



บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

# THE BLUEPRINT For living creation

“ ต้นแบบแห่งการสร้างสรรค์ที่อยู่อาศัย ”



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี **2568**  
แบบ 56-1 One Report





**“ STRONG FOUNDATION. TRUSTED LIVING. ”**

**รากฐานที่แข็งแรง ความมั่นใจที่ยั่งยืน**





# รวม 4 โครงการ ที่อยู่อาศัยบนทำเลศักยภาพ

ออกแบบเพื่อตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์การอยู่อาศัย  
ยกระดับคุณภาพชีวิตในทุกมิติของการใช้ชีวิต





01

## แกรนด์ เดคโค

นครปฐม



บ้านเดี่ยว-บ้านแฝด หลังใหญ่  
ห้องน้ำในตัวทุกห้อง

02

## แกรนด์ เดคโค

ศาลายา



บ้านเดี่ยว-บ้านแฝด สไตล์มินิมอล  
ใกล้ทางด่วนศรีรัช เชื่อมต่อ บางซื่อ จตุจักร สาทร

03

## เดอะ เดคโค

บางนา-บางบ่อ



ทาวน์โฮม - บ้านแฝด ติดถนนใหญ่  
ส่วนกลางครบครัน

04

## ดิคอน ไพร์ม

รัตนาธิเบศร์



ชีวิตเหนือระดับที่ลงตัว วิวแม่น้ำเจ้าพระยา  
เดินทางสะดวกติดรถไฟฟ้า 0 เมตร





## วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง  
และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในประเทศไทย

## พันธกิจ

เป็นบริษัทผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์  
ชั้นนำในประเทศไทย เรามีพันธสัญญาที่จะสรรสร้างคุณภาพของสินค้า  
และบริการที่ดีที่สุดด้วยจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจและมุ่งสร้างคุณค่า  
กับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของเราอย่างยั่งยืน



### Dedication

เราทำงานด้วยความมุ่งมั่น อุทิศและทุ่มเทอย่าง  
ไม่ลดละ เพื่อสรรสร้างให้ ผลิตภัณฑ์ของเราที่มีคุณภาพ  
เป็นที่ยอมรับในระดับสากล



### Consumer Centric

เราคิดถึงความต้องการของลูกค้าเป็น  
ที่ตั้งในการทำงานเพื่อความพึงพอใจสูงสุด  
ของลูกค้าและการเติบโตของธุรกิจ



### Operational Excellence

เราคือผู้เชี่ยวชาญในงานที่เราทำ  
และมุ่งหวังความเป็นเลิศของผลลัพธ์ในการทำงาน



### Novelty

เราไม่หยุดที่จะสรรสร้างสิ่งใหม่ๆ  
และมีแนวคิดนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## นโยบายคุณภาพของบริษัท

เรามุ่งมั่นที่จะให้บริการ และจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าและยึดมั่น จรรยาบรรณในการค้าจึงทำให้เรา  
เติบโตมียอดขาย\แผนพื้นที่และสาขาเพิ่ม สำหรับบ้านพักอาศัยครองอันดับสูงสุดมาโดยตลอด



# สารบัญ

สารจากผู้ก่อตั้งบริษัทและประธานที่ปรึกษา	01	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	119
คณะกรรมการ	06	<b>เอกสารแนบ 1</b> รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	188
พนักงาน	07	<b>เอกสารแนบ 2</b> รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	191
นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	08	<b>เอกสารแนบ 3</b> รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานการกักตุนและการปฏิบัติงานของบริษัท	198
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	15	<b>เอกสารแนบ 4</b> รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาก่อสร้าง	199
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	36	<b>เอกสารแนบ 5</b> รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	200
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	37		
โครงสร้างการจัดการ	28		
นโยบายการดูแลกิจการ	49		
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	72		
การบริหารความเสี่ยง	104		
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	109		
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	115		





## สารจากผู้ก่อตั้งบริษัทและประธานที่ปรึกษา



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมา ภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังคงเผชิญความท้าทายหลายด้าน โดยเฉพาะในภาคธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งยังคงมีปริมาณอุปทาน (Supply) สะสมในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่อัตราการดูดซับ (Absorption Rate) ของตลาดอยู่ในระดับต่ำ อันเป็นผลจากการกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ชะลอตัว ประกอบกับนโยบายการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงินที่มีความเข้มงวดมากขึ้น ทำให้การตัดสินใจซื้อที่อยู่อาศัยใหม่ของผู้บริโภคลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้การลงทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ใหม่ลดลงอย่างต่อเนื่อง และทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตของอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับภาคอสังหาริมทรัพย์อยู่เพียงประมาณร้อยละ 35-40 ของกำลังการผลิตโดยรวมของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังสามารถรักษาระดับรายได้จากตลาดในส่วนภูมิภาคและต่างจังหวัดได้ในระดับที่น่าพอใจ เนื่องจากการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ และความต้องการด้านที่อยู่อาศัยในพื้นที่ต่างจังหวัดยังคงมีความต่อเนื่อง ซึ่งช่วยสนับสนุนให้ธุรกิจของบริษัทสามารถดำเนินไปได้อย่างมั่นคงท่ามกลางภาวะตลาดที่ท้าทาย

สำหรับปี 2569 บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการดำเนินธุรกิจจำเป็นต้องปรับตัวอย่างรอบคอบ ภายใต้สภาวะตลาดที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ บริษัทจึงมุ่งเน้นกลยุทธ์สำคัญ ได้แก่

1. การรักษาระดับรายได้จากตลาดที่ยังมีศักยภาพ โดยเฉพาะตลาดต่างจังหวัด
2. การควบคุมต้นทุนและลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้กำลังการผลิตของโรงงานให้เหมาะสมกับสภาวะตลาด
4. การวิจัย พัฒนา ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่น่าสนใจที่บริษัทไม่เคยผลิตมาก่อน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ

และขยายฐานรายได้ในอนาคต



การพัฒนาและต่อยอดธุรกิจให้สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างเหมาะสม ถือเป็นความท้าทายสำคัญของบริษัทในช่วงเวลานี้ แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นโอกาสในการสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจในระยะยาว

ในนามของผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้ก่อตั้งบริษัท ผมขอขอบคุณคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหารตลอดจนลูกค้าและลูกค้าทุกท่าน ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนสินค้าของบริษัทมาโดยตลอด และขอให้บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างคุณค่าและความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

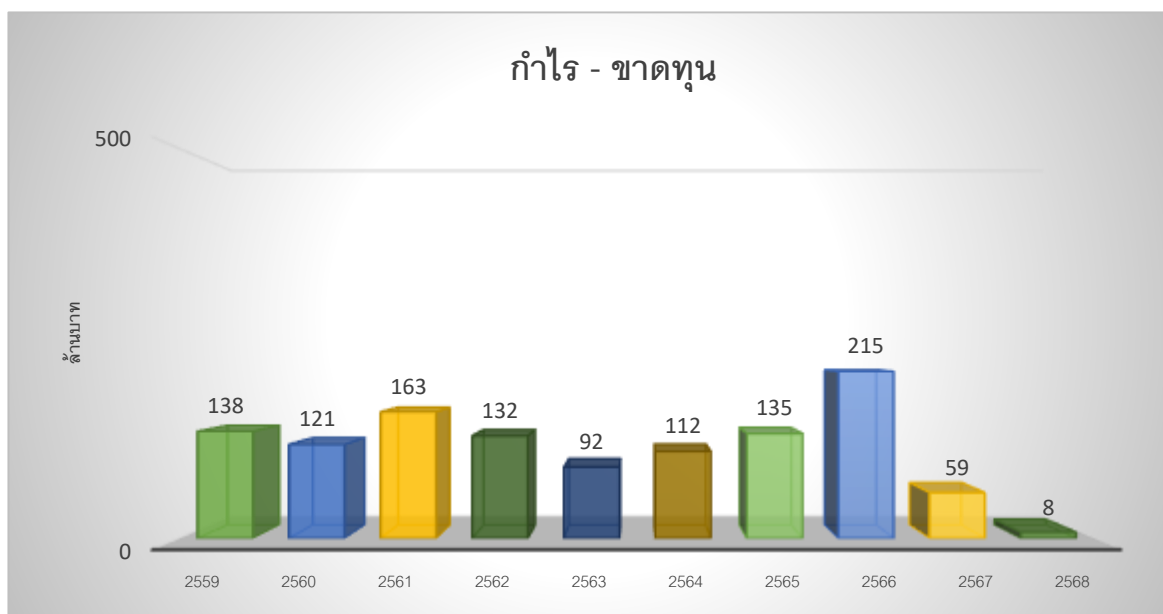
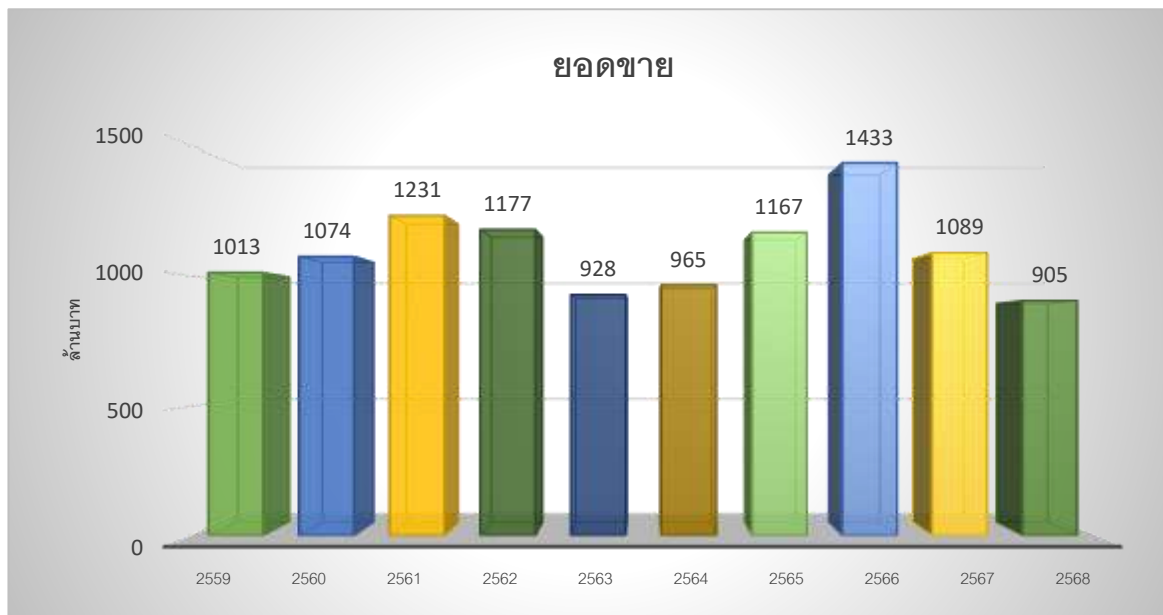
ขอแสดงความนับถือ



(นายวิวัฒน์ พรกุล)

ผู้ก่อตั้งบริษัทและประธานที่ปรึกษา  
บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

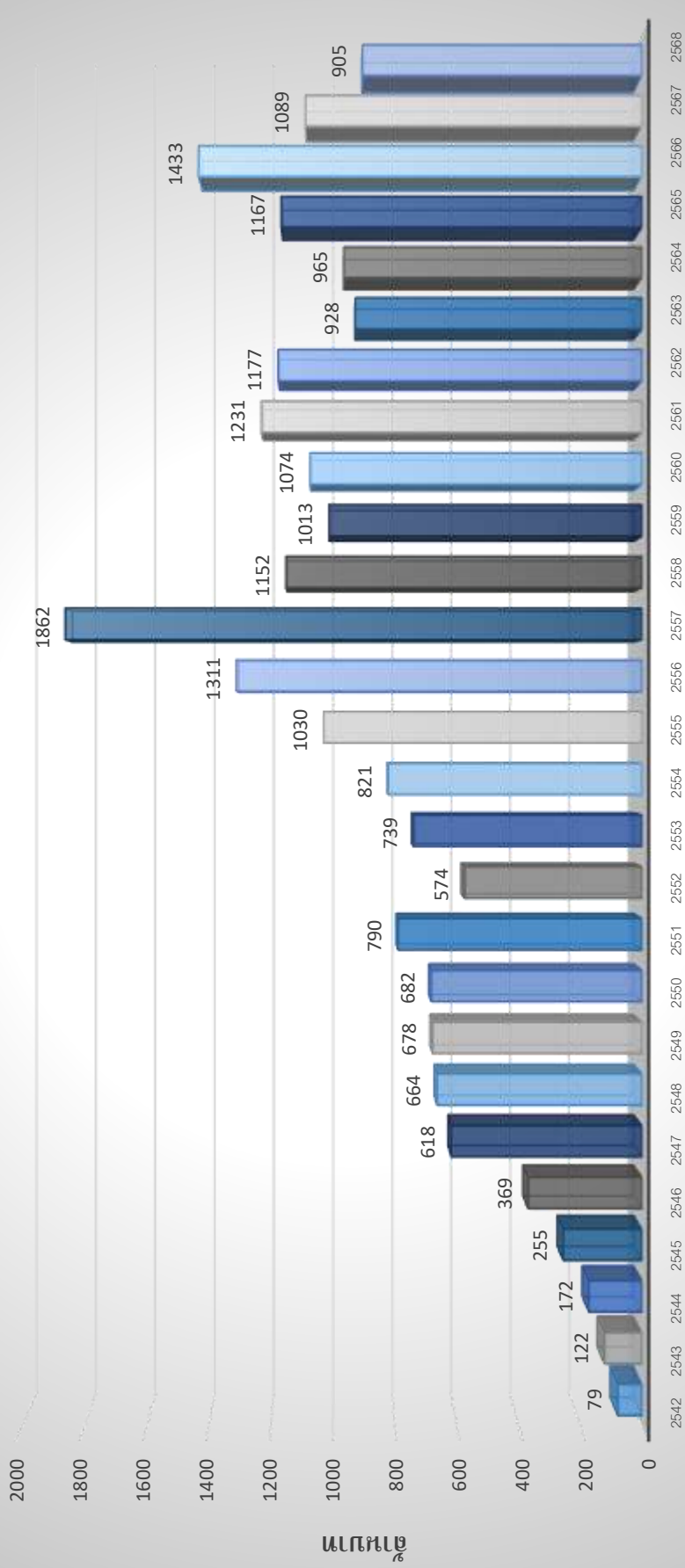




**ยอดขาย – กำไรขาดทุน 10 ปี**



## ยอดขาย

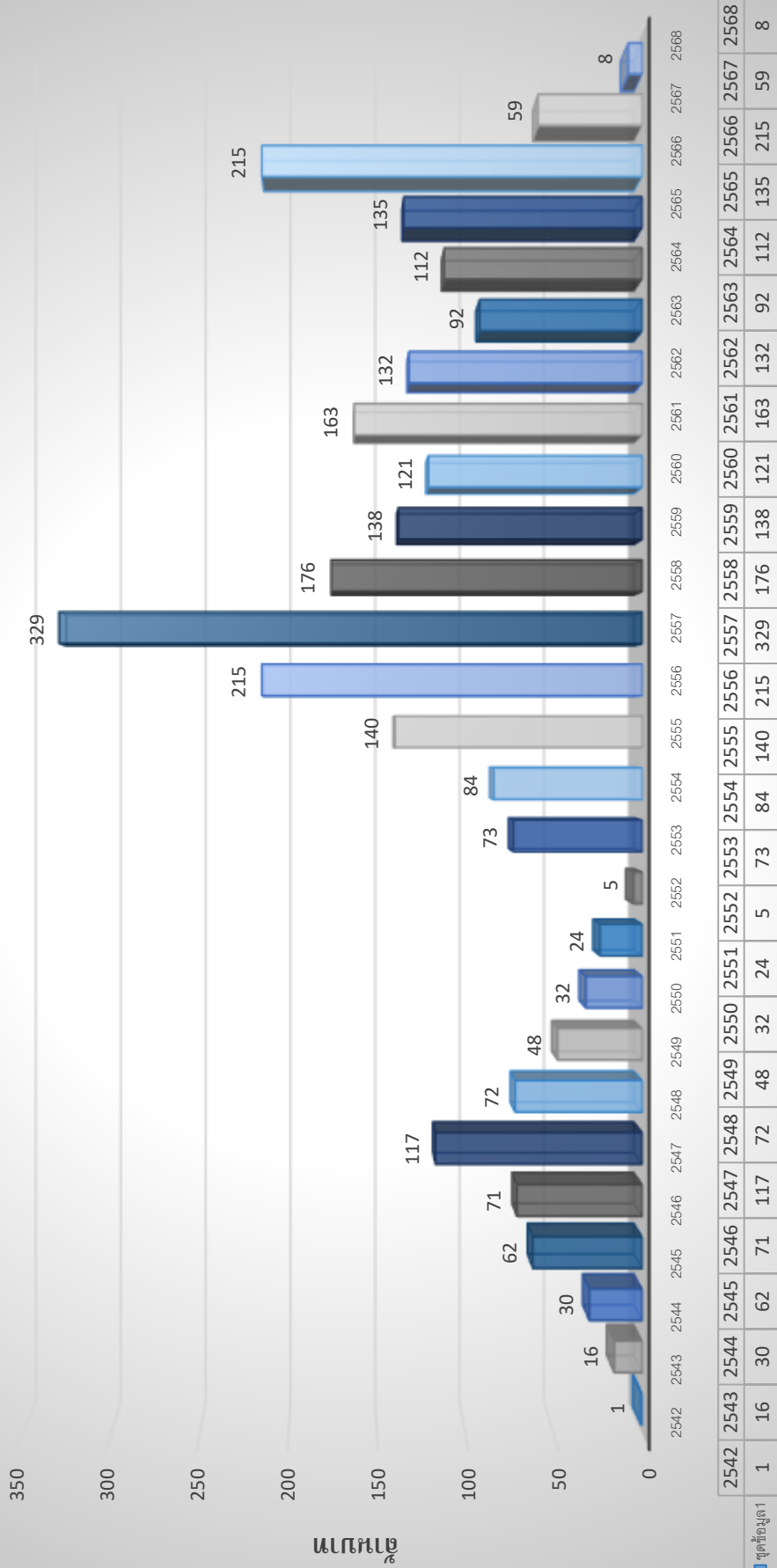


2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568
79	122	172	255	369	618	664	678	682	790	574	739	821	1030	1311	1862	1152	1013	1074	1231	1177	928	965	1167	1433	1089	905

## ยอดขาย 27 ปี



## กำไร-ขาดทุน



## กำไร-ขาดทุน 27 ปี

# คณะกรรมการบริษัท



**นาย สุรชัย ธารสิทธิ์พงษ์**

รองประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ,  
ประธานกรรมการบริษัทภาคและความยั่งยืน  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นางพิสมัย บุญเกียรติ**

ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ  
และประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายนิรุธ อินทรท่าอาจ**

กรรมการ, ประธานกรรมการบริหาร  
และกรรมการบริษัทภาคและความยั่งยืน



**นายวันชัย ดันติกุล**

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ  
และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**พลเอก พิศาล วัฒนวงศ์ศิริ**

กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**น.ส. รัชฎา เกิดศิริ**

กรรมการ และกรรมการบริษัทภาค  
และความยั่งยืน



**นายสุกกิจ ประมาภูติ**

กรรมการ



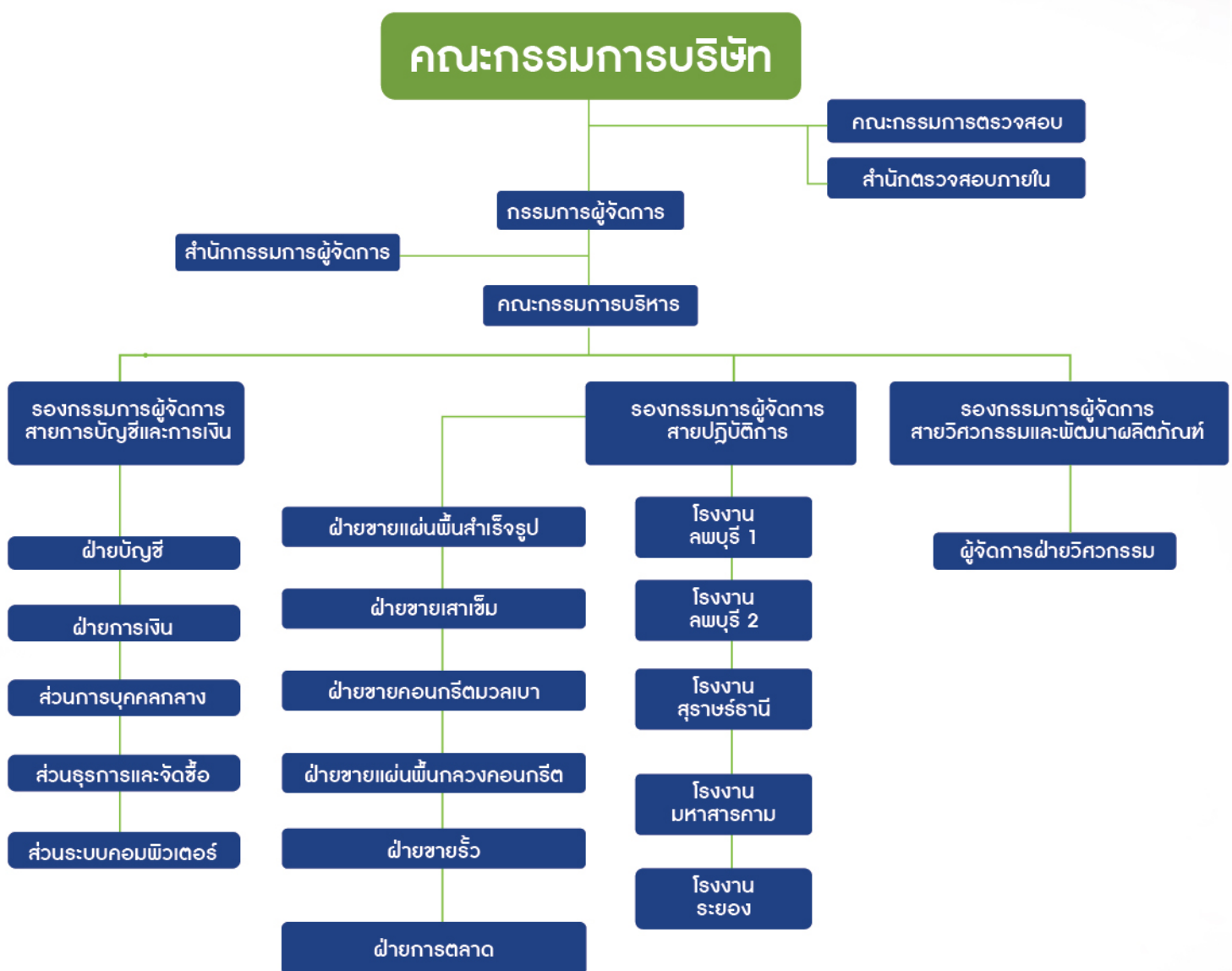
**ดร.กวิน วรกาญจนา**

กรรมการ





# แผนผังองค์กร



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อ 6 สิงหาคม 2539 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นเสาค้ำคอนกรีตอัดแรง รั้วทึบสำเร็จรูป รั้วทึบขบย แผ่นพื้นกลางคอนกรีต เสาค้ำเหล็กเหล็กลมวง ฐานรากสำเร็จรูป และบล็อกมวลเบา CLC โดยมีโรงงานตั้งอยู่ใน อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีเนื้อที่ประมาณ 200 ไร่

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 806,634,039.60 บาท ชำระแล้ว 538,634,039.60 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายวิฑูรย์ พรกุล ถือหุ้นร้อยละ 29.91 (ดูรายละเอียดการถือหุ้นในบริษัท เรื่องโครงสร้างผู้ถือหุ้น)

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ

#### 1. บริษัท อรดา จำกัด (“อรดา”)

บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 99.99% ทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory)

- **โครงการ Factory Land** ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา ในอำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2532 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 41 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ 12150

- **โครงการบ้านอรดา-ลำลูกกาคลอง 8** โดยโครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้ บริษัทได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่

- **โครงการดีชีโอ-ราชพฤกษ์ (อรดา-ราชพฤกษ์)** เป็นโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางบริษัทฯ บริษัทได้ใบอนุญาตเลขที่ 91/2554

- **โครงการดีชีโอคอนโด-งามวงศ์วาน** เป็นโครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 ยูนิต บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยควมณี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้โอนขายทั้งโครงการให้กับบริษัทอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่ง ในไตรมาส 4 ปี 2557

- **โครงการ DCON Prime-รัตนวิเศษ** เป็นโครงการคอนโดมิเนียมสูง 38 ชั้น 1 อาคาร จำนวน 638 ยูนิต ขนาดโครงการ 2 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา ตั้งอยู่บนถนนรัตนวิเศษใกล้กับสะพานพระนั่งเกล้า ติดกับสถานีรถไฟฟ้า MRT (สถานีไทรม้า) ห่างจากแม่น้ำเจ้าพระยา 800 เมตร ได้รับการอนุมัติจาก EIA เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤษภาคม ปี 2561 ประเมินการขยายของโครงการเท่ากับ 1,648.38 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 252.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.3 ของยอดขาย

- **โครงการ แกรนด์ เดโก้ ศาลายา (Grand DECO Salaya)** เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านเดี่ยว และบ้านแฝด จำนวน 163 ยูนิต ขนาดโครงการ 29 ไร่ 1 งาน 99.3 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวัดี อ.บางกรวย จ.นนทบุรี กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนสิงหาคม ปี 2566 ประเมินการขยายของโครงการเท่ากับ 858.87 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 251.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.33 ของยอดขาย

- **โครงการ แกรนด์ เดโก้ นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)** เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านเดี่ยว จำนวน 133 ยูนิต ขนาดโครงการ 33 ไร่ 1 งาน 48.2 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ถนนลาด อ.เมือง นครปฐม จ.นครปฐม กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในไตรมาส 3



ปี 2567 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 745.09 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 185 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22 ของยอดขาย

## 2. บริษัท วิศราวรรณ จำกัด (“วิศราวรรณ”)

บริษัท อร์คา จำกัด ถือหุ้นโดยตรง 99.99%ทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

- โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna) เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านแฝด ทาวน์โฮม และอาคารพาณิชย์ จำนวน 292 ยูนิต ขนาดโครงการ 35 ไร่ 1 งาน 12.4 ตารางวา ตั้งอยู่ติดถนนใหญ่ บนถนนบางป่อ-คลองด่าน ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤษภาคม ปี 2566 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 960 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 202.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.08 ของยอดขาย

## 3. บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด (“ร่มโพธิ์”)

บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 99.99 % ทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้น รั้วสำเร็จรูป และแผ่นพื้นกวางคอนกรีต ตั้งอยู่เลขที่ 170 หมู่ที่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน รหัสไปรษณีย์ 51000 ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2538

## 4. บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ทุนจดทะเบียน 172 ล้านบาท ชำระครบแล้ว 172 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป อันเป็นโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตที่ทันสมัยด้วยเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติจากประเทศเยอรมัน โดยจะเริ่มผลิตออกจำหน่ายด้วยกำลังการผลิต 600 ตารางเมตรต่อวัน รับรู้รายได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 เป็นต้นไป สำนักงานตั้งอยู่ที่ 3300/97 ชั้น 10 ตึกช้าง ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900

### 1.1 วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของบริษัท

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในประเทศไทย

#### พันธกิจ

เรามีพันธสัญญาที่จะสร้างคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดีที่สุดด้วยจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมุ่งสร้างคุณค่ากับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของเราอย่างยั่งยืน

#### กลยุทธ์

1. บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัททำการผลิตลักษณะการผลิตแบบ Mass Production เพื่อให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยต่ำกว่าคู่แข่ง
3. บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า
4. สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังได้เนื้อที่โรงงานในราคาถูก
5. มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก

6. มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง

#### คำนิยาม

D – Dedication	เราทำงานด้วยความมุ่งมั่น อุทิศและทุ่มเทอย่างไม่ลดละ เพื่อสรรสร้างให้ผลิตภัณฑ์ของเรามีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
C – Consumer Centric	เราคิดถึงความต้องการของลูกค้าเป็นที่ตั้งในการทำงาน เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า และการเติบโตของธุรกิจ
O – Operational Excellence	เราคือผู้เชี่ยวชาญในงานที่เราทำ และมุ่งหวังความเป็นเลิศของผลลัพธ์ในการทำงาน
N – Novelty	เราไม่หยุดที่จะสรรสร้างสิ่งใหม่ๆ และมีแนวคิดนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### นโยบายคุณภาพของบริษัท

เรามุ่งมั่นที่จะให้บริการ และจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นจรรยาบรรณในการค้า จึงทำให้เราเติบโตมียอดขายแผ่นพื้นและเสาเข็มสำหรับบ้านพักอาศัยครองอันดับสูงสุดมาโดยตลอด

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

- |         |  |
|---------|--|
| ปี 2539 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม ด้วยทุนจดทะเบียน (ชำระเต็ม) 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง</li> <li>- ในช่วงเดือนสิงหาคม ถึงเดือนธันวาคม ได้ทำการก่อสร้างโรงงานแผ่นพื้น ที่ อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี</li> </ul>  |
| ปี 2540 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภายในเดือนเมษายน แทนผลิตแผ่นพื้น โชน 1-4 แล้วเสร็จ โดยมีกำลังการผลิตรวมวันละ 5,280 ตร.ม.</li> <li>- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในส่วน of ธุรกิจแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง</li> </ul>  |
| ปี 2543 | บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9002 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น  |
| ปี 2546 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ในเดือนสิงหาคมบริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น และ เสาเข็ม</li> <li>- ในเดือนกันยายน ได้ขยายแทนผลิตเสาเข็ม โชน 3 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 9,000 ม.</li> <li>- ในเดือนพฤศจิกายน ได้ขยายแทนผลิตแผ่นพื้น โชน 5 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 6,600 ตร.ม. ซึ่งถือว่า เป็น 1 ใน 2 ของผู้ประกอบการ ที่มีกำลังการผลิตแผ่นพื้นสูงสุดในประเทศ</li> </ul> |
| ปี 2547 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ในเดือนมกราคมบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 120 ล้านบาท โดย 100 ล้านบาทเป็นการซื้อบริษัท อรดา จำกัด ในราคา 10 บาทต่อหุ้น ซึ่งเป็นราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ในขณะนั้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท อรดา จำกัด และคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% รวมทุนจดทะเบียนเป็น 160 ล้านบาท</li> <li>- ในเดือนมีนาคมบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท</li> </ul>              |
| ปี 2548 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ในพฤษภาคม ได้สร้างโรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบาขึ้น โดยสร้างห่างจากโรงงานผลิตแผ่นพื้นและเสาเข็มเดิม ประมาณ 2 กิโลเมตร คาดว่าจะแล้วเสร็จและผลิตได้ไตรมาส 3 ของปี 2549</li> <li>- ในเดือนกรกฎาคม ได้ลงทุนสร้างบ้านจัดสรร โครงการบ้านอรดา บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน จำนวน 118 ยูนิต ซึ่งโครงการตั้งอยู่ ณ ถนนเลียบคลอง 8 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี</li> </ul>  |



- ในเดือนตุลาคม ได้ลงทุนขยายโรงงาน บจก.ร่มโพธิ์โปรดักส์ เพื่อผลิตคอนกรีตมวลเบา CLC สำหรับตลาดในภาคเหนือ
  - ในเดือนธันวาคม ได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อและว่าจ้างพัฒนาระบบ ERP เพื่อนำมาใช้บริหารงานในบริษัท
- ปี 2549
- ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ “บ้านอรดา” บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน
  - ในเดือนมิถุนายน ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับความเจริญทางเศรษฐกิจทางภาคใต้
  - ในเดือนตุลาคม ได้ทำการเลี้ยงขอบคุณภาพลูกค้าและฉลองครบรอบ 10 ปี ดีคอน พร้อมเปิดตัวสินค้าตัวใหม่คือคอนกรีตมวลเบา ผลิตในระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ในชื่อ บล็อกกันความร้อน “ดีคอนบล็อก”
- ปี 2552
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ รั้ว เช่น รั้วทาบอย, รั้วสำเร็จรูป
  - บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 Version 2008 จาก SGS
- ปี 2553
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ เสาคาน
- ปี 2554
- ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ “ดีซีโอ ราชพฤกษ์”
- ปี 2555
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2556
- ในเดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ทำการเลี้ยงขอบคุณภาพลูกค้าและฉลองครบรอบ 17 ปี DCON พร้อมเปิดตัวบล็อก CLC รุ่นใหม่ขนาด 20 ซม. เป็นบล็อกสุภาพต่อต้านเชื้อราที่มากับความชื้น และป้องกันความร้อนที่เข้ามาในตัวบ้าน
  - ในเดือนกุมภาพันธ์ ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดระยอง เพื่อรองรับความเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคตะวันออก
  - ในเดือนเมษายน บริษัทฯ อดา จำกัด เปิดตัวโครงการคอนโด ดีซีโอ-งามวงศ์วาน
- ปี 2557
- ในเดือนเมษายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 205,730,000 บาท เป็น 246,876,000 บาท เพื่อรองรับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (DCON-W1) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
  - ในเดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัล Forbes Asia’s Best under a Billion 2014 ในด้านผลประกอบการดีเด่น จากนิตยสาร Forbes โดยรองนายกรัฐมนตรี ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล เป็นผู้มอบรางวัล ซึ่งรางวัลดังกล่าวได้มีการจัดอันดับบริษัทในภูมิภาคเอเชีย 200 บริษัท โดยมีบริษัทไทยได้รับรางวัล 9 บริษัทจาก 200 บริษัท
- ปี 2558
- ในเดือนมกราคม มีมติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม 1 บาท เปลี่ยนเป็น 0.10 บาท เพื่อให้ปริมาณหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และเป็นการเพิ่มสภาพคล่องของจำนวนหุ้นที่จะซื้อ-ขาย ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (DCON-W2) โดยจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น อีกทั้งอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 246,876,000.- บาท เป็น 285,736,000 บาท

- ในเดือนกันยายน ได้รับรางวัลสถานประกอบการปลอดภัย จังหวัดลพบุรี
  - ในเดือนตุลาคม บริษัท อรดา จำกัด เปิดตัวโครงการดิคอนไพรม์-รัตนนิเบศร์ (DCON Prime)
  - เมื่อวันที่ 21 ธ.ค.58 ได้มีมติของที่ประชุม 2,489,399,795 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้มีมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 อนุมัติเพิ่มทุนจำเพาะเป็นอีก 2,448,399,795 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้ 0.10 บาทโดยออกหุ้นสามัญจำนวน 2,139,578,118 หุ้นเสนอขายผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 0.45 บาท ต่อหุ้น และออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 349,821,677 หุ้นเพื่อรองรับสิทธิของผู้ถือหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิ DCON-W1 และ DCON-W2
- ปี 2559
- ในเดือนมกราคม ได้รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครบถ้วนตามที่ได้รับอนุมัติไว้จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เป็นจำนวนเงินรวม 962.81 ล้านบาท
  - ในเดือนตุลาคม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน บริษัทดิคอนแพนเนล จำกัด จาก 1 ล้านบาทเป็น 5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40
- ปี 2560
- บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 Version 2015 จาก SGS ในวันที่ 25 สิงหาคม 2560
  - ในเดือนพฤศจิกายน ได้จัดตั้งบริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาทชำระแล้ว 25 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป
- ปี 2561
- ในเดือนมีนาคม ได้เปิดขายคอนโดมิเนียม โครงการดิคอนไพรม์-รัตนนิเบศร์
  - พัฒนาผลิตภัณฑ์ Hollow core ณ โรงงานดิคอน ลพบุรี และบริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด ที่ลำพูน
  - พัฒนาผลิตภัณฑ์แผ่นรั้วสำเร็จรูป รุ่น Jumbo เพื่อการติดตั้งที่รวดเร็ว ณ โรงงานดิคอน ลพบุรี
- ปี 2562
- บริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด เริ่มปรับปรุงโครงสร้างอาคารโรงงาน และติดตั้งเครื่องจักรจากประเทศเยอรมนี เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ผนังและพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป
  - ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ เสาค้ำเหล็กเหลี่ยมกลวง
- ปี 2563
- บริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด สร้างโรงงานเสร็จแล้ว ได้เริ่มทำการผลิต และขาย
  - นำระบบเลเซอร์ และการบันทึกวิดีโอ มาใช้ในการบันทึกค่า Last Ten Blow ในการตอกเสาเข็ม เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ลูกค้า
  - ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ ฐานรากคอนกรีตสำเร็จรูป
- ปี 2564
- บริษัท วิศววรรณ จำกัด เริ่มโครงการ เดอะ เดคโค บังนา (The DECO Bangna)
- ปี 2565
- บริษัท อรดา จำกัด เริ่มโครงการ แกรนด์ เดคโค ศาลายา (Grand DECO Salaya) และโครงการ แกรนด์ เดคโค นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)
- ปี 2566
- ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัท (DCON 253A) และให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000,000.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) (“หุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม”)
  - ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“DCON-W3”) จำนวนไม่เกิน 800,000,000 หน่วย (หรือคิดเป็นร้อยละ 14.85 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 2,000 หน่วยใบสำคัญ



แสดงสิทธิครั้งที่ 3 (DCON-W3) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.40 บาทต่อหุ้น

- ปี 2567
- ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัท (DCON 272A) และให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้น ไม่เกิน 400,000,000.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) (“หุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม”)
  - ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (“DCON-W4”) จำนวนไม่เกิน 880,000,000 หน่วย (หรือคิดเป็นร้อยละ 16.34 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 2,200 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (DCON-W4) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.30 บาทต่อหุ้น

#### การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ทำการวิจัยและพัฒนาสำหรับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทในลักษณะเป็นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นการภายในโดยทีมวิศวกรของบริษัทฯ ดังนี้

งานวิจัยและพัฒนา
1.เพิ่มกำลังการผลิตอีฐมวอลเบออีก 75% ของกำลังการผลิตเดิม (จาก 200 แบบ เป็น 350 แบบ)
2.ปรับปรุงแบบพื้นลอนคู่ที่เสื่อมสภาพจากการใช้งาน (ยาวไม่เท่ากัน) แก้ไขสินค้าเสียหายจากระดับลวดไม่เท่ากัน
3.เพิ่มสูตรทดลองเสาเข็มสำหรับงานใช้งานเร่งด่วนใน 3 วัน
4.เพิ่มแบบผลิตเสาเข็มใหญ่ มอก. และขอ มอก.
5.ปรับปรุงเครื่องตัด CNC ให้สามารถตัดได้ทุกหน้าตัดโดยวิธีการป้อนข้อมูล CAD จากแบบโดยตรง

#### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2547 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2547 มีมติให้บริษัทแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และ เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 200 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และแก้ไขชื่อจาก “บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด” เป็น “บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)” หุ้นของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็น หลักทรัพย์อนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 3300/57 ดิวก้าง อาคารบี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 806,634,039.60 บาท (ทุนชำระแล้ว 538,634,039.60 บาท) โดยเป็นหุ้นสามัญ ชนิดเดียวจำนวน 5,386,340,396 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

บริษัท อรดา จำกัด กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยปัจจุบันยังเน้นธุรกิจการขายบ้านและคอนโดมิเนียม และให้เข้าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,800 ล้านบาท ร้อยละการลงทุน 99.99

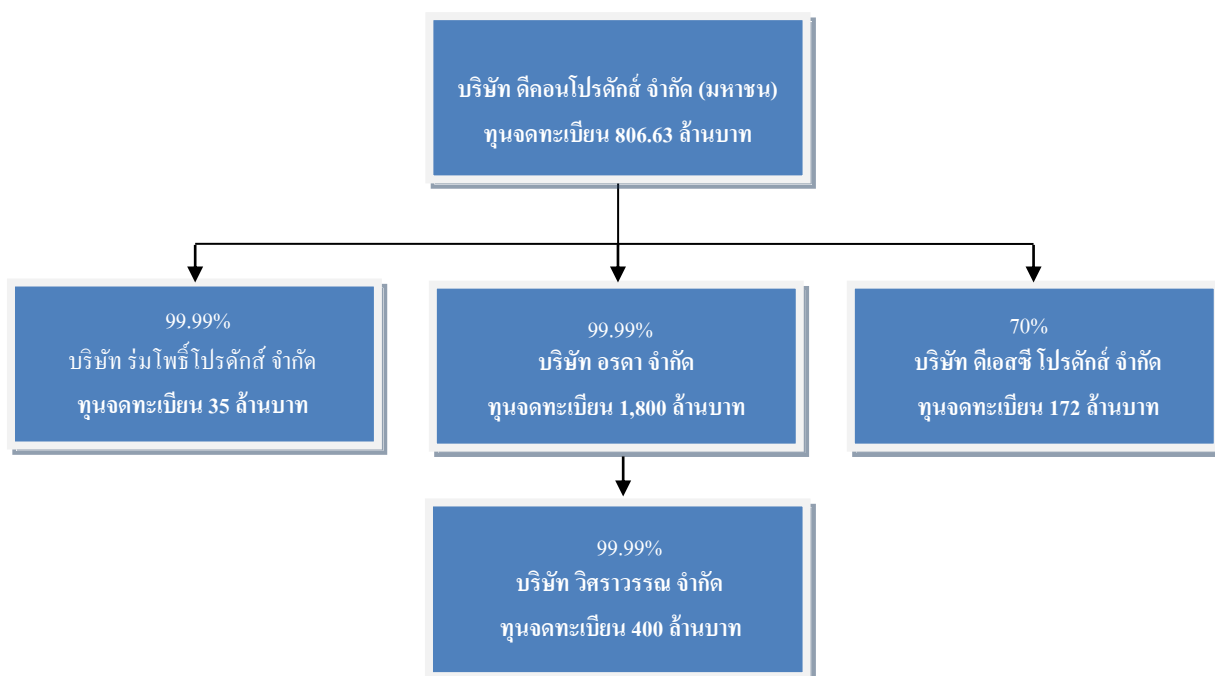
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป และแผ่นพื้นกลวง คอนกรีต ในพื้นที่ภาคเหนือ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 35 ล้านบาท ร้อยละการลงทุน 99.99

บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 70 มีทุนจดทะเบียน 172 ล้านบาท ชำระครบแล้ว 172 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 สำนักงานตั้งอยู่ที่ 3300/97 ตึกช้าง ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900

บริษัท วิสราวรรณ จำกัด กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทุนจดทะเบียน แล้ว 400 ล้านบาท ทุนที่ชำระแล้ว 400 ล้านบาท บริษัท อรดา จำกัด มีร้อยละการลงทุน 99.99

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจหลักคือ แผ่นพื้น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง บล็อกมวลเบา รั้วสำเร็จรูป รั้วควาบอย แผ่นพื้นกลวงคอนกรีต (Hollow core) ผนังสำเร็จรูป (Precast) การขายโครงการบ้าน-คอนโดมิเนียม และให้เข้าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัทไม่มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนี้ นโยบายการบริหารในบริษัทอรดา และบริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จะถูกกำหนดและดำเนินการโดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้





## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจผ่านบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเด่นชัด ซึ่งการดำเนินงานของแต่ละบริษัทจะไม่ซ้ำซ้อนและมุ่งหวังการสนับสนุน เกื้อกูลและเอื้อประโยชน์อย่างสูงสุดทางธุรกิจต่อกัน โดยบริษัทประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้าง ในขณะที่บริษัท อรดา และบริษัท วิสราวรรณ จะดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เน้นธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป ขนาดย่อมและสร้างบ้านพักอาศัยสร้างเสร็จพร้อมอยู่ บริษัท ร่วมโพธิ์โปรดักส์ จำกัด ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้น ในภาคเหนือ และบริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด จะดำเนินธุรกิจผลิตและติดตั้งผนังสำเร็จรูป

## 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างจากคอนกรีต ผลิตภัณฑ์หลักๆ ของบริษัทประกอบด้วย :

#### 1. แผ่นพื้นคอนกรีต

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงท้องเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน กว้าง 35 ซม.หนา 5 ซม. เมื่อใช้งานนำมาวางชิดติดกันแล้วเทคอนกรีตทับหน้า โดยตัวแผ่นพื้น DCON นอกจากจะทำหน้าที่เป็นแบบหล่อแล้วยังทำหน้าที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างช่วยรับน้ำหนักรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับคอนกรีตทับหน้าอีกด้วย นอกจากนี้บริษัท ยังมีบริการผลิตแผ่นพื้นขนาดความกว้าง 30 ซม. หนา 5 ซม. สำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการเป็นพิเศษ

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮาส์ และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งยังแข็งแรงทนทาน

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON แบ่งเป็น

- 1.1 แผ่นพื้นท้องเรียบ เหมาะสำหรับโครงสร้างที่มีช่วงกว้างระหว่างคานสำหรับวางแผ่นพื้น (Span) ไม่เกิน 4.20 เมตร
- 1.2 แผ่นพื้นลอนเหลี่ยม ถูกคิดค้นขึ้นมาเพื่อใช้งานสำหรับโครงสร้างที่มีช่วง Span ระหว่าง 4.20 – 5.00 เมตร ซึ่งมีคุณสมบัติพิเศษในการรองรับช่วงพาด (Span) ที่ยาวขึ้นจึงสามารถนำไปใช้กับโครงสร้างที่ไม่สะดวกมีค้ำยัน มีพื้นผิวด้านท้องเว้าเป็นรูปเหลี่ยมลบมุม

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON ได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด



## สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับแผ่นดิน เลขที่ 1089/2540 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และได้รับสิทธิประโยชน์ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 ทั้งนี้บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 100% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2539 ถึง 18 มกราคม 2548 หลังจากนั้นบริษัทจะยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 50% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2548 ถึง 18 มกราคม 2553 ดังนั้น สำหรับปี 2553 ทางบริษัทจะไม่ได้รับการยกเว้นภาษีจากการสิ้นสุดสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

## 2. เสาเข็มคอนกรีต

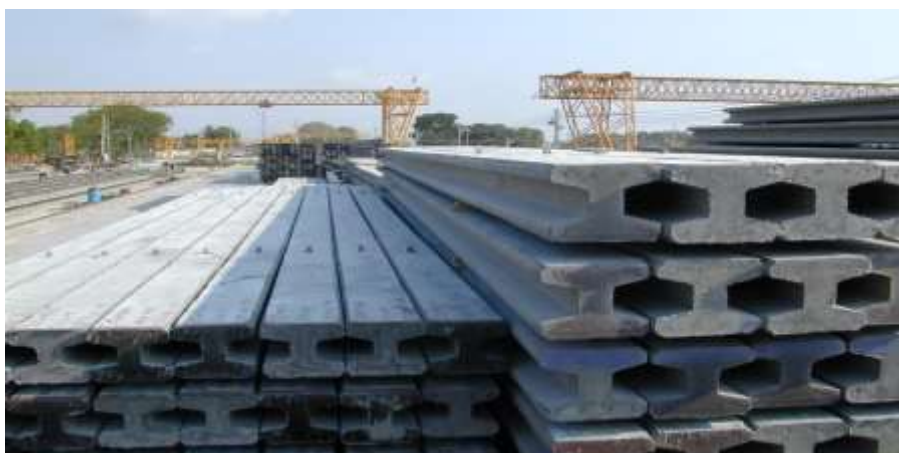
เสาเข็มสำหรับบ้านพักอาศัย เป็นวัสดุก่อสร้างที่ใช้เป็นส่วนที่รับน้ำหนักของอาคาร หรือโครงสร้างได้ โดยอาศัยกลไกของ

- (1) ความฝืดหรือแรงเสียดทาน เกิดที่ผิวเสาเข็มสัมผัสกับดินที่ล้อมรอบ และ
- (2) แรงแบกทานที่ปลายเสาเข็ม โดยน้ำหนักจากอาคารที่ถ่ายลงฐานรากจะถ่ายต่อไปยังเสาเข็มซึ่งวางอยู่บนชั้นดินแข็ง

จากการสำรวจตลาดและเพื่อให้ได้กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับลูกค้าแผ่นดิน บริษัทได้เลือกผลิตเฉพาะเสาเข็มบ้านพักอาศัยเท่านั้น โดยมี 6 ขนาด คือ

1. รูปตัวไอ-18 สำหรับบ้านชั้นเดียว หรือ รั้ว หรือ บ้าน 2 ชั้น เช่น บ้านเอื้ออาทร โดยมีกำลังการผลิตเต็มทีวันละ 1,800 ม.
2. รูปตัวไอ-22 สำหรับบ้าน 2 ชั้น กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 5,100 ม.
3. รูปตัวไอ-26 สำหรับทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น หรือ อาคารพาณิชย์ (หรืออาคารโรงงาน) กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 2,100 ม.
4. เสาเข็มสี่เหลี่ยม -22 สำหรับบ้าน 2 ชั้น (มาตรฐานอุตสาหกรรม 396-2549) โดยมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาระยอง 216 เมตรต่อวัน และมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี 228 เมตรต่อวัน
5. เสาเข็มสี่เหลี่ยม -26 สำหรับทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น อาคารพาณิชย์ หรืออาคารโรงงาน (มาตรฐานอุตสาหกรรม 396-2549) โดยมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาระยอง 216 เมตรต่อวัน และมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี 228 เมตรต่อวัน
6. เสาเข็มสี่เหลี่ยม -40 สำหรับก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ (มาตรฐานอุตสาหกรรม 396-2549) โดยมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี 912 เมตรต่อวัน

เสาเข็มคอนกรีตของบริษัทได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เช่นกัน





### 3.อิฐมวลเบาดิคอน

#### 3.1 อิฐมวลเบาดิคอนสีเทา CLC

อิฐมวลเบาดิคอนสีเทา เป็นอิฐมวลเบาสีเทา ระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ผลิตโดยวิธีการเติมฟองอากาศที่มีเสถียรภาพสูงแทรกกระจายในเนื้อคอนกรีตอย่างไม่ต่อเนื่อง มีลักษณะเป็นเซลล์ปิด จึงสามารถต้านทานการซึมผ่านของน้ำได้ดี ส่งผลให้ลดโอกาสการเกิดเชื้อราที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ มีคุณสมบัติเป็นฉนวนกันความร้อนกันเสียง และสามารถใช้ปูนทรายธรรมดาในการก่อฉาบได้ เหมาะสำหรับผู้ที่ใส่ใจห่วงใยในสุขภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับต่อความต้องการและการใช้งานมากขึ้น โดยได้พัฒนาสูตร D815 ซึ่งทำให้อิฐมวลเบาดิคอนสีเทา มีน้ำหนักเบาลง สะดวกต่อการทำงาน แต่ยังคงความแข็งแรงรองรับการขีดเจาะ แขนงสิ่งของที่มีน้ำหนักมากได้ อีกทั้งยังได้พัฒนาขนาดก้อน 20 ซม. ที่สามารถกันความร้อนประหยัดพลังงานเต็มพิกัด สำหรับบ้าน High End เพิ่มความสวยงามให้ผนังหนา มีมิติ



#### 3.2 อิฐมวลเบาดิคอนสีขาว AAC

อิฐมวลเบาดิคอนสีขาว เป็นอิฐมวลเบาดิคอนสีขาว ระบบ AAC (Autoclaved Aerated Concrete) ผลิตโดยวิธีการเติมสารทำให้เกิดปฏิกิริยาเกิดฟองอากาศและอบไอน้ำ ที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตและควบคุมคุณภาพตามระบบมาตรฐาน G4 มีน้ำหนักเบาสะดวกต่อการทำงาน สามารถขีดเจาะแขนงสิ่งของที่มีน้ำหนักมากได้เหมาะสำหรับผู้เน้นน้ำหนักเบาและความสวยงามก่อนการก่อฉาบ

อิฐมวลเบาดิคอนทั้งสองระบบ เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮาส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งมั่นคงแข็งแรงสวยงาม



#### 4. รั้วดีคอน

##### 4.1 รั้วทึบดีคอน

รั้วทึบดีคอน เป็นรั้วคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปแบบทึบ ประกอบด้วย แผ่นรั้ว เสารั้ว และทับหลัง มีความแข็งแรง สวยงามทุกมุมมอง ราคาประหยัด เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการรั้วที่มีความมั่นคงแข็งแรงสวยงาม และมีความเป็นส่วนตัว



##### 4.2 รั้วควายดีคอน

รั้วควายดีคอน เป็นรั้วคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปแบบโปร่ง ประกอบด้วย แผ่นรั้ว เสารั้ว ที่แข็งแรงแต่เน้นรูปแบบโปร่งสร้างภูมิทัศน์ หรือติดตั้งสำหรับแบ่งเขตเพื่อบ้านนออยู่ปลอดโปร่งเหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการความแข็งแรงแต่ปลอดโปร่ง หรือเพื่อแบ่งกันอาณาเขตพื้นที่

รั้วดีคอนทั้งสองระบบเหมาะกับการใช้งานตามความเหมาะสมของแต่ละงาน เช่น รั้วบ้าน รั้วสถานที่ราชการ รั้วสวนอาหาร หรือเป็นรั้วกั้นอาณาเขตพื้นที่เพื่อความชัดเจน เนื่องจากมีคุณภาพแข็งแรง สวยงาม ราคาประหยัด ติดตั้งง่าย สะดวกต่อการทำงาน



#### 4.3 รั้วจัมโบ้

รั้วจัมโบ้ มีขนาดแผ่นกว้าง 125 ซม. x ยาว 290 ซม. xหนา 6 ซม. ประกอบด้วยแผ่นรั้ว 2 แผ่น (รวมทับหลัง) ระยะจากเสาดังเสาดัง 3 เมตร เหมาะสำหรับรั้วโครงการบ้านจัดสรร สถานที่ราชการ บ้านพักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม



#### 5. แผ่นพื้นกลวงคอนกรีต (Hollow Core)

DCON Hollow core slab คือ แผ่นคอนกรีตเสริมด้วยลวดอัดแรงที่มีรูกลวงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน้าตัด โดยเสริมด้วยลวดอัดแรง ใช้ทำเป็น โครงสร้างพื้นอาคารทั่วไป เช่น อาคารสำนักงาน (ราชการ/เอกชน) อาคารพักอาศัย อาคารพาณิชย์ขนาดเล็กถึงขนาดใหญ่และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีน้ำหนักเบาเมื่อเทียบกับโครงสร้างพื้นแบบอื่น ๆ ตามมาตรฐาน มอก. 828-2546 มีความแข็งแรงในตัวเองรับน้ำหนักได้ทันที โดยไม่ต้องมีค้ำยันชั่วคราวใดๆ ความกว้างคือ 0.60 ม.มีความหนาให้เลือกตั้งแต่ 8, 10, 12 และ 15 ซม. ขนาดความหนาขึ้นอยู่กับความยาว และน้ำหนักบรรทุก ซึ่งโดยสามารถดูได้จากตารางค่าการรับน้ำหนัก (Service Load Table) ของบริษัท

ลักษณะของผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นกลวงคอนกรีต (Hollow Core)

1. ลดต้นทุนในการก่อสร้างและมีน้ำหนักเบาเนื่องจากเป็นแผ่นพื้นแบบกลวง จึงทำให้สามารถประหยัดคอนกรีตได้ และมีน้ำหนักเบาช่วยประหยัดโครงสร้างอื่นได้มากตั้งแต่ เสาเข็ม ฐานราก เสา และคาน
2. ติดตั้งรวดเร็วเนื่องจากไม่ต้องใช้ค้ำยันชั่วคราวในการก่อสร้างจึงสะดวกในการทำงานช่วยประหยัดเวลาและแรงงานได้เป็นอย่างดี
3. ผิวเรียบผิวด้านล่างของแผ่นพื้นสำเร็จรูปมีความเรียบ จึงไม่ต้องฉาบปูน หรือติดตั้งฝ้าเพดานอีกต่อไป
4. ช่วงพาดยาวเนื่องจากเป็นแผ่นพื้นแบบกลวงจึงทำให้หน้าตัดมีประสิทธิภาพสูงเมื่อเทียบกับหน้าตัดชนิดอื่น ทำให้แผ่นพื้นมีน้ำหนักเบาโดยยังคงมีกำลังของหน้าตัดและความทนทานไม่ลดลงทำให้สามารถใช้ได้กับงานที่มีช่วงความยาว (Span Length) ต่างๆ กัน ได้จนถึง 8 เมตร โดยไม่มีปัญหาเรื่องการแอ่นตัว (ตามขนาดความหนาแผ่นพื้น)
5. ได้มาตรฐานทุกแผ่นด้วยกรรมวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงแบบรีดและอัดคอนกรีตจึงทำให้หน้าตัดของแผ่นพื้นมีรูปทรงที่แน่นอนสม่ำเสมอ



6. แข็งแรงเพราะผลิตจากคอนกรีตแห้ง (No Slump Concrete) และผ่านกระบวนการผลิตเครื่องจักรอัตโนมัติ ทำให้มีกำลังอัดค่อนข้างสูงจึงแข็งแรงทนทาน และคุณภาพสูงกว่าพื้นสำเร็จรูปทั่วไป
7. Shear Key Concrete เนื่องจากแผ่นพื้นกลวงคอนกรีตอัดแรง เมื่อทำการปูแผ่นพื้นแล้วจะเกิดร่อง Shear Key สำหรับการขาร่องด้วยปูนทราย ทำให้ช่วยในการกระจายการรับน้ำหนักระหว่างแผ่นพื้นได้
8. การป้องกันเสียงและอุณหภูมิ เนื่องจากอากาศภายในรูกลวงจะช่วยลดการผ่านของเสียงและอุณหภูมิได้ดี
9. การป้องกันอัคคีภัย เพราะเนื้อคอนกรีตที่เคลือบเหล็กมีความหนาพอเพียง จึงสามารถทนอุณหภูมิความร้อนได้นานนับชั่วโมง หากเกิดอัคคีภัยรุนแรงขึ้น ณ จุดใดก็จะเกิดความเสียหายเฉพาะจุดไม่เสียหายไปถึงส่วนโครงสร้างข้างเคียง
10. ใช้เดินสายไฟฟ้า ท่อน้ำ มีรูกลวงขนาดใหญ่สามารถใช้ประโยชน์ในการเดินสายไฟฟ้า ท่อน้ำ หรือใช้เป็นรูระบายอากาศได้อย่างดีอีกด้วย นอกจากนี้ลักษณะ โครงสร้างแผ่นพื้นที่มีผิวบนและผิวล่างบาง ช่วยให้การตัดแปลง เจาะ สกัด เปิดช่องกรอกคอนกรีตต้นทำได้ง่ายและสะดวกรวดเร็ว



## 6. เสาค้ำเหล็กเหลี่ยมกลวงคอนกรีตอัดแรง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์เสาค้ำเหล็กเหลี่ยมกลวงคอนกรีตอัดแรง

1. ใช้เป็นฐานรากในการรับน้ำหนักสิ่งปลูกสร้างขนาดเบา เช่น ทางเดินเชื่อมอาคาร ชานชาลา ลานจอดรถ
2. ใช้เป็นฐานรากในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม เพื่อสร้างความมั่นคงแข็งแรง
3. เป็นเสาค้ำเหล็กเหลี่ยมกลวงประเภทคอนกรีตอัดแรงแข็งแรงเพราะมีกำลังอัดประลัยมากกว่า 350 KSC
4. ขนาดและรูปหน้าตัด 15 ซม. น้ำหนัก 32 กก./ม.
5. ลักษณะพิเศษของเสาค้ำ คือ รูกลวงตรงกลางในท่อนเดียวกัน จะมีขนาดไม่เท่ากัน ด้านหนึ่งรูแคบ อีกด้านหนึ่งรูกว้าง
6. การใช้งาน โดยที่ด้านรูกว้างตอกลงพื้นดิน เพื่อรับแรงดันดิน ทำให้ดินที่ส่งผ่านช่องขึ้นมามีความแข็งแรง มีแรงอัดทำให้เสายึดได้ดียิ่งขึ้น
7. ทำให้ลดปัญหาการแตกหัก ระหว่างตอกได้มากกว่าเสาค้ำธรรมดา

การใช้งานทั่วไปของเสาเข็มเหล็กเหลี่ยมกลวง DCON

ใช้ในการรับน้ำหนักของคานคอดิน ตอกปูพรม รับน้ำหนักพื้น ลานจอดรถ พื้น โกดัง เสาเข็มฐานราก สำหรับการรับน้ำหนักงานรั้ว เสาเข็มฐานราก สำหรับการรับน้ำหนัก งานโครงสร้างขนาดเล็ก หรือโครงสร้างขนาดใหญ่ หรือใช้ในงานต่อเติมพื้นที่เล็กๆ น้อยๆ ง่ายต่อการตัดหัวเข็ม ในกรณีเข็มโผล่ เมื่อไปเจออุปสรรคใต้ดินที่ตอกไปแล้วหรือ อาจจะต้องตัดหัวเข็มออก เพื่อให้ได้ระดับตามที่กำหนดไว้ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและแรงงาน น้ำหนักเบาสะดวกในการขนย้ายและติดตั้ง มีขนาดความยาวตั้งแต่ 1.00 - 6.00 เมตร



## 7. ฐานรากสำเร็จรูป

ฐานรากสำเร็จรูป (Footing) ของบริษัทฯ เป็นฐานรากคอนกรีตสำเร็จรูป เป็นฐานรากของเสาเข็มเพื่อสร้างความมั่นคงแข็งแรง เสริมเหล็กได้มาตรฐาน แข็งแรงทนทาน มีให้เลือก 2 ขนาด คือ ขนาดกว้าง 40 x 40 x 40 ซม. และขนาดกว้าง 35 x 80 x 40 ซม.



## ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทดำเนินการธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) และโครงการบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จก่อนขายผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท อรดา จำกัด และบริษัท วิศรารวรรณ จำกัด ซึ่งปัจจุบันมี 2 ประเภท คือ

1. **อรดาแฟคตอรีแลนด์** ซึ่งเป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปที่รวม โรงงาน สำนักงาน ที่พักอาศัย ไว้ในยูนิตเดียวกัน บนเนื้อที่ 200 ตร.วา พื้นที่ใช้สอยกว่า 720 ตร.ม. เน้นการวางผังอย่างเป็นระบบ พร้อมสาธารณูปโภคมาตรฐาน โดยใน 1 ยูนิตจะประกอบด้วย :

ชั้น	พื้นที่ใช้สอย	ขนาด
1	ส่วนโรงงาน	16 X 24 = 384 ตร.ม.
	สำนักงาน	12 X 7.5 = 90 ตร.ม.
2	สำนักงาน	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.
3	ที่พักอาศัย	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.

โครงการตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา คลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยภายในโครงการประกอบด้วยไฟฟ้า 3 เฟส 4 สาย โทรศัพท์ น้ำบาดาล ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมท่อระบายน้ำ-ทางเท้ากว้าง 16 เมตร พร้อมระบบรักษาความปลอดภัย 24 ชม.

ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุญาตจัดสรรจากกรมที่ดินเป็นพื้นที่จัดสรรเพื่ออุตสาหกรรม โดยลูกค้าของโครงการที่เช่าหรือซื้อจะไปทำเรื่องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากกระทรวงอุตสาหกรรมต่อไป

## 2. โครงการประเภทที่อยู่อาศัย

### - บริษัท อรดา จำกัด

**โครงการบ้านอรดา-ลำลูกกาคลอง 8** โครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้ บริษัทได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่ ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 90%

**โครงการดีซีโอ-ราชพฤกษ์ (อรดา-ราชพฤกษ์)** โครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางดีคอนฯ บริษัทได้ใบอนุญาตเลขที่ 91/2554 มียอดขายแล้วประมาณ 100%

**โครงการดีซีโอคอนโด-งามวงศ์วาน** โครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 ยูนิต บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยดวงมณี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้โอนขายทั้งโครงการให้กับบริษัทอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่ง ในไตรมาส 4 ปี 2557

**โครงการดีคอนไพร์ม-รัตนวิเบศร์ (DCON Prime)** เป็นโครงการคอนโดมิเนียมสูง 38 ชั้น 1 อาคาร จำนวน 638 ยูนิต ขนาดโครงการ 2 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา ตั้งอยู่บนถนนรัตนวิเบศร์ใกล้กับสะพานพระนั่งเกล้า ห่างจากสถานีรถไฟ MRT (สถานีไทรม้า) 100 เมตร ห่างจากแม่น้ำเจ้าพระยา 800 เมตร ได้รับการอนุมัติจาก EIA เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤษภาคม ปี 2561 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 1,648.38 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 252.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.3 ของยอดขาย

**โครงการ แกรนด์ เดคโค ศาลายา (Grand DECO Salaya)** เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านเดี่ยว และบ้านแฝด จำนวน 146 ยูนิต ขนาดโครงการ 29 ไร่ 1 งาน 99.3 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวิติ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี กำลังดำเนินการ



ก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในไตรมาส 3 ปี 2566 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 858.87 ล้านบาท

โครงการ แกรนด์ เดโค นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom) เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านเดี่ยว จำนวน 133 ยูนิต ขนาดโครงการ 33 ไร่ 1 งาน 48.2 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวัติ อ.บางกรวย จ.นครปฐม กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในไตรมาส 3 ปี 2567 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 745.09 ล้านบาท

#### - บริษัท วิสราวรรณ จำกัด

โครงการ เดอะ เดโค บางนา (The DECO Bangna) เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรทาวน์โฮม 292 ยูนิต ขนาดโครงการ 35 ไร่ 1 งาน 12.4 ตารางวา ตั้งอยู่ติดถนนใหญ่ บนถนนบางบ่อ-คลองด่าน ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ เชื่อมต่อถนนเทพารักษ์, ถนนบางนา-ตราด และ ถนนสุขุมวิทได้ง่าย เข้า-ออกเมืองได้สะดวก ด้วยทางด่วนหลัก 3 สาย ได้แก่ ทางพิเศษบูรพาวิถี,มอเตอร์เวย์ และ ทางพิเศษกาญจนาภิเษก ใกล้แหล่งงานและโรงงานอุตสาหกรรมชื่อดังของประเทศไทยมากมาย รวมถึงใกล้กับห้างสรรพสินค้า, ตลาดสด, สถานศึกษาชื่อดัง, โรงพยาบาลชั้นนำ และ สนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในไตรมาส 2 ปี 2566 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 960 ล้านบาท

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

- ☐ บริษัทได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการทำกำไรในโรงงานสาขาต่างจังหวัด โดยเพิ่มกำลังการผลิตสินค้า เสริมเหลี่ยมและรั้วคอนกรีตที่บดตามความต้องการของตลาดที่มากขึ้น
- ☐ ขยายกำลังการผลิตเสริมให้ขนาดใหญ่ถึงขนาดหน้าตัด 40 เซนติเมตร เพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มใหม่
- ☐ เริ่มกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อรักษาสถานลูกค้าเก่าไว้ ตามรูปแบบ CRM
- ☐ บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ☐ สำหรับเสาเข็ม บริษัทได้เลือกผลิต 3 ขนาด ได้แก่ เสาเข็ม I18 I22 และ I26 ในลักษณะการผลิตแบบ Mass Production ทำให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ต่ำกว่าคู่แข่ง
- ☐ บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า
- ☐ สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังได้เนื้อที่โรงงานในราคาถูก
- ☐ มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก
- ☐ มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง
- ☐ จากเดิมที่บริษัทได้ทำการขยายกิจการโดยการเปิดโรงงานที่ภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ภาคใต้ จังหวัดสุราษฎร์ธานี แล้วนั้น ในปี 2556 บริษัทได้ทำการเปิดโรงงานแผ่นพื้นเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในพื้นที่หัวเมืองใหญ่ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคอีสานที่ จังหวัดมหาสารคาม และ ภาคตะวันออกที่จังหวัดระยอง เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าขนส่งสะดวกคล่องตัวในด้านการให้บริการด้านการขายการจัดส่ง และเป็นการขยายฐานลูกค้าในด้านภูมิภาคเพิ่มขึ้น
- ☐ มีสื่อออนไลน์ สามารถเข้าถึงลูกค้าได้ง่าย และเป็นวงกว้าง ประหยัดค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสาร สะดวกรวดเร็ว

## กลุ่มลูกค้า

สามารถแบ่งตามกลุ่มลูกค้าได้ ดังนี้

สัดส่วนร้อยละตามยอดขายของบริษัทในปี 2568

กลุ่มลูกค้า	สัดส่วนร้อยละตาม ยอดขายในปี 2568
1. ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	74%
2. ผู้รับเหมาก่อสร้าง	16%
3. ตัวแทนจำหน่ายและ/หรือผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์	10%
4. อื่นๆ	-
รวม	100%

## กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เป็นกลุ่มลูกค้าข้างต้นในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล จังหวัดต่างๆ ทางภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ ภาคอีสาน และภาคตะวันออก ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานครบทุกภาค ดังนี้ ภาคเหนือ – บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด, ภาคกลาง – โรงงานลพบุรี, ภาคใต้ – โรงงานสุราษฎร์ธานี, ภาคอีสาน – โรงงานมหาสารคาม และภาคตะวันออก – โรงงานระยอง

## นโยบายราคา

บริษัทฯ กำหนดราคาตามหลักอุปสงค์อุปทานของตลาด โดยมีให้ราคาถูกเกินไปทำให้เกิด Lead time ตั้งแต่การสั่งซื้อจนได้รับสินค้านานเกินไป หรือ มีให้ราคาแพงเกินไปจนทำให้เสียฐานลูกค้า นอกจากนี้บริษัทจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อ เครดิตทอมที่ผ่านมาของลูกค้า และการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคาให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและการแข่งขันที่มีอยู่ตลอดเวลา

## บริษัท อร์ดา จำกัด

### กลยุทธ์การแข่งขัน

- ☐ โครงการแฟกตอรีแลนด์ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สีม่วง ซึ่งสามารถสร้างโรงงานได้และอยู่ในเขตชุมชน ทำให้มีกำลังซื้อ และมีแรงงานเพียงพอที่จะรองรับกับธุรกิจของผู้ประกอบการซึ่งเป็นลูกค้าของโครงการ อีกทั้งยังอยู่ในทำเลที่สามารถเดินทางได้สะดวกด้วยถนนวงแหวนกาญจนาภิเษกซึ่งเป็นส่วนเสริมศักยภาพในระบบขนส่งและการเดินทาง
- ☐ โครงการจัดสรรดิซีโอ-ราชพฤกษ์ ตั้งอยู่ในทำเลที่เดินทางได้สะดวก อยู่ในแหล่งที่เป็นความเจริญและเป็นที่ต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีระบบขนส่งประเภทรถไฟฟ้ามหานครไฟฟ้าสายสีม่วง ซึ่งจะเปิดให้บริการในวันที่ 12 สิงหาคม 2559 นอกจากนี้ยังได้ออกแบบให้มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า
- ☐ โครงการดิคอนไพร์ม-รัตนธิเบศร์ (DCON Prime) เป็นคอนโดมิเนียมตั้งอยู่บนถนนรัตนธิเบศร์ติดกับสถานีรถไฟ MRT ไทรม้า ลักษณะโครงการเป็นอาคารสูง 38 ชั้น จำนวน 638 ยูนิต โดยมีจุดเด่นในเรื่องของทำเลที่ตั้งอยู่ในแหล่งความเจริญของนนทบุรี ใกล้กับเซ็นทรัลเวสต์เกต มีความสะดวกในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าเข้าสู่ใจกลางเมืองได้อย่างสบาย อีกทั้งยังใกล้กับแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งจะทำให้บรรยากาศในการพักอาศัยมีวิวพักผ่อนที่เหนือใคร โดยนอกจากจะมองเห็นวิวโค้งน้ำเจ้าพระยาจากในห้องพักแล้ว ยังเหนือกว่าด้วยสรวายน้ำระบบ Infinity edge

บนชั้น 37 ให้ผู้อยู่อาศัยได้สัมผัสถึงความอิสระ โปร่งสบายในการว่ายน้ำพักผ่อนหย่อนใจพร้อมรับวิวโค้งน้ำเจ้าพระยาจากมุมสูง นอกจากนี้ทางโครงการยังให้การตกแต่งครบทั้งเฟอร์นิเจอร์บิวอินท์ เครื่องปรับอากาศทุกห้อง บริษัทมีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนการก่อสร้างเนื่องจากใช้วัสดุที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่คือ แผ่นพื้น, เสาเข็ม, และอิฐมวลเบาดีคอน

☐ โครงการ แกรนด์ เดโค โคล์ ศาลายา (Grand DECO Salaya)

จำนวน 146 ยูนิต ขนาดโครงการ 29 ไร่ 1 งาน 99.3 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวิติ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี จุดเด่น ตัวบ้านสไตล์มินิมอลทันสมัย มีทั้งบ้านแฝดและบ้านเดี่ยว สำหรับบ้านแฝดมีให้เลือก 2 แบบ และบ้านเดี่ยวขนาดใหญ่ 3 ที่จอดรถ สวนส่วนกลางจัดเต็ม ฟิตเนส สระว่ายน้ำ Co-Working Space และสวนสาธารณะฟังก์ชันครบทั้ง สนามเด็กเล่น จุดพักผ่อน และ Pet Zone

☐ โครงการ แกรนด์ เดโค โคล์ นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)

จำนวน 143 ยูนิต ขนาดโครงการ 33 ไร่ 1 งาน 48.2 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวิติ อ.บางกรวย จ.นครปฐม จุดเด่น ตัวบ้านสไตล์มินิมอลทันสมัย บ้านเดี่ยวขนาดใหญ่ 3 ที่จอดรถ สวนส่วนกลางจัดเต็ม ฟิตเนส สระว่ายน้ำ Co-Working Space และสวนสาธารณะฟังก์ชันครบทั้ง สนามเด็กเล่น จุดพักผ่อน และ Pet Zone

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ☐ กลุ่มลูกค้าของโครงการออร์คาแฟลตอริแลนด์เป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SME) ผู้ทำงานบริเวณใกล้เคียง และยังคงกลุ่มเป้าหมายของบริษัทไว้
- ☐ ในส่วนของกลุ่มลูกค้าโครงการบ้านจัดสรรดิชีโอ-ราชพฤกษ์ วางเป้าหมายไว้เป็นกลุ่มลูกค้าระดับกลางที่อยู่บริเวณจังหวัดนนทบุรี และทำงานบริเวณกรุงเทพมหานครที่มีระดับรายได้ตั้งแต่ 50,000 บาทขึ้นไป อายุอยู่ในช่วง 35-50 ปี
- ☐ โครงการดิคอนไพร์ม-รัตนวิเบศร์ (DCON Prime) วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง ที่อยู่บริเวณใกล้เคียง ในส่วนของจังหวัดนนทบุรีส่วนที่ติดกับกรุงเทพฯ โซนเหนือและตะวันตก ระดับรายได้ตั้งแต่ 25,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 25-45 ปี
- ☐ โครงการ แกรนด์ เดโค โคล์ ศาลายา (Grand DECO Salaya)  
วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง ทำงานอยู่ในกรุงเทพฯ ต้องการขยายที่อยู่อาศัย ระดับรายได้ตั้งแต่ 40,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 25-50 ปี
- ☐ โครงการ แกรนด์ เดโค โคล์ นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)  
วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง อยู่ใน จังหวัดนครปฐม ระดับรายได้ตั้งแต่ 50,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 30-50 ปี

นโยบายราคา

- ☐ สำหรับโครงการออร์คาแฟลตอริแลนด์ บริษัทกำหนดราคาขาย และค่าเช่าอยู่ในระดับราคาที่แข่งขันได้ ทั้งนี้การเช่าโรงงาน บริษัทจัดทำสัญญาเช่ากับลูกค้ามีระยะเวลาครอบคลุม 3 ปี
- ☐ โครงการบ้านจัดสรรดิชีโอ-ราชพฤกษ์ กำหนดราคาให้อยู่ในช่วง 4-6 ล้านบาท
- ☐ ในส่วนของโครงการดิคอนไพร์ม-รัตนวิเบศร์ (DCON Prime) ได้พัฒนารูปแบบและฟังก์ชันการใช้งานรวมถึงวัสดุที่ใช้เหนือกว่าคู่แข่งในบริเวณใกล้เคียง ขณะที่กำหนดราคาขายให้ค่อนข้างถูกกว่าคู่แข่งในย่านใกล้เคียงเพื่อจุดเด่นในด้านความคุ้มค่า โดยกำหนดราคาเริ่มต้นที่ 1.7 ล้านบาท สำหรับ 1 ห้องนอนขนาด 26.58 ตารางเมตร



### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

- ☐ อรดาแฟคตอรีแลนด์ นอกจากการติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรงแล้ว ลูกค้าส่วนใหญ่ของทางบริษัทจะเข้ามาติดต่อจากป้ายโฆษณาหน้าโครงการ ได้รับข้อมูลข่าวสารการแนะนำจากลูกค้าเดิมในโครงการและเว็บไซต์
- ☐ สำหรับโครงการดิซีโอ-ราชพฤกษ์, โครงการดิคอนไพรม์-รัตนธิเบศร์ และโครงการเดอะ เดคโค บางนา จะใช้การประชาสัมพันธ์ทางป้ายโฆษณา ป้ายบอกทาง นิตยสารหนังสือพิมพ์ วิทยุ การออกบูธตามงานแสดงสินค้า และห้างสรรพสินค้าต่างๆ โดยในปีนี้จะเน้นโฆษณาทางอินเทอร์เน็ตประเภทสังคมออนไลน์ และเว็บไซต์ในการให้ข้อมูลข่าวสารประชาสัมพันธ์โครงการ

### วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการก่อสร้างโครงการ ได้แก่ ที่ดิน และวัสดุก่อสร้าง หลักๆ เช่น แผ่นพื้น เสาเข็ม อิฐมวลเบา คอนกรีต เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ แผ่นหลังคา ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสุขาภิบาล สีทาอาคาร ประตูหน้าต่าง โดยทางบริษัทเปิดประมูลกับผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งในส่วนของการรับเหมาและค่าวัสดุ ยกเว้นแผ่นพื้น, เสาเข็ม, และอิฐมวลเบา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมาผู้รับเหมาก่อสร้างหลักที่มีประสบการณ์และความน่าเชื่อถือเข้ามาร่วมงานด้วยอย่างต่อเนื่อง

### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ☐ สำหรับโครงการอรดาแฟคตอรีแลนด์ แต่ละยูนิตทางเจ้าของโรงงานจะจัดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียกันเองตามคุณภาพของน้ำเสียในแต่ละโรงงานโดยต้องผ่านเกณฑ์ตามที่กรมโรงงานกำหนด ทั้งนี้ทางโครงการได้มีระบบสุขาภิบาลให้แต่ละยูนิตในเบื้องต้นตามพรบ.จัดสรร
- ☐ ในส่วนของโครงการจัดสรรนั้นได้จัดทำระบบดักไขมันในแต่ละยูนิต และมีระบบบำบัดน้ำเสียรวมของโครงการตามพรบ.จัดสรร

### งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มี

### บริษัท วิศววรรณ จำกัด

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

- ☐ โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna) เป็นทาวน์โฮมและบ้านแฝด อยู่ติดถนนใหญ่ บนถนนบางบัว-คลองด่านสมุทรปราการ เชื่อมต่อถนนเทพารักษ์, ถนนบางนา-ตราด และ ถนนสุขุมวิทได้ง่าย เข้า-ออกเมืองได้สะดวก ด้วยทางด่วนหลัก 3 สาย ได้แก่ ทางพิเศษบูรพาวิถี,มอเตอร์เวย์ และ ทางพิเศษกาญจนาภิเษก ใกล้แหล่งงานและนิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ เช่น นิคมเวลโกรว์ นิคมบางพลี รวมถึงใกล้กับห้างสรรพสินค้า, ตลาดสด, สถานศึกษาชื่อดัง, โรงพยาบาลชั้นนำ และสนามบิสิเนสคลับ เป็นต้น ลักษณะเป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรทาวน์โฮม จำนวน 292 ยูนิต ขนาดโครงการ 35 ไร่ 1 งาน 12.4 ตารางวา โดยมีจุดเด่นในเรื่องของพื้นที่สีเขียวเยอะ รวมถึงส่วนกลาง Club House ที่ตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ ไม่ว่าจะเป็นพื้นที่ทำงานส่วนตัว ฟิตเนส และสระว่ายน้ำ ไม่เพียงเท่านั้นสิ่งที่โครงการคิดให้กับ

ลูกค้าเรียกว่า ใส่ใจให้ลูกค้าทุกรายเมตร ลูกค้ามั่นใจได้ 100% บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนการก่อสร้างเนื่องจากใช้วัสดุที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่ (DCON) คือ แผ่นพื้น, เสาเข็ม, รั้ว และอิฐมวลเบาดีคอน

#### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ☐ โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna)

วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง อยู่ในกรุงเทพฯ ที่อยู่บริเวณใกล้เคียง ในส่วนของจังหวัดสมุทรปราการ ระดับรายได้ตั้งแต่ 25,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 25-50 ปี

### 3. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน ณ อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี:			
- ส่วนที่เป็นพื้นที่โรงงานขนาด 119 ไร่ 1 งาน 94 ตร.วา	26,533,967	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
- ส่วนที่เป็นพื้นที่กอง เก็บสินค้าขนาด 23 ไร่ 2 งาน 38 ตร.วา	5,055,384	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
- ส่วนที่ซื้อไว้เพื่อใช้น้ำบาดาลในการผลิตขนาด 24 ไร่ 2 งาน 92 ตร.วา	2,124,547	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงานและลานเก็บสินค้าคงคลัง - โรงงานคอนกรีตมวลเบา 166 ไร่ 18 ตร.วา	13,482,219	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัดสุราษฎร์ธานี ขนาด 57 ไร่ 334 ตร.วา	10,223,524	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัดระยอง ขนาด 36 ไร่ 168 ตร.วา	20,525,996	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัดมหาสารคาม ขนาด 34 ไร่ 99 ตร.วา	18,022,373	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคาร / เฟอร์นิเจอร์ / เครื่องตกแต่ง	50,872,773	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	45,074,655	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องมือ / เครื่องจักร / อุปกรณ์	54,895,446	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	1,485,692	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัท อรดา จำกัด

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ให้เช่า	484,936,280	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน รอการพัฒนา สำนักงานขาย Factory	14,202,718	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินที่พัฒนาแล้วเพื่อขายโครงการ บ้าน และคอนโดมิเนียม DCON Prime	1,187,483,442	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

การลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออกและเรียก ชำระแล้ว	ร้อยละการลงทุน
บริษัท อรดา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยปัจจุบันยังเน้น ธุรกิจการขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป ขนาดย่อม	1,800 ล้านบาท	99.99
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดัคส์ จำกัด	ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูปและคอนกรีตมวลเบา ในพื้นที่ภาคเหนือ	35 ล้านบาท	99.99
บริษัท ดีเอสซี โปรดัคส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผนังคอนกรีตเบาสำเร็จรูป	172 ล้านบาท	70.00
บริษัท วิสราวรรณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	400 ล้านบาท	99.99 (โดย บจก.อรดา)

ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นธุรกิจหลัก คือ แผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และการขายโครงการบ้านเดี่ยวพร้อมอยู่ และขาย - ให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัท ไม่มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนั้นนโยบายการบริหารในอวดจะถูกกำหนดและดำเนินการโดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

การลงทุนในบริษัทร่วม

ณ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ร้อยละการลงทุน
บริษัท ปริณัติ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,220.01 ล้านบาท	24.99

ในไตรมาส 2 ปี 2563 บริษัทฯ และกรรมการบริษัทได้ทยอยซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ปริณัติ จำกัด (มหาชน) จนมีสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 21.79 และตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ปริณัติ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ท่านหนึ่ง เป็นคณะกรรมการบริษัท ทำให้



บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจากประเภทที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นประเภทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และวัดมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

#### 4. ข้อพิพาททางกฎหมาย

4.1 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถูกดำเนินคดีในฐานะจำเลยร่วมกับผู้ขายที่ดินรายหนึ่ง โดยโจทก์ (ทายาทกองมรดก) ได้ขอให้ศาลมีคำสั่งให้เพิกถอนนิติกรรมการขายและการจดทะเบียนขายที่ดิน 6 แปลง ราคาทุน 145 ล้านบาท ของผู้ขายดังกล่าวกับบริษัทย่อย ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ศาลได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวแล้ว ในระหว่างไต่รามาส 1 ปี 2564 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล และเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อย ได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาล โดยผู้ขายและโจทก์ตกลงจ่ายชำระเงิน จำนวน 133.42 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี ให้แก่บริษัทย่อย ภายในวันที่ 30 มกราคม 2568 และบริษัทย่อย ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินคืนให้กับผู้จัดการมรดก ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับชำระเงินดังกล่าวครบถ้วน

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยได้ฟ้องดำเนินคดีกับผู้ขายและโจทก์ เนื่องจากผิดนัดชำระเงินตามสัญญาประนีประนอมยอมความ และให้ผู้ขายและโจทก์ออกจากที่ดินดังกล่าวและชดเชยค่าเสียหายแก่บริษัทย่อย เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้โจทก์ออกจากที่ดินดังกล่าวและยกฟ้องเรื่องชดเชยค่าเสียหายแก่บริษัทย่อย โจทก์บางท่านได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567

ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้โจทก์ไม่ต้องออกจากที่ดินดังกล่าว ซึ่งศาลเห็นว่าบริษัทย่อยมีสิทธิ์ที่จะบังคับตามสัญญาประนีประนอมยอมความได้อยู่แล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากผลของคดีดังกล่าว

4.2 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถูกดำเนินคดีในฐานะผิดสัญญาจะขายที่ดินแปลงหนึ่ง และให้ชดเชยค่าความเสียหายแก่โจทก์ จำนวน 29.25 ล้านบาท (รวมค่าปรับ จำนวน 5 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2568 ศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัทย่อยมีสิทธิ รับเงินมัดจำ เนื่องจากโจทก์ปฏิบัติผิดเงื่อนไขตามสัญญาจะขายที่ดินดังกล่าว

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป



#### บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)



#### สถานที่ตั้ง

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)  
3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน  
แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900

#### เลขทะเบียนนิติบุคคล

0107547000303

#### ทุนจดทะเบียน

806,634,039.60 บาท  
(ชำระแล้ว) 538,634,039.60 บาท

#### โทรศัพท์

0-2937-3312 (อัตโนมัติ)

#### โทรสาร

0-2937-3328

#### โฮมเพจ

Website : [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com)

E-mail : [dcon@dconproduct.com](mailto:dcon@dconproduct.com)

#### โรงงาน - ลพบุรี 1

33 หมู่ 8 ตำบลช่องสาร์กา อำเภอพัฒนานิคม  
จังหวัดลพบุรี 15220

#### โทรศัพท์

036-776-693, 081-947-8099

#### โรงงาน - ลพบุรี 2

280 หมู่ 1 ตำบลช่องสาร์กา อำเภอพัฒนานิคม  
จังหวัดลพบุรี 15220

#### โทรศัพท์

036-705-057, 081-372-0682

#### โรงงาน - สุราษฎร์ธานี

39/3 หมู่ 7 ตำบลนาใต้ อำเภอบ้านนาเดิม  
จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84240

#### โทรศัพท์

081-822-5972

#### โรงงาน - มหาสารคาม

236 หมู่ 11 ถนนโกสุม-ท่าพระ ตำบลแพ่ง อำเภอโกสุมพิสัย  
จังหวัดมหาสารคาม 44140

#### โทรศัพท์

043-706-890

โรงงาน - ระยอง

567 หมู่ 1 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา

จังหวัดระยอง 21180

โทรศัพท์

038-029-162-4

### ลักษณะการดำเนินงาน

ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คอนกรีตมวลเบา (CLC) ตลอดจนจะผลิตชิ้นส่วนสำเร็จรูปต่างๆ ของอาคาร เช่น รั้วทึบ รั้วควาบอย รั้ว Jumbo Hollow core ฐานรากคอนกรีตสำเร็จรูป และเสาเข็มเหล็กเหลี่ยมกลวง เป็นต้น

### จำนวนพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 295 คน (เฉพาะ DCON มีพนักงาน 230 คน)

### บริษัทย่อย

บริษัท อรดา จำกัด (ถือหุ้น 99.99%)



สถานที่ตั้ง

3300/97 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 18 ถนนพหลโยธิน

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900

ทุนจดทะเบียน

1,800,000,000 บาท

โทรศัพท์

0-2937-3312

โทรสาร

0-2937-4337

โฮมเพจ

www.orrada.com

E-mail

orrada@orrada.com

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในโครงการ

- อรดาแฟคเตอรีแลนด์
- บ้านอรดา – ถ้ำลูกกาคลอง 8
- บ้านอรดา – โครงการดีชีโอ (ราชพฤกษ์)
- คอนโดมิเนียม – โครงการดีชีโอ คอนโด (งามวงศ์วาน)
- คอนโดมิเนียม – โครงการ ดีคอนไพร้ม (รัตนธิเบศร์)
- โครงการ แกรนด์ เดคโค ศาลาया (Grand DECO Salaya)
- โครงการ แกรนด์ เดคโค นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)

โครงการในอนาคต

- คอนโดมิเนียม – โครงการดีคอนไพร้ม (แพรกษา)
- ที่พักอาศัยแนวราบ (บางคูวัด)



### ลักษณะการดำเนินงาน

ประกอบธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ โดย เป็นโครงการสาธิตใช้ผลิตภัณฑ์ของ DCON

บริษัท วิสราวรรณ จำกัด (บริษัท อร์ดา จำกัด ถือหุ้น 99.99 %)



สถานที่ตั้ง	3300/100 ดึกช้าง อาคารบี ชั้น 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท
โทรศัพท์	0-2937-3312
โทรสาร	0-2937-4337

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่พักอาศัยแนวราบ - โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna)

### ลักษณะการดำเนินงาน

ประกอบธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ โดย เป็นโครงการสาธิตใช้ผลิตภัณฑ์ของ DCON

บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99 %)



สถานที่ตั้ง	170 หมู่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
โทรศัพท์	053-584-456
โทรสาร	053-584-866

### ลักษณะการดำเนินงาน

ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป รั้วทึบ รั้วควาบอย Hollow core ในท้องถิ่นภาคเหนือ

บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด (ถือหุ้น 70 %)



สถานที่ตั้ง	3300/67 ดิวก้าง อาคารบี ชั้น 10 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ทุนจดทะเบียน	172,000,000 บาท
โทรศัพท์	02-937-3312
โทรสาร	02-937-3328

#### ลักษณะการดำเนินงาน

ผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป (Precast) อันเป็น โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตที่ทันสมัยด้วยเครื่องจักร  
กึ่งอัตโนมัติจากประเทศเยอรมัน โดยเริ่มผลิตออกจำหน่าย รับรูรายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 เป็นต้นไป

#### บริษัทร่วม

บริษัท ปริณศิริ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้น 24.99 %)



สถานที่ตั้ง	244 ห้างเพลินนารี มอลล์ ถนนวัชรพล แขวงท่าแร้ง แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10230
ทุนจดทะเบียน	1,220,011,755 บาท
โทรศัพท์	02-022-8988 , Call Center 1753
อีเมล	info@prinsiri.com

#### ลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท ปริณศิริ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อาคารเนอวราบ ประเภทโครงการบ้าน  
จัดสรร และ อาคารชุดพักอาศัย

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### ผู้สอบบัญชี

นายวิโรจน์ สัจธรรมนุกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5128

บริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2259-5300

โทรสาร : 0-2260-1553

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้างศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์

ชั้น 4 , 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0-2229-2800 , 0-2654-5599

โทรสาร : 0-2359-1259

โฮมเพจ : [www.tsd.co.th](http://www.tsd.co.th)

E-mail : [contact.tsd@set.or.th](mailto:contact.tsd@set.or.th)



## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 1. ตารางสรุปงบการเงิน

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา (โปรดดูรายละเอียดในงบการเงินรวม)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2568	2567	2566
<b>งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขาย	906	1,090	1,433
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	669	774	964
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย	61	124	273
รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม(EBITDA)			
กำไรสำหรับปี*	8	59	215
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์	3,814	3,817	3,827
หนี้สิน	1,101	1,099	1,069
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,713	2,718	2,758
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,671	2,673	2,722
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)**	5,386	5,386	5,386
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.50	0.51
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.00	0.01	0.04
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.00275	0.00275	0.02
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.05	3.24	3.28
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	26%	29%	33%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	0.9%	5.4%	15%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.3%	2.2%	7.8%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	0.2%	1.6%	5.6%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.41	0.40	0.39

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 806,634,039.60 บาท (ทุนชำระแล้ว 538,634,039.60 บาท) คิดเป็นจำนวนหุ้น 5,386,340,396 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น : ณ วันที่ 12 มีนาคม 2569

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด 8,902 ราย

การถือหุ้นแบบไร้ใบหุ้น 97.88 %

Free Float 27.57 %

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ชื่อ - สกุล		จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นทั้งหมด
1. นายวิฑูรย์	พรกุล	1,610,863,800	29.91
2. นางสาววิศรา	พรกุล	1,279,056,500	23.75
3. นายชนะ	โตวัน	796,783,900	14.79
4. นางสาวอสมมา	โตวัน	180,000,000	3.34
5. นางสาวอริสรา	โตวัน	180,000,000	3.34
6. บริษัท สารสิน จำกัด		40,916,062	0.76
7. นายสุทธิพงศ์	ชลวิไล	33,984,500	0.63
8. นางสาวสุภา	ยังยืนสุนทร	31,964,700	0.59
9. นายอภิเชษฐ์	ประสพรัตน์	22,500,000	0.42
10. นางมุกดา	เตชานุวัตร	20,145,300	0.37
รวม		4,196,214,762	77.90

### 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

– ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น –

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ของบริษัทซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 8,291,187.87 บาท มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.0018 บาทต่อหุ้น เมื่อคำนวณจากจำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 28 เมษายน 2569 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.00275 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 179 ของกำไรสุทธิรวม

### อัตราการจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานในแต่ละปีในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0018	0.011	0.039	0.025	0.02
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	**0.00275	0.00275	0.020	0.012	0.011
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ* (%)	179	25	50	47.74	50.75
ราคาพาร์ (บาท)	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10

ปี	เงินสด	หุ้นปันผล	วันผลประกอบการ
2568	0.00275 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2568 - 31/12/2568
2567	0.00275 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2567 - 31/12/2567
2566	0.020 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2566 - 31/12/2566
2565	0.012 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2565 - 31/12/2565
2564	0.011 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2564 - 31/12/2564

หมายเหตุ: การจ่ายเงินปันผลในปี 2568 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2568 ยังมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับมติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 28 เมษายน 2569

\*กำไรสุทธิหมายถึงกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

\*\* คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 28 เมษายน 2569 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.00275 บาท

## โครงสร้างการจัดการ

### 1. คณะกรรมการ

#### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดปีอย่างชัดเจน รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ และผู้บริหารทุกคนได้รับทราบ และจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุม แต่อาจจัดการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการรับผิดชอบงาน ดังนี้

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีวาระการประชุมที่ชัดเจน พร้อมจัดส่งเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- จัดการประชุมโดยกำหนดเวลาที่เพียงพอ ตลอดจนเปิดโอกาสให้อภิปรายอย่างเต็มที่และเปิดเผย
- จัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และเสนอให้ประธานกรรมการบริษัท รับรองในการประชุมคราวถัดไป ก่อนทำการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และสามารถสืบค้นได้

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ,
2	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ, กรรมการ
3	พลเอก พิศาล วัฒนวงศ์ศิริ	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
4	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
5	นายสุรชัย ธารสิทธิ์พงษ์	กรรมการอิสระ
6	นายศุภกิจ ปริมาภูติ	กรรมการ
7	ดร.กวิน วรกาญจนา	กรรมการ
8	น.ส.รัฐฐา เกิดศิริ	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ เป็นดังต่อไปนี้

“นายศุภกิจ ปริมาภูติ, นายนิรุช อินทรท่าฉาง, นายกวิน วรกาญจนา กรรมการสองในสามท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”



### ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติงบประมาณและโครงการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
4. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
5. จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไปอย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
6. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
7. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
8. จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
9. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว
10. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
11. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
12. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่นๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในกรณีการทำงานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้นให้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นธรรม มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
13. คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผล และความเป็นอิสระต่อกันมีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
14. ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้าทำรายการ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมขอความร่วมมือให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยให้กรรมการบริษัทฯ แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อกดออกเสียงหรือขอให้ความเห็นในระเบียบวาระที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย

15. คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีแบบ 56-1 One Report
16. คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบความเพียงพอและควมมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ
17. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) การติดตาม (Monitoring) เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
18. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบที่เป็นกลางและโปร่งใส ในการรักษาความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายนอกและภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้เชื่อมโยง
19. ค่าธรรมเนียมสอบบัญชี และค่าธรรมเนียมอื่นที่จ่ายแก่ผู้สอบบัญชี มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

#### **บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการบริษัทฯ ไว้ ดังต่อไปนี้**

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และพร้อมจะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่
2. เป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
3. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง จะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และไม่เป็นผู้อื้อหั่นผู้มีอำนาจควบคุม หรือเป็นส่วนหนึ่งของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมสังกัดอยู่
4. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 2 บริษัท แต่ทั้งนี้ หากกรรมการผู้นั้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเพียง 1 บริษัท คือ บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะมอบอำนาจช่วงให้กรรมการบริหารของบริษัทพิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัท และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการที่ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ในกรณีที่กรรมการอาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียง

### คณะกรรมการตรวจสอบ

เป็นหน่วยงานอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
2	พลเอก พิศาล วัฒนวงศ์ศิริ	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
3	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบให้กับบริษัท จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ ประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่าง การตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมี ประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของ ผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบ ของสำนักงานตรวจสอบบัญชี นั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำ การตรวจสอบบัญชีของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ ด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายบัญญัติ ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่าย บริหาร เป็นต้น
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูล ดังต่อไปนี้
  - 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของ บริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้

- 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 6.3. เหตุผลที่เชื่อว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
- 6.5. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 2. ผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 8 ท่านดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายศุภกิจ ปริมาภูติ	กรรมการบริหาร
3	นางสาวเพ็ญทิพา ยิ้มพยัคฆ์	กรรมการบริหาร
4	นางสาวประดิษฐา วรชาติ	กรรมการบริหาร
5	นางสิริพร ลิทวิกุลสมบุญ	กรรมการบริหาร
6	นายสมักร สฤชชสมบัติ	กรรมการบริหาร
7	นางสาวนพมาศ อลิปรีกุล	กรรมการบริหาร
8	นางสาวจุฬารักษ์ รังคะรัตน	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
2. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราว ๆ ไป
4. ประธานกรรมการบริหารจะเป็นพิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. ประธานกรรมการบริหาร จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้ามาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท และต้องนำเสนอให้ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ในคราวถัดไปรับทราบในเรื่องนั้นๆ ด้วย



อนึ่ง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณี เงินวงเงิน 20 ล้านบาท และรายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท ไว้ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และต้องมีหนึ่งในคณะกรรมการบริหารลงลายมือชื่อร่วมกัน
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายวันชัย ตันติกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
2	พลเอก พิศาล วัฒนวงศ์ศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
3	นายสุรชัย ธารสิทธิ์พงษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ

#### ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาคณะกรรมการและคณะกรรมการชดเชยของบริษัท
2. พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
3. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลงรวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง
4. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินเพื่อจูงใจและรักษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปี
5. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
6. ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 4. คณะกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายสุรัช ชารลสิทธิ์พงษ์	ประธานกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน, กรรมการอิสระ
2	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	กรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน
3	น.ส.รัฐฐา เกิดศิริ	กรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน

#### ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทภักดีและความยั่งยืน

1. กำหนดนโยบายและกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายบริษัทภักดี จริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยให้สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และมาตรฐานสากล
2. กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายด้านความยั่งยืน (ESG) กำหนดกรอบ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงานด้านความยั่งยืน ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร
3. กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน กำกับ ดูแล และติดตามให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจตามนโยบายบริษัทภักดีและความยั่งยืนที่กำหนด รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

4. ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านจริยธรรมและความโปร่งใส สนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ในจริยธรรม ความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการต่อต้านการทุจริต รวมถึงสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ
5. กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงแนวทางสากล
6. พิจารณาและกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure) กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา ผ่านรายงานประจำปี (56-1 One Report) หรือรายงานความยั่งยืน
7. ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงาน ติดตาม ประเมินผล และรายงานผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ พร้อมเสนอแนวทางปรับปรุง
8. พิจารณาและทบทวนกฎบัตร/นโยบายที่เกี่ยวข้อง ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการ และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนให้เหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับสถานการณ์ธุรกิจ
9. สนับสนุนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและองค์กร พิจารณาและสนับสนุนการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร เพื่อยกระดับประสิทธิภาพองค์กร

## 5. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาวรัฐฐา เกตุศิริ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท ข้อมูลประวัติของเลขานุการบริษัทฯ ตามเอกสารแนบ

### คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
2. มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งในด้านการให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่เลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางการ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ให้ข้อมูล และผลักดันคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามรวมทั้งให้มีการตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
3. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตาม

มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

6. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการ บริษัท
7. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย
8. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด
9. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
12. ติดตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อพึงปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
13. ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท

## 6. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ 555,000 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร 10,308,982 บาท

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ 1,251,722 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร 9,959,555 บาท

ค่าตอบแทนอื่นๆ

– ไม่มี –

## 7. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นางสาวจันทร์จิรา บังแสง	เลขานุการคณะกรรมการ
3	นายศุภกิจ ปรมานุติ	กรรมการฯ
4	ดร.กวิน วรกาญจนา	กรรมการฯ
5	นางสาวประดิษฐา วรชาติ	กรรมการฯ
6	นางสิริพร ลิ่ววิกุลสมบูรณ์	กรรมการฯ



7	นายสมักร	สฤชสมบัติ	กรรมการฯ
8	นางสาวนพมาศ	อลิปริยกุล	กรรมการฯ
9	นายกลวัชร	วีระยุทธปัญญา	กรรมการฯ
10	นางสาวรุ่งนิภา	ถนัดเพิ่ม	กรรมการฯ

**ขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

- กำหนดนโยบาย กรอบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Framework) และแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ
- กำกับดูแลให้มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน กฎหมาย และความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- พิจารณาและทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ขององค์กร (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละกิจกรรม (Risk Tolerance)
- ติดตามและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท รวมถึงแนวโน้มความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risks) ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำกับดูแลให้มีการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง และแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Business Continuity Plan: BCP) และแผนฟื้นฟูกิจการ (Disaster Recovery Plan: DRP) อย่างเหมาะสม
- ติดตามผลการดำเนินการบริหารความเสี่ยง และประเมินประสิทธิผลของมาตรการควบคุมความเสี่ยงของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Risk Culture) และให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
- ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอและเหมาะสม
- พิจารณารายงานด้านความเสี่ยง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ
- รายงานผลการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

**8. บุคลากร**

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

**จำนวนบุคลากร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีพนักงานบริษัท และบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 295 คน (เฉพาะพนักงาน DCON 230 คน)

### การฝึกอบรมพนักงาน

**เป้าหมาย:** เป้าหมายของจำนวนพนักงานที่เข้าอบรมเฉลี่ยคนละ 6 ชั่วโมงต่อปี จะต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด เพื่อเป็นการส่งเสริมความรู้และทักษะของพนักงาน บริษัทมีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรของบริษัท เช่น หลักสูตร/โครงการ Young-Bold : Micro-MBA รุ่นที่ 3 โดยมหาวิทยาลัยมหิดล หลักสูตร Critical Thinking : A Vital Auditing Competency (IIA) โดยสมาคมผู้ตรวจภายในแห่งประเทศไทย และหลักสูตร กฎหมายแรงงานที่ฝ่ายบุคคลควรรู้ โดยบริษัท เอช อาร์ เซ็นเตอร์ จำกัด เป็นต้น

**ผลงานปี 2568 :** การฝึกอบรมพนักงานคิดเป็นร้อยละ 75.00 ของเป้าหมาย

### การฝึกอบรมพนักงาน

ปี	จำนวนพนักงาน	ร้อยละของเป้าหมาย
ปี 2568	295	75.00
ปี 2567	310	72.09
ปี 2566	340	100.00
ปี 2565	287	97.86
ปี 2564	278	93.28
ปี 2563	282	107.33

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกระดับ คือทรัพยากรอันมีค่า และมีบทบาทต่อความสำเร็จขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาความสามารถพนักงานเพื่อยกระดับการบริหารงาน โดยจัดให้มีการอบรม สัมมนา พนักงานทั้งเก่าและใหม่อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอเพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานต่อไป และยังให้ความสำคัญในระบบการคัดเลือก และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะ “ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คนที่เหมาะสม” โดยมีระบบให้ค่าตอบแทนที่ดี ความชอบในลักษณะ ส่งเสริมให้พนักงานก้าวหน้า มีความเจริญเติบโตคู่ไปกับบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ
- มีการจัดอบรมทั้งเมื่อเริ่มแรกเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน
- มีจัดอบรมสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ มีการจัดฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้นๆ มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้องค์กรมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษายังต่างประเทศที่มีความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้นๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญจากต่างประเทศมาฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- เกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือน บริษัทพิจารณาตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากรให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับหน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าองค์กรมีอัตราค่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน
- เกณฑ์ในการพิจารณาโบนัส บริษัทพิจารณาตามผลงานและระยะเวลาการทำงาน of พนักงาน รวมถึงพิจารณาตามอัตรายอดขายและกำไรของบริษัท หากยอดขายและกำไรมากพนักงานจะได้โบนัสมาก

## การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการประเมินของพนักงาน รวมถึงคำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันขององค์กร เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้กับองค์กรอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 บริษัทมีพนักงานรวมจำนวน 260 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย 157 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60.38 และพนักงานหญิง 103 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.62 โดยบริษัทมีค่าตอบแทนรวมที่จ่ายให้แก่พนักงานทั้งสิ้น 154,737,648.99 บาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนตามจำนวนพนักงานและการขยายการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทมีพนักงานรวมจำนวน 233 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย 133 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.08 และพนักงานหญิง 100 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.92 โดยบริษัทมีค่าตอบแทนรวมที่จ่ายให้แก่พนักงานทั้งสิ้น 90,589,272.00 บาท สะท้อนถึงการให้ความสำคัญต่อการดูแลพนักงานอย่างต่อเนื่อง แม้ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมจะมีความท้าทาย

ในปี 2568 บริษัทมีพนักงานรวมจำนวน 230 คน แบ่งเป็นพนักงานชาย 127 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.22 และพนักงานหญิง 103 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.78 โดยบริษัทมีค่าตอบแทนรวมที่จ่ายให้แก่พนักงานทั้งสิ้น 85,134,926.00 บาท

บริษัทมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) โดยในปี 2568 มีพนักงานเข้าร่วม 211 คน จากพนักงานทั้งหมด คิดเป็นพนักงานที่เข้าร่วมร้อยละ 91.74

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีนโยบายส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องในองค์กร เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจและเป็นเครื่องมือสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการในระยะยาว สร้างประโยชน์สูงสุดและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทุกรายของบริษัทฯ ทั้งยังช่วยผู้ถือหุ้นและสาธารณชนได้รับทราบและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้สะดวก รวดเร็ว เท่าเทียมกันและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน โดยเน้นในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อและสิ่งแวดล้อม การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อของคณะกรรมการ และตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีเนื้อหาและสาระสำคัญต่างๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาให้สามารถเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากล สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้ทราบและเพื่อถือปฏิบัติตามทั้งยังเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และประชาชนทั่วไปได้รับทราบนโยบายดังกล่าวด้วยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ “มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้มีการศึกษาและรับทราบ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดูแลกิจการ ได้แก่ บริษัทฯ เชื่อมโยงระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบ ต่อหน้าที่ มีกลไกควบคุม การถ่วงดุลอำนาจและกระบวนการกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนิน ธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่จะบรรลุตามภารกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กรให้มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เน้นภาวะความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ องค์กรประกอบการแต่งตั้ง และความเป็นอิสระ โดย กำหนดคุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดี
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน
3. มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลากับทุกๆ ฝ่าย
4. สนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาปฏิบัติตาม อย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ตามที่กฎหมาย กำหนดอย่างครบถ้วน ได้แก่

1. สิทธิในการซื้อ ขาย โอน และรับโอนหุ้นรวมทั้งสิทธิได้รับใบหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหุ้นได้อย่างอิสระ นอกจากนี้ยังมี สิทธิได้รับใบหุ้นได้ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯกำหนด โดย บริษัทฯ มีบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (Thailand Securities Depository : TSD) ทำหน้าที่เป็น นายทะเบียนหลักทรัพ์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น ในการดำเนินการเกี่ยวกับ ทะเบียนหุ้นและ หลักทรัพ์ของบริษัทฯ
2. สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนของ บริษัทฯ ที่มีสิทธิ เข้าร่วมประชุมสามารถออกเสียงลงมติโดยเสมอภาคกันตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดให้ 1 หุ้น มี 1 เสียงในการลงคะแนนเสียงใดๆ และสามารถลงคะแนนเสียงได้โดยอิสระอย่างไม่มีข้อจำกัด ไม่ว่าผู้ถือหุ้นจะเข้าร่วม ด้วยตนเอง หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน
3. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยผู้ถือ หุ้นสามารถเดินทางมาเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวกเนื่องจากอยู่ในย่านที่คมนาคมสะดวกและใกล้ระบบขนส่งสาธารณะ ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS) สถานีพหลโยธิน 24 และรถไฟฟ้ามหานคร (รถไฟฟ้าใต้ดิน MRT) สถานีสวนจตุจักรและสถานี พหลโยธิน
4. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไรและเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ มีสิทธิ ได้รับส่วนแบ่งในผลกำไรของบริษัทฯในรูปเงินปันผล โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย
5. สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืน โดยบริษัทฯ ข้อบังคับบริษัทกำหนดห้ามมิให้ บริษัทฯ เป็นเจ้าของหุ้นหรือรับจำนำหุ้นของบริษัทเอง เว้นแต่



5.1 เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งอนุมัติแก้ไขข้อบังคับบริษัทในเรื่องสิทธิการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิการรับเงินปันผลและเห็นว่าตนไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือ

5.2 เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงิน ในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไรสะสมและสภาพคล่องส่วนเกิน และการซื้อหุ้นคืนนั้นไม่เป็นเหตุให้บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน

แต่ทั้งนี้ หุ้นที่บริษัทฯ รับซื้อคืนดังกล่าวนั้นจะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุม ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผล และบริษัทฯ จะต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายในระยะเวลาที่กำหนดในโครงการซื้อหุ้นคืน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้ภายในเวลาที่กำหนดดังกล่าว บริษัทฯ จะลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนส่วนที่จำหน่ายไม่ได้

#### 6. สิทธิในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิในการพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ทุกรูปแบบ ทั้งที่เป็นตัวเงินและคำตอบแทนอื่นๆ อาทิเช่น คำตอบแทนประจำเบี้ยประชุม โบนัสประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปีโดยการกำหนดคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการพิจารณา และในการนำเสนอเรื่องคำตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย นอกเหนือจากการนำเสนอถึงประเภทและจำนวนเงินคำตอบแทน

#### 7. สิทธิแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น และให้เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกกลับเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้ โดยผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีสิทธิเลือกกรรมการเข้ามาดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ ผ่านที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิถอดถอนกรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยการลงคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### 8. สิทธิให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้เสนอวาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณากำหนดคำตอบแทน ผู้สอบบัญชีให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอนุมัติโดยบริษัทฯ จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้งรวมถึงรายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีอย่างครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งทุกครั้ง โดยผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณานั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือ มีประโยชน์ขัดกันกับการทำหน้าที่สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ

#### 9. สิทธิในการกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและ/หรือหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและ/หรือหนังสือบริคณห์สนธิของ บริษัทฯ ได้ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดไว้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียง ผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

10. สิทธิให้ความเห็นชอบอนุมัติการทำรายการพิเศษ การทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการเป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าที่กฎหมายและเกณฑ์มาตรฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดไว้ เช่น การอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การให้ความสำคัญกับการรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่เป็นปัจจุบัน รวดเร็วและเพียงพอของผู้ถือหุ้น โดยผ่านการแจ้งข่าวและการให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก รายจึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม โดยผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน รวมถึงผู้ถือหุ้นต่างชาติ ต่างได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น และได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม เพื่อคุ้มครองผู้ถือหุ้นจากการถูกเอาเปรียบหรือจากผู้มีอำนาจควบคุม ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และการเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการ แต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม

เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ และมีสิทธิออกเสียง โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายราย นับรวมกันได้ไม่ น้อยกว่า 200,000 หุ้น (ร้อยละ 0.004 ของจำนวนหุ้น ณ ปัจจุบัน) เสนอเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้าม ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้ประกาศแจ้งหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิ และวิธีการเสนอผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ บริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มเรื่องเป็นวาระการประชุมและสามารถเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมมายังบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ถึงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ แต่อย่างใด

## 2. การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อสอบถามข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการประชุมใหญ่ในแต่ละวาระ หรือข้อมูลอื่นที่สำคัญ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามทางไปรษณีย์ มาที่เลขานุการบริษัท หรือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3300/57 ดิ깁ช้าง อาคาร บี ชั้น 8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ หรือไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) [ir@dconproduct.com](mailto:ir@dconproduct.com) หรือโทรสารหมายเลข 02-9373328 โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมมายังบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 1 ธันวาคม 2568 ถึงวันที่ 20 เมษายน 2569 แต่ปรากฏว่าปัจจุบันยังไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ แต่อย่างใด

### 3. วาระการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดวาระหัวข้อการประชุมไว้ชัดเจน และได้ดำเนินการ ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีวาระอื่นๆ เพื่อการเพิ่ม เรื่องพิจารณาวาระในที่ประชุมอีกโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ ก็ไม่จำกัดสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด สามารถขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมได้

### 4. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือ ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับข้อมูลประกอบวาระการประชุม เป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นศึกษาล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษจะถูกเผยแพร่พร้อมกันกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทย ทั้งนี้ ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบและมีข้อมูลในแต่ละวาระการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจ

บริษัทฯ ได้ส่งออกหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 โดยจัดประชุมในวันที่ 22 เมษายน 2568

### 5. การชี้แจงขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีขั้นตอนที่ง่ายต่อการเข้าใจ ไม่ยุ่งยาก ซ้ำซ้อน พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนรับทราบข้อมูลข่าวสารโดยทั่วถึง และมีส่วนร่วมในการประชุม โดยในทุกครั้งก่อนที่การประชุมจะเข้าสู่วาระการพิจารณา ฝ่ายเลขานุการบริษัท จะแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนรู้จัก เพื่อความสะดวกในการซักถามข้อสงสัย โดยบริษัทฯ จะชี้แจงอธิบายขั้นตอนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ทราบขั้นตอนการใช้สิทธิสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็นต่อกรรมการ การชี้แจงของกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผล คะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนก่อนการประชุม

### 6. การลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการแจ้งขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงคะแนนในวาระการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยบริษัทฯ จะแสดงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในทุกวาระที่มีการลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบผลทันที และเพื่อความโปร่งใสในทางบริษัทมีเทคโนโลยีระบบการนับคะแนนของบริษัทฯ เพื่อให้ถูกต้องแม่นยำ และรวดเร็ว การลงคะแนนนับคะแนนเสียงทุกครั้งที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเชิญผู้ถือหุ้นเป็นตัวแทนหน้าในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม สำหรับในปี 2568 บริษัทฯ ได้เชิญผู้ถือหุ้นเป็นตัวแทนตรวจสอบนับคะแนน 2 ท่าน

### 7. การแสดงผลการลงมติ

เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ ได้แจ้งผลการลงมติผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ ภายในวันเดียวกันหลังจากปิดการประชุมผู้ถือหุ้น หรืออย่างช้าไม่เกิน 10.00 นาฬิกา ของวันทำการถัดไป

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เผยแพร่ผลการประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันประชุมวันที่ 22 เมษายน 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนตรวจสอบได้

#### 8. การเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อตอบข้อสงสัย และคำถามเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามได้โดยตรงด้วย นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

#### 9. การถ่ายทอดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการ LIVE สดการประชุม และบันทึกภาพการประชุมเผยแพร่ทางเป็น Clip File ผ่านทางเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ เพื่อให้บริการแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจ ที่ไม่มีโอกาสเข้าร่วมประชุมได้รับทราบด้วย

#### 10. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน

บริษัทฯ ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง สามารถใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ กล่าวคือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ในแต่ละวาระที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ หรือมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้แจ้งรายชื่อพร้อมรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือบุคคลอื่นใดตามที่ผู้ถือหุ้นต้องการให้เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ นอกจากนี้ เพื่อความถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ บริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนเอกสารและหลักฐาน ที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ไว้ในหนังสือเชิญประชุม และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีได้กำหนดเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ต้องให้มีการรับรองเอกสารโดยหน่วยงานราชการ หรือกฎเกณฑ์อื่นที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ตลอดจนบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกโดยจัดบริการปิดอาคารแสดมปีในหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยไม่คิดค่าบริการ ณ จุดลงทะเบียนเพื่อลดภาระการจัดหาอาหารแสดมปีของผู้ถือหุ้น

#### 11. การจัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและตรวจสอบรายละเอียดการประชุมผู้ถือหุ้นภายในเวลาอันสมควร และให้การรับข้อมูลระหว่างผู้ถือหุ้นไทยกับผู้ถือหุ้นต่างชาติเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีนโยบายเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ ได้แก่ เนื้อหา สารสำคัญของวาระการประชุม มติที่ประชุม พร้อมผลคะแนนเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง คำถาม คำชี้แจง และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม บนเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลความถูกต้องได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด

#### 12. การเข้าถึงข้อมูล และการติดต่อสื่อสารกับบริษัท

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางสื่อสารกับบริษัทฯ ที่ชัดเจนและหลากหลายอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร ไปรษณีย์ หรือไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (Email) โดยจัดให้มีหน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานกลางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถติดต่อ



ได้ที่ บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ชั้น 3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10900 โทร. 02-9373312 หรือที่ Email: ir@dconproduct.com

### 13. นโยบายเกี่ยวกับการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและยึดมั่นในจรรยาบรรณ ความซื่อสัตย์ สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน โดยเฉพาะเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน บริษัทฯ จึงจัดเก็บรักษาข้อมูลทางธุรกิจที่ยังไม่มีการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ไว้โดยผู้มีส่วนได้เสียเฉพาะเท่านั้นที่จะได้รับทราบและเข้าถึงข้อมูลได้ ทั้งยังกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่เป็นสาระสำคัญและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้ง ห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน เพื่อประโยชน์ ส่วนตนหรือบุคคลอื่น หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แม้บริษัทฯ อาจไม่เสีย ประโยชน์ใดก็ตาม ดังนี้

#### 13.1 กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกต้องรายงาน

- การถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายหลังจากนั้นทุกครั้ง ซึ่งนับรวมถึงคู่ สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ให้จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบบทบาทและหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่เริ่มเข้ารับตำแหน่ง

### 14. นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการเปิดเผยข้อมูล

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ ไม่ให้เกิดการเอาเปรียบไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม จากกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น ที่มีอำนาจควบคุมกิจการ และปราศจากความขัดกันแห่งผลประโยชน์ ตลอดจนคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้เกิดความเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังนี้

- #### 14.1 ในกรณีบริษัทฯ ประสงค์จะทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะต้องเป็นการกระทำเพื่อประโยชน์ของธุรกิจบริษัทฯ เป็นสาระสำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ว่าเป็นรายการที่กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจค้าโดยทั่วไป (Fair and at arm's length) ภายใต้อำนาจหน้าที่และระเบียบข้อบังคับที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวโดยราคาและเงื่อนไขจะต้องเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และหลีกเลี่ยงไม่มีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยในการพิจารณาอนุมัติในแต่ละรายการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะเป็นหน่วยงานสำคัญในการพิจารณาทบทวนความ

เหมาะสมและสมควรของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันก่อนการเข้าทำรายการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขนาดรายการต่อไปในทุกครั้งก่อนที่จะเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกัน รวมทั้งมีการเปิดเผยสารสนเทศตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ จะแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไว้ในรายงานประจำปีที่ผ่านมาการรับรองตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวไม่มีการจัดกันแห่งผลประโยชน์

14.2 ในกรณีไม่สามารถหาราคาตลาดที่ใช้ในการเปรียบเทียบได้ บริษัทฯ จะจัดหา ผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ไม่น้อยกว่า 3 ราย เพื่อประเมินราคาตลาด เพื่อให้ได้มาซึ่งราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมไม่เกินกว่าค่าเฉลี่ยของผู้ประเมินอิสระทั้งหมด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินการเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาให้ความเห็นถึงความเหมาะสมเหตุผลของรายการและความเหมาะสมของราคาในการอนุมัติ รายการระหว่างกันนั้น ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี

14.3 ทุกรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องทุกประเภท รวมถึงเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบผ่านทางระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในรายงานประจำปี

15. นโยบายป้องกันกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทฯ มีนโยบาย ดังนี้

15.1 ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือของครอบครัว หรือบุคคลใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นด้านการเงิน หรือด้านธุรกิจอื่นใด ก็ตาม

15.2 หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ยกเว้นในกรณีที่จำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้หลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และหลีกเลี่ยงไม่มีรายการระหว่างกันในลักษณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกันสินเชื่อแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ของตนเอง

15.3 ไม่ประกอบธุรกิจส่วนตัวใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัทฯ หรือทำธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ ในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือนิติ บุคคลใดๆ ที่ตนมีส่วนได้เสีย หรือการประกอบกิจการใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ

15.4 ถ้ามีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผยรายละเอียดมูลค่า รายการ คู่สัญญา เหตุผลหรือความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

- 15.5 ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารคนใด มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเรื่องใด บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ หรือผู้บริหารคนนั้น ต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ เพื่อให้กรรมการ หรือผู้บริหารคนอื่นที่ไม่มีส่วนได้เสียเป็นผู้พิจารณา

#### 16. การเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายและได้ดำเนินการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นไม่ว่าจะเป็นรายชื่อของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมกิจการ ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน โดยเปิดเผยเฉพาะผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก รวมถึงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ของบริษัทฯ โดยรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยให้เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่มีตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน ความแข็งแกร่งของกิจการ การรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่ เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ ดำเนินไปด้วยดีมีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายซึ่งมีการเปิดเผยบทบาทของ บริษัทฯ ที่มีต่อลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม ดังนี้

#### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมอันดีงาม ด้วยความพยายามที่จะพัฒนากิจการให้มีความเจริญเติบโต มั่นคง ปฏิบัติตามพันธกิจที่ให้กับผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เสมอภาค รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

1.2 จัดการดูแลไม่ให้สินทรัพย์ของบริษัทเสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ

1.3 รายงานสถานภาพของบริษัทโดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียมกัน และครบถ้วนตามความเป็นจริงในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งที่เป็นด้านบวกและด้านลบ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุมหรือผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งสามารถส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทได้ผ่านทางเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัท

1.4 บริหาร จัดการ เพื่อให้บริษัทมีขีดความสามารถสูงในการดำเนินการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และมีความสามารถในการแข่งขัน

1.5 ดูแลไม่ให้เกิดการสูบบุหรี่ และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือของครอบครัว หรือ บุคคลใกล้ชิด จากข้อมูลใดๆ ที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน นำไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก และ/หรือ ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

## 2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรมโดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า และเปิดเผยให้เป็นที่ยอมรับกัน คือ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้า ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ บริษัทจึงพยายามแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพอยู่ตลอดเวลา เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

### 2.1 ด้านสินค้าและบริการ

- (1) ดำเนินการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์โดยใช้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้รับเหมาที่ได้มาตรฐานและมีความรับผิดชอบต่อ
- (2) ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อป้องกันมิให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือ เงื่อนไขใดๆ ของสินค้า หรือ บริการนั้นๆ โดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- (4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งให้ความรวดเร็วในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า และจะดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

### 2.2 ด้านการรักษาข้อมูลของลูกค้า

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จะรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือจากผู้มีอำนาจของบริษัทก่อนเว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงหรือดำเนินการในทางกฎหมาย

### 2.3 ด้านการดูแลลูกค้าภายหลังการขาย

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทยังให้ความสำคัญและห่วงใยลูกค้า โดยจัดให้มีระบบการบริหารดูแลลูกค้าภายหลังการขายเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า และตรวจติดตามงานอย่างต่อเนื่อง มีทีมงานวิศวกรคอยให้คำปรึกษา รวมทั้งรับประกันคุณภาพสินค้านานถึง 20 ปี

### 2.4 ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยบริษัทดำเนินการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย และจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) รวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจและรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสม

บริษัทมีแนวทางในการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำหนดมาตรการควบคุมการเข้าถึงข้อมูล การจัดเก็บข้อมูลอย่างปลอดภัย การจำกัดสิทธิ์การเข้าถึงเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดูแลระบบเทคโนโลยี

สารสนเทศเพื่อป้องกันการเข้าถึง การใช้ หรือการเปิดเผยข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต ตลอดจนมีการสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction)

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักว่าลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ และความพึงพอใจของลูกค้าคือปัจจัยหลักในการสร้างความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทจึงได้กำหนด แผนการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า เป้าหมายเชิงปริมาณ และการประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

#### 1. แผนการพัฒนาความพึงพอใจของลูกค้า

- จัดทำแบบสอบถามความพึงพอใจประจำปี ครอบคลุมด้านคุณภาพสินค้า การส่งมอบ และบริการหลังการขาย
- ติดตามข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากลูกค้า พร้อมนำผลมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงคุณภาพและการบริการ
- แผนพัฒนาระบบ CRM (Customer Relationship Management) เพื่อเก็บข้อมูลและติดตามลูกค้าอย่างเป็นระบบ
- จัดให้มี ทีมบริการหลังการขาย เพื่อดูแลลูกค้าอย่างใกล้ชิดและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็ว

#### 2. การกำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณ

เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการ บริษัทได้ตั้งเป้าหมายเชิงปริมาณดังนี้

- ระดับความพึงพอใจของลูกค้าโดยรวม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 85
- ลดจำนวนข้อร้องเรียนด้านคุณภาพและผลิตภัณฑ์จากลูกค้าไม่เกิน ร้อยละ 5 ของยอดขายภายใน 3 ปี
- ตอบสนองต่อข้อร้องเรียนหรือคำถามลูกค้า ภายใน 3 วันทำการ

#### 3. ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า (ร้อยละ)

จากการสำรวจลูกค้าในปีที่ผ่านมา พบว่า

- ความพึงพอใจโดยรวม (Overall Satisfaction): 87%
- ความพึงพอใจด้านคุณภาพสินค้า: 90%
- ความพึงพอใจด้านการส่งมอบและโลจิสติกส์: 85%
- ความพึงพอใจด้านบริการหลังการขาย: 83%

ผลการประเมินดังกล่าวสะท้อนว่าบริษัทมีระดับความพึงพอใจของลูกค้าสูงกว่าที่ตั้งเป้าไว้ และยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาต่อเนื่องเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า

### การปฏิบัติต่อลูกค้าและการสื่อสารข้อมูลสินค้าและบริการ

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณธุรกิจเกี่ยวกับการปฏิบัติต่อลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับข้อมูลสินค้าและบริการที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ บริษัทมุ่งมั่นในการนำเสนอข้อมูลที่ตรงกับคุณสมบัติ มาตรฐาน และลักษณะการใช้งานจริงของผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าในระยะยาว

บริษัทมีแนวปฏิบัติในการสื่อสารข้อมูลสินค้าและบริการอย่างเหมาะสม โดยจัดทำเอกสารรายละเอียดผลิตภัณฑ์ (Product Specification) เอกสารประกอบการใช้งาน และข้อมูลทางวิศวกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ลูกค้าสามารถเลือกใช้งานผลิตภัณฑ์ได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมกับลักษณะของงานก่อสร้าง นอกจากนี้ บริษัทมีการระบุข้อมูลสำคัญของสินค้า เช่น



คุณสมบัติ ขนาด มาตรฐานการผลิต และข้อเสนอแนะในการใช้งาน ผ่านเอกสารผลิตภัณฑ์ ฉลากสินค้า และสื่อประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ อย่างครบถ้วน

สำหรับการสื่อสารด้านการตลาดและการโฆษณา บริษัทดำเนินการภายใต้หลักความถูกต้อง เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิด โดยข้อมูลที่เผยแพร่ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเว็บไซต์ สื่อออนไลน์ เอกสารนำเสนอสินค้า หรือสื่อโฆษณา จะสะท้อนถึงคุณลักษณะ คุณภาพ และประสิทธิภาพของสินค้าและบริการตามข้อเท็จจริง เพื่อให้ลูกค้าได้รับข้อมูลที่เพียงพอสำหรับประกอบการตัดสินใจ

นอกจากนี้ บริษัทมีทีมงานที่ให้คำปรึกษาและข้อมูลด้านเทคนิคแก่ลูกค้า รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ การติดตั้ง และการใช้งานอย่างเหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานและสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า

บริษัทเชื่อมั่นว่าการสื่อสารข้อมูลสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส เป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่น ความพึงพอใจ และความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับลูกค้า ตลอดจนช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

### 3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและสร้างความรัก ความสามัคคีภายในบริษัท โดยในปี 2568 มีการจัดกิจกรรมให้ผู้บริหารได้พบปะกับพนักงาน เช่น งานสัมมนาประจำปี วันสงกรานต์รักษาประเพณีอันดีร่วมรดน้ำดำหัว และขอพรจากผู้บริหาร ทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งช่วงปีใหม่ เป็นต้น อีกทั้งยังมีการดูแลเรื่องค่าตอบแทนสวัสดิการของพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

3.1 ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน

3.2 แต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงให้รางวัลหรือพิจารณาความดีความชอบ และลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสมของพนักงาน และระเบียบข้อบังคับของบริษัท

3.3 รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะบนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

3.4 มีระเบียบในการร้องทุกข์เพื่อเป็นช่องทางไม่ให้พนักงานทุกลำดับชั้นถูกกลั่นแกล้งโดยไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.5 ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยมีการพัฒนาฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกบริษัท เช่น ให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานในด้านวิชาชีพเทคโนโลยี หรือสวัสดิการต่างๆ หรือส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ภายนอกบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการทำงานหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นรวมถึงกระตุ้นและสร้างเสริมความร่วมมือในการทำงานเป็นทีม รักษาความสัมพันธ์ระหว่างผู้ร่วมงานด้วยกันและระหว่างหัวหน้างานและผู้ปฏิบัติงาน ทั้งจากการจัดฝึกอบรมและการจัดกิจกรรมภายในบริษัท

3.6 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และให้มีสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน โดยในคู่มือพนักงานจะกำหนดเป็นนโยบายอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลเรื่องความปลอดภัย สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การรักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือสมรส เงินช่วยเหลืองานศพเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานประสบภัยพิบัติ ประกันชีวิต อุบัติเหตุ ฯลฯ และสื่อสารให้พนักงานใช้สวัสดิการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาคุณภาพที่ดีของชีวิตพนักงานทุกคน

3.7 ชีตมันปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัปพนักงานอย่างเคร่งครัดนอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ยังมึนนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้และสัคยภาพของพนักงานในด้านอื่นๆ โดยบริษัทมุ่งพัฒนาทักษะความคิด เพื่อปรับปรุงการทำงานทุกด้านอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้กับบริษัทฯ

บริษัทฯ เห็นว่าพนักงาน คือ ทรัพยากรอันมีค่ายิ่งขององค์กร บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะให้การดูแล รักษา และพัฒนาพนักงานอย่างมีระบบและต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มคุณค่าในตัวพนักงาน สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ได้รับรางวัล ดังนี้

- รับรางวัลโครงการแรงงานสัมพันธ์ดีเด่นระดับประเทศ ปีที่ 2 เมื่อวันจันทร์ที่ 19 กันยายน 2565 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดลพบุรี
- รับรางวัลโครงการ GLP ( Good Labour Practices ) ต้นแบบแนวปฏิบัติการใช้งานแรงงานที่ดี จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน จังหวัดลพบุรี เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2565
- รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2568 ระดับประเทศ ปีที่ 4



อีกทั้งในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ “Safety Culture Together in the Workplace” ภายใต้ันโยบายของกระทรวงแรงงาน ซึ่งมุ่งส่งเสริมให้องค์กรภาคธุรกิจพัฒนาวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงานอย่างยั่งยืน

การเข้าร่วมโครงการดังกล่าวช่วยยกระดับมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของบริษัทอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการตระหนักรู้ ป้องกัน และลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุในการทำงาน รวมถึงปลูกฝังพฤติกรรมด้านความปลอดภัยให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานประจำวัน

ในมุมมองขององค์กร การดำเนินงานตามแนวทางของโครงการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดการสูญเสียจากอุบัติเหตุ และเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความปลอดภัยเป็นสำคัญ ขณะเดียวกัน พนักงานได้รับประโยชน์โดยตรงจากสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยมากยิ่งขึ้น มีคุณภาพชีวิตที่ดี ลดความเสี่ยงต่อการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน และเกิดความมั่นใจในการปฏิบัติงาน ส่งผลให้เกิดความผูกพันต่อองค์กรในระยะยาว โดยบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะรักษาและพัฒนาวัฒนธรรมความปลอดภัยดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างองค์กรที่เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนควบคู่ไปกับการดูแลพนักงานและสังคม



#### 4. นโยบายการบริหารงานบุคคล

4.1 จะสรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ มาร่วมงานกับบริษัทฯ ตามความจำเป็น และความเหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด

4.2 จะส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน โดยกำหนดทิศทางการพัฒนาพนักงานอย่างชัดเจน และดูแลพนักงานทุกระดับ ให้ได้รับการพัฒนาตามทิศทางการพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานในหน้าที่ปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมในการรับผิดชอบงานที่สูงขึ้นในอนาคต

4.3 จะบริหารค่าจ้าง เงินเดือน และสวัสดิการ ให้เป็นไปโดยยุติธรรมและทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ

4.4 จะใช้ระบบคุณธรรม (Merit System) ในการเลื่อนขั้นเงินเดือน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยพิจารณาความรู้ ความสามารถ ผลงาน และศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคลประกอบกัน

4.5 จะพิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถภายในบริษัทฯ เพื่อบรรจุในตำแหน่งที่สูงขึ้นก่อนการสรรหาจากภายนอก

4.6 จะส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้พนักงานมีความร่วมมือ ร่วมใจกันทำงาน เสมือนหนึ่งเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

บริษัทฯ ถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีความรับผิดชอบที่สำคัญในการปกครองดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีขวัญ กำลังใจที่ดี พัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และความสามารถในการปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนต้องปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

## แผนงานเพื่อเพิ่มความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement)

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน (Employee Engagement) เนื่องจากพนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทจึงมุ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิต ความสุขในการทำงาน และการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

บริษัทมีการจัดอบรมและพัฒนาทักษะที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน ทั้งด้านวิชาชีพ เทคโนโลยี และความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อยกระดับความรู้ความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและอุตสาหกรรม นอกจากนี้ ยังมีการจัดโครงการ Innovation Training เพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมในการทำงาน รวมถึงโครงการยกย่องและมอบรางวัลแก่พนักงานดีเด่น เพื่อสร้างแรงจูงใจ ความภาคภูมิใจ และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร

ในด้านการสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร บริษัทได้จัดกิจกรรม Team Building และกิจกรรมสัมพันธ์ประจำปี เพื่อส่งเสริมความสามัคคี การทำงานเป็นทีม และความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานในองค์กร รวมถึงการจัดงานเลี้ยงสังสรรค์และกิจกรรมตามเทศกาลต่าง ๆ เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงานและเสริมสร้างความผูกพันต่อองค์กร

บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมคุณภาพชีวิตและสุขภาพของพนักงาน โดยมีการจัดกิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี พร้อมทั้งให้ความรู้ด้านการดูแลสุขภาพและการส่งเสริมการออกกำลังกาย เพื่อให้พนักงานมีสุขภาพร่างกายและสุขภาพจิตที่ดี นอกจากนี้ บริษัทมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย เหมาะสม และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย บริษัทมีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการจัดกิจกรรมซ้อมแผนฉุกเฉินและการอพยพหนีไฟประจำปี เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานสามารถรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย พร้อมทั้งสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงานทุกระดับ

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม อาทิ กิจกรรมจิตอาสา กิจกรรมปลูกต้นไม้ และกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ รวมถึงสนับสนุนการมีส่วนร่วมในกิจกรรมด้าน ESG ของบริษัท เพื่อสร้างความตระหนักรู้และความภาคภูมิใจในการเป็นส่วนหนึ่งขององค์กรที่ดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบและยั่งยืน

บริษัทเชื่อมั่นว่าการส่งเสริมความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานอย่างต่อเนื่อง จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ลดอัตราการลาออก เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

ทั้งนี้ในปี 2568 มีอัตราการลาออกของพนักงาน คิดเป็นร้อยละ 1.74 และมีผลสำรวจความพึงพอใจ หรือความผูกพันของพนักงาน ในปี 2568 คิดเป็นร้อยละ 1.74

### 5. นโยบายการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

#### 5.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการออมทรัพย์และสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว และพนักงานได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ซึ่งเงินสะสมส่วนหนึ่งของพนักงานจะขึ้นอยู่กับความสมัครใจและอายุงานของพนักงาน

#### 5.2 กองทุนประกันสังคม

กรณีเจ็บป่วย อุบัติเหตุ ที่มีค่าใช้จ่ายการทำงาน ซึ่งที่มาของกองทุนมาจากเงินสมทบจากส่วนของพนักงาน ส่วนของบริษัทฯ และส่วนของรัฐบาล

5.3 เงินช่วยเหลือ เช่น กรณีสมรส ประสพภัยพิบัติ เงินช่วยเหลือค่าพวงหรีดเพื่อเคารพศพ เงินค่าเจ้าภาพงานศพ และเงินช่วยเหลืองานศพ ซึ่งครอบคลุมพนักงาน บิดา-มารดาของพนักงาน คู่สมรส และบุตรของพนักงาน เป็นต้น

## 6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ ไม่ว่าจะเป็นเจ้าหนี้ทางการค้า หรือเจ้าหนี้สถาบันการเงินในการชำระหนี้ที่ติดค้างกันให้ตรงกำหนดเวลาที่ตกลง หรือที่ทำสัญญาไว้ โดยไม่ให้มีการผัดผ่อนชำระหนี้เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงิน ในการจัดลำดับให้บริษัทฯ เป็นลูกหนี้ชั้นดีเยี่ยมตลอดเวลาในการประกอบธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้กำหนดอย่างเคร่งครัด ยึดหลักปฏิบัติต่อเจ้าหนี้เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม โปร่งใส และรับผิดชอบต่อ ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขการกู้ยืมเงินอย่างครบถ้วน ทั้งในด้านการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ไม่กำหนดเงื่อนไขค้ำประกันที่เกินความจำเป็น และให้ความสำคัญกับการรักษาลูกประกันอย่างเหมาะสมและโปร่งใส และบริหารเงินทุนหมุนเวียนและกระแสเงินสดให้มีสภาพคล่องเพียงพอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการผัดผ่อนชำระหนี้ รวมไปถึงมาตรการป้องกันและเฝ้าระวังความเสี่ยงทางการเงิน เช่น การวิเคราะห์สถานะหนี้ การจัดทำประมาณการกระแสเงินสด และการกำหนดวงเงินสำรอง

การปฏิบัติเกี่ยวกับเจ้าหนี้มีแนวทาง ดังนี้

6.1 ให้ข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง และจำเป็นเพียงพอแก่เจ้าหนี้เพื่อการวิเคราะห์การให้สินเชื่อโดยถูกต้อง

6.2 นำสินเชื่อที่เจ้าหนี้หรือสถาบันการเงินอนุมัติให้กู้มาใช้ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหนี้หรือสถาบันการเงิน

6.3 ชำระหนี้คืนต่อเจ้าหนี้ตรงต่อเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด ตรงตามเงื่อนไขของสัญญากู้ยืม และรายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนแก่เจ้าหนี้

6.4 เมื่อมีเหตุสำคัญอันอาจกระทบต่อสถานะการเงินโดยมีนัยสำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมกันหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อ ไม่ให้เกิดความเสียหาย

6.5 ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้หรือสถาบันการเงินกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

6.6 การบริหารเงินทุน: มีการจัดทำแผนเงินทุนประจำปีและติดตามการใช้เงินทุนอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถชำระคืนหนี้ได้ตามกำหนดเวลา

6.7 การบริหารหลักประกัน: ดูแลรักษาลูกประกันเงินกู้ให้มีมูลค่าที่เหมาะสมและเพียงพอตามเงื่อนไขของสัญญา

6.8 การดำเนินการในกรณีผัดผ่อนชำระหนี้: หากเกิดเหตุสุดวิสัยที่อาจนำไปสู่การผัดผ่อนชำระหนี้ บริษัทจะรีบดำเนินการแจ้งต่อเจ้าหนี้อย่างโปร่งใส พร้อมเสนอแนวทางแก้ไขและการปรับโครงสร้างหนี้ตามความเหมาะสม

## 7. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานคัดเลือกและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงชื่อเสียงความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและประเพณีปฏิบัติที่สำคัญ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธะสัญญากับลูกค้า โดยยึดหลักปฏิบัติเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมกับลูกค้าและเกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย ดังนี้

7.1 ในการคัดเลือกลูกค้าผู้เป็นผู้รับเหมา บริษัทจะตั้งคณะกรรมการคัดเลือกจากลูกค้าผู้เสนอผลงานมา



7.2 เปิดโอกาสให้ผู้ค้ารายใหม่สามารถเข้าร่วมงาน ให้ข้อมูลที่เป็นจริง และรายงานที่ถูกต้อง

7.3 ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้ากับผู้ค้า

7.4 สนับสนุนให้ผู้ค้าของบริษัทฯ ให้ความร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ให้สินบนในทุกรูปแบบแก่เจ้าหน้าที่รัฐ หรือพนักงานของบริษัท เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการทำงานที่ไม่ถูกต้องในทุกกรณี

7.5 ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด

7.6 กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งลูกค้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขบนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจ

7.7 มีการประชุมกับผู้ค้าผู้เป็นผู้รับเหมาทุกเดือนเพื่อสร้างความเข้าใจในการทำงานให้ถูกต้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทุกฝ่าย

7.8 ดูแลและช่วยเหลือผู้ค้าให้สามารถดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่เอาเปรียบทางการค้า

## 8. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทมีนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่ทำข้อตกลงกับคู่แข่งที่เป็นการผูกขาดหรือลดการแข่งขัน ไม่แสวงหาข้อมูลความลับของคู่แข่งโดยมิชอบ และแข่งขันด้วยคุณภาพสินค้าและบริการที่โปร่งใส ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทหรือปัญหากับคู่แข่ง และดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับหลักกฎหมายและธรรมาภิบาล

นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลและการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างรับผิดชอบ ดังนี้

- ไม่ทำข้อตกลงร่วมกับคู่แข่งที่เป็นการผูกขาด หรือลดการแข่งขันในตลาด ซึ่งอาจส่งผลเสียต่อผู้บริโภคและสังคม

- ไม่ดำเนินการใด ๆ ที่เข้าข่ายการใช้ข้อมูลที่ไม่สุจริต เช่น การแสวงหาความลับทางการค้าของคู่แข่งโดยมิชอบ

- แข่งขันทางธุรกิจบนพื้นฐานของคุณภาพสินค้า ราคา บริการ และนวัตกรรมที่เป็นธรรม

- ยึดมั่นในจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดการแข่งขันที่โปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้บริโภค

การปฏิบัติเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้ามีแนวทาง ดังนี้

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและแข่งขันภายใต้กฎเกณฑ์ของตลาดที่เป็นธรรม โดย

8.1 ไม่มีข้อพิพาททางธุรกิจกับคู่แข่ง

8.2 ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ยอมรับกันโดยทั่วไป

8.3 สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรี เป็นธรรม ไม่ผูกขาด หรือกำหนดให้ผู้ค้าต้องทำการค้ากับบริษัทฯ เท่านั้น

8.4 ไม่ละเมิดความลับหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือผิดกฎหมาย หรือขัดต่อจริยธรรม

8.5 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวในทางร้าย

8.6 ไม่เข้าร่วมในสัญญาทางการค้า หรือกระทำการใดโดยนัยที่อาจก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม หรือการผูกขาดทางการค้า

8.7 ไม่แข่งขันทางการค้าโดยการใส่ร้ายป้ายสี กลั่นแกล้ง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริงของคู่แข่ง

#### 9. นโยบายการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่นที่อาจได้มาโดยไม่ถูกต้องตามครรลองคลองธรรมย่อมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ อันแสดงถึงความใส่ใจของบริษัทฯ ต่อสังคม ยังจะนำมาซึ่งผลดีต่อการประกอบธุรกิจในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักและยึดมั่นเป็นหลักการของบริษัทฯ อยู่เสมอว่า บริษัทฯ จะก้าวหน้าพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืน และอยู่รอดในสังคมได้ จะต้องเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ มีความซื่อสัตย์สุจริตในการประกอบอาชีพ และรับผิดชอบต่อการพัฒนาสังคมส่วนรวมให้ดียิ่งขึ้น โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ ไว้ดังนี้

9.1 หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน

9.2 ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน

9.3 ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

9.4 จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต หรือ สามารถตรวจสอบพบได้โดยไม่ชักช้า หากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น

9.5 ผนวกคำให้พนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

9.6 ในทุกครั้งก่อนดำเนินการธุรกิจใดๆ บริษัทฯ จะสำรวจและทำความเข้าใจระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กระทบต่อวิถีสังคม หรือชุมชนนั้นๆ

9.7 บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกและสร้างความตระหนักในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่ยึดมั่นและมีการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม

9.8 หากมีเหตุการณ์ หรือข่าวใดเกิดขึ้นและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทฯ จะรีบดำเนินการสื่อสารชี้แจงข้อเท็จจริง และสถานะของบริษัทฯ โดยไม่ปกปิดข้อมูล หรือบิดเบือนข้อมูล ต่อสังคม และชุมชน ในโอกาสแรกทันที เพื่อให้สังคมเข้าใจทราบสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึง

#### 4. การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพของข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและน่าเชื่อถือ โดยกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้การจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลได้ง่ายและน่าเชื่อถือ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาโดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอทั้งด้านบวกและด้านลบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียของบริษัทฯ เกิดความมั่นใจ และได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ตามข้อกำหนด กฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ / หรือฝ่ายจัดการ ดำเนินการแทนได้ตามแต่กรณี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้ความสะดวกแก่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก โดยได้เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง เท่าเทียมกันและทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์

แห่งประเทศไทย การพบปะนักวิเคราะห์ การออก Road Show รายงานประจำปี ตลอดจนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทฯ ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและรายปี ต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องล่าช้าแต่อย่างใด

#### 4.1 การเปิดเผยเรื่องผู้สอบบัญชี และการรับรองงบโดยผู้สอบบัญชี

ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่สามารถทำงานได้อย่างเหมาะสมครบถ้วน มีความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ หรือไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อที่จะมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ แสดงความเห็น และรับรองงบการเงินของบริษัทฯ

บริษัทพิจารณาแต่งตั้งบริษัทสอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีในปี 2569 โดย

- |                   |               |  |
|-------------------|---------------|--|
| 1. นายวิโรจน์     | สังฆธรรมนุกูล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5128 หรือ |
| 2. นายจุมพล       | ไพรัตน์นากร   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7645 หรือ |
| 3. นายพนพฤกษ์     | พิชญวงษ์      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7764 หรือ |
| 4. นางสาวสุภาภรณ์ | มั่งจิตร      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8125      |

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ทั้งในส่วนค่าสอบบัญชี บริษัทฯ ในปี 2569 เท่ากับ 2,755,000 บาท โดยค่าสอบบัญชีบริษัทฯ เท่ากับ 1,625,000 บาท บริษัท อรดา จำกัด เท่ากับ 390,000 บาท บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด เท่ากับ 255,000 บาท และบริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด 235,000 บาท และบริษัท วิสราวรรณ จำกัด 250,000 บาท รวมค่าสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงิน 2,755,000 บาท ซึ่งลดลงจากปี 2568 เป็นเงิน 90,000 บาท

โดยบริษัทได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีในปี 2569 ดังนี้

- |                   |               |  |
|-------------------|---------------|--|
| 1. นายวิโรจน์     | สังฆธรรมนุกูล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5128 หรือ |
| 2. นายจุมพล       | ไพรัตน์นากร   | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7645 หรือ |
| 3. นายพนพฤกษ์     | พิชญวงษ์      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7764 หรือ |
| 4. นางสาวสุภาภรณ์ | มั่งจิตร      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8125      |

ค่าบริการอื่นๆที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชี

- ไม่มี -

รายการค่าตอบแทนผู้สอบ บัญชี	ปี 2569 (ปีที่เสนอ)	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เฉพาะของบริษัท DCON	1,625,000	1,685,000	1,685,000	1,610,000	1,610,000
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ของบริษัท รวมบริษัทย่อย	2,755,000	2,845,000	2,845,000	2,750,000	2,585,000
ค่าบริการอื่นๆ	-	-	-	-	-

#### 4.2 การจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส และพบปะกับนักวิเคราะห์เป็นประจำทุกไตรมาส

#### 4.3 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้อง และครบถ้วนของบริษัทฯ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นข้อมูลและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน หรือประชาชนทั่วไปได้รับทราบและใช้ในการพิจารณาตัดสินใจ โดยเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อาทิเช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร นโยบายและการดำเนินงานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) และประวัติคณะกรรมการ

#### 4.4 การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Community Portal - SCP) และเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ ได้จัดไว้แล้ว เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การรายงานและเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Community Portal - SCP) และเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้งที่ต้องเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอันมีสาระสำคัญ

#### 4.5 การจัดให้มีเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และอังกฤษ เพื่อเผยแพร่และนำเสนอข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่ทันต่อเหตุการณ์ อาทิ ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้ และหนังสือแน็คเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถดาวน์โหลดได้

#### 4.6 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ที่ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้โดยสะดวก ซึ่งมีแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ล่วงหน้า เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสาร ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป รวมถึงจัดให้มีการแถลงผลประกอบการและผลการดำเนินงานให้แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบันการเงิน สถาบันการเงิน และสื่อมวลชนในทุกไตรมาส แถลงข่าวต่อสื่อมวลชน และเปิดเผยข้อมูลแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายและกฎเกณฑ์เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆจากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3300/57 ดิกร้าง อาคารบี ชั้น 8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10900 โทร 02-9373312 หรืออีเมลที่ [ir@dconproduct.com](mailto:ir@dconproduct.com) หรือค้นหาข้อมูลในเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ

#### 4.7 รายงานทางการเงินของบริษัท

บริษัทฯ จัดทำรายงานทางการเงิน งบการเงิน บทวิเคราะห์ฐานะการเงินและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ทั้งประจำไตรมาสและประจำปี แล้วเปิดเผยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลและการรายงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับรายงานทางการเงิน งบการเงิน และบทวิเคราะห์ฐานะการเงินและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ประจำไตรมาส รวมถึงเปิดเผยเพิ่มไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้ผู้สนใจได้รับทราบและตรวจสอบข้อมูลทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลาและเป็นข้อมูลปัจจุบัน

#### 4.8 การเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit)

เพื่อความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ให้ลูกค้าและ Supplier เข้าเยี่ยมชมกิจการโรงงานของบริษัทฯ (Site Visit) ในปี 2568 มีลูกค้าเข้าเยี่ยมชมโรงงานลพบุรีจำนวน 3 บริษัท

#### 4.9 ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 4 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ ดังนี้



รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง		การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)		
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	ประชุม AGM	ประชุม EGM
1.นางพิสมัย บุญเกียรติ	31 มี.ค. 2548 – ปัจจุบัน	4/4	4/4	1/1	-
2.นายนิรุช อินทรท่าฉาง	15 พ.ค. 2550 – ปัจจุบัน	4/4	4/4	1/1	-
3.พลเอก พิศาล วัฒนวงษ์คีรี	15 พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	4/4	4/4	1/1	-
4.นายสุรัชย์ ชารสิทธิ์พงษ์	15 พ.ค. 2566 – ปัจจุบัน	4/4	-	1/1	-
5.นายวันชัย ตันติกุล	9 มี.ค. 2547 – ปัจจุบัน	4/4	4/4	1/1	-
6.นายสุภกิจ ปรมานุติ	25 เม.ย. 2566 – ปัจจุบัน	4/4	4/4	1/1	-
7.ดร.กวิน วรกาญจนา	1 ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	4/4	4/4	1/1	-
8. น.ส.รัฐฐา เกิดศิริ	25 เม.ย. 2566 – ปัจจุบัน	4/4	-	1/1	-

#### 4.10 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

1. นายวันชัย ตันติกุล กรรมการอิสระ
2. พลเอก พิศาล วัฒนวงษ์คีรี กรรมการอิสระ
3. นายสุรัชย์ ชารสิทธิ์พงษ์ กรรมการอิสระ

ประชุมกำหนดเบี้ยประชุมคณะกรรมการ สำหรับปี 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- เบี้ยประชุม

1.คณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุม	หน่วย
ประธาน	25,000	บาท/ครั้ง
กรรมการภายนอก	15,000	บาท/คน/ครั้ง
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000	บาท/คน/ครั้ง

2.คณะกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุม	หน่วย
ประธาน	10,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ	7,500	บาท/คน/ครั้ง

- บำเหน็จกรรมการ

กำหนดให้จ่ายในอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิรวม และกำหนดเพดานการจ่ายสูงสุดไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) โดยให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จกันเองตามภาระหน้าที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 8,291,187.87 บาท จึงจะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 82,912 บาท โดยเสนอให้จัดสรรกันเองระหว่างคณะกรรมการ ตามภาระความรับผิดชอบของกรรมการ

สำหรับในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 59,172,668 บาท จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 591,727 บาท

- ค่าตอบแทนกรรมการอื่นๆ

-ไม่มี-

4.11 การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ผลจากการสำรวจกรรมการบริษัท 8 คน และผู้บริหารระดับสูง 4 คนแรกแล้ว พบว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการ

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงท่านอื่นๆ

-ไม่มี-

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีการกำหนดควิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงาน มีระบบการติดตามและวัดผลการบริหารงานของผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติหน้าที่ตนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 5.1 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่นๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในกรณีการทำงานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้นให้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นธรรม มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผลและความเป็นอิสระต่อกันมีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

- (3) ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้าทำรายการใดในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัท จะเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมขอความร่วมมือให้กรรมการบริษัท ปฏิบัติตามนโยบายในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์โดยให้กรรมการบริษัท แจ้งต่อที่ประชุม เพื่อดูความเสี่ยงหรือคงให้ความเห็นในระเบียบวาระที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย
- (4) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วนในรายการประจำปีแบบ 56-1 One Report

## 5.2 ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

- (1) คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
- (2) คณะกรรมการบริษัท พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) การติดตาม (Monitoring) เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
- (3) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบที่เป็นกลางและโปร่งใส ในการรักษาความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายนอกและภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้เชื่อมโยง
- (4) ค่าธรรมเนียมสอบบัญชี และค่าธรรมเนียมอื่นที่จ่ายแก่ผู้สอบบัญชี มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 1. นโยบายภาพรวม

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชนรอบโรงงานและพื้นที่โครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยเน้นการสร้างการเข้าใจและอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม การศึกษา และคุณภาพชีวิต เพื่อยกระดับชุมชนให้สามารถพึ่งพาตนเองได้

บริษัทฯ ได้พัฒนาและเติบโตอย่างมาต่อเนื่อง การสร้างโอกาสทางธุรกิจ การมีความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้เป็นอย่างดีย่อมทำไม่ได้ หากปราศจากรากฐานอันแข็งแกร่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม อันได้แก่ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบูรณาการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เข้ากับ การพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainability Development) เพื่อสร้างสมดุลระหว่าง ผลประกอบการ (Profit), สิ่งแวดล้อม (Planet) และ สังคม (People) ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทที่มุ่ง “สร้างคุณภาพสินค้าและบริการที่ดีที่สุดด้วยจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและสร้างคุณค่ากับผู้เกี่ยวข้องอย่างยั่งยืน”

ภายใต้กรอบการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน บริษัทได้กำหนดนโยบายส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาชุมชน โดยเฉพาะชุมชนรอบโรงงานและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ผ่านโครงการที่ตอบโจทย์ด้านสิ่งแวดล้อม การศึกษา และคุณภาพชีวิต บริษัทมีการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชน ทำข้อตกลงร่วมกัน จัดสรรงบประมาณ และติดตามผลลัพธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนและสร้างความสัมพันธ์ที่เกื้อกูลระหว่างบริษัทกับชุมชนในระยะยาว

## 2. แผนงาน (Guideline)

เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) และแนวทาง ESG บริษัทได้วางแนวทางดังนี้

- การคัดเลือกพื้นที่: มุ่งเน้นชุมชนที่อยู่รอบโรงงานผลิตและโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท
- การรับฟังความต้องการ: จัดประชุม รับฟังปัญหา และหารือร่วมกับผู้นำชุมชน/ท้องถิ่น
- การร่วมมือ: ทำข้อตกลงกับชุมชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาโครงการร่วมกัน
- ประเภทโครงการ:
  - สิ่งแวดล้อม → โครงการลดฝุ่นจากกระบวนการผลิต, การปลูกต้นไม้, การจัดการของเสีย
  - การศึกษา → การมอบทุนการศึกษา สนับสนุนอุปกรณ์การเรียนการสอน
  - คุณภาพชีวิต → การสนับสนุนด้านสาธารณสุขและความปลอดภัยในพื้นที่รอบโรงงาน
- งบประมาณและระยะเวลา: บริษัทจัดสรรงบประมาณ CSR ตามแผนประจำปี โดยกำหนดระยะเวลาและตัวชี้วัดผลลัพธ์ในแต่ละโครงการ
- การติดตามผล: มีระบบติดตามประเมินผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทไว้ ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร และยังให้ความสำคัญต่อการสื่อสาร การเผยแพร่จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งแจ้งความผิดทางวินัยในระเบียบข้อบังคับของพนักงาน

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความถูกต้อง โปร่งใส และนอกจากนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายแล้ว ยังปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตั้งอยู่บนความโปร่งใส ไม่ขัดต่อทั้งหลักกฎหมาย ศีลธรรม ระเบียบข้อบังคับ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกันการคอร์รัปชันไว้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากกรรมการบริษัทแล้ว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทตระหนักและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เคารพความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มุ่งมั่นบริหารงานเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจทุกกลุ่ม

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัทฯ เข้าร่วมพิธีมอบเกียรติบัตร ‘รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2568 ระดับประเทศปีที่ 4 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2568

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อลูกค้าเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงมีการควบคุมคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามนโยบายคุณภาพ และมาตรฐานสากล พร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อความพึงพอใจอย่างสูงสุดของลูกค้า

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยบรรดาค่าให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ไม่ให้เกิดการสูญเสีย หรือสิ้นเปลืองโดยเปล่าประโยชน์

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งในท้องถิ่นที่โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ทุกภาค

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพความสามารถในการแข่งขันในภาวะที่อุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนแปลง และภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดกิจกรรมที่ช่วยกระตุ้นให้พนักงานร่วมสร้างนวัตกรรม หรือปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ

#### **การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม**

##### **คุณภาพสิ่งแวดล้อม**

ในปี 2568 นี้บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงานเพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ นโยบายนี้ยังสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนได้รับทราบนโยบาย เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติในแนวทางเดียวกันดังนี้

1. ปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษและการแก้ไขปัญหาที่ต้นเหตุเป็นสำคัญ
2. ดำเนินการผลิตให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือเป็นมาตรฐานขั้นต้น
3. ปรับปรุงผลงานด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการกำหนดและทบทวนการบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
4. ใช้เทคโนโลยีการผลิต ทรัพยากรและพลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าให้ได้ผลผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์สูงสุด โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
5. มุ่งมั่นที่จะลดปริมาณการเกิดของเสียต่างๆ (Waste) โดยการนำหลัก “3Rs” ได้แก่ Reduce Reuse Recycle มาประยุกต์ใช้ในบริษัท
6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงาน ผู้รับเหมา มีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยการสื่อสารและฝึกอบรมด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม
7. ควบคุม ป้องกัน ลดความเสี่ยง และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษแหล่งกำเนิด ตลอดจนการจัดการ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมในกระบวนการผลิต และบริการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีผลกระทบต่อชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง



ทั้งนี้ จะมีการกำหนดให้เรื่องการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็น Key Performance Indicator (KPI) ขององค์กร โดยจะต้องกำหนดนโยบายแผนงานในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ตามเป้าหมาย และมีการติดตามผลการดำเนินงาน อันนำไปสู่การเป็นธุรกิจคาร์บอนต่ำ ชะลอการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 บริษัทฯ เริ่มมีนโยบายให้จัดทำแผนการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เชิงลึก ซึ่งมีแผนคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ดำเนินการ โดยปีที่ผ่านมาได้มีการจัดส่งบุคลากร เข้าร่วมอบรมเชิงปฏิบัติการเชิงลึก ในหัวข้อเรื่อง “แนวทางการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เชิงลึก” โดยสถาบันวิชาการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action Academy : CAA) องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่าต่อไป

ผู้บริหารของบริษัทจะผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุตามแนวทางที่ตั้งไว้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ เครื่องจักร และรถขนส่ง เพื่อลดมลพิษที่ส่งผลกระทบต่อปัญหาเรือนกระจก

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล โครงการธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565

#### โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งภายใน และภายนอกองค์กรตลอดจนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยการมุ่งเน้น 3 เรื่อง ดังนี้

1. การพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต
2. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 2 : ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) คือ การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้



### ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย ลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ และส่งเสริมสุขภาพอนามัยที่ดีของพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและปลอดภัยตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด

จากสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานที่ส่งผลให้พนักงานต้องหยุดงาน (Lost Time Injury) พบว่า ในปี 2565

บริษัทไม่มีเหตุการณ์อุบัติเหตุจากการทำงานที่ทำให้พนักงานหยุดงาน ขณะที่ในปี 2566 พบอุบัติเหตุจำนวน 1 ครั้ง และในปี 2567 เพิ่มขึ้นเป็น 10 ครั้ง สะท้อนให้เห็นถึงความจำเป็นในการเพิ่มความเข้มงวดในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการ

บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ การจัดอบรมด้านความปลอดภัยในการทำงานให้แก่พนักงาน การส่งเสริมการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) อย่างเหมาะสม การตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน การประเมินความเสี่ยงในพื้นที่ปฏิบัติงานเป็นประจำ รวมถึงการรณรงค์สร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงานทุกระดับ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางการรายงานและสอบสวนอุบัติเหตุ เพื่อวิเคราะห์สาเหตุและนำไปสู่การปรับปรุงมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำ รวมถึงจัดให้มีการติดตามผลและทบทวนมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน และลดอัตราการเกิดอุบัติเหตุในอนาคตอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิตและดูแลสุขภาพจิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย เช่น การบริหารจัดการให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยในการทำงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการดับเพลิงของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทได้มีมาตรการป้องกันดังกล่าวแล้วคือ จัดฝึกอบรมให้ความตระหนักในเรื่องการเกิดอุบัติเหตุและให้ระมัดระวังมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ บริษัท ได้รับรางวัลส่งเสริมสุขภาพวัยทำงานในสถานประกอบการ จังหวัดลพบุรี ปี 2566 จากสำนักงานสาธารณสุข จังหวัดลพบุรี ในวันที่ 4 กันยายน 2566



### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท ฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำให้พนักงานและชุมชนแวดล้อมโรงงานและสถานที่ทำงานของบริษัทมีความเป็นอยู่ที่ดีและจะรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมที่ดี บริษัทฯ ได้กำหนดวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นมิตรกับธรรมชาติและสร้างความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและจะปฏิบัติให้ได้ตามข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นต้น

### ชุมชนและสังคม

#### **1. กิจกรรม/โครงการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนในปี 2568**

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมและโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชนรอบโรงงานและพื้นที่ดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับความต้องการและบริบทของชุมชนในแต่ละพื้นที่ ผ่านการมีส่วนร่วมของชุมชน หน่วยงานท้องถิ่น โรงเรียน และหน่วยงานพันธมิตรที่เกี่ยวข้อง

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการปลูกต้นไม้ การปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเพื่อฟื้นฟูระบบนิเวศ การลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากกระบวนการผลิต และการจัดการของเสียอย่างเหมาะสม เพื่อส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมและสร้างสมดุลให้กับชุมชนโดยรอบ

ด้านการศึกษา บริษัทได้สนับสนุนทุนการศึกษา อุปกรณ์การเรียนการสอน และกิจกรรมเพื่อพัฒนาเยาวชนในพื้นที่ เพื่อส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาและยกระดับคุณภาพชีวิตของเด็กและเยาวชนในชุมชน

ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม บริษัทให้ความสำคัญกับการสนับสนุนด้านสาธารณสุข ความปลอดภัยในชุมชน และการดำเนินกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ รวมถึงการจัดกิจกรรมอบรมด้านความปลอดภัยและการสร้างความตระหนักรู้ด้านสุขภาพแก่ประชาชนในพื้นที่

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมการอนุรักษ์ศาสนา วัฒนธรรม และประเพณีท้องถิ่น ผ่านการเข้าร่วมกิจกรรมงานแห่เทียนพรรษา จังหวัดลพบุรี รวมถึงสนับสนุนโครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดของโรงเรียนในชุมชน เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมให้แก่เยาวชนและประชาชน

ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรม CSR อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล ภายใต้แนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามหลัก ESG

#### **2. ผลการดำเนินงานที่ชุมชน/สังคมและบริษัทได้รับจากการดำเนินกิจกรรมหรือโครงการพัฒนาชุมชนและสังคม**

จากการดำเนินกิจกรรมและโครงการพัฒนาชุมชนและสังคมในปี 2568 ส่งผลให้ชุมชนโดยรอบได้รับประโยชน์ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม การศึกษา คุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งทางสังคม โดยชุมชนมีสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น มีการสร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงได้รับโอกาสทางการศึกษาและการพัฒนาศักยภาพของเยาวชนในพื้นที่

กิจกรรมด้านสาธารณสุขและความปลอดภัยช่วยส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนและสร้างความตระหนักรู้ในการดูแลสุขภาพและความปลอดภัย ขณะที่โครงการด้านสังคมและเยาวชน เช่น การรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ช่วยเสริมสร้างภูมิคุ้มกันทางสังคมและลดปัจจัยเสี่ยงในชุมชน

ในด้านวัฒนธรรมและชุมชนสัมพันธ์ การเข้าร่วมกิจกรรมประเพณีท้องถิ่นและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ ช่วยส่งเสริมความสามัคคี ความร่วมมือ และความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทกับชุมชน ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่

สำหรับบริษัท การดำเนินกิจกรรม CSR ดังกล่าวช่วยเสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่ดี เพิ่มความไว้วางใจจากชุมชน ผู้มีส่วนได้เสีย และหน่วยงานภาครัฐ อีกทั้งยังช่วยส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงาน ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทตระหนักถึงการกระทำประโยชน์เพื่อชุมชนและสังคม เพื่อปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีการจัดโครงการและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนในแวดล้อมขององค์กรเป็นประจำทุกปีโดยมีตัวอย่างการทำความประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ผ่านมา เช่น

- โครงการ “แสงน้ำใจไทยทั้งชาติ เดิน วิ่ง ปั่น ป้องกันอัมพาต ครั้งที่ 11 เฉลิมพระเกียรติ”

บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรม “โครงการแสงน้ำใจไทยทั้งชาติ เดิน วิ่ง ปั่น ป้องกันอัมพาต ครั้งที่ 11 เฉลิมพระเกียรติ” ซึ่งจัดขึ้น ณ จังหวัดลพบุรี เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรณรงค์สร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับโรคหลอดเลือดสมอง (Stroke) ส่งเสริมให้ประชาชนหันมาใส่ใจสุขภาพและออกกำลังกายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนสนับสนุนการระดมทุนเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยและพัฒนาาระบบสาธารณสุขของประเทศ

ในการเข้าร่วมกิจกรรมครั้งนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดูแลสุขภาพ เสริมสร้างความสามัคคีภายในองค์กร และแสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม อันเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่สังคมโดยรวม





- งานแห่เทียนพรรษา จ.ลพบุรี

บริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมงานแห่เทียนพรรษา ประจำปี 2568 ณ ลพบุรี ซึ่งจัดขึ้นในช่วงวันเข้าพรรษา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสืบสานขนบธรรมเนียมประเพณีอันดีงามของไทย และถวายเทียนพรรษาแด่พระสงฆ์ สำหรับใช้ในช่วงจำพรรษา อันเป็นการส่งเสริมพระพุทธศาสนาและการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน

ในการนี้ บริษัทได้สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าว เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกด้าน คุณธรรม จริยธรรม และการมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่น ตลอดจนแสดงถึงความมุ่งมั่นในการ ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน (Corporate Social Responsibility: CSR) อย่างยั่งยืน



- โครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ของโรงเรียนบ้านหนองโพธิ์ จ.ลพบุรี

บริษัทได้เข้าร่วมสนับสนุน โครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติด ของโรงเรียนบ้านหนองโพธิ์ ในพื้นที่ จังหวัด ลพบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับโทษและผลกระทบของยาเสพติดในกลุ่ม เยาวชน ตลอดจนส่งเสริมให้เยาวชนมีภูมิคุ้มกันทางสังคมและสามารถหลีกเลี่ยงพฤติกรรมเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

ในการนี้ บริษัทได้มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมรณรงค์ร่วมกับนักเรียน ครู และชุมชนในพื้นที่ ผ่านการจัดขบวนประชาสัมพันธ์และกิจกรรมให้ความรู้ ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเข้าใจและปลูกฝังค่านิยมที่ดีให้แก่ เยาวชน อันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาเยาวชนและการ สร้างสังคมที่ปลอดภยจากยาเสพติด





- โครงการจิตอาสาพัฒนาชุมชน องค์การบริหารส่วนตำบลช่องสาริกา

บริษัทได้เข้าร่วม โครงการจิตอาสาพัฒนาชุมชน ซึ่งจัดโดยองค์การบริหารส่วนตำบลช่องสาริกา ณ พื้นที่จังหวัด ลพบุรี เนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงความจงรักภักดี และน้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ พร้อมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนในการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม

ในการนี้ บริษัทได้ร่วมดำเนินกิจกรรมจิตอาสา อาทิ การทำความสะอาดพื้นที่สาธารณะ (Big Cleaning Day) และการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเพื่อฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ ซึ่งเป็นการเสริมสร้างความสามัคคี ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และประชาชนในพื้นที่ การเข้าร่วมกิจกรรมดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคม







### 3. กิจกรรมในรอบปี 2568

ในปี 2568 นี้ บริษัทฯ ได้เน้นการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงานในโรงงาน เพื่อให้พนักงาน มีสภาพแวดล้อมที่ดีที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจวัดและจัดทำรายงานผลการตรวจวัดคุณภาพ สิ่งแวดล้อม ตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของ พนักงานของบริษัทฯ ภายในโรงงานโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อติดตามตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้แก่
  - การตรวจวัดสารมลพิษ บริเวณพื้นที่ทำงาน
  - การตรวจวัดความดังเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง บริเวณพื้นที่ทำงาน
  - การตรวจวัดความร้อน บริเวณพื้นที่ทำงาน
  - การตรวจวัดความเข้มแสง บริเวณพื้นที่ทำงาน
2. เพื่อนำข้อมูลผลการติดตามตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม ไปใช้ในการกำหนดมาตรการการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายใน โรงงานและพื้นที่โดยรอบ
3. เพื่อนำผลการตรวจติดตามของบริษัทฯ ไปเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐานที่ทางราชการกำหนดและนำไปเป็น แนวทางจัดระบบจัดการสิ่งแวดล้อมต่อไป
4. เพื่อดำเนินผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการ ทบทวนประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามระบบมาตรฐานสากล ISO 14001

#### กิจกรรมทำบุญบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการสร้างโอกาสและยกระดับคุณภาพชีวิตของเด็กด้อยโอกาสและผู้พิการ ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทได้จัดกิจกรรมเพื่อสังคมเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม ณ สถานสงเคราะห์เด็กพิการทางสมองและปัญญา บ้านราชาวดี จังหวัดนนทบุรี โดยได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อาทิ การวาดภาพระบายสีเพื่อส่งเสริมพัฒนาการและจินตนาการของเด็ก การเลี้ยงอาหารกลางวัน และการมอบสิ่งของจำเป็นพร้อมเงินบริจาค เพื่อสนับสนุนการดูแลเด็กในสถานสงเคราะห์ ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวสามารถสร้างประโยชน์ให้แก่เด็กในความดูแลจำนวนประมาณ 250 คน

กิจกรรมนี้บริษัทได้ดำเนินการอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี โดยสอดคล้องกับนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท และเป็นการสืบสานเจตนารมณ์ของ วิทวัส พรกุล ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ที่ให้ความสำคัญกับการช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสและส่งเสริมให้เด็กได้รับโอกาสในการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่างเหมาะสม

บริษัทเชื่อว่าการสนับสนุนเด็กและเยาวชนให้ได้รับความรัก ความเอาใจใส่ และโอกาสที่เท่าเทียม จะเป็นส่วนสำคัญในการลดปัญหาสังคมในระยะยาว และช่วยสร้างรากฐานที่เข้มแข็งให้กับสังคมไทยอย่างยั่งยืนต่อไป



## ลักษณะของห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ของบริษัท

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) อย่างครบวงจร โดยได้ระบุกิจกรรมหลักที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างคุณค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ

กิจกรรมหลักในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทเริ่มตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ (Inbound Logistics) ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อคุณภาพสินค้าและต้นทุนการผลิต บริษัทให้ความสำคัญกับการคัดเลือกคู่ค้าที่มีคุณภาพและความน่าเชื่อถือ รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุนวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ โดยอาศัยข้อได้เปรียบจากที่ตั้งโรงงานซึ่งอยู่ใกล้แหล่งวัตถุดิบหลัก เช่น ปูนซีเมนต์ ทราย และเหล็ก ช่วยลดต้นทุนด้านการขนส่งและเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน

ในกระบวนการผลิต (Operations) บริษัทดำเนินการผลิตด้วยระบบ Mass Production เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและควบคุมต้นทุนต่อหน่วยให้สามารถแข่งขันได้ บริษัทมุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานควบคู่กับการพัฒนากระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง ผ่านการวิจัยและพัฒนา (R&D) และการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อช่วยลดความสูญเสีย เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร และยกระดับคุณภาพสินค้าให้ตอบสนองความต้องการของตลาด

สำหรับกิจกรรมด้านการขนส่งและกระจายสินค้า (Outbound Logistics) บริษัทมีระบบขนส่งสินค้าเป็นของตนเอง ซึ่งช่วยเพิ่มความสามารถในการควบคุมคุณภาพการให้บริการ การบริหารต้นทุนด้านโลจิสติกส์ และการจัดส่งสินค้าได้อย่างตรงเวลา บริษัทมีการวางแผนเส้นทางการขนส่งอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

ในด้านการตลาดและการขาย (Marketing and Sales) บริษัทมุ่งเน้นการสร้างเชื่อมั่นในคุณภาพสินค้าและบริการ โดยนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐาน ตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าในกลุ่มก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า การพัฒนาช่องทางการขาย และการให้บริการที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม

สำหรับกิจกรรมด้านการบริการหลังการขาย (Service) บริษัทให้ความสำคัญกับการติดตามผลการใช้งานสินค้า การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาปรับปรุงคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าและสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ได้แก่ การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารทรัพยากรบุคคล การพัฒนาศักยภาพบุคลากร และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในทุกส่วนของห่วงโซ่คุณค่าให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถรองรับการเติบโตของธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

บริษัทเชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการกิจกรรมหลักในห่วงโซ่คุณค่าอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ลดต้นทุนการดำเนินงาน ยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการ และสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ธุรกิจในระยะยาว ควบคู่กับการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน

### ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เนื่องจากถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ การสร้างความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร บริษัทจึงมีการระบุ วิเคราะห์ และบริหารความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม พร้อมรับฟังความคิดเห็น ความคาดหวัง และข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำมาพัฒนาการดำเนินงานให้ตอบสนองต่อความต้องการของทุกฝ่ายอย่างสมดุล



### 1. ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญในห่วงโซ่คุณค่า

ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของบริษัทครอบคลุมตลอดกระบวนการดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบ พนักงาน เจ้าหน้าที่ หน่วยงานภาครัฐ ชุมชนและสังคม รวมถึงผู้รับเหมาและผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ ซึ่งล้วนมีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในแต่ละกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การขนส่ง การจัดจำหน่าย และการบริการหลังการขาย

### 2. ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนคาดหวังให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่มั่นคง โปร่งใส และสามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว รวมถึงมีการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ลูกค้าคาดหวังให้บริษัทส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน มีความปลอดภัย และสามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามกำหนดเวลา พร้อมทั้งได้รับการที่รวดเร็วและตอบสนองต่อความต้องการอย่างมีประสิทธิภาพ

คู่ค้าและผู้จำหน่ายวัตถุดิบคาดหวังการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม โปร่งใส การชำระเงินตรงตามเงื่อนไข และการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว

พนักงานคาดหวังความมั่นคงในการทำงาน สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย การพัฒนาศักยภาพ ความก้าวหน้าในสายอาชีพ และการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม

เจ้าหน้าที่และสถาบันการเงินคาดหวังให้บริษัทมีสถานะทางการเงินที่มั่นคง มีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

หน่วยงานภาครัฐคาดหวังให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการดำเนินงานที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

ชุมชนและสังคมคาดหวังให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สนับสนุนการพัฒนาชุมชน และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนรอบสถานประกอบการ

### 3. กิจกรรมที่ตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจกรรมที่สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสมและสมดุล เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความสัมพันธ์อันดี และการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันตลอดห่วงโซ่คุณค่า

สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา โดยมีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญผ่านรายงานประจำปี (One Report) เว็บไซต์บริษัท และช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

สำหรับลูกค้า บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำคู่มือการใช้งานผลิตภัณฑ์เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานสินค้าได้อย่างถูกต้องและปลอดภัย รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีการปล่อยคาร์บอนต่ำ เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มการก่อสร้างอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดมาตรฐานการให้บริการ (Service Level Agreement: SLA) เพื่อควบคุมประสิทธิภาพการจัดส่งสินค้าให้ตรงตามกำหนดเวลาไม่น้อยกว่าร้อยละ 95 และสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า

ในส่วนของผู้รับเหมาและผู้รับเหมา บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความเป็นธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยมีการกำหนดนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement) เพื่อส่งเสริมการจัดหาวัตถุดิบและบริการที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการกำหนดกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงมีการ



ประเมินผลการดำเนินงานของกลุ่มเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและส่งเสริมความร่วมมือด้านความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

สำหรับพนักงาน บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดฝึกอบรมและพัฒนาทักษะในด้านต่าง ๆ รวมถึงการจัดโครงการส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (Innovation Training) เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทมีการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างเหมาะสม พร้อมส่งเสริมสมดุลระหว่างการทำงานและคุณภาพชีวิตของพนักงาน เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและเพิ่มความผูกพันต่อองค์กร

สำหรับชุมชนและสังคม บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนรอบสถานประกอบการ อาทิ โครงการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำเพื่อฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ การมอบทุนการศึกษาแก่เยาวชน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์และกิจกรรมชุมชนในพื้นที่ เพื่อร่วมพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคมอย่างยั่งยืน

ในส่วนของหน่วยงานกำกับดูแล บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเข้าร่วมโครงการและความร่วมมือกับองค์กรด้านการกำกับดูแล เช่น แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC: Collective Action Coalition Against Corruption) เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

บริษัทเชื่อมั่นว่าการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง จะช่วยสร้างความเชื่อมั่น เพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว

## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material Topics) ของบริษัท

### ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)

- **การจัดการพลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Energy & GHG Management):**

เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตวัสดุก่อสร้างและการขนส่งที่ใช้พลังงานสูง บริษัทจึงดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ติดตามการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพิจารณาการใช้พลังงานทดแทนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- **การจัดการทรัพยากรน้ำ (Water Management):**

น้ำเป็นทรัพยากรหลักในกระบวนการผลิตคอนกรีต บริษัทจึงวางมาตรการใช้น้ำอย่างคุ้มค่า ลดการสูญเสียน้ำ และนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ รวมถึงบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยสู่สิ่งแวดล้อม

- **การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ (Waste & Pollution Management):**

การผลิตคอนกรีตและพริคาสท์ก่อให้เกิดฝุ่น เศษวัสดุ และของเสีย บริษัทจึงนำหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) มาใช้ และมีแผนจะติดตั้งระบบควบคุมฝุ่นและมลพิษในโรงงาน

- **การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement):**  
เริ่มนโยบายการคัดเลือกผู้จัดหาวัตถุดิบและผู้รับเหมาโดยคำนึงถึงมาตรฐานสิ่งแวดล้อม เช่น เลือกซัพพลายเออร์ที่มีการรับรอง ISO 14001 หรือวัสดุที่ช่วยลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์
- **การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly Products):**  
บริษัทพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ใช้คอนกรีตคาร์บอนต่ำ เพื่อรองรับแนวโน้มตลาดที่ต้องการวัสดุก่อสร้างที่ยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็น Green Factory

#### ด้านสังคม (Social)

- **ความปลอดภัย สุขภาพ และคุณภาพผลิตภัณฑ์ (Product Safety & Quality):**  
เนื่องจากคอนกรีตเป็นวัสดุสำคัญในการก่อสร้าง บริษัทจึงออกแบบและควบคุมการผลิตให้ได้มาตรฐาน มอก. และมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและปลอดภัยต่อการใช้งาน
- **ความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction):**  
ลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักในห่วงโซ่คุณค่า บริษัทจึงมุ่งเน้นการส่งมอบสินค้าตรงเวลา มีบริการตรวจสอบคุณภาพหลังการส่งมอบ และจัดช่องทางรับข้อร้องเรียนเพื่อนำมาปรับปรุง
- **การพัฒนาทักษะและสวัสดิการพนักงาน (Employee Well-being & Development):**  
พนักงานเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ บริษัทจึงจัดอบรมพัฒนาทักษะ จัดสวัสดิการที่เหมาะสม และส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี
- **ความปลอดภัยในการทำงาน (Occupational Health & Safety):**  
โรงงานผลิตและไซต์งานก่อสร้างมีความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุ บริษัทจึงจัดระบบความปลอดภัย จัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) และจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ
- **การมีส่วนร่วมกับชุมชน (Community Engagement):**  
โรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีชุมชนโดยรอบ บริษัทจึงจัดกิจกรรม CSR เช่น มอบทุนการศึกษา ปลูกต้นไม้ ปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ และสนับสนุนสาธารณประโยชน์ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน

#### ด้านบรรษัทภิบาล (Governance)

- **การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความโปร่งใส (Good Governance & Transparency):**  
บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption):**  
บริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด ห้ามพนักงานจ่ายสินบน และเปิดช่องทางการร้องเรียนที่ปลอดภัยสำหรับผู้มีส่วนได้เสีย
- **การบริหารความเสี่ยง (Risk Management):**  
บริษัทมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติการ สิ่งแวดล้อม และกฎหมาย พร้อมจัดทำมาตรการป้องกัน
- **การคุ้มครองข้อมูลลูกค้าและความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Data Privacy & Cybersecurity):**  
บริษัทดูแลความปลอดภัยของฐานข้อมูลลูกค้า มีระบบ IT Security และมาตรการป้องกันข้อมูลรั่วไหล เพื่อสร้างความมั่นใจในการใช้บริการ

- **การส่งเสริมนวัตกรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน (Innovation & Sustainability):**

บริษัทสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ กระบวนการผลิตที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล และโมเดลธุรกิจใหม่ ๆ ที่ตอบ  
โจทย์การพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งทางธุรกิจและสังคม

### **การประเมินความสำคัญหรือผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย (Materiality Assessment)**

บริษัทได้ระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และกิจกรรมทางธุรกิจ โดยจัดทำ การประเมิน  
ความสำคัญ (Materiality Assessment) จากทั้งมุมมองของผู้มีส่วนได้เสียและผลกระทบต่อธุรกิจ พบว่าประเด็นที่มี  
ความสำคัญสูงสุด ได้แก่ ความปลอดภัยและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ความพึงพอใจของลูกค้า การจัดการพลังงานและการลด  
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการของเสีย และการต่อต้านการทุจริต ซึ่งบริษัทจะใช้เป็นแนวทางกำหนดแผนการ  
ดำเนินงานด้าน ESG ในอนาคต

### **เป้าหมายของแต่ละประเด็น และแผนงานที่จะบรรลุเป้าหมายของแต่ละประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Material topics)**

Material Topics – เป้าหมายและแผนงานของ DCON

#### **ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)**

##### **1. การจัดการพลังงานและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก**

**เป้าหมาย:** ลดการใช้พลังงานและการปล่อยความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas Intensity) “GHG Intensity”

ซึ่งหมายถึง ปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาเทียบกับหน่วยของกิจกรรมทางธุรกิจให้ลดลง 5% ภายในปี 2570

**แผนงาน:** ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร, ติดตั้ง Solar Rooftop และพัฒนาสูตรการผลิตที่มีคาร์บอนต่ำ การ  
ปลูกต้นไม้ การลดของเสีย การกำจัดของเสีย

##### **2. การจัดการทรัพยากรน้ำ**

**เป้าหมาย:** ลดการใช้น้ำรวมลง 10% ภายใน 3 ปี และเพิ่มการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ  $\geq 10\%$  ภายในปี 2570

**แผนงาน:** พัฒนาระบบ Reuse & Recycle น้ำในโรงงาน, บำบัดน้ำเสีย 100% ก่อนปล่อยทิ้ง และติดตั้งระบบ  
ตรวจสอบการใช้น้ำแบบเรียลไทม์

##### **3. การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ**

**เป้าหมาย:** ลดของเสียจากการผลิต 5% ต่อปี และนำของเสียกลับมาใช้ใหม่  $\geq 5\%$

**แผนงาน:** นำหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) มาใช้, บำรุงรักษาเครื่องจักรเพื่อลดฝุ่น, ติดตั้งระบบดักฝุ่นใน  
โรงงาน

##### **4. การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)**

**เป้าหมาย:** ซัพพลายเออร์  $\geq 50\%$  ได้รับมาตรฐาน ISO 14001 ภายในปี 2570

**แผนงาน:** เริ่มจัดทำนโยบาย Green Procurement, คัดเลือกผู้จัดหาวัตถุดิบตามเกณฑ์สิ่งแวดล้อม และจัดทำคู่มือ  
ค่า

##### **5. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม**

**เป้าหมาย:** เปิดตัวผลิตภัณฑ์คอนกรีตคาร์บอนต่ำภายในปี 2569

**แผนงาน:** วิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์, ใช้วัสดุรีไซเคิล, ทำ Carbon Footprint ของผลิตภัณฑ์

## ด้านสังคม (Social)

### 6. ความปลอดภัย สุขภาพ และคุณภาพผลิตภัณฑ์

เป้าหมาย: ผลิตภัณฑ์ทุกล็อตผ่านมาตรฐาน มอก./สากล 100%

แผนงาน: ทดสอบกำลังอัด/คุณภาพทุกล็อต, จัดทำคู่มือการใช้งาน, ใช้ Simulation ก่อนผลิตจริง

### 7. ความพึงพอใจของลูกค้า

เป้าหมาย: คะแนนความพึงพอใจลูกค้า  $\geq 85\%$  ต่อปี

แผนงาน: จัดทำ SLA (ส่งมอบตรงเวลา  $\geq 95\%$ ), จัดทำแบบสอบถามออนไลน์, ติดตามผลบริการหลังการขาย

### 8. การพัฒนาทักษะและสวัสดิการพนักงาน

เป้าหมาย: พนักงาน  $\geq 90\%$  ได้รับการอบรมพัฒนาทักษะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

แผนงาน: จัดอบรมด้านเทคนิค, soft skills และ ESG, ปรับปรุงสวัสดิการด้านสุขภาพและสวัสดิการครอบครัว

### 9. ความปลอดภัยในการทำงาน

เป้าหมาย: ลดอัตราอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident)

แผนงาน: จัดอบรมความปลอดภัย, จัดหา PPE, ตรวจสอบความปลอดภัยโรงงานทุกเดือน

### 10. การมีส่วนร่วมกับชุมชน

เป้าหมาย: ดำเนินโครงการเพื่อสังคมไม่น้อยกว่า 3 โครงการ/ปี

แผนงาน: มอบทุนการศึกษา, โครงการปลูกต้นไม้, สนับสนุนกิจกรรมท้องถิ่น

## ด้านบรรษัทภิบาล (Governance)

### 11. การกำกับดูแลกิจการที่ดีและความโปร่งใส

เป้าหมาย: บริษัทผ่านการประเมิน CG Score  $\geq 4$  ดาว ต่อเนื่อง

แผนงาน: จัดอบรมกรรมการและผู้บริหาร, เผยข้อมูลใน One Report และเว็บไซต์

### 12. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เป้าหมาย: พนักงาน 100% ลงนามรับทราบนโยบาย Anti-Corruption

แผนงาน: จัดอบรม, สื่อสารผ่าน Intranet, จัดช่องทางแจ้งเบาะแส

### 13. การบริหารความเสี่ยง

เป้าหมาย: ประเมินความเสี่ยงองค์กรทุกปี และจัดทำ Risk Mitigation Plan ครบ 100%

แผนงาน: จัดประชุมคณะกรรมการความเสี่ยง, ประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและกฎหมาย

### 14. การคุ้มครองข้อมูลลูกค้าและ Cybersecurity

เป้าหมาย: ไม่มีเหตุการณ์ข้อมูลลูกค้ารั่วไหล 100%

แผนงาน: จัดทำระบบ IT Security, จัดอบรม Data Privacy, ทำ DRP (Disaster Recovery Plan)

### 15. การส่งเสริมนวัตกรรมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าหมาย: มีโครงการนวัตกรรม  $\geq 1$  โครงการ/ปี

แผนงาน: จัด Innovation Training, เปิดเวทีเสนอไอเดีย, ร่วมมือกับ Startup/มหาวิทยาลัย

## แนวทางการพัฒนาสินค้า

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ลูกค้าได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสุขภาพอนามัย โดยมีแนวทางดังนี้

### 1. การออกแบบผลิตภัณฑ์

- ออกแบบผลิตภัณฑ์คอนกรีตให้มีความแข็งแรงตามมาตรฐานวิศวกรรมและอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยในการก่อสร้างและการใช้งานระยะยาว
- มีการกำหนดค่าการรับแรงอัด แรงดึง และการรับน้ำหนักที่ชัดเจน พร้อมจัดทำเอกสารคู่มือการใช้งาน (specification sheet) เพื่อให้ผู้ใช้งานนำไปใช้อย่างถูกต้องและลดความเสี่ยงจากการใช้งานผิดวิธี
- ผลิตภัณฑ์ Precast ใช้โปรแกรมจำลองด้านวิศวกรรมโครงสร้าง (structural simulation) เพื่อทดสอบประสิทธิภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ก่อนการผลิตจริง

### 2. การจัดหาวัตถุดิบ

- คัดเลือกวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่ได้มาตรฐานและมีการตรวจสอบคุณภาพ (quality check) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดความเสี่ยงจากสิ่งเจือปนที่อาจส่งผลต่อคุณภาพและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์
- ควบคุมกระบวนการผสมคอนกรีตอย่างเข้มงวด เพื่อให้ได้คุณสมบัติที่ตรงตามสูตรมาตรฐาน ป้องกันปัญหาการแตกร้าวหรือเสื่อมสภาพก่อนเวลาอันควร
- จัดให้มีการทดสอบคุณภาพผลิตภัณฑ์ในทุกล็อตการผลิต เช่น การทดสอบกำลังแรงอัด, การรับน้ำหนักบรรทุกใช้งาน, การทดสอบการดูดซึมน้ำ เพื่อยืนยันว่ามีคุณภาพและความปลอดภัยตามเกณฑ์

### 3. การขนส่งและการส่งมอบสินค้า

- ใช้ยานพาหนะที่เหมาะสมกับการขนส่งผลิตภัณฑ์คอนกรีตขนาดใหญ่ เช่น รถบรรทุกที่ติดตั้งอุปกรณ์ยึดตรึงสินค้า เพื่อป้องกันการเคลื่อนที่และการเสียหายระหว่างการขนส่ง
- กำหนดมาตรฐานการจัดเรียงและบรรทุกสินค้าเพื่อลดความเสี่ยงต่ออันตรายที่อาจเกิดขึ้นทั้งกับพนักงานขนส่งและลูกค้า
- อบรมพนักงานขับรถและทีมงานขนส่งเกี่ยวกับมาตรการความปลอดภัยและขั้นตอนการขนถ่ายสินค้าอย่างถูกต้อง
- ตรวจสอบสภาพสินค้าให้พร้อมใช้งานก่อนส่งมอบแก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพและไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความปลอดภัย

### 4. การให้บริการแก่ลูกค้า

- จัดทำเอกสาร/ฐานข้อมูลออนไลน์ที่ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ เช่น ตารางรับน้ำหนัก, คู่มือวิศวกรรม, Q&A การใช้งาน
- บริการตรวจหน้างานก่อนการติดตั้ง (Pre-installation Site Visit) มีทีมเทคนิคเข้าไปตรวจสอบสภาพพื้นที่ฐานรากก่อนติดตั้งเสาเข็มหรือแผ่นพื้น ลดความเสี่ยงความผิดพลาดหน้างาน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ลูกค้า
- ทีมวิศวกรให้คำปรึกษาการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับโครงการ เช่น ความยาวเสาเข็ม, ชนิดแผ่นพื้น, การจัดวาง HC slab ช่วย给客户เข้าใจงบประมาณค้ำและโครงการปลอดภัย
- มีช่องทางติดต่อ/ร้องเรียนที่ชัดเจน พร้อมบริการตรวจสอบคุณภาพหลังส่งมอบ (Post-delivery Quality Check) โดยการส่งทีมงานไปตรวจสอบผลิตภัณฑ์ทั้งไซต์งาน โดยบริษัทมีข้อตกลงมาตรฐานการให้บริการ (Service Level Agreement – SLA) เพื่อสร้างความมั่นใจให้ลูกค้า ดังนี้

- การส่งมอบสินค้าตรงเวลาไม่น้อยกว่า 95% ของคำสั่งซื้อทั้งหมด และแจ้งลูกค้าเมื่อเกิดเหตุสุดวิสัยภายใน 12 ชั่วโมงหลังเกิดเหตุ
- ผลิตภัณฑ์ทุกล็อตผ่านการตรวจสอบคุณภาพตามมาตรฐาน มอก. หรือมาตรฐานสากล และหากพบสินค้าที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐาน บริษัทดำเนินการแก้ไขหรือเปลี่ยนภายใน 7 วันทำการ
- รถขนส่งสินค้าติดตั้งอุปกรณ์ความปลอดภัยครบถ้วน และมีเจ้าหน้าที่ตรวจสอบก่อนส่งมอบทุกครั้ง
- ศูนย์บริการลูกค้าตอบกลับคำถามหรือข้อร้องเรียนภายใน 24 ชั่วโมงทำการ และให้คำปรึกษาหน่วยงานภายใน 3 วันทำการ
- ตรวจสอบและแก้ไขปัญหาหลังการขายที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยหรือคุณภาพของผลิตภัณฑ์ภายใน 3 วันทำการ พร้อมรายงานผลการแก้ไขให้ลูกค้าภายใน 7 วันทำการ

## นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท มีดังนี้

- บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะ ปกป้องสิ่งแวดล้อม โดยเน้นการป้องกันมลพิษและแก้ไขปัญหาที่ต้นเหตุ
- การดำเนินการผลิตต้อง สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดสิ่งแวดล้อม ที่เกี่ยวข้อง
- มีการ ปรับปรุงผลงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดและทบทวนวัตถุประสงค์และเป้าหมายเป็น

ระยะ

- ใช้เทคโนโลยีการผลิต ทรัพยากร และพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- มุ่งมั่นที่จะลดของเสีย โดยนำหลัก 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) มาใช้ในองค์กร
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานและผู้รับเหมา มีจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ผ่านการสื่อสาร

และการฝึกอบรม

• กำหนดให้การ ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็น KPI ขององค์กร และจัดทำแผนเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกนำไปสู่การเป็นธุรกิจคาร์บอนต่ำ

• การใช้พลังงาน (Energy Management): บริษัทมีการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และมีการปรับปรุงเครื่องจักรเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิง

• การควบคุมมลพิษ (Pollution Control): บริษัททำระบบฉีดสเปรย์พรมน้ำบนถนน รดน้ำในการฉีดล้าง การจัดการกวาดเก็บฝุ่นเพื่อกำจัดฝุ่นในโรงงาน และควบคุมเสียงจากการผลิตและขนส่ง เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนโดยรอบ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ปี 2568

• บริษัทได้จัดทำ แผนคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เชิงลึก โดยส่งบุคลากรเข้าร่วมอบรมกับสถาบัน Climate Action Academy ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้สามารถเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ตามมาตรฐานสากล

• บริษัทได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 2 : ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามเป้าหมาย

• โรงงานทั้งหมดผ่านการตรวจสอบสิ่งแวดล้อมจากหน่วยงานรัฐ 100% โดยไม่มีข้อร้องเรียนด้านมลพิษรุนแรงจากชุมชน



## การส่งเสริมความรู้แก่พนักงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท คีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ และการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของบริษัท รวมถึงการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทมีการรณรงค์และส่งเสริมให้พนักงานใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อลดการสูญเสียและการใช้ทรัพยากรโดยไม่จำเป็น ตลอดจนปลูกฝังจิตสำนึกในการใช้พลังงาน วัสดุคืบ และทรัพยากรต่าง ๆ อย่างคุ้มค่าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดแนวทางในการส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานและผู้รับเหมาที่มีความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ผ่านการสื่อสารภายในองค์กร การเผยแพร่ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดฝึกอบรมด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 พนักงานของบริษัทจำนวนร้อยละ 89 ได้รับการอบรมและสื่อสารเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกคนอย่างทั่วถึง

บริษัทเชื่อมั่นว่าการส่งเสริมความรู้และการสร้างจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และช่วยผลักดันองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## เป้าหมายการจัดการด้านพลังงาน

### 1. การใช้พลังงานรวม (Total Energy Consumption)

- เป้าหมาย: ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิงรวม ร้อยละ 5 ภายใน 3 ปี (2568–2570) เทียบกับปีฐาน 2567
- วิธีวัด: กิโลวัตต์ชั่วโมง (kWh) ต่อหน่วยการผลิต

### 2. การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงในการขนส่ง (Fuel Consumption for Logistics)

- เป้าหมาย: ลดการใช้น้ำมันดีเซลต่อกม.ขนส่งร้อยละ 3 ภายใน 3 ปี
- วิธีวัด: ลิตร/ตัน-กิโลเมตร

### 3. สัดส่วนพลังงานทดแทน (Renewable Energy Ratio)

- เป้าหมาย: เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น Solar Rooftop ให้ได้ร้อยละ 10 ของการใช้พลังงานไฟฟ้ารวมภายในปี 2570
- วิธีวัด: สัดส่วน (%) ของพลังงานทดแทนต่อการใช้ไฟฟ้าทั้งหมด

### 4. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emission Reduction from Energy Use)

- เป้าหมาย: ลดการปล่อย CO<sub>2</sub>e ต่อหน่วยการผลิตลงร้อยละ 5 ภายในปี 2570
- วิธีวัด: kgCO<sub>2</sub>e/ตันผลิตภัณฑ์

## การจัดการพลังงาน (Energy Management)

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดแนวทางการจัดการพลังงานภายใต้กรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

### 1. แผนงานด้านการจัดการพลังงาน

- การลดการใช้ไฟฟ้าและน้ำมันเชื้อเพลิง
  - ปรับปรุงเครื่องจักรและกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
  - วางแผนการขนส่งเพื่อลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงและควบคุมเส้นทางโลจิสติกส์
- การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
  - กำหนดให้การใช้พลังงานและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็น **KPI ขององค์กร**
  - ส่งเสริมการณรงค์ให้พนักงานทุกคนใช้พลังงานอย่างประหยัดในทุกขั้นตอนการทำงาน
- การใช้พลังงานทดแทน
  - ศึกษาความเป็นไปได้ในการติดตั้งระบบ พลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) สำหรับโรงงาน
  - สนับสนุนการใช้วัตถุดิบและกระบวนการผลิตที่ช่วยลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์

### 2. ผลการดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน

- บริษัทได้เริ่มดำเนินการ จัดทำแผนคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการติดตามผลการลดการใช้พลังงานและก๊าซเรือนกระจก
- โรงงานของบริษัทได้รับการรับรอง อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 2 : ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) ยืนยันถึงการใช้พลังงานและทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ขณะนี้ยัง **ไม่มีการเปิดเผยตัวเลขเชิงปริมาณ** เช่น ร้อยละการลดการใช้ไฟฟ้าหรือน้ำมันเชื้อเพลิง แต่มีการกำหนดกรอบ **KPI ด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก** เพื่อมุ่งสู่ธุรกิจคาร์บอนต่ำในอนาคต

### ผลลัพธ์เชิงปริมาณด้านการจัดการพลังงาน

#### 1. การลดการใช้ไฟฟ้า

- เป้าหมาย: ลดการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิต ร้อยละ 2 ต่อปี

#### 2. การลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง

- เป้าหมาย: ลดการใช้น้ำมันดีเซลในการขนส่ง ร้อยละ 3 ภายใน 3 ปี

#### 3. การใช้พลังงานทดแทน

- เป้าหมาย: เพิ่มสัดส่วนพลังงานไฟฟ้าจาก Solar Rooftop เป็น ร้อยละ 10 ของพลังงานรวมภายในปี 2570

#### 4. การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงาน

- เป้าหมาย: ลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Intensity) ร้อยละ 5 ภายใน 3 ปี

## เป้าหมายการจัดการเรื่องทรัพยากรน้ำ

บริษัทกำหนดเป้าหมายการจัดการเรื่องทรัพยากรน้ำ เพื่อสร้างการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนนั้น เนื่องจากทางบริษัท ยังไม่ได้เปิดเผยรายละเอียดเชิงปริมาณด้านน้ำ อย่างชัดเจนในจึงจัดทำร่างเป้าหมายเชิงปริมาณด้านการจัดการน้ำ ดังนี้

### 1. การใช้น้ำรวม (Total Water Consumption)

- เป้าหมาย: ลดการใช้น้ำรวม ร้อยละ 5 ภายใน 3 ปี (2568–2570) เทียบกับปีฐาน 2567
- วิธีวัด: ลูกบาศก์เมตร/ปี

### 2. ความเข้มการใช้น้ำ (Water Intensity)

- เป้าหมาย: ลด การใช้น้ำต่อหน่วยการผลิตลงร้อยละ 2 ต่อปี
- วิธีวัด: ลูกบาศก์เมตร/ตัน ของผลิตภัณฑ์ก่อนกรีตสำเร็จรูป

### 3. การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Water Recycling & Reuse)

- เป้าหมาย: เพิ่มสัดส่วนการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse/Recycle) ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของปริมาณการใช้น้ำรวม ภายในปี 2570
- วิธีวัด: % ของน้ำ Reuse/Recycled ต่อการใช้น้ำรวม

### 4. การใช้น้ำจากแหล่งน้ำชุมชน (Community Water Use)

- เป้าหมาย: ลดการพึ่งพาน้ำจากแหล่งน้ำสาธารณะ/ชุมชนให้น้อยกว่า ร้อยละ 10 ของการใช้น้ำรวม ภายในปี 2570

## แผนงานและผลการดำเนินงานเรื่องการจัดการทรัพยากรน้ำ

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้กำหนดแนวทางการจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่

### 1. แผนงานด้านการจัดการน้ำ

- การลดการใช้น้ำ (Water Reduction):** ปรับปรุงกระบวนการผสมคอนกรีตและทำความสะอาดแม่พิมพ์ เพื่อลดการใช้น้ำเกินจำเป็น
- การลดการสูญเสียน้ำ (Water Loss Prevention):** ตรวจสอบระบบท่อและถังเก็บน้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการรั่วซึม

### 2. ผลการดำเนินงานด้านการจัดการน้ำ

- การลดการใช้น้ำรวม:** ลดปริมาณการใช้น้ำรวม 5% เทียบกับปีฐาน 2567
- ความเข้มการใช้น้ำ (Water Intensity):** ลดการใช้น้ำต่อหน่วยการผลิต 2% ต่อปี
- การนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ:** นำน้ำเสียจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ใหม่ได้ 10% ของปริมาณการใช้น้ำรวม ภายในปี 2570
- การบำบัดน้ำเสียก่อนทิ้ง:** 100% ของน้ำเสีย ได้รับการบำบัดตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมก่อนปล่อยสู่แหล่งน้ำสาธารณะ
- การลดการใช้น้ำจากแหล่งน้ำชุมชน:** ลดการใช้น้ำจากแหล่งสาธารณะ/ชุมชนให้เหลือไม่เกิน 10% ของการใช้น้ำรวม

## การจัดการขยะ ของเสีย และการลดมลพิษ (Waste & Pollution Management)

### แผนงานและผลการดำเนินงานด้านการจัดการขยะ ของเสีย และการลดมลพิษ (Waste & Pollution Management)

#### 1. แผนงาน (Plan)

- การลดของเสียจากกระบวนการผลิต (Waste Minimization):
  - ปรับปรุงกระบวนการผสมคอนกรีตให้แม่นยำ เพื่อลดเศษและของเสียจากการผลิต
  - นำหลัก Lean Manufacturing และ QC มาใช้เพื่อลดการสูญเสีย
- การนำกลับมาใช้ใหม่/รีไซเคิล (Reuse & Recycle):
  - นำเศษเหล็กที่ใช้ในการผลิตมาใช้ในการทำหุยกแผ่นพื้น
- การบำรุงรักษาเครื่องจักรและลดมลพิษ (Pollution Reduction):
  - จัดทำ Preventive Maintenance สำหรับเครื่องจักรที่เป็นแหล่งกำเนิดฝุ่นและเสียง
  - ติดตั้งระบบกำจัดฝุ่น (Dust Collector, Bag Filter) และตรวจสอบคุณภาพอากาศในโรงงาน
  - ใช้ระบบบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม

#### 2. ผลลัพธ์ (Result)

(สามารถกำหนดเป็น KPI และรายงานต่อเนื่องทุกปี)

- การลดของเสียจากการผลิต: ลดของเสียรวม 5% ต่อปี เทียบกับปีฐาน
- การนำของเสียกลับมาใช้ใหม่: เศษเหล็ก/จากการผลิตมาใช้ในการทำหุยกแผ่นพื้น  $\geq 20\%$
- การบำรุงรักษาเครื่องจักร: เครื่องจักรสำคัญ (เช่น เครื่องผสมคอนกรีต) ได้รับการตรวจเช็ค  $\geq 4$  ครั้ง/ปี

## แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท DCON

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายด้านการลดก๊าซเรือนกระจก โดยตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตลงร้อยละ 5 ภายในปี 2570 และลดการปล่อยรวมลงร้อยละ 10 ภายในปี 2573 นอกจากนี้ บริษัทตั้งเป้าเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของพลังงานไฟฟ้ารวมภายในปี 2570 เพื่่มุ่งสู่การเป็นธุรกิจคาร์บอนต่ำ

#### 1. การกำหนดเป้าหมาย (Quantitative Targets)

- ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต (GHG Intensity):
  - เป้าหมาย: ลด 5% ภายในปี 2570 เทียบกับปีฐาน 2567
  - วิธีวัด: กิโลกรัม CO<sub>2</sub>e / ตัน ของผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป
- การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (Absolute Emissions):
  - เป้าหมาย: ลด 10% ของการปล่อยรวมภายในปี 2573
  - วิธีวัด: ตัน CO<sub>2</sub>e ต่อปี

## แผนงานด้านการจัดการและลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งดำเนินงานตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนและสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้กำหนดแผนงานและแนวทางสนับสนุน (Action Plan) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต เพื่อลดการใช้ไฟฟ้าและเชื้อเพลิง รวมถึงการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการสูญเสียทรัพยากรและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนในการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนและลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าจากภายนอก ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานในระยะยาว

บริษัทส่งเสริมแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยให้ความสำคัญกับการนำวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ประโยชน์ ลดปริมาณของเสีย และลดการกำจัดด้วยวิธีการเผาทำลาย เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

ขณะเดียวกัน บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาระบบติดตามและรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint) เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ วางแผน และติดตามผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในอนาคต

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการปลูกต้นไม้ในโครงการเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวและช่วยดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและส่งเสริมการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทจะติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการลดก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องในปี 2569 เพื่อจัดเก็บข้อมูลเชิงปริมาณ เปรียบเทียบผลก่อนและหลังการดำเนินโครงการ รวมถึงใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในระยะยาวต่อไป

## นโยบายและแนวทางส่งเสริมนวัตกรรมของบริษัทที่อาจเกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยี

### กระบวนการทำงาน และสินค้า

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมต่อการสร้างความยั่งยืนทั้งทางธุรกิจและสังคม โดยได้กำหนดนโยบายส่งเสริมดังนี้

1. นโยบายและการปฏิบัติที่ส่งเสริมนวัตกรรมของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และสินค้า

- สนับสนุนการ คิดค้นและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิต เพื่อลดต้นทุน เพิ่มคุณภาพ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพื่อลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก

- ส่งเสริมการพัฒนา **ผลิตภัณฑ์และบริการนวัตกรรม** เช่น ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่มีคาร์บอนต่ำ หรือวัสดุที่รีไซเคิลได้
- สนับสนุนให้พนักงานทุกระดับมี **วัฒนธรรมการสร้างสรรค์ (Innovation Culture)** ผ่านการเสนอไอเดียและการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง
- เชื่อมโยงกับพันธมิตร เช่น บริษัทคู่ค้า มหาวิทยาลัย หน่วยงานวิจัย เพื่อนำความรู้ใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจ

## 2. กระบวนการหรือแผนงานที่ส่งเสริมให้เกิดการคิดค้นหรือพัฒนาด้านนวัตกรรม

- พัฒนา **Eco-friendly Products** เช่น วัสดุก่อสร้างที่ลดการใช้ปูนซีเมนต์หรือมีคาร์บอนต่ำ
- **Innovation Training** จัดหลักสูตรอบรมเพื่อเพิ่มทักษะการคิดเชิงสร้างสรรค์ให้กับพนักงาน
- **Commercialization:** นำนวัตกรรมที่ผ่านการทดสอบไปสู่การใช้งานจริง เช่น การผลิตเชิงพาณิชย์ การให้บริการลูกค้า หรือการขยายสู่ตลาดใหม่
- **Collaboration:** สร้างความร่วมมือกับพันธมิตร เช่น คู่ค้า เข้าร่วมสมาคมอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์คอนกรีตไทย มหาวิทยาลัย หน่วยงานวิจัย และ Startup เพื่อแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และเร่งการพัฒนา

## รายละเอียดและผลลัพธ์จากการพัฒนานวัตกรรมที่อาจเกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีกระบวนการทำงาน และสินค้า

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ กระบวนการทำงาน บริการ และโมเดลธุรกิจ เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันและคุณค่าร่วมกับสังคม ตัวอย่างเช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่ใช้ เทคโนโลยีในกระบวนการผลิต และการสร้างแพลตฟอร์มบริการออนไลน์ ผลการดำเนินงานดังกล่าวช่วยลดต้นทุนการผลิต เพิ่มรายได้จากผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ

### 1. รายละเอียดการคิดค้นหรือพัฒนานวัตกรรม

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมในหลายมิติของการดำเนินงาน โดยยึดหลักการสร้างคุณค่าทางธุรกิจควบคู่กับคุณค่าทางสังคมและสิ่งแวดล้อม ตัวอย่างการดำเนินงาน ได้แก่:

- **นวัตกรรมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Innovation):** ลดการใช้ปูนซีเมนต์ซึ่งเป็นแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก และปรับปรุงคุณสมบัติให้สินค้ามีความแข็งแรงมากขึ้น
- **นวัตกรรมด้านสินค้า (Product Innovation):** พัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปคาร์บอนต่ำ เพื่อรองรับความต้องการของตลาดที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม
- **นวัตกรรมด้านกระบวนการผลิต (Process Innovation):** นำเทคโนโลยี มาใช้ควบคุมการผลิตและตรวจสอบคุณภาพ ทำให้การผสมคอนกรีตมีความแม่นยำ ลดการสูญเสียวัตถุดิบ และลดของเสียจากการผลิต

### 2. ผลลัพธ์จากการพัฒนานวัตกรรม

จากการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทได้รับผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมทั้งในด้านธุรกิจและสังคม ดังนี้:

- **ผลลัพธ์ทางธุรกิจ:**
  - ลดต้นทุนการผลิตลงจากการใช้พลังงานและวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ



- เพิ่มรายได้จากยอดขายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับความนิยมจากลูกค้ากลุ่มพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และโครงการก่อสร้างสาธารณะ
- ขยายคุณภาพสินค้าและบริการ ทำให้ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าเพิ่มขึ้น
- **ผลลัพธ์ทางสังคมและสิ่งแวดล้อม:**
  - ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต
  - ลดการเกิดของเสียและนำวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่
  - สนับสนุนการพัฒนาชุมชนและสังคมด้วยวัสดุก่อสร้างที่ปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

## การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของลูกค้า/ผู้บริโภ

### 1. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน

- พัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่ผ่านการทดสอบกำลังรับแรงอัดและมาตรฐาน มอก. ทุกล็อตการผลิต
- ใช้โปรแกรม **Structural Simulation** เพื่อทดสอบความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ Precast ก่อนออกสู่ตลาด ช่วยลดความเสี่ยงในการก่อสร้าง
- ออกผลิตภัณฑ์ใหม่ประเภท **Low-carbon Concrete** ที่ลดการใช้นิโครซีเมนต์ลง แต่ยังคงมาตรฐานด้านความแข็งแรงและความปลอดภัย

### 2. การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อความปลอดภัยของผู้ใช้งาน

- ควบคุมคุณภาพการผสมคอนกรีตด้วยระบบอัตโนมัติ ลดความคลาดเคลื่อนของสูตรผสม และป้องกันการเสื่อมสภาพก่อนเวลาอันควร
- มีการตรวจสอบคุณภาพทุกล็อต เช่น การทดสอบแรงอัด การรับน้ำหนัก และการชิมน้ำ เพื่อรับรองความปลอดภัยของผู้ใช้งาน
- ใช้วัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายที่มีระบบการรับรองมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและสุขภาพ (เช่น ISO 9001, ISO 14001)

### 3. การส่งมอบสินค้าและความปลอดภัยระหว่างการขนส่ง

- ใช้รถบรรทุกติดตั้งอุปกรณ์ยึดตรึง ป้องกันการเคลื่อนที่หรือเสียหายระหว่างขนส่ง
- ตรวจสอบความปลอดภัยของรถและสินค้า ก่อนการส่งมอบให้ลูกค้าทุกครั้ง
- อบรมพนักงานขนส่งเกี่ยวกับมาตรการความปลอดภัยและสุขภาพอนามัย

### 4. การให้บริการที่ใส่ใจสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า

- จัดบริการ **Pre-installation Site Visit** โดยทีมวิศวกรเข้าไปตรวจสอบพื้นที่ก่อนติดตั้ง เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานจริง
- จัดทำเอกสารคู่มือวิศวกรรม ตารางรับน้ำหนัก และ Q&A ออนไลน์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถใช้งานได้อย่างถูกต้อง
- มี **Service Level Agreement (SLA)** รับประกันความปลอดภัยของสินค้าและบริการ เช่น ส่งมอบตรงเวลา  $\geq 95\%$  และแก้ไข/เปลี่ยนสินค้าไม่เป็นไปตามมาตรฐานภายใน 7 วันทำการ
- บริษัทได้จัดทำคลิปวิดีโอแนะนำให้ความรู้เพื่อเผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลทั่วไป

## 5. การคุ้มครองข้อมูลลูกค้า (Cyber Security)

- พัฒนาระบบ **ฐานข้อมูลลูกค้าออนไลน์** โดยมีมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล (Data Privacy & Cyber Security)
- ตรวจสอบและอัปเดตระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต และรักษาความเชื่อมั่นของผู้ใช้งาน

## การส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญต่อการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้กำหนด กระบวนการและแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ดังนี้

### 1. กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

- จัดทำ นโยบายและขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจน ครอบคลุมการวิเคราะห์ความต้องการ การกำหนด

คุณสมบัติของสินค้า การคัดเลือกคู่ค้า การทำสัญญา และการประเมินผลผู้ขาย

- มีการพิจารณา คุณภาพ ความคุ้มค่า และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กันในทุกขั้นตอน
- กำหนดให้การจัดซื้อจัดจ้างต้องอยู่ภายใต้ หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และตรวจสอบได้

### 2. การจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม

- จัดซื้อ สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น วัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้ ผลิตภัณฑ์ผ่านการรับรอง

ฉลากเขียว หรือฉลากสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

- พิจารณาคู่ค้าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานสิ่งแวดล้อม เช่น ISO 14001 หรือมีการดำเนินงานตามระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ยอมรับได้

- สนับสนุนคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานให้ปรับปรุงกระบวนการผลิตและการจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ลดของเสีย ลดการใช้พลังงาน และใช้บรรจุภัณฑ์ที่ยั่งยืน

- ในอนาคตบริษัทมีแผนที่จะติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมของคู่ค้าเป็นประจำ เพื่อยกระดับมาตรฐานห่วงโซ่อุปทานอย่างต่อเนื่อง

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท DCON

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ โดยถือเป็นพื้นฐานสำคัญของการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนสากล หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ดังนี้

### 1. การไม่ใช้แรงงานผิดกฎหมายและแรงงานเด็ก

บริษัทมีนโยบายห้ามใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับ หรือแรงงานที่ขัดต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยยึดถือกฎหมายแรงงานและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## 2. การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทส่งเสริมความเท่าเทียมและความหลากหลาย โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่ง เพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา ความพิการ ความคิดเห็นทางการเมือง หรือสถานะอื่นใดที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ทั้งนี้ บริษัทได้จ้างงานพนักงานผู้ด้อยโอกาส (ผู้พิการ) 3 คน คิดเป็นร้อยละ 1.30 ของการจ้างงานรวม ซึ่งครบตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด เพื่อมุ่งส่งเสริมความเท่าเทียมและการไม่เลือกปฏิบัติในการจ้างงาน และการพิจารณาคำตอบแทน โดยคำนึงถึงความสามารถและผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นสำคัญ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสมและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

## 3. การเคารพสิทธิเสรีภาพของพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานอย่างเป็นธรรม สนับสนุนเสรีภาพในการรวมกลุ่ม การแสดงความคิดเห็น และการมีส่วนร่วมในองค์กร

## 4. สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเป็นธรรม

บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย สุขอนามัยที่ดี และมีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุหรือการบาดเจ็บจากการทำงาน พร้อมทั้งกำหนดสวัสดิการและค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามมาตรฐานกฎหมาย

## 5. การส่งเสริมคุณค่าและห่วงโซ่อุปทานที่เคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดให้ซัพพลายเออร์และคู่ค้าปฏิบัติตามแนวทางด้านสิทธิมนุษยชน โดยรวมเกณฑ์ด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนไว้ในกระบวนการคัดเลือกและประเมินคู่ค้า

## 6. การร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทมีช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนหากพบการละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนไม่ให้ถูกกลั่นแกล้งหรือเลือกปฏิบัติ

# การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน (Whistleblowing & Complaints Handling)

## 1. นโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทมีนโยบายการรับเรื่องร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง พนักงาน และชุมชน สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ หากพบการกระทำที่อาจเข้าข่ายการกระทำที่ไม่โปร่งใส การทุจริต การกระทำที่ผิดกฎหมาย การฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ หรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม โดยยึดหลัก ธรรมภิบาล ความโปร่งใส และการตรวจสอบได้

การแจ้งเบาะแสสามารถทำได้ผ่านหลายช่องทาง เช่น เว็บไซต์บริษัท, อีเมล, โทรศัพท์, ไปรษณีย์ หรือส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการ

บริษัทมี คณะกรรมการตรวจสอบ/ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงและเสนอแนวทางแก้ไข

บริษัทมีมาตรการ คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยรักษาข้อมูลเป็นความลับ ห้ามเปิดเผยชื่อหรือข้อมูลใด ๆ ที่อาจทำให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับผลกระทบ รวมถึงมีนโยบายป้องกันการกลั่นแกล้งหรือการเลือกปฏิบัติ

เรื่องร้องเรียนที่มีนัยสำคัญจะถูก รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เพื่อใช้ประกอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 2. ช่องทางการแจ้งเบาะแส/ร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสสามารถทำได้ผ่านหลายช่องทาง และเข้าถึงง่าย อาทิ

- เว็บไซต์บริษัท [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com)
- อีเมล: [dcon.whistleblower@gmail.com](mailto:dcon.whistleblower@gmail.com)
- โทรศัพท์ 02-937-3312
- ไปรษณีย์/โทรสาร ส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการบริษัท ตามที่อยู่สำนักงานใหญ่ของบริษัท

บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ เลขที่ 3300/57 ดิگช้าง อาคาร บี ชั้น 8 ถนน พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

## 3. กระบวนการจัดการกับข้อร้องเรียน

เมื่อได้รับเรื่อง บริษัทจะทำการตรวจสอบเบื้องต้นเพื่อคัดกรองว่าอยู่ในขอบเขตของนโยบาย หลังจากนั้นจะส่งต่อไปยังหน่วยงาน/คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อสอบสวนและหาข้อเท็จจริง โดยจะแจ้งความคืบหน้าและผลการดำเนินการให้ผู้ร้องเรียนทราบภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

## 4. การปกป้อง/คุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

บริษัทมีมาตรการ รักษาความลับของผู้ร้องเรียนและพยานบุคคล รวมถึงคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสที่สุจริตจากการถูกกลั่นแกล้งหรือเลือกปฏิบัติ ทั้งในระหว่างการสอบสวนและหลังการสอบสวน

## 5. การรายงานต่อกรรมการอิสระ

ในประเด็นที่มีนัยสำคัญ ข้อร้องเรียนจะถูกส่งให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ พิจารณาและกำกับดูแลต่อไป เพื่อสร้างความโปร่งใสและความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งในปี 2568 พบเรื่องร้องเรียนจำนวน 1 เรื่อง และได้รายงานให้กรรมการอิสระรับทราบและดำเนินการแล้ว

## ผลการติดตามการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน 1 เรื่อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้นำเรื่องเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาลงโทษพนักงานที่เกี่ยวข้อง และดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายกับผู้กระทำความผิดแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แนะนำให้ตรวจสอบขั้นตอนการจัดซื้อและอำนาจอนุมัติ ในบริษัท อรดา จำกัด และบริษัท วิสราวรรณ จำกัด เพื่อไม่ให้เกิดเหตุซ้ำ

ได้อย่างไรก็ตาม บริษัทได้กำหนดมาตรการเชิงป้องกันไว้ชัดเจน ทั้งในด้านนโยบายกำกับดูแลกิจการ การอบรมพนักงาน การจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่โปร่งใส และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ผู้มีส่วนได้เสีย และลดความเสี่ยงไม่ให้เกิดกรณีดังกล่าวขึ้น

## มาตรการและแนวทางป้องกัน

เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาที่นำไปสู่การร้องเรียน บริษัทได้ดำเนินมาตรการเชิงป้องกัน ดังนี้

1. นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - กำหนดหลักเกณฑ์ด้านจริยธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  - กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

## 2. นโยบายและคู่มือพนักงาน

- กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางการปฏิบัติงานที่เป็นมาตรฐาน
- ฝึกอบรมพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริต

## 3. ช่องทางการร้องเรียนและการสื่อสารที่โปร่งใส

- เปิดช่องทางหลายรูปแบบ (ไปรษณีย์ อีเมล โทรศัพท์ เว็บไซต์) ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสได้สะดวก
- มีคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายตรวจสอบภายในคอยกำกับดูแล

## 4. มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- คุ้มครองผู้ร้องเรียนที่สุจริต ไม่ให้ได้รับผลกระทบหรือถูกกลั่นแกล้ง
- รักษาข้อมูลผู้ร้องเรียนเป็นความลับทั้งในระหว่างและหลังการสอบสวน

## 5. กระบวนการตรวจสอบและติดตาม

- หากมีการร้องเรียน บริษัทมีกระบวนการสอบสวนอย่างโปร่งใสและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ
- ใช้ผลจากการตรวจสอบเพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดความเสี่ยง และป้องกันไม่ให้เกิดเหตุซ้ำ

## การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy)

### 1. นโยบายด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทกำหนด นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไว้อย่างชัดเจน โดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และจรรยาบรรณธุรกิจ ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

- ห้ามมิให้พนักงานดำเนินการใด ๆ ที่เข้าข่ายทุจริตคอร์รัปชันทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ส่งเสริมให้ทุกหน่วยงานดำเนินการภายใต้หลักความรับผิดชอบ โปร่งใส และปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ในปี 2568 ทางบริษัทได้มีประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิก แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย หรือ CAC (Collective Action against Corruption) เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามแก้ไขปัญหการทุจริตคอร์รัปชันในภาคธุรกิจของประเทศไทย รวมไปถึงการทำธุรกรรมระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน

ทั้งนี้ บริษัทอยู่ในระหว่างขึ้นแบบประเมินตนเอง เพื่อดำเนินการขอรับรองจากคณะกรรมการ CAC ต่อไป

### 2. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมพฤติกรรมต้องห้าม โดยเฉพาะการ ห้ามจ่ายสินบนหรือผลประโยชน์อื่นใด เพื่อเอื้อประโยชน์ในการทำธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นต่อหน่วยงานรัฐ เอกชน คู่ค้า หรือลูกค้า โดยมีแนวทางดังนี้

- พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติอย่างเป็นกลาง ไม่เรียกรับผลประโยชน์ใด ๆ จากคู่ค้า
- ต้องรายงานการพบเห็นการทุจริตหรือพฤติกรรมที่ไม่โปร่งใสผ่าน ช่องทางแจ้งเบาะแส ที่บริษัทจัดไว้

- บริษัทกำหนดให้มี การอบรมและสื่อสารนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันแก่พนักงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความโปร่งใส

### 3. การสอบทานและการรายงานผล

- บริษัทมอบหมายให้ คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ

- ผลการติดตามและสอบทานดังกล่าว จะถูกรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยใน รายงานประจำปี/One Report ทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ

## การประเมินความเสี่ยงและผลการดำเนินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Risk Assessment & Performance)

### 1. การประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท ดิคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้บูรณาการการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยอยู่ภายใต้การกำกับของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ทั้งในระดับหน่วยงานและระดับองค์กร วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การขาย การทำสัญญา และการบริหารทางการเงิน และจัดลำดับความเสี่ยงและกำหนดมาตรการป้องกันที่เหมาะสม เพื่อควบคุมไม่ให้เกิดการทุจริต

### 2. กระบวนการในการจัดการความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดกระบวนการจัดการความเสี่ยงไว้อย่างเป็นระบบ ดังนี้

การป้องกัน (Prevention): จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และประกาศให้พนักงานทุกระดับรับทราบ ห้ามจ่ายสินบนหรือผลประโยชน์ใด ๆ เพื่อเอื้อประโยชน์ทางธุรกิจ และจัดทำมาตรการควบคุมภายในในกระบวนการสำคัญ เช่น การจัดซื้อจัดจ้างและการอนุมัติสัญญา

การตรวจสอบ (Detection): มีการกำกับดูแลโดย คณะกรรมการตรวจสอบ และหน่วยงานตรวจสอบภายใน จัดให้มี ช่องทางรับเรื่องร้องเรียน/แจ้งเบาะแส หลายช่องทาง และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

การตอบสนอง (Response): หากพบข้อร้องเรียน บริษัทจะสอบสวนอย่างโปร่งใสและดำเนินมาตรการทางวินัยหรือกฎหมายตามความเหมาะสม รายงานผลการสอบสวนและมาตรการแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัท

### 3. ผลการปฏิบัติและสถิติในปีที่ผ่านมา

ในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา คือ ปี 2564 ถึง ปี 2567 บริษัท ไม่พบกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัป ในบริษัท สำหรับในปี 2568 บริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน 1 เรื่อง

ทั้งนี้ ยังมีการรายงานผลการติดตามต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ เพื่อยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยั่งยืน



## การส่งเสริมความรู้แก่พนักงานด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

### 1. การให้ความรู้แก่พนักงาน

บริษัทได้กำหนดให้การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวทางการเสริมสร้างความรู้แก่พนักงาน ดังนี้

- จัดการอบรมและการสื่อสารภายใน เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ให้พนักงานทุกระดับได้รับรู้และเข้าใจถึงแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง
- เผยแพร่ข้อมูลและคู่มือการปฏิบัติผ่านช่องทาง Intranet และสื่อสารองค์กร เพื่อให้เข้าถึงได้สะดวก
- มีการสื่อสารและเข้าเดือนอย่างต่อเนื่องในที่ประชุมและกิจกรรมภายในองค์กร เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส

### 2. ข้อมูลเชิงปริมาณและรายละเอียด

- ในปี 2568 พนักงานทุกคน 100% ได้รับการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันผ่านการอบรมการเข้าทำงานในบริษัทและการเผยแพร่เอกสารภายใน
- พนักงานใหม่ทุกรายต้องผ่านการปฐมนิเทศที่รวมหัวข้อ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นเนื้อหาบังคับ
- พนักงาน 92% ลงนามรับทราบ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นหลักฐานยืนยันการรับรู้และการปฏิบัติตาม

## การบริหารความเสี่ยง

### 1. นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นประธาน โดยมุ่งหวังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ให้บริษัทมีการเติบโตที่ยั่งยืนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นต่อนโยบายและขอบเขตการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ของบริษัท และประเมินความเสี่ยงพร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมต่อการจัดการความเสี่ยง เพื่อที่จะช่วยผลักดันให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมาย

### 2. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก

น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนหลักในการขนส่งสินค้า และเป็นรายจ่ายที่มีจำนวนเงินสูงมากรองจากค่าวัตถุดิบ แต่ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เนื่องจากมีความเกี่ยวเนื่องกับเหตุการณ์

อื่นหลายปัจจัย เช่นภาวะเศรษฐกิจโลก ปัญหาทางการเมืองระหว่างประเทศ มีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อราคาน้ำมัน บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยได้ซื้อรถบรรทุกใหม่เพื่อทดแทนรถบรรทุกเดิมที่มีประสิทธิภาพต่ำ รวมทั้งบำรุงรักษาให้รถบรรทุกมีประสิทธิภาพที่ดีอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ทำการจัดฝึกอบรมพนักงานขับรถให้ขับรถอย่างถูกวิธีเพื่อความปลอดภัยและเพื่อความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งระบบ GPS ในรถบรรทุกทุกคันเพื่อการควบคุมความเร็วและป้องกันการทุจริตน้ำมันของพนักงานขับรถ

ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนสูง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์และอุปทานโดยเฉพาะราคาปูนซีเมนต์, เหล็กเส้น, PC-Wire, หินและทราย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ บริษัทฯ ต้องติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ได้แก่การบริหารการจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านราคา การวิจัยค้นคว้าเพื่อหาวัตถุดิบทดแทน การควบคุมและบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

## 2. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจในประเทศและการแข่งขัน

ในปีที่ผ่านมาประเทศไทยยังคงประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้ตลาดสินค้าวัสดุก่อสร้างและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการแข่งขันที่รุนแรง เกิดภาวะอุปทานล้นตลาด คู่แข่งขันเร่งระบายสินค้า บริษัทฯ ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จึงมีความเสี่ยงในการลงทุนใน โครงการคอนโดมิเนียมดังกล่าว ดังนั้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ฝ่ายบริหารจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้า การควบคุมคุณภาพ การบริการ การบริหารและจัดการสินค้าคงคลัง การพัฒนาบุคลากร การบริหารการจัดส่งและขนส่ง เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป และสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นเพื่อลดความเสี่ยงในด้านการเงินและลดความเสี่ยงในเรื่องค่าใช้จ่ายการตลาด

## **การควบคุมภายใน**

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ด้วยการจัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

แต่ยังคงรักษาความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุมกำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงานได้ด้วยตัวเอง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม รวมทั้งป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่ขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการและกฎระเบียบ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอีกชั้นหนึ่ง

ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

ไตรมาสที่ 1	ตรวจสอบกระบวนการจัดซื้อ-จัดจ้าง, ซ่อมบำรุงโรงงาน และคลังพัสดุ
ไตรมาสที่ 2	ตรวจสอบกระบวนการฝ่ายผลิต ฝ่ายประกัน ฝ่ายควบคุมคุณภาพ และคลังพัสดุ
ไตรมาสที่ 3	ตรวจสอบกระบวนการจัดส่ง-ขนส่ง, จัดซื้อ-จัดจ้าง, ซ่อมบำรุงขนส่ง และธุรการโรงงาน
ไตรมาสที่ 4	ตรวจสอบตามแผนงานของบริษัทฯ และตรวจสอบเฉพาะกิจของบริษัท อรดา จำกัด และบริษัท วิศรารวรรณ จำกัด

ทั้งนี้ การตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาสได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการอนุมัติ และรับทราบผลการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนคณะกรรมการบริษัทแล้ว

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นจากการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญในปี 2568 นั้น มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นปกติทางการค้าตามราคาตลาด และได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตามในส่วนนี้จะเป็นการชี้แจงรายการระหว่างกันซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และเป็นการชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมลักษณะของความสัมพันธ์และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันซึ่งได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าวข้างต้น

รายการ หรือ สัญญา	ผู้ขาย/ผู้ให้กู้	ผู้ซื้อ/ผู้กู้	รายละเอียดของ รายการ หรือสัญญา	การกำหนดราคาและ เงื่อนไข	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	ความจำเป็น และความสมเหตุสมผล ของรายการ	หมายเหตุ
เงินกู้ยืม	บมจ. ดิคอน โปรดักส์	บจ. อรดา	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. อรดา กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญา ใช้เงิน กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราตามอัตราตลาดเงิน	196	บจ. อรดาเป็นบริษัท ย่อยที่ถือโดยบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	การกู้ยืมจากบริษัทจะช่วยประหยัดดอกเบี้ยได้มากกว่าการกู้ยืม โดยตรงจากสถาบันการเงิน	บริษัทดังกล่าว เป็นบริษัทย่อยซึ่ง ดำเนินการธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ และ ให้เช่า โรงงานสำเร็จรูป ขนาดย่อม (Mini Factory)
	บมจ. ดิคอน โปรดักส์	บจ.วิศราร วรรณ	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. วิศรารรร กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญา ใช้เงิน กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราตามอัตราตลาดเงิน	25.50	บจ.วิศรารวรรณเป็น บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบจ.อรดาใน สัดส่วนร้อยละ99.99	การกู้ยืมจากบริษัทจะช่วยประหยัดดอกเบี้ยได้มากกว่าการกู้ยืม โดยตรงจากสถาบันการเงิน	ดำเนินการธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์
	บมจ. ดิคอน โปรดักส์	บจ.ดีเอสซี โปรดักส์	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. ดีเอสซี โปรดักส์ กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงิน หมุนเวียน ในการ ดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญา ใช้เงิน กำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม โดยคิด ดอกเบี้ยในอัตราตาม อัตราตลาดเงิน	0.00	บจ.ดีเอสซี โปรดักส์ เป็นบริษัทย่อยที่ถือ โดย บริษัท ใน สัดส่วนร้อยละ 70	การกู้ยืมจากบริษัทจะช่วยประหยัดดอกเบี้ยได้มากกว่าการกู้ยืม โดยตรงจากสถาบันการเงิน	ดำเนินการ ธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง และผลิต Precast

รายได้ จาก ดอกเบี้ย รับ	บมจ. ดีคอน โปรดักส์	บจ.อรดา	จากเงินกู้ยืม	เมื่อทวงถาม	5.93	บริษัทย่อย		
	บมจ. ดีคอน โปรดักส์	บจ.วิศรา วรรณ	จากเงินกู้ยืม	เมื่อทวงถาม	0.47	บริษัทย่อย		
	บมจ. ดีคอน โปรดักส์	บจ.ดีเอสซี โปรดักส์	จากเงินกู้ยืม	เมื่อทวงถาม	0.00	บริษัทย่อย		
รายได้ จากการ ขายสินค้า	บมจ.ดีคอน โปรดักส์	บจ.อรดา	ขายสินค้า	ราคาตลาด	1.14	บริษัทย่อย	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ.ดีคอน โปรดักส์	
	บมจ.ดีคอน โปรดักส์	บจ. วิสราวรรณ	ขายสินค้า	ราคาตลาด	0.16	บริษัทย่อย	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ.ดีคอน โปรดักส์	
	บมจ.ดีคอน โปรดักส์	บจ.ดีเอสซี โปรดักส์	ขายสินค้า	ราคาตลาด	14.58	บริษัทย่อย	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ.ดีคอน โปรดักส์	
	บมจ.ดีคอน โปรดักส์	บจ.ฐสิน คอนกรีต	ขายสินค้า	ราคาตลาด	0.24	คู่ค้าบริษัท	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ.ดีคอน โปรดักส์	
	บมจ.ดีคอน โปรดักส์	บจ.สินอุดม คอนกรีต	ขายสินค้า	ราคาตลาด	0.00	คู่ค้าบริษัท	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ.ดีคอน โปรดักส์	
รายได้ค่า เช่าและ ทำบัญชี	บมจ.ดีคอน โปรดักส์	บจ.อรดา	ค่าเช่า	ค่าเช่าตามเรทอาคารชุด ที่บจ.อรดาปล่อยเช่า	0.08	บริษัทย่อย	เพื่อเป็นกรรมการนิติ บุคคล	
	บมจ.ดีคอน โปรดักส์	บจ.ดีเอสซี โปรดักส์	ค่าเช่าและค่าทำบัญชี	ค่าเช่าตามราคาห้องที่ ดีกซ์ซิงและเรทค่าเช่า ที่จ.ลพบุรี,ค่าทำบัญชี ตามเรทค่าจ้าง สมุห์บัญชี	2.10	บริษัทย่อย	บมจ.ดีคอน โปรดักส์ มี พื้นที่ว่างที่ดีกซ์ซิงและ โรงงานลพบุรี บัญชีอยู่ส่วนกลาง เพื่อ ความรวดเร็วในการทำ งบการเงิน	
ความเห็นของ คณะกรรมการ:		การกู้ยืมจากบริษัทจะทำให้ประหยัดค่าดอกเบี้ยของโครงการได้มาก และบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากเป็นบริษัท ย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 70 รวมทั้งมีกรรมการร่วมกัน						

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไข  
การค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาที่ทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับ

รายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกัน ได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

#### **มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

ประธานกรรมการบริหารได้รับมอบอำนาจกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือ บริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย



งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี					
	2568		2567		2566	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,774	2	74,329	2	70,250	2
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	130,265	3	123,228	3	186,061	5
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,678,328	44	1,639,073	43	1,646,248	43
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,876,368</b>	<b>49</b>	<b>1,837,630</b>	<b>48</b>	<b>1,902,559</b>	<b>50</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,820	-	2,220	-	554	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	854,053	22	845,130	22	818,229	21
ที่ดินรอการพัฒนา	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	489,645	13	503,348	13	450,406	12
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	407,766	11	438,550	11	460,594	12
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,464	-	2,044	1	1,892	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	7,936	-	8,001	-	8,051	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18,872	-	20,204	1	21,536	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	156,004	4	160,864	4	163,474	4
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,937,561</b>	<b>51</b>	<b>1,980,361</b>	<b>52</b>	<b>1,924,736</b>	<b>50</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,813,929</b>	<b>100</b>	<b>3,816,991</b>	<b>100</b>	<b>3,827,295</b>	<b>100</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	260,928	7	180,234	5	130,879	3
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	129,439	3	160,764	4	202,437	5
เงินกู้ยืมระยะสั้น	221,726	6	220,457	6	227,714	6
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,087	-	1,038	-	992	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	1,531	-	3,823	-	18,207	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>614,711</b>	<b>16</b>	<b>566,316</b>	<b>15</b>	<b>580,228</b>	<b>15</b>

หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	39,383	1	70,652	2	33,166	1
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	20,115	1	21,202	1	23,232	1
หุ้นกู้แปลงสภาพ	381,957	10	398,839	10	390,887	10
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	1,786	-	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12,489	-	11,969	-	12,664	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24,573	1	24,099	1	24,269	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,945	-	5,894	-	5,386	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	486,248	13	532,656	14	488,612	13
รวมหนี้สิน	1,100,959	29	1,098,972	29	1,068,841	28
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	806,634		806,634		718,634	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	538,634	14	538,634	14	538,634	14
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,325,757	35	1,325,757	35	1,325,757	35
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	-	-	1,548	-	1,548	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	11,683	-	6,970	-	6,970	-
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	68,962	2	67,769	2	64,087	2
ยังไม่ได้จัดสรร	729,492	19	737,208	19	789,444	21
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(3,863)	-	(5,013)	-	(4,255)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	42,304	1	45,146	1	36,270	1
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,712,970	71	2,718,019	71	2,758,455	72
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,813,929	100	3,816,991	100	3,827,295	100

(หน่วย : พันบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี					
	2568		2567		2566	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	905,796	100	1,089,684	100	1,433,075	100
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(668,727)	(74)	(774,045)	(71)	(963,669)	(67)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>237,069</b>	<b>26</b>	<b>315,639</b>	<b>29</b>	<b>469,406</b>	<b>33</b>
รายได้อื่น						
กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำที่หมดสิทธิ์เรียกร้อง	24,250	3	-	-	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	236	-	10,528	1	18,529	1
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,773	1	27,659	3	52,871	4
อื่น ๆ	14,037	2	17,704	2	22,066	2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(130,337)	(14)	(156,693)	(14)	(184,459)	(13)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(92,544)	(10)	(94,734)	(9)	(94,022)	(7)
ต้นทุนทางการเงิน	(48,052)	(5)	(46,800)	(4)	(20,761)	(1)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>12,431</b>	<b>1</b>	<b>73,303</b>	<b>18</b>	<b>263,632</b>	<b>18</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,981)	(1)	(17,854)	(2)	(38,770)	(3)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>5,450</b>	<b>1</b>	<b>55,449</b>	<b>5</b>	<b>224,862</b>	<b>16</b>
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	-
<b>รวมกำไรสำหรับปี</b>	<b>5,450</b>	<b>1</b>	<b>55,449</b>	<b>5</b>	<b>224,862</b>	<b>16</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,150	0	(758)	0	5,745	0
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>6,600</b>	<b>5</b>	<b>54,694</b>	<b>5</b>	<b>230,607</b>	<b>16</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	8,291	1	59,173	5	214,672	15
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,841)	0	(3,724)	0	10,190	1
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>5,450</b>	<b>1</b>	<b>55,449</b>	<b>5</b>	<b>224,862</b>	<b>16</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	9,441	1	58,415	5	220,417	15
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,841)	0	(3,724)	0	10,190	1
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>6,600</b>	<b>1</b>	<b>54,691</b>	<b>5</b>	<b>230,607</b>	<b>11</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>0.00</b>		<b>0.01</b>		<b>0.04</b>	

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี		
	2568	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>5,450</b>	<b>55,449</b>	<b>224,862</b>
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,981	17,854	38,770
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	135	135	445
กำไรจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	(64)	-	1,595
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,464	(1,217)	3,684
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ที่ถูกเรียกเก็บเพิ่ม	666	1,286	-
ค่าเสื่อมราคา	54,769	55,209	54,269
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,773)	(27,659)	(52,871)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(461)	(446)	1,137
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(236)	(10,305)	(18,123)
ค่าความนิยมนัดจำหน่าย	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(89)	(664)	(77)
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้/เงินมัดจำที่หมดสิทธิ์เรียกร้อง	(24,250)	(955)	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	881	1,948	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	622	1,146	1,004
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,588	2,985	3,504
รายได้เงินปันผล	-	-	(350)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	48,052	46,800	20,761
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>88,599</b>	<b>141,563</b>	<b>278,610</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(8,919)	64,413	(32,887)
สินค้าคงเหลือ	(35,109)	(56,755)	(260,294)
ที่ดินรอการพัฒนา			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,837)	(3,216)	(591)
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(7,297)	(41,718)	14,399
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	50	508	614

เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	33,489	104,796	(150)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,658)	(1,399)	(1,227)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(47,617)	(42,005)	(31,665)
เงินสดรับภาษีเงินได้	10,765	7,482	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(10,465)	(38,136)	(37,378)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(16,485)	(30,738)	(70,420)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับขายตราสารทุนของกิจการอื่น	464	-	(1,000)
เงินสดรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	17,031
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	-	-	5,700
เงินสดปันผลรับจากตราสารทุนของกิจการอื่น	-	-	350
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนในบริษัทร่วม	-	-	(387,822)
เงินสดจ่ายเงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	-	(1,800)	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(100)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,630	13,500	23,250
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(11,696)	(21,955)	(46,159)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	120	1,429	141
เงินสดรับจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(42)	(1,298)	(876)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(9,625)	(10,124)	(10,124)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	80,694	49,354	(39,928)
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(30,000)	30,229	163,879
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,038)	(992)	(947)
เงินสดรับค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	384,713	-	400,000
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	(400,000)	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	12,600	-
เงินสดจ่ายปันผล	(14,813)	(107,727)	(64,637)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(19,556)	(16,535)	458,367
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(6,555)	4,079	(1,437)
เงินสดและรายการเทียบเท่า ณ วันที่ 1 มกราคม	74,329	70,250	71,687
เงินสดและรายการเทียบเท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	67,774	74,329	70,250



อัตราส่วนทางการเงิน	2568	2567	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.05	3.24	3.28
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.32	0.35	0.44
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.15	7.05	8.36
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	50	51	43
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.40	0.47	0.63
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	770	658	482
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.61	4.26	4.94
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	78	84	73
Cash Cycle (วัน)	742	624	452
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	26.2%	29.0%	32.8%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	0.9%	5.4%	15.0%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	0.31%	2.18%	7.78%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	0.22%	1.55%	5.61%
อัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	2.22	2.48	3.11
อัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.24	0.29	0.37
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.41	0.40	0.39
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.10	1.98	11.15

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

รายงานวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2568 (งบการเงินรวม)

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สำหรับงบการเงินรวมปี 2568 เทียบกับปี 2567

#### 1.1 รายได้จากการขายและให้บริการ

ในปี 2568 และปี 2567 บริษัทฯมีรายได้จากการขายและให้บริการ 905.80 ล้านบาทและ 1,089.68 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้รวมลดลง 183.88 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 16.9 แบ่งเป็นส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างลดลง 96.52 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.8 และส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลง 90.36 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 69 ทั้งนี้ยอดขายส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างที่ลดลงนั้นเนื่องจากลูกค้าที่เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขายบ้านได้ลดลง จากการปฏิเสธสินเชื่อของทางธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในระดับสูง และปัญหา Oversupply ของบ้านและคอนโด ทำให้ขายบ้านได้ยากขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อการขายวัสดุก่อสร้าง ในส่วนยอดขายงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ลดลง เนื่องจากบริษัทได้ขายบ้านได้ลดลงเป็นอย่างมาก จากปัญหาดังกล่าวข้างต้น ประกอบกับไม่มีมาตรการส่งเสริมขายอสังหาริมทรัพย์จากภาครัฐใหม่ๆ ออกมากระตุ้นยอดขาย ทำให้บริษัทขายบ้านได้ลดลง

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2568	ปี 2567	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.1 รายได้จากการขายและให้บริการ				
1.1.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	865.24	958.76	(93.52)	-9.8%
1.1.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	40.56	130.92	(90.36)	-69.0%
1.1.3 รายได้รวม	905.80	1,089.68	(183.88)	-16.9%

สัดส่วนรายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างในปี 2568 และปี 2567 มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2568 ที่ลดลงเป็นอย่างมาก แต่ยอดขายส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างไม่ได้เพิ่มขึ้นแต่อย่างใด

หน่วย : ร้อยละ

	ปี 2568	ปี 2567
รายได้จากส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	96	88
รายได้จากส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	4	12
รายได้รวม	100	100

### 1.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ

ต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2568 และปี 2567 เท่ากับ 668.73 ล้านบาทและ 774.05 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 105.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.6 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง แต่ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีต้นทุนขายที่ลดลง จากยอดขายบ้านที่ลดลงอย่างมาก

	ปี 2568	ปี 2567	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ				
1.2.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	644.18	686.88	(42.70)	-6.2%
1.2.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	24.55	87.17	(62.62)	-71.8%
1.2.3 ต้นทุนขายและการให้บริการรวม	668.73	774.05	(105.32)	-13.6%

### 1.3 กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของปี 2568 เท่ากับ 237.07 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 เท่ากับ 315.64 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 24.9 (ปี 2567 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 315.64 ล้านบาท) โดยเป็นกำไรขั้นต้นของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างที่ลดลงเท่ากับ 50.83 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับยอดขาย ส่วนกำไรขั้นต้นส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลงเท่ากับ 27.74 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.4 ซึ่งเกิดจากการขายบ้านโครงการปัจจุบันได้ลดลง ส่วนใหญ่จะเป็นกำไรขั้นต้นในส่วนงานให้เช่าอสังหาริมทรัพย์เป็นส่วนใหญ่

	ปี 2568	ปี 2567	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.3 กำไรขั้นต้น				
1.3.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	221.05	271.88	(50.83)	-18.7%
1.3.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	16.02	43.76	(27.74)	-63.4%
1.3.3 กำไรขั้นต้นรวม	237.07	315.64	(78.57)	-24.9%

อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายได้จากการขายและให้บริการ

	ปี 2568	ปี 2567
อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	25.55	28.36
อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	39.50	33.42
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	26.17	30.80

#### 1.4 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัท ประยูรศิริ จำกัด(มหาชน)เท่ากับ 7.77 ล้านบาทและ 27.66 ล้านบาท สำหรับปี 2568 และปี 2567 ตามลำดับ ลดลง 19.89 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 71.9 เนื่องจากผลประกอบการบริษัท ประยูรศิริ จำกัด (มหาชน) ที่ลดลง 79.58 ล้านบาท จากปี 2567 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 110.68 ล้านบาท บริษัทมีการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ประยูรศิริ จำกัด (มหาชน) เท่าเดิม จากปี 2567 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 24.99 แต่ที่ส่วนแบ่งกำไรลดลงเกิดจากการชะลอตัวของธุรกิจภาคอสังหาริมทรัพย์ทำให้ผลประกอบการของบมจ.ประยูรศิริลดลง

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2568	ปี 2567	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.4 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	7.77	27.66	(19.89)	-71.9%
1.4.1 ผลประกอบการบมจ.ประยูรศิริ	31.10	110.68	(79.58)	-71.9%
1.4.2 ถือหุ้นร้อยละของทุนจดทะเบียน บมจ.ประยูรศิริ (ณ 31 ธันวาคม)	24.99	24.99	0.00	0.0%

#### 1.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 130.34 ล้านบาทและ 156.69 ล้านบาทสำหรับปี 2568 และปี 2567 ตามลำดับ ลดลง 26.35 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 26.35 โดยค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างลดลง 11.19 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 8.6 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงทำให้ค่าขนส่งซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการขายลดลง และค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลง 15.16 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 56 เนื่องจากในปี 2568 บริษัทมีการขายบ้านในโครงการลดลง ทำให้มีค่าโปรโมชั่นของแถมลดลง และมีปรับลดงบประมาณในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ที่ไม่จำเป็นออกเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขายลง

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2568	ปี 2567	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย				
1.5.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	118.42	129.61	(11.19)	-8.6%
1.5.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	11.92	27.08	(15.16)	-56.0%
1.5.3 ค่าใช้จ่ายในการขายรวม	130.34	156.69	(26.35)	-16.8%

ค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและให้บริการของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างเท่ากับร้อยละ 13.69 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2567 เนื่องจากเมื่อยอดขายจะลดลง แต่บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายคงที่ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอยู่ทำให้เมื่อเทียบกับรายได้แล้วเพิ่มขึ้นจากปีก่อน และสำหรับส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นเท่ากับร้อยละ 29.39 ในขณะที่ปี 2567 เท่ากับร้อยละ 20.68 เพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2568 รายได้จากการขายลดลงไป 90.36 ล้านบาท แม้ทางบริษัทจะลดค่าใช้จ่ายในการขายลงแล้ว แต่เมื่อไปเทียบกับยอดขายได้จากการขาย ก็ทำให้มีอัตราส่วนเพิ่มขึ้นจากปี 2567

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายเทียบกับรายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย : ร้อยละ

	ปี 2568	ปี 2567
ค่าใช้จ่ายในการขายเทียบกับรายได้จากการขาย		
ค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	13.69	13.52
ค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	29.39	20.68
ค่าใช้จ่ายในการขายรวม	14.39	14.38

#### 1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 82.07 ล้านบาทและ 82.95 ล้านบาท สำหรับปี 2568 และปี 2567 ตามลำดับ ลดลง 0.88 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 1.06 ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ในการบริหารจะเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ควบคุมค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ โดยการลดตำแหน่งงานที่ซ้ำซ้อนลง และลดการจ้างงานตำแหน่งที่ไม่จำเป็นออก

#### 1.7 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2568 เท่ากับ 48.05 ล้านบาท และในปี 2567 เท่ากับ 46.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.25 ล้านบาท เนื่องจากบริษัท ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ DCON272A จำนวน 385 ล้านบาทในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 เพื่อนำเงินมาคืนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ DCON253A ซึ่งให้อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากเดิม 4%เป็น4.5% ต่อปี เป็นสาเหตุทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว

#### 1.8 กำไรสำหรับปี

ในปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 8.29 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 เท่ากับ 50.88 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 86 (ปี 2567 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 59.17 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลงในส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ 90.36 ล้านบาท ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง 27.74 ล้านบาท ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมลดลง 19.89 ล้านบาท มีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น 1.25 ล้านบาท ซึ่งกำไรที่ลดลงนั้นสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ประชาชนส่วนใหญ่ขาดกำลังซื้อ ประกอบกับความเข้มงวดของการปล่อยสินเชื่อของธนาคาร และปัญหา Oversupply ของบ้านและคอนโด ทำลูกค้าของกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ไม่สามารถขายบ้านในโครงการได้ ทำให้อายุของบ้านกลุ่มนี้ลดลงเป็นอย่างมากถึงร้อยละ 69

## 2. วิเคราะห์ฐานะทางการเงินสำหรับการเงินรวม ปี 2568 และปี 2567

### 2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,814 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2567 เท่ากับ 3 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.08 โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญคือ

	ปี 2568	ปี 2567	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67.77	74.33	(6.6)	-8.8%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	130.26	123.23	7.03	5.7%
สินค้าคงเหลือ	1,678.33	1,639.07	39.3	2.4%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	489.65	503.35	(13.7)	-2.7%

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 6.56 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 6.6 โดยลดลงจากการที่บริษัทในเครือนำเงินไปก่อสร้างโครงการGrand Deco Nakhon Pathom
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 7.03 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 5.7 โดยเพิ่มขึ้นจากการรับชำระค่าสินค้าที่ใช้ระยะเวลานานขึ้น เนื่องจากลูกค้าก็ประสบปัญหาการชะลอตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
3. สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 39.3 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 2.4 โดยเพิ่มขึ้นจากการก่อสร้างบ้าน โครงการ Grand Deco Nakhon Pathom
4. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง 13.7 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 2.7 โดยลดลงจากค่าเสื่อมราคาของห้องให้เช่าของโครงการIDCON PRIME

### 2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 1,100.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 1.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.18 โดยมีรายการที่เป็นสาระสำคัญคือ

	ปี 2568	ปี 2567	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	260.93	180.23	80.7	44.8%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	261.11	291.11	(30.0)	-10.3%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	129.44	160.76	(31.3)	-19.5%
หุ้นกู้แปลงสภาพ	381.96	398.84	(16.9)	-4.2%



1.เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 80.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 44.8 เนื่องจากในปี 2568 บริษัทได้กู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารมาเพิ่ม เพื่อใช้หมุนเวียนในบริษัท และชำระคืนเงินกู้ระยะยาวตามสัญญา

2.เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 30 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 10.3 เนื่องจากบริษัทในเครือได้กู้ยืมระยะยาวจากธนาคารเพื่อมาลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ แต่ครบชำระคืนบางส่วน

3.เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 31.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.5 โดยลดลงสอดคล้องกับยอดขายของบริษัทที่ลดลงจากปี 2567 ทำให้ยอดซื้อวัตถุดิบและบริการลดลง

4.หุ้นกู้แปลงสภาพลดลง 16.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.2 โดยลดลงจากในปี 2568 มีการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ WCON253A ในเดือนมกราคม และมีการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ WCON272A ในเดือนกุมภาพันธ์ ซึ่งเสนอขายได้ลดลง

### 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,712.97 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2567 จำนวน 5.05 ล้านบาท เนื่องจากเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้นแปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิ 3.16 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 5.45 ล้านบาท และกำไรเบ็ดเสร็จอื่น 1.15 ล้านบาท แต่ลดลงจากการจ่ายเงินสดปันผล 14.81 ล้านบาท

## 3. สภาพคล่อง, ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์และการทำกำไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 1,876.37 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 614.71 ล้านบาทจึงทำให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 3.05 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.32 เท่า มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 50 วันและระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 78 วัน เกิดจากยอดเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2567 จำนวน 80.7 ล้านบาท ซึ่งทำให้หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มมากขึ้น ทำให้อัตราส่วนสภาพคล่องและสภาพคล่องหมุนเร็วมีอัตราส่วนลดลงจากปีก่อน

จากผลการดำเนินงานของปี 2568 ซึ่งบริษัทมีกำไรสุทธิรวม 8.29 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2567 จำนวน 50.88 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 0.22 อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 2.22 เท่าลดลงจากปี 2567 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 1.33 และ 0.26 เท่าตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.41 เท่าเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งเท่ากับ 0.40 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นไม่มาก เนื่องจากบริษัทมีการควบคุมดูแลหนี้สิน พยายามไม่สร้างหนี้สินเพิ่มโดยไม่จำเป็น

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แยกแสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 จำนวน 905.80 ล้านบาท รายได้ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนงานขายวัสดุก่อสร้าง จำนวน 865.24 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่อการเงิน ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34 ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่น เกี่ยวกับความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า โดย

- ☐ ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า
- ☐ ทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า
- ☐ ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- ☐ ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นงวด และตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสมและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ☐ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกิดจากการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ☐ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ☐ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- ☐ สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ☐ ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ☐ รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อกสารกัผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มึนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นายวิโรจน์ สัจธรรมนุกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5128

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569



## บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	67,774,167.86	74,328,820.97	20,171,906.72	27,103,188.41
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	130,265,383.82	123,227,682.15	78,703,307.33	65,539,527.06
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7	0.00	0.00	221,500,000.00	132,000,000.00
สินค้าคงเหลือ	8	1,678,328,129.73	1,639,073,052.88	73,781,961.91	71,591,656.56
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,876,367,681.41	1,836,629,556.00	394,157,175.96	296,234,372.03
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	1,820,493.00	2,219,873.05	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	854,052,594.08	845,129,926.33	714,080,321.62	714,080,321.62
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	0.00	0.00	1,962,063,420.71	1,962,063,420.71
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	489,645,050.90	503,347,871.02	0.00	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	407,765,960.56	438,549,963.07	277,946,152.73	296,655,439.37
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	18,872,129.45	20,204,292.53	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	1,464,378.67	2,043,688.73	94,128.06	131,312.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	7,936,380.60	8,000,659.71	7,290,671.00	7,338,193.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	156,004,020.61	160,865,472.45	1,756,605.76	1,756,605.76
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,937,561,007.87	1,980,361,746.89	2,963,231,299.88	2,982,025,292.68
รวมสินทรัพย์		3,813,928,689.28	3,816,991,302.89	3,357,388,475.84	3,278,259,664.71

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	260,927,795.42	180,233,563.48	260,927,795.42	180,233,563.48
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	129,438,946.28	160,764,441.37	86,586,293.50	82,887,919.18
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ชำระภายในหนึ่งปี	20	221,725,579.31	220,457,079.31	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,087,258.32	1,038,468.64	0.00	0.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,531,087.06	3,822,606.03	238,253.83	2,548,500.72
รวมหนี้สินหมุนเวียน		614,710,666.39	566,316,158.83	347,752,342.75	265,669,983.38
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	39,383,481.35	70,651,981.35	0.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	20,114,521.58	21,201,779.90	0.00	0.00
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	381,957,347.50	398,839,444.54	381,957,347.50	398,839,444.54
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	22	1,785,608.50	0.00	1,785,608.50	0.00
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	12,488,955.01	11,969,554.20	12,488,955.01	11,969,554.20
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	24,573,472.67	24,099,321.07	19,316,441.70	19,491,331.85
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,944,569.20	5,894,169.20	0.00	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		486,247,955.81	532,656,250.26	415,548,352.71	430,300,330.59
รวมหนี้สิน		1,100,958,622.20	1,098,972,409.09	763,300,695.46	695,970,313.97

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	24			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 8,066,340,396 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	806,634,039.60	806,634,039.60	806,634,039.60	806,634,039.60
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,386,340,396 หุ้น				
หุ้นละ 0.10 บาท	538,634,039.60	538,634,039.60	538,634,039.60	538,634,039.60
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,325,756,836.14	1,325,756,836.14	1,325,756,836.14	1,325,756,836.14
สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	22	0.00	1,548,065.05	0.00
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	22	11,682,760.03	6,970,235.15	11,682,760.03
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	68,962,478.79	67,768,652.75	68,962,478.79
ยังไม่ได้จัดสรร	26	729,492,863.03	737,207,885.17	649,051,665.82
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(3,863,244.39)	(5,013,026.29)	0.00
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>2,670,665,733.20</b>	<b>2,672,872,687.57</b>	<b>2,594,087,780.38</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		42,304,333.88	45,146,206.23	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,712,970,067.08</b>	<b>2,718,018,893.80</b>	<b>2,594,087,780.38</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,813,928,689.28</b>	<b>3,816,991,302.89</b>	<b>3,357,388,475.84</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและการให้บริการ	905,795,784.96	1,089,683,978.82	635,423,705.60	747,514,701.48
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(668,727,080.16)	(774,045,441.63)	(450,733,853.19)	(508,372,757.29)
กำไรขั้นต้น	237,068,704.80	315,638,537.19	184,689,852.41	239,141,944.19
รายได้อื่น	38,381,460.45	28,020,951.12	26,984,179.28	28,715,728.78
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(130,337,420.25)	(156,693,476.99)	(105,022,501.51)	(115,836,149.76)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(92,544,162.39)	(94,734,092.52)	(52,866,966.68)	(54,354,135.68)
กำไรจากการดำเนินงาน	52,568,582.61	92,231,918.80	53,784,563.50	97,667,387.53
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,772,885.85	27,659,270.11	0.00	0.00
รายได้ทางการเงิน	141,596.35	211,943.98	6,547,376.42	23,206,605.48
ต้นทุนทางการเงิน	(48,052,160.74)	(46,800,448.92)	(33,598,338.90)	(32,284,281.71)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	12,430,904.07	73,302,683.97	26,733,601.02	88,589,711.30
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(6,980,864.95)	(17,853,649.87)	(3,287,247.24)	(14,949,883.20)
กำไรสำหรับปี	5,450,039.12	55,449,034.10	23,446,353.78	73,639,828.10
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
- ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	1,149,781.90	(757,923.21)	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	1,149,781.90	(757,923.21)	0.00	0.00
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,599,821.02	54,691,110.89	23,446,353.78	73,639,828.10
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของส่วนของบริษัทใหญ่	8,291,187.87	59,172,667.90	23,446,353.78	73,639,828.10
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,841,148.75)	(3,723,633.80)	0.00	0.00
รวมทั้งสิ้น	5,450,039.12	55,449,034.10	23,446,353.78	73,639,828.10
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของส่วนของบริษัทใหญ่	9,440,969.77	58,414,744.69	23,446,353.78	73,639,828.10
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,841,148.75)	(3,723,633.80)	0.00	0.00
รวมทั้งสิ้น	6,599,821.02	54,691,110.89	23,446,353.78	73,639,828.10
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.0018	0.0110	0.0044	0.0137
กำไรต่อหุ้นปรับลด	0.0018	0.0110	0.0044	0.0137

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นกู้แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นทุน	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	538,634,039.60	1,325,756,836.14	1,548,065.05	6,970,235.15	67,768,652.75	641,611,522.05	2,582,289,350.74		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	22 0.00	0.00	(1,548,065.05)	0.00	0.00	0.00	(1,548,065.05)		
การออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	22 0.00	0.00	0.00	4,712,524.88	0.00	0.00	4,712,524.88		
สำรองตามกฎหมาย	25 0.00	0.00	0.00	0.00	1,193,826.04	(1,193,826.04)	0.00		
เงินปันผลจ่าย	26 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(14,812,383.97)	(14,812,383.97)		
กำไรสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	23,446,353.78	23,446,353.78		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	538,634,039.60	1,325,756,836.14	0.00	11,682,760.03	68,962,478.79	649,051,665.82	2,594,087,780.38		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	538,634,039.60	1,325,756,836.14	1,548,065.05	6,970,235.15	64,086,661.34	679,380,172.10	2,616,376,009.38		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น									
สำรองตามกฎหมาย	25 0.00	0.00	0.00	0.00	3,681,991.41	(3,681,991.41)	0.00		
เงินปันผลจ่าย	26 0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(107,726,486.74)	(107,726,486.74)		
กำไรสำหรับปี	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	73,639,828.10	73,639,828.10		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	538,634,039.60	1,325,756,836.14	1,548,065.05	6,970,235.15	67,768,652.75	641,611,522.05	2,582,289,350.74		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	5,450,039.12	55,449,034.10	23,446,353.78	73,639,828.10
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6,980,864.95	17,853,649.87	3,287,247.24	14,949,883.20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่ถูกเรียกเก็บเพิ่ม	666,073.59	1,285,843.98	0.00	0.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(กลับรายการ)	1,464,149.75	(1,217,265.10)	370,283.51	(1,435,450.97)
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	(461,040.17)	(445,602.75)	(461,040.17)	(445,602.75)
กำไรจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	(64,185.25)	0.00	0.00	0.00
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน				
ในตราสารทุนของกิจการอื่น	0.00	134,517.50	0.00	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(7,772,885.85)	(27,659,270.11)	0.00	0.00
ค่าเสื่อมราคา	54,769,496.34	55,208,901.23	24,162,557.14	24,773,534.99
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(236,075.72)	(10,305,263.28)	0.00	0.00
ขาดทุนจากการจำหน่าย/เลิกใช้อุปกรณ์	(89,411.77)	(664,364.23)	(89,503.28)	(661,274.68)
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	621,842.56	1,145,766.19	37,184.01	40,811.46
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	880,656.45	1,947,508.04	0.00	0.00
กำไรจากการตัดจำหน่ายเงินมัดจำรับที่หมดสิทธิ์เรียกร้อง	(24,250,000.00)	0.00	0.00	0.00
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่นที่หมดสิทธิ์เรียกร้อง	0.00	(955,298.49)	0.00	(955,298.49)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,587,751.53	2,984,718.57	1,777,839.29	2,168,270.78
รายได้เงินปันผล	0.00	0.00	(12,599,276.40)	(10,499,397.00)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	48,052,160.74	46,800,448.92	33,598,338.90	32,284,281.71
	88,599,436.27	141,563,324.44	73,529,984.02	133,859,586.35
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์				
ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(8,918,609.22)	64,413,223.08	(13,534,063.78)	67,750,967.35
สินค้าคงเหลือ	(35,108,636.16)	(56,755,006.28)	(1,729,265.18)	17,188,716.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,836,623.88)	(3,215,965.13)	0.00	(2,803.74)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สิน				
ดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(7,296,736.52)	(41,718,241.22)	3,457,291.85	(34,036,063.50)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	50,400.00	508,490.00	0.00	0.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	33,489,230.49	104,795,824.89	61,723,946.91	184,760,403.08
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(2,657,614.00)	(1,399,439.00)	(2,325,614.00)	(1,226,107.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(47,617,334.47)	(42,004,817.92)	(29,629,400.58)	(23,731,708.50)
เงินสดรับภาษีเงินได้	10,765,414.09	7,482,465.37	0.00	0.00
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(10,464,714.07)	(38,135,869.94)	(5,030,571.17)	(29,707,441.09)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	(16,485,017.96)	30,738,163.40	24,738,361.16	130,095,146.49
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับขายตราสารทุนของกิจการอื่น	463,565.30	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	0.00	1,559,100,000.00
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	(89,500,000.00)	(217,500,000.00)
เงินสดจ่ายเงินฝากประจำที่ติดภาระค้ำประกัน	0.00	(1,800,000.00)	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	(1,429,400,000.00)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	12,599,276.40	10,499,397.00
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,629,840.00	13,500,000.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(100,111.00)	0.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	119,869.16	1,429,140.19	1,539,300.54	1,422,598.13
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(11,695,921.84)	(21,955,209.91)	(6,903,067.76)	(9,167,190.42)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(42,532.50)	(1,297,587.21)	0.00	(16,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(9,625,290.88)	(10,123,656.93)	(82,264,490.82)	(85,061,195.29)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	80,694,231.94	49,354,257.81	80,694,231.94	49,354,257.81
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	100,000,000.00	0.00	100,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	0.00	(100,000,000.00)	0.00	(100,000,000.00)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาว	0.00	91,701,105.44	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(30,000,000.00)	(61,471,700.00)	0.00	0.00
เงินสดจ่ายหนี้ตามสัญญาเช่า	(1,038,468.64)	(991,868.36)	0.00	0.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	384,713,000.00	0.00	384,713,000.00	0.00
เงินสดจ่ายไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	(400,000,000.00)	0.00	(400,000,000.00)	0.00
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	0.00	12,600,000.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายปันผล	(14,813,107.57)	(107,727,089.74)	(14,812,383.97)	(107,726,486.74)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	19,555,655.73	(16,535,294.85)	50,594,847.97	(58,372,228.93)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(6,554,653.11)	4,079,211.62	(6,931,281.69)	(13,338,277.73)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	74,328,820.97	70,249,609.35	27,103,188.41	40,441,466.14
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	<u>67,774,167.86</u>	<u>74,328,820.97</u>	<u>20,171,906.72</u>	<u>27,103,188.41</u>

ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม

รายการที่ไม่เป็นตัวเงินที่มีสาระสำคัญมีดังนี้

โอนสินค้าคงเหลือเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	68,261,547.14	0.00	0.00
โอนสินทรัพย์ถาวรเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,421,300.54	0.00	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินผลประ โยชน์พนักงานรอจ่าย				
แสดงเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,871,604.00)	(2,657,614.00)	(2,544,854.00)	(2,325,614.00)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นสินค้าคงเหลือ	3,685,400.52	3,886,363.81	0.00	0.00
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทรวม	1,149,781.90	(757,923.21)	0.00	0.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (เรียกว่า “บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2539 ทะเบียนเลขที่ (1) 1955/2539 และเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทะเบียนเลขที่ 0107547000303

1.2 บริษัทฯ มีสถานประกอบการสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานดังนี้

โรงงาน 1 เลขที่ 33 หมู่ที่ 8 ถนนพหลโยธิน ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

โรงงาน 2 เลขที่ 280 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

โรงงาน 3 เลขที่ 39/3 หมู่ที่ 7 ตำบลนาไค้ อำเภอบ้านนาเดิม จังหวัดสุราษฎร์ธานี

โรงงาน 4 เลขที่ 236 หมู่ที่ 11 ตำบลแพ่ง อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

โรงงาน 5 เลขที่ 567 หมู่ที่ 1 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง

1.3 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป, เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, บล็อกมวลเบาและอื่น ๆ

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566 และตามกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ซึ่งบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานทั้งหมด และรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย มีดังต่อไปนี้

	จดทะเบียน	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)		ประเภทธุรกิจ
	ในประเทศ			
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
		2568	2567	
บริษัทย่อย				
บริษัท อรดา จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด	ไทย	99.99	99.99	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด	ไทย	69.99	69.99	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปอื่น ๆ
บริษัท วิศราวรรณ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อรดา จำกัด ร้อยละ 99.99)	ไทย	99.99	99.99	ขายอสังหาริมทรัพย์
บริษัทร่วม				
บริษัท ปริญญาสิริ จำกัด (มหาชน)	ไทย	24.99	24.99	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน โดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัทฯ

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท ยอดกำไรที่คิดระหว่างกันที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นของบริษัทฯ กับสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทย่อยได้ตัดออกในงบการเงินรวมแล้ว



#### 4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

4.1.1 รายได้จากการขายสินค้า กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาขายสินค้าโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว จึงรับรู้รายได้จากการขายดังกล่าว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมให้บริการ องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติในการขายสินค้าและให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญา โดยให้มีความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันของสัญญา

4.1.2 รายได้จากการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ บริษัทย่อยพิจารณาว่าสัญญาเช่าโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว จึงรับรู้ภาระจากการให้เช่าดังกล่าวตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการให้เช่าที่กำหนดในสัญญา

4.1.3 รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ แสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในงบฐานะการเงิน

4.1.4 เงินปันผลรับ รับรู้รายได้เมื่อกลุ่มบริษัท มีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.1.5 ดอกเบี้ยรับ ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่แท้จริง

4.1.6 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร ซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันฝากและไม่มีข้อกำหนดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

4.3.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับ/ใบแจ้งหนี้ หักค่าเพื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ทางการเงิน

4.3.2 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาหนี้เพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาที่ดินแสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการ รวมทั้งดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.5 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน แสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 เงินลงทุน

4.6.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

4.6.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

4.7.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดินและอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง

4.7.2 บริษัทย่อยแสดงที่ดินด้วยราคาทุน อาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้อง และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนได้รวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้น สำหรับการซื้อ การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทย่อย

- 4.7.3 บริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาอาคาร โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น และคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบแต่ละส่วนแยกต่างหากหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ยังกำหนดให้ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นของบัญชี

อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคาร จำนวน 20 ปี และ 30 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

- 4.8.1 กลุ่มบริษัท แสดงที่ดินด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้องและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท

- 4.8.2 กลุ่มบริษัท คัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น และคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ยังกำหนดให้ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี

อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10 และ 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5, 10 และ 15
บ่อบาดาล	5 และ 10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5 และ 10

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยวิธีเส้นตรง ดังนี้

	จำนวนปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	10
รายจ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	15

#### 4.10 สินทรัพย์สิทธิการใช้/หนี้สินตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

- 1) กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ
- 2) หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน
- 3) กลุ่มบริษัทตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรืออายุสัญญาเช่า ดังนี้

	จำนวนปี
ที่ดินและอาคาร	20
ยานพาหนะ	5

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจ หรือมูลค่าจากการใช้ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.12 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

- 1) กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน
- 2) กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงิน และการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### 3) เครื่องมือทางการเงินแบบผสม

องค์ประกอบของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกโดยบริษัทฯ จัดประเภทแยกเป็นหนี้สินทางการเงินและ ส่วนของเจ้าของตามเนื้อหาของข้อตกลงตามสัญญาและคำนิยามของหนี้สินทางการเงินและ ตราสารทุน

ณ วันที่ออกเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบหนี้สินประมาณการโดยใช้อัตรา ดอกเบี้ยในตลาดสำหรับตราสารที่ไม่สามารถแปลงสภาพได้ที่คล้ายคลึงกัน โดยจะบันทึกเป็นหนี้สิน ตามเกณฑ์ราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจนกว่าจะสิ้นสุด เมื่อมีการแปลงสภาพ หรือ เมื่อครบกำหนดของตราสาร

ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้แปลงสภาพให้ปันส่วนเป็นองค์ประกอบที่เป็น หนี้สินและส่วนเจ้าของตามสัดส่วนของการปันส่วนของเงินรับ ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้อง กับองค์ประกอบที่เป็นส่วนเจ้าของจะรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ ต้นทุนการทำรายการที่ เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สินและ ตัดจำหน่ายตลอดอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคา ทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัท พิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และกำหนดวิธีการ วัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละระดับ โดยมี ข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า หรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่ มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

## 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### 4.13.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้ กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของ กลุ่มบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับ เงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทเงินจ่ายสมทบ เงินกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิด รายการนั้น

#### 4.13.2 ผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบการเงิน ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ (นักคณิตศาสตร์ประกันภัย) โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้น ประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุงานและปัจจัยอื่น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ส่วนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เพื่อกระจายค่าใช้จ่ายดังกล่าวตลอดระยะเวลาการจ้างงาน

#### 4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิออกเสียง โดยทางตรง ทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.15 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- 1) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ
  - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการใช้ประโยชน์ในอนาคตอันใกล้
- 2) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการปรับปรุงโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน
  - 3) ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอน และอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจจะเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง
  - 4) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้ เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน
  - 5) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สิน เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณหนี้สินทั้งหมด หรือบางส่วนอย่างแน่นอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคาผู้ประเมิน ได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ☐ ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ☐ ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ☐ ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

#### 4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่คงค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า เป็นต้น ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัท อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ พิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

##### ค่าเสื่อมราคา อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์ และต้องทบทวนใหม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### สินทรัพย์ภายในได้รับการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชี สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภายในและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายในที่ได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการลด และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 4.19 กำไรต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่จำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	760,000.00	775,000.00	430,000.00	425,000.00
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	10,791,330.98	14,271,755.37	6,523,456.51	6,697,074.50
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	56,221,761.72	59,280,997.73	13,218,450.21	19,981,113.91
เงินฝากธนาคารประจำ 3 เดือน	1,075.16	1,067.87	0.00	0.00
รวม	67,774,167.86	74,328,820.97	20,171,906.72	27,103,188.41

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า	140,664,404.35	130,805,053.75	84,445,855.31	71,325,627.95
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(22,015,702.89)	(20,551,553.14)	(10,096,121.09)	(9,725,837.58)
สุทธิ	118,648,701.46	110,253,500.61	74,349,734.22	61,599,790.37
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินยืมล่วงหน้าค่าสินค้า	2,373,765.23	2,970,364.19	99,750.00	205,950.00
ค่าใช้จ่ายยืมล่วงหน้า	1,608,096.38	2,126,682.58	417,600.46	1,022,676.62
เงินประกันความเสียหาย	1,646,493.44	1,097,564.82	1,646,493.44	1,097,564.82
ลูกหนี้กรมสรรพากร	182,268.35	1,627,388.27	0.00	0.00
อื่นๆ	7,223,570.96	6,569,693.68	2,189,729.21	1,613,545.25
รวม	13,034,194.36	14,391,693.54	4,353,573.11	3,939,736.69
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,417,512.00)	(1,417,512.00)	0.00	0.00
สุทธิ	11,616,682.36	12,974,181.54	4,353,573.11	3,939,736.69
รวม	130,265,383.82	123,227,682.15	78,703,307.33	65,539,527.06

ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระ	84,996,038.55	81,367,826.61	53,710,089.25	46,038,508.28
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	31,303,262.71	26,114,804.48	19,961,212.44	15,009,831.66
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	3,559,199.16	4,416,332.18	1,432,886.22	1,616,900.57
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	2,620,890.01	2,515,433.86	2,567,910.12	2,515,499.86
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	18,185,013.92	16,390,656.62	6,773,757.28	6,144,887.58
รวม	140,664,404.35	130,805,053.75	84,445,855.31	71,325,627.95

#### 7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
บุคคลอื่น	3,570,350.00	3,570,350.00	3,570,350.00	3,570,350.00
บริษัทย่อย	0.00	0.00	221,500,000.00	132,000,000.00
รวม	3,570,350.00	3,570,350.00	225,070,350.00	135,570,350.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,570,350.00)	(3,570,350.00)	(3,570,350.00)	(3,570,350.00)
สุทธิ	0.00	0.00	221,500,000.00	132,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย จำนวน 221.50 ล้านบาท (2 แห่ง) และ 132 ล้านบาท (1 แห่ง) ตามลำดับ โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี ถึงร้อยละ 4 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ต่อปี ถึงร้อยละ 4 ต่อปี)

## 8. สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	42,225,961.09	38,522,584.86	34,743,290.64	33,353,568.50
วัตถุดิบและวัสดุ	48,905,836.92	48,014,693.36	39,782,833.47	39,443,290.43
รวม	91,131,798.01	86,537,278.22	74,526,124.11	72,796,858.93
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจาก				
การปรับลดมูลค่า	(744,162.20)	(1,205,202.37)	(744,162.20)	(1,205,202.37)
สุทธิ	90,387,635.81	85,332,075.85	73,781,961.91	71,591,656.56
ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,587,940,493.92	1,553,740,977.03	0.00	0.00
รวม	1,678,328,129.73	1,639,073,052.88	73,781,961.91	71,591,656.56

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ (ห้องชุด) จำนวน 68.26 ล้านบาท ได้โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากนำไปให้เช่า (หมายเหตุ 12)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ต้นทุนการกู้ยืมได้รวมเข้าเป็นราคาทุนต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 3.69 ล้านบาท (อัตราการจัดตั้งเป็นทุน เท่ากับร้อยละ 5.91 ) และ 3.89 ล้านบาท (อัตราการจัดตั้งเป็นทุน เท่ากับร้อยละ 5.89 ) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ราคาทุนจำนวน 1,087.52 ล้านบาท (3 โครงการ) และจำนวน 1,044.95 ล้านบาท (3 โครงการ) ตามลำดับ ได้จัดจำนองค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 18), เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 20) และหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 37.2)

## 9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม(บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567
เงินลงทุนในโทเคนดิจิทัล	0.00	419,873.05
เงินฝากธนาคาร	1,820,493.00	1,800,000.00
รวม	1,820,493.00	2,219,873.05

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินฝากประจำของบริษัทย่อย จำนวน 1.80 ล้านบาท ได้ติดภาระค้ำประกันหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 37.2)



10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	มูลค่าตามบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	ราคาทุน 31 ธันวาคม 2567
บริษัท ปริญศิริ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	1,220,011,755.00	1,220,011,755.00	24.99	24.99	854,052,594.08	714,080,321.62	714,080,321.62	
งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินจัดทำขึ้น โดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชีการ (ขาดทุน) บัดเสร็จรวม										
สินทรัพย์รวม (บาท)			หนี้สินรวม (บาท)		รายได้รวมสำหรับปี (บาท)		กำไร(ขาดทุน) บัดเสร็จรวม สำหรับปี (บาท)			
31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
12,111,270,897	12,387,497,610		6,683,811,024	6,995,742,690	1,694,682,601	2,060,245,651	35,704,953	107,648,447		
บริษัท ปริญศิริ จำกัด (มหาชน)										

# 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
			1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	99.99	99.99	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00
บริษัท อรดา จำกัด	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00	99.99	99.99	1,800,000,000.00	1,800,000,000.00
บริษัท รัมโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	35,000,000.00	35,000,000.00	99.99	99.99	41,663,520.71	41,663,520.71
บริษัท ดิโอเอส โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	172,000,000.00	172,000,000.00	69.99	69.99	120,399,900.00	120,399,900.00
	ผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปอื่น ๆ							
รวม			1,962,063,420.71	1,962,063,420.71			1,962,063,420.71	1,962,063,420.71

- 11.1 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิมของบริษัท อรดา จำกัด จำนวน 1,400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทฯ ย่อยได้เพิ่มทุน 2 ครั้ง แบ่งเป็น ครั้งที่ 1 จำนวน 800 ล้านบาท และ ครั้งที่ 2 จำนวน 600 ล้านบาท และบริษัทฯ ย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 และ 26 มิถุนายน 2567
- 11.2 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิมของบริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด จำนวน 29.40 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 294,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และบริษัทฯ ย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567
- 11.3 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด จำนวน 12.60 ล้านบาท และ 10.50 ล้านบาท ตามลำดับ
- 11.4 งบการเงินสำหรับสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ของบริษัทฯ ย่อยดังกล่าวข้างต้น ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม (บาท)			
	ที่ดิน	อาคาร/ห้องชุด	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
สินทรัพย์ - ราคาทุน :				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	44,946,542.43	452,230,724.89	0.00	497,177,267.32
จำหน่าย	(751,358.92)	(4,218,781.82)	0.00	(4,970,140.74)
โอนมาจากสินค้าคงเหลือ	0.00	68,261,547.14	0.00	68,261,547.14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	44,195,183.51	516,273,490.21	0.00	560,468,673.72
ซื้อเพิ่ม	0.00	0.00	100,111.00	100,111.00
จำหน่าย	0.00	(1,522,933.88)	0.00	(1,522,933.88)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	44,195,183.51	514,750,556.33	100,111.00	559,045,850.84

งบการเงินรวม (บาท)				
	งานระหว่าง			
	ที่ดิน	อาคาร/ห้องชุด	ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม :				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	0.00	46,770,892.49	0.00	46,770,892.49
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	12,125,314.23	0.00	12,125,314.23
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	(1,775,404.02)	0.00	(1,775,404.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00	57,120,802.70	0.00	57,120,802.70
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	12,409,166.84	0.00	12,409,166.84
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	(129,169.60)	0.00	(129,169.60)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	0.00	69,400,799.94	0.00	69,400,799.94
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	44,195,183.51	459,152,687.51	0.00	503,347,871.02
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	44,195,183.51	445,349,756.39	100,111.00	489,645,050.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดินเปล่า, ที่ดินพร้อมอาคารโรงงานสำเร็จรูป และห้องชุดให้เช่า มีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 795.79 ล้านบาท และ 912.37 ล้านบาท ตามลำดับในงบการเงินรวม

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (บาท)						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	บ่อบาดาล	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง
สินทรัพย์ – ราคาค่าทุน							รวม
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	360,379,059.36	573,472,151.77	7,021,696.11	57,322,435.93	364,453,435.79	10,976,349.50
	ซื้อเพิ่ม	582,233.31	13,039,283.41	0.00	2,990,045.05	2,988,957.94	698,093.99
	จำหน่าย	0.00	(4,175,488.54)	0.00	(61,448.60)	0.00	0.00
โอนระหว่างประเภท							(4,236,937.14)
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	360,961,292.67	591,594,336.71	7,021,696.11	60,300,032.38	367,442,393.73	2,366,204.63
	ซื้อเพิ่ม	108,750.00	6,449,702.71	161,650.65	1,326,733.41	2,223,775.70	971,181.22
	จำหน่าย	(40,587.81)	(1,007,137.85)	0.00	(203,597.69)	0.00	(1,432,172.39)
โอนระหว่างประเภท							0.00
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	361,029,454.86	597,139,663.14	7,183,346.76	61,423,168.10	369,666,169.43	1,802,451.89
							1,540,362,726.65
							11,706,793.69
							(2,683,495.74)
							0.00
							1,549,386,024.60

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินรวม (บาท)							รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	บอตลาด	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	0.00	240,282,074.99	425,028,482.53	6,086,709.11	47,124,958.98	309,170,379.94	0.00	1,027,692,605.55
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	13,448,649.78	18,764,361.58	170,412.12	3,786,396.92	5,581,603.52	0.00	41,751,423.92
ค่าเสื่อมราคส่วนที่จำหน่าย	0.00	0.00	(3,411,205.76)	0.00	(60,955.42)	0.00	0.00	(3,472,161.18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00	253,730,724.77	440,381,638.35	6,257,121.23	50,850,400.48	314,751,983.46	0.00	1,065,971,868.29
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	13,346,481.38	19,513,611.98	168,285.29	3,098,913.76	4,900,874.01	0.00	41,028,166.42
ค่าเสื่อมราคส่วนที่จำหน่าย	0.00	(40,586.81)	(976,697.46)	0.00	(203,581.69)	0.00	0.00	(1,220,865.96)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	0.00	267,036,619.34	458,918,552.87	6,425,406.52	53,745,732.55	319,652,857.47	0.00	1,105,779,168.75
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	0.00	3,339,102.98	32,501,792.31	0.00	0.00	0.00	0.00	35,840,895.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00	3,339,102.98	32,501,792.31	0.00	0.00	0.00	0.00	35,840,895.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	0.00	3,339,102.98	32,501,792.31	0.00	0.00	0.00	0.00	35,840,895.29
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	150,676,770.42	103,891,464.92	118,710,906.05	764,574.88	9,449,631.90	52,690,410.27	2,366,204.63	438,549,963.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	151,141,770.42	90,653,732.54	105,719,317.96	757,940.24	7,677,435.55	50,013,311.96	1,802,451.89	407,765,960.56

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	บ่อบาด	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สินทรัพย์ - ราคาคง								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	124,374,717.55	287,089,131.39	460,556,678.49	6,906,203.34	40,110,962.35	345,713,603.24	10,840,898.40	1,275,592,194.76
ซื้อเพิ่ม	174,320.00	207,395.00	4,450,370.60	0.00	648,052.89	2,988,957.94	698,093.99	9,167,190.42
จำหน่าย	0.00	0.00	(2,114,310.00)	0.00	0.00	0.00	0.00	(2,114,310.00)
โอนระหว่างประเภท	0.00	0.00	9,123,787.76	0.00	49,000.00	0.00	(9,172,787.76)	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	124,549,037.55	287,296,526.39	472,016,526.85	6,906,203.34	40,808,015.24	348,702,561.18	2,366,204.63	1,282,645,075.18
ซื้อเพิ่ม	465,000.00	87,000.00	3,002,851.21	0.00	480,891.82	2,223,775.70	654,420.88	6,913,939.61
จำหน่าย	0.00	0.00	(565,829.37)	0.00	0.00	0.00	(1,432,172.39)	(1,998,001.76)
โอนระหว่างประเภท	0.00	0.00	102,761.57	0.00	0.00	0.00	(102,761.57)	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	125,014,037.55	287,383,526.39	474,556,310.26	6,906,203.34	41,288,907.06	350,926,336.88	1,485,691.55	1,287,561,013.03





ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ราคาทุนจำนวน 170.60 ล้านบาท (ราคาทุนสุทธิ 12.23 ล้านบาท และ 15.16 ล้านบาท ตามลำดับ) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ได้หยุดใช้โรงงานแห่งหนึ่งบางส่วนในการผลิตสินค้าชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาทุนจำนวน 20.46 ล้านบาท และ 20.46 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ได้จัดจำนองไว้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 18) และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง (หมายเหตุ 37.2)

#### 14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม (บาท)
	ที่ดินและอาคาร
สินทรัพย์ - ราคาทุน :	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	26,643,260.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	26,643,260.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26,643,260.75
ค่าเสื่อมราคาสะสม :	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	5,106,805.14
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,332,163.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,438,968.22
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,332,163.08)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,771,131.30
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,204,292.53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	18,872,129.45

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ที่ดินและอาคาร) ราคาทุนจำนวน 26.64 ล้านบาท และ 26.64 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม อยู่ในระหว่างการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 21)

15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (บาท)					
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		รายการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์		รวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ - ราคาทุน :						
ยอดคงเหลือต้นปี	13,699,118.74	12,401,531.53	12,715,569.38	12,715,569.38	26,414,688.12	25,117,100.91
ซื้อเพิ่ม	42,532.50	1,297,587.21	0.00	0.00	42,532.50	1,297,587.21
ยอดคงเหลือปลายปี	13,741,651.24	13,699,118.74	12,715,569.38	12,715,569.38	26,457,220.62	26,414,688.12
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :						
ยอดคงเหลือต้นปี	11,655,430.01	10,509,663.82	2,168,347.36	2,168,347.36	13,823,777.37	12,678,011.18
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	621,842.56	1,145,766.19	0.00	0.00	621,842.56	1,145,766.19
ยอดคงเหลือปลายปี	12,277,272.57	11,655,430.01	2,168,347.36	2,168,347.36	14,445,619.93	13,823,777.37
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :						
ยอดคงเหลือต้นปี	0.00	0.00	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02
ยอดคงเหลือปลายปี	0.00	0.00	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี						
ยอดคงเหลือต้นปี	2,043,688.73	1,891,867.71	0.00	0.00	2,043,688.73	1,891,867.71
ยอดคงเหลือปลายปี	1,464,378.67	2,043,688.73	0.00	0.00	1,464,378.67	2,043,688.73

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)						
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		รายจ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์		รวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ - ราคาทุน :						
ยอดคงเหลือต้นปี	6,876,340.09	6,860,340.09	12,715,569.38	12,715,569.38	19,591,909.47	19,575,909.47
ซื้อเพิ่ม	0.00	16,000.00	0.00	0.00	0.00	16,000.00
ยอดคงเหลือปลายปี	6,876,340.09	6,876,340.09	12,715,569.38	12,715,569.38	19,591,909.47	19,591,909.47
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :						
ยอดคงเหลือต้นปี	6,745,028.02	6,704,216.56	2,168,347.36	2,168,347.36	8,913,375.38	8,872,563.92
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	37,184.01	40,811.46	0.00	0.00	37,184.01	40,811.46
ยอดคงเหลือปลายปี	6,782,212.03	6,745,028.02	2,168,347.36	2,168,347.36	8,950,559.39	8,913,375.38
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :						
ยอดคงเหลือต้นปี	0.00	0.00	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02
ยอดคงเหลือปลายปี	0.00	0.00	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี						
ยอดคงเหลือต้นปี	131,312.07	156,123.53	0.00	0.00	131,312.07	156,123.53
ยอดคงเหลือปลายปี	94,128.06	131,312.07	0.00	0.00	94,128.06	131,312.07

16. สินทรัพย์/หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

งบการเงินรวม (บาท)					
	วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกในกำไร หรือขาดทุน (หมายเหตุ 28.2)	วันที่ 31 ธันวาคม 2567	บันทึกในกำไร หรือขาดทุน (หมายเหตุ 28.2)	วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<u>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</u>					
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	3,016,901.99	(289,090.19)	2,727,811.80	72,056.70	2,799,868.50
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า)	330,161.02	(89,120.55)	241,040.47	(92,208.03)	148,832.44
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	112,871.56	(38,345.57)	74,525.99	(38,240.79)	36,285.20
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,591,427.45	365,854.00	4,957,281.45	(5,886.99)	4,951,394.46
รวม	8,051,362.02	(50,702.31)	8,000,659.71	(64,279.11)	7,936,380.60
<u>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</u>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (กำไร)					
จากการวัดมูลค่ายุติธรรม)	(3,206,347.18)	0.00	(3,206,347.18)	0.00	(3,206,347.18)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	(8,290,839.56)	(348,344.42)	(8,639,183.98)	(277,662.05)	(8,916,846.03)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(1,167,275.71)	1,043,252.67	(124,023.04)	(241,738.76)	(365,761.80)
รวม	(12,664,462.45)	694,908.25	(11,969,554.20)	(519,400.81)	(12,488,955.01)
สุทธิ	(4,613,100.43)	644,205.94	(3,968,894.49)	(583,679.92)	(4,552,574.41)
งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)					
	วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกในกำไร หรือขาดทุน (หมายเหตุ 28.2)	วันที่ 31 ธันวาคม 2567	บันทึกในกำไร หรือขาดทุน (หมายเหตุ 28.2)	วันที่ 31 ธันวาคม 2568
<u>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</u>					
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	2,946,327.71	(287,090.19)	2,659,237.52	74,056.70	2,733,294.22
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า)	330,161.02	(89,120.55)	241,040.47	(92,208.03)	148,832.44
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	112,871.56	(38,345.57)	74,525.99	(38,240.79)	36,285.20
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,054,951.41	308,437.76	4,363,389.17	8,869.97	4,372,259.14
รวม	7,444,311.70	(106,118.55)	7,338,193.15	(47,522.15)	7,290,671.00
<u>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</u>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (กำไร)					
จากการวัดมูลค่ายุติธรรม)	(3,206,347.18)	0.00	(3,206,347.18)	0.00	(3,206,347.18)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	(8,290,839.56)	(348,344.42)	(8,639,183.98)	(277,662.05)	(8,916,846.03)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(1,167,275.71)	1,043,252.67	(124,023.04)	(241,738.76)	(365,761.80)
รวม	(12,664,462.45)	694,908.25	(11,969,554.20)	(519,400.81)	(12,488,955.01)
สุทธิ	(5,220,150.75)	588,789.70	(4,631,361.05)	(566,922.96)	(5,198,284.01)

17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
ที่ดินติดภาระ	151,201,850.12	147,681,659.21	0.00	0.00
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	12,189,483.23	15,572,777.92	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	3,963,431.71	9,306,581.77	0.00	0.00
อื่นๆ	2,622,707.76	2,277,905.76	1,756,605.76	1,756,605.76
รวม	169,977,472.82	174,838,924.66	1,756,605.76	1,756,605.76
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับมูลค่า	(13,973,452.21)	(13,973,452.21)	0.00	0.00
สุทธิ	156,004,020.61	160,865,472.45	1,756,605.76	1,756,605.76

ที่ดินติดภาระ

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาล โดยผู้ขายและโจทก์ (ทนายททองมรดก) ตกลงจ่ายชำระเงิน จำนวน 133.42 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี ให้แก่บริษัทย่อย ภายในวันที่ 30 มกราคม 2568 และบริษัทย่อย ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินคืนให้กับผู้จัดการมรดกภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับชำระเงินดังกล่าวครบถ้วน ต่อมาเมื่อครบกำหนดโจทก์ไม่ได้ชำระหนี้ และเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยได้ดำเนินคดีความกับผู้ขายและโจทก์ (ทนายททองมรดก) จนถึงเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567 ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้โจทก์ (ทนายททองมรดก) ไม่ต้องออกจากที่ดินดังกล่าว ซึ่งศาลเห็นว่าบริษัทย่อยมีสิทธิ์ที่จะบังคับตามสัญญาประนีประนอมยอมความได้อยู่แล้ว ต่อมาบริษัทย่อยยื่นคำร้องขอศาลออกหมายบังคับคดีอาัยทรัพย์กองมรดกที่ตกทอดแก่โจทก์ (ทนายททองมรดก) เพื่อออกขายทอดตลาดและนำเงินมาชำระหนี้ให้แก่บริษัทย่อย และเมื่อวันที่ 2 เมษายน 2568 ศาลพิพากษาออกหมายบังคับคดีแต่งตั้งเจ้าพนักงานบังคับคดีจัดการยึดอาัยทรัพย์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างอาัยทรัพย์กองมรดกของโจทก์ออกขายทอดตลาด

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชี	1,927,795.42	233,563.48	1,927,795.42	233,563.48
เงินกู้ยืมระยะสั้น	259,000,000.00	180,000,000.00	259,000,000.00	180,000,000.00
รวม	260,927,795.42	180,233,563.48	260,927,795.42	180,233,563.48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร วงเงิน 97 ล้านบาท (6 แห่ง) ในงบการเงินรวม และ 60 ล้านบาท (4 แห่ง) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ถึงร้อยละ MOR + 0.25 ต่อปี วงเงินดังกล่าว จำนวน 60 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน วงเงินส่วนที่เหลืออีกจำนวน 37 ล้านบาท ค้ำประกันโดยสินค้าคงเหลือ (โครงการระหว่างพัฒนา) จำนวน 3 แห่ง (หมายเหตุ 8), ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13), และค้ำประกันโดยบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.20 ต่อปี ถึงร้อยละ 3.85 ต่อปี (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.05 ต่อปี) เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า	78,686,638.73	76,469,431.33	60,635,204.49	54,629,502.89
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12,558,864.37	14,521,739.55	8,821,616.24	9,355,324.31
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	19,043,448.07	21,997,615.48	10,928,342.25	10,861,914.83
เงินประกันผลงาน	8,559,202.88	12,377,016.09	0.00	0.00
เงินมัดจำรับค่าขายสินค้า-ที่ดิน	0.00	24,250,000.00	0.00	0.00
อื่น ๆ	10,590,792.23	11,148,638.92	6,201,130.52	8,041,177.15
รวม	50,752,307.55	84,295,010.04	25,951,089.01	28,258,416.29
รวม	129,438,946.28	160,764,441.37	86,586,293.50	82,887,919.18



### เงินมัดจำรับค่าขายสินค้าที่ดิน

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจะขายที่ดินแปลงหนึ่ง (ที่ดินระหว่างพัฒนา) ให้กับผู้ซื้อรายหนึ่ง ในราคาขาย 242.50 ล้านบาท โดยผู้ซื้อจ่ายชำระเงินให้กับบริษัทย่อย ดังนี้ 1) จ่ายชำระเงินมัดจำจำนวน 24.25 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญานี้ และ 2) ส่วนที่เหลือ จำนวน 218.25 ล้านบาท จ่ายชำระ ณ วันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ภายในวันที่ 23 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อยยังไม่ได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือและยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้ผู้ซื้อ เนื่องจากผู้ซื้อฟ้องดำเนินคดีความกับบริษัทย่อยในฐานความผิดสัญญาจะขายที่ดินดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2568 ศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัทย่อยมีสิทธิรับเงินมัดจำ เนื่องจากโจทก์ปฏิบัติผิดเงื่อนไขตามสัญญาจะขายที่ดินดังกล่าว (หมายเหตุ 37.4) บริษัทย่อยจึงรับรู้เงินมัดจำดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## 20. เงินกู้ยืมระยะยาว

	งบการเงินรวม (บาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะยาว	261,109,060.66	291,109,060.66
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(221,725,579.31)	(220,457,079.31)
สุทธิ	39,383,481.35	70,651,981.35

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้เงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่ง วงเงิน 332 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นในอัตราตามที่ระบุในสัญญาเมื่อมีการปลอดจำนองหลักประกันที่วางไว้กับธนาคาร ครอบคลุมชำระคืนภายใน 5 ปีนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (วันที่ 27 มกราคม 2565) และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินตามโครงการดังกล่าวพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 8) และบริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้เงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่ง วงเงิน 270.04 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นในอัตราตามที่ระบุในสัญญาเมื่อมีการปลอดจำนองหลักประกันที่วางไว้กับธนาคาร ครอบคลุมชำระคืนภายใน 5 ปีนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (วันที่ 19 เมษายน 2566) และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.45 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินตามโครงการดังกล่าวพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 8) และบริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้เงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่ง วงเงิน 249 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นในอัตราตามที่ระบุในสัญญาเมื่อมีการปลอดจำนองหลักประกันที่วางไว้กับธนาคาร ครบกำหนดชำระคืนภายใน 3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (วันที่ 2 ตุลาคม 2566) และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ SPRL-1.95 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินตามโครงการดังกล่าวพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 8) และบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ภายใต้สัญญากู้เงินบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การคงสัดส่วนโครงสร้างของผู้ถือหุ้น, การดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนทุนให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม (บาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	28,900,000.00	30,940,000.00
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดจำหน่าย	(7,698,220.10)	(8,699,751.46)
รวม	21,201,779.90	22,240,248.54
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	(1,087,258.32)	(1,038,468.64)
สุทธิ	20,114,521.58	21,201,779.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสิทธิการใช้ (ที่ดินและอาคาร) ที่อยู่ระหว่างการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญา จำนวน 26.64 ล้านบาท

## 22. หุ้นกู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

การเพิ่มขึ้นและลดลงของหุ้นกู้แปลงสภาพ และสิทธิในการเลือกแปลงสภาพ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	หุ้นกู้แปลงสภาพ	สิทธิในการเลือกแปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	398,839,444.54	1,548,065.05	6,970,235.15	407,357,744.74
<u>ลดลงระหว่างงวด</u>				
ปรับปรุงหุ้นกู้แปลงสภาพตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(264,547.67)	0.00	0.00	(264,547.67)
หัก การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	(398,574,896.87)	(1,548,065.05)	0.00	(400,122,961.92)
รวม	(398,839,444.54)	(1,548,065.05)	0.00	(400,387,509.59)
<u>เพิ่มขึ้นระหว่างงวด</u>				
ออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ	378,158,284.11	1,801,156.69	4,753,559.20	384,713,000.00
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(3,264,389.09)	(15,548.19)	(41,034.32)	(3,320,971.60)
สุทธิ	374,893,895.02	1,785,608.50	4,712,524.88	381,392,028.40
ปรับปรุงหุ้นกู้แปลงสภาพตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	7,063,452.48	0.00	0.00	7,063,452.48
รวม	381,957,347.50	1,785,608.50	4,712,524.88	388,455,480.88
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	381,957,347.50	1,785,608.50	11,682,760.03	395,425,716.03

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 มีมติอนุมัติการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2566 (DCON253A) ทั้งจำนวนก่อนวันครบกำหนด โดยบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว เมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2566 มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและยอดคงเหลือเท่ากับ 400 ล้านบาท จำนวน 400,000 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 9 มีนาคม 2568 บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนดทั้งจำนวนในวันที่ 31 มกราคม 2568

ตามรายงานประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ครั้งที่ 1/2568 (DCON272A) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
สกุลเงิน	บาท
มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย	ไม่เกิน 400,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ (Face Value)	1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	ไม่เกิน 400,000 หน่วย
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 4.50 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ปีละ 4 ครั้ง โดยจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ ไตรมาสของทุกปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
วันที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ	7 กุมภาพันธ์ 2568
อายุหุ้นกู้แปลงสภาพ	2 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนด	บริษัทฯ มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน (Call Option)
ราคาแปลงสภาพ	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยราคาตลาดคำนวณจากราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกัน (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (Floating Conversion Price)”) ก่อนวันกำหนดราคาของผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพ โดยที่ราคาแปลงสภาพจะต้องไม่ต่ำกว่า 0.40 บาทต่อหุ้น (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพขั้นต่ำ”)
วันแปลงสภาพ	ในวันที่หุ้นกู้แปลงสภาพหมดอายุ
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ [มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ (Face Value)หารด้วยราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ] หุ้นสามัญ (หากมีเศษให้ปัดทิ้ง ทุกกรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินแจ้งการคำนวณราคาแปลงสภาพและอัตราส่วนการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพแก่ตลาดหลักทรัพย์ฯ ในทันที ณ วันแรกของระยะเวลาแสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละคราว
ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	บริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4” หรือ “DCON-W4”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 2,200 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (DCON-W4) ให้แก่ผู้ถือหุ้นผู้แปลงสภาพแล้ว (หมายเหตุ 24.2)

## 23. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

23.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงานและผลประโยชน์จากการให้บริการระยะยาว

23.2 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

23.3 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามงบฐานะการเงิน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	24,099,321.07	24,268,876.88	19,491,331.85	20,274,757.05
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	3,345,755.60	3,714,165.19	2,369,963.85	2,768,295.80
อื่นๆ				
ร่อยจ่ายแสดงเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(2,871,604.00)	(3,883,721.00)	(2,544,854.00)	(3,551,721.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	24,573,472.67	24,099,321.07	19,316,441.70	19,491,331.85

23.4 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนการให้บริการ	1,050,794.48	1,118,614.09	682,129.24	744,265.00
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	540,367.58	551,001.64	430,796.13	446,058.40
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	989,338.04	1,315,102.85	643,071.45	977,947.38
ต้นทุนทางการเงิน	765,255.50	729,446.61	613,967.03	600,025.02
รวม	3,345,755.60	3,714,165.19	2,369,963.85	2,768,295.80

- 23.5 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม (%)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (%)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	3.31	3.31	3.15	3.15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.80	4.80	6.00	6.00

- 23.6 ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและจากอัตราตารางภาระไทยปี 2560 (“TMO17”)

- 23.7 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)			
	31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2567	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1,479,237.30)	1,614,806.50	(1,368,727.74)	1,496,686.19
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3,541,505.60	(2,994,457.68)	3,054,744.91	(2,594,916.53)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(2,362,305.53)	2,817,035.86	(2,018,625.14)	2,389,761.07
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2567	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1,153,441.66)	1,258,505.78	(1,086,951.31)	1,188,077.96
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	2,721,321.76	(2,303,389.11)	2,391,645.94	(2,033,516.85)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,827,002.80)	2,179,662.21	(1,586,798.40)	1,878,827.15

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกฎภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่าง ๆ

## 24. ทุนเรือนหุ้น

### 24.1 ทุนจดทะเบียน

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

1) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 100 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย ออกจำนวน 1,000,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งจะครบกำหนดแปลงสภาพในวันที่ 9 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 และ 2) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 188 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,880,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท) เพื่อรองรับการออกเสนอและขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 1,000,000,000 หุ้น และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (DCON-W4) จำนวน 880,000,000 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567

### 24.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	จำนวนหน่วย		มูลค่าตามบัญชี (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ				
ครั้งที่ 3 (DCON-W3) - หมดอายุ	0	800,000,000	6,970,235.15	6,970,235.15
ครั้งที่ 4 (DCON-W4)	880,000,000	0	4,712,524.88	0.00
รวม	880,000,000	800,000,000	11,682,760.03	6,970,235.15

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (DCON-W4) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	880,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	18 มีนาคม 2568
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท (อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	0.30 บาทยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิทั้งนี้ในกรณีที่มีการปรับราคาใช้สิทธิราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 ต่อหน่วยภายหลังการปรับราคาใช้สิทธิไม่ว่าในกรณีใดๆ จะไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2568 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 3 (DCON-W3) ได้ครบกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายแล้ว และไม่มีผู้มาใช้สิทธิ

## 25. ทุนสำรองตามกฎหมาย

	งบการเงินรวมและ	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ยอดคงเหลือต้นปี	67,768,652.75	64,086,661.34
จัดสรรระหว่างปี	1,193,826.04	3,681,991.41
ยอดคงเหลือปลายปี	68,962,478.79	67,768,652.75

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมียอดไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26. การจัดสรรกำไรสะสม

### บริษัทใหญ่

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.00275 บาท จำนวน 5,386,340,396 หุ้น รวมเป็นเงิน 14.81 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 20 พฤษภาคม 2568

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท จำนวน 5,386,340,396 หุ้น รวมเป็นเงิน 107.73 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 20 พฤษภาคม 2567



### บริษัทย่อย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2568 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.60 บาท จำนวน 3,500,000 หุ้น รวมเป็นเงิน 12.60 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 15 พฤษภาคม 2568

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.70 บาท จำนวน 3.50 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 10.50 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 9 พฤษภาคม 2567

### 27. รายได้อื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	236,075.72	10,527,568.10	0.00	0.00
เงินปันผลรับ	0.00	0.00	12,599,276.40	10,499,397.00
กำไรจากการตัดจำหน่าย				
เงินมัดจำที่หมดสิทธิ์เรียกร้อง				
(หมายเหตุ 19)	24,250,000.00	0.00	0.00	0.00
อื่น ๆ	13,895,384.73	17,493,383.02	14,384,902.88	18,216,331.78
รวม	<u>38,381,460.45</u>	<u>28,020,951.12</u>	<u>26,984,179.28</u>	<u>28,715,728.78</u>

### 28. ภาษีเงินได้

#### 28.1 การคำนวณภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 จากกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้สำหรับปีบวกกลับด้วย ค่ารองค่าใช้จ่ายและรายการอื่น ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ (ถ้ามี)

28.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
<u>ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน</u>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	6,397,185.03	18,497,855.81	2,720,324.28	15,538,672.90
<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่าง				
ชั่วคราว	583,679.92	(644,205.94)	566,922.96	(588,789.70)
รวมภาษีเงินได้	6,980,864.95	17,853,649.87	3,287,247.24	14,949,883.20

28.3 การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
กำไรก่อนภาษีเงินได้	12,430,904.07	73,302,683.97	26,733,601.02	88,589,711.30
อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ	20	20	20	20
ภาษีเงินได้	2,486,180.81	14,660,536.79	5,346,720.20	17,717,942.26
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	2,574,928.01	3,145,284.36	1,210,286.29	616,700.85
ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่มทางภาษี	(2,386,241.80)	(1,533,022.36)	(749,903.98)	(1,284,880.51)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	0.00	0.00	(2,519,855.28)	(2,099,879.40)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม	(1,554,577.17)	(5,531,854.02)	0.00	0.00
ผลขาดทุนที่คาดว่าจะไม่ได้				
ประโยชน์ทางภาษี	5,102,460.36	7,009,397.90	0.00	0.00
ผลกระทบจากการตัดรายการกับ				
บริษัทย่อย	758,114.74	103,307.20	0.00	0.00
รวมภาษีเงินได้	6,980,864.95	17,853,649.87	3,287,247.24	14,949,883.20
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ	56	24	12	17

## 29. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม(บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ(บาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	9,440,969.77	59,172,667.90	23,446,353.78	73,639,828.10
ดอกเบี้ยของหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากภาษีเงินได้	16,009,554.94	19,197,107.45	16,009,554.94	19,197,107.45
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท(ปรับลด)	25,450,524.71	78,369,775.35	39,455,908.72	92,836,935.55
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	5,386,340,396	5,386,340,396	5,386,340,396	5,386,340,396
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	0	0	0	0
หุ้นกู้แปลงสภาพ	861,651,719	1,000,000,000	861,651,719	1,000,000,000
จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด(หุ้น)	6,247,992,115	6,386,340,396	6,247,992,115	6,386,340,396
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0018	0.0110	0.0044	0.0137
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (บาท)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.0018	0.0110	0.0044	0.0137

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญไม่มีผลทำให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับลดลง เนื่องจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยในระหว่างปีของหุ้นสามัญไม่สูงกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้ผู้ถือหุ้น

## 30. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งในทรัพย์สิน หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

### 30.1 ลักษณะความสัมพันธ์ของบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

รายชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บุคคลที่เกี่ยวข้อง	
บุคคลที่ 1	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท
บุคคลที่ 2	กรรมการบริษัทและกรรมการในบริษัทย่อย

รายชื่อบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท อรดา จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท วิศววรรณ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท ชูสินคอนกรีต จำกัด	กรรมการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย
บริษัท สินอุดมคอนกรีต จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย

30.2 รายการทรัพย์สินและหนี้สินกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
บริษัทย่อย	0.00	0.00	1,988,689.79	1,527,715.82
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	53,061.30	178,031.44	53,061.30	178,031.44
รวม	53,061.30	178,031.44	2,041,751.09	1,705,747.26
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	0.00	0.00	255,075.46	144,149.63

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	132,100,000.00	1,423,600,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	89,500,000.00	178,500,000.00
ลดลงระหว่างปี	0.00	(1,470,100,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	221,500,000.00	132,000,000.00

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2568	2567	2568	2567
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4,133,596.57	4,948,045.56	0.00	0.00
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัทย่อย	0.00	0.00	12,103.20	1,290,114.77
<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	21,201,779.90	22,240,248.54	0.00	0.00

30.3 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		นโยบายการกำหนดราคา
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2568	2567	
<u>รายได้จากการขายสินค้า</u>			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	248,397.73	0.00	ราคาตามที่ตกลงกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	240,195.91	397,932.29	ราคาตลาด
<u>ต้นทุนขาย (ซื้อสินค้า)</u>			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,062,231.76	17,340,352.29	ราคาตลาด
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,664,405.50	7,365,904.75	ราคาตามที่ตกลงกัน
<u>ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)</u>			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	193,616.44	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.06 ต่อปี
<u>ดอกเบี้ยจ่าย - สิทธิการใช้</u>			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,001,531.36	1,048,131.64	ค่าเช่า 0.17 ล้านบาทต่อเดือน

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		นโยบายการกำหนดราคา
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2568	2567	
<u>รายได้จากการขายสินค้า</u>			
บริษัทย่อย	16,269,092.84	14,348,509.93	ราคาตามที่ตกลงกัน (ปี 2567 ราคาทุน)
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	240,195.91	210,433.36	ราคาตลาด
<u>ต้นทุนขาย (ซื้อสินค้า)</u>			
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	60,500.00	257,040.00	ราคาตลาด
<u>รายได้อื่น (ดอกเบี้ยรับ)</u>			
บริษัทย่อย	6,405,780.07	22,994,661.50	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 - 4 ต่อปี
<u>รายได้อื่นๆ</u>			
บริษัทย่อย	3,963,517.44	5,287,284.33	ราคาตามที่ตกลงกัน
<u>ต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย)</u>			
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	193,616.44	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.06 ต่อปี
30.4 รายการอื่นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้			
	งบการเงินรวม (บาท)		นโยบายการกำหนดราคา
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2568	2567	
<u>ขายอุปกรณ์และงานระหว่าง</u>			
<u>ก่อสร้าง</u>			
บริษัทย่อย	118,000.00	0.00	ราคาตามที่ตกลงกัน
บริษัทย่อย	1,421,300.54	820,000.00	ราคาทุน

### 31. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมถึงเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

### 32. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อันได้แก่ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่ง ระดับบริหารที่รายชื่อแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ 4 ทุกรายชื่อ

### 33. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(35,741,177.39)	(64,246,250.21)	(1,389,722.14)	13,505,115.77
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	382,202,240.44	388,689,703.23	292,105,385.63	318,962,038.35
ค่าจ้างผู้รับเหมา	129,931,309.78	103,276,054.22	57,594,757.10	65,262,597.04
ค่าตอบแทนกรรมการ	555,000.00	1,251,721.99	555,000.00	1,251,721.99
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	10,308,982.00	9,959,555.00	6,388,226.00	6,301,115.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	142,581,609.03	153,900,763.97	99,811,993.61	105,822,176.70
ค่าเสื่อมราคา	54,769,496.34	55,208,901.23	24,162,557.14	24,773,534.99
ค่าใช้จ่ายในการขนส่งติดตั้ง	74,824,172.76	109,220,099.67	59,131,479.37	66,148,900.65





	ส่วนงานขายวัสดุก่อสร้าง		ส่วนงานขายอสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		(หน่วย: ล้านบาท)	
	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567	รวม	31 ธันวาคม 2567
งบฐานะการเงิน								
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	705.66		1,730.72	1,705.14	481.56	495.42	2,917.94	2,803.92
สินทรัพย์ที่แยกตามส่วนงานไม่ได้							895.99	1,013.07
สินทรัพย์รวม							3,813.83	3,816.99
หนี้สินตามส่วนงาน	439.51		270.30	329.00	7.64	7.59	717.44	697.82
สินทรัพย์ที่แยกตามส่วนงานไม่ได้							383.51	401.15
หนี้สินรวม							1,100.96	1,098.97

34.4 กลุ่มบริษัท ไม่ได้เสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ส่วนงานทางธุรกิจผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างเพียงอย่างเดียวและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศไทยเพียงแห่งเดียว

34.5 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวน 163.78 ล้านบาท และ 237.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานขายวัสดุก่อสร้าง

### 35. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

#### 35.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดนโยบายบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 4.12

#### 35.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า เรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนส่งมอบสินค้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

#### 35.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

		งบการเงินรวม								(หน่วย : ล้านบาท)	
		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	56.22	59.28	0.00	0.00	11.55	15.05	67.77	74.33	0.125%-0.3%	0.125%-0.35%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	0.00	0.00	0.00	0.00	130.27	123.23	130.27	123.23	-	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>											
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น											
จากสถาบันการเงิน	18	1.93	0.23	259.00	180.00	0.00	0.00	260.93	180.23	3.2%-7.60%	3.2%-7.59%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	0.00	0.00	0.00	0.00	129.44	160.76	129.44	160.76	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	261.11	291.11	0.00	0.00	0.00	0.00	261.11	291.11	5.4%-6.6%	6.6%-6.93%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	0.00	0.00	21.20	22.24	0.00	0.00	22.24	22.24	4.6%	4.6%
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	0.00	0.00	383.74	398.84	0.00	0.00	383.74	398.84	4.5%	4%

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย : ล้านบาท)	
หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย		
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
สินทรัพย์ทางการเงิน											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	13.22	19.98	0.00	0.00	6.95	7.12	20.17	27.10	0.125%-0.3%	0.16%-0.35%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	0.00	0.00	0.00	0.00	78.70	65.54	78.70	65.54	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7, 30	0.00	0.00	221.50	132.00	0.00	0.00	221.50	132.00	2.5%-4%	2.5%-4%
หนี้สินทางการเงิน											
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น											
จากสถาบันการเงิน	18	1.93	0.23	259.00	180.00	0.00	0.00	260.93	180.23	3.2%-7.6%	3.2%-7.59%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	0.00	0.00	0.00	0.00	86.59	82.89	86.59	82.89	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	0.00	0.00	383.74	398.84	0.00	0.00	383.74	398.84	4.5%	4%

### 35.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนในตราสารทุนที่มีสภาพคล่องสูง ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ดังนี้

		งบการเงินรวม (บาท)			
หมายเหตุ		ไม่เกิน 1 ปี	1 - 3 ปี	3 - 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	260,927,795.42	0.00	0.00	260,927,795.42
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	19	129,438,946.28	0.00	0.00	129,438,946.28
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	221,725,579.31	39,383,481.35	0.00	261,109,060.66
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	1,087,258.32	2,330,162.38	17,784,359.20	21,201,779.90
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	383,742,956.00	0.00	0.00	383,742,956.00
รวม		996,922,535.33	41,713,643.73	17,784,359.20	1,056,420,538.26
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	180,233,563.48	0.00	0.00	180,233,563.48
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	19	160,764,441.37	0.00	0.00	160,764,441.37
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	220,457,079.31	70,651,981.35	0.00	291,109,060.66
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	1,038,468.64	2,225,598.58	18,980,372.79	22,240,248.54
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	398,839,444.54	0.00	0.00	398,839,444.54
รวม		961,332,997.34	72,877,579.93	18,980,372.79	1,053,186,758.59

		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
หมายเหตุ		ไม่เกิน 1 ปี	1 - 3 ปี	3 - 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	260,927,795.42	0.00	0.00	260,927,795.42
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	19	86,586,293.50	0.00	0.00	86,586,293.50
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	383,742,956.00	0.00	0.00	383,742,956.00
รวม		731,257,044.92	0.00	0.00	731,257,044.92
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	180,233,563.48	0.00	0.00	180,233,563.48
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	19	82,887,919.18	0.00	0.00	82,887,919.18
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	398,839,444.54	0.00	0.00	398,839,444.54
รวม		661,960,927.20	0.00	0.00	661,960,927.20

### 35.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

### 36. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</u>				
<u>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	533.54	0.00	0.00	533.54
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	0.00	795.79	795.79
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</u>				
<u>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
โทเคนดิจิทัลเพื่อการลงทุน	0.00	0.00	0.42	0.42

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	527.44	0.00	0.00	527.44
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	0.00	912.37	912.37

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</u>				
<u>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	533.54	0.00	0.00	533.54
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</u>				
<u>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	527.44	0.00	0.00	527.44

37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

- 37.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาว่าจ้างผู้รับเหมา สัญญาซื้อสินค้าและอื่น ๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 119.19 ล้านบาท และ 116.06 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 36.90 ล้านบาท และ 14.30 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ
- 37.2 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการให้ธนาคารแห่งหนึ่ง ออกหนังสือค้ำประกันค่าวัสดุค้ำประกันที่ซื้อจากผู้ขายหลายราย ค้ำประกันการปฏิบัติงานแก่ผู้ว่าจ้าง และค้ำประกันการใช้สาธารณูปโภคกับหน่วยงานราชการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มียอดค้ำประกันรวม จำนวน 275.56 ล้านบาท และ 278.89 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 92.09 ล้านบาท และ 77.46 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวค้ำประกันโดยสินค้าคงเหลือ (หมายเหตุ 8), เงินฝากประจำ (หมายเหตุ 9), ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13)
- 37.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการทำสัญญาค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยมีต่อธนาคารหลายแห่ง โดยมีวงเงินค้ำประกันเงินต้นสูงสุดจำนวน 1,012.04 ล้านบาท และ 1,012.04 ล้านบาท ตามลำดับ
- 37.4 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถูกดำเนินคดีในฐานผิดสัญญาจะขายที่ดินแปลงหนึ่ง และให้ชดใช้ค่าความเสียหายแก่โจทก์ จำนวน 29.25 ล้านบาท (รวมค่าปรับ จำนวน 5 ล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2568 ศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัทย่อยมีสิทธิรับเงินมัดจำ เนื่องจากโจทก์ปฏิบัติผิดเงื่อนไขตามสัญญาจะขายที่ดินดังกล่าว

**38. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน**

กลุ่มบริษัท ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพชื่อ "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟันด์" ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยให้บริษัทจัดการกองทุนเป็นผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งตามระเบียบของกองทุนฯ พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของค่าจ้าง และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ส่วนที่พนักงานจ่ายสะสมและผลประโยชน์จะจ่ายแก่สมาชิกเมื่อสมาชิกนั้น ๆ ครบเกษียณ ตายหรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุน เป็นจำนวน 2.89 ล้านบาท และ จำนวน 3.02 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 1.92 ล้านบาท และ จำนวน 1.92 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

**39. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.41 : 1 และ 0.40 : 1 ในงบการเงินรวม และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.29 : 1 และ 0.27 : 1 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

**40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติเห็นชอบเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 เรื่อง การจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรปี 2568และกำไรสะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 0.00275 บาท จำนวน 5,386.34 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 14.81 ล้านบาท

**41. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นางพิสมัย บุญเกียรติ ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี - บัณฑิตบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้พิพากษาสมทบศาลจังหวัดนนทบุรี แผนกคดีเยาวชนและ ครอบครัว - ประธานสถาบันคลื่นลูกใหม่
นายนิรุช อินทรท่าทาง กรรมการผู้จัดการ และกรรมการ	- ปริญญาตรี – บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ - กรรมการ บมจ. ปรีณศิริ
พลเอก พิศาล วัฒนวงศ์ศิริ กรรมการตรวจสอบ	- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - หลักสูตรเสนาธิการทหารบก	0.00	- กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ - แม่ทัพภาคที่ 4 - หัวหน้านายทหารเสริมกำลังพิเศษประจำกรม ราชองครักษ์ (หัวหน้าทหารเสือ) - ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารบริหารสมาคมสันนิบาต เทศบาลแห่งประเทศไทย - ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสมาคมองค์การ บริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นายวันชัย ตันติกุล กรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี – นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 8)	0.048	- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ดิคอนโปรดัคส์ - กรรมการตรวจสอบ บมจ. อริยาพรอพเพอร์ตี้ส์ - กรรมการผู้จัดการ บจก. คณิต อัญญา
นายสุรัชย์ ชารสิทธิ์พงษ์ กรรมการ	- ปริญญาตรี – วิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.00	- อดีตปลัดกระทรวงคมนาคม - กรรมการ บมจ. ดิคอนโปรดัคส์
ดร.กวิน วรกาญจนา กรรมการ	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตร์โยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท – วิศวกรรมศาสตร์โครงสร้าง สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - ปริญญาเอก – วิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยโตเกียว	0.00	- นักวิจัยโครงการ – มหาวิทยาลัยโตเกียว สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - วิศวกรโครงสร้าง – บริษัท นอร์ธฟิ เอ็นจิเนียริง จำกัด - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดัคส์ - กรรมการ บมจ. ดิคอนโปรดัคส์ - กรรมการผู้จัดการ บจก. ดีเอสซีโปรดัคส์ - รองกรรมการผู้จัดการ บจก. อร์ดา
นายสุกกิจ ปริมาภูมิ กรรมการ	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตร์โยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท – Master of Business Administration (General Management) University of Central Arkansas, Arkansas, USA	0.00	- รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดิคอนโปรดัคส์ - กรรมการ บจก. อร์ดา - กรรมการผู้จัดการ บจก. อร์ดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ
นางสาวรัฐา เกิดศิริ กรรมการ	- ปริญญาตรี – อักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	0.00	- เลขานุการกรรมการผู้จัดการ – บมจ. ดิคอนโปรดัคส์ - เลขานุการ บมจ. ดิคอนโปรดัคส์ - กรรมการ บจก. อร์ดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ



ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นางสาวเพ็ญทิพย์ อิมพัทธ์ ที่ปรึกษา	- มัธยมศึกษาตอนปลาย	0.00	- กรรมการบริหาร บจก. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวประดิษฐา วรชาติ ผู้จัดการทั่วไปสาขาม	-ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.00	- กรรมการบริหาร บจก. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บจก. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวนพมาศ อธิปริยกุล ผู้จัดการฝ่ายขายมวลเบา	-ปริญญาตรี – บัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	0.00	- กรรมการบริหาร บจก. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวจุฬารัตน์ รัชตะรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	0.00	- กรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสิริพร ลิ่วกุลสมบูรณ์ ผู้จัดการฝ่ายแผนผัง	-ปริญญาตรี – ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.00	- กรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ดีคอนโปรดักส์

#### เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นางสาวรัฐธนา เกตุศิริ เลขานุการบริษัท	-ปริญญาตรี - อักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	0.00	- เลขานุการกรรมการผู้จัดการ - บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - เลขานุการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราราม

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  
บริษัท อรดา จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายนิรุช อินทรท่ากลาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. รัมพ์พีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ - กรรมการ บมจ. ปริญญาสิริ
นายสุกกิจ พรมาภูติ กรรมการ	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท - Master of Business Administration (General Management) University of Central Arkansas, Arkansas, USA	- รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการผู้จัดการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ
นางสาววิศรา พรกุล กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาโท - Advertising and Marketing University of Leeds	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ
นางสาวรัฐา เกิดศิริ กรรมการ	-ปริญญาตรี - ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	- เลขานุการกรรมการผู้จัดการ - บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  
บริษัท วิศรารณ จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายนิรุช อินทรท่ากลาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสดีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศรารณ - กรรมการ บมจ. ปริญศิริ
นายสุกัญญา ประมูญดี กรรมการ	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท - Master of Business Administration (General Management) University of Central Arkansas, Arkansas, USA	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการผู้จัดการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศรารณ
นางสาววิศรา พรกฤ กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาโท - Advertising and Marketing University of Leeds	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศรารณ
นางสาวรัฐา เกิดศิริ กรรมการ	-ปริญญาตรี - อักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - เลขานุการกรรมการผู้จัดการ - บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศรารณ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดัคส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายวิวัฒน์ พรกุล ประธานกรรมการ	- ปริญญาตรี - วิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)	- กรรมการ บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดัคส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายชนะ โตวัน กรรมการ	- ปริญญาตรี - วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - วิศวกรรมโยธา Asian Institute of Technology - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	- กรรมการ บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดัคส์
นายนิรุช อินทรท่าทาง กรรมการ	- ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดัคส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ - กรรมการ บมจ. ปริญญาสิริ
นางสาวณมนตร์ศรี ศรีเดโชธรรม กรรมการ	- ปริญญาตรี - บัณฑิต การเงิน มหาวิทยาลัยพายัพ - ปริญญาโท - บัณฑิต บริหาร มหาวิทยาลัยพายัพ	- กรรมการผู้จัดการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดัคส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดัคส์

**เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย**  
**บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด**

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายวิวัฒน์ พรกุล ประธานกรรมการ	- ปริญญาตรี - วิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่าทาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ.ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ - กรรมการ บมจ. ปริญญาสิริ
ดร.ภวิน วรกาญจนา กรรมการ	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์โยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตร์โครงสร้าง สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย ปริญญาเอก - วิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยโตเกียว	-กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายวิศวกรรม -บมจ.ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายเดชา อภิรมย์เดช กรรมการ	-ปริญญาตรี - การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	- บมจ. เจริญโภคภัณฑ์ ปิโตรเคมี - กรรมการผู้จัดการ บจก.สินอุดมคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายชญชัย อภิรมย์เดช กรรมการ	-ปริญญาตรี - วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาโท MBA Pfeiffer University	- รองกรรมการผู้จัดการ บจก.สินอุดมคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายมนศักดิ์ อุโพบรณ กรรมการ	- การตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	- กรรมการผู้จัดการ บมจ. สุสินคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นางสาวสินี อุโพบรณ กรรมการ	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. สุสินคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	1	2	3	4	15 - 10	11	12	13	14	15	16
นางพิสมัย บุญเกียรติ	X, /					/					
นายวันชัย ตันติกุล	/			///	/						
นายนิรุช อินทรท่าทาง	/, //, ///	/	/				/			/	/
ดร.กวิน วรกาญจนา	/, //, ///	//, ///					/, //, ///				
น.ส.เพ็ญทิพา ชัยพิชญ์	//, ///										
น.ส.ประดิษฐา วรชาติ	//, ///										
นางสิริพร ลิ่วกุลสมบูรณ์	//, ///										
นายสนั่นกร สกฤษฎ์สมบัติ	//, ///										
น.ส.นพมาศ อธิปริยกุล	//, ///										
นายเดชา อภิรมย์เดช							/		//, ///		
นายชาญชัย อภิรมย์เดช							/		//, ///		
นายมนศักดิ์ อุโพนูรณ์							/	//, ///			
น.ส.วสินี อุโพนูรณ์							/	//, ///			

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหาร	1	2	3	4	15-10	11	12	13	14	15	16
น.ส.ณมนต์ศรี ศิริเดโชธรรม			1,4,11,12								
น.ส.วิศรา พรกุล		1,4,11,12									1,4,11,12
น.ส.รัฐฐา เกิดศิริ	/	/									/
นายศุภกิจ ประมัญญ์	1,4,11,12	1,4,11,12									1,4,11,12
นายสุวัชร ชาริทธิพงษ์	/										
นายวิวัฒน์ พรกุล			/				/				
นายชนะ ไตรวัน			/								

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัท

1	บมจ.ดิคอนโปรดักส์	9	บจ.ธุรกิจอเนกประสงค์เรียลเอสเตท
2	บจ.อรดา	10	หจก.ธุรกิจอเนกประสงค์
3	บจ.ร่วมโพธิ์โปรดักส์	11	บมจ.อีซินเฟ้นท์
4	บจ.คณิตอัญญา	12	บจก.ดีเอสซีโปรดักส์
5	บมจ.อริยาพร้อเพอตี	13	บจก.ชูลินคอนกรีต
6	บจ.ไดโซ(ประเทศไทย)	14	บจก.สินอุดมคอนกรีต
7	บจ.เคล็ก้าฟู้ดส์	15	บมจ.ปริญศิริ
8	บจ.สวนร่วมนิมิตร	16	บจก.วิศราวรรณ



เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อสำนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

สำนักงานผู้ตรวจภายใน

บุคคลที่ได้รับการมอบหมายให้ปฏิบัติเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

น.ส.ชญณี มินานนท์ ผู้จัดการฝ่ายสำนักงานผู้ตรวจสอบภายใน

หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. วางแผนจัดสรรกำลังคน และวางแผนการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส
2. ตรวจสอบบันทึกและควบคุมภาพในการผลิตสินค้า
3. การจัดทำข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ
4. ประชุมร่วมภายในกับทีมงานเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานตรวจสอบ
5. กำกับดูแลให้มีการประชุมร่วมกับผู้ได้รับการตรวจสอบเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงขอรับแผนในการปรับปรุงให้ความเสี่ยงจากข้อสังเกตลดลง หรือแก้ไข ให้เกิดการกระจายความเสี่ยงออกไป
6. ประชุมรายงานผลการตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

- ไม่มี -

## เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี-การเงิน กฎหมาย การบริหารองค์กร โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และไม่มีส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ดังนี้

นางพิสมัย	บุญเกียรติ	กรรมการอิสระ เป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
พลเอก พิศาล	วัฒนวงศ์ศิริ	กรรมการอิสระ เป็น กรรมการตรวจสอบ
นายวันชัย	ตันติกุล	กรรมการอิสระ เป็น กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง หัวหน้าผู้จัดการของสำนักงานตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 โดยให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นเพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพียงพอและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบพบว่ากรรมการและพนักงาน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ได้ยืนยันให้ดำเนินการตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

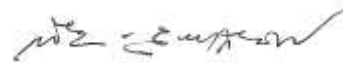
3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ทุกไตรมาสพบว่าการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน นอกจากนี้ได้เสนอแนะและติดตามการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

4. พิจารณาและให้ความเห็นเสนอการคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนการตรวจสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้เสนอให้ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2569

5. ได้สอบถามและติดตามการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีมูลค่าสูง เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการบริหารการลงทุน ที่ต้องดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนต้องดูแลอย่างใกล้ชิด และโปร่งใส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ขอเรียนให้ทราบว่าในปี 2568 ได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ เต็มกำลังสติปัญญา ด้วยความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นต่างๆ แก่ทุกฝ่ายอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางพิสมัย บุญเกียรติ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



## บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

3300/57 ตึกช้าง อาคาร B ชั้น 8

ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900

โทรศัพท์ : 0-2937-3312 / โทรสาร : 0-2937-3328



[www.diconproduct.com](http://www.diconproduct.com)