

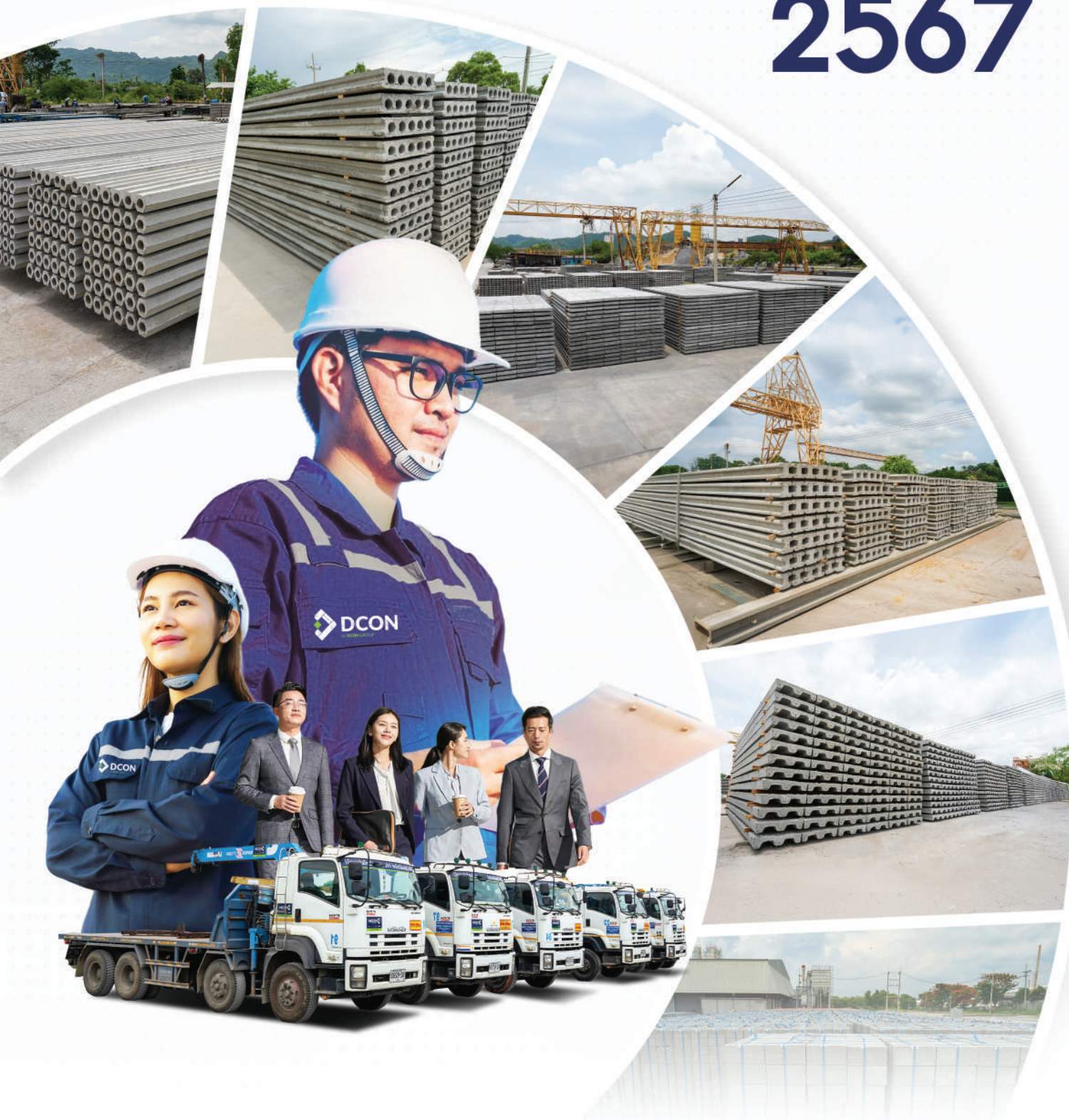
บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

DCON PRODUCTS PUBLIC COMPANY LIMITED

รายงานประจำปี

แบบ 56-1 One Report

2567



**DCON** GROUP

 **DCON**  
by DCON GROUP

 **ORRADA**  
by DCON GROUP

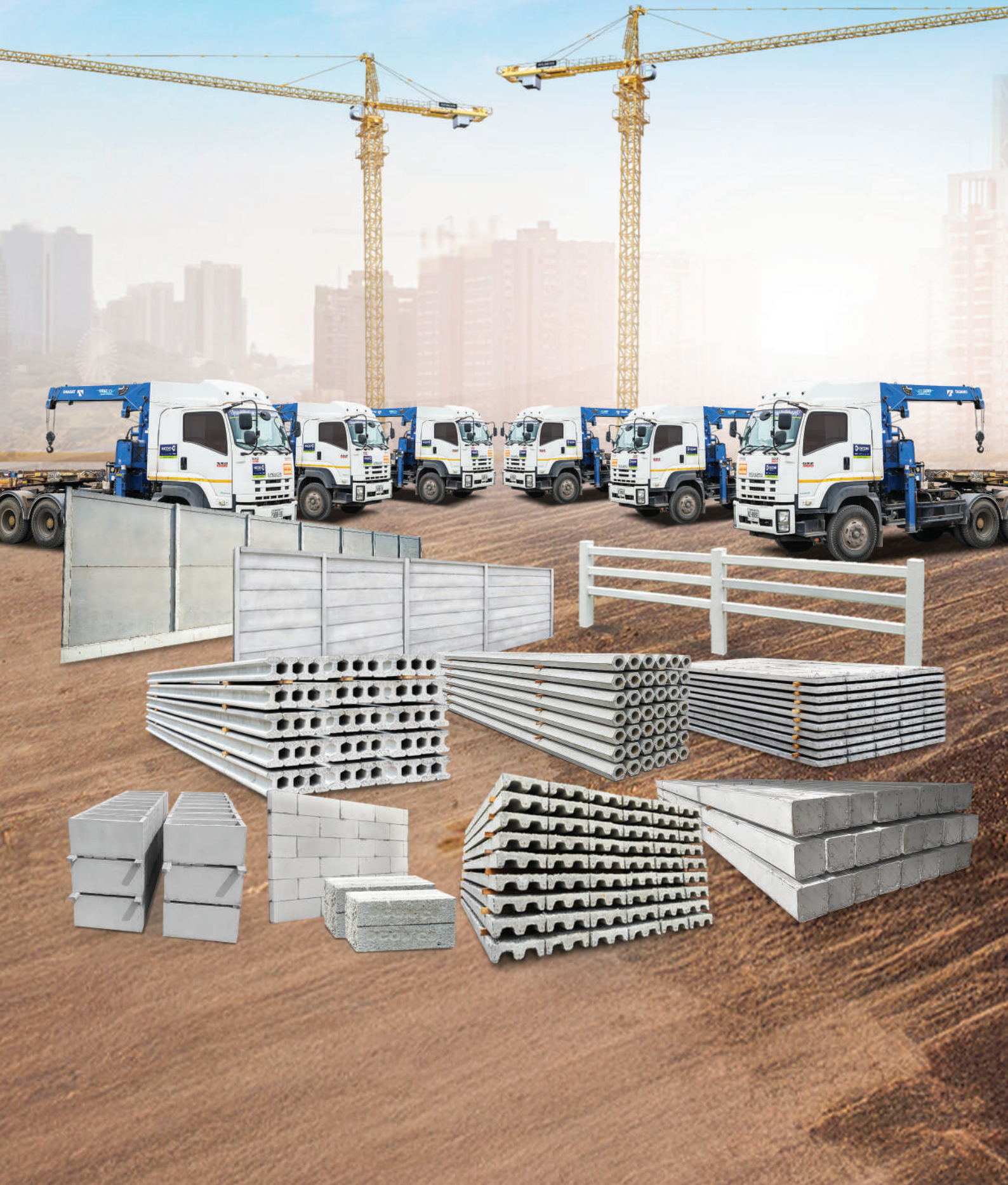
 **DSC  
PRODUCT**  
by DCON GROUP

 **ROMPO  
PRODUCT**  
by DCON GROUP



# THE BLUEPRINT

## FOR LIVING CREATION





SALAYA  
GRAND  
DECO



4 Prime  
Locations



dcon  
prime  
rattanathibet-sai ma

MRT SAI-MA  
OM



NAKHON PATHOM

# GRAND DECO



- Nakhon Pathom
- Salaya
- Bangna Bang-Bo
- Rattana Thibet

THE  
**DECO**  
BANGNA-BANG BO



# วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในประเทศไทย

# พันธกิจ

เป็นบริษัทผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในประเทศไทย

เรามีพันธสัญญาที่จะสรรสร้างคุณภาพของสินค้า และบริการที่ดีที่สุดด้วยจริยธรรม

ในการดำเนินธุรกิจและมุ่งสร้างคุณค่ากับ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวพันทางธุรกิจของเราอย่างยั่งยืน

## Dedication

เราทำงานด้วยความมุ่งมั่น  
อุทิศและทุ่มเทอย่างไม่ลดละ  
เพื่อสรรสร้างให้ ผลิตภัณฑ์ของเรา  
เรามีคุณภาพเป็นที่ยอมรับใน  
ระดับสากล

## Operational Excellence

เราคือผู้เชี่ยวชาญในงานที่เราทำ  
และมุ่งหวังความเป็นเลิศของผลลัพธ์  
ในการทำงาน

## Consumer Centric

เราคิดถึงความต้องการของลูกค้าเป็น  
ที่ตั้งในการทำงานเพื่อความพึงพอใจสูงสุด  
ของลูกค้าและการเติบโตของธุรกิจ

## Novelty

เราไม่หยุดที่จะสรรสร้างสิ่งใหม่ๆ  
และมีแนวคิดนวัตกรรมเพื่อการพัฒนา  
อย่างยั่งยืน

**DICON**

# นโยบายคุณภาพของบริษัท

เรามุ่งมั่นที่จะให้บริการ และจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของลูกค้าและยึดมั่น

จรรยาบรรณในการค้าจึงทำให้เราเติบโตมียอดขายแผ่นพื้นที่และเสถียร สำหรับบ้าน

พักอาศัยครองอันดับสูงสุดมาโดยตลอด





# สารบัญ

## รายงานประจำปี

IIUU 56-1 ONE REPORT บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานที่ปรึกษา	01	การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ	83
คณะกรรมการ	05	งบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน	95
นโยบายและภาพรวมประกอบธุรกิจ	06	เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม	162
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	13		
ผังองค์กร	33	เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	166
ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	34	เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท	173
นโยบายการจ่ายเงินปันผล	35		
โครงสร้างการจัดการ	36	เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	174
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	45	เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	175
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	64		
การบริหารจัดการความเสี่ยง	72		
การคุ้มครองภายใน	73		
รายการระหว่างกัน	73		
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	76		

## สารจากประธานที่ปรึกษา



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ช่วงปี 2562 ถึงปี 2566 ที่ผ่านมา เป็นวัฏจักรครบรอบ 5 ปีเศรษฐกิจขึ้น ผู้ประกอบการอสังหาฯ ส่วนใหญ่เร่งผลิตที่อยู่อาศัย เพื่อทำกำไรให้เติบโต ขณะเดียวกันเป็นการสร้างอุปทานให้มากเกินไปจนเกิดภาวะ Over Supply

ในปี 2567 ต่างได้นำที่อยู่อาศัยที่ค้างสต็อกมาลดราคาขาย มีการสร้างที่อยู่อาศัยใหม่ลดลงอย่างเห็นได้ชัด ส่วนใหญ่ผลประกอบการของผู้ประกอบการอสังหาฯ จะลดลง 40-80% สถานการณ์นี้คาดว่าจะดีขึ้นในอีก 3 ปีข้างหน้า เมื่อ Absorption ส่วนที่เกินความต้องการหมดไป

ช่วงนี้ทางผู้บริหาร DCON คงต้องปรับตัวทำธุรกิจอื่น ช่วยเสริมผลประกอบการ และเน้นงานภาครัฐมากขึ้น ตลอดจนลดต้นทุน และเร่งขยายสาขาต่างจังหวัด ซึ่งยังมีผล Over Supply ไม่สูงเท่ากรุงเทพและปริมณฑล

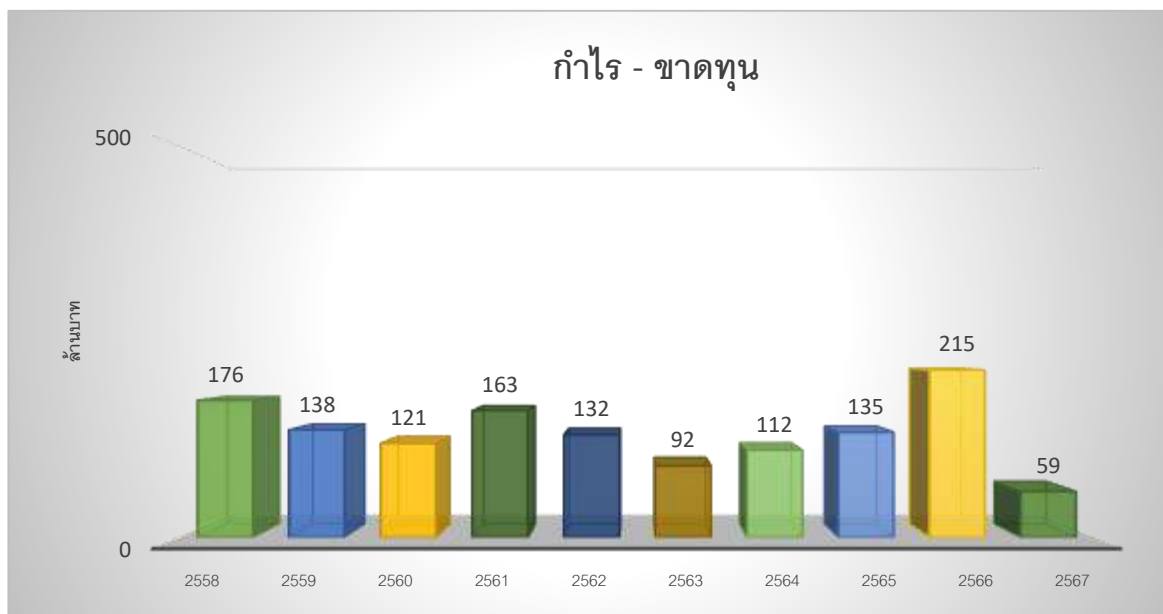
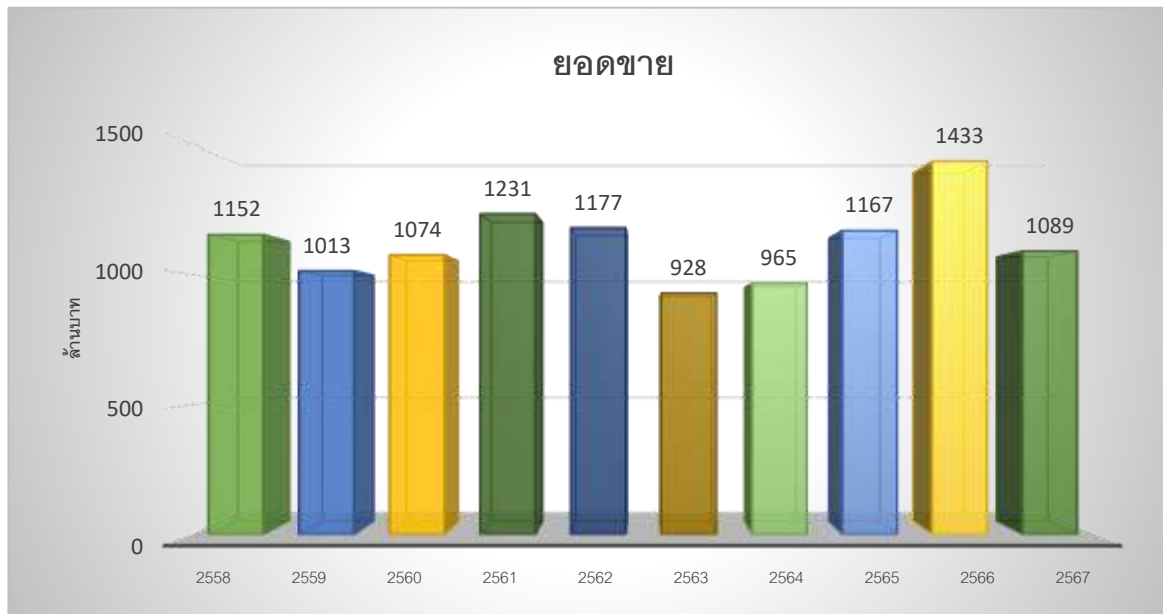
โอกาสนี้ขอเป็นกำลังใจให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จงประสบความสำเร็จ ฝ่าฟันพันทิภัยไปได้ด้วยดี

ขอแสดงความนับถือ

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'วิทวัส พรกุล'.

(นายวิทวัส พรกุล)

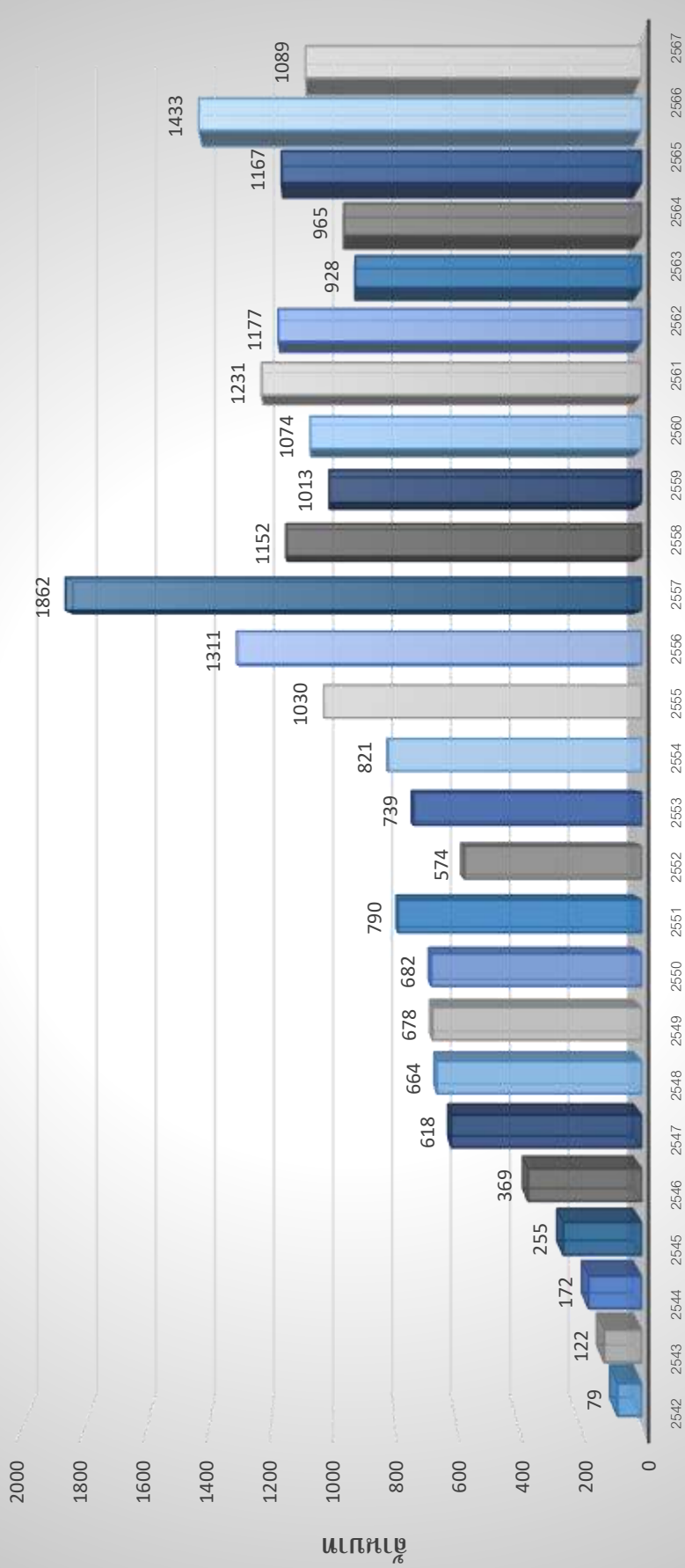
ประธานที่ปรึกษา และผู้ก่อตั้ง  
บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)



**ยอดขาย – กำไรขาดทุน 10 ปี**



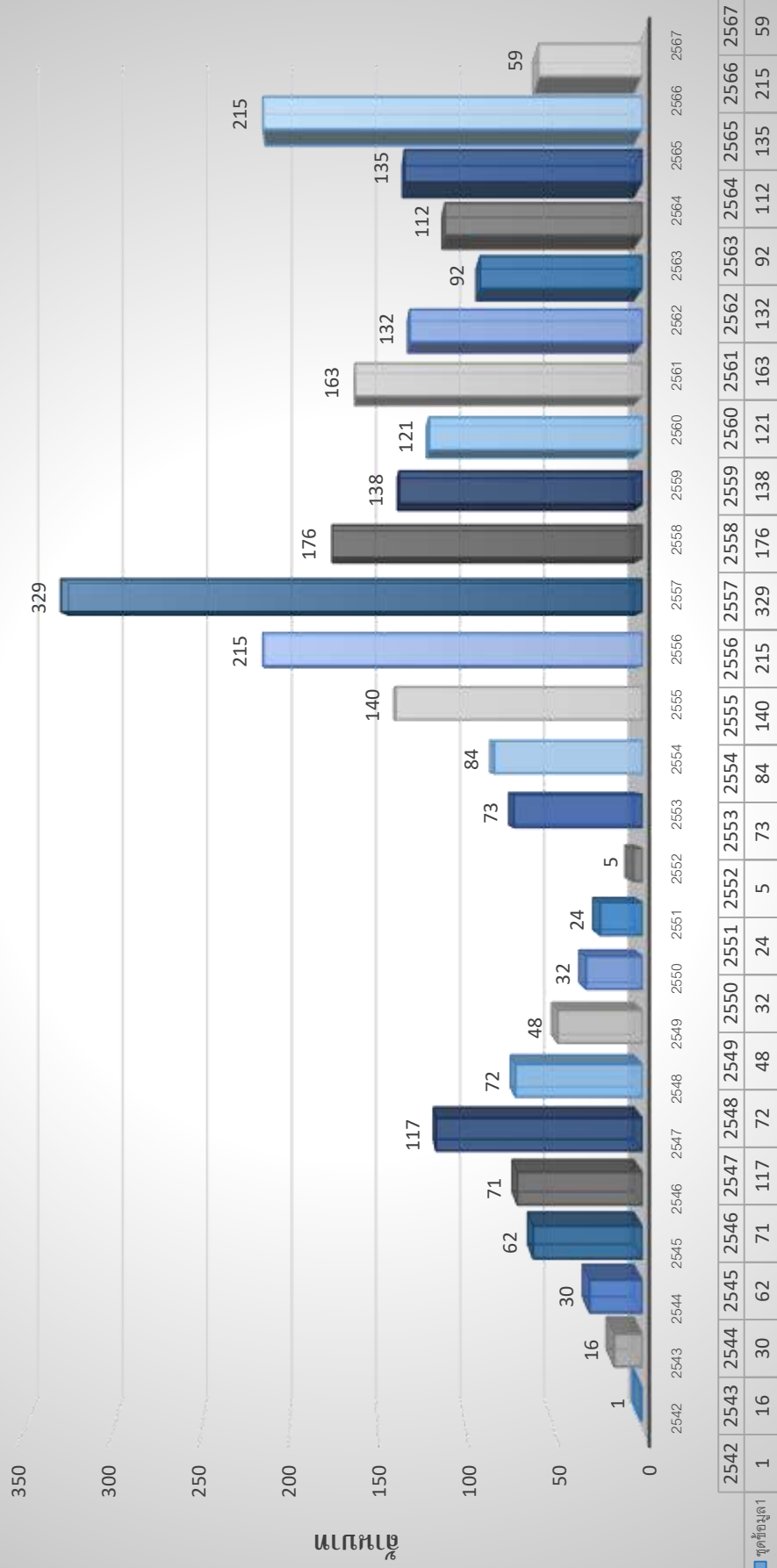
## ยอดขาย



ปี	2542	2543	2544	2545	2546	2547	2548	2549	2550	2551	2552	2553	2554	2555	2556	2557	2558	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567
ยอดขาย	79	122	172	255	369	618	664	678	682	790	574	739	821	1030	1311	1862	1152	1013	1074	1231	1177	928	965	1167	1433	1089

## ยอดขาย 26 ปี

## กำไร-ขาดทุน



## กำไร-ขาดทุน 26 ปี



# คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors



**นายนิรุ อินทรกำแหง**  
กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการ



**รศ.ดร.ต่อตระกูล ยมนาค**  
ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ



**นางพิสมัย บุญเกียรติ**  
กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ,  
รองประธานกรรมการบริษัท



**พลเอก พิศาล วัฒนวงศ์ศรี**  
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ



**นายวันชัย ดันติกุล**  
กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายสุรัช ธารสิทธิ์พงษ์**  
กรรมการอิสระ



**นายสุกกิจ ปรมากูตี**  
กรรมการ



**ดร.กวิน วรกาญจนา**  
กรรมการ



**นางสาวรัฐฉา เกตคีรี**  
กรรมการ

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1. ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท และ บริษัทย่อย

บริษัทก่อตั้งขึ้นเมื่อ 6 สิงหาคม 2539 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้นเสาค้ำคอนกรีตอัดแรง รั้วทึบสำเร็จรูป รั้วทึบขบย แผ่นพื้นกลางคอนกรีต เสาค้ำเหล็กเหล็กลมกลวง ฐานรากสำเร็จรูป และบล็อกมวลเบา CLC โดยมีโรงงานตั้งอยู่ใน อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีเนื้อที่ประมาณ 200 ไร่

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 806,634,039.60 บาทชำระแล้ว 538,634,039.60 บาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายวิฑูรย์ พรกุล ถือหุ้นร้อยละ 27.78 (ดูรายละเอียดการถือหุ้นในบริษัท เรื่องโครงสร้างผู้ถือหุ้น)

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 4 บริษัท คือ

#### 1. บริษัท อรดา จำกัด (“อรดา”)

บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 99.99% ทุนจดทะเบียน 1,800 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ และให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory)

- **โครงการ Factory Land** ตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา ในอำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2532 สำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 41 หมู่ 4 ถนนลำลูกกา อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี รหัสไปรษณีย์ 12150

- **โครงการบ้านอรดา-ลำลูกกาคลอง 8** โดยโครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้ บริษัทได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่

- **โครงการดีชีโอ-ราชพฤกษ์ (อรดา-ราชพฤกษ์)** เป็นโครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางดีคอนฯ บริษัทได้ใบอนุญาตเลขที่ 91/2554

- **โครงการดีชีโอคอนโด-งามวงศ์วาน** เป็นโครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 ยูนิต บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยควมฉวี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้โอนขายทั้งโครงการให้กับบริษัทอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่ง ในไตรมาส 4 ปี 2557

- **โครงการ DCON Prime-รัตนนิเบศร์** เป็นโครงการคอนโดมิเนียมสูง 38 ชั้น 1 อาคาร จำนวน 638 ยูนิต ขนาดโครงการ 2 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา ตั้งอยู่บนถนนรัตนนิเบศร์ใกล้กับสะพานพระนั่งเกล้า ติดกับสถานีรถไฟฟ้า MRT (สถานีไทรม้า) ห่างจากแม่น้ำเจ้าพระยา 800 เมตร ได้รับการอนุมัติจาก EIA เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤษภาคม ปี 2561 ประเมินการยอดขายของโครงการเท่ากับ 1,648.38 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 252.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.3 ของยอดขาย

- **โครงการ แกรนด์ เดคโค ศาลายา (Grand DECO Salaya)** เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านเดี่ยว และบ้านแฝด จำนวน 163 ยูนิต ขนาดโครงการ 29 ไร่ 1 งาน 99.3 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวัติ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนสิงหาคม ปี 2566 ประเมินการยอดขายของโครงการเท่ากับ 858.87 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 251.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.33

ของยอดขาย

- **โครงการ แกรนด์ เดคโค นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)** เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านเดี่ยว จำนวน 133 ยูนิต ขนาดโครงการ 33 ไร่ 1 งาน 48.2 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ถนนขาด อ.เมือง



นครปฐม จ.นครปฐม กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนกรกฎาคม ปี 2567 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 734.39 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 185 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22 ของยอดขาย

## 2. บริษัท วิศราวรรณ จำกัด (“วิศราวรรณ”)

บริษัท อร์คา จำกัด ถือหุ้นโดยตรง 99.99%ทุนจดทะเบียน 400 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ดังนี้

- โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna) เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านแฝด ทาวน์โฮม และอาคารพาณิชย์ จำนวน 292 ยูนิต ขนาดโครงการ 35 ไร่ 1 งาน 12.4 ตารางวา ตั้งอยู่ติดถนนใหญ่ บนถนนบางป่อ-คลองด่าน ต.บางเพรียง อ.บางบ่อ สมุทรปราการ กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤษภาคม ปี 2566 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 960 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 202.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.08 ของยอดขาย

## 3. บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด (“ร่มโพธิ์”)

บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง 99.99 % ทุนจดทะเบียน 35 ล้านบาท ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้น รั้วสำเร็จรูป และแผ่นพื้นกลวงคอนกรีต ตั้งอยู่เลขที่ 170 หมู่ที่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน รหัสไปรษณีย์ 51000 ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2538

## 4. บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ทุนจดทะเบียน 172 ล้านบาทชำระครบแล้ว 172 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป อันเป็นโรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตที่ทันสมัยด้วยเครื่องจักรกึ่งอัตโนมัติจากประเทศเยอรมัน โดยจะเริ่มผลิตออกจำหน่ายด้วยกำลังการผลิต 600 ตารางเมตรต่อวัน รับรู้รายได้ในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 เป็นต้นไป สำนักงานตั้งอยู่ที่ 3300/97 ชั้น 10 ตึกช้าง ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900

### 1.1 วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของบริษัท

#### วิสัยทัศน์

เป็นบริษัทผู้ผลิตวัสดุก่อสร้าง และพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ชั้นนำในประเทศไทย

#### พันธกิจ

เรามีพันธสัญญาที่จะสร้างคุณภาพของสินค้าและบริการที่ดีที่สุดด้วยจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมุ่งสร้างคุณค่ากับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทางธุรกิจของเราอย่างยั่งยืน

#### กลยุทธ์

1. บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง
2. บริษัททำการผลิตลักษณะการผลิตแบบ Mass Production เพื่อทำให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยต่ำกว่าคู่แข่ง
3. บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า
4. สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังได้เนื้อที่โรงงานในราคาถูก

5. มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก
6. มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง

#### ค่านิยม

D – Dedication	เราทำงานด้วยความมุ่งมั่น อุทิศและทุ่มเทอย่างไม่ลดละ เพื่อสรรสร้างให้ผลิตภัณฑ์ของเรามีคุณภาพ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล
C – Consumer Centric	เราคิดถึงความต้องการของลูกค้าเป็นที่ตั้งในการทำงาน เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า และการเติบโตของธุรกิจ
O – Operational Excellence	เราคือผู้เชี่ยวชาญในงานที่เราทำ และมุ่งหวังความเป็นเลิศของผลลัพธ์ในการทำงาน
N – Novelty	เราไม่หยุดที่จะสรรสร้างสิ่งใหม่ๆ และมีแนวคิดนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### นโยบายคุณภาพของบริษัท

เรามุ่งมั่นที่จะให้บริการ และจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า และยึดมั่นจรรยาบรรณในการค้า จึงทำให้เราเติบโตมียอดขายแผ่นพื้นและเสาเข็มสำหรับบ้านพักอาศัยครองอันดับสูงสุดมาโดยตลอด

### 1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

- |         |  |
|---------|--|
| ปี 2539 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทะเบียนบริษัทเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม ด้วยทุนจดทะเบียน (ชำระเต็ม) 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง</li> <li>- ในช่วงเดือนสิงหาคม ถึงเดือนธันวาคม ได้ทำการก่อสร้างโรงงานแผ่นพื้นที่ อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี</li> </ul>   |
| ปี 2540 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ภายในเดือนเมษายน แทนผลิตแผ่นพื้นโซน 1-4 แล้วเสร็จโดยมีกำลังการผลิตวันละ 5,280 ตร.ม.</li> <li>- ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในส่วนของธุรกิจแผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง</li> </ul>  |
| ปี 2543 | บริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9002 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น  |
| ปี 2546 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ในเดือนสิงหาคมบริษัทได้รับใบรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2000 จาก SGS สำหรับแผ่นพื้น และ เสาเข็ม</li> <li>- ในเดือนกันยายน ได้ขยายแทนผลิตเสาเข็มโซน 3 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 9,000 ม.</li> <li>- ในเดือนพฤศจิกายน ได้ขยายแทนผลิตแผ่นพื้นโซน 5 รวมเป็นกำลังการผลิตวันละ 6,600 ตร.ม.ซึ่งถือว่าเป็น 1 ใน 2 ของผู้ประกอบการ ที่มีกำลังการผลิตแผ่นพื้นสูงสุดในประเทศ</li> </ul> |
| ปี 2547 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ในเดือนมกราคมบริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีก 120 ล้านบาท โดย 100 ล้านบาทเป็นการซื้อบริษัท อรดา จำกัด ในราคา 10 บาทต่อหุ้นซึ่งเป็นราคาเท่ากับมูลค่าที่ตราไว้ในขณะนั้น จากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท อรดา จำกัด และคิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้น 99.99% รวมทุนจดทะเบียนเป็น 160 ล้านบาท</li> <li>- ในเดือนมีนาคมบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท</li> </ul>           |
| ปี 2548 | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ในพฤษภาคม ได้สร้างโรงงานผลิตคอนกรีตมวลเบาขึ้น โดยสร้างห่างจากโรงงานผลิตแผ่นพื้นและเสาเข็มเดิม ประมาณ 2 กิโลเมตร คาดว่าจะแล้วเสร็จและผลิตได้ไตรมาส 3 ของปี 2549</li> <li>- ในเดือนกรกฎาคม ได้ลงทุนสร้างบ้านจัดสรรโครงการบ้านอรดา บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน</li> </ul>   |



- จำนวน 118 ยูนิต ซึ่งโครงการตั้งอยู่ ณ ถนนเลียบคลอง 8 อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี
- ในเดือนตุลาคม ได้ลงทุนขยายโรงงาน บจก.ร่วมโพธิ์โปรดัคส์ เพื่อผลิตคอนกรีตมวลเบา CLC สำหรับตลาดในภาคเหนือ
  - ในเดือนธันวาคม ได้ลงนามในสัญญาสั่งซื้อและว่าจ้างพัฒนาระบบ ERP เพื่อนำมาบริหารงานในบริษัท
- ปี 2549
- ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ “บ้านอรดา” บ้านดีเบอร์ 5 บ้านประหยัดพลังงาน
  - ในเดือนมิถุนายน ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่สุราษฎร์ธานี เพื่อรองรับความเจริญทางเศรษฐกิจทางภาคใต้
  - ในเดือนตุลาคม ได้ทำการเลี้ยงขอบคุณภาพลูกค้าและฉลองครบรอบ 10 ปี ดีคอน พร้อมเปิดตัวสินค้าตัวใหม่ คือคอนกรีตมวลเบา ผลิตในระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ในชื่อ บล็อกกันความร้อน “ดีคอนบล็อก”
- ปี 2552
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ รั้ว เชน รั้วควบอย , รั้วสำเร็จรูป
  - บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 Version 2008 จาก SGS
- ปี 2553
- ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ เสาคาน
- ปี 2554
- ในเดือนมีนาคม ได้ทำการเปิดตัวขายโครงการ “ดีซีโอ ราชพฤกษ์”
- ปี 2555
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (SET Award of Honor) ด้านผลการดำเนินงานดีเด่น (Outstanding Company Performance Awards ซึ่งจัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2556
- ในเดือนมกราคม บริษัทฯ ได้ทำการเลี้ยงขอบคุณภาพลูกค้าและฉลองครบรอบ 17 ปี DCON พร้อมเปิดตัวบล็อก CLC รุ่นใหม่ขนาด 20 ซม. เป็นบล็อกคุณภาพต่อต้านเชื้อราที่มากับความชื้น และป้องกันความร้อนที่เข้ามาในตัวบ้าน
  - ในเดือนกุมภาพันธ์ ได้เริ่มก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ที่จังหวัดมหาสารคาม และจังหวัดระยอง เพื่อรองรับความเจริญเติบโตทางด้านเศรษฐกิจในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและภาคตะวันออก
  - ในเดือนเมษายน บริษัทฯ อดา จำกัด เปิดตัวโครงการคอนโด ดีซีโอ-งามวงศ์วาน
- ปี 2557
- ในเดือนเมษายน บริษัทฯ ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 205,730,000 บาท เป็น 246,876,000 บาท เพื่อรองรับการออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดีคอน โปรดัคส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1 (DCON-W1) เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย
  - ในเดือนธันวาคม บริษัทฯ ได้รับรางวัล Forbes Asia’s Best under a Billion 2014 ในด้านผลประกอบการดีเด่น จากนิตยสาร Forbes โดยรองนายกรัฐมนตรี ม.ร.ว.ปรีดิยาธร เทวกุล เป็นผู้มอบรางวัล ซึ่งรางวัลดังกล่าวได้มีการจัดอันดับบริษัทในภูมิภาคเอเชีย 200 บริษัท โดยมีบริษัทไทยได้รับรางวัล 9 บริษัทจาก 200 บริษัท
- ปี 2558
- ในเดือนมกราคม มีมติในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2558 ให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิม 1 บาท เปลี่ยนเป็น 0.10 บาท เพื่อให้ปริมาณหุ้นของบริษัทฯ มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น และเป็นการเพิ่มสภาพคล่องของจำนวนหุ้นที่จะซื้อ-ขาย ในตลาดหลักทรัพย์ฯ และอนุมัติให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (DCON-W2) โดยจะจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น อีกทั้งอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิม 246,876,000.- บาท เป็น 285,736,000 บาท

- ในเดือนกันยายน ได้รับรางวัลสถานประกอบการปลอดภัย จังหวัดลพบุรี
  - ในเดือนตุลาคม บริษัท อรคา จำกัด เปิดตัวโครงการดิคอนโพร้ม-รัตนนิเบศร์ (DCON Prime)
  - เมื่อวันที่ 21 ธ.ค.58 ได้มีมติของที่ประชุม 2,489,399,795 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558 ได้มีมติของที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 อนุมัติเพิ่มทุนจำทะเบียนอีก 2,4489,399,795 หุ้นมูลค่าที่ตราไว้ 0.10 บาทโดยออกหุ้นสามัญจำนวน 2,139,578,118 หุ้นเสนอขายผู้ถือหุ้นเดิมในราคา 0.45 บาท ต่อหุ้น และออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 349,821,677 หุ้นเพื่อรองรับสิทธิของผู้ถือหุ้นใบสำคัญแสดงสิทธิ DCON-W1 และ DCON-W2
- ปี 2559
- ในเดือนมกราคม ได้รับเงินจากการจำหน่ายหุ้นเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมครบถ้วนตามที่ได้รับอนุมัติไว้จากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2558 เป็นจำนวนเงินรวม 962.81 ล้านบาท
  - ในเดือนตุลาคม ได้จดทะเบียนเพิ่มทุน บริษัทดิคอนแพนเนล จำกัด จาก 1 ล้านบาทเป็น 5 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 40
- ปี 2560
- บริษัทได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001 Version 2015 จาก SGS ในวันที่ 25 สิงหาคม 2560
  - ในเดือนพฤศจิกายน ได้จัดตั้งบริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 70 ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท ชำระแล้ว 25 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป
- ปี 2561
- ในเดือนมีนาคม ได้เปิดขายคอนโดมิเนียม โครงการดิคอนโพร้ม-รัตนนิเบศร์
  - พัฒนาผลิตภัณฑ์ Hollow core ณ โรงงานดิคอน ลพบุรี และบริษัท ร่วมโพธิ์โปรดักส์ จำกัด ที่ลำพูน
  - พัฒนาผลิตภัณฑ์แผ่นรั้วสำเร็จรูป รุ่น Jumbo เพื่อการติดตั้งที่รวดเร็ว ณ โรงงานดิคอน ลพบุรี
- ปี 2562
- บริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด เริ่มปรับปรุงโครงสร้างอาคารโรงงาน และติดตั้งเครื่องจักรจากประเทศเยอรมนี เพื่อผลิตผลิตภัณฑ์ผนังและพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป
  - ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ เสาค้ำเหล็กเหลี่ยมกลวง
- ปี 2563
- บริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด สร้างโรงงานเสร็จแล้ว ได้เริ่มทำการผลิต และขาย
  - นำระบบเลเซอร์ และการบันทึกวิดีโอ มาใช้ในการบันทึกค่า Last Ten Blow ในการตอกเสาเข็ม เพื่อเพิ่มความมั่นใจแก่ลูกค้า
  - ได้พัฒนาและออกสินค้าใหม่ คือ ฐานรากคอนกรีตสำเร็จรูป
- ปี 2564
- บริษัท วิศราวรรณ จำกัด เริ่มโครงการ เดอะ เดคโล่ บางนา (The DECO Bangna)
- ปี 2565
- บริษัท อรคา จำกัด เริ่มโครงการ แกรนด์ เดคโล่ ศาลายา (Grand DECO Salaya) และโครงการ แกรนด์ เดคโล่ นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)
- ปี 2566
- ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัท (DCON 253A) และให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000,000.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) (“หุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม”)
  - ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3 (“DCON-W3”) จำนวนไม่เกิน 800,000,000 หน่วย (หรือคิดเป็นร้อยละ 14.85 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights



Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 2,000 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 3 (DCON-W3) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.40 บาทต่อหุ้น

- ปี 2567
- ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ของบริษัท (DCON 272A) และให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000,000.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) (“หุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม”)
  - ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 4 (“DCON-W4”) จำนวนไม่เกิน 880,000,000 หน่วย (หรือคิดเป็นร้อยละ 16.34 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 2,200 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 4 (DCON-W4) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.30 บาทต่อหุ้น

#### การวิจัยและพัฒนา

ในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ทำการวิจัยและพัฒนาสำหรับผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทในลักษณะเป็นการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เป็นการภายในโดยทีมวิศวกรของบริษัทฯ ดังนี้

งานวิจัยและพัฒนา
1.การปรับปรุงจุดต่อเสา คาน สำเร็จรูปเพื่อให้การผลิต และการติดตั้งทำได้ง่ายขึ้น
2.การพัฒนาคอนกรีต สำหรับผลิต Hollow Core เพื่อให้คุณภาพของชิ้นงานมีความสวยงามมากขึ้น
3.การพัฒนาเครื่องรีด แผ่น Hollow Core เดิม เพื่อให้คุณภาพชิ้นงานมีความสวยงามและแข็งแรงมากขึ้น
4.การปรับปรุงรอยต่อ Fast Plank เพื่อให้ลดอัตราการเสียหายระหว่างการขนส่ง

#### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2547 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 4/2547 มีมติให้บริษัทแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 200 ล้านบาท โดยเป็นหุ้นสามัญชนิดเดียว จำนวน 200 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท และแก้ไขชื่อจาก “บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด” เป็น “บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)” หุ้นของบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติให้เป็น หลักทรัพย์อนุญาตในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2547 สำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่ 3300/57 ดิวกิจ อารีย์ ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ปัจจุบันบริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 806,634,039.60 บาท (ทุนชำระแล้ว 538,634,039.60 บาท) โดยเป็นหุ้นสามัญ ชนิดเดียวจำนวน 5,386,340,396 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

บริษัท อรดา จำกัด กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยปัจจุบันยังเน้นธุรกิจการขายบ้านและคอนโดมิเนียม และให้เข้าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,800 ล้านบาท ร้อยละการลงทุน 99.99

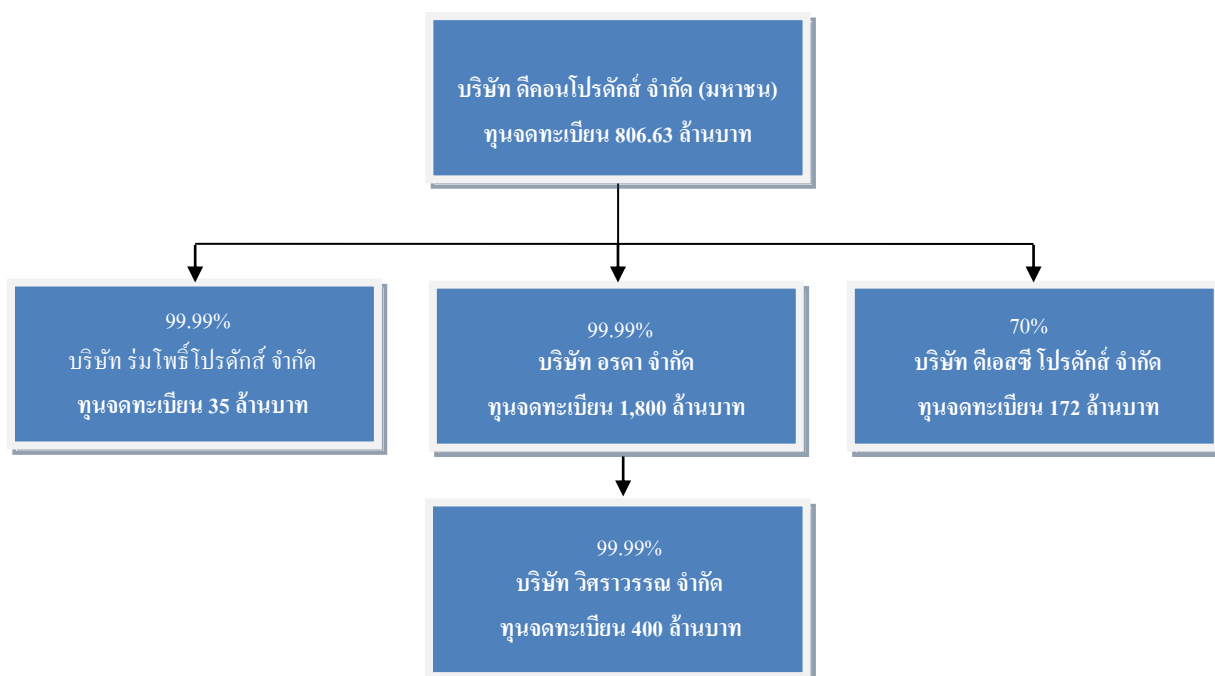
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดัคส์ จำกัด กลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป และแผ่นพื้นกลวง คอนกรีต ในพื้นที่ภาคเหนือ ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 35 ล้านบาท ร้อยละการลงทุน 99.99

บริษัท ดีเอสซี โปรดัคส์ จำกัด ถือกู้หุ้นทางตรงร้อยละ 70 มีทุนจดทะเบียน 172 ล้านบาท ชำระครบแล้ว 172 ล้านบาท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 สำนักงานตั้งอยู่ที่ 3300/97 ตึกช้าง ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900

บริษัท วิสราวรรณ จำกัด กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ทุนจดทะเบียน แล้ว 400 ล้านบาท ทุนที่ชำระแล้ว 400 ล้านบาท บริษัท อรดา จำกัด มีร้อยละการลงทุน 99.99

ปัจจุบันบริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจหลักคือ แผ่นพื้น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง บล็อกมวลเบา รั้วสำเร็จรูป รั้วควาบอย แผ่นพื้นกลวงคอนกรีต (Hollow core) ผนังสำเร็จรูป (Precast) การขายโครงการบ้าน-คอนโดมิเนียม และให้เข้าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัทไม่มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนั้นนโยบายการบริหารในบริษัทอรดา และบริษัท ร่มโพธิ์โปรดัคส์ จะถูกกำหนดและดำเนินการโดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีแผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้





## นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีนโยบายแบ่งการดำเนินงานตามกลุ่มธุรกิจผ่านบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเด่นชัด ซึ่งการดำเนินงานของแต่ละบริษัทจะไม่ซ้ำซ้อนและมุ่งหวังการสนับสนุน เกื้อกูลและเอื้อประโยชน์อย่างสูงสุดทางธุรกิจต่อกัน โดยบริษัทประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้น เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงซึ่งเป็นวัสดุที่ใช้ในงานก่อสร้าง ในขณะที่บริษัท อรดา และบริษัท วิศววรรณ จะดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เน้นธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป ขนาดย่อมและสร้างบ้านพักอาศัยสร้างเสร็จพร้อมอยู่ บริษัท ร่วมโพธิ์โปรดัคส์ จำกัด ประกอบธุรกิจการผลิตและจัดจำหน่ายแผ่นพื้น ในภาคเหนือ และบริษัท ดีเอสซี โปรดัคส์ จำกัด จะดำเนินธุรกิจผลิตและติดตั้งผนังสำเร็จรูป

## 1.4 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1. ลักษณะของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างจากคอนกรีต ผลิตภัณฑ์หลักๆ ของบริษัทประกอบด้วย :

#### 1. แผ่นพื้นคอนกรีต

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงท้องเรียบรูปหน้าตัดเหมือนแผ่นกระดาน กว้าง 35 ซม.หนา 5 ซม. เมื่อใช้งานนำมาวางชิดติดกันแล้วเทคอนกรีตทับหน้า โดยตัวแผ่นพื้น DCON นอกจากจะทำหน้าที่เป็นแบบหล่อแล้วยังทำหน้าที่เป็นส่วนหนึ่งของโครงสร้างช่วยรับน้ำหนักรวมเป็นเนื้อเดียวกันกับคอนกรีตทับหน้าอีกด้วย นอกจากนี้บริษัท ยังมีบริการผลิตแผ่นพื้นขนาดความกว้าง 30 ซม. หนา 5 ซม. สำหรับลูกค้าบางรายที่มีความต้องการเป็นพิเศษ

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮาส์ และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งยังแข็งแรงทนทาน

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON แบ่งเป็น

- 1.1 แผ่นพื้นท้องเรียบ เหมาะสำหรับโครงสร้างที่มีช่วงกว้างระหว่างคานสำหรับวางแผ่นพื้น (Span) ไม่เกิน 4.20 เมตร
- 1.2 แผ่นพื้นลอนเหลี่ยม ถูกคิดค้นขึ้นมาเพื่อใช้งานสำหรับโครงสร้างที่มีช่วง Span ระหว่าง 4.20 – 5.00 เมตร ซึ่งมีคุณสมบัติพิเศษในการรองรับช่วงพาด (Span) ที่ยาวขึ้นจึงสามารถนำไปใช้กับโครงสร้างที่ไม่สะดวกมีค้ำยัน มีพื้นผิวด้านท้องเว้าเป็นรูปเหลี่ยมลบมุม

แผ่นพื้นสำเร็จรูป DCON ได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 จาก บริษัท เอสซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด



## สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

### สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนสำหรับแผ่นดิน เลขที่ 1089/2540 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) และได้รับสิทธิประโยชน์ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ.2520 ทั้งนี้บริษัทได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 100% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2539 ถึง 18 มกราคม 2548 หลังจากนั้นบริษัทจะยังได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ 50% ตั้งแต่ 19 มกราคม 2548 ถึง 18 มกราคม 2553 ดังนั้น สำหรับปี 2553 ทางบริษัทจะไม่ได้รับการยกเว้นภาษีจากการสิ้นสุดสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

## 2. เสาค้ำคอนกรีต

เสาค้ำสำหรับบ้านพักอาศัย เป็นวัสดุก่อสร้างที่ใช้เป็นส่วนที่รับน้ำหนักของอาคาร หรือโครงสร้างได้ โดยอาศัยกลไกของ

- (1) ความฝืดหรือแรงเสียดทาน เกิดที่ผิวเสาค้ำสัมผัสกับดินที่ล้อมรอบ และ
- (2) แรงแบกทานที่ปลายเสาค้ำ โดยน้ำหนักจากอาคารที่ถ่ายลงฐานรากจะถ่ายต่อไปยังเสาค้ำซึ่งวางอยู่บนชั้นดินแข็ง

จากการสำรวจตลาดและเพื่อให้ได้กลุ่มลูกค้าเดียวกันกับลูกค้าแผ่นดิน บริษัทได้เลือกผลิตเฉพาะเสาค้ำบ้านพักอาศัยเท่านั้น โดยมี 6 ขนาด คือ

1. รูปตัวไอ-18 สำหรับบ้านชั้นเดียว หรือ รั้ว หรือ บ้าน 2 ชั้น เช่น บ้านเอื้ออาทร โดยมีกำลังการผลิตเต็มทีวันละ 1,800 ม.
2. รูปตัวไอ-22 สำหรับบ้าน 2 ชั้น กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 5,100 ม.
3. รูปตัวไอ-26 สำหรับทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น หรือ อาคารพาณิชย์ (หรืออาคารโรงงาน) กำลังการผลิตเต็มทีวันละ 2,100 ม.
4. เสาค้ำสี่เหลี่ยม -22 สำหรับบ้าน 2 ชั้น (มาตรฐานอุตสาหกรรม 396-2549) โดยมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาระยอง 216 เมตรต่อวัน และมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี 228 เมตรต่อวัน
5. เสาค้ำสี่เหลี่ยม -26 สำหรับทาวน์เฮาส์ 3 ชั้น อาคารพาณิชย์ หรืออาคารโรงงาน (มาตรฐานอุตสาหกรรม 396-2549) โดยมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาระยอง 216 เมตรต่อวัน และมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี 228 เมตรต่อวัน
6. เสาค้ำสี่เหลี่ยม -40 สำหรับก่อสร้างอาคารขนาดใหญ่ (มาตรฐานอุตสาหกรรม 396-2549) โดยมีกำลังการผลิตที่โรงงานสาขาสุราษฎร์ธานี 912 เมตรต่อวัน



เสาเข็มคอนกรีตของบริษัทได้ผ่านการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐานสากล ISO 9001: 2015 จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด เช่นกัน



### 3.อิฐมวลเบาคอน

#### 3.1 อิฐมวลเบาคอนกรีต CLC

อิฐมวลเบาคอนกรีต เป็นอิฐมวลเบาสีเทา ระบบ CLC (Cellular Lightweight Concrete) ผลิตโดยวิธีการเติมฟองอากาศที่มีเสถียรภาพสูงแทรกกระจายในเนื้อคอนกรีตอย่างไม่ต่อเนื่อง มีลักษณะเป็นเซลล์ปิด จึงสามารถต้านทานการซึมผ่านของน้ำได้ดี ส่งผลให้ลดโอกาสการเกิดเชื้อราที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ มีคุณสมบัติเป็นฉนวนกันความร้อนกันเสียง และสามารถใช้ปูนทรายธรรมดาในการก่อฉาบได้ เหมาะสำหรับผู้ที่ใส่ใจห่วงใยในสุขภาพ

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับต่อความต้องการและการใช้งานมากขึ้น โดยได้พัฒนาสูตร D815 ซึ่งทำให้อิฐมวลเบาคอนกรีตสีเทา มีน้ำหนักเบาลง สะดวกต่อการทำงาน แต่ยังคงความแข็งแรงรองรับการขีดเจาะ แขนงสิ่งของที่มีน้ำหนักมากได้ อีกทั้งได้ทำการพัฒนาขนาดก้อน 20 ซม. ที่สามารถกันความร้อนประหยัดพลังงานเต็มพิกัด สำหรับบ้าน High End เพิ่มความสวยงามให้ผนังหนา มีมิติ



### 3.2 อิฐมวลเบาดิคอนสีขาว AAC

อิฐมวลเบาดิคอนสีขาว เป็นอิฐมวลเบาดิคอนสีขาวระบบ AAC ( Autoclaved Aerated Concrete ) ผลิตโดยวิธีการเติมสารทำให้เกิดปฏิกิริยาเกิดฟองอากาศและอบไอน้ำ ที่ใช้เทคโนโลยีในการผลิตและควบคุมคุณภาพตามระบบมาตรฐาน G4 มีน้ำหนักเบาสะดวกต่อการทำงาน สามารถฉีดเจาะแขวนสิ่งของที่น้ำหนักมากได้เหมาะสำหรับผู้เน้นน้ำหนักเบาและความสวยงามก่อนการก่อฉาบ

อิฐมวลเบาดิคอนทั้งสองระบบ เหมาะกับงานก่อสร้างอาคาร ทั้งอาคารเรียน คอนโดมิเนียม สำนักงาน โรงเรียน ทาวน์เฮ้าส์และบ้านเดี่ยวพักอาศัยทั่วไป ทำให้ก่อสร้างได้อย่างรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่าย อีกทั้งมั่นคงแข็งแรงสวยงาม



### 4. รั้วดิคอน

#### 4.1 รั้วทึบดิคอน

รั้วทึบดิคอน เป็นรั้วคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปแบบทึบ ประกอบด้วย แผ่นรั้ว เสารั้ว และทับหลัง มีความแข็งแรง สวยงามทุกมุมมอง ราคาประหยัด เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการรั้วที่มีความมั่นคงแข็งแรงสวยงาม และมีความเป็นส่วนตัว



#### 4.2 รั้วควายคอก

รั้วควายคอก เป็นรั้วคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปแบบโปรง ประกอบด้วย แผ่นรั้ว เสารั้ว ที่แข็งแรงแต่นำรูปแบบโปรงสร้างภูมิทัศน์ หรือติดตั้งสำหรับแบ่งเขตเพื่อบ้านน่ายุ่ปลอดภัยโปรงเหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการความแข็งแรงแต่ปลอดภัย หรือเพื่อแบ่งกันอาณาเขตพื้นที่

รั้วคอกทั้งสองระบบเหมาะกับการใช้งานตามความเหมาะสมของแต่ละงาน เช่น รั้วบ้าน รั้วสถานที่ราชการ รั้วสวนอาหาร หรือเป็นรั้วกันอาณาเขตพื้นที่เพื่อความชัดเจน เนื่องจากมีคุณภาพแข็งแรง สวยงาม ราคาประหยัด ติดตั้งง่าย สะดวกต่อการทำงาน



#### 4.3 รั้วจัมโบ้

รั้วจัมโบ้ มีขนาดแผ่นกว้าง 125 ซม. x ยาว 290 ซม. x หนา 6 ซม. ประกอบด้วยแผ่นรั้ว 2 แผ่น (รวมทับหลัง) ระยะจากเสาถึงเสา 3 เมตร เหมาะสำหรับรั้วโครงการบ้านจัดสรร สถานที่ราชการ บ้านพักอาศัย โรงงานอุตสาหกรรม



#### 5. แผ่นพื้นกลวงคอนกรีต (Hollow Core)

DCON Hollow core slab คือ แผ่นคอนกรีตเสริมด้วยลวดอัดแรงที่มีรูกลวงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน้าตัด โดยเสริมด้วยลวดอัดแรง ใช้ทำเป็นโครงสร้างพื้นอาคารทั่วไป เช่น อาคารสำนักงาน (ราชการ/เอกชน) อาคารพักอาศัย อาคารพาณิชย์ขนาดเล็กถึงขนาดใหญ่และโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งมีน้ำหนักเบาเมื่อเทียบกับโครงสร้างพื้นแบบอื่น ๆ ตามมาตรฐาน มอก. 828-2546 มีความแข็งแรงในตัวเองใช้รับน้ำหนักได้ทันที โดยไม่ต้องมีค้ำยันชั่วคราวใดๆ ความกว้างคือ



0.60 ม.มีความหนาให้เลือกระหว่าง 8, 10, 12 และ 15 ซม. ขนาดความหนาขึ้นอยู่กับความยาว และน้ำหนักบรรทุก ซึ่งโดยสามารถดูได้จากตารางค่าการรับน้ำหนัก (Service Load Table) ของบริษัท

ลักษณะของผลิตภัณฑ์แผ่นพื้นกลวงคอนกรีต (Hollow Core)

1. ลดต้นทุนในการก่อสร้างและมีน้ำหนักเบาเนื่องจากเป็นแผ่นพื้นแบบกลวง จึงทำให้สามารถประหยัดคอนกรีตได้ และมีน้ำหนักเบาช่วยประหยัดโครงสร้างอื่นได้มากตั้งแต่ เสาเข็ม ฐานราก เสา และคาน
2. ติดตั้งรวดเร็วเนื่องจากไม่ต้องใช้ค้ำยันชั่วคราวในการก่อสร้างจึงสะดวกในการทำงานช่วยประหยัดเวลาและแรงงานได้เป็นอย่างดี
3. ผิวเรียบผิวด้านล่างของแผ่นพื้นสำเร็จรูปมีความเรียบ จึงไม่ต้องฉาบปูน หรือติดตั้งฝ้าเพดานอีกต่อไป
4. ช่วงพาดยาวเนื่องจากเป็นแผ่นพื้นแบบกลวงจึงทำให้น้ำหนักมีประสิทธิภาพสูงเมื่อเทียบกับน้ำหนักชนิดอื่น ทำให้แผ่นพื้นมีน้ำหนักเบาโดยยังคงมีกำลังของหน้าตัดและความทนทานไม่ลดลงทำให้สามารถใช้ได้กับงานที่มีช่วงความยาว (Span Length) ต่างๆ กัน ได้จนถึง 8 เมตร โดยไม่มีปัญหาเรื่องการแอ่นตัว (ตามขนาดความหนาแผ่นพื้น)
5. ได้มาตรฐานทุกแผ่นด้วยกรรมวิธีการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงแบบรีดและอัดคอนกรีตจึงทำให้น้ำหนักของแผ่นพื้นมีรูปทรงที่แน่นอนสม่ำเสมอ
6. แข็งแรงเพราะผลิตจากคอนกรีตแห้ง (No Slump Concrete) และผ่านกระบวนการผลิตเครื่องจักรอันทันสมัย ทำให้มีกำลังอัดค่อนข้างสูงจึงแข็งแรงทนทาน และคุณภาพสูงกว่าพื้นสำเร็จรูปทั่วไป
7. Shear Key Concrete เนื่องจากแผ่นพื้นกลวงคอนกรีตอัดแรง เมื่อทำการปูแผ่นพื้นแล้วจะเกิดร่อง Shear Key สำหรับการยาร่องด้วยปูนทราย ทำให้ช่วยในการกระจายการรับน้ำหนักระหว่างแผ่นพื้นได้
8. การป้องกันเสียงและอุณหภูมิ เนื่องจากอากาศภายในรูกลวงจะช่วยลดการผ่านของเสียงและอุณหภูมิได้ดี
9. การป้องกันอัคคีภัย เพราะเนื้อคอนกรีตที่เคลือบเหล็กมีความหนาพอเพียง จึงสามารถทนอุณหภูมิความร้อนได้นานนับชั่วโมง หากเกิดอัคคีภัยรุนแรงขึ้น ณ จุดใดก็จะเกิดความเสียหายเฉพาะจุดไม่เสียหายไปถึงส่วนโครงสร้างข้างเคียง
10. ใช้เดินสายไฟฟ้า ท่อน้ำ มีรูกลวงขนาดใหญ่สามารถใช้ประโยชน์ในการเดินสายไฟฟ้า ท่อน้ำ หรือใช้เป็นระบายอากาศได้อย่างดีอีกด้วย นอกจากนี้ลักษณะโครงสร้างแผ่นพื้นที่มีผิวบนและผิวล่างบาง ช่วยให้การดัดแปลง เจาะ สกัด เปิดช่องกรอกคอนกรีตต้นทำได้ง่ายและสะดวกรวดเร็ว



## 6. เสาค้ำเหล็กเหล็กลมกลวงคอนกรีตอัดแรง

ลักษณะของผลิตภัณฑ์เสาค้ำเหล็กเหล็กลมกลวงคอนกรีตอัดแรง

1. ใช้เป็นฐานรากในการรับน้ำหนักสิ่งปลูกสร้างขนาดเบา เช่น ทางเดินเชื่อมอาคาร ชานชาลา ลานจอดรถ
2. ใช้เป็นฐานรากในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม เพื่อสร้างความมั่นคงแข็งแรง
3. เป็นเสาค้ำเหล็กเหล็กลมกลวงประเภทคอนกรีตอัดแรงแข็งแรงเพราะมีค่ากำลังอัดประลัยมากกว่า 350 KSC
4. ขนาดและรูปหน้าตัด 15 ซม. น้ำหนัก 32 กก./ม.
5. ลักษณะพิเศษของเสาค้ำ คือ รูกกลวงตรงกลางในท่อนเดียวกัน จะมีขนาดไม่เท่ากัน ด้านหนึ่งรูแคบ อีกด้านหนึ่งรูกว้าง
6. การใช้งาน โดยที่ด้านรูกว้างตอกลงพื้นดิน เพื่อรับแรงดันดิน ทำให้ดินที่ส่งผ่านช่องขึ้นมามีความแข็งแรง แข็งแรง มีแรงอัดทำให้เสาเข็มได้ดียิ่งขึ้น
7. ทำให้ลดปัญหาการแตกหัก ระหว่างตอกได้มากกว่าเสาค้ำธรรมดา

การใช้งานทั่วไปของเสาค้ำเหล็กเหล็กลมกลวง DCON

ใช้ในการรับน้ำหนักของคานคอดิน ตอกปูพรม รับน้ำหนักพื้น ลานจอดรถ พื้นโกดัง เสาค้ำฐานราก สำหรับการรับน้ำหนักงานเร็ว เสาค้ำฐานราก สำหรับการรับน้ำหนัก งาน โครงสร้างขนาดเล็ก หรือโครงสร้างขนาดเบา หรือใช้ในงานต่อเติมพื้นที่เล็กๆ น้อยๆ ง่ายต่อการตัดหัวเข็ม ในกรณีเข็มโผล่ เมื่อไปเจออุปสรรคใต้ดินที่ตอกไปแล้วหรือ อาจจะต้องตัดหัวเข็มออกเพื่อให้ได้ระดับตามที่กำหนดไว้ สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างและแรงงาน น้ำหนักเบาสะดวกในการขนย้ายและติดตั้ง มีขนาดความยาวตั้งแต่ 1.00 - 6.00 เมตร



## 7. ฐานรากสำเร็จรูป

ฐานรากสำเร็จรูป (Footing) ของบริษัทฯ เป็นฐานรากคอนกรีตสำเร็จรูป เป็นฐานรากของเสาเข็ม เพื่อสร้างความมั่นคงแข็งแรง เสริมเหล็กได้มาตรฐาน แข็งแรงทนทาน มีให้เลือก 2 ขนาด คือ ขนาดกว้าง 40 x 40 x 40 ซม. และขนาดกว้าง 35 x 80 x 40 ซม.



### ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

บริษัทดำเนินการธุรกิจขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อม (Mini Factory) และโครงการบ้านเดี่ยวสร้างเสร็จก่อนขายผ่านบริษัทย่อย คือ บริษัท อรดา จำกัด และบริษัท วิศรารวรรณ จำกัด ซึ่งปัจจุบันมี 2 ประเภท คือ

1. **อรดาแฟคตอรีแลนด์** ซึ่งเป็นโครงการโรงงานสำเร็จรูปที่รวม โรงงาน สำนักงาน ที่พักอาศัย ไว้ในยูนิตเดียวกัน บนเนื้อที่ 200 ตร.วา พื้นที่ใช้สอยกว่า 720 ตร.ม. เน้นการวางผังอย่างเป็นระบบ พร้อมสาธารณูปโภคมาตรฐาน โดยใน 1 ยูนิตจะประกอบด้วย :

ชั้น	พื้นที่ใช้สอย	ขนาด
1	ส่วนโรงงาน	16 X 24 = 384 ตร.ม.
	สำนักงาน	12 X 7.5 = 90 ตร.ม.
2	สำนักงาน	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.
3	ที่พักอาศัย	16 X 7.5 = 120 ตร.ม.

โครงการตั้งอยู่บนถนนพหลโยธิน-ลำลูกกา คลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี โดยภายในโครงการประกอบด้วยไฟฟ้า 3 เฟส 4 สาย โทรศัพท์ น้ำบาดาล ถนนคอนกรีตเสริมเหล็กพร้อมท่อระบายน้ำ-ทางเท้ากว้าง 16 เมตร พร้อมระบบรักษาความปลอดภัย 24 ชม.

ทั้งนี้ บริษัทได้ขออนุญาตจัดสรรจากกรมที่ดินเป็นพื้นที่จัดสรรเพื่ออุตสาหกรรม โดยลูกค้าของโครงการที่เช่าหรือซื้อจะไปทำเรื่องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากกระทรวงอุตสาหกรรมต่อไป

### 2. โครงการประเภทที่อยู่อาศัย

- บริษัท อรดา จำกัด

โครงการบ้านอรดา-ลำลูกกาคลอง 8 โครงการตั้งอยู่บนถนนเลียบคลอง 8 อำเภอลำลูกกา จังหวัดปทุมธานี ทั้งนี้ บริษัทได้ใบอนุญาตจัดสรรเลขที่ 36/2549 เป็นโครงการบ้านเดี่ยว สำหรับพักอาศัยและอาคารโฮมออฟฟิศ สร้างบนเนื้อที่ 23 ไร่ ปัจจุบันมียอดขายแล้วกว่า 90%



**โครงการดีซีโอ-ราชพฤกษ์ (Orda-Rachapruek)** โครงการบ้านเดี่ยว 2 ชั้น จำนวน 94 หลัง บนที่ดิน 20 ไร่ 2 งานเศษ บริเวณถนนราชพฤกษ์ จังหวัดนนทบุรี เพื่อสาธิตการใช้สินค้าของทางดีคอนฯ บริษัทได้ใบอนุญาตเลขที่ 91/2554 มียอดขายแล้วประมาณ 90%

**โครงการดีซีโอคอนโด-งามวงศ์วาน** โครงการอาคารชุด 8 ชั้น จำนวน 4 อาคาร รวม 792 หน่วย บนที่ดิน 7 ไร่เศษ บริเวณซอยงามวงศ์วาน 2 (ซอยดวงมณี) หลังกระทรวงสาธารณสุข จังหวัดนนทบุรี ซึ่งได้โอนขายทั้งโครงการให้กับบริษัทอสังหาริมทรัพย์แห่งหนึ่ง ในไตรมาส 4 ปี 2557

**โครงการดีคอนไพรม์-รัตนวิเบศร์ (DCON Prime)** เป็นโครงการคอนโดมิเนียมสูง 38 ชั้น 1 อาคาร จำนวน 638 หน่วย ขนาดโครงการ 2 ไร่ 1 งาน 16 ตารางวา ตั้งอยู่บนถนนรัตนวิเบศร์ใกล้กับสะพานพระนั่งเกล้า ห่างจากสถานีรถไฟฟ้า MRT (สถานีโพธิ์มา) 100 เมตร ห่างจากแม่น้ำเจ้าพระยา 800 เมตร ได้รับการอนุมัติจาก EIA เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2558 ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในเดือนพฤษภาคม ปี 2561 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 1,648.38 ล้านบาท และจะมีกำไรสุทธิ 252.15 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.3 ของยอดขาย

**โครงการ แกรนด์ เดคโค ศาลายา (Grand DECO Salaya)** เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านเดี่ยว และบ้านแฝด จำนวน 146 หน่วย ขนาดโครงการ 29 ไร่ 1 งาน 99.3 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวัติ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในไตรมาส 3 ปี 2566 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 858.87 ล้านบาท

**โครงการ แกรนด์ เดคโค นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)** เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรบ้านเดี่ยว จำนวน 133 หน่วย ขนาดโครงการ 33 ไร่ 1 งาน 48.2 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวัติ อ.บางกรวย จ.นครปฐม กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในไตรมาส 3 ปี 2567 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 734.39 ล้านบาท

#### - บริษัท วิสราวรรณ จำกัด

**โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna)** เป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรทาวน์โฮม 292 หน่วย ขนาดโครงการ 35 ไร่ 1 งาน 12.4 ตารางวา ตั้งอยู่ติดถนนใหญ่ บนถนนบางป่อ-คลองด่าน ต.บางเพรียง อ.บางป่อ สมุทรปราการ เชื่อมต่อถนนเทพารักษ์, ถนนบางนา-ตราด และ ถนนสุขุมวิทได้ง่าย เข้า-ออกเมืองได้สะดวก ด้วยทางด่วนหลัก 3 สาย ได้แก่ ทางพิเศษบูรพาวิถี,มอเตอร์เวย์ และ ทางพิเศษกาญจนาภิเษก ใกล้แหล่งงานและโรงงานอุตสาหกรรมชื่อดังของประเทศไทยมากมาย รวมถึงใกล้กับห้างสรรพสินค้า, ตลาดสด, สถานศึกษาชื่อดัง, โรงพยาบาลชั้นนำ และ สนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น กำลังดำเนินการก่อสร้างโดยจะแล้วเสร็จและเริ่มโอนให้ลูกค้าได้ในไตรมาส 2 ปี 2566 ประมาณการยอดขายของโครงการเท่ากับ 960 ล้านบาท

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

- ☐ บริษัทได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและการทำกำไรในโรงงานสาขาต่างจังหวัด โดยเพิ่มกำลังการผลิตสินค้า เสริมแหล่งและรั้วคอนกรีตที่ตามความต้องการของตลาดที่มากขึ้น
- ☐ ขยายกำลังการผลิตเส้มน้ำขนาดใหญ่ถึงขนาดหน้าตัด 40 เซนติเมตร เพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มใหม่
- ☐ เริ่มกิจกรรมส่งเสริมการตลาดเพื่อรักษาลูกค้าเก่าไว้ตามรูปแบบ CRM
- ☐ บริษัทสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานด้วยต้นทุนที่ต่ำกว่าคู่แข่ง เนื่องจากบริษัทให้ความสำคัญกับงานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

- ☐ สำหรับเสาเข็ม บริษัทได้เลือกผลิต 3 ขนาด ได้แก่ เสาเข็ม I18 I22 และ I26 ในลักษณะการผลิตแบบ Mass Production ทำให้ได้ต้นทุนการผลิตต่อหน่วยที่ต่ำกว่าคู่แข่ง
  - ☐ บริหารงานอย่างใกล้ชิดด้วยผู้บริหารมืออาชีพที่มีความเข้าใจในธุรกิจและลูกค้า
  - ☐ สถานที่ตั้งโรงงานอยู่ในแหล่งวัตถุดิบทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ และยังได้เนื้อที่โรงงานในราคาถูก
  - ☐ มีความสัมพันธ์อันดีกับเจ้าของแหล่งวัตถุดิบ ทำให้ได้ต้นทุนวัตถุดิบที่มีราคาถูก
  - ☐ มีระบบขนส่งสินค้าสำเร็จรูปเอง ทำให้มีความคล่องตัว สามารถควบคุมระบบการจัดส่งได้ รวมทั้งยังช่วยประหยัดต้นทุนค่าขนส่ง
  - ☐ จากเดิมที่บริษัทได้ทำการขยายกิจการโดยการเปิดโรงงานที่ภาคเหนือ จังหวัดลำพูน ภาคใต้ จังหวัดสุราษฎร์ธานี แล้วนั้น ในปี 2556 บริษัทได้ทำการเปิดโรงงานแผ่นพื้นเพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในพื้นที่หัวเมืองใหญ่ที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องของภาคอีสานที่ จังหวัดมหาสารคาม และ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของ เพื่อเป็นการลดต้นทุนค่าขนส่งสะดวกคล่องตัวในด้านการให้บริการด้านการขายการจัดส่ง และเป็นการขยายฐานลูกค้าในด้านภูมิภาคเพิ่มขึ้น
  - ☐ มีสื่อออนไลน์ สามารถเข้าถึงลูกค้าได้ง่าย และเป็นวงกว้าง ประหยัดค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสาร สะดวกรวดเร็ว
- กลุ่มลูกค้า**  
สามารถแบ่งตามกลุ่มลูกค้าได้ ดังนี้

สัดส่วนร้อยละตามยอดขายของบริษัทในปี 2567

กลุ่มลูกค้า	สัดส่วนร้อยละตาม ยอดขายในปี 2567
1. ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	75%
2. ผู้รับเหมาก่อสร้าง	14%
3. ตัวแทนจำหน่ายและ/หรือผู้ผลิตวัสดุอุปกรณ์	13%
4. อื่นๆ	-
รวม	100%

#### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

เป็นกลุ่มลูกค้าข้างต้นในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล จังหวัดต่างๆ ทางภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคใต้ ภาคอีสาน และภาคตะวันออก ซึ่งในปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานครบทุกภาค ดังนี้ ภาคเหนือ – บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด, ภาคกลาง – โรงงานลพบุรี, ภาคใต้ – โรงงานสุราษฎร์ธานี, ภาคอีสาน – โรงงานมหาสารคาม และภาคตะวันออก – โรงงานระยอง

#### นโยบายราคา

บริษัทฯ กำหนดราคาตามหลักอุปสงค์อุปทานของตลาด โดยมีให้ราคาถูกเกินไปทำให้เกิด Lead time ตั้งแต่การสั่งซื้อจนได้รับสินค้านานเกินไป หรือ มีให้ราคาแพงเกินไปจนทำให้เสียฐานลูกค้า นอกจากนี้บริษัทจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อ เครดิตทอเมที่ผ่านมาของลูกค้า และการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก จึงทำให้บริษัทฯ ต้องปรับราคาให้สอดคล้องกับสถานะตลาดและการแข่งขันที่มีอยู่ตลอดเวลา

## บริษัท อรดา จำกัด

### กลยุทธ์การแข่งขัน

- ☐ โครงการแฟคตอรีแลนด์ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่สีม่วง ซึ่งสามารถสร้างโรงงานได้และอยู่ในเขตชุมชน ทำให้มีกำลังซื้อและมีแรงงานเพียงพอที่จะรองรับกับธุรกิจของผู้ประกอบการซึ่งเป็นลูกค้าของโครงการ อีกทั้งยังอยู่ในทำเลที่สามารถเดินทางได้สะดวกด้วยถนนวงแหวนกาญจนาภิเษกซึ่งเป็นส่วนเสริมศักยภาพในระบบขนส่งและการเดินทาง
- ☐ โครงการจัดสรรดิชีโอ-ราชพฤกษ์ ตั้งอยู่ในทำเลที่เดินทางได้สะดวก อยู่ในแหล่งที่เป็นความเจริญและเป็นที่ต้องการของกลุ่มเป้าหมาย มีระบบขนส่งประเภทรถไฟฟ้ารองรับคือแนวรถไฟฟ้าสายสีม่วง ซึ่งจะเปิดให้บริการในวันที่ 12 สิงหาคม 2559 นอกจากนี้ยังได้ออกแบบให้มีความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้า
- ☐ โครงการดิคอนไพร์ม-รัตนานิเบศร์ (DCON Prime) เป็นคอนโดมิเนียมตั้งอยู่บนถนนรัตนานิเบศร์ติดกับสถานีรถไฟฟ้า MRT ไทรมาฯ ลักษณะโครงการเป็นอาคารสูง 38 ชั้น จำนวน 638 ยูนิต โดยมีจุดเด่นในเรื่องของทำเลที่ตั้งอยู่ในแหล่งความเจริญของนนทบุรี ใกล้กับเซ็นทรัลเวสต์เกต มีความสะดวกในการเดินทางโดยรถไฟฟ้าเข้าสู่ใจกลางเมืองได้อย่างสบาย อีกทั้งยังใกล้กับแม่น้ำเจ้าพระยาซึ่งจะทำให้บรรยากาศในการพักอาศัยมีวิวพักผ่อนที่เหนือใครโดยนอกจากจะมองเห็นวิวโค้งน้ำเจ้าพระยาจากในห้องพักแล้ว ยังเหนือกว่าด้วยสระว่ายน้ำระบบ Infinity edge บนชั้น 37 ให้ผู้อยู่อาศัยได้สัมผัสถึงความอิสระ โปร่งสบายในการว่ายน้ำพักผ่อนหย่อนใจพร้อมรับวิวโค้งน้ำเจ้าพระยาจากมุมสูง นอกจากนี้ทางโครงการยังให้การตกแต่งครบทั้งเฟอร์นิเจอร์บิวท์อิน เครื่องปรับอากาศทุกห้อง บริษัทมีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนการก่อสร้างเนื่องจากใช้วัสดุที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่คือ แผ่นพื้น, เสาเข็ม, และอิฐมวลเบาดิคอน
- ☐ โครงการ แกรนด์ เดโค โล่ ศาลาษา (Grand DECO Salaya)  
จำนวน 146 ยูนิต ขนาดโครงการ 29 ไร่ 1 งาน 99.3 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวัติ อ.บางกรวย จ.นนทบุรี จุดเด่นตัวบ้านสไตล์มินิมอลทันสมัย มีทั้งบ้านแฝดและบ้านเดี่ยว สำหรับบ้านแฝดมีให้เลือก 2 แบบ และบ้านเดี่ยวขนาดใหญ่ 3 ที่จอดรถ สวนส่วนกลางจัดเต็ม ฟิตเนส สระว่ายน้ำ Co-Working Space และสวนสาธารณะฟังก์ชันครบทั้ง สนามเด็กเล่น จุดพักผ่อน และ Pet Zone
- ☐ โครงการ แกรนด์ เดโค โถ่ นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)  
จำนวน 143 ยูนิต ขนาดโครงการ 33 ไร่ 1 งาน 48.2 ตารางวา ตั้งอยู่ ต.ศรีประวัติ อ.บางกรวย จ.นครปฐม จุดเด่นตัวบ้านสไตล์มินิมอลทันสมัย บ้านเดี่ยวขนาดใหญ่ 3 ที่จอดรถ สวนส่วนกลางจัดเต็ม ฟิตเนส สระว่ายน้ำ Co-Working Space และสวนสาธารณะฟังก์ชันครบทั้ง สนามเด็กเล่น จุดพักผ่อน และ Pet Zone

### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ☐ กลุ่มลูกค้าของโครงการออร์ตาแฟคตอรีแลนด์เป็นผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดเล็ก (SME) ผู้ทำงานบริเวณใกล้เคียง และยังคงกลุ่มเป้าหมายของบริษัทไว้
- ☐ ในส่วนของกลุ่มลูกค้าโครงการบ้านจัดสรรดิชีโอ-ราชพฤกษ์ วางเป้าหมายไว้เป็นกลุ่มลูกค้าระดับกลางที่อยู่บริเวณจังหวัดนนทบุรี และทำงานบริเวณกรุงเทพมหานครที่มีระดับรายได้ตั้งแต่ 50,000 บาทขึ้นไป อายุอยู่ในช่วง 35-50 ปี
- ☐ โครงการดิคอนไพร์ม-รัตนานิเบศร์ (DCON Prime) วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง ที่อยู่บริเวณใกล้เคียง ในส่วนของจังหวัดนนทบุรีส่วนที่ติดกับกรุงเทพฯ โชนเหนือและตะวันตก ระดับรายได้ตั้งแต่ 25,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 25-45 ปี



- ☐ โครงการ แกรนด์ เดโค ศาลา (Grand DECO Salaya)

วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง ทำงานอยู่ในกรุงเทพฯ ต้องการขยายที่อยู่อาศัย ระดับรายได้ตั้งแต่ 40,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 25-50 ปี

- ☐ โครงการ แกรนด์ เดโค นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)

วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง อยู่ใน จังหวัดนครปฐม ระดับรายได้ตั้งแต่ 50,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 30-50 ปี

#### นโยบายราคา

- ☐ สำหรับโครงการออร์เคสตรี้แลนด์ บริษัทกำหนดราคาขาย และค่าเช่าอยู่ในระดับราคาที่แข่งขันได้ ทั้งนี้การเช่าโรงงาน บริษัทจัดทำสัญญาเช่ากับลูกค้ามีระยะเวลาครอบคลุม 3 ปี
- ☐ โครงการบ้านจัดสรรดิชีโอ-ราชพฤกษ์ กำหนดราคาให้อยู่ในช่วง 4-6 ล้านบาท
- ☐ ในส่วนของโครงการดิคอนไพร์ม-รัตนวิเบศร์ (DCON Prime) ได้พัฒนารูปแบบและฟังก์ชันการใช้งานรวมถึงวัสดุที่ใช้เหนือกว่าคู่แข่งในบริเวณใกล้เคียง ขณะที่กำหนดราคาขายให้ค่อนข้างถูกกว่าคู่แข่งในย่านใกล้เคียงเพื่อจุดเด่นในด้านความคุ้มค่า โดยกำหนดราคาเริ่มต้นที่ 1.7 ล้านบาท สำหรับ 1 ห้องนอนขนาด 26.58 ตารางเมตร

#### การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

- ☐ ออร์เคสตรี้แลนด์ นอกจากการติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรงแล้ว ลูกค้าส่วนใหญ่ของทางบริษัทจะเข้ามาติดต่อจากป้ายโฆษณาหน้าโครงการ ได้รับข้อมูลข่าวสารการแนะนำจากลูกค้าเดิมในโครงการและเว็บไซต์
- ☐ สำหรับโครงการดิชีโอ-ราชพฤกษ์,โครงการดิคอนไพร์ม-รัตนวิเบศร์ และโครงการเดอะ เดโค บางนา จะใช้การประชาสัมพันธ์ทางป้ายโฆษณา ป้ายบอกทาง นิตยสารหนังสือพิมพ์ วิทยุ การออกบูธตามงานแสดงสินค้า และห้างสรรพสินค้าต่างๆ โดยในปีนี้จะเน้นโฆษณาทางอินเทอร์เน็ตประเภทสังคมออนไลน์ และเว็บไซต์ในการให้ข้อมูลข่าวสารประชาสัมพันธ์โครงการ

#### วัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการก่อสร้างโครงการ ได้แก่ ที่ดิน และวัสดุก่อสร้าง หลักๆ เช่น แผ่นพื้น เสาเข็ม อิฐมวลเบา คอนกรีต เหล็กเส้น เหล็กรูปพรรณ แผ่นหลังคา ระบบไฟฟ้าส่องสว่าง ระบบสุขาภิบาล สีทาอาคาร ประตูหน้าต่าง โดยทางบริษัทเปิดประมูลกับผู้รับเหมาก่อสร้างทั้งในส่วนของค่าแรงและค่าวัสดุ ยกเว้นแผ่นพื้น, เสาเข็ม, และอิฐมวลเบา ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัท ซึ่งที่ผ่านมาผู้รับเหมาก่อสร้างหลักที่มีประสบการณ์และความน่าเชื่อถือเข้ามาร่วมงานด้วยอย่างต่อเนื่อง

#### ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- ☐ สำหรับโครงการออร์เคสตรี้แลนด์ แต่ละยูนิตทางเจ้าของโรงงานจะจัดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียกันเองตามคุณภาพของน้ำเสียในแต่ละโรงงาน โดยต้องผ่านเกณฑ์ตามที่กรมโรงงานกำหนด ทั้งนี้ทางโครงการได้มีระบบสุขาภิบาลให้แต่ละยูนิตในเบื้องต้นตามพรบ.จัดสรร
- ☐ ในส่วนของโครงการจัดสรรนั้นได้จัดทำระบบดักไขมันในแต่ละยูนิต และมีระบบบำบัดน้ำเสียรวมของโครงการตามพรบ.จัดสรร

## งานที่ยังไม่ส่งมอบ

ไม่มี

### บริษัท วิศวกรรม จำกัด

#### กลยุทธ์การแข่งขัน

- ☐ โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna)

เป็นทาวน์โฮมและบ้านแฝด อยู่ติดถนนใหญ่ บนถนนบางบัว-คลองด่านสมุทรปราการ เชื่อมต่อถนนเทพารักษ์, ถนนบางนา-ตราด และ ถนนสุขุมวิทได้ง่าย เข้า-ออกเมืองได้สะดวก ด้วยทางด่วนหลัก 3 สาย ได้แก่ ทางพิเศษบูรพาวิถี, มอเตอร์เวย์ และ ทางพิเศษกาญจนาภิเษก ใกล้แหล่งงานและนิคมอุตสาหกรรมรายใหญ่ เช่น นิคมเวลโกรว์ นิคมบางพลี รวมถึงใกล้กับห้างสรรพสินค้า, ตลาดสด, สถานศึกษาชื่อดัง, โรงพยาบาลชั้นนำ และ สนามบินสุวรรณภูมิ เป็นต้น ลักษณะเป็นโครงการหมู่บ้านจัดสรรทาวน์โฮม จำนวน 292 ยูนิต ขนาดโครงการ 35 ไร่ 1 งาน 12.4 ตารางวา โดยมีจุดเด่นในเรื่องของพื้นที่สีเขียวเยอะ รวมถึงส่วนกลาง Club House ที่ตอบโจทย์ทุกไลฟ์สไตล์ ไม่ว่าจะเป็นพื้นที่ทำงานส่วนตัว ฟิตเนส และสระว่ายน้ำ ไม่เพียงเท่านั้นสิ่งที่โครงการคิดให้กับลูกค้าเรียกว่า ใส่ใจให้ลูกค้าทุกตารางเมตร ลูกค้ามั่นใจได้ 100% บริษัทฯ มีความได้เปรียบทางด้านต้นทุนการก่อสร้างเนื่องจากใช้วัสดุที่เป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่ (DCON) คือ แผ่นพื้น, เสาเข็ม, รั้ว และอิฐมวลเบาดีคอน

#### ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- ☐ โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna)

วางเป้าหมายลูกค้าอยู่ระดับกลาง อยู่ในกรุงเทพฯ ที่อยู่บริเวณใกล้เคียง ในส่วนของจังหวัดสมุทรปราการ ระดับรายได้ตั้งแต่ 25,000 บาท ขึ้นไปอายุในช่วง 25-50 ปี

### 3. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

บริษัท ดีคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดิน ณ อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี:			
- ส่วนที่เป็นพื้นที่โรงงานขนาด 119 ไร่ 1 งาน 94 ตร.วา	26,533,967	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
- ส่วนที่เป็นพื้นที่กอง เก็บสินค้าขนาด 23 ไร่ 2 งาน 38 ตร.วา	5,055,384	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
- ส่วนที่ซื้อไว้เพื่อใช้น้ำบาดาลในการผลิตขนาด 24 ไร่ 2 งาน 92 ตร.วา	2,124,547	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงานและลานเก็บสินค้าคงคลัง	13,482,219	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

- โรงงานคอนกรีตมวลเบา 166 ไร่ 18 ตร.วา			
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัดสุ ราษฎร์ธานี ขนาด 57 ไร่ 334 ตร.วา	10,223,524	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัด ระยอง ขนาด 36 ไร่ 168 ตร.วา	20,525,996	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินเพื่อสร้างโรงงาน จังหวัด มหาสารคาม ขนาด 34 ไร่ 99 ตร.วา	18,022,373	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
อาคาร / เฟอร์นิเจอร์ / เครื่องตกแต่ง	61,308,871	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ยานพาหนะ	47,254,532	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
เครื่องมือ / เครื่องจักร / อุปกรณ์	60,412,223	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	2,366,205	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

บริษัท อรดา จำกัด

ประเภท / ลักษณะสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี (บาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ให้เช่า	474,944,767	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดิน รอการพัฒนา สำนักงานขาย Factory	14,223,250	เป็นเจ้าของ	ไม่มี
ที่ดินที่พัฒนาแล้วเพื่อขายโครงการ บ้าน และคอนโดมิเนียม DCON Prime	1,147,092,330	เป็นเจ้าของ	ไม่มี

การลงทุนในบริษัทย่อย ณ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออกและเรียก ชำระแล้ว	ร้อยละการลงทุน
บริษัท อรดา จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์โดยปัจจุบันยังเน้น ธุรกิจการขายและให้เช่าโรงงานสำเร็จรูป ขนาดย่อม	1,800 ล้านบาท	99.99
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด	ผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูปและคอนกรีตมวลเบา ในพื้นที่ภาคเหนือ	35 ล้านบาท	99.99
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผนังคอนกรีตเบาสำเร็จรูป	172 ล้านบาท	70.00
บริษัท วิสราวรรณ จำกัด	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	400 ล้านบาท	99.99 (โดย บจก.อรดา)



ปัจจุบันบริษัทมีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เป็นธุรกิจหลัก คือ แผ่นพื้นและเสาเข็มคอนกรีตอัดแรง และการขายโครงการบ้านเดี่ยวพร้อมอยู่ และขาย - ให้เช่าโรงงานสำเร็จรูปขนาดย่อมผ่านบริษัทย่อย บริษัท ไม่มีนโยบายในการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง การลงทุนใดๆ ของบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม นอกจากนั้นนโยบายการบริหารในอัตรจะถูกกำหนดและดำเนินการโดยกรรมการบริหารของบริษัทฯ

#### การลงทุนในบริษัทร่วม

ณ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ร้อยละการลงทุน
บริษัท ปรีณศิริ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	1,220.01 ล้านบาท	24.99

ในไตรมาส 2 ปี 2563 บริษัทฯ และกรรมการบริษัทได้ทยอยซื้อหุ้นสามัญในบริษัท ปรีณศิริ จำกัด (มหาชน) จนมีสัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ 21.79 และตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ผู้ถือหุ้นของบริษัท ปรีณศิริ จำกัด (มหาชน) มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ ท่านหนึ่ง เป็นคณะกรรมการบริษัท ทำให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนดังกล่าวจากประเภทที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เป็นประเภทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ และวัดมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

#### 4. ข้อพิพาททางกฎหมาย

4.1 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทย่อย ถูกดำเนินคดีในฐานะผู้ผิดสัญญาซื้อที่ดินแปลงหนึ่ง และให้ชดเชยค่าความเสียหายแก่โจทก์ (ผู้ขายถือกรรมสิทธิ์ร่วมในที่ดิน) จำนวน 5.95 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ซึ่งศาลชั้นต้นได้พิพากษายกฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2564 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล และศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 1.50 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยโดยเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาดังกล่าวแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2567 ศาลฎีกาได้พิพากษายกฟ้องและพิพากษาแก้เป็นว่าให้บังคับคดีตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

4.2 เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถูกดำเนินคดีในฐานะจำเลยร่วมกับผู้ขายที่ดินรายหนึ่ง โดยโจทก์ (ทายาทกองมรดก) ได้ขอให้ศาลมีคำสั่งให้เพิกถอนนิติกรรมกรขายและการจดทะเบียนขายที่ดิน 6 แปลง ราคาทุน 145 ล้านบาท ของผู้ขายดังกล่าวกับบริษัทย่อย ต่อมาเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2563 ศาลได้พิพากษายกฟ้องคดีดังกล่าวแล้ว ในระหว่างไตรมาส 1 ปี 2564 โจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล และเมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 บริษัทย่อย ได้ตกลงทำสัญญาประนีประนอมยอมความในชั้นศาล โดยผู้ขายและโจทก์ตกลงจ่ายชำระเงิน จำนวน 133.42 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5.50 ต่อปี ให้แก่บริษัทย่อย ภายในวันที่ 30 มกราคม 2568 และบริษัทย่อยตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินคืนให้กับผู้จัดการมรดก ภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับชำระเงินดังกล่าวครบถ้วน

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยได้ฟ้องดำเนินคดีกับผู้ขายและโจทก์ เนื่องจากผิคนัดชำระเงินตามสัญญาประนีประนอมยอมความ และให้ผู้ขายและโจทก์ออกจากที่ดินดังกล่าวและชดเชยค่าเสียหายแก่บริษัทย่อย เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2566 ศาลชั้นต้นได้พิพากษาให้โจทก์ออกจากที่ดินดังกล่าวและยกฟ้องเรื่องชดเชยค่าเสียหายแก่บริษัทย่อย โจทก์บางท่านได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ต่อมาเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567

ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้โจทก์ไม่ต้องออกจากที่ดินดังกล่าว ซึ่งศาลเห็นว่าบริษัทย่อยมีสิทธิ์ที่จะบังคับตามสัญญาประนีประนอมยอมความได้อยู่แล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากผลของคดีดังกล่าว

4.3 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถูกดำเนินคดีในฐานผิดสัญญาจะขายที่ดินแปลงหนึ่ง และให้ชดเชยค่าความเสียหายแก่โจทก์ จำนวน 29.25 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ปัจจุบันอยู่ในระหว่างพิจารณาของศาล ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากผลของคดีดังกล่าว

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป



#### บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)



สถานที่ตั้ง	บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) 3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900
เลขทะเบียนนิติบุคคล	0107547000303
ทุนจดทะเบียน	806,634,039.60 บาท (ชำระแล้ว) 538,634,039.60 บาท
โทรศัพท์	0-2937-3312 (อัตโนมัติ)
โทรสาร	0-2937-3328
โฮมเพจ	Website : <a href="http://www.dconproduct.com">www.dconproduct.com</a> E-mail : <a href="mailto:dcon@dconproduct.com">dcon@dconproduct.com</a>
โรงงาน - ลพบุรี 1	33 หมู่ 8 ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15220
โทรศัพท์	036-776-693, 081-947-8099

โรงงาน - ลพบุรี 2	280 หมู่ 1 ตำบลช่องสรีกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15220
โทรศัพท์	036-705-057, 081-372-0682
โรงงาน - สุราษฎร์ธานี	39/3 หมู่ 7 ตำบลนาใต้ อำเภอบ้านนาเดิม จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84240
โทรศัพท์	081-822-5972
โรงงาน - มหาสารคาม	236 หมู่ 11 ถนนโกสุม-ท่าพระ ตำบลแพ่ง อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม 44140
โทรศัพท์	043-706-890
โรงงาน - ระยอง	567 หมู่ 1 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180
โทรศัพท์	038-029-162-4

#### ลักษณะการดำเนินงาน

ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง คอนกรีตมวลเบา (CLC) ตลอดจนจะผลิตชิ้นส่วนสำเร็จรูปต่างๆ ของอาคาร เช่น รั้วทึบ รั้วควายบอย รั้ว Jumbo Hollow core ฐานรากคอนกรีตสำเร็จรูป และเสาเข็มเหล็กเหลี่ยมกลวง เป็นต้น

#### จำนวนพนักงานบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 310 คน (เฉพาะ DCON มีพนักงาน 233 คน)

#### บริษัทย่อย

บริษัท อรดา จำกัด (ถือหุ้น 99.99%)



สถานที่ตั้ง	3300/97 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900
ทุนจดทะเบียน	1,800,000,000 บาท
โทรศัพท์	0-2937-3312
โทรสาร	0-2937-4337
โฮมเพจ	www.orrada.com
E-mail	orrada@orrada.com

- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในโครงการ
- อรดาแฟคเตอรีแลนด์
  - บ้านอรดา – ลำลูกกาคลอง 8
  - บ้านอรดา – โครงการดิชีโอ (ราชพฤกษ์)
  - คอนโดมิเนียม – โครงการดิชีโอ คอนโด (งามวงศ์วาน)
  - คอนโดมิเนียม – โครงการ ดิคอนไอร์แลนด์ (รัตนาธิเบศร์)
  - โครงการ แกรนด์ เดคโค ศาลาया (Grand DECO Salaya)
  - โครงการ แกรนด์ เดคโค นครปฐม (Grand DECO Nakhon Pathom)
- โครงการในอนาคต
- คอนโดมิเนียม – โครงการดิคอนไอร์แลนด์ (แพรกษา)
  - ที่พักอาศัยแนวราบ (บางคูวัด)

### ลักษณะการดำเนินงาน

ประกอบธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์โดย เป็นโครงการสาธิตใช้ผลิตภัณฑ์ของ DCON

บริษัท วิสราวรรณ จำกัด (บริษัท อรดา จำกัด ถือหุ้น 99.99 %)



สถานที่ตั้ง	3300/100 ดิกร้าง อาคารบี ชั้น 18 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กทม. 10900
ทุนจดทะเบียน	400,000,000 บาท
โทรศัพท์	0-2937-3312
โทรสาร	0-2937-4337

พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ประเภทที่พักอาศัยแนวราบ - โครงการ เดอะ เดคโค บางนา (The DECO Bangna)

### ลักษณะการดำเนินงาน

ประกอบธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์โดย เป็นโครงการสาธิตใช้ผลิตภัณฑ์ของ DCON



บริษัท รมโพธิ์โปรดักส์ จำกัด (ถือหุ้น 99.99 %)



สถานที่ตั้ง	170 หมู่ 4 ตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลำพูน 51000
ทุนจดทะเบียน	35,000,000 บาท
โทรศัพท์	053-584-456
โทรสาร	053-584-866

#### ลักษณะการดำเนินงาน

ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์คอนกรีต อันได้แก่ แผ่นพื้นสำเร็จรูป รั้วทึบ รั้วควาบอย Hollow core ในท้องถิ่นภาคเหนือ

บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด (ถือหุ้น 70 %)



สถานที่ตั้ง	3300/67 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 10 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ทุนจดทะเบียน	172,000,000 บาท
โทรศัพท์	02-937-3312
โทรสาร	02-937-3328

#### ลักษณะการดำเนินงาน

ผลิตและจำหน่ายผนังสำเร็จรูป (Precast) อันเป็น โรงงานผลิตชิ้นส่วนคอนกรีตที่ทันสมัยด้วยเครื่องจักร กึ่งอัตโนมัติจากประเทศเยอรมัน โดยเริ่มผลิตออกจำหน่าย รับรู้อยู่ได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 3 ปี 2563 เป็นต้นไป

## บริษัทร่วม

บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้น 24.99 %)



สถานที่ตั้ง	244 ห้างเพลินนารี มอลล์ ถนนวิชรพล แขวงท่าแร้ง แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพฯ 10230
ทุนจดทะเบียน	1,220,011,755 บาท
โทรศัพท์	02-022-8988 , Call Center 1753
อีเมล	info@prinsiri.com

## ลักษณะการดำเนินงาน

บริษัท ปริณสิริ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อาคารแนวราบ ประเภทโครงการบ้านจัดสรร และ อาคารชุดพักอาศัย

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### ผู้สอบบัญชี

นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599  
บริษัทสอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
316/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2259-5300  
โทรสาร : 0-2260-1553

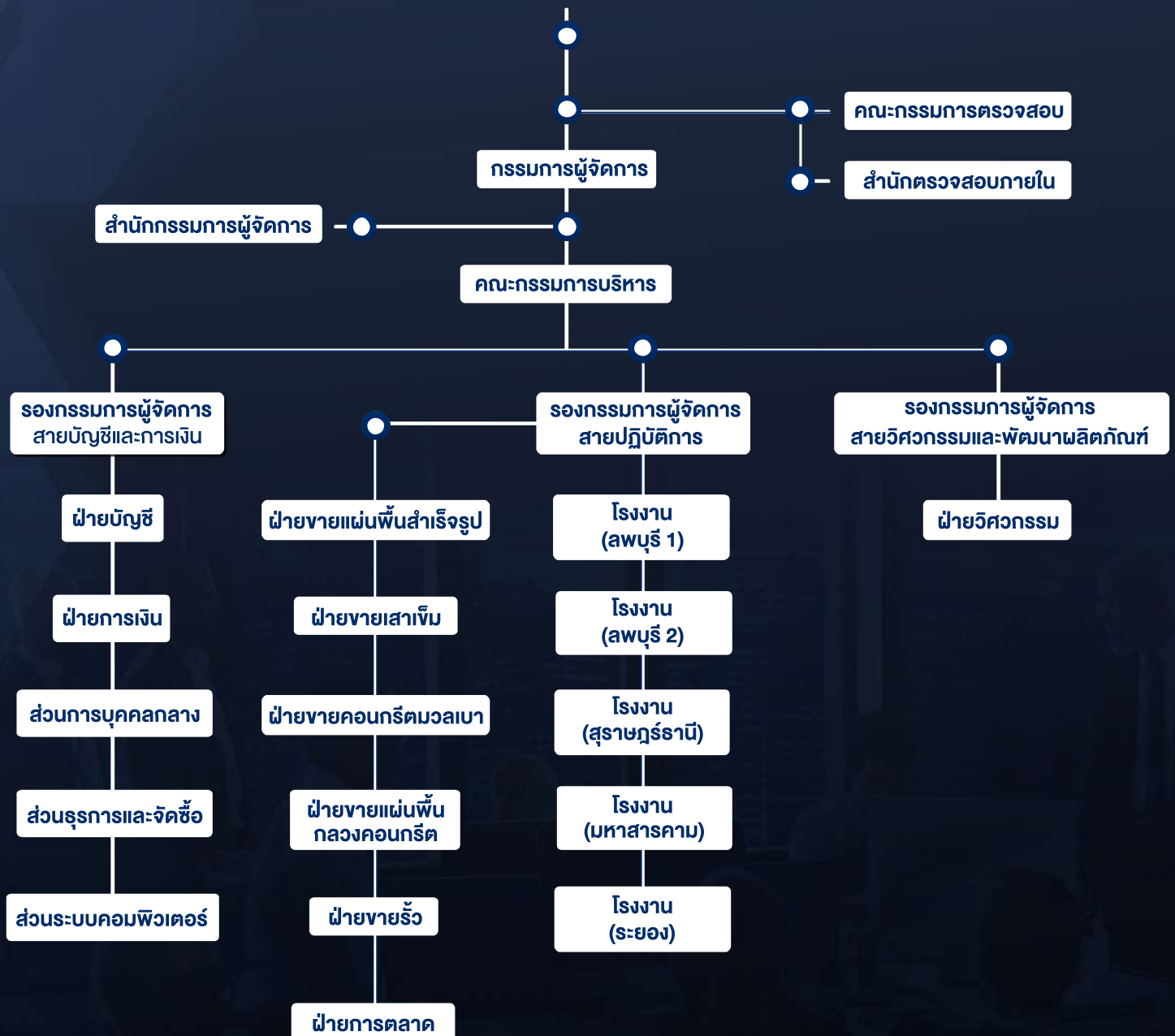
### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซ้างศูนย์ประชุมแห่งชาติสิริกิติ์  
ชั้น 4 , 7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ : 0-2229-2800 , 0-2654-5599  
โทรสาร : 0-2359-1259  
โฮมเพจ : www.tsd.co.th  
E-mail : contact.tsd@set.or.th

# แผนผังองค์กร

## Organization chart

### คณะกรรมการบริษัท



## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

### 1. จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 806,634,039.60 บาท (ทุนชำระแล้ว 538,634,039.60 บาท) คิดเป็นจำนวนหุ้น 5,386,340,396 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

### 2. ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น : ณ วันที่ 9 มกราคม 2568

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด	9,883 ราย
การถือหุ้นแบบไร้ใบหุ้น	98.07 %
Free Float	27.51 %

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก

ชื่อ – สกุล		จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นทั้งหมด
1. นายวิวัฒน์	พรกุล	1,496,221,900	27.78
2. นางสาววิศรา	พรกุล	1,279,056,500	23.75
3. นายชนะ	โตวัน	711,000,000	13.20
4. นางสาวอสมมา	โตวัน	180,000,000	3.34
5. นางสาวอริสรา	โตวัน	180,000,000	3.34
6. บริษัท สารสิน จำกัด		40,916,062	0.76
7. นายอินญา	พรกุล	40,000,000	0.74
8. นายสุทธิพงศ์	ชลวิไล	33,984,500	0.63
9. นายวิเชียร	มงคลชนตระกุล	33,662,000	0.62
10. นางสุภา	ยังยืนสุนทร	31,002,300	0.58
รวม		4,025,843,262	74.74

### 3. การออกหลักทรัพย์อื่น

– ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น –



## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลในแต่ละปี ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ของบริษัทซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และความเห็นชอบของคณะกรรมการของบริษัท

ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทมีกำไรสำหรับปีจำนวน 59,172,668 บาท มีกำไรต่อหุ้นเท่ากับ 0.011 บาทต่อหุ้น เมื่อคำนวณจากจำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 22 เมษายน 2568 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.00275 บาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิรวม

### อัตราการจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานในแต่ละปีในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.011	0.039	0.025	0.02	0.02
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	**0.00275	0.020	0.012	0.011	0.008
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ* (%)	25	50	47.74	50.75	46.62
ราคาพาร์ (บาท)	0.10	0.10	0.10	0.10	0.10

ปี	เงินสด	หุ้นปันผล	วันผลประกอบการ
2567	0.00275 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2567 - 31/12/2567
2566	0.020 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2566 - 31/12/2566
2565	0.012 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2565 - 31/12/2565
2564	0.011 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2564 - 31/12/2564
2563	0.008 บาทต่อหุ้น	-	01/01/2563 - 31/12/2563

หมายเหตุ: การจ่ายเงินปันผลในปี 2567 สำหรับผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม 2567 ยังมีความไม่แน่นอน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับมติในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 23 เมษายน 2568

\*กำไรสุทธิหมายถึงกำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

\*\* คณะกรรมการบริษัทฯ มีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ในวันที่ 22 เมษายน 2568 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.00275 บาท

## โครงสร้างการจัดการ

### 1. คณะกรรมการ

#### การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยการประชุมแต่ละครั้งจะกำหนดวาระการประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดป้อย่างชัดเจน รวมทั้งมีการส่งรายละเอียดประกอบวาระการประชุมแก่คณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการ และผู้บริหารทุกคนได้รับทราบ และจัดสรรเวลาเพื่อเข้าร่วมการประชุม แต่อาจจัดการประชุมพิเศษเพิ่มความจำเป็น โดยกำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการรับผิดชอบงาน ดังนี้

- จัดทำหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีวาระการประชุมที่ชัดเจน พร้อมจัดส่งเอกสารการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม
- จัดการประชุมโดยกำหนดเวลาที่เพียงพอ ตลอดจนเปิดโอกาสให้อภิปรายอย่างเต็มที่และเปิดเผย
- จัดทำรายงานการประชุมที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และเสนอให้ประธานกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมคราวถัดไป ก่อนทำการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ และสามารถสืบค้นได้

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	รศ.ดร.ต่อตระกูล ขมनाค	ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ
2	นางพิสมัย บุญเกียรติ	รองประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการพิจารณา ค่าตอบแทน
3	นายนิรุช อินทรท่าฉาง	ประธานกรรมการบริหาร, กรรมการผู้จัดการ, กรรมการ
4	พลเอก พิศาล วัฒนวงษ์คีรี	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
5	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ, กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน
6	นายสุรชัย ชารสิทธิ์พงษ์	กรรมการอิสระ
7	นายศุภกิจ ปรมาภูติ	กรรมการ
8	ดร.กวิน วรกาญจนา	กรรมการ
9	น.ส.รัฐธา เกิดศิริ	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ เป็นดังต่อไปนี้

“นายศุภกิจ ปรมาภูติ, นายนิรุช อินทรท่าฉาง, นายกวิน วรกาญจนา กรรมการสองในสามท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท”

### ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงาน โครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพทางเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
2. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
3. พิจารณานุมัติงบประมาณและโครงการลงทุน และกำกับดูแลการดำเนินโครงการให้เป็นไปตามแผน
4. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหรือดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ และกำหนดแนวทางแก้ไขในกรณีที่มีอุปสรรคในการบรรลุเป้าหมายนั้น
5. จัดให้มีการรายงานข้อมูลโดยทั่วไปและข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั่วไป อย่างถูกต้อง ทันกาล และเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
6. รับทราบรายงานการตรวจสอบที่สำคัญ และกำหนดแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข กรณีที่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ
7. สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
8. จัดให้มีกระบวนการสร้างผู้บริหารระดับสูงขึ้นมาทดแทนอย่างต่อเนื่อง (Succession Plan)
9. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว
10. กำหนดนโยบายหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายทางการเงิน นโยบายในการระดมทุน การบริหารเงินทุน และนโยบายในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ
11. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานในสาขานานาประการของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณานุมัติ
12. คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่นๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในกรณีการทำงานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้นให้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นธรรม มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
13. คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผล และความเป็นอิสระต่อกันมีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
14. ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้าทำรายการใดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมขอความร่วมมือให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยให้กรรมการบริษัทฯ แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อกดออกเสียงหรืองดให้ความเห็นในระเบียบวาระที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย

15. คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วนในรายงานประจำปีแบบ 56-1 One Report
16. คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ
17. คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) การติดตาม (Monitoring) เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
18. คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบที่เป็นกลางและโปร่งใส ในการรักษาความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายนอกและภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้เชื่อมโยง
19. ค่าธรรมเนียมสอบบัญชี และค่าธรรมเนียมอื่นที่จ่ายแก่ผู้สอบบัญชี มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

#### **บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์คุณสมบัติของกรรมการบริษัทไว้ ดังต่อไปนี้**

1. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และพร้อมจะอุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ให้กับบริษัทอย่างเต็มที่
2. เป็นบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน
3. กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง จะต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และไม่เป็นผู้อยู่ในตำแหน่งผู้ควบคุม หรือเป็นหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมสังกัดอยู่
4. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 2 บริษัท แต่ทั้งนี้ หากกรรมการผู้นั้นดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการ ควรดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเพียง 1 บริษัท คือ บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะมอบอำนาจช่วงให้กรรมการบริหารของบริษัทพิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัท และรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้ามาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท

ในกรณีที่กรรมการอาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ให้กรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียง



### คณะกรรมการตรวจสอบ

เป็นหน่วยงานอิสระที่จะให้การสนับสนุนและปฏิบัติการในนามของคณะกรรมการบริษัท เพื่อสอบทานข้อมูลทางการเงินที่เสนอแก่ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น สอบทานระบบการควบคุมภายในที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีขึ้น กระบวนการตรวจสอบภายใน และการสื่อสารกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

บริษัทมีกรรมการตรวจสอบทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ – สกุล	ตำแหน่ง
1	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
2	พลเอก พิศาล วัฒนวงศ์ศิริ	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ
3	นายวันชัย ตันติกุล	กรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบให้กับบริษัท จัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและ ประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชี สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่าง การตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมี ประสิทธิภาพโดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของ ผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรและปริมาณงานตรวจสอบ ของสำนักงานตรวจสอบบัญชี นั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำ การตรวจสอบบัญชีของบริษัท
4. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงหรือรายการที่อาจมีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
5. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบ ด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายบัญญัติ ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่าย บริหาร เป็นต้น
6. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูล ดังต่อไปนี้
  - 6.1. ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของ บริษัทถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้

- 6.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- 6.3. เหตุผลที่เชื่อว่า ผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- 6.4. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท
- 6.5. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

## 2. ผู้บริหาร

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่านดังนี้

ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1	นายนิรุธ อินทรท่าอาจ	ประธานกรรมการบริหาร
2	นายศุภกิจ ปริมาภูติ	กรรมการบริหาร
3	นายเอกอมร อนุทินมณี	กรรมการบริหาร
4	นางสาวเพ็ญทิพา ยิ้มพยัคฆ์	กรรมการบริหาร
5	นางสาวประดิษฐา วรชาติ	กรรมการบริหาร
6	นางสิริพร ลีทวีกุลสมบูรณ์	กรรมการบริหาร
7	นายสมักร สฤทธสมบัติ	กรรมการบริหาร
8	นางสาวนพมาศ อลิปรีกุล	กรรมการบริหาร
9	นางสาวจุฬารัตน์ รังคะรัตน์	กรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินงานของบริษัท
2. ดูแลและตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ ตามแผนธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นคราว ๆ ไป
4. ประธานกรรมการบริหารจะเป็นพิจารณาอนุมัติและดำเนินการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมการเงินของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท
5. ประธานกรรมการบริหาร จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติและดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นปกติทางการค้า รายการการค้ามาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ซึ่งมีราคาตลาดอ้างอิงได้ในวงเงินไม่เกิน 20 ล้านบาท และต้องนำเสนอให้ที่ประชุมกรรมการบริษัทฯ ในคราวถัดไปรับทราบในเรื่องนั้นๆ ด้วย

อนึ่ง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณี เงินวงเงิน 20 ล้านบาท และรายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

1. เป็นผู้บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัท
2. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย
3. มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้น เงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานทั้งหมดของบริษัทในตำแหน่งต่ำกว่าระดับผู้บริหาร ตลอดจนแต่งตั้งตัวแทนฝ่ายนายจ้างในคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท
4. มีอำนาจอนุมัติและมอบอำนาจช่วงอนุมัติการเบิกจ่ายเพื่อการจัดซื้อจัดจ้างซึ่งทรัพย์สินและบริการเพื่อประโยชน์ของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการทางการเงินเพื่อธุรกรรมต่างๆ ของบริษัท ไว้ภายในวงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท และต้องมีหนึ่งในคณะกรรมการบริหารลงลายมือชื่อร่วมกัน
5. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนบริษัทต่อบุคคลนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
7. อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงาน
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท และให้กรรมการผู้จัดการปฏิบัติตามแนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการบริหารกำหนดไว้

อนึ่ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท และ/หรือ รายการหรือเรื่องที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท และบริษัทย่อย (ถ้ามี) ในกรณีดังกล่าว รายการหรือเรื่องดังกล่าวจะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการของบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	ชื่อ – สกุล		ตำแหน่ง
1	นางพิสมัย	บุญเกียรติ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
2	นายวันชัย	ตันติกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ
3	พลเอก พิศาล	วัฒนวงษ์คีรี	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการอิสระ

#### ขอบเขต อำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการและคณะกรรมการชดเชยของบริษัท
2. พิจารณาสรรหากรรมการ โดยพิจารณาบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
3. พิจารณาสรรหาผู้ที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารในกรณีที่มิได้มีตำแหน่งว่างลงรวมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูง
4. กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสม ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินเพื่อจูงใจและรักษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในแต่ละปี
5. จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามแต่กรณี
6. ให้คำชี้แจงตอบคำถามเกี่ยวกับคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 4. เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการได้แต่งตั้ง นางสาวรัฐฐา เกิดศิริ ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณวุฒิ คุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมเป็นเลขานุการบริษัท ข้อมูลประวัติของเลขานุการบริษัทฯ ตามเอกสารแนบ

##### คุณสมบัติของเลขานุการบริษัท

1. มีความรู้พื้นฐานด้านธุรกิจ บัญชี กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
2. มีความรู้ ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และข้อพึงปฏิบัติที่ดีของการกำกับดูแลกิจการ
3. มีความเป็นอิสระและตรงไปตรงมาในการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งในด้านการให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นต่างๆ

##### ขอบเขตอำนาจหน้าที่เลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ข้อควรปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของทางการ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท ติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการ
2. ส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ ให้ข้อมูล และผลักดันคณะกรรมการบริษัทให้ปฏิบัติตามรวมทั้งให้มีการตรวจสอบผลการปฏิบัติตามข้อกำหนดของหลักการดังกล่าว
3. จัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อพึงปฏิบัติที่ดี
5. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท



6. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมคณะกรรมการ บริษัท
7. ดำเนินการให้กรรมการและผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตามข้อกำหนดกฎหมาย
8. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงาน โดยกรรมการหรือผู้บริหาร และส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด
9. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศ
10. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นเพื่อให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท และเป็นสื่อกลางระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร
11. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท
12. ติดตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อพึงปฏิบัติในส่วนที่เกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
13. ประสานงานระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารของบริษัท

## 5. ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ 1,251,722 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร 9,959,555 บาท

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ดังนี้

ค่าตอบแทนกรรมการ 2,951,399 บาท

ค่าตอบแทนผู้บริหาร 10,214,155 บาท

### ค่าตอบแทนอื่นๆ

– ไม่มี –

## 6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อ – สกุล			ตำแหน่ง
1	นายนิรุช	อินทรท่าแดง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นางสาวกุลจิรา	พันธ์บัวศรี	เลขานุการคณะกรรมการ
3	นายศุภกิจ	ปรมาภูดี	กรรมการฯ
4	ดร.กวิน	วรกาญจนา	กรรมการฯ
5	นายเอกอมร	อนุทินมณี	กรรมการฯ
6	นางสาวประดิษฐา	วรชาติ	กรรมการฯ
7	นางสิริพร	ลีทวิกุลสมบุญ	กรรมการฯ

8	นายสมักร	สฤชชสมบัติ	กรรมการฯ
9	นางสาวนพมาศ	อลิปริยกุล	กรรมการฯ
10	นายกลวัชร	วีระยุทธปัญญา	กรรมการฯ
11	นางสาวรุ่งนิภา	ถนัดเพิ่ม	กรรมการฯ

## 7. บุคลากร

บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีพนักงานบริษัท และบริษัทย่อยรวมทั้งสิ้น 310 คน (เฉพาะพนักงาน DCON 233 คน)

### การฝึกอบรมพนักงาน

เป้าหมาย: เปอร์เซ็นต์ของจำนวนพนักงานที่เข้าอบรมเฉลี่ยคนละ 6 ชั่วโมงต่อปี จะต้องไม่น้อยกว่าร้อยละ 70 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

ผลงานปี 2567: การฝึกอบรมพนักงานคิดเป็นร้อยละ 72.09 ของเป้าหมาย

### การฝึกอบรมพนักงาน

ปี	จำนวนพนักงาน	ร้อยละของเป้าหมาย
ปี 2567	310	72.09
ปี 2566	340	100.00
ปี 2565	287	97.86
ปี 2564	278	93.28
ปี 2563	282	107.33

### นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานทุกระดับ คือทรัพยากรอันมีค่า และมีบทบาทต่อความสำเร็จขององค์กร บริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาความสามารถพนักงานเพื่อยกระดับการบริหารงาน โดยจัดให้มีการอบรม สัมมนา พนักงานทั้งเก่าและใหม่อย่างต่อเนื่องอยู่เสมอเพื่อนำความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานต่อไป และยังให้ความสำคัญในระบบการคัดเลือก และค่าตอบแทนที่สอดคล้องกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะ “ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่คนที่เหมาะสม” โดยมีระบบให้สวัสดิการ ความดี ความชอบในลักษณะ ส่งเสริมให้พนักงานก้าวหน้า มีความเจริญเติบโตคู่ไปกับบริษัทฯ โดยที่มีแนวปฏิบัติดังนี้

- ☐ บริษัทคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้นๆ
- ☐ มีการจัดอบรมทั้งเมื่อเริ่มแรกเข้าทำงานเพื่อเป็นการทำความคุ้นเคยก่อนการทำงาน

- มีจัดอบรมสม่ำเสมอ ในเรื่องความรู้เฉพาะด้านและเทคนิคต่างๆ มีการจัดฝึกอบรมทั้งในและนอกสถานที่เพื่อให้มีทักษะในงานนั้นๆ มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้องค์กรมีการจัดส่งบุคลากรไปศึกษายังต่างประเทศที่มีความรู้และเทคโนโลยีในด้านนั้นๆ รวมถึงการจ้างบุคลากรที่มีคุณภาพ มีความรู้ความชำนาญจากต่างประเทศมาฝึกอบรมให้กับพนักงาน
- เกณฑ์ในการพิจารณาเงินเดือน บริษัทพิจารณาตามความเหมาะสมต่อองค์กรและตัวบุคลากรให้มีความยินดีทั้งสองฝ่าย เพื่อเป็นการจูงใจให้สามารถคัดสรรบุคคลที่มีคุณภาพสูงและเหมาะสมกับหน้าที่ โดยเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทอื่น และตลาดแรงงาน นับว่าองค์กรมีอัตราว่าจ้างดึงดูดใจเมื่อเทียบกับองค์กรในระดับเดียวกัน
- เกณฑ์ในการพิจารณาโบนัส บริษัทพิจารณาตามผลงานและระยะเวลาการทำงานของพนักงาน รวมถึงพิจารณาตามอัตรายอดขายและกำไรของบริษัท หากยอดขายและกำไรมากพนักงานจะได้โบนัสมาก

## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีนโยบายส่งเสริมให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องในองค์กร เนื่องจากเห็นว่าเป็นสิ่งที่มีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจและเป็นเครื่องมือสร้างความยั่งยืนให้กับกิจการในระยะยาว สร้างประโยชน์สูงสุดและสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทุกรายของบริษัทฯ ทั้งยังช่วยผู้ถือหุ้นและสาธารณชนได้รับทราบและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้สะดวก รวดเร็ว เท่าเทียมกันและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน โดยเน้นในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งรวมถึงความรับผิดชอบต่อและสิ่งแวดล้อม การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ และตั้งใจปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีเนื้อหาและสาระสำคัญต่างๆ เพื่อให้เกิดการพัฒนาให้สามารถเทียบเคียงได้กับมาตรฐานสากล สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติและข้อเสนอแนะของหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้เผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ ได้ทราบและเพื่อถือปฏิบัติตามที่ยังเผยแพร่ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และประชาชนทั่วไปได้รับทราบนโยบายดังกล่าวด้วยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือและนำไปปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ “มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และเปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้มีการศึกษาและรับทราบ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ประกอบด้วยหลักการและแนวปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการดูแลกิจการ ได้แก่ บริษัทฯ เชื่อมมั่นว่าระบบการบริหารจัดการที่ดี การมีคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีกลไกควบคุม การถ่วงดุลอำนาจและกระบวนการกำกับดูแลกิจการเป็นส่วนที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนซึ่งความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจที่จะบรรลุตามภารกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยครอบคลุมหลักสำคัญดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท เน้นภาวะความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์ องค์กรประกอบการแต่งตั้ง และความเป็นอิสระ โดยกำหนดคุณสมบัติ ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อให้เกิดการจัดการที่ดี
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน
3. มีการเปิดเผยสารสนเทศอย่างครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลากับทุกๆ ฝ่าย
4. สนับสนุนให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และบริหารความเสี่ยง เพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง โดยแบ่งเป็น 5 หมวด ดังนี้

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายให้ได้รับสิทธิขั้นพื้นฐาน ตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน ได้แก่

1. สิทธิในการซื้อ ขาย โอน และรับโอนหุ้นรวมทั้งสิทธิได้รับใบหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหุ้นได้อย่างอิสระ นอกจากนี้ยังมี สิทธิได้รับใบหุ้นได้ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯกำหนด โดยบริษัทฯ มีบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (Thailand Securities Depository : TSD) ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้นในการดำเนินการเกี่ยวกับ ทะเบียนหุ้นและหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

2. สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระต่างๆ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นทุกคนของ บริษัทฯ ที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามารถออกเสียงลงมติโดยเสมอภาคกันตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยข้อบังคับของบริษัทฯกำหนดให้ 1 หุ้น มี 1 เสียงในการลงคะแนนเสียงใดๆ และสามารถลงคะแนนเสียงได้โดยอิสระอย่างไม่มีข้อจำกัด ไม่ว่าผู้ถือหุ้นจะเข้าประชุมด้วยตนเอง หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าประชุมแทน

3. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นหรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยผู้ถือหุ้นสามารถเดินทางมาเข้าร่วมประชุมได้โดยสะดวกเนื่องจากอยู่ในย่านที่คมนาคมสะดวกและใกล้ระบบขนส่งสาธารณะ ได้แก่ รถไฟฟ้าบีทีเอส (BTS) สถานีพหลโยธิน 24 และรถไฟฟ้ามหานคร (รถไฟฟ้าใต้ดิน MRT) สถานีสวนจตุจักรและสถานีพหลโยธิน

4. สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งในผลกำไรและเงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน ผู้ถือหุ้นทุกรายของบริษัทฯ มีสิทธิได้รับส่วนแบ่งในผลกำไรของบริษัทฯในรูปเงินปันผล โดยบริษัทฯ จะจ่ายเงินปันผลตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย

5. สิทธิในการได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการรับซื้อหุ้นคืนโดยบริษัทฯ ข้อบังคับบริษัทกำหนดห้ามมิให้บริษัทฯ เป็นเจ้าของหุ้นหรือรับจำนำหุ้นของบริษัทเอง เว้นแต่

- 5.1 เพื่อรักษาสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงไม่เห็นด้วยกับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งอนุมัติแก้ไขข้อบังคับบริษัทในเรื่องสิทธิการออกเสียงลงคะแนน และสิทธิการรับเงินปันผลและเห็นว่าตนไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือ

- 5.2 เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงิน ในกรณีที่บริษัทฯ มีกำไรสะสมและสภาพคล่องส่วนเกิน และการซื้อหุ้นคืนนั้นไม่เป็นเหตุให้บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงิน



แต่ทั้งนี้ หุ้นที่บริษัทฯ รับซื้อคืนดังกล่าวนี้จะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุม ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน และไม่มีสิทธิได้รับเงินปันผล และบริษัทฯ จะต้องจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายในระยะเวลาที่กำหนดในโครงการซื้อหุ้นคืน ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนได้ภายในเวลาที่กำหนดดังกล่าว บริษัทฯ จะลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นจดทะเบียนส่วนที่จำหน่ายไม่ได้

#### 6. สิทธิในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ

ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีสิทธิในการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการบริษัท ทุกรูปแบบ ทั้งที่เป็นตัวเงินและคำตอบแทนอื่นๆ อาทิเช่น คำตอบแทนประจำปีประชุม โบนัสประจำปี และสิทธิประโยชน์อื่นๆ ซึ่งบริษัทฯ ได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปีโดยการกำหนดคำตอบแทนกรรมการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ มีนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ชัดเจนในการพิจารณา และในการนำเสนอเรื่องคำตอบแทนให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา โดยบริษัทฯ ได้นำเสนอถึงนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนสำหรับกรรมการเพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้นด้วย นอกเหนือจากการนำเสนอถึงประเภทและจำนวนเงินคำตอบแทน

#### 7. สิทธิแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระเป็นจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น และให้เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกกลับเข้ามารับตำแหน่งใหม่ก็ได้ โดยผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีสิทธิเลือกกรรมการเข้ามาดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ ผ่านที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น นอกจากนั้น ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิถอดถอนกรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยการลงคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

#### 8. สิทธิให้ความเห็นชอบแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดคำตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ได้เสนอวาระพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนผู้สอบบัญชีให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีอนุมัติโดยบริษัทฯ จะแสดงรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่เสนอเข้ารับการแต่งตั้งรวมถึงรายละเอียดคำตอบแทนผู้สอบบัญชีอย่างครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งทุกครั้ง โดยผู้สอบบัญชีที่เสนอเพื่อพิจารณานั้น บริษัทฯ ได้คำนึงถึงความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีที่ไม่มีส่วนได้เสียหรือ มีประโยชน์ขัดกันกับการทำหน้าที่สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ

#### 9. สิทธิในการกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและ/หรือหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท

ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีสิทธิกำหนดหรือแก้ไขข้อบังคับและ/หรือหนังสือบริคณห์สนธิของ บริษัทได้ตามที่ข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียง ผู้ถือหุ้นทั้งหมดที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

10. สิทธิให้ความเห็นชอบอนุมัติการทำรายการพิเศษ การทำรายการเกี่ยวโยงกันหรือการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการเป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หรือพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นมากกว่าที่กฎหมายและเกณฑ์มาตรฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดีกำหนดไว้ เช่น การอำนวยความสะดวกต่างๆ ให้กับผู้ถือหุ้นสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี การให้ความสำคัญ

กับการรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ ที่เป็นปัจจุบัน รวดเร็วและเพียงพอของผู้ถือหุ้น โดยผ่านการแจ้งข่าวและการให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้นทุก รายจึงมีนโยบายปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม โดยผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน รวมถึงผู้ถือหุ้นต่างชาติ ต่างได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันในการใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น และได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม เพื่อคุ้มครองผู้ถือหุ้นจากการถูกเอาเปรียบหรือจากผู้มีอำนาจควบคุม ดังนี้

1. การเสนอเพิ่มวาระการประชุม และการเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการ แต่งตั้งเป็นกรรมการ ล่วงหน้าก่อนการประชุม

เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ ได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านระบบ เผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนวันประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยหรือผู้ถือหุ้นส่วนน้อยของบริษัทฯ และมีสิทธิออกเสียง โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียว หรือหลายราย นับรวมกันได้ไม่ น้อยกว่า 200,000 หุ้น (ร้อยละ 0.004 ของจำนวนหุ้น ณ ปัจจุบัน) เสนอเพิ่มเรื่องในวาระการประชุมเพื่อการพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมถึงการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้าม ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดไว้ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็น กรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า โดยบริษัทฯ ได้ประกาศแจ้งหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสิทธิ และวิธีการเสนอผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของ บริษัทฯ โดยผู้ถือหุ้น สามารถเสนอเพิ่มเรื่องเป็นวาระการประชุมและสามารถเสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ล่วงหน้าก่อนการประชุมมายังบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 18 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2568 แต่ปรากฏว่าไม่มี ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัทฯ แต่อย่างใด

2. การส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุม

บริษัทฯ คำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้เปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทฯ อย่างน้อย 1 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อสอบถามข้อมูลที่ เกี่ยวข้องกับการประชุมใหญ่ในแต่ละวาระ หรือข้อมูลอื่นที่สำคัญ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามทางไปรษณีย์ มาที่เลขานุการบริษัท หรือฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3300/57 ตึกช้าง อาคาร บี ชั้น 8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ หรือไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) [ir@dconproduct.com](mailto:ir@dconproduct.com) หรือ โทรสารหมายเลข 02-9373328 โดยผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมมายังบริษัทฯ ในระหว่างวันที่ 18 พฤศจิกายน 2566 ถึงวันที่ 18 เมษายน 2568 แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้ามายัง บริษัทฯ แต่อย่างใด

3. วาระการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ กำหนดวาระหัวข้อการประชุมไว้ชัดเจน และได้ดำเนินการ ประชุมผู้ถือหุ้น ตามลำดับระเบียบวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีวาระอื่นๆ เพื่อการเพิ่ม เรื่องพิจารณาวาระในที่ประชุม อีกโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า แต่ทั้งนี้ บริษัทฯ ก็ไม่จำกัดสิทธิตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีหุ้น นับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้น ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด สามารถขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่น นอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมได้

#### 4. หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม

บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย หรือ ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับข้อมูลประกอบการประชุม เป็นการล่วงหน้า บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ และบริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารประกอบการประชุมอย่างเพียงพอให้ผู้ถือหุ้นศึกษาล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 14 วัน โดยหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาอังกฤษจะถูกเผยแพร่พร้อมกันกับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นฉบับภาษาไทย ทั้งนี้ ข้อมูลในหนังสือเชิญประชุม บริษัทฯ ได้แจ้งหลักเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นทราบและมีข้อมูลในแต่ละวาระการประชุมเพียงพอต่อการตัดสินใจ

บริษัทฯ ได้ส่งออกหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 โดยจัดประชุมในวันที่ 23 เมษายน 2567

#### 5. การชี้แจงขั้นตอนและหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ให้มีขั้นตอนที่ง่ายต่อการเข้าใจ ไม่ยุ่งยาก ซ้ำซ้อน พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนรับทราบข้อมูลข่าวสารโดยทั่วถึง และมีส่วนร่วมในการประชุม โดยในทุกครั้งก่อนที่การประชุมจะเข้าสู่วาระการพิจารณา ฝ่ายเลขานุการบริษัท จะแนะนำกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนรู้จัก เพื่อความสะดวกในการซักถามข้อสงสัย โดยบริษัทฯ จะชี้แจงอธิบายขั้นตอนการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อให้ทราบขั้นตอนการใช้สิทธิสอบถามข้อสงสัย หรือแสดงความคิดเห็นต่อกรรมการ การชี้แจงของกรรมการในแต่ละวาระ รวมถึงการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนน และการแสดงผล คะแนนให้ผู้ถือหุ้นทราบขั้นตอนก่อนการประชุม

#### 6. การลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และการตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการชี้แจงขั้นตอนและวิธีการออกเสียงลงคะแนนในวาระการประชุม ให้ผู้ถือหุ้นทุกคนทราบก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง บริษัทฯ จัดให้มีบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยบริษัทฯ จะแสดงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในทุกวาระที่มีการลงมติให้ผู้ถือหุ้นทราบผลทันที และเพื่อความโปร่งใสในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงทุกครั้งที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเชิญผู้ถือหุ้นเป็นตัวแทนหน้าที่ในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม

#### 7. การแสดงผลการลงมติ

เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ บริษัทฯ ได้แจ้งผลการลงมติผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ ภายในวันเดียวกันหลังจากปิดการประชุมผู้ถือหุ้น หรืออย่างช้าไม่เกิน 10.00 นาฬิกา ของวันทำการถัดไป

โดยในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เผยแพร่ผลการประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในวันประชุมวันที่ 23 เมษายน 2567 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนตรวจสอบได้

#### 8. การเชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อตอบข้อสงสัยและคำถามเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัทฯ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามได้โดยตรงด้วย นอกจากนี้ ในระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ จะบันทึกประเด็นคำถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม

## 9. การถ่ายทอดการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการ LIVE สดการประชุม และบันทึกภาพการประชุมเผยแพร่ทางเป็น Clip File ผ่านทางเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ เพื่อให้บริการแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจ ที่ไม่มีโอกาสเข้าร่วมประชุมได้รับทราบด้วย

## 10. การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมแทน

บริษัทฯ ปรึกษาสัมพันธิให้ผู้ถือหุ้นรับทราบในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง สามารถใช้หนังสือมอบฉันทะ แบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ กล่าวคือ เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือ งดออกเสียง ในแต่ละวาระที่ได้จัดส่งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือดาวน์โหลดได้ที่เว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ หรือมอบฉันทะให้กับกรรมการอิสระที่บริษัทฯ ได้แจ้งรายชื่อพร้อมรายละเอียดของกรรมการอิสระไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือบุคคลอื่นใดตามที่ผู้ถือหุ้นต้องการให้เข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนได้ นอกจากนั้น เพื่อความถูกต้องและไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ บริษัทฯ ได้แสดงขั้นตอนเอกสารและหลักฐาน ที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ ไว้ในหนังสือเชิญประชุม และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีได้กำหนดเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ที่ต้องให้มีการรับรองเอกสารโดยหน่วยงานราชการ หรือกฎเกณฑ์อื่นที่ก่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ตลอดจนบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกโดยจัดบริการปิดอาคารแสดมปีในหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมโดยไม่คิดค่าบริการ ณ จุดลงทะเบียนเพื่อลดภาระการจัดหาอาหารแสดมปีของผู้ถือหุ้น

## 11. การจัดทำและเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบและตรวจสอบรายละเอียดการประชุมผู้ถือหุ้นภายในเวลาอันสมควร และให้การรับข้อมูลระหว่างผู้ถือหุ้นไทยกับผู้ถือหุ้นต่างชาติเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ มีนโยบายเผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ ได้แก่ เนื้อหาสาระสำคัญของวาระการประชุม มติที่ประชุม พร้อมผลคะแนนทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง คำถาม คำชี้แจง และการแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม บนเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลความถูกต้องได้โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอกระทรวงพาณิชย์ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด

## 12. การเข้าถึงข้อมูล และการติดต่อสื่อสารกับบริษัท

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางสื่อสารกับบริษัทฯ ที่ชัดเจนและหลากหลายอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือช่องทางอื่นๆ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร ไปรษณีย์ หรือไปรษณีย์อิเล็กทรอนิกส์ (Email) โดยจัดให้มีหน่วยงาน “นักลงทุนสัมพันธ์” เป็นหน่วยงานกลางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงการให้ข้อมูลสารสนเทศทั่วไปแก่ผู้สนใจ และผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถติดต่อได้ที่ บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ชั้น 3300/57 ดิ깁้าง อาคารบี ชั้น 8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10900 โทร. 02-9373312 หรือที่ Email: [ir@dconproduct.com](mailto:ir@dconproduct.com)

## 13. นโยบายเกี่ยวกับการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบายและยึดมั่นในจรรยาบรรณ ความซื่อสัตย์ สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และต่อต้านการทุจริต คอรัปชัน โดยเฉพาะเรื่องการเก็บรักษาและป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน บริษัทฯ จึงจัดเก็บรักษาข้อมูลทางธุรกิจที่ยังไม่มีการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ไว้โดยผู้มีอำนาจเฉพาะเท่านั้นที่จะได้รับทราบและเข้าถึงข้อมูลได้ ทั้งยังกำหนดห้ามกรรมการ



ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่ใช่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่เป็นสาระสำคัญและยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน รวมทั้ง ห้ามไม่ให้มีการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน เพื่อประโยชน์ ส่วนตนหรือบุคคลอื่น หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่อง แม้ว่าบริษัทอาจไม่เสีย ประโยชน์ใดก็ตาม ดังนี้

13.1 กรรมการและผู้บริหาร 4 รายแรกต้องรายงาน

- การถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ภายหลังจากนั้นทุกครั้ง ซึ่งนับรวมถึงคู่ สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้องตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ให้จัดทำและเปิดเผยรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ทุกครั้งที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องรับทราบบทบาทและหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ ตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่เริ่มเข้ารับตำแหน่ง

14. นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันและการเปิดเผยข้อมูล

เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการประกอบธุรกิจ ไม่ให้เกิดการเอาเปรียบไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม จากกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น ที่มีอำนาจควบคุมกิจการ และปราศจากความขัดกันแห่งผลประโยชน์ ตลอดจนคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยให้เกิดความเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทฯ มีนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลดังนี้

- 14.1 ในกรณีบริษัทฯ ประสงค์จะทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันจะต้องเป็นการกระทำเพื่อประโยชน์ของธุรกิจบริษัทฯ เป็นสาระสำคัญ และสามารถตรวจสอบได้ว่าเป็นรายการที่กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจค้าโดยทั่วไป (Fair and at arm's length) ภายใต้อหุหลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายการดังกล่าวโดยราคาและเงื่อนไขจะต้องเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก และหลีกเลี่ยงไม่มีการกระหว่างกันในขณะที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยในการพิจารณาอนุมัติในแต่ละรายการ ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะเป็นหน่วยงานสำคัญในการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมและสมควรของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันก่อนการเข้าทำรายการ เพื่อพิจารณาให้ความเห็น เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขนาดรายการต่อไปในทุกครั้งก่อนที่จะเข้าทำรายการเกี่ยวข้องกัน รวมทั้งมีการเปิดเผยสารสนเทศตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทฯ จะแสดงรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไว้ในรายงานประจำปีที่ผ่านมาการรับรองตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่าการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวไม่มีการขัดกันแห่งผลประโยชน์

- 14.2 ในกรณีไม่สามารถหาราคาตลาดที่ใช้ในการเปรียบเทียบได้ บริษัทฯ จะจัดหา ผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ได้รับ ความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ไม่น้อยกว่า 3 ราย เพื่อประเมินราคาตลาด เพื่อให้ได้มาซึ่งราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมไม่เกินกว่าค่าเฉลี่ยของผู้ ประเมินอิสระทั้งหมด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น ทั้งนี้บริษัทฯ จะดำเนินการ เสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบ พิจารณาให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการและความ เหมาะสมของราคาในการอนุมัติ รายการระหว่างกันนั้น ก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี
- 14.3 ทุกรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมาย ประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ และ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องทุกประเภท รวมถึงเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทุกราย ทราบผ่านทางระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และในรายงานประจำปี
15. นโยบายป้องกันกรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทฯ มีนโยบาย ดังนี้
- 15.1 ห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ในบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือของครอบครัว หรือบุคคลใกล้ชิด ไม่ว่าจะเป็นด้านการ เงิน หรือด้านธุรกิจอื่นใด ก็ตาม
- 15.2 หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง ยกเว้นในกรณีที่จำเป็นเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้ หลักเกณฑ์และระเบียบข้อบังคับที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับชื่อ และ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคาและมูลค่าของรายการ รวมทั้ง ความเห็นของคณะกรรมการเกี่ยวกับรายการดังกล่าว และหลีกเลี่ยงไม่มีรายการระหว่างกันในลักษณะ ที่เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เช่น การให้กู้ยืมเงิน การค้าประกันสินเชื่อแก่บริษัทที่ไม่ใช่ บริษัทย่อย ของตนเอง
- 15.3 ไม่ประกอบธุรกิจส่วนตัวใดๆ ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และเวลาทำงานของบริษัทฯ หรือทำ ธุรกิจใดๆ กับบริษัทฯ ในนามส่วนตัว ครอบครัว หรือนิติ บุคคลใดๆ ที่ตนมีส่วนได้เสีย หรือการ ประกอบกิจการใดอันเป็นการแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 15.4 ถ้ามีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทจะ พิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง รวมทั้งปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) และได้เปิดเผย รายละเอียดมูลค่า รายการ คู่สัญญา เหตุผลหรือความจำเป็นไว้ในรายงานประจำปีแล้ว
- 15.5 ในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารคนใด มีส่วนได้เสียในวาระการพิจารณาเรื่องใด บริษัทฯ กำหนดให้ กรรมการ หรือผู้บริหารคนนั้น ต้องงดเว้นจากการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้นๆ เพื่อให้กรรมการ หรือผู้บริหารคนอื่นที่ ไม่มีส่วนได้เสียเป็นผู้พิจารณา

## 16. การเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายและได้ดำเนินการเปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นรายชื่อของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมกิจการ ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน โดยเปิดเผยเฉพาะผู้ถือหุ้นที่มีสัดส่วนการถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก รวมถึงสัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) ของบริษัทฯ โดยรักษาสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยให้เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่มีตามกฎหมาย หรือข้อตกลงที่มีกับบริษัทฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และ พนักงานทุกระดับถือปฏิบัติดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินการให้สิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างความมั่นคง ความมั่นคงทางการเงิน ความแข็งแกร่งของกิจการ การรักษาสิ่งแวดล้อมและสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงแรงสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ ตามบทบาทและหน้าที่ เพื่อให้กิจการของบริษัทฯ ดำเนินไปด้วยดีมีความมั่นคงและตอบสนองผลประโยชน์ที่เป็นธรรมแก่ทุกฝ่ายซึ่งมีการเปิดเผยบทบาทของ บริษัทฯ ที่มีต่อลูกค้า พนักงาน คู่ค้า ผู้ถือหุ้น คู่แข่งทางการค้า และสังคมส่วนรวม ดังนี้

### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นตัวแทนที่ดีของผู้ถือหุ้นในการดำเนินธุรกิจ บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมอันดีงาม ด้วยความพยายามที่จะพัฒนากิจการให้มีความเจริญเติบโต มั่นคง ปฏิบัติตามพันธกิจที่ให้ไว้กับผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงการสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เสมอภาค รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังนี้

1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ด้วยจิตอันบริสุทธิ์ ด้วยความระมัดระวังรอบคอบ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

1.2 จัดการดูแลไม่ให้สินทรัพย์ของบริษัทเสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ

1.3 รายงานสถานภาพของบริษัทโดยแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียมกัน และครบถ้วนตามความเป็นจริงในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคตของบริษัททั้งที่เป็นด้านบวกและด้านลบ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเพิ่มวาระการประชุมหรือผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งสามารถส่งคำถามล่วงหน้ามายังบริษัทได้ผ่านทางเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัท

1.4 บริหาร จัดการ เพื่อให้บริษัทมีขีดความสามารถสูงในการดำเนินการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และมีความสามารถในการแข่งขัน

1.5 ดูแลไม่ให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว หรือของครอบครัว หรือ บุคคลใกล้ชิด จากข้อมูลใดๆ ที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน นำไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก และ/หรือ ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท

### 2. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อลูกค้าไว้อย่างชัดเจนเป็นรูปธรรมโดยคำนึงถึงสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า และเปิดเผยให้เป็นที่ทราบกัน คือ มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความ

มั่นใจให้กับลูกค้า ซึ่งมีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ บริษัทจึงพยายามแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลอยู่ตลอดเวลา เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีในระยะยาว จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ดังนี้

## 2.1 ด้านสินค้าและบริการ

- (1) ดำเนินการก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์โดยใช้ลูกค้าซึ่งเป็นผู้รับเหมาที่ได้มาตรฐานและมีความรับผิดชอบ
- (2) ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ตรงตาม หรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม
- (3) ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อป้องกันมิให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือ เงื่อนไขใดๆ ของสินค้า หรือ บริการนั้นๆ โดยไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- (4) ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ เป็นที่ไว้วางใจของลูกค้า จัดให้มีระบบและกระบวนการที่ลูกค้าสามารถร้องเรียนได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งให้มีความรวดเร็วในการสนองตอบต่อความต้องการของลูกค้า และจะดำเนินการอย่างถึงที่สุดเพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

## 2.2 ด้านการรักษาข้อมูลของลูกค้า

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จะรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ และจะไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า โดยไม่ได้รับอนุญาตจากลูกค้า หรือจากผู้มีอำนาจของบริษัทก่อนเว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยต่อบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องเพื่อชี้แจงหรือดำเนินการในทางกฎหมาย

## 2.3 ด้านการดูแลลูกค้าภายหลังการขาย

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างความพึงพอใจและความมั่นใจให้กับลูกค้าเพื่อการพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทยังให้ความสำคัญและห่วงใยลูกค้า โดยจัดให้มีระบบการบริหารดูแลลูกค้าภายหลังการขายเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี โดยการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้า และตรวจติดตามงานอย่างต่อเนื่อง มีทีมงานวิศวกรคอยให้คำปรึกษา รวมทั้งรับประกันคุณภาพสินค้านานถึง 20 ปี

## 3. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรอันมีค่าสูงสุด เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จของบริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและบรรยากาศการทำงานที่ดี รวมทั้งส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและสร้างความรัก ความสามัคคีภายในบริษัท โดยในปี 2566 มีการจัดกิจกรรมให้ผู้บริหารได้พบปะกับพนักงาน เช่น งานสัมมนาประจำปี วันสงกรานต์รักษาประเพณีอันดีร่วมรดน้ำคำหัว และขอพรจากผู้บริหาร ทำบุญตักบาตรข้าวสารอาหารแห้งช่วงปีใหม่ เป็นต้น อีกทั้งยังมีการดูแลเรื่องค่าตอบแทน สวัสดิการของพนักงาน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยยึดหลักปฏิบัติดังนี้

### 3.1 ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ และให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน

3.2 แต่งตั้งและโยกย้าย รวมถึงให้รางวัลหรือพิจารณาความดีความชอบ และลงโทษพนักงาน กระทำด้วยความสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ความเหมาะสมของพนักงาน และระเบียบข้อบังคับของบริษัท

### 3.3 รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะบนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน

3.4 มีระเบียบในการร้องทุกข์เพื่อเป็นช่องทางไม่ให้พนักงานทุกลำดับชั้นถูกกลั่นแกล้งโดยไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.5 ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ โดยมีการพัฒนาฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องทั้งภายในและภายนอกบริษัท เช่น ให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานในด้าน

วิชาชีพเทคโนโลยี หรือสวัสดิการต่างๆ หรือส่งพนักงานไปอบรมกับหน่วยงานต่างๆ ภายนอกบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ โดยนำความรู้ที่ได้มาใช้ในการทำงานหรือปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นรวมถึง กระตุ้นและสร้างเสริมความร่วมมือในการทำงานเป็นทีม รักษาความสัมพันธ์ระหว่าง ผู้ร่วมงานด้วยกันและระหว่างหัวหน้างานและผู้ปฏิบัติงาน ทั้งจากการจัดฝึกอบรมและการจัดกิจกรรมภายในบริษัท

3.6 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานอยู่เสมอ และให้มีสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน โดยในคู่มือพนักงานจะกำหนดเป็นนโยบายอย่างชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแล เรื่องความปลอดภัย สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การรักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือสมรส เงินช่วยเหลืองานศพเงินช่วยเหลือกรณีพนักงานประสบภัยพิบัติ ประกันชีวิต อุบัติเหตุ ฯลฯ และสื่อสารให้พนักงานใช้สวัสดิการอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาคุณภาพที่ดีของชีวิตพนักงานทุกคน

3.7 ยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัดนอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ ยังมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้และศักยภาพของพนักงานในด้านอื่นๆ โดยบริษัทมุ่งพัฒนาทักษะ ความคิด เพื่อปรับปรุงการทำงานทุกด้านอย่างต่อเนื่อง สนับสนุนความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้กับ บริษัทฯ

บริษัทฯ เห็นว่าพนักงาน คือ ทรัพยากรอันมีค่ายิ่งขององค์กร บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะให้การดูแล รักษา และพัฒนาพนักงานอย่างมีระบบและต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มคุณค่าในตัวพนักงาน สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานอย่างทั่วถึง บริษัทฯ ได้รับรางวัล ดังนี้

- รับรางวัลโครงการแรงงานสัมพันธ์ดีเด่นระดับประเทศ ปีที่ 2 เมื่อวันที่จันทร์ที่ 19 กันยายน 2565 จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน จังหวัดลพบุรี
- รับรางวัลโครงการ GLP ( Good Labour Practices ) ต้นแบบแนวปฏิบัติการใช้งานแรงงานที่ดี จากกรมสวัสดิการ และคุ้มครองแรงงาน จังหวัดลพบุรี เมื่อวันที่พฤหัสบดีที่ 25 กรกฎาคม 2565
- รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2566 ระดับประเทศ ปีที่ 2



#### 4. นโยบายการบริหารงานบุคคล

4.1 จะสรรหา และคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถ มาร่วมงานกับบริษัทฯ ตามความจำเป็น และความเหมาะสมของแต่ละหน่วยงาน โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด



4.2 จะส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน โดยกำหนดทิศทางการพัฒนาพนักงานอย่างชัดเจน และดูแลพนักงานทุกระดับ ให้ได้รับการพัฒนาตามทิศทางดังกล่าวอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถทำงานในหน้าที่ปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความพร้อมในการรับผิดชอบงานที่สูงขึ้นในอนาคต

4.3 จะบริหารค่าจ้าง เงินเดือน และสวัสดิการ ให้เป็นไปโดยยุติธรรมและทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ

4.4 จะใช้ระบบคุณธรรม (Merit System) ในการเลื่อนขั้นเงินเดือน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยพิจารณาความรู้ความสามารถ ผลงาน และศักยภาพของพนักงานแต่ละบุคคลประกอบกัน

4.5 จะพิจารณาคัดเลือกพนักงานที่มีความรู้ ความสามารถภายในบริษัทฯ เพื่อบรรจุในตำแหน่งที่สูงขึ้นก่อนการสรรหาจากภายนอก

4.6 จะส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ใ้พนักงานมีความร่วมมือ ร่วมใจกันทำงาน เสมือนหนึ่งเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน

บริษัทฯ ถือว่าผู้บังคับบัญชาทุกระดับ มีความรับผิดชอบที่สำคัญในการปกครองดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้มีวิสัยทัศน์ที่ดี พัฒนาพนักงานให้มีความรู้ และความสามารถในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนต้องปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

## 5. นโยบายการดูแลเรื่องค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน

### 5.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการออมทรัพย์และสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว และพนักงานได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษี ซึ่งเงินสะสมส่วนหนึ่งของพนักงานจะขึ้นอยู่กับความสมัครใจและอายุงานของพนักงาน

### 5.2 กองทุนประกันสังคม

กรณีเจ็บป่วย อุบัติเหตุ ที่มีไ้จากการทำงาน ซึ่งที่มาของกองทุนมาจากเงินสมทบจากส่วนของพนักงาน ส่วนของบริษัทฯ และส่วนของรัฐบาล

5.3 เงินช่วยเหลือ เช่น กรณีสมรส ประสมภพพิบัติ เงินช่วยเหลือค่าพวงหรีดเพื่อเคารพศพ เงินค่าเจ้าภาพงานศพ และเงินช่วยเหลืองานศพ ซึ่งครอบคลุมพนักงาน บิดา-มารดาของพนักงาน คู่สมรส และบุตรของพนักงาน เป็นต้น

## 6. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้ ไม่ว่าจะเป็นเจ้าหนี้ทางการค้า หรือ เจ้าหนี้สถาบันการเงินในการชำระหนี้ที่ติดค้างกันให้ตรงกำหนดเวลาที่ตกลง หรือที่ทำสัญญาไว้ โดยไม่ให้มีการผิ่ฉ่นัดชำระหนี้เพื่อรักษาความน่าเชื่อถือของบริษัทฯ ต่อเจ้าหนี้และสถาบันการเงิน ในการจัดลำดับให้บริษัทฯ เป็นลูกค้าชั้นดีเยี่ยมตลอดเวลาในการประกอบธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหนี้กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยยึดหลักปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมทั้งสองฝ่าย ดังนี้

6.1 ให้ข้อมูลของบริษัทที่ถูกต้อง และจำเป็นเพียงพอแก่เจ้าหนี้เพื่อการวิเคราะห์การให้สินเชื่อที่ถูกต้อง

6.2 นำสินเชื่อที่เจ้าหนี้หรือสถาบันการเงินอนุมัติให้กู้มาใช้ตามวัตถุประสงค์ของบริษัทตามที่ได้แสดงเจตนาไว้ต่อเจ้าหนี้หรือสถาบันการเงิน

6.3 ชำระหนี้คืนต่อเจ้าหนี้ตรงต่อเวลาตามเงื่อนไขที่กำหนด

6.4 เมื่อมีเหตุสำคัญอันอาจกระทบต่อสถานะการเงินโดยมีนัยสำคัญและอาจกระทบต่อหนี้ที่ต้องชำระ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเพื่อร่วมกันหาวิธีป้องกันหรือแก้ไขเพื่อ ไม่ให้เกิดความเสียหาย

## 6.5 ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เจ้าหน้าที่หรือสถาบันการเงินกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

### 7. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงานคัดเลือกและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงชื่อเสียงความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและประเพณีปฏิบัติที่สำคัญ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญาต่อกู้ค้า โดยยึดหลักปฏิบัติเพื่อให้ความเป็นธรรมกับลูกค้าและเกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย ดังนี้

- 7.1 ในการคัดเลือกลูกค้าผู้เป็นผู้รับเหมา บริษัทจะตั้งคณะกรรมการคัดเลือกจากลูกค้าผู้เสนอผลงานมา
- 7.2 เปิดโอกาสให้ลูกค้ารายใหม่สามารถเข้าร่วมงาน ให้ข้อมูลที่เป็นจริง และรายงานที่ถูกต้อง
- 7.3 ไม่เรียก ไม่รับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้ากับลูกค้า
- 7.4 สนับสนุนให้ลูกค้าของบริษัทฯ ให้ความร่วมมือในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่ให้สินบนในทุกรูปแบบแก่เจ้าหน้าที่รัฐ หรือพนักงานของบริษัท เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการทำงานที่ไม่ถูกต้องในทุกกรณี
- 7.5 ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด
- 7.6 กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งลูกค้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขบนพื้นฐานความสัมพันธ์ทางธุรกิจ
- 7.7 มีการประชุมกับลูกค้าผู้เป็นผู้รับเหมาทุกเดือนเพื่อสร้างความเข้าใจในการทำงานให้ถูกต้อง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อทุกฝ่าย
- 7.8 ดูแลและช่วยเหลือลูกค้าให้สามารถดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยไม่เอาเปรียบทางการค้า

### 8. นโยบายและแนวปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

การแข่งขันที่เป็นธรรมกับคู่แข่ง เป็นนโยบายและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญและพึงปฏิบัติเสมอมา โดยบริษัทมุ่งเน้นการประกอบธุรกิจที่เป็นธรรม และโปร่งใส โดยยึดหลักธรรมาภิบาลทางการแข่งขันตามหลักเกณฑ์แห่งกฎหมาย จารีตทางการค้า และแนวทางการปฏิบัติที่ดี ที่สอดคล้องกับหลักสากลภายใต้กรอบแห่งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า โดยมีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

- 8.1 ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ยอมรับกันโดยทั่วไป
- 8.2 สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรี เป็นธรรม ไม่ผูกขาด หรือกำหนดให้ลูกค้าต้องทำการค้ากับบริษัทฯ เท่านั้น
- 8.3 ไม่ละเมิดความลับหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับทางการค้าของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต หรือผิดกฎหมายหรือขัดต่อจริยธรรม
- 8.4 ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวในทางร้าย
- 8.5 ไม่เข้าร่วมในสัญญาทางการค้า หรือกระทำการใดโดยนัยที่อาจก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม หรือการผูกขาดทางการค้า
- 8.6 ไม่แข่งขันทางการค้าโดยการใส่ร้ายป้ายสี กลั่นแกล้ง หรือบิดเบือนข้อเท็จจริงของคู่แข่ง

### 9. นโยบายการปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม

การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยไม่เห็นแก่ประโยชน์อื่นที่อาจได้มาโดยไม่ถูกต้องตามครรลองคลองธรรมย่อมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ อันแสดงถึงความใส่ใจของบริษัทฯ ต่อสังคม ยังจะนำมาซึ่งผลดีต่อการประกอบธุรกิจในระยะยาว ดังนั้น บริษัทฯ จึงตระหนักและยึดมั่นเป็นหลักการของบริษัทฯ อยู่เสมอว่า บริษัทฯ

จะก้าวหน้าพัฒนาเติบโตอย่างยั่งยืน และอยู่รอดในสังคมได้ จะต้องเสนอสินค้าที่มีคุณภาพ มีความซื่อสัตย์สุจริตในการประกอบอาชีพ และรับผิดชอบในการพัฒนาสังคมส่วนรวมให้ดียิ่งขึ้น โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติ ไว้ดังนี้

9.1 หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ก็ควรจัดให้มีกระบวนการไกล่เกลี่ยที่เป็นธรรมและมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วน

9.2 ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการเล่นพรรคเล่นพวก หรือร่วมสมคบคิด (ฮั้ว) กัน

9.3 ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

9.4 จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่สามารถป้องกันการจ่ายสินบนและทุจริต หรือ สามารถตรวจสอบพบได้โดยไม่ชักช้า หากเกิดกรณีดังกล่าวขึ้น

9.5 ผนึกกำลังพนักงานเห็นความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งการกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

9.6 ในทุกครั้งก่อนดำเนินการธุรกิจใดๆ บริษัทฯ จะสำรวจและทำความเข้าใจระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทกระทบต่อวิถีสังคม หรือชุมชนนั้นๆ

9.7 บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกและสร้างความตระหนักในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง และให้ความสำคัญกับคู่ค้าที่ซื่อสัตย์และมี การปฏิบัติที่เป็นธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม

9.8 หากมีเหตุการณ์ หรือข้อหาใดเกิดขึ้นและเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ บริษัทฯ จะรีบดำเนินการสื่อสารชี้แจงข้อเท็จจริง และสถานะของบริษัทฯ โดยไม่ปกปิดข้อมูล หรือบิดเบือนข้อมูล ต่อสังคม และชุมชน ในโอกาสแรกทันที เพื่อให้สังคมเข้าใจทราบสถานการณ์ของบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึง

#### 4. การเปิดเผยสารสนเทศและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับคุณภาพของข้อมูล และการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและน่าเชื่อถือ โดยกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้การจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลได้ง่ายและน่าเชื่อถือ ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาโดยข้อมูลที่เปิดเผยจะต้องจัดทำขึ้นอย่างรอบคอบ มีความชัดเจน ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ ด้วยภาษาที่กระชับ เข้าใจง่าย มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอทั้งด้านบวกและด้านลบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนได้เสียของ บริษัทฯ เกิดความมั่นใจ และได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน ตามข้อกำหนด กฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ อาจมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ / หรือฝ่ายจัดการ ดำเนินการแทนได้ตามแต่กรณี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้ความสะดวกแก่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก โดยได้เปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทั้งถึง เท่าเทียมกันและทันเวลาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งข้อมูลทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน โดยผ่านช่องทางและสื่อการเผยแพร่ข้อมูลต่างๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การพบปะนักวิเคราะห์ การออก Road Show รายงานประจำปี ตลอดจนผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ งบการเงินของบริษัทฯ ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร และผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีประวัติการส่งรายงานทางการเงิน ทั้งรายไตรมาสและรายปี ต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องล่าช้าแต่อย่างใด

#### 4.1 การเปิดเผยเรื่องผู้สอบบัญชี และการรับรองงบโดยผู้สอบบัญชี

ในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างผู้สอบบัญชีที่สามารถทำงานได้อย่างเหมาะสมครบถ้วน ความเป็นอิสระ และไม่มีความสัมพันธ์ หรือไม่มีผลประโยชน์ส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด และได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อที่จะมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ แสดงความเห็น และรับรองงบการเงินของบริษัทฯ

บริษัทพิจารณาแต่งตั้งบริษัทสอบบัญชี ดีไอเอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีในปี 2568 โดย

- |                   |               |  |
|-------------------|---------------|--|
| 1. นายวิโรจน์     | สังจธรรมนุกูล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5128 หรือ |
| 2. นายจุมพฏ       | ไพรัตน์นกร    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7645 หรือ |
| 3. นายณพฤกษ์      | พิชญวงษ์      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7764 หรือ |
| 4. นางสาวสุภาภรณ์ | มั่งจิตร      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8125      |

ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ทั้งในส่วนค่าสอบบัญชี บริษัทฯ ในปี 2568 เท่ากับ 2,845,000 บาท โดยค่าสอบบัญชีบริษัทฯ เท่ากับ 1,685,000 บาท บริษัท อรดา จำกัด เท่ากับ 410,000 บาท บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด เท่ากับ 255,000 บาท และบริษัท ดีเอสซีโปรดักส์ จำกัด 235,000 บาท และบริษัท วิสราวรรณ จำกัด 260,000 บาท รวมค่าสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อยเป็นเงิน 2,845,000 บาท

โดยบริษัทได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีในปี 2568 ดังนี้

- |                   |               |  |
|-------------------|---------------|--|
| 1. นายวิโรจน์     | สังจธรรมนุกูล | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5128 หรือ |
| 2. นายจุมพฏ       | ไพรัตน์นกร    | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7645 หรือ |
| 3. นายณพฤกษ์      | พิชญวงษ์      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 7764 หรือ |
| 4. นางสาวสุภาภรณ์ | มั่งจิตร      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8125      |

ค่าบริการอื่นๆ ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชีหรือบริษัทสอบบัญชี

- ไม่มี -

รายการค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี	ปี 2568 (ปีที่เสนอ)	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีเฉพาะของบริษัท DCON	1,685,000	1,685,000	1,610,000	1,610,000	1,610,000
ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมบริษัทย่อย	2,845,000	2,845,000	2,750,000	2,585,000	2,535,000
ค่าบริการอื่นๆ	-	-	-	-	-

#### 4.2 การจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น หรือผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้จัดให้มีการสื่อสารข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิ รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส และพบปะกับนักวิเคราะห์เป็นประจำทุกไตรมาส

#### 4.3 แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นช่องทางหนึ่งในการเปิดเผยข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้อง และครบถ้วนของบริษัทฯ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นข้อมูลและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน หรือประชาชนทั่วไปได้รับทราบและใช้ในการพิจารณาตัดสินใจ โดยเปิดเผยข้อมูลต่างๆ อาทิเช่น โครงสร้างผู้ถือหุ้น ข้อมูลการถือหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร นโยบายและการดำเนินงานในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี วิสัยทัศน์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลักษณะการประกอบธุรกิจและภาวะการแข่งขัน โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการจ่ายเงินปันผล นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) และประวัติคณะกรรมการ

4.4 การเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET Community Portal - SCP) และเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านช่องทางที่บริษัทฯ ได้จัดไว้แล้ว เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การรายงานและเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารต่างๆ ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และประชาชนทั่วไปได้รับทราบ และสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SETCommunity Portal - SCP) และเว็บไซต์ [www.set.or.th](http://www.set.or.th) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทุกครั้งที่ต้องเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอันมีสาระสำคัญ

#### 4.5 การจัดให้มีเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และอังกฤษ เพื่อเผยแพร่และนำเสนอข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ให้กับผู้ถือหุ้น หรือนักลงทุน ได้รับทราบข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ ที่ทันต่อเหตุการณ์ อาทิ ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ รายงานประจำปีที่สามารถดาวน์โหลดได้ และหนังสือแน็คเชิญประชุมผู้ถือหุ้นที่สามารถดาวน์โหลดได้

#### 4.6 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ที่ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้โดยสะดวก ซึ่งมีแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ล่วงหน้า เพื่อให้บริการข้อมูลข่าวสาร ประชาสัมพันธ์กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นนักวิเคราะห์และประชาชนทั่วไป รวมถึงจัดให้มีการแสดงผลประกอบการและผลการ



ดำเนินงานให้แก่กวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบันการเงิน สถาบันการเงิน และสื่อมวลชนในทุกไตรมาส แลงข่าวต่อสื่อมวลชน และเปิดเผยข้อมูลแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับของกฎหมายและกฎเกณฑ์เกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียนที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน

ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลต่างๆจากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 3300/57 ดิเกซ้าง อาคารบี ชั้น 8 ถ.พหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร รหัสไปรษณีย์ 10900 โทร 02-9373312 หรืออีเมลที่ [ir@dconproduct.com](mailto:ir@dconproduct.com) หรือค้นหาข้อมูลที่เว็บไซต์ [www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com) ของบริษัทฯ

#### 4.7 รายงานทางการเงินของบริษัท

บริษัทฯ จัดทำรายงานทางการเงิน งบการเงิน บทวิเคราะห์ฐานะการเงินและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ทั้งประจำไตรมาสและประจำปี แล้วเปิดเผยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลและการรายงานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับรายงานทางการเงิน งบการเงิน และบทวิเคราะห์ฐานะการเงินและคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) ประจำไตรมาส รวมถึงเปิดเผยเพิ่มไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้ผู้สนใจได้รับทราบและตรวจสอบข้อมูลทางการเงินต่างๆ ของบริษัทฯ ได้ตลอดเวลาและเป็นข้อมูลปัจจุบัน

#### 4.8 การเข้าเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit)

เพื่อความโปร่งใสและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ให้ลูกค้าและ Supplier เข้าเยี่ยมชมกิจการโรงงานของบริษัทฯ (Site Visit)

#### 4.9 ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ

โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวน 6 ครั้ง ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ครั้ง ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง และประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ ดังนี้

รายชื่อ	วาระการดำรงตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
		กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	ประชุม AGM	ประชุม EGM
1.รศ.ดร.ต่อตระกูล ยมนาค	21 มิ.ย. 2547 – ปัจจุบัน	5/6	-	1/1	1/1
2.นางพิสมัย บุญเกียรติ	31 มี.ค. 2548 – ปัจจุบัน	6/6	4/4	1/1	1/1
3.นายนิรุช อินทรท่าอาจ	15 พ.ค. 2550 – ปัจจุบัน	6/6	4/4	1/1	1/1

4.พลเอก พิศาล วัฒนวงศ์ศิริ	15 พ.ค. 2562 – ปัจจุบัน	3/6	3/4	1/1	0/1
5.นายสุรัชย์ ชารสิทธิ์พงษ์	26 พ.ค. 2566 – ปัจจุบัน	6/6	-	1/1	1/1
6.นายวันชัย ตันติกุล	9 มี.ค. 2547 – ปัจจุบัน	6/6	4/4	1/1	1/1
7.นายสุภกิจ ปริมาภูติ	3 พ.ค. 2566 – ปัจจุบัน	6/6	4/4	1/1	1/1
8.ดร.กวิณ วรกาญจนา	1 ก.ค. 2561 – ปัจจุบัน	6/6	4/4	1/1	1/1
9. น.ส.รัฐฐา เกิดศิริ	3 พ.ค. 2566 – ปัจจุบัน	6/6	-	1/1	1/1

#### 4.10 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงโดยมอบหมายให้คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระ 3 ท่าน ดังนี้

1. นางพิสมัย บุญเกียรติ กรรมการอิสระ
2. นายวันชัย ตันติกุล กรรมการอิสระ
3. พลเอก พิศาล วัฒนวงศ์ศิริ กรรมการอิสระ

การกำหนดเบี้ยประชุมคณะกรรมการ

- เบี้ยประชุม

1.คณะกรรมการบริษัท	เบี้ยประชุม	หน่วย
ประธาน	25,000	บาท/ครั้ง
กรรมการภายนอก	15,000	บาท/คน/ครั้ง
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	10,000	บาท/คน/ครั้ง

2.คณะกรรมการตรวจสอบ	เบี้ยประชุม	หน่วย
ประธาน	10,000	บาท/ครั้ง
กรรมการ	7,500	บาท/คน/ครั้ง

- บำเหน็จกรรมการ

กำหนดให้จ่ายในอัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิรวม และกำหนดเพดานการจ่ายสูงสุดไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) โดยให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรเงินบำเหน็จกันเองตามภาระหน้าที่รับผิดชอบ

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 59,172,668 บาท จึงจะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติจ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 591,727 บาท โดยเสนอให้จัดสรรกันเองระหว่างคณะกรรมการ ตามภาระความรับผิดชอบของกรรมการ

สำหรับในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกำไรสุทธิรวม 214,672,220 บาท จ่ายค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 2,146,722 บาท

- ค่าตอบแทนกรรมการอื่นๆ

-ไม่มี-

4.11 การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ผลจากการสำรวจกรรมการบริษัท 9 คน และผู้บริหารระดับสูง 4 คนแรกแล้ว พบว่าไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการ

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงท่านอื่นๆ

-ไม่มี-

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ โดยคณะกรรมการ มีการกำหนดควิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินงาน มีระบบการติดตามและวัดผลการบริหารงานของผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ รับผิดชอบต่อผลของการปฏิบัติงานที่ตนตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องต่างๆ ดังนี้

### 5.1 รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดนโยบายแนวปฏิบัติในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งอื่นๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ในกรณีการทำงานรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของผู้ถือหุ้นให้ผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นธรรม มีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ ดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายในหลักการของเหตุผลและความเป็นอิสระต่อกันมีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- (3) ผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมตัดสินใจในการพิจารณาเข้าทำรายการโดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกครั้ง ประธานกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมขอความร่วมมือให้กรรมการบริษัทฯ

- ปฏิบัติตามนโยบายในการพิจารณารายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์โดยให้กรรมการบริษัทฯ แจ้งต่อที่ประชุม เพื่อดอกเสียงหรือคำให้ความเห็นในระเบียบวาระที่มีความเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย
- (4) คณะกรรมการบริษัทฯ กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างถูกต้องครบถ้วนในรายการประจำปีแบบ 56-1 One Report

## 5.2 ระบบควบคุมและตรวจสอบภายใน

- (1) คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงาน และความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบาย โดยจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ทำหน้าที่รับผิดชอบตรวจสอบความเพียงพอและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในของกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาทบทวนความเหมาะสมและความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทั้ง 5 องค์ประกอบ คือ สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities) ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication) การติดตาม (Monitoring) เป็นประจำปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ รวมทั้งการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
- (3) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีระบบที่เป็นกลางและโปร่งใส ในการรักษาความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายนอกและภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้เชื่อมโยง
- (4) ค่าธรรมเนียมสอบบัญชี และค่าธรรมเนียมอื่นๆ ที่จ่ายแก่ผู้สอบบัญชี มีการเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 1. นโยบายภาพรวม

บริษัทฯ ได้พัฒนาและเติบโตอย่างมาต่อเนื่อง การสร้างโอกาสทางธุรกิจ การมีความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ต่างๆ ได้เป็นอย่างดีย่อมทำไม่ได้ หากปราศจากรากฐานอันแข็งแกร่งของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงตระหนักและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม อันได้แก่ การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ทั้งนี้เพื่อความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทไว้ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้มีกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้ผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร และยังให้ความสำคัญต่อการสื่อสาร การเผยแพร่จรรยาบรรณ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้

เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมให้พนักงานในองค์กรได้รับทราบและถือปฏิบัติ รวมทั้งแจ้งความผิดทางวินัยในระเบียบข้อบังคับของพนักงาน

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความถูกต้อง โปร่งใส และนอกจากนโยบายในการดำเนินธุรกิจที่ต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายแล้ว ยังปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตั้งอยู่บนความโปร่งใส ไม่ขัดต่อทั้งหลักกฎหมาย ศีลธรรม ระเบียบข้อบังคับ บริษัทฯ จึงมีการกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกันการคอร์รัปชันไว้ในนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากกรรมการบริษัทแล้ว

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ ตระหนักและคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน เคารพความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย มุ่งมั่นบริหารงานเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจทุกกลุ่ม

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ทรัพยากรบุคคลเป็นสิ่งที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

- บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมพิธีรับมอบเกียรติบัตร ‘รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2566 ระดับประเทศปีที่ 2 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566

5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค บริษัทฯ ให้ความสำคัญในความรับผิดชอบต่อลูกค้าเป็นอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงมีการควบคุมคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามนโยบายคุณภาพ และมาตรฐานสากล พร้อมปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลงที่ให้กับลูกค้าอย่างเคร่งครัด โปร่งใส เสมอภาค และเป็นธรรม เพื่อความพึงพอใจอย่างสูงสุดของลูกค้า

6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการช่วยดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยรณรงค์ให้พนักงานใช้ทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ไม่ให้เกิดการสูญเสีย หรือสิ้นเปลืองโดยเปล่าประโยชน์

7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการจัดกิจกรรมและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งในท้องถิ่นที่โรงงานของบริษัทตั้งอยู่ทุกภาค

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่ นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม นวัตกรรมเป็นปัจจัยสำคัญในการช่วยพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพความสามารถในการแข่งขันในภาวะที่อุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนแปลง และภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการจัดกิจกรรมที่ช่วยกระตุ้นให้พนักงานร่วมสร้างนวัตกรรม หรือปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ

## 2. การดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

### คุณภาพสิ่งแวดล้อม

ในปี 2567 นี้บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจให้สามารถเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงานเพื่อให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ นโยบายนี้ยังสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนได้รับทราบนโยบาย เพื่อเป็นหลักในการปฏิบัติในแนวทางเดียวกันดังนี้

1. ปกป้องสิ่งแวดล้อมโดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษและการแก้ไขปัญหาที่ต้นเหตุเป็นสำคัญ
2. ดำเนินการผลิตให้สอดคล้องตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อม โดยยึดถือเป็นมาตรฐานขั้นต้น
3. ปรับปรุงผลงานด้านสิ่งแวดล้อมให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการกำหนดและทบทวนการบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

4.ใช้เทคโนโลยีการผลิต ทรัพยากรและพลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าให้ได้ผลผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์สูงสุด โดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด

5. มุ่งมั่นที่จะลดปริมาณการเกิดของเสียต่างๆ (Waste) โดยการนำหลัก “3Rs” ได้แก่ Reduce Reuse Recycle มาประยุกต์ใช้ในบริษัท

6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงาน ผู้รับเหมา มีจิตสำนึกในการรักษาสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน โดยการสื่อสารและฝึกอบรมด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม

7.ควบคุม ป้องกัน ลดความเสี่ยง และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษแหล่งกำเนิด ตลอดจนการจัดการ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมในกระบวนการผลิต และบริการในการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีผลกระทบต่อชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ จะมีการกำหนดให้เรื่องการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็น Key Performance Indicator (KPI) ขององค์กร โดยจะต้องกำหนดนโยบายแผนงานในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ตามเป้าหมาย และมีการติดตามผลการดำเนินงาน อันนำไปสู่การเป็นธุรกิจคาร์บอนต่ำ สะท้อนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นมิตรต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2567 บริษัทฯ เริ่มมีนโยบายให้จัดทำแผนการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เชิงลึก ซึ่งมีแผนคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่ดำเนินการ โดยปีที่ผ่านมาได้มีการจัดส่งบุคลากร เข้าอบรมเชิงปฏิบัติการเชิงลึก ในหัวข้อเรื่อง “แนวทางการคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์เชิงลึก” โดยสถาบันวิชาการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action Academy : CAA) องค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐานสากลหรือเทียบเท่าต่อไป

ผู้บริหารของบริษัทจะผลักดันและสนับสนุนให้บริษัทดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อบรรลุตามแนวทางที่ตั้งไว้ ในปี 2567 บริษัทได้มีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ เครื่องจักร และรถขนส่ง เพื่อลดมลพิษที่ส่งผลกระทบต่อปัญหาเรือนกระจก

นอกจากนี้ บริษัทยังได้รับรางวัลโครงการธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565

#### โครงการอุตสาหกรรมสีเขียว

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ตลอดจนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยึดมั่นในการประกอบกิจการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยการมุ่งเน้น 3 เรื่อง ดังนี้

1. การพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต
2. การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
3. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร

โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 2 : ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) คือ การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้



การรับรองเลขที่ : GI-2-0181/2565



**Green Industry**  
กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ

ใบรับรองฉบับนี้ให้ไว้กับ  
**บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)**

ที่ตั้งสถานประกอบการ : เลขที่ 33 หมู่ที่ 8 ถนนสายสี่ซ้าย ตำบลช่องสาริกา  
อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี 15220

เพื่อรับรองว่าเป็น  
**อุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 2**  
**ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity)**

การดำเนินกิจกรรมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้สำเร็จตามความมุ่งมั่นที่ตั้งไว้

  
ลงชื่อ.....  
(นายกอบชัย สังสิทธิสวัสดิ์)  
ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

ออกให้ ณ วันที่ : 17 พฤศจิกายน 2564  
มีผลถึง วันที่ : 16 พฤศจิกายน 2566  
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : 0107547000303  
เลขทะเบียนโรงงาน : 20160000425395

#### ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2567 บริษัทพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิตและดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัย เช่น การบริหารจัดการให้เป็นพื้นที่ปลอดภัยในการทำงาน การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการดับเพลิงของพนักงาน ทั้งนี้บริษัทได้มีมาตรการป้องกันดังกล่าวแล้วคือ จัดฝึกอบรมให้ความตระหนักในเรื่องการเกิดอุบัติเหตุและให้ระมัดระวังมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ บริษัท ได้รับรางวัลส่งเสริมสุขภาพวัยทำงานในสถานประกอบการ จังหวัดชลบุรี ปี 2566 จากสำนักงานสาธารณสุข จังหวัดชลบุรี ในวันที่ 4 กันยายน 2566



#### การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท ฯ มีความมุ่งมั่นที่จะทำให้พนักงานและชุมชนแวดล้อมโรงงานและสถานที่ทำงานของบริษัทมีความเป็นอยู่ที่ดีและจะรักษาไว้ซึ่งสภาพแวดล้อมที่ดี บริษัทฯได้กำหนดวิธีการปฏิบัติงานเพื่อให้เป็นมิตรกับธรรมชาติและสร้างความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- บริษัทมีนโยบายที่จะประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและจะปฏิบัติให้ได้ตามข้อกำหนดตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น เทศบาล องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นต้น

#### ชุมชนและสังคม

บริษัทตระหนักถึงการกระทำประโยชน์เพื่อชุมชนและสังคม เพื่อปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงมีการจัดโครงการและกิจกรรมเพื่อพัฒนาชุมชนในแวดล้อมขององค์กรเป็นประจำทุกปีโดยมีตัวอย่างการทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ผ่านมา เช่น

- โครงการปล่อยพันธุ์สัตว์น้ำ เนื่องในวันแม่ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567



- โครงการส่งเสริมแว่นสำหรับเด็ก (โรงเรียนบ้านหนองโพธิ์ จ.ลพบุรี)





- งานสนับสนุนแผ่นพื้น DCON ปูพื้นสนามเด็กเล่น ณ วัดมณีศรีโสภณ จ.ลพบุรี



### 3. กิจกรรมในรอบปี 2566

ในปี 2567 นี้ บริษัทฯ ได้เน้นการจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงานในโรงงาน เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมที่ดีที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงานบริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจวัดและจัดทำรายงานผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม ตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม และมาตรการเฝ้าระวังผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของพนักงานของบริษัทฯ ภายในโรงงานโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อติดตามตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้แก่
  - การตรวจวัดสารมลพิษ บริเวณพื้นที่ทำงาน
  - การตรวจวัดความดังเสียงเฉลี่ย 8 ชั่วโมง บริเวณพื้นที่ทำงาน
  - การตรวจวัดความร้อน บริเวณพื้นที่ทำงาน
  - การตรวจวัดความเข้มแสง บริเวณพื้นที่ทำงาน
2. เพื่อนำข้อมูลผลการติดตามตรวจสอบเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม ไปใช้ในการกำหนดมาตรการการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมภายในโรงงานและพื้นที่โดยรอบ
3. เพื่อนำผลการตรวจติดตามของบริษัทฯ ไปเปรียบเทียบกับค่ามาตรฐานที่ทางราชการกำหนดและนำไปเป็นแนวทางจัดระบบจัดการสิ่งแวดล้อมต่อไป
4. เพื่อดำเนินผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการทบทวนประสิทธิภาพของการดำเนินงานตามระบบมาตรฐานสากล ISO 14001

### 4. กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน

#### กิจกรรมทำบุญบริษัท

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567 ทางบริษัท ดิคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมวาดรูประบายสีเลี้ยงอาหารกลางวันและร่วมบริจาคสิ่งของแก่เด็กพิการ ที่สถานสงเคราะห์เด็กพิการทางสมองและปัญญา “บ้านราชวดี” ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด จ.นนทบุรี ซึ่งจะจัดกิจกรรมเช่นนี้เป็นประจำทุกปี เนื่องด้วยวันที่ 30 ตุลาคม เป็นวันคล้ายวันเกิดของนายวิวัฒน์ พรกุล ผู้ถือหุ้นใหญ่ ซึ่งท่านมองเห็นความสำคัญกับปัญหาเด็กด้อยโอกาส เนื่องจากเล็งเห็นว่าปัญหา

เด็กด้อยโอกาสเป็นอีกหนึ่งปัญหาของสังคม และเป็นต้นกำเนิดของปัญหาสังคมอื่นๆ ตามมา หากเด็กได้รับความรักความอบอุ่น สังคมให้โอกาสดูแลเด็กมากขึ้นก็จะเป็นการช่วยสังคมได้อีกทางหนึ่ง และถือเป็นส่วนหนึ่งในกำลังใจสำคัญแก่เด็กๆ ในการก้าวเข้าสู่สังคมในอนาคต



## การบริหารความเสี่ยง

### 1. นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นประธาน โดยมุ่งหวังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือเพื่อลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ให้บริษัทมีการเติบโตที่ยั่งยืนและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว เพื่อทำหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นต่อนโยบายและขอบเขตการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) ของบริษัท และประเมินความเสี่ยงพร้อมทั้งบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมต่อการจัดการความเสี่ยง เพื่อที่จะช่วยผลักดันให้บริษัทสามารถบรรลุเป้าหมาย

### 2. ปัจจัยความเสี่ยง

ในการดำเนินธุรกิจของ บริษัท ดิคอน โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีปัจจัยความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาเชื้อเพลิงและวัตถุดิบหลัก

น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนหลักในการขนส่งสินค้า และเป็นรายจ่ายที่มีจำนวนเงินสูงมากรองจากค่าวัตถุดิบ แต่ความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง ล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุม เนื่องจากมีความเกี่ยวเนื่องกับเหตุการณ์อื่นหลายปัจจัย เช่นภาวะเศรษฐกิจโลก ปัญหาทางการเมืองระหว่างประเทศ มีผลทำให้เกิดความผันผวนต่อราคาน้ำมัน บริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงโดยได้ซื้อรถบรรทุกใหม่เพื่อทดแทนรถบรรทุกเดิมที่มีประสิทธิภาพต่ำ รวมทั้งบำรุงรักษาให้รถบรรทุกมีประสิทธิภาพที่ดีอยู่ตลอดเวลา บริษัทฯ ได้ทำการจัดฝึกอบรมพนักงานขับรถให้ขับรถอย่างถูกวิธีเพื่อความปลอดภัยและเพื่อความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ยังได้ติดตั้งระบบ GPS ในรถบรรทุกทุกคันเพื่อการควบคุมความเร็วและป้องกันการทุจริตน้ำมันของพนักงานขับรถ

ราคาวัตถุดิบมีความผันผวนสูง เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ รวมทั้งการเปลี่ยนแปลงด้านอุปสงค์และอุปทานโดยเฉพาะราคาปูนซีเมนต์, เหล็กเส้น, PC-Wire, หินและทราย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในเชิงบวกและเชิงลบ บริษัทฯ ต้องติดตามประเมินสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ได้แก่การบริหารการจัดหาวัตถุดิบเพื่อลดความเสี่ยงทางด้านราคา การวิจัยค้นคว้าเพื่อหาวัตถุดิบทดแทน การควบคุมและบริหารสินค้าคงคลังที่มีประสิทธิภาพ

#### 2. ความเสี่ยงด้านความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจในประเทศและการแข่งขัน

ในปีที่ผ่านมาประเทศไทยยังคงประสบปัญหาภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้ตลาดสินค้าวัสดุก่อสร้างและธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีการแข่งขันที่รุนแรง เกิดภาวะอุปทานล้นตลาด คู่แข่งขันเร่งระบายสินค้า บริษัทฯ ซึ่งมีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์จึงมีความเสี่ยงในการลงทุนในโครงการคอนโดมิเนียมดังกล่าว ดังนั้นเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในธุรกิจวัสดุก่อสร้าง ฝ่ายบริหารจึงให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาสินค้า การควบคุมคุณภาพ การบริการ การ



บริหารและจัดการสินค้าคงคลัง การพัฒนาบุคลากร การบริหารการจัดส่งและขนส่ง เพื่อให้การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และคงความเป็นผู้นำในธุรกิจนี้ต่อไป และสำหรับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นเพื่อลดความเสี่ยงในด้านการเงินและลดความเสี่ยงในเรื่องค่าใช้จ่ายการตลาด

## การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม โดยตระหนักในความสำคัญของระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน ด้วยการจัดให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

แต่ยังคงรักษาความคล่องตัวในการปฏิบัติงาน เป็นระบบที่พนักงานสามารถควบคุมกำกับ ประเมินผล และสอบทานการทำงานได้ด้วยตัวเอง เพื่อลดความเสี่ยงด้านการทุจริตและการใช้อำนาจอย่างไม่ถูกต้องตามทำนองคลองธรรม รวมทั้งป้องกันการกระทำที่ผิดกฎหมายด้วย

บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้ตรวจสอบภายใน ที่ขึ้นตรงและดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน อำนาจดำเนินการและกฎระเบียบ รวมทั้งทำหน้าที่ประเมินการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพอีกชั้นหนึ่ง

ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินการบริหารความเสี่ยง ตรวจสอบกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ดังนี้

ไตรมาสที่ 1	ตรวจสอบกระบวนการฝ่ายขาย และส่วนการบุคคล
ไตรมาสที่ 2	ตรวจสอบกระบวนการฝ่ายผลิต ฝ่ายประกัน และฝ่ายควบคุมคุณภาพ
ไตรมาสที่ 3	ตรวจสอบในด้านการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service)
ไตรมาสที่ 4	ตรวจสอบในด้านการให้ความเชื่อมั่น (Assurance Service)

ทั้งนี้ การตรวจสอบภายในแต่ละไตรมาสได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้ตรวจสอบภายใน และผ่านการอนุมัติ และรับทราบผลการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนคณะกรรมการบริษัทแล้ว

## รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกิดขึ้นจากการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการร่วมกันอย่างมีสาระสำคัญในปี 2567 นั้น มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นปกติทางการค้าตามราคาตลาด และได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างไรก็ตามในส่วนนี้จะเป็นการชี้แจงรายการระหว่างกันซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัท และเป็นการชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมลักษณะของความสัมพันธ์และความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันซึ่งได้ถูกเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าวข้างต้น

รายการ หรือ สัญญา	ผู้ขาย/ผู้ให้กู้	ผู้ซื้อ/ผู้กู้	รายละเอียดของ รายการ หรือสัญญา	การกำหนดราคาและ เงื่อนไข	สิ้นสุด 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	ลักษณะของ ความสัมพันธ์	ความจำเป็น และความเหมาะสมผล ของรายการ	หมายเหตุ
เงินกู้ยืม	บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	บจ. อรดา	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. อรดา กู้ยืมเพื่อใช้ เป็นเงินหมุนเวียนใน การดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญา ใช้เงิน กำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม โดยคิด ดอกเบี้ยในอัตราตาม อัตราตลาดเงิน	132	บจ. อรดาเป็นบริษัท ย่อยที่ถือโดยบริษัท ในสัดส่วนร้อยละ 99.99	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะ ช่วยประหยัดดอกเบี้ย ได้มากกว่าการกู้ยืม โดยตรงจากสถาบัน การเงิน	บริษัทดังกล่าว เป็นบริษัทย่อยซึ่ง ดำเนินการธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์ และ ให้ เช่า โรงงานสำเร็จรูป ขนาดย่อม (Mini Factory)
	บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	บจ. วิสรา วรรณ	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. วิสราวรรณ กู้ยืมเพื่อใช้ เป็นเงินหมุนเวียนใน การดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญา ใช้เงิน กำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม โดยคิด ดอกเบี้ยในอัตราตาม อัตราตลาดเงิน	0.00	บจ. วิสราวรรณเป็น บริษัทย่อยที่ถือหุ้น โดยบจ. อรดาใน สัดส่วนร้อยละ 99.99	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะ ช่วยประหยัดดอกเบี้ย ได้มากกว่าการกู้ยืม โดยตรงจากสถาบัน การเงิน	ดำเนินการธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์
	บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	บจ. ดีเอสซี โปรดักส์	บริษัทฯ ได้ให้ บจ. ดีเอสซี โปรดักส์ กู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงิน หมุนเวียนในการ ดำเนินงาน	ให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญา ใช้เงิน กำหนดชำระคืน เมื่อทวงถาม โดยคิด ดอกเบี้ยในอัตราตาม อัตราตลาดเงิน	0.00	บจ. ดีเอสซี โปรดักส์ เป็นบริษัทย่อยที่ถือ โดย บริษัท ใน สัดส่วนร้อยละ 70	การกู้ยืมจากบริษัทฯ จะ ช่วยประหยัดดอกเบี้ย ได้มากกว่าการกู้ยืม โดยตรงจากสถาบัน การเงิน	ดำเนินการธุรกิจ รับเหมาก่อสร้าง และผลิต Precast
รายได้ จาก ดอกเบี้ย รับ	บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	บจ. อรดา	จากเงินกู้ยืม	เมื่อทวงถาม	20.77	บริษัทย่อย		
	บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	บจ. วิสรา วรรณ	จากเงินกู้ยืม	เมื่อทวงถาม	1.78	บริษัทย่อย		
	บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	บจ. ดีเอสซี โปรดักส์	จากเงินกู้ยืม	เมื่อทวงถาม	0.44	บริษัทย่อย		
รายได้ จากการ ขายสินค้า	บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	บจ. อรดา	ขายสินค้า	ราคาตลาด	5.01	บริษัทย่อย	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	
	บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	บจ. วิสรา วรรณ	ขายสินค้า	ราคาตลาด	0.00	บริษัทย่อย	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	
	บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	บจ. ดีเอสซี โปรดักส์	ขายสินค้า	ราคาตลาด	8.96	บริษัทย่อย	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ. ดิเคอน โปรดักส์	

รายได้ค่าเช่าและทำบัญชี	บมจ.ดิคอนโปรดักส์	บจ.ชูสินคอนกรีต	ขายสินค้า	ราคาตลาด	0.35	คู่ค้าบริษัท	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ.ดิคอน โปรดักส์	
	บมจ.ดิคอนโปรดักส์	บจ.สินอุดมคอนกรีต	ขายสินค้า	ราคาตลาด	0.04	คู่ค้าบริษัท	เป็นสินค้าที่ผลิตโดย บมจ.ดิคอน โปรดักส์	
	บมจ.ดิคอนโปรดักส์	บจ.อรดา	ค่าเช่า	ค่าเช่าตามเรทอาคารชุดที่บจ.อรดาปล่อยเช่า	0.08	บริษัทย่อย	เพื่อเป็นกรรมการนิติบุคคล	
	บมจ.ดิคอนโปรดักส์	บจ.ดีเอสซีโปรดักส์	ค่าเช่าและค่าทำบัญชี	ค่าเช่าตามราคาห้องที่ตึกข้างและเรทค่าเช่าที่จ.ลพบุรี,ค่าทำบัญชีตามเรทค่าจ้างสมุห์บัญชี	5.21	บริษัทย่อย	บมจ.ดิคอน โปรดักส์ มีพื้นที่ว่างที่ตึกข้างและโรงงานลพบุรี บัญชีอยู่ส่วนกลาง เพื่อความรวดเร็วในการทำงบการเงิน	
ความเห็นของคณะกรรมการ:		การกู้ยืมจากบริษัทจะทำให้ประหยัดค่าดอกเบี้ยของโครงการได้มาก และบริษัทไม่มีความเสี่ยงเนื่องจากเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 70 รวมทั้งมีกรรมการร่วมกัน						

#### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย เป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป เงื่อนไขและราคาทำการซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด หรือราคายุติธรรม ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้เพื่อเป็นการให้บริการแก่บริษัท บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการมีผู้ถือหุ้นและ/หรือกรรมการกลุ่มเดียวกัน ได้รับประโยชน์สูงสุด ซึ่งได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว

#### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ประธานกรรมการบริหารได้รับมอบอำนาจกรรมการบริษัทให้เป็นผู้อนุมัติการดำเนินธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม ภายใต้เงื่อนไขปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจตามปกติและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป โดยจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย ตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงและการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทหรือ บริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

### 1. ตารางสรุปงบการเงิน

สรุปผลการดำเนินงานและฐานะการเงินที่ผ่านมา (โปรดดูรายละเอียดในงบการเงินรวม)

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2567	2566	2565
<b>งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)</b>			
รายได้จากการขาย	1,090	1,433	1,167
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	774	964	833
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย รวมเงินปันผลรับจากบริษัทร่วม(EBITDA)	124	273	164
กำไรสำหรับปี*	59	215	135
<b>งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)</b>			
สินทรัพย์	3,817	3,827	3,120
หนี้สิน	1,099	1,069	536
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,718	2,758	2,584
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	2,673	2,722	2,558
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)**	5,386	5,386	5,386
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.50	0.51	0.48
กำไรต่อหุ้น (บาท)	0.01	0.04	0.03
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	0.00275	0.02	0.012
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.24	3.28	3.45
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	29%	33%	29%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	5.4%	15%	12%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.2%	7.8%	5.2%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	1.6%	5.6%	4.3%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.40	0.39	0.21

(หน่วย : พันบาท)

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี					
	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	74,329	2	70,250	2	71,687	2
เงินลงทุนชั่วคราว	-	-	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	123,228	3	186,061	5	156,859	5
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	1,639,073	43	1,646,248	43	1,390,950	45
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>1,837,630</b>	<b>48</b>	<b>1,902,559</b>	<b>50</b>	<b>1,619,496</b>	<b>52</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2,220	-	554	-	7,295	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	845,130	22	818,229	21	393,212	13
ที่ดินรอการพัฒนา	-	-	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	503,348	13	450,406	12	451,973	14
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	438,550	11	460,594	12	456,369	15
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,044	1	1,892	-	2,020	-
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	8,001	-	8,051	-	8,380	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20,204	1	21,536	1	22,867	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	160,864	4	163,474	4	158,458	6
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>1,980,361</b>	<b>52</b>	<b>1,924,736</b>	<b>50</b>	<b>1,500,574</b>	<b>48</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,816,991</b>	<b>100</b>	<b>3,827,295</b>	<b>100</b>	<b>3,120,070</b>	<b>100</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	180,234	5	130,879	3	170,807	5
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	160,764	4	202,437	5	187,865	6
เงินกู้ยืมระยะสั้น	220,457	6	227,714	6	97,000	3
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,038	-	992	-	947	-
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3,823	-	18,207	-	13,307	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>566,316</b>	<b>15</b>	<b>580,228</b>	<b>15</b>	<b>469,926</b>	<b>14</b>

หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เงินกู้ยืมระยะยาว	70,652	2	33,166	1	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	21,202	1	23,232	1	23,232	1
หุ้นกู้แปลงสภาพ	398,839	10	390,887	10	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	11,969	-	12,664	-	10,971	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	24,099	1	24,269	1	27,203	1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5,894	-	5,386	-	4,772	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>532,656</b>	<b>14</b>	<b>488,612</b>	<b>13</b>	<b>66,178</b>	<b>2</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>1,098,972</b>	<b>29</b>	<b>1,068,841</b>	<b>28</b>	<b>536,104</b>	<b>16</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	806,634		718,634		552,879	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	538,634	14	538,634	14	538,634	17
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,325,757	35	1,325,757	35	1,325,757	43
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	67,769	2	64,087	2	55,700	2
ยังไม่ได้จัดสรร	737,208	19	789,444	21	643,403	21
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(5,013)	-	(4,255)	-	(5,610)	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	45,146	1	36,270	1	26,082	1
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>2,718,019</b>	<b>71</b>	<b>2,758,455</b>	<b>72</b>	<b>2,583,966</b>	<b>84</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,816,991</b>	<b>100</b>	<b>3,827,295</b>	<b>100</b>	<b>3,120,070</b>	<b>100</b>



(หน่วย : พันบาท)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี					
	2567		2566		2565	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,089,684	100	1,433,075	100	1,166,971	100
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(774,045)	(71)	(963,669)	(67)	(833,063)	(71)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>315,639</b>	<b>29</b>	<b>469,406</b>	<b>33</b>	<b>333,908</b>	<b>29</b>
รายได้อื่น						
กำไรจากการขายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	-	-	-	-	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10,528	1	18,529	1	16,716	1
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	27,659	3	52,871	4	45,872	4
อื่น ๆ	17,704	2	22,066	2	18,268	2
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(156,693)	(14)	(184,459)	(13)	(165,426)	(14)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(94,734)	(9)	(94,022)	(7)	(84,578)	(7)
ต้นทุนทางการเงิน	(46,800)	(4)	(20,761)	(1)	(2,315)	(0)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>73,303</b>	<b>18</b>	<b>263,632</b>	<b>18</b>	<b>162,445</b>	<b>14</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(17,854)	(2)	(38,770)	(3)	(29,886)	(3)
<b>กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง</b>	<b>55,449</b>	<b>5</b>	<b>224,862</b>	<b>16</b>	<b>132,559</b>	<b>11</b>
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-	-	-	-
<b>รวมกำไรสำหรับปี</b>	<b>55,449</b>	<b>5</b>	<b>224,862</b>	<b>16</b>	<b>132,559</b>	<b>11</b>
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(758)	0	5,745	0	239	0
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>54,694</b>	<b>5</b>	<b>230,607</b>	<b>16</b>	<b>132,798</b>	<b>11</b>
<b>การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	59,173	5	214,672	15	135,390	12
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,724)	0	10,190	1	(2,831)	-
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>55,449</b>	<b>5</b>	<b>224,862</b>	<b>16</b>	<b>132,559</b>	<b>11</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ</b>						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	58,415	5	220,417	15	135,629	12
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,724)	0	10,190	1	(2,831)	-
<b>รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>	<b>54,691</b>	<b>5</b>	<b>230,607</b>	<b>11</b>	<b>132,798</b>	<b>11</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	<b>0.01</b>		<b>0.04</b>		<b>0.03</b>	

(หน่วย : พันบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมตามรายงานการสอบบัญชี		
	2567	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>54,449</b>	<b>224,862</b>	<b>132,559</b>
ขาดทุนสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	-
รายการปรับปรุง			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,854	38,770	29,886
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	135	445	699
กำไรจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	-	1,595	(287)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,217)	3,684	1,283
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ที่ถูกเรียกเก็บเพิ่ม	1,286	-	-
ค่าเสื่อมราคา	55,209	54,269	58,592
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(27,659)	(52,871)	(45,872)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	(446)	1,137	(329)
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10,305)	(18,123)	(16,716)
ค่าความนิยมนัดจำหน่าย	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(664)	(77)	(144)
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่นที่หมดสิทธิ์เรียกร้อง	(955)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	1,948	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,146	1,004	913
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,985	3,504	2,397
รายได้เงินปันผล	-	(350)	(165)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	46,800	20,761	2,293
<b>กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>141,563</b>	<b>278,610</b>	<b>165,108</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	64,413	(32,887)	(16,235)
สินค้าคงเหลือ	(56,755)	(260,294)	(404,825)
ที่ดินรอการพัฒนา			
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	-	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,216)	(591)	(3,784)
<b>การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(41,718)	14,399	36,368
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	-	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	508	614	792

<b>เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน</b>	<b>104,796</b>	<b>(150)</b>	<b>(222,575)</b>
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,399)	(1,227)	(2,414)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(42,005)	(31,665)	(3,928)
เงินสดรับภาษีเงินได้	7,482	-	-
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(38,136)	(37,378)	(33,148)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(30,738)</b>	<b>(70,420)</b>	<b>(261,438)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับขายตราสารทุนของกิจการอื่น	-	(1,000)	-
เงินสดรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	17,031	9,225
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	-	5,700	8,893
เงินสดปันผลรับจากตราสารทุนของกิจการอื่น	-	350	165
เงินสดจ่ายซื้อตราสารทุนในบริษัทร่วม	-	(387,822)	(129,722)
เงินสดจ่ายเงินฝากประจำที่ติดภาระค่าประกัน	(1,800)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13,500	23,250	26,214
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ถาวร	(21,955)	(46,159)	(11,297)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	1,429	141	184
เงินสดรับจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(1,298)	(876)	(233)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(10,124)</b>	<b>(389,385)</b>	<b>(96,570)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	49,354	(39,928)	170,547
เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	30,229	163,879	97,000
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(992)	(947)	(2,427)
เงินสดรับค่าหุ้นเพิ่มทุน	-	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	-	400,000	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจการควบคุม	-	-	-
เงินสดรับจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	12,600	-	-
เงินสดจ่ายปันผล	(107,727)	(64,637)	(59,250)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(16,535)</b>	<b>458,367</b>	<b>205,869</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>4,079</b>	<b>(1,437)</b>	<b>(152,139)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่า ณ วันที่ 1 มกราคม	70,250	71,687	223,825
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>74,329</b>	<b>70,250</b>	<b>71,687</b>

อัตราส่วนทางการเงิน	2567	2566	2565
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.24	3.28	3.45
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.35	0.44	0.49
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	7.35	8.36	7.81
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	51	43	46
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.47	0.63	0.68
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	658	482	436
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.26	4.94	4.91
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	84	73	73
Cash Cycle (วัน)	624	452	409
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	29.0%	32.8%	28.6%
อัตรากำไรสุทธิ(%)	5.4%	15.0%	11.6%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	2.18%	7.78%	5.24%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	1.55%	5.61%	4.34%
อัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์ถาวร (เท่า)	2.48	3.11	2.56
อัตราส่วนหมุนเวียนสินทรัพย์รวม (เท่า)	0.29	0.37	0.37
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.40	0.39	0.21
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.98	11.15	51.64

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

รายงานวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2567 (งบการเงินรวม)

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### 1. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สำหรับงบการเงินรวมปี 2567 เทียบกับปี 2566

#### 1.1 รายได้จากการขายและให้บริการ

ในปี 2567 และปี 2566 บริษัทฯมีรายได้จากการขายและให้บริการ 958.76 ล้านบาทและ 1,340.24 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้รวมลดลง 343.39 ล้านบาทหรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 24 แบ่งเป็นส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างลดลง 341.48 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 28.5 และส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 38.09 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 41 ทั้งนี้ ยอดขายส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างที่ลดลงนั้นเนื่องจากลูกค้าที่เป็นผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ขายบ้านได้ลดลง จากการปฏิเสธสินเชื่อของทางธนาคาร อัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น และปัญหาน้ำท่วมทางภาคเหนือ ทำให้ขายบ้านได้ยากขึ้น จึงส่งผลกระทบต่อการขายวัสดุก่อสร้าง ในส่วนยอดขายงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นนั้น เนื่องจากบริษัทได้ขายบ้านโครงการ THE DECO BANGNA กับ GRAND DECO SALAYA ได้เพิ่มขึ้น จากที่เพิ่งเปิดตัวในปี 2566 เดือนมีนาคมและกันยายน ตามลำดับ ทำให้ในปี 2567 บริษัทฯมีเวลาขายเพิ่มขึ้น และบริษัทได้เปิดให้เช่าห้องโครงการ Dcon Prime เพิ่มเติม

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2567	ปี 2566	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.1 รายได้จากการขายและให้บริการ				
1.1.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	958.76	1,340.24	(381.48)	(28.5%)
1.1.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	130.92	92.83	38.09	41.0%
1.1.3 รายได้รวม	1,089.68	1,433.07	(343.39)	(24.0%)

สัดส่วนรายได้ระหว่างส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างในปี 2567 และปี 2566 มีสัดส่วนที่ลดลงเนื่องจากยอดขายที่ลดลง และส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ในปี 2567 และปี 2566 มีสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายบ้านที่เพิ่มขึ้น

หน่วย : ร้อยละ

	ปี 2567	ปี 2566
รายได้จากส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	88	94
รายได้จากส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	12	6
รายได้รวม	100	100

### 1.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ

ต้นทุนขายและการให้บริการในปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 774.05 ล้านบาทและ 963.67 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 189.62 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.7 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่ลดลง แต่ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์มีต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น จากยอดขายบ้านที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนจากการเปิดให้เช่าห้องโครงการDcon Prime

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2567	ปี 2566	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ				
1.2.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	686.88	918.70	(231.82)	-25.2%
1.2.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	87.17	44.97	42.20	93.8%
1.2.3 ต้นทุนขายและการให้บริการรวม	774.05	963.67	(189.62)	-19.7%

### 1.3 กำไรขั้นต้น

กำไรขั้นต้นของปี 2567 เท่ากับ 315.64 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 เท่ากับ 469.41 ล้านบาท ลดลงคิดเป็นร้อยละ 40.6 (ปี 2566 มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 469.41 ล้านบาท) โดยเป็นกำไรขั้นต้นของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างที่ลดลงเท่ากับ 149.66 ล้านบาท ซึ่งสอดคล้องกับยอดขาย แต่กำไรขั้นต้นส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ลดลงเท่ากับ 4.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.6 ซึ่งเกิดจากการขายบ้านโครงการปัจจุบันซึ่งมีอัตรากำไรขั้นต้นที่ต่ำกว่า การขายที่ดินโครงการแฟคตอรีแลนด์ในปี2566 ซึ่งซื้อเก็บไว้มาเป็นระยะเวลานาน

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2567	ปี 2566	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.3 กำไรขั้นต้น				
1.3.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	271.88	421.54	(149.66)	-35.5%
1.3.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	43.76	47.87	(4.11)	-8.6%
1.3.3 กำไรขั้นต้นรวม	315.64	469.41	(153.77)	-32.8%

อัตรากำไรขั้นต้นต่อยอดขายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย : ร้อยละ

	ปี 2567	ปี 2566
อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	28.36	31.45
อัตรากำไรขั้นต้นของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	33.42	51.57
อัตรากำไรขั้นต้นรวม	28.97	32.76



#### 1.4 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมบริษัท ปรีณศิริ จำกัด(มหาชน)เท่ากับ 27.66 ล้านบาทและ 52.87 ล้านบาท สำหรับปี 2567 และปี 2566 ตามลำดับ ลดลง 25.21 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 47.7 เนื่องจากผลประกอบการบริษัท ปรีณศิริ จำกัด(มหาชน) ที่ลดลง 144.51 ล้านบาท จากปี 2566 ซึ่งมีกำไรสุทธิ 255.19 ล้านบาท บริษัทมีการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ปรีณศิริ จำกัด(มหาชน) เท่าเดิม จากปี 2566 ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 24.99 แต่ที่ส่วนแบ่งกำไรลดลงเกิดจากการชะลอตัวของธุรกิจภาคอสังหาริมทรัพย์ทำให้ผลประกอบการของบมจ.ปรีณสิริลดลง

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2567	ปี 2566	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.4 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	27.66	52.87	(25.21)	(47.7%)
1.4.1 ผลประกอบการบมจ.ปรีณศิริ	110.68	255.19	(144.51)	(56.6%)
1.4.2 ถือหุ้นร้อยละของทุนจดทะเบียน บมจ.ปรีณศิริ (ณ 31 ธันวาคม)	24.99	24.99	0	0%

#### 1.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายเท่ากับ 156.69 ล้านบาทและ 184.46 ล้านบาทสำหรับปี 2567 และปี 2566 ตามลำดับ ลดลง 27.77 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 27.77 โดยค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างลดลง 34.34 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 20.9 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงทำให้ค่าขนส่งซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายหลักในการขายลดลง และค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพิ่มขึ้น 6.57 ล้านบาทหรือเท่ากับร้อยละ 32 เนื่องจากในปี 2567 บริษัทมีการขายบ้านโครงการ THE DECO BANGNA กับ GRAND DECO SALAYA เพิ่มขึ้น ทำให้มีค่าโปรโมชั่นของแถม เพื่อเป็นการดึงดูดลูกค้าให้ตัดสินใจเลือกบ้านโครงการของบริษัทฯ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2567	ปี 2566	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
1.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย				
1.5.1 ส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	129.61	163.95	(34.34)	-20.9%
1.5.2 ส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	27.08	20.51	6.57	32.0%
1.5.3 ค่าใช้จ่ายในการขายรวม	156.69	184.46	(27.77)	-15.1%

ค่าใช้จ่ายในการขายเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายและให้บริการของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้างเท่ากับร้อยละ 13.52 ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2566 เนื่องจากเมื่อยอดขายจะลดลง แต่บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายคงที่ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอยู่ทำให้เมื่อเทียบกับรายได้แล้วเพิ่มขึ้นจากปีก่อน และสำหรับส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์นั้นเท่ากับร้อยละ 20.68 ในขณะที่ปี 2566 เท่ากับร้อยละ 12.87 เพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2567 มีการให้โปรโมชั่นของแถมสำหรับการขายบ้านที่เพิ่มขึ้น

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายเทียบกับรายได้จากการขายและให้บริการ

	หน่วย : ร้อยละ	
	ปี 2567	ปี 2566
ค่าใช้จ่ายในการขายเทียบกับรายได้จากการขาย		
ค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง	13.52	12.23
ค่าใช้จ่ายในการขายของส่วนงานธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	20.68	22.09
ค่าใช้จ่ายในการขายรวม	14.38	12.87

#### 1.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 82.95 ล้านบาทและ 86.52 ล้านบาท สำหรับปี 2567 และปี 2566 ตามลำดับ ลดลง 3.57 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 4.13 ซึ่งค่าใช้จ่ายที่ลดลงส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน

#### 1.7 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินในปี 2567 เท่ากับ 46.80 ล้านบาท และในปี 2566 เท่ากับ 20.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 26.04 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 400 ล้านบาทในเดือนมิถุนายน 2566 เพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของ บจ. ปรีณศิริ ซึ่งในปี 2566 บริษัทชำระดอกเบี้ยแค่ 7 เดือน แต่ในปี 2567 ต้องชำระดอกเบี้ย 12 เดือน และมีการกู้ยืมเงินธนาคารเพิ่มขึ้น 80 ล้านบาทเพื่อลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท ซึ่งบางโครงการเมื่อก่อสร้างเสร็จแล้วจะไม่สามารถนำค่าดอกเบี้ย มารวมเป็นต้นทุนของทางโครงการได้ เป็นสาเหตุทำให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น

#### 1.8 กำไรสำหรับปี

ในปี 2567 บริษัทมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 59.17 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 เท่ากับ 155.50 ล้านบาทคิดเป็นร้อยละ 72.43 (ปี 2566 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่เท่ากับ 214.67 ล้านบาท) โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่ลดลงในส่วนงานธุรกิจวัสดุก่อสร้าง 381.48 ล้านบาท ทำให้กำไรขั้นต้นลดลง 149.66 ล้านบาท ได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัทรวมลดลง 25.21 ล้านบาท มีต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้น 26.04 ล้านบาท ซึ่งกำไรที่ลดลงนั้นสาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ ประชาชนส่วนใหญ่ขาดกำลังซื้อ ประกอบกับความเข้มงวดของการปล่อยสินเชื่อของธนาคาร ทำให้ลูกค้าของกลุ่มธุรกิจวัสดุก่อสร้างไม่สามารถขายบ้านในโครงการได้ ทำให้ยอดขายของกลุ่มนี้ลดลงเป็นอย่างมากถึงร้อยละ 28.5

## 2. วิเคราะห์ฐานะทางการเงินสำหรับงบการเงินรวม ปี 2567 และปี 2566

### 2.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,817 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2566 เท่ากับ 10 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 0.26 โดยมีการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ที่สำคัญคือ

	ปี 2567	ปี 2566	หน่วย : ล้านบาท	
			ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	74.33	70.25	4.08	5.8%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	123.23	186.06	(62.83)	(33.8%)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	503.35	450.41	52.94	11.8%
สินค้าคงเหลือ	1,639.07	1,646.25	7.18	(0.4%)

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 4.08 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 5.8 โดยเพิ่มขึ้นจากการที่บริษัทกู้ยืมจากสถาบันทางการเงินมาใช้ในการหมุนเวียนของกิจการ
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 62.83 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 33.8 โดยลดลงสอดคล้องกับยอดขายของบริษัทที่ลดลงจากปี 2566
3. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 52.94 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 11.8 โดยเพิ่มขึ้นจากการเปิดห้องให้เช่าของโครงการDCON PRIME เพิ่มขึ้นจากปี 2566
4. สินค้าคงเหลือลดลง 7.18 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 0.4 โดยลดลงจากการขายบ้าน โครงการTHE DECO BANGNA กับ GRAND DECO SALAYA เพิ่มขึ้นจากปี 2566

## 2.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวม 1,098.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2566 เป็นจำนวนเงิน 30.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.82 โดยมีรายการที่เป็นสาระสำคัญคือ

หน่วย : ล้านบาท

	ปี 2567	ปี 2566	ผลต่าง	
			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	180.23	130.88	49.35	37.7%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	291.11	260.88	30.23	11.6%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	160.76	202.44	(41.68)	(20.6%)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	3.82	18.21	(14.39)	(79.0%)

1.เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 49.35 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37.7 เนื่องจากในปี 2567 บริษัทได้กู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารมาเพิ่ม เพื่อใช้หมุนเวียนในบริษัท

2.เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 30.23 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11.6 เนื่องจากบริษัทในเครือได้วงเงินกู้ระยะยาวจากธนาคารเพื่อมาลงทุนในโครงการอสังหาริมทรัพย์ จึงกู้เงินจากธนาคารมาใช้แทนการกู้เงินจากบริษัทแม่

3.เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 41.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.6 โดยลดลงสอดคล้องกับยอดขายของบริษัทที่ลดลงจากปี 2566 ทำให้ยอดซื้อวัตถุดิบและบริการลดลง

4.ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลง 14.39 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 79 โดยลดลงสอดคล้องกับยอดขายและกำไรที่ลดลงในปี 2567

## 2.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,718.02 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2566 จำนวน 40.43 ล้านบาท เนื่องจากกำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปีลดลง 2.11 ล้านบาท จ่ายเงินสดปันผลรวม 107.73 ล้านบาท จากกำไรสุทธิ 59.17 ล้านบาท

### 3. สภาพคล่อง, ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์และการทำกำไร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์หมุนเวียนเท่ากับ 1,836.63 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนเท่ากับ 566.32 ล้านบาทจึงทำให้มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 3.24 เท่า โดยมีอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็วเท่ากับ 0.35 เท่า มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 51 วันและระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 84 วัน เกิดจากยอดลูกหนี้การค้าที่ลดลงจากปี 2566 จำนวน 62.83 บาท ซึ่งสัมพันธ์กับยอดขายได้จากขายและการให้บริการที่ลดลง

จากผลการดำเนินงานของปี 2567 ซึ่งบริษัทมีกำไรสุทธิรวม 59.17 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากปี 2566 จำนวน 155.50 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมเท่ากับร้อยละ 1.55 อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 2.48 เท่าลดลงจากปี 2566 ซึ่งเท่ากับร้อยละ 5.61 และ 3.11 เท่าตามลำดับ

ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.40 เท่าเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ซึ่งเท่ากับ 0.39 เท่า ซึ่งเกิดจากการเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 79.58 ล้านบาท

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แยกแสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## การรับรู้รายได้จากการขายสินค้า

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายและการให้บริการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 จำนวน 1,089.68 ล้านบาท รายได้ส่วนใหญ่เกิดจากส่วนงานขายวัสดุก่อสร้าง จำนวน 958.76 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญต่อการเงิน ตามที่อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 33 ข้าพเจ้าจึงพิจารณาการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่น เกี่ยวกับความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า โดย

- ☐ ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า
- ☐ ทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญเกี่ยวกับความถูกต้องของการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า
- ☐ ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปี
- ☐ ตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นงวด และตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น) ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสมและการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ☐ ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกิดจากการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการบันทึกรายการหรือแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ☐ ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ☐ ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- ☐ สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ☐ ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ☐ รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599

วันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

## บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	74,328,820.97	70,249,609.35	27,103,188.41	40,441,466.14
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	123,227,682.15	186,061,420.13	65,539,527.06	131,855,043.44
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7	0.00	0.00	132,000,000.00	1,473,600,000.00
สินค้าคงเหลือ	8	1,639,073,052.88	1,646,247,627.18	71,591,656.56	88,334,770.43
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,836,629,556.00	1,902,558,656.66	296,234,372.03	1,734,231,280.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9	2,219,873.05	554,390.55	0.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	845,129,926.33	818,228,579.43	714,080,321.62	714,080,321.62
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	0.00	0.00	1,962,063,420.71	532,663,420.71
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	503,347,871.02	450,406,374.83	0.00	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	438,549,963.07	460,594,078.04	296,655,439.37	313,023,107.39
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	20,204,292.53	21,536,455.61	0.00	0.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	15	2,043,688.73	1,891,867.71	131,312.07	156,123.53
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	8,000,659.71	8,051,362.02	7,338,193.15	7,444,311.70
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	160,865,472.45	163,473,652.58	1,756,605.76	1,753,802.02
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,980,361,746.89	1,924,736,760.77	2,982,025,292.68	1,569,121,086.97
รวมสินทรัพย์		3,816,991,302.89	3,827,295,417.43	3,278,259,664.71	3,303,352,366.98

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	18	180,233,563.48	130,879,305.67	180,233,563.48	130,879,305.67
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	160,764,441.37	202,436,824.08	82,887,919.18	115,553,667.17
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	20	220,457,079.31	227,713,505.22	0.00	0.00
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	1,038,468.64	991,868.36	0.00	0.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		3,822,606.03	18,206,728.03	2,548,500.72	16,717,268.91
รวมหนี้สินหมุนเวียน		566,316,158.83	580,228,231.36	265,669,983.38	263,150,241.75
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	70,651,981.35	33,166,150.00	0.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	21,201,779.90	22,240,248.54	0.00	0.00
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สิน	22	398,839,444.54	390,886,896.35	398,839,444.54	390,886,896.35
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	11,969,554.20	12,664,462.45	11,969,554.20	12,664,462.45
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน					
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	24,099,321.07	24,268,876.88	19,491,331.85	20,274,757.05
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,894,169.20	5,385,679.20	0.00	0.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		532,656,250.26	488,612,313.42	430,300,330.59	423,826,115.85
รวมหนี้สิน		1,098,972,409.09	1,068,840,544.78	695,970,313.97	686,976,357.60

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>				
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 8,066,340,396 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท	24	806,634,039.60	806,634,039.60	
หุ้นสามัญ 7,186,340,396 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 0.10 บาท		718,634,039.60		718,634,039.60
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 5,386,340,396 หุ้น				
หุ้นละ 0.10 บาท		538,634,039.60	538,634,039.60	538,634,039.60
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,325,756,836.14	1,325,756,836.14	1,325,756,836.14
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นทุน	22	1,548,065.05	1,548,065.05	1,548,065.05
ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	22	6,970,235.15	6,970,235.15	6,970,235.15
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	67,768,652.75	64,086,661.34	67,768,652.75
ยังไม่ได้จัดสรร	26	737,207,885.17	789,443,695.42	641,611,522.05
องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(5,013,026.29)	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>2,672,872,687.57</b>	<b>2,582,289,350.74</b>	<b>2,616,376,009.38</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		45,146,206.23	36,270,443.03	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>2,718,018,893.80</b>	<b>2,582,289,350.74</b>	<b>2,616,376,009.38</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,816,991,302.89</b>	<b>3,278,259,664.71</b>	<b>3,303,352,366.98</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ดิกอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขายและการให้บริการ	1,089,683,978.82	1,433,074,839.97	747,514,701.48	1,072,623,320.58
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(774,045,441.63)	(963,669,162.80)	(508,372,757.29)	(723,423,996.21)
กำไรขั้นต้น	315,638,537.19	469,405,677.17	239,141,944.19	349,199,324.37
รายได้อื่น				
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10,527,568.10	18,529,128.47	0.00	0.00
เงินปันผลรับ	0.00	350,000.00	10,499,397.00	30,330,361.10
อื่น ๆ	17,493,383.02	21,382,256.48	18,216,331.78	16,105,171.87
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(156,693,476.99)	(184,458,541.53)	(115,836,149.76)	(150,964,740.75)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(94,734,092.52)	(94,021,853.85)	(54,354,135.68)	(59,794,505.95)
กำไรจากการดำเนินงาน	92,231,918.80	231,186,666.74	97,667,387.53	184,875,610.64
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	27,659,270.11	52,871,422.03	0.00	0.00
รายได้ทางการเงิน	211,943.98	334,229.19	23,206,605.48	38,224,318.40
ต้นทุนทางการเงิน	(46,800,448.92)	(20,760,608.32)	(32,284,281.71)	(19,560,184.85)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	73,302,683.97	263,631,709.64	88,589,711.30	203,539,744.19
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	27 (17,853,649.87)	(38,769,635.68)	(14,949,883.20)	(35,807,203.14)
กำไรสำหรับปี	55,449,034.10	224,862,073.96	73,639,828.10	167,732,541.05
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนภายหลัง				
- ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	0.00	5,495,734.91	0.00	3,128,437.23
- ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	(757,923.21)	1,354,425.16	0.00	0.00
- ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.00	(1,105,274.51)	0.00	(625,687.45)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(757,923.21)	5,744,885.56	0.00	2,502,749.78
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	54,691,110.89	230,606,959.52	73,639,828.10	170,235,290.83
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของส่วนของบริษัทใหญ่	59,172,667.90	214,672,219.86	73,639,828.10	167,732,541.05
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,723,633.80)	10,189,854.10	0.00	0.00
รวมทั้งสิ้น	55,449,034.10	224,862,073.96	73,639,828.10	167,732,541.05
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของส่วนของบริษัทใหญ่	58,414,744.69	220,417,105.42	73,639,828.10	170,235,290.83
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(3,723,633.80)	10,189,854.10	0.00	0.00
รวมทั้งสิ้น	54,691,110.89	230,606,959.52	73,639,828.10	170,235,290.83
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28 0.0110	0.0399	0.0137	0.0311
กำไรต่อหุ้นปรับลด	28 0.0110	0.0376	0.0137	0.0297

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม (บาท)												
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่												
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นที่แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นทุน	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น	กำไรสะสม		ยังไม่จัดสรร	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		ผลต่างจาก	ส่วนแบ่งกำไร				
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น												
การเปลี่ยนแปลงจาก												
สัดส่วนเงินลงทุน												
ในบริษัทย่อย												
ในบริษัทร่วม												
หมายเหตุ												
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	538,634,039.60	1,325,756,836.14	1,548,065.05	6,970,235.15	64,086,661.34	789,443,695.42	(5,992,404.63)	1,737,301.55	(4,255,103.08)	2,722,184,429.62	36,270,443.03	2,758,454,872.65
	0.00	0.00	0.00	0.00	3,681,991.41	(3,681,991.41)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	12,600,000.00	12,600,000.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(107,726,486.74)	0.00	0.00	0.00	(107,726,486.74)	(603.00)	(107,727,089.74)
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	59,172,667.90	0.00	0.00	0.00	59,172,667.90	(3,723,633.80)	55,449,034.10
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	538,634,039.60	1,325,756,836.14	1,548,065.05	6,970,235.15	67,768,652.75	737,207,885.17	(5,992,404.63)	979,378.34	(5,013,026.29)	2,672,872,687.57	45,146,206.23	2,718,018,893.80
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(757,923.21)	(757,923.21)	(757,923.21)	0.00	(757,923.21)
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น :	538,634,039.60	1,325,756,836.14	0.00	0.00	55,700,034.29	643,403,653.19	(5,992,404.63)	382,876.39	(5,609,528.24)	2,557,885,034.98	26,081,332.63	2,583,966,367.61
	0.00	0.00	1,548,065.05	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,548,065.05	0.00	1,548,065.05
	0.00	0.00	0.00	6,970,235.15	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	6,970,235.15	0.00	6,970,235.15
	0.00	0.00	0.00	0.00	8,386,627.05	(8,386,627.05)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	(64,636,010.98)	0.00	0.00	0.00	(64,636,010.98)	(743.70)	(64,636,754.68)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	214,672,219.86	0.00	0.00	0.00	214,672,219.86	10,189,854.10	224,862,073.96
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,390,460.40	0.00	1,354,425.16	1,354,425.16	5,744,885.56	0.00	5,744,885.56
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	หุ้นที่แปลงสภาพ-องค์ประกอบที่เป็นทุน	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม		ส่วนของผู้ถือหุ้น
					จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร			
ขดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	538,634,039.60	1,325,756,836.14	1,548,065.05	6,970,235.15	64,086,661.34	679,380,172.10	2,616,376,009.38		
	25	0.00	0.00	0.00	0.00	3,681,991.41	0.00		0.00
	26	0.00	0.00	0.00	0.00	(107,726,486.74)	(107,726,486.74)		
		0.00	0.00	0.00	0.00	73,639,828.10	73,639,828.10		
ขดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	538,634,039.60	1,325,756,836.14	1,548,065.05	6,970,235.15	67,768,652.75	641,611,522.05	2,582,289,350.74		
ขดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น	538,634,039.60	1,325,756,836.14	0.00	0.00	55,700,034.29	582,167,519.30	2,502,258,429.33		
	22	0.00	0.00	1,548,065.05	0.00	0.00	0.00		1,548,065.05
	22	0.00	0.00	0.00	6,970,235.15	0.00	0.00		6,970,235.15
	25	0.00	0.00	0.00	0.00	(8,386,627.05)	0.00		0.00
งบกำไรสุทธิ	26	0.00	0.00	0.00	0.00	(64,636,010.98)	(64,636,010.98)		
		0.00	0.00	0.00	0.00	167,732,541.05	167,732,541.05		
		0.00	0.00	0.00	0.00	2,502,749.78	2,502,749.78		
ขดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	538,634,039.60	1,325,756,836.14	1,548,065.05	6,970,235.15	64,086,661.34	679,380,172.10	2,616,376,009.38		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	55,449,034.10	224,862,073.96	73,639,828.10	167,732,541.05
ปรับรายการที่กระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	17,853,649.87	38,769,635.68	14,949,883.20	35,807,203.14
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ที่ถูกเรียกเก็บเพิ่ม	1,285,843.98	0.00	0.00	0.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(กลับรายการ)	(1,217,265.10)	3,684,899.58	(1,435,450.97)	536,530.61
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	(445,602.75)	1,137,223.86	(445,602.75)	1,137,223.86
ขาดทุนจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	0.00	1,595,005.36	0.00	1,595,005.36
ขาดทุนจากการปรับมูลค่ายุติธรรม	134,517.50	445,699.45	0.00	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(27,659,270.11)	(52,871,422.03)	0.00	0.00
ค่าเสื่อมราคา	55,208,901.23	54,268,722.77	24,773,534.99	26,210,432.03
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(10,305,263.28)	(18,123,232.76)	0.00	0.00
ขาดทุนจากการจำหน่าย/เลิกใช้อุปกรณ์	(664,364.23)	(77,410.90)	(661,274.68)	0.00
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	1,145,766.19	1,003,806.82	40,811.46	21,882.65
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น	1,947,508.04	0.00	0.00	0.00
กำไรจากการตัดจำหน่ายเจ้าหนี้อื่นที่หมดสิทธิ์เรียกร้อง	(955,298.49)	0.00	(955,298.49)	0.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	2,984,718.57	3,504,172.58	2,168,270.78	2,775,741.04
รายได้เงินปันผล	0.00	(350,000.00)	(10,499,397.00)	(30,330,361.10)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจ่าย	46,800,448.92	20,760,608.32	32,284,281.71	19,560,184.85
	141,563,324.44	278,609,782.69	133,859,586.35	225,046,383.49
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์				
ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	64,413,223.08	(32,887,359.95)	67,750,967.35	(16,508,618.42)
สินค้าคงเหลือ	(56,755,006.28)	(260,294,423.53)	17,188,716.62	(4,934,951.36)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,215,965.13)	(590,769.22)	(2,803.74)	804.00
การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สิน				
ดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(41,718,241.22)	14,398,832.98	(34,036,063.50)	(1,617,807.70)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	508,490.00	613,748.00	0.00	0.00
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	104,795,824.89	(150,189.03)	184,760,403.08	201,985,810.01
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(1,399,439.00)	(1,226,400.00)	(1,226,107.00)	(1,000,000.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยจ่าย	(42,004,817.92)	(31,665,143.72)	(23,731,708.50)	(19,781,319.98)
เงินสดรับภาษีเงินได้	7,482,465.37	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(38,135,869.94)	(37,378,101.79)	(29,707,441.09)	(30,287,311.78)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	30,738,163.40	(70,419,834.54)	130,095,146.49	150,917,178.25
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

## บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	1,559,100,000.00	261,500,000.00
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0.00	0.00	(217,500,000.00)	(320,000,000.00)
เงินสดจ่ายเงินฝากประจำที่คิดภาระค่าประกัน	(1,800,000.00)	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายตราสารทุนของกิจการอื่น	0.00	(1,000,090.00)	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายตราสารทุนของกิจการอื่น	0.00	5,699,994.64	0.00	5,699,994.64
เงินปันผลรับจากตราสารทุนของกิจการอื่น	0.00	350,000.00	0.00	350,000.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	(387,822,032.40)	0.00	(387,822,032.40)
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	17,031,104.80	0.00	17,031,104.80
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	(1,429,400,000.00)	0.00
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	10,499,397.00	12,949,256.30
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13,500,000.00	23,250,180.00	0.00	0.00
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	1,429,140.19	140,514.02	1,422,598.13	0.00
เงินสดจ่ายซื้ออุปกรณ์	(21,955,209.91)	(46,158,500.68)	(9,167,190.42)	(34,600,380.46)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,297,587.21)	(875,790.49)	(16,000.00)	(150,000.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	(10,123,656.93)	(389,384,620.11)	(85,061,195.29)	(445,042,057.12)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	49,354,257.81	(39,928,135.43)	49,354,257.81	(39,147,601.72)
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้น	100,000,000.00	0.00	100,000,000.00	0.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้น	(100,000,000.00)	0.00	(100,000,000.00)	0.00
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะยาว	91,701,105.44	170,027,355.22	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาว	(61,471,700.00)	(6,147,700.00)	0.00	0.00
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(991,868.36)	(947,359.22)	0.00	0.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	0.00	400,000,000.00	0.00	400,000,000.00
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	12,600,000.00	0.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายปันผล	(107,727,089.74)	(64,636,754.68)	(107,726,486.74)	(64,636,010.98)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(16,535,294.85)	458,367,405.89	(58,372,228.93)	296,216,387.30
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	4,079,211.62	(1,437,048.76)	(13,338,277.73)	2,091,508.43
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	70,249,609.35	71,686,658.11	40,441,466.14	38,349,957.71
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	74,328,820.97	70,249,609.35	27,103,188.41	40,441,466.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (เรียกว่า “บริษัทฯ”) ได้จดทะเบียนเป็นนิติบุคคล เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2539 ทะเบียนเลขที่ (1) 1955/2539 และเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2547 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ทะเบียนเลขที่ 0107547000303
- 1.2 บริษัทฯ มีสถานประกอบการสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 3300/57 ตึกช้าง อาคารบี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน แขวงลาดยาว กรุงเทพมหานคร และมีโรงงานดังนี้
- |          |   |
|----------|---|
| โรงงาน 1 | เลขที่ 33 หมู่ที่ 8 ถนนพหลโยธิน ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี     |
| โรงงาน 2 | เลขที่ 280 หมู่ที่ 1 ถนนเลี้ยวเมือง ตำบลช่องสาริกา อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี |
| โรงงาน 3 | เลขที่ 39/3 หมู่ที่ 7 ตำบลนาไค้ อำเภอบ้านนาเดิม จังหวัดสุราษฎร์ธานี             |
| โรงงาน 4 | เลขที่ 236 หมู่ที่ 11 ตำบลแพ่ง อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม                 |
| โรงงาน 5 | เลขที่ 567 หมู่ที่ 1 ตำบลมะขามคู่ อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง                   |
- 1.3 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป, เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง, บล็อกมวลเบาและอื่น ๆ

## 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566 และตามกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง
- งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง
- งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้



## 2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 2.2.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญ ต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 2.2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชี และการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินนี้ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3. หลักเกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม

งบการเงินรวมได้รวมงบการเงินของบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ซึ่งบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงานทั้งหมด และรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสีย มีดังต่อไปนี้

	จดทะเบียน		ประเภทธุรกิจ
	ในประเทศ	สัดส่วนการลงทุน (ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม 31 ธันวาคม	
		2567 2566	
บริษัทย่อย			
บริษัท อรดา จำกัด	ไทย	99.99 99.99	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด	ไทย	99.99 99.99	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด	ไทย	69.99 69.99	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างผนังคอนกรีตสำเร็จรูปและชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปอื่น ๆ
บริษัท วิศรवारณ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท อรดา จำกัด ร้อยละ 99.99)	ไทย	99.99 99.99	ขายอสังหาริมทรัพย์
บริษัทร่วม			
บริษัท ปริญญาสิริ จำกัด (มหาชน)	ไทย	24.99 24.99	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน โดยมีวันที่ในงบการเงินเช่นเดียวกับบริษัทฯ

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท ยอดค่าอะไรที่คิดระหว่างกันที่ยังไม่ได้เกิดขึ้นของบริษัทฯ กับสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทย่อยได้ตัดออกในงบการเงินรวมแล้ว

#### 4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

4.1.1 รายได้จากการขายสินค้า กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาขายสินค้าโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว จึงรับรู้รายได้จากการขายดังกล่าว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง เมื่อได้โอนอำนาจการควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมให้บริการ องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติตามในการขายสินค้าและให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญา โดยให้ความสัมพันธ์กับราคาขายแบบแยกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันของสัญญา

4.1.2 รายได้จากการให้เช่าสังหาริมทรัพย์ บริษัทย่อยพิจารณาว่าสัญญาเช่าโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว จึงรับรู้ภาระจากการให้เช่าดังกล่าวตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง รับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของการให้เช่าที่กำหนดในสัญญา

4.1.3 รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการขายบ้านพร้อมที่ดินและรายได้จากการขายหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้มีการโอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กล่าวคือ เมื่อมีการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์แสดงตามมูลค่าที่ได้รับหักด้วยส่วนลดและค่าใช้จ่ายที่กลุ่มบริษัทจ่ายแทนให้แก่ลูกค้า เงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นไปตามงวดการจ่ายชำระที่ระบุในสัญญาที่ทำกับลูกค้า จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับจากลูกค้าก่อนการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ แสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าในงบฐานะการเงิน

4.1.4 เงินปันผลรับ รับรู้รายได้เมื่อกลุ่มบริษัท มีสิทธิได้รับเงินปันผล

4.1.5 ดอกเบี้ยรับ ถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่แท้จริง

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร ซึ่งกำหนดรับคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันฝากและไม่มีข้อกำหนดในการเบิกใช้

#### 4.3 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

4.3.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาตามสิทธิที่จะได้รับ/ใบแจ้งหนี้ หักค่าเพื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ทางการเงิน

4.3.2 กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### 4.4 สินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุน โดยวิธีเข้าก่อนออกก่อนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้ว แต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนการพัฒนาที่ดินแสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย ต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดินและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับโครงการ รวมทั้งดอกเบี้ยจ่าย

#### 4.5 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

เงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้ในความต้องการของตลาด วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน แสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.6 เงินลงทุน

4.6.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

4.6.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม แสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

#### 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

4.7.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดินและอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง

4.7.2 บริษัทย่อยแสดงที่ดินด้วยราคาทุน อาคารแสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้อง และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนได้รวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้น สำหรับการซื้อถาวร การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของบริษัทย่อย

4.7.3 บริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาอาคาร โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น และคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ยังกำหนดให้ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นของบัญชี

อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคาร จำนวน 20 ปี และ 30 ปี

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

#### 4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

4.8.1 กลุ่มบริษัท แสดงที่ดินด้วยราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมที่เกี่ยวข้องและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ราคาทุนรวมต้นทุนที่ประมาณในเบื้องต้นสำหรับการรื้อถอน การขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกลุ่มบริษัท

4.8.2 กลุ่มบริษัท ตัดค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์นั้น และคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น นอกจากนี้ยังกำหนดให้ต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์ของมูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี

อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

	จำนวนปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5, 10 และ 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5, 10 และ 15
บ่อบาดาล	5 และ 10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5 และ 10

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยวิธีเส้นตรง ดังนี้

	จำนวนปี
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	10
รายจ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์	15

#### 4.10 สินทรัพย์สิทธิการใช้/หนี้สินตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

- 1) กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ
- 2) หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า ความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน
- 3) กลุ่มบริษัทตัดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรืออายุสัญญาเช่า ดังนี้

	จำนวนปี
ที่ดินและอาคาร	20
ยานพาหนะ	5

##### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทหลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

#### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทได้สอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจ หรือมูลค่าจากการใช้ แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การสอบทานจะพิจารณาแต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต่อเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

#### 4.12 เครื่องมือทางการเงิน

##### การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

- 1) กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน
- 2) กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงิน และการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



### 3) เครื่องมือทางการเงินแบบผสม

องค์ประกอบของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกโดยบริษัทฯ จัดประเภทแยกเป็นหนี้สินทางการเงินและ ส่วนของเจ้าของตามเนื้อหาของข้อตกลงตามสัญญาและคำนิยามของหนี้สินทางการเงินและ ตราสารทุน

ณ วันที่ออกเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบหนี้สินประมาณการโดยใช้อัตรา ดอกเบี้ยในตลาดสำหรับตราสารที่ไม่สามารถแปลงสภาพได้ที่คล้ายคลึงกัน โดยจะบันทึกเป็นหนี้สิน ตามเกณฑ์ราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจนกว่าจะสิ้นสุด เมื่อมีการแปลงสภาพ หรือ เมื่อครบกำหนดของตราสาร

ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นกู้แปลงสภาพให้ปันส่วนเป็นองค์ประกอบที่เป็น หนี้สินและส่วนของเจ้าของตามสัดส่วนของการปันส่วนของเงินรับ ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้อง กับองค์ประกอบที่เป็นส่วนของเจ้าของจะรับรู้โดยตรงในส่วนของเจ้าของ ต้นทุนการทำรายการที่ เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบที่เป็นหนี้สินจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีขององค์ประกอบที่เป็นหนี้สิน และตัดจำหน่ายตลอดอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### การค้ำของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธี ราคาทุนตัดจำหน่าย โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เหตุการณ์ที่มีการค้ำด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่ม บริษัทพิจารณาการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเป็นระดับ และ กำหนดวิธีการวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการคำนวณดอกเบี้ยที่แท้จริงที่แตกต่างกันในแต่ละ ระดับ โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า หรือสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการ จัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นตลอดอายุ

### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### 4.13.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้ กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสินทรัพย์ของ กลุ่มบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับ เงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัทเงินจ่ายสมทบ เงินกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิด รายการนั้น

#### 4.13.2 ผลประโยชน์พนักงานหลังการเลิกจ้าง

กลุ่มบริษัทจัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบการเงิน ประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ (นักคณิตศาสตร์ประกันภัย) โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) อันเป็นประมาณการจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต และคำนวณคิดลดโดยใช้อัตราดอกเบี้ยของพันธบัตรรัฐบาลที่มีกำหนดเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาของหนี้สินดังกล่าว โดยประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตนั้น ประมาณการจากเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อายุงานและปัจจัยอื่น ถ้าไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการจะรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น ส่วนค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์พนักงานจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เพื่อกระจายค่าใช้จ่ายดังกล่าวตลอดระยะเวลาการจ้างงาน

#### 4.14 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลที่มีสิทธิหรือความเสี่ยง โดยทางตรง ทางอ้อม ซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ หรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.15 ภาษีเงินได้และภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

- 1) ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วย ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือ รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนสำหรับงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อนๆ
  - ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการใช้ประโยชน์ในอนาคตอันใกล้
- 2) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราว เมื่อมีการปรับปรุงโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน
  - 3) ในการกำหนดมูลค่าของภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี กลุ่มบริษัทคำนึงถึงผลกระทบของสถานการณ์ทางภาษีที่ไม่แน่นอน และอาจทำให้จำนวนภาษีที่ต้องจ่ายเพิ่มขึ้น และมีดอกเบี้ยที่ต้องชำระ กลุ่มบริษัทเชื่อว่าได้ตั้งภาษีเงินได้ค้างจ่ายเพียงพอสำหรับภาษีเงินได้ที่จะจ่ายในอนาคต ซึ่งเกิดจากการประเมินผลกระทบจากหลายปัจจัย รวมถึงการตีความทางกฎหมายภาษีและจากประสบการณ์ในอดีต การประเมินนี้อยู่บนพื้นฐานการประมาณการและข้อสมมติฐาน และอาจเกี่ยวข้องกับการตัดสินใจเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตข้อมูลใหม่ ๆ อาจจะทำให้กลุ่มบริษัทเปลี่ยนการตัดสินใจ โดยขึ้นอยู่กับความเพียงพอของภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่มีอยู่ การเปลี่ยนแปลงในภาษีเงินได้ค้างจ่ายจะกระทบต่อค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดที่เกิดการเปลี่ยนแปลง
  - 4) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้ เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันสำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้น กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน
  - 5) สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงาน และจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

#### 4.16 ประมวลการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมวลการหนี้สิน เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่นของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุมานอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมวลการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมวลหนี้สินทั้งหมด หรือบางส่วนอย่างแน่นอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหาก แต่ต้องไม่เกินจำนวนประมวลการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

#### 4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทกำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอ หากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคาผู้ประเมิน ได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่า รวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ☐ ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ☐ ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ☐ ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

#### 4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

##### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้าง และสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้า เป็นต้น ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัท อาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

##### ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าคงเหลือนั้น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ พิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้า หรือเสื่อมคุณภาพ พิจารณาจากอายุประมาณของสินค้าแต่ละชนิด

##### ค่าเสื่อมราคา อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์ และต้องทบทวนใหม่ หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

การทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 4.19 กำไรต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น ที่แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นกำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน ซึ่งคำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่จำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับงวด ด้วยผลรวมของจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างงวดกับจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ

## 5. ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับงบกระแสเงินสด

### 5.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	775,000.00	735,000.00	425,000.00	420,000.00
เงินฝากธนาคารกระแสรายวัน	14,271,755.37	14,926,115.94	6,697,074.50	8,398,099.62
เงินฝากธนาคารออมทรัพย์	59,280,997.73	54,587,435.53	19,981,113.91	31,623,366.52
เงินฝากธนาคารประจำ 3 เดือน	1,067.87	1,057.88	0.00	0.00
รวม	74,328,820.97	70,249,609.35	27,103,188.41	40,441,466.14

### 5.2 รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด

รายการที่ไม่เกี่ยวกับเงินสด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
โอนสินค้าคงเหลือเป็น				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	68,261,547.14	14,626,618.51	0.00	0.00
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นสินค้าคงเหลือ	3,886,363.81	10,766,632.21	0.00	0.00
โอนประมาณการหนี้สินไม่				
หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์				
พนักงานเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,657,614.00	173,332.00	2,325,614.00	0.00



## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า	130,805,053.75	191,408,261.60	71,325,627.95	138,387,841.80
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	2,970,364.19	4,443,688.30	205,950.00	0.00
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	2,126,682.58	1,747,352.41	1,022,676.62	708,501.58
เงินประกันความเสียหาย	1,097,564.82	1,888,913.49	1,097,564.82	1,888,913.49
ลูกหนี้กรมสรรพากร	1,627,388.27	1,288,116.56	0.00	0.00
อื่นๆ	6,569,693.68	8,471,418.01	1,613,545.25	2,031,075.12
รวม	145,196,747.29	209,247,750.37	75,265,364.64	143,016,331.99
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- ลูกหนี้การค้า	(20,551,553.14)	(21,768,818.24)	(9,725,837.58)	(11,161,288.55)
- ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(1,417,512.00)	(1,417,512.00)	0.00	0.00
สุทธิ	123,227,682.15	186,061,420.13	65,539,527.06	131,855,043.44

### ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้ยังไม่ครบกำหนดชำระ	81,367,826.61	120,619,533.85	46,038,508.28	87,135,535.71
ลูกหนี้เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	26,114,804.48	46,250,017.71	15,009,831.66	40,082,740.73
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	4,416,332.18	4,069,133.19	1,616,900.57	2,024,820.69
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	2,515,433.86	6,022,068.84	2,515,499.86	2,188,154.70
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	16,390,656.62	14,447,508.01	6,144,887.58	6,956,589.97
รวม	130,805,053.75	191,408,261.60	71,325,627.95	138,387,841.80

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
บุคคลอื่น	3,570,350.00	3,570,350.00	3,570,350.00	3,570,350.00
บริษัทย่อย	0.00	0.00	132,000,000.00	1,473,600,000.00
รวม	3,570,350.00	3,570,350.00	135,570,350.00	1,477,170,350.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,570,350.00)	(3,570,350.00)	(3,570,350.00)	(3,570,350.00)
สุทธิ	0.00	0.00	132,000,000.00	1,473,600,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย 1 แห่ง และ 3 แห่ง ตามลำดับ โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงินและคิวดอกเบี้ยระหว่างกันในอัตรา 2.5% - 4% ต่อปี และ 2.5% - 6% ต่อปี ตามลำดับ

## 8. สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	38,522,584.86	54,483,393.79	33,353,568.50	46,858,684.27
วัตถุดิบและวัสดุ	48,014,693.36	50,239,175.05	39,443,290.43	43,126,891.28
ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน				
ที่ดิน	996,527,877.70	1,006,330,844.28	0.00	0.00
ค่าพัฒนาที่ดิน	103,096,292.69	100,402,270.03	0.00	0.00
งานระหว่างก่อสร้าง	1,904,701,498.04	1,750,520,676.93	0.00	0.00
รวม	3,090,862,946.65	2,961,976,360.08	72,796,858.93	89,985,575.55
หัก ต้นทุนการพัฒนาที่ดินที่โอน				
เป็นต้นทุนขาย	(962,602,542.73)	(894,357,326.25)	0.00	0.00
หัก โอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	(487,982,148.67)	(419,720,601.53)	0.00	0.00
รวม	1,640,278,255.25	1,647,898,432.30	72,796,858.93	89,985,575.55
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลด				
มูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(1,205,202.37)	(1,650,805.12)	(1,205,202.37)	(1,650,805.12)
สุทธิ	1,639,073,052.88	1,646,247,627.18	71,591,656.56	88,334,770.43

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 บริษัทย่อยได้โอนห้องชุด จำนวน 68.26 ล้านบาท และจำนวน 14.63 ล้านบาท ตามลำดับ ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เนื่องจากนำไปให้เช่า (หมายเหตุ 12)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่ดินพร้อมค่าพัฒนาที่ดินและงานระหว่างก่อสร้างของบริษัทย่อย ราคาทุน จำนวน 1,044.95 ล้านบาท (3 โครงการ) และจำนวน 957.38 ล้านบาท (3 โครงการ) ตามลำดับ ได้จัดจำนอง ค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 18), เงินกู้ยืมระยะยาว (หมายเหตุ 20) และหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 36.2)

## 9. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในโทเคนดิจิทัลแห่งหนึ่ง จำนวน 0.42 ล้านบาท และ 0.55 ล้านบาท และเงินฝากธนาคารติดภาระค้ำประกัน จำนวน 1.80 ล้านบาท และ 0.00 ล้านบาท ตามลำดับ เงินลงทุนในโทเคนดิจิทัลวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม(บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ(บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีต้นงวด	554,390.55	7,295,000.00	0.00	7,295,000.00
เพิ่มขึ้น	1,800,000.00	1,000,090.00	0.00	0.00
ลดลง	0.00	(5,699,994.64)	0.00	(5,699,994.64)
กำไร(ขาดทุน)ที่เกิดขึ้นจาก				
การขายเงินลงทุน	0.00	(1,595,005.36)	0.00	(1,595,005.36)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจาก				
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(134,517.50)	(445,699.45)	0.00	0.00
มูลค่าตามบัญชีปลายงวด	<u>2,219,873.05</u>	<u>554,390.55</u>	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากประจำของบริษัทย่อย จำนวน 1.80 ล้านบาท ได้ติดภาระค้ำประกันหนังสือค้ำประกัน (หมายเหตุ 36.2)

10. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะ	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566		มูลค่าตามบัญชีโดยวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
			31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
บริษัท ปริณสุริ จำกัด (มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	ความล้มเหลวของผู้ถือหุ้นและกรรมการ	1,220,011,755.00	1,220,011,755.00	24.99	24.99	845,129,926.33	818,228,579.43	714,080,321.62	714,080,321.62
10.1 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินปันผลรับจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม จำนวน 17.03 ล้านบาท										
10.2 งบการเงินสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ของบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้นที่นำมาจัดทำงบการเงินจัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี										
			สินทรัพย์รวม (บาท)		หนี้สินรวม (บาท)		รายได้รวมสำหรับปี (บาท)		กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี (บาท)	
31 ธันวาคม 2567			31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2566
บริษัท ปริณสุริ จำกัด (มหาชน)			12,387,497,610	12,306,862,687	6,995,742,690	7,022,922,943	2,060,245,651	2,287,082,471	107,648,447	248,703,092

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว (บาท)		สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
			31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
บริษัท อรดา จำกัด	ขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	1,800,000,000.00	400,000,000.00	99.99	99.99	1,800,000,000.00	400,000,000.00
บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	35,000,000.00	35,000,000.00	99.99	99.99	41,663,520.71	41,663,520.71
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	ผู้ถือหุ้นและกรรมการ	172,000,000.00	130,000,000.00	69.99	69.99	120,399,900.00	90,999,900.00
	พัฒนากอนกรีตสำเร็จรูปและชิ้นส่วนคอนกรีตสำเร็จรูปอื่น ๆ							
รวม							1,962,063,420.71	532,663,420.71

- 11.1 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิมของบริษัท อรคา จำกัด จำนวน 1,400 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท) โดยบริษัทย่อยได้เพิ่มทุน 2 ครั้ง แบ่งเป็น ครั้งที่ 1 จำนวน 800 ล้านบาท และ ครั้งที่ 2 จำนวน 600 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 19 และ 26 มิถุนายน 2567
- 11.2 บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วนเดิมของบริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด จำนวน 29.40 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 294,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567
- 11.3 สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด จำนวน 10.50 ล้านบาท และ 12.95 ล้านบาท ตามลำดับ
- 11.4 งบการเงินสำหรับสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ของบริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้น ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีแล้ว

## 12. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ที่ดิน	อาคาร/ห้องชุด	รวม
สินทรัพย์ - ราคาทุน :			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	47,200,185.91	443,321,692.59	490,521,878.50
จำหน่าย	(2,253,643.48)	(5,717,586.21)	(7,971,229.69)
โอนมาจากสินค้างเหลือ	0.00	14,626,618.51	14,626,618.51
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	44,946,542.43	452,230,724.89	497,177,267.32
จำหน่าย	(751,358.92)	(4,218,781.82)	(4,970,140.74)
โอนมาจากสินค้างเหลือ	0.00	68,261,547.14	68,261,547.14
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	44,195,183.51	516,273,490.21	560,468,673.72

ค่าเสื่อมราคาสะสม :

	งบการเงินรวม (บาท)		
	ที่ดิน	อาคาร/ห้องชุด	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	0.00	38,548,642.19	38,548,642.19
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	11,066,532.75	11,066,532.75
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	(2,844,282.45)	(2,844,282.45)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0.00	46,770,892.49	46,770,892.49
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	12,125,314.23	12,125,314.23
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	(1,775,404.02)	(1,775,404.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00	57,120,802.70	57,120,802.70
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	44,946,542.43	405,459,832.40	450,406,374.83
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	44,195,183.51	459,152,687.51	503,347,871.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เป็นที่ดินเปล่า, ที่ดินพร้อมอาคาร โรงงาน สำเร็จรูป และห้องชุดให้เช่า มีมูลค่ายุติธรรม จำนวน 912.37 ล้านบาท และ 847.48 ล้านบาท ตามลำดับใน งบการเงินรวม



13. **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

	งบการเงินรวม (บาท)							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	ปอบาดาล	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สินทรัพย์ – ราคาคง								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	150,502,450.42	347,638,129.76	558,707,995.74	7,021,696.11	50,373,380.57	361,958,454.48	1,909,999.16	1,478,112,106.24
ซื้อเพิ่ม	0.00	12,740,929.60	14,496,218.09	0.00	6,951,335.73	2,544,981.31	9,427,316.32	46,160,781.05
จำหน่าย	0.00	0.00	(93,028.04)	0.00	(2,280.37)	(50,000.00)	0.00	(145,308.41)
โอนระหว่างประเภท	0.00	0.00	360,965.98	0.00	0.00	0.00	(360,965.98)	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	150,502,450.42	360,379,059.36	573,472,151.77	7,021,696.11	57,322,435.93	364,453,435.79	10,976,349.50	1,524,127,578.88
ซื้อเพิ่ม	174,320.00	582,233.31	13,039,283.41	0.00	2,990,045.05	2,988,957.94	698,093.99	20,472,933.70
จำหน่าย	0.00	0.00	(4,175,488.54)	0.00	(61,448.60)	0.00	0.00	(4,236,937.14)
โอนระหว่างประเภท	0.00	0.00	9,258,390.07	0.00	49,000.00	0.00	(9,308,238.86)	(848.79)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	150,676,770.42	360,961,292.67	591,594,336.71	7,021,696.11	60,300,032.38	367,442,393.73	2,366,204.63	1,540,362,726.65

13. **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)**

	งบการเงินรวม (บาท)							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	ปอบาดาล	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	0.00	226,867,739.11	408,117,994.63	5,846,940.22	44,159,683.19	300,910,146.38	0.00	985,902,503.53
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	13,414,335.88	16,990,412.82	239,768.89	2,966,291.19	8,260,233.56	0.00	41,871,042.34
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	0.00	(79,924.92)	0.00	(1,015.40)	0.00	0.00	(80,940.32)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0.00	240,282,074.99	425,028,482.53	6,086,709.11	47,124,958.98	309,170,379.94	0.00	1,027,692,605.55
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	13,448,649.78	18,764,361.58	170,412.12	3,786,396.92	5,581,603.52	0.00	41,751,423.92
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	0.00	(3,411,205.76)	0.00	(60,955.42)	0.00	0.00	(3,472,161.18)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00	253,730,724.77	440,381,638.35	6,257,121.23	50,850,400.48	314,751,983.46	0.00	1,065,971,868.29
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	0.00	3,339,102.98	32,501,792.31	0.00	0.00	0.00	0.00	35,840,895.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0.00	3,339,102.98	32,501,792.31	0.00	0.00	0.00	0.00	35,840,895.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00	3,339,102.98	32,501,792.31	0.00	0.00	0.00	0.00	35,840,895.29
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ - ตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	150,502,450.42	116,757,881.39	115,941,876.93	934,987.00	10,197,476.95	55,283,055.85	10,976,349.50	460,594,078.04
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	150,676,770.42	103,891,464.92	118,710,906.05	764,574.88	9,449,631.90	52,690,410.27	2,366,204.63	438,549,963.07

13. **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)**

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	บ่อบาดาล	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
สินทรัพย์ - ราคาคง									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	124,374,717.55	275,439,131.39	451,089,149.27	6,906,203.34	36,126,487.49	345,246,603.24	1,809,522.02	1,240,991,814.30	
<sup>5</sup> ซื้อเพิ่ม	0.00	11,650,000.00	9,124,920.25	0.00	3,984,474.86	467,000.00	9,373,985.35	34,600,380.46	
จำหน่าย	0.00	0.00	342,608.97	0.00	0.00	0.00	(342,608.97)	0.00	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	124,374,717.55	287,089,131.39	460,556,678.49	6,906,203.34	40,110,962.35	345,713,603.24	10,840,898.40	1,275,592,194.76	
<sup>5</sup> ซื้อเพิ่ม	174,320.00	207,395.00	4,450,370.60	0.00	648,052.89	2,988,957.94	698,093.99	9,167,190.42	
จำหน่าย	0.00	0.00	(2,114,310.00)	0.00	0.00	0.00	0.00	(2,114,310.00)	
โอนระหว่างประเภท	0.00	0.00	9,123,787.76	0.00	49,000.00	0.00	(9,172,787.76)	0.00	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	124,549,037.55	287,296,526.39	472,016,526.85	6,906,203.34	40,808,015.24	348,702,561.18	2,366,204.63	1,282,645,075.18	

### 13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)					รวม
			เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์	บ่อบาดาล	เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระยะยาว ก่อสร้าง	
ค่าเสื่อมราคาสะสม :								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	0.00	207,217,214.84	364,355,268.02	5,731,450.45	34,493,944.06	288,719,882.68	0.00	900,517,760.05
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	9,825,524.82	7,602,686.70	239,768.89	757,695.73	7,784,755.89	0.00	26,210,432.03
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0.00	217,042,739.66	371,957,954.72	5,971,219.34	35,251,639.79	296,504,638.57	0.00	926,728,192.08
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	0.00	9,821,198.45	8,497,543.75	170,412.12	1,340,989.75	4,943,390.92	0.00	24,773,534.99
ค่าเสื่อมราคาส่วนที่จำหน่าย	0.00	0.00	(1,352,986.55)	0.00	0.00	0.00	0.00	(1,352,986.55)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00	226,863,938.11	379,102,511.92	6,141,631.46	36,592,629.54	301,448,029.49	0.00	950,148,740.52
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	0.00	3,339,102.98	32,501,792.31	0.00	0.00	0.00	0.00	35,840,895.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0.00	3,339,102.98	32,501,792.31	0.00	0.00	0.00	0.00	35,840,895.29
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00	3,339,102.98	32,501,792.31	0.00	0.00	0.00	0.00	35,840,895.29
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ – ตามบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	124,374,717.55	66,707,288.75	56,096,931.46	934,984.00	4,859,322.56	49,208,964.67	10,840,898.40	313,023,107.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	124,549,037.55	57,093,485.30	60,412,222.62	764,571.88	4,215,385.70	47,254,531.69	2,366,204.63	296,655,439.37

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่ไม่ได้ใช้ดำเนินงาน ราคาทุนจำนวน 170.60 ล้านบาท (ราคาทุนสุทธิ 15.16 ล้านบาท และ 18.11 ล้านบาท ตามลำดับ) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ได้หยุดใช้โรงงานแห่งหนึ่งบางส่วนในการผลิตสินค้าชั่วคราว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ ราคาทุนจำนวน 20.46 ล้านบาท และ 20.46 ล้านบาท ในงบการเงินรวม ได้จัดจำนองไว้เป็นหลักประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร (หมายเหตุ 18) และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า (หมายเหตุ 36.2)

#### 14. สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม (บาท)
	ที่ดินและอาคาร
สินทรัพย์ - ราคาทุน :	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	26,643,260.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	26,643,260.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	26,643,260.75
ค่าเสื่อมราคาสะสม :	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,774,642.06
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,332,163.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	5,106,805.14
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,332,163.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	6,438,968.22
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	21,536,455.61
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,204,292.53

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ที่ดินและอาคาร) ราคาทุนจำนวน 26.64 ล้านบาท และ 26.64 ล้านบาท ตามลำดับ ในงบการเงินรวม อยู่ในช่วงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า (หมายเหตุ 21)

## 15. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (บาท)					
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		รายการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์		รวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ - ราคาทุน :						
ยอดคงเหลือต้นปี	12,401,531.53	11,525,741.04	12,715,569.38	12,715,569.38	25,117,100.91	24,241,310.42
ซื้อเพิ่ม	1,297,587.21	875,790.49	0.00	0.00	1,297,587.21	875,790.49
ยอดคงเหลือปลายปี	13,699,118.74	12,401,531.53	12,715,569.38	12,715,569.38	26,414,688.12	25,117,100.91
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :						
ยอดคงเหลือต้นปี	10,509,663.82	9,505,857.00	2,168,347.36	2,168,347.36	12,678,011.18	11,674,204.36
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	1,145,766.19	1,003,806.82	0.00	0.00	1,145,766.19	1,003,806.82
ยอดคงเหลือปลายปี	11,655,430.01	10,509,663.82	2,168,347.36	2,168,347.36	13,823,777.37	12,678,011.18
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :						
ยอดคงเหลือต้นปี	0.00	0.00	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02
ยอดคงเหลือปลายปี	0.00	0.00	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี						
ยอดคงเหลือต้นปี	1,891,867.71	2,019,884.04	0.00	0.00	1,891,867.71	2,019,884.04
ยอดคงเหลือปลายปี	2,043,688.73	1,891,867.71	0.00	0.00	2,043,688.73	1,891,867.71

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)					
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์		รายจ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์		รวม	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ - ราคาคูณ :						
ยอดคงเหลือต้นปี	6,860,340.09	6,710,340.09	12,715,569.38	12,715,569.38	19,575,909.47	19,425,909.47
ซื้อเพิ่ม	16,000.00	150,000.00	0.00	0.00	16,000.00	150,000.00
ยอดคงเหลือปลายปี	6,876,340.09	6,860,340.09	12,715,569.38	12,715,569.38	19,591,909.47	19,575,909.47
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :						
ยอดคงเหลือต้นปี	6,704,216.56	6,682,333.91	2,168,347.36	2,168,347.36	8,872,563.92	8,850,681.27
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	40,811.46	21,882.65	0.00	0.00	40,811.46	21,882.65
ยอดคงเหลือปลายปี	6,745,028.02	6,704,216.56	2,168,347.36	2,168,347.36	8,913,375.38	8,872,563.92
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ :						
ยอดคงเหลือต้นปี	0.00	0.00	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02
ยอดคงเหลือปลายปี	0.00	0.00	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02	10,547,222.02
มูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชี						
ยอดคงเหลือต้นปี	156,123.53	28,006.18	0.00	0.00	156,123.53	28,006.18
ยอดคงเหลือปลายปี	131,312.07	156,123.53	0.00	0.00	131,312.07	156,123.53

16. สินทรัพย์/หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี

การเพิ่มขึ้นและลดลงของสินทรัพย์/หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)					
	บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้ใน			บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้ใน		
	วันที่	กำไร	กำไรหรือขาดทุน	วันที่	กำไร	วันที่
	1 มกราคม	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม	หรือขาดทุน	31 ธันวาคม
	2566	(หมายเหตุ 27.2)	(หมายเหตุ 27.4)	2566	(หมายเหตุ 27.2)	2567
<u>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</u>						
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	2,911,095.87	105,806.12	0.00	3,016,901.99	(289,090.19)	2,727,811.80
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า)	102,716.25	227,444.77	0.00	330,161.02	(89,120.55)	241,040.47
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	151,112.35	(38,240.79)	0.00	112,871.56	(38,345.57)	74,525.99
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	(2,399.76)	2,399.76	0.00	0.00	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	5,217,753.68	478,948.28	(1,105,274.51)	4,591,427.45	365,854.00	4,957,281.45
รวม	8,380,278.39	776,358.14	(1,105,274.51)	8,051,362.02	(50,702.31)	8,000,659.71
<u>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</u>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิรวม)	(3,206,347.18)	0.00	0.00	(3,206,347.18)	0.00	(3,206,347.18)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	(7,764,214.22)	(526,625.34)	0.00	(8,290,839.56)	(348,344.42)	(8,639,183.98)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	0.00	(1,167,275.71)	0.00	(1,167,275.71)	1,043,252.67	(124,023.04)
รวม	(10,970,561.40)	(1,693,901.05)	0.00	(12,664,462.45)	694,908.25	(11,969,554.20)
สุทธิ	(2,590,283.01)	(917,542.91)	(1,105,274.51)	(4,613,100.43)	644,205.94	(3,968,894.49)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)					
	บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้ใน			บันทึกเป็น(ค่าใช้จ่าย)รายได้ใน		
	วันที่	กำไร	กำไรหรือขาดทุน	วันที่	กำไร	วันที่
	1 มกราคม	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม	หรือขาดทุน	31 ธันวาคม
	2566	(หมายเหตุ 27.2)	(หมายเหตุ 27.4)	2566	(หมายเหตุ 27.2)	2567
<u>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</u>						
ลูกหนี้การค้า (ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น)	2,839,021.59	107,306.12	0.00	2,946,327.71	(287,090.19)	2,659,237.52
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่า)	102,716.25	227,444.77	0.00	330,161.02	(89,120.55)	241,040.47
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	151,112.35	(38,240.79)	0.00	112,871.56	(38,345.57)	74,525.99
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	(2,399.76)	2,399.76	0.00	0.00	0.00	0.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	4,250,756.98	429,881.88	(625,687.45)	4,054,951.41	308,437.76	4,363,389.17
รวม	7,341,207.41	728,791.74	(625,687.45)	7,444,311.70	(106,118.55)	7,338,193.15
<u>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</u>						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิรวม)	(3,206,347.18)	0.00	0.00	(3,206,347.18)	0.00	(3,206,347.18)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	(7,764,214.22)	(526,625.34)	0.00	(8,290,839.56)	(348,344.42)	(8,639,183.98)
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	0.00	(1,167,275.71)	0.00	(1,167,275.71)	1,043,252.67	(124,023.04)
รวม	(10,970,561.40)	(1,693,901.05)	0.00	(12,664,462.45)	694,908.25	(11,969,554.20)
สุทธิ	(3,629,353.99)	(965,109.31)	(625,687.45)	(5,220,150.75)	588,789.70	(4,631,361.05)



17. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
ที่ดินติดภาระ	147,681,659.21	147,430,406.21	0.00	0.00
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	15,572,777.92	11,849,023.05	0.00	0.00
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	9,306,581.77	15,892,573.94	0.00	0.00
อื่นๆ	2,277,905.76	2,275,101.59	1,756,605.76	1,753,802.02
รวม	174,838,924.66	177,447,104.79	1,756,605.76	1,753,802.02
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับมูลค่า	(13,973,452.21)	(13,973,452.21)	0.00	0.00
สุทธิ	160,865,472.45	163,473,652.58	1,756,605.76	1,753,802.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่ดินติดภาระ จำนวน 147.68 ล้านบาท และ จำนวน 147.43 ล้านบาท เป็นที่ดินตามสัญญาประนีประนอมยอมความ (หมายเหตุ 36.5) โดยบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ตกลงโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินคืนให้กับผู้จัดการมรดก เมื่อบริษัทย่อยได้รับชำระเงินครบแล้ว

18. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชี	233,563.48	879,305.67	233,563.48	879,305.67
เงินกู้ยืมระยะสั้น	180,000,000.00	130,000,000.00	180,000,000.00	130,000,000.00
รวม	180,233,563.48	130,879,305.67	180,233,563.48	130,879,305.67

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร วงเงิน 97 ล้านบาท (6 แห่ง) ในงบการเงินรวมและ 60 ล้านบาท (4 แห่ง) ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ถึงร้อยละ MOR + 0.25 ต่อปี วงเงิน 60 ล้านบาท ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน วงเงินส่วนที่เหลือค้ำประกันโดยสินค้าคงเหลือ - โครงการระหว่างพัฒนาสามแห่ง (หมายเหตุ 8), ที่ดิน อาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13), บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร โดยออกตั๋วสัญญาใช้เงิน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.10 ต่อปี ถึงร้อยละ 4.05 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

19. **เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า	76,469,431.33	106,698,602.51	54,629,502.89	81,849,446.43
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินยืมบริษัทย่อย	0.00	0.00	1,278,011.57	0.00
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	0.00	1,483,125.00	0.00	0.00
เงินประกันผลงาน	12,377,016.09	9,578,621.78	0.00	0.00
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	21,997,615.48	27,403,611.28	10,861,914.83	12,938,286.61
เงินมัดจำรับค่าขายสินค้า-ที่ดิน	24,250,000.00	24,250,000.00	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14,521,739.55	21,032,068.53	9,355,324.31	15,069,594.78
อื่น ๆ	11,148,638.92	11,990,794.98	6,763,165.58	5,696,339.35
รวม	160,764,441.37	202,436,824.08	82,887,919.18	115,553,667.17

เงินมัดจำรับค่าขายสินค้า

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจะขายที่ดินแปลงหนึ่ง (ที่ดินระหว่างพัฒนา) ให้กับผู้ซื้อรายหนึ่ง ในราคาขาย 242.50 ล้านบาท โดยผู้ซื้อจ่ายชำระเงินให้กับบริษัทย่อย ดังนี้ 1) จ่ายชำระ จำนวน 24.25 ล้านบาท ณ วันที่ทำสัญญานี้ และ 2) ส่วนที่เหลือ จำนวน 218.25 ล้านบาท จ่ายชำระ ณ วันจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดิน ภายในวันที่ 23 ธันวาคม 2564 ปัจจุบันบริษัทย่อย ยังไม่ได้รับชำระเงินส่วนที่เหลือและยังไม่ได้โอนกรรมสิทธิ์ที่ดินดังกล่าวให้ผู้ซื้อ เนื่องจากผู้ซื้อฟ้องดำเนินคดีความกับบริษัทย่อยในฐานความผิดสัญญาจะขายที่ดินดังกล่าว (หมายเหตุ 36.6)

20. **เงินกู้ยืมระยะยาว**

	งบการเงินรวม (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาว	291,109,060.66	260,879,655.22
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(220,457,079.31)	(227,713,505.22)
สุทธิ	70,651,981.35	33,166,150.00

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้เงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่ง วงเงิน 332 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นในอัตราตามที่ระบุในสัญญาเมื่อมีการปลอดจำนองหลักประกันที่วางไว้กับธนาคาร ครอบคลุมชำระคืนภายใน 5 ปีนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (วันที่ 27 มกราคม 2565) และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินตามโครงการดังกล่าวพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 8) และบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้เงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่ง วงเงิน 270.04 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นในอัตราตามที่ระบุในสัญญาเมื่อมีการปลอดจำนองหลักประกันที่วางไว้กับธนาคาร ครอบคลุมชำระคืนภายใน 5 ปีนับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (วันที่ 19 เมษายน 2566) และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-1.45 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินตามโครงการดังกล่าวพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 8) และบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญากู้เงินระยะยาวกับธนาคารแห่งหนึ่ง วงเงิน 249 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยจ่ายชำระคืนเงินต้นในอัตราตามที่ระบุในสัญญาเมื่อมีการปลอดจำนองหลักประกันที่วางไว้กับธนาคาร ครอบคลุมชำระคืนภายใน 3 ปี 6 เดือน นับจากวันที่เบิกเงินกู้ครั้งแรก (วันที่ 2 ตุลาคม 2566) และกำหนดชำระดอกเบี้ยทุกเดือน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ SPRL-1.95 ต่อปี เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินตามโครงการดังกล่าวพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินของบริษัทย่อย (หมายเหตุ 8) และบริษัท ดิคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)

ภายใต้สัญญากู้เงินบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การคงสัดส่วนโครงสร้างของผู้ถือหุ้น, การดำรงอัตราหนี้สินต่อส่วนทุนให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

### 21.1 หนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
เจ้าหนี้ตามสัญญาเช่า	30,940,000.00	32,980,000.00
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดจำหน่าย	(8,699,751.46)	(9,747,883.10)
รวม	22,240,248.54	23,232,116.90
หัก ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,038,468.64)	(991,868.36)
สุทธิ	21,201,779.90	22,240,248.54

21.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสิทธิการใช้ที่อยู่ระหว่างการจ่ายชำระหนี้ตามสัญญา ดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566
ที่ดินและอาคาร	26,643,260.75	26,643,260.75
รวม	26,643,260.75	26,643,260.75

22. หุ้นกู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

ในเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ครั้งที่ 1/2566 (DCON253A) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพ ดังนี้

ประเภทหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัท ไม่ค่อยสิทธิ ไม่มีประกัน มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้และผู้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพมีสิทธิไถ่ถอนก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
สกุลเงิน	บาท
มูลค่าหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขาย	ไม่เกิน 400,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ (Face Value)	1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	ไม่เกิน 400,000 หน่วย
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 4.00 ต่อปี
การชำระดอกเบี้ย	ปีละ 4 ครั้ง โดยจะชำระดอกเบี้ยทุกๆ ไตรมาสของทุกปีนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
วันที่ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ	9 มิถุนายน 2566
อายุหุ้นกู้แปลงสภาพ	1 ปี 9 เดือน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนด	บริษัทฯ มีสิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน (Call Option)
ราคาแปลงสภาพ	ร้อยละ 90 ของราคาตลาด โดยราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลัง 15 วันทำการติดต่อกัน ก่อนวันแรกของระยะเวลาแสดงความจำนงใช้สิทธิแปลงสภาพในแต่ละคราว ซึ่งราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (Floating Conversion Price)”) ทั้งนี้ ราคาแปลงสภาพจะต้องไม่ต่ำกว่า 0.40 บาทต่อหุ้น (“ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพขั้นต่ำ”) โดยราคาใช้สิทธิแปลงสภาพขั้นต่ำอาจเปลี่ยนแปลงได้หากมีการปรับสิทธิอันเนื่องจากเหตุการณ์ปรับสิทธิ

วันแปลงสภาพ  
อัตราส่วนการแปลงสภาพ

ตามที่ กำหนดในกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและตามที่จะได้กำหนดไว้ใน  
ข้อกำหนดสิทธิต่อไป

ในวันที่หุ้นกู้แปลงสภาพหมดอายุ

1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ [มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นกู้แปลงสภาพ  
(Face Value) หาดด้วยราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ] หุ้นสามัญ (หากมีเศษ  
ให้ปัดทิ้ง ทุกกรณี) ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินแจ้งการคำนวณราคาแปลง  
สภาพและอัตราส่วนการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพแก่ตลาด  
หลักทรัพย์ฯ ในทันที ณ วันแรกของระยะเวลาแสดงความจำนงใช้  
สิทธิแปลงสภาพในแต่ละคราว

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

บริษัทฯ จะจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท  
ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3 (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่  
3” หรือ “DCON-W3”) ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่จองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพตาม  
สัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์  
บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 2,000 หน่วยใบสำคัญ  
แสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 3  
(DCON-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแล้ว (หมายเหตุ 24.2)

การเพิ่มขึ้นและลดลงของหุ้นกู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็น หนี้สิน	หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบ ที่เป็นทุน	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ จะซื้อหุ้นสามัญ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	390,886,896.35	1,548,065.05	6,970,235.15	399,405,196.55
ปรับปรุงหุ้นกู้แปลงสภาพตามวิธีอัตรา ดอกเบี้ยที่แท้จริง	7,952,548.19	0.00	0.00	7,952,548.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	398,839,444.54	1,548,065.05	6,970,235.15	407,357,744.74

เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2568 บริษัทฯ ได้ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1/2566 (DCON253A) ทั้งจำนวน ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน โดยใช้วิธีชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ทั้งหมด ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 มีมติออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพและใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ มีรายละเอียดดังนี้

- 1) ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ และให้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ รวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000 หน่วย ราคาเสนอขาย 1,000 บาทต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ มูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400 ล้านบาท วัตถุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้รับจากเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวนเงินไม่เกิน 400 ล้านบาท โดยเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ (Rights Offering) ในอัตราหุ้นสามัญ 13,466 หุ้นต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ
- 2) ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (“DCON-W4”) จำนวนไม่เกิน 880,000,000 หน่วย เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมที่ได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพ (Rights Offering) โดยไม่คิดมูลค่า (ศูนย์บาท) ในอัตราส่วน 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ต่อ 2,200 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ ครั้งที่ 4 (DCON-W4) โดยใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุ 2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิมีอัตราการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น และมีราคาการใช้สิทธิเท่ากับ 0.30 บาทต่อหุ้น (ยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิ)

ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ได้ขายหุ้นกู้แปลงสภาพควบคู่ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวแล้ว รวมจำนวนเงิน 384.71 ล้านบาท

## 23. ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- 23.1 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงานและผลประโยชน์จากการให้บริการระยะยาว
- 23.2 โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

23.3 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามงบฐานะการเงินมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	24,268,876.88	27,203,270.95	20,274,757.05	21,253,784.92
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน และดอกเบี้ย	3,714,165.19	3,961,072.84	2,768,295.80	3,149,409.36
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	0.00	(5,495,734.91)	0.00	(3,128,437.23)
ผลประโยชน์จ่าย	(3,883,721.00)	(1,399,732.00)	(3,551,721.00)	(1,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	24,099,321.07	24,268,876.88	19,491,331.85	20,274,757.05

23.4 กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายในรายการต่อไปนี้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนการให้บริการ	1,118,614.09	915,483.42	744,265.00	668,890.01
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	551,001.64	813,063.69	446,058.40	722,827.12
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,315,102.85	1,775,625.47	977,947.38	1,384,023.91
ต้นทุนทางการเงิน	729,446.61	456,900.26	600,025.02	373,668.32
รวม	3,714,165.19	3,961,072.84	2,768,295.80	3,149,409.36

23.5 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน (แสดงโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)

	งบการเงินรวม (%)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (%)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	3.31	3.31	3.15	3.15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.80	4.80	6.00	6.00

23.6 ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราธรรมะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและจากอัตราตารางมรณะไทยปี 2560 (“TMO17”)

23.7 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เป็นจำนวนเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม (บาท)			
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1,368,727.74)	1,496,686.19	(1,252,854.81)	1,371,057.09
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3,054,744.91	(2,594,916.53)	2,569,043.35	(2,191,674.71)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(2,018,625.14)	2,389,761.07	(1,682,775.52)	1,975,047.81
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
	31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2566	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(1,086,951.31)	1,188,077.96	(1,017,525.80)	1,113,292.22
อัตราการขึ้นเงินเดือน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	2,391,645.94	(2,033,516.85)	2,055,547.67	(1,754,120.59)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,586,798.40)	1,878,827.15	(1,348,445.93)	1,583,185.97

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานต่าง ๆ



## 24. ทุนเรือนหุ้น

### 24.1 ทุนจดทะเบียน

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

1) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 100 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย ออกจำนวน 1,000,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพ ซึ่งจะครบกำหนดแปลงสภาพในวันที่ 9 มีนาคม 2568 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2567 และ 2) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 188 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,880,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท) เพื่อรองรับการออกเสนอและขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 1,000,000,000 หุ้น และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 4 (DCON-W4) จำนวน 880,000,000 หุ้น บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2567

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

1) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 14.24 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่าย ออกจำนวน 142,446,000 หุ้น ซึ่งเป็นหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 2 (ESOP#2) ที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ที่ออกให้แก่กรรมการและพนักงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งวันครบกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 และ 2) อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 180 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,800,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท) เพื่อรองรับการออกเสนอและขายหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 1,000,000,000 หุ้น และการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (DCON-W3) จำนวน 800,000,000 หุ้น

บริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนและเพิ่มทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566

### 24.2 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ

บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 3 (DCON-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่จองซื้อและได้รับจัดสรรหุ้นกู้แปลงสภาพที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นแต่ละรายถืออยู่ โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ดังนี้

ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	800,000,000 หน่วย
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0 บาท (ศูนย์บาท)
วันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 กรกฎาคม 2566
อายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	2 ปี นับจากวันที่ได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ
อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อ 1 หุ้นสามัญของบริษัท (อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ภายหลังตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ)
ราคาการใช้สิทธิ	0.40 บาท ยกเว้นกรณีการปรับราคาใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิทั้งนี้ในกรณีที่มีการปรับราคาใช้สิทธิราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 1 ต่อหน่วยภายหลังการปรับราคาใช้สิทธิไม่ว่าในกรณีใดๆ จะไม่ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัท
ชนิดของใบสำคัญแสดงสิทธิ	ชนิดระบุชื่อผู้ถือและโอนเปลี่ยนมือได้
วันกำหนดการใช้สิทธิและระยะเวลาการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 3 สามารถใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิได้ในทุก 6 เดือนหลังจากวันที่ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 3 (DCON-W3)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ คงเหลือ 800 ล้านหน่วย

## 25. ดำรงตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังหักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองตามกฎหมายนี้จะมียอดไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่อาจนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 26. การจัดสรรกำไรสะสม

### บริษัทใหญ่

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.02 บาท จำนวน 5,386,340,396 หุ้น รวมเป็นเงิน 107.73 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 20 พฤษภาคม 2567

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากผลกำไรปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.012 บาท จำนวน 5,386.34 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 64.64 ล้านบาท บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 19 พฤษภาคม 2566

#### บริษัทย่อย

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.70 บาท จำนวน 3.50 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 10.50 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 9 พฤษภาคม 2567

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 มีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 3.70 บาท จำนวน 3.50 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 12.95 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวแล้วในวันที่ 5 พฤษภาคม 2566

## 27. ภาษีเงินได้

### 27.1 การคำนวณภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาษีเงินได้ในอัตราร้อยละ 20 จากกำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้สำหรับปีบวกกลับด้วย สำนองค่าใช้จ่ายและรายการอื่น ๆ ที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีเงินได้ (ถ้ามี)

### 27.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
<b>ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคล				
สำหรับปี	18,497,855.81	37,852,092.77	15,538,672.90	34,842,093.83
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของ				
ผลต่างชั่วคราว	(644,205.94)	917,542.91	(588,789.70)	965,109.31
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<u>17,853,649.87</u>	<u>38,769,635.68</u>	<u>14,949,883.20</u>	<u>35,807,203.14</u>

27.3 การกระทบยอเพื่อหาอัตรากาที่แท้จริง สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
กำไรก่อนภาษีเงินได้	73,302,683.97	263,631,709.64	88,589,711.30	203,539,744.19
อัตรากาเงินได้ร้อยละ	20	20	20	20
ภาษีเงินได้	14,660,536.79	52,726,341.93	17,717,942.26	40,707,948.84
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	10,154,682.26	5,789,780.10	616,700.85	2,468,733.68
ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่มทางภาษี	(1,533,022.36)	(13,647,320.17)	(1,284,880.51)	(1,303,407.15)
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	0.00	0.00	(2,099,879.40)	(6,066,072.22)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม	(5,531,854.02)	(10,574,284.41)	0.00	0.00
ผลกระทบจากการตัดรายการกับ				
บริษัทย่อย	103,307.20	4,475,118.23	0.00	0.00
รวมภาษีเงินได้	17,853,649.87	38,769,635.68	14,949,883.20	35,807,203.14
อัตรากาเงินได้ที่แท้จริงร้อยละ	24	15	17	18

27.4 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ(บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	0.00	5,495,734.91	0.00	3,128,437.23
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วม	(757,923.21)	1,354,425.16	0.00	0.00
รวม	(757,923.21)	6,850,160.07	0.00	3,128,437.23
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	0.00	(1,105,274.51)	0.00	(625,687.45)
สุทธิจากภาษีเงินได้	(757,923.21)	5,744,885.56	0.00	2,502,749.78

## 28. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม(บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ(บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	59,172,667.90	214,672,219.86	73,639,828.10	167,732,541.05
ดอกเบี้ยของหุ้นกู้แปลงสภาพสุทธิจากภาษีเงินได้	10,610,794.49	10,610,794.49	19,197,107.45	10,610,794.49
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท(ปรับลด)	78,369,775.35	225,283,014.35	92,836,935.55	178,343,335.54
จำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	5,386,340,396	5,386,340,396	5,386,340,396	5,386,340,396
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด				
ใบสำคัญแสดงสิทธิ	0	44,694,132	0	44,694,132
หุ้นกู้แปลงสภาพ	1,000,000,000	564,383,561	1,000,000,000	564,383,561
จำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด(หุ้น)	6,386,340,396	5,995,418,089	6,386,340,396	5,995,418,089
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.0110	0.0399	0.0137	0.0311
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (บาท)	0.0000	(0.0023)	0.0000	(0.0014)
กำไรต่อหุ้นปรับลด (บาท)	0.0110	0.0376	0.0137	0.0297

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญไม่มีผลทำให้กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานปรับลดลง เนื่องจากราคาดาลงเฉลี่ยในระหว่างปีของหุ้นสามัญไม่สูงกว่าราคาใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญที่ออกให้ผู้ถือหุ้น

## 29. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ส่วนหนึ่งในทรัพย์สิน หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

## 29.1 ข้อมูลทั่วไป

<u>ชื่อ</u>	<u>ลักษณะความสัมพันธ์</u>	<u>รายการค้า</u>
<u>บุคคล</u>		
นายวิวัฒน์ พรกุล	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท	ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทร่วม ดอกเบี้ยจ่าย
นายชนะ ไตวัน	ผู้ถือหุ้นและกรรมการบริษัท	ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทร่วม
นางสาววิศรา พรกุล	ผู้ถือหุ้นและสมาชิกในครอบครัว ของกรรมการบริษัท	ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทร่วม
นายกวิน วรกาญจนา	กรรมการบริษัทและกรรมการ ในบริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้า
<u>บริษัทย่อย</u>		
บริษัท อรดา จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ
บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า ขายอุปกรณ์
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า ให้บริการบริหารจัดการ ค่าเช่ารับ ค่าขนส่งรับ ดอกเบี้ยรับ
บริษัท วิศราวรรณ จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า ดอกเบี้ยรับ
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>		
บริษัท ชูสินคอนกรีต จำกัด	กรรมการเป็นกรรมการใน บริษัทย่อย	รายได้จากการขายสินค้า ซื้อสินค้า
บริษัท สินอุดมคอนกรีต จำกัด	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน	รายได้จากการขายสินค้า ซื้อสินค้า ดอกเบี้ยจ่าย - สิทธิการใช้ (สัญญาเช่า)

29.2 รายการทรัพย์สินและหนี้สินกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้อง มีดังนี้

งบการเงินรวมและ	
งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
2567	2566

บุคคล

นายวิทวัส พรกุล

เงินกู้ยืมระยะสั้น

0.00

0.00

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	0.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	100,000,000.00
ลดลงระหว่างปี	(100,000,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00

	งบการเงินรวม (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566
นายกวิน วรกาญจนา		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	0.00	437,854.70

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
2567	2566

บริษัทย่อย

บริษัท อรดา จำกัด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

286,455.40

515,102.70

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

132,000,000.00

1,412,100,000.00

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	1,412,100,000.00	1,365,100,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	146,000,000.00	234,000,000.00
ลดลงระหว่างปี	(1,426,100,000.00)	(187,000,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	132,000,000.00	1,412,100,000.00

	งบการเงินรวม (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566
บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด		
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	820,000.00	0.00

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,372,619.86	1,767,372.79
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0.00	11,500,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,290,114.77	0.00

การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	11,500,000.00	50,000,000.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	32,500,000.00	36,000,000.00
ลดลงระหว่างปี	(44,000,000.00)	(74,500,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	0.00	11,500,000.00



	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566
บริษัท วิศวกรรม จำกัด		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	12,790.19	270,401.84
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	0.00	50,000,000.00
การเพิ่มขึ้นและลดลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้น มีดังนี้		

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	50,000,000.00	0.00
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	39,000,000.00	50,000,000.00
ลดลงระหว่างปี	(89,000,000.00)	0.00
ยอดคงเหลือปลายปี	0.00	50,000,000.00

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท ชูสินคอนกรีต จำกัด				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	178,031.44	62,662.09	178,031.44	62,662.09
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,163,657.64	294,307.41	0.00	0.00
บริษัท สีนอุดมคอนกรีต จำกัด				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	0.00	3,832,442.97	0.00	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	3,784,387.92	4,454,190.33	0.00	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,240,248.54	23,232,116.90	0.00	0.00

29.3 รายการรายได้และค่าใช้จ่ายกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		นโยบายการกำหนดราคา		
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม			
	2567	2566			
บริษัทย่อย					
บริษัท อรดา จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	5,012,684.02	8,637,708.70	ราคาทุน		
รายได้อื่น (รายได้ค่าเช่า)	80,640.00	36,201.00	ราคาตามที่ตกลงกัน		
รายได้อื่น (ดอกเบี้ยรับ)	20,770,103.39	35,316,253.61	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.5 – 4 ต่อปี		
บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	371,940.80	0.00	ราคาตามที่ตกลงกัน		
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	8,963,885.11	11,769,294.85	ราคาทุน		
รายได้อื่น (ค่าบริการจัดการ, ค่าขนส่ง)	5,206,644.33	1,730,305.86	ราคาตามที่ตกลงกัน		
รายได้อื่น (ดอกเบี้ยรับ)	444,832.26	2,224,027.38	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี		
บริษัท วิสราวรรณ จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	0.00	2,736,857.60	ราคาทุน		
รายได้อื่น (ดอกเบี้ยรับ)	1,779,725.85	349,808.22	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4 ต่อปี		
นโยบาย					
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		การกำหนดราคา
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566	
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ชูสินคอนกรีต จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	353,061.35	361,172.70	210,433.36	313,457.20	ราคาตลาด
ต้นทุนขาย (ซื้อสินค้า, วัตถุดิบ)	7,365,904.75	6,568,874.32	95,056.70	0.00	ราคาตามที่ตกลงกัน
บริษัท สินอุดมคอนกรีต จำกัด					
รายได้จากการขายสินค้า	44,870.94	4,928,304.36	0.00	486,080.00	ราคาตลาด
ต้นทุนขาย (ซื้อสินค้า, วัตถุดิบ)	17,340,352.29	56,750,349.30	257,040.00	866,480.00	ราคาตลาด
ดอกเบี้ยจ่าย - สิทธิการใช้	1,048,131.64	1,092,640.78	0.00	0.00	ค่าเช่า 0.17 ล้านบาทต่อเดือน

29.4 รายการอื่นกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	นโยบาย				
	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)		การกำหนดราคา
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566	
นายวิวัฒน์ พรกุล					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	127,970,400.00	0.00	127,970,400.00	ราคา 3 บาทต่อหุ้น
นายชนะ ไตวัน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	200,343,600.00	0.00	200,343,600.00	ราคา 3 บาทต่อหุ้น
นางสาววิศรา พรกุล					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.00	57,186,000.00	0.00	57,186,000.00	ราคา 3 บาทต่อหุ้น
นายกวิน วรกาญจนา					
รายได้จากการขายสินค้า	0.00	1,168,906.60	0.00	93,336.60	ราคาตามที่ตกลงกัน
บริษัท ร่มโพธิ์ โปรดักส์ จำกัด					
ขายอุปกรณ์	820,000.00	0.00	0.00	0.00	ราคาทุน

### 30. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการบริษัทตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมถึงเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

### 31. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้ผู้บริหารตามนิยามในประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ อันได้แก่ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่ง ระดับบริหารที่รายชื่อแรกต่อจากผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายชื่อที่ 4 ทุกราย

### 32. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (บาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(64,246,250.21)	(296,978,394.94)	13,505,115.77	(5,125,072.65)
วัตถุดิบและวัสดุทั่วไป	388,689,703.23	575,876,415.48	318,962,038.35	482,174,521.30
ค่าจ้างผู้รับเหมา	103,276,054.22	246,961,345.44	65,262,597.04	106,101,482.39
ค่าตอบแทนกรรมการ	1,251,721.99	2,951,398.97	1,251,721.99	2,951,398.97
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	9,959,555.00	10,214,155.00	6,301,115.00	6,465,042.00
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	153,900,763.97	156,978,433.99	105,822,176.70	114,514,499.06
ค่าเสื่อมราคา	55,208,901.23	54,268,722.77	24,773,534.99	26,210,432.03
ค่าใช้จ่ายในการขนส่งติดตั้ง	109,220,099.67	175,089,799.22	66,148,900.65	90,731,966.30

33. ส่วนงานดำเนินงาน

- 33.1 ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอแสดงสอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากร ให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท คือ ประธานกรรมการบริหาร
- 33.2 กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการส่วนใหญ่ในส่วนงานทางธุรกิจการขายวัสดุก่อสร้าง (แผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง, เสาค้ำคอนกรีตอัดแรง, บล็อกมวลเบาและอื่นๆ) การขายอสังหาริมทรัพย์และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์เดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว
- 33.3 เพื่อวัตถุประสงค์ในการเสนอข้อมูลทางการเงินในงบการเงินรวม การดำเนินงานหลักคือขายวัสดุก่อสร้าง (แผ่นพื้นคอนกรีตอัดแรง, เสาค้ำคอนกรีตอัดแรง, บล็อกมวลเบาและอื่นๆ) ขายอสังหาริมทรัพย์และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานดำเนินงานมีดังนี้

	ส่วนงานขายวัสดุก่อสร้าง		ส่วนงานขายอสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		รวม	(หน่วย: บาท)
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566		
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ								
รายได้	958,758,314.28	1,340,237,647.39	95,871,250.00	60,978,739.15	35,054,414.54	1,089,683,978.82	1,433,074,839.97	
ต้นทุน	(686,878,400.66)	(918,700,412.91)	(67,296,918.86)	(27,823,949.63)	(19,870,122.11)	(774,045,441.63)	(963,669,162.80)	
กำไรขั้นต้นตามส่วนงาน	271,879,913.62	421,537,234.48	28,574,331.14	33,154,789.52	15,184,292.43	315,638,537.19	469,405,677.17	
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(129,611,379.14)	(163,949,345.28)	(27,082,097.85)	(20,509,196.25)	0.00	(156,693,476.99)	(184,458,541.53)	
กำไรขายในการบริหาร	(64,967,048.47)	(76,852,822.18)	(17,986,848.78)	(9,664,467.36)	0.00	(82,953,897.25)	(86,517,289.54)	
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	77,301,486.01	180,735,067.02	(16,494,615.49)	2,981,125.91	15,184,292.43	75,991,162.95	198,429,846.10	
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน						10,527,568.10	18,529,128.47	
รายได้อื่น						17,493,383.02	21,732,256.48	
กำไรขายไม่เป็นส่วน						(11,780,195.27)	(7,504,564.31)	
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม						27,659,270.11	52,871,422.03	
รายได้ทางการเงิน						211,943.98	334,229.19	
ต้นทุนทางการเงิน						(46,800,448.92)	(20,760,608.32)	
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ						(17,853,649.87)	(38,769,635.68)	
กำไรสำหรับปี						55,449,034.10	224,862,073.96	

### 33. ส่วนงานดำเนินงาน(ต่อ)

	ส่วนงานขายวัสดุก่อสร้าง		ส่วนงานขายอสังหาริมทรัพย์		ส่วนงานให้เช่าอสังหาริมทรัพย์		รวม	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
<u>งบฐานะการเงิน</u>								
สินทรัพย์ตามส่วนงาน	603,355,214.68	718,623,448.85	1,705,144,180.38	1,692,082,218.97	495,418,926.83	442,168,635.10	2,803,918,321.89	2,852,874,302.92
สินทรัพย์ที่แยกตามส่วนงานไม่ได้							1,013,072,981.00	974,421,114.51
สินทรัพย์รวม							3,816,991,302.89	3,827,295,417.43
หนี้สินตามส่วนงาน	361,224,748.74	363,757,411.40	329,001,623.88	303,665,519.69	7,593,669.20	7,030,179.20	697,820,041.82	674,453,110.29
สินทรัพย์ที่แยกตามส่วนงานไม่ได้							401,152,367.27	394,387,434.49
หนี้สินรวม							1,098,972,409.09	1,068,840,544.78

33.4 กลุ่มบริษัท ไม่ได้เสนอข้อมูลส่วนงานดำเนินงานสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้ส่วนงานทางธุรกิจผลิตภัณฑ์วัสดุก่อสร้างเพียงอย่างเดียว  
ส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศไทยเพียงแห่งเดียว

33.5 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวน 237.87 ล้านบาท และ 315.22 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจาก  
ส่วนงานขายวัสดุก่อสร้าง

34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

34.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดนโยบายบัญชีที่สำคัญ วิธีการที่ใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการจัดประเภทและการวัดมูลค่าเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 4.12

34.2 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการป้องกันความเสี่ยงนี้ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้า เรียกเก็บเงินล่วงหน้าก่อนส่งมอบสินค้า สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

34.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินฝากธนาคาร เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม								(หน่วย : ล้านบาท)		
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย		
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงิน											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	59.28	54.59	0.00	0.00	15.05	15.66	74.33	70.25	0.125%-0.35%	0.125%-2%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	0.00	0.00	0.00	0.00	123.23	186.06	123.23	186.06	-	-
หนี้สินทางการเงิน											
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น											
จากสถาบันการเงิน	18	0.23	0.81	180	170	0.00	0.00	180.23	130.88	3.20%-7.59%	3.45%-7.58%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	0.00	0.00	0.00	0.00	160.76	202.44	160.76	202.44	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	291.11	260.88	0.00	0.00	0.00	0.00	291.11	260.88	6.60%-6.93%	4.25%-6.05%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	0.00	0.00	22.24	23.23	0.00	0.00	22.24	23.23	4.60%	3.65%-4.60%
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	0.00	0.00	398.84	390.89	0.00	0.00	398.84	390.89	4%	4%

งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย : ล้านบาท)	
		อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		อัตราดอกเบี้ยคงที่		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ย	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงิน											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	19.98	31.62	0.00	0.00	7.12	8.82	27.10	40.44	0.125%-0.35%	0.125%-2%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	0.00	0.00	0.00	0.00	65.54	131.86	65.54	131.86	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7, 27	0.00	0.00	132.00	1473.60	0.00	0.00	132.00	1,473.60	2.5%-4%	3%-6%
หนี้สินทางการเงิน											
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น											
จากสถาบันการเงิน	18	0.23	0.88	180.00	130.00	0.00	0.00	180.23	130.88	3.20%-7.59%	3.45%-7.58%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	0.00	0.00	0.00	0.00	82.89	115.55	82.89	115.55	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	0.00	0.00	398.84	390.89	0.00	0.00	398.84	390.89	4%	4%

34.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนในตราสารทุนที่มีสภาพคล่องสูง ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ดังนี้

		งบการเงินรวม (บาท)			
	หมายเหตุ	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 3 ปี	3 - 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	180,233,563.48	0.00	0.00	180,233,563.48
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	19	160,764,441.37	0.00	0.00	160,764,441.37
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	220,457,079.31	70,651,981.35	0.00	291,109,060.66
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	1,038,468.64	2,225,598.58	18,980,372.79	22,240,248.54
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	398,839,444.54	0.00	0.00	398,839,444.54
รวม		961,332,997.34	72,877,579.93	18,980,372.79	1,053,186,758.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	130,879,305.67	0.00	0.00	130,879,305.67
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	19	202,436,824.08	0.00	0.00	202,436,824.08
เงินกู้ยืมระยะยาว	20	227,713,505.22	33,166,150.00	0.00	260,879,655.22
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	991,868.36	2,125,726.96	20,114,521.58	23,232,116.90
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	0.00	390,886,896.35	0.00	390,886,896.35
รวม		562,021,503.33	426,178,773.31	20,114,521.58	1,008,314,798.22



		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)			
หมายเหตุ		ไม่เกิน 1 ปี	1 - 3 ปี	3 - 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	180,233,563.48	0.00	0.00	180,233,563.48
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	19	82,887,919.18	0.00	0.00	82,887,919.18
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	398,839,444.54	0.00	0.00	398,839,444.54
รวม		661,960,927.20	0.00	0.00	661,960,927.20
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม					
ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	130,879,305.67	0.00	0.00	130,879,305.67
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้					
หมุนเวียนอื่น	19	115,553,667.17	0.00	0.00	115,553,667.17
หุ้นกู้แปลงสภาพ	22	0.00	390,886,896.35	0.00	390,886,896.35
รวม		246,432,972.84	390,886,896.35	0.00	637,319,869.19

#### 34.5 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

35. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ได้ดังนี้

งบการเงินรวม (ล้านบาท)				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
<u>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
โทเคนดิจิทัลเพื่อการลงทุน	0.00	0.00	0.42	0.42
<u>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	527.44	0.00	0.00	527.44
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	0.00	912.37	912.37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
<u>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
โทเคนดิจิทัลเพื่อการลงทุน	0.00	0.00	0.55	0.55
<u>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	884.15	0.00	0.00	884.15
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	0.00	0.00	847.48	847.48
งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
<u>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	527.44	0.00	0.00	527.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
<u>สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม</u>				
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	884.15	0.00	0.00	884.15



ศาลอุทธรณ์ได้พิพากษาให้โจทก์ไม่ต้องออกจากที่ดินดังกล่าว ซึ่งศาลเห็นว่าบริษัทย่อยมีสิทธิ์ที่จะบังคับตามสัญญาประนีประนอมยอมความได้อยู่แล้ว ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากผลของคดีดังกล่าว

- 36.6 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ถูกดำเนินคดีในฐานผิดสัญญาจะขายที่ดินแปลงหนึ่ง และให้ชดเชยค่าความเสียหายแก่โจทก์ จำนวน 29.25 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ปัจจุบันอยู่ในระหว่างพิจารณาของศาล ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทย่อย คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายจากผลของคดีดังกล่าว

### 37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัท ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพชื่อ "กองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟันด์" ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยให้บริษัทจัดการกองทุนเป็นผู้จัดการกองทุนฯ ซึ่งตามระเบียบของกองทุนฯ พนักงานต้องจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3-15 ของค่าจ้าง และกลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ส่วนที่พนักงานจ่ายสะสมและผลประโยชน์จะจ่ายแก่สมาชิกเมื่อสมาชิกนั้น ๆ ครบเกษียณ ตายหรือลาออกจากการเป็นสมาชิก

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุน เป็นจำนวน 3.02 ล้านบาท และ จำนวน 2.62 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และจำนวน 1.92 ล้านบาท และ จำนวน 1.80 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

### 38. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.41 : 1 และ 0.39 : 1 ในงบการเงินรวม และมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.27 : 1 และ 0.26 : 1 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

### 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการของบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติเห็นชอบเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เรื่อง การจ่ายเงินปันผลจากผลกำไรสำหรับปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.00275 บาท จำนวน 5,386.34 ล้านหุ้น รวมเป็นเงิน 14.81 ล้านบาท

### 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
รศ.ดร.ต่อตระกูล ขมนาค ประธานกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- M.S.C.E. Master of Science in Civil Engineering (University of Washington U.S.A)</li> <li>- D.B.A.( Doctor of Business Administration) Nova Southeastern University</li> <li>- วปอ. รุ่นที่ 4111 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)</li> </ul>	0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์</li> <li>- ประธานกรรมการ TACE LTD. (บริษัทวิศวกรที่ปรึกษา ต่อตระกูล ขมนาค และคณะจำกัด)</li> <li>- อดีตประธานกรรมการกรมการบิน บมจ. ท่าอากาศยานไทย</li> <li>- อดีตสมาชิกสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ชุดที่ 1 (ประธานคณะทำงาน ตป.)</li> <li>- อดีตนายกวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (2548)</li> <li>- ที่ปรึกษาผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร</li> <li>- ที่ปรึกษา สหพันธ์ธุรกิจบริการออกแบบและก่อสร้างแห่งประเทศไทย (FEDCON)</li> <li>- อาจารย์สอนหลักสูตรปริญญาเอก “ การพัฒนาธรรมาภิบาล” ม.ราชภัฏจันทรเกษม</li> <li>- คณะผู้ก่อตั้งเครือข่ายประชาชนต้านคอร์รัปชัน (ค.ป.ต.)</li> </ul>
นางพิสมัย บุญเกียรติ รองประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการตรวจสอบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาตรี - บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโท - พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li> </ul>	0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอน โปรดักส์</li> <li>- ผู้พิพากษาสมทบศาลจังหวัดนนทบุรี แผนกคดีเยาวชนและครอบครัว</li> <li>- ประธานสถาบันคลื่นลูกใหม่</li> </ul>

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นายนิรุช อินทรท่าวง กรรมการผู้จัดการ และ กรรมการ	- ปริญญาตรี – บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.00	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. รัมโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ - กรรมการ บมจ. ปริญสิริ
พลเอก พิศาล วัฒนวงษ์คีรี กรรมการตรวจสอบ	- โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า - หลักสูตรเสนาธิการทหารบก	0.00	- กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ - แม่ทัพภาคที่ 4 - หัวหน้านายทหารเสริมกำลังพิเศษประจำกรม ราชองครักษ์ (หัวหน้าทหารเสือ) - ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสมาคมสันนิบาต เทศบาลแห่งประเทศไทย - ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารสมาคมองค์การ บริหารส่วนตำบลแห่งประเทศไทย
นายวันชัย ต้นตฤณ กรรมการตรวจสอบ	- ปริญญาตรี – นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 8)	0.048	- กรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการตรวจสอบ บมจ. อริยาพอเพอร์ตี้ - กรรมการผู้จัดการ บจก. คณิต อัญญา
นายสุรัช ชาริทธิพงษ์ กรรมการ	- ปริญญาตรี – วิศวกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.00	- อดีตปลัดกระทรวงคมนาคม - กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
ดร.กวีณ วรกาญจนา กรรมการ	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท – วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - ปริญญาเอก – วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยโตเกียว	0.000019	- นักวิจัยโครงการ – มหาวิทยาลัยโตเกียว สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย - วิศวกรโครงสร้าง – บริษัท นอร์ซิป เอ็นจิเนียริง จำกัด - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการ บจก. อรดา
นายสุกกิจ ปริมาภูติ กรรมการ	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท – Master of Business Administration (General Management) University of Central Arkansas, Arkansas, USA	0.00	- รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการผู้จัดการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ
นางสาวรัฐา เกติศิริ กรรมการ	- ปริญญาตรี – อักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	0.00	- เลขานุการกรรมการผู้จัดการ - บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - เลขานุการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ
นายเอกอมร อนุทินณี รองกรรมการผู้จัดการ	- ปริญญาตรี – วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	0.00	ผู้จัดการโรงงาน - บมจ. พกษา เรียสเอสเตท ผู้จัดการโรงงาน - บมจ. เจนเนอรัล เอ็นจิเนียริง ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม - บมจ. โพส แอนด์ พรีคาส ผู้จัดการสาขา - บมจ. ยงคอนกรีต ผู้จัดการโรงงาน / ฝ่ายวิศวกรรม - บมจ. พีเค พรีคาสท์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นางสาวเพ็ญทิพา อิมพิคณ์ ที่ปรึกษา	- มัธยมศึกษาตอนปลาย	0.00	- กรรมการบริหาร บจก. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวประดิษฐา วรชาติ ผู้จัดการทั่วไปสาขาม	-ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาโฆษณาและ ประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.00	- กรรมการบริหาร บจก. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวนพมาศ อธิปริยกุล ผู้จัดการฝ่ายขายมวลเบา	-ปริญญาตรี – บัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต	0.00	- กรรมการบริหาร บจก. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสาวจุฬารัตน์ รังคะรัตน์ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	-ปริญญาตรี – บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	0.00	- กรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ดีคอนโปรดักส์
นางสิริพร ลิ่วกุลสมบูรณ์ ผู้จัดการฝ่ายแผนผัง	-ปริญญาตรี – ครุศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.00	- กรรมการบริหาร บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - ผู้จัดการฝ่ายขาย บมจ. ดีคอนโปรดักส์

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ประวัติการทำงาน
นางสาวรัฐธา เกิดศิริ เลขานุการบริษัท	-ปริญญาตรี - อักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	0.00	- เลขานุการกรรมการผู้จัดการ - บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - เลขานุการ บมจ. ดีคอนโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศวกรรม



เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  
บริษัท อรดา จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายนิรุช อินทรท่าทาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. รัมพ์พีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ - กรรมการ บมจ. ปริยสิริ
นายสุกัญญา ประมัญญิต กรรมการ	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท - Master of Business Administration (General Management) University of Central Arkansas, Arkansas, USA	- รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการผู้จัดการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ
นางสาววิศรา พรกุล กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาโท - Advertising and Marketing University of Leeds	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ
นางสาวรัฐา เกิดศิริ กรรมการ	-ปริญญาตรี - ศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	- เลขานุการกรรมการผู้จัดการ - บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  
บริษัท วิศรารณ จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายนิรุช อินทรท่ากลาง กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสดีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศรารณ - กรรมการ บมจ. ปริญศิริ
นายสุกกิจ พรหมฤดี กรรมการ	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท - Master of Business Administration (General Management) University of Central Arkansas, Arkansas, USA	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการผู้จัดการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศรารณ
นางสาววิศรา พรกฤ กรรมการ	-ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาโท - Advertising and Marketing University of Leeds	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศรารณ
นางสาวรัฐา เกิดศิริ กรรมการ	-ปริญญาตรี - อักษรศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - เลขานุการกรรมการผู้จัดการ - บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศรารณ

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  
บริษัท ร่มโพธิ์โปรดักส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายวิวัฒน์ พรกุล ประธานกรรมการ	- ปริญญาตรี - วิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)	- กรรมการ บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายชนะ โตวัน กรรมการ	- ปริญญาตรี - วิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - วิศวกรรมโยธา Asian Institute of Technology - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16)	- กรรมการ บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่าทาง กรรมการ	- ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดิคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ - กรรมการ บมจ. ปริญสิริ
นางสาวณมนต์รัศม์ ศรีเดโชธรรม กรรมการ	- ปริญญาตรี - บัณฑิต การเงิน มหาวิทยาลัยพายัพ - ปริญญาโท - บัณฑิต บริหาร มหาวิทยาลัยพายัพ	- กรรมการผู้จัดการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย  
บริษัท ดีเอสซี โปรดักส์ จำกัด

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายวิวัฒน์ พรกุล ประธานกรรมการ	- ปริญญาตรี - วิศวกรรมอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP รุ่น 16) - Director Certification Program (DCP รุ่น 46)	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายนิรุช อินทรท่าทาง กรรมการ	- ปริญญาตรี - บัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการผู้จัดการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายบัญชีและการเงิน – บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ร่มโพธิ์โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์ - กรรมการ บจก. อรดา - กรรมการ บจก. วิศราวรรณ - กรรมการ บมจ. ปริญญาสิริ
ดร.ภวิน วรกาญจนา กรรมการ	ปริญญาตรี - วิศวกรรมศาสตร์โยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท - วิศวกรรมศาสตร์โครงสร้าง สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย ปริญญาเอก - วิศวกรรมศาสตร์โยธา มหาวิทยาลัยโตเกียว	- กรรมการ บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - รองกรรมการผู้จัดการสายวิศวกรรม - บมจ. ดีคอน โปรดักส์ - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์

ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	คุณวุฒิทาง การศึกษาสูงสุด	ประวัติการทำงาน
นายเดชา อภิรมย์เดช กรรมการ	-ปริญญาตรี - การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ	- บมจ. เจริญโภคภัณฑ์ ปิโตรเคมี - กรรมการผู้จัดการ บจก.สินอุดมคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายชญชัย อภิรมย์เดช กรรมการ	-ปริญญาตรี - วิศวกรรมโยธา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ -ปริญญาโท MBA Pfeiffer University	- รองกรรมการผู้จัดการ บจก.สินอุดมคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นายมนศักดิ์ อุโพบรณ กรรมการ	- การตลาด มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	- กรรมการผู้จัดการ บมจ. สุสินคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์
นางสาวสินี อุโพบรณ กรรมการ	-ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท - สถาบันบริหารจัดการธุรกิจสินทรัพย์	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บมจ. สุสินคอนกรีต - กรรมการ บจก. ดีเอสซีโปรดักส์

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดของคณะกรรมการและผู้บริหารซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กรรมการและผู้บริหาร	1	2	3	4	5 - 10	11	12 - 17	18	19	20	21	22	23
รศ.ดร.ต่อตระกูล ขมขนาด	X, /			X	/								
นางพิสมัย บุญเกียรติ	/							/					
นายวินัย ตันติกุล	/					///	/						
นายนิรุธ อินทรท่ากลาง	/, //, ///	/	/						/			/	/
ดร.กวิณ วรกาญจนา	/, //, ///	///							///				
น.ส.เพ็ญทิพย์ พงษ์รัตน์	//, ///												
น.ส.ประติมา วรชาติ	//, ///												
น.ส.สมนึก รักสนิท	//, ///												
นางสิริพร ลีทวีกุลสมบูรณ์	//, ///												
นายสมันตร์ สกฤษฎสมบัติ	//, ///												
น.ส.นพมาศ อธิปฤกุล	//, ///												
นายเดชา อภิรมย์เดช									/		//, ///		
นายชาญชัย อภิรมย์เดช									/		//, ///		
นายมนศักดิ์ อุโพนรัตน์									/	//, ///			
น.ส.วสินี อุโพนรัตน์									/	//, ///			

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

กรรมการและผู้บริหาร	1	2	3	4	5 - 10	11	12 - 17	18	19	20	21	22	23
น.ส.ณมนต์ศรี ศิริโคไชยธรรม			1,4,11										
น.ส.วิศรา พรกุล		1,4,11											1,4,11
น.ส.รัฐฐา เกิดศิริ	/	/											/
นายศุภกิจ ประมุกติ	1,4,11	1,4,11											1,4,11
นายสุวัชร์ ธารสิทธิ์พงษ์	/												
นายวิทวัส พรกุล			/						/				
นายชนะ ไตรวัน			/										
นายเอกอมร อนุทินมณี	1,4,11												

หมายเหตุ X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ // = กรรมการบริหาร /// = ผู้บริหาร

รายชื่อบริษัท

1	บมจ.ดิคอนโปรดักส์	13	บจ. ไค โซ (ประเทศไทย)
2	บจ.อรรดา	14	บจ.เคลีก้า ฟู้ดส์
3	บจ.รัมโพธิ์ โปรดักส์	15	บจ.สวนร่วมนิมิตร
4	บจ.วิศวกรรมที่ปรึกษา ต่อตระกูล ยมนา และคณะ	16	บจ.ธุรกิจอนันต์ รีเทลเอสเตท
5	บจ.ทีเอ ซีอี	17	หจก.ธุรกิจอนันต์
6	บจ.ที.เค.ซี.อี. มาร์เก็ตติ้ง	18	บมจ.อีซิน เฟ้นท์
7	บจ.เทส นอร์ท	19	บจก.ดีเอสซี โปรดักส์
8	บมจ.ปรีนดา	20	บจก.สติน คอนกรีต
9	บจ.สเปเชียลลิช เอนิเนียริง คอนซัลแตนต์	21	บจก.สินอุดม คอนกรีต
10	บจ.ซิสเท็มส์ ลิตเทิลเฮาส์	22	บมจ.ปริญศิริ
11	บจ.คณิต อัญญา	23	บจก.วิศวกรรม
12	บมจ.อารียาพร็อพเพอร์ตี้		

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ข้อสำนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

สำนักงานผู้ตรวจสอบภายใน

บุคคลที่ได้รับการมอบหมายให้ปฏิบัติเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

น.ส.ชญกั มินานนท์ ผู้จัดการฝ่ายสำนักงานผู้ตรวจสอบภายใน

หน้าที่และความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. วางแผนจัดสรรกำลังคน และวางแผนการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส
2. ตรวจสอบบันทึกและควบคุมภาพในการผลิตสินค้า
3. การจัดทำข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ
4. ประชุมร่วมภายในกับทีมงานเพื่อติดตามความคืบหน้าของงานตรวจสอบ
5. กำกับดูแลให้มีการประชุมร่วมกับผู้ได้รับการตรวจสอบเกี่ยวกับประเด็นต่าง ๆ ที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงขอรับแผนในการปรับปรุงให้ความเสี่ยงจากข้อสังเกตลดลง หรือแก้ไข ให้เกิดการกระจายความเสี่ยงออกไป
6. ประชุมรายงานผลการตรวจสอบความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท



**เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน**

- ไม่มี -

## เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี-การเงิน กฎหมาย การบริหารองค์กร โดยกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และไม่มีส่วนได้เสียใดๆ กับบริษัทฯ ดังนี้

นางพิสมัย	บุญเกียรติ	กรรมการอิสระ เป็น ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
พลเอก พิศาล	วัฒนวงศ์ศิริ	กรรมการอิสระ เป็น กรรมการตรวจสอบ
นายวันชัย	ตันติกุล	กรรมการอิสระ เป็น กรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบที่สำคัญได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหารระดับสูง หัวหน้าผู้จัดการของสำนักงานตรวจสอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน โดยได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2567 โดยให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นเพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสมเพียงพอและเป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งสอบทานการเปิดเผยรายการระหว่างกัน รายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติและตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

2. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการตรวจสอบพบว่ากรรมการและพนักงาน ได้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการที่เกี่ยวข้องและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ได้ยืนยันให้ดำเนินการตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

3. สอบทานระบบการควบคุมภายในและกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ทุกไตรมาสพบว่าการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีที่รายงานว่าจากการสอบทานยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงิน นอกจากนี้ได้เสนอแนะและติดตามการพัฒนาปรับปรุงการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

4. พิจารณาและให้ความเห็นเสนอการคัดเลือกผู้ตรวจสอบบัญชีและพิจารณากำหนดค่าตอบแทนการตรวจสอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้เสนอให้ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568

5. ได้สอบถามและติดตามการลงทุนในโครงการต่างๆ ที่มีมูลค่าสูง เพื่อเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการบริหารการลงทุน ที่ต้องดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนต้องดูแลอย่างใกล้ชิด และโปร่งใส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ขอเรียนให้ทราบว่าในปี 2567 ได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างรอบคอบ เต็มกำลังสติปัญญา ด้วยความรู้ ความสามารถและความเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นต่างๆ แก่ทุกฝ่ายอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ อย่างเหมาะสมแล้ว

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางพิสมัย บุญเกียรติ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

แบบ 56-1 ONE REPORT

# DCON GROUP



**บริษัท ดีคอนโปรดักส์ จำกัด (มหาชน)**

3300/57 ตึกช้าง อาคาร บี ชั้น 8 ถนนพหลโยธิน

แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ : 0 2937 3312 (อัตโนมัติ)

โทรสาร : 0 2937 3328, 0 2937 4762



[www.dconproduct.com](http://www.dconproduct.com)