



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2566  
(แบบ 56 - 1 One Report)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

A vibrant, futuristic cityscape under a clear blue sky. In the foreground, a sleek, white, rounded car drives on a wide, blue-tinted road that stretches towards the horizon. To the right of the road, a person is jogging. The background is filled with modern, green-integrated skyscrapers, a large glass dome, and a small airplane flying in the sky. The overall scene conveys a sense of progress and sustainable urban development.

# TOP

FOR  
THE GREAT  
FUTURE

สู่นาคตอันยิ่งใหญ่



# สารบัญ

008

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

010

สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ

014

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

016

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

018

รายงานคณะกรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

020

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

023

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์  
ของกลุ่มไทยออยล์

026

รางวัลและเกียรติบัตร  
แห่งความสำเร็จ ปี 2566

028

สรุปความสำเร็จ  
ในการดำเนินงาน ปี 2566

034

ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2566  
และพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์

038

สรุปภาวะตลาดและแนวโน้ม

048

การจัดหาวัตถุดิบ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์  
และการแข่งขันในอุตสาหกรรม

053

กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต

060

โครงการในอนาคต

063

ปัจจัยเสี่ยง  
และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

073

การควบคุมภายในของไทยออยล์

076

ความยั่งยืน

083

งานวิจัยและพัฒนา  
ของกลุ่มไทยออยล์

087

การพัฒนาทรัพยากรบุคคล  
และองค์กร

094

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

107

รายงานการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

112

โครงสร้างองค์กร

116

คณะกรรมการบริษัทฯ

142

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

149

ประวัติผู้บริหาร  
ในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด

161

ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

165

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ  
ของผู้ถือหุ้นใหญ่

166

โครงสร้างการถือหุ้น  
ของกลุ่มไทยออยล์

168

ข้อมูลทั่วไปของไทยออยล์  
และบริษัทในกลุ่ม

177

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์

180

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

184

สิทธิประโยชน์  
จากการส่งเสริมการลงทุน

186

โครงสร้างรายได้

188

รายการระหว่างกัน

201

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน  
และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2566

210

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

221

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการต่อรายงานการเงิน

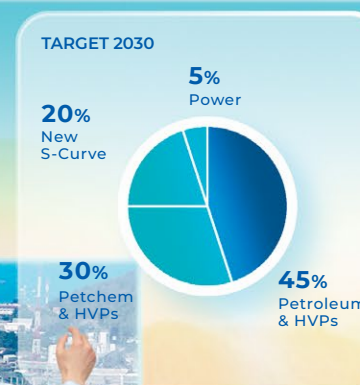
223

งบการเงิน



# TRANSFORMATION

การเปลี่ยนแปลงและปรับองค์กรทั้งมิติด้านธุรกิจและงานสนับสนุน  
เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มไทยออยล์มีความพร้อมสำหรับการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต  
รองรับความท้าทายของบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการเปลี่ยนผ่านทางด้านพลังงาน  
มุ่งขับเคลื่อนให้ไทยออยล์เติบโตอย่างยั่งยืน





# OPERATIONAL TO BUSINESS EXCELLENCE

การยกระดับการทำงานขององค์กรให้ขับเคลื่อน  
ด้วยระบบงานที่เป็นมาตรฐานสากล (World Class)  
ด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย ควบคู่ไปกับทีมงานมืออาชีพ  
เพื่อสร้างผลการดำเนินงานที่ดีที่สุด  
และมีความเป็นเลิศทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



POSITIVE



# PARTNERSHIP & PLATFORM

การสร้างการเติบโตด้วยแนวทาง  
ความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ  
รวมถึงใช้ประโยชน์จากแพลตฟอร์ม  
ทางธุรกิจที่สำคัญทั้งในและต่างประเทศ  
เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเสริมสร้าง  
ศักยภาพการดำเนินธุรกิจ  
ยกระดับความสามารถทางการแข่งขัน  
ในระยะยาว



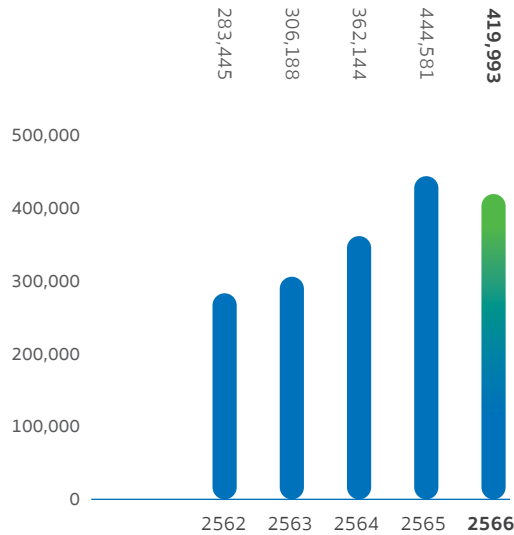


# ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน



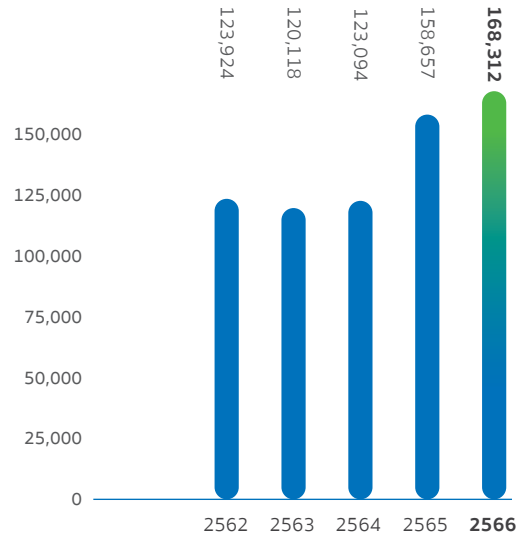
## สินทรัพย์รวม

419,993  
ล้านบาท



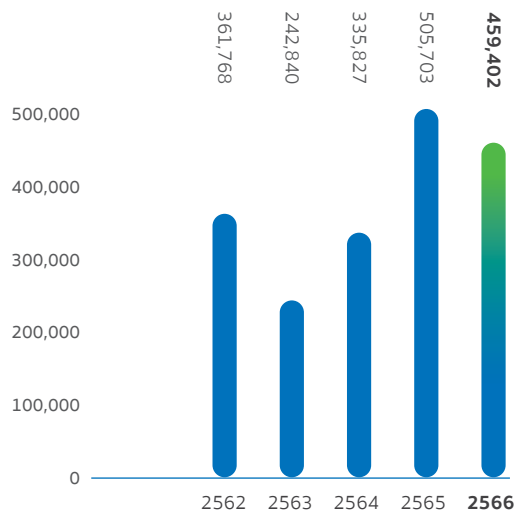
## ส่วนของถือหุ้นรวม

168,312  
ล้านบาท



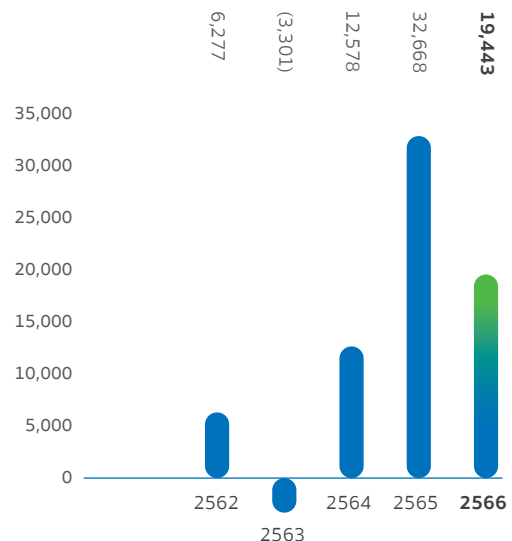
## รายได้จากการขาย

459,402  
ล้านบาท



## กำไรสุทธิ

19,443  
ล้านบาท



2566                      2565                      2564                      2563 <sup>(1)</sup>                      2562 <sup>(1)</sup>

## ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย	ล้านบาท	459,402	505,703	335,827	242,840	361,768
EBITDA	"	35,453	37,187	28,142	(2,056)	14,149
กำไรสุทธิ	"	19,443	32,668	12,578	(3,301)	6,277
กำไรต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	8.70	15.63	6.17	(1.62)	3.08

## ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	419,993	444,581	362,144	306,188	283,445
หนี้สินรวม	"	251,681	285,923	239,050	186,069	159,521
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	"	168,312	158,657	123,094	120,118	123,924

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	8.7	9.6	7.8	(0.5)	4.3
อัตราส่วนสภาพคล่อง	"	1.7	1.5	2.6	4.0	3.5
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.9	1.0	1.4	0.7	0.3
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>(5)</sup>	ร้อยละ	12.0	23.5	10.7	(2.4)	5.0
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	"	4.5	8.2	3.9	(1.0)	2.4

## ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน

ราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	บาทต่อหุ้น	50.40	53.93	54.38	43.95	68.26
มูลค่าตลาดรวม <sup>(3)</sup>	ล้านบาท	120,069	114,752	110,937	89,659	139,252
เงินปันผล	บาทต่อหุ้น	3.40 <sup>(2)</sup>	3.70	2.60	0.70	1.50
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล <sup>(4)</sup>	ร้อยละ	6.7	6.9	4.8	1.6	2.2
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาทต่อหุ้น	75.35	69.85	59.25	56.97	58.81

### หมายเหตุ :

- <sup>(1)</sup> ปรับปรุงผลกระทบต่อการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- <sup>(2)</sup> รวมเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2566 จำนวน 0.65 บาทต่อหุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 2.75 บาทต่อหุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- <sup>(3)</sup> คำนวณจากราคาปิดของหุ้น ณ สิ้นปี
- <sup>(4)</sup> คำนวณจากราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี
- <sup>(5)</sup> มีการปรับวิธีการคำนวณย้อนหลังตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



# สารจาก คณะกรรมการบริษัทฯ



ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล  
ประธานกรรมการ

นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2566 ที่ผ่านมา กลุ่มไทยออยล์เผชิญหน้ากับความท้าทายจากผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี ทั้งปัญหาวิกฤตอัตราเงินเฟ้อปรับตัวสูงขึ้นทั่วโลก ปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมือง ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศ รัสเซียและประเทศยูเครน และความขัดแย้งระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส รวมถึงความท้าทายจากปัจจัยภายใน เรื่องการบริหารโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) การบริหารการเงินในสภาวะเศรษฐกิจมีความผันผวน และการบริหารจัดการเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลบริเวณท่อน้ำมันเรือกลางทะเล หมายเลข 2 (SBM - 2) ของไทยออยล์ อย่างไรก็ตาม ด้วยแผนกลยุทธ์ทั้งระยะสั้นและระยะยาวที่ชัดเจนของคณะกรรมการบริษัทฯ การดำเนินการเชิงรุก ความสามารถ ประสบการณ์ และการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนการประสานความร่วมมือของทุกภาคส่วนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างผลกำไรจากการดำเนินการสุทธิ 19,443 ล้านบาท



### บริหารเชิงบูรณาการ มุ่งสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ

เพื่อรองรับสถานการณ์ที่ผันผวนและการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง กลุ่มไทยออยล์ได้มุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กรเชิงบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน ไปสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ (Operational to Business Excellence : O2Bx) ซึ่งเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญ ตั้งแต่กระบวนการจัดหาวัตถุดิบให้มีชนิดและคุณภาพที่เหมาะสม (Feedstock Optimization) การร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ในการจัดซื้อวัตถุดิบ (Project ONE) การวางแผนการผลิตเพื่อให้เกิดประโยชน์ทั้งห่วงโซ่คุณค่า ทำให้สามารถรักษาอัตราการผลิต (Utilization Rate) อยู่ในระดับสูงถึงร้อยละ 112 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน และสูงกว่าปี 2565 ที่ร้อยละ 107 และไทยออยล์สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างยืดหยุ่นสอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่ปรับเปลี่ยนขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันภายในประเทศ หลังจากเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวดีขึ้น ตลอดจนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดที่มีความต้องการสูง และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง (High Value Product : HVP) เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดโลกอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Cost Management)

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังคงรักษาสถิติความปลอดภัยให้อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” แม้ว่าไทยออยล์จะอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการขนาดใหญ่หลายโครงการ เช่น โครงการพลังงานสะอาด (CFP) โครงการขยายกำลังการผลิตโรงไฟฟ้าของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP Expansion) เป็นต้น รวมถึงสามารถบริหารจัดการเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลบริเวณท่อน้ำมันเรือกลางทะเล หมายเลข 2 (SBM - 2) ของไทยออยล์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ซึ่งทั้งหมดนี้ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีผลการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับที่ดีตามที่ไทยออยล์คาดการณ์ไว้

ผลกำไรจากการดำเนินการสุทธิ



19,443 ล้านบาท





## สานต่อโครงการและต่อยอดธุรกิจ มุ่งสู่อนาคตที่มั่นคงและการมีกำไรในระยะยาว

กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งสานต่อโครงการขยายธุรกิจตามทิศทางและแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง ทั้งการเร่งรัดและผลักดันการก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยปัจจุบันมีความคืบหน้าประมาณร้อยละ 95.0 (ณ เดือนธันวาคม 2566) และมีแผนที่จะเริ่มเดินเครื่องหน่วยกำจัดสารกำมะถันในน้ำมันดีเซลหน่วยใหม่ (Hydrodesulfurization Unit 4 : HDS - 4) ในช่วงไตรมาสที่ 1/2567 เพื่อสร้างโอกาสในการสร้างรายได้และตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่กำหนดใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป มุ่งเน้นการขยายธุรกิจโอเลฟิน โดยการขยายกำลังการผลิตในระยะที่ 2 (CAP2) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) และรักษาความเป็นผู้นำตลาดในประเทศอินโดนีเซีย พร้อมทั้งการพัฒนาผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีปลายน้ำที่มีมูลค่าสูง เช่น การผลิตเป็นสารคลอไรด์อัลคาไล (Chlor-Alkali : CA) และสารเอทิลีนไดคลอไรด์ (Ethylene Dichloride : EDC) เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมุ่งเน้นการเติบโตในกลุ่มธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อยับยั้งและกำจัดเชื้อโรคและสารลดแรงตึงผิว (Disinfectants & Surfactants : D&S) ซึ่งมีมูลค่าและอัตราการเติบโตในระดับสูง อีกทั้งยังสอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. และการแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ในกลุ่มธุรกิจชีวภาพและธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานรูปแบบใหม่ผ่านการร่วมทุน (Joint Venture : JV) และการควบรวมกิจการ (Merger and Acquisition : M&A) รวมถึงการลงทุนในธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืน เทคโนโลยีเปลี่ยนผ่านธุรกิจปิโตรเลียมและเทคโนโลยีที่สนับสนุนการลดการใช้น้ำมัน เทคโนโลยีสนับสนุนอุตสาหกรรมและการผลิต และกลุ่มธุรกิจสตาร์ทอัพ ผ่านการลงทุนในกองทุน Venture Capital ตลอดจนการศึกษาโอกาสในการลงทุนผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Biojet/Sustainable Aviation Fuel : SAF) เพื่อหาข้อสรุปแนวทางช่วงเวลาในการลงทุนที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ไทยออยล์



## เตรียมความพร้อมและเสริมสร้างศักยภาพ มุ่งสู่ความสำเร็จในอนาคต

เพื่อรองรับการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายความสำเร็จที่วางไว้ กลุ่มไทยออยล์มีการเตรียมความพร้อมเพื่อสนับสนุนในหลายด้าน ทั้งด้านบุคลากรที่มุ่งเน้นการสร้างความสุขให้กับพนักงานด้วยแนวคิด “คนสำราญ งานสำเร็จ” ผ่านแคมเปญ “SMILE” โดยมีการดำเนินการต่าง ๆ เช่น การจัดอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถ การกำหนดนโยบายการทำงานที่บ้าน (Work From Home Policy) การจัดกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพให้กับพนักงาน เป็นต้น และด้านการบริหารจัดการทางการเงินการคลังเพื่อคงอันดับความน่าเชื่อถือให้อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment Grade) ควบคู่ไปกับการรักษาวินัยทางการเงิน ซึ่งประกอบด้วย การจัดหาสินเชื่อเงินกู้ใหม่ทดแทนของเดิม (Refinance) ในโครงการขยายกำลังการผลิตของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP Expansion) การดำเนินการตามสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Derivatives) ที่อ้างอิงกับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) ผ่านการปรับโครงสร้างต้นทุนทางการเงิน รวมถึงการใช้บริการสินเชื่อเพื่อความยั่งยืนเป็นครั้งแรกร่วมกับธนาคารพาณิชย์ในรูปแบบ Sustainability Linked Loans (SLL) ระยะเวลา 7 ปี ซึ่งในปี 2566 นี้ บริษัทจัดอันดับความน่าเชื่อถือชั้นนำได้ปรับสถานะอันดับความน่าเชื่อถือของไทยออยล์ จากเดิมที่มีแนวโน้มเป็นลบ (Negative) เป็นมีเสถียรภาพ (Stable) และไทยออยล์ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้รับความสนใจจากพนักงานในการนำเสนอความคิดที่สามารถนำมาปฏิบัติได้จริง (New Actionable Idea) และคาดว่าจะเกิดประโยชน์อย่างมากแก่กลุ่มไทยออยล์ในอนาคต



## ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อ มุ่งสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

เพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม ด้วยกรอบการดำเนินงานซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) กลุ่มไทยออยล์จึงกำหนดเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ในปี 2578 จากปีฐานคือปี 2569 (Interim Target) ก้าวไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และมุ่งไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในปี 2603 ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่ม ปตท. และของประเทศ โดยในปี 2566 ไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โครงการปลูกป่าโดยแบ่งเป็นป่าบกจำนวน 2,000 ไร่ และป่าชายเลนจำนวน 56 ไร่ รวมถึงการแสวงหารูธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำอย่างต่อเนื่อง เช่น การศึกษาโอกาสในการลงทุนผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Biojet/Sustainable Aviation Fuel : SAF) ร่วมกับกลุ่ม ปตท. เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินโครงการด้านสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการติดตั้งระบบโซล่าเซลล์และปรับปรุงถนนให้กับโรงพยาบาลแหลมฉบัง ศูนย์การเรียนรู้เกษตรวิถีใหม่ (Smart Farming) โครงการไทยออยล์สร้างเยาวชนรักษ์โลก (Circular Economy School Model) เป็นต้น จากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2566 ไทยออยล์ได้รับผลการประเมินระดับความผูกพันของชุมชนต่อองค์กร (Community Engagement) อยู่ที่ร้อยละ 95.19 ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ไทยออยล์กำหนดไว้ที่ร้อยละ 85 รวมถึงการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2566 ไทยออยล์ไม่มีเหตุการณ์ที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือเหตุทุจริตที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ (Zero Major Non - Compliance) และได้รับการรับรองว่า เป็นบริษัทที่มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อควบคุมความเสี่ยงคอร์รัปชันจากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3



## รักษามาตรฐาน มุ่งสู่การดำเนินงานที่เป็นเลิศ

จากผลงานที่กล่าวถึงข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลและการยกย่องจากองค์กรชั้นนำต่าง ๆ ทั้งระดับในประเทศและระดับสากลกว่า 26 รางวัล ครอบคลุมในทุกมิติ เช่น รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จของตลาดทุนไทย (SET Award 2023 - Business Excellence (Deal of the Year) Award) ได้รับคะแนนประเมินสูงสุดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากการประเมินผล Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประจำปี 2566 เป็นปีที่ 8 ในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ และได้รับการรับรองเป็นสมาชิก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 รางวัลเกียรติยศแห่งความยั่งยืน (Sustainability Awards of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 การได้รับการประเมินสูงสุด ระดับ AAA จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน (SET ESG Rating) ประจำปี 2566 ซึ่ง SET ESG Rating พัฒนามาจากการประเมิน “หุ้นยั่งยืน THSI” โดยไทยออยล์ได้รับการประเมินให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน THSI ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2558 ประกาศเกียรติคุณโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS) รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส รางวัลเชิงคุณภาพมาตรฐานครบถ้วน (OAP Award) รางวัลดีเด่นองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประจำปี 2566 (Human Rights Awards 2023) ประเภทองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และรางวัลนวัตกรรมการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Thailand HR Innovation Award 2023) ระดับ Silver Award เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ด้วยดีเสมอมา และกลุ่มไทยออยล์ขอให้อำนาจด้วยรากฐานอันแข็งแกร่งและความมุ่งมั่นที่จะบูรณาการองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากทุกภาคส่วนของกลุ่มไทยออยล์ จะสร้างความแข็งแกร่งให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคง พร้อมก้าวสู่ความท้าทายใหม่ ๆ ควบคู่กับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักความโปร่งใสภายใต้กรอบการดำเนินการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



# รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ



วลาโ อภิชาติ ไชยะดา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์หลากหลาย โดยมี พลโท อภิชาติ ไชยะดา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ นายพลากร หวังหลี และ ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเหมาะสม โดยมีนายพลากรฯ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 8 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ความเห็นของผู้สอบบัญชี ประเด็นที่พบจากการสอบทานและตรวจสอบรายงานทางการเงิน ตลอดจนการทำงานร่วมกันกับคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการ

ตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน เฉพาะกิจการและรายงานทางการเงินรวมรายไตรมาส และประจำปี ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญจากการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ โดยการพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลขประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจการเปลี่ยนแปลงตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่มีนัยสำคัญรายการที่ไม่ใช่รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในรอบปี การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ การแสดงรายการที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน ตลอดจนมีการรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชีและผู้บริหารจนเป็นที่พอใจ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันทเวลา มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างครบถ้วนเพียงพอ เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้ง่ายงานทางการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

### 2. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะมีผลกระทบเชิงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. และ

กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธุรกิจและผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ อีกทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท. เป็นไปอย่างถูกต้องตามเวลาที่กำหนด

**3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กำชับให้มีการติดตามและเตรียมความพร้อมสำหรับกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ รวมถึงสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งยังให้ข้อสังเกตและเน้นย้ำถึงการเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับธุรกิจที่มีการเติบโตและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน มีการตั้งข้อสังเกตจากข้อตรวจพบพร้อมทั้งสอบถามถึงสาเหตุและขอบเขตการตรวจสอบ กำกับดูแลและติดตามการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ช่วยผลักดันให้มีการหาแนวทางในการป้องกันและยับยั้งไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้อีกในอนาคตรวมถึงให้ความเห็นชอบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ต. กำหนด ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

#### **4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนตรวจสอบประจำปีและแผนระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผนและผลการตรวจสอบ โดยให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะและติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ พิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และการทบทวนกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี ตลอดจนให้ความสำคัญในการเตรียมพร้อมด้านกำลังพล แผนการสรรหาและการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ และปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีวุฒิปริญญาตรีเพื่อสร้างความเป็นมืออาชีพ นอกจากนี้ ยังผลักดันให้เกิดการพัฒนาและยกระดับคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

ให้มีความเป็นมืออาชีพที่สามารถสร้างคุณค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในกระบวนการตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง กำกับให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานวิชาชีพสากล ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

#### **5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี 2567**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสบการณ์ ความเป็นอิสระ ค่าตอบแทน การสอบบัญชี รวมทั้งต้องไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2567 ตลอดจนได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ (Pre - Concurrence) การให้บริการงานที่ไม่ให้ความเชื่อมั่น (Non - Assurance Services) ของผู้สอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสามารถนำเสนอและให้บริการได้ เพื่อให้มั่นใจว่า ขอบเขตงานดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระในงานสอบบัญชี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(พลโท อภิชาติ ไชยะดา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

# รายงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ รวมถึงการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ โดยมี นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล เป็นประธาน และมี ดร. ณัฐพล ณัฏฐสมบัติบุรณ์ ดร. วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ และ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ เป็นกรรมการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ รวมถึงสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงทุกระดับทั่วทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนติดตามผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและความเสี่ยงโครงการต่าง ๆ

อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 7 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมครั้งแรก ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร ทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่วนการประชุมครั้งต่อมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีดังนี้

1. ทบทวนกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจ ด้านการพาณิชย์ ด้านการเงิน ด้านปฏิบัติการ ด้านการบริหารโครงการ เป็นต้น เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และปัจจัยที่เปลี่ยนแปลงไป
2. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงาน รวมถึงเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร มาตรการ ดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2566 และโครงการที่สำคัญเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงานผลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรและผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ เช่น การลงนาม



ในสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบกับบริษัท วาย. เอส. เอส. พี. แอกริเกต จำกัด การปรับแผนการเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลหน่วยที่ 4 (HDS - 4) และการลงนามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาจ้างผู้รับเหมาหลักโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

3. พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับความเสี่ยงองค์กร มาตรการดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2567 เพื่อให้ไทยออยล์สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง
4. กำกับดูแล ติดตาม และให้คำแนะนำในการบริหารความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถลดผลกระทบจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม
5. รับทราบข้อมูลเหตุการณ์สำคัญ บัญชีเสี่ยงจากการวิเคราะห์บัญชีภายนอก หรือประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อไทยออยล์ จากฝ่ายจัดการเป็นประจำทุกไตรมาส เช่น ประเด็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีการผลิตรถยนต์ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจกรณีน้ำมันร่วไหลบริเวณทุ่งผูกเรือกลางทะเล (SBM - 2) แผนกลยุทธ์ในการจัดหาสำหรับกระบวนการผลิตในระยะยาว (Long - Term Water Supply Strategy) เป็นต้น รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น คำแนะนำ และสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทุกระดับทั่วทั้งองค์กรต่อฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ ในรอบปี 2566 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสภาวการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถพิจารณาความเสี่ยงที่มีความสำคัญและเร่งด่วนได้อย่างทันเวลาที่ ส่งผลให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์เกิดประสิทธิผล สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

วันที่ 13 ธันวาคม 2566

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกุล)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

# รายงาน คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหา ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่ รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์ (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหา โดยมี พลโท อภิชาติ ไชยะดา (กรรมการอิสระ) และนายเทอดเกียรติ พร้อมมูล เป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่ไทยออยล์กำหนด เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของไทยออยล์ ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามที่กฎหมายกำหนด

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรฯ อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และกรรมการสรรหา ทุกคนที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น ได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง (ข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 99)

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาในรอบปี 2566 มีดังนี้

### การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งในภาพรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงการพิจารณาคุณสมบัติส่วนบุคคลซึ่งครอบคลุมทั้งทางด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของไทยออยล์ รวมทั้งความเป็นอิสระตามกฎหมายและข้อกำหนดของไทยออยล์ เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ มุ่งเน้นการสร้าง ความหลากหลายทางด้านคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ (Board Diversity) ทั้งด้านเพศ อายุ และไม่นำความแตกต่างด้านเผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติหรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการสากล โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

1. คัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ แทนกรรมการที่ขอลาออกระหว่างปี โดยเห็นชอบให้เสนอ

คณะกรรมการบริษัท พิจารณา แต่งตั้ง ดร. วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู เป็นกรรมการแทน ดร. ประเสริฐ สินสุขประเสริฐ ที่ขอลาออก

2. คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2566 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ โดยเสนอชื่อกรรมการให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกษ์ และกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง แทนกรรมการที่ครบวาระ จำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นายดิศทัต ไตรระกิตย ดร. ณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์ พลโท อภิชาติ ไชยะดา และร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล
3. คัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเสนอแต่งตั้ง พลโท อภิชาติ ไชยะดา เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน นายดิศทัต ไตรระกิตย เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล เป็นกรรมการตรวจสอบและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นายสุชาติ ระมาศ เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นายพลกร หวังหลี่ เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (เพิ่มเติมจากการเป็นกรรมการตรวจสอบในปัจจุบัน) นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ฤกษ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงต่ออีกวาระหนึ่ง ดร. วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง และ ดร. ณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศและมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยในปี 2566 มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ 5 คน ได้แก่ ดร. วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู พลโท อภิชาติ ไชยะดา นายดิศทัต ไตรระกิตย ดร. ณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์ และร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ระหว่างวันที่ 29 กันยายน - 31 ธันวาคม 2566

### การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากปัจจัย

ดังนี้ 1) ผลประกอบการและความซับซ้อนทางธุรกิจของไทยออยล์ (Company Performance and Business Complexity) 2) ผลงานคณะกรรมการบริษัท (Board Performance) 3) หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท (Board Responsibilities) และ 4) การเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และมีขนาดใกล้เคียงกัน โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดกรอบอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ซึ่งจากการสำรวจข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันแล้ว พบว่าโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ที่กำหนดไว้เดิมมีความเหมาะสมดีแล้ว จึงเสนอคำตอบแทนในอัตราเดิมเท่ากับปี 2565 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เรียบร้อยแล้ว
2. รับทราบข้อสรุปอัตราค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และหลักเกณฑ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้ การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) คะแนนเต็ม 70 คะแนน และการประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency) คะแนนเต็ม 30 คะแนน
3. รับทราบรายงานผลการสำรวจคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2565 ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

วันที่ 24 มกราคม 2567

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



# รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายดิศกัฏ โทตระกูล

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

การดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG เป็นหนึ่งในพันธกิจสำคัญของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ) ขึ้น ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมีกระผม นายดิศกัฏ โทตระกูล (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการ และนายพลกร หวังหลี่ (กรรมการอิสระ) ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล (กรรมการอิสระ) ดร. สมภาพ พัฒนจริยกุล และนายสุชาติ ระมาศ เป็นกรรมการ ปฏิบัติหน้าที่แทนคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ชุดเดิม ตั้งแต่การประชุม ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2566 (ยกเว้นร้อยตำรวจเอก ปิยะฯ ซึ่งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ภายหลังและร่วมประชุมตั้งแต่การประชุม ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566) เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอันเป็นหลักการสากลที่บริษัทจดทะเบียนพึงยึดถือปฏิบัติ

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 4 ครั้ง (ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแสดงในหน้า 99) ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วน และมีการสรุปผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1. ด้านการพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 ไทยออยล์ได้ดำเนินการพิจารณาทบทวนนโยบายหลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและต่อต้านการทุจริต โดยได้มีการติดตามและเทียบเคียงกับกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสถาบันต่าง ๆ โดยพบว่า นโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่มไทยออยล์ยังคงมีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ซึ่งสะท้อนให้เห็นจากผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ประจำปี 2566 ที่ไทยออยล์ได้รับผลประเมินอยู่ในเกณฑ์ “ดีเลิศ” (มากกว่า 80 คะแนน) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 15

และมีผลประเมินคะแนนสูงสุดในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตามราคาตลาด 10,000 ล้านบาทขึ้นไป ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5

## 2. ด้านการกำกับดูแล ส่งเสริมและติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริตและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี ที่ฝ่ายจัดการนำเสนอซึ่งครอบคลุมทั้งจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ต่อต้านการทุจริต และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ โดยได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ แก่ฝ่ายจัดการ รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ กิจกรรมสำคัญที่ได้ดำเนินการในปี 2566 ดังนี้

- >> ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย การปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบลูกค้า การพัฒนาระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายทางอิเล็กทรอนิกส์ การดำเนินกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2566 โดยที่ปรึกษาภายนอก การส่งเสริมพฤติกรรม การปฏิบัติงานที่โปร่งใสผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การเชิญผู้ทรงคุณวุฒิมาพูดคุยให้ความรู้ การจัดกิจกรรม GRC in Action การจัดทำสื่อการเรียนรู้ทางอิเล็กทรอนิกส์ในหัวข้อการทุจริต เป็นต้น
- >> ด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น การรักษาระดับความน่าเชื่อถือของไทยออยล์ที่ระดับ Investment Grade จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีชื่อเสียง การจัดทำมาตรฐานการให้บริการลูกค้าด้านการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ (Service Level Agreement : SLA) การตรวจประเมินด้าน ESG กับคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูงทางด้าน ESG หรือคู่ค้าที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ โดยหน่วยงานภายนอก การสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการผ่านกิจกรรมต่าง ๆ และการสรรหาบุคลากรเชิงรุกผ่านช่องทาง การสรรหาใหม่ ส่งผลให้สามารถสรรหาพนักงานใหม่ได้ตามความต้องการของธุรกิจ เป็นต้น

## 3. ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development : SD)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี ครอบคลุม

ทั้งการประเมินความสำเร็จด้านความยั่งยืน การพัฒนาด้านความยั่งยืน รวมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและการสื่อสาร การดำเนินงานด้านความยั่งยืน โดยได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ แก่ฝ่ายจัดการ รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ กิจกรรมสำคัญที่ได้ดำเนินการในปี 2566 ดังนี้

- >> การจัดทำกลยุทธ์เพื่อบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions Pathway) โดยกำหนดเป้าหมายระยะกลางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 (Interim Target) ภายในปี 2578 ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในปี 2603 ซึ่งได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เรียบร้อยแล้ว
- >> การปรับปรุงการดำเนินงานตามแนวทางและหลักการด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น การประเมินมูลค่าผลกระทบด้าน ESG ต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเปิดเผยผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ การยกระดับแนวทางการดำเนินธุรกิจของคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์ เป็นแนวทางปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์ (Sustainable Code of Conduct for Supplier) และครอบคลุมทุกมิติ ESG ตามเกณฑ์การพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นต้น
- >> การสร้างวัฒนธรรมด้านความยั่งยืนภายในองค์กรผ่านการสื่อสารและกิจกรรมต่าง ๆ เช่น SD e - News Sustainability Talk โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอกด้านความยั่งยืน การประเมินความรู้ความเข้าใจด้านความยั่งยืนของพนักงาน เป็นต้น รวมถึงการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานด้านความยั่งยืนสู่ภายนอก ผ่านการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) และการแบ่งปันองค์ความรู้ด้านความยั่งยืนให้แก่หน่วยงานภายนอก

## 4. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาด้านความสัมพันธ์กับชุมชนและด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี โดยได้ให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ แก่ฝ่ายจัดการ รวมทั้งการติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนงานที่กำหนดไว้ กิจกรรมสำคัญที่ได้ดำเนินการในปี 2566 ดังนี้

>> การจัดทำโครงการและดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงกลั่น ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านการศึกษา สุขภาวะ ศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี รวมถึงการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน และการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม เช่น การฝึกทักษะด้านกีฬาสู่เยาวชนโดยโค้ชมืออาชีพ ภายใต้ **“โครงการไทยออยล์สานฝันเยาวชนสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ”** การส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้ให้กับสมาชิกที่เข้าร่วมโครงการในระยะยาว ผ่าน **“การจัดตั้งวิสาหกิจชุมชนกลุ่มโลมาแหลมฉบัง”** การสร้างองค์ความรู้ด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ให้แก่ชุมชนรอบโรงกลั่น ผ่านการจัดกิจกรรมเพื่อจัดการของเสียภายในชุมชนอย่างเป็นระบบผ่าน **“โครงการไทยออยล์สร้างชุมชนรักษโลก (Thaioil CE for Community Model)”** เป็นต้น ผลจากการดำเนินกิจกรรมต่างๆอย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับคะแนนประเมินความผูกพันของชุมชนต่อองค์กร ประจำปี 2566 ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระสูงถึงร้อยละ 95.18

>> การดำเนินโครงการและกิจกรรมพัฒนาสังคมระดับประเทศ ไทยออยล์มุ่งเน้นใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยนำประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของกลุ่มไทยออยล์มาพัฒนาสังคม เช่น **โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์** ให้กับโรงพยาบาลและโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน **โครงการปลูกป่าเพื่อประโยชน์ทางคาร์บอนเครดิต** ทั้งป่าบกและป่าชายเลน การส่งเสริมวัฒนธรรมพนักงานจิตอาสาผ่าน **กิจกรรมคุณริเริ่ม...เราเติมเต็ม...ปี 3** ภายใต้แนวคิด **“Team Spirit”** โดยให้ผู้บริหารเชิญชวนพนักงานและพนักงานผู้รับเหมาภายในสายงานร่วมกันทำกิจกรรมเพื่อสังคมด้วยความรู้ ความเชี่ยวชาญ และแรงกายแรงใจของตนเอง เป็นต้น

จากความมุ่งมั่นดำเนินการในด้านต่างๆ ตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น ตลอดปี 2566 ที่ผ่านมา ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับการยอมรับทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศอย่างมากมาย เช่น การได้รับการรับรองเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ด้วยคะแนนประเมินสูงสุดเป็นอันดับ 1 ของโลก ในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ ประจำปี 2566 เป็นปีที่ 8 จากการ

ประเมินของ S & P Global และการได้รับรางวัล SET Awards 2023 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภทรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ (Sustainability Awards of Honor) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 รางวัลชมเชยขององค์กรโปร่งใส จากการประกาศผลรางวัลองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 11 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ เป็นต้น

ความสำเร็จต่างๆ ที่ไทยออยล์ได้รับเป็นเครื่องยืนยันถึงมาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มไทยออยล์ ควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสังคม อันเกิดจากความมุ่งมั่นและความร่วมมือของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อให้ไทยออยล์เติบโตอย่างต่อเนื่องยั่งยืน เป็นที่ยอมรับของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

วันที่ 22 มกราคม 2567

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(นายดิศทัต หอตระกูลเกียรติยศ)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



# วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ของกลุ่มไทยออยล์



## วิสัยทัศน์

สร้างสรรค์คุณภาพชีวิต  
ด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์  
ที่ยั่งยืน



## พันธกิจ

เสริมสร้างคุณภาพชีวิต  
ของผู้มีส่วนได้เสีย และ  
มอบผลตอบแทนที่ยั่งยืน  
ด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยีและ  
โครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่ง  
ภายใต้การบริหารจัดการ  
ชั้นแนวหน้าและความรับผิดชอบ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่มีความสามารถในการแข่งขันสูง ควบคู่ไปกับการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ ส่งมอบผลตอบแทนที่เหมาะสมและคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และขับเคลื่อนการเจริญเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงความสมดุลของทั้งด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลที่ดี

ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ ตามทิศทางและแผนกลยุทธ์ ในการมุ่งต่อยอดคุณค่าจากพื้นฐานทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ เติบโตขยายไปสู่ธุรกิจใหม่ ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก (Megatrend) เพื่อเสริมสร้างความสามารถและความได้เปรียบทางการแข่งขัน สร้างพอร์ตการลงทุนที่มีความยืดหยุ่น และเพิ่มโอกาสในการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยดำเนินการผ่านกลยุทธ์หลักทางธุรกิจ 3 ด้าน (3V) ได้แก่



### 1) การบูรณาการเพื่อสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ทุกโมเลกุลที่ผลิตตลอดห่วงโซ่คุณค่าจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสู่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (Value Maximization : Integrated Crude to Chemicals)

กลยุทธ์การบูรณาการห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบัน ควบคู่ไปกับการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ รวมถึงเสริมสร้างความยืดหยุ่นและเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน โดยใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานการผลิตที่มีอยู่ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยแบ่งออกเป็น 5 ธุรกิจ ได้แก่

**ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน (Refinery)** ซึ่งเป็นรากฐานการผลิตสำคัญในการเป็นสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยกลุ่มไทยออยล์ได้มีการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เพื่อสร้างความยืดหยุ่นและเสริมความสามารถในการแข่งขันระยะยาว อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ ในช่วงการเปลี่ยนผ่านการใช้พลังงานรูปแบบเดิมไปสู่รูปแบบใหม่

**ธุรกิจอะโรมาติกส์ (Aromatics)** เพื่อต่อยอดผลิตภัณฑ์จากธุรกิจการกลั่นและตอบสนองความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์อะโรมาติกส์ในภูมิภาค

**ธุรกิจโอเลฟิน (Olefins)** เพื่อต่อยอดผลิตภัณฑ์จากธุรกิจการกลั่นไปสู่ธุรกิจปิโตรเคมี ผ่านการลงทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ซึ่งเป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและโอกาสสร้างการเติบโตทางธุรกิจอื่น ๆ ในตลาดประเทศอินโดนีเซียที่มีอัตราการเจริญเติบโตสูงอย่างต่อเนื่อง

**ธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals)** เพื่อขยายการลงทุนสู่ธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย โดยมีเป้าหมายการลงทุนในรูปแบบธุรกิจให้คำปรึกษาในการแก้ปัญหาธุรกิจของลูกค้า (Solution Provider) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ประกอบการปลายทาง (End User) ในกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย

**ธุรกิจผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products : HVP)** โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง การขยายห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Extension) และการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงและตอบสนองต่อความต้องการเฉพาะด้านของลูกค้า



## 2) การเพิ่มคุณค่าให้ธุรกิจผ่านการบูรณาการเพื่อบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Enhancement : Integrated Value Chain Management)

กลยุทธ์การบูรณาการการดำเนินงานและบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่าร่วมกันภายในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยการพัฒนาและกระจายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์ออกสู่ตลาดต่างประเทศในภูมิภาครองรับและสนับสนุนการจำหน่ายและการกระจายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Product) ควบคู่ไปกับการมุ่งเพิ่มการขายเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals) ซึ่งมุ่งเน้นใน 5 ตลาดหลัก ได้แก่ กลุ่มยานยนต์ (Automotive) กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับการดูแลส่วนบุคคล (Personal Care) กลุ่มอาหารและโภชนาการ (Food & Nutrition) กลุ่มชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics) และกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ (Healthcare) โดยมีประเทศเป้าหมาย ได้แก่ ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ผ่านช่องทางการจัดจำหน่ายของ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (TOPNEXT)



## 3) การกระจายการเติบโตเพื่อสร้างความมั่นคงของผลกำไรและคุณค่าใหม่ ๆ (Value Diversifications)

กลยุทธ์การกระจายพอร์ตการลงทุน เพื่อสร้างผลกำไรที่มั่นคง พร้อมด้วยการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ (New S - Curve) ที่สอดคล้องกับแนวโน้มธุรกิจในอนาคต ได้แก่

**ธุรกิจที่มีมูลค่าสูง (High Value Business : HVB)** ด้วยการแสวงหาความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการเติบโตในกลุ่มธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารลดแรงตึงผิวที่ใช้ในชีวิตประจำวัน (Disinfectants & Surfactants : D&S) ซึ่งมีอัตราการเติบโตในระดับสูง และสอดคล้องกับความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์และทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท.

**ธุรกิจใหม่ที่มีแนวโน้มด้านเทคโนโลยีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Technology and Green)** เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้แก่พอร์ตการลงทุนของกลุ่มไทยออยล์ให้สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต ผ่าน 2 แนวทาง คือ 1) การร่วมทุน (Joint Venture : JV) และการควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions : M&A) ในกลุ่มธุรกิจชีวภาพ (Bio Business) และธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานรูปแบบใหม่ (New Energy) 2) การลงทุนผ่าน Corporate Venture Capital (CVC) ในกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Technology) เทคโนโลยีเปลี่ยนผ่านธุรกิจปิโตรเลียมเทคโนโลยีที่สนับสนุนการลดการใช้น้ำมัน (Hydrocarbon Disruption Technology) และเทคโนโลยีสนับสนุนอุตสาหกรรมและการผลิต (Manufacturing Technology)

**ธุรกิจไฟฟ้า (Power)** เพื่อสนับสนุนความมั่นคงด้านไฟฟ้าและสร้างความมั่นคงของผลกำไรให้แก่กลุ่มไทยออยล์ ผ่านการดำเนินการของโรงไฟฟ้า TOP SPP ของกลุ่มไทยออยล์ และการลงทุนผ่านบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ซึ่งเป็นบริษัทหลัก (Flagship) ด้านโรงไฟฟ้าในกลุ่ม ปตท.

เพื่อให้กลยุทธ์ประสบผลสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ กลุ่มไทยออยล์ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้วยแนวทาง “TOP” ประกอบด้วย

- T Transformation** การเปลี่ยนแปลงและปรับองค์กรทั้งมิติด้านธุรกิจและด้านงานสนับสนุน เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่มไทยออยล์มีความพร้อมสำหรับการดำเนินธุรกิจใหม่ ๆ ในอนาคต
- O Operational to Business Excellence** การยกระดับการทำงานที่ขับเคลื่อนด้วยระบบงานที่เป็นมาตรฐานสากล (World Class) เพื่อผลการดำเนินงานที่ดีที่สุดและความเป็นเลิศทางธุรกิจ
- P Partnership and Platform** การสร้างการเติบโตด้วยแนวทางความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงแพลตฟอร์มทางธุรกิจที่สำคัญทั้งในและต่างประเทศ

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืนและรักษาการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในระดับสากลผ่านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน เพื่อให้กลุ่มไทยออยล์บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง



# 36 รางวัลและเกียรติบัตร แห่งความสำเร็จ ปี 2566



## 7 รางวัล ด้านการบริหารจัดการ >

1. รางวัลสุดยอดองค์กรบริหารคนดีเด่น People Management Award ระดับ Advanced สาขา The Best Talent Management จากสมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
2. 3 รางวัลยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย "13<sup>th</sup> Asian Excellence Award 2023" จากนิตยสาร Corporate Governance Asia ได้แก่
  - » รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO)
  - » รางวัลซีโฟ่ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO)
  - » รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional)
3. รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนดีเด่น ประจำปี 2566 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม
4. รางวัล Thailand HR Innovation Award 2023 ระดับ Silver จากงาน Thailand HR Day 2023
5. AGM Checklist ประจำปี 2566 เต็ม 100 คะแนน จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8



## 2 รางวัล ด้านการเงินและการลงทุน >

1. รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company) จาก "13<sup>th</sup> Asian Excellence Award 2023" โดยนิตยสาร Corporate Governance Asia
2. รางวัล SET Awards 2023 กลุ่มรางวัล Business Excellence (Deal of the Year Award) รายการธุรกรรมออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนเงิน 10,000 ล้านบาท ในปี 2022 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร



## 14 รางวัล ด้านการปฏิบัติงาน >

1. รางวัล PTT Group Operation Excellence 2023 ประเภทโครงการยอดเยี่ยม ระดับ Platinum และ Gold
2. 4 รางวัลเชิงคุณภาพมาตรฐานครบถ้วน (OAP Award) ได้แก่
  - » ระดับดีเด่น 1 รางวัล ด้านวัสดุภัณฑ์มันตรังสี ให้แก่ บริษัท ทีโอพี จำกัด บริษัทในกลุ่มไทยออยล์
  - » ระดับดีมาก 2 รางวัล ด้านวัสดุภัณฑ์มันตรังสีและด้านเครื่องกำเนิดรังสี ให้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - » ระดับดีมาก 1 รางวัล ด้านเครื่องกำเนิดรังสี ให้แก่ บริษัท ลาบีท จำกัด บริษัทในกลุ่มไทยออยล์
3. บริษัท ศักดิ์ชัยสิทธิ์ จำกัด บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ รับรางวัลประกาศเกียรติคุณธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยยอดเยี่ยม
4. การรับรองการทวนสอบมาตรฐานแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน ISO 20400 : Sustainable Procurement
5. การรับรองการต่ออายุและขยายขอบข่ายระบบบริหารจัดการตามมาตรฐาน ISO 9001 : ระบบการจัดการด้านคุณภาพ
6. การรับรองการต่ออายุและขยายขอบข่ายระบบบริหารจัดการตามมาตรฐาน ISO 14001 : ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
7. การรับรองการต่ออายุและขยายขอบข่ายระบบบริหารจัดการตามมาตรฐาน ISO 45001 : ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
8. การรับรองการต่ออายุและขยายขอบข่ายระบบบริหารจัดการตามมาตรฐาน ISO 50001 : ระบบการจัดการพลังงาน
9. การรับรองการต่ออายุและขยายขอบข่ายระบบบริหารจัดการตามมาตรฐาน IMS : ระบบการจัดการแบบบูรณาการ
10. การรับรองการต่ออายุและขยายขอบข่ายระบบการจัดการว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ (ISO/IEC 17025) บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัทในกลุ่มไทยออยล์
11. การรับรองการต่ออายุและขยายขอบข่ายระบบการจัดการว่าด้วยความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบ (ISO/IEC 17025) บริษัท ไทยพาราโซล จำกัด บริษัทในกลุ่มไทยออยล์



## 8 รางวัล ด้านความยั่งยืน >

1. ได้คะแนนประเมินสูงสุดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากการประเมินผล Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประจำปี 2566 เป็นปีที่ 8 ในอุตสาหกรรมถลุงและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ
2. ได้รับรองการเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 ในอุตสาหกรรมถลุงและการกลั่นน้ำมันและก๊าซจากการประเมินดัชนีความยั่งยืนโดย S&P Global ประจำปี 2566
3. ได้รับการประเมินด้านความยั่งยืนในรายงาน Sustainability Yearbook ประจำปี 2566 ระดับ "Top 1% S&P Global ESG Score 2022" ของกลุ่มอุตสาหกรรมถลุงและการกลั่นน้ำมันและก๊าซจาก S&P Global
4. รางวัล The Asset ESG Corporate Awards ประจำปี 2022 ระดับ Platinum ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากนิตยสาร The Asset
5. รางวัล SET Awards 2023 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภทรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและวารสารการเงินธนาคาร
6. ได้รับการประเมินสูงสุด ระดับ AAA จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Rating ประจำปี 2566 ในภาคอุตสาหกรรมทรัพยากรจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. รางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2566 จากสถาบันไทยพัฒน์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
8. รางวัลประกาศเกียรติคุณองค์กรต้นแบบลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS) ประจำปี 2566 จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



## 3 รางวัล ด้านการทำกับดูละกิจการ >

1. ได้รับการต่ออายุเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ครั้งที่ 3 (CAC)
2. รางวัลชมเชยองค์กรโปร่งใส ครั้งที่ 11 ประจำปี 2565 จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
3. ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 (CGR) ในระดับดีเลิศต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 และมีคะแนนสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 5



## 2 รางวัล ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม >

1. รางวัลโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR - DIW) ประจำปี 2566 ประเภท CSR - DIW Continuous ต่อเนื่องเป็นปีที่ 15 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2. บริษัท ศักดิ์ชัยสิทธิ์ จำกัด บริษัทในกลุ่มไทยออยล์ รับรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 4 จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม





# สรุปความสำเร็จ ในการดำเนินงาน ปี 2566



ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ยังต้องเผชิญกับความไม่แน่นอนจากสถานการณ์แวดล้อมต่าง ๆ ภายนอกอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นปัญหาวิกฤตอัตราเงินเฟ้อที่ปรับสูงขึ้นทั่วโลก นำมาสู่การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางในประเทศต่าง ๆ และความกังวลต่อการถดถอยทางเศรษฐกิจของโลก ปัญหาความไม่แน่นอนทางการเมืองและความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มขึ้นในหลายภูมิภาคทั่วโลก ไม่ว่าจะเป็นความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน รวมถึงสงครามระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ซึ่งส่งผลกระทบต่อความผันผวนของราคาน้ำมันดิบและราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

อย่างไรก็ตาม ด้วยวัฒนธรรมองค์กรและความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรในกลุ่มไทยออยล์ที่มุ่งเน้นการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนงานและการปฏิบัติงานเชิงรุกการปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และการบริหารจัดการความเสี่ยงและการเพิ่มความยืดหยุ่น (Resilience) เพื่อรองรับความผันผวนที่เกิดขึ้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์สามารถใช้กำลังการกลั่นได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และมีอัตรากำไรขั้นต้นที่สูงกว่าบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน สามารถเร่งคว้าโอกาสในช่วงที่สถานการณ์ตลาดปรับตัวดีขึ้น และเชื้ออานวย **ส่งผลให้ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์มีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ (Net Profit) ที่ 19,443 ล้านบาท** โดยมีสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานและความสำเร็จต่าง ๆ ดังนี้



## 1. ความสำเร็จในการบริหารจัดการระยะสั้น เพื่อแสวงหากำไรสูงสุด (Short - Term Profit Maximization)

โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กรเชิงบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศทั้งด้านการผลิตและด้านการพาณิชย์ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่การจัดหาน้ำมันดิบ การผลิต ตลอดจนการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการควบคุมต้นทุน (Cost Management)

**1.1 การบริหารจัดการองค์กรเชิงบูรณาการเพื่อความเป็นเลิศด้านการผลิตและด้านการพาณิชย์ (Operation to Business Excellence : O2BX)** เพื่อความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานและการดำเนินงานแบบบูรณาการในการบริหารจัดการตลอดห่วงโซ่คุณค่าตั้งแต่ด้านการผลิตไปสู่ด้านการพาณิชย์ สามารถรองรับโอกาสทางธุรกิจในช่วงที่ตลาดและความต้องการใช้น้ำมันในประเทศค่อย ๆ พ้นตัว (Capture Market Opportunity) สะท้อนจากการรักษาอัตราการผลิต (Utilization Rate) เฉลี่ยในปี 2566 อยู่ในระดับสูงถึงร้อยละ 112 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมถึงสามารถรักษาสถิติความปลอดภัยในระดับดีเยี่ยมได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีอัตราความถี่ของการบาดเจ็บที่ต้องเข้ารับการรักษายาบาลทางการแพทย์ (Total Recordable Case Frequency : TRCF) ต่ำกว่าเป้าหมาย

ซึ่งทำให้กลุ่มไทยออยล์สามารถรักษาโอกาสในการผลิตและการขายผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกลยุทธ์ในการขยายตลาดสู่ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ การขยายฐานลูกค้า และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิม ทำให้ผลสำรวจความผูกพันของลูกค้าที่มีต่อกลุ่มไทยออยล์ (Customer Engagement) สูงถึงร้อยละ 94.4

## 1.2 การดำเนินการด้านการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement)

กลุ่มไทยออยล์มีเป้าหมายในการบริหารจัดการระยะสั้นเพื่อเพิ่มกำไร โดยอาศัยความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรที่มีความสามารถของกลุ่มไทยออยล์อย่างดีที่สุด (Exceptional Efforts) เพื่อร่วมกันผลักดันแนวคิดใหม่ ๆ ที่มุ่งเน้นทั้งการเพิ่มผลกำไร เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน โดยดำเนินการในสองส่วนสำคัญ คือ 1) โครงการเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) และ 2) โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Orchestra Plus) โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

### >> โครงการเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement)

โดยอาศัยการบริหารจัดการและการร่วมมือของทุกส่วนงานอย่างเป็นระบบ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ เช่น 1) การเลือกซื้อน้ำมันดิบให้มีชนิดและคุณภาพที่เหมาะสม (Feedstock Optimization) โดยการเพิ่มสัดส่วนน้ำมันดิบที่มีกำมะถันสูงจากร้อยละ 88 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 91.5 ในปี 2566 2) การเพิ่มขีดความสามารถและการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น (Plant De - Constraint and Optimization) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง 3) การปรับปรุงการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Energy Optimization) เพื่อลดค่าเชื้อเพลิงและเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และ 4) การดำเนินการเพื่อความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์ (Commercial Excellence) เช่น การร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ในโครงการ ONE (Project ONE) เพื่อจัดซื้อน้ำมันดิบที่ตรงตามความต้องการของกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงการแสวงหาโอกาสในการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยัง

ตลาดที่มีศักยภาพสูง เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างผลกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากแผนธุรกิจคิดเป็นมูลค่ารวม 6,943 ล้านบาท หรือคิดเป็น 1.76 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล

>> **โครงการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบริหารจัดการ เพื่อลดต้นทุนทางการเงิน (Cost Management)** ถึงแม้ว่าต้นทุนการผลิต ค่าใช้จ่าย และราคาสินค้าต่างปรับตัวสูงขึ้นกว่าแผน เนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์สามารถลดค่าใช้จ่ายผ่านการดำเนินการต่าง ๆ เช่น การบริหารจัดการด้านการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Management Review) การวางแผนการยืดอายุการใช้งานสารเร่งปฏิกิริยา (Catalyst Life Optimization) การวางแผนและควบคุมการซ่อมบำรุงรักษาอุปกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ (Maintenance Planning & Control Excellence) การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาท (FX Management) ผ่านการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) และการวางแผนภาษีที่เหมาะสม เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถลดค่าใช้จ่ายการดำเนินงานจากแผนธุรกิจได้ 1,810 ล้านบาท หรือคิดเป็น 0.45 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้



## 2. ความสำเร็จในการดำเนินการตามทิศทางและแผนกลยุทธ์เพื่อผลกำไรในระยะยาว (Long - Term Strategic Execution)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการ “สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน” กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินการผ่านกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน (3V) ได้แก่ การบูรณาการเพื่อสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ทุกโมเลกุลที่ผลิตตลอดห่วงโซ่คุณค่าจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสู่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (Value Maximization : Integrated Crude to Chemicals) การเพิ่มคุณค่าให้ธุรกิจผ่านการบูรณาการเพื่อบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Enhancement : Integrated Value Chain Management) และการกระจายการเติบโตเพื่อสร้าง

ความมั่นคงของผลกำไรและคุณค่าใหม่ ๆ (Value Diversifications) ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน ดังนี้

>> การเตรียมความพร้อมในการทดสอบเดินเครื่องหน่วยกำจัดสารกำมะถันในน้ำมันดีเซลหน่วยใหม่ (Hydrodesulphurization Unit 4 : HDS - 4) ของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เพื่อให้สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงต้นปี 2567 สร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และรองรับมาตรการบังคับใช้ของภาครัฐ ที่มีกำหนดบังคับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5 (Euro 5)

>> การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นหนึ่งในประเทศเป้าหมายที่มีการเจริญเติบโตสูง ทั้งผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีของ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) รวมถึงการขายการขยายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์สู่ตลาดในประเทศอินโดนีเซีย ผ่าน PT Tirta Surya Raya (TSR) ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TOPNEXT) โดยสามารถเพิ่มยอดขายได้ถึง 26,000 ตัน สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมถึงขยายฐานลูกค้าใหม่จำนวนกว่า 90 ราย

>> การพัฒนาและจำหน่ายผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products) เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่าสินค้าโภคภัณฑ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่เฉพาะเจาะจงมากขึ้น โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์สามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงได้จำนวน 8 ผลิตภัณฑ์ คิดเป็นรายได้รวมกว่า 256 ล้านบาท

>> การจัดตั้งสำนักงานของกลุ่มบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TOPNEXT) ในประเทศอินเดีย เมื่อเดือนกรกฎาคม 2566 รวมถึงการส่งพนักงานของกลุ่มไทยออยล์ไปปฏิบัติงานประจำที่ประเทศอินเดีย เพื่อรองรับและสนับสนุนการจำหน่ายและการกระจายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์ไปยังประเทศอินเดีย

>> การศึกษาโอกาสในการลงทุนผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Biojet/Sustainable Aviation Fuel : SAF) ร่วมกับกลุ่ม ปตท. โดยใช้เทคโนโลยี HEFA (Hydroprocessed

Esters and Fatty Acid) ซึ่งปัจจุบันได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการเบื้องต้น (Feasibility Study) แล้วเสร็จ และบรรลุการจัดทำข้อตกลงร่วมทุน (JV Term Sheet) ร่วมกับกลุ่ม ปตท. แล้ว

>> การลงทุนผ่าน Corporate Venture Capital (TOP Ventures) โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ได้ลงทุนในบริษัท Holiform ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิต Biosurfactants และ บริษัท วิสอัพ จำกัด (VISUP) ซึ่งเป็นกองทุนด้านเทคโนโลยี ของสถาบันวิทยสิริเมธี (Vidyasirimedhi Institute of Science and Technology : VISTEC) ปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์มีการลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพ ทั้งหมดจำนวน 7 บริษัท และกองทุน Venture Capital ทั้งหมดจำนวน 4 กองทุน

>> โครงการขยายกำลังการผลิตโรงไฟฟ้าของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP Expansion Project) ซึ่งช่วยสร้างรายได้ที่มั่นคง (Stable Income) จากธุรกิจไฟฟ้าให้กับกลุ่มไทยออยล์ โดยโครงการฯ ได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ และสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนเมษายน 2566 ได้ตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้



### 3. ความสำเร็จในการดำเนินงาน ที่มีประสิทธิภาพด้านงานสนับสนุน และการบริหารจัดการความยั่งยืน (Key Enablers & Sustainability)

#### 3.1 ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทางการเงิน การคลัง

>> การคงอันดับความน่าเชื่อถือให้อยู่ระดับนำลงทุน โดยมุ่งเน้นการสื่อสารและสร้างความสัมพันธ์เชิงรุกกับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ควบคู่ไปกับการรักษาความมีวินัยทางการเงิน เพื่อคงอันดับความน่าเชื่อถือของกลุ่มไทยออยล์ให้อยู่ในระดับนำลงทุน (Maintain Investment Grade) และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ส่งผลให้ในปี 2566 Fitch Ratings (Thailand) ได้ประกาศเปลี่ยนสถานะมุมมองของกลุ่มไทยออยล์ จากเดิมที่มีแนวโน้มเป็นลบ (Negative) เป็นมีเสถียรภาพ (Stable) และคงระดับความน่าเชื่อถือที่ A+ และในภาพรวม

สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือชั้นนำ ทั้ง 3 สถาบัน ได้แก่ Fitch Ratings (Thailand) Moody's และ S&P Global ยังคงอันดับความน่าเชื่อถือในระดับนำลงทุน (Investment Grade) โดยมีสถานะมุมมองแบบมีเสถียรภาพ (Stable)

>> การเตรียมความพร้อมทางการเงินเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต โดยประสบผลสำเร็จในการจัดหาเงินกู้ใหม่ทดแทนของเดิมหรือรีไฟแนนซ์ (Refinance) ของบริษัท TOP SPP การดำเนินการตามสัญญาอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงินที่อ้างอิงกับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG - Linked Derivatives) ทำให้ประหยัดต้นทุนทางการเงินได้เพิ่มขึ้น รวมถึงการจัดหาสินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability - Linked Loans)

#### 3.2 ผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร

กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคลและองค์กรเชิงรุกอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความพึงพอใจและความผูกพันต่อกลุ่มไทยออยล์ ส่งผลให้ในปี 2566 ผลการประเมินศักยภาพพนักงาน (Human Capital Index) อยู่ที่ร้อยละ 83 (สูงขึ้นจากร้อยละ 80 ในปี 2565) โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

>> ด้านโครงสร้างองค์กร (People Capacity) กลุ่มไทยออยล์ยังคงรักษาระดับความสามารถในการแข่งขันด้านกำลังพล (Workforce Productivity) ผ่านการจัดสรรรูปแบบโครงสร้างกำลังพลและคุณลักษณะงานที่เหมาะสม โดยอยู่ในระดับ TOP Quartile เมื่อเทียบกับอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ได้จัดทำแผนจัดสรรรูปแบบโครงสร้างกำลังพลและคุณลักษณะงานที่ตรงกับความต้องการของธุรกิจ (Strategic Workforce Planning : SWP) แล้วเสร็จเพื่อรองรับการขยายธุรกิจตามทิศทางกลยุทธ์หลักขององค์กร สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและแผนกลยุทธ์ระยะยาว

>> ด้านการพัฒนาศักยภาพบุคลากร (People Capability) โดยดำเนินการจัดทำแผนอบรมพัฒนาพนักงาน และ



เสริมสร้างประสบการณ์ความรู้ ความสามารถเพื่อรองรับธุรกิจใหม่ตามทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงการดำเนินการตามแผนการสร้างสรรค์องค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) อย่างเป็นระบบ

>> **ด้านการเสริมสร้างประสบการณ์ทำงาน (People Experience)** โดยการมุ่งดำเนินการเชิงรุกอย่างต่อเนื่องในการสร้างความสุขให้กับพนักงานด้วยแนวคิด “คนสำราญ งานสำเร็จ” ผ่านแคมเปญ “SMILE” เพื่อส่งเสริมดูแลรักษาคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพนักงาน เช่น การประกาศใช้นโยบายการปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Employee Choice : Work From Home) เพื่อให้พนักงานสามารถสร้างสมดุลชีวิตและการทำงาน (Work - Life Harmony) และดึงดูดให้พนักงานกลุ่มคนรุ่นใหม่ (Gen Y และ Z) เข้ามาร่วมงานกับกลุ่มไทยออยล์มากขึ้น เป็นต้น

**3.3 การยกระดับด้านนวัตกรรม** ผ่านการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรด้านนวัตกรรม (Innovation Culture) ผ่านค่านิยม POSITIVE โดยทำการยกระดับ I - Innovation (นวัตกรรม) เป็นหนึ่งใน Core Value แทน I - Initiative (ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์) เพื่อเน้นถึงความสำคัญของนวัตกรรมที่จะทำให้กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรชั้นนำที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต ด้วยการส่งเสริมความรู้ความเข้าใจเรื่องนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 มีการจัดการประชุมระดมสมอง (Brainstorming Workshop) ทั้งทั้งองค์กร และได้รับความร่วมมือจากพนักงานในการนำเสนอความคิดใหม่ ๆ ที่นำไปปฏิบัติได้ (New Actionable Ideas) ซึ่งสามารถคำนวณเป็นผลประโยชน์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Potential Benefit) ได้ถึง 961 ล้านบาท

**3.4 การนำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้** เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการแข่งขัน เช่น การใช้ฐานข้อมูลและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) ในการคาดการณ์ราคาวัตถุดิบ และผลิตภัณฑ์ (Smart Price Forecast) การนำเอาเทคโนโลยี AI มาประยุกต์ใช้ในการวางแผนการซ่อมบำรุง (Predictive Maintenance) และวิเคราะห์การสึกกร่อนของ

ท่อและอุปกรณ์ (Corrosion Analytics) เพื่อทำนายเวลาที่เครื่องจักรหรืออุปกรณ์ต้องการการบำรุงรักษา ซึ่งเป็นการลดการหยุดชะงักของเครื่องจักรและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต (Reliability) ควบคู่ไปกับการพัฒนาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล เป็นต้น

### 3.5 ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์ได้กำหนดและดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสังคม และด้านบรรษัทภิบาล ตามแนวคิดการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (Environment Social and Governance : ESG) ตลอดจนการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งกลุ่มไทยออยล์ได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่องเรื่องการบริหารจัดการความยั่งยืน สะท้อนได้จากการที่กลุ่มไทยออยล์ได้รับคะแนนประเมินสูงสุดด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากการประเมินผล Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประจำปี 2566 เป็นปีที่ 8 ในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ และได้รับการรับรองเป็นสมาชิก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

1) **การยกระดับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม (Enhance Clean Environment)** กลุ่มไทยออยล์ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในระดับสากลและสอดคล้องกับทิศทางของโลก โดยได้จัดทำแนวทาง (Pathway) ที่จะมุ่งไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) โดยมีเป้าหมายระยะกลาง (Interim Target) ที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ในปี 2578 เป้าหมายในการก้าวไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในปี 2603 ผ่านกลยุทธ์ 3C ได้แก่

1) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตในปัจจุบัน (Cut Down Existing Emission) ผ่านโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ซึ่งกลุ่มไทยออยล์ได้

ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง 2) การชดเชยก๊าซเรือนกระจกที่เหลือ (Compensate Residual Emission) โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการปลูกป่า เพื่อประโยชน์ทางคาร์บอนเครดิต ร่วมกับกรมป่าไม้ จำนวน 2,000 ไร่ที่จังหวัดแพร่ และได้มีการขอพื้นที่เพิ่มเติมเพื่อดำเนินการในปี 2567 จำนวน 6,300 ไร่ที่จังหวัดแพร่เช่นกัน นอกจากนี้ ยังได้ดำเนินโครงการปลูกป่าชายเลนเพื่อประโยชน์จากคาร์บอนเครดิต ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง จำนวน 56.22 ไร่ที่จังหวัดชลบุรี และได้มีการขอพื้นที่เพิ่มเติมเพื่อดำเนินการในปี 2567 จำนวน 300 ไร่ที่จังหวัดตรัง 3) การควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต (Control Future Emission) มุ่งแสวงหาธุรกิจในอนาคตที่ปล่อยคาร์บอนต่ำอย่างต่อเนื่อง เช่น การศึกษาโอกาสในการลงทุนผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Biojet/SAF) ร่วมกับกลุ่ม ปตท. เป็นต้น

- 2) **การสร้างความผูกพันเพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว (Engage Society)** กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินโครงการด้านสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์และปรับปรุงถนนให้กับโรงพยาบาลแหลมฉบัง ศูนย์การเรียนรู้เกษตรวิถีใหม่ (Smart Farming) และโครงการไทยออยล์สร้างเยาวชนรักษ์โลก (Circular Economy School Model) เป็นต้น จากการทำงานดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2566 ผลการประเมินระดับความผูกพันของชุมชนต่อองค์กร (Community Engagement) อยู่ที่ร้อยละ 95.19

- 3) **การสร้างความเชื่อมั่นด้านธรรมาภิบาล (Ensure Good Governance)** กลุ่มไทยออยล์ยังคงได้รับการยอมรับและยกย่องจากทุกภาคส่วนในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ไม่มีเหตุปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมาย หรือเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ (Zero Major Non - Compliance) รวมถึงได้รับการรับรองว่าเป็นบริษัทที่มีนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อควบคุมความเสี่ยงคอร์รัปชัน จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 3

การดำเนินงานต่าง ๆ ข้างต้น ทำให้ประจักษ์ได้เป็นอย่างดีว่า กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงานและเคมีภัณฑ์ มาประสานกับการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการตลอดห่วงโซ่คุณค่าที่เป็นเลิศ ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน สังคม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเหมาะสม เพื่อขับเคลื่อนกลุ่มไทยออยล์ให้เติบโตอย่างยั่งยืนเคียงคู่กับสังคมและประเทศไทย ซึ่งจากความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าว ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลและเกียรติบัตรจำนวนมากจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ (รายละเอียดในหัวข้อ “รางวัลและเกียรติบัตรแห่งความสำเร็จ ปี 2566”)

# ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2566

## และพัฒนากิจการที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์

มกราคม

01

ไทยออยล์จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติให้กับเยาวชนที่อาศัยอยู่ใน 10 ชุมชนรอบกลุ่มไทยออยล์ ณ ศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้กลุ่มไทยออยล์เพื่อชุมชน อ. ศรีราชา จ. ชลบุรี นอกจากนี้ยังได้ร่วมจัดกิจกรรมวันเด็กกับ กลุ่ม ปตท. ณ สำนักงานใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

กุมภาพันธ์

02

ไทยออยล์จัดงาน “ตลาดไทยออยล์กลิ่นสุบ” เพื่อเป็นช่องทางการจำหน่ายสินค้าส่งเสริมอาชีพ และสร้างรายได้สู่ชุมชนในพื้นที่ จ. ชลบุรี

มีนาคม

03

สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินทรงเปิดห้องสมุด “พร้อมปัญญา” เรือนจำกลางชลบุรี พร้อมเสด็จทอดพระเนตรผลงานของผู้ต้องขังในเรือนจำกลางชลบุรี และนิทรรศการ “นาวาฟาร์ม” โครงการนวัตกรรมสร้างรอยยิ้มของไทยออยล์ และกลุ่ม ปตท. ในพื้นที่เรือนจำกลางชลบุรี

มิถุนายน

07

ไทยออยล์มอบเงินบริจาคให้แก่มูลนิธิเด็กอ่อนในสลัม กรุงเทพฯ และศูนย์ชีนาปัส บ้านเด็กกำพร้าลอเรนโซ จ. ชลบุรี ภายใต้โครงการ “คุณริเริ่ม...เราเติมเต็ม ปี 2” ซึ่งเชิญชวนพนักงานทำกิจกรรมสาธารณประโยชน์ และบริษัทฯ ร่วมสมทบเงินบริจาคเพื่อมอบให้องค์การกุศล

กรกฎาคม

08

ไทยออยล์ร่วมจัดแสดงนิทรรศการหัวข้อ Delivering “Net Zero” Together ในงาน National Director Conference 2023 มุ่งเน้นขับเคลื่อนองค์กรให้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2060

09

ไทยออยล์ดำเนินโครงการ “ไทยออยล์สร้างเยาวชนรักโลก” เพื่อสร้างองค์ความรู้และความตระหนักรู้การจัดการขยะให้กับนักเรียนของโรงเรียนในพื้นที่แหลมฉบัง จ. ชลบุรี

มีนาคม

04

ไทยออยล์ลงนามบันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือโครงการปลูกป่า 2 ล้านไร่ของกลุ่ม ปตท. เพื่อเพิ่มพื้นที่ดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และแหล่งกักเก็บคาร์บอน กับกรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง

เมษายน

05

ไทยออยล์จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566

พฤษภาคม

06

ไทยออยล์ร่วมมือกับ บริษัท คาโอ อินดัสเตรียล (ประเทศไทย) จำกัด ปรับปรุงสภาพแวดล้อมและลาดยางมะตอย ด้วยยางมะตอยน้ำสูตรพิเศษที่มีความแข็งแรงและคงทนเพิ่มขึ้น อีกทั้งยังเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งพัฒนาโดยนักวิจัยทั้งสองบริษัทมอบให้แก่ โรงพยาบาลแหลมฉบัง จ. ชลบุรี

สิงหาคม

10

ไทยออยล์จัดพิธีมอบทุนการศึกษาและกองทุนกลุ่มไทยออยล์ เพื่อสถาบันการศึกษา ประจำปี 2566 เนื่องในโอกาสครบรอบการดำเนินงาน 62 ปี

กันยายน

11

ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) ประกาศองอันดับความน่าเชื่อถือไทยออยล์ที่ A+ อยู่ในระดับน่าลงทุนและความเสี่ยงต่ำ

12

ไทยออยล์ร่วมงาน “วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2566” ประกาศเจตนารมณ์ร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ

034

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56 - 1 One Report)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

035



ตุลาคม



13  
ไทยออยล์มอบเงินสมทบทุน สร้างศูนย์  
วิทยาการเวชศาสตร์ผู้สูงอายุศิริราช



14  
ไทยออยล์ส่งมอบระบบผลิตไฟฟ้า  
จากพลังงานแสงอาทิตย์  
ให้แก่ โรงพยาบาลใน อ. พันธ์นิคม จ. ชลบุรี



15  
ไทยออยล์ส่งมอบศูนย์การเรียนรู้  
เกษตรอินทรีย์ "BIO Farm" ให้แก่  
ศูนย์เรียนรู้ชุมชน (ศูนย์สารภี)  
ด. ท่าช้าง อ. สว่างวีระวงศ์ จ. อุบลราชธานี  
และกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเกษตรอินทรีย์  
ท่าช้างน้อย เพื่อยกระดับกระบวนการ  
เพาะปลูก และการผลิตทางการเกษตร

พฤศจิกายน



19  
ไทยออยล์ร่วมกับชุมชนรอบโรงกลั่นจัดกิจกรรม  
ทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2566 ณ วัดมโนรม  
จ. ชลบุรี

ธันวาคม



20  
ไทยออยล์ร่วมลงนามสัญญาความร่วมมือ  
ด้านการวิจัยและพัฒนา กับวิทยาลัยปิโตรเลียม  
และปิโตรเคมี และคณะเภสัชศาสตร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อยกระดับ  
การวิจัยและพัฒนาสู่การสร้างโอกาส  
ทางธุรกิจ



21  
ไทยออยล์ จับมือ กรุงไทย ร่วมทำสัญญา  
ป้องกันความเสี่ยงทางการเงินที่เชื่อมโยง  
กับเป้าหมายด้าน ESG

ตุลาคม



16  
ไทยออยล์ส่งมอบโรงเรือนอัจฉริยะ  
และศูนย์การเรียนรู้เกษตรวิถีใหม่ ให้แก่  
เรือนจำกลางชลบุรี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
ราชมงคลตะวันออก วิทยาเขตบางพระ  
และกลุ่มวิสาหกิจไทยราชชนกคลฟาร์ม  
เพื่อยกระดับ กระบวนการเพาะปลูก  
และเพิ่มคุณภาพผลผลิตทางการเกษตร

พฤศจิกายน



17  
ไทยออยล์ฝึกซ้อมแผนดับเพลิงและหนีไฟ  
ประจำปี 2566 โดยจำลองสถานการณ์  
เกิดเหตุเพลิงไหม้ ณ หน่วยเพิ่มค่าออกเทน  
ในน้ำมันเบนซิน



18  
ไทยออยล์ส่งมอบระบบผลิตไฟฟ้า  
จากพลังงานแสงอาทิตย์ ให้แก่โรงเรียน  
ตำรวจตระเวนชายแดน 5 แห่ง ใน จ. ตาก

ธันวาคม



22  
ไทยออยล์ร่วมประกาศเจตนารมณ์  
ขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน  
ในงานประชุม Council and Associates  
และสัมมนาประจำปี 2566 (TBCSD Annual  
Event 2023)



23  
ไทยออยล์ร่วมกับ ปตท. ส่งมอบถุงยังชีพ  
เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัย ใน จ. ปัตตานี



24  
ไทยออยล์จัดงาน TOP Group Q&SHE Day 2023  
เพื่อเสริมสร้างและกระตุ้นจิตสำนึกด้านการจัดการ  
ด้านคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย  
อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน  
ให้แก่พนักงานและผู้รับเหมา

หมายเหตุ ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2564 - 2565 ได้จากเว็บไซต์ของไทยออยล์ [www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)  
หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/เอกสารเผยแพร่/แบบ 56 - 1 One Report



# สรุปภาวะตลาด และแนวโน้ม



ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2566 ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับ 82.1 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2565 ที่ 96.3 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หลังอุปทานน้ำมันดิบจากประเทศรัสเซียปรับลดลงน้อยกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ว่า จะลดลงมากภายหลังจากการหยุดนำเข้าน้ำมันดิบของยุโรปตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป หลังประเทศรัสเซียสามารถส่งออกน้ำมันดิบไปยังประเทศจีนและประเทศอินเดียได้

## ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2566 เผชิญกับแรงกดดันจากอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูง และการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางทั่วโลกส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจชะลอตัวลง โดยธนาคารกลางสหรัฐ (FED) ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยต่อเนื่องจากปี 2565 มาอยู่ที่ร้อยละ 5.25 - 5.50 ซึ่งนับเป็นระดับสูงสุดในรอบ 22 ปี ขณะที่ธนาคารกลางยุโรป (ECB) ปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยขึ้นมาอย่างมีนัยสำคัญสู่ระดับสูงสุดในรอบ 24 ปี ที่ร้อยละ 4.0 - 4.75 จากต้นปีที่ร้อยละ 2.0 - 2.75 นอกจากนี้ เศรษฐกิจของประเทศจีนที่ตลาดคาดการณ์ไว้ว่า กิจกรรมทางเศรษฐกิจจะปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญภายหลังจากการเปิดประเทศ กลับเติบโตช้ากว่าคาดการณ์ เนื่องจากการชะลอตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนกว่าร้อยละ 30 ของกิจกรรมทางเศรษฐกิจของประเทศจีน โดยในปี 2566 บริษัทอสังหาริมทรัพย์ยักษ์ใหญ่ในประเทศจีนมีการผิดนัดชำระหนี้หลายครั้ง แม้สุดท้ายจะสามารถบรรลุข้อตกลงในการยืดระยะเวลาการชำระหนี้ได้สำเร็จ แต่หากไม่สำเร็จผลกระทบคาดว่า อาจจะมากกว่าบริษัท Evergrande ในปี 2564 ได้ รวมถึงการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลกที่ส่งผลกระทบต่อส่งออกของประเทศจีน อย่างไรก็ตาม รัฐบาลจีนได้ออกมาตรการแข่งขันและทำการกระตุ้นเศรษฐกิจหลายครั้ง ในปี 2566 โดยการเสริมสภาพคล่องเข้าสู่ระบบเศรษฐกิจผ่านการปรับการกันสำรองของธนาคารพาณิชย์ (RRR) ถึง 2 ครั้ง และปรับลดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ สวนทางกับธนาคารกลางอื่นทั่วโลกที่ปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ย

จากปัจจัยดังกล่าวและความเสี่ยงต่าง ๆ จากสงครามความไม่สงบในตะวันออกกลางและความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซีย - ประเทศยูเครน กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) คาดการณ์ในรายงานเดือนตุลาคม 2566 ว่าเศรษฐกิจโลกจะเติบโตลดลงจากปี 2565 ที่ร้อยละ 3.5 มาอยู่ที่ร้อยละ 3.0 ในปี 2566 และคาดว่า ในปี 2567 จะขยายตัวลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.9 ซึ่งต่ำกว่าการเจริญเติบโตโดยเฉลี่ยในช่วง 20 ปี ก่อนเกิดการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่ร้อยละ 3.8 โดยปัจจัยหลักที่ต้องให้ความสำคัญในปี 2567 คือ 1) ทิศทางการดำเนินนโยบายการเงินของธนาคารกลางหลักทั่วโลกว่า จะมีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงเมื่อใดหลังแรงกดดันเงินเฟ้อเริ่มปรับลดลง 2) ปัญหาภาคอสังหาริมทรัพย์ในประเทศจีน 3) สถานการณ์ความไม่สงบในหลายพื้นที่ และ 4) ราคาพลังงานและอาหารที่ปรับตัวสูงขึ้นจากสงครามและสภาพอากาศ

## ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมถลุง

ราคาน้ำมันดิบดูไบในปี 2566 ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับ 82.1 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2565 ที่ 96.3 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล หลังอุปทานน้ำมันดิบจากประเทศรัสเซียปรับลดลงน้อยกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ว่าจะ ลดลงมากภายหลังจากการหยุดนำเข้าน้ำมันดิบของยุโรปตั้งแต่วันที่ 5 ธันวาคม 2565 เป็นต้นไป หลังประเทศรัสเซียสามารถส่งออกน้ำมันดิบไปยังประเทศจีนและประเทศอินเดียได้ ขณะที่อุปทานน้ำมันดิบจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก (Non - OPEC) มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยคาดว่าจะเพิ่มขึ้นกว่า 2.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2565 โดยกว่าครึ่งหนึ่งมาจากการเติบโตของสหรัฐ นอกจากนี้ ตลาดยังได้รับแรงกดดันจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง โดยเฉพาะประเทศจีน ซึ่งเป็นผู้ใช้น้ำมันอันดับ 2 ของโลก โดยประเด็นดังกล่าวสร้างความกังวลต่อการชะลอตัวของความต้องการใช้น้ำมัน โดยสำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐ (Energy Information Administration : EIA) คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้น้ำมันในปีนี้จะเติบโตอยู่ที่ 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้าที่ระดับ 2.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน

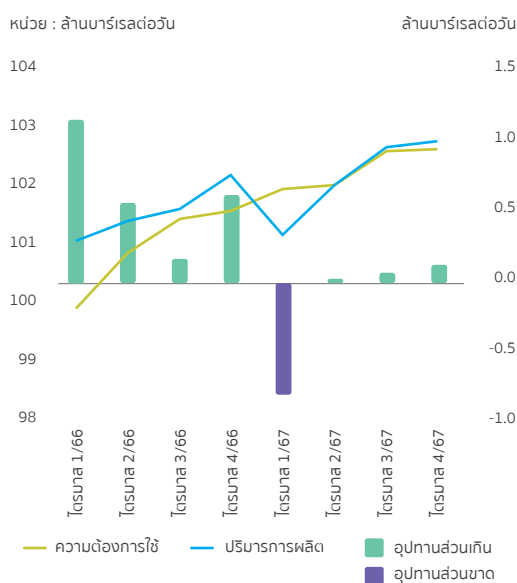
จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่ผันผวนและปรับลดลงค่อนข้างมากในเดือนพฤษภาคม 2566 กลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตร (OPEC+) ได้มีมติปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบเพิ่มเติมโดยสมัครใจ (Voluntary Cut) ที่ประมาณ 1.66 ล้านบาร์เรลต่อวัน มีผลตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2566 - เดือนธันวาคม 2567 เพื่อรักษาสมดุลของตลาดน้ำมันโลก นอกจากนี้ ประเทศซาอุดีอาระเบียและประเทศรัสเซียได้มีการปรับลดกำลังการผลิตเพิ่มเติมจากข้อตกลงเมื่อเดือนพฤษภาคม 2566 โดยประเทศซาอุดีอาระเบียจะปรับลดกำลังการผลิตลงอีก 1.0 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะที่ประเทศรัสเซียจะปรับลดปริมาณการส่งออก 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยข้อตกลงดังกล่าวจะมีผลตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2566 จนถึงไตรมาสที่ 1/2567 พร้อมทั้งมีการปรับลดกำลังการผลิตเพิ่มเติมโดยสมัครใจจากกลุ่มประเทศสมาชิกรวมทั้งสิ้น 0.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจากการใช้นโยบายในการปรับลดกำลังการผลิต ส่งผลให้ปริมาณการผลิตของกลุ่ม OPEC+ ในปี 2566 ปรับลดลงกว่า 1.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2565 และอุปทานน้ำมันดิบโลกปรับเพิ่มขึ้นในระดับจำกัด

สำหรับปี 2567 คาดการณ์ว่า ราคาน้ำมันดิบดูไบมีแนวโน้มปรับลดลงจากปี 2566 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลง



ส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้น้ำมันให้มีการเติบโตในอัตราที่ลดลง โดยสำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐฯ (EIA) คาดว่าความต้องการใช้น้ำมันในปี 2567 จะเติบโต 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ชะลอตัวลงจากปี 2566 ที่คาดการณ์ไว้ที่ระดับ 1.8 ล้านบาร์เรลต่อวัน รวมถึงอุปทานจากประเทศนอกกลุ่มโอเปก (Non - OPEC) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น นำโดยการเพิ่มขึ้นของสหรัฐฯ ประเทศแคนาดา ประเทศบราซิล และประเทศกายอานา นอกจากนี้ อุปทานน้ำมันดิบจากประเทศเวเนซุเอลามีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นกว่าที่คาดการณ์ไว้ หลังรัฐบาลสหรัฐฯ ประกาศยกเลิกมาตรการคว่ำบาตรในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเป็นการชั่วคราวจนถึงวันที่ 18 เมษายน 2567 อย่างไรก็ตาม คาดว่าอุปทานน้ำมันดิบจะปรับตัวเพิ่มขึ้นในระดับจำกัด เนื่องจากกลุ่ม OPEC+ ยังคงนโยบายการปรับลดกำลังการผลิตจนถึงสิ้นปี 2567 ส่งผลให้ภาพรวมอุปทานในปี 2567 จะใกล้เคียงกับความต้องการใช้น้ำมันและทำให้ตลาดน้ำมันดิบอยู่ในภาวะสมดุล

#### ความต้องการใช้น้ำมันและปริมาณการผลิตของโลก



ที่มา : สำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานสหรัฐฯ (EIA) ฉบับเดือนธันวาคม 2566

อุตสาหกรรมการกลั่นในปี 2566 ยังคงอยู่ในระดับดี โดยได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่เติบโตขึ้น โดยเฉพาะน้ำมันอากาศยานที่ฟื้นตัวขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหลังการเปิดประเทศอย่างเต็มที่

ขณะที่อุปทานจากโรงกลั่นใหม่เข้ามาในระดับที่จำกัด หลังโรงกลั่นขนาดใหญ่หลายแห่งต้องเผชิญกับความล่าช้าในการเปิดดำเนินการ และไม่สามารถเปิดดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบได้ตามคาด เนื่องจากความยากลำบากทางเทคนิคต่าง ๆ รวมถึงโรงกลั่นในสหรัฐฯ และยุโรปหลายแห่งปิดซ่อมบำรุงฉุกเฉิน หลังเผชิญกับสภาพอากาศที่ร้อนจัดในปี 2566 นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนจากการส่งออกน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินของประเทศไทยที่มีการปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ หลังประเทศไทยประกาศห้ามส่งออกในช่วงเดือนกันยายน - เดือนตุลาคม 2566 เพื่อนำมาใช้ในประเทศแทนในช่วงที่อุปสงค์เพิ่มขึ้นและโรงกลั่นในประเทศอยู่ในช่วงการปิดซ่อมบำรุง ซึ่งสร้างความกังวลต่อตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันประเทศไทยได้ยกเลิกมาตรการดังกล่าวแล้วและให้โรงกลั่นกลับมาส่งออกได้ตามปกติในช่วงปลายปี รวมถึงอุปทานของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปอื่น ๆ ของประเทศไทยที่หายไปจากตลาดน้อยกว่าที่คาดการณ์ไว้ แม้ทวีปยุโรปจะหยุดนำเข้าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นมา หลังประเทศไทยพยายามส่งออกไปยังทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง อเมริกาใต้ และประเทศตุรกีแทน ขณะที่ทวีปยุโรปเองก็หันไปนำเข้าจากทวีปเอเชีย ตะวันออกกลาง และสหรัฐฯ ทดแทนอุปทานจากประเทศไทย นอกจากนี้ ในช่วงต้นปี 2566 ตลาดยังคงได้รับแรงกดดันจากการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปของประเทศจีนที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น หลังรัฐบาลกลับมาสนับสนุนการส่งออก เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศ

ภาพรวมของธุรกิจโรงกลั่นในปี 2567 คาดการณ์ว่าจะกลับเข้าสู่สมดุล หลังคาดว่าอุปทานของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจะปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นใหม่ในปี 2566 และ 2567 ซึ่งส่วนใหญ่จะมาจากตะวันออกกลาง ประเทศไนจีเรีย และประเทศเม็กซิโก ประมาณ 1.7 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งจะมากกว่าความต้องการใช้น้ำมันที่คาดว่า จะเพิ่มขึ้นในปี 2567 เล็กน้อย โดยการส่งออกของประเทศจีนในปี 2567 คาดว่า จะทรงตัวจากปี 2566 หลังรัฐบาลเริ่มเข้ามาทำการควบคุมการส่งออกอีกครั้ง ซึ่งปัจจัยดังกล่าวจะลดแรงกดดันต่อตลาดลง เนื่องจากประเทศจีนนับเป็นผู้ส่งออกรายใหญ่ในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ธุรกิจยังคงได้รับแรงหนุนจากปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปคงคลัง โดยเฉพาะน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 5 ปี และความไม่แน่นอนของการเปิดดำเนินการของโรงกลั่น



ขนาดใหญ่ รวมถึงสภาพอากาศในปี 2567 ที่มีแนวโน้มร้อนมากขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของโรงกลั่นเช่นเดียวกับในปี 2566 ได้

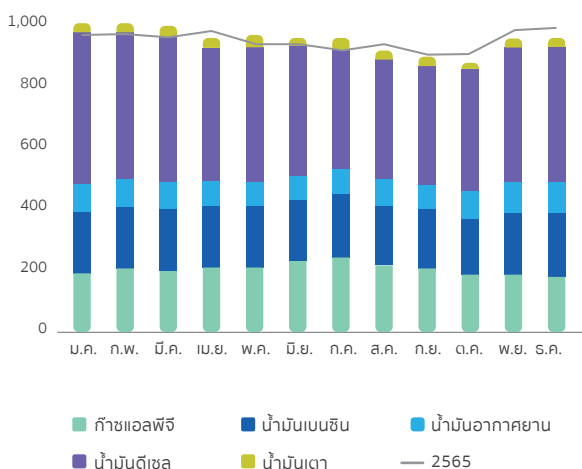
### ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศไทย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2566 ว่า จะเติบโตขึ้นร้อยละ 2.5 ซึ่งปรับลดลงเล็กน้อยจากปี 2565 ที่ร้อยละ 2.6 โดยได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการอุปโภคในภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว เนื่องจากภาครัฐมีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจหลายมาตรการ เช่น มาตรการยกเว้นวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยวชาวจีน คาซัคสถาน อินเดีย และไต้หวัน มาตรการลดราคาน้ำมันเบนซินทุกชนิด มาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลให้ไม่เกิน 30 บาทต่อลิตร เป็นต้น ส่งผลให้การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะน้ำมันกลุ่มเบนซินและน้ำมันอากาศยาน ขณะที่การส่งออกสินค้าคาดการณ์ว่า จะปรับลดลงจากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า เช่น สหรัฐฯ และยุโรป ที่ชะลอตัว รวมถึงการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาในการผลิตกระแสไฟฟ้าปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง จากราคาก๊าซธรรมชาติเหลว (Liquefied Natural Gas : LNG) ที่เริ่มถูกลงตั้งแต่ช่วงต้นปี 2566

ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศ (ไม่รวม LPG) ใน เดือนแรกของปี 2566 ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 0.6 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565 เนื่องจากอัตราการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันเบนซินปรับตัวตามปริมาณการเดินทางด้วยรถยนต์ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยความต้องการใช้น้ำมันเบนซินทุกชนิดโดยรวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.0 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565 และความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานปรับเพิ่มขึ้นจากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง จำนวนนักท่องเที่ยวสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ ประเทศมาเลเซีย ประเทศจีน ประเทศเกาหลีใต้ ประเทศอินเดีย และประเทศรัสเซีย โดยความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 50.0 เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปี 2565 นอกจากนี้ ภาครัฐมีมาตรการ “ยกเว้นวีซ่า” ซึ่งเป็นการยกเว้นการขอวีซ่าเข้าประเทศไทยแก่นักท่องเที่ยวต่างชาติ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยวภายในประเทศ โดยภาครัฐได้เริ่มมาตรการนี้จากกลุ่มนักท่องเที่ยวชาวจีน คาซัคสถาน และรัสเซีย หลังจากนั้นมีการอนุมัติยกเว้นวีซ่าเพิ่มเติมให้กับนักท่องเที่ยวชาวอินเดียและไต้หวัน ทั้งนี้ จำนวนนักท่องเที่ยวสะสมในปี 2566 มีทั้งหมดประมาณ 28.2 ล้านคน ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ร้อยละ 154.4

### ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศไทย ปี 2566

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน



ที่มา : nsurgกิจพลังงาน ns:nsrvพลังงาน

นอกจากนี้ ตามมติคณะรัฐมนตรี (ครม.) เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 ได้กำหนดให้มีการจัดเก็บภาษีสรรพสามิตในอัตรา 0 บาทสำหรับน้ำมันดีเซล (BO) และน้ำมันเตาที่ใช้ผลิตกระแสไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 6 เดือน ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม - 15 กันยายน 2566 เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนและภาคธุรกิจเรื่องค่าไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ราคาก๊าซ LNG ได้ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2566 ทำให้มีการกลับไปใช้ก๊าซ LPG ในการผลิตกระแสไฟฟ้าแทน ส่งผลให้มีการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าในปี 2566 ลดลงจากปี 2565 ร้อยละ 63.6 และร้อยละ 56.2 ตามลำดับ รวมถึงยังมีปัจจัยเรื่องมูลค่าการส่งออกสินค้าที่อยู่ในภาวะหดตัวอย่างต่อเนื่อง จากเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าที่ชะลอตัวลง ถึงแม้มูลค่าการส่งออกสินค้าจะมีการกลับมาขยายตัวในไตรมาสที่ 4/2566 แต่มูลค่าการส่งออกทั้งปี 2566 ยังคงติดลบที่ประมาณร้อยละ 1 ดังนั้น การใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเตาในปี 2566 ปรับลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 ที่ร้อยละ 5.7 และร้อยละ 15.8 ตามลำดับ สำหรับความต้องการใช้ก๊าซ LPG ในปี 2566 ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1.1 เมื่อเทียบกับปี 2565

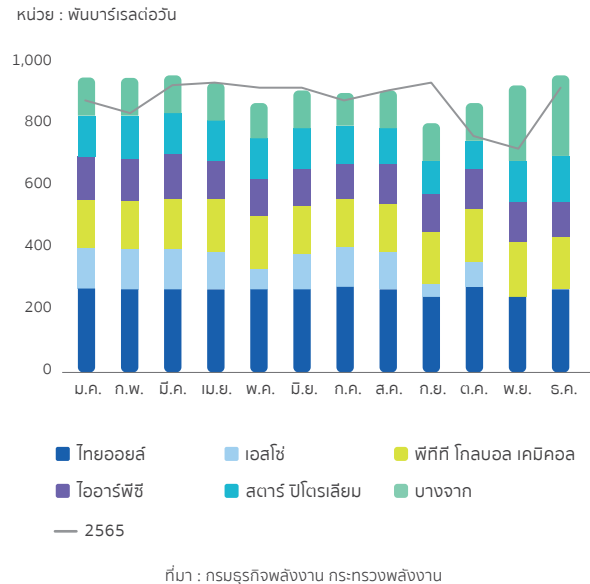
จากภาคปิโตรเคมีที่ฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง และการตรึงราคาขายปลีกก๊าซ LPG ของภาคครัวเรือนที่ 423 บาทต่อถัง 15 กิโลกรัม จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2567

ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม (น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเตา) ในปี 2566 อยู่ที่ 914,804 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่ 873,807 บาร์เรลต่อวัน หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 ตามความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตน้ำมันของไทยออยล์ ยังคงมีส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศเมื่อเทียบกับโรงกลั่นอื่น ๆ โดยอยู่ที่ร้อยละ 29.3 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดของประเทศ

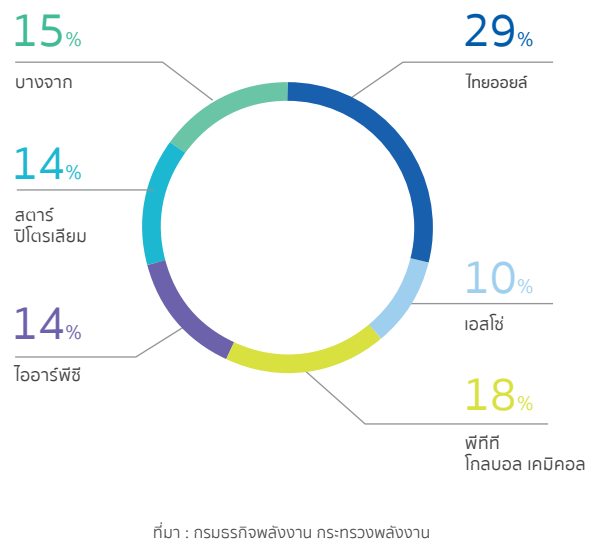
สำหรับปี 2567 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.7 - 3.7 (รายงาน ณ เดือนพฤศจิกายน 2566) โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ 1) การส่งออกกลับมาขยายตัวได้อย่างช้า ๆ โดยเฉพาะการส่งออกไปยังตลาดหลัก เช่น สหรัฐฯ ประเทศจีน และประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น รวมถึงปริมาณการค้าโลกที่คาดว่า จะฟื้นตัวดีขึ้นในปี 2567 2) การลงทุนของภาคเอกชนขยายตัวในเกณฑ์ดี ตามปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญ เช่น มาตรการส่งเสริมการลงทุนของภาครัฐอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมเป้าหมายที่สำคัญอย่างมาตรการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าหรือ EV 3.5 (พ.ศ. 2567 - 2570) เป็นต้น 3) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการอุปโภคบริโภคภายในประเทศ โดยอัตราเงินเฟ้อมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับต่ำ รวมถึงตลาดแรงงานคาดว่า จะปรับตัวดีขึ้น และ 4) ภาคการท่องเที่ยวปรับตัวดีขึ้น โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากมาตรการต่าง ๆ เช่น มาตรการยกเว้นการตรวจลงตราหรือมาตรการยกเว้นวีซ่า สำหรับนักท่องเที่ยวชาวจีน คาซัคสถาน อินเดีย และไต้หวัน เป็นต้น

สำหรับประมาณการการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2567 คาดการณ์ว่า จะขยายตัวร้อยละ 2.8 โดยหากพิจารณาตามการใช้น้ำมันรายประเภทจะพบว่า น้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันดีเซล ปรับตัวเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 3.7, 24.2 และ 0.4 ตามลำดับ จากกิจกรรมการเดินทางและภาคขนส่งที่คาดว่าจะยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตามการคาดการณ์ยอดขายรถยนต์ส่วนบุคคลและคาดการณ์จำนวนนักท่องเที่ยวปี 2567 จะอยู่ที่ประมาณ 35 ล้านคน หรือปรับเพิ่มขึ้น

## ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ในประเทศ ปี 2566



## สัดส่วนปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปี 2566



ร้อยละ 24.3 เมื่อเทียบกับปี 2565 จากปัจจัยสนับสนุนต่าง ๆ ตามที่กล่าวข้างต้น ขณะที่น้ำมันเตาปรับลดลงที่ร้อยละ 1.7 จากการใช้น้ำมันเตาสำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าลดลง

### ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดอะโรเมติกส์ในปี 2566 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2565 หลังได้รับการสนับสนุนจากนโยบายเปิดประเทศของจีนในไตรมาสที่ 1/2566 รวมถึงอุปทานสารพาราไซลีนและสารเบนซีนดั้งเดิมขึ้นจากการปิดซ่อมบำรุงการผลิตฉุกเฉินของผู้ผลิตรายใหญ่ในประเทศจีน และการเลื่อนเปิดดำเนินการของโรงผลิตใหม่ในช่วงไตรมาสที่ 2/2566 ประกอบกับอุปทานที่ลดลงจากการที่ผู้ผลิตบางส่วนหันไปมุ่งเน้นการผลิตน้ำมันเบนซิน เพื่อตอบสนองความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่สูงขึ้นในไตรมาสที่ 3/2566 อย่างไรก็ตาม อุปสงค์สารอะโรเมติกส์หลักยังคงถูกจำกัดจากอัตราเงินเฟ้อ เศรษฐกิจประเทศจีน และปัญหาความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลาง โดยอุปสงค์สารพาราไซลีนและสารเบนซีนในภูมิภาคปรับตัวสูงขึ้นประมาณ 1.6 และ 0.8 ล้านตันตามลำดับ ซึ่งน้อยกว่าอุปทานสารพาราไซลีนและสารเบนซีนในภูมิภาคที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นประมาณ 6.3 และ 3.1 ล้านตันตามลำดับ

ในปี 2567 คาดการณ์ว่า ตลาดอะโรเมติกส์จะเริ่มฟื้นตัวจากวัฏจักรขาลง หลังอุปทานจากโรงกลั่นใหม่เริ่มมีน้อยกว่าอุปสงค์ที่เติบโตขึ้น โดยอุปทานสารพาราไซลีนใหม่ในภูมิภาคปรับตัวสูงขึ้นเพียง 1.1 ล้านตัน ขณะที่อุปสงค์เติบโตประมาณ 1.5 ล้านตัน จากความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปลายน้ำที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ตลาดสารเบนซีนคาดว่าจะยังคงถูกจำกัดจากภาคเครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และรถยนต์ ที่ได้รับผลกระทบจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจ ส่งผลให้อุปสงค์มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นประมาณ 1.0 ล้านตัน ซึ่งน้อยกว่าอุปทานใหม่ที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นประมาณ 1.7 ล้านตัน ทั้งนี้ ยังคงต้องติดตามแผนการเปิดดำเนินการใหม่อย่างใกล้ชิด

### ภาวะตลาดโอเลฟิน

ตลาดเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) และตลาดเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน (PP) ในปี 2566 อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2565 เนื่องจากอุปทานเม็ดพลาสติก HDPE ปรับเพิ่มสูงขึ้น 3.3 ล้านตัน เช่นเดียวกับอุปทานเม็ดพลาสติก PP ที่ปรับเพิ่มขึ้น 5.7 ล้านตัน ประกอบกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

ที่ยังคงชะลอตัว จากอัตราเงินเฟ้อที่สูง ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจประเทศจีน รวมถึงความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง ส่งผลให้อุปสงค์เม็ดพลาสติก HDPE และ PP ในภูมิภาคเอเชียปี 2566 เติบโตเพียง 0.9 และ 1.4 ล้านตัน ตามลำดับ

อย่างไรก็ตาม ในปี 2567 คาดการณ์ว่า ตลาดเม็ดพลาสติก HDPE จะได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์เม็ดพลาสติก HDPE ที่คาดว่าจะเติบโตประมาณ 1.2 ล้านตัน ใกล้เคียงกับอุปทานในภูมิภาคเอเชียที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.3 ล้านตัน ซึ่งมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศจีนมีแนวโน้มส่งผลให้การบริโภคและการนำเข้าเม็ดพลาสติกปรับตัวสูงขึ้น สำหรับตลาดเม็ดพลาสติก PP คาดว่า จะมีอุปสงค์ที่ปรับตัวสูงขึ้น 2.7 ล้านตัน จากมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศจีน อย่างไรก็ตาม คาดว่าตลาดเม็ดพลาสติก PP จะยังคงถูกกดดันต่อเนื่องในปี 2567 จากอุปทานในภูมิภาคที่เติบโต 6.2 ล้านตัน ส่งผลให้อุปทานเม็ดพลาสติก PP ยังคงล้นตลาด

### ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2566 ยังถือว่าอยู่ในระดับที่ดี เนื่องจากการปิดดำเนินการของโรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่มที่ 1 ในประเทศญี่ปุ่น (กำลังการผลิต 360,000 ตันต่อปี) ทำให้อุปทานไม่ล้นตลาดมากนัก อีกทั้งราคาน้ำมันเตาซึ่งถือเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่มที่ 1 ปรับลดลงมากกว่าปี 2566 หนุนให้ส่วนต่างราคาน้ำมันพื้นฐานกลุ่มที่ 1 ปรับลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2565 อย่างไรก็ตาม ตลาดได้รับแรงกดดันจากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่มที่ 2 และ 3 แห่งใหม่ในประเทศจีน (กำลังการผลิตรวม 1,535,000 ตันต่อปี) และความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจในภูมิภาคที่ส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นมีอยู่อย่างจำกัด

ด้านตลาดยางมะตอยในปี 2566 ยังอยู่ในระดับที่ดีเช่นกัน โดยส่วนต่างระหว่างราคายางมะตอยและน้ำมันเตาในภูมิภาคเอเชียยังคงอยู่ในระดับบวก หลังความต้องการใช้ยางมะตอยเพื่อปรับปรุงสร้างโครงสร้างพื้นฐานปรับเพิ่มขึ้นจากการที่หลายประเทศกลับมาเปิดประเทศอีกครั้ง อย่างไรก็ตาม ตลาดได้รับแรงกดดันจากอุปทานในตลาดที่เพิ่มขึ้นจากการเดินเครื่องการผลิตและการปรับเพิ่มกำลังการผลิตของโรงกลั่นในภูมิภาค และความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจทั้ง



ในภูมิภาคและในประเทศที่กดดันความต้องการใช้ โดยเฉพาะในช่วงปลายปี 2566

ในปี 2567 ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานคาดการณ์ว่า จะมีแนวโน้มอ่อนตัวลงจากปี 2566 เล็กน้อย หลังความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่มที่ 1 ในภูมิภาคมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 ซึ่งมีคุณภาพดีกว่าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากกว่าเข้ามาทดแทน อีกทั้งมีอุปทานเข้ามาในตลาดเพิ่มขึ้นจากโรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกลุ่มที่ 2 และกลุ่มที่ 3 แห่งใหม่ในประเทศอินเดียและประเทศจีน

ส่วนตลาดยางมะตอยคาดการณ์ว่า มีแนวโน้มปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 จากอุปทานที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น จากโรงกลั่นในภูมิภาคที่กลับมาดำเนินการด้วยกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม งบประมาณที่ใช้ในการสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มากขึ้นโดยเฉพาะในประเทศอินเดียและประเทศจีนอาจหนุนความต้องการใช้ยางมะตอย แม้บางประเทศอาจมีความล่าช้าในการอนุมัติโครงการ

### ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ตลาดสาร LAB ปี 2566 อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2565 หลังได้รับแรงกดดันจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวจากอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูงและการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางทั่วโลก ส่งผลกดดันกิจกรรมทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ตลาดก็ยังคงได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์สาร LAB ในภูมิภาคเอเชียที่ยังเติบโต ตามความต้องการของผลิตภัณฑ์ซักล้างที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 คาดการณ์ว่า ตลาดสาร LAB จะได้รับปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการใช้สาร LAB ที่ยังคงเติบโตต่อเนื่องกว่าร้อยละ 1.6 ตามความใส่ใจในสุขอนามัย และการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ยังคงเติบโตในภูมิภาคเอเชีย ประกอบกับไม่มีกำลังการผลิตสาร LAB ใหม่ อย่างไรก็ตาม ตลาดถูกจำกัดจากเศรษฐกิจโลกที่มีการเติบโตช้าลง

### ภาวะตลาดสารทำละลาย

อุปสงค์ตลาดสารทำละลายและเคมีภัณฑ์โดยรวมในปี 2566 อยู่ในภาวะหดตัวตามสภาพเศรษฐกิจทั่วโลก ซึ่งเป็นผลมาจากสภาวะสงครามระหว่างประเทศรัสเซียกับประเทศยูเครนที่ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปี 2565 จนถึงปัจจุบัน นอกจากนี้

ราคาน้ำมันที่ทรงตัวอยู่ในระดับสูงมาตั้งแต่ต้นปี 2566 รวมถึงอัตราเงินเฟ้อที่ปรับสูงขึ้นทั่วโลก ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตสินค้าสูงขึ้นและราคาสินค้าส่วนใหญ่ปรับตัวสูงขึ้นตาม ทำให้กำลังซื้อในตลาดลดลงอย่างมาก

สำหรับประเทศไทย อุปสงค์การใช้สารทำละลายและเคมีภัณฑ์อยู่ในภาวะหดตัวตามสภาพเศรษฐกิจ ส่งผลให้การใช้สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ ลดลงอย่างมาก เห็นได้จากตัวเลขการส่งออกของประเทศไทยและค่าดัชนีผลผลิตทางอุตสาหกรรมที่ลดลงตลอด 9 เดือนแรกของปี 2566 ขณะเดียวกันอุปทานสารทำละลายและเคมีภัณฑ์เพิ่มขึ้นอย่างมากจากการนำเข้าจากผู้ผลิตในประเทศจีนและประเทศเกาหลีใต้ ไม่ว่าจะเป็นเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการทำความสะอาด สารเติมแต่งในอุตสาหกรรมต่าง ๆ สารทำละลายประเภทอะโรมาติกส์ (Aromatics) สารทำละลายประเภทเคมีภัณฑ์ (Chemical Solvent) และสารทำละลายประเภทไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Solvent) รวมทั้งจากการที่บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้เข้ามาเป็นผู้จัดจำหน่ายในตลาดแทนบริษัท เอ็กซอนโมบิล (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้บริษัท เอ็กซอนโมบิล มาร์เก็ตติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด เริ่มนำผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศเข้ามาขายเพื่อรักษาส่วนแบ่งทางการตลาด ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2566 ทำให้ประเทศไทยมีสภาพการแข่งขันที่สูงขึ้นมาก เนื่องจากอุปทานใหม่ที่เพิ่มเข้ามาและอุปสงค์ที่หดตัวลง

สำหรับตลาดต่างประเทศ ภาพรวมภาวะเศรษฐกิจในปี 2566 ยังคงชะลอตัว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 อุปสงค์หดตัวลงตามภาวะเศรษฐกิจ ส่งผลต่อความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์ของไทยออยล์ โดยตลาดส่งออกหลักที่ไทยออยล์มี Local Distributor อยู่ คือ ประเทศเวียดนามและประเทศอินโดนีเซีย มีอุปสงค์ลดลงอย่างมาก เช่นเดียวกับประเทศอินเดีย ซึ่งในช่วงครึ่งปีแรกมีราคาจำหน่ายในประเทศต่ำกว่าราคาที่ไทยออยล์นำเข้า นอกจากนี้ยังมีอุปทานของสารทำละลายและเคมีภัณฑ์จากประเทศอิหร่านและยุโรปเข้ามาในประเทศอินเดียเป็นจำนวนมาก ทำให้เกิดอุปทานส่วนเกิน และมีการแข่งขันด้านราคาสูงเพื่อรักษาส่วนแบ่งตลาด อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายไตรมาสที่ 3/2566 ตลาดเอเชียเริ่มมีความต้องการซื้อผลิตภัณฑ์เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น ทำให้มีปริมาณความต้องการซื้อสินค้าเพื่อเก็บเป็นสินค้าคงคลัง



(Stock) เพิ่มขึ้น เนื่องจากความกังวลว่าราคาจะปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ภาพรวมธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชีย ในปี 2567 อุปสงค์โดยรวมคาดว่าจะยังคงมีอัตราการเติบโตตามผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่สูงขึ้น โดยเฉพาะในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ เนื่องจากเป็นตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) และมีอัตราการเติบโตที่สูงกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยของเศรษฐกิจโลก ส่วนอุปทานของสารทำละลายและเคมีภัณฑ์คาดว่าจะเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากผู้ผลิตทั้งในภูมิภาคเอเชียและภูมิภาคอื่น ๆ ต้องการส่งสินค้าเข้ามาจำหน่ายเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ คาดว่าปัญหาเรื่องการขาดแคลนเรือขนส่งสินค้าและราคาค่าระวางที่สูงขึ้นเริ่มบรรเทาลงในปี 2566 ไทยออยล์จึงคาดว่าค่าระวางตั้งแต่ปี 2567 จะกลับสู่ภาวะปกติ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการส่งออกสินค้าจากเอเชียไปยังประเทศเป้าหมายและภูมิภาคอื่น ๆ ได้มากขึ้น ทำให้ภาพรวมธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ยังคงมีการเติบโต ถึงแม้ว่าจะมีการแข่งขันสูงก็ตาม

สำหรับประเทศไทย อุปสงค์ของสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในปี 2567 คาดว่า จะเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไปตามสภาพเศรษฐกิจที่ปรับตัวดีขึ้น สำหรับอุปทานในประเทศคาดการณ์ว่าจะเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากยังคงมีการนำเข้ามาในประเทศไทยมากขึ้น ทั้งนี้ คาดว่าตลาดสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศไทยจะเติบโตอย่างช้า ๆ ภายใต้การแข่งขันที่ยังคงรุนแรงอย่างต่อเนื่อง

สำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals) ที่นำไปใช้ในผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ใน 5 กลุ่มอุตสาหกรรมหลัก คือ อุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์สำหรับการดูแลส่วนบุคคล (Personal Care) อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์สำหรับการดูแลสุขภาพ (Healthcare) อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics) และอุตสาหกรรมอาหารและโภชนาการ (Food & Nutrition) นั้น คาดว่าอุปสงค์ในกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว ทั้งในประเทศไทยและประเทศเป้าหมาย เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย เป็นต้น จะยังคงมีอัตราการเติบโตที่ดีเนื่องจากเป็นสิ่งจำเป็นที่ใช้ในชีวิตประจำวัน รวมถึงความต้องการทางอุตสาหกรรมก็ยังคงเติบโตอยู่เช่นกัน

## ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ในปี 2566 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์คาดการณ์ว่า จะอยู่ที่ประมาณ 3.5 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งปรับลดลงร้อยละ 8.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2565 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ที่ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง หลังราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ปรับเพิ่มขึ้นเฉลี่ยอยู่ที่ 34.8 บาทต่อลิตร เทียบกับปี 2565 ที่ 32.1 บาทต่อลิตร และหากเทียบส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 ในปี 2566 พบว่า ราคาน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 สูงกว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 ประมาณ 0.3 บาทต่อลิตร โดยมีสาเหตุจากการที่ภาครัฐสนับสนุนการใช้แก๊สโซฮอล์ E20 เพื่อให้เป็นน้ำมันเบนซินพื้นฐานของประเทศภายในปี 2570

ขณะเดียวกัน อุปทานเอทานอลในประเทศในปี 2566 คาดการณ์ว่าจะปรับลดลงจากปี 2565 ประมาณร้อยละ 6 โดยคาดว่าจะปรับลดลงทั้งผลผลิตจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง ซึ่งฤดูกาลอ้อยเข้าหีบ ปี 2565/2566 มีปริมาณอ้อยเข้าหีบ 94 ล้านตัน น้อยกว่าที่คาดการณ์ว่า จะอยู่ที่ประมาณ 100 ล้านตัน เนื่องจากเกิดสถานการณ์ฝนไม่ตกตามฤดู ทำให้มีอุปสรรคในการเก็บเกี่ยว รวมถึงต้นทุนต่าง ๆ เช่น ค่าปุ๋ย ค่าแรงงาน ที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น เป็นต้น ส่งผลให้ผลผลิตจากกากน้ำตาลมีแนวโน้มลดลงประมาณร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับฤดูกาลก่อนหน้า นอกจากนี้ ผลผลิตมันสำปะหลัง ในปี 2565/2566 (เดือนตุลาคม 2565 - เดือนกันยายน 2566) มีแนวโน้มลดลงประมาณร้อยละ 21 เมื่อเทียบกับฤดูกาลก่อนหน้า จากผลกระทบของภัยแล้งและโรคใบด่างที่ยังคงมีการแพร่ระบาดอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ปริมาณการส่งออกมันสำปะหลังไปต่างประเทศ ในปี 2566 มีแนวโน้มลดลงจากปี 2565 โดยเฉพาะการส่งออกไปยังประเทศจีน จากผลผลิตที่ลดลงและเศรษฐกิจประเทศจีนที่อยู่ในสภาวะชะงักงัน

สำหรับราคาเอทานอลในปี 2566 ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 7 เมื่อเทียบกับปี 2565 แต่ระดับเฉลี่ยที่ 30.3 บาทต่อลิตร เนื่องจากราคาวัตถุดิบทั้งกากน้ำตาลและมันสำปะหลังมีราคาแพงขึ้นจากปริมาณผลผลิตอยู่ในภาวะตึงตัว โดยราคากากน้ำตาลเฉลี่ยอยู่ที่ 6 - 7 บาทต่อกิโลกรัม ราคามันเส้นเฉลี่ยอยู่ที่ 8 - 9 บาทต่อกิโลกรัม และราคามันสดเฉลี่ยอยู่ที่ 3 - 4 บาทต่อกิโลกรัม

สำหรับปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในปี 2567 มีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นตามความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2565 จากยอดขายรถยนต์ส่วนบุคคลที่คาดว่าจะปรับเพิ่มร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปี 2565 รวมถึงนักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มเดินทางมาประเทศไทย และมีการเดินทางภายในประเทศโดยรถยนต์อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม คาดว่าธุรกิจเอทานอลจะยังคงได้รับแรงกดดันจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงและนโยบายภาครัฐที่สนับสนุนการใช้แก๊สโซฮอล์ E20 ซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 ลดลงอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับอุปทานมีแนวโน้มจะปรับลดลง จากวัตถุดิบหลักสำหรับผลิตเอทานอลทั้งกากน้ำตาลและมันสำปะหลังที่คาดว่าจะลดลงโดยคาดการณ์ว่า จะมีผลผลิตอ้อยประจำฤดูกาลผลิต ปี 2566/2567 เข้าหีบประมาณ 70 - 80 ล้านตัน ซึ่งลดลงจากฤดูกาลผลิตปี 2565/2566 ที่มีอ้อยเข้าหีบ 94 ล้านตัน นอกจากนี้ ปริมาณผลผลิตมันสำปะหลังฤดูกาลผลิตปี 2566/2567 มีแนวโน้มปรับลดลงจาก 30.7 ล้านตันสู่ระดับ 27.9 ล้านตัน รวมถึงพื้นที่เก็บเกี่ยวมันสำปะหลังคาดว่าจะปรับลดลงเช่นกัน จากประมาณ 9.3 ล้านไร่ สู่ระดับ 9.0 ล้านไร่ จากการแพร่ระบาดของโรคใบด่าง ทางคณะกรรมการบริหารจัดการโรคใบด่างมันสำปะหลังจึงจัดทำโครงการขยายพันธุ์ต้านทานโรคใบด่างมันสำปะหลังแบบเร่งรัด เพื่อควบคุมการระบาดของโรคใบด่างไม่ให้เกิดกระทบผลผลิตมันสำปะหลัง ทั้งนี้ ยังคงต้องติดตามนโยบายของภาครัฐ ที่อาจส่งผลต่อความต้องการใช้เอทานอลต่อไป

## ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2566 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า ซึ่งรวมกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาที่ 49,603.80 เมกะวัตต์ หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.82 จากปี 2565 โดย ณ วันที่ 6 พฤษภาคม 2566 มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดที่ 34,131 เมกะวัตต์ หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 5.82 จากปี 2565 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ฟื้นตัวและสภาพอากาศที่มีอุณหภูมิสูงจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Niño)

ทั้งนี้ พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อในระบบ กฟผ. มีค่าประมาณ 208,035 พันล้านหน่วย ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.46 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยสามารถแยกตามประเภทเชื้อเพลิงออกเป็น ก๊าซธรรมชาติร้อยละ 60.30 ถ่านหินร้อยละ 19.60 พลังงานหมุนเวียน



ร้อยละ 17.70 และอื่น ๆ ร้อยละ 2.40 เช่น น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา เป็นต้น ขณะที่หากแยกตามผู้ใช้ไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็น ภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 42.00 ภาคครัวเรือนร้อยละ 29.00 ภาคธุรกิจร้อยละ 24.00 และอื่น ๆ ร้อยละ 5.00

สำหรับประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. ในปี 2567 กฟผ. คาดการณ์ว่า จะปรับเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2566 ประมาณร้อยละ 3.39 ตาม GDP ของประเทศไทยซึ่งคาดการณ์ว่า จะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.20 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยที่อาจส่งผลให้ประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เช่น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก ในภูมิภาคต่าง ๆ สถานการณ์เศรษฐกิจประเทศจีนที่ประสบปัญหาการชะลอตัว ส่งผลต่อการส่งออกและการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวของประเทศไทย ความคืบหน้าของมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจากนโยบายรัฐที่อยู่ระหว่างการพิจารณา ดำเนินการ ปราชญ์การณเณนีญที่จะทำให้อุณหภูมิเฉลี่ยของประเทศไทยสูงขึ้น และสถานการณ์ภัยแล้งต่อเนื่องในปี 2567 เป็นต้น โดยสัดส่วนความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2567 จากระบบ กฟผ. คาดการณ์ว่า จะปรับลดลงจากปี 2566 เล็กน้อย จากร้อยละ 80.30 เป็นร้อยละ 80.10 ขณะที่สัดส่วนการผลิต

พลังงานไฟฟ้าเพื่อใช้เองจะปรับเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 6.30 เป็นร้อยละ 6.90 จากการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น แนวโน้มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อใช้เองมากขึ้น และนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนจากภาครัฐ

ทั้งนี้ ในปี 2567 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. หากแยกตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าจะมีการเปลี่ยนแปลง โดย กฟผ. คาดการณ์ว่า จะผลิตไฟฟ้าประมาณร้อยละ 30.90 ซึ่งเท่ากับปี 2566 โดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producers : SPPs) ที่มีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าลดลงตามสัญญาที่จะสิ้นสุดลง ขณะที่ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producers : IPPs) จะมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ตามกำหนดการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ หรือหากแยกสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติจะมีสัดส่วนสูงที่สุดประมาณร้อยละ 59.50 โดยปรับลดลงจากปี 2566 เล็กน้อย เนื่องจากหยุดบำรุงรักษาแหล่งก๊าซธรรมชาติ จึงต้องใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงเดินเครื่อง โรงไฟฟ้าบางส่วน ส่วนพลังงานหมุนเวียนจะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 17.70



# การจัดหาวัตถุดิบ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการแข่งขันในอุตสาหกรรม



## การจัดหาวัตถุดิบ

ไทยออยล์จัดซื้อน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการกลั่น จากแหล่งน้ำมันดิบทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ไทยออยล์จะพิจารณาเลือกใช้น้ำมันดิบจากข้อมูลประมาณการสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่จะได้รับจากน้ำมันดิบชนิดต่าง ๆ เปรียบเทียบกับการความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้น ๆ เพื่อให้เกิดกำไรสูงสุด โดยมีนโยบายที่จะกระจายการจัดซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อลดการพึ่งพาน้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในกรณีที่น้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งไม่สามารถส่งมอบได้ โดยมีรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แบบมีกำหนดเวลา (Term Contract) และการซื้อน้ำมันดิบในตลาดจร (Spot Contract) เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบและการเปิดโอกาสให้ทำประโยชน์จากสภาพตลาดน้ำมันดิบที่มีความผันผวน

ในปี 2566 ไทยออยล์มีการนำเข้าน้ำมันดิบประมาณร้อยละ 81.42 ของปริมาณน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยมีการจัดซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่จากประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง (Middle East) เช่น ประเทศสาธารณรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประเทศซาอุดีอาระเบีย ประเทศโอมาน เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.5 เนื่องจากเป็นน้ำมันดิบที่ให้มูลค่าผลตอบแทนแก่ไทยออยล์มากที่สุดเมื่อเทียบกับน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น อย่างไรก็ตาม ไทยออยล์มีการนำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นจากประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล (FarEast) เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศออสเตรเลีย และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 1.3 และทวีป

อเมริกาเหนือ (North America) คิดเป็นร้อยละ 0.5 สำหรับส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 6.7 มาจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศ โดยน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศจะมีการขนส่งผ่านทางรถไฟและทางเรือ สำหรับแหล่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศ จะมีการขนส่งทางเรือมายังโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งไทยออยล์มีทุ่นผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Buoy Mooring : SBM) จึงทำให้สามารถรับน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ จากเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ได้ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการขนถ่ายน้ำมันดิบ และลดต้นทุนค่าเรือขนส่งน้ำมันดิบต่อหน่วยลงด้วย

**ตารางแสดงมูลค่าน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ซื้อจากแหล่งต่าง ๆ** (ไม่รวมซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By - Products) จากบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX))

แหล่งน้ำมันดิบ และวัตถุดิบอื่น ๆ	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	(ล้านบาท)	ร้อยละของ ปริมาณ	(ล้านบาท)	ร้อยละของ ปริมาณ	(ล้านบาท)	ร้อยละของ ปริมาณ
ภูมิภาคตะวันออกกลาง	302,335	91.5	342,647	88.0	149,212	66.0
ภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล	4,154	1.3	8,770	2.5	30,708	14.0
ประเทศไทย	20,971	6.7	30,653	8.0	22,963	9.0
ทวีปแอฟริกา	-	-	4,146	1.0	23,559	10.0
ทวีปยุโรป	-	-	11	0.0	871	0.5
ทวีปอเมริกาเหนือ	1,554	0.5	1,693	0.5	945	0.5
<b>รวม</b>	<b>329,014</b>	<b>100.0</b>	<b>387,920</b>	<b>100.0</b>	<b>228,258</b>	<b>100.0</b>

ในปี 2566 ไทยออยล์ยังคงอยู่ภายใต้โครงการ ONE (Project ONE) ซึ่งเป็นการร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบ การซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีระหว่างประเทศ การซื้อขายอนุพันธ์ รวมถึงการจัดจ้างเรือขนส่งผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ส่งผลให้ไทยออยล์มีการจัดซื้อน้ำมันดิบร้อยละ 100 จาก ปตท.

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ ไทยออยล์มีการนำเข้าสารเติมแต่งอื่น ๆ และสีสำหรับผสมในผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องกับ

ความต้องการของตลาดและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของภาครัฐ ขณะที่ TLB มีการจัดซื้อลونغเรซิดิว (Long Residue) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ทั้งจากไทยออยล์และจากตลาดทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX) ยังมีการนำเข้าสาร Normal Paraffin เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตให้เต็มกำลังการผลิตของหน่วยผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผงซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเมื่อมีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์



## การจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในปี 2566 ไทยออยล์มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 20,549 ล้านลิตร แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (หน่วย : ล้านลิตรต่อปี)	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	883	4	850	4	693	4
น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว <sup>(1)</sup>	3,567	17	3,436	17	3,292	18
โลท์ แนฟทา	256	1	276	1	138	1
ไอโซเมอเรต/รีฟอร์มเมต	2,295	11	2,235	11	2,197	12
น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	3,695	18	3,447	17	2,076	11
น้ำมันดีเซลหมุนช้า/ น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	7,576	37	7,408	37	7,339	40
น้ำมันเตา <sup>(2)</sup>	1,292	6	1,533	8	1,580	9
ลอมเรซิดิว	944	5	891	5	1,012	5
กำมะถัน	41	0	40	0	30	0
<b>รวม</b>	<b>20,549</b>	<b>100</b>	<b>20,116</b>	<b>100</b>	<b>18,357</b>	<b>100</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวมการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์

<sup>(2)</sup> รวม Refinery Slop Oil

ไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) โดยตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ซึ่งตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์นั้น OR จะต้องเสนอชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ โดยต้องมีปริมาณอย่างน้อยร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นของไทยออยล์ เพื่อการจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก จากนั้นไทยออยล์จะแจ้งให้ทราบถึงชนิดและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่สามารถส่งมอบให้ได้ภายในเวลาที่ตกลงกัน นอกจากนี้ หากมีผลิตภัณฑ์ส่วนเกิน OR มีสิทธิตามสัญญาที่จะซื้อผลิตภัณฑ์นั้นก่อนลูกค้ารายอื่น ณ ราคาตลาดในขณะนั้น ภายใต้เงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา POCSA สำหรับ

ผลิตภัณฑ์ส่วนเกินอื่น ๆ ไทยออยล์จะมีการส่งออกสู่ตลาดต่างประเทศ ซึ่งจะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมและสถานะที่เอื้ออำนวยของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคผ่านคู่ค้าน้ำมันรายต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม หากมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ทางเรือขนาดใหญ่จะจำหน่ายผ่าน ปตท. ภายใต้โครงการ ONE (Project ONE)

ทั้งนี้ ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศจะอ้างอิงกับราคาตลาดของประเทศสิงคโปร์ ในช่วงเวลานั้นของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ซึ่งจะเป็นราคาอ้างอิง (Benchmark) ของราคาดังกล่าวก่อนถึงอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ในภูมิภาค ซึ่งจะกำหนดราคาประจำวันเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศ

ด้วยราคาอ้างอิงตามหลักการของความเสมอภาคกับการนำเข้า (Import Parity Basis) และการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปอ้างอิงหลักการของความเสมอภาคกับการส่งออก (Export Parity Basis) ประกอบกับจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่ลูกค้าที่หน้าโรงกลั่นและคำนวณราคาบนเงื่อนไขการขายสินค้า ณ ท่าจ่ายน้ำมันต้นทางที่โรงกลั่น (Free on Board : FOB) ซึ่งราคาจะขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา

ในปี 2566 ไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศประมาณร้อยละ 86 ของปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของไทยออยล์ โดยจำหน่ายให้แก่ OR ในสัดส่วนร้อยละ 34 บริษัทในกลุ่ม (ประกอบด้วย TLB TPX และ LABIX) ร้อยละ 22 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (PTG) ร้อยละ 18

บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (SHELL) ร้อยละ 4 บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด (CHEVRON)\* ร้อยละ 1 บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) (SUSCO) ร้อยละ 1 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) ร้อยละ 1 และผู้ซื้อรายอื่น ๆ ในสัดส่วนร้อยละ 5 โดยปริมาณที่เหลืออีกร้อยละ 14 เป็นการจำหน่ายเพื่อการส่งออก ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดของชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ไทยออยล์จำหน่ายในปี 2564 - 2566 พร้อมทั้งเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ได้ดังนี้

หมายเหตุ \*ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 บริษัท เชฟรอน (ไทย) จำกัด ได้ดำเนินการแปลงหนี้โดยโอนสัญญาให้แก่ บริษัท สตาร์ พูเอลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในเครือ

ปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่จำหน่าย และเทียบเป็นอัตราร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด (หน่วย : ล้านลิตรต่อปี)	ปี 2566		ปี 2565		ปี 2564	
	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย
<b>ในประเทศ</b>						
OR	6,964	34	6,700	33	5,274	29
บริษัทในกลุ่ม	4,437	22	4,109	20	4,119	22
PTG	3,803	18	3,324	17	3,205	18
SHELL	870	4	687	3	620	3
CHEVRON	251	1	343	2	235	1
SUSCO	248	1	201	1	164	1
BCP	105	1	113	1	188	1
อื่นๆ <sup>(1)</sup>	960	5	1,693	8	951	5
<b>รวม</b>	<b>17,638</b>	<b>86</b>	<b>17,170</b>	<b>85</b>	<b>14,756</b>	<b>80</b>
<b>ส่งออก</b>						
OR	1,087	5	1,791	9	1,125	6
อื่นๆ <sup>(2)</sup>	1,870	9	1,202	6	2,544	14
<b>รวม</b>	<b>2,957</b>	<b>14</b>	<b>2,993</b>	<b>15</b>	<b>3,669</b>	<b>20</b>
<b>ปริมาณการจำหน่ายรวม</b>	<b>20,595</b>	<b>100</b>	<b>20,163</b>	<b>100</b>	<b>18,425</b>	<b>100</b>
<b>หมายเหตุ :</b>						
<sup>(1)</sup> รวม Refinery Slop Oil						
<sup>(2)</sup> รวมปริมาณที่จำหน่ายให้ PTT International Trading Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด						

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2566 และแนวโน้มสภาพการแข่งขันในอนาคต

### การแข่งขัน

ปัจจุบัน ประเทศไทยมีบริษัทที่ประกอบธุรกิจกลั่นน้ำมันรายใหญ่จำนวน 7 ราย คือ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) บริษัท สตาร์ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และแหล่งน้ำมันดิบฝัง โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมในปี 2566 ทั้งสิ้นประมาณ 1,243,500 บาร์เรลต่อวัน โดย BCP และ BSRC เป็นผู้ประกอบการแบบครบวงจรที่มีสถานีบริการน้ำมัน ขณะที่ผู้ประกอบการที่เหลือประกอบธุรกิจการกลั่นน้ำมันแต่เพียงอย่างเดียว โดยพึ่งพาสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ (Offtake Agreement) และ/หรือ การส่งมอบในตลาดเสรี เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้แข่งขันหลักและรองของไทยออยล์คือ โรงกลั่นน้ำมันในประเทศและโรงกลั่นน้ำมันอื่น ๆ ในภูมิภาคตามลำดับ โดยบริษัทคู่แข่งหลักส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันแบบครบวงจรระดับประเทศและระดับนานาชาติที่มีธุรกิจด้านปิโตรเลียมหลายประเภท โดยเฉพาะระดับนานาชาติที่มีการสำรวจขุดเจาะแหล่งน้ำมันดิบ การผลิต การกลั่นน้ำมันและการตลาด เนื่องจากมีการทำธุรกิจแบบครบวงจร มีเงินลงทุนและแหล่งทรัพยากรเป็นจำนวนมาก ทั้งยังสามารถจัดหาน้ำมันดิบได้สม่ำเสมอ ทำให้สามารถยืนหยัดในตลาดที่มีสภาวะผันผวนและแข่งขันด้านราคาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงทั้งในด้านราคาและสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จากการกลั่น ซึ่งไทยออยล์มีความได้เปรียบคู่แข่งจากการเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ที่มีระบบการกลั่นทันสมัยและมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ ทำให้สามารถผลิตน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงในสัดส่วนที่มากที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ ยังมีความได้เปรียบในเรื่องความยืดหยุ่น (Flexibility) ในการผลิต เนื่องจากหน่วยกลั่นน้ำมันของไทยออยล์เชื่อมต่อกับหน่วยผลิตปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ทำให้สามารถบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนการผลิตเพื่อตอบสนองต่อราคาผลิตภัณฑ์ในตลาดโลกที่ผันผวนได้ เช่น เพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันเบนซินหลากหลายชนิดเพื่อรองรับ

ความต้องการใช้ในประเทศ ทั้งน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 ออกเทน 95 และ E20 รวมทั้งเป็นผู้ผลิตน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 รายเดียวในประเทศไทย และครองส่วนแบ่งการตลาดส่วนใหญ่ในภูมิภาคอินโดจีน รวมถึงสามารถผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนสามารถปรับเปลี่ยนปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่เริ่มคลี่คลายและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปปรับเปลี่ยนขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศ ทั้งยังให้ความร่วมมือต่อนโยบายภาครัฐในการเตรียมหน่วยการผลิตน้ำมันคุณภาพยูโร 5 ตามนโยบายของรัฐบาลที่ขับเคลื่อนวาระแห่งชาติ “การแก้ไขปัญหามลพิษด้านฝุ่นละออง” โดยน้ำมันคุณภาพยูโร 5 จะมีค่ากำมะถันไม่เกิน 10 ส่วนในล้านส่วน (ppm) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ในส่วนของการกระจายผลิตภัณฑ์ นับว่าไทยออยล์มีความได้เปรียบคู่แข่งด้วยการมีต้นทุนต่ำในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดที่สำคัญของประเทศ เนื่องจากมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับพื้นที่ที่มีการใช้น้ำมันสูง รวมถึงมีช่องทางการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ได้แก่ 1) ท่อขนส่งน้ำมัน ซึ่งเชื่อมต่อโดยตรงกับโรงกลั่นและสามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปไปยังคลังน้ำมันในภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อรองรับความต้องการใช้ในแต่ละภูมิภาค 2) สถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่จำหน่ายทางรถบรรทุกน้ำมัน ซึ่งเปิดดำเนินการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศอินโดจีน และ 3) ท่าเทียบเรือ (Jetty) และทุ่นเทียบเรือ (Conventional Buoy Mooring : CBM) ซึ่งรองรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางเรือ และขนาดของเรือที่มีความหลากหลาย โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ ร้อยละ 40, 35 และ 25 ของยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ตามลำดับ



# กระบวนการผลิต และการพัฒนาการผลิต



ในปี 2566 ไทยออยล์กลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นรวมประมาณ 307,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 112 ของกำลังการกลั่นสูงสุด ขณะที่บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้อย่างต่อเนื่องประมาณ 211,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 79 ของกำลังการผลิตสูงสุด บริษัท ไทยพาราไซซีน จำกัด สามารถผลิตสารอะโรเมติกส์ได้ประมาณ 609,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 73 ของกำลังการผลิตสูงสุด และบริษัท ลาบีทซ์ จำกัด สามารถผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (Linear Alkyl Benzene : LAB) ได้ประมาณ 148,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 123 ของกำลังการผลิตสูงสุด

กลุ่มไทยออยล์บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจและกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ค่อย ๆ ปรับตัวดีขึ้น ทำให้อัตราการเดินเครื่องของโรงกลั่นไทยออยล์ในปี 2566 อยู่ในระดับสูง โดยปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2565 นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นแสวงหากำไรโดยการพัฒนาด้านผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Product) ตามความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) จากการบริหารจัดการกระบวนการผลิตในการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน ตลอดจนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานซึ่งดำเนินการควบคู่กับการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Cost Saving) ด้วยการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงินในสถานะที่อัตราเงินเฟ้อสูง ซึ่งอยู่ภายใต้โครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ที่มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างผลประโยชน์โดยรวมได้ถึง 2.21 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล หรือประมาณ 8,753 ล้านบาท โดยมีกิจกรรมสำคัญสรุปได้ดังนี้

### โรงกลั่นไทยออยล์

- >> การร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อจัดหาน้ำมันดิบที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด โดยพิจารณาเปรียบเทียบน้ำมันดิบจากแหล่งเดิมและแหล่งใหม่ รวมถึงการบริหารจัดการด้านลอจิสติกส์ให้สามารถขนส่งน้ำมันดิบได้เต็มลำเรือ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งต่อหน่วย
- >> การเพิ่มกำลังการผลิตที่หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 และ 3 (Hydrosulfurization Unit - 2/3) จาก 5,500 เป็น 5,800 ตันต่อวัน เพื่อรองรับปริมาณความต้องการของน้ำมันดีเซลที่เพิ่มสูงขึ้น
- >> การเพิ่มกำลังการผลิตที่หน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาที่ 1 และ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1/2) จาก 3,300 เป็น 3,400 ตันต่อวัน เพื่อรองรับปริมาณความต้องการของน้ำมันเบนซินที่เพิ่มสูงขึ้น
- >> การส่งน้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) จากหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 1 (High Vacuum Unit - 1) ไปกลั่นเพิ่มเติมที่หน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 2 (High Vacuum Deep Cut Unit) เพื่อเพิ่มการผลิตน้ำมันดีเซลสุญญากาศ (Vacuum Gas Oils : VGO) ซึ่งใช้เป็นสารตั้งต้นให้กับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 1 และ 2 (Hydrocracking Unit - 1/2)

- >> การเพิ่มปริมาณสารแพลตฟอร์เมตที่หน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาที่ 1 และ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1/2) โดยการใช้แบบจำลองคณิตศาสตร์ของกระบวนการผลิต (Reactor Model) คำนวณหาจุดที่เหมาะสมในการเติมสารคลอไรด์ลงในสารเร่งปฏิกิริยาเพื่อให้สารเร่งปฏิกิริยามีประสิทธิภาพการทำงานที่ดี
- >> การบริหารจัดการการใช้น้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) ที่มีกำมะถันสูงและมีมูลค่าต่ำ เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต โดยไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง
- >> การเตรียมความพร้อมของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 และ 3 (Hydrosulfurization Unit - 2/3) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน (CCG Hydrosulfurization Unit) รวมถึงระบบถังจัดเก็บและท่อจัดส่ง สำหรับการผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินมาตรฐานยูโร 5 ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ตามกฎหมายตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567
- >> การดำเนินการเปลี่ยนสารเร่งปฏิกิริยาของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 (Gasoil Hydrosulfurization Unit - 2) ในช่วงเดือนพฤศจิกายน เสร็จสิ้นเร็วกว่ากำหนดการที่วางไว้ เนื่องจากการวางแผนงานและการดำเนินการที่มีประสิทธิภาพ
- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้
  - การพิจารณาประสิทธิภาพการผลิตระหว่างหน่วยผลิตไฮโดรเจนที่ 1 และ 2 (Hydrogen Manufacturing Unit - 1/2) เพื่อพิจารณาเดินหน่วยผลิตไฮโดรเจนเพียงหนึ่งหน่วยในช่วงที่ความต้องการไฮโดรเจนลดต่ำลงเนื่องจากกำลังการผลิตโดยรวมลดลง หรือปริมาณไฮโดรเจนที่ผลิตได้จากหน่วยเพิ่มค่าออกเทนด้วยสารเร่งปฏิกิริยาที่ 1 และ 2 (Continuous Catalyst Regeneration Platformer Unit - 1/2) เพิ่มขึ้น แทนการเดินหน่วยผลิตไฮโดรเจนพร้อมกันทั้งสองหน่วย โดยทำการพิจารณาเปรียบเทียบประสิทธิภาพและข้อจำกัดต่าง ๆ เพื่อให้สามารถผลิตไฮโดรเจนให้เพียงพอต่อความต้องการโดยใช้พลังงานและต้นทุนต่ำสุด
  - การลดอุณหภูมิในการทำปฏิกิริยาที่หน่วยไอโซเมอไรเซชัน (Isomerization Unit) เพื่อควบคุมค่าความดันไอของสารไอโซเมอเรท (Isomerase) ทำให้สามารถลดปริมาณการใช้ไอน้ำลงได้



- การควบคุมปริมาณอากาศส่วนเกินที่เตาให้ความร้อนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 2 (Crude Distillation Unit - 2), หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน หน่วยที่ 2 (Hydrotreater Unit - 2), หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 3 (Hydrodesulfurization Unit - 3) และหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit - 2) ส่งผลให้ปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในเตาเผาลดลง
- การเพิ่มอุณหภูมิของอากาศที่ใช้เผาไหม้ที่เตาให้ความร้อนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วยที่ 2 (Crude Distillation Unit - 2) ทำให้สามารถลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงลงได้
- การปรับปรุงประสิทธิภาพของเตาให้ความร้อนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2 (Crude Distillation Unit - 2) โดยการปรับปรุงผนังภายในเตาด้วยการซ่อมแซมและการอุดตามรอยแยกเพื่อให้มีความร้อนสูญเสียลดลง

ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้นสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 335,851 กิกะจูล หรือคิดเป็นมูลค่า 163 ล้านบาท

#### บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)

- >> การพัฒนาฐานข้อมูลวัตถุดิบด้วยกระบวนการทดสอบวัตถุดิบใหม่ (Feedstock Selection Project) อย่างต่อเนื่องและปรับปรุงกระบวนการวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์เพื่อให้มีความถูกต้องและแม่นยำมากขึ้น ทำให้สามารถใช้ลองเรซิดิวจากแหล่งใหม่ ๆ ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ รวมถึงเพิ่มขีดความสามารถในการใช้ลองเรซิดิวที่นำเข้าจากต่างประเทศ ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมลดลง
- >> มีการนำเข้าน้ำมันยาง (500 Extract) จากผู้ผลิตรายอื่นมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันยางสะอาด (TDAE) ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันยางสะอาด (TDAE) ได้มากขึ้น
- >> เพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์ 150 Label Free Oil (150LFO) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีมูลค่าสูง จากหน่วยผลิตน้ำมันยางสะอาด (TDAE) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น
- >> การผลิตยางมะตอยเกรดพิเศษ เกรด 40/50 ซึ่งมีคุณภาพที่ดีกว่ายางมะตอยเกรด 60/70 ซึ่งเป็นเกรดมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีมากขึ้น
- >> การนำน้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) ที่มีมูลค่าต่ำจากไทยออยล์ มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางมะตอยเพื่อเพิ่มมูลค่าและปริมาณการผลิตยางมะตอยให้มากขึ้น

#### บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX)

- >> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 99.9
- >> การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Product) ในปี 2566 ได้มีการปรับกระบวนการผลิตให้สามารถผลิตโทลูอีนที่มีความบริสุทธิ์สูง (High Purity Toluene) สำหรับเป็นวัตถุดิบตั้งต้นของอุตสาหกรรมยา และมีการจัดจำหน่ายจริงให้กับลูกค้า นอกจากนี้ TPX ยังมีการศึกษาร่วมกับบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ถึงความเป็นไปได้ในการใช้โทลูอีนจาก TPX ในการเป็นสารตั้งต้นในการผลิตเมทิลไซโคลเฮกเซนสำหรับอุตสาหกรรมตัวทำละลาย
- >> การปรับกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ ตามสถานการณ์ตลาดเพื่อเพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด เช่น การปรับลดปริมาณโทลูอีนที่ใช้สำหรับผสมน้ำมันเบนซิน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตสารเคมีโทลูอีนในช่วงที่ความต้องการและความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงกว่า เป็นต้น
- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้
  - การลดความบริสุทธิ์ส่วนเกินในผลิตภัณฑ์พาราไซลีนด้วยระบบติดตามความบริสุทธิ์แบบเรียลไทม์ที่หน่วยสกัดแยกสารอะโรเมติกส์  $C_8^+$  หรือ Mixed Xylene (Parex Unit)
  - การลดการใช้พลังงานในการผลิตสารพาราไซลีน ด้วยการปรับพารามิเตอร์ของระบบควบคุม (ACCS) การปรับปริมาณน้ำที่ฉีดเข้าระบบ (Water Injection) และการปรับการล้างท่อ (Line Flush Optimization) ที่หน่วยสกัดแยกสารอะโรเมติกส์  $C_8^+$  หรือ Mixed Xylene (Parex Unit)
  - การปรับเพิ่มขีดจำกัดด้านสูงของความดันเตาเพื่อลดปริมาณอากาศส่วนเกินที่เข้าเตาเผาของหน่วยเปลี่ยนโครงสร้างโมเลกุล Raffinate (Isomar Unit) ส่งผลให้ปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในเตาเผาลดลง
  - การลดการใช้พลังงานไฟฟ้าที่เครื่องอัดก๊าซ (Compressor) ด้วยการใช้มอเตอร์แบบแปรผันความเร็วที่เตาของหน่วยกลั่นสารไซลีน (Xylene Rerun Unit)
  - การปรับปรุงระบบควบคุมขั้นสูง (SMOC) ที่หน่วยกลั่นสารไซลีน (Xylene Rerun Unit) เพื่อลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงลงในขณะที่คุณสมบัติของทุกผลิตภัณฑ์ยังคงได้ตามข้อกำหนด
  - การลดปริมาณโทลูอีนสำหรับป้อนเข้าหน่วย ED Sulfolane เพื่อลดปริมาณการใช้พลังงาน โดยโทลูอีนส่วนเกินจะถูกนำ



ไปใช้เป็นองค์ประกอบในการผสมน้ำมันเบนซินในช่วงที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์

ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้นสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 13,793 กิกะจูล หรือคิดเป็นมูลค่า 10 ล้านบาท

#### บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX)

- >> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) ของหน่วยผลิตอยู่ที่ร้อยละ 100
- >> การปรับสัดส่วนชนิดน้ำมันดิบของกลุ่มไทยออยล์ตามการพิจารณาความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ช่วยเพิ่มปริมาณของสารพาราฟินในน้ำมันก๊าดที่ส่งมาจากไทยออยล์ ซึ่ง LABIX ใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสารพาราฟิน ทำให้ไม่จำเป็นต้องนำเข้าสารพาราฟินจากแหล่งอื่นที่มีต้นทุนสูง และยังช่วยให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยรวมของทุกหน่วยการผลิตย่อยที่อยู่ในหน่วยการเตรียมสารตั้งต้นพาราฟิน (Front End Unit) ได้อีกด้วย
- >> การเพิ่มกำลังการผลิตผลิตภัณฑ์ LAB จาก 405 ตันต่อปี ไปที่ 422 ตันต่อปี โดยการเปลี่ยนอุปกรณ์ที่เป็นข้อจำกัด เช่น มอเตอร์ปั๊มและวาล์วควบคุม เป็นต้น ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการเปลี่ยนสารพาราฟินไปเป็นผลิตภัณฑ์ (Conversion) ได้สูงสุด
- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้
  - การปรับลดการใช้เชื้อเพลิงของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันไฮโดรคาร์บอน (Unionfining Unit) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยการพิจารณาค่อย ๆ ปรับลดปริมาณเชื้อเพลิงส่วนเกินในขณะที่ยังสามารถควบคุมคุณภาพผลิตภัณฑ์ได้ ทำให้สามารถลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิงได้
  - การปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของหน่วยแยกพาราฟิน (Molex Unit) ให้มีความสามารถในการแยกพาราฟินได้มากขึ้น ทำให้ใช้สารตั้งต้นในการผลิตสารพาราฟินน้อยลงในการผลิตสารพาราฟินปริมาณเท่าเดิม ส่งผลให้ใช้พลังงานในการผลิตสารพาราฟินต่อหน่วยลดลงจากเดิม
  - การปรับเพิ่มอุณหภูมิของสารคายซับ (Desorbent) ที่ขาออกของเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนแบบพัดลมของหน่วยแยกพาราฟิน (Molex Unit) เพื่อลดการสูญเสียความร้อนไปกับอากาศ ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานในการเพิ่มอุณหภูมิของสารคายซับก่อนเข้าหอดูดซับได้

ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้นสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 14,389 กิกะจูล หรือคิดเป็นมูลค่า 7 ล้านบาท

#### บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)

- >> โครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้เริ่มกระบวนการผลิตตามแผนงานที่กำหนด ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 เพื่อทดแทนโรงไฟฟ้าของบริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ที่หยุดการเดินเครื่องเนื่องจากครบอายุสัญญาซื้อขายไฟกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ โครงการขยายกำลังการผลิตสามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเสถียรภาพของโรงไฟฟ้าได้
- >> การดำเนินการตามแผนเพิ่มเสถียรภาพของกระบวนการผลิต (Reliability Improvement Program) อย่างมีประสิทธิภาพ และการนำระบบการซ่อมบำรุงเครื่องจักรแบบคาดการณ์ล่วงหน้า (Predictive Maintenance) เข้ามาใช้สำหรับเครื่องจักรกังหันก๊าซส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนด
- >> การปรับกระบวนการผลิตให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง (Plant Optimization) เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่าย เช่น
  - การพิจารณาเพิ่มการเดินเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซที่มีอัตราความสิ้นเปลืองเชื้อเพลิงต่ำกว่าเป็นลำดับแรก ส่งผลให้ภาพรวมสามารถเดินเครื่องจักรผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Utilization) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าโครงการที่ 1 สูงขึ้นรวมไปถึงสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Cost Saving) ลงได้
  - การใช้เครื่องกำเนิดไอน้ำจากความร้อนทิ้งจากเครื่องผลิตไฟฟ้ากังหันก๊าซ (Heat Recovery Steam Generator) ซึ่งมีประสิทธิภาพมากกว่าการใช้เครื่องกำเนิดไอน้ำชนิดความดันสูงพิเศษ จากการใช้เชื้อเพลิงโดยตรง (Fired Boiler) มาผลิตไอน้ำความดันสูงพิเศษแทน ทำให้ลดอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยการผลิตไอน้ำ
  - การใช้งานหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง (Reverse Osmosis Unit) อย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำได้ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายสำหรับน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตลดลง
  - การเพิ่มรอบการใช้งานของหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมีในการฟื้นฟูประสิทธิภาพในหน่วยดังกล่าว

>> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุม และตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทำให้การตรวจวัดดัชนีวัดความสามารถในการใช้พลังงานปฐมภูมิในกระบวนการผลิต พลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมกัน (Primary Energy Saving : PES) ของหน่วยผลิตไฟฟ้า ตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสูงกว่าค่าที่กำหนด ส่งผลให้ได้รับค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving : FS) ในอัตราสูงสุด

#### การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลั่น

จากการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจและกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับความสามารถในการตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็ว ด้วยการบูรณาการ การปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ ที่สอดคล้องกัน ทำให้กลุ่มไทยออยล์สามารถรักษาสสมรรถนะด้านการผลิตโดยรวมได้ในระดับดีเยี่ยม โดยสามารถรักษ้อัตราการเดินเครื่องการผลิต (Plant Utilization) ให้อยู่ในระดับสูง มีผลการดำเนินการผ่านโครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ที่เป็นเลิศ และมีประสิทธิภาพการใช้พลังงานอยู่ในระดับที่ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง โดยอ้างอิงจากผลการศึกษการเปรียบเทียบสมรรถนะกับ บริษัทชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (Solomon Benchmarking) สำหรับปีการศึกษา 2565 โดยมีการดำเนินการทุก 2 ปี ซึ่ง ไทยออยล์ได้รับรายงานผลการศึกษานี้ในปี 2566 ที่ผ่านมานี้ พบว่า

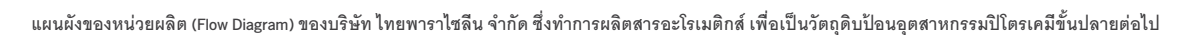
>> ไทยออยล์ มีความสามารถในการแข่งขันจากกำไรสุทธิ (Net Cash Margin) และความพร้อมใช้งานของหน่วยผลิต (Operational Availability) อยู่ในระดับ 1<sup>st</sup> Quartile และยังคงความสามารถในการรักษาระดับค่าใช้จ่ายที่นอกเหนือจากส่วนของพลังงาน (Non - Energy Cash Cost) และอัตราการใช้กำลังการผลิต (Process Utilization) ที่ระดับ 2<sup>nd</sup> Quartile แต่ในส่วนดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index) แม้ว่าประสิทธิภาพด้านพลังงานปี 2565 จะปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับประสิทธิภาพด้านพลังงานปี 2563 แต่เมื่อเทียบกับบริษัทอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ประสิทธิภาพด้านพลังงานปี 2565 จัดอยู่ในกลุ่ม 3<sup>rd</sup> Quartile ซึ่งลดอันดับมาจากปี 2563 (2<sup>nd</sup> Quartile) ทั้งนี้ เนื่องมาจากผู้เข้าร่วมการศึกษเปรียบเทียบสมรรถนะในครั้งนี้มีจำนวนน้อยลง แต่ประสิทธิภาพด้านพลังงานของคู่เทียบดีกว่า ค่าเฉลี่ยเดิม ส่งผลให้การเปรียบเทียบสมรรถนะมีความท้าทายมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เมื่อหน่วยผลิตใหม่ทั้งหมดของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ดำเนินการเชิงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ประสิทธิภาพด้านพลังงานจะปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากหน่วยผลิตใหม่ของโครงการ CFP

ใช้เทคโนโลยีใหม่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพในการใช้พลังงานที่ดีกว่าหน่วยผลิตในปัจจุบัน

>> TLB ยังคงรักษามาตรฐานประสิทธิภาพด้านดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index) ความพร้อมใช้งานของหน่วยผลิต (Operational Availability) และค่าใช้จ่ายที่นอกเหนือจากส่วนของพลังงาน (Non - Energy Cash Cost) ที่ระดับ 1<sup>st</sup> Quartile จากการบริหารจัดการและการปรับปรุงหน่วยการผลิตที่ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

>> TPX สามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากกำไรสุทธิ (Net Cash Margin) ปรับตัวดีขึ้นจาก 3<sup>rd</sup> Quartile ในปี 2563 เป็น 1<sup>st</sup> Quartile ในปี 2565 แม้ว่าสถานการณ์ตลาดในปี 2565 ค่อนข้างซบเซาส่งผลให้อัตราการใช้กำลังการผลิต (Process Utilization) อยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม ในด้านบริหารจัดการกระบวนการผลิต TPX ยังคงรักษามาตรฐานประสิทธิภาพด้านดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Intensity Index) ที่ระดับ 2<sup>nd</sup> Quartile ทั้งนี้ TPX มีการดำเนินการปรับปรุงตัวชี้วัดสำคัญด้านอื่น ๆ เช่น การลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ การเสริมสร้างเสถียรภาพความพร้อมใช้งานของหน่วยผลิต (Operational Availability) ที่ยังคงมีโอกาสในการพัฒนาและปรับปรุงเพิ่มเติม เป็นต้น เพื่อให้ TPX มีความพร้อมในการดำเนินการตอบสนองโอกาสจากสถานการณ์ตลาดเมื่อมีทิศทางปรับตัวดีขึ้น

ทั้งนี้ จากโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP Expansion Project) ที่สามารถเริ่มดำเนินการ (Commissioning) ได้ตามแผน ส่งผลให้สามารถรักษาความมั่นคงในการจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำให้กับกลุ่มไทยออยล์ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น จึงทำให้ผลการดำเนินงานด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงานของไทยออยล์ และ TPX มีค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่ดีกว่าค่าเป้าหมายที่วางแผนไว้ ในขณะที่ LABIX ก็ยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานได้อย่างต่อเนื่องจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ อย่างไรก็ตาม TLB แม้จะได้รับผลกระทบเชิงบวกจากการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำที่มีประสิทธิภาพดีขึ้น แต่ค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานกลับแย่กว่าค่าเป้าหมาย โดยมีสาเหตุหลักจากปัจจัยทางด้านกำลังการผลิตที่ต่ำกว่าแผน เนื่องจากกลุ่มไทยออยล์มีการจัดการแผนการผลิตภายในกลุ่มไทยออยล์ตามความต้องการของตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าของไฮโดรคาร์บอนอย่างสูงสุด เป็นผลให้สัดส่วนการผลิตปิโตรเลียมเพิ่มสูงขึ้น ในขณะที่สัดส่วนการผลิตน้ำมันหลักลดลง เนื่องจากความต้องการของตลาดน้ำมันหลักลดลงค่อนข้างซบเซา



059



# โครงการในอนาคต



กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ 3V อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ ผ่านการดำเนินการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอยู่แล้วให้เกิดประโยชน์สูงสุด และการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต มีผลตอบแทนสูง และได้รับผลตอบแทนการลงทุนรวดเร็ว

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการ**สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน** กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ 3V อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ ผ่านการดำเนินการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์จากทรัพย์สินที่มีอยู่แล้วให้เกิดประโยชน์สูงสุดและการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโต มีผลตอบแทนสูงและได้รับผลตอบแทนการลงทุนรวดเร็ว รวมถึงการต่อยอดคุณค่าของกลุ่มไทยออยล์ไปยังธุรกิจใหม่ ๆ เพื่อสร้างพอร์ตการลงทุนที่หลากหลายและยืดหยุ่น ลดความผันผวนของกำไรจากธุรกิจการกลั่นเป็นหลัก ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญในการวางแผนการลงทุนต่าง ๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลง และสอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคต (Energy Transition)

## โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

### โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการลงทุนในโครงการ CFP เพื่อขยายกำลังการผลิตจาก 275,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ทำให้สามารถรับน้ำมันดิบที่มีความหลากหลายมากขึ้น ทั้งยังช่วยลดต้นทุนการผลิตจากการประหยัดด้านขนาด (Economy of Scale) ตลอดจนปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพื่อให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งเป็นการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ และตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นรากฐานการผลิตสารตั้งต้นสำหรับการต่อยอดไปสู่การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในอนาคต

โครงการมีมูลค่าการลงทุนประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และมีประมาณการดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้าง 151 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ทั้งนี้ การขายหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) ส่งผลให้วงเงินลงทุนของโครงการ CFP ลดลงประมาณ 757 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม จากการแพร่ระบาดใหญ่ของโควิด - 19 ในช่วงปี 2563 - 2565 ที่ผ่านมามีผลกระทบต่อโครงการต่าง ๆ ทั่วโลก ทั้งในภาคการผลิตอุปกรณ์ เครื่องจักร การขนส่ง และการก่อสร้าง ซึ่งโครงการ CFP เป็นหนึ่งในโครงการที่ได้รับผลกระทบอย่างต่อเนื่อง ทำให้โครงการเกิดความล่าช้าไปจากกำหนดการเดิม อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ร่วมกับผู้รับเหมาโครงการฯ และที่ปรึกษาโครงการฯ ดำเนินการ

แก้ไขปัญหาและปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินงานเพื่อลดผลกระทบต่อโครงการ เช่น ปรับเปลี่ยนแผนการก่อสร้างเพื่อเร่งรัดงาน, เพิ่มจำนวนผู้รับเหมาช่วงเพื่อรองรับขอบข่ายงาน และระยะเวลาที่ปรับเปลี่ยนภายใต้มาตรการการควบคุมโควิด - 19 ที่เข้มงวด, ปรับเปลี่ยนโครงสร้างการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และเนื่องจากความซับซ้อนของกระบวนการทำงานและมาตรการดังกล่าว จึงส่งผลให้งบประมาณการลงทุนของโครงการ CFP เพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ รวมทั้งมีการประมาณการดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้างเพิ่มขึ้นจากเดิมประมาณ 422 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ และขยายระยะเวลาการก่อสร้างโครงการออกไป 2 ปี

บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเร่งดำเนินการโครงการฯ ให้แล้วเสร็จตามแผนกลยุทธ์เพื่อสร้างการเติบโตและผลกำไรในระยะยาวของบริษัทฯ ปัจจุบันโครงการมีความคืบหน้าประมาณร้อยละ 95.0 โดยบริษัทฯ วางแผนที่จะเริ่มทดสอบเดินเครื่องจักรของหน่วยกำจัดสารกำมะถันในน้ำมันดีเซลหน่วยใหม่ (Hydrodesulfurization; HDS-4) ในไตรมาสที่ 1/2567 ซึ่งเร็วกว่าแผนงาน เพื่อรองรับการผลิตน้ำมันมาตรฐาน Euro 5 ในส่วนของหน่วยผลิตอื่น ๆ อยู่ระหว่างเร่งดำเนินการเพื่อให้เริ่มทยอยทดสอบเดินเครื่องจักรได้ต่อไป

### โครงการโรงงานจำลองสำหรับวิจัยน้ำมันดิบ (RHCU Pilot Plant)

โครงการก่อสร้างหน่วยจำลองกระบวนการผลิตของหน่วยแตกตัวกากน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยใช้ไฮโดรเจน (Residue Hydrocracking Unit : RHCU) ซึ่งเป็นหน่วยผลิตใหม่ในโครงการ CFP โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์และประเมินคุณภาพน้ำมันดิบชนิดหนักที่มีราคาถูกและเหมาะสมสำหรับใช้ในการวางแผนการผลิตของหน่วย RHCU ให้ได้ผลตอบแทนสูงสุด รวมถึงเพื่อทดสอบประสิทธิภาพของสารเร่งปฏิกิริยา (Catalyst) ซึ่งจะทำได้ข้อมูลทางเทคนิคที่จำเป็นต่อการเลือกสารเร่งปฏิกิริยาที่เหมาะสมให้เริ่มต้นทุนที่แข่งขันได้ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้าง โดยคาดว่าจะดำเนินการทดสอบการเดินเครื่องแล้วเสร็จและเปิดดำเนินการในช่วงต้นปี 2567

### โครงการการก่อสร้างส่วนขยายคลังสินค้า ที่เมืองไฮฟอง ประเทศเวียดนาม (Hai Phong Terminal)

โครงการส่วนขยายคลังสินค้า (Terminal) ที่เมืองไฮฟอง (Hai Phong) ซึ่งเป็นเมืองท่าที่สำคัญที่สุดทางภาคเหนือของประเทศเวียดนาม เพื่อสร้างโอกาสในการรูดตลาดและขยายธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ทางตอนเหนือของประเทศเวียดนาม รองรับแนวโน้มความต้องการที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโครงการ โดยคาดว่าจะเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (Commercial Operation Date : COD) ภายในช่วงสิ้นปี 2567

## โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

### โครงการขยายธุรกิจผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Product : HVP)

กลุ่มไทยออยล์มีแผนกลยุทธ์ที่จะเพิ่มสัดส่วน HVP อย่างต่อเนื่อง ด้วยการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่าสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity) ซึ่งจะสามารถตอบสนองความต้องการเฉพาะด้านของลูกค้า รวมถึงลดความผันผวนของผลกำไรในระยะยาว โดยกลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนา HVP ชนิดใหม่ ๆ ด้วยแนวทางการใช้ความต้องการของตลาด (Market Lead) และการขับเคลื่อนของเทคโนโลยี (Technology Push) เป็นตัวชี้นำ และมีการผสานความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งภายในและภายนอกกลุ่ม ปตท.

### โครงการขยายธุรกิจปิโตรเคมี

กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษาโอกาสในการต่อยอดห่วงโซ่คุณค่าไปสู่ธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลายให้เพิ่มขึ้น โดยมุ่งเน้นธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals) โดยมีเป้าหมายการลงทุนในรูปแบบ ธุรกิจให้คำปรึกษาในการแก้ปัญหาธุรกิจของลูกค้า (Solution Provider) ที่ใช้เทคโนโลยีและความชำนาญเฉพาะด้านในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ (Polymers) ให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของผู้ประกอบการปลายน้ำ (End User) ในอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตที่โดดเด่นอย่างต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ (Healthcare) อุตสาหกรรมยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics) เป็นต้น

### โครงการลงทุนในธุรกิจที่มีมูลค่าสูง (High Value Business : HVB)

กลุ่มไทยออยล์สนใจธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารลดแรงตึงผิวที่ใช้ในชีวิตประจำวัน (Disinfectants & Surfactants : D&S) ซึ่งเป็นธุรกิจที่มีอัตราการเติบโตและผลกำไรสูง สอดคล้องกับความสามารถทางการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์และสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่ม ปตท. ปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมด้านต่าง ๆ เพื่อรองรับการเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าว เช่น ด้านการพัฒนาเชิงพาณิชย์ (Commercial Development) ด้านการให้บริการทางเทคนิคและการพัฒนาและวิจัยแบบประยุกต์ (Technical Service/Adaptive R&D) และด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ (R&D) เป็นต้น ร่วมกับสถาบันการศึกษาที่มีองค์ความรู้ ควบคู่ไปกับการศึกษาโอกาสความเป็นไปได้ในการลงทุนในบริษัทเป้าหมายที่มีความเหมาะสม มีศักยภาพที่จะเป็นแพลตฟอร์มทางธุรกิจที่สำคัญให้กับกลุ่มไทยออยล์ในอนาคต

## โครงการขยายด้านลอจิสติกส์ โครงสร้างพื้นฐาน และธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศเป้าหมาย (International Logistic, Infrastructure and Distributors)

กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษาลงทุนเพื่อปรับปรุงและสร้างระบบการบริหารจัดการลอจิสติกส์ ระบบสาธารณูปโภค และโครงสร้างพื้นฐานของธุรกิจที่มีอยู่ปัจจุบันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ในแนวทางการร่วมทุน (Joint Venture : JV) และการควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions : M&A) กับพันธมิตรผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ เพื่อรองรับและสนับสนุนการจำหน่ายและการกระจายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์ ทั้งกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Product) ควบคู่ไปกับการมุ่งเพิ่มการขายเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals) ไปสู่ตลาดต่างประเทศในภูมิภาค โดยมุ่งเน้นประเทศที่มีอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจในระดับสูง ได้แก่ ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย เป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงเป็นฐานสำคัญในการสนับสนุนการขยายธุรกิจและสร้างการเติบโตของกลุ่มไทยออยล์ในอนาคต

## โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มุ่งเน้นด้านเทคโนโลยีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Technology and Green : TAG)

กลุ่มไทยออยล์มีกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่มุ่งเน้นด้านเทคโนโลยีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Technology and Green) เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้แก่พอร์ตการลงทุนของกลุ่มไทยออยล์ให้สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมและการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้พลังงานในอนาคตผ่าน 2 แนวทาง คือ 1) แนวทางการร่วมทุน (Joint Venture : JV) และการควบรวมกิจการ (Mergers and Acquisitions : M&A) ในกลุ่มธุรกิจชีวภาพ (Bio Business) และธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานรูปแบบใหม่ (New Energy) ซึ่งปัจจุบันกลุ่มไทยออยล์ดำเนินการศึกษาโอกาสในการลงทุนผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพ (Biojet/SAF) ด้วยเทคโนโลยี Hydroprocessed Esters and Fatty Acid (HEFA) ควบคู่ไปกับเทคโนโลยี Alcohol to Jet (ATJ) ผ่านความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. และพันธมิตรทางธุรกิจ 2) แนวทางการลงทุนแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ผ่านบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด ภายใต้กรอบการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ 3 กลุ่ม ได้แก่ เทคโนโลยีเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Technology) เทคโนโลยีเปลี่ยนผ่านธุรกิจปิโตรเลียมและเทคโนโลยีที่สนับสนุนการลดการใช้คาร์บอน (Hydrocarbon Disruption Technology) และเทคโนโลยีสนับสนุนอุตสาหกรรมและการผลิต (Manufacturing Technology) นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีแนวทางที่จะพยายามผลักดันให้เกิดความร่วมมือกับบริษัทสตาร์ทอัพที่ลงทุนไปแล้ว เพื่อพัฒนาให้เกิดเป็นธุรกิจใหม่หรือสนับสนุนธุรกิจปัจจุบันของกลุ่มไทยออยล์อีกด้วย



# ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในปี 2566 โลกยังคงต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงใหม่ทั้งในเรื่องความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk) ระหว่างประเทศยูเครนและประเทศรัสเซีย ประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ปัญหาเศรษฐกิจภายในของแต่ละประเทศส่งผลให้เศรษฐกิจโดยภาพรวมชะลอตัว และความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปปรับตัวล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการใช้ชีวิตเป็นชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) โดยเฉพาะการนำเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ มาใช้ซึ่งจำเป็นต้องอาศัยระบบออนไลน์เป็นสื่อกลาง เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่งผลให้ปัญหาการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) มีจำนวนเพิ่มขึ้น อีกทั้งภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ถูกยกระดับอย่างกว้างขวาง คือ การโจมตีทางไซเบอร์โดยใช้มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) ซึ่งปัจจัยดังกล่าวข้างต้นล้วนส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินธุรกิจ ไทยออยล์จึงพิจารณากระดับปัจจัยดังกล่าวให้เป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการรับมือกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถในการแข่งขันในเชิงธุรกิจในสภาวะที่มีความไม่แน่นอนและผันผวนอย่างรุนแรง ไทยออยล์จึงได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามรูปแบบของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management 2017 (COSO ERM) และ ISO 31000 : 2018 (Risk Management Principles and Guidelines) ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้ โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผนกลยุทธ์ (Strategic) ด้านการค้าและการตลาด (Commercial/Marketing) ด้านการเงิน (Financial) ด้านการปฏิบัติการ (Operation) ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment Social and Governance : ESG) และด้านบุคลากรและการบริหารองค์กร

(People and Organization) พร้อมทั้งเชื่อมโยงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการวางแผนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร รวมถึงมีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Environmental Scanning) และนำมากำหนดมาตรการและแผนงานรองรับในทุกปัจจัยเสี่ยง อีกทั้งยังได้นำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงินเพื่อประเมินผลกระทบและหามาตรการรองรับหรือการตัดสินใจที่เหมาะสม ตลอดจนมีการกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk) และดัชนีวัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด การประเมินระดับความเสี่ยงโดยอาศัยแผนผังการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ระดับ และผลกระทบ 6 ด้าน ในมุมมองต่อบุคคล สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สิน ชื่อเสียง สิทธิทรัพย์สิน เป้าหมาย และกำไรสุทธิของไทยออยล์ โดยแสดงโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงและยังใช้ในการจัดอันดับความสำคัญของความเสี่ยงนั้น เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยง และบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นให้เหมาะสม โดยมีการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในทุกไตรมาสและสื่อสารโดยผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยงประจำหน่วยงานของกลุ่มไทยออยล์ (Risk Coordinator) รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติให้สอดคล้องตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงจะถูกตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก (สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.)

หรือ Management System Certification Institute (Thailand) : MASCI) เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ของผู้บริหารของไทยออยล์อีกด้วย

ปัจจุบัน ภัยคุกคามต่าง ๆ มีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงขึ้นตลอดจนอาจเกิดสถานการณ์และภัยพิบัติที่ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ไทยออยล์จึงได้เตรียมแผนรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ (Critical Process) และกระบวนการสนับสนุน (Support Process) ที่สำคัญตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 มีการกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่าง ๆ เพื่อฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการพัฒนาระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Integrated Governance, Risk & Control and Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน มีจริยธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับขององค์กร

### ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการบริหารความเสี่ยง

ไทยออยล์ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยง และประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีการนำเสนอความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ มาตรการบริหารความเสี่ยง และผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตาม KRI ประจำปี 2566 เพื่อขอความเห็นชอบจาก RMSC และ RMC ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 3 มุมมอง จำนวน 11 ความเสี่ยงหลัก พร้อมทั้งมีการกำหนดมาตรการหรือแผนงานป้องกันหรือลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยมีสาระสำคัญดังนี้

## มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจตามปกติ (Business as Usual)

### 1. ความเสี่ยงทางการค้าและการบริหารความผันผวนของราคาน้ำมัน (Market/Commercial Risk)

ในปี 2566 ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มไทยออยล์ มีความผันผวนจากสถานการณ์สงครามระหว่างประเทศ เช่น สงครามระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน หรือสงครามระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ไทยออยล์จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedge) ในเชิงรุกมากขึ้น โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์ และกำหนดเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจาก RMC และคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้มากที่สุด

ในปี 2566 มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงส่วนต่างราคาน้ำมันต่อ RMC ทุกเดือน เพื่อให้ RMC ช่วยพิจารณาปรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์

สำหรับความเสี่ยงด้านการค้า ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) ซึ่งช่วยให้ทราบปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ลูกค้าต้องการล่วงหน้า และสามารถนำไปวางแผนการผลิตได้ใกล้เคียงกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด และบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ตลอดจนมีการขยายธุรกิจเข้าสู่อุตสาหกรรมปิโตรเคมี และขยายตลาดไปยังประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย

ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญที่จะกระจายการลงทุนให้มีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการค้าให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

## 2. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption Risk)

ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ปัญหาค่าครองชีพที่ปรับตัวสูงขึ้น สถานการณ์ทางการเมืองภายใน เช่น ความไม่พอใจในผลการเลือกตั้งซึ่งถือเป็นสถานการณ์ที่อาจกลายเป็น Black Swan Event ได้ เนื่องจากอาจนำไปสู่การก่อความไม่สงบ (Civil Unrest) และส่งผลกระทบต่อการค้าและธุรกิจของบริษัทฯ เป็นต้น

ไทยออยล์จึงมีการติดตามสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน รวมทั้งสงครามระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาสอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันมีการติดตามสถานการณ์การก่อเหตุชุมนุมประท้วงอันเนื่องมาจากความไม่พอใจเรื่องผลการเลือกตั้งหรือปัญหาทางการเมืองอย่างใกล้ชิด รวมไปถึงปัญหาค่าครองชีพและค่าพลังงานที่สูงขึ้น ที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่พอใจของประชาชนและนำมาสู่การก่อเหตุความไม่สงบได้ โดยไทยออยล์ได้มีการจัดทำแผน BCP และมีการซ้อมแผนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน

## 3. ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ (Major Incidents)

ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจซึ่งอาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน นอกจากจะส่งผลกระทบต่อการค้าและธุรกิจแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไทยออยล์จึงจัดเตรียมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น โดยมีการเพิ่มมาตรการด้านความมั่นคง ความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นในการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) การประเมินความเสี่ยงจากกิจกรรมที่ดำเนินการในพื้นที่ปฏิบัติงาน การส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมาให้ครอบคลุม

ทุกกระบวนการทำงานและมีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น การตรวจสอบซ่อมบำรุง และดูแลเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งนำผลการดำเนินงานและอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในอดีตมาวิเคราะห์หาสาเหตุและจัดทำแผนป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ การประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วน ทั้งชุมชนใกล้เคียง หน่วยงานราชการท้องถิ่น และกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ประสานความร่วมมือด้านอุปกรณ์ และทรัพยากรให้สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง รวมถึงมีการทบทวน ปรับปรุง และซ้อมแผน BCP อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สินสำหรับโรงกลั่นน้ำมัน ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Physical Loss or Damage and Business Interruption Insurance) ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability Insurance) ประกันภัยเบ็ดเตล็ด (Miscellaneous Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Liability Insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของไทยออยล์ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน วัสดุอุปกรณ์ต่างๆ และทรัพย์สินอื่นๆ เป็นต้น ตลอดจนคุ้มครองความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ซึ่งครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสาธารณชน (Public Liability) ความรับผิดเนื่องจากมลภาวะ (Pollution Liability) และความรับผิดจากผลิตภัณฑ์ (Product Liability) รวมถึงคุ้มครองความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจจะเกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บัณฑิตเรื่องแหล่งน้ำสำหรับโครงการในอนาคตถือเป็นปัจจัยที่สำคัญที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการค้าและธุรกิจ ไทยออยล์จึงได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ในการจัดการน้ำและวางแผนการใช้น้ำอย่างยั่งยืน และติดตามสถานการณ์การบริหารจัดการน้ำของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยมีการวางแผนและจัดสรรการใช้น้ำให้เหมาะสมกับกิจกรรมและสถานการณ์ รวมถึงมีการจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม

## 4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security Risk)

หลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ส่งผลให้รูปแบบการทำงานเปลี่ยนแปลงไปจึงมีการดำเนินธุรกิจโดยพึ่งพา



เทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น เช่น การปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) การทำงานในรูปแบบ Digital Workplace ซึ่งพนักงานสามารถเชื่อมต่อ สื่อสาร และทำงานร่วมกันได้หลายช่องทาง การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ระบบ Microsoft Teams (MS Teams) มากขึ้น รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน ซึ่งอาจนำมาสู่ปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น การรั่วไหลของข้อมูล การถูกโจมตีโครงสร้างพื้นฐาน การโจมตีทางไซเบอร์โดยใช้มัลแวร์เรียกค่าไถ่ เป็นต้น ไทยออยล์จึงมีการเพิ่มมาตรการความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก เช่น การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (ISO 27001) การติดตามและตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารมาตรการและแนวปฏิบัติให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การทดสอบระบบป้องกันโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นประจำ เพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องและแสวงหาแนวทางการป้องกันเพิ่มเติม รวมถึงเพิ่มมาตรการการรักษาความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐาน (Zero Trust Architecture) นอกจากนั้น ยังมีการตรวจประเมินระดับความมั่นคงของระบบสารสนเทศ (Security Maturity Level) ตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการจัดจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเข้ามาประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศด้วยการตรวจหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment) ตลอดจนมีการซ้อมแผน BCP ในการวางแผนกู้คืนระบบ (IT Disaster Recovery Plan) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

## มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiative)

### 5. ความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินโครงการและการเตรียมความพร้อมของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) (CFP Execution and Readiness for Startup & Operation)

โครงการ CFP เป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญต่อการเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร ไทยออยล์จึงให้ความสำคัญและมีการบริหารความเสี่ยงโครงการร่วมกับบริษัทผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 6 ด้าน ได้แก่ ด้านอาชีวอนามัยและ

ความปลอดภัย ด้านการบริหารงานชุมชนรอบโรงกลั่น ด้านระยะเวลาการดำเนินโครงการ ด้านการบริหารงบประมาณ การลงทุน ด้านคุณภาพ และด้านการเตรียมความพร้อมระหว่างหน่วยผลิตเดิมและหน่วยผลิตใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่า จะสามารถดำเนินโครงการได้ตามแผนงาน แม้ว่าในปีที่ผ่านมา โครงการ CFP จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 แต่ทีมบริหารโครงการได้จัดเตรียมมาตรการลดความเสี่ยงไว้รองรับ เช่น การจัดลำดับความสำคัญของงานวิศวกรรมและงานจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 เป็นต้น

### 6. ความเสี่ยงในการลงทุนโครงการ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ที่ประเทศอินโดนีเซีย (CAP Project Execution Risk)

ไทยออยล์มีการติดตามผลการลงทุนใน CAP อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการลงทุนนี้นับเป็นก้าวสำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในการขยายธุรกิจสู่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีสายโอเลฟิน ไทยออยล์จึงให้ความสำคัญและมีการบริหารความเสี่ยงของโครงการ CAP ในด้านผลการดำเนินงาน กำไรและภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ ก่อนที่จะตัดสินใจลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิตของ CAP เพื่อให้มั่นใจว่า โครงการดังกล่าวจะสามารถดำเนินงานได้ตามแผนงาน รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แม้ว่าจะมีปัจจัยเสี่ยงใหม่จากภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานก็ตาม

### 7. ความเสี่ยงระยะยาวที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ และการเจริญเติบโตของธุรกิจ (Long - Term Business Disruption Risk)

โลกหมุนเร็วขึ้นก่อให้เกิดปัจจัยเสี่ยงใหม่ ๆ อยู่เสมอ ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้น ส่งผลให้ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมเป็นประเด็นที่สังคมให้ความสนใจมากขึ้น อันเนื่องมาจากปัญหาโลกร้อนเกิดขึ้นเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้เกิดกระแสการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Car) แทนรถยนต์เครื่องยนต์สันดาป ทำให้การคาดการณ์จุดที่มีการผลิตน้ำมันสูงสุด (Peak Oil) และนโยบายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) อาจมาเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้

ทำให้ความต้องการใช้พลังงานฟอสซิลอาจลดลงอย่างรวดเร็ว และอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ได้รับกระทบในระยะยาวหรือหยุดชะงัก ไทยออยล์จึงตัดสินใจขยายการลงทุนไปยังธุรกิจโอเลฟิน โดยร่วมลงทุนใน CAP ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อรองรับปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์โอเลฟินของประเทศอินโดนีเซียที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งยังสนับสนุนให้โครงสร้างธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์เติบโตครอบคลุมธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างครบวงจร นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีการวางแผนระยะยาวและการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำตามที่ประเทศไทยได้ให้สัตยาบันแก่ที่ประชุม Conference of the Parties ครั้งที่ 26 (COP26) เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในปี 2603 รวมถึงศึกษาการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

## มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability)

### 8. ความเสี่ยงทางการเงินอันเกิดจากการบริหารเงินทุน (Funding) สำหรับโครงการขนาดใหญ่ (Financial Risk)

ภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวน ส่งผลต่อความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ไทยออยล์จึงมีการพัฒนาเครื่องมือทางการเงินรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มทางเลือกและสร้างความยืดหยุ่นในการจัดหาแหล่งเงินทุนผ่านตลาดเงินและตลาดทุน พร้อมทั้งจัดโครงสร้างเงินลงทุนเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง โดยมีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด

### 9. ความเสี่ยงจากการจัดหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร (Staff Readiness)

เพื่อให้การดำเนินโครงการ CFP และการขยายธุรกิจใหม่ (New S - Curve) รวมถึงการลงทุนในอนาคตเป็นไปอย่างต่อเนื่องและพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง ไทยออยล์จึงมีการปรับโครงสร้างและจำนวนบุคลากร รวมถึงมีการปรับกลยุทธ์ในการสรรหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ และสอดคล้องกับรูปแบบชีวิตวิถีใหม่ โดยมีการดำเนินการต่าง ๆ เช่น การสรรหาบุคลากรเชิงรุก โดยเน้นการประสานความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก

เพื่อให้เข้าถึงแหล่งทรัพยากรบุคคลด้วยช่องทางที่หลากหลาย และในปริมาณที่มากขึ้น การปรับรูปแบบในการสื่อสารภาพลักษณ์ การวางแผนพัฒนาบุคลากรที่ตอบโจทย์ความต้องการของไทยออยล์ในอนาคตด้วยการออกแบบองค์ความรู้ที่จำเป็นและเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง การนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร นอกจากนี้ ยังมีการสร้างสื่อการเรียนรู้ ตลอดจนการเพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูลและสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กรเพื่อตอบโจทย์บุคลากรในทุกช่วงอายุ การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานให้มีความยืดหยุ่นตามลักษณะของงาน รวมถึงมีการเพิ่มความหลากหลายของสวัสดิการให้ตอบสนองต่อความคาดหวังของบุคลากร การปรับแผนรวมทั้งกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความผูกพันต่อไทยออยล์ให้สอดคล้องกับความต้องการและความคาดหวังของพนักงาน ทั้งยังมีการปรับเปลี่ยนการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรให้ยืดหยุ่นและคล่องตัวมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของไทยออยล์ รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนในสถานที่ปฏิบัติงาน

### 10. ความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของกลุ่มไทยออยล์ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย การฟ้องร้องจากชุมชน ตลอดจนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Community Complaint including Social Concern)

ตลอดระยะเวลากว่า 60 ปี ไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ตลอดจนสภาพแวดล้อมในพื้นที่ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ด้วยการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) บริเวณพื้นที่ชุมชนรอบโรงกลั่นและพื้นที่ห่างไกล ทั้งด้านคุณภาพชีวิต การศึกษา การอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “การเป็นองค์กรซึ่งได้รับการชื่นชมยอมรับ และไว้วางใจจากชุมชนและสังคม” โดยให้การสนับสนุนหรือจัดกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เปรียบเสมือนชุมชน - โรงกลั่นเป็นครอบครัวเดียวกัน โดยมีการจัดตั้งศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้กลุ่มไทยออยล์เพื่อชุมชน อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารงานผ่านกลยุทธ์ 3 ประสาน คือ กลุ่มไทยออยล์ ชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่น และ 5 ร่วม คือ

ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมเรียนรู้ และร่วมพัฒนา เพื่อให้ทุกภาคส่วนร่วมดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์โดยมีเป้าหมายเดียวกัน ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกระบวนการรับเรื่องแจ้งเหตุผลกระทบสิ่งแวดล้อม หากการดำเนินงานส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของชุมชน รวมถึงการบริหารงานชุมชนผ่านหน่วยงาน CFP Support Center เพื่อประสานและรับเรื่องราวร้องทุกข์จากชุมชนที่เกี่ยวข้องกับโครงการ CFP โดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชนที่ยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

#### 11. ความเสี่ยงต่อชื่อเสียงของกลุ่มไทยออยล์ (Reputation Risk)

ในยุคที่เทคโนโลยีก้าวไกลทันสมัยทำให้การสื่อสารเชื่อมถึงกันได้แค่เพียงปลายนิ้ว เทคโนโลยีเหล่านี้เปรียบเสมือนเหรียญสองด้าน เพราะนอกเหนือจากการสื่อสารที่รวดเร็วสะดวกสบายช่วยกระจายข่าวสารได้ง่ายดายแล้ว ในทางกลับกันก็สามารถแพร่กระจายชื่อเสียงในด้านลบขององค์กรได้รวดเร็วเช่นกัน ดังนั้น การบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจึงถูกยกระดับให้มีความสำคัญ และไทยออยล์ให้ความสนใจในการเตรียม

รับมือกับปัญหาด้านข่าวสาร ข้อความเท็จ (Fake News) บนโลกออนไลน์และสื่อทั่วไป การตีความบทสัมภาษณ์ ข้อความผิดไปจากที่สื่อสาร ข้อร้องเรียนต่าง ๆ ที่อาจไม่มีมูลความจริงเนื่องจากความเสี่ยงด้านชื่อเสียงสามารถก่อให้เกิดความเสียหายได้มหาศาล ไม่ว่าจะเป็นราคาหุ้นและรายได้ ดังนั้น ผู้บริหารจึงได้กำหนดกระบวนการในการป้องกันและรับมือกับปัญหาที่อาจจะส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงขององค์กรอย่างรอบคอบ โดยให้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลขององค์กรในการสร้างความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียและสังคม เพื่อใช้เป็นบรรทัดฐานด้านพฤติกรรมของผู้บริหารและพนักงานที่มีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลภายนอก เช่น การรักษาความลับของลูกค้า การจัดทำ Community Announcement การจัดทำแผนและซ้อมแผนการรับมือหากเกิดเหตุการณ์วิกฤตในการตอบรับข่าวสารกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (Crisis Communication) และการจัดทำแผน Crisis Response Work Procedure รวมทั้งมีการนำเทคโนโลยีระบบมาช่วยในการตรวจจับข่าวแจ้งลบที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของไทยออยล์ (โปรแกรม Document Object Model : DOM) นอกจากนี้ ยังให้มีการพัฒนาระบบประชาสัมพันธ์เพื่อกรองข่าวสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกเพื่อป้องกันและรักษาชื่อเสียงขององค์กรไม่ให้เกิดความเสียหายในอนาคตได้



## ความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

จากปัจจัยการเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจ และมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk) กับองค์กรในอนาคต ได้แก่

ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระยะเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ	สูง	ระยะสั้น (เกิดขึ้นใน 1 - 2 ปี)	<p>ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของสภาวะเศรษฐกิจ เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์โลก เช่น สงครามประเทศรัสเซีย - ประเทศยูเครน ส่งผลต่อราคาพลังงานในยุโรป จากนโยบายคว่ำบาตรการนำเข้าพลังงานจากประเทศรัสเซีย ส่งผลให้ต้นทุนด้านพลังงานสูงขึ้น</li> <li>&gt;&gt; สงครามประเทศอิสราเอล - กลุ่มฮามาส ที่ความขัดแย้งอาจขยายเป็นวงกว้าง จากการโจมตีภาคพื้นดินของประเทศอิสราเอลสร้างความเสี่ยง</li> <li>ให้แก่ประเทศในภูมิภาค โดยหากสงครามขยายเข้าพื้นที่ตะวันออกกลางซึ่งเป็นแหล่งน้ำมันดิบและเส้นทางการเดินเรือที่สำคัญอาจส่งผลกระทบต่อพลังงานและทำให้สถานการณ์เงินเฟ้อแย่ลง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; ความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาด ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนของไทยออยล์</li> <li>&gt;&gt; ความผันผวนทางด้านการเงิน เมื่อมีการดำเนินนโยบายการเงินแบบตึงตัว ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของไทยออยล์สูงขึ้น รวมถึงความผันผวนด้านอัตราแลกเปลี่ยน</li> </ul>	<p>ไทยออยล์มีการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลกและในประเทศไทยอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งมีการกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากภาวะเศรษฐกิจผันผวน เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การบริหารความเสี่ยงทางการค้า และการบริหารความผันผวนของราคาน้ำมัน ผ่านการบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่อราคา</li> <li>น้ำมัน (Margin Hedge) เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของราคา</li> <li>&gt;&gt; การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน ผ่านการทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap Contract) เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย รวมถึงการทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) และสัญญาแลกเปลี่ยน</li> </ul>

ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระยะเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ (ต่อ)			<p>&gt;&gt; ความผันผวนของตลาดการเงินทั่วโลก จากสภาวะที่ประเทศต่าง ๆ ดำเนินนโยบายทางการเงินที่เข้มงวดผ่านการปรับอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้นเพื่อรับมือกับอัตราเงินเฟ้อ โดยเฉพาะในสหภาพยุโรปและประเทศสหรัฐอเมริกา</p> <p>&gt;&gt; การชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีน โดยคาดว่าจะการเติบโตจะชะลอตัวลงในปี 2567 อันเนื่องมาจากวิกฤติในตลาดอสังหาริมทรัพย์ภายในประเทศ ซึ่งเคยเป็นกลไกหนึ่งในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ</p> <p>อย่างไรก็ตาม ยังมีประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศไทยและส่งผลต่อความต้องการการใช้น้ำมัน เช่น</p> <p>&gt;&gt; ความผันผวนด้านตลาดการเงินของโลกจากอัตราเงินเฟ้อ</p> <p>&gt;&gt; ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์โลก</p> <p>&gt;&gt; การชะลอตัวของเศรษฐกิจของประเทศไทย</p> <p>&gt;&gt; ปรากฏการณ์เอลนีโญ</p>		<p>เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contract) เพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน</p> <p>&gt;&gt; การปรับพอร์ตการลงทุน (Portfolio Restructure) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจการกลั่น (Non - Refining) ให้มากขึ้น เพื่อเพิ่มความหลากหลายทางธุรกิจ</p>

ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระยะเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
2. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมัน	สูง	ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี)	<p>&gt;&gt; ภาครัฐมีการออกกฎระเบียบต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทางเลือก โดยคณะกรรมการยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ มีแผนส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าอย่างเป็นระบบ ตามนโยบาย 30@30 คือ การตั้งเป้าผลิตรถ ZEV (Zero Emission Vehicle) หรือ รถยนต์ที่ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ ให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 30 ของการผลิตยานยนต์ทั้งหมด ในปี 2573 (ค.ศ. 2030) โดยที่ผ่านมามาตรัฐได้มีการส่งเสริมอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า เช่น การอุดหนุนส่วนลดในการซื้อรถ EV รวมถึงมาตรการในการดึงดูดผู้ผลิตยานยนต์ไฟฟ้าให้มาดำเนินการผลิตในประเทศไทยผ่านมาตรการทางภาษี และมาตรการอื่นๆ ที่ไม่ซ้ำภาษี</p> <p>&gt;&gt; สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) มีการจัดทำแผนพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับยานยนต์ไฟฟ้า เพื่อรองรับปริมาณยานยนต์ที่ใช้พลังงานไฟฟ้า</p>	<p>&gt;&gt; หากมีการใช้พลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมันมากขึ้น ความต้องการใช้น้ำมันจะลดลง ซึ่งจะส่งผลให้รายได้และกำไรของไทยออยล์ลดลง</p>	<p>&gt;&gt; การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเฉพาะการผลิตน้ำมันดีเซล และน้ำมันอากาศยาน ผ่านโครงการ CFP เพื่อลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว</p> <p>&gt;&gt; การขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ (New S - Curve) โดยมีเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนกำไรจากธุรกิจดังกล่าวมากกว่าร้อยละ 20 ของผลกำไรรวม ซึ่งจะเน้นการลงทุนในธุรกิจที่มีศักยภาพเติบโตสูงและสอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์</p> <p>&gt;&gt; การแสวงหาโอกาสลงทุนใหม่ เช่น การผลิตผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Product : HVP) ที่มีความสมบัติพิเศษและมูลค่าสูง รวมถึงการลงทุนในบริษัทสตาร์ทอัพ ตามแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีในอนาคต</p>



ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระยะเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
3. ความเสี่ยงจากร่าง พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	สูง	ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี)	<p>&gt;&gt; ประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2593 และปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ในปี 2608 ซึ่งประเทศไทยกำลังอยู่ระหว่างการจัดทำร่าง พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยคาดว่าจะมีผลบังคับใช้เร็ว ๆ นี้ ร่างกฎหมายฉบับนี้ครอบคลุมการกำหนดให้ภาคเอกชนรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้กลไกทางเศรษฐศาสตร์เพื่อจูงใจให้ภาคเอกชนลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ยังมีการออกมาตรการส่งเสริมให้ประชาชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการดำเนินชีวิตประจำวันเพื่อร่วมมือแก้ปัญหการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น การพัฒนาระบบขนส่งมวลชน การส่งเสริมการผลิตและใช้พลังงานสะอาด เป็นต้น</p>	<p>&gt;&gt; การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดใหม่ ๆ เกี่ยวกับ การรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ไทยออยล์อาจต้องมีการลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงระบบและกระบวนการภายใน</p> <p>&gt;&gt; ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นในการปฏิบัติตามกฎหมายและการปรับปรุงระบบให้เข้ามาตรฐานใหม่ เช่น ภาษีคาร์บอนหรือค่าธรรมเนียมจากระบบใบอนุญาตในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Emission Trading Scheme) เป็นต้น</p>	<p>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อบรรลุเป้าหมายภายใน 3C ได้แก่ การลดการดำเนินงาน “ลด” การปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตาม Scope 1 และ 2 เพื่อให้บรรลุเป้าหมายระหว่างทาง (Interim Target) เช่น ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 15 ภายในปี 2578 จากปีฐาน 2569</p> <p>&gt;&gt; ส่งเสริมให้มีการ “ชดเชย” ก๊าซเรือนกระจกที่เหลือ ตามแผนงานการเข้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) และ 2603 (ค.ศ. 2060) ตามลำดับ</p> <p>&gt;&gt; แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทางเลือก เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และมีปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำ เพื่อ “ควบคุม” การปล่อยก๊าซฯ ในอนาคต</p>

# การควบคุมภายในของไทยออยล์

ไทยออยล์ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในตามกรอบมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission 2013 (COSO 2013) และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่น และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน คณะกรรมการบริษัท จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ สอดทานผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยมีแผนกบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่ติดตามและทบทวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาผลการสอบทานแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทาน แล้วเห็นว่า ไทยออยล์มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย โดยมีการดำเนินงานและระบบงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมระบบการควบคุมภายในภายใต้องค์ประกอบของ COSO ทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

## 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญด้านความซื่อตรงและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ ด้วยการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมของระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

>> การกำหนดและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมถึงให้รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และมีการเน้นย้ำจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานประพฤติปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติของไทยออยล์ ตลอดจนการปฏิบัติให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ส่งผลให้ในปี 2566

ไทยออยล์ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จทั้งในระดับสากลและระดับประเทศหลายรางวัล

>> ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัท จากฝ่ายบริหาร โดยการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท อย่างชัดเจนในการทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ นอกจากนี้ ยังกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

>> การจัดโครงสร้างองค์กร ที่มุ่งเน้นการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีการถ่วงดุลอำนาจด้วยการแบ่งสายงานสำคัญออกจากกัน โดยอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของทุกสายงานจะไม่ขึ้นตรงต่อกัน มีผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงานดูแลรับผิดชอบโดยตรง และมีการทบทวนโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน

>> การกำหนดแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมมิติ การสรรหา (Attract) การพัฒนา (Develop) และการรักษา (Retain and Engage) บุคลากรอย่างเหมาะสม มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Succession Plan) พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม สะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) รวมถึงมีการกำหนดกลยุทธ์ระยะยาวในการสรรหาพนักงานเพื่อรองรับความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

>> การขับเคลื่อนระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Integrated Governance, Risk & Control and Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล รวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ที่ครอบคลุมกระบวนการหลักที่สำคัญ โดยมีคณะทำงานขับเคลื่อนการบูรณาการ GRC ของกลุ่มไทยออยล์ทำหน้าที่ผลักดัน และให้การสนับสนุนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาการปฏิบัติงาน

อย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและเป็นระบบ และมีการเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้าน GRC ไปยังพนักงานทุกระดับ

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ มีความเหมาะสมกับการดำเนินงานและการเจริญเติบโตทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตและคอร์รัปชัน พร้อมทั้งกำหนดและปรับปรุงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และกำหนดดัชนีชี้วัดประสิทธิผลการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อช่วยในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดแนวทางบริหารจัดการตามที่ระบุในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร” นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติเพื่อรองรับการบริหารจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social and Governance : ESG) การบริหารพนักงานโดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างวัย (Generation Gap)

โดยในแต่ละปี ผู้รับผิดชอบกระบวนการปฏิบัติงานจะต้องประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อกรอบการควบคุมภายใน เพื่อนำมากำหนดแผนพัฒนา ปรับปรุงหรือเพิ่มเติมการควบคุมให้สอดคล้องและเป็นปัจจุบัน

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ไทยออยล์ได้กำหนดกิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

>> มาตรการควบคุมภายในที่คำนึงถึงหลักการควบคุมที่ดี เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures : CAP) ซึ่งอยู่ระหว่างการปรับปรุงใหม่ การสอบทาน การจัดเก็บเอกสาร เป็นต้น โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมของกระบวนการหลักและกิจกรรมที่สำคัญ ผ่านแบบประเมินตนเอง (Governance, Risk & Control and Compliance Self - Assessment : GRCSA) โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ สอบทานผลการประเมิน รวมถึงติดตามแผนการปรับปรุงการควบคุมเพิ่มเติมตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และเป็นปัจจุบัน

>> การควบคุมแบบป้องกันและติดตาม ทั้งการดำเนินการด้วยตนเอง (Manual) และการดำเนินการผ่านระบบอัตโนมัติ (Automated) ที่แทรกอยู่ในกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และสามารถตรวจสอบได้นอกจากนี้ ยังมีการนำระบบตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control and Monitoring System : CCMS) มาใช้ เพื่อติดตามการปฏิบัติตามการควบคุมของรายการธุรกิจแบบอัตโนมัติ

>> การกำหนดกระบวนการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology (NIST) โดยมีการทดสอบ Phishing Email และการสื่อสารเพื่อสร้างความตระหนักรู้ (Awareness) ให้กับพนักงานทุกคน รวมทั้งการทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Service Management) ให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะสำหรับการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) มีการยืนยันตัวตน 2 ขั้นตอนเพื่อความปลอดภัยมากขึ้นด้วยการใส่รหัสผ่านที่สามารถใช้ได้เพียงครั้งเดียว (One Time Password : OTP) และการลงทะเบียนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนบุคคลเพื่อเข้าถึงระบบงาน



#### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการ การบริหารจัดการ และการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และเพื่อสนับสนุนให้สามารถดำเนินการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้กำหนดนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม

ไทยออยล์มีการจัดทำคู่มือการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อกำกับดูแลการสื่อสารภายในองค์กรให้เหมาะสม ตลอดจนกำหนดแนวทางบริหารจัดการเนื้อหาและช่องทางการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารอย่างรวดเร็ว ครบถ้วนและถูกต้อง โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรแต่ละช่องทางอย่างชัดเจน ประกอบด้วย การสื่อสารผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) การส่งข่าวผ่าน e - Newspaper วารสารภายในองค์กร (วารสารอัคนี) และการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงานผ่านกิจกรรม CEO Townhall อย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้บริหารปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนมีการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท อย่างเหมาะสม โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการบริษัท ล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนการประชุม ตามแนวปฏิบัติที่ดี

สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร ไทยออยล์มีการสื่อสารด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และเป็นปัจจุบันผ่านช่องทางประชาสัมพันธ์และโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ของ ไทยออยล์ และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ต่าง ๆ เช่น Facebook การสื่อสารข้อมูลผลประโยชน์ของการของ ไทยออยล์ และข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของนักลงทุนผ่านการประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) และการสื่อสารข้อมูลกรณีเกิดภาวะวิกฤต โดยศูนย์ปฏิบัติการการสื่อสารในภาวะวิกฤต เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างรวดเร็วและเหมาะสม

นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล ตลอดจนมีการระบุช่องทางการร้องเรียนที่ชัดเจน รวมถึง

มีการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ การทุจริต หรือการกระทำใดๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มีควรได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

#### 5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ไทยออยล์กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบปฏิบัติ โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมถึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment : SSHE) ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดการพลังงานและความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดความสูญเสียด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน ผู้รับเหมา รวมถึงความปลอดภัยของกระบวนการผลิต โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร”

ไทยออยล์ได้ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร ซึ่งผู้บริหารได้ทำการประเมินผ่านแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. และระดับกระบวนการ ซึ่งเจ้าของกระบวนการจะทำการประเมินผ่านแบบประเมิน GRCSA โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงแนวทางการปฏิบัติงานหรือกระบวนการทำงานระหว่างปี แผนกบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานและมาตรการควบคุมให้เป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการควบคุมภายในผ่านระบบ CCMS เพื่อตรวจสอบการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในระบบแบบ Real Time และมีการรายงานให้เจ้าของกระบวนการและที่ประชุมผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกฝ่ายตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกระบวนการทำงาน และการควบคุมภายใน ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการวางแผนตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มขึ้นของกระบวนการและระบบงาน คำร้องขอของผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ (ถ้ามี) นอกจากนี้ ในปี 2566 ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการจัดทำแผนที่การให้ความเชื่อมั่น (Assurance Map) เพื่อเป็นข้อมูลช่วยตัดสินใจเกี่ยวกับความเพียงพอ เหมาะสม หรือปรับปรุงขยายผลในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และลดความซ้ำซ้อนของกิจกรรมการตรวจสอบ

# ความยั่งยืน



รายงานการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์ ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล แสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2566

ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม





## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจภายใต้มิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์ขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับเป้าหมายดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals : UN SDGs) และสะท้อนแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment, Social, and Governance : ESG) ของโลกที่ทวีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและการดำเนินธุรกิจ ในปี 2566 ไทยออยล์จึงได้ทบทวนกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์ พร้อมกำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืนครอบคลุมการดำเนินงานด้าน ESG ดังนี้



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์แสดงไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/การบริหารจัดการความยั่งยืน/นโยบาย

มิติด้าน ความยั่งยืน	ด้านสิ่งแวดล้อม (E : Environment)	ด้านสังคม (S : Social)	ด้านบรรษัทภิบาล (G : Governance)
กลยุทธ์ 	<b>Enhance Clean Environment</b> ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับทิศทางของโลก	<b>Engage Society</b> สร้างความผูกพัน ควบคู่กับการสร้างคุณค่าต่อชุมชนและสังคม เพื่อเติบโตร่วมกันในระยะยาว	<b>Ensure Good Governance</b> สร้างความเชื่อมั่นด้านบรรษัทภิบาล และความโปร่งใสภายในองค์กร
ตัวชี้วัด ความสำเร็จ 	<b>Net Zero GHG Reduction :</b> ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 จากปีฐาน 2569 ภายในปี 2578 เพื่อมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas (GHG) Emission) ภายในปี 2603 โดยดำเนินการตามกลยุทธ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission Strategy)	<b>Creating Social Value :</b> พัฒนาคุณภาพชีวิตของสังคมให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ที่จะมุ่งสู่ธุรกิจปิโตรเคมีและนวัตกรรม และการสนับสนุนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์  <b>Strengthen Community Engagement :</b> รักษาความผูกพันของชุมชนให้มากกว่าร้อยละ 90  <b>Nature - based Solution :</b> สนับสนุนการดำเนินงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ผ่านโครงการส่งเสริมอนุรักษ์ ป่าปลูก และเพิ่มพื้นที่ป่าเพื่อดูดซับก๊าซเรือนกระจก	<b>Zero Case of Non - Compliance and Fraud Incidents :</b> ปราศจากการฝ่าฝืนกฎหมาย และกฎระเบียบขององค์กร  <b>Good Governance Recognition :</b> เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับด้านบรรษัทภิบาลที่ดี

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มไทยออยล์ได้ระบุผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องในสายโซ่คุณค่า ตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ การผลิต จนถึงของเหลือทิ้งหลังการใช้งานผลิตภัณฑ์ โดยประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นระหว่างกัน ดังแผนภาพด้านล่าง





โดยได้จัดแบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 6 กลุ่มหลักตามผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่หน่วยงานภายในองค์กร เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2566 ภายใต้หัวข้อ “ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นด้านความยั่งยืน”)

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์พัฒนาระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน กลุ่มไทยออยล์ (Thaioil and Subsidiaries' Quality, Security, Safety, Occupational Health, Environment, And Energy Management Policy) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน ทั้งยังมีการนำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 มาประยุกต์ใช้ พร้อมทั้งจัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อควบคุม ลดผลกระทบ และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดี ควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ แสดงไว้บนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/  
WORLD : Environment Well - Being/  
การจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม



### ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินงานภายใต้แนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) อย่างเป็นระบบและจัดให้มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไทยออยล์ได้ยกระดับแผนการดำเนินงานสิ่งแวดล้อม 5 ปี หรือที่เรียกว่า “แผนแม่บทสิ่งแวดล้อม 5 ปี (Five - Year Environmental Master Plan)” เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานและขับเคลื่อนการบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีหน่วยงานตรวจสอบความสอดคล้อง (Compliance Unit) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนงานประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ตลอดจนพัฒนาเครื่องมือหรือระบบบริหารจัดการที่จะสามารถสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลักที่เกิดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม จากการตรวจสอบโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สรอ.) (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2566 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม”)



### ด้านการบริหารจัดการน้ำ

กลุ่มไทยออยล์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเป็นระบบภายใต้โครงการ Thaioil CE WE GO (Thaioil Circular Economy - WE GO Theme) เพื่อลดความเสี่ยงจากปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตและป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ โดยมีการรายงานปริมาณการใช้น้ำที่ชัดเจน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ต่อสาธารณชน พร้อมทั้งวางแผนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนงานกรณีขาดแคลนน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดอัตราการใช้ทรัพยากรน้ำและเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำในระยะยาว โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์สามารถทดแทนสัดส่วนน้ำใช้จากแหล่งน้ำจืดด้วยน้ำทะเลเค็มเป็นร้อยละ 37 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/WORLD : Environment Well - Being/เศรษฐกิจหมุนเวียน)



### ด้านการบริหารจัดการของเสียและวัตถุดิบทราย

กลุ่มไทยออยล์มีการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การจัดทำบัญชี (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและกลยุทธ์ 3R (Reduce, Reuse, Recycle) โดยนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บ การขนส่ง และส่งไปกำจัดอย่างปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายการควบคุมปริมาณการฝังกลบของเสียเป็นศูนย์ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/WORLD : Environment Well - Being/เศรษฐกิจหมุนเวียน)



### ด้านการบริหารจัดการพลังงาน

กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานที่อัตราการผลิตในระดับต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการอนุรักษ์พลังงานรวมทั้งสิ้น 23 โครงการ สามารถลดการใช้พลังงานได้ 464,839 กิโลวัตต์ หรือเทียบเท่า 28,003 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี คิดเป็นค่าใช้จ่ายที่สามารถประหยัดได้ประมาณ 215 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/WORLD : Environment Well - Being/เศรษฐกิจหมุนเวียน)



### ด้านการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการตามมาตรการของการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) อย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง รวมทั้งได้ทำการทบทวนคู่มือบริหารจัดการและควบคุมความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการของระบบนิเวศร่วมกับกลุ่ม ปตท. (PTT Group Biodiversity and Ecosystem Service) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติรอบโรงกลั่น เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์จะไม่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ โดยในปี 2566 ไม่มีการตัดไม้ทำลายป่าหรือรุกล้ำพื้นที่ป่าสงวนโดยกลุ่มไทยออยล์ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/WORLD : Environment Well - Being/ความหลากหลายทางชีวภาพ)



### ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2603 นอกจากนี้ ยังได้ประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์หาโอกาส จัดทำแผนงานเพื่อควบคุมกระบวนการผลิต และติดตามผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไทยออยล์และเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ซึ่งในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงเท่ากับ 3.38 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ ไม่เกิน 3.46 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2566 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ”)



### ด้านการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ

กลุ่มไทยออยล์มีการจัดการคุณภาพอากาศ ตั้งแต่การออกแบบกระบวนการผลิต การวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิง การควบคุมสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะต่ำในสัดส่วนที่สูงกว่าเชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะสูง การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การเลือกใช้เทคโนโลยีการเผาไหม้ที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนในระดับต่ำ รวมไปถึงการดำเนินโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ตลอดจนการควบคุมอัตราการระเหยและตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่องตามมาตรฐานของ Shell International Practice Standard ปี 2007 เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่แหล่งกำเนิด (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2566 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม”)

## การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มไทยออยล์ยึดมั่นมาตลอดว่า การที่จะเป็นองค์กรที่ยั่งยืนต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อต่อสังคม รวมถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย พร้อมทั้งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค เป็นธรรม คำนึงถึงและเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นระบบ ผ่านกระบวนการบริหารจัดการตามแนวทาง Plan - Do - Check - Act (PDCA) ได้แก่ การประกาศนโยบาย การประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมและลดผลกระทบ การติดตามตรวจสอบ การรายงานผลและการปรับปรุงเพื่อการพัฒนา ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมและปลูกจิตสำนึกให้มีความซื่อสัตย์สุจริต พากเพียร อดทน และมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความสมดุลและยกระดับสังคมโดยรวม



### ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการตามแผนงาน 5 ปี ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤต โดยแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายความปลอดภัยระดับองค์กรที่กำหนดไว้ ได้แก่ No Harm, No Leak, Goal Zero ตามแผนกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ (Operational Excellence to Business Excellence : O2Bx) เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงกลั่นชั้นนำระดับโลก โดยความปลอดภัยถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่จะต้องได้รับการพัฒนาและยกระดับ โดยกลุ่มไทยออยล์ยึดหลัก All SAFE White Green เพื่อพัฒนาและยกระดับจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานและผู้รับเหมาในทุกระดับ ผ่านกิจกรรม GEMBA Management Walk and Talk โดยผู้บริหารระดับสูง และกิจกรรม QSHE Roll Out ซึ่งจะจัดกิจกรรมหมุนเวียนไปในพื้นที่ปฏิบัติงานและพื้นที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะในช่วงการปิดซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งยังเป็นการรณรงค์ ส่งเสริมจิตสำนึก และสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่และสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานจริง โดยในปี 2566 สถิติอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา (TRIFR) ของกลุ่มไทยออยล์อยู่ในกลุ่มผู้นำร้อยละ 10 อันดับแรกของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ เทียบกับการจัดอันดับของ International Association of Oil&Gas Producers (IOGP) (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2566 ภายใต้หัวข้อ “สุขภาพและความปลอดภัย”)



### ด้านการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ด้วยการยึดมั่น

ต่อหลักการขององค์กรสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมถึงข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights : UDHR) หลักการที่แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights : UNGPs) อนุสัญญาหลักขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (The Core Conventions of the International Labour Organization : ILO) บรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) และแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (National Action Plan on Business and Human Rights : NAP) โดยมีการประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน 2 ฉบับ ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558 และมีการทบทวนความเหมาะสมในปี 2564 ดังนี้

- >> นโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน (Thaioil Group Human Rights Policy in the Workplace) เพื่อดูแลสิทธิมนุษยชนของพนักงาน
- >> นโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับคู่ค้า (Thaioil Group Business and Human Rights Policy) พร้อมแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของคู่ค้า เพื่อสนับสนุนและป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจของไทยออยล์และคู่ค้าจากกิจกรรมที่อาจมีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน

โดยนโยบายทั้ง 2 ฉบับนี้ มีเนื้อหาครอบคลุมการต่อต้านการคุกคามทางเพศและการคุกคามอื่น ๆ รวมถึงการใช้แรงงานผิดกฎหมาย ทั้งแรงงานเด็กและแรงงานบังคับในการดำเนินธุรกิจในประเทศ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบสากลในกรณีดำเนินธุรกิจ ในต่างประเทศ



ในปี 2566 กิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ร้อยละ 100 ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมของธุรกิจหลักและกิจการร่วมค้า ได้รับการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) โดยปราศจากข้อร้องเรียนจากพนักงาน และคู่ค้าเกี่ยวกับประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ภายใต้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่สอดคล้องกับหลักการสากลของสหประชาชาติอย่างเป็นระบบ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/I : Our Well - Being/สิทธิมนุษยชน)



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายและหลักปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของกลุ่มไทยออยล์ แสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/I : Our Well - Being/สิทธิมนุษยชน



## ด้านการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มไทยออยล์เชื่อมั่นว่า ความยั่งยืนขององค์กรเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างสมดุล คณะกรรมการบริษัท จึงได้กำหนดนโยบาย **ความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์** (Thaioil Group Corporate Social Responsibility Policy) รวมถึงแนวทางในการดำเนินงาน ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านงานพัฒนาชุมชนและสังคมจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนพัฒนายาระยะยาว ตลอดจนมีการลงพื้นที่สานสัมพันธ์ทั้งในระดับชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงานและชุมชนห่างไกล และมีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนรับทราบเป็นประจำ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนและสังคมเพื่อความผูกพันและการเติบโตร่วมกันในระยะยาว



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ แสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/WE : People's Well - Being/ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

ในปี 2566 ดัชนีความผูกพันของชุมชนต่อกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระอยู่ที่ร้อยละ 95.1 ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมายขั้นต่ำที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 85 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/WE : People's Well Being/ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน)

## การจัดการความยั่งยืนในมิติด้านธุรกิจ

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบาย คู่มือ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มไทยออยล์ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) รวมถึงหลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านคอร์รัปชันขององค์กรที่ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียง เช่น เกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) การรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) รางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices: DJSI) ดำเนินการโดย S&P Global ซึ่งเป็นดัชนีประเมินความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับระดับสากล เป็นต้น



## ด้านการบริหารจัดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มไทยออยล์กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญา การป้องกันการฟอกเงิน จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นต้น รวมถึงให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ซึ่งครอบคลุมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันด้วย โดยมีการกำหนด “นโยบายต่อต้านการทุจริต” และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร โดยในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ไม่พบพนักงานที่ละเมิดการกระทำที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/I : Our well-being/การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน)



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ  
นโยบายและหลักการกำกับดูแล  
กิจการที่ดีของกลุ่มไทยออยล์  
แสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์  
หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี



# งานวิจัยและพัฒนา ของกลุ่มไทยออยล์

ปี 2566 เป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายและความเสี่ยงมากมาย เช่น สงครามและความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกในภูมิภาคต่างๆ ความผันผวนของตลาดการเงินโลก สถานการณ์เศรษฐกิจประเทศจีนชะลอตัว เป็นต้น ล้วนเป็นความเสี่ยงต่อการเติบโตทางภาคธุรกิจ ความไม่แน่นอนเหล่านี้ทำให้องค์กรต้องปรับตัวและเสริมสร้างกลยุทธ์ของตนเองให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น สำหรับแนวทางการดำเนินการของกลุ่มไทยออยล์ได้ปรับตัวและปรับ Portfolio ให้ธุรกิจมีความหลากหลาย รวมถึงการสร้างสรรคผลิตภัณฑ์ใหม่เพื่อตอบโจทย์ทั้งลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าใหม่ ๆ ผ่านการทำงานประสานกันของหลายหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีและสร้างสรรค์ “นวัตกรรม” ที่ถือเป็น Corporate Value ของไทยออยล์ที่จะยิ่งทวีความสำคัญในการนำพาองค์กรให้อยู่รอดท่ามกลางความเสี่ยงภายนอกที่ควบคุมไม่ได้และทำให้ธุรกิจเติบโตได้ในระยะยาว

## แผนกลยุทธ์ด้านงานวิจัยและพัฒนา

กลุ่มไทยออยล์ ได้พัฒนาแผนงานด้านการวิจัยและพัฒนา (R&D Strategy) และได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยแบ่งโครงสร้างงานวิจัยออกเป็น 6 ศูนย์ ได้แก่

- >> ศูนย์ความเป็นเลิศด้านน้ำมันดิบ (Crude Excellence Center)
- >> ศูนย์ความเป็นเลิศด้านสารเร่งปฏิกิริยาและสารดูดซับ (Catalyst & Adsorbent Excellence Center)
- >> ศูนย์ความเป็นเลิศด้านปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ (AI/Robotics Solution Provider)
- >> ศูนย์งานวิจัยด้านผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Product/High Value Business)
- >> ศูนย์งานวิจัยด้านพอลิเมอร์และอนุพันธ์ของโอเลฟิน (Polymer & Olefins Derivatives) และ
- >> ศูนย์งานวิจัยด้านความยั่งยืนและธุรกิจใหม่ (Sustainability & New Business)

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีแผนพัฒนาให้ทั้ง 6 ศูนย์วิจัยดังกล่าวสามารถยกระดับสู่ “นวัตกรรม” เพื่อสร้างประโยชน์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ให้แก่องค์กรในระยะยาว

## ผลงานวิจัยและพัฒนา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2564 - 2566) กลุ่มไทยออยล์มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนาเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 28 ล้านบาท 13 ล้านบาท และ 17 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ ไม่รวมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการออกแบบและสร้างโรงงานจำลอง ศูนย์วิจัยน้ำมันดิบสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (RHCUPilot Plant)

ผลงานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญในปี 2566 แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มและโครงการวิจัย มีดังนี้

## ผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม (High Value Products)

ในปี 2566 หน่วยงานวิจัยและพัฒนา หน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม และหน่วยงานต่าง ๆ ในกลุ่มไทยออยล์ ได้ร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มที่มีคุณสมบัติตามที่ตลาดต้องการ ตัวอย่างผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มที่ได้มีการจำหน่ายแล้ว ดังนี้

1. **น้ำมันยาง (Rubber Process Oil : RPO)** เป็นการปรับกระบวนการผลิตน้ำมันยาง เพื่อลดปริมาณสารก่อมะเร็ง (Polycyclic Aromatic Hydrocarbons : PAH) ที่อยู่ในน้ำมันยางให้อยู่ในปริมาณที่ลูกค้ากำหนด โดยมีขั้นตอนที่สำคัญประกอบด้วย (1) คัดเลือกวัตถุดิบที่จะผลิตน้ำมันยางที่เหมาะสม (2) ปรับสภาวะในกระบวนการผลิตเพื่อควบคุมปริมาณสารก่อมะเร็ง และ (3) กระบวนการผสมผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์น้ำมันยางชนิด Light Residual Aromatic Extract (LRAE) ที่มีคุณสมบัติตามที่ลูกค้ากำหนด ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันยางนี้ให้กับลูกค้าแล้ว โดยคิดเป็นผลประโยชน์ที่ได้ 1.17 ล้านบาท
2. **น้ำมันแลกเปลี่ยนความร้อน (Hot Transfer Oil)** เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงจากผลิตภัณฑ์ปัจจุบันของบริษัท ลาปิซ จำกัด ให้มีคุณสมบัติของการเป็นน้ำมันแลกเปลี่ยน



ความร้อน โดยทำการวิจัยคุณสมบัติที่จำเป็นต้องมี รวมถึงวิธีปรับปรุงคุณสมบัติดังกล่าวร่วมกับหน่วยงานห้องปฏิบัติการผลการทดสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์พบว่า มีค่าคุณสมบัติด้านความเสถียรที่ความร้อนสูงถึง 300 องศาเซลเซียส และมีอายุการใช้งานที่ยาวนานกว่าน้ำมันแลกเปลี่ยนความร้อนอื่นที่ใช้กัน ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันแลกเปลี่ยนความร้อนนี้ให้กับลูกค้าแล้ว โดยคิดเป็นผลประโยชน์ที่ได้ 0.6 ล้านบาท

## โครงการวิจัยและพัฒนา

ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์มีผลงานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

1. RHCU Pilot Plant เป็นหน่วยจำลองการผลิตของหน่วยกลั่น RHCU ในโครงการพลังงานสะอาด (CFP) ซึ่งได้รับการออกแบบกระบวนการผลิตโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มไทยออยล์ร่วมกับบริษัทเจ้าของเทคโนโลยี มีวัตถุประสงค์เพื่อทดสอบและคัดเลือกสูตรผสมน้ำมันดิบที่เหมาะสมต่อกระบวนการกลั่น รวมถึงตัวแปรต่าง ๆ ที่ใช้ในกระบวนการกลั่น RHCU ผลลัพธ์ที่ได้จะนำไปใช้วางแผนการผลิตให้ได้ผลผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงสุด การออกแบบกระบวนการทำงานของ RHCU Pilot Plant ต้องมีความสอดคล้องกับกระบวนการกลั่นและปฏิกิริยาเคมีในหน่วย RHCU กล่าวคือ มีการเดินเครื่องการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง มีการควบคุมการผลิตและทดสอบผลการทดลองโดยทีมนักวิจัยเพื่อให้ได้ข้อมูลและผลการทดสอบที่ถูกต้องแม่นยำ โดยประโยชน์หลักที่ได้จากโครงการฯ คือสามารถลดต้นทุนการผลิตจากการคัดเลือกสูตรผสมน้ำมันดิบที่เหมาะสม และการคัดเลือกตัวเร่งปฏิกิริยาที่มีต้นทุนต่ำลงหรือมีประสิทธิภาพที่ดีกว่า คิดเป็นมูลค่ารวมประมาณ 450 ล้านบาทต่อปี นอกจากนี้ มีประโยชน์ที่เกิดจากการลดความเสี่ยงจากการตกตะกอนของผลิตภัณฑ์ในกระบวนการกลั่น คิดเป็นมูลค่าความเสียหายประมาณ 2,000 ล้านบาทต่อครั้งของการเกิดปัญหา โดยการก่อสร้างและการทดสอบ RHCU Pilot Plant คาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์ในไตรมาสที่ 1/2567

2. การปรับปรุงโรงงานจำลองเพื่อทดสอบสารเร่งปฏิกิริยา ยูโร 5 ภายใต้ความร่วมมือระหว่างกลุ่มไทยออยล์กับวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีโรงงานจำลองเพื่อทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาสำหรับน้ำมันดีเซล

กัมมะดันดำในระดับยูโร 5 จำนวน 3 โรงงาน โดยมีโรงงานจำลองเดียวที่สามารถทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาในระดับยูโร 5 ได้ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความรวดเร็วและจำเป็นของกระบวนการผลิต จึงเห็นควรปรับปรุงโรงงานจำลองอีก 2 โรงงานให้สามารถทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาในระดับยูโร 5 ได้ ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2566 ทำให้ในปัจจุบันกลุ่มไทยออยล์มีโรงงานจำลองที่สามารถทดสอบสารเร่งปฏิกิริยาในระดับยูโร 5 ได้ จำนวนทั้งสิ้น 3 โรงงาน ซึ่งเพียงพอต่อความต้องการด้านการทดสอบสารเร่งปฏิกิริยายูโร 5 ประโยชน์ที่ได้จากทดสอบสารเร่งปฏิกิริยายูโร 5 ในโรงงานจำลองฯ ซึ่งเป็นการทดสอบสมรรถนะสารเร่งปฏิกิริยาที่สภาวะการใช้งานจริงในกระบวนการผลิต ทำให้จะได้ข้อมูลที่จำเป็นในการประเมินคุณสมบัติของสารเร่งปฏิกิริยา และคัดเลือกสารเร่งปฏิกิริยาที่เหมาะสมกับสภาวะการใช้งานจริงมากที่สุด

3. วัสดุเปลี่ยนสถานะ (Phase Change Material : PCM) กลุ่มไทยออยล์ได้ร่วมกับทีมนักวิจัยของศูนย์นาโนเทคโนโลยีสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ในการศึกษาพาราฟินแว็กซ์ของไทยลูปเบส (TLB Slack Wax) ทั้งหมด 3 ชนิด เพื่อนำไปใช้เป็นวัสดุเปลี่ยนสถานะ โดยในปี 2566 ได้ทำการทดสอบคุณสมบัติทั้งทางเคมี ความร้อน และกายภาพของพาราฟินแว็กซ์เปรียบเทียบกับวัสดุเปลี่ยนสถานะที่กำหนดในเชิงพาณิชย์ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาพาราฟินแว็กซ์ของไทยลูปเบสให้เป็นวัสดุเปลี่ยนสถานะในแอปพลิเคชันเป้าหมายต่าง ๆ ได้แก่ การควบคุมหรือลดอุณหภูมิของแผงเซลล์แสงอาทิตย์หรือแบตเตอรี่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

4. สารเคมีเพื่อกำจัดสารไฮโดรคาร์บอน (Decontamination Chemical) กลุ่มไทยออยล์ร่วมกับวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการศึกษาและพัฒนาระเบิดเคมีต้นแบบ (Prototype) เพื่อใช้ในการทำความสะอาดสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เหลือค้างอยู่ในอุปกรณ์ต่าง ๆ ในโรงกลั่นและปิโตรเคมี (Process Equipment and Storage Tank) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นไปตามกฎหมายเรื่องสารอินทรีย์ระเหยง่ายในบรรยากาศ (Volatile Organic Compounds : VOCs) โดยมีเป้าหมายจะใช้งานในปี 2567 ที่อุปกรณ์เก็บผลิตภัณฑ์เบนซิน คาดว่า จะสามารถลดต้นทุนการทำความสะอาดได้ 2.5 ล้านบาทต่อปี

5. Ethylene Carbonate และ Dimethyl Carbonate (EC/DMC) กลุ่มไทยออยล์ร่วมกับสถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) ศึกษาวิจัยและพัฒนากระบวนการผลิตสาร EC/DMC จาก Polyethylene (PE) โดยกระบวนการที่ได้จะเป็นกระบวนการใหม่ที่ยังไม่เคยมีการใช้เพื่อผลิต EC/DMC มาก่อน ซึ่งผลการวิจัยมีแนวโน้มทำให้ได้รับสิทธิบัตรด้านกระบวนการผลิตอีกด้วย ทั้งนี้ สาร EC/DMC ใช้ในอุตสาหกรรมแบตเตอรี่จะเป็นอิเล็กทรอนิกส์และตัวทำละลายสำหรับอิเล็กทรอนิกส์ ในขณะที่เมื่อใช้ในอุตสาหกรรมพลาสติกจะเป็นสารทำให้แข็งตัวและสารเติมแต่ง และเมื่อใช้ในอุตสาหกรรมยาจะเป็นสารเติมแต่งและสารพาหะใช้ในอุตสาหกรรมเคมี เป็นต้น

### การบริหารจัดการด้านนวัตกรรม

เนื่องจากปลายปี 2565 บริษัท มีการปรับค่านิยมขององค์กร (POSITIVE) โดยตัว I จากคำว่า “Initiative (ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์)” ถูกยกระดับเป็น “Innovation (การสร้างสรรค์นวัตกรรม)” เพื่อเน้นถึงความสำคัญของนวัตกรรมที่จะทำให้กลุ่มไทยออยล์เป็นองค์กรชั้นนำที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต ในปี 2566 บริษัท จึงมีการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) ด้านวัฒนธรรมนวัตกรรมโดยเน้นการหาไอเดียใหม่ๆ เพื่อสร้างผลลัพธ์เชิงบวกต่อธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ โดย KPI ระดับที่ 3 คือ มีไอเดียใหม่ที่สามารถปฏิบัติได้จำนวน 100 ไอเดีย และระดับที่ 5 คือ มีผลประโยชน์ที่เป็นไปได้จากการลงมือทำไอเดียให้เกิดขึ้นจริงเป็นเงิน 100 ล้านบาทต่อปี

เป้าหมายด้านนวัตกรรมขององค์กรถูกถ่ายทอดไปเป็นเป้าหมายของฝ่ายต่าง ๆ อย่างทั่วถึงทั้ง 35 ฝ่ายในบริษัท และมีการจัดกิจกรรมระดมสมองในแต่ละฝ่ายเพื่อหาไอเดียใหม่ ๆ ร่วมกัน หลังจากนั้น แต่ละฝ่ายเลือกไอเดียที่เหมาะสมเพื่อลงมือปฏิบัติให้เกิดประโยชน์กับองค์กรต่อไป




ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์บรรลุเป้าหมายขององค์กรในระดับ 5 ซึ่งเป็นระดับสูงสุด โดยจากผลการสำรวจ พบว่าร้อยละ 93 ของพนักงานมีความตระหนักในเรื่องวัฒนธรรมนวัตกรรมขององค์กร และจากการจัดกิจกรรมระดมสมองจำนวน 43 ครั้ง ทำให้ได้ความคิดใหม่ๆ มากถึง 2,170 ความคิด และความคิดที่นำมาปฏิบัติให้เกิดขึ้นจริงมีผลประโยชน์ที่เป็นไปได้โดยรวมมากถึง 961 ล้านบาทต่อปี เช่น การจัดทำคู่มือทางบัญชีสำหรับหน่วยผลิตไฟฟ้า Energy Recovery Unit (ERU) ของโครงการพลังงานสะอาดเพื่อชี้แจงเรื่องสิทธิในการใช้สินทรัพย์ การเตรียมการเพื่อเร่งการเดินเครื่องหน่วยกำจัดกำมะถันในน้ำมันดีเซล หน่วยใหม่ (HDS - 4) ให้เร็วขึ้น เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังมีการจัดกิจกรรมอื่น ๆ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมขององค์กร (i - LEAD) โดยเน้นชุดพฤติกรรมเรียน - ลอง - คล่อง - กล้า ของพนักงานในการสร้างสรรค์นวัตกรรมที่มีประโยชน์กับองค์กรงานมอบรางวัลด้านนวัตกรรมแก่บุคลากรที่สร้างสรรค์นวัตกรรมโดดเด่น รวมถึงกิจกรรมให้ความรู้และข้อมูลด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัยแก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมที่พนักงานทุกคนสามารถมีส่วนร่วมได้



## โครงการส่งเสริมการสร้างความรู้ด้านนวัตกรรมแก่พนักงาน

กลุ่มไทยออยล์ส่งเสริมพนักงานให้เป็นนวัตกรรมที่มีคุณภาพและมีความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของนวัตกรรม องค์ความรู้เพื่อการต่อยอดพัฒนา และแรงบันดาลใจเกี่ยวกับนวัตกรรม ผ่านกิจกรรมดังต่อไปนี้

 <p><b>TOP Innovation e - Newsletters</b></p>	<p>เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) รายสัปดาห์ ส่งให้แก่พนักงานทุกคนในกลุ่มไทยออยล์ โดยมีเนื้อหาที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความคิดนอกกรอบ และกรอบความคิดแบบเติบโต (Growth Mindset) เพื่อบ่มเพาะคุณสมบัติต่างๆ ที่นวัตกรรมพึงมีและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมในยุคปัจจุบัน รวมถึงการให้ข้อมูลเทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้เกิดแรงขับเคลื่อนและผลตอบรับที่ดีมาก โดยในปี 2566 มีการเผยแพร่บทความ TOP Innovation e - Newsletters ทั้งหมด 32 ฉบับ มียอดผู้อ่านบทความรวมกว่า 22,978 ครั้ง และภาพรวมคะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก 97 จาก 100 คะแนนเต็ม</p>
 <p><b>TOP BCG Updates</b></p>	<p>เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ e - Mail รายเดือนเพื่อเพิ่มความรู้ทางด้าน BCG ซึ่งเป็นโมเดลเศรษฐกิจใหม่ที่ประกอบไปด้วยนโยบายการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจ 3 ระบบของรัฐบาลไทย อันได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยมีเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง เช่น รถไฟฟ้า พลังงานไฮโดรเจน และนวัตกรรมในการลดโลกร้อนต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งเป็นที่สนใจของพนักงานอย่างทั่วถึง โดยในปี 2566 ภาพรวมความพึงพอใจอยู่ในระดับที่ดีมากถึง 97 จาก 100 คะแนนเต็ม และในแต่ละครั้งมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมมากกว่า 785 คนต่อครั้ง ซึ่งถือว่าได้รับการตอบรับที่ดีอย่างต่อเนื่อง</p>
 <p><b>Innovation Talks</b></p>	<p>การเชิญวิทยากรภายนอกที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านนวัตกรรมมาให้ความรู้กับพนักงาน เช่น คุณจิรายุส ทรัพย์ศรีโสภา (CEO ของ Bitkub) คุณวิศ หาดูธสาหะ (CEO ของ Srichand) เป็นต้น โดยในปี 2566 นี้ มีการจัดกิจกรรมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมนี้มีเพิ่มมากขึ้นจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 36 และความพึงพอใจโดยรวมเพิ่มขึ้นจาก 91 เป็น 93 จาก 100 คะแนนเต็ม</p>

## โครงการ Thail Innovation Awards ประจำปี 2566

กลุ่มไทยออยล์ได้รวบรวมผลงานนวัตกรรมจากพนักงานที่เข้าร่วมในโครงการ Thail Innovation Awards ในปีที่ผ่านมา โดยแบ่งผลงานเป็น 3 ประเภท ได้แก่ ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ (Idea for Innovation) โครงการต้นแบบ (Prototype) และโครงการนวัตกรรม (Innovation) ซึ่งมีจำนวนโครงการส่งเข้าประกวดทั้งหมด 295 โครงการ เพิ่มขึ้นจากครั้งที่ผ่านมามาประมาณ 3 เท่า โดยปี 2566 มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อตัดสินผลรางวัล โดยมีโครงการที่ได้รับรางวัล Thail Innovation Awards จำนวน

49 โครงการ และมีการจัดงานวัน Thail Innovation and Learning Day 2023 ในวันที่ 11 กันยายน 2566 เพื่อมอบรางวัล Thail Innovation Awards ให้กับโครงการที่มีความโดดเด่นในด้านนวัตกรรมและเป็นขวัญกำลังใจให้กับนวัตกรรมทุกคน โดยรางวัลนวัตกรรมที่ดีที่สุด คือ โครงการ OPEX Interactive Dashboard with Power BI ของคุณภูมิ แก้วขาว ที่สามารถแก้ไขปัญหาการใช้งาน SAP เพื่อดูและวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย (OPEX) ที่ยุ่งยากของพนักงานจำนวนมากได้เป็นอย่างดี



# การพัฒนาทรัพยากรบุคคล และองค์กร



ด้วยความเชื่อมั่นว่า บุคลากรเป็นฟันเฟืองที่สำคัญในการขับเคลื่อนกลุ่มไทยออยล์ให้บรรลุวิสัยทัศน์ และเติบโตเป็นองค์กรร้อยปีอย่างมั่นคงและยั่งยืน กลุ่มไทยออยล์จึงเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร ครอบคลุม 3 ด้าน ได้แก่ การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์และการสรรหาบุคลากร การยกระดับศักยภาพของบุคลากร และการส่งมอบประสบการณ์ที่ดีให้กับพนักงาน

โดยมีการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ดังนี้

## 1. การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์และการสรรหาบุคลากร (Manpower Planning) เพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศ

1.1 การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce Planning) ทบทวนแผนอัตรากำลังพลให้สอดคล้องกับเป้าหมายของธุรกิจ โดยเน้นระดับความสามารถในการแข่งขันด้านกำลังพลเมื่อเทียบกับคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกันให้อยู่ใน 1<sup>st</sup> Quartile

1.2 กลยุทธ์การสรรหาเชิงรุก (Proactive Recruitment Strategy) ยกกระดับขีดความสามารถในการสรรหาบุคลากรผ่านบริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด โดยแสวงหาช่องทางที่มีประสิทธิภาพในการสรรหาพนักงานใหม่เพิ่มเติม รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกให้กระชับและรวดเร็วขึ้น ตลอดจนนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้ตลอดทั้งกระบวนการ

## 2. การยกระดับศักยภาพของบุคลากร (People Capability Development) พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจทั้งปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนเตรียมความพร้อมให้พนักงานเติบโตตามสายอาชีพอย่างมั่นคง

2.1 การพัฒนาพนักงานตามหลัก 70 - 20 - 10 (70 - 20 - 10 Development) สนับสนุนให้พนักงานลงมือปฏิบัติ เพื่อให้ได้รับประสบการณ์จริง พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม การสอนงาน ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานเรียนรู้อย่างต่อเนื่องด้วยการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล

2.2 การเตรียมความพร้อมให้กับผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning Management) ดำเนินการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบที่ชัดเจน โดยทบทวนเครื่องมือการประเมินศักยภาพของผู้สืบทอดตำแหน่ง พร้อมทั้งพัฒนากลุ่มพนักงานดังกล่าวตามหลัก 70 - 20 - 10 ด้วยการเสริมสร้างประสบการณ์ความรู้ความสามารถผ่านการพัฒนาในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้เติบโตเป็นผู้นำที่ดีในอนาคต

2.3 การเตรียมพร้อมมุ่งสร้างนวัตกรรมในองค์กร (Innovation) ปรับเปลี่ยนค่านิยมจาก Initiative เป็น Innovation เพื่อสนับสนุนสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการสร้างสรรค์ นวัตกรรมภายในองค์กร พร้อมทั้งระบุพฤติกรรม “i-LEAD เรียน ลอง คล่อง กล้า” ตลอดจนจัดกิจกรรม ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักรู้และแสดงพฤติกรรม อย่างเหมาะสม

### ยกระดับความคิดสร้างสรรค์สู่นวัตกรรม



#### นิยาม I-Innovation

พนักงานมีความกระหายการเรียนรู้ เปิดรับสิ่งใหม่ และพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ทันกับการเปลี่ยนแปลง ออกนอกความเคยชินหรือความถนัดเดิม ๆ โดยการกล้าคิด กล้าลอง และลงมือทำในสิ่งที่แตกต่าง หรือสิ่งใหม่ รวมทั้งแสวงหาและคว้าโอกาสใหม่ ๆ เพื่อที่จะพัฒนาความสามารถและผลลัพธ์ในการทำงานเพื่อการเติบโตของตนและองค์กร

### i-LEAD BEHAVIORS (ชุดพฤติกรรม i-LEAD)

#### L LEARN WITH PASSION เรียนรู้สิ่งใหม่

- กระหายเรียนรู้และเปิดรับสิ่งใหม่
- ถ่ายทอดและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้
- สร้างบรรยากาศและวัฒนธรรมที่เอื้อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้

#### E EXPLORE NEW OPPORTUNITIES ลองค้นหาและคว้าทุกโอกาส

- ลองคิดสิ่งใหม่ สรรหามุมมองนอกกรอบ
- มองหาและคว้าโอกาสใหม่ ๆ ได้ทันท่วงที

#### A ACT WITH AGILITY คล่องแคล่ว ยืดหยุ่น พร้อมปรับตัว

- ยืดหยุ่น ปรับตัวต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว
- ออกนอกความเคยชินหรือความถนัดเดิม

#### D DARE TO CHANGE กล้าเปลี่ยน เพื่อสิ่งที่ดีกว่า

- กล้านำเสนอในสิ่งที่แตกต่าง
- กล้าทดลอง ลงมือทำ การเปลี่ยนแปลง
- ใช้ความผิดพลาดเป็นบทเรียน เพื่อสร้างสรรค์สิ่งใหม่

**3. การเสริมสร้างประสบการณ์ที่ดีให้แก่บุคลากร (People Experience)** ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน บริหารจัดการด้านผลประโยชน์และค่าตอบแทนที่เป็นธรรมอย่างเหมาะสม ป้องกันและดูแลบุคลากรให้มีความปลอดภัยตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานที่ดีให้เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมีความสุข

**3.1 การปฏิบัติที่ดีต่อแรงงาน (สิทธิแรงงานและความเท่าเทียม) (Good Labor Practice : Labor Right and Equality)**

ความมุ่งมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการและทุกพื้นที่ที่กลุ่มไทยออยล์ดำเนินธุรกิจสะท้อนให้เห็นอย่างชัดเจนด้วยการประกาศใช้นโยบายสิทธิมนุษยชนและแนวปฏิบัติการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ ([www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)) หัวข้อความยั่งยืน/I : Our Well - Being/สิทธิมนุษยชน เนื่องจากกลุ่มไทยออยล์มีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติและเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนให้ห่วงโซ่อุปทานของกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Value Chain) เคารพและปฏิบัติตามสิทธิมนุษยชน ดังนั้น จึงได้พัฒนาเครื่องมือและมีการติดตามความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) ในกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์และคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานเป็นประจำทุกปี ทั้งยังมีการประเมินความเสี่ยงต่อเนื่องทุก 3 ปี โดยเครื่องมือดังกล่าวได้พัฒนาให้สอดคล้องกับคู่มือการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนของบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) กรอบการดำเนินการของสหประชาชาติ แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (NAP Implementation) และเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยกำหนดเป็น “แนวปฏิบัติการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนกลุ่มไทยออยล์” (Thaioil Group Human Rights Impact Assessment and Management Procedure)

นอกจากนี้ ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งมั่นให้มีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ผู้บริหารพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย เข้าใจนโยบายและข้อปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการและการมีส่วนร่วมในการละเมิดสิทธิมนุษยชนของคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน ภายใต้ 3 แนวทางการยกระดับ

สิทธิมนุษยชนภายในองค์กร (3 Parts for Fulfilling Human Rights) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ประกอบด้วยแนวทางที่ 1 สื่อสารให้ทุกภาคส่วนตระหนักถึงเรื่องสิทธิมนุษยชน แนวทางที่ 2 ยกระดับการดูแลสุขภาวะของพนักงานอย่างรอบด้าน และแนวทางที่ 3 ให้ความสำคัญกับ “คน” เป็นลำดับแรก ทั้งในเรื่องสิทธิมนุษยชนและการดูแลพนักงาน ภายใต้สภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และการดูแลพนักงาน รวมถึงผู้ที่ปฏิบัติงานในสถานที่ทำงานของไทยออยล์ให้ปลอดภัยจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19

ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คือ การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับองค์กร กลุ่มไทยออยล์จึงมีการพิจารณาค่าตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานให้สามารถแข่งขันกับกลุ่มอุตสาหกรรมใกล้เคียงและบริษัทชั้นนำในประเทศไทยเป็นประจำทุกปี รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ การให้เสรีภาพในการรวมตัวต่อรองและเจรจาเป็นสมาคม โดยไทยออยล์ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไทยออยล์มีพนักงานที่เป็นสมาชิกสหภาพแรงงานโรงกลั่นน้ำมันไทยจำนวน 394 คน คิดเป็นร้อยละ 75 ของพนักงานทั้งหมด และที่ผ่านมา ไม่มีการประท้วงหรือนัดหยุดงานแต่ประการใด รวมถึงได้รับการตรวจสอบตามกระบวนการครบถ้วนร้อยละ 100 ของกิจกรรมทางธุรกิจ

หนึ่ง จากการดำเนินการข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2566 ไทยออยล์ได้รับรางวัลดีเด่น - องค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และได้รับการรับรองเป็นสมาชิก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11

**3.2 การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) (Employees' Remuneration - Excluding Executives)**

พนักงานกลุ่มไทยออยล์ได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส และสวัสดิการอื่น ๆ เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือสำหรับบ้านพัก การศึกษาบุตร เงินมรดกกรรม สงเคราะห์ เงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ รวมถึงสิทธิวันลาต่าง ๆ เช่น การลาหยุดพักผ่อนประจำปี การลาเพื่อรับราชการทหาร การลาคลอดบุตร เป็นต้น อีกทั้งไทยออยล์ยังมีเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังตระหนักดีว่า พนักงานแต่ละคนต้องการหลักประกันด้านการเงินเมื่อพ้นจากความเป็น



ลูกจ้าง จึงจัดโครงการเงินบำเหน็จเมื่อออกจากการงานขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่จัดให้มีผลประโยชน์เป็นเงินก้อน สำหรับพนักงานตามเกณฑ์อายุงาน และพนักงานมีสิทธิขอรับเงินบำเหน็จล่วงหน้าทุก ๆ 10 ปี โดยแต่ละเดือน ไทยออยล์จะสำรองเงินสมทบเข้าในโครงการนี้

ค่าตอบแทนของพนักงานในรอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานไทยออยล์

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2566	ปี 2565
เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง	757.23	858.76
เงินรางวัลพิเศษ	345.07	255.35
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	75.54	81.15
เงินบำเหน็จเมื่อออกจากการงาน	71.41	108.58
ค่าล่วงเวลา	73.61	77.95
อื่น ๆ	358.52	348.67
<b>รวม</b>	<b>1,681.38</b>	<b>1,730.46</b>

ค่าตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (TES)

ประเภทค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2566	ปี 2565
เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง	1,165.40	1,110.67
เงินรางวัลพิเศษ	413.52	296.26
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	72.28	60.81
ค่าล่วงเวลา	87.82	90.11
อื่น ๆ	219.04	189.36
<b>รวม</b>	<b>1,958.06</b>	<b>1,747.21</b>

นอกเหนือจากค่าตอบแทนและสวัสดิการข้างต้น ไทยออยล์ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในปี 2533 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้สมทบเงินจำนวนสูงสุดร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ได้ในอัตรา ร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย

ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีพนักงานของ ไทยออยล์เข้าร่วมกองทุนฯ 520 คน คิดเป็นร้อยละ 96 ของจำนวนพนักงาน และมีพนักงาน TES เข้าร่วมกองทุน 1,286 คน คิดเป็นร้อยละ 94 ของจำนวนพนักงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการและการลงทุนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ถือเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ส่งผลให้การคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนเป็นหน้าที่สำคัญที่คณะกรรมการกองทุนฯ จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวังและรอบคอบ โดยจะคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนที่มีระบบงานรองรับการดำเนินงานของกองทุนที่เหมาะสม ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อสมาชิก โดยพิจารณาจาก 1) ระบบการบริหารจัดการของบริษัทจัดการกองทุน ประกอบด้วยขั้นตอนการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน และระบบการให้บริการต่าง ๆ และ 2) ความมั่นคงของบริษัทจัดการกองทุนจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ประสิทธิภาพ ความชำนาญ นโยบาย การดำเนินงาน และการประกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นโดยคณะกรรมการกองทุนฯ จะพิจารณาให้น้ำหนักทั้งสององค์ประกอบเท่ากัน แต่อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม และในกรณีที่มีการคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนรายใหม่ คณะกรรมการกองทุนฯ จะดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบวิธีปฏิบัติในการจัดจ้างของกลุ่มไทยออยล์

### 3.3 การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน (Employee Satisfaction and Engagement Enhancement)

กลุ่มไทยออยล์ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการตอบแบบสำรวจของพนักงานมาวิเคราะห์ กำหนดกลยุทธ์ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมเพื่อยกระดับความผูกพันอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนส่งเสริมให้หัวหน้างานทุกสายงานจัดกิจกรรมที่เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละสายงานด้วย PEOPLE Model ที่เน้นการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร เพิ่มช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ พัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความเชื่อใจและไว้วางใจซึ่งกันและกัน ให้คุณค่าแก่ผลงานของพนักงาน รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานได้รับประสบการณ์ใหม่ ๆ ตลอดจนเสริมสร้างและพัฒนาความเข้าใจที่ตรงระหว่างพนักงานกับองค์กร



ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ได้ยกระดับการสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างเข้มข้นภายใต้แนวคิด “คนสำราญ งานสำเร็จ” ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์การทำงานอย่างมีความสุขให้แก่พนักงานในทุกมิติ ทั้งชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว เพื่อให้พนักงานสามารถส่งมอบผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยการสนับสนุนให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ถูกสุขลักษณะ ผ่อนคลาย และมีอุปกรณ์การทำงานที่เพียงพอต่อความต้องการ อีกทั้งยังส่งเสริมให้พนักงานได้เพิ่มพูนความรู้ความสามารถในสิ่งที่ตนเองสนใจผ่านระบบการเรียนรู้ออนไลน์ที่มีชื่อว่า Thailo Academy ซึ่งช่วยให้พนักงานได้พัฒนาตนเองอยู่เสมอ ตลอดจนการประกาศนโยบายปฏิบัติงานจากที่พักอาศัย (Work From Home) เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินชีวิตวิถีใหม่ ที่ช่วยให้พนักงานสามารถบริหารจัดการเรื่องงานและเรื่องส่วนตัวได้อย่างสมดุล มีความสุขในการทำงานมากขึ้น พร้อมทั้งยกระดับประสิทธิภาพการทำงานไม่ว่าจะทำงานจากที่ทำงานหรือที่บ้าน

### 3.4 การบริหารจัดการดูแลความเป็นอยู่พนักงานผ่านโครงการ 5 สุข (5 Happiness)

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นตั้งใจที่จะดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานตั้งแต่วันแรกจนถึงวันสุดท้ายของการทำงาน โดยส่งมอบประสบการณ์การทำงานที่ดีผ่านโครงการ 5 สุข ซึ่งประกอบด้วย สุขกาย สุขใจ สุขเงิน สุขสังคม และสุขชื่นชม นอกจากนี้ ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ได้ยกระดับความสุขของพนักงานให้มากขึ้นด้วยโปรแกรมสุขภาวะ (Employee Well - Being) แบบ

บูรณาการ ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกมาถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับการเสริมสร้างสุขภาวะที่ดีให้แก่ตนเอง เพื่อให้พนักงานนำความรู้ดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ให้เกิดสุขภาวะทั้งในชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัวอย่างสมดุล พร้อมกันนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้จัดกิจกรรมให้พนักงานทุกระดับได้เข้าร่วมอย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมกีฬา กิจกรรมท่องเที่ยว และกิจกรรมดนตรี เป็นต้น เพื่อให้พนักงานได้รักษาและพัฒนาความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน

### 3.5 การบริหารจัดการภายหลังสถานการณ์วิกฤตการณ์การแพร่ระบาด (Pandemic Management)

กลุ่มไทยออยล์มีการบริหารจัดการและป้องกันการแพร่ระบาดผ่านศูนย์ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 (I - COVID Center) โดยกำหนดนโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติที่ครอบคลุมในหลายด้าน เมื่อสถานการณ์การแพร่ระบาดได้คลี่คลายลง กลุ่มไทยออยล์มีระเบียบปฏิบัติการประเมินความพร้อมของภาวะสุขภาพเพื่อปฏิบัติงาน (Fitness For Work And Return To Work Procedure) เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีสุขภาพที่ดีพร้อมสำหรับการกลับเข้ามาทำงาน ณ อาคารสำนักงาน

## ข้อมูลพนักงาน

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของไทยออยล์ และ TES

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	ไทยออยล์	TES	ไทยออยล์	TES
ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร	2	9	2	8
ฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ	42	76	48	80
ฝ่ายเทคโนโลยี	8	45	10	40
ฝ่ายการกลั่น	118	173	137	204
ฝ่ายการตลาด	3	24	4	22
ฝ่ายการพาณิชย์	8	42	6	39
ฝ่ายกิจการสัมพันธ์	11	27	10	25
ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	5	25	8	22
ฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร	9	25	10	23
ฝ่ายบริหารทรัพยากรคน	3	23	3	20
ฝ่ายบัญชี	9	39	10	34
ฝ่ายปิโตรเลียมและลูปเบส	5	133	8	141
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	2	14	2	13
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์	10	27	12	27
ฝ่ายวางแผนการเงิน	3	17	3	16
ฝ่ายวางแผนการพาณิชย์	4	12	4	12
ฝ่ายวิศวกรรม	74	235	83	206
ฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต	24	97	27	88
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจนวัตกรรม	1	7	2	4
ฝ่ายบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร	3	6	2	6
ฝ่ายดิจิทัล	7	20	9	20
โครงการพลังงานสะอาด	87	160	71	82
ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และงานกฎหมาย	2	7	2	8
ฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน	7	21	8	19
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	9	2	7
ฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร	17	34	19	32
ฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร	1	11	2	9
ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	-	16	-	16
สายงานการเงินและบัญชี	6	7	6	7



สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	ไทยออยล์	TES	ไทยออยล์	TES
สายงานการผลิต	31	5	30	6
สายงานไฮโดรคาร์บอน	-	-	1	-
สายงานประสิทธิภาพการผลิต	-	-	1	-
บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	5	38	6	35
Research & Development/High Value Product	3	21	3	12
สายงานธุรกิจปิโตรเคมี	3	4	-	-
Chief Executive Officer and President	1	2	-	-
บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด	1	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>517</b>	<b>1,411</b>	<b>551</b>	<b>1,283</b>

#### หมายเหตุ :

ภายใต้โครงสร้างข้างต้น สามารถแบ่งพนักงานเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non - Executive) ประกอบด้วยพนักงานผู้น้อย พนักงานผู้บังคับบัญชา พนักงานอาวุโส และผู้จัดการแผนก
2. ผู้บริหาร (Executive) ประกอบด้วยผู้จัดการฝ่าย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ไม่รวมผู้บริหาร)

##### ไทยออยล์

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 517 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 551 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 587 คน

##### TES

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,411 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,283 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,196 คน

# นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส และตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติและประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ) กำกับดูแล ติดตามและส่งเสริมการดำเนินงานของไทยออยล์ให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ได้รับทราบผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประจำปี 2566 ซึ่งครอบคลุมถึงการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์ โดยได้นำกฎเกณฑ์ ประกาศ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของหน่วยงานกำกับดูแล (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)) ได้แก่ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) รวมถึงหลักการและเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสากลและหน่วยงานอื่นๆ เช่น G20/OECD Principles of Corporate Governance (2023) หลักเกณฑ์ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) เป็นต้น มาเทียบเคียงและปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ นโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่มไทยออยล์ยังคงมีความเป็นปัจจุบัน เหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ อย่างครบถ้วน ซึ่งนโยบายและการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้งกรรมการ ไทยออยล์กำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการ

แต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ปรากฏในคู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) ซึ่งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของไทยออยล์ โดยกรรมการต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่กำหนด และกำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการ ให้พิจารณาคัดเลือกกรรมการจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อไทยออยล์ และไม่นำความแตกต่างทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ นอกจากนี้ ยังพิจารณาความหลากหลายของความเชี่ยวชาญในภาพรวม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลายและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ โดยได้จัดทำ Board Skill Matrix สำหรับใช้ประกอบการพิจารณา รวมถึงมีการค้นหารายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมรายชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 มีกรรมการ 8 คนจาก 13 คนที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ

### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

ไทยออยล์กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ ซึ่งรวมถึงระยะเวลาการดำรงตำแหน่งโดยระบุอยู่ในคู่มือ CG โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของไทยออยล์ และมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระให้ไม่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก โดยปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

ไทยออยล์มีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และ CEO ไว้อย่าง ชัดเจน เพื่อให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่าง คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างชัดเจน ตามที่ ปรากฏอยู่ในคู่มือ CG โดยสรุปได้ดังนี้ คณะกรรมการบริษัท มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญในการกำหนด วิสัยทัศน์ของกิจการ ทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ และนโยบายที่สำคัญ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ตลอดจนให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานต่าง ๆ จะเป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ไปร่งใส เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์สูงสุดของไทยออยล์ ส่วน ประธานกรรมการ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ที่สำคัญในการสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ควบคุมการประชุม ให้มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการ บริษัท ด้วยกันเอง และระหว่างคณะกรรมการบริษัท และฝ่าย จัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการ ดำเนินธุรกิจตามปกติของไทยออยล์ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญในการจัดทำและเสนอแผนธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ แก่

คณะกรรมการบริษัท บริหารงานตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณตามที่คณะกรรมการ บริษัทฯ อนุมัติ เป็นต้น

นอกจากนั้น เพื่อให้ไทยออยล์ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเท เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการสามารถ ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 3 บริษัท

## อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่าง ๆ ของไทยออยล์ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับ ของบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีการกำหนดกรอบ อำนาจการอนุมัติระหว่างคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ในเรื่องต่าง ๆ อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจ อนุมัติที่สำคัญ ดังนี้

>> อำนาจอนุมัติเกี่ยวกับธุรกิจของไทยออยล์ เช่น พิจารณา อนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทาง การเงิน งบประมาณและแผนงาน โดยกำหนดให้มีการ ทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของไทยออยล์ ผ่านการประชุม Strategic Thinking Session (STS) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท สามารถติดตาม



ความคืบหน้าการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ ผู้บริหารจะรายงานความคืบหน้าของโครงการต่าง ๆ ตามแผนกลยุทธ์เป็นประจำทุกไตรมาสในการประชุมคณะกรรมการบริษัท

- >> อำนาจเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- >> อำนาจเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง เช่น การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการเฉพาะกรณีทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ และมีวาระเหลือมากกว่า 2 เดือน และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การพิจารณาแต่งตั้ง CEO และผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) การพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของ CEO เป็นต้น

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ผลการดำเนินงานของไทยออยล์ ผลงานและ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ลักษณะและความซับซ้อนทางธุรกิจ การเทียบเคียงกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมถึงสภาพการณ์ทางธุรกิจโดยรวม เพื่อให้คำตอบแทนอยู่ในระดับที่สามารถจูงใจ จากนั้น จึงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

สำหรับปี 2566 จากการคำนึงถึงความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ตามที่กล่าวข้างต้น พบว่า โครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการของไทยออยล์ยังมีความเหมาะสม จึงเสนอคำตอบแทนในอัตราเดิมเท่ากับปี 2565 และเห็นควรเสนอการจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) ประจำปีสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2566 จำนวน 50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.15 ของกำไรสุทธิ ซึ่งไม่เกินกรอบวงเงินสูงสุดปีละ 50 ล้านบาท โดยข้อเสนอดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 และได้เปิดเผยคำตอบแทนกรรมการรายบุคคลไว้ในหัวข้อ “คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2566” หน้า 97

#### องค์ประกอบค่าตอบแทน

##### ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท <sup>(1)</sup>

ค่าตอบแทนประจำ	50,000 บาท/เดือน
เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	40,000 บาท/ครั้ง

##### ค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง <sup>(1)</sup>

เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	45,000 บาท/ครั้ง
---	------------------

##### เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส)

50 ล้านบาท <sup>(2)</sup>

##### ค่าตอบแทนอื่น ๆ

- ไม่มี -

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ประธานกรรมการและประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่องได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

<sup>(2)</sup> เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) ประจำปีสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2565 ได้จ่ายให้กรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งในปี 2565 ซึ่งรวมกรรมการที่ครบวาระ หรือลาออกระหว่างปี 2565 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน และให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25



คำตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2566

(บาท)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง						เงินโบนัสสำหรับ ผลการดำเนินงาน ปี 2565 <sup>(1)</sup> (จำแนกเดือนเมษายน 2566)
		เบี้ยประชุม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	ค่าตอบแทน รวม	
1	ดร. สุพจน์ เศรษฐินเสถียร	700,000.00	-	-	-	-	1,450,000.00	4,122,058.09
2	นายสัตตัต โนนะรัตย์	440,000.00	433,333.33	-	112,500.00	-	985,833.33	-
3	นางสาวพรพรรณสิน มานางกิจกุล	560,000.00	600,000.00	-	-	-	1,531,250.00	3,297,646.47
4	ดร. ปุณณัม รันนัมมบดี	560,000.00	600,000.00	-	-	-	1,475,000.00	3,297,646.47
5	ดร. พญ. เศรษฐินทร์	560,000.00	600,000.00	360,000.00	-	202,500.00	1,722,500.00	3,297,646.47
6	พล.ท. ยศิชาติ ไชยะดา	440,000.00	433,333.33	281,250.00	-	90,000.00	1,244,583.33	-
7	นายเทอดไวยดิ พ้องมูล	560,000.00	600,000.00	-	-	180,000.00	1,340,000.00	3,297,646.47
8	นายพลากร หวังถวิล	560,000.00	600,000.00	360,000.00	135,000.00	-	1,655,000.00	3,297,646.47
9	ดร. สมภาพ พัฒนวิทย์กุล	560,000.00	600,000.00	-	180,000.00	-	1,340,000.00	3,297,646.47
10	ดร. ณัฐพล ณัฏฐมนุสรณ์	440,000.00	433,333.33	-	-	225,000.00	1,098,333.33	-
11	ร.ต.อ. ปิยะรักษ์สกุล	440,000.00	433,333.33	225,000.00	90,000.00	-	1,188,333.33	-
12	นายสุรชาติ ระมาศ	560,000.00	600,000.00	-	135,000.00	-	1,295,000.00	3,297,646.47
13	ดร. วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู	480,000.00	550,000.00	-	-	-	1,210,000.00	-
14	นายบัณฑิต สมประจักษ์จิต	560,000.00	600,000.00	-	-	315,000.00	1,475,000.00	-
<b>กรรมการที่ตรวจการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566</b>								
1	พล.อ. เกียรติศักดิ์ ศรีนิทรา	240,000.00	273,333.33	-	90,000.00	-	603,333.33	3,297,646.47
2	นายประไพสิทธิ์ ดันตัญญู	120,000.00	166,666.67	135,000.00	-	-	421,666.67	3,297,646.47
3	พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทร์สิงห์	120,000.00	166,666.67	-	-	112,500.00	399,166.67	3,297,646.47
4	ดร. ไพโรจน์ ใจดีการ	120,000.00	166,666.67	-	-	-	399,166.67	3,297,646.47
5	พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	120,000.00	166,666.67	168,750.00	56,250.00	-	511,666.67	3,297,646.47
6	นายมงคล บินสุภา	-	-	-	-	-	-	831,187.62
<b>กรรมการที่ตรวจการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565</b>								
1	ดร. ประเสริฐ ลิขิตประเสริฐ	-	-	-	-	-	-	3,017,572.41
2	นายวิรัตน์ เชื้อน่วมืด	-	-	-	-	-	-	2,457,424.24
<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>								
		8,140,000.00	8,773,333.33	1,530,000.00	798,750.00	585,000.00	1,518,750.00	50,000,000.00

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> เงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 วันที่ 10 เมษายน 2566 โดยจ่ายให้กรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งในปี 2565 ซึ่งรวมกรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2565 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านและไปประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัทฯ ในวันที่ 28 เมษายน 2566

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์มีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้แจ้งกำหนดการประชุมประจำปี 2566 ให้กรรมการทราบในเดือนตุลาคม 2565 โดยตามแนวปฏิบัติที่ดีไทยออยล์จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน และได้กำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึงขณะที่กรรมการจะลงมติ โดยต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดยกเว้นกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะก่อให้เกิดความเสียหายกับไทยออยล์ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วน หรือกรณีอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร

ในปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งหมด 15 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ 1 ครั้ง และเพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/กรรมการอิสระ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ เสนอแนะแนวทางต่าง ๆ ในการบริหารจัดการของไทยออยล์ โดยไม่มีฝ่ายจัดการ ยังจัดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัท ได้ถ่ายทอดความเห็นที่ได้รับจากที่ประชุมให้ฝ่ายจัดการทราบ ในการประชุมผู้บริหารระดับสูงเพื่อนำไปดำเนินการต่อไป รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูลการเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท” หน้า 99



การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2566

ชื่อ - นามสกุล	ประชุม คณะกรรมการ บริษัทฯ	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุม คณะกรรมการ พิจารณาและ พิจารณาข้อบกพร่อง	ประชุม คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน	ประชุม คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น (AGM)	ประชุม กรรมการอิสระ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	ประชุม 15 ครั้ง <sup>(2),(3)</sup> ด้วยตนเอง	ประชุม 8 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 7 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
รวม							
1 ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	15/15	14/15	1/15			1/1	1/1
2 นายดิสรทัต โสตระกิตย์ <sup>(1)</sup>	12/12	10/12	2/12	2/3			1/1
3 นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	15/15	13/15	2/15		7/7	1/1	1/1
4 ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	15/15	14/15	1/15		7/7	1/1	1/1
5 รศ. ดร. พลุ เตชะรินทร์	15/15	10/15	5/15	4/4		1/1	1/1
6 พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา <sup>(1)</sup>	12/12	11/12	1/12	2/2		1/1	1/1
7 นายเทอดเกียรติ พรหมมูล	15/15	14/15	1/15	4/4		1/1	1/1
8 นายพลภกร หวังหลี	15/15	14/15	1/15			1/1	1/1
9 ดร. สมภาพ พัฒนธริยางกุล	15/15	13/15	2/15	4/4		1/1	1/1
10 ดร. ณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์ <sup>(1)</sup>	12/12	6/12	6/12		5/5	1/1	1/1
11 รศ.อ. ปิยะ รักสกุล <sup>(1)</sup>	12/12	11/12	1/12	2/2		1/1	1/1
12 นายสุชาติ ระมาต	15/15	12/15	3/15	3/3		1/1	1/1
13 ดร. วิรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู	13/14	12/14	1/14		4/5	1/1	1/1
14 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	15/15	15/15	0/15		7/7	1/1	
กรรมการที่ควรระงับในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566/ลาออกระหว่างปี 2566							
1 พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	3/3	2/3	1/3	1/1		1/1	
2 ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	3/3	3/3	0/3		2/2	1/1	
3 พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อิมทรัพย์งค์	3/3	3/3	0/3	2/2		1/1	
4 นายประไพสิทธิ์ ดันต์ปัญญา	3/3	2/3	1/3			1/1	
5 พล.อ. กุเกียรติ ศรีนาคา	6/6	6/6	0/6	2/2		1/1	
อัตราเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ย	99.52	100	100	95.24	97.14		

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 10 เม.ย. 2566

<sup>(2)</sup> ในปี 2566 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง เป็นการประชุมตามปกติ 12 ครั้ง และเป็นการประชุมพิเศษ 3 ครั้ง โดยมีทั้งในรูปแบบการประชุมที่สำนักงานและการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e - Meeting)

<sup>(3)</sup> สาเหตุที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจจำเป็นเร่งด่วนหรือเป็นการเรียกประชุมนัดพิเศษเฉพาะตัวจากตารางนัดหมายประจำปี โดยกรรมการจะทำการหนังสือลาประชุมแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

## การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เห็นชอบให้ที่ปรึกษาอิสระ ได้แก่ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์ เฮาส์คอปเปอร์ส เอพีเอส จำกัด มาดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดย ก.ล.ต. ที่แนะนำให้มีการดำเนินการประเมินโดยผู้ประเมินอิสระทุก 3 ปี ทั้งนี้ เพื่อนำความเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับมาปรับใช้ในการพัฒนาการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ต่อไป สำหรับปี 2566 ที่ปรึกษาอิสระได้มีการทบทวนปรับปรุงให้ครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ โดยอ้างอิงหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดี ทั้งภายในประเทศและระดับสากลต่าง ๆ และปรับข้อคำถามให้มีความชัดเจน เหมาะสมมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเพิ่มเติมเรื่องที่คณะกรรมการบริษัท ควรให้ความสำคัญ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล (ESG) และการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) เป็นต้น การประเมิน แบ่งออกเป็น 4 แบบ ได้แก่

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ
2. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท รายบุคคล (ประเมินตนเอง)
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท รายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (กรรมการเฉพาะเรื่องประเมินการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่ตนเองดำรงตำแหน่งเท่านั้น)

## กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ให้ความเห็นชอบแบบประเมินฯ ประจำปี 2566 ซึ่งทำการทบทวนโดยที่ปรึกษาอิสระ และได้นำเสนอให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินและส่งกลับมายังไทยออยล์ เพื่อวิเคราะห์ผล จากนั้น ไทยออยล์นำเสนอผลประเมินและข้อคิดเห็นต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับเพื่อรับทราบ และนำข้อเสนอแนะจากการประเมินดังกล่าว มากำหนดแนวทางเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ตัวอย่างการดำเนินการจากข้อเสนอแนะที่ได้รับ เช่น การพิจารณาเพิ่มเติมหลักสูตรอบรม เป็นต้น

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานทุกแบบ แบ่งหัวข้อออกเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่ 1) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ 2) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 3) การจัดเตรียมการประชุม 4) การอบรมและพัฒนาตนเอง โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด โดยกำหนดหลักเกณฑ์ คือ

90 - 100	หมายถึง ดีเลิศ
80 - 89	หมายถึง ดีมาก
70 - 79	หมายถึง ดี
60 - 69	หมายถึง ดีพอใช้
50 - 59	หมายถึง ผ่าน
ต่ำกว่า 50	หมายถึง ไม่ผ่าน



ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2566 สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน ประจำปี 2566	ร้อยละ	เกณฑ์
การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งคณะ	96.77	ดีเลิศ
การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท รายบุคคล (ประเมินตนเอง)	98.06	ดีเลิศ
การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท รายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	99.01	ดีเลิศ
การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง		
- คณะกรรมการตรวจสอบ	95.00	ดีเลิศ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	93.03	ดีเลิศ
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	97.40	ดีเลิศ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	96.77	ดีเลิศ

### การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของ คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการทุกท่าน ได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม เพื่อเพิ่มพูนความรู้ สันับสนุนและ ส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง และยังจัดให้มีการเยี่ยมชมการดำเนินงานและติดตามความคืบหน้าโครงการ สำคัญต่างๆ ที่โรงกลั่นเป็นประจำทุกปี โดยรายละเอียดหลักสูตร ที่กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมในปี 2566 ตามที่ปรากฏ ในหน้า 102

สำหรับกรรมการใหม่ ไทยออยล์ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศ กรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายจากผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจ ของไทยออยล์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลที่จำเป็นและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมส่งมอบเอกสารสำหรับ กรรมการใหม่ (Welcome Package for TOP's New Director) เพื่อ เป็นข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานให้กับกรรมการใหม่ ก่อนเริ่มปฏิบัติหน้าที่

## หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2566 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรที่อบรมในปี 2566
1	ศ.ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 53/2023</li> <li>&gt;&gt; การสัมมนา IOD Chairman Forum ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ "Leadership Amidst Volatility and Distrust"</li> </ul>
2	นายดิศทัต โตระกิตย	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust" โดย ผศ.ดร. ต๋อภัสสรณ์ วัฒนาศูณีย์ ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐกิจการเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
3	นางสาวพรพรรณสิน มหาวงศ์ฤกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2023</li> <li>เข้าร่วมสัมมนา หัวข้อ "Governance System for Fraud Direction"</li> <li>เป็นวิทยากรบรรยาย หัวข้อ "What is the Future of the CFO Role" โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566</li> <li>&gt;&gt; "Global Energy Trends in Net Zero Era" โดย McKinsey &amp; Company</li> <li>&gt;&gt; "Successful SCGJWD Business Expansion Through Partnership"</li> <li>โดย บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>&gt;&gt; "Global &amp; Thailand Economic Outlook" โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
4	ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 17 (วพณ.17)</li> </ul>
5	รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 5/2023</li> <li>&gt;&gt; หลักสูตร ESG in Board Room (ESG) รุ่นที่ 0/2023</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566</li> <li>&gt;&gt; "Global Energy Trends in Net Zero Era " โดย McKinsey &amp; Company</li> <li>&gt;&gt; "Global &amp; Thailand Economic Outlook" โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
6	พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การสัมมนานานาชาติ หัวข้อ "AI : The New Player in Cyber Security" โดย กระทรวงกลาโหม</li> </ul>
7	นายพลการ ห่งหลี่	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566</li> <li>&gt;&gt; "Global Trends in Energy" โดย Boston Consulting Group (BCG)</li> <li>&gt;&gt; การสัมมนา หัวข้อ "ความสำคัญของการตรึงงบประมาณเชื่อมต่อด้านตลาดทุนไทย"</li> </ul> <p>โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</p>

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรที่อบรมในปี 2566
8	ดร. สมภาพ พัฒนจริยกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 204/2023</li> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 31/2023</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566               <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; “Successful SCGJWD Business Expansion Through Partnership” โดย บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิเจลิติกส์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul> </li> <li>&gt;&gt; การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ “Great of Trust” โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมนาค ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐกิจการเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> </ul>
9	ดร. ณัฐพล ณัฐสมบุญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> </ul>
10	ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 343/2023</li> <li>&gt;&gt; การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ “Great of Trust” โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมนาค ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐกิจการเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>&gt;&gt; หลักสูตร “หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย” (นสป.) รุ่นที่ 11 โดย สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ</li> <li>&gt;&gt; การบรรยายพิเศษ 2023 PTIT Special Lecture หัวข้อ “ประเทศไทยมีรัฐบาลใหม่ ต้องมี “ใจใหม่” เพื่อพาประเทศขึ้นจากหล่ม” โดย คุณหญิงทองทิพ รัตนะรัต</li> </ul>
11	นายสุชาติ ระมาศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> </ul>
12	ดร. วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 336/2023</li> <li>&gt;&gt; หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li> </ul>
13	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566               <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; “Global Trends in Energy” โดย Boston Consulting Group (BCG)</li> <li>&gt;&gt; “Global &amp; Thailand Economic Outlook” โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</li> </ul> </li> </ul>

## กระบวนการครบวงจรและล่าออกระหว่างปี 2566

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรที่อบรมในปี 2566
1	ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566               <ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; “Global Trends in Energy” โดย Boston Consulting Group (BCG)</li> </ul> </li> </ul>

### หมายเหตุ :

- ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร ครบวงจรในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566

## นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

ไทยออยล์ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผลกระทบและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในคู่มือ CG สรุปได้ดังนี้

### ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

ไทยออยล์ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ทั้งในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน

#### การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566

ไทยออยล์ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันจันทร์ที่ 10 เมษายน 2566 เวลา 14.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e - AGM) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กฎหมายกำหนดเกี่ยวกับการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ในการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกครั้ง ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามแนวทางของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ต. โดยในปี 2566 ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น

- >> การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 29 กันยายน - 31 ธันวาคม 2565 โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของไทยออยล์ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมาให้ไทยออยล์พิจารณา โดยไทยออยล์ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งจะจัดขึ้นช่วงเดือนเมษายน 2567 นั้น ไทยออยล์อยู่ระหว่างการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ

เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของไทยออยล์ ระหว่างวันที่ 29 กันยายน - 31 ธันวาคม 2566

- >> การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ ระบบการลงคะแนนทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - Voting) มาใช้ลงคะแนนเพื่อความถูกต้อง สะดวกและรวดเร็วในการนับคะแนน
- >> การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระตรวจสอบการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการลงและนับคะแนนเสียง

นอกจากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ไทยออยล์จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ผ่านทางช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ ตามรายละเอียดในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ หน้า 106

### ลูกค้า

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ด้วยการมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานที่ลูกค้ากำหนดไว้ โดยรายละเอียดตามหน้า 53 หัวข้อกระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต รวมถึงส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดด้านนวัตกรรมเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (รายงานความยั่งยืนฯ) ประจำปี 2566 หัวข้อ “การจัดการนวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อลูกค้า” นอกเหนือจากคุณภาพสินค้าแล้ว ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า มีระบบ Voice of Customer ซึ่งเป็นช่องทางในการรับข้อเสนอแนะจากลูกค้าผ่านทางเว็บไซต์ไทยออยล์ โทรศัพท์ อีเมล รวมถึงให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนตัวและมุ่งมั่นที่จะคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า มีการดำเนินงานต่าง ๆ ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการเผยแพร่รายละเอียดประกาศความเป็นส่วนตัวของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านทางเว็บไซต์ไทยออยล์ ตลอดจนทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปี และนำผลสำรวจมาจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการระดมสมองกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาการทำงาน และยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยผลการสำรวจความผูกพันของลูกค้าของไทยออยล์ ประจำปี 2566 มีค่าเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 94 รายละเอียด



การปฏิบัติต่อลูกค้าเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนฯ ประจำปี 2566 หัวข้อ “การบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อลูกค้า”

### ลูกค้า

ไทยออยล์ได้กำหนดและปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้างและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อความเป็นธรรม เท่าเทียม โปร่งใสกับลูกค้าทุกราย โดยมีกระบวนการคัดกรองลูกค้า ตามเกณฑ์ด้านคุณสมบัติและคุณลักษณะ รวมถึงมีการกำหนด เกณฑ์การประเมินศักยภาพลูกค้าอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญในการรักษาสัมพันธภาพที่ดี และการพัฒนาศักยภาพของลูกค้า ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ รายละเอียด การปฏิบัติต่อลูกค้าเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/WE : People's well - being/การบริหารจัดการ ห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน และไทยออยล์ยังมีการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) โดยรายละเอียดเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/WORLD : Environment well - being/เศรษฐกิจ หมุนเวียน

### พนักงาน

ไทยออยล์มุ่งมั่นในการดำเนินการบริหารจัดการทรัพยากร บุคคลอย่างจริงจัง โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับ ด้านแรงงานต่าง ๆ รวมทั้งยึดหลักสิทธิมนุษยชนสากล เพื่อดูแลพนักงานบนพื้นฐานของความเสมอภาค เท่าเทียมและทั่วถึง ดังแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่สำคัญ ดังนี้

>> ปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียตามหลักสิทธิมนุษยชน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎหมายแรงงาน และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด โดยมีการจ้างงานภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้อง กับกฎหมายท้องถิ่นหรือธรรมเนียมปฏิบัติ การกำหนดค่าจ้าง ที่ไม่เลือกปฏิบัติโดยมิชอบด้วยกฎหมายและปราศจากอคติ และการฝึกอบรมทักษะการทำงานที่เหมาะสม ไทยออยล์ ได้ประกาศ “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน” ครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น การปฏิบัติต่อพนักงาน ด้วยความเสมอภาค นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และเป็นธรรม นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยใน สถานที่ทำงาน การสนับสนุนเสรีภาพของสภาพแรงงานและการให้การรับรองของการเจรจาต่อรอง เป็นต้น และเปิดเผย รายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนไว้ใน

เว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/I : Our well - being/ สิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่มีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

>> มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม เทียบเคียงได้กับองค์กรในธุรกิจเดียวกัน และเชื่อมโยงกับ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละคน โดยมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ ค่าตอบแทนของไทยออยล์สามารถรักษาระดับสูงสุด (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพื่อให้นโยบาย ค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ ไทยออยล์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ไทยออยล์กำหนด ให้มีการพิจารณาปรับอัตราเงินเดือนให้ผู้บริหารและพนักงาน ปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ซึ่งแบ่งออกเป็นมุมมอง 3 ด้าน ตามหลัก Balance Scorecard และให้น้ำหนักในแต่ละด้านใกล้เคียงกัน ได้แก่ 1) มุมมองด้านการ ดำเนินธุรกิจปกติ (Business as Usual) 2) มุมมองด้าน โครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiatives) และ 3) มุมมองด้านการ สนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability) มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงาน ระดับองค์กร (Corporate KPI) และถ่ายทอดมาเป็นดัชนีวัดผล การดำเนินงานของพนักงาน (Individual KPI) ซึ่งรวมถึงผล การปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงาน ตามกลยุทธ์ระยะยาว ส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและ พนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและกลยุทธ์ของ ไทยออยล์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

โดยมีรายละเอียดการบริหารทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติมปรากฏ ในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน” หน้า 92 และเปิดเผยไว้ใน เว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/I : Our well - being/ การพัฒนานวัตกรรมและองค์กร

### เจ้าหน้าที่

ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจอย่างมืออาชีพและมีวินัย โดยปฏิบัติ ต่อเจ้าหน้าที่ตามสัญญาและข้อผูกพันต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด มีความรับผิดชอบต่อเงื่อนไขการค้าประกันต่าง ๆ ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยครบถ้วนตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ หากเกิดกรณีที่เจ้าหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ไทยออยล์ จะแจ้งเจ้าหน้าที่ล่วงหน้าและร่วมกันเจรจาเพื่อหาแนวทางแก้ไข และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

## คู่แข่งทางการค้า

ไทยออยล์ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเสมอภาค ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าและกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่ปรากฏคดีความระหว่างไทยออยล์กับคู่แข่งทางการค้า

## ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์กำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม การจัดการพลังงาน และความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อชุมชนอันเกิดจากการดำเนินงานของไทยออยล์ สร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้เคียงและชุมชนที่อยู่ไกล ภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษา พลังงาน และทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยรายละเอียดการดำเนินการตามนโยบายฯ และการดำเนินงานด้าน CSR ได้มีการเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนฯ ประจำปี 2566 หัวข้อ “สุขภาพและความปลอดภัย” และแสดงไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/WE : People's well - being/ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

## การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### การรายงานข้อมูลสารสนเทศของไทยออยล์

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่าง ๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้เป็นไปตามข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เว็บไซต์ของไทยออยล์ และสื่อสังคมออนไลน์ของไทยออยล์ เช่น Facebook, Line Official เป็นต้น นอกจากนี้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญข้างต้นแล้ว ไทยออยล์ยังจัดให้มีงานแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) การให้สัมภาษณ์โดยผู้บริหารแก่สื่อมวลชนในประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ใน

ความสนใจ และเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ผ่านสื่อสาธารณะ ทั้งในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างสม่ำเสมอ

## นักลงทุนสัมพันธ์

ไทยออยล์จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร ให้ข้อมูลและอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูลข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยสามารถติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงทางอีเมล [ir@thaioilgroup.com](mailto:ir@thaioilgroup.com) หรือโทรศัพท์ที่เบอร์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง)

ไทยออยล์สื่อสารฐานะทางการเงินและข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของไทยออยล์ ให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศในรูปแบบ Virtual และ Conference Call การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส (Analyst Meeting) การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการประจำปี 2566 รวมถึงการร่วมกิจกรรมกับ ตลท. เช่น กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนในประเทศไทยไตรมาส (SET Opportunity Day) กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนต่างประเทศ (ปีละ 3 ครั้ง) (SET Digital Roadshow) เป็นต้น

## การทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ไทยออยล์ทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ด. และ ตลท. หลักการและเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของสถาบันต่าง ๆ เช่น G20/OECD Principles of Corporate Governance 2023 เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี ไทยออยล์เห็นควรกำหนดแนวปฏิบัติให้เหมาะสมกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจ เช่น การกำหนดการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งตามข้อบังคับของไทยออยล์กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ แต่เนื่องจากไทยออยล์มีการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด จึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า เป็นต้น

# รายงานการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG)

ไทยออยล์ได้จัดทำคู่มือ CG เล่มแรกเมื่อปี 2547 โดยฉบับปัจจุบันได้รับการปรับปรุงเมื่อปี 2565 ซึ่งถือเป็นฉบับปรับปรุงครั้งที่ 5 อันประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้ ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคน ต้องศึกษารายละเอียดของคู่มือ CG โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคน ต้องกรณรับทราบและยึดถือปฏิบัติ ผ่านระบบการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (CG Reporting) เป็นประจำทุกปี ซึ่งปีที่ผ่านมาพนักงานกลุ่มไทยออยล์ได้รายงานรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามคู่มือ CG ประจำปี 2566 ผ่านระบบ CG Reporting ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ครบร้อยละ 100 เพื่อเป็นพันธสัญญาว่า จะยึดถือเป็นหลักในการดำเนินงานและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่คู่มือ CG ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกอีกด้วย

## การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

สำหรับคณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์สื่อสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และส่งมอบคู่มือ CG ให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทุกท่าน ครบร้อยละ 100 พร้อมทั้งสื่อสารและเน้นย้ำการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เช่น การใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่อง

สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ไทยออยล์ให้ความรู้และปลูกฝังเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

และการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาเป็นสมาชิกของกลุ่มไทยออยล์ ในการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่พร้อมกับส่งมอบคู่มือ CG ผ่านระบบ CG Reporting ส่งผลให้พนักงานใหม่ได้รับการสื่อสารและฝึกอบรม ครบร้อยละ 100 นอกจากนั้น เพื่อย้ำเตือนให้เกิดความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่อง จึงจัดกิจกรรมและการสื่อสารในรูปแบบอื่นๆ เพิ่มเติม เช่น กิจกรรม Compliance & CG Talk หัวข้อ การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย บรรยายโดย นิติกรชำนาญการพิเศษ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน กิจกรรม GRC in Action บริเวณงาน CEO Townhall ประจำปีไตรมาสที่ 2/2566 และไตรมาสที่ 4/2566 กิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2566 ภายใต้แนวคิด “Good to Great : CG Empowering for the Future ผลิตพลังร่วม รวมพลังสร้างอนาคตยั่งยืน” การสื่อสารนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เป็นต้น อีกทั้งมีการสื่อสารข้อมูลความรู้ผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ GRC Newsletter รวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง ตลอดทั้งปีโดยการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) ตรงถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน ครบร้อยละ 100 รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/I : Our Well - Being/การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ไทยออยล์มีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การกระทำสุจริต ผ่านมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในของ ไทยออยล์ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำความผิดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือกระทำการเข้าข่ายทุจริต จะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่า ผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ ไทยออยล์จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2566 ไม่พบกรณีการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของไทยออยล์ที่เกี่ยวข้อง

กับการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

เพื่อการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ไทยออยล์จัดทำนโยบายการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ (TOP Way of Conduct) ครอบคลุมทั้งหมด 23 นโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายการควบคุมภายใน เป็นต้น รวมถึงมีการมอบหมายบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นผู้แทนไทยออยล์ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม สำหรับการกำกับดูแลบริษัทย่อย\* ไทยออยล์จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการ โดยหน่วยงานบัญชีของไทยออยล์ ทำหน้าที่ดูแลบริษัทย่อยในการจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการระหว่างกัน และมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ (ข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์) อย่างถูกต้องและทันเวลาที่ตามข้อกำหนดของตลาด. และเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทย่อยมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ไทยออยล์ได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองของกระบวนการหลักที่สำคัญ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการประเมินระดับความเสี่ยงก่อนการดำเนินมาตรการควบคุม การประเมินประสิทธิภาพของมาตรการควบคุม รวมถึงการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุง/เพิ่มเติมมาตรการควบคุม และนำผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ รายงานต่อกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย และคณะกรรมการบริหารหน่วยธุรกิจ (EXCOM) ทราบด้วย

(\* บริษัทที่ไทยออยล์ถือหุ้น ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อมเกินกว่าร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

### การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของไทยออยล์

ไทยออยล์มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยได้กระทำการอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at Arm's Length) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับ รวมทั้งตรงตามมาตรฐานการบัญชีและภาษีอากร และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ

ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ตลอดจนจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา โดยความเห็นที่ได้นั้น จะนำไปเสนอประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ไทยออยล์ตระหนักดีว่า การดูแลการใช้ข้อมูลภายในมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งสำหรับทุกบริษัทจดทะเบียน จึงให้ความสำคัญในการดูแลในเรื่องดังกล่าวมาโดยตลอด เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และหลีกเลี่ยงการนำข้อมูลภายในไปแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ โดยมีการดำเนินการดังนี้

>> กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน” โดยบรรจุอยู่ในคู่มือ CG

>> กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของไทยออยล์ ตามนิยามของ ก.ล.ต. มีหน้าที่แจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของไทยออยล์ ทั้งของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อเลขาธิการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์) ทุกครั้งต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ และให้เลขาธิการบริษัทรวบรวมรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหารในรายงานประจำปีของไทยออยล์

>> กำหนดนโยบายเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อหรือขายหลักทรัพย์ โดยกำหนด “ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ไทยออยล์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ไทยออยล์ ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลาด. หรือจนกว่าข้อมูลภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของไทยออยล์ ได้ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน อย่างน้อย 30 - 45 วัน (งบการเงินรายไตรมาส



และรายการที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ) อย่างน้อย 45 - 60 วัน (งบการเงินประจำปี) และภายหลังจากมีการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชนแล้ว อย่างน้อย 1 วัน”

- >> ส่งอีเมลแจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องในการห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรวมถึงบุคคลใกล้ชิด ชื่อ ชาย หรืออินหลักทรัพย์ ของไทยออยล์ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลท. ในแต่ละไตรมาส
- >> เน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น แจ้งผ่านวาระประธานแจ้งเพื่อทราบในการประชุม คณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง การสื่อสารความรู้แก่ผู้บริหาร และพนักงานผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) โดยการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) ตรงถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงมีการเผยแพร่บน อินทราเน็ต (Intranet) ของไทยออยล์ เป็นต้น ส่งผลให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้รับความรู้การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ครบร้อยละ 100

ในปี 2566 ไทยออยล์ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่มีการเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ไทยออยล์กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” บรรจุอยู่ในคู่มือ CG เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้บุคลากรยึดถือปฏิบัติ ป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ของไทยออยล์ รวมถึงยังมีการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- >> กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องในระเบียบวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีส่วนได้เสียจะต้องออกจากที่ประชุมในการพิจารณา เว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ ให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ
- >> จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่ง

เป็นครั้งแรก และเป็นประจำทุกไตรมาสและประจำปีกรรมการ และผู้บริหารมีการจัดทำรายงานครบถ้วน สม่าเสมอ ร้อยละ 100

- >> จัดทำแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่แรกเข้ามาเป็นพนักงาน รวมถึงรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกต้นปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุ ทั้งนี้ พนักงานกลุ่มไทยออยล์มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี 2566 ครบร้อยละ 100
- >> สื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ e - Newsletter ตลอดทั้งปีโดยการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) ถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงมีการเผยแพร่บน Intranet ของไทยออยล์ ส่งผลให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับความรู้เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ครบร้อยละ 100

ในปี 2566 ไทยออยล์ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การต่อต้านการทุจริต

ไทยออยล์ยึดมั่นในการให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส และตระหนักดีว่า การคอร์รัปชันถือเป็นอุปสรรคสำคัญต่อการบรรลุเป้าหมายดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้อนุมัติให้กำหนด “นโยบายต่อต้านการทุจริต” ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญ ทั้งนี้ มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงพัฒนาให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการนำนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการต่อต้านการทุจริตมาดำเนินการ มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันครอบคลุมกระบวนการทำงานต่าง ๆ ที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งมีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันให้เหลือน้อยที่สุด มีการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติเพื่อนำมาทบทวนปรับปรุงแผนงานให้เหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่ และโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการสื่อสารให้

ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต สื่อสาร “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” เพื่อรณรงค์การงดรับของขวัญหรือของกำนัลทุกประเภท ผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) ของทุกคน ครบร้อยละ 100 รวมถึงจัดทำคลิปวิดีโอและป้ายประชาสัมพันธ์ติดตั้งตามจุดต่าง ๆ รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/I : Our Well - Being/การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากการดำเนินการต่าง ๆ ภายในองค์กรแล้ว เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไทยออยล์ยังได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certified Company) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 ซึ่งมีอายุคราวละ 3 ปี และได้รับการต่ออายุการรับรอง (CAC Re - Certified Company) อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ซึ่งได้รับการต่ออายุครั้งล่าสุดเมื่อไตรมาสที่ 1/2566 รวมถึงมีการสื่อสารและส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการ CAC อีกด้วย

### มาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มช่วยติดตาม ดูแล และตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจส่งถึงการทุจริต ไทยออยล์ได้จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส เผยแพร่ในคู่มือ CG และเว็บไซต์ของไทยออยล์ โดยผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงานเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแสสามารถแจ้งผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของไทยออยล์ ประกอบด้วยช่องทางดังต่อไปนี้



ประธานกรรมการ/

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

และการพัฒนาอย่างยั่งยืน/

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/

เลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

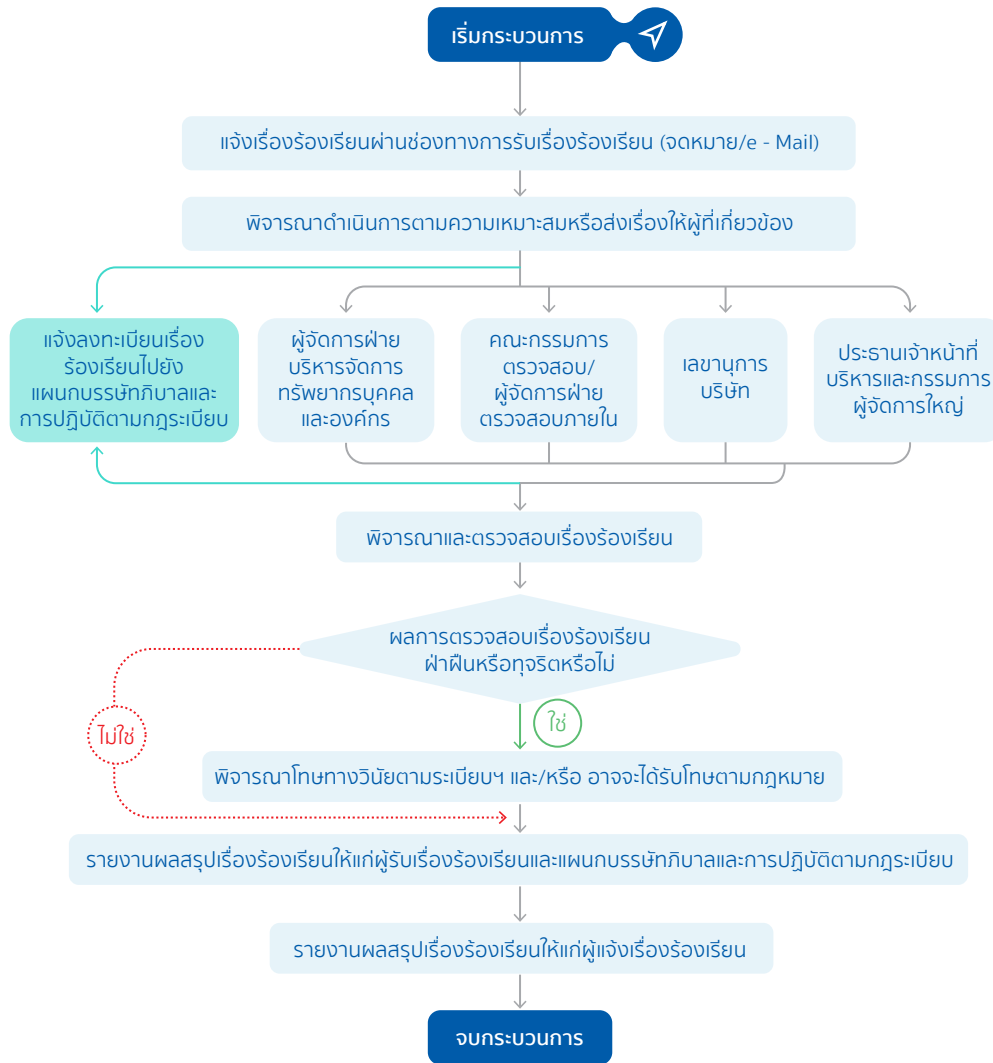
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



cgcoordinate@thaioilgroup.com



## กระบวนการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส



ผู้รับผิดชอบ

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน

ผู้รับเรื่องร้องเรียน <sup>(1)</sup>

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน

ผู้รับเรื่องร้องเรียน <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัท

### การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

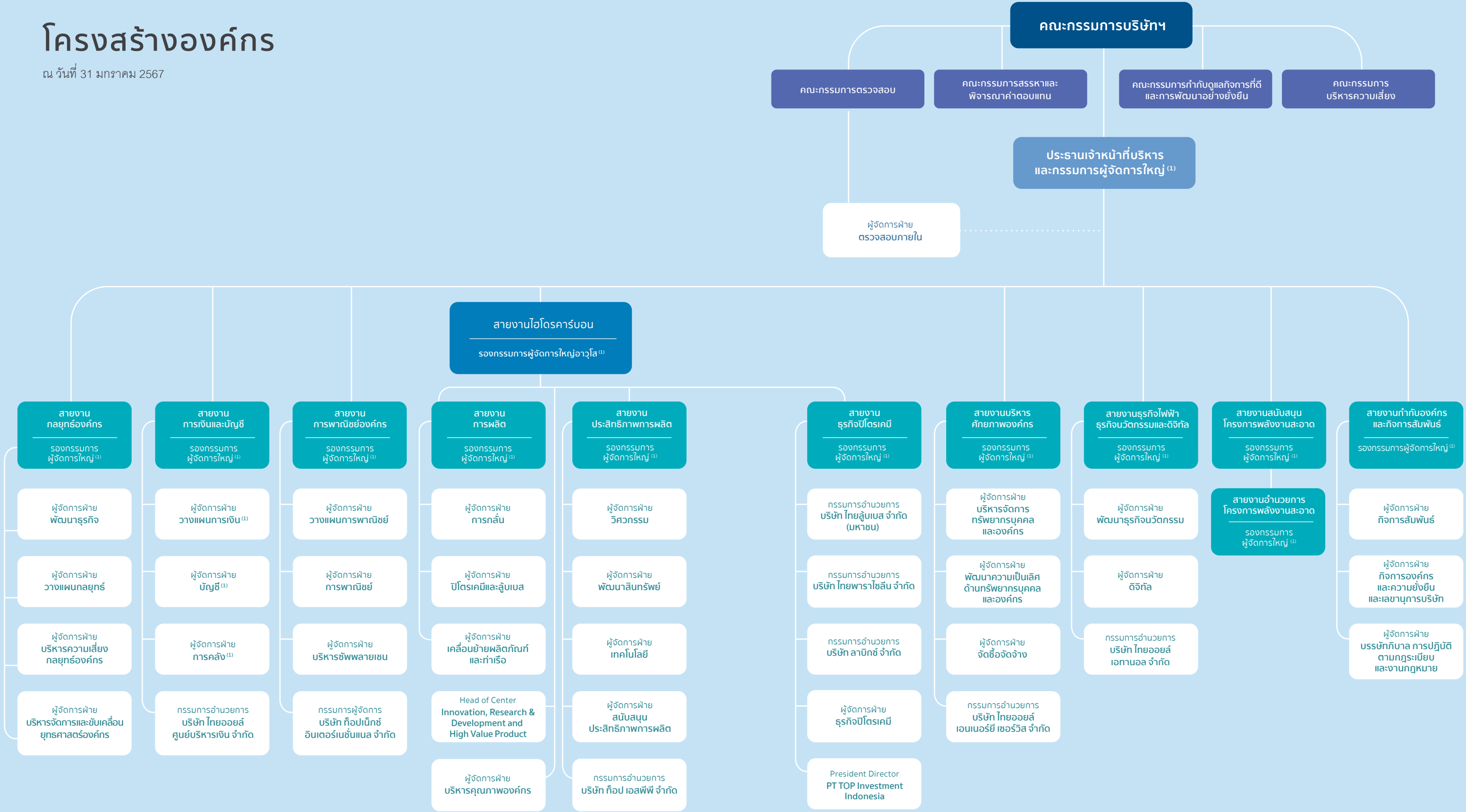
ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากไทยออยล์ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ชุมชมกฎเกณฑ์การปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับ

ข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ไทยออยล์จะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

ในปี 2566 ไทยออยล์ได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทางตามมาตรการการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส รวมทั้งสิ้น 2 เรื่อง ซึ่งอยู่ระหว่างการสอบสวนข้อเท็จจริง

# โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567



หมายเหตุ : (1) ตำแหน่งดังกล่าวถือเป็นผู้บริหารตามนิยามตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



รชช	บมจ. ไทยพาณิชย์	บริษัทไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)				บริษัทอสังหาริมทรัพย์										บริษัทอื่น				บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
		บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์	บมจ. ไทยพาณิชย์
1 ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	*																				
2 นายดิสรทัต โสธรกิตติ	*																				
3 นางสาวพรพรรณสินี มหาวงศ์ธิกุล	*																				
4 ดร. ปกรณ์ รัตนสมบัติ	*																				
5 ดร. ดร. พศุ เดชะรินทร์	*																				
6 พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา	*																				
7 นายเทอดเกียรติ พรหมมูล	*																				
8 นายพลลากร หวังสี	*																				
9 ดร. สมภาพ พัฒนอริยางกุล	*																				
10 ดร. ณัฐพล ณัฐสุนทรบุรี	*																				
11 ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล	*																				
12 นายสุชาติ วัฒนา	*																				
13 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	*																				
14 นายสุชัย แสงสำราญ	*																				
15 นายสิริวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	*																				
16 นายธีรยุทธพงศ์ วัชรการ	*																				
17 นางสมมาศ ศาสสนันท์	*																				
18 นายชาติ บาลมงคล	*																				
19 นายรัฐกร กัมปนาทแสนยากร	*																				
20 นางรุ่งนภา จันทรัฐเกียรติ	*																				
21 นายจิโรจน์ วงศ์ศิริคุณ	*																				
22 นายสันติ วาสศิริ	*																				
23 นางสาวกรวิฑร ลิ้มไพยอม	*																				
24 นายขวัญชัย ไชยฤกษ์	*																				
25 นางสาวคนทรรัตน์ แยมศิริ	*																				
26 นางสาวจริญญา อุณัมชัย	*																				
27 นางสาวจิตตา สุนทรรัตน์พงษ์	*																				
28 นายจุมพล สุภาพะพงษ์	*																				
29 นายชัยชัย สิริวิทย์	*																				
30 นายเชษฐา ใจประดิษฐ์	*																				
31 นายณงศ์ศักดิ์ ใจวัยภาพ	*																				
32 นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช	*																				
33 นายณัฐพล นพรัตน์วงศ์	*																				
34 นายณัฐพล มีฤทธิ์	*																				
35 นางสาวดวงตา สงวนน้อย	*																				



# คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567



ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานกรรมการ  
อายุ 59 ปี

## การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤศจิกายน 2563 และมีผล 1 ธันวาคม 2563 : 4 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2564 : 2 ปี 8 เดือน)
- >> ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (เลือกตั้ง 22 ธันวาคม 2563 : 3 ปี 1 เดือน)

## การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- ไม่มี -

## ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo
- >> ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo

## ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2019
- >> หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 32/2019
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 2/2021
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 53/2023

## ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2564
  - >> "Business Transformation and Innovation" โดย บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - >> "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape" โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)
  - >> "กลยุทธ์และทิศทางการดำเนินงานสู่การเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน" โดย บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- >> การสัมมนา Trade and Development Regional Forum 2021 หัวข้อ "Recharging Asia : Inclusive Growth and Sustainable Development amidst Post Pandemic World" จัดโดย สถาบันระหว่างประเทศเพื่อการค้าและการพัฒนา (องค์การมหาชน)

- >> การบรรยาย Conference Call on Q4/2021 Outlook หัวข้อ "Navigating a Vulnerable Recovery" จัดโดย ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย Director's Briefing ครั้งที่ 14/2021 หัวข้อ "ทางเลือกการระงับข้อพิพาทในสถานการณ์โควิด - 19" จัดโดย IOD และสถาบันอนุญาโตตุลาการ
- >> การบรรยายพิเศษ 2021 PTIT Special Lecture : "ชะตากรรมของไทยในอีก 30 ปีข้างหน้า ต้องมี 'ใจใหม่' เพื่อพาประเทศให้พ้นจากหล่มเดิมๆ"
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 32
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2022 หัวข้อ "Wisdom for Future : Harmonizing the Diverse Boards"
- >> การสัมมนา IOD Chairman Forum ครั้งที่ 1/2022 หัวข้อ "Charing the Unknown Future"
- >> การสัมมนา IOD Chairman Forum ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ "Leadership Amidst Volatility and Distrust"

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.ค. 2559 - ปัจจุบัน คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีวุฒิการศึกษา ความรู้ และความเชี่ยวชาญในด้านวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการให้คำแนะนำและความเห็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ของไทยออยล์ รวมทั้งมีประสบการณ์ทำงานเกี่ยวกับงานด้านวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของไทยออยล์

## ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

- >> คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



นายดิศกัฏ โทตระกิตย์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
อายุ 65 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566 : 9 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)

>> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
(เลือกตั้ง 14 มิถุนายน 2566)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต D.E.A. de DROIT PUBLIC มหาวิทยาลัย Strasbourg III (Robert Schuman) สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- >> ประกาศนียบัตรชั้นต้น กฎหมายเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัย Strasbourg III (Robert Schuman) สาธารณรัฐฝรั่งเศส
- >> ประกาศนียบัตร การบริหารรัฐกิจ วิทยาการปกครองแห่งชาติ (ENA) สาธารณรัฐฝรั่งเศส

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2007

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 3/2558 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- >> หลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาของชาติ ปี 2553 สถาบันคลังสมองของชาติ
- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 47 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust" โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมนาถ ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ก.ค. 2562 - 15 ธ.ค. 2565 เลขาธิการนายกรัฐมนตรี
- 16 ธ.ค. 2565 - 22 ส.ค. 2566 ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี
- 23 ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านกฎหมายเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบคุณสมบัติสำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

>> กรรมการกฤษฎีกา

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -





## นางสาวพรรณณลิน มหาวงศ์ฤกุล

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้ชำนาญการผูกพันบริษัทฯ  
อายุ 59 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 2 ปี 8 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 2 ปี 10 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2566 : 9 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561) มีผล 1 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 15 พฤษภาคม 2566)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท พานิชศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Corporate Governance : Regulation and Disclosure (CG PTTEP/2017) (หลักสูตรภายในของบริษัท ปตท. สำหรับและผลิตปีโตรเลียม จำกัด (มหาชน))
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 279/2019
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 9/2020
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 28/2022

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร PTT - HBS Leadership Development Program (HBS) II, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตร CMA - Greater Mekong Subregion (CMA - GMS) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- >> หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX - PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 24
- >> หลักสูตรนานาชาติสำหรับผู้รุ่นใหม่ในด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) 2020 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน

>> TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2023 โดย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566

>> "Global Energy Trends in Net Zero Era" โดย McKinsey & Company

>> "Successful SCGJWD Business Expansion Through Partnership" โดย บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

>> "Global & Thailand Economic Outlook" โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน การเงิน และบัญชีในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี มีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยอยู่ดีในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

#### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (7)

- >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> ประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์แห่งประเทศไทย
- >> กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการบริหาร ด้านการเงินและงบประมาณ สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> กรรมการและกรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> กรรมการ Lotus Pharmaceutical Co., Ltd. (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



**ดร. บุรณ รัตนสมบัติ**

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
กรรมการผู้อำนวยการลงนามผูกพันบริษัทฯ  
อายุ 56 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 : 1 ปี 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2565 : 1 ปี 9 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 และพ้นจากตำแหน่ง 23 เมษายน 2564)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 23 เมษายน 2564 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 19 พฤษภาคม 2564 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 29 เมษายน 2565)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 40/2011
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2013
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 4/2022

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 30
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> Senior Executive Education Program, School of Management, MIT
- >> CMA - GMS International Program 2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- >> หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- >> หลักสูตร PTT Leadership Development Program, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 17 (วพน.17)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 2562 - พ.ค. 2563       | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรมและความยั่งยืน<br>ผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีดความสามารถเพื่อศักยภาพในการแข่งขัน<br>บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| มิ.ย. 2563 - ก.ย. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์<br>กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)   |
| ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565  | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่<br>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)   |
| ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน   | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)   |

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน กลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และนวัตกรรม ในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี ทั้งยังมีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. นอกจากนั้น ยังมีความสนใจและติดตามธุรกิจใหม่ๆ และกระแสการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของโลกอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นประโยชน์กับไทยออยล์อย่างมากในการกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)**
    - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
    - >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
  - บริษัทจำกัด (3)**
    - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด
    - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท นูออโว ฟลัส จำกัด
    - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ฮอริซอน ฟลัส จำกัด
  - องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (6)**
    - >> ที่ปรึกษา คณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน
    - >> กรรมการ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ
    - >> กรรมการ สมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
    - >> นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
    - >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
    - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
  - รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



## รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ 55 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2564 : 2 ปี 9 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 มีผล 20 กันยายน 2562 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 12 กรกฎาคม 2566)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration, University of Colorado (Boulder) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Management of Technology, School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 280/2019
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2020
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44/2022
- >> หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 5/2023
- >> หลักสูตร ESG in Board Room (ESG) รุ่นที่ 0/2023

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
  - >> "Global Energy Trends in Net Zero Era" โดย McKinsey & Company
  - >> "Global & Thailand Economic Outlook" โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2536 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านการบริหารจัดการระดับแนวหน้าของประเทศ ตลอดจนเป็นผู้อำนวยการหลักสูตรด้านการบริหารจัดการชั้นนำต่าง ๆ รวมถึงการเขียนบทความลงในหนังสือพิมพ์และนิตยสารชั้นนำต่าง ๆ มากมาย ทั้งยังเป็นวิทยากรและอาจารย์สอนหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนั้น ยังมีความสนใจและติดตามแนวคิดหลักการจัดการใหม่ ๆ ที่ทันสมัย รวมถึงกระแสการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของโลกอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะเป็นประโยชน์กับไทยออยล์อย่างมากในการทำหนดแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และทิศทางการลงทุน

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)
  - >> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท วอริทซ์ สปอร์ต จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด (2)
  - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (4)
  - >> อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - >> กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการหลักสูตร และวิทยากร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - >> คณะที่ปรึกษาของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
  - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานอนุกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
5. รัฐวิสาหกิจ (1)
  - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑ์วิทยาศาสตร์แห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



## พลโท อภิชาติ ไชยะดา

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
อายุ 55 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566 : 9 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)  
>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)  
>> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 10 พฤษภาคม 2566)

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า  
>> ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 249/2017

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรเสนาธิการทหารบก โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ประเทศสหรัฐอเมริกา  
>> การสัมมนานานาชาติ หัวข้อ "AI : The New Player in Cyber Security"  
โดย กระทรวงกลาโหม

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - ก.ย. 2563 รองเจ้ากรมการพลัดงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ  
และพลังงานทหาร สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม  
2563 - ก.ย. 2565 หัวหน้าสำนักงานประสานภารกิจทางทหาร  
กับกระทรวงการต่างประเทศ  
ศูนย์ประสานภารกิจทางทหาร สำนักงานนโยบายและแผนกลาโหมทหาร  
สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม  
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน เจ้ากรมการพลัดงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ  
และพลังงานทหาร สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้และมีประสบการณ์การทำงานด้านความมั่นคงและพลังงาน ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรง  
กับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ดังนั้น จึงสามารถให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ ที่จะ  
ประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

#### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

>> เจ้ากรมการพลัดงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร  
สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -





นายเทอดเกียรติ พรอมบุญ

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน  
กรรมการผู้ชำนาญการผูกพันบริษัทฯ  
อายุ 58 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 และมีผล 1 ตุลาคม 2563 : 1 ปี 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2565 : 1 ปี 9 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 23 เมษายน 2564 : และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 29 เมษายน 2565)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), University of Missouri - Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 223/2016

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10  
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                 |  |
|-----------------|--|
| 2561 - 2563     | กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด                        |
| 2563 - 2564     | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  |
| 2564 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านดิจิทัล ด้านการบริหารบุคคล และการบริหารโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี มีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

##### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)

- >> กรรมการและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

##### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

##### 3. บริษัทจำกัด (1)

- >> ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด

##### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (4)

- >> ประธานคณะกรรมการจัดการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> อุปนายก สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
- >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี
- >> เลขาธิการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

##### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



## นายพลกร หวังหลี

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
อายุ 57 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 ตุลาคม 2563 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2563 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2565 : 1 ปี 9 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 22 ตุลาคม 2563 มีผล 1 พฤศจิกายน 2563 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 29 เมษายน 2565)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท MBA สาขาบริหารธุรกิจด้านการเงิน, University of San Francisco ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2016
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44/2022

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 10
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2565
  - >> "Oil and Petrochemical Industry Outlook" โดย Boston Consulting Group (BCG)
  - >> "Energy Industry Trend" โดย Facts Global Energy (FGE)
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2022 หัวข้อ "Wisdom for Future : Harmonizing the Diverse Boards"
- >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2022 หัวข้อ "Rising to the Challenge"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
  - >> "Global Trends in Energy" โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> การสัมมนา หัวข้อ "ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย" โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2559 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำประเทศไทย และสำนักงานตัวแทนเมียนมา ลาว กัมพูชา ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน ทั้งยังดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัทชั้นนำ ด้วยประสบการณ์ที่กว้างขวางทั้งในด้านการควบคุมกิจการ การบริหารหนี้ และธุรกรรมทางการค้า สำหรับบริษัทในประเทศและบริษัทข้ามชาติ

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรปพิท โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)

- >> กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำประเทศไทย และ สำนักงานตัวแทนเมียนมา ลาว กัมพูชา ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

#### 3. บริษัทจำกัด (1)

- >> กรรมการอิสระ บริษัท ธนาทิพย์ จำกัด

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



## ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูร

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
อายุ 45 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564 : 2 ปี 9 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 20 ธันวาคม 2565)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science Economic and Policy, Department of Economics, University of Surrey ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, Tepper School of Business, Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2021
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 45/2022
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 204/2023
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 31/2023

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรโฆษกกระทรวง กรมประชาสัมพันธ์
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน
- >> หลักสูตรการพัฒนาผู้นำคนรุ่นใหม่ในราชการไทย สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2565
  - >> "Oil and Petrochemical Industry Outlook" โดย Boston Consulting Group (BCG)
  - >> "Successful Thai Union's Business Transformation Pathway" โดย บริษัท ไทยยูเนี่ยนกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
  - >> "Successful SCGJWD Business Expansion Through Partnership" โดย บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust" โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมนาค ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐกิจศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2561 - 2563	ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน
2563 - 17 มี.ค. 2566	ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน
18 มี.ค. 2566 - 2 ม.ค. 2567	ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
3 ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ทางด้านพลังงาน รวมถึงการกำหนดยุทธศาสตร์ และแผนงานด้านกิจการพลังงาน นอกจากนี้ ยังมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายของภาครัฐ ซึ่งจะประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
  - >> รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
  - สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
  - การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
  - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



ดร. นิฐพล นิฐฐสมบุรณ์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ 58 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566 : 9 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering), Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก Ph.D. in Industrial Engineering, Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 316/2022

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 38 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรนักบริหารทรงประมาณระดับสูง (นทส.) รุ่นที่ 2 สำนักงานประมาณ
- >> หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 7 กระทรวงยุติธรรม
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 5 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- พ.ย. 2562 - ธ.ค. 2563 หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม
- ธ.ค. 2563 - ก.พ. 2565 อธิบดีกรมอุตุนิยมวิทยา กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์เกี่ยวกับภาคอุตสาหกรรมของประเทศเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นงานด้านที่ไทยอยุ่สนใจให้ความสำคัญ

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
  - >> กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
  - >> รองปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
5. รัฐวิสาหกิจ (2)
  - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
  - >> กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
- การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -





## ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
กรรมการตรวจสอบ  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
อายุ 55 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566 : 9 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)  
>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 25 สิงหาคม 2566)

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม  
>> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์ - บริหารงานยุติธรรม)  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 343/2023

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า  
>> หลักสูตรอัยการจังหวัด (อจ.) รุ่นที่ 34 สำนักงานอัยการสูงสุด  
>> หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 41 วิทยาลัยการตำรวจ  
>> หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 5 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม  
>> หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 10 กระทรวงยุติธรรม  
>> หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้ง ระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง  
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 92 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน  
>> การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust"  
โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมมณาค ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> หลักสูตร "หลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย" (นธป.) รุ่นที่ 11  
โดย สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ  
>> การบรรยายพิเศษ 2023 PTIT Special Lecture  
หัวข้อ "ประเทศไทยมีรัฐบาลใหม่ ต้องมี "ใจใหม่" เพื่อพาประเทศขึ้นจากหล่ม"  
โดยคุณหญิงทองทิพ รัตนะรัต

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

17 พ.ย. 2560 - 26 ธ.ค. 2564 ผู้อำนวยการกองบริหารคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ  
27 ธ.ค. 2564 - 23 ก.ย. 2565 ผู้อำนวยการกองคดีการเงินการธนาคารและการฟอกเงิน กรมสอบสวนคดีพิเศษ  
23 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน รองอธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านกฎหมายเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบคุณสมบัติสำคัญของคณะกรรมการบริษัท ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเชื่อประโยชน์สูงสุดต่อไทยออยล์ในด้านการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
    - >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
  3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (2)
    - >> รองอธิบดี กรมสอบสวนคดีพิเศษ
    - >> กรรมการ การประปานครหลวง
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



นายสุชาติ รอมสา

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
อายุ 55 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 29 กันยายน 2564 และมีผล 1 ตุลาคม 2564 : 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2565 : 1 ปี 9 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการพัฒนาสังคม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2017

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรธรรมาภิบาลกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 28
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Advance Management Program II ปี 2556 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP) III ปี 2556 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2562 - ก.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจค้าปลีก บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กร และธรรมาภิบาล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านพลังงานและด้านการตลาดในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี มีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาด และทิศทางการดำเนินงานธุรกิจของไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)**
  - >> กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
  - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - >> ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
- บริษัทจำกัด (2)**
  - >> ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
  - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท บีทีเอส เซอร์วิส เซลล์ไอล แอนด์ จำกัด
- องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (2)**
  - >> กรรมการจริยธรรมประจำสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
  - >> กรรมการจับคู่ธุรกิจและกรรมการค้าปลีก หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -
  - สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
  - การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
  - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
  - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



## นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
และเลขานุการคณะกรรมการ  
กรรมการผู้ชำนาญการควบคุมคุณภาพ  
อายุ 53 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 20 ธันวาคม 2565 และมีผล  
1 มกราคม 2566 : 1 ปี 1 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 20 ธันวาคม 2565 และมีผล 1 มกราคม 2566)

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
>> ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering (Distinction), Imperial College,  
University of London ประเทศอังกฤษ  
>> ปริญญาโท Executive MBA สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 187/2014  
>> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 27/2022  
>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 52/2022

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการพลังงาน (วตท.) รุ่นที่ 27  
>> หลักสูตร Leadership Development Program III (LDP III) รุ่นที่ 4  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.  
>> หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP 2 with INSEAD)  
Thailand & Singapore สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.  
>> หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 2  
สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
>> หลักสูตร Executive Development Program มุขนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง  
>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร  
ปี 2566  
>> "Global Trends in Energy" โดย Boston Consulting Group (BCG)  
>> "Global & Thailand Economic Outlook" โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ต.ค. 2561 - ม.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี  
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
ก.พ. - ธ.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน  
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
ม.ค. - มี.ค. 2566 รักษาการกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด  
ม.ค. - ก.ย. 2566 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน  
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ม.ค. - ธ.ค. 2566 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่  
และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กร  
และกิจการสัมพันธ์ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจพลังงาน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีมากกว่า 32 ปี  
รวมทั้งมีทักษะและประสบการณ์หลากหลายด้าน ทั้งการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์  
แนวทางการดำเนินงานในระดับองค์กร แผนยุทธศาสตร์ความมั่นคง การกำกับดูแล  
ด้านสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ การตัดสินใจทางธุรกิจ เช่น อนุมัติโครงการ  
หรืออนุมัติการลงทุนต่าง ๆ การบริหารความเสี่ยง และการบริหารโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่  
ในอุตสาหกรรมพลังงาน อีกทั้งยังปฏิบัติงานในตำแหน่งประธานกลุ่มอุตสาหกรรม  
โรงกลั่นน้ำมันของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ  
ธุรกิจของ ไทยออยล์ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)  
>> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ  
กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
>> กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)  
>> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
- ไม่มี -  
2. บริษัทมหาชนจำกัด  
3. บริษัทจำกัด (4)  
>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด  
>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด  
>> กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด  
>> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (12)  
>> กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> อนุกรรมการ ประเมินผลกระทบด้านน้ำบนเชื้อเพลิงและก๊าซเรือนกระจก  
จากการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ภายใต้คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ  
กระทรวงพลังงาน  
>> ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> รองประธานคณะกรรมการคลัสเตอร์ปิโตรเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> กรรมการสายงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> กรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
>> คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย  
>> กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย  
>> กรรมการกลั่น สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์  
>> อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย  
>> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน  
>> กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
- ไม่มี -  
5. รัฐวิสาหกิจ  
สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ จำนวน 2,400 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00011)  
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -



## พลตำรวจเอก เอก อังสนานนท์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)  
อายุ 67 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2560 : 3 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 2 ปี 10 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 26 พฤษภาคม 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 มิถุนายน 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ \* (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ \* (เลือกตั้ง 10 กันยายน 2563)
- >> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 18 กันยายน 2563)

#### หมายเหตุ

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 มีมติปรับปรุงกฎบัตร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” เป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- >> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> เนติบัณฑิตไทย สำนักศึกษาอบรมกฎหมายแห่งเนติบัณฑิตสภา
- >> Certificate of Senior Police Command, Police College Bramshill ประเทศอังกฤษ

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 111/2008
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2017
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 42/2018
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 16/2019
- >> หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 22/2019

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปรอ.) รุ่นที่ 4414 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 7
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 8 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> หลักสูตรการเมื่อการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (บยป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นอป.) รุ่นที่ 1 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2022 หัวข้อ “Rising to the Challenge”

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2558 - 2559 ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีวุฒิการศึกษาด้านกฎหมาย รวมถึงมีความรู้ และประสบการณ์ ซึ่งเป็นคุณสมบัติกรรมการตามที่ไทยออยล์ ต้องการ

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
    - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรงแรมรอยัล ออคิด (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท เน็กซ์ พอยท์ จำกัด (มหาชน)
  2. บริษัทมหาชนจำกัด (2)
    - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
    - >> กรรมการและประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
  3. บริษัทจำกัด (1)
    - >> กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัท บีเจซี โลจิสติกส์ แอนด์ แวร์เฮาส์ จำกัด
  4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (2)
    - >> คณะกรรมการจัดการทรัพย์สิน สำนักงานจัดการทรัพย์สิน สภาภาษีไทย
    - >> กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
  5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -  
 ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -





## ดร. ไพรัตน์ ชูโชติการ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)  
อายุ 67 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 23 เมษายน 2564 และมีผล 1 พฤษภาคม 2564 : 1 ปี 11 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 29 เมษายน 2565)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 27 มิถุนายน 2565)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น)
- >> ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต, Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น (โดยทุนรัฐบาลญี่ปุ่น)

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2004
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 24/2004
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่นที่ 14/2004
- >> Diploma Examination (Exam) รุ่นที่ 15/2005
- >> หลักสูตร Anti - Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 4/2012
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 37/2015
- >> หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 2/2016

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 22 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 8
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> หลักสูตร Industrial Liaison Program (ILP) 2005, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร NIDA Executive Leadership Program 2007, Wharton, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร PTT Executive Leadership Program 2008, GE Crotonville ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2564
- >> "How H & R as a specialty marketer and refiner with primarily Group I refinery technology is planning to adapt to the changing refinery landscape" โดย Hansen and Rosenthal Group (H & R Group)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2565
- >> "Oil and Petrochemical Industry Outlook" โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> "Net Zero GHG Emission Pathway" โดย Shell Plc

- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2022

หัวข้อ "Wisdom for Future : Harmonizing the diverse boards"

- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
- >> "Global Trends in Energy" โดย Boston Consulting Group (BCG)

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2560 - 15 ก.ค. 2562 รัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงคมนาคม  
11 มี.ค. - 15 ก.ค. 2562 ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ความเชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจพลังงานปิโตรเลียม และปิโตรเคมี ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อไทยอย่างยิ่งมาก รวมถึงมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายทั้งด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี ดิจิทัล และนวัตกรรม ซึ่งจะช่วยสนับสนุนกลยุทธ์ของไทยได้อย่างดี ทั้งยังเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของไทยอย่างยิ่งที่จะต้องเผชิญกับความท้าทายที่ยานยนต์ไฟฟ้าจะเข้ามาทดแทนการใช้น้ำมัน

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการเทคโนโลยี และกรรมการบริหาร บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

#### 3. บริษัทจำกัด (5)

- >> กรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท เอสซีบี เทคโนโลยี จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท วิสธัพ จำกัด
- >> กรรมการ และประธานกรรมการ บริษัท วิสธัพ เอไอ จำกัด

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (10)

- >> นายกษัตราธิเบศร์ สถาปนาวิทย์ศิริเมธี
- >> ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์
- >> ประธานคณะกรรมการขับเคลื่อนมาตรการบริหารเศรษฐกิจ
- >> กรรมการ สถาบันนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
- >> กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- >> ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี
- >> กรรมการที่ปรึกษา สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- >> กรรมการนโยบายการพัฒนาเขตเศรษฐกิจพิเศษ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ และประธานอนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ
- >> สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
- >> ผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่ประธานกรรมการในคณะกรรมการเลือกสรรสำหรับการบรรจุบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญสูง เข้ารับราชการ สำนักงาน ก.พ.

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

จำนวน 43,399 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.00194)

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



## พลอากาศเอก สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)  
อายุ 66 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 มกราคม 2559 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2559 : 1 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2560 : 3 ปี 2 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 2 ปี 10 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)
- >> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ (เลือกตั้ง 21 พฤศจิกายน 2559 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน (แต่งตั้ง 28 เมษายน 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน (เลือกตั้ง 17 พฤษภาคม 2560 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน (แต่งตั้ง 10 มิถุนายน 2563)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทน (เลือกตั้ง 16 มิถุนายน 2563)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมอากาศยาน โรงเรียนนายเรืออากาศ กองทัพอากาศ
- >> ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต แขนงความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและการเมือง การปกครองเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 114/2015
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 31/2018
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 267/2018
- >> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 14/2020
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 4/2022

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรศิษย์การบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรนิรภัยการบิน กองทัพอากาศ
- >> ประกาศนียบัตรหลักสูตรเสนาธิการกองทัพอากาศ
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 คณะรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- >> การสัมมนา Independent Director Forum 1/2019 หัวข้อ "Tips and Tricks for Dealing with Questions in AGM"
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2022 หัวข้อ "Wisdom for Future : Harmonizing the diverse boards"

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ต.ค. 2560 - ก.ย. 2561 รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด กองบัญชาการกองทัพไทย

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายของภาครัฐและแผนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงถือเป็นจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารความมั่นคงที่เข้มแข็ง

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- |                                     |           |
|-------------------------------------|-----------|
| 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ | - ไม่มี - |
| 2. บริษัทมหาชนจำกัด                 | - ไม่มี - |
| 3. บริษัทจำกัด                      | - ไม่มี - |
| 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ         | - ไม่มี - |
| 5. รัฐวิสาหกิจ                      | - ไม่มี - |

- |  |           |
|--|-----------|
| สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์                  | - ไม่มี - |
| การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์                   | - ไม่มี - |
| ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน | - ไม่มี - |
| ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง | - ไม่มี - |



## นายประไพสิทธิ์ ดัทท์เกียร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการตรวจสอบ  
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)  
อายุ 69 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 และมีผล 1 กันยายน 2562 : 9 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 2 ปี 10 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 มีผล 20 กันยายน 2562 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563)

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี สถิติศาสตรบัณฑิต สาขาธุรกิจประยุกต์ทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน Florida State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 249/2017
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 29/2018
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 43/2018
- >> หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 7/2019
- >> หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019
- >> หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 33/2020
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 1/2021
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> การสัมมนาด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์สำหรับผู้บริหารของสถาบันการเงิน รุ่นที่ 3/6 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2565 >> "Oil and Petrochemical Industry Outlook" โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2022 หัวข้อ "Wisdom for Future : Harmonizing the Diverse Boards"
- >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2022 หัวข้อ "Rising to the Challenge"

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2557 - 2565 หัวหน้าที่ปรึกษา บริษัท เจ ดับบลิว เอส คอนสตรัคชั่น จำกัด
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท โบ๊ทเฮาส์หัวหิน จำกัด

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจทางด้านการเงินและบัญชี ซึ่งเป็นคุณสมบัติ กรรมการที่ไทยออยล์ต้องการ

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

#### 3. บริษัทจำกัด (1)

- >> กรรมการผู้จัดการ บริษัท โบ๊ทเฮาส์หัวหิน จำกัด

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -



## พลเอก กุเกียรติ ศรีนาคา

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 15 มิถุนายน 2566)  
อายุ 63 ปี

### การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 23 พฤศจิกายน 2561 และมีผล 1 มกราคม 2562 : 3 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2562 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2565 : 1 ปี 2 เดือน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 19 กรกฎาคม 2562 และพ้นจากตำแหน่ง 20 กันยายน 2562)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 มีผล 20 กันยายน 2562 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการ\* (แต่งตั้ง 29 เมษายน 2565)

#### หมายเหตุ

\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 8/2565 มีมติปรับปรุงกฎบัตร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ โดยเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ” เป็น “คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน”

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา

### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 275/2019
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2021
- >> หลักสูตร Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 10/2021

### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.) รุ่นที่ 57
- >> วิทยาลัยเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 48
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - 2563 รองปลัดกระทรวงกลาโหม

### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจแผนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ เนื่องจากโรงกลั่นน้ำมันเชื้อเพลิงถือเป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญ จึงจำเป็นต้องมีการบริหารความมั่นคงที่เข้มแข็ง

### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

#### 1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการอิสระและรองประธานกรรมการ บริษัท เนอวานา ได้อยู่ จำกัด (มหาชน)

#### 2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

#### 3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

#### 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

#### 5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -





ดร. วีรวัฒน์ เกียรติเพ็ญฟู

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)  
และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 4 มกราคม 2567)  
อายุ 51 ปี

#### การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (แต่งตั้ง 27 มกราคม 2566 และมีผล 1 กุมภาพันธ์ 2566: 11 เดือน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- >> ปริญญาโท Master of Arts (Economic Development), Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Development Studies), University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย

#### ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 336/2023

#### ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส. นบส.) รุ่นที่ 13 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูง (นบส. ศธ.) รุ่นที่ 10 กระทรวงศึกษาธิการ
- >> หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (Executive Development Program) รุ่นที่ 13 กระทรวงการคลัง
- >> หลักสูตรนักบริหารพลังงานระดับสูง (นบส. พน.) รุ่นที่ 10 กระทรวงพลังงาน
- >> หลักสูตร Financing South East Asia Energy Transition, UK Foreign and Commonwealth Office, European Climate Foundation และ Growald Family Fund, Wilton Park, Sussex ประเทศอังกฤษ
- >> หลักสูตรนักบริหารเชิงกลยุทธ์ภาครัฐ รุ่นที่ 1/2560 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตร Meeting Southeast Asia's Energy Needs : Fueling the Future under the Singapore - Norway Third Country Training Program, The Governments of Republic of Singapore and Norway
- >> หลักสูตรการพัฒนาสมรรถนะด้านบริหารและการเป็นผู้นำ (Leadership Development Program) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตร International Oil and Gas Law : Negotiation and Contracting จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตร International Oil and Gas Law : History, Technology, Policy and Economics จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> หลักสูตรระบบข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูง (HIPPs) รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2561 - 2564	ผู้อำนวยการกองนโยบายไฟฟ้า สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
2564 - 17 มี.ค. 2566	รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน
18 มี.ค. 2566 - 2 ม.ค. 2567	รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

#### ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์การทำงานในด้านพลังงาน ด้านกลยุทธ์ และการวางแผนนโยบายพลังงานสำหรับประเทศไทยมาอย่างยาวนาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

#### ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ	- ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด	- ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด	- ไม่มี -
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)	
>> รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน (ถึง 2 ม.ค. 2567)	
5. รัฐวิสาหกิจ	- ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์	- ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง	- ไม่มี -

## โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่ช่วยกลั่นกรองเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) เป็นผู้บริหารสูงสุดของไทยออยล์

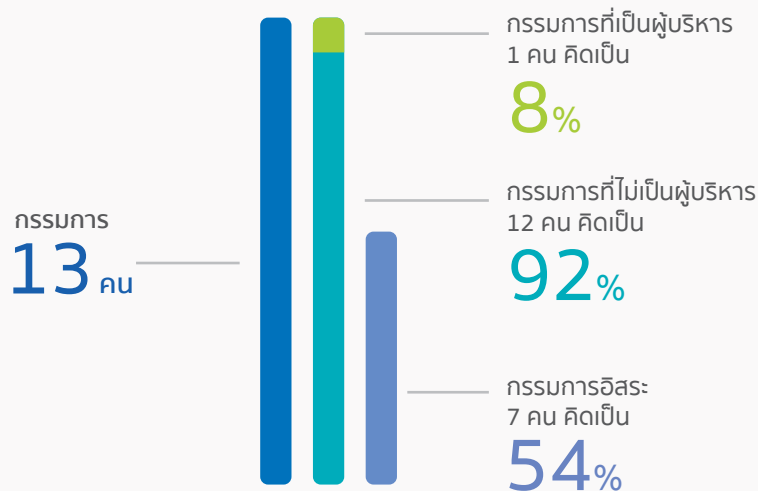
### คณะกรรมการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2567)

คณะกรรมการบริษัท มีกรรมการ จำนวน 13 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 12 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 7 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของไทยออยล์กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน โดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป จะได้รับการแต่งตั้งผ่านการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยในทุกปีจะมีกรรมการออกจากตำแหน่งตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับการเสนอชื่อและเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ กรรมการแต่ละรายได้รับการเลือกตั้งเป็นรายบุคคล โดยต้องได้คะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้ง ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการตามที่ระบุในหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้งกรรมการ หน้า 94 และได้จัดทำตารางแสดงทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix) ซึ่งประกอบด้วยทักษะความรู้ ความเชี่ยวชาญที่มีความจำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เช่น ด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ด้านบัญชีการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ในธุรกิจของไทยออยล์อย่างน้อย 3 คน ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และด้านบัญชีการเงินอย่างน้อย 1 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ โดยมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีความคืบหน้าการดำเนินงานตามที่แสดงในแผนภาพ หน้า 136



## IWF



IWFหญิง

1 คน



IWFชาย

12 คน

## สัดส่วน

กรรมการอิสระ  
ต่อกรรมการทั้งหมด

7 : 13

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร  
ต่อกรรมการทั้งหมด

12 : 13



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง  
ของกรรมการในปี 2566



เฉลี่ย

2.59 ปี



## ความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการ

พลังงาน/ปิโตรเลียม/  
ปิโตรเคมี



8 คน

วิศวกรรมศาสตร์



5 คน

บัญชี/การเงิน



3 คน

กฎหมาย/  
นิติศาสตร์



2 คน

เศรษฐศาสตร์



1 คน

รัฐศาสตร์/  
สังคมศาสตร์



3 คน

ความมั่นคง



2 คน

เทคโนโลยีสารสนเทศ/  
ดิจิทัล



3 คน

บริหารธุรกิจ/  
บริหารองค์กร/  
กำกับดูแลกิจการ



13 คน

วิทยาศาสตร์/  
นวัตกรรม/  
สิ่งแวดล้อม



5 คน

หมายเหตุ : ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2566  
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	ศ. ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
2	นายดิศทัต ไตรระกิตย	- ไม่มี -	- ไม่มี <sup>(1)</sup>	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เม.ย. 66
3	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
4	ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
5	รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
6	พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา	- ไม่มี -	- ไม่มี <sup>(1)</sup>	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เม.ย. 66
7	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
8	นายพลากร หวังหลี่	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
9	ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
10	ดร. ณัฐพล ญัฐสมบุญ	- ไม่มี -	- ไม่มี <sup>(1)</sup>	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เม.ย. 66
11	ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี <sup>(1)</sup>	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 10 เม.ย. 66
12	นายสุชาติ ระมาศ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
13	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	2,400	2,400	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ข้อมูล ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง					



ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ ลาออก/ ครบวาระ	ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	พล.ต.อ. เอก อังสนานนท์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2566)
2	ดร. ไพรินทร์ ชูโชติถาวร	43,399	43,399	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 (ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2566)
3	พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อินทรีย์วงศ์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2566)
4	นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2566)
5	พล.อ. กุเกียรติ ศรีนาคา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ลาออก เมื่อวันที่ 15 มิ.ย. 2566 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2566)
6	ดร. วีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ลาออก เมื่อวันที่ 4 ม.ค. 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2566)

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้คือ 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ 2) กรรมการอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2565 เมื่อวันอังคารที่ 20 ธันวาคม 2565 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์กุล นายบูรณิน รัตนสมบัติ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยมีผลเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2566

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อพิจารณากลับกองงานด้านต่าง ๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย และได้กำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่งหน้าที่และความรับผิดชอบ ไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งสามารถศึกษาและดาวน์โหลดได้ผ่านเว็บไซต์ของไทยออยล์

**1) คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่หน่วยงานกำกับกำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน เพื่อทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน รายการที่เกี่ยวข้องกัน พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลื่อนกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นต้น โดยมีนางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
2. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์ <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
3. นายพลการ หวังหลี <sup>(1)</sup>	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
	<i>จบการศึกษาด้านบัญชี</i>
4. ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)

<sup>(1)</sup> กรรมการมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 14

**2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรฯ เพื่อทำหน้าที่ด้านการสรรหา พิจารณาคำตอบแทน คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมและรายบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด คัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารสูงสุด ด้านการพิจารณาคำตอบแทน ทบทวนและเสนอรูปแบบ หลักเกณฑ์การพิจารณาคำตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุด เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น โดยมีนางสาวกรภัทร ลิ้มปยอคม ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืนและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
2. พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (อิสระ)
3. นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 18

**3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน** ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระและมีคุณสมบัติ

ตามที่ระบุในกฎบัตรฯ เพื่อทำหน้าที่กำหนด และทบทวนนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริต กลยุทธ์ แผนงาน รวมถึงเป้าหมายด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมายหรือแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันต่าง ๆ เป็นต้น โดยมีนางสาวกรภัทร ลิ้มปยยอม ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืนและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายดิศทัต โหตระกิตย์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (อิสระ)
2. นายสุชาติ ระมาศ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. ดร. สมภพ พัฒนอริยางกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
4. นายพลากร หวังหลี่	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (อิสระ)
5. ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (อิสระ)

ในปี 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน หน้า 20

**4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และมีคุณสมบัติตามที่ระบุในกฎบัตรฯ โดย CEO เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบาย และกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของ 'ไทยออยล์' สนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมถึงส่งเสริมการพัฒนาวุฒิธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงาน และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ โดยมีนายรัฐกร กัมปนาทแสนยากร รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 มกราคม 2567 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์อิฎฐกุล	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. ดร. ณัฐพล ญัฐฐสมบุรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง (อิสระ)
4. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์จิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ CEO

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 16





# ข้อมูลเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567



**นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
และกรรมการผู้จัดการใหญ่  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกำกับองค์กรและกิจกรรมสัมพันธ์



**นายสุรชัย แสงสำราญ**

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -  
ด้านไฮโดรคาร์บอน  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด



**นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านธุรกิจไฟฟ้า  
ธุรกิจนวัตกรรม และดิจิทัล  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล



**นายจักรฐาพงศ์ วัฒนาก**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการพาณิชย์องค์กร



**นางชนมาศ ศาสณันทน**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการเงินและบัญชี



**นายชาลี บาลมงคล**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านอำนวยการโครงการพลังงานสะอาด



**นายรัฐกร กัมปนาทแสนยากร**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกลยุทธ์องค์กร



**นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการผลิต



**นายวิโรจน์ วงศ์สทียาคุณ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร



**นายสันติ วาสนศิริ**

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านประสิทธิภาพการผลิต  
ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย -  
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)  
และบริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด



**นางสาวกรภัทร ลิ้มพยอม**

ผู้จัดการฝ่าย  
กิจการองค์กรและความยั่งยืน  
และเลขานุการบริษัท



**นายเชษฐา โปร่งจิตต์**

ผู้จัดการฝ่าย -  
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ลาภิรักษ์ จำกัด



**นายเสริมศักดิ์ นันทพงศ์**

รักษาการผู้จัดการฝ่าย  
บริหารคุณภาพองค์กร



**นางสาวจรรยา อุณมิชัย**

ผู้จัดการฝ่าย -  
ปฏิบัติหน้าที่กิจการพิเศษ



**นางสาวจิตภา สุนทรรัตน์พงษ์**

ผู้จัดการฝ่าย  
เทคโนโลยี



**นายจุมล ฐาปนพงษ์**

ผู้จัดการฝ่าย  
พัฒนาสินทรัพย์



**นายชัยชัย สิริรัช**

ผู้จัดการฝ่าย  
วางแผนกลยุทธ์



**นายณรงค์ศักดิ์ เจริญภพ**

ผู้จัดการฝ่าย  
วิศวกรรม



**นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช**

ผู้จัดการฝ่าย -  
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตซินแนล จำกัด



**นายณัฐพล นพรัตน์วงศ์**

ผู้จัดการฝ่าย  
วางแผนการพาณิชย์



**นายณัฐพล มิตรักษ์**

ผู้จัดการฝ่าย  
บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร  
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย -  
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด



**นางสาวนุสา สงวนน้อย**

ผู้จัดการฝ่าย  
พัฒนารัฐกิจนวัตกรรม



**นางสาวดวงพร ธีรภาพไพสิฐ**

Head of Innovation,  
Research & Development and  
High Value Business



**นายทิตยุทธ ลิมานนท์**

ผู้จัดการฝ่าย  
กิจการสัมพันธ์



นางสาวทองแสง ไชยประเสริฐ

ผู้จัดการฝ่าย  
วางแผนการเงิน



นางราริกา เทพหัสติน ณ อัยรยา

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง  
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย -  
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด



นางประพิน ทองเนียม

ผู้จัดการฝ่าย  
จัดซื้อจัดจ้าง



นางสาวพิมพ์ชนก สกลวารี

ผู้จัดการฝ่าย  
การพาณิชย์



นายภูมิจิตร ทัศนประเสริฐ

ผู้จัดการฝ่าย  
ปิโตรเคมีและอุปกรณ์



นายมงคล จันทรชูเกียรติ

ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ  
และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร



นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารบุณห์

ผู้จัดการฝ่าย  
ตรวจสอบภายใน



นายวรชาติ เรืองตระกูล

ผู้จัดการฝ่าย  
บริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร



นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา

ผู้จัดการฝ่าย  
บัญชี



นายวิวรรณ วงศ์นิรันดร์

ผู้จัดการฝ่าย  
บริหารซัพพลายเชน



นายศรัณยู ลิ้มวงศ์

ผู้จัดการฝ่าย  
การกลั่น



นายสมบุรณ์ ช่วยกอบลาก

ผู้จัดการฝ่าย -  
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด



**นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง**  
ผู้จัดการฝ่าย  
เคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ



**นางสุชาดา ดิษฐ์ยะ**  
ผู้จัดการฝ่าย  
สนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต



**นายอนวัช จันทรศักดิ์สูง**  
ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจปิโตรเคมี  
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย -  
ปฏิบัติหน้าที่ President Director  
บริษัท PT TOP Investment Indonesia



**นางสาวอรรณวิน เรืองอาจ**  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล  
การปฏิบัติตามกฎระเบียบ  
และงานกฎหมาย



**นางสาวอัจฉรีย์ ตียากรณ์**  
ผู้จัดการฝ่าย  
พัฒนาธุรกิจ



**นายอุดม วงศ์ศิริณพคุณ**  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศ  
ด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร  
และปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการฝ่าย -  
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ  
บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด



**นางวณิดา บุญภักดิ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการเงินและบัญชี  
(สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่  
เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566)



**นายวิโรจน์ มีนะพันธ์**  
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์  
รักษาการผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล  
การปฏิบัติตามกฎระเบียบ  
และงานกฎหมาย  
และเลขานุการบริษัท  
(เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566)



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ต.) ในปี 2566  
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ข้อมูล ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร ระดับสูง และ ผู้บริหาร สายบัญชี - การเงิน	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	2,400	2,400	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
2	นายสุรัชย์ แสงสำราญ	107,000	107,000	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
3	นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
4	นายฉัตรฐาพงศ์ วัฒนากกร	105,676	105,676	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
5	นายชาลี บาลมงคล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
6	นางชนมาศ ศาสสนันท์	- ไม่มี -	- ไม่มี - <sup>(1)</sup>	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 ธ.ค. 2566
7	นายรัฐกร กัมปนาทแสนยากร	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
8	นางรุ่งนภา จันทฐุเกียรติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	100	100	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
9	นายวิโรจน์ วงศ์สิริยาคุณ	23,600	23,600	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
10	นายสันติ วาสนศิริ	10,976	10,976	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	55,600	55,600	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
11	นางสาวทอแสง ไชยประวิติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
12	นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
13	นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา	5,424	5,424	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ข้อมูล ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง					

## ผู้บริหารที่สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2566

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร ระดับสูง และ ผู้บริหาร สายบัญชี - การเงิน	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ สิ้นสุดการ ปฏิบัติหน้าที่	ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นางวนิดา บุญภิรักษ์	6,585	6,585	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อวันที่ 30 พ.ย. 2566
2	นายวิโรจน์ มินะพันธ์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 2566

### การสรรหา แต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่ง และแผน สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารสูงสุด (CEO) แทนตำแหน่งที่ว่างลง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์ ตามแผนกลยุทธ์ทั้งด้านการส่งเสริม ต่อยอด และขยายธุรกิจให้เติบโต ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถในการบริหารธุรกิจ และมีประสบการณ์ในด้านที่เกี่ยวข้อง เช่น ด้านพลังงาน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี เป็นต้น มีภาวะความเป็นผู้นำและมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร ได้รับการยอมรับจากองค์กรที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับไทยออยล์ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหาร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร และสำหรับการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งจัดให้มีการประเมินศักยภาพผู้บริหารระดับสูงและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่อยู่ในแผนสืบทอดตำแหน่งสามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณา ซึ่งมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเป็น

ประจำทุกปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนว่า การดำเนินงานของไทยออยล์จะได้รับการสานต่ออย่างต่อเนื่อง

สำหรับการไปดำรงตำแหน่งในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่น ๆ ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ของ CEO คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด “หลักการในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญให้ไปดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่น ๆ” ซึ่งระบุไว้ในคู่มือ CG โดย CEO ของไทยออยล์ มีหน้าที่แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบหรือเพื่อขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว อย่างไรก็ตาม CEO สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน

### การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ทุกปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ทำการประเมิน โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนต่างกัน) ดังนี้

- ส่วนที่ 1 - การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI)
- ส่วนที่ 2 - การประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตราการปรับขึ้นค่าตอบแทนของ CEO และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

### การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

ค่าตอบแทนของ CEO มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และตกลงกันไว้ล่วงหน้า โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงาน CEO เป็นประจำทุกปี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณา จากนั้น ประธานกรรมการจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ CEO รับทราบ โดยไทยออยล์มีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ CEO ตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถดูใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำ Balance Scorecard ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ 1) มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจปกติ (Business as Usual) 2) มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiatives) และ 3) มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability) มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

### ค่าตอบแทนผู้บริหารของไทยออยล์

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวม 38 ราย เท่ากับ 321.52 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและเบี้ยเลี้ยงจำนวน 191.24 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษจำนวน 94.30 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 23.04 ล้านบาท เงินบำเหน็จเมื่อออกจากงานจำนวน 7.91 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 5.03 ล้านบาท

**หมายเหตุ :** ค่าตอบแทนของผู้บริหาร 38 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานนอกไทยออยล์ ดังนี้

นายเชษฐา โปร่งจิตต์

นายวรชาติ เรืองตระกูล

นายอนวัช จันทร์ศักดิ์สูง

นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นางสุชาดา ดีชัยยะ

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นายวิโรจน์ วงศ์สิทธิ์ยาคุณ

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นายสันติ วาสนสิริ

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

นายอุดม วงศ์ศิริณพคุณ

(แบ่งตามสัดส่วนระยะเวลาการไปบริหารงานบริษัทในกลุ่ม)

# ประวัติผู้บริหาร ในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

## นายสุรัชย์ แสงสำราญ

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน  
(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2566)

และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด (แต่งตั้ง 22 ตุลาคม 2561)

อายุ 57 ปี

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

22 ต.ค. 2561 - ก.ย. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด

ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -

ด้านไฮโดรคาร์บอน

และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด

### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 238/2017

### อื่น ๆ

>> Executive Socialization Program - Full program

>> You are Top Group 'Great Leader'

>> Work Process Design & Improvement

>> LDP : Leadership Greatness/Financial Secret/The Speed of  
Trust/Bold Change

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 107,000 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.004790)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม  
และดิจิทัล (แต่งตั้ง 1 มกราคม 2564)

และรักษาการผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล

อายุ 50 ปี

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

>> ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต วิทยาลัยปิโตรเลียม

และปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านการผลิต และผู้จัดการฝ่ายการกลั่น

เม.ย. 2562 - ธ.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต

และรักษาการผู้จัดการฝ่ายการกลั่น

ม.ค. 2564 - ก.ย. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม และดิจิทัล

และรักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนา

ธุรกิจนวัตกรรม

ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม และดิจิทัล

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม และดิจิทัล

และรักษาการผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล

### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2014

>> Diploma Examination (Exam)

>> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)  
รุ่นที่ 16/2021

>> หลักสูตร Director Refreshment Training Program (DRP)

รุ่นที่ 3/2021



อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร PTT - Harvard Business School Leadership  
Development Program
- >> หลักสูตรการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP)
- >> หลักสูตรภูมิสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9  
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ  
(องค์การมหาชน) (GISTDA)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นายฉัตรพงศ์ วัฒนการ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร

(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2558)

อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- >> ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering, The Imperial  
College of Science, Technology and Medicine London  
ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาโท การจัดการ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการพาณิชย์องค์กร  
และรักษาการผู้จัดการฝ่าย  
วางแผนการพาณิชย์
- ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการพาณิชย์องค์กร

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

- >> หลักสูตร Role of the Chairman (RCP)
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA)
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM)

อื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

105,676 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.004731)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นางชนมาศ ศาสสนันท์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี

(แต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2566)

(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

อายุ 54 ปี

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> ปริญญาโท Master of Business Administration, University of South Carolina ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานการเงิน  
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม  
จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2564 - พ.ย. 2566 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
สายงานการเงิน  
บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม  
จำกัด (มหาชน)

ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และ  
บริหารการเงินองค์กร  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)  
ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการเงินและบัญชี  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

>> หลักสูตร TLCA Executive Development Program

#### อื่น ๆ

>> หลักสูตร Leadership Development Program II (LDP II)

สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.

>> หลักสูตร EP LEAD III Leadership Development Program, IMD

>> หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ  
ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> หลักสูตร Audit Report Process สภาวิชาชีพบัญชีในพระราชูปถัมภ์

>> หลักสูตร Audit process สภาวิชาชีพบัญชี ในพระราชูปถัมภ์

>> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.)

>> หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วปส.)

>> หลักสูตร e - Learning CFO's Orientation Course for New IPOs  
(จบหลักสูตรภายในเดือนมีนาคม 2567)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นายชาติ บาลมงคล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านอำนวยการ

โครงการพลังงานสะอาด (แต่งตั้ง 22 เมษายน 2562)

อายุ 53 ปี

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> ปริญญาโท Advanced Mechanical Engineering,  
Imperial College, University of London ประเทศอังกฤษ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

22 ต.ค. 2561 - 21 เม.ย. 2562 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านอำนวยการ

โครงการพลังงานสะอาด

22 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านอำนวยการ

โครงการพลังงานสะอาด

#### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2015

#### อื่น ๆ

>> PTT - Harvard Business School Leadership Program

>> หลักสูตร PTT Group Leadership Development Program (LDP)

>> Leadership For Customer (LFC), GE Crotonville

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นายรัฐกร กัมปนาทแสนยากร

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร

(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2564)

อายุ 52 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science, Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาโท Master of Science, International Management, King College London ประเทศอังกฤษ

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 16 พ.ย. 2561 - ก.ย. 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่  
แผนกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย  
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านกลยุทธ์องค์กร  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการอบรม

##### หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 324 ปี 2565

##### อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I ปี 2556  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตร Advanced Management Program ปี 2558  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP) III ปี 2558  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II ปี 2561  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III ปี 2562  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตร Director Development Program (DDP PTT)  
รุ่นที่ 1/2019 (หลักสูตรภายในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

## นางรุ่งนภา จันทรัฐเกียรติ

### รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต

(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2566)

อายุ 51 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science (Process Engineering),  
University of Strathclyde สหราชอาณาจักร

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ม.ค. 2557 - ม.ค. 2563 ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
- ก.พ. - มิ.ย. 2563 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านประสิทธิภาพการผลิต
- ก.ค. 2563 - ธ.ค. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านประสิทธิภาพการผลิต  
และรักษาการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
- ม.ค. 2565 - ก.ย. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านประสิทธิภาพการผลิต
- ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านการผลิต

#### ประวัติการอบรม

##### หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 307/2021
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 13/2023

##### อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I ปี 2556  
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน  
สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 6 ปี 2561
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) ปี 2563

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 100 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.000004)  
(โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน  
ฉันสามีภริยาและบุตร  
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นายวิโรจน์ วงศ์ศรียาคุณ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร

(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2561)

อายุ 59 ปี

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร

>> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.พ. 2558 - ก.ย. 2561 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ทรัพยากรบุคคล  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
และกรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

ต.ค. 2561 - มี.ค. 2562 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร  
ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล  
และองค์กร  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
และกรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

เม.ย 2562 - มี.ค. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร  
รักษาการผู้จัดการฝ่าย  
บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร  
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
และกรรมการอำนวยการ  
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด

เม.ย. - ธ.ค. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร  
และรักษาการผู้จัดการฝ่าย  
บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร

#### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2015

#### อื่น ๆ

>> หลักสูตร Digital Economy for Management (DE4M)  
(เศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร)

>> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) 7

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) :  
Leading Bold Change

>> หลักสูตร Management Development Program (MDP)

>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย  
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 23,600 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.001056)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -



นายสันติ วาสนศิริ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจปิโตรเคมี

(แต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2565)

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต

(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2566)

อายุ 58 ปี

#### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.ค. 2563 - มิ.ย. 2565 กรรมการอำนวยการ

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

ก.ค. - ธ.ค. 2565 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

และกรรมการอำนวยการ

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

ม.ค. - ก.ย. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

กรรมการอำนวยการ

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี  
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -  
ด้านประสิทธิภาพการผลิต

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

และกรรมการอำนวยการ

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)

และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

#### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2011

>> หลักสูตร Boardroom Success through Financing and  
Investment (BFI) รุ่นที่ 9/2020

#### อื่น ๆ

>> EX - PSM5 Executive P20 G203 For Senior Management

>> หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 17

สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

>> หลักสูตร Leadership Development Program II (LDPII)

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 17

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 10,976 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.000491) (ตนเอง)

55,600 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.002489)

(โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน

ฉันสามีภริยาและบุตร

ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

#### นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์

(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2567)

ประวัตินายบัณฑิตฯ เปิดเผยไว้ ในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ”

นางสาวกรภัทร ลิ้มปวยอ

ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน

(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2566)

และเลขานุการบริษัท

(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2567)

อายุ 44 ปี

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแล และให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์ และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาสถิติสำคัญของไทยออยล์ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 15 ธันวาคม 2566 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกรภัทร ลิ้มปวยอ ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการธนาคารและการเงิน) (เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Arts (Applied Economics), The University of Michigan, Ann Arbor ประเทศสหรัฐอเมริกา

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- |                       |   |
|-----------------------|---|
| ก.ย. 2560 - ธ.ค. 2565 | ผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)   |
| ม.ค. - ธ.ค. 2566      | ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)                    |
| ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน  | ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)<br>ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และเลขานุการบริษัท |

#### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT 36/2016)
- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP 33/2020)
- >> หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP 10/2023)

#### อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 27/2013), Advances for Corporate Secretaries (2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (TIIP-19) สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (ปี 2018)
- >> หลักสูตร Advanced Management Program 1 (AMP 1) หัวข้อ Business Management บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) (ปี 2018)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP10) ปตท. (ปี 2021)
- >> สัมมนา Sustainability Forum 2023 จัดโดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- >> สัมมนาวหัวข้อ Trends, Opportunities and Challenges in ESG สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (ปี 2023)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นางสาวอรรณนิจ เรืองอาจ

รักษาการผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ  
และงานกฎหมาย

(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2567)

(หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน : Compliance)

อายุ 56 ปี

หน่วยงาน Compliance ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของ  
กลุ่มไทยออยล์สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบ  
ในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ  
และบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็นระบบ

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2566 ผู้จัดการ - กฎหมาย
- ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน รักษาการผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล  
การปฏิบัติตามกฎระเบียบและงานกฎหมาย

#### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

- ไม่มี -

#### อื่น ๆ

- >> Intensive Leadership Development Workshop
- >> Thailand Data Protection Guidelines 2.0 (TDGP 2.0)  
ภาคปฏิบัติของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- >> LDP : Development Journey For Leader

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2563)

(ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี)

อายุ 51 ปี

#### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### อื่น ๆ

- >> ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- เม.ย. - ก.ย. 2563 รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

#### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย  
(IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 299/2020

#### อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program  
(MOBEX)
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification  
Program (CFO) รุ่นที่ 4 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program
- >> หลักสูตร Finance Transformation
- >> หลักสูตร LDP I & II โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> ประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตร IT Governance & IT Risk Management ยุค 4.0  
รุ่นที่ 1/64 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> เจาะลึกการบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่นำเสนอ (TAS16,36,38)
- >> จรรยาบรรณผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี และกรณีศึกษา
- >> สัญญาเช่า สรุปประเด็นความต่างบัญชีและภาษี
- >> วิธีปิดงบการเงินอย่างถูกต้องและทันเวลา
- >> วิธีบริหารเงินธุรกิจอย่างง่ายที่นักบัญชีควรรู้

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 5,424 หุ้น  
(คิดเป็นร้อยละ 0.000243)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและ  
เงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในการประกาศ  
กรมพัฒนาธุรกิจการค้า

## นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารขุนทด

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (แต่งตั้ง 15 ธันวาคม 2563)

(หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

อายุ 50 ปี

การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ได้แต่งตั้งนางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารขุนทด ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 โดยมีความเห็นว่า นางสาวรุ่งทิพย์ฯ มีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงาน ตลอดจนการบริหารจัดการ และผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมที่จะเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

### ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.ค. 2560 - ธ.ค. 2563 ผู้จัดการฝ่ายการคลัง

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

### ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 245/2017
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 9/2017
- >> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 42/2017
- >> หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 49/2023

### อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 22 โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 2 โดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตร Financial Executive Development Program (FINEX) รุ่นที่ 27 โดย สมาคมธนาคารไทย
- >> หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน (ขั้นพื้นฐาน) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) รุ่นที่ 65 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรวุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) รุ่นที่ 3 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -



## ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ :

>> นางสาวสุลิษา เลี้ยงรื่นรมย์ ผู้จัดการ - นักลงทุนสัมพันธ์  
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

ช่องทางการติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์



**บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)**

**แผนกนักลงทุนสัมพันธ์**

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) หรือ

0 - 2797 - 2999 ต่อ 42060 - 42063 และ 42069

## ผู้บริหารที่สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่และเกษียณอายุในปี 2566

### นางวนิดา บุญภิรักษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี

(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2564)

อายุ 57 ปี (สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ 30 พฤศจิกายน 2566)

### ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance),  
University of St. Thomas ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการอบรม

**หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)**

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 195/2014

### การอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

>> หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification  
Program (CFO) รุ่นที่ 19 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

>> โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูง หลักสูตร Leadership  
Development Program (LDP) II สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้  
กลุ่ม ปตท.

>> หลักสูตร Orchestrating Winning Program (OWP) 2018  
โดย IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III  
โดย IMD Business School ประเทศสิงคโปร์

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)  
โดย สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

>> F&A Knowledge Sharing "TOP's Sustainable Growth Journey  
for the Great Future"

>> TLCA CFO Professional Development Program  
(TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ Economic Update  
for CFO

>> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2023 หัวข้อ Risk Management  
for CFO

>> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2023 หัวข้อ Fintech  
เทคโนโลยีทาง Online

>> TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2023 หัวข้อ "Green Assets :  
Opportunities for Sustainable Development"

## ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.พ. 2561 - มี.ค. 2563	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน และบัญชีองค์กร บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. - ธ.ค. 2563	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2564 - พ.ย. 2566	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์ และบริหารการเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์	6,585 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.000295)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -

## นายวิโรจน์ มินะพันธ์

**รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจการสัมพันธ์**  
(แต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2562)

**รักษาการผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ  
และงานกฎหมาย (หัวหน้างาน Compliance)**

(แต่งตั้ง 1 กุมภาพันธ์ 2566)

**และเลขานุการบริษัท**

อายุ 60 ปี (เกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566)

## ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

## ประวัติการอบรม

**หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย**  
(IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 31/2009
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 185/2014
- >> สัมมนา Thailand's 10<sup>th</sup> National Conference on Collective Action against Corruption
- >> สัมมนา Company Secretary Forum 2019 : Role of the Company Secretary in Shaping Corporate Culture

## การอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II ปี 2561
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)  
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> การสัมมนา ACSN 2<sup>nd</sup> Webinar 2020 ในหัวข้อ  
Board of the Future : "How will the role of the Company Secretary evolve"
- >> การบรรยายหัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom"  
โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิใน  
คณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ ปี 2563
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำ  
แผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2565
  - >> Oil and Petrochemical Industry Outlook" โดย Boston Consulting Group (BCG)
  - >> Energy Industry Trend" โดย Facts Global Energy (FGE)
  - >> Global & Thailand Economic Outlook"  
โดย กลุ่มธุรกิจการเงินเกียรตินาคินภัทร
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 26  
สถาบันข้าราชการฝ่ายยุติธรรม
- >> Knowledge Sharing "Geopolitics and Climate Change & Its Implication" โดย ดร.ไพรินทร์ ชูโชติถาวร ประธานกรรมการ  
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

- >> สัมมนา Regulatory Framework and Incentives for Low Carbon Future Society โดย สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- >> เสวนา Geopolitics : ระเบียบโลกใหม่และการวางกลยุทธ์ การค้าการลงทุนของไทย และกลุ่ม ปตท. โดย กลุ่มธุรกิจใหม่และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

#### ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ม.ค. 2562	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจกรรมสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
ก.พ. - มิ.ย. 2562	รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจกรรมสัมพันธ์ รักษาการผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
ก.ค. 2562 - ธ.ค. 2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจกรรมสัมพันธ์ รักษาการผู้จัดการฝ่ายกิจกรรมสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
ม.ค. 2565 - ม.ค. 2566	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจกรรมสัมพันธ์ และเลขานุการบริษัท
ก.พ. - 31 ธ.ค. 2566	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและกิจกรรมสัมพันธ์ รักษาการผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และงานกฎหมาย และเลขานุการบริษัท
สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -

# ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 8 กันยายน 2566 ไทยออยล์มีทุนจดทะเบียนจำนวน 22,338,355,660 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 22,338,355,660 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 2,233,835,566 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

### ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว) ณ วันที่ 8 กันยายน 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>	1,005,920,239	45.031 %
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด <sup>(2)</sup>	273,905,675	12.262 %
3. บริษัท สยามแมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	66,400,499	2.972 %
4. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	51,916,000	2.324 %
5. STATE STREET EUROPE LIMITED	50,087,542	2.242 %
6. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	41,683,415	1.866 %
7. THE BANK OF NEW YORK MELLON	30,451,625	1.363 %
8. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	21,191,700	0.949 %
9. สำนักงานประกันสังคม	21,188,310	0.949 %
<b>รวม</b>	<b>1,562,745,005</b>	<b>69.958 %</b>

#### หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของไทยออยล์มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงาน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 13 คน ณ วันที่ 31 มกราคม 2567

<sup>(2)</sup> บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมของบริษัทจดทะเบียน



## การออกหลักทรัพย์อื่น

### หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มไทยออยล์มีหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ จำนวน 7 ชุด มูลค่ารวม 3,065 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ (Senior Unsecured Bond) โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้

ตารางที่ 1 หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ออกโดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้ ชุดที่	ประเภท ตราสาร	วันที่ออกและ เสนอขาย	ปีที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้าน เหรียญสหรัฐฯ)	อันดับความน่าเชื่อถือ ของตราสาร (S & P/Moody's)
1.	Rule 144A/ Regulation S	23 มกราคม 2556	2586	4.875	172	BBB+/Baa1
มูลค่ารวม					172	

ตารางที่ 2 หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ออกโดย บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (คำประกันการชำระหนี้ โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน))

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกและเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านบาท เหรียญสหรัฐ)	อันดับความน่าเชื่อถือ ของตราสาร (S & P/Moody's)
1.	Rule 144A/ Regulation S	10 เมษายน 2561	2586	4.875	328	BBB+/Baa1
2.		20 พฤศจิกายน 2561	2571	4.625	400	BBB+/Baa1
3.			2591	5.375	600	
4.		17 ตุลาคม 2562	2592	3.500	565	BBB+/Baa1
5.		18 มิถุนายน 2563	2573	2.500	400	BBB+/Baa2
6.			2593	3.750	600	
มูลค่ารวม					2,893	

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีหุ้นกู้สกุลเงินบาท ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 11 ชุด มูลค่ารวม 36,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกและเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านบาท)	อันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร (Fitch)
1.	II/HNW	12 มีนาคม 2557	2567	4.840	7,000	AA- (Stable Outlook)
2.		23 มีนาคม 2555	2570	5.050	7,500	
3.		11 พฤศจิกายน 2565	2568	2.990	1,400	A+ (Negative Outlook)
4.			2570	3.640	600	
5.			2572	4.130	2,000	
6.			2575	4.490	1,700	
7.			2577	4.790	3,100	
8.			2580	5.090	3,200	
9.		3 พฤษภาคม 2566	2571	3.320	2,800	A+ (Negative Outlook)
10.			2576	3.840	2,300	
11.			2581	4.240	4,900	
มูลค่ารวม					36,500	

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้นมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนระยะยาวในการลงทุน การขยายธุรกิจ การชำระหนี้ และ/หรือ เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและอื่น ๆ ของกลุ่มไทยออยล์

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ไทยออยล์มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของไทยออยล์ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มในแต่ละปี ตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่า

ไทยออยล์มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของไทยออยล์ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว เป็นต้น

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2560	2561	2562	2563	2564	2565
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	12.18	4.97	3.08	(1.62)	6.17	15.63
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	5.25	2.65	1.50	0.70	2.60	3.70
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	43.0	53.0	49.0	N/A	42.0	23.7*

\* ในปี 2565 มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 193,807,693 หุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ทั้งนี้ หากคำนวณอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) สำหรับปี 2565 จากจำนวนเงินที่จ่ายปันผล (บาท) เทียบกับกำไรสำหรับปี 2565 (บาท) จะอยู่ที่ร้อยละ 25.5

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไทยออยล์หรือบริษัทย่อยมิได้เป็นคู่ความในคดีความซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของ ไทยออยล์หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด และไม่ได้เป็นคู่ความในคดีความที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงไม่ได้เป็นคู่ความในคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของ ไทยออยล์หรือบริษัทย่อย

# ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ ของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของไทยออยล์ เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ 3 แห่ง ได้แก่ ไทยออยล์ ร้อยละ 48.00 (รวมการถือหุ้นร้อยละ 2.97 ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.18 และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.05

ทั้งนี้ ไทยออยล์มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น มีการซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาด และขั้นตอนการกำหนดปริมาณวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ มีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา







# ข้อมูลทั่วไปของไทยออยล์ และบริษัทในกลุ่ม

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	<p>ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลัก คือ โรงกลั่นน้ำมัน ปัจจุบันมีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน</p> <p>นอกจากนี้ ยังมีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ ธุรกิจบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจปิโตรเคมีสายโพลีเอทิลีน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์ เป็นต้น</p>
ทุนจดทะเบียน	22,338,355,660 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 2,233,835,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
สถานที่ตั้ง	<p><b>สำนักงานกรุงเทพ</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000</p> <p><b>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน</b> 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี 20230 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3835 - 9000, 0 - 3849 - 8900</p>
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2961, 0 - 2797 - 2999 ต่อ 42060 - 42063 และ 42069 e - Mail : ir@thaioilgroup.com

## ข้อมูลทั่วไปของบริษัทไทยออยส์ถือหุ้น

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจน้ำมันหลอสนพื้นฐาน</b> <b>บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0107539000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
<b>ธุรกิจปิโตรเคมี</b> <b>บริษัท ไทยพาราโซติน จำกัด</b> 105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878 โทรสาร : 0 - 3835 - 1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
<b>บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556110246	ผลิตและจำหน่ายสาร LAB (สารตั้งต้นสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอกและ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง)	4,654,965,000	สามัญ	465,496,500	10	75 (ถือหุ้นผ่าน ปจ. ไทยพาราโซติน)
<b>บริษัท ไทยออยส์ โซลเวนท์ จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำลายและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์)
<b>บริษัท คักดีไฮยลทรี จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอจี้ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0003, 0 - 2797 - 2993 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำลายประเภท ไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล)
<b>TOP Solvent (Vietnam)</b> Liability Limited Company Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : + 84 - 83827 - 9030 - 4 โทรสาร : + 84 - 83827 - 9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำลายและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	373,520,000,000 ดอง	สามัญ	-	-	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล)
<b>PT. Tirta Surya Raya</b> Synergy Building Lt. 12 Unit 09 Jl. Jalur Sutera Barat No.17, Kel. Panunggangan Timur, Kec. Pinang Kota Tangerang, Banten Province, Indonesia 15325 โทรศัพท์ : + 62 - 21808 - 21308 โทรสาร : + 62 - 21808 - 21307	9120102163812 (จดทะเบียนที่ ประเทศ อินโดนีเซีย)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำลายและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ อินโดนีเซีย	23,000,000,000 รูเปียห์	สามัญ	23,000	1,000,000 รูเปียห์/หุ้น	77.71 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล)



ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
JSKem Private Limited 24, Sin Ming Lane, # 06 - 97 Midview City, Singapore 573970 โทรศัพท์ : + 65 - 6659 - 1073 โทรสาร : + 65 - 6659 - 1075	201311162C (จดทะเบียน ที่ประเทศสิงคโปร์)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและ เคมีภัณฑ์ ในประเทศสิงคโปร์	100,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	100,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	60 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเดอส์ เนชั่นแนล)
TOPNEX India Private Limited* Ram Nivas, Room No. 4, Tilak Nagar, Aarey Road, Goregaon East, Mumbai, Bandra Suburban, Maharashtra, India 400063 * TSCHEM India Private Limited ได้เปลี่ยนชื่อเป็น TOPNEX India Private Limited เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566	U11100MH2021 FTC354985 (จดทะเบียนที่ ประเทศอินเดีย)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลาย และเคมีภัณฑ์ ในประเทศอินเดีย	100,000 รูปี	สามัญ	10,000	10 รูปี/หุ้น	99.99 (ถือหุ้นผ่าน JSKEM Pte. Ltd.)
<b>ธุรกิจโอเลฟิน</b> PT TOP Investment Indonesia Gedung Synergy Lt. 12 Unit 08 Jl. Jalur Sutera Barat No. 17, Kel. Panunggangan Timur, Kec. Pinang Kota Tangerang, Banten Province, Indonesia 15325 โทรศัพท์ : 0812 - 9566 - 6171	429914021416000 (จดทะเบียนที่ ประเทศ อินโดนีเซีย)	ลงทุนในธุรกิจ ปิโตรเคมี	10,000,000,000 รูเปียห์ (เทียบเท่า 700,000 เหรียญสหรัฐฯ) 12,332,250,000,000 รูเปียห์ (เทียบเท่า 913,500,000 เหรียญสหรัฐฯ)	สามัญ	1,000	10,000,000 รูเปียห์/หุ้น (เทียบเท่า 700 เหรียญ สหรัฐฯ/หุ้น) 1,350,000 รูเปียห์/หุ้น (เทียบเท่า 100 เหรียญ สหรัฐฯ/หุ้น)	100
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk Wisma Barito Pacific Tower A, 7 <sup>th</sup> floor, Jl. Let. Jend. S. Parman Kav. 62 - 63 Jakarta, Indonesia 11410 โทรศัพท์ : + 62 - 2153 - 07950 โทรสาร : + 62 - 2153 - 08930 * PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ได้เปลี่ยนชื่อเป็น PT Chandra Asri Pacific Tbk เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2567	8120011061265 (จดทะเบียนที่ ประเทศ อินโดนีเซีย)	ผลิตและจำหน่าย เคมีภัณฑ์	12,264,785,664,000 รูเปียห์	สามัญ	86,511,545,092	50 รูเปียห์/หุ้น	15 (ถือหุ้นผ่าน PT TOP Investment Indonesia)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>ธุรกิจผลิตไฟฟ้า</b> บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอริยี จำกัด (มหาชน) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600 โทรสาร : 0 - 2140 - 4601	0107557000411	ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนและ พัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจไฟฟ้า	28,197,293,710	สามัญ	2,819,729,367	10	10
<b>บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556198933	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	3,500,000,000	สามัญ	350,000,000	10	100
<b>ธุรกิจขนส่งน้ำมัน</b> บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด 2/8 หมู่ที่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 - 2034 - 9199 โทรสาร : 0 - 2533 - 2687	0105534002696	บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูปทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9.19
<b>ธุรกิจอื่น ๆ</b> บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105550078006	ให้บริการ บริหารจัดการ ด้านพลังงานและ คัดเลือกบุคลากร	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ใน กลุ่มพลังงานทางเลือก	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด</b> 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5 โทรสาร : 0 - 2233 - 0441	0105539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
<b>บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด</b> 49 หมู่ที่ 6 ตำบลนิคมด่านรายณ์ อำเภอชัยบาดาล ลพบุรี 15130 โทรศัพท์ : 036 - 462 - 438 โทรสาร : 036 - 462 - 475	0165561000615	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	25,000,000	สามัญ	2,500,000	10	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ทรัพย์ทิพย์)
<b>บริษัท อูบด ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)</b> 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยีย อุบลราชธานี 34160 โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777 โทรสาร : 045 - 252 - 776	0345550000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	2,740,000,000	สามัญ	2,740,000	1,000	12.39 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
<b>บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000 โทรสาร : 0 - 2140 - 2999	0105549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
<b>บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด</b> 888 ถนนมาบชุติ - แหยมสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง ระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 - 3897 - 8300 โทรสาร : 0 - 3897 - 8333	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษา และอื่นๆ ด้านเทคนิค วิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20
<b>บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105560167273	ให้บริการจัดการ ด้านการเงินของ กลุ่มไทยออยล์	956,200,000	สามัญ	95,620,000	10	100
<b>บริษัท ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105562147342	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	35,000,000	สามัญ	1,925,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)



ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
TOP Ventures Hong Kong Limited 40 <sup>th</sup> Floor, Dah Sing Financial Centre, No. 248 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong โทรศัพท์ : + 852 - 3912 - 0800 โทรสาร : + 852 - 3912 - 0801	2860983 (จดทะเบียนที่ ฮ่องกง)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง  22,625,801 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	1	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง/หุ้น  22,625,801 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)
TOP Ventures America Liability Limited Company The Corporation Trust Company 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801 โทรศัพท์ : + 1 (888) 724 - 9870	7559091 (จดทะเบียนที่ ประเทศ สหรัฐอเมริกา)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	15,275,802 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	1	15,275,802 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน TOP Ventures Hong Kong Limited)
<b>บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด</b> 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2537 - 2971 โทรสาร : 0 - 2537 - 2978	0105560151628	สนับสนุนการดำเนิน กิจการ ด้านวิสาหกิจ เพื่อสังคม	10,000,000	สามัญ	1,000,000	10	15

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

### นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

The Registrar and Debenture Holders' Representative

333 ธนาคารกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 - 2230 - 1478, 0 - 2230 - 2895

โทรสาร : 0 - 2230 - 1893

### ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0 - 2296 - 3582

โทรสาร : 0 - 2683 - 1298

บุคคลติดต่อ : คุณศรีสุนันท์ ทุติยะโพธิ์

### ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา

193/136 - 137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 - 2264 - 9090

โทรสาร : 0 - 2264 - 0789

อื่น ๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่น ๆ)

### Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

หรือ

### ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

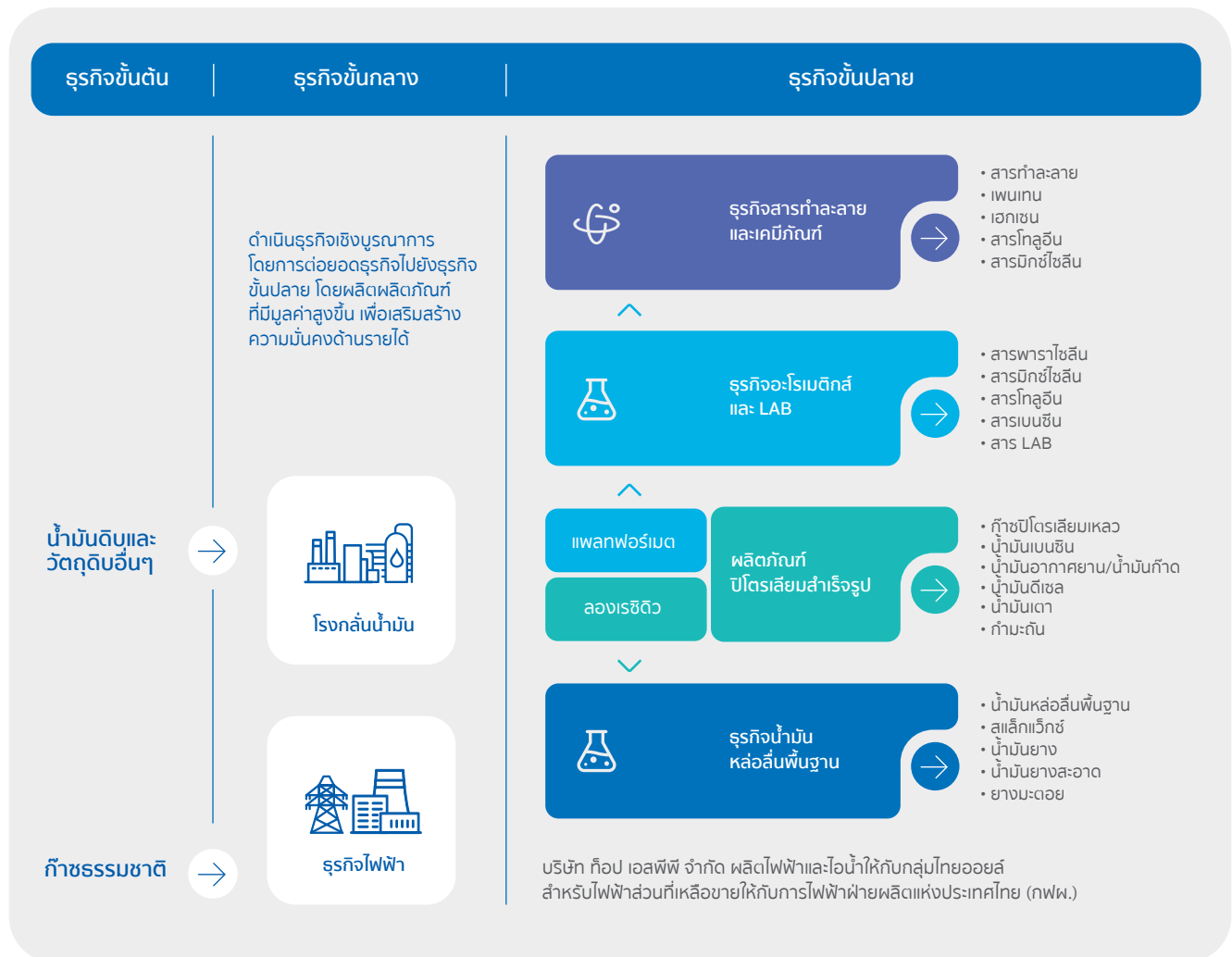
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

โทรสาร : 0 - 2009 - 9991

# ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์



## แผนภาพผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักของกลุ่มไทยออยล์ที่มีฐานการผลิตในประเทศ

### ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน

ไทยออยล์เป็นโรงกลั่นน้ำมันเดี่ยว (Single - Site) ที่ใหญ่ที่สุดและมีความซับซ้อนเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์มากที่สุดของประเทศ โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ระดับขั้นนำที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปแบบค้าส่ง (กำลังการกลั่นน้ำมันและวัตถุดิบอื่นๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 22 ของกำลังการกลั่นน้ำมันทั้งหมดในประเทศ) โดยมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและในภูมิภาคเป็นหลัก ทั้งนี้ ด้วยกระบวนการผลิตที่ซับซ้อนและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ ในประเทศไทยออยล์จึงไม่จำเป็นต้องปิดซ่อมหน่วยผลิตทั้งหมดในเวลาเดียวกัน

โดยสามารถปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตเพียงบางหน่วยได้ ส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

### ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น

**บริษัท ไทยลู่เบส จำกัด (มหาชน) (TLB)** ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 เป็นหลัก โดยเมื่อเติมสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจะกลายเป็นน้ำมันหล่อลื่น (Lube Oil/Lubricating Oil) หรือที่เรียกว่า น้ำมันเครื่อง ซึ่งใช้หล่อลื่นและระบายความร้อนให้แก่ชิ้นส่วนของเครื่องยนต์ที่มีการเคลื่อนไหว เช่น ลูกสูบเพลลา เป็นต้น นอกจากนั้น TLB ยังผลิตยางมะตอยที่นำมาใช้เป็นวัสดุผิวหน้าในการทำถนน

รวมถึงน้ำมันยางสะอาด (Treated Distillate Aromatics Extract : TDAE) ซึ่งช่วยลดสารก่อมะเร็งและลดมลพิษในอากาศ ตลอดจนผลิตภัณฑ์พิเศษต่าง ๆ เช่น สลัคแว็กซ์ (Slack Wax) ซึ่งเป็นวัตถุดิบเพื่อผลิตเทียนไข ยาขัดรองเท้า น้ำยาเคลือบเงา เครื่องสำอาง และตัวประสานในการผลิตเป็นไม้อัด เป็นต้น

### ธุรกิจปิโตรเคมี

**บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX)** เป็นผู้ผลิตสารพาราไซลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตกรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid : PTA) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลาง ก่อนที่จะมีการนำสาร PTA ไปใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลาย เพื่อผลิตพอลิเอสเตอร์ (Polyester Fiber) หรือเส้นใยสังเคราะห์ ซึ่งจะนำไปใช้ผลิตเสื้อผ้า ขวดพลาสติกที่เรียกทั่วไปว่า ขวดพอลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (Polyethylene Terephthalate : PET) เช่น ขวดน้ำดื่มพลาสติก ขวดน้ำอัดลมพลาสติก เป็นต้น รวมถึงใช้ในการผลิตสินค้าต่าง ๆ เช่น ฟิล์ม ภาชนะบรรจุอาหาร ถุงที่ใช้สำหรับเก็บความร้อน เป็นต้น นอกจากนี้ TPX ยังเป็นผู้ผลิตสารเบนซีน ซึ่งเป็นสารตั้งต้นที่สำคัญในการผลิตสารสไตรีนมอนอเมอร์ (Styrene Monomer : SM) สารฟีนอล (Phenol) และสารไซโคลเฮกเซน (Cyclohexane) ที่นำไปผลิตเป็นพลาสติกเพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์

**บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX)** เป็นผู้ผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) รายแรกของประเทศไทย รวมถึงเป็นผู้ผลิตครบวงจรรายแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยสาร LAB เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตสารซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) โดยลงทุนผ่าน PT TOP Investment Indonesia ทั้งนี้ CAP เป็นผู้ดำเนินการโรงผลิตสารโอเลฟิน (Naphtha Cracker) รายใหญ่เพียงแห่งเดียวของประเทศอินโดนีเซีย จึงมีผลิตภัณฑ์ครอบคลุมตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เช่น พอลิเอทิลีน (Polyethylene) พอลิโพรพิลีน (Polypropylene) SM และ บิวทาไดเอน (Butadiene) และผลิตภัณฑ์โอเลฟินอีกหลายชนิด เป็นต้น และอยู่ระหว่างการศึกษากายการขยายกำลังการผลิตและก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีแห่งที่ 2 ซึ่งจะทำให้มีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นจากเดิมอีกเท่าตัว

### ธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์

ไทยออยล์ลงทุนในธุรกิจสารทำละลายเพื่อต่อยอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ผ่านบริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS) โดย TOS มีบริษัทย่อย คือ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชันแนล

จำกัด (TX) (ชื่อเดิม บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด) ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ TX เข้าถือหุ้นในบริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผลิตสารทำละลายไฮโดรคาร์บอนคุณภาพสูงเพื่อใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งยังมีการดำเนินธุรกิจ ในต่างประเทศผ่าน TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศเวียดนาม โดยมีคลังสินค้าทั้งในดอนเหนือและดอนใต้ของประเทศเวียดนาม และมีการร่วมลงทุนใน PT Tirta Surya Raya เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งร่วมลงทุนใน JSKem Pte. Ltd. (JSKEM) และ TOPNEXT India Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JSKEM เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสารทำละลายในประเทศสิงคโปร์และประเทศอินเดีย นอกจากนี้ยังมีการตั้งสำนักงานตัวแทน TOPNEXT International Co., Ltd. (Myanmar Representative Office) ณ เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาอีกด้วย

ทั้งนี้ ในปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์ดำเนินการนำเข้า ส่งออก จัดจำหน่าย และการกระจายสินค้า ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ หลากหลายชนิด ตลอดจนเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าสูง (HVPs) และผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio - Products) ไปยังประเทศต่าง ๆ เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศอินเดีย ประเทศเมียนมา ประเทศกัมพูชา ประเทศลาว ประเทศฟิลิปปินส์ เป็นต้น โดยสามารถจำแนกประเภทผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้ดังนี้

>> กลุ่มสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ (Solvent and Chemicals) ประกอบด้วยสารทำละลายประเภทไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Solvent) เป็นสารทำละลายที่มีไฮโดรเจนและคาร์บอนเป็นองค์ประกอบ ได้แก่ สารพาราฟินและสารอะโรมาติกส์ ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสี อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก อุตสาหกรรมยางรถยนต์ เป็นต้น และสารทำละลายประเภทเคมีคอล โซลเว้นท์ (Chemical Solvent) ซึ่งเป็นสารทำละลายที่มีกลุ่มของแอลกอฮอล์คีโตน (Ketone) เอสเทอร์ (Ester) ไกลคอลอีเทอร์ (Glycol Ether) เป็นองค์ประกอบ ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมสี ทินเนอร์ งานเคลือบผิว

>> กลุ่มสารอะโรมาติกส์ (Aromatics) เคมีภัณฑ์ในกลุ่มอะโรมาติกส์ ได้แก่ เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) และไซลีน (Xylene) ซึ่งสารดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในธุรกิจสารทำละลาย รวมทั้งถูกนำไปใช้เป็นสารตั้งต้นในการทำผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ด้วย เช่น การผลิตสารพาราไซลีน (Paraxylene)

- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารโอเลฟิน (Olefins) ประกอบด้วย โมโนเมอร์ และพอลิเมอร์ (Monomer & Polymer) เคมีภัณฑ์ในกลุ่มโอเลฟินและพอลิเมอร์ จะถูกนำไปใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ และนำไปใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติกและผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน
- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารปิโตรเลียม (Petroleum) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปิโตรเลียมหรือน้ำมันเชื้อเพลิงที่ส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าธุรกิจรายย่อยในประเทศเป้าหมาย เช่น ประเทศเวียดนามและประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น เพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ที่จะผลิตเพิ่มขึ้นจากโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)
- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารหล่อลื่น (Lubricant) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกี่ยวข้อง สำหรับผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (Base Oil) และสารหล่อลื่น (Lubricant) ไทยออยล์มุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค (End User) ผ่านการขายแบบถุง (Flexi Bag) ไปยังลูกค้าในแถบเอเชีย ได้แก่ ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนาม เป็นหลัก
- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารพิเศษ (Specialty Product) เคมีภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษจะพิจารณาผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรม 5 กลุ่ม ได้แก่ อุตสาหกรรมการผลิตยานยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการดูแลร่างกาย (Personal Care) อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ (Healthcare) อุตสาหกรรมการผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronics) และอุตสาหกรรมการผลิตอาหารและโภชนาการ (Food & Nutrition)

ซึ่งเคมีภัณฑ์ทั้ง 5 กลุ่มอุตสาหกรรมนี้ จะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น สารเติมแต่ง (Additive) ในการผลิตสารหล่อลื่น พลาสติก สี ยางรถยนต์ ครีมโลชั่น แชมพู อาหารและโภชนาการ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังรวมไปถึงเคมีภัณฑ์ที่ใช้ในการทำความสะอาด (Disinfectant & Surfactant) และผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) อีกด้วย

### ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ

ไทยออยล์ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตของกลุ่มไทยออยล์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมทั้งเป็นธุรกิจที่ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้กับไทยออยล์อีกด้วย โดยลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ดังนี้

- 1) บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำประเภทผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 2 โครงการ โดยมีการ

จำหน่ายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ภายใต้สัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวม 180 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 41 ของรายได้ทั้งหมด ส่วนอีกร้อยละ 59 เป็นการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำทั้งหมดให้กับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

- 2) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสาธารณูปโภคด้วยการดำเนินการเอง และการเข้าลงทุนในกิจการอื่น

### ธุรกิจเอทานอล

เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ไทยออยล์ลงทุนผ่านบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่นำไปผสมกับน้ำมันเบนซินเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10 E20 และ E85 ซึ่งมีส่วนผสมของเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 10, 20 และ 85 ตามลำดับ โดย TET มีการลงทุนในบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วมทุน 1 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด (SAPTHIP) บริษัทย่อยของ TET ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงโดยใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบ ทั้งนี้ SAPTHIP มีบริษัทย่อยคือ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas)
- 2) บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) บริษัทร่วมทุนของ TET ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้ในอุตสาหกรรม โดยใช้มันสำปะหลังและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ปัจจุบัน UBE มีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ 1) บริษัท อุบลชันฟลาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตแป้งมันสำปะหลัง ทั้งเกรดอาหารและเกรดอุตสาหกรรม ทั้งยังสามารถนําน้ำและกากมันสำปะหลังที่ได้จากกระบวนการผลิตมาใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหมุนเวียนและผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในกลุ่ม UBE และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอีกด้วย และ 2) บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกษตรและเกษตรอินทรีย์ เช่น เมล็ดกาแฟ ข้าว แป้งมันสำปะหลัง มันสำปะหลังเส้น สารปรับปรุงดินจากกากมัน หย้าเนเปียร์ ทั้งยังดำเนินการด้านปศุสัตว์และให้เช่าพื้นที่สำหรับเกษตรกรรม เป็นต้น



# ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

## ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 218,618 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ (ล้านบาท)
ที่ดิน	7,358
อาคาร	5,142
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	212
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	120,289
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20,929
โรงงานผลิตปิโตรเคมี	36,159
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	7,882
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ	1,164
ยานพาหนะ	16
งานระหว่างก่อสร้าง	152,425
<b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>	<b>351,576</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(132,958)
<b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>218,618</b>

### บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ เช่น ที่ดิน อาคาร โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (บาท)
ที่ดิน	4,880	-
อาคาร	3,747	-
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	111,200	-
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	5,322	-
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	1,591	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ	766	-
ยานพาหนะ	1	-
งานระหว่างก่อสร้าง	153,323	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>	<b>280,830</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(91,509)	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>189,321</b>	<b>-</b>

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้ง 20 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด บริษัท ลาปิซ จำกัด บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด บริษัท ท็อป เน็กซ์ อินเทอร์เน็ต เซ็นแนล จำกัด บริษัท คัดดี้ไฮยาลิทิ จำกัด TOP Solvent (Vietnam) LLC. PT Tirta Surya Raya JSKem Pte., Ltd. TOPNEXT India Private Limited (เดิมชื่อ "TSCHEM India Private Limited) บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด บริษัท ท็อป เวเนเจอร์ส จำกัด TOP Ventures Hong Kong Limited TOP Ventures America LLC. และ PT TOP Investment Indonesia มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ เช่น ที่ดิน สำนักงาน โรงไฟฟ้า โรงงาน และเครื่องจักร เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
ที่ดิน	1,388	-
อาคาร	1,429	-
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	212	-
โรงไฟฟ้า โรงงาน เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	68,020	- <ul style="list-style-type: none"> <li>- ที่ดิน เครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องกำจัดตะกอน น้ำเสียของ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้นำไปจำนองเป็น หลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงิน 141 ล้านบาท</li> <li>- โรงผลิตปิโตรเคมีของ บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ได้นำไป จำนองเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน หลายแห่งวงเงิน 5,400 ล้านบาท</li> </ul>
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ	277	-
ยานพาหนะ	16	-
งานระหว่างก่อสร้าง	695	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน</b>	<b>72,037</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(42,076)	-
<b>รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์</b>	<b>29,961</b>	<b>-</b>

## อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือจากทั้งสองอย่าง โดยมีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ เท่ากับ 103 ล้านบาท และ 1,185 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

### สิทธิในการใช้ท่อส่งน้ำและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาใช้น้ำ ซึ่งบริษัทฯ ทำกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ มีสิทธิในการต่อท่อรับน้ำเข้ากับท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อ และท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหหลวงบึง เพื่อรับน้ำมาใช้ในกระบวนการกลั่นน้ำมัน โดยได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ใช้พื้นที่วางท่อผ่านไปตามต่อเชื่อมที่รับน้ำของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการขนส่งก๊าซธรรมชาติมาใช้ในกระบวนการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงภายในโรงกลั่นน้ำมันเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้ท่อจะถูกคิดคำนวณรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าก๊าซในแต่ละเดือนตามสูตรการคำนวณตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสามารถที่จะต่ออายุสัญญาต่อไปอีกได้ โดยบริษัทฯ แจ้งความประสงค์ต่อบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

### สิทธิตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกระทรวงการคลัง ซึ่งบริษัทฯ ต้องจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามกำหนดอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2565 - 2595 บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุ เพื่อใช้เป็นโรงกลั่นน้ำมันและบ้านพักพนักงาน ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี จำนวนพื้นที่รวม 1,499 ไร่ 3 งาน 26 ตารางวา (คิดเป็นร้อยละ 65 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอศรีราชา) โดยสัญญานี้จะสิ้นสุดในวันที่ 10 กันยายน 2595 โดยคิดเป็นอัตราค่าเช่ารายปี ช่วงเดือนกันยายน 2565 - เดือนกันยายน 2568 จำนวน 384 ล้านบาท และในทุกๆ 3 ปี ค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 คิดเป็นมูลค่าสัญญาเช่า รวมตลอด

อายุสัญญาเช่าประมาณ 21,321 ล้านบาท ณ วันที่ทำการลงนามในสัญญา บริษัทฯ ได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวน 2,962 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ให้นำสิทธิการเช่าที่ดินราชพัสดุบางส่วนไปให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าช่วงคิดเป็นร้อยละ 8 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ในส่วนเช่าช่วงบริษัทฯ จะต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มเติมให้แก่กรมธนารักษ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าที่ดินของบริษัทฯ คิดเป็นร้อยละ 10 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่าและเช่าช่วงเท่ากับอายุสัญญาเช่าที่บริษัทฯ เหลืออยู่ตามสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุ

### เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามวิธีราคาทุนตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 42,262 ล้านบาท และ 42,262 ล้านบาท ตามลำดับ

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่นที่จะลงทุนในอนาคต เพื่อสนับสนุนหรือส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มไทยออยล์

ในการกำกับควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้แทนไปร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้นและผู้แทนของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้จัดการของบริษัทย่อย โดยอาจประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการ กรรมการอำนวยการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นผู้มีคุณวุฒิและประสบการณ์เหมาะสมกับกิจการนั้น ๆ และเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจกับบริษัทย่อยโดยตรง ซึ่งผู้แทนดังกล่าวจะบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ระบุในข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าว รวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

# สิทธิประโยชน์ จากการส่งเสริมการลงทุน

ไทยออยล์ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการประกอบกิจการประเภทโรงกลั่นน้ำมัน ได้แก่ สิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งสิทธิในการนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือและผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่ BOI เห็นสมควร และได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ ซึ่งในปี 2561 ไทยออยล์ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายกิจการกลั่นน้ำมันดิบ (โครงการพลังงานสะอาด) ภายใต้หลักเกณฑ์ข้างต้น โดยได้รับสิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ และในปี 2563 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากกากน้ำมัน (Pitch) ของหน่วยแตกตัวกากน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยใช้ไฮโดรเจน (Residue Hydrocracking Unit : RHCU) และกรดกำมะถัน โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี และต่อมาโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมจากมาตรการกระตุ้นการลงทุนของ BOI โดยได้รับสิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 50 จากอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลายุกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและระยะเวลา 3 ปี สำหรับผลิตภัณฑ์กรดกำมะถัน รวมทั้งได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าด้วย

นอกจากนี้ ยังมีบริษัทในกลุ่มที่ได้รับสิทธิประโยชน์ในการประกอบกิจการจาก BOI โดยมีรายละเอียดแยกตามแต่ละบริษัทดังนี้

>> บริษัท ท็อป เอสพีที จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (กำลังการผลิตไฟฟ้า 239.65 เมกะวัตต์และไอน้ำ 445.90 ตันต่อชั่วโมง) ในปี 2557

โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2558 - 24 พฤศจิกายน 2566 และในปี 2564 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (กำลังการผลิตไฟฟ้า 120 เมกะวัตต์และไอน้ำ 294.20 ตันต่อชั่วโมง) โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 - 30 มีนาคม 2569

>> บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิต Linear Alkyl Benzene (LAB) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ในปี 2555 โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ 8 มกราคม 2559 - 7 มกราคม 2566

>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตสารละลายไฮโดรคาร์บอนกลุ่ม Aliphatic Hydrocarbon และกลุ่ม Aromatic Hydrocarbon โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี ซึ่งสิ้นสุดลงแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการใช้อยู่ระหว่างการใช้อยู่ระหว่างการใช้อยู่ระหว่างการใช้อยู่ระหว่างการใช้สิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 50 จากอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2565 - 11 พฤษภาคม 2570 และได้รับอนุญาตให้หักค่าไฟฟ้าและค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี

>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพในปี 2561 โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกิน



ร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2570 นอกจากนี้ ในปี 2562 ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไอน้ำ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2567 และในปี 2563 ได้รับ

การส่งเสริมในกิจการผลิตเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตร ตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทนและปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 - 26 พฤษภาคม 2568



# โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจอะโรแมติกส์ และ LAB ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก) ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจโอเลฟิน และธุรกิจอื่นๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

			สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
				2566		2565		2564	
				จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ดำเนินการ โดย <sup>(1)</sup>									
ก. ขายสุทธิ									
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	501,897	107	568,678	103	358,390	102	
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	25,315	5	27,773	5	23,832	7	
3. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB	TPX	100	78,974	17	88,938	16	60,547	17	
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	12,788	3	11,716	3	7,573	3	
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)	TM/TOMI	100	-	-	-	-	210	-	
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	19,381	4	22,585	5	13,313	4	
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1,879	-	1,796	-	1,589	-	
8. ธุรกิจโอเลฟิน	TII	100	5	-	2	-	-	-	
9. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	7,068	2	6,647	1	6,330	2	
หัก รายการระหว่างกัน			(178,063)	(38)	(198,546)	(36)	(126,288)	(36)	
รวม			469,244	100	529,589	97	345,496	99	
ข. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ									
1. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB	TPX	100	168	-	100	-	303	-	
2. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	15	-	13	-	-	-	
3. ธุรกิจอื่นๆ	TTC	100	-	-	10	-	23	-	
รวม			183	-	123	-	326	-	
ค. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ <sup>(2)</sup>									
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	254	-	-	-	-	-	
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	-	-	30	-	47	-	
3. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB	TPX	100	-	-	-	-	117	-	
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	11	-	6	-	8	-	
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล (ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)	TM/TOMI	100	-	-	-	-	10	-	
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	14	-	-	-	112	-	
7. ธุรกิจโอเลฟิน	TII	100	1	-	-	-	-	-	
หัก รายการระหว่างกัน			-	-	-	-	(10)	-	
รวม			280	-	36	-	284	-	

	ดำเนินการ โดย <sup>(1)</sup>	สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2566		2565		2564	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ง. รายได้อื่น <sup>(3)</sup>								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	3,477	1	20,623	3	2,198	1
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	147	-	114	-	65	-
3. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB	TPX	100	272	-	314	-	264	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TP/TOP SPP	74/100	54	-	18	-	14,771	4
5. ธุรกิจบริการขนส่งทางทะเล	TM/TOMI	100	-	-	-	-	12	-
(ส่วนการดำเนินงานที่ยกเลิก)								
6. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	76	-	40	-	28	-
7. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	14	-	5	-	657	-
8. ธุรกิจอื่นๆ	TES/TTC	100	293	-	297	-	3	-
หัก รายการระหว่างกัน			(2,916)	(1)	(3,001)	-	(15,106)	(4)
รวม			1,417	-	18,410	3	2,892	1
รวมรายได้ (ก. - ง.)			471,124	100	548,158	100	348,998	100

## หมายเหตุ :

- <sup>(1)</sup> TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)  
 TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)  
 TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด  
 TP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งบริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมดจาก TP เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 และเมื่อวันที่ 17 กันยายน 2565 TP ได้ทำการชำระบัญชีและปิดกิจการแล้วเสร็จ  
 TOP SPP หมายถึง บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด  
 TM หมายถึง ในปี 2564 บริษัท ไทยออยล์มารีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป มาริไทม์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งถูกจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2564  
 TOMI หมายถึง Thailoil Marine International Pte. Ltd. ในปี 2564 และปี 2565 ถือหุ้นโดยบริษัทฯ และเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 Thailoil Marine International Pte. Ltd. ได้ทำการชำระบัญชีและปิดกิจการแล้วเสร็จ  
 TOS หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท คักดีเซยลิตี จำกัด TOP Solvent (Vietnam) LLC. PT Tirta Surya Raya JSKEM Pte. Ltd. และ TOPNEXT India Private Limited (เดิมชื่อ TSCHM India Private Limited)  
 TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด  
 TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด  
 TTC หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด TOP Ventures Hong Kong Limited และถือหุ้นทางอ้อมใน TOP Ventures America LLC.  
 TII หมายถึง PT TOP Investment Indonesia
- <sup>(2)</sup> ปี 2564 และ 2565 มีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ แต่ในปี 2566 กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ
- <sup>(3)</sup> ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินสดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือน้ำลึก ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน รายได้จากการขายซาก กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม เป็นต้น

# รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชี ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่สอดคล้องกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ มีกรรมการร่วมกัน สามารถพิจารณาได้เ็นหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.03	>> รายได้ >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน >> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	2	-	ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนเป็นครั้งแรกตามปกติของธุรกิจ สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นนับปี และคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2567
		>> บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	3	6	สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นนับปี และคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2567
		>> รายได้อื่น >> ค่าใช้จ่าย	25	50	
		>> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมัน	327,082	359,318	สัญญาจัดทำขึ้นนับปี และคอนเดนเสทและรับซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
		>> บริษัทฯ ซื้อก๊าซธรรมชาติ	3,166	7,288	สัญญาจัดทำก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 15 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2566 (อยู่ระหว่างต่อสัญญาฉบับใหม่)

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
		>> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ผู้ถือหลักทรัพย์ ผู้ถือหลักทรัพย์ >> บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด ผู้ถือหลักทรัพย์ >> บริษัท คัดไทยสิทธิ์ จำกัด ผู้ถือหลักทรัพย์ >> บริษัท ลาภิรักษ์ จำกัด ผู้ถือหลักทรัพย์ >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ซื้อมูลนิธิทรัพย์ >> จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม >> ลูกหนี้ >> เจ้าหนี้การค้า >> เจ้าหนี้ >> หนี้สินตามสัญญาเช่า	344                    8,451                    80                    802                    123 121 - 586 48,344 95 3	377                    8,482                    96                    873                    98 1 10,701 1,605 71,121 61 4	สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2569 สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2584 สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2571 สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2568
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอริยี จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 47.27 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 >> มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ และ นางสาวพรรณณสิน มหาวงศ์กุล	>> รายได้ >> บริษัทฯ ได้รับรายได้ค่าบริการ	2,482	16,206	สัญญาให้บริการสนับสนุนต่างๆ สัญญาซื้อขาย ต้นทุนการก่อสร้าง ท่อส่งน้ำดิบและสัญญาซื้อขาย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เพื่อเพลิงสำรอง อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่าง ปี 2566 - 2568



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
		>> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผล >> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้รับรายได้ค่าไฟฟ้าสำรอง >> รายได้อื่น >> ลูกหนี้การค้า >> ลูกหนี้อื่น >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	169 1 25 - 5 3	642 1 16 3,070 3 5	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรอง อายุสัญญา 7 ปี 3 เดือน สิ้นสุด สิงหาคม 2568
บริษัท เอนเนอจี้ รีคอฟเวอรี่ ยูนิต จำกัด	>> บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,092	3,092	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขาย ทรัพย์สินหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) เพื่อสนับสนุนไฟฟ้าและเอนำให้กับ โครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยจะโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว
บริษัท พิตท เอนเนอจี้ โซลูชั่นส์ จำกัด <sup>(2)</sup>	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นางรุ่งนภา จันทรัฐเกียรติ	>> รายได้ >> เงินปันผลรับ >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ จ่ายค่าบริการ >> ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	- -	4 88 11	สัญญาบริการให้คำแนะนำ ทางด้านเทคนิค อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2565 รายการขาดทุนจากการด้อยค่า เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกับการปิด บริษัท พิตท เอนเนอจี้ โซลูชั่นส์ จำกัด

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.53</li> <li>&gt;&gt; บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 9.19</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นายจิตรสุภาพงศ์ วัฒนการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; รายได้</li> <li>&gt;&gt; เงินปันผลรับ</li> <li>&gt;&gt; ค่าใช้จ่าย</li> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งและค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>&gt;&gt; เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	212	95	สัญญาการใช้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางท่อ อายุสัญญา 20 ปี นับจากวันที่ 17 พฤษภาคม 2537 หรือเมื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ปัจจุบันยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด)
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20</li> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20</li> <li>&gt;&gt; มีการรวมการร่วมกัน คือ นายเทอดเกียรติ พรหมมูล</li> <li>&gt;&gt; มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; รายได้</li> <li>&gt;&gt; เงินปันผลรับ</li> <li>&gt;&gt; ค่าใช้จ่าย</li> <li>&gt;&gt; บริษัทฯ จ่ายค่าบริการ</li> <li>&gt;&gt; ซื้อสินทรัพย์</li> <li>&gt;&gt; ลูกหนี้อื่น</li> <li>&gt;&gt; เจ้าหนี้อื่น</li> <li>&gt;&gt; หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul>	30	25	สัญญาบริการทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร อายุสัญญา 1 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2567
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 45.18</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt;&gt; รายได้</li> <li>&gt;&gt; บริษัท ทอเปกซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน</li> <li>&gt;&gt; บริษัท คัดกรีไฮสลิทรี จำกัด</li> <li>&gt;&gt; รายได้อื่น</li> </ul>	235	292	ซื้อขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนและซื้อวัตถุดิบเป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 45.05	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ จ่ายค่าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ >> บริษัท คัดไยสิทธิ์ จำกัด ที่อวดูดิบ >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ที่ผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> ลูกหนี้อื่น >> เจ้าหนี้การค้า	-  210  - 114  2 22 1 21	1,237  49  226 14  1 39 - 292	ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์ โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติ ของธุรกิจ
		>> รายได้ >> บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมสำเร็จรูป >> บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ที่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) จำกัด ที่อวดูดิบ >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ >> บริษัท คัดไยสิทธิ์ จำกัด ที่อวดูดิบ	142  2,244 91  -  89 1,489 475	-  1,418 147  550 -  1,730 408	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
บริษัท ปตท. น้ำมันและ การค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 75 >> มีกรรมกร่วมกัน คือ ดร. นูรอนิน รัตนสมบัติ และ นายเทอดเกียรติ พรหมมูล	>> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ >> ลูกหนี้การค้า >> เจ้าหนี้การค้า	-	227	
		>> รายได้ >> บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน >> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์เอทานอล >> รายได้อื่น >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน >> บริษัท ไทยพาราไซคลีน จำกัด ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต จำกัดซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ >> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> เจ้าหนี้การค้า >> เจ้าหนี้อื่น	200,817  3,956 675 13 114 - 3 20 7 4 11,335 94 4	221,783  4,379 764 12 32 33 2 20 10 2 12,655 10 3	สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและ คอนเดนเสทและรับซื้อผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ ขายผลิตภัณฑ์เอทานอล เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ  ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เชื้อเพลิงสำหรับการผลิต และ ผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ซื้อสินทรัพย์ >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> เจ้าหนี้อื่น	41	22	
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีเอทิลีน จำกัด	>> บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50	>> รายได้ >> บริษัท ท็อปแก๊สอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน	3	3	ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1	
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50	>> ค่าใช้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่าการเงิน	45	44	สัญญาเช่าพื้นที่และอาคาร สำนักงาน อายุสัญญา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2567 และสามารถต่ออายุสัญญา ได้ครั้งละ 3 ปี
บริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 72.29	>> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น >> เจ้าหนี้อื่น >> หนี้สินตามสัญญาเช่า	15 6 20	15 3 42	
		>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> เจ้าหนี้การค้า	2,154	2,533	ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
			97	98	



ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ >> บริษัท ไทยอูบเอส จำกัด (มหาชน) ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน >> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญา ความร่วมมือฯ	11,091	16,454	ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
		>> บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	2,416	6,533	
		>> บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	31	-	
		>> บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	585	649	สัญญาความร่วมมือจำหน่ายน้ำมันดิบ และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2567
		>> บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	3	7	สัญญาความร่วมมือจำหน่ายน้ำมันดิบ และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2567
		>> รายได้จากสัญญาแลกเปลี่ยน ส่วนต่างราคาน้ำมันสุทธิ >> ค่าใช้จ่าย	42	2	
		>> ค่าใช้จ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ >> JSKEM Private Limited ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนท์ >> ลูกหนี้การค้า >> ลูกหนี้อื่น >> เจ้าหนี้การค้า	2,577	9,339	
			376	678	
			35	-	
			3,276	943	
			636	643	
			33	1,219	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
บริษัท พีทีที โพลีนอล จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ที่ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน >> JSKEM Private Limited ที่ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน >> เจ้าหน้าที่การค้า	17	205	ที่ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไบโอเคมี จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ที่ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน	-	3	ที่ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท เวนคอเรกซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน >> ลูกหนี้การค้า	5	8	ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท จีซี โพลีเอทิลีน จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 82.10	>> ค่าใช้จ่าย >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ที่ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน >> เจ้าหน้าที่การค้า	2	-	ที่ผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท คัดกรีไทยสิทธิ จำกัด จ่ายค่าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์	24	24	สัญญาเช่าถัง อายุสัญญา 24 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน 2581
		>> เจ้าหน้าที่อื่น	2	-	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
บริษัท ไทยแท่งเคทีเออร์มินด์ จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 36.43	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท คัดลี้เชยลิตทิจ จำกัด จ่ายค่าให้บริการถึงเก็บผลิตภัณฑ์  >> บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด จ่ายค่าให้บริการถึงเก็บผลิตภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายอื่น >> เจ้าหนี้อื่น	13	16	สัญญาเช่าถึง อายุสัญญา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2568
บริษัท จีซี โกลบอล จำกัด <sup>(3)</sup>	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	-	27	ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> บริษัทฯ จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	-	157	สัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น (Bridging Loan) อายุสัญญา ไม่เกิน 18 เดือนโดยมีอัตราดอกเบี้ย เทียบเคียงกับตลาด ไม่เกิน ร้อยละ 2.5 ต่อปี ในวงเงินไม่เกิน 670 ล้านบาทหรือสหรัฐฯ หรือ ประมาณ 22,154 ล้านบาท
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและ พลังงานร่วม จำกัด	>> บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอริยี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต	5	3	ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท จีซี - เอ็ม พีทีเอ จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 74	>> รายได้ >> บริษัท ไทยพาราโซติน จำกัด ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ >> ลูกหนี้การค้า	5,462	3,529	ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ
			423	-	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของการ
			2566	2565	
บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	>> บริษัท ปตท. โกลบอล แมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 100	>> จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	11,346	
บริษัท บีทีเอส เซอร์วิสเทส อัลไธแดนซ์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 25 >> มีการรวมการร่วมกัน คือ นายสุชาติ ระมาศ	>> ค่าใช้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น	-	1	
Nuplex Resins (Vietnam) Pty Ltd.	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ >> ลูกหนี้การค้า	21	26	ขายผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
PTT International Trading London Ltd.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญา ความร่วมมือฯ  >> บริษัท ไทยพาราไคลน์ จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	23	46	สัญญาความร่วมมือจัดหา น้ำมันดิบและคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2567
		>> ลูกหนี้อื่น	26	48	สัญญาความร่วมมือจัดหา น้ำมันดิบและคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2567

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับไทยออยล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2566	2565	
PTT International Trading USA Inc.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญา ความร่วมมือ	2	-	สัญญาความร่วมมือจัดหา น้ำมันดิบและคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2567
		>> ลูกหนี้	2	-	
PTT MEA Ltd.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัทฯ มีรายได้จากความร่วมมือ ตามสัญญา	11	11	สัญญาความร่วมมือจัดหา น้ำมันดิบและคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุด ธันวาคม 2567
		>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ชื้อน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซล (Bunker Oil)	86	-	ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซล (Bunker Oil) เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ
		>> ลูกหนี้อื่น	5	12	

หมายเหตุ :

- (1) จำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของ GPSC และบริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุนใน GPSC จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาตลาดทุนเป็นแต่แรกเริ่ม
- (2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 มีมติอนุมัติให้บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่น จำกัด โดยคาดว่าจะชำระบัญชีได้แล้วเสร็จภายใน 2 ปีนับจากวันอนุมัติปิดกิจการ
- (3) วันที่ 31 สิงหาคม 2565 บริษัท จีที โกลบอล จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี



## ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่เห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท

## นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากในอนาคต บริษัท มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัท จะนำเสนอให้คณะกรรมการ

ตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้มีความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษจะมีการนำเสนอเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อย เป็นสำคัญ

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2566

## ผลการดำเนินงาน - จบการเงินรวม

		2566	2565	+ / (-)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม	เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล	10.0	13.4	(3.4)
ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>				
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม	"	9.8	14.3	(4.5)
รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน <sup>(1)</sup>				
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	459,402	505,703	(46,301)
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ	"	(2,493)	(15,841)	13,348
<b>EBITDA</b>	"	<b>35,453</b>	<b>37,187</b>	<b>(1,734)</b>
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม	"	(356)	(164)	(192)
เครื่องมือทางการเงิน				
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ <sup>(2)</sup>	"	213	(64)	277
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	"	-	10,038	(10,038)
กำไร (ขาดทุน) จากการจัดประเภทเงินลงทุนใหม่	"	-	7,297	(7,297)
ต้นทุนทางการเงิน	"	(4,089)	(3,860)	(229)
กลับรายการ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	"	(4,672)	(8,918)	4,246
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	"	<b>19,443</b>	<b>32,668</b>	<b>(13,225)</b>
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	8.70	15.63	(6.93)
กำไร (ขาดทุน) จากสต็อกน้ำมันก่อนภาษี	ล้านบาท	(808)	3,613	(4,421)
กลับรายการ (รายการปรับลด) มูลค่าสินค้าคงเหลือ	"	(125)	(10)	(115)
น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปก่อนภาษี <sup>(3)</sup>				

### หมายเหตุ :

- <sup>(1)</sup> กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม (Gross Integrated Margin) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของโรงกลั่นไทยออยล์ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิซ จำกัด
- <sup>(2)</sup> รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในปี 2566 และปี 2565 จำนวน 485 ล้านบาท และ (983) ล้านบาท ตามลำดับ
- <sup>(3)</sup> ประกอบด้วยกลับรายการ (รายการขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และกลับรายการ (รายการปรับลด) มูลค่าผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปคงเหลือตามราคาทุน

ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 459,402 ล้านบาท ลดลง 46,301 ล้านบาท สาเหตุจากราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ปรับลดลงตามราคาน้ำมันดิบ นอกจากนี้ ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์กับราคาน้ำมันดิบดูไบเกือบทุกผลิตภัณฑ์ ปรับตัวลดลงจากเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวลงและอุปทานที่เพิ่มขึ้น อีกทั้งด้านส่วนต่างระหว่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกับน้ำมันเตาปรับตัวลดลงจากอุปทานที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงอัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ปรับตัวลดลงจากอุปสงค์ภายในประเทศที่ลดลง อย่างไรก็ตาม ส่วนต่างราคาสารพาราไซลีนกับน้ำมันเบนซิน 95 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากอุปสงค์สารพาราไซลีนที่ดีกว่าปี 2565 ประกอบกับส่วนต่างราคายางมะตอยกับน้ำมันเตาปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อย ส่งผลให้ในภาพรวมมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมันลดลง 3.4 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 10.0 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล นอกจากนี้ในปี 2566 ยังมีขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 808 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากสต็อกน้ำมัน 3,613 ล้านบาทในปี 2565 ในขณะที่มีรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 125 ล้านบาท ขาดทุนจากการปรับลดมากขึ้น 115 ล้านบาทจากปีก่อน เมื่อรวมขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 2,493 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 13,348 ล้านบาทจากปีก่อน (รวมเฉพาะรายการที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าโภคภัณฑ์) ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มี EBITDA 35,453 ล้านบาท ลดลง 1,734 ล้านบาท อีกทั้ง กลุ่มไทยออยล์มีขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน 356 ล้านบาท แต่มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 213 ล้านบาท จากค่าเงินบาทที่แข็งค่า (โดยเป็นกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศจำนวน 485 ล้านบาท) อย่างไรก็ตามในปี 2565 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) หรือ GPSC จำนวน 17,334 ล้านบาท (ก่อนภาษี) หรือคิดเป็น 12,880 ล้านบาท (หลังภาษี) เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว ส่งผลให้ปี 2566 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 19,443 ล้านบาท ลดลง 13,225 ล้านบาทจากปีก่อน

## ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัทในปี 2566 เทียบกับปี 2565

**โรงกลั่นไทยออยล์ (ไทยออยล์)** มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นเพิ่มขึ้น โดยมีปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยรวมใกล้เคียงเดิม

ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยที่ปรับลดลงอย่างมาก ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 492,055 ล้านบาท ลดลง 52,737 ล้านบาท โดยโรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 8.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลง 3.5 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล และมีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 808 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากสต็อกน้ำมัน 3,613 ล้านบาท ในปี 2565 เมื่อรวมผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 2,650 ล้านบาท ขาดทุนลดลง 13,347 ล้านบาท ทำให้โรงกลั่นไทยออยล์มี EBITDA 26,288 ล้านบาท ลดลง 3,851 ล้านบาท นอกจากนี้ โรงกลั่นไทยออยล์มีผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงินจำนวน 224 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปี 2565 ในขณะที่มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 254 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุน 24 ล้านบาท ในปีก่อน อย่างไรก็ตามในปี 2565 โรงกลั่นไทยออยล์มีการบันทึกกำไรจากการจัดประเภทเงินลงทุนและจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) หรือ GPSC ก่อนภาษีจำนวนรวม 18,026 ล้านบาท หรือคิดเป็นกำไรสุทธิหลังหักภาษีจำนวนรวม 13,572 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว โรงกลั่นมีกำไรสุทธิ 14,607 ล้านบาท ลดลง 16,280 ล้านบาทจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (หากรวมเงินปันผลรับในปี 2566 โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 21,513 ล้านบาท)

**บริษัท ไทยลُبเบส จำกัด (มหาชน) (TLB)** มีรายได้จากการขาย 25,315 ล้านบาท ลดลง 2,458 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 โดยสาเหตุหลักมาจากราคาผลิตภัณฑ์ที่ปรับลดลง นอกจากนี้ ส่วนต่างราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานกับน้ำมันเตาปรับตัวลดลง ทำให้ TLB มี Product-to-feed margin ลดลง 36 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน ทำให้ TLB มี EBITDA 2,678 ล้านบาท ลดลง 803 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,984 ล้านบาท ลดลง 667 ล้านบาทจากปีก่อน

**บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX)** มีรายได้จากการขาย 54,007 ล้านบาท ลดลง 5,735 ล้านบาท สาเหตุหลักจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง อย่างไรก็ตามมี Product-to-feed Margin เพิ่มขึ้น 38 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน สาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาสารอะโรเมติกส์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น จากราคาน้ำมันเบนซิน 95 ที่ปรับตัวลดลงภายหลังการคลายความกังวลสถานการณ์

ความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน เมื่อรวมกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 155 ล้านบาท ส่งผลให้ TPX มีผลกำไร EBITDA 1,284 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุน EBITDA 1,359 ล้านบาทใน 2565 และเมื่อรวมการบันทึกผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงิน 7 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงิน 56 ล้านบาท ในปีก่อน แต่มีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 33 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 17 ล้านบาทในปีก่อน ส่งผลให้ TPX มีผลกำไรสุทธิ 401 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนสุทธิ 2,411 ล้านบาทในช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

**บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX)** มีอัตราการผลิตรสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) เพิ่มขึ้น 5% จากการขยายกำลังการผลิตในไตรมาสที่ 2/66 และมีปริมาณการขายสาร LAB เพิ่มขึ้น 5% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ระดับราคาสาร LAB ที่ปรับตัวลดลงตามราคาสารตั้งต้น ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 26,615 ล้านบาท ลดลง 4,297 ล้านบาท ขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของสาร LAB มีการปรับตัวลดลง อันเป็นผลจากอุปสงค์ภายในประเทศที่ปรับตัวลดลง ประกอบกับอุปทานในตลาด LAB ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ LABIX มี EBITDA ลดลง 620 ล้านบาท ขณะที่ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2566 อยู่ที่ 33 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 6 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2565 เมื่อหักค่าเสื่อมราคาต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้แล้ว LABIX มีกำไรสุทธิลดลง 1,008 ล้านบาทจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

สำหรับปี 2566 กลุ่มธุรกิจ ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์มีรายได้จากการขายรวม 78,975 ล้านบาท EBITDA 2,941 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวม 873 ล้านบาท

**บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)** มีรายได้จากการขาย 12,788 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,072 ล้านบาท สาเหตุหลักจากปริมาณจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการ TOP SPP Expansion ส่งผลให้ TOP SPP มี EBITDA 3,029 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 889 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม TOP SPP มีขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินจากการรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืม รวม 202 ล้านบาท

เมื่อหักค่าเสื่อมราคา และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว TOP SPP มีกำไรสุทธิ 1,737 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 395 ล้านบาทจากปีก่อน

ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ถือหุ้นของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (“GPSC”) ในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน GPSC ลดลงจากประมาณร้อยละ 20.78 เป็นประมาณร้อยละ 10.0 ทำให้ไม่มีการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนใน GPSC เฉพาะส่วนของกลุ่มบริษัท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ทำให้รับรู้ปันผลประจำปีตามผลประกอบการในปี 2565 เป็นจำนวนเงิน 85 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 1/66 และได้รับเงินปันผลระหว่างกาลเป็นจำนวน 85 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 3/66 ที่ผ่านมา

**บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS)** กลุ่มธุรกิจมีอัตราการผลิตรสารละลาย 73% และมีปริมาณจำหน่ายเพิ่มขึ้นประมาณ 5 พันตัน โดยมีราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยต่อหน่วยลดลงตามทิศทางราคาน้ำมันดิบ ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 19,381 ล้านบาท ลดลง 3,204 ล้านบาท อีกทั้งกลุ่มธุรกิจมี EBITDA 887 ล้านบาท ลดลง 156 ล้านบาท ทั้งนี้ ในปี 2566 มีการรับรู้กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงิน 29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74 ล้านบาทจากปี 2565 เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแล้ว ส่งผลให้ปี 2566 กลุ่มธุรกิจมีกำไรสุทธิ 403 ล้านบาท ลดลง 122 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

**PT TOP Investment Indonesia (TII)** มีผลขาดทุนสุทธิ 200 ล้านบาท โดยขาดทุนลดลง 613 ล้านบาทจากปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักจาก TII รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) ลดลง ซึ่งเป็นผลมาจากราคาต้นทุนการผลิตในปี 2566 ที่ปรับตัวลดลง ในขณะที่อุปสงค์ของตลาดปิโตรเคมีเพิ่มสูงขึ้นจากการเปิดประเทศของจีนในช่วงต้นปี ทำให้ CAP สามารถเพิ่มกำลังการผลิตและมีปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น นอกจากนั้นการเข้าซื้อบริษัทพลังงานด้านไฟฟ้าในช่วงต้นปี ส่งผลทำให้ CAP มีผลการดำเนินงานที่เติบโตขึ้นในปี 2566

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ CAP อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “PT Chandra Asri Pacific Tbk” โดยได้รับอนุมัติการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อแล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2567

บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) มีรายได้รวม 1,879 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 83 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จากเนื่องจากราคาจำหน่ายเอทานอลปรับตัวสูงขึ้น อย่างไรก็ตาม จากต้นทุนวัตถุดิบที่ปรับตัวสูงขึ้น รวมถึงปริมาณจำหน่ายเอทานอลปรับตัวลดลงตามความต้องการ E85 และ E20 ที่ปรับ

ลดลง ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นของเอทานอลปรับตัวลดลง ส่งผลทำให้ TET มี EBITDA 87 ล้านบาท ลดลง 119 ล้านบาท และทำให้มีผลขาดทุนสุทธิ 54 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 72 ล้านบาทจากช่วงเดียวกันของปีก่อน

## วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - จบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	+ / (-)
สินทรัพย์รวม	419,993	444,581	(24,588)
หนี้สินรวม	251,681	285,923	(34,242)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	168,312	158,657	9,655

### สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มไทยออยล์มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 419,993 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 24,588 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก

- >> เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นลดลง 9,543 ล้านบาท เหตุผลหลักจากผลประกอบการในปี 2566 หักลบกับเงินปันผลสามัญประจำปีที่ย้ายไปในเดือนเมษายน 2566 และเงินปันผลระหว่างการที่ย้ายไปในเดือนกันยายน 2566 รวมถึงเงินสดจ่ายโครงการลงทุน โดยส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) และการชำระคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดจำนวน 500 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ในช่วงต้นปี 2566
- >> สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 18,914 ล้านบาท สาเหตุหลักจากสินค้าคงเหลือปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก และราคาลิแกนด์ ประกอบกับลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงที่ลดลงตามการได้รับชำระคืน โดยรายการดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายของรัฐบาลในการควบคุมราคาพลังงานของรัฐฯ
- >> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 3,869 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของ ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ จากการลงทุน

ในโครงการต่าง ๆ ตามแผนงาน เช่น โครงการพลังงานสะอาด เป็นต้น หักลบกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ (ROU) ที่ปรับตัวลดลงซึ่งเป็นไปตามปกติของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) ในขณะที่สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นลดลงตามราคาหลักทรัพย์ที่บริษัทฯ ถือครอง

### หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มไทยออยล์มีหนี้สินรวม (รวมหนี้สินทุกประเภท) ทั้งสิ้น 251,681 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 34,242 ล้านบาท สาเหตุหลักจาก

- >> หนี้สินหมุนเวียนลดลง 20,031 ล้านบาท สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าปรับตัวลดลงตามราคาน้ำมันดิบที่ลดลง รวมถึงบริษัทมีการชำระค่าเจ้าหนี้การค้าจากการซื้อน้ำมันดิบให้ไวขึ้นจากสภาพคล่อง ในขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นปรับตัวสูงขึ้นจากการกู้ยืมเงินเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยบางราย
- >> เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ลดลง 11,941 ล้านบาท เนื่องจาก มีการออกหุ้นกู้ในระหว่างปีเพิ่มเติมน้อยกว่าการไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดในระหว่างปี



>> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 2,270 ล้านบาท สาเหตุหลักจากหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน และหนี้สินอนุพันธ์การเงินที่ปรับตัวลดลงทั้งในส่วนของ CCS และ IRS จากการตีราคาตามมาตรฐานบัญชี

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มไทยออยล์มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมทั้งสิ้น 168,312 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9,655 ล้านบาทหรือ

ร้อยละ 6 จาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สาเหตุหลักมาจากผลกำไรสุทธิในปีหักล้างกับเงินปันผลจ่ายทั้งประจำปี และระหว่างกาล ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแบบ FVTOCI ในส่วนของเงินลงทุนใน GPSC และบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) ที่ราคาหุ้นในตลาดปรับตัวลดลงค่อนข้างมาก รวมถึงการตีมูลค่ายุติธรรมลดลงของเงินลงทุนในธุรกิจ CVC

## วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

### งบกระแสเงินสดอย่างย่อ

(ล้านบาท)	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	28,088	20,185
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(19,692)	(18,580)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(23,072)	(12,260)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(14,676)</b>	<b>(10,656)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	43,576	34,787
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(468)	(395)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด <sup>(1)</sup></b>	<b>28,432</b>	<b>23,737</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ไม่รวมเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 28,088 ล้านบาท สาเหตุหลักจากผลกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 24,257 ล้านบาท และมีรายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินเพิ่มขึ้น 12,887 ล้านบาท และมีเงินสดได้มาจากสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานลดลง 6,873 ล้านบาท และจ่ายเงินภาษีเงินได้สุทธิ 2,183 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 19,692 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 14,504 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project) ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 23,072 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการมีเงินสดจ่ายสุทธิจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวมจำนวน 2,309 ล้านบาท และมีการออกหุ้นกู้ใหม่เป็นเงินสดจำนวน 10,000 ล้านบาท นอกจากนี้กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้จำนวน 16,381 ล้านบาท ในขณะที่มีการจ่ายปันผลรวม 5,268 ล้านบาท ประกอบกับการจ่ายเงินสดต้นทุนทางการเงินรวม 7,653 ล้านบาท

จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์ มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ 14,676 ล้านบาท จาก 31 ธันวาคม 2565 ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนทำให้เงินสดและรายการ

เทียบเท่าเงินสดลดลงจำนวน 468 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด 43,576 ล้านบาท กลุ่มไทยออยล์ จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 28,432 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน		2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.7	1.5
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย <sup>(1)</sup>	"	8.7	9.6
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	ร้อยละ	52	55
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.1	1.2
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	1.5	1.8
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.9	1.0

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์มีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 1.7 เท่า หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อน 0.2 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 8.7 เท่า หรือลดลงจากปีก่อน 0.9 เท่า เนื่องจากผลการดำเนินงาน ปี 2566 ที่ปรับลดลง เมื่อเทียบกับปี 2565 อย่างไรก็ตาม กระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องดังกล่าว รวมถึงอัตราส่วนอื่นๆ ตามตารางข้างต้นยังอยู่ในเกณฑ์ดี ทำให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มไทยออยล์มีสภาพคล่องเพียงพอต่อการ

ดำเนินงาน การลงทุน รวมถึงมีความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญในปัจจุบัน

นอกจากนี้ ในปี 2566 ไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มมีอัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว หนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจากปีก่อน

ตารางแสดงจำนวนหนี้สินค้างชำระรวม (Consolidated) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,198	1,892
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	3,061	2,884
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	16,035	19,807
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	191	216
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	7,000	17,317
หุ้นกู้ สุทธิ	133,632	131,635
<b>รวม</b>	<b>163,117</b>	<b>173,751</b>

ตารางแสดงรายละเอียดของจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
แยกรายบริษัท และสกุลเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด	บริษัท ทีโอพี เอสพีที จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์ บริหารเงิน จำกัด	รวม
หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ <sup>(1)</sup>	5,812	-	-	-	-	98,340	104,152
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	36,480	-	-	-	-	-	36,480
เงินกู้สกุลเงินบาท	16,212	2,651	-	-	52	-	18,915
เงินกู้สกุลเงินอื่น ๆ <sup>(1)</sup>	-	-	-	372	-	-	372
<b>รวม</b>	<b>58,504</b>	<b>2,651</b>	<b>-</b>	<b>372</b>	<b>52</b>	<b>98,340</b>	<b>159,919</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศ

ตารางแสดงรายจ่ายฝ่ายทุน (Capital Expenditure) จำแนกตามบริษัทสำหรับปี 2566 และปี 2565

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	12,912	28,732
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	8	13
บริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด	26	45
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	198	534
บริษัท ไทยออยล์เพาเวอร์ จำกัด	0	-
บริษัท ไทยออยล์มาร์ีน จำกัด	0	-
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	42	269
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	80	133
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	0	-
PT TOP Investment Indonesia	0	0
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	731	1,907
<b>รวม <sup>(1)</sup></b>	<b>14,504</b>	<b>31,929</b>

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> ไม่รวมรายการระหว่างกันในกลุ่มไทยออยล์

ในปี 2566 ไทยออยล์และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวมจำนวน 14,504 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของไทยออยล์จำนวน 12,912 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 1,592 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการพลังงานสะอาด จำนวน 11,646 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้าง RHC Phase 2 จำนวน 255 ล้านบาท
- >> โครงการ Corporate Venture Capital (CVC) จำนวน 150 ล้านบาท
- >> โครงการ Digital Transformation จำนวน 121 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันเตาใหม่ จำนวน 44 ล้านบาท
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ จำนวน 12 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน จำนวน 5 ล้านบาท

ในปี 2565 ไทยออยล์และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวมจำนวน 31,929 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของไทยออยล์

จำนวน 28,732 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 3,197 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการพลังงานสะอาด จำนวน 26,390 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน จำนวน 2 ล้านบาท
- >> โครงการขยายท่าเรือ หมายเลข 7 และหมายเลข 8 จำนวน 26 ล้านบาท
- >> โครงการ Digital Transformation จำนวน 157 ล้านบาท
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ จำนวน 114 ล้านบาท
- >> โครงการปรับปรุงระบบน้ำดับเพลิง จำนวน 28 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังน้ำมันดิบ จำนวน 2 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลย้อนหลังในหัวข้อ “คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน” ได้จากเว็บไซต์ของไทยออยล์ “www.thaioilgroup.com” หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/ข้อมูลทางการเงิน

## ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตโดยการต่อยอดจากพื้นฐานธุรกิจหลักที่มั่นคงในปัจจุบัน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตด้วยธุรกิจด้านพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่การเป็นบริษัทพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่มีความสามารถในการแข่งขันสูงที่จะเติบโตอย่างยั่งยืนไปสู่การเป็นองค์กร 100 ปี ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงความสมดุลของทั้งด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment Social and Governance : ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทธุรกิจและทิศทางอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต และตอบสนองต่อความคาดหวังและรักษาไว้ซึ่งความผูกพันที่กลุ่มไทยออยล์มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปี 2566 กลุ่มไทยออยล์ยังคงเผชิญกับความท้าทายที่หลากหลายจากสถานการณ์ในประเทศไทยและทั่วโลก โดยมีสาเหตุจากความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจชะลอตัวที่มีสาเหตุมาจากการความผันผวนของตลาดการเงินและราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างประชากรไปสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจต่างๆ ของกลุ่มไทยออยล์ รวมทั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ของประเทศไทย ภายในปี 2608 และกระแสการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาด (Energy Transition) ไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ที่ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภค ทำให้กลุ่มไทยออยล์จำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับปัจจัยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ จากการวิเคราะห์และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนในปี 2566 พบว่า ประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ยังคงเป็นประเด็นที่มีผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และต่อธุรกิจในการสร้างคุณค่าในระยะยาว ซึ่งกลุ่มไทยออยล์ได้บริหารจัดการธุรกิจแบบบูรณาการให้มีความยืดหยุ่นและมีความพร้อมในการเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่จะสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ “ความยั่งยืน” หน้า 76 ในหัวข้อย่อย “นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน” และ “การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม”



# ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตารางสรุปงบการเงินรวมของไทยออยล์และบริษัทย่อยเปรียบเทียบ 3 ปี ตั้งแต่ปี 2564 - 2566

## งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
<strong>สินทรัพย์</strong>			
<strong>สินทรัพย์หมุนเวียน</strong>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	28,432	43,576	29,696
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	343	328
เงินลงทุนระยะสั้น	5,945	-	-
ลูกหนี้การค้า สุทธิ	31,154	28,759	23,415
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	-	-	-
ลูกหนี้อื่น	2,353	4,361	1,009
สินค้าคงเหลือ สุทธิ	52,656	55,343	39,576
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	219	1,408	414
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า	2,197	2,197	428
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,790	1,957	2,500
สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	305
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	625	15,884	3,568
<strong>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</strong>	<strong>125,371</strong>	<strong>153,828</strong>	<strong>101,239</strong>
<strong>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</strong>			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	722	798	619
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	14,253	21,394	1,256
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนในบริษัทรวม	32,039	32,603	55,412
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ	103	103	103
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สุทธิ	218,618	206,476	178,399
สินทรัพย์สิทธิการใช้ สุทธิ	22,224	24,038	17,131
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	1,255
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ	3,230	3,348	3,307

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2,502	1,125	2,585
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	930	868	838
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>294,621</b>	<b>290,753</b>	<b>260,905</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>419,993</b>	<b>444,581</b>	<b>362,144</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,199	1,892	929
เจ้าหนี้การค้า	50,184	74,154	23,001
เจ้าหนี้อื่น	3,910	4,948	6,561
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	3,061	2,884	1,213
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	29	193	2
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี สุทธิ	7,000	17,317	3,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี สุทธิ	1,402	1,401	1,247
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	1,463	452	1,798
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	3,154	432	725
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	99	-	-
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>73,501</b>	<b>103,673</b>	<b>38,476</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิ	16,035	19,807	30,476
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	191	216	279
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สุทธิ	-	-	14,000
หุ้นกู้ สุทธิ	133,632	131,635	132,868
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	1,109	1,980	373
หนี้สินตามสัญญาเช่า สุทธิ	19,688	21,107	14,135
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	3	170
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,509	7,503	8,273
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>178,180</b>	<b>182,251</b>	<b>200,574</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>251,681</b>	<b>285,924</b>	<b>239,050</b>

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	22,338	23,151 <sup>(2)</sup>	20,400 <sup>(1)</sup>
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	22,338	22,338	20,400
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,699	10,699	2,456
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,315	2,315	2,040
ทุนสำรองอื่น	245	245	245
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	141,288	127,095	103,544
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(4,343)	(4,343)	(6,665)
ส่วนเกินทุนอื่นที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(6,974)	(2,315)	(1,152)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	13
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ</b>	<b>165,568</b>	<b>156,034</b>	<b>120,881</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,744	2,623	2,213
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>168,312</b>	<b>158,657</b>	<b>123,094</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>419,993</b>	<b>444,581</b>	<b>362,144</b>

**หมายเหตุ :**

<sup>(1)</sup> ทุนจดทะเบียน หุ้นที่ออกและชำระแล้ว หุ้นสามัญ 2,040,027,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 20,400 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวดปี 2564

<sup>(2)</sup> ทุนจดทะเบียน หุ้นที่ออกหุ้นสามัญ 2,315,147,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 23,151 ล้านบาท และทุนหุ้นสามัญชำระแล้ว 2,233,835,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 22,338 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวดปี 2565

## งบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
<b>รายได้</b>			
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	459,402	505,703	335,827
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	9,842	23,886	9,669
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	213	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	10,038	-
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	7,297	-
เงินปันผลรับ	201	81	7
รายได้อื่น	1,138	781	1,129
<b>รวมรายได้</b>	<b>470,796</b>	<b>547,786</b>	<b>346,632</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ต้นทุนขายสินค้าและต้นทุนการให้บริการ	(436,164)	(481,137)	(319,555)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(950)	(1,052)	(770)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,570)	(3,130)	(2,286)
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ	(2,850)	(16,006)	(2,406)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ	-	(64)	(4,595)
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(442,534)</b>	<b>(501,389)</b>	<b>(329,612)</b>
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	83	(513)	1,675
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28,345	45,884	18,695
ต้นทุนทางการเงิน	(4,088)	(3,860)	(3,595)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	24,257	42,024	15,100
ผลประโยชน์ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(4,672)	(8,918)	(2,034)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่องสุทธิ จากภาษีเงินได้	19,585	33,106	13,066
ขาดทุนสุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานที่ยกเลิกสุทธิจากภาษีเงินได้	-	-	(63)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>19,585</b>	<b>33,106</b>	<b>13,003</b>

งบกำไรขาดทุน	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>			
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ จากภาษีเงินได้	(5,794)	1,486	(61)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้สุทธิจากภาษีเงินได้	(2)	1,569	-
การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้	1,482	(3,035)	(1,267)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้	11	(532)	(494)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าข้อมูลทางการเงิน	(406)	992	717
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	46	210	474
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	24
จากการดำเนินงานที่ยกเลิก - สุทธิจากภาษี			
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>(4,663)</b>	<b>690</b>	<b>(607)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>14,922</b>	<b>33,796</b>	<b>12,396</b>
<b>การแบ่งกำไร (ขาดทุน)</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	19,443	32,668	12,578
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	19,443	32,668	12,641
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(63)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	142	438	425
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>19,585</b>	<b>33,106</b>	<b>13,003</b>
<b>การแบ่ง (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	14,782	33,354	11,973
- จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	14,782	33,354	12,013
- จากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(40)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	140	442	423
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>14,922</b>	<b>33,796</b>	<b>12,396</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>	<b>8.70</b>	<b>15.63</b>	<b>6.17</b>



งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	19,585	33,106	13,066
รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสด			
ขาดทุน (กลับรายการ) จากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(55)	558	237
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,799	7,744	7,424
ผลขาดทุน (กลับรายการ) ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3	3	(2)
ต้นทุนทางการเงิน	4,089	3,860	3,595
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	779	1,034	5,056
ส่วนแบ่งกำไรสุทธิจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(84)	514	(1,675)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	-	(7,297)	(504)
เงินปันผลรับ	(201)	(81)	(7)
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(78)	6
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(10,038)	(102)
(กำไร) ขาดทุนรายได้จากการขายที่ถูกป้องกันความเสี่ยง	225	271	44
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	118	(18)	(49)
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน	130	183	(6)
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9	(0)	6
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	98	-	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	687	-
และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(12)	(41)
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและอื่น ๆ รับล่วงหน้า	(24)	(17)	(13)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	4,672	8,918	2,034
	37,143	39,337	29,069

งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	(2,532)	(5,430)	(10,694)
ลูกหนี้อื่น	2,042	(3,316)	84
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	15,259	(12,316)	(1,578)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	166	543	(1,457)
สินค้าคงเหลือ	2,743	(16,325)	(17,340)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	44	(6)	37
เจ้าหนี้การค้า	(23,967)	51,162	13,456
เจ้าหนี้อื่น	(1,587)	(330)	440
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	1,011	(1,346)	71
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(51)	746	108
รับคืน (จ่าย) ภาษีเงินได้	(2,183)	(9,468)	(1,331)
เงินสดใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(361)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>28,088</b>	<b>43,251</b>	<b>10,504</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากเงินปันผล	595	841	1,110
เงินสดจ่ายจากเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	343	(15)	(1)
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินลงทุนระยะสั้น สุทธิ	(5,766)	-	19,162
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(100)	(70)	(80)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(45)	(85)	(91)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	0	44	46
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	(118)	(13)	(9)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(14,504)	(31,929)	(35,146)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0	0	-
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1)	(19)	(42)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(96)	(160)	(248)
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	308	-
เงินสดจ่ายสุทธิเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(6)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	22,047	235
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(29,807)
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	(2)

งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของการร่วมค้า	0	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	1	-
เงินสดรับจากการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ	-	-	1,560
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุนจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(18)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(19,692)</b>	<b>(9,049)</b>	<b>(43,337)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(7,654)	(7,397)	(6,929)
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(5,268)	(8,579)	(8,624)
เงินสดจ่ายคืนทุนให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(806)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	11,481	17,325	6,034
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(10,151)	(16,358)	(5,821)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	14,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(14,000)	(3,999)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6,012	8,779	19,754
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(9,651)	(17,863)	(1,014)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	(25)	(63)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	10,000	12,000	-
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้ยืม	(32)	(20)	(204)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	10,369	-
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(16,381)	(3,000)	(3,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า	(1,403)	(1,211)	(1,050)
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงินจากการดำเนินงานที่ยกเลิก	-	-	(95)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(23,072)</b>	<b>(20,253)</b>	<b>8,246</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(14,676)</b>	<b>13,949</b>	<b>(24,587)</b>
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(468)	(69)	1,039
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	43,576	29,696	53,244
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>28,432</b>	<b>43,576</b>	<b>29,696</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด</b>			
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	350	741	2,211
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	134	214	167
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยไม่ได้ชำระเงิน	132	9,458	4,001
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายสำหรับเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	130

## อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2566	2565	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.7	1.5	2.6
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	"	0.9	0.7	1.4
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	"	0.3	0.6	0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	"	15.3	19.4	18.6
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย <sup>(2)</sup>	วัน	23.8	18.8	19.6
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	8.1	10.1	10.3
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย <sup>(2)</sup>	วัน	45.2	36.0	35.4
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	7.0	9.9	19.7
ระยะเวลาชำระหนี้ <sup>(2)</sup>	วัน	52.0	36.9	18.6
Cash Cycle <sup>(2)</sup>	"	17.0	18.0	36.5
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น <sup>(2)</sup>	ร้อยละ	7.0	9.1	7.5
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน <sup>(2)</sup>	"	7.6	7.0	8.1
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	"	2.4	7.7	3.1
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำทำไร	"	79.2	116.3	37.3
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	"	4.2	6.0	3.8
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น <sup>(2)</sup>	"	12.0	23.5	10.7
Interest Bearing Debt to EBITDA Ratio	เท่า	5.2	5.3	7.0
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	"	2.4	1.6	4.4
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	4.5	8.2	3.9
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร <sup>(2)</sup>	"	12.9	21.2	12.5
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ <sup>(2)</sup>	เท่า	1.1	1.4	1.0
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.5	1.8	1.9
อัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.9	1.0	1.4
อัตราส่วนมูลค่าหุ้นต่อมูลค่าทางบัญชี	"	0.7	0.8	0.9
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	"	8.7	9.6	7.8
อัตราการจ่ายเงินปันผล <sup>(1)</sup>	ร้อยละ	39	26	42

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> เงินปันผลสำหรับปี 2564 2565 และ 2566 ของไทยออยล์คิดเป็นจำนวน 2.60 บาทต่อหุ้น 3.70 บาทต่อหุ้น และ 3.40 บาทต่อหุ้น ตามลำดับ ทั้งนี้ เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2566 ไทยออยล์จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

<sup>(2)</sup> มีการปรับวิธีการคำนวณย้อนหลังตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## นโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารสินเชื่อของกลุ่มไทยออยล์ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำกับดูแล การติดตาม การบริหารสินเชื่อ และการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะพิจารณาให้เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจและอยู่บนมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่มไทยออยล์ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงมีการจัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่ออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณากำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าและหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะวิเคราะห์ความเสี่ยงของคู่ค้าทั้งในเชิงคุณภาพและความสามารถทางการเงิน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางการควบคุมวงเงินสินเชื่อของคู่ค้าแต่ละราย รวมถึงการติดตามการชำระเงินจากคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและแน่ใจว่า คู่ค้าจะสามารถชำระเงินได้ตรงตามเวลาและตามจำนวนที่ตกลงไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการวงจรกิจจและสภาพคล่องของธุรกิจ

สำหรับการวิเคราะห์อัตราส่วนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้ดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามนโยบายที่ไทยออยล์กำหนดไว้

## สรุปข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2564
1. กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	275	275	275
2. ปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (พันบาร์เรลต่อวัน) <sup>(1)</sup>	307	294	275
3. อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ) <sup>(2) (3)</sup>	112	107	100
4. กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) <sup>(4)</sup>	8.5	12.0	2.2
5. ปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake) (พันบาร์เรลต่อวัน) <sup>(5)</sup>	310	297	278
6. กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) <sup>(6)</sup>	10.0	13.4	5.5
6.1 กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	8.4	11.9	2.2
6.2 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์และสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	0.9	0.4	1.7
6.3 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	0.7	1.1	1.6
7. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสด - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) <sup>(7)</sup>	1.6	1.5	1.7



**หมายเหตุ :**

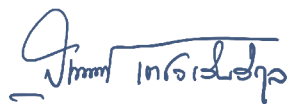
- (1) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในช่วงเวลานั้น ๆ ทั้งนี้ หลังการขายหน่วย Mixed Xylenes ให้แก่บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2548 การคำนวณวัตถุดิบเข้ากลั่นเฉลี่ยไม่รวมผลิตภัณฑ์พลอยได้จากบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิกรี จำกัด ซึ่งไทยออยล์รับกลับเข้ามาเพื่อกลั่นและผสมเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
- (2) คิดตามจำนวนวันในช่วงเวลานั้น ๆ โดยคำนวณจากกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน
- (3) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต หารด้วยกำลังการกลั่น
- (4) กำไรจากการกลั่นขั้นต้น ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ซึ่งแปลงค่าจากสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (อัตราขาย) ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยในช่วงเวลานั้น ๆ และคำนวณต่อหน่วยของปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่น
- (5) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงกลั่นน้ำมัน โรงผลิตสารอะโรเมติกส์ โรงผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในช่วงเวลานั้น ๆ
- (6) กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) คำนวณจากกำไรขั้นต้นรวมจากการผลิตของไทยออยล์ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิกรี จำกัด ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน หารด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของแต่ละช่วงเวลา และหารด้วยปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake)
- (7) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าซ่อมบำรุง ค่าสารเร่งปฏิกิริยา ค่าประกันภัย ค่าเช่าที่ดิน เป็นต้น

# รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสามแห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ

จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



(ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล)  
ประธานกรรมการ



(นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



# รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม *ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี* รวมถึง *มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ* ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### การวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินและประกอบไปด้วยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีความผันผวนของราคา สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญการพิจารณาการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12 เนื่องจากเรื่องดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก จึงอาจส่งผลต่อการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทดังนี้

- การทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติตลอดจนการทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ
- การประเมินความเหมาะสมของวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน การพิจารณาความสมเหตุสมผลของราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาที่เราคาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์และการทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ
- การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินคือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งที่ต้องรายงาน

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหาร

พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อ



ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



เกษศิริพันธ์ ปันภูวดล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7325

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 14 กุมภาพันธ์ 2567

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์</b>					
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	28,431,620,650	43,576,141,447	23,736,906,709	34,787,150,811
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	8	-	342,942,122	-	-
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	9	5,944,539,560	51,708	5,774,645,000	-
ลูกหนี้การค้า	10	31,154,418,362	28,758,763,491	31,899,944,117	29,780,895,851
ลูกหนี้อื่น	11	2,353,195,206	4,360,674,670	2,398,157,893	4,335,163,616
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	307,103,777	269,294,153
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		624,548,279	15,883,619,978	624,548,280	15,883,619,978
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	934,382,650	2,079,284,357
สินค้าคงเหลือ	12	52,655,827,049	55,343,143,495	47,174,183,274	49,854,208,859
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	37	218,987,454	1,408,421,983	188,127,115	1,396,838,782
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		2,197,393,961	2,197,303,296	1,769,103,579	1,857,158,368
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		1,790,795,407	1,957,127,320	1,285,504,086	1,132,472,675
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>125,371,325,928</b>	<b>153,828,189,510</b>	<b>116,092,606,480</b>	<b>141,376,087,450</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ (ต่อ)					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	37	721,837,723	798,372,415	314,353,497	381,180,557
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	37	14,252,714,196	21,394,024,959	13,677,187,445	20,585,524,401
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	41,280,364,907	41,280,364,907
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	14	32,039,270,297	32,603,023,727	981,869,921	981,869,921
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	9,985,938,541	2,000,000,000
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	837,111,270	832,504,343
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	15	102,520,270	102,520,270	1,185,363,847	1,123,781,182
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	218,617,821,097	206,475,779,500	189,321,383,343	175,669,529,025
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	22,223,561,873	24,037,927,615	21,508,999,826	23,266,294,300
ค่าความนิยม	18	826,150,184	849,398,538	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	19	2,403,654,692	2,498,591,531	860,863,095	894,478,714
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	2,502,706,442	1,125,358,279	1,906,800,870	375,009,310
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		931,138,350	867,671,726	860,800,046	781,310,712
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		294,621,375,124	290,752,668,560	282,721,036,608	268,171,847,372
รวมสินทรัพย์		419,992,701,052	444,580,858,070	398,813,643,088	409,547,934,822

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	21	3,198,430,994	1,891,679,473	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	5,185,565,423
เจ้าหนี้การค้า	22	50,184,442,001	74,154,200,327	54,495,483,064
เจ้าหนี้อื่น	23	3,910,475,893	4,948,018,121	3,218,319,234
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	3,060,928,045	2,884,118,047	2,374,126,219
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่				
เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6	-	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	7,000,000,000	17,317,475,318	7,000,000,000
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	37	29,222,411	193,137,032	47,259,392
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่				
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,402,283,432	1,401,225,596	1,355,538,212
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,153,972,139	431,326,511	2,729,195,655
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		1,463,127,267	451,837,587	1,461,835,339
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		98,436,300	-	98,436,300
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>73,501,318,482</b>	<b>103,673,018,012</b>	<b>77,965,758,838</b>
			<b>104,206,797,212</b>	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>					
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	16,034,540,475	19,806,567,400	13,837,711,964	10,236,056,978
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	24	191,437,500	216,437,500	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	6	-	-	98,651,501,113	99,632,079,681
หุนกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	25	133,631,605,245	131,634,961,395	35,292,022,580	32,355,912,277
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	37	1,109,069,159	1,979,726,503	1,109,069,159	1,920,640,434
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่					
ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	19,688,452,996	21,106,960,627	19,866,558,337	21,264,240,778
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	20	15,751,580	2,811,025	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	26	2,714,494,330	2,752,608,756	2,069,970,365	2,173,378,579
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,794,340,688	4,750,395,386	4,934,452,286	4,855,245,693
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>178,179,691,973</b>	<b>182,250,468,592</b>	<b>175,761,285,804</b>	<b>172,437,554,420</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>251,681,010,455</b>	<b>285,923,486,604</b>	<b>253,727,044,642</b>	<b>276,644,351,632</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	27			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 2,233,835,566 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท				
(2565: หุ้นสามัญ 2,315,147,873 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	22,338,355,660	23,151,478,730	22,338,355,660	23,151,478,730
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 2,233,835,566 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท				
(2565: หุ้นสามัญ 2,233,835,566 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท)	22,338,355,660	22,338,355,660	22,338,355,660	22,338,355,660
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,698,724,259	10,698,724,259	10,698,724,259	10,698,724,259
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(4,342,658,559)	(4,342,658,559)	(9,146,634,394)	(9,243,166,763)
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	28	2,315,147,873	2,315,147,873	2,315,147,873
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองอื่น		244,500,000	244,500,000	244,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		141,288,329,958	127,095,140,237	126,766,514,243
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(6,974,640,316)	(2,314,908,203)	(8,130,009,195)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		165,567,758,875	156,034,301,267	145,086,598,446
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,743,931,722	2,623,070,199	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>168,311,690,597</b>	<b>158,657,371,466</b>	<b>145,086,598,446</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>419,992,701,052</b>	<b>444,580,858,070</b>	<b>409,547,934,822</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย		459,402,194,950	505,703,223,990	492,054,518,624	544,791,694,672
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		9,841,693,460	23,885,643,273	9,841,693,460	23,885,643,273
<b>รวมรายได้</b>		<b>469,243,888,410</b>	<b>529,588,867,263</b>	<b>501,896,212,084</b>	<b>568,677,337,945</b>
ต้นทุนขาย		(436,163,527,244)	(481,137,018,938)	(477,488,207,787)	(526,994,340,498)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<b>33,080,361,166</b>	<b>48,451,848,325</b>	<b>24,408,004,297</b>	<b>41,682,997,447</b>
เงินปันผลรับ		200,774,430	80,531,829	6,905,946,641	2,778,257,746
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน		(2,849,952,347)	(16,005,831,795)	(2,873,490,433)	(16,128,333,432)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน		212,826,718	(64,454,875)	253,985,452	(24,241,664)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	10,037,820,547	-	10,487,368,511
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	14	-	7,296,617,443	-	7,539,035,364
รายได้อื่น	29	1,138,175,482	781,970,931	3,477,187,708	2,596,232,584
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		(949,961,377)	(1,052,076,412)	(108,638,695)	(68,246,848)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,570,854,449)	(3,129,684,881)	(3,097,255,409)	(2,819,648,121)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	14	83,753,805	(512,610,221)	-	-
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>		<b>28,345,123,428</b>	<b>45,884,130,891</b>	<b>28,965,739,561</b>	<b>46,043,421,587</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(4,088,509,884)	(3,860,037,320)	(3,754,545,176)	(3,490,691,352)
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>		<b>24,256,613,544</b>	<b>42,024,093,571</b>	<b>25,211,194,385</b>	<b>42,552,730,235</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	20	(4,671,722,061)	(8,917,861,561)	(3,698,311,432)	(8,887,386,197)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>19,584,891,483</b>	<b>33,106,232,010</b>	<b>21,512,882,953</b>	<b>33,665,344,038</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>การแบ่งปันกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	19,443,165,644	32,668,134,594	21,512,882,953	33,665,344,038
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	141,725,839	438,097,416		
	<u>19,584,891,483</u>	<u>33,106,232,010</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	32			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	8.70	15.63	9.63	16.11

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565	
กำไรสำหรับปี	19,584,891,483	33,106,232,010	21,512,882,953	33,665,344,038	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้	36	1,481,858,771	(3,034,720,209)	1,434,589,915	(3,240,728,805)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้	36	11,112,355	(531,845,871)	11,112,355	(531,845,871)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน		(405,977,626)	992,203,914	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิ					
จากภาษีเงินได้	14	45,781,296	147,817,577	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
สุทธิจากภาษีเงินได้		1,132,774,796	(2,426,544,589)	1,445,702,270	(3,772,574,676)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2566	2565		2566	2565
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้	26	(2,151,044)	1,568,947,765	-	1,288,808,947
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้					
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมสุทธิจากภาษีเงินได้	14	-	61,657,501	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษีเงินได้					
		(5,795,208,538)	3,116,136,508	(5,526,669,565)	3,149,830,331
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(4,662,433,742)	689,591,919	(4,080,967,295)	(622,744,345)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		14,922,457,741	33,795,823,929	17,431,915,658	33,042,599,693
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		14,782,358,010	33,354,307,224	17,431,915,658	33,042,599,693
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		140,099,731	441,516,705		
		14,922,457,741	33,795,823,929		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</strong>					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		24,256,613,544	42,024,093,571	25,211,194,385	42,552,730,235
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	30	7,799,461,684	7,744,330,761	5,175,044,946	5,281,655,023
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		2,990,407	3,155,351	-	-
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่ได้รับ	12	(55,459,025)	557,542,659	221,343,137	332,074,942
ต้นทุนทางการเงิน		4,088,509,884	3,860,037,320	3,754,545,176	3,490,691,352
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		778,724,483	1,033,832,176	730,525,498	906,789,204
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	14	(83,753,805)	512,610,221	-	-
เงินปันผลรับ		(200,774,430)	(80,531,829)	(6,905,946,641)	(2,778,257,746)
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า		-	(78,110,615)	-	(76,091,730)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	-	-	11,400,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดินอาคารและอุปกรณ์		-	686,953,439	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์		34,151	(41,989)	(61,859,575)	2,866
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดินอาคารและอุปกรณ์		8,922,645	7,477	8,899,721	-
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		98,436,300	-	98,436,300	-
ขาดทุนรายได้จากการขายที่ถูกบ่งกันความเสี่ยง		224,946,715	271,145,454	224,946,715	271,145,454
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน		117,814,302	(18,302,106)	66,827,060	(8,679,064)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		130,507,872	182,777,373	156,696,406	139,780,182

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)</b>				
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และ หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(11,881,212)	-	(31,235,890)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน ในบริษัทรวม	14	-	-	(10,487,368,511)
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	14	-	-	(7,539,035,364)
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดิน และอื่นๆ รับล่วงหน้า	(23,680,612)	(16,527,146)	(673,343,161)	(517,112,158)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	37,143,294,115	39,336,653,296	28,007,309,967	31,548,488,795
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>				
ลูกหนี้การค้า	(2,531,565,450)	(5,430,112,419)	(2,198,325,874)	(4,741,327,573)
ลูกหนี้อื่น	2,041,682,804	(3,316,102,587)	1,921,268,029	(3,470,349,380)
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	15,259,071,699	(12,315,955,343)	15,259,071,699	(12,315,955,343)
สินค้าคงเหลือ	2,742,775,472	(16,324,649,499)	2,458,682,448	(16,563,531,369)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	166,331,913	542,913,112	(153,031,411)	701,302,340
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	43,238,973	(5,919,922)	10,967,051	32,364
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>				
เจ้าหนี้การค้า	(23,967,425,095)	51,162,328,929	(24,132,659,907)	53,295,754,544
เจ้าหนี้อื่น	(1,586,943,196)	(330,059,477)	(621,552,848)	(176,678,137)
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	1,011,289,680	(1,345,805,566)	1,010,080,202	(1,344,871,424)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(51,053,506)	745,829,229	(40,616,901)	518,845,590
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	30,270,697,409	52,719,119,753	21,521,192,455	47,451,710,407
จ่ายภาษีเงินได้	(2,182,928,753)	(9,468,363,069)	(1,336,374,046)	(8,206,074,908)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>28,087,768,656</b>	<b>43,250,756,684</b>	<b>20,184,818,409</b>	<b>39,245,635,499</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
<strong>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</strong>					
เงินสดรับจากเงินปันผล		594,809,552	841,280,179	6,905,946,641	2,778,257,746
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)		342,942,122	(14,973,841)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น		(5,766,216,853)	(152)	(5,589,161,000)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(99,662,001)	(70,133,368)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(45,276,631)	(84,666,924)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	1,135,281,727	781,882,950
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	(2,079,284,357)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	2,000,000,000	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(9,985,000,000)	(2,000,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน		187,259	43,657,453	-	43,393,365
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน		(118,225,368)	(13,046,642)	(116,975,368)	(6,586,000)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		133,899	136,128	72,837,832	91,268
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(14,503,557,443)	(31,929,205,073)	(12,912,018,397)	(28,731,959,237)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(96,266,773)	(159,603,521)	(90,542,213)	(148,176,801)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		(814,139)	(19,344,619)	(814,139)	(19,344,619)
เงินสดจ่ายสำหรับการเพิ่มทุนในบริษัทย่อย		-	-	-	(266,810,000)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	-	22,047,150,675	-	22,047,150,675
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย		-	308,417,890	-	308,417,890
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของการร่วมค้า		4,769	-	-	-
เงินสดรับจากการคืนทุนของการร่วมค้า		-	1,186,096	-	-
<strong>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</strong>		<strong>(19,691,941,607)</strong>	<strong>(9,049,145,719)</strong>	<strong>(18,580,444,917)</strong>	<strong>(7,292,967,120)</strong>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>					
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน		(7,653,521,747)	(7,397,031,980)	(8,323,443,642)	(7,694,992,039)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	34	(5,248,900,402)	(8,546,849,418)	(5,248,900,402)	(8,546,849,418)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(19,238,208)	(31,782,477)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	21	11,480,657,635	17,325,104,966	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	21	(10,150,168,786)	(16,358,412,216)	-	-
เงินสดรับจาก (จ่ายคืน) เงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	4,864,627,766	(1,814,542,454)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน	24	6,012,208,056	8,779,136,908	6,000,000,000	8,500,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงิน	24	(9,651,308,085)	(17,862,863,012)	(1,700,000,000)	(16,209,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการอื่น	24	(25,000,000)	(63,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	(14,000,000,000)	(9,365,156,104)	(14,000,000,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม		(28,178,562)	(7,530,274)	(28,133,562)	(7,510,274)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	25	10,000,000,000	12,000,000,000	10,000,000,000	12,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	25	(16,381,352,255)	(3,000,000,000)	(7,109,024,651)	(3,000,000,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้		(3,944,712)	(12,136,946)	(3,944,712)	(12,136,946)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า		(1,403,133,971)	(1,211,000,040)	(1,346,015,721)	(1,140,588,486)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน		-	10,368,711,576	-	10,368,711,576
ต้นทุนในการทำรายการจากการออกหุ้น		-	(235,214,847)	-	(235,214,847)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(23,071,881,037)</b>	<b>(20,252,867,760)</b>	<b>(12,259,991,028)</b>	<b>(21,792,122,888)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด</b>					
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ		(14,676,053,988)	13,948,743,205	(10,655,617,536)	10,160,545,491
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		43,576,141,447	29,695,935,321	34,787,150,811	24,599,931,465
<b>ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง</b>					
อัตราแลกเปลี่ยน		(468,466,809)	(68,537,079)	(394,626,566)	26,673,855
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่า</b>					
เงินสดปลายปี	7	28,431,620,650	43,576,141,447	23,736,906,709	34,787,150,811
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>					
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		350,341,399	741,475,168	176,741,783	692,115,512
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		134,122,039	214,209,574	15,309,165	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการไว้ใช้					
และหนี้สินตามสัญญาเช่า		131,946,159	9,458,104,838	122,155,829	9,540,274,158

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ (ถือหุ้นร้อยละ 45.03 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม รวมถึงธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสำนักงานและโรงงานที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กวาระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราการถือหุ้น ร้อยละ		
			2566	2565	
บริษัทย่อยทางตรง					
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพาราไซลีน	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น พื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ให้บริการบริหารจัดการ ด้านทรัพยากรบุคคล	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ไทยออยล์ ไฮโดรเจนท์ จำกัด	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ลงทุนในธุรกิจเอทานอล และผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม พลังงานทางเลือก	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และไอน้ำ	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ให้บริการจัดการด้านการเงิน ของกลุ่มบริษัท	ไทย	99.99	99.99	
PT TOP Investment Indonesia	ลงทุนในธุรกิจปิโตรเคมี ผลิตภัณฑ์โอเลฟินส์	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	100.00	100.00	

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราการถือหุ้น ร้อยละ		
			2566	2565	
บริษัทย่อยทางอ้อม					
บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	ไทย	80.52	80.52	
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	100.00	100.00	
PT Tirta Surya Raya	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	77.71	77.71	
JSKEM Private Limited	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	สาธารณรัฐสิงคโปร์	60.00	60.00	
TOPNEXT India Private Limited (เดิมชื่อ “TSCHEM India Private Limited)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	สาธารณรัฐอินเดีย	60.00	60.00	
บริษัท ทวีปทิพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เอทานอล	ไทย	50.00	50.00	
บริษัท ทวีปทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	ไทย	50.00	50.00	
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารลิเธียมแอลคิลเบนซีน	ไทย	75.00	75.00	
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด	ลงทุนในกองทุน Venture Capital และ/หรือธุรกิจสตาร์ทอัพ	ไทย	99.99	99.99	
TOP Ventures Hong Kong Limited	ลงทุนในกองทุน Venture Capital และ/หรือธุรกิจสตาร์ทอัพ	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	100.00	100.00	
TOP Ventures America LLC	ลงทุนในกองทุน Venture Capital และ/หรือธุรกิจสตาร์ทอัพ	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	

ข) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ยกเว้นมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังต่อไปนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงหลักการสำคัญซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

**มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ - การปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules)**

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้กำหนดว่ากิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกฎโมเดลเสาหลักที่สอง (Pillar Two model rules) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยข้อยกเว้นชั่วคราวดังกล่าวมีผลบังคับใช้ทันที

มาตรฐานฉบับปรับปรุงนี้ยังรวมถึงข้อกำหนดที่ให้กิจการที่ได้รับผลกระทบต้องเปิดเผยข้อมูลเพื่อช่วยให้ผู้ใช้งบการเงินมีความเข้าใจได้ขึ้นถึงความเสี่ยงของกิจการต่อภาษีเงินได้เสาหลักที่สองที่เกิดขึ้นจากกฎหมายดังกล่าว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงก่อนวันที่กฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้ ข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเหล่านี้ใช้กับรอบระยะเวลารายงานประจำปีที่จะเริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 แต่ไม่ใช้สำหรับรอบระยะเวลาว่างกลางที่สิ้นสุดในหรือก่อนวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

#### ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

#### ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ที่ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุน

## จ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 4.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิของผู้ถูกซื้อ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากมีจำนวนที่น้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะถูกรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

## ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

## การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจ จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้นจะไม่มี การวัดมูลค่าใหม่

## การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มบริษัทต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินรวมก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่มีการรวมธุรกิจเกิดขึ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

### ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

### ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

### ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่ข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.7 (ข)

## 4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญเสียในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

## 4.7 เครื่องมือทางการเงิน

### สินทรัพย์ทางการเงิน

#### ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

## ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

## ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้นในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

## ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ชำต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

## จ) ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงเป็นรายการเงินปันผลรับเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินในงบกำไรขาดทุน

ผลขาดทุนหรือกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

## ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสด ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 4.8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทคือที่ดินซึ่งกลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

## 4.9 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมใช้งาน และประมาณการค่าเสื่อมค่าการขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากการได้หรือใช้สินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลังอาจรวมต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบของสินทรัพย์เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้นและคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	10 - 30
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 - 20
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	20 - 35
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 - 30
โรงผลิตปิโตรเคมี	10 - 30
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20 - 25
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 - 25
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่น ๆ	3 - 10
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงาน

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ  
ในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไร  
หรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## 4.10 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของ  
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้  
เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือ  
เมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจให้กับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

## 4.11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	จำนวนปี
ค่าสิทธิ	10 - 25
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
ค่าสิทธิบัตร	10

## 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อนๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 4.13 สัญญาเช่า

### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการเช่าและหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึกส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการเช่าตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า หรือตามอัตราการใช้สินทรัพย์สิทธิการเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการเช่าคำนวณจากราคาทุนหรือราคาใหม่ที่ใหม่โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการเช่าแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	33 ปี
อาคาร	3 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนที่ตอบสนองในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินงูใจค่างรับตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตราจะยังไม่รวมค่าเช่าจ่ายผันแปรอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินงูใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าสั้นกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์ไอที และอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

## สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่า

### กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าทางการเงินบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า ผลต่างระหว่างยอดรวมของลูกหนี้ที่ยังไม่ได้คิดลดกับมูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จะทยอยรับรู้เป็นรายได้ทางการเงินโดยใช้วิธีเงินลงทุนสุทธิซึ่งสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่าลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงินเริ่มแรกและจะทยอยรับรู้โดยลดจากรายได้ตลอดอายุของสัญญาเช่า

### กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนคงที่ที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า กลุ่มบริษัทต้องรวมต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิง และรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า สินทรัพย์ที่ให้เช่าได้รวมอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินตามลักษณะของสินทรัพย์

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนให้เช่าแก่ผู้เช่าของกลุ่มบริษัทจัดประเภทเป็นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานซึ่งไม่มีการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราโดยได้รับค่าเช่าเป็นรายเดือน

## 4.14 หนี้สินทางการเงิน

### ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุนโดยพิจารณาการผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้ เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

## 4.15 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

## 4.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

## 4.17 ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ข) ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

## 4.18 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## 4.19 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การคำนวณเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นไปตามเงื่อนไขและอัตราที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานกำหนด  
กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแยกออกจากรายได้จากการขายในกำไรหรือขาดทุน

## 4.20 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทได้รับจากการให้บริการ  
ในกิจกรรมตามปกติทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่ม ซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระ  
เมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มบริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มบริษัทจะแยกแต่ละ  
ภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และจะบันทึกส่วนของรายได้ในสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตาม  
สัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ หรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ และกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้อง  
ปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

### การขายสินค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่เป็นการขายสินค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจ  
อะโรมาติกส์และ LAB ธุรกิจสารทำละลายและธุรกิจเอทานอล จะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ  
ในการโอนการควบคุมในสินค้า ซึ่งก็คือการส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่ลูกค้า  
ผ่านทางเรือบรรทุก ทางรถบรรทุก และทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งการส่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวโดยปกติเกิดขึ้นพร้อมกันกับ  
การโอนกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายและเมื่อลูกค้าได้ครอบครองสินค้าทางกายภาพแล้ว ซึ่งในกรณีนี้กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติ  
ตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ จะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ และลูกค้ายอมรับการ  
ส่งมอบนั้น และวัดมูลค่าโดยคำนวณจากปริมาณที่ส่งมอบและราคาที่ตกลงกันตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

## 4.21 อนุพันธ์และการป้องกันความเสี่ยง

### ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มบริษัทแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วย  
มูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน สุทธิ

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของ 1) สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม)
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิในการดำเนินงานต่างประเทศ (การป้องกันความเสี่ยงในเงินลงทุนสุทธิ)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 37 และการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้นได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 36

### ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่เริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ซึ่งคลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้สัญญา

กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นสัดส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

- มูลค่าเครดิต/เดบิตของผู้สัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

## การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในการป้องกันความเสี่ยงของรายการที่คาดการณ์ โดยกลุ่มบริษัทจะมีส่วนร่วมต่างสกุลเงินในการเลือกกำหนดเครื่องมือทางการเงินให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นสำรองในการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด ซึ่งรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น และกลุ่มบริษัทจะบันทึกการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของส่วนต่างสกุลเงินซึ่งเกี่ยวกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งแสดงรวมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในการป้องกันความเสี่ยงของรายการในอนาคต โดยกลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้เป็นสำรองในการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงเป็นสำรองต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

จำนวนที่สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นจะมีการจัดประเภทรายการเป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงเป็นสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน เช่น สินค้าคงเหลือ รายการกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) ที่รอรับรู้จะโอนมาเป็นต้นทุนเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ดังกล่าว ทั้งนี้ จำนวนดังกล่าวจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน เช่น รับรู้รวมอยู่ในต้นทุนขายเมื่อมีการขายสินค้าออกไป
- กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยผันแปรในเงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัท จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมนั้น

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นหมดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ โดยหากรายการที่คาดการณ์จะไม่มีโอกาสเกิดอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทจะบันทึกการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทันทีในกำไรหรือขาดทุนและรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้องค์ประกอบราคาปัจจุบันของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและเครื่องมือทางการเงินที่ไม่รวมส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง และบันทึกการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมขององค์ประกอบราคาล่วงหน้าของสัญญาซื้อขายล่วงหน้าและส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของเครื่องมือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงเป็นต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ ยอดสะสมของรายการดังกล่าวจะแสดงไว้เป็นสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ถือหุ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับธุรกรรม กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความสัมพันธ์กับช่วงเวลา กลุ่มบริษัทจะทยอยโอนสำรองดังกล่าวไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดช่วงเวลาป้องกันความเสี่ยง โดยสำรองดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนส่วนของกำไรหรือขาดทุนในบรรทัดเดียวกันกับรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่ใช่รายการทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองดังกล่าวออกจากส่วนของผู้ถือหุ้นและรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินที่รับรู้ นอกจากนี้ หากกลุ่มบริษัทคาดว่าจะไม่ได้รับคืนผลขาดทุนสะสมของสำรองสำหรับต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงเป็นบางส่วนหรือทั้งหมดในอนาคต สำรองดังกล่าวจะถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

## 4.22 สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินทางการเงินจากสัญญาค้ำประกันเมื่อกลุ่มบริษัทให้การค้ำประกันทางการเงินที่มูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้เริ่มแรก และรับรู้มูลค่าในภายหลังด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่าง

- จำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่คำนวณตามข้อกำหนดของ TFRS 9 และ
- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกหักด้วยรายได้ที่รับรู้ตามการรับรู้รายได้ภายใต้ TFRS 15

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาค้ำประกันทางการเงินกำหนดจากมูลค่าปัจจุบันของผลต่างในกระแสเงินสดระหว่าง ก) กระแสเงินสดตามสัญญาของหนี้สินที่เกี่ยวข้อง และ ข) กระแสเงินสดที่จะต้องจ่ายชำระในกรณีที่ไม่มีการค้าประกันดังกล่าว หรือการประมาณจำนวนเงินที่ต้องจ่ายให้แก่บุคคลภายนอกสำหรับเพื่อโอนภาระผูกพันดังกล่าวออกไป

สัญญาค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมหรือค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ ที่ไม่ได้รับผลตอบแทน มูลค่ายุติธรรมจะแสดงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของเงินลงทุน

## 4.23 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### ค่าเผื่อการปรับลดสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

### ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (CAP) และจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวน้อยกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15 ใน CAP ผ่านบริษัทย่อย PT TOP Investment Indonesia โดยบริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่ CAP (Board of Commissioners) รวมถึงมีการส่งผู้บริหารไปปฏิบัติงานที่ CAP (Board of Directors) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบ (Feedstock Sales and Purchase Agreement) กับ CAP

## สัญญาเช่า

**การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

**การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า**

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

**ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
Thaioil Marine International Pte. Ltd. <sup>(1)</sup>	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
PT TOP Investment Indonesia	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด <sup>(2)</sup>	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
บริษัท คัดส์ไชยสิทธิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
PT Tirta Surya Raya	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม
JSKEM Private Limited	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
TOPNEXT India Private Limited <sup>(3)</sup> (เดิมชื่อ “TSCHEM India Private Limited”)	สาธารณรัฐอินเดีย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด <sup>(4)</sup>	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด <sup>(4)</sup>	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
TOP Ventures Hong Kong Limited	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
TOP Ventures America LLC.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีกรรมการร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด <sup>(5)</sup>	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) <sup>(6)</sup>	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บีซีเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading London Ltd.	สหราชอาณาจักรอังกฤษ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading USA Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT MEA Ltd.	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เมฆา วิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี รีคอปเวอรี ยูนิท จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
Nuplex Resins (Vietnam) Pty Ltd.	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางข้ามของบริษัทใหญ่
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางข้ามของบริษัทใหญ่
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางข้ามของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางข้ามของบริษัทใหญ่
บริษัท เวนคอเร็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางข้ามของบริษัทใหญ่
บริษัท จีซี โพลีออลส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางข้ามของบริษัทใหญ่
บริษัท จีซี โกลคอลล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางข้ามของบริษัทใหญ่
บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางข้ามของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที เอ็มซีซี ไปโอเคม จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
Brighter PTT Oil and Retail Business Company Limited	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่

- (1) บริษัท Thaioil Marine International Pte. Ltd. ได้ทำการชำระบัญชีและปิดบริษัทแล้วเสร็จในวันที่ 28 ธันวาคม 2565
- (2) เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565 บริษัท ท็อป โซเวนท์ จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด”
- (3) เมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2566 TSCHEM India Private Limited ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “TOPNEXT India Private Limited”
- (4) บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด และบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด ได้ทำการชำระบัญชีและปิดบริษัทแล้วเสร็จในวันที่ 27 มีนาคม 2566
- (5) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด โดยคาดว่าจะชำระบัญชีได้แล้วเสร็จภายใน 2 ปีนับจากวันอนุมัติปิดกิจการ
- (6) ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯ จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 14)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้ค่าเช่า ซื้อสินค้าและสินทรัพย์	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้เงินปันผล	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
ค่าตอบแทนกรรมการ	

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>บริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขาย	2	-	-	-
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	339,577	375,428	329,904	365,605
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	10,701	-	10,701
รายได้อื่น	25	50	25	50
ค่าใช้จ่ายอื่น	122	98	122	98
ซื้อสินทรัพย์	121	1	-	1

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<strong>บริษัทย่อย</strong>				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขาย	-	-	100,623	116,581
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	-	-	64,762	72,481
ดอกเบี้ยรับ	-	-	373	99
รายได้เงินปันผล	-	-	6,487	2,004
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	112	67
รายได้อื่น	-	-	1,956	1,679
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	795	1,159
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	-	-	3,931	3,989
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1,763	1,488
ซื้อสินทรัพย์	-	-	230	187
<strong>บริษัทร่วม</strong>				
รายได้จากการขาย	317	7,564	-	7,552
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	1,131	922	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	242	710
รายได้อื่น	-	6	-	6
ค่าใช้จ่ายอื่น	346	378	345	378
ซื้อสินทรัพย์	43	32	43	30

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่</b>				
รายได้จากการขาย	227,341	255,334	212,049	238,237
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	7,169	16,736	4,314	12,988
จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	11,346	-	11,346
รายได้อื่น	15	14	15	14
ดอกเบี้ยจ่าย	1	111	1	111
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	-	47	-	47
ค่าใช้จ่ายอื่น	60	109	15	52
ซื้อสินทรัพย์	41	22	41	22
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้จากการขาย	2,487	8,641	2,482	8,638
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	-	3	-	-
รายได้เงินปันผล	189	68	169	56
รายได้อื่น	25	10	25	10
ค่าใช้จ่ายอื่น	14	22	-	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<strong>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)</strong>				
บริษัทย่อย	-	-	9,076	8,188
บริษัทร่วม	146	-	-	-
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	15,127	13,651	13,872	12,578
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,070	-	3,070
<strong>รวม</strong>	<strong>15,273</strong>	<strong>16,721</strong>	<strong>22,948</strong>	<strong>23,836</strong>
<strong>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</strong>				
บริษัทใหญ่	586	1,605	582	1,599
บริษัทย่อย	-	-	309	204
บริษัทร่วม	68	35	68	35
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	670	704	666	696
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5	3	5	3
<strong>รวม</strong>	<strong>1,329</strong>	<strong>2,347</strong>	<strong>1,630</strong>	<strong>2,537</strong>
<strong>ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</strong>				
บริษัทย่อย	-	-	1,144	1,102
<strong>รวม</strong>	<strong>-</strong>	<strong>-</strong>	<strong>1,144</strong>	<strong>1,102</strong>
<strong>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</strong>				
บริษัทย่อย	-	-	88	60
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	15	15	15	15
<strong>รวม</strong>	<strong>15</strong>	<strong>15</strong>	<strong>103</strong>	<strong>75</strong>



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทใหญ่	48,344	71,121	46,699	70,332
บริษัทย่อย	-	-	6,443	5,845
บริษัทร่วม	103	83	-	-
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	339	1,772	188	1,550
<b>รวม</b>	<b>48,786</b>	<b>72,976</b>	<b>53,330</b>	<b>77,727</b>

<b>เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทใหญ่	94	61	-	-
บริษัทย่อย	-	-	890	1,035
บริษัทร่วม	134	95	134	95
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	17	8	11	5
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1	2	-	-
<b>รวม</b>	<b>246</b>	<b>166</b>	<b>1,035</b>	<b>1,135</b>

<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทใหญ่	3	4	3	4
บริษัทย่อย	-	-	508	538
บริษัทร่วม	5	8	5	8
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	20	42	20	42
<b>รวม</b>	<b>28</b>	<b>54</b>	<b>536</b>	<b>592</b>

<b>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	19	11
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19</b>	<b>11</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	671	611
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	3,092	3,091	3,092	3,091
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	5	3	5
<b>รวม</b>	<b>3,095</b>	<b>3,096</b>	<b>3,766</b>	<b>3,707</b>

## เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ผลกระทบจาก อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น ลดลง		31 ธันวาคม 2566	
บริษัทย่อย	2,079	- (1,135)	(10)	934	
<b>รวม</b>	<b>2,079</b>	<b>- (1,135)</b>	<b>(10)</b>	<b>934</b>	

อัตราดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีอัตราเท่ากับอัตราอ้างอิง BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วน  
เพิ่มคงที่ต่อปี และอ้างอิงอัตรา SOFR ระยะ 3 เดือน (SOFR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (31 ธันวาคม 2565 มีอัตราเท่ากับอัตรา  
อ้างอิง BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และอ้างอิงอัตรา LIBOR ระยะ 3 เดือน (LIBOR 3M) บวก  
อัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2566			31 ธันวาคม 2566
บริษัทย่อย	2,000	9,986	(2,000)	9,986
รวม	2,000	9,986	(2,000)	9,986

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงินไม่เกินจำนวน 2,500 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ไม่เกินร้อยละ 2.5 ต่อปี ตลอดอายุสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 3.5 ปี นับจากวันที่เริ่มใช้สิทธิครั้งแรก (First utilisation date) โดยเริ่มใช้สิทธิครั้งแรกในวันที่ 17 มกราคม 2565 เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อขยายการก่อสร้างโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินกู้ที่เหลือทั้งหมดแล้ว

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงินไม่เกินจำนวน 10,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยไม่เกินร้อยละ 4.05 ต่อปี ตลอดอายุสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 5-15 ปี เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจ่ายคืนเงินกู้ยืมให้แก่กลุ่มสถาบันการเงิน และใช้สำหรับการดำเนินงานในโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2566			31 ธันวาคม 2566
บริษัทย่อย	321	4,865	-	5,186
รวม	321	4,865	-	5,186

อัตราดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 1 เดือน (BIBOR 1M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

## เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทย่อย	-	-	-	9,851
	-	-	-	9,851

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

บริษัทย่อย	-	-	98,652	99,632
	-	-	98,652	99,632
รวม	-	-	98,652	109,483

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		เพิ่มเติม	ลดลง	ค่าตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน
	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2566				
บริษัทย่อย	109,483	-	(9,365)	15	(1,481)	98,652
รวม	109,483	-	(9,365)	15	(1,481)	98,652

บริษัทฯ เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งหลายสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนตั้งแต่ปี 2566 ถึงปี 2593 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,877.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.025 ถึงร้อยละ 5.96 ต่อปี

## คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	77	69	71	62
รวม	77	69	71	62

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

### สัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำให้กับโครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ จะโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ให้แก่ผู้ซื้อหลังจากเข้าเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในสัญญาเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวรวมถึงการที่บริษัทฯ ได้ลงนามในหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งคาดว่าจะเกิดขึ้นในปี 2568 และผู้ซื้อและผู้ขายได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### สัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อจัดหาและจัดส่งถ่านหิน เชื้อเพลิงอื่น ๆ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินการ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

### สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อซื้อไฟฟ้า ไอน้ำและผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้อื่น ๆ ซึ่งผลิตโดย ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

### สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาดำเนินการและบำรุงรักษากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในการเป็นผู้ให้บริการในการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

### สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ (Master Agreement for Business Collaboration)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาในการให้ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และแนวทางปฏิบัติในการขยายระยะเวลาการชำระเงินค่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท จากเดิม 30 วัน เป็นไม่เกิน 90 วัน สัญญามีอายุ 1 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และได้มีการต่อสัญญาใหม่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งสัญญาใหม่มีอายุ 1 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สัญญาจัดหาหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Feedstock Supply Agreement)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจัดหาหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับบริษัทใหญ่ โดยบริษัทใหญ่จะเป็นผู้จัดหาหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสททั้งหมดของความต้องการกลั่น รวมถึงจัดจ้างเรือขนส่งน้ำมันดิบแบบจรให้กับบริษัทฯ สัญญามีอายุ 3 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## สัญญาความร่วมมือจัดหาหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท. (P1 Collaboration Agreement)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำสัญญา P1 Collaboration Agreement โดยมีการกำหนดกรอบความร่วมมือระหว่างกลุ่ม ปตท. บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการจัดหาหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี การจ้างเรือ และอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและนำเข้าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการนำเรือ Time Charter ของบริษัทฯ ไปบริหารโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในกลุ่มปตท. สัญญามีอายุ 3 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดในมือ	1	-	-	-
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวันและออมทรัพย์	26,461	33,589	21,767	24,800
- ฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	1,970	9,987	1,970	9,987
รวม	28,432	43,576	23,737	34,787

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 5.30 ต่อปี (2565: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 2.23 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.30 ถึงร้อยละ 6.01 ต่อปี (2565: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.13 ถึงร้อยละ 4.44 ต่อปี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทไม่มียอดบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ได้นำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน (2565: จำนวน 2,761 ล้านบาท) เนื่องจากได้มีการชำระหนี้ตามวงเงินครบเรียบร้อยแล้ว

## 8. เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทไม่มียอดบัญชีเงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันระยะสั้นที่เป็นเงินฝากออมทรัพย์ (2565: จำนวน 343 ล้านบาท) เนื่องจากได้มีการชำระคืนเงินกู้ยืมเรียบร้อยแล้ว

## 9. เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	5,945	-	5,775	-
รวม	5,945	-	5,775	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำเป็นเงินฝากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา จำนวน 175 ล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมียอดตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.85 ถึงร้อยละ 6.00 ต่อปี

## 10. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,273	16,721	22,948	23,836

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15,708	11,918	8,952	5,945
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	170	122	-	-
3 - 6 เดือน	7	1	-	-
มากกว่า 1 ปี	2	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	15,887	12,041	8,952	5,945
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6)	(3)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	15,881	12,038	8,952	5,945
<b>รวม</b>	<b>31,154</b>	<b>28,759</b>	<b>31,900</b>	<b>29,781</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังตั้ง 7 วัน ถึง 120 วัน

## 11. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้อื่น	1,835	3,928	2,114	4,095
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	497	420	264	227
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์				
ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	13	20	13
<b>รวม</b>	<b>2,353</b>	<b>4,361</b>	<b>2,398</b>	<b>4,335</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	17,979	16,713	-	-	17,979	16,713
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,863	1,741	(13)	(13)	1,850	1,728
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	13,124	13,557	(744)	(801)	12,380	12,756
สินค้าระหว่างทาง						
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	20,298	23,988	-	-	20,298	23,988
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	34	23	-	-	34	23
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	115	135	-	-	115	135
รวม	53,413	56,157	(757)	(814)	52,656	55,343

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	16,592	15,583	-	-	16,592	15,583
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,317	1,236	-	-	1,317	1,236
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	9,579	9,468	(644)	(422)	8,935	9,046
สินค้าระหว่างทาง						
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	20,298	23,988	-	-	20,298	23,988
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	32	1	-	-	32	1
รวม	47,818	50,276	(644)	(422)	47,174	49,854

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินค้าคงเหลือข้างต้นได้รวมสินค้าคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นมูลค่า 12,664 ล้านบาท (2565: 12,661 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายสินค้าคงเหลือมูลค่าประมาณ 230 ล้านบาท (2565: 287 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนขาย	359,534	407,781	402,594	455,340
การปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(55)	570	221	332
<b>สุทธิ</b>	<b>359,479</b>	<b>408,351</b>	<b>402,815</b>	<b>455,672</b>

## 13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

### 13.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,280	41,014
การลงทุนเพิ่ม	-	266
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41,280	41,280

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

#### TOP Venture Hong Kong Limited (TVHK)

ในระหว่างปี 2566 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน TOP Ventures Hong Kong Limited (“TVHK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นจำนวนเงิน 5.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 176 ล้านบาท และ TTC ได้ชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว

#### TOP Venture America LLC (TVUS)

ในเดือนกันยายน 2566 TOP Venture Hong Kong Limited (“TVHK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน TOP Venture America LLC (“TVUS”) เป็นจำนวนเงิน 2.58 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 91 ล้านบาท และ TVHK ได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2566

#### บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด (TVTH)

ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด (“TVTH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

## รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรง

#### บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2565 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงินรวม 266 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วในเดือนเมษายน 2565

### บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม

#### TOP Ventures Hong Kong Limited (TVHK)

ในเดือนกันยายน 2565 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ TVHK โดย TVHK ได้เรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ TTC ได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2565



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 13.2 รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	เงินปันผลรับระหว่างปี		
	การถือหุ้นทางตรง						
	2566	2565			2566	2565	
ลักษณะเป็นนิติบุคคล	ร้อยละ	ร้อยละ	2566	2565	2566	2565	
ลักษณะของธุรกิจ							
บริษัท ไทยพาราไติลีน จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายพาราไติลีน	99.99	99.99	2,572	2,161	
- บริษัทย่อย							
บริษัท ลาบิท์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารเคมีเอเลคติกเบนซีน	75.00	75.00	4,655	-	
บริษัท ไทยดูบับส จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	99.99	99.99	1,758	1,979	
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล	99.99	99.99	40	40	
					3	18	

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี
		การถือหุ้นทางตรง	ร้อยละ	2566	2565	2566	2565	
สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	2566 ร้อยละ	ร้อยละ	2566	2565	2566	2565	2566 2565
บริษัท ไทยออยล์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	99.99	99.99	1,250	1,250	1,250	1,250	180 180
- บริษัทไทย	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์							
บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเดียนะ	ประเทศไทย	99.99	99.99	1,200	1,200	-	-	- -
บริษัท แชนแนล จำกัด	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์							
บริษัท คัดสรรสินทรัพย์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	80.52	80.52	190	190	-	-	- -
TOP Solvent (Vietnam) LLC	ประเทศไทย	100.00	100.00	634	634	-	-	- -
PT Tirta Surya Raya	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์	77.71	77.71	50	50	-	-	- -
JSKEM Private Limited และบริษัทย่อย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์	60.00	60.00	22	22	-	-	- -
TOPNEX India Private Limited	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์	99.99	99.99	- <sup>(1)</sup>	- <sup>(1)</sup>	-	-	- -
Private Limited (เดิมชื่อ "TSCHEM India Private")	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์							

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีการลงทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี
สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	การถือหุ้นทางตรง						2565
		2566	ร้อยละ	2566	ร้อยละ	2566	2565	
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย ลงทุนในธุรกิจเอทานอลและผลิตภัณฑ์ในกลุ่มพลังงานทางเลือก	99.99	99.99	1,450	1,450	1,450	1,450	26
- บริษัทย่อย								
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล	50.00	50.00	800	800	-	-	-
บริษัท ทรัพย์ทิพย์	ประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	99.99	99.99	25	25	-	-	-
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด	ประเทศไทย ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	99.99	99.99	3,500	3,500	3,500	3,500	-

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี
		การถือหุ้นทางตรง	ร้อยละ	2566	2565	2566	2565	
สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	2566	ร้อยละ	2566	2565	2566	2565	2565
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	99.99	99.99	956	956	956	956	147
- บริษัทย่อย	ให้บริการจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท							164
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด	ประเทศไทย	99.99	99.99	29	19	-	-	-
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด	ประเทศไทย	99.99	99.99	29	19	-	-	-
TOP Ventures Hong Kong Limited และบริษัทย่อย	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	100.00	100.00	733	557	-	-	-
TOP Ventures America LLC	ประเทศสหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	484	393	-	-	-
PT TOP Investment Indonesia	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	100.00	100.00	29,944	29,944	29,944	29,944	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						41,280	41,280	2,004

(1) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท จำนวนที่เปิดเผยมสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบแสดงฐานะการเงินโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด		บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>						
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	25				
สินทรัพย์หมุนเวียน	5,647	4,489				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	9,280	9,888				
หนี้สินหมุนเวียน	(4,189)	(3,415)				
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(3,051)	(3,905)				
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>7,687</b>	<b>7,057</b>				
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มี						
อำนาจควบคุม	1,922	1,764	822	859	2,744	2,623

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลาภิภักษ์ จำกัด		บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
รายได้จากการขาย	26,615	30,912				
กำไร	630	1,638				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	630	1,638				
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	158	409	(16)	29	142	438
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็น ของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	158	409	(17)	32	141	441

## งบกระแสเงินสดโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลาปิขส์ จำกัด	
	2566	2565
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,479	1,227
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(27)	(45)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,014)	(1,479)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>438</b>	<b>(297)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	369	652
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	14
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>812</b>	<b>369</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 14. เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

### 14.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ราคาตามบัญชีต้นปี	32,603	55,412	982	23,272
การลงทุนเพิ่ม	3	3	-	-
เงินลงทุนลดลง	-	(1)	-	-
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(11,835)	-	(11,560)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	84	(512)	-	-
เงินปันผลรับ	(398)	(765)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(299)	1,051	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมสุทธิ				
จากภาษีเงินได้	46	209	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทร่วม	-	2	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	-	(11)
การเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	-	(10,961)	-	(10,719)
ราคาตามบัญชีปลายปี	32,039	32,603	982	982

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

### การร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด และบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด (CCPP1) และบริษัท ชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด (CCPP2) ได้มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัท CCPP1 และ CCPP2 ซึ่งบริษัทร่วมค้าดังกล่าว ได้ทำการชำระบัญชีและปิดบริษัทแล้วเสร็จในวันที่ 27 มีนาคม 2566

## รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

### การจำหน่ายเงินลงทุนและลดสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ("GPSC")

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ("GPSC") ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ("ปตท.") ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ("SMH") ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องของ ปตท. เป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 304 ล้านหุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 10.78 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GPSC ทั้งนี้ ข้อกำหนดและเงื่อนไขของธุรกรรมการจำหน่ายหุ้นจะเป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2565 และวันที่ 7 มิถุนายน 2565 บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนใน GPSC ให้กับ SMH และ ปตท. คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5.55 และ 5.23 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GPSC ตามลำดับ รวมเป็นร้อยละ 10.78 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ GPSC รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 22,047 ล้านบาท ทำให้กลุ่มบริษัท และบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 10,038 ล้านบาท และ 10,487 ล้านบาท ตามลำดับ ภายหลังธุรกรรมการจำหน่ายหุ้น ทำให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นคงเหลือร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของ GPSC บริษัทฯ ได้เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนดังกล่าวจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ รับรู้กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ เป็นจำนวน 7,297 ล้านบาท และ 7,539 ล้านบาท ตามลำดับ

ธุรกรรมการจำหน่ายเงินลงทุนมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อนำเงินที่บริษัทฯ ได้รับไปชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ ปตท. และธนาคารพาณิชย์ สำหรับการรับความช่วยเหลือด้านการเงินเพื่อเงินกู้ยืมระยะสั้น (Bridging Loan) และเพื่อรองรับการเข้าลงทุนของบริษัทฯ ใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การเลิกกิจการของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (“PTTES”)

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด (“PTTES”) ได้มีมติอนุมัติให้เลิกกิจการ PTTES ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 20

ต่อมาวันที่ 29 ธันวาคม 2565 PTTES ดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเสร็จและอยู่ในระหว่างดำเนินการชำระบัญชี ทั้งนี้การเลิกกิจการของ PTTES เป็นไปตามนโยบายการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท. โดยการเลิกกิจการของ PTTES ไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

## บริษัทร่วมที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม

### PT Chandra Asri Petrochemical Tbk

เมื่อเดือนกันยายน 2564 PT TOP Investment Indonesia (“TII”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk (“CAP”) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในสาธารณรัฐอินโดนีเซีย กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะซื้อหุ้นเพิ่มเติมสำหรับสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 0.38 ของทุนจดทะเบียน โดยมีมูลค่าการจ่ายชำระเพิ่มเติมไม่เกิน 3.9 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือไม่เกิน 270 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขในการได้รับการอนุมัติการลงทุนในโครงการก่อสร้างโรงงานปิโตรเคมีโดย PT Chandra Asri Perkasa (CAP2) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ CAP ภายในระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ซื้อเงินลงทุน

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ CAP มีมติอนุมัติให้ CAP แลกหุ้นในอัตรา 1 ต่อ 4 ส่งผลให้จำนวนหุ้นที่บริษัทฯ ถืออยู่เดิม 3,244 ล้านหุ้น เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 12,976 ล้านหุ้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 14.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม										
	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนของ		ราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย		เงินปันผลรับระหว่างปี	
			ความเป็นเจ้าของ							
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท พีที ดีจีดอล ไทลูชั่น จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	20.00	20.00	30	30	767	675	30	25
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการทางเทคนิคและการดำเนินงาน	20.00	20.00	19	19	20	21	-	4
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	-	-(1)	-	-(1)	-	-(1)	-	586
บริษัท ฟอสฟิโตรเคมีไทย จำกัด	ประเทศไทย	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	9.19	9.19	933	933	929	983	212	95
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk <sup>(2)</sup>	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	15.00	15.00	29,920	29,920	30,323	30,924	156	58
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					30,902	30,902	32,039	32,603	398	768

(1) ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(2) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “PT Chandra Asri Pacific Tbk” โดยได้รับอนุมัติการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อแล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2567

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

สถานที่ประกอบ ธุรกิจ/ประเทศที่ จดทะเบียนจัดตั้ง		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		สัดส่วนของ ความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		เงินปันผลรับ ระหว่างปี
		2566	2565	2566	2565	
		ร้อยละ	ร้อยละ			
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ประเทศไทย	20.00	20.00	30	30	25
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด	ประเทศไทย	20.00	20.00	19	19	4
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	-	-(1)	-	-(1)	586
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ประเทศไทย	9.19	9.19	933	933	95
รวมเงินลงทุนในบริษัทรวม				982	982	710

(1) ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนในบริษัทรวมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีจำนวน 68,128 พันล้านบาทหรือเงินดิลัมเบีย หรือเทียบเท่า 151,700 ล้านบาท (2565: จำนวน 33,350 พันล้านบาทหรือเงินดิลัมเบีย หรือเทียบเท่า 73,847 ล้านบาท) บริษัทรวมอื่น ๆ เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มบริษัทไม่มีหุ้นส่วนที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 14.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทรวม

### สรุปรายการแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	PT Chandra Arsi Petrochemical Tbk	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	107,557	98,677
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	80,473	70,584
หนี้สินหมุนเวียน	(23,524)	(20,937)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(61,824)	(51,102)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>102,682</b>	<b>97,222</b>
<b>สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)</b>	<b>15.00</b>	<b>15.00</b>
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	15,402	14,583
รายการปรับปรุงและการตัดรายการระหว่างกัน	14,921	16,341
<b>มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม</b>	<b>30,323</b>	<b>30,924</b>

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	PT Chandra Arsi Petrochemical Tbk	
	2566	2565
รายได้	75,379	83,678
ขาดทุน	(1,089)	(5,116)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(56)	1,298
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>(1,145)</b>	<b>(3,818)</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)		PT Chandra Arsi Petrochemical Tbk	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิ				
ของบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	-	23,314	30,924	30,536
เงินลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	-	-	3	3
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนบริษัทร่วม	-	58	(195)	(805)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก				
บริษัทร่วมสุทธิจากภาษีเงินได้	-	8	46	195
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	(299)	1,051
เงินปันผลรับระหว่างปี	-	(586)	(156)	(56)
ส่วนแบ่งกำไรจากการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	-	2	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	-	(11,835)	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	(10,961)	-	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	30,323	30,924

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 14.4 บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	การร่วมค้าที่แต่ละราย ไม่มีสาระสำคัญ	
	2566	2565
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,716	1,679
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม		
กำไร	280	235
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	7
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	280	242

## 15. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทคือที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ณ วันที่ 1 มกราคม				
ราคาทุน	103	103	1,124	1,124
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี	103	103	1,124	1,124

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาตามบัญชีต้นปี	103	103	1,124	1,124
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	-	-	61	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	103	103	1,185	1,124
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
ราคาทุน	103	103	1,185	1,124
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี	103	103	1,185	1,124
มูลค่ายุติธรรม	458	458	2,759	2,626

## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่าเชื่อถือในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน  
แสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม
- การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดหรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าเช่าคำนวณมูลค่าตามที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่</li><li>อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (6%-7%)</li></ul>	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก <ul style="list-style-type: none"><li>อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง)</li><li>อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)</li></ul>
- วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด	ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ	มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าเช่า	22	12	92	58

## 16. ทัดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: ล้านบาท)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56 - 1 One Report)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ที่เข้า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่น ๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565									
-	1,863	47	84,594	21,420	8,025	4,688	878	13	- 121,528
ค่าเสื่อมราคาสภาพรัปี									
-	233	8	2,944	1,309	767	330	51	1	- 5,643
ค่าเสื่อมราคาสภาพรับส่วนที่จำหน่าย									
-	-	-	(1)	-	-	(8)	(4)	(1)	- (14)
และตัดจำหน่าย									
-	2	-	-	-	-	-	-	-	- 2
โอนเข้า									
-	-	-	-	-	-	(1)	-	-	- (1)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน									
-	2,098	55	87,537	22,729	8,792	5,009	925	13	- 127,158
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565									
-	233	8	3,071	1,173	701	342	59	1	- 5,588
ค่าเสื่อมราคาสภาพรัปี									
-	-	-	(34)	-	(410)	(5)	(2)	-	- (451)
และตัดจำหน่าย									
-	2	-	-	-	-	-	-	-	- 2
โอนเข้า									
-	(1)	-	-	-	-	(11)	-	-	- (12)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน									
-	2,332	63	90,574	23,902	9,083	5,335	982	14	- 132,285
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566									



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม									
(หน่วย: ล้านบาท)									
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ที่เข้า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่น ๆ	สินทรัพย์ ระยะยาว ก่อสร้าง รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	674	-	-	-	- 674
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	674	-	-	-	- 674
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	7,358	3,011	157	30,497	12,732	8,960	2,792	177	3 140,789 206,476
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	7,358	2,810	149	29,715	11,583	11,846	2,548	182	2 152,425 218,618
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2565 (จำนวน 5,508 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)	5,643								
2566 (จำนวน 5,398 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)	5,588								

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ที่ดิน		อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565									
ซื้อเพิ่ม		-	-	-	1,575	681	1	107,206	231,962
จำหน่ายและตัดจำหน่าย		-	236	-	13	7	-	32,196	32,452
โอนเข้า (ออก)		-	(1)	-	-	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		-	977	-	-	23	-	(1,038)	(31)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566									
ซื้อเพิ่ม		4,941	3,747	5,784	1,588	711	1	138,364	264,382
จำหน่ายและตัดจำหน่าย		-	259	-	5	6	-	16,707	16,977
โอนเข้า (ออก)		(61)	-	(462)	(2)	-	-	-	(465)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		4,880	3,747	5,322	1,591	766	1	153,323	280,830

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	1,038	77,088	5,316	1,324	562	1	-	85,329
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	176	2,843	264	60	41	-	-	3,384
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	1,214	79,930	5,580	1,384	603	1	-	88,712
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี	-	173	2,918	52	46	52	-	-	3,241
ค่าเสื่อมราคาลำหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(34)	(408)	(2)	-	-	-	(444)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	1,387	82,814	5,224	1,428	655	1	-	91,509
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	-	-	-	-



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 17. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	12,307	44	78	4,627	75	17,131
เพิ่มขึ้น	68	171	68	9,107	43	9,457
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(841)	(1)	(842)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(1)	-	-	(1)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(429)	(66)	(48)	(1,120)	(44)	(1,707)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,946	149	97	11,773	73	24,038
เพิ่มขึ้น	7	2	94	-	30	133
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(14)	-	(14)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	-	-	-	-	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(429)	(62)	(66)	(1,332)	(42)	(1,931)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,522	89	125	10,427	61	22,224

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	11,315	6	52	4,627	66	16,066
เพิ่มขึ้น	289	73	50	9,107	40	9,559
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	103	-	-	(841)	(1)	(739)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(404)	(29)	(28)	(1,120)	(39)	(1,620)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	11,303	50	74	11,773	66	23,266
เพิ่มขึ้น	7	-	94	-	22	123
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(14)	-	-	(14)	-	(28)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(411)	(27)	(46)	(1,332)	(36)	(1,852)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	10,885	23	122	10,427	52	21,509

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ 15

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	30,440	32,619	30,793	32,924
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(9,350)	(10,111)	(9,571)	(10,318)
รวม	21,090	22,508	21,222	22,606
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,402)	(1,401)	(1,355)	(1,342)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,688	21,107	19,867	21,264



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	22,508	15,382	22,606	15,223
เพิ่มขึ้น	132	9,458	122	9,540
ดอกเบี้ยที่รับรู้	753	658	757	653
จ่ายค่าเช่า	(2,156)	(1,869)	(2,103)	(1,793)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(14)	(917)	(28)	(815)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(132)	(204)	(132)	(202)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	21,090	22,508	21,222	22,606

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 36.1.3 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

## ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,931	1,707	1,852	1,620
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	753	658	757	653
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4	11	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	4	5	4	5

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## ง) กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วย (ดูหมายเหตุ 15) ในระหว่าง ปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2565: 12 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 92 ล้านบาท (2565: 58 ล้านบาท))

## 18. ค่าความนิยม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม</b>		
ราคาทุน	849	850
ราคาตามบัญชี	849	850
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี	849	850
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(23)	(1)
ราคาตามบัญชีปลายปี	826	849
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		
ราคาทุน	826	849
ราคาตามบัญชี	826	849

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่กำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งได้แก่ส่วนงานธุรกิจสารทำละลาย

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยกระแสเงินสดดังกล่าวได้มาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ล่ะปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน และค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่จำเป็นรวมถึงการใช้อัตรการเติบโตในระยะยาวที่คาดการณ์โดยอ้างอิงการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินกิจการอยู่และประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าการใช้สรุปได้ดังต่อไปนี้

	ค่าความนิยม - ประเทศไทย ร้อยละ	ค่าความนิยม - ประเทศเวียดนาม ร้อยละ
อัตรากำไรขั้นต้น	9.34 ถึง 9.84	6.48 ถึง 6.69
อัตรการเติบโตในระยะยาว	3.00	6.20
อัตราคิดลดที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC)	6.97	11.61

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ได้รับปันส่วนค่าความนิยมข้างต้น มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชี ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 19. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้  
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิบัตร	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ยังไม่พร้อมใช้งาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ราคาทุน	3,577	1,485	2	293	5,357
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,969)	(983)	(1)	-	(2,953)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,608	502	1	293	2,404
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ราคาทุน	3,528	1,271	2	406	5,207
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,859)	(848)	(1)	-	(2,708)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,669	423	1	406	2,499

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิบัตร	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ยังไม่พร้อมใช้งาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ราคาทุน	966	1,237	2	292	2,497
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(869)	(766)	(1)	-	(1,636)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	97	471	1	292	861
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
ราคาทุน	953	1,035	2	397	2,387
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(853)	(639)	(1)	-	(1,493)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	100	396	1	397	894

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	4,788	7,844	4,035	7,020
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(116)	1,074	(337)	1,867
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>4,672</b>	<b>8,918</b>	<b>3,698</b>	<b>8,887</b>

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงอยู่ในรายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

จำนวนภาษีเงินได้ที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้ (หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565

<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้ของต้นทุนในการทำรายการสำหรับ				
การออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	48	-	48

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	24,257	42,024	25,211	42,553
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	4,851	8,405	5,042	8,511
ผลต่างทางภาษีเงินได้รอดัดบัญชีที่ลดลงในปีปัจจุบัน	91	49	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(59)	9	(48)	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุนและเงินปันผล	(350)	(330)	(1,381)	(556)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	210	895	150	1,007
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(71)	(110)	(65)	(75)
รวม	(211)	455	(1,296)	376
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	4,672	8,918	3,698	8,887



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายได้ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินธุรกิจในประเทศของกลุ่มบริษัท  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รายได้ <sup>(1)</sup>	กำไร (ขาดทุน) ก่อน ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
ไทย	460,064	28,438	4,649
เวียดนาม	3,779	86	6
อินโดนีเซีย	3,130	(141)	16
สิงคโปร์	1,018	9	1
ฮ่องกง <sup>(2)</sup>	(8)	(10)	-
สหรัฐอเมริกา <sup>(2)</sup>	(37)	(37)	-
รวม	467,946	28,345	4,672

หมายเหตุ:

- <sup>(1)</sup> รายได้ที่ต้องเสียภาษีประกอบด้วย รายได้จากการขาย เงินสดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เงินปันผลรับ กำไร (ขาดทุน) จากอนุพันธ์  
เพื่อประกันความเสี่ยง กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น เป็นต้น
- <sup>(2)</sup> ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี, สุทธิ	2,503	1,125	1,907	375
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี, สุทธิ	(16)	(3)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	2,487	1,122	1,907	375

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าเผื่อการ ด้อยค่าของ สินทรัพย์	ผลขาดทุน ทางภาษี ที่ยังไม่ได้ใช้	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	ต้นทุน การกู้ยืม	ผลขาดทุน จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม เงินลงทุน FVOCI	อื่น ๆ รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รวมการตัดบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	960	-	76	248	-	206	1,916	-	36
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(8)	140	550	55	-	21	582	-	55
เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(392)	-	-	-	-	-	-	-	78
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	157	-	-	-	(92)
ผลต่างการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(2)	-	-	-	-	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	560	140	624	303	157	227	2,498	-	77
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566									
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(10)	(23)	(182)	17	235	19	-	-	55
เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	-	-	(197)	-	-	-	(196)
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	-	1,073	-
ผลต่างการแปลงค่าทางการเงิน	1	-	-	-	-	-	-	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	552	117	442	320	195	246	2,498	1,073	132
									5,575

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
	ค่าเสื่อมราคา สะสม	ต้นทุนการทำ รายการหนี้	กำไรจากการจัด ประเภทเงิน ลงทุนใหม่	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าสุทธิ เงินลงทุน FVOCI	รวม
<b>หนี้สินทางการเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(344)	(70)	-	(246)	-	(1,027)
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(52)	22	(1,916)	(165)	-	(2,472)
(เพิ่ม) ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	568	(465)	103
จัดประเภทใหม่	-	(4)	(136)	-	92	88
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	-	1	-	(157)	-	(156)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(396)	(51)	(2,052)	-	(373)	(3,464)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(396)	(51)	(2,052)	-	(373)	(3,464)
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(81)	2	-	-	-	4
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	1,446	1,446
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	(1,073)	(1,073)
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	-	(1)	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(477)	(50)	(2,052)	-	-	(3,088)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าเผื่อการ ด้อยค่าของ สินทรัพย์	ผลขาดทุน ทางภาษี ที่ยังไม่ได้ใช้	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	ต้นทุน การกู้ยืม	ผลขาดทุน จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่ายุติธรรม FVOCI	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	940	-	48	199	-	206	1,916	-	11	3,320
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(76)	2	(48)	48	-	21	582	-	52	581
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(322)	-	-	-	-	-	-	-	-	(322)
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	146	-	-	-	-	146
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	542	2	-	247	146	227	2,498	-	63	3,725
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	542	2	-	247	146	227	2,498	-	63	3,725
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(8)	-	-	12	235	19	-	-	54	312
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(186)	-	-	-	-	(186)
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	-	917	-	917
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	534	2	-	259	195	246	2,498	917	117	4,768

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ค่าเสื่อมราคา สะสม	ต้นทุนการทำ รายการหุ้นกู้	กำไรจากการจัด ประเภทเงิน ลงทุนใหม่	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าสุทธิธรรม เงินลงทุน FVOCI	รวม
<b>หนี้สินทางการเงินได้รอการตัดบัญชี</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(259)	(80)	-	(309)	-	(910)
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(29)	23	(1,916)	(165)	-	(2,449)
(เพิ่ม) ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	620	(465)	155
จัดประเภทใหม่	-	-	(31)	(146)	-	(146)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(288)	(57)	(1,947)	-	(465)	(3,350)
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม 2566</b>						
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(288)	(57)	(1,947)	-	(465)	(3,350)
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(59)	2	-	-	-	24
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	1,382	1,382
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(347)	(55)	(1,947)	-	(917)	(2,861)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 31 ล้านบาท (2565: จำนวน 218 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต จำนวน 154 ล้านบาท ซึ่งจะหมดอายุในระหว่างปี 2567 ถึง 2571 (2565: จำนวน 1,087 ล้านบาท จะหมดอายุในระหว่างปี 2566 ถึง 2570)

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
- ส่วนที่มีหลักประกัน	515	508
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,683	1,384
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,198	1,892



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ราคาตามบัญชีต้นปี	1,892	929
กระแสเงินสด:		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	11,480	17,325
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น	(10,150)	(16,358)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:		
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(24)	(4)
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,198	1,892

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 2,515 ล้านบาท สกุลเงินดองเวียดนามจำนวน 357,700 ล้านดองเวียดนาม (เทียบเท่า 503 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปี่ยอินเดียจำนวน 81,224 ล้านรูเปี่ยอินเดีย (เทียบเท่า 181 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 10.00 ต่อปี (2565: เป็นของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 1,308 ล้านบาท สกุลเงินดองเวียดนามจำนวน 259,500 ล้านดองเวียดนาม (เทียบเท่า 378 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปี่ยอินเดียจำนวน 92,083 ล้านรูเปี่ยอินเดีย (เทียบเท่า 204 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.66 ถึงร้อยละ 10.00 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยการจำนำสินค้าคงเหลือตามข้อกำหนดและเงื่อนไขร่วมกันกับเงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้สัญญาวงเงินสินเชื่อ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 22. เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	48,786	72,976	53,330	77,727
กิจการอื่น	1,398	1,178	1,165	903
รวม	50,184	74,154	54,495	78,630

## 23. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้อื่น	1,717	2,550	1,405	2,020
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,187	1,365	1,260	1,445
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	320	235	116	85
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	156	340	156	340
อื่นๆ	530	458	281	333
รวม	3,910	4,948	3,218	4,223

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 24. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่นประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	611	1,007	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,450	1,877	2,374	1,670
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,886	9,133	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	14,148	10,674	13,838	10,236
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	192	216	-	-
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาว</b>	<b>19,287</b>	<b>22,907</b>	<b>16,212</b>	<b>11,906</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	22,907	31,968	11,906	19,536
กระแสเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	6,012	8,779	6,000	8,500
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(9,676)	(17,926)	(1,700)	(16,209)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(28)	(8)	(28)	(8)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	90	98	34	87
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(18)	(4)	-	-
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>19,287</b>	<b>22,907</b>	<b>16,212</b>	<b>11,906</b>

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท คือร้อยละ 4.21 ต่อปี (2565: ร้อยละ 3.40 ต่อปี) เฉพาะบริษัทฯ คือร้อยละ 4.37 ต่อปี (2565: ร้อยละ 3.54 ต่อปี)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
		2566		2565					
ลำดับ	เงินกู้ยืมของ	สกุลเงิน	ตามสกุลเงินใน	เทียบเท่า	ตามสกุลเงินใน	เทียบเท่า	อัตราดอกเบี้ย		กำหนดการ
		ในสัญญา	สัญญา (ล้าน)	ล้านบาท	สัญญา (ล้าน)	ล้านบาท	(ร้อยละต่อปี)		การชำระคืนเงินต้น
1	บริษัทย่อย	บาท	-	-	160	160	FDR (6 เดือน)	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน
2	บริษัทย่อย	บาท	-	-	15	15	MLR หักอัตราส่วนลด		ทุกหกเดือน
3	บริษัทย่อย	บาท	-	-	6,883	6,883	THBFIX (3 เดือน)	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือน
4	บริษัทย่อย	บาท	31	31	42	42	THOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน
5	บริษัทย่อย	บาท	6	6	-	-	THOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน
6	บริษัทย่อย	บาท	12	12	23	23	MLR หักอัตราส่วนลด		ทุกหกเดือน
7	บริษัทย่อย	บาท	1	1	10	10	MLR หักอัตราส่วนลด		ทุกหกเดือน
8	บริษัทย่อย	บาท	2	2	-	-	THOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน
9	บริษัทย่อย	บาท	2,460	2,460	3,200	3,200	THOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน
10	บริษัทย่อย	บาท	191	191	216	216	THOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน
11	บริษัทย่อย	ดอง	264,438	371	309,098	452	COF	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ตามเงื่อนไขในสัญญา ตามเงื่อนไขในสัญญา
12	บริษัทฯ	บาท	6,247	6,247	6,922	6,922	MLR หักอัตราส่วนลด		ทุกหกเดือน
13	บริษัทฯ	บาท	3,989	3,989	4,984	4,984	6MBIBOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือน
14	บริษัทฯ	บาท	497	497	-	-	3MBIBOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือน
15	บริษัทฯ	บาท	499	499	-	-	THOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือน
16	บริษัทฯ	บาท	994	994	-	-	THOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือน
17	บริษัทฯ	บาท	2,994	2,994	-	-	THOR	บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือน
18	บริษัทฯ	บาท	993	993	-	-	MLR หักอัตราส่วนลด		ทุกสามเดือน
รวม				19,287		22,907			

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในเดือนธันวาคม 2565 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาวางเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศไทยหลายแห่งรวมเป็นจำนวนเงิน 6,000 ล้านบาท ด้วยอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนระยะเวลา 5-8 ปี ตามที่ระบุในสัญญา โดยเบิกเงินกู้ในวันที่ 31 มีนาคม 2566 เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว บริษัทฯต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาสัดส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินกู้ยืมส่วนที่มีหลักประกันของกลุ่มบริษัทเป็นการค้ำประกันโดยการนำที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี และเครื่องจักร (หมายเหตุ 16) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นต้น

## 25. หนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้	141,423	149,781	42,429	40,004
หัก: ส่วนลดหนี้/ค่าใช้จ่ายในการออกหนี้	(791)	(829)	(137)	(133)
รวม	140,632	148,952	42,292	39,871
หัก: ส่วนของหนี้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(7,000)	(17,317)	(7,000)	(7,515)
หนี้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	133,632	131,635	35,292	32,356



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	148,952	135,868	39,871	30,430
กระแสเงินสด:				
ออกหุ้นกู้	10,000	12,000	10,000	12,000
การไถ่ถอนหุ้นกู้	(16,381)	(3,000)	(7,109)	(3,000)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	(4)	(12)	(4)	(12)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยของส่วนลดหุ้นกู้/ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม ในการจัดหาหุ้นกู้	36	49	-	10
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1,971)	4,047	(466)	443
<b>ยอดคงเหลือปลายปี</b>	<b>140,632</b>	<b>148,952</b>	<b>42,292</b>	<b>39,871</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หุ้นที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเป็นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯเป็นผู้ค้ำประกันการชำระหนี้หุ้นที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
23 มีนาคม 2555	23 มีนาคม 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม 2556	23 มกราคม 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	216.4	3.625	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม 2556	23 มกราคม 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม 2557	12 มีนาคม 2567	10	บาท	7,000	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน
10 เมษายน 2561	23 มกราคม 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	283.6	3.625	ทุกงวดหกเดือน
10 เมษายน 2561	23 มกราคม 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	327.6	327.6	4.875	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน 2561	20 พฤศจิกายน 2571	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	400	4.625	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน 2561	20 พฤศจิกายน 2591	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	600	5.375	ทุกงวดหกเดือน
17 ตุลาคม 2562	17 ตุลาคม 2592	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	565	565	3.50	ทุกงวดหกเดือน
18 มิถุนายน 2563	18 มิถุนายน 2573	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	400	2.50	ทุกงวดหกเดือน
18 มิถุนายน 2563	18 มิถุนายน 2593	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	600	3.75	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2568	3	บาท	1,400	1,400	2.99	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2570	5	บาท	600	600	3.64	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2572	7	บาท	2,000	2,000	4.13	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2575	10	บาท	1,700	1,700	4.49	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2577	12	บาท	3,100	3,100	4.79	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2580	15	บาท	3,200	3,200	5.09	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2571	5	บาท	2,800	-	3.32	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2576	10	บาท	2,300	-	3.84	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2581	15	บาท	4,900	-	4.24	ทุกงวดหกเดือน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	2566 (ล้านบาท)	2565 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
23 มีนาคม 2555	23 มีนาคม 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม 2556	23 มกราคม 2566	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	216.4	3.625	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม 2556	23 มกราคม 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม 2557	12 มีนาคม 2567	10	บาท	7,000	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2568	3	บาท	1,400	1,400	2.99	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2570	5	บาท	600	600	3.64	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2572	7	บาท	2,000	2,000	4.13	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2575	10	บาท	1,700	1,700	4.49	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2577	12	บาท	3,100	3,100	4.79	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2580	15	บาท	3,200	3,200	5.09	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2571	5	บาท	2,800	-	3.32	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2576	10	บาท	2,300	-	3.84	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2581	15	บาท	4,900	-	4.24	ทุกงวดหกเดือน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 26. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้  
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,753	4,799	2,173	3,874
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	155	314	88	166
ต้นทุนดอกเบี้ย	75	67	57	54
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3	(2,086)	-	(1,638)
ผลประโยชน์ที่จ่ายชำระในระหว่างปี	(272)	(340)	(248)	(283)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(1)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,714	2,753	2,070	2,173

ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก  
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ข้อสมมติฐานด้านประชากร	(1)	(458)	-	(563)
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	8	18	-	7
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	(4)	(1,521)	-	(1,055)
รวม	3	(1,961)	-	(1,611)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเกิดขึ้นจาก

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ข้อสมมติฐานด้านประสบการณ์	-	(2)	-	9
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	12	-	3
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	(135)	-	(39)
รวม	-	(125)	-	(27)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.5	ร้อยละ 2.5	ร้อยละ 2.5	ร้อยละ 2.5
	ถึงร้อยละ 3.9	ถึงร้อยละ 3.9	ถึงร้อยละ 2.8	ถึงร้อยละ 2.8
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0
	ถึงร้อยละ 6.0	ถึงร้อยละ 6.0		
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0.2	ร้อยละ 0.2	ร้อยละ 0.2	ร้อยละ 0.2
	ถึงร้อยละ 5.7	ถึงร้อยละ 5.7	ถึงร้อยละ 2.3	ถึงร้อยละ 2.3

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราฆาตกรรมในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆาตกรรม

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ		การลดลง ของข้อสมมติ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565

อัตราคิดลด	1%	1%	(350)	(363)	405	399
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1%	1%	340	312	(299)	(275)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ		การลดลง ของข้อสมมติ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565

อัตราคิดลด	1%	1%	(271)	(272)	308	312
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1%	1%	272	254	(243)	(227)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 10 ปี (2565: ระยะเวลา 10 ปี)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากออกจากงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	234	376	309	3,040	3,959
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	183	443	310	3,180	4,116

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	229	360	279	2,267	3,135
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	149	428	296	2,411	3,284

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 27. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าหุ้นละ (บาท)	จำนวนหุ้น		ทุนเรือนหุ้น	
		ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว	ทุนจดทะเบียน	ทุนที่ชำระแล้ว
		(ล้านบาท)	(ล้านหุ้น)	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	10	2,315	2,234	23,151	22,338
ลดลงจากการลดทุนจดทะเบียน	10	(81)	-	(813)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	10	2,234	2,234	22,338	22,338

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 813 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 23,151 ล้านบาท เป็นจำนวน 22,338 ล้านบาท โดยตัดหุ้นที่ยังมิได้จำหน่ายออกจำนวน 81.3 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

## 28. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 29. รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ดอกเบี้ย	786	368	1,087	440
รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ	352	414	2,390	2,156
<b>รวม</b>	<b>1,138</b>	<b>782</b>	<b>3,477</b>	<b>2,596</b>

## 30. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	(91)	(2,860)	110	(2,827)
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	356,343	416,777	406,039	471,703
ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป	12,847	17,152	3,166	7,288
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,366	4,185	2,074	2,132
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	7,799	7,744	5,175	5,282
ภาษีสรรพสามิต	36,935	33,362	36,901	33,332
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง/กองทุนอนุรักษ์พลังงาน	16,502	4,031	16,502	4,031

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 31. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยในประเทศหลายแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี และการผลิตผลิตภัณฑ์เคมี โดยบริษัทย่อยหลายแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 7 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นหรือระยะเวลา 8 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	15,803	47,088

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 32. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	19,443	32,668	21,513	33,665
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	2,234	2,090	2,234	2,090
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	8.70	15.63	9.63	16.11

## 33. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน ผู้มีอำนาจการตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวบรวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากงบการเงินประจำปีล่าสุด

ส่วนงานที่ 1	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
ส่วนงานที่ 2	ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
ส่วนงานที่ 3	ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB
ส่วนงานที่ 4	ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
ส่วนงานที่ 5	ธุรกิจสารทำละลาย
ส่วนงานที่ 6	ธุรกิจเอทานอล
ส่วนงานที่ 7	ธุรกิจโอเลฟินส์
ส่วนงานที่ 8	ธุรกิจอื่น ๆ



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนธุรกิจการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	สารทำลาย เอทานอล	โอเลฟินส์ อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง	รวม	
รายได้จากการขาย									
- ลูกค้าภายนอก	391,432	18,208	24,372	5,230	19,225	935	-	-	459,402
- ระหว่างส่วนงาน	100,623	7,107	54,602	7,558	156	944	5	7,068	-
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	9,842	-	-	-	-	-	-	-	9,842
ต้นทุนขาย	(477,488)	(22,768)	(77,387)	(10,402)	(17,817)	(1,831)	-	(6,781)	(436,164)
กำไรขั้นต้น	24,409	2,547	1,587	2,386	1,564	48	5	287	33,080
เงินปันผลรับ									
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน	6,906	-	-	-	-	20	-	4	201
	(2,874)	-	168	(108)	15	-	-	(51)	(2,850)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	254	(1)	(66)	11	14	-	1	-	213
รายได้อื่น	3,477	147	272	54	76	14	-	14	1,138
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(109)	(104)	(376)	-	(583)	(21)	-	-	(950)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,097)	(72)	(102)	(40)	(399)	(115)	(10)	(72)	(2,571)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน									
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	(195)	279	84
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน									
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28,966	2,517	1,483	2,303	687	(54)	(199)	461	28,345
ต้นทุนทางการเงิน	(3,755)	(50)	(181)	(489)	(157)	(23)	-	-	(4,088)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
	โรงกลั่น		โรงกลั่น		อะโรเมติกส์		โรงผลิต		รายการ ปรับปรุง รวม
	น้ำมัน	น้ำมันหล่อลื่น	และ LAB	กระแสน้ำไฟฟ้า	สารทำลาย	เอทานอล	โอเลฟินส์	อื่น ๆ	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25,211	2,467	1,302	1,814	530	(77)	(199)	461	24,257
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(3,698)	(483)	(271)	(76)	(104)	(16)	-	(24)	(4,672)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	21,513	1,984	1,031	1,738	426	(93)	(199)	437	19,585
ส่วนของการ (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ									
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	21,513	1,984	873	1,738	402	(53)	(199)	437	19,443
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	-	-	158	-	24	(40)	-	-	142
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	21,513	1,984	1,031	1,738	426	(93)	(199)	437	19,585
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้									
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม เสร็จสิ้น (point in time)	492,055	25,315	78,974	11,439	19,381	1,879	5	7,068	458,538
- ตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา ภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (over time)	-	-	-	1,349	-	-	-	-	(485)
รวมรายได้	492,055	25,315	78,974	12,788	19,381	1,879	5	7,068	459,402

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565									
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	สารทำลายลาย	เอทานอล	โอเลฟินส์	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง
รายได้จากการขาย									
- ลูกค้านอก	428,210	20,078	27,752	6,211	22,397	1,055	-	-	505,703
- ระหว่างส่วนงาน	116,582	7,695	61,185	5,504	190	741	2	6,647	-
เงินสดขายจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	23,886	-	-	-	-	-	-	-	23,886
ต้นทุนขาย	(526,995)	(24,376)	(89,489)	(10,065)	(20,802)	(1,624)	-	(6,702)	(481,137)
กำไร (ขาดทุน) ขนต้น	41,683	3,397	(552)	1,650	1,785	172	2	(55)	48,452
เงินปันผลรับ									
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน	2,778	-	-	-	-	12	-	5	80
	(16,128)	-	100	-	13	-	-	10	(16,005)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(24)	30	(10)	6	(58)	-	(1)	(7)	(64)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	10,487	-	-	-	-	-	-	-	10,038
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	7,539	-	-	-	-	-	-	-	7,297
รายได้ก่อน	2,596	114	314	18	40	5	-	3	782
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(68)	(98)	(346)	-	(703)	(21)	-	-	(1,052)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,820)	(69)	(806)	(39)	(322)	(98)	(9)	(67)	(3,131)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน									
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	(806)	293	(513)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน									
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	46,043	3,374	(1,300)	1,635	755	70	(814)	182	45,884
ต้นทุนทางการเงิน	(3,491)	(58)	(162)	(293)	(121)	(19)	-	-	284
									(3,860)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เอทานอล	ไอเลฟีนส์	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง	รวม
สินทรัพย์ของส่วนงาน	397,830	9,142	27,282	17,303	11,168	2,309	220	111,414	387,954
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	30,323	982	32,039
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	397,830	9,142	27,282	17,303	11,168	2,309	30,543	112,396	419,993
หนี้สินรวมของส่วนงาน	253,726	3,143	11,781	12,446	6,000	661	122	110,097	251,681

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565											
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	บริการขนส่ง ทางทะเล	สารทำลาย เอทานอล	โอดีฟิ่นส์	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง	รวม	
สินทรัพย์ของส่วนงาน	408,566	10,142	26,746	16,590	4	10,407	2,720	71	114,247	(177,515)	411,978
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	-	30,924	982	697	32,603
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	408,566	10,142	26,746	16,590	4	10,407	2,720	30,995	115,229	(176,818)	444,581
หนี้สินรวมของส่วนงาน	276,643	3,336	12,275	10,159	-	5,411	707	119	112,915	(135,642)	285,923

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทสองรายเป็นจำนวนเงิน 273,222 ล้านบาท (2565: รายได้จากลูกค้าสองรายเป็นจำนวนเงิน 289,804 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

## ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2566	2565	2566	2565
ไทย	429,057	479,996	262,375	257,851
อินโดนีเซีย	3,430	2,743	30,371	30,996
ประเทศอื่น ๆ	36,757	46,850	1,875	1,906
รวม	469,244	529,589	294,621	290,753



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 34. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2565	4,080	2.00
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2565	4,467	2.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		8,547	4.00
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566	3,798	1.70
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566	1,451	0.65
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		5,249	2.35

## 35. ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<strong>ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน</strong>				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	13,629	16,088	13,170	15,411
รวม	13,629	16,088	13,170	15,411
<strong>ภาระผูกพันอื่นๆ</strong>				
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	1,830	2,142	1,224	1,519
สัญญาการซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ	73,383	78,188	73,383	78,188
รวม	75,213	80,330	74,607	79,707

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การลงทุนโครงการพลังงานสะอาด

บริษัทฯ ลงนามสัญญาจ้างผู้รับเหมาหลายแห่งสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project หรือ CFP) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการลงทุนจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 โดยมีมูลค่าโครงการไม่เกิน 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 160,279 ล้านบาท ซึ่งรวมมูลค่าโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit หรือ ERU) ซึ่งมีกำลังผลิตกระแสไฟฟ้า 250 เมกะวัตต์และไอน้ำเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการ CFP

## สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาทบางส่วน ซึ่งมียอดของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เข้าทำสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 14,500 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อไปเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป (2565: จำนวน 14,500 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อไป เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อไป) สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2570

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาท ซึ่งในเดือนเมษายน 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้ทำการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินทุกแห่งก่อนครบกำหนดอายุสัญญา เนื่องจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงแล้วทั้งจำนวน (31 ธันวาคม 2565: มียอดคงเหลือจำนวน 5,373 ล้านบาท)

## สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 623 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2565: จำนวน 623 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนตุลาคม 2578

## สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contract) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งในเดือนมกราคม 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญาเรียบร้อยแล้ว (31 ธันวาคม 2565: มียอดคงเหลือจำนวน 196 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง (คู่สัญญา) โดยบริษัทฯ หรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 9.80 ล้านบาร์เรล และ 0.13 ล้านเมตริกตัน และบริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันจำนวน 9.81 ล้านบาร์เรล และ 0.27 ล้านเมตริกตัน (2565: กลุ่มบริษัทมีปริมาณน้ำมันจำนวน 21.78 ล้านบาร์เรล และ 0.001 ล้านเมตริกตัน และบริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันจำนวน 21.78 ล้านบาร์เรล และ 0.01 ล้านเมตริกตัน)

## 36. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

### 36.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

ในกรณีที่สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผลให้กลุ่มบริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคงที่และที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และแสดงรายการหนี้สินทางการเงินที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการที่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด					
	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	ต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง	สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ	รวมสำรองการป้องกันความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(2,051)	(671)	(16)	(47)	(3,172)	(5,957)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้						
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	899	-	20	59	819	1,797
ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้						
ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	14	-	-	-	14
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(180)	(3)	(4)	(12)	(119)	(318)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(1,332)	(660)	-	-	(2,472)	(4,464)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(101)	(139)	(20)	(253)	(1,878)	(2,391)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้						
ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,437)	-	5	258	(1,686)	(3,860)
ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้						
ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(665)	-	-	-	(665)
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	487	133	(1)	(52)	392	959
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(2,051)	(671)	(16)	(47)	(3,172)	(5,957)

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
	สัญญา แลกเปลี่ยน สกุลเงิน	ต้นทุน สำหรับการ ป้องกัน ความเสี่ยง	สัญญา แลกเปลี่ยน เงินตรา ต่างประเทศ ล่วงหน้า	การป้องกัน ความเสี่ยง จากรายรับ ในสกุลเงิน ต่างประเทศ	รวมสำหรับการ ป้องกัน ความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(2,051)	(671)	(16)	(3,172)	(5,910)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(899)	-	20	(819)	(1,738)
ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	14	-	-	14
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(180)	(3)	(4)	(119)	(306)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>	<b>(1,332)</b>	<b>(660)</b>	<b>-</b>	<b>(2,472)</b>	<b>(4,464)</b>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	(101)	(139)	(20)	(1,878)	(2,138)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,437)	-	5	(1,686)	(4,118)
ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ที่ รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(665)	-	-	(665)
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	487	133	(1)	392	1,011
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</b>	<b>(2,051)</b>	<b>(671)</b>	<b>(16)</b>	<b>(3,172)</b>	<b>(5,910)</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 36.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

### ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอเวิร์ด) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในลักษณะที่สอดคล้องกัน และการป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาวะผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน กลุ่มบริษัทจะไม่ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่คาดว่าจะมีการรับชำระด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ โดยป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากรายได้ส่วนหนึ่งในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทในสกุลเงินต่างประเทศเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) รวมถึงค่าธรรมเนียมในการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ถูกรวมอยู่ในธุรกรรม (Currency basis spread) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอเวิร์ดและส่วนต่างสกุลเงินของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรอรับรู้ในต้นทุนสำหรับการป้องกันความเสี่ยง

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<strong>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</strong>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	8,327	16,900	6,238	15,360
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	5,944	-	5,775	-
ลูกหนี้การค้า	4,630	2,190	3,185	430
ลูกหนี้อื่น	1,027	2,074	1,058	2,099
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	188	739	188	739
เจ้าหนี้การค้า	(326)	(2,533)	(194)	(1,539)
เจ้าหนี้อื่น	(548)	(1,000)	(1,063)	(1,590)
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	(104,151)	(122,464)	(104,463)	(122,866)
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	(193)	(19)	(204)
	(84,909)	(104,287)	(89,295)	(107,571)
<strong>สกุลอื่น ๆ</strong>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,223	435	1,087	319
ลูกหนี้การค้า	1,112	1,064	-	-
ลูกหนี้อื่น	21	17	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(136)	(110)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(92)	(69)	(60)	(44)
เงินกู้ยืม	(309)	(452)	-	-
	1,819	885	1,027	275
<strong>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</strong>	(83,090)	(103,402)	(88,268)	(107,296)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต่างประเทศล่วงหน้า	-	6,111	-	6,111
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	19,782	19,797	19,782	19,797
<strong>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</strong>	(63,308)	(77,494)	(68,486)	(81,388)



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
<strong>สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า</strong>		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน) (ล้านบาท)	-	658
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	-	196
วันครบกำหนด	-	มกราคม 2566
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	-	1 : 1
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (รวมค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	-	31.18
<strong>สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน</strong>		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน) (ล้านบาท)	(960)	(1,536)
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	623	623
วันครบกำหนด	ตุลาคม 2573	มีนาคม 2573
	ถึงตุลาคม 2578	ถึงตุลาคม 2578
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1	1 : 1
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	31.77	31.79

ในการป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศด้วยเงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ที่เบิกเต็มจำนวนแล้วจำนวน 58,846 ล้านบาทได้นำมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเงินตามสัญญา 1,716 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยเงินกู้ยืมครบกำหนดชำระในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2571 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2591 โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯเท่ากับ 32.193 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อการกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	2566	2565	2566	2565

อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10\* (370) (718) (3,918) (4,321)

อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

- ลดลงร้อยละ 10\* 370 718 3,918 4,313

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อการกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	2566	2565	2566	2565

อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10\* (573) (769) (6,465) (7,025)

อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

- ลดลงร้อยละ 10\* 573 769 6,465 7,017

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

**ข) ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย**

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งยังส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยการที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร และทำสัญญาแลกเปลี่ยนมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่นั้นจะได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยตรง ในระหว่างปี 2565 ถึง 2566 เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินกู้ยืมได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ ตามสัญญา อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดตามที่เปิดเผย ในหมายเหตุ 24 จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละของเงินกู้	ล้านบาท	ร้อยละของเงินกู้
เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	19,287	12	22,907	13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด 163,117 ล้านบาท (2565: 173,751 ล้านบาท) การวิเคราะห์ตาม วันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 36.1.3

บริษัทฯ มีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทฯ เป็นเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเฉพาะกิจการ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

ปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ทำการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินทุกแห่งก่อนครบกำหนดอายุสัญญา เนื่องจากมีการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงแล้วทั้งจำนวน (2565: กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 23 ของเงินต้นของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรที่คงค้างอยู่ โดยอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยมีอัตราร้อยละ 4.21 ถึงร้อยละ 4.42 ซึ่ง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรของเงินกู้ยืมเท่ากับร้อยละ 2.81)

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระยอดสุทธิของดอกเบี้ยค้างรับหรือค้างจ่ายทุก 90 วัน ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเป็นวันที่ใกล้เคียงกับวันที่ถึงกำหนดชำระของดอกเบี้ยเงินกู้

กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติกับสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยบางส่วน

## ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
<b>สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย</b>		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	-	(59)
จำนวนเงินตามสัญญา	-	5,373
วันครบกำหนด	-	มีนาคม 2571
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	-	1 : 1
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยงด้วยเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับปี	-	ร้อยละ 4.34

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืม

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อ กำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น ในส่วนของถือหุ้น	
	2566	2565	2566	2565
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1*	(155)	(143)	(4)	(173)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1*	155	143	4	173

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ค) ความเสี่ยงด้านราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนและวงจรของราคาตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมตามความเหมาะสม

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางด้านล่างเป็นการสรุปผลกระทบของการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของดัชนีราคาที่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 1*	(12)	(49)	(12)	(49)
ราคาลดลงร้อยละ 1*	12	49	12	49

\* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 36.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

### ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มบริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าชั้นอื่นๆ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

### ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

### ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินมีจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วย เงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

## เงินลงทุนในตราสารหนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่ประเมินในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่เข้าข่าย “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” นั้น กลุ่มบริษัทพิจารณตราสารหนี้ที่ถูกจัดลำดับจากอันดับด้านเครดิตในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถืออย่างน้อยหนึ่งแห่ง สำหรับตราสารอื่นๆ นั้น กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ในระยะเวลาอันใกล้

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจำนวน 722 ล้านบาท (2565: 798 ล้านบาท)

### 36.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 28,432 ล้านบาท (2565: จำนวน 43,576 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่างๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงินที่เหมาะสม



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบผูกพัน	7,200	7,955	6,700	6,700
- วงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบไม่ผูกพัน	10,070	8,575	6,198	4,730
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ธนาคาร	7,099	6,074	7,000	6,000
	24,369	22,604	19,898	17,430

## ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

- ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
- ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจาก การคิดลดไม่มีนัยสำคัญ สำหรับกระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน นั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน		มากกว่า		
	1 ปี	1-5 ปี	5 ปี	รวม	
รายการที่มีใช้หนี้					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,198	-	-	3,198	3,198
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	51,901	-	-	51,901	51,901
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,764	24,367	70,249	102,380	1,187
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,402	5,558	14,130	21,090	21,090
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,090	19,941	16,160	39,191	19,095
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	-	191	191	191
หุ้นกู้	7,000	25,989	108,434	141,423	140,632
หนี้สินทางการเงินอื่น	320	3,268	31	3,619	3,619
รวมรายการที่มีใช้หนี้	74,675	79,123	209,195	362,993	240,913

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
<b>อนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค่า (สินทรัพย์)	(46)	-	-	(46)	(46)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค่า (หนี้สิน)	1	-	-	1	1
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค่า (สินทรัพย์)	(173)	-	-	(173)	(173)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (กระแสเงินสดรับ)	(468)	(851)	-	(1,319)	177
กระแสเงินสดจ่าย	619	1,120	-	1,739	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(852)	(3,402)	(24,578)	(28,832)	960
กระแสเงินสดจ่าย	747	2,984	22,640	26,371	-
การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(2,925)	(25,316)	(79,011)	(107,252)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,738	23,700	73,969	100,407	-
<b>รวมอนุพันธ์</b>	<b>(359)</b>	<b>(1,765)</b>	<b>(6,980)</b>	<b>(9,104)</b>	<b>919</b>
<b>รวม</b>	<b>74,316</b>	<b>77,358</b>	<b>202,215</b>	<b>353,889</b>	<b>241,832</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน		มากกว่า		
	1 ปี	1-5 ปี	5 ปี	รวม	
รายการที่มีใช้อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,892	-	-	1,892	1,892
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	76,704	-	-	76,704	76,704
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,837	23,718	73,850	105,405	1,365
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,401	5,449	15,658	22,508	22,508
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,924	14,696	5,228	22,848	22,691
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	-	216	216	216
หุ้นกู้	17,318	16,500	115,963	149,781	148,952
หนี้สินทางการเงินอื่น	235	3,243	63	3,541	3,541
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	108,311	63,606	210,978	382,895	277,869

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
<b>อนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	(12)	-	-	(12)	(12)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)	(739)	-	-	(739)	(739)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)	193	-	-	193	193
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(6,808)	-	-	(6,808)	(658)
กระแสเงินสดจ่าย	6,111	-	-	6,111	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
(กระแสเงินสดรับ)	(732)	(1,319)	-	(2,051)	385
กระแสเงินสดจ่าย	648	1,167	-	1,815	-
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด					
(กระแสเงินสดรับ)	(164)	(562)	(29)	(755)	59
กระแสเงินสดจ่าย	224	764	40	1,028	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด					
(กระแสเงินสดรับ)	(859)	(3,437)	(27,770)	(32,066)	1,536
กระแสเงินสดจ่าย	753	3,010	25,853	29,616	-
การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด					
(กระแสเงินสดรับ)	(2,925)	(17,452)	(89,811)	(110,188)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,738	10,952	89,455	103,145	-
<b>รวมอนุพันธ์</b>	<b>(1,572)</b>	<b>(6,877)</b>	<b>(2,262)</b>	<b>(10,711)</b>	<b>764</b>
<b>รวม</b>	<b>106,739</b>	<b>56,729</b>	<b>208,716</b>	<b>372,184</b>	<b>278,633</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
<b>รายการที่มีไข่อุปพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	55,900	-	-	55,900	55,900
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,231	26,130	77,042	111,403	1,260
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,356	5,502	14,364	21,222	21,222
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,400	11,088	1,313	14,801	16,212
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	13,621	85,338	98,959	98,652
หุ้นกู้	7,000	12,300	23,129	42,429	42,292
หนี้สินทางการเงินอื่น	116	3,130	28	3,274	3,274
<b>รวมรายการที่มีไข่อุปพันธ์</b>	<b>75,003</b>	<b>71,771</b>	<b>201,214</b>	<b>347,988</b>	<b>238,812</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
<b>อนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค่า	(15)	-	-	(15)	(15)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค่า (สินทรัพย์)	(173)	-	-	(173)	(173)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค่า (หนี้สิน)	19	-	-	19	19
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (กระแสเงินสดรับ)	(468)	(851)	-	(1,319)	177
กระแสเงินสดจ่าย	619	1,120	-	1,739	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(852)	(3,403)	(24,578)	(28,833)	960
กระแสเงินสดจ่าย	747	2,984	22,640	26,371	-
การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(2,925)	(25,316)	(79,012)	(107,253)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,738	23,700	73,969	100,407	-
<b>รวมอนุพันธ์</b>	<b>(310)</b>	<b>(1,766)</b>	<b>(6,981)</b>	<b>(9,057)</b>	<b>968</b>
<b>รวม</b>	<b>74,693</b>	<b>70,005</b>	<b>194,233</b>	<b>338,931</b>	<b>239,780</b>



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
รายการที่มีใช้หนี้					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80,650	-	-	80,650	80,650
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,126	24,561	80,381	113,068	1,445
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,341	5,416	15,849	22,606	22,606
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,700	10,300	-	12,000	11,906
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	9,851	-	99,954	109,805	109,483
หุ้นกู้	7,516	16,500	15,989	40,005	39,871
หนี้สินทางการเงินอื่น	85	3,119	39	3,243	3,243
รวมรายการที่มีใช้หนี้	109,269	59,896	212,212	381,377	269,204

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
<b>อนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้ำ (สินทรัพย์)	(739)	-	-	(739)	(739)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้ำ (หนี้สิน)	204	-	-	204	204
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(6,808)	-	-	(6,808)	(658)
กระแสเงินสดจ่าย	6,111	-	-	6,111	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
(กระแสเงินสดรับ)	(732)	(1,319)	-	(2,051)	385
กระแสเงินสดจ่าย	648	1,167	-	1,815	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(859)	(3,437)	(27,770)	(32,066)	1,536
กระแสเงินสดจ่าย	753	3,010	25,853	29,616	-
การป้องกันความเสี่ยงจากกรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(2,925)	(17,452)	(89,811)	(110,188)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,738	10,952	89,455	103,145	-
<b>รวมอนุพันธ์</b>	<b>(1,609)</b>	<b>(7,079)</b>	<b>(2,273)</b>	<b>(10,961)</b>	<b>728</b>
<b>รวม</b>	<b>107,660</b>	<b>52,817</b>	<b>209,939</b>	<b>370,416</b>	<b>269,932</b>

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 36.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน

ในระหว่างปี 2566 กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนให้ไม่เกิน 1.0 เท่าและรักษาอันดับเครดิตที่ระดับ Baa3 สำหรับ Moody's และ BBB สำหรับ S&P's ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาระดับความเชื่อถือของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่น่าลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
หนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)	149,832	152,340
ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	168,312	158,657
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	0.9 เท่า	1.0 เท่า

### การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทและบริษัทฯต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นต้น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ยังคงสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 37. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าหรือเปิดเผยข้อมูลมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม

### สินทรัพย์

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ตราสารหนี้	722	314	-	408	722
------------	-----	-----	---	-----	-----

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	14,059	14,059	-	-	14,059
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	194	-	-	194	194

### ตราสารอนุพันธ์

#### ส่วนที่หมุนเวียน

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป

และน้ำมันดิบล่วงหน้า

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	173	-	173	-	173
--	-----	---	-----	---	-----

	46	-	46	-	46
--	----	---	----	---	----

### หนี้สิน

#### ตราสารอนุพันธ์

#### ส่วนที่หมุนเวียน

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	28	-	28	-	28
------------------------------	----	---	----	---	----

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	-	1	-	1
--	---	---	---	---	---

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	149	-	149	-	149
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	960	-	960	-	960
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	140,632	-	123,170	-	123,170

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	798	381	-	417	798
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	21,287	21,287	-	-	21,287
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	107	-	-	107	107

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	มูลค่า ตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
<strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>					
<strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	739	-	739	-	739
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	11	-	11	-	11
<strong>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	658	-	658	-	658
<strong>หนี้สิน</strong>					
<strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>					
<strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	193	-	193	-	193
<strong>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	385	-	385	-	385
<strong>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	59	-	59	-	59
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	1,536	-	1,536	-	1,536
<strong>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</strong>					
หุ้นกู้	148,952	-	123,029	-	123,029

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	มูลค่า ตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
<strong>สินทรัพย์</strong>					
<strong>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</strong>					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	314	314	-	-	314
<strong>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</strong>					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	13,676	13,676	-	-	13,676
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2	-	-	2	2
<strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>					
<strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	173	-	173	-	173
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	15	-	15	-	15
<strong>หนี้สิน</strong>					
<strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>					
<strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	19	-	19	-	19
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	28	-	28	-	28
<strong>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	149	-	149	-	149
<strong>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	960	-	960	-	960
<strong>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</strong>					
หุ้นกู้	42,292	-	42,040	-	42,040



# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
<strong>สินทรัพย์</strong>					
<strong>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</strong>					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	381	381	-	-	381
<strong>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</strong>					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	20,584	20,584	-	-	20,584
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2	-	-	2	2
<strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>					
<strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	739	-	739	-	739
<strong>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	658	-	658	-	658
<strong>หนี้สิน</strong>					
<strong>ตราสารอนุพันธ์</strong>					
<strong>ส่วนที่หมุนเวียน</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	204	-	204	-	204
<strong>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	385	-	385	-	385
<strong>ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง</strong>					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	1,536	-	1,536	-	1,536
<strong>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</strong>					
หุ้นกู้	39,871	-	39,345	-	39,345

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และ  
ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 4

## เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจากรายงานของธนาคารพาณิชย์สำหรับธุรกรรมระยะสั้น และกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงานสำหรับธุรกรรมระยะยาว
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้าสัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึงราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับตราสารที่คล้ายคลึงกันในตลาด

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	เงินลงทุนใน ตราสารหนี้	เงินลงทุนใน ตราสารทุน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	417	107	524
การลงทุนเพิ่ม	45	99	144
ขาดทุนซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(51)	(10)	(61)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3)	(2)	(5)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	408	194	602

กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3 กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน กลุ่มบริษัทพิจารณาโดยใช้การคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มและข้อสมมติฐานเกี่ยวกับความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## งบการเงินรวม

### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

### หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้า
- เจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

### สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

### หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เจ้าหนี้การค้า
- เจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

# หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## 38. เหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหล

เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2566 ได้เกิดเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลจากเรือบรรทุกน้ำมัน ขณะขนถ่ายน้ำมันดิบที่บริเวณท่าเรือกลางทะเลของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ในจังหวัดชลบุรี ซึ่งบริษัทฯ ได้ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนปฏิบัติการขจัดคราบน้ำมันทันทีเพื่อไม่ให้คราบน้ำมันเคลื่อนเข้าสู่ชายฝั่ง โดยปัจจุบันคราบน้ำมันได้ถูกกำจัดเรียบร้อยแล้ว การประเมินผลกระทบระยะยาวหรือการฟื้นฟูที่อาจจำเป็นในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบอยู่ระหว่างการดำเนินการโดยร่วมกับหน่วยงานของรัฐ ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก และชุมชน ในปัจจุบันโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ สามารถดำเนินการกลั่นได้ตามปกติ

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมแผนเยียวยาเพื่อช่วยเหลือผู้ที่ได้รับผลกระทบ และปัจจุบันอยู่ระหว่างการดำเนินการเพื่อเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนภายใต้ความคุ้มครองตามกฎหมายประกันภัยจากบริษัทประกันภัย

บริษัทฯ ได้รับรู้ค่าใช้จ่ายจากความเสียหายดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 224 ล้านบาท เป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งค่าใช้จ่ายและประมาณการหนี้สินส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายในการกอบกู้และแก้ไขสถานการณ์ในการขจัดคราบน้ำมันและค่าใช้จ่ายในการชดเชยและฟื้นฟูให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ค่าใช้จ่ายดังกล่าวได้รวมประมาณการหนี้สินจากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลไว้แล้ว และบริษัทฯ อาจมีค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

## 39. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 3.40 บาท เป็นจำนวนเงิน 7,595 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วในเดือนกันยายน 2566 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 2.75 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 6,143 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 30 เมษายน 2567 ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวันที่ 11 เมษายน 2567

## 40. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567

# ค่าตอบแทน ผู้สอบบัญชีปี 2566

## 1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้วจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 7.48 ล้านบาท

## 2. ค่าบริการอื่น ๆ (Non - Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาสำหรับการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 0.30 ล้านบาท และค่าบริการอื่นๆ 5.01 ล้านบาท







● Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

● Ownership and Commitment

ความรัก ผูกพัน  
และเป็นเจ้าขององค์กร

● Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

● Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น  
ในความถูกต้อง เป็นธรรม

● Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

● Innovation

การสร้างสรรค์นวัตกรรม

● Vision Focus

การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์

● Excellence Striving

การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ



#### สำนักงานกรุงเทพ

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11  
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ : +66(0) - 2797 - 2999, +66(0) - 2797 - 2900, +66(0) - 2299 - 0000

#### สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา  
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230  
โทรศัพท์ : +66(0) - 3840 - 8500, +66(0) - 3835 - 9000, +66(0) - 3849 - 8900

[www.thaioilgroup.com](http://www.thaioilgroup.com)



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/  
รายงานประจำปี 2566  
(แบบ 56 - 1 One Report)