

SUSTAINABLE GROWTH to DRIVE ALL DREAMS

พลัง ที่ขับเคลื่อนทุกความฝัน



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56 - 1 One Report)

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)



SUSTAINABLE GROWTH *to* DRIVE ALL DREAMS

พลัง ที่ขับเคลื่อนทุกความฝัน

สารบัญ

008	ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	062	โครงการในอนาคต	173	ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่
010	สารจากคณะกรรมการบริษัทฯ	065	ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร	174	โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มไทยออยล์
014	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	077	การควบคุมภายในของไทยออยล์	176	ข้อมูลทั่วไปของไทยออยล์และบริษัทในกลุ่ม
016	รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	080	ความยั่งยืน	185	ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์
018	รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	087	งานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มไทยออยล์	188	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
020	รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	092	การบริหารด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร	192	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
023	วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์	098	นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี	194	โครงสร้างรายได้
026	รางวัลและเกียรติบัตรแห่งความสำเร็จ ปี 2567	111	รายงานการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี	196	รายการระหว่างกัน
028	สรุปความสำเร็จในการดำเนินงาน ปี 2567	120	โครงสร้างองค์กร	209	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2567
034	ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2567 และพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์	124	คณะกรรมการบริษัทฯ	218	ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป
040	สรุปภาวะตลาดและแนวโน้ม	152	ข้อมูลเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร	229	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
050	การจัดหาวัตถุดิบ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์และการแข่งขันในอุตสาหกรรม	158	ประวัติผู้บริหารในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด	230	งบการเงิน
055	กระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต	169	ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น		



DREAMS OF EMPOWERING THE FUTURE FOR ALL

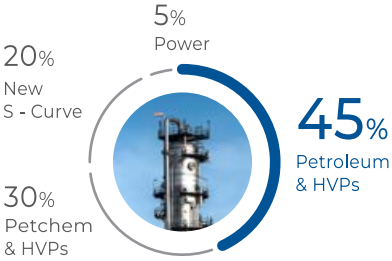
เติบโตสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน เสริมพลัง เคียงข้างทุกความฝัน

ไทยออยล์ มุ่งมั่นเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยใช้ประโยชน์สูงสุดจากฐานการผลิตที่มีอยู่ และยกระดับสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ พร้อมทั้งขยายกำลังการผลิตในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เพื่อเพิ่มมูลค่าจากธุรกิจหลัก สร้างความยืดหยุ่นในการตอบสนองความต้องการพลังงานที่เปลี่ยนแปลงไป และมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน เพื่อเคียงข้างสนับสนุนทุกความฝัน และสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ

Clean Fuel
Project (CFP)

PT Chandra Asri
Petrochemical (CAP)

PORTFOLIO STRATEGIC DIRECTION





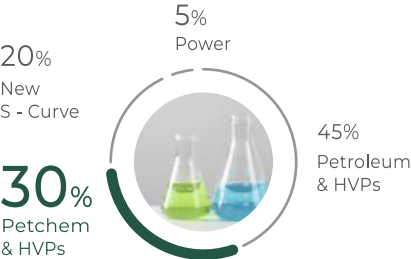
DREAMS OF GREEN INNOVATIONS

เติมเต็มทุกความฝัน ด้วยธุรกิจนวัตกรรมสีเขียว

เพื่อสร้างความยั่งยืนและตอบสนองแนวโน้มของโลกอนาคต ไทยออยล์มุ่งลงทุนในธุรกิจมูลค่าสูงที่มีการปล่อยคาร์บอนต่ำ เช่น กลุ่มธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารลดแรงตึงผิวในผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันและอุตสาหกรรม (Disinfectants + Surfactants : D + S) นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งบูรณาการการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างความเป็นอยู่ที่ดีอย่างยั่งยืนให้กับทุกคนในสังคม

- High Value Business
- Specialty Chemicals
- International Value Chain

PORTFOLIO STRATEGIC DIRECTION





DREAMS OF SUSTAINABILITY AND WELL-BEING FOR ALL

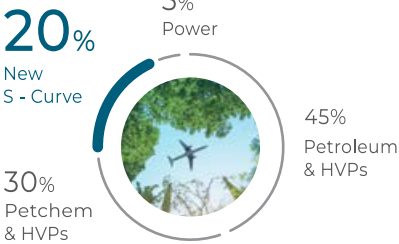
ขับเคลื่อนทุกความฝัน มุ่งสู่ความยั่งยืนและคุณภาพชีวิตที่ดีสำหรับทุกคน

เพราะสิ่งแวดลอมที่ยั่งยืนคือภารกิจของพวกเราทุกคน ไทยออยล์มุ่งมั่นสานฝันสู่โลกสีเขียว ด้วยการลงทุนในธุรกิจและผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ พร้อมดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือจากสังคม เราทุ่มเทลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน เดินหน้าสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ระหว่างปี 2569 - 2603 เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนให้กับอนาคต

Sustainable Aviation
Fuel : SAF

Decarbonization
Business

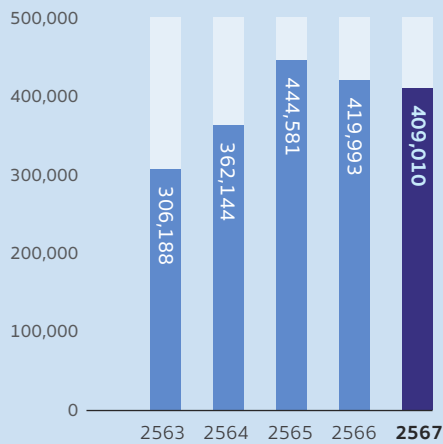
PORTFOLIO STRATEGIC DIRECTION



ข้อมูลสำคัญ ทางการเงิน

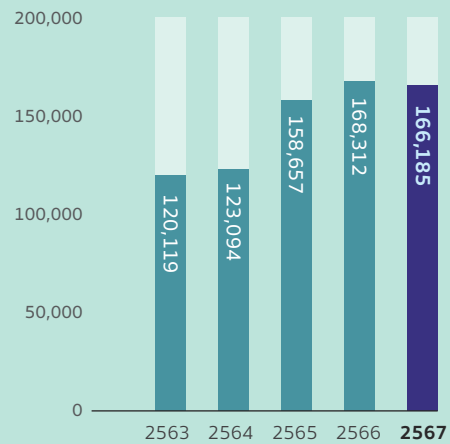
สินทรัพย์รวม

409,010
ล้านบาท



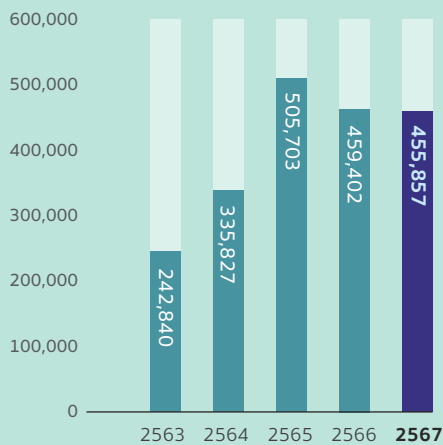
ส่วนของถือหุ้นรวม

166,185
ล้านบาท



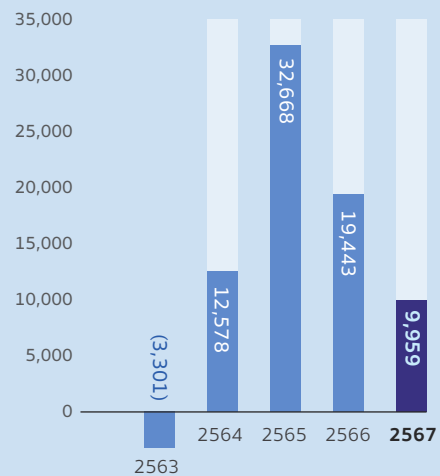
รายได้จากการขาย

455,857
ล้านบาท



กำไรสุทธิ

9,959
ล้านบาท



ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการขาย	ล้านบาท	455,857	459,402	505,703	335,827	242,840
EBITDA	"	22,026	35,453	37,187	28,142	(2,056)
กำไรสุทธิ	"	9,959	19,443	32,668	12,578	(3,301)
กำไรต่อหุ้น	บาทต่อหุ้น	4.46	8.70	15.63	6.17	(1.62)

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	409,010	419,993	444,581	362,144	306,188
หนี้สินรวม	"	242,825	251,681	285,924	239,050	186,069
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	"	166,185	168,312	158,657	123,094	120,119

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	5.5	8.7	9.6	7.8	(0.5)
อัตราส่วนสภาพคล่อง	"	1.7	1.7	1.5	2.6	4.0
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.8	0.9	1.0	1.4	0.7
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽⁵⁾	ร้อยละ	6.0	12.0	23.5	10.7	(2.4)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม	"	2.4	4.5	8.2	3.9	(1.0)

ข้อมูลสำคัญในตลาดทุน

ราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี	บาทต่อหุ้น	50.69	50.40	53.93	54.38	43.95
มูลค่าตลาดรวม ⁽³⁾	ล้านบาท	63,106	120,069	114,752	110,937	89,659
เงินปันผล	บาทต่อหุ้น	1.90 ⁽²⁾	3.40	3.70	2.60	0.70
อัตราผลตอบแทนเงินปันผล ⁽⁴⁾	ร้อยละ	3.7	6.7	6.9	4.8	1.6
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	บาทต่อหุ้น	73.17	74.12	69.85	59.25	56.97

หมายเหตุ :

- ⁽¹⁾ ปรับปรุงผลกระทบต่อการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
- ⁽²⁾ รวมเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน 6 เดือนแรกของปี 2567 จำนวน 1.20 บาทต่อหุ้น ซึ่งจ่ายเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567 และคงเหลือเป็นเงินปันผลที่จะจ่ายอีกจำนวน 0.70 บาทต่อหุ้น โดยจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
- ⁽³⁾ คำนวณจากราคาปิดของหุ้น ณ สิ้นปี
- ⁽⁴⁾ คำนวณจากราคาปิดของหุ้นเฉลี่ยทั้งปี
- ⁽⁵⁾ มีการปรับวิธีการคำนวณย้อนหลังตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

สารจาก คณะกรรมการบริษัทฯ



พลอากาศเอก

ชานนท์ มุ่งธัญญา
ประธานกรรมการ

นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ภายใต้สภาวะแวดล้อมที่ผันผวนตลอดปี 2567 ที่ผ่านมา กลุ่มไทยออยล์เผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากความเสี่ยงต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่แน่นอนของอุตสาหกรรมพลังงานและการเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงานของภาครัฐ รวมถึงความท้าทายจากความล่าช้าของการดำเนินการโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) อย่างไรก็ตาม ด้วยการแก้ปัญหาและผลักดันการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ ภายใต้วิสัยทัศน์ “สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน” ของคณะกรรมการบริษัทฯ การดำเนินการเชิงรุกและการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องของผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนการประสานความร่วมมือของทุกภาคส่วน ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ มีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ (Net Profit) ที่ 9,959 ล้านบาท



บริหารจัดการเชิงบูรณาการเพื่อเสริมสร้าง ความเป็นเลิศตลอดห่วงโซ่คุณค่า

กลุ่มไทยออยล์มีเป้าหมายในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มผลกำไร โดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรเชิงบูรณาการ เสริมสร้างความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานและด้านการพาณิชย์ ตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่กระบวนการจัดหาน้ำมันดิบให้มีชนิดและคุณภาพที่เหมาะสม โดยแสวงหาโอกาสในการจัดหาน้ำมันดิบชนิดใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้นและการร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ในการจัดซื้อน้ำมันดิบที่ตรงตามความต้องการ การวางแผนการผลิตได้อย่างยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดและความต้องการใช้น้ำมัน ตลอดจนระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ทำให้สามารถรักษาอัตราการผลิต (Utilization Rate) อยู่ในระดับสูง และสามารถรักษาสถิติความปลอดภัยให้อยู่ในระดับ “ดีเยี่ยม” อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดภูมิภาคที่มีอัตราการเติบโตสูง และการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products : HVP) ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมต้นทุน ซึ่งทั้งหมดนี้ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีผลการดำเนินงานในภาพรวมอยู่ในระดับที่ดี บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

SUSTAINABLE GROWTH TO DRIVE ALL DREAMS

พลัง ที่ขับเคลื่อนทุกความฝัน

ENSURE LEGACY ASSETS VALUE

สร้างผลประโยชน์
และผลตอบแทน
จากทรัพย์สินที่มีอยู่



INTEGRATE SUSTAINABILITY INTO BUSINESS

มุ่งเน้นการบริหารจัดการ
ด้านความยั่งยืน โดยการบูรณาการ
ความยั่งยืน เข้ามาเป็นส่วนหนึ่ง
ของการดำเนินการทางธุรกิจปัจจุบัน
ให้มี License to Operate & Grow

PREPARE FOR SELECTIVE GROWTH

การลงทุนในกลุ่มธุรกิจ
ที่มีศักยภาพในการเติบโต
เป็นธุรกิจที่มีมูลค่าสูง
และปล่อยคาร์บอนต่ำ
รองรับแนวโน้มโลกในอนาคต



มุ่งเน้นผลักดันโครงการ ต่อยอดทางธุรกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะผลักดันและสานต่อโครงการขยายธุรกิจตามทิศทางและแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) ซึ่งสามารถดำเนินการก่อสร้างหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 4 (Hydrosulfurization Unit 4 : HDS - 4) แล้วเสร็จ และสามารถดำเนินการทดลองเดินเครื่องหน่วยผลิต ได้ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตและตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่บังคับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5 สำหรับหน่วยผลิตอื่น ๆ อยู่ระหว่างการเร่งรัดการก่อสร้างกับผู้รับเหมาหลักให้เป็นไปตามสัญญา นอกจากนี้ ยังคงมุ่งเน้นการเติบโตในกลุ่มธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อยับยั้งและกำจัดเชื้อโรคและสารลดแรงตึงผิวในผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันและอุตสาหกรรม (Disinfectants + Surfactants : D + S) ซึ่งมีมูลค่าและอัตราการเติบโตในระดับสูง รวมถึงการบูรณาการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Integrated Value Chain Management) โดยมุ่งขยายตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์โภคภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษไปสู่ตลาดต่างประเทศในกลุ่มประเทศเป้าหมายเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน



เพิ่มพูนศักยภาพและเตรียมความพร้อม เพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

กลุ่มไทยออยล์ตระหนักดีว่า บุคลากรถือเป็นกำลังสำคัญที่จะขับเคลื่อนองค์กรให้ก้าวผ่านความท้าทายและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องตามแผนกลยุทธ์และเป้าหมายความสำเร็จที่วางไว้ กลุ่มไทยออยล์ได้เตรียมความพร้อมโดยการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ความสามารถของบุคลากรรองรับการเติบโตทางธุรกิจ การส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีและสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความสุข “คนสำราญ งานสำเร็จ” การปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมรองรับธุรกิจในอนาคต การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มคุณค่าในกระบวนการทางธุรกิจ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ การสร้างนวัตกรรมในองค์กรให้สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่นำไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์และตอบโจทย์ลูกค้า การรักษาวินัยทางการเงิน โดยยังคงอันดับความน่าเชื่อถือในระดับนำลงทุน (Investment Grade) จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่มีชื่อเสียงทั้งภายในและภายนอกประเทศ



มุ่งมั่นบูรณาการความยั่งยืนเข้ากับธุรกิจ เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะบูรณาการความยั่งยืนให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและการเติบโตในอนาคต และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม ด้วยกรอบการดำเนินงานซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social and Governance : ESG) โดยกำหนดเป้าหมายลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ภายในปี 2578 จากปีฐานก้าวไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และมุ่งไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในปี 2603 โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในหน่วยผลิต และการนำระบบการกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing : ICP) มาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาการลงทุนโครงการภายในกลุ่มไทยออยล์ นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินโครงการด้านสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน และโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เป็นต้น รวมถึงการได้รับการยอมรับและยกย่องจากทุกภาคส่วนในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



คงไว้ซึ่งมาตรฐาน เพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

จากผลงานที่กล่าวสรุปข้างต้น ทำให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลและการยกย่องจากองค์กรชั้นนำต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากลกว่า 30 รางวัล ครอบคลุมทุกมิติ เช่น รางวัล SET Award 2024 - Sustainability Excellence ประเภท Commended Sustainability Awards ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 รางวัลความยั่งยืนแห่งเอเชีย (Sustainable Asia Award) รางวัลการยึดมั่นในบรรษัทภิบาลสูงสุด (The Strongest Adherence to Corporate Governance) และรางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุด (The Best Strategic CSR) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ได้รับการคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนระดับโลก FTSE4Good Index Series ในกลุ่ม FTSE4Good Emerging Index และ FTSE4Good ASEAN 5 Index ประกาศเกียรติคุณองค์กรต้นแบบลดก๊าซเรือนกระจกปี 2567 และรางวัลและการรับรอง Best Places to Work 2024 เป็นต้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ให้การสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ด้วยดีเสมอมา และกลุ่มไทยออยล์เชื่อมั่นว่า ด้วยรากฐานอันแข็งแกร่งและความมุ่งมั่นที่จะบูรณาการองค์ความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญจากทุกภาคส่วนของกลุ่มไทยออยล์ จะขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ที่วางไว้ พร้อมทั้งมุ่งมั่นทุ่มเทที่จะปฏิบัติหน้าที่อย่างสุดความสามารถ เพื่อก้าวผ่านความท้าทายต่างๆ สร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้นและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

รายงาน คณะกรรมการตรวจสอบ

พลโท อภิชาติ ไชยะดา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์หลากหลาย โดยมี พลโท อภิชาติ ไชยะดา เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล และนางปานทิพย์ ศรีพิมล เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม โดยมีนางปานทิพย์ฯ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทาน ความน่าเชื่อถือของงบการเงินตามข้อกำหนดของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ และตามกฎบัตร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดและ แนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ทั้งนี้ ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งสิ้น 9 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบ ทุกครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือกัน อย่างเป็นอิสระถึงการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ขอบเขต แนวทางการดำเนินงาน การทำงานร่วมกับฝ่ายบริหาร ประเด็น ที่พบจากการสอบทาน และตรวจสอบรายงานทางการเงิน ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ รวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงาน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ทุกไตรมาส

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน เฉพาะกิจการและรายงานทางการเงินรวมรายไตรมาส และประจำปี ประเด็นที่เป็นสาระสำคัญจากการตรวจสอบ ความเพียงพอเหมาะสมของวิธีการบันทึกบัญชี การเปิดเผย ข้อมูลที่สำคัญอื่น ๆ โดยการพิจารณาความเชื่อถือได้ของตัวเลข ประมาณการ ข้อสมมติฐานที่ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การเปลี่ยนแปลงตัวเลขและอัตราส่วนทางการเงินที่มีนัยสำคัญ รายการที่ไม่ใช่รายการปกติซึ่งมีนัยสำคัญที่เกิดขึ้นในรอบปี การแสดงรายการที่สำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน ตลอดจนมีการซักถามและรับฟังคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า มีการจัดทำรายงานทางการเงิน อย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ อย่างครบถ้วนเพียงพอ เป็นไปตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งายงานทางการเงิน ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีได้สอบทานและตรวจสอบแล้ว และรายงานความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข

2. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือ รายการที่อาจจะมีผลขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ตลท. และ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยมีความเห็นว่า การเข้าทำรายการ ดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการคำทั่วไป มีความเป็นธรรม สมเหตุสมผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของธุรกิจและผู้ถือหุ้น เป็นสำคัญ อีกทั้งการเปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท. เป็นไปอย่างถูกต้อง ตามเวลาที่กำหนด

3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นการสร้างความตระหนักให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างระมัดระวังรอบคอบ ทบทวนกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานให้เหมาะสมตามบริบทขององค์กร ให้ความสำคัญและเน้นย้ำให้มีการเตรียมความพร้อมทั้งระดับกลยุทธ์และแนวปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามกฎระเบียบและมาตรฐานในการรายงานข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องด้านความยั่งยืน รวมถึงสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง ติดตามแผนงานและผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นทั้งในระยะสั้นและระยะยาวที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อให้มีการเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเพียงพอเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบภายใน มีการตั้งข้อสังเกตจากข้อตรวจพบพร้อมทั้งสอบถามถึงสาเหตุและขอบเขตการตรวจสอบ กำกับดูแลและติดตามการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ ช่วยผลักดันให้มีการหาแนวทางในการป้องกันและยับยั้งไม่ให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้ในอนาคต อีกทั้ง ติดตามการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในแก่ฝ่ายบริหารให้มีความรัดกุมยิ่งขึ้น ตลอดจนให้ความเห็นชอบผลการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามที่ ก.ล.ต. กำหนด ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

4. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้อนุมัติแผนกลยุทธ์ แผนตรวจสอบประจำปีและแผนระยะยาว การปฏิบัติงานตามแผนและผลการตรวจสอบ มุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพการตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน รวมถึงให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะและติดตามความคืบหน้าการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ พิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และการทบทวนกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี ตลอดจนให้ความสำคัญกับความเพียงพอของงบประมาณการเตรียมพร้อมด้านกำลังพล แผนการสรรหาและการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถ และปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลควบคู่กับการส่งเสริมให้พนักงานได้รับวุฒิบัตรทางวิชาชีพ

นอกจากนั้น ได้ผลักดันให้เกิดการปรับปรุงพัฒนากระบวนการดำเนินงาน โดยสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง กำกับให้มีการประเมินคุณภาพงานตรวจสอบภายในตามมาตรฐานวิชาชีพสากล ตลอดจนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

5. การพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเหมาะสมของเกณฑ์ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชี ในกระบวนการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ แนวทางการตรวจสอบ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ตามแนวทางของ ก.ล.ต. รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และอนุมัติค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568 นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ (Pre - Concurrence) การให้บริการงานที่ไม่ให้ความเชื่อมั่น (Non - Assurance Services) ของผู้สอบบัญชีที่สามารถนำเสนอและให้บริการได้ เพื่อให้มั่นใจว่าขอบเขตงานดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระในงานสอบบัญชี

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย และความระมัดระวังรอบคอบ ความเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2568

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

พลโท



(อภิชาติ ไชยะดา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายกฤษฎ์ อิ่มแสง

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้น ประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ รวมถึงการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ โดยมี นายกฤษฎ์ อิ่มแสง เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและมีนางสาวภัทลดา สว่างแสง นางสาวเพ็ญรัตน์ ภูริชชนะเลิศ ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ และนายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทฯ ในการกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร ให้บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจที่ตั้งไว้ รวมถึงสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ทำหน้าที่กำหนดและทบทวน กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามบทบาทหน้าที่ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางการกลยุทธ์และแผนธุรกิจ รวมทั้งสนับสนุนและพัฒนากาการบริหารความเสี่ยงทุกระดับ ทั้งทั้งองค์กรอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนติดตามผล

การบริหารความเสี่ยงองค์กรและความเสี่ยงโครงการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมครั้งที่ 1 ถึงครั้งที่ 3 นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล ทำหน้าที่เป็นประธาน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่วนการประชุมครั้งต่อมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีมติเลือกตั้งให้ นายกฤษฎ์ อิ่มแสง ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงมีดังนี้

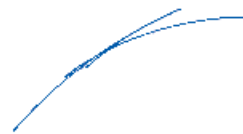
1. กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงาน ทบทวนนโยบาย บริหารความเสี่ยงองค์กร กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง รวมถึงเสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยง องค์กร มาตราการบริหารความเสี่ยง ดัชนีวัดความเสี่ยงหลัก ประจำปี 2567 และโครงการที่สำคัญเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ เหมาะสมและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงาน ผลการบริหารความเสี่ยงองค์กรและผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทฯ รับทราบเป็นประจำ

2. พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับความเสี่ยงขององค์กร
มาตรการบริหารความเสี่ยง ดัชนีวัดความเสี่ยงหลัก
ประจำปี 2568 เพื่อให้ไทยออยล์สามารถดำเนินธุรกิจได้
อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ แผนธุรกิจ
และสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง
3. กำกับดูแล ติดตาม และให้คำแนะนำในการบริหารความเสี่ยง
ด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์เป็นประจำทุกไตรมาส
รวมทั้งแนวทางการบริหารผลกระทบจากการบริหารความเสี่ยง
ด้านราคาน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ และระดับเผื่อสำรอง
เพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
และสามารถลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
ได้อย่างเหมาะสม
4. กำกับดูแล ติดตาม และให้คำแนะนำในการบริหารความเสี่ยง
ทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. รับทราบข้อมูลเหตุการณ์สำคัญ บัญชีเสี่ยงจากการวิเคราะห์
บัญชีภายนอก หรือประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจ
ส่งผลกระทบต่อไทยออยล์ จากฝ่ายจัดการเป็นประจำ
ทุกไตรมาส เช่น ความคืบหน้าการจัดหาน้ำสำหรับกระบวนการผลิต
ในระยะยาว (Long Term Water Supply) แผนการบริหาร
ความต่อเนื่องทางธุรกิจ เป็นต้น รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น คำแนะนำ
และสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงทุกระดับทั่วทั้งองค์กร
ต่อฝ่ายจัดการ

ทั้งนี้ ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ได้พัฒนาระบบบริหาร
ความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมปัจจัยเสี่ยงทุกด้าน มีการ
บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับสภาวการณ์
ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร
ความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถพิจารณาความเสี่ยง
สำคัญและเร่งด่วนได้อย่างทันท่วงที ส่งผลให้กระบวนการ
บริหารความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์เกิดประสิทธิผล สามารถ
บริหารจัดการความเสี่ยงสำคัญในระดับองค์กรให้อยู่ในระดับ
ที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม

วันที่ 13 ธันวาคม 2567

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายเกษณ อัมแสง)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

รายงาน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



พลตำรวจโท ธีรศักดิ์ แสงสว่าง

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (คณะกรรมการสรรหา) ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการส่วนใหญ่ต้องมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหา ชุดปัจจุบัน ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลตำรวจโท ธีรศักดิ์ แสงสว่าง (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการสรรหา โดยมี พลโท อภิชาติ ไชยะดา (กรรมการอิสระ) และ รองศาสตราจารย์ ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน (กรรมการอิสระ) เป็นกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่ไทยออยล์กำหนด เพื่อเสนอเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของไทยออยล์ ตลอดจนคัดเลือก กรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการเฉพาะเรื่อง รวมถึง พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการสรรหา ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ กำหนดไว้ในกฎบัตร อย่างครบถ้วน โดยมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 6 ครั้ง และกรรมการสรรหาทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งอยู่ขณะนั้น ได้เข้าร่วมประชุมโดยพร้อมเพรียงกันครบทุกครั้ง (ข้อมูลการเข้าประชุมแสดงในหน้า 103)

สรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหา ในรอบปี 2567 มีดังนี้

การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ได้ดำเนินการตามกระบวนการและหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในคู่มือหลักการทำงานกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อเสนอชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมให้คณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งตามที่กฎหมายกำหนด โดยพิจารณาองค์ประกอบคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในภาพรวมและรายบุคคล เพื่อให้เหมาะสมกับขนาด ประเภท ความซับซ้อน และความหลากหลายของการดำเนินธุรกิจของ ไทยออยล์ รวมถึงการพิจารณาคุณสมบัติส่วนบุคคลซึ่งครอบคลุม ทั้งด้านการศึกษา ความเชี่ยวชาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของไทยออยล์ รวมทั้ง ความเป็นอิสระตามกฎหมายและข้อกำหนดของไทยออยล์ เพื่อให้ สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ มุ่งเน้นการสร้าง ความหลากหลายทางด้านคุณสมบัติของ คณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) ทั้งด้านเพศ อายุ และไม่นำความแตกต่างด้านเผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติหรือ ถิ่นกำเนิด มาเป็นข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ ซึ่งสอดคล้องกับ หลักการทำงานกับดูแลกิจการสากล โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

1. คัดเลือกบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการ ที่ขอลาออกระหว่างปี ได้แก่ พลเอก กู้เกียรติ ศรีนาคา ดร.ณัฐพล ณัฐธรมนุญ นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล ดร.บูรณิน รัตนสมบัติ นายพลากร หวังหลี นายดิศทัต โหตระกิตย์ นายสุชาติ ระมาศ และนางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์ธิกุล โดยเห็นชอบให้เสนอคณะกรรมการบริษัท

พิจารณาแต่งตั้ง รองศาสตราจารย์ ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน พลตำรวจโท ธิติ แสงสว่าง นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ นางสาวเพียงพนอ บุญกล้า นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร นางสาวเพ็ญรัตน์ ฐิธธนะเลิศ นายกฤษณ์ อิ่มแสง และ นางสาวภัทลดา สง่าแสง แทนกรรมการที่ลาออก ตามลำดับ

2. คัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับ โดยเสนอชื่อกรรมการให้ดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระหนึ่ง จำนวน 2 ท่าน ได้แก่ ดร.สมภพ พัฒนอริยางกูล และ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ และกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งแทนกรรมการที่ครบวาระ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งธัญญา นายประจักษ์ บุญยัง และ นางปานทิพย์ ศรีพิมล
3. คัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท แต่งตั้งเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง โดยเสนอแต่งตั้ง นางปานทิพย์ ศรีพิมล เป็นกรรมการตรวจสอบ รองศาสตราจารย์ ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน และพลตำรวจโท ธิติ แสงสว่าง เป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน นายประจักษ์ บุญยัง เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดร.สมภพ พัฒนอริยางกูล เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นางสาวเพียงพนอ บุญกล้า เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง นางสาวเพ็ญรัตน์ ฐิธธนะเลิศ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง พลตำรวจโท ธิติ แสงสว่าง เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (เพิ่มเติมจากการเป็นประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในปัจจุบัน) นายกฤษณ์ อิ่มแสง และนางสาวภัทลดา สง่าแสง เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. จัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ โดยในปี 2567 มีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ 11 ท่าน ได้แก่ พลอากาศเอกชานนท์ มุ่งธัญญา นายประจักษ์ บุญยัง นางปานทิพย์ ศรีพิมล รองศาสตราจารย์ ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน พลตำรวจโท ธิติ แสงสว่าง นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ นางสาวเพียงพนอ บุญกล้า นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร นางสาวเพ็ญรัตน์ ฐิธธนะเลิศ นายกฤษณ์ อิ่มแสง และนางสาวภัทลดา สง่าแสง
5. ส่งเสริมและสนับสนุนการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น เสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ถึง วันที่ 3 มกราคม 2568

การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาฯ ได้พิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากปัจจัย ดังนี้ 1) ผลประกอบการและความซับซ้อนทางธุรกิจของไทยอยอส์ (Company Performance and Business Complexity) 2) ผลงานคณะกรรมการ (Board Performance) 3) หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Directors Responsibilities) และ 4) การเทียบเคียงกับบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดกรอบอัตราและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนกรรมการเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งจากการสำรวจข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันแล้ว พบว่าโครงสร้างและอัตราคำตอบแทนกรรมการบริษัท ที่กำหนดไว้เดิมมีความเหมาะสมดีแล้ว จึงเสนอคำตอบแทนในอัตราเดิมเท่ากับปี 2566 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เรียบร้อยแล้ว
2. ให้ความเห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำปี 2566 ตลอดจนอัตราการปรับขึ้นเงินเดือน (Merit) และการจ่ายเงินรางวัลพิเศษ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา
3. เห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และหลักเกณฑ์อัตราการขึ้นเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของไทยอยอส์ ตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานประกอบด้วย 2 ส่วน ดังนี้ การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPI) คะแนนเต็ม 70 คะแนน และการประเมินด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Competency) คะแนนเต็ม 30 คะแนน

วันที่ 20 มกราคม 2568

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

พลตำรวจโท



(ธิติ แสงสว่าง)

ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท ไทยอยอส์ จำกัด (มหาชน)

รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี) มุ่งมั่นในการกำกับดูแล ไทยออยล์ให้ดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้ง มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และการกำกับดูแลกิจการ (Governance) หรือ ESG ตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน โดยมี กระผม ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล (กรรมการอิสระ) ทำหน้าที่ ประธานคณะกรรมการ พลตำรวจโท ธิติ แสงสว่าง (กรรมการอิสระ) นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร (กรรมการอิสระ) นายประจักษ์ บุญยัง และนางสาวเพียงพอน บุญกล้า เป็นกรรมการ

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการทุกท่านที่ดำรงตำแหน่งขณะนั้น ได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง และปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรและตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ โดยมีการสรุปผลการปฏิบัติงานให้ คณะกรรมการบริษัท รับทราบอย่างสม่ำเสมอ สรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

1. การพัฒนานโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

พิจารณาให้ความเห็นชอบการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริต คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการ

ดำเนินธุรกิจ และกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีๆ เพื่อให้มีความชัดเจน ครบถ้วนยิ่งขึ้น และการปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนและ/หรือแจ้งเบาะแสเพื่อให้มีความชัดเจนรัดกุม และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมถึงการจัดทำแบบเสนอระเบียบวาระเข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2. การกำกับดูแล ส่งเสริม และติดตามการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล และหน่วยงานกำกับดูแลภายในประเทศ ได้แก่

>> พิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานเพื่อจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จไปด้วยความเรียบร้อยตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของโครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 รวมถึงรับทราบรายงานผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และให้คำแนะนำแก่ผู้บริหารเพื่อนำไปพัฒนาปรับปรุงการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในครั้งต่อไป

>> พิจารณาให้ความเห็นชอบหลักเกณฑ์ในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท ล่วงหน้า ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

- >> พิจารณาให้เห็นชอบการทบทวนการนำหลักการทำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) มาปรับใช้ให้สอดคล้องสถานการณ์และบริบททางธุรกิจของไทยออยล์
- >> พิจารณาให้เห็นชอบผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2566 และเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2567
- >> พิจารณาให้เห็นชอบแผนพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนดังกล่าว ยกตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2567 เช่น
 - >> ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น ปรับปรุงกระบวนการขึ้นทะเบียนและตรวจสอบลูกค้า ให้คำปรึกษาและสนับสนุนบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตชั้นนำ จำกัด ในการขอต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) โดยได้รับการต่ออายุเมื่อไตรมาส 2/2567 เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการสื่อสารและกิจกรรมต่างๆ เช่น จัดอบรมให้ความรู้ด้านการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Integrated Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance : GRC) จัดกิจกรรม GRC in Action จัดทำคลิปละครสั้น "GRC The Series" เป็นต้น
 - >> ด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ เช่น สื่อสารข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญแก่ผู้ถือหุ้นและนักวิเคราะห์อย่างสม่ำเสมอ จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า รวมถึงให้ความรู้ทางวิชาการ นำระบบเทคโนโลยีมาใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและจัดฝึกอบรมการใช้ระบบให้กับคู่ค้า สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานราชการผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น จัดการบรรยายให้ความรู้ทางวิชาการแก่เจ้าหน้าที่รัฐ เป็นต้น วางแผนอัตรากำลังพลให้รองรับกับความต้องการของไทยออยล์ เป็นต้น

3. การกำกับดูแล ส่งเสริม และติดตามการดำเนินงานด้าน การพัฒนาอย่างยั่งยืนและด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

- >> พิจารณาให้เห็นชอบแผนพัฒนาด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี รวมถึงกลยุทธ์และแผนงานเพื่อบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions Pathway) โดยได้ให้คำแนะนำต่างๆ แก่ฝ่ายจัดการ รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ ยกตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2567 เช่น
 - >> นำราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Price : ICP) มาประเมินผลกระทบของราคาคาร์บอนต่อโครงการลงทุนต่างๆ ของไทยออยล์ตามแนวทางของกฎหมายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะประกาศใช้ในอนาคต โดยนำ ICP มาประยุกต์ใช้ในการทดลองคำนวณผลกระทบของราคาคาร์บอนต่อความคุ้มค่าของโครงการลงทุน
 - >> ทบทวนแผนการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนของไทยออยล์ประจำปี 2567 - 2573 (Thaioil Circular Economy Roadmap 2024 - 2030) ภายใต้กลยุทธ์ "Thaioil CE WE GO" ครอบคลุมการจัดการน้ำดิบและน้ำเสีย การจัดการพลังงาน การจัดซื้อจัดจ้างและสำนักงานสีเขียว และการจัดการของเสียอย่างยั่งยืน (Water and Wastewater Management, Energy Management, Green Procurement and Office, Opportunity for Upcycling : WE GO)
 - >> สร้างวัฒนธรรมด้านความยั่งยืนในองค์กรผ่านกิจกรรมต่างๆ เช่น SD e-News, Sustainability Talk โดยผู้เชี่ยวชาญภายนอก โครงการสำนักงานสีเขียว เป็นต้น รวมถึงการประชาสัมพันธ์และเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนสู่ภายนอก ผ่านการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางรายงานแบบบูรณาการ (Integrated Report) ตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลต่างๆ และการแบ่งปันองค์ความรู้ด้านความยั่งยืนให้แก่หน่วยงานภายนอก
 - >> พิจารณาให้เห็นชอบแผนพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคมประจำปี ทั้งด้านความสัมพันธ์กับชุมชน และด้านการพัฒนาสังคมระดับประเทศ โดยได้ให้คำแนะนำต่างๆ แก่ฝ่ายจัดการ รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ ยกตัวอย่างการดำเนินงานที่สำคัญประจำปี 2567 เช่น

>> กิจกรรมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโรงกลั่น ครอบคลุม 6 ด้าน ได้แก่ ด้านสุขภาวะชุมชน ด้านเศรษฐกิจชุมชน ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านการศึกษา ด้านสังคมและวัฒนธรรม ด้านการสื่อสารชุมชน เช่น การฝึกทักษะด้านกีฬาให้แก่เยาวชนโดยโค้ชมืออาชีพ ภายใต้โครงการไทยออยล์สานฝันเยาวชนสู่การเป็นนักกีฬาอาชีพ การส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้ให้กับชุมชนผ่านการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชนกลุ่มโหลมาแหลมอั้ง และกิจกรรมตลาดไทยออยล์กลิ่นสุก การให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดการขยะและร่วมประดิษฐ์ไม้กวาดจากขวดพลาสติก ผ่านโครงการเยาวชนรักษ์สิ่งแวดล้อม (TOP GREEN X) ชูชีวิตใหม่ให้น้องขยะ เป็นต้น ผลจากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับคะแนนประเมินความผูกพันชุมชนต่อองค์กร ประจำปี 2567 ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระ สูงถึงร้อยละ 95.54

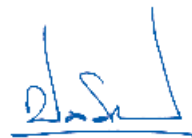
>> กิจกรรมพัฒนาสังคมระดับประเทศ ไทยออยล์นำความรู้ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกลุ่มไทยออยล์มาพัฒนาสังคม โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด เช่น โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับสถานพยาบาล และโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน รวม 6 แห่ง โครงการปลูกป่าเพื่อประโยชน์ทางคาร์บอนเครดิต จำนวน 8,300 ไร่ในจังหวัดแพร่ การส่งเสริมวัฒนธรรมพนักงานจิตอาสา ผ่านกิจกรรม “คุณริเริ่ม...เราเติมเต็ม” ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 เน้นการมีส่วนร่วมและการพัฒนาโครงการด้วยความสามารถของพนักงาน โดยมีพนักงานเข้าร่วมจำนวน 30 ฝ่าย ประมาณ 1,200 คน เป็นต้น

ผลจากความมุ่งมั่นและความตั้งใจในการปฏิบัติงานตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น ส่งผลให้ไทยออยล์ได้รับรางวัลและการยอมรับทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศ เช่น ได้รับการรับรองเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 ในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมัน และก๊าซ ประจำปี 2567 จากการประเมินของ S&P Global ได้รับรางวัล SET Awards 2024 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภทรางวัล Commended Sustainability Awards ได้รับผลประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2567 (CGR) ในระดับ “ดีเลิศ” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดต่อเนื่องเป็นปีที่ 16 เป็นต้น ความสำเร็จข้างต้นสะท้อนถึงความร่วมมือของคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานในการพัฒนาและยกระดับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้ไทยออยล์ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

วันที่ 15 มกราคม 2568

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ร้อยตำรวจเอก



(ปิยะ รักสกุล)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ ของกลุ่มไทยออยล์



วิสัยทัศน์

สร้างสรรค์คุณภาพชีวิต
ด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน



พันธกิจ

เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสีย
และมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนด้วยนวัตกรรม
เทคโนโลยี และโครงสร้างธุรกิจ
ที่แข็งแกร่ง ภายใต้การบริหารจัดการ
ชั้นแนวหน้าและความรับผิดชอบต่อ
ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานและมีบทบาทที่มีศักยภาพการแข่งขันในระดับสากล โดยมุ่งเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานและสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ พร้อมสร้างการเติบโตทางธุรกิจที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับสังคม สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาด ควบคู่ไปกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้**วิสัยทัศน์** “สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน” และ**พันธกิจ** “เสริมสร้างคุณภาพชีวิตของผู้มีส่วนได้เสียและมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืน ด้วยนวัตกรรม เทคโนโลยี และโครงสร้างธุรกิจที่แข็งแกร่งภายใต้การบริหารจัดการชั้นนำและความรับผิดชอบต่อด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว กลุ่มไทยออยล์ดำเนินการผ่านแนวทางกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน (3Vs) ได้แก่



1) การบูรณาการเพื่อสร้างคุณค่าสูงสุดให้แก่ทุกโมเลกุลที่ผลิตตลอดห่วงโซ่คุณค่าจากผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสู่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (Value Maximization : Integrated Crude to Chemicals)

ด้วยการสร้างประโยชน์จากธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เกิดประโยชน์สูงสุด ผ่านการต่อยอดห่วงโซ่คุณค่าไปสู่ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงและธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย รวมถึงธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ เพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นและขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน (Refinery) เป็นรากฐานการผลิตสำคัญในการเป็นสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี โดยกลุ่มไทยออยล์ได้มีการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) เพื่อสร้างความยืดหยุ่นและเสริมความสามารถทางการแข่งขันในระยะยาว อีกทั้งยังเป็นการสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ ในช่วงการเปลี่ยนผ่านการใช้พลังงานรูปแบบเดิมไปสู่รูปแบบใหม่

ธุรกิจอะโรเมติกส์ (Aromatics) เพื่อต่อยอดผลิตภัณฑ์จากธุรกิจการกลั่นและตอบสนองความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์อะโรเมติกส์ทั้งในประเทศและในภูมิภาค

ธุรกิจโอเลฟิน (Olefins) เพื่อต่อยอดผลิตภัณฑ์จากธุรกิจการกลั่นผ่านการลงทุนใน PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) ประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตปิโตรเคมีที่ใหญ่ที่สุดในประเทศอินโดนีเซีย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีโดยเฉพาะในสายโอเลฟินและอื่นๆ ในตลาดประเทศอินโดนีเซียที่มีอัตราการเจริญเติบโตสูงและยังต้องนำเข้าสุทธิในการผลิตดังกล่าว

ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products : HVP) โดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (Product Development) และการขยายห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Extension) เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูงและตอบสนองความต้องการของลูกค้า



2) การเพิ่มคุณค่าให้ธุรกิจผ่านการบูรณาการบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Value Enhancement : Integrated Value Chain Management)

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยการเพิ่มสัดส่วนการขายผลิตภัณฑ์โภคภัณฑ์ การขยายตลาดไปสู่ธุรกิจที่ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติพิเศษ รวมถึงการพัฒนาและ

กระจายผลิตภัณฑ์ไปสู่ตลาดต่างประเทศในภูมิภาคที่มีอัตรา การเติบโตสูง เช่น ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และ ประเทศอินเดีย เป็นต้น



3) การกระจายการเติบโตเพื่อสร้างความมั่นคงของผลกำไรและแสวงหาโอกาสในธุรกิจใหม่ (Value Diversification)

ด้วยการแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจใหม่ (New S - Curve) ที่สร้างความยืดหยุ่นและความยั่งยืนให้แก่พอร์ตการลงทุนของกลุ่มไทยออยล์ผ่านธุรกิจที่มีมูลค่าสูง เช่น กลุ่มธุรกิจสารเคมี ที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารลดแรงตึงผิวในผลิตภัณฑ์ ที่ใช้ในชีวิตประจำวันและอุตสาหกรรม (Disinfectants + Surfactants :

D + S) ธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก และปล่อยคาร์บอนต่ำ เช่น ธุรกิจชีวภาพ ธุรกิจเทคโนโลยีพลังงาน รูปแบบใหม่ รวมถึง ธุรกิจที่สร้างความมั่นคงของผลกำไร เช่น ธุรกิจไฟฟ้า เป็นต้น

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มุ่งขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมรักษาความเป็นผู้นำด้านความยั่งยืนในระดับสากล ผ่านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social and Governance : ESG) ควบคู่ไปกับการสร้างความเชื่อมั่นและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน เพื่อนำพากลุ่มไทยออยล์ให้บรรลุเป้าหมายการเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง

34 รางวัลและเกียรติบัตร แห่งความสำเร็จ ปี 2567



ด้านการ บริหารจัดการ

8 รางวัล

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 7 รางวัล และบริษัทในกลุ่มฯ 1 รางวัล

- 3 รางวัลยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย 14th Asian Excellence Award 2024 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia ได้แก่
» รางวัลซีอีโอยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CEO)
» รางวัลซีโฟ่ยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย (Asia's Best CFO)
» รางวัลนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Professional)
- รางวัลสุดยอดผู้นำองค์กรแห่งปี THAILAND TOP CEO OF THE YEAR 2024 ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน จากนิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- รางวัลและการรับรอง "Best Places to Work" องค์กรที่น่าทำงานด้วยมากที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2567 จาก WorkVenture
- รางวัล CEO of The Year 2024 in Transformation Excellence จากหนังสือพิมพ์ Bangkok Post
- AGM Checklist ประจำปี 2567 เต็ม 100 คะแนน เป็นปีที่ 9 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- บริษัท คักดีโซยลิกิริ จำกัด รับรางวัลองค์กรที่มีสุขภาพ Wellness ในพิธีมอบรางวัล Wellness Corporate Nation-Building Award : Wellness CNB จากสถาบันการสร้างชาติ



ด้านการ เงินและการลงทุน

6 รางวัล

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 6 รางวัล

- รางวัลบริษัทนักลงทุนสัมพันธ์ยอดเยี่ยม (Best Investor Relations Company) ใน 14th Asian Excellence Award 2024 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- 2 รางวัลในงาน Alpha Southeast Asia Awards 2024 ได้แก่
» รางวัลนโยบายการจ่ายเงินปันผลที่สม่ำเสมอที่สุด (Most Consistent Dividend Policy) เป็นปีที่ 4
» รางวัลการจัดการด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดีที่สุด (Most Organised Investor Relations) เป็นปีที่ 4
- 3 รางวัลจาก IR Magazine Forum & Awards South East Asia 2024 ได้แก่
» รางวัลการสื่อสารสถานการณ์ในภาวะวิกฤตสูงสุด (Best Crisis Communication)
» รางวัลนวัตกรรมการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นสูงสุด (Best Innovation in Shareholder Communication)
» รางวัลดาวรุ่งนักลงทุนสัมพันธ์ (Rising Star)



ด้านการ ปฏิบัติงาน

4 รางวัล

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 2 รางวัล และบริษัทในกลุ่มฯ 2 รางวัล

- ได้รับคะแนนสูงสุดในระดับ Super Star จากการตรวจประเมิน PTT Group Operational Excellence Management System : OEMS 3rd Maturity Assessment in 2024
- รางวัล PTT Group Operational Excellence Award 2024 ประเภท Best Practice Sharing
- บริษัท คักดีโซยลิกิริ จำกัด รับรางวัลประกาศเกียรติคุณธงธรรมภิบาลสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยยอดเยี่ยม เป็นปีที่ 9 จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด ได้รับการรับรองระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ตามมาตรฐาน ISO 22301 : 2019 สำหรับขอบข่ายการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและไอน้ำ



ด้าน ความยั่งยืน

9 รางวัล

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 9 รางวัล

- การรับรองเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประจำปี 2567 เป็นปีที่ 12 ในอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ จากการประเมินความยั่งยืนโดย S&P Global
- การประเมินด้านความยั่งยืนในรายงาน Sustainability Yearbook ประจำปี 2567 ระดับ "Top 1% S&P Global Corporate Sustainability Assessment Score 2023" ซึ่งเป็นระดับสูงสุด เป็นปีที่ 9 ในกลุ่มอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ โดย S&P Global
- การคัดเลือกให้เป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนระดับโลก "FTSE4Good Index Series" กลุ่ม "FTSE4Good Emerging Index" และ "FTSE4Good ASEAN 5 Index" จาก FTSE Russell ประเทศอังกฤษ
- รางวัลความยั่งยืนแห่งเอเชีย (Sustainable Asia Award) ใน 14th Asian Excellence Award 2024 จากนิตยสาร Corporate Governance Asia
- รางวัล SET Awards ประจำปี 2024 กลุ่มรางวัล Sustainability Excellence ประเภท Commended Sustainability Awards จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยร่วมกับวารสารการเงินธนาคาร
- การประเมินสูงสุด ระดับ AAA จากการประกาศผลประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 ในภาคอุตสาหกรรมทรัพยากร เป็นปีที่ 2 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รางวัลเกียรติคุณด้านการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน Sustainability Disclosure Award ประจำปี 2567 เป็นปีที่ 7 จากสถาบันไทยพัฒน์
- ประกาศนียบัตรเครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ 9 ผลิตภัณฑ์จากการจัดการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์กรมหาชน) หรือ อบก.
- ไทยออยล์ และ 3 บริษัทในกลุ่มฯ ได้แก่ บริษัท ไทยพาราโซซิน จำกัด บริษัท ไทยลูบเมส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ลาภิข จำกัด รับใบประกาศเกียรติคุณองค์กรต้นแบบลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS) ประจำปี 2567 จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม



ด้านการ กำกับดูแลกิจการ

4 รางวัล

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 3 รางวัล และบริษัทในกลุ่มฯ 1 รางวัล

- 2 รางวัลจากการรับรองการต่อต้านเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ได้แก่
» ไทยออยล์ ได้รับการต่อต้านคอร์รัปชัน 3 ปี (ปี 2566 - 2569)
» บริษัท ท็อป เอสพี อินเตอร์เนชันแนล จำกัด ได้รับการรับรองครั้งที่ 1 มีอายุ 3 ปี (ปี 2567 - 2570)
- ได้รับผลประโยชน์การกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2567 (CGR) ในระดับดีเลิศ ซึ่งเป็นระดับสูงสุด เป็นปีที่ 16 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- รางวัลการยึดมั่นในบรรษัทภิบาลสูงสุด (The Strongest Adherence to Corporate Governance) เป็นปีที่ 9 จากงาน Alpha Southeast Asia Awards 2024



ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

3 รางวัล

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) 2 รางวัล และบริษัทในกลุ่มฯ 1 รางวัล

- รางวัลความรับผิดชอบต่อสังคมเชิงกลยุทธ์ที่ดีที่สุด (The Best Strategic CSR) เป็นปีที่ 9 จากงาน Alpha Southeast Asia Awards 2024
- 2 รางวัลโครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW) ประจำปี 2567 ประเภท CSR-DIW Continuous จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยไทยออยล์ ได้รับเป็นปีที่ 16 และบริษัท คักดีโซยลิกิริ จำกัด ได้รับเป็นปีแรก



สรุปความสำเร็จ ในการดำเนินงาน ปี 2567

ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ยังเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่องหลายด้าน ทั้งจากความกังวลต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่แน่นอนของอุตสาหกรรมพลังงานและการเปลี่ยนแปลงนโยบายทางด้านพลังงานของภาครัฐ รวมถึงความท้าทายจากความล่าช้าของการดำเนินการโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

อย่างไรก็ตาม ด้วยวัฒนธรรมองค์กรและความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรที่ต้องการให้กลุ่มไทยออยล์บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และรักษามาตรฐานความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงการให้ความสำคัญกับการกำหนดแผนงานและการปฏิบัติงานเชิงรุก การปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยง

และการเพิ่มความยืดหยุ่น รองรับความผันผวนที่เกิดขึ้น ส่งผลให้ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีผลประกอบการเป็นกำไรสุทธิ (Net Profit) ที่ 9,959 ล้านบาท โดยสรุปสาระสำคัญของการดำเนินงานและความสำเร็จต่าง ๆ ดังนี้



1. ความสำเร็จในการดำเนินงานตามทิศทางและแผนกลยุทธ์ระยะสั้น

โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการองค์กรเชิงบูรณาการตลอดห่วงโซ่คุณค่า จากความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงานไปสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ โดยมีการดำเนินงานและผลสำเร็จ ดังนี้

>> การดำเนินงานด้านความปลอดภัยและอัตราการผลิต ซึ่งเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ ปรากฏเป็นผลสำเร็จด้านประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ดังนี้

- การรักษาสถิติความปลอดภัยอยู่ในระดับดีเยี่ยม โดยมีอัตราความถี่ของการบาดเจ็บที่ต้องเข้ารับการรักษายาบาลทางการแพทย์ (Total Recordable Case Frequency : TRCF) อยู่ที่ 0.25 กรณีต่อหนึ่งล้านชั่วโมงการทำงานซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมายและถือเป็นสถิติความปลอดภัยที่ดีที่สุดในกลุ่ม ปตท. จากระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ผ่านการปลูกฝังวัฒนธรรมความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการจัดการอบรมด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานและผู้รับเหมาผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง
- อัตราการผลิต อยู่ในระดับสูงถึงร้อยละ 110.5 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน แม้ว่ากลุ่มไทยออยล์ต้องเผชิญความท้าทายจากการหยุดเดินเครื่องนอกแผนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 (Crude Distillation Unit 3: CDU - 3) สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพขององค์กรในการดำเนินการผลิตได้อย่างยืดหยุ่น สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาดและความต้องการใช้น้ำมัน

>> การดำเนินงานด้านการเพิ่มอัตราผลิต (Productivity Improvement) ช่วยเพิ่มผลการดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์ได้กว่า 7,649 ล้านบาท จากความร่วมมือร่วมใจของบุคลากรที่มีความสามารถในการผลักดันแนวคิดใหม่ ๆ ที่มุ่งเน้นเสริมสร้างความเป็นเลิศทั้งด้านการปฏิบัติงานและด้านการพาณิชย์ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้ความไม่แน่นอนและความท้าทายต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

- ความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน การบริหารจัดการและการประสานความร่วมมือของทุกส่วนงานอย่างเป็นระบบ

และมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การเลือกซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบให้มีชนิดและคุณภาพที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มโอกาสในการสร้างผลตอบแทนที่สูงขึ้น การปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และการลดการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เป็นต้น

- ความเป็นเลิศด้านการพาณิชย์ จากการบริหารการตลาดเชิงรุก โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดที่มีอัตราการเติบโตและความต้องการสูง การร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. ในการจัดซื้อน้ำมันดิบและส่งออกผลิตภัณฑ์ รวมถึงการจำหน่ายผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products : HVP) เป็นต้น
- การบริหารจัดการค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ผ่านการลดต้นทุนทางการเงินและบัญชี และการลดต้นทุนด้านอื่น ๆ เช่น การจัดหาผู้รับประกันภัยร่วมกับกลุ่ม ปตท. การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเชิงรุก การบริหารจัดการด้านจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น



2. ความสำเร็จในการดำเนินงานตามทิศทางและแผนกลยุทธ์ระยะยาวเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

โดยการขับเคลื่อนการดำเนินการผ่านกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน (3Vs) เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศและเติบโตไปสู่ธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน ดังนี้

- >> การดำเนินการก่อสร้างหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซลหน่วยที่ 4 (Hydrosulfurization Unit - 4 : HDS - 4) และสามารถดำเนินการทดลองเดินเครื่องหน่วยผลิตเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิตและตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่มีกำหนดบังคับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567
- >> การเติบโตในธุรกิจมูลค่าสูง (High Value Business : HVB) โดยมุ่งเน้นในกลุ่มธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารลดแรงตึงผิวในผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน

และอุตสาหกรรม (Disinfectants + Surfactants : D + S) ซึ่งมีมูลค่าและอัตราการเติบโตในระดับสูง โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์เตรียมความพร้อมด้านการตลาดสำหรับการเข้าสู่ธุรกิจผ่านการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสารลดแรงตึงผิวในผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันและอุตสาหกรรม รวมถึงได้ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการร่วมกับมหาวิทยาลัยสวนดุสิต เพื่อร่วมพัฒนางานวิจัยเทคโนโลยีและผลิตภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง

- >> **การขยายตลาดและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปสู่ตลาดต่างประเทศในกลุ่มประเทศเป้าหมาย** ได้แก่ ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย โดยเติบโตผ่านกลุ่มบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (TX) เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้ธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยกลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินงานด้านต่าง ๆ เช่น การเพิ่มการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โพลิเมอร์และขยายตลาดไปสู่ธุรกิจที่ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติพิเศษ การเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของส่วนขยายคลังสินค้าที่เมืองไฮฟอง (Hai Phong) ซึ่งเป็นเมืองท่าที่สำคัญทางภาคเหนือของประเทศเวียดนาม เมื่อเดือนตุลาคม 2567 ซึ่งจะสร้างโอกาสในการรุกตลาดและขยายธุรกิจสารทำความสะอาดและเคมีภัณฑ์ รองรับแนวโน้มความต้องการที่เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวทางเศรษฐกิจ เป็นต้น
- >> **การศึกษาธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals)** โดยมีเป้าหมายในการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคด้านปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ โดยการปรับปรุงคุณภาพพอลิเมอร์ (Polymers) ให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการศึกษาข้อมูลและคัดเลือกตลาดและผลิตภัณฑ์ที่น่าสนใจ รวมถึงการจัดทำรายละเอียดของแผนดำเนินการในระยะสั้นและระยะยาว
- >> **การศึกษาการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF)** ด้วยเทคโนโลยีไฮโดรโพรเซส (Hydroprocessed Esters and Fatty Acid : HEFA) และเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้แอลกอฮอล์เป็นวัตถุดิบ (Alcohol to Jet : ATJ) ร่วมกับกลุ่มปตท. และพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงศึกษาเทคโนโลยีการผลิตร่วม (Co - Processing) ในกระบวนการผลิตปัจจุบัน

- >> **การลงทุนผ่านกิจการเงินร่วมลงทุน (Corporate Venture Capital : CVC)** โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ได้ลงทุนในบริษัทเทคโนโลยีที่มุ่งเน้นการพัฒนาการผลิตไฮโดรเจนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hydrogen) ปัจจุบันกลุ่มไทยออยล์มีการลงทุนทั้งในธุรกิจสตาร์ทอัพและกองทุนเงินร่วมลงทุน (Venture Capital Fund)
- >> **การบรรลุข้อตกลงร่วมกับกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง ในการจดทะเบียนสิทธิการเช่าสัญญาเช่าที่ดินล่วงหน้า “สัญญาร่วมลงทุน ซึ่งการให้เช่าที่ราชพัสดุ”** เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 อายุสัญญา 30 ปี มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 11 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2595 เพื่อการคุ้มครองสิทธิการเช่าตามกฎหมายและเพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์อย่างต่อเนื่อง



3. ความสำเร็จในการดำเนินงานด้านงานสนับสนุนกลยุทธ์และการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน

3.1 ด้านการบริหารจัดการทางการเงินการคลัง

- >> **การคงอันดับความน่าเชื่อถือให้อยู่ระดับนำลงทุน (Investment Grade)** จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือชั้นนำทั้ง 3 สถาบัน ได้แก่ Moody's, S&P Global และ Fitch Ratings ผ่านการสื่อสารเชิงรุกกับสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ควบคู่ไปกับการรักษาความมีวินัยทางการเงิน
- >> **การบริหารจัดการทางการเงินผ่านเครื่องมือทางการเงิน** เช่น การปรับโครงสร้างต้นทุนทางการเงินของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap : CCS) การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินการด้านความยั่งยืน (Sustainability Linked Swap) และผลิตภัณฑ์เงินฝากเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Deposit) ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมแรกในอุตสาหกรรมโรงกลั่นในประเทศไทย และแสดงถึงความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างชัดเจน เป็นต้น

3.2 ด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร

- >> **การจัดเตรียมบุคลากรอย่างเพียงพอรองรับการเติบโตทางธุรกิจ** โดยประสบความสำเร็จในการสรรหาบุคลากร

ที่มีศักยภาพและเหมาะสมกับความต้องการขององค์กร ได้อย่างครบถ้วนตามแผนงานที่กำหนดไว้ รวมถึงได้ริเริ่ม แนวทางการบริหารสายอาชีพแบบใหม่ที่มีความยืดหยุ่น สอดรับกับทิศทางการยุทธ์และลักษณะงานที่ต้องการ ผลงานที่รวดเร็ว

>> **การพัฒนาศักยภาพ ความรู้ และความสามารถของบุคลากร** โดยเสริมสร้างประสบการณ์ความรู้ความสามารถของบุคลากรให้มีความพร้อมในการขับเคลื่อนธุรกิจ และดำเนินการตามแผนการสร้างองค์กรแห่งการเรียนรู้ อย่างเป็นระบบ อีกทั้งยังได้จัดทำโครงการเร่งพัฒนาสมรรถภาพของพนักงานในการดำเนินการตามทิศทางกลยุทธ์ของกลุ่มไทยออยล์ โดยเสริมสร้างประสบการณ์ความรู้ความสามารถผ่านการเรียนรู้ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ โดยมุ่งเน้นให้มีการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

>> **การเสริมสร้างประสบการณ์ทำงานที่ดีให้กับบุคลากร** กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการส่งเสริมดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีเป้าหมายที่จะสร้างวัฒนธรรมองค์กรแห่งความสุข “คนสำราญ งานสำเร็จ” ผ่านโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ เช่น โครงการ Joyfinity (Hackathon Program) ซึ่งเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอความคิดสร้างสรรค์เพื่อสร้างบรรยากาศแห่งความสุขร่วมกัน โครงการส่งเสริมเพื่อสร้างความกลมกลืนระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว รวมถึงการพัฒนาผู้นำที่เน้นการเสริมทักษะการเป็นผู้นำและการบริหารจัดการทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นต้น จากการดำเนินงานดังกล่าว ส่งผลให้ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีผลการประเมินระดับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรสูงขึ้น รวมทั้งได้รับรางวัลและการรับรอง “Best Places to Work” หรือองค์กรที่น่าทำงานด้วยมากที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2567 จากบริษัท เวิร์คเวเนเจอร์ เทคโนโลยีส์ จำกัด (WorkVenture) ซึ่งเป็นบริษัทที่ปรึกษาชั้นนำด้านการสร้างแบรนด์องค์กร

>> **การปรับโครงสร้างองค์กร (Organization)** โดยการปรับโครงสร้างองค์กรและจัดกำลังพลด้านการพาณิชย์ เพื่อรองรับการขยายธุรกิจไปในต่างประเทศและการเพิ่ม

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง อีกทั้งยังได้มีการจัดตั้งหน่วยงานด้านความยั่งยืน เพื่อผลักดันงานด้านความยั่งยืนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมทุกมิติ

3.3 ด้านนวัตกรรม

กลุ่มไทยออยล์ส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมในองค์กรและสร้างวัฒนธรรมองค์กรด้านนวัตกรรม ให้สามารถสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ได้รับการประเมินระดับนวัตกรรมองค์กร อยู่ในระดับท้าทาย (Challenger) ซึ่งหมายถึง กลุ่มไทยออยล์มีการสร้างทีมและพัฒนาบุคลากรที่มีทักษะด้านนวัตกรรม รวมถึงมีความพร้อมในการดำเนินงานและบริหารจัดการนวัตกรรมภายในองค์กร นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ต้นแบบที่คาดว่าจะนำไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ในอนาคตได้

3.4 ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล

กลุ่มไทยออยล์นำเอาเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการเพิ่มคุณค่าในกระบวนการธุรกิจ (Digital Transformation) รวมถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ขับเคลื่อนและตัดสินใจด้วยข้อมูล (Data Driven) ที่มีคุณภาพและเชื่อถือได้ โดยมีการส่งเสริมการพัฒนาแอปพลิเคชันในรูปแบบแพลตฟอร์ม และการใช้ข้อมูลและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเพิ่มความแม่นยำและรวดเร็วในการตัดสินใจทางธุรกิจ โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การสร้างแพลตฟอร์มในการหาพันธมิตร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารข้อมูลทางการค้า และการพัฒนาระบบ เพื่อช่วยในการสืบค้นข้อมูลหรือตอบคำถามสำหรับงานด้านวิศวกรรม เป็นต้น

3.5 ด้านความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะบูรณาการความยั่งยืนให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและการเติบโตในอนาคต รวมถึงตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมด้วยการออกแบบการดำเนินงานซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกลุ่มไทยออยล์ได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่อง สะท้อน

ได้จากการได้รับการรับรองการเป็นสมาชิก Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) ประจำปี 2567 เป็นปีที่ 12 ในกลุ่มอุตสาหกรรมการตลาดและการกลั่นน้ำมันและก๊าซ โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

>> **ด้านสิ่งแวดล้อม** กลุ่มไทยออยล์ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับทิศทางของโลก โดยได้กำหนดเป้าหมายทางด้านความยั่งยืนในระยะกลาง (Interim Target) ที่จะลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 15 ภายในปี 2578 จากปีฐานก้าวไปสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในปี 2603 โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินการที่สำคัญตามกลยุทธ์ 3 ด้าน ได้แก่

1) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตในปัจจุบัน ผ่านโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการข้อมูลก๊าซเรือนกระจกและคาร์บอนเครดิต เพื่อเตรียมการรายงานข้อมูลต่อภาครัฐ รวมถึงการบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตตามกลไกคาร์บอนที่ภาครัฐจะประกาศใช้ในอนาคต

2) การขุดเชยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เหลือ โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการปลูกป่าจำนวน 5,106 ไร่ นอกจากนี้ ยังสามารถสะสมคาร์บอนเครดิตรวมกว่า 1,674,618 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ผ่านโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานร่วมขนาด 239 เมกะวัตต์ ของบริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ซึ่งได้รับการรับรองตามโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (T-VER) ของประเทศไทยโดยการสะสมคาร์บอนเครดิตดังกล่าวเกิดจากการใช้เชื้อเพลิงสะอาดและเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงตามมาตรฐานระดับสากล ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่ปี 2562 - 2567

3) การควบคุมไม่ให้ปริมาณก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น และการลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ โดยกลุ่มไทยออยล์ได้มีการนำระบบการกำหนดราคาคาร์บอนภายใน

องค์กรมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาการลงทุนของโครงการภายในกลุ่มไทยออยล์ เพื่อประเมินผลกระทบของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินงาน ซึ่งจะช่วยในการตัดสินใจสนับสนุนการลงทุนในโครงการที่มีการลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก

>> **ด้านสังคม** กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อสร้างประโยชน์และความผูกพันกับชุมชนรอบโรงกลั่น และสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดนและโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล การสนับสนุนด้านกีฬา เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนมีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง และการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ เป็นต้น

>> **ด้านการกำกับดูแลกิจการ** กลุ่มไทยออยล์ได้รับการยอมรับและยกย่องจากทุกภาคส่วนในเรื่องกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก เช่น การปรับปรุงกระบวนการตรวจสอบลูกค้าและคู่ค้า เป็นต้น ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายในการไม่มีเหตุการณ์ฝ่าฝืนไม่สอดคล้องกับกฎหมายและเหตุการณ์ทุจริต

การดำเนินงานต่าง ๆ ข้างต้น แสดงให้เห็นเป็นที่ประจักษ์ได้เป็นอย่างดีว่า กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเป็นผู้นำด้านพลังงานและเคมีภัณฑ์มาประสานกับการดำเนินธุรกิจแบบบูรณาการตลอดห่วงโซ่คุณค่าที่เป็นเลิศ ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน สังคม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนอย่างเหมาะสม เพื่อขับเคลื่อนกลุ่มไทยออยล์ให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนเคียงคู่กับสังคมและประเทศไทย ซึ่งจากความมุ่งมั่นและความสำเร็จดังกล่าวส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์ได้รับรางวัลและเกียรติบัตรจำนวนมากจากหน่วยงานและองค์กรชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ (รายละเอียดในหัวข้อ “รางวัลและเกียรติบัตรแห่งความสำเร็จ ปี 2567”)



ประมวลเหตุการณ์สำคัญ ปี 2567

และพัฒนากาที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์

มกราคม

01



ไทยออยล์ร่วมพิธีส่งมอบโครงการ “Hope Library” หรือห้องสมุดพัฒนาปัญญา พร้อมส่งมอบหนังสือเพื่อเยาวชน ณ โรงเรียนวัดนโธรม อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี

02



ไทยออยล์ร่วมกับกลุ่ม ปตท. จัดกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ภายใต้ธีม “Science for Life พลังวิทยาศาสตร์เพื่อชีวิต” ณ อาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

กุมภาพันธ์

03



ไทยออยล์ได้รับการประเมินด้านความยั่งยืน ระดับสูงสุดของโลก ในอุตสาหกรรมการตลาด และการกลั่นน้ำมันและก๊าซ เป็นปีที่ 9 จาก S&P Global

เมษายน

07



ไทยออยล์จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

08



ไทยออยล์คว้า 13 รางวัล จากงาน PTT Group Operational Excellence Award 2024 สะท้อนการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ เพื่อสร้างการเติบโตให้องค์กรอย่างยั่งยืน

พฤษภาคม

09



ไทยออยล์ร่วมพิธีลงนามบันทึกความเข้าใจ ว่าด้วยความร่วมมือ (MOU) กับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (ทช.) ในฐานภาคีเครือข่าย ป่าชายเลนประเทศไทย

กุมภาพันธ์

04



กลุ่มไทยออยล์จัดงานวิ่ง “Run for the Great Future 2024” วิ่งเพื่อสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ณ อ่างเก็บน้ำบางพระ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี

มีนาคม

05



ไทยออยล์ร่วมกับกลุ่ม ปตท. สนับสนุนสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย

06



ไทยออยล์นำผู้แทนชุมชนรอบโรงกลั่นเชื่อมชม หน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 4 (Hydrosulfurization Unit 4 : HDS - 4) โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

พฤษภาคม

10



กลุ่มไทยออยล์จัดกิจกรรมทำความดีผ่านโครงการคุณริเริ่ม...เราเติมเต็ม ปีที่ 4 ร่วมปรับปรุงห้องน้ำและติดตั้งเครื่องทำน้ำดื่มให้กับโรงเรียนวัดวังหิน อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี

มิถุนายน

11



คุณบัณฑิต ธรรมประจักษ์ รับรางวัลยอดเยี่ยม ผู้อำนวยการแห่งปี ในพิธีมอบรางวัลเกียรติยศ “THAILAND TOP CEO OF THE YEAR 2024” ประเภทอุตสาหกรรมพลังงาน จัดโดยนิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

12



ไทยออยล์รับ 5 รางวัลยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย จาก “Asian Excellence Award 2024” จัดโดยนิตยสาร Corporate Governance Asia สื่อชั้นนำของฮ่องกงและทวีปเอเชีย

กรกฎาคม

13



ไทยออยล์ได้รับเลือกเป็นสมาชิกดัชนีความยั่งยืนระดับโลก “FTSE4Good Index Series” จัดโดย FTSE Russell ประเทศอังกฤษ

14



ไทยออยล์ส่งมอบโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ระยะที่ 2 ให้กับโรงพยาบาลการุญศิริ กทม. จังหวัดนนทบุรี

สิงหาคม

15



ไทยออยล์จัดพิธีมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนและสถาบันการศึกษา ประจำปี 2567 เนื่องในโอกาสครบรอบการดำเนินงาน 63 ปี

กันยายน

19



ไทยออยล์ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อระยะยาวและโซลูชันทางการเงินแบบครบวงจรจากทีทีบี เพื่อขับเคลื่อนแผนธุรกิจพลังงานสะอาดตามแนวคิด ESG

20



ไทยออยล์ร่วมงานวันต่อต้านคอร์รัปชัน 2567 เพื่อสร้างค่านิยมชื่นชมความสุจริตต่อต้านคอร์รัปชัน จัดโดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)

ตุลาคม

21



ไทยออยล์รับรางวัล Sustainability Excellence จากเวที SET Awards 2024

สิงหาคม

16



ผู้บริหารและพนักงานไทยออยล์ร่วมบรรจุถุงยังชีพกว่า 1,000 ถุง เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยในภาคเหนือ

17



ไทยออยล์ร่วมกับธนาคารไทยพาณิชย์ นำการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยลงทุนในผลิตภัณฑ์เงินฝากที่มุ่งเน้นความยั่งยืน นับเป็นครั้งแรกในกลุ่มอุตสาหกรรมกลั่นน้ำมัน

กันยายน

18



ไทยออยล์ได้รับรางวัลและการรับรอง “Best Places to Work” หรือองค์กรที่น่าทำงานด้วยมากที่สุดในประเทศไทย ประจำปี 2567 จาก WorkVenture

ตุลาคม

22



ไทยออยล์ร่วมกับชุมชนรอบโรงกลั่น จัดกิจกรรมทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2567 ณ วัดใหม่เนินพยอม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี

23



ไทยออยล์ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) สนับสนุนสมาคมกีฬาแห่งประเทศไทย 4 สมาคม ได้แก่ สมาคมกีฬาทางน้ำประเทศไทย สมาคมกีฬาออลเลย์บอลแห่งประเทศไทย สมาคมกีฬาเทเบิลเทนนิสแห่งประเทศไทย และสมาคมกีฬาคนพิการแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

พฤศจิกายน

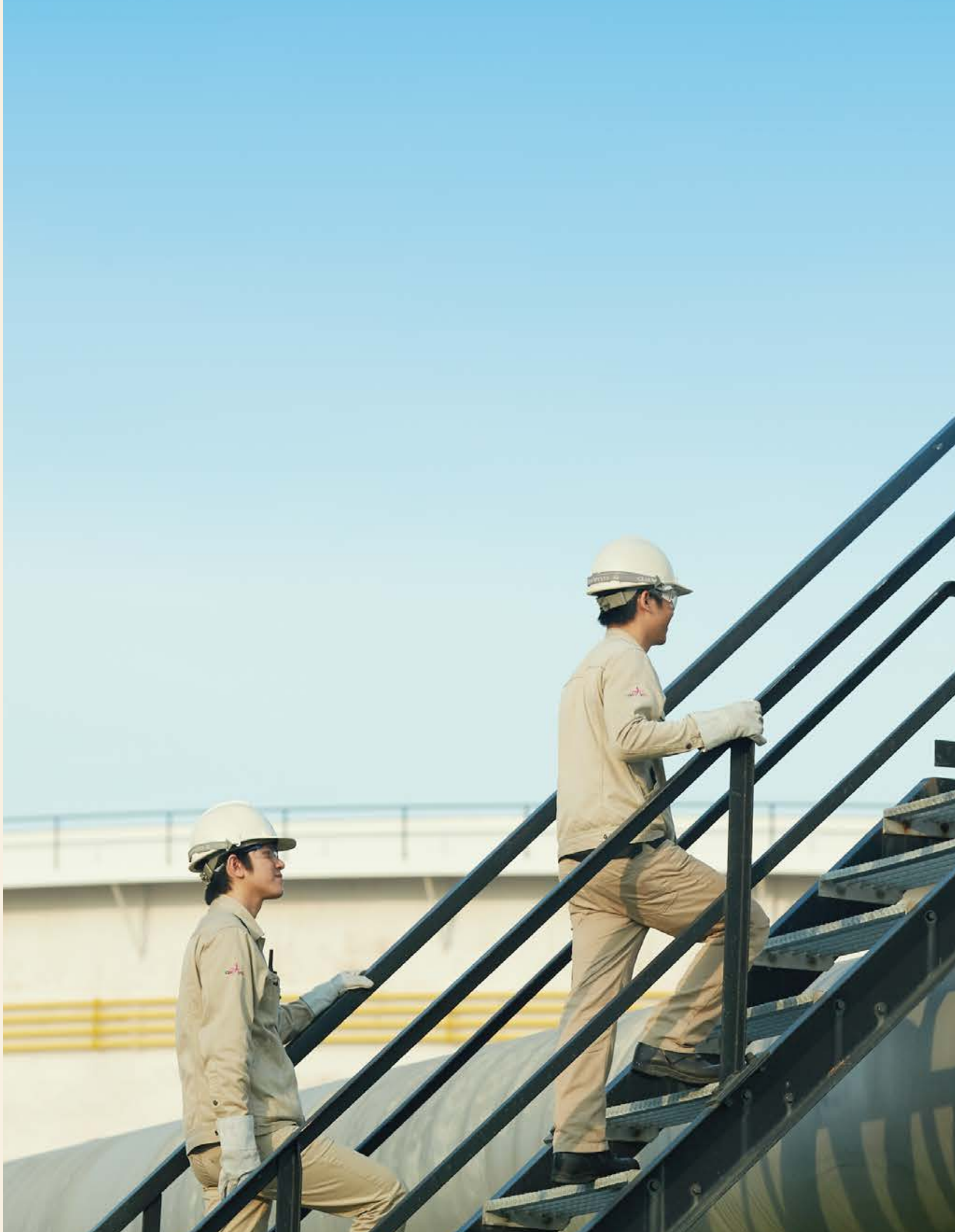
24



ไทยออยล์ได้รับคะแนนการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CGR Rating) ติดต่อกันเป็นปีที่ 16 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

พฤศจิกายน		ธันวาคม	
<div>25</div>  <p>ไทยออยล์ร่วมงาน PTT Group CG Day 2024 ภายใต้แนวคิด “CG Citizen Sustainability Connect”</p>		<div>26</div>  <p>ไทยออยล์ได้รับการยกระดับความน่าเชื่อถือระดับน่าลงทุน หรือ Investment Grade จากการจัดอันดับโดย S&P Global Ratings และ Moody's</p>	
		<div>27</div>  <p>ไทยออยล์ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ส่งมอบถุงยังชีพและน้ำดื่ม เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยใน 5 จังหวัดภาคใต้</p>	

หมายเหตุ ผู้ถือหุ้นสามารถดูข้อมูลเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในปี 2565 - 2566 ได้จากเว็บไซต์ของไทยออยล์ www.thaioilgroup.com
 หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/เอกสารเผยแพร่/แบบ 56 - 1 One Report



สรุปภาวะตลาด และแนวโน้ม

ภาวะตลาดและเศรษฐกิจโลก

เศรษฐกิจโลกในปี 2567 เผชิญความท้าทายและแรงกดดันจากหลายภาคส่วนโดยเฉพาะจากตัวเลขเศรษฐกิจประเทศจีนที่ยังถูกกดดันอย่างต่อเนื่อง สะท้อนความต้องการบริโภคที่อ่อนแอ และการชะลอตัวของการลงทุนในภาคอสังหาริมทรัพย์ รวมไปถึงเผชิญกับปัญหานี้สินของรัฐบาลท้องถิ่น โดยการขยายตัวของตัวเลขผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ในสามไตรมาสแรกของปี 2567 เติบโตที่ร้อยละ 4.8 ต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 5.0

ส่งผลถึงความท้าทายในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ แม้ว่ารัฐบาลประเทศจีนจะออกมาตรึงการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ เช่น การผ่อนคลายนโยบายทางการเงินผ่านการลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายประเภทต่าง ๆ และการเพิ่มการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน อย่างไรก็ตาม อัตราเงินเฟ้อในสหรัฐฯ และสหภาพยุโรปเริ่มปรับลดลงสู่ระดับเป้าหมายที่ร้อยละ 2.0 ส่งผลให้ธนาคารกลางสหรัฐฯ (FED) ปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงมาอยู่ที่ร้อยละ 4.25 - 4.50

จากต้นปีที่ร้อยละ 5.25 - 5.50 ขณะที่ธนาคารกลางยุโรป (ECB) ปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.00 - 3.40 เช่นกัน เพื่อกระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจและการลงทุนในประเทศ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจโลกยังเผชิญกับความท้าทายหลังเสร็จสิ้นการเลือกตั้งประธานาธิบดีสหรัฐฯ ในปลายเดือนพฤศจิกายน 2567 ส่งผลให้อาจจะมีความไม่แน่นอนต่อทิศทางการค้าและการลงทุนโลก รวมไปถึงสถานการณ์ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ในภูมิภาคต่าง ๆ

ทั้งนี้ จากความไม่แน่นอนและความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (International Monetary Fund : IMF) ในรายงานเดือนตุลาคม 2567 คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจโลกจะเติบโตลดลงจากปี 2566 ที่ร้อยละ 3.3 มาอยู่ที่ร้อยละ 3.2 ในปี 2567 และคาดว่าจะทรงตัวอยู่ที่ระดับเดิมในปี 2568 โดยปัจจัยหลักที่ต้องจับตาของปี 2568 คือ 1) ทิศทางการฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศพัฒนาแล้วอย่างสหรัฐฯ และสหภาพยุโรป ซึ่งได้มีการปรับลดอัตราดอกเบี้ยต่อเนื่องช่วงที่ผ่านมา 2) การฟื้นฟูปัญหาโครงสร้างทางเศรษฐกิจของประเทศจีนโดยเฉพาะภาคอสังหาริมทรัพย์ หลังรัฐบาลประกาศมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจต่าง ๆ 3) สถานการณ์ความไม่สงบในหลายพื้นที่ และ 4) ทิศทางการดำเนินนโยบายต่าง ๆ ของประธานาธิบดีสหรัฐฯ คนใหม่ ที่คาดว่าจะส่งผลให้เกิดการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจระหว่างสหรัฐฯ และประเทศจีน ที่อาจทวีความรุนแรงขึ้นและเป็นปัจจัยที่ทำลายต่อการเติบโตของภาคเศรษฐกิจโลก

ภาวะตลาดน้ำมันดิบและอุตสาหกรรมกลั่น

ราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2567 ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับ 79.6 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล ลดลงจากปี 2566 ที่ 82.2 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หลังตลาดได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันในประเทศผู้ใช้น้ำมันรายใหญ่อย่างประเทศจีนและสหรัฐฯ ที่เติบโตต่ำกว่าที่ตลาดคาดการณ์ไว้ โดยสำนักงานสารสนเทศด้านการพลังงานของรัฐบาลสหรัฐฯ (EIA) คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้น้ำมันในปี 2567 จะเติบโตอยู่ที่ 0.9 ล้านบาร์เรลต่อวัน ลดลงจากปี 2566 ที่ระดับ 2.1 ล้านบาร์เรลต่อวัน ขณะเดียวกันตลาดเริ่มคลายความกังวลเกี่ยวกับสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ในภูมิภาคตะวันออกกลาง ระหว่างประเทศรัสเซีย - ประเทศยูเครน หลังขอบเขตการโจมตีอยู่ในวงจำกัดและไม่ได้ลุกลามเป็นความขัดแย้งระดับภูมิภาค อีกทั้งความขัดแย้งที่ผ่านมาไม่ได้ส่งผลกระทบโดยตรงต่ออุปทานน้ำมันดิบ

ในภูมิภาคตะวันออกกลางแต่อย่างใด ส่งผลให้ราคาน้ำมันดิบปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะในช่วงครึ่งหลังของปี 2567

อย่างไรก็ดี จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องส่งผลให้กลุ่มโอเปกและประเทศพันธมิตร (OPEC+) มีมติขยายระยะเวลาการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบโดยสมัครใจรอบที่ 2 (Voluntary Cut) จำนวน 2.2 ล้านบาร์เรลต่อวัน รวมถึงชะลอแผนการเพิ่มกำลังการผลิตของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์จำนวน 0.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ออกไปจนถึงเดือนมีนาคม 2568 และขยายระยะเวลาการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันดิบโดยสมัครใจรอบแรก (Voluntary Cut) จำนวน 3.66 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากเดิมสิ้นสุดเดือนธันวาคม 2568 เป็นสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2569 ส่งผลให้ปริมาณการผลิตของกลุ่ม OPEC+ ในปี 2567 ปรับลดลงกว่า 1.4 ล้านบาร์เรลต่อวัน จากปี 2566 ทั้งนี้ เพื่อรักษาสมดุลตลาดน้ำมันและรักษาเสถียรภาพราคาน้ำมันในตลาดโลก ทั้งจากอุปสงค์น้ำมันที่อ่อนแอและอุปทานน้ำมันดิบจากประเทศผู้ผลิตนอกกลุ่มโอเปกที่เติบโตกว่า 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ในปี 2567 เทียบกับปี 2566

สำหรับปี 2568 คาดการณ์ว่า ราคาน้ำมันดิบดูไบมีแนวโน้มทรงตัวถึงปรับลดลงจากปี 2567 หลังตลาดเผชิญแรงกดดันจากอุปทานน้ำมันดิบส่วนเกิน โดยอุปทานน้ำมันดิบมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยเฉพาะจากผู้ผลิตนอกกลุ่ม OPEC+ ซึ่งนำโดยสหรัฐฯ ประเทศแคนาดา ประเทศบราซิล และประเทศกายอานา ที่คาดว่าจะเติบโตขึ้น 1.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน หรือเพิ่มขึ้นมากกว่าอุปสงค์น้ำมันโลกที่เติบโตที่ระดับ 1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน ส่งผลให้กลุ่ม OPEC+ เผชิญแรงกดดันในการปรับเพิ่มกำลังการผลิตในปี 2568 อย่างไรก็ตาม สำนักงานสารสนเทศด้านการพลังงานของรัฐบาลสหรัฐฯ (EIA) คาดว่าอัตราการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันในปี 2568 มีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้นหลังสหรัฐฯ และสหภาพยุโรปได้ปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อกระตุ้นกิจกรรมทางเศรษฐกิจ ขณะที่ประเทศจีนได้มีการออกมาตรการฟื้นฟูเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่องเช่นกัน ทั้งนี้ ยังคงมีปัจจัยที่น่าจับตาและอาจส่งผลให้ราคามีความผันผวนจากความไม่แน่นอนด้านภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศรัสเซีย - ประเทศยูเครน สงครามความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง รวมถึงนโยบายของสหรัฐฯ ที่คาดการณ์ว่า จะมีการขึ้นกำแพงภาษีนำเข้ากับประเทศต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้ตัวเลขอัตราเงินเฟ้อในสหรัฐฯ ที่กำลังชะลอตัวกลับมาเร่งตัวอีกครั้ง และกดดันความต้องการใช้น้ำมันในปีหน้าได้

อุตสาหกรรมถ่านหินในปี 2567 ปรับสู่สมดุล โดยได้รับแรงกดดันจากอุปสงค์น้ำมันในช่วงฤดูร้อนของสหรัฐฯ ที่ต่ำกว่าคาดทำให้ปริมาณน้ำมันเบนซินคงคลังของสหรัฐฯ อยู่ในระดับสูง ประกอบกับเศรษฐกิจโลกที่วัดโดยดัชนีผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อ (Purchasing Manager Index : PMI) ภาคอุตสาหกรรมยุโรป ประเทศจีน และสหรัฐฯ ยังคงไม่ฟื้นตัวในปี 2567 นอกจากนี้ การส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปจากทวีปเอเชียไปยังทวีปยุโรปยังคงทำได้ยากลำบากเนื่องจากเหตุการณ์โจมตีในทะเลแดง ทำให้เส้นทางการเดินเรือขนส่งน้ำมันสำเร็จรูปต้องใช้ระยะเวลาและระยะทางเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าระวางเรือปรับเพิ่มสูงขึ้น ทำให้ต้นทุนในการซื้อขายสูงขึ้นและลดความน่าสนใจในการซื้อลง อย่างไรก็ตาม แม้อุปทานจากโรงกลั่นใหม่จะเริ่มทยอยเปิดดำเนินการในปี 2567 แต่ยังคงมีเข้ามาในตลาดอย่างจำกัด หลังโรงกลั่นขนาดใหญ่หลายแห่งต้องเผชิญกับความล่าช้าในการเปิดดำเนินการไม่สามารถเปิดดำเนินการอย่างเต็มรูปแบบได้ตามคาด เนื่องจากความยากลำบากทางเทคนิคต่าง ๆ การปิดซ่อมบำรุงฉุกเฉินหลายแห่งของโรงกลั่นในสหรัฐฯ หลังเผชิญกับสภาพอากาศที่หนาวจัด (Cold Snap) ในช่วงต้นปี 2567 และโรงกลั่นหลายแห่งในสหรัฐฯ ทวีปยุโรป และทวีปเอเชียมีการลดกำลังการผลิตเพื่อรักษาสมดุลภาพรวมของตลาดน้ำมันสำเร็จรูป รวมถึงประเทศจีนที่มีการประกาศนโยบายปรับลดการผลิตอากาศยาน การส่งออกสำหรับการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูป ทำให้ประเทศจีนมีการส่งออกน้ำมันสำเร็จรูปลดลง ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบปรับลดลงไม่มากนัก

ภาพรวมของธุรกิจโรงกลั่นในปี 2568 คาดการณ์ว่า จะฟื้นตัวเล็กน้อย เนื่องจากได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์ที่เติบโตขึ้น โดยเฉพาะน้ำมันอากาศยาน จากการฟื้นฟูของจำนวนสายการบินที่เกินระดับช่วงก่อนการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 แล้ว โดยกลุ่มที่เติบโตที่สุดคือกลุ่มประเทศในทวีปเอเชีย ขณะที่ตลาดน้ำมันดีเซลคาดว่าจะเติบโตเล็กน้อยจากกิจกรรมทางเศรษฐกิจนำโดยประเทศในทวีปเอเชีย โดยเฉพาะในประเทศอินเดีย ในขณะที่ถ่านหินตลาดน้ำมันเบนซินปี 2568 ถึงแม้อุปสงค์น้ำมันเบนซินจะยังคงเติบโตโดยเฉพาะจากประเทศในกลุ่มทวีปเอเชีย แต่ทางด้านอุปทานคาดว่าจะถูกกดดันจากโรงกลั่นใหม่ในประเทศไนจีเรียและประเทศเม็กซิโกที่ทยอยเริ่มเปิดดำเนินการในปี 2568 และคาดว่าจะมีอุปทานน้ำมันเบนซินปรับเพิ่มขึ้นในช่วงต้นปี 2568 นอกจากโรงกลั่นขนาดใหญ่ 2 โรงดังกล่าวแล้วยังมีโรงกลั่นขนาดใหญ่ในประเทศคูเวตที่ปัจจุบันกลับมา

ดำเนินการผลิตปกติ และโรงกลั่นใหม่ในประเทศจีนที่ปัจจุบันกำลังเพิ่มกำลังการผลิตและเริ่มผลิตน้ำมันเบนซินช่วงต้นปี 2567 จากการเพิ่มขึ้นของการเริ่มเปิดดำเนินการของโรงกลั่นใหม่ดังกล่าวจะเป็นการเพิ่มอุปทานน้ำมันและกดดันตลาดภาพรวมของโรงกลั่นในปี 2568

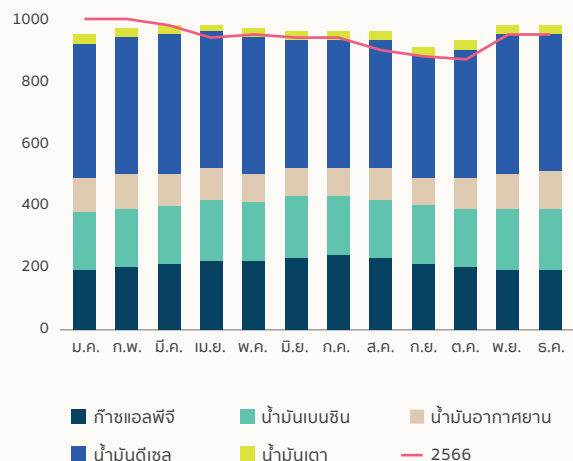
ภาวะตลาดน้ำมันสำเร็จรูปในประเทศไทย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์เศรษฐกิจไทยในปี 2567 ว่า จะเติบโตที่ร้อยละ 2.6 ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 1.9 เนื่องจากได้รับแรงสนับสนุนหลักจากการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการอุปโภคบริโภคในภาคเอกชนและภาคการท่องเที่ยว รวมถึงการส่งออกสินค้าที่ปรับตัวดีขึ้น โดยในปี 2567 มูลค่าการส่งออกจะขยายตัวที่ประมาณร้อยละ 5.9 จากที่ตั้งเป้าไว้ที่ร้อยละ 1 - 2 สาเหตุจากสถานการณ์เงินเฟ้อในตลาดโลกที่เริ่มคลี่คลายลง นอกจากนี้ภาครัฐได้มีมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจหลายมาตรการ เช่น มาตรการยกเว้นวีซ่าสำหรับนักท่องเที่ยว มาตรการตรึงราคาขายปลีกน้ำมันดีเซลให้ไม่เกิน 33 บาทต่อลิตร มาตรการส่งเสริม



ความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศไทย ปี 2567 (ม.ค.- ธ.ค. 2567)

หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

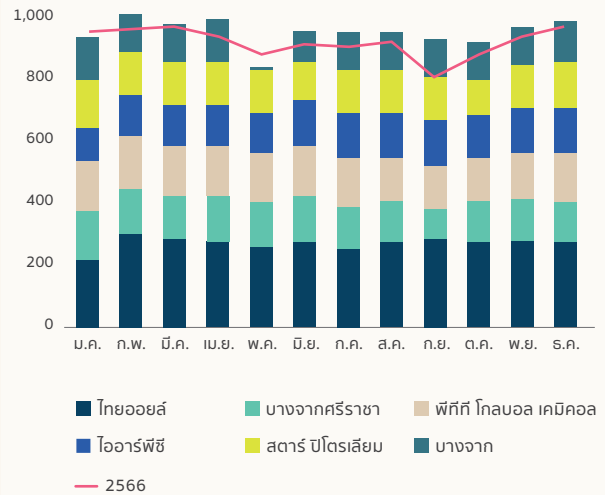
การเกษตร เป็นต้น ส่งผลให้การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงโดยรวมปรับเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจประเทศไทยชะลอตัว เช่น ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ภาระหนี้สินภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง ซึ่งอาจจำกัดความสามารถในการใช้จ่ายและการลงทุนของภาคเอกชน และความผันผวนด้านสภาพภูมิอากาศ ที่กระทบต่อผลผลิตและราคาสินค้าเกษตร เป็นต้น

ความต้องการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ (ไม่รวมก๊าซ LPG) ในปี 2567 ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 1.8 (รวมก๊าซ LPG อยู่ที่ร้อยละ 2.2) เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากอัตราการใช้ของความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานที่ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.3 เมื่อเทียบกับปี 2566 จากนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามาประเทศไทยอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจำนวนนักท่องเที่ยวสูงสุด 5 อันดับแรก ได้แก่ ประเทศจีน ประเทศมาเลเซีย ประเทศอินเดีย ประเทศเกาหลีใต้ และประเทศรัสเซีย นอกจากนี้ ภาครัฐมีมาตรการ “ยกเว้นวีซ่า” ซึ่งเป็นการยกเว้นการขอวีซ่าเข้าประเทศไทยแก่นักท่องเที่ยวต่างชาติ เพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจการท่องเที่ยวภายในประเทศ ขณะที่น้ำมันเบนซินมีอัตราการเติบโตในระดับต่ำที่ร้อยละ 0.1 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากมีปัจจัยกดดันจากยอดรถยนต์จดทะเบียนใหม่ที่มีแนวโน้มปรับลดลงอย่างต่อเนื่องในปี 2567 จากปัญหาหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน สำหรับความต้องการใช้น้ำมันดีเซลปรับลดลงเล็กน้อยที่ร้อยละ 0.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากความต้องการใช้สำหรับภาคไฟฟ้าลดลง รวมถึงปัจจัยกดดันจากหนี้ครัวเรือนและความเข้มงวดของการปล่อยสินเชื่อ ในขณะที่ความต้องการใช้น้ำมันดีเซลไม่รวมภาคไฟฟ้าปรับเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 2.5 ทั้งนี้ปัจจุบันยังคงมีการตรึงราคาน้ำมันดีเซลให้ไม่เกิน 33 บาทต่อลิตร โดยใช้กลไกกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงมาบริหารจัดการ ภายใต้เงื่อนไขราคาน้ำมันตลาดโลกไม่เกิน 100 เหรียญสหรัฐต่อบาร์เรล สำหรับในส่วนของการความต้องการใช้น้ำมันเตาปรับลดลงที่ร้อยละ 6.8 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากมีความต้องการใช้ในภาคไฟฟ้าและภาคอุตสาหกรรมที่ปรับลดลง ในส่วนของความต้องการใช้ก๊าซ LPG ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 3.6 เมื่อเทียบกับปี 2566 จากภาคปิโตรเคมี ภาคขนส่ง และภาคครัวเรือนที่ปรับเพิ่มขึ้น และยังมีการตรึงราคาขายปลีกก๊าซ LPG ของภาคครัวเรือนที่ 423 บาทต่อถัง 15 กิโลกรัม ต่อเนื่องจนถึงสิ้นเดือนมีนาคม 2568



ปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมในประเทศ ปี 2567 (ม.ค.- ธ.ค. 2567)

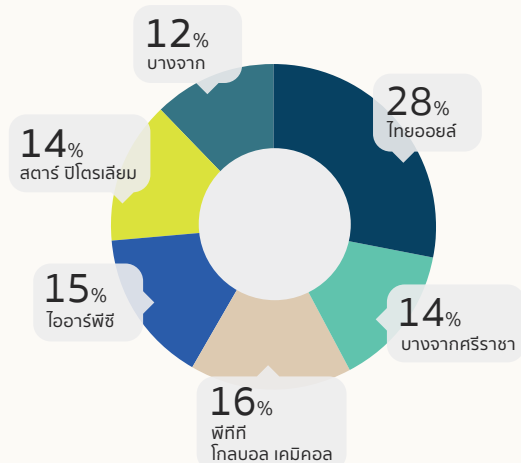
หน่วย : พันบาร์เรลต่อวัน



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน



สัดส่วนปริมาณการผลิตของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม ปี 2567 (ม.ค.- ธ.ค. 2567)



ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยของโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม (น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล น้ำมันอากาศยาน และน้ำมันเตา) ปี 2567 อยู่ที่ 948,174 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่ 908,564 บาร์เรลต่อวัน หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 ตามความต้องการใช้น้ำมันในประเทศที่ปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ปริมาณการผลิตน้ำมันของไทยออยล์ ยังคงมีสัดส่วนการผลิตสูงที่สุดในประเทศ เมื่อเทียบกับโรงกลั่นอื่น ๆ โดยอยู่ที่ร้อยละ 28.3 ของปริมาณการผลิตทั้งหมดของประเทศ

สำหรับปี 2568 สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดการณ์ว่า เศรษฐกิจประเทศไทยจะขยายตัวที่ร้อยละ 2.3 - 3.3 (รายงาน ณ เดือนพฤศจิกายน 2567) โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญต่าง ๆ ได้แก่ 1) การขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนในประเทศ ตามแนวโน้มการปรับตัวดีขึ้นของการลงทุนภาคเอกชน 2) การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยว 3) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกสินค้า และ 4) การเพิ่มขึ้นของรายจ่ายภาครัฐ ทั้งนี้ ยังคงมีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องติดตาม ได้แก่ 1) ความไม่แน่นอนของตลาดโลก ไม่ว่าจะเป็นเศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกที่อาจขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์นโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐฯ ความยืดเยื้อของสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และแนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศจีน 2) ภาวะหนี้สินครัวเรือนและภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง และ 3) แนวโน้มความผันผวนในภาคการเกษตรทั้งผลผลิตและราคาสินค้าเกษตร

สำหรับปริมาณการใช้น้ำมันสำเร็จรูปในประเทศ ปี 2568 (ไม่รวมก๊าซ LPG) คาดการณ์ว่า จะขยายตัวร้อยละ 2.7 (รวมก๊าซ LPG อยู่ที่ร้อยละ 2.3) โดยหากพิจารณาตามการใช้น้ำมันรายประเภทจะพบว่า น้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยาน น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา และก๊าซ LPG ปรับเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 0.9, 14.1, 1.0, 0.1 และ 1.1 ตามลำดับ ซึ่งโดยรวมยังคงเติบโตในระดับต่ำ จากเศรษฐกิจประเทศไทยในภาพรวมที่ยังคงชะลอตัว มีความเสี่ยงด้านหนี้ครัวเรือนในระดับสูง และความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อส่งผลให้ตลาดรถยนต์ส่วนบุคคลและรถยนต์เชิงพาณิชย์อาจอยู่ในระดับทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2566 อย่างไรก็ตาม การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) คาดการณ์ว่า จำนวนนักท่องเที่ยวปี 2568 จะปรับเพิ่มขึ้นแต่ระดับที่ประมาณ

40 ล้านคน จากปัจจัยกระตุ้นการท่องเที่ยวต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันอากาศยานยังคงมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ภาวะตลาดอะโรเมติกส์

ตลาดสารพาราไซลีนปี 2567 ปรับตัวลดลงจากปี 2566 หลังทั่วโลกประสบปัญหาความกังวลต่อสถานะเศรษฐกิจโลกถดถอย เศรษฐกิจประเทศจีนที่ยังคงเผชิญความท้าทายอย่างต่อเนื่อง และผลกำไรของธุรกิจปลายน้ำอย่างสารพีทีเอ ยังคงอยู่ในระดับต่ำ อย่างไรก็ตาม สารพาราไซลีนยังได้รับแรงหนุนจากการไม่มีเปิดดำเนินการของโรงงานผลิตสารพาราไซลีนใหม่ในปี 2567 และอุปทานสารพาราไซลีนที่ตึงตัวขึ้นจากการปิดซ่อมบำรุงของผู้ผลิตในช่วงไตรมาส 2/2567 ในส่วนของตลาดสารเบนซินในปี 2567 ปรับตัวดีขึ้นจากปี 2566 หลังอุปทานสารเบนซินตึงตัวขึ้นจากปริมาณสารเบนซินคงคลังของประเทศจีนที่อยู่ในระดับต่ำ จากการปิดซ่อมบำรุงประจำปีของผู้ผลิตและความต้องการใช้ในการผสมเพื่อเพิ่มออกเทนในน้ำมันเบนซินโดยเฉพาะในช่วงไตรมาส 2/2567 รวมถึงประเทศจีนออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในภาคเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เช่น โครงการเก่าแก่ใหม่ในช่วงกลางไตรมาส 4/2567 เป็นต้น อย่างไรก็ตาม อุปสงค์สารเบนซินยังคงถูกจำกัดจากแรงกดดันจากเศรษฐกิจภายในของประเทศจีนที่ยังเปราะบาง ปัญหาความไม่สงบในภูมิภาคตะวันออกกลาง และอุปทานของสารเบนซินทั่วโลกปรับตัวเพิ่มขึ้นมากกว่าอุปสงค์ของสารเบนซินที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2568 คาดการณ์ว่า ตลาดสารพาราไซลีนจะเริ่มฟื้นตัวจากวัฏจักรขาลง หลังอุปทานสารพาราไซลีนใหม่ในภูมิภาคปรับตัวเพิ่มขึ้นน้อยกว่าการเติบโตของอุปสงค์ จากความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปลายน้ำที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศจีนที่มีแนวโน้มชัดเจนขึ้น ซึ่งเพิ่มความเชื่อมั่นของประชาชนที่จะออกมาจับจ่ายใช้สอยมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของตลาดสารเบนซินคาดว่าจะยังคงถูกจำกัดจากอุปทานใหม่ที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ยังคงต้องติดตามแผนการเปิดดำเนินการใหม่อย่างใกล้ชิดว่าจะมีการเปิดดำเนินการตามกำหนดหรือไม่



ภาวะตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ตลาดสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ปี 2567 อ่อนตัวลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2566 หลังได้รับแรงกดดันจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวหลังสภาวะเงินเฟ้อในบางภาคส่วน ยังส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของผู้บริโภคและกิจกรรมทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม ตลาดก็ยังคงได้รับแรงหนุนจากอุปสงค์สาร LAB ในภูมิภาคเอเชียที่ยังเติบโตตามความต้องการของผลิตภัณฑ์ซักล้างที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับการขยายตัวของจำนวนประชากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเทศอินเดียและประเทศเวียดนาม

ในปี 2568 คาดการณ์ว่า ตลาดสาร LAB มีแนวโน้มชะลอตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2567 จากอุปทานที่เพิ่มขึ้นจากการขยายกำลังการผลิตสาร LAB ในประเทศอินเดีย ประเทศจีน และประเทศอินโดนีเซีย ที่มีกำลังการผลิตรวม 230,000 ตันต่อปี ซึ่งจะกดดันตลาดสาร LAB ในปี 2568 อย่างไรก็ตาม ตลาดยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากอุปสงค์ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดในภูมิภาคที่คาดว่าจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากความใส่ใจต่อสุขอนามัยที่ยังอยู่ในระดับสูงที่มีการเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของประชากร

ภาวะตลาดโพลิเอท

ตลาดเม็ดพลาสติกพอลิเอทิลีนความหนาแน่นสูง (HDPE) และตลาดเม็ดพลาสติกพอลิโพรพิลีน (PP) ในปี 2567 อ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากอุปทานเม็ดพลาสติก HDPE ปรับเพิ่มสูงขึ้นกว่า 1.5 ล้านตัน เช่นเดียวกับอุปทานเม็ดพลาสติก PP ที่ยังคงปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจประเทศจีน รวมถึงความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง ส่งผลให้อุปสงค์เม็ดพลาสติก HDPE และ PP ทั่วโลกในปี 2567 เติบโตน้อยกว่าอุปทาน แม้ว่าจะได้รับแรงสนับสนุนจากการหยุดการผลิตของเม็ดพลาสติก PE และ PP ในช่วงปลายปีของโรงงานในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ก็ตาม

อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 คาดการณ์ว่า ตลาดเม็ดพลาสติก HDPE และ PP จะปรับตัวดีขึ้น จากเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นจากการลดดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐฯ ทิศทางนโยบายการคลังของประเทศจีนที่มีการผ่อนคลายมากยิ่งขึ้น พร้อมกับทำที่ที่จะลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง การส่งเสริมการซื้อของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม ตลาดเม็ดพลาสติก HDPE และ PP ยังถูกกดดันจากอุปทานจากประเทศจีนที่เข้ามาใหม่ในตลาดอย่างต่อเนื่อง และความไม่แน่นอนของนโยบายที่กีดกันทางการค้า

ของนายโดนัลด์ ทรัมป์ ประธานาธิบดีคนใหม่ของสหรัฐฯ ซึ่งต้องติดตามอย่างใกล้ชิด

ภาวะตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานและยางมะตอย

ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในปี 2567 ทรงตัวในระดับดี เนื่องจากอุปทานที่จำกัดจากปริมาณการส่งออกของประเทศญี่ปุ่นที่ลดลง หลังโรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 ในประเทศญี่ปุ่นปิดดำเนินการผลิตถาวร ประกอบกับการปิดซ่อมบำรุงตามแผนประจำปีของโรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานตลอดทั้งปี ส่งผลให้อุปทานไม่ล้นตลาดมากนัก อีกทั้งราคาน้ำมันเตาซึ่งเป็นต้นทุนหลักของการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 อยู่ในระดับที่ใกล้เคียงกับปีที่ผ่านมา ส่งผลให้ส่วนต่างราคาน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 ปรับลดลงเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2566 อย่างไรก็ตาม ตลาดได้รับแรงกดดันจากการเปิดดำเนินการของโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 2 และกรู๊ป 3 แห่งใหม่ในประเทศอินเดีย (กำลังการผลิตรวม 670,000 ตันต่อปี) และความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจในภูมิภาคโดยเฉพาะในประเทศจีนที่ส่งผลต่อความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นมีอยู่อย่างจำกัด

ด้านตลาดยางมะตอยในปี 2567 ปรับตัวอ่อนลงเมื่อเทียบกับปี 2566 หลังตลาดยังคงเผชิญแรงกดดันจากความต้องการใช้ในประเทศจีนที่ยังไม่ฟื้นตัวอย่างเต็มที่ เนื่องจากเศรษฐกิจในประเทศยังอยู่ในภาวะอ่อนแอและชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ตลาดยางมะตอยในภูมิภาคยังคงได้รับแรงหนุนจากอุปทานในภูมิภาคที่ยังอยู่ในระดับต่ำ โดยเฉพาะจากโรงผลิตยางมะตอยในประเทศสิงคโปร์ที่ยังคงจำกัด รวมทั้งการดำเนินการสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มากขึ้นโดยเฉพาะในประเทศอินเดียและประเทศอินโดนีเซียหนุนความต้องการใช้อย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 ตลาดน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานคาดการณ์ว่าจะมีแนวโน้มอ่อนตัวลงเล็กน้อยจากปี 2567 หลังได้รับแรงกดดันจากอุปทานใหม่จากโรงผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 2 และกรู๊ป 3 ในประเทศอินเดีย ที่คาดว่าจะเข้ามาทดแทนตลาดประเทศสิงคโปร์ อีกทั้งความต้องการใช้น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กรู๊ป 1 ในภูมิภาคมีแนวโน้มลดลง ท่ามกลางความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ

ส่วนตลาดยางมะตอยคาดการณ์ว่า มีแนวโน้มปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 จากอุปทานที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากโรงกลั่นในภูมิภาคที่ปรับเพิ่มกำลังการผลิต อย่างไรก็ตาม ตลาดยางมะตอย

ยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากงบประมาณที่เพิ่มขึ้นสำหรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานในภูมิภาค และราคาน้ำมันเตาที่ปรับลดลง ส่งผลให้ส่วนต่างราคาระหว่างยางมะตอยและน้ำมันเตาปรับตัวดีขึ้น

ภาวะตลาดผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์

ในปี 2567 ภาพรวมธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชียและประเทศไทย โดยรวมอุปสงค์เติบโตขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2566 แต่ยังคงต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ เนื่องจากเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่เติบโตมากนักจากสภาวะความตึงเครียดของเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นทั่วโลก อย่างไรก็ตาม ตลาดโดยรวมเริ่มเข้าสู่สภาวะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป อุปสงค์ของตลาดผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคถือว่ายังคงเติบโตมากกว่าภูมิภาคอื่น ๆ ของโลก สำหรับในส่วนของอุปทานเริ่มมีการแข่งขันที่สูงขึ้นจากผู้ผลิตในประเทศเกาหลีและประเทศจีน ส่งผลให้เกิดสภาวะอุปทานล้นตลาดโดยเฉพาะในกลุ่มผลิตภัณฑ์สารทำละลายประเภทอะโรมาติกส์ (Aromatics) และสารทำละลายประเภทเคมีคอล โซลเว้นท์ (Chemical Solvent) จึงทำให้เกิดการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นในปี 2567 ถึงแม้ผู้ผลิตในประเทศไทยลดกำลังการผลิตลง เพื่อป้องกันไม่ให้อุปทานล้นตลาดมากเกินไป แต่ก็ไม่สามารถทำให้เกิดสภาวะความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน ส่งผลให้เกิดการแข่งขันทางด้านราคาที่ยืดเยื้อ

สำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์พิเศษ (Specialty Chemicals) มีอุปสงค์เติบโตปานกลางทั้งในตลาดประเทศไทยและทั่วโลก อย่างไรก็ตามพบว่า ในบางอุตสาหกรรมมีการเติบโตที่หดตัวลงจากภาวะเศรษฐกิจ เช่น เคมีภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ ก่อสร้าง อุตสาหกรรมพลาสติก เป็นต้น สำหรับธุรกิจกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรคและสารลดแรงตึงผิว (Disinfectants + Surfactants : D + S) ในตลาดประเทศไทยและทั่วโลกมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการตระหนักรู้เรื่องมาตรฐานสุขอนามัยที่เพิ่มขึ้น รวมถึงความต้องการในอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นในภาคการดูแลสุขภาพและการบริการ ในส่วนของอุปทานพบว่ามีความสนใจจากผู้ผลิตหลายรายที่สนใจจะเริ่มเข้ามาทำตลาดในประเทศไทยและในแถบทวีปเอเชียตะวันออกเฉียงใต้เพิ่มขึ้นโดยเฉพาะจากผู้ผลิตจากประเทศจีนและประเทศอินเดีย

ในปี 2568 ภาพรวมธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในภูมิภาคเอเชียและประเทศไทย คาดว่าอุปสงค์โดยรวมจะยังคงมีอัตราการเติบโตเพิ่มขึ้นตามสภาพเศรษฐกิจ และผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ที่ปรับตัวดีขึ้นเนื่องจากเศรษฐกิจทั่วโลกมีการขยายตัว โดยเฉพาะประเทศไทยและประเทศในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งอยู่ในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) ในส่วนของอุปทานของสารทำละลายและเคมีภัณฑ์คาดว่าจะเพิ่มมากขึ้นเช่นกันจากผู้ผลิตประเทศจีนและประเทศเกาหลี เช่น อุปทานของสารพาราไซลีน (Paraxylene) คาดว่าจะเพิ่มขึ้นในปี 2568 จากผู้ผลิตในประเทศจีนซึ่งมีทั้งการขยายตัวของโรงงานเดิมและการสร้างโรงงานผลิตใหม่ ส่งผลให้ภาพรวมของการแข่งขันด้านราคาในปี 2568 อาจจะทวีความรุนแรงขึ้น เป็นต้น อย่างไรก็ตาม คาดว่าจะได้รับแรงสนับสนุนบางส่วนจากสถานการณ์ปัญหาการขาดแคลนเรือขนส่งสินค้าและราคาค่าระวางที่สูงคลี่คลายลง

สำหรับธุรกิจเคมีภัณฑ์พิเศษ (Specialty Chemicals) และกลุ่มผลิตภัณฑ์เคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารลดแรงตึงผิว (Disinfectants + Surfactants : D + S) อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้คาดว่าจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องและแข็งแกร่งทั้งในตลาดประเทศไทยและทั่วโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มประเทศตลาดเกิดใหม่ (Emerging Market) โดยผลิตภัณฑ์กลุ่มเคมีภัณฑ์พิเศษมีการนำไปใช้ในอุตสาหกรรม 5 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มยานยนต์ (Automotive) กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย (Personal Care) กลุ่มอาหารและโภชนาการ (Food & Nutrition) กลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics) และกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลสุขภาพ (Healthcare) อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์กลุ่มเคมีภัณฑ์พิเศษนี้ได้รับแรงสนับสนุนจากการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมและสินค้าอุปโภคบริโภคตามกิจกรรมทางเศรษฐกิจ สำหรับผลิตภัณฑ์เคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารลดแรงตึงผิว มีการนำไปใช้มากในกลุ่มอุตสาหกรรมกลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลร่างกาย (Personal Care) กลุ่มผลิตภัณฑ์ดูแลบ้านเรือน (Homecare) อุปสงค์ของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการตระหนักรู้เกี่ยวกับมาตรฐานสุขอนามัยที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งภาวะเปราะบางด้านสุขอนามัยที่เข้มงวดขึ้น ในแง่อุปทานของผลิตภัณฑ์กลุ่มเคมีภัณฑ์พิเศษและผลิตภัณฑ์เคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรคและสารลดแรงตึงผิว คาดว่าอาจจะมีการเพิ่มกำลังการผลิตหรือขยายสาขาเพื่อรองรับการเติบโตของตลาด โดยเฉพาะตลาดเกิดใหม่เพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการที่ปรับเปลี่ยนเช่นกัน

ภาวะอุตสาหกรรมเอทานอล

ในปี 2567 ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลสำหรับผสมเป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์อยู่ที่ประมาณ 3.5 ล้านลิตรต่อวัน ปรับลดลงร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากความต้องการใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 มีแนวโน้มปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง จากที่รัฐบาลมีการเก็บเงินเข้ากองทุนน้ำมันสำหรับน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ราคาขายปลีกปรับเพิ่มขึ้นเช่นกัน ทั้งนี้ หากเทียบส่วนต่างราคาระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 E10 และ E20 เฉลี่ยของปี 2567 อยู่ที่ประมาณ 2.11 บาทต่อลิตร ซึ่งน้อยกว่าส่วนต่างเฉลี่ยในปี 2566 ที่ประมาณ 2.23 บาทต่อลิตร สำหรับส่วนต่างระหว่างน้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 และ E85 เฉลี่ยปี 2567 อยู่ที่ประมาณ 0.25 บาทต่อลิตร ขณะที่เฉลี่ยปี 2566 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 แพงกว่า E85 เพียง 0.32 บาทต่อลิตร

อุปทานเอทานอลในประเทศปี 2567 ปรับลดลงจากปี 2566 เนื่องจากผลผลิตกากน้ำตาลและมันสำปะหลังที่ลดลง ซึ่งฤดูกาลอ้อยเข้าหีบปี 2566/2567 มีปริมาณอ้อยเข้าหีบ 82.2 ล้านตัน น้อยกว่าฤดูกาลก่อนหน้าที่ 93.9 ล้านตัน เนื่องจากผลกระทบจากสถานการณ์เอลนีโญ (El Niño) ที่ทำให้เกิดภัยแล้งโดยเฉพาะในช่วงไตรมาส 1/2567 สำหรับผลผลิตมันสำปะหลังในฤดูกาลปี 2566/2567 (ตุลาคม 2566 - กันยายน 2567) อยู่ที่ 26.8 ล้านตัน ปรับลดลงร้อยละ 12.5 เมื่อเทียบกับฤดูกาลก่อนหน้า จากผลกระทบของภัยแล้งและโรคใบด่างที่ยังคงมีการแพร่ระบาดต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ราคามันสำปะหลังมีแนวโน้มลดลงอย่างมากในครึ่งปีหลังของ 2567 เนื่องจากการปริมาณการส่งออกมันสำปะหลังไปประเทศจีนในปี 2567 ลดลงอย่างต่อเนื่อง จากผลผลิตข้าวโพดในประเทศจีนที่ปรับสูงขึ้น ทำให้มีความต้องการมันเส้นจากประเทศไทยลดลง

ราคาเอทานอลในปี 2567 ปรับเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับปี 2566 แต่ระดับเฉลี่ยที่ 30.1 บาทต่อลิตร เนื่องจากราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะกากน้ำตาลที่มีราคาแพงขึ้นจากปริมาณผลผลิตอยู่ในภาวะตึงตัว โดยราคากากน้ำตาลเฉลี่ยอยู่ที่ 6.2 - 6.9 บาทต่อกิโลกรัม อย่างไรก็ตาม ราคามันเส้นปรับลดลงจากปีก่อนหน้าร้อยละ 13.7 มาเฉลี่ยอยู่ระดับ 7.4 บาทต่อกิโลกรัม เนื่องจากอุปสงค์จากประเทศจีนลดลง

สำหรับปริมาณความต้องการใช้เอทานอลในปี 2568 มีแนวโน้มปรับเปลี่ยนตามความต้องการใช้น้ำมันเบนซินที่ปรับเปลี่ยน

ประมาณร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากยอดจดทะเบียนใหม่ของรถยนต์ส่วนบุคคลที่คาดว่าจะปรับเพิ่มร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า รวมถึงนักท่องเที่ยวที่มีแนวโน้มเดินทางมาประเทศไทยและมีการเดินทางภายในประเทศโดยรถยนต์อย่างต่อเนื่อง

อุปทานเอทานอลในปี 2568 คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เนื่องจากผลผลิตวัตถุดิบทั้งกากน้ำตาลและมันสำปะหลังมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น โดยคาดการณ์ว่า อ้อยเข้าหีบในฤดูกาลปี 2567/2568 ซึ่งเริ่มเปิดหีบอ้อยเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2567 จะมีผลผลิตอ้อยเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.4 สู่ระดับ 93.2 ล้านตัน เนื่องจากปริมาณฝนที่เพิ่มขึ้นและราคาอ้อยที่เกษตรกรได้รับในปีที่ผ่านมาค่อนข้างสูง จึงเกิดแรงจูงใจให้เกษตรกรหันมาปลูกอ้อยเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกัน ผลผลิตมันสำปะหลังคาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.5 สู่ระดับ 27.2 ล้านตัน เนื่องจากสภาพอากาศที่เอื้ออำนวย การควบคุมโรคใบด่างมันสำปะหลังที่เข้มงวดขึ้น เช่น โครงการแจกจ่ายพันธุ์มันสำปะหลังที่ต้านทานโรคใบด่าง ซึ่งช่วยลดการแพร่ระบาดและเพิ่มอัตราการรอดของพืช เป็นต้น

จากผลผลิตวัตถุดิบที่คาดว่าจะปรับเพิ่มขึ้นในปี 2568 จะทำให้ราคาต้นทุนวัตถุดิบมีแนวโน้มลดลง และจะส่งผลให้ราคาเอทานอลปรับลดลงเช่นเดียวกัน โดยคาดการณ์ว่า ราคาเอทานอลเฉลี่ยปี 2568 จะอยู่ที่ระดับ 25 บาทต่อลิตร ซึ่งปรับลดลงจากปีก่อนหน้าประมาณร้อยละ 17

ทั้งนี้ ปัจจุบันประเทศมีกำลังการผลิตเอทานอลรวมอยู่ที่ประมาณ 7.1 ล้านลิตรต่อวัน แต่ที่ผ่านมามีการผลิตจริงอยู่ที่ประมาณ 3.5 - 3.8 ล้านลิตรต่อวัน ซึ่งสามารถนำไปต่อยอดในอุตสาหกรรมอื่นๆ เช่น ผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (SAF) ไบโอดีเซลสำหรับอุตสาหกรรมพลาสติกชีวภาพ ตลอดจนอุตสาหกรรมสมุนไพรสกัด อุตสาหกรรมยา เครื่องสำอาง และผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องติดตามนโยบายของภาครัฐที่อาจส่งผลต่ออุปทานและอุปสงค์ของเอทานอลต่อไป

สำหรับมาตรการชดเชยน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 ที่ประชุมคณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบขยายระยะเวลาดำเนินการจ่ายเงินชดเชยให้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E20 น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E85 น้ำมันดีเซลหมุนเร็วธรรมดา B10 และ

น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว B20 ออกไปอีก 2 ปีจนถึงวันที่ 24 กันยายน 2569 ตามที่กระทรวงพลังงานเสนอ เพื่อเป็นกลไกในการรักษาระดับค่าการตลาดของน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ โดยการสร้างส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่าง ๆ และยังเป็นการช่วยเหลือเกษตรกรให้มีรายได้จากการขายพืชผลทางการเกษตรก่อนสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการจ่ายเงินชดเชยดังกล่าวตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ โดยส่วนใหญ่ราคาเชื้อเพลิงชีวภาพจะสูงกว่าราคาน้ำมันซึ่งหลังจากมีการยกเลิกการชดเชยราคาเชื้อเพลิงชีวภาพ กระทรวงพลังงานอาจมีการปรับอัตราส่วนผสมเชื้อเพลิงชีวภาพในน้ำมันเชื้อเพลิง เพื่อควบคุมต้นทุนราคาน้ำมัน

แผนปฏิบัติการด้านน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2567 - 2580 (Oil Plan 2024) ปัจจุบันประกอบด้วย 2 ทางเลือกสำหรับการบริหารจัดการชนิดน้ำมันกลุ่มเบนซิน ได้แก่ 1) กำหนดให้แก๊สโซฮอล์ E20 เป็นน้ำมันเบนซินฐาน ตั้งแต่ปี 2570 โดยมีน้ำมันเบนซิน ULG เป็นน้ำมันทางเลือก เนื่องจากยังมีรถยนต์รุ่นเก่าจำนวนหนึ่งที่ไม่รองรับการใช้แก๊สโซฮอล์ และ 2) กำหนดให้แก๊สโซฮอล์ 95 E10 เป็นน้ำมันเบนซินฐาน ตั้งแต่ปี 2574 โดยมีน้ำมันเบนซิน ULG เป็นน้ำมันทางเลือก ทั้งนี้ จะยังให้มีแก๊สโซฮอล์ E20 จนถึงปี 2573 เพื่อให้กลุ่มอุตสาหกรรมเอทานอลและโรงกลั่นได้มีระยะเวลาในการปรับตัว สำหรับ (ร่าง) แผนปฏิบัติการด้านน้ำมันเชื้อเพลิงนี้ คาดการณ์ว่า จะถูกนำเสนอต่อคณะรัฐมนตรี (ครม.) ภายในช่วงไตรมาส 1/2568

ภาวะอุตสาหกรรมไฟฟ้า

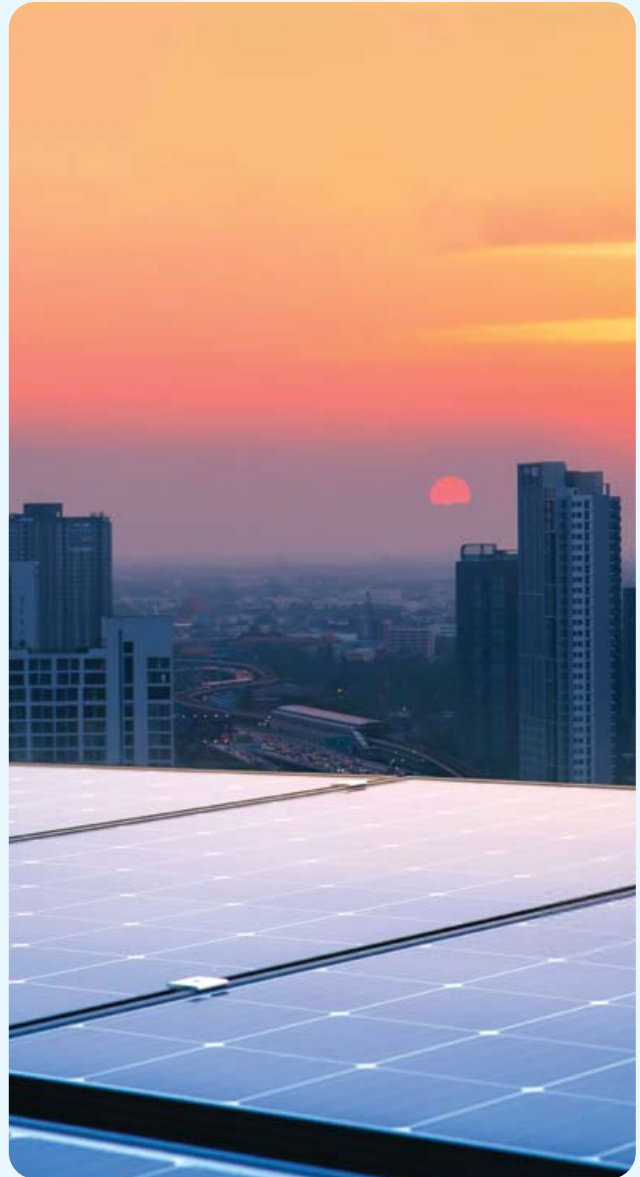
ณ วันที่ 10 ธันวาคม 2567 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) มีกำลังการผลิตไฟฟ้า ซึ่งรวมกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาที่ 51,160 เมกะวัตต์ หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.14 จากปี 2566 โดย ณ วันที่ 29 เมษายน 2567 มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูงสุดที่ 36,478 เมกะวัตต์ หรือปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.88 จากปี 2566 เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจที่ฟื้นตัว จำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มสูงขึ้น และสภาพอากาศที่มีอุณหภูมิสูงจากปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Niño)

ทั้งนี้ พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตและซื้อในระบบ กฟผ. มีค่าประมาณ 220,984 พันล้านหน่วย ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 6.19 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยสามารถแยกตามประเภทเชื้อเพลิงออกเป็น ก๊าซธรรมชาติร้อยละ 61.40 ถ่านหินร้อยละ 19.70 พลังงาน

หมุนเวียนร้อยละ 17.75 และอื่น ๆ ร้อยละ 1.15 เช่น น้ำมันดีเซล น้ำมันเตา เป็นต้น ขณะที่หากแยกตามผู้ใช้ไฟฟ้าจะแบ่งออกเป็น ภาคอุตสาหกรรมร้อยละ 41.00 ภาคครัวเรือนร้อยละ 29.00 ภาคธุรกิจร้อยละ 25.00 และอื่น ๆ ร้อยละ 5.00

สำหรับประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. ในปี 2568 คาดการณ์ว่า จะปรับเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2567 ประมาณร้อยละ 3.05 ตาม GDP ของประเทศไทย ซึ่งคาดการณ์ว่า จะเพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 2.80 อย่างไรก็ตาม ยังคงมีปัจจัยที่อาจส่งผลให้ประมาณการความต้องการใช้ไฟฟ้าไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ เช่น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกในภูมิภาคต่าง ๆ การดำเนินนโยบายทางเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจากนโยบายรัฐที่อยู่ระหว่างการพิจารณา ดำเนินการ และการเปลี่ยนแปลงของลักษณะอากาศเฉื่อย หรือความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น โดยสัดส่วนความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าในปี 2568 จากระบบ กฟผ. คาดการณ์ว่า อยู่ที่ร้อยละ 80.40 ขณะที่สัดส่วนการผลิตพลังงานไฟฟ้าใช้เองการผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producers : SPPs) ที่ไม่ได้จำหน่ายให้ กฟผ. และการผลิตจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producers : VSPPs) รวมอยู่ที่ร้อยละ 19.60 โดยมีแนวโน้มสูงขึ้นจากการพัฒนาเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และแนวโน้มการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อใช้เองมากขึ้น

ทั้งนี้ ในปี 2568 สัดส่วนการผลิตไฟฟ้าในระบบของ กฟผ. หากแยกตามประเภทผู้ผลิตไฟฟ้าจะมีการเปลี่ยนแปลง โดย กฟผ. คาดการณ์ว่า จะผลิตไฟฟ้าประมาณร้อยละ 28.50 โดยผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producers : SPPs) ที่จะมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากโรงไฟฟ้าที่ทยอยเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ตามนโยบายรับไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของภาครัฐ ขณะที่ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producers : IPPs) จะมีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้นตามกำหนดการเริ่มเดินเครื่องเชิงพาณิชย์ของโรงไฟฟ้าแห่งใหม่ หรือหากแยกสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าตามประเภทเชื้อเพลิง ก๊าซธรรมชาติจะมีสัดส่วนสูงที่สุดประมาณร้อยละ 62 โดยปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เล็กน้อย เนื่องจากการหยุดบำรุงรักษาแหล่งก๊าซธรรมชาติน้อยกว่าปี 2567 ส่วนพลังงานหมุนเวียนจะมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 17.80 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มสูงขึ้น



พลังงานหมุนเวียนปี 2567

สัดส่วนประมาณร้อยละ

17.80

มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากนโยบายสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพิ่มสูงขึ้น

การจัดหาวัตถุดิบ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ และการแข่งขันในอุตสาหกรรม



การจัดหาวัตถุดิบ

ไทยออยล์จัดซื้อน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการกลั่น จากแหล่งน้ำมันดิบทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ ไทยออยล์จะพิจารณาเลือกใช้น้ำมันดิบจากข้อมูลประมาณการสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่จะได้รับจากน้ำมันดิบชนิดต่าง ๆ เปรียบเทียบกับความต้องการของตลาด ณ ช่วงเวลานั้น ๆ เพื่อให้เกิดกำไรสูงสุด โดยมีนโยบายที่จะกระจายการจัดซื้อน้ำมันดิบจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อลดการพึ่งพาน้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่ง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในกรณีที่น้ำมันดิบจากแหล่งใดแหล่งหนึ่งไม่สามารถส่งมอบได้ โดยมีรูปแบบการทำสัญญาซื้อขายแบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ แบบมีกำหนดเวลา (Term Contract) และการซื้อน้ำมันดิบในตลาดจร (Spot Contract) เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบและการเปิดโอกาสให้ทำประโยชน์จากสภาพตลาดน้ำมันดิบที่มีความผันผวน

ในปี 2567 ไทยออยล์มีการนำเข้าน้ำมันดิบประมาณร้อยละ 80.87 ของปริมาณน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ใช้ในกระบวนการผลิต โดยมีการจัดซื้อน้ำมันดิบส่วนใหญ่จากประเทศในภูมิภาคตะวันออกกลาง (Middle East) เช่น สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

และประเทศซาอุดีอาระเบีย เป็นต้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 92.3 เนื่องจากเป็นน้ำมันดิบที่ให้มูลค่าผลตอบแทนแก่ไทยออยล์มากที่สุดเมื่อเทียบกับน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น โดยมีแผนการรองรับหากเกิดกรณีการขนส่งวัตถุดิบจากแหล่งภูมิภาค

ตะวันออกกลางหยุดชะงัก อย่างไรก็ตาม ไทยออยล์มีการนำเข้าน้ำมันดิบจากแหล่งอื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นจากประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล (Far East) เช่น ประเทศมาเลเซีย และประเทศอินโดนีเซีย เป็นต้น คิดเป็นร้อยละ 2.0 และทวีปอเมริกาเหนือ (North America) คิดเป็นร้อยละ 0.2 สำหรับส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5.5 มาจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศ โดยน้ำมันดิบจากแหล่งน้ำมันดิบในประเทศจะมีการขนส่งผ่านทางรถไฟและ

ทางเรือ สำหรับแหล่งน้ำมันดิบจากต่างประเทศจะมีการขนส่งทางเรือมายังโรงกลั่นน้ำมัน ซึ่งไทยออยล์มีทุนผูกเรือน้ำลึกแบบทุ่นเดี่ยวกลางทะเล (Single Buoy Mooring : SBM) จึงทำให้สามารถรับน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ จากเรือขนส่งน้ำมันดิบขนาดใหญ่ได้ อันเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการขนถ่ายน้ำมันดิบและลดต้นทุนค่าเรือขนส่งน้ำมันดิบต่อหน่วยลงด้วย

ตารางแสดงมูลค่าน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่น ๆ ที่ซื้อจากแหล่งต่าง ๆ (ไม่รวมซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By - Products) จากบริษัทไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX))

แหล่งน้ำมันดิบ และวัตถุดิบอื่น ๆ	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	(ล้านบาท)	ร้อยละของ ปริมาณ	(ล้านบาท)	ร้อยละของ ปริมาณ	(ล้านบาท)	ร้อยละของ ปริมาณ
ภูมิภาคตะวันออกกลาง	296,338	92.3	302,335	91.5	342,647	88.0
ภูมิภาคเอเชียตะวันออกไกล	6,282	2.0	4,154	1.3	8,770	2.5
ประเทศไทย	17,547	5.5	20,971	6.7	30,653	8.0
ทวีปแอฟริกา	-	-	-	-	4,146	1.0
ทวีปยุโรป	-	-	-	-	11	0.0
ทวีปอเมริกาเหนือ	746	0.2	1,554	0.5	1,693	0.5
รวม	320,913	100.0	329,014	100.0	387,920	100.0

ในปี 2567 ไทยออยล์ยังคงอยู่ภายใต้โครงการ ONE (Project ONE) ซึ่งเป็นการร่วมกับกลุ่ม ปตท. เพื่อดำเนินการจัดหาน้ำมันดิบ การซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีระหว่างประเทศ การซื้อขายอนุพันธ์ รวมถึงการจัดจ้างเรือขนส่งผ่านบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ส่งผลให้ไทยออยล์มีการจัดซื้อน้ำมันดิบร้อยละ 100 จาก ปตท.

สำหรับการจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ ไทยออยล์มีการนำเข้าสารเติมแต่งอื่น ๆ และสีสำหรับผสมในผลิตภัณฑ์ เพื่อให้สอดคล้องกับ

ความต้องการของตลาดและเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของภาครัฐ ขณะที่ TLB มีการจัดซื้อลองเรซิดิว (Long Residue) ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ทั้งจากไทยออยล์และจากตลาดทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนั้น บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX) ยังมีการนำเข้าสาร Normal Paraffin เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตให้เต็มกำลังการผลิตของหน่วยผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตผงซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดเมื่อมีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์

ในปี 2567 ไทยออยล์มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์รวมทั้งสิ้น 20,834 ล้านลิตร แบ่งเป็นผลิตภัณฑ์ชนิดต่าง ๆ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ (หน่วย : ล้านลิตรต่อปี)	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย	ปริมาณ การจำหน่าย	ร้อยละของ ปริมาณการ จำหน่าย
ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	906	4	883	4	850	4
น้ำมันเบนซินไร้สารตะกั่ว ⁽¹⁾	3,494	17	3,567	17	3,436	17
ไลต์ แนฟทา	273	1	256	1	276	1
ไอโซเมอเรต/รีฟอร์มเมต	2,421	12	2,295	11	2,235	11
น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด	4,077	20	3,695	18	3,447	17
น้ำมันดีเซลหมุนช้า/น้ำมันดีเซลหมุนเร็ว	7,311	35	7,576	37	7,408	37
น้ำมันเตา ⁽²⁾	1,302	6	1,292	6	1,533	8
ลอมเรซิดิว	1,010	5	944	5	891	5
กำมะถัน	41	0	41	0	40	0
รวม	20,834	100	20,549	100	20,116	100

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ รวมการจำหน่ายน้ำมันแก๊สโซฮอล์

⁽²⁾ รวม Refinery Slop Oil

ไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้กับบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) โดยตกลงที่จะซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ณ ราคาตลาด ตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์ ซึ่งตามขั้นตอนการกำหนดปริมาณของผลิตภัณฑ์นั้น OR จะต้องเสนอชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์น้ำมันสำเร็จรูปที่ต้องการ โดยต้องมีปริมาณอย่างน้อยร้อยละ 49.99 ของกำลังการกลั่นของไทยออยล์ตามสัญญา เพื่อการจำหน่ายภายในประเทศเป็นหลัก จากนั้นไทยออยล์จะแจ้งให้ทราบถึงชนิดและปริมาณผลิตภัณฑ์ที่สามารถส่งมอบให้ได้ภายในเวลาที่ตกลงกัน สำหรับผลิตภัณฑ์ส่วนที่เหลือทางไทยออยล์จะจำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศ ส่วนที่เหลืออื่นๆ ไทยออยล์จะมีการส่งออกสู่ตลาดต่างประเทศ ซึ่งจะมีการพิจารณาตามความเหมาะสมและสถานะที่เอื้ออำนวยของตลาด

ทั้งในประเทศและภูมิภาค ผ่านคู่ค้าน้ำมันรายต่างๆ อย่างไรก็ตามหากมีการส่งออกผลิตภัณฑ์ทางเรือขนาดใหญ่จะจำหน่ายผ่านปตท. ภายใต้โครงการ ONE (Project ONE)

ทั้งนี้ ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศจะอ้างอิงกับราคาตลาดของประเทศสิงคโปร์ ในช่วงเวลานั้นของผลิตภัณฑ์ชนิดเดียวกัน ซึ่งจะเป็นราคาอ้างอิง (Benchmark) ของราคาดังกล่าว (Ex - Refinery Price) โดยราคาตลาดของประเทศสิงคโปร์ดังกล่าวสะท้อนถึงอุปสงค์และอุปทานของผลิตภัณฑ์ในภูมิภาค ซึ่งจะกำหนดราคาประจำวันเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศด้วยราคาที่อ้างอิงตามหลักการของความเสมอภาคกับการนำเข้า (Import Parity Basis) และการส่งออกผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปอ้างอิงหลักการของความเสมอภาคกับการส่งออก (Export Parity Basis) ประกอบกับ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

สำเร็จรูปให้แก่ลูกค้าที่หน้าโรงกลั่นและคำนวณราคาบนเงื่อนไขการขายสินค้า ณ ท่าจ่ายน้ำมันต้นทางที่โรงกลั่น (Free on Board : FOB) ซึ่งราคาจะขึ้นอยู่กับสภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา

ในปี 2567 ไทยออยล์จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปในประเทศประมาณร้อยละ 86 ของปริมาณจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของบริษัทฯ โดยจำหน่ายให้แก่ OR ในสัดส่วนร้อยละ 32 บริษัทในกลุ่ม (ประกอบด้วย TLB, TPX และ LABIX) ร้อยละ 23 บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน) (PTG) ร้อยละ 20

บริษัท เชลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (SHELL) ร้อยละ 4 บริษัท สตาร์ฟูลเอิลส์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (SFL) ร้อยละ 1 บริษัท ซัสโก้ จำกัด (มหาชน) (SUSCO) ร้อยละ 1 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) ร้อยละ 0 และผู้ซื้อรายอื่น ๆ ในสัดส่วนร้อยละ 5 โดยปริมาณที่เหลืออีกร้อยละ 14 เป็นการจำหน่ายเพื่อการส่งออก ซึ่งสามารถสรุปรายละเอียดของชนิดและปริมาณของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ไทยออยล์จำหน่ายในปี 2565 - 2567 พร้อมทั้งเปรียบเทียบเป็นสัดส่วนร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด ได้ดังนี้

ปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่จำหน่าย และเทียบเป็นอัตราร้อยละของปริมาณการจำหน่ายทั้งหมด (หน่วย : ล้านลิตรต่อปี)	ปี 2567		ปี 2566		ปี 2565	
	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย	ปริมาณการจำหน่าย	ร้อยละของปริมาณการจำหน่าย
ในประเทศ						
OR	6,670	32	6,964	34	6,700	33
บริษัทในกลุ่ม	4,702	23	4,437	22	4,109	20
PTG	4,173	20	3,803	18	3,324	17
SHELL	768	4	870	4	687	3
SFL	278	1	251	1	343	2
SUSCO	199	1	248	1	201	1
BCP	92	0	105	1	113	1
อื่น ๆ ⁽¹⁾	977	5	960	5	1,693	8
รวม	17,858	86	17,638	86	17,170	85
ส่งออก						
OR	920	4	1,087	5	1,074	5
PTTT	855	4	621	3	717	4
อื่น ๆ ⁽²⁾	1,201	6	1,249	6	1,202	6
รวม	2,976	14	2,957	14	2,993	15
ปริมาณการจำหน่ายรวม	20,834	100	20,595	100	20,163	100

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ รวม Refinery Slop Oil

⁽²⁾ รวมปริมาณที่จำหน่ายให้ PTT International Trading Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ ซึ่งบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งหมด

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปี 2567 และ แนวโน้มสภาพการแข่งขันในอนาคต

การแข่งขัน

ปัจจุบัน ประเทศไทยมีบริษัทที่ประกอบธุรกิจกลั่นน้ำมันรายใหญ่จำนวน 7 ราย คือ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (BSRC) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC) บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน) (SPRC) บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC) และแหล่งน้ำมันดิบผาง โดยมีกำลังการกลั่นน้ำมันรวมในปี 2567 ทั้งสิ้นประมาณ 1,243,500 บาร์เรลต่อวัน โดย BCP และ BSRC เป็นผู้ประกอบการแบบครบวงจรที่มีสถานีบริการน้ำมัน ขณะที่ผู้ประกอบการที่เหลือประกอบธุรกิจการกลั่นน้ำมันเพียงอย่างเดียว โดยพึ่งพาสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ (Offtake Agreement) และ/หรือ การส่งมอบในตลาดเสรี เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้แข่งขันหลักและรองของไทยออยล์คือ โรงกลั่นน้ำมันในประเทศและโรงกลั่นน้ำมันอื่น ๆ ในภูมิภาคตามลำดับ โดยบริษัทคู่แข่งหลักส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันแบบครบวงจรระดับประเทศและระดับนานาชาติที่มีธุรกิจด้านปิโตรเลียมหลายประเภท โดยเฉพาะระดับนานาชาติที่มีการสำรวจขุดเจาะแหล่งน้ำมันดิบ การผลิต การกลั่นน้ำมันและการตลาด เนื่องจากมีการทำธุรกิจแบบครบวงจร มีเงินลงทุนและแหล่งทรัพยากรเป็นจำนวนมาก ทั้งยังสามารถจัดหาน้ำมันดิบได้สม่ำเสมอ ทำให้สามารถยืนหยัดในตลาดที่มีสภาวะผันผวนและแข่งขันด้านราคาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ อุตสาหกรรมการกลั่นน้ำมันเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงทั้งในด้านราคาและสัดส่วนผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้จากการกลั่น ซึ่งไทยออยล์มีความได้เปรียบคู่แข่งจากการเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ที่มีระบบการกลั่นทันสมัยและมีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ ทำให้สามารถผลิตน้ำมันสำเร็จรูปที่มีมูลค่าสูงในสัดส่วนที่มากที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชีย นอกจากนี้ ยังมีความได้เปรียบในเรื่องความยืดหยุ่น (Flexibility) ในการผลิต เนื่องจากหน่วยกลั่นน้ำมันของไทยออยล์เชื่อมต่อกับหน่วยผลิตปิโตรเคมีและน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ทำให้สามารถบริหารจัดการและปรับเปลี่ยนการผลิตเพื่อตอบสนองต่อราคาสินค้าในตลาดโลกที่ผันผวนได้ เช่น เพิ่มปริมาณการผลิตน้ำมันเบนซินหลากหลายชนิดเพื่อรองรับความต้องการ

ใช้ในประเทศ ทั้งน้ำมันแก๊สโซฮอล์ ออกเทน 91 ออกเทน 95 และ E20 เป็นต้น รวมทั้งเป็นผู้ผลิตน้ำมันเบนซิน ออกเทน 95 รายเดียวในประเทศไทยและครองส่วนแบ่งการตลาดส่วนใหญ่ในภูมิภาคอินโดจีน รวมถึงสามารถผลิตน้ำมันเบนซินและน้ำมันดีเซลที่มีคุณภาพดีตามมาตรฐานที่กำหนด ตลอดจนสามารถปรับเปลี่ยนปริมาณการผลิตน้ำมันอากาศยานและน้ำมันดีเซลให้สอดคล้องตามสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป โดยจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่เริ่มคลี่คลายและมีแนวโน้มที่ดีขึ้น ส่งผลให้อุปสงค์ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปปรับเปลี่ยนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ภายในประเทศ ทั้งยังให้ความสำคัญต่อยุทธศาสตร์ในการเตรียมหน่วยการผลิตน้ำมันคุณภาพยูโร 5 ตามนโยบายของรัฐบาลที่ขับเคลื่อนวาระแห่งชาติ “การแก้ไขปัญหามลพิษด้านฝุ่นละออง” โดยน้ำมันคุณภาพยูโร 5 จะมีค่ากำมะถันไม่เกิน 10 ส่วนในล้านส่วน (ppm) ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยไทยออยล์สามารถจัดจำหน่ายน้ำมันคุณภาพยูโร 5 ได้ตั้งแต่ต้นปี 2567 นอกจากนั้น ในส่วนของการกระจายผลิตภัณฑ์ นับว่าไทยออยล์มีความได้เปรียบคู่แข่งด้วยการมีต้นทุนต่ำในการจัดส่งผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดที่สำคัญของประเทศ เนื่องจากมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับพื้นที่ที่มีการบริโภคน้ำมันสูง รวมถึงมีช่องทางการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ได้แก่ 1) ท่อขนส่งน้ำมัน ซึ่งเชื่อมต่อโดยตรงกับโรงกลั่น และสามารถขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปไปยังคลังน้ำมันในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อรองรับความต้องการใช้ในแต่ละภูมิภาค 2) สถานีจ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่จำหน่ายทางรถบรรทุกน้ำมัน ซึ่งเปิดดำเนินการตลอด 24 ชั่วโมงเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศอินโดจีน 3) ท่าเทียบเรือ (Jetty) และทุ่นเทียบเรือ (Conventional Buoy Mooring : CBM) ซึ่งรองรับการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางเรือและขนาดของเรือที่มีความหลากหลาย โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายและขนส่งผลิตภัณฑ์ในแต่ละช่องทางการจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 42, 33 และ 25 ของยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ตามลำดับ

กระบวนการผลิต และการพัฒนาการผลิต



ในปี 2567 ไทยออยล์กลั่นน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นรวมประมาณ 282,000 บาร์เรลต่อวัน คิดเป็นร้อยละ 103 ของกำลังการกลั่นสูงสุด ขณะที่บริษัท ไทยลubes จำกัด (มหาชน) สามารถผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานได้อย่างต่อเนื่องประมาณ 215,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 80 ของกำลังการผลิตสูงสุด บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด สามารถผลิตสารอะโรเมติกส์ได้ประมาณ 619,000 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 74 ของกำลังการผลิตสูงสุด และบริษัท ลาภิรักษ์ จำกัด สามารถผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) ซึ่งเป็นสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดได้ประมาณ 148,500 ตันต่อปี คิดเป็นร้อยละ 124 ของกำลังการผลิตสูงสุด

กลุ่มไทยออยล์บริหารจัดการการดำเนินธุรกิจและกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและความต้องการใช้น้ำมันในประเทศ ซึ่งอัตราการเดินเครื่องของโรงกลั่นไทยออยล์ในปี 2567 อยู่ในระดับสูง นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งเน้นแสวงหากำไรโดยการพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products : HVP) ตามความต้องการของตลาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการเพิ่มผลกำไรขั้นต้น (Margin Improvement) จากการบริหารจัดการกระบวนการผลิตในการเพิ่มมูลค่าสารไฮโดรคาร์บอน ตลอดจนการบริหารจัดการ

ห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งดำเนินการควบคู่กับการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (Cost Saving) ด้วยการบริหารจัดการเพื่อลดต้นทุนทางการเงินในสถานะที่อัตราเงินเฟ้อสูง ภายใต้โครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ที่มีการดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์สามารถสร้างผลประโยชน์โดยรวมได้ถึง 1.94 เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล หรือประมาณ 7,649 ล้านบาท โดยมีกิจกรรมสำคัญสรุปได้ดังนี้

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์)

- >> การร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อจัดหาน้ำมันดิบที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด โดยพิจารณาเปรียบเทียบน้ำมันดิบจากแหล่งเดิมและแหล่งใหม่ รวมถึงการบริหารจัดการด้านลอจิสติกส์ให้สามารถขนส่งน้ำมันดิบได้เต็มลำเรือ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายในการขนส่งต่อหน่วย
- >> การบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 1 (Crude Distillation Unit - 1), หน่วยกลั่นสุญญากาศหน่วยที่ 1 (High Vacuum Unit -1) และหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันเบนซิน หน่วยที่ 1 (Hydrotreating Unit - 1) อย่างมีประสิทธิภาพสามารถลดระยะเวลาการหยุดซ่อมบำรุงจากเดิม 24 วัน เป็น 12 วัน ส่งผลให้สามารถดำเนินการผลิตได้เร็วขึ้น และเพิ่มผลผลิตได้มากขึ้น
- >> การบริหารจัดการแผนการซ่อมบำรุงหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยา (Fluidized Catalytic Cracking Unit) ให้ดำเนินการพร้อมกับการซ่อมบำรุงของหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 3 (High Vacuum Unit - 3) และการจัดสรรสารวัตถุดิบต้นทาง (Waxy Feedstock Optimization) ให้กับหน่วยแตกโมเลกุลด้วยสารเร่งปฏิกิริยาโดยใช้ไฮโดรเจนร่วม หน่วยที่ 2 (Hydrocracking Unit - 2) ทำให้สามารถรักษาระดับการผลิตน้ำมันดีเซลและน้ำมันอากาศยานได้ในระดับที่สูง
- >> การเริ่มดำเนินการผลิตของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 4 (Hydrosulfurization Unit - 4) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในโครงการพลังงานสะอาดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ส่งผลให้ไทยออยล์ มีความสามารถในการผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 อย่างต่อเนื่อง จากกำลังการผลิตของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 และ 3 (Hydrosulfurization Unit - 2/3) เดิม และหน่วยผลิตใหม่ ทำให้บริษัทฯ ลดการสูญเสียโอกาสการทำการกำไรจากความจำเป็นในการหยุดเดินเครื่องเพื่อเปลี่ยนตัวเร่งปฏิกิริยาทุก ๆ 6 เดือน โดยสามารถบริหารการเดินเครื่องได้ต่อเนื่องถึง 36 เดือน ทั้งนี้ ยังทำให้สามารถผลิตน้ำมันดีเซลมาตรฐานยูโร 5 ได้มากขึ้น เพื่อสนองความต้องการของตลาด ซึ่งช่วยเพิ่มกำไรให้มากยิ่งขึ้น
- >> การบริหารจัดการการใช้น้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) ที่มีกำมะถันสูงและมีมูลค่าต่ำ เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในกระบวนการผลิต โดยไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนข้างเคียง

>> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้

- การดำเนินการหยุดซ่อมบำรุงหอกลั่นของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 (Crude Distillation Unit - 3) และหน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 3 (High Vacuum Unit - 3) ส่งผลให้การใช้พลังงานในหน่วยกลั่นลดลง จากประสิทธิภาพการกลั่นที่ดีขึ้น
- การดำเนินการปรับปรุงและติดตั้งเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศและก๊าซเผาไหม้ (Air - Preheater) ที่หน่วยกลั่นสุญญากาศ หน่วยที่ 2 (High Vacuum Unit - 2) ทำให้อุณหภูมิของอากาศก่อนเข้าเตาสูงขึ้น ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงที่เตาเผาลดลง
- การเพิ่มอุณหภูมิน้ำมันดีเซลที่ป้อนเข้าหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 และ 3 (Hydrosulfurization Unit - 2/3) โดยการหยุดพัฒนาความร้อนบางส่วนที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2 (Crude Distillation Unit - 2) ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงและไฟฟ้าในการผลิตลดลง
- การควบคุมปริมาณอากาศส่วนเกินที่เตาให้ความร้อนของหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 2 และ 3 (Hydrosulfurization Unit - 2/3) ส่งผลให้ปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในเตาเผาลดลง
- การทำความสะอาดเตาให้ความร้อน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้ความร้อนโดยไม่ต้องหยุดการเดินเครื่องที่หน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 2 และ 3 (Crude Distillation Unit - 2/3) ส่งผลให้ปริมาณเชื้อเพลิงที่ใช้ในเตาเผาลดลง

ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้นสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 156,000 กิโลจูล หรือคิดเป็นมูลค่า 105 ล้านบาท

บริษัท ไทยลูปบอส จำกัด (มหาชน) (TLB)

- >> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึงร้อยละ 100
- >> การดำเนินการพัฒนาฐานข้อมูลวัตถุดิบด้วยกระบวนการทดสอบวัตถุดิบใหม่ (Feedstock Selection Project) อย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถสรรหาและใช้คลังเรซิดิว (Long Residue) ที่นำเข้าจากต่างประเทศ เพื่อช่วยเพิ่มกำลังการผลิตและสามารถลดต้นทุนการผลิตโดยรวมลงได้

- >> การจัดหาและนำเข้าน้ำมันยาง (500 Extract) จากผู้ผลิตรายอื่น มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันยางสะอาด (TDAE) เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต TDAE และตอบสนองต่อความต้องการของตลาดได้มากขึ้น
 - >> การผลิตผลิตภัณฑ์ 150 Label Free Oil (150LFO) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products) จากหน่วยผลิต TDAE เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
 - >> การเพิ่มการผลิตและจำหน่ายยางมะตอยเกรดพิเศษ เกรด 40/50 ซึ่งมีคุณภาพที่ดีกว่าเกรดมาตรฐาน 60/70 อย่างต่อเนื่อง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีมากขึ้น
 - >> การนำน้ำมันเตาชนิดหนัก (Short Residue) ที่มีมูลค่าต่ำ จากไทยออยล์ มาใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางมะตอย เพื่อเพิ่มมูลค่าและปริมาณการผลิตยางมะตอยให้มากขึ้น
 - >> การผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ Topsol P200 โดยการบรรจุ น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เกรด 500SN (500SN) จำหน่าย ในรูปแบบถัง (Drum) เพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ให้เป็น ผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products) ซึ่งทำการผลิต และจำหน่ายครั้งแรกในเดือนตุลาคม 2567
 - >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้
 - การติดตั้งเครื่องแลกเปลี่ยนความร้อนแบบแผ่นที่หน่วยแยก แอสฟัลท์ (Propane Deasphalting Unit) ทำให้สามารถ นำความร้อนเหลือทิ้งกลับมาใช้ในหน่วยผลิต ช่วยให้พลังงาน ที่ใช้ในกระบวนการผลิตลดลง
 - การปรับลดปริมาณการใช้ไอน้ำในการแยกสารผลิตภัณฑ์ ออกจากสารสกัดที่หน่วยสกัดสารอะโรเมติกส์ (MP Refining Unit) ทำให้สามารถลดปริมาณไอน้ำที่ใช้ในการผลิตลงได้
 - การปรับลดอุณหภูมิในการแยกสารผลิตภัณฑ์ออกจาก สารสกัดที่หน่วยผลิต TDAE และ MP Refining Unit ทำให้ ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงลดลง โดยไม่ส่งผลกระทบต่อ คุณภาพของผลิตภัณฑ์
- ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้น สามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 72,000 กิโลจูล หรือคิดเป็นมูลค่า 28 ล้านบาท

บริษัท ไทยพาราโซลิน จำกัด (TPX)

- >> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพ ด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) สูงถึง ร้อยละ 99.9
 - >> การปรับกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ ตาม สถานการณ์ตลาดเพื่อเพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีความ คุ่มค่าทางเศรษฐศาสตร์สูงสุด เช่น การปรับลดปริมาณ โทลูอินที่ใช้สำหรับผสมน้ำมันเบนซิน เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต สารเคมีโทลูอินในช่วงที่ความต้องการและความคุ้มค่า ทางเศรษฐศาสตร์สูงกว่า เป็นต้น
 - >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้
 - การลดการใช้พลังงานในการผลิตสารพาราโซลิน ด้วยการ ปรับพารามิเตอร์ของระบบควบคุม (ACCS) การปรับปริมาณ น้ำที่ฉีดเข้าระบบ (Water Injection) และการปรับการล้างท่อ (Line Flush Optimization) ที่หน่วยสกัดแยกสารอะโรเมติกส์ พาราโซลิน (Parex Unit)
 - การศึกษาทางด้านเทคนิคเพื่อเจรจาต่อรองกับเจ้าของ เทคโนโลยีตัวเร่งปฏิกิริยาในหน่วยเปลี่ยนโครงสร้างโมเลกุล Raffinate (Isomar Unit) เพื่อให้สามารถดำเนินการผลิต ที่อัตราการผลิตที่ต่ำกว่าที่เจ้าของเทคโนโลยีให้การรับรองไว้ ทำให้ไม่จำเป็นต้องหยุดการผลิตเป็นระยะในช่วงที่ สารพาราโซลินมีความต้องการต่ำ ซึ่งจะส่งผลให้มีการใช้ พลังงานสูงเกินกว่าปกติ
 - การลดปริมาณสารเบนซินสูญเสียในผลิตภัณฑ์ Raffinate ที่หน่วยแยกสารอะโรเมติกส์และสารที่ไม่ใช่อะโรเมติกส์ โดยใช้ตัวทำละลาย (Extractive Distillation Sulfolane Unit) โดยการใช้การควบคุมระบบขั้นสูง (Advance Process Control) ทำให้สามารถเพิ่มปริมาณผลิตภัณฑ์เบนซิน ความบริสุทธิ์สูงที่มีความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์มากขึ้น
 - การละเว้นการกลั่นซ้ำของสาร Isomar Stripper Bottom ในหน่วยแยกสารอะโรเมติกส์กับสารที่ไม่ใช่อะโรเมติกส์ ด้วยตัวทำละลาย (Extractive Distillation Sulfolane Unit) ทำให้สามารถลดการใช้พลังงาน โดยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อ คุณภาพของผลิตภัณฑ์ปลายทาง
- ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้น สามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 7,700 กิโลจูล หรือคิดเป็นมูลค่า 4 ล้านบาท

บริษัท ลาบี็กซ์ จำกัด (LABIX)

- >> การดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ประสิทธิภาพด้านความพร้อมใช้งาน (Operational Availability) ของหน่วยผลิตอยู่ที่ร้อยละ 99.9
- >> การปรับสัดส่วนชนิดน้ำมันดิบของกลุ่มไทยออยล์ตามการพิจารณาความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ช่วยเพิ่มปริมาณของสารพาราฟินในน้ำมันก๊าดที่ส่งมาจากไทยออยล์ ซึ่ง LABIX ใช้เป็นสารตั้งต้นในการผลิตสารพาราฟิน ทำให้ไม่ต้องนำเข้าสารพาราฟินจากแหล่งอื่นที่มีต้นทุนสูง และยังช่วยให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานโดยรวมของทุกหน่วยการผลิตย่อยที่อยู่ในหน่วยการเตรียมสารตั้งต้นพาราฟิน (Front End Unit) ได้อีกด้วย
- >> การพัฒนาผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง (High Value Products) โดยการปรับกระบวนการผลิตเพื่อผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันสำหรับถ่ายเทความร้อน (Heat Transfer Oil) สำหรับเป็นวัตถุดิบตั้งต้นของอุตสาหกรรมประเภทตัวกลางในการถ่ายโอนความร้อน และมีการจัดจำหน่ายให้กับลูกค้าในเดือนตุลาคม 2567
- >> การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ดังนี้
 - การปรับลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงของหน่วยกลั่นแยกน้ำมันก๊าด (Kerosene Pre - Fractionation Unit) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมโดยคำนึงจากอัตราการไหลของสารขาเข้าและสถานะของหอกลิ้นตามสถานการณ์จริง ซึ่งสามารถช่วยลดปริมาณเชื้อเพลิงส่วนเกิน และสามารถควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์ได้ตามเกณฑ์
 - การปรับลดอัตราการหมุนเวียนของสารคายซับ (Desorbent) ต่อปริมาณการผลิตสารพาราฟินที่หน่วยแยกพาราฟิน (Molex Unit) โดยสามารถคงประสิทธิภาพและคุณภาพของการผลิตสารพาราฟินได้ ส่งผลให้ใช้พลังงานในการผลิตสารพาราฟินต่อหน่วยลดลงจากเดิม
 - การปรับเพิ่มอุณหภูมิของสารคายซับ (Desorbent) ที่ขาออกของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Air Fan Cooler) ของหน่วยแยกพาราฟิน (Molex Unit) เพื่อลดการสูญเสียความร้อนไปกับอากาศ ส่งผลให้สามารถลดการใช้พลังงานในการเพิ่มอุณหภูมิของสารคายซับก่อนเข้าหอดูดซับลงได้

- การปรับลดอุณหภูมิขาออกของสารเบนซีนที่ใช้ในการทำความสะดวกตัวเร่งปฏิกิริยาของหน่วยผลิตสารตั้งต้นผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด (Detal Plus Unit) ส่งผลให้ลดการใช้พลังงานความร้อนต่อการหมุนเวียนเบนซีนได้ โดยคงรักษาประสิทธิภาพในการทำความสะดวกตัวเร่งปฏิกิริยาได้
- การปรับลดปริมาณความร้อนสูญเสียที่เครื่องควบแน่นโดยการลดอัตราการไหลย้อนกลับ (Reflux) เข้าสู่หอกลิ้นสุดท้ายของหน่วยผลิตสารตั้งต้นผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด (Detal Plus Unit)
- การปรับลดปริมาณการสูญเสียจากการควบแน่นของไอน้ำ (Condensate) โดยการเปลี่ยนกับดักไอน้ำ (Steam Trap) ให้เหมาะสมกับสถานะการใช้งาน ส่งผลให้สามารถนำน้ำจากการควบแน่นกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตไอน้ำได้อีกทั้งยังลดการสูญเสียไอน้ำในกระบวนการผลิตจากการเปิดทิ้งสู่บรรยากาศ

ทั้งนี้ การปรับปรุงกระบวนการผลิตของหน่วยผลิตข้างต้นสามารถลดการใช้พลังงานได้ประมาณ 33,000 กิโลจูลหรือคิดเป็นมูลค่า 15 ล้านบาท

บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)

- >> การปรับกระบวนการผลิตให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง (Plant Optimization) เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่าย เช่น
 - การพิจารณาเพิ่มการเดินเครื่องจักรกังหันก๊าซที่มีอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่ำกว่าเป็นลำดับแรก ส่งผลให้อัตราการใช้ประโยชน์โดยภาพรวมในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Utilization) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าโครงการที่ 1 สูงขึ้น รวมไปถึงสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (Cost Saving) ลงได้
 - การปรับลดการเดินเครื่องจักรกังหันไอน้ำแบบควบแน่น (Condensing Steam Turbine) ซึ่งมีประสิทธิภาพต่ำ ในช่วงที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าต่ำ (Off - Peak) โดยทดแทนด้วยการเดินเครื่องจักรกังหันก๊าซที่มีอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่ำ ส่งผลให้ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในภาพรวมสูงขึ้น

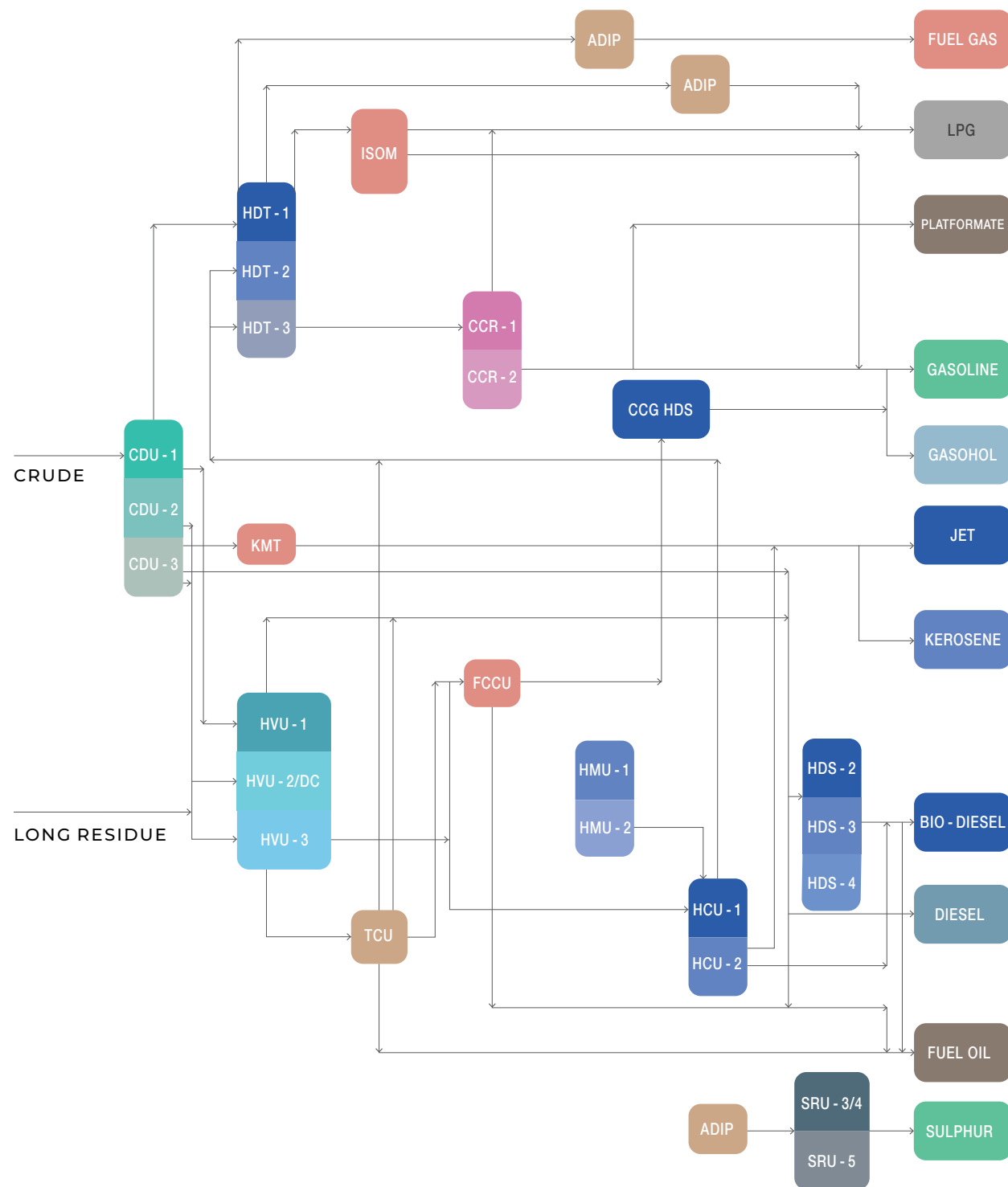
- การปรับเปลี่ยนจำกัดทางวัสดุและโครงสร้างของอุปกรณ์ หรือ Integrity Operating Window (IOW) โดยอุปกรณ์ยังสามารถทำงานได้ปกติในสภาวะขีดจำกัดที่สูงขึ้น ทำให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตไอน้ำจากหม้อไอน้ำส่วนเพิ่ม (Supplementary Firing) ของโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ส่งผลให้สามารถผลิตไอน้ำความดันสูงพิเศษได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ทดแทนการใช้หม้อไอน้ำแบบใช้เชื้อเพลิงเผาไหม้โดยตรง (Fired Boiler) ทำให้ลดอัตราการใช้เชื้อเพลิงต่อหน่วยการผลิตไอน้ำ
 - การใช้งานหน่วยบำบัดน้ำทิ้ง (Reverse Osmosis Unit) อย่างต่อเนื่อง ทำให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำได้ ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายสำหรับน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตลดลง
 - การเพิ่มรอบการใช้งานของหน่วยกำจัดแร่ธาตุในน้ำป้อนหม้อไอน้ำ เพื่อลดปริมาณการใช้สารเคมีในการฟื้นฟูประสิทธิภาพในหน่วยดังกล่าว
- >> การบริหารจัดการงานซ่อมบำรุงเครื่องจักรกังหันก๊าซของโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ ทำให้สามารถปรับลดระยะเวลาหยุดซ่อมบำรุง ส่งผลให้หน่วยผลิตไฟฟ้าและไอน้ำกลับมาพร้อมใช้งานอย่างเต็มประสิทธิภาพทั้งด้านผลผลิตและการใช้พลังงาน
- >> ด้วยการดำเนินการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมและตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทำให้การตรวจวัดดัชนีวัดความสามารถในการใช้พลังงานปฐมภูมิในกระบวนการผลิตพลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วมกัน (Primary Energy Saving : PES) ของหน่วยผลิตไฟฟ้าตามข้อกำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสูงกว่าค่าที่กำหนด ส่งผลให้ได้รับค่าประหยัดการใช้เชื้อเพลิง (Fuel Saving : FS) ในอัตราสูงสุด

การวัดผลการดำเนินงานด้านการกลับ

จากการบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจและกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับความสามารถในการตอบสนองความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็ว ด้วยการบูรณาการการปฏิบัติงานของฝ่ายต่าง ๆ ที่สอดคล้องกัน ทำให้กลุ่มไทยออยล์สามารถรักษาสมรรถนะด้านการผลิตโดยรวมได้ในระดับดีเยี่ยม โดยสามารถรักษ้อัตรากาเดินเครื่องการผลิต (Plant Utilization) ให้อยู่ในระดับสูงกว่าเป้าหมาย มีผลการดำเนินการผ่านโครงการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) ที่เป็นเลิศ และมีประสิทธิภาพการใช้พลังงานอยู่ในระดับที่ดีและมีพัฒนาการอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานอย่างต่อเนื่องและประสบผลสำเร็จตามแผนงานที่วางไว้ ส่งผลให้ค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานของไทยออยล์ TLB และ LABIX ดีกว่าค่าเป้าหมาย ในขณะที่ TPX สามารถบรรลุค่าดัชนีประสิทธิภาพการใช้พลังงานได้ตามเป้าหมาย โดยสาเหตุหลักมาจากปัจจัยทางด้านกำลังการผลิตที่ต่ำกว่าแผน เนื่องจากกลุ่มไทยออยล์มีการจัดการแผนการผลิตภายในกลุ่มไทยออยล์ตามความต้องการของตลาดเพื่อเพิ่มมูลค่าของไฮโดรคาร์บอนอย่างสูงที่สุด เป็นผลให้สัดส่วนการผลิตปิโตรเลียมเพิ่มสูงขึ้นในขณะที่สัดส่วนการผลิตสารอะโรเมติกส์ลดลง เนื่องจากความต้องการของตลาดพาราไซลีนค่อนข้างซบเซา อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์ยังคงดำเนินการโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด จึงกล่าวได้ว่า กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพด้านการกลั่นน้ำมันปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสถานะโรงกลั่นชั้นนำในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก



กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ

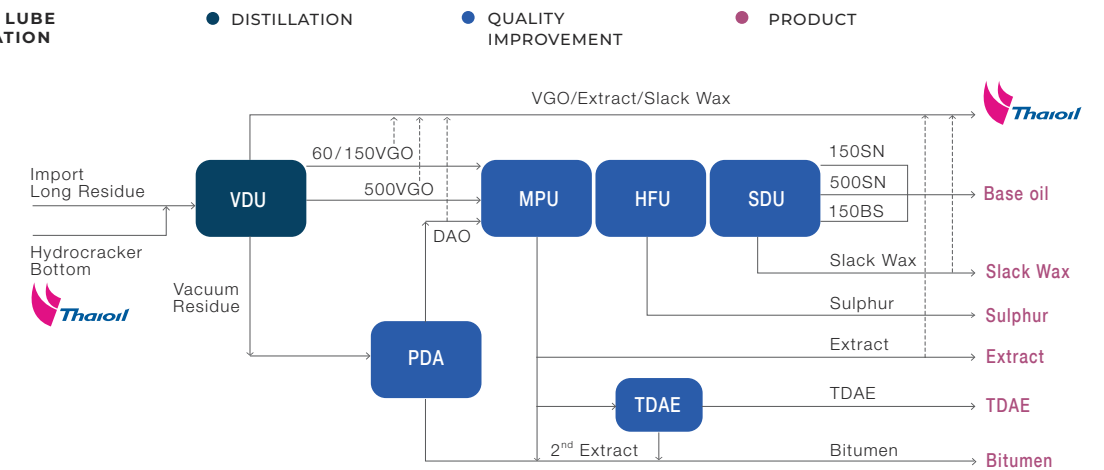


แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ภายในโรงกลั่นไทยออยล์



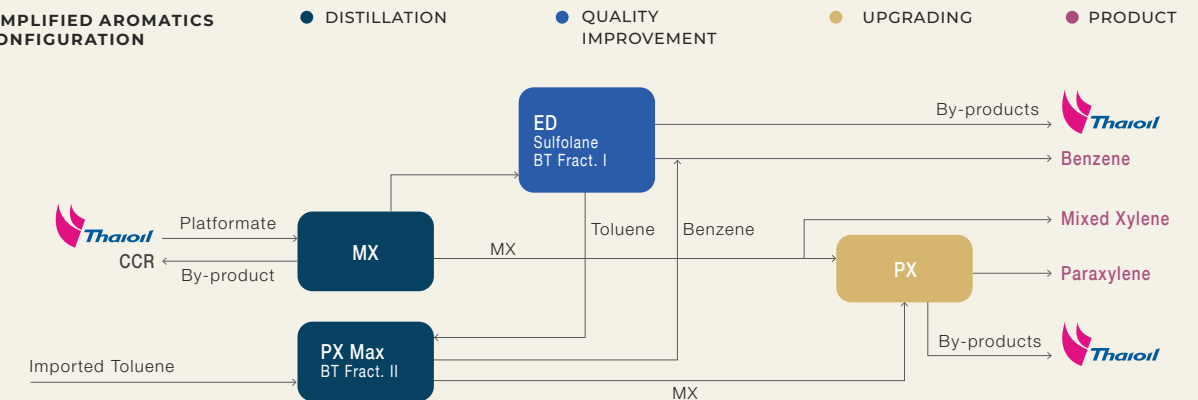
กระบวนการผลิตปิโตรเคมีและการผลิตน้ำมันหล่อลื่นของกลุ่มไทยออยล์

SIMPLIFIED LUBE CONFIGURATION



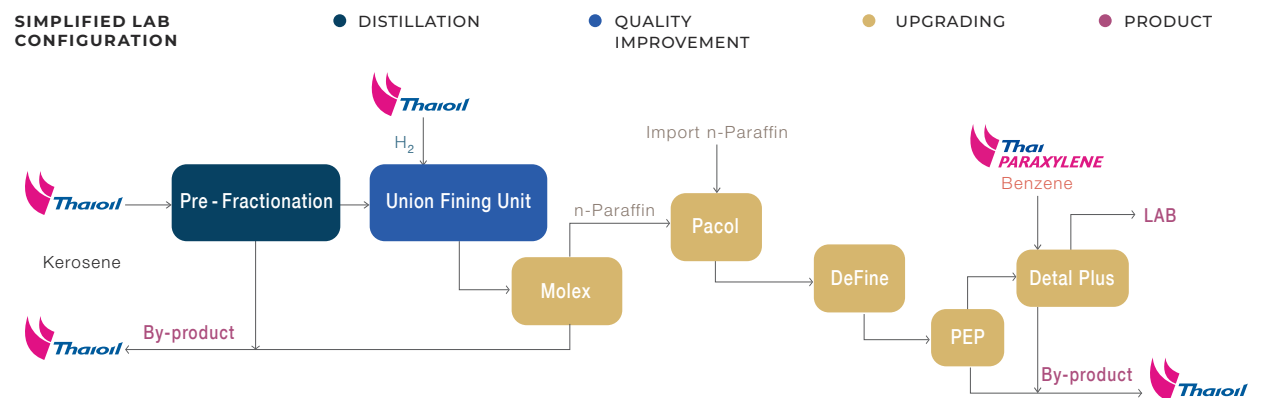
แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ซึ่งทำการผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน

SIMPLIFIED AROMATICS CONFIGURATION



แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของบริษัท ไทยพาราไซซีน จำกัด ซึ่งทำการผลิตสารอะโรมาติกส์ เพื่อเป็นวัตถุดิบป้อนอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลายต่อไป

SIMPLIFIED LAB CONFIGURATION



แผนผังของหน่วยผลิต (Flow Diagram) ของบริษัท ลาบีทซ์ จำกัด ซึ่งทำการผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB)

ทั้งนี้ รายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปจากน้ำมันดิบและวัตถุดิบอื่นๆ รวมถึงกระบวนการผลิตน้ำมันหล่อลื่นและปิโตรเคมีของกลุ่มไทยออยล์ ได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.thaioilgroup.com) หัวข้อธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์/ธุรกิจการกลั่น ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจอื่นๆ ตามลำดับ

โครงการในอนาคต



เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการ**สร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน** กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ 3Vs อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ โดยมุ่งเน้นการสร้างคามมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ และขับเคลื่อนกลยุทธ์ที่สร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการขยายไปสู่ธุรกิจใหม่ ๆ

ที่มีศักยภาพในการเติบโต มีผลตอบแทนสูง ให้ผลตอบแทนการลงทุนที่รวดเร็วและสนับสนุนแนวทางการดำเนินการด้านความยั่งยืน ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์ให้ความสำคัญในการวางแผนการลงทุนต่าง ๆ สอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก และสถานการณ์ตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม

1. โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

โครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP)

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการลงทุนในโครงการ CFP เพื่อขยายกำลังการผลิตจาก 275,000 บาร์เรลต่อวัน เพิ่มขึ้นเป็น 400,000 บาร์เรลต่อวัน ทำให้สามารถรับน้ำมันดิบที่มีความหลากหลายมากขึ้น ทั้งยังช่วยลดต้นทุนการผลิตจากการประหยัดด้านขนาด (Economy of Scale) ตลอดจนปรับปรุงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่าและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ซึ่งเป็นการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ และตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นรากฐานการผลิตสารตั้งต้นสำหรับการต่อยอดไปสู่การผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีในอนาคต โดยปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์สามารถดำเนินการก่อสร้างหน่วยปรับปรุงคุณภาพน้ำมันดีเซล หน่วยที่ 4 (Hydrodesulfurization Unit - 4 : HDS - 4) แล้วเสร็จ และสามารถดำเนินการทดลองเดินเครื่องหน่วยผลิตได้ตั้งแต่วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการเพิ่มความยืดหยุ่นในการผลิต และตอบสนองนโยบายของภาครัฐที่มีกำหนดบังคับใช้น้ำมันเชื้อเพลิงมาตรฐานยูโร 5 สำหรับหน่วยผลิตอื่นๆ อยู่ระหว่างการเร่งรัดการก่อสร้างทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้มีมติเห็นชอบเพิ่มงบประมาณในโครงการ CFP ประมาณ 63,028 ล้านบาท และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างประมาณ 17,922 ล้านบาท การเพิ่มเงินลงทุนโครงการ CFP ครั้งนี้ จะนำไปใช้เพื่อการก่อสร้าง การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ส่วนที่เหลือ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าที่ปรึกษาต่างๆ เป็นต้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการ CFP ให้แล้วเสร็จและสามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ (COD) ได้ในช่วงไตรมาส 3/2571 ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์เตรียมจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อขอมติจากผู้ถือหุ้นในการอนุมัติการเพิ่มงบประมาณในโครงการ CFP ดังกล่าว

การสนับสนุนธุรกิจใหม่ผ่านกิจการเงินร่วมลงทุน (Corporate Venture Capital : CVC)

การลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพและกองทุนเงินร่วมลงทุน (Venture Capital Fund) ผ่านบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด ถือเป็นหนึ่งในกลไกสำคัญของกลุ่มไทยออยล์ในการแสวงหาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการของธุรกิจปัจจุบันและธุรกิจใหม่ที่เป็นเป้าหมายในอนาคต โดยมุ่งเน้นลงทุนใน 3 กรอบธุรกิจ ได้แก่ 1) เทคโนโลยีด้านการผลิต 2) เทคโนโลยีเพื่อสิ่งแวดล้อมและ

พัฒนาคุณภาพชีวิต และ 3) เทคโนโลยีสนับสนุนเปลี่ยนผ่านธุรกิจปิโตรเลียม

2. โครงการที่อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้

ธุรกิจที่มีมูลค่าสูง (High Value Business : HVB)

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจในกลุ่มธุรกิจสารเคมีที่ใช้เพื่อการยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารลดแรงตึงผิวในผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันและอุตสาหกรรม (Disinfectants + Surfactants : D + S) ซึ่งมีขนาดของตลาดที่ใหญ่และอัตราการเติบโตสูง รวมถึงสอดคล้องกับความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มไทยออยล์ เพื่อรองรับการเข้าสู่ธุรกิจดังกล่าว กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมในด้านการพัฒนาเชิงพาณิชย์ การบริการทางเทคนิคและการพัฒนาและวิจัยแบบประยุกต์ การพัฒนาและวิจัยผลิตภัณฑ์ โดยร่วมมือกับสถาบันวิจัยและสถาบันการศึกษาชั้นนำ รวมถึงศึกษาโอกาสในการลงทุนในบริษัทเป้าหมายที่มีความแข็งแกร่งและมีศักยภาพพร้อมที่จะเป็นแพลตฟอร์มทางธุรกิจที่สำคัญให้กับกลุ่มไทยออยล์ในอนาคต

การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า (Integrated Value Chain Management : IVCM)

กลุ่มไทยออยล์มุ่งเน้นในการเพิ่มสัดส่วนของการขายผลิตภัณฑ์โภคภัณฑ์ และการขยายตลาดไปสู่ธุรกิจที่ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Business) โดยมีประเทศเป้าหมายได้แก่ ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย และประเทศอินเดีย ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ รวมถึงแนวทางกิจการร่วมค้าและการควบรวมกิจการ เพื่อรองรับและสนับสนุนการจำหน่ายและการกระจายผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์

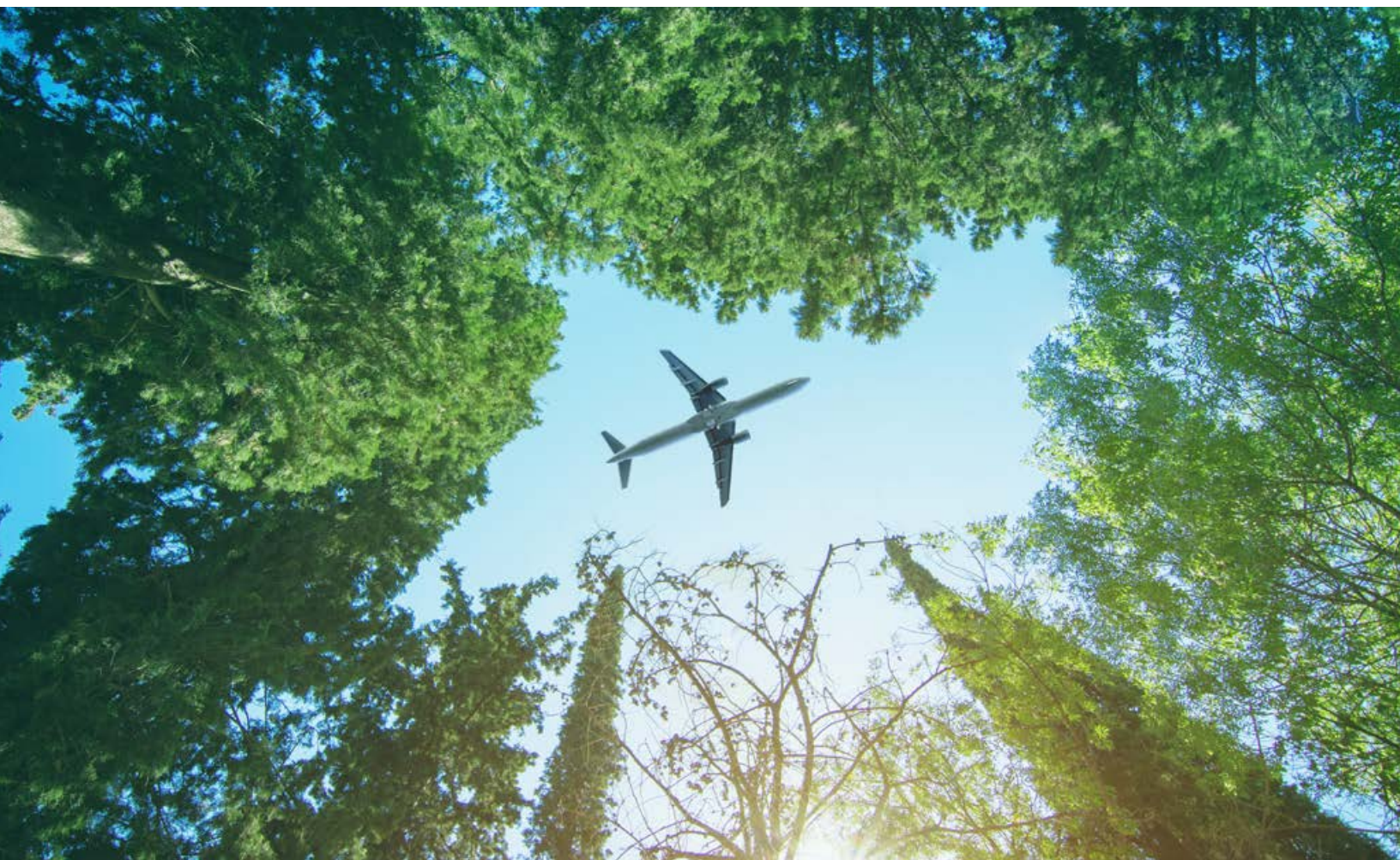
ธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals)

กลุ่มไทยออยล์อยู่ระหว่างการศึกษาโอกาสในการต่อยอดการลงทุนสู่ธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย โดยมุ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์และบริการทางเทคนิคด้านปิโตรเคมีและเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ โดยการปรับปรุงคุณภาพพอลิเมอร์ (Polymers) ให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์เร่งพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและต่อยอดประสบการณ์ในธุรกิจเคมีภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติพิเศษ (Specialty Chemicals) ผ่านความร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. และพันธมิตรทางธุรกิจ

โครงการลงทุนในธุรกิจที่ปล่อยคาร์บอนต่ำและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Low Carbon and Decarbonization Business)

กลุ่มไทยออยล์มีกลยุทธ์การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สุดสอดคล้องกับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลกและสนับสนุนแนวทางการขับเคลื่อนไปสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกลุ่มธุรกิจ 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel : SAF) ด้วยเทคโนโลยีไฮโดรโปรเซส (Hydroprocessed Esters and

Fatty Acid : HEFA) เทคโนโลยีการผลิตที่ใช้แอลกอฮอล์เป็นวัตถุดิบ (Alcohol to Jet : ATJ) และเทคโนโลยีการผลิตร่วม (Co-Processing) ในกระบวนการผลิตปัจจุบัน 2) ธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานรูปแบบใหม่ (New Energy) เช่น ธุรกิจไฮโดรเจนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hydrogen) และอนุพันธ์ต่าง ๆ เป็นต้น และ 3) ธุรกิจลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Decarbonization) จากกระบวนการผลิตในปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นในเทคโนโลยีการดักจับและการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage : CCS)



ปัจจัยเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงองค์กร

ในปี 2567 โลกยังคงต้องเผชิญกับปัจจัยความเสี่ยงใหม่ เรื่องความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical Risk) โดยเฉพาะความขัดแย้งในภูมิภาคตะวันออกกลาง (ประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส รวมถึงสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน) การเปลี่ยนขั้วอำนาจทางการเมืองของประเทศมหาอำนาจ และปัญหาเศรษฐกิจภายในของแต่ละประเทศ ส่งผลให้เศรษฐกิจโดยภาพรวมชะลอตัว และความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปปรับตัวล่าช้ากว่าที่คาดการณ์ไว้ นอกจากนี้ การใช้ชีวิตในรูปแบบใหม่ (New Normal) มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลและเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence : AI) เริ่มเข้ามาปรับใช้ในการดำเนินชีวิตเพื่อเพิ่มความสะดวกสบาย และใช้ในการดำเนินธุรกิจเพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลให้ปัญหาการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) มีจำนวนเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะการโจรกรรมข้อมูลของไทยออยล์ และข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานโดยใช้มัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware) ยังคงต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อชื่อเสียงของไทยออยล์ และผลกระทบด้านอื่น ๆ ซึ่งปัจจัยดังกล่าวข้างต้นล้วนส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ จึงพิจารณายกระดับปัจจัยดังกล่าวให้เป็นปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงและการรับมือกับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถดำรงไว้ซึ่งขีดความสามารถในการแข่งขันเชิงธุรกิจอย่างยั่งยืน ตามกลยุทธ์ของไทยออยล์ ท่ามกลางสถานะที่มีความไม่แน่นอน และมีความผันผวนอย่างรุนแรง ไทยออยล์จึงได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กรตามรูปแบบของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission Enterprise Risk Management 2017 (COSO ERM 2017) และ ISO 31000 : 2018 (Risk Management Principles and Guidelines) ซึ่งได้รับการยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้ โดยเน้นการบริหารเชิงบูรณาการที่ครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงทั้งกลุ่มไทยออยล์ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ ด้านการวางแผนกลยุทธ์ (Strategic) ด้านการค้าและการตลาด (Commercial/Marketing) ด้านการเงิน (Financial) ด้านการปฏิบัติการ (Operation) ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environment Social and Governance : ESG) และด้านบุคลากร และการบริหารองค์กร (People and Organization) พร้อมทั้งเชื่อมโยงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เข้าสู่กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ การลงทุน และการวางแผนธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร รวมถึงมีการระบุปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร

จากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Environmental Scanning) และนำมากำหนดมาตรการและแผนงานรองรับในทุกปัจจัยเสี่ยง อีกทั้งยังได้นำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการวิเคราะห์ปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงินเพื่อประเมินผลกระทบและหามาตรการรองรับหรือการตัดสินใจที่เหมาะสม ตลอดจนมีการกำหนดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk) และดัชนีวัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อใช้ในการติดตามความเสี่ยงที่สำคัญและผลการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด การประเมินระดับความเสี่ยงโดยอาศัยแผนผังการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Matrix) ซึ่งกำหนดระดับความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 5 ระดับ และผลกระทบ 6 ด้าน ในมุมมองต่อบุคคล สิ่งแวดล้อม ทรัพย์สิน ชื่อเสียง สิทธิทรัพย์สิน เป้าหมาย และกำไรสุทธิของไทยออยล์ โดยแสดงโอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ของความเสี่ยงและยังใช้ในการจัดอันดับความสำคัญของความเสี่ยงนั้น เพื่อกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสม โดยมีการติดตามความคืบหน้าการดำเนินงานในทุกไตรมาสและสื่อสารโดยผู้ประสานงานบริหารความเสี่ยงประจำหน่วยงานของกลุ่มไทยออยล์ (Risk Coordinator) รวมทั้งรายงานผลการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management

Steering Committee : RMSC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) และคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ กระบวนการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติให้สอดคล้องตามมาตรฐานการบริหารความเสี่ยงจะถูกตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก (สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (สรอ.) หรือ Management System Certification Institute (Thailand) : MASCI) เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้กำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นหนึ่งในดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) ของผู้บริหารของไทยออยล์อีกด้วย

ปัจจุบัน ภัยคุกคามต่าง ๆ มีแนวโน้มที่จะทวีความรุนแรงยิ่งขึ้น ตลอดจนอาจเกิดสถานการณ์และภัยพิบัติที่ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ไทยออยล์จึงได้เตรียมแผนรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยกำหนดแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan : BCP) ครอบคลุมทุกกระบวนการสำคัญ (Critical Process) และกระบวนการสนับสนุน (Support Process) ที่สำคัญตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301 : 2019 มีการกำหนดสถานการณ์ภัยพิบัติจำลองต่าง ๆ เพื่อฝึกซ้อมแผน BCP ร่วมกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินของโรงกลั่นเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการพัฒนาระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ (Integrated Governance, Risk & Control and Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน มีจริยธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับขององค์กร

ความเสี่ยงระดับองค์กรและมาตรการบริหารความเสี่ยง

ไทยออยล์ได้ส่งเสริมให้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยง และประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ โดยมีการนำเสนอความเสี่ยงของกลุ่มไทยออยล์ มาตรการบริหารความเสี่ยง และผลการติดตามการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตาม KRI ประจำปี 2567 เพื่อขอความเห็นชอบจาก RMSC และ RMC ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์แบ่งความเสี่ยงออกเป็น 3 มุมมอง จำนวน

14 ความเสี่ยงหลัก พร้อมทั้งมีการกำหนดมาตรการ แผนงาน ป้องกันเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าว ให้การดำเนินงานบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจตามปกติ (Business as Usual)

1. ความเสี่ยงทางการค้าและการบริหารความผันผวนของราคาน้ำมัน (Market/Commercial Risk)

ในปี 2567 ราคาน้ำมันดิบและส่วนต่างราคาระหว่างผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปและน้ำมันดิบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบโดยตรงต่อความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มไทยออยล์ มีความผันผวนจากสถานการณ์สงครามระหว่างประเทศ เช่น สงครามระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน หรือ สงครามระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ไทยออยล์จึงได้ปรับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านส่วนต่างราคาน้ำมัน (Margin Hedge) ในเชิงรุกมากขึ้น โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านราคา (Hedging Steering Committee) ทำหน้าที่กลั่นกรองและร่วมพิจารณาแผนกลยุทธ์และกำหนดเป้าหมายในการทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านราคา ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านราคาที่ได้รับความเห็นชอบจาก RMC และคณะกรรมการบริษัท อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งมีการดำเนินการเพิ่มผลผลิต (Productivity Improvement) และลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวให้มากที่สุด

ในปี 2567 มีการรายงานผลการบริหารความเสี่ยงส่วนต่างราคาน้ำมันต่อ RMC เพื่อให้ RMC ช่วยพิจารณาปรับแนวทางการบริหารความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์

สำหรับความเสี่ยงด้านการค้า ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ โดยมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) ตามสัญญา Product Offtake and Crude Oil Supply Agreement (POCSA) ซึ่งช่วยให้ทราบปริมาณผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปที่ลูกค้าต้องการล่วงหน้า และสามารถนำไปวางแผนการผลิตได้ใกล้เคียงกับความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปให้แก่ผู้ค้าน้ำมันรายอื่น ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเพื่อเป็นวัตถุดิบให้แก่

บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) ตลอดจนมีการขยายธุรกิจเข้าสู่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีและขยายตลาดไปยังประเทศอินโดนีเซียและประเทศอื่นในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญที่จะกระจายการลงทุนให้มีความหลากหลายมากขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงด้านการค้าให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. ความเสี่ยงที่อาจส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก (Business Disruption Risk)

ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitical) ที่อาจก่อให้เกิดสงครามทางการเมืองระหว่างประเทศ ปัญหาค่าครองชีพที่ปรับตัวสูงขึ้น การประท้วงของแรงงาน สถานการณ์ทางการเมืองภายใน เช่น ความไม่พอใจในผลการเลือกตั้งซึ่งถือเป็นสถานการณ์ที่อาจกลายเป็น Black Swan Event ซึ่งอาจนำไปสู่การก่อความไม่สงบ (Civil Unrest) และส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้

ดังนั้น ไทยออยล์จึงมีการติดตามสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศรัสเซียและประเทศยูเครน รวมทั้งสงครามระหว่างประเทศอิสราเอลและกลุ่มฮามาสอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน มีการติดตามสถานการณ์การก่อเหตุชุมนุมประท้วงอันเนื่องมาจากความไม่พอใจเรื่องผลการเลือกตั้งหรือปัญหาทางการเมืองอย่างใกล้ชิด รวมไปถึงปัญหาค่าครองชีพและค่าพลังงานที่สูงขึ้น ที่อาจส่งผลให้เกิดความไม่พอใจของประชาชนและนำมาสู่การก่อเหตุความไม่สงบได้ อีกทั้ง ได้มีการจัดทำแผน BCP เพื่อเตรียมความพร้อมรับมือต่อสถานการณ์ฉุกเฉินในด้านต่าง ๆ เช่น การซ้อมแผนการชุมนุมของผู้รับเหมา การฝึกซ้อมการถูกโจมตีทางไซเบอร์ การซ้อมแผนการรับมือการก่อการร้าย รวมถึงการรับมือการเกิดเหตุการณ์หยุดการผลิตโดยไม่ได้วางแผน (Unplanned Shutdown) เป็นต้น โดยให้มีการซ้อมแผนร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินและยกระดับการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจอีกด้วย

3. ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ (Major Incidents)

ความเสี่ยงจากสถานการณ์รุนแรงที่อาจส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน นอกจากนี้ยังส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจแล้ว ยังส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไทยออยล์จึงจัดเตรียมมาตรการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการเพิ่มมาตรการด้านความมั่นคง ความปลอดภัยด้านอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการปฏิบัติงานของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นในการจัดการความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety Management) การประเมินความเสี่ยงจากกิจกรรมที่ดำเนินการในพื้นที่ปฏิบัติงาน การส่งเสริมกิจกรรมความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมาให้ครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานและมีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น การตรวจสอบซ่อมบำรุง และดูแลเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและมีความน่าเชื่อถือ รวมทั้งนำผลการดำเนินงานและอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในอดีตมาวิเคราะห์หาสาเหตุและจัดทำแผนป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ซ้ำ การประสานความร่วมมือกับทุกภาคส่วนทั้งชุมชนใกล้เคียง หน่วยงานราชการท้องถิ่น และกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ประสานความร่วมมือด้านอุปกรณ์และทรัพยากรให้สามารถดำเนินงานได้อย่างปลอดภัยและต่อเนื่อง รวมถึงมีการทบทวน ปรับปรุง และซ้อมแผน BCP อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้จัดทำกรมธรรม์ประกันภัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ ประกันภัยความเสียหายทรัพย์สินสำหรับโรงกลั่นน้ำมัน ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก (Physical Loss or Damage and Business Interruption Insurance) ประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก (Third Party Liability Insurance) ประกันภัยเบ็ดเตล็ด (Miscellaneous Insurance) และประกันภัยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Liability Insurance) เพื่อคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินของ ไทยออยล์ เช่น โรงกลั่นน้ำมัน คลังน้ำมัน วัสดุอุปกรณ์ต่าง ๆ และทรัพย์สินอื่น ๆ เป็นต้น ตลอดจนคุ้มครองความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินของบุคคลภายนอก ซึ่งครอบคลุมความรับผิดชอบต่อสาธารณชน (Public Liability) ความรับผิดเนื่องจากมลภาวะ (Pollution Liability) และความรับผิดจากผลิตภัณฑ์ (Product Liability) รวมถึงคุ้มครองความเสียหายต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ บัณฑิตเรื่องแหล่งน้ำสำหรับโครงการในอนาคต ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ไทยออยล์จึงได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ในการจัดการน้ำ และวางแผนการใช้น้ำอย่างยั่งยืน และติดตามสถานการณ์

การบริหารจัดการน้ำของทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง โดยมีการวางแผนและจัดสรรการใช้น้ำอย่างเหมาะสม กับกิจกรรมและสถานการณ์ รวมถึงมีการจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม

4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Resilience)

ต่อเนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ส่งผลให้รูปแบบการทำงานเปลี่ยนแปลงไป จึงมีการดำเนินธุรกิจ โดยพึ่งพาเทคโนโลยีดิจิทัลมากขึ้น เช่น การปฏิบัติงานที่บ้าน (Work From Home) การทำงานในรูปแบบ Digital Workplace ซึ่งพนักงานสามารถเชื่อมต่อ สื่อสาร และทำงานร่วมกัน ได้หลายช่องทาง มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์โดยใช้ระบบ Microsoft Teams (MS Teams) มากขึ้น ประกอบกับ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้มีการนำ AI เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจนำมาสู่ปัจจัยสำคัญที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น การรั่วไหลของข้อมูล การถูกโจมตีโครงสร้างพื้นฐาน การโจมตีทางไซเบอร์โดยใช้มัลแวร์เรียกค่าไถ่ เป็นต้น ดังนั้น ไทยออยล์จึงมีการเพิ่มมาตรการความปลอดภัยในระบบสารสนเทศ เพื่อป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก เช่น การกำหนดนโยบายดิจิทัลสำหรับกลุ่มไทยออยล์ การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัย ด้านสารสนเทศ (ISO 27001) การติดตามและตรวจสอบระบบอย่างต่อเนื่อง การสื่อสารมาตรการและแนวปฏิบัติให้แก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง การทดสอบระบบป้องกันโดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเป็นประจำ เพื่อตรวจสอบข้อบกพร่องและแสวงหาแนวทาง การป้องกันเพิ่มเติม รวมถึงเพิ่มมาตรการการรักษา ความปลอดภัยโครงสร้างพื้นฐาน (Zero Trust Architecture) นอกจากนี้ ยังมีการตรวจประเมินระดับความมั่นคงของ ระบบสารสนเทศ (Security Maturity Level) ตามมาตรฐานสากล การเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติและภัยไซเบอร์ต่าง ๆ จากผู้ให้บริการภายนอก Security Operating Center (SOC) โดย ดำเนินการตรวจสอบเฝ้าระวัง 24 ชั่วโมง การปรับปรุงระบบ ดิจิทัลและแอปพลิเคชันต่าง ๆ ที่มีช่องโหว่อันเกิดจากเทคโนโลยี ที่เก่า (Application Obsolescence) เพื่อให้มีความทันสมัย และเป็นปัจจุบัน การปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัย ทางด้านไซเบอร์ (Cyber Security Policy) รวมทั้งมีการจัดจ้าง ผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกเข้ามาประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ ด้วยการตรวจหาช่องโหว่ (Vulnerability Assessment)

และสิ่งที่สำคัญที่สุดคือการสร้างความตระหนักรู้ให้แก่ พนักงานให้รู้ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ และการทดสอบ ความรู้ความเข้าใจของพนักงานเรื่องภัยคุกคามด้านไซเบอร์ ผ่านการทดสอบอีเมลลวง (Phishing Mail Exercise) เป็นประจำ ทุกไตรมาส ตลอดจนมีการซ้อมแผน BCP ในการรับมือ การถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Drill) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจ เป็นไปอย่างราบรื่น สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

5. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำ (Water Shortage)

จากการวิเคราะห์สถานการณ์น้ำของประเทศไทยโดยเฉพาะ ในพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือพบว่า ในปี 2567 อาจเกิดการขาดแคลนน้ำ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและการดำเนินธุรกิจ ไทยออยล์ จึงได้เตรียมมาตรการเพื่อรองรับกรณีขาดแคลนน้ำด้วยการลด การใช้น้ำด้วยแนวคิด Recycle Reduce Reuse (3R) วางแผน การสำรองน้ำในพื้นที่กักเก็บเพิ่มเติม จัดหาเทคโนโลยีและอุปกรณ์ เพื่อใช้ในการผลิตน้ำ จัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอ ต่อการใช้และเพื่อไม่ให้เกิดกระบวนการผลิตหลักหยุดชะงัก นอกจากนี้ ยังมีความร่วมมือกับกลุ่ม ปตท. และหน่วยงานภาครัฐ เพื่อผลักดัน นโยบายการบริหารจัดการน้ำร่วมกัน

มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiative)

6. ความเสี่ยงในขั้นตอนการดำเนินโครงการและการเตรียมความพร้อมของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) (CFP Execution and Readiness for Startup & Operation)

โครงการ CFP เป็นโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญต่อ การเติบโตและความยั่งยืนขององค์กร ไทยออยล์จึงให้ความสำคัญและมีการบริหารความเสี่ยงโครงการร่วมกับบริษัท ผู้รับเหมาและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในทุกภาคส่วน ซึ่งสามารถแบ่งออกได้เป็น 6 ด้าน ได้แก่ ด้านอาชีพอนามัยและความปลอดภัย ด้านการบริหารงานชุมชนรอบโรงกลั่น ด้านระยะเวลาการดำเนินโครงการ ด้านการบริหารงบประมาณ การลงทุน ด้านคุณภาพ และด้านการเตรียมความพร้อมระหว่าง หน่วยผลิตเดิมและหน่วยผลิตใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่า จะสามารถ ดำเนินโครงการได้ตามแผนงาน แม้ว่าในปีที่ผ่านมา โครงการ CFP จะได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ เชื้อไวรัสโควิด - 19 แต่ทีมบริหารโครงการได้จัดเตรียมมาตรการ

ลดความเสี่ยงไว้รองรับ เช่น การจัดลำดับความสำคัญของงานวิศวกรรมและงานจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์การปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 เป็นต้น

7. ความเสี่ยงในการลงทุนโครงการ PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) ที่ประเทศอินโดนีเซีย (CAP Project Execution Risk)

ไทยออยล์มีการติดตามผลการลงทุนใน CAP อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการลงทุนนี้ นับเป็นก้าวสำคัญของกลุ่มไทยออยล์ ในการขยายธุรกิจสู่อุตสาหกรรมปิโตรเคมีสายโอเลฟิน ไทยออยล์จึงให้ความสำคัญและมีการบริหารความเสี่ยงของโครงการ CAP ในด้านผลการดำเนินงาน กำไรและภาพรวมในการดำเนินธุรกิจ ก่อนที่จะตัดสินใจลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิตของ CAP เพื่อให้มั่นใจว่า โครงการดังกล่าวจะสามารถดำเนินงานได้ตามแผนงาน รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น แม้ว่าจะมีปัจจัยเสี่ยงใหม่จากภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานก็ตาม

8. ความเสี่ยงระยะยาวที่อาจส่งผลการดำเนินงานธุรกิจ และการเจริญเติบโตของธุรกิจ (Long - Term Business Disruption Risk)

โลกหมุนเร็วขึ้นก่อให้เกิดปัจจัยเสี่ยงใหม่ๆ อยู่เสมอ ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้น ส่งผลให้ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมเป็นประเด็นที่สังคมให้ความสนใจมากขึ้น อันเนื่องมาจากปัญหาโลกร้อนเกิดขึ้นเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้เกิดกระแสการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV Car) แทนรถยนต์เครื่องยนต์สันดาป แม้ในปี 2567 อัตราการเติบโตของ EV Car จะชะลอตัวลง แต่การพัฒนาของแบตเตอรี่รถยนต์ไฟฟ้ายังคงต้องติดตามอย่างใกล้ชิดเนื่องจากส่งผลต่ออุปสงค์ (Demand) ในตลาดรถยนต์ ซึ่งอัตราการเติบโตของรถยนต์พลังงานไฟฟ้า อาจทำให้การคาดการณ์จุดที่มีการผลิตน้ำมันสูงสุด (Peak Oil) และนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) มาเร็วกว่าที่คาดการณ์ไว้ ทำให้ความต้องการใช้พลังงานฟอสซิลอาจลดลงอย่างรวดเร็ว และอาจส่งผลให้การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ได้รับผลกระทบในระยะยาว ไทยออยล์จึงตัดสินใจขยายการลงทุนไปยังธุรกิจโอเลฟิน โดยร่วมลงทุนใน CAP ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อรองรับปริมาณ

ความต้องการผลิตภัณฑ์โอเลฟินของประเทศอินโดนีเซียที่เพิ่มสูงขึ้น ทั้งยังสนับสนุนให้โครงสร้างธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์เติบโตครอบคลุมธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างครบวงจร นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังมีการวางแผนระยะยาวและการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ต่าง ๆ เพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำตามที่ประเทศไทยได้ให้สัตยาบันแก่ที่ประชุม Conference of the Parties ครั้งที่ 26 (COP26) เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อควบคุมและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในปี 2603 รวมถึงศึกษาการลงทุนในธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability)

9. ความเสี่ยงทางการเงินอันเกิดจากการบริหารเงินทุน (Funding) สำหรับโครงการขนาดใหญ่ (Financial Resilience)

จากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ส่งผลกระทบต่อความต้องการผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ไทยออยล์จึงได้พัฒนาเครื่องมือทางการเงินรูปแบบใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายและความยืดหยุ่นในการจัดหาแหล่งเงินทุนผ่านตลาดเงินและตลาดทุน พร้อมทั้งปรับโครงสร้างเงินลงทุนเพื่อรองรับการเติบโตในอนาคตอย่างมั่นคง นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมุ่งรักษาอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินให้อยู่ในระดับที่นำลงทุน (Investment Grade) ควบคู่กับการเตรียมแหล่งเงินทุน เพื่อเสริมสภาพคล่องและสนับสนุนการลงทุนตามแผนกลยุทธ์ โดยมีการติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเงินและตลาดทุนอย่างใกล้ชิด รวมถึงการรักษาวินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัด

10. ความเสี่ยงจากการจัดหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร (Staff Readiness)

เพื่อให้การดำเนินโครงการ CFP และการขยายธุรกิจใหม่ (New S - Curve) รวมถึงการลงทุนในอนาคตเป็นไปอย่างต่อเนื่องและพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลง ไทยออยล์จึงมีการปรับโครงสร้างและจำนวนบุคลากร รวมถึงมีการปรับกลยุทธ์ในการสรรหาและพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจและสอดคล้องกับรูปแบบชีวิตวิถีใหม่ โดยมีการดำเนินการต่าง ๆ เช่น การสรรหาบุคลากรเชิงรุก โดยเน้นการประสานความร่วมมือทั้งภายในและภายนอก เพื่อให้เข้าถึงแหล่งทรัพยากรบุคคลด้วยช่องทางที่หลากหลาย และในปริมาณที่มากขึ้น ยกระดับการสร้างภาพลักษณ์องค์กร

การวางแผนพัฒนานวัตกรรมที่ตอบโจทย์ความต้องการของ ไทยออยล์ในอนาคตด้วยการออกแบบองค์ความรู้ที่จำเป็น และเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง การนำ เทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนการพัฒนานวัตกรรม นอกจากนี้ ยังมี การสร้างสื่อการเรียนรู้ ตลอดจนการเพิ่มช่องทางการสื่อสารข้อมูล และสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กรเพื่อตอบโจทย์บุคลากร ในทุกช่วงอายุ การปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานให้มีความยืดหยุ่น ตามลักษณะของงาน มีการเพิ่มความหลากหลายของสวัสดิการ ให้ตอบสนองต่อความคาดหวังของบุคลากร การปรับแผนรวมทั้ง กิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความผูกพันต่อไทยออยล์ให้สอดคล้อง กับความต้องการและความคาดหวังของพนักงาน ทั้งยังมีการปรับเปลี่ยนการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรให้ยืดหยุ่น และคล่องตัวมากขึ้น เพื่อตอบสนองความต้องการของไทยออยล์ รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนในสถานที่ ปฏิบัติงาน

11. ความเสี่ยงต่อภาพลักษณ์ของกลุ่มไทยออยล์ ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย การฟ้องร้องจากชุมชน ตลอดจนการมี ส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Community Complaint including Social Concern)

ตลอดระยะเวลากว่า 63 ปี ไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ตลอดจนสภาพแวดล้อม ในพื้นที่ให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนให้มีคุณภาพชีวิต ที่ดีขึ้น ด้วยการดำเนินโครงการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) บริเวณพื้นที่ชุมชน รอบโรงกลั่นและพื้นที่ท่าเรือ ทั้งด้านคุณภาพชีวิต การศึกษา การอนุรักษ์สภาพแวดล้อม พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “การเป็นองค์กรซึ่งได้รับการชื่นชม ยอมรับ และไว้วางใจจากชุมชนและสังคม” โดยให้การสนับสนุนหรือ จัดกิจกรรมต่าง ๆ กับชุมชนรอบโรงกลั่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี เปรียบเสมือนชุมชน - โรงกลั่นเป็นครอบครัว เดียวกัน โดยมีการจัดตั้งศูนย์สุขภาพและการเรียนรู้กลุ่มไทยออยล์ เพื่อชุมชน อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารงานผ่านกลยุทธ์ 3 ประสาน คือ กลุ่มไทยออยล์ ชุมชน และองค์กรส่วนท้องถิ่น และ 5 ร่วม คือ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมแก้ไข ร่วมเรียนรู้ และร่วมพัฒนา เพื่อให้ ทุกภาคส่วนร่วมดำเนินการเพื่อสาธารณประโยชน์โดยมี เป้าหมายเดียวกัน ตลอดจนมีการปฏิบัติตามกระบวนการรับเรื่อง

แจ้งเหตุผลกระทบสิ่งแวดล้อม หากการดำเนินงานส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตของชุมชน รวมถึงการบริหารงานชุมชนผ่าน หน่วยงาน CFP Support Center เพื่อประสานและรับเรื่องราว ร้องทุกข์จากชุมชนที่เกี่ยวข้องกับโครงการ CFP โดยเฉพาะ เพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบ ด้านสิ่งแวดล้อม อันจะก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ทั้งยัง ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเท่าเทียมกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน

12. ความเสี่ยงในการนำกุ่มผูกเรือกลางทะเล หมายเลข 2 ใ้กลับมาใช้งานได้ตามแผนงาน (SBM - 2 Recovery Plan)

จากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลจากเรือบรรทุกน้ำมันขณะขนถ่าย น้ำมันดิบบริเวณท่นผูกเรือกลางทะเล หมายเลข 2 (SBM - 2) ของโรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2566 ไทยออยล์ได้เข้าดำเนินการควบคุม และบรรเทา ผลกระทบจากเหตุดังกล่าวอย่างเต็มความสามารถ พร้อมแจ้งเหตุ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ โดยมีการติดตามสถานการณ์ รับเรื่องราวร้องทุกข์ และดูแลผู้ได้รับผลกระทบจากทุกภาคส่วน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีการติดตามตรวจสอบผลกระทบ ต่อทรัพยากรธรรมชาติอย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 1 ปี นับแต่เกิดเหตุ ตามแผนงานที่ได้มีการกำหนดร่วมกับภาครัฐ เพื่อให้มั่นใจว่า ทรัพยากรธรรมชาติ และพื้นที่อ่อนไหวจะไม่ได้รับผลกระทบจาก เหตุการณ์ดังกล่าว พร้อมวางมาตรการป้องกันกาเกิดเหตุซ้ำ โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการเร่งดำเนินการขออนุญาตผูกเรือ กลางทะเล หมายเลข 2 (SBM - 2) กลับมาใช้งานใหม่อีกครั้ง จากหน่วยงานภาครัฐ เพื่อให้การบริหารจัดการการรับน้ำมันดิบ กลับสู่ภาวะการดำเนินงานตามปกติของไทยออยล์โดยเร็ว

13. ความเสี่ยงต่อการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ไม่ครบถ้วน (Failure to Comply Laws and Regulations)

การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายเดิม กฎระเบียบ หรือข้อบังคับต่าง ๆ ของภาครัฐ ตลอดจนการบัญญัติกฎหมายใหม่ เพื่อให้กฎหมาย กฎระเบียบ และ/หรือข้อบังคับต่าง ๆ มีความทันสมัยต่อเหตุการณ์ มีความชัดเจน ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ตามแผนกลยุทธ์ของไทยออยล์ ทั้งนี้ หากไม่มีการติดตาม การเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดอาจเกิดผลกระทบให้เกิดการปฏิบัติ ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ดังนั้น ไทยออยล์จึงกำหนดให้มีการติดตาม ตรวจสอบ กฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่า

การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของภาครัฐที่มีผลผูกพันในการดำเนินธุรกิจ โดยมีการติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและการบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงได้ทันทั่วทั้งที่ รวมถึงสร้างความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายให้แก่พนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกระดับผ่านการอบรมหลากหลายช่องทาง เช่น ช่องทางออนไลน์ e - Learning และจดหมายข่าวผ่านทางอีเมล เป็นต้น อีกทั้งยังมีการประเมินตนเอง (Self - Assessment) เพื่อทวนสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลของความสอดคล้องระหว่างการค้าดำเนินธุรกิจของไทยออยล์กับนโยบายภาครัฐ กฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่นำมาปฏิบัติ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อให้ครอบคลุมและเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

14. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ (Government Policy Risk)

จากการปรับเปลี่ยนคณะรัฐบาลอาจนำมาสู่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบริหารงานด้านเศรษฐกิจ การเงิน สังคม สิ่งแวดล้อม เทคโนโลยีและอื่นๆของประเทศไทยและเพื่อให้ไทยออยล์สามารถดำเนินธุรกิจและขยายการลงทุนในโครงการต่างๆได้ตามแผนงาน ไทยออยล์จึงตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ โดยติดตาม ตรวจสอบกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐอย่างใกล้ชิดและเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของไทยออยล์ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายที่ภาครัฐกำหนดอย่างเคร่งครัด



ความเสี่ยงใหม่ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

ไทยออยล์ได้รวบรวมปัจจัยการเมือง เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม กฎหมาย และเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงจากหลายแหล่งทั้ง Global Risk Report จาก World Economic Forum ข้อมูลการวิเคราะห์ของสถาบันการเงินชั้นนำ ข้อมูลการวิเคราะห์ภายในกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลต่อการดำเนินงานธุรกิจและมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดความเสี่ยงใหม่กับองค์กรในอนาคต (Emerging Risk) ไทยออยล์ ได้แก่

ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระยะเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงจากการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการพัฒนาธุรกิจ	สูง	ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี)	Generative AI (Generative Artificial Intelligence / Gen AI) ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ที่ใช้การเรียนรู้เชิงลึก (Deep Learning) สร้างข้อมูลเนื้อหาใหม่ ๆ แบบอัตโนมัติโดยไม่ต้องใช้มนุษย์กำกับเข้ามา ปฏิวัติโลกธุรกิจ ซึ่งก่อให้เกิดประโยชน์มากมายต่อการทำธุรกิจ แต่ในขณะเดียวกัน ก็มาพร้อมความเสี่ยงหลากหลายรูปแบบ ซึ่งหากไทยออยล์ต้องการใช้ AI ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ต้องตระหนักและเตรียมรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการใช้งานของ AI มาปรับใช้ เช่น <ul style="list-style-type: none"> >> ช่องโหว่ทางด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ การโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านระบบ AI รวมถึง Malware และ Phishing ต่าง ๆ ที่สร้างโดย AI 	<ul style="list-style-type: none"> >> การถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attack) และข้อมูลองค์กรรั่วไหล (Data Breach) >> ผลกระทบทางกฎหมาย หากเกิดการละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA หรือ GDPR) อาจทำให้ไทยออยล์ต้องเสียเงิน เสียชื่อเสียง และความน่าเชื่อถือ >> การถูกมิชอบใช้ AI หลอกลวงผ่านโปรแกรม Deepfakes หรือ Voice Cloning ซึ่งอาจนำมาสู่ความเสียหายด้านธุรกรรมทางการเงิน >> ผลกระทบต่อความไว้วางใจของลูกค้า : การละเมิดความเป็นส่วนตัวอาจทำให้ลูกค้าหรือผู้ให้บริการสูญเสียความเชื่อมั่นในธุรกิจ >> ผลกระทบต่อชื่อเสียงของไทยออยล์ 	ไทยออยล์จึงมีการเพิ่มมาตรการความปลอดภัยในระบบสารสนเทศเพื่อป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก เช่น <ul style="list-style-type: none"> >> การกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการใช้งานและการพัฒนา Gen AI อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ภายใต้กรอบของกฎหมายและหลักการของกฎหมายและโดยการทำหนดแนวทางการใช้งานที่ยอมรับได้และข้อห้าม โดยนโยบายนี้มีผลบังคับใช้กับผู้บริหาร พนักงาน ผู้รับเหมา และ/หรือ บุคคลที่สามที่เข้าถึงระบบสำคัญ เป็นต้น >> การปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (ISO 27001 : 2022) โดยมีการทบทวน ปรับปรุง และตรวจสอบระบบรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง

ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระยะเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงจากการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการพัฒนาธุรกิจ (ต่อ)	สูง	ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี)	<p>>> ภัยคุกคามจากโปรแกรม Deepfakes ที่อาจถูกนำมาปรับใช้เพื่อหลอกลวงคนในหรือนอกองค์กรผ่านการบันทึกวิดีโอ หรือใช้ Voice Cloning เพื่อวัตถุประสงค์ในการสร้างข้อมูลเท็จ นำมาสู่ความเสียหายต่อภาพลักษณ์องค์กร</p> <p>>> ความเสี่ยงด้านความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและข้อมูลของบริษัท การใช้ Gen AI อาจทำให้ข้อมูลส่วนบุคคลถูกเก็บรวบรวมและประมวลผลอย่างไม่เหมาะสม ซึ่งอาจละเมิดกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)</p> <p>นอกจากนี้ ยังมีประเด็นเรื่องกฎระเบียบและความเสี่ยงทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ AI ที่ยังอยู่ในระหว่างการพัฒนา</p> <p>>> ความเสี่ยงด้านจริยธรรมและความไม่เป็นธรรม Gen AI อาจมีการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมในการประมวลผลข้อมูล เช่น การเลือกปฏิบัติจากข้อมูลที่มีอคติ หรือการสร้างผลลัพธ์ที่ไม่เหมาะสม เป็นต้น</p>		<p>>> การปฏิบัติตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยทางด้านไซเบอร์ (Cyber Security Policy)</p> <p>>> การเฝ้าระวังเหตุการณ์ผิดปกติและภัยไซเบอร์ต่างๆ จากผู้ให้บริการภายนอก Security Operating Center (SOC) โดยดำเนินการตรวจสอบเฝ้าระวัง 24 ชั่วโมง</p> <p>>> การปรับปรุงระบบดิจิทัลและแอปพลิเคชันต่างๆ ที่มีช่องโหว่ อันเกิดจากเทคโนโลยีที่เก่า (Application Obsolescence) เพื่อให้มีความทันสมัยและเป็นปัจจุบัน ทำให้ป้องกันความเสี่ยงและภัยทางไซเบอร์ต่างๆ จากช่องโหว่เหล่านั้น เพื่อให้ผู้ใช้งานมีความมั่นใจในการใช้งานได้อย่างปลอดภัย</p> <p>>> การสร้างความตระหนักรู้ถึงภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์และการทดสอบความรู้ความเข้าใจของพนักงานเรื่องภัยคุกคามด้านไซเบอร์ ผ่านการทดสอบอีเมลลวง (Phishing Mail Exercise) เป็นประจำทุกไตรมาส</p>

ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระยะเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงจากการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในการพัฒนาธุรกิจ (ต่อ)	สูง	ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี)	<p>>> การใช้ Gen AI ควรตรวจสอบความถูกต้องของผลลัพธ์ เนื่องจาก Gen AI อาจให้ข้อมูลที่ผิดตรงกับความเป็นจริง (Hallucinations) มีข้อมูลที่มีลิขสิทธิ์ หรือข้อมูลที่มีอคติ ประกอบอยู่ โดยเฉพาะเมื่อใช้ Gen AI เพื่อช่วยตัดสินใจหรือวิเคราะห์ข้อมูล การใช้ผลลัพธ์จาก Gen AI โดยไม่ตรวจสอบความถูกต้องอาจสร้างความเสี่ยงและทำลายชื่อเสียงของไทยออยล์</p> <p>>> ความเสี่ยงจาก Third Party ในการนำข้อมูลไปใช้หรือพัฒนา Gen AI โดยไม่ได้รับอนุญาต</p>		<p>>> การเตรียมความพร้อมในการรับมือกรณีเกิดเหตุภัยคุกคามทางด้านไซเบอร์ตลอดจนรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งรายงานการบริหารความเสี่ยงด้านการรักษาความมั่นคงทางข้อมูล และความปลอดภัยทางไซเบอร์ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</p>

ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระยะเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพ (Talent War)	สูง	ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี)	<p>>> ไทยออยล์มีกลยุทธ์ในการสร้างความเข้มแข็งในธุรกิจเดิมและขยายการลงทุนเข้าสู่กลุ่มธุรกิจใหม่ จึงมีความต้องการบุคลากรที่มีศักยภาพและบุคลากรที่มีศักยภาพในหลากหลายสาขาเพื่อเข้าร่วมในองค์กร ปัจจุบันพฤติกรรมและความคาดหวังของคนรุ่นใหม่ (Millennial and Gen Z) มีความแตกต่างจากวัฒนธรรมการทำงานแบบเดิม จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องกับความต้องการ รวมถึงสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ให้สามารถดึงดูดกลุ่มเป้าหมาย เพื่อสนับสนุนให้ไทยออยล์สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน</p> <p>>> แนวโน้มของความต้องการบุคลากรที่มี Skill ด้าน Technology Skill เช่น Data Engineer, Data Analytic เพื่อพัฒนากระบวนการดำเนินงานของไทยออยล์ พัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งเปิดประสบการณ์ใหม่ในการเรียนรู้ของพนักงาน</p>	<p>>> การขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพและความสามารถเพื่อรองรับในธุรกิจเดิม และการขยายธุรกิจใหม่</p> <p>>> การขยายธุรกิจและนวัตกรรมของไทยออยล์ไม่เป็นไปตามกลยุทธ์ที่ตั้งไว้</p>	<p>ไทยออยล์ได้ดำเนินการเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและภาพลักษณ์ขององค์กรให้ดึงดูดบุคลากรเข้ามาร่วมงาน ดังนี้</p> <p>>> การสร้างความร่วมมือกับบริษัทชั้นนำที่มีชื่อเสียงในการสรรหาบุคลากร เพื่อสร้างการรับรู้ข้อมูลเกี่ยวกับไทยออยล์ และการดูแลพนักงาน เพื่อดึงดูดกลุ่มเป้าหมายนอก ทั้งนักศึกษาและผู้มีประสบการณ์ทำงานให้เกิดความสนใจมาร่วมงานกับไทยออยล์</p> <p>>> การเพิ่มช่องทางสรรหาพนักงาน โดยร่วมมือกับ Recruitment Agency ที่หลากหลาย และสถาบันการศึกษาชั้นนำ</p> <p>>> การจัดกิจกรรม Open House เพื่อประชาสัมพันธ์ข้อมูลเกี่ยวกับ การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ การดูแลพนักงาน เพื่อสร้างการรับรู้การเป็นแบรนด์นายจ้างที่ดี (Employer Branding)</p> <p>>> การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน</p>

ชื่อความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	ระยะเวลา	คำอธิบาย	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อไทยออยล์	แนวทางการบริหารความเสี่ยง
2. ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีศักยภาพ (Talent War) (ต่อ)	สูง	ระยะกลาง (เกิดขึ้นใน 3 - 6 ปี)			<p>นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้มีแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มศักยภาพและความสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม และการดำเนินธุรกิจ ดังนี้</p> <p>>> การวางแผนอัตรากำลังเชิงกลยุทธ์ (Strategic Workforce) รวมทั้งวางแผนการพัฒนาศักยภาพและความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับเป้าหมายทางธุรกิจให้สามารถเติบโตตามสายงานอาชีพอย่างมั่นคง</p> <p>>> การวางแผนจัดหาบุคลากรใหม่ที่มีศักยภาพด้าน Technology Skill และพัฒนาศักยภาพด้าน Technology Skill ของบุคลากรที่มีอยู่เพิ่มเติม</p> <p>>> การกำหนดแผนการพัฒนาพนักงานเพื่อส่งเสริมให้เรียนรู้อย่างต่อเนื่องด้วยการเรียนรู้ผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัล</p> <p>>> การจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้เกิดการสร้างนวัตกรรม และนำนวัตกรรมมาใช้ในองค์กร</p> <p>>> การบริหารจัดการความเป็นอยู่ของพนักงานผ่านโครงการต่าง ๆ เพื่อดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานให้สอดคล้องการทำงานและพัฒนาศักยภาพของตนเอง</p>

การควบคุมภายในของไทยออยล์

ไทยออยล์ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมภายในตามกรอบมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission 2013 (COSO 2013) และเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ การดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและรายงานอื่น และการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานผลการประเมินการควบคุมภายใน โดยมีแผนกบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการทำหน้าที่ติดตามและกบฏวนความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาผลการสอบทานแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทาน แล้วเห็นว่า ไทยออยล์มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจให้บรรลุเป้าหมาย โดยมีการดำเนินงานและระบบงานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมระบบการควบคุมภายในภายใต้องค์ประกอบของ COSO ทั้ง 5 ด้าน ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารสนับสนุนวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญด้านความซื่อตรงและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจด้วยการบริหารจัดการสภาพแวดล้อมของระบบการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

- >> การกำหนดและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งครอบคลุมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน รวมถึงให้รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์เป็นประจำทุกปี และมีการเน้นย้ำจรรยาบรรณว่าด้วยการให้หรือรับของขวัญ หรือทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานประพฤติปฏิบัติตนให้สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติของไทยออยล์ ตลอดจนการปฏิบัติให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ส่งผลให้ในปี 2567 ไทยออยล์ได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จทั้งในระดับสากลและระดับประเทศหลายรางวัล
- >> ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทฯ จากฝ่ายบริหาร โดยการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของ

คณะกรรมการบริษัทฯ อย่างชัดเจนในการทบทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ รวมถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายทางการเงิน ความเสี่ยง แผนงาน และงบประมาณ นอกจากนี้ ยังกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย และควบคุมดูแลให้ผู้บริหารดำเนินงานตามนโยบายและแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

- >> การจัดโครงสร้างองค์กร ที่มุ่งเน้นการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีการถ่วงดุลอำนาจด้วยการแบ่งสายงานสำคัญออกจากกัน โดยอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของทุกสายงานจะไม่ขึ้นตรงต่อกัน มีผู้บริหารสูงสุดของแต่ละสายงานดูแลรับผิดชอบโดยตรง และมีการทบทวนโครงสร้างองค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน
- >> การกำหนดแผนพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมมิติ การสรรหา (Attract) การพัฒนา (Develop) และการรักษา (Retain and Engage) บุคลากรอย่างเหมาะสม มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ (Successor Plan) พร้อมทั้งกำหนดกระบวนการบริหารผลการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม สะท้อนถึงความสามารถในการปฏิบัติงานตามดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงาน (Key Performance Indicator : KPI) รวมถึงมีการกำหนดกลยุทธ์ระยะยาวในการสรรหาพนักงานเพื่อรองรับความต้องการทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป
- >> การขับเคลื่อนระบบการบูรณาการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Integrated Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance : GRC) เพื่อให้องค์กรก้าวไปข้างหน้าอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาล รวมทั้งมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ที่ครอบคลุม

กระบวนการหลักที่สำคัญ โดยมีคณะทำงานขับเคลื่อนการบูรณาการ GRC ของกลุ่มไทยออยล์ทำหน้าที่ผลักดันและให้การสนับสนุนเพื่อนำไปสู่การพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและเป็นระบบ และมีการเสริมสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้าน GRC ไปยังพนักงานทุกระดับ

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญและจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) พิจารณากำหนดนโยบาย กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมทั้งสนับสนุนทรัพยากร เครื่องมือ ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญพร้อมให้คำแนะนำเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และคณะกรรมการขับเคลื่อนงานบริหารความเสี่ยงกลุ่มไทยออยล์ (Risk Management Steering Committee : RMSC) สนับสนุนส่งเสริม และผลักดันการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กรให้เป็นไปตามนโยบายและคู่มือการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามสภาพการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมการประเมิน วิเคราะห์ และทบทวนความเสี่ยงให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันและในอนาคต โอกาสที่จะเกิดทุจริตและคอร์รัปชันกำหนดและปรับปรุงกรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และกำหนดดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง (Key Risk Indicator : KRI) เพื่อช่วยในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดแนวทางบริหารจัดการตามที่ระบุในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร” นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังได้กำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติเพื่อรองรับการบริหารจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน (ESG and Net Zero) โดยให้ความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการ และมาตรการในการสรรหาบุคลากร (Recruitment) ในสภาวะที่ตลาดมีความต้องการบุคลากรที่มีศักยภาพสูง (Talent War)

โดยในแต่ละปี ผู้รับผิดชอบกระบวนการปฏิบัติงานจะต้องประเมินการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมที่อาจส่งผลกระทบต่อกรอบความเสี่ยง เพื่อนำมากำหนดแผนพัฒนา ปรับปรุงหรือเพิ่มเติมการควบคุมให้สอดคล้องและเป็นปัจจุบัน

3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

ไทยออยล์ได้กำหนดกิจกรรมควบคุมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยมีมาตรการควบคุมที่สำคัญ ดังนี้

>> มาตรการควบคุมภายในที่คำนึงถึงหลักการควบคุมภายในที่ดี เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การกำหนดอำนาจอนุมัติรายการธุรกิจ (Corporate Authorization Procedures : CAP (อยู่ระหว่างการทบทวนเพื่อให้เป็นปัจจุบัน)) การสอบทาน การจัดเก็บเอกสาร เป็นต้น โดยให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกระบวนการหลักและกิจกรรมที่สำคัญ ผ่านแบบประเมินตนเอง (Governance, Risk Management & Internal Control and Compliance Self - Assessment : GRCSA) โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการเป็นผู้สอบทานผลการประเมินรวมถึงติดตามแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในเพิ่มเติมตามกรอบเวลาที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่า ไทยออยล์มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และเป็นปัจจุบัน

>> กำหนดให้มีการควบคุมภายในเชิงป้องกันและติดตามทั้งการดำเนินการด้วยตนเอง (Manual) และการดำเนินการผ่านระบบอัตโนมัติ (Automated) ที่แทรกอยู่ในกระบวนการทำงาน โดยกำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุม และสามารถตรวจสอบได้ โดยมีการใช้งานระบบตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control and Monitoring System : CCMS) เพื่อติดตามการปฏิบัติตามการควบคุมที่ออกแบบไว้ของรายการธุรกิจแบบอัตโนมัติในระบบ SAP

>> การกำหนดกระบวนการควบคุมด้านความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology (NIST) โดยมีการทดสอบ Phishing e-Mail และการสื่อสารเพื่อสร้าง Awareness ให้กับพนักงานทุกคน รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงการบริหารจัดการการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Service Management) ให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะสำหรับการปฏิบัติงานที่บ้าน (Work from Home) มีการยืนยันตัวตน 2 ขั้นตอน เพื่อความปลอดภัยมากขึ้นด้วยการใส่รหัส OTP และการลงทะเบียนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ส่วนตัว เพื่อเข้าถึงระบบงาน ในปี 2567 มีการนำระบบ DDOS Protection มาใช้เพิ่มเติม เพื่อป้องกันพฤติกรรมกรรโชกเข้าถึงข้อมูลในระบบของไทยออยล์ที่ผิดปกติ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน การดำเนินการ การบริหารจัดการ และการรายงานทางการเงินอย่างเป็นระบบ เพื่อช่วยในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหาร และเพื่อสนับสนุนให้สามารถดำเนินการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้กำหนดนโยบาย และระเบียบวิธีปฏิบัติในการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารไว้อย่างเหมาะสม

มีการจัดทำคู่มือการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อกำกับดูแล การสื่อสารภายในองค์กรให้เหมาะสม ตลอดจนกำหนดแนวทาง บริหารจัดการเนื้อหาและช่องทางการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบข่าวสารอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และถูกต้อง โดยกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบช่องทางการสื่อสาร ภายในองค์กรแต่ละช่องทางอย่างชัดเจน ประกอบด้วยการสื่อสาร ผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) การส่งข่าวผ่าน e - Newspaper วารสารภายในองค์กร (วารสารอัคนี) และการสื่อสารจากผู้บริหารระดับสูงถึงพนักงาน ผ่านกิจกรรม CEO Townhall อย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงาน เพื่อให้สามารถ ปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ ตลอดจนมีการสื่อสาร ข้อมูลที่สำคัญ เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างเหมาะสม โดยมีการจัดส่งเอกสารประกอบการประชุม ให้คณะกรรมการบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนการประชุม และจัดส่งรายงานการประชุมภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม

สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร ไทยออยล์มีการสื่อสาร ด้วยข้อมูลที่ถูกต้อง เพียงพอ และเป็นปัจจุบันผ่านช่องทาง ประชาสัมพันธ์และโฆษณาในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์ เว็บไซต์ของ ไทยออยล์ และสื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) ต่าง ๆ เช่น Facebook การสื่อสารข้อมูลผลประกอบการของไทยออยล์ และข้อมูลอื่นที่เป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของนักลงทุนผ่าน การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting) และการสื่อสารข้อมูล กรณีเกิดภาวะวิกฤต (Crisis Communication) เพื่อเผยแพร่ ข้อมูลที่ถูกต้องอย่างรวดเร็วและเหมาะสม

นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดมาตรการการรับข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสการทุจริตอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การตรวจสอบข้อเท็จจริง และการสรุปผล ตลอดจนมีการระบุช่องทางการร้องเรียนที่ชัดเจน

รวมถึงมีการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ พนักงานและบุคคลภายนอกรายงานหรือให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง กับการกระทำผิดกฎหมายหรือระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ การทุจริต หรือการกระทำใด ๆ ที่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้โดยชอบ ด้วยกฎหมาย

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ไทยออยล์กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการดูแลและตรวจสอบระบบการทำงานภายในหน่วยงานให้มี ประสิทธิภาพและถูกต้องตามนโยบาย ข้อกำหนดและระเบียบ ปฏิบัติ โดยมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม รวมถึงให้ ความสำคัญในการบริหารจัดการด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Security, Safety, Occupational Health and Environment : SSHE) ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดการ พลังงานและความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการประเมินตนเอง เป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนการดำเนินงานให้เป็นไปตาม ข้อกำหนด ซึ่งจะช่วยป้องกันและลดความสูญเสียด้าน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและผู้รับเหมา รวมถึงความปลอดภัยของกระบวนการผลิต โดยมีรายละเอียด เพิ่มเติมในหัวข้อ “ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยงองค์กร”

ไทยออยล์ได้ติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กร ซึ่งผู้บริหารได้ทำการประเมินผ่านแบบประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของ ก.ล.ต. และ ระดับกระบวนการ ซึ่งเจ้าของกระบวนการจะทำการประเมิน ผ่านแบบประเมิน GRCSA โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงแนวทาง การปฏิบัติงานหรือกระบวนการทำงานระหว่างปี แผนกบริหาร ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการจะทบทวนและปรับปรุงขั้นตอน การปฏิบัติงานและมาตรการควบคุมให้เป็นปัจจุบัน นอกจากนี้ ยังมีการติดตามการควบคุมภายในผ่านระบบ CCMS เพื่อ ตรวจสอบการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ออกแบบไว้ในระบบแบบ Real Time และมีการรายงานให้เจ้าของกระบวนการและ ที่ประชุมผู้บริหารรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกฝ่าย ตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกระบวนการทำงาน และการควบคุมภายใน ขณะที่ฝ่ายตรวจสอบภายในมี การวางแผนตรวจสอบประจำปี โดยพิจารณาจากความเสี่ยง ที่สำคัญ การเปลี่ยนแปลงหรือการเพิ่มขึ้นของกระบวนการ และระบบงาน คำร้องขอของผู้บริหารและคณะกรรมการ ตรวจสอบ (ถ้ามี) นอกจากนี้ ในปี 2567 ฝ่ายตรวจสอบภายใน มีการจัดทำ Assurance Map เพื่อเป็นข้อมูลช่วยตัดสินใจ ในความเพียงพอเหมาะสมหรือปรับปรุงขยายผลในการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุม และลดความซ้ำซ้อน ของกิจกรรมการตรวจสอบ

ความยั่งยืน



รายงานการบริหารจัดการ
และผลการดำเนินงานด้านการพัฒนา
อย่างยั่งยืนของกลุ่มไทยออยล์
ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม
และการกำกับดูแลกิจการ หรือ ESG
(Environment, Social and Governance)
แสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ
ประจำปี 2567

ศึกษาข้อมูลเพิ่มเติม



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นที่จะดำเนินงานและสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนแก่ธุรกิจภายใต้ มิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อ ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความยั่งยืน **กลุ่มไทยออยล์** เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้สอดคล้องกับ เป้าหมายดังกล่าว

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ทางธุรกิจ ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน ของสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals : UN SDGs) และสะท้อนแนวโน้มด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, and Governance : ESG) ของโลกที่ทวีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและ การดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2567 ไทยออยล์จึงได้ทบทวนกลยุทธ์การบริหารจัดการ ความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์ พร้อมกำหนดแผนกลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืน ครอบคลุมการดำเนินงานด้าน ESG ดังนี้



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย การบริหารจัดการความยั่งยืน กลุ่มไทยออยล์แสดงไว้ในเว็บไซต์ ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ การบริหารจัดการความยั่งยืน/ นโยบายการบริหารจัดการ ความยั่งยืนกลุ่มไทยออยล์

 มิติด้าน ความยั่งยืน	 ด้านสิ่งแวดล้อม (E : Environment)	 ด้านสังคม (S : Social)	 ด้านการกำกับดูแลกิจการ (G : Governance)
 กลยุทธ์	Enhance Clean Environment ยกระดับการบริหารจัดการ ด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้อง กับทิศทางของโลก	Engage Society สร้างความผูกพัน ควบคู่กับการสร้างคุณค่า ต่อชุมชนและสังคม เพื่อเติบโตร่วมกัน ในระยะยาว	Ensure Good Governance สร้างความเชื่อมั่นด้านการกำกับดูแล กิจการและความโปร่งใสภายในองค์กร
 ตัวชี้วัด ความสำเร็จ	Net Zero GHG Reduction : ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ร้อยละ 15 จากปีฐาน 2569 ภายในปี 2569 เพื่อมุ่งสู่ ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิ เป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas (GHG) Emission) ภายในปี 2603 โดยดำเนินการ ตามกลยุทธ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจก สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emission Strategy)	Creating Social Value : พัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคม ด้วยกลยุทธ์ C.A.R.E Strengthen Community Engagement : รักษาความผูกพันของชุมชนให้มากกว่า ร้อยละ 90	Zero Case of Non - Compliance and Fraud Incidents : ปราศจากการฝ่าฝืนกฎหมาย และกฎระเบียบขององค์กร Good Governance Recognition : เป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในด้าน การกำกับดูแลกิจการที่ดี

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มไทยออยล์ได้ระบุผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กรด้วยการวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องในสายโซ่อุปทาน ตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ การผลิต จนถึงของเหลือทิ้งหลังการใช้งานผลิตภัณฑ์ โดยประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นระหว่างกัน ดังแผนภาพด้านล่าง



โดยได้จัดแบ่งผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 6 กลุ่มหลักตามผลการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่หน่วยงานภายในองค์กร เพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินธุรกิจ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2567 ภายใต้หัวข้อ “ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นด้านความยั่งยืน”)

การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์พัฒนาระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงานกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil and Subsidiaries' Quality, Security, Safety, Occupational Health, Environment, and Energy Management Policy) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน ทั้งยังมีการนำระบบบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน ISO 14001 : 2015 มาประยุกต์ใช้ พร้อมทั้งจัดทำฐานข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ เพื่อควบคุม ลดผลกระทบ และรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมที่ดี ควบคู่ไปกับการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งครอบคลุมประเด็นการบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ดังนี้



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงาน กลุ่มไทยออยล์ แสดงไว้บนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสิ่งแวดล้อม/การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม



ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินงานภายใต้แนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001 : 2015) อย่างเป็นระบบและจัดให้มีการทบทวนเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งไทยออยล์ได้ยกระดับแผนการดำเนินงานสิ่งแวดล้อม 5 ปี หรือที่เรียกว่า “แผนแม่บทสิ่งแวดล้อม 5 ปี (Five - Year Environmental Master Plan)” เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานและขับเคลื่อนการบริหารจัดการความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีหน่วยงานตรวจสอบความสอดคล้อง (Compliance Unit) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการขับเคลื่อนงานประเมินความสอดคล้องของการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ ตลอดจนพัฒนาเครื่องมือหรือระบบบริหารจัดการที่จะสามารถสนับสนุนให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ไม่มีข้อบกพร่องหลักที่เกิดจากการปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อม จากการตรวจสอบโดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ สถาบันเครือข่ายของกระทรวงอุตสาหกรรม (สรอ.) (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2567 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม”)



ด้านการบริหารจัดการน้ำ

กลุ่มไทยออยล์บริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าและเป็นระบบภายใต้โครงการ Thaioil CE WE GO (Thaioil Circular Economy - WE GO Theme) เพื่อลดความเสี่ยงจากปัญหาการขาดแคลนน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตและป้องกันความขัดแย้งกับชุมชนในพื้นที่ โดยมีการรายงานปริมาณการใช้น้ำที่ชัดเจน ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ต่อสาธารณชน พร้อมทั้งวางแผนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการจัดทำและทบทวนแผนงานกรณีขาดแคลนน้ำสำหรับใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดอัตราการใช้ทรัพยากรน้ำและเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการน้ำในระยะยาว โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์สามารถทดแทนสัดส่วนน้ำใช้จากแหล่งน้ำจัดด้วยน้ำทะเลเค็มเป็นร้อยละ 33 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสิ่งแวดล้อม/เศรษฐกิจหมุนเวียน)



ด้านการบริหารจัดการของเสียและวัตถุดิบ

กลุ่มไทยออยล์มีการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การจัดทำบัญชี (Inventory) การลดปริมาณกากอุตสาหกรรมตั้งแต่ต้นทางตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนและกลยุทธ์ 3Rs (Reduce, Reuse, Recycle) โดยนำมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการ ตลอดจนการควบคุมการจัดเก็บ การขนส่ง และส่งไปกำจัดอย่างปลอดภัย ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักวิชาการ โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์สามารถบรรลุเป้าหมายการควบคุมปริมาณการฝังกลบของเสียเป็นศูนย์ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสิ่งแวดล้อม/เศรษฐกิจหมุนเวียน)



ด้านการบริหารจัดการพลังงาน

กลุ่มไทยออยล์ยังคงมุ่งมั่นดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานที่อัตราการผลิตในระดับต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีโครงการอนุรักษ์พลังงานรวมทั้งสิ้น 39 โครงการ สามารถลดการใช้พลังงานได้ 494,794 กิโลวัตต์ ชั่วโมง หรือเทียบเท่า 28,985 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี คิดเป็นค่าใช้จ่ายที่สามารถประหยัดได้ประมาณ 223 ล้านบาท (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสิ่งแวดล้อม/เศรษฐกิจหมุนเวียน)



ด้านการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการตามมาตรการของการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment : EIA) อย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง รวมทั้งได้ทำการทบทวนคู่มือบริหารจัดการและควบคุมความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการของระบบนิเวศร่วมกับกลุ่ม ปตท. (PTT Group Biodiversity and Ecosystem Service) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยและทรัพยากรธรรมชาติรอบโรงกลั่น เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินงานของกลุ่มไทยออยล์จะไม่ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศ โดยในปี 2567 ไม่มีการตัดไม้ทำลายป่าหรือรุกล้ำพื้นที่ป่าสงวนโดยกลุ่มไทยออยล์ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสิ่งแวดล้อม/ความหลากหลายทางชีวภาพ)



ด้านการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินโครงการการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ภายในปี 2603 นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังได้ประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์หาโอกาส จัดทำแผนงานเพื่อควบคุมกระบวนการผลิตและติดตามผลการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มไทยออยล์และเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) เท่ากับ 3.45 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ ไม่เกิน 3.67 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2567 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ”)



ด้านการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ

กลุ่มไทยออยล์มีการจัดการคุณภาพอากาศ ตั้งแต่การออกแบบกระบวนการผลิต การวางแผนซ่อมบำรุง การควบคุมปริมาณกำมะถันในเชื้อเพลิง การควบคุมสัดส่วนการใช้เชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะต่ำในสัดส่วนที่สูงกว่าเชื้อเพลิงที่ปล่อยมลภาวะสูง การเลือกใช้อุปกรณ์และกระบวนการผลิตที่สะอาด การเลือกใช้เทคโนโลยีการเผาไหม้ที่มีประสิทธิภาพสูงและปล่อยออกไซด์ของไนโตรเจนในระดับต่ำ รวมไปถึงการดำเนินโครงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน ตลอดจนการควบคุมอัตราการระบายและตรวจวัดคุณภาพอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่แหล่งกำเนิด (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2567 ภายใต้หัวข้อ “การบริหารจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม”)

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

กลุ่มไทยออยล์ยึดมั่นมาตลอดว่า การที่จะเป็นองค์กรที่ยั่งยืนต้องตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะมีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค เป็นธรรม คำนึงถึง และเคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเป็นระบบ ผ่านกระบวนการบริหารจัดการตามแนวทาง Plan - Do - Check - Act (PDCA) ได้แก่ การประกาศนโยบาย การประเมินความเสี่ยง การกำหนดมาตรการเพื่อควบคุมและลดผลกระทบ การติดตามตรวจสอบ การรายงานผลและการปรับปรุงเพื่อการพัฒนา ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมและปลูกจิตสำนึกให้มีความซื่อสัตย์สุจริต พากเพียร อดทนและมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างความสมดุลและยกระดับสังคมโดยรวม



ด้านการบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

กลุ่มไทยออยล์ได้ดำเนินการตามแผนงาน 5 ปี ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย การจัดการเหตุฉุกเฉินและวิกฤต โดยแสดงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายความปลอดภัยระดับองค์กรที่กำหนดไว้ ได้แก่ No Harm, No Leak, Goal Zero ตามแผนกลยุทธ์เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ (Operational Excellence to Business Excellence : O2Bx) เพื่อเตรียมความพร้อมที่จะขับเคลื่อนสู่การเป็นโรงกลั่นชั้นนำระดับโลก โดยความปลอดภัยถือเป็นหนึ่งในปัจจัยหลักที่จะต้องได้รับการพัฒนาและยกระดับ โดยกลุ่มไทยออยล์ยึดหลัก All SAFE เพื่อพัฒนาและยกระดับจิตสำนึกและภาวะผู้นำความปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานและผู้รับเหมาในทุกระดับ ผ่านกิจกรรม GEMBA Management Walk and Talk โดยผู้บริหารระดับสูง และกิจกรรม QSHE Roll Out ซึ่งจะจัดกิจกรรมหมุนเวียนไปในพื้นที่ปฏิบัติงานและพื้นที่ก่อสร้างโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะในช่วงการปิดซ่อมบำรุงประจำปี ทั้งยังเป็นการรณรงค์ ส่งเสริมจิตสำนึก และสร้างการมีส่วนร่วมของผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่และสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานจริง โดยในปี 2567 สถิติอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานและผู้รับเหมา (TRIFR) ของกลุ่มไทยออยล์อยู่ในกลุ่มผู้นำร้อยละ 10 อันดับแรกของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซเทียบกับการจัดอันดับของ International Association of Oil & Gas Producers (IOGP) (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ ประจำปี 2567 ภายใต้หัวข้อ “สุขภาพและความปลอดภัย”)



ด้านการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชน

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ด้วยการยึดมั่นต่อหลักการขององค์กรสากลด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ครอบคลุมถึงข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights : UDHR) หลักการชี้แนะแห่งสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights : UNGPs) อนุสัญญาหลักขององค์กรแรงงานระหว่างประเทศ (The Core Conventions of the International Labour Organization : ILO) บรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) และแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (National Action Plan on Business and Human Rights : NAP) โดยมีการประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน 2 ฉบับ ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2558 และมีการทบทวนความเหมาะสมในปี 2564 ประกอบด้วย **นโยบายสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน** (Thaioil Group Human Rights Policy in the Workplace) เพื่อดูแลสิทธิมนุษยชนของพนักงาน และ **นโยบายธุรกิจและสิทธิมนุษยชนสำหรับคู่ค้า** (Thaioil Group Business and Human Rights Policy) พร้อมแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของคู่ค้า เพื่อสนับสนุนและป้องกันความเสี่ยงทางธุรกิจของไทยออยล์และคู่ค้าจากกิจกรรมที่อาจมีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน

โดยนโยบายทั้ง 2 ฉบับนี้ มีเนื้อหาครอบคลุมการต่อต้านการคุกคามทางเพศและการคุกคามอื่น ๆ รวมถึงการใช้แรงงานผิดกฎหมาย ทั้งแรงงานเด็กและแรงงานบังคับในการดำเนินธุรกิจในประเทศและการปฏิบัติตามกฎระเบียบสากลในกรณีดำเนินธุรกิจในประเทศ

ในปี 2567 กิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ร้อยละ 100 ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมของธุรกิจหลักและกิจการร่วมค้า ได้รับการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence : HRDD) โดยปราศจากข้อร้องเรียนจากพนักงาน และคู่ค้าเกี่ยวกับประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก ภายใต้หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรที่สอดคล้องกับหลักการสากลของสหประชาชาติอย่างเป็นระบบ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสังคม/สิทธิมนุษยชน)



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย
และหลักปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน
ของกลุ่มไทยออยล์ แสดงบนเว็บไซต์
ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/
ด้านสังคม/สิทธิมนุษยชน



ด้านการบริหารจัดการความรับผิดชอบต่อสังคม

กลุ่มไทยออยล์เชื่อมั่นว่า ความยั่งยืนขององค์กรเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจให้สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมอย่างสมดุล คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมของกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group's CSR Policy) เป็นกรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงแนวทางในการดำเนินงานและการติดตามผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม พร้อมทั้งมอบหมายให้ฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านงานพัฒนาชุมชนและกิจการเพื่อสังคมจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนพัฒนายาว ตลอดจนมีการลงพื้นที่สานสัมพันธ์ทั้งในระดับชุมชนรอบพื้นที่ปฏิบัติงานและชุมชนห่างไกล และมีการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนรับทราบอย่างต่อเนื่อง เพื่อติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ในการเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนและสังคมเพื่อความผูกพันและการเติบโตร่วมกันในระยะยาว



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบาย
ความรับผิดชอบต่อสังคมของ
กลุ่มไทยออยล์ แสดงบนเว็บไซต์ของ
ไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสังคม/
ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

ปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์มีการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้แก่ชุมชนรอบโรงกลั่นและชุมชนห่างไกล โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่า (Shared Value) และประโยชน์ร่วม (Co - Benefit) ให้แก่ชุมชนและสังคมควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนผ่านการสนับสนุนโครงการด้านการศึกษา สาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนผลักดันการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในจังหวัดชลบุรี นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ของไทยออยล์ โดยมีรากฐานที่สำคัญ คือ การส่งเสริมค่านิยมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Social Responsibility) ให้กับพนักงานและพนักงานผู้รับเหมาในกลุ่มไทยออยล์อย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการจิตอาสา “คุณริเริ่ม...เราเติมเต็ม”

จากการดำเนินงานตามกรอบกลยุทธ์ดังกล่าว ส่งผลให้ดัชนีความผูกพันของชุมชนต่อกลุ่มไทยออยล์ในปี 2567 ซึ่งดำเนินการโดยบริษัทที่ปรึกษาอิสระอยู่ที่ร้อยละ 95.54 ซึ่งดีกว่าค่าเป้าหมายขั้นต่ำที่ตั้งไว้ที่ร้อยละ 85 (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสังคม/ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน)

การจัดการความยั่งยืนในมิติดการกำกับดูแลกิจการ

กลุ่มไทยออยล์มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยยึดแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสนับสนุนให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบาย คู่มือ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มไทยออยล์ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code 2017) รวมถึงหลักเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านคอร์รัปชันขององค์กรที่ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียง เช่น เกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) การรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) ซึ่งดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) รางวัลองค์กรโปร่งใส (NACC Integrity Awards) ของสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ และเกณฑ์การประเมินการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices : DJSI) ดำเนินการโดย S&P Global ซึ่งเป็นดัชนีประเมินความยั่งยืนที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เป็นต้น



ด้านการบริหารจัดการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มไทยออยล์กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือปฏิบัติ เช่น จรรยาบรรณว่าด้วยการจัดซื้อ จรรยาบรรณว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาการป้องกันการฟอกเงิน จรรยาบรรณว่าด้วยการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นต้น รวมถึงให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ซึ่งครอบคลุมถึงการต่อต้านคอร์รัปชันด้วย โดยมีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti - Fraud Policy) และประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารจะต้องเป็นผู้นำและปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เกิดขึ้นอย่างยั่งยืนในองค์กร โดยในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ไม่พบพนักงานที่ละเมิดการกระทำที่ขัดต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (รายละเอียดเพิ่มเติมแสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ/การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน)



รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับ
นโยบายและหลักการกำกับดูแล
กิจการที่ดีของกลุ่มไทยออยล์
แสดงบนเว็บไซต์ของไทยออยล์
หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการที่ดี/นโยบาย

งานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มไทยออยล์

ปี 2567 เป็นปีของการนำแผนงานด้านการวิจัยและพัฒนาสู่การปฏิบัติทั้งการจัดการด้านกำลังคนและการจัดการด้านงานวิจัยและพัฒนา ตามแผนงานกลยุทธ์ด้านการวิจัยและพัฒนาที่ได้จัดแบ่งโครงสร้างออกเป็น 6 ศูนย์ความเป็นเลิศ กล่าวคือ



ศูนย์ความเป็นเลิศ

01

ศูนย์ความเป็นเลิศ
ด้านน้ำมันดิบ
(Crude Excellence Center)

02

ศูนย์ความเป็นเลิศ
ด้านสารเร่งปฏิกิริยาและสารดูดซับ
(Catalyst & Adsorbent
Excellence Center)

03

ศูนย์ความเป็นเลิศ
ด้านปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์
(AI / Robotics Solution Provider)

04

ศูนย์งานวิจัย
ด้านผลิตภัณฑ์มูลค่าสูง
(High Value Product/
High Value Business)

05

ศูนย์งานวิจัย
ด้านพอลิเมอร์และ
อนุพันธ์ของโอเลฟิน
(Polymer & Olefins Derivatives)

06

ศูนย์งานวิจัยด้าน
ความยั่งยืนและธุรกิจใหม่
(Sustainability & New Business)

โดยทั้ง 6 ด้านมุ่งเน้นที่จะพัฒนาผลงานวิจัยร่วมกับพันธมิตรภาคการศึกษาและภาคธุรกิจให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าปัจจุบันและลูกค้ากลุ่มใหม่ ด้วยวิธีการทำงานแบบสอดประสานกันของหลายหน่วยงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Cross Functioning Team) โดยมีผลงานโครงการวิจัยและพัฒนาที่เกิดขึ้นในปี 2567 จำนวน 14 โครงการ และมีจำนวนโครงการวิจัยที่เสร็จสิ้นจำนวน 5 โครงการ

นอกจากนี้ ในปี 2567 เป็นปีสำคัญที่ไทยออยล์สามารถดำเนินการก่อสร้างและตรวจรับงานแล้วเสร็จสำหรับโครงการโรงงานจำลองศูนย์วิจัยน้ำมันดิบสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (RHCU Pilot Plant) ซึ่งเป็นหน่วยจำลองเพื่อทดสอบและคัดเลือกน้ำมันดิบสำหรับหน่วยแตกตัวกากน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยใช้ไฮโดรเจน (Residue Hydrocracking Unit : RHCU) ภายใต้โครงการพลังงานสะอาด (CFP) ซึ่งเป็นโรงงานจำลองสำหรับหน่วย RHCU ดังกล่าวแห่งแรกในพื้นที่เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยจะเริ่มดำเนินการทดสอบและคัดเลือกน้ำมันดิบในปี 2568 เป็นต้นไป

กลุ่มไทยออยล์มีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยและพัฒนา ในปี 2567 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 42 ล้านบาท โดยรวมค่าใช้จ่ายของโครงการ RHCU Pilot Plant ด้วย

ผลงานวิจัยและพัฒนา

ผลงานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญของไทยออยล์ในปี 2567 มีดังนี้

ผลิตภัณฑ์ใหม่ในกลุ่มธุรกิจมูลค่าสูง (High Value Business)

หน่วยงานวิจัยและพัฒนาร่วมกับหน่วยงานพัฒนาธุรกิจมูลค่าสูง และหน่วยงานตลาด ได้ร่วมกันพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ด้าน Disinfectant + Surfactant (D + S) ที่มีคุณสมบัติตามที่ตลาดต้องการ โดยมีตัวอย่างผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ได้ผลิตเพื่อทดลองใช้งานแล้ว ดังนี้

1. ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดถึงน้ำมัน เพื่อลดคราบไฮโดรคาร์บอนและไอระเหยของสารไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Decontamination Chemical) เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ประกอบด้วยสารลดแรงตึงผิว (Surfactant) สำหรับใช้ในระดับอุตสาหกรรม (Industrial Care) เพื่อกำจัดคราบไฮโดรคาร์บอนหรือน้ำมันและไอระเหยของสารประกอบไฮโดรคาร์บอน (Volatile Organic Compounds : VOCs) ที่หลงเหลืออยู่ในถังน้ำมัน หรืออุปกรณ์ในอุตสาหกรรมโรงกลั่น

และปิโตรเคมี ให้มีค่าต่ำกว่า 500 ส่วนในล้านส่วน (ppm) ก่อนอนุญาตให้ทำการเปิดอุปกรณ์และสามารถตรวจสอบสภาพภายในอุปกรณ์ได้ตามกฎหมายกำหนด โครงการวิจัยนี้เป็นการร่วมมือกับวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี (PPC) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกโครงสร้างและประเภทของสารลดแรงตึงผิว การพัฒนาสูตร (Formulation) การทดสอบประสิทธิภาพการชำระล้าง การทดสอบปริมาณการกัดกร่อน การทดสอบความเป็นพิษต่อร่างกาย การทดสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการกำจัด เป็นต้น ผลการทดสอบผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) ที่ครอบคลุมกลุ่มสารอะโรมาติกส์ (เบนซีน โทลูอีน และไซลีน) ทั้งในห้องปฏิบัติการ และอุปกรณ์ถังเก็บน้ำมัน (Storage Tank) ประเภทสารประกอบเบนซีนของบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด พบว่า ผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) จากงานวิจัยมีประสิทธิภาพสูงปฏิบัติการในการกำจัดคราบและกำจัดไอระเหยไฮโดรคาร์บอนด้านปริมาณสารเคมีที่ใช้ ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้น และระยะเวลาที่ใช้ในการทำงาน เป็นต้น เมื่อเปรียบเทียบกับสารเคมีที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศมาจำหน่ายและใช้ในอุตสาหกรรมนี้ อีกทั้งไม่มีผลกระทบต่อด้านการกัดกร่อน อุปกรณ์และสุขภาพของผู้ปฏิบัติงาน ไทยออยล์จัดทำแผนการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากผลงานวิจัยนี้ออกสู่ตลาดในปี 2568 รวมถึงการต่อยอดพัฒนาผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดและกำจัดไอระเหยไฮโดรคาร์บอนสำหรับแก๊สไซลีนและน้ำมันดิบต่อไปด้วย

2. ผลิตภัณฑ์อเนกประสงค์สำหรับล้างมือโดยไม่ใช้น้ำ

(Waterless Hand Cleaner) เป็นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ประกอบด้วยสารลดแรงตึงผิว (Surfactant) สำหรับใช้กับบุคคล (Personal Care) เพื่อกำจัดคราบสกปรก เช่น น้ำมันหรือสารประกอบไฮโดรคาร์บอน จารบี หมึกพิมพ์ และสีน้ำมันที่ติดบนส่วนของร่างกาย เช่น ฝ่ามือ แขน เป็นต้น โครงการวิจัยนี้เป็นการร่วมมือกับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบและพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ดังกล่าว รวมถึงการทดสอบประสิทธิภาพการชำระล้างจนได้สูตรผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพในการทำทำความสะอาดที่ดี เป็นสูตรเฉพาะของทางไทยออยล์และไม่ก่อให้เกิดการแพ้ต่อผิวหนัง โดยผ่านการทดสอบและมีใบรับรองโดยแพทย์ผิวหนังจากสถาบันที่มีมาตรฐาน

โดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาได้ผลิตผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) และร่วมทดสอบกับพนักงานในหน่วยงานซ่อมบำรุง หน่วยงานวิศวกรรม หน่วยงานการผลิต เป็นต้น โดยผลการทดสอบในด้านประสิทธิภาพการชำระล้างได้ผลดีสามารถแข่งขันกับผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายในตลาด และได้รับผลตอบรับในเชิงบวกจากผู้เข้ารับการทดสอบ โดยปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนของการจัดทำผลิตภัณฑ์ต้นแบบเพื่อเก็บข้อมูลจากลูกค้าภายนอกไทยออยล์นำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่อยอดเพื่อเตรียมความพร้อมนำผลงานวิจัยนี้ออกสู่ตลาดในปี 2568

3. ผลิตภัณฑ์ผสมพิเศษชนิดอ่อนโยน (Mild Surfactant

Ingredient for Personal Care Products) เป็นการพัฒนาสารลดแรงตึงผิว ชนิดใส อ่อนโยน และให้โฟมมาก สำหรับผู้ที่มีผิวแพ้ง่าย สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในผลิตภัณฑ์ที่ใช้กับบุคคล (Personal Care) ได้หลากหลายแบบ เช่น ผลิตภัณฑ์ล้างหน้า สบู่เหลวอาบน้ำ ผลิตภัณฑ์สำหรับล้างมือ เป็นต้น โดยเป็นโครงการวิจัยร่วมกับมหาวิทยาลัยในประเทศไทย ซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์สำหรับใช้กับบุคคล มีโรงงานผลิตที่ได้รับมาตรฐาน GMP (Good Manufacturing Practice) ของเครื่องสำอาง โดยงานวิจัยเริ่มจากการคัดเลือกสารลดแรงตึงผิวอ่อนโยนชนิดต่าง ๆ และหาสัดส่วนที่เหมาะสม (Formulation) เพื่อให้ได้คุณสมบัติที่ต้องการ ปัจจุบันโครงการได้พัฒนานจนได้ผลิตภัณฑ์ต้นแบบ (Prototype) ที่ผ่านการทดสอบคุณสมบัติต่าง ๆ แล้ว เช่น ปริมาณโฟม ประสิทธิภาพการชำระล้าง (Detergency) ความระคายเคืองต่อผิวหนัง (Skin Irritation) ความใส (Transparency) และความคงตัว (Stability) และสามารถนำผลิตภัณฑ์ต้นแบบดังกล่าวไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตผลิตภัณฑ์สำหรับใช้กับร่างกายที่ตอบสนองในด้านความอ่อนโยน การใช้งานที่ง่ายในการออกสู่ตลาดผลิตภัณฑ์ (Finished Product) ลดขั้นตอนการผสมต่าง ๆ เป็นต้น ปัจจุบันไทยออยล์ได้ขอยื่นจดอนุสิทธิบัตรเพื่อคุ้มครองสูตรสารลดแรงตึงผิวใสชนิดอ่อนโยนเรียบร้อยแล้ว ขณะนี้อยู่ในระหว่างการจัดเตรียมผลิตภัณฑ์ต้นแบบ เพื่อเก็บข้อมูลความต้องการของลูกค้า (Customer Requirement) และเตรียมความพร้อมสู่การนำผลงานวิจัยนี้ออกสู่ตลาดต่อไปในปี 2568

โครงการวิจัยและพัฒนา

ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีตัวอย่างผลงานวิจัยและพัฒนาที่สำคัญ ดังนี้

1. การทดสอบและคัดเลือกตัวเร่งปฏิกิริยายูโร 5 เป็นโครงการทำงานภายใต้ความร่วมมือระหว่างกลุ่มไทยออยล์กับวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี (PPC) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ทำการทดสอบตัวเร่งปฏิกิริยาสำหรับน้ำมันดีเซลกัมมะถันต่ำในระดับยูโร 5 ซึ่งเป็นการทดสอบประสิทธิภาพของตัวเร่งปฏิกิริยาที่จะนำมาใช้งานในชุดจำลองปฏิกิริยาดันแบบ โดยทดสอบที่สภาวะการใช้งานจริงของกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ข้อมูลสำหรับการใช้ในการประเมินคุณสมบัติและคัดเลือกตัวเร่งปฏิกิริยาที่เหมาะสมกับสภาวะการใช้งานจริงของโรงกลั่นมากที่สุด
2. การให้บริการทดสอบประสิทธิภาพของตัวเร่งปฏิกิริยากับบริษัทหรือหน่วยงานภายนอก เป็นโครงการทำงานภายใต้ความร่วมมือระหว่างกลุ่มไทยออยล์กับวิทยาลัยปิโตรเลียมและปิโตรเคมี (PPC) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ที่ให้บริการด้านการทดสอบตัวเร่งปฏิกิริยาดำเนินการด้วยชุดจำลองปฏิกิริยาดันแบบ (Pilot Test Unit) ที่สภาวะการใช้งานจริงในกระบวนการผลิต เพื่อให้ได้ข้อมูลตามที่ผู้ขอรับบริการกำหนดไว้ โครงการให้บริการทดสอบนี้ เป็นการพิสูจน์ถึงความแม่นยำและน่าเชื่อถือของผลการทดสอบสารเร่งปฏิกิริยารวมถึงการบริหารจัดการการใช้งานสินทรัพย์เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุด
3. ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เปรียบเทียบความเหมือนและแตกต่างของแบบผังร่าง (Drawing Diagram) PDF เป็นโครงการที่ประยุกต์ใช้ความรู้ด้านอัลกอริทึมโดยการเขียนโปรแกรม (Coding) ที่กำหนดให้มีฟังก์ชันการเปรียบเทียบความเหมือนและแตกต่างของแบบผังร่างในรูปแบบ PDF โดยสามารถเปรียบเทียบได้ครั้งละหลายคู่ แต่ละคู่ประกอบด้วยไฟล์สกุล PDF จำนวน 2 ไฟล์ มีการแสดงผลการเปรียบเทียบออกมาในลักษณะของสีที่แสดงถึงความแตกต่างตรงจุดที่มีความแตกต่างกัน
4. การเปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เป็นวัสดุคาร์บอน เป็นโครงการวิจัยร่วมกับศูนย์นาโนเทคโนโลยีแห่งชาติ (NANOTEC) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

แห่งชาติ (สวทช.) ทำการศึกษาการเปลี่ยนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ให้เป็นวัสดุคาร์บอนที่มีมูลค่าสูง แทนการเผาและปล่อยทิ้งสู่บรรยากาศ โดยการนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ได้จากกระบวนการผลิตก๊าซไฮโดรเจนจากก๊าซธรรมชาติ ที่ผ่านกระบวนการคัดแยกก๊าซไฮโดรเจนบริสุทธิ์ออกไปแล้ว ด้วยวิธีการนี้ทำให้มีโอกาสที่จะไม่ต้องใช้กระบวนการในการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และสามารถใช้ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ได้เพื่อเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์คาร์บอนได้เลย จากการศึกษาเบื้องต้นพบว่า เทคโนโลยีด้าน Liquid - Metal มีความเหมาะสมที่จะใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์วัสดุคาร์บอนได้ที่สภาวะการผลิตที่ใช้พลังงานน้อยที่สุดและได้ผลผลิตที่มีคุณภาพตามเป้าหมาย คาดว่าผลงานวิจัยจะได้ผลการทดสอบเบื้องต้นในปี 2568

5. New Formulated Surfactant Ingredient (s) with New Delivery System for Personal Care Products (1) Cleansing Product and (2) Leave on Product เป็นโครงการวิจัย (Proof of Concept) ร่วมกับบริษัท แนนโซลูท จำกัด (Nabsolute) ซึ่งเป็นบริษัทสตาร์ทอัพของคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มีความเชี่ยวชาญด้านการสังเคราะห์ และเป็นเจ้าของเทคโนโลยีของระบบนำส่งสาร (Delivery System) ที่มีลักษณะเฉพาะ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการนำส่งสารซึมลงสู่ผิวได้ดีขึ้น โครงการวิจัยได้เริ่มนำระบบนำส่งสารมาทดสอบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของสารออกฤทธิ์ (Active) ในผลิตภัณฑ์ที่มีสารลดแรงตึงผิว (Surfactant) เป็นส่วนประกอบ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ประเภทล้างออก (Cleansing Product) และผลิตภัณฑ์ประเภทบำรุงผิว (Leave on Product) โดยทั้ง 2 โครงการ เป็นการทดสอบผลเบื้องต้นเพื่อให้เห็นแนวโน้มและผลการทดสอบเบื้องต้นในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบสนองความต้องการลูกค้าในกลุ่ม Personal Care ต่อไปในอนาคต
6. การพัฒนาสารกันเสียชีวภาพจากแบคทีเรีย สำหรับใช้ในผลิตภัณฑ์สีและน้ำยาเคลือบวัสดุ (Paint & Coating) เป็นโครงการวิจัย (Proof of Concept) ร่วมกับคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในการค้นหาแบคทีเรียที่ที่เหมาะสมสำหรับใช้เป็นสารกันเสียชีวภาพ (Bio Preservative) ซึ่งมีความปลอดภัยสูง และมีแนวโน้มความต้องการในอนาคต โดยงานวิจัยมุ่งเน้นการนำแบคทีเรียเป้าหมายมาทดสอบ

กับเชื้อชนิดต่าง ๆ เช่น แบคทีเรีย รา และยีสต์ เพื่อดูฤทธิ์ในการยับยั้งการเติบโตในผลิตภัณฑ์สีและน้ำยาเคลือบวัสดุเทียบกับสารกันเสียที่มีใช้ในปัจจุบัน (Comparative Test) โครงการยังอยู่ในขั้นตอนการเปรียบเทียบประสิทธิภาพ และการเตรียมข้อเสนอโครงการวิจัยในขั้นต่อไป

7. การเพิ่มมูลค่าของกากจุลินทรีย์ในระบบบำบัดน้ำเสีย เป็นโครงการวิจัย (Proof of Concept) ร่วมกับศูนย์พันธุวิศวกรรม (BIOTEC) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ทำการศึกษาการเพิ่มมูลค่ากากจุลินทรีย์ในระบบบำบัดน้ำเสียแทนการเผาทิ้ง โครงการนี้ยังเป็นโครงการที่ช่วยสนับสนุนการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ตอบโจทย์กลยุทธ์ด้านความยั่งยืน (Sustainability) ของไทยออยล์อีกด้วย ทั้งนี้เริ่มต้นจากการศึกษาสัณฐานของเอนไซม์ต่าง ๆ รวมถึงคัดแยกเชื้อจุลินทรีย์ที่มีความสามารถในการผลิตเอนไซม์เพื่อใช้เป็นหัวเชื้อจุลินทรีย์สำหรับย่อยกากจุลินทรีย์และผลิตเอนไซม์ในเวลาเดียวกัน จากการศึกษาพบว่า จุลินทรีย์บางสายพันธุ์สามารถย่อยสลายและเปลี่ยนกากจุลินทรีย์ให้เป็นเอนไซม์ได้

8. RHCU Pilot Plant เป็นหน่วยจำลองการผลิตของหน่วยกลั่น RHCU ในโครงการพลังงานสะอาด (CFP) ซึ่งได้รับการออกแบบกระบวนการผลิตโดยหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของกลุ่มไทยออยล์ร่วมกับบริษัทเจ้าของเทคโนโลยี มีวัตถุประสงค์เพื่อทดสอบและคัดเลือกสูตรผสมน้ำมันดิบที่เหมาะสมต่อกระบวนการกลั่น รวมถึงตัวแปรต่าง ๆ ที่ใช้ในกระบวนการกลั่น RHCU ผลลัพธ์ที่ได้จะนำไปใช้ในวางแผนการผลิตให้ได้ผลผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ในปี 2567 โครงการได้ดำเนินการก่อสร้างแล้วเสร็จ รวมถึงการตรวจรับอุปกรณ์หลักต่าง ๆ ด้านประสิทธิภาพการทำงานที่ได้ตรงตามข้อกำหนด เช่น หน่วยกำจัดเกลือในน้ำมันดิบ หน่วยกลั่นน้ำมันดิบ หน่วย MEBU (Mini Ebulated Bed Unit) เป็นต้น โดยหน่วย RHCU Pilot Plant จะเริ่มใช้กลั่นและทดสอบน้ำมันตามแผนรายการน้ำมันได้ในปี 2568 เป็นต้นไป

การบริหารจัดการด้านนวัตกรรม

กลุ่มไทยออยล์ยกระดับความสำคัญของนวัตกรรมองค์กรมาตั้งแต่ปี 2565 ดังจะเห็นได้จากการปรับให้นวัตกรรม (Innovation) เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร (Corporate Values) และมีการวัดระดับนวัตกรรมองค์กรเป็นครั้งแรก โดยอยู่ในระดับที่ 3

(ระดับท้าทาย) จากทั้งหมด 5 ระดับ และในปี 2567 ได้มีการวัดการพัฒนาด้านนวัตกรรมองค์กรในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา โดยผลการประเมินพบว่า ระดับคะแนนเพิ่มขึ้นมากถึง 11 คะแนน แม้ว่าจะยังคงอยู่ในระดับที่ 3 (ระดับท้าทาย) แต่ไทยออยล์ได้พัฒนาเข้าใกล้ระดับที่ 4 (ระดับเชี่ยวชาญ) ความสำเร็จนี้มีผลมาจากความมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรมของพนักงานทั่วทั้งองค์กรซึ่งกลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับนวัตกรรมองค์กรจากระดับ 3 ไปสู่ระดับ 4 ภายในปี 2569 เพื่อให้ทัดเทียมบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

นอกจากนี้ในปี 2567 ไทยออยล์มีการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) ด้านนวัตกรรมเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยระดับที่ 1 มีไอเดียที่สร้างสรรค์โครงการต้นแบบรวมกัน 20 โครงการ ระดับที่ 2 มีไอเดียที่สร้างสรรค์โครงการต้นแบบรวมกัน 30 โครงการ ระดับที่ 3 ผลิตโครงการต้นแบบแล้วเสร็จ 30 โครงการ ส่วนระดับที่ 4 และ 5 คือ มีผลประโยชน์ที่เป็นไปได้จากการลงมือทำโครงการต้นแบบให้เกิดขึ้นจริงเป็นเงิน 100 และ 200 ล้านบาทต่อปี ตามลำดับ นอกจากนี้ เป้าหมายด้านนวัตกรรมขององค์กรถูกถ่ายทอดไปเป็นเป้าหมายของฝ่ายต่าง ๆ อย่างทั่วถึงทั้ง 35 ฝ่าย ในไทยออยล์ โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนไอเดียเป็นโครงการต้นแบบ (Prototype) และนำไปทดสอบกับผู้ใช้งานหรือลูกค้าเพื่อเก็บข้อคิดเห็นจากผู้ใช้งานจริงรวมถึงนำไปสู่การพัฒนาอย่างต่อเนื่องจนเป็นผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ตอบโจทย์ผู้ใช้งานต่อไป

โดยผลลัพธ์ที่ได้ในปี 2567 คือ มีการสร้างโครงการต้นแบบ (Prototype) แล้วเสร็จทั้งหมด 53 โครงการ จาก 35 ฝ่าย และมีผลรวมของผลประโยชน์ที่เป็นไปได้ (Potential Benefit) อยู่ที่ 233 ล้านบาทต่อปี ซึ่งถือว่าบรรลุดัชนีวัดผลการดำเนินงานด้านนวัตกรรมขององค์กรอยู่ในระดับที่ 5



โครงการส่งเสริมการสร้างความรู้ด้านนวัตกรรมแก่พนักงาน

กลุ่มไทยออยล์ส่งเสริมพนักงานให้เป็นนวัตกรรมที่มีคุณภาพและมีความตระหนักรู้ถึงความสำคัญของนวัตกรรม องค์ความรู้เพื่อการต่อยอดพัฒนา และสร้างแรงบันดาลใจเกี่ยวกับนวัตกรรม ผ่านกิจกรรมดังต่อไปนี้



TOP Innovation e - Newsletters

ความ
พึงพอใจอยู่ที่
97

คะแนน / 100

เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) รายสัปดาห์ ส่งให้แก่พนักงานทุกคนในกลุ่มไทยออยล์ โดยมีเนื้อหาที่ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ ความคิดนอกกรอบ และกรอบความคิดแบบเติบโต (Growth Mindset) เพื่อแบ่งปันคุณสมบัติต่าง ๆ ที่นวัตกรรมพึงมีและสร้างความตระหนักถึงความสำคัญของนวัตกรรมในยุคปัจจุบัน รวมถึงการให้ข้อมูลเทคโนโลยีที่ทันสมัย โดยในปี 2567 มีการเผยแพร่บทความ TOP Innovation e - Newsletters ทั้งหมด 33 ฉบับ มีผู้อ่านบทความรวมกว่า 20,904 ครั้ง ผลตอบรับจากพนักงานผู้อ่านอยู่ในระดับดีมาก โดยได้คะแนนความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมาก 97 จาก 100 คะแนนเต็ม



TOP BCG Updates

ความ
พึงพอใจอยู่ที่
97

คะแนน / 100

เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบ e - Mail รายเดือนเพื่อเพิ่มความรู้ทางด้าน BCG ซึ่งเป็นโมเดลเศรษฐกิจใหม่ที่ประกอบไปด้วยนโยบายการส่งเสริมระบบเศรษฐกิจ 3 ระบบของรัฐบาลไทย อันได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) โดยมีเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง เช่น รถไฟฟ้า พลังงานไฮโดรเจน และนวัตกรรมในการลดโลกร้อนต่าง ๆ เป็นต้น โดยในปี 2567 ภาพรวมความพึงพอใจอยู่ในระดับดีมากถึง 97 จาก 100 คะแนนเต็ม



Innovation Talks

ความ
พึงพอใจอยู่ที่
94

คะแนน / 100

การเชิญวิทยากรภายนอกที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านนวัตกรรมมาให้ความรู้กับพนักงาน ได้แก่ อาจารย์ธงชัย โรจน์กังสดาล จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คุณธนา สราญเวทย์พันธุ์ ผู้จัดการทั่วไป บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด คุณณัฐกัธ รัตนศวรกุล ที่ปรึกษาด้านการวัดระดับนวัตกรรมองค์กร จาก บริษัท โรส แอคเซล จำกัด และคุณซิคะ เจริญ ประธานกรรมการบริหาร (CEO) ของ บริษัท ฟาสต์วีรค์ เทคโนโลยีส์ จำกัด โดยในปี 2567 นี้ มีการจัดกิจกรรมทั้งหมด 4 ครั้ง โดยจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมนี้มีเพิ่มมากขึ้นจากปีที่แล้วถึงร้อยละ 15 และความพึงพอใจโดยรวมเพิ่มขึ้นจาก 93 เป็น 94 จาก 100 คะแนนเต็ม และในแต่ละครั้งมีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมมาก ถือว่าได้รับการตอบรับที่ดีอย่างต่อเนื่อง

โครงการ Prototype Awards ประจำปี 2567

กลุ่มไทยออยล์ได้รวบรวมผลงานจากการสร้างโครงการต้นแบบ (Prototype) ด้านนวัตกรรมจำนวน 62 โครงการจากทุกฝ่าย และได้ทำการประเมินผลงานของแต่ละโครงการจากคณะกรรมการ โดยมีโครงการที่โดดเด่นและได้รับรางวัล Prototype Awards จำนวน 11 โครงการ โดยมีรางวัล 6 ประเภท เช่น รางวัลตัวต้นแบบที่ดีที่สุด 2 รางวัล รางวัลสำหรับโครงการที่สร้างประโยชน์สูงสุด 2 รางวัล รางวัลการพัฒนานวัตกรรมใหม่ที่ดีที่สุด 3 รางวัล เป็นต้น โดยรางวัลสูงสุดคือรางวัลตัวต้นแบบที่ดีที่สุด มี 2 โครงการ คือ โครงการ Robotic Cleaning for Fire Heater Application จากฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต - การสันดาป (EOSC) แผนกบริการเทคนิคการช่าง (ENTS) และแผนกวิจัยและพัฒนา (RHRD) เป็นการร่วมมือพัฒนาหุ่นยนต์ทำความสะอาดเตาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำความสะอาด

มากกว่าวิธีการทำด้วยคนโดยไม่ต้องตั้งนั่งร้าน ทำให้ลดเวลาการทำงานได้มากถึงร้อยละ 50 และอีกโครงการหนึ่งคือ Oil Mist Generator Controller Upgrading จากแผนกวิศวกรรมอุปกรณ์เครื่องมือวัด (ENIM) และแผนกวิศวกรรมเครื่องกล และงานบริการด้านวิศวกรรม (ENMM) เป็นการปรับปรุงชุดควบคุมระบบเครื่องสร้างละอองน้ำมัน โดยเพิ่ม Diagnostic Function และ Log Trend ที่ทำให้สามารถวิเคราะห์เครื่องจักรได้อย่างทันที

ในวันที่ 7 พฤศจิกายน 2567 ไทยออยล์ได้จัดงาน "Innovation and Learning Day 2024" ซึ่งมีกิจกรรมมากมายในด้านการเรียนรู้ และนวัตกรรมของ ไทยออยล์ โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) เป็นผู้มอบรางวัลให้กับโครงการพัฒนาตัวต้นแบบที่มีความโดดเด่นด้านนวัตกรรมทั้งหมด 11 รางวัล เพื่อเป็นขวัญกำลังใจให้กับพนักงานทุกคนในการสร้างสรรค์นวัตกรรมต่อไป

การบริหารด้านทรัพยากรบุคคล และองค์กร

ด้วยความเชื่อมั่นว่า บุคลากรเป็นส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการขับเคลื่อนธุรกิจกลุ่มไทยออยล์ให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์และเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน กลุ่มไทยออยล์จึงมีแนวทางในการเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร โดยมุ่งเน้น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการจัดองค์กรและกำลังพล ด้านศักยภาพบุคลากร และประสบการณ์ที่ดีในการทำงาน โดยมีการดำเนินงาน ดังนี้

1. ด้านการจัดองค์กรและกำลังพล (Organization and People Capacity)

มุ่งเน้นการออกแบบโครงสร้างองค์กรรองรับกลยุทธ์หลัก 3 ด้านเพื่อเติบโตเป็นองค์กรที่ยั่งยืน รวมถึงวางแผนอัตรากำลังพลที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในแต่ละช่วงปี พร้อมทั้งเร่งสรรหาพนักงานเพื่อเติมเต็มกำลังพลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ รวมทั้งออกแบบระบบการบริหารบุคลากรเพื่อรองรับการขยายตัวทางธุรกิจไปยังต่างประเทศ

1.1 การสรรหาเชิงกลยุทธ์ (Strategic Recruitment)

ยกระดับขีดความสามารถในการสรรหาบุคลากรผ่านบริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด โดยแสวงหาช่องทางที่มีประสิทธิภาพในการสรรหาพนักงาน รวมทั้งปรับปรุงกระบวนการสรรหาและคัดเลือกให้กระชับและรวดเร็วขึ้น ตลอดจนนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาประยุกต์ใช้

1.2 ระบบการบริหารงานด้านบุคลากรและองค์กร (People & Organization System) สร้างแนวทางการบริหารสายอาชีพแบบใหม่ที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจ และลักษณะงานที่ต้องการผลงานที่รวดเร็ว พร้อมทั้งมุ่งเน้นการเติบโตตามศักยภาพของพนักงาน เพื่อสร้างแรงกระตุ้น ดึงดูด และรักษาพนักงานที่มีศักยภาพสูง

2. ด้านศักยภาพบุคลากรและองค์กร (People Capability)

พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจทั้งปัจจุบันและอนาคต ตลอดจนเสริมสร้างความพร้อมให้พนักงานเติบโตตามสายอาชีพได้อย่างมั่นคง

2.1 การพัฒนาพนักงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ (Extensive Business Growth Development) พัฒนาพนักงานกลุ่มหลักที่เป็นกำลังสำคัญในการดำเนินกลยุทธ์ 3 ด้านขององค์กร ให้มีทักษะความรู้ความสามารถ ผ่านการพัฒนาตามหลัก 70 - 20 - 10 โดยมุ่งเน้นให้เกิดการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ

2.2 การเตรียมความพร้อมให้กับผู้นำ (Leadership Development) พัฒนาทักษะการเป็นผู้นำผ่านแนวคิด Inclusive Leadership ที่มุ่งเน้นให้ผู้นำเข้าใจผู้อื่น เพื่อให้สามารถนำทีมด้วยความเห็นอกเห็นใจ พร้อมทั้งเป็นผู้นำที่เป็นพลังเสริมให้กับทีม สนับสนุนและกระตุ้นให้ทีมมีความผูกพันและผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ยังได้มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานตามแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นผู้บริหารในอนาคต

3. ด้านประสิทธิผลการปฏิบัติงาน (People Way of Work)

ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน บริหารจัดการด้านผลประโยชน์และค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรมและเหมาะสม ป้องกันและดูแลบุคลากรให้มีความปลอดภัย สร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เอื้ออำนวยให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และมุ่งเน้นสุขภาวะที่ดีของพนักงานอย่างรอบด้าน ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมการทำงานที่ดีภายในองค์กร เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมีความสุข และร่วมกันปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กรที่ตั้งไว้

3.1 การปฏิบัติที่ดีต่อแรงงาน (สิทธิแรงงานและความเท่าเทียม) (Good Labor Practice : Labor Right and Equality)

ความมุ่งมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการและทุกพื้นที่ที่กลุ่มไทยออยล์ดำเนินธุรกิจ สะท้อนให้เห็นอย่างชัดเจนด้วยการประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน และแนวปฏิบัติการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนกลุ่มไทยออยล์ ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ (www.thaioilgroup.com) หัวข้อความยั่งยืน/I : ด้านสังคม/สิทธิมนุษยชน เนื่องจากกลุ่มไทยออยล์มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติและเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ทั้งยังมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนให้ห่วงโซ่มูลค่าของกลุ่มไทยออยล์ (Thaioil Group Value Chain) เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ดังนั้น จึงได้พัฒนาเครื่องมือและมีการติดตามความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) ในกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ และคู่ค้าในห่วงโซ่มูลค่าเป็นประจำทุกปี โดยมีการประเมินความเสี่ยงต่อเนื่องทุก 3 ปี ซึ่งสอดคล้องกับคู่มือการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนของบรรษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (International Finance Corporation : IFC) กรอบการดำเนินการของสหประชาชาติ แผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (National Action Plan on Business and Human Rights : NAP) โดยมีการประกาศนโยบายสิทธิมนุษยชน 2 ระยะ (NAP 1 และ NAP 2) และเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยกำหนดเป็น “แนวปฏิบัติการประเมินและจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนกลุ่มไทยออยล์” (Thaioil Group Human Rights Impact Assessment and Management Procedure)

นอกจากนี้ ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ยังมุ่งเน้นให้มีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับสิทธิมนุษยชน เพื่อให้ผู้บริหารพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย เข้าใจนโยบายและข้อปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในสถานประกอบการ ภายใต้ 3 แนวทางการยกระดับสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร (3 Parts for Fulfilling Human Rights) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 ประกอบด้วย แนวทางที่ 1 สื่อสาร

ให้ทุกภาคส่วนตระหนักถึงเรื่องสิทธิมนุษยชน แนวทางที่ 2 ยกระดับการดูแลสถานะของพนักงานอย่างรอบด้าน และแนวทางที่ 3 ให้ความสำคัญกับ “คน” เป็นลำดับแรก โดยมีหลากหลายกิจกรรม ที่ครอบคลุมทุกกลุ่มของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) ขององค์กร

ทั้งนี้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน คือ การรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับองค์กร กลุ่มไทยออยล์จึงมีการพิจารณาคำตอบแทนและสวัสดิการสำหรับพนักงานให้สามารถแข่งขันกับกลุ่มอุตสาหกรรมใกล้เคียงและบริษัทชั้นนำในประเทศไทยเป็นประจำทุกปี รวมถึงการไม่เลือกปฏิบัติ การให้เสรีภาพในการรวมตัวต่อรองและเจรจาเป็นสมาคม โดยไทยออยล์ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไทยออยล์มีพนักงานที่เป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน โรงกลั่นน้ำมันไทยจำนวน 390 คน คิดเป็นร้อยละ 75 ของพนักงานทั้งหมด และที่ผ่านมาไม่มีการประท้วง หรือนัดหยุดงาน พร้อมทั้งได้รับการตรวจสอบตามกระบวนการครบถ้วนร้อยละ 100 ของกิจกรรมทางธุรกิจ

3.2 การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) (Employees' Remuneration - Excluding Executives)

พนักงานกลุ่มไทยออยล์ได้รับผลประโยชน์ตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน เบี้ยเลี้ยง ค่าล่วงเวลา เงินโบนัส และสวัสดิการอื่น ๆ เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือสำหรับบ้านพัก การศึกษาบุตร เงินสมทบกรรมสงเคราะห์ เงินช่วยเหลืองานฌาปนกิจ เป็นต้น รวมถึงสิทธิวันลาต่าง ๆ เช่น การลาหยุดพักผ่อนประจำปี การลาเพื่อรับราชการทหาร การลาภักดิ์ประจำปี และการลาคลอดบุตร เป็นต้น อีกทั้งไทยออยล์ยังมีเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับพนักงาน นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังตระหนักดีว่า พนักงานแต่ละคนต้องการหลักประกันด้านการเงินเมื่อพ้นจากความเป็นลูกจ้าง จึงจัดโครงการเงินบำเหน็จเมื่อออกจากงานขึ้น ซึ่งเป็นโครงการที่จัดให้มีผลประโยชน์เป็นเงินก้อนสำหรับพนักงานตามเกณฑ์อายุงาน และพนักงานมีสิทธิขอรับเงินบำเหน็จล่วงหน้าทุก ๆ 10 ปี โดยแต่ละเดือนไทยออยล์จะสำรองเงินสมทบไว้ในโครงการนี้

คำตอบแทนของพนักงานในรอบบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

คำตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ไทยออยล์)

ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2567	ปี 2566
เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง	703.23	757.23
เงินรางวัลพิเศษ	280.75	345.07
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	69.89	75.54
เงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน	69.12	71.41
ค่าล่วงเวลา	96.25	73.61
อื่น ๆ	415.04	358.52
รวม	1,634.28	1,681.38

คำตอบแทนรวมของพนักงานบริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด (TES)

ประเภทคำตอบแทน	คำตอบแทน (ล้านบาท)	
	ปี 2567	ปี 2566
เงินเดือนและเบี้ยเลี้ยง	1,271.99	1,165.40
เงินรางวัลพิเศษ	372.52	413.52
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	83.56	72.28
ค่าล่วงเวลา	132.17	87.82
อื่น ๆ	247.62	219.04
รวม	2,107.86	1,958.06

นอกเหนือจากคำตอบแทนและสวัสดิการข้างต้น ไทยออยล์ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นในปี 2533 ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และได้สมทบเงินจำนวนสูงสุดร้อยละ 15 ของเงินเดือนของพนักงานเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยพนักงานสามารถเลือกจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนฯ ได้ในอัตรา ร้อยละ 5 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานแต่ละราย ปัจจุบัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีพนักงานของไทยออยล์เข้าร่วมกองทุนฯ 492 คน คิดเป็นร้อยละ 95 ของจำนวนพนักงาน และมีพนักงาน TES เข้าร่วมกองทุน 1,441 คน คิดเป็นร้อยละ 93 ของจำนวนพนักงาน

ทั้งนี้ การบริหารจัดการและการลงทุนของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้ว ถือเป็นหัวใจสำคัญของการจัดการเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ส่งผลให้การคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุน เป็นหน้าที่สำคัญที่คณะกรรมการกองทุนฯ จะต้องพิจารณาอย่างระมัดระวังและรอบคอบ โดยจะคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนที่มีระบบงานรองรับการดำเนินงานของกองทุนที่เหมาะสม ปลอดภัย และเป็นประโยชน์ต่อสมาชิก โดยพิจารณาจาก 1) ระบบการบริหารจัดการของบริษัทจัดการกองทุน ประกอบด้วยขั้นตอนการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน และระบบการให้บริการต่าง ๆ และ 2) ความมั่นคงของบริษัทจัดการกองทุนจากผลการดำเนินงานที่ผ่านมา ประสบการณ์ ความชำนาญ นโยบาย การดำเนินงาน และการประกันความเสียหายที่เกิดขึ้นโดยคณะกรรมการ

กองทุนฯ จะพิจารณาให้น้ำหนักทั้งสององค์ประกอบเท่ากัน แต่อาจปรับเปลี่ยนได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม และในกรณีที่มีการคัดเลือกบริษัทจัดการกองทุนรายใหม่ คณะกรรมการกองทุนฯ จะดำเนินการจัดจ้างตามระเบียบวิธีปฏิบัติในการจัดจ้างของกลุ่มไทยออยล์

3.3 การยกระดับความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน (Employee Satisfaction and Engagement Enhancement)

กลุ่มไทยออยล์ทำการสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการตอบแบบสำรวจของพนักงานมาวิเคราะห์ กำหนดกลยุทธ์ พร้อมทั้งจัดกิจกรรมเพื่อยกระดับความผูกพันอย่างต่อเนื่องตลอดจนส่งเสริมให้หน่วยงานทุกสายงานจัดกิจกรรมที่เหมาะสมกับบุคลากรในแต่ละสายงานด้วย PEOPLE Model



ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ได้ยกระดับการสร้างความผูกพันของพนักงานอย่างเข้มข้นภายใต้แนวคิด “คนสำราญ งานสำเร็จ” ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์การทำงานอย่างมีความสุขให้แก่พนักงานในทุกมิติ ทั้งชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว เพื่อให้พนักงานสามารถส่งมอบผลงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดผ่านโครงการที่สำคัญ เช่น โครงการ Employee Hackathon ที่มีชื่อว่า “JoyFinity” โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้นำเสนอแนวคิดในการสร้างความสุขและช่วยยกระดับความผูกพันทั้งของตนเองและเพื่อนร่วมงานให้มากขึ้น เป็นต้น ภายใต้โครงการดังกล่าว มีพนักงานเข้าร่วมโครงการจำนวน 200 คน พร้อมด้วยแนวคิดใหม่จำนวนกว่า 50 ไอเดีย

กลุ่มไทยออยล์ยังจัดทำโครงการ Mental Rejuvenation ซึ่งเป็นโครงการที่มุ่งยกระดับสุขภาวะทางด้านจิตใจให้กับพนักงาน โดยจัดกิจกรรม Health Day ที่เน้นสุขภาวะทางใจ กิจกรรมให้ความรู้โดยผู้เชี่ยวชาญจากภายนอก ตลอดจนจัดทำโปรแกรมดูแลสุขภาพใจเป็นพิเศษให้กับกลุ่มเป้าหมาย ภายใต้โครงการดังกล่าวมีผู้เข้าร่วมมากกว่า 600 คน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรมที่ช่วยสร้างบรรยากาศการทำงานในเชิงบวกอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกิจกรรมที่ส่งเสริมวัฒนธรรมการชื่นชม (Whale Done) โดยใช้โลวฟเป็นสื่อกลางในการส่งต่อคำชื่นชมและให้กำลังใจระหว่างกัน

ข้อมูลพนักงาน

จำนวนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ของไทยออยล์ และ TES

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	ไทยออยล์	TES	ไทยออยล์	TES
ฝ่ายบริหารความเสี่ยงกลยุทธ์องค์กร	2	8	2	9
ฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ	39	83	42	76
ฝ่ายเทคโนโลยี	7	50	8	45
ฝ่ายการกลั่น	117	197	118	173
ฝ่ายการคลัง	3	26	3	24
ฝ่ายการพาณิชย์	7	39	8	42
ฝ่ายกิจการสัมพันธ์	13	25	11	27
ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	5	28	5	25
ฝ่ายบริหารคุณภาพองค์กร	8	32	9	25
ฝ่ายบริหารทรัพยากรคน	2	25	3	23
ฝ่ายบัญชี	8	42	9	39
ฝ่ายปิโตรเลียมและลูบเบส	3	140	5	133
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	1	12	2	14
ฝ่ายพัฒนาสินทรัพย์	10	28	10	27
ฝ่ายวางแผนการเงิน	4	18	3	17
ฝ่ายวางแผนการพาณิชย์	5	18	4	12
ฝ่ายวิศวกรรม	67	253	74	235
ฝ่ายสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต	24	102	24	97
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจนวัตกรรม	2	13	1	7
ฝ่ายบริหารจัดการและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร	3	5	3	6
ฝ่ายดิจิทัล	4	26	7	20
โครงการพลังงานสะอาด	78	167	87	160
ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และงานกฎหมาย	1	8	2	7
ฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน	6	21	7	21
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	2	11	2	9
ฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร	15	38	17	34
ฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร	1	13	1	11
ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์	-	18	-	16
สายงานการเงินและบัญชี	6	8	6	7

สายงานหลัก	จำนวนพนักงาน (คน)			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	ไทยออยล์	TES	ไทยออยล์	TES
สายงานการผลิต	30	9	31	5
บริษัท ทิอ็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TX)	3	55	5	38
Research & Development/High Value Product	-	-	3	21
Innovation, Research & Development	3	26	-	-
and High Value Business				
สายงานธุรกิจปิโตรเคมี	3	2	3	4
Chief Executive Officer and President	1	2	1	2
บริษัท ทิอ็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP)	1	-	1	-
Consumers Co - Operative	-	1	-	-
รวม	484	1,549	517	1,411

หมายเหตุ :

ภายใต้โครงสร้างข้างต้น สามารถแบ่งพนักงานเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

1. พนักงานที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non - Executive) ประกอบด้วยพนักงานผู้น้อย พนักงานผู้บังคับบัญชา พนักงานอาวุโส และผู้จัดการแผนก
2. ผู้บริหาร (Executive) ประกอบด้วยผู้จัดการฝ่าย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา (ไม่รวมผู้บริหาร)

ไทยออยล์

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 484 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 517 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 551 คน

TES

- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,549 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,411 คน
- >> ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,283 คน

นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ไทยออยล์ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ สุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมุ่งมั่นรักษามาตรฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เทียบเท่าระดับสากลมาโดยตลอด โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายในการดำเนินธุรกิจ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ) กำกับดูแล ติดตามและรักษามาตรฐานการปฏิบัติให้อยู่ในระดับสากล

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ได้พิจารณาและทบทวน การนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ มาปรับใช้อย่างเหมาะสมตามบริบทของ ธุรกิจของไทยออยล์ เพื่อนำไปสู่ผลการปฏิบัติที่สร้างคุณค่าให้แก่ กิจการอย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติ การปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริต และคู่มือหลักการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ชัดเจน และครบถ้วนยิ่งขึ้น ซึ่งนโยบาย และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของไทยออยล์ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้งกรรมการ ไทยออยล์ตระหนักดีว่า องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีส่วนสำคัญที่จะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ ในการคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้งกรรมการให้เป็นไปตาม กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตามที่ปรากฏในคู่มือ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG) ซึ่งเผยแพร่อยู่บนเว็บไซต์ของไทยออยล์ โดยกรรมการ ต้องมีคุณสมบัติที่สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ ที่กำหนด และกำหนดนโยบายความหลากหลายของ กรรมการโดยพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ความสามารถ จะเป็นประโยชน์ต่อไทยออยล์ และไม่นำความแตกต่าง

ทางเพศ เผ่าพันธุ์ เชื้อชาติ สัญชาติ หรือถิ่นกำเนิด มาเป็น ข้อจำกัดด้านคุณสมบัติ นอกจากนี้ ได้จัดทำ Board Skill Matrix สำหรับใช้ประกอบการพิจารณาความหลากหลายของ ความเชี่ยวชาญในภาพรวม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญที่หลากหลายและสอดคล้องกับกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ รวมถึงมีการค้นหารายชื่อ บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากบัญชีรายชื่อคณะกรรมการ รัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool) และบัญชีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบ IOD (IOD Chartered Director) ซึ่งเป็นบัญชีที่ได้รวบรวมรายชื่อ บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ทั้งนี้ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 มีกรรมการ 12 คนจาก 15 คน ที่มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และมีกรรมการ 1 คน ที่มีรายชื่อกรรมการอาชีพในทำเนียบของสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของไทยออยล์ ไทยออยล์จึงกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระ รวมถึงระยะเวลา การดำรงตำแหน่งโดยระบุอยู่ในคู่มือ CG ซึ่งกำหนดให้กรรมการ อิสระมีระยะเวลาการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปีต่อเนื่องกัน นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ครั้งแรก โดยปัจจุบันไม่มีกรรมการอิสระท่านใดที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ (CEO)

ไทยออยล์ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยมีการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ประธานกรรมการ และ CEO ตามที่ปรากฏอยู่ในคู่มือ CG โดยสรุปได้ดังนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดวิสัยทัศน์ ทบพทวนและให้ความเห็นชอบกลยุทธ์และนโยบายที่สำคัญ กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร ตลอดจนให้ข้อคิดเห็น และคำแนะนำต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่า การดำเนินธุรกิจ เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ โปร่งใส เป็นธรรม ส่วน ประธานกรรมการ มีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ในการสนับสนุนให้กรรมการบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทฯ ด้วยกันเอง และระหว่างคณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ทำหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ โดยมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดทำและเสนอแผนธุรกิจ ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ แก่คณะกรรมการบริษัทฯ บริหารงานตามแผนธุรกิจและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนงบประมาณตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติ เป็นต้น

นอกจากนั้น เพื่อให้ไทยออยล์ได้รับประโยชน์สูงสุดจากการทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายให้กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (ตลท.) ได้ไม่เกิน 3 บริษัท โดยปัจจุบันไม่มี กรรมการบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งเกิน 3 บริษัท

อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการต่าง ๆ ของไทยออยล์ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทฯ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้



- >> อำนาจอนุมัติเกี่ยวกับธุรกิจของไทยออยล์ เช่น พิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ เป้าหมายทางการเงิน งบประมาณและแผนงาน เป็นต้น โดยกำหนดให้มีการทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของไทยออยล์ ผ่านการประชุม Strategic Thinking Session (STS) ซึ่งจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี ในการติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ผู้บริหารรายงานความคืบหน้าการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เป็นประจำ เพื่อติดตามความคืบหน้าและพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของแผนกลยุทธ์ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป
- >> อำนาจเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น เช่น การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
- >> อำนาจเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง เช่น การพิจารณาและลงมติเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการเฉพาะกรณีทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องจากการครบวาระ และมีวาระเหลือมากกว่า 2 เดือน และคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การพิจารณาแต่งตั้ง CEO และผู้บริหารระดับสูง (ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป) การพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติงานของ CEO เป็นต้น

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี โดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เช่น ผลการดำเนินงาน ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการเฉพาะเรื่อง ลักษณะและความซับซ้อนทางธุรกิจ การเทียบกับองค์กรที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน รวมถึงสถานการณ์ทางธุรกิจโดยรวม เป็นต้น จากนั้นจึงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

จากการคำนึงถึงความเหมาะสมของปัจจัยต่าง ๆ ตามที่กล่าวข้างต้น สำหรับปี 2567 พบว่า โครงสร้างหลักเกณฑ์และอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ยังมีความเหมาะสม จึงเสนอค่าตอบแทนในอัตราเดิมเท่ากับปี 2566 และเห็นควรเสนอการจ่ายเงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) ประจำปีสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2566 จำนวน 50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.26 ของกำไรสุทธิ ซึ่งไม่เกินกรอบวงเงินสูงสุดปีละ 50 ล้านบาท โดยข้อเสนอดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 และได้เปิดเผยค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคลไว้ในหัวข้อ “ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ประจำปี 2567” หน้า 101

องค์ประกอบค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท⁽¹⁾

ค่าตอบแทนประจำ	50,000 บาท/เดือน
เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	40,000 บาท/ครั้ง
ค่าตอบแทนกรรมการเฉพาะเรื่อง ⁽¹⁾	
เบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)	45,000 บาท/ครั้ง
เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส)	50 ล้านบาท ⁽²⁾
ค่าตอบแทนอื่น ๆ	- ไม่มี -

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25

⁽²⁾ เงินรางวัลพิเศษ (โบนัส) ประจำปีสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2566 ได้จ่ายให้กรรมการบริษัท ที่ดำรงตำแหน่งในปี 2566 ซึ่งรวมกรรมการที่ครบวาระ หรือออกกระหว่างปี 2566 โดยจัดสรรตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน และให้ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนสูงกว่ากรรมการร้อยละ 25

คำตอบแบบกรรมการบริษัท ประจำปี 2567

(บาท)

ลำดับ	ชื่อ - นามสกุล	คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง					เงินโบนัสสำหรับ ผลการดำเนินงาน ปี 2566 ⁽¹⁾ (จ่ายในเดือนเมษายน 2567)
		เป็นประชุม	คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ กำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	
1	พล.อ.อ. ชานนท์ มุ่งชัยบุญ	กรรมการอิสระประธานกรรมการ	539,583.33	-	-	-	1,239,583.33
2	พลโท อภิชาติ ไชยเขต	กรรมการอิสระประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	600,000.00	506,250.00	-	-	2,096,250.00
3	พลตำรวจโท วิฑิต แสงสว่าง	กรรมการอิสระประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	350,000.00	-	90,000.00	225,000.00	1,065,000.00
4	ร้อยตำรวจเอก วิยะ รัชต์กุล	กรรมการอิสระประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	600,000.00	405,000.00	247,500.00	-	1,972,500.00
5	นางสาวกัญญา ศิริพิณฑ	กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ	431,666.67	180,000.00	-	-	1,171,666.67
6	รศ. ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน	กรรมการอิสระกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	500,000.00	-	135,000.00	-	1,275,000.00
7	นายพรพงษ์ อัครวิจิตร	กรรมการอิสระกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	150,000.00	-	90,000.00	-	440,000.00
8	นายประจักษ์ บุญยัง	กรรมการกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	431,666.67	-	90,000.00	-	1,041,666.67
9	นางสาวเพ็ญชนก บุญกล้า	กรรมการกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	200,000.00	-	90,000.00	-	530,000.00
10	นางสาวเพ็ญศรี วิจิตรณะเลิศ	กรรมการอิสระกรรมการบริหารความเสี่ยง	150,000.00	-	-	90,000.00	440,000.00
11	ดร. สมเทพ พันธอนิยังกุล	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง	600,000.00	-	90,000.00	135,000.00	1,545,000.00
12	นายประสกร อิมทรหนองไผ่	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง	240,000.00	-	-	90,000.00	530,000.00
13	นายฤกษ์ อิมแสง	กรรมการประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	160,000.00	-	-	112,500.00	372,500.00
14	นางสาวกวีระดา ส่งแสง	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง	160,000.00	-	-	90,000.00	350,000.00
15	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะกรรมการ	600,000.00	-	-	225,000.00	1,545,000.00
กรรมการที่ควรพิจารณาในการประเมินผู้ถือหุ้น ปี 2567/ตลอดระหว่างปี 2567							
1	ดร. วุฒิชัย เกียรติพงศ์	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	4,838.71	-	-	3,130,125.11
2	ดร. ณัฐพล ณัฏฐสมบูรณ์	กรรมการอิสระกรรมการบริหารความเสี่ยง	120,000.00	122,580.85	-	45,000.00	2,483,482.50
3	ศ. ดร. สุพจน์ เศรษฐินสินกุล	กรรมการอิสระประธานกรรมการ	200,000.00	210,416.67	-	-	4,275,807.13
4	รศ. ดร. พชร เศรษฐรินทร์	กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	160,000.00	168,333.33	135,000.00	112,500.00	3,420,645.71
5	นายเสกสรรค์ โศธรเกียรติ์	กรรมการอิสระ/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	480,000.00	398,387.10	-	168,750.00	2,483,482.50
6	นายพลกมล หวังดี	กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ/ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	480,000.00	400,000.00	270,000.00	-	1,285,000.00
7	นายยอดเกียรติ พงษ์มุล	กรรมการกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	440,000.00	385,483.87	-	135,000.00	3,420,645.71
8	นายเสฐชาติ วัฒนา	กรรมการกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	440,000.00	385,483.87	135,000.00	-	3,420,645.71
9	ดร. ปกรณ์ รัตนสมบัติ	กรรมการกรรมการบริหารความเสี่ยง	440,000.00	385,483.87	-	90,000.00	3,420,645.71
10	นางสาวพรพรรณ มหาวงศ์กุล	กรรมการประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	520,000.00	450,000.00	-	168,750.00	3,420,645.71
กรรมการที่ควรพิจารณาในการประเมินผู้ถือหุ้น ปี 2566/ตลอดระหว่างปี 2566							
1	พล.อ. วัชรวิทย์ ศรีนาคา	กรรมการอิสระกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	-	-	-	-	1,546,319.28
2	นายประไพสิทธิ์ ตันเมธีบุตร	กรรมการอิสระกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	937,163.20
3	พล.อ.อ. สุทธิพงษ์ อิมทรัพย์	กรรมการอิสระประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-	-	-	-	937,163.20
4	ดร. ไพรัตน์ ชูโตติการ	กรรมการอิสระประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	-	-	937,163.20
5	พล.อ.อ. เอก รัตนมณห์	กรรมการอิสระประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนาอย่าง ยั่งยืน	-	-	-	-	937,163.20
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น							
		10,180,000.00	8,463,924.73	1,496,250.00	877,500.00	1,046,250.00	23,200,174.73
							50,000,000.00

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ เงินโบนัสสำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 วันที่ 11 เมษายน 2567 ซึ่งจ่ายให้กรรมการบริษัท ในวันที่ 26 เมษายน 2567

การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ

ไทยออยล์กำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าในแต่ละปี โดยได้แจ้งกำหนดการประชุมฯ ประจำปี 2567 ให้กรรมการทราบในเดือนตุลาคม 2566 โดยในปี 2567 มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมด 18 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ 1 ครั้ง และเพื่อส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร/กรรมการอิสระแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างอิสระ เสนอแนะแนวทางต่าง ๆ ในการบริหารจัดการของ ไทยออยล์ โดยไม่มีฝ่ายจัดการ ไทยออยล์จึงจัดให้มีการประชุมกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง และการประชุมกรรมการอิสระ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทได้ถ่ายทอดความเห็นที่ได้รับจากที่ประชุมให้ฝ่ายจัดการทราบในการประชุมผู้บริหารระดับสูงเพื่อนำไปดำเนินการต่อไป รายละเอียดเกี่ยวกับข้อมูล

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการรายบุคคลเปิดเผยไว้ในหัวข้อ “การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ” หน้า 103 ทั้งนี้ ตามแนวปฏิบัติที่ดี เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการพิจารณาล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ ก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุจำเป็นที่ข้อมูลยังมีไม่เพียงพอหรือเรียกประชุมเร่งด่วน และได้กำหนดองค์ประชุมของคณะกรรมการ ซึ่งรวมถึง ขณะที่กรรมการจะลงมติ โดยต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ยกเว้นกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่จะก่อให้เกิดความเสียหายกับ ไทยออยล์ หรือกรณีเรียกประชุมเร่งด่วน หรือกรณีอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควร



การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง และประชุมผู้ถือหุ้นในปี 2567

ชื่อ - นามสกุล	ประชุม คณะกรรมการ บริษัทฯ	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุม สรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	ประชุม คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน	ประชุม คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)	ประชุม กรรมการอิสระ	ประชุม กรรมการ ที่ไม่เป็นผู้บริหาร
	ประชุม 18 ครั้ง ^{(3), (4)}		ประชุม 9 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 5 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
	รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์					
1 พล.อ. ชานนท์ มุ่งธัญญา ⁽¹⁾	14/14	14/14	0/14				1/1	1/1
2 พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา	18/18	15/18	3/18	6/6		1/1	1/1	1/1
3 พล.ต.ท. ธิติ แสงสว่าง ⁽²⁾	10/10	7/10	3/10	4/4	2/2		1/1	1/1
4 ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล	18/18	11/18	7/18	9/9	5/5	1/1	1/1	1/1
5 นายภุชษณ อิ่มแสง ⁽²⁾	4/4	4/4	0/4		2/2			
6 นางปานทิพย์ ศรีพิมล ⁽¹⁾	14/14	14/14	0/14	4/4			1/1	1/1
7 รศ. ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน	15/15	14/15	1/15	3/3		1/1	1/1	1/1
8 นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร ⁽²⁾	5/5	5/5	0/5		2/2			1/1
9 นายประจักษ์ บุญยัง ⁽¹⁾	13/14	13/14	0/14		2/2			1/1
10 นางสาวเพ็ญพอด บุญกล้า ⁽²⁾	6/6	5/6	1/6		2/2			1/1
11 นางสาวเพ็ญศรี นุริศธนะเลิศ ⁽²⁾	5/5	5/5	0/5			1/1		1/1
12 ดร. สมภพ พัฒนอริยางกุล	18/18	14/18	4/18		2/2	1/1		1/1
13 นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ ⁽²⁾	6/6	5/6	1/6		2/2			1/1
14 นางสาวพัชรลดา ส่งแสง ⁽²⁾	4/4	3/4	1/4		2/2			
15 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	18/18	18/18	0/18		5/5	1/1		
กรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567/ลาออกระหว่างปี 2567								
1 ดร. ณัฐพล ณัฐธสมบุรณ์	3/3	2/3	1/3		1/1			
2 ศ. ดร. สุพจน์ เดชะวณิชสกุล	4/4	4/4	0/4			1/1		
3 รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	4/4	4/4	0/4	2/2		1/1		
4 ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	11/11	11/11	0/11		2/2	1/1		
5 นายเทอดเกียรติ พรหมมูล	11/11	11/11	0/11	3/3		1/1		
6 นายสุชาติ ระมาศ	11/11	6/11	5/11		3/3	1/1		
7 นายดิลกทัต ไตระกิตย์	12/12	11/12	1/12		3/3	1/1	1/1	
8 นายพลการ หวังหลี่	12/12	12/12	0/12	6/6	3/3	1/1	1/1	
9 นางสาวพรณณเลิน มหาวงศ์กิติกุล	13/13	9/13	4/13		3/3	1/1		
อัตราเข้าร่วมประชุมโดยเฉลี่ย	99.60			100	100	100	100	

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 2567

⁽²⁾ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการภายหลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

⁽³⁾ ในปี 2567 บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มีการประชุมคณะกรรมการรวมทั้งสิ้น 18 ครั้ง เป็นการประชุมคณะกรรมการ 12 ครั้ง และเป็นการประชุมนัดพิเศษ 6 ครั้ง โดยทั้งในรูปแบบการประชุมที่สำนักงานและการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - Meeting)

⁽⁴⁾ สถานที่ที่กรรมการไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ เนื่องจากติดภารกิจจำเป็นเร่งด่วนหรือเป็นการเรียกประชุมนัดพิเศษเร่งด่วนจากตารางนัดหมายประจำปี โดยกรรมการจะกำหนดรายชื่อลาประชุมแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2567 การประเมินแบ่งออกเป็น 4 แบบ ได้แก่

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล (ประเมินตนเอง)
3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)
4. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง (กรรมการเฉพาะเรื่องประเมินการทำงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่ตนเองดำรงตำแหน่งท่านนั้น)

กระบวนการและหลักเกณฑ์ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้ให้ความเห็นชอบแบบประเมินฯ ประจำปี 2567 และได้จัดส่งให้กรรมการทุกท่านทำการประเมินและส่งกลับมายังไทยออยล์ เพื่อวิเคราะห์ผล จากนั้น ไทยออยล์นำเสนอผลประเมินและข้อคิดเห็นต่าง ๆ

ต่อที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัทฯ ตามลำดับ เพื่อรับทราบและนำข้อเสนอแนะจากการประเมินดังกล่าวมากำหนดแนวทางเพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ตัวอย่างการดำเนินการจากข้อเสนอแนะที่ได้รับ เช่น การเสนอปรับเปลี่ยน Board Skill Matrix ในทักษะที่มีความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน การสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ เป็นต้น

สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานทุกแบบ แบ่งหัวข้อออกเป็น 4 หัวข้อ ได้แก่ 1) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ 2) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 3) การจัดเตรียมการประชุม 4) การอบรมและพัฒนาตนเอง โดยแบบประเมินผลทั้ง 4 แบบ มีเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด โดยกำหนดหลักเกณฑ์ คือ

90 - 100	หมายถึง ดีเลิศ
80 - 89	หมายถึง ดีมาก
70 - 79	หมายถึง ดี
60 - 69	หมายถึง ดีพอใช้
50 - 59	หมายถึง ผ่าน
ต่ำกว่า 50	หมายถึง ไม่ผ่าน

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ประจำปี 2567 สรุปได้ดังนี้

ผลการประเมิน ประจำปี 2567

	ร้อยละ	เกณฑ์
การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งคณะ	92.44	ดีเลิศ
การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล (ประเมินตนเอง)	95.41	ดีเลิศ
การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทฯ รายบุคคล (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	96.48	ดีเลิศ
การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง		
- คณะกรรมการตรวจสอบ	91.75	ดีเลิศ
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	91.93	ดีเลิศ
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	93.78	ดีเลิศ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	98.59	ดีเลิศ

การพัฒนาเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของ คณะกรรมการบริษัทฯ

เพื่อเพิ่มพูนความรู้ สนับสนุน และส่งเสริมการปฏิบัติหน้าที่ของ กรรมการอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทฯ ส่งเสริมและ สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านได้ศึกษาและอบรมเพิ่มเติม รวมถึง ในปี 2567 มีการจัดสัมมนา Risk Expert Session เพื่อสร้าง ความตระหนักรู้เรื่องความเสี่ยง โอกาส และความท้าทายของ Generative AI (Generative AI : Opportunities, Risk and Challenges) และยังจัดให้มีการเยี่ยมชมการดำเนินงานและ ติดตามความคืบหน้าโครงการสำคัญต่าง ๆ ที่โรงกลั่นเป็นประจำ ทุกปี โดยรายละเอียดหลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับ การอบรมในปี 2567 ตามที่ปรากฏในหน้า 106

สำหรับกรรมการใหม่ ไทยออยล์จัดให้มีการปฐมนิเทศ กรรมการใหม่ โดยจัดให้มีการบรรยายจากผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจ ของไทยออยล์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และข้อมูลที่จำเป็นและมีประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ พร้อมส่งมอบเอกสารสำหรับ กรรมการใหม่ (Welcome Package for TOP's New Director) เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานให้กับกรรมการใหม่ ก่อนเริ่มปฏิบัติหน้าที่



หลักสูตรที่กรรมการบริษัทฯ เข้ารับการอบรมในปี 2567 (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรที่อบรมในปี 2567
1	พล.อ.อ. ชานนท์ มุ่งธัญญา	<ul style="list-style-type: none"> >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567 >> “Outlook and Trends in Net Zero Transition” โดย ADL >> “AI Adoption in Oil & Gas Industry” โดย Boston Consulting Group (BCG) >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ “Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges” โดย บริษัท AFON Precious จำกัด
2	พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา	<ul style="list-style-type: none"> >> การสัมมนา National Director Conference 2024 หัวข้อ Sustainable Future : The Board as a Catalyst for Value โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2024 หัวข้อ “Watch Out the Signs” >> หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการพลังงาน
3	พล.ต.ท. ริติ แสงสว่าง	<ul style="list-style-type: none"> >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 370/2024 >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 220/2024
4	ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล	<ul style="list-style-type: none"> >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการพลังงาน >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 53/2024 >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567 >> “Outlook and Trends in Net Zero Transition” โดย ADL >> “AI Adoption in Oil & Gas Industry” โดย Boston Consulting Group (BCG) >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2024 หัวข้อ “Watch Out the Signs” >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2024 หัวข้อ “Transformative CG for Net Zero” โดย นายกุลเวช เคนวัฒนะวิทย์ กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
5	นายเกษณณ์ อิมแสง	<ul style="list-style-type: none"> >> หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567 องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
6	นางปานทิพย์ ศรีพิมพ์	<ul style="list-style-type: none"> >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567 >> “Outlook and Trends in Net Zero Transition” โดย ADL
7	รศ. ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน	<ul style="list-style-type: none"> >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 220/2024
8	นางสาวเพ็ญรัตน์ ภูริชชนะเลิศ	<ul style="list-style-type: none"> >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 224/2024
9	นายประจักษ์ บุญยัง	<ul style="list-style-type: none"> >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 365/2024 >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ “Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges” โดย บริษัท AFON Precious จำกัด >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2024 หัวข้อ “Transformative CG for Net Zero” โดย นายกุลเวช เคนวัฒนะวิทย์ กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรที่อบรมในปี 2567
10	นางสาวเพ็ญพณอ บุญกล้า	>> โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายผู้นำเพื่อสร้างความเข้มแข็งขององค์กรนวัตกรรมสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) >> หลักสูตร Corporate Governance (Online) โดย Columbia Business School Executive Education
11	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	>> หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 8/2024 >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการพลังงาน
12	นางสาวภัทรลดา ส่งแสง	>> หลักสูตรวิทยากรประกันภัยระดับสูง (อปส.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 29 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
13	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	>> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 53/2024 >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567 >> “Outlook and Trends in Net Zero Transition” โดย ADL >> “AI Adoption in Oil & Gas Industry” โดย Boston Consulting Group (BCG) >> “Global & Thailand Economic Outlook” โดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB) >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ “Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges” โดย บริษัท AFON Precious จำกัด

กรรณการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2567

ลำดับ	ชื่อ - สกุล	หลักสูตรที่อบรมในปี 2567
1	นายพลการ หวังหลี่	>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567 >> “AI Adoption in Oil & Gas Industry” โดย Boston Consulting Group (BCG) >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2024 หัวข้อ “Watch Out the Signs”
2	ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	>> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ “Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges” โดย บริษัท AFON Precious จำกัด
3	นางสาวพรรณณสิน มหาวงศ์ฤกุล	>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567 >> “Outlook and Trends in Net Zero Transition” โดย ADL >> “AI Adoption in Oil & Gas Industry” โดย Boston Consulting Group (BCG) >> “Global & Thailand Economic Outlook” โดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)

หมายเหตุ :

- ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2567
- นายพลการ หวังหลี่ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2567
- นางสาวพรรณณสิน มหาวงศ์ฤกุล ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2567

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มต่าง ๆ

ไทยออยล์ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม คำนึงถึงผลกระทบ และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน โดยได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ในคู่มือ CG สรุปได้ดังนี้

ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์

คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมทั้งในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567

ไทยออยล์ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 11 เมษายน 2567 เวลา 09.00 น. ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E - AGM) โดยไทยออยล์ได้ว่าจ้างบริษัท อินเวนท์เทค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ดูแลการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยใช้ระบบ Inventech Connect ในการเข้าร่วมประชุม และลงคะแนนทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - Voting) ซึ่งเป็นระบบที่ได้มาตรฐานสอดคล้องตามเงื่อนไขและวิธีการที่กำหนดไว้ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม พ.ศ. 2563 เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงมาตรฐานตามแบบประเมินความสอดคล้องด้วยตนเองของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (สพธอ.) (ETDA) และอินเวนท์เทค ยังได้การรับรองมาตรฐานความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (ISO27001 : 2022)

นอกจากนี้ไทยออยล์ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ของสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยในปี 2567 ไทยออยล์ได้รับคะแนนเต็ม 100 คะแนนต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 สะท้อนให้เห็นถึงการจัดประชุมฯ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น

>> การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระและเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 29 กันยายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยได้ประกาศหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่ชัดเจนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของไทยออยล์ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น

ส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอระเบียบวาระ และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการมาให้ไทยออยล์พิจารณา โดยไทยออยล์ได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมแล้ว

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งจะจัดขึ้นช่วงเดือนเมษายน 2568 นั้น ไทยออยล์เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระ และเสนอชื่อผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ระหว่างวันที่ 3 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 3 มกราคม 2568

>> การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นอาสาเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง และจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระตรวจสอบการนับคะแนนเสียง เพื่อความโปร่งใสในการลงและนับคะแนนเสียง

>> การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ ระบบการลงคะแนนทางอิเล็กทรอนิกส์ (e - Voting) มาใช้ลงคะแนนเพื่อความถูกต้อง สะดวกและรวดเร็วในการนับคะแนน

นอกจากการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ไทยออยล์จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อพบปะผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์ ผ่านทางช่องทางออนไลน์ต่างๆ ตามรายละเอียดในหัวข้อ นักลงทุนสัมพันธ์ หน้า 110

ลูกค้า

ไทยออยล์มุ่งมั่นในการพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีความปลอดภัยและคุณภาพ เป็นไปตามมาตรฐานที่ถูกกำหนดไว้ โดยรายละเอียดตามหน้า 55 หัวข้อกระบวนการผลิตและการพัฒนาการผลิต รวมถึงมีการนำนวัตกรรมมาพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้ามากยิ่งขึ้น โดยรายละเอียดด้านนวัตกรรมเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนแบบบูรณาการ (รายงานความยั่งยืนฯ) ประจำปี 2567 หัวข้อ “การจัดการนวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อลูกค้า” นอกเหนือจากคุณภาพสินค้าแล้ว ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้า มีระบบ Voice of Customer ช่องทางในการรับข้อเสนอแนะจากลูกค้า รวมถึงให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนตัว และคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า มีการดำเนินงานต่างๆ ตาม พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการเผยแพร่รายละเอียดประกาศความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านทางเว็บไซต์ไทยออยล์ ตลอดจนทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อนำผลสำรวจมาพัฒนาการทำงาน และยกระดับความพึงพอใจของลูกค้า โดยผลการสำรวจความผูกพันของลูกค้าของไทยออยล์ประจำปี 2567 มีค่าเฉลี่ยสูงถึงร้อยละ 93 รายละเอียดการปฏิบัติต่อลูกค้าเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนฯ ประจำปี 2567 หัวข้อ “การจัดการนวัตกรรมและความรับผิดชอบต่อลูกค้า”

ลูกค้า

ไทยออยล์ปฏิบัติต่อลูกค้าในฐานะพันธมิตรสำคัญทางธุรกิจ จึงมีการกำหนดและปฏิบัติตามระเบียบวิธีการปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อความเป็นธรรมเท่าเทียม โปร่งใสกับลูกค้าทุกราย โดยมีกระบวนการคัดกรองลูกค้าตามเกณฑ์ด้านคุณสมบัติและคุณลักษณะ รวมถึงมีการกำหนดเกณฑ์การประเมินศักยภาพลูกค้าอย่างชัดเจน นอกจากนี้ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญในการรักษาสัมพันธภาพที่ดี และการพัฒนาศักยภาพของลูกค้า ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ รายละเอียดการปฏิบัติต่อลูกค้าเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ/การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน และไทยออยล์ยังมีการส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) โดยรายละเอียดเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสิ่งแวดล้อม/เศรษฐกิจหมุนเวียน

พนักงาน

ไทยออยล์ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงาน ด้วยการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรและให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม รวมทั้งยึดหลักสิทธิมนุษยชนบนพื้นฐานของความเสมอภาคและเท่าเทียม โดยมีแนวปฏิบัติต่าง ๆ ที่สำคัญดังนี้

>> **ปฏิบัติต่อพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน** ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงกฎหมายแรงงานและกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีการจ้างงานภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่สอดคล้องกับกฎหมายท้องถิ่นหรือธรรมเนียมปฏิบัติ การกำหนดค่าจ้างที่ไม่เลือกปฏิบัติ โดยมีขอบด้วยกฎหมายและปราศจากอคติ และการฝึกอบรมทักษะการทำงานที่เหมาะสม ไทยออยล์ได้ประกาศ “**นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงาน**” ครอบคลุมประเด็นต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม นโยบายความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในสถานที่ทำงาน การสนับสนุนเสรีภาพของสหภาพแรงงานและการให้การ

รับรองของการเจรจาต่อรอง เป็นต้น นอกจากนี้ ไทยออยล์ได้ร่วมช่วยเหลือพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้การสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐ ว่าด้วยการส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ตามมาตรา 35 อีกด้วย รายละเอียดเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสังคม/สิทธิมนุษยชน”

>> **มีนโยบายในการให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม** เทียบเคียงได้กับองค์กรในธุรกิจเดียวกัน และเชื่อมโยงกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานแต่ละคน โดยมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ค่าตอบแทนของไทยออยล์สามารถรักษาระดับสูงสุด (Top Quartile) ในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเพื่อให้พนักงานค่าตอบแทนพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของ **ไทยออยล์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว** ไทยออยล์กำหนดให้มีการพิจารณาปรับอัตราเงินเดือนให้ผู้บริหารและพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยใช้ดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (KPI) ซึ่งแบ่งออกเป็นมุมมอง 3 ด้าน ตามหลัก Balance Scorecard และให้น้ำหนักในแต่ละด้านใกล้เคียงกัน ได้แก่ 1) มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจปกติ (Business as Usual) 2) มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiatives) และ 3) มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability) มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) และถ่ายทอดมาเป็นดัชนีวัดผลการดำเนินงานของพนักงาน (Individual KPI) ซึ่งรวมถึงผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ระยะยาว ส่งผลให้ค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและกลยุทธ์ของไทยออยล์ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

โดยมีรายละเอียดการบริหารทรัพยากรบุคคลเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน” หน้า 96 และเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสังคม/การพัฒนาบุคลากรและองค์กร

เจ้าหนี้

ไทยออยล์ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ด้วยความรับผิดชอบต่อหนี้สิน และข้อผูกพันต่าง ๆ อย่างเคร่งครัด มีความรับผิดชอบต่อเจ้าหนี้การค้าประกันต่าง ๆ ควบคุมให้มีการชำระคืนเงินกู้และดอกเบี้ยครบถ้วนตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ หากเกิดกรณีที่เจ้าหนี้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้ ไทยออยล์จะแจ้งเจ้าหนี้ล่วงหน้าและร่วมกันเจรจาเพื่อหาแนวทางแก้ไขและป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น

คู่แข่งทางการค้า

ไทยออยล์ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าด้วยความเสมอภาค ภายใต้กฎหมายเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้าและกรอบกติกาสากลของการแข่งขันอย่างเสรี ยึดถือกติกาการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางเสื่อมเสียโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่ทำความตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใดที่มีลักษณะเป็นการลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่ปรากฏคดีความระหว่างไทยออยล์กับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

ไทยออยล์มีการกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน ตลอดจนมุ่งเน้นการลดความเสี่ยงและผลกระทบต่อชุมชนอันเกิดจากการทำงานของไทยออยล์ สร้างความสัมพันธ์อันดีและยกระดับคุณภาพชีวิตให้กับชุมชนใกล้เคียงและชุมชนที่อยู่ใกล้เคียง ภายใต้กรอบการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) 4 ด้าน ได้แก่ การศึกษา พลังงานและทรัพยากรธรรมชาติ การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยรายละเอียดการดำเนินการตามนโยบายฯ และการดำเนินงานด้าน CSR ได้มีการเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านสังคม/ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

การรายงานข้อมูลสารสนเทศของไทยออยล์

ไทยออยล์เปิดเผยข้อมูล ข่าวสาร และสารสนเทศต่าง ๆ แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งที่เป็นข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปให้เป็นไปตามข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ของ ตลท. เว็บไซต์ของไทยออยล์ และสื่อสังคมออนไลน์ของไทยออยล์ เช่น Facebook, Line Official เป็นต้น นอกจากนี้ช่องทางการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญข้างต้นแล้ว ไทยออยล์ยังจัดให้มีงานแถลงข่าวต่อสื่อมวลชน (Press Conference) การให้สัมภาษณ์โดยผู้บริหารแก่สื่อมวลชนในประเด็นต่าง ๆ ที่อยู่ในความสนใจ และเผยแพร่ผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ผ่านสื่อสาธารณะ ทั้งในรูปแบบสื่อสิ่งพิมพ์และสื่ออิเล็กทรอนิกส์อย่างสม่ำเสมอ

นักลงทุนสัมพันธ์

เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือผู้ที่สนใจได้รับสารสนเทศอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเท่าเทียมกัน ไทยออยล์จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่ติดต่อ

สื่อสาร ให้ข้อมูล และอำนวยความสะดวกในการติดต่อรับข้อมูล ข่าวสารแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน รวมทั้งนักวิเคราะห์และหน่วยงานกำกับดูแล โดยสามารถติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์ได้โดยตรงทางอีเมล ir@thaioilgroup.com หรือโทรศัพท์ที่เบอร์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง)

ไทยออยล์สื่อสารฐานะทางการเงินและข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ของไทยออยล์ ให้ข้อมูลกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนผ่านช่องทางต่าง ๆ ทั้งการพบปะนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศในรูปแบบ Virtual และ Conference Call การประชุมนักวิเคราะห์รายไตรมาส (Analyst Meeting) การจัดกิจกรรมผู้ถือหุ้น เยี่ยมชมกิจการประจำปี 2567 รวมถึงการร่วมจัดกิจกรรมกับ ตลท. ได้แก่ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนในประเทศ รายไตรมาส (SET Opportunity Day) กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุนต่างประเทศ (SET Digital Roadshow) งาน Thailand Focus 2024

การทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ไทยออยล์มีการทบทวนนโยบาย หลักการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ ประกาศ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ก.ล.ต. และ ตลท. หลักการและเกณฑ์ประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการของสถาบันต่าง ๆ เช่น G20/OECD Principles of Corporate Governance 2023 เป็นต้น อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี ไทยออยล์เห็นควรกำหนดแนวปฏิบัติให้เหมาะสมกับลักษณะและสภาพแวดล้อมของการประกอบธุรกิจ เช่น การกำหนดการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) ซึ่งตามข้อบังคับของไทยออยล์กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการโดยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ อย่างไรก็ตาม ไทยออยล์กำหนดให้มีการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด โดยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า จำนวนกรรมการ ตามหลัก CG Code ของ ก.ล.ต. กำหนดให้คณะกรรมการควรประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 - 12 คน โดย ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 15 คนเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้กรรมการมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คนและไม่เกิน 15 คน ทั้งนี้ เพื่อให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดและความซับซ้อนของธุรกิจ เป็นต้น

รายงานการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คู่มือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณ ในการดำเนินธุรกิจ (คู่มือ CG)

คณะกรรมการบริษัท อนุมัติให้มีการจัดทำคู่มือ CG เล่มแรกเมื่อปี 2547 และกำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสมเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 มีการปรับปรุงคู่มือ CG ในส่วนของนโยบายต่อต้านการทุจริต และมาตรการการร้องเรียนและ/หรือการแจ้งเบาะแส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ชัดเจน และครบถ้วนยิ่งขึ้น โดยคู่มือ CG ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริต

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ทุกคนต้องศึกษารายละเอียดของคู่มือ CG โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องกรณรับทราบและยึดถือปฏิบัติ ผ่านระบบการรายงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (CG Reporting) เป็นประจำทุกปี ปีที่ผ่านมาพนักงานกลุ่มไทยออยล์ได้รายงานรับทราบและยึดถือปฏิบัติตามคู่มือ CG ประจำปี 2567 ผ่านระบบ CG Reporting ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ครบร้อยละ 100 เพื่อเป็นพันธสัญญาว่า จะยึดถือเป็นหลักในการดำเนินงานและนำไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ ยังเผยแพร่คู่มือ CG ในเว็บไซต์ของไทยออยล์ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวก

การสื่อสารและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตาม

ไทยออยล์สื่อสารเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และส่งมอบคู่มือ CG ให้กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทุกท่านครบร้อยละ 100 พร้อมทั้งสื่อสารและเน้นย้ำการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เช่น การใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างต่อเนื่อง

สำหรับผู้บริหารและพนักงาน ไทยออยล์ให้ความรู้และปลูกฝังเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริต ตั้งแต่วันแรกที่เข้ามาเป็นสมาชิกของกลุ่มไทยออยล์ในการปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ พร้อมกับส่งมอบคู่มือ CG ผ่านระบบ CG Reporting ส่งผลให้พนักงานใหม่ได้รับการสื่อสารและฝึกอบรมครบร้อยละ 100 และเพื่ออย่างต่อเนื่องให้เกิดความตระหนักรู้อย่างต่อเนื่อง จึงจัดกิจกรรมและการสื่อสารในรูปแบบต่าง ๆ ให้แก่พนักงานทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ เช่น จัดทำคลิปละครสั้น “GRC The Series” ทั้งหมด 4 ตอน ให้ความรู้ในแต่ละด้านของ GRC จัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้ด้านกฎหมาย และส่งเสริมพฤติกรรมการทำงานที่โปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากคอร์รัปชัน เช่น จัดอบรมให้ความรู้เรื่องมาตรการคว่ำบาตรและการต่อต้านการฟอกเงิน (Sanctions and Anti - Money Laundering) จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการทำงานแบบ GRC และความรู้ในเชิงปฏิบัติการในเรื่อง No Gift Policy เรื่อง Conflict of Interest เรื่องกระบวนการ Whistleblowing เป็นต้น กิจกรรม GRC in Action โดยจัดบุรุษประชาสัมพันธ์ และเล่นเกมสตอบคำถาม บริเวณหน่วยงานสำคัญต่าง ๆ ของกลุ่มไทยออยล์ได้แก่งาน CEO Townhall ประจำปีไตรมาส 2 - 4/2567 งาน Thaioil Innovation and Learning Day ประจำปี 2567 และงานสัมมนาคู่ค้ากลุ่มไทยออยล์ ประจำปี 2567 เป็นต้น กิจกรรม PTT Group CG Day ประจำปี 2567 ภายใต้แนวคิด “CG CITIZEN SUSTAINABILITY CONNECT เปิดกว้าง • เชื่อมโยง • โปร่งใส” เป็นต้น อีกทั้งมีการสื่อสารข้อมูลความรู้ผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ GRC Newsletter รวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง ตลอดทั้งปีโดยการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) ตรงถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน ครบร้อยละ 100 รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

ไทยออยล์กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะต้องรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายและข้อกำหนดในคู่มือ CG และมีการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ การกระทำสุจริต ผ่านมาตรการการร้องเรียนและ/หรือการแจ้งเบาะแส และกระบวนการตรวจสอบภายในของไทยออยล์ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานกระทำความผิดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ หรือกระทำการเข้าข่ายทุจริต จะได้รับโทษทางวินัยตามที่กำหนดไว้ และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่า ผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ ไทยออยล์จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่รัฐดำเนินการต่อไป ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่พบกรณีการกระทำความผิดของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของไทยออยล์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจหรือการทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

ไทยออยล์จัดทำแนวทางการบริหารจัดการแบบกลุ่มไทยออยล์ (TOP Group Way of Conduct) เพื่อการบริหารจัดการบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ครอบคลุมทั้งหมด 27 นโยบายที่สำคัญ เช่น นโยบายการบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายต่อต้านการทุจริต นโยบายการควบคุมภายใน เป็นต้น โดยผู้แทนไทยออยล์ร่วมกับเจ้าของนโยบาย ทำการประเมินการปฏิบัติตามนโยบายตามหลักการ Apply & Explain เป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการมอบหมายบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เป็นผู้แทนไทยออยล์ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม สำหรับการกำกับดูแลบริษัทย่อย* ไทยออยล์ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการบริหารจัดการ โดยหน่วยงานบัญชีของ ไทยออยล์ทำหน้าที่ดูแลบริษัทย่อยในการจัดทำรายงานทางการเงิน การทำรายการระหว่างกัน และมีหน่วยงานนักกลุ่ทุนสัมพันธ์ดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ (ข้อมูลฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าวกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์) อย่างถูกต้อง และทันท่วงทีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทย่อยมีการควบคุมภายใน

ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ไทยออยล์ได้จัดทำแบบประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองของกระบวนการหลักที่สำคัญ เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทำการประเมินระดับความเสี่ยง ก่อนการดำเนินมาตรการควบคุม การประเมินประสิทธิภาพของ มาตรการควบคุม รวมถึงการปฏิบัติตามแผนการปรับปรุง/เพิ่มเติม มาตรการควบคุม และนำผลการประเมินพร้อมข้อเสนอแนะ รายงานต่อกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย และคณะกรรมการ บริหารหน่วยธุรกิจ (EXCOM) ทราบด้วย

(* บริษัทที่ไทยออยล์ถือหุ้น ไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อมเกินกว่า ร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทนั้น)

การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินของไทยออยล์

ไทยออยล์มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจ การค้า (Fair and at Arm's Length) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับ รวมทั้งตรงตามมาตรฐานการบัญชีและ ภาษีอากร และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว ตลอดจนจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้และความชำนาญพิเศษ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันที่คณะกรรมการ ตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณา โดยความเห็น ที่ได้นั้น จะนำไปเสนอประกอบการพิจารณาอนุมัติของ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ไทยออยล์กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยการรักษาความลับและการใช้ข้อมูลภายใน” บรรจุอยู่ในคู่มือ CG และสื่อสารอย่างต่อเนื่อง ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักและปฏิบัติตาม ในเรื่องการห้ามนำข้อมูลภายในของไทยออยล์ที่ยังไม่ได้เปิดเผย สาระสำคัญต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่น โดยมีการดำเนินการดังนี้

>> กำหนดนโยบายเพื่อป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ โดยกำหนด “ห้ามมิให้กรรมการและ

ผู้บริหาร รวมถึงบุคคลใกล้ชิด ชื่อ ชาย หรือโอนหลักทรัพย์ ไทยออยล์ หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ไทยออยล์ ก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลท. หรือจนกว่าข้อมูลภายในซึ่งอาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของไทยออยล์ ได้ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน อย่างน้อย 30 - 45 วัน สำหรับงบการเงินรายไตรมาสและรายการที่มีนัยสำคัญอื่น ๆ อย่างน้อย 45 - 60 วัน สำหรับงบการเงินประจำปี และภายหลังจากมีการเปิดเผยสารสนเทศต่อสาธารณชนแล้ว อย่างน้อย 1 วัน”

- >> กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของไทยออยล์ ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มีหน้าที่แจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของไทยออยล์ ทั้งของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อเลขาธิการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันทำการ และรายงานการถือครองหลักทรัพย์ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และหลังจากที่มีการเปลี่ยนแปลง (ชื่อ ชาย หรือโอนหลักทรัพย์) ทุกครั้งต่อ ก.ล.ต. ภายใน 3 วันทำการ และให้เลขาธิการบริษัทรวบรวมรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารในรายงานประจำปีของไทยออยล์
- >> ส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-Mail) แจ้งเตือนขอความร่วมมือจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องในการห้าม

มิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานรวมถึงบุคคลใกล้ชิด ชื่อ ชาย หรือโอนหลักทรัพย์ของไทยออยล์ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือนก่อนการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ตลท. ในแต่ละไตรมาส

- >> เน้นย้ำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในอย่างสม่ำเสมอ ผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น แจ้งผ่านวาระประธานแจ้งเพื่อทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง การสื่อสารความรู้แก่ผู้บริหาร และพนักงานผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) โดยการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) ตรงถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงมีการเผยแพร่บน Intranet ของไทยออยล์ เป็นต้น ส่งผลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับความรู้การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในครบร้อยละ 100

ทั้งนี้จากการดำเนินการต่าง ๆ ข้างต้น ไทยออยล์ได้ติดตามการปฏิบัติการดูแลการใช้ข้อมูลภายในมิให้นำข้อมูลภายในไทยออยล์ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน โดยได้เปิดเผยในรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูงในปี 2567 (รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) หน้า 114 และในปี 2567 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่มีการเปิดเผยให้สาธารณชนรับทราบ และไม่พบว่า กรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่ไทยออยล์กำหนดให้งดซื้อขาย

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ในปี 2567
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)
ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	พล.อ.อ. ชานนท์ มุ่งธัญญา	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 11 เม.ย. 2567
2	พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
3	พล.ต.ท. ธิดิ แสงสว่าง	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 มี.ย. 2567
4	ร.ต.อ. ปิยะ รักสกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
5	นายกฤษณ์ อิ่มแสง	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 พ.ย. 2567
6	นางปานทิพย์ ศรีพิมล	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 11 เม.ย. 2567
7	รศ. ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 มี.ค. 2567
8	นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 ต.ค. 2567
9	นายประจักษ์ บุญยัง	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 11 เม.ย. 2567
10	นางสาวเพ็ญพนอ บุญกล้า	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 ก.ย. 2567
11	นางสาวเพ็ญรัตน์ ภูริชนะเลิศ	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 ต.ค. 2567
12	ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
13	นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 ก.ย. 2567
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	5,000	5,000	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
14	นางสาวภัทรรดา สง่าแสง	- ไม่มี -	- ไม่มี - ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 พ.ย. 2567
15	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	2,400	2,400	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน ฉันสามีภริยา และบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ	40,000	-	40,000	-

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

กรรมการที่ลาออกและครบวาระการดำรงตำแหน่งในปี 2567

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ ลาออก	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	ดร. ณัฐพล ณัฏฐสมบัติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ลาออก เมื่อวันที่ 15 มี.ค. 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2567)
2	ศ. ดร.สุพจน์ เตชวรสินสกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2567)
3	รศ. ดร. พสุ เดชะรินทร์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2567)
4	ดร. บุรณิน รัตนสมบัติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ลาออก เมื่อวันที่ 23 ส.ค. 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2567)
5	นายเทอดเกียรติ พร้อมมูล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ลาออก เมื่อวันที่ 23 ส.ค. 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2567)
6	นายสุชาติ ระมาศ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ลาออก เมื่อวันที่ 23 ส.ค. 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2567)
7	นายดิศทัต ไตรระกิตย	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ลาออก เมื่อวันที่ 31 ส.ค. 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2567)
8	นายพลากร หวังหลี	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ลาออก เมื่อวันที่ 1 ก.ย. 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2567)
9	นางสาวพรรณนลิน มหาวงศ์วิกุล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	ลาออก เมื่อวันที่ 1 ต.ค. 2567 (ไม่ได้ถือหุ้นของไทยออยล์ ในช่วงที่ดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2567)

รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินของผู้บริหารระดับสูง (ตามนิยาม ก.ล.ด.) ในปี 2567
(รวมคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)
ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร ระดับสูง และ ผู้บริหาร สายบัญชี - การเงิน	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	2,400	2,400	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,000	-	40,000	-
2	นายสุรัชย์ แสงสำราญ	107,000	107,000	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
3	นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
4	นายฉัตรพงศ์ วัฒนการ	105,676	105,676	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
5	นายชาติ บาลมงคล	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
6	นายณัฐพล มีฤทธิ์	1,000	1,000 ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 ม.ค. 2568
7	นางรุ่งนภา จันทรัฐเกียรติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	100	100	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
8	นางวนิดา บุญภิรักษ์	6,585	6,585 ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 ต.ค. 2567
9	นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง	58,800	58,800 ⁽¹⁾	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 1 ต.ค. 2567
10	นายสันติ วาสนศิริ	10,976	10,976	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
	โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	55,600	55,600	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
11	นางสาวทองแสง ไชยประวัตติ	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
12	นางธริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-
13	นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา	5,424	5,424	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	-

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ข้อมูล ณ วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

ผู้บริหารที่สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2567

ลำดับที่	รายชื่อผู้บริหาร ระดับสูง และ ผู้บริหาร สายบัญชี - การเงิน	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		ณ วันที่ สิ้นสุดการ ปฏิบัติหน้าที่	ณ วันที่ 31 มกราคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี (หุ้น)	
1	นายรัฐกร กัมปนาทแสนยากร	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2567
2	นางชนมาศ ศาสสนันท์	- ไม่มี -	- ไม่มี -	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อวันที่ 30 ก.ย. 2567
3	นายวิโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ	23,600	23,600	- ไม่เปลี่ยนแปลง -	สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากเกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธ.ค. 2567

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ไทยออยล์กำหนด “จรรยาบรรณว่าด้วยความขัดแย้งทางผลประโยชน์” บรรจุอยู่ในคู่มือ CG เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้บุคลากรยึดถือปฏิบัติ ป้องกันมิให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตน และผลประโยชน์ของไทยออยล์ รวมถึงยังมีการดำเนินการต่าง ๆ ดังนี้

- >> จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยรายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งเป็นครั้งแรก และเป็นประจำทุกไตรมาสและประจำปี กรรมการและผู้บริหารมีการจัดทำรายงานครบถ้วน สม่าเสมอ ร้อยละ 100
- >> จัดทำแบบรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ โดยกำหนดให้บุคลากรทุกระดับของกลุ่มไทยออยล์ต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตั้งแต่แรกเข้ามาเป็นพนักงาน รวมถึงรายงานต่อเนื่องเป็นประจำทุกต้นปี และรายงานเมื่อเกิดเหตุ ทั้งนี้ พนักงานกลุ่มไทยออยล์มีการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ประจำปี 2567 ครบร้อยละ 100
- >> กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องในระเบียบวาระที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียจะต้องออกจากที่ประชุมในการพิจารณาเว้นแต่ประธานในที่ประชุมอนุญาต เพื่อตอบข้อซักถามของกรรมการ ให้ข้อมูลที่เป็นต่อการพิจารณา แต่ต้องงดออกเสียงลงมติในวาระนั้น ๆ
- >> สื่อสารให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ผ่านบทความในวารสารอัคนี (วารสารสื่อสารภายในองค์กร) และ e - Newsletter ตลอดทั้งปีโดยการส่งจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) ถึงผู้บริหารและพนักงานทุกคน รวมถึงมีการเผยแพร่บน Intranet ของไทยออยล์ ส่งผลให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับความรู้เรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ครบร้อยละ 100

ในปี 2567 ที่ผ่านมา ไทยออยล์ไม่พบการกระทำผิดที่เกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การต่อต้านการทุจริต

คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้กำหนด “นโยบายต่อต้านการทุจริต” ประกาศใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ และยึดถือเป็นแนวปฏิบัติที่สำคัญ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการปรับปรุงนโยบายต่อต้านการทุจริต เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ ชัดเจน และครบถ้วนยิ่งขึ้น

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการนำนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการต่อต้านการทุจริตมาดำเนินการ มีการประเมินความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันครอบคลุมกระบวนการทำงานต่าง ๆ ที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งมีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงให้เหลือน้อยที่สุด มีการตรวจสอบและติดตามผลการปฏิบัติเพื่อนำมาทบทวนปรับปรุงแผนงานให้เหมาะสม มีการแบ่งแยกหน้าที่และโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต รวมถึงสื่อสาร “นโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ผ่านทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e - Mail) ของทุกคนครบร้อยละ 100 รวมถึงเผยแพร่คลิปวิดีโอและป้ายประชาสัมพันธ์ติดตั้งตามจุดต่าง ๆ รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในเว็บไซต์ของไทยออยล์ หัวข้อ ความยั่งยืน/ด้านการกำกับดูแลกิจการและเศรษฐกิจ/การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากการดำเนินการต่าง ๆ ภายในองค์กรแล้ว เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันในฐานะบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ไทยออยล์ยังได้รับการรับรองเป็นสมาชิกในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC Certified Company) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2557 ซึ่งมีอายุคราวละ 3 ปี และได้รับการต่ออายุการรับรอง (CAC Re - Certified Company) อย่างต่อเนื่องจนถึงปัจจุบัน ซึ่งได้รับการรับรองการต่ออายุครั้งที่ 3 ไปเมื่อไตรมาส 1/2566 รวมถึงมีการสื่อสารและส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการ CAC อีกด้วย

มาตรการการร้องเรียนและ/หรือการแจ้งเบาะแส

เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มช่วยติดตาม ดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกลุ่มไทยออยล์ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักการกำกับดูแลกิจการ

จรรยาบรรณธุรกิจ และไม่กระทำการใด ๆ ที่อาจส่งถึงการทุจริต ไทยออยล์จัดให้มีมาตรการการร้องเรียนและ/หรือการแจ้งเบาะแส เผยแพร่ในคู่มือ CG และเว็บไซต์ของไทยออยล์ ซึ่งในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้อนุมัติการปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน ให้มีความชัดเจน สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ผู้ที่ถูกละเมิดสิทธิและได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์ ผู้มีส่วนได้เสีย พนักงาน เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องและบุคคลภายนอกที่พบเห็นหรือทราบเบาะแสสามารถแจ้งผ่านช่องทางต่าง ๆ รวมถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้บริหารของไทยออยล์ ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและ/หรือแจ้งเบาะแสประกอบด้วยช่องทางดังต่อไปนี้



**ประธานกรรมการ/
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน/
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ/
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่/
เลขาธิการบริษัท**

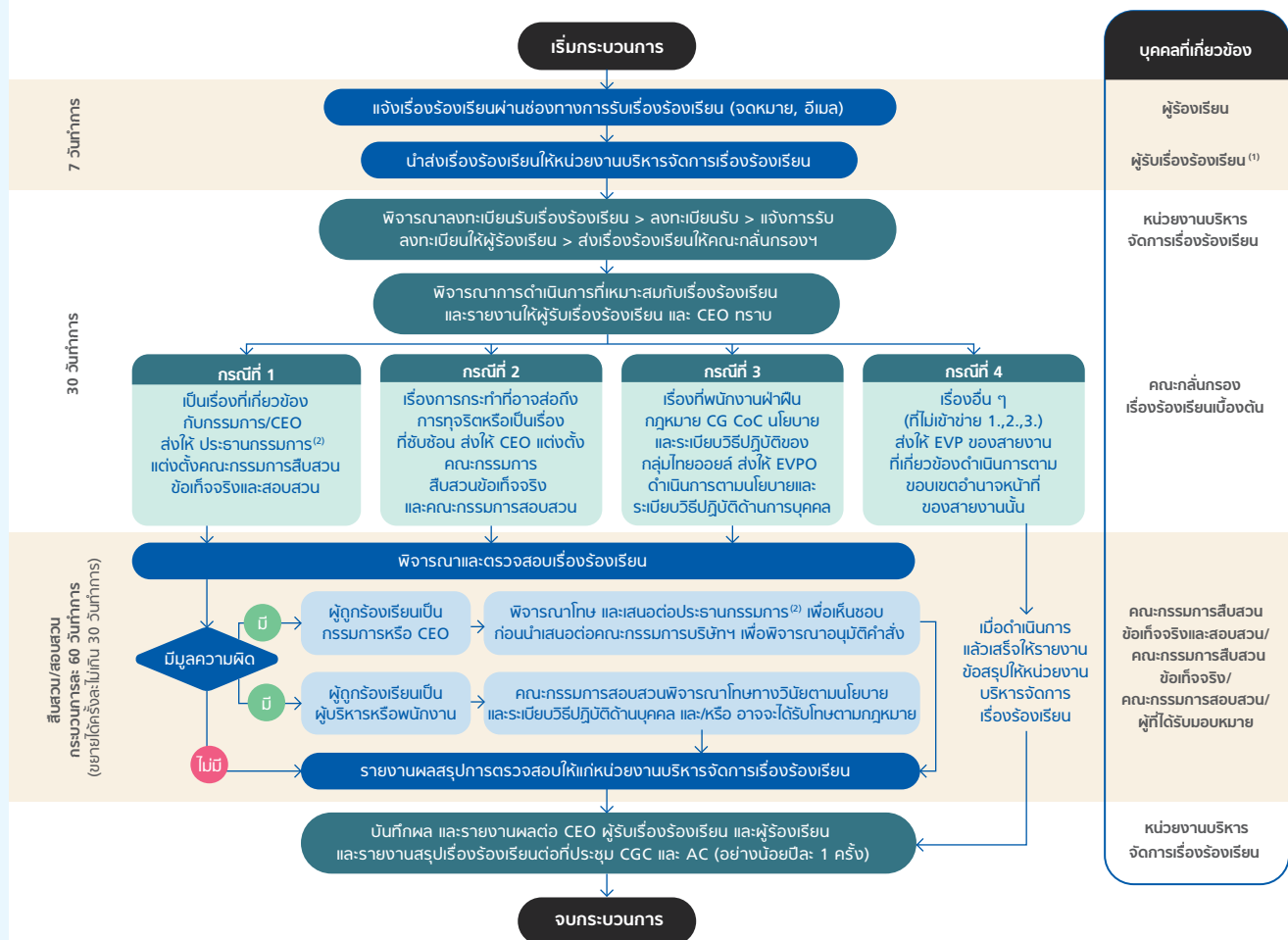
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
555/1 ศูนย์อเนกอนรรักษ์ คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



whistleblower@thaioilgroup.com



กระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนฯ



หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เลขาธิการบริษัท
⁽²⁾ หากเรื่องร้องเรียนเกี่ยวข้องกับ "ประธานกรรมการ" ให้ส่งเรื่องให้ "ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ"

การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

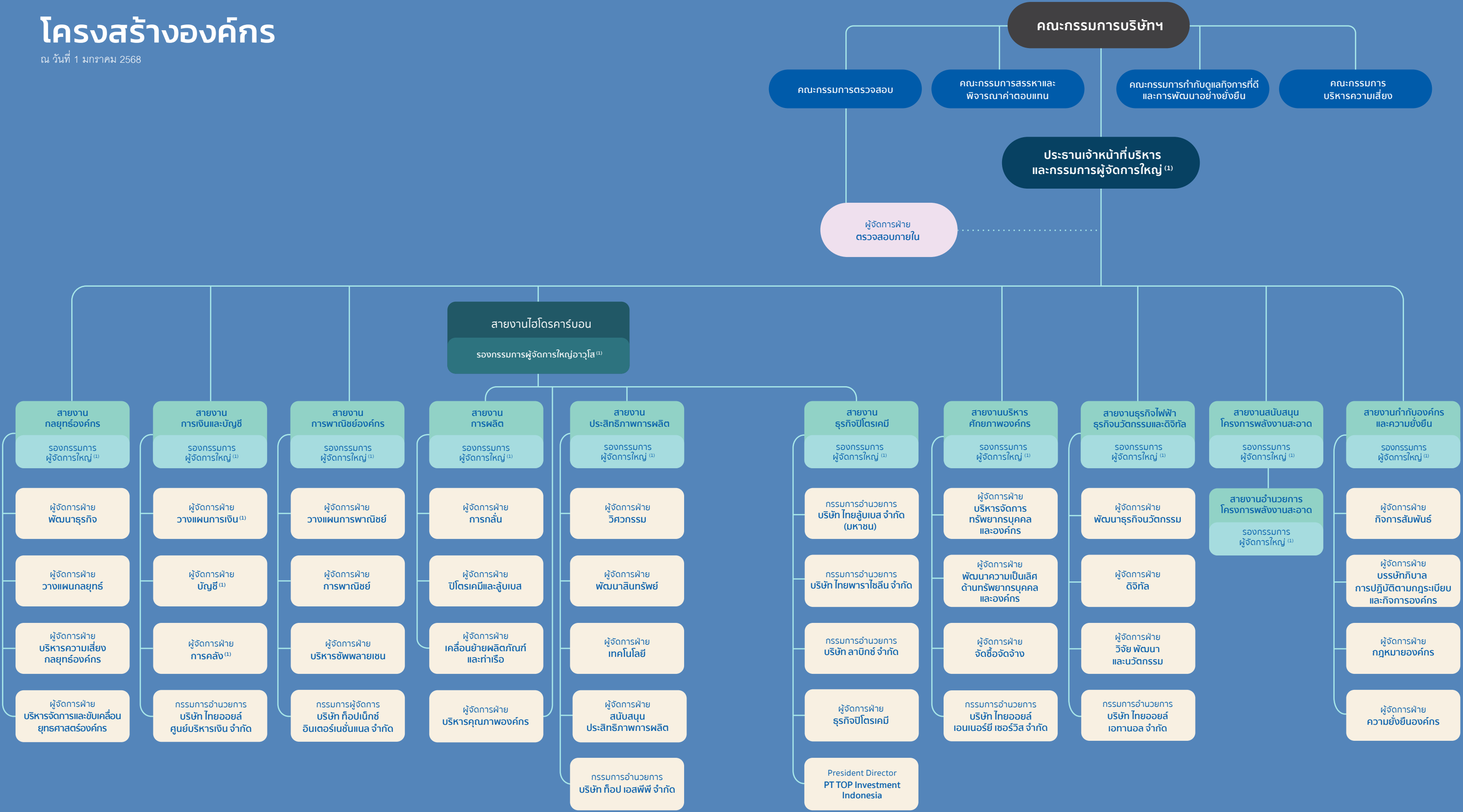
ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าวการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมายจะได้รับการคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากไทยออยล์ เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ชุมชุ รมกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง หรือการกระทำอื่นใดที่ไม่เป็นธรรม แก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสดังกล่าว สำหรับ ข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน ไทยออยล์จะเก็บรักษาเป็นความลับ ไม่เปิดเผยต่อผู้ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่ที่จำเป็นต้องเปิดเผยตาม ข้อกำหนดทางกฎหมาย

ในปี 2567 ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางตามมาตรการ การร้องเรียนและ/หรือการแจ้งเบาะแสดังกล่าวทั้งสิ้น 2 เรื่อง ไทยออยล์ ได้พิจารณาสืบสวนข้อเท็จจริงตามกระบวนการการร้องเรียนและ แจ้งเบาะแสดของ ไทยออยล์อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ พบว่าเป็นเรื่องที่ เข้าข่ายเป็นข้อร้องเรียนทั้ง 2 เรื่อง โดยเรื่องที่ 1 หลังจากสืบสวน ข้อเท็จจริงได้ข้อยุติแล้ว โดยไม่พบกรณีทุจริตหรือฝ่าฝืนระเบียบ ไทยออยล์ และได้แจ้งผลการพิจารณาให้แก่ผู้ร้องเรียนเรียบร้อยแล้ว ส่วนเรื่องที่ 2 อยู่ระหว่างการสืบสวนหาข้อเท็จจริง และมีการรายงาน สรุปเรื่องร้องเรียนให้ที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ทราบเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



โครงสร้างองค์กร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568



หมายเหตุ : (1) ตำแหน่งดังกล่าวถือเป็นผู้บริหารตามนิยามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตารางแสดงข้อมูลการดำเนินงานของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ชำนาญการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

รชช	บริษัทเอ					บริษัทอ										บริษัทค					บริษัทด				
	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย
1 พล.อ. ชานนท์ มั่งคั่ง	*																								
2 พล.ท. อภิชาติ ไชยะดา	*																								
3 พล.ต.ท. ธิติ แสงสว่าง	*																								
4 ร.ต.อ. นิยะ รักสกุล	*																								
5 นางปณทิพย์ ศรีพิมล	*																								
6 รศ.ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน	*																								
7 นายภรตจันต์ อัครวิจิตร	*																								
8 นายประจักษ์ บุญยัง	*																								
9 นางสาวเพียงพนา บุญล้ำ	*																								
10 นางสาวเพ็ญรัตน์ วัชรณะเลิศ	*																								
11 ดร. สมภาพ พัฒนอริยางกูร	*																								
12 นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	*																								
13 นายฤกษ์ อิมแสง	*																								
14 นางสาวภัทราดา สง่าแสง	*																								
15 นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์	*																								
16 นายธีรวัฒน์ พัฒนผลสิทธิ์	*																								
17 นายธีรพงศ์ วัฒนการ	*																								
18 นายชาติ บาลมงคล	*																								
19 นายณัฐพล มีฤทธิ์	*																								
20 นางรุ่งนภา จันทวิชัย	*																								
21 นางนิดา บุญภิรักษ์	*																								
22 นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง	*																								
23 นายสันติ วาสนศิริ	*																								
24 นายสุชัย แสงสำราญ	*																								
25 นางสาวกรรพร ลิ้มปวยม	*																								
26 นายขวัญชัย ไชยฤกษ์	*																								
27 นางสาวคณรัตน์ แย้มศิริ	*																								
28 นางสาวจิรา อุ่นมัย	*																								
29 นางสาวจิตาภา สุนทรรัตน์พงษ์	*																								
30 นายจุฬพล สุภาพงษ์	*																								
31 นายชวนชัย เหล่าแห่ง	*																								
32 นายชัย สิริวิทย์	*																								
33 นายเชษฐา บุญจิตต์	*																								
34 นายณรงค์ศักดิ์ เจริญภาพ	*																								
35 นายณัฐพงษ์ ธรรมเสนา	*																								

ตารางแสดงข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

รายชื่อ	บริษัทไทย					บริษัทนอกชายฝั่ง										บริษัทรวม					บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย
	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย	บจ. ไทย
36 นายณัฐพล นพรัตน์วงศ์	*																					
37 นายเจริญพร ดิมานนท์	*																					
38 นางสาวทองแดง ไชยประวดี	*																					
39 นายณณดา โสธกานนท์	*																					
40 นางธริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา	*																					
41 นางสาวปิยภรณ์ ถกพัฒน์กุล	*																					
42 นายปริดา ศุภกิจมิล	*																					
43 นางสาวพิมพ์พิภา สกลวารี	*																					
44 นายอุทัย ทรัพย์	*																					
45 นายภูมิจิตร ทศประเสริฐ	*																					
46 นายมงคล จันทร์ชูเกียรติ	*																					
47 นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนันท์	*																					
48 นายลักษณ์มณี สาระยา	*																					
49 นายธราทิ เจริญกุล	*																					
50 นางสาววราภรณ์ สุทธิพนะ	*																					
51 นางสาววันวิสาข์ บุญจินดา	*																					
52 นายวิวัฒน์ วงศ์นิรันดร์	*																					
53 นายศิษฎ์ ตั้งการณ	*																					
54 นายศรัณยู ลิมวงศ์	*																					
55 นายศกสรร โจนศิริกุลชัย	*																					
56 นายสมบูรณ์ ทรัพย์อมลภา	*																					
57 นางสาวดา ดิษฐ์	*																					
58 นายเสริมศักดิ์ นันทพงศ์	*																					
59 นายอนันท์ จันทร์ศักดิ์สูง	*																					
60 นางสาวอรรณวิน เจริญอาจ	*																					
61 นางสาวอัจฉรีย์ ตียาวารณ์	*																					
62 นายอุดม วงศ์ศิริพคุณ	*																					

หมายเหตุ * = ประธานกรรมการ * = กรรมการ * = ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้อำนวยการ หรือกรรมการผู้จัดการ * = ผู้บริหาร

(1) PT TOP Investment Indonesia ก่อตั้งเมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2564 เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 100
(2) บจ. ลาปาร์ เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 75
(3) บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 100
(4) บจ. คีตจีเอส เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 100
(5) TOP Solvent (Vietnam) LLC. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 100
(6) PT. Tira Surya Raya เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 100
(7) JSKem Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 100
(8) บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 100
(9) บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 100
(10) บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต เป็นบริษัทย่อยของ บจ. ไทยพาณิชย์ โดย บจ. ไทยพาณิชย์ ถือหุ้นร้อยละ 100

คณะกรรมการบริษัทฯ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

พลอากาศเอก ชานนท์ มุ่งรักษา

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานกรรมการ
อายุ 60 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2567 : 8 เดือน)
- >> ประธานกรรมการ (เลือกตั้ง 11 เมษายน 2567 : 8 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง - ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายเรืออากาศ
- >> โรงเรียนนายทหารชั้นผู้บังคับฝูง รุ่นที่ 79 กองทัพอากาศไทย
- >> โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 41 กองทัพอากาศไทย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 338/2023

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 4 สำนักงบประมาณ
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 33 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567
 - >> "Outlook and Trends in Net Zero Transition" โดย ADL
 - >> "AI Adoption in Oil & Gas Industry" โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ "Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges" โดย บริษัท AFON Precious จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 1 ต.ค. 2562 - 30 มี.ค. 2563 เจ้ากรมยุทธการทหารอากาศ
- 1 เม.ย. 2563 - 30 ก.ย. 2563 รองเสนาธิการทหารอากาศ
- 1 ต.ค. 2563 - 30 ก.ย. 2564 เสนาธิการทหารอากาศ
- 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2565 ผู้ช่วยผู้บัญชาการทหารอากาศ
- 1 ต.ค. 2565 - 30 ก.ย. 2566 รองผู้บัญชาการทหารอากาศ
- 1 ต.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2567 รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายของภาครัฐและแผนยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดแผนกลยุทธ์ของไทยออยล์

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

พลโท อภิชาติ ไชยะดา

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
อายุ 56 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566 : 1 ปี 8 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)
>> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)
>> ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (เลือกตั้ง 10 พฤษภาคม 2566)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า
>> ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 249/2017

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรเสนาธิการทหารบก โรงเรียนเสนาธิการทหารบก ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> การสัมมนา National Director Conference 2024 หัวข้อ "Sustainable Future : The Board as a Catalyst for Value" โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2024 หัวข้อ "Watch Out the Signs"
>> หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19
โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - ก.ย. 2563 รองเจ้ากรมการพลังงานทหาร
ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
2563 - ก.ย. 2565 หัวหน้าสำนักงานประสานภารกิจทางทหาร
กับกระทรวงการต่างประเทศ
ศูนย์ประสานภารกิจทางทหาร สำนักงานนโยบายและแผนกลาโหมทหาร
สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน เจ้ากรมการพลังงานทหาร
ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้และมีประสบการณ์การทำงานด้านความมั่นคงและพลังงาน ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับธุรกิจหลักของไทยออยล์ ดังนั้น จึงสามารถให้ข้อคิดเห็นและคำแนะนำต่าง ๆ ที่จะประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
>> เจ้ากรมการพลังงานทหาร ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร
สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

พลตำรวจโท ธีรศักดิ์ แสนสว่าง

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
อายุ 59 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2567 : 7 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 1 มิถุนายน 2567)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (เลือกตั้ง 18 กรกฎาคม 2567)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 220/2024
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 370/2024

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (จตท.)
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนกรยุทธวิธีระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 20 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 1 ต.ค. 2563 - 31 มี.ค. 2564 รองผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 1
- 1 เม.ย. 2564 - 30 ก.ย. 2564 ผู้บัญชาการประจำสำนักงานผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- 1 ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2565 ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 2
- 1 ต.ค. 2565 - 26 พ.ย. 2567 ผู้บัญชาการตำรวจนครบาล
- 27 พ.ย. 2567 - 15 ธ.ค. 2567 รักษาการแทน ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- 16 ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านการบริหารหน่วย บุคลากร ความเป็นผู้นำ และกฎหมาย ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะในด้านการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติตามกฎหมาย

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

>> ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 56 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566 : 1 ปี 8 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)
>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 25 สิงหาคม 2566)
>> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (เลือกตั้ง 2 ตุลาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีปทุม
>> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์ - บริหารงานยุติธรรม) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 343/2023
>> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 53/2024

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
>> หลักสูตรอัยการจังหวัด (อจ.) รุ่นที่ 34 สำนักงานอัยการสูงสุด
>> หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 41 วิทยาลัยการตำรวจ
>> หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปธส.) รุ่นที่ 5 กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม
>> หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 10 กระทรวงยุติธรรม
>> หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 92 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
>> การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust" โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมนาค ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> หลักสูตรหลักนิทรรศการเพื่อประชาธิปไตย (นอปป.) รุ่นที่ 11 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
>> การบรรยายพิเศษ 2023 PTIT Special Lecture หัวข้อ "ประเทศไทยมีรัฐบาลใหม่ ต้องมี "ใจใหม่" เพื่อพาประเทศขึ้นจากหล่ม" โดยคุณหญิงทองทิพ รัตนะรัตน์
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 19 สถาบันวิทยาการพลังงาน
>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567
>> "Outlook and Trends in Net Zero Transition" โดย ADL
>> "AI Adoption in Oil & Gas Industry" โดย Boston Consulting Group (BCG)

>> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2024 หัวข้อ "Watch Out the Signs"

>> การบรรยาย PTT Group CG Day 2024 หัวข้อ "Transformative CG for Net Zero" โดย นายกุลเวช เจนวัฒนวิทย์ กรรมการผู้อำนวยการสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

17 พ.ย. 2560 - 26 ธ.ค. 2564 ผู้อำนวยการกองบริหารคดีพิเศษ กรมสอบสวนคดีพิเศษ
27 ธ.ค. 2564 - 22 ก.ย. 2565 ผู้อำนวยการกองคดีการเงินการธนาคารและการฟอกเงิน กรมสอบสวนคดีพิเศษ
23 ก.ย. 2565 - 16 พ.ย. 2567 รองอธิบดีกรมสอบสวนคดีพิเศษ
17 พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน รองเลขาธิการศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านกฎหมายเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบคุณสมบัติสำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเอื้อประโยชน์สูงสุดต่อไทยออยล์ ในด้านการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - >> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) - ไม่มี -
 - บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 - บริษัทจำกัด - ไม่มี -
 - องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
 - >> รองเลขาธิการศูนย์อำนวยการบริหารจังหวัดชายแดนภาคใต้
 - รัฐวิสาหกิจ (1)
 - >> กรรมการ การประปานครหลวง - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายกฤษณ์ อัมแสง

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 59 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2567 : 2 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2567)
>> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 21 พฤศจิกายน 2567)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
>> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 139/2010
>> Director Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 1/2021
>> The Role of the Board in IT Governance ปี 2020

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่นที่ 3/2567
องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)
>> หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 2
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9
สถาบันวิทยาการพลังงาน
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.)
รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2563 - 2565 ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
2565 - ก.ย. 2567 ประธานเจ้าหน้าที่ ปตท. ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment
ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมศาสตร์ กล้วยर्थ พลังงาน
ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีเป็นอย่างดี รวมถึงมีประสบการณ์การทำงานที่ บริษัท ปตท. จำกัด
(มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็น
ที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์
ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)
 - >> กรรมการและประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (1)
 - >> ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (8)
 - >> กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
 - >> กรรมการ สมาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
 - >> กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 - >> กรรมการและเลขาธิการมูลนิธิ มูลนิธิพัฒนาอุตสาหกรรม
 - >> เลขาธิการ สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - >> คณะกรรมการอำนวยการสถาบันเทคโนโลยีนานาชาติสิรินธร
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (SIIT)
 - >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจเพื่อสังคม
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
 - สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
 - การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
 - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
 - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นางปานทิพย์ ศรีพิมมา

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการตรวจสอบ
อายุ 62 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2567 : 8 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 25 กรกฎาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
>> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
>> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006
>> หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 40/2012
>> หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่นที่ 5/2013

ประวัติการอบรมอื่นๆ

>> หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง รุ่นที่ 12 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
>> หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 26 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปรอ.) รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 14 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
>> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้า
>> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567
>> "Outlook and Trends in Net Zero Transition" โดย ADL

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - 2564 รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้
2564 - 2566 ผู้อำนวยการ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2566 - มี.ค. 2567 กรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความสามารถ ทางด้านกฎหมาย รวมถึงมีประสบการณ์ในการบริหารด้านการเงิน และกำหนดนโยบายรัฐวิสาหกิจ ซึ่งเป็นประโยชน์กับไทยออยล์อย่างมากในการกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - >> กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) - ไม่มี -
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
 - >> กรรมการกำกับสำนักงานการปันผลเงินแห่งประเทศไทย - ไม่มี -
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

รองศาสตราจารย์ ดร. สิกิริเดช พงศ์กิจวรสิน

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
อายุ 45 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 14 กุมภาพันธ์ 2567 และมีผล
1 มีนาคม 2567 : 10 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (แต่งตั้ง 25 กรกฎาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง เหรียญทอง)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต เศรษฐศาสตร์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Economic), University of Hawaii at Manoa
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 220/2024

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตร Ambiguity Experimental Method
โดย Economy and Environment Partnership for Southeast Asia (EEPSEA)
>> ประกาศนียบัตร Postgraduate Course หัวข้อ "Health and Climate Change :
Impact and Adaptation Strategies" โดย Heidelberg University
>> ประกาศนียบัตร Resource Management โดย University of Hawaii

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2562 - 2563 รองผู้อำนวยการฝ่ายสวัสดิภาพสาธารณะ (ฝ่าย 3)
สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.)
รองผู้อำนวยการภารกิจอนาคตเชิงยุทธศาสตร์และริเริ่มงานวิจัย
และนวัตกรรมสำคัญ สำนักงานคณะกรรมการ
ส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.)
2545 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2563 - 31 มี.ค. 2567 คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
มี.ย. 2567 - ต.ค. 2567 ผู้รักษาการรองอธิการบดี ด้านการจัดการทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
พ.ย. 2567 - ปัจจุบัน รองอธิการบดี ด้านการจัดการทรัพยากร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเข้าใจทางด้านเศรษฐศาสตร์ การบริหารองค์กร
และนวัตกรรม ซึ่งเป็นองค์ความรู้ที่สำคัญในการวิเคราะห์ตลาดพลังงาน การประเมิน
ความต้องการพลังงานในอนาคต การวิเคราะห์ต้นทุนและผลประโยชน์ อันเป็นเครื่องมือ
สำคัญที่ช่วยในการตัดสินใจในการลงทุนและการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
>> กรรมการอิสระและกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) - ไม่มี -
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (1)
>> กรรมการ บริษัท ซีวูด ซีวา อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
>> อาจารย์ประจำคณะเศรษฐศาสตร์และรองอธิการบดี ด้านการจัดการทรัพยากร
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายกรพจน์ อัครวินวิจิตร

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
อายุ 68 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567 : 3 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต University of Southern California
ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 134/2010
>> Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 72/2008
>> Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 11/2010

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.)
รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 39 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 15
สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
>> หลักสูตรหลักนิทรรศการเพื่อประชาธิปไตย (นอปป.) รุ่นที่ 4 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2563 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส
บริษัท ลาวิดา แอดวานซ์ เฟอร์ติลิตี้ แอนด์ เจเนติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญา
และการค้าระหว่างประเทศกลาง

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์และการบริหารองค์กร
ซึ่งสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์
ช่วยให้การดำเนินงานสามารถตอบสนองต่อความท้าทายที่มีความซับซ้อนได้อย่างมี
ประสิทธิภาพ สามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนและรับมือกับความท้าทายในอนาคต
ได้อย่างมั่นคง

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการอิสระและและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
>> กรรมการและประธานกรรมการบริหาร
บริษัท แบงคอกจีโนมิกส์ อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด (4)

>> กรรมการ บริษัท ไทยโอเมกส์ จำกัด
>> กรรมการ บริษัท ซีฮอรัส เฟอร์รี จำกัด
>> กรรมการ บริษัท จีโนมิกส์ อินโนเวชั่น จำกัด
>> ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ลาวิดา แอดวานซ์ เฟอร์ติลิตี้ แอนด์ เจเนติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

>> ผู้พิพากษาสมทบในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นายประจักษ์ บุญยัง

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
อายุ 63 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2567 : 8 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 25 กรกฎาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาทฤษฎีเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- >> ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต ทางพัฒนาการเศรษฐกิจ สาขาเศรษฐศาสตร์การเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 365/2024

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรกฎหมายปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (กปส.) รุ่นที่ 1 สำนักงานศาลปกครอง
- >> หลักสูตรนักบริหารการตรวจเงินแผ่นดินระดับสูง (นตส.) รุ่นที่ 1 สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน
- >> หลักสูตร Public Work Audit โดยองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ประเทศญี่ปุ่น
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ "Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges" โดย บริษัท AFON Precious จำกัด
- >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2024 หัวข้อ "Transformative CG for Net Zero" โดย นายกุลเวช เจนวัฒนวิทย์ กรรมการผู้อำนวยการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 1 ม.ค. 2555 - 17 ก.ค. 2555 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการดำเนินงานที่ 1
- 18 ก.ค. 2555 - 3 ก.พ. 2556 ผู้ตรวจเงินแผ่นดินภาค 2
- 4 ก.พ. 2556 - 30 ก.ย. 2558 ผู้ตรวจเงินแผ่นดิน 1
- 1 ต.ค. 2558 - 26 ก.พ. 2561 รองผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน
- 27 ก.พ. 2561 - 26 ก.พ. 2567 ผู้ว่าการตรวจเงินแผ่นดิน

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์ การเงิน และตรวจสอบ ซึ่งเป็นคุณสมบัติกรรมการตามที่ไทยออยล์ต้องการ รวมถึงช่วยให้การบริหารจัดการโครงการมีความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ สามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้องในเชิงกลยุทธ์ ทั้งในด้านการลงทุน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบ

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นางสาวเพียงพณ บุญกล้า

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
อายุ 58 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 1 กันยายน 2567 : 4 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท Master of Laws, Columbia University School of Law ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 7/2001
>> Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 38/2017
>> Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 15/2019
>> Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 18/2019
>> Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2019

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> โครงการพัฒนาศักยภาพเครือข่ายผู้นำเพื่อสร้างความเข้มแข็งของหลักนิติธรรม
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
>> หลักสูตร Corporate Governance (Online)
โดย Columbia Business School Executive Education
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 33 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
>> หลักสูตรสำหรับกรรมการ The Cullinan : The Marking of the Digital Board รุ่นที่ 2
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15
สถาบันวิทยาการพลังงาน
>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 4
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
>> หลักสูตรอบรมสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 3
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
>> หลักสูตรนานาชาติสำหรับผู้นำรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและนโยบาย รุ่นที่ 3
สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
>> หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.)
รุ่นที่ 9 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์
สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
>> หลักสูตร TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 1 ปี 2008
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

12 ธ.ค. 2561 - 12 ก.ย. 2565 กรรมการ คณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล
การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการปฏิบัติ
ตามกฎหมาย กฏระเบียบองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)
13 ก.ย. 2565 - 30 ก.ย. 2567 ที่ปรึกษาคณะกรรมการจัดการการกำกับดูแล
การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกับการปฏิบัติ
ตามกฎหมาย กฏระเบียบองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)
1 ต.ค. 2560 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบริหารความเสี่ยง และ
การกำกับดูแลกิจการเป็นอย่างดี ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบคุณสมบัติสำคัญของ
คณะกรรมการบริษัท ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีประสบการณ์การทำงาน
ที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์
ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
 - >> กรรมการและกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด (3)
 - >> กรรมการ บริษัท ซิยู เอ็นเนอร์ยี่ เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด*
 - >> กรรมการ บริษัท ไพรมेट เอ็นเทอร์ไพรส์ จำกัด**
 - >> ประธานกรรมการ สหกรณ์ออมทรัพย์ ปตท. จำกัด
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (2)
 - >> กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - >> กรรมการ คณะกรรมการปรับปรุงกฎหมายเพื่อความสะดวกในการประกอบธุรกิจ
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ สำนักนายกรัฐมนตรี
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

หมายเหตุ : *ถือหุ้นโดย บริษัท ซิยูเอเนอร์ยี่ไพร์ส จำกัด ร้อยละ 99.97 และ บริษัท
ซิยูเอเนอร์ยี่ไพร์ส จำกัด ถือหุ้นโดย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99
**ถือหุ้นโดย บริษัท ซิยูเอเนอร์ยี่ไพร์ส จำกัด ร้อยละ 99.99 และ บริษัท
ซิยูเอเนอร์ยี่ไพร์ส จำกัด ถือหุ้นโดย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ร้อยละ 99.99

นางสาวเพ็ญริศม์ ภูริชนะเลิศ

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 53 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567 : 3 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารงานบุคคล มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
>> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต หลักสูตรการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 224/2024

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- ไม่มี -

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2551 - 2565 กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี แอนด์ เอ็น บิสซิเนส คอนเซ็ปต์
2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีวัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2565 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท คุณเฟื่องฟู และ คุณเฟื่องฟู จำกัด

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านการบริหาร การขาย การตลาด การบริหารด้านบุคคล และพัฒนาบุคลากร ซึ่งสามารถช่วยผลักดันให้ไทยออยล์ สามารถแข่งขันและเติบโตได้ในตลาดพลังงานที่มีความผันผวนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เป็นประโยชน์ต่อการวางแผนกลยุทธ์ในการขยายฐานตลาด ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของไทยออยล์

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการอิสระและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด (5)

>> ประธานกรรมการ บริษัท สยามเฟื่องฟู จำกัด

>> กรรมการผู้จัดการ บริษัท คุณเฟื่องฟู และ คุณเฟื่องฟู จำกัด

>> รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท พีวัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

>> ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการ บริษัท พีวัน แอสเซท จำกัด

>> ที่ปรึกษา บริษัท ไชยสุพงษ์ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูร

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 46 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564 : 3 ปี)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2567 : 8 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 20 ธันวาคม 2565 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 25 กรกฎาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science Economic and Policy, University of Surrey ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, Tepper School of Business, Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2021
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 45/2022
- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 204/2023
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 31/2023

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) สถาบันประปวกเกล้า
- >> หลักสูตรโฆษกกระทรวง กรมประชาสัมพันธ
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง กระทรวงพลังงาน
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2565
 - >> "Oil and Petrochemical Industry Outlook" โดย Boston Consulting Group (BCG)
 - >> "Successful Thai Union's Business Transformation Pathway" โดย บริษัท ไทยยูเนียนกุ้ง จำกัด (มหาชน)

- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
 - >> "Successful SCGJWD Business Expansion Through Partnership" โดย บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust" โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมนาค ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์การเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|------------------------------|---|
| 2561 - 2563 | ผู้อำนวยการกองยุทธศาสตร์และแผนงาน
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน |
| 2563 - 17 มี.ค. 2566 | ผู้ช่วยปลัดกระทรวงพลังงาน |
| 18 มี.ค. 2566 - 2 มี.ค. 2567 | ผู้ตรวจราชการกระทรวง
สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน |
| 3 มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน | รองปลัดกระทรวง
สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน |

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ทางด้านพลังงาน รวมถึงการกำหนดยุทธศาสตร์ และแผนงานด้านกิจการพลังงาน นอกจากนี้ ยังมีความรู้ความเข้าใจในนโยบายของภาครัฐ ซึ่งจะประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยอยู่

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)
 - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)
 - >> รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายประสค์ อินทรวงศ์

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
อายุ 56 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 1 กันยายน 2567 : 4 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 287/2019
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 38/2019
- >> หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 8/2024

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Advanced Strategic Management (ASM) - Advanced SMCP รุ่นที่ 2561/1 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Advanced Management Program (AMP3) - Business and People Management สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Director Development Program (DDP) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระดับบพระชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 27 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|---------------------|---|
| 2560 - 2564 | <p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่แผนกลยุทธ์และบริหารการลงทุน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</p> <p>กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ และบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)</p> |
| 2564 - 30 ก.ย. 2565 | <p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่พัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</p> <p>และช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง กรรมการ คณะกรรมการแผนวิสาหกิจ และบริหารความเสี่ยง บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ระดับฝ่ายจัดการ)</p> |

- | | |
|----------------------------|--|
| 1 ต.ค. 2565 - 31 ธ.ค. 2565 | <p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์</p> <p>กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และช่วยปฏิบัติงาน บริษัท อรุณ พลัส จำกัด อีกหน้าที่หนึ่ง</p> |
| 1 ม.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2566 | <p>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่</p> <p>รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์</p> <p>กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</p> |
| 1 ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน | <p>รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์</p> <p>กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย</p> <p>บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)</p> |

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน กลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยง ในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี รวมทั้งมีประสบการณ์การทำงานในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ได้เป็นอย่างดี

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
 - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด (2)
 - >> กรรมการ บริษัท จีพีซี อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แลนด์ เฮอร์มินอล จำกัด
 - >> กรรมการ บริษัท พีทีที แทงค์ เฮอร์มินอล จำกัด
 4. องค์การหรือหน่วยงานอื่น ๆ - ไม่มี -
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ จำนวน 5,000 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00022)
(โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)
- การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
- ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นางสาวกฤษฎา สว่างแสง

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
อายุ 58 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2567 : 2 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 1 พฤศจิกายน 2567)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (พาณิชยศาสตร์และการบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
>> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (พาณิชยศาสตร์และการบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> Subsidiary Governance, Business and Legal Issues for Directors and Executives และ Transformative Leadership for Global Enterprise 2022, Director's Legal Liabilities, Ethical Leadership for new Era และ High Performing Board & Board Effectiveness 2021 (In - House Programs จัดอบรมโดย บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน))
>> Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 1/2017
>> Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2016
>> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2011

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> Mini Master of Business Administration (บริหารธุรกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน
>> ประกาศนียบัตรหลักสูตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศชั้นสูง (IT Bar) ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
>> หลักสูตร PTT - HBS Leadership Development Program รุ่นที่ 2 Harvard Business School, ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> หลักสูตร IMD - TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยร่วมกับสถาบัน IMD Business School, ประเทศสวิสเซอร์แลนด์
>> หลักสูตรนักบริหารการคลัง สถาบันวิทยาการเศรษฐกิจและการคลัง รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
>> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 5 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
>> หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 11 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)
>> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
>> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 29 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

1 ต.ค.2558 - 31 ธ.ค. 2563 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
1 ม.ค. 2564 - 30 ก.ย.2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชี บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งมีประสบการณ์การทำงานที่ไทยออยล์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)
 - >> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
 2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
 3. บริษัทจำกัด (1)
 - >> กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (5)
 - >> ประธานอนุกรรมการบริหารด้านการเงินและงบประมาณ สถาบันวิจัยสิริเมธี (VISTEC)
 - >> ประธานอนุกรรมการด้านการเงินและงบประมาณ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)
 - >> กรรมการและประชาสัมพันธ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - >> ที่ปรึกษาคณะกรรมการวิชาชีพบัญชีด้านการบัญชีบริหาร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
 - >> อนุกรรมการ คณะกรรมการด้านความยั่งยืน สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) กรรมการบริหารความเสี่ยง
และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
และเลขาธิการคณะ กรรมการ
กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ
อายุ 54 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 20 ธันวาคม 2565 และมีผล 1 มกราคม 2566 : 1 ปี 4 เดือน)
- >> กรรมการ (เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 11 เมษายน 2567 : 8 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 20 ธันวาคม 2565 และมีผล 1 มกราคม 2566)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 1 เหรียญทอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering (Distinction), Imperial College, University of London ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาโท Executive MBA สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 187/2014
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 27/2022
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 52/2022
- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 53/2024

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 63 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการพลังงาน (วตพ.)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 2 with INSEAD) II Thailand & Singapore สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพน.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Executive Development Program มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
 - >> "Global Trends in Energy" โดย Boston Consulting Group (BCG)
 - >> "Global & Thailand Economic Outlook" โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567
 - >> "Outlook and Trends in Net Zero Transition" โดย ADL
 - >> "AI Adoption in Oil & Gas Industry" โดย Boston Consulting Group (BCG)
 - >> "Global & Thailand Economic Outlook" โดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ "Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges" โดย บริษัท AFON Precious จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ต.ค. 2561 - ม.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2563 - ธ.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านการกลั่นและปิโตรเคมี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2566 - มี.ค. 2566 รักษาการกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท ลาภิกซ์ จำกัด
- ม.ค. 2566 - ก.ย. 2566 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

- ม.ค. 2566 - ธ.ค. 2566 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2567 - ธ.ค. 2567 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กร และกิจการสัมพันธ์ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกำกับองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านธุรกิจพลังงาน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมีมากกว่า 33 ปี รวมทั้งมีทักษะและประสบการณ์หลากหลายด้าน ทั้งการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ แนวทางการดำเนินงานในระดับองค์กร แผนยุทธศาสตร์ความมั่นคง การกำกับดูแล ด้านสิ่งแวดล้อม และนวัตกรรมในด้านต่าง ๆ การตัดสินใจทางธุรกิจ เช่น อนุมัติโครงการ หรืออนุมัติการลงทุนต่าง ๆ การบริหารความเสี่ยง และการบริหารโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ในอุตสาหกรรมพลังงาน อีกทั้งยังเคยดำรงตำแหน่งประธานกลุ่มอุตสาหกรรม โรงกลั่นน้ำมันของสมาคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการ ธุรกิจของ ไทยออยล์ ให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)**
 - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และเลขาธิการคณะ กรรมการ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
 - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- บริษัทมหาชนจำกัด** - ไม่มี -
- บริษัทจำกัด (4)**
 - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด
 - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ลาภิกซ์ จำกัด
 - >> กรรมการ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
 - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด
- องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (10)**
 - >> ที่ปรึกษากลุ่มอุตสาหกรรมโรงกลั่นน้ำมันปิโตรเลียม สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - >> ที่ปรึกษาคณะกรรมการสายงานส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรม สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
 - >> คณะกรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมและพลังงานแห่งประเทศไทย
 - >> กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
 - >> กรรมการกลาง สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
 - >> อุปนายก สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
 - >> กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
 - >> กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 - >> กรรมการ สมาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิจัยสรีรเมธี
 - >> คณะกรรมการที่ปรึกษาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมีและกระบวนการ (หลักสูตรนานาชาติ)** - ไม่มี -
- รัฐวิสาหกิจ** - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ จำนวน 2,400 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00011)
จำนวน 40,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.00179)
(โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

ดร. ณิชพล ณิชสุขสมบูรณ์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 15 มีนาคม 2567)
อายุ 59 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566 : 11 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering), Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
>> ปริญญาเอก Ph.D. in Industrial Engineering, Oregon State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 316/2022

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 38 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
>> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
>> หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 2 สำนักงานงบประมาณ
>> หลักสูตรการบริหารงานยุติธรรมระดับสูง (ยธส.) รุ่นที่ 7 กระทรวงยุติธรรม
>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 19 สถาบันพระปกเกล้า
>> หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (Digital CEO) รุ่นที่ 5 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

พ.ย. 2562 - ธ.ค. 2563 หัวหน้าผู้ตรวจราชการกระทรวงอุตสาหกรรม
ธ.ค. 2563 - ก.พ. 2565 อธิบดีกรมอุตุนิยมวิทยา กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
ก.พ. 2565 - ปัจจุบัน รองปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์เกี่ยวกับภาคอุตสาหกรรมของประเทศเป็นอย่างดี นอกจากนี้ ยังมีหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เทคโนโลยีสารสนเทศ และการจัดการความปลอดภัยทางไซเบอร์ในปัจจุบัน ซึ่งเป็นงานด้านที่ไทยอยุ่สนักให้ความสำคัญ

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

>> กรรมการอิสระ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

>> รองปลัดกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม

5. รัฐวิสาหกิจ (2)

>> ประธานกรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

>> กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยอยุ่

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยอยุ่

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

ศาสตราจารย์ ดร. สุพจน์ เตชวรสินสกุล

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานกรรมการ
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567)
อายุ 60 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 25 พฤศจิกายน 2563 และมีผล 1 ธันวาคม 2563 : 4 เดือน)
- >> ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (เลือกตั้ง 22 ธันวาคม 2563 : 3 ปี 3 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2564 : 3 ปี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- ไม่มี -

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo
- >> ปริญญาเอก Doctor of Engineering (Civil Engineering), University of Tokyo

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 269/2019
- >> หลักสูตร Financial Statements for Director (FSD) รุ่นที่ 32/2019
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 2/2021
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 53/2023

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> การบรรยาย หัวข้อ "Cybersecurity in the Boardroom" โดย นายปริญญา หอมเอนก กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2021 หัวข้อ "Leadership Behind Closed Door"
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 32 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> การสัมมนา IOD National Director Conference 2022 หัวข้อ "Wisdom for Future : Harmonizing the diverse boards"
- >> การสัมมนา IOD Chairman Forum ครั้งที่ 1/2022 หัวข้อ "Charing the Unknown Future"
- >> การสัมมนา IOD Chairman Forum ครั้งที่ 1/2023 หัวข้อ "Leadership Amidst Volatility and Distrust"

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ก.ค. 2559 - มี.ย. 2567 คณบดี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน อาจารย์ ประจำภาควิชาวิศวกรรมโยธา คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีวุฒิการศึกษา ความรู้ และความเชี่ยวชาญในด้านวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมโยธา ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อการให้คำแนะนำและความเห็นเกี่ยวกับงานก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ของไทยออยล์ รวมทั้งมีประสบการณ์ทำงานเกี่ยวกับงานด้านวิจัยพัฒนาและนวัตกรรม ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์สำคัญของไทยออยล์

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

- >> กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักนายกรัฐมนตรี

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

รองศาสตราจารย์ ดร. พสุ เดชะรินทร์

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
และกรรมการตรวจสอบ
(ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567)
อายุ 56 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 11 เมษายน 2561 : 3 ปี)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2564 : 3 ปี)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 27 เมษายน 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 30 สิงหาคม 2562 มีผล 20 กันยายน 2562 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2564)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 7 เมษายน 2564)
- >> ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (เลือกตั้ง 12 กรกฎาคม 2566)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration, University of Colorado (Boulder) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> ปริญญาเอก Doctor of Philosophy in Management of Technology, School of Management สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2015
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 280/2019
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2020
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2021
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44/2022
- >> หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 5/2023
- >> หลักสูตร ESG in Board Room (ESG) รุ่นที่ 0/2023

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
 - >> “Global Energy Trends in Net Zero Era” โดย McKinsey & Company
 - >> “Global & Thailand Economic Outlook” โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

2536 - ปัจจุบัน อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในด้านการบริหารจัดการระดับแนวหน้าของประเทศ ตลอดจนเป็นผู้อำนวยการหลักสูตรด้านการบริหารจัดการชั้นนำต่าง ๆ รวมถึงการเขียนบทความลงในหนังสือพิมพ์และนิตยสารชั้นนำต่าง ๆ มากมาย ทั้งยังเป็นวิทยากรและอาจารย์สอนหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) นอกจากนั้น ยังมีความสนใจและติดตามแนวคิดหลักการจัดการใหม่ ๆ ที่ทันสมัย รวมถึงกระแสการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของโลกอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นประโยชน์กับไทยออยล์อย่างมากในการกำหนดแผนกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และทิศทางการลงทุน

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. **บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)**
 - >> กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท วอริทซ์ สปอร์ต จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการอิสระ บริษัทอินเทอร์เนตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
2. **บริษัทมหาชนจำกัด (2)**
 - >> กรรมการอิสระและประธานกรรมการ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
3. **บริษัทจำกัด (1)**
 - >> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ บริษัท คาร์ดเอกซ์ จำกัด
4. **องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (3)**
 - >> อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 - >> กรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการหลักสูตรและวิทยากร สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
 - >> คณะที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (นายภูมิธรรม เวชยชัย)
5. **รัฐวิสาหกิจ (1)**
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์	- ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน	- ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง	- ไม่มี -

ดร. บุรณิ รัตนสมบัติ

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท : 23 สิงหาคม 2567)
อายุ 57 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 : 1 ปี 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2565 : 2 ปี 4 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 และพ้นจากตำแหน่ง 23 เมษายน 2564)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 23 เมษายน 2564 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 19 พฤษภาคม 2564 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 29 เมษายน 2565)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการ คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 40/2011
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 174/2013
- >> หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 4/2022

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (สวปอ.มส.) รุ่นที่ 10 สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> Senior Executive Education Program, School of Management, MIT
- >> CMA - GMS International Program 2016 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- >> หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 7 สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ
- >> หลักสูตร PTT Leadership Development Program, Harvard Business School, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรขั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่น 17
- >> การสัมมนา Risk Expert Session 2024 หัวข้อ "Generative AI : Opportunities, Risks and Challenges" โดย บริษัท AFON Precious จำกัด

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|------------------------|---|
| 2562 - พ.ค. 2563 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร นวัตกรรม และความยั่งยืน
ผู้อำนวยการโครงการเพิ่มระดับขีดความสามารถ เพื่อดักยภาพในการแข่งขัน
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| มิ.ย. 2563 - ก.ย. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารกลยุทธ์
กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่นวัตกรรมและธุรกิจใหม่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2565 - ส.ค. 2567 | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่
และโครงสร้างพื้นฐาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ก.ย. 2567 - ปัจจุบัน | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และความยั่งยืน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน กลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และนวัตกรรม ในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี ทั้งยังมีประสบการณ์การทำงานที่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็น ที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท. นอกจากนั้น ยังมีความสนใจและติดตามธุรกิจใหม่ ๆ และ กระแสการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ของโลกอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะเป็นประโยชน์กับไทยออยล์ อย่างมากในการกำหนดทิศทางและแผนกลยุทธ์

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (3)
 - >> ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจใหม่และความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
 - >> กรรมการ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
- บริษัทจำกัด (2)
 - >> ประธานกรรมการ บริษัท เอฟทีวัน คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 - >> ประธานกรรมการ บริษัท อรุณพลัส จำกัด
- องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (5)
 - >> ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถาบันวิจัยแสงซินโครตรอน และอนุกรรมการขับเคลื่อน เครือข่ายความร่วมมือการวิจัยและใช้ประโยชน์เทคโนโลยีแสงซินโครตรอน
 - >> กรรมการศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ
 - >> นายกสมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
 - >> กรรมการบริหารสถาบันวิทยาการพลังงาน
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
- รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
 - สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
 - การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
 - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
 - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายกอดเกียรติ พร้อมบุญ

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 23 สิงหาคม 2567)
อายุ 59 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 18 กันยายน 2563 และมีผล 1 ตุลาคม 2563 : 1 ปี 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2565 : 2 ปี 4 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 23 เมษายน 2564 : และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565)
- >> กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (แต่งตั้ง 29 เมษายน 2565)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Engineering (Industrial & Manufacturing Systems Engineering), University of Missouri - Columbia ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 223/2016

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 10
มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาคี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ต.ค. 2561 - ก.ย. 2563 กรรมการผู้จัดการ บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด
- ต.ค. 2563 - ก.ย. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2564 - ก.ค. 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กรและความยั่งยืน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ส.ค. 2567 - ก.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านดิจิทัล ด้านการบริหารบุคคล และการบริหารโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี มีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

- >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (3)

- >> กรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> คณะกรรมการบริหารงาน สถาบันวิจัยสิริเมธี
- >> เลขานุการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นายสุชาติ รมาศ

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 23 สิงหาคม 2567)
อายุ 56 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 29 กันยายน 2564 และมีผล 1 ตุลาคม 2564 : 6 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2565 : 2 ปี 4 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเครื่องกล) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การบริหารการพัฒนาสังคม) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 176/2017

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 64 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 22 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 28 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III ปี 2562 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Advance Management Program II ปี 2556 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP) III ปี 2556 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) ปี 2554 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|-----------------------|---|
| 2562 - ก.ย. 2564 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ธุรกิจค้าปลีก บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2564 - ก.ย. 2565 | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กร และธรรมาภิบาล บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ต.ค. 2565 - ปัจจุบัน | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่งผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) |

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านพลังงานและการตลาดในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี มีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม ปตท. มาอย่างยาวนาน จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์ด้านการตลาด และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยอยดลในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)
 - >> รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
 - >> ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
2. บริษัทมหาชนจำกัด - ไม่มี -
3. บริษัทจำกัด (2)
 - >> ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด
 - >> กรรมการและประธานกรรมการ บริษัท บีซีเนิส เซอร์วิส เซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (2)
 - >> กรรมการจริยธรรมประจำสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
 - >> กรรมการจับคู่ธุรกิจและกรรมการค้าปลีก
 - >> หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
 - สัดส่วนการถือหุ้นในไทยอยดล - ไม่มี -
 - การมีส่วนได้เสียในไทยอยดล - ไม่มี -
 - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
 - ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

นายดิศศักดิ์ โทระกิตย

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 31 สิงหาคม 2567)
อายุ 66 ปี



การดำรงตำแหน่ง

>> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566 : 1 ปี 4 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

>> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)
>> ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(เลือกตั้ง 14 มิถุนายน 2566)

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
>> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต D.E.A. de DROIT PUBLIC
มหาวิทยาลัย Strasbourg III (Robert Schuman) สาธารณรัฐฝรั่งเศส
>> ประกาศนียบัตรชั้นต้น กฎหมายเปรียบเทียบ มหาวิทยาลัย Strasbourg III
(Robert Schuman) สาธารณรัฐฝรั่งเศส
>> ประกาศนียบัตร การบริหารธุรกิจ วิทยาการปกครองแห่งชาติ (ENA)
สาธารณรัฐฝรั่งเศส

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2007

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

>> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
>> หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
>> หลักสูตรธรรมภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาของชาติ ปี 2553
สถาบันคลังสมองของชาติ
>> หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 47
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
>> การบรรยาย PTT Group CG Day 2023 หัวข้อ "Great of Trust"
โดย ผศ.ดร. ต่อภัสสร ยมนาค ผู้อำนวยการศูนย์ศึกษาเศรษฐศาสตร์การเมือง
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.ค. 2562 - 15 ธ.ค. 2565 เลขาธิการนายกรัฐมนตรี
16 ธ.ค. 2565 - 22 ส.ค. 2566 ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี
23 ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน กรรมการกฤษฎีกา

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านกฎหมาย เป็นอย่างดี ซึ่งเป็นหนึ่งในองค์ประกอบคุณสมบัติสำคัญของคณะกรรมการบริษัทฯ ที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจ

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (2)

>> กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
>> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ที.เค.เอส.เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด

- ไม่มี -

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (1)

>> กรรมการกฤษฎีกา

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นายพลากร หวังหลี

กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
กรรมการตรวจสอบ
และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 กันยายน 2567)
อายุ 58 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 22 ตุลาคม 2563 และมีผล 1 พฤศจิกายน 2563 : 1 ปี 5 เดือน)
- >> กรรมการอิสระ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 7 เมษายน 2565 : 2 ปี 4 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 22 ตุลาคม 2563 มีผล 1 พฤศจิกายน 2563 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565)
- >> กรรมการตรวจสอบ (แต่งตั้ง 29 เมษายน 2565)
- >> กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท MBA สาขาบริหารธุรกิจด้านการเงิน University of San Francisco ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 229/2016
- >> หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44/2022

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 25 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2022 หัวข้อ "Rising to the Challenge"
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
 - >> "Global Trends in Energy" โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> การสัมมนา หัวข้อ "ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย" โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567
 - >> "AI Adoption in Oil & Gas Industry" โดย Boston Consulting Group (BCG)
- >> การสัมมนา PTT Group AC Forum 2024 หัวข้อ "Watch Out the Signs"

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 2559 - ส.ค. 2567 กรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประจำประเทศไทย และสำนักงานตัวแทนเมียนมา ลาว กัมพูชา ธนาคารสแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านบัญชีและการเงิน ทั้งยังเคยดำรงตำแหน่งผู้บริหารในบริษัทชั้นนำ ด้วยประสบการณ์ที่กว้างขวางทั้งในด้านการควบคุมกิจการ การบริหารหนี้ และธุรกรรมทางการค้า สำหรับบริษัทในประเทศและบริษัทข้ามชาติ

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ (1)

- >> กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แรปบิท โยดิงส์ จำกัด (มหาชน)

2. บริษัทมหาชนจำกัด

- ไม่มี -

3. บริษัทจำกัด (1)

- >> กรรมการอิสระ บริษัท ธนาทิพย์ จำกัด

4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ

- ไม่มี -

5. รัฐวิสาหกิจ

- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน

- ไม่มี -

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- ไม่มี -

นางสาวพรรณนลิน มหาวงค์ริกุล

กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร)
และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ : 1 ตุลาคม 2567)
อายุ 60 ปี



การดำรงตำแหน่ง

- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 และมีผล 1 ตุลาคม 2561 : 2 ปี 8 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 มิถุนายน 2563 : 2 ปี 10 เดือน)
- >> กรรมการ (ไม่เป็นผู้บริหาร) (ต่อวาระ 10 เมษายน 2566 : 1 ปี 6 เดือน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการเฉพาะเรื่อง

- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 28 กันยายน 2561 มีผล 1 ตุลาคม 2561 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2563)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 23 มิถุนายน 2563 และครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566)
- >> กรรมการบริหารความเสี่ยง (แต่งตั้ง 10 เมษายน 2566)
- >> ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (เลือกตั้ง 15 พฤษภาคม 2566)

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท พานิชศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรมหลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Corporate Governance : Regulation and Disclosure (CG PTTEP/2017) (หลักสูตรภายในของบริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน))
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 279/2019
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 9/2020
- >> หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 28/2022

ประวัติการอบรมอื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 2 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร PTT - HBS Leadership Development Program (HBS) II, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร NIDA - Wharton Executive Leadership Program (ELP), The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร CMA - Greater Mekong Subregion (CMA - GMS) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 6 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- >> หลักสูตร Executive Program for Senior Management (EX - PSM) รุ่นที่ 3 มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 24 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- >> หลักสูตรนานาชาติสำหรับผู้บริหารรุ่นใหม่ด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) 2020 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 15 สถาบันวิทยาการพลังงาน

- >> TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) 2023 โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2566
 - >> "Global Energy Trends in Net Zero Era" โดย McKinsey & Company
 - >> "Successful SCGJWD Business Expansion Through Partnership" โดย บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
 - >> "Global & Thailand Economic Outlook" โดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
- >> การบรรยายและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ เพื่อประกอบการจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กร ปี 2567
 - >> "Outlook and Trends in Net Zero Transition" โดย ADL
 - >> "AI Adoption in Oil & Gas Industry" โดย Boston Consulting Group (BCG)
 - >> "Global & Thailand Economic Outlook" โดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB)

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ต.ค. 2561 - 30 ก.ย. 2567 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมธุรกิจ

มีประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญด้านพลังงาน การเงิน และบัญชีในอุตสาหกรรมพลังงานเป็นอย่างดี มีประสบการณ์การทำงานที่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จึงสามารถให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการกำหนดกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ในภาพรวมของกลุ่ม ปตท.

ตำแหน่งที่สำคัญในปัจจุบัน

1. บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ - ไม่มี -
 2. บริษัทมหาชนจำกัด (1)
 - >> กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
 3. บริษัทจำกัด - ไม่มี -
 4. องค์กรหรือหน่วยงานอื่น ๆ (3)
 - >> กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
 - >> กรรมการ คณะกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี
 - >> กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และประธานอนุกรรมการ สาขาสถาปัตยกรรมและสาขาทรัพยากรธรรมชาติ
 5. รัฐวิสาหกิจ - ไม่มี -
- สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
การมีส่วนได้เสียในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการด้วยกัน - ไม่มี -
ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง - ไม่มี -

โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย

- คณะกรรมการบริษัทฯ
- คณะกรรมการเฉพาะเรื่องที่จะช่วยกันกรองเรื่องที่สำคัญ ซึ่งได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะผู้บริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO) เป็นผู้บริหารสูงสุดของไทยออยล์

คณะกรรมการบริษัทฯ (ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568)

คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการ จำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 14 คน โดยในจำนวนนี้ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 8 คน
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลที่มีความสามารถ เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ชั่วบั้งคับของ ไทยออยล์กำหนดให้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย ห้า (5) คน และไม่เกินสิบห้า (15) คน ในทุกปีจะมีกรรมการ ออกจากตำแหน่งตามที่ระบุไว้ในข้อบังคับบริษัท กรรมการบริษัทฯ ได้รับการแต่งตั้งผ่านการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการแต่ละรายได้รับการเลือกตั้งเป็น รายบุคคล โดยต้องได้คะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียง ลงคะแนนเลือกตั้ง และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง สามารถ ได้รับการเสนอชื่อและเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้ ทั้งนี้ ไทยออยล์ได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของกรรมการ ตามที่ระบุในหลักเกณฑ์การคัดเลือกและกระบวนการแต่งตั้ง กรรมการ หน้า 98 และได้จัดทำตารางแสดงทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ (Board Skill Matrix) ซึ่งประกอบด้วยทักษะ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่มีความจำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ ในการดำเนินธุรกิจ เช่น ด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี ด้านบัญชีการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ด้านนวัตกรรมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น คณะกรรมการบริษัทฯ ควรประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ในธุรกิจของไทยออยล์อย่างน้อย 3 คน ด้านกฎหมายอย่างน้อย 1 คน และด้านบัญชีการเงินอย่างน้อย 1 คน และต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระ โดยมีจำนวนอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีความคืบหน้า การดำเนินงานตามที่แสดงในแผนภาพ หน้า 149

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ตามข้อบังคับบริษัทฯ ได้กำหนดกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้คือ (1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ (2) กรรมการอื่นสอง (2) คนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจพิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการซึ่งมีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้

คณะกรรมการบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2567 วันศุกร์ที่ 27 กันยายน 2567 ได้มีมติกำหนดชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ หรือ นางสาวเพียงพณ บุญกล้า นายประสงค์ อินทรหนองไผ่ กรรมการสองคนนั้นลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ โดยมีผลเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อพิจารณากลับกรองงานด้านต่าง ๆ ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย และได้จัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ ซึ่งกำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง หน้าที่และความรับผิดชอบแต่ละคณะไว้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้ กฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องแต่ละคณะ สามารถศึกษาและดาวน์โหลดผ่านเว็บไซต์ของไทยออยล์

1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่หน่วยงานกำกับดูแลกำหนด เป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน และมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ต่าง ๆ เช่น สอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน รายการที่เกี่ยวข้องกัน พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกกลับเข้ามาใหม่ และเลิกจ้างผู้สอบบัญชีภายนอก พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นต้น โดยมีนางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนท์ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลโท อภิชาติ ไชยะดา	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
2. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)
3. นางปณทิพย์ ศรีพิมล ⁽¹⁾	กรรมการตรวจสอบ (อิสระ)

(1) กรรมการมีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ หน้า 14

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่ด้านการสรรหา พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยรวมและรายบุคคลที่เหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุด คัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการเฉพาะเรื่อง ทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ของผู้บริหารสูงสุด ด้านการพิจารณาค่าตอบแทน ทบทวนและเสนอรูปแบบ หลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีและพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุด เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นต้น โดยมีนางสาวกรภัทร ลิ้มปวยลอม ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. พลตำรวจโท ธิติ แสงสว่าง	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
2. พลโท อภิชาติ ไชยะดา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)
3. รองศาสตราจารย์ ดร. สิทธิเดช พงศ์กิจวรสิน	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (อิสระ)

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน หน้า 18

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่เป็นกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำหนด และ ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและมาตรการต่อต้าน การทุจริต กลยุทธ์ แผนงาน ตลอดจนเป้าหมายด้านการพัฒนา อย่างยั่งยืน ตลอดจนกำกับดูแล ติดตาม และประเมินผล การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนา อย่างยั่งยืนให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้อง กับกฎหมายหรือแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะ ของสถาบันต่าง ๆ เป็นต้น โดยมีนางสาวกรรภัทร ลิ้มพยอม ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และ กิจการองค์กรและเลขานุการบริษัท ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. ร้อยตำรวจเอก ปิยะ รักสกุล	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ (อิสระ)
2. พลตำรวจโท ธิติ แสงสว่าง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ (อิสระ)
3. นายกรพจน์ อัศวินวิจิตร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ (อิสระ)
4. นายประจักษ์ บุญยัง	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ
5. นางสาวเพ็ญพนา บุญกล้า	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน หน้า 20

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดย CEO เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยตำแหน่ง เพื่อทำหน้าที่กำหนดและทบทวนกรอบการบริหาร ความเสี่ยง นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมทั้ง

เสนอแนะแนวทางการบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ สนับสนุนและพัฒนาการบริหาร ความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร รวมถึงส่งเสริมการพัฒนา วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร กำกับดูแล ติดตาม และสอบทานแผนงานและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง ที่สำคัญ โดยมีนายฉัตรสุภาพงษ์ วังธนากร รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 คน ดังนี้

ชื่อ - นามสกุล	ตำแหน่ง
1. นายกฤษณ์ อิมแสง	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวเพ็ญรัศม์ ภูริชนะเลิศ	กรรมการบริหารความเสี่ยง (อิสระ)
3. ดร. สมภพ พัฒนอริยางกูล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายประสงค์ อินทรหนองไผ่	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาวภัทลดา สง่าแสง	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์จิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง/ CEO

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามรายละเอียดในรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้า 16

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกำกับองค์กรและความยั่งยืน



นายสุรัชย์ แสงสำราญ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -
ด้านไอทีและคาร์บอน
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด



นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านธุรกิจไฟฟ้า
ธุรกิจนวัตกรรม และดิจิทัล
รักษาการผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล



นายจักรฐาพงศ์ วัฒนการ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกลยุทธ์องค์กร



นายชาลี บาลมงคล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านอำนวยการ
โครงการพลังงานสะอาด



นายณัฐพล มีฤทธิ์

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร
ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด



นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการพาณิชย์องค์กร



นางวนิดา บุญภิรักษ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการเงินและบัญชี



นางสาวสมพร บรรลือศรีเรือง

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการผลิต
ผู้จัดการฝ่าย
เคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ



นายสันติ วาสนศิริ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านประสิทธิภาพการผลิต
ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)
ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด



นางสาวกรภัทร ลิ้มปวยอม

ผู้จัดการฝ่าย
บรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ
และกิจการองค์กร
และเลขานุการบริษัท



นายขวัญชัย ไชยฤกษ์

รักษาการผู้จัดการฝ่าย
วิศวกรรม



นายเชษฐา โปร่งจิตต์

ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ลาภิกซ์ จำกัด



นายเสริมศักดิ์ นันทพงศ์

ผู้จัดการฝ่าย
บริหารคุณภาพองค์กร



นางสาวจริยา อุ่นมีชัย

ผู้จัดการฝ่าย
กิจการพิเศษ



นางสาวจิตภา สุนทรรัตน์พงษ์

ผู้จัดการฝ่าย
เทคโนโลยี



นายจุฬพล จุฬาปะพงษ์

ผู้จัดการฝ่าย
สนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต



นายชัยชัย สิริวิชช์

ผู้จัดการฝ่าย
วางแผนกลยุทธ์



นายณรงค์ศักดิ์ เฉวียงภพ

ผู้จัดการฝ่าย
พัฒนาสินทรัพย์



นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช

ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



นายณัฐพล นพรัตน์วงศ์

ผู้จัดการฝ่าย
วางแผนการพาณิชย์



นายถิรยุทธ ลิมานนท์

ผู้จัดการฝ่าย
กิจการสัมพันธ์



นางสาวทองแสง ไชยประวัติ

ผู้จัดการฝ่าย
วางแผนการเงิน



นางธาริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา

ผู้จัดการฝ่ายการคลัง
ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด



นางสาวปิยาภรณ์ เอกพัฒน์กุล

รักษาการผู้จัดการฝ่าย
บริหารซัพพลายเชน



นางสาวพิมพ์ชนก สกลวารี

ผู้จัดการฝ่าย
การพาณิชย์



นายภูพิงค์ ทวีทรัพย์

รักษาการผู้จัดการฝ่าย
ความยั่งยืนองค์กร



นายภูมิจิตร ทักตนประเสริฐ

ผู้จัดการฝ่าย
ปิโตรเคมีและลูบเอส



นายมงคล จันทรเกียรติ

ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการ
และขับเคลื่อนยุทธศาสตร์องค์กร



นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารสุนด์

ผู้จัดการฝ่าย
ตรวจสอบภายใน



นายวรชาติ เรืองตระกูล

ผู้จัดการฝ่าย
บริหารความเสี่ยง
กลยุทธ์องค์กร



นางสาววราภรณ์ สุขะปิ่นทะ

รักษาการผู้จัดการฝ่าย
วิจัย พัฒนา และนวัตกรรม



นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา

ผู้จัดการฝ่าย
บัญชี



นายวิวรรณ วงศ์นิรันดร์

ผู้จัดการฝ่าย
พัฒนารัฐกิจนวัตกรรม



นายศรีณัฐ ลิ้มวงศ์
ผู้จัดการฝ่าย
การกลั่น



นายสมบุรณ์ ช่วยกอบลาก
ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด



นางสุชาดา ดีชัยยะ
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาความเป็นเลิศ
ด้านทรัพยากรบุคคลและองค์กร



นายอนวัช จันทรศักดิ์สูง
ผู้จัดการฝ่ายธุรกิจปิโตรเคมี
ผู้จัดการฝ่าย -
ปฏิบัติหน้าที่ President Director
บริษัท PT TOP Investment Indonesia



นางสาวอรรณวิน เรืองอาจ
ผู้จัดการฝ่าย
กฎหมายองค์กร



นางสาวอั้งจริย ติยากรณ์
ผู้จัดการฝ่าย
พัฒนาธุรกิจ



นายอุดม วงศ์ศรีนพคุณ
ผู้จัดการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง



นายวีโรจน์ วงศ์ศิริยาคุณ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
(เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567)



นางชนมมาศ ศาสณันทน
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการเงินและบัญชี
(สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567)



นายรัฐกร กัมปนาทแสนยากร
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกลยุทธ์องค์กร
(สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567)



นางสาวดวงพร อีรภาพไพสิฐ
Head of Innovation,
Research & Development and
High Value Business
(เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567)



นางประพิณ ทองเนียม
ผู้จัดการฝ่าย
จัดซื้อจัดจ้าง
(เกษียณอายุ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567)



นางสาวดงนุสา สงวนน้อย
ผู้จัดการฝ่าย
พัฒนารัฐกิจนวัตกรรม
(สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567)

การสรรหาแต่งตั้ง นโยบายการไปดำรงตำแหน่ง และแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารสูงสุด (CEO) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีประสบการณ์วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ ตามแผนกลยุทธ์ทั้งด้านการส่งเสริม ต่อยอดและขยายธุรกิจให้เติบโต ตลอดจนการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถในการบริหารธุรกิจ และมีประสบการณ์ในด้านที่เกี่ยวข้อง เช่น ด้านพลังงาน ปิโตรเลียม ปิโตรเคมี เป็นต้น มีภาวะความเป็นผู้นำและมีประสบการณ์ในการเป็นผู้นำขององค์กร ได้รับการยอมรับจากองค์กรที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีกับไทยออยล์ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง

นอกจากนั้น ไทยออยล์ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาผู้บริหารเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการหมุนเวียนตำแหน่งภายในองค์กร และสำหรับการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งจัดให้มีการประเมินศักยภาพผู้บริหารระดับสูงและจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อพัฒนาและเตรียมความพร้อมให้ผู้ที่อยู่ในแผนสืบทอดตำแหน่งสามารถเข้ารับตำแหน่งในอนาคตได้ โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่อยู่ในเกณฑ์เหมาะสมที่จะได้รับการพิจารณา ซึ่งมีการทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่งดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนว่าการดำเนินงานของไทยออยล์จะได้รับการสานต่ออย่างต่อเนื่อง

สำหรับการไปดำรงตำแหน่งในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่น ๆ ซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ของ CEO คณะกรรมการบริษัท กำหนด “หลักการในกรณีผู้บริหารและพนักงานได้รับเชิญให้ไปดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ในบริษัท หน่วยงาน หรือองค์กรอื่น ๆ” ซึ่งระบุไว้ในคู่มือ CG โดยให้ CEO ของไทยออยล์ ต้องแจ้งคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบหรือเพื่อขอความเห็นชอบแล้วแต่กรณี ก่อนการไปดำรงตำแหน่งดังกล่าว อย่างไรก็ตาม CEO สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของไทยออยล์ และบริษัทในกลุ่มเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องและสนับสนุนกัน

การประเมินผลการปฏิบัติงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

ไทยออยล์จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของ CEO ทุกปี ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมิน โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานเป็น 2 ส่วน (น้ำหนักการประเมินในแต่ละส่วนต่างกัน) ดังนี้

ส่วนที่ 1 - การประเมินผลจากดัชนีวัดผลการดำเนินงาน

ระดับองค์กร (Corporate KPI)

ส่วนที่ 2 - การประเมินด้านความเป็นผู้นำ

(Leadership Competency)

ผลการประเมินดังกล่าวจะถูกนำไปพิจารณากำหนดอัตรา การปรับขึ้นค่าตอบแทนของ CEO และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

การกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (CEO)

ค่าตอบแทนของ CEO มีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และตกลงกันไว้ล่วงหน้า โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ประเมินผลงาน CEO เป็นประจำทุกปี เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท พิจารณา จากนั้น ประธานกรรมการจะเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ CEO ทราบ โดยไทยออยล์มีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ CEO ตามผลการปฏิบัติงานในปัจจุบัน (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ที่ไทยออยล์จะดำเนินการในระยะยาว เพื่อเป็นการวางรากฐานการเติบโตในอนาคตให้อยู่ในระดับที่สามารถจูงใจและอยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนและโปร่งใส โดยนำ Balance Scorecard ทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ 1) มุมมองด้านการดำเนินธุรกิจปกติ (Business as Usual) 2) มุมมองด้านโครงการเชิงกลยุทธ์ (Strategic Initiatives) และ 3) มุมมองด้านการสนับสนุนกลยุทธ์และความยั่งยืน (Strategic Enablers & Sustainability) มาใช้ในการกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานระดับองค์กร (Corporate KPI) ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน

คำตอบแทนผู้บริหารของไทยออยล์

รอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวม 40 ราย เท่ากับ 300.43 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็นคำตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน และเบี้ยเลี้ยง จำนวน 199.06 ล้านบาท เงินรางวัลพิเศษ จำนวน 64.98 ล้านบาท เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 24.02 ล้านบาท เงินบำเหน็จเมื่อออกจากงาน จำนวน 7.61 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 4.76 ล้านบาท

หมายเหตุ : คำตอบแทนของผู้บริหาร 40 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่รวมผู้บริหารที่ไปปฏิบัติงานนอกไทยออยล์ ดังนี้

นายเชษฐา ปรังจิตต์

นายณัฐพงษ์ ธรรมสาโรช

นายสมบุญ ทรัพย์กอบลาภ

นายณัฐพล มีฤทธิ์ (นับรวม แบ่งตามสัดส่วน
ระยะเวลาการไปบริหารงาน
บริษัทในกลุ่ม)

นายสันติ วาสนศิริ (นับรวม แบ่งตามสัดส่วน
ระยะเวลาการไปบริหารงาน
บริษัทในกลุ่ม)

นางธรริกา เทพหัสดิน ณ อยุธยา (นับรวม แบ่งตามสัดส่วน
ระยะเวลาการไปบริหารงาน
บริษัทในกลุ่ม)

นายอุดม วงศ์ศิริพนคุณ (นับรวม แบ่งตามสัดส่วน
ระยะเวลาการไปบริหารงาน
บริษัทในกลุ่ม)

ประวัติผู้บริหาร ในตำแหน่งที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568

นายสุรัชย์ แสงสำราญ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส - ด้านไฮโดรคาร์บอน
(แต่งตั้ง 1 เมษายน 2567)

และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด (แต่งตั้ง 1 เมษายน 2567)

อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

22 ต.ค. 2561 - ก.ย. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด

ต.ค. 2566 - 31 มี.ค. 2567 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -

ด้านไฮโดรคาร์บอน

และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด

1 เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส -

ด้านไฮโดรคาร์บอน

และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านสนับสนุนโครงการพลังงานสะอาด

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 238/2017

อื่น ๆ

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III รุ่นที่ 5

สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

>> หลักสูตร Executive Socialization Program - Full program

>> หลักสูตร You are Top Group 'Great Leader'

>> หลักสูตร Work Process Design & Improvement

>> หลักสูตร LDP : Leadership Greatness/Financial Secret/

The Speed of Trust/Bold Change

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 107,000 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.00480)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม

และดิจิทัล (แต่งตั้ง 1 มกราคม 2564)

และรักษาการผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล

อายุ 51 ปี

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

>> ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต วิทยาลัยปิโตรเลียม

และปิโตรเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ต.ค. 2561 - เม.ย. 2562 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านการผลิต และผู้จัดการฝ่ายการกลั่น

เม.ย. 2562 - ธ.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต

และรักษาการผู้จัดการฝ่ายการกลั่น

ม.ค. 2564 - ก.ย. 2565 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม และดิจิทัล

และรักษาการผู้จัดการฝ่ายพัฒนา

ธุรกิจนวัตกรรม

ต.ค. 2565 - ธ.ค. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม และดิจิทัล

ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจนวัตกรรม และดิจิทัล

และรักษาการผู้จัดการฝ่ายดิจิทัล

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2014

>> Diploma Examination (Exam)

>> หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG)

รุ่นที่ 16/2021

>> หลักสูตร Director Refreshment Training Program (DRP)

รุ่นที่ 3/2021

>> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 58/2024

อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตร PTT - Harvard Business School Leadership
Development Program
- >> หลักสูตรการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneurship)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP)
- >> หลักสูตรภูมิสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 9
สำนักงานพัฒนาเทคโนโลยีอวกาศและภูมิสารสนเทศ
(องค์การมหาชน) (GISTDA)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นายจิตรฐาพงศ์ วัฒนาก

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านสายงานกลยุทธ์องค์กร
(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567)

อายุ 59 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- >> ปริญญาโท Advanced Chemical Engineering, The Imperial
College of Science, Technology and Medicine London
ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาโท การจัดการ วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการพาณิชย์องค์กร
และรักษาการผู้จัดการฝ่าย
วางแผนการพาณิชย์
- ม.ค. 2565 - ก.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการพาณิชย์องค์กร
- ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านสายงานกลยุทธ์องค์กร

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)

- >> หลักสูตร Role of the Chairman (RCP)
- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
- >> หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA)
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM)
- >> หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations and Duties (DLD)
- >> หลักสูตร ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG)
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)

อื่น ๆ

- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)
สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

105,676 หุ้น

(คิดเป็นร้อยละ 0.00473)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นายชาติ บาลมงคล

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ด้าน - อำนวยการโครงการพลังงานสะอาด
(แต่งตั้ง 22 เมษายน 2562)

อายุ 54 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Advanced Mechanical Engineering,
Imperial College, University of London ประเทศอังกฤษ

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 22 ต.ค. 2561 - 21 เม.ย. 2562 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านอำนวยการ
โครงการพลังงานสะอาด
- 22 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านอำนวยการ
โครงการพลังงานสะอาด

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2015

อื่น ๆ

- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง
ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 28
สถาบันพระปกเกล้า
- >> หลักสูตร PTT - Harvard Business School Leadership Program
- >> หลักสูตร Leadership For Customer (LFC), GE Crotonville
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP)
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นายรัฐพล มีฤทธิ์

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2568)

และผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร
อายุ 47 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ก.ค. 2562 - ธ.ค. 2563 ผู้จัดการฝ่ายกิจการพิเศษ 05 :
CFP Process Manager
- ม.ค. 2564 - ธ.ค. 2566 ผู้จัดการฝ่ายการกลั่น
- ม.ค. 2567 - ธ.ค. 2567 ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
และองค์กร
และกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
- ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
และองค์กร
และกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)

- >> หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 46/2022
- >> หลักสูตร Finance for Non - Finance Managers ;
Financial Analysis 2008

อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Next Steps of Executive Development Program (EDPX)
Sustainable Leadership for The Ever - Changing World,
มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (สวค.)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Advance People Management (APM)
(การจัดการทรัพยากรมนุษย์ขั้นสูง)
สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย (PMAT)
- >> หลักสูตร Refinery and Technology Management for
Next Technology Executive (Japan Cooperation Center
Petroleum)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 1,000 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00004)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นางรุ่งนภา จันทรชูเกียรติ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการพาณิชย์องค์กร

(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567)

อายุ 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science (Process Engineering),
University of Strathclyde สหราชอาณาจักร

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ม.ค. 2557 - ม.ค. 2563 ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
- ก.พ. 2563 - มิ.ย. 2563 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านประสิทธิภาพการผลิต
- ก.ค. 2563 - ธ.ค. 2564 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านประสิทธิภาพการผลิต
และรักษาการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี
- ม.ค. 2565 - ก.ย. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านประสิทธิภาพการผลิต
- ต.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการผลิต
- 1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการพาณิชย์องค์กร

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 307/2021
- >> หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 13/2023
- >> หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 57/2024

อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I ปี 2556
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 6 ปี 2561
- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 20
สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 100 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.000004)

(โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน
ฉันสามีภริยาและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นางวันิดา บุญภักดิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี

(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567)

(ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

อายุ 58 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance),
University of St. Thomas ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ก.พ. 2561 - มี.ค. 2563 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงิน
และบัญชีองค์กร
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด
(มหาชน)
- เม.ย. 2563 - ธ.ค. 2563 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด
(มหาชน)
- ม.ค. 2564 - พ.ย. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการเงินและบัญชี
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- ธ.ค. 2566 - ก.ย. 2567 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์
และบริหารการเงินองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการเงินและบัญชี
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 195/2014

อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 9
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification
Program (CFO) รุ่นที่ 19 สมาชิวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Orchestrating Winning Program (OWP) 2018
โดย IMD Business School ประเทศสวิตเซอร์แลนด์
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III
โดย IMD Business School ประเทศสิงคโปร์
- >> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18
สถาบันวิทยาการพลังงาน (วพน.)

- >> หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการ
- >> TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2566 หัวข้อ "Economic Update for CFO" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2566 หัวข้อ "Risk Management for CFO" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2566 หัวข้อ "ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทาง" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 4/2566 หัวข้อ "Green Assets: Opportunities for Sustainable Development" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 4/2567 หัวข้อ "มาตรฐานบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการออกหลักทรัพย์ด้าน ESG" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2567 หัวข้อ "Cybersecurity & Risk Management for CFOs" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2567 หัวข้อ "Economic Update for CFO" (ครั้งที่ 2) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 6,585 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00030)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นางสาวสมพร USS ลือศรีเรือง

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการผลิต (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2567)

และผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์และท่าเรือ อายุ 53 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (เทคโนโลยีเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (เทคโนโลยีเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|----------------------------|--|
| 1 ก.ค. 2559 - ๓.ค. 2564 | ผู้จัดการฝ่ายบริหารซัพพลายเชน |
| 1 ม.ค. 2565 - ๓.ค. 2566 | ผู้จัดการฝ่ายสนับสนุน
ประสิทธิภาพการผลิต |
| 1 ม.ค. 2567 - 30 ก.ย. 2567 | ผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์
และท่าเรือ |
| 1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน | รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านการผลิต
และผู้จัดการฝ่ายเคลื่อนย้ายผลิตภัณฑ์
และท่าเรือ |

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 373/2024

อื่นๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP)
- >> หลักสูตร Advance Management Program (AMP) II Business Management (Online)

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 58,800 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00263)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นายสันติ วาสบศิริ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านธุรกิจปิโตรเคมี

(แต่งตั้ง 1 กรกฎาคม 2565)

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านประสิทธิภาพการผลิต
(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2566)

อายุ 59 ปี

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.ค. 2563 - มิ.ย. 2565 กรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

ก.ค. 2565 - ธ.ค. 2565 รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี
และกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

ม.ค. 2566 - ก.ย. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี
และกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

ต.ค. 2566 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านธุรกิจปิโตรเคมี
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านประสิทธิภาพการผลิต
และกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)
และบริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)

>> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 152/2011

>> หลักสูตร Boardroom Success through Financing and
Investment (BFI) รุ่นที่ 9/2020

อื่น ๆ

>> หลักสูตร EX - PSM5 Executive P20 G203
For Senior Management

>> หลักสูตร Executive Development Program รุ่นที่ 17
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

>> หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 17
สถาบันวิทยาการพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 10,976 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00049) (ตนเอง)

55,600 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00249)
(โดยคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกัน
ฉันสามีภริยาและบุตร
ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์

รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านกำกับองค์กรและความยั่งยืน

ประวัตินายบัณฑิตฯ เปิดเผยไว้ ในหัวข้อ “คณะกรรมการบริษัทฯ”

นางสาวกรภัทร ลิ้มปวยอ

ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกิจการองค์กร
(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2568)

เลขานุการบริษัท

(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2567)

อายุ 45 ปี

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารในด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการต้องทราบและปฏิบัติ รวมถึงหลักการทำงานที่ดีของ ไทยออยล์ และรับผิดชอบการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น ติดตามและประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น อีกทั้งการรักษาเอกสารสำคัญของไทยออยล์ตามข้อกำหนดทางกฎหมาย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 12/2566 วันที่ 15 ธันวาคม 2566 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวกรภัทร ลิ้มปวยอ ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน : Compliance
(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2568)

หน่วยงาน Compliance ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มไทยออยล์สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ ประกาศ ระเบียบในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ และบัญญัติกฎหมายใหม่อย่างเป็นระบบ

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (สาขาการธนาคารและการเงิน)
(เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Arts (Applied Economics),
The University of Michigan, Ann Arbor ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|--------------------------|--|
| ก.ย. 2560 - ธ.ค. 2565 | ผู้จัดการ สำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) |
| ม.ค. 2566 - ธ.ค. 2566 | ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) |
| ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2567 | ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายกิจการองค์กรและความยั่งยืน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และเลขานุการบริษัท |

1 ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง
ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล
การปฏิบัติตามกฎระเบียบ
และกิจการองค์กร
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
และเลขานุการบริษัท

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Effective Minute Taking (EMT) รุ่นที่ 36/2016
- >> หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) รุ่นที่ 33/2020
- >> หลักสูตร Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 10/2023
- >> หลักสูตร Refreshment Training Program แนวปฏิบัติที่ดีด้านการเปิดเผยข้อมูล การรายงาน และการทำรายการที่สำคัญสำหรับเลขานุการบริษัท (RFP) รุ่นที่ 15/2024

อื่นๆ

- >> หลักสูตร Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 27/2013), Advances for Corporate Secretaries (2013) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- >> หลักสูตรนักลงทุนผู้ทรงคุณวุฒิ (TIIP - 19) สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ปี 2018
- >> Advanced Management Program 1 (AMP 1) หัวข้อ Business Management บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปี 2018
- >> Leadership Development Program (LDP10) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปี 2021
- >> สัมมนา Sustainability Forum 2023 โดย สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- >> สัมมนาหัวข้อ "Trends, Opportunities and Challenges in ESG" สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ปี 2023
- >> Advanced Management Program 2 (AMP 2) หัวข้อ "Business Management และ People Management" บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปี 2024

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์	- ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	- ไม่มี -

นางสาวอรรณวิน เรืองอาจ

ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายองค์กร

(แต่งตั้ง 1 มกราคม 2568)

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน : Compliance

(สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ 31 ธันวาคม 2567)

อายุ 57 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายระหว่างประเทศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|-----------------------------|----------------------------------|
| ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2566 | ผู้จัดการ - กฎหมาย |
| 1 ม.ค. 2567 - 30 มิ.ย. 2567 | รักษาการผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล |
| | การปฏิบัติตามกฎระเบียบ |
| | และงานกฎหมาย |
| 1 ก.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2567 | ผู้จัดการฝ่ายบรรษัทภิบาล |
| | การปฏิบัติตามกฎระเบียบ |
| | และงานกฎหมาย |
| 1 ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายองค์กร |

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ไม่มี -

อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Intensive Leadership Development Workshop
- >> หลักสูตร Thailand Data Protection Guidelines 2.0 (TDPG 2.0) ภาควิชาของการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) : DEVELOPMENT JOURNEY FOR LEADER

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นางสาววันวิสาข์ ญาณจินดา

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2563)

(ผู้ควบคุมดูแลการกำกับบัญชี)

อายุ 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

อื่น ๆ

- >> ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- | | |
|------------------------|----------------------------|
| เม.ย. 2563 - ก.ย. 2563 | รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี |
| ต.ค. 2563 - ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี |

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 299/2020

อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program (MOBEX)
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตร Chief Financial Officer Certification Program (CFO) รุ่นที่ 4 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets Program
- >> หลักสูตร Finance Transformation
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I & II โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายภาษีอากร รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตร IT Governance & IT Risk Management ยุค 4.0 รุ่นที่ 1/64 สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตรเจาะลึกการบัญชีเกี่ยวกับสินทรัพย์ที่นำเสนอ (TAS 16,36,38)
- >> หลักสูตรจรรยาบรรณผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชี และกรณีศึกษา
- >> หลักสูตรสัญญาเช่า สรุปประเด็นความต่างบัญชีและภาษี
- >> หลักสูตรวิธีปิดงบการเงินอย่างถูกต้องและทันเวลา
- >> หลักสูตรวิธีบริหารเงินธุรกิจอย่างง่ายที่นักบัญชีควรรู้
- >> หลักสูตรจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี
- >> หลักสูตรภาษีสำหรับนักบัญชี ภาษีอากรทั้งระบบ
- >> หลักสูตรสินค้าคงเหลือกับประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจ
- >> หลักสูตรเงินสด ลูกหนี้ สินค้าคงเหลือ หลักการบัญชีที่สำคัญ และวิธีทำงบการเงินให้ถูกต้อง
- >> หลักสูตร Update ล่าสุด กฎหมาย e - Payment หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดทำ e - Tax Invoice & e - Receipt, e - Withholding Tax และ e - Filing
- >> หลักสูตร ESG in Finance and Accounting รุ่นที่ 1
- >> หลักสูตร ESG Impact & Best Practice in Financial Disclosure

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 5,424 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00024)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

ทั้งนี้ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของไทยออยล์ ได้ผ่านหลักเกณฑ์คุณสมบัติตามที่ ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนดไว้ ซึ่งต้องมีคุณวุฒิ การศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และผ่านการอบรมพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี ไม่น้อยกว่า 6 ชั่วโมงต่อปี

นางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน (แต่งตั้ง 15 ธันวาคม 2563)

(หัวหน้างานตรวจสอบภายใน)

อายุ 51 ปี

การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของไทยออยล์ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งทำการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2563 ได้แต่งตั้งนางสาวรุ่งทิพย์ มณีสารชุนห์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของไทยออยล์ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 โดยมีความเห็นว่า นางสาวรุ่งทิพย์ฯ มีคุณสมบัติ ทั้งในด้านความรู้ ความสามารถ ประวัติการทำงาน ตลอดจนการบริหารจัดการ และผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมที่จะเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- >> ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- >> ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ภาษาอังกฤษเพื่ออาชีพ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ก.ค. 2560 - ธ.ค. 2563 ผู้จัดการฝ่ายการคลัง

ม.ค. 2564 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 245/2017
- >> หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 9/2017
- >> หลักสูตร Anti - Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 42/2017
- >> หลักสูตร Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 49/2023

อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP) รุ่นที่ 22 สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- >> Leadership Development Program (LDP) I รุ่นที่ 2 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- >> Financial Executive Development Program (FINEX) รุ่นที่ 27 สมาคมธนาคารไทย
- >> หลักสูตร COSO 2013 กรอบแนวทางระบบการควบคุมภายใน (ขั้นพื้นฐาน) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (CPIAT) รุ่นที่ 65 สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- >> หลักสูตรวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่นที่ 8 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- >> หลักสูตรวุฒิบัตรผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) รุ่นที่ 3 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- >> หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) 2024 - Building Transformational Leaders

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

หัวหน้างานในกลุ่มทุนสัมพันธ์ :

>> นางสาวสุลียล เลี้ยงรินรมย์ ผู้จัดการแผนกนักลงทุนสัมพันธ์
ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

ช่องทางการติดต่อแผนกนักลงทุนสัมพันธ์



บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

แผนกนักลงทุนสัมพันธ์

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้น 11

ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900



ir@thaioilgroup.com



โทรศัพท์ 0 - 2797 - 2961 (สายตรง) หรือ

0 - 2797 - 2999 ต่อ 42060 - 42063

ผู้บริหารที่สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่และเกษียณอายุในปี 2567

นางชนมาศ ศาสตนันท์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านการเงินและบัญชี

(แต่งตั้ง 1 ธันวาคม 2566)

(สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ 30 กันยายน 2567)

อายุ 55 ปี

ประวัติการศึกษา

>> ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> ปริญญาโท Master of Business Administration,
University of South Carolina, ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

ม.ค. 2562 - ธ.ค. 2563

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2564 - พ.ย. 2566

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

จำกัด (มหาชน)

ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และ

บริหารการเงินองค์กร

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธ.ค. 2566 - 30 ก.ย. 2567

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -

ด้านการเงินและบัญชี

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มงานการเงินและการบัญชี

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
(IOD)

- ไม่มี -

อื่นๆ

>> หลักสูตร TLCA Executive Development Program

>> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II

สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)

>> หลักสูตร EP LEAD III Leadership Development Program, IMD

>> หลักสูตร Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ
ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

>> หลักสูตร Audit Report Process สภาวิชาชีพบัญชีในพระราชูปถัมภ์

>> หลักสูตร Audit Process สภาวิชาชีพบัญชี ในพระราชูปถัมภ์

>> หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.)

>> หลักสูตรวิทยากรการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.)

>> หลักสูตร e - Learning CFO's Orientation Course for New IPOs

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

นายรัฐกร กับปณานิแสนยาก

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านกลยุทธ์องค์กร

(แต่งตั้ง 1 ตุลาคม 2564)

(สิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ 30 กันยายน 2567)

อายุ 52 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- >> ปริญญาโท Master of Science, Chemical Engineering, Imperial College London ประเทศอังกฤษ
- >> ปริญญาโท Master of Science, International Management, King's College London ประเทศอังกฤษ

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- 16 พ.ย. 2561 - ก.ย. 2564 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
แผนกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- ต.ค. 2564 - 30 ก.ย. 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านกลยุทธ์องค์กร
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 1 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ความยั่งยืนองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 324/2565

อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) I ปี 2556
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Advanced Management Program ปี 2558
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP) III ปี 2558
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) II ปี 2561
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) III ปี 2562
สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท. (PLLI)
- >> หลักสูตร Director Development Program (DDP PTT) รุ่นที่ 1/2019
(หลักสูตรภายในบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน))

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ - ไม่มี -
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

นายวิโรจน์ วงศ์สกริยาคุณ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - ด้านบริหารศักยภาพองค์กร

(เกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567)

อายุ 60 ปี

ประวัติการศึกษา

- >> ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศิลปากร
- >> ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงานในช่วงระยะเวลา 5 ปี

- ก.พ. 2558 - ก.ย. 2561 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส - ทรัพยากรบุคคล
และกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
และองค์กร
และกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
- ต.ค. 2561 - มี.ค. 2562 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
ผู้จัดการฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล
และองค์กร
และกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
- เม.ย 2562 - มี.ค. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
รักษาการผู้จัดการฝ่าย
บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร
และกรรมการอำนวยการ
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
- เม.ย. 2566 - ธ.ค. 2566 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร
และรักษาการผู้จัดการฝ่าย
บริหารจัดการทรัพยากรบุคคลและองค์กร
- ม.ค. 2567 - 31 ธ.ค. 2567 รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ -
ด้านบริหารศักยภาพองค์กร

ประวัติการอบรม

หลักสูตรกรรมการของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- >> หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 209/2015

อื่น ๆ

- >> หลักสูตร Digital Economy for Management (DE4M)
(เศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร)
- >> หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) 7
- >> หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) :
Leading Bold Change
- >> หลักสูตร Management Development Program (MDP)
- >> หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 24 สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในไทยออยล์ 23,600 หุ้น
(คิดเป็นร้อยละ 0.00106)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี -

ข้อมูลหลักทรัพ์และผู้ถือหุ้น

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ

ณ วันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้น วันที่ 13 กันยายน 2567 ไทยออยล์มีทุนจดทะเบียนจำนวน 22,338,355,660 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 22,338,355,660 บาท โดยเป็นหุ้นสามัญทั้งสิ้น 2,233,835,566 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้ว) ณ วันที่ 13 กันยายน 2567 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ⁽¹⁾	1,005,920,239	45.031 %
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ⁽²⁾	205,755,574	9.211 %
3. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	110,084,073	4.928 %
4. STATE STREET EUROPE LIMITED	75,229,315	3.368 %
5. บริษัท สยามแมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	66,400,499	2.972 %
6. SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	64,537,197	2.889 %
7. THE BANK OF NEW YORK MELLON	45,932,684	2.056 %
8. สำนักงานประกันสังคม	30,529,510	1.367 %
9. CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC H	18,383,051	0.823 %
10. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสไค้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	16,073,332	0.720 %
รวม	1,638,845,474	73.365 %

หมายเหตุ :

- (1) บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งมีกระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และในฐานะที่ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของไทยออยล์มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงาน โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 5 คน จากจำนวนกรรมการบริษัท ทั้งหมด 15 คน ณ วันที่ 1 มกราคม 2568
- (2) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด เป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการลงทุนของผู้ลงทุนโดยเฉพาะชาวต่างประเทศ ให้สามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทจดทะเบียนได้โดยไม่ติดเรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) ซึ่งไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน

การออกหลักทรัพย์อื่น

หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มไทยออยล์มีหุ้นกู้สกุลเงินเหรียญสหรัฐฯ จำนวน 7 ชุด มูลค่ารวม 2,945 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ซึ่งทั้งหมดเป็นหุ้นกู้ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ (Senior Unsecured Debenture) โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้

ตารางที่ 1 หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ออกโดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านเหรียญสหรัฐฯ)	อันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร ณ วันที่ออกเสนอขาย (S & P/Moody's)
1.	Rule 144A/Regulation S	23 มกราคม 2556	2586	4.875	172	BBB+/Baa1
มูลค่ารวม					172	

ตารางที่ 2 หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ ออกโดย บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (คำประกันการชำระหนี้ โดย บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน))

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านเหรียญสหรัฐ)	อันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร ณ วันที่ออกเสนอขาย (S & P/Moody's)
1.	Rule 144A/ Regulation S	10 เมษายน 2561	2586	4.875	328	BBB+/Baa1
2.		20 พฤศจิกายน 2561	2571	4.625	400	BBB+/Baa1
3.			2591	5.375	600	
4.		17 ตุลาคม 2562	2592	3.500	565	BBB+/Baa1
5.		18 มิถุนายน 2563	2573	2.500	400	BBB+/Baa2
6.			2593	3.750	480	
มูลค่ารวม					2,773	

นอกจากนี้ ไทยออยล์ยังมีหุ้นกู้สกุลเงินบาท ชนิดไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ จำนวน 10 ชุด มูลค่ารวม 29,500 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดแสดงดังตาราง ต่อไปนี้

หุ้นกู้ชุดที่	ประเภทตราสาร	วันที่ออกเสนอขาย	ปีที่ครบกำหนดไถ่ถอน	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	มูลค่า (ล้านบาท)	อันดับความน่าเชื่อถือของตราสาร ณ วันที่ออกเสนอขาย (Fitch)
1.	II/HNW	23 มีนาคม 2555	2570	5.050	7,500	AA- (Stable Outlook)
2.		11 พฤศจิกายน 2565	2568	2.990	1,400	A+ (Negative Outlook)
3.			2570	3.640	600	
4.			2572	4.130	2,000	
5.			2575	4.490	1,700	
6.			2577	4.790	3,100	
7.			2580	5.090	3,200	
8.		3 พฤษภาคม 2566	2571	3.320	2,800	A+ (Negative Outlook)
9.			2576	3.840	2,300	
10.			2581	4.240	4,900	
				มูลค่ารวม	29,500	

ทั้งนี้ เงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้ทั้งหมดดังกล่าวข้างต้น มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนระยะยาวในการลงทุนขยายธุรกิจ การชำระหนี้ และ/หรือ เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานและอื่น ๆ ของกลุ่มไทยออยล์

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

ไทยออยล์มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิของงบการเงินรวม ภายหลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับของไทยออยล์ การพิจารณาการจ่ายเงินปันผลขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดและแผนการลงทุนของไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มในแต่ละปี ตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในแต่ละปี เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัท มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่า

ไทยออยล์มีผลกำไรสมควรจะทำเช่นนั้น แล้วให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของไทยออยล์ คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทนั้น ๆ อนุมัติในแต่ละปีเช่นกัน โดยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากแผนการลงทุนตามความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ เช่น ความเพียงพอของกระแสเงินสดของบริษัทย่อย หลังจากหักสำรองเงินตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว เป็นต้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2561	2562	2563	2564	2565	2566
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	4.97	3.08	(1.62)	6.17	15.63	8.70
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.65	1.50	0.70	2.60	3.70	3.40
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	53.0	49.0	N/A	42.0	23.7*	39

* ในปี 2565 มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 193,807,693 หุ้น ส่งผลให้จำนวนหุ้นมีการเปลี่ยนแปลงระหว่างปี ทำให้คำนวณอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ) เมื่อคำนวณจากจำนวนเงินที่จ่ายปันผล (บาท) เทียบกับกำไรสำหรับปี 2565 (บาท) ส่งผลให้อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 อยู่ที่ร้อยละ 25.5

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไทยออยล์หรือบริษัทย่อยมิได้เป็นคู่ความในคดีความซึ่งอาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของไทยออยล์หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด และไม่ได้เป็นคู่ความในคดีความที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของไทยออยล์หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงไม่ได้เป็นคู่ความในคดีที่ไม่ได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของไทยออยล์หรือบริษัทย่อย

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจ ของผู้ถือหุ้นใหญ่

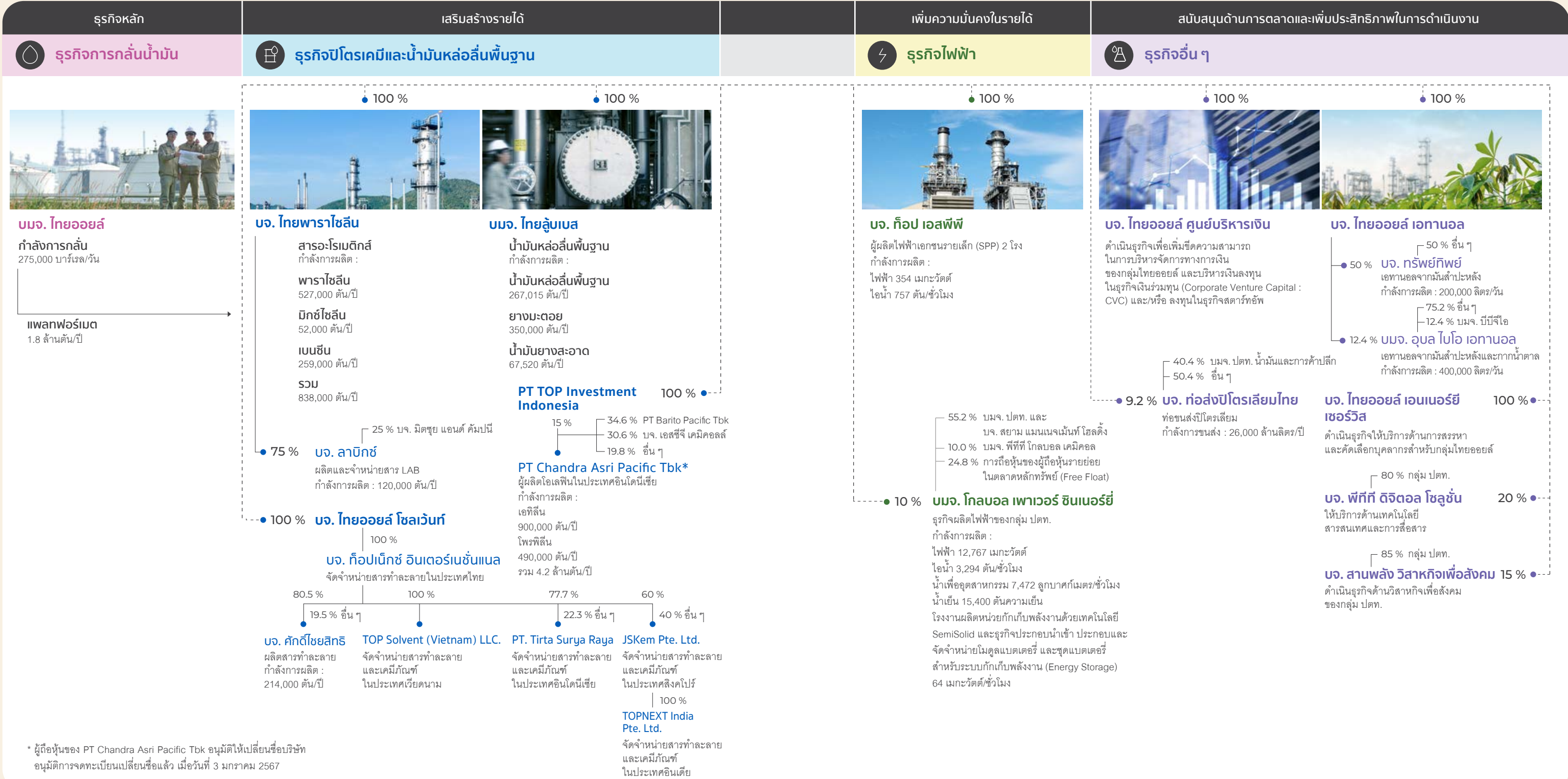
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของไทยออยล์ เป็นบริษัทพลังงานแห่งชาติที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีอย่างครบวงจรตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ โดยปัจจุบัน ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ที่ถือหุ้นในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับโรงกลั่นน้ำมันในประเทศ 3 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 48.00 (รวมการถือหุ้นร้อยละ 2.97 ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท. ถือหุ้นทั้งหมด) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.18 และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 45.05

ทั้งนี้ ไทยออยล์มีธุรกรรมและความร่วมมือทางธุรกิจกับ ปตท. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. เช่น มีการซื้อขายวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ระหว่างกัน โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามราคาตลาดและขั้นตอนการกำหนดปริมาณวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ ซึ่งข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ เป็นไปตามที่ระบุไว้ในสัญญา



โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มไทยออยล์

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปชั้นนำของประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลัก คือ โรงกลั่นน้ำมัน ปัจจุบัน มีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน นอกจากนี้ ยังมีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งเน้นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรมาติกส์ และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย ได้แก่ ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย และเคมีภัณฑ์ ธุรกิจบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจปิโตรเคมีสายโพลีเอทิลีน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์ที่ทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงมีศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์



ข้อมูลทั่วไปของไทยออยล์ และบริษัทในกลุ่ม

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อ	TOP
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000711
ประเภทธุรกิจ	<p>ไทยออยล์เป็นผู้ประกอบธุรกิจการกลั่นและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปชั้นนำของประเทศไทย และเป็นโรงกลั่นที่มีประสิทธิภาพอยู่ในระดับชั้นนำแห่งหนึ่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ซึ่งก่อตั้งขึ้นในปี 2504 โดยมีธุรกิจหลัก คือ โรงกลั่นน้ำมัน ปัจจุบัน มีกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน</p> <p>นอกจากนี้ ยังมีระบบการบริหารจัดการที่มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยบริหารงานเป็นกลุ่มที่มีการเชื่อมโยงทางธุรกิจ ทั้งธุรกิจการกลั่นน้ำมัน ธุรกิจปิโตรเคมีสายอะโรเมติกส์ และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เพื่อร่วมวางแผนการผลิตให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและสามารถผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนต่ำ ขณะเดียวกัน มีคุณภาพสูงในระดับโรงกลั่นชั้นนำ (Top Quartile) ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ทำให้ได้เปรียบเชิงต้นทุนการผลิต เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ ยังมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องหลากหลาย เช่น ธุรกิจไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ ธุรกิจบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางท่อ ธุรกิจพลังงานทดแทน ธุรกิจปิโตรเคมีสายโอเลฟิน ธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับการผลิตผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด ธุรกิจให้บริการด้านการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรสำหรับกลุ่มไทยออยล์ รวมถึงศูนย์บริหารการเงิน เพื่อช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการทางการเงินของกลุ่มไทยออยล์ เป็นต้น</p>
ทุนจดทะเบียน	22,338,355,660 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่ชำระแล้วจำนวน 2,233,835,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท
สถานที่ตั้ง	<p>สำนักงานกรุงเทพ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2999, 0 - 2797 - 2900, 0 - 2299 - 0000</p> <p>สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. ที่ 124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี 20230 ประเทศไทย โทรศัพท์ : 0 - 3840 - 8500, 0 - 3835 - 9000, 0 - 3849 - 8900</p>
เว็บไซต์	www.thaioilgroup.com
แผนกนักลงทุนสัมพันธ์	โทรศัพท์ : 0 - 2797 - 2961, 0 - 2797 - 2999 ต่อ 42060 - 42063 e - Mail : ir@thaioilgroup.com

ข้อมูลทั่วไปของบริษัทไทยออยส์ถือหุ้น

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน บริษัท ไทยลubes จำกัด (มหาชน) 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0107539000090	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	1,757,890,730	สามัญ	175,789,073	10	100
ธุรกิจปิโตรเคมี บริษัท ไทยพาราไคลน จำกัด 105/12 หมู่ที่ 2 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา ชลบุรี 20230 โทรศัพท์ : 0 - 3835 - 1317 - 9, 0 - 3835 - 1878 โทรสาร : 0 - 3835 - 1320	0105539103288	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี อะโรเมติกส์ขั้นต้น	2,572,414,160	สามัญ	257,241,416	10	100
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556110246	ผลิตและจำหน่ายสาร LAB (สารตั้งต้นสำหรับ การผลิตผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด เช่น ผงซักฟอกและ ผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เป็นต้น)	4,654,965,000	สามัญ	465,496,500	10	75 (ถือหุ้นผ่าน ปจ. ไทยพาราไคลน)
บริษัท ไทยออยล์ โกลว์เอ็นท์ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551116050	ลงทุนในธุรกิจผลิต และจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำความสะอาด และเคมีภัณฑ์	1,250,000,000	สามัญ	125,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอวีย์ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105551116491	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและ เคมีภัณฑ์	1,200,000,000	สามัญ	120,000,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ โซลเว้นท์)
บริษัท คักดีไฮยลิตี้ จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอวีย์ คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0003, 0 - 2797 - 2993 โทรสาร : 0 - 2797 - 2983	0105527011880	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ สารทำละลายประเภท ไฮโดรคาร์บอน	180,000,000	สามัญ	1,800,000	100	80.52 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล)
TOP Solvent (Vietnam) Limited Liability Company Go Dau Industrial Zones, Long Thanh District, Dong Nai Province, Vietnam โทรศัพท์ : + 84 - 83827 - 9030 - 4 โทรสาร : + 84 - 83827 - 9035	472043000745 (จดทะเบียนที่ ประเทศเวียดนาม)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ เวียดนาม	373,520,000,000 ดอง	สามัญ	-	-	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล)
PT. Tirta Surya Raya Synergy Building Lt. 12 Unit 09 Jl. Jalur Sutera Barat No.17, Kel. Panunggangan Timur, Kec. Pinang Kota Tangerang, Banten Province, Indonesia 15325 โทรศัพท์ : + 62 - 21808 - 21308 โทรสาร : + 62 - 21808 - 21307	9120102163812 (จดทะเบียนที่ ประเทศ อินโดนีเซีย)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและ เคมีภัณฑ์ในประเทศ อินโดนีเซีย	23,000,000,000 รูเปียห์	สามัญ	23,000	1,000,000 รูเปียห์/หุ้น	77.71 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์ เนชั่นแนล)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
JSKem Private Limited 28, Sin Ming Lane, # 07 - 143 Midview City, Singapore 573970 โทรศัพท์ : + 65 - 6659 - 1073 โทรสาร : + 65 - 6659 - 1075	201311162C (จดทะเบียน ที่ประเทศสิงคโปร์)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและ เคมีภัณฑ์ ในประเทศสิงคโปร์	100,000 เหรียญสิงคโปร์	สามัญ	100,000	1 เหรียญ สิงคโปร์/หุ้น	60 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ท็อปแอสรี อินเวสต์ เนชั่นแนล)
TOPNEX India Private Limited Ram Nivas, Room No. 4, Tilak Nagar, Aarey Road, Goregaon East, Mumbai, Bandra Suburban, Maharashtra, India 400063	U11100MH2021 FTC354985 (จดทะเบียนที่ ประเทศอินเดีย)	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลาย และเคมีภัณฑ์ ในประเทศอินเดีย	1,330,000 รูปี	สามัญ	133,000	10 รูปี/หุ้น	99.99 (ถือหุ้นผ่าน JSKEM Pte. Ltd.)
ธุรกิจไอเลฟ PT TOP Investment Indonesia Synergy Building Lt. 12 Unit 08 Jl. Jalur Sutra Barat No. 17, Kel. Panunggan Timur, Kec. Pinang Kota Tangerang, Banten Province, Indonesia 15325 โทรศัพท์ : 0812 - 9566 - 6171	429914021416000 (จดทะเบียนที่ ประเทศ อินโดนีเซีย)	ลงทุนในธุรกิจ ปิโตรเคมี	10,000,000,000 รูเปียห์ (เทียบเท่า 700,000 เหรียญสหรัฐฯ) 12,332,250,000,000 รูเปียห์ (เทียบเท่า 913,500,000 เหรียญสหรัฐฯ)	สามัญ	1,000	10,000,000 รูเปียห์/หุ้น (เทียบเท่า 700 เหรียญ สหรัฐฯ/หุ้น) 1,350,000 รูเปียห์/หุ้น (เทียบเท่า 100 เหรียญ สหรัฐฯ/หุ้น)	100
PT Chandra Asri Pacific Tbk Wisma Barito Pacific Tower A, 7 th floor, Jl. Let. Jend. S. Parman Kav. 62 - 63 Jakarta, Indonesia 11410 โทรศัพท์ : + 62 - 2153 - 07950 โทรสาร : + 62 - 2153 - 08930	8120011061265 (จดทะเบียนที่ ประเทศ อินโดนีเซีย)	ผลิตและจำหน่าย เคมีภัณฑ์	12,264,785,664,000 รูเปียห์	สามัญ	86,511,545,092	50 รูเปียห์/หุ้น	15 (ถือหุ้นผ่าน PT TOP Investment Indonesia)

* PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ได้เปลี่ยนชื่อเป็น PT Chandra Asri Pacific Tbk เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2567

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
ธุรกิจผลิตไฟฟ้า							
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ซินเนอริยี จำกัด (มหาชน) 555/2 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารบี ชั้น 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 4600 โทรสาร : 0 - 2140 - 4601	0107557000411	ดำเนินธุรกิจไฟฟ้า รวมทั้งการลงทุนและ พัฒนาโครงการด้าน ธุรกิจไฟฟ้า	28,197,293,710	สามัญ	2,819,729,367	10	10
บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105556198933	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้าและไอน้ำ	3,500,000,000	สามัญ	350,000,000	10	100
ธุรกิจขนส่งน้ำมัน							
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด 2/8 หมู่ที่ 11 ถนนลำลูกกา ตำบลลาดสวาย อำเภอลำลูกกา ปทุมธานี 12150 โทรศัพท์ : 0 - 2034 - 9199 โทรสาร : 0 - 2533 - 2687	0105534002696	บริการขนส่ง ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูปทางท่อ	8,479,000,000	สามัญ	84,790,000	100	9.19
ธุรกิจอื่นๆ							
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105550078006	ให้บริการ บริหารจัดการ ด้านพลังงานและ คัดเลือกบุคลากร	40,000,000	สามัญ	4,000,000	10	100

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2970	0105551121754	ลงทุนในธุรกิจ เอทานอล และ ผลิตภัณฑ์ใน กลุ่มพลังงานทางเลือก	1,450,000,000	สามัญ	145,000,000	10	100
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด 68 ซอยสันติภาพ ถนนทรัพย์ แขวงสี่พระยา เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0 - 2233 - 0444 - 5 โทรสาร : 0 - 2233 - 0441	0105539017543	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง	800,000,000	สามัญ	8,000,000	100	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด 49 หมู่ที่ 6 ตำบลนิคมด่านรายณ์ อำเภอชัยบาดาล ลพบุรี 15130 โทรศัพท์ : 036 - 462 - 438 โทรสาร : 036 - 462 - 475	0165561000615	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	25,000,000	สามัญ	2,500,000	10	50 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ทรัพย์ทิพย์)
บริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) 333 หมู่ที่ 9 ตำบลนาดี อำเภอนาเยีย อุบลราชธานี 34160 โทรศัพท์ : 045 - 252 - 777 โทรสาร : 045 - 252 - 776	0345550000315	ผลิตและจำหน่าย เอทานอลจาก มันสำปะหลัง และกากน้ำตาล	3,914,286,000	สามัญ	3,914,286,000	1	12.39 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ เอทานอล)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 4 - 5 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2140 - 2000 โทรสาร : 0 - 2140 - 2999	0105549076496	ให้บริการด้าน เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร	150,000,000	สามัญ	15,000,000	10	20
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด 888 ถนนมาบชดุด - แหยมสน ตำบลห้วยโป่ง อำเภอเมืองระยอง ระยอง 21150 โทรศัพท์ : 0 - 3897 - 8300 โทรสาร : 0 - 3897 - 8333	0105554075621	ให้บริการคำปรึกษา และอื่นๆ ด้านเทคนิค วิศวกรรม	150,000,000	สามัญ	1,500,000	100	20
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105560167273	ให้บริการจัดการ ด้านการเงินของ กลุ่มไทยออยล์	956,200,000	สามัญ	95,620,000	10	100
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2299 - 0000, 0 - 2797 - 2999 โทรสาร : 0 - 2797 - 2974	0105562147342	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	35,000,000	สามัญ	2,925,000	10	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ชนิดของหุ้น	จำนวนหุ้น จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)
TOP Ventures Hong Kong Limited 40 th Floor, Dah Sing Financial Centre, No. 248 Queen's Road East, Wanchai, Hong Kong โทรศัพท์ : + 852 - 3912 - 0800 โทรสาร : + 852 - 3912 - 0801	71042695 (จดทะเบียนที่ ฮ่องกง)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง 23,469,038 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	1	1 ดอลลาร์ ฮ่องกง/หุ้น 23,469,038 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน บจ. ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน)
TOP Ventures America Limited Liability Company The Corporation Trust Company 1209 Orange Street, Wilmington, Delaware 19801 โทรศัพท์ : + 1 (888) 724 - 9870	7559091 (จดทะเบียนที่ ประเทศ สหรัฐอเมริกา)	บริหารเงินลงทุน ในธุรกิจเงินร่วมทุน (Corporate Venture Capital) และ/หรือ ลงทุนในธุรกิจ สตาร์ทอัพ	15,946,039 เหรียญสหรัฐ	สามัญ	1	15,946,039 เหรียญ สหรัฐ/หุ้น	100 (ถือหุ้นผ่าน TOP Ventures Hong Kong Limited)
บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ : 0 - 2537 - 2971 โทรสาร : 0 - 2537 - 2978	0105560151628	สนับสนุนการค้าเป็น กิจการด้านวิสาหกิจ เพื่อสังคม	10,000,000	สามัญ	1,000,000	10	15

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

e - Mail : SETContactCenter@set.or.th

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

The Registrar and Debenture Holders' Representative

333 ธนาคารกรุงเทพ สำนักงานใหญ่ อาคารตรีทิพย์ ชั้น 1

ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ : 0 - 2037 - 7623, 0 - 2230 - 1478, 0 - 2230 - 2895

ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

ชั้น AA เลขที่ 1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง

เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120

โทรศัพท์ : 0 - 2296 - 5999 (Call Center)

บุคคลติดต่อ : คุณสมฤดี ญาณศิลป์

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

ชั้น 33 อาคารเลอรัชดา

193/136 - 137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย

กรุงเทพฯ 10110

โทรศัพท์ : 0 - 2264 - 9090

โทรสาร : 0 - 2264 - 0789

อื่น ๆ (กรณีการแจ้งใบหุ้นสูญหาย การเปลี่ยนแปลงข้อมูลผู้ถือหุ้น และงานให้บริการผู้ถือหุ้นอื่น ๆ)

Counter Service

ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

หรือ

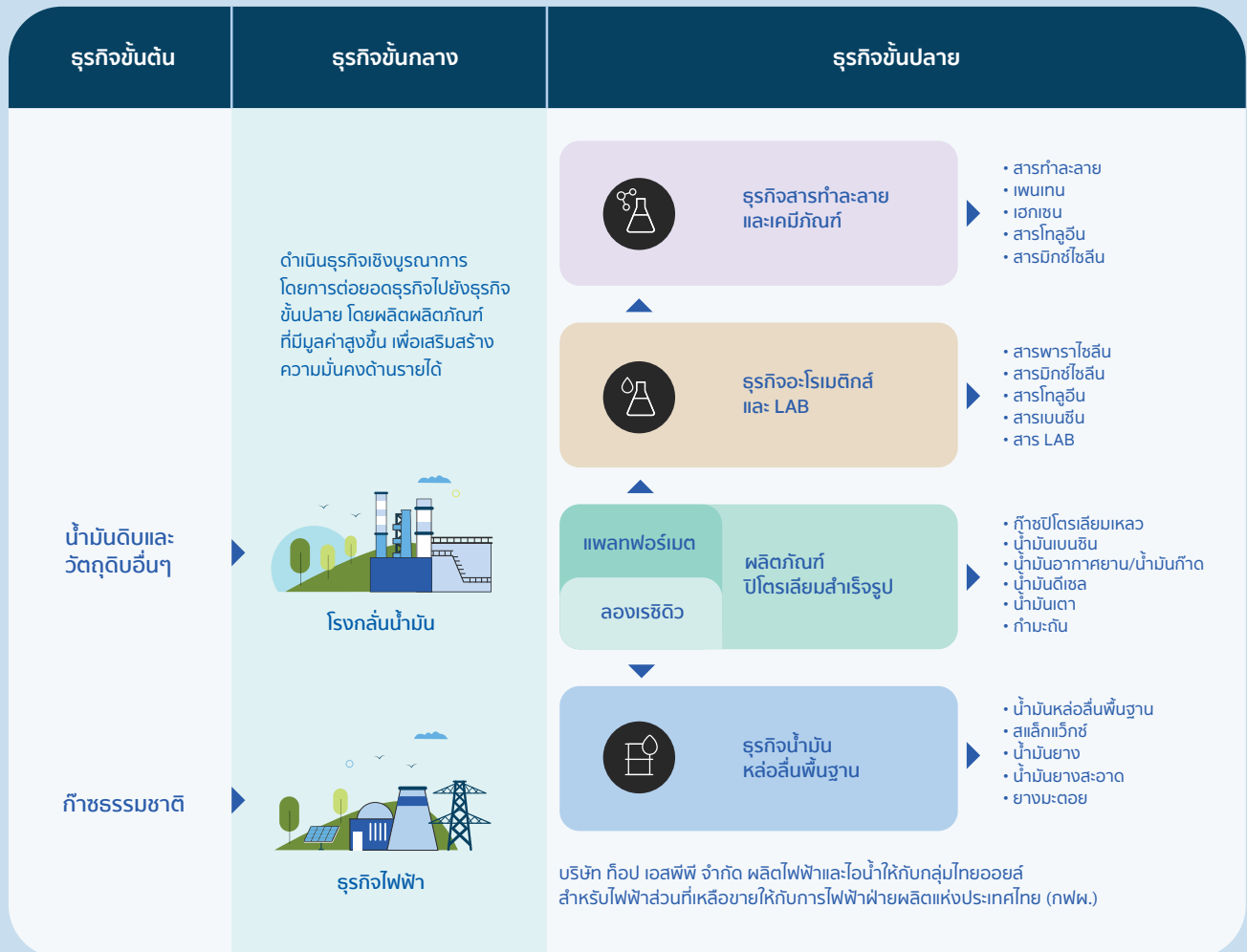
ส่วนบริการผู้ออกหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0 - 2009 - 9000, 0 - 2009 - 9999 (Call Center)

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มไทยออยล์



แผนภาพผลิตภัณฑ์ที่สร้างรายได้หลักของกลุ่มไทยออยล์ที่มีฐานการผลิตในประเทศ

ธุรกิจการกลั่นน้ำมัน

โรงกลั่นน้ำมันไทยออยล์ เป็นโรงกลั่นน้ำมันเดี่ยว (Single - Site) ที่ใหญ่ที่สุดและมีความซับซ้อนเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์มากที่สุดของประเทศ โดยเป็นโรงกลั่นน้ำมันแบบคอมเพล็กซ์ (Complex Refinery) ระดับขั้นนำที่ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปแบบค้าส่ง (กำลังการกลั่นน้ำมันและวัตถุดิบอื่นๆ คิดเป็นประมาณร้อยละ 22 ของกำลังการกลั่นน้ำมันทั้งหมดในประเทศ) โดยมุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในประเทศและในภูมิภาคเป็นหลัก ทั้งนี้ ด้วยกระบวนการผลิตที่ซับซ้อนและเทคโนโลยีที่ทันสมัยเมื่อเปรียบเทียบกับโรงกลั่นอื่นๆ ในประเทศ ไทยออยล์จึงไม่จำเป็นต้องปิดซ่อมหน่วยผลิตทั้งหมดในเวลาเดียวกัน โดยสามารถปิดซ่อมบำรุงหน่วยผลิตเพียงบางหน่วยได้ ส่งผลให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจน้ำมันหล่อลื่น

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน กิ๊ป 1 เป็นหลัก โดยเมื่อเติมสารเพิ่มคุณภาพ (Additive) น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานจะกลายเป็นน้ำมันหล่อลื่น (Lube Oil/Lubricating Oil) หรือที่เรียกว่า น้ำมันเครื่อง ซึ่งใช้หล่อลื่นและระบายความร้อนให้แก่ชิ้นส่วนของเครื่องยนต์ที่มีการเคลื่อนไหว เช่น ลูกสูบเพลลา เป็นต้น นอกจากนั้น TLB ยังผลิตยางมะตอยที่นำมาใช้เป็นวัสดุผิวหน้าในการทำถนน รวมถึงน้ำมันยางสะอาด (Treated Distillate Aromatics Extract : TDAE) ซึ่งช่วยลดสารก่อมะเร็งและลดมลพิษในอากาศ

ธุรกิจปิโตรเคมี

บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX) เป็นผู้ผลิตสารพาราไซลีน ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตกรดเทเรฟทาลิกบริสุทธิ์ (Purified Terephthalic Acid : PTA) ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีชั้นกลาง ก่อนที่จะมีการนำสาร PTA ไปใช้ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมีขั้นปลาย เพื่อผลิตพอลิเอสเตอร์ (Polyester Fiber) หรือเส้นใยสังเคราะห์ ซึ่งจะนำไปใช้ผลิตเสื้อผ้า ขวดพลาสติก ที่เรียกทั่วไปว่า ขวดพอลิเอทิลีนเทเรฟทาเลต (Polyethylene Terephthalate : PET) เช่น ขวดน้ำดื่มพลาสติก ขวดน้ำอัดลมพลาสติก เป็นต้น รวมถึงใช้ในการผลิตสินค้าต่าง ๆ เช่น ฟิล์ม ภาชนะบรรจุอาหาร ถุงที่ใช้สำหรับเก็บความร้อน เป็นต้น นอกจากนี้ TPX ยังเป็นผู้ผลิตสารเบนซีนซึ่งเป็นสารตั้งต้นที่สำคัญในการผลิตสารสไตรีนมอนอเมอร์ (Styrene Monomer : SM) สารฟีนอล (Phenol) และสารไซโคลเฮกเซน (Cyclohexane) ที่นำไปผลิตเป็นพลาสติก เพื่อใช้เป็นบรรจุภัณฑ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า รถยนต์ เป็นต้น

บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX) เป็นผู้ผลิตสาร Linear Alkyl Benzene (LAB) รายแรกของประเทศไทย รวมถึงเป็นผู้ผลิตครบวงจรแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยสาร LAB เป็นวัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิตสารซักฟอกและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) โดยลงทุนผ่าน PT TOP Investment Indonesia ทั้งนี้ CAP เป็นผู้ผลิตสารโอเลฟิน รายใหญ่ของประเทศอินโดนีเซีย อีกทั้งยังเป็นผู้ดำเนินการโรงผลิตโอเลฟิน (Naphtha Cracker) เพียงแห่งเดียวของประเทศอินโดนีเซีย ทำให้ผลิตภัณฑ์ครอบคลุมตั้งแต่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ เช่น พอลิเอทิลีน (Polyethylene) พอลิโพรพิลีน (Polypropylene) สารสไตรีนมอนอเมอร์ (Styrene Monomer : SM) และบิวทาไดอีน (Butadiene) และผลิตภัณฑ์โอเลฟินอีกหลายชนิด

ธุรกิจสารทำละลายและเคมีภัณฑ์

ไทยออยล์ลงทุนในธุรกิจสารทำละลายเพื่อต่อยอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ผ่านบริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS) โดย TOS มีบริษัทย่อย คือ บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (TX) (ชื่อเดิม บริษัท ท็อป โซลเว้นท์ จำกัด) ซึ่งเป็นผู้จำหน่ายสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ และ TX เข้าถือหุ้นในบริษัท คักดีไฮยลิตี จำกัด ซึ่งเป็นโรงงานผลิตสารทำละลายไฮโดรคาร์บอนคุณภาพสูง เพื่อใช้ในงานอุตสาหกรรมต่าง ๆ ทั้งยังมีการดำเนินธุรกิจ ในต่างประเทศผ่าน TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซึ่งเป็น

ผู้จำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศเวียดนาม โดยมีคลังสินค้าทั้งในตอนเหนือและตอนใต้ของประเทศเวียดนาม และมีการร่วมลงทุนใน PT. Tirta Surya Raya (TSR) เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารทำละลายและเคมีภัณฑ์ในประเทศอินโดนีเซีย รวมทั้งร่วมลงทุนใน JSKem Pte. Ltd. (JSKEM) และ TOPNEXT India Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JSKEM เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสารทำละลายในประเทศสิงคโปร์ และประเทศอินเดีย นอกจากนี้ ยังมีการตั้งสำนักงานตัวแทน TOPNEXT International Co., Ltd. (Myanmar Representative Office) ณ เมืองย่างกุ้ง ประเทศเมียนมาด้วย

ทั้งนี้ ในปัจจุบัน กลุ่มไทยออยล์ดำเนินการนำเข้า ส่งออก จัดจำหน่าย และการกระจายสินค้า ผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ หลายหลายชนิด ตลอดจนเคมีภัณฑ์ชนิดพิเศษที่มีมูลค่าสูง (High Value Products : HVP) ไปยังประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศอินเดีย ประเทศเมียนมา ประเทศกัมพูชา ประเทศลาว ประเทศฟิลิปปินส์ โดยสามารถจำแนกประเภทผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ได้ดังนี้

>> กลุ่มสารทำละลายและเคมีภัณฑ์ (Solvent and Chemicals) ประกอบด้วยสารทำละลายประเภทไฮโดรคาร์บอน (Hydrocarbon Solvent) เป็นสารทำละลายที่มีไฮโดรเจน และคาร์บอนเป็นองค์ประกอบ ได้แก่ สารพาราฟินและสารอะโรเมติกส์ ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมประเภทต่าง ๆ เช่น อุตสาหกรรมสี อุตสาหกรรมเม็ดพลาสติก อุตสาหกรรมยางรถยนต์ เป็นต้น และสารทำละลายประเภทเคมีคอลโซลเว้นท์ (Chemical Solvent) ซึ่งเป็นสารทำละลายที่มีกลุ่มของแอลกอฮอล์ (Alcohol) คีโตน (Ketone) เอสเทอร์ (Ester) ไกลคอลอีเทอร์ (Glycol Ether) เป็นองค์ประกอบ ซึ่งนำไปใช้ในอุตสาหกรรมสี ทินเนอร์ งานเคลือบผิว

>> กลุ่มสารอะโรเมติกส์ (Aromatic) เคมีภัณฑ์ในกลุ่มอะโรเมติกส์ ได้แก่ เบนซีน (Benzene) โทลูอีน (Toluene) และไซลีน (Xylene) ซึ่งสารดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในธุรกิจสารทำละลาย รวมทั้งถูกนำไปใช้เป็นส่วนตั้งต้นในการทำผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ด้วย เช่น การผลิตสารพาราไซลีน (Paraxylene) เป็นต้น

>> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารโอเลฟิน (Olefins) ซึ่งประกอบด้วย โมโนเมอร์ และพอลิเมอร์ (Monomer & Polymer) เคมีภัณฑ์ในกลุ่มโอเลฟินและพอลิเมอร์ จะถูกนำไปใช้เป็นส่วนตั้งต้นในการผลิตเคมีภัณฑ์ต่าง ๆ และนำไปใช้ในการผลิตเม็ดพลาสติก และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ ที่ใช้ในชีวิตประจำวัน

- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม (Petroleum) ผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปิโตรเลียมหรือน้ำมันเชื้อเพลิงที่ส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าธุรกิจรายย่อยในประเทศเป้าหมายเพื่อรองรับผลิตภัณฑ์ที่จะผลิตเพิ่มขึ้นจากโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) โดยประเทศเป้าหมาย ได้แก่ ประเทศเวียดนามและประเทศอินโดนีเซีย
- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารหล่อลื่น (Lubricant) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกี่ยวข้อง สำหรับผลิตภัณฑ์ Base Oil และสารหล่อลื่น (Lubricant) ไทยออยล์มุ่งเน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังผู้บริโภค (End User) ผ่านการขายแบบถุง (Flexi Bag) ไปยังลูกค้าในแถบเอเชีย ได้แก่ ประเทศฟิลิปปินส์ ประเทศมาเลเซีย และประเทศเวียดนาม เป็นหลัก
- >> กลุ่มผลิตภัณฑ์สารพิเศษ (Specialty Product) เคมีภัณฑ์ในกลุ่มผลิตภัณฑ์พิเศษจะพิจารณาผลิตภัณฑ์ที่นำไปใช้ในอุตสาหกรรม 5 กลุ่ม ได้แก่ อุตสาหกรรมการผลิตรถยนต์ (Automotive) อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการดูแลร่างกาย (Personal Care) อุตสาหกรรมการผลิตผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับการดูแลสุขภาพ (Healthcare) อุตสาหกรรมผลิตอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ (Electronics) และอุตสาหกรรมผลิตอาหารและโภชนาการ (Food & Nutrition)

ซึ่งเคมีภัณฑ์ทั้ง 5 กลุ่มอุตสาหกรรมนี้ จะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบเพื่อประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ เช่น สารเติมแต่ง (Additive) ในการผลิตสารหล่อลื่น พลาสติก สี ยางรถยนต์ ครีมโลชั่น แชมพู อาหารและโภชนาการ เป็นต้น นอกจากนี้ยังรวมไปถึงสารเคมีที่ใช้เพื่อยับยั้งและกำจัดเชื้อโรค และสารลดแรงตึงผิวในผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในชีวิตประจำวันและอุตสาหกรรม (Disinfectants + Surfactant : D + S) และผลิตภัณฑ์พอลิเมอร์ชนิดพิเศษ (Specialty Polymer) เป็นต้น

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ

ไทยออยล์ลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าและไอน้ำ เพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตของกลุ่มไทยออยล์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งยังถือเป็นธุรกิจที่ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงทางรายได้ให้กับไทยออยล์อีกด้วย โดยลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน ดังนี้

- 1) บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด เป็นผู้ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำประเภทผลิตไฟฟ้าและพลังงานความร้อนร่วม (Cogeneration) โดยใช้ก๊าซธรรมชาติเป็นเชื้อเพลิงจำนวน 2 โครงการ และมีการจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

(กฟผ.) ภายใต้สัญญาการซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 25 ปี จำนวน 2 สัญญา สัญญาละ 90 เมกะวัตต์ รวม 180 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38 ของรายได้ทั้งหมด ส่วนอีกร้อยละ 62 เป็นการจำหน่ายไฟฟ้าส่วนที่เหลือและไอน้ำทั้งหมดให้กับบริษัทในกลุ่มไทยออยล์

- 2) บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสาธารณูปโภค ด้วยการดำเนินการเอง และการเข้าลงทุนในกิจการอื่น

ธุรกิจเอทานอล

เพื่อเสริมศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ไทยออยล์ลงทุนผ่านบริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงที่นำไปผสมกับน้ำมันเบนซิน เป็นน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดต่าง ๆ ได้แก่ น้ำมันแก๊สโซฮอล์ E10 E20 และ E85 ซึ่งมีส่วนผสมของเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงในสัดส่วนร้อยละ 10 20 และ 85 ตามลำดับ โดย TET มีการลงทุนในบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วมทุน 1 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท ทรพย์ทิพย์ จำกัด (SAPTHIP) บริษัทย่อยของ TET ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอลสำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยใช้น้ำมันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบ ทั้งนี้ SAPTHIP มีบริษัทย่อยคือ บริษัท ทรพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas)
- 2) บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) บริษัทร่วมทุนของ TET ซึ่งเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเอทานอล สำหรับใช้เป็นเชื้อเพลิงและใช้ในอุตสาหกรรม โดยใช้มันสำปะหลังและกากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบ ปัจจุบัน UBE มีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ 1) บริษัท อุบลชั่นฟลาวเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตแป้งมันสำปะหลัง ทั้งเกรดอาหารและเกรดอุตสาหกรรม ทั้งยังสามารถนําน้ำและกากมันสำปะหลังที่ได้จากกระบวนการผลิตมาใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพ เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงหมุนเวียนและผลิตกระแสไฟฟ้า เพื่อใช้ภายในกลุ่ม UBE และจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอีกด้วย และ 2) บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกษตรและเกษตรอินทรีย์ ได้แก่ เมล็ดกาแฟ ข้าว แป้งมันสำปะหลัง มันสำปะหลังเส้น สารปรับปรุงดินจากกากมัน หนุ่ยเนเปียร์ ทั้งยังดำเนินการด้านปศุสัตว์และให้เช่าพื้นที่สำหรับเกษตรกรรม เป็นต้น

ทรัพย์สินที่ใช้ ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจมีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 224,152 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ

มูลค่าสุทธิตามบัญชี
หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม
และสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ
(ล้านบาท)

ที่ดิน	7,358
อาคาร	5,852
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	212
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	124,859
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	21,012
โรงงานผลิตปิโตรเคมี	36,306
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	8,117
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ	1,243
ยานพาหนะ	15
งานระหว่างก่อสร้าง	158,017
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	362,991
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(138,839)
รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	224,152

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ เช่น ที่ดิน อาคาร โรงกลั่นน้ำมัน โรงไฟฟ้า เครื่องจักร และอุปกรณ์ เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งสิ้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (บาท)
ที่ดิน	4,880	-
อาคาร	4,438	-
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	115,686	-
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	5,365	-
เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ โรงงาน	1,629	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ	840	-
ยานพาหนะ	1	-
งานระหว่างก่อสร้าง	159,339	-
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	292,178	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(95,013)	-
รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	197,165	-

บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้ง 20 แห่ง ได้แก่ บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต เนชั่นแนล จำกัด บริษัท คัดดี้ไฮยีสติ จำกัด TOP Solvent (Vietnam) LLC. PT Tirta Surya Raya JSKem Pte., Ltd. TOPNEXT India Private Limited บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด บริษัท ไทยออยล์ เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด TOP Ventures Hong Kong Limited TOP Ventures America LLC. และ PT TOP Investment Indonesia มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลายรายการ เช่น ที่ดิน สำนักงาน โรงไฟฟ้า โรงงาน และเครื่องจักร เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน (ล้านบาท)
ที่ดิน	1,388	-
อาคาร	1,448	-
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	212	-
โรงไฟฟ้า โรงงาน เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน	68,488	- <ul style="list-style-type: none"> - ที่ดิน เครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องกำจัดตะกอน น้ำเสียของ บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด ได้นำไปจำนองเป็น หลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง วงเงิน 114 ล้านบาท - โรงผลิตปิโตรเคมีของ บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ได้นำไป จำนองเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน หลายแห่งวงเงิน 5,400 ล้านบาท
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และอื่น ๆ	281	-
ยานพาหนะ	15	-
งานระหว่างก่อสร้าง	725	-
รวม - มูลค่าสุทธิตามราคาทุน	72,557	-
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	(44,465)	-
รวม - มูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์	28,092	-

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีอสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือจากทั้งสองอย่าง โดยมีมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่าง ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ เท่ากับ 103 ล้านบาท และ 1,185 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ดังกล่าว

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิในการใช้ท่อส่งน้ำและท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ตามสัญญาใช้น้ำ ซึ่งบริษัทฯ ทำกับบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ มีสิทธิในการต่อท่อรับน้ำเข้ากับท่อส่งน้ำหนองปลาไหล - หนองค้อและท่อส่งน้ำหนองค้อ - แหลมฉบัง เพื่อรับน้ำมาใช้ในการกระบวนการกลั่นน้ำมัน โดยได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ใช้พื้นที่วางท่อผ่านไปต่อเชื่อมที่รับน้ำของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในการขนส่งก๊าซธรรมชาติมาใช้ในการกระบวนการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงภายในโรงกลั่นน้ำมันเป็นระยะเวลา 15 ปี โดยค่าใช้ท่อกจะถูกคิดคำนวณรวมไว้เป็นส่วนหนึ่งของค่าก๊าซในแต่ละเดือนตามสูตรการคำนวณตามสัญญา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังสามารถที่จะต่ออายุสัญญาต่อไปอีกได้โดยบริษัทฯ แจ้งความประสงค์ต่อบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน

สิทธิตามสัญญาเช่าที่ดินและอาคาร

เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 บริษัทฯ ได้มีการลงนามในสัญญาเช่าที่ราชพัสดุกับกระทรวงการคลัง ซึ่งบริษัทฯ ต้องจ่ายชำระค่าเช่าทุกปีตามกำหนดอายุสัญญาเช่าเป็นระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่ปี 2565 - 2595 บริษัทฯ มีสิทธิในการใช้ประโยชน์ในที่ดินราชพัสดุ เพื่อใช้เป็นโรงกลั่นน้ำมันและบ้านพักพนักงาน ซึ่งตั้งอยู่ที่จังหวัดชลบุรี จำนวนพื้นที่รวม 1,499 ไร่ 3 งาน 26 ตารางวา (คิดเป็นร้อยละ 65 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ที่อำเภอศรีราชา) โดยสัญญานี้จะสิ้นสุดในวันที่ 10 กันยายน 2595 โดยคิดเป็นอัตราค่าเช่ารายปี ช่วงเดือนกันยายน 2565 - เดือนกันยายน 2568 จำนวน 384 ล้านบาท และในทุก ๆ 3 ปี ค่าเช่าจะเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 10 คิดเป็นมูลค่าสัญญาเช่า รวมตลอด

อายุสัญญาเช่าประมาณ 21,321 ล้านบาท ณ วันที่การลงนามในสัญญา บริษัทฯ ได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นจำนวน 2,962 ล้านบาท

บริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมธนารักษ์ให้นำสิทธิการเช่าที่ดินราชพัสดุบางส่วนไปให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าช่วงคิดเป็นร้อยละ 8 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ ในส่วนเช่าช่วงบริษัทฯ จะต้องชำระค่าเช่ารายปีเพิ่มเติมให้แก่กรมธนารักษ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องเช่าที่ดินของบริษัทฯ คิดเป็น ร้อยละ 10 ของพื้นที่รวมของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่าและเช่าช่วงเท่ากับอายุสัญญาเช่าที่บริษัทฯ เหลืออยู่ตามสัญญาเช่าที่ดินราชพัสดุ

เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินลงทุนในหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามวิธีราคาทุนตามงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวนเท่ากับ 42,262 ล้านบาท และ 42,262 ล้านบาท ตามลำดับ

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่นที่จะลงทุนในอนาคต เพื่อสนับสนุนหรือส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ หรือเป็นการเพิ่มความแข็งแกร่งให้กับกลุ่มไทยออยล์

ในการกำกับควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นจะแต่งตั้งผู้แทนไปร่วมประชุมในฐานะผู้ถือหุ้นและผู้แทนของบริษัทฯ โดยมีหน้าที่ในการออกเสียงในที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ให้หลักการหรือแนวทางไว้

นอกจากนี้ บริษัทฯ จะส่งผู้แทนเข้าไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้จัดการของบริษัทย่อย โดยอาจประกอบด้วย ประธานคณะกรรมการ กรรมการอำนวยการ กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลภายนอก ซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติและประสบการณ์เหมาะสมกับกิจการนั้น ๆ และเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งในทางธุรกิจกับบริษัทย่อยโดยตรง ซึ่งผู้แทนดังกล่าวจะบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยดังกล่าวตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ระบุในข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวรวมถึงกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

สิทธิประโยชน์ จากการส่งเสริมการลงทุน

ไทยออยล์ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 โดยได้รับสิทธิและประโยชน์ในการประกอบกิจการประเภทโรงกลั่นน้ำมัน ได้แก่ สิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ รวมทั้งสิทธิในการนำคนต่างด้าว ซึ่งเป็นช่างฝีมือและผู้ชำนาญการเข้ามาในราชอาณาจักรตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาเท่าที่ BOI เห็นสมควร และได้รับอนุญาตให้นำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้ ซึ่งในปี 2561 ไทยออยล์ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการขยายกิจการกลั่นน้ำมันดิบ (โครงการพลังงานสะอาด) ภายใต้หลักเกณฑ์ข้างต้น โดยได้รับสิทธิการยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ ในปี 2563 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากกากน้ำมัน (Pitch) ของหน่วยแตกตัวกากน้ำมันหนักให้เป็นน้ำมันเบาโดยใช้ไฮโดรเจน (Residue Hydrocracking Unit : RHCU) และกรดกำมะถัน โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี และต่อมาโครงการดังกล่าวยังได้รับสิทธิประโยชน์เพิ่มเติมจากมาตรการกระตุ้นการลงทุนของ BOI โดยได้รับสิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 50 จากอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลา ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า และระยะเวลา 3 ปี สำหรับผลิตภัณฑ์กรดกำมะถัน รวมทั้งได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ และในปี 2567 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพิ่มเติม ได้แก่ 1) มาตรการยกระดับอุตสาหกรรม เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านประหยัพลังงานและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50

ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และได้รับสิทธิยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ และ 2) มาตรการส่งเสริมการลงทุนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 200 ของเงินลงทุนในการสนับสนุนชุมชนด้านการศึกษาและด้านสาธารณสุข เป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 - 31 พฤษภาคม 2570

นอกจากนี้ ยังมีบริษัทในกลุ่มไทยออยล์ที่ได้รับสิทธิประโยชน์ในการประกอบกิจการจาก BOI โดยมีรายละเอียดแยกตามแต่ละบริษัท ดังนี้

>> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำในปี 2564 โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 - 30 มีนาคม 2569 และในปี 2567 ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในมาตรการยกระดับอุตสาหกรรม เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตด้านพลังงานทดแทน โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพเป็นระยะเวลา 3 ปี

>> บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตสารทำละลายไฮโดรคาร์บอนกลุ่ม Aliphatic Hydrocarbon และกลุ่ม Aromatic Hydrocarbon โดยได้รับสิทธิยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี ซึ่งสิ้นสุดลงแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการใช้สิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ

กำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 50 จากอัตราปกติเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2565 - 11 พฤษภาคม 2570 และได้รับอนุญาตให้หักค่าไฟฟ้าและค่าประปา 2 เท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี

>> บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพในปี 2561 โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2570 นอกจากนี้ ในปี 2562 ยังได้รับการส่งเสริมการลงทุนในกิจการผลิต

ไอน้ำ โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 - 31 ธันวาคม 2567 และในปี 2563 ได้รับการส่งเสริมในกิจการผลิตเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตรตามมาตรการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทนและปรับเปลี่ยนเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 50 ของเงินลงทุนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2565 - 26 พฤษภาคม 2568



โครงสร้างรายได้

ไทยออยล์มีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันเป็นหลัก นอกจากนี้ไทยออยล์ยังมีรายได้จากธุรกิจกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ธุรกิจอะโรเมติกส์ และ LAB ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า ธุรกิจสารทำละลาย ธุรกิจเอทานอล ธุรกิจโอเลฟิน และธุรกิจอื่น ๆ โดยมีรายละเอียดปรากฏตามตารางแสดงรายได้ดังต่อไปนี้

(ล้านบาท)

		สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัทฯ ดำเนินการ โดย ⁽¹⁾	จำนวนเงิน	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
				2567		2566		2565	
				จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ก. ขายสุทธิ									
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	497,530	106	501,897	107	568,678	103	
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	25,739	6	25,315	5	27,773	5	
3. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB	TPX	100	80,529	17	78,974	17	88,938	16	
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TOP SPP	100	11,825	3	12,788	3	11,716	3	
5. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	19,725	4	19,381	4	22,585	5	
6. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	1,681	-	1,879	-	1,796	-	
7. ธุรกิจโอเลฟิน	TII	100	4	-	5	-	2	-	
8. ธุรกิจอื่น ๆ	TES/TTC	100	7,350	2	7,068	2	6,647	1	
หัก รายการระหว่างกัน			(177,606)	(38)	(178,063)	(38)	(198,546)	(36)	
รวม			466,777	100	469,244	100	529,589	97	
ข. กำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ ⁽²⁾									
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	298	-	-	-	-	-	
2. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB	TPX	100	122	-	168	-	100	-	
3. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	-	-	15	-	13	-	
4. ธุรกิจอื่น ๆ	TES/TTC	100	-	-	-	-	10	-	
รวม			420	-	183	-	123	-	
ค. กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ⁽³⁾									
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	25	-	254	-	-	-	
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	-	-	-	-	30	-	
3. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB	TPX	100	32	-	-	-	-	-	
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TOP SPP	100	1	-	11	-	6	-	
5. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	-	-	14	-	-	-	
6. ธุรกิจโอเลฟิน	TII	100	-	-	1	-	-	-	
7. ธุรกิจอื่น ๆ	TES/TTC	100	1	-	-	-	-	-	
รวม			59	-	280	-	36	-	

ดำเนินการ โดย ⁽¹⁾		สัดส่วน การถือหุ้น ของบริษัทฯ (ร้อยละ)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2567		2566		2565	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ง. รายได้อื่น ⁽⁴⁾								
1. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน	TOP	-	4,117	1	3,477	1	20,623	3
2. ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	TLB	100	206	-	147	-	114	-
3. ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB	TPX	100	305	-	272	-	314	-
4. ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า	TOP SPP	100	99	-	54	-	18	-
5. ธุรกิจสารทำละลาย	TOS	100	86	-	76	-	40	-
6. ธุรกิจเอทานอล	TET	100	7	-	14	-	5	-
7. ธุรกิจโอเลฟิน	TII	100	5	-	-	-	-	-
8. ธุรกิจอื่น ๆ	TES/TTC	100	1,394	-	293	-	297	-
หัก รายการระหว่างกัน			(3,103)	(1)	(2,916)	(1)	(3,001)	-
รวม			3,116	-	1,417	-	18,410	3
รวมรายได้ (ก. - ง.)			470,372	100	471,124	100	548,158	100

หมายเหตุ :

- (1) TOP หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
 TLB หมายถึง บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)
 TPX หมายถึง บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ลาปิ็กซ์ จำกัด
 TOP SPP หมายถึง บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด
 TOS หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด และถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท คัดรีโซลิวส์ จำกัด TOP Solvent (Vietnam) LLC. PT. Tirta Surya Raya JSKEM Pte. Ltd. และ TOPNEXT India Private Limited. (เดิมชื่อ TSCHM India Private Limited.)
 TET หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด
 TES หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด
 TTC หมายถึง บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ซึ่งถือหุ้นตามสัดส่วนในบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด TOP Ventures Hong Kong Limited และถือหุ้นทางอ้อมใน TOP Ventures America LLC.
 TII หมายถึง PT TOP Investment Indonesia
- (2) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีผลขาดทุนจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิในปี 2565 และ 2566 แต่ในปี 2567 มีกำไรจากอนุพันธ์เพื่อประกันความเสี่ยงสุทธิ
- (3) กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันมีผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิในปี 2565 แต่ในปี 2566 และ 2567 มีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ
- (4) ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินชดเชยภาษีสินค้าส่งออก รายได้จากการให้บริการแก่บริษัทในกลุ่ม ค่าเช่าที่ดิน ค่าบริการใช้ทุนผูกเรือลำเล็ก ค่าเช่าถังเก็บน้ำมัน รายได้จากการขายซาก กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม เป็นต้น

รายการระหว่างกัน

สำหรับรอบบัญชี ปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยมีรายการธุรกิจที่คล้ายกันบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ มีกรรมกรร่วมกัน สามารถพิจารณาได้ทั้งหมดายประกอบงบการเงินของบริษัทฯ รายการระหว่างกันได้กำหนดขึ้น โดยใช้ราคาตลาดหรือในราคาที่แตกต่างกันตามสัญญา หากไม่มีราคาตลาดรองรับ โดยความสัมพันธ์กับบริษัทต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2567	2566	
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.03	>> รายได้ >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต จำกัด ขายผลิตภัณฑ์ไอทีให้แก่ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์ไอทีให้แก่ >> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญา ความร่วมมือ	7	2	ขายผลิตภัณฑ์ไอทีให้แก่ ครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่ เรียบร้อยแล้ว โดยสัญญา มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา
		>> บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	10	3	สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ และคอนเดนเสท การจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่ เรียบร้อยแล้ว โดยสัญญา มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา
		>> รายได้อื่น	12	25	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2567	2566	
		>> ค่าใช้จ่าย			
		>> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์น้ำมัน	313,523	327,082	สัญญาจัดหาน้ำมันดิบ และคอนเดนเสท และรับซื้อ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
		>> บริษัทฯ ซื้อก๊าซธรรมชาติ	2,359	3,166	สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 9 เดือน ซึ่งจะสิ้นสุด ในปี 2567
		>> บริษัทฯ ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ซื้อก๊าซธรรมชาติ	353	344	(อยู่ระหว่างต่อสัญญาฉบับใหม่) สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุด ในปี 2569
		>> บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด ซื้อก๊าซธรรมชาติ	7,445	8,451	สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุด ในปี 2584
		>> บริษัท ศักดิ์ไทยสิทธิ จำกัด ซื้อก๊าซธรรมชาติ	17	80	สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุด ในปี 2571
		>> บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ซื้อก๊าซธรรมชาติ	838	802	สัญญาจัดหาก๊าซธรรมชาติ อายุสัญญา 10 ปี ซึ่งจะสิ้นสุด ในปี 2568
		>> ค่าใช้จ่ายอื่น	125	123	
		>> ซื้อสินทรัพย์	9	121	
		>> ลูกหนี้การค้า	5	-	
		>> ลูกหนี้อื่น	676	586	
		>> เจ้าหนี้การค้า	49,852	48,344	
		>> เจ้าหนี้อื่น	1	95	
		>> หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	3	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของการ
			2567	2566	
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอรี่ จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 47.27 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 10 >> มีการร่วมทุนกัน คือ นายบัณฑิต ธรรมประจักษ์จิต และ นายกฤษณ์ อิมแสง	>> รายได้ >> บริษัทฯ ได้รับรายได้ค่าบริการ	-	2,482	สัญญาให้บริการสนับสนุนต่างๆ สัญญาขดเชย ต้นทุนการก่อสร้าง ท่อส่งน้ำดิบและสัญญาซื้อขาย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เพื่อเพลิงสำรอง อายุสัญญา 25 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในระหว่าง ปี 2566 - 2568
		>> บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด ได้รับรายได้ค่าไฟฟ้าสำรอง	1	1	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำรอง อายุสัญญา 7 ปี 3 เดือน ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2568
		>> บริษัทฯ ได้รับเงินปันผล	251	169	
		>> รายได้อื่น	21	25	
		>> ค่าใช้จ่าย	6	-	สัญญาซื้อน้ำดิบสำรอง อายุสัญญา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุด ในเดือนเมษายน 2570
		>> บริษัทฯ จ่ายค่าซื้อน้ำดิบ เพื่อใช้สำหรับการผลิต	3	-	
		>> ซื้อสินทรัพย์	3	5	
		>> ลูกหนี้	3	3	
		>> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3	3	
		>> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	3,092	3,092	บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขาย ทรัพย์สินหน่วยผลิตพลังงาน (Energy Recovery Unit : ERU) เพื่อสนับสนุนไฟฟ้าและไอน้ำให้กับ โครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยจะโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา เกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว
บริษัท เอนเนอจี รีคอปเวอรี่ ยูนิค จำกัด	>> บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอรี่ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100				

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2567	2566	
บริษัท พอส่งโปรดักส์ไทย จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 40.53 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 9.19 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นายฉัตรสุภาพงษ์ วัฒนกร 	<ul style="list-style-type: none"> >> รายได้ >> เงินปันผลรับ >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ จ่ายค่าบริการขนส่งและค่าใช้จ่ายอื่น 	71	212	สัญญาการใช้บริการขนส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปทางท่อ อายุสัญญา 20 ปี นับจากวันที่ 17 พฤษภาคม 2537 หรือเมื่อบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ปัจจุบันยังไม่บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด)
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 20 >> บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 >> มีผู้บริหารที่เป็นกรรมการ คือ นายจิราวัฒน์ พัฒนสมสิทธิ์ 	<ul style="list-style-type: none"> >> รายได้ >> เงินปันผลรับ >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ จ่ายค่าบริการ >> ที่ดินทรัพย์ >> ลูกหนี้ >> เจ้าหนี้ >> หนี้สินตามสัญญาเช่า 	37	30	สัญญาบริการทางด่วนเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร อายุสัญญา 1 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2568
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> >> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 45.18 	<ul style="list-style-type: none"> >> รายได้ >> บริษัทฯ ทอเปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีน >> บริษัทฯ คัดซื้อโพลีเอทิลีน >> รายได้ 	198	235	ซื้อขายผลิตภัณฑ์โพลีเอทิลีนและที่ซื้อวัตถุดิบเป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เนื้อหาของรายการ
			2567	2566	
บริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 75 >> มีการรวมการร่วมกัน คือ นางสาวกัทรรลดา สง่าแสง	>> รายได้ >> บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> บริษัท ไทยดิวเบส จำกัด (มหาชน) ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน >> บริษัท ทรีพีทียักษ์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์เอทานอล >> บริษัท ลาปิกซ์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี >> รายได้อื่น >> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป >> บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์ซีลแวนท์ >> บริษัท ทรีพีทียักษ์ จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมสำเร็จรูป >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ลูกหนี้การค้า >> เจ้าหนีการค้า >> เจ้าหนี้อื่น	185,672	200,817	สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและ คอนเดนเสทและรับซื้อผลิตภัณฑ์ ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ ขายผลิตภัณฑ์เอทานอล เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
		>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	92	41	ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน ตามปกติของธุรกิจ
บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอ็นจิเนียริง จำกัด			9	4	
			38	4	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของการ
			2567	2566	
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีเอทิลีน จำกัด	>> บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50	>> รายได้ >> บริษัท ที่อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต จำกัด ขายผลิตภัณฑ์อินเทอร์เน็ต	5	3	ขายผลิตภัณฑ์อินเทอร์เน็ต เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น	1	1	
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 50	>> ค่าใช้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาทางการเงิน >> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น >> เจ้าหนี้ >> หนี้สินตามสัญญาเช่า	38 1 15 3 59	45 1 15 6 20	สัญญาเช่าพื้นที่และบริการ สำนักงาน อายุสัญญา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในเดือนพฤศจิกายน 2570 และสามารถต่ออายุสัญญา ได้ครั้งละ 3 ปี
บริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 72.29	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> เจ้าหนี้การค้า	2,098 84	2,154 97	ซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
PTT International Trading Pte. Ltd.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัทฯ ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม สำเร็จรูป >> บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ >> บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	13,918 5,267 4	11,091 2,416 31	ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ และผลิตภัณฑ์น้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2567	2566	
		>> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญา ความร่วมมือ	432	585	สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นฉบับ และคอยดูแลแทนสห การจัดทำหน่วย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่ เรียบร้อยแล้ว โดยสัญญา มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นฉบับ และคอยดูแลแทนสห การจัดทำหน่วย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่ เรียบร้อยแล้ว โดยสัญญา มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา
		>> บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือ	8	3	
		>> รายได้จากสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่าง ราคาน้ำมันสุทธิ	76	42	
		>> ค่าใช้จ่าย			
		>> ค่าใช้จ่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป	5,829	2,577	
		>> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	631	376	
		>> JSKEM Private Limited ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเว้นท์	87	35	
		>> ค่าใช้จ่ายอื่น	45	-	
		>> ลูกหนี้การค้า	1,503	3,276	
		>> ลูกหนี้อื่น	427	636	
		>> สินทรัพย์อยู่พันธทางการเงิน	18	-	
		>> เจ้าหนี้การค้า	39	33	

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของการ
			2567	2566	
บริษัท พีทีที โพลีโพล จำกัด ⁽¹⁾	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต จำกัด ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์	-	17	ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท เวเนคโอเร็กซ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต จำกัด ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ >> ลูกหนี้การค้า	2	5	ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท จีซี โพลีเอสเตอร์ จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 82.10	>> ค่าใช้จ่าย >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ >> เจ้าหนี้การค้า	8	2	ซื้อผลิตภัณฑ์โซลเวนต์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100 >> มีการรวมการร่วมกัน คือ นายกฤษณ์ อิ่มแสง และ นายประสงค์ อินทรทองไม่	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท คัดดี้ไฮลิตทรี จำกัด จ่ายค่าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ >> เจ้าหนี้อื่น	27	24	สัญญาเช่าถัง อายุสัญญา 24 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 30 กันยายน 2581
บริษัท ไทยแพ่งคาร์ทอน จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 36.43	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท คัดดี้ไฮลิตทรี จำกัด จ่ายค่าใช้บริการถังเก็บผลิตภัณฑ์ >> เจ้าหนี้อื่น	-	2	
บริษัท ผลิตภัณฑ์เทอร์มินัล จำกัด	>> บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ดินเนอเรีย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต	17	13	สัญญาเช่าถัง อายุสัญญา 3 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2568
บริษัท ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	>> บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ดินเนอเรีย จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัท ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต	4	5	ซื้อเชื้อเพลิงสำหรับการผลิต เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของการ
			2567	2566	
บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีโอ จำกัด	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 74	>> รายได้ >> บริษัท ไทยพาราโซลีน จำกัด ขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์ >> ลูกหนี้การค้า	3,980	5,462	ซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีอะโรเมติกส์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
บริษัท บีซีเนส เทอร์วิสเอส อัลเลแอนซ์ จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 25	>> ค่าใช้จ่าย >> ค่าใช้จ่ายอื่น >> เจ้าหนี้อื่น	1 1	- -	
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเทอร์เน็ต จำกัด ขายผลิตภัณฑ์อินเทอร์เน็ต	1	-	ขายผลิตภัณฑ์อินเทอร์เน็ตเป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
Nuplex Resins (Vietnam) Pty Ltd.	>> บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> TOP Solvent (Vietnam) LLC. ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์ >> ลูกหนี้การค้า	22 3	21 3	ขายผลิตภัณฑ์โซลเวนต์เป็นครั้งคราวตามปกติของธุรกิจ
PTT International Trading London Ltd.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญา ความร่วมมือฯ	37	23	สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นนับปีและครอบคลุมเฉพาะ การจัดทำหน่วยผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. ภายใต้อนุมัติ 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่เรียบร้อยแล้ว โดยสัญญา มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของการ
			2567	2566	
		>> บริษัท ไทยพาธาไบโอ จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	1	-	สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นฉบับ และคอนเดนเสท การจัดทำหน่วย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่ เรียบร้อยแล้ว โดยสัญญา มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา
PTT International Trading USA Inc.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> ลูกหนี้	36	26	
		>> รายได้ >> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญา ความร่วมมือฯ	26	2	สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นฉบับ และคอนเดนเสท การจัดทำหน่วย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่ เรียบร้อยแล้ว โดยสัญญา มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา
		>> ลูกหนี้	24	2	
PTT MEA Ltd.	>> บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 100	>> รายได้ >> บริษัทฯ มีรายได้ตามสัญญา ความร่วมมือฯ	14	11	สัญญาความร่วมมือจัดทำขึ้นฉบับ และคอนเดนเสท การจัดทำหน่วย ผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. อายุสัญญา 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่ เรียบร้อยแล้ว โดยสัญญา มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน (ล้านบาท)		เงื่อนไขของรายการ
			2567	2566	
		>> บริษัท ไทยพาราไซไลน์ จำกัด มีรายได้ตามสัญญาความร่วมมือฯ	1	-	สัญญาความร่วมมือจัดหาน้ำมันดิบ และคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่ม ปตท. आयुสัญญา 3 ปี สิ้นสุดเดือนธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่เรียบร้อยแล้ว โดยสัญญา มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญา ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา
		>> ค่าใช้จ่าย >> บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลเร็ว (Bunker Oil) >> ลูกหนี้	-	86	บริษัทฯ ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงดีเซลเร็ว (Bunker Oil) เป็นครั้งคราว ตามปกติของธุรกิจ
			14	5	

หมายเหตุ :

(1) วันที่ 31 มีนาคม 2566 บริษัทฯ พี่ที่ พี่นอล จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทอยู่ในระหว่างการชำระบัญชี



ความเห็นของกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากคณะกรรมการบริษัท

นโยบายเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัท มีนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน โดยจะปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ทั้งนี้ หากในอนาคต บริษัท มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัท จะนำเสนอให้คณะกรรมการ

ตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของรายการดังกล่าว และในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้น บริษัท จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษ เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาทรัพย์สินที่มีความเป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เป็นผู้มีความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่มีความรู้ ความชำนาญพิเศษจะมีการนำเสนอเพื่อประกอบการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ ปี 2567

ผลการดำเนินงาน - จบการเงินรวม

		2567	2566	+ / (-)
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม	เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล	7.1	10.0	(2.9)
ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ⁽¹⁾				
กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม	"	5.6	9.8	(4.2)
รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ⁽¹⁾				
รายได้จากการขาย	ล้านบาท	455,857	459,402	(3,545)
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ	"	626	(2,493)	3,119
EBITDA	"	22,026	35,453	(13,427)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรม	"	(265)	(356)	91
เครื่องมือทางการเงิน				
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน สุทธิ ⁽²⁾	"	52	213	(161)
กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้	"	1,134	-	1,134
ต้นทุนทางการเงิน	"	(4,052)	(4,089)	37
กลับรายการ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	"	(2,283)	(4,672)	2,389
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	"	9,959	19,443	(9,484)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	4.46	8.70	(4.24)
ขาดทุนจากสต็อกน้ำมันก่อนภาษี	ล้านบาท	(5,913)	(808)	(5,105)
กลับรายการ (รายการปรับลด) มูลค่าสินค้าคงเหลือ	"	(80)	(125)	45
น้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูปก่อนภาษี ⁽³⁾				

หมายเหตุ :

- (1) กำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่ม (Gross Integrated Margin) เป็นกำไรขั้นต้นจากการผลิตรวมของโรงกลั่นไทยออยล์ บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาปิกรี จำกัด
- (2) รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศในปี 2567 และปี 2566 จำนวน (301) ล้านบาท และ 523 ล้านบาท ตามลำดับ
- (3) ประกอบด้วย กลับรายการ (รายการปรับลด) จากการวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูปให้เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และกลับรายการ (รายการปรับลด) มูลค่าน้ำมันสำเร็จรูปคงเหลือตามราคาทุน

ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นลดลง เนื่องจากการหยุดเดินเครื่องนอกแผนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 3 (Crude Distillation Unit 3 : CDU - 3) เป็นเวลา 13 วัน ในเดือนมกราคม 2567 และมีการหยุดซ่อมบำรุงตามแผนของหน่วยกลั่นน้ำมันดิบที่ 1 (Crude Distillation Unit 1 : CDU - 1) และหน่วยที่เกี่ยวข้อง เป็นเวลา 11 วัน ในเดือนพฤษภาคม 2567 ประกอบกับ ราคาขายผลิตภัณฑ์หลายผลิตภัณฑ์ที่ปรับลดลง ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีรายได้จากการขาย 455,857 ล้านบาท ลดลง 3,545 ล้านบาท ด้านกำไรขั้นต้นจากการกลั่นปรับลดลง จากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด และน้ำมันดีเซลกับน้ำมันดิบดูไบที่ปรับลดลง จากอุปทานที่เพิ่มขึ้น จากโรงกลั่นใหม่เริ่มดำเนินการ ขณะที่กำไรขั้นต้นจากธุรกิจอะโรเมติกส์ปรับตัวสูงขึ้น จากส่วนต่างราคาสารเบนซินกับน้ำมันเบนซิน 95 ที่เพิ่มขึ้นจากปริมาณสารเบนซินคงคลังของประเทศจีนอยู่ในระดับต่ำในช่วง 3 ไตรมาสแรกของปี อย่างไรก็ตาม กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์ทำความสะอาดปรับลดลง จากอุปสงค์ในประเทศที่ลดลง ประกอบกับอัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานก็ปรับลดลงเช่นกัน ส่งผลให้ในภาพรวมมีกำไรขั้นต้นจากการผลิตของกลุ่มไทยออยล์ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ลดลง 2.9 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล มาอยู่ที่ 7.1 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ทั้งนี้ ด้านราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2567 เทียบกับราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2566 ปรับลดลงจากความกังวลต่อเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัวลง โดยเฉพาะในเขตเศรษฐกิจโลกได้แก่ สหรัฐฯ และประเทศจีน ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์รับรู้ขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 5,913 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 5,105 ล้านบาท จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า ขณะที่มีการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 80 ล้านบาท ลดลง 45 ล้านบาท จากปี 2566 เมื่อรวมกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 626 ล้านบาท (รวมเฉพาะรายการที่เกิดจากการป้องกันความเสี่ยงราคาสินค้าโภคภัณฑ์) ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มี EBITDA 22,026 ล้านบาท ลดลง 13,427 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มีผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน 265 ล้านบาท ขณะที่มีการกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 52 ล้านบาท และมีกำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้ 1,134 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคาต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว ส่งผลให้ปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีกำไรสุทธิ 9,959 ล้านบาท ลดลง 9,484 ล้านบาท เทียบกับปี 2566

ผลการดำเนินงานแยกรายบริษัทในปี 2567 เทียบกับปี 2566

โรงกลั่นไทยออยล์ (ไทยออยล์) มีอัตราการใช้กำลังการกลั่นลดลงเล็กน้อย โดยมีรายได้จากการขาย 486,610 ล้านบาท ลดลง 5,445 ล้านบาท ตามราคาขายผลิตภัณฑ์ที่ลดลง มีกำไรขั้นต้นจากการกลั่นไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน 5.3 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล ลดลง 3.2 เหรียญสหรัฐ ต่อบาร์เรล สาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาน้ำมันเบนซิน น้ำมันอากาศยาน/น้ำมันก๊าด และน้ำมันดีเซลกับน้ำมันดิบดูไบที่ปรับตัวลดลง และมีผลขาดทุนจากสต็อกน้ำมัน 5,913 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 5,105 ล้านบาท ในขณะที่มีการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือน้ำมันดิบและน้ำมันสำเร็จรูป 80 ล้านบาท ลดลง 45 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน เมื่อรวมกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 481 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 2,650 ล้านบาท ในปี 2566 ส่งผลให้โรงกลั่นไทยออยล์มี EBITDA 12,232 ล้านบาท ลดลง 14,057 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อย่างไรก็ตาม โรงกลั่นไทยออยล์มีผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินจำนวน 184 ล้านบาท ขาดทุนลดลงเล็กน้อยจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน อีกทั้งโรงกลั่นมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 25 ล้านบาท ลดลง 229 ล้านบาท เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้แล้ว โรงกลั่นมีกำไรสุทธิ 3,443 ล้านบาท ลดลง 11,164 ล้านบาท จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน (หากรวมเงินปันผลรับในปี 2567 โรงกลั่นไทยออยล์มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 9,886 ล้านบาท)

บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน) (TLB) มีอัตราการผลิต Base Oil เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 จากการวางแผนการผลิตแบบกลุ่มฯ และมีรายได้เพิ่มขึ้น 423 ล้านบาท จากปริมาณการผลิตและการขายที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ให้ปรับลดลง กดดันส่วนต่างราคาสินค้าและน้ำมันเตา ส่งผลให้ในปี 2567 TLB มี EBITDA 2,077 ล้านบาท ลดลง 601 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 1,485 ล้านบาท ลดลง 499 ล้านบาท เทียบกับปี 2566

บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด (TPX) มีรายได้จากการขาย 56,448 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,441 ล้านบาท จากปริมาณการขายผลิตภัณฑ์รวมที่เพิ่มขึ้น โดย Product - to - Feed Margin เพิ่มขึ้น

17 เหรียญสหรัฐฯ ต่อตัน สาเหตุหลักจากส่วนต่างราคาสารเบนซินกับน้ำมันเบนซิน 95 ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเมื่อรวมกำไรจากเครื่องมือทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงสุทธิ 138 ล้านบาท ส่งผลให้ TPX มี EBITDA 2,939 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,655 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตาม มีผลขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมเครื่องมือทางการเงิน 18 ล้านบาท เทียบกับผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน 7 ล้านบาทในปีก่อน และมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 25 ล้านบาท เทียบกับขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 33 ล้านบาท ในปีก่อน ส่งผลให้ TPX มีกำไรสุทธิ 1,769 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1,368 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อน

บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด (LABIX) มีอัตราการผลิตและปริมาณการขายสาร LAB เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ขณะที่ราคาสาร LAB ปรับตัวลดลงตามราคาสารตั้งต้น ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 25,837 ล้านบาท ลดลง 778 ล้านบาท ด้านอัตรากำไรขั้นต้นของสาร LAB ก็ปรับลดลง จากอุปสงค์ภายในประเทศที่ปรับตัวลดลง ประกอบกับอุปทานในตลาด LAB ปรับตัวสูงขึ้น ส่งผลให้ LABIX มี EBITDA ลดลง 438 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2567 LABIX มีผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 7 ล้านบาท เทียบกับผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ 33 ล้านบาทในปี 2566 เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายทางภาษีเงินได้แล้ว LABIX มีกำไรสุทธิลดลง 305 ล้านบาทจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนหน้า

สำหรับปี 2567 กลุ่มธุรกิจผลิตสารอะโรเมติกส์ (รวมสัดส่วนการถือหุ้นใน TPX ร้อยละ 100 และใน LABIX ร้อยละ 75) มีรายได้จากการขายรวม 80,529 ล้านบาท EBITDA 4,158 ล้านบาท และกำไรสุทธิรวม 2,013 ล้านบาท

บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด (TOP SPP) มีรายได้จากการขาย 11,826 ล้านบาท ลดลง 962 ล้านบาท สาเหตุหลักจากราคาขายเฉลี่ยลดลงอย่างมากตามราคาก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่ปริมาณจำหน่ายเพิ่มขึ้นและอัตราการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าโดยรวมดีขึ้นจากการดำเนินงานเต็มปีแรกของโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ (TOP SPP Expansion) ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ในไตรมาส 2/2566 ส่งผลให้ TOP SPP มี EBITDA 3,008 ล้านบาท ลดลง 21 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 53 ล้านบาท และมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น 203 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ในปี 2566 TOP SPP

มีผลขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินจากการรีไฟแนนซ์เงินกู้ยืมรวม 202 ล้านบาท ทำให้ TOP SPP มีกำไรสุทธิ 1,649 ล้านบาท ลดลง 88 ล้านบาทจากปีก่อน

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์ถือหุ้นของบริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) (GPSC) ในสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน GPSC ร้อยละ 10 โดยรับรู้เงินปันผลรับ 251 ล้านบาท มากกว่าช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน 81 ล้านบาท

บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด (TOS) กลุ่มธุรกิจมีอัตราการผลิตสารละลายร้อยละ 92 และมีปริมาณจำหน่ายเพิ่มขึ้นประมาณ 4 พันตัน ส่งผลให้มีรายได้จากการขาย 19,724 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 343 ล้านบาท อีกทั้งกลุ่มธุรกิจมี EBITDA 919 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 32 ล้านบาทตามอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2567 มีการรับรู้ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน 29 ล้านบาท เทียบกับกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและเครื่องมือทางการเงิน 29 ล้านบาทในปี 2566 เมื่อหักค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแล้ว ส่งผลให้ปี 2567 กลุ่มธุรกิจมีกำไรสุทธิ 385 ล้านบาท ลดลง 18 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

PT TOP Investment Indonesia (TII) มีผลขาดทุนสุทธิ 374 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 174 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนจากการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจาก PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) โดยมีสาเหตุจากราคาส่วนต่างผลิตภัณฑ์ที่ปรับตัวลดลงตามอุปสงค์ของตลาดปิโตรเคมีที่ยังไม่ฟื้นตัวและอุปทานจากกำลังการผลิตใหม่ รวมทั้งการหยุดซ่อมบำรุงใหญ่ตามแผนของ CAP ในช่วงไตรมาส 2/2567

บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด (TET) รับรู้รายได้จากบริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด (SAP) ที่ถือหุ้นร้อยละ 50 และเงินปันผลจาก บริษัท อุบล ไปโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (UBE) ที่ถือหุ้นร้อยละ 12.39 โดยมีรายได้รวม 1,681 ล้านบาท ลดลง 198 ล้านบาทจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน จากปริมาณจำหน่ายเอทานอลของ SAP ที่ปรับตัวลดลงตามความต้องการ E20 และ E85 ที่ปรับลดลง รวมถึงมีการรับรู้รายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือมากกว่าช่วงเวลาเดียวกันในปีก่อน ส่งผลทำให้ TET มี EBITDA 31 ล้านบาท ลดลง 56 ล้านบาท และทำให้มีผลขาดทุนสุทธิ 74 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 20 ล้านบาทจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน - จบการเงินรวม

ฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	+ / (-)
สินทรัพย์รวม	409,010	419,993	(10,983)
หนี้สินรวม	242,825	251,681	(8,856)
ส่วนของผู้ถือหุ้น	166,185	168,312	(2,127)

สินทรัพย์รวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มไทยออยล์มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 409,010 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 10,983 ล้านบาท หรือร้อยละ 3 โดยมีสาเหตุหลักจาก

- >> เงินสด รายการเทียบเท่าเงินสด และเงินลงทุนระยะสั้นเพิ่มขึ้น 5,362 ล้านบาท เหตุผลหลักจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ระยะสั้นเพิ่มขึ้น 4,751 ล้านบาท จากเงินฝากประจำที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศเพิ่มขึ้น ประกอบกับเงินสดเพิ่มขึ้น 611 ล้านบาท เนื่องจากเงินสดจากการดำเนินงานหักลบกับเงินสดจ่ายจากกิจกรรมการลงทุนและเงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้น
- >> สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง 18,511 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการลดลงของสินค้าคงเหลือ 12,079 ล้านบาท ตามราคาและปริมาณคงคลังของน้ำมันดิบและผลิตภัณฑ์ที่ปรับลดลง รวมถึงลูกหนี้การค้าลดลง 3,554 ล้านบาท ตามราคาลดลงที่ปรับลดลง ประกอบกับภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืนลดลง 1,267 ล้านบาท เนื่องจากได้รับเงินจากการขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่มในงวด และภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้าลดลง 830 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการได้รับคืนภาษีนิติบุคคลสำหรับปี 2565
- >> สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเพิ่มขึ้น 2,167 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ จำนวน 6,673 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลจากการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ตามแผนงาน เช่น โครงการพลังงานสะอาด เป็นต้น อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นปรับลดลง 2,940 ล้านบาท จากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนตามราคาหุ้นของ GPSC และ UBE ซึ่งปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งสินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 1,842 ล้านบาท

หนี้สินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มไทยออยล์มีหนี้สินรวม (รวมหนี้สินทุกประเภท) ทั้งสิ้น 242,825 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 8,856 ล้านบาท หรือร้อยละ 4 โดยมีสาเหตุหลักจาก

- >> หนี้สินหมุนเวียนลดลง 954 ล้านบาท สาเหตุหลักจากภาษีเงินได้ค้างจ่ายลดลง 2,709 ล้านบาท ประกอบกับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง 474 ล้านบาท ขณะที่เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,395 ล้านบาท สาเหตุจากการขยายระยะเวลาเครดิตการค้ากับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพิ่มขึ้น ประกอบกับภาษีสรรพสามิตค้างจ่ายเพิ่มขึ้น 1,073 ล้านบาท จากปริมาณการขายและภาษีสรรพสามิตที่เพิ่มสูงขึ้น
- >> เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) ลดลง 7,846 ล้านบาท เนื่องจากส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 5,600 ล้านบาท ประกอบกับหุ้นกู้สุทธิตามส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 6,140 ล้านบาท จากการไถ่ถอนหุ้นกู้บางส่วนคืนก่อนกำหนดและผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน ขณะที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (รวมส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี) 3,907 ล้านบาท จากการกู้ยืมเพิ่มขึ้นในระหว่างปี
- >> หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง 56 ล้านบาท สาเหตุหลักจากหนี้สินตามสัญญาเช่าสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีลดลง 1,577 ล้านบาท ประกอบกับสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลง 70 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินเพิ่มขึ้น 1,537 ล้านบาท จากการปรับมูลค่าหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงินตามมูลค่ายุติธรรม

ส่วนของผู้อื้อหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มไทยออยล์มีส่วนของผู้อื้อหุ้นรวมทั้งสิ้น 166,185 ล้านบาท ลดลง 2,127 ล้านบาท จากณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สาเหตุหลักมาจากองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้อื้อหุ้นลดลง 3,254 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลง

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของเงินลงทุนลดลง ขณะที่กำไรสะสมเพิ่มขึ้น 1,129 ล้านบาท จากผลการดำเนินงานสุทธิประจำปี 2567 หักล้างกับเงินปันผลจ่าย

วิเคราะห์กระแสเงินสดและอัตราส่วนทางการเงิน

งบกระแสเงินสดอย่างย่อ

(ล้านบาท)	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	39,355	29,956
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,009)	(6,121)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(24,627)	(21,805)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	719	2,030
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	28,432	23,737
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(109)	(195)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	29,042	25,572

ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน 39,355 ล้านบาท สาเหตุจากผลกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 12,264 ล้านบาท และมีรายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินเพิ่มขึ้น 11,090 ล้านบาท ประกอบกับมีเงินสดได้มาจากสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น 20,339 ล้านบาท ขณะที่เงินสดจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ 4,338 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 14,009 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักมาจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินอาคารและอุปกรณ์ 8,955 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project : CFP) และมีเงินสดจ่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น 4,961 ล้านบาท

นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มีกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน 24,627 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการไถ่ถอน

และซื้อคืนหุ้นกู้ 10,303 ล้านบาท และมีเงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวรวม 15,794 ล้านบาท ขณะที่เงินสดรับสุทธิจากการกู้เงินทั้งระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินรวม 19,238 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดจ่ายสำหรับปันผลให้แก่ผู้อื้อหุ้น 8,823 ล้านบาท และรายการเงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน 7,618 ล้านบาท

จากรายการกระแสเงินสดจากกิจกรรมข้างต้น ส่งผลให้กลุ่มไทยออยล์มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 719 ล้านบาทจาก 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ กลุ่มไทยออยล์มีผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนทำให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 109 ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด 28,432 ล้านบาท กลุ่มไทยออยล์จึงมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 29,042 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน

2567

2566

อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.7	1.7
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ⁽¹⁾	"	5.4	8.7
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว	ร้อยละ	51	52
อัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.0	1.1
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	1.5	1.5
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.8	0.9

หมายเหตุ :

(1) ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์มีอัตราส่วนสภาพคล่องคิดเป็น 1.7 เท่า ไม่เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย 5.4 เท่า หรือลดลงจากปีก่อน 3.3 เท่า เนื่องจากผลการดำเนินงานปี 2567 ที่ปรับลดลง เมื่อเทียบกับปี 2566 อย่างไรก็ตาม กระแสเงินสดและอัตราส่วนสภาพคล่องดังกล่าว รวมถึงอัตราส่วนอื่นๆ ตามตารางข้างต้นยังอยู่ในเกณฑ์ดี ทำให้มั่นใจได้ว่า กลุ่มไทยออยล์มีสภาพคล่องเพียงพอต่อ

การดำเนินงาน การลงทุน รวมถึงมีความสามารถในการชำระหนี้ และการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญในปัจจุบัน

นอกจากนี้ ในปี 2567 ไทยออยล์และบริษัทในกลุ่มมีอัตราส่วนหนี้เงินกู้ระยะยาวต่อเงินทุนระยะยาว หนี้เงินกู้ระยะยาวต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ลดลงจากปีก่อน

ตารางแสดงจำนวนหนี้สินค้างชำระรวม (Consolidated) ทั้งระยะสั้นและระยะยาว
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

หน่วย : ล้านบาท

	สำหรับปี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,725	3,198
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,777	3,061
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19,226	16,035
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	179	191
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	1,400	7,000
หุ้นกู้ สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	127,492	133,632
รวม	154,799	163,117

ตารางแสดงรายละเอียดของจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
แยกรายบริษัท และสกุลเงิน

หน่วย : ล้านบาท

	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	รวม
หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ⁽¹⁾	5,774	-	-	93,635	99,409
หุ้นกู้สกุลเงินบาท	29,483	-	-	-	29,483
เงินกู้สกุลเงินบาท	20,839	1,974	-	24	22,837
เงินกู้สกุลเงินอื่น ๆ ⁽¹⁾	-	-	345	-	345
รวม	56,096	1,974	345	93,659	152,074

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ รวมกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศ

ตารางแสดงรายจ่ายฝ่ายทุน (Capital Expenditure) จำแนกตามบริษัทสำหรับปี 2567 และปี 2566

หน่วย : ล้านบาท

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567

2566

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)	7,888	12,912
บริษัท ไทยพาราไซส์ จำกัด	69	8
บริษัท ลาปิซ จำกัด	134	26
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	138	198
บริษัท ไทยออยล์ โซลเวนท์ จำกัด	105	42
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	48	80
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	0	0
PT TOP Investment Indonesia	0	0
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด	66	731
รวม ⁽¹⁾	8,955	14,504

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ ไม่รวมรายการระหว่างกันในกลุ่มไทยออยล์

ในปี 2567 ไทยออยล์และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวมจำนวน 8,955 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของไทยออยล์จำนวน 7,888 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 1,067 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการพลังงานสะอาด จำนวน 5,625 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้าง RHC Phase 2 จำนวน 454 ล้านบาท
- >> โครงการ Corporate Venture Capital (CVC) จำนวน 65 ล้านบาท
- >> โครงการ Digital Transformation จำนวน 226 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันเตาใหม่ จำนวน 30 ล้านบาท
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ จำนวน 4 ล้านบาท

ในปี 2566 ไทยออยล์และบริษัทย่อยมีรายจ่ายฝ่ายทุนรวมจำนวน 14,504 ล้านบาท แบ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนของไทยออยล์จำนวน 12,912 ล้านบาท และของบริษัทย่อยจำนวน 1,592 ล้านบาท จำแนกตามโครงการที่สำคัญ ดังนี้

- >> โครงการพลังงานสะอาด จำนวน 11,646 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้าง RHC Phase 2 จำนวน 255 ล้านบาท
- >> โครงการ Corporate Venture Capital (CVC) จำนวน 150 ล้านบาท
- >> โครงการ Digital Transformation จำนวน 121 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างถังเก็บน้ำมันเตาใหม่ จำนวน 44 ล้านบาท
- >> โครงการวางท่อส่งน้ำดิบใหม่จากอ่างเก็บน้ำบางพระ จำนวน 12 ล้านบาท
- >> โครงการก่อสร้างอาคารสำนักงาน จำนวน 5 ล้านบาท

ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถดูข้อมูลย้อนหลังในหัวข้อ “คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน” ได้จากเว็บไซต์ของไทยออยล์ “www.thaioilgroup.com” หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์/ข้อมูลทางการเงิน

ปัจจัยแนวโน้มและผลกระทบด้านความยั่งยืน

กลุ่มไทยออยล์มีความมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตโดยการต่อยอดจากพื้นฐานธุรกิจหลักที่มั่นคงในปัจจุบัน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตด้วยธุรกิจด้านพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืน โดยมีเป้าหมายที่จะมุ่งสู่การเป็นบริษัทพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่มีความสามารถในการแข่งขันสูงที่จะเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงความสมดุลของทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environment, Social, and Governance : ESG) เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทธุรกิจและทิศทางอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต และตอบสนองต่อความคาดหวังและรักษาไว้ซึ่งความผูกพันที่กลุ่มไทยออยล์มีต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในปี 2567 กลุ่มไทยออยล์ยังคงเผชิญกับความท้าทายที่หลากหลายจากสถานการณ์ในประเทศไทยและทั่วโลก โดยมีสาเหตุจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ไม่สามารถควบคุมได้ ส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนในการดำเนินธุรกิจในภาพรวมซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจต่าง ๆ ของกลุ่มไทยออยล์ รวมทั้งข้อตกลงและมาตรการต่าง ๆ ที่ชัดเจนขึ้น ตามกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (United Nations Framework Convention on Climate Change : UNFCCC) รวมถึง (ร่าง) พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่ภาครัฐเตรียมการที่จะประกาศใช้ที่สนับสนุนในองค์กรพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนผ่านทางพลังงาน (Energy

Transition) และเข้าสู่ยุค Energy Mix ที่ผสมพลังงานหลากหลายรูปแบบ เช่น สัดส่วนการใช้พลังงานฟอสซิลจะเริ่มลดลงและทดแทนด้วยพลังงานรูปแบบอื่น ๆ ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เป็นต้น ตลอดจนการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero GHG Emissions) ของประเทศไทยภายในปี 2608 เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ซึ่งส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านความต้องการและพฤติกรรมของผู้บริโภค ดังนั้น กลุ่มไทยออยล์จึงได้บูรณาการความยั่งยืนเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ จากการวิเคราะห์และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ในปี 2567 พบว่า ประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ยังคงเป็นประเด็นที่มีผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และต่อธุรกิจในการสร้างคุณค่าในระยะยาว ซึ่งกลุ่มไทยออยล์ได้บริหารจัดการธุรกิจแบบบูรณาการให้มีความยืดหยุ่นและมีความพร้อมในการเข้าถึงโอกาสทางธุรกิจในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ที่จะสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตด้วยพลังงานและเคมีภัณฑ์ที่ยั่งยืนและมุ่งสู่การเป็นองค์กร 100 ปีอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ สามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากหัวข้อ “ความยั่งยืน” หน้า 80 ในหัวข้อย่อย “นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน” และ “การจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม”

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

ตารางสรุปงบการเงินรวมของไทยออยล์และบริษัทย่อยเปรียบเทียบกับ 3 ปี ตั้งแต่ปี 2565 - 2567

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

งบแสดงฐานะการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566 ⁽¹⁾	2565 ⁽¹⁾
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,042	28,432	43,576
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน	-	-	343
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	10,695	5,945	-
ลูกหนี้การค้า	27,601	31,154	28,759
ลูกหนี้อื่น	2,212	2,353	4,361
สินค้าคงเหลือ	40,577	52,656	55,343
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	58	219	1,408
ภาษีเงินได้คืนที่บุคคลจ่ายล่วงหน้า	1,368	2,197	2,197
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	524	1,790	1,957
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	144	625	15,884
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	112,222	125,371	153,828
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	686	722	798
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	11,313	14,253	21,394
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	31,427	32,039	32,603
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	103	103	103
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	224,153	217,479	203,290
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20,382	22,224	24,038
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3,255	3,230	3,348
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,460	2,502	1,125
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,010	2,069	4,054
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	296,788	294,622	290,753
รวมสินทรัพย์	409,010	419,993	444,581

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2567

2566⁽¹⁾2565⁽¹⁾

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หนี้สินหมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,725	3,199	1,892
เจ้าหนี้การค้า	51,579	50,184	74,154
เจ้าหนี้อื่น	3,698	3,910	4,948
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	3,777	3,061	2,884
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,400	7,000	17,317
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	3	29	193
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1,445	1,402	1,401
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	2,536	1,463	452
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	445	3,154	432
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น	55	99	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน	67,663	73,501	103,673

หนี้สินไม่หมุนเวียน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	19,226	16,035	19,807
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	179	191	216
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	127,492	133,632	131,635
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	2,646	1,109	1,980
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,112	19,688	21,107
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	16	3
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	7,491	7,509	7,503
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	175,162	178,180	182,251
รวมหนี้สิน	242,825	251,681	285,924

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2567

2566⁽¹⁾2565⁽¹⁾

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน	22,338	22,338	23,151 ⁽²⁾
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	22,338	22,338	22,338
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,699	10,699	10,699
กำไรสะสมจัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	2,315	2,315	2,315
ทุนสำรองอื่น	245	245	245
กำไรสะสมยังไม่ได้จัดสรร	142,424	141,288	127,095
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(4,344)	(4,343)	(4,343)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(10,230)	(6,974)	(2,315)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	163,446	165,568	156,034
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,739	2,744	2,623
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	166,185	168,312	158,657
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	409,010	419,993	444,581

หมายเหตุ :

- (1) ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนไปในปีบัญชีปัจจุบัน โดยเป็นการจัดประเภทรายการระหว่างที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งการจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้
- (2) ทุนจดทะเบียน หุ้นที่ออกหุ้นสามัญ 2,315,147,873 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 23,151 ล้านบาท และทุนหุ้นสามัญชำระแล้ว 2,233,835,566 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท จำนวนเงิน 22,338 ล้านบาท ณ วันสิ้นงวดปี 2565

งบกำไรขาดทุน

หน่วย : ล้านบาท

งบกำไรขาดทุน	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
รายได้			
รายได้จากการขาย	455,857	459,402	505,703
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	10,920	9,842	23,886
กำไรจากเครื่องมือทางการเงิน	360	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	52	213	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	10,038
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	-	7,297
เงินปันผลรับ	269	201	81
รายได้อื่น	1,739	1,138	781
รวมรายได้	469,198	470,796	547,786
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขาย	(450,010)	(436,164)	(481,137)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(1,140)	(950)	(1,052)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(2,734)	(2,570)	(3,130)
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงิน	-	(2,850)	(16,006)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(64)
รวมค่าใช้จ่าย	(453,884)	(442,534)	(501,389)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	(132)	83	(513)
กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้	1,134	-	-
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,316	28,345	45,884
ต้นทุนทางการเงิน	(4,052)	(4,088)	(3,860)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	12,264	24,257	42,024
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(2,283)	(4,672)	(8,918)
กำไรสำหรับปี	9,981	19,585	33,106

งบกำไรขาดทุน

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567 2566 2565

กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิ จากภาษีเงินได้	(2,369)	(5,793)	1,486
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ ประกันภัยสุทธิจากภาษีเงินได้	-	(2)	1,569
การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสดสุทธิจากภาษีเงินได้	192	1,482	(3,035)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงสุทธิจากภาษีเงินได้	(666)	11	(532)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(383)	(406)	992
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิจากภาษีเงินได้	(27)	46	210
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,254)	(4,663)	690
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,727	14,922	33,796
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,959	19,443	32,668
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	22	142	438
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,981	19,585	33,106
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,703	14,782	33,354
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	24	140	442
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,727	14,922	33,796
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	4.46	8.70	15.63

งบกระแสเงินสด	สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565 ⁽¹⁾
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	9,981	19,585	33,106
รายการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสด			
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(582)	(55)	558
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,106	7,799	7,744
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	45	3	3
ต้นทุนทางการเงิน	4,052	4,089	3,860
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	220	779	1,034
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	132	(84)	514
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	-	-	(7,297)
เงินปันผลรับ	(269)	(201)	(81)
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(2)	-	(78)
กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้	(1,134)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(10,038)
ขาดทุนรายได้จากการขายที่ถูกป้องกันความเสี่ยง	301	225	271
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	76	118	(18)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	223	130	183
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1)	0	(0)
(กำไร) ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0	9	(0)
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (โอนกลับ)	(43)	98	-
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	687
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	-	(12)
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและอื่น ๆ รับล่วงหน้า	(34)	(24)	(17)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	2,283	4,672	8,918
	23,354	37,143	39,337

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567

2566

2565⁽¹⁾

การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน

ลูกหนี้การค้า	3,613	(2,532)	(5,430)
ลูกหนี้อื่น	178	2,042	(3,316)
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	480	15,259	(12,316)
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,267	166	543
สินค้าคงเหลือ	12,661	2,743	(16,325)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(78)	44	(1,599)
เจ้าหนี้การค้า	1,358	(23,967)	51,162
เจ้าหนี้อื่น	(154)	(1,587)	(330)
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	1,073	1,011	(1,346)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(59)	(51)	746
จ่ายภาษีเงินได้	(4,338)	(2,183)	(9,468)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	39,355	28,088	41,656

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

เงินสดรับจากเงินปันผล	532	595	841
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	343	(15)
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	(4,961)	(5,766)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(22)	(100)	(70)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(43)	(45)	(85)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	43	0	44
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน	(2)	(118)	(13)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1	0	0
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(8,955)	(14,504)	(30,336)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(365)	(96)	(160)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้	(235)	(1)	(19)
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของบริษัทย่อย	-	-	308
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	22,047
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของการร่วมค้า	-	0	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	1
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(14,009)	(19,692)	(7,456)

งบกระแสเงินสด

สำหรับแต่ละปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

2567

2566

2565⁽¹⁾

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(7,618)	(7,654)	(7,397)
เงินปันผลจ่าย	(8,852)	(5,268)	(8,579)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,184	11,481	17,325
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(12,634)	(10,151)	(16,358)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(14,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	7,054	6,012	8,779
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(3,160)	(9,651)	(17,863)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	(13)	(25)	(63)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	10,000	12,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้	(10,303)	(16,381)	(3,000)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้และเงินกู้ยืม	(4)	(32)	(20)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	-	10,369
ต้นทุนในการทำรายการจากการออกหุ้น	-	-	(235)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า	(1,282)	(1,403)	(1,211)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(24,627)	(23,072)	(20,253)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	719	(14,676)	13,949
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(109)	(468)	(69)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	28,432	43,576	29,696
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	29,042	28,432	43,576
ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด			
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	372	350	741
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	56	134	214
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	275	132	9,458

หมายเหตุ :

- ⁽¹⁾ ตัวเลขที่นำมาแสดงเปรียบเทียบได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้เปรียบเทียบได้กับการแสดงรายการที่เปลี่ยนไปในปีบัญชีปัจจุบัน โดยเป็นการจัดประเภทรายการระหว่างที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ซึ่งการจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	2567	2566	2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.7	1.7	1.5
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	"	1.0	0.9	0.7
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	"	0.6	0.3	0.6
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	"	15.5	15.3	19.4
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ⁽²⁾	วัน	23.5	23.8	18.8
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	9.7	8.1	10.1
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย ⁽²⁾	วัน	37.8	45.2	36.0
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	8.8	7.0	9.9
ระยะเวลาชำระหนี้ ⁽²⁾	วัน	41.3	52.0	36.9
Cash Cycle ⁽²⁾	"	20.1	17.0	18.0
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น ⁽²⁾	ร้อยละ	3.6	7.0	9.1
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน ⁽²⁾	"	4.7	7.6	7.0
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	"	2.8	2.4	7.7
อัตราส่วนเงินสดต่อการหาทำกำไร	"	178.7	79.2	112.0
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	"	2.1	4.2	6.0
อัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น ⁽²⁾	"	6.0	12.0	23.5
Interest Bearing Debt to EBITDA Ratio	เท่า	7.9	5.2	5.3
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	"	2.4	2.4	1.6
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	2.4	4.5	8.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ⁽²⁾	"	8.2	13.0	21.4
อัตราส่วนหมุนของสินทรัพย์ ⁽²⁾	เท่า	1.1	1.1	1.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.5	1.5	1.8
อัตราหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	"	0.8	0.9	1.0
อัตราส่วนมูลค่าหุ้นต่อมูลค่าทางบัญชี	"	0.7	0.7	0.8
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	"	5.4	8.7	9.6
อัตราการจ่ายเงินปันผล ⁽¹⁾	ร้อยละ	43	39	26

หมายเหตุ :

⁽¹⁾ เงินปันผลสำหรับปี 2565 2566 และ 2567 ของไทยออยล์คิดเป็นจำนวน 3.70 บาทต่อหุ้น 3.40 บาทต่อหุ้น และ 1.90 บาทต่อหุ้นตามลำดับ ทั้งนี้ เงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2567 ไทยออยล์จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

⁽²⁾ มีการปรับวิธีการคำนวณย้อนหลังตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

นโยบายการให้สินเชื่อการค้า (Credit Term)

ไทยออยล์ให้ความสำคัญกับการบริหารสินเชื่อของกลุ่มไทยออยล์ จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อขึ้น เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและแนวทางในการกำกับดูแล การติดตาม การบริหารสินเชื่อ และการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะพิจารณาให้เหมาะสมกับแต่ละธุรกิจและอยู่บนมาตรฐานเดียวกันทั้งกลุ่มไทยออยล์ นอกจากนี้ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงมีการจัดประชุมคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่ออย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณากำหนดคุณสมบัติของคู่ค้าและหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์สินเชื่อให้กับคู่ค้า โดยจะวิเคราะห์ความเสี่ยงของคู่ค้าทั้งในเชิงคุณภาพและความสามารถทางการเงิน นอกจากนี้ ยังได้กำหนดแนวทางการควบคุมวงเงินสินเชื่อของคู่ค้าแต่ละราย รวมถึงมีการติดตามการชำระหนี้จากคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและแน่ใจว่า คู่ค้าจะสามารถชำระหนี้ได้ตามเวลาและตามจำนวนที่ตกลงไว้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการวงจรรายเงินสดและสภาพคล่องของธุรกิจ

สำหรับการวิเคราะห์อัตราส่วนระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยและระยะเวลาชำระหนี้ดังกล่าวข้างต้นเป็นไปตามนโยบายที่ไทยออยล์กำหนดไว้

สรุปข้อมูลการดำเนินงานที่สำคัญ

	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2567	2566	2565
1. กำลังการกลั่น (พันบาร์เรลต่อวัน)	275	275	275
2. ปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (พันบาร์เรลต่อวัน) ⁽¹⁾	304	307	294
3. อัตราการใช้กำลังการกลั่น (ร้อยละ) ^{(2) (3)}	111	112	107
4. กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) ⁽⁴⁾	5.3	8.5	12.0
5. ปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake) (พันบาร์เรลต่อวัน) ⁽⁵⁾	307	310	297
6. กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) ⁽⁶⁾	7.1	10.0	13.4
6.1 กำไรจากการกลั่นขั้นต้น - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	5.3	8.4	11.9
6.2 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตสารอะโรเมติกส์ และสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	1.2	0.9	0.4
6.3 กำไรจากการผลิตขั้นต้น - โรงงานผลิตน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล)	0.6	0.7	1.1
7. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เป็นเงินสด - โรงกลั่น (เหรียญสหรัฐฯ ต่อบาร์เรล) ⁽⁷⁾	1.5	1.6	1.5

หมายเหตุ :


- (1) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในเวลานั้น ๆ ทั้งนี้ หลังการขายหน่วย Mixed Xylenes ให้แก่ บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด ในวันที่ 1 เมษายน 2548 การคำนวณวัตถุดิบเข้ากลั่นเฉลี่ยไม่รวมผลิตภัณฑ์พลอยได้จากบริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ซึ่งไทยออยล์รับกลับเข้ามาเพื่อกลั่นและผสมเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมสำเร็จรูป
- (2) คิดตามจำนวนวันในเวลานั้น ๆ โดยคำนวณจากกำลังการกลั่น 275,000 บาร์เรลต่อวัน
- (3) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต หารด้วยกำลังการกลั่น
- (4) กำไรจากการกลั่นขั้นต้น ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน ซึ่งแปลงค่าจากสกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย (อัตราขาย) ที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยในเวลานั้น ๆ และคำนวณต่อหน่วยของปริมาณวัตถุดิบที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงาน
- (5) คำนวณจากปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิตของโรงงานน้ำมัน โรงผลิตสารอะโรเมติกส์ โรงผลิตสารตั้งต้นสำหรับผลิตภัณฑ์สารทำความสะอาด และโรงงานน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐานในแต่ละช่วงเวลา หารด้วยจำนวนวันในเวลานั้น ๆ
- (6) กำไรขั้นต้นรวมจากการผลิต (Integrated Margin) คำนวณจากกำไรขั้นต้นรวมจากการผลิตของไทยออยล์ บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด และบริษัท ลาบิกซ์ จำกัด ไม่รวมผลกระทบจากสต็อกน้ำมัน หารด้วยอัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยของแต่ละช่วงเวลา และหารด้วยปริมาณวัตถุดิบรวมที่ป้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต (Integrated Intake)
- (7) ได้แก่ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าซ่อมบำรุง ค่าสารเร่งปฏิกิริยา ค่าประกันภัย ค่าเช่าที่ดิน เป็นต้น


รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566 ลงวันที่ 27 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้น เพื่อให้มีความมั่นใจว่า ได้แสดงฐานะการเงิน

ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิผล มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

พลอากาศเอก 
(ชานนท์ มุ่งธัญญา)
ประธานกรรมการ


(นายบัณฑิต ธรรมประจำจิต)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตาม *ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี)* ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรค *ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน* ในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินและประกอบไปด้วยวัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูปที่เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ซึ่งมีความผันผวนของราคา สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ข้าพเจ้าให้ความสำคัญการพิจารณาการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เนื่องจากเรื่องดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหารค่อนข้างมาก จึงอาจส่งผลต่อการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทดังนี้

- การทำความเข้าใจและการประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและการนำการควบคุมภายในไปปฏิบัติตลอดจนการทดสอบประสิทธิผลของการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการประมาณค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ
- การประเมินวิธีการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานการพิจารณาราคาตลาดโดยเปรียบเทียบกับราคาตลาดที่คาดว่าจะขายของสินค้าโภคภัณฑ์และการทดสอบการคำนวณ
- การประเมินการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องประมาณการค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น)

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญแล้ว ข้าพเจ้าจะต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวดังกล่าว

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหาร

พิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง ผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์

ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริต อาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการเปิดเผยข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้



เกษศิรินทร์ ปิ่นภูวดล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7325

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 14 กุมภาพันธ์ 2568

งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	29,042,414,201	28,431,620,650	25,571,833,933	23,736,906,709
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	8	10,695,313,674	5,944,539,560	10,526,504,000	5,774,645,000
ลูกหนี้การค้า	9	27,600,682,542	31,154,418,362	28,032,855,839	31,899,944,117
ลูกหนี้อื่น	10	2,212,275,254	2,353,195,206	2,284,007,201	2,398,157,893
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	348,995,897	307,103,777
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		144,305,894	624,548,280	144,305,894	624,548,280
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	232,884,660	934,382,650
สินค้าคงเหลือ	11	40,577,073,852	52,655,827,049	35,750,471,175	47,174,183,274
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	35	58,417,303	218,987,454	55,170,187	188,127,115
ภาษีเงินได้นิติบุคคลจ่ายล่วงหน้า		1,367,686,941	2,197,393,961	920,793,407	1,769,103,579
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน		523,671,031	1,790,795,406	-	1,285,504,086
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		112,221,840,692	125,371,325,928	103,867,822,193	116,092,606,480

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ (ต่อ)					
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	35	685,885,445	721,837,723	274,212,827	314,353,497
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า					
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35	11,313,204,350	14,252,714,196	10,786,964,840	13,677,187,445
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	41,280,364,907	41,280,364,907
เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13	31,427,042,900	32,039,270,297	981,869,921	981,869,921
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	9,987,401,324	9,985,938,541
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - สุทธิจาก					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		-	-	837,977,171	837,111,270
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	102,520,270	102,520,270	1,185,363,847	1,185,363,847
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	224,152,542,964	217,479,180,745	197,165,193,042	188,182,742,991
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	20,381,870,278	22,223,561,873	19,737,295,242	21,508,999,826
ค่าความนิยม	17	798,331,641	826,150,184	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	2,457,118,737	2,403,654,692	979,066,346	860,863,095
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	3,460,468,779	2,502,706,442	3,290,865,040	1,906,800,870
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,009,605,683	2,069,778,702	1,979,308,217	1,999,440,398
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		296,788,591,047	294,621,375,124	288,485,882,724	282,721,036,608
รวมสินทรัพย์		409,010,431,739	419,992,701,052	392,353,704,917	398,813,643,088

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	2,724,907,771	3,198,430,994	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	7,648,229,779	5,185,565,423
เจ้าหนี้การค้า	21	51,579,311,499	50,184,442,001	55,024,570,837	54,495,483,064
เจ้าหนี้อื่น	22	3,698,074,325	3,910,475,893	3,285,287,957	3,218,319,234
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	3,776,683,165	3,060,928,045	3,100,835,791	2,374,126,219
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	1,399,902,447	7,000,000,000	1,399,902,447	7,000,000,000
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	35	2,522,011	29,222,411	2,674,647	47,259,392
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	16	1,444,930,111	1,402,283,432	1,423,313,177	1,355,538,212
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		445,422,211	3,153,972,139	-	2,729,195,655
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย		2,536,116,442	1,463,127,267	2,535,199,427	1,461,835,339
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น		55,222,957	98,436,300	55,222,957	98,436,300
รวมหนี้สินหมุนเวียน		67,663,092,939	73,501,318,482	74,475,237,019	77,965,758,838

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)					
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ					
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	19,225,919,235	16,034,540,475	17,738,612,905	13,837,711,964
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	23	178,937,500	191,437,500	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	94,983,244,353	98,651,501,113
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	24	127,491,540,413	133,631,605,245	33,856,580,087	35,292,022,580
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	35	2,645,709,471	1,109,069,159	2,645,709,471	1,109,069,159
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	18,111,685,878	19,688,452,996	18,324,587,462	19,866,558,337
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	17,740,807	15,751,580	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	25	2,644,907,143	2,714,494,330	1,934,349,520	2,069,970,365
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		4,846,001,318	4,794,340,688	5,032,642,225	4,934,452,286
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		175,162,441,765	178,179,691,973	174,515,726,023	175,761,285,804
รวมหนี้สิน		242,825,534,704	251,681,010,455	248,990,963,042	253,727,044,642

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566	
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 2,233,835,566 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	22,338,355,660	22,338,355,660	22,338,355,660	22,338,355,660	
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,233,835,566 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 10 บาท	22,338,355,660	22,338,355,660	22,338,355,660	22,338,355,660	
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	10,698,724,259	10,698,724,259	10,698,724,259	10,698,724,259	
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	(4,344,397,287)	(4,342,658,559)	(9,146,634,394)	(9,146,634,394)	
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย 26	2,315,147,873	2,315,147,873	2,315,147,873	2,315,147,873	
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองอื่น	244,500,000	244,500,000	244,500,000	244,500,000	
ยังไม่ได้จัดสรร	142,423,975,363	141,288,329,958	127,829,354,558	126,766,514,243	
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(10,229,972,816)	(6,974,640,316)	(10,916,706,081)	(8,130,009,195)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	163,446,333,052	165,567,758,875	143,362,741,875	145,086,598,446	
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,738,563,983	2,743,931,722	-	-	
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	166,184,897,035	168,311,690,597	143,362,741,875	145,086,598,446	
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	409,010,431,739	419,992,701,052	392,353,704,917	398,813,643,088	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
รายได้					
รายได้จากการขาย		455,856,874,971	459,402,194,950	486,610,365,532	492,054,518,624
เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง		10,920,126,475	9,841,693,460	10,920,126,475	9,841,693,460
รวมรายได้		466,777,001,446	469,243,888,410	497,530,492,007	501,896,212,084
ต้นทุนขาย		(450,010,192,381)	(436,163,527,244)	(490,182,395,136)	(477,488,207,787)
กำไรขั้นต้น		16,766,809,065	33,080,361,166	7,348,096,871	24,408,004,297
เงินปันผลรับ		269,115,182	200,774,430	6,442,367,800	6,905,946,641
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน		360,350,957	(2,849,952,347)	297,677,202	(2,873,490,433)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		52,470,488	212,826,718	24,896,366	253,985,452
กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้	24	1,134,184,913	-	-	-
รายได้อื่น	27	1,739,188,788	1,138,175,482	4,116,970,135	3,477,187,708
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		(1,140,438,218)	(949,961,377)	(190,008,521)	(108,638,695)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(2,733,670,103)	(2,570,854,449)	(3,219,278,594)	(3,097,255,409)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13	(131,683,267)	83,753,805	-	-
กำไรจากการดำเนินงาน		16,316,327,805	28,345,123,428	14,820,721,259	28,965,739,561
ต้นทุนทางการเงิน		(4,051,967,126)	(4,088,509,884)	(3,999,275,061)	(3,754,545,176)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		12,264,360,679	24,256,613,544	10,821,446,198	25,211,194,385
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(2,283,366,383)	(4,671,722,061)	(935,623,371)	(3,698,311,432)
กำไรสำหรับปี		9,980,994,296	19,584,891,483	9,885,822,827	21,512,882,953

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,958,627,917	19,443,165,644	9,885,822,827	21,512,882,953
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มี				
อำนาจควบคุมของบริษัทฯ	22,366,379	141,725,839		
	9,980,994,296	19,584,891,483		
กำไรต่อหุ้น	30			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	4.46	8.70	4.43	9.63

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566	
กำไรสำหรับปี	9,980,994,296	19,584,891,483	9,885,822,827	21,512,882,953	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
การป้องกันความเสี่ยงของกระแสเงินสด					
สุทธิจากภาษีเงินได้	34	191,736,649	1,481,858,771	191,736,649	1,434,589,915
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง					
สุทธิจากภาษีเงินได้	34	(666,255,452)	11,112,355	(666,255,452)	11,112,355
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจาก					
การแปลงค่างบการเงิน		(383,005,579)	(405,977,626)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก					
บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียสุทธิ					
จากภาษีเงินได้	13	(26,934,926)	45,781,296	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของ					
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
สุทธิจากภาษีเงินได้		(884,459,308)	1,132,774,796	(474,518,803)	1,445,702,270

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสุทธิ					
จากภาษีเงินได้	25	-	(2,151,044)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษีเงินได้					
	(2,369,335,300)	(5,793,057,494)	(2,312,178,083)	(5,526,669,565)	
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลังสุทธิจากภาษีเงินได้					
	(2,369,335,300)	(5,795,208,538)	(2,312,178,083)	(5,526,669,565)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,253,794,608)	(4,662,433,742)	(2,786,696,886)	(4,080,967,295)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	6,727,199,688	14,922,457,741	7,099,125,941	17,431,915,658	
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	6,703,295,417	14,782,358,010	7,099,125,941	17,431,915,658	
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	23,904,271	140,099,731			
	6,727,199,688	14,922,457,741			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงินนี้

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

[illegible]

หมายเหตุประกอบทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 ดำเนินปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		12,264,360,679	24,256,613,544	10,821,446,198	25,211,194,385
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็น					
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	28	8,105,923,279	7,799,461,684	5,444,994,100	5,175,044,946
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		44,887,250	2,990,407	-	-
ขาดทุน (โอนกลับ) จากการปรับลดสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	11	(581,989,391)	(55,459,025)	(643,694,265)	221,343,137
ต้นทุนทางการเงิน		4,051,967,126	4,088,509,884	3,999,275,061	3,754,545,176
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		220,061,224	778,724,483	359,640,408	730,525,498
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) จากเงินลงทุน					
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	13	131,683,267	(83,753,805)	-	-
เงินปันผลรับ		(269,115,182)	(200,774,430)	(6,442,367,800)	(6,905,946,641)
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า		(1,630,411)	-	-	-
กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้		(1,134,184,913)	-	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		(861,322)	34,151	(341,689)	(61,859,575)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		31,414	8,922,645	80	8,899,721
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (โอนกลับ)		(43,213,343)	98,436,300	(43,213,343)	98,436,300
ขาดทุนรายได้จากการขายที่					
ถูกป้องกันความเสี่ยง		300,882,833	224,946,715	300,882,833	224,946,715
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ					
สินทรัพย์ทางการเงิน		76,144,576	117,814,302	40,140,670	66,827,060
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของ					
ตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		223,077,655	130,507,872	177,580,088	156,696,406
การรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการเช่าที่ดินและอื่นๆ รับล่วงหน้า		(33,838,569)	(23,680,612)	(896,998,030)	(673,343,161)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการเงิน

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
กำไรจากการดำเนินงานก่อน				
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	23,354,186,172	37,143,294,115	13,117,344,311	28,007,309,967
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้า	3,612,746,669	(2,531,565,450)	3,860,718,528	(2,198,325,874)
ลูกหนี้อื่น	177,710,761	2,041,682,804	44,390,637	1,921,268,029
ลูกหนี้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง	480,242,386	15,259,071,699	480,242,386	15,259,071,699
สินค้าคงเหลือ	12,660,742,588	2,742,775,472	12,067,406,364	2,458,682,448
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอเรียกคืน	1,267,124,375	166,331,913	1,285,504,086	(153,031,411)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(77,916,518)	43,238,973	(84,766,964)	10,967,051
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า	1,358,053,052	(23,967,425,095)	529,083,839	(24,132,659,907)
เจ้าหนี้อื่น	(153,593,506)	(1,586,943,196)	1,075,807,048	(621,552,848)
ภาษีสรรพสามิตค้างจ่าย	1,072,989,175	1,011,289,680	1,073,364,088	1,010,080,202
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(59,409,406)	(51,053,506)	(63,844,203)	(40,616,901)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	43,692,875,748	30,270,697,409	33,385,250,120	21,521,192,455
จ่ายภาษีเงินได้	(4,338,173,443)	(2,182,928,753)	(3,428,678,094)	(1,336,374,046)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	39,354,702,305	28,087,768,656	29,956,572,026	20,184,818,409

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน					
เงินสดรับจากเงินปันผล		531,789,355	594,809,552	6,442,367,800	6,905,946,641
เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกันลดลง		-	342,942,122	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น		(4,961,284,613)	(5,766,216,853)	(4,961,284,000)	(5,589,161,000)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(22,186,689)	(99,662,001)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		(43,258,313)	(45,276,631)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	743,157,440	1,135,281,727
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(40,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	2,000,000,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	(9,985,000,000)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน		42,566,623	187,259	40,941,101	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาว					
แก่สหกรณ์ออมทรัพย์ของพนักงาน		(1,950,000)	(118,225,368)	-	(116,975,368)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน					
อาคารและอุปกรณ์		1,226,022	133,899	629,458	72,837,832
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(8,955,471,314)	(14,503,557,443)	(7,888,489,839)	(12,912,018,397)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(364,862,478)	(96,266,773)	(223,319,520)	(90,542,213)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		(235,150,138)	(814,139)	(235,150,138)	(814,139)
เงินสดรับจากการชำระบัญชีของการร่วมค้า		-	4,769	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(14,008,581,545)	(19,691,941,607)	(6,121,147,698)	(18,580,444,917)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน					
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน		(7,618,362,343)	(7,653,521,747)	(8,572,279,120)	(8,323,443,642)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	32	(8,822,982,512)	(5,248,900,402)	(8,822,982,512)	(5,248,900,402)
เงินปันผลจ่ายให้แก่ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(29,272,011)	(19,238,208)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	12,184,371,803	11,480,657,635	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	(12,634,399,332)	(10,150,168,786)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	2,462,664,356	4,864,627,766
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	7,054,106,886	6,012,208,056	7,000,000,000	6,000,000,000
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	23	(3,159,714,033)	(9,651,308,085)	(2,400,000,000)	(1,700,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	23	(12,500,000)	(25,000,000)	-	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	(3,239,632,734)	(9,365,156,104)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	23	(4,125,000)	(28,178,562)	(4,125,000)	(28,133,562)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	24	-	10,000,000,000	-	10,000,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อไถ่ถอนและซื้อคืนหุ้นกู้	24	(10,302,612,049)	(16,381,352,255)	(7,000,000,000)	(7,109,024,651)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	24	-	(3,944,712)	-	(3,944,712)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นของสัญญาเช่า		(1,281,649,884)	(1,403,133,971)	(1,228,939,233)	(1,346,015,721)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน		(24,627,138,475)	(23,071,881,037)	(21,805,294,243)	(12,259,991,028)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด					
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	718,982,285	(14,676,053,988)	2,030,130,085	(10,655,617,536)	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	28,431,620,650	43,576,141,447	23,736,906,709	34,787,150,811	
ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน					
	(108,188,734)	(468,466,809)	(195,202,861)	(394,626,566)	
เงินสดและรายการเทียบเท่า					
เงินสดปลายปี	7	29,042,414,201	28,431,620,650	25,571,833,933	23,736,906,709
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม					
เจ้าหนี้จากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	371,659,723	350,341,399	193,002,181	176,741,783	
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	55,953,735	134,122,039	39,192,217	15,309,165	
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้					
และหนี้สินตามสัญญาเช่า	275,175,113	131,946,159	278,206,467	122,155,829	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทใหญ่ (ถือหุ้นร้อยละ 45.03 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักด้านการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม รวมถึงธุรกิจปิโตรเคมี และธุรกิจน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ โดยมีสำนักงานและโรงกลั่นที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน เลขที่ 42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม.124 ตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) รายละเอียดของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 12.2

ข) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ค) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับ หรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น ซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ง) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามต่อยการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุนกำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

จ) รายการระหว่างกันในกลุ่มการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท และเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท และบริษัทฯ

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มบริษัท

การแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินได้ถูกแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ย และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มา และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อ และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียห่วยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

4.5 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทคือ ที่ดิน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าในระยะยาวหรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์ และไม่ได้มีไว้ใช้งานโดยกิจการในกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) โดยราคาทุนรวมถึงรายจ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน และประมาณการค่ารั่วถ่อนการขนย้ายและการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่เกิดจากการได้หรือใช้สินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลังอาจรวมต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบของสินทรัพย์เมื่อต้นทุนนั้นเกิดขึ้น และคาดว่าจะให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตแก่กลุ่มบริษัท และต้นทุนดังกล่าวสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดรายการออก สำหรับค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

	จำนวนปี
อาคาร	10 - 30
ส่วนปรับปรุงสินทรัพย์ที่เช่า	5 - 20
โรงกลั่นน้ำมันและอุปกรณ์	20 - 35
โรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่นขั้นพื้นฐานและอุปกรณ์	16 - 30
โรงผลิตปิโตรเคมี	10 - 30
โรงผลิตกระแสไฟฟ้า	20 - 25
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	3 - 20
เรือบรรทุกน้ำมันและผลิตภัณฑ์เคมีเหลว และเรือขนส่งผู้โดยสาร	10 - 25
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและอื่น ๆ	3 - 10
ยานพาหนะ	5

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน

กลุ่มบริษัทดัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทดัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.7 ค่าความนิยม

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ กลุ่มบริษัทจะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปีหรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจให้กับแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (หรือกลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) ที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เพิ่มขึ้นจากการรวมกิจการ และกลุ่มบริษัทจะทำการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแต่ละรายการ (หรือกลุ่มของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด) หากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน และกลุ่มบริษัทไม่สามารถกลับบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าได้ในอนาคต

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการรวมธุรกิจตามมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์นั้น ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ส่วนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ได้มาจากการอื่น กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุนภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

	จำนวนปี
ค่าสิทธิ	10 - 25
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 - 10
ค่าสิทธิบัตร	10

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า และจะทำการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นรายปี กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ประมาณการต้นทุนในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงหรือสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	33 ปี
อาคาร	3 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าว ได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่าง สมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่าย ในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือ ผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดคงที่ของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.11 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.12 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ก) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ข) ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.13 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

4.14 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมหากกลุ่มบริษัทมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้นและจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ของเงินอุดหนุนนั้น

เงินอุดหนุนที่เกี่ยวข้องกับรายได้จะรับรู้เป็นเงินอุดหนุนในกำไรหรือขาดทุนอย่างเป็นระบบตลอดระยะเวลาที่กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ได้รับการชดเชย

การคำนวณเงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเป็นไปตามเงื่อนไขและอัตราที่คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงานกำหนด

กลุ่มบริษัทได้แสดงเงินอุดหนุนจากรัฐบาลแยกออกจากรายได้จากการขายในกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

4.15 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่เป็นการขายสินค้าซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น ธุรกิจอะโรแมติกส์และ LAB ธุรกิจสารทำละลายและธุรกิจเอทานอล จะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติในการโอนการควบคุมในสินค้า ซึ่งก็คือการส่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมีและผลิตภัณฑ์อื่นๆ ให้แก่ลูกค้าผ่านทางเรือบรรทุก ทางรถบรรทุก และทางระบบท่อส่งผลิตภัณฑ์ ซึ่งการส่งผลิตภัณฑ์ดังกล่าวโดยปกติเกิดขึ้นพร้อมกันกับการโอนกรรมสิทธิ์ทางกฎหมายและเมื่อลูกค้าได้ครอบครองสินค้าทางกายภาพแล้ว ซึ่งในกรณีนี้กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและไอน้ำ จะรับรู้เมื่อมีการส่งมอบกระแสไฟฟ้าและไอน้ำ และลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น และวัดมูลค่าโดยคำนวณจากปริมาณที่ส่งมอบและราคาที่ตั้งกลงกันตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สัญญาค้ำประกันทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม หลังจากนั้น ประมาณการหนี้สินภายใต้สัญญาค้ำประกันทางการเงินแต่ละสัญญาจะแสดงด้วยจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัททยอยรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมการค้ำประกันเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการตัดจำหน่ายมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการค้ำประกัน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี กลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การด้อยค่าของสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

บริษัทฯ ประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินจากมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้แก่ผู้ถือสัญญาค้ำประกันทางการเงินหากเกิดการผิดนัดชำระขึ้น ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่สะท้อนค่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีประมาณการหนี้สิน

การหักลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.17 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายสินค้าโภคภัณฑ์ล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย และราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ได้กำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น หรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน หรือหนี้สินหมุนเวียน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงนั้นสิ้นสุดอายุ มีการจำหน่ายหรือยกเลิก หรือเมื่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นตามเดิมจนกระทั่งเกิดรายการที่คาดการณ์ หรือเมื่อรายการที่คาดการณ์ไม่คาดว่าจะเกิดอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทรายการกำไรหรือขาดทุนและต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงที่สะสมและเคยแสดงรวมไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นกำไรหรือขาดทุนทันที

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่ต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตามฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง กำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรูปรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

ค่าความนิยม

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของค่าความนิยม ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้น ๆ

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญใน PT Chandra Asri Pacific Tbk (CAP) และจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทจะถือหุ้นและมีสิทธิออกเสียงในบริษัทดังกล่าวน้อยกว่าร้อยละ 20 ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 15 ใน CAP ผ่านบริษัทย่อย PT TOP Investment Indonesia โดยบริษัทฯ ได้มีการส่งตัวแทนไปปฏิบัติหน้าที่กรรมการที่ CAP (Board of Commissioners) รวมถึงมีการส่งผู้บริหารไปปฏิบัติงานที่ CAP (Board of Directors) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบ (Feedstock Sales and Purchase Agreement) กับ CAP

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่าโดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ

ความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยพาราไซลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีกรรมการร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมการร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
บริษัท ไทยลูปเบส จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ
PT TOP Investment Indonesia	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
PT Chandra Asri Pacific Tbk บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย ไทย	เป็นบริษัทร่วมทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์ โซลเว้นท์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร
บริษัท ท็อปเน็กซ์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน และ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯเป็นกรรมกรร
บริษัท ศักดิ์ไชยสิทธิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร
TOP Solvent (Vietnam) LLC.	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร
PT Tirta Surya Raya JSKEM Private Limited	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร
TOPNEXT India Private Limited บริษัท ท็อป เอสพีพี จำกัด	สาธารณรัฐอินเดีย ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร
บริษัท ทรพีทิพย์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีกรรมกรรร่วมกัน และ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร
บริษัท ทรพีทิพย์ กรีน เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือ มีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของ บริษัทฯ เป็นกรรมกรร
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมกรร

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
TOP Ventures Hong Kong Limited	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
TOP Ventures America LLC.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชั่นส์ จำกัด ⁽¹⁾	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีกรรมการร่วมกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทร่วมและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท สานพลัง วิชากิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือมีผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นกรรมการ
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเชส อัลไลแอนซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading Pte. Ltd.	สาธารณรัฐสิงคโปร์	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่และ/หรือมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อกิจการ	ประเทศที่กิจการจัดตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading London Ltd.	อังกฤษ	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT International Trading USA Inc.	สหรัฐอเมริกา	เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
PTT MEA Ltd.	สหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เมฆา วิ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เอนเนอจี รีคอปเวอรี่ ยูนิค จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ผลิตไฟฟ้าและพลังงานร่วม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
Nuplex Resins (Vietnam) Pty Ltd.	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท จีซี เมนเทนแนนซ์ แอนด์ เอนจิเนียริง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอลเซอร์วิส จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท พีทีที ฟีนอล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท เวนคอเรจ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท จีซี โพลีเอทิลีน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท จีซี-เอ็ม พีทีเอ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทใหญ่
บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
บริษัท ไออาร์พีซี โพลีเอทิลีน จำกัด	ไทย	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่
Brighter PTT Oil and Retail Business	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	เป็นการร่วมค้าของบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่

(1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นวิสามัญของบริษัท พีทีที เอนเนอจี รีไซเคิล จำกัด เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติให้ปิดบริษัท พีทีที เอนเนอจี รีไซเคิล จำกัด โดยคาดว่าจะชำระบัญชีได้แล้วเสร็จภายใน 2 ปีนับจากวันอนุมัติปิดกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขายและการให้บริการ	ราคาตลาดหรือในราคาที่ตกลงกันตามสัญญาหากไม่มีราคาตลาดรองรับ
รายได้ค่าเช่า ซื้อสินค้าและสินทรัพย์	ตามอัตราที่ตกลงกันตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย	ตามสิทธิการได้รับเงินปันผล
รายได้เงินปันผล	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายอื่น	ตามจำนวนที่ได้รับการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท
ค่าตอบแทนกรรมการ	

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขาย	7	2	-	-
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	323,882	339,577	315,239	329,904
รายได้อื่น	12	25	12	25
ค่าใช้จ่ายอื่น	125	122	124	122
ซื้อสินทรัพย์	9	121	9	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย				
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)				
รายได้จากการขาย	-	-	98,513	100,623
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	-	-	64,988	64,762
ดอกเบี้ยรับ	-	-	470	373
รายได้เงินปันผล	-	-	6,077	6,487
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	102	112
รายได้อื่น	-	-	1,940	1,956
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	892	795
ดอกเบี้ยจ่ายที่รวมเป็นต้นทุนของสินทรัพย์	-	-	3,927	3,931
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2,237	1,763
ซื้อสินทรัพย์	-	-	247	230
บริษัทร่วม				
รายได้จากการขาย	149	317	-	-
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	1,622	1,131	-	-
รายได้เงินปันผล	-	-	108	242
ค่าใช้จ่ายอื่น	422	346	419	345
ซื้อสินทรัพย์	74	43	74	43
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่				
รายได้จากการขาย	217,268	227,341	199,591	212,049
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	11,589	7,169	7,764	4,314
รายได้อื่น	90	15	90	15
ดอกเบี้ยจ่าย	-	1	-	1
ค่าใช้จ่ายอื่น	173	60	116	15
ซื้อสินทรัพย์	92	41	92	41

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	7	2,487	-	2,482
ซื้อน้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	6	-	6	-
รายได้เงินปันผล	259	189	251	169
รายได้อื่น	21	25	21	25
ค่าใช้จ่ายอื่น	18	14	-	-
ซื้อสินทรัพย์	3	-	3	-

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทใหญ่	6	-	-	-
บริษัทย่อย	-	-	8,098	9,076
บริษัทร่วม	13	146	-	-
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	13,219	15,127	11,705	13,872
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1	-	-	-
รวม	13,239	15,273	19,803	22,948

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	676	586	671	582
บริษัทย่อย	-	-	362	309
บริษัทร่วม	113	68	113	68
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	504	670	500	666
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	5	3	5
รวม	1,296	1,329	1,649	1,630
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	18	-	18	-
รวม	18	-	18	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,187	1,144
รวม	-	-	1,187	1,144
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	117	88
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	15	15	15	15
รวม	15	15	132	103

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 21)				
บริษัทใหญ่	49,852	48,344	48,754	46,699
บริษัทย่อย	-	-	5,201	6,443
บริษัทร่วม	150	103	-	-
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	304	339	86	188
รวม	50,306	48,786	54,041	53,330
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	1	94	1	-
บริษัทย่อย	-	-	922	890
บริษัทร่วม	163	134	162	134
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	46	17	42	11
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	1	-	-
รวม	213	246	1,127	1,035
หนี้สินตามสัญญาเช่า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทใหญ่	2	3	2	3
บริษัทย่อย	-	-	534	508
บริษัทร่วม	4	5	4	5
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	58	20	58	20
รวม	64	28	598	536
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	19
รวม	-	-	-	19

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	733	671
บริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	3,092	3,092	3,092	3,092
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3	3	3	3
รวม	3,095	3,095	3,828	3,766

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น ลดลง		31 ธันวาคม 2567	
บริษัทย่อย	934	40 (743)	2	233	
รวม	934	40 (743)	2	233	

อัตราดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีอัตราเท่ากับอัตราอ้างอิง BIBOR ระยะ 3 เดือน (BIBOR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี และอ้างอิงอัตรา SOFR ระยะ 3 เดือน (SOFR 3M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ค่าตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียม จัดหาเงินกู้	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2567				31 ธันวาคม 2567
บริษัทย่อย	9,986	-	-	1	9,987
รวม	9,986	-	-	1	9,987

เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในวงเงินไม่เกินจำนวน 10,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยไม่เกินร้อยละ 4.05 ต่อปี ตลอดอายุสัญญา สัญญาฉบับนี้มีระยะเวลา 5-15 ปี เงินกู้ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการจ่ายคืนเงินกู้ยืมให้แก่กลุ่มสถาบันการเงิน และใช้สำหรับการดำเนินงานในโครงการขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำของบริษัทฯในกลุ่มบริษัท

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2567			31 ธันวาคม 2567
บริษัทย่อย	5,186	2,462	-	7,648
รวม	5,186	2,462	-	7,648

อัตราดอกเบี้ยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีอัตราเท่ากับอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอัตรา BIBOR ระยะ 1 เดือน (BIBOR 1M) บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ค่าตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้	ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น ลดลง			31 ธันวาคม 2567	
บริษัทย่อย	98,652	- (3,240)	26	(455)	94,983	
รวม	98,652	- (3,240)	26	(455)	94,983	

บริษัทฯ เข้าทำสัญญากู้ยืมเงินกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งหลายสัญญา เงินกู้ยืมดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนตั้งแต่ปี 2566 ถึงปี 2593 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีเงินกู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 2,779 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2566: 2,878 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.03 ถึงร้อยละ 5.96 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	78	77	74	71
รวม	78	77	74	71

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีสัญญาที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังนี้

สัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายทรัพย์สินหน่วยผลิตไฟฟ้า (ERU) กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำให้กับโครงการพลังงานสะอาด (CFP) โดยราคาซื้อขายเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญา ทั้งนี้บริษัทฯ จะโอนกรรมสิทธิ์ใน ERU ให้แก่ผู้ซื้อหลังจากเข้าเงื่อนไขบังคับก่อนตามที่กำหนดในสัญญาเกิดขึ้นครบถ้วนแล้ว (Closing Date) ซึ่งเงื่อนไขดังกล่าวรวมถึงการที่บริษัทฯ ได้ลงนามในหนังสือรับรองผลงานการก่อสร้าง (Provisional Acceptance Certificate : PAC) ให้กับผู้รับเหมาก่อสร้าง และผู้ซื้อและผู้ขายได้รับใบอนุญาตที่จำเป็นจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

สัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภค

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจัดหาเชื้อเพลิงและสาธารณูปโภคกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อจัดหาและจัดส่งถ่านหิน เชื้อเพลิงอื่น ๆ และสาธารณูปโภคต่าง ๆ ที่ใช้ในการดำเนินการ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

สัญญาซื้อขายไฟฟ้า

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อซื้อไฟฟ้า ไอน้ำ และผลิตภัณฑ์ผลพลอยได้อื่น ๆ ซึ่งผลิตโดย ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

สัญญาดำเนินการและบำรุงรักษา

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาดำเนินการและบำรุงรักษากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งในการเป็นผู้ให้บริการในการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของ ERU โดยสัญญามีระยะเวลา 25 ปี นับจาก Closing Date และคู่สัญญาอาจตกลงขยายระยะเวลาของสัญญาได้อีก 5 ปี

สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ (Master Agreement for Business Collaboration)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาในการให้ความร่วมมือทางธุรกิจกับบริษัทใหญ่เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และแนวทางปฏิบัติในการขยายระยะเวลาการชำระเงินค่าน้ำมันดิบและคอนเดนเสท จากเดิม 30 วัน เป็นไม่เกิน 90 วัน สัญญามีอายุ 1 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งสัญญาใหม่มีอายุ 1 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สัญญาจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (Feedstock Supply Agreement)

บริษัทฯ เข้าทำสัญญาจัดหาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทกับบริษัทใหญ่ โดยบริษัทใหญ่จะเป็นผู้จัดหาวัตถุดิบและคอนเดนเสททั้งหมดของความต้องการกลั่น รวมถึงจัดจ้างเรือขนส่งน้ำมันดิบแบบจรดให้กับบริษัทฯ สัญญามีอายุ 3 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งสัญญาใหม่มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

สัญญาความร่วมมือจัดหาวัตถุดิบและคอนเดนเสท การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มปตท (P1 Collaboration Agreement)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งเข้าทำสัญญา P1 Collaboration Agreement โดยมีการกำหนดกรอบความร่วมมือระหว่างกลุ่มปตท. บริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ในการจัดหาวัตถุดิบและคอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี การจ้างเรือและอนุพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกและนำเข้าวัตถุดิบและคอนเดนเสท ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและปิโตรเคมี รวมถึงการนำเรือ Time Charter ของบริษัทฯ ไปบริหารโดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในกลุ่มปตท. สัญญามีอายุ 3 ปี สิ้นสุดในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และได้มีการต่อสัญญาใหม่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งสัญญาใหม่มีผลตลอดไปจนกว่าคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญา

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	1	1	-	-
เงินฝากธนาคาร				
- กระแสรายวันและออมทรัพย์	21,009	26,461	17,540	21,767
- ฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน	8,032	1,970	8,032	1,970
รวม	29,042	28,432	25,572	23,737

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 5.20 ต่อปี (2566: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 ถึงร้อยละ 5.30 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือนมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.67 ถึงร้อยละ 4.92 ต่อปี (2566: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.01 ต่อปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

8. เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำ	10,695	5,945	10,527	5,775
รวม	10,695	5,945	10,527	5,775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากธนาคารประเภทฝากประจำเป็นเงินฝากสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา จำนวน 315 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2566: 175 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.64 ถึงร้อยละ 5.52 ต่อปี (2566: ร้อยละ 5.85 ถึงร้อยละ 6.00 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	13,239	15,273	19,803	22,948

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	14,019	15,708	8,230	8,952
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	343	170	-	-
3 - 6 เดือน	45	7	-	-
มากกว่า 1 ปี	3	2	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	14,410	15,887	8,230	8,952
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(48)	(6)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	14,362	15,881	8,230	8,952
รวม	27,601	31,154	28,033	31,900

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังตั้ง 7 วัน ถึง 120 วัน

10. ลูกหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้อื่น	1,721	1,835	2,024	2,114
ค่าใช้จ่ายย่ำแย่ล่วงหน้า	470	497	239	264
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่สหกรณ์ออมทรัพย์				
ของพนักงานส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	21	21	20
รวม	2,212	2,353	2,284	2,398

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

11. สิ้นค้าคงเหลือ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	12,844	17,979	(112)	-	12,732	17,979
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	2,305	1,863	(13)	(13)	2,292	1,850
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	9,703	13,124	(50)	(744)	9,653	12,380
สินค้าระหว่างทาง :						
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	15,783	20,298	-	-	15,783	20,298
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	40	34	-	-	40	34
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	77	115	-	-	77	115
รวม	40,752	53,413	(175)	(757)	40,577	52,656

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
น้ำมันปิโตรเลียมดิบและวัตถุดิบ	11,759	16,592	-	-	11,759	16,592
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	1,769	1,317	-	-	1,769	1,317
ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป	6,422	9,579	-	(644)	6,422	8,935
สินค้าระหว่างทาง :						
น้ำมันปิโตรเลียมดิบ	15,783	20,298	-	-	15,783	20,298
วัสดุ อะไหล่และของใช้สิ้นเปลือง	17	32	-	-	17	32
รวม	35,750	47,818	-	(644)	35,750	47,174

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินค้าคงเหลือข้างต้นได้รวมสินค้าคงเหลือที่ต้องสำรองไว้ตามกฎหมายเป็นมูลค่า 13,708 ล้านบาท (2566: 12,664 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายสินค้าคงเหลือมูลค่าประมาณ 250 ล้านบาท (2566: 250 ล้านบาท) เพื่อเป็นหลักประกันเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขาย	345,639	359,534	396,374	402,594
(โอนกลับ) การปรับลดสินค้าคงเหลือ				
ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(582)	(55)	(644)	221
สุทธิ	345,057	359,479	395,730	402,815

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

12.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ณ วันที่ 1 มกราคม	41,280	41,280
การลงทุนเพิ่ม	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	41,280	41,280

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

TOP Venture Hong Kong Limited (TVHK)

ในเดือนธันวาคม 2567 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน TOP Ventures Hong Kong Limited (“TVHK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นจำนวนเงิน 0.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 29 ล้านบาท และ TTC ได้ชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว

TOP Venture America LLC (TVUS)

ในเดือนธันวาคม 2567 TOP Venture Hong Kong Limited (“TVHK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน TOP Venture America LLC (“TVUS”) เป็นจำนวนเงิน 0.67 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 23 ล้านบาท และ TVHK ได้ชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว

รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม

TOP Venture Hong Kong Limited (TVHK)

ในระหว่างปี 2566 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน TOP Ventures Hong Kong Limited (“TVHK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นจำนวนเงิน 5.08 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 176 ล้านบาท และ TTC ได้ชำระเงินค่าหุ้นเรียบร้อยแล้ว

TOP Venture America LLC (TVUS)

ในเดือนกันยายน 2566 TOP Venture Hong Kong Limited (“TVHK”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนใน TOP Venture America LLC (“TVUS”) เป็นจำนวนเงิน 2.58 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกาหรือเทียบเท่า 91 ล้านบาท และ TVHK ได้ชำระเงินค่าหุ้นแล้วในเดือนกันยายน 2566

บริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด (TVTH)

ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้มีการชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัท ท็อป เวนเจอร์ส จำกัด (“TVTH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นจำนวนเงิน 10 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

12.2 รายละเอียดเกี่ยวกับบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง		ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	เงินปันผลรับระหว่างปี
			2567	2566			
			ร้อยละ	ร้อยละ			
บริษัท ไทยพาราไธลีน จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายพาราไธลีน	99.99	99.99	2,572	2,161	1,945
			-	-	-	-	-
บริษัท ลาภิภักดิ์ จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สารเคมีเอเลคติกเบนซีน	75.00	75.00	4,655	-	-
			-	-	-	-	-
บริษัท ไทยลูบเบส จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่นพื้นฐาน	99.99	99.99	1,758	1,979	1,143
			-	-	-	-	-
บริษัท ไทยออยล์ เอนเนอร์ยี เซอร์วิส จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคล	99.99	99.99	40	40	20
			-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	เงินปันผลรับระหว่างปี
			การถือหุ้นทางตรง				
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ			
บริษัท ไทยออยล์ โฮลดิ้งส์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	ลงทุนในธุรกิจผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	99.99	99.99	1,250	1,250	575
- บริษัทย่อย							
บริษัท ท็อปโซลเวนต์ อินเดียน เนชั่นแนล จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	99.99	99.99	1,200	1,200	-
บริษัท คัทตี้เทคสตีล จำกัด	ประเทศไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	80.52	80.52	190	190	-
TOP Solvent (Vietnam) LLC	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	100.00	100.00	634	634	-
PT Tirta Surya Raya	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	77.71	77.71	50	50	-
JSKEM Private Limited และบริษัทย่อย	สาธารณรัฐสิงคโปร์	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	60.00	60.00	2	2	-
TOPNEXT India Private Limited	สาธารณรัฐอินเดีย	จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ สารทำละลายและเคมีภัณฑ์	99.99	99.99	-(1)	-(1)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ	
สถานที่ประกอบธุรกิจประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง		สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง	ทุนชำระแล้ว	วิธีราคาทุน	ระหว่างปี		ร้อยละ		ร้อยละ
ลักษณะของธุรกิจ		2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ	2567	2566	2567	2566 ร้อยละ	2567	2566 ร้อยละ
บริษัท ไทยออยล์ เอทานอล จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	99.99	99.99	1,450	1,450	1,450	-	-	5
- บริษัทย่อย									
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ จำกัด และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	50.00	50.00	800	800	-	-	-	-
บริษัท ทรัพย์ทิพย์ กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด	ประเทศไทย	99.99	99.99	25	25	-	-	-	-
บริษัท ท็อป เอสพี จำกัด	ประเทศไทย	99.99	99.99	3,500	3,500	3,500	2,243	3,360	3,360

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง		สัดส่วน		ทุนชำระแล้ว		วิธีคำนวณ		เงินปันผลรับ	
		การถือหุ้นทางตรง	ร้อยละ					ระหว่างปี	2566
ลักษณะของธุรกิจ		2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
		ร้อยละ	ร้อยละ						
บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด และบริษัทย่อย - บริษัทย่อย	ประเทศไทย	99.99	99.99	956	956		956	151	147
	ประเทศไทย	99.99	99.99	29	29	-	-	-	-
	เขตบริหารพิเศษฮ่องกง	100.00	100.00	762	733	-	-	-	-
TOP Ventures Hong Kong Limited และบริษัทย่อย	ประเทศไทย	100.00	100.00	507	484	-	-	-	-
	สหรัฐอเมริกา	100.00	100.00	29,944	29,944	29,944	29,944	-	-
PT TOP Investment Indonesia	อินโดนีเซีย								
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						41,280	41,280	6,077	6,487

(1) ยอดเงินต่ำกว่า 1 ล้านบาท

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

12.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

รายละเอียดด้านล่างแสดงข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยแต่ละรายที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ต่อกลุ่มบริษัท จำนวนที่เปิดเผยมสำหรับบริษัทย่อยแต่ละรายแสดงด้วยจำนวนก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

งบฐานะการเงินโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด		บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม						
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25	25				
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,280	5,647				
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,876	9,280				
หนี้สินหมุนเวียน	(2,798)	(4,189)				
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,346)	(3,051)				
สินทรัพย์สุทธิ	8,012	7,687				
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,003	1,922	736	822	2,739	2,744

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด		บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มีสาระสำคัญ		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						
รายได้จากการขาย	25,837	26,615				
กำไร	325	630				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	325	630				
กำไรส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	81	158	(59)	(16)	22	142
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	81	158	(57)	(17)	24	141

งบกระแสเงินสดโดยสรุป

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัท ลาบิกซ์ จำกัด	
	2567	2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	936	1,479
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(266)	(27)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(863)	(1,014)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(193)	438
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	812	369
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(22)	5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	597	812

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

13. เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม

13.1 การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	32,039	32,603	982	982
การลงทุนเพิ่ม	4	3	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า และบริษัทร่วม	(132)	84	-	-
เงินปันผลรับ	(267)	(398)	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(188)	(299)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมสุทธิ จากภาษีเงินได้	(27)	46	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิ ของบริษัทร่วม	(2)	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	31,427	32,039	982	982

รายการสำคัญที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การร่วมค้าที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อม

บริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด และบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โรงไฟฟ้าชุมชนชัยบาดาล 1 จำกัด (CCPP1) และบริษัท ชุมชนชัยบาดาล 2 จำกัด (CCPP2) ได้มีมติอนุมัติให้เลิกบริษัท CCPP1 และ CCPP2 ซึ่งบริษัทร่วมค้าดังกล่าว ได้ทำการชำระบัญชีและปิดบริษัทแล้วเสร็จในวันที่ 27 มีนาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

13.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม										
	สถานที่ประกอบธุรกิจ/ประเทศที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ลักษณะของธุรกิจ	สัดส่วนของ		ราคาทุน		เงินปันผลรับระหว่างปี			
			ความเป็นเจ้าของ		วิธีส่วนได้เสีย					
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ	2567	2566				
บริษัท พีทีที ดิจิตอล เทคโนโลยี จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	20.00	20.00	30	826	767	37	30	
บริษัท พีทีที เอนเนอร์ยี โซลูชันส์ จำกัด	ประเทศไทย	ให้บริการทางเทคนิคและการดำเนินงาน	20.00	20.00	19	20	20	-	-	
บริษัท ท่อส่งปิโตรเลียมไทย จำกัด	ประเทศไทย	ขนส่งน้ำมันทางท่อ	9.19	9.19	933	933	1,004	929	71	212
PT Chandra Asri Petrochemical Tbk ⁽¹⁾	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์	15.00	15.00	29,920	29,920	29,577	30,323	159	156
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					30,902	30,902	31,427	32,039	267	398

(1) เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ PT Chandra Asri Petrochemical Tbk อนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “PT Chandra Asri Pacific Tbk” โดยได้รับอนุมัติการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อแล้วเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2567

บริษัท ไทยเอเยนซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 ดำเนินการสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าธุรกรรมของสงวนได้เสียของกลุ่มบริษัทใน PT Chandra Asri Pacific Tbk ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 มีจำนวน 97,325 พันล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 205,678 ล้านบาท (2566: จำนวน 68,128 พันล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย หรือเทียบเท่า 151,700 ล้านบาท)

เป็นบริษัทจำกัดและหุ้นของบริษัทไม่มีราคาเสนอซื้อขายในตลาด กลุ่มบริษัทไม่ผลิตสินค้าจากเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

13.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทรวม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทรวมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลที่เปิดเผยมเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทรวม (ซึ่งไม่ใช่เพียงแค่ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวมดังกล่าว) ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงมูลค่าสุทธิรวมและการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทรวม

สรุปรายการแสดงฐานะการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	PT Chandra Arsi Pacific Tbk	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	98,694	107,557
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	90,441	80,473
หนี้สินหมุนเวียน	(25,150)	(23,524)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(64,187)	(61,824)
สินทรัพย์สุทธิ	99,798	102,682
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	15.00	15.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	14,970	15,402
รายการปรับปรุงและการตัดรายการระหว่างกัน	14,607	14,921
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	29,577	30,323

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	PT Chandra Arsi Pacific Tbk	
	2567	2566
รายได้	67,971	75,379
ขาดทุน	(2,024)	(1,089)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(151)	(56)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(2,175)	(1,145)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การกระทบยอดรายการข้อมูลทางการเงินโดยสรุป

การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุปกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม

(หน่วย: ล้านบาท)

	PT Chandra Arsi Pacific Tbk	
	2567	2566
ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม	30,323	30,924
เงินลงทุนเพิ่มในบริษัทร่วม	4	3
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนบริษัทร่วม	(374)	(195)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากบริษัทร่วมสุทธิจากภาษีเงินได้	(27)	46
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(188)	(299)
เงินปันผลรับระหว่างปี	(159)	(156)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	(2)	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม	29,577	30,323

13.4 บริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ

นอกเหนือจากส่วนได้เสียในบริษัทร่วมดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทยังมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญอีกจำนวนหนึ่ง ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	บริษัทร่วมที่แต่ละราย ไม่มีสาระสำคัญ	
	2567	2566
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม ซึ่งแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ	1,850	1,716
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม		
กำไร	242	280
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	242	280

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัท คือ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ณ วันที่ 1 มกราคม				
ราคาทุน	103	103	1,185	1,124
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี	103	103	1,185	1,124
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาตามบัญชีต้นปี	103	103	1,185	1,124
โอนจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 15)	-	-	-	61
ราคาตามบัญชีปลายปี	103	103	1,185	1,185
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ราคาทุน	103	103	1,185	1,185
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	-	-
ราคาตามบัญชี	103	103	1,185	1,185
มูลค่ายุติธรรม	571	458	3,592	2,759

การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกประเมินโดยผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระจากภายนอกซึ่งมีคุณสมบัติในวิชาชีพที่เหมาะสมและมีประสบการณ์ในการประเมินราคาทรัพย์สินประเภทดังกล่าว ผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของกลุ่มบริษัทเป็นประจำ

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 จากเกณฑ์ข้อมูลที่น่ามาใช้ในเทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เทคนิคการประเมินมูลค่าและข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงในตารางดังต่อไปนี้

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญและการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p>- การคิดลดกระแสเงินสด</p> <p>รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดินที่สูงสุดหรือรองลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่าและระยะเวลาการเช่า</p>	<ul style="list-style-type: none"> ค่าเช่าคำนวณมูลค่าตามที่ตกลงตลอดอายุสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว (6% - 7%) 	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none"> อัตราการเพิ่มขึ้นของค่าเช่าในตลาดที่ประมาณการไว้สูงขึ้น (ลดลง) อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้วต่ำลง (สูงขึ้น)
<p>- วิธีเปรียบเทียบข้อมูลตลาด</p>	<p>ราคาเสนอขายและราคาซื้อขายจริงของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเปรียบเทียบที่คล้ายคลึงกัน ปรับด้วยปัจจัยความต่างอื่นๆ</p>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากราคาต่อพื้นที่สูงขึ้น (ลดลง)</p>

จำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ได้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ได้แก่

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
รายได้ค่าเช่า	22	22	92	92

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

15. ก๊าซ อาคารและอุปกรณ์

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม										
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ที่เข้า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	7,358	5,109	212	118,034	36,135	17,752	7,801	1,102	16	331,121
ซื้อเพิ่ม	-	1	-	258	-	27	15	10	-	17,777
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	(1)	-	(462)	(5)	(2)	-	(470)
โอนเข้า (ออก)	-	36	-	1,998	24	3,612	102	54	-	2,045
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(4)	-	-	-	-	(30)	-	-	(35)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	7,358	5,142	212	120,289	36,159	20,929	7,883	1,164	16	350,438
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	650	95	-	24	18	-	12,573
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	(1)	(3)	(1)	(5)
โอนเข้า (ออก)	-	715	-	3,920	52	83	252	65	-	32
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(5)	-	-	-	-	(41)	(1)	-	(47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,358	5,852	212	124,859	36,306	21,012	8,117	1,243	15	362,991

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม										
ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ที่เข้า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
-	2,098	55	87,537	22,729	8,792	5,009	925	13	-	127,158
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี										
-	233	8	3,071	1,173	701	342	59	1	-	5,588
ค่าเสื่อมราคาสําหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย										
-	-	-	(34)	-	(410)	(5)	(2)	-	-	(451)
โอนเข้า										
-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน										
-	(1)	-	-	-	-	(11)	-	-	-	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566										
-	2,332	63	90,574	23,902	9,083	5,335	982	14	-	132,285
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี										
-	265	8	3,363	1,177	699	325	64	1	-	5,902
ค่าเสื่อมราคาสําหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย										
-	-	-	-	-	-	(1)	(3)	(1)	-	(5)
โอนเข้า										
-	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน										
-	(2)	-	-	-	-	(17)	-	-	-	(19)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567										
-	2,597	71	93,937	25,079	9,782	5,642	1,043	14	-	138,165

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุง สินทรัพย์ที่เข้า	โรงกลั่น น้ำมันและ อุปกรณ์	โรงผลิต ปิโตรเคมี	โรงผลิต กระแส ไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงาน และอื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง รวม
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	674	-	-	-	674
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	674	-	-	-	674
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	7,358	2,810	149	29,715	11,583	11,846	2,548	182	151,286
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,358	3,255	141	30,922	10,553	11,230	2,475	200	158,017
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2566 (จำนวน 5,398 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)									5,588
2567 (จำนวน 5,584 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)									5,902

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	4,941	3,747	109,246	5,784	1,588	711	1	135,177	261,195
ซื้อเพิ่ม	-	-	259	-	5	6	-	16,708	16,978
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	(1)	(462)	(2)	-	-	-	(465)
โอนเข้า (ออก)	(61)	-	1,696	-	-	49	-	300	1,984
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,880	3,747	111,200	5,322	1,591	766	1	152,185	279,692
ซื้อเพิ่ม	-	-	648	-	13	15	-	11,779	12,455
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
โอนเข้า (ออก)	-	691	3,838	43	25	60	-	(4,625)	32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,880	4,438	115,686	5,365	1,629	840	1	159,339	292,178

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งเครื่องใช้ สำนักงานและอื่นๆ	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	1,214	79,930	5,580	1,384	603	1	-	88,712
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	173	2,918	52	46	52	-	-	3,241
ค่าเสื่อมราคาสําหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	(34)	(408)	(2)	-	-	-	(444)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	1,387	82,814	5,224	1,428	655	1	-	91,509
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	-	203	3,207	-	39	56	-	-	3,505
ค่าเสื่อมราคาสําหรับส่วนที่จำหน่าย และตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(1)	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,590	86,021	5,224	1,467	710	1	-	95,013
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	อาคาร	โรงกลั่นน้ำมัน และอุปกรณ์	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์โรงงาน		ยานพาหนะ สำนักงานและอื่นๆ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
					เครื่องจักร ติดตั้งเครื่องใช้	ติดตั้งเครื่องใช้			
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	4,880	2,360	28,386	98	163	111	-	152,185	188,183
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,880	2,848	29,665	141	162	130	-	159,339	197,165

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2566 (จำนวน 3,080 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)
2567 (จำนวน 3,218 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายและบริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีการก่อสร้างโครงการพลังงานสะอาด ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ใช้เงินกู้ยืมเพื่อการก่อสร้างโครงการดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จำนวน 4,022 ล้านบาท (เฉพาะปี: 4,464 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในอัตราร้อยละ 2.47 ถึงร้อยละ 5.39 ต่อปี (เฉพาะปี: ร้อยละ 3.69 ถึงร้อยละ 5.99 ต่อปี) กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนของสินทรัพย์โดยรวมอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ในระหว่างปี

ราคาทุนของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 75,636 ล้านบาท (2566: จำนวน 69,890 ล้านบาท) และ 61,526 ล้านบาท (2566: จำนวน 55,109 ล้านบาท) ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยหลายแห่งได้นำที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี และเครื่องจักร ไปจำนองเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ ราคาตามบัญชีที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี และเครื่องจักร ดังกล่าวมีจำนวน 6,716 ล้านบาท (2566: จำนวน 7,051 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

16. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	11,946	149	97	11,773	73	24,038
เพิ่มขึ้น	7	2	94	-	30	133
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(14)	-	(14)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	-	-	-	-	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(429)	(62)	(66)	(1,332)	(42)	(1,931)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	11,522	89	125	10,427	61	22,224
เพิ่มขึ้น	235	73	115	-	86	509
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	2	(465)	-	(463)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	-	-	-	-	(2)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(431)	(62)	(63)	(1,290)	(40)	(1,886)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,324	100	179	8,672	107	20,382

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ที่ดิน	อาคาร	อุปกรณ์	เรือบรรทุกน้ำมันดิบ	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	11,303	50	74	11,773	66	23,266
เพิ่มขึ้น	7	-	94	-	22	123
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(14)	-	-	(14)	-	(28)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(411)	(27)	(46)	(1,332)	(36)	(1,852)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	10,885	23	122	10,427	52	21,509
เพิ่มขึ้น	256	70	116	-	71	513
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	2	(465)	-	(463)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(412)	(26)	(60)	(1,290)	(34)	(1,822)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	10,729	67	180	8,672	89	19,737

ข้อมูลรายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าว ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่จัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหมายเหตุ 14

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	28,503	30,440	28,910	30,793
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(8,946)	(9,350)	(9,162)	(9,571)
รวม	19,557	21,090	19,748	21,222
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,445)	(1,402)	(1,423)	(1,355)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18,112	19,688	18,325	19,867

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	21,090	22,508	21,222	22,606
เพิ่มขึ้น	275	132	278	122
ดอกเบี้ยที่รับรู้	777	753	784	757
จ่ายค่าเช่า	(2,059)	(2,156)	(2,013)	(2,103)
การเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(463)	(14)	(463)	(28)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(60)	(132)	(60)	(132)
ยกเลิกสัญญา	(1)	-	-	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(2)	(1)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	19,557	21,090	19,748	21,222

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 34.1.3 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการทำหรือขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,886	1,931	1,822	1,852
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	777	753	784	757
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4	4	-	-
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	38	4	38	4

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ง) กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทเช่าทำสัญญาเช่าดำเนินงานสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งประกอบด้วย (ดูหมายเหตุ 14) ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้เช่าช่วงเป็นจำนวนเงิน 22 ล้านบาท (2566: 22 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัท: 92 ล้านบาท (2566: 92 ล้านบาท))

17. ค่าความนิยม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ณ วันที่ 1 มกราคม		
ราคาทุน	826	849
ราคาตามบัญชี	826	849
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	826	849
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(28)	(23)
ราคาตามบัญชีปลายปี	798	826
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาทุน	798	826
ราคาตามบัญชี	798	826

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) ที่กำหนดตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งได้แก่ส่วนงานธุรกิจสารทำละลาย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่จะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการใช้หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น ซึ่งอ้างอิงจากงบประมาณทางการเงินครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร โดยกระแสเงินสดดังกล่าวได้มาจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีเงินได้นิติบุคคล ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) แต่ในปีที่ประมาณการโดยฝ่ายบริหาร ปรับปรุงด้วยภาษีเงินได้นิติบุคคล การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียนและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่จำเป็นรวมถึงการใช้อัตรการเติบโตในระยะยาวที่คาดการณ์โดยอ้างอิงการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ที่หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้นดำเนินกิจการอยู่และประสบการณ์ในอดีตของฝ่ายบริหาร

ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าการใช้สรุปได้ดังต่อไปนี้

	ค่าความนิยม - ประเทศไทย ร้อยละ	ค่าความนิยม - สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม ร้อยละ
อัตรากำไรขั้นต้น	7.01 ถึง 7.48	5.46 ถึง 6.47
อัตราการเติบโตในระยะยาว	3.00	6.23
อัตราคิดลดที่อ้างอิงอัตราถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของธุรกิจ (WACC)	8.69	11.87

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ได้รับปันส่วนค่าความนิยมข้างต้น มีจำนวนมากกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเชื่อว่าค่าความนิยมไม่เกิดการด้อยค่า

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิบัตร	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ยังไม่พร้อมใช้งาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ราคาทุน	3,577	1,485	2	293	5,357
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,969)	(983)	(1)	-	(2,953)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,608	502	1	293	2,404
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ราคาทุน	3,634	1,688	2	358	5,682
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,069)	(1,155)	(1)	-	(3,225)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	1,565	533	1	358	2,457

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าสิทธิ	คอมพิวเตอร်ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิบัตร	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ยังไม่พร้อมใช้งาน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ราคาทุน	966	1,237	2	292	2,497
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(869)	(766)	(1)	-	(1,636)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	97	471	1	292	861
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ราคาทุน	989	1,435	2	357	2,783
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(886)	(917)	(1)	-	(1,804)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี	103	518	1	357	979

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	2,373	4,788	1,465	4,035
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(90)	(116)	(529)	(337)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	2,283	4,672	936	3,698

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงอยู่ในรายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการกระขยอระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	12,264	24,257	10,821	25,211
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	2,453	4,851	2,164	5,042
ผลต่างทางภาษีเงินได้รอดัดบัญชีที่ลดลงในปีปัจจุบัน	29	91	-	-
การปรับปรุงจากงวดก่อน	(46)	(59)	(59)	(48)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุนและเงินปันผล	(180)	(350)	(1,288)	(1,381)
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	264	210	125	150
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(237)	(71)	(6)	(65)
รวม	(153)	(211)	(1,169)	(1,296)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	2,283	4,672	936	3,698

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายได้ กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้จากการดำเนินธุรกิจในประเทศของกลุ่มบริษัท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	รายได้ ⁽¹⁾	กำไร (ขาดทุน) ก่อน ต้นทุนทางการเงิน และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้
ไทย	460,188	12,686	2,255
เวียดนาม	4,325	53	12
อินโดนีเซีย	4,003	(455)	15
สิงคโปร์	1,847	12	1
ฮ่องกง ⁽²⁾	9	8	-
สหรัฐอเมริกา ⁽²⁾	(40)	(40)	-
รวม	470,332	12,264	2,283

หมายเหตุ:

- (1) รายได้ที่ต้องเสียภาษีประกอบด้วย รายได้จากการขาย เงินสดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง เงินปันผลรับ กำไร (ขาดทุน) จากอนุพันธ์
เพื่อประกันความเสี่ยง กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น เป็นต้น
- (2) ไม่มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ เนื่องจากมีขาดทุนทางภาษี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบฐานะการเงินแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	3,460	2,503	3,291	1,907
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(18)	(16)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	3,442	2,487	3,291	1,907

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
	ภาระผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ค่าเผื่อการ ด้อยค่าของ สินทรัพย์	ผลขาดทุน ทางภาษี ที่ยังไม่ได้ใช้	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	การป้องกัน ความเสี่ยง กระแสเงินสด	ต้นทุน การกู้ยืม	ผลขาดทุน จากอัตรา แลกเปลี่ยน ในสินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	ขาดทุนที่ยัง ไม่เกิดขึ้นจาก การเปลี่ยนแปลง มูลค่าธุรกรรม เงินลงทุน FVOCI	รวม อื่น ๆ
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	560	140	624	303	157	227	2,498	-	77
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(10)	(23)	(182)	17	235	19	-	-	55
เพิ่ม (ลด) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-	-	-	(197)	-	-	-	-
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	-	1,073	-
ผลต่างการแปลงค่าบการเงิน	1	-	-	-	-	-	-	-	1
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	552	117	442	320	195	246	2,498	1,073	132
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	552	117	442	320	195	246	2,498	1,073	132
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(17)	(25)	(423)	(29)	48	19	72	-	8
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	277	-	-	590	-
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	11
ผลต่างการแปลงค่าบการเงิน	-	-	(1)	-	-	-	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	535	92	18	291	520	265	2,570	1,663	151

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	ค่าเสื่อมราคา สะสม	ต้นทุนการทำ รายการหุ้นกู้	กำไรจากการจัด ประเภทเงิน ลงทุนใหม่	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่ายัติธรรม เงินลงทุน FVOCI	อื่น ๆ
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(396)	(51)	(2,052)	(373)	(592)
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(81)	2	-	-	83
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1,446	-
จัดประเภทใหม่	-	-	-	(1,073)	-
ผลต่างการแปลงค่างบการเงิน	-	(1)	-	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(477)	(50)	(2,052)	-	(509)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(477)	(50)	(2,052)	-	(509)
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(56)	(8)	-	-	500
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(533)	(58)	(2,052)	-	(20)
					(2,663)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	หนี้สินตามสัญญาเข้า	การป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	ต้นทุนการกู้ยืม	ผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนในสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน FVOCI	อื่น ๆ	รวม
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	542	2	247	146	227	2,498	-	63	3,725
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(8)	-	12	235	19	-	-	54	312
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(186)	-	-	-	-	(186)
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	917	-	917
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	534	2	259	195	246	2,498	917	117	4,768
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	534	2	259	195	246	2,498	917	117	4,768
เพิ่ม (ลด) ในกำไรหรือขาดทุน	(14)	-	(35)	48	19	73	-	8	99
เพิ่มในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	276	-	-	578	-	854
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	-	-	-	5	5
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	520	2	224	519	265	2,571	1,495	130	5,726

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ค่าเสื่อมราคา สะสม	ต้นทุนการทำ รายการหุ้น	กำไรจากการจัด ประเภทเงิน ลงทุนใหม่	กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น จากการเปลี่ยนแปลง มูลค่าธุรกรรม เงินลงทุน FVOCI	อื่น ๆ รวม
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(288)	(57)	(1,947)	(465)	(593)
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(59)	2	-	-	81
ลดในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	1,382	-
จัดประเภทใหม่	-	-	-	(917)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(347)	(55)	(1,947)	-	(512)
					(2,861)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(347)	(55)	(1,947)	-	(512)
(เพิ่ม) ลดในกำไรหรือขาดทุน	(34)	(7)	-	-	472
จัดประเภทใหม่	-	-	-	-	(5)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(381)	(62)	(1,947)	-	(45)
					(2,435)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 36 ล้านบาท (2566: จำนวน 26 ล้านบาท) ที่เกิดจากรายการขาดทุนที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต จำนวน 180 ล้านบาท ซึ่งจะหมดอายุในระหว่างปี 2568 ถึง 2572 (2566: จำนวน 130 ล้านบาท จะหมดอายุในระหว่างปี 2567 ถึง 2571)

ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศเวียดนามที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 อย่างไรก็ตาม ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทยังไม่มีกรรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” ภายใต้กฎหมายดังกล่าว

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และจะมีผลบังคับใช้หรือจะมีผลบังคับใช้อย่างแน่นอนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน จากการประเมินในเบื้องต้น คาดว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีภาษีส่วนเพิ่มที่สำคัญที่จะเกิดจากกฎหมายภาษีเงินได้เสาหลักที่สองสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน		
- ส่วนที่มีหลักประกัน	515	515
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	2,210	2,683
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,725	3,198

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,198	1,892
กระแสเงินสด:		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น	12,184	11,480
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น	(12,634)	(10,150)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่ไม่ใช่เงินสด:		
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(23)	(24)
ราคาตามบัญชีปลายปี	2,725	3,198

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 2,165 ล้านบาท สกุลเงินดองเวียดนามจำนวน 173,000 ล้านดองเวียดนาม (เทียบเท่า 231 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปียห์อินโดนีเซียจำนวน 155,658 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย (เทียบเท่า 329 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 10.00 ต่อปี (2566: เป็นของบริษัทย่อยหลายแห่งในสกุลเงินบาทจำนวน 2,515 ล้านบาท สกุลเงินดองเวียดนามจำนวน 357,700 ล้านดองเวียดนาม (เทียบเท่า 503 ล้านบาท) และสกุลเงินรูเปียห์อินโดนีเซียจำนวน 81,224 ล้านรูเปียห์อินโดนีเซีย (เทียบเท่า 181 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 10.00 ต่อปี) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยการจำนำสินค้าคงเหลือ และจำนองที่ดิน อาคารและเครื่องจักร และวงเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งค้ำประกันโดยบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขร่วมกันกับเงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้สัญญาวงเงินสินเชื่อ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

21. เจ้าหนี้การค้า

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	50,306	48,786	54,041	53,330
กิจการอื่น	1,273	1,398	984	1,165
รวม	51,579	50,184	55,025	54,495

22. เจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้อื่น	1,289	1,717	1,190	1,405
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,031	1,187	1,107	1,260
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานค้างจ่าย	340	320	151	116
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงค้างจ่าย	526	156	526	156
อื่น ๆ	512	530	311	281
รวม	3,698	3,910	3,285	3,218

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่นประกอบด้วยเงินกู้ยืมดังต่อไปนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	611	611	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	3,166	2,450	3,101	2,374
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน-สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	1,208	1,887	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	18,018	14,148	17,738	13,838
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	179	191	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	23,182	19,287	20,839	16,212

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและกิจการอื่น มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	19,287	22,907	16,212	11,906
กระแสเงินสด:				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	7,054	6,012	7,000	6,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	(3,172)	(9,676)	(2,400)	(1,700)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินกู้ยืม	(4)	(28)	(4)	(28)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการจัดหาเงินกู้ยืม	35	90	31	34
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(18)	(18)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	23,182	19,287	20,839	16,212

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัท คือร้อยละ 4.13 ต่อปี (2566: ร้อยละ 4.21 ต่อปี) เฉพาะบริษัท คือร้อยละ 4.20 ต่อปี (2566: ร้อยละ 4.37 ต่อปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทที่มีรายละเอียดต่อไปนี้

		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2567		2566			
ลำดับ	เงินกู้ยืมของ	สกุลเงิน ในสัญญา	ตามสกุลเงินใน		เทียบเท่า		ตามสกุลเงินใน		เทียบเท่า
			สัญญา (ล้าน)	สัญญา (ล้าน)	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)									
1	บริษัทไทย	บาท	21	21	31	31	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	กำหนดการ จ่ายชำระดอกเบี้ย
2	บริษัทไทย	บาท	3	3	6	6	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	
3	บริษัทไทย	บาท	-	-	12	12	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	
4	บริษัทไทย	บาท	-	-	1	1	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	
5	บริษัทไทย	บาท	-	-	2	2	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	
6	บริษัทไทย	บาท	1,795	1,795	2,460	2,460	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	
7	บริษัทไทย	บาท	179	179	191	191	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ตามเงื่อนไขในสัญญา	
8	บริษัทไทย	ดอลลาร์	258,199	345	264,438	371	COF บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	ตามเงื่อนไขในสัญญา
9	บริษัทฯ	บาท	4,868	4,868	6,247	6,247	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกสามเดือน	
10	บริษัทฯ	บาท	3,494	3,494	3,989	3,989	6MBIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกหกเดือน	
11	บริษัทฯ	บาท	497	497	497	497	3MBIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เมื่อสิ้นสุดสัญญา	
12	บริษัทฯ	บาท	499	499	499	499	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เมื่อสิ้นสุดสัญญา	
13	บริษัทฯ	บาท	995	995	994	994	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือน	
14	บริษัทฯ	บาท	2,495	2,495	2,994	2,994	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ทุกสามเดือน	
15	บริษัทฯ	บาท	995	995*	993	993*	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกสามเดือน	
16	บริษัทฯ	บาท	1,000	1,000	-	-	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เมื่อสิ้นสุดสัญญา	
17	บริษัทฯ	บาท	1,498	1,498	-	-	1MBIBOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เมื่อสิ้นสุดสัญญา	
18	บริษัทฯ	บาท	1,498	1,498*	-	-	THOR บวกอัตราส่วนเพิ่ม	เมื่อสิ้นสุดสัญญา	
19	บริษัทฯ	บาท	3,000	3,000	-	-	MLR หักอัตราส่วนลด	ทุกหกเดือน	
รวม			23,182		19,287				

* เงินกู้ยืมระยะยาวที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan) จะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยลดลง เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หากสามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Targets)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศไทยหลายแห่งรวมเป็นจำนวนเงิน 7,000 ล้านบาท ด้วยอัตราดอกเบี้ยและกำหนดชำระคืนระยะเวลา 5 - 7 ปี ตามที่ระบุในสัญญา โดยเบิกเงินกู้ในวันที่ 8 มีนาคม 2567 เพื่อใช้ในการดำเนินงานตามปกติของธุรกิจ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการรักษาอัตราส่วนทางการเงินและเงื่อนไขอื่นตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เงินกู้ยืมส่วนที่มีหลักประกันของกลุ่มบริษัทเป็นการค้ำประกันโดยการนำที่ดิน อาคาร โรงผลิตปิโตรเคมี และเครื่องจักร (หมายเหตุ 15) ไปจำนองเพื่อเป็นหลักทรัพยค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นต้น

24. หุ้นกู้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หุ้นกู้	129,622	141,423	35,387	42,429
หัก: ส่วนลดหุ้นกู้/ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	(730)	(791)	(130)	(137)
รวม	128,892	140,632	35,257	42,292
หัก: ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,400)	(7,000)	(1,400)	(7,000)
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	127,492	133,632	33,857	35,292

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	140,632	148,952	42,292	39,871
กระแสเงินสด:				
ออกหุ้นกู้	-	10,000	-	10,000
การไถ่ถอนหุ้นกู้และซื้อคืนหุ้นกู้	(10,303)	(16,381)	(7,000)	(7,109)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาหุ้นกู้	-	(4)	-	(4)
การเปลี่ยนแปลงรายการที่มีใช้เงินสด:				
ดอกเบี้ยของส่วนลดหุ้นกู้/ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม				
ในการจัดหาหุ้นกู้	58	36	6	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(361)	(1,971)	(41)	(466)
กำไรจากการซื้อคืนหุ้นกู้	(1,134)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	128,892	140,632	35,257	42,292

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หุ้นกู้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทเป็นของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิ ทั้งนี้ บริษัทฯเป็นผู้ค้ำประกัน
การชำระหนี้หุ้นกู้ที่ออกโดยบริษัทย่อยทั้งจำนวน โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินรวม							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	2567 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
23 มีนาคม 2555	23 มีนาคม 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม 2556	23 มกราคม 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม 2557	12 มีนาคม 2567	10	บาท	-	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน
10 เมษายน 2561	23 มกราคม 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	327.6	327.6	4.875	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน 2561	20 พฤศจิกายน 2571	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	400	4.625	ทุกงวดหกเดือน
20 พฤศจิกายน 2561	20 พฤศจิกายน 2591	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	600	600	5.375	ทุกงวดหกเดือน
17 ตุลาคม 2562	17 ตุลาคม 2592	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	565	565	3.50	ทุกงวดหกเดือน
18 มิถุนายน 2563	18 มิถุนายน 2573	10	เหรียญสหรัฐอเมริกา	400	400	2.50	ทุกงวดหกเดือน
18 มิถุนายน 2563	18 มิถุนายน 2593	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	480	600	3.75	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2568	3	บาท	1,400	1,400	2.99	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2570	5	บาท	600	600	3.64	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2572	7	บาท	2,000	2,000	4.13	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2575	10	บาท	1,700	1,700	4.49	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2577	12	บาท	3,100	3,100	4.79	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2580	15	บาท	3,200	3,200	5.09	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2571	5	บาท	2,800	2,800	3.32	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2576	10	บาท	2,300	2,300	3.84	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2581	15	บาท	4,900	4,900	4.24	ทุกงวดหกเดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
วันที่ออกหุ้นกู้	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน	ระยะเวลา (ปี)	สกุลเงิน	2567 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	กำหนดการจ่าย ชำระดอกเบี้ย
23 มีนาคม 2555	23 มีนาคม 2570	15	บาท	7,500	7,500	5.05	ทุกงวดหกเดือน
23 มกราคม 2556	23 มกราคม 2586	30	เหรียญสหรัฐอเมริกา	172.4	172.4	4.875	ทุกงวดหกเดือน
12 มีนาคม 2557	12 มีนาคม 2567	10	บาท	-	7,000	4.84	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2568	3	บาท	1,400	1,400	2.99	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2570	5	บาท	600	600	3.64	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2572	7	บาท	2,000	2,000	4.13	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2575	10	บาท	1,700	1,700	4.49	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2577	12	บาท	3,100	3,100	4.79	ทุกงวดหกเดือน
11 พฤศจิกายน 2565	11 พฤศจิกายน 2580	15	บาท	3,200	3,200	5.09	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2571	5	บาท	2,800	2,800	3.32	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2576	10	บาท	2,300	2,300	3.84	ทุกงวดหกเดือน
3 พฤษภาคม 2566	3 พฤษภาคม 2581	15	บาท	4,900	4,900	4.24	ทุกงวดหกเดือน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การซื้อขายและยกเลิกหุ้นกู้

ในระหว่างปี 2567 บริษัท ไทยออยล์ ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (“TTC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วน ดังนี้

- สำหรับหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิจำนวน 600 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา อายุ 30 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.75 ต่อปี ซึ่งได้ออกและเสนอขายให้กับนักลงทุนและสถาบันต่างประเทศในเดือนมิถุนายน 2563 โดย TTC ได้ดำเนินการซื้อคืนและยกเลิกหุ้นกู้บางส่วนจำนวน 120 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาของหุ้นกู้ฉบับดังกล่าว เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 87.84 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาในตลาดซื้อขายรอง ส่งผลให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 TTC มีมูลค่าหุ้นกู้เหรียญสหรัฐอเมริกาที่จะครบกำหนดในปี 2593 คงเหลือทั้งสิ้นจำนวน 480 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา

บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา เป็นต้น

25. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

รายการเคลื่อนไหวของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานที่กำหนดไว้ในระหว่างปีมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,714	2,753	2,070	2,173
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	152	155	84	88
ต้นทุนดอกเบี้ย	77	75	55	57
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	3	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายชำระในระหว่างปี	(298)	(272)	(275)	(248)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,645	2,714	1,934	2,070

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเกิดขึ้นจาก

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ข้อสมมติฐานด้านประสบการณ์	-	(1)	-	-
ข้อสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	-	8	-	-
ข้อสมมติฐานทางการเงิน	-	(4)	-	-
รวม	-	3	-	-

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.5	ร้อยละ 2.5	ร้อยละ 2.5	ร้อยละ 2.5
	ถึงร้อยละ 3.9	ถึงร้อยละ 3.9	ถึงร้อยละ 2.8	ถึงร้อยละ 2.8
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0	ร้อยละ 5.0
	ถึงร้อยละ 6.0	ถึงร้อยละ 6.0		
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0.2	ร้อยละ 0.2	ร้อยละ 0.2	ร้อยละ 0.2
	ถึงร้อยละ 5.7	ถึงร้อยละ 5.7	ถึงร้อยละ 2.3	ถึงร้อยละ 2.3

ข้อสมมติฐานเกี่ยวกับอัตราฆณะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางฆณะ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ		การลดลง ของข้อสมมติ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	1%	1%	(353)	(350)	438	405
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1%	1%	306	340	(377)	(299)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		การเพิ่มขึ้น ของข้อสมมติ		การลดลง ของข้อสมมติ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	1%	1%	(267)	(271)	301	308
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	1%	1%	229	272	(313)	(243)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทอยู่ที่ 10 ปี (2566: ระยะเวลา 10 ปี)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุหลังจากออกจากงานที่ไม่มีการคิดลดมีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	208	310	289	2,918	3,725
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	234	376	309	3,040	3,959

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1-2 ปี	ระหว่าง 2-5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	199	296	242	2,169	2,906
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	229	360	279	2,267	3,135

26. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

27. รายได้อื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ดอกเบี้ย	1,317	786	1,709	1,087
รายได้ค่าบริการและอื่น ๆ	422	352	2,408	2,390
รวม	1,739	1,138	4,117	3,477

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต	3,126	(91)	2,513	110
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบที่ใช้ไป	354,100	356,343	403,232	406,039
ค่าก๊าซธรรมชาติที่ใช้ไป	11,016	12,847	2,359	3,166
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	4,450	4,366	2,008	2,074
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	8,106	7,799	5,445	5,175
ภาษีสรรพสามิต	58,826	36,935	58,782	36,901
กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง/กองทุนอนุรักษ์พลังงาน	8,536	16,502	8,536	16,502

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

29. สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยในประเทศหลายแห่งได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับกิจการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้าและไอน้ำ การผลิตผลิตภัณฑ์จากปิโตรเคมี และการผลิตผลิตภัณฑ์เคมี โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยหลายแห่งได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ หลายประการ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 3 ถึง 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้นหรือระยะเวลา 3 ปี นับจากวันที่มีรายได้ภายหลังจากการได้รับการส่งเสริม
- (ค) ให้ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 50 สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม มีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ตามข้อ (ข)

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทฯและบริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	213,214	15,803	207,804	-

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

30. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ล้านบาท)	9,959	19,443	9,886	21,513
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	2,234	2,234	2,234	2,234
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	4.46	8.70	4.43	9.63

31. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานโดยแสดงส่วนงานธุรกิจเป็นรูปแบบหลักในการรายงานส่วนงานดำเนินงานพิจารณาจากระบบการบริหารจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานซึ่งพิจารณาว่าเป็น ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ผลการดำเนินงาน สินทรัพย์และหนี้สินตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงานหรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ส่วนงานที่รายงาน

กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทผลิตภัณฑ์และบริการ ในระหว่างปีปัจจุบันกลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากงบการเงินประจำปีล่าสุด

- ส่วนงานที่ 1 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
- ส่วนงานที่ 2 ธุรกิจโรงกลั่นน้ำมันหล่อลื่น
- ส่วนงานที่ 3 ธุรกิจอะโรเมติกส์และ LAB
- ส่วนงานที่ 4 ธุรกิจโรงผลิตกระแสไฟฟ้า
- ส่วนงานที่ 5 ธุรกิจสารทำละลาย
- ส่วนงานที่ 6 ธุรกิจเอทานอล
- ส่วนงานที่ 7 ธุรกิจโอเลฟิน
- ส่วนงานที่ 8 ธุรกิจอื่น ๆ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์ รายได้และผลการดำเนินงานจากส่วนงานธุรกิจการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567									
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	สารทำละลาย	เอทานอล	โอเลฟิน	อื่น ๆ	รวม
รายได้จากการขาย									
- ลูกค้าภายนอก	388,097	18,527	24,243	4,483	19,567	940	-	-	455,857
- ระหว่างส่วนงาน	98,513	7,212	56,286	7,342	158	741	4	7,350	(177,606)
เงินสดและรายการเทียบเท่าอื่น ๆ	10,920	-	-	-	-	-	-	-	10,920
ต้นทุนขาย	(490,182)	(23,850)	(77,700)	(9,516)	(17,999)	(1,676)	-	(6,997)	(450,010)
กำไรขั้นต้น	7,348	1,889	2,829	2,309	1,726	5	4	353	16,767
เงินปันผลรับ	6,442	-	-	-	-	8	-	4	269
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน	298	-	122	-	(23)	-	-	(36)	361
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	25	-	32	1	(5)	-	(1)	1	53
กำไรจากการซื้อคืนหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	1,134	1,134
รายได้ก่อน	4,117	206	305	99	86	7	5	18	1,740
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(190)	(110)	(384)	-	(677)	(17)	-	-	(1,141)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,219)	(76)	(118)	(39)	(451)	(112)	(10)	(74)	(2,735)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	(374)	-	(132)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน	14,821	1,909	2,786	2,370	656	(109)	(376)	1,400	16,316
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(3,999)	(50)	(163)	(442)	(154)	(32)	-	-	(4,052)
ต้นทุนทางการเงิน									

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567									
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	สารทำลาย เอทานอล	โอเลฟิน	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง	รวม
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	10,822 (936)	1,859 (372)	2,623 (530)	1,928 (280)	502 (123)	(141) 15	1,400 (57)	(6,353) -	12,264 (2,283)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,886	1,487	2,093	1,648	379	(126)	1,343	(6,353)	9,981
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นอย่าง									
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	9,886	1,487	2,012	1,648	386	(74)	1,343	(6,353)	9,959
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯโดย	-	-	81	-	(7)	(52)	-	-	22
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	9,886	1,487	2,093	1,648	379	(126)	1,343	(6,353)	9,981
จังหวัดเวลาการรับรู้รายได้									
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ เสร็จสิ้น (point in time)	486,610	25,739	80,529	10,401	19,725	1,681	4	7,350	455,006
- ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตาม ภาระที่ต้องปฏิบัติ (over time)	-	-	-	1,424	-	-	-	(573)	851
รวมรายได้	486,610	25,739	80,529	11,825	19,725	1,681	4	7,350	455,857

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 ดำเนินการสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	สารทำละลาย	เอทานอล	โอเลฟิน	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง	รวม
รายได้จากการขาย										
- ลูกค้านอก	391,432	18,208	24,372	5,230	19,225	935	-	-	-	459,402
- ระหว่างส่วนงาน	100,623	7,107	54,602	7,558	156	944	5	7,068	(178,063)	-
- เงินสดแยกจากกองทุนน้ำมันเพื่อเพลิง	9,842	-	-	-	-	-	-	-	-	9,842
- ต้นทุนขาย	(477,488)	(22,768)	(77,387)	(10,402)	(17,817)	(1,831)	-	(6,781)	178,310	(436,164)
กำไรขั้นต้น	24,409	2,547	1,587	2,386	1,564	48	5	287	247	33,080
เงินปันผลรับ										
กำไร (ขาดทุน) จากเครื่องมือทางการเงิน	6,906	-	-	-	-	20	-	4	(6,729)	201
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	(2,874)	-	168	(108)	15	-	-	(51)	-	(2,850)
กำไร (ขาดทุน) รายได้อื่น	254	(1)	(66)	11	14	-	1	-	-	213
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	3,477	147	272	54	76	14	-	14	(2,916)	1,138
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(109)	(104)	(376)	-	(583)	(21)	-	-	243	(950)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน	(3,097)	(72)	(102)	(40)	(399)	(115)	(10)	(72)	1,336	(2,571)
ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-	(195)	279	-	84
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน										
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28,966	2,517	1,483	2,303	687	(54)	(199)	461	(7,819)	28,345
ต้นทุนทางการเงิน	(3,755)	(50)	(181)	(489)	(157)	(23)	-	-	567	(4,088)

ทำกำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน
และค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้
ต้นทุนทางการเงิน

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	สารทำลาย เอทานอล	โอเลฟิน	อื่น ๆ	รายการ ปรับปรุง	รวม
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	25,211 (3,698)	2,467 (483)	1,302 (271)	1,814 (76)	530 (104)	(199)	461 (24)	(7,252)	24,257 (4,672)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	21,513	1,984	1,031	1,738	426	(199)	437	(7,252)	19,585
ส่วนของกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของ									
- ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	21,513	1,984	873	1,738	402	(199)	437	(7,252)	19,443
- ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	158	-	24	(40)	-	-	142
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	21,513	1,984	1,031	1,738	426	(199)	437	(7,252)	19,585
จัดหะเวลาการรับรู้รายได้									
- เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตาม เสร็จสิ้น (point in time)	492,055	25,315	78,974	11,439	19,381	5	7,068	(177,578)	458,538
- ตลอดช่วงเวลาปฏิบัติตาม ภาระที่ต้องปฏิบัติตาม (over time)	-	-	-	1,349	-	-	-	(485)	864
รวมรายได้	492,055	25,315	78,974	12,788	19,381	5	7,068	(178,063)	459,402

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	สารทำละลาย	เอทานอล	รายการ ปรับปรุง อื่น ๆ
สินทรัพย์ของส่วนงาน	391,372	9,940	25,270	16,041	9,929	2,080	371
เงินลงทุนในบริษัทรวม	-	-	-	-	-	-	107,893
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	391,372	9,940	25,270	16,041	9,929	2,080	371
หนี้สินรวมของส่วนงาน	248,991	3,597	9,620	11,779	5,050	610	29,577
							868
							31,427
							108,875
							(184,445)
							409,010
							(142,407)
							242,826

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							
	โรงกลั่น น้ำมัน	โรงกลั่น น้ำมันหล่อลื่น	อะโรเมติกส์ และ LAB	โรงผลิต กระแสไฟฟ้า	สารทำละลาย	เอทานอล	รายการ ปรับปรุง อื่น ๆ
สินทรัพย์ของส่วนงาน	397,830	9,142	27,282	17,303	11,168	2,309	220
เงินลงทุนในบริษัทรวม	-	-	-	-	-	-	111,414
สินทรัพย์รวมของส่วนงาน	397,830	9,142	27,282	17,303	11,168	2,309	220
หนี้สินรวมของส่วนงาน	253,726	3,143	11,781	12,446	6,000	661	30,323
							734
							32,039
							112,396
							(187,980)
							419,993
							(146,295)
							251,681

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทสองรายเป็นจำนวนเงิน 277,460 ล้านบาท (2566: รายได้จากลูกค้าสองรายเป็นจำนวนเงิน 273,222 ล้านบาท) จากรายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของลูกค้าและสินทรัพย์ตามส่วนงานแยกตามสถานที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ของสินทรัพย์

ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานภูมิศาสตร์

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	รายได้		สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	
	2567	2566	2567	2566
ไทย	437,164	429,057	265,325	262,375
อินโดนีเซีย	4,070	3,430	29,614	30,371
ประเทศอื่น ๆ	25,543	36,757	1,850	1,875
รวม	466,777	469,244	296,789	294,621

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

32. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566	3,798	1.70
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566	1,451	0.65
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		5,249	2.35
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567	6,142	2.75
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567	2,681	1.20
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		8,823	3.95

33. ภาระผูกพันและสัญญาที่สำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาระผูกพันสำหรับรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	11,376	13,629	10,912	13,170
รวม	11,376	13,629	10,912	13,170
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
หนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงิน	1,850	1,830	1,230	1,224
สัญญาการสั่งซื้อน้ำมันดิบและวัตถุดิบ	58,156	73,383	58,156	73,383
รวม	60,006	75,213	59,386	74,607

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยกับสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นเครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาวในสกุลเงินบาทบางส่วน ซึ่งในเดือนมีนาคม 2567 สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย จำนวน 7,000 ล้านบาท ได้ครบกำหนดตามสัญญา ส่งผลให้ยอดของเงินกู้ยืมระยะยาวที่เข้าทำสัญญาคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 7,500 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปีเป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี (2566: จำนวน 14,500 ล้านบาท โดยแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตรา THOR บวกอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี) สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2564 ถึงเดือนมีนาคม 2570

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 623 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (2566: จำนวน 623 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระดอกเบี้ยและเงินต้นระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 ถึงเดือนตุลาคม 2578 โดยสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ยบางส่วนที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจะถูกปรับอัตราดอกเบี้ยจ่ายลดลง เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หากสามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Targets)

สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Foreign Exchange Contract) กับสถาบันการเงินหลายแห่งในประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของภาระหนี้สินทางการเงินระยะยาวสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ซึ่งมียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 200 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยคู่สัญญามีข้อตกลงจะจ่ายชำระเงินระหว่างกันตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา สัญญามีระยะเวลาตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2571 โดยสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจะถูกปรับอัตราแลกเปลี่ยนลดลง เมื่อเข้าเงื่อนไขตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หากสามารถดำเนินการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน (Sustainability Performance Targets)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า

กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีสัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้ากับบริษัทต่างประเทศและกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง (คู่สัญญา) โดยบริษัทฯ หรือคู่สัญญาดังกล่าวมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายส่วนต่างระหว่างราคาคงที่กับราคาลอยตัวสำหรับงวดนั้น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีปริมาณน้ำมันภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวน 1.58 ล้านบาร์เรล และบริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันจำนวน 1.58 ล้านบาร์เรล (2566: กลุ่มบริษัทมีปริมาณน้ำมันจำนวน 9.80 ล้านบาร์เรล และ 0.13 ล้านเมตริกตัน และบริษัทฯ มีปริมาณน้ำมันจำนวน 9.81 ล้านบาร์เรล และ 0.27 ล้านเมตริกตัน)

34. การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

34.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มบริษัทจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าเกิดความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

ในกรณีที่สัญญาเป็นไปตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องทั้งหมดของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง ซึ่งจะเป็นผลให้กลุ่มบริษัทแสดงรายการค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคงที่และที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว และแสดงรายการหนี้สินทางการเงินที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่สำหรับรายการที่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

สำรองการป้องกันความเสี่ยง

สำรองการป้องกันความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด			
	สัญญา แลกเปลี่ยน สกุลเงิน	ต้นทุน สำรองการ ป้องกัน ความเสี่ยง	การป้องกัน ความเสี่ยง จากรายรับ ในสกุลเงิน ต่างประเทศ	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(1,332)	(660)	(2,472)	(4,464)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(551)	-	715	164
ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอรับรู้ ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(833)	-	(833)
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	110	167	(83)	194
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(1,773)	(1,326)	(1,840)	(4,939)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด					
	สัญญา แลกเปลี่ยน สกุลเงิน	ต้นทุน สำหรับการ ป้องกัน ความเสี่ยง	สัญญา แลกเปลี่ยน เงินตรา ต่างประเทศ ล่วงหน้า	สัญญา แลกเปลี่ยน อัตรา ดอกเบี้ย	การป้องกัน ความเสี่ยง จากรายรับ ในสกุลเงิน ต่างประเทศ	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(2,051)	(671)	(16)	(47)	(3,172)	(5,957)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	899	-	20	59	819	1,797
ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	14	-	-	-	14
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(180)	(3)	(4)	(12)	(119)	(318)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(1,332)	(660)	-	-	(2,472)	(4,464)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด			
	สัญญา แลกเปลี่ยน สกุลเงิน	ต้นทุน สำรองการ ป้องกัน ความเสี่ยง	การป้องกัน ความเสี่ยง จากรายรับ ในสกุลเงิน ต่างประเทศ	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(1,332)	(660)	(2,472)	(4,464)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ใน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(551)	-	715	164
ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรอรับรู้ ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(833)	-	(833)
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	110	167	(83)	194
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(1,773)	(1,326)	(1,840)	(4,939)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด				
	สัญญา แลกเปลี่ยน สกุลเงิน	ต้นทุน สำหรับการ ป้องกัน ความเสี่ยง	สัญญา แลกเปลี่ยน เงินตรา ต่างประเทศ ล่วงหน้า	การป้องกัน ความเสี่ยง จากรายรับ ในสกุลเงิน ต่างประเทศ	รวมสำรอง การป้องกัน ความเสี่ยง
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(2,051)	(671)	(16)	(3,172)	(5,910)
บวก: การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงรับรู้ ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	899	-	20	819	1,738
ต้นทุนการป้องกันความเสี่ยงรับรู้ ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	14	-	-	14
หัก: ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(180)	(3)	(4)	(119)	(306)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(1,332)	(660)	-	(2,472)	(4,464)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

34.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจากธุรกรรมการค้าในอนาคต และสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิซึ่งเป็นสกุลเงินที่ไม่ใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอเวิร์ด) สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในลักษณะที่สอดคล้องกัน และการป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาวะผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน กลุ่มบริษัทจะไม่ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่คาดว่าจะมีการรับชำระด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ โดยป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากรายได้ส่วนหนึ่งในสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา ด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวของกลุ่มบริษัทในสกุลเงินต่างประเทศเดียวกัน ซึ่งกลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาฟอเวิร์ดและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) รวมถึงค่าธรรมเนียมในการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ถูกรวมอยู่ในธุรกรรม (Currency basis spread) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาฟอเวิร์ดและส่วนต่างสกุลเงินของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในต้นทุนสำรองการป้องกันความเสี่ยง

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	10,710	8,327	9,295	6,238
เงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินระยะสั้น	10,695	5,944	10,527	5,775
ลูกหนี้การค้า	3,226	4,630	893	3,185
ลูกหนี้อื่น	873	1,027	881	1,058
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	55	188	55	188
เจ้าหนี้การค้า	(318)	(326)	(146)	(194)
เจ้าหนี้อื่น	(178)	(548)	(748)	(1,063)
เงินกู้ยืมและหุ้นกู้	(99,522)	(104,151)	(101,152)	(104,463)
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	3	-	(3)	(19)
	(74,456)	(84,909)	(80,398)	(89,295)
สกุลอื่น ๆ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	804	1,223	668	1,087
ลูกหนี้การค้า	1,328	1,112	-	-
ลูกหนี้อื่น	42	21	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(187)	(136)	-	-
เจ้าหนี้อื่น	(41)	(92)	(9)	(60)
เงินกู้ยืม	(280)	(309)	-	-
	1,666	1,819	659	1,027
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	(72,790)	(83,090)	(79,739)	(88,268)
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	25,102	25,279	25,102	25,279
การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ	58,586	58,846	58,586	58,846
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	10,898	1,035	3,949	(4,143)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ มีดังนี้
(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน) (ล้านบาท)	(2,408)	(960)
จำนวนเงินตามสัญญา (ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)	623	623
วันครบกำหนด	ตุลาคม 2573	ตุลาคม 2573
	ถึงตุลาคม 2582	ถึงตุลาคม 2578
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1	1 : 1
อัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก สำหรับปี (รวมถึงค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points))	31.77	31.77

ในการป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศด้วยเงินกู้ยืมในสกุลเงินต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมของบริษัทฯ ที่เบิกเต็มจำนวนแล้วจำนวน 58,586 ล้านบาทได้นำมาใช้ในการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเงินตามสัญญา 1,716 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยเงินกู้ยืมครบกำหนดชำระในระหว่างเดือนพฤศจิกายน 2571 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2591 โดยอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของบริษัทฯเท่ากับ 32.193 บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อ กำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น ในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	2567	2566	2567	2566
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	1,027	(156)	(3,859)	(3,918)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา				
- ลดลงร้อยละ 10*	(1,027)	156	3,859	3,918

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ผลกระทบต่อ กำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น ในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	2567	2566	2567	2566
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10*	812	(386)	(6,388)	(6,465)
อัตราแลกเปลี่ยน บาทต่อเหรียญสหรัฐอเมริกา				
- ลดลงร้อยละ 10*	(812)	386	6,388	6,465

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข) ความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมและความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเกิดจากเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งยังส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย โดยการที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร และทำสัญญาแลกเปลี่ยนมาเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่นั้นจะได้อัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าการที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญากู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่โดยตรง ในระหว่างปี 2566 ถึง 2567 เงินกู้ยืมของกลุ่มบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรนั้นส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินบาทและสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินกู้ยืมได้แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ทั้งนี้ ตามสัญญา อัตราดอกเบี้ยจะอ้างอิงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดตามที่เปิดเผย ในหมายเหตุ 23 จึงส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละของเงินกู้	ล้านบาท	ร้อยละของเงินกู้
เงินกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	23,182	20	19,287	12

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรต่อจำนวนเงินกู้ยืมระยะยาวทั้งหมด 152,073 ล้านบาท (2566: 159,920 ล้านบาท) การวิเคราะห์ตามวันครบกำหนดได้แสดงไว้ในหมายเหตุ 34.1.3

บริษัทฯ มีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากเงินกู้ยืมของบริษัทฯ เป็นเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ทั้งนี้ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

รายการกำไรหรือขาดทุนจะมีความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืม ซึ่งเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย องค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นจะเปลี่ยนแปลงไปซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในมูลค่ายุติธรรมของการป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดของเงินกู้ยืม

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			
	ผลกระทบต่อ กำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่น ในส่วนของผู้ถือหุ้น	
	2567	2566	2567	2566
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1*	(305)	(342)	(2)	(4)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 1*	305	342	2	4

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ค) ความเสี่ยงด้านราคาของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทและบริษัท มีความเสี่ยงจากความผันผวนและวงจรของราคาสตลาดของน้ำมันดิบ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี ซึ่งไม่สามารถคาดการณ์ได้ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนและวงจรของราคาสตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมตามความเหมาะสม

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ตารางด้านล่างเป็นการสรุปผลกระทบของการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของดัชนีราคาที่มีผลกระทบต่อกำไรสุทธิ

(หน่วย: ล้านบาท)

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ราคาเพิ่มขึ้นร้อยละ 1*	(5)	(12)	(5)	(12)
ราคาลดลงร้อยละ 1*	5	12	5	12

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

34.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้คงค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มบริษัทจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มบริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่น ๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจกับลูกค้าที่เป็นบริษัทใหญ่ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียมและไฟฟ้า และกำหนดให้มีการวางหลักประกันชั้นดีสำหรับลูกค้าชั้นอื่น ๆ ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญด้านสินเชื่อกับบริษัทใดบริษัทหนึ่งหรือในกลุ่มบริษัท

เงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ เป็นการลงทุนที่มีความเสี่ยงต่ำ กลุ่มบริษัทมีการพิจารณาการจัดอันดับด้านเครดิตของเงินลงทุนเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอว่ามีความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นหรือไม่

ข) หลักประกัน

สำหรับลูกหนี้การค้าบางรายการกลุ่มบริษัทมีการขอหลักประกันในรูปแบบการค้าประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเรียกชำระได้หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญา

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินมีจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วย เงินลงทุนระยะสั้น ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

เงินลงทุนในตราสารหนี้

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยลูกหนี้อื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและ FVOCI นั้นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนที่ประเมินในระหว่างปีจึงจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือน สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดที่เข้าข่าย “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” นั้น กลุ่มบริษัทพิจารณตราสารหนี้ที่ถูกจัดลำดับจากอันดับด้านเครดิตในระดับลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับความน่าเชื่อถืออย่างน้อยหนึ่งแห่ง สำหรับตราสารอื่น ๆ นั้น กลุ่มบริษัทจะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระอยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่แข็งแกร่งที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้ในระยะเวลานานใกล้

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL)

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตเกี่ยวกับเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนจำนวน 686 ล้านบาท (2566: 722 ล้านบาท)

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

34.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 29,042 ล้านบาท (2566: จำนวน 28,432 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงินที่เหมาะสม

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุภายในหนึ่งปี				
- วงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบผูกพัน	8,841	7,200	6,700	6,700
- วงเงินสินเชื่อระยะสั้นแบบไม่ผูกพัน	12,413	11,420	5,790	6,198
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินกู้ธนาคาร	110	7,099	-	7,000
	21,364	25,719	12,490	19,898

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

- ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ
- ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ สำหรับกระแสเงินสดที่แสดงภายใต้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินนั้นเป็นกระแสเงินสดโดยประมาณจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน		มากกว่า	รวม	
	1 ปี	1-5 ปี	5 ปี		
รายการที่มีใช้อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,725	-	-	2,725	2,725
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	52,867	-	-	52,867	52,867
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,449	22,524	62,090	92,063	1,030
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,189	7,958	18,356	28,503	19,557
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,803	16,225	3,040	23,068	23,003
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	-	179	179	179
หุ้นกู้	1,400	26,495	101,726	129,621	128,891
หนี้สินทางการเงินอื่น	340	3,269	35	3,644	3,644
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	70,773	76,471	185,426	332,670	231,896

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้ำ (สินทรัพย์)	(3)	-	-	(3)	(3)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้ำ (สินทรัพย์)	(55)	-	-	(55)	(55)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้ำ (หนี้สิน)	3	-	-	3	3
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (กระแสเงินสดรับ)	-	(6,829)	-	(6,829)	50
กระแสเงินสดจ่าย	-	6,346	-	6,346	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (กระแสเงินสดรับ)	(379)	(472)	-	(851)	188
กระแสเงินสดจ่าย	504	628	-	1,132	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(844)	(3,379)	(23,561)	(27,784)	2,408
กระแสเงินสดจ่าย	727	2,910	21,753	25,390	-
การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(2,904)	(33,419)	(67,272)	(103,595)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,737	23,035	71,897	97,669	-
รวมอนุพันธ์	(214)	(11,180)	2,817	(8,577)	2,591
รวม	70,559	65,291	188,243	324,093	234,487

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
			มากกว่า	รวม	
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	5 ปี		
รายการที่มีใช้อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3,198	-	-	3,198	3,198
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	51,901	-	-	51,901	51,901
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,764	24,367	70,249	102,380	1,187
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,723	8,381	20,337	30,441	21,091
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,090	19,941	16,160	39,191	19,095
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	-	191	191	191
หุ้นกู้	7,000	25,989	108,434	141,423	140,632
หนี้สินทางการเงินอื่น	320	3,268	31	3,619	3,619
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	74,996	81,946	215,402	372,344	240,914

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)	(46)	-	-	(46)	(46)
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)	1	-	-	1	1
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)	(173)	-	-	(173)	(173)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (กระแสเงินสดรับ)	(468)	(851)	-	(1,319)	177
กระแสเงินสดจ่าย	619	1,120	-	1,739	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(852)	(3,402)	(24,578)	(28,832)	960
กระแสเงินสดจ่าย	747	2,984	22,640	26,371	-
การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(2,925)	(25,316)	(79,011)	(107,252)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,738	23,700	73,969	100,407	-
รวมอนุพันธ์	(359)	(1,765)	(6,980)	(9,104)	919
รวม	74,637	80,181	208,422	363,240	241,833

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
รายการที่มีใช้อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,648	-	-	7,648	7,648
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	56,214	-	-	56,214	56,214
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	7,973	24,348	69,028	101,349	1,107
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,176	7,968	18,766	28,910	19,748
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3,125	14,813	2,962	20,900	20,840
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	13,525	81,740	95,265	94,983
หุ้นกู้	1,400	12,900	21,087	35,387	35,257
หนี้สินทางการเงินอื่น	151	3,129	28	3,308	3,308
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	78,687	76,683	193,611	348,981	239,105

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)	(55)	-	-	(55)	(55)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)	3	-	-	3	3
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (กระแสเงินสดรับ)	-	(6,829)	-	(6,829)	50
กระแสเงินสดจ่าย	-	6,346	-	6,346	-
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (กระแสเงินสดรับ)	(379)	(472)	-	(851)	188
กระแสเงินสดจ่าย	504	628	-	1,132	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(844)	(3,379)	(23,561)	(27,784)	2,408
กระแสเงินสดจ่าย	727	2,910	21,753	25,390	-
การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(2,904)	(33,419)	(67,272)	(103,595)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,738	23,035	71,897	97,670	-
รวมอนุพันธ์	(210)	(11,180)	2,817	(8,573)	2,594
รวม	78,477	65,503	196,428	340,408	241,699

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
รายการที่มีใช้อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,186	-	-	5,186	5,186
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	55,900	-	-	55,900	55,900
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	8,231	26,130	77,042	111,403	1,260
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,682	8,362	20,749	30,793	21,222
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,400	12,218	1,682	16,300	16,212
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น	-	13,621	85,338	98,959	98,652
หุ้นกู้	7,000	12,300	23,129	42,429	42,292
หนี้สินทางการเงินอื่น	116	3,130	28	3,274	3,274
รวมรายการที่มีใช้อนุพันธ์	80,515	75,761	207,968	364,244	243,998

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

วันครบกำหนดตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี (สินทรัพย์/ หนี้สิน)
	ภายใน 1 ปี	1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า	(15)	-	-	(15)	(15)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (สินทรัพย์)	(173)	-	-	(173)	(173)
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า - เพื่อค้า (หนี้สิน)	19	-	-	19	19
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (กระแสเงินสดรับ)	(468)	(851)	-	(1,319)	177
กระแสเงินสดจ่าย	619	1,120	-	1,739	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(852)	(3,403)	(24,578)	(28,833)	960
กระแสเงินสดจ่าย	747	2,984	22,640	26,371	-
การป้องกันความเสี่ยงจากรายรับในสกุลเงินต่างประเทศ					
- ป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด (กระแสเงินสดรับ)	(2,925)	(25,316)	(79,012)	(107,253)	-
กระแสเงินสดจ่าย	2,738	23,700	73,969	100,407	-
รวมอนุพันธ์	(310)	(1,766)	(6,981)	(9,057)	968
รวม	80,205	73,995	200,987	355,187	244,966

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

34.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของเงินทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน

ในระหว่างปี 2567 กลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทยังคงเดิม คือการรักษาอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุนให้ไม่เกิน 1.0 เท่าและรักษาระดับเครดิตให้อยู่ในระดับที่น่าลงทุน ได้แก่ Moody's ระดับ Baa3 S&P Global Ratings ระดับ BBB และ Fitch Ratings (ประเทศไทย) ระดับ A+ (Tha) ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งของโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้กลุ่มบริษัทสามารถรักษาระดับความเชื่อถือของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับที่น่าลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
หนี้สินสุทธิ (รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า)	134,617	149,832
ส่วนของผู้ถือหุ้น (รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	166,185	168,312
อัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อทุน	0.8 เท่า	0.9 เท่า

การคงไว้ซึ่งอัตราส่วนตามสัญญาเงินกู้ (Loan covenants)

ภายใต้เงื่อนไขของวงเงินกู้หลักของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การรักษาสัดส่วนการถือหุ้น การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และการให้การสนับสนุนทางการเงินตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นต้น ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ยังคงสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดได้ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

35. มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	มูลค่าตามบัญชี	ข้อมูลระดับ 1	ข้อมูลระดับ 2	ข้อมูลระดับ 3	รวม
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	686	274	-	412	686
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	11,106	11,106	-	-	11,106
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	207	-	-	207	207
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	55	-	55	-	55
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3	-	3	-	3

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	มูลค่า ตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	3	-	3	-	3
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	50	-	50	-	50
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	188	-	188	-	188
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	2,408	-	2,408	-	2,408
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	128,891	-	108,398	-	108,398

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	มูลค่า ตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	722	314	-	408	722
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	14,059	14,059	-	-	14,059
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	194	-	-	194	194
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	173	-	173	-	173
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	46	-	46	-	46
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	28	-	28	-	28
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1	-	1	-	1
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	149	-	149	-	149
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	960	-	960	-	960
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
หุ้นกู้	140,632	-	123,170	-	123,170

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	มูลค่า ตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	274	274	-	-	274
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	10,785	10,785	-	-	10,785
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2	-	-	2	2
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	55	-	55	-	55

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	มูลค่า ตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	3	-	3	-	3
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	50	-	50	-	50
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	188	-	188	-	188
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	2,408	-	2,408	-	2,408
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94,983	-	73,272	-	73,272
หุ้นกู้	35,256	-	36,067	-	36,067

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	มูลค่า ตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน					
ตราสารหนี้	314	314	-	-	314
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
ตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	13,676	13,676	-	-	13,676
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน	2	-	-	2	2
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป					
และน้ำมันดิบล่วงหน้า	173	-	173	-	173
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	15	-	15	-	15

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	มูลค่า ตามบัญชี	ข้อมูล ระดับ 1	ข้อมูล ระดับ 2	ข้อมูล ระดับ 3	รวม
หนี้สิน					
ตราสารอนุพันธ์					
ส่วนที่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูป และน้ำมันดิบล่วงหน้า	19	-	19	-	19
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	28	-	28	-	28
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	149	-	149	-	149
ตราสารอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง					
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	960	-	960	-	960
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	98,652	-	81,416	-	81,416
หุ้นกู้	42,292	-	42,040	-	42,040

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน และ
ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุ 4

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจากรายงานของธนาคารพาณิชย์สำหรับธุรกรรมระยะสั้น และกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงานสำหรับธุรกรรมระยะยาว
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน	กระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนตลาดอ้างอิงจาก Bloomberg ณ วันที่รายงาน
สัญญาแลกเปลี่ยนส่วนต่างราคาน้ำมันสำเร็จรูปและน้ำมันดิบล่วงหน้า	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาเสนอซื้อขายจากนายหน้า สัญญาแบบเดียวกันที่มีการซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องและราคาเสนอซื้อขายสะท้อนลักษณะรายการที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่เหมือนกัน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เส้นอัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาลของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association Government Bond Yield Curve) ณ วันที่รายงาน
หุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	เทคนิคการเปรียบเทียบราคาตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยพิจารณาถึงราคาเสนอซื้อขายในปัจจุบันหรือราคาเสนอซื้อขายล่าสุดสำหรับตราสารที่คล้ายคลึงกันในตลาด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		
	เงินลงทุนใน ตราสารหนี้	เงินลงทุนใน ตราสารทุน	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	408	194	602
การลงทุนเพิ่ม	43	22	65
ขาดทุนซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(36)	(7)	(43)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3)	(2)	(5)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	412	207	619

กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3 กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี สำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการซื้อเงินลงทุน กลุ่มบริษัทพิจารณาโดยใช้การคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มและข้อสมมติฐานเกี่ยวกับความน่าจะเป็นที่เกี่ยวข้องตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายหุ้น

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการโอนระหว่างลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย โดยมีมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้มูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมดังกล่าวใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน
- เจ้าหนี้การค้า
- เจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

งบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ทางการเงิน

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงิน

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เจ้าหนี้การค้า
- เจ้าหนี้อื่น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- หนี้สินตามสัญญาเช่า
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

36. เหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหล

จากเหตุการณ์น้ำมันดิบรั่วไหลที่บริเวณท่อกว้างทะเลของโรงกลั่นน้ำมันของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินชดเชยให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ พื้นฟูสภาพแวดล้อม และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับความเสียหายต่างๆ บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายความเสียหายดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยเป็นจำนวน 85 ล้านบาท ภายใต้ความคุ้มครองตามกรมธรรม์ประกันภัย โดยบริษัทฯ ได้รับรู้เงินชดเชยดังกล่าวเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2567 และต่อมาในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ได้รับเงินชดเชยจากบริษัทประกันภัยเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 59 ล้านบาท

37. การลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด

บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาสำหรับการออกแบบวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction) (“สัญญา EPC”) กับผู้รับเหมาหลัก สำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project หรือ CFP) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการอนุมัติการลงทุนจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2561 โดยมีมูลค่าโครงการประมาณ 4,825 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่า 160,279 ล้านบาท และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างประมาณ 151 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 5,016 ล้านบาท ซึ่งรวมมูลค่าโครงการหน่วยผลิตไฟฟ้า (Energy Recovery Unit หรือ ERU) ซึ่งมีกำลังผลิตกระแสไฟฟ้า 250 เมกะวัตต์และไอน้ำเพื่อป้อนให้กับกระบวนการผลิตของโครงการ CFP

แต่เนื่องจากสถานการณ์โควิด-19 ส่งผลกระทบต่อโครงการ CFP ตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นในขั้นตอนการออกแบบวิศวกรรม การจัดหา วัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักร รวมถึงการก่อสร้างในพื้นที่ ที่ต้องดำเนินการภายใต้มาตรการการป้องกันการแพร่ระบาดของโควิด-19 ทำให้ต้องมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้าเพื่อผลักดันให้โครงการ CFP เดินหน้าได้อย่างต่อเนื่องในช่วงดังกล่าว จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานโครงการเพิ่มขึ้น และทำให้ระยะเวลาการก่อสร้างโครงการ CFP ต้องถูกขยายออกไปจากเดิมที่คาดการณ์ไว้ ด้วยเหตุดังกล่าวที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 9/2564 จึงได้พิจารณาอนุมัติการขยายกรอบวงเงินประมาณการดอกเบี้ยระหว่างก่อสร้างของโครงการ CFP จาก 151 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 5,016 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นอีก 422 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 14,278 ล้านบาท และในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2565 ได้พิจารณาอนุมัติงบประมาณเพิ่มเติมในการดำเนินโครงการ CFP และอนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามในสัญญาแก้ไขสัญญา EPC กับผู้รับเหมาหลัก โดยเพิ่มงบประมาณของโครงการอีกประมาณ 550 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือประมาณ 18,165 ล้านบาท และขยายระยะเวลาการดำเนินโครงการไปอีก 24 เดือน ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา EPC เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และเพื่อให้สามารถดำเนินโครงการ CFP ต่อไปให้แล้วเสร็จ

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ในระหว่างปี 2567 จากเหตุการณ์ที่ผู้รับเหมาหลักไม่ชำระเงินค่าจ้างค้างจ่ายให้กับผู้รับเหมาช่วงที่ผู้รับเหมาหลักจ้างให้ทำงานในการก่อสร้างโครงการ CFP จนทำให้ผู้รับเหมาช่วงหยุดงานหรือลดจำนวนคนงานลง บริษัทฯ จึงต้องพิจารณาทางเลือกในการดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จ โดยมีการเตรียมความพร้อมโดยให้ที่ปรึกษาด้านเทคนิค (Technical Advisor) มาตรวจสอบและวิเคราะห์การก่อสร้างที่เหลืออยู่ของโครงการ และได้พิจารณาคำแนะนำและความเห็นของที่ปรึกษาด้านเทคนิค ที่ปรึกษาด้านกฎหมาย และที่ปรึกษาการเงินอิสระ โดยในการประชุมนัดพิเศษ ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบการเพิ่มเงินลงทุนในโครงการ CFP และมีมติอนุมัติให้เรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 เพื่อเสนอให้ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการเพิ่มเงินลงทุนในโครงการ CFP จำนวนประมาณ 1,776 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 63,028 ล้านบาท และดอกเบี้ยระหว่างการก่อสร้างประมาณ 505 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา หรือเทียบเท่าประมาณ 17,922 ล้านบาท โดยเงินลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าว จะนำไปใช้เพื่อการก่อสร้างโครงการ การจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ส่วนที่เหลือและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินโครงการ เช่น ค่าที่ปรึกษาต่างๆ เป็นต้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานโครงการ CFP ให้แล้วเสร็จ

การบังคับหลักประกันสำหรับโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project หรือ CFP)

บริษัทฯ ได้บังคับหลักประกันภายใต้สัญญาจ้างเหมาทำของ การออกแบบวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (สัญญา EPC) ระหว่างบริษัทฯ และ The Consortium of PSS Netherlands B.V. (Offshore Contractor) และ an unincorporated joint venture of Samsung E&A (Thailand) Co., Ltd., Petrofac South East Asia Pte. Ltd. และ Saipem Singapore Pte. Ltd. (Onshore Contractor) ตามสัญญา EPC และเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงินประมาณ 12,339 ล้านบาท หรือเทียบเท่าประมาณ 358 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และบริษัทฯ ได้รับเงินหลักประกันแล้วในเดือนมกราคม 2568 ทั้งนี้ บริษัทฯจะบันทึกการรับเงินหลักประกันนี้ โดยหักต้นทุนของงานระหว่างก่อสร้างในโครงการ CFP จำนวนเงินประมาณ 12,241 ล้านบาท และบันทึกรายได้อื่นจำนวนเงินประมาณ 98 ล้านบาท ในไตรมาสที่ 1 ของปี 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

38. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

การประกาศจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 1.90 บาท เป็นจำนวนเงิน 4,244 ล้านบาท เงินปันผลสำหรับปีดังกล่าวได้รวมเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 1.20 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วในเดือนกันยายน 2567 ดังนั้นเงินปันผลที่จะต้องจ่ายเพิ่มอีกจึงเท่ากับอัตราหุ้นละ 0.70 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 1,564 ล้านบาท โดยมีกำหนดการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นในวันที่ 28 เมษายน 2568 ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในวันที่ 9 เมษายน 2568

39. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568

คำตอบแทน ผู้สอบบัญชี ปี 2567

1. ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ บริษัทย่อย และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกลุ่มบริษัท ไทยออยล์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนแล้วจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดในรอบปีที่ผ่านมา จำนวน 7.48 ล้านบาท

2. ค่าบริการอื่นๆ (Non - Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าธรรมเนียมให้แก่สำนักงานสอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมาสำหรับการตรวจสอบการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวน 0.20 ล้านบาท และค่าบริการอื่นๆ 5.78 ล้านบาท



● Professionalism

การทำงานอย่างมืออาชีพ

● Ownership and Commitment

ความรัก ผูกพัน และเป็นเจ้าขององค์กร

● Social Responsibility

ความรับผิดชอบต่อสังคม

● Integrity

ความซื่อสัตย์และยึดมั่น
ในความถูกต้อง เป็นธรรม

● Teamwork and Collaboration

ความร่วมมือทำงานเป็นทีม

● Innovation

การสร้างสรรค์นวัตกรรม

● Vision Focus

การมุ่งมั่นในวิสัยทัศน์

● Excellence Striving

การมุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ



สำนักงานกรุงเทพ

555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 11
ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
โทรศัพท์ : +66(0) - 2797 - 2999, +66(0) - 2299 - 0000

สำนักงานศรีราชาและโรงกลั่นน้ำมัน

42/1 หมู่ที่ 1 ถนนสุขุมวิท กม. 124 ตำบลทุ่งสุขลา
อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230
โทรศัพท์ : +66(0) - 3840 - 8500, +66(0) - 3835 - 9000, +66(0) - 3835 - 1555

www.thaioilgroup.com



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56 - 1 One Report)