

AQUA

CORPORATION PCL.

รายงานประจำปี ๒๕๖๘

ONE REPORT

(แบบ 56-1 One Report)

ANNUAL REPORT

2026

พ.ศ. ๒๕๖๘



ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
Investment Property Business



บรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน
Packaging & Renewable Energy



ศูนย์บริการข้อมูลและลูกค้า
สัมพันธ์
Customer Data Center



ขนส่งและโลจิสติกส์
Transportation & Logistics



จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม
Food & Beverage Business

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
AQUA Corporation Public Company Limited

SET LISTED
AQUA

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	3
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	34
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	44
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	49
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	67

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	75
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	88
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	107
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	122

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

137

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	309
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	323
เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลและการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	324
เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	326
เอกสารแนบ 5 : นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ	330
เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อย	331

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความท้าทายจากความไม่แน่นอนของปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ ความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจ และแรงกดดันด้านเงินเฟ้อในหลายภูมิภาค ซึ่งส่งผลต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและต้นทุนการดำเนินงานของภาคธุรกิจทั่วโลก อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยเริ่มมีสัญญาณการฟื้นตัว โดยได้รับแรงสนับสนุนจากภาคการท่องเที่ยว การบริโภคภายในประเทศ และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ

“AQUA มุ่งมั่นสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน และยกระดับองค์กรสู่การดำเนินธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม”

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว AQUA ตระหนักว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนจำเป็นต้องอาศัยทั้งการปรับตัวเชิงกลยุทธ์และการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของพอร์ตธุรกิจผ่านการกระจายการลงทุน (Diversification) ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจที่ดำเนินอยู่ เพื่อสร้างสมดุลของแหล่งรายได้และเสริมศักยภาพในการเติบโตของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

ในช่วงปีที่ผ่านมา AQUA ได้เดินหน้าขยายการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะการร่วมลงทุนกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ในกลุ่มธุรกิจอาหาร ซึ่งช่วยเสริมความแข็งแกร่งให้กับโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ขณะเดียวกัน บริษัทได้พัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจเดิมอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีฐานรายได้จากสัญญาเช่าระยะยาว ตลอดจนธุรกิจขนส่งและ โลจิสติกส์ที่ได้มีการปรับโครงสร้างการลงทุนเพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารจัดการและรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต

บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการนำ เทคโนโลยีดิจิทัลและระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาองค์กร ทั้งในด้านการบริหารจัดการข้อมูล การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ และการสนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร เทคโนโลยีและ AI ช่วยเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน ลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการทำงาน และช่วยควบคุมต้นทุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญในการยกระดับองค์กรให้พร้อมแข่งขันในยุคเศรษฐกิจดิจิทัล

AQUA เชื่อมมั่นว่าการเติบโตอย่างยั่งยืนต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ความโปร่งใส และการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ควบคู่กับการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันปฏิบัติหน้าที่ด้วยความมุ่งมั่นตลอดปีที่ผ่านมา รวมถึงขอขอบคุณผู้ถือหุ้น พันธมิตรทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทมาโดยตลอด AQUA จะยังคงเดินหน้าพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยผสมผสานศักยภาพของบุคลากร เทคโนโลยี และกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและสังคมในระยะยาว



นายอภิวัฒน์ ทองคำ

(นายอภิวัฒน์ ทองคำ)
ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท

BOARD OF DIRECTORS



นายอภิวัฒน์ ทองคำ

- ประธานกรรมการบริษัท



นายฉาย นูนาค

- กรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการบริหาร
- รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายสุธี ผ่องไพบูลย์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายทฤษฎา พุดทิกร

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร



นางจรรยาณ กัลยาณประดิษฐ์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายชัยพัฒน์ แก้วไธรัตน์

- กรรมการบริษัท
- กรรมการบริหาร



นางสาวมัยรยา ไอศตานนท์

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ



นางสาวปราณี รัตคาม

- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



นายพลสิทธิ์ ปุณิวสนะ

- กรรมการบริษัท , กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม



นายท้อโชค แสงทองอร่าม

- กรรมการบริษัท , กรรมการบริหาร
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 นโยบายการดำเนินงานของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในภาพรวม ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “AQUA”) ได้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547 ภายใต้ชื่อ **บริษัท ดี อี แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)** โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “DE”

ต่อมาในปี 2550 บริษัทได้มีนโยบายยุติการดำเนินธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อเครื่องใช้ไฟฟ้าและรถรับจ้างสาธารณะ เนื่องจากพิจารณาแล้วไม่คุ้มค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ บริษัทจึงดำเนินการติดตามและบริหารจัดการพอร์ตลูกหนี้เดิมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทมีเงินสดจากการดำเนินงาน และสามารถนำไปลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพเพื่อพัฒนาเป็นธุรกิจหลักของบริษัทในอนาคต

ต่อมาบริษัทได้มีการเปลี่ยนชื่อบริษัทและชื่อย่อหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ปี 2551 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ชันโซ่ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “SSE”
2. ปี 2553 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท พี พลัส จำกัด (มหาชน)” ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “PLUS”
3. ปี 2555 เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” ใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “AQUA” ซึ่งเป็นชื่อที่ใช้ในปัจจุบัน

ตั้งแต่ปี 2557 เป็นต้นมา บริษัทได้ปรับเปลี่ยนนโยบายการดำเนินธุรกิจสู่การเป็น **บริษัทบริหารการลงทุน (Investment Holding Company)** โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต สามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีโอกาสสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทได้แบ่งการดำเนินธุรกิจออกเป็น **6 กลุ่มธุรกิจหลัก** ตามลักษณะการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Real Estate Investment Business)
2. ธุรกิจสถานฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ (Medical Rehabilitation and Wellness Business)
3. ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน (Packaging and Renewable Energy Business)
4. ธุรกิจให้บริการศูนย์บริการข้อมูลและลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service Center and Customer Relationship Management (CRM) Business)
5. ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics Business)
6. ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage Distribution Business)

1.1.2 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่นำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัท

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มุ่งมั่นในการก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจที่มีผลการดำเนินงานที่ดี มีศักยภาพ และโอกาสเติบโตในอนาคต เพื่อให้มีผลตอบแทนจากการลงทุนสูงสุด”

พันธกิจ (Mission)

AQUA มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามแนวทางดังต่อไปนี้

- ลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตและสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว
- บริหารจัดการการลงทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่กลุ่มบริษัท
- กระจายการลงทุนเพื่อลดความเสี่ยงและเสริมสร้างความมั่นคงของธุรกิจ
- ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทในกลุ่ม เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจและเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน
- แสวงหาโอกาสการลงทุนใหม่ที่เหมาะสมเพื่อเสริมสร้างการเติบโตของกลุ่มบริษัทในอนาคต

กลยุทธ์ที่นำไปสู่ความยั่งยืนของบริษัทในช่วงระยะเวลา 3 ปี (ช่วงปี 2569 – 2571)

- พิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตและสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม
- กระจ่ายการลงทุนในหลากหลายอุตสาหกรรมเพื่อลดความเสี่ยง
- พัฒนาศักยภาพของธุรกิจของบริษัทลงทุน เพื่อเพิ่มมูลค่าและผลตอบแทนจากการลงทุน
- สร้าง Synergy ระหว่างบริษัทในกลุ่ม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน
- สนับสนุนและผลักดันธุรกิจที่มีศักยภาพให้เติบโตสู่การเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

สรุปการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัท 3 ปี ย้อนหลัง

ปี	รายละเอียด
2566	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทได้เข้าลงทุนในบริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (CPC) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งผู้โดยสาร โดยบริษัทถือหุ้นร้อยละ 80 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนรวมประมาณ 495 ล้านบาท เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ของกลุ่มบริษัท • บริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (MANTRA) เข้าลงทุนใน บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (AEP) ซึ่งดำเนินธุรกิจโรงแรมภายใต้ชื่อ Flora Creek Chiang Mai โดยซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.22 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนประมาณ 185 ล้านบาท เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรมของกลุ่มบริษัท • บริษัทได้ดำเนินการ ไถ่ถอนหุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 1/2564 ก่อนกำหนด ซึ่งเดิมมีกำหนดครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนพฤศจิกายน 2566 ส่งผลให้บริษัทสามารถลดภาระดอกเบี้ยและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารโครงสร้างทางการเงินของบริษัท • บริษัทจำหน่ายหุ้นทั้งหมดใน บริษัท เอธิคอล กูร์เมต์ จำกัด (Ethical Gourmet Co., Ltd.) และได้เข้าลงทุนใน บริษัท โนมิมาโซ จำกัด (NOMI) ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านอาหารญี่ปุ่นภายใต้แบรนด์ “Ramen Desu” โดยเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน คิดเป็นมูลค่าการลงทุนประมาณ 110.5 ล้านบาท เพื่อขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มของกลุ่มบริษัท • บริษัทได้ปรับโครงสร้างสัญญาเงินกู้กับ Ethical Gourmet เพื่อบริหารความเสี่ยงทางการเงินและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท • บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญใน บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด (PFA) ซึ่งประกอบธุรกิจด้านการให้สินเชื่ออื่นๆซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ในที่อื่น จำนวน 51% ของทุนจดทะเบียน ให้แก่ บริษัท วันทวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (OTO) คิดเป็นมูลค่าการขายรวมประมาณ 324 ล้านบาท ส่งผลให้ PFA สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทคงถือหุ้นใน PFA ในสัดส่วน 9% • บริษัทได้เข้าลงทุนใน บริษัท วันทวัน คอนแทคส์ จำกัด (มหาชน) (OTO) โดยการจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบเฉพาะเจาะจง (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 466.67 ล้านหุ้น และได้รับ ใบสำคัญแสดงสิทธิ OTO-W2 โดยมูลค่าการลงทุนรวมสูงสุดไม่เกินประมาณ 555.76 ล้านบาท ซึ่งหากมีการใช้สิทธิครบถ้วน บริษัทอาจถือหุ้นใน OTO ได้ในสัดส่วนประมาณ 23.04% ของทุนจดทะเบียนภายหลังการเพิ่มทุน
2567	<ul style="list-style-type: none"> • บริษัทได้อนุมัติการจำหน่ายหุ้นซื้อคืน (Treasury Shares) จำนวนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด โดยดำเนินการจำหน่ายผ่านระบบซื้อขายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อบริหารโครงสร้างเงินทุนของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นซื้อคืนดังกล่าวได้ครบภายในระยะเวลาที่กำหนด บริษัทจึงได้ดำเนินการ ลดทุนจดทะเบียนโดยการตัดหุ้นซื้อคืนจำนวนดังกล่าว และได้จดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว • บริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจอาหารภายในกลุ่ม โดยจัดตั้ง บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด (FAB) เพื่อเป็นบริษัทโฮลดิ้งในการลงทุนและบริหารธุรกิจร้านอาหารของกลุ่มบริษัท และเข้าลงทุนในธุรกิจร้านอาหารหลายแบรนด์

ปี	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> • ภายหลังการปรับโครงสร้าง บริษัทได้เข้าลงทุนและขยายธุรกิจร้านอาหารผ่าน FAB และบริษัทย่อย โดยการเข้าซื้อกิจการร้านอาหารหลายแบรนด์ ได้แก่ <ul style="list-style-type: none"> • ส้มตำเจ๊แดงสามย่าน • ยามะจัง (ไทยแลนด์) • ซานตาเฟ สเต็ก / ซานตาเฟ สเต็ก อีซี่ / เหมิง แซ่ปั่ว รวมถึงการเข้าซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับกิจการร้านราเมน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจอาหารของกลุ่มบริษัท • ภายหลังการทำรายการดังกล่าว โครงสร้างธุรกิจอาหารของกลุ่มบริษัทได้ขยายจาก ร้านราเมน ไปสู่ ร้านอาหารหลายประเภท ได้แก่ อาหารญี่ปุ่น อาหารไทย-อีสาน และร้านสเต็ก ซึ่งช่วยเพิ่มความหลากหลายของพอร์ตธุรกิจอาหารของบริษัท • ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 มีมติให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (AQUA-W4) จำนวน 2,856,228,594 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา หุ้นสามัญเดิม 2 หุ้น ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย โดยใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 0.50 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 0.70 บาทต่อหุ้น และมีอายุ 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ • ในการนี้ บริษัทได้เสนอให้ ลดทุนจดทะเบียน จาก 5,221,210,870 บาท เหลือ 2,856,228,593.50 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่าย และ เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 3,820,285,742 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,928,114,297 หุ้น เพื่รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ AQUA-W4 และเพื่รองรับการเสนอขายหุ้นให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) • นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีมติ เสนอแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติมจำนวน 1 ท่าน และกำหนด วันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ในวันที่ 1 ตุลาคม 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว • เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการของนายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป ทั้งนี้ นายชัยพิพัฒน์ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารของบริษัท • ในการนี้ บริษัทได้ ปรับเปลี่ยนโครงสร้างผู้บริหาร โดยแต่งตั้ง นายฉาย บุนนาค จากตำแหน่งรักษาการประธานกรรมการบริหาร เป็น ประธานกรรมการบริหาร และให้ดำรงตำแหน่ง รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Acting CEO) ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2567 เป็นต้นไป ระหว่างที่บริษัทอยู่ระหว่างสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร • เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้แต่งตั้ง นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ ดำรงตำแหน่ง รักษาการผู้บริหารสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน (Acting CFO) และแต่งตั้ง นายสกานต์ สายสมุทร ดำรงตำแหน่ง ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท • เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 บริษัทได้แจ้งการลาออกของ นายยุทธ ชินสุภักกุล จากตำแหน่ง กรรมการและประธานกรรมการบริษัท เนื่องจากมีภารกิจอื่นทำให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป
2568	<ul style="list-style-type: none"> • เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้แต่งตั้ง นายอภิวัฒน์ ทองคำ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป • เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้รับแจ้งการลาออกของ นายสกานต์ สายสมุทร จากตำแหน่ง ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท • เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2568 บริษัทได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารด้านการเงิน โดย นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์ พ้นจากตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO) และบริษัทได้แต่งตั้ง นายฐิติ วิรทัศน์สุรณ เข้าดำรงตำแหน่งแทน พร้อมทั้งแต่งตั้ง นายอาทร วงศ์สมุทร ดำรงตำแหน่ง ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท • เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้รับแจ้งการลาออกของ นายฐิติ วิรทัศน์สุรณ จากตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO)

ปี	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท จำหน่ายหุ้นในบริษัท เอลิมัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (CPC) จำนวน 73.32% ให้แก่ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (TPL) โดยบริษัทได้รับค่าตอบแทนเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TPL จำนวน 428,574,604 หุ้น มูลค่ารวมประมาณ 300 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทสูญเสียการควบคุมในกลุ่มธุรกิจขนส่งผู้โดยสารดังกล่าว และ CPC สิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทเข้าถือหุ้นใน TPL แทน ในปี 2568 บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (EP) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท รวมวงเงินไม่เกิน 115 ล้านบาท เพื่อเสริมสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจของ EP โดยประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> วันที่ 21 มกราคม 2568 จำนวน 20 ล้านบาท วันที่ 12 มีนาคม 2568 จำนวน 55 ล้านบาท วันที่ 23 มิถุนายน 2568 จำนวน 40 ล้านบาท เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) (“Nation”) จำนวน 20 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของ Nation เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2568 บริษัทได้แต่งตั้ง นายสุพล ทวีโชคทรัพย์สิน ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (Chief Financial Officer: CFO) และแต่งตั้ง นางสาวจิรภา กาญจนการ ให้ดำรงตำแหน่ง ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท

การลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่ไม่ใช่กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทและยังดำเนินงานอยู่



นอกจากการลงทุนในธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทแล้ว บริษัทยังมีการลงทุนในธุรกิจอื่นเพื่อวัตถุประสงค์ในการกระจายความเสี่ยงของพอร์ตการลงทุน และบริหารสภาพคล่องของบริษัท โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

1. การลงทุนในบริษัท ออรา ดรีม จำกัด (Aura Dream Co., Ltd.)

บริษัทถือหุ้นในบริษัท ออรา ดรีม จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงแรมและเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ในจังหวัดนครปฐม ภายใต้ชื่อ “โรงแรมไมด้า ทวารวดี แกรนด์ นครปฐม” จำนวนเงินลงทุน 29.90 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.98 ของทุนชำระแล้ว การลงทุนดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อกระจายการลงทุนของบริษัทไปยังธุรกิจสังหาริมทรัพย์และธุรกิจโรงแรม

2. การลงทุนในหลักทรัพย์ บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) (W)

บริษัทได้เข้าลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าการลงทุนประมาณ 125.95 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารสภาพคล่องของบริษัทภายใต้นโยบายการลงทุนระยะสั้น และเพื่อให้เงินสดคงเหลือสามารถสร้างผลตอบแทนได้สูงกว่าเงินฝากธนาคาร ในขณะที่ยังคงมีสภาพคล่องเพียงพอสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ต่อมาในปี 2567 บริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าว อย่างไรก็ตาม ผู้ซื้อไม่สามารถดำเนินการตามเงื่อนไขของสัญญาได้ และได้มีการยกเลิกสัญญาซื้อขาย โดยบริษัทมีสิทธิรับเงินชำระค่าหุ้นงวดแรกตามเงื่อนไขของสัญญา

1.1.4 การใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทไม่มีการใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายตราสารหนี้เพิ่มเติมในปี 2568 เนื่องจากบริษัทได้ใช้เงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567 (AQUA274A) จำนวน 90.20 ล้านบาท ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์แล้วในปี 2567

1.1.5 ข้อผูกพันที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้

บริษัทได้ให้คำรับรอง และการรับประกัน รวมถึงมีภาระหน้าที่ของการเป็นผู้ออกหุ้นกู้ ตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Total Debt to Equity Ratio)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำแนกตามลักษณะธุรกิจ ตั้งแต่ปี 2566 - 2568 ดังนี้

ประเภทรายได้	ปี 2568		ปี 2567		ปี 2566	
	ลบ.	%	ลบ.	%	ลบ.	%
1. รายได้จากธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า	277.15	26.33	283.89	27.63	275.90	29.85
2. รายได้จากธุรกิจสถานประกอบการฟื้นฟูสุขภาพ	30.23	2.87	-	-	-	-
3. ธุรกิจธุรกิจบริการด้านอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	695.92	66.11	42.85	4.17	20.79	2.25
4. ธุรกิจประกอบธุรกิจรับขนส่ง และบริการให้เช่ารถปรับอากาศ	-	-	522.36	50.85	287.29	31.09
5. รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ	-	-	54.67	5.32	59.64	6.45
6. ธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน	-	-	-	-	1.03	0.11
7. รายได้อื่น	49.30	4.69	123.56	12.03	279.53	30.25
รวมรายได้	1,052.60	100.00	1,027.33	100.00	923.95	100.00

หมายเหตุ :

- รายได้อื่นประกอบด้วย รายได้ดอกเบี้ยรับ เงินปันผลรับ กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์ฯ

1.2.2 การประกอบธุรกิจของแต่ละธุรกิจ

❖ ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Real Estate Investment Business)

บทสรุปผู้บริหาร

อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและโลจิสติกส์ของประเทศไทยกำลังอยู่ในช่วงของการเปลี่ยนผ่านเชิงโครงสร้าง จากการเติบโตของอีคอมเมิร์ซ การปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานระดับโลก และการย้ายฐานการผลิตภายใต้ยุทธศาสตร์ China Plus One ซึ่งส่งผลให้ความต้องการพื้นที่คลังสินค้าและศูนย์กระจายสินค้าเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่ยุทธศาสตร์ที่มีการเชื่อมต่อกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการขนส่ง

ณ สิ้นปี 2568 พอร์ตโฟลิโอคลังสินค้าของบริษัทประกอบด้วยคลังสินค้า 4 แห่ง รวมพื้นที่ 122,745 ตารางเมตร และมีอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) อยู่ที่ 100% ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพของทำเลและคุณภาพของทรัพย์สินที่บริษัทพัฒนา อย่างไรก็ตาม แนวโน้มการแข่งขันในอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีด้านโลจิสติกส์ ทำให้ผู้ประกอบการจำเป็นต้องปรับบทบาทจากการเป็นเพียงผู้ให้บริการพื้นที่เช่า (Space Provider) ไปสู่การเป็น ผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (Value-added Logistics Infrastructure)

บริษัทจึงมุ่งพัฒนาสินทรัพย์ในพอร์ตโฟลิโอให้สามารถรองรับความต้องการของลูกค้ารายสำคัญในกลุ่มสินค้าอุปโภคบริโภคและธุรกิจโลจิสติกส์ระดับสากล ผ่านการยกระดับมาตรฐานอาคาร การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการทรัพย์สิน เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

กลุ่มธุรกิจคลังสินค้าให้เช่าและบริการ ดำเนินการโดยบริษัทย่อยคือ บริษัท ไทย คอนซูเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”) และบริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดย TCDC คือ บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“AWH”) เป็นคลังสินค้าให้เช่าและบริการที่พัฒนาขึ้นตามความต้องการของลูกค้า (Built-to-Suit) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่ และแผนงานต่อไปจะเริ่มพัฒนาให้บริการคลังสินค้าที่สร้างแบบสำเร็จรูป (Ready Built) เพื่อให้บริการทั้งในรูปแบบ Built-to-Suit เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าหลักบางกลุ่ม และแบบ Ready Built เพื่อรองรับฐานลูกค้ากลุ่มใหม่และเพื่อการดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของตลาดได้ทันที โดยมีรายละเอียดของโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

อาคารคลังสินค้า	ที่ตั้งโครงการ	อัตราการเช่า (%)	พื้นที่เช่ารวม (ตรม.)
แห่งที่ 1	ตำบลคลองเปรง อำเภอมะนังจังหวัดยะลา	100.00	47,100
แห่งที่ 2	ตำบลคลองเปรง อำเภอมะนังจังหวัดยะลา	100.00	61,800
แห่งที่ 3	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.00	4,525
แห่งที่ 4	ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา	100.00	9,320
รวม		100.00	122,745



1. UNILEVER CCS1



2. UNILEVER CCS2



3. THAI PROGRESS GARMENT



4. DSV SOLUTIONS

ประเภทของคลังสินค้าให้เช่า

พอร์ตโฟลิโอคลังสินค้าของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ คลังสินค้าแบบสร้างตามความต้องการของผู้เช่า (Built-to-Suit) และคลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-Built Warehouse) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) อาคารคลังสินค้าให้เช่าประเภท Built-to-Suit

คลังสินค้าแบบ Built-to-Suit (BTS) เป็นคลังสินค้าที่ออกแบบและก่อสร้างตามความต้องการเฉพาะของผู้เช่า โดยมีสัดส่วนประมาณ 96.31% ของพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด หรือคิดเป็นพื้นที่ประมาณ 118,220 ตารางเมตร

รูปแบบดังกล่าวช่วยสร้างความมั่นคงของรายได้ให้แก่บริษัท เนื่องจากสัญญาเช่ามักเป็น สัญญาระยะยาวประมาณ 5-7 ปีหรือมากกว่า และผู้เช่ามีแนวโน้มต่อสัญญาในระดับสูง เนื่องจากต้นทุนในการย้ายสถานที่ดำเนินงานหรือคลังสินค้ามีมูลค่าสูง อย่างไรก็ตาม การพึ่งพาพื้นที่ประเภท Built-to-Suit ในสัดส่วนสูง อาจทำให้เกิดความเสี่ยงในกรณีที่ผู้เช่ารายหลักไม่ต่อสัญญา เนื่องจากอาคารถูกออกแบบให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของผู้เช่ารายนั้น

2) อาคารคลังสินค้าให้เช่าประเภท Ready-Built

คลังสินค้าสำเร็จรูป (Ready-Built Warehouse: RBW) มีสัดส่วนประมาณ 3.69% ของพื้นที่ให้เช่าทั้งหมด หรือคิดเป็นพื้นที่ประมาณ 4,525 ตารางเมตร

แม้พื้นที่ประเภทนี้จะมีสัดส่วนไม่มาก แต่มีบทบาทสำคัญในเชิงกลยุทธ์ เนื่องจากสามารถรองรับความต้องการพื้นที่เพิ่มเติมของผู้เช่าปัจจุบัน หรือใช้เป็นพื้นที่สำหรับรองรับลูกค้ารายใหม่ที่ต้องการเริ่มต้นเช่าพื้นที่ในระยะสั้นก่อนขยายธุรกิจในอนาคต

ลำดับ	กลุ่มลูกค้า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ร้อยละ
1	Built-to-Suit	118,220	96.31
2	Ready-Build	4,525	3.69
รวม		122,745	100.00

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ปัจจุบันลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นองค์กรขนาดใหญ่ในภาคอุตสาหกรรมสินค้าอุปโภคบริโภคและธุรกิจโลจิสติกส์ ซึ่งมีความต้องการพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรองรับการจัดเก็บสินค้าและการกระจายสินค้าไปยังตลาดในประเทศและภูมิภาค โดยสามารถแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

1) กลุ่มผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค (Fast Moving Consumer Goods: FMCG)

ลูกค้าในกลุ่มนี้เป็นบริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคข้ามชาติที่มีเครือข่ายการกระจายสินค้าในระดับภูมิภาค โดยมีความต้องการพื้นที่คลังสินค้าเพื่อใช้เป็นศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) สำหรับการบริหารจัดการสินค้าและการจัดส่งไปยังช่องทางจำหน่ายต่าง ๆ

ในปัจจุบัน บริษัทผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภคระดับโลกให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืน (Sustainability) มากขึ้น โดยเฉพาะการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการโลจิสติกส์และการกระจายสินค้า ส่งผลให้ความต้องการคลังสินค้าที่มีมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้น เช่น อาคารที่รองรับการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ ระบบไฟฟ้าประหยัดพลังงาน หรือโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับยานยนต์ไฟฟ้า (EV) สำหรับขนส่งสินค้า

2) กลุ่มผู้ให้บริการโลจิสติกส์ (Third-Party Logistics Providers: 3PL)

ลูกค้าในกลุ่มนี้เป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์และการบริหารจัดการคลังสินค้า ซึ่งให้บริการแก่ผู้ผลิตและผู้ค้าปลีกหลากหลายอุตสาหกรรม โดยมีความต้องการพื้นที่คลังสินค้าที่สามารถรองรับการดำเนินงานด้านโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพสูง

แนวโน้มของผู้ให้บริการโลจิสติกส์ในปัจจุบันมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานผ่านการนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติมาใช้ เช่น ระบบจัดเก็บสินค้าอัตโนมัติ (Automated Storage System) และระบบบริหารคลังสินค้า (Warehouse Management System: WMS) ดังนั้น คลังสินค้าที่ใช้ในการดำเนินงานจำเป็นต้องมีโครงสร้างพื้นฐานที่รองรับเทคโนโลยีดังกล่าว เช่น ความสามารถในการรับน้ำหนักของพื้นอาคาร ความเรียบของพื้นคลังสินค้า รวมถึงโครงสร้างอาคารที่สามารถรองรับระบบอัตโนมัติและอุปกรณ์โลจิสติกส์สมัยใหม่

จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท แยกตามประเภทกลุ่มลูกค้า

	กลุ่มลูกค้า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ร้อยละ
1.	ผู้ผลิตสินค้าอุปโภคบริโภค	108,900	88.72
2.	ผู้ให้บริการโลจิสติกส์	13,845	11.28
รวม		122,745	100.00

จำนวนพื้นที่เช่าทั้งหมดของกลุ่มบริษัท แยกตามประเภทอายุสัญญาเช่าที่เหลือ

กลุ่มลูกค้า	พื้นที่เช่า (ตารางเมตร)	ร้อยละ
1. 0 - 3 ปี	75,645	61.63
2. มากกว่า 3 - 5 ปี	-	-
3. มากกว่า 5 - 10 ปี	47,100	38.37
รวม	122,745	100.00

กลยุทธ์การแข่งขันในการประกอบธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกและพัฒนาทรัพย์สินในทำเลที่มีศักยภาพด้านโลจิสติกส์ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมและการกระจายสินค้า โดยทรัพย์สินของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก 2 พื้นที่ ซึ่งมีลักษณะและปัจจัยแวดล้อมที่แตกต่างกัน ดังนี้

1) จังหวัดฉะเชิงเทรา

คลังสินค้าของบริษัทในจังหวัดฉะเชิงเทราตั้งอยู่ในตำบลคลองปรัง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) โดยพื้นที่ดังกล่าวได้รับประโยชน์จากการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ของภาครัฐ เช่น การขยายท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และโครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดังกล่าวช่วยสนับสนุนการเติบโตของอุตสาหกรรมเป้าหมาย โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ขั้นสูง อย่างไรก็ตาม การลงทุนพัฒนาโครงการคลังสินค้าในพื้นที่ EEC ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดคลังสินค้าเพิ่มสูงขึ้น บริษัทจึงมุ่งเน้นการพัฒนาและบริหารทรัพย์สินให้สามารถตอบสนองความต้องการเฉพาะของผู้เช่า เพื่อสร้างความแตกต่างจากโครงการคลังสินค้าทั่วไป

2) จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

คลังสินค้าของบริษัทในจังหวัดพระนครศรีอยุธยาตั้งอยู่ในตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน ซึ่งเป็นพื้นที่ศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่สำคัญสำหรับการกระจายสินค้าไปยังภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศ โดยมีความเชื่อมโยงกับโครงข่ายทางหลวงสายหลักและนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่งในพื้นที่

แม้ว่าพื้นที่ดังกล่าวเคยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ในปี 2554 แต่ในปัจจุบันนิคมอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการพัฒนาระบบป้องกันน้ำท่วมและโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริหารจัดการน้ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมความเชื่อมั่นให้กับภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมในอนาคต รวมถึงโครงการรถไฟความเร็วสูง ยังอาจส่งผลเชิงบวกต่อศักยภาพของพื้นที่ในระยะยาว

ภูมิภาคเศรษฐกิจมหภาคและแนวโน้มอุตสาหกรรม ปี 2569 (Macro-Economic & Industry Outlook 2026)

การกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทจำเป็นต้องพิจารณาถึงแนวโน้มของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในระยะข้างหน้า โดยเฉพาะปัจจัยด้านเศรษฐกิจมหภาค การเปลี่ยนแปลงของห่วงโซ่อุปทานโลก และการพัฒนาเทคโนโลยีด้านโลจิสติกส์ ซึ่งคาดว่าจะส่งผลกระทบต่อทิศทางของธุรกิจคลังสินค้าและโลจิสติกส์ในประเทศไทยอย่างมีนัยสำคัญ

1) แนวโน้มการเติบโตทางเศรษฐกิจและการค้าโลก

เศรษฐกิจไทยในช่วงปี 2569–2570 คาดว่าจะขยายตัวในระดับ ประมาณ 3.0–3.2% ต่อปี โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและการส่งออก อย่างไรก็ตาม ภายหลังจากช่วงที่มีการเร่งนำเข้าสินค้าในบางอุตสาหกรรมเพื่อรองรับความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าระหว่างประเทศในช่วงก่อนหน้านี้ ความต้องการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อการกักตุนสินค้าอาจปรับลดลงสู่ระดับที่สะท้อนอุปสงค์จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจจริงมากขึ้น

แนวโน้มดังกล่าวทำให้ผู้ประกอบการคลังสินค้าจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพย์สินให้สามารถตอบสนองความต้องการของผู้เช่าในระยะยาว รวมถึงการบริหารพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ

2) แนวโน้มการย้ายฐานการผลิตภายใต้ยุทธศาสตร์ China Plus One

ยุทธศาสตร์ China Plus One ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการลงทุนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยประเทศไทยมีบทบาทสำคัญในฐานะศูนย์กลางการผลิตของอุตสาหกรรมที่มีมูลค่าเพิ่มสูง เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) อิเล็กทรอนิกส์ขั้นสูง และอุตสาหกรรมเทคโนโลยี

การขยายตัวของอุตสาหกรรมดังกล่าวส่งผลให้เกิดความต้องการโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ที่มีคุณภาพ รวมถึงคลังสินค้าที่สามารถรองรับการจัดเก็บวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่ต้องการมาตรฐานการควบคุมสภาพแวดล้อมเฉพาะ เช่น การควบคุมความชื้น การป้องกันไฟฟ้าสถิต หรือการจัดเก็บวัสดุเฉพาะทาง

3) การเติบโตของเศรษฐกิจดิจิทัลและธุรกิจ E-Commerce

เศรษฐกิจดิจิทัลของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยคาดว่าตลาด E-Commerce ของประเทศไทยจะเติบโตเฉลี่ยประมาณ 15% ต่อปี ขณะที่ธุรกิจจัดส่งพัสดุด่วนมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่องเช่นกัน

แนวโน้มดังกล่าวส่งผลให้เกิดความต้องการคลังสินค้าประเภท Fulfillment Center และศูนย์กระจายสินค้าที่สามารถรองรับการดำเนินงานด้านโลจิสติกส์ที่มีความซับซ้อนมากขึ้น รวมถึงต้องมีพื้นที่สำหรับการคัดแยกสินค้าและระบบเทคโนโลยีที่สามารถเชื่อมต่อข้อมูลแบบเรียลไทม์

4) แนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความยั่งยืน

ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนมีความสำคัญต่อภาคธุรกิจเพิ่มมากขึ้น โดยมาตรฐานและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเริ่มมีบทบาทต่อการดำเนินธุรกิจและการเข้าถึงแหล่งเงินทุน

ตัวอย่างเช่น การนำแนวทาง Thailand Taxonomy มาใช้ในการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม รวมถึงมาตรการด้านคาร์บอนของสหภาพยุโรป เช่น Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานของผู้ประกอบการในประเทศไทย

ดังนั้น ผู้พัฒนาและผู้ให้บริการคลังสินค้าจึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการพัฒนาอาคารและโครงสร้างพื้นฐานให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงการลดการใช้พลังงานและการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การวิเคราะห์ยุทธศาสตร์เชิงพื้นที่ (Strategic Location Deep Dive)

การวิเคราะห์ศักยภาพของทรัพย์สินในแต่ละพื้นที่ที่มีความสำคัญต่อการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ เนื่องจากปัจจัยด้านเศรษฐกิจ โครงสร้างพื้นฐาน และสภาพการแข่งขันในแต่ละพื้นที่ที่มีความแตกต่างกัน โดยทรัพย์สินของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก 2 พื้นที่ ได้แก่ เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และพื้นที่ภาคกลาง

1) พื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) – จังหวัดฉะเชิงเทรา

จังหวัดฉะเชิงเทราถือเป็นพื้นที่สำคัญในการรองรับการพัฒนาเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และมีบทบาทในการเชื่อมโยงโครงข่ายโลจิสติกส์ของภูมิภาค โดยอยู่ในพื้นที่ที่มีศักยภาพด้านการพัฒนาเมืองและโครงสร้างพื้นฐานตามแผนพัฒนา EEC ระยะที่ 2 (พ.ศ. 2566–2570)

โครงสร้างพื้นฐาน

โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ เช่น โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อมสามสนามบิน การพัฒนาเมืองรอบสถานี (Transit-Oriented Development: TOD) รวมถึงการพัฒนาท่าเรือแหลมฉบังระยะที่ 3 และระบบรถไฟทางคู่สำหรับการขนส่งสินค้า จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าและเสริมศักยภาพให้พื้นที่ดังกล่าวเป็นศูนย์กลางโลจิสติกส์ที่สำคัญของประเทศ

สภาพการแข่งขัน

ในช่วงที่ผ่านมา พื้นที่ฉะเชิงเทราและชลบุรีมีการพัฒนาโครงการคลังสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผู้พัฒนาโครงการหลายราย ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดคลังสินค้าเพิ่มสูงขึ้น และทำให้อัตราค่าเช่าในบางพื้นที่มีแนวโน้มปรับตัวในอัตราที่จำกัด

โอกาสทางธุรกิจ

อย่างไรก็ตาม การเติบโตของอุตสาหกรรมเป้าหมายในพื้นที่ EEC โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าและอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ขั้นสูง ทำให้เกิดความต้องการคลังสินค้าที่มีมาตรฐานเฉพาะทางมากขึ้น เช่น คลังสินค้าที่สามารถรองรับการจัดเก็บชิ้นส่วนที่มีมูลค่าสูงหรือมีข้อกำหนดด้านความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมเฉพาะ

2) พื้นที่ภาคกลาง – จังหวัดพระนครศรีอยุธยา (บางปะอิน)

จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยเฉพาะพื้นที่บางปะอิน เป็นศูนย์กลางด้านโลจิสติกส์ที่สำคัญสำหรับการกระจายสินค้าไปยังกรุงเทพมหานคร ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีความเชื่อมโยงกับโครงข่ายทางหลวงและนิคมอุตสาหกรรมหลายแห่งในพื้นที่

การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านอุทกภัย

แม้ว่าพื้นที่ดังกล่าวเคยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยในอดีต แต่ปัจจุบันนิคมอุตสาหกรรมและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการป้องกันน้ำท่วม เช่น คันกั้นน้ำและระบบสูบน้ำขนาดใหญ่ เพื่อเสริมความมั่นใจให้กับภาคอุตสาหกรรมและผู้ลงทุน

การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในอนาคต

โครงการรถไฟความเร็วสูงสายกรุงเทพฯ-หนองคาย ซึ่งมีแผนเชื่อมต่อกับโครงข่ายรถไฟลาว-จีนในอนาคต อาจช่วยเพิ่มศักยภาพด้านการขนส่งสินค้าและการเชื่อมโยงการค้าระหว่างประเทศในระยะยาว

สภาพการแข่งขัน

ตลาดคลังสินค้าในพื้นที่ภาคกลางมีลักษณะการแข่งขันที่ค่อนข้างสมดุลเมื่อเทียบกับพื้นที่ EEC อย่างไรก็ตาม ผู้พัฒนาโครงการคลังสินค้าในจังหวัดใกล้เคียง เช่น ปทุมธานีและสระบุรี ซึ่งอยู่ใกล้กรุงเทพมหานครมากกว่า อาจเป็นคู่แข่งสำคัญในตลาดดังกล่าว

กลยุทธ์การแข่งขันทางธุรกิจสำหรับปี 2569 (Competitive Strategies for 2026)

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจสำหรับปี 2569 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทรัพย์สินให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในระยะยาว พร้อมทั้งสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางสำคัญภายใต้ 3 เสาหลักเชิงกลยุทธ์ (Three Strategic Pillars) ดังนี้

เสาหลักที่ 1: การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ตามแนวทางความยั่งยืน (Sustainability & ESG Development)

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาและบริหารจัดการทรัพย์สินให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อรองรับความต้องการของผู้เช่าที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)

บริษัทมีแผนพัฒนาระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาคลังสินค้า โดยใช้รูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) เพื่อช่วยลดต้นทุนด้านพลังงานของผู้เช่า พร้อมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้พลังงานของอาคาร และสร้างรายได้ระยะยาวจากการจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

การพัฒนาอาคารตามมาตรฐานอาคารสีเขียว

บริษัทมีแผนปรับปรุงอาคารคลังสินค้าเดิมให้สามารถรองรับมาตรฐานอาคารที่คำนึงถึงประสิทธิภาพด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม เช่น มาตรฐานอาคารเขียวระดับสากล เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและรองรับความต้องการของผู้เช่าระดับสากล

เสาหลักที่ 2: การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับระบบอัตโนมัติ (Automation & Smart Warehouse Readiness)

แนวโน้มการนำเทคโนโลยีอัตโนมัติมาใช้ในธุรกิจโลจิสติกส์และคลังสินค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มผู้ให้บริการโลจิสติกส์และธุรกิจอีคอมเมิร์ซ

บริษัทจึงมีแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานของอาคารคลังสินค้า เพื่อรองรับการใช้งานเทคโนโลยีด้านโลจิสติกส์สมัยใหม่ เช่น ระบบจัดเก็บสินค้าอัตโนมัติ ระบบหุ่นยนต์ในคลังสินค้า และระบบบริหารคลังสินค้าแบบดิจิทัล

การปรับปรุงดังกล่าวครอบคลุมถึง

- การเพิ่มความสามารถในการรองรับน้ำหนักของพื้นอาคาร
- การปรับปรุงความเรียบของพื้นคลังสินค้าให้เหมาะสมกับระบบอัตโนมัติ
- การพัฒนาระบบไฟฟ้าและโครงข่ายสื่อสารความเร็วสูง เพื่อรองรับเทคโนโลยี IoT และระบบบริหารจัดการข้อมูลภายในคลังสินค้า

เสาหลักที่ 3: การสร้างมูลค่าเพิ่มจากทำเลที่ตั้ง (Location-Based Value Creation)

บริษัทมุ่งใช้ประโยชน์จากศักยภาพของทรัพย์สินในพื้นที่ยุทธศาสตร์ เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมเป้าหมาย

พื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC)

บริษัทมีแนวทางในการพัฒนาลังสินค้าในพื้นที่ดังกล่าวให้รองรับอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพในการเติบโต เช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ขั้นสูง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่สามารถรองรับการจัดเก็บสินค้าและชิ้นส่วนที่มีมูลค่าสูง รวมถึงการเชื่อมโยงกับโครงข่ายโลจิสติกส์ของภูมิภาค

พื้นที่ภาคกลาง

สำหรับทรัพย์สินในพื้นที่ภาคกลาง บริษัทให้ความสำคัญกับการเสริมศักยภาพด้านการกระจายสินค้า และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้เช่า รวมถึงเตรียมความพร้อมรองรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมในอนาคต ซึ่งอาจช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการขนส่งสินค้าและการเชื่อมโยงกับตลาดภูมิภาค

วิสัยทัศน์สู่อนาคต ปี 2570-2573 (Vision 2027-2030)

ในช่วง 3-5 ปีข้างหน้า อุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและโลจิสติกส์มีแนวโน้มเปลี่ยนผ่านจากการแข่งขันด้านขนาดพื้นที่ไปสู่การแข่งขันด้านคุณภาพของทรัพย์สิน เทคโนโลยี และความสามารถในการให้บริการที่มีมูลค่าเพิ่ม บริษัทจึงมุ่งพัฒนารูปร่างให้สอดคล้องกับแนวโน้มดังกล่าว เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

1) การพัฒนาบทบาทจากผู้ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์สู่ผู้สนับสนุนระบบโลจิสติกส์

บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาบทบาทจากผู้ให้เช่าพื้นที่คลังสินค้าแบบดั้งเดิม ไปสู่ผู้ให้บริการโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของผู้เช่าอย่างครบวงจร

แนวทางดังกล่าวรวมถึงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานสะอาด การใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการคลังสินค้า และความร่วมมือกับพันธมิตรด้านเทคโนโลยี เพื่อยกระดับประสิทธิภาพของการดำเนินงานด้านโลจิสติกส์ภายในพื้นที่ของบริษัท

2) การพัฒนาอาคารและสัญญาเช่าตามแนวทางความยั่งยืน

แนวโน้มของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์ในอนาคตจะให้ความสำคัญกับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทจึงมีแนวทางในการพัฒนาและบริหารจัดการอาคารคลังสินค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานอาคารที่คำนึงถึงความยั่งยืน รวมถึงการส่งเสริมความร่วมมือระหว่างผู้ให้เช่าและผู้เช่าในการบริหารจัดการพลังงาน การใช้ทรัพยากร และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

แนวทางดังกล่าวจะช่วยเพิ่มศักยภาพในการดึงดูดผู้เช่าระดับสากล รวมถึงนักลงทุนสถาบันที่ให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)

3) การบริหารพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์และการสร้างมูลค่าเพิ่ม

บริษัทมีแนวทางในการบริหารพอร์ตโฟลิโออสังหาริมทรัพย์อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มมูลค่าของทรัพย์สินผ่านการพัฒนาและปรับปรุงอาคารให้มีมาตรฐานสูงขึ้น รวมถึงการพิจารณาแนวทางในการหมุนเวียนทรัพย์สิน (Asset Recycling) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้เงินลงทุน

การดำเนินกลยุทธ์ดังกล่าวอาจรวมถึงการนำทรัพย์สินเข้าสู่กองทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ หรือนำเงินลงทุนที่ได้รับกลับมาพัฒนาโครงการใหม่ในทำเลที่มีศักยภาพ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

บทสรุป

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี แนวโน้มด้านความยั่งยืน และการปรับโครงสร้างของห่วงโซ่อุปทานโลก จะเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดทิศทางของอุตสาหกรรมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต บริษัทจึงมุ่งพัฒนารูปร่างโดยให้ความสำคัญกับนวัตกรรม การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ และการดำเนินธุรกิจตามแนวทางความยั่งยืน

แนวทางดังกล่าวจะช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว พร้อมทั้งสร้างโอกาสในการเติบโตของธุรกิจภายใต้บริบทของเศรษฐกิจยุคใหม่ที่ให้ความสำคัญกับเทคโนโลยี นวัตกรรม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

❖ ธุรกิจสถานฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ (Medical Rehabilitation and Wellness Business)

ดำเนินการโดย บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MAN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อรองรับธุรกิจด้านสุขภาพและการฟื้นฟูสมรรถภาพในลักษณะ รีสอร์ทเพื่อสุขภาพแบบ Built-to-Suit ภายใต้ชื่อโครงการ The Hills Rehab Chiangmai ตั้งอยู่ที่ตำบลห้วยทราย อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่

โครงการดังกล่าวถูกพัฒนาเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจสถานฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์และการดูแลสุขภาพ (Medical Rehabilitation and Wellness Center) โดยบริษัทได้ให้เข้าทรัพย์สินแก่ผู้ประกอบการสถานพยาบาลภายใต้สัญญาเช่าระยะยาว รายละเอียดทรัพย์สินมีดังนี้

ที่ตั้งโครงการ	อัตราการเช่า (%)	พื้นที่ดิน	พื้นที่ใช้สอย (ตรม.)
โครงการ THE HILLS REHB CHIANGMAI ตำบลห้วยทราย อำเภอแมริม จังหวัดเชียงใหม่	100%	34-1-62.6 ไร่	11,093

อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ ต.ห้วยทราย อ.แมริม จ.เชียงใหม่



บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าทรัพย์สินดังกล่าวกับ บริษัท ธนบุรี รีเส็บ เซ็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด เพื่อใช้ดำเนินกิจการสถานพยาบาลและสถานฟื้นฟูสมรรถภาพผู้ติดยาเสพติด โดยมีระยะเวลาการเช่ารวม 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 30 สิงหาคม 2595

ต่อมา ในช่วงเดือน เมษายน 2566 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2567 ผู้เช่ามีค่าเช่าค้างชำระรวมประมาณ 57.5 ล้านบาท และไม่สามารถชำระค่าเช่าดังกล่าวได้ ส่งผลให้บริษัทตัดสินใจ บอกเลิกสัญญาเช่ากับผู้เช่าดังกล่าว

ภายหลังการยกเลิกสัญญา บริษัทได้เข้าดำเนินการรับโอนและบริหารธุรกิจที่เกี่ยวข้องกลับมาภายใต้ บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (MAN) และอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสมในอนาคต รวมถึงการพิจารณารูปแบบการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินดังกล่าวเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มบริษัท

แนวโน้มอุตสาหกรรมการฟื้นฟูสมรรถภาพและการดูแลสุขภาพ

ธุรกิจด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพและการดูแลสุขภาพ รวมถึงการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical & Wellness Tourism) มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่

- การเพิ่มขึ้นของประชากรสูงวัยทั่วโลก
- ความต้องการบริการด้านสุขภาพเชิงป้องกัน (Preventive Healthcare)
- แนวโน้มการดูแลสุขภาพแบบองค์รวม (Holistic Wellness)

ประเทศไทยถือเป็นหนึ่งในจุดหมายปลายทางสำคัญของการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพในภูมิภาคเอเชีย เนื่องจากมีความพร้อมทั้งด้านบุคลากรทางการแพทย์ มาตรฐานสถานพยาบาล และศักยภาพด้านการท่องเที่ยว

ด้วยศักยภาพของทำเลที่ตั้งของทรัพย์สินในจังหวัดเชียงใหม่ ซึ่งเป็นเมืองท่องเที่ยวสำคัญของประเทศ บริษัทเห็นว่าทรัพย์สินดังกล่าวยังมีศักยภาพในการพัฒนาเป็นโครงการด้านสุขภาพและการฟื้นฟูสมรรถภาพ เพื่อรองรับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรม Medical & Wellness ในอนาคต

❖ ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน (Packaging and renewable energy)

บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทนและธุรกิจสิ่งพิมพ์ผ่านการถือหุ้นใน บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งมีสถานะเป็น **บริษัทร่วมของบริษัท**

EP ประกอบธุรกิจหลัก 2 ประเภท ได้แก่

1. **ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน** โดยมุ่งเน้นการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เป็นหลัก ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลมในต่างประเทศ และการลงทุนในบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ
2. **ธุรกิจสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์** โดยให้บริการผลิตสิ่งพิมพ์แบบครบวงจร (One Stop Printing Facility) รวมถึงการผลิตบรรจุภัณฑ์กระดาษสำหรับอุตสาหกรรมอาหาร และบรรจุภัณฑ์ประเภทกล่องลูกฟูก เพื่อรองรับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมและธุรกิจต่าง ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทถือหุ้นใน EP ในสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 40.71 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว โดยบริษัทรับรู้ผลการดำเนินงานของ EP ตามสัดส่วนการถือหุ้นในฐานะบริษัทร่วม

(สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจดังกล่าวได้จาก แบบรายงาน 56-1 One Report ของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน))

❖ ธุรกิจให้บริการศูนย์บริการข้อมูลและลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service Center and Customer Relationship Management (CRM) Business)

บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจให้บริการศูนย์บริการข้อมูลและลูกค้าสัมพันธ์ ผ่านการถือหุ้นใน บริษัท เพียร์ ฟอว์ ยู จำกัด (มหาชน) (“PEER”) ซึ่งมีสถานะเป็น **บริษัทร่วมของบริษัท**

PEER ประกอบธุรกิจให้บริการ ศูนย์บริการข้อมูล (Customer Service Center) และการบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Relationship Management: CRM) โดยให้บริการทั้งในรูปแบบการให้บริการศูนย์บริการลูกค้า การบริหารจัดการระบบ Contact Center การจัดหาและบริหารบุคลากรสำหรับงานบริการลูกค้า รวมถึงการให้บริการด้านระบบและซอฟต์แวร์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการการสื่อสารกับลูกค้า

บริการของ PEER ครอบคลุมการออกแบบ พัฒนา และติดตั้งระบบ Contact Center แบบครบวงจร รวมถึงการให้บริการซอฟต์แวร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้แนวคิด Total Customer Interaction Management Solutions

(สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจดังกล่าวได้จาก แบบรายงาน 56-1 One Report ของบริษัท เพียร์ ฟอว์ ยู จำกัด (มหาชน))

❖ ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics Business)

บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ผ่านการถือหุ้นใน บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) ซึ่งมีสถานะเป็น **บริษัทร่วมของบริษัท**

TPL ประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งพัสดุภัณฑ์และสินค้า รวมถึงบริการโลจิสติกส์ โดยมีความเชี่ยวชาญในการจัดส่งสินค้าที่มีลักษณะพิเศษ เช่น สินค้าที่มีน้ำหนักมาก (Overweight) สินค้าที่มีขนาดใหญ่ (Oversize) หรือสินค้าที่มีรูปแบบบรรจุภัณฑ์ที่ไม่เป็นมาตรฐาน (Odd Size) ทั้งนี้ TPL มีเครือข่ายจุดให้บริการและศูนย์คัดแยกสินค้าครอบคลุมทั่วประเทศ พร้อมระบบติดตามสถานะการจัดส่งสินค้า (Parcel Tracking) เพื่อสนับสนุนการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

รูปแบบการให้บริการของ TPL ครอบคลุมทั้งการจัดส่งสินค้าระหว่างองค์กร (Business to Business: B2B) การจัดส่งระหว่างบุคคลทั่วไป (Customer to Customer: C2C) และการจัดส่งสินค้าจากผู้ประกอบการไปยังผู้บริโภคปลายทาง (Business to Customer: B2C) โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce) นอกจากนี้ TPL ยังมีบริการเสริม เช่น บริการเก็บเงินปลายทาง (Cash on Delivery: COD) และบริการจัดการสินค้าและคลังสินค้า เพื่อรองรับการพัฒนาไปสู่การเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร (Third-Party Logistics: 3PL)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทถือหุ้นใน TPL ในสัดส่วนประมาณ ร้อยละ 27.50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ทั้งนี้ ก่อนหน้านี้นี้บริษัทได้ลงทุนในธุรกิจขนส่งผู้โดยสารผ่าน บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) ซึ่งประกอบธุรกิจโฮลดิ้งที่ลงทุนในกลุ่มบริษัทให้บริการรถโดยสารสำหรับการรับส่งพนักงานในนิคมอุตสาหกรรมและบริการรถโดยสารเพื่อการท่องเที่ยว อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จำหน่ายหุ้นสามัญใน CPC ให้แก่ TPL ส่งผลให้ CPC สิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และทำให้บริษัทเข้าถือหุ้นใน TPL ในฐานะบริษัทร่วมแทน

(สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ได้จาก แบบรายงาน 56-1 One Report ของ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน))

❖ ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้เข้าลงทุนในกลุ่มธุรกิจร้านอาหาร ผ่านบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด (“FAB”) ในช่วงระหว่างปี 2567 - 2568 โดย บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วน 51% FAB มีแบรนด์ร้านอาหารในเครือ ได้แก่ ร้านอาหาร ซานตา เฟ สเต็ก, ส้มตำ เจ๊แดง, ยามะจัง (ไทยแลนด์) และร้านราเมน ญี่ปุ่น อาทิ ราเมน เดส, อุซิดายะ ราเมน รวมถึงมีแผนการแตกแบรนด์ย่อยต่างๆ เพื่อการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้หลากหลายมากขึ้น

ซานตา เฟ สเต็ก เป็นร้านสเต็กที่เน้นความคุ้มค่าและความเข้าถึงง่าย โดยชูจุดขายเรื่องการเป็นสเต็กสำหรับทุกคนผ่านราคาที่จับต้องได้และการจัดโปรโมชั่นเซตที่หลากหลายตามความต้องการของลูกค้ากลุ่มครอบครัวและพนักงานออฟฟิศ โดยในปี 2568 ซานตา เฟ สเต็ก มีการปรับปรุงรูปแบบของร้านใหม่ เปลี่ยนชื่อเป็น **ซานตา เฟ แอปี้ สเต็ก** เน้นแต่งร้านในโทนสีสดใส เพื่อรีแบรนด์ให้ดูสดใส เข้าถึงกลุ่มวัยรุ่นได้มากขึ้น ซึ่งได้ผลตอบรับในทางที่ดี

ส้มตำ เจ๊แดง นำเสนอเสน่ห์ของอาหารอีสานในรูปแบบที่ยกระดับขึ้นมาจากร้านระดับตำนานในย่านสามย่านสู่การเป็นแบรนด์ที่มีระบบการจัดการสมัยใหม่ จุดแข็งที่หาตัวจับยากคือ “คอหมูย่าง” สูตรเฉพาะที่มีความกรอบนุ่มและหอมข้าวคั่ว ซึ่งกลายเป็นแม่เหล็กสำคัญที่ดึงดูดลูกค้าให้กลับมาซ้ำ นอกเหนือจากรสชาติส้มตำที่จัดจ้านและคงที่ด้วยการควบคุมมาตรฐานครัวกลาง ทำให้แบรนด์นี้ก้าวข้ามขีดจำกัดของร้านอาหารริมทางมาสู่การเป็นเซนร้านอาหารยอดนิยมได้อย่างเข้มแข็ง



ยามะจัง (ไทยแลนด์) ถือเป็นตัวแทนของวัฒนธรรมอิชิกายะจากนาโกย่าที่โดดเด่นด้วยเมนู “ปีกไก่ทอดต้นตำรับ” ซึ่งให้รสชาติเผ็ดร้อนจากพริกไทยเป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวจนกลายเป็นภาพจำของร้าน บรรยากาศภายในร้านมักเต็มไปด้วยความสนุกสนานและเป็นกันเองเหมาะสำหรับการสังสรรค์ในหมู่เพื่อนฝูงหลังเลิกงาน โดยมีการสอดแทรกเรื่องราววิธีการกินไก่ให้สนุกเข้าไปในมื้ออาหาร ทำให้การรับประทานไม่ใช่แค่เรื่องของรสชาติแต่เป็นประสบการณ์ที่น่าจดจำ

ร้านราเมน เดส เน้นความทันสมัยและความหลากหลายของเมนูที่ปรับให้เข้ากับสนิยมคนรุ่นใหม่ มีความคล่องตัวในการนำเสนอเมนูฟิวชั่นหรือรสชาติใหม่ๆ อยู่เสมอ ขณะที่ **อุซิดายะ ราเมน** มุ่งเน้นไปทางความ

เข้มข้นแบบต้นตำรับญี่ปุ่นแท้ๆ โดยเฉพาะสไตล์โยโกฮาม่า (Ikei) ที่มีน้ำซุปกระดูกหมูผสมโชยุรสชาติลึกซึ้งและหนักแน่น พร้อม

ทั้งเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้เลือกปรับระดับความแข็งของเส้นและความมันของซุป์ได้ตามความชอบส่วนบุคคล จึงกลายเป็นจุดหมายของเหล่าราเมนเลิฟเวอร์ที่ไทยหารสชาติแบบดั้งเดิม



1. ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน ปี 2568

ภาพรวมผลการดำเนินงานของธุรกิจร้านอาหารภายใต้ บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด ประจำปี 2568 มีสาระสำคัญดังนี้

1. รายได้

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารสามารถทำรายได้รวมทั้งสิ้น 710.55 ล้านบาท ซึ่งเติบโตอย่างมีนัยสำคัญและคิดเป็นสัดส่วนรายได้หลักถึง 67.27% ของรายได้รวมทั้งกลุ่มบริษัท AQUA การเติบโตนี้เกิดจากการที่บริษัทเริ่มทยอยรับรู้รายได้จากการเข้าลงทุนในแบรนด์ร้านอาหารอย่างเต็มรูปแบบ โดยรับรู้รายได้จากร้านส้มตำเจ๊แดง และ ร้านยามะจัง (ไทยแลนด์) ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 และร้านซานตาเฟ สเต็ก ในไตรมาสที่ 3

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีแบรนด์ร้านอาหารในเครือมากกว่า 7 แบรนด์ และมีสาขารวมทั้งสิ้น 143 สาขา ประกอบด้วย ร้านส้มตำเจ๊แดง 45 สาขา, ยามะจัง 12 สาขา, ซานตาเฟ สเต็ก 78 สาขา และร้านอาหารในเครือบริษัท โนมินาโซ 8 สาขา



2. อัตรากำไรขั้นต้น และ EBITDA

บริษัทมีกำไรขั้นต้น 117.8 ล้านบาท (คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นที่ 16.57%) ซึ่งผู้บริหารระบุว่าความสามารถในการทำกำไรยังอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าประมาณการเบื้องต้นและเกณฑ์มาตรฐานที่คาดหวังไว้ อย่างไรก็ตาม ท่ามกลางผลประกอบการที่เผชิญความท้าทาย บริษัทยังสามารถรักษา EBITDA ให้เป็นบวกได้ที่ 37.74 ล้านบาท ควบคู่กับการไม่มีภาระหนี้สิน ทำให้บริษัทยังมีความยืดหยุ่นทางการเงินสูง

1. ผลขาดทุนสุทธิและปัจจัยกดดัน

ในปี 2568 กลุ่มธุรกิจร้านอาหารมีผลขาดทุนสุทธิ 223.42 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจาก 3 ปัจจัย ดังนี้:

- ยอดขายสาขาเดิม (SSSG) ชะลอตัว: ยอดขายของสาขาเดิมติดลบจากสถานะเศรษฐกิจมหภาคที่ชะลอตัว รวมถึงผลกระทบจากการสิ้นสุดนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจ (คนละครึ่ง) ในช่วงไตรมาส 4
- ค่าใช้จ่ายส่วนกลางสำหรับการรวบรวมกิจการ: บริษัทมีค่าใช้จ่ายส่วนกลางที่สูงขึ้นเพื่อจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุน รองรับการรวบรวมกิจการและการดำเนินงานในระยะยาว
- รายการขาดทุนทางบัญชี (Non-cash items): มีการตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 27.69 ล้านบาท และขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม (Goodwill) อีก 85.19 ล้านบาท ซึ่งหากตัดรายการพิเศษที่ไม่กระทบกระแสเงินสดเหล่านี้ออก ผลขาดทุนจากการดำเนินงานปกติจะอยู่ที่ 110.54 ล้านบาท

2. แนวโน้มธุรกิจร้านอาหารใน ปี 2569



ฝ่ายบริหารติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจทั้งด้านมหภาคและจุลภาค โดยคาดว่าธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มในปี 2569 มีแนวโน้มขยายตัวในอัตราที่ชะลอลง ปัจจัยหลักที่กีดกันการเติบโตมาจากความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ปัญหาหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และการฟื้นตัวของนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ค่อนข้างช้า ส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคยังคงเปราะบาง สอดคล้องกับข้อมูลจากฐานเศรษฐกิจ ที่คาดว่าธุรกิจร้านอาหารจะเติบโตที่ระดับ 3.2% - 3.4% และมีมูลค่า

ตลาดรวมประมาณ 6.7 - 6.8 แสนล้านบาท ในปี 2569 โดยมีแนวโน้มที่สำคัญดังนี้:

• ความเหลื่อมล้ำทางการแข่งขัน

ตลาดเผชิญความเหลื่อมล้ำสูง กลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่ ที่มีเงินทุนและเทคโนโลยีเพียงพอ สามารถครองส่วนแบ่งตลาดได้ถึง 49.1% และทำกำไรสุทธิได้ 10.8% จากความได้เปรียบด้านการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ในขณะที่รายย่อยต้องเผชิญภาวะขาดทุนเฉลี่ย 5.5% ต่อปี

• พฤติกรรมผู้บริโภคยุค "กินประหยัด"

ผู้บริโภคมีภาระหนี้ครัวเรือนสูง จึงอ่อนไหวต่อราคา และคำนวณความคุ้มค่าก่อนใช้จ่ายอย่างถี่ถ้วน ร้านอาหารจึงต้องเปลี่ยนจากการทำสงครามราคา ไปสู่การสร้างคุณค่าและประสบการณ์

• วิวัฒนาการสู่ Hybrid Ecosystem และ Eatertainment 2.0

รูปแบบธุรกิจเปลี่ยนจากการมีแค่หน้าร้าน ไปสู่ Cloud Kitchen 2.0 (ครัวหลายแบรนด์) และการเปลี่ยนหน้าร้านให้เป็นพื้นที่สร้างประสบการณ์ที่เต็มเวรีให้ไม่ได้ (Eatertainment 2.0) ที่มีทั้งโซน Social Dining และการตกแต่งที่สวยงาม

• เทคโนโลยีอัจฉริยะ (AI & Automation): การใช้ AI ในการพยากรณ์ความต้องการวัตถุดิบ (Precision Prep) เพื่อลดขยะอาหาร และการใช้ระบบอัตโนมัติเข้ามาช่วยงานหลังบ้านเพื่อแก้ปัญหาขาดแคลนแรงงาน กลายเป็นเครื่องมือในการอยู่รอด

3. ความสามารถในการแข่งขันและกลยุทธ์ของ FAB

เพื่อรับมือกับพฤติกรรมผู้บริโภคและการแข่งขันที่รุนแรง บริษัทได้วางกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรม ดังนี้

- กลยุทธ์ Eatertainment และ Flagship Store

เปิดตัวคอมมูนิตีมอลล์ "FAB Avenue" เพื่อรวมแบรนด์ในเครือและเปิดให้เข้าพื้นที่เพื่อสร้างรายได้ประจำ ซึ่งสอดคล้องกับเทรนด์ Eatertainment 2.0 ที่เน้นสร้างพื้นที่แห่งประสบการณ์ผ่านการสร้างเรื่องราว (Storytelling) เช่น การเปิดแบรนด์ Top Secret Ramen ผูกเรื่องราวเข้ากับคอมมูนิตีคนรักรถสปอร์ต ซึ่งกลยุทธ์เหล่านี้จะช่วย ยกกระดับความเต็มใจจ่าย (Willingness to pay) ของลูกค้า ทำให้ร้านสามารถตั้งราคาสินค้าได้สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ



- สร้าง Brand Synergy แบบ Niche Market

เตรียมเปิดตัวแบรนด์ใหม่ Top Secret Ramen และ Top Secret Cafe ในไตรมาส 1 ปี 2569 โดยจับมือกับสำนักแต่งรถชั้นนำระดับโลกจากญี่ปุ่น เจาะกลุ่มคนรักรถสปอร์ตและยานยนต์ยุค 90 เพื่อตอบโจทย์ไลฟ์สไตล์วันหยุด โดยผสานร้านกาแฟ อู่อร่อยงาม และราเมนต้นตำรับเข้าด้วยกันในราคาที่เข้าถึงได้

- การตลาดผ่านชุมชนและ Influencer

เน้นใช้ Influencer เจาะฐานลูกค้าไลฟ์สไตล์คนรุ่นใหม่ ซึ่งสอดคล้องกับเทรนด์ตลาดยุคใหม่ที่ Micro-influencers และการสร้าง User-Generated Content (UGC) สามารถสร้างการมีส่วนร่วมได้สูงกว่าโฆษณาแบบหวานแหว่

4. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ปัจจัยความท้าทายที่ยังคงเป็นอุปสรรคต่อการทำกำไร แม้หลังบ้านจะมีการอุดหนุนและจัดการต้นทุนได้ดีขึ้น แต่ FAB ยังต้องเผชิญหน้ากับความท้าทายระดับมหภาคที่ควบคุมไม่ได้ ดังนี้

- การแข่งขันที่รุนแรงและทุนต่างชาติ

บริษัทต้องเผชิญกับการแข่งขันจากผู้เล่นใหม่ โดยเฉพาะกลุ่มทุนร้านอาหารจากต่างประเทศ (เช่น จีน ญี่ปุ่น เกาหลีใต้) ที่เข้ามาขยายธุรกิจไทย ซึ่งมีสายป่านยาวและต้นทุนที่ต่ำกว่า

- **กับต้นทุนและความผันผวนของราคา**

ในอุตสาหกรรมร้านอาหาร ต้นทุนวัตถุดิบคิดเป็นสัดส่วนสูงถึง 57.9% ของต้นทุนรวม แม้บริษัทจะจัดซื้อรวมศูนย์ได้ถูกลง แต่ราคาของสดวัตถุดิบ บรรจุภัณฑ์ และพลังงานในตลาดโลกยังคงมีความผันผวนสูงมากจากปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (เช่น สงครามตะวันออกกลาง) และสภาพภูมิอากาศแปรปรวน (เอลนีโญ/ลานีญา)

- **แรงกดดันด้านค่าแรง**

ธุรกิจบริการอาหารเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องพึ่งพาแรงงานจำนวนมาก การปรับขึ้นของค่าจ้างขั้นต่ำจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการบริการหน้าร้านที่หลีกเลี่ยงได้ยาก



- **ผู้บริโภคอ่อนไหวต่อราคา ทำให้การขึ้นราคาทำได้ยาก**

จากปัญหานี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ผู้บริโภคจึงมีความอ่อนไหวต่อราคา (Price Sensitive) และคำนึงถึงความคุ้มค่าเป็นหลัก ในขณะที่ธุรกิจก็ต้องเผชิญกับการแข่งขันตัดราคาจากกลุ่มทุนร้านอาหารต่างชาติ (เช่น จีน) ที่มีสายป่านยาวและต้นทุนต่ำกว่า ทำให้ความสามารถในการผลักภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นไปให้ผู้บริโภคผ่านการขึ้นราคาเมนูอาหารนั้นทำได้จำกัด

5. โอกาสในการขยายและเติบโตธุรกิจในระยะยาว

ท่ามกลางความท้าทาย FAB ได้ปรับโครงสร้างเพื่อแสวงหาโอกาสและสร้างกำไรในระยะยาว ดังนี้

- **การประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale)**

วางระบบ จัดซื้อจัดจ้างแบบรวมศูนย์ (Centralized Purchasing) ซึ่งคาดว่าจะช่วยลดต้นทุนวัตถุดิบลงได้ 1.0-1.5% ของยอดขาย รวมถึงแผนการยุบรวมคลังสินค้าให้เหลือแห่งเดียวในกลางปี 2569 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งโลจิสติกส์ (Cost Efficiency)

- **ปรับโครงสร้างต้นทุนและ Lean Organization**

บริษัทปรับรูปแบบจากการใช้ครัวกลางไปสู่การจ้างผลิต (OEM) เพื่อลดต้นทุนคงที่ และลดความเสี่ยง ควบคู่ไปกับการลดจำนวนพนักงานที่สำนักงานใหญ่ และนำเทคโนโลยีระบบ Automation มาใช้เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและ Productivity



- การดำเนินธุรกิจบนรากฐาน ESG

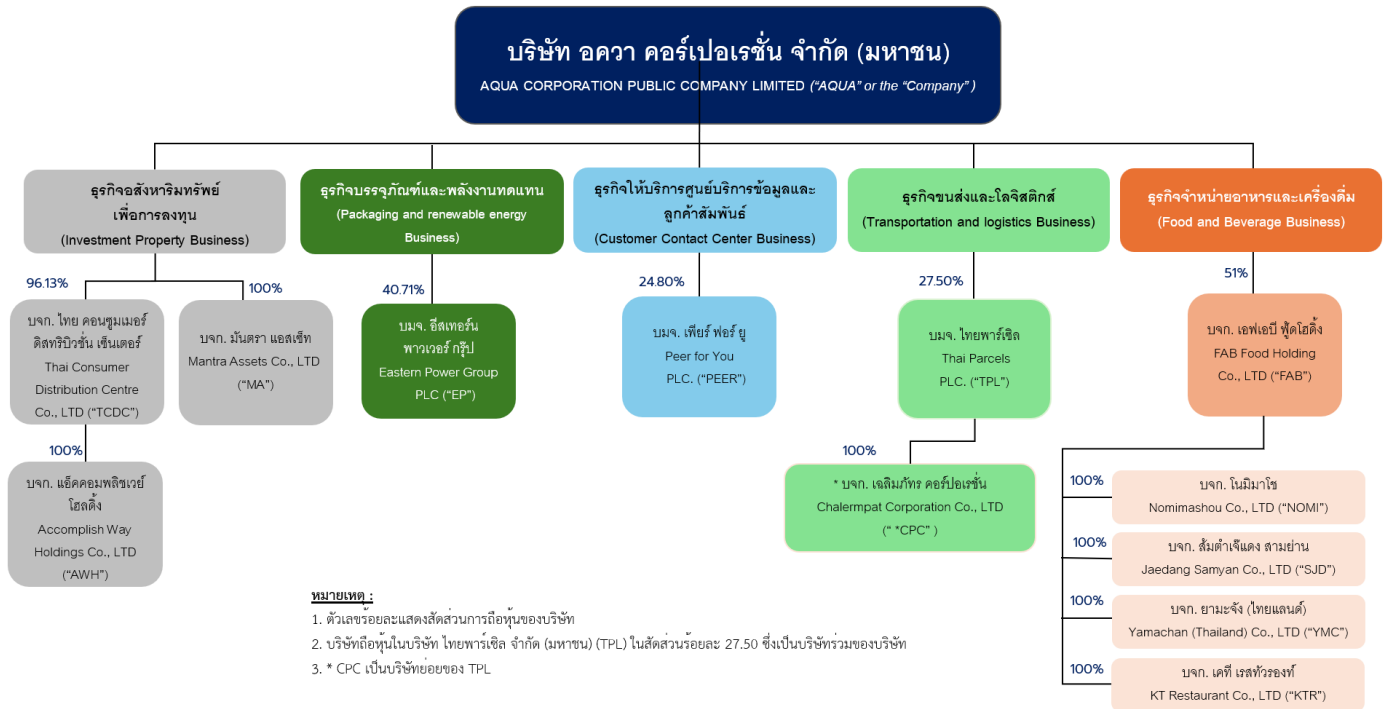
การให้ความสำคัญกับความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นแนวทางการบริหารจัดการต้นทุนอาหารและลดขยะอาหารเหลือทิ้ง (Food Waste) ซึ่งสอดคล้องกับกติกาดำเนินธุรกิจยุคใหม่ที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับสังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG) อย่างเคร่งครัด

- โอกาสจากสถานะการเงินที่แข็งแกร่ง ไร้หนี้สิน

การดำเนินธุรกิจโดยไม่มีภาระหนี้สิน ส่งผลให้ FAB รอดพ้นจากความท้าทายด้านต้นทุนทางการเงินในยุคดอกเบี้ยสูง และมีสภาพคล่องสำหรับการคว้าโอกาสในการเติบโตหรือต่อยอดแบรนด์ใหม่ในระยะยาวได้อย่างมั่นคง

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยทางตรง 3 บริษัท ได้แก่

- บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชัน เซ็นเตอร์ ("TCDC") ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Real Estate Investment Business)
- บริษัท มंत्रา แอสเสท จำกัด ("MANTRA") ประกอบธุรกิจสถานฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ (Medical Rehabilitation and Wellness Business)
- บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด ("FAB") ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอาหาร

บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยจำนวน 4 บริษัท ได้แก่

- บริษัท แอ็คคอมพลิชเวย์ โฮลดิ้ง จำกัด ("AWH") ถือหุ้นโดย TCDC
- บริษัท โนมิมาชอ จำกัด ("NMM") ถือหุ้นโดย FAB
- บริษัท สัมตำเจ๊แดง สามย่าน จำกัด ("SJD") ถือหุ้นโดย FAB
- บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด ("YMC") ถือหุ้นโดย FAB
- บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด ("KTR") ถือหุ้นโดย FAB

บริษัทร่วมจำนวน 3 บริษัท ได้แก่

- บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป ("EP") ถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัท ตะวันออกกลางการพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ จำกัด ("EPPCO") และบริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ ("ETP")
- บริษัท เพียร์ ฟอว์ ยู จำกัด (มหาชน) ("PEER") ประกอบธุรกิจให้บริการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าสัมพันธ์ และธุรกิจบริการพัฒนาและติดตั้งระบบศูนย์บริการข้อมูล
- บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ("TPL") ประกอบธุรกิจให้บริการจัดส่งสินค้าหรือสิ่งของในประเทศไทยทั้งสำหรับภาคธุรกิจและบุคคลทั่วไป รวมถึงให้บริการเก็บเงินค่าสินค้าปลายทาง

บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้นสามัญที่ลงทุน (หุ้น)	ประเภทธุรกิจ
บริษัทย่อย				
1. บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MAN”) เลขที่ 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-041-8888	600,000,000.00	99.99	59,999,983	อสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ
2. บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”) สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 39,39/1 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองเปรง อำเภองวดเชียงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา สำนักงานสาขา : เลขที่ 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทร : 02-041-8888	169,400,000.00	96.13	1,628,374	คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ
3. บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโอตติ้ง (“FAB”) เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 02-041-8888	2,500,000,000.00	51	12,750,000	ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอาหาร

บริษัทย่อยที่บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนแล้วในรอบปี

บริษัท เอลิมัท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) เลขที่ 2/3-4 ซอยโรงเรียนราชประสงค์ วิทยา ถนนดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร โทร : 02-598-4943	583,000,000.00	78.90	4,600,000	ประกอบธุรกิจโฮลดิ้งส์ โดยลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับขนส่งและบริการให้เช่ารถโดยสารปรับอากาศ
---	----------------	-------	-----------	---

บริษัท เอลิมัท คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) เคยเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 78.90 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน CPC ให้แก่ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) และได้ดำเนินการโอนหุ้นและเสร็จสิ้นการทำรายการ (Closing) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ภายหลังจากวันดังกล่าว CPC จึงสิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ชื่อบริษัท	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (บาท)	สัดส่วนถือหุ้น (ร้อยละ)	จำนวนหุ้น สามัญที่ลงทุน (หุ้น)	ประเภทธุรกิจ
บริษัทร่วม				
1. บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”) 51/29,51/61 ซอยวิภาวดี 66 (สยามสามัคคี) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 โทรศัพท์ : 02-551-0541-4	932,507,097.00	40.71	379,598,891	1) เป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ที่ดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่วางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และ 2) การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำโดยโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration)
2. บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) (“PEER”) เลขที่ 99/26 หมู่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 9 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเกลือ อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120 โทรศัพท์ : 0-2685-0000	1,054,926,479.00	24.80	261,666,667	ให้บริการศูนย์บริการข้อมูลลูกค้าสัมพันธ์ และธุรกิจบริการพัฒนาและติดตั้งระบบศูนย์บริการข้อมูล
3. บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) 1108 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ : 02-360-7788	984,230,340.50	27.50	541,282,804	ให้บริการจัดส่งสินค้าหรือสิ่งของในประเทศไทยทั้งสำหรับภาคธุรกิจและบุคคลทั่วไป รวมถึงให้บริการเก็บเงินค่าสินค้าปลายทาง

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว ให้อธิบายเหตุผลประกอบ

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.3.4 ผู้ถือหุ้น



1. รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ตามทะเบียนผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินล่าสุด ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 ถือหุ้นรวมกันร้อยละ 61.688 ของทุนจดทะเบียนของบริษัท ในขณะที่สัดส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) อยู่ที่ร้อยละ 85.01

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	นายฉาย บุณนาค	1,161,607,000	20.335
2	บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) (PEER)	508,700,000	8.905
3	นายกำพล วิระเทพสุภรณ์	317,995,400	5.567
4	นายภควันต์ วงษ์โอภาสี	306,405,700	5.364
5	น.ส.อรอร อัครเศรษฐี	305,910,100	5.355
6	นายกองเอกสุวิทย์ พิพัฒน์วิไลกุล	285,000,000	4.989
7	บริษัท อีเทอเนล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน)	275,300,000	4.819
8	นายศิริวัฒน์ วงศ์จารุกร	144,800,000	2.535
9	นางโฉมพิศ บุณนาค	120,000,000	2.101
10	นายกอบชัย โกษาคาร	98,132,800	1.718
รวมผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก		3,523,851,000	61.688
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ		2,188,606,187	38.312
รวม		5,712,457,187	100.00

หมายเหตุ: ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1 นายฉาย บุณนาค และผู้ถือหุ้นลำดับที่ 9 นางโฉมพิศ บุณนาค เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์กันในลักษณะครอบครัว

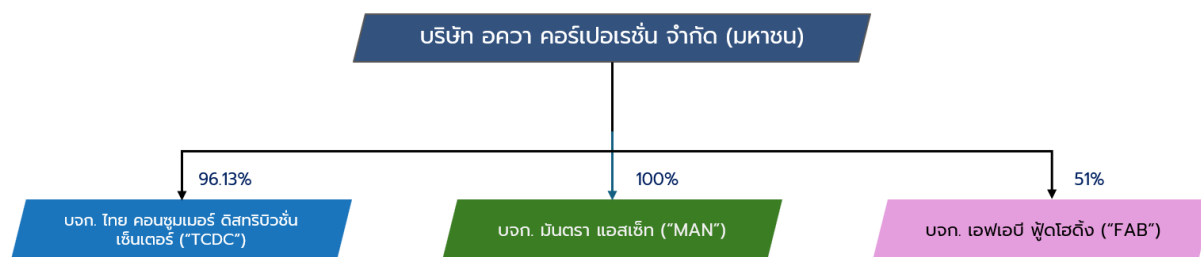
ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

ข้อจำกัดของการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569 สัดส่วนผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินต่างชาติต่างด้าวมีจำนวนร้อยละ 0.01

2. รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569



บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดีสทริบิวชั่น จำกัด ("TCDC")

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	เรียลเอสเตท แอคเซส ฟิฟตี้ ลิมิเต็ด	65,624	3.87
2	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น	1,628,374	96.13
3	นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	1	-
4	บาทม โฮลดิ้ง ลิมิเต็ด	1	-
รวม		1,694,000	100.00

บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด ("MAN")

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น	59,999,983	100.00
2	นางอุษณีย์ เนรมิตตพวงศ์	7	-
3	นายสมชาย ตั้งศรีสุข	7	-
4	นายวิวัฒน์ ทิมศิริกุล	1	-
5	นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	1	-
6	นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	1	-
รวม		60,000,000	100.00

บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด ("FAB")

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บมจ. อควา คอร์ปอเรชั่น	12,750,000	51
2	นายปิยะเลิศ ไบหยก	2,250,000	9
3	บริษัท ฟู้ด แพคเตอร์ จำกัด	10,000,000	40
รวม		25,000,000	100.00

1.4 กุณจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,820,285,742.00 บาท มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 2,856,228,593.50 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,712,457,187 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยมีประวัติการเพิ่มทุน/ลดทุน ดังนี้

วันที่จดทะเบียน	การจดทะเบียน	จากทุนจดทะเบียนเดิม	เป็นทุนจดทะเบียนใหม่	วัตถุประสงค์
9/10/2567	ลดทุน	5,221,210,870.00	2,856,228,593.50	1) รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ AQUA-W4
10/10/2567	เพิ่มทุน	2,856,228,593.50	3,820,285,742.00	ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Rights Offering) 2) รองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

หมายเหตุ : บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ AQUA-W4 และการเสนอขายหุ้นแบบ Private Placement อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ยังไม่ได้ดำเนินการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว

บริษัท “ไม่มี” หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

บริษัท “ไม่มี” หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบสำคัญแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

ข้อจำกัดการโอนหุ้น

หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้น เป็นเหตุให้บุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยถือหุ้นอยู่ในบริษัทมีจำนวนมากกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบุคคลที่ไม่มีสัญชาติไทยของบริษัทเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทรายนั้นได้

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1. ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (“AQUA-W4”) จำนวนไม่เกิน 2,856,228,594 หน่วย เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า ในอัตรา 2 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย

ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 2 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยมีอัตราการใช้สิทธิ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 2 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และราคาการใช้สิทธิ 0.70 บาทต่อหุ้น

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท ยังไม่ได้ดำเนินการออกและจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ AQUA-W4 ดังกล่าว

2. หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนจำนวน 2 รุ่น มูลค่าคงค้างรวม 647.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือขององค์กรที่ระดับ B+ แนวโน้ม Negative จากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2568 รายละเอียดของหุ้นกู้มีดังนี้

ตารางสรุปหุ้นกู้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อหุ้นกู้	มูลค่าเสนอขาย (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	วันออกหุ้นกู้	วันครบกำหนดไถ่ถอน
AQUA25NA	556.80	6.00% (ปรับเป็น 7.00%)	30 พ.ค. 2566	29 พ.ย. 2570
AQUA275A	90.20	7.25% (ปรับเป็น 7.50%)	14 ส.ค. 2567	30 พ.ย. 2570

หมายเหตุ: อัตราดอกเบี้ยและวันครบกำหนดไถ่ถอนมีการปรับตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566

หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 (“AQUA25NA”) เป็นหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2566 มูลค่ารวม 556.80 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 6.00 ต่อปี โดยเดิมมีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568

ต่อมา ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติอนุมัติให้ ขยายระยะเวลาการไถ่ถอนหุ้นกู้ จากเดิม วันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 เป็นวันที่ 29 พฤศจิกายน 2570 และกำหนดให้ทยอยชำระคืนเงินต้นเป็นงวดทุก 6 เดือน พร้อมทั้ง ปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากเดิม ร้อยละ 6.00 ต่อปี เป็น ร้อยละ 7.00 ต่อปี โดยมีรายละเอียดการชำระคืนดังนี้

- งวดที่ 1 วันที่ 30 พฤษภาคม 2569 จำนวน 55.70 ล้านบาท
- งวดที่ 2 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2569 จำนวน 55.70 ล้านบาท
- งวดที่ 3 วันที่ 30 พฤษภาคม 2570 จำนวน 83.50 ล้านบาท
- งวดที่ 4 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2570 จำนวน 361.90 ล้านบาท

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567

หุ้นกู้มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 (“AQUA275A”) เป็นหุ้นกู้ประเภท ไม่ด้อยสิทธิ มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนทั่วไป เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 มูลค่ารวม 90.20 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ร้อยละ 7.25 ต่อปี และมีกำหนดไถ่ถอนเดิมในวันที่ 14 พฤษภาคม 2570

ต่อมา ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติอนุมัติให้ ขยายระยะเวลาการไถ่ถอนหุ้นกู้ จากเดิม วันที่ 14 พฤษภาคม 2570 เป็นวันที่ 30 พฤศจิกายน 2570 และปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากเดิม ร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็น ร้อยละ 7.50 ต่อปี โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นจำนวน 2 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 วันที่ 14 พฤษภาคม 2570 จำนวน 9.00 ล้านบาท
- งวดที่ 2 วันที่ 30 พฤศจิกายน 2570 จำนวน 81.20 ล้านบาท

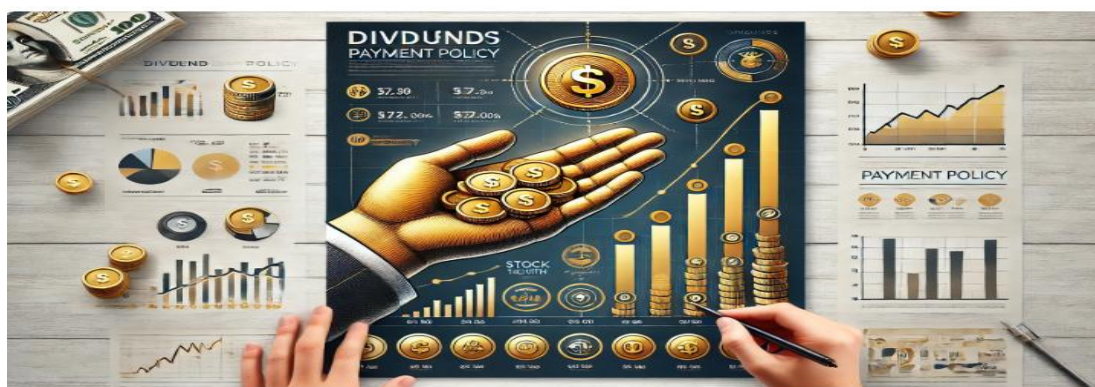
3. โครงการซื้อหุ้นคืน

- ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทได้เป็นครั้งคราว ในเมื่อเห็นว่าบริษัทมีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิ (ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ) หลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปีโดยกำหนดจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารด้วย อาทิ ฐานะและความแข็งแกร่งทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ / แผนการลงทุน เป็นต้น



สำหรับบริษัทย่อยของบริษัท ไม่มีการกำหนดขั้นต่ำในการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตามก็ตีคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปีหลังหักภาษีเงินได้และหลังหักเงินสำรองตามกฎหมาย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมของสภาพธุรกิจ เช่น พิจารณาจากแผนการลงทุนในการขยายกิจการ ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน และสภาพคล่องของบริษัทย่อยนั้นๆ เป็นต้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ซึ่งจะจัดประชุมในวันที่ 21 เมษายน 2569 พิจารณานำมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ในช่วงปี 2566 – 2568 บริษัทงดจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น เนื่องจากผลการดำเนินงานขาดทุนตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

ปี	2568	2567	2566
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ ต่อหุ้น	(0.0693)	(0.0534)	(0.0135)

ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน
การบริหารจัดการความเสี่ยง

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดระบบบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องกับแนวทางและหลักปฏิบัติสากล เพื่อให้ธุรกิจเติบโตและสร้างผลตอบแทนอย่างมั่นคงในระยะยาว โดยมีการบริหารความเสี่ยงในแต่ละส่วนของธุรกิจ รวมถึงธุรกิจที่บริษัทฯ ได้ลงทุนด้วย โดยหลังจากปี 2565 ที่บริษัทฯ ได้มีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจใหม่ โดยเน้นการลงทุนในธุรกิจที่หลากหลาย ในปี 2568 บริษัทมีโครงสร้างธุรกิจหลักได้แก่

1. ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Real Estate Investment Business)
2. ธุรกิจสถานฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ (Medical Rehabilitation and Wellness Business)
3. ธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน (Packaging and Renewable Energy Business)
4. ธุรกิจให้บริการศูนย์บริการข้อมูลและลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service Center and Customer Relationship Management (CRM) Business)
5. ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics Business)
6. ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage Distribution Business)

ซึ่งสามารถสรุปปัจจัยความเสี่ยงแยกตามกลุ่มธุรกิจได้ดังนี้

2.2 สรุปปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

1) การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (Real Estate Investment Business)

unสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

รายงานการบริหารจัดการความเสี่ยงฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบธุรกิจบริการและให้เช่าคลังสินค้า รวมถึงธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในองค์กรและสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ กฎหมาย และแนวโน้มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจของบริษัทมีจุดแข็งด้านทำเลที่ตั้งของทรัพย์สิน คุณภาพของผู้เช่า และอัตราการเช่าพื้นที่ที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม โครงสร้างรายได้ของบริษัทมีการพึ่งพาผู้เช่ารายหลักในสัดส่วนสูง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของรายได้ (Concentration Risk) หากเกิดการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่าหรือการไม่ต่อสัญญาในอนาคต

นอกจากนี้ ภาวะการแข่งขันในตลาดคลังสินค้าและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรม โดยเฉพาะในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และพื้นที่ภาคกลาง มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจากการขยายการลงทุนของผู้พัฒนาโครงการรายใหม่ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตราค่าเช่าและการรักษาลูกค้าในระยะยาว

ในขณะเดียวกัน ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรมสีเขียว และแนวโน้มการจัดเก็บภาษีคาร์บอน อาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการต้องปรับปรุงประสิทธิภาพของอาคารและการใช้พลังงาน เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของลูกค้าข้ามชาติและมาตรฐานด้าน ESG ที่มีความสำคัญมากขึ้น

เพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินกลยุทธ์ด้านการบริหารจัดการผู้เช่า การกระจายความเสี่ยงของพอร์ตโฟลิโอ การเสริมสภาพคล่องทางการเงิน และการพัฒนาอาคารให้มีประสิทธิภาพด้านพลังงานและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

1. บริบททางธุรกิจและสถานะความเสี่ยงขององค์กร (Business Context and Risk Profile)

โครงสร้างทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีจุดแข็งในด้านทำเลที่ตั้งของทรัพย์สิน คุณภาพของผู้เช่า และอัตราการเช่าพื้นที่ที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม การพึ่งพารายได้จากผู้เช่ารายหลักในสัดส่วนสูง อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการกระจุกตัวของรายได้ ซึ่งบริษัทได้ติดตามและบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง

1.1 ความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของรายได้ (Concentration Risk)

บริษัทมีอัตราการเช่าพื้นที่ (Occupancy Rate) อยู่ในระดับสูงใกล้เคียงร้อยละ 100 ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารทรัพย์สิน อย่างไรก็ตาม รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ส่วนใหญ่ยังคงมาจากผู้เช่ารายหลักเพียงไม่กี่ราย ซึ่งอาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนของรายได้ หากเกิดการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเช่าหรือการย้ายฐานการดำเนินธุรกิจของผู้เช่า

เมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายใหญ่ในอุตสาหกรรม ซึ่งมักมีผู้เช่าหลากหลายรายและกระจายตัวในหลายพื้นที่ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการติดตามความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด และมีแผนในการขยายฐานลูกค้า/เสาะหาผู้เช่ารายใหม่ เพิ่มเติมในอนาคต

1.2 ความเสี่ยงจากเงื่อนไขการต่อสัญญาเช่า

สัญญาเช่ากับผู้เช่าบางรายมีเงื่อนไขการบอกเลิกสัญญาโดยการแจ้งล่วงหน้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทในกรณีที่ผู้เช่าเลือกใช้สิทธิดังกล่าว

ในกรณีที่พื้นที่ว่างเกิดขึ้น บริษัทอาจต้องใช้ระยะเวลาในการหาผู้เช่ารายใหม่ รวมถึงการปรับปรุงพื้นที่ให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานของผู้เช่ารายใหม่ ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์กับผู้เช่าปัจจุบัน และการวางแผนสำรองเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว

2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม (Macroeconomic and Industry Landscape)

การบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทต้องพิจารณาปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการเช่าพื้นที่คลังสินค้าและโรงงาน รวมถึงแนวโน้มเศรษฐกิจในภาพรวม

2.1 แนวโน้มเศรษฐกิจและการลงทุน

เศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีแนวโน้มขยายตัวในระดับปานกลาง โดยมีแรงสนับสนุนจากการส่งออกและการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ภายใต้ยุทธศาสตร์ China Plus One ซึ่งส่งผลให้มีการย้ายฐานการผลิตมายังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเติบโต ได้แก่

- อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV)
- อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์
- ธุรกิจศูนย์ข้อมูล (Data Center)

อย่างไรก็ตาม การบริโภคภายในประเทศยังคงได้รับผลกระทบจากระดับหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจบางประเภทที่เกี่ยวข้องกับสินค้าอุปโภคบริโภค

2.2 ภาวะการแข่งขันในตลาดคลังสินค้า

ตลาดคลังสินค้าและโรงงานสำเร็จรูปมีการแข่งขันเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการขยายการลงทุนของผู้พัฒนาโครงการรายใหญ่ทั้งในพื้นที่เขต EEC และพื้นที่รอบกรุงเทพมหานคร

การเพิ่มขึ้นของอุปทานพื้นที่เช่าใหม่อาจส่งผลให้ผู้ประกอบการต้องแข่งขันด้านอัตราค่าเช่าและคุณภาพของอาคารมากขึ้น เพื่อรักษาฐานลูกค้าและดึงดูดผู้เช่ารายใหม่

2.3 ต้นทุนทางการเงิน

แนวโน้มอัตราดอกเบี้ยนโยบายมีโอกาสปรับลดลงเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ต้นทุนทางการเงินของภาคธุรกิจอาจไม่ได้ปรับลดลงในอัตราเดียวกัน เนื่องจากสถาบันการเงินยังคงให้ความสำคัญกับการประเมินความเสี่ยงของลูกค้า

บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารโครงสร้างเงินกู้และต้นทุนทางการเงินอย่างเหมาะสม เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว

2.4 ภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง

กฎหมายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกำหนดอัตราภาษีที่สูงขึ้นสำหรับที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ ซึ่งอาจเพิ่มภาระต้นทุนสำหรับการถือครองที่ดินระยะยาว

บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการวางแผนการใช้ประโยชน์ที่ดินอย่างเหมาะสม เพื่อบริหารต้นทุนภาษีและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพย์สิน

3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานและสิ่งแวดล้อม (Operational and ESG Risks)

3.1 ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

พื้นที่บางส่วนของทรัพย์สินของบริษัทตั้งอยู่ในพื้นที่ลุ่มแม่น้ำเจ้าพระยา ซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากสถานการณ์น้ำท่วมในบางช่วงเวลา บริษัทจึงมีการติดตามข้อมูลสภาพอากาศและการบริหารจัดการน้ำอย่างใกล้ชิด

นอกจากนี้ บริษัทได้ประสานงานกับผู้เช่าและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมความพร้อมด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

3.2 ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐาน ESG

แนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนมีความสำคัญเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะสำหรับบริษัทข้ามชาติที่ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้น บริษัทจึงมีแผนพัฒนาทรัพย์สินให้สอดคล้องกับมาตรฐานอาคารเขียว และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อรองรับความต้องการของผู้เช่าในอนาคต

4. กลยุทธ์การบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation Strategies)

4.1 การบริหารความสัมพันธ์กับผู้เช่า

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์กับผู้เช่าปัจจุบัน และการเจรจาต่อสัญญาเช่าอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างความต่อเนื่องของรายได้ในระยะยาว

4.2 การกระจายความเสี่ยงของพอร์ตโฟลิโอ

บริษัทมีแผนขยายฐานลูกค้าและพิจารณาการลงทุนในทรัพย์สินใหม่ เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผู้เช่าและลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของรายได้

4.3 การพัฒนาอาคารให้มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน

บริษัทมีแผนปรับปรุงอาคารให้สอดคล้องกับมาตรฐานอาคารเขียว เช่น

- การปรับปรุงระบบแสงสว่าง
- การเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน
- การใช้เทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

4.4 การบริหารต้นทุนทางการเงิน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารโครงสร้างเงินทุน การเจรจาเงื่อนไขสินเชื่อ และการบริหารสภาพคล่อง เพื่อรองรับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ

บทสรุป

การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการติดตามปัจจัยความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง

การดำเนินกลยุทธ์ด้านการรักษาลูกค้า การกระจายความเสี่ยงของพอร์ตโฟลิโอ การพัฒนาอาคารให้สอดคล้องกับมาตรฐานสิ่งแวดล้อม และการบริหารต้นทุนทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

2) ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจสถานฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ (Medical Rehabilitation and Wellness Business)

ธุรกิจสถานฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ของกลุ่มบริษัทดำเนินการผ่าน บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MAN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจด้านการฟื้นฟูสมรรถภาพและการดูแลสุขภาพ

การดำเนินธุรกิจดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยหลายประการ เช่น การเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนของสถานการณ์ทางการเมืองรวมถึงสถานะความตึงเครียดระหว่างประเทศ ภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมการดูแลสุขภาพและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ รวมถึงความต้องการใช้บริการของลูกค้าในตลาดดังกล่าว

นอกจากนี้ ธุรกิจสถานฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ยังมีความเกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและการกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ เช่น กฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการสถานพยาบาล การขออนุญาตประกอบกิจการ และมาตรฐานด้านสาธารณสุข ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามนโยบายของภาครัฐ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามและประเมินความเป็นไปได้ทางธุรกิจของโครงการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการพิจารณารูปแบบการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินให้เหมาะสม เพื่อบริหารความเสี่ยงและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับทรัพย์สินและบุคคลกรของกลุ่มบริษัทในระยะยาว

3) ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจบรรจุภัณฑ์และพลังงานทดแทน (Packaging and Renewable Energy Business)

บริษัทมีการลงทุนใน บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุป จำกัด (มหาชน) (“EP”) ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทร่วมของบริษัท โดยบริษัทรับรู้ผลการดำเนินงานตามสัดส่วนการถือหุ้น

EP ประกอบธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์ ซึ่งการดำเนินธุรกิจดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยภายนอกหลายประการ เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงานของภาครัฐ การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อม ความผันผวนของต้นทุนการผลิต รวมถึงการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอาจมีความเสี่ยงจากปัจจัยด้านการพัฒนาโครงการ การก่อสร้าง การดำเนินงานของโรงไฟฟ้า ความไม่แน่นอนของสถานะแวดล้อมทางธรรมชาติ และการบริหารจัดการสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ขณะที่ธุรกิจสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์อาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของความต้องการในภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนต้นทุนวัตถุดิบที่อาจมีความผันผวนตามสถานะตลาด

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของ EP อย่างต่อเนื่องในฐานะผู้ถือหุ้น เพื่อประเมินผลกระทบต่อการลงทุนของบริษัท และบริหารพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในระยะยาว

4) ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจให้บริการศูนย์บริการข้อมูลและลูกค้าสัมพันธ์ Customer Service Center and Customer Relationship Management (CRM) Business)

บริษัทมีการลงทุนใน บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) (“PEER”) ซึ่งมีสถานะเป็น บริษัทร่วมของบริษัท บริษัท โดยบริษัทรับรู้ผลการดำเนินงานตามสัดส่วนการถือหุ้น

ธุรกิจให้บริการศูนย์บริการข้อมูลและลูกค้าสัมพันธ์มีความเกี่ยวข้องกับภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้บริการของลูกค้า รวมถึงต้นทุนในการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีเพื่อรองรับรูปแบบการให้บริการที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ การดำเนินธุรกิจดังกล่าวยังอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค และแนวโน้มการนำระบบอัตโนมัติหรือเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาใช้ในการให้บริการลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบการแข่งขันในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานของ PEER อย่างต่อเนื่องในฐานะผู้ถือหุ้น เพื่อประเมินผลกระทบต่อการลงทุนของบริษัท และบริหารพอร์ตการลงทุนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในระยะยาว

5) ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ (Transportation and Logistics Business)

บริษัทมีการลงทุนใน บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (TPL) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งพัสดุภัณฑ์และโลจิสติกส์ โดยบริษัทมีสถานะเป็นผู้ถือหุ้นในฐานะบริษัทร่วม และรับรู้ผลการดำเนินงานตามสัดส่วนการถือหุ้น

ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์มีความอ่อนไหวต่อภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขันในอุตสาหกรรม และต้นทุนการดำเนินงาน เช่น ต้นทุนพลังงานและค่าขนส่ง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการของบริษัทที่ลงทุน

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีบทบาทในการติดตามผลการดำเนินงานของ TPL ผ่านการกำกับดูแลในฐานะผู้ถือหุ้น รวมถึงการติดตามข้อมูลทางการเงินและการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินผลกระทบต่อการลงทุนของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ผลการดำเนินงานของ TPL ตามสัดส่วนการถือหุ้น และมุ่งเน้นการบริหารพอร์ตการลงทุนให้มีความสมดุลและสอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนของบริษัทในระยะยาว

3) ความเสี่ยงของธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม (Food and Beverage)

ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มดำเนินการผ่าน บริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด (FAB Food Holding Co., Ltd.) (“FAB”) ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่ลงทุนในธุรกิจร้านอาหารหลายแบรนด์ เช่น ร้านอาหารไทย ร้านอาหารญี่ปุ่น ร้านอาหารประเภทเส้น และร้านอาหารเฉพาะทางอื่น ๆ

ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรมร้านอาหาร

ธุรกิจร้านอาหารเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการจำนวนมากทั้งในรูปแบบร้านอาหารอิสระ เครือร้านอาหาร และธุรกิจอาหารประเภทอื่นที่สามารถทดแทนกันได้ รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

แม้ว่าภาคการท่องเที่ยวและกิจกรรมทางเศรษฐกิจในประเทศมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง แต่ธุรกิจร้านอาหารยังคงมีความอ่อนไหวต่อภาวะเศรษฐกิจ ความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และกำลังซื้อของผู้บริโภค ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของร้านอาหารในกลุ่ม FAB ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์

เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยมีการพัฒนากลยุทธ์ทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ รวมถึงการพัฒนาเมนูสินค้าใหม่ การจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย และการขยายช่องทางการจำหน่ายผ่านแพลตฟอร์มเดลิเวอรี่ เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยได้นำ ระบบบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) มาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลพฤติกรรมผู้บริโภค และพัฒนากลยุทธ์การตลาดที่เหมาะสม เช่น การทำ Targeted Marketing การบริหารโปรแกรมสมาชิก (Customer Loyalty Program) และการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า เพื่อเพิ่มอัตราการกลับมาใช้บริการซ้ำและขยายฐานลูกค้าในระยะยาว

ความเสี่ยงจากการบริหารต้นทุนการดำเนินงาน

ธุรกิจร้านอาหารมีต้นทุนการดำเนินงานที่ผันผวนตามสถานะตลาด โดยเฉพาะต้นทุนวัตถุดิบ และต้นทุนด้านโลจิสติกส์ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานธุรกิจ

กลุ่มบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดหาวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์หลายรายเพื่อเปรียบเทียบราคาและคุณภาพ การเจรจาต่อรองเงื่อนไขทางการค้า รวมถึงการวางแผนการจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้า

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการโครงสร้างบุคลากรในแต่ละสาขาให้เหมาะสมกับปริมาณลูกค้า โดยใช้ทั้งพนักงานประจำและพนักงานพาร์ทไทม์ รวมถึงการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานภายในร้าน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการและควบคุมต้นทุนการดำเนินงาน

ความเสี่ยงจากการบริหารพอร์ตโฟลิโอหลายแบรนด์ (Multi-Brand Portfolio Management Risk)

ธุรกิจจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มของกลุ่มบริษัทดำเนินการภายใต้โครงสร้างการบริหารแบบหลายแบรนด์ (Multi-Brand Portfolio) ผ่าน บริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด (FAB Food Holding Co., Ltd.) (“FAB”) ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจร้านอาหารหลายแบรนด์ที่มีรูปแบบผลิตภัณฑ์และกลุ่มลูกค้าแตกต่างกัน

การบริหารธุรกิจในลักษณะดังกล่าวอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างของผลการดำเนินงานของแต่ละแบรนด์ เนื่องจากความนิยมของผู้บริโภค แนวโน้มตลาด ท่าเลที่ตั้งของสาขา รวมถึงระดับการแข่งขันในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์อาจมีความแตกต่างกัน ซึ่งอาจส่งผลให้ผลการดำเนินงานของแต่ละแบรนด์มีความผันผวน

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีการบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอของแบรนด์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการติดตามผลการดำเนินงานของแต่ละแบรนด์อย่างใกล้ชิด การปรับกลยุทธ์ทางการตลาดและการพัฒนาเมนูสินค้าให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย รวมถึงการใช้ข้อมูลลูกค้าและระบบบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทางธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการแต่ละแบรนด์

4) ความเสี่ยงจากการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในหลายธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่า ธุรกิจศูนย์บำบัดและฟื้นฟูสุขภาพ ธุรกิจพลังงาน ธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ตลอดจนธุรกิจบริการอื่น ๆ โดยบริษัทรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยโดยการจัดทำงบการเงินรวม และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น

การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของผลการดำเนินงานของกิจการที่ลงทุน รวมถึงปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมของแต่ละธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้ผลตอบแทนจากการลงทุนไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัท

นอกจากนี้ ในกรณีของการลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายผ่านการเป็นกรรมการ แต่ไม่มีอำนาจควบคุมและไม่สามารถตัดสินใจได้โดยลำพัง

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายในการบริหารจัดการการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยพิจารณาศักยภาพการเติบโตของธุรกิจ การประเมินความเสี่ยงของอุตสาหกรรม รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงานของกิจการที่ลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การลงทุนสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว

2.3 ความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายภาครัฐ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หรือมาตรการต่าง ๆ ของภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ เช่น นโยบายด้านภาษี การปรับขึ้นค่าจ้างขั้นต่ำ มาตรการควบคุมทางการเงิน ตลอดจนแนวนโยบายด้านเศรษฐกิจของภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจโดยรวม

นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและสถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ รวมถึงเหตุการณ์ความไม่สงบหรือการชุมนุมทางการเมือง อาจส่งผลกระทบต่อบรรยากาศการลงทุน ความเชื่อมั่นของผู้บริโภค และกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทในบางช่วงเวลา

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด รวมถึงมีการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

2.4 ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอก

เนื่องจากบริษัทมีการลงทุนและพัฒนาโครงการต่างๆ ตามนโยบายการลงทุน ซึ่งบริษัทยังคงต้องพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกเป็นหลัก ในปี 2568 บริษัทยังพึ่งพิงแหล่งเงินทุนจากภายนอกในสัดส่วนที่สูง ทำให้บริษัทมีภาระในการจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามที่กำหนด รวมถึงต้องจัดหากระแสเงินสดเพื่อนำมาชำระคืนหากเมื่อครบกำหนด โดยแหล่งเงินทุนหลักที่นำมาชำระจะมาจากเงินสดในการดำเนินธุรกิจ จากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการประกอบธุรกิจพบว่า บริษัทอาจมีความเสี่ยงในเรื่องของรายได้ที่ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างธุรกิจใหม่ ทำให้ความสามารถในการชำระเงินกู้ยืมอาจจะลดลงได้ นอกจากนี้ บริษัทยังต้องดำรงเงื่อนไขทางการเงินตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ธนาคารพาณิชย์ได้กำหนดไว้ เช่น เรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และหากบริษัทไม่สามารถชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น หรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ได้ บริษัทอาจมีความเสี่ยงจากการถูกเรียกให้ชำระคืนหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ บางส่วนหรือทั้งหมดในทันที

การลงทุนของบริษัทจะเป็นการลงทุนในธุรกิจที่มีความมั่นคงของรายได้และมีอัตราผลตอบแทนที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กู้มาลงทุน รวมทั้งการกู้ยืมเงินเกือบทั้งหมดบริษัทได้จัดให้มีหลักประกันตามความเหมาะสมเพื่อเป็นหลักประกันให้กับผู้ให้การสนับสนุนเงินกู้ให้แก่บริษัท รวมทั้งการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ตามข้อกำหนดธนาคารพาณิชย์และข้อกำหนดคสทช.หุ้นกู้ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทยังไม่มีกรณีผิดนัดและยังไม่มีเหตุผิดนัด และสถานะของบริษัทยังเป็นไปตามเงื่อนไขที่ตามข้อกำหนดธนาคารพาณิชย์และข้อกำหนดคสทช.หุ้นกู้

ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยรวมจำนวน 1,761.08 ล้านบาท โดยแบ่งเป็นเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 1,116.16 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 647 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ขณะที่หุ้นกู้ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยคงที่

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท โดยเฉพาะในส่วนของเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว ซึ่งอาจทำให้ภาระดอกเบี้ยของบริษัทเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามทิศทางของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 อัตราเงินเฟ้อของประเทศไทยยังคงอยู่ในระดับต่ำ โดยเงินเฟ้อพื้นฐานเฉลี่ยร้อยละ 0.14 และธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปของไทยในปี 2569 จะอยู่ที่ประมาณร้อยละ 0.3 ซึ่งยังอยู่ในระดับต่ำเมื่อเทียบกับกรอบเป้าหมายเงินเฟ้อที่ร้อยละ 1-3

จากความเสี่ยงภาวะเงินฝืด ทำให้มีความเป็นไปได้ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยจะดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย โดยอาจปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ หรือคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับปัจจุบัน ซึ่งอาจส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยของบริษัทมีแนวโน้มลดลงหรือทรงตัวในระยะต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามทิศทางอัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด และบริหารโครงสร้างแหล่งเงินทุนให้มีความเหมาะสมระหว่างเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวและเงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนทางการเงินของบริษัทในระยะยาว

อัตราดอกเบี้ยที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินเป็นอัตราดอกเบี้ยสำหรับลูกค้ารายใหญ่ชั้นดี (MLR) ลบ 1-3% ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงได้ระดับหนึ่ง ทั้งนี้แนวทางในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการของกลุ่มบริษัท นั้นไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่กลุ่มบริษัทยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุนและระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล โดยเฉพาะส่วนการระดมทุนผ่านทางตลาดหลักทรัพย์ฯ ซึ่งถือได้ว่าเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ด้วยการกำหนดอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่ (Fixed Interest Rate)



ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งให้แก่ธุรกิจและสนับสนุนการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

บริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยครอบคลุมมิติสำคัญ ได้แก่ ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงาน สิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญดังนี้

ธรรมาภิบาล

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ดังนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
3. ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม ภายใต้กรอบกติกาที่เหมาะสม
4. ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสมดุลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
5. หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เคารพทรัพย์สินทางปัญญา และไม่สนับสนุนการทุจริตทุกรูปแบบ

สิทธิมนุษยชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนซึ่งเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของทุกคน โดยยึดหลักความเสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ และไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดสิทธิหรือเสรีภาพของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงดูแลไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทส่งเสริมให้พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล พร้อมทั้งสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ความเป็นธรรม และการอยู่ร่วมกันอย่างเคารพซึ่งกันและกัน

การปฏิบัติต่อแรงงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลักความเสมอภาคและการไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน การกำหนดค่าตอบแทน การให้สวัสดิการ การพิจารณาความก้าวหน้าในงาน และการเลิกจ้าง โดยไม่คำนึงถึงเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใด

บริษัทไม่มีนโยบายใช้แรงงานเด็กอายุต่ำกว่า 18 ปี และไม่สนับสนุนการจ้างแรงงานผิดกฎหมาย รวมถึงให้ความสำคัญกับการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม การจัดสวัสดิการที่สอดคล้องกับสภาพการดำเนินงาน และการดูแลสุขภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

สิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ การดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งส่งเสริมการใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทสนับสนุนการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน และส่งเสริมพฤติกรรมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การลดการใช้พลังงาน การลดการเกิดของเสีย และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจให้เหลือน้อยที่สุด

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท

บริษัทมีลักษณะการดำเนินธุรกิจหลักในรูปแบบการบริหารการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ดังนั้น ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทจึงประกอบด้วย ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน คณะกรรมการบริษัท พนักงาน บริษัทย่อยและบริษัทร่วม สถาบันการเงิน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชน และสังคม

บริษัทตระหนักว่าผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มมีบทบาท ความคาดหวัง และรูปแบบการมีส่วนร่วมที่แตกต่างกัน จึงให้ความสำคัญกับการสื่อสารและการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสมกับแต่ละกลุ่ม เพื่อรับฟังประเด็นสำคัญ วิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแนวทางตอบสนองอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

บริษัทเชื่อว่าการบริหารห่วงโซ่คุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจ จึงมุ่งส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และรับผิดชอบต่อทุกฝ่าย รวมถึงการยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักจริยธรรมทางธุรกิจ ความโปร่งใส การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการตรวจสอบได้ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและยกระดับมาตรฐานห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

(1) พนักงาน

บริษัทเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานอย่างเคร่งครัด พร้อมส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ ความก้าวหน้าในสายงาน คุณภาพชีวิต ความปลอดภัยในการทำงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม

(2) คณะกรรมการบริษัท

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ด้วยความโปร่งใส และตรวจสอบได้

(3) คู่ค้า และ/หรือเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด บนพื้นฐานของความเสมอภาค เป็นธรรม และไม่แสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

(4) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

(5) ลูกค้าและผู้บริโภค

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าและบริการ การสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง การตอบสนองต่อข้อร้องเรียนอย่างเหมาะสม และการสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าและผู้บริโภค

(6) คู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงคู่แข่ง และไม่แสวงหาข้อมูลทางธุรกิจของคู่แข่งโดยวิธีที่ไม่เหมาะสม

(7) ชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่ลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งสนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมอย่างเหมาะสม

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างรู้คุณค่า และการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางดำเนินงานดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในทุกพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ
- ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อพนักงาน ลูกค้า และผู้มาติดต่อ
- สนับสนุนการให้ความรู้และการฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน
- เปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และอาชีวอนามัยที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและเป็นจริง

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและส่งเสริมพฤติกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

การลดปริมาณการใช้กระดาษ

บริษัทส่งเสริมการใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์ในการสื่อสารและจัดเก็บข้อมูล เช่น อีเมล ระบบจัดเก็บเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และการจัดเก็บข้อมูลบนระบบบริหารจัดการเอกสารขององค์กร เพื่อลดการใช้กระดาษและเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงข้อมูล

การบริหารจัดการขยะ

บริษัทส่งเสริมการคัดแยกขยะภายในสำนักงาน โดยจัดให้มีถังคัดแยกขยะตามประเภท และสนับสนุนการนำวัสดุที่สามารถรีไซเคิลกลับมาใช้ประโยชน์ เพื่อลดปริมาณขยะและสนับสนุนการจัดการของเสียอย่างเหมาะสม

การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า และส่งเสริมจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรน้ำให้แก่พนักงาน เพื่อสนับสนุนการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

การลดใช้พลังงาน

บริษัทดำเนินมาตรการประหยัดพลังงานในสำนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟเป็นหลอด LED การกำหนดอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศอย่างเหมาะสม การปิดอุปกรณ์ไฟฟ้าเมื่อไม่ใช้งาน และการเลือกใช้อุปกรณ์สำนักงานที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน

ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทไม่พบอุบัติเหตุจากการทำงานที่มีนัยสำคัญ รวมถึงไม่พบกรณีการหยุดงานหรือการเจ็บป่วยจากการทำงานที่มีสาระสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้จัดให้มีประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และประกันที่เกี่ยวข้องกับการทำงานของพนักงานตามความเหมาะสมในปี 2568 กลุ่มบริษัทไม่พบการเกิดอุบัติเหตุ หรืออัตราการหยุดงานหรืออัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานของพนักงานอย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้มีการทำประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และประกันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องจากการทำงานของพนักงานไว้แล้ว

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม และมุ่งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม โดยเฉพาะการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม ควบคู่ไปกับการเคารพขนบธรรมเนียม ประเพณี และบริบทของชุมชนในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และชุมชนตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทมุ่งส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม และการดำเนินกิจกรรมที่สะท้อนความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรและสังคมโดยรวม

ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

(Management Discussion and Analysis (MD&A))

4.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานประจำปี 2568

สำหรับปี 2568 บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("กลุ่มบริษัท") มีรายได้รวมจำนวน 1,052.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 552.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 110.57 เมื่อเทียบกับรายได้รวมจำนวน 499.87 ล้านบาท 2567 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการรับรู้รายได้ของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มภายใต้กลุ่มบริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด ("กลุ่ม FAB") เป็นรอบปีแรกอย่างเต็มรูปแบบ รวมถึงการเริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจสถานบำบัดและฟื้นฟู ภายหลังการปรับโครงสร้างธุรกิจของบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด ("Mantra")

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีจำนวน 1,179.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิ 1,013.55 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบกระแสเงินสด (Non-cash Items) ซึ่งมีมูลค่ารวม 1,015.31 ล้านบาท ประกอบด้วย

- (1) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 729.02 ล้านบาท
- (2) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 173.41 ล้านบาท และ
- (3) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์จำนวน 112.88 ล้านบาท

แม้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีผลขาดทุนสุทธิในระดับสูง แต่หากพิจารณาโครงสร้างของผลการดำเนินงานจะพบว่า ผลขาดทุนส่วนใหญ่เกิดจากรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบกระแสเงินสดดังกล่าวข้างต้น ขณะที่กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 247.49 ล้านบาท สะท้อนว่าธุรกิจหลักยังคงมีความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่อง

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ประจำปี 2566 - 2568

งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	2568		2567		2566 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	210.87	2.56	24.81	0.32	92.81	1.03
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	56.14	0.68	109.13	1.40	191.20	2.11
เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุน	-	-	231.00	2.96	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	2.88	0.03	17.89	0.23	-	-
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	-	-	0.19	0.00	7.72	0.09
ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	52.20	0.63	-	-	-	-
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	48.44	0.54
สินค้าคงเหลือ	26.30	0.32	5.82	0.07	5.26	0.06
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2.04	0.02	21.56	0.28	49.42	0.55
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11.67	0.15	1.25	0.02	1.49	0.02
สินทรัพย์รอการขาย	127.87	1.55	32.00	0.41	32.00	0.35
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	87.79	1.12	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	489.97	5.94	531.44	6.80	428.34	4.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	70.01	0.85	729.65	9.34	767.21	8.48
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,474.86	17.88	1,634.72	20.92	1,892.28	20.92
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	-	-	0.32	0.00	61.00	0.67
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	54.15	0.66	54.15	0.69	117.15	1.30
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,158.28	38.30	3,612.37	46.24	4,046.70	44.75
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	531.73	6.45	499.78	6.40	545.04	6.03
สินทรัพย์สิทธิการใช้	295.72	3.59	203.44	2.60	258.25	2.86
สิทธิการใช้สื่อโฆษณา	89.95	1.09	85.82	1.10	122.80	1.36
ค่าความนิยม	35.96	0.44	371.99	4.76	618.81	6.84
ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	1,831.82	22.21	-	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	29.15	0.35	32.46	0.42	143.01	1.58
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน	45.53	0.55	16.68	0.21	7.19	0.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	139.34	1.69	39.79	0.51	35.56	0.39
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,756.50	94.06	7,281.17	93.20	8,615.00	95.26
รวมสินทรัพย์	8,246.47	100.00	7,812.61	100.00	9,043.34	100.00

งบแสดงฐานะการเงิน	2568		2567		2566 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	34.25	0.44	26.61	0.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	235.05	2.85	115.14	1.48	94.93	1.05
เงินมัดจำรับจากการขายหุ้น	-	-	-	-	48.60	0.54
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	8.23	0.10	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	186.27	2.26	191.38	2.45	502.71	5.56
หนี้สินตามสัญญาเช่า	143.86	1.74	87.77	1.12	98.70	1.09
หุ้นกู้	110.24	1.34	552.50	7.07	626.20	6.93
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	169.83	2.17	60.00	0.66
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	7.88	0.10	10.86	0.14	11.91	0.13
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	6.00	0.08	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	9.75	0.12	8.18	0.10	6.48	0.07
รวมหนี้สินหมุนเวียน	701.28	8.51	1,175.91	15.05	1,476.14	16.32
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	929.89	11.28	781.87	10.01	102.16	1.13
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	160.42	1.95	167.06	2.14	213.32	2.37
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	21.37	0.26	23.86	0.31	-	-
หุ้นกู้ - สุทธิ	534.68	6.48	87.86	1.12	548.02	6.06
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	445.20	5.40	465.70	5.96	497.27	5.50
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิ	40.74	0.49	25.76	0.33	14.82	0.16
เงินประกันตามสัญญาเช่า	67.50	0.82	56.00	0.72	106.24	1.17
หนี้สินไม่หมุนเวียน	30.25	0.37	8.20	0.10	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	2,230.05	27.04	1,616.31	20.69	1,481.83	16.39
รวมหนี้สิน	2,931.33	35.55	2,792.22	35.74	2,957.97	32.71
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	3,820.29		3,820.29		5,321.21	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	2,856.23	34.64	2,856.23	36.56	2,956.23	32.69
หุ้นทุนซื้อคืน - หุ้นสามัญ	-	-	-	-	(117.17)	(1.30)
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	295.67	3.59	295.67	3.78	312.84	3.46
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	55.48	0.67	55.48	0.71	55.48	0.61
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน	-	-	-	-	117.17	1.30
ยังไม่จัดสรร	497.27	6.03	1,543.74	19.76	2,424.71	26.81
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	422.88	5.13	148.16	1.90	126.30	1.40
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,127.53	50.05	4,899.28	62.71	5,875.56	64.97
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,187.61	14.40	121.11	1.55	209.81	2.32
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	5,315.14	64.45	5,020.39	64.26	6,085.37	67.29
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,246.47	100.00	7,812.61	100.00	9,043.34	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

รายการ	2568		2567		2566 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	666.58	63.33	42.85	8.57	20.79	2.25
รายได้จากการบริการ	336.72	31.99	338.56	67.73	622.84	67.41
รับเงินมัดจำจากการขายเงินลงทุน	-	-	33.60	6.72	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	4.21	0.40	6.40	1.28	29.21	3.16
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	45.73	9.15	-	-
กลับรายการจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลด						
สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	16.07	1.53	4.39	0.88	31.63	3.42
รายได้อื่น	29.02	2.76	28.34	5.67	21.89	2.37
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมใน						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	197.59	21.39
รวมรายได้	1,052.60	100.00	499.87	100.00	923.95	100.00
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขายและบริการ	592.23	56.26	58.98	11.80	325.26	35.20
ต้นทุนให้บริการเช่าอสังหาริมทรัพย์	44.92	4.27	34.97	7.00	21.67	2.35
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	69.87	6.64	4.29	0.86	2.98	0.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	270.57	25.70	161.21	32.25	123.52	13.37
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์						
ทางการเงินหมุนเวียน	(1.59)	(0.15)	6.45	1.29	56.64	6.13
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมใน						
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	173.41	16.47	434.63	86.95	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	26.03	2.47	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	18.33	1.74	2.29	0.46	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	1,193.77	113.41	702.82	140.60	530.07	57.37
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(141.17)	(13.41)	(202.95)	(40.60)	393.88	42.63
รายได้ดอกเบี้ยรับ	23.99	2.28	23.69	4.74	30.30	3.28
ต้นทุนทางการเงิน	(123.37)	(11.72)	(108.32)	(21.67)	(129.81)	(14.05)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	(112.88)	(10.72)	(30.00)	(6.00)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้						
โอนกลับ	18.74	1.78	(186.08)	(37.23)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(729.02)	(69.26)	(386.58)	(77.34)	(185.48)	(20.07)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,063.71)	(101.06)	(890.24)	(178.09)	108.89	11.79
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษี	(61.98)	(5.89)	(28.54)	(5.71)	(45.97)	(4.98)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(1,125.69)	(106.94)	(918.78)	(183.80)	62.92	6.81
ขาดทุน สำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก -						
สุทธิจากภาษีเงินได้	(53.79)	(5.11)	(94.77)	(18.96)	(43.55)	(4.71)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(1,179.48)	(112.05)	(1,013.55)	(202.76)	19.37	2.10
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	269.17	25.57	144.18	28.84	116.49	12.61
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :						
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน						
ผลประโยชน์พนักงาน - สุทธิจากภาษีเงินได้	2.68	0.25	(4.70)	(0.94)	0.32	0.03
ผลกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรเบ็ดเสร็จ	(12.46)	(1.18)	(122.32)	(24.47)	82.19	8.90

รายการ	2568		2567		2566 (ปรับปรุงใหม่)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี – สุทธิจากภาษี	259.39	24.64	17.16	3.43	199.00	21.54
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(920.09)	(87.41)	(996.40)	(199.33)	218.37	23.63
การแบ่งกำไรสุทธิ						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(1,081.73)	(102.77)	(988.16)	(197.68)	31.94	3.46
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(97.75)	(9.29)	(25.40)	(5.08)	(12.57)	(1.36)
การแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(822.34)	(78.12)	(971.00)	(194.25)	230.94	24.99
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(97.75)	(9.29)	(25.40)	(5.08)	(12.57)	(1.36)
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)	(0.1893)		(0.1730)		0.0056	

งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566 (ปรับปรุงใหม่)
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(1,179.48)	(1,013.56)	19.37
<i>ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</i>			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	227.63	143.33	92.93
หนี้สูญ	-	0.21	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยม	85.19	30.00	-
ค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (โอนกลับ)	(18.74)	186.08	1.94
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	26.45	1.71	(0.02)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11.44	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร (โอนกลับ)	34.79	(2.36)	2.36
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4.21)	(6.40)	(29.21)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	26.03	(45.73)	-
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(1.59)	6.45	56.64
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	18.33	2.29	(2.10)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1.08)	-	(0.36)
ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการใช้สิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	11.95	41.36	68.57
กลับรายการจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	(16.07)	(4.39)	(31.63)
รับเงินมัดจำจากการขายเงินลงทุน	-	(33.60)	-
ตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	4.70	7.46	9.70
รายได้รับล่วงหน้ารอตัดบัญชี	(4.32)	-	(4.32)
รายได้ค่าเช่าตามเส้นตรงตามมูลค่าของสัญญา	(2.57)	(2.55)	(16.92)
กลับรายการหนี้สินเป็นรายได้อื่น	-	-	(0.07)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.69	4.00	1.23
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	-	6.00	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	729.02	386.58	185.49
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	173.41	434.63	(197.59)
รายได้เงินปันผล	-	(9.79)	(6.28)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(24.03)	(24.07)	(30.30)
ต้นทุนทางการเงิน	137.54	129.36	129.81
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	59.84	47.19	35.08
	299.93	284.20	284.32
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(3.79)	11.47	(58.39)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2.67	0.10	-
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	0.19	7.53	(7.72)
สินค้าคงเหลือ	(2.70)	1.39	(0.48)

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	(ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7.95)	0.20	(0.29)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(15.25)	(4.21)	0.53
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12.82	68.47	3.18
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2.25)	1.90	(1.51)
หนี้สินหมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	0.94	6.95	-
จ่ายประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(4.00)	-	-
เงินประกันตามสัญญาเช่า	(8.52)	(25.56)	-
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(0.44)	-	(1.96)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17.15	0.41	1.86
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน	288.82	352.85	219.54
จ่ายภาษีเงินได้	(41.33)	(43.38)	(25.49)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	247.49	309.47	194.05
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	16.53	16.18	25.85
รับเงินปันผล	-	16.08	5.89
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(0.63)	(2.30)	(67.70)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2.78	21.43	42.93
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(12.05)	(63.00)	(12.69)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	600.50	-	10.00
เงินชำระหนี้ให้กู้ยืมระยะสั้น	(135.00)	(2.00)	(253.77)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	96.80	2.00	200.00
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น	11.43	37.01	149.86
เงินสดรับมัดจำเพื่อขายเงินลงทุน	-	33.60	133.60
เงินสดจ่ายล่วงหน้าซื้อเงินลงทุน	-	(231.00)	-
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สินรอการขาย	(95.87)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	92.00	105.00	95.34
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(171.27)	(216.74)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	275.14	8.74
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4.30)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(666.00)	-	(519.73)
เงินสดรับชดเชยค่าเสียหายในธุรกิจอาหาร	12.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สินในธุรกิจร้านอาหาร	-	(55.94)	-
ซื้ออุปกรณ์	(98.76)	(9.38)	(13.37)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	-	0.61	-
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3.06)	(0.30)	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(37.78)	(0.58)	(8.35)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ติดภาระค้ำประกัน	(28.85)	(9.48)	5.00

รายการ	งบการเงินรวม		
	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	(ปรับปรุงใหม่) ล้านบาท
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(250.24)	(38.20)	(415.14)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
ดอกเบี้ยจ่าย	(137.35)	(136.30)	(137.66)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	5.55	7.64	3.73
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	62.66	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ระยะสั้น	(119.00)	-	-
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(134.05)	(86.08)	(28.85)
รับเงินจากการออกหุ้นกู้	-	87.42	556.80
จ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนด	-	(628.80)	(500.00)
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	385.87	948.61	-
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(175.18)	(573.03)	(407.20)
รับเงินจากการเพิ่มทุน	-	-	20.50
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	279.00	(20.60)	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	104.83	(338.48)	(492.68)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	102.08	(67.21)	(713.77)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	83.98	(0.79)	4.07
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	24.81	92.81	802.51
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	210.87	24.81	92.81

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.70	0.46	0.33
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.32	0.09	0.14
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.26	0.23	0.13
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	28.23	6.34	5.28
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	12.93	57.57	69.17
อัตราหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	10.79	1.73	14.97
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	33.82	211.11	24.39
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	37.75%	80.08%	41.85%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(89.33%)	(156.42%)	17.79%
อัตรากำไรสุทธิ	%	(112.05%)	(202.76%)	2.10%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(23.97%)	(18.34%)	0.56%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(11.71%)	(9.28%)	2.12%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.13	0.06	0.11
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest Bearing Debt to EBITDA ratio) ⁽¹⁾				
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio : ICR) (EBITDA Basis) ⁽¹⁾	เท่า	0.67	1.98	3.56
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (Debt Service Coverage Ratio : DSCR) (EBITDA Basis) ⁽¹⁾	เท่า	0.41	0.25	0.40
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.39	0.38	0.30
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity ratio)	เท่า	0.55	0.56	0.48
อัตราเงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	บาทต่อหุ้น	N/A	N/A	N/A
อัตราส่วนอื่นๆ (Related Financial ratio)				
กำไรสุทธิต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	(0.1893)	(0.1730)	0.0056
มูลค่าทางบัญชีต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	0.93	0.88	1.03

⁽¹⁾ กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี: กำไรจากการดำเนินงานปกติ ที่ไม่รวมรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียวและส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายได้

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 1,052.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนอย่างมีนัยสำคัญ โดยเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ภายหลังการขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม และการเริ่มประกอบธุรกิจสถานบำบัดและฟื้นฟูด้วยตนเอง ทั้งนี้ รายได้หลักของกลุ่มบริษัทในปี 2568 มาจาก 3 กลุ่มธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจสังหาริมทรัพย์ให้เช่า ธุรกิจสถานบำบัดและฟื้นฟู และธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

สรุปผลการดำเนินงาน (ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามกลุ่มธุรกิจ)

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2568 (ล้านบาท)				ปี 2567 (ล้านบาท)			% การเปลี่ยนแปลง
	สัดส่วนรายได้ (%)	รายได้	ต้นทุน	กำไรขั้นต้น	รายได้	ต้นทุน	กำไรขั้นต้น	
• อสังหาริมทรัพย์ให้เช่า	27.62%	277.15	(24.51)	252.64	338.56	(34.97)	303.59	(16.78)
• สถานบำบัดและฟื้นฟู	3.01%	30.23	(19.87)	10.36	-	-	-	n/a
• ร้านอาหารและเครื่องดื่ม	69.36%	695.92	(592.77)	103.15	42.85	(58.98)	(16.13)	(739.49)
รวม		1,003.30	(637.15)	366.15	381.41	(93.95)	287.46	27.37

(1) ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายได้จากธุรกิจสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในปี 2568 มีจำนวน 277.15 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 61.41 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 18.14 จากจำนวน 338.56 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการสิ้นสุดสัญญาเช่ากับบริษัท ธนบุรี รีเอสเซนเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจสถานบำบัดฟื้นฟูผู้ป่วยยาเสพติด ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 ส่งผลให้รายได้ค่าเช่าในส่วนดังกล่าวไม่เกิดขึ้นต่อเนื่องในปี 2568

อย่างไรก็ดี ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการโอนใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องและเริ่มประกอบธุรกิจสถานบำบัดและฟื้นฟูด้วยตนเองผ่าน Mantra ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป ขณะเดียวกัน ธุรกิจสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนยังคงรับรู้รายได้จากการให้เช่าคลังสินค้าของกลุ่มบริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC) อย่างต่อเนื่อง โดยธุรกิจดังกล่าวยังคงเป็นแหล่งรายได้ที่สร้างกระแสเงินสดสม่ำเสมอและมีอัตรากำไรขั้นต้นในระดับสูงที่ร้อยละ 91.15

(2) ธุรกิจให้บริการสถานบำบัดและฟื้นฟู

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้รายได้จากธุรกิจสถานบำบัดและฟื้นฟูผ่านบริษัท Mantra ซึ่งเดิมดำเนินธุรกิจให้เช่าพื้นที่แก่ THR ก่อนที่จะมีการปรับโครงสร้างธุรกิจให้ Mantra เข้ามาดำเนินการให้บริการด้วยตนเอง โดยเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป

ธุรกิจดังกล่าวมีรายได้รวม 30.23 ล้านบาท และมีกำไรขั้นต้น 10.36 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.27 โดยต้นทุนหลักประกอบด้วยค่าจ้างบุคลากรเฉพาะทาง คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46.9 ของต้นทุนรวม ค่าเสื่อมราคา ร้อยละ 19.8 และค่าสาธารณูปโภค ร้อยละ 11.3 ซึ่งสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจบริการที่ต้องใช้บุคลากรวิชาชีพและทรัพยากรเฉพาะทางในการดำเนินงาน

(3) ธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มผ่านกลุ่ม FAB อย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้ธุรกิจดังกล่าวกลายเป็นแหล่งรายได้หลักของกลุ่มบริษัท โดยมีรายได้รวมจำนวน 695.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 653.07 ล้านบาท และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.36 ของรายได้รวมทั้งกลุ่มบริษัท

ปัจจุบัน กลุ่ม FAB บริหารแบรนด์ร้านอาหารมากกว่า 7 แบรนด์ อาทิ ร้านส้มตำเจ๊แดง ร้านเซโค โนะ ยามะจัง และร้านชานตาเฟ่ แอปป์ สเต็ก รวมทั้งสิ้น 143 สาขา โดยมีกำไรขั้นต้น 103.15 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.82 ซึ่งอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจร้านอาหารที่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการปรับโครงสร้างและขยายกิจการ และกลุ่มบริษัทมองว่าธุรกิจนี้จะเป็นแกนหลักสำคัญในการสร้างการเติบโตของรายได้ในระยะยาว

(4) รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับปี 2568 มีจำนวน 49.30 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 69.16 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.38 จากจำนวน 118.46 ล้านบาท โดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ ในปีก่อน ในปี 2567 บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนรวมจำนวน 85.73 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน 6.40 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 45.73 ล้านบาท และรายได้จากการรับเงินมัดจำจากการขายเงินลงทุน 33.60 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2568 บริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนเพียง 4.21 ล้านบาท และไม่มีรายการพิเศษดังกล่าว ส่งผลให้รายได้อื่นลดลงอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 บริษัทมีการรับรู้การกลับรายการจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลดของสิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา จำนวน 16.07 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน อันเป็นผลจากการทบทวนสมมติฐานที่ใช้ในการประเมินมูลค่า

ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมจำนวน 1,193.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 490.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 69.85 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวสอดคล้องกับการเติบโตของรายได้จากธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีโครงสร้างต้นทุนการดำเนินงานสูงกว่าธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัท

ต้นทุนขายและบริการ

ต้นทุนขายและบริการมีจำนวน 592.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อนที่มีจำนวน 58.98 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 533.25 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 904.12 โดยสาเหตุหลักมาจากการรับรู้ต้นทุนของธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มภายใต้กลุ่ม FAB ซึ่งเริ่มรับรู้ผลการดำเนินงานตั้งแต่ต้นไตรมาส 2 ของปี โดยมีต้นทุนหลักประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงพนักงานประจำสาขา และค่าเช่าพื้นที่ ซึ่งเป็นโครงสร้างต้นทุนปกติของธุรกิจร้านอาหาร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีต้นทุนจากการให้บริการเช่าอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจสถานบำบัดและฟื้นฟูจำนวน 44.92 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 34.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 9.95 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 28.45 สอดคล้องกับการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปีปัจจุบัน

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายมีจำนวน 69.87 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 4.29 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 6.64 ของรายได้รวม โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวสอดคล้องกับการขยายตัวของธุรกิจร้านอาหารและเครื่องดื่มของกลุ่ม FAB ซึ่งมีการลงทุนในด้านการตลาด การส่งเสริมการขาย และการสร้างการรับรู้แบรนด์ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในช่วงเริ่มต้นดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารมีจำนวน 270.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 109.36 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 67.85 จากจำนวน 161.21 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรระดับบริหาร ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดตั้งและพัฒนาโครงสร้างสนับสนุนส่วนกลางเพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่ม FAB

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารในปีนี้เป็นผลโดยตรงจากการขยายขนาดธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการขาดทุนที่ไม่กระทบกระแสเงินสด (Non-cash Items)

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการขาดทุนที่ไม่กระทบกระแสเงินสดที่สำคัญรวมจำนวน 1,015.31 ล้านบาท ซึ่งเป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในปีนี้ โดยประกอบด้วยรายการสำคัญดังนี้

- 1) ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 729.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 386.58 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 88.58
- 2) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 173.41 ล้านบาท แม้อัตราลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 434.63 ล้านบาท แต่ยังคงเป็นรายการที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน
- 3) ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ จำนวน 112.88 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 30.00 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งมาจากการด้อยค่าค่าความนิยมของกลุ่ม FAB จำนวน 85.19 ล้านบาท

รายการดังกล่าวเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบกระแสเงินสดโดยตรง แต่ส่งผลต่อกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินมีจำนวน 123.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 15.05 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 13.89 จากจำนวน 108.32 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มเติมเพื่อรองรับการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 729.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 386.58 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 88.58 รายการดังกล่าวเป็นรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบกระแสเงินสด เกิดจากการรับรู้ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

สาเหตุหลักของส่วนแบ่งขาดทุนที่เพิ่มขึ้น มาจากผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมที่สำคัญ ได้แก่

- บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และการด้อยค่าทรัพย์สินในโครงการพลังงานในต่างประเทศ
- บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) ซึ่งมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทย่อย
- บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ซึ่งยังมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานในช่วงของการลงทุนขยายโครงสร้างพื้นฐานและปรับโครงสร้างธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีแผนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด และทบทวนทางเลือกเชิงกลยุทธ์ที่เหมาะสมในการบริหารพอร์ตการลงทุน เพื่อจำกัดผลกระทบจากรายการขาดทุนที่ไม่กระทบกระแสเงินสดในอนาคต

ผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี

จากปัจจัยที่กล่าวมาข้างต้น กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2568 จำนวน 1,179.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีผลขาดทุนสุทธิ 1,013.55 ล้านบาท โดยผลขาดทุนดังกล่าวส่วนใหญ่เกิดจากรายการทางบัญชีที่ไม่กระทบกระแสเงินสด โดยเฉพาะส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์

เมื่อพิจารณาการแบ่งปันผลขาดทุนสุทธิ พบว่า

- ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่มีจำนวน 1,081.73 ล้านบาท คิดเป็นขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (0.1893) บาทต่อหุ้น
- ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมีจำนวน 97.75 ล้านบาท

ทั้งนี้ หากพิจารณาเฉพาะรายการขาดทุนที่ไม่กระทบกระแสเงินสดรวม 1,015.31 ล้านบาท จะสะท้อนให้เห็นว่าผลการดำเนินงานหลักของกลุ่มบริษัทยังคงมีความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกที่ 247.49 ล้านบาท

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,246.47 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 7,812.61 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 433.86 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.55

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนมีจำนวน 489.97 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 531.44 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลง 41.47 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 7.80 โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญประกอบด้วย

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นจาก 24.81 ล้านบาท เป็น 210.87 ล้านบาท จากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน การรับเงินกู้ยืมระยะยาว และการบริหารเงินทุนหมุนเวียน
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจาก 109.13 ล้านบาท เหลือ 56.14 ล้านบาท
- เงินมัดจำเพื่อการซื้อเงินลงทุนจำนวน 231.00 ล้านบาท ในปีก่อนได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยในปีนี้อยู่ภายหลังการเข้าทำรายการเสร็จสิ้น
- สินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้นจาก 32.00 ล้านบาท เป็น 127.87 ล้านบาท

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนมีจำนวน 7,756.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 7,281.17 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 475.33 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 6.53 โดยการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญประกอบด้วย

- การรับรู้ ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน จำนวน 1,831.82 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายการใหม่จากการเข้าซื้อกิจการในระหว่างปี
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลงจาก 3,612.37 ล้านบาท เหลือ 3,158.28 ล้านบาท อันเป็นผลจากการปรับมูลค่ายุติธรรม
- เงินลงทุนในบริษัทร่วมลดลงจาก 1,634.72 ล้านบาท เหลือ 1,474.86 ล้านบาท ตามการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
- ค่าความนิยม ลดลงจาก 371.99 ล้านบาท เหลือ 35.96 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในปีปัจจุบัน รวมถึงการลดลงจากการจำหน่ายกลุ่มธุรกิจขนส่งโดยสาร จำนวน 280.84 ล้านบาท

- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจาก 499.78 ล้านบาท เป็น 531.73 ล้านบาท และสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจาก 203.44 ล้านบาท เป็น 295.72 ล้านบาท สอดคล้องกับการขยายขนาดของธุรกิจ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 2,931.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 2,792.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 139.11 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 4.98 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวสะท้อนถึงการปรับโครงสร้างหนี้ของกลุ่มบริษัทเพื่อรองรับการขยายธุรกิจและเพิ่มความยืดหยุ่นด้านสภาพคล่อง

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียนมีจำนวน 701.28 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 1,175.91 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลง 474.63 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 40.36 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- หนี้กู้ยืมที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลงจาก 552.50 ล้านบาท เหลือ 110.24 ล้านบาท จากการปรับโครงสร้างหนี้ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้ขยายระยะเวลาการไถ่ถอนหนี้ AQUA25NA และ AQUA275A รวมมูลค่า 647 ล้านบาท ออกไปเป็นปี 2570 พร้อมทั้งมีการชำระคืนเงินต้นบางส่วนและปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ย
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 169.83 ล้านบาท ในปีก่อนไม่มีคงเหลือในปีนี เนื่องจากการจำหน่ายเงินลงทุนในธุรกิจขนส่ง ส่งผลให้ภาระหนี้ในส่วนดังกล่าวลดลง
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จะเพิ่มขึ้นจาก 115.14 ล้านบาท เป็น 235.05 ล้านบาท ตามการขยายตัวของธุรกิจ

โดยรวม หนี้สินหมุนเวียนที่ลดลงเป็นผลจากการปรับโครงสร้างหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยมีการขยายระยะเวลาชำระหนี้บางส่วนออกไป ส่งผลให้ภาระหนี้ระยะสั้นลดลง และสภาพคล่องในระยะสั้นปรับตัวดีขึ้น

หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียนมีจำนวน 2,230.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 1,616.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 613.74 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 37.97 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้นจาก 781.87 ล้านบาท เป็น 929.89 ล้านบาท เพื่อรองรับการลงทุนและการขยายธุรกิจ
- หนี้กู้ยืมที่เพิ่มขึ้นจาก 87.86 ล้านบาท เป็น 534.68 ล้านบาท จากการปรับโครงสร้างหนี้ดังกล่าวข้างต้น ซึ่งส่งผลให้ภาระหนี้บางส่วนถูกจัดประเภทจากหนี้สินหมุนเวียนไปเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียน
- ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้นจาก 25.76 ล้านบาท เป็น 40.74 ล้านบาท ตามจำนวนพนักงานและภาระผูกพันที่เพิ่มขึ้น

การเพิ่มขึ้นของหนี้สินไม่หมุนเวียนดังกล่าว สะท้อนถึงการจัดหาเงินทุนระยะยาวเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ พร้อมทั้งช่วยปรับโครงสร้างหนี้ให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 5,315.14 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีจำนวน 5,020.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 294.75 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 5.87

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่มีจำนวน 4,127.53 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 4,899.28 ล้านบาท เนื่องจากผลขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ในปีนี อย่างไรก็ตาม มีรายการกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจำนวน 259.39 ล้านบาท ซึ่งเข้ามาลดผลกระทบดังกล่าวได้บางส่วน โดยส่วนใหญ่เป็นกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 269.17 ล้านบาท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจาก 121.11 ล้านบาท เป็น 1,187.61 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นดังกล่าวเป็นผลจากการรับรู้ส่วนได้เสียของผู้ถือหุ้นภายนอกในกลุ่ม FAB ภายหลังการลงทุนเพิ่มเติมในระหว่างปี

กระแสเงินสด

กิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 247.49 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนที่มีจำนวน 309.47 ล้านบาท โดยเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนและค่าใช้จ่ายตามการขยายธุรกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนในระหว่างปี

แม้ว่าผลการดำเนินงานในปีนี้จะขาดทุน แต่กระแสเงินสดจากการดำเนินงานยังคงเป็นบวก เนื่องจากมีรายการทางบัญชีที่ไม่ใช่เงินสด เช่น ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย รวมถึงผลขาดทุนจากการลงทุนบางรายการ โดยค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในปีนี้มีจำนวน 227.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน สอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน

กิจกรรมลงทุน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 250.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่ใช้ไป 38.20 ล้านบาท โดยหลักเป็นการลงทุนเพิ่มเติมในบริษัทย่อยจำนวน 666.00 ล้านบาท การซื้อทรัพย์สินรอการขายจำนวน 95.87 ล้านบาท รวมถึงการลงทุนในอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในระหว่างปีมีเงินรับกลับเข้ามาบางส่วน ได้แก่ เงินสดจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนจำนวน 600.50 ล้านบาท และเงินสดจากการขายเงินลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 92.00 ล้านบาท ทำให้การใช้เงินลงทุนสุทธิไม่สูงตามมูลค่าเงินที่ลงทุนไป

กิจกรรมจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเป็นบวกจำนวน 104.83 ล้านบาท จากปีก่อนที่มีเงินสดสุทธิใช้ไป 338.48 ล้านบาท โดยในปีนี้มีเงินรับจากการกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 385.87 ล้านบาท และเงินลงทุนจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยจำนวน 279.00 ล้านบาท

ขณะเดียวกัน บริษัทมีการชำระคืนเงินกู้ยืม ชำระหนี้ตามสัญญาเช่า และจ่ายดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินยังคงเป็นบวกในระดับไม่สูงมาก

สรุปภาพรวมกระแสเงินสด

โดยรวม กลุ่มบริษัทยังคงมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวก ขณะที่มีการใช้เงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจ และมีการจัดหาเงินทุนเพิ่มเติมเพื่รองรับการเติบโต ส่งผลให้ฐานะสภาพคล่องยังอยู่ในระดับที่สามารถบริหารจัดการได้

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) เท่ากับ 0.70 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.46 เท่า ณ สิ้นปี 2567 โดยการปรับตัวดีขึ้นส่วนหนึ่งมาจากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียนภายหลังการปรับโครงสร้างหนี้ รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในระหว่างปี

อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (Quick Ratio) อยู่ที่ 0.32 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.09 เท่า ในปีก่อน สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่สามารถเปลี่ยนเป็นเงินสดได้เพียงพอมากขึ้นเมื่อเทียบกับภาระหนี้ระยะสั้น

อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio) อยู่ที่ 0.55 เท่า ใกล้เคียงกับ 0.56 เท่า ในปีก่อน แสดงให้เห็นว่าโครงสร้างเงินทุนโดยรวมยังอยู่ในระดับใกล้เคียงเดิม แม้จะมีการลงทุนและก่อหนี้เพิ่มเติมในระหว่างปี

ขณะที่อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 0.39 เท่า เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 0.38 เท่า ตามการเพิ่มขึ้นของหนี้ระยะยาวที่ใช้รองรับการลงทุน

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยและภาระหนี้

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest Coverage Ratio: ICR) บนฐาน EBITDA อยู่ที่ 0.67 เท่า ลดลงจาก 1.98 เท่า ในปีก่อน ขณะที่อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (DSCR) อยู่ที่ 0.41 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 0.25 เท่า

ตัวเลขดังกล่าวสะท้อนว่า แม้ความสามารถในการรองรับภาระดอกเบี้ยจะลดลงจากปีก่อน แต่กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน รวมถึงการปรับโครงสร้างหนี้ในช่วงที่ผ่านมา ยังช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถบริหารภาระหนี้ได้ต่อเนื่อง

แนวโน้มและทิศทางการดำเนินงานในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีแผนการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการฟื้นฟูผลประกอบการและสร้างมูลค่าในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับ 3 ด้านหลัก ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม การรักษาความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และการบริหารพอร์ตการลงทุนในบริษัทอย่างเหมาะสม

ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

กลุ่มบริษัทตั้งเป้าหมายให้กลุ่ม FAB สามารถเข้าสู่จุดคุ้มทุนในระดับการดำเนินงาน (Operating Break-even) ภายในระยะเวลา 18 เดือนข้างหน้า โดยจะเน้นการปรับโครงสร้างต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง แนวทางหลักประกอบด้วย การรวมการจัดซื้อเพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบ การพัฒนาระบบครัวกลางเพื่อลดต้นทุนต่อหน่วย รวมถึงการทบทวนพอร์ตสาขา โดยพิจารณาปรับลดสาขาที่มีผลการดำเนินงานต่ำ และขยายสาขาในทำเลที่มีศักยภาพ ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัทยังมีการพัฒนาช่องทางดิจิทัลและโปรแกรมสมาชิก เพื่อเพิ่มความถี่ในการใช้บริการและรายได้เฉลี่ยต่อลูกค้า

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการรักษาระดับรายได้จากทรัพย์สินที่มีอยู่ โดยมุ่งบริหารอัตราการใช้ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ควบคู่กับการปรับปรุงทรัพย์สินเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ ในขณะเดียวกัน บริษัทอาจพิจารณาจัดพอร์ตสินทรัพย์บางส่วน โดยเฉพาะทรัพย์สินที่ไม่ใช่สินทรัพย์หลักหรือให้ผลตอบแทนต่ำ เพื่อนำเงินทุนไปใช้ในโครงการหรือธุรกิจที่ให้ผลตอบแทนดีกว่า

การบริหารเงินลงทุนในบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทยังคงติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะรายการที่มีผลต่อกำไรขาดทุน เช่น ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกิดขึ้นในแต่ละงวด ในระยะถัดไป บริษัทจะพิจารณาการลงทุนในแต่ละกิจการเป็นรายกรณี โดยดูทั้งผลการดำเนินงานและแนวโน้มของธุรกิจ หากกิจการใดมีทิศทางไม่เป็นไปตามแผน อาจมีการปรับสัดส่วนการลงทุนหรือแนวทางการดำเนินงานให้เหมาะสมมากขึ้น

ส่วนที่ 01

การประกอบธุรกิจ

และผลการดำเนินงาน

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัทใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	AQUA CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED
ชื่อย่อหลักทรัพย์	AQUA
หมวดอุตสาหกรรม	บริการ
หมวดธุรกิจ	สื่อและสิ่งพิมพ์
ทะเบียนเลขที่	บมจ. เลขที่ 0107547000397
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	121/68-69 ชั้น 21 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 Website: www.aquacorp.co.th
โทรศัพท์	(02) 041-8888 , โทรสาร -
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	บริหารการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
ทุนจดทะเบียน	3,820,285,742.00 บาท จำนวนหุ้นจดทะเบียนกับ ตลท. 5,712,457,187 หุ้น
ณ 31 ธันวาคม 2568	มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	2,856,228,593.50 บาท จำนวนหุ้นชำระแล้ว 5,712,457,187 หุ้น
ณ 31 ธันวาคม 2568	มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี	1 มกราคม - 31 ธันวาคม
เลขานุการบริษัท	02 – 041 – 8888 ต่อ 8804 Email: secretary.aqua@aquacorp.co.th

ข้อมูลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์



บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
เลขที่ 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

ผู้สอบบัญชี**บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชีจำกัด**

555/5-6 อาคารเอสเอสพี ทาวเวอร์ ชั้น 5 ซอยสุขุมวิท63 (เอกมัย) ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ 0-2711-5300 , โทรสาร 0-2711-5866

รายชื่อผู้สอบบัญชี

นางสาว พรทิพย์ ชนะตริรัตน์พันธุ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 14457)

นางสาว กมลพรรณ จิตการคำ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10356)

นาย ชัยกฤต วรภิจักรณ์ (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7326)

นางสาว มะลิวรรณ พาหุวัฒนกร (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4701)

นาย ณรงค์ หลักฐาน (ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4700)

ที่ปรึกษากฎหมาย**บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ไวส์ อีควิตี้ จำกัด**

WISE EQUITY LEGAL COUNSEL Limited

195 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 4 ห้องเลขที่ 1710บี, 1711 และ 1712เอ ชั้นที่ 17 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทร. 02 109 4224

นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2566**

หุ้นกู้เสี่ยงสูงชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 โดยเลื่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ครั้งที่ 1 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

นายทะเบียนหุ้นกู้**ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)**

ชั้น 24 อาคารเอ เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 02-299-1111 ต่อ 5522

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**บริษัทหลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด**

ชั้น 3/1 อาคารสารคดีห้าตึก ทาวเวอร์ เลขที่ 175 ถนนสารคดี แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 , โทรศัพท์ 02-680-1111

หุ้นกู้ครั้งที่ 1/2567

หุ้นกู้เสี่ยงสูงชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 โดยเลื่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน ครั้งที่ 1 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน

นายทะเบียนหุ้นกู้**ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ 02 638 8000

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้**บริษัทหลักทรัพย์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)**

548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้นที่ 56 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 , โทรศัพท์ : 02 820 0100

บริษัทย่อย

1. บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”)	<p>สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและบริการ</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 600,000,000.00 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 537,000,000.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 99.99%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-041-8888</p>
2. บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)	<p>สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 39,39/1 หมู่ที่ 11 ตำบลคลองเปรง อำเภอนะเขวชาญ จังหวัดนะเขวชาญ</p> <p>สำนักงานสาขา : เลขที่ 121/68 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400</p> <p>ประเภทธุรกิจ : คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 169,400,000.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 169,400,000.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 96.13%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-041-8888</p>
3. บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโอตติ้ง (“FAB”)	<p>สำนักงานใหญ่ : 1788 อาคารสิงห์ คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 2801/2, 2802-2805, 2806/1 ชั้นที่ 28 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอาหาร</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 2,500,000,000.00 บาท</p> <p>ทุนชำระแล้ว : 2,500,000,000.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 51%</p>

บริษัทย่อยที่บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนแล้วในรอบปี

บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”)

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 2/3-4 ซอยโรงเรียนราชประสงค์วิทยา ถนนดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโฮลดิ้งส์ โดยลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจรับขนส่ง และบริการให้เช่ารถปรับอากาศ

ทุนจดทะเบียน : 583,000,000.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 583,000,000.00 บาท

บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) เคยเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 78.90 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน CPC ให้แก่ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) และได้ดำเนินการโอนหุ้นและเสร็จสิ้นการทำรายการ (Closing) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ภายหลังจากวันดังกล่าว CPC จึงสิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย

1. บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”) ถือหุ้นโดย TCDC สัดส่วนร้อยละ 99.99	สำนักงานใหญ่ : 342 หมู่ที่ 2 ต.คลองจิก อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา ประเภทธุรกิจ : คลังสินค้าให้เช่าและให้บริการ ทุนจดทะเบียน : 45,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 45,000,000.00 บาท
2. บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (“NOMI”) ถือหุ้นโดย FAB สัดส่วนร้อยละ 100	สำนักงานใหญ่ : 1788 อาคารสิงห์ คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 2801/2, 2802-2805, 2806/1 ชั้นที่ 28 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม ทุนจดทะเบียน : 148,888,100.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 148,888,100.00 บาท
3. บริษัท สัมตำเ็จแดงสามย่าน จำกัด (“STJD”) ถือหุ้นโดย FAB สัดส่วนร้อยละ 99.94	สำนักงานใหญ่ : 1788 อาคารสิงห์ คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 2801/2, 2802-2805, 2806/1 ชั้นที่ 28 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : จำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม ทุนจดทะเบียน : 5,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 5,000,000.00 บาท
4. บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด (“YMC”) ถือหุ้นโดย FAB สัดส่วนร้อยละ 99.97	สำนักงานใหญ่ : 1788 อาคารสิงห์ คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 2801/2, 2802-2805, 2806/1 ชั้นที่ 28 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : จำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม ทุนจดทะเบียน : 1,000,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 1,000,000.00 บาท
5. บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด (“KTR”) ถือหุ้นโดย FAB สัดส่วนร้อยละ 100	สำนักงานใหญ่ : 1788 อาคารสิงห์ คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 2801/2, 2802-2805, 2806/1 ชั้นที่ 28 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเภทธุรกิจ : จำหน่าย อาหารและเครื่องดื่ม ทุนจดทะเบียน : 108,108,000.00 บาท ทุนชำระแล้ว : 108,108,000.00 บาท

บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย และบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนแล้วในรอบปี

1. บริษัท เกลิมภัทร โฮลดิ้ง จำกัด (“CPH”)

สำนักงานใหญ่ 2/3-4 ซอยโรงเรียนราชประสงค์วิทยา ถนนดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในบริษัทอื่น
ทุนจดทะเบียน : 583,000,000.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 583,000,000.00 บาท

บริษัท เกลิมภัทร โฮลดิ้ง จำกัด (“CPH”) เคยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยถือหุ้นผ่าน บริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) ซึ่งบริษัทถือหุ้นใน CPC ในสัดส่วนร้อยละ 78.90 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน CPC ให้แก่ บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“TPL”) และได้ดำเนินการโอนหุ้นและเสร็จสิ้นการทำรายการ (Closing) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้ภายหลังจากวันดังกล่าว CPH สิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท
2. บริษัท เกลิมภัทร 30 จำกัด (“CP30”)

สำนักงานใหญ่ 2/3-4 ซอยโรงเรียนราชประสงค์วิทยา ถนนดินแดง แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร
ประเภทธุรกิจ : ลงทุนในบริษัทอื่น

ทุนจดทะเบียน : 80,000,000.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 80,000,000.00 บาท

บริษัท เกลิมภัทร 30 จำกัด (“CP30”) เคยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยถือหุ้นผ่าน บริษัท เกลิมภัทร โฮลดิ้ง จำกัด (“CPH”) ที่ถือหุ้นใน CP30 ในสัดส่วนร้อยละ 78.90 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน CPC ให้แก่ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) และได้ดำเนินการโอนหุ้นและเสร็จสิ้นการทำรายการ (Closing) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้ภายหลังจากวันดังกล่าว CP30 สิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

3. บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด (“CPT”)

สำนักงานใหญ่ 24/5 หมู่ที่ 1 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งโดยสาร

ทุนจดทะเบียน : 583,000,000.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 583,000,000.00 บาท

บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด (“CPT”) เคยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยถือหุ้นผ่าน บริษัท เกลิมภัทร 30 จำกัด (“CP30”) ที่ถือหุ้นใน CPT สัดส่วนร้อยละ 78.90 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน CPC ให้แก่ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) และได้ดำเนินการโอนหุ้นและเสร็จสิ้นการทำรายการ (Closing) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้ภายหลังจากวันดังกล่าว CPT สิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

4. บริษัท เกลิมภัทร จำกัด (“CLP”)

สำนักงานใหญ่ 24/5 หมู่ที่ 1 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งโดยสาร

ทุนจดทะเบียน : 5,000,000.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 5,000,000.00 บาท

บริษัท เกลิมภัทร จำกัด (“CLP”) เคยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยถือหุ้นผ่าน บริษัท เกลิมภัทร 30 จำกัด (“CP30”) ที่ถือหุ้นใน CLP สัดส่วนร้อยละ 78.90 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน CPC ให้แก่ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) และได้ดำเนินการโอนหุ้นและเสร็จสิ้นการทำรายการ (Closing) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้ภายหลังจากวันดังกล่าว CLP สิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

5. บริษัท ภัทรมงคล จำกัด (“PTR”)

สำนักงานใหญ่ 24/4 หมู่ที่ 1 ต.บ้านกลาง อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี

ประเภทธุรกิจ : ให้บริการขนส่งโดยสาร

ทุนจดทะเบียน : 5,000,000.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 5,000,000.00 บาท

บริษัท ภัทรมงคล จำกัด (“PTR”) เคยเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท โดยถือหุ้นผ่าน บริษัท เกลิมภัทร 30 จำกัด (“CP30”) ที่ถือหุ้นใน PTR สัดส่วนร้อยละ 78.90 ของทุนจดทะเบียน ต่อมาบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน CPC ให้แก่ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) และได้ดำเนินการโอนหุ้นและเสร็จสิ้นการทำรายการ (Closing) เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้ภายหลังจากวันดังกล่าว PTR สิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัท

1. บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”)	<p>สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 51/29,51/61 ซอยวิภาวดี 66 (สยามสามัคคี) ถนนวิภาวดีรังสิต แขวง ตลาดบางเขน เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจ 2 ส่วนหลัก คือ 1) เป็นผู้ผลิตสิ่งพิมพ์ที่ดำเนินธุรกิจโรงพิมพ์ในลักษณะครบวงจร ตั้งแต่วางแผนการผลิตจนกระทั่งเข้าเล่มเป็นสิ่งพิมพ์สำเร็จรูป และ 2) การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังมีการลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ โดยโรงไฟฟ้าแบบพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration)</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 1,165,633,871.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 932,507,097.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 40.71%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-551-0541-4</p>
2. บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) (“PEER”)	<p>สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 99/26 หมู่ 4 อาคารซอฟต์แวร์ปาร์ค ชั้น 9 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเกลือ อำเภอบางกรวย นนทบุรี 11120</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ให้บริการศูนย์บริการข้อมูลและลูกค้าสัมพันธ์</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 1,533,994,074.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 1,054,926,479.00 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 24.80%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-685-0000</p>
3. บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”)	<p>สำนักงานใหญ่ 1108 ถนนหลวงแพ่ง แขวงทับยาว เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520</p> <p>ประเภทธุรกิจ : ให้บริการจัดส่งสินค้าหรือสิ่งของในประเทศไทยทั้งสำหรับภาคธุรกิจและบุคคลทั่วไป รวมถึงให้บริการเก็บเงินค่าสินค้าปลายทาง</p> <p>ทุนจดทะเบียน : 1,192,424,601.00 , ทุนชำระแล้ว : 984,230,340.50 บาท</p> <p>สัดส่วนการถือหุ้น : 27.50%</p> <p>โทรศัพท์ : 02-360-7788</p>

บริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย และสิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยในรอบปี

บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“AEP”)

สำนักงานใหญ่ : 76 ซอยรามคำแหง 24 แขวง 18(ถนนเสรี 1) แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร

ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจโรงแรม

ทุนจดทะเบียน : 475,000,000.00 บาท , ทุนชำระแล้ว : 475,000,000.00 บาท

บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (“AEP”) เคยเป็นบริษัทร่วมที่ถือหุ้นโดย บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MANTRA”) บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99% และได้สิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วมของ MANTRA แล้วเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัท

- ในปี 2562 บริษัทถูกบริษัทอื่นแห่งหนึ่งฟ้องร้องในข้อหาละเมิด อันเนื่องมาจากเหตุการณ์น้ำรั่วภายในอาคารของบริษัท ส่งผลให้ทรัพย์สินส่วนกลางได้รับความเสียหาย โดยศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้บริษัทชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 3 ล้านบาท ต่อมา ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น ส่งผลให้บริษัทมีภาระต้องชดเชยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินดังกล่าว

บริษัทย่อย (เดิม)

- นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2567 CPT ถูกนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศรายหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายและค่าสินไหมทดแทนอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นระหว่างการเดินทางท่องเที่ยว โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 15 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 คู่กรณีได้เจรจาประนีประนอมต่อศาลจังหวัดปทุมธานี และเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีการทำสัญญาประนีประนอมยอมความต่อศาล โดย CPT ตกลงชำระค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นงวดภายในระยะเวลา 12 เดือน ตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 ถึงเดือนมีนาคม 2569

ทั้งนี้ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในกลุ่มบริษัทเฉลิมภัทร และการโอนหุ้นได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้ CPT มิได้อยู่ในสถานะบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทอีกต่อไป และข้อพิพาททางกฎหมายดังกล่าวมิได้ส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท ณ วันที่จัดทำรายงานฉบับนี้

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ สำหรับบริษัทที่ออกตราสารหนี้

ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ

แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140

โทรศัพท์ : 02-2220000

ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



คณะกรรมการบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) และบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งมั่นพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นในหลักคุณธรรม จริยธรรม ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมถึงข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code: CG Code) ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาประยุกต์ใช้เป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยมีหลักปฏิบัติสำคัญดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของกิจการเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม
5. ส่งเสริมวัฒนธรรมและการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่

1) สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้อย่างเต็มที่ โดยไม่กระทำการใดที่เป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม รวมถึงผู้ถือหุ้นส่วนน้อยและผู้ถือหุ้นต่างชาติ

3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Stakeholders)

บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง

4) การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญทั้งด้านการเงินและข้อมูลที่มีใช้ด้านการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านช่องทางที่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก

5) ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities of the Board of Directors)

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ มีภาวะผู้นำ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม พร้อมทั้งกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายและหลักจริยธรรมทางธุรกิจ

6.1 นโยบายและภาพรวมของการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) มีความมุ่งมั่นในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม และสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการประยุกต์ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานของบริษัท และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่งสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างเหมาะสม โดยคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายด้านจริยธรรมธุรกิจและคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งเปิดเผยไว้ที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทและบนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน และกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการช่วยถ่วงดุลการพิจารณาและการตัดสินใจของคณะกรรมการ รวมทั้งสอบทานการบริหารงานของฝ่ายจัดการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม ทั้งนี้ บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีกรรมการอิสระตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจะพิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อไป

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเท่าเทียมกัน โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติครอบคลุมการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น การป้องกันการใช้อำนาจภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนมาตรการกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานของตนได้อย่างเต็มที่ เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท การได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอและเท่าเทียม การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อออกเสียงลงมติในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติการจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุนหรือลดทุน ตลอดจนการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม โดยมีการรายงานผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทและระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน และการดำเนินการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม

เพื่อส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่สำคัญ ดังนี้

1. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม
2. จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ
3. อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้อย่างสะดวก และไม่กำหนดขั้นตอนที่เป็นอุปสรรคต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นและซักถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม
5. สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้หนังสือมอบฉันทะที่ระบุทิศทางลงคะแนนได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะ
6. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อชี้แจงข้อมูลและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น
7. จัดให้มีการลงมติในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โดยเฉพาะวาระที่มีหลายรายการ เช่น การแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
8. นำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เช่น ระบบลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผลคะแนน เพื่อให้การประชุมมีความถูกต้องและโปร่งใส
9. จัดให้มีบุคคลอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง และเปิดเผยต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
10. จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีการบันทึกประเด็นคำถาม คำตอบ และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างครบถ้วน และเปิดเผยต่อสาธารณะ
11. เผยแพร่ผลการลงคะแนนของแต่ละวาระผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันทำการถัดไป

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นไทย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยมีแนวปฏิบัติที่สำคัญ เช่น

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
3. กำหนดให้กรรมการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎหมาย และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในรายงานประจำปี
4. กำหนดแนวทางการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามบุคคลที่เกี่ยวข้องซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงก่อนการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสำคัญของบริษัท
5. กำหนดให้กรรมการรายงานการมีส่วนได้เสีย และงดเว้นการเข้าร่วมพิจารณาในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย เพื่อให้การพิจารณาเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

**การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568**
Annual General Meeting of Shareholders of the year 2025**บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)**

วันอังคาร ที่ 30 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น.

ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) เพียงช่องทางเดียว
บริษัทไม่มีการจัดประชุมแบบเข้านั่งฟังในวันประชุม

เริ่มลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมเวลา 12.00 น.

1. บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวัน เวลา และสถานที่ที่คำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้นที่จะเข้าร่วมประชุม โดยจัดให้มีการประชุมในวันและเวลาทำการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้จัดขึ้นในวันที่ 30 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. โดยเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM) ที่ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองหรือมอบฉันทะได้ทุกที่ด้วยอุปกรณ์ที่หลากหลาย ทำการถ่ายทอดสด ณ ถ่ายทอดสด ณ ห้องประชุมของบริษัทเลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โดยปฏิบัติตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงกฎหมายและหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง
2. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีกรรมการของบริษัทเข้าร่วมประชุม 10 ท่าน จากจำนวนกรรมการ 11 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.91 ของกรรมการทั้งหมด (สามารถดูรายละเอียดรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.aquacorp.co.th/shareholders-meeting/>) โดยในแต่ละวาระได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็นและซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาในแต่ละวาระ นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เลือกกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบกำหนดตามวาระ ทั้งนี้ในระหว่างการประชุมผู้ดำเนินการประชุมได้มีการแจ้งข้อมูล เหตุผลเพื่อประกอบการพิจารณาตัดสินใจ และแจ้งคะแนนเสียงในแต่ละวาระ
3. บริษัทฯ ปฏิบัติกับผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทันเวลาในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่างๆ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนด

การดำเนินการก่อนวันประชุม

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า รวมไปถึงได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้กับผู้ถือหุ้นเพื่อให้สามารถลงคะแนนเสียง

- กำหนดให้วันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 เป็นวันเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ และเสนอชื่อบุคคล เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมโดยเมื่อครบกำหนดระยะเวลาในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระ เสนอชื่อบุคคล เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุมปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ เสนอชื่อบุคคล และส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม
- กำหนดให้วันที่ 2 เมษายน 2568 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม (Record Date)

- วันที่ 2 เมษายน 2568 เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท
- วันที่ 22 เมษายน 2568 ส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมต่างๆ ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์เป็นผู้จัดส่ง
- วันที่ 30 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. วันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 และแจ้งมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 นำส่งรายงานประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการไม่เคารพสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และไม่มีการฉ้อฉล หรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืน การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน หรือการไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทหรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. ใช้ระบบการประชุม e-AGM ของบริษัทที่มีมาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด โดยระบบการออกเสียงลงคะแนน การประมวลผลคะแนน และแสดงผลในแต่ละวาระสามารถทำได้อย่างถูกต้อง แม่นยำ รวดเร็ว โดยระบบที่ช่วยในการนับคะแนนเสียงที่มีมาตรฐาน (e-Voting) ภายในระยะเวลาไม่เกิน 1 นาที และได้มีการแสดงรายงานผลการลงคะแนนเมื่อปิดการประชุมประมวลผลให้ที่ประชุมได้รับทราบในแต่ละวาระ และผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านระบบ e-AGM ล่วงหน้าได้ 2 ชั่วโมง
2. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมได้มอบหมายให้ ผู้ดำเนินการประชุมชี้แจงวิธีการ ออกเสียงลงคะแนนให้ที่ประชุมรับทราบและอธิบายขั้นตอนวิธีการใช้ระบบการประชุมตามคู่มือที่ได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
3. ให้สิทธิผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด ที่ประชุมได้ทำการพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามลำดับระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับวาระการประชุม ไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ไม่แจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน และไม่จำกัดสิทธิในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เป็นต้น
4. ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ ก่อนที่จะลงมติในแต่ละวาระ
5. บริษัทฯ ได้แจ้งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบผลการลงมติได้ภายในวันเดียวกันกับวันจัดประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งระบุจำนวนคะแนนเสียง เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง ในแต่ละวาระการประชุมโดยเปิดเผยระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์บริษัทฯ

การดำเนินการหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วน โดยบันทึกรายละเอียดในเรื่องต่างๆ เช่น วิธีการลงคะแนน และนับคะแนน มติที่ประชุมซึ่งระบุคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) ในแต่ละวาระ รายชื่อ พร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงที่เข้าร่วมประชุม สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ
2. จัดส่งรายงานการประชุมให้แก่กระทรวงพาณิชย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม ตามเวลาที่กฎหมายกำหนด และมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมตามมาตรฐาน

หมวดที่ 2 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายใน ได้แก่ ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท และพนักงาน รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ได้แก่ ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ คู่แข่งขันทางการค้า ชุมชน และสังคม โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

บริษัทสนับสนุนให้มีการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำไปใช้ในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว โดยบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างเหมาะสม และหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่อาจเป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานได้อย่างเต็มที่ เช่น การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การออกเสียงลงคะแนน การเสนอวาระการประชุม การเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และการรับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างเพียงพอและทันเวลา

บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงเว็บไซต์ของบริษัทและระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้ข้อมูลประกอบการตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในและการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

แนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า โดยดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและเป็นธรรม พร้อมให้บริการที่มีคุณภาพ รวมทั้งให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง เพื่อให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดจากสินค้าและบริการของบริษัท

แนวปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร จึงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาสในการทำงาน การพัฒนาศักยภาพ และการได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงการจัดสวัสดิการต่าง ๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การประกันสุขภาพและประกันอุบัติเหตุกลุ่ม การตรวจสอบสุขภาพประจำปี และสวัสดิการด้านสังคมอื่น ๆ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงาน โดยดูแลสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้มีความปลอดภัยและเหมาะสม รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

แนวปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และซื่อสัตย์ โดยมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่เป็นธรรมและตรวจสอบได้ รวมทั้งปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด และไม่เรียกรับ หรือให้ผลประโยชน์ใด ๆ ที่ขัดต่อกฎหมาย

บริษัทส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

แนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาอย่างเคร่งครัด เช่น เงื่อนไขการชำระคืนเงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อรักษาความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ

แนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบของการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม ไม่ละเมิดสิทธิหรือความลับทางการค้าของคู่แข่ง ไม่แสวงหาข้อมูลโดยวิธีการที่ไม่ถูกต้อง และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง เพื่อส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าที่โปร่งใสและเป็นธรรม

แนวปฏิบัติต่อสังคมและชุมชน

บริษัทตระหนักถึงบทบาทขององค์กรในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชน โดยดำเนินธุรกิจภายใต้หลักความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

บริษัทสนับสนุนการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดการใช้พลังงาน และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การลดการใช้กระดาษ การส่งเสริมการใช้เอกสารอิเล็กทรอนิกส์ และการณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานและทรัพยากรต่าง ๆ ภายในองค์กร

หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อความตัดสินใจของผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานด้านการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญ ดังนี้

1. เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และรายงานที่สำคัญต่อผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง เพียงพอ และไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่อการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล นโยบาย และผลการดำเนินงานของบริษัท
2. ติดตามและประเมินความเพียงพอของสภาพช่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถวางแผนและบริหารจัดการทางการเงินได้อย่างเหมาะสม รอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
3. จัดทำและเปิดเผยรายงานทางการเงิน รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตรฐานบัญชี และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง โดยข้อมูลดังกล่าวต้องสะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A) ประกอบการเปิดเผยข้อมูล
4. เปิดเผยค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นที่ผู้สอบบัญชีให้บริการแก่บริษัทตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
5. เปิดเผยบทบาท หน้าที่ และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน รวมถึงการพัฒนาและการอบรมความรู้ของกรรมการไว้อย่างเหมาะสมในรายงานประจำปี

การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในโดยมิชอบ และได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรใน นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รับทราบข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของบริษัทและบริษัทย่อย เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวแก่บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง หรือใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ทั้งทางตรงและทางอ้อม
2. บริษัทให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ตามที่กฎหมายกำหนด

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และผู้เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน จดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยการเงินรายไตรมาสและประจำปี และจนกว่าจะพ้น 24 ชั่วโมงภายหลังจากการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวต่อสาธารณชน
4. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้บริหารสายงานบัญชีหรือการเงินระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อหน่วยงานกำกับดูแลภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
5. ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงอดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เผยข้อมูลภายในหรือข้อมูลความลับของบริษัทและคู่ค้าของบริษัทแก่บุคคลภายนอก เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่หรือที่กฎหมายกำหนด
6. บริษัทกำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
7. บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละระดับ
8. ในกรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ บริษัทกำหนดให้มีการจัดทำข้อตกลงการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ตามความเหมาะสม
9. บริษัทกำหนดโทษทางวินัยสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ฝ่าฝืนนโยบายการใช้ข้อมูลภายในหรือเปิดเผยข้อมูลความลับของบริษัท โดยจะพิจารณาตามความร้ายแรงของการกระทำ และอาจรวมถึงการดำเนินการทางวินัยหรือการเลิกจ้างตามระเบียบของบริษัท นอกเหนือจากความรับผิดตามกฎหมาย

ในปี 2568 เลขานุการบริษัทได้แจ้งเตือนบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์เกี่ยวกับช่วงระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้า และไม่พบว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาห้ามซื้อขายดังกล่าว นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่ปรากฏกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทถูกลงโทษ เปรียบเทียบปรับ หรือถูกดำเนินคดีอันเนื่องมาจากการใช้ข้อมูลภายในในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ยึดหลักว่าการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และหลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในรายการที่อยู่ระหว่างการพิจารณา ต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัทหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียในรายการดังกล่าว และงดเว้นจากการเข้าร่วมพิจารณา ให้ความเห็น หรือมีส่วนในการอนุมัติรายการนั้น

ในกรณีที่มียุทธศาสตร์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งมีรายการที่ดำเนินการตามธุรกิจปกติหรือมิได้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป บริษัทจะนำรายการดังกล่าวเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของรายการก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำ รายงานการมีส่วนได้เสีย เป็นประจำทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงรายการดังกล่าว (ถ้ามี) โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริหารภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเก็บรักษา และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นรายไตรมาส

ในปี 2568 บริษัทไม่พบกรณีการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ

หลักการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และลดความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลและสอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และกระบวนการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และยึดมั่นในแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยได้กำหนด นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมถึงส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทมีจิตสำนึกและตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ บริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thailand's Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2562 โดยได้รับรองดังกล่าวมีอายุครบกำหนดเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2565 ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างธุรกิจและทบทวนแนวทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจในอนาคต อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีความมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตต่อไป

แนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

แนวปฏิบัติในการป้องกันและต่อต้านการทุจริต

- บริษัทกำหนดให้ การให้ มอบหรือรับของขวัญ และ/หรือ ค่าบริการต้อนรับ และ/หรือ ค่าใช้จ่ายอื่น แก่/จากบุคคลใดๆ ต้องเป็นไปตามประเภทและมูลค่า มีความเหมาะสมตามขนบธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ
- ห้ามมิให้พนักงานทุกระดับเรียกรับหรือรับของขวัญ ค่ารับรองค่าบริการต่างๆ โดยมีขอบเพื่อการจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติ รวมทั้งประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า ลูกค้าช่วง ผู้ค้า ผู้ขาย ผู้ร่วมทุน หรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายของบริษัทไม่ว่าในกรณีใด

การแจ้งเบาะแสและกลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทฯ จัดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสใด ๆ เกี่ยวกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การผิดจรรยาบรรณ หรือเรื่องร้องเรียนอื่น ๆ ที่อาจเป็นปัญหาหรือเกิดความเสียหายต่อบริษัทกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์: ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการตรวจสอบ

ทางอีเมล (E-mail Address) : auditcommittee@aquacorp.co.th
ทางไปรษณีย์ : บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AQUA”)
เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400

2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail Address) : secretary.aqua@aquacorp.co.th
โทรศัพท์ : +66 2041 8888
ทางไปรษณีย์ : บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“AQUA”)
เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21
ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการเก็บข้อมูลของผู้ร้องเรียนที่เป็นความลับ เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้ร้องเรียน

หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กล่าวถึงในหัวข้อ 7.2.2 ขอบเขต อำนาจอนุมัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

6.2 จริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนด จริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ โดยมุ่งเน้นให้บุคลากรของบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และเป็นธรรมต่อ บริษัท รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือจริยธรรมธุรกิจดังกล่าวเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด โดยผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่กำกับดูแล ส่งเสริม และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา เพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการสื่อสารและอบรมเพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นระยะ ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่จริยธรรมธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.aquacorp.co.th เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด

6.3 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งเป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

แม้ว่าบริษัทจะยังอยู่ระหว่างการพัฒนาและจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นทางการ แต่บริษัทได้ยึดถือและนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทมีการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลกิจการให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น โดยมีแผนจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเป็นทางการให้แล้วเสร็จภายในปี 2569 เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและมาตรฐานสากล

ในส่วนของการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Code: CG Code) บริษัทยังคงมีบางแนวปฏิบัติที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้อย่างครบถ้วนในปี 2568 โดยเฉพาะ หลักปฏิบัติข้อ 3.2.5 ที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรก

ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการอิสระจำนวน 1 ท่านที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องเกินกว่า 9 ปี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการอิสระดังกล่าวยังคงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของกรรมการอิสระ สามารถปฏิบัติหน้าที่และให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รวมทั้งมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงเห็นสมควรให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำ จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ และใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

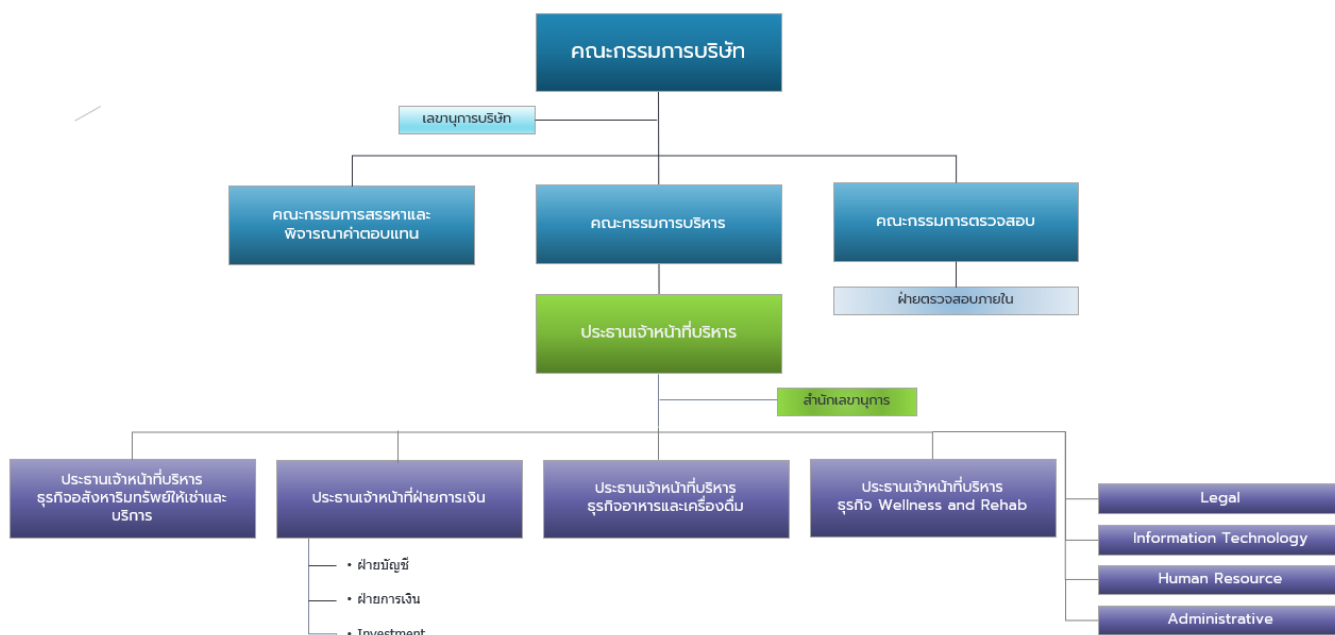
ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการชุดย่อย
พนักงานและอื่น ๆ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชด้อย่อยจำนวน 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน โดยกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 ซึ่งกำหนดให้บริษัทจดทะเบียนต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า หนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลายและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงมีประวัติการทำงานที่โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อนหน้าที่ อันครอบคลุมทักษะด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การวางแผนกลยุทธ์ กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับความหลากหลายของกรรมการโดยไม่กีดกันในเรื่องเพศหรือคุณลักษณะส่วนบุคคลใด ๆ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท เป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมที่มีแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ตลอดจนหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่ กสท. กำหนด

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยประธานกรรมการ และกรรมการอื่นที่มีจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการของบริษัทฯ และการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพของบริษัทฯ โดยเมื่อรวมแล้วมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดแต่ต้องไม่น้อยกว่าสาม (3) คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน

คณะกรรมการ	จำนวน	สัดส่วน (%)
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	10
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	90
กรรมการตรวจสอบ	3	30
กรรมการพิเศษ	3	30

คำนิยามซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

- **กรรมการที่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือมีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ
- **กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการที่มีได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัท
- **กรรมการอิสระ** หมายถึง กรรมการที่เป็นบุคคลภายนอก ซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัท และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้โดยคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม

7.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 10 ท่านประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ
1. นายอภิวุฒิ ทองคำ	ประธานกรรมการ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
2. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
3. นายฉาย บุณนาค	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4. นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
5. นายพลสิทธิ ภูมิวนะ	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
6. นางวรางคณา กลียาณประดิษฐ์	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
7. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
8. นายเกษฐา พฤติภัทร	กรรมการ กรรมการบริหาร	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวมัยยา โอสธานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
10. นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการบริษัทซึ่งอาจเป็นหรือไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท โดยได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ทางธุรกิจ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือรับรองบริษัท

อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัทโดยสรุปดังนี้

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัทฯ
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร โครงสร้างการบริหารงาน และมีอำนาจพิจารณาการแต่งตั้ง การกำหนดค่าตอบแทน และการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยอื่นใด เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
3. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย และแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
4. ดำเนินการอนุมัติในเรื่องที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เช่น วิสัยทัศน์ และภารกิจกลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง มาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงแผนงาน และงบประมาณ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ประธานกรรมการบริหารนำเสนอ เป็นประจำทุกปี รวมถึงกำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการหรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้โดยคณะกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายและแผนที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
5. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจและติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
6. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม มีระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทานและจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้ในทางมิชอบ
7. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
8. ทบทวนอำนาจอนุมัติและการดำเนินการ (Table of Authority) เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพ สถานะและขนาดของการประกอบธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุล (Check and Balance) การอนุมัติในการทำรายการโดยอิสระและเหมาะสม เช่น มีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้อนุมัติการเบิกจ่ายและผู้ตรวจสอบการทำธุรกรรมไว้อย่างชัดเจน
9. ดำเนินการให้มีการดูแลและติดตามธุรกรรมที่เป็นรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ (“MT”) และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (“RPT”) รวมถึงธุรกรรมการระดมทุนของบริษัทจดทะเบียน
10. ในกรณีรายการ MT & RPT เป็นรายการที่มีลักษณะเฉพาะ ซึ่งต้องการผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านในการให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทควรดำเนินการให้การสนับสนุนในด้านต่างๆ เพื่อให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นไปอย่างลุล่วง
11. ดำเนินการให้มีระบบควบคุม ดูแลและติดตาม การซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานที่อาจล่วงรู้ข้อมูลภายใน ที่มีนัยสำคัญของบริษัท อย่างรัดกุมและเหมาะสม

12. ดูแล ตรวจสอบ ติดตาม และกำหนดแนวทางปฏิบัติ การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไม่ให้อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้มีส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
13. จัดให้มีผู้ที่ทำหน้าที่สื่อสารข้อมูลของบริษัทต่อผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน เป็นต้น โดยการจัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่จะช่วยให้บุคคลภายนอกมีความเข้าใจในตัวบริษัทและข้อมูลการประกอบกิจการของบริษัทอย่างถูกต้องและเหมาะสม
14. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
15. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
16. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
17. รับทราบรายงานการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
18. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และให้ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น
19. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แบบ 56-1 One Report)
20. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความ หรือลงรายการเป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัทฯ
21. แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
22. ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม
23. จัดให้มีการประเมินผลตนเองประจำปีในการปฏิบัติงาน เพื่อพิจารณาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทว่าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพหรือไม่
24. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดอื่น
25. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร
26. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ให้การกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

สำหรับกรรมการใหม่ บริษัทฯ มีกระบวนการให้ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้กรรมการใหม่มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้บริษัทฯ มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี ตามแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ เพื่อเป็นการตรวจสอบการทำงานและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทให้ดียิ่งขึ้น

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุด

กับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ โดยเป็นไปตามข้อบังคับบริษัทและมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535

การประชุมคณะกรรมการ



บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยทุกไตรมาส และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้งจะมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำวาระต่างๆ ของการประชุมและดำเนินการจัดส่งเอกสารการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนการประชุมเพื่อให้กรรมการได้มีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ รวมถึงการบันทึกรายงานการประชุม และจัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่กรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลตามความเหมาะสมตลอดจนจัดเก็บรายงานการประชุมกรรมการที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบและพร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้ต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะเป็นองค์ประชุม

ในการพิจารณาเรื่องต่างๆ ประธานกรรมการบริษัทซึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ ทั้งนี้ ในการลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ถือมติของเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมจะออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทราบถึงความรับผิดชอบของตนเองได้ชัดเจนมากขึ้น ทั้งช่วยปรับปรุงความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการและทราบถึงปัญหาต่างๆ ในปีที่ผ่านมา เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงแนวทางการปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยใช้แบบฟอร์มที่บริษัทฯ ปรับปรุงจากตัวอย่างแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของคณะกรรมการบริษัทฯ และนำผลการประเมินไปสู่การดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ อีกทั้งลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่ประชุมคณะกรรมการมีการลงคะแนนเสียงเท่ากันตลอดจนทำหน้าที่เรียกประชุมคณะกรรมการและเป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมถึงปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายซึ่งกำหนดไว้เฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการและครอบคลุมในเรื่องดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแล ติดตาม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการกำหนดวาระการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ โดยมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
2. การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบ โดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ
3. การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
4. วางนโยบายความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้เกิดขึ้นกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการดูแลผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยภายใต้วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กรและเป้าหมายของบริษัทฯ ด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
5. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนได้เสีย อีกทั้งยังรวมถึงการส่งเสริมและการกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทได้แสดงบทบาท ความรับผิดชอบต่อหน้าที่อย่างทุ่มเทและซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลักสำคัญ
6. สนับสนุนคณะกรรมการบริหารให้สามารถบริหารจัดการธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพสูงสุดภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารงานสามารถบรรลุเป้าหมายตามนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทฯ ควบคู่กับการส่งเสริมให้พัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถและความชำนาญอย่างสม่ำเสมอ
7. ส่งเสริมให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย เกิดความเชื่อมั่น ความไว้วางใจและให้การยอมรับต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอีกด้วย

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยกลั่นกรองรายละเอียดโดยกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรของแต่ละคณะ

สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นกรรมการอิสระ ยกเว้นคณะกรรมการบริหาร โดยได้มอบหมายให้กรรมการอิสระเป็นประธานในคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยปฏิบัติหน้าที่ตาม “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ซึ่งควบคุม ตรวจสอบดูแลให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนขององค์กร รวมถึงการดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในและการบริหารความเสี่ยงตามกลยุทธ์ที่เหมาะสมเพียงพอ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	ประเภทกรรมการ / ความเชี่ยวชาญ
1 นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย
2 นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน
3 นางสาวมัยยา โอสถานนท์	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการอิสระ และมีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี

อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแต่งตั้งให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณาและให้ข้อเสนอในการแต่งตั้ง เลิกกลับมาใหม่ เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
5. สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีและกำหนดนโยบายการรับบริการอื่นที่มีใช้การสอบบัญชี จากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน
6. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีเป็นการเฉพาะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อหารือในเรื่องต่างๆ ที่คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีเห็นว่าควรหารือเป็นการส่วนตัว

7. พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและเสนอขออนุมัติเปลี่ยนแปลงใดๆ ต่อคณะกรรมการบริษัท และปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญ ๆ ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. พิจารณาสอบทานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
9. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล
10. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และการพิจารณาผลการปฏิบัติงาน ความดีความชอบหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการนี้ทั้งหมด อาจจ้างบุคคลหรือบริษัทภายนอกดำเนินการงานตรวจสอบภายในก็ได้ โดยเสนอชื่อและคุณสมบัติต่อคณะกรรมการเพื่อการอนุมัติอย่างน้อยปีละครั้งในคราวเดียวกันกับเสนอชื่อผู้สอบบัญชี และให้ถือปฏิบัติเสมือนบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองโดยปริยาย
11. สอบทานและให้ความเห็นแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องความเหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
12. สอบทานและให้ความเห็นต่อแผนตรวจสอบภายใน การปฏิบัติงานของสำนักตรวจสอบภายใน และประสานงานกับผู้สอบบัญชี
13. สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น นโยบายบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น
14. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
15. ดำเนินการตรวจสอบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่า กรรมการ ผู้จัดการ หรือ บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้กระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจพบและรายงานให้ทราบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบในเบื้องต้นให้แก่คณะกรรมการบริษัท สำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งและวิธีการเพื่อให้ได้มาซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติกรรมดังกล่าว ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

16. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- (1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (2) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาตามวรรคหนึ่งกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำนั้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ
17. การสอดส่องและติดตามการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ (“MT”) และการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (“RPT”) ของบริษัท ดังนี้
- (1) พิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT & RPT ที่มีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกรณีที่บริษัทมีการเข้าทำรายการ MT & RPT บ่อยครั้ง การเข้าทำรายการในต่างประเทศ การเปลี่ยนธุรกิจหลัก และการขยายธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญ
 - (2) จัดให้มีระบบ หรือกระบวนการ ให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำรายการ MT & RPT พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการทำรายการให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างต่อเนื่อง
 - (3) ติดตาม สอบถาม ความคืบหน้าการเข้าทำรายการ MT & RPT กับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งติดตามการเข้าลงทุน รวมทั้งดูแลให้มีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสม
 - (4) ติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ MT & RPT เพื่อสอดส่องความผิดปกติในภาพรวม หากพบข้อสงสัยว่าเป็นการทำธุรกรรม MT & RPT เพื่อหวังผลประโยชน์ในการ สร้างราคาหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการเพื่อยับยั้งพฤติกรรมของบริษัทโดยเร็ว พร้อมทั้งแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบในทันที
18. การติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ ดังนี้
- (1) พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน เช่น ความเป็นไปได้ของการลงทุนในโครงการ ความเหมาะสมของมูลค่าและช่องทางการระดมทุน และโครงสร้างเงินทุนของบริษัท รวมถึงสัญญาการเข้าลงทุน ความเพียงพอของเงินที่ได้จากการระดมทุนที่ใช้สำหรับลงทุนในโครงการ เป็นต้น พร้อมทั้งควรให้ฝ่ายจัดการศึกษาถึงสภาพเศรษฐกิจและแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมของกิจการที่บริษัทจะใช้เงินระดมทุนเพื่อเข้าลงทุนให้ถี่ถ้วน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดกรณีที่บริษัทระดมทุนไปแล้ว และไม่สามารถลงทุนในโครงการหรือกิจการตามที่ได้มีการคาดการณ์ไว้
 - (2) ดำเนินการให้บริษัทมีกลไกในการดูแล และติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้อง และเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้
19. มีอำนาจว่าจ้างที่ปรึกษา หรือบุคคลภายนอกตามระเบียบของบริษัทฯ มาให้ความเห็น หรือคำปรึกษาในกรณีจำเป็น
20. มีอำนาจเชิญฝ่ายบริหารหรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ มาให้ความเห็น เข้าร่วมประชุมหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง
21. รายงานผลการปฏิบัติงานคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง
22. ประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี
23. พิจารณาทบทวนและประเมินความเพียงพอของกฎบัตรและเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติเปลี่ยนแปลง
24. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งคณะ ประธานเป็นกรรมการอิสระ ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีรายชื่อดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายสุธี ผ่องไพบูลย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2 นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

การสรรหา

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริหาร โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ รวมถึงการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริหาร โดยเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาแต่งตั้ง และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป (แล้วแต่กรณี) รวมทั้ง พิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ
- ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว และควรนำเสนอ ผลการปฏิบัติหน้าที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

การกำหนดค่าตอบแทน

- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย รวมทั้ง การปรับค่าตอบแทนของกรรมการ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ควรอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
- กำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายในข้อ (1) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติต่อไป
- ให้คำชี้แจงและตอบคำถามในประเด็นเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. รายงานนโยบาย หลักการหรือเหตุผลของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
5. จัดทำนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาผลตอบแทนประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
6. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแก้ไขขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์
7. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่างๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

3. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งมีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 และตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องรายนามดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1 นายฉาย บุณนา	ประธานกรรมการบริหาร และ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
2 นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการบริหาร
3 นายพลสิทธิ ภูมิวิริยะ	กรรมการบริหาร
4 นายกฤษฎา พฤติภัทร	กรรมการบริหาร
5 นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการบริหาร
6 นายสุรพล ทวีโชคทรัพย์สิน	กรรมการบริหาร (แต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2568) และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน (CFO)

หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทฯ ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 500 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า ทั้งนี้ยอดสะสมของแต่ละรายการต้องไม่เกินร้อยละ 30 ของส่วนของผู้ถือหุ้น (EQUITY)
2. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการดำเนินงานเพื่อธุรกรรมตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การจัดซื้อสินค้า ยานพาหนะ วัสดุ เครื่องมืออุปกรณ์ เครื่องใช้ การอนุมัติค่าใช้จ่าย การอนุมัติการตัดหนี้สูญ เป็นต้น ภายในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท หรือจำนวนเทียบเท่า
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติเกี่ยวกับการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องเนื่องและโครงการใหม่ รวมถึงการจำหน่ายเงินลงทุนแต่ละรายการ ภายใต้วงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาท
4. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ
5. พิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารงาน ด้านบุคลากรของบริษัทฯ
6. มีหน้าที่กำหนดและเสนอแนะนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

7. มีหน้าที่จัดทำแผนงานสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปี (Business Plan) และงบประมาณรายจ่ายประจำปี (Budget) ตลอดจนแผนอัตราค่าจ้างคน และแผนการลงทุนประจำปีด้วย
8. มีอำนาจและหน้าที่ดำเนินการตามนโยบายแนวทางธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานสำหรับการประกอบธุรกิจประจำปี และงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
9. มีอำนาจในการดำเนินการในการทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน ในเรื่องการเปิดบัญชีกับธนาคาร, สถาบันการเงิน และการขอหนังสือค้ำประกันจากธนาคาร และ/หรือ สถาบันการเงิน แต่ละครั้ง ภายในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท
11. มีหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง เรื่องที่จะบรรจุเป็นวาระการประชุมของคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

ทั้งนี้ การให้ความเห็นชอบรายการใด ๆ คณะกรรมการบริหารต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบว่าด้วยเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การได้มาหรือจำหน่ายไปของสินทรัพย์ รวมถึงกฎระเบียบใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับรายการนั้น ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงให้ปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎระเบียบ และนโยบายของบริษัทฯ ด้วย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารระดับสูง

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหารดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายฉาย บุณนาค	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังต่อไปนี้

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการ และ/หรือบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการ หรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติเบิกจ่าย เพื่อการจัดซื้อสินค้าอันเป็นปกติของบริษัทฯ จัดซื้อทรัพย์สินและการเช่าทรัพย์สิน รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงิน เพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ภายในวงเงินตามระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท
4. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
5. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง ปลดออก ให้ออก ไล่ออก ปรับขึ้นเงินเดือนผลตอบแทน ตามระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ในวงเงินตามระเบียบอำนาจอนุมัติซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท
8. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับนโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกประการ

7.4.2 นโยบายการจ่ายผลตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ พิจารณาผลตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่ โดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ จากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงานทางธุรกิจ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท การบริหารงานภายใต้สถานการณ์เศรษฐกิจและสังคม ความสามารถในการพัฒนาธุรกิจ รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้ดีขึ้นในแต่ละปี

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกรรมการบริหาร จำนวน 6 ท่าน ประกอบด้วย ผู้ที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารจำนวน 2 ท่าน และผู้ที่มิได้เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน โดยบริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนให้ผู้บริหาร ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน	ปี 2568 (บาท)
จำนวน (คน)	2
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น	10,128,299.48

หมายเหตุ ค่าตอบแทนผู้บริหารไม่รวมค่าเบี้ยประชุมกรรมการและค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน สำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

สวัสดิการอื่น ๆ

- ประกันสุขภาพกลุ่ม กรณีเจ็บป่วย อุบัติเหตุ และเสียชีวิต
- การตรวจสุขภาพประจำปี
- การฝึกอบรมพัฒนาความรู้ต่าง ๆ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 บุคลากร

จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารระดับสูง) ทั้งสิ้น 33 คน โดยจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินจำนวน 45,816,484.23 บาท เป็นเงินเดือนและค่าตอบแทนอื่น (ประกอบด้วย ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยขยัน เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น)

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

-ไม่มี-

สวัสดิการอื่น ๆ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีสวัสดิการพนักงานในด้านต่าง ๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาลสำหรับผู้ป่วยนอก (OPD) การประกันชีวิตและอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี และเงินช่วยเหลือกรณีที่พนักงานหรือสมาชิกในครอบครัวเสียชีวิต เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือ คู่มือพนักงาน แจกให้กับพนักงานทุกคนในองค์กร เพื่อรับทราบกฎ ระเบียบ และสวัสดิการที่จะได้รับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัท รวมทั้งสิ้น 263,498,416 บาท

บริษัทย่อย	จำนวนพนักงาน	ค่าตอบแทน (บาท)
บจก. ไทย คอนซัลเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์	4	7,417,960
บจก. มันทรา แอสเซ็ท	57	14,680,576
กลุ่ม บจก. เอฟเอบี ฟู้ดโอตัง	1,161	241,399,880
รวมทั้งสิ้น	1,222	263,498,416

หมายเหตุ :

ค่าตอบแทนพนักงานประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมไปถึงสวัสดิการ ๆ ค่ารักษาพยาบาล (OPD) การทำประกันชีวิตและอุบัติเหตุให้กับพนักงาน การตรวจสุขภาพประจำปี เงินช่วยเหลืองานศพพนักงานหรือครอบครัวของพนักงานเสียชีวิต

หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการให้กับพนักงานทุกคน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถรักษากฎหมายที่มีผลการปฏิบัติงานที่ดีมีประสิทธิภาพให้ร่วมเป็นส่วนหนึ่งกับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี ภายใต้สถานการณ์การแข่งขันของธุรกิจในปัจจุบัน พนักงานจะได้รับการพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการในอัตราที่เหมาะสม เป็นธรรม เท่าเทียมกันและเป็นไปตามมาตรฐานค่าตอบแทนในธุรกิจประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน โดยมุ่งหวังที่จะสร้างแรงบันดาลใจและแรงจูงใจให้เกิดความรักความผูกพันต่อบริษัทฯ รวมถึงสร้างกำลังใจให้พนักงานสามารถสร้างผลงานที่ช่วยนำพาบริษัทฯ สู่อำนาจเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงต่อไป

องค์ประกอบของคำตอบแทน

บริษัทฯ กำหนดองค์ประกอบของคำตอบแทนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ประกอบด้วยเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากตำแหน่งงาน บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของพนักงานแต่ละคน ซึ่งรวมถึงประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ นอกจากนี้ จะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น ระยะยาว และอัตราเงินเฟ้อ ซึ่งประกอบด้วย

- 1.1 เป้าหมายภาพรวมของบริษัทฯ จะพิจารณาจากตัวเลขการเจริญเติบโตของรายได้จากการขายผลกำไร การบริหารจัดการ ต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการบริหารงาน
- 1.2 เป้าหมายของฝ่ายปฏิบัติงานจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

กรณีเลิกจ้าง

กรณีที่บริษัทฯ เลิกจ้างโดยที่พนักงานไม่ได้กระทำความผิดอันทำให้บริษัทฯ มีสิทธิเลิกจ้างได้ทันที บริษัทฯ จะบอกกล่าวการเลิกจ้างให้พนักงานรับทราบก่อนถึงกำหนดการจ่ายค่าจ้าง 1 งวดการจ่ายค่าจ้าง หรืออย่างช้าในวันจ่ายค่าจ้าง เพื่อให้มีผลในการเลิกจ้างในงวดการจ่ายค่าจ้างในคราวถัดไป หรือหากบริษัทฯ ไม่ประสงค์ให้พนักงานทำงานต่อไปหลังจากบอกเลิกจ้าง บริษัทฯ จะจ่ายค่าจ้างแทนการบอกกล่าวล่วงหน้า และจะจ่ายค่าตอบแทนชดเชยให้อัตราเงินเดือนขั้นสุดท้ายและตามระยะเวลาการทำงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงานกำหนดไว้

โดยหลักการที่สำคัญคือ บริษัทฯ จะพิจารณาค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหนังสือสัญญาการจ้างงาน สำหรับการปรับเพิ่มขึ้นของแต่ละองค์ประกอบของคำตอบแทนดังกล่าว จะพิจารณาจากอัตราการเติบโตของผลการดำเนินงานทั้งในส่วนของบริษัทฯ ได้กำไร ในแต่ละปีเป็นสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะสั้นและจะพิจารณาการปรับเพิ่มขึ้นของอัตราการตอบแทนให้ครอบคลุมเงินเฟ้อในแต่ละปีด้วย โดยบริษัทฯ จะให้ความสำคัญสำหรับผลการดำเนินงานในแต่ละปีที่จะเกิดขึ้น เพื่อพิจารณาว่าเป็นไปตามเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้ในระยะยาวหรือไม่

ข้อพิพาทด้านแรงงานในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2567 บริษัทฯ ถูกบุคคลรายหนึ่งฟ้องร้องเรียกค่าชดเชยจากการเลิกจ้างต่อศาลแรงงานกลาง โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 0.32 ล้านบาท ต่อมา ศาลมีคำพิพากษาตามยอม โดยบริษัทฯ ได้จ่ายค่าชดเชยเป็นเงิน 0.30 ล้านบาท เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2568 คดีเป็นอันสิ้นสุดลง

นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรในแต่ละระดับขั้นให้มีความรู้ ความชำนาญ ความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัท โดยแบ่งการพัฒนาในระดับต่างๆ ดังต่อไปนี้

- ระดับบริหาร บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำขององค์กร
- ระดับหัวหน้างาน บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการจัดการบริหารเบื้องต้น ทักษะการเป็นหัวหน้างาน การสร้างทีมงานและการสร้างความร่วมมือในการทำงาน ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนการส่งเสริมพัฒนาความรู้ความเข้าใจเฉพาะทาง
- ระดับพนักงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการสร้างความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในงานที่ตนเองรับผิดชอบสร้างแรงจูงใจให้เกิดการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอและการมีทัศนคติที่ดีต่อฝ่ายบริหารและบริษัทฯ

7.5 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ข้อมูลของเลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

เลขานุการบริษัท

เพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถด้านงานเลขานุการบริษัท และให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ กำหนดให้เลขานุการบริษัทต้องผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้อง อาทิ หลักสูตรพื้นฐานด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียน หลักสูตรสำหรับผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมการสัมมนาต่าง ๆ ที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางอรทัย เนตรเรือง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

1. จัดเตรียมการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่กรรมการหรือผู้บริหารรายงานต่อบริษัท และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้แก่ประธานกรรมการและคณะกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานดังกล่าว
4. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและการรายงานสารสนเทศของบริษัทต่อหน่วยงานกำกับดูแลและสาธารณชนเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
5. ติดต่อหรือมอบหมายให้หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายทนงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด ได้รับแต่งตั้งให้เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ในการวางแผนการตรวจสอบและปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ พร้อมทั้งให้รายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการให้ข้อมูลเชิงวิเคราะห์ ประเมินผล ข้อเสนอแนะ คำปรึกษาตามแนวทางที่มาตรฐานการตรวจสอบภายในกำหนด รวมถึงงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา เป็นผู้ที่มีความรู้ในวิชาชีพประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว โดยมีคุณสมบัติปรากฏตามเอกสารแนบ 3

ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี (สนุหับัญชี)

นางสาวจิรภา กาญจนการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ควบคุมดูแลผู้ทำบัญชีให้จัดทำบัญชีให้ตรงต่อความเป็นจริง และถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า และได้ผ่านการอบรมความรู้ด้านบัญชี รวมถึงเข้ารับการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) ที่กำหนดไว้ไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดังนี้

• เลขาธิการบริษัท

ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และสนับสนุนการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท กฎหมาย และกฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เป็นต้น

• ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

ทำหน้าที่ดูแล ติดตาม และสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) รวมถึงประกาศ ระเบียบ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับแรงงาน

• ฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัทได้แต่งตั้ง บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน เพื่อสนับสนุน ให้ข้อเสนอแนะ และให้คำปรึกษาในการปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงาน รวมทั้งตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแนวทาง COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

• ส่วนงานกฎหมาย

ทำหน้าที่ให้คำปรึกษาด้านกฎหมายและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7.6.2 งานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทไม่มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยเฉพาะ

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ เลขาธิการบริษัท ทำหน้าที่เป็นผู้ติดต่อประสานงานและสื่อสารข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ รวมถึงตอบข้อซักถามเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทและการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเท่าเทียมกัน

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ E-mail : secretary.aqua@aquacorp.co.th



7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับรอบปีบัญชี 2568 ดังรายชื่อต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน	ระยะเวลาที่เป็นผู้ลงลายมือชื่อ ในงบการเงิน
1.	นายณรงค์ หลักฐาน	4700	ยังไม่เคยลงนาม
2.	นางสาวมะลิวรรณ พาหุวัฒนกร	4701	ยังไม่เคยลงนาม
3.	นายชัยกฤต วรภิจักรณ์	7326	2 ปี
4.	นางสาวกมลพรรณ จิตการคำ	10356	ยังไม่เคยลงนาม
5.	นางสาวพรทิพย์ ชนะตริรัตน์พันธุ์	14457	ยังไม่เคยลงนาม

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้กับ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 13,673,380 บาท (ไม่รวมค่าสอบบัญชีรายปีของกลุ่ม เอลิมิภัทร จำนวน 1,016,000 บาท เนื่องจากขายธุรกิจ)

ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี ปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 167,773 บาท



ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) ทำหน้าที่พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีความเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาที่เหมาะสม โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและกรรมการในคณะกรรมการชุดดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด

การสรรหากรรมการบริษัทจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และคุณสมบัติที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบที่เหมาะสม สามารถกำกับดูแลและกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจให้บริษัทสามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างผลการดำเนินงานที่ดีอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงหลักจริยธรรม ความรับผิดชอบ ต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกคนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎ ระเบียบ และประกาศของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 กรรมการบริษัททั้งหมดเป็นผู้มีภูมิลำเนาและถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย และมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ซึ่งสอดคล้องกับ Board Skills Matrix ที่บริษัทกำหนดไว้ อาทิ ด้านการบริหารธุรกิจ การเงิน การบัญชี กฎหมาย และอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง อันเป็นประโยชน์ต่อการกำหนดนโยบายและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ของกรรมการและผู้บริหาร โดยสนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance) ด้านนวัตกรรม (Innovation) รวมถึงด้านการบริหารจัดการที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน โดยบริษัทเป็นผู้สนับสนุนค่าใช้จ่ายในการเข้าร่วมอบรมดังกล่าว

บริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและแบบประเมินผลของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งครอบคลุมหัวข้อสำคัญ ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การปฏิบัติหน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการ รวมถึงประสิทธิภาพในการประชุมและการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

กระบวนการในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

เพื่อให้การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีหลักเกณฑ์ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีคณะกรรมการบริษัทโดยความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้พิจารณาสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ถึงกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระ หรือเมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลง และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากทักษะ ความเชี่ยวชาญตามนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการและฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมทั้งต้องไม่มีกรณีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ (Conflict of Interest) อีกทั้งคุณสมบัติของกรรมการที่สรรหาต้องให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อเปิดโอกาสเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการของบริษัทฯ จึงได้ประกาศเชิญชวนให้เสนอชื่อบุคคลและวาระการประชุมผู้ถือหุ้นฯ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และตลาดหลักทรัพย์ฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ประกาศวันที่ 15 ธันวาคม 2568 ถึง วันที่ 31 มกราคม 2569 เมื่อครบกำหนดปรากฏว่าไม่มีการเสนอชื่อบุคคลหรือวาระใดเข้ามายังบริษัทฯ

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
2. กรรมการบริษัทต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
3. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทและต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)
4. กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
6. กรรมการบริษัทแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ได้ แต่รวมแล้วไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียน

นอกจากคุณสมบัติของกรรมการดังกล่าวแล้ว บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมของกรรมการโดยคำนึงถึงความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) อาทิ ความหลากหลายทางเพศ อายุ คุณวุฒิการศึกษา ทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงานที่จำเป็นต่อการบริหารธุรกิจของบริษัท โดยให้สอดคล้องกับลักษณะการประกอบธุรกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัท รวมถึงพิจารณาประเด็นความท้าทายทางธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต เช่น การปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ (Business Model) การควบรวมกิจการ หรือการร่วมทุน เป็นต้น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบของทักษะและประสบการณ์ที่เหมาะสม

ทั้งนี้ บุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือกรรมการอิสระของบริษัท จะต้องมีความสอดคล้องกับค่านิยมของกรรมการอิสระที่บริษัทกำหนด ซึ่งมีความเข้มงวดไม่น้อยกว่าหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นิยามและคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท และไม่มีความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่อาจมีผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ โดยกรรมการอิสระจะต้องไม่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของบริษัท ไม่เป็นกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่เพื่อคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งช่วยกำกับดูแลไม่ให้เกิดรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนประกาศข้อบังคับ หรือกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน หรือไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระดังกล่าวไม่ได้ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารของบริษัท มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทหรือบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจมีผลกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจในการให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระ

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ของกรรมการอิสระรายนั้นด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับค่าตอบแทนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ การค้า การเงิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจกระทบต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะของ บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมถึงคู่สมรสของบุตร กับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
5. ไม่เป็นตัวแทน ไม่ว่าโดยเปิดเผยหรือโดยปริยาย ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่และใช้ดุลยพินิจได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง
7. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชีที่มีผู้สอบบัญชีของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
8. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ เช่น ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ หากผู้ให้บริการดังกล่าวเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของนิติบุคคลนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
9. ไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเดียวกันและเป็นการแข่งขันอย่างมีนัยสำคัญกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย และไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยสำคัญในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน ร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการในลักษณะเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับบริษัทหรือบริษัทย่อย
10. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่อาจทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ

วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยกระบวนการสรรหาจะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน ทั้งนี้ การสรรหากรรมการบริษัทจะดำเนินการผ่านกระบวนการของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยจัดให้มีข้อมูลประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนด เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งแล้วแต่กรณี
3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการจำนวน หนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดพ้นจากตำแหน่ง หากจำนวนกรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งไม่สามารถแบ่งได้พอดีหนึ่งในสาม ให้ใช้จำนวนที่ใกล้เคียงกับหนึ่งในสาม โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุดจะเป็นผู้พ้นจากตำแหน่งก่อน หากมีกรรมการหลายคนดำรงตำแหน่งมานานเท่ากันและมีจำนวนมากกว่าจำนวนกรรมการที่จะต้องพ้นจากตำแหน่ง ให้ใช้วิธีจับสลาก ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงด้วยเหตุอื่นนอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีความขัดแย้งตามกฎหมายเข้าดำรงตำแหน่งแทนในการประชุมคณะกรรมการครั้งถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งแทนจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการในการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

5. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเมื่อ
 - (1) ถึงแก่กรรม
 - (2) ลาออก
 - (3) ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด หรือมีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ที่เกี่ยวข้อง
 - (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกจากตำแหน่ง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
 - (5) ศาลมีคำสั่งให้ออก
6. กรรมการบริษัทที่ประสงค์จะลาออกก่อนครบวาระ ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกมีผลนับแต่วันที่หนังสือลาออกถึงบริษัท เว้นแต่จะมีการระบุวันที่มีผลไว้ในหนังสือลาออก ทั้งนี้ กรรมการอาจแจ้งการลาออกของตนต่อนายทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัดได้ด้วย
7. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือจำนวนน้อยกว่าที่จะเป็นองค์ประชุมได้ กรรมการที่เหลืออยู่สามารถดำเนินการได้เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมด โดยต้องจัดให้มีการประชุมภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการเหลือน้อยกว่าที่จะเป็นองค์ประชุม และกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งแทนจะดำรงตำแหน่งได้เพียงเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน

8. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า สามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

หลักเกณฑ์และการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้มีความชัดเจนและเป็นระบบมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสม อาทิ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท รวมถึงคุณลักษณะด้านภาวะผู้นำและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถกำหนดทิศทางและบริหารจัดการองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดขององค์กรหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (*Chief Executive Officer: CEO*) โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ในการบริหารงาน และความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท รวมถึงคุณลักษณะด้านภาวะผู้นำและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถกำหนดทิศทางและบริหารองค์กรให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาคัดเลือกบุคคลจากทั้ง ภายในองค์กรหรือภายนอกองค์กร ตามความเหมาะสม และการแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการบริษัท



คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมตามปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดกำหนดการประชุมและวาระการประชุมล่วงหน้า รวมทั้งมีวาระเพื่อติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำ

บริษัทจัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลก่อนเข้าร่วมประชุม เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน

ในการกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณากำหนดเรื่องที่จำเป็นหรือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องนำเสนอเข้าสู่การประชุมอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ กรรมการแต่

ละท่านสามารถเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมได้อย่างอิสระ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นจากฝ่ายจัดการเพื่อประกอบการพิจารณาได้อย่างเพียงพอ

โดยเลขานุการบริษัททำหน้าที่ประสานงานในการจัดเตรียมวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม รวมทั้งดูแลให้การประชุมเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่กรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในเรื่องที่อยู่ระหว่างการพิจารณา กรรมการท่านนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงลงคะแนนในวาระดังกล่าว

สำหรับองค์ประชุมของการประชุมคณะกรรมการบริษัท จะต้องมีการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม ทั้งนี้ หากประธานกรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ และมีรองประธานกรรมการ ให้รองประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม แต่หากไม่มีรองประธานกรรมการ หรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม

ในปี 2568 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยจัดประชุมทั้งในรูปแบบ การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Meeting) และ การประชุม ณ สำนักงานใหญ่ของบริษัท (Physical Meeting)

สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ในปี 2568 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์เพียงช่องทางเดียว (e-AGM) โดยมีกรรมการลาประชุม 1 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ร้อยละ 90.91 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ในการประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็นและซักถามได้อย่างเปิดเผยและเป็นอิสระ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทไว้เป็นหลักฐาน เพื่อให้สามารถตรวจสอบได้

สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประจำปี 2568

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม กรรมการบริษัท	ร้อยละ	การเข้าร่วมประชุม สามัญผู้ถือหุ้น (30 เมษายน 2568)	ร้อยละ
1.	นายอภิวัฒน์ ทองคำ	กรรมการ และประธานกรรมการบริษัท	13/13	100	1/1	100
2.	นายฉาย บุณนา	กรรมการ, กรรมการบริหารและประธาน กรรมการบริหาร, รชก.ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	13/13	100	1/1	100
3.	นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	กรรมการ, กรรมการบริหาร	13/13	100	1/1	100
4.	นายพลสิทธิ ภูมิตินะ	กรรมการ, กรรมการบริหาร	13/13	100	1/1	100
5.	นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	11/13	85	1/1	100
6.	นายก่อโชค แสงทองอร่าม	กรรมการ, กรรมการบริหาร	8/13	62	1/1	100
7.	นายภุชญา พุทธิภัทร	กรรมการ, กรรมการบริหาร	13/13	100	1/1	100
8.	นายสุธี ผ่องไพบูลย์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	12/13	92	1/1	100
9.	นายชาติ ดิษฐลักษณ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-
10.	นางสาวปรานี รัตคาม	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	12/13	92	1/1	100
11.	นางสาวมัทยา โอสณานนท์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	13/13	100	1/1	100

หมายเหตุ : นายชาติ ดิษฐลักษณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2568

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทอยู่ระหว่างการจัดทำนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการให้มีความชัดเจนและเป็นระบบ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาก่อนการลงความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท ขนาดและลักษณะธุรกิจ ภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนแนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน

จากนั้นจะเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาก่อนการลงความเหมาะสมของการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

ในการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์สำคัญ ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานและขนาดธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีลักษณะธุรกิจและขนาดใกล้เคียงกัน
2. ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการ รวมถึงภาระหน้าที่ ขอบเขตบทบาท และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
3. ผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่าน และประโยชน์ที่บริษัทคาดว่าจะได้รับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
4. ความเหมาะสมและความสามารถในการรักษากรรมกรที่มีคุณภาพ เพื่อให้บริษัทสามารถดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมไว้ได้

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงผลประโยชน์อื่นใดที่กรรมการได้รับจากบริษัท ไม่ว่าจะเป็นอยู่ในรูปของเงินสด หลักทรัพย์ หรือผลประโยชน์ในรูปแบบอื่น โดยนำเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

สำหรับค่าตอบแทนกรรมการในปี 2568 บริษัทได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 พิจารณาอนุมัติ และที่ประชุมได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในอัตราดังต่อไปนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	เบี้ยประชุมรายครั้ง (บาท/ครั้ง)	บำเหน็จรายปี (บาท)	ผลประโยชน์อื่น ๆ
คณะกรรมการบริษัท				
ประธานกรรมการ	50,000	8,000	200,000	ไม่มี
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	20,000	8,000	80,000	ไม่มี
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	8,000	80,000	มี *
คณะกรรมการชุดย่อย				
1. คณะกรรมการตรวจสอบ				
• ประธานกรรมการตรวจสอบ	30,000	8,000	160,000	ไม่มี
• กรรมการตรวจสอบ	20,000	8,000	120,000	ไม่มี
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน				
• ประธานกรรมการสรรหา	-	8,000	-	ไม่มี
• กรรมการสรรหา	-	8,000	-	ไม่มี

- * กรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในฐานะพนักงานของบริษัท เช่น เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น ๆ ตามนโยบายของบริษัท
- สำหรับค่าบำเหน็จรายปี ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาจัดสรรให้แก่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นตัวเงิน

ชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	ค่าตอบแทน (บาท)			ค่าบำเหน็จ (บาท)	รวมทั้งสิ้น (บาท)
		เบี้ยประชุม คณะกรรมการ บริษัท	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	เบี้ยประชุมคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน		
1. นายอภิวุฒิ ทองคำ	600,000	104,000	-	-	200,000	904,000
2. นายฉาย บุนนาค	-	104,000	-	-	80,000	184,000
3. นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	-	104,000	-	-	80,000	184,000
4. นายพลสิทธิ ภูมิวิสนะ	-	104,000	-	-	80,000	184,000
5. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	-	88,000	-	32,000	80,000	200,000
6. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	240,000	64,000	-	-	80,000	384,000
7. นายกฤษฎา พฤติภัทร	-	104,000	-	-	80,000	184,000
8. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	360,000	96,000	56,000	40,000	160,000	712,000
9. นายชาลี ดิษฐลักษณ์	80,000	-	-	-	-	80,000
10. นางสาวปรานี รัตคาม	240,000	96,000	56,000	40,000	120,000	552,000
11. นางสาวมัยยา โอสยานนท์	240,000	104,000	40,000	-	120,000	504,000
รวมทั้งสิ้น	1,760,000	968,000	152,000	112,000	1,080,000	4,072,000

หมายเหตุ : นายชาลี ดิษฐลักษณ์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2568 และได้รับค่าตอบแทนเฉพาะช่วงที่ดำรงตำแหน่งก่อนลาออก

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยรวมกัน ไม่เกิน 5,500,000 บาท และบริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการในปี 2568 รวมทั้งสิ้น 4,072,000 บาท

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี

การพัฒนากิจกรรมและผู้บริหาร



บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้และทักษะของกรรมการและผู้บริหารอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้เข้าร่วมการอบรมสัมมนา หรือหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ การกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนแนวโน้มการดำเนินธุรกิจและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ในปี 2568 ไม่มีกรรมการของบริษัทเข้าร่วมการอบรมหรือสัมมนาเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ติดตามและพิจารณาหลักสูตรที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และมีแผนส่งเสริมให้กรรมการเข้าร่วมการพัฒนาความรู้ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องในโอกาสต่อไป

นโยบายการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำ เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนบทบาทหน้าที่และประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยบริษัทได้นำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยมาประยุกต์ใช้ตามแนวทางที่แนะนำโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยในลักษณะ การประเมินรายคณะ (Whole Board Evaluation) เป็นประจำทุกปี เพื่อร่วมกันพิจารณาและสรุปผลการดำเนินงาน ทบทวนบทบาทหน้าที่ ตลอดจนพิจารณาปัญหาและอุปสรรคที่อาจเกิดขึ้น เพื่อกำหนดแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่มีกำหนดกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างเป็นทางการ อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลที่ชัดเจน และอยู่ระหว่างการพิจารณาจัดทำแนวทางการประเมินผลดังกล่าว เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการบริหารงานและการกำกับดูแลองค์กรในอนาคต

วิธีการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะ:

บริษัทกำหนดวิธีการให้คะแนนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรูปแบบมาตรฐาน เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลการประเมินในแต่ละหัวข้อ รวมถึงเปรียบเทียบผลการประเมินในแต่ละปีได้อย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการจะให้คะแนนตามระดับความคิดเห็นในแต่ละหัวข้อ และนำคะแนนดังกล่าวมาคำนวณเป็นค่าเฉลี่ยเพื่อใช้เป็นคะแนนรวมของคณะกรรมการ

ความหมายของระดับคะแนนมีดังนี้

- 0 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 1 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 2 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 3 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 4 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

ทั้งนี้ การแปลผลคะแนนจะคำนวณเป็นร้อยละของคะแนนเต็มในแต่ละหัวข้อ โดยมีเกณฑ์การแปลผลดังนี้

- มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม
- มากกว่า 80% = ดีมาก
- มากกว่า 70% = ดี
- มากกว่า 60% = พอใช้
- ต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง

องค์ประกอบของแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ:

แบบประเมินครอบคลุมหัวข้อสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ได้แก่

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตามกฎหมาย
- การประชุมคณะกรรมการ
- ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- ความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืน

ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ประจำปี 2568	คะแนนเฉลี่ย	ระดับผลงาน
คณะกรรมการบริษัท	91.50	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการชุดย่อย	88.79	ดีมาก

บริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในการจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านประเมินเป็นรายปี จากนั้นจึงรวบรวมและสรุปผลการประเมินเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ และใช้เป็นข้อมูลประกอบในการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ รวมถึงใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารในโอกาสต่อไป

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้กำหนดแนวทางในการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมอย่างเหมาะสม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายและทิศทางของบริษัท รวมทั้งสอดคล้องกับกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยรายงานผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องต่อบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายสำคัญของบริษัท เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการบริหารความเสี่ยง และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตลอดจนปฏิบัติตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติรายการ (*Delegation of Authority: DOA*) เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และสามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทย่อยทางอ้อม และบริษัทร่วม

บริษัทพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทให้เข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้แทนของบริษัทในบริษัทย่อย บริษัทย่อยทางอ้อม และบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายและทิศทางของบริษัท รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานและรายงานความคืบหน้าที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการหรือผู้แทนของบริษัทให้เข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย บริษัทย่อยทางอ้อม และบริษัทร่วม ตามสัดส่วนที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของกิจการดังกล่าวอย่างใกล้ชิด โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	จำนวนกรรมการตัวแทนบริษัท / กรรมการทั้งหมด	สัดส่วนร้อยละ
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TCDC”)	3/5	60
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (“MAN”)	3/4	75
บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด (“FAB”)	4/7	57
บริษัทย่อยทางอ้อม (Indirect Subsidiaries)	จำนวนกรรมการตัวแทนบริษัท / กรรมการทั้งหมด	สัดส่วนร้อยละ
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“AWH”)	3/5	60
บริษัท โนมิมาย จำกัด (“NOMI”)	4/5	80
บริษัท ส้มตำเจ๊แดง สามย่าน จำกัด (“SJD”)	4/7	57
บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด (“YMC”)	4/7	57
บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด (“KTR”)	4/7	57
บริษัทร่วม	จำนวนกรรมการตัวแทนบริษัท / กรรมการทั้งหมด	สัดส่วนร้อยละ
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”)	3/9	33
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) (“PEER”)	0/6	0
บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”)	2/8	25

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วม

บริษัทมีการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นและสิทธิในการบริหารจัดการ โดยบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งกรรมการหรือผู้แทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทร่วมตามความเหมาะสม เพื่อให้สามารถติดตามผลการดำเนินงาน รับทราบข้อมูลสำคัญ และรายงานความคืบหน้าที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทร่วมเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) และนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหากบุคคลดังกล่าวมีส่วนได้เสียหรือมีความเกี่ยวข้องกับรายการที่บริษัทพิจารณา ต้องแจ้งให้เลขานุการบริษัทหรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายทราบ และงดเว้นจากการเข้าร่วมพิจารณาหรือการลงมติในรายการดังกล่าว

ในกรณีที่มียุทธศาสตร์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีใช้การดำเนินธุรกิจตามปกติหรือไม่ เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป บริษัทจะนำเสนอรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย โดยจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการบริษัทภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการกำกับดูแลและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

สำหรับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเก็บรักษา รวมทั้งรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นรายไตรมาส

ในปี 2568 บริษัทไม่พบการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่มีนัยสำคัญ

(2) การดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทได้กำหนดนโยบายการใช้อิทธิพลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน โดยกำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญของบริษัท งดซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินของบริษัท และสามารถซื้อขายหลักทรัพย์ได้ภายหลังจากที่มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะแล้วอย่างน้อย 1 วันทำการ

ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งรายงานให้บริษัทรับทราบตามนโยบายของบริษัท

ในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 61 ครั้ง โดยบริษัทได้ตรวจสอบแล้วพบว่าการซื้อขายดังกล่าวเป็นไปตามกฎหมายและนโยบายของบริษัทอย่างถูกต้องครบถ้วน

นอกจากนี้ จากกรณีที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการใช้อิทธิพลภายใน (Insider Trading) ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับบริษัท ในช่วงที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาบททวนมาตรการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และได้เสริมสร้างแนวปฏิบัติในการควบคุมและป้องกันการใช้อิทธิพลภายในให้มีความเข้มงวดมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดให้มีการสื่อสารและสร้างความตระหนักแก่กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลสำคัญของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะดังกล่าวขึ้นอีกในอนาคต

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองและการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัทเพื่อเก็บรักษาและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ

โดยรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงดังตารางต่อไปนี้

ชื่อ - นามสกุล	จำนวนหุ้นที่ถือครอง (หุ้น)			31 ธ.ค. 68	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
	1 ม.ค. 68	การเปลี่ยนแปลงระหว่างปี			
		+ ซื้อเพิ่ม	- ขาย / โอน		
กรรมการ					
1. นายอภิวุฒิ ทองคำ	-	-	-	-	
2. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	-	-	-	-	
3. นายฉาย บุนนาค	428,529,600	842,728,200	-	1,271,257,800	20.33
4. นายชัยพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	-	-	-	-	
5. นายพลสิทธิ ภูมิวนะ	-	-	-	-	
6. นายก่อโชค แสงทองอร่าม	-	-	-	-	
7. นายกฤษฎา พฤติภัทร	-	-	-	-	
8. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	-	-	-	-	
9. นางสาวปรานี รัตคาม	-	-	-	-	
10. นางสาวมัยยา โอสถานนท์	-	-	-	-	
ผู้บริหาร					
นายสุรพล ทวีโชคทรัพย์สิน	-	-	-	-	

หมายเหตุ : การถือครองหลักทรัพย์ข้างต้นเป็นการถือครองโดยตรงของกรรมการและผู้บริหาร ไม่รวมการถือครองผ่านนิติบุคคลอื่น

(3) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน โดยได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- ห้ามเสนอให้ค้ำประกัน หรือรับสินบน รวมถึงผลประโยชน์อื่นใดในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะดำเนินการโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- ห้ามบริจาคเงินหรือให้การสนับสนุนในลักษณะที่อาจถูกใช้เป็นช่องทางในการให้สินบนหรือผลประโยชน์ที่ไม่เหมาะสม
- ไม่สนับสนุนเงินหรือประโยชน์อื่นใด ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมือง กลุ่มทางการเมือง หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการเมือง เพื่อให้ได้รับประโยชน์ทางธุรกิจหรือเพื่อผลประโยชน์ส่วนตน

บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดยมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมถึงกลไกการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อป้องกันและติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนระบบและแนวปฏิบัติดังกล่าวให้เหมาะสมกับขนาดและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 บริษัทได้ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และไม่พบกรณีกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทกระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนนโยบายดังกล่าว

8.2 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ในปี 2568 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบมีดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	6 / 6
2. นางสาวปรานี รัตคาม	6 / 6
3. นางสาวมัธยา โอสถานนท์	4 / 4

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารโดยไม่มีผู้สอบบัญชีเข้าร่วม จำนวน 1 ครั้ง เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	1 / 1
2. นางสาวปรานี รัตคาม	1 / 1
3. นางสาวมัธยา โอสถานนท์	1 / 1

หมายเหตุ : นางสาวมัธยา โอสถานนท์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568

8.2.2 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

- รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่นๆ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุม

ในปี 2568 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทั้งสิ้นจำนวน 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายสุธี ผ่องไพบูลย์	5/5
2. นางสาวปรานี รัตคาม	5/5
3. นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	4/5

8.3.2 รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6

ส่วนที่ 02

การกำกับดูแลกิจการ

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ครอบคลุมด้านการเงิน การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

บริษัทได้กำหนดนโยบาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติในการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติและความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานอย่างชัดเจน โดยมีการกำหนดลำดับขั้นของการอนุมัติรายการ (Delegation of Authority) เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม รวมถึงมีการติดตามและทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการดำเนินธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้ง บริษัท เจพี ออดิท จำกัด โดยมี นายทงศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 8819 ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระจากภายนอก เป็นผู้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2569

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2566 – 2568 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
การดำเนินงานต่อเนื่อง :										
บริษัท มंत्रา แอสเซ็ท จำกัด ("MANTRA")	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	60,000	175,000	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 6.90	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	1,889	9,681	7,604		
		3) เงินกู้ยืม	-	-	-	20,000	-	-		
		4) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	325	-	-		
		5) รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	5,400	-	-	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		6) รายได้อื่น	-	-	-	179	-	-		
		7) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	5,591	-	-		
บริษัท ไทย คอนซอเมอรัล ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ("TCDC")	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 96.13	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	-	43,000	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 6.90	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	1,492	2,627		
		3) เงินกู้ยืม	-	-	-	950,000	750,000	-		
		4) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	62,185	23,787	-		
		5) ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	-	27,477	13,044	-	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		6) รายได้ค่าบริหารจัดการ	-	-	-	48,000	-	-		
		7) รายได้อื่น	-	-	-	191	-	-		
		8) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	48,194	1	-		

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
		9) เจ้าหนี้เงินประกัน 10) รายได้อื่น	-	-	-	394	394	394	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นค่าเช่าและค่าบริการพื้นที่สำนักงานรวมเนื้อที่ 164 ตรม. โดยคิดเดือนละ 131,200 บาท และค่าใช้จ่ายอื่นตามที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นราคาที่เทียบได้กับราคาตลาด โดยสัญญาเช่าและบริการมีกำหนด 1 ปี	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่นรวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด (“FAB”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51	1) เงินกู้ยืม	-	-	-	140,000	-	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุดโดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 6.90	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	1,842	-	-		
		3) รายได้อื่น	-	-	-	740	-	-	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		4) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	-	5	-	-		
		5) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	724	-	-		
บริษัท แอ็คคอมพลิชเวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”)	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมโดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TCDC	1) รายได้อื่น	-	-	-	178	-	-	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน
		2) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	191	-	-		
บริษัท โนมิม่าโฮลดิ้ง จำกัด (“NOMI”)	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมโดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน FAB	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	-	1,000	เป็นรายการที่เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	-	356	-		
		3) รายได้อื่น	-	-	-	71	-	-	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไป
		4) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	6	-	-		

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
		5) เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	228	-		ไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
การดำเนินงานที่ยกเลิก :										
บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”)	เป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 73.32 (สิ้นสุดวันที่ 3 ธันวาคม 2568)	1) เงินให้กู้ยืม	-	-	-	-	25,500	21,000	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทย่อย เพื่อปรับโครงสร้างทางการเงินและการบริหารทรัพย์สินที่ทำให้เป็นหลักประกันให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยคิดดอกเบี้ยต่อปีในอัตราร้อยละ 6.90	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ ที่มีหลักประกัน
		2) ดอกเบี้ยรับ	-	-	-	1,911	1,526	238		
		3) รายได้อื่น	-	-	-	2	-	-		
		4) ลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,002	155	เป็นค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บระหว่างกัน	นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ส่งตัวแทนเข้าไปช่วยควบคุมและบริหารงานในบริษัทย่อย ดังนั้น จึงจำเป็นต้องปันส่วนค่าใช้จ่ายซึ่งกันและกัน

9.2.2 รายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปี 2566 – 2568 มีดังนี้

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ		
			2568	2567	2566	2568	2567	2566				
การดำเนินงานต่อเนื่อง :												
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (“EP”)	เป็นบริษัทร่วม ที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 40.71	1) ดอกเบี้ยรับ	8,020	-	1,458	8,020	-	1,458	เป็นรายการให้และ/หรือรับความช่วยเหลือแก่และ/หรือจากบริษัทร่วม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 8.00 - 15.00 ต่อปี	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก		
		2) เงินให้กู้ยืม	40,000	-	-	40,000	-	-				
		3) ดอกเบี้ยรับล่วงหน้า	2,797	-	-	2,797	-	-				
		4) รายได้อื่น	59	-	-	59	-	-				
บริษัท เอ็มโกล์ กรีน พาวเวอร์ พลัส จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	1) อุปกรณ์คลังสินค้า	2,524	-	-	-	-	-	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป		
		2) เจ้าหนี้อื่น	1,755	-	-	-	-	-				
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทร่วม ที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 24.80	1) ดอกเบี้ยรับ	-	3,938	-	-	3,938	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทร่วมโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.90 ต่อปี	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก		
		2) ค่าใช้จ่ายอื่น	480	-	-	480	-	-			เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
		3) เจ้าหนี้อื่น	150	-	-	150	-	-				

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 1.96 ในปี 2567	1) รายได้ค่าที่ปรึกษา 2) เงินปันผลรับ 3) ค่าบริหารจัดการ 4) ค่าปรับและอื่นๆ 5) ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์ 6) ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ 7) สิทธิการใช้สื่อโฆษณา 8) เจ้าหนี้อื่น	7,255 1 - 136 9,993 - 82,928 -	6,655 9,794 900 6,571 - 136 76,785 96	- 6,283 - - - - 110,958 -	7,255 1 - 136 9,993 - 62,921 -	6,655 9,794 1,800 6,571 - 136 76,785 96	- 6,283 - - - - 110,958 -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	1) รายได้ค่าเช่า 2) รายได้อื่น 3) เจ้าหนี้อื่น 4) หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,000 1 631 862	3,000 - 631 612	- - - -	3,000 1 631 862	3,000 - 631 612	- - - -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	1) รายได้อื่น 2) เจ้าหนี้อื่น	1 557	- -	- -	1 557	- -	- -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	1) เจ้าหนี้อื่น	123	-	-	123	-	-	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท อีเทอร์นิตี้ พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	1) รายได้อื่น 2) ลูกหนี้อื่น	60 64	- -	- -	60 64	- -	- -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
บริษัท เนชั่น ทวี จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน	1) รายได้อื่น	7	7	443	7	7	443	เป็นการแลกเปลี่ยน Content ข่าวสารกับสื่อโฆษณา กับสื่อโฆษณา / เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
		2) ค่าประชาสัมพันธ์	700	800	1,000	700	800	-		
		3) ค่าใช้จ่ายสื่อโฆษณา	1,557	-	4,208	1,577	-	4,208		
		4) ลูกหนี้อื่น	-	842	842	-	842	842		
		5) สิทธิการใช้สื่อโฆษณา	6,102	8,123	11,843	6,102	8,123	11,843		
		6) เจ้าหนี้อื่น	-	289	-	-	251	-		
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน	1) รายได้อื่น	2	-	-	2	-	-	เป็นการแลกเปลี่ยน Content ข่าวสารกับสื่อโฆษณา กับสื่อโฆษณา / เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
		2) ค่าประชาสัมพันธ์	-	198	1,000	-	198	1,000		
		3) ค่าพัฒนาระบบ	4,347	3,437	2,188	3,028	3,104	2,188		
		4) ค่าอบรมสัมมนา	389	-	284	106	-	284		
		5) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	149	-	-	149	-	-		
		6) ค่าธรรมเนียมหุ้นกู้	-	-	94	-	-	94		
		7) ค่าใช้จ่ายทางการตลาด	-	-	150	-	-	-		
		8) ลูกหนี้อื่น	-	44	5,000	-	44	5,000		
		9) เจ้าหนี้อื่น	373	324	774	274	324	774		
		10) ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอดัดบัญชี	-	146	306	-	146	306		
		11) สิทธิการใช้สื่อโฆษณา	598	916	913	598	916	913		
		12) ดอกเบี้ยรับ	589	-	-	589	-	-		เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก
		13) เงินให้กู้ยืม	15,000	-	-	15,000	-	-		
		14) ดอกเบี้ยค้างรับ	589	-	-	589	-	-		
บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยมีกรรมการร่วมกัน	1) สิทธิการใช้สื่อโฆษณา	318	-	-	318	-	-	เป็นการแลกเปลี่ยน Content ข่าวสารกับสื่อโฆษณา กับสื่อโฆษณา	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
บริษัท เอสพีที เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ : บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของ PFA	1) ค่าบริการสำนักงาน 2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น 3) สินทรัพย์สิทธิการใช้ 4) หนี้สินตามสัญญาเช่า 5) เจ้าหนี้อื่น	-	612,600	2,215	-	-	-	เป็นค่าบริการพื้นที่สำนักงานและรายการจากการทำสัญญาเช่า	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่น รวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
บริษัท หลักทรัพย์ लिเบอเรเตอร์ จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	1) รายได้ค่าสื่อโฆษณา 2) ค่าใช้จ่ายอื่น 3) ค่าพัฒนาระบบ 4) ค่าบริการ Custodian 5) ลูกหนี้อื่น 6) เจ้าหนี้อื่น	1,589	1,068	2,551	1,589	1,068	2,551	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เอธิคอล กูร์เมต์ จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการร่วมกัน	1) ดอกเบี้ยรับ 2) เงินให้กู้ยืมระยะยาว 3) ดอกเบี้ยค้างรับ 4) เจ้าหนี้อื่น	8,737	12,962	-	8,737	12,962	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 - 15.00 ต่อปี	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
บริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1) ดอกเบี้ยรับ	15	-	-	15	-	-	เป็นรายการให้ความช่วยเหลือแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.90 ต่อปี	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	1) รายได้ค่าเช่า 2) ลูกหนี้อื่น	390	-	-	390	-	-	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท สัมตำเจ้แดงสามย่าน จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย สัดส่วนร้อยละ 18	1) เจ้าหนี้การค้า	-	120	-	-	-	-	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท บี เอ็นเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม	1) ค่าบริหารจัดการ 2) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 3) เจ้าหนี้การค้า	12,750	-	-	-	-	-	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาที่บริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
	(บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด)									
บริษัท ภูมิภาวัน จำกัด	เกี่ยวข้องกับกับผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง)	1) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 2) ค่าอบรมและสัมมนา 3) เจ้าหนี้อื่น	367 22 30	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท ฟู้ด แฟคเตอร์ จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด	1) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 2) เจ้าหนี้อื่น	1,710 19,105	- -	- -	- -	- -	- -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัท ฟู้ด แฟคเตอร์ จำกัด	1) สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ 2) หนี้สินตามสัญญาเช่า 3) ค่าเสื่อมราคาสิทธิการใช้ 4) ดอกเบี้ยจ่าย	66,552 67,019 5,651 1,009	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	- - - -	เป็นค่าบริการพื้นที่สำนักงานและรายการจากการทำสัญญาเช่า	เป็นราคาเดียวกันกับผู้ให้เช่ารายอื่นรวมกับต้นทุนค่าตกแต่ง
บริษัท บุญรอดเทรดดิ้ง จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัท ฟู้ด แฟคเตอร์ จำกัด	1) รายได้จากการขาย 2) ต้นทุนบริการ 3) รายได้อื่น 4) ลูกหนี้ 5) เจ้าหนี้การค้า	50 1,213 750 803 452	- - - - -	- - - - -	- - - - -	- - - - -	- - - - -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัท ฟู้ด แฟคเตอร์ จำกัด	1) รายได้จากการขาย 2) ลูกหนี้การค้า 3) เจ้าหนี้อื่น	76 20 3	- - -	- - -	- - -	- - -	- - -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป
บริษัท เบียร์สิงห์ จำกัด	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัท ฟู้ด แฟคเตอร์ จำกัด	1) ต้นทุนขาย 2) เจ้าหนี้การค้า	15 6	- -	- -	- -	- -	- -	เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ	เป็นราคาที่มีส่วนลด ใกล้เคียงกับราคาของบริษัทฯ ให้กับลูกค้าทั่วไป

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
กรรมการ	เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท	1) ดอกเบี้ยจ่าย 2) เงินกู้ยืม 3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ 4) เจ้าหนี้อื่น	119 - 130 105	70 15,000 - -	- - - -	119 - 106 82	70 15,000 - -	- - - -	เป็นรายการรับความช่วยเหลือจากบุคคลดังกล่าวโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี / เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1) รับเงินมัดจำจากการขายเงินลงทุน	-	33,600	-	-	33,600	-	เป็นรายการรับเงินมัดจำจากการขายเงินลงทุนในบริษัท เอ็กซ์ ไปโอไซเอนซ์ จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท วาว แพคเตอร์ จำกัด (มหาชน)	

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
การดำเนินงานที่ยกเลิก :										
บริษัท เฉลิมภัทร 2022 จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (สิ้นสุดวันที่ 3 ธันวาคม 2568)	1) เงินกู้ยืมระยะสั้น 2) ดอกเบี้ยจ่าย 3) เจ้าหนี้อื่น	- 2,996 -	47,160 797 797	- - 2,660	- - -	- - -	- - -	เป็นรายการรับความช่วยเหลือจากบุคคลดังกล่าวโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.90 ในปี 2567	เป็นอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝาก และเป็นเงินกู้ที่มีหลักประกัน
บริษัท แอร์-แพ็ค ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	มีกรรมการร่วมกันกับ บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (สิ้นสุดวันที่ 3 ธันวาคม 2568)	1) รายได้ค่าเช่า	726	-	-	-	-	-	เป็นค่าบริการพื้นที่และรายการจากการทำสัญญาเช่า	
กรรมการ	เป็นกรรมการของ บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (สิ้นสุดวันที่ 3 ธันวาคม 2568)	1) ลูกหนี้อื่น 2) เจ้าหนี้อื่น	- -	7,282 3,255	4,930 2,875	- -	- 203	- -	เป็นรายการรับความช่วยเหลือจากบุคคลดังกล่าวโดยคิดดอกเบี้ย / เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของบริษัทฯ ที่จ่ายให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	
	กรรมการและผู้บริหารที่สำคัญ ของบริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (สิ้นสุดวันที่ 3 ธันวาคม 2568)	1) รายได้อื่น	800	-	-	-	-	-	เป็นค่าบริการพื้นที่สำนักงานและรายการจากการทำสัญญาเช่า	

บุคคลที่เกี่ยวข้อง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภท	งบการเงินรวม (พันบาท)			งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			ลักษณะรายการ	ความเหมาะสมของการทำรายการ
			2568	2567	2566	2568	2567	2566		
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับประธานกรรมการบริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (สิ้นสุดวันที่ 3 ธันวาคม 2568)	1) เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	60,000	60,000	-	-	-	เป็นรายการรับความช่วยเหลือจากบุคคลดังกล่าวโดยไม่คิดดอกเบี้ยระหว่างกัน	
		2) ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์	2,836	-	-	-	-	-	เป็นค่าบริการพื้นที่สำนักงานและรายการจากการทำสัญญาเช่า	
		3) ดอกเบี้ยจ่าย	113	-	-	-	-	-		

ความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกัน

ในปี 2566 – 2568 บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตัวอย่างเช่น การให้กู้ยืมระยะสั้นเพื่อบริหารสภาพคล่อง โดยบริษัทได้รับดอกเบี้ยในอัตราที่สูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินฝากทั่วไปและสูงกว่าต้นทุนเงินกู้ยืมของบริษัท การกู้ยืมระยะสั้นเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าอัตราดอกเบี้ยตลาด การค้าประกันเงินกู้ยืมของบริษัทโดยกรมการ ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขของสถาบันการเงิน รวมถึงการซื้อขายสินค้าอันเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

รายการดังกล่าวเป็นรายการทางการค้าปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยกำหนดราคาตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขที่สามารถเปรียบเทียบได้กับการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัท จึงถือเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล มีราคาที่ยุติธรรม และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุม ได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวแล้ว และมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน ประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้

- มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน
- นโยบายหรือแนวโน้มนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

1. มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรืออาจมีส่วนได้เสียในอนาคต โดยให้เป็นไปตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมของราคา โดยพิจารณาจากเงื่อนไขทางการค้าให้เป็นไปตามลักษณะการค้าปกติของตลาด รวมทั้งเปรียบเทียบราคากับการทำรายการกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่ไม่สามารถเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกได้ บริษัทจะร่วมกันพิจารณากำหนดอัตราค่าสินค้าและบริการที่เหมาะสม

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกัน บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็น เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี โดยบุคคลที่มีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงอนุมัติรายการดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

2. นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทย่อยในระดับเดียวกัน อาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในอนาคต โดยการทำรายการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงข้อบังคับ ประกาศ และหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ในกรณีที่มีการทำรายการใหม่ หรือมีการเปลี่ยนแปลงราคาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเดิม หน่วยงานตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลและจัดทำรายงานเพื่อเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวเป็นระยะ

สำหรับรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ รวมถึงรายการระหว่างกันประเภทอื่น บริษัทจะดำเนินการตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันที่กำหนดไว้ข้างต้นก่อนการเข้าทำรายการ

ส่วนที่ 03

งบการเงิน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวม และงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ดังที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน)) ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 464 ล้านบาท หรือร้อยละ 5.63 ของสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 14 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.18 ของขาดทุนสำหรับปีในงบการเงินรวม ซึ่งใช้ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมมาคำนวณวิธีส่วนได้เสีย นั้นจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมที่ยังไม่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี รวมทั้ง ข้าพเจ้าไม่ได้รับข้อมูลทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในหนังสือคำสั่งงานของกลุ่มกิจการจากผู้สอบบัญชีดังกล่าวยังไม่ครบถ้วนเป็นเหตุถือว่าเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าสุทธิของเงินลงทุนในบริษัทร่วม และส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียหรือไม่เพียงใด ซึ่งหากจำเป็นต้องปรับปรุงจะมีผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว และส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสียต่อฐานะการเงินรวม และผลการดำเนินงานรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- 1) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ฝ่ายบริหารของบริษัทได้จัดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์(หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม 3 แห่ง (บริษัท สัมคำเจ้แดง สามย่าน จำกัด บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด) และบริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด) ที่ยังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทบันทึกผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อที่สูงกว่าสินทรัพย์(หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อบริษัทย่อยทางอ้อม 3 แห่ง เป็นจำนวน 1,832 ล้านบาท ซึ่งแสดงไว้ภายใต้ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วนในงบการเงินรวมโดยคำนวณข้อมูลทางการเงิน ณ วันที่ซื้อของบริษัทย่อยสามแห่งที่ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อม 3 แห่ง โดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระที่ยังไม่แล้วเสร็จ ซึ่งการวัดมูลค่านี้จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งอาจมีการปรับย้อนหลังงบการเงิน ณ วันที่ซื้อใหม่
- 2) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.7 เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างแก้ไขผลการดำเนินงาน และสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท
- 3) หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท EP ที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (“EP”) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ คือ เรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p>● การประเมินมูลค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 3,158 ล้านบาท ในงบการเงินรวม (คิดเป็นร้อยละ 38.30 ของสินทรัพย์รวม) และการรับรู้ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 173 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (คิดเป็นร้อยละ 14.50 ของขาดทุนสุทธิรวม) ซึ่งกลุ่มบริษัทได้วัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้เนื่องจากวิธีที่ใช้ประเมินมูลค่า ซึ่งได้แก่วิธีรายได้วิธีราคาตลาด มีความซับซ้อน และจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารและผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ในการประเมินมูลค่าผู้ประเมินจะพิจารณาถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันได้แก่ สัญญาเช่าและรายได้จากการให้เช่าสินทรัพย์ อัตราคิดลดที่เหมาะสม และอัตราการเติบโตของกิจการ รวมทั้งการคาดการณ์เกี่ยวกับความผันผวนของเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งมีสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท การประเมินมูลค่ายุติธรรมข้างต้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ</p> <p>นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 14</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - การทำความเข้าใจกระบวนการในการวัดมูลค่ายุติธรรมของกลุ่มบริษัท - ประเมินความเป็นอิสระและความรู้ความสามารถของผู้ประเมินราคาอิสระ - ประเมินความเหมาะสมของมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าวิธีรายได้ - สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต (Discounted Cash Flows) โดยการเปรียบเทียบกับผลประกอบการที่เกิดขึ้นจริงกับตัวเลขที่ประมาณการไว้ รวมทั้งความสมเหตุสมผลของอัตราการเติบโตของกิจการ การคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรม และอัตราการคิดลด - ทดสอบการคำนวณกระแสเงินสดคิดลด และความสมเหตุสมผลของการคำนวณมูลค่าจากวิธีรายได้ตามข้อสมมติฐานที่กำหนด - ตรวจสอบความถูกต้องและความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ใช้ในการประเมินราคา โดยตรวจการเลือกตัวอย่างของสัญญาเช่าปัจจุบัน - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p>● การซื้อขายธุรกิจ</p> <p>ในระหว่างปี 2567 จนถึง 2568 กลุ่มบริษัทได้ปรับโครงสร้างธุรกิจกลุ่มอาหารภายในกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จัดตั้งและลงทุนในบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทย่อย) (“FAB”) มีมูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1,275 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (คิดเป็นร้อยละ 28.34 ของสินทรัพย์รวม) โดยให้ FAB เข้าซื้อกิจการในบริษัทย่อยทางอ้อมสี่แห่ง (บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด บริษัท สัมคำแจ้แดง สามย่าน จำกัด บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด และบริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด ตามลำดับ) โดยชำระค่าตอบแทนในการซื้อกิจการเป็นเงินสด และชำระเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ FAB ซึ่งได้เสร็จสิ้นการซื้อธุรกิจในเดือนสิงหาคม 2568 ทั้งนี้ มีผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อที่สูงกว่าสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันซื้อบริษัทย่อยทางอ้อมสามแห่ง เป็นจำนวน 1,832 ล้านบาท ได้แสดงไว้ภายใต้ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน ในงบการเงินรวม (คิดเป็นร้อยละ 22.21 ของสินทรัพย์รวม)</p> <p>ทั้งนี้ การบัญชีสำหรับการซื้อธุรกิจมีความซับซ้อน ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ที่ได้มา รวมถึงสิ่งตอบแทนในการซื้อ</p> <p>ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากการซื้อธุรกิจดังกล่าวมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญเพื่อใช้ในการประเมินมูลค่าสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มารวมถึงต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน</p> <p>นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของการซื้อธุรกิจแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจกระบวนการซื้อธุรกิจ และการกำหนดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ที่ได้มา ณ วันซื้อธุรกิจ และสิ่งตอบแทนในการซื้อ - อ่านรายงานการประชุมคณะกรรมการเกี่ยวกับการอนุมัติการซื้อธุรกิจและรายการต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง - อ่านสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น / สัญญาซื้อขายหุ้น และตรวจกับเอกสารหลักฐานการชำระเงินค่าหุ้นและเอกสารอื่นๆ ที่สนับสนุนการซื้อกิจการ - ประเมินความสมเหตุสมผลของการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในกำหนดราคาซื้อเงินลงทุน - ประเมินอำนาจการควบคุมในกิจการที่ถูกลงทุน ● พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบที่สำคัญ
<p>● การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (“กลุ่มบริษัท EP”) บริษัทย่อย (บริษัท มันทรา แอสเซท จำกัด) และค่าความนิยม</p> <p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่งเป็นจำนวน 1,002 ล้านบาท ในงบการเงินรวม (คิดเป็นร้อยละ 12.15 ของสินทรัพย์รวม) และเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 538 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (คิดเป็นร้อยละ 11.96 ของสินทรัพย์รวม) และค่าความนิยมจำนวน 35 ล้านบาท ในงบการเงินรวม คิดเป็นร้อยละ 0.42 ของสินทรัพย์รวม)</p> <p>ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทและบริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และค่าความนิยมดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าเกิดการด้อยค่า โดยคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยใช้วิธีการรายได้ตามอายุโครงการที่เหลือของการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ข้อสมมติฐานหลายอย่างที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจอย่างมากในการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ใช้ เช่น อัตราคิดลดที่เหมาะสม อัตราการเติบโตของกิจการ รวมทั้ง ความสำเร็จของโครงการ การคาดการณ์เกี่ยวกับความผันผวนของเศรษฐกิจที่อาจเกิดขึ้นดังนั้น จึงมีความไม่แน่นอนของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และค่าความนิยมดังกล่าว</p> <p>นโยบายการบัญชี และรายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และค่าความนิยมแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 12 13 และ 18</p>	<p>วิธีการตรวจสอบที่สำคัญรวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> ● ตรวจสอบเนื้อหาสาระ ซึ่งประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - การทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุและทบทวนการด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทย่อย และค่าความนิยม - ประเมินความเหมาะสมของมูลค่ายุติธรรม และข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จากข้อมูลในอดีตและอนาคตเป็นจุดเริ่มต้นตลอดระยะเวลาที่เหลือของโครงการ - สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต (Discounted Cash Flows) โดยการเปรียบเทียบกับผลประกอบการที่เกิดขึ้นจริงกับตัวเลขที่ประมาณการไว้ รวมทั้งความสมเหตุสมผลของอัตราการเติบโตของกิจการ การคาดการณ์แนวโน้มของอุตสาหกรรม และอัตราการคิดลด - ทดสอบการคำนวณกระแสเงินสดคิดลด และความสมเหตุสมผลของการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ตามข้อสมมติฐานที่กำหนด - ตรวจสอบความสมเหตุสมผลของแผนการดำเนินงานธุรกิจและแผนการจัดหาเงิน - พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งข้าพเจ้าคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล และขอให้ทำการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ชัยกฤต วรภิกรณ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7326

บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	210,868,008	24,813,353	89,915,776	9,417,875
ลูกหนี้การค้า	4, 6	9,165,799	63,356,024	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	46,972,439	45,770,818	75,997,778	17,746,545
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อเงินลงทุน	13	-	231,000,000	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	8	2,884,244	17,894,454	-	-
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ		-	190,000	-	190,000
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	4	52,203,288	-	52,203,288	85,500,000
สินค้าคงเหลือ	9	26,302,611	5,816,392	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	2,036,686	21,556,191	2,036,686	21,556,191
สินทรัพย์รอการขาย	11, 46	127,866,490	32,000,000	127,866,490	32,000,000
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	12	-	87,792,967	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		11,668,188	1,253,824	183,029	671,383
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		489,967,753	531,444,023	348,203,047	167,081,994
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	70,015,192	729,649,785	70,015,192	666,649,785
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	4, 12, 46	1,474,864,446	1,634,716,509	1,337,299,270	1,143,597,047
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13, 46	-	-	2,591,051,952	2,264,051,952
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - ไม่หมุนเวียน	8	-	318,806	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	4	54,150,874	54,150,874	54,150,874	54,150,874
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14, 46	3,158,276,204	3,612,374,416	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15, 46	531,730,209	499,777,583	11,769,465	15,031,409
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4, 16	295,715,932	203,442,824	2,715,943	3,794,343
สิทธิการใช้สื่อโฆษณา	4, 17	89,946,492	85,824,770	69,938,992	85,824,770
ค่าความนิยม	18	35,964,282	371,994,799	-	-
ต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	13	1,831,820,449	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	19	29,149,752	32,463,160	3,049,931	3,949,109
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20	-	-	-	29,182,150
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
ที่ใช้เป็นหลักประกัน	46	45,526,570	16,676,209	97,400	97,400
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		139,339,079	39,775,551	10,539,578	13,668,560
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		7,756,499,481	7,281,165,286	4,150,628,597	4,279,997,399
รวมสินทรัพย์		8,246,467,234	7,812,609,309	4,498,831,644	4,447,079,393

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	21	-	34,251,259	-	-
เจ้าหนี้การค้า	4, 22	60,056,760	58,026,209	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 23	174,980,425	57,114,250	45,388,915	28,762,471
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน		8,232,539	-	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	26	186,272,959	191,381,977	16,200,000	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	4, 27	143,863,484	87,773,572	1,894,284	2,277,917
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	28	110,236,960	552,498,875	110,236,960	552,498,875
เงินกู้ยืมระยะสั้น	4, 24	-	169,822,671	1,110,000,000	812,662,785
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		7,883,187	10,859,454	-	-
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	25, 45	-	6,000,000	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		9,754,831	8,177,933	813,182	3,708,203
รวมหนี้สินหมุนเวียน		701,281,145	1,175,906,200	1,284,533,341	1,399,910,251
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	26	929,889,202	781,866,037	128,889,228	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4, 27	160,415,969	167,063,480	1,384,149	3,278,433
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน		21,370,268	23,863,889	-	-
หุ้นกู้	28	534,678,747	87,860,937	534,678,747	87,860,937
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	20	445,197,128	465,703,465	85,708	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	29	40,740,792	25,761,502	11,699,026	11,111,705
เงินประกันตามสัญญาเช่า		67,499,624	55,996,541	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	45	30,254,472	8,198,771	5,206,370	4,956,371
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,230,046,202	1,616,314,622	681,943,228	107,207,446
รวมหนี้สิน		2,931,327,347	2,792,220,822	1,966,476,569	1,507,117,697

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบฐานะการเงิน
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	30, 31				
ทุนจดทะเบียน		3,820,285,742	3,820,285,742	3,820,285,742	3,820,285,742
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		2,856,228,594	2,856,228,594	2,856,228,594	2,856,228,594
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	32	295,668,335	295,668,335	295,668,335	295,668,335
ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน					
การถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม		(9,204,430)	(59,777,658)	-	-
ส่วนเกิน(ค่า)จากการปรับโครงสร้างธุรกิจอาหาร					
ภายในกลุ่มบริษัท		(5,249,899)	(5,249,899)	1,061,315	1,061,315
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	32	55,484,009	55,484,009	55,484,009	55,484,009
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	31	511,722,328	1,608,766,728	(663,974,228)	(250,821,280)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		422,876,590	148,160,597	(12,112,950)	(17,659,277)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		4,127,525,527	4,899,280,706	2,532,355,075	2,939,961,696
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13	1,187,614,360	121,107,781	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		5,315,139,887	5,020,388,487	2,532,355,075	2,939,961,696
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,246,467,234	7,812,609,309	4,498,831,644	4,447,079,393

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง :					
รายได้					
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	4	666,581,281	42,852,248	-	-
รายได้จากการให้เช่าสังหาริมทรัพย์		336,717,623	338,555,008	-	-
รายได้ค่าบริการจัดการ	4	-	-	53,400,000	-
รับเงินมัดจำจากการขายเงินลงทุน	4	-	33,600,000	-	33,600,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	4, 12	4,207,033	6,397,996	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 13	-	45,733,385	-	11,101,717
กลับรายการปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการใช้สื่อโฆษณา	17	16,071,676	4,390,256	16,071,676	4,390,256
รายได้อื่น	4, 34	29,021,562	28,338,757	15,273,846	22,391,370
รวมรายได้		1,052,599,175	499,867,650	84,745,522	71,483,343
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	37	592,230,983	58,981,907	-	-
ต้นทุนการให้เช่าสังหาริมทรัพย์	37	44,923,573	34,964,042	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	35, 37	69,870,516	4,294,166	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 36, 37	270,565,021	161,204,884	91,113,728	107,111,521
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์					
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	(1,595,495)	6,449,771	(1,595,495)	6,449,771
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน	14	173,413,171	434,632,138	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	4, 13	26,028,943	-	193,797,785	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	38	18,330,167	2,294,185	18,330,167	2,294,185
รวมค่าใช้จ่าย		1,193,766,879	702,821,093	301,646,185	115,855,477
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(141,167,704)	(202,953,443)	(216,900,663)	(44,372,134)
รายได้ทางการเงิน	4	23,991,810	23,690,738	21,227,535	30,210,899
ต้นทุนทางการเงิน	4, 40	123,367,463	108,323,471	116,838,410	96,425,189
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	13, 15, 18, 19	112,881,419	30,000,000	76,300,000	30,000,000
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้(โอนกลับ)	4, 6, 7, 8	(18,742,747)	186,081,040	(18,006,157)	94,492,493
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	12	(729,023,952)	(386,578,026)	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(1,063,705,981)	(890,245,242)	(370,805,381)	(235,078,917)
ค่าใช้จ่ายภาษี	41	61,981,094	28,541,955	24,996,920	69,790,093
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง		(1,125,687,075)	(918,787,197)	(395,802,301)	(304,869,010)
การดำเนินงานที่ยกเลิก:					
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(53,789,366)	(94,769,746)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(1,179,476,441)	(1,013,556,943)	(395,802,301)	(304,869,010)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :-					
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	12	269,169,666	144,175,030	-	-
รวมรายการที่อาจจะถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		269,169,666	144,175,030	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :-					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัด					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี	10	(12,459,077)	(122,319,423)	(12,459,077)	(122,319,423)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
ของพนักงานที่กำหนดไว้สุทธิจากภาษี	29	2,681,941	(4,702,698)	759,757	(4,539,277)
รวมรายการที่ไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ใน					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(9,777,136)	(127,022,121)	(11,699,320)	(126,858,700)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		259,392,530	17,152,909	(11,699,320)	(126,858,700)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(920,083,911)	(996,404,034)	(407,501,621)	(431,727,710)
การแบ่งปันขาดทุน :-					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(1,081,720,937)	(988,153,491)	(395,802,301)	(304,869,010)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(97,755,504)	(25,403,452)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(1,179,476,441)	(1,013,556,943)	(395,802,301)	(304,869,010)
การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม :-					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(822,328,407)	(971,000,582)	(407,501,621)	(431,727,710)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(97,755,504)	(25,403,452)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(920,083,911)	(996,404,034)	(407,501,621)	(431,727,710)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ขาดทุนจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	42	(0.1799)	(0.1564)	(0.0693)	(0.0534)
ขาดทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก		(0.0094)	(0.0166)	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม																		
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนต่างจากการ เปลี่ยนแปลง สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	ส่วนเกิน(ค่า)จาก การปรับโครงสร้าง ธุรกิจอาหาร ภายในกลุ่มบริษัท	ทุนสำรองความ กฎหมาย	สำรองหุ้น ซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร	หุ้นทุนซื้อคืน (บาท)	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								ส่วน ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
									ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)เบ็ดเสร็จ อื่นของบริษัทรวม ตามวิธีส่วนได้เสีย	ผลกำไร(ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน ตราสารทุนที่วัด มูลค่าสุทธิรวมผ่าน กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	ผลกำไรจากวัด มูลค่าใหม่ของผล ประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	รวมองค์ประกอบ อื่นของส่วนของผู้ ถือหุ้น	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567																		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,956,228,261	312,839,635	(59,743,606)	-	55,484,009	117,171,765	2,484,451,152	(117,171,765)	21,644,843	104,660,147	-	126,304,990	5,875,564,441	209,804,106	-	6,085,368,547		
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทรวม	-	-	(34,052)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(34,052)	-	-	(34,052)		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการขายบริษัทย่อย	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(47,942,742)	-	(47,942,742)		
การปรับโครงสร้างธุรกิจอาหารภายในกลุ่มบริษัท	13	-	-	-	(5,249,899)	-	-	-	-	-	-	-	(5,249,899)	(15,350,131)	-	(20,600,030)		
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยคงงข้าส่วนของผู้ถือหุ้น																		
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น																		
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	333	465	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	798	-	798		
ลดทุนโดยการลดหุ้นทุนซื้อคืน	30, 31	(100,000,000)	(17,171,765)	-	-	(117,171,765)	117,171,765	117,171,765	-	-	-	-	-	-	-	-		
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยคงงข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	(99,999,667)	(17,171,300)	-	-	-	(117,171,765)	117,171,765	117,171,765	-	-	-	-	-	798	-	798		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี																		
ขาดทุน	-	-	-	-	-	-	(988,153,491)	-	-	-	-	-	(988,153,491)	(25,403,452)	-	(1,013,556,943)		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	144,175,030	(122,319,423)	(4,702,698)	17,152,909	17,152,909	-	-	17,152,909		
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(988,153,491)	-	144,175,030	(122,319,423)	(4,702,698)	17,152,909	(971,000,582)	(25,403,452)	-	(996,404,034)		
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	29	-	-	-	-	-	(4,702,698)	-	-	-	4,702,698	4,702,698	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,856,228,594	295,668,335	(59,777,658)	(5,249,899)	55,484,009	-	1,608,766,728	-	165,819,873	(17,659,276)	-	148,160,597	4,899,280,706	121,107,781	-	5,020,388,487		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568																		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	2,856,228,594	295,668,335	(59,777,658)	(5,249,899)	55,484,009	-	1,608,766,728	-	165,819,873	(17,659,276)	-	148,160,597	4,899,280,706	121,107,781	-	5,020,388,487		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการซื้อบริษัทย่อย	13	-	-	50,573,228	-	-	-	-	-	-	-	-	50,573,228	1,174,426,772	-	1,225,000,000		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจากการขายบริษัทย่อย	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10,164,689)	-	(10,164,689)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี																		
ขาดทุน	-	-	-	-	-	-	(1,081,720,937)	-	-	-	-	-	(1,081,720,937)	(97,755,504)	-	(1,179,476,441)		
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	269,169,666	(12,459,077)	2,681,941	259,392,530	259,392,530	-	-	259,392,530		
รวมกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(1,081,720,937)	-	269,169,666	(12,459,077)	2,681,941	259,392,530	(822,328,407)	(97,755,504)	-	(920,083,911)		
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	10, 29	-	-	-	-	-	(15,323,463)	-	-	-	18,005,404	(2,681,941)	15,323,463	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,856,228,594	295,668,335	(9,204,430)	(5,249,899)	55,484,009	-	511,722,328	-	434,989,539	(12,112,949)	-	422,876,590	4,127,525,527	1,187,614,366	-	5,315,139,887		

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ										องค์ประกอบอื่นของ	
หมายเหตุ	กำไร(ขาดทุน)สะสม							ส่วนของผู้ถือหุ้น			
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินจาก ปรับโครงสร้าง ธุรกิจอาหารภายใน กลุ่มบริษัท	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	สำรองหุ้น ทุนซื้อคืน	ยังไม่ได้ จัดสรร (ขาดทุนสะสม)	หุ้นทุนซื้อคืน	ผลกำไร(ขาดทุน)			
								จากเงินลงทุนใน			
								ตราสารทุนที่วัด			
								มูลค่าสุทธิรวมผ่าน	ผลกำไร(ขาดทุน)จากวัด	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
กำไร(ขาดทุน)	มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์										
เบ็ดเสร็จอื่น	พนักงานที่กำหนดไว้										
(บาท)											
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,956,228,261	312,839,635	-	55,484,009	117,171,765	(58,584,758)	(117,171,765)	104,660,146	-	3,370,627,293	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น											
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรร ส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น											
การปรับโครงสร้างธุรกิจอาหารภายในกลุ่มบริษัท	13	-	-	1,061,315	-	-	-	-	-	1,061,315	
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ		333	465	-	-	-	-	-	-	798	
ลดทุนโดยการตัดหุ้นทุนซื้อคืน	30, 31	(100,000,000)	(17,171,765)	-	(117,171,765)	117,171,765	117,171,765	-	-	-	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		(99,999,667)	(17,171,300)	1,061,315	-	(117,171,765)	117,171,765	-	-	1,062,113	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
ขาดทุน		-	-	-	-	(304,869,010)	-	-	-	(304,869,010)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	(122,319,423)	(4,539,277)	(126,858,700)	
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(304,869,010)	-	(122,319,423)	(4,539,277)	(431,727,710)	
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	29	-	-	-	-	(4,539,277)	-	-	4,539,277	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		2,856,228,594	295,668,335	1,061,315	55,484,009	-	(250,821,280)	-	(17,659,277)	2,939,961,696	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568		2,856,228,594	295,668,335	1,061,315	55,484,009	-	(250,821,280)	-	(17,659,277)	2,939,961,696	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
ขาดทุน		-	-	-	-	(395,802,301)	-	-	-	(395,802,301)	
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-	-	-	(12,459,077)	759,757	(11,699,320)	
รวมขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	(395,802,301)	-	(12,459,077)	759,757	(407,501,621)	
โอนไปกำไร(ขาดทุน)สะสม	10, 29	-	-	-	-	(17,245,647)	-	18,005,404	(759,757)	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		2,856,228,594	295,668,335	1,061,315	55,484,009	-	(663,869,228)	-	(12,112,950)	2,532,460,075	

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(1,179,476,441)	(1,013,556,943)	(395,802,301)	(304,869,010)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
รายได้ทางการเงิน	(24,027,155)	(24,068,579)	(21,227,535)	(30,210,899)
ต้นทุนทางการเงิน	137,536,566	129,363,326	116,838,410	96,425,189
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	227,628,725	143,334,161	5,192,697	5,415,259
หนี้สูญ	-	210,280	-	210,280
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ (โอนกลับ)	(18,742,747)	186,081,040	(18,006,157)	94,492,493
(กำไร)ขาดทุนจากวัดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทาง				
การเงินหมุนเวียนอื่น	(1,595,495)	6,449,771	(1,595,495)	6,449,771
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ดัดบัญชี	4,700,257	7,459,469	4,700,257	7,459,469
รายได้รับล่วงหน้าดัดบัญชี	(4,317,811)	-	-	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,075,772)	-	-	-
ปรับปรุงรายได้ค่าเช่าตามเส้นตรงตามมูลค่าของสัญญา	(2,565,438)	(2,550,052)	-	-
สิทธิการให้บริการสื่อโฆษณาตัดจำหน่าย	11,949,954	41,363,046	1,957,455	41,363,046
กลับรายการปรับลดมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการให้บริการสื่อโฆษณา	(16,071,677)	(4,390,256)	(16,071,677)	(4,390,256)
รับเงินมัดจำจากการขายเงินลงทุน	-	(33,600,000)	-	(33,600,000)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน	18,330,167	2,294,185	18,330,167	2,294,185
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	106,300,000	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	-	(30,000,000)	30,000,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าความนิยม	85,194,090	30,000,000	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(4,207,033)	(6,397,996)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	26,028,943	(45,733,385)	193,797,785	(11,101,717)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11,443,290	-	-	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	173,413,171	434,632,138	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ (โอนกลับ)	34,793,372	(2,362,034)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	26,451,075	1,713,327	(784)	68,632
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5,692,135	4,001,569	1,347,077	758,988
ประมาณการหนี้สินจากคดีฟ้องร้อง	-	6,000,000	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	729,023,952	386,578,026	-	-
รายได้เงินปันผล	(653)	(9,794,400)	(653)	(9,794,400)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	59,835,999	47,192,154	24,996,920	69,790,093
	299,941,474	284,218,847	(9,243,834)	(39,238,877)
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	(20,939,489)	14,309,135	444,000	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	17,149,113	(2,839,810)	(48,912,842)	34,674,565
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,674,263	99,093	-	-
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	190,000	7,530,215	190,000	7,530,215
สินค้าคงเหลือ	(2,697,974)	1,386,635	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(7,949,272)	195,940	488,355	509,407
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(15,249,229)	(4,216,080)	10,028,249	-
เจ้าหนี้การค้า	300,866	7,377,832	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12,522,903	61,093,594	1,738,454	2,577,779
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,248,801)	1,898,748	(2,895,021)	151,216
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	941,353	6,952,464	-	-
จ่ายชำระประมาณการหนี้สินระยะสั้น	(4,000,000)	-	-	-
เงินประกันตามสัญญาเช่า	(8,522,844)	(25,559,183)	-	-
จ่ายชำระผลประโยชน์พนักงาน	(443,897)	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	17,150,264	414,471	250,000	(389,541)
กระแสเงินสดได้มาจาก(ใช้ไปใน)การดำเนินงาน	288,818,730	352,861,901	(47,912,639)	5,814,764
จ่ายภาษีเงินได้	(41,331,633)	(43,380,411)	(1,448,680)	(1,964,373)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	247,487,097	309,481,490	(49,361,319)	3,850,391
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	16,532,022	16,181,738	15,265,796	22,067,290
รับเงินปันผล	653	16,077,600	653	16,077,600
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(625,090)	(2,304,287)	(5)	(2,304,287)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	2,784,838	21,427,068	2,784,838	21,427,068
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(12,051,874)	(63,000,000)	(12,051,874)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	600,498,328	-	600,498,328	-
จ่ายชำระเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	(135,000,000)	(2,000,000)	(146,300,000)	(44,500,000)
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	96,800,000	2,000,000	176,800,000	199,000,000
รับคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาว	11,426,629	37,008,435	11,426,629	37,008,435
เงินสดรับมัดจำเพื่อขายเงินลงทุน	-	33,600,000	-	33,600,000
เงินสดจ่ายล่วงหน้าซื้อเงินลงทุน	-	(231,000,000)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สินรอการขาย	(95,866,490)	-	(95,866,490)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	92,000,000	105,000,000	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(171,269,629)	-	(171,269,629)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	275,144,068	-	275,144,068
ค่าใช้จ่ายในการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(4,300,008)	-	(4,300,008)	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(666,000,000)	-	(786,500,000)	(404,100,088)
เงินสดรับชดเชยค่าเสียหายในธุรกิจร้านอาหาร	12,000,000	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สินในธุรกิจร้านอาหาร	-	(55,938,000)	-	-
ซื้ออุปกรณ์	(98,757,924)	(9,373,576)	(76,446)	(326,500)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	-	607,477	124,055	607,477
ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(3,056,653)	(303,743)	-	-
เงินสดรับจากการขายสิทธิการใช้สื่อโฆษณา	-	-	30,000,000	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(37,777,585)	(582,690)	-	(582,690)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ใช้เป็นหลักประกัน	(28,850,361)	(9,482,917)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(250,243,515)	(38,208,456)	(208,194,524)	(18,151,256)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายดอกเบี้ย	(137,354,276)	(136,302,935)	(101,232,722)	(89,511,872)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	-	(1,530)	-	(1,530)
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,551,290	7,639,996	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	-	62,662,785	360,000,000	827,524,829
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	(119,000,000)	-	(65,000,000)	(14,862,044)
จ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(134,052,769)	(86,078,337)	(2,277,917)	(1,982,266)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	87,415,841	-	87,415,841
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้	-	(628,800,000)	-	(628,800,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	385,866,000	948,614,194	146,564,383	-
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(175,183,173)	(573,035,521)	-	(223,980,225)
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	798	-	798
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	279,000,000	(20,600,029)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน	104,827,072	(338,484,738)	338,053,744	(44,196,469)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	102,070,654	(67,211,704)	80,497,901	(58,497,334)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	83,984,001	(788,699)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	24,813,353	92,813,756	9,417,875	67,915,209
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	210,868,008	24,813,353	89,915,776	9,417,875

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
รายการที่มีใช้เงินสด					
รับชำระจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็น	12, 13				
หุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง		300,002,223	-	300,002,223	-
การชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนของของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็น					
หุ้นสามัญของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งในปี 2568					
และอีกแห่งหนึ่งปี 2567	13	-	-	1,000,000,000	150,000,000
อุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้	15	554,972	-	-	-
ซื้อสินทรัพย์โดยก่อหนี้	15	10,743,644	9,264,904	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นเพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้	15	5,070,000	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น					
จากการทำสัญญาใหม่	16	174,936,217	-	-	-
โอนเจ้าหนี้เงินทดรองจ่ายเป็นเงินกู้ยืมระยะสั้น	4	-	47,159,886	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
9	สินค้าคงเหลือ
10	สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
11	สินทรัพย์รอการขาย
12	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
13	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
14	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
15	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
16	สินทรัพย์สิทธิการใช้
17	สิทธิการใช้สื่อโฆษณา
18	ค่าความนิยม
19	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
20	ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
21	เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
22	เจ้าหนี้การค้า
23	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
24	เงินกู้ยืมระยะสั้น
25	ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น
26	เงินกู้ยืมระยะยาว
27	หนี้สินตามสัญญาเช่า
28	หุ้นกู้
29	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
30	ทุนเรือนหุ้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 31 หุ้นทุนซื้อคืน
- 32 ส่วนเกินทุนและสำรอง
- 33 ส่วนงานดำเนินงาน
- 34 รายได้อื่น
- 35 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย
- 36 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร
- 37 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน
- 38 ค่าใช้จ่ายอื่น
- 39 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
- 40 ต้นทุนทางการเงิน
- 41 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
- 42 ขาดทุนต่อหุ้น
- 43 เครื่องมือทางการเงิน
- 44 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 45 คดีความฟ้องร้อง
- 46 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
- 47 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
- 48 การจัดประเภทรายการใหม่

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่ที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2547

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 ลำดับแรก ณ วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569 ได้แก่

(ร้อยละของทุนชำระแล้ว)

นายฉาย นุนนาค	20.34
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน)	8.91
นายกำพล วีระเทพสุภรณ์	5.57
นายภควันย์ วงษ์โอภาสี	5.36
นางสาวอรอร อัครเศรษฐ์	5.36

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น

รายละเอียดบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2568	2567
บริษัทย่อยทางตรง				
1. บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	อสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่าและ ให้บริการ	ไทย	100.00	100.00
2. บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	คลังสินค้าให้เช่าและ ให้บริการ	ไทย	96.13	96.13
3. บริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โซลิวชั่น จำกัด	ลงทุนในบริษัท ที่ประกอบธุรกิจ อาหาร	ไทย	51.00	100.00

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 2568	2567
บริษัทย่อยทางอ้อม				
1. บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด	คลังสินค้าให้เช่า และให้บริการ	ไทย	96.13	96.13
2. บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด	จำหน่ายอาหาร ในภัตตาคาร / ร้านอาหาร	ไทย	51.00	100.00
3. บริษัท สัมคำเจ้แดง สามย่าน จำกัด	จำหน่ายอาหาร ในภัตตาคาร / ร้านอาหาร	ไทย	51.00	-
4. บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด	จำหน่ายอาหาร ในภัตตาคาร / ร้านอาหาร	ไทย	51.00	-
5. บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด	จำหน่ายอาหาร ในภัตตาคาร / ร้านอาหาร	ไทย	51.00	-
กลุ่มบริษัทย่อยที่จำหน่ายในระหว่างปี / ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก (โปรดสังเกตหมายเหตุข้อ 13)				
1. บริษัท เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	-	78.90
2. บริษัท เฉลิมภัทร โฮลดิ้ง จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	-	78.90
3. บริษัท เฉลิมภัทร 30 จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	-	78.90
4. บริษัท เฉลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด	บริการขนส่ง โดยสาร	ไทย	-	78.90
5. บริษัท เฉลิมภัทร จำกัด	บริการขนส่ง โดยสาร	ไทย	-	78.90
6. บริษัท ภัทรมงคล จำกัด	บริการขนส่ง โดยสาร	ไทย	-	78.90

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ทั้งนี้ การถือปฏิบัติดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่องบการเงิน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัท/บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

2.3 เกณฑ์การวัดมูลค่า

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม เว้นแต่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.4 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทและล้านบาท เว้นแต่ที่ระบุไว้อย่างอื่น

2.5 การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายการบัญชีและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

2.5.1 การใช้ดุลยพินิจ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจในการเลือกนโยบายการบัญชี ซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน

2.5.2 ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

- | | |
|---------------------|--|
| ข้อ 6, 7 และ 8 | การวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้เกี่ยวกับข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการกำหนดอัตราความน่าจะเป็นของการผิดนัดชำระหนี้ |
| ข้อ 12 13 14 และ 18 | การทดสอบการด้อยค่าเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน |
| ข้อ 20 | การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การคาดการณ์กำไรทางภาษีในอนาคตที่จะนำผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีไปใช้ประโยชน์ |
| ข้อ 27 | การกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มที่ใช้ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า |
| ข้อ 29 | การวัดมูลค่าภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เกี่ยวกับข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย |

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

การรับรู้และการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน

ในการพิจารณาการรับรู้หรือการตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแล้วหรือไม่ โดยใช้ดุลยพินิจบนพื้นฐานของข้อมูลที่ดีที่สุดที่รับรู้ได้ในสถานะปัจจุบัน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเกิดจากการปรับมูลค่าของลูกหนี้จากความเสี่ยงด้านเครดิตที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละรายโดยใช้การวิเคราะห์อายุลูกหนี้ ประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้ อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกันอาจมีผลต่อจำนวนค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนั้น การปรับปรุงค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นอาจมีขึ้นได้ในอนาคต

ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัท/บริษัทจะตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานาน หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเพื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

ในแต่ละปีบริษัทและบริษัทย่อยจะทดสอบค่าความนิยมจากการลงทุนในบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ จำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับคืนจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดจะพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้

อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการ เช่น อัตราคิดลด จำนวนเงินเดือนที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในอนาคต อัตราการเกษียณ และปัจจัยที่เกี่ยวข้องในเชิงประชากรศาสตร์ เป็นต้น ในการกำหนดอัตราคิดลดฝ่ายบริหารได้พิจารณาถึงอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนถึงสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจในปัจจุบัน ส่วนอัตราการการใช้ข้อมูลตารางอัตราการที่เปิดเผยทั่วไปในประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังการเลิกจ้างงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

2.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัท/บริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินโดยใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่อง หากสามารถหาได้ ตลาดจะถือว่า “สภาพคล่อง” หากรายการของสินทรัพย์หรือหนี้สินเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอในจำนวนที่เพียงพอซึ่งสามารถให้ข้อมูลราคาได้อย่างต่อเนื่อง

หากไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องกลุ่มบริษัท/บริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่มีความเกี่ยวข้องให้มากที่สุด และลดการใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ให้น้อยที่สุด การเลือกเทคนิคการประเมินมูลค่าจะพิจารณาปัจจัยทั้งหมดที่ผู้ร่วมตลาดคำนึงถึงในการกำหนดราคาของรายการ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัท/บริษัท วัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัท/บริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับข้อสมมติที่ใช้ในการวัดมูลค่าสุทธิธรรมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังต่อไปนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11, 12, 13, 14 18 และ 19	การวัดมูลค่าสินทรัพย์หรือการขาย เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ค่าความนิยม และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น
หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 43	เครื่องมือทางการเงิน

2.7 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท/บริษัท

ดังที่ปรากฏในงบการเงินกลุ่มบริษัท/บริษัทมีผลการดำเนินงานเป็นผลขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 1,082 ล้านบาท และ 396 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวน 211 ล้านบาท และ 936 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ และบริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (“NOMI”)) ในปี 2568 มีผลการดำเนินงานขาดทุนเป็นจำนวน 113 ล้านบาท และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีหนี้สินสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวน 35 ล้านบาท และมีส่วนขาดของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 12 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างไรก็ตามผู้บริหารอยู่ระหว่างแก้ไขในเรื่องดังกล่าว

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เกณฑ์ในการจัดทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณาวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุมจากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัท/บริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัท/บริษัท ที่เกิดขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเป็ดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

การตัดรายการในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมากรายการระหว่างกิจการในกลุ่มถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.2 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิมแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

3.3 เครื่องมือทางการเงิน

3.3.1 การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน) จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร ลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาของการทำรายการ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.3.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

สินทรัพย์ทางการเงิน - การจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเงินลงทุนที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัท/บริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่นตามที่อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัท/บริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้นซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินโมเดลธุรกิจ

การประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ พิจารณาถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของสินทรัพย์ทางการเงินและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต

สินทรัพย์ทางการเงิน - การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยหรือไม่ กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขในการประเมินกลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นเหตุให้มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- เงื่อนไขที่อาจเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยตามสัญญา ซึ่งรวมถึงอัตราดอกเบี้ยผันแปร และ
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัท/บริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่เบี่ย)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงิน - การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนกำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชี กำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินทางการเงิน - การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้าถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.3.3 การตัดรายการออกจากบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรม ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท/บริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการโอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน แต่ยังคงมีความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ในกรณีนี้สินทรัพย์ที่โอนจะไม่ถูกตัดรายการออกจากบัญชี

หนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัท/บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

การตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชี ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่าย (รวมถึงสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดที่ได้โอนไปหรือหนี้สินที่รับมา) รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.3.4 การหักกลบ

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิต่อเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในงบกระแสเงินสด ประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ และกระแสรายวัน รวมทั้งเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง

3.5 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา หากกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนจำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินโดยการวิเคราะห์ประวัติการชำระหนี้และการคาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของลูกค้า

หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

3.6 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา / หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเข้าเป็นผลแตกต่างของรายได้ค่าเช่าตามวิธีเส้นตรงที่สูงกว่ากับรายได้ค่าเช่าตามสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่บริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นสัญญาบริการที่บริษัทได้รับชำระเงินจากลูกค้าตามสัญญาทั้งจำนวนหรือรายได้จากการให้บริการอุปกรณ์หลังสินค้าที่ได้รับชำระแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้า

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้านี้คงเหลือวัตถุดิบด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนของสินค้านี้คำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อนสำหรับ วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง และโดยวิธีถัวเฉลี่ยสำหรับน้ำมันเชื้อเพลิง ต้นทุนสินค้านี้ประกอบด้วยราคาทุนที่ซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้านี้สำเร็จรูปและสินค้านี้ระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านี้คำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักโดยการนำต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนในการแปลงสภาพ โดยปันส่วนของค่าใช้จ่ายที่หักจากการผลิตอย่างเหมาะสม

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัท/บริษัทตั้งค่าเพื่อการปรับลดมูลค่าสินค้านี้สำหรับสินค้านี้ที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย และค้างนาน โดยพิจารณาจากประสบการณ์ที่ผ่านมาในอดีตและข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบัน

3.8 สินทรัพย์รอการขาย

ทรัพย์สินรอการขายแสดงในราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะขายได้เป็นการประมาณราคาที่ขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

3.9 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทนี้ด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลงในงบการเงินเฉพาะกิจการและบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียหักค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลงในงบการเงินรวม

การจำหน่ายเงินลงทุน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ ที่ดินและอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการพัฒนาโครงการที่กิจการพัฒนาเอง รวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานหรือขายได้แก่ ค่าธรรมเนียม ค่าประสานงาน และค่าจัดหาและติดต่อประสานงาน เป็นต้น

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยวิธีราคาทุนและหลังจากรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแล้ว อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งกำหนดจากการประเมินของผู้เชี่ยวชาญอิสระ โดยบริษัทให้ผู้เชี่ยวชาญประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวทุกสิ้นปี มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนต้องสะท้อนถึงรายได้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าในปัจจุบันและข้อสมมติอื่นซึ่งผู้ร่วมตลาดนำมาใช้ในการกำหนดราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนภายใต้สถานการณ์ตลาดปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

การรวมรายจ่ายในภายหลังเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จะกระทำก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตในรายจ่ายนั้น และต้นทุนสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาทั้งหมดจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงขึ้นส่วนของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะตัดมูลค่าตามบัญชีของส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงออก

และเมื่ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้เปลี่ยนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการจัดประเภทใหม่จะถือเป็นราคาทุนในการบันทึกบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในเวลาต่อมา

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่เท่ากัน ต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ที่ดินแสดงด้วยราคาที่ดีใหม่

ที่ดินส่วนที่ตีราคาใหม่ในปี 2567 บันทึกตามมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากการประเมินของผู้เชี่ยวชาญอิสระ โดยบริษัทให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระประเมินราคาที่ดินดังกล่าวทุก 3 ปี และในระหว่างนี้ หากมีปัจจัยอื่นใดที่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อมูลค่าของที่ดิน บริษัทจะทบทวนการประเมินราคาใหม่ในปีนั้นๆ

มูลค่าของที่ดินส่วนที่ดีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดิน แสดงในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของที่ดินลดลงและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันนั้นแล้ว ในกรณีที่มูลค่าของที่ดินลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินขึ้นเดียวกันนั้น ในกรณีที่มีการจำหน่ายที่ดินที่ตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสม และไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ก่อนข้างที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากมูลค่าเสื่อมสภาพของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยราคาทุนของสินทรัพย์หรือต้นทุนในการเปลี่ยนแทนอื่น หักด้วยมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจโดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและอาคารชุด	20	ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร หรือพื้นที่เช่า	3 - 20	ปี
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ / รถบัส	5 - 10	ปี
อุปกรณ์คลังสินค้า	5	ปี
โครงข่ายโฆษณา	5	ปี

บริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน และงานระหว่างก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

3.12 สิทธิการใช้สื่อโฆษณา

สิทธิการใช้สื่อโฆษณา คือ สิทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทในการใช้สื่อโฆษณาที่ได้รับตามสัญญาซื้อขายหุ้น PLANB มูลค่าเริ่มแรกจำนวน 220 ล้านบาท และค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน โดยจะตัดจำหน่ายตามสิทธิที่ได้ใช้สื่อโฆษณาจริงในแต่ละครั้งที่ได้รับแจ้งจากผู้เป็นเจ้าของสื่อโฆษณา ภายในระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.13 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ค่าความนิยม

ค่าความนิยม คือ ต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนแบ่งในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันที่ได้มาซึ่งบริษัทนั้น ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย จะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบแสดงฐานะการเงินรวม ค่าความนิยมที่รับรู้จะต้องถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีอายุการใช้งานจำกัด

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆที่กลุ่มบริษัท/บริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งไม่รวมค่าความนิยม โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์

ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ / โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10	ปี
เครื่องหมายการค้า	5 - 10	ปี
สิทธิการค้า	10	ปี

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือจะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีอายุการใช้งานไม่จำกัด

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่สามารถระบุได้ซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัด ได้แก่ สัญญาทางการค้า เครื่องหมายการค้า และสูตรการผลิต เป็นต้น เนื่องจาก ณ วันที่ประเมินสินทรัพย์เหล่านี้ไม่มีการจำกัดระยะเวลาที่คาดว่าสินทรัพย์ดังกล่าวจะสร้างกระแสเงินสดได้ และมีการทบทวนอายุการใช้งานที่ไม่จำกัดทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งมีอายุการใช้งานไม่จำกัดทุกสิ้นรอบปีบัญชี หากพบจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.14 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัท/บริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่ม มีผลคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ กลุ่มบริษัท/บริษัท ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท/บริษัท ค่าเช่ารวมถึงค่าเช่าคงที่หักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าค่ารับ ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา และจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ ค่าเช่ายังรวมถึงจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่าหากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ ค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงค่าเช่า การเปลี่ยนแปลงประมาณการจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ หรือการเปลี่ยนแปลงการประเมินการใช้สิทธิเลือกซื้อ สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัท/บริษัทจะพิจารณา ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าว่าได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าหรือไม่ หากมีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากไม่มีสัญญาเช่าดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเช่าที่ได้รับจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ค่าเช่าด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้จากการให้เช่าและบริการ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัท/บริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.15 การค้ำของสินทรัพย์

3.15.1 การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา)

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักผลขาดทุนด้านเครดิตคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับ (เช่น ผลต่างระหว่างกระแสเงินสดที่กิจการจะต้องจ่ายตามสัญญาและกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตนั้นคำนวณดังต่อไปนี้

- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน หรือ
- ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนดังกล่าวประมาณจากผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขตามสัญญาที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาทั้งหมดที่เหลืออยู่ของสัญญา

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้ประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรอง ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ และการประเมินทั้งข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการค้ำค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ระยะเวลาสูงสุดที่ใช้ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัท/บริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระ มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาดสภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท/บริษัท

กลุ่มบริษัท/บริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัท/บริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 365 วัน

การประเมินการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนั้นมีการประเมินทั้งแบบเป็นรายลูกหนี้หรือแบบกลุ่ม ขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน หากการประเมินความเสี่ยงเป็นการประเมินแบบกลุ่ม ต้องมีการจัดกลุ่มเครื่องมือทางการเงินตามลักษณะความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เช่น สถานการณ์ค้างชำระและอันดับความน่าเชื่อถือ

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการประเมินใหม่ ณ สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิตของเครื่องมือทางการเงินนับจากวันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนแสดงเป็นรายการหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต

ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัท/บริษัทประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตหรือไม่ สินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือมากกว่าหนึ่งเหตุการณ์ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน สถานการณ์ที่เป็นข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินเกิดการด้อยค่าด้านเครดิตรวมถึงการที่ลูกหนี้ประสบปัญหาทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ การผิดสัญญา เช่น การค้างชำระเกินกว่า 365 วัน มีความเป็นไปได้ที่ลูกหนี้จะเข้าสู่การล้มละลาย เป็นต้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

3.15.2 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท/บริษัทได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกประเมินทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่ายสะสม เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกในมูลค่ายุติธรรมหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเกิดหนี้สิน ภายหลังจากการบันทึกหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจะบันทึกต่อมาโดยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ผลต่างระหว่างยอดหนี้เริ่มแรกและยอดหนี้เมื่อครบกำหนดไถ่ถอนจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตลอดอายุการกู้ยืมโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

3.17 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงในราคาทุน

3.18 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานซึ่งประกอบด้วย เงินเดือน ค่าแรง โบนัสและเงินสมทบกองทุน ประกันสังคมมูลค่าโดยมิได้คิดลดกระแสเงินสดและเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีต และภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้บันทึกผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจากการตั้งโครงการสมทบเงิน (ภายใต้ข้อกำหนดตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530) และโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ (ภาระผูกพันเมื่อพนักงานเกษียณอายุตามพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541)

- โครงการสมทบเงิน

โครงการสมทบเงินเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ซึ่งกิจการจ่ายสมทบเป็นจำนวนเงินที่แน่นอนไปอีกกิจการหนึ่งแยกต่างหาก (กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) และจะไม่มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายสมทบเพิ่มเติม ภาระผูกพันในการสมทบเข้าโครงการสมทบเงินจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้แก่กิจการ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท/บริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและในงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตรา ณ วันที่รายงานของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดใกล้เคียงกับระยะเวลาครบกำหนดชำระภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท/บริษัท และมีสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะจ่าย การคำนวณนั้นจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากโครงการผลประโยชน์ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ก) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไปหรือเมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

3.19 ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สินประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.20 รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้าเป็นรายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มภายใต้ชื่อ “Ramen Desu” “Uchidaya” “Ikkocha” “ส้มตำแจ้แดงสามย่าน” ซานตา เฟ แฮปปี้ สเต็ก” และ “เหมิง แซ่ป็นัว” รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าสำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีมีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับรู้จะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้ค่าตอบแทนจากการให้ใช้เครื่องหมายการค้า

- ส่วนที่เป็นค่าธรรมเนียมเริ่มแรก จะรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาของการให้บริการในอนาคต ส่วนภาระที่ต้องให้บริการในอนาคตจะแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน ในงบแสดงฐานะการเงิน
- ส่วนที่เป็นรายได้ค่าสิทธิ จะรับรู้เป็นรายได้ตามอัตราร้อยละของยอดขายตามสัญญา

รายได้จากเงินช่วยเหลือทางการเงิน

รายได้จากเงินช่วยเหลือทางการเงินตราดรับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างในอัตราร้อยละของยอดขายและตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

รายได้ค่าธรรมเนียมสมาชิก

รายได้จากบัตรสมาชิกรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรสมาชิก

รายได้จากการให้เช่าและบริการ

รายได้จากการให้บริการขนส่งคนโดยสารรับรู้เป็นรายได้บริการเมื่อได้ให้บริการแล้วเสร็จ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายได้จากการให้เช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้จากการให้บริการรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการแล้ว

รายได้จากการลงทุน

รายได้จากการลงทุนประกอบด้วย เงินปันผลรับ และดอกเบี้ยรับจากการลงทุนและเงินฝากธนาคาร

เงินปันผลรับ บันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัท/บริษัท มีสิทธิได้รับเงินปันผล

ดอกเบี้ยรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.21 ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

3.22 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินประกอบด้วย ดอกเบี้ยจ่ายของเงินกู้ยืม และประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไป และสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

ดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตราที่ใช้คิดลดประมาณการการจ่ายชำระเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของราคาราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

3.23 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน ได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน

ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัท/บริษัทต้องคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอนและอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัท/บริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึง การตีความทางกฎหมายภาษี และจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัท/บริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจโดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกิจการมีความตั้งใจจะชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.24 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วเฉลี่ยระหว่างปี

3.25 ข้อมูลตามส่วนงานธุรกิจ

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

3.26 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท/บริษัทในระหว่างปี มีดังนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ ที่ตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย		
1. บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 และมี กรรมการร่วมกัน
2. บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 96.13 และ มีกรรมการร่วมกัน
3. บริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 78.90 และ มีกรรมการร่วมกัน (สิ้นสุดการเป็นบริษัท ย่อยเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568)
4. บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดไฮดิง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 51 และมี กรรมการร่วมกัน
5. บริษัท โนมินาโซ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม (ถือหุ้นโดยบริษัท เอฟ เอบี ฟู้ดไฮดิง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 และ เป็นบริษัทย่อยทางตรง บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยทางตรงเมื่อ วันที่ 13 สิงหาคม 2567) และมีกรรมการ ร่วมกัน
6. บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน
7. บริษัท เกลิมภัทร โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท เกลิม ภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีกรรมการร่วมกัน (สิ้นสุดการเป็น บริษัทย่อยทางอ้อมเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568)
8. บริษัท เกลิมภัทร 30 จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท เกลิม ภัทร โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 และมี กรรมการร่วมกัน (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย ทางอ้อมเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568)
9. บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท เกลิม ภัทร 30 จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 และมี กรรมการร่วมกัน (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย ทางอ้อมเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ ที่ตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
10. บริษัท เจริญภัทร จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท เจริญ ภัทร 30 จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 และมี กรรมการร่วมกัน (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย ทางอ้อมเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568)
11. บริษัท ภัทรมงคล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท เจริญ ภัทร 30 จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100 และมี กรรมการร่วมกัน (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อย ทางอ้อมเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568)
12. บริษัท สัมตำเจ้แดง สามย่าน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.94 ในปี 2568 (ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568) และถือหุ้นร้อยละ 18 ในปี 2567 (ตั้งแต่วันที่ 7 ตุลาคม 2567)
13. บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.97 (ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2568)
14. บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ถือหุ้นโดยบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 99.99 (ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2568)
บริษัทร่วม		
15. บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40.71 และมีกรรมการร่วมกัน
16. บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 24.80
17. บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 27.50 ในปี 2568 (ตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568) และร้อยละ 21.51 ในปี 2567 และมีกรรมการร่วมกัน
18. บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด ถือหุ้น ร้อยละ 18.78 ในปี 2567 และมีกรรมการร่วมกัน (สิ้นสุดการถือหุ้นเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ ที่ตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
19. บริษัท เพียร์ ฟอร์ อออล จำกัด	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 9 ในปี 2568 และเป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 60 ในปี 2567 (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567)
20. บริษัท เนสท์ดีฟลาย จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567)
21. บริษัท สมูท แอส ซิลค์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
22. บริษัท เนชั่น ทวี จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
23. บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกรร่วมกัน
24. บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)	ไทย	มีกรรมกรและผู้ถือหุ้นร่วมกัน
25. บริษัท อิเทอร์เนต พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท อิเทอร์เนต พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และมีกรรมกรร่วมกัน
26. บริษัท เอสพีที เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ : บริษัท นิวส์ เนตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน))	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทถือหุ้นร้อยละ 3.34 และมีกรรมกรร่วมกัน (สิ้นสุดการเป็นผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2568)
27. บริษัท หลักทรัพย์ ธิเบอเรเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท เอสพีที เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และมีกรรมกรร่วมกัน
28. บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 1.96 ในปี 2567
29. บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
30. บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
31. บริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)
32. บริษัท เทคโนโลยี เอ็นพีเอ็น จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ : บริษัท อีเทอนิล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน))	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท และมีกรรมกรหรือผู้บริหารร่วมกัน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ ที่ตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
33. บริษัท เอ็กซ์ ไปโอไฮออนซ์ จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ : บริษัท วาว แฟคเตอร์ จำกัด (มหาชน))	ไทย	บริษัทถือหุ้นร้อยละ 1.91 (สิ้นสุดการถือหุ้นเมื่อ วันที่ 27 ตุลาคม 2568) และมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
34. บริษัท เฉลิมภัทร 2022 จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อย (สิ้นสุดการเป็นบริษัท ย่อยเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568)
35. บริษัท แอร์-แพ็ค ไทย โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีการรวมกันกับบริษัทย่อย (สิ้นสุดการเป็น บริษัทย่อยเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568)
36. บริษัท เอ็ปโก้ กรีน พาวเวอร์ พลัส จำกัด	ไทย	ถือหุ้นโดยบริษัท อิเทอร์เนตี พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 และมีการรวม กัน
37. บริษัท เอชคอลล กูร์เมต์ จำกัด	ไทย	มีการรวมกัน (สิ้นสุดการมีการรวมกัน เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2568)
38. บริษัท บี เอ็นเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีการรวมกันกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อย ทางอ้อม (จดทะเบียนเลิกกิจการเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2568)
39. บริษัท ฟู๊ด แฟคเตอร์ จำกัด	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เอฟเอบี ฟู๊ดโฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40
40. บริษัท ภูมิภาวัน จำกัด	ไทย	เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท ย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม
41. บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ฟู๊ด แฟคเตอร์ จำกัด (กลุ่มบริษัทบุญรอด)
42. บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ฟู๊ด แฟคเตอร์ จำกัด (กลุ่มบริษัทบุญรอด)
43. บริษัท บุญรอดเทรดดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ฟู๊ด แฟคเตอร์ จำกัด (กลุ่มบริษัทบุญรอด)
44. บริษัท เบียร์สิงห์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ฟู๊ด แฟคเตอร์ จำกัด (กลุ่มบริษัทบุญรอด)
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน		
45. นายฉาย นุนนาค	ไทย	เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท
46. นางวิสา จินะวิจารณ์ะ	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทรวม (สิ้นสุด วันที่ 28 พฤษภาคม 2568)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ประเทศ ที่ตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
47. นายปิยะเลิศ ใบหยก	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโซลิ่ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 9 และเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อม
48. นายสิทธิพงษ์ เนติพัฒน์	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน
49. นายเทิดศักดิ์ โลหะพิพัฒนกุล	ไทย	บุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการของบริษัทย่อย (สิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568)
50. ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการ และควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท/บริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับผู้บริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าเช่าและบริการ	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 6.78 – 15.0 ต่อปี
เงินปันผลรับ	ตามมติคณะกรรมการบริษัทหรือประชุมผู้ถือหุ้น
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนบริการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมค่าประกันเงินกู้	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการจัดการ	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	ร้อยละ 2.00 – 6.90 ต่อปี
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ ได้แก่ เบี้ยประชุม เงินเดือน และอื่นๆ	ตามที่ได้รับอนุมัติจากกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ให้บริษัท สมุทร แอส ซิลค์ จำกัด จำนวน 197 ล้านบาท

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ให้บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) จำนวน 300 ล้านบาท

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13

การซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต

จำกัด จำนวน 90 ล้านบาท

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 และ 13

การชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด เป็นหุ้น

สามัญของบริษัท โนมินาโซ จำกัด จำนวน 150 ล้านบาท

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

การชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด เป็นหุ้น

สามัญของบริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด จำนวน 1,000 ล้านบาท

ดูหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือผู้บริหารสำคัญหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
การดำเนินงานต่อเนื่อง :				
รายได้				
บริษัทย่อย				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,888,521	11,529,560
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	53,400,000	-
รายได้อื่น	-	-	2,934,740	1,574,400
บริษัทร่วม				
ดอกเบี้ยรับ	8,019,521	-	8,019,521	-
รายได้อื่น	59,000	-	59,000	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	126,008	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	9,341,606	16,900,256	9,341,606	16,900,256

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
รายได้ค่าที่ปรึกษา	7,254,545	6,654,546	7,254,545	6,654,546
รายได้ค่าเช่า	3,390,493	3,000,000	3,390,493	3,000,000
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	-	45,733,385	-	11,101,717
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วมทางอ้อม	4,207,033	6,397,996	-	-
เงินปันผลรับ	653	9,794,400	653	9,794,400
รายได้ค่าสื่อโฆษณา - สุทธิ	31,149	1,067,882	31,149	1,067,882
รายได้อื่น	820,744	7,423	70,384	7,423
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ริบเงินมัดจำจากการขายเงินลงทุน	-	33,600,000	-	33,600,000
ค่าใช้จ่าย				
บริษัทย่อย				
ค่าบริหารจัดการ	-	900,000	5,000	1,800,000
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	64,352,411	23,786,969
บริษัทร่วม				
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อย	26,028,943	-	193,797,785	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ต้นทุนขาย	1,227,782	-	-	-
ค่าใช้จ่ายประชาสัมพันธ์	10,692,500	998,156	700,000	998,156
ค่าใช้จ่ายพัฒนาระบบ	4,347,328	3,437,104	3,028,100	3,104,093
ค่าบริหารจัดการ	12,750,000	-	-	-
ค่าบริการสำนักงานและ				
สาธารณูปโภค	376,375	612,600	-	-
ค่าฝึกอบรมและสัมมนา	410,690	-	105,650	-
ค่าปรับและอื่นๆ	766,177	6,570,966	766,177	6,570,966
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	1,714,139	-	3,148	-
ดอกเบี้ยจ่าย	1,008,523	-	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	5,650,657	-	-	-
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	119,178	69,863	119,178	69,863
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	129,629	-	106,293	-
ค่าตอบแทนกรรมการและ				
ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	107,172,040	33,921,288	39,304,013	23,248,989
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	4,107,828	248,100	993,458	248,100
รวมค่าตอบแทนกรรมการและ				
ผู้บริหารสำคัญ	<u>111,279,868</u>	<u>34,169,388</u>	<u>40,297,471</u>	<u>23,497,089</u>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
การดำเนินงานที่ยกเลิก :				
รายได้				
บริษัทย่อย				
ดอกเบี้ยรับ	-	-	1,910,979	1,525,845
รายได้อื่น	-	-	2,759	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้ค่าเช่า	726,000	792,000	-	-
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	800,000	-	-	-
ค่าใช้จ่าย				
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	2,996,255	796,752	-	-
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
ดอกเบี้ยจ่าย	113,182	272,316	-	-
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,836,360	3,094,210	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ค่าตอบแทนกรรมการและ				
ผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	10,045,987	3,978,000	-	-
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	251,167	362,919	-	-
รวมค่าตอบแทนกรรมการและ				
ผู้บริหารสำคัญ	<u>10,297,154</u>	<u>4,340,919</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บี เอ็นเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด	485	-	-	-
บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	19,860	-	-	-
รวม	<u>20,345</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	-	-	5,590,714	-
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริ				
บิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	48,193,536	1,377
บริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด	-	-	723,642	-
บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด	-	-	6,179	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง				
จำกัด	-	-	190,621	-
บริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น				
จำกัด	-	-	-	1,000,000
บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต				
จำกัด	-	-	-	1,530
บริษัทรวม				
บริษัท เพียร์ ฟอรั ยู จำกัด (มหาชน)	-	159	-	159
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เนชั่น ทิว จำกัด	454,300	842,100	454,300	842,100
บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด	23,153	23,152	23,153	23,152
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)				
จำกัด (มหาชน)	632,975	43,523	632,975	43,523
บริษัท หลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์				
จำกัด	-	2,854,607	-	2,854,607
บริษัท เอเชียวอลล์ กรุ๊ป จำกัด	20,478,452	12,309,452	20,478,452	12,309,452
บริษัท อีเทอร์นิตี้ ฟาวเวอร์ จำกัด				
(มหาชน)	64,200	-	64,200	-
บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต				
จำกัด	390,493	-	390,493	-
บริษัท บุญรอดเทรดดิ้ง จำกัด	802,885	-	-	-
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการ	-	7,281,677	-	-
รวม	22,846,458	23,354,670	76,748,265	17,075,900
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(12,830,427)	(13,261,144)	(12,830,427)	(13,261,144)
สุทธิ	10,016,031	10,093,526	63,917,838	3,814,756

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินมัดจำเพื่อซื้อเงินลงทุน – บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินมัดจำเพื่อซื้อเงินลงทุน – บุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	30,000,000	-	30,000,000
ลดลง	-	(30,000,000)	-	(30,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด				
(มหาชน)	-	136,400	-	136,400
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)				
จำกัด (มหาชน)	-	145,778	-	145,778
รวม	-	282,178	-	282,178

เงินให้กู้ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	-	-	-	60,000,000
บริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น				
จำกัด	-	-	-	25,500,000

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทรวม				
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป				
จำกัด (มหาชน)	40,000,000	-	40,000,000	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)				
จำกัด (มหาชน)	15,000,000	-	15,000,000	-
รวม	55,000,000	-	55,000,000	85,500,000
หัก ดอกเบี้ยรับล่วงหน้า	(2,796,712)	-	(2,796,712)	-
รวม	52,203,288	-	52,203,288	85,500,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดังนี้

บริษัทรวม

บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (EP) จำนวน 115 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัญญากู้ยืมจำนวน 4 สัญญา ครอบคลุมชำระคืนเงินต้นในวันที่ 30 กันยายน 2568 จำนวน 75 ล้านบาท และวันที่ 25 มิถุนายน 2569 จำนวน 40 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.50 และ 14.50 ต่อปี ตามลำดับ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (ETP) จำนวน 70.10 ล้านหุ้น (มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 จำนวน 80 ล้านบาท) ใช้เป็นหลักประกัน (ETP เป็นบริษัทย่อยที่ EP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 81.40)

บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) จำนวน 20 ล้านบาท เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัญญากู้ยืมจำนวน 1 สัญญา ครอบคลุมชำระคืนเงินต้นในวันที่ 26 ธันวาคม 2568 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8 ต่อปี โดยจ่ายเป็นเช็คล่วงหน้า ดังนี้

- งวดที่ 1 วันที่ 26 ตุลาคม 2568 จำนวน 5,000,000 บาท
- งวดที่ 2 วันที่ 26 พฤศจิกายน 2568 จำนวน 5,000,000 บาท
- งวดที่ 3 วันที่ 26 ธันวาคม 2568 จำนวน 10,000,000 บาท

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีกรรมการบริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) 1 ท่าน เป็นผู้ค้ำประกัน

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	85,500,000	240,000,000
เพิ่มขึ้น	135,000,000	2,000,000	146,300,000	44,500,000
ลดลง	(80,000,000)	(2,000,000)	(176,800,000)	(199,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>55,000,000</u>	<u>-</u>	<u>55,000,000</u>	<u>85,500,000</u>

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	31 ธันวาคม 2568		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	(บาท)		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท เอชซีคอล กรุ๊ป จำกัด	-	116,700,000	116,700,000
ปรับปรุงมูลค่าเงินให้กู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	-	450,874	450,874
รวม	-	117,150,874	117,150,874
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(63,000,000)	(63,000,000)
สุทธิ	-	<u>54,150,874</u>	<u>54,150,874</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
31 ธันวาคม 2567			
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
	(บาท)		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท เอชคอลล กรุ๊ปเมต จำกัด	11,426,629	116,700,000	128,126,629
ปรับปรุงมูลค่าเงินให้กู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	-	450,874	450,874
รวม	11,416,629	117,150,874	128,577,503
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,426,629)	(63,000,000)	(74,426,629)
สุทธิ	-	54,150,874	54,150,874

งบการเงินรวม		
และงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567
	(บาท)	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)	(11,426,629)	74,426,629

วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะยาวจำนวน 117 ล้านบาท และ 128 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอชคอลล กรุ๊ป จำกัด (“EG”) ตามสัญญาลงวันที่ 29 ธันวาคม 2565 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีรายละเอียดดังนี้

เงินต้นคงเหลือ		วงเงินตาม			
2568	2567	สัญญา	อัตราดอกเบี้ย		
	(พันบาท)		(ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขที่สำคัญ	กำหนดชำระคืนเงินต้น
-	11,427	198,300	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2566 ร้อยละ 12	ไม่มีสิทธิขอรับชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นหุ้นสามัญ	วันที่ 7 ก.ค. 66 จำนวน 99.90 ล้านบาท วันที่ 15 พ.ย. 66 จำนวน 45.73 ล้านบาท วันที่ 29 ธ.ค. 66 จำนวน 4.24 ล้านบาท วันที่ 30 ก.ย. 67 จำนวน 48.44 ล้านบาท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินสดคงเหลือ		วงเงินตามสัญญา		อัตราดอกเบี้ย	
2568	2567	สัญญา	อัตราดอกเบี้ย	เงื่อนไขที่สำคัญ	กำหนดชำระคืนเงินต้น
	(พันบาท)		(ร้อยละต่อปี)		
116,700	116,700	116,700	ตั้งแต่วันที่ 1 ก.ค. 2566 ร้อยละ 7	มีสิทธิขอรับชำระคืนเงินกู้ยืมเป็นหุ้นสามัญ 4 ครั้งในวันที่ 31 มี.ค. 67 วันที่ 31 มี.ค. 68 วันที่ 31 มี.ค. 69 และวันที่ 29 ธ.ค. 70 ในราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้	วันที่ 29 ธ.ค. 70 จำนวน 116.70 ล้านบาท
<u>116,700</u>	<u>128,127</u>	<u>315,000</u>			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัท/บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้จำนวน 63 ล้านบาท และจำนวน 74 ล้านบาท ตามลำดับ และฝ่ายบริหารได้ยืนยันว่าเงินให้กู้ยืมส่วนที่เหลือจำนวน 54 ล้านบาท จะเรียกเก็บเงินได้และมูลค่าหลักประกันมีเพียงพอ

เงินให้กู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีหุ้นสามัญของบริษัท โดมิโน เอเซีย แปซิฟิก จำกัด (“DMN”) ที่ถือโดย EG จำนวน 9.21 ล้านหุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 91.88 ของทุนจดทะเบียนของ DMN (มีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 51 ล้านบาท) ใช้เป็นหลักประกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	128,126,629	165,135,064
ลดลง	(11,426,629)	(37,008,435)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>116,700,000</u>	<u>128,126,629</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สิทธิการใช้สัญญา – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เนชั่น ทิว จำกัด	6,102,495	8,123,333	6,102,495	8,123,333
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด				
(มหาชน)	82,928,157	76,785,483	62,920,657	76,785,483
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)				
จำกัด (มหาชน)	597,820	597,895	597,820	597,895
บริษัท เนชั่น นิวส์ จำกัด	318,020	318,059	318,020	318,059
รวม	<u>89,946,492</u>	<u>85,824,770</u>	<u>69,938,992</u>	<u>85,824,770</u>

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เอ็มโก้ กรีน พาวเวอร์ พลัส				
จำกัด	2,523,869	-	-	-
รวม	<u>2,523,869</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

สินทรัพย์สิทธิการใช้ – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	66,552,179	-	-	-
รวม	<u>66,552,179</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทร่วม และบริษัทย่อย ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 และ 13

เจ้าหนี้การค้า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท บี เอ็นเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด	16,394	-	-	-
บริษัท บุญรอดเทรดดิ้ง จำกัด	451,614	-	-	-
บริษัท เบียร์สิงห์ จำกัด	5,831	-	-	-
บริษัท ส้มตำเจ๊แดง สามย่าน จำกัด	-	119,608	-	-
รวม	473,839	119,608	-	-

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริ				
บิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	27,477,123	13,043,836
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เกลิมภัทร 2022 จำกัด	-	796,752	-	-
บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)				
จำกัด (มหาชน)	372,621	324,000	274,000	324,000
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด				
(มหาชน)	-	95,760	-	95,760
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	631,300	631,300	631,300	631,300
บริษัท บอร์ดเวย์ มีเดีย จำกัด	556,570	-	556,570	-
บริษัท ส.ธนา มีเดีย จำกัด	122,600	-	122,600	-
บริษัท เนชั่น ทวี จำกัด	-	289,249	-	251,318
บริษัท เอชคอลล กรุ๊ปเมต จำกัด	110,260	110,260	110,260	110,260

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัท เอปโก้ กรีน พาวเวอร์ พลัส				
จำกัด	1,754,800	-	-	-
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน)	150,000	-	150,000	-
บริษัท ภูมิภวัน จำกัด	30,000	-	-	-
บริษัท บุญรอดบริวเวอรี่ จำกัด	3,408	-	-	-
บริษัท ฟู้ดแฟคเตอร์ จำกัด	19,105,144	-	-	-
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
กรรมการ	105,162	3,255,006	82,000	203,373
รวม	<u>22,941,685</u>	<u>5,502,327</u>	<u>29,403,853</u>	<u>14,659,847</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัท ฟู้ดแฟคเตอร์ จำกัด จำนวน 19 ล้านบาท เป็นเจ้าหนี้ค่าบริหารจัดการเพื่อการลงทุนและขยายธุรกิจให้แก่บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด) ตามใบแจ้งหนี้ค่าที่ปรึกษา ฉบับลงวันที่ 27 สิงหาคม 2568 ได้แก่ จัดการด้านการวิจัยตลาด วิเคราะห์ด้านการเงิน ประเมินมูลค่า และสนับสนุนการตรวจสอบสถานะของบริษัท รวมถึงสอบทานและพิจารณาเงื่อนไขสำคัญระหว่างผู้ร่วมทุน ประสานงานกับที่ปรึกษาภายนอก สื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และจัดเตรียมโครงสร้างหลังการควบรวมกิจการ ช่วยพัฒนาแผนธุรกิจ ทิศทางกลยุทธ์ ให้การสนับสนุนการดำเนินงานก่อนควบรวม เช่น การวางแผนกระแสเงินสด การจัดสรรงบประมาณ การตรวจสอบแผนธุรกิจ การติดตามผลการดำเนินงาน และอำนวยความสะดวกในการโอนย้ายพนักงาน เป็นต้น

รายการเคลื่อนไหวของเจ้าหนี้เงินยืมโดยตรง – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท เกลิมภัทร 2022 จำกัด) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	2,659,886	-	-
เพิ่มขึ้น	-	97,131,886	-	-
ลดลง	-	(52,631,886)	-	-
ลดลง – โอนเป็นเงินกู้ยืม				
ระยะสั้น	-	(47,159,886)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินมัดจำรับจากการขายหุ้น – บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินมัดจำรับจากการขายหุ้น – บุคคลที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	33,600,000	-	33,600,000
ลดลง – ริบเงินมัดจำ	-	(33,600,000)	-	(33,600,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	-	-

เงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทย คอนซูเมอร์ ดิสทริ				
บิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	950,000,000	750,000,000
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	-	-	20,000,000	-
บริษัท เอฟเอบี ฟู๊ดไฮดิง จำกัด	-	-	140,000,000	-
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท เกลิมภัทร 2022 จำกัด	-	47,159,886	-	-
บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
นายฉาย บุนนาค	-	15,000,000	-	15,000,000
นายเทิดศักดิ์ โลหะพิพัฒนกุล	-	60,000,000	-	-
รวม	-	122,159,886	1,110,000,000	765,000,000

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท ไทย คอนซมเมอร์ ดิสทริ บิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด คงเหลือจำนวน 950 ล้านบาท และ 750 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมจำนวน 3 สัญญา ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทางถาม และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.90 ต่อปี

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 140 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมเงิน ฉบับลงวันที่ 29 เมษายน 2568 กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 31 มีนาคม 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี

ทั้งนี้ ภายใต้สัญญาได้กำหนดเงื่อนไขในกรณีที่บริษัทไม่สามารถจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวได้ตามสัญญา บริษัท ฟู้ด แพคเตอร์ จำกัด และนายปิยะเลิศ ไบหยก สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญของ FAB ที่บริษัทถืออยู่ (Call Option Shares) จำนวนร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียน หรือมูลค่า 140 ล้านบาท ได้ในราคาที่คำนวณโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระทั้งจำนวน

เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีหุ้นสามัญของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 144 ล้านหุ้น บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) จำนวน 262 ล้านหุ้น และบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) จำนวน 113 ล้านหุ้น ตามลำดับ ใช้เป็นหลักประกัน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด คงเหลือจำนวน 20 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมจำนวน 1 สัญญา อัตราดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.90 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทางถาม
- วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัท เกลิมภัทร 2022 จำกัด จำนวน 47 ล้านบาท เป็นตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 4 ฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.90 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทางถาม
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากนายฉาย บุญนาค จำนวน 15 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมเงิน ครอบคลุมชำระคืนภายในวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี และบริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากนายเทิดศักดิ์ โลหะพิพัฒนกุล จำนวน 60 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ยืมเงิน ครอบคลุมชำระคืนเมื่อทางถาม และไม่คิดดอกเบี้ย

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	122,159,886	60,000,000	765,000,000	-
เพิ่มขึ้น	-	15,000,000	360,000,000	779,862,044
เพิ่มขึ้น - โอนจากเจ้าหนี้				
เงินทดรองจ่าย	-	47,159,886	-	-
ลดลง	(15,000,000)	-	(15,000,000)	(14,862,044)
ลดลงจากการจำหน่าย				
บริษัทย่อย	(107,159,886)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	122,159,886	1,110,000,000	765,000,000

หนี้สินตามสัญญาเช่า – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้				
ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	67,019,358	-	-	-
รวม	67,019,358	-	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บริษัทย่อย				
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริ				
บิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	-	-	393,600	393,600
บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)	861,800	611,800	861,800	611,800
รวม	861,800	611,800	1,255,400	1,005,400

การค้าประกันวงเงินสินเชื่อ

การค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่มีกับสถาบันการเงินระหว่างกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	2568	2567
	(ล้านบาท)	
บริษัท (ผู้ค้าประกัน)		
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	1,215	965
บริษัท เกลิมภัทรทราฟฟิคสปอร์ต จำกัด	33	8
รวม	1,248	973
บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (ผู้ค้าประกัน)		
บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	1,215	965
รวม	1,215	965

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 และ 2567 มีมติอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทสำหรับปี 2568 และ ปี 2567 เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 5.50 ล้านบาท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงการบริหารจัดการและปันส่วนค่าใช้จ่ายกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด) มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยกำหนดค่าบริหารงานอัตราเดือนละ 4,000,000 บาท
- เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงการบริหารจัดการและปันส่วนค่าใช้จ่ายกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด) มีกำหนดระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยกำหนดค่าบริหารงานอัตราเดือนละ 900,000 บาท
- เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าสถานที่เพื่อก่อสร้างโรงเหล็กและคัดป่ายโฆษณา กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท อควา แอด จำกัด (มหาชน)) กำหนดระยะเวลาของสัญญา 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2571 อัตราค่าบริการเดือนละ 250,000 บาท
- บริษัทได้ทำสัญญาการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)) มีกำหนดระยะเวลาของสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป อัตราค่าบริการเดือนละ 200,000 บาท
- เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางด้านการบริหารจัดการป้ายโฆษณา กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีกำหนดระยะเวลาของสัญญา 2 ปี 9 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราค่าบริการเดือนละ 454,545 บาท
- เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาจ้างที่ปรึกษาทางด้านการบริหารจัดการป้ายโฆษณา กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)) มีกำหนดระยะเวลาของสัญญา 1 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราค่าบริการเดือนละ 150,000 บาท
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด) ได้ทำสัญญาให้เช่าที่ดินกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท แอร์-แพ็ค ไทย โฮลดิ้ง จำกัด) เพื่อใช้ประกอบกิจการโรงเรียนสอนขับรถยนต์ มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2566 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2568 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 66,000 บาท
- บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างจำนวน 2 สัญญากับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน 4 ราย เพื่อใช้ประกอบกิจการขนส่ง มีระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 75,000 - 200,000 บาท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด) ได้ได้ทำบันทึกข้อตกลงการบริหารจัดการและปันส่วนค่าใช้จ่ายกับบริษัทย่อยทางอ้อมสี่แห่ง (บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด บริษัท สัมคำเจ้แดง สามย่าน จำกัด บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) และบริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด) โดยกำหนดค่าบริหารจัดการ สำหรับปี 2568 รวมทั้งสิ้น 63,609,253 บาท
- เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด) ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่อาคารและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สิงห์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) เพื่อใช้เป็นสำนักงานเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2570 ในอัตราค่าเช่าและบริการเดือนละ 687,800 บาท ทั้งนี้ กำหนดจ่ายค่าเช่าและบริการในเดือนพฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป
- เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยสองแห่ง (บริษัท สัมคำเจ้แดง สามย่าน จำกัด และบริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด) จ่ายค่าบริหารจัดการให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท บี เอ็นเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด) เป็นค่าบริหารจัดการในช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมจำนวน 13 ล้านบาท ตามใบแจ้งหนี้ค่าบริหารจัดการ ฉบับลงวันที่ 1 ตุลาคม 2568

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
เงินสดในมือ	4,329,666	471,591	10,432	18,353
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	2,458,441	801,702	209,127	153,333
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	204,079,901	23,540,060	89,696,217	9,246,189
รวม	210,868,008	24,813,353	89,915,776	9,417,875

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,345	-	-	-
กิจการอื่น	47,729,727	185,931,265	1,492,700	1,936,700
รวม	47,750,072	185,931,265	1,492,700	1,936,700
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,584,273)	(122,575,241)	(1,492,700)	(1,936,700)
สุทธิ	9,165,799	63,356,024	-	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้า มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	3,207,154	34,178,015	-	-
ค้างชำระเกินกำหนด:-				
น้อยกว่า 3 เดือน	6,681,567	12,839,710	-	-
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	481,065	19,360,087	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	24,500,000	-	-
มากกว่า 12 เดือน	37,380,286	95,053,453	1,492,700	1,936,700
รวมค้างชำระเกินกำหนด	44,542,918	151,753,250	1,492,700	1,936,700
รวม	47,750,072	185,931,265	1,492,700	1,936,700
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,584,273)	(122,575,241)	(1,492,700)	(1,936,700)
สุทธิ	9,165,799	63,356,024	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สูญ	77,647,604	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)	(77,609,810)	44,149,758	(444,000)	1,520,470
รวม	37,794	44,149,758	(444,000)	1,520,470

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 - 60 วัน

7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,846,458	23,354,670	76,748,265	17,075,900
กิจการอื่น	48,750,505	47,040,828	12,079,940	14,186,012
รวม	71,596,963	70,395,498	88,828,205	31,261,912
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(24,624,524)	(24,624,680)	(12,830,427)	(13,515,367)
สุทธิ	46,972,439	45,770,818	75,997,778	17,746,545

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
หนี้สูญ	4,709,245	-	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(โอนกลับ)	(6,612,569)	19,915,435	(684,940)	13,515,367
รวม	(1,903,324)	19,915,435	(684,940)	13,515,367

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจกรรมอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	9,529,154	9,926,967	1,421,555	1,010,511
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	17,643,051	11,598,853	10,652,454	11,332,027
ดอกเบี้ยค้างรับ	11,796,689	9,468,263	-	-
อื่นๆ	9,781,611	16,046,745	5,931	1,843,474
รวม	48,750,505	47,040,828	12,079,940	14,186,012
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,794,097)	(11,363,537)	-	(1,205,915)
สุทธิ	36,956,408	35,677,291	12,079,940	12,980,097

8 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กิจกรรมอื่น	2,884,244	60,901,739	-	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(42,688,479)	-	-
สุทธิ	2,884,244	18,213,260	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
จัดประเภทเป็น				
- ส่วนที่หมุนเวียน	2,884,244	17,894,454	-	-
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	318,806	-	-
รวม	2,884,244	18,213,260	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)				
ว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(42,688,479)	42,688,479	-	-

9 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	4,133,418	1,334,129	-	-
วัตถุดิบและเครื่องปรุง	16,890,404	1,666,448	-	-
เครื่องมือ	3,694,300	190,231	-	-
น้ำมันเชื้อเพลิง	-	2,167,925	-	-
อะไหล่และวัสดุ	1,584,489	457,659	-	-
รวม	26,302,611	5,816,392	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึก				
เป็นค่าใช้จ่ายและได้แสดงรวมไว้				
ในต้นทุนขายและบริการ	240,554,683	14,100,030	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

• ส่วนที่หมุนเวียน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น				
ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ใน				
ความต้องการของตลาด	2,036,686	21,556,191	2,036,686	21,556,191
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน				
หมุนเวียนอื่น	<u>2,036,686</u>	<u>21,556,191</u>	<u>2,036,686</u>	<u>21,556,191</u>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น – เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	21,556,191	49,422,929	21,556,191	49,422,929
ซื้อระหว่างปี	5	2,304,287	5	2,304,287
จำหน่ายระหว่างปี	(21,115,005)	(23,721,254)	(21,115,005)	(23,721,254)
รายการปรับปรุงจากการปรับ				
มูลค่า	1,595,495	(6,449,771)	1,595,495	(6,449,771)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,036,686</u>	<u>21,556,191</u>	<u>2,036,686</u>	<u>21,556,191</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวมและ

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(บาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน

18,330,167

2,294,185

- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน

งบการเงินรวม

มูลค่ายุติธรรม

2568

2567

(บาท)

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)

28,141

606,480,000

หัก รายการปรับมูลค่าเงินลงทุน

(13,087)

(14,280,000)

สุทธิ

15,054

592,200,000

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

บริษัท สัมคำเจ้แดง สามย่าน จำกัด (ดูหมายเหตุข้อ 13)

-

63,000,000

บริษัท ออรา ครีမ် จำกัด

29,900,000

29,900,000

บริษัท เพียร์ ฟอร์ อออล จำกัด

52,200,000

52,200,000

รวม

82,100,000

145,100,000

หัก รายการปรับมูลค่าเงินลงทุน

(12,099,862)

(7,650,215)

สุทธิ

70,000,138

137,449,785

รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

70,015,192

729,649,785

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	มูลค่ายุติธรรม	
	2568	2567
	(บาท)	
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมที่		
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด		
บริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)	28,141	606,480,000
หัก รายการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(13,087)	(14,280,000)
สุทธิ	15,054	592,200,000
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด		
บริษัท ออรา ครีမ် จำกัด	29,900,000	29,900,000
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด	52,200,000	52,200,000
รวม	82,100,000	82,100,000
หัก รายการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(12,099,862)	(7,650,215)
สุทธิ	70,000,138	74,449,785
รวมสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	70,015,192	666,649,785

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน) จำนวน 84 ล้านหุ้น มูลค่า 588 ล้านบาท ให้แก่บริษัทมหาชนแห่งหนึ่ง และมีผลขาดทุนจากการขายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 3.73 ล้านบาท แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท เพียร์ ฟอร์ อออล จำกัด มีมติให้เลิกกิจการ และได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568 และอยู่ระหว่างการชำระบัญชียังไม่แล้วเสร็จ ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท/บริษัทคาดว่ามูลค่าจะได้รับคืน (เงินแบ่งคืนทุนที่จะได้รับ) จะไม่ต่ำกว่ากับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ มูลค่ายุติธรรม	
	2568	2567
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	592,200,000	606,480,000
ซื้อระหว่างปี	12,051,874	-
จำหน่ายระหว่างปี	(600,498,328)	-
รายการปรับปรุงจากการปรับมูลค่า	(3,738,492)	(14,280,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>15,054</u>	<u>592,200,000</u>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	<u>3,725,404</u>	<u>-</u>
--------------------------	------------------	----------

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	137,449,785	23,805,184	74,449,785	23,805,184
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	63,000,000	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี – โอนจาก				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	52,200,000	-	52,200,000
โอนออกระหว่างปี	(63,000,000)	-	-	-
รายการปรับปรุงจากการ				
ปรับมูลค่า	(4,449,647)	(1,555,399)	(4,449,647)	(1,555,399)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>70,000,138</u>	<u>137,449,785</u>	<u>70,000,138</u>	<u>74,449,785</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 สินทรัพย์รอการขาย

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(บาท)	
ที่ดินว่างเปล่า	32,000,000	32,000,000
ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	95,866,490	-
รวม	127,866,490	32,000,000

เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 บริษัท (“ผู้ซื้อ”) ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับบริษัท เฉลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด (“ผู้ขาย”) โดยบริษัทตกลงจะซื้อที่ดินจำนวน 4 โฉนด และสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินดังกล่าว ในราคารวมทั้งสิ้นจำนวน 90.83 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าธรรมเนียมในการโอนกรรมสิทธิ์ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องของบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับกรมที่ดินแล้ว และมีค่าธรรมเนียมในการโอนกรรมสิทธิ์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวน 5.03 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทมีความตั้งใจที่จะถือที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวข้างต้น ไว้เพื่อขายในระยะเวลาอันใกล้ โดยคำนึงถึงราคาขายที่เหมาะสมและประโยชน์สูงสุดของบริษัท และโปรดสังเกตเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

การวัดมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์รอการขายเป็นที่ดินว่างเปล่าจำนวน 1 โฉนด (เนื้อที่ 2 ไร่ 2 งาน 71 ตารางวา) มีราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามเกณฑ์ราคาตลาดจำนวน 34 ล้านบาท ตามรายงานลงวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รอการขายเป็นที่ดินจำนวน 4 โฉนด (เนื้อที่ 26 ไร่ 26 ตารางวา) และสิ่งปลูกสร้าง มีราคาประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระตามเกณฑ์ราคาตลาดจำนวน 173 ล้านบาท ตามรายงานลงวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์รอการขายถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รอการขายเป็นที่ดินจำนวน 4 โฉนด และสิ่งปลูกสร้างของบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 96 ล้านบาท ได้จัดจ้างองใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นแห่งหนึ่งในวงเงินจำนวน 120 ล้านบาท

12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,634,716,509	1,892,278,899	1,143,597,047	972,327,418
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	300,002,223	171,269,629	300,002,223	171,269,629
จำหน่ายระหว่างปี	-	(70,028,148)	-	-
โอนออกระหว่างปี	-	(116,366,823)	-	-
ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลง				
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วม	-	(34,052)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนตามวิธีส่วนได้				
เสียผ่านกำไรขาดทุน	(729,023,952)	(386,578,026)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรตามวิธีส่วนได้เสีย				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	269,169,666	144,175,030	-	-
ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง				
สำหรับปี	-	-	(106,300,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>1,474,864,446</u>	<u>1,634,716,509</u>	<u>1,337,299,270</u>	<u>1,143,597,047</u>

และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม							
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)				(พันบาท)	
บริษัทร่วมทางตรง								
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด								
(มหาชน) (“กลุ่ม EP”)	40.71	40.71	933	933	1,001,740	1,348,161	-	-
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน)	24.80	24.80	1,055	1,055	10,464	108,251	-	-
บริษัท ไทยพาร์เซลล์ จำกัด (มหาชน)	27.50	21.51	984	262	462,660	178,305	-	-
รวม					1,474,864	1,634,717	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อมูลค่าลดลง		วิธีราคาทุน - สุทธิ		
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
(ร้อยละ)		(ล้านบาท)				(พันบาท)				
บริษัทร่วมทางตรง										
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด										
(มหาชน) (“กลุ่ม EP”)	40.71	40.71	933	933	811,949	811,949	-	-	811,949	811,949
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน)	24.80	24.80	1,055	1,055	157,000	157,000	(106,300)	-	50,700	157,000
บริษัท ไทยพาร์เซิล จำกัด (มหาชน)	27.50	21.51	984	262	474,650	174,648	-	-	474,650	174,648
รวม					1,443,599	1,143,597	(106,300)	-	1,337,299	1,143,597

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนในบริษัทร่วมสามแห่งที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์มีมูลค่าสรุปได้ ดังนี้

	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		มูลค่ายุติธรรม (ราคาตลาด)	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (EP)	1,002	1,348	452	630
บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) (PEER)	10	108	26	73
บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (TPL)	463	178	276	90
รวม	1,475	1,634	754	793

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทร่วมมีดังนี้

	บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (ตรวจสอบแล้ว)		บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) (ตรวจสอบแล้ว)		บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (ตรวจสอบแล้ว)	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)					
งบฐานะการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
สินทรัพย์รวม	8,104	9,263	902	1,313	-	997
หนี้สินรวม	5,602	5,577	246	262	-	179
สินทรัพย์สุทธิ	2,502	3,686	656	1,050	-	818
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
รายได้รวม	870	941	455	611	-	511
ขาดทุนสำหรับปี	(1,845)	(1,000)	(394)	(166)	-	3
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น	662	353	(1)	-	-	1
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(1,184)	(647)	(395)	(166)	-	4

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องของบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (กลุ่มบริษัท EP)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม (“กลุ่ม EP”) มีมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1,002 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 812 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ (คิดเป็นร้อยละ 12.15 และ 18.05 ของสินทรัพย์รวม) และมีส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปี 2568 เป็นจำนวน 616 ล้านบาท ในงบการเงินรวม สำหรับปี 2568 ซึ่งบริษัทร่วมดังกล่าวได้ขยายระยะเวลาการจ่ายชำระหุ้นกู้ ความล่าช้าของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม และการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญากู้ยืมเงินก่อนเบิกรับเงินกู้ของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม ของ และ กลุ่มบริษัท EP มีผลขาดทุนสุทธิจากการดำเนินงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวน 3,975 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 714 ล้านบาท ตามลำดับ อย่างมีนัยสำคัญ จากสถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดตลอดจนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทร่วม ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทร่วมมีการติดตามความคืบหน้าของสถานการณ์ดังกล่าวและประเมินผลกระทบทางการเงินในปัจจุบัน และอนาคต รวมทั้ง แผนการขายทรัพย์สินต่างๆ เพื่อบริหารสภาพคล่องและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทร่วม ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท EP เชื่อมโยงว่ามาตรการเหล่านี้จะช่วยทำให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งยังคงมีความไม่แน่นอนในผลของความสำเร็จดังกล่าว และอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท EP จากสถานการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท EP แสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่เป็นสาระสำคัญที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท EP ที่อาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าเงินลงทุนดังกล่าวในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

- การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนกลุ่มบริษัท EP

ดังนั้น บริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)) โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทร่วมได้คำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มบริษัทร่วม ทั้งนี้ ได้พิจารณาการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (Value-in-use) (โดยคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตให้เป็นปัจจุบัน (Discounted Cash Flow) (“DCF”) อย่างต่อเนื่อง) โดยอ้างอิงประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ภายใต้ข้อสมมติฐานจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาเป็นฐานตั้งต้น

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียด	หลักเกณฑ์วิธีการประเมิน	
มูลค่าส่วนของผู้ถือหุ้น	วิธีการรายได้ (Income approach) (ล้านบาท)	3,640
	อัตราคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cash flow) (ร้อยละต่อปี)	6.51
	อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	0 – 2.0
	ระยะเวลาโครงการเหลือ (ปี)	20 - 22

ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทรวมสูงกว่ามูลค่าทางบัญชี บริษัทจึงไม่พิจารณาตั้งค่าเผื่อการค้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าว

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทอีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 333 ล้านหุ้น และ 157 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 87.65 และ 41.48 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด ตามลำดับ ไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย (บริษัท เอฟเอ บี ฟู้ด โซลิ่ง จำกัด)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้นำหุ้นสามัญของ บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) จำนวน 262 ล้านหุ้น และ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) จำนวน 113 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 และ 20.82 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด ไปเป็นหลักประกันเงินกู้ระยะสั้นจากบริษัทย่อย (บริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โซลิ่ง จำกัด)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

บริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินลงทุนในบริษัทรวมทางอ้อมคงเหลืออีกจำนวน 892,131 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18.78 ของทุนที่ออกมูลค่า 88 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการแสดงไว้ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้ขายภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนทั้งจำนวนในงบการเงินรวม

- เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้ขายหุ้นสามัญในบริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทรวมทางอ้อม) จำนวน 1.91 ล้านหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 40.22 ให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท สมูท แอส ซิลค์ จำกัด) รวมมูลค่า 197 ล้านบาท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ต่อมาเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2567 บริษัทย่อย (บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด) ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นในบริษัท แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (บริษัทร่วมทางตรง) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (บริษัท สมุทร แอส ซิลค์ จำกัด) จำนวน 1.91 ล้านหุ้น ในสัดส่วนร้อยละ 40.22 ในราคาขายหุ้นละ 103.12376 บาท (เป็นราคาที่กำหนดโดยฝ่ายบริหาร) ที่ได้ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2566 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 197 ล้านบาท โดยกำหนดการชำระราคาซื้อขายและโอนกรรมสิทธิ์ ดังนี้

ครั้งที่ 1 จำนวน 722,433 หุ้น คิดเป็นเงิน 75 ล้านบาท โดยกำหนดชำระในวันที่ 30 กันยายน 2567 และบริษัทได้รับชำระเงินจำนวน 75 ล้านบาท และจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญให้แก่ผู้ซื้อจำนวน 722,433 หุ้น กับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 25 กันยายน 2567

ครั้งที่ 2 จำนวน 586,674 หุ้น คิดเป็นเงิน 60 ล้านบาท โดยกำหนดชำระในวันที่ 30 ตุลาคม 2567 และในวันที่ 8 ตุลาคม 2567 บริษัทได้รับชำระเงินแล้วจำนวน 30.50 ล้านบาท และจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญให้แก่ผู้ซื้อจำนวน 295,762 หุ้น กับกระทรวงพาณิชย์ แล้วเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2567

ครั้งที่ 3 จำนวน 290,912 หุ้น คิดเป็นเงิน 30 ล้านบาท โดยกำหนดชำระในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567

ครั้งที่ 4 จำนวน 310,307 หุ้น คิดเป็นเงิน 32 ล้านบาท โดยกำหนดชำระในวันที่ 30 ธันวาคม 2567

และต่อมาเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยได้ทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจะซื้อจะขายดังกล่าวโดยผู้ซื้อ (บริษัท สมุทร แอส ซิลค์ จำกัด) ตกลงชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลืออีกจำนวน 92 ล้านบาท ให้แก่บริษัทย่อยให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤษภาคม 2568 และบริษัทย่อยจะโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นที่ซื้อขายให้แก่ผู้ซื้อเมื่อได้รับชำระเงินครบถ้วนแล้ว

และในระหว่างเดือนมีนาคม จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2568 บริษัทย่อยได้รับชำระเงินค่าหุ้นส่วนที่เหลือดังกล่าวจำนวน 92 ล้านบาท และได้โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญให้แก่ผู้ซื้อแล้วจำนวน 892,131 หุ้น

ดังนั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมทางอ้อมดังกล่าวจำนวน 4 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท ตามลำดับ แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(บาท)	
ราคาทุน :-		
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,264,051,592	2,236,890,549
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	786,500,000	404,100,088
เพิ่มขึ้นจากการปรับโครงสร้างธุรกิจอาหารภายในกลุ่มบริษัท	-	150,000,000
ลดลงจากการปรับโครงสร้างธุรกิจอาหารภายในกลุ่มบริษัท	-	(148,938,685)
จำหน่ายระหว่างปี	(459,499,640)	(295,800,000)
โอนระหว่างปี	-	(52,200,000)
ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลงสำหรับปี	-	(30,000,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,591,051,952</u>	<u>2,264,051,952</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ผลขาดทุนจากมูลค่าเงินลงทุนลดลง	<u>-</u>	<u>30,000,000</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อมูลค่าเงินลงทุนลดลง		วิธีราคาทุน – สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)				(พันบาท)					
บริษัทย่อยทางตรง										
บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด	100.00	100.00	547,000	547,000	537,809	537,809	-	-	537,809	537,809
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์										
ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	96.13	96.13	169,400	169,400	778,243	778,243	-	-	778,243	778,243
บริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	78.90	583,000	583,000	-	463,000	-	(30,000)	-	433,000
(“กลุ่มเกลิมภัทร”)										
บริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด	51.00	100.00	2,500,000	510,000	1,275,000	510,000	-	-	1,275,000	510,000
รวม					2,591,052	2,289,052	-	(30,000)	2,591,052	2,259,052
เงินลงทุนในบริษัทย่อยรองทะเบียน										
บริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด					-	5,000	-	-	-	5,000
รวม					2,591,052	2,294,052	-	(30,000)	2,591,052	2,264,052

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทไม่มีเงินปันผลรับจากบริษัทย่อย

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2568 และ 2567 มีดังนี้

บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด (“FAB”)

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) และมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจดำเนินการในการปรับโครงสร้างและการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับอาหาร โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ สรุปได้ดังนี้

1) สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement)

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567 และวันที่ 24 ตุลาคม 2567 บริษัท และบริษัท ฟู้ด แฟคเตอร์ จำกัด และนายปิยะเลิศ ใบบอก ตามลำดับ ได้ทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) และข้อตกลงการแก้ไขสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ภายใต้ในสัญญาได้กำหนด สิทธิและหน้าที่ ภาระผูกพัน และเงื่อนไขสำคัญต่างๆ ในการลงทุนในบริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โฮลดิ้ง จำกัด (“FAB”) ตามที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

2) การปรับโครงสร้างที่เกี่ยวกับธุรกิจอาหารภายในกลุ่มบริษัท โดยให้ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ก) จัดตั้งบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด (“FAB”) เพื่อลงทุนในธุรกิจอาหารมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ในสัดส่วน ร้อยละ 100 และบริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2567
- ข) ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของ FAB จากจำนวน 1 ล้านบาท เป็น 151 ล้านบาท และชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นหุ้นสามัญ ทั้งหมดของบริษัท โนมินาโซ จำกัด (“NOMI”) จำนวน 888,880 หุ้น ในราคาหุ้นละ 168.75 บาทต่อหุ้น รวมเป็น จำนวนเงิน 150 ล้านบาท และบริษัทได้โอนหุ้นสามัญของ NOMI ให้แก่ FAB และได้จดทะเบียนเพิ่มทุน ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2567
- ค) ให้เพิ่มทุนใน FAB จากทุนเดิมจำนวน 151 ล้านบาท เป็นจำนวน 1,275 ล้านบาท และให้ชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็น เงินจำนวน 1,095 ล้านบาท และสิทธิในการใช้สิทธิซื้อโฆษณาออกบ้านมูลค่าจำนวน 30 ล้านบาท

และในระหว่างวันที่ 28 สิงหาคม 2567 จนถึงวันที่ 29 เมษายน 2568 FAB บริษัทได้จ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุน จำนวน 1,095 ล้านบาท และจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3) สัญญาหลักทางธุรกิจ (Head of agreement)

เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2567 และเมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาหลักทางธุรกิจ (Head of Agreement) และได้ทำบันทึกแก้ไขข้อตกลงกับบริษัท ฟู้ด แฟคเตอร์ จำกัด และนายปิยะเลิศ ไบหยก เพื่อกำหนดข้อตกลงเบื้องต้นเกี่ยวกับการลงทุนใน FAB และกำหนดระยะเวลาของการดำเนินการธุรกรรมต่างๆ ที่สำคัญให้แล้วเสร็จสมบูรณ์ (Completion of the transaction) ดังนี้

- ก) การดำเนินธุรกรรมภายใต้สัญญาซื้อหุ้นในบริษัท สัมตำเจ้แดง สามย่าน จำกัด (“SJD”) และบริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด (“YMC”) จะต้องแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 30 เมษายน 2568
- ข) การดำเนินธุรกรรมภายใต้สัญญาจองซื้อหุ้นของนายปิยะเลิศ ไบหยก จะต้องแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 30 เมษายน 2568
- ค) การดำเนินธุรกรรมภายใต้สัญญาจองซื้อหุ้นบริษัท ฟู้ด แฟคเตอร์ จำกัด จะต้องแล้วเสร็จสมบูรณ์ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2568

4) การเข้าซื้อธุรกิจอาหารครั้งที่ 1 ภายหลังจากการดำเนินการปรับโครงสร้างภายในธุรกิจอาหารเสร็จสิ้น ดังนี้

- ก) ให้ NOMI เข้าซื้อทรัพย์สิน ได้แก่ เครื่องเรือน เครื่องตกแต่ง เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ในร้าน รวมถึงสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า และรับโอนบุคลากรที่ใช้ในการประกอบกิจการร้านอาหารราเมน ได้แก่ อิกโคยะ ราเมน และ อุซิดายะ ราเมน จากบริษัท บี เอ็นเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด ในราคาทั้งสิ้นจำนวน 56 ล้านบาท

ทั้งนี้ เกณฑ์กำหนดราคาซื้อทรัพย์สินจำนวน 56 ล้านบาท กำหนดจากการประเมินมูลค่าธุรกิจโดยที่ปรึกษาทางการเงินแห่งหนึ่ง ตามรายงานลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตในช่วง 5 (ปี 2567 – 2571) ภายใต้ข้อสมมติฐานจากผลประกอบการและจำนวนลูกค้าในอดีตที่ผ่านมา (ปี 2564 – 2566) จำนวนลูกค้าในอนาคต และกำหนดอัตราคิดลดเฉลี่ยร้อยละ 7.67 และอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดหลังระยะเวลาประมาณการร้อยละ 1 ต่อปี เป็นต้น ทั้งนี้ มีมูลค่ากิจการอยู่ระหว่าง 57.30 – 70.46 ล้านบาท

และต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567 NOMI (“ผู้ซื้อ”) ได้ทำสัญญาซื้อทรัพย์สิน (Asset Purchase Agreement) กับบริษัท บี เอ็นเอฟ โฮลดิ้ง จำกัด (“ผู้ขาย”) โดยผู้ซื้อจะซื้อทรัพย์สิน ได้แก่ เครื่องเรือน เครื่องตกแต่ง เครื่องมือและอุปกรณ์ต่างๆ ในร้าน รวมถึงสิทธิการใช้เครื่องหมายการค้า และรับโอนบุคลากรที่ใช้ในการประกอบกิจการร้านอาหารราเมน (ไม่รวมหนี้สิน) ได้แก่ อิกโคยะ ราเมน และ อุซิดายะ ราเมน ในราคาทั้งสิ้นจำนวน 56 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 NOMI ได้ชำระเงินตามสัญญาซื้อทรัพย์สินดังกล่าวแล้วจำนวน 56 ล้านบาท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อทรัพย์สินข้างต้น (ซื้อธุรกิจ) และมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อธุรกิจที่คำนวณโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ตามรายงานการประเมิน ลงวันที่ 16 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
ใบอนุญาตในการดำเนินการร้านอาหาร	15
เครื่องหมายการค้า	10
สินค้าคงเหลือ	2
อุปกรณ์	3
เงินมัดจำสัญญาเช่า	2
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	31
ค่าความนิยม	25
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ	56

- ข) ให้ FAB เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัท สัมคำเจ้แดง สามย่าน จำกัด (“SJD”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบกิจการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ สัมคำ เจ้แดง สามย่าน โดยซื้อจาก Protea Investment Limited (“Protea”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของฮ่องกง และผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 7 ราย (จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 70,000 บาท) ในราคาทั้งสิ้น 350 ล้านบาท โดย FAB จะชำระค่าตอบแทนเป็นเงินสด

ทั้งนี้ เกณฑ์การกำหนดราคาซื้อหุ้นสามัญจำนวน 350 ล้านบาท ดังกล่าว กำหนดจากการประเมินมูลค่าธุรกิจโดยที่ปรึกษาทางการเงินแห่งหนึ่ง ตามรายงานลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตในช่วง 5 ปี (ปี 2567 – 2571) ภายใต้ข้อสมมติฐานจากผลประกอบการและจำนวนลูกค้าในอดีตที่ผ่านมา (ปี 2564 – 2566) จำนวนลูกค้าในอนาคต และกำหนดอัตราคิดลดเฉลี่ยร้อยละ 7.67 และอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดหลังระยะเวลาประมาณการร้อยละ 1 ต่อปี เป็นต้น ทั้งนี้ มีมูลค่ากิจการอยู่ระหว่าง 311.96 – 355.11 ล้านบาท

และต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 FAB (“ผู้ซื้อ”) ได้ทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญ (Share Purchase Agreement) กับ Protea Investment Limited (“Protea”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของฮ่องกง (ผู้ขาย) โดย FAB จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ SJD ซึ่งเป็นผู้ประกอบกิจการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “สัมคำ เจ้แดง สามย่าน” จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 70,000 บาท รวมมูลค่าจำนวน 350 ล้านบาท ทั้งนี้ Protea เป็นผู้ถือหุ้นสามัญใน SJD จำนวน 900 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18 ของหุ้นที่ออกทั้งหมด แต่จะเป็นผู้ดำเนินการรวบรวมหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากผู้ถือ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หุ้นรายอื่นอีก 7 ราย จำนวน 4,100 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 82 ของหุ้นที่ออกทั้งหมด โดยกำหนดชำระเงินตามสัญญาให้แก่ Protea โดยตรง เป็นงวดๆ มีดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระเงินมัดจำแบบเรียกคืนได้ จำนวน 70 ล้านบาท
- งวดที่ 2 ชำระจำนวน 50 ล้านบาท ในวันที่ดำเนินการเสร็จสิ้นครั้งแรก และเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- งวดที่ 3 ชำระจำนวน 230 ล้านบาทในวันที่ดำเนินการเสร็จสิ้นครั้งที่สอง และเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

และในระหว่างวันที่ 30 สิงหาคม 2567 จนถึงวันที่ 1 เมษายน 2568 FAB ได้จ่ายชำระเงินค่าซื้อหุ้นสามัญของ SJD ตามสัญญาให้แก่ Protea แล้วเป็นจำนวนทั้งสิ้น 350 ล้านบาท และได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญของ SJD จากผู้ขายจำนวนทั้งสิ้น 4,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.94 ของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ และมูลค่าที่รับรู้ของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ (วันที่ 1 เมษายน 2568) ของบริษัท SJD (จำนวน 42 สาขา) ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ตามรายงานลงวันที่ 31 ตุลาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี (ตรวจสอบแล้ว) (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	3
สินค้าคงเหลือ	5
อุปกรณ์	44
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	12
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(22)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(2)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(19)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	มูลค่าตามบัญชี (ตรวจสอบแล้ว) (ล้านบาท)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(1)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(4)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	68
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ	350
ผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อสูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	282
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัท SJD	
เงินสดที่จ่ายซื้อ – ในระหว่างงวด 2567	94
เงินสดที่จ่ายซื้อ – ในระหว่างงวด 2568	256
รวม	350
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัท SJD	(20)
สุทธิ	330

อย่างไรก็ตามจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อบริษัท SJD เพื่อเป็นส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้บันทึกผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อสูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อจำนวน 282 ล้านบาท ไว้ในต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้เป็นส่วนในงบฐานะการเงินรวม ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะต้องประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ และต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

- ก) ให้ FAB เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด (“YMC”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการร้านอาหาร ภายใต้ชื่อ เซโค โนะ ยามะจัง จาก Protea และผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 6 ราย (จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 61,000 บาท) ในราคาทั้งสิ้น 610 ล้านบาท โดย FAB จะชำระค่าตอบแทนเป็นเงินสด

ทั้งนี้ เกณฑ์การกำหนดราคาซื้อหุ้นสามัญจำนวน 610 ล้านบาท ดังกล่าว กำหนดจากการประเมินมูลค่าธุรกิจโดยที่ปรึกษาทางการเงินแห่งหนึ่ง ตามรายงานลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตในช่วง 5 ปี (ปี 2567 – 2571) ภายใต้ข้อสมมติฐานจากผลประกอบการและจำนวนลูกค้าในอดีตที่ผ่านมา (ปี 2564 – 2566) จำนวนลูกค้าในอนาคต และกำหนดอัตราคิดลดเฉลี่ยร้อยละ 7.67 และอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดหลังระยะเวลาประมาณการร้อยละ 1 ต่อปี เป็นต้น ทั้งนี้ มีมูลค่ากิจการอยู่ระหว่าง 682.74 – 793.50 ล้านบาท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 FAB (“ผู้ซื้อ”) ได้ทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญ (Share Purchase Agreement) กับ Protea Investment Limited (“Protea”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของฮ่องกง (ผู้ขาย) โดย FAB จะซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของ YMC ซึ่งเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารภายใต้ชื่อ “เซโกล โนะ ยามะจัง” จำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 61,000 บาท รวมมูลค่าจำนวน 610 ล้านบาท ทั้งนี้ Protea เป็นผู้ถือหุ้นสามัญใน YMC จำนวน 1,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 18 ของหุ้นที่ออกทั้งหมด แต่จะเป็นผู้ดำเนินการรวบรวมหุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากผู้ถือหุ้นรายอื่นอีก 6 ราย จำนวน 8,200 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 82 ของหุ้นที่ออกทั้งหมด) โดยกำหนดชำระเงินตามสัญญาให้แก่ Protea โดยตรง เป็นงวดๆ มีดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระเงินมัดจำแบบเรียกคืนได้ จำนวน 110 ล้านบาท
- งวดที่ 2 ชำระจำนวน 90 ล้านบาท ในวันที่ดำเนินการเสร็จสิ้นครั้งแรก และเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา
- งวดที่ 3 ชำระจำนวน 410 ล้านบาท ในวันที่ดำเนินการเสร็จสิ้นครั้งที่สอง และเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

และในระหว่างวันที่ 30 สิงหาคม 2567 จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2568 FAB ได้จ่ายชำระเงินค่าซื้อหุ้นสามัญของ YMC ตามสัญญาให้แก่ Protea แล้วเป็นจำนวนทั้งสิ้น 610 ล้านบาท และได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญของ YMC จากผู้ขายจำนวนทั้งสิ้น 9,997 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมด

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ และมูลค่าที่รับรู้ของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ (วันที่ 30 เมษายน 2568) ของบริษัท YMC (จำนวน 12 สาขา) ที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่น ตามรายงานลงวันที่ 31 ตุลาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี (ตรวจสอบแล้ว) (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1
สินค้าคงเหลือ	4
อุปกรณ์	18
สินทรัพย์สิทธิการใช้	21
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	มูลค่าตามบัญชี (ตรวจสอบแล้ว) (ล้านบาท)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(13)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(9)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(21)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(2)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	31
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ	610
ผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อสูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	579
 กระแสเงินสดจ่ายสุทธิจากการซื้อบริษัท YMC	
เงินสดที่จ่ายซื้อ – ในระหว่างงวด 2567	200
เงินสดที่จ่ายซื้อ – ในระหว่างงวด 2568	410
รวม	610
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัท YMC	(25)
สุทธิ	585

อย่างไรก็ตามจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อบริษัท YMC เพื่อปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้บันทึกผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อสูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อจำนวน 579 ล้านบาท ไว้ในต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วนในงบฐานะการเงินรวม ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะต้องประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อ ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ และต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 5) ให้ FAB เพิ่มทุนอีกจำนวน 225 ล้านบาท และให้บริษัทสิทธิการจองซื้อหุ้นทั้งจำนวน โดยนายปิยะเลิศ ไบหยก จะเป็นผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน

และเมื่อวันที่ 23 และ 29 เมษายน 2568 FAB ได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจากนายปิยะเลิศ ไบหยก จำนวน 225 ล้านบาท และ FAB ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว ดังนั้น FAB มีทุนจดทะเบียนและทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 1,500 ล้านบาท

- 6) การเข้าซื้อธุรกิจอาหารครั้งที่ 2 ภายหลังจากการดำเนินการเข้าซื้อธุรกิจอาหารครั้งที่ 1 เสร็จสิ้น ดังนี้

- ก) ให้ FAB เข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด (“KT”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการร้านอาหารภายใต้ชื่อ ซานตาเฟ สเต็ก, ซานตาเฟ สเต็ก อีซี่ และ ร้านเหมิง แซ่ป๊าว นัว จากบริษัท ฟู๊ด แฟคเตอร์ จำกัด ในราคาทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท โดย FAB จะชำระค่าตอบแทนโดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10 ล้านหุ้น ในมูลค่าทั้งสิ้น 1,000 ล้านบาท

ทั้งนี้ เกณฑ์การกำหนดราคาซื้อหุ้นสามัญจำนวน 1,000 ล้านบาท ดังกล่าว กำหนดจากการประเมินมูลค่าธุรกิจโดยที่ปรึกษาทางการเงินแห่งหนึ่ง ตามรายงานลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตในช่วง 5 ปี (ปี 2567 – 2571) ภายใต้อัตราคิดลดจากผลประกอบการและจำนวนลูกค้าในอดีตที่ผ่านมา (ปี 2564 – 2566) จำนวนลูกค้าในอนาคต และกำหนดอัตราคิดลดเฉลี่ยร้อยละ 7.31 และอัตราการเติบโตของกระแสเงินสดหลังระยะเวลาประมาณการร้อยละ 1 ต่อปี เป็นต้น ทั้งนี้ มีมูลค่ากิจการอยู่ระหว่าง 863.79 – 1,029.89 ล้านบาท หรือเท่ากับ 86.38 – 102.99 บาทต่อหุ้น

- ข) ให้ FAB เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000 ล้านบาท และให้บริษัทและนายปิยะเลิศ ไบหยก จะสิทธิการจองซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว โดยบริษัท ฟู๊ด แฟคเตอร์ จำกัด จะเป็นผู้จองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวทั้งจำนวน

ต่อมาเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2568 บริษัท เอฟเอบี ฟู๊ด โฮลดิ้ง จำกัด (“FAB”) ได้ทำ สัญญาการจองซื้อหุ้น (Share Subscription Agreement) กับบริษัท ฟู๊ด แฟคเตอร์ จำกัด (“ผู้จองซื้อ”) เพื่อการเพิ่มทุนของ FAB โดยผู้จองซื้อจะชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 1,000 ล้านบาท ด้วยการโอนหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด (“KT”) ให้แก่ FAB เป็นค่าตอบแทน

ดังนั้น การชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนของ FAB ดังกล่าวชำระเป็นหุ้นสามัญของบริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด (“KT”) จำนวน 10,810,797 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 92.50 บาท (ราคาตามมูลค่า 10 บาท) ที่กำหนดราคาหุ้นมูลค่ากิจการตามวิธีมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสด (DCF) โดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ 1 ราย ตามรายงานลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2567

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 FAB ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้ว และได้รับ
โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญของ KT จากผู้ขายจำนวนทั้งสิ้น 10,810,797 หุ้น คิดเป็น ร้อยละ 99.99 ของทุนชำระ
แล้วทั้งหมดของ KT

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ และมูลค่าที่รับรู้ของสินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ
(วันที่ 28 สิงหาคม 2568) ของบริษัท KT (จำนวน 79 สาขา) จัดทำโดยผู้บริหารของบริษัท KT ที่ตรวจสอบโดย
ผู้สอบบัญชีอื่น ตามรายงานลงวันที่ 26 มกราคม 2569 สรุปได้ดังนี้

	มูลค่าตามบัญชี (ตรวจสอบแล้ว) (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	27
สินค้าคงเหลือ	12
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	2
อุปกรณ์	89
สินทรัพย์สิทธิการใช้	181
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	82
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(155)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(21)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(197)
หนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(21)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(14)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	29
สิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อ (หุ้นสามัญของบริษัท เอฟเอบี ฟู้ด โซคิง จำกัด จำนวน 10 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)	1,000
ผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อสูงกว่าสินทรัพย์สุทธิ	971

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อย่างไรก็ตามจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาที่ระบุได้และหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อหุ้นบริษัท KT เพื่อปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทได้บันทึกผลแตกต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ใช้ในการซื้อสูงกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อจำนวน 971 ล้านบาท ไว้ในต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วนในงบฐานะการเงินรวม ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทจะต้องประเมินมูลค่ายุติธรรมของธุรกิจที่ซื้อมา ณ วันที่ซื้อให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินกว่าหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อ และต้องปรับย้อนหลังประมาณการที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อใหม่

ภายหลังรายการเข้าลงทุนในธุรกิจครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด (“FAB”) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 2,500 ล้านบาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นภายใต้สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น คือ บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 51 บริษัท ฟู้ด แฟคเตอร์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 และนายปิยะเลิศ ไบหยก ถือหุ้นร้อยละ 9 ของทุนที่ชำระแล้ว ตามลำดับ ทั้งนี้ บริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมใน FAB โดยมีสิทธิที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมอย่างแท้จริง (Substantive Right)

และเมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัทนำงบการเงินของบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด และบริษัทย่อย (“FAB”) มาจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 นับตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม 2568 เป็นต้นไป (วันที่การเข้าลงทุนในธุรกิจครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น) เนื่องจากบริษัทมีอำนาจควบคุมใน FAB โดยมีสิทธิที่เป็นสาระสำคัญในการควบคุมอย่างแท้จริง (Substantive Right)

ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน มีดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)
บริษัท สัมคำเจี๊ยะ แซมย่าน จำกัด (“SJD”)	282
บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด (“YMC”)	579
บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด (“KT”)	971
รวมต้นทุนของกลุ่มสินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน	1,832

ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อกิจการของบริษัทย่อยทางอ้อมสามแห่งดังกล่าวโดยที่ปรึกษาทางการเงินอิสระ ซึ่งการวัดมูลค่านี้จะต้องดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาไม่เกินหนึ่งปีนับจากวันที่ซื้อตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ซึ่งอาจมีการปรับย้อนหลังงบการเงิน ณ วันที่ซื้อใหม่

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จำหน่ายหุ้นสามัญจำนวน 4,865,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 73.32 ของหุ้นทั้งหมดในบริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) ให้แก่ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“TPL”) ในราคา 300 ล้านบาท โดย TPL จะชำระค่าหุ้นสามัญโดยการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 428,574,604 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในราคาขายหุ้น 0.70 บาทหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.66 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TPL

และเมื่อวันที่ 3 กันยายน 2568 บริษัท (“ผู้ขาย”) ได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นสามัญในบริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“CPC”) กับบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) (“ผู้ซื้อ”) จำนวน 4,865,000 หุ้น ในราคา 300 ล้านบาท โดย TPL จะชำระค่าหุ้นสามัญโดยการออกและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 428,574,604 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในราคาขายหุ้น 0.70 บาทหรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.66 ของจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ TPL ทั้งนี้ ภายใต้อสัญญาซื้อขายหุ้นได้กำหนดเงื่อนไขบังคับก่อนที่เป็นหน้าที่ของผู้ขาย และความสมบูรณ์ของการซื้อขายหุ้นที่แล้วเสร็จสมบูรณ์ ตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในสัญญา ได้แก่

- CPC จะต้องออกและจำหน่ายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 805,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยบริษัทจะใช้สิทธิน้อยกว่าสิทธิ และบริษัท เกลิมภัทร 2022 จำกัด (“CPC 2022”) จะใช้สิทธิเกินสิทธิ และภายหลังการเพิ่มทุนดังกล่าวบริษัท และ CPC 2022 จะถือหุ้นทั้งหมดใน CPC จำนวน 4,865,000 หุ้น และ 1,770,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 73.32 และร้อยละ 26.68 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมดของ CPC ตามลำดับ โดย CPC จะต้องนำเงินเพิ่มทุนที่ได้รับไปชำระหนี้เงินกู้ยืมคืนแก่บริษัท และนายเทิดศักดิ์ โสหาพิพัฒนกุล เป็นจำนวน 27 ล้านบาท และ 54 ล้านบาท ตามลำดับ (“การปรับโครงสร้างเงินทุน”)
- CPC และ/หรือ บริษัท เกลิมภัทรทรานสปอร์ต จำกัด (“CPT”) จะต้องขายที่ดินตามโฉนดที่ดิน เลขที่ 5770, 12241, 12242 และ 18466 จำนวน 4 ฉบับ ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดปทุมธานีเนื้อที่ รวมจำนวน 16 ไร่ 26 ตารางวา ให้แก่บริษัท ในราคาซื้อขายจำนวน 90 ล้านบาท และนำเงินที่ได้รับไปชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน
- CPC จะต้องยกเลิกสัญญาเช่ารถโดยสารที่ CPT ทำขึ้นกับบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง

ต่อมาเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับโอนหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) จำนวน 428,574,604 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ในราคาขายหุ้น 0.70 บาท และบริษัทได้โอนหุ้นสามัญในบริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำนวน 4,865,000 หุ้น ให้แก่บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ดังนั้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย (“CPC”) สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการขายเป็นจำนวน 26 ล้านบาทและจำนวน 194 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ และโอนกลับค่าเผื่อการด้อยค่าความนิยมจำนวน 30 ล้านบาท และค่าเผื่อจากการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 30 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จได้จัดประเภทใหม่เพื่อนำเสนอการดำเนินงานที่ยกเลิกของส่วนงานธุรกิจขนส่งโดยสารแสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการดำเนินงานต่อเนื่อง มีดังนี้

	สำหรับ ระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2568		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
	(ล้านบาท)		
รวมรายได้	463		528
ต้นทุนบริการและค่าใช้จ่าย	(505)		576
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน	(42)		(48)
ต้นทุนทางการเงิน	(14)		(21)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	(56)		(69)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	2		(19)
ขาดทุนสำหรับปี	(54)		(88)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบกระแสเงินสดของการดำเนินงานที่ยกเลิกของส่วนงานธุรกิจขนส่งโดยสาร สรุปได้ดังนี้

	สำหรับ ระยะเวลาตั้งแต่ วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 2 ธันวาคม 2568		สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
	(ล้านบาท)		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	45		113
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(1)		(13)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(43)		(100)
กระแสเงินสดสุทธิ	1		-

บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด

เมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อย (บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด) ได้ทำหนังสือแจ้งบอกเลิกสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการฟื้นฟูสุขภาพ และขอให้ผู้เช่า (บริษัท ธนบุรี รีเสปช เซ็นเตอร์ (ทีเอชอาร์) จำกัด) ส่งคืนพื้นที่เช่า เนื่องจากผู้เช่าผิดสัญญาเช่าโดยไม่ได้ชำระค่าเช่าตามสัญญา โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

- 1) ให้ผู้เช่าชำระค่าเช่าค้างชำระจำนวน 58 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 6 ล้านบาท พร้อมส่งคืนพื้นที่เช่าในสภาพเรียบร้อยภายในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2567
- 2) เงินมัดจำจำนวน 15 ล้านบาท จะนำไปหักกลบกับยอดหนี้คงค้าง
- 3) การยึดทรัพย์สินในพื้นที่เช่า
- 4) การยึดธุรกิจในการดำเนินงานที่ยังมียอดหนี้คงเหลือ เป็นต้น

ทั้งนี้ ผู้เช่าได้ลงนามยืนยันรับทราบและยอมรับเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

ต่อมาในเดือนพฤษภาคม 2568 ฝ่ายบริหารได้เข้าศึกษาธุรกิจต่อจากทีเอชอาร์ ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการโอนใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องต่างๆ และเริ่มประกอบธุรกิจต่อจากผู้เช่า เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไป รวมทั้ง ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างดำเนินการจดทะเบียนยกเลิกสัญญากับกรมที่ดิน และฟ้องร้องค่าเช่าค้างชำระในส่วนที่เหลือจากทีเอชอาร์

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

• การทดสอบการด้อยค่า

สำหรับปี 2568 บริษัทได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด) โดยผู้ประเมินราคาอิสระคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ได้พิจารณาการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ (Value-in-use) (โดยคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตให้เป็นปัจจุบัน (Discounted Cash Flow) (“DCF”) อย่างต่อเนื่อง) ภายใต้ธุรกิจสถานประกอบการฟื้นฟูสุขภาพ โดยอ้างอิงประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ในช่วงระยะเวลา 5 ปี ภายใต้ข้อสมมติฐานตามแผนธุรกิจในอนาคตของบริษัท (Business Plan) มีดังนี้

หลักเกณฑ์วิธีการประเมิน

วิธีคิดจากรายได้ (Income approach) (ล้านบาท)	726
อัตราค่าบริการเฉลี่ย / คอร์ส (บาท)	417,960 – 461,462
จำนวนห้องที่ปรับปรุงเสร็จ (จำนวน 15 ห้อง ต่อปีในปีที่ 1-4 และ 20 ห้อง ในปีที่ 5	
อัตราการเข้าพัก (ร้อยละ)	65
อัตราคิดลดกระแสเงินสด (Discounted cash flow) (ร้อยละต่อปี)	15
อัตราการเติบโต (ร้อยละต่อปี)	2
ระยะเวลาการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ (ปี)	5

ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	สัดส่วนของส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มี	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		อำนาจควบคุมสะสม	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)	
บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น				
เซ็นเตอร์ จำกัด	3.87	3.87	103	102
บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดไฮดิง จำกัด	49.00	-	1,085	-
บริษัท เกลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด	-	21.10	-	19
รวม			1,188	121

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เป็นสาระสำคัญ มีดังนี้

	บริษัท ไทย คอน ซูมเมอร์ คิสาทร บิวชั่นเซ็นเตอร์ จำกัด บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด (ล้านบาท)	
งบฐานะการเงิน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
สินทรัพย์รวม	4,240	2,807
หนี้สินรวม	1,572	583
สินทรัพย์สุทธิ	2,668	2,224
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	103	1,085
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
รายได้รวม	341	712
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	17	(222)
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	(89)

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด) จำนวน 6 ล้านหุ้น มูลค่า 600 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

14 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(บาท)	
ที่ดิน อาคาร และสาธารณูปโภคเพื่อให้เช่า	3,082,776,204	3,536,874,416
ที่ดินว่างเปล่า	75,500,000	75,500,000
รวม	3,158,276,204	3,612,374,416

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเปลี่ยนแปลงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,612,374,416	4,046,702,811
เพิ่มขึ้น	34,921,159	303,743
ลดลง	(11,443,291)	-
โอนจัดประเภทเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(304,162,909)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิ	(173,413,171)	(434,632,138)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>3,158,276,204</u>	<u>3,612,374,416</u>

การวัดมูลค่าสุทธิ

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทย่อยสองแห่ง โดยผู้ประเมินอิสระ (บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด) โดยคำนวณมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยวิธีรายได้ (โดยคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับค่าเช่าจากสัญญาเช่าปัจจุบัน และอนาคตให้เป็นปัจจุบัน (Discounted Cash Flow) (“DCF”) อย่างต่อเนื่อง) และวิธีราคาตลาด (สำหรับที่ดินว่างเปล่า) ตามรายงานลงวันที่ 15 และวันที่ 25 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนโดยวิธีรายได้ (โดยคำนวณประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตให้เป็นปัจจุบัน (Discounted Cash Flow) อย่างต่อเนื่อง โดยอ้างอิงประมาณการทางการเงินครอบคลุมระยะเวลาการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ ภายใต้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ดังนี้

- 1) ประมาณการรายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่จะได้รับจากผู้เช่า
- 2) ประมาณการรายได้ค่าเช่าหลังสิ้นสุดสัญญาเช่า โดยอ้างอิงอัตราค่าเช่าตามข้อมูลราคาตลาดในบริเวณใกล้เคียงประมาณ 160 – 237 บาท/ ตร.ม./ เดือน
- 3) อัตราคิดลดกระแสเงินสด (Discounted Cash Flow) อัตราร้อยละ 9 ต่อปี
- 4) อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (Capitalization Rate) อัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี
- 5) ระยะเวลา 10 ปี

ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าจำนวน 3,158 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทบันทึกผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิจำนวน 173 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวัดมูลค่าสุทธิของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่าสุทธิอยู่ในระดับที่ 3

และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 47

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทจำนวน 3,158 ล้านบาท และจำนวน 3,612 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในปี 2568 และใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งในปี 2567 ตามลำดับ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

15 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ราคาทุน / ราคาที่ตีใหม่	ที่ดิน - ดิราคาใหม่	อาคารและอาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคาร หรือพื้นที่เช่า	งบการเงินรวม				รวม
				เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	อุปกรณ์คลังสินค้า	งานระหว่างก่อสร้าง	
				(บาท)				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	294,229,800	34,117,827	76,687,132	17,720,575	847,479,381	67,109,218	457,858	1,337,801,791
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	274,600	1,288,773	4,903,467	291,890	11,879,750	18,638,480
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	1,526,711	1,724,498	-	-	-	3,251,209
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(3,088,990)	-	(41,261,283)	-	(157,850)	(44,508,123)
รับเช่า (โอนออก)	-	-	-	-	11,541,257	-	(11,541,257)	-
ลดลงจากการจำหน่ายธุรกิจ	-	-	(1,759,669)	(1,702,553)	-	-	-	(3,462,222)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	294,229,800	34,117,827	73,639,784	19,031,293	822,662,822	67,401,108	638,501	1,311,721,134
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	451,699	21,993,078	8,583,735	380,000	1,793,218	72,354,813	105,556,543
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	392,621,778	142,060,781	4,685,767	113,420,713	12,754,119	665,543,158
เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้	-	-	-	-	-	554,972	-	554,972
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(22,439,177)	(8,087,565)	(6,265,400)	(2,219,063)	(25,526,269)	(64,537,474)
รับเช่า (โอนออก)	-	-	22,967,617	4,648,656	-	-	(27,616,273)	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	110,100,000	60,339,922	-	-	-	-	133,722,987	304,162,909
ลดลงจากการจำหน่ายธุรกิจ	(289,170,000)	(23,568,160)	-	(5,400,661)	(802,796,322)	-	-	(1,120,935,143)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	115,159,800	71,341,288	488,783,080	160,836,239	18,666,867	180,950,947	166,327,878	1,202,066,099

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดิน - ดิราคาใหม่	อาคารและอาคารชุด	ส่วนปรับปรุงอาคาร หรือพื้นที่เช่า	งบการเงินรวม		ยานพาหนะ	อุปกรณ์คลังสินค้า	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
				เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้ง และอุปกรณ์				
					(บาท)				
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	19,843,795	27,160,701	8,263,072	691,719,705	43,412,356	-	-	790,399,629
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,162,667	11,015,265	2,290,445	35,945,672	4,985,737	-	-	55,399,786
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	193,396	199,408	-	-	-	-	392,804
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	(179,396)	(845,669)	-	(32,141,281)	-	-	-	(33,166,346)
ลดลงจากการจำหน่ายธุรกิจ	-	-	(436,544)	(645,777)	-	-	-	-	(1,082,321)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	-	20,827,066	37,087,149	10,107,148	695,524,096	48,398,093	-	-	811,943,552
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	10,065,459	28,255,318	10,862,350	26,910,651	7,589,498	-	-	83,683,276
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	305,951,223	104,723,203	3,224,920	96,674,102	-	-	510,573,448
จำหน่าย / ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(21,683,835)	(7,987,375)	(6,265,398)	(2,179,536)	-	-	(38,116,144)
ลดลงจากการจำหน่ายธุรกิจ	-	(5,545,294)	-	(3,450,348)	(705,673,966)	-	-	-	(714,669,608)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	25,347,231	349,609,855	114,254,978	13,720,303	150,482,157	-	-	653,414,524
ค่าเพื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	-	-	-	1,925,854	-	2,773,183	-	-	4,699,037
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	6,187,735	12,436,359	21,527	194,937	-	836,587	-	19,677,145
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	(1,072,144)	-	-	(1,072,144)
ลดลงจากการจำหน่ายธุรกิจ	-	(6,187,735)	-	-	(194,937)	-	-	-	(6,382,672)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	12,436,359	1,947,381	-	1,701,039	836,587	-	16,921,366
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	294,229,800	13,290,761	36,552,635	8,924,145	127,138,726	19,003,015	638,500	-	499,777,583
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	115,159,800	45,994,057	126,736,866	44,633,880	4,946,564	28,767,751	165,491,291	-	531,730,209

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และอุปกรณ์ (บาท)	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,059,800	32,940,200	21,117,387	-	5,096,106	7,408,453	71,621,946
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	326,500	-	326,500
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(750,000)	(750,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
และ 1 มกราคม 2568	5,059,800	32,940,200	21,117,387	-	5,422,606	6,658,453	71,198,446
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	76,447	-	76,447
จำหน่าย	-	-	-	-	(235,513)	-	(235,513)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	5,059,800	32,940,200	21,117,387	-	5,263,540	6,658,453	71,039,380

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ที่ดิน	อาคารและ อาคารชุด	ส่วนปรับปรุง อาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวม
				เครื่องจักร และอุปกรณ์ (บาท)	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	32,534,022	14,699,756	-	3,865,273	1,408,017	52,507,068
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	406,177	1,885,448	-	387,333	1,054,903	3,733,861
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(73,891)	(73,891)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
และ 1 มกราคม 2568	-	32,940,199	16,585,204	-	4,252,606	2,389,029	56,167,038
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	1,883,711	-	400,154	931,254	3,215,119
จำหน่าย	-	-	-	-	(112,242)	-	(112,242)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	32,940,199	18,468,915	-	4,540,518	3,320,283	59,269,915
มูลค่าสุทธิทางบัญชี							
31 ธันวาคม 2567	5,059,800	1	4,532,183	-	1,170,001	4,269,424	15,031,409
31 ธันวาคม 2568	5,059,800	1	2,648,472	-	723,022	3,338,170	11,769,465

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงรวมไว้ใน:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ต้นทุนขาย	54,884,917	10,122,415	-	-
ต้นทุนการให้เช่าและบริการ	15,367,949	38,870,765	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	13,430,410	6,406,606	3,215,119	3,733,861
รวม	83,683,276	55,399,786	3,215,119	3,733,861

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังใช้งานอยู่จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 221 ล้านบาท และ 48 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

การค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดินและอาคารชุดของบริษัทมูลค่าตามบัญชี 5 ล้านบาท ตามลำดับได้จดทะเบียนใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นแห่งหนึ่งในวงเงินจำนวน 42 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด) มูลค่าตามบัญชีจำนวน 302 ล้านบาท ได้จดทะเบียนเป็นหลักประกันหุ้นกู้ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด) มูลค่าตามบัญชีจำนวน 296 ล้านบาท ได้จดทะเบียนใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	พื้นที่อาคาร สำนักงาน	งบการเงินรวม		
		เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
		(บาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	37,512,279	-	261,841,468	299,353,747
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	66,532,715	66,532,715
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(8,912,085)	-	-	(8,912,085)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
และ 1 มกราคม 2568	28,600,194	-	328,374,183	356,974,377
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	162,605,285	189,425	12,141,507	174,936,217
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	445,017,099	128,643	13,854,379	459,000,121
ลดลงระหว่างปี / ปรับปรุง	10,334,019	-	(171,411,929)	(161,077,910)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(8,935,370)	-	(157,494,382)	(166,429,752)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	637,621,227	318,068	25,463,758	663,403,053
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	8,652,944	-	32,451,470	41,104,414
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	10,661,043	-	104,591,092	115,252,135
ลดลงระหว่างปี	(2,824,997)	-	-	(2,824,997)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
และ 1 มกราคม 2568	16,488,990	-	137,042,562	153,531,552
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	88,134,623	65,039	52,878,560	141,078,222
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	228,526,107	120,697	8,312,565	236,959,369
ลดลงระหว่างปี / ปรับปรุง	27,634,659	-	(77,988,579)	(50,353,920)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(7,848,876)	-	(105,679,226)	(113,528,102)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	352,935,503	185,736	14,565,882	367,687,121

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	พื้นที่อาคาร	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
	สำนักงาน	สำนักงาน		
	(บาท)			
ค่าเผื่อด้อยค่า				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	-	-
ค่าเผื่อด้อยค่า	-	-	723,371	723,371
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	(723,371)	(723,371)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,111,203	-	191,331,621	203,442,824
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	284,685,724	132,332	10,897,876	295,715,932
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พื้นที่อาคาร	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	รวม
	สำนักงาน	สำนักงาน		
	(บาท)			
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	6,740,000	6,740,000
ไม่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-
และ 1 มกราคม 2568	-	-	6,740,000	6,740,000
ไม่เปลี่ยนแปลงระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	6,740,000	6,740,000
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	1,866,234	1,866,234
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	1,079,423	1,079,423
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-
และ 1 มกราคม 2568	-	-	2,945,657	2,945,657
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	-	1,078,400	1,078,400
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	4,024,057	4,024,057

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	พื้นที่อาคาร	เครื่องใช้		
	สำนักงาน	สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
	(บาท)			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	3,794,343	3,794,343
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	2,715,943	2,715,943

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงรวมไว้ใน:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ต้นทุนขายและบริการ	50,033,194	6,554,942	-	-
ต้นทุนการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	79,276,089	106,681,180	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	11,768,939	2,016,013	1,078,400	1,079,423
รวม	141,078,222	115,252,135	1,078,400	1,079,423

17 สิทธิการใช้สื่อโฆษณา

รายการเปลี่ยนแปลงของสิทธิการใช้สื่อโฆษณาระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน :				
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 1 มกราคม	85,824,770	122,797,559	85,824,770	122,797,559
จำหน่าย (ดูหมายเหตุข้อ 13)	-	-	(30,000,000)	-
ลดลง	(11,949,955)	(41,363,046)	(1,957,455)	(41,363,046)
ปรับมูลค่าอัตราคิดลด	16,071,677	4,390,257	16,071,677	4,390,257
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	89,946,492	85,824,770	69,938,992	85,824,770

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(บาท)	
กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อให้เช่าและบริการ	35,964,282	35,964,282
กลุ่มธุรกิจขนส่งโดยสาร	-	280,836,426
กลุ่มธุรกิจจำหน่ายอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร	85,194,091	85,194,091
รวม	121,158,373	401,994,799
หัก ค่าเพื่อการด้อยค่าฯ - กลุ่มธุรกิจขนส่งโดยสาร	-	(30,000,000)
ค่าเพื่อการด้อยค่าฯ - กลุ่มธุรกิจจำหน่ายอาหาร (NOMI)	(85,194,091)	-
สุทธิ	<u>35,964,282</u>	<u>371,994,799</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ขาดทุนจากการด้อยค่า	<u>85,194,091</u>	<u>30,000,000</u>

และโปรดสังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และ 14

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

งบการเงินรวม

แพลตฟอร์ม

สินเชื่อออนไลน์

ระหว่างบุคคล

อื่นๆ

รวม

ค่าลิขสิทธิ์

ซอฟต์แวร์

โปรแกรม

คอมพิวเตอร์

(บาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,969,683	8,357,128	143,226,000	4,694,683	161,247,494
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	582,690	-	-	582,690
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	40,913	-	-	24,900,000	24,940,913
ลดลง	-	(243,928)	-	-	(243,928)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(3,521,495)	(4,200,000)	(143,226,000)	-	(150,947,495)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ

1 มกราคม 2568	1,489,101	4,495,890	-	29,594,683	35,579,674
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	5,231,873	-	-	5,231,873
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	8,003,501	18,841,063	-	12,396,507	39,241,071
เพิ่มขึ้นจากการรับชำระหนี้	-	-	-	5,070,000	5,070,000
ลดลง	-	-	-	(50,000)	(50,000)
โอนออกระหว่างปี	-	-	-	(12,000,000)	(12,000,000)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(532,842)	-	(2,129,683)	(2,662,525)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	9,492,602	28,035,984	-	32,881,507	70,410,093

ค่าตัดจำหน่ายสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,899,848	-	14,322,600	1,012,917	18,235,365
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	510,248	546,897	2,387,100	327,416	3,771,661
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(2,180,812)	-	(16,709,700)	-	(18,890,512)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ

1 มกราคม 2568	1,229,284	546,897	-	1,340,333	3,116,514
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	71,012	2,160,993	-	635,222	2,867,227
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	7,586,391	13,323,971	-	790,128	21,700,490

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	แพลตฟอร์ม สินเชื่อบนไลน์ ระหว่างบุคคล		รวม
			อื่นๆ		
			(บาท)		
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	(407,003)	-	(1,481,887)	(1,888,890)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,886,687	15,624,858	-	1,283,796	25,795,341
ค่าเผื่อด้อยค่า					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568					
ค่าเผื่อด้อยค่าสำหรับปี	-	-	-	(15,465,000)	(15,465,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	(15,465,000)	(15,465,000)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	259,817	3,948,993	-	28,254,350	32,463,160
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	605,915	12,411,126	-	16,132,711	29,149,752

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม ระหว่างติดตั้ง	รวม
		(บาท)		
ราคาทุน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	905,214	-	3,913,200	4,818,414
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	582,690	582,690
โอนระหว่างปี	-	4,495,890	(4,495,890)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	905,214	4,495,890	-	5,401,104
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-
โอนระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	905,214	4,495,890	-	5,401,104

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม ระหว่างติดตั้ง	รวม
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	850,020	-	-	850,020
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	55,078	546,897	-	601,975
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	905,098	546,897	-	1,451,995
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	-	899,178	-	899,178
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	905,098	1,446,075	-	2,351,173
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	116	3,948,993	-	3,949,109
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	116	3,049,815	-	3,049,931

ค่าตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม แสดงรวมไว้ใน:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(บาท)	
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,867,227	3,771,661	899,178	601,975
รวม	2,867,227	3,771,661	899,178	601,975

20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(บาท)	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	15,172,385	83,149,496	-	29,182,150
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(460,369,513)	(548,852,961)	(85,708)	-
รวม	(445,197,128)	(465,703,465)	(85,708)	29,182,150

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม					
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน					
	ณ วันที่	กำไร(ขาดทุน)		กำไร(ขาดทุน)	เพิ่มขึ้นจาก	ลดลงจากการ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2568	การดำเนินงาน	การดำเนินงาน	กำไร(ขาดทุน)	การซื้อธุรกิจ	จำหน่ายบริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2568
		ต่อเนื่อง	ที่ยกเลิก	เบ็ดเสร็จอื่น			
				(พันบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี							
ลูกหนี้การค้า	18,649	(18,649)	-	-	-	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	(138)	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21,970	(21,970)	-	-	-	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	438	(1,197)	-	-	1,227	-	468
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์							
พนักงาน	2,891	(2,269)	61	8	569	(280)	980
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	(646)	-	-	-	-	-
เงินประกันการเช่าสังหาริมทรัพย์	11,838	(561)	-	-	-	-	11,277

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม							
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน					
		กำไร(ขาดทุน)					
	ณ วันที่	การดำเนินงาน	การดำเนินงาน	กำไร(ขาดทุน)	เพิ่มขึ้นจาก	ลดลงจากการ	ณ วันที่
	1 มกราคม 2568	ต่อเนื่อง	ที่ยกเลิก	เบ็ดเสร็จอื่น	การซื้อขายธุรกิจ	จำหน่ายบริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2568
(พันบาท)							
เงินกู้ยืมระยะยาว	358	358	-	-	-	-	716
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,271	-	-	(4,271)	-	-	-
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	26,341	(24,687)	-	-	78	-	1,732
รวม	87,540	(69,759)	61	(4,263)	1,874	(280)	15,173
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(121)	(293)	-	-	(184)	-	(598)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	(90)	90	-	-	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(33,347)	-	-	-	-	33,347	-
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(25,796)	-	3,674	-	-	21,609	(513)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(493,890)	34,631	-	-	-	-	(459,259)
รวม	(553,244)	34,428	3,674	-	(184)	54,956	(460,370)
สุทธิ	(465,704)	(35,331)	3,735	(4,263)	1,690	54,676	(445,197)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม				
		บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน				
ณ วันที่		กำไร(ขาดทุน)		กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	ลดลงจากการ จำหน่ายบริษัทย่อย	ณ วันที่
		การดำเนินงาน ต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ ยกเลิก			
1 มกราคม 2567						31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม						
ลูกหนี้การค้า	16,721	1,949	(21)	-	-	18,649
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	-	-	-	-	138
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	20,680	1,290	-	-	-	21,970
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	85	(85)	-	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	559	(121)	-	-	-	438
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,965	112	(1,305)	1,152	(33)	2,891
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	-	-	-	-	646
เงินประกันการเช่าอสังหาริมทรัพย์	10,794	1,044	-	-	-	11,838
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4,977	(38)	(5,050)	-	(10)	(121)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน				
	กำไร(ขาดทุน)			ลดลงจากการ จำหน่ายบริษัทย่อย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	การดำเนินงาน ต่อเนื่อง	การดำเนินงานที่ ยกเลิก	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
เงินกู้ยืมระยะยาว	3,854	(3,496)	-	-	358
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	116,202	(65,862)	(12,764)	(11,235)	26,341
รวม	177,621	(65,207)	(19,140)	(11,278)	83,148
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(26,165)	-	-	30,436	4,271
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	(90)	-	-	-	(90)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	(33,347)	-	-	-	(33,347)
มูลค่ายุติธรรมจากการซื้อธุรกิจ	(54,391)	-	2,815	25,780	(25,796)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(560,896)	67,006	-	-	(493,890)
รวม	(674,889)	67,006	2,815	25,780	(548,852)
สุทธิ	(497,268)	1,799	(16,325)	14,502	(465,704)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		
		กำไร(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	83	(83)	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	(138)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	21,970	(21,970)	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,222	(2,222)	-	-
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	(646)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	4,271	-	(4,271)	-
รวม	29,330	(25,059)	(4,271)	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

รวม

สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
	กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
	(พันบาท)		
	(58)	(28)	-
	(90)	90	-
	(148)	62	(86)
	29,182	(24,997)	(4,271)
			(86)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
		กำไร(ขาดทุน)	กำไร(ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ลูกหนี้การค้า	83	-	-	83
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138	-	-	138
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	20,680	1,290	-	21,970
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	85	(85)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	935	152	1,135	2,222
ประมาณการหนี้สินค่าเสียหายจากคดีความ	646	-	-	646
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,034	(1,092)	-	(58)
ผลขาดทุนทางภาษียกไป	70,055	(70,055)	-	-
รวม	93,656	(69,790)	1,135	25,001

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่น

รวม

สุทธิ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็นรายจ่าย/รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
	กำไร(ขาดทุน) กำไร(ขาดทุน) (พันบาท)	เบ็ดเสร็จอื่น เบ็ดเสร็จอื่น	
(26,165)	-	30,436	4,271
(90)	-	-	(90)
(26,255)	-	30,436	4,181
67,401	(69,790)	31,571	29,182

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่มีได้รับรู้ในงบการเงินมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ผลแตกต่างชั่วคราว	47	-	20	-
ยอดขาดทุนยกไป	283	-	179	-
รวม	330	-	199	-

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2569 - 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้นกลุ่มบริษัท/บริษัทยังมีได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัท/บริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

21 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	24,251,259	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	10,000,000	-	-
รวม	-	34,251,259	-	-

22 เจ้าหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	473,839	119,608	-	-
กิจการอื่น	59,582,921	57,906,601	-	-
รวม	60,056,760	58,026,209	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

23 เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	22,941,865	5,502,327	29,403,853	14,659,847
กิจการอื่น	152,038,560	51,611,923	15,985,062	14,102,624
รวม	174,980,425	57,114,250	45,388,915	28,762,471

เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น – กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
เจ้าหนี้อื่น	40,814,300	10,222,674	1,844,054	1,659,539
เช็คจ่ายล่วงหน้า	4,337,679	5,064,280	-	-
เงินรอโอนคืนเฟรนไชส์	47,515,207	-	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	44,882,167	26,823,772	9,783,499	8,280,566
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,619,526	3,354,137	4,317,974	3,793,409
อื่นๆ	9,869,681	6,147,060	39,535	369,110
รวม	152,038,560	51,611,923	15,985,062	14,102,624

24 เงินกู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	122,159,886	1,110,000,000	765,000,000
กิจการอื่น	-	50,000,000	-	50,000,000
รวม	-	172,159,886	1,110,000,000	815,000,000
หัก ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	-	(2,337,215)	-	(2,337,215)
สุทธิ	-	169,822,671	1,110,000,000	812,662,785

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้น - กิจการอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	50,000,000	-	50,000,000	-
เพิ่มขึ้น	-	50,000,000	-	50,000,000
ลดลง	(50,000,000)	-	(50,000,000)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	50,000,000	-	50,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้น – กิจการอื่น จำนวน 50 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นแห่งหนึ่ง ตามสัญญากู้เงินลงวันที่ 27 พฤษภาคม 2567 มีกำหนดชำระคืนเงินให้เสร็จสิ้นภายใน 1 ปี นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวมีอาคารชุดของบริษัทใช้เป็นหลักประกัน และค้ำประกัน โดยกรรมการบริษัท และในเดือนพฤษภาคม 2568 บริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว

25 ประมวลการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ประมวลการค่าเสียหายจากคดี				
ฟ้องร้อง	-	6,000,000	-	-
รวม	-	6,000,000	-	-

รายการเคลื่อนไหวของประมวลการค่าเสียหายจากคดีฟ้องร้อง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,000,000	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	6,000,000	-	-
ลดลง	(4,000,000)	-	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(2,000,000)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	6,000,000	-	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26 เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
การเงิน	979,238,597	981,105,115	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่น	162,000,000	-	162,000,000	-
รวม	1,141,238,597	981,105,115	162,000,000	-
หัก ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	(15,435,617)	-	(15,435,617)	-
หัก ปรับปรุงมูลค่าเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(9,640,819)	(7,857,101)	(1,475,155)	-
รวม	1,116,162,161	973,248,014	145,089,228	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(186,272,959)	(191,381,977)	(16,200,000)	-
สุทธิ	929,889,202	781,866,037	128,889,228	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	981,105,115	605,526,442	-	223,853,839
เพิ่มขึ้น	385,866,000	948,614,194	162,000,000	-
ลดลง	(175,183,173)	(573,035,521)	-	(223,853,839)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(50,549,345)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,141,238,597	981,105,115	162,000,000	-

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวของกลุ่มบริษัท/บริษัทมีรายละเอียดและเงื่อนไขที่สำคัญ สรุปดังนี้

บริษัท

- บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมจากบริษัทอื่นแห่งหนึ่งตามสัญญาเงินลงวันที่ 24 มิถุนายน 2568 เป็นจำนวนเงิน 42 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือน นับจากวันที่เบิกใช้เงินกู้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีอาคารชุดของบริษัทใช้เป็นหลักประกัน และค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท
- บริษัทได้ทำสัญญากู้ยืมจากบริษัทอื่นแห่งหนึ่งตามสัญญาเงินลงวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 เป็นจำนวนเงิน 120 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง และเป็นเงินทุนหมุนเวียน มีกำหนดชำระคืนเงินให้เสร็จสิ้นภายใน 24 เดือน นับจากวันที่ในสัญญาเงินกู้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 11.50 ต่อปี เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีทรัพย์สินรอกการขายเป็นที่ดินจำนวน 16 ไร่ 26 ตารางวา พร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทใช้เป็นหลักประกัน และค้ำประกันโดยกรรมการบริษัท

บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด

- บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 1 สัญญา ลงวันที่ 14 มีนาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการลงทุนของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในบริษัท เอฟเอบี ฟู้ดไฮโดรเจน จำกัด กำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นงวดๆ ละ 3.88 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2568 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1 ต่อปี
- บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 วงเงิน 1,657 ล้านบาท (เบิกใช้แล้วทั้งจำนวน) คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 251 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายใน 9 ปี 9 เดือน โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นงวดๆ ละ 16.40 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนเมษายน 2558 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.125 - MLR - 3 ต่อปี และบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในเดือนกรกฎาคม 2567
- บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง จำนวน 1 สัญญา ลงวันที่ 18 กรกฎาคม 2567 วงเงิน 965 ล้านบาท (เบิกใช้แล้วทั้งจำนวน) วัตถุประสงค์เพื่อชำระไถ่ถอนหุ้นกู้ และ Refinance ของบริษัท อควาคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และชำระคืนเงินกู้ของบริษัทย่อยที่มีอยู่กับธนาคาร คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 904 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายใน 7 ปี โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นงวดๆ ละ 14.10 ล้านบาท ชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1 ต่อปี

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีหลักประกัน ดังต่อไปนี้

- สิทธิในบัญชีเงินฝากออมทรัพย์
- ที่ดินจำนวน 18 โฉนด พร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (จดจำนองเพิ่มลำดับ 2)
- ที่ดินจำนวน 2 โฉนด พร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (จดจำนองลำดับ 4 และ 5)
- โฉนดสิทธิเรียกร้องในการรับเงินตามสัญญาเช่าและบริการของบริษัทย่อย จำนวน 2 สัญญา
- โฉนดสิทธิเรียกร้องในการรับเงินตามสัญญาเช่าและบริการของบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัดจำนวน 4 สัญญา
- หุ้นสามัญของบริษัทย่อย (บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด) จำนวน 6 ล้านหุ้น มูลค่า 600 ล้านบาท ที่ถือกรรมสิทธิโดยบริษัท
- หุ้นสามัญของบริษัทร่วม (บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)) จำนวน 106 ล้านหุ้น ที่ถือกรรมสิทธิโดยบริษัทใหญ่
- สำรองเงินในบัญชี Debt Service ไม่ต่ำกว่า 44 ล้านบาท
- บริษัทใหญ่และบริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด ค้ำประกันเต็มวงเงิน

บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2555 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 177 ล้านบาท จำนวน 1 สัญญา (เบิกใช้แล้วทั้งจำนวน) คงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 27 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายใน 10 ปี นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก โดยชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยจำนวน 112 งวดๆ ละ 1 ล้านบาท – 2.35 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 1.5 ต่อปี

และบริษัทย่อยได้ชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวเสร็จสิ้นแล้วในเดือนกรกฎาคม 2567

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวมีหลักประกัน ดังต่อไปนี้

- ที่ดิน 2 โฉนด พร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย
- สำรองเงินในบัญชี Debt Service ไม่ต่ำกว่า 4 ล้านบาท
- บริษัท ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด ค้ำประกันในวงเงิน 177 ล้านบาท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท เอลิมภัทรทรานสปอร์ต จำกัด

บริษัทย่อยทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศสองแห่ง รวมจำนวน 8 สัญญา วงเงินรวม 157 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 73 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 0.01 – 2.10 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.0 ถึง MLR + 2.5 ต่อปี

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกัน ดังนี้

- จำนวนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของ บริษัท เอลิมภัทรทรานสปอร์ต จำกัด
- ค่าประกันโดยกรรมการบริษัท เอลิมภัทรทรานสปอร์ต จำกัด 2 ท่าน และบุคคลใกล้ชิดกับกรรมการอีก 2 ท่าน เต็มวงเงิน
- บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค่าประกันวงเงินรวม 17 ล้านบาท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ และรักษาระดับอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ได้ระบุในสัญญา เช่น การรักษาระดับอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) เป็นต้น

ภายใต้สัญญาของเงินกู้ยืมของบริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัท เอลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด) มีข้อจำกัดเกี่ยวกับดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ดังนี้

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	ตามสัญญา	ตามงบการเงิน
อัตราส่วนทางการเงิน (DSCR)	ไม่ต่ำกว่า 1.25	0.56
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E Ratio)	ไม่เกินกว่า 3	8.15
	แต่ไม่ต่ำกว่า 0	

บริษัทย่อยทางอ้อม (บริษัท เอลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด) ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา ดังกล่าว ซึ่งอาจทำให้ธนาคารเร่งให้บริษัทย่อยชำระหนี้คงเหลือทั้งหมดก่อนครบกำหนดได้ทันที อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 ธนาคารพาณิชย์ได้ยินยอมผ่อนปรนอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าว

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทย่อยทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศหนึ่งแห่ง รวมจำนวน 3 สัญญา วงเงินรวม 9.50 ล้านบาท คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 3 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 0.01 – 0.06 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ปัจจุบัน และ ร้อยละ 1

เงินกู้ยืมดังกล่าวมีหลักประกัน ดังนี้

- กรรมการจำนวน 2 ท่าน และบุคคลใกล้ชิดกรรมการค้ำประกันเต็มวงเงิน
- บรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.) ค้ำประกันวงเงินรวม 5 ล้านบาท

27 หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	156,133	(12,270)	143,863	97,558	(9,784)	87,774
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	138,035	(8,105)	129,930	172,467	(5,404)	167,063
ครบกำหนดตั้งแต่ห้าปีขึ้นไป	31,648	(1,162)	30,486	-	-	-
รวม	<u>325,816</u>	<u>(21,537)</u>	<u>304,279</u>	<u>270,025</u>	<u>(15,188)</u>	<u>254,837</u>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	มูลค่าอนาคต ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวนเงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย	มูลค่าอนาคต ของจำนวน เงินขั้นต่ำที่ ต้องจ่าย	ดอกเบี้ย	มูลค่าปัจจุบัน ของจำนวน เงิน ขั้นต่ำที่ต้องจ่าย
	(พันบาท)					
ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,082	(188)	1,894	2,640	(362)	2,278
ครบกำหนดชำระหลังจากหนึ่งปี						
แต่ไม่เกินห้าปี	1,445	(61)	1,384	3,527	(249)	3,278
รวม	<u>3,527</u>	<u>(249)</u>	<u>3,278</u>	<u>6,167</u>	<u>(611)</u>	<u>5,556</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

28 หุ้นกู้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(บาท)	
หุ้นกู้	647,000,000	647,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี	(1,667,390)	(6,367,647)
หัก ปรับปรุงมูลค่าเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(416,903)	(272,541)
รวม	644,915,707	640,359,812
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(110,236,960)	(552,498,875)
สุทธิ	<u>534,678,747</u>	<u>87,860,937</u>

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(บาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	647,000,000	1,185,600,000
ออกหุ้นกู้ระหว่างปี	-	90,200,000
ไถ่ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	-	(628,800,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>647,000,000</u>	<u>647,000,000</u>

- เมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ (AQUA247A) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และมีหลักประกันจำนวน 629 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี (ครบกำหนดในวันที่ 21 กรกฎาคม 2567) และกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ในอัตราร้อยละ 5.75 ต่อปี และมีหลักประกันเป็นหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)) และหุ้นสามัญของบริษัท แพลน บี มีเดีย จำกัด (มหาชน)

และเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวนดังกล่าวแล้ว

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ (“AQUA25NA”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และมีหลักประกันจำนวน 557 ล้านบาท หุ้นกู้นี้มีอายุ 2 ปี 6 เดือน (ครบกำหนดในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568) และกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ในอัตราร้อยละ 6 ต่อปี และจดจำนองเป็นที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อย (บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด) เป็นหลักประกัน
- เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2567 (“AQUA275A”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2570 และมีหลักประกันจำนวน 90.20 ล้านบาท หุ้นกู้นี้มีอายุ 2 ปี 9 เดือน (ครบกำหนดในวันที่ 14 พฤษภาคม 2570) ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้นี้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน และกำหนดจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน ในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี และมีหุ้นสามัญของบริษัทร่วม (บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)) จำนวนไม่ต่ำกว่า 41.84 ล้านหุ้น เป็นหลักประกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2568 มีมติอนุมัติแผนขยายระยะเวลาการไถ่ถอนหุ้นกู้ และปรับอัตราดอกเบี้ย สรุปได้ดังนี้

- หุ้นกู้ AQUA25NA จำนวน 557 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 เป็นวันที่ 29 พฤศจิกายน 2570 โดยแบ่งการชำระคืนหุ้นกู้เป็นงวดๆ 6 เดือน และปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากเดิมอัตราร้อยละ 6 ต่อปี เป็นอัตราร้อยละ 7 ต่อปี ดังนี้
 - งวดที่ 1 ชำระคืนในวันที่ 30 พฤษภาคม 2569 จำนวน 55.70 ล้านบาท
 - งวดที่ 2 ชำระคืนในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2569 จำนวน 55.70 ล้านบาท
 - งวดที่ 3 ชำระคืนในวันที่ 30 พฤษภาคม 2570 จำนวน 83.50 ล้านบาท
 - งวดที่ 4 ชำระคืนในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2570 จำนวน 361.90 ล้านบาท
- หุ้นกู้ AQUA275A มูลค่า 90.20 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 14 พฤษภาคม 2570 เป็นวันที่ 30 พฤศจิกายน 2570 โดยแบ่งการชำระคืนหุ้นกู้เป็น 2 งวด และปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยจากเดิมอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี เป็นอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี ดังนี้
 - งวดที่ 1 ชำระคืนในวันที่ 14 พฤษภาคม 2570 จำนวน 9 ล้านบาท
 - งวดที่ 2 ชำระคืนในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2570 จำนวน 81.20 ล้านบาท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

29 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
เงินชดเชยตามกฎหมายแรงงาน				
ผู้บริหาร	28,029,040	8,080,129	9,033,136	3,708,409
พนักงาน	12,711,752	17,681,373	2,665,890	7,403,296
รวม	<u>40,740,792</u>	<u>25,761,502</u>	<u>11,699,026</u>	<u>11,111,705</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ประมาณการหนี้สินของโครงการ				
ผลประโยชน์ ณ วันที่ 1 มกราคม	25,761,502	14,824,076	11,111,705	4,678,620
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ	23,592,043	1,394,091	-	-
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(11,187,220)	(203,850)	-	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,149,443	3,639,569	1,124,720	611,937
ต้นทุนดอกเบี้ย	542,692	362,000	222,357	147,051
	<u>5,692,135</u>	<u>4,001,569</u>	<u>1,347,077</u>	<u>758,988</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,673,771)	5,745,616	(759,756)	5,674,097
ผลประโยชน์พนักงานจ่ายจริง	(443,897)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการ				
ผลประโยชน์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>40,740,792</u>	<u>25,761,502</u>	<u>11,699,026</u>	<u>11,111,705</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เกิดขึ้นจาก

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ข้อสมมติทางประชากรศาสตร์	(330,469)	49,098	265,141	257,117
ข้อสมมติทางการเงิน	1,887,121	588,797	639,663	369,041
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(4,230,423)	5,107,721	(1,664,560)	5,047,939
รวม	<u>(2,673,771)</u>	<u>5,745,616</u>	<u>(759,756)</u>	<u>5,674,097</u>

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	1.77 – 3.21	2.15 – 2.79
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3 - 5	3 - 4
อายุครบเกษียณ (ปี)	60	60
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 – 45.84*	1.91 – 45.84*
อัตรามรณะ	105 ของ TMO 2017*	105 ของ TMO 2017*

* ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานของพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO 2017 : Male and Female Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตรากิลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	(4,243)	(2,263)	(1,204)	(977)
ลดลงร้อยละ 1.0	4,982	2,653	1,394	11,137
อัตรากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	4,540	2,584	1,352	1,108
ลดลงร้อยละ 1.0	(3,670)	(2,252)	(1,193)	(973)
อัตรากการการหมุนเวียนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(4,538)	(1,746)	(709)	(636)
ลดลงร้อยละ 20	5,879	2,086	786	703

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าวแต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่างๆ

30 ทุนเรือนหุ้น

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
		2568		2567	
มูลค่าหุ้น	ต่อหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
(บาท)		(หุ้น/บาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันต้นปี					
- หุ้นสามัญ	0.50	7,640,571,484	3,820,285,742	10,642,421,740	5,321,210,870
ลดทุนจดทะเบียน – หุ้น					
ทุนซื้อคืน	0.50	-	-	(200,000,000)	(100,000,000)
ลดทุนจดทะเบียน	0.50	-	-	(4,729,964,553)	(2,364,982,277)
เพิ่มทุนจดทะเบียน	0.50	-	-	1,928,114,297	964,057,149
ณ วันสิ้นปี					
- หุ้นสามัญ	0.50	7,640,571,484	3,820,285,742	7,640,571,484	3,820,285,742

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าหุ้น		2568		2567	
ต่อหุ้น		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
(บาท)		(หุ้น/บาท)			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันต้นปี					
- หุ้นสามัญ	0.50	5,712,457,187	2,856,228,594	5,912,456,522	2,956,228,261
ลดทุนที่ออกและชำระ -					
หุ้นทุนซื้อคืน	0.50	-	-	(200,000,000)	(100,000,000)
ใช้สิทธิใบสำคัญแสดง					
สิทธิซื้อหุ้นสามัญ	0.50	-	-	665	333
ณ วันสิ้นปี					
- หุ้นสามัญ	0.50	5,712,457,187	2,856,228,594	5,712,457,187	2,856,228,594

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ได้มีมติอนุมัติเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (AQUA-W4) จำนวน 2,856,228,594 หน่วย ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า
- 2) ลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,364,982,276.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 5,221,210,870 บาท เป็นจำนวน 2,856,228,593.50 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่าย จำนวน 4,729,964,553 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท และบริษัทได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567
- 3) เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 964,057,148.50 บาท จากทุนจดทะเบียนจำนวน 2,856,228,593.50 บาท เป็นจำนวน 3,820,285,742 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,928,114,297 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท และบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2567

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- 4) ให้จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 4 (AQUA-W4) ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า และเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) ตามแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)

31 หุ้นทุนซื้อคืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 มีมติอนุมัติโครงการหุ้นซื้อคืนเพื่อการบริหารทางการเงินวงเงินจำนวน 120 ล้านบาท จำนวนหุ้นที่ซื้อคืนไม่เกิน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.38 ของหุ้นที่จำหน่ายแล้ว โดยกำหนดระยะเวลาที่จะซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2565 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2565 และระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง 3 เดือน นับแต่วันที่ซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้นแต่ไม่เกิน 3 ปี

ต่อมาเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้จำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนจำนวน 200 ล้านหุ้น โดยกำหนดระยะเวลาจำหน่ายตั้งแต่วันที่ 11-15 มีนาคม 2567 ทั้งนี้ บริษัทไม่สามารถจำหน่ายหุ้นทุนที่ซื้อคืนดังกล่าวได้ทั้งจำนวน และบริษัทจะต้องดำเนินการลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วโดยการตัดหุ้นที่ซื้อคืนและยังมีได้จำหน่ายทั้งหมด

และเมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567 บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนที่ชำระกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว โดยการตัดหุ้นทุนที่ซื้อคืนที่จำหน่ายไม่ได้จำนวน 100 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เนื่องจากครบกำหนดระยะเวลาจำหน่าย และโอนกลับสำรองหุ้นทุนซื้อคืนจำนวน 117 ล้านบาท เป็นกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร

32 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเคลื่อนไหวในส่วนเกินทุนและสำรอง

การเคลื่อนไหวในส่วนเกินทุนและสำรองแสดงรายการในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

33 ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทจำแนกส่วนงานดำเนินงานตามลักษณะของธุรกิจที่ดำเนินการ โดยกลุ่มบริษัทมีส่วนงานดำเนินงานรวม 6 ส่วนงาน ประกอบด้วย

- 1) ส่วนงานลงทุนในหุ้นบริษัทอื่น
- 2) ส่วนงานอสังหาริมทรัพย์ให้เช่าและให้บริการ
- 3) ส่วนงานจำหน่ายอาหารในภัตตาคาร/ร้านอาหาร
- 4) ส่วนงานสถานประกอบการฟื้นฟูสุขภาพ
- 5) ส่วนงานธุรกิจขนส่งโดยสาร (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)
- 6) ส่วนงานธุรกิจแพลตฟอร์มสินเชื่อออนไลน์ระหว่างบุคคล (P2P) (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
					ตัดรายการ	
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ระหว่างกัน	รวม
	(ล้านบาท)					
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	-	277	696	30	-	1,003
หัก รายได้ที่โอนระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-
รายได้จากลูกค้าทั่วไป	-	277	696	30	-	1,003
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(222)	185	74	(3)	129	164
รายได้อื่น	132	2	24	1	(130)	29
ดอกเบี้ยรับ	24	62	-	7	(69)	24
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	6	(1)	5
ค่าเสื่อมราคา	(5)	(7)	(127)	(9)	1	(147)
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน						
ในตราสารทุนที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	2	-	-	-	-	2
กลับรายการผลต่างจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการใช้บริการสื่อ						
โฆษณา	16	-	-	-	-	16
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(156)	-	(17)	-	(173)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ตัดรายการ ระหว่างกัน
	(ล้านบาท)				
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าความนิยม	-	-	(25)	-	(61)
ต้นทุนทางการเงิน	(118)	(63)	(7)	(2)	66
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	(212)	-	-	-	168
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(729)	-	-	-	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(25)	(7)	(13)	(17)	-
กำไร (ขาดทุน) ของการดำเนินงานต่อเนื่อง	(1,137)	17	(74)	(34)	103
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้					(54)
ขาดทุนสำหรับปี					(1,179)
ขาดทุนส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					(97)
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					(1,082)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ตัดรายการ ระหว่างกัน
	(ล้านบาท)				รวม
<u>สินทรัพย์ของส่วนงานต่อเนื่อง</u>					
สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้					
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	1,337	-	-	-	138
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,591	165	2,170	-	(4,926)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	72	-	-	-	-
สินทรัพย์อื่นๆ					
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	14	25	499	303	(13)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3	-	21	5	-
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	128	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,157	-	3	(2)
รวมสินทรัพย์ที่ปันส่วนได้	4,145	3,347	2,690	311	(4,803)
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้					2,556
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					8,246

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	(ล้านบาท)				
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	-	339	43	-	382
หัก รายได้ที่โอนระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-
รายได้จากลูกค้าทั่วไป	-	339	43	-	382
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	(228)	192	(35)	16	(55)
รายได้อื่น	56	1	1	(2)	56
ดอกเบี้ยรับ	30	32	-	(39)	23
ค่าเสื่อมราคา	(4)	(5)	(10)	(14)	(33)
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(6)	-	-	-	(6)
กลับรายการผลต่างจากการปรับมูลค่าอัตราคิดลดสิทธิการใช้บริการสื่อโฆษณา	4	-	-	-	4
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(435)	-	-	(435)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	(ล้านบาท)				
ต้นทุนทางการเงิน	(96)	(48)	(1)	37	(108)
กำไรจากการขายเงินลงทุน	9	6	-	35	50
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(387)	-	-	-	(387)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(70)	35	7	-	(28)
กำไร (ขาดทุน) ของการดำเนินงานต่อเนื่อง	(691)	(222)	(38)	33	(919)
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้					(95)
ขาดทุนสำหรับปี					(1,014)
ขาดทุนส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					(26)
ขาดทุนสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					(988)

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม					ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	ส่วนงาน 1	ส่วนงาน 2	ส่วนงาน 3	ส่วนงาน 4	ส่วนงาน 5		
	(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ของส่วนงานต่อเนื่อง							
สินทรัพย์ที่ปันส่วนได้							
เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย	1,144	-	-	-	-	491	1,635
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,264	165	210	-	1,659	(4,298)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	688	-	63	-	-	-	751
สินทรัพย์อื่นๆ							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	19	23	41	-	529	83	695
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	4	-	25	-	-	3	32
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	32	86	-	-	-	2	120
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	3,620	-	-	-	(8)	3,612
รวมสินทรัพย์ที่ปันส่วนได้	4,151	3,894	339	-	2,188	(3,727)	6,845
สินทรัพย์ที่ปันส่วนไม่ได้							968
สินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							7,813

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวน 3 ราย และ 3 ราย ตามลำดับ ของส่วนงานที่ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวน 277 ล้านบาท และ 339 ล้านบาท ตามลำดับ จากระายได้ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท

34 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
รายได้ค่าสื่อโฆษณา	21,573,603	54,461,963	11,581,103	54,461,963
หัก ต้นทุนค่าสื่อโฆษณา	(21,542,454)	(53,394,081)	(11,549,954)	(53,394,081)
สุทธิ	31,149	1,067,882	31,149	1,067,882
รายได้ค่าที่ปรึกษา	7,320,545	6,654,544	7,254,545	6,654,544
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	4,251,227	3,782,399	4,964,893	4,574,399
เงินปันผลรับ	653	9,794,400	653	9,794,400
รายได้อื่นๆ	17,417,988	7,039,532	3,022,606	300,145
รวม	<u>29,021,562</u>	<u>28,338,757</u>	<u>15,273,846</u>	<u>22,391,370</u>

35 ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	1,167,500	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย	23,592,917	4,294,166	-	-
ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	40,390,589	-	-	-
อื่นๆ	4,719,510	-	-	-
รวม	<u>69,870,516</u>	<u>4,294,166</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

36 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	145,411,470	74,971,848	48,661,816	51,900,055
ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ	5,193,000	8,595,000	4,023,000	4,635,000
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสถานที่และอุปกรณ์	1,213,569	1,401,834	106,589	947,535
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาระบบ	5,263,071	8,064,486	5,217,693	5,169,333
ค่าธรรมเนียมและค่าที่ปรึกษาวิชาชีพ	46,517,507	42,968,367	17,880,218	28,172,689
ค่าสาธารณูปโภค	3,019,675	2,069,570	1,629,291	1,791,168
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	22,820,061	6,322,095	5,192,697	5,415,261
ค่าปรับตามสัญญา	-	6,262,166	-	6,262,166
อื่นๆ	41,126,668	10,549,517	8,402,424	2,818,314
รวม	270,565,021	161,204,883	91,113,728	107,111,521

37 ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนพนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ผู้บริหาร :-				
เบี้ยประชุมกรรมการ	5,193,000	7,859,500	4,023,000	4,635,000
เงินเดือนและผลตอบแทนอื่น	103,165,317	25,000,074	34,809,009	16,567,568
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม/				
กองทุนทดแทน	700,772	41,250	126,750	26,250
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,220,779	657,545	1,338,713	465,850
รวม	111,279,868	33,558,369	40,297,472	21,694,668

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
พนักงานอื่น :-				
เงินเดือนและผลตอบแทนอื่น	197,761,005	63,899,188	11,875,226	33,673,608
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม/				
กองทุนทดแทน	6,352,128	1,189,737	207,073	382,820
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	790,231	910,398	305,045	783,960
รวม	204,903,364	65,999,323	12,387,344	34,840,388
รวมทั้งสิ้น	<u>316,183,232</u>	<u>99,557,692</u>	<u>52,684,816</u>	<u>56,535,056</u>

ค่าใช้จ่ายพนักงานบางส่วนแสดงรวมไว้ในต้นทุนขายหรือต้นทุนให้บริการ

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัท/บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท/บริษัท บนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุนโดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราสะสมในอัตราร้อยละ 2 – 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และกลุ่มบริษัท/บริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 – 7.5 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จัดทะเบียน เป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลัง และจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

38 ค่าใช้จ่ายอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์				
ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	18,330,167	2,294,185	18,330,167	2,294,185
รวม	<u>18,330,167</u>	<u>2,294,185</u>	<u>18,330,167</u>	<u>2,294,185</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

39 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการบางรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณกำไรจากการดำเนินงาน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม จำแนกค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ซื้อวัตถุดิบและอื่น	250	20	-	-
ค่าซ่อมแซมอุปกรณ์	21	26	-	-
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	5	34	4	22
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	311	66	49	34
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	147	28	5	5
ค่าธรรมเนียมและค่าที่ปรึกษาวิชาชีพ	67	43	18	28
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาระบบ	5	5	5	5
ค่าปรับตามสัญญา	-	6	-	6
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	173	435	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(2)	6	(2)	6
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	18	-	18	-
หมุนเวียนอื่น				
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	26	-	194	-
อื่นๆ	173	34	11	10
รวม	1,194	703	302	116

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

40 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	119,178	866,615	64,471,589	23,856,832
กิจการอื่น				
- หุ้นกู้	46,043,678	63,735,942	46,043,678	63,735,942
- สถาบันการเงิน	68,395,414	43,322,722	5,961,402	8,229,193
- อื่น	8,809,193	398,193	361,741	603,222
	<u>123,248,285</u>	<u>107,456,856</u>	<u>52,366,821</u>	<u>72,568,357</u>
รวม	<u>123,367,463</u>	<u>108,323,471</u>	<u>116,838,410</u>	<u>96,425,189</u>

41 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของกลุ่มบริษัทคำนวณขึ้นในอัตราที่กำหนดโดยกรมสรรพากรจากกำไรทางบัญชีหลังปรับปรุงเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในประมวลรัษฎากร กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้นิติบุคคลเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในแต่ละปีบัญชี และบันทึกภาระส่วนที่ค้างจ่ายเป็นหนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	26,650	30,341	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้รอการตัด				
บัญชีที่เกี่ยวข้องกับผลแตกต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ				
และผลขาดทุนทางภาษี	<u>35,331</u>	<u>(1,799)</u>	<u>24,997</u>	<u>69,790</u>
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	<u>61,981</u>	<u>28,542</u>	<u>24,997</u>	<u>69,790</u>

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวกับ :-				
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	8	1,152	-	1,135
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน				
ในตราสารทุน	(4,271)	30,436	(4,271)	30,436
รวม	(4,263)	31,588	(4,271)	31,571

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	20	(1,064)	20	(890)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		(213)		(178)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี				-
กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษี		275		207
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		62		29

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	20	(371)	20	(235)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		(74)		(47)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี				
กลับรายการผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษี		99		117
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		25		70

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

42 ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปีแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท/หุ้น)			
ขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(1,027,931,571)	(893,386,745)	(395,802,301)	(304,869,010)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(53,789,366)	(94,769,746)	-	-
รวมขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(1,081,720,937)	(988,153,491)	(395,802,301)	(304,869,010)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	5,712,456,552	5,712,456,552	5,712,456,552	5,712,456,552
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)				
จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	(0.1799)	(0.1564)	(0.0693)	(0.0534)
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	(0.0094)	(0.0166)	-	-

43 เครื่องมือทางการเงิน

43.1 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างจากมูลค่าตามบัญชีตามที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนและมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีดังนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2 (ล้านบาท)	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2568					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน :					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	2	2	-	-	2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,158	-	-	3,158	3,158
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	70	-	-	70	70
รวมสินทรัพย์	3,230	2	-	3,228	3,230

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2 (ล้านบาท)	ระดับ 3	รวม
31 ธันวาคม 2567					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน :					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	22	22	-	-	22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :					
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	3,612	-	-	3,612	3,612
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	730	592	-	138	730
รวมสินทรัพย์	4,364	614	-	3,750	4,364

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
			(ล้านบาท)		
31 ธันวาคม 2568					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน :					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	2	2	-	-	2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	70	-	-	70	70
รวมสินทรัพย์	72	2	-	70	72

	มูลค่า ตามบัญชี	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่ายุติธรรม			
		ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
(ล้านบาท)					
31 ธันวาคม 2567					
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน :					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	22	22	-	-	22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน :					
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	667	592	-	75	667
รวมสินทรัพย์	689	614	-	75	689

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เทคนิคการประเมินมูลค่า

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใช้ราคาเสนอซื้อในปัจจุบันจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

43.2 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทที่มีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่บริษัทเผชิญ เพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

43.3 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา

โอกาสของการเกิดความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระ ซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

43.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวน
ขั้นต้นซึ่ง ไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

งบการเงินรวม								
2568					2567			
	มูลค่าตาม บัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	รวม	มูลค่าตาม บัญชี	ภายใน 1 ปี	หลังจาก 1 ปีแต่ ภายใน 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน	(ล้านบาท)							
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร								
และเงินกู้ยืมระยะสั้น								
จากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	34	34	-	34
เจ้าหนี้การค้า	60	60	-	60	58	58	-	58
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	175	175	-	175	57	57	-	57
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	170	170	-	170
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
สถาบันการเงิน	1,116	186	930	1,116	973	191	782	973
หนี้สินตามสัญญาเช่า	304	144	160	304	255	88	167	255
หุ้นกู้	645	110	535	645	640	552	88	640
	2,300	675	1,625	2,300	2,187	1,150	1,037	2,187

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	2568				2567			
	มูลค่าตาม	ภายใน	หลังจาก		มูลค่าตาม	ภายใน	หลังจาก	
	บัญชี	1 ปี	1 ปีแต่		บัญชี	1 ปี	1 ปีแต่	
			ภายใน 5 ปี	รวม			ภายใน 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน	(ล้านบาท)							
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	45	45	-	45	29	29	-	29
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,110	1,110	-	1,110	813	813	-	813
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
สถาบันการเงิน	145	16	129	145	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3	2	1	3	5	2	3	5
หุ้นกู้	645	110	535	645	640	552	88	640
	1,948	1,283	665	1,948	1,487	1,396	91	1,487

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

43.5 ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีโอกาสของการเกิดความเสี่ยงจากธุรกิจปกติซึ่งมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด และอัตราแลกเปลี่ยนและจากภาระผูกพันตามสัญญาที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่ได้ถือหรือออกอนุพันธ์เพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

43.6 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีเงิน ฝากสถาบันการเงิน เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้น จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตรา ตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

43.7 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการ ลงทุน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

44 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท/บริษัทมีภาระผูกพันภายใต้สัญญาที่สำคัญ ดังนี้

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพัน		
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	1.91	0.10
รวม	1.91	0.10

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(ล้านบาท)	
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าดำเนินงาน		
สัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงานและอื่น		
ไม่เกิน 1 ปี	7.29	0.17
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5.09	0.34
รวม	12.38	0.51
ภาระผูกพันอื่นๆ		
ค่าซ่อมแซมและปรับปรุงคลังสินค้า	2.82	-
วงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	7.96	-
รวม	10.78	-

บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด) มีภาระผูกพันตามสัญญาเฟรนไชส์จำนวนหลายสัญญาที่ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเฟรนไชส์

45 คดีความฟ้องร้อง

บริษัท

- ในปี 2562 บริษัทถูกบริษัทอื่นแห่งหนึ่งฟ้องร้องฐานความผิดละเมิดจากเหตุการณ์น้ำรั่วของบริษัททำให้ทรัพย์สินส่วนกลางเสียหาย ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษาให้บริษัทชดเชยความเสียหายจำนวน 3 ล้านบาท ซึ่งจนถึงปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างขอฎีกาต่อศาล อย่างไรก็ดีตาม บริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้องดังกล่าวแล้วในงบการเงินแสดงไว้ภายใต้หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นทั้งจำนวน

บริษัทย่อย

- เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2567 บริษัทย่อย (บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด) (จำเลย) ถูกนักท่องเที่ยวชาวต่างประเทศรายหนึ่ง (โจทก์) ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายและสินไหมทดแทนอันเนื่องมาจากอุบัติเหตุซึ่งเกิดระหว่างการเดินทางท่องเที่ยวมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องจำนวน 15 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567 โจทก์และจำเลยได้เจรจาประนีประนอมต่อศาลจังหวัดปทุมธานี โดยจำเลยได้ยื่นขอเสนอจะชำระหนี้ให้โจทก์จำนวน 6 ล้านบาท

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อยและจำเลยได้ทำสัญญาประนีประนอมต่อศาล โดยให้บริษัทย่อยจ่ายชดเชยค่าเสียหายให้แก่จำเลยจำนวน 6 ล้านบาท โดยกำหนดจ่ายเป็นงวด 12 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 ถึงเดือนมีนาคม 2569 และบริษัทย่อยได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากคดีความฟ้องร้องดังกล่าวแสดงไว้ภายใต้ประมาณการหนี้สินระยะสั้นในงบการเงินรวม

46 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

- วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำของกลุ่มบริษัทจำนวน 46 ล้านบาท และ 17 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งและเป็นหลักประกันการใช้ไฟฟ้า
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รอการขายของบริษัทจำนวน 96 ล้านบาท ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นแห่ง
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หุ้นสามัญของบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง (บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)) จำนวน 333 ล้านหุ้น และ 157 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 87.65 และ 41.48 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด ตามลำดับ ใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน การออกหุ้นกู้ และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย (บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หุ้นสามัญของบริษัทร่วมสองแห่ง (บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (มหาชน) จำนวน 262 ล้านหุ้น และ บริษัท ไทยพาร์เซล จำกัด (มหาชน) จำนวน 113 ล้านหุ้น) คิดเป็นร้อยละ 100 และ 20.82 ของจำนวนหุ้นที่ถือทั้งหมด ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย (บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้นำหุ้นสามัญของบริษัทย่อย (บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง จำกัด) จำนวน 6 ล้านหุ้น มูลค่า 600 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทจำนวน 3,158 ล้านบาท และจำนวน 3,612 ล้านบาท ตามลำดับ ได้ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในปี 2568 และใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหุ้นกู้ของบริษัทและบริษัทย่อยสองแห่งในปี 2567 ตามลำดับ
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดินและอาคารชุดของบริษัทมูลค่าตามบัญชีจำนวน 5 ล้านบาท ได้จัดจำนองใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นแห่งหนึ่งในวงเงินจำนอง 42 ล้านบาท และ 50 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด) มูลค่าตามบัญชีจำนวน 302 ล้านบาท ได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นหลักประกันกู้ยืมของบริษัท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด) มูลค่าตามบัญชีจำนวน 297 ล้านบาท ได้จัดจ้างอสังหาริมทรัพย์เพื่อใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมกับธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่ง

47 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท เกลิมภัทร ทรานสปอร์ต จำกัด) มีระยะเวลาเช่า 5 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 9 ธันวาคม 2568 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2569 อัตราค่าเช่าเดือนละ 526,315.79 บาท

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (บริษัท เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน)) จำนวน 15 ล้านบาท

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2569 บริษัทย่อย (บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด) ได้รับแจ้งหนังสือแจ้งสิทธิยกเลิกสัญญาเช่าคลังสินค้าอาคาร 2 พื้นที่เช่าจำนวน 61,800 ตารางเมตร (Exercise of Early Termination) ที่สามารถให้สิทธิยกเลิกสัญญาเช่าได้ก่อนครบกำหนดจากผู้เช่ารายหนึ่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 26 ตุลาคม 2569

บริษัทย่อยทางอ้อม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทย่อยทางอ้อมสามแห่ง (บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด บริษัท สัมตำเจ้แดง สามย่าน จำกัด และบริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด) ได้ปิดร้านสาขาลงจำนวน 7 สาขาและเปิดใหม่จำนวน 2 สาขา

48 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินสำหรับปี 2567 ได้จัดประเภทรายการใหม่ เนื่องจากมีส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก และเพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปี 2568 ดังนี้

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ก่อนจัด ประเภทใหม่	งบการเงินรวม จัดประเภทใหม่ (ล้านบาท)	หลังจัด ประเภทใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	39	(14)	25
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ที่ใช้เป็นหลักประกัน	3	14	17
รวม	42	-	42
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	860	(521)	339
รายได้อื่น	33	(5)	28
ต้นทุนการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	559	(524)	35
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	207	(46)	161
ต้นทุนทางการเงิน	129	(21)	108
ค่าใช้จ่ายอื่น	8	(6)	2
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	47	(18)	29
รวม	1,843	(1,141)	702

ส่วนที่ 04

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร

1. ชื่อ-นามสกุล นายอภิวุฒิ ทองคำ
ตำแหน่ง กรรมการและประธานกรรมการบริษัท
อายุ 63 ปี
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 29 ตุลาคม 2564
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริษัท : 20 กุมภาพันธ์ 2568
คุณวุฒิการศึกษา
 - ปริญญาโท กฎหมายระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอเมริกัน สหรัฐอเมริกา
 - ปริญญาโท กฎหมายเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยฮาวเวิร์ด สหรัฐอเมริกา
 - เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
 - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ประกาศนียบัตรทางทรัพย์สินทางปัญญา โรงเรียนกระบวนกรยุติธรรมทางอาญา มหาวิทยาลัยมิชิแกนหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 89 ปี 2550
 - Chartered Director Class (CDC) รุ่นที่ 1 ปี 2550 และ รุ่น 3 ปี 2551สัดส่วนการถือหุ้น - ไม่มี-
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี
 - บริษัทจดทะเบียนอื่น
 - ก.พ. 66 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ไลท์อ็อป โทเทิล โซลูชั่น
 - ต.ค. 65 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ. อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ
 - ม.ค. 61 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
 - บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน
 - ก.พ. 65 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. มันทรา แอสเซ็ท
 - ก.พ. 65 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง
 - พ.ย. 63 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์
 - ก.ย. 46 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เอฟบีแอลพี ลีกล

2. ชื่อ-นามสกุล : นายสุธี ผ่องไพบูลย์

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ และ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ : 61 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 11 ธันวาคม 2561

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพว่าความ (อบรมรุ่น 2) สภานายความแห่งประเทศไทย
- วิสามัญสมาชิกแห่งเนติบัณฑิตยสภา พ.ศ. 2531

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) ปี 2550

สัดส่วนการถือหุ้น - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

เมย. 61 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย บมจ. ไทยเยอรมัน โปรดัคส์
ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ บมจ. คริสเตียนและเนลสัน (ไทย)

- บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

ม.ค. 68 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ออโตโมทีฟ เอเชียติก (ประเทศไทย)

ธ.ค. 67 - ปัจจุบัน กรรมการ : บจก. จีดีเอช ห้าห้าเก้า

เมย. 61 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษากฎหมาย : บจก.อิตาชิ อินดัสเตรียล เทคโนโลยี (ประเทศไทย) และบริษัทในเครือ

ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ : บจก.แปงมันสมเด็จ

ที่ปรึกษากฎหมาย : บจก.เอ็ม สตาร์ เน็ทเวิร์ค

ที่ปรึกษากฎหมาย : บจก.เลส์ร้าวส์ และบริษัทในเครือ

ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ : บจก.อุณากรรณ

ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ : บจก.ไต้ตันโค อินเตอร์เนชั่นแนล และบริษัทในเครือ

ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ : บจก.อุตสาหกรรมนมไทย

ที่ปรึกษากฎหมายและทนายความ : บจก.อินเตอร์ เอ็กซ์เพรส โลจิสติกส์ และบริษัทในเครือ

2542 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ : บจก. สำนักงานกฎหมายสุธี ผ่องไพบูลย์

3. ชื่อ-นามสกุล : นายฉาย บุณนาค

ตำแหน่ง : กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร,
รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ : 44 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : วันที่ 16 พฤษภาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Bachelor Degree of Accounting and Finance, The London School of Economics and Political Science (LSE), University of London

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 78/2552

สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 20.742 (1,184,861,000 หุ้น) ณ วันที่ 20 มีนาคม 2569

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

- | | |
|---------------------|---|
| 24 มี.ค.63-ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ.เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) |
| 11 ม.ค.62-ปัจจุบัน | กรรมการบริษัท, รองประธานกรรมการบริษัท (คนที่1), ประธานกรรมการบริหาร บมจ.เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์) |

• บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- | | |
|--------------------|----------------------------------|
| 28 ส.ค.68-ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ส้มตำแจ้แดง สามย่าน |
| 28 ส.ค.68-ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ยามะจัง (ไทยแลนด์) |
| 28 ส.ค.68-ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เคที เรสทัวรองท์ |
| 13 ส.ค.68-ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. โนมิม่าโซ |
| 28 ม.ค.68-ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เอฟเอบี ฟู้ดไฮโดร |
| ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ มูลนิธิเนชั่น |
| 29 ก.ย.65-ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. โพสท์ทูเดย์ |
| 23 ธ.ค.64-ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ขอบสนาม |
| 15 พ.ย.64-ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. เนชั่น ทวี |

4. ชื่อ-นามสกุล : นายพลลธิธิ ภูมิวสนะตำแหน่ง : กรรมการ , กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอายุ : 52 ปีวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 2 กุมภาพันธ์ 2554คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท MBA (Finance) ,MS (Economic) Claremont Graduate University
- ปริญญาตรี BBA, La Sierra University

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 78/2552

สัดส่วนการถือหุ้น - ไม่มี-ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

- บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

2561 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. ดาโอ รีท แมเนจเม้นท์ (ประเทศไทย)

2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง

2557 – ปัจจุบัน กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บจก. ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์

2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. มันทรา แอสเซ็ท

2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.ไวป์

5. ชื่อ-นามสกุล : นายก่อโชค แสงทองอร่ามตำแหน่ง : กรรมการ , กรรมการบริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอายุ : 36 ปีวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 15 สิงหาคม 2559คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโทการเงิน, University of Exeter
- ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 208/2566

สัดส่วนการถือหุ้น - ไม่มี-ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

- บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. เลกซ์ เอกซ์ คอร์ปอเรชั่น

ก.พ.60 - ม.ค.64 กรรมการ บจก. บอร์ดเวย์ มีเดีย

ก.ค.63 – ม.ค.64 กรรมการ บมจ. อควา แอด

6. ชื่อ-นามสกุล : นางสาวปรานี รัตคาม

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ : 61 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 11 พฤษภาคม 2553

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 79/2009

สัดส่วนการถือหุ้น - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

- บริษัทอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน

เม.ย.59 - พ.ค. 2565 กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. วิค

2546 - มี.ค. 2564 ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. บัตรกรุงไทย

7. ชื่อ-นามสกุล : นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์

ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ : 64 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 17 สิงหาคม 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท : ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Successful formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 43 ปี 2566
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 113 ปี 2552
- หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 1 ปี 2549
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 1 ปี 2545

หลักสูตรตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- หลักสูตร CFO Annual Conference on Capital Markets
- หลักสูตร Risk Management หัวข้อ การกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงของการใช้ AI (Governance and Risk Management for Using AI)
- หลักสูตร CFO Refresher Course 2567 (e-Learning) หัวข้อ “ประเด็นด้าน Generative AI ที่ส่งผลกระทบต่อการเงินและการบัญชีของบริษัทจดทะเบียน”
- หลักสูตร ESG-related risks and management: A practical guide for listed companies
- หลักสูตร การปรับปรุงหลักเกณฑ์การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (MT) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) ของบริษัทจดทะเบียน
- หลักสูตร The Art of CFO Leadership 2023
- หลักสูตร Certificate in ESG Management (C-ESG) ปี 2565 (ประกาศนียบัตรผู้ปฏิบัติงานด้านการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน)
- หลักสูตร แนวโน้ม ทิศทางการทำ M&A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำ M&A ให้ประสบความสำเร็จ ปี 2564
- หลักสูตร “THE NEW CFO 2564 # How To Make Financial Instruments Work ปี 2564
- หลักสูตร CFO’s Refresher Course รุ่นที่ 2 ปี 2564

หลักสูตรสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2568 " Update! มาตรฐานบัญชีที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต (IFRS 18 IFRS 19)"
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 1/2568 "Economic Update for CFO"
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 8/2567 "How AI will transform the CFO's role"
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2567 "ESG Bond : การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน"
- หลักสูตร Governance System for Fraud Detection ปี 2566

สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai BMA)

- หลักสูตร Sustainable (ESG) Financing & Investing

สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์

- หลักสูตร CFO Conference 2566 "Embracing Changes & Unveiling the Path to Business Resilience and Success"
- หลักสูตร CFO Focus on Financial Reporting รุ่นที่ 5 ปี 2561
- หลักสูตร รับมือเกณฑ์การรับรู้อย่างใหม่ตาม TFRS 15 สำหรับธุรกิจทั่วไป รุ่นที่ 2 ปี 2561

โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

- หลักสูตร Road to Certify ครั้งที่ 3/2562

สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) สพร.

- หลักสูตร Data Governance and Personal Data Protection Course รุ่นที่ 1 ปี 2564

KPMG Phoomchai Holdings Co., Ltd.

- หลักสูตร One report, sustainability disclosure requirement ปี 2564

Danairat Thanabodithammachari

- หลักสูตร “การจัดการองค์การอย่างฉลาด” ด้วย Generative AI ปี 2566

สถาบันโอมก้าเวิร์ลด์คลาส

- หลักสูตร AI-DRIVEN STRATEGIC: PLANNING & EXECUTION for Next-Gen Leadership

บริษัท แอ็คชั่นเอเบิล อินโซท์ จำกัด

- หลักสูตร AI Thailand Conference 2567

สัดส่วนการถือหุ้น

- ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

1 เม.ย. 2568 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
27 ธ.ค. 2567 – ปัจจุบัน	ประธานคณะทำงาน ด้าน Artificial Intelligence (AI) บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
18 ก.ย. 2566 – ปัจจุบัน	ประธานคณะทำงานกำกับกิจการและความยั่งยืน ด้านการกำกับดูแลกิจการ บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
ก.ค. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บมจ. ไทยพาร์เซล
2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บมจ. สาลี พรินตัง
1 ก.ค. 2565 – 31 มี.ค. 2568	รองประธานกรรมการบริหาร บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
9 ต.ค. 2561 – 30 มิ.ย. 2565	กรรมการบริษัท และผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)
1 มิ.ย. 2563 – 8 ก.ย. 2565	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บมจ. คิงเจน
2560 – มี.ค. 2562	ที่ปรึกษา บมจ. สโตนเฮ็นจ์ อินเตอร์
17 ม.ค. 2561 – 9 ต.ค. 2561	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ. เนชั่น กรุ๊ป (ไทยแลนด์)

• บริษัทอื่นที่ไม่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

13 มิ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บจก. ซีวาร์รุ่งเรือง
2 พ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท และ กรรมการบริหาร กลุ่มบริษัทเฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น
ก.ค. 2565 – 19 ก.ย. 2568	กรรมการบริษัท บจก. สปริง นิวส์
ก.ย. 2565 - 19 ก.ย. 2568	กรรมการบริษัท บจก. โพสท์ทูเดย์
23 ธ.ค. 2564 - 19 ก.ย. 2568	กรรมการบริษัท บจก. ขอบสนาม
29 ม.ค. 2564 - 19 ก.ย. 2568	กรรมการบริษัท บจก. เนชั่น นิวส์

25 ม.ค. 2564 - 19 ก.ย. 2568	กรรมการบริษัท บจก. เนชั่น คอฟฟี่
12 พ.ย. 2563 - 19 ก.ย. 2568	กรรมการบริษัท บจก. กรุงเทพธุรกิจ มีเดีย
6 ก.ค. 2566 - 28 ส.ค. 2568	กรรมการบริษัท บจก. โนมินาโซ
1 มิ.ย. 2563 - 25 ก.ค. 2568	กรรมการบริษัท บจก. อิมเมจิเนชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล (ชื่อเดิม บจก. สเวน คอร์ปอเรชั่น)
15 พ.ย. 2564 - 25 ก.ค. 2568	กรรมการบริษัท บจก. เนชั่น ทีวี
มิ.ย. 2565 - 22 มี.ค. 2567	กรรมการบริษัท บจก. เนสท์ดีฟลาย
พ.ค. 2565 - 22 มี.ค. 2567	กรรมการบริษัท บจก. เพียร์ ฟอร์ ออล
16 พ.ย. 2561 - 1 ธ.ค. 2565	กรรมการบริษัท บจก. เนชั่น ดิจิทัล คอนเทนท์
6 ม.ค. 2563 - 26 พ.ค. 2565	กรรมการบริษัท บจก. แอปป์ โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส
16 พ.ย. 2563 - 20 ธ.ค. 2564	กรรมการบริษัท บจก.คมชัดลึก มีเดีย
12 พ.ย. 2563 - 17 ธ.ค. 2564	กรรมการบริษัท บจก. แนนท บิสซิเนส คอนเน็คท์
13 ก.พ. 2563 - 9 ธ.ค. 2563	กรรมการบริษัท บจก. อะรวาเดอะเวิลด์

8. ชื่อ-นามสกุล : นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์ตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการบริหารอายุ : 35 ปีวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 1 มีนาคม 2565คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี Electrical Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Assumption College Sriracha
- Qualified Financial Advisor, Investment Banking Club, Associal of Thailand Securities Companies

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 347/2023

สัดส่วนการถือหุ้น - ไม่มี-ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

4 ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บมจ. ไทยพาณิชย์

4 ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บมจ. ไทยพาณิชย์

• บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

19 ก.ย. 68-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เฟสท์ ทรานสปอร์ต
19 ก.ย. 68-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. พี แอนด์ ซี ทราเวล
19 ก.ย. 68-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอสไอที คอนซัลแตนท์
19 ก.ย. 68-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เฟสท์ ออโต้พาร์ท แอนด์ เซอร์วิส
19 ก.ย. 68-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เฟสท์ ทัวริสซึม เซอร์วิส
28 ส.ค. 68 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เคที เรสทัวรองท์
28 ส.ค. 68 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. สัมตำเจ้แดงสามย่าน
28 ส.ค. 68 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด
17 ก.ค.67-ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. เอฟเอบี ฟู้ดโฮลดิ้ง
ก.ค. 66 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. โนมิม่าโซ
พ.ค. 66 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	กลุ่ม บจก. เฉลิมภัทร คอร์ปอเรชั่น
ก.ย. 65 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ปียอนด์ วาว
ก.ค. 65 - 13 ม.ค.69	กรรมการบริษัท	บจก. แอท อีส พร็อพเพอร์ตี้
มิ.ย. 65 - มี.ค.68	กรรมการบริษัท	บจก. เนสต์ดีฟลาย
พ.ค. 65 - มี.ค.68	กรรมการบริษัท	บจก. เพียร์ ฟอร์ ออล
เม.ย. 65 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. มันทรา แอสเซ็ท
เม.ย. 65 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. ไทย คอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์
เม.ย. 65 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง
ก.พ. 63 - พ.ย.63	กรรมการบริษัท	บมจ. แมกซ์ เมทัล คอร์ปอเรชั่น
ก.ค. 66 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บจก. บิ๊กฟิช

9. ชื่อ-นามสกุล : นางสาวมัทยา โอสถานนท์

ตำแหน่ง : กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 56 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ : 23 ธันวาคม 2565

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ : 30 เมษายน 2568

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาวิชาการบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 150 ปี/2554

สัดส่วนการถือหุ้น - ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

- บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

10. ชื่อ-นามสกุล : นายกฤษฎา พงศ์ภัทรตำแหน่ง : กรรมการและกรรมการบริหารอายุ : 41 ปีวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร : 1 มีนาคม 2565วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท : 1 ตุลาคม 2567คุณวุฒิการศึกษา

- วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัย มหิดล ปริญญาโททางด้านการเงิน (International Program)
- สถาบันเทคโนโลยีนานาชาติ สิรินคร มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ วิศวกรรมเครื่องกล (International Program)

หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) : Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 198/2022

สัดส่วนการถือหุ้น - ไม่มี-ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

• บริษัทจดทะเบียนอื่น

- 6 มิ.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท ทเวนตี โฟร์ คอน แอนด์ ซัพพลาย จำกัด (มหาชน)
- 21 ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 28 ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 15 มิ.ย. 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 15 มิ.ย. 64-28 ต.ค. 64 รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- มี.ค. 2562 - 2565 กรรมการบริหาร บริษัท วาว แพลตฟอร์ม จำกัด (มหาชน)
- ก.ย. 2561 - 2565 ผู้อำนวยการสำนักกรรมการ : บริษัท เอควิ เอสเตท จำกัด (มหาชน)

• บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- 28 ส.ค. 68 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. เคที เรสทัวรองท์
- 28 ส.ค. 68 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บจก. ส้มตำเจ๊แดงสามย่าน
- 28 ส.ค. 68 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด
- 7 ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท EP Group (HK) Co., LTD
- 7 ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท EPVN W1 (HK) Co., LTD
- 7 ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท EPVN W2 (HK) Co., LTD
- 4 เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอ็ปโก้ เอ็นจิเนียริง จำกัด
- 4 เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท เอ็ปโก้ กรีน พาวเวอร์ พลัส จำกัด
- 4 เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท ตะวันออกการพิมพ์ และบรรจุภัณฑ์ จำกัด
- 28 มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท บริษัท อีสเทอร์นดี พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 29 พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด
- ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร บริษัทหลักทรัพย์ ลิเบอเรเตอร์ จำกัด
- 20 ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ดาราเทวี มาการอง แอนด์ เพสทรี จำกัด
- 1 ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท บริษัท ซุปเปอร์เทรดเดอร์ รีพับลิค จำกัด

18 มิ.ย.2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ซูเปอร์เทรดเดอร์ รีพับลิค จำกัด
7 พ.ค. 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ลิเบอเรเตอร์ ดิจิทัล แอสเซท จำกัด
6 ธ.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สยาม เอสเตท ดาราเทวี จำกัด
21 ก.พ.2567 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท ลิเบอเรเตอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
1 พ.ค. 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท เอธิคอล กูร์เมต์ จำกัด
ก.ค. 2565 – พ.ย. 2565	กรรมการบริษัท บริษัท เนสต์ดีฟลาย จำกัด
มี.ค.2565 – ก.พ. 2566	กรรมการบริษัท บริษัท เพียร์ ฟอร์ ออล จำกัด
มี.ค.2565–1 ส.ค. 2567	กรรมการบริษัท บจก. พรอสเพอร์พลัส (ชื่อเดิม บลน. ฐานเศรษฐกิจ แคปปิตอล จำกัด)
ก.พ. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท โดมิโน เอเชีย แปซิฟิค จำกัด
มิ.ย.2564–4 เม.ย.2565	กรรมการบริษัท บริษัท ร่วมมือร่วมใจ จำกัด
มิ.ย. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท บริษัท สปริงนิวส์ เทเลวิชั่น จำกัด
มิ.ย.2564–27 ธ.ค.2566	กรรมการบริษัท บริษัท นิวส์ เน็ตเวิร์ค มัลติมีเดีย จำกัด

11. ชื่อ-นามสกุล : นางอรัญญา เนตรเรือง

ตำแหน่ง : เลขานุการบริษัท

อายุ : 52 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง : 11 มกราคม 2565

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป(คอมพิวเตอร์ธุรกิจ) มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม

การอบรม

- อบรมหลักสูตร CSP รุ่น 126/2565
- อบรมโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท ปี 2566 จากกองทุนส่งเสริมการพัฒนาลาดทุน (CMDF)
- Effective Minutes Taking (EMT) รุ่น 57/2024
- Refreshment Training Program รุ่น 15/2024

สัดส่วนการถือหุ้น 0.00002%

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร - ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี

- บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 65 - ปัจจุบัน เลขานุการบริษัท

2557 - 2564 ผู้ช่วยเลขานุการบริษัท

- บริษัทจดทะเบียนอื่น

- ไม่มี

- บริษัทอื่นที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

- ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม

รายชื่อกรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม	AQUA	บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัท			บริษัทย่อยทางอ้อมที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย					บริษัทร่วม		
		TCDC	MAN	FAB	AWH	NMM	SJD	YMC	KTR	EP	PEER	TPL
1 นายอภิวุฒิ ทองคำ	X	/	/		/							
2 นายสุธี ผ่องไพบูลย์	XX											
3 นายฉาย บุนนาค	/, //			/		/	/	/	/			
4 นายชัยพิพัฒน์ แก้วไตรรัตน์	/	/	/, //	/	/	/	/	/	/			/, //
5 นายพลสิทธิ ภูมิวนะ	/, //	/, //	/		/, //							
6 นางวรางคณา กัลยาณประดิษฐ์	/, //											/
7 นายก่อโชค แสงทองอร่าม	/											
8 นางสาวปรานี รัตคาม	/											
9 นางสาวมัยยา โอสถานนท์	/											
10 นายกฤษฎา พฤติภัทร	/			/		/	/	/	/	/, //		

ผู้บริหาร

1 นายสุรพล ทวีโชคทรัพย์สิน										/, //		
----------------------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--	-------	--	--

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ , XX = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ , / = กรรมการบริษัท , // = ผู้บริหาร , เว้นว่าง = ไม่มีตัวแทน

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นโดยตรง

- บริษัท ไทย คอนซูมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (TCDC)
- บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด (MAN)
- บริษัท เอฟเอบี ฟู้ดไฮโดร จำกัด (FAB)

บริษัทย่อยทางอ้อม (Indirect Subsidiaries)

- บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (AWH) (บริษัทย่อยของ TCDC)
- บริษัท โนมิม่าโซ จำกัด (NMM) (บริษัทย่อยของ FAB)
- บริษัท ส้มตำเจ๊แดง สามย่าน จำกัด (SJD) (บริษัทย่อยของ FAB)
- บริษัท ยามะจัง (ไทยแลนด์) จำกัด (YMC) (บริษัทย่อยของ FAB)
- บริษัท เคที เรสทัวรองท์ จำกัด (KTR) (บริษัทย่อยของ FAB)

บริษัทร่วม

- บริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (EP)
- บริษัท เพียร์ ฟอร์ ยู จำกัด (PEER)
- บริษัท ไทย พาร์เซล จำกัด (TPL)

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล และการปฏิบัติงานของบริษัท

1. หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- 1) ผู้ควบคุมงานตรวจสอบภายใน
ชื่อ : นายทนต์ศักดิ์ ประดิษฐ์ฐาน
ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด
- 2) คุณสมบัติทางการศึกษา
 - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง
 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 8819 สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- 3) ประสบการณ์การทำงาน

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เจพี ทิพ ออดิท จำกัด
2558 - 2566	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เซเว่น คอนเนค แอดไวซอรี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท เซเว่น คอนเนค แอดไวซอรี จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เดอะ มาสเตอร์ คลาส จำกัด
2565 - 2567	กรรมการ	บริษัท ไท-ไท วิสวกร จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไท-ไท วิสวกร จำกัด

ขอบเขตงานบริการ

- (1) ศึกษากระบวนการทำงานแต่ละระบบ และระเบียบอำนาจอนุมัติการทำรายการตามโครงสร้างการจัดการของบริษัท
- (2) สอบทานและประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญตามแนวทางของ COSO 2013 (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) ซึ่งครอบคลุมดังนี้
 - สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
 - การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
 - กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
 - ข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสารในองค์กร (Information and Communication)
 - การติดตามและประเมินผล (Monitoring)
- (3) ตรวจสอบรายการที่เกี่ยวข้องกับระบบงานที่สำคัญว่าได้ถือปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้และเป็นรายการที่ถูกต้องตามควร
- (4) เสนอรายงานต่อบริษัทถึงข้อเท็จจริงที่ตรวจพบ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบงานที่สำคัญ
- (5) สำนักงานจะสอบทานระบบการควบคุมภายในของระบบงานที่สำคัญของบริษัท โดยใช้เกณฑ์มาตรฐานจากคู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทซึ่งถูกกำหนดโดยฝ่ายบริหาร รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีตามแนวทางของ COSO รวมทั้งใช้วิธีการตรวจสอบอื่นที่เห็นว่าจำเป็น เพื่อจะได้ผลสรุปเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท ตามแผนงานตรวจสอบที่เป็นมาตรฐาน

การรายงานผล

- (1) เสนอรายงานต่อบริษัท ถึงข้อเท็จจริงที่พบจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในดังกล่าว
- (2) ติดตามผลการสอบทานระบบ สำหรับระบบที่ได้ทำการตรวจสอบไปแล้ว และรายงานผลดังกล่าว อย่างต่อเนื่อง
- (3) เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานประเด็นและข้อสังเกตจากการตรวจสอบการควบคุมภายใน ตามช่วงเวลา อย่างไรก็ตาม สำนักงานจะทำรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในไปยังคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) โดยตรงหากเป็นประเด็นที่เกี่ยวกับผู้บริหารระดับสูง ทั้งนี้ประเด็นต่าง ๆ จะทำการหาหรือกับผู้ที่เกี่ยวข้องจนถึงที่สุดแล้ว ซึ่งอาจได้ข้อยุติในประเด็นต่าง ๆ หรือไม่ก็ตาม

2. หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. สินทรัพย์ถาวร

บริษัทมีสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 121/68-69 อาคารอาร์เอสทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 นอกจากการใช้พื้นที่ดังกล่าวเป็นสถานประกอบการของบริษัทแล้ว บริษัทยังจัดสรรพื้นที่ให้บริษัทย่อยในกลุ่มเช่าเพื่อเป็นสำนักงานบางส่วนด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ ดังนี้

รายการ	ผู้ถือกรรมสิทธิ์ / ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)	
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568		วงเงินและยอดคงเหลือ	รวม
1. ที่ดิน							
- โฉนดเลขที่ 49088 และ 44915 ⁽¹⁾	MANTRA / เจ้าของ	-	-	110.10	ค้ำประกันหุ้นกู้ AQUA25NA	มูลค่า 556.80 ลบ.	556.80 ลบ.
- โฉนดเลขที่ 5770, 12241, 12242 และ 18466 ⁽²⁾	CPT / เจ้าของ	289.17	289.17	-	-		
2. อาคารและอาคารชุด							
- สำนักงาน ห้องชุดเลขที่ 121/68-69 พื้นที่ 1,089 ตรม. โฉนดเลขที่ 14124	บริษัท / เจ้าของ	5.88	5.06	5.06	จำนองเป็นประกันกับ บริษัท เอ็ม บี เค การ์ด จำกัด	วงเงิน 42 ลบ. คงเหลือ 42 ลบ.	วงเงิน 42 ลบ. คงเหลือ 42 ลบ.
- อาคาร	MANTRA / เจ้าของ	-	-	191.36	ค้ำประกันหุ้นกู้ AQUA25NA	มูลค่า 556.80 ลบ.	556.80 ลบ.
- อาคารสำนักงาน ⁽¹⁾	CPT / เจ้าของ	13.45	13.29	-			
3. ส่วนปรับปรุงอาคาร	บริษัท / เจ้าของ	47.16	36.55	120.41	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
4. เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์	บริษัท / เจ้าของ	9.46	8.92	58.54	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
5. ยานพาหนะ	บริษัท / เจ้าของ	48.52	127.14	4.93	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
6. อุปกรณ์คลังสินค้า							
- แห่งที่ 1	MANTRA	0.55	0.13	0.51	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
- แห่งที่ 2	TCDC	23.15	18.87	14.26	ไม่มีภาระผูกพัน	-	-
- แห่งที่ 3	AWH	-	-	0.10	-	-	-
7. งานระหว่างก่อสร้าง		0.46	0.65	26.46	-	-	-
รวม		437.80	499.78	531.73		598.80	598.80

หมายเหตุ :

- (1) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของ บริษัท มันทรา แอสเซ็ท จำกัด ได้เปลี่ยนมาเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งาน และถูกจัดประเภทใหม่เป็น ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- (2) บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในกลุ่มบริษัทเฉลิมภัทร และการโอนหุ้นได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2568 ส่งผลให้ CPT มีได้อยู่ในสถานะบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ดังนี้

รายการ	ผู้ถือ กรรมสิทธิ์ / ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)			ภาระผูกพัน	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)			
		ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568		บริษัท	TCDC	AWH	รวม
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน									
- ที่ดินโฉนดเลขที่ 5996 เนื้อที่ 10 ไร่	MANTRA / เจ้าของ	3.00	3.00	3.00	ไม่มีภาระผูกพัน				
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 33678 เนื้อที่ 6-2-83 ไร่	AWH / เจ้าของ	395.79	387.00	385.00	จำนองเป็นประกันกับ บริษัท ธนาคารกลีกร ไทย จำกัด (มหาชน)		วงเงินกู้ 1,195 ลบ. วงเงิน PN 20 ลบ. วงเงิน OD 1 ลบ. คงเหลือ 979.24 ลบ.		วงเงินกู้ 1,195 ลบ. วงเงิน PN 20 ลบ. วงเงิน OD 1 ลบ. คงเหลือ 979.24 ลบ.
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 33679 เนื้อที่ 6-2-91 ไร่									
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดิน 18 แปลง เนื้อที่รวม 211-0-25 ไร่ โฉนดเลขที่ 5453, 6349, 6353, 11261, 11262, 11263, 6352, 7701, 6355, 6610, 11782, 12367, 12368, 12369, 22990, 22991, 30659, 55492	TCDC / เจ้าของ	2,983.33	2,900.91	2,770.28					
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดเลขที่ 49088 , 44915 เนื้อที่ 34-1-62.6 ไร่ ⁽¹⁾	MANTRA / เจ้าของ	673.01	321.47	-	-				
รวม		4,046.70	3,612.38	3,158.28		-	979.24	-	979.24

2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้-สุทธิ เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ โดยมีมูลค่าตามบัญชีที่ปรากฏในงบการเงินรวมและประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ตามสัญญาเช่า	มูลค่าทางบัญชีคงเหลือ (ล้านบาท)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
รถยนต์	229.39	191.33	10.90
พื้นที่อาคารสำนักงาน	28.86	12.11	284.69
เครื่องใช้สำนักงาน	-	-	0.13
รวม	258.25	203.44	295.72

3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทอื่น

บริษัทจะเน้นลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโต และสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งจะพิจารณาสัดส่วนในการลงทุนเป็นกรณีไป โดยดูจากแนวโน้มของธุรกิจ ถ้ามีโอกาสประสบความสำเร็จและสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันบริษัทจะลงทุนในสัดส่วนที่มากพอที่บริษัทจะสามารถเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารและกำหนดนโยบาย

รายละเอียดเกี่ยวกับราคาการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทย่อย และบริษัทย่อยทางอ้อมได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์ประจำปี 2568 โดยบริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาอิสระและบันทึกสินทรัพย์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน ดังนี้

บริษัทย่อยทางตรง

บริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด (“TDCD”)

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อประกอบการบันทึกบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารคลังสินค้า (จำนวน 2 รายการ)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 39 และ 39/1 หมู่ที่ 11 ถนนบ้านหมากแดง-บ้านคลองประเวศบุรีรัมย์ (ทางหลวงชนบทหมายเลข 3014) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 3 ตำบลคลองประเวศ อำเภอมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 5453 , 6349 , 6353 , 11261 , 11262 , 11263 , 6352 , 7701 , 6355 , 6610 , 11782 , 12367 , 12368 , 12369 , 22990 , 22991 , 30659 , 55492 จำนวน 18 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 211-0-25 ไร่ หรือ 84,425 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท ไทยคอนซุมเมอร์ ดิสทริบิวชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด
วิธีการประเมิน	วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสด(พื้นที่เช่า), วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด(ที่ดินว่างเปล่า)
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	2,764,500,000 บาท
วันที่ประเมิน	25 ธันวาคม 2568
บริษัทผู้ประเมิน	บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด

วิธีการประเมินมูลค่า

บริษัทผู้ประเมินได้พิจารณาเลือกใช้วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสดเป็นเกณฑ์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินและเลือกใช้วิธีต้นทุนทดแทนสำหรับคลังสินค้าให้เช่า เป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบมูลค่าทรัพย์สิน และใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินว่างเปล่า

บริษัทย่อยทางอ้อม

บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด (“AWH”)

วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อประกอบการบันทึกบัญชี
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินและอาคารคลังสินค้า (จำนวน 2 รายการ)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	ตั้งอยู่เลขที่ 342 และ 539 หมู่ที่ 2 ภายใน “นิคมอุตสาหกรรมบางปะอิน” แยกจากถนนอุดมศรยุทธ (ทางหลวงหมายเลข 308) บริเวณหลักกิโลเมตรที่ 3+900 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 33678 และ 33679 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 13-1-74.0 ไร่ หรือ 5,374 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท แอ็คคอมพลิช เวย์ โฮลดิ้ง จำกัด
วิธีการประเมิน	วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสด
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	385,000,000 บาท
วันที่ประเมิน	15 ธันวาคม 2568
บริษัทผู้ประเมิน	บริษัท แกรนด์ แอสเซท แอดไวเซอร์ จำกัด

วิธีการประเมินมูลค่า

บริษัทผู้ประเมินได้พิจารณาเลือกใช้วิธีรายได้/วิเคราะห์คิดลดกระแสเงินสดเป็นเกณฑ์ในการประเมินมูลค่าทรัพย์สินและเลือกใช้วิธีต้นทุนทดแทน เป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบมูลค่าทรัพย์สิน

เอกสารแนบ 5

นโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร และแนวปฏิบัติที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง อันเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลและกลไกการบริหารจัดการที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีระบบการกำกับดูแลที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทได้ประกาศใช้ “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้มีการสื่อสาร ทำความเข้าใจ ติดตาม และทบทวนการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาและจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการกำกับดูแลและบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส ความน่าเชื่อถือ และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

กึ่งนี้ โปรดศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ได้ที่

<https://www.aquacorp.co.th/corporate-governance/>

เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน โดยมี นายสุริ ฝ่องไพบูลย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ มีนางสาวปราณี รัตคาม และนางสาวมธยา โอสถานนท์ เป็น กรรมการตรวจสอบ และนางสาวนิชาภา พิพัฒน์พูนศิริ เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดให้มีการประชุมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และการทำหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- 1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงรายการระหว่างกัน รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบภายใน โดยผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี ให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบทุกครั้ง โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วม เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงิน ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชีและขอบเขตการตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ และความมีอิสระของผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปมีความเชื่อถือได้และทันเวลา รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินอย่างเพียงพอ เพื่อเป็นประโยชน์กับนักลงทุนหรือผู้ใช้งบการเงิน
- 2. สอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและติดตามผลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งข้อเสนอแนะและการดำเนินการแก้ไขของฝ่ายบริหารในประเด็นที่ตรวจพบ โดยมี การติดตามความคืบหน้าของการปรับปรุงแก้ไขเป็นประจำ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมด้านการเงิน การดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

จากการพิจารณารายงานและข้อมูลที่ได้รับ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ
- 3. การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานตามระบบงานที่กำหนดไว้ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีคุณธรรม มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยเฉพาะในเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติอย่างสมเหตุสมผล การสอบทานกระบวนการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริตของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรัชญาการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการผลักดันให้เกิดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน อนึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวมทั้งคณะประเมินตนเองตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้ บริษัท เอ็นพีเอส สยาม สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2568 และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชี

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ ความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัท มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัท มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ



(นายสุริ ผ่องไพบูลย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2569

AQUA

CORPORATION PUBLIC COMPANY LIMITED

HEAD OFFICE

บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

AQUA Corporation Public Company Limited

ADDRESS

121/68-69 อาคารอาร์เอส ทาวเวอร์ ชั้น 21

ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพมหานคร 10400

TELEPHONE

02-694-8888

WEBSITE

www.aquacorp.co.th