

SNC



รายงานประจำปี 2023

SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED
ONE REPORT 2023



Committed to Innovative & Environmentally Friendly Ecosystem

WWW.SNCFORMER.COM

สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	32
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	40
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	74
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	86

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	88
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	94
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	106
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	125

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
เอกสารแนบ 4	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

สารจากประธานกรรมการบริษัท

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

เศรษฐกิจของประเทศไทยเป็นเศรษฐกิจแบบเปิด (Open Economy) ที่พึ่งพาความต้องการของต่างประเทศมาก แม้ว่าภาคท่องเที่ยวจะฟื้นตัวจากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวที่มีจำนวนสะสมมากกว่า 27 ล้านคน ในปี 2566 แต่ภาคการส่งออกก็ยังหดตัว ผลกระทบของสงครามในหลายภูมิภาคและปัญหาภูมิรัฐศาสตร์ที่เป็นอุปสรรคทางการค้าและความเสี่ยงต่อห่วงโซ่อุปทานโลก ส่งผลกระทบบังคับให้การส่งออกของไทยในปี 2566 หดตัวร้อยละ 1.0 เฉพาะกลุ่มสินค้าอุตสาหกรรมมีมูลค่าส่งออก 223.6 พันล้านเหรียญสหรัฐ ๑ ลดลงร้อยละ 1.0 รวมทั้งการส่งออกของเครื่องปรับอากาศที่ลดลงถึงร้อยละ 7.6 และส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานส่วนหนึ่งของบริษัท ๑



ผมขอเรียนว่าการดำเนินงานในปี 2566 บริษัท ๑ จำเป็นต้องปรับตัวจากการที่ความต้องการของลูกค้าหลักบางรายลดลงอย่างมาก และต้องระมัดระวังป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน ทำให้บริษัท ๑ ต้องปรับลดการรับคำสั่งซื้อในกลุ่มงานรับจ้างประกอบ (OEM) และทำให้ผลประกอบการที่ยอดรายได้ทั้งปีมีมูลค่า 9,333 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 51 เมื่อเทียบกับปี 2565 และทำให้ผลกำไรติดลบเป็นครั้งแรก ขาดทุน 18 ล้านบาท

อย่างไรก็ตามภาพของธุรกิจในระยะต่อไปจากการที่ SNC ได้ลงทุนพัฒนาระบบการผลิตเป็นอุตสาหกรรม 4.0 และจะพัฒนาต่อเนื่องเป็นอุตสาหกรรม 5.0 ประยุกต์ใช้หุ่นยนต์และระบบอัตโนมัติตลอดกระบวนการผลิต รวมทั้งการลงทุนขยายธุรกิจใหม่ด้านการรับจ้างผลิตและประกอบยานยนต์ ยานยนต์ไฟฟ้า การดัดแปลงรถสันดาปเป็นรถไฟฟ้า โดยกลุ่มธุรกิจใหม่นี้จะเริ่มเติบโตพร้อมกับการฟื้นตัวของงานรับจ้างผลิตเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้า นอกจากนั้นโครงการลงทุนพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมเมื่อปลายปี 2566 บนที่ดิน 1,230 ไร่ เป็นทำเลที่มีศักยภาพและสะดวกในการเดินทางไปท่าเรือแหลมฉบัง และคาดว่าจะส่งผลต่อการเติบโตของธุรกิจอย่างมากในอนาคต

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นในทิศทางที่บริษัท ๑ ดำเนินการเพื่อสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

สาริต ชาญเชาวน์กุล
ประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



แถวหน้าจากซ้ายมือ

- 1) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
- 2) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
- 3) ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
- 4) นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
- 5) นางชนิสรา ชูติภักดิ์ กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
- 6) นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

แถวหลังจากซ้ายมือ

- 7) นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการ ESG / รองประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
 - 8) นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ประธานกรรมการ ESG / ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร / กรรมการ
 - 9) พล.ต.ท นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
 - 10) ดร.จิต เหล่าวัฒนา กรรมการอิสระ
 - 11) นายเล็ก สีขรวิทย์ กรรมการอิสระ
 - 12) นายรัฐภูมิ นันทพลวิ กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการผู้จัดการอาวุโส / กรรมการ
-

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นในปี 2537 ด้วยทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว 1 ล้านบาท โดยกลุ่ม ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้ในครัวเรือนตลอดจนชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศในรถยนต์ เพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นเจ้าของแบรนด์ผลิตภัณฑ์โดยตรง หรือจำหน่ายให้แก่ลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์เพื่อนำไปประกอบเป็นชุดเครื่องปรับอากาศที่สมบูรณ์ก่อนส่งต่อไปให้ผู้ผลิตรถยนต์ กลุ่มบริษัทมีฐานการผลิต 2 แห่ง ประกอบด้วย โรงงานในจังหวัดสมุทรปราการ และโรงงานในจังหวัดระยอง ซึ่งตั้งอยู่ในทำเลยุทธศาสตร์ มีความสะดวกทั้งในด้านการขนส่งวัตถุดิบ และการขนส่งสินค้าไปยังกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบในอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุตสาหกรรมยานยนต์

ปี 2550 กลุ่มบริษัทได้ขยายธุรกิจไปยังธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM) โดยเริ่มจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทมีความรู้ ความชำนาญ รวมทั้งยังเป็นการต่อยอดงานต้นน้ำของบริษัท ซึ่งได้แก่ งานท่อทองแดง งานท่ออลูมิเนียม งานพลาสติก งานเหล็ก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถใช้กำลังการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพียงอย่างเดียว โดยขณะนั้นกลุ่มบริษัทมีฐานการผลิตงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ อยู่ในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ต่อมาในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ขยายฐานการผลิตงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ ไปยังโรงงานในจังหวัดระยอง เพื่อรวมกับสายงานการผลิตต้นน้ำเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้า ปัจจุบันกลุ่มบริษัทรับจ้างผลิตและประกอบในหลากหลายประเภท เช่น เครื่องปรับอากาศ ทรานส์มิชชั่น ผู้เก็บเครื่องมือ

ด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เครื่องจักรที่ทันสมัย ระบบการผลิตที่ควบคุมโดยระบบคอมพิวเตอร์ รวมทั้งสายการผลิตที่ครบวงจร ครอบคลุมทั้งงานประเภทพลาสติก เหล็ก ทองแดง อลูมิเนียม และประสบการณ์ในการทำงานของทีมผู้บริหารและทีมวิศวกร ประกอบกับความยืดหยุ่นของสายการผลิตทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มลูกค้าซึ่งส่วนใหญ่เป็นเจ้าของแบรนด์เครื่องใช้ไฟฟ้าต่างๆ ที่ได้รับความนิยม รวมถึงเจ้าของแบรนด์สินค้าจากต่างประเทศที่ต้องการหาผู้ผลิตสินค้าในประเทศ ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้ามากกว่า 27 ปี

ในปี 2566 บริษัทได้วางกลยุทธ์เป็น 2 กลุ่มธุรกิจ คือกลุ่มธุรกิจเดิมและกลุ่มธุรกิจใหม่ กลยุทธ์ในส่วนของกลุ่มธุรกิจเดิม คือ บริษัทได้มีการพัฒนาระบบการผลิตโดยการนำแนวคิดเรื่องของ Industry 4.0 เข้ามาใช้ซึ่งถือว่าเป็นกลยุทธ์หลักภายใต้คีย์เวิร์ด ARAI A: automation R: robot A: AI I: IOT การนำเทคโนโลยี มาใช้ในกระบวนการผลิต การลงทุนขยายธุรกิจเพื่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงสายการผลิตให้ทันสมัย มีต้นทุนต่ำ และสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำ ซึ่งจะเป็นจุดแข็งและเพิ่มโอกาสในการหาคำสั่งซื้อใหม่ๆ การออกไปหาลูกค้ารายใหม่ เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่น้อยราย ส่วนอีกหนึ่งกลยุทธ์คือกลุ่มธุรกิจใหม่ บริษัทมีการเริ่มธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจเกี่ยวกับ Industrial Solutions สวนอุตสาหกรรมสีเขียว (Green industrial park) รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน (Waste to energy) เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม ส่วนกลยุทธ์ทางการเงินคือ บริษัทรักษาสภาพคล่องทางการเงินในสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอน การจัดหาแหล่งเงินทุน เงินสำรอง เพื่อเป็นแรงสนับสนุนในการผลักดันและรองรับการเติบโตภายในอนาคตต่อไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีบริษัทในกลุ่มทั้งสิ้น 14 บริษัท ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นโดยตรงจำนวน 9 บริษัท และบริษัทย่อยที่ SNC ถือหุ้นผ่านบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท บริษัทรวมจำนวน 1 บริษัท โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีการประกอบธุรกิจ โดยแบ่งออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้

AUTO	=	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ และชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับยานพาหนะ
PART	=	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า
OEM	=	รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและผู้เก็บเครื่องมือ
OTHER	=	การดำเนินการอื่นๆ ได้แก่ ผลิตและจำหน่ายแม่พิมพ์ รวมถึงเครื่องมือและอุปกรณ์โลหะ

กลุ่มบริษัท	ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ประเภทธุรกิจ			
		AUTO	PART	OEM	OTHER
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (SNC)	362				
สาขา 2 (Branch 2)		✓	✓		
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>					
บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรเนตี้ จำกัด (SEREN)	1,220		✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี คูลลิ่ง ซัพพลาย จำกัด (COOL)	30	✓			
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด (IMP)	70		✓		
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด (PRD)	30	✓	✓		
บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอทีวีดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN)	1,935		✓	✓	✓
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปัมป์ จำกัด (SAHP)	45			✓	
บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด (ODIN)	250				✓
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด (IPC)	20	✓	✓		
บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์ฟอรั่ม จำกัด (MERC)	450				✓
บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนา แผ่นดินทอง จำกัด (PAMC)	94				✓
บริษัท เฮอริเมส โคออปอเรชั่น จำกัด (HERMES)	1700				✓
บริษัท 99 อินดัสเทรียล โซลูชั่นส์ จำกัด (99IS)	1				✓
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>					
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด (YALA)	150				✓
<u>บริษัทรวม</u>					

กลุ่มบริษัท	ทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว (ล้านบาท)	ประเภทธุรกิจ			
		AUTO	PART	OEM	OTHER
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)	105				✓

1.1.1 วิสัยทัศน์ และพันธกิจวัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์

วิสัยทัศน์ (Vision) : SNC Superstore เอส เอ็น ซี ศูนย์รวมของผลิตภัณฑ์และบริการแบบครบวงจรในอุตสาหกรรมยานยนต์ เครื่องทำความเย็น เครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์

พันธกิจ (Mission)

1. คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก (Quality First)
2. สร้างความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อตอบสนองความต้องการทุกรูปแบบของลูกค้า (Differentiation)
3. สร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในราคาที่ลูกค้าสามารถซื้อไปแข่งขันได้ (Cost Effectiveness)
4. ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว (Quick Response)
5. ปรับระบบการผลิตให้ยืดหยุ่นทันต่อสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Flexible Manufacturing System)
6. ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม (Focus on Products and Stakeholders)
7. มีจิตวิญญาณและความตั้งใจในเรื่องการบริการ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด (Service Mind)
8. ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Objective and Goal)

บริษัทจัดทำแผนธุรกิจ ซึ่งมีเป้าหมายทางการเงินและเป้าหมายการเติบโตของรายได้ที่อัตราเติบโตเฉลี่ยร้อยละ 10 ต่อปีและเพิ่มขีดความสามารถในการทำกำไรสูงสุด โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเป็นผู้จำหน่ายธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ตู้เก็บเครื่องมือ รวมถึงอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าอื่นๆ โดยการพัฒนาและนำเข้าเครื่องจักรที่ทันสมัยรวมถึงการนำนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องมาประยุกต์ใช้ในสายการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีคุณภาพภายใต้การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการแข่งขัน รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายสอดคล้องความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ (Strategy)

กลยุทธ์ด้านสินค้าและผลิตภัณฑ์ (Product)

บริษัทมีเป้าหมายที่จะตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าโดยมุ่งเน้นในกลุ่มลูกค้าหลักๆ 2 กลุ่มคือ

1. กลุ่มผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าภายในบ้านประกอบด้วย ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ที่เป็นแบรนด์ชั้นนำจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลี จีน สหรัฐอเมริกา เป็นต้น ซึ่งผู้ผลิตเหล่านี้มีฐานการผลิตสินค้าหลักอยู่ในประเทศไทย โดยบริษัท มีสินค้าที่ให้บริการกับกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ ได้แก่ ท่อทองแดง ชิ้นส่วนโลหะแผ่น ชิ้นส่วน

พลาสติก และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน นอกเหนือจากสินค้าที่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องใช้ไฟฟ้าแล้ว บริษัทยังมีการรับจ้างประกอบผลิตภัณฑ์ (OEM) ให้กับลูกค้าหลักบางรายอีกด้วย

2. กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และจักรยานยนต์ ซึ่งลูกค้าในกลุ่มนี้จะเป็นผู้ผลิตที่เป็นผู้ผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ โดยบริษัทมีสินค้าที่ให้บริการแก่ลูกค้าในกลุ่มนี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนท่ออูมิเนียม ชิ้นส่วนท่อต่างๆ ชิ้นส่วนพลาสติก และชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูป

กลยุทธ์ด้านคุณภาพของสินค้า (Quality)

ในการที่จะสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้านั้น บริษัท จำเป็นที่จะต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูงสุด เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากลเพื่อให้การดำเนินงานตามภารกิจและวัตถุประสงค์ขององค์กรเกิดการพัฒนาก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยยึดหลัก Plan-Do-Check-Action (PDCA) และระบบ ISO ซึ่งนอกจากจะทำให้ลูกค้าได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการแล้ว ยังทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในตัวบริษัทด้วย

โดยบริษัทจะจัดสรรทรัพยากรทั้งคน เครื่องมือ เครื่องจักร ที่ทันสมัยและเหมาะสมกับธุรกิจนั้นๆ เพื่อให้การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ นอกเหนือจากนี้ยังกำหนดนโยบายคุณภาพที่ชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ มีการตรวจติดตามผลอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าในทุกๆ ขั้นตอน

กลยุทธ์ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว (Quick Respond)

ในโลกธุรกิจที่เต็มไปด้วยการแข่งขันที่นับวันจะทวีความเข้มข้นขึ้น บริษัท ตระหนักดีว่า ลูกค้าของบริษัทมีความต้องการที่หลากหลายและเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเราจำเป็นต้องตอบสนองสิ่งต่างๆ เหล่านี้ให้ได้ ในทางนี้ บริษัทจะมุ่งเน้นในหัวข้อต่างๆ ดังนี้

1. ต้นทุนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับลูกค้าและบริษัท (Cost)
2. ตำแหน่งที่ตั้งของโรงงานต่างๆ จะต้องอยู่ในระยะทางที่ไม่ไกลจากบริษัทของลูกค้ามากนักเพื่อให้การส่งสินค้าและการตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปโดยสะดวก (Location)
3. ความยืดหยุ่นในกระบวนการผลิตที่จะทำให้เราสามารถผลิตสินค้าที่หลากหลายในเวลาอันรวดเร็ว และสามารถปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการสินค้าที่เปลี่ยนไปของลูกค้าได้อย่างสะดวก (Flexibility)

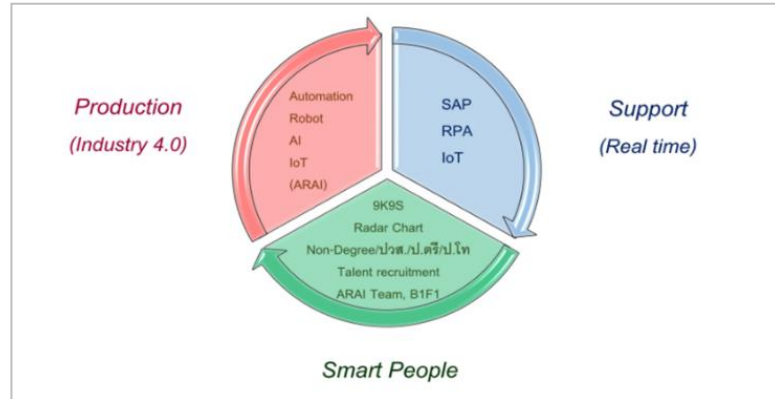
กลยุทธ์ด้านการบริการ (Service)

ถึงแม้ว่าบริษัท จะเป็นบริษัทที่ผลิตสินค้าแต่เราตระหนักถึงความสำคัญของงานบริการที่จะช่วยให้ลูกค้าเกิดความพึงพอใจสูงสุด เราจึงได้กำหนดคคิพจน์ประจำบริษัทไว้ว่า “We are the Marketing Team” ซึ่งพนักงานทุกคนในบริษัทถือว่าเป็นตัวแทนของบริษัทในการให้บริการแก่ลูกค้า

นอกจากนี้ เพื่อให้การทำงานมีความคล่องตัว บริษัทจึงได้จัดให้มีการบริหารงานที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะตัวของบริษัทเอง ซึ่งเราเรียกการบริหารงานแบบนี้ว่า “ระบบ MINI MD” ซึ่งระบบ MINI MD นี้จะช่วยให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าในแต่ละด้าน ไม่ว่าจะเป็นด้านการผลิต ด้านคุณภาพ ด้านการส่งมอบ หรือด้านราคาของสินค้า เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพอีกประการหนึ่งที่บริษัทได้กำหนดขึ้น เพื่อให้การบริการลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดคือการกำหนดให้ผู้บริหารของบริษัททั้งระดับกลางและระดับสูงมีหน้าที่ที่จะต้องออกไปเยี่ยมเยียนลูกค้าของตนเองอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเราจะรับทราบและเข้าใจถึง “เสียงของลูกค้า” (Customer Voice) อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

กลยุทธ์ด้านการพัฒนาระบบการผลิตอุตสาหกรรม 4.0

การพัฒนา SNC เข้าสู่ 4.0 ครอบคลุมการพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจในเทคโนโลยีและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและอุตสาหกรรมจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร



กลยุทธ์และองค์ประกอบสำคัญสำหรับการขับเคลื่อนองค์กร

1. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ผลิตและผู้ใช้เทคโนโลยี โดยให้มีการเชื่อมโยงระหว่างบุคลากรที่มีประสบการณ์กับบุคลากรที่มีเทคโนโลยี

2. การประยุกต์และนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กรตามแนวคิด ARAI

A : Automation **R** : Robot **A** : Artificial Intelligence (AI) **I** : Internet of Things (IoT)

3. การนำเทคโนโลยีข้อมูล (Big DATA) มาใช้ในการบริหารและตัดสินใจ

4. การสร้างให้เป็นองค์กรเทคโนโลยี ทั้งในด้านการผลิต กระบวนการ และการบริการ

กลยุทธ์ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทจะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญดังนี้

1. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทจะเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศของโลก เราจึงได้มีการพัฒนาสินค้าของเรา คือ สินค้าเครื่องปรับอากาศที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาพโลกร้อน (Global Warming)

2. ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใน เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญกับระบบ 5 ส.ภายใน มีการณรงค์ให้พนักงานทุกระดับให้ความสำคัญกับเรื่องนี้ และในการดำเนินงานภายในบริษัท เรายึดหลักการทำงานที่เรียกว่า “หลัก 3 R” ซึ่งประกอบด้วย Reduce, Re-use, และ Recycle เพื่อให้มั่นใจว่าเราทุกคนในองค์กรจะมีการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ในปี 2562-2565 บริษัทยังดำเนินนโยบายปรับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยการยุบรวมธุรกิจที่คล้ายคลึงกันมาไว้ด้วยกัน ใช้ทรัพยากรบุคคลและทรัพย์สินร่วมกัน ฐานการผลิตใหญ่จะอยู่ที่ระยองซึ่งมีทั้งระบบน้ำประปาและระบบไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ทั้งนี้บริษัทจะรักษารายได้งานต้นน้ำซึ่งเป็นงานที่สร้างผลกำไร และมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนการ

ผลิตและค่าใช้จ่ายบริหาร หยุคดำเนินงานธุรกิจที่ไม่สร้างผลกำไร ดำเนินงานตามนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน นำไปสู่ความยั่งยืน

ปี 2562 บริษัทจำหน่ายอาคารโรงงานรวมถึงสิทธิการเช่าที่ดินในนิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ให้แก่ บริษัท พูจิตตี้ เจเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มูลค่ารวมทั้งสิ้น 606.50 ล้านบาท โดยบริษัทรับรู้กำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้จากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าวจำนวน 420.0 ล้านบาท

บริษัทย้ายสายการผลิตงานชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) จากโรงงานที่จังหวัดสมุทรปราการ มารวมกับโรงงานที่จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นฐานการผลิตงานชิ้นส่วนในธุรกิจต้นน้ำ (งานฉีดพลาสติก งานขึ้นรูปโลหะแผ่น) เพื่อให้เกิดการประหยัดจากการใช้ทรัพยากรร่วมกันที่จังหวัดระยอง

กลุ่มบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้ารับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศจากลูกค้าผู้จำหน่ายเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ในประเทศเวียดนาม และกลุ่มบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้ารับจ้างผลิตตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) ซึ่งเป็นธุรกิจย่อยจากการผลิตงานชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) และลดความเสี่ยงจากการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ โดยบริษัทได้รับคำสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าจากประเทศจีนซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตตู้เก็บเครื่องมือรายใหญ่ของโลก เพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก โดยกลุ่มบริษัทได้พัฒนาพื้นที่บางส่วนในโรงงานที่ระยองเพื่อเป็นฐานการผลิตและคลังสินค้าเพื่อรองรับการรับจ้างผลิตสินค้าประเภทดังกล่าว

บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญร้อยละ 23.0 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีลเตอร์ เอเชีย จำกัด (“SAWHA”) ให้แก่ บริษัท แอดแลนติก เอสเอพีดี เจเอสซี จำกัด ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ในราคาหุ้นละ 66.43 บาท มูลค่ารวมทั้งสิ้น 16.04 ล้านบาท บริษัทคงเหลือการถือหุ้นใน SAWHA ร้อยละ 26.0 ทำให้ SAWHA มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

ในปี 2563 กลุ่มบริษัทสร้างโรงงานการผลิตในพื้นที่จังหวัดระยอง ขนาดพื้นที่ 15,000 ตารางเมตร เพื่อรองรับการผลิตงานตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) โดยมีกำลังการผลิตสูงสุด 300,000 ตู้ต่อปี

กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดของ SSMA จาก Sugimoto Metal Manufacturing ทำให้บริษัทถือหุ้น SSMA ร้อยละ 100 ของทุนที่จดทะเบียนและชำระแล้วทั้งหมด ปัจจุบันบริษัทได้ยุบรวม SSMA เข้าเป็นส่วนหนึ่งของ IPC

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้ขยายพื้นที่โรงงานและคลังสินค้าเพิ่มเติมในโรงงานจังหวัดระยอง เพื่อรองรับการผลิตเครื่องปรับอากาศในช่วง High Season เครื่องปรับอากาศเพิ่มกำลังการผลิตจาก 1,000,000 ชุดต่อปี เป็น 2,000,000 ชุดต่อปี และมีกำลังการผลิตโทรทัศน์ 600,000 เครื่องต่อปี

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตเครื่องปรับอากาศ 3,000,000 ชุดต่อปี

ในปี 2566 บริษัทมีการเริ่มธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจเกี่ยวกับ Industrial Solutions สวนอุตสาหกรรมสีเขียว (Green industrial park) รถยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle) ธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน (Waste to energy) ดังนี้

บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อย ในนามบริษัท 99 อินดัสเทรียล โซลูชันส์ จำกัด (99IS) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ Industrial Solutions การนำแนวคิด Industry 4.0 การจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรม การนำเทคโนโลยีที่ทันสมัย การนำปัญญาประดิษฐ์ การนำหุ่นยนต์ มาพัฒนาและใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตให้ดีขึ้น บริษัทวางแผนไว้จะนำธุรกิจ Industrial Solutions นี้ไปต่อยอดเพื่อขายให้กับบุคคลภายนอกต่อไป

ธุรกิจสวนอุตสาหกรรมสีเขียว อยู่ในขั้นตอนจัดประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชนที่มีส่วนเกี่ยวข้องภายในพื้นที่ครั้งที่ 1 ก่อนเริ่มดำเนินการ และบริษัทคาดว่าจะมีการจัดประชุมเพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชนที่มีส่วนเกี่ยวข้องภายในพื้นที่ครั้งที่ 2 ภายใน ไตรมาสที่ 2 ปี 2567 และจะเริ่มเข้ากระบวนการขออนุญาต

จัดตั้งสวนอุตสาหกรรมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย คาดการณ์ว่าจะได้รับใบอนุญาตจัดตั้งสวนอุตสาหกรรม ภายในไตรมาสที่ 4 ปี 2567

ธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงาน บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งโรงไฟฟ้าจากขยะ อยู่ที่จังหวัดยะลา โดยแผนการลงทุนอยู่ในช่วงระยะลงเสาเข็มอาคารเพื่อก่อสร้างอาคาร บริษัทคาดว่าจะสร้างอาคารและติดตั้งเครื่องจักรแล้วเสร็จ ภายในไตรมาสที่ 3 ปี 2567 ประเมินว่าโครงการนี้ จะเริ่มจ่ายไฟเข้าระบบได้ช่วงต้นปี 2568 เป็นต้นไป

ธุรกิจรถยนต์ไฟฟ้า บริษัทดำเนินการขอรับรองมาตรฐานตามข้อกำหนดของผู้นำเข้ารถยนต์ไฟฟ้า ที่รับรองจากประเทศสหรัฐอเมริกา และได้รับการรับรองและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ผลิตรถยนต์และสามารถส่งออกได้ตามมาตรฐานรับรอง และขอเอกสาร RUN VIN NUMBER เลขชี้บ่งยานยนต์ ครบถ้วนเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทวางแผนจะเริ่มผลิตรถยนต์ไฟฟ้า รุ่น Small Track รถยนต์ไฟฟ้ารุ่นที่ใช้งานในส่วนภาคเกษตรกรรมในส่วนภูมิภาคเป็นรุ่นแรก บริษัทคาดการณ์ว่าภายในปี 2567 จะผลิตและขายได้ จำนวน 500-1000 คัน

1.1.3 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัทภาษาไทย	: บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: SNC Former Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107547000371
ที่ตั้งสำนักงาน	: 333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560
เบอร์โทรศัพท์	: 02-108-0360
โทรสาร	: 02-108-0367
Website	: https://www.sncformer.com
ทุนจดทะเบียน	: 400,000,000 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)
ทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	: 362,220,339 บาท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

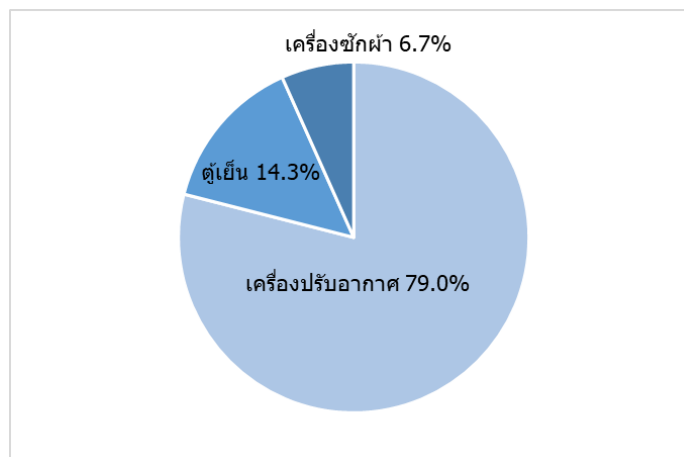
รายได้	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายชิ้นส่วนอุปกรณ์:						
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART)	3,427.0	22.3	3,677.8	19.2	3,045.4	32.6
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ (AUTO)	850.0	5.5	946.1	5.0	935.9	10.1
รายได้ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM)	11,120.8	72.2	14,447.1	75.8	5,351.3	57.3
รายได้จากส่วนงานอื่นๆ (OTHER)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
รวมรายได้จากการขาย	15,397.8	100.0	19,071.0	100.0	9,332.6	100.0

โครงสร้างรายได้จากในประเทศ และจากต่างประเทศ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	5,503.0	35.7	6,001.5	31.5	4,612.4	49.42
ต่างประเทศ	9,894.8	64.3	13,069.5	68.5	4,720.2	50.58
เวียดนาม	5,233.1	34.0	2,811.3	14.7	68.9	0.74
สหรัฐอเมริกา	3,858.2	25.1	9,146.9	48.0	3,528.0	37.80
ฝรั่งเศส	665.0	4.3	982.2	5.2	1,040.5	11.15
อื่นๆ	138.5	0.9	129.1	0.6	82.8	0.89
total	15,397.8	100.0	19,071.0	100.0	9,332.6	100.0

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART)

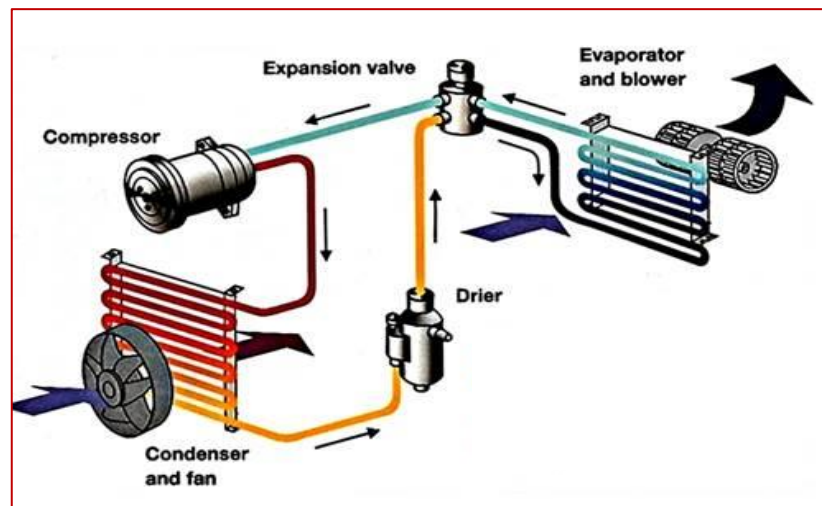
กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตชิ้นส่วนต่างๆ เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ใช้ในครัวเรือน โดยส่วนใหญ่เป็นชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ รองลงมาเป็นชิ้นส่วนของตู้เย็น และชิ้นส่วนของเครื่องซักผ้า



กลุ่มบริษัทผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับ 1) เครื่องปรับอากาศชนิดหน้าต่าง (Window A/C) ซึ่งเป็นเครื่องปรับอากาศที่รวมทั้งคอมเพรสเซอร์ คอยล์ร้อนและคอยล์เย็นอยู่ในเครื่องเดียว ซึ่งสามารถติดตั้งโดยการฝังที่กำแพงห้องได้โดยไม่ต้องเดินท่อน้ำยา 2) เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (Split A/C) ซึ่งปัจจุบันเป็นที่นิยมในครัวเรือน แยกส่วนคอยล์เย็นซึ่งติดตั้งภายในห้องออกจากคอยล์ร้อนซึ่งติดตั้งอยู่นอกห้องให้เสียงรบกวนน้อยกว่า โดยจะมีการเดินท่อน้ำยาเชื่อมเข้าหากัน สามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำความเย็นได้ง่ายเนื่องจากไม่ถูกจำกัดด้วยพื้นที่ติดตั้ง และ 3) เครื่องปรับอากาศที่สามารถเคลื่อนย้ายได้ (Portable A/C) เป็นเครื่องปรับอากาศที่ไม่ต้องทำการติดตั้ง และสามารถเคลื่อนที่ไปใช้ได้ทุกพื้นที่ เหมาะกับห้องที่มีขนาดไม่ใหญ่มากนัก

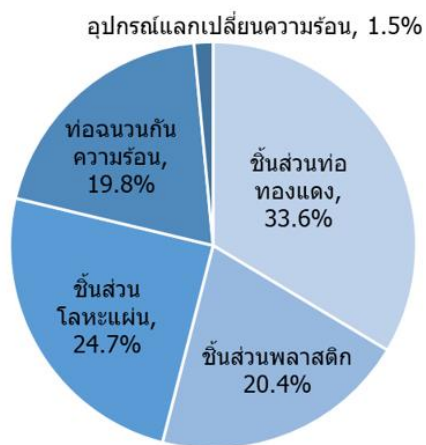


ภาพรวมการทำงานของเครื่องปรับอากาศประกอบไปด้วยชิ้นส่วนต่างๆ ที่สำคัญดังนี้



กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆ ที่ใช้ประกอบเครื่องปรับอากาศ เช่น 1) ชิ้นส่วนท่อทองแดง 2) โลหะแผ่น (Sheet Metal) 3) ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic parts) 4) อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน คอยล์ร้อน (Condenser) คอยล์เย็น (Evaporator) รวมถึง 5) ท่อฉนวนกันความร้อน ซึ่งรวมกันทั้งหมดมีสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 50 ของชิ้นส่วนที่ใช้ในการผลิตเครื่องปรับอากาศ 1 เครื่อง

สินค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นการผลิตชิ้นส่วนท่อทองแดง เช่น ท่อน้ำยาแอร์ ท่อทองแดงซึ่งใช้เป็น ตัวเชื่อมระหว่างคอยล์ร้อนและคอยล์เย็น ท่อทองแดงในคอมเพรสเซอร์ ซึ่งมีสัดส่วนกว่าร้อยละ 33.6 ของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า รองลงมาเป็นชิ้นส่วนโลหะแผ่น ใช้เป็นส่วนประกอบการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการ นำแผ่นเหล็กขนาดใหญ่มาคัด และขึ้นรูป ให้ตรงกับรูปแบบที่ต้องการ เช่น เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เป็นต้น โดยมีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 24.7 ของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า และชิ้นส่วนอื่นๆ ได้แก่ ชิ้นส่วน พลาสติก ท่อฉนวนกันความร้อน และอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน โดยมีสัดส่วนร้อยละ 20.4 ร้อยละ 19.8 และร้อยละ 1.5 ของรายได้จากการผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ตามลำดับ



ชิ้นส่วนท่อทองแดง



ชิ้นส่วนโลหะแผ่น



ชิ้นส่วนพลาสติก



อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน

1. ชิ้นส่วนท่อที่ทำจากทองแดง (Copper Pipe)

กลุ่มบริษัท โดย IMP และ SCAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางตรงร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับทำความเย็นที่บริษัทผลิตใช้ทองแดง (Copper Pipe) ได้แก่

- 1.1 Inlet -Outlet-Header pipe สำหรับเชื่อมต่อคอยล์ร้อน (Condenser)
- 1.2 Suction pipe หรือ Discharge pipe สำหรับเชื่อมต่อคอมเพรสเซอร์และคอยล์ร้อนเข้าด้วยกัน
- 1.3 Accumulator ใช้สำหรับเป็นท่อพักแรงดัน
- 1.4 U-Bend ที่เป็นส่วนประกอบของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน
- 1.5 Capillary Tube Ass'y ใช้เป็นท่อลดแรงดันในระบบ

ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ผลิตโดยส่วนใหญ่ใช้ท่อทองแดงซึ่งมีประสิทธิภาพถ่ายเทความร้อนและความเย็นได้ดี ในราคาที่เหมาะสม และในปัจจุบันยังไม่มีชิ้นส่วนใดที่มีคุณสมบัติในการใช้งานที่จะสามารถนำมาทดแทนทองแดงได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทได้มีการพัฒนาชิ้นส่วนทองแดงเพื่อลดต้นทุนวัตถุดิบร่วมกับลูกค้า โดยใช้เหล็กชุบทองแดงหรืออลูมิเนียมเชื่อมต่อทองแดงมาผลิตเป็นชิ้นส่วนคอมเพรสเซอร์ รวมถึงการพัฒนากระบวนการชุบทองแดงให้สามารถชุบเฉพาะตำแหน่งที่ต้องการ เพื่อลดขั้นตอนในการเจียรนัยผิวซึ่งเป็นขั้นตอนที่มีค่าใช้จ่ายและใช้เวลาในการผลิตมาก โดยผลจากการพัฒนาดังกล่าวจะช่วยให้อุตสาหกรรมสามารถลดต้นทุนการผลิตลงได้ โดยปัจจุบันได้มีลูกค้าหลายรายให้ความสนใจ

2. ชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) กลุ่มบริษัท โดย IPC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะแผ่นขึ้นรูปเพื่อใช้เป็นส่วนประกอบการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยการนำแผ่นเหล็กขนาดใหญ่มาตัดและขึ้นรูป ให้ตรงกับรูปแบบที่ต้องการ

3. ชิ้นส่วนพลาสติก (Plastic Parts) กลุ่มบริษัท โดยบริษัท PRD และ SEREN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกด้วยระบบการฉีดขึ้นรูป (Injection Molding) เพื่อนำไปใช้ในการประกอบเป็นเครื่องใช้ไฟฟ้า เช่น เครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า เป็นต้น

4. อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) กลุ่มบริษัท โดย SCAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Heat Exchanger) ซึ่งประกอบด้วยคอยล์เย็น (Evaporator) และ

คอยล์ร้อน (Condenser) ทำหน้าที่ส่งผ่านและแลกเปลี่ยนความเย็นหรือความร้อนระหว่างอากาศโดยรอบกับน้ำยาทำความเย็นที่อยู่ภายในตัวเครื่องปรับอากาศ โดยทั่วไปโครงสร้างของคอยล์จะประกอบไปด้วย 3 ส่วนด้วยกันคือ

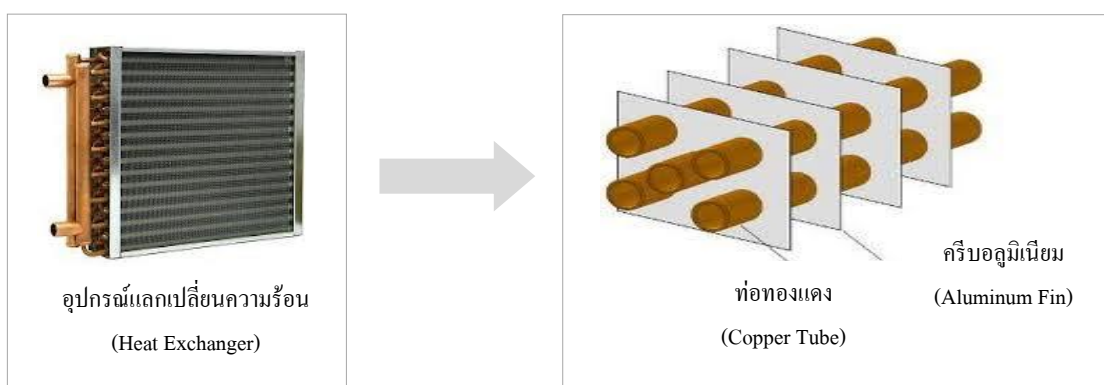
4.1 แผ่นอลูมิเนียมซี่รูป (Aluminum Fin) ทำหน้าที่เป็นแผ่นครีบแลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างอากาศภายนอกกับน้ำยาทำความเย็นที่ไหลอยู่ในท่อทองแดง

4.2 ท่อทองแดงดัด (Hairpin) ทำหน้าที่เป็นเส้นทางการไหลของน้ำยาทำความเย็นเพื่อให้เกิดกลไกการแลกเปลี่ยนความร้อนกับอากาศภายนอก

4.3 แผ่นประกบข้าง (Side Plate) ทำหน้าที่ประกบแผ่นอลูมิเนียมและท่อทองแดงเข้าด้วยกัน และใช้เป็นตัวกลางในการจับยึดตัวคอยล์เข้ากับโครงสร้างอื่นๆ ของเครื่องปรับอากาศ

ซึ่งบริษัทมีการผลิตชิ้นส่วนหลักทั้ง 3 ส่วน และนำมาประกอบขึ้นเป็นคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเครื่องปรับอากาศต่อไป

Condenser แบบปัจจุบัน (Fin & Tube Condenser)



5. ท่อฉนวนกันความร้อน (Insulation Pipe) กลุ่มบริษัทโดย SCAN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ประกอบธุรกิจผลิตติดตั้งท่อฉนวนกันความร้อนและใส่ท่อทองแดงสำหรับเครื่องปรับอากาศ (Insulated copper tube for air conditioner : Pipe kit for Air Conditioners) ที่มีคุณสมบัติเด่นคือเป็นฉนวนที่ไม่ลามไฟง่าย ไม่เป็นเชื้อเพลิงและปริมาณควันน้อยเมื่อเผาไหม้ มีสารกันลามไฟ (FR Flame retardant) มีคุณสมบัติดับไฟตัวเอง (Self-Extinguish) ไม่ก่อให้เกิดหยดไฟและการลามไฟ (Flame spread)

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมายในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า กลุ่มลูกค้าได้แก่ กลุ่มบริษัทเจ้าของแบรนด์เครื่องปรับอากาศ โดยการจำหน่ายผ่านผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆ ของเครื่องใช้ไฟฟ้าซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเดียวกับเจ้าของแบรนด์เครื่องปรับอากาศ ซึ่งจะนำชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่สั่งซื้อจากกลุ่มบริษัทไปประกอบให้เป็นผลิตภัณฑ์ที่สมบูรณ์เพื่อจำหน่าย เช่น บริษัท มิตซูบิชิคอนซูเมอร์ โปรดักส์ จำกัด บริษัท ไคกัน อินดัสเทรียล จำกัด บริษัท แอมแอร์ จำกัด โดยกลุ่มลูกค้าดังกล่าวเป็นลูกค้าที่ทำธุรกิจกับบริษัทมาอย่างต่อเนื่อง มีความสัมพันธ์อันดีกับบริษัท ไม่เคยมีประวัติผิดนัดชำระหนี้ ซึ่งโดยปกติกลุ่มบริษัทให้ระยะเวลาเครดิตเทอมแก่ลูกค้าโดยเฉลี่ยประมาณ 30-60 วัน

ปัจจุบันผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ในประเทศไทยที่มีส่วนแบ่งทางการตลาดส่วนใหญ่มักจะเป็นแบรนด์จากต่างประเทศ เช่น ไคกัน (ญี่ปุ่น) มิตซูบิชิ (ญี่ปุ่น) อิเล็กโทรลักซ์ (สวีเดน) เป็นต้น โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทมีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยรายใหญ่เกือบทุกราย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยตรงโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม สินค้าของบริษัทบางส่วนอาจจะถูกนำไปประกอบและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ (Indirect Export) ในรูปแบบของสินค้าสำเร็จรูป เนื่องจากประเทศไทยเป็นฐานการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่สำคัญสำหรับผู้ประกอบการแบรนด์สินค้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้ เนื่องจากประเทศไทยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ และมีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ ดังนั้นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าส่วนใหญ่จะใช้ชิ้นส่วนที่ผลิตขึ้นภายในประเทศแทนการนำเข้าชิ้นส่วนจากต่างประเทศ เพื่อลดภาระการขนส่ง

โดยผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าจะจัดหาบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนที่มีคุณภาพ มีเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย สามารถรองรับปริมาณการผลิตได้ในจำนวนมาก มีสินค้าและบริการที่ครบวงจร โดยปัจจุบันบริษัทเป็นหนึ่งในผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศไทยที่มีศักยภาพ มีสินค้าและบริการที่หลากหลายครบวงจร ครอบคลุมทั้งงานชิ้นส่วนท่อทองแดง พลาสติก โลหะแผ่น รวมถึงมีการควบคุมมาตรฐานในการผลิตตลอดเวลา และมีการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดกับลูกค้า ทำให้ทราบถึงความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี ซึ่งทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทได้รับการยอมรับในเรื่องผลิตภัณฑ์และบริการจากลูกค้าที่เป็นเจ้าของแบรนด์เครื่องใช้ไฟฟ้าชั้นนำในอุตสาหกรรมมาโดยตลอด

สัดส่วนการจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ในประเทศ	99.98%	99.98%	99.97%
ต่างประเทศ	0.02%	0.02%	0.03%
รวม	100%	100%	100%

สภาพการแข่งขันธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันในประเทศพอสมควร โดยส่วนใหญ่เป็นการแข่งขันจากผู้ประกอบการในประเทศจีน ซึ่งมีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตาม ชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้าจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ของสินค้าราคาถูก ต้นทุนค่าแรงและค่าขนส่งที่สูงกว่าสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย แม้ว่าบริษัทจะมีคู่แข่งเป็นจำนวนมากในประเทศจีน แต่บริษัทมีประสบการณ์และความชำนาญในอุตสาหกรรมชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้ามานาน มีบุคลากรที่มีความรู้ในการออกแบบและพัฒนาชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า มีผลิตภัณฑ์ที่ครบวงจร สินค้ามีคุณภาพ และมีกำลังการผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า รวมทั้งบริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมต้นทุนการผลิตโดยให้ความสำคัญกับนโยบายลดความสูญเสียในกระบวนการผลิต การวัดประสิทธิภาพของพนักงานในสายการผลิตเพื่อลดอัตราการว่างงานแอบแฝง การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีรวมถึงนวัตกรรมใหม่ เช่น การนำหุ่นยนต์มาใช้ในสายงานผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในสายการผลิต นอกจากนั้นกฎหมายสวัสดิการแรงงานของประเทศจีนที่บังคับใช้กับนายจ้างอย่างเข้มงวดมากขึ้น ประกอบกับค่าแรงขั้นต่ำของประเทศจีนที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น และปัญหาเรื่องกำแพงภาษีที่เครื่องใช้ไฟฟ้าจากจีนต้องเผชิญเมื่อนำเข้าไปยังประเทศต่างๆ ก็ช่วยให้ความได้เปรียบของสินค้าจากจีนลดลง โดยเฉพาะกับประเทศต่างๆ ที่ไทยมีข้อตกลงเรื่องสิทธิประโยชน์ทางภาษี ทั้งหมดล้วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบในการแข่งขัน

นอกจากนั้นลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทเป็นลูกค้าขนาดใหญ่ซึ่งให้ความสำคัญกับคุณภาพและการให้บริการของผู้ผลิตจึงไม่นิยมที่จะเปลี่ยนผู้ผลิตบ่อย เพราะอาจทำให้คุณภาพและรูปลักษณ์ของสินค้าแตกต่างจากเดิม ซึ่งทำให้เกิดผลเสียต่อภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ได้

สำหรับผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศในประเทศมีจำนวนน้อยราย โดยส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศเฉพาะประเภทเช่น บริษัท อามาซาชิไฟฟ์ จำกัด เป็นผู้ผลิตท่อทองแดง บริษัท ธรรมรักษ์ จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนโลหะแผ่น บริษัท โกลเด้นซี จำกัด ผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก เป็นต้น ในขณะที่สินค้าของกลุ่มบริษัทมีความหลากหลายครอบคลุมชิ้นส่วนหลักๆ ในการประกอบเครื่องปรับอากาศ สามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงต่อเวลา อีกทั้งมีกำลังการผลิตสำรองที่สามารถรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับโอกาสในการแข่งขันจากผู้ประกอบการรายใหม่กลุ่มบริษัทประเมินว่ามีโอกาสเกิดขึ้นในระดับต่ำ เนื่องจากผู้ประกอบการรายใหม่ที่จะเข้ามาในอุตสาหกรรมจะต้องมีความเชี่ยวชาญและความเข้าใจในผลิตภัณฑ์ในระดับสูง รวมทั้งต้องมีฐานลูกค้าเพื่อให้เกิดการผลิตในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้เกิดการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) รวมถึงต้องมีแหล่งเงินทุนที่ใช้ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อนำเสนอความแตกต่างในสินค้า

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า (Part) ประกอบด้วย ท่อทองแดง เหล็ก พลาสติก ซึ่งวัตถุดิบโดยส่วนใหญ่เป็นการสั่งซื้อจากผู้ผลิตภายในประเทศ มีบางส่วนที่เป็นการสั่งซื้อท่อทองแดงจากต่างประเทศจากผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพจากลูกค้าแล้ว โดยจัดส่งสินค้ามายังโรงงานของบริษัทโดยตรง ในราคาที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม แล้วจึงนำวัตถุดิบไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วนตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO 9001 เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

ท่อทองแดงเป็นโลหะในทางวิศวกรรมที่ถูกใช้ทำเป็นตัวนำไฟฟ้ามากที่สุด เนื่องจากมีคุณสมบัตินำความร้อนและถ่ายเทความร้อนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทนแรงดันได้สูงเมื่อเทียบกับวัสดุชนิดอื่นๆ ไม่เป็นสนิม มีความแข็งแรง ความทนทาน ได้รับความนิยมนำมาใช้แพร่หลายในงานเดินท่อระบบความเย็นและความร้อน

ชิ้นส่วนพลาสติก: กลุ่มบริษัทใช้เม็ดพลาสติกชนิดต่างๆ เช่น ABS ที่มีคุณสมบัติทนต่อแรงกระแทก ความร้อน รวมทั้งสารเคมีได้ดี มีความเหนียวและความมันเงาสูง มีความทนต่อสภาวะบรรยากาศได้ดี หรือ PP ซึ่งเป็นเม็ดพลาสติกที่ไอน้ำซึมผ่านได้เล็กน้อย ทนความร้อนได้สูง เพื่อนำไปผลิตชิ้นส่วนประกอบเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า

เหล็กซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการทำงานโลหะแผ่นขึ้นรูป (Sheet Metal) บริษัทสั่งซื้อจากแผ่นเหล็กจากผู้ผลิตในประเทศ ทั้งนี้ลูกค้าผู้ประกอบการชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเจ้าของแบรนด์สินค้าซึ่งเป็นผู้ออกแบบเครื่องใช้ไฟฟ้าจะเป็นผู้กำหนดชนิดและเกรดต่างๆ ของวัตถุดิบตามลักษณะของงาน เพื่อรักษาคุณภาพและราคา

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตส่วนใหญ่จะเป็นมาตรฐานตามข้อกำหนดของโรงงานผู้ผลิตวัตถุดิบเป็นหลักและยังต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดต่างๆ ที่ทางโรงงานผู้ผลิตได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานสากล โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 สัปดาห์ ขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบ บริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบเนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ ถือเป็นสินค้าอุตสาหกรรม มีผู้จำหน่ายในประเทศหลายราย และบริษัทได้จัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายสินค้าหลายรายเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบ

ราคาของวัตถุดิบจะขึ้นลงตามราคาตลาดแต่ลูกค้าจะนำจำนวนการใช้ไปตกลงกับผู้ผลิตและยืนยันราคาเป็นไตรมาส ซึ่งถ้ามีการปรับเปลี่ยนจะแจ้งล่วงหน้าเพื่อปรับราคาของชิ้นงานตามราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้

บริษัทไม่ต้องรับภาระความเสี่ยงทางด้านราคาของวัตถุดิบ โดยเฉลี่ยบริษัทได้รับเครดิตเทอมจากผู้ผลิตวัตถุดิบในประเทศประมาณ 60-120 วัน

กำลังการผลิต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและเกิดความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยโรงงานทั้ง 2 แห่ง (สมุทรปราการและระยอง) ของกลุ่มบริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในลักษณะเดียวกัน ซึ่งในการพิจารณาสถานที่ที่ใช้ในการผลิตจะขึ้นอยู่กับสถานที่โรงงานของลูกค้าเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าของบริษัท โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตแยกตามประเภทชิ้นส่วนที่กลุ่มบริษัทจัดจำหน่าย ดังนี้

อัตราการใช้กำลังการผลิต	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1 ชิ้นส่วนท่อที่ทำจากทองแดง	70%	71%	49%
2 ชิ้นส่วนโลหะแผ่น	80%	80%	59%
3 ชิ้นส่วนพลาสติก	73%	54%	45%
4 อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน	77%	75%	52%
5 ท่อฉนวนกันความร้อน	58%	48%	59%

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนท่อทองแดง/การขึ้นรูปโลหะแผ่น



1. การตัด – กลุ่มบริษัทจะนำท่อทองแดงที่สั่งซื้อประเภทท่อม้วนมาตัดตามขนาดที่ต้องการตามรูปแบบที่กำหนดด้วยเครื่องตัดอัตโนมัติที่มีความแม่นยำเพื่อลดอัตราการสูญเสีย

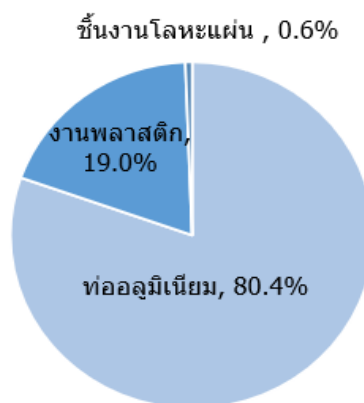
2. การตัดและการขึ้นรูป – การนำท่อทองแดง/โลหะแผ่นที่ตัดตามความยาวที่ต้องการมาตัดตามส่วนโค้ง การขยายหรือลดขนาดของปลายท่อตรงตามความต้องการของลูกค้า การพับขึ้นงานโลหะแผ่น ด้วยเครื่องจักรแบบอัตโนมัติที่ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์

3. การเชื่อม – นำเอาชิ้นส่วนท่อทองแดง/โลหะแผ่นที่ได้จากการตัดและการขึ้นรูปมาเชื่อมเข้าด้วยกันตามรูปแบบและความต้องการของลูกค้า

4. ภายหลังจากทำการเชื่อมต่อส่วนต่างๆ เข้าเรียบร้อยแล้วบริษัทจะทดสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบสินค้า กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างมากในผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยจะทำการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มข้นในด้านต่าง ๆ เช่น ทดสอบคุณสมบัติ: บริษัททำการทดสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ในทุกขั้นตอนการผลิตก่อนทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ถูกต้องตามข้อกำหนดของลูกค้า ทดสอบการใช้งาน: บริษัทมีการทดสอบผลิตภัณฑ์โดยจำลองสภาพการใช้งานจริงของลูกค้า รวมถึงการทดสอบการต้านทานแรงกดดัน การทดสอบการรั่วไหล ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

1.2.2.2 ชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในยานพาหนะ (AUTO)

กลุ่มบริษัท โดย บริษัท COOL PRD และ IPC ซึ่งทั้งหมดเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งทางตรงร้อยละ 100 ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยชิ้นส่วนส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทผลิตได้แก่ ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ที่ทำจากอลูมิเนียมคิดเป็นร้อยละ 80.4 ของรายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ รองลงมาเป็นชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์คิดเป็นร้อยละ 19.0 ของรายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ และงานชิ้นส่วนโลหะแผ่น (Sheet Metal) สำหรับรถยนต์คิดเป็นร้อยละ 0.6 ของรายได้จากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ โดยชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่กลุ่มบริษัทผลิตนั้นสามารถนำไปประกอบกับระบบเครื่องปรับอากาศของทั้งรถยนต์ที่ใช้น้ำมันเชื้อเพลิง (เครื่องยนต์สันดาป) และรถยนต์ที่ใช้ไฟฟ้า (EV Car) ที่มีแนวโน้มเติบโตในอนาคตจากนโยบายการควบคุมมลพิษทางอากาศของทางภาครัฐ



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะที่บริษัทเป็นผู้ผลิต



ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศจาก
อลูมิเนียมสำหรับรถยนต์



ชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับ
รถจักรยานยนต์



ชิ้นส่วนโลหะแผ่น
สำหรับรถยนต์

1. งานท่ออลูมิเนียม (Aluminium Part) ดำเนินการ โดย COOL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเป็นการนำท่ออลูมิเนียมมาตัด คัด เชื่อมต่อตามรูปแบบที่ต้องการ เพื่อนำไปเป็นชิ้นส่วนสำหรับระบบเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ ซึ่งชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียมที่ผลิตได้จะมีลักษณะเฉพาะอ้างอิงกับลักษณะและรุ่นรถในแต่ละประเภทเท่านั้น

2. งานพลาสติก (Injection molding) ดำเนินการ โดย PRD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเป็นการฉีดพลาสติกเพื่อนำไปเป็นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์

3. งานชิ้นส่วนโลหะแผ่นสำหรับรถยนต์ (Sheet Metal) ดำเนินการ โดย IPC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 โดยเป็นการปั๊มและการทูนขึ้นรูปส่วนประกอบของท่อน้ำในระบบปรับอากาศ แกนที่ปิดน้ำฝนในรถยนต์ รวมถึงเป็นส่วนประกอบของโครงสร้างรถยนต์ จากการนำโลหะมาผ่านกระบวนการปั๊ม (Stamping) และเชื่อมเป็น ส่วนประกอบตัวถังรถยนต์

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย ในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์ ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนอื่นๆ ในรถยนต์ (1st Tier) ซึ่งโดยส่วนใหญ่กลุ่มผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์จะสั่งซื้อชิ้นส่วนท่อลูมิเนียมซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในงานระบบเครื่องปรับอากาศ จากกลุ่มบริษัทและนำไปประกอบกับชิ้นส่วนอื่นๆ เป็นเครื่องปรับอากาศที่พร้อมติดตั้งในรถยนต์ และการสั่งซื้อชิ้นส่วนโลหะแผ่นเพื่อนำไปประกอบงานโครงสร้างรถยนต์ โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนสำหรับระบบปรับอากาศในรถยนต์ของ Toyota, Honda และ Ford ซึ่งเป็นผู้ประกอบการรายใหญ่ในตลาดรถยนต์ในประเทศไทยมีส่วนแบ่งทางการตลาดรวมกว่าร้อยละ 50 นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์ โดยที่ผ่านมากลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตงานพลาสติกสำหรับรถจักรยานยนต์ Honda เพื่อจำหน่ายให้กับเจ้าของแบรนด์สินค้าโดยตรง

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ให้กับลูกค้าโดยตรงโดยไม่ผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยส่วนใหญ่เป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม สินค้าของบริษัทบางส่วนอาจจะถูกนำไปประกอบและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ (Indirect Export) เนื่องจากประเทศไทยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำ และมีศักยภาพในการผลิตสินค้าที่มีประสิทธิภาพ โดยมีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าตามประเภทกลุ่มลูกค้า ดังนี้

สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าตามประเภทกลุ่มลูกค้า	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศหรือผู้ผลิตชิ้นส่วนอื่นๆ ในรถยนต์ (1 st Tier)	81%	79%	81%
เจ้าของแบรนด์รถยนต์/รถจักรยานยนต์	19%	21%	19%
รวม	100%	100%	100%

การจัดหาวัตถุดิบและบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ วัตถุดิบหลักในการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (AUTO) ประกอบด้วย ท่อลูมิเนียม พลาสติก เหล็ก เป็นการสั่งซื้อจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ จากผู้ผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพจากลูกค้าแล้ว โดยระยะเวลาในการผลิตพร้อมส่งมอบจะใช้เวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 1 สัปดาห์ ขึ้นอยู่กับความยากง่ายของการผลิตวัตถุดิบ ทั้งนี้ ในการสั่งซื้อวัตถุดิบบริษัทจะเป็นผู้ควบคุมวัน เวลา จำนวน ที่ต้องการให้กับผู้ผลิตวัตถุดิบเพื่อให้ผู้ผลิตส่งมอบตามกำหนด โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบเนื่องจากวัตถุดิบต่างๆ ถือเป็นสินค้าอุตสาหกรรม มีผู้จำหน่ายในประเทศหลายราย และบริษัทได้จัดหาวัตถุดิบจากผู้ขายสินค้าหลายรายเพื่อเพิ่มความมั่นคงในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบโดยจัดส่งสินค้ามายังโรงงานของบริษัทโดยตรง ในราคาที่บริษัทได้กำหนดกับลูกค้าไว้แล้ว เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทได้วัตถุดิบที่ดีมีคุณภาพในระดับต้นทุนที่เหมาะสม แล้วบริษัทจึงนำวัตถุดิบไปเข้าสู่กระบวนการผลิตตามขั้นตอนของแต่ละชิ้นส่วน

ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นไปตามระบบคุณภาพ ISO 9001 เพื่อให้ได้สินค้ามีมาตรฐานตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า แล้วจึงส่งมอบให้ลูกค้าต่อไป

กำลังการผลิต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า และสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและเกิดความพึงพอใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัท โดยโรงงานทั้ง 2 แห่ง (สมุทรปราการและระยอง) ของกลุ่มบริษัทสามารถผลิตชิ้นส่วนได้ในลักษณะเดียวกัน ซึ่งในการพิจารณาสถานที่ที่ใช้ในการผลิตจะขึ้นอยู่กับสถานที่โรงงานของลูกค้าเป็นสำคัญ ทั้งนี้เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งสินค้าของบริษัท โดยมีอัตราการใช้กำลังการผลิตดังนี้

อัตราการใช้กำลังการผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ (AUTO)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
1. ท่ออลูมิเนียม	82%	82%	80%
2. งานพลาสติก	78%	77%	60%

ปี 2564-2565 อัตราการใช้กำลังการผลิตอยู่ในระดับสูงเป็นผลมาจากคำสั่งซื้อจากลูกค้าเริ่มกลับคืนมาและบริษัทสามารถใช้เครื่องจักรได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นจากการปรับปรุงสายการผลิต

ปี 2566 อัตราการใช้กำลังการผลิตในธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนเนื่องจากลูกค้าผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์และผู้ผลิตรถจักรยานยนต์มีนโยบายควบคุมสินค้าคงคลังจึงชะลอคำสั่งซื้อ

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม/การขึ้นรูปโลหะแผ่น



1. การตัด – กลุ่มบริษัทจะนำท่ออลูมิเนียม/โลหะแผ่นที่สั่งซื้อมาตัดตามขนาดที่ต้องการตามรูปแบบที่กำหนดด้วยเครื่องตัดอัตโนมัติที่มีความแม่นยำเพื่อลดอัตราการผลิตเสีย

2. การตัดและการขึ้นรูป – การนำท่ออลูมิเนียม/โลหะแผ่นที่ตัดตามความยาวที่ต้องการมาตัดตามส่วนโค้ง การขยายหรือลดขนาดของปลายท่อตรงตามความต้องการของลูกค้า การพับขึ้นรูปโลหะแผ่น ด้วยเครื่องจักรแบบอัตโนมัติที่ควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์

3. การเชื่อม – นำเอาชิ้นส่วนท่ออลูมิเนียม/โลหะแผ่นที่ได้จากการตัดและการขึ้นรูปมาเชื่อมเข้าด้วยกันตามรูปแบบและความต้องการของลูกค้า

4. ภายหลังจากทำการเชื่อมต่อส่วนต่างๆ เข้าเรียบร้อยแล้วบริษัทจะทดสอบคุณภาพสินค้าก่อนส่งมอบสินค้า กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญในด้านการควบคุมคุณภาพเป็นอย่างมากในผลิตภัณฑ์ทุกประเภท โดยจะทำการทดสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างเข้มข้นในด้านต่าง ๆ เช่น ทดสอบคุณสมบัติ: บริษัททำการทดสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ในทุกสล็อตการผลิตก่อนทำการส่งมอบให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ถูกต้องตามข้อกำหนดของลูกค้า ทดสอบการใช้งาน: บริษัทมีการทดสอบผลิตภัณฑ์โดยจำลองสภาพการใช้งานจริงของลูกค้า รวมถึงการทดสอบการต้านทานแรงกดดัน การทดสอบการรั่วไหล ทั้งนี้เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า

1.2.2.3 ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM)

ในปี 2550 กลุ่มบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศประเภท Window Type ให้แก่ บริษัท พู จิตส์ เจเนอรัล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 95-98 ของธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ โดยมีฐานการผลิตอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี อย่างไรก็ตาม เนื่องจากพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปตามเทคโนโลยี ประกอบกับนโยบายทางการตลาดของลูกค้าทำให้ปริมาณการว่าจ้างปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้สังเกตเห็นถึงความเสี่ยงการพึ่งพิงลูกค้าเพียงรายเดียว จึงมีนโยบายในการรับงานรับจ้างผลิตและประกอบจากลูกค้ารายอื่นเพิ่มเติม โดยในปี 2562 บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้าซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ในประเทศเวียดนามว่าจ้างให้บริษัทผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศประเภท Split Type และบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหญ่ซึ่งเป็นหนึ่งในผู้ผลิตตู้เก็บเครื่องมือรายใหญ่ของโลก (Toolbox) เพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา เนื่องจากผู้ผลิตตู้เก็บเครื่องมือรายดังกล่าวต้องการขยายฐานการผลิตสินค้าจากในประเทศจีน และลดความเสี่ยงจากผลกระทบมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างจีนและสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลให้ความสามารถในการแข่งขันของสินค้าที่ผลิตจากประเทศจีนเพื่อไปจำหน่ายในประเทศสหรัฐอเมริกาดลดลง โดยลูกค้ารายดังกล่าวได้ปรับกลยุทธ์ในการหาโรงงานรับจ้างผลิตสินค้านอกประเทศจีน ที่มีคุณภาพและมีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะส่งมอบสินค้าได้ตามกำหนดเวลา ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายและแผนธุรกิจของบริษัทที่ต้องการกระจายความเสี่ยงจากการเป็นผู้รับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศภายในบ้าน ประกอบกับด้วยพื้นที่ของโรงงานที่จังหวัดระยองสามารถรองรับการขยายกำลังการผลิตที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ลูกค้ารายดังกล่าวจึงได้ให้บริษัทเป็นผู้ผลิตตู้เก็บเครื่องมือตั้งแต่กลางปี 2562 เป็นต้นมา ในปี 2563 บริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ารายใหม่ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศจีนเพื่อส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา โดยให้บริษัทเป็นผู้ผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศประเภท Portable Type นอกจากนี้ในปี 2564 ลูกค้ารายนี้ยังให้กลุ่มบริษัททำการผลิตเครื่องปรับอากาศประเภท Window Type โดยมีเป้าหมายในการส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา อินเดีย และกลุ่มประเทศอาเซียน

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบโดย บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด (“SCAN”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 เริ่มให้บริการรับจ้างผลิตและประกอบตามความต้องการของกลุ่มลูกค้า โดยสินค้าส่วนใหญ่ที่บริษัทรับจ้างผลิตและประกอบได้แก่ เครื่องปรับอากาศ ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศทำให้บริษัทสามารถควบคุมปัจจัยในการผลิตทั้งในด้านคุณภาพ ราคา และการส่งมอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับบริษัทมีระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่นในขนาดการผลิตตามความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทมีลักษณะที่หลากหลายขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ แต่ผลิตภัณฑ์หลักจะเป็นเครื่องปรับอากาศทั้งแบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบแขวนผนัง (Wall Type) แบบฝังได้ฝ้า (Ducted Type) ตลอดจนถึงชุดปรับอากาศขนาดใหญ่ตั้งแต่ 100,000 – 300,000 บีทียู ต่อชั่วโมง โดยบริษัทมีกำลังการผลิตเครื่องปรับอากาศ 1,000,000 ชุดต่อปี และในปี 2564 กลุ่มบริษัทได้เปิดใช้พื้นที่โรงงานในจังหวัดระยองเพิ่มเติม ซึ่งประกอบด้วยสายการผลิตงานรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ ตู้เย็น และ คลังสินค้าสำหรับจัดเก็บสินค้าสำเร็จรูปเพื่อรอการส่งมอบ ทำให้บริษัทมีกำลังการผลิตเครื่องปรับอากาศเพิ่มขึ้นเป็น 2,000,000 ชุด และต้นปี 2565 บริษัทมีกำลังการผลิตเพิ่มขึ้นเป็น 3,000,000 ชุด



จากธุรกิจหลักของบริษัทเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อสภาพเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก บริษัทและลูกค้าจึงได้พัฒนาสินค้าประเภทเครื่องปรับอากาศ ที่ใช้กับสารทำความเย็นชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้นโอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อน (Global Warming)

ในปี 2562 บริษัทได้รับคำสั่งซื้อให้ผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือขนาดใหญ่เพื่อส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก ด้วยลักษณะของตู้เก็บเครื่องมือ หรือกล่องเก็บเครื่องมือ ที่มีการแยกหมวดหมู่สำหรับใช้ในการจัดเก็บอุปกรณ์ของเครื่องมือช่างและชิ้นส่วนอะไหล่ต่างๆ เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถหยิบใช้เครื่องมือได้อย่างสะดวก โดยโครงสร้างส่วนใหญ่ของตู้เก็บเครื่องมือจะผลิตจากเหล็ก อลูมิเนียม หรือสแตนเลสที่มีความแข็งแรง และทนต่อความร้อนและแรงกระแทก สามารถรับน้ำหนักได้ มีด้ามจับและล้อเลื่อนสามารถเคลื่อนย้ายได้สะดวก ซึ่งจะช่วยอำนวยความสะดวกในการจัดเก็บเครื่องมือช่างได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยตู้เก็บเครื่องมือหรือกล่องเก็บเครื่องมือจะมีขนาดและรูปร่างที่แตกต่างกันตามลักษณะการใช้งาน เช่น กล่องเก็บเครื่องมือขนาดเล็กสำหรับใช้ภายในครัวเรือน หรือสำหรับผู้ให้บริการซ่อมแซมสิ่งของต่างๆ นอกสถานที่ หรือตู้เก็บเครื่องมือขนาดใหญ่สำหรับใช้ติดตั้งภายในโรงรถ ร้านให้บริการซ่อมอุปกรณ์เครื่องใช้ภายในครัวเรือน หรือภายในโรงงานอุตสาหกรรม

ตัวอย่างตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox) ที่กลุ่มบริษัทรับจ้างผลิตและประกอบเพื่อส่งออก



ตู้เก็บเครื่องมือขนาดใหญ่ที่บริษัทรับจ้างผลิต

สัดส่วนรายได้จากธุรกิจ OEM แยกตามประเภทสินค้าที่รับจ้างผลิตและประกอบ

	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
เครื่องปรับอากาศ	56.2%	78.3%	80.3%
โทรทัศน์	22.5%	5.8%	-
ตู้เก็บเครื่องมือ	13.0%	9.0%	0.8%
ปั๊มความร้อนสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน	6.0%	6.8%	18.9%
ตู้เย็น	2.3%	0.1%	-
รวม	100%	100%	100%

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

1. เครื่องปรับอากาศ เจ้าของแบรนด์เครื่องปรับอากาศในต่างประเทศที่ต้องการหาผู้ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ มีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะสามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนด โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่เป็นเจ้าของแบรนด์สินค้าในประเทศญี่ปุ่น ประเทศจีน และประเทศเวียดนาม

2. สินค้าประเภทอื่นที่ไม่ใช่เครื่องปรับอากาศ เช่น โทรทัศน์ ตู้เย็น เครื่องซักผ้า ตู้เก็บเครื่องมือ ซึ่งเป็นการรับจ้างผลิตและประกอบสินค้าให้กับเจ้าของแบรนด์สินค้าในต่างประเทศ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะออกผลิตภัณฑ์ที่เป็นตราสินค้าของบริษัทเอง แต่จะมุ่งเน้นในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและตู้เก็บเครื่องมือโดยทำการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งในปัจจุบันบริษัทได้ติดต่อกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายรายด้วยกัน เช่น จีน เวียดนาม เป็นต้น

สภาพการแข่งขัน

จากการที่ผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศไทยที่มีขนาดใหญ่และมีศักยภาพเท่าบริษัทมีจำนวนไม่มากนัก ส่วนใหญ่จะเป็นโรงงานขนาดเล็กและมีกำลังการผลิตไม่มาก ดังนั้นคู่แข่งภายในประเทศที่แท้จริงของบริษัทจึงเป็นตัวลูกค้าของบริษัทเอง บริษัทจึงต้องผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพที่สูงกว่าด้วยต้นทุนที่ต่ำ จึงจะสามารถจูงใจให้ลูกค้ามอบความไว้วางใจให้บริษัทเป็นศูนย์กลางการผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าได้ตลอดไป สำหรับคู่แข่งภายนอกประเทศส่วนใหญ่เป็นบริษัทจากประเทศจีนซึ่งมีต้นทุนด้านวัตถุดิบที่ต่ำกว่า อย่างไรก็ตามเครื่องใช้ไฟฟ้าจากประเทศจีนก็ยังคงมีภาพลักษณ์ที่แตกต่างจากสินค้าของบริษัท

ทั้งนี้ ผู้ประกอบการรายใหม่อาจเผชิญอุปสรรคที่ค่อนข้างท้าทายในการเข้าสู่ตลาดรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า เนื่องด้วยเป็นธุรกิจที่ต้องการเงินลงทุนในเครื่องจักรที่ค่อนข้างสูง และต้องมีโรงงานที่มีสายการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มีเทคโนโลยีที่ทันสมัยพร้อมกำลังการผลิตที่สูง รวมถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนต่างๆ เพื่อลดต้นทุนในการผลิต และสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมได้ เนื่องจากผู้ประกอบการส่วนใหญ่จะมีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนการผลิตซึ่งมาจากการที่มีสินค้าครบวงจร เทคโนโลยีที่ทันสมัย ทำให้ผู้ประกอบการในปัจจุบันส่วนใหญ่มีต้นทุนที่ต่ำกว่าผู้ประกอบการรายใหม่

ในการกำหนดราคาขายสินค้าบริษัทจะพิจารณาจากต้นทุนวัตถุดิบเป็นสำคัญ เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตงานต้นน้ำ ครอบคลุม งานท่อทองแดง งานชิ้นส่วนพลาสติก และงานโลหะแผ่น ทำให้บริษัทได้รับประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาด (Economy of Scale) สามารถบริหารจัดการต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถกำหนดราคาที่แข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมได้

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ ในการจัดหาวัตถุดิบสำหรับงานรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ อีดีบีเอ็มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน บริษัทสามารถใช้วัตถุดิบและเครื่องจักรสำหรับส่วนงานรับจ้างผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้ามาสนับสนุนงานผลิตและประกอบได้ สำหรับชิ้นส่วนอื่นๆ บริษัทจะสั่งซื้อจากผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาจากผู้ว่าจ้างเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตมาตรงตามมาตรฐานที่กำหนด

เหล็กเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตตู้เก็บเครื่องมือของบริษัท ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำหรับงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตอยู่แล้ว ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงสามารถนำวัตถุดิบดังกล่าว มาดัดแปลงพัฒนาต่อขยายสำหรับงานรับจ้างผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือได้ สำหรับวัตถุดิบอื่นๆ เช่น ล้อ สีส ที่จับ ในการผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือ โดยส่วนใหญ่เป็นการนำเข้าวัตถุดิบจากลูกค้าในประเทศจีน เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนด ในขณะที่ชิ้นส่วนที่เหลือ เช่น บรรจุภัณฑ์ บริษัทจะเป็นผู้จัดหาสินค้าจากผู้ผลิตในประเทศไทยซึ่งก่อนการสั่งซื้อบริษัทต้องส่งรูปแบบไปให้ลูกค้าพิจารณาคุณสมบัติก่อนเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

กลยุทธ์การแข่งขัน

1) การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทใช้นโยบายการแบ่งแยกการบริหารงานโดยให้แต่ละหน่วยงานรับผิดชอบติดต่อประสานงานกับลูกค้าอย่างใกล้ชิดโดยไม่ต้องจำหน่ายผ่านตัวแทนหรือนายหน้าเพื่อให้เกิดความคล่องตัว รวมทั้งเพื่อให้สามารถวางแผนการผลิตล่วงหน้าโดยสอบถามความต้องการจากลูกค้า รวมทั้งการเยี่ยมชมลูกค้าเป็นประจำเพื่อสอบถามความพึงพอใจในสินค้าและบริการภายหลังการขายเพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2) ต้นทุนการผลิตที่ต่ำจากการประหยัดขนาดของกำลังการผลิต

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการควบคุมต้นทุนการผลิตเพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม สามารถแข่งขันได้ โดยให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ประกอบกับปริมาณคำสั่งซื้อที่สูงทำให้บริษัทมีความได้เปรียบจากการที่บริษัทสามารถผลิตสินค้าได้ในจำนวนมากขึ้นจนทำให้ต้นทุนในการผลิตเฉลี่ยต่อหน่วยต่ำลงได้ (Economy of Scale) นอกจากนี้ บริษัทมีการปรับปรุงสายการผลิตอย่างต่อเนื่องโดยนำเอาเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การตรวจสอบคุณภาพสินค้าด้วยหุ่นยนต์ เพื่อลดปริมาณสินค้าด้อยคุณภาพ และการนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาควบคุมเพื่อให้ได้ต้นทุนการผลิตที่ถูกต้องและแม่นยำ รวมถึงการลดการใช้พลังงานด้วยการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงานเพื่อช่วยลดต้นทุนในการผลิตและไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางสิ่งแวดล้อม

3) การควบคุมคุณภาพสินค้าและความยืดหยุ่นในสายการผลิต

การนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงนั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของธุรกิจของบริษัท ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงใช้ระบบบริหารงานด้านคุณภาพ (Quality Management System) ที่เป็นแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดตลอดกระบวนการผลิต ครอบคลุมตั้งแต่การตรวจสอบวัตถุดิบนำเข้า การตรวจสอบในกระบวนการผลิต และการตรวจสอบในขั้นตอนสุดท้ายก่อนจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า รวมถึงการให้บริการของบริษัทที่มีความรวดเร็วและถูกต้อง ซึ่งทำให้ลูกค้ามีความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในคุณภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทสูงสุด และด้วยกำลังการผลิตของบริษัทในปัจจุบัน สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตสินค้าได้ภายในระยะเวลาอันสั้นและสามารถรองรับยอดสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วได้

4) สินค้าของบริษัทมีคุณภาพระดับมาตรฐาน

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาสายการผลิตสินค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อสนองความต้องการของลูกค้าและสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยการจัดทำระบบบริหารงานคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากล ISO 9001 โดยยึดหลัก Plan-Do-Check-Action (PDCA) รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรคน เครื่องมือ เครื่องจักรที่ทันสมัยและเหมาะสมกับกระบวนการผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตนั้นมีมาตรฐาน นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านคุณภาพที่ชัดเจนเพื่อให้พนักงานในทุกระดับนำไปปฏิบัติและมีการตรวจติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าเป็นไปตามคำสั่งซื้อของลูกค้าทุกราย

5) ส่งมอบงานที่มีคุณภาพและตรงตามกำหนดเวลา

บริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพภายในเวลาที่กำหนด โดยบริษัทมีการวางแผนการผลิตร่วมกับลูกค้าอย่างรัดกุม มีระบบควบคุมการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มีการติดตามขั้นตอนการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพภายในเวลาที่กำหนด

กำลังการผลิต

ในปี 2564 – 2566 กลุ่มบริษัทมีกำลังการผลิตและประกอบธุรกิจ OEM สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้าและตู้เก็บเครื่องมือตามรายละเอียดดังนี้

กำลังการผลิตต่อปี	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
เครื่องปรับอากาศ			
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี	2,000,000	3,000,000	3,000,000
กำลังการผลิตใช้จริงต่อปี	1,377,759	2,288,384	951,854
ร้อยละของกำลังการผลิต	69%	76%	32%
ตู้เก็บเครื่องมือ (Toolbox)			
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี	300,000	300,000	300,000
กำลังการผลิตใช้จริงต่อปี	250,525	215,121	1,863
ร้อยละของกำลังการผลิต	84%	72%	1%
ฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน			
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี	160,000	200,000	200,000
กำลังการผลิตใช้จริงต่อปี	118,810	152,667	173,578
ร้อยละของกำลังการผลิต	74%	76%	58%
โทรทัศน์			
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี	600,000	600,000	600,000
กำลังการผลิตใช้จริงต่อปี	400,270	149,868	0
ร้อยละของกำลังการผลิต	67%	25%	0%
ตู้เย็น			
กำลังการผลิตสูงสุดต่อปี	240,000	240,000	240,000
กำลังการผลิตใช้จริงต่อปี	36,246	0	0
ร้อยละของกำลังการผลิต	15%	0%	0%

หมายเหตุ: อัตราการใช้กำลังการผลิต คำนวณ โดยใช้กำลังการผลิตใช้จริงในแต่ละงวด หารด้วยกำลังการผลิตสูงสุดในแต่ละงวด

ขั้นตอนการผลิต

ขั้นตอนการผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์



ขั้นตอนการผลิตและประกอบตู้เก็บเครื่องมือ



1. การตัดและการขึ้นรูปงาน (Stamping & Forming) – เป็นการนำแผ่นเหล็กขนาดใหญ่มาแปรรูปโดยการตัดด้วยเครื่องปั๊มหรือเครื่องเลเซอร์ให้ได้ตามขนาดที่ต้องการ จากนั้นนำแผ่นเหล็กที่ตัดแล้วมาขึ้นรูปเป็นมุมด้วยเครื่องจักรตามรูปทรงของผู้เก็บเครื่องมือที่กำหนดในแต่ละรุ่น

2. การเชื่อมโลหะ (Welding) - การนำโลหะ 2 ชิ้นมาเชื่อมให้ติดกันโดยใช้ความร้อนแก่โลหะจนเหล็กหลอมละลาย ติดเป็นเนื้อเดียวกันด้วยเครื่องเชื่อมโลหะ

3. พ่นสี (Painting) – การพ่นสีชิ้นส่วนต่างๆ ตามรูปแบบที่กำหนดด้วย Powder Painting Line

4. ประกอบ (Assembly line) - การนำชิ้นส่วนต่างๆ ของผู้เก็บเครื่องมือ เช่น ลื่นชัก ล้อ สติกเกอร์ เป็นต้น มาประกอบให้เป็นผู้เก็บเครื่องมือที่สมบูรณ์

1.2.2.4 บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA)

บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด (SAWHA) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2556 โดยการร่วมทุนระหว่างไทยกับฝรั่งเศส ด้วยทุนจดทะเบียน 45,000,000 บาท ประกอบธุรกิจผลิตเครื่องทำน้ำอุ่น ในปี 2560 SAWHA ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนขึ้นอีก 60,000,000 บาท เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตในส่วน of Tank น้ำเคลือบ Enamel เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นดังนี้

ที่	ผู้ร่วมทุน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนจดทะเบียน (บาท)
1	บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน)	26%	27,300,000
2	บริษัท SA ATLANTIC SFD T JSC	74%	77,700,000
รวม		100%	105,000,000

ลักษณะธุรกิจและผลิตภัณฑ์

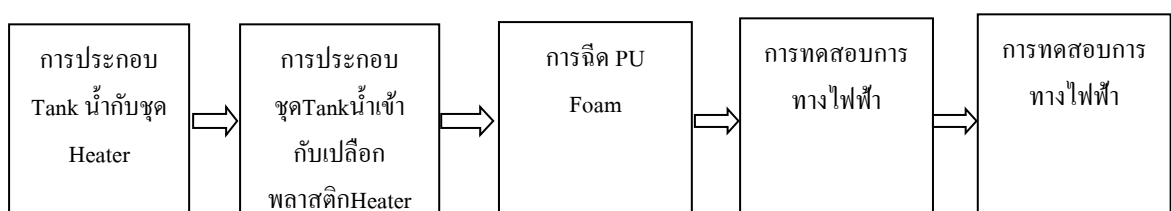
ผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำอุ่นของ SAWHA มีลักษณะเฉพาะกล่าวคือ เป็นธุรกิจที่ SNC ร่วมทุนกับลูกค้าที่ชื่อผลิตภัณฑ์ (ATLANTIC) ทำการผลิตสินค้าตามแบบของลูกค้า และทำการจำหน่ายให้กับบริษัท ATLANTIC INTERNATIONAL ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัท ATLANTIC

การตลาดและการแข่งขัน

เครื่องทำน้ำอุ่นที่ผลิตโดยบริษัท SAWHA เป็นสินค้าที่ได้รับการออกแบบ พัฒนาและทำการจัดจำหน่ายไปยังประเทศต่างๆ โดยบริษัท ATLANTIC โดยมีบริษัท SAWHA เป็นฐานในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์นี้เป็นที่นิยมใช้กันอย่างแพร่หลายในหลายๆประเทศ ซึ่งตลาดเป้าหมายหลักของเราคือ ประเทศในแถบเอเชีย (เวียดนาม อินเดีย อินโดนีเซีย สิงคโปร์ ฯลฯ) และประเทศในแถบยุโรป

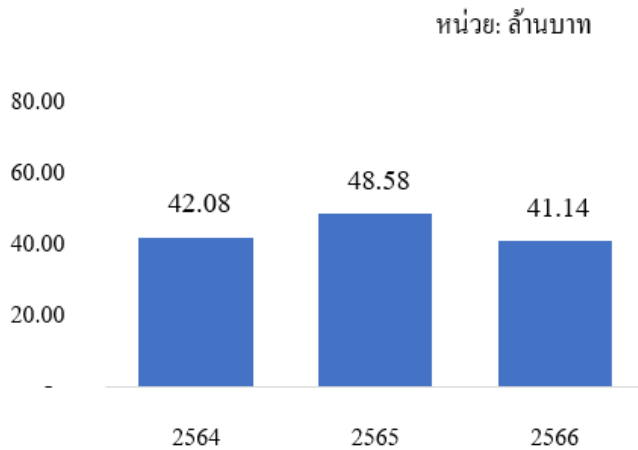
การจัดหาผลิตภัณฑ์

การผลิตจะแบ่งออกเป็น 5 ขั้นตอนหลักๆ คือ



นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนาของกลุ่มบริษัทเพื่อสร้างความสามารถทางการแข่งขันและเติบโตทางธุรกิจที่สอดคล้องกับพันธกิจและวิสัยทัศน์ขององค์กรเพื่อนำมาช่วยสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายอย่างยั่งยืน ครอบคลุมในทุก ๆ ด้านตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการพัฒนาเทคโนโลยีด้านปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยีสำหรับธุรกิจใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสในการแข่งขันและรองรับความเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคต



ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

1.2.3 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1.2.3.1 สินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์หลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมเท่ากับ 5,152.2 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้


รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน	839.6
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	จดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน	2,711.7
3. เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1,283.8
4. เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	51.6
5. ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	42.2
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	223.3
รวมทั้งสิ้น			5,152.2

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดตามประเภทของสินทรัพย์ได้ ดังนี้

1.2.3.2 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัท มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 839.6 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	รายการ	เนื้อที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท	ที่ดินสำหรับอาคารสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ	7-0-74 ไร่	เป็นเจ้าของ	28.3	ไม่มี
บริษัทย่อย	ที่ดินสำหรับอาคาร โรงงาน และคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่อำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง	464-1-78 ไร่	เป็นเจ้าของ	637.3	จดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน
บริษัทและบริษัทย่อย	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	เป็นเจ้าของ	174.0	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น		471-2-52 ไร่		839.6	

 จากพื้นที่ที่ธุรกิจหลักของบริษัทตั้งอยู่ บริษัทพบปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในจังหวัดระยองทำให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลผลิตของบริษัททำให้สายการผลิตหยุดชะงัก บริษัทจึงลงทุนเพิ่มสร้างแหล่งเก็บน้ำปัจจุบันขนาด 361,700 ลบ.ม. บนพื้นที่ 71 ไร่ และคิดตั้งระบบผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในโรงงานของบริษัทเองสำหรับการแก้ปัญหาการขาดแคลนในช่วงฤดูแล้ง จึงทำให้บริษัทมีความยั่งยืนในระยะยาวด้านทรัพยากรน้ำ นอกจากนี้กรณีเกิดภัยแล้งรุนแรงบริษัทจะสามารถช่วยเหลือชุมชนรอบข้างได้

1.2.3.3 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 2,711.7 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท	อาคาร โรงงาน ขนาดพื้นที่ 13,600 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	71.3	ไม่มี
บริษัทย่อย	อาคาร โรงงานและคลังสินค้า ขนาดพื้นที่ 299,961.20 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่อำเภอนิคมน้ำพอง จังหวัดระยอง	เป็นเจ้าของ	1,946.5	จดจำนองกับสถาบันการเงินเป็นบางส่วน
บริษัทย่อย	ส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	693.9	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น			2,711.7	



จากการแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 บริษัทได้ตระหนักว่าการแพร่ระบาดนั้นเป็นภัยคุกคามที่มีส่งผลกระทบต่อความยั่งยืนในระยะยาวของบริษัท บริษัทจึงได้แบ่งพื้นที่ 200 ตารางเมตร จากอาคาร โรงงาน ในจังหวัดระยอง สร้างโรงงานผลิตหน้ากากอนามัยเพื่อแจกจ่ายให้แก่พนักงานทั้งที่จังหวัดสมุทรปราการและจังหวัดระยองเพื่อช่วยป้องกันการแพร่ระบาดที่จะเกิดขึ้นในบริษัทและได้มีการแบ่งไปบริจาคให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทและจังหวัดข้างเคียง

1.2.3.4 เครื่องจักรและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เครื่องจักรและอุปกรณ์ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิรวมเท่ากับ 1,283.8 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผู้ถือกรรมสิทธิ์	รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
บริษัท	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	142.7	ไม่มี
บริษัทย่อย	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	687.0	ไม่มี
บริษัทย่อย	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับธุรกิจรับจ้างผลิต (A/C OEM) และประกอบตู้เครื่องมือ (Toolbox)	เป็นเจ้าของ	454.1	ไม่มี
รวมทั้งสิ้น			1,283.8	

1.2.4 สรุปสัญญาที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย

1.2.4.1 สัญญาเช่าอาคาร

ผู้เช่า	บริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ 1) บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด 2) บริษัท เอส เอ็น ซี ลูตลิ่ง ซัพพลาย จำกัด และ 3) บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด
ผู้ให้เช่า	ผู้ประกอบการ 4 ราย
ความสัมพันธ์ระหว่างคู่สัญญา	ผู้ให้เช่าไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัท
พื้นที่	พื้นที่อ้างอิงจากสัญญาเช่าอาคารจำนวน 8 ฉบับ คิดเป็นพื้นที่รวม 40,648 ตารางเมตร
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่าอาคารสำหรับประกอบกิจการ
ค่าเช่า	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลา	12 – 36 เดือน โดยสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2567 - 2569
เงื่อนไขสำคัญ	หากไม่มีคู่สัญญาฝ่ายใดบอกเลิกก่อนครบกำหนดสัญญาอย่างน้อย 30 วัน ให้ถือว่าสัญญานี้มีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี นับต่อจากวันสิ้นสุดอายุของสัญญาเช่านั้น

1.2.4.2 สัญญาเช่ารถโฟล์คลิฟและรถยนต์

ผู้ให้เช่า	ผู้ประกอบการ 8 ราย
ผู้เช่า	บริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ 1) บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด 2) บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนิตี้ จำกัด 3) บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด 4) บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด 5) บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด 6) บริษัท เอส เอ็น ซี คลูมิงซ์ พพลาย จำกัด และ 7) บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮิต บีมพ์ จำกัด
ความสัมพันธ์	ผู้ให้เช่าไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับกลุ่มบริษัท
วัตถุประสงค์	เพื่อเช่ารถรวม 50 คัน สำหรับประกอบกิจการ ส่วนใหญ่เช่ารถโฟล์คลิฟ
ราคา	ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา
ระยะเวลา	12 เดือน โดยสัญญาจะสิ้นสุดในปี 2567
เงื่อนไขสำคัญ	หากผู้เช่ามีความประสงค์จะขอยกเลิกสัญญาก่อนหมดอายุสัญญา จะต้องแจ้งให้ทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

1.2.4.2 กรรมธรรม์ประกันภัย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีกรรมธรรม์ประกันภัย รายละเอียดดังต่อไปนี้

ผู้เอาประกันภัย	ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	มูลค่าทรัพย์สิน (ล้านบาท)	จำนวนทุนประกันภัย (ล้านบาท)
ประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน			
บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย รวมทั้งสิ้น 11 บริษัท	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) โครงสร้างในและนอกอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ งานระบบต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบดับเพลิง ระบบสาธารณูปโภค เครื่องจักรและอุปกรณ์ทุกชนิดที่เกี่ยวข้องกับการผลิต อะไหล่ สต็อกสินค้า รวมถึงวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต	5,921.1	5,921.1

นอกจากการทำประกันความเสี่ยงภัยทรัพย์สินแล้วบริษัทยังมีการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นจากการที่ลูกค้าใช้สินค้าที่บริษัทผลิตโดยการทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์เพิ่มเข้ามาโดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด (SCAN) ทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์เครื่องปรับอากาศส่วนประกอบ และตู้เก็บเครื่องมือ จำนวนทุนประกันภัย 93.0 ล้านบาท
2. บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮิต บีมพ์ จำกัด (SAHP) ทำประกันภัยความรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ฮิตบีมพ์สำหรับเครื่องทำน้ำร้อน จำนวนทุนประกันภัย 15.0 ล้านบาท

1.2.5 นโยบายการลงทุนและการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทเป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตตอบสนองการขยายงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสิทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย ทั้งนี้ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อขยายทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัท สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตาม ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

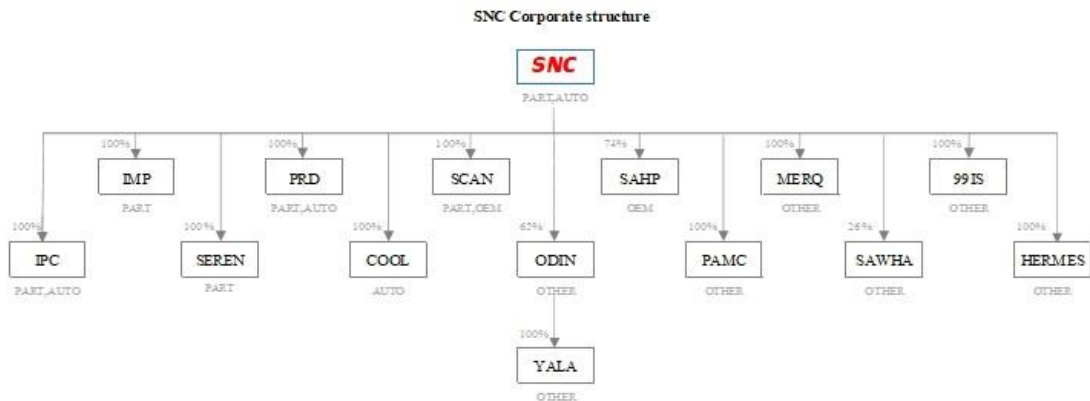
1) การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และดำเนินการให้ สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจที่บริษัทได้กำหนดเอาไว้ ตลอดจนปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมถึงติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด โดยรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแก่คณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในกิจการทำการที่เกี่ยวข้องที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลาด้วย

2) คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 (ไม่มี)

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ (ไม่มี)

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ ณ วันที่ 25 สิงหาคม 2566

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1) บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด ¹	91,000,100	25.1
2) ครอบครัวไทยสงวนวรกุล	33,113,272	9.1
2.1) ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	16,653,112	4.6
2.2) นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	10,050,886	2.8
2.3) นางสาวนครชนก ไทยสงวนวรกุล	2,178,675	0.6
2.4) นางอนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล	1,698,300	0.5
2.5) นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	2,480,700	0.7
2.6) นางสาวชญาภา ไทยสงวนวรกุล	47,899	< 0.1
2.7) นางสาวนุสรา ไทยสงวนวรกุล	3,700	< 0.1
3) ครอบครัวกิจธนามงคลชัย	50,908,900	14.1
3.1) นายอนุชา กิจธนามงคลชัย	17,250,000	4.8
3.2) นายวันจักร กิจธนามงคลชัย	12,590,300	3.5
3.3) นางสาววรรณงาม กิจธนามงคลชัย	10,890,000	3.0
3.4) นางจงพิศ กิจธนามงคลชัย	7,640,000	2.1
3.5) นางสาววัลลภา กิจธนามงคลชัย	2,432,600	0.7
3.6) นายพัฒน์พงษ์ กิจธนามงคลชัย	106,000	< 0.1
4) บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,630,460	1.8
5) นายพีรนาถ โชควัฒนา	5,273,600	1.5
6) นายพิทักษ์ พิเศษสิทธิ์	4,020,000	1.1
7) นายบดินทร์ เจนใจ	3,895,000	1.1
8) ครอบครัวอนรรฆกรรม	3,130,000	0.9
9) ครอบครัวงามเลิศชัย	2,718,700	0.8
10) นางสาวรุจิรา ก่อสวัสดิ์ศิริกุล	2,236,000	0.6

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น	159,294,307	44.0
รวมทั้งหมด	362,220,339	100.0

หมายเหตุ :

/1 ผู้ถือหุ้นของ บริษัท เอสเอ็นซี โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วย

- 1) ดร. สมชัย ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 39.63
- 2) นาง อนงค์นารถ ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 11.82
- 3) นางสาว สนิษนารถ ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 9.90
- 4) นางสาว เนตรชนก ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 9.90
- 5) นางสาว ชนิษฐา ไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นร้อยละ 9.90
- 6) ผู้ถือหุ้นอื่น ซึ่งถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 5.00 ต่อราย จำนวน 15 ราย ถือหุ้นรวมร้อยละ 18.85

(2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement) (ไม่มี)

1.3.5 รายชื่อผู้ถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน

ลำดับที่	ชื่อ	สัดส่วนการถือหลักทรัพย์	
		หุ้น	ร้อยละ
1	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	6,630,460	1.8
2	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งจดทะเบียนแล้ว	2,003,000	0.6
3	EAST FOURTEEN LIMITED-DFA EMERG MARKET CORE EQ PORT	1,905,000	0.5
4	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	1,485,000	0.4
5	DBS BANK LTD. AC DBS NOMINEES-PB CLIENTS	940,000	0.3
6	บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	831,000	0.2
7	MERRILL LYNCH INTERNATIONAL-GEF STOCK LOAN ACCOUNT	591,599	0.2
8	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE A) NOMINEES LIMITED	582,400	0.2
9	อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	495,900	0.1
10	OTHER	4,415,541	1.2
	รวม	19,879,900	5.5

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียน 400,000,000 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 362,220,339 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 362,220,339 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ชื่อของตราสาร	หุ้นกู้มีผู้ค้ำประกัน ของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2566 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2571
ประเภทตราสาร	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และมีผู้ประกัน
ผู้ค้ำประกัน	Credit Guarantee and Investment Facility, a trust fund of the Asian Development Bank (“CGIF”)
วันที่ออกตราสาร	27 มกราคม 2566
วันที่ครบกำหนดตราสาร	27 มกราคม 2571
อายุตราสาร	5 ปี
มูลค่าที่เสนอขาย	1,000 ล้านบาท (หนึ่งพันล้านบาท)
อัตราดอกเบี้ย	อัตราคงที่เท่ากับร้อยละ 3.10 % (สามจุดหนึ่งศูนย์) ต่อปี
การจ่ายดอกเบี้ย	ชำระดอกเบี้ยในวันที่ 27 กรกฎาคม และ 27 มกราคม ของทุกปี
ผู้จัดจำหน่ายหุ้นกู้	ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
อันดับความน่าเชื่อถือของ CGIF	ระดับ “AAA” Stable
ผู้ถือหุ้นกู้	ผู้ลงทุนสถาบัน

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมซึ่งบริษัทต้องมีกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการที่เพียงพอสำหรับจ่ายเงินปันผลนั้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

ประวัติการจ่ายเงินปันผล	2564	2565	2566
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	2.02	2.01	(0.05)
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.90	1.05	0.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	51%	52%	609%

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายปันผลที่แน่นอนขึ้นอยู่กับแผนการลงทุนในอนาคตของกลุ่มบริษัทและแผนการจ่ายเงินปันผลของบริษัทแม่ บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้บริษัทแม่โดยพิจารณาจากกำไรสะสมและกระแสเงินสดคงเหลือของบริษัทย่อย

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

จากการดำเนินงานในปัจจุบันของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ต้องเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทั้งปัจจัยภายนอก เช่น การเปลี่ยนแปลงทางสถานะเศรษฐกิจ การเมือง ความเสี่ยงจากโรคระบาด ความเสี่ยงจากการภาวะการแข่งขันที่สูงขึ้น ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และปัจจัยภายในการกำหนดกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัท การบริหารจัดการข้อมูลภายใน และความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน เป็นต้น โดยเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้ กลุ่มบริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะเดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ต่อองค์กร การป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดี เสริมสร้างความเชื่อมั่นและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ลงทุน พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น

1. บริษัทกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

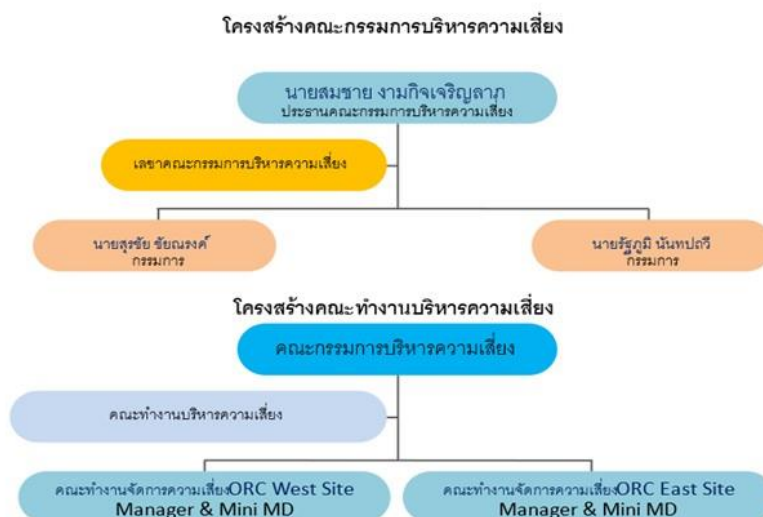
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสียหาย ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ

3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

5. ในกรณีนี้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคู่มือการบริหารความเสี่ยง สำหรับกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งรวบรวมตัวอย่างความเสี่ยงที่สำคัญและการจัดการของบริษัทในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

โดยกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) มีโครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการประเมินความเสี่ยงดัง ต่อไปนี้



	ดัชนีชี้วัด	รหัส	ปัจจัยเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ผลคูณ
				5	5	
				โอกาส	ผลกระทบ	
1	การเงิน	FI1	สภาพคล่องทางการเงินต่ำ	3	3	9
		FI2	อัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น	3	3	9
		FI3	ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	3	3	9
		FI4	ขาดความยืดหยุ่น	1	1	1
		FI5	ลูกค้าขาดสภาพคล่องค้างชำระเกินกำหนด	2	2	4
		FI6	เงินเพื่อชดเชยค่า ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานการผลิตสูงขึ้น	3	2	6
2	การตลาด	MK1	คู่แข่ง / ลูกค้านำเข้า	3	3	9
		MK2	ลูกค้าน้อยราย ค่าสั่งซื้อลดลง	4	5	20
		MK3	เศรษฐกิจถดถอย สหรัฐอเมริกา ยุโรป จีน กระบวนการส่งออก / รายได้ลดลง	5	3	15
		MK4	เงินค่าทดแทน	1	5	5
		MK5	โครงการประกอบรถยนต์ไฟฟ้า , โครงการติดตั้งรถยนต์ส่วนบุคคลเป็นระบบไฟฟ้า ใช้เงินลงทุนมาก	3	3	9
		MK6	นิคมอุตสาหกรรม SNC ใช้ระยะเวลาสั้นในการดำเนินงานกว่าแผน	3	5	15
		MK7	แนวโน้มราคาทองแดงปรับตัวสูงขึ้น	1	3	3
3	การผลิต	PRD1	สูญเสียโอกาสทางธุรกิจจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี	5	5	25
		PRD2	แรงงานขาดแคลน	1	5	5
		PRD3	สายเรือขาดแคลน / วัสดุคืบหน้าล่าช้า	2	2	4
		PRD4	ภาวะสงครามรัสเซีย ยูเครน / Cost สูง	5	2	10
		PRD5	ความปลอดภัยทางไซเบอร์	2	2	4
		PRD6	ระบบMISหยุดชะงัก ข้อมูลสูญหาย	3	2	6
		PRD7	การบริหารห่วงโซ่อุปทานสีเขียว , มาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป	5	2	10
4	การเรียนรู้และเติบโต	LG1	ไม่ปรับเปลี่ยนวิธีการกระบวนการผลิต	5	5	25
		LG2	ขาดแคลนแรงงาน	5	5	25
		LG3	นโยบายเงินคลังส่งผลกระทบต่อการใช้เงินจากลูกค้า	2	3	6
5	สิ่งแวดล้อม สังคม การกำกับดูแลกิจการ	ESG1	การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	3	2	6
		ESG2	กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	1	1	1
		ESG3	การทุจริตคอร์รัปชัน	1	1	1
		ESG4	ภัยแล้ง	5	1	5
		ESG5	โรคระบาดที่เกิดจากไวรัสโคโรนา	1	1	1
		ESG6	สิทธิมนุษยชน	1	1	1
		ESG7	การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	1	1	1

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

2.2.1.1 ความเสี่ยงด้านการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าและธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ดังนี้

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ยอดขายลูกค้าสูงสุด 5 รายแรก (หน่วย : ล้านบาท)	10,913	14,238	6,093
ยอดขายรวมของกลุ่มบริษัท (หน่วย : ล้านบาท)	15,398	19,071	9,333
คิดเป็น (%)	71%	75%	65%

ดังนั้นบริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ารายใหญ่ยกเลิกแผนการผลิตในปีถัดไปหรือลดปริมาณการสั่งซื้อและบริษัทอาจจะไม่สามารถหาลูกค้ารายอื่นมาทดแทนได้

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้ขยายฐานลูกค้าทั้งในและต่างประเทศให้มากยิ่งขึ้น โดยกระจายกลุ่มลูกค้าให้อยู่หลากหลายธุรกิจ รวมถึงเจรจากับกลุ่มลูกค้ารับจ้างผลิต (OEM) เพื่อทำสัญญาจ้างผลิต

ระยะยาวอันจะช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวได้ และกลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้ารายใหญ่ข้างต้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทเป็นบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศรายใหญ่ในประเทศที่สามารถตอบสนองความต้องการสินค้าของลูกค้ารายใหญ่ได้เป็นอย่างดี ทั้งในด้านคุณภาพ ราคา การส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนดเวลา ตลอดจนการบริการทั้งก่อนและหลังการขาย โดยกลุ่มลูกค้ารายใหญ่ข้างต้นเป็นบริษัทที่มีการซื้อขายสินค้ากับบริษัทอย่างต่อเนื่อง และยาวนาน เป็นระยะเวลากว่า 3 - 15 ปี โดยไม่เคยยกเลิกการว่าจ้างผลิตกับกลุ่มบริษัทมาก่อน และกลุ่มบริษัทยังมีแผนที่จะร่วมมือกับลูกค้าเพื่อวางแผนพัฒนาผลิตภัณฑ์และแผนการผลิตร่วมกันตั้งแต่เริ่มต้นกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้มากที่สุด

นอกจากนี้ ลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัท 5 รายแรกดังกล่าว เป็นลูกค้าที่กระจายตัวอยู่ในกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัททั้งธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า (PART) และธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า (OEM) ทำให้ความเสี่ยงที่ลูกค้ารายใหญ่อ้างกล่าว จะยกเลิกแผนการผลิตหรือลดปริมาณการสั่งผลิตพร้อมกันเป็นไปได้ค่อนข้างน้อย กลุ่มบริษัทจึงเชื่อมั่นว่าจะสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวหากเกิดกรณีที่ลูกค้ายกเลิกหรือลดปริมาณการผลิตได้

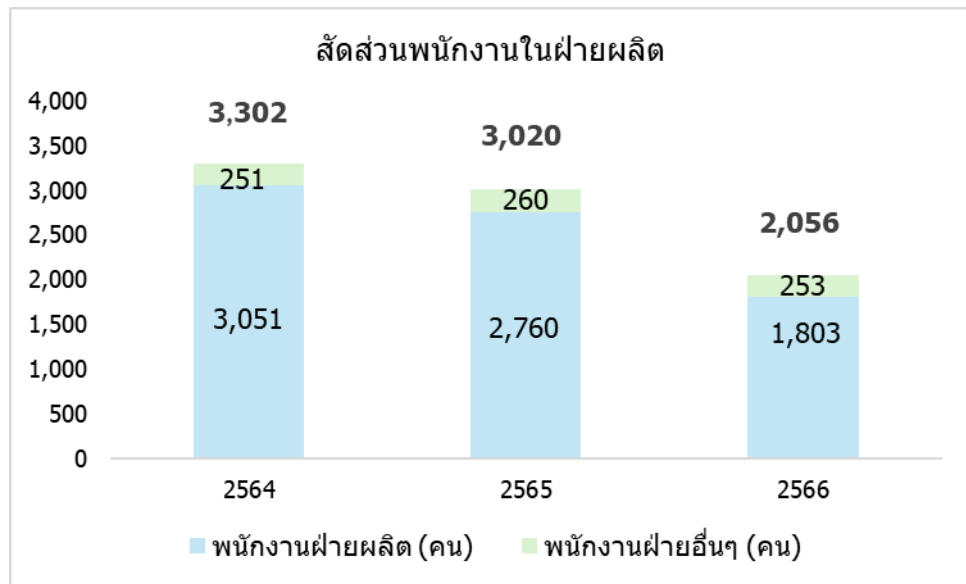
2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ (Disruption)

ในสภาวะปัจจุบันที่เทคโนโลยีมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้ธุรกิจต้องเร่งปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่อาจเข้ามาแทนที่เทคโนโลยีเดิม (Technology Disruption) ในหลากหลายมิติ ไม่ว่าจะเป็นวิธีการออกแบบ กระบวนการผลิตสินค้า ไปจนถึงการตลาดและการขายสินค้า หากกลุ่มบริษัทไม่สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี หรือไม่สามารถปรับกระบวนการทำงานให้สอดคล้องรับกับเทคโนโลยีที่มีการเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทก็อาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งรวมไปถึงสูญเสียโอกาสทางธุรกิจที่อาจจะเข้ามาในอนาคตได้

อย่างไรก็ดี ที่ผ่านมากลุ่มบริษัทได้มีการนำเอาเทคโนโลยีทางด้านหุ่นยนต์และระบบปัญญาประดิษฐ์เข้ามาช่วยในการทำงานภายในกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะในสายการผลิตที่ต้องการความแม่นยำและรวดเร็วในการทำงานเพื่อควบคุมคุณภาพของสินค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และลดต้นทุนบุคลากรที่ต้องใช้ในการผลิต นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่จะช่วยสนับสนุนกระบวนการทำงานในหน่วยงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท และต่อยอดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท รวมไปถึงการออกแบบผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ต้องการของผู้บริโภค เพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ประกอบกับสินค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นสินค้าประเภทส่วนประกอบพื้นฐานที่ใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศ รวมถึงใช้เป็นอะไหล่เพื่อทดแทนชิ้นส่วนเดิมในเครื่องปรับอากาศที่มีการใช้อย่างแพร่หลายในปัจจุบัน จึงไม่น่าจะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวมากนัก

3) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงาน

ธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าเป็นธุรกิจที่มีกระบวนการผลิตหลายขั้นตอน โดยในบางขั้นตอนยังคงมีความจำเป็นต้องใช้แรงงานจำนวนมาก บริษัทมีข้อมูลเปรียบเทียบสัดส่วนพนักงานฝ่ายผลิตดังนี้



จึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ไม่สามารถจัดหาแรงงานเข้าทดแทนแรงงานในสายการผลิตที่ลาออกได้ อันจะส่งผลทำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอาจจะหยุดชะงัก หรือมีความเสี่ยงจากภาระต้นทุนค่าแรงที่สูงขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการกำหนดค่าแรงขั้นต่ำของภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อต้นทุนค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทและกระทบต่อผลกำไรสุทธิของบริษัทที่อาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงทยอยปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยให้ความสำคัญกับการนำเครื่องจักรและเทคโนโลยีต่างๆ โดยเฉพาะเทคโนโลยีทางด้านหุ่นยนต์และระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) เข้ามาช่วยในระบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดจำนวนพนักงานที่ต้องใช้ในสายการผลิตลง รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตในงานที่ต้องการความเที่ยงตรงแม่นยำมากยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงทั้งการขาดแคลนแรงงานและต้นทุนค่าจ้างแรงงานที่อาจมีการปรับเพิ่มขึ้นในอนาคต

4) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน (Technical Skills)

ในอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัททั้งการผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและการรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะบุคลากรที่มีความเข้าใจเป็นอย่างดีในด้านกระบวนการผลิต เทคนิคในการผลิต และการควบคุมคุณภาพสินค้า เพื่อกระบวนการผลิตที่เกี่ยวข้องทั้งหมดสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด รวมทั้งรักษาคุณภาพและมาตรฐานในการผลิตให้ได้ตามมาตรฐานที่ตั้งเป้าหมายไว้เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนั้น กลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการสรรหาหรือรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้านให้ร่วมงานกับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งถ้าหากกลุ่มบริษัทสูญเสียบุคลากรเหล่านั้นไป และไม่สามารถสรรหาบุคลากรใหม่มาปฏิบัติงานทดแทนได้ อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและคุณภาพสินค้าของกลุ่มบริษัท รวมถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อกลุ่มบริษัทและอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรที่เป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากรที่มุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง มีการแนะนำความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) และกำหนดระบบการประเมินผลการทำงานของพนักงานอย่างชัดเจนเพื่อใช้ในการพิจารณาปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปีอย่างเหมาะสม รวมทั้งกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานในกลุ่มบริษัทให้เทียบเคียงกับอุตสาหกรรมได้ เพื่อจูงใจพนักงานให้มีความผูกพันและทำงานกับกลุ่มบริษัทในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายในการหมุนเวียนหน้าที่การทำงานเพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความสามารถที่หลากหลาย

(Multi skills) และสามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนกันได้ (Multifunction) เพื่อให้พนักงานมีขีดความสามารถรอบด้านและลดความเสี่ยงในกรณีที่กลุ่มบริษัทสูญเสียหรือขาดแคลนบุคลากรที่มีความชำนาญ และไม่สามารถสรรหาบุคลากรมาทดแทนได้รวมถึงทางบริษัทมีแนวทางสร้าง และพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีความเข้าใจในเทคโนโลยี และทิศทางการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและอุตสาหกรรม จะเป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีแนวทางดังนี้

4.1) การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ผลิตและผู้ใช้เทคโนโลยีโดยให้มีการเชื่อมโยงระหว่างบุคลากรที่มีประสบการณ์กับบุคลากรที่มีเทคโนโลยี จัดให้มีการฝึกอบรมความรู้เฉพาะทางเชิงลึก (Skills and Knowledges) ในแต่ละหน่วยงานโดยเน้นให้มีการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ระหว่างผู้ที่มีความรู้เชิงหลักการ และผู้ที่มีประสบการณ์ หลังจากการฝึกอบรมในห้องเรียนและการฝึกฝนหน้างานกับเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย จะมีการทดสอบเพื่อประเมินผลเทียบกับผลลัพธ์ที่คาดหวัง (Indicators/ KPI) เก็บเป็นข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพความสามารถของพนักงาน (Radar chart) ทั้งหน่วยงานฝ่ายผลิต และฝ่ายสนับสนุน

4.2) บริษัทสนับสนุนการจัดหลักสูตรร่วมกับสถาบันการศึกษา ทั้งระดับอาชีวศึกษา และระดับอุดมศึกษา ประกอบด้วย หลักสูตรระยะสั้น (Short Course) หลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-degree) รวมถึงการรับนักศึกษา ปวส. เข้ามาฝึกอบรมในบริษัทและโรงงาน ทำงานแบบมีรายได้ ระหว่างภาคการศึกษา และจัดให้มีโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยในระดับปริญญาตรี และปริญญาโท ศึกษาเนื้อหาวิชาที่พัฒนาขึ้นมาให้สอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรม

4.3) มีโครงการให้ทุนการศึกษาสำหรับพนักงานและนักศึกษาในระดับปริญญาตรี และปริญญาโทในสาขา วิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์ เทคโนโลยีแม่พิมพ์ ไฟฟ้า และ อิเล็กทรอนิกส์และการควบคุมอัตโนมัติ โดยมีพนักงานและนักศึกษาที่สอบผ่านการคัดเลือกได้รับทุนการศึกษาต่อในปี 2564 2565 และ 2566 จำนวน 150 คน 150 คน และ 45 คน ตามลำดับ เพื่อสร้างบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านสำหรับรองรับการเติบโตทางธุรกิจ

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
จำนวนพนักงาน และนักศึกษาที่สอบผ่านและได้รับทุน (คน)	150	150	45
จำนวนพนักงาน (คน)	3,302	3,020	2,056
คิดเป็น (%)	5%	5%	2%

4.4) ประยุกต์และนำเทคโนโลยีมาใช้ในการเป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กรภายใต้กรอบแนวคิด ARAI ซึ่งคือการ ประยุกต์ใช้ระบบอัตโนมัติ (Automation) หุ่นยนต์ (Robot) กับสายการผลิตและหน่วยงานสนับสนุนอื่นในองค์กร รวมถึงต่อขยายปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างเครื่องจักรและระบบ สามารถสั่งการและควบคุมได้ในระยะไกล (Internet of Things)

4.5) การนำเทคโนโลยีข้อมูล (Big DATA) มาใช้ในการบริหารและตัดสินใจ บริษัทมีการบริหารจัดการเก็บข้อมูลเชิงระบบ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการผลิต ข้อมูลจากฝ่ายสนับสนุน ที่มีจำนวนมาจากแต่ละบริษัทย่อยแต่ละธุรกิจมารวบรวมไว้ เพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์แผนธุรกิจที่ดำเนินอยู่ เป็นข้อมูลที่สามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานหรือเพิ่มผลผลิต รวมถึงการใช้เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ โดยเริ่มจากการเก็บข้อมูลตัวเลขผลการผลิตอย่างละเอียด นำมาวิเคราะห์ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพการผลิตได้เป็นรายวัน สามารถรู้ต้นทุนการผลิต และความสามารถในการทำกำไร โดยนำมาจัดทำข้อมูลอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ นำมาใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ผลตอบแทนที่หน่วยงานนั้นๆ พึ่งได้รับอย่างเหมาะสมยุติธรรม ตามผลงานและผลประกอบการ

4.6) วางกลยุทธ์เพื่อพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ เพื่อสร้างให้เป็นองค์กรแห่งเทคโนโลยี ทั้งในด้านการผลิต กระบวนการ และการบริการ โดยมุ่งหวังให้เกิดการสร้างเทคโนโลยีขึ้นมา ทางบริษัทมีการจัดสรรงบประมาณในการลงทุน คำนวณ พัฒนา จนถึงซ่อมสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องที่มีเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้จากการใช้งานจริง ตลอดจนการพัฒนาสายการผลิตและผลิตภัณฑ์ การบริการร่วมกับลูกค้า มุ่งเน้นสินค้าที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม งบประมาณดังกล่าวถูกจัดสรรเพื่อสร้าง ARAI Academy โรงงานที่เป็นแหล่งเรียนรู้เชิงปฏิบัติการครบทุกขั้นตอนกระบวนการผลิต หรือการทำงานที่ใช้อยู่จริงในแต่ละธุรกิจ เพื่อให้พนักงานได้เข้ามามีส่วนร่วม ทบทวนความรู้ และต่อยอดทักษะเดิมด้วยเทคโนโลยีที่ช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

นอกจากความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท ซึ่งเป็นความเสี่ยงหลักที่บริษัทมีการประเมินไว้แล้ว ทางกลุ่มบริษัท ยังให้ความสำคัญในการประเมินและกำหนดแนวทางรองรับสำหรับความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพิ่มเติมได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากการบริหารและการจัดการ ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ และความเสี่ยงจากนโยบายการจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

2.2.1.2 ความเสี่ยงด้านการเงิน

1) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถตรงอัตราส่วนทางการเงินตามเงื่อนไขในสัญญาับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทที่มีสัญญากู้ยืมเงินกับสถาบันการเงิน ซึ่งมีเงื่อนไขกำหนดให้บริษัทย่อยนั้นๆ ต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ DE, DSCR และ IBD/E และอัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ตามเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด หากบริษัทย่อยไม่สามารถรักษาสัดส่วนทางการเงินดังกล่าวได้ตามเงื่อนไข หรือไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขอื่นๆ ของสัญญา บริษัทดังกล่าวก็อาจมีความเสี่ยงจากการถูกเรียกคืนเงินต้นบางส่วนหรือทั้งหมดในทันที ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและความสามารถในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

สัญญากู้ยืมเงิน	D/E Ratio		DSCR Ratio		IBD/E Ratio		Current Ratio	
	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 66	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 66	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 66	เงื่อนไขของธนาคาร	ณ 31 ธ.ค. 66
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 1	-	-	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	0.41	-	-	-	-
บริษัท เอสเอ็นซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด กับ สถาบันการเงินแห่งที่ 2	-	-	ไม่ต่ำกว่า 1.5 เท่า	0.41	-	-	-	-

ทั้งนี้ สถาบันการเงินจะพิจารณาจากอัตราส่วนทางการเงินโดยอ้างอิงจากงบการเงินงวดสิ้นปีเป็นหลัก โดยสำหรับรอบงบการเงินประจำปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ขอผ่อนผันการดำรงอัตราส่วนทางการเงินซึ่งไม่เป็นไปตามที่สถาบันการเงินกำหนด จำนวน 2 สัญญา กับสถาบันการเงินที่เกี่ยวข้องและได้รับหนังสือยินยอมจากสถาบันการเงินในการผ่อนปรนข้อกำหนดและเงื่อนไขดังกล่าวแล้ว

2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทมีรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 65.25 ร้อยละ 68.53 และร้อยละ 50.58 ของยอดขายรวม ในปี 2564 - 2566 ตามลำดับ ที่มาของรายได้จากการส่งออกสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศมาจากธุรกิจรับจ้างผลิต (OEM) และกลุ่มบริษัทจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศมาใช้สำหรับการผลิตด้วยเช่นกัน โดยบริษัทสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็น ร้อยละ 70.24 ร้อยละ 52.11 และร้อยละ 37.02 ของยอดซื้อวัตถุดิบรวม ในปี 2564- 2566 ตามลำดับ ถึงแม้ว่าบริษัทจะสามารถลดความเสี่ยง

บางส่วนได้จากการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งถือเป็นการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (Natural Hedge) ก็ตาม แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยหากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนย่อมจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว จึงได้มีการติดตามการข่าวสารและความเคลื่อนไหวของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และมีนโยบายในการดูแลและป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนจากการอัตราแลกเปลี่ยนในอนาคตโดยนำเครื่องมือในการบริหารจัดการมาใช้ เช่น การบริหารรายได้และค่าใช้จ่ายให้อยู่ในสกุลเงินเดียวกัน (Natural Hedge) หรือการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือวิธีการป้องกันความเสี่ยงอื่นๆ ตามความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา อย่างไรก็ดี บริษัทไม่มีนโยบายในการเก็งกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

2.2.1.3 ความเสี่ยงจากการบริหารและการจัดการ

1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกลุ่มผู้บริหารระดับสูง

กลุ่มบริษัทมีการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยเฉพาะ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (“ดร.สมชัย”) ซึ่งปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร (CEO) และกรรมการของบริษัท ดร.สมชัยฯ เป็นผู้ก่อตั้งกลุ่มบริษัทในปี 2547 และเป็นผู้มีประสบการณ์ในการบริหารงานในอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศและชิ้นส่วนยานยนต์ มากกว่า 40 ปี รวมถึงเป็นผู้เชี่ยวชาญที่เคยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ มาแล้ว ดังนั้น หาก ดร.สมชัยฯ ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่บริหารงานกลุ่มบริษัทต่อไปได้ ก็อาจเกิดผลกระทบในทางลบกับการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้ดำเนินการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการกระจายอำนาจและจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งคณะทำงานชุดต่างๆ เพื่อสนับสนุนให้ทั้งผู้บริหารและพนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และส่งเสริมให้เกิดการทำงานเป็นทีมเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงาน และเพื่อสร้างบุคลากรที่มีประสบการณ์ที่สามารถสืบทอดงานต่อจากผู้บริหารเดิมได้ รวมถึงมีนโยบายในการส่งเสริมและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ในเชิงบริหารจัดการพร้อมปลูกฝังแนวความคิดในการเป็นเจ้าของกิจการภายใต้โครงการมินิเอ็มดี (Mini MD) ซึ่งได้จัดอบรมอย่างต่อเนื่อง และกลุ่มบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะสามารถสรรหาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถที่เหมาะสม ที่สามารถสืบทอดตำแหน่งงานได้ในอนาคต ทั้งนี้ ในการสืบทอดตำแหน่งงานเมื่อตำแหน่งในระดับประธานกรรมการบริหารและ/หรือกรรมการผู้จัดการว่างลง หรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะจัดการให้ผู้บริหารระดับใกล้เคียงหรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการในตำแหน่ง จนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2) ความเสี่ยงจากกรณีมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในบริษัท มากกว่าร้อยละ 25

บริษัทมีกลุ่มครอบครัวไทยสงวนวรกุล ถือหุ้นจำนวนรวมทั้งสิ้นร้อยละ 34.2 ของทุนที่จดทะเบียนและจำหน่ายแล้วทั้งหมด หากกลุ่มครอบครัวไทยสงวนวรกุลรวมคะแนนเสียงเพื่อลงมติในที่ประชุมได้เกินกึ่งหนึ่งก็จะสามารถควบคุมเสียงข้างมากในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทอาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้แก่กรรมการและผู้บริหารอย่างชัดเจนและ โปร่งใส และมีการกำหนดหลักเกณฑ์และมาตรการในการทำการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ รวมถึงบุคคลที่มีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ ทั้งในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้ จากองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่ประกอบไปด้วยกรรมการอิสระมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทำหน้าที่ตรวจสอบถ่วงดุลการตัดสินใจและการพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนที่จะนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น จึงสามารถมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการบริหารงานด้วยความโปร่งใสและมีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการที่เป็นอิสระ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

2.2.2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาหุ้นสามัญของบริษัท

การที่หุ้นของบริษัทจดทะเบียนและซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ ไม่ได้เป็นการรับรองว่าตลาดการซื้อขายหุ้นของบริษัทจะดีขึ้น หรือสภาพคล่องของการซื้อขายหุ้นของบริษัทจะดีขึ้น แม้ว่าตลาดในการซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์จะดีขึ้นก็ตาม นอกจากนี้ราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทมีแนวโน้มผันผวน เนื่องจากปัจจัยหลายประการ เช่น

- (1) นักวิเคราะห์เปลี่ยนแปลงประมาณการผลการดำเนินงานของบริษัท และคำแนะนำให้ซื้อหรือขาย หุ้นสามัญของบริษัท ฯ
- (2) ภาวะเศรษฐกิจ ตลาดทุน การเมืองทั้งในและต่างประเทศ
- (3) ความผันผวนของผลการดำเนินงานรายไตรมาสของบริษัท ตามจริงหรือตามที่คาดการณ์
- (4) ข้อพิพาททางกฎหมายและการสอบสวนของหน่วยงานของรัฐ
- (5) ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
- (6) การขาย หรือจะขายหุ้นเป็นจำนวนมากของผู้ถือหุ้นปัจจุบัน
- (7) การเข้ารับตำแหน่ง หรือลาออกจากบุคลากรที่สำคัญของบริษัท
- (8) การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงาน
- (9) ความเสี่ยงด้านอื่นๆ ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

จากปัจจัยข้างต้นอาจส่งผลกระทบต่อผู้ลงทุนไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้ในราคาที่ต้องการ แต่อย่างไรก็ดีทางบริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นปัจจุบัน เพื่อให้ผู้ลงทุนรับทราบข้อมูลเพื่อพิจารณาการตัดสินใจ

2.2.2.2 ความเสี่ยงจากนโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษี และสำรองตามกฎหมายโดยพิจารณาจากงบการเงินรวมซึ่งบริษัทต้องมีกำไรสะสมในงบการเงินเฉพาะกิจการที่เพียงพอสำหรับจ่ายเงินปันผลนั้น ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้น่าปัจจัยต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เช่น ผลการดำเนินงานในอนาคต ฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายงาน และภาวะทางเศรษฐกิจ เป็นต้น ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในกรณีที่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล การจ่ายเงินปันผลดังกล่าว มีโอกาสเปลี่ยนแปลงได้ตามสถานการณ์โอกาส และการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งหากบริษัทมีความจำเป็นอื่นใด เช่น การขยายธุรกิจ การลงทุนโครงการในอนาคต หรือเกิดเหตุการณ์ที่เชิงลบต่อกระแสเงินสดของบริษัท อาจส่งผลต่อการพิจารณาจ่ายปันผลต่ำกว่าอัตราที่กำหนดไว้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายในการจัดการความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี มีความมุ่งมั่นเรื่องการพัฒนาบุคลากรเพื่อสร้างนวัตกรรม มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าให้กับตนเอง องค์กร ร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อเป้าหมายความยั่งยืนของการดำเนินกิจการ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล

เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการจัดการความยั่งยืน ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม รวมถึงได้นำแนวปฏิบัติมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ

กลยุทธ์หลักด้านความยั่งยืนในการขับเคลื่อนองค์กร



ปรัชญาในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน SNC-3Cs

การดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน จะต้องสร้างสมดุลกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่มีความเกี่ยวข้องกับองค์กรทั้งภายในและภายนอก โดยมีหลักในการดำเนินธุรกิจดังนี้

CG บริหารภายใต้หลักบรรษัทภิบาล

CSR ความมุ่งมั่นในการดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนตลอดกระบวนการ

Care การดำเนินธุรกิจด้วยความห่วงใยต่อสิ่งแวดล้อม และการดำรงชีวิต

กระบวนการขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่ความยั่งยืน



กรอบการดำเนินงานของบริษัทสู่ความยั่งยืน



บริษัทมีการวางแผนทางกรอบการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และกลยุทธ์ (Strategy) ที่สอดคล้องกัน มีการพิจารณาประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญจากดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร ซึ่งได้ข้อมูลจากการประชุมหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาวิเคราะห์ลำดับความสำคัญในการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยระบุระดับผลกระทบต่อองค์กรในด้าน สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อม พร้อมกับระดับผลกระทบต่อความสนใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Materiality Matrix) หลังจากนั้นกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ พร้อมระบุเป้าหมายในแต่ละมิติ ได้แก่ 1. การบริหารจัดการด้าน เศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficient Economic) 2. ผลกระทบและการจัดการทางด้านสังคม (Social Impact) และ 3. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Go Green Environment) ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนงานและกิจกรรม การประเมินผล และควบคุม เพื่อให้การดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สร้างมูลค่าต่อผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบกับการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โดยมีการควบคุมตามแนวทางบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร

ข้อ	ประเด็นความเสียหาย ผลกระทบ	ผู้มีส่วนได้เสีย	มิติ
1	การมีทักษะที่หลากหลายของพนักงาน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง	พนักงาน	S
2	คุณภาพชีวิตการทำงาน	พนักงาน	S
3	การทุจริตคอร์รัปชัน	พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า	S G
4	การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว	ลูกค้า คู่แข่ง	S
5	การบริหารความเสี่ยง	ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน	E S G
6	การใช้พลังงาน	สิ่งแวดล้อม	E
7	ผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการ	สังคม ชุมชน	E S

บริษัทนำแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนของกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวมมาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ ดังนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทมุ่งมั่นประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และดำเนินงานธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม มุ่งมั่นทำความดีต่อบุคคล กลุ่มชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม และประกอบธุรกิจโดยมีระบบการดำเนินงานที่มีมาตรฐาน และมีการควบคุมที่ดี โดยใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่ด้วยความระมัดระวัง ด้วยข้อมูลที่เพียงพอและมีหลักฐานสามารถอ้างอิงได้ รวมทั้งถือปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อกำหนดอย่างเคร่งครัด รวมถึงการปฏิบัติตามลูกค้าอย่างเป็นธรรม โดยไม่เรียกร้อหรือรับผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่ชอบธรรมจากลูกค้า และไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าที่บริษัทได้ล่วงรู้มาเนื่องจากการดำเนินธุรกิจ อันเป็นข้อมูลที่ตามปกติจะพึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย เว้นแต่จะเป็นการเปิดเผยตามหน้าที่หรือกฎหมาย

(1.1) การแข่งขันที่เป็นธรรม

- บริษัทส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
- ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจู่โจมจ้างให้แก่งการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
- ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

(1.2) การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมในคู่ค้า

- ปฏิบัติกับคู่ค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
- คัดเลือกคู่ค้าอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ยั่งยืนกับคู่ค้าและคู่สัญญา
- มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
- ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินคู่ค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

(1.3) การเคารพต่อสิทธิในทรัพย์สิน

- บริษัทจะไม่ละเมิดลิขสิทธิ์ สิทธิบัตรและเครื่องหมายการค้าของบุคคลอื่นโดยเด็ดขาด
- พนักงานของบริษัท มีหน้าที่รักษาความลับทางการค้า วิธีประกอบธุรกิจที่เป็นความลับ ไม่ว่าจะเป็นของบริษัท ลูกค้า หรือคู่ค้า
- พนักงานของบริษัท ต้องใช้คอมพิวเตอร์เพื่อประโยชน์ในการทำงาน ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ไปในทางที่ผิดกฎหมายศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี
- พนักงานของบริษัทต้องใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง ห้ามติดตั้งและใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทโดยเด็ดขาด

(1.4) การเกี่ยวข้องกับการเมืองอย่างมีความรับผิดชอบ

- บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง โดยจะไม่ให้การสนับสนุน หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่พรรคการเมืองใดพรรคการเมืองหนึ่ง การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หมายถึง การสนับสนุนทั้งที่เป็นตัวเงินหรือมิใช่ตัวเงินให้แก่พรรคการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง การสนับสนุนที่มีมิใช่ตัวเงินจะรวมถึงการให้ยืมหรือบริจาคอุปกรณ์ ให้บริการด้านเทคโนโลยีโดยไม่คิดค่าบริการ รวมทั้งการสละเวลาทำงานของพนักงาน
- ในกรณีที่บริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเมือง เพื่อส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือกระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับการปฏิบัติตอบแทนเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ในการสนับสนุนจะต้องจัดทำหนังสือขออนุมัติ ระบุชื่อผู้รับการสนับสนุนและวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมด เสนอให้ประธานกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ
- พนักงานมีสิทธิเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้บทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ แต่จะต้องไม่แอบอ้างความเป็นพนักงาน หรือนำทรัพย์สิน อุปกรณ์ เครื่องมือใดๆ ของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการใดๆ ในทางการเมือง หากเข้าร่วมจะต้องพึงระมัดระวังการดำเนินการใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทได้ให้การสนับสนุนหรือฝักใฝ่ในพรรคการเมืองใดพรรคหนึ่ง

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงส่งเสริมให้ลูกค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจให้ถูกต้อง มีความโปร่งใสด้วยเช่นกัน พร้อมกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะที่ดีที่ถูกต้องในทุกระดับ จัดให้มีการตรวจสอบถ่วงดุล และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เพื่อให้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และให้ถือเป็นระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งเป็นความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ อันได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หอการค้าไทย หอการค้าร่วมต่างประเทศในประเทศไทย (JFCCT) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมธนาคารไทย สมาธุรกิจตลาดทุนไทย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2557 และได้ผ่านการรับรองการเป็นสมาชิก CAC เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 โดยบริษัท ได้ผ่านการต่ออายุการรับรองเรื่อยมาทุก ๆ 3 ปี

3) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย

ทุกกลุ่ม ตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณในการคุ้มครองสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมาย และหลักสากลอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนและการปฏิบัติตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ และปณิธานว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน

ในการนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจทั้งภายในบริษัทและระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) และสนับสนุนให้ลูกค้าและผู้ร่วมธุรกิจมีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจ โดยเคารพถึงสิทธิมนุษยชน และนำหลักการเรื่องสิทธิมนุษยชนไปปรับใช้ โดยได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ดังนี้

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงการเคารพสิทธิมนุษยชน การให้ความสำคัญกับศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ เสรีภาพ และความเสมอภาคของบุคคล รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักการสากลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ อันประกอบด้วย

- การเคารพสิทธิในการเจรจาต่อรอง (Right to collective bargaining)
- เสรีภาพในการสมาคม (Freedom of association)
- การกำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรม (Equal remuneration)
- การไม่เลือกปฏิบัติ (Non-Discrimination)
- การต่อต้านการคุกคามทางเพศและการคุกคามรูปแบบอื่นๆ (Anti-sexual harassment and other forms of harassment)
- การต่อต้านการค้ามนุษย์ (Human trafficking)
- การต่อต้านการใช้แรงงานบังคับ และแรงงานเด็ก (Anti-forced labor and Child labor) และสิทธิอื่นๆ (Other rights) ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อสิทธิของกลุ่มเปราะบาง (Vulnerable Groups) ได้แก่ เด็ก ผู้พิการ สตรี ชนกลุ่มน้อย ผู้อพยพ ชนพื้นเมือง ชุมชนท้องถิ่น แรงงานต่างด้าวหรือแรงงานที่จ้างผ่านบุคคลที่สาม เพศทางเลือกและผู้สูงอายุ ในทุก ๆ กิจกรรมที่เกิดขึ้นในพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัท เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้

แนวทางการปฏิบัติ

1. ให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อกันด้วยความเคารพ ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ สติปัญญา การศึกษา สถานะทางสังคมหรือเรื่องอื่นใด
2. ใช้ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิด การละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ
3. สนับสนุนส่งเสริมการดำเนินการเพื่อคุ้มครองสิทธิมนุษยชน ไม่ยอมรับการใช้แรงงานเด็กอย่างผิดกฎหมาย สอดส่องไม่ให้เกิดบุคคลใดถูกหลอกลวง ถูกบังคับใช้แรงงานเป็นทาส หรือบังคับให้กระทำการอันมิชอบทุกรูปแบบ
4. สื่อสาร เผยแพร่ ให้ความรู้ความเข้าใจ กำหนดแนวทาง และการให้การสนับสนุนอื่นใด แก่ผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ (Business Value Chain) ทั้งภายในและภายนอก ซึ่ง

รวมถึงผู้บริหาร (Executives) พนักงาน (Employees) ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) เพื่อให้มีส่วนร่วมในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามแนวนโยบายนี้

5. จัดให้มีช่องทางให้คำปรึกษาแนะนำ หรือตอบข้อซักถามที่เกี่ยวข้องกับนโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทผ่านทางผู้บังคับบัญชา หรือผู้รับผิดชอบตามที่บริษัทกำหนด
6. พัฒนาและดำเนินกระบวนการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะระบุประเด็นและประเมินความเสี่ยง และผลกระทบด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน พร้อมกำหนดแนวทางการแก้ไขและป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชน ให้สอดคล้องตามแนวทางการจัดการความเสี่ยงขององค์กร
7. ช่วยกันสอดส่องดูแลเรื่องการเคารพสิทธิมนุษยชน ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็น การกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยขอความร่วมมือให้ผู้พบเห็นรายงานการกระทำที่เข้าข่ายการละเมิดสิทธิมนุษยชนให้ผู้บังคับบัญชา หรือนุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
8. บริษัทจะให้ความสำคัญและคุ้มครองบุคคลที่แจ้งเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการละเมิดสิทธิมนุษยชนตามที่บริษัท กำหนดไว้

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนแสดงถึงเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นจะสร้างแนวทางปฏิบัติของบริษัท และรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจกับบริษัท ร่วมกันดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม เพื่อป้องกันการเลือกปฏิบัติและการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกรูปแบบ

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยหลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจ บริษัทจึงมีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน โดยผู้บริหารยึดหลักการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความยุติธรรม สนับสนุนการสร้างศักยภาพเพื่อเพิ่มความก้าวหน้า และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานมีความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณที่พนักงานพึงปฏิบัติ จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสภาพการจ้างงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาเพื่อก้าวหน้าในหน้าที่การงาน รวมทั้งมีการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย ส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติต่อกันด้วยความสุจริตใจ รับฟังข้อคิดเห็นของผู้อื่น รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอความคิดเห็น และรับฟังข้อเสนอแนะอย่างมีเหตุผล โดยบริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการบริหารและพัฒนาบุคลากร อันจะเป็นแนวทางในการพัฒนาและยกระดับความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือมีความสำคัญสูงสุดในการดำเนินธุรกิจที่จะทำให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ต่อไป ทั้งนี้บริษัทจะไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ เช่น ไม่บังคับใช้แรงงานโดยที่ไม่ได้สมัครใจ ไม่บังคับใช้แรงงานด้วยบทลงโทษ ไม่เรียกเก็บเงินหรือยึดเอกสารประจำตัว เว้นแต่เป็นการดำเนินการที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย รวมถึงการไม่ใช้แรงงานเด็ก เช่น ไม่จ้างแรงงานเด็กที่มีอายุต่ำกว่าเกณฑ์ของกฎหมายในแต่ละประเทศ ไม่จ้างงานแรงงานเด็กให้ทำงานที่ไม่ปลอดภัย และเป็นอันตรายต่อสุขภาพและพัฒนาการตามกฎหมายแต่ละประเทศ รวมถึงไม่จ้างงานแรงงานเด็กให้ทำงานล่วงเวลา หรือทำงานในวันหยุด

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

- (5.1) ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม
- (5.2) ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอในการตัดสินใจ โดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงทั้งในการโฆษณา หรือในการ

สื่อสารช่องทางอื่นๆ กับลูกค้า อันเป็นเหตุให้ลูกค้าเกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ หรือเงื่อนไขใดๆ ของสินค้าและบริการ

- (5.3) รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- (5.4) ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) การดูแลรักษาสีงแวดล้อม บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสีงแวดล้อม และดำเนินธุรกิจโดยการคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสีงแวดล้อม รวมถึงยึดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสีงแวดล้อม โดยบริษัทได้จัดให้มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้
 - (6.1) กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสีงแวดล้อมที่เกินกว่ามาตรฐานกำหนด รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสีงแวดล้อม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุดอย่างสมดุล
 - (6.2) ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสีงแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง ร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นบริเวณที่องค์กรจัดตั้งอยู่
 - (6.3) ประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและควบคุม การปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามมาตรฐาน รวมถึงมีนโยบายและมาตรการลดการเกิดของเสีย และจัดให้มีการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นด้วยวิธีการที่เหมาะสม
 - (6.4) ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสีงแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
 - (6.5) ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสีงแวดล้อมภายในระบบการจัดการสีงแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสีงแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท การใช้ทรัพยากรไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพ โดยการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานของบริษัท โดยมีเป้าหมายระยะยาวคือ ลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน

7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจลดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และร้องเรียน กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของของบริษัทโดยผ่านช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การบริจาคหน้ากากอนามัยที่ผลิต เป็นผู้ผลิตให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทและจังหวัดข้างเคียง ร่วมพัฒนาที่อยู่อาศัยของผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนร่วมกับภาครัฐ การก่อสร้างอาคาร โรงพยาบาลเพื่อรองรับผู้ป่วยในยามที่เกิดวิกฤตโรคระบาดเพื่อช่วยบรรเทาผู้ที่ได้รับผลกระทบ และอาคารสถานที่ที่ยังคงเปิดให้บริการตามปกติถึงปัจจุบัน โครงการ

มอบทุนการศึกษาให้นักศึกษาทั้งในระดับอาชีวศึกษาและอุดมศึกษากับนักเรียนและนักศึกษาที่ต้องการที่บริษัทได้
ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

8) การมีนวัตกรรมและเผยแพร่วัตกรรม

การพัฒนาบุคลากรให้มีความเข้าใจในเทคโนโลยีและทิศทางการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและอุตสาหกรรม จะเป็น
พื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร บริษัทมีกลยุทธ์และแนวทางสำหรับการขับเคลื่อนองค์กร ดังนี้

- (8.1) การพัฒนาบุคลากรเพื่อเป็นผู้ผลิตและผู้ใช้เทคโนโลยี โดยให้มีการเชื่อมโยงระหว่างบุคลากรที่มี
ประสบการณ์กับบุคลากรที่มีเทคโนโลยี บริษัทให้ความสำคัญในการสร้างบุคลากร ซึ่งเป็นทรัพยากร
ที่มีคุณค่ามากที่สุดในขับเคลื่อนและพัฒนาองค์กร โดยบริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมความรู้เฉพาะ
ทางเชิงลึก (Skills and Knowledges) ในแต่ละหน่วยงาน โดยเน้นให้มีการแบ่งปันความรู้และ
ประสบการณ์ระหว่างผู้ที่มีความรู้เชิงหลักการ และผู้ที่มากประสบการณ์ หลังจากการฝึกอบรมใน
ห้องเรียนและการฝึกฝนหน้างานกับเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีที่ทันสมัย จะมีการทดสอบเพื่อ
ประเมินผลเทียบกับผลลัพธ์ที่คาดหวัง (Indicators/ KPI) เก็บเป็นข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ ต่อยอด
ความสามารถของพนักงาน (Radar Chart) ทั้งหน่วยงานฝ่ายผลิตและฝ่ายสนับสนุน โดยในปัจจุบันได้
พัฒนาระบบเพื่อต่อยอดให้ผลตอบแทนหรือรายได้ของพนักงานสะท้อนกับความสามารถและ
ประสิทธิภาพการทำงานที่เกิดขึ้นจริงของพนักงานเป็นรายบุคคล เรียกว่า ระบบ Income Per Head ซึ่ง
บริษัทเชื่อว่าจะก่อให้เกิดความยุติธรรมในการจัดสรรรายได้ เนื่องจากมีการเก็บข้อมูลเชิงปริมาณอย่าง
เป็นระบบและชัดเจนร่วมกับการประเมินผลในมิติอื่นๆ

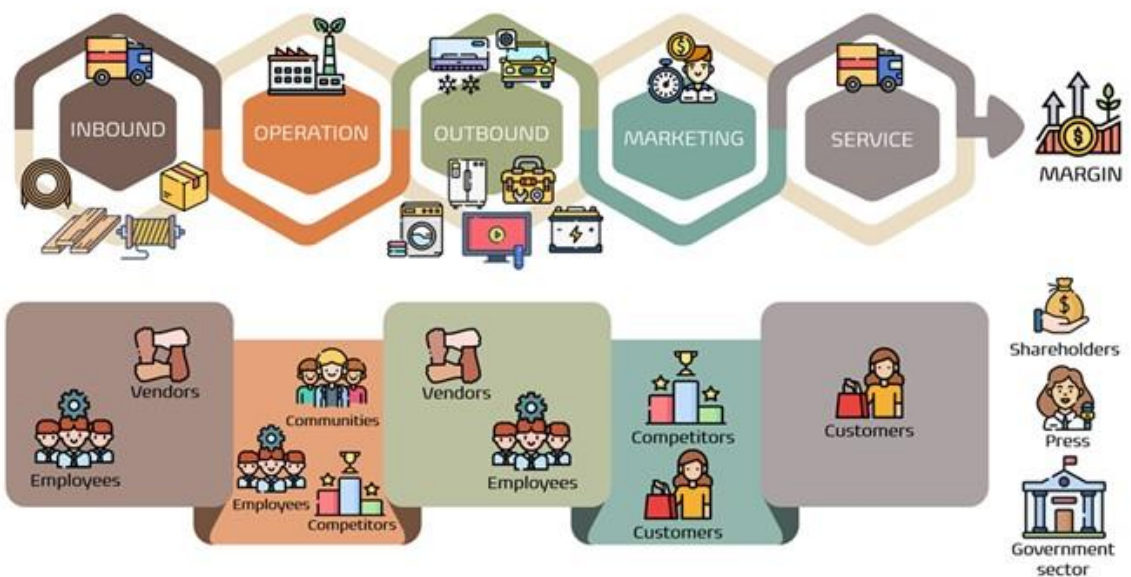
นอกจากการฝึกอบรมภายในองค์กร บริษัทสนับสนุนการจัดหลักสูตรร่วมกับสถานศึกษา ทั้งระดับ
อาชีวศึกษา และระดับอุดมศึกษา ประกอบด้วย หลักสูตรระยะสั้น (Short Course) หลักสูตร
ประกาศนียบัตร (Non-degree) รวมถึงการรับนักศึกษา ปวส.เข้ามาฝึกอบรมในบริษัทและโรงงาน
ทำงานแบบมีรายได้ ระหว่างภาคการศึกษา และจัดให้มีโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยในระดับปริญญา
ตรี และปริญญาโท โดยเนื้อหาวิชาได้ถูกพัฒนาร่วมกันระหว่างสถานศึกษาและสถานประกอบการซึ่ง
เป็นความรู้เชิงลึกอันสอดคล้องกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมในปัจจุบัน และรองรับการ
เปลี่ยนแปลงในอนาคต

- (8.2) การประยุกต์และนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เป็นไปตามทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กร ภายใต้กรอบ
แนวคิด ARAI ซึ่งคือการ ประยุกต์ใช้ระบบอัตโนมัติ (Automation) หุ่นยนต์ (Robot) กับสายการผลิต
และหน่วยงานสนับสนุนอื่นในองค์กร รวมถึงต่อยอดปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) ที่
พัฒนาขึ้นมาเพื่อให้สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายระหว่างเครื่องจักรและระบบ สามารถสั่งการและ
ควบคุมได้ในระยะไกล (Internet of Things)
- (8.3) การนำเทคโนโลยีข้อมูล (Big DATA) มาใช้ในการบริหารและตัดสินใจ บริษัทมีการบริหารจัดการเก็บ
ข้อมูลเชิงระบบ ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลทางการผลิต ข้อมูลจากฝ่ายสนับสนุน ที่มีจำนวนมาจากแต่ละ
บริษัทย่อยแต่ละธุรกิจมารวบรวมไว้เพื่อนำมาประกอบการวิเคราะห์แผนธุรกิจที่ดำเนินอยู่เป็นข้อมูล
ที่สามารถนำมาใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานหรือเพิ่มผลผลิต
รวมถึงการใช้เพื่อหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ โดยในปัจจุบัน บริษัทเริ่มจากการเก็บตัวเลขผลการผลิต
จำนวนมากอย่างละเอียด นำมาวิเคราะห์ เพื่อสะท้อนประสิทธิภาพการผลิตได้เป็นรายวัน สามารถรู้
ต้นทุนการผลิต และความสามารถในการทำกำไร เพื่อที่จะนำไปต่อยอดเป็นอัตราส่วนทางการเงินที่
สำคัญ โดยทั้งนี้สามารถนำมาใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์ผลตอบแทนที่หน่วยงานนั้นๆ พึงได้รับ
อย่างเหมาะสมยุติธรรม ตามผลงานและผลประกอบการ

(8.4) การสร้างให้เป็นองค์กรเทคโนโลยี ทั้งในด้านการผลิต กระบวนการ และการบริการ จากกลยุทธ์ที่เน้นการสร้างทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งหวังให้เกิดการสร้างเทคโนโลยีขึ้นมา บริษัทมีการจัดสรรงบประมาณในการลงทุน คำนวณ พัฒนา จนถึงซ่อมสร้าง และติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสินค้าที่เกี่ยวข้องที่มีเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้จากการใช้งานจริง ตลอดจนการพัฒนาสายการผลิตและผลิตภัณฑ์ การบริการร่วมกับลูกค้า มุ่งเน้นสินค้าที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ARAI Academy โรงงานที่เป็นแหล่งเรียนรู้เชิงปฏิบัติการครบทุกขั้นตอนกระบวนการผลิต หรือการทำงานที่ใช้อยู่จริงในแต่ละธุรกิจได้ถูกก่อสร้างขึ้นเรียบร้อยแล้วในปี 2565 และได้เปิดใช้ให้พนักงานได้เข้ามาฝึกอบรมลงมือปฏิบัติการปฏิบัติงานที่ถูกต้องตามกระบวนการทำงานเพื่อความปลอดภัยสูงสุด เป็นแหล่งทบทวนความรู้ และต่อยอดทักษะเดิมด้วยเทคโนโลยีที่ช่วยให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งสินค้าที่ถูกผลิตขึ้นบนสายการผลิตใน ARAI Academy เป็นการผลิตสินค้าที่นำไปส่งมอบให้ลูกค้าจริง

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความยั่งยืนของบริษัทเพื่อให้การดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นไปอย่างเกื้อกูลจึงได้กำหนดวิธีการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และพิจารณาประเด็นที่สำคัญไว้ ดังนี้

ส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ผู้บริหารมีการประชุมหน้าแถว (Morning Talk) กับพนักงานในทุกเช้าวันจันทร์หรือเปิดงานวันแรกหลังจาก วันหยุดยาว กิจกรรมต่างๆของบริษัท ช่องทางการสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับค่าตอบแทนสวัสดิการที่ดี มีความก้าวหน้าในอาชีพการงาน ได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถให้สอดคล้องกับการ เติบโตในอาชีพการงาน คุณภาพชีวิต ในการทำงานที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม ส่งเสริมให้เติบโตตามสายงานที่สอดคล้องกับความรู้ความสามารถของพนักงาน และเปิดโอกาสให้เรียนรู้ทักษะใหม่เพื่อต่อยอดองค์ความรู้เดิม เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสวัสดิการและคุณภาพชีวิตในการทำงาน เช่น การเข้าร่วมคณะกรรมการสวัสดิการ คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สถานที่ทำงานที่สะดวก เอื้อต่อการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพปลอดภัย และสะอาด
ผู้ถือหุ้น นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การประชุมสามัญประจำปี รายงานประจำปี กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส กิจกรรม Company Visit การร่วมงาน Road show 	<ul style="list-style-type: none"> ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีอย่างต่อเนื่อง มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการเปิดเผยข้อมูลที่ทันต่อเหตุการณ์ สม่ำเสมอ เปรียบเทียบและเพียงพอต่อการตัดสินใจลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูลที่จำเป็นถูกต้องตามความจริงตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

ส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารตามแผนงาน การพบปะลูกค้าในแต่ละสัปดาห์และในแต่ละเดือน การเข้าพบของลูกค้าในวาระต่างๆ การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> สินค้ามีคุณภาพและจัดส่งตรงตามเวลาในราคาที่เหมาะสม 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาสินค้าและบริการเพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลาย อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนร่วมดำเนิน ธุรกิจบนหลักความไว้วางใจและช่วยเหลือเกื้อกูลกัน ให้ความสำคัญของ “ลูกค้า” ในฐานะพันธมิตร โดยปฏิบัติกับลูกค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคเพื่อสร้างความเชื่อถือ พัฒนาและรักษาสัมพันธ์ภาพที่ดีต่อกัน
สังคมชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> รับฟังข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนการมีส่วนร่วมกับชุมชนตามแผนงานของบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนสิ่งแวดล้อมและสังคม สนับสนุนกิจกรรมที่สร้างมูลค่าของชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินโครงการเพื่อชุมชนให้การสนับสนุนในด้านอาชีพ การศึกษา และอื่นๆ ตามโอกาส ติดตามดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคมชุมชน
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารผ่านทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์ การประชุมร่วมกับคู่ค้าตามแผนงานบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> การคัดเลือกที่เป็นธรรมและโปร่งใส เงื่อนไขการชำระเงินเป็นที่ยอมรับ 	<ul style="list-style-type: none"> คำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน สร้างโอกาสในการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ มีส่วนร่วมและสนับสนุนในกิจกรรมสร้างสรรค์ของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม

ส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วม	ความคาดหวัง	แนวทางปฏิบัติ
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ประเพณีปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่นการจู่โจมสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า ด้วยการกล่าวหาในทางร้ายบิดเบือนจากความจริง
หน่วยงานราชการ	<ul style="list-style-type: none"> การจัดส่งรายงานให้กับหน่วยงาน ราชการ การเข้าร่วมในกิจกรรมและโครงการของหน่วยงานราชการ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามกฎหมายและรายงานผลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด จ่ายภาษีและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ตามระเบียบและกฎเกณฑ์ที่ ภาครัฐกำหนด
สื่อมวลชน	<ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหารรายไตรมาส กิจกรรม Company visit การสัมภาษณ์ตามสื่อต่างๆ 	<ul style="list-style-type: none"> เปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างโปร่งใส ถูกต้องรวดเร็ว 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติต่อสื่อมวลชนทุกแขนงอย่าง เป็นธรรมและเท่าเทียม

การบริหารจัดการด้านเศรษฐกิจ

ในปี 2566 นี้ บริษัทมีการวิเคราะห์ และตั้งเป้าหมายของการบริหารจัดการองค์กรทางด้านเศรษฐกิจ 3 เรื่องหลัก อย่างต่อเนื่อง ได้แก่

- 1.การพัฒนาบุคลากรและปรับเปลี่ยนสายการผลิตเข้าสู่เทคโนโลยีอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อเข้าสู่อุตสาหกรรมยุค 4.0
- 2.พัฒนาระดับความพึงพอใจของลูกค้าทุกระดับ A วางแผนแนวทางในการดำเนินงานร่วมกับคู่ค้าอย่างเป็นระบบ
3. ขัอร่องเรียนจากการทุจริตคอร์รัปชันในสายโซ่อุปทานเป็นศูนย์

การจัดการนวัตกรรม

ในยุคแห่งการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี บริษัทได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ปี 2025 เพื่อเป็นแนวทางในการปรับเปลี่ยนองค์กรรองรับการแข่งขันสู่ความยั่งยืนในอนาคตไว้อย่าง



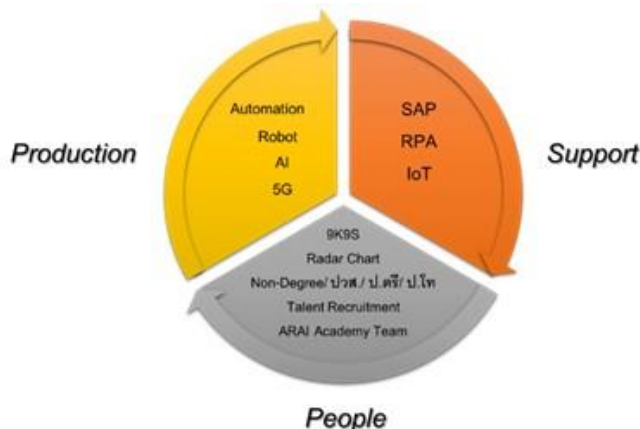
ตั้งแต่ปี 2017 บริษัทเริ่มด้วยการปรับเปลี่ยนโครงสร้างบุคลากรให้มีความเหมาะสม และมีความพร้อมเพื่อที่จะรองรับการเปลี่ยนแปลง รวมถึงการพัฒนาต่อยอดเรื่องการฝึกอบรมอย่างเป็นระบบเพื่อเพิ่มทักษะทางวิชาชีพที่มีความจำเป็นในสายงาน (Hard skills) ไปพร้อมกับทักษะที่เกิดจากการใช้ประสบการณ์ คติวิเคราะห์ (Soft skills) แก่บุคลากร และดำเนินการต่อเนื่องในการจัดโครงสร้างการดำเนินงานธุรกิจ เป็นการเตรียมความพร้อมรับมือกับความเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานธุรกิจในอนาคตภายในปี 2018 โดยในปี 2019 บริษัทดำเนินการธุรกิจโดยมุ่งเน้นการทำตลาดกับลูกค้าใหม่ควบคู่ไปกับการรักษาลูกค้าเดิม และในปี 2020-2025 บริษัทตั้งเป้าที่จะพลิกโฉมการดำเนินงานทุกฝ่าย ให้เข้าสู่อุตสาหกรรมยุค 4.0 เพื่อการเจริญเติบโตของบริษัทอย่างยั่งยืน

การพัฒนาสายการผลิต

ด้านกระบวนการผลิต ปัจจัยสำคัญของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีคือ คน ซึ่งผู้บริหารระดับสูงได้เล็งเห็นความสำคัญ จึงได้มีนโยบายที่จะมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรของบริษัท มากกว่าการให้ความสำคัญต่อการซื้อเทคโนโลยีมาใช้ เพราะการที่มีบุคลากรที่มีความสามารถนั้นทำให้สามารถพัฒนาเทคโนโลยีขึ้นมาใช้เองจนสามารถเกิดเป็นนวัตกรรมได้ ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของความยั่งยืนขององค์กร และในขณะเดียวกันการพัฒนาบุคลากรยังทำให้พนักงานบริษัททุกคนมีคุณภาพชีวิตที่ดี จากการสร้างผลงานและมีรายได้ที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2566 บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพด้านการผลิต โดยการลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อปรับเปลี่ยนกระบวนการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ การใช้หุ่นยนต์ รวมถึงพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ เพื่อตอบสนองการขยายตัวของลูกค้า และรักษาความพึงพอใจด้านคุณภาพจากกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูง และการบริการในการผลิตสินค้าให้กับลูกค้า

นอกเหนือจากการพัฒนากระบวนการผลิตโดยใช้หุ่นยนต์ยังเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ยังเพิ่มเรื่องความ



ปลอดภัยในการทำงานให้กับพนักงานในสายการผลิตอีกด้วย ในส่วนของฝ่ายสนับสนุน (Support) ยกตัวอย่างเช่น

หน่วยงานวางแผน บริษัทได้มีการพัฒนา Industrial Internet of Things (IIoT) เชื่อมต่อกับสายการผลิต เพื่อให้สามารถรับรู้ข้อมูลในทันที (Real time) และสามารถใช้อข้อมูลในการวิเคราะห์ตัดสินใจ รวมทั้งแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้แม่นยำมากขึ้น หรือ หน่วยงานบัญชีการเงิน หน่วยงานจัดซื้อ ซัพพลายเชน ได้มีการนำระบบ Robotic Process Automation (RPA) มาปรับใช้กับงานเอกสารที่ทำซ้ำ งานที่ทำให้เวลาจากปริมาณข้อมูลที่มีมาก และงานที่อาจเกิดจากความผิดพลาดของบุคคล (Human error)



จากนโยบายการปรับเปลี่ยนองค์กร โดยการปรับปรุงสายการผลิตให้เป็นระบบอัตโนมัติ บริษัทได้ขยายแนวคิดในการปรับปรุงสายการผลิตไปยังทุกสายการผลิต อาทิ สายการผลิตขึ้นรูปโลหะ โดยการนำหุ่นยนต์ที่ทางบริษัทได้มีการพัฒนาขึ้น เชื่อมต่อกับเครื่องจักรที่ใช้ในกระบวนการผลิตขึ้นงานขึ้นรูปโลหะ หุ่นยนต์ที่เชื่อมต่อกับเครื่องฉีดพลาสติก และหุ่นยนต์ที่ใช้ในสายผลิตในธุรกิจรับจ้างประกอบ เพื่อพัฒนารูปแบบการทำงานของพนักงานให้มีความรู้ ความสามารถในการทำงานร่วมกับเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งถือเป็นนวัตกรรมที่เกิดจากองค์ความรู้ของพนักงานที่สามารถนำมาใช้ได้จริง นอกจากนี้บริษัทยังได้มีการส่งเสริมการสร้างทักษะ ความรู้ ความสามารถ ในด้านการพัฒนาเทคโนโลยี ให้กับพนักงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจนวัตกรรมใหม่ และสามารถทำงานร่วมกันได้ในทุกๆ การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งจะนำองค์กรไปสู่อุตสาหกรรม 4.0

หลังจากที่บริษัทนำนวัตกรรมทางด้านหุ่นยนต์เข้ามาปรับใช้ควบคู่ไปกับเครื่องจักรทันสมัยที่รองรับการเชื่อมต่อกับโปรแกรมของหุ่นยนต์ ในการพัฒนาประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของบริษัท พบว่าประสิทธิภาพในการทำงานเพิ่มสูงขึ้น สามารถผลิตสินค้าได้รวดเร็ว แม่นยำ และคงที่มากขึ้นด้วยต้นทุนที่ต่ำลง นอกจากนี้ต้นทุนในการบริหารที่ต่ำลง อีกทั้งการเพิ่มขึ้นในด้านความปลอดภัยในการทำงานระหว่างคนกับเครื่องจักร ลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุในการบวนการผลิต และการพัฒนาแรงงาน ที่ส่งผลให้สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาพนักงาน ด้วยการฝึกอบรมได้มากขึ้น รวมทั้งสามารถหมุนเวียนตำแหน่งให้มีความสามารถครอบคลุม สามารถทำงานได้หลากหลายด้าน ส่งผลให้องค์กรสามารถบริหารจัดการด้านแรงงานในช่วงฤดูกาลผลิตที่ไม่แน่นอนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มากขึ้น โดยยังคงไว้ซึ่งมาตรฐานคุณภาพชีวิตการทำงานที่ดี และความมั่นคงของพนักงานในองค์กร

ซึ่งการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงย่อมเกิดจากการวางแผนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพและดำเนินการได้สอดคล้องตามแผน บริษัทจึงให้ความสำคัญกับขั้นตอนการวางแผนการผลิตเป็นอย่างมาก ปัจจุบันได้ใช้วิธีการจำลองการผลิต (Manufacturing simulation) ตามเงื่อนไขข้อจำกัดของทรัพยากรในการผลิตทั้ง 4 ด้าน (Productive resources) เพื่อให้เข้าใจภาพรวมของการผลิตและสามารถประเมินความเหมาะสมของแผนการผลิต ประเมินความเสี่ยง และประเมินราคาต้นทุนได้แม่นยำมากยิ่งขึ้น



สามารถติดตามสถานะการผลิต (Production status) และตรวจสอบต้นทุนแปรผันการผลิต (Variable cost) ได้ตลอดเวลาผ่านระบบ SNC-IIoT system ที่ทางบริษัทได้พัฒนาขึ้นและเริ่มใช้งานแล้วในหลายกลุ่มธุรกิจ โดยวัตถุประสงค์ของการใช้งานระบบแบ่งเป็น 3 วัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ควบคุม และตรวจสอบภาพรวมของสถานะการผลิตและทรัพยากรการผลิตทุกคำสั่งซื้อได้อย่างต่อเนื่อง และมองเห็นประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (Overall equipment effectiveness: OEE) แบบทันทีทันใดเพื่อควบคุมให้เป็นไปตามแผนงานที่ได้วางไว้

2. ควบคุม และตรวจสอบพลังงานที่ถูกใช้ไปในกระบวนการผลิต (Energy consumption) ทั้งทางตรงและทางอ้อม เช่น พลังงานไฟฟ้า น้ำประปา และอื่นๆ เพื่อตรวจสอบเทียบความสอดคล้องกับแผนการผลิตและปริมาณการผลิตในช่วงเวลานั้นๆ เพื่อให้อัตราส่วนระหว่างผลที่ได้รับต่อหน่วยการใช้พลังงาน (Energy efficiency) มีประสิทธิภาพสูงขึ้น

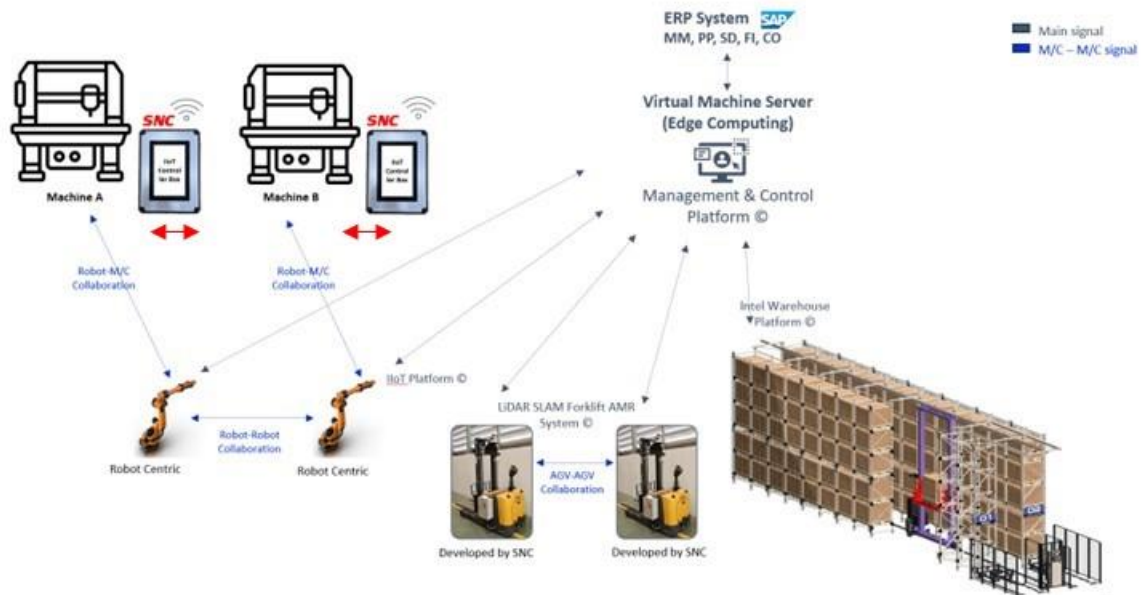
3. ควบคุม และตรวจสอบพารามิเตอร์วิกฤติ (Critical parameters) ของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตและเครื่องจักรที่สร้างพลังงานเพื่อใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อประเมินความเสี่ยงและป้องกันการหยุดจอดแบบไม่คาดการณ์ (Machine breakdown) ในระหว่างการผลิต รวมถึงใช้ข้อมูลในการประเมินแผนการซ่อมบำรุงเครื่องจักรทั้งด้าน การซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive maintenance: PvM) และการซ่อมบำรุงเชิงคาดการณ์ (Predictive maintenance: PdM) รวมถึงประเมินแผนการสำรองอะไหล่เครื่องจักรสำหรับการซ่อมบำรุงแบบทันทีทันใด (Corrective maintenance: CM)

เริ่มตั้งแต่ปี 2564 ต่อเนื่องถึงปี 2566 บริษัทผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านนวัตกรรมเพื่อเข้าสู่ยุคแห่งการปฏิวัติอุตสาหกรรมแห่งอนาคต ซึ่งเป็นการบูรณาการการผลิตเข้ากับการเชื่อมต่อเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในรูปแบบ “The Internet of Things (IoT)” ทำให้กระบวนการผลิตตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทานเชื่อมต่อกันบนโลกดิจิทัลได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

โดยหน่วยงาน Center of Digital Expertise: CoDE ของบริษัท ได้ศึกษานวัตกรรมขึ้นมาหลายโมดูล เพื่อใช้ร่วมกับกระบวนการผลิตในการเพิ่มประสิทธิภาพ ยกตัวอย่าง เช่น

กล่องอุปกรณ์ไอโอที (IIoT Controller Box) สืบเนื่องจากบริษัทพัฒนานวัตกรรมอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่งสำหรับภาคอุตสาหกรรม (Industrial Internet of Things: IIoT) มาใช้อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและคุณภาพของการผลิตและลดข้อจำกัดในกระบวนการการผลิต ทำให้เกิดข้อมูลในภาคการผลิตแบบเรียลไทม์และสามารถนำมาวิเคราะห์ควบคุม ดำเนินการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพตามแผนธุรกิจ

เนื่องจากบริษัทดำเนินการผลิตสินค้าหลากหลายประเภท ทำให้ประเภท คุณสมบัติ และข้อจำกัดของเครื่องจักรแตกต่างกัน บริษัทจึงได้พัฒนาอุปกรณ์กล่องไอโอที (IIoT Controller Box) ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่มีชุดควบคุมในการรับส่งสัญญาณและเซ็นเซอร์ที่สามารถเชื่อมต่อกับเครื่องจักรได้ภายในบริษัททุกประเภท เพื่อเป็นอุปกรณ์กลางในการเชื่อมต่อและส่งมูลไปยังแพลตฟอร์มต่างๆ

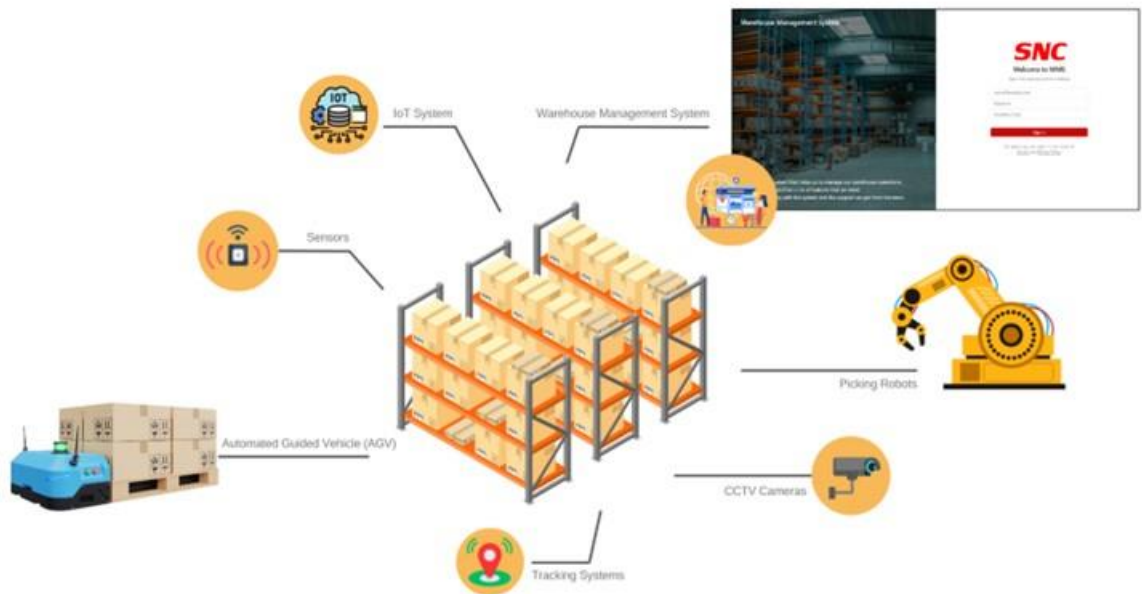


ในช่วงปี 2566 บริษัทได้มีการผลิตและใช้งาน IIoT Controller Box ในกลุ่มธุรกิจผลิตท่อทองแดง จำนวน 120 กล่อง ซึ่งดำเนินการครบถ้วนตามแผน และช่วงปี 2567 มีแผนดำเนินการติดตั้งในกลุ่มธุรกิจผลิตและขึ้นรูปงานโลหะ (Sheet Metal) ไม่ต่ำกว่า 100 กล่อง ซึ่งผลประโยชน์จากการใช้ IIoT Controller Box คือ ช่วยลดข้อจำกัดของการเชื่อมต่อข้อมูลของเครื่องจักรทุกประเภท รวมถึงลดต้นทุนในการซื้ออุปกรณ์กล่องไอโอทีจากท้องตลาด ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการการผลิตโดยช่วยให้การควบคุมเครื่องจักรและกระบวนการผลิตเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ทำให้สามารถลดเวลาและทรัพยากรที่ใช้ในการผลิตลงได้ การควบคุมและส่งข้อมูลเป็นแบบเรียลไทม์ช่วยลดความขัดข้องในกระบวนการการผลิต ทำให้เกิดการผลิตที่มีความเสถียรมากขึ้นและลดความเสี่ยงในการเกิดข้อผิดพลาด ช่วยให้การผลิตมีความยืดหยุ่นมากขึ้น โดยสามารถปรับปรุงและปรับเปลี่ยนการตั้งค่าในระบบผลิตได้อย่างรวดเร็วตามความต้องการ ช่วยให้สามารถตรวจสอบสถานะของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ได้ในเวลาเป็นเรียลไทม์ ทำให้สามารถวางแผนและดำเนินการบำรุงรักษาได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงการควบคุมและวิเคราะห์ข้อมูลในเวลาเป็นเรียลไทม์จะช่วยให้สามารถปรับปรุงกระบวนการการผลิตให้มีคุณภาพสูงขึ้นและลดของเสียจากการบวนการผลิตได้

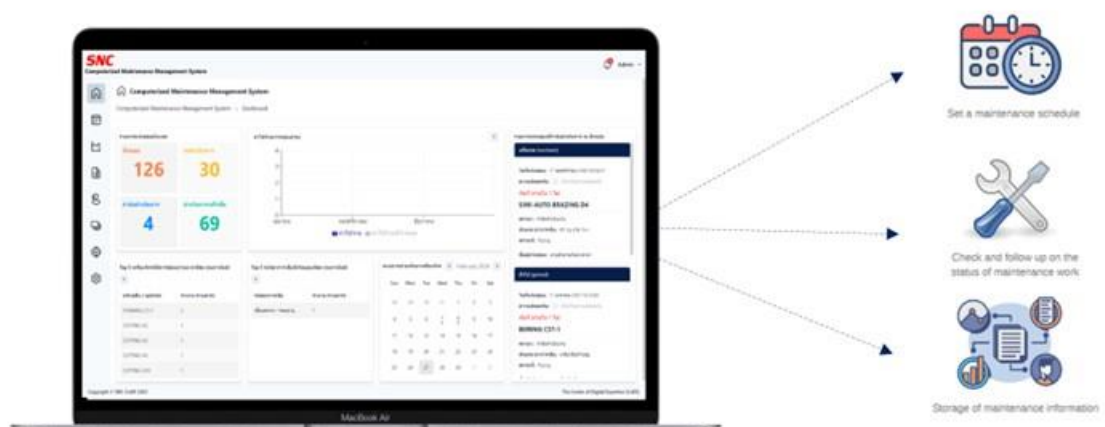
คลังสินค้าอัจฉริยะ (Intelligent Warehouse) บริษัทได้ดำเนินการผลิต โครงสร้างคลังสินค้าอัตโนมัติ (Intelligent Warehouse) และพัฒนาแพลตฟอร์มในการบริหารจัดการคลังสินค้า (Intelligent Warehouse Platform) ซึ่งเป็นการนำเทคโนโลยีและระบบอัจฉริยะมาทำงานร่วมกันเพื่อยกระดับการจัดการคลังสินค้าแบบดั้งเดิมในภาคอุตสาหกรรม โดยเน้นที่ประสิทธิภาพการจัดการสินค้า การลดต้นทุนและเพิ่มความปลอดภัย แม่นยำ รวดเร็วและจัดการคลังสินค้าได้ง่ายขึ้น โดยมีลักษณะที่สำคัญ

- ด้านระบบอัตโนมัติ เช่น หุ่นยนต์ในการหยิบสินค้า (Picking Robots), รถอัตโนมัติไร้คนขับ (AGVs), เทคโนโลยีเซ็นเซอร์, และระบบกล้องวงจรปิด (CCTV)
- ด้านระบบ IIoT ที่เชื่อมต่อเครือข่ายอุปกรณ์อัจฉริยะเพื่อรับและส่งข้อมูลที่สามารถให้ข้อมูลเพื่อตรวจสอบติดตามตำแหน่ง และสถานะของสินค้าได้โดยทันที
- ด้านระบบคลังสินค้า (Warehouse Management Systems) ควบคุมการทำงานทั้งหมดภายในคลังสินค้า โดยเชื่อมต่อข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้มีการจัดการข้อมูลสต็อกและกระบวนการทำงานในคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ การนำเทคโนโลยีและระบบอัจฉริยะมารวมกันในคลังสินค้าช่วยสร้าง

ระบบการจัดการที่มีประสิทธิภาพ ทำให้ธุรกิจสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น และสร้างการเติบโตที่ยั่งยืนในอุตสาหกรรม



แพลตฟอร์มการบริหารจัดการการซ่อมบำรุงเครื่องจักร (Computerized Maintenance Management System) บริษัทได้นำแพลตฟอร์ม Computerized Maintenance Management System (CMMS) หรือ iCMMS© ที่ทางบริษัทพัฒนาขึ้น ไปใช้ในกลุ่มธุรกิจต่างๆ ของบริษัทเพื่อลดการสูญเสียของรายได้ในช่วงเวลาที่เครื่องจักรหยุด โดยโปรแกรมนี้ถูกออกแบบมาเพื่อช่วยในการจัดการและควบคุมกิจกรรมด้านการบำรุงรักษาเครื่องจักร โปรแกรมนี้มีความสามารถที่หลากหลาย เช่น การวางแผนและกำหนดตารางการบำรุงรักษาล่วงหน้าเชิงป้องกัน (Preventive) และเชิงคาดการณ์ (Predictive) การตรวจเช็คและติดตามสถานะของงานบำรุงรักษา (Maintenance Status Tracking) การจัดเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการบริหารจัดการอะไหล่สำรองที่สำคัญ (Critical Spare Part) เพื่อลดระยะเวลาในการหยุดของเครื่องจักร และลดการสูญเสียรายได้จากการหยุดของเครื่องจักรของ บริษัท ทั้งนี้แพลตฟอร์มยังสามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจที่ระบุไว้ในระบบ SAP ของแต่ละกลุ่มธุรกิจ





การพัฒนาทักษะของบุคลากร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง

เพื่อให้พนักงานสามารถปรับตัวเข้ากับเทคโนโลยีได้มากยิ่งขึ้น บริษัทจึงได้ลงทุนสร้างอาคาร ARAI Academy ขึ้นมา ซึ่งเป็นอาคารสองชั้น ชั้นล่างเป็นสายการผลิตครบวงจร และชั้นสองเป็นห้องควบคุม ห้องเรียน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมในสายการผลิตที่ครบขั้นตอน ได้ลงมือปฏิบัติจริง ใช้งานเครื่องจักรที่ทันสมัย และลดอุบัติเหตุในการทำงานหน้างานจริง ภายในอาคารจะมีการฝึกอบรมทั้งหมด 5 หลักสูตรคือ ROBOT, CNC, PLC, IIoT และ ERP เริ่มเปิดอบรมให้พนักงานตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ของปี 2564 และยังคงดำเนินการต่อเนื่องถึงปัจจุบัน ในปี 2566 มีพนักงานได้รับการฝึกอบรมรวมทั้งสิ้น 1,305 คน

ปี 2566								
ลำดับ	หลักสูตร	จำนวนพนักงานเข้าอบรม (คน)			คะแนนสอบ (คะแนน)			
		เป้าหมาย	ผลลัพธ์	ร้อยละ (%)	ผ่าน	ร้อยละ (%)	ไม่ผ่าน	ร้อยละ (%)
1	ROBOT (BASIC)	582	277	48%	265	96%	12	4%
2	CNC (BASIC)	115	115	100%	94	82%	21	18%
3	PLC (BASIC)	582	237	41%	221	93%	16	7%
4	IIoT (BASIC)	582	254	44%	220	87%	34	13%
5	ERP (BASIC)	673	422	63%	387	92%	35	8%
		2,534	1,305	51%	1,187	0.91	118	0.09





โครงการต่อยอดการพัฒนาทักษะของบุคลากร

จากปณิธานของบริษัท “เอส เอ็น ซี พัฒนาคน คนพัฒนาสังคม” บริษัทได้ให้ความสำคัญกับ “คน” ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการสร้างคน โดยกำหนดกรอบการดำเนินการไว้ 3 ประการคือสร้างคนเก่ง สร้างวัฒนธรรม และ สร้างความสุข เพื่อให้พนักงานมีความสามารถและเติบโตไปพร้อมกับองค์กรบนพื้นฐานจริยธรรมอันดีตามวัฒนธรรมองค์กรที่กำหนดไว้และมีความสุขในการทำงานซึ่งจะนำมาซึ่งความผูกพันต่อองค์กรพร้อมที่จะทุ่มเททั้งแรงกายและแรงใจในการทำงานเพื่อความสำเร็จร่วมกัน นอกจากการจัดฝึกอบรมความรู้และทักษะของพนักงาน บริษัทยังให้ความสำคัญ และสนับสนุนทางด้านการศึกษา โดยปัจจุบัน มีเด็กนักศึกษาที่อยู่ในโครงการนักเรียนทุนในปี 2566 ทั้งสิ้น 305 คน ดังภาพด้านล่าง

ระดับปริญญาโท			37 คน
 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จำนวน 9 คน	 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี จำนวน 7 คน	 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จำนวน 21 คน	
ระดับปริญญาตรี			268 คน
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จำนวน 114 คน	 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ล้านนา จำนวน 38 คน	 สถาบันการอาชีวศึกษา ภาคกลาง 5 จำนวน 13 คน	
 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ธัญบุรี จำนวน 49 คน	 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ตะวันออก จำนวน 27 คน	 สถาบันการอาชีวศึกษา ภาคตะวันออก จำนวน 14 คน	
	 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล สุวรรณภูมิ จำนวน 13 คน		
			รวม 305 คน

โดยในปี 2566 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมภายใน และภายนอก สรุปได้เป็นจำนวน ตามตารางด้านล่าง

ลำดับ	หลักสูตร	สถานที่อบรม	จำนวนผู้เข้าอบรม												รวม
			SAHP	SEREN	SCAN	IPC	MERQ	TALA	SNC	IMP	CL	PRD	B2	MSPC	
อบรมภายใน															
1	หลักสูตร Advance Training pricing และภาคฐานการปฏิบัติงาน 2566	โรงแรมดิเวลล์ วิลล่า แอนด์ วิลล่า ภูเก็ต	1	1	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	3
2	หลักสูตร เวทีการคิดราคา for NP&A การปฏิบัติงานภาคสนาม	โรงแรม Golden city Rayong	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
3	หลักสูตร การบริหารจัดการโลจิสติกส์ (Green Logistics) สำหรับภาคสนาม	สถาบันเอก อีโคโนมิคส์-ภูเก็ต	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4
4	หลักสูตร งานเทคนิคไฟฟ้า (EV Conversion)	มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ภูเก็ต	-	-	-	-	-	-	5	-	2	2	-	-	9
5	หลักสูตร การฝึกอบรมด้านภาคการพัฒนาศักยภาพแรงงานภาคการขนส่ง	สศอ (นางสาว) ภูเก็ต	-	2	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	4
6	หลักสูตร อบรมภาคการขนส่ง 2	โรงแรมดิเวลล์ ภูเก็ต	-	2	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	8
รวม			2	8	5	4	0	0	0	5	0	2	2	0	30

ฝึกอบรมภายนอก จำนวน 6 หลักสูตร โดยมีจำนวนผู้เข้าอบรมรวม 30 คน

ลำดับ	หลักสูตร	สถานที่อบรม	จำนวน ผู้เข้าอบรม												รวม
			SAHP	SEREN	SCAN	IPC	MERQ	TALA	SNC	IMP	CL	PRD	B2	MSPC	
อบรมภายใน															
1	หลักสูตร 5 ส ส่วนงานสาขาช่าง	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49	-	-	49
2	หลักสูตร 3D training	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90	-	90
3	หลักสูตร Air conditioner	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	-	-	-	-	-	-	-	11	-	-	-	-	11
4	หลักสูตร ARAI & Industry 4.0	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	-	-	-	-	-	-	-	169	-	38	-	-	197
5	หลักสูตร ARAI & CNC 4.0	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	-	-	-	-	-	-	-	146	-	38	87	-	271
6	หลักสูตร Cash Flow	มหาวิทยาลัยอิมบิ	1	3	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6
7	หลักสูตร ROBOT (Basic)	BIF1 ARAI ACADEMY	29	42	181	16	13	-	-	-	-	-	-	-	280
8	หลักสูตร ROBOT (Beginner)	BIF1 ARAI ACADEMY	1	1	24	2	-	-	-	-	-	-	-	-	28
9	หลักสูตร CNC (Basic)	BIF1 ARAI ACADEMY	-	38	117	8	-	-	-	-	-	-	-	-	163
10	หลักสูตร CNC (Beginner)	BIF1 ARAI ACADEMY	-	2	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7
11	หลักสูตร PLC (Basic)	BIF1 ARAI ACADEMY	18	24	129	41	12	-	3	-	-	1	1	-	229
12	หลักสูตร PLC (Beginner)	BIF1 ARAI ACADEMY	-	1	1	2	-	-	-	-	-	-	-	-	4
13	หลักสูตร ERP (Basic)	BIF1 ARAI ACADEMY	13	37	192	61	26	-	-	-	-	-	-	-	328
14	หลักสูตร ERP (Beginner)	BIF1 ARAI ACADEMY	-	-	6	-	1	-	-	-	-	-	-	-	7
15	หลักสูตร IOT (Basic)	BIF1 ARAI ACADEMY	29	31	176	28	6	-	-	-	-	-	-	-	269
16	หลักสูตร IOT (Beginner)	BIF1 ARAI ACADEMY	-	6	9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14
17	หลักสูตร RoT INDUSTRIAL INTERNET OF THINGS	BIF1 ARAI ACADEMY	-	-	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	6
18	หลักสูตร ROBOT Training การนำเครื่องจักรมาใช้งาน	BIF1 ARAI ACADEMY	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6
19	หลักสูตร PLC Mitsubishi เบื้องต้น	BIF1 ARAI ACADEMY	-	-	6	1	-	-	-	-	-	-	-	-	6
20	หลักสูตร Interpretation Requirement of ISO9001:2015	BIFE EV	-	-	-	-	49	-	-	-	-	-	-	-	49
21	หลักสูตร ISO 45001 : 2018 (Requirement Implementation)	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	1	9	17	8	2	-	-	-	-	-	-	-	37
22	หลักสูตร Quality Control (DFT)	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90	-	90
23	หลักสูตร SPC DCP ERP 2023 (ใช้ระบบออนไลน์)	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	2	7	16	7	2	-	3	-	-	-	-	-	36
24	หลักสูตร SP-LAB-020 R1 การใช้งานระบบสายพาน สายพาน 7.3.2	สาย R&D ชั้น 2	-	4	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	14
25	หลักสูตร WH-LAB-002 การ ON ระบบสายพาน Condition และการนำเครื่องจักรมาใช้งานสายพาน สายพาน 2	B2 ชั้น LAB	1	1	3	1	-	-	-	-	-	-	-	-	6
26	หลักสูตร ISO 9001&14001	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60	91	-	141
27	หลักสูตร Risk Assessment of ISO 9001:2015	BIFE EV	-	-	-	-	49	-	-	-	-	-	-	-	49
28	หลักสูตร การจัดการความเสี่ยง	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	1	4	20	6	-	-	-	-	-	-	-	-	30
29	หลักสูตร การปฏิบัติงานตามแผนการผลิต	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	3	10	42	24	6	-	-	-	-	-	-	-	86
30	หลักสูตร การปฏิบัติงานตามแผนการผลิต	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	2	10	18	14	3	-	-	-	-	-	-	-	47
31	หลักสูตร การปฏิบัติงานตามแผนการผลิต	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	-	2	6	34	-	-	-	-	-	-	-	-	42
32	หลักสูตร การปฏิบัติงานตามแผนการผลิต	ห้องเรียนภายใน โรงงาน B2	19	68	249	79	9	1	4	77	73	29	-	-	598
33	หลักสูตร 3K3S	สายพาน	16	191	711	316	73	-	19	264	222	172	106	-	2078
รวม			136	480	1948	647	260	1	29	647	296	377	464	0	6,273

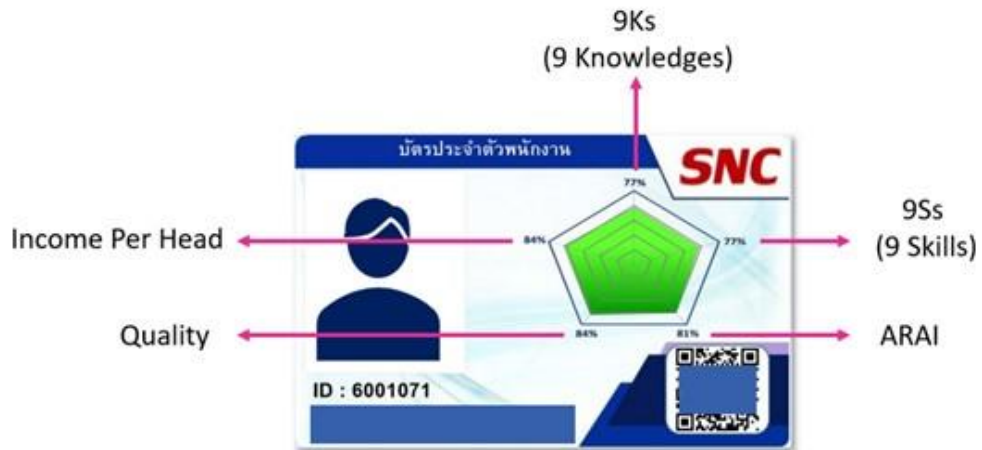
ฝึกอบรมภายใน จำนวน 33 หลักสูตร โดยมีจำนวนผู้เข้าอบรมรวม 5,273 คน

เครื่องมือการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

เครื่องมือ Radar Chart ยังคงถูกนำมาใช้เป็นเครื่องมือสะท้อนระดับความสามารถของพนักงาน โดยพนักงานจะทราบความสามารถของตนเองที่ยังสามารถพัฒนาให้ดีขึ้นได้ ทั้งนี้เพื่อให้แนวทางในการพัฒนาพนักงานเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อให้องค์กรได้ทราบถึงความสามารถของพนักงานได้ชัดเจน บริษัทจึงได้นำ Radar Chart มาใช้ในประเมินสมรรถนะของพนักงาน โดยทำการประเมินปีละ 1 ครั้ง และหลังการประเมิน บริษัทจะมีการพัฒนาและ

ฝึกอบรมให้พนักงาน ให้มีระดับความสามารถสูงขึ้น ซึ่งความสามารถที่สูงขึ้นจะส่งผลต่อประสิทธิภาพในการทำงาน และสะท้อนกลับมาที่รายได้ของพนักงาน

นอกจากนี้ Radar Chart นี้ ยังช่วยให้พนักงานมีความกระตือรือร้นในการค้นคว้าหาความรู้ และเอาใจใส่ในการพัฒนาตนเอง เข้าอบรมตามแผนที่กำหนดไว้ครบถ้วน



ภาพแสดงรายละเอียดบนบัตร Radar Chart

จากผลการประเมิน Radar Chart บริษัทได้มีการปรับกลยุทธ์ในการพัฒนาบุคลากร โดยให้แต่ละหน่วยงาน กำหนดความรู้ที่จำเป็น 9 ประการ (9 Knowledges Needs) และทักษะที่จำเป็น 9 ประการ (9 Skills Needs) ขึ้น ทั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรตาม Radar Chart สอดคล้องกับการพัฒนาบุคลากรตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพด้วย โดยได้วางกระบวนการพัฒนาไว้ดังนี้



โดยการได้มาซึ่ง Radar Chart ที่สมบูรณ์ พนักงานจะต้องมีความรู้และความสามารถ 5 ด้าน ได้แก่

1. ด้านความรู้เกี่ยวกับการทำงาน (9 Knowledge: 9Ks)

พนักงานเข้ารับการอบรมความรู้ภาคทฤษฎี และทำแบบทดสอบเพื่อประเมินผล



2. ด้านทักษะในการทำงาน (9 Skills: 9Ss)

ลักษณะการวัดผลจะเป็นการอบรมความรู้ทฤษฎีที่พนักงาน และทำการทดสอบภาคปฏิบัติที่พนักงานเช่นกัน ทั้งนี้ แบ่งอบรมตามธุรกิจที่พนักงานปฏิบัติงาน ซึ่งการอบรม 9Ss นี้ จะใช้เวลาในการอบรม 1 สัปดาห์ต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



3. ด้าน ARAI

ลักษณะการอบรม จะเป็นการอบรมภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติควบคู่กันไป โดยอบรมเรื่องพื้นฐานความรู้หลายระดับ เกี่ยวกับระบบอัตโนมัติ (Automation) แขนกล (Robot) ระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) รวมถึง ระบบการเชื่อมโยงของอุปกรณ์อัจฉริยะทั้งหลายผ่านอินเทอร์เน็ต (Internet of Things) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี พนักงานมีความรู้ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



4. ด้าน Quality (คุณภาพในการทำงาน)

ประเมินจากการพิจารณาใบเตือนด้านคุณภาพ โดยใช้เกณฑ์การประเมิน คือ ทุกคนมีคะแนน 100 คะแนน หากได้รับใบเตือนที่เป็น การปฏิเสธ (Process reject) หรือ มีข้อผิดพลาด Line defect จะโดนหักใบละ 10 คะแนน แต่หากได้ใบเตือน Claim จะหักทันที 100 คะแนน เพื่อให้เกิดเป็นแนวทางปฏิบัติที่มีความเคร่งครัด ใส่ใจเรื่องคุณภาพในการทำงาน ส่งมอบสินค้าที่ดีที่สุดให้กับลูกค้า

5. ด้าน Income per Head (รายได้ต่อคน)

พนักงานในสายการผลิต มีการบันทึกข้อมูลปริมาณการทำงานต่อวันของตนเองผ่านระบบ Income per Head เพื่อให้หัวหน้างานรับทราบผลการทำงาน โดยข้อมูลที่รวบรวมของพนักงานทั้งบริษัท จะทำให้บริษัทสามารถรับรู้ถึงปริมาณสินค้าที่สามารถผลิตต่อวัน โดยบริษัท จะนำข้อมูลจากระบบ Income per Head นั้น มาเป็นมุมหนึ่งใน Radar Chart ซึ่งสามารถใช้ในการประเมินผลพนักงาน จัดสรรสิทธิประโยชน์ต่างได้อย่างยุติธรรม

นอกจากนี้ บริษัท ได้ให้ความสำคัญกับการเรียนรู้ของพนักงาน ส่งเสริมให้เข้าร่วมหลักสูตรฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท อย่างต่อเนื่อง เช่น

หลักสูตร เทคนิคการสอนงาน (30 ชั่วโมง) ผู้เข้าร่วมการอบรม จำนวน 30 คน



โครงการผลิตบัณฑิตพันธุ์ใหม่ หลักสูตรยานยนต์ไฟฟ้าดัดแปลง (EV Conversion) ผู้เข้าอบรมจำนวน 31 คน

ด้วยความร่วมมือระหว่าง บริษัท และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ได้จัดโครงการนี้ขึ้นเพื่อปูพื้นฐานและพัฒนาทักษะใหม่ให้กับพนักงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี และสามารถนำปรับใช้กับการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยระยะเวลาการอบรมเริ่มตั้งแต่ เดือนสิงหาคม-เดือนตุลาคม 2566 ณ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์พัทยา



หลักสูตร ข้อกำหนด ISO 45001:2018 ผู้เข้าร่วมอบรม จำนวน 53 คน

หลักสูตรนี้จัดขึ้นเพื่อให้พนักงานได้เข้าใจการทำงานอย่างเป็นระบบ และเข้าใจการทำงานตามหลักมาตรฐานสากลอย่างถูกต้อง ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงาน เข้าใจ และสามารถประเมินสถานการณ์ที่มีความเสี่ยง และสามารถจัดการปัญหาเฉพาะหน้าที่เกิดขึ้นได้ โดยจัดอบรม ณ ห้องประชุม ชั้น 3 อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัท



คุณภาพชีวิตการทำงาน

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพชีวิตการทำงานของพนักงาน โดยในปี 2566 บริษัทได้พัฒนา SNC Park อย่างต่อเนื่อง บนพื้นที่โครงการกว่า 5 ไร่ จัดให้เป็นสถานที่ทำงานรายล้อมโดยธรรมชาติ ประกอบด้วยอาคารทำงาน 2 หลัง อาคาร Co-working space 1 หลัง และ อาคารฟิตเนสออกกำลังกาย รวมถึงลานวิ่งรอบสวน เพื่อสร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ส่งเสริมการคิดพัฒนาต่อยอด และการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขของพนักงานในองค์กร นอกจากนี้ เนื่องจากบริษัทประกอบธุรกิจอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรม บริษัทจึงให้ความสำคัญเรื่องการเปลี่ยนแปลงของสภาพอากาศมากขึ้นเรื่อยๆ

ตั้งแต่ปี 2560 เป็นต้นมา บริษัทได้มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว ด้วยการให้ความสำคัญกับการปรับปรุงกระบวนการผลิตและใช้วัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยบริษัทกำหนดเป้าหมายที่จะลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกระยะยาวไว้ที่ 500 ตันต่อปี (tCO₂) และ ในการกำหนดเป้าหมายในระยะสั้น บริษัทได้กำหนดให้มีการปลูกต้นไม้มากกว่า 1,000 ต้นภายในพื้นที่ของบริษัท

โดยในปี 2566 บริษัทได้ปลูกต้นไม้ใหญ่ไปแล้วกว่า 2,794 ต้น ทั้งนี้มีการคำนึงถึงความหลากหลายของชนิดพันธุ์ต้นไม้ เพื่อสร้างระบบนิเวศที่ยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบัน บริษัทไม่เพียงแต่มีการดำเนินการในกิจกรรมลดปริมาณคาร์บอนผ่านการปลูกต้นไม้เท่านั้น แต่บริษัทยังได้นำเสนอการประเมินค่าการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างทันที (Real-Time) โดยใช้ระบบ IoT (Internet of Things) เพื่อติดตามกิจกรรมต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และควบคุมเพื่อหาวิธีการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งทำให้บริษัทสามารถแก้ไขปัญหาได้อย่างทันท่วงทีและปรับปรุงกระบวนการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โดยบริษัทในเครือฯ SNC Group ได้ดำเนินการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร และ เข้าร่วมโครงการปลูกป่าอย่างยั่งยืน โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ (ป่าไม้) ขององค์กรบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งโครงการนี้มีพื้นที่สีเขียวรวมทั้งหมด 19.40 ไร่ และปลูกต้นไม้จำนวน 1,784 ต้น ทั้งนี้บริษัทได้ประสบความสำเร็จในการดูดกลับคาร์บอนถึง 184.34 ตัน คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือประมาณ 18.43 ตันต่อปี ในการเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกครั้งนี้ทำให้บริษัทได้มีส่วนร่วมมากขึ้นในเรื่องของความยั่งยืนและการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เพื่อเพิ่มความน่าเชื่อถือของข้อมูลและการติดตามผลที่ถูกต้อง บริษัทได้จัดทำและพัฒนาเว็บไซต์ iCarbon Credit System เพื่อติดตามปริมาณการดูดกลับคาร์บอน จำนวนต้นไม้ และชนิดพันธุ์ต้นไม้ในพื้นที่บริษัทแบบทันที (Real-Time) และได้จัดทำเว็บไซต์ iCarbon Trading System เพื่อติดตามปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในพื้นที่บริษัทแบบทันที (Real-Time)



บุคคลอาจการใช้ระบบอัตโนมัติ และมุ่งเน้น

นอกจากการใช้ระบบอัด โนมิด และหุ่นยนต์ภายในองค์กร บริษัทยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมสร้างภาคอุตสาหกรรมให้มีความแข็งแกร่งขึ้น เริ่มจากการพัฒนาบุคลากร โดยบริษัทได้มีพิธีลงนามประสานความร่วมมือ 3 ฝ่าย ระหว่างภาคอุตสาหกรรม สถาบันอุดมศึกษา และสถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กว่า 50 แห่ง โดยวัตถุประสงค์ของพิธีลงนาม คือ

1. เพื่อสร้างความร่วมมือ 3 ฝ่ายระหว่าง สถานประกอบการ สถาบันอุดมศึกษา และสถานศึกษาสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา เพื่อให้การพัฒนาศักยภาพเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. ขระดับฝีมือแรงงาน ทักษะและองค์ความรู้ เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของภาคอุตสาหกรรม ทั้งใน และนอกพื้นที่เขต EEC
3. เพื่อพัฒนาต้นแบบวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) เพื่อที่จะสามารถยกระดับการผลิตไปสู่ระบบ Industry 4.0
4. พัฒนาความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนา ยกระดับการพัฒนาให้ทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง ในทุกมิติของการพัฒนาศักยภาพและการศึกษาแนวใหม่ หลักสูตรกำหนดเป็น Project-Based Learning ประกอบกับเมื่อจบการศึกษาแล้ว นักศึกษาสามารถเข้าปฏิบัติงานต่อที่สถานประกอบการ และมีรายได้สูง แต่หากถ้า

ประสงค์ที่จะศึกษาต่อ จะได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ด้วยการจับคู่กับสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา เพื่อให้เกิดการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เห็นเป็นเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) อย่างชัดเจน

ซึ่งตั้งแต่ปลายปี 2563 หลังพิธีการลงนามความร่วมมือจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้มีการรับนักศึกษาจากสถาบัน ต่างๆเข้ามาฝึกทักษะ โดยมุ่งเน้นการทำงานจริง ตรงกับสาขาวิชาที่เรียน และมีการประเมินผลการทำงาน พร้อมทั้ง เสริมสร้างทักษะใหม่ๆ ให้นักศึกษามีความสามารถตรงกับความต้องการของภาคอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น โดยในปี 2566 มีนักศึกษาจากสถาบันต่างๆเข้ามาฝึกงานจำนวน 486 คน



3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทประกอบกิจการผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์และประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับ ยานพาหนะแม่พิมพ์ รวมถึงชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ โดยเน้นผลิตสินค้าและบริการอย่างมีคุณภาพ ตระหนักถึง ความสำคัญของการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนา ดำเนินการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ ตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 เพื่อการเจริญเติบโตของ บริษัทอย่างยั่งยืน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามนโยบายดังต่อไปนี้

- 1) บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม และระเบียบข้อบังคับอื่นๆ ด้านสิ่งแวดล้อมที่บริษัทมี ส่วนเกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงมีความมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทางด้านสิ่งแวดล้อมที่ บริษัทได้กำหนด
- 2) บริษัทดำเนินการปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกให้กับพนักงานในองค์กร และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน ของบริษัท รวมถึงสังคมชุมชน ให้ตระหนักถึงความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ก่อเกิดเป็นวัฒนธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
- 3) บริษัทเสริมสร้างความเข้าใจและสนับสนุนให้ใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนการใช้เทคโนโลยีการผลิตอย่าง มีประสิทธิภาพ ก่อเกิดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือส่งผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตลอดจนมีการติดตามประเมินผล และควบคุมการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการ ดำเนินงานอย่างเป็นระบบ
- 4) บริษัทวิเคราะห์ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม มุ่งเน้นการป้องกันปัญหา โดยมีการกำหนดเป้าหมายในการบริหาร จัดการเพื่อลดความรุนแรงของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการกำหนดแนวทางการพัฒนาปรับปรุง ให้ดีขึ้นต่อเนื่องอย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 5) บริษัทจะดำเนินการเผยแพร่ นโยบายแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร และสาธารณชน ทั้งนี้ บริษัทจะ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญ

คือ ปลุกฝังจิตสำนึก ปฏิบัติตามกฎหมายในการรักษาและป้องกันการปล่อยมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทมีมาตรการลดการใช้พลังงาน โดยได้ศึกษาข้อมูล พัฒนา และปรับปรุงกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งบริษัทวางแผนที่จะดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการพัฒนา และสร้างมูลค่าร่วมกับชุมชน และดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รายละเอียดดังนี้

- 1) เนื่องจากธุรกิจหลักของบริษัทเกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศซึ่งใช้สารทำความเย็นที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงสภาวะอากาศของโลก บริษัทจึงได้พัฒนาสินค้าประเภทเครื่องปรับอากาศ ที่ใช้กับสารทำความเย็น ชนิดใหม่ (R32) ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบต่อการทำลายชั้น โอโซน (Ozone Depletion) และผลกระทบต่อสภาวะ โลกร้อน (Global Warming) นอกจากนี้ บริษัทมีการกำหนดเป้าหมายที่จะลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตัน คาร์บอน โดยมีโครงการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานของบริษัท ซึ่งช่วยให้การใช้พลังงานไฟฟ้าเกิด ประสิทธิภาพสูงสุด ลดภาระต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัท และช่วยลดการสร้างมลภาวะ
- 2) เพื่อให้สภาวะแวดล้อมภายในบริษัทมีความน่าอยู่ และมีประสิทธิภาพในการทำงาน บริษัทจึงได้ให้ความสำคัญ กับระบบ 5 ส. ภายในบริษัท ได้แก่ สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ และสร้างนิสัย นอกจากนั้น บริษัทได้มีการ จัดกิจกรรมเพื่อรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับเห็นความสำคัญเรื่องสิ่งแวดล้อม ได้แก่ กิจกรรมเพิ่มพื้นที่สีเขียว โครงการร่วมใจปลูกต้นไม้ด้วยมือเรา SNC Green Thumb โครงการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ภายใต้ “หลัก 3 R” ซึ่งประกอบด้วย Reduce Re-use และ Recycle กิจกรรมการลดการใช้ขวดน้ำพลาสติก และพลาสติกที่ใช้ครั้ง เดียวทิ้ง เป็นต้น

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยมีการดำเนินธุรกิจโดยการคำนึงถึงผลกระทบที่อาจ เกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทได้จัดให้มี แนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกินกว่า มาตรฐานกำหนด รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประ โยชน์สูงสุด อย่างสมดุล
2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มี คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง ร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น บริเวณที่องค์กรจัดตั้งอยู่
3. บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและควบคุม การปล่อยของเสียให้อยู่ใน ระดับที่ยอมรับได้ตามมาตรฐาน รวมถึงมีนโยบายและมาตรการลดการเกิดของเสีย และจัดให้มีการกำจัดของเสียที่ เกิดขึ้นด้วยวิธีการที่เหมาะสม
4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
5. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการ สิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทได้กำหนดนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท ภายในกลุ่มบริษัท เอส เอ็น ซี คำนึงถึงวิธีการในการใช้ทรัพยากรไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมีการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงาน ที่จังหวัดระยอง จำนวนทั้งสิ้น 6 โรงงาน โดยมีเป้าหมายระยะยาวคือ ลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน โดย

1. การใช้พลังงานไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
2. ลดการระดมทุนการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัท
3. ช่วยลดการสร้างมลภาวะ เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โดยบริษัท ได้มีการเก็บข้อมูลการใช้ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง พบว่าบริษัทมีต้นทุนการใช้ไฟฟ้าที่ลดลง



จากการนำ Solar Rooftop เข้ามาติดตั้ง จำนวนทั้งสิ้น 3.4 MW บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ รวมถึงข้อมูลปริมาณคาร์บอนที่ลดลง โดยปริมาณคาร์บอนที่ลดได้ตั้งแต่เดือน มกราคม-ธันวาคม 2566 มีปริมาณเท่ากับ 1,440 ตันคาร์บอน คิดเป็นร้อยละ 72.21 จากเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 2,000 ตันคาร์บอน

โครงการ Solar Rooftop เป็นโครงการระยะยาวของบริษัทที่นอกจากจะช่วยลดผลกระทบด้านมลภาวะจากสิ่งแวดล้อมแล้วยังช่วยเรื่องต้นทุนด้านพลังงานของบริษัทไปพร้อมกันด้วย ซึ่งจากตารางด้านล่างจะเห็นได้ว่า ปี 2566 บริษัทมีการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์อยู่ 2,574,289 กิโลวัตต์ ทั้งนี้มีปริมาณลดลงเมื่อเทียบกับปี 2565 อยู่ 527,392 กิโลวัตต์ จากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทที่ลดลง โดยบริษัทยังคงมีมาตรการการดำเนินงานและเก็บผลลัพธ์อย่างต่อเนื่อง

ปริมาณการใช้ไฟฟ้า

ในปี 2565 บริษัทในเครือ SNC มีผลสรุปปริมาณการใช้ไฟฟ้าตั้งแต่เดือน มกราคม-ธันวาคมเป็นจำนวน 47,876,645.43 กิโลวัตต์ - ชั่วโมงโดยสามารถคำนวณเป็นจำนวนเงิน ได้เท่ากับ 188,167,128 บาท บริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายการลดใช้ไฟฟ้าลง โดยตั้งเป้าหมายไว้ให้ลดลง ร้อยละ 4 และระยะสั้น ร้อยละ 2 โดยได้กำหนดมาตรการการณรงค์อย่างต่อเนื่องให้พนักงานทุกคนคำนึงถึงการใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่า เช่น ให้ปิดไฟ ก่อนเวลาพักเป็นเวลาครึ่งชั่วโมง ปิดไฟในสถานที่ที่ไม่ได้ต้องการแสงสว่าง ปิดคอมพิวเตอร์ และปิดเครื่องปรับอากาศเวลาพัก และเลิกงาน ซึ่งได้ก่อเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ที่พนักงานทุกคนให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี นอกจากมาตรการลดการใช้ไฟฟ้าจากการณรงค์ บริษัทมีนโยบายในการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งได้แก่ ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาโรงงาน จำนวน 3.4 MW

โดยในปี 2566 มีการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวน 34,455,321 กิโลวัตต์ - ชั่วโมง สามารถคำนวณเป็นจำนวนเงิน ได้เท่ากับ 159,888,226 บาท ซึ่งค่าใช้จ่ายน้อยกว่าปี 2565 โดยคิดเป็นร้อยละ 0.15



กิจกรรมรณรงค์ให้ความรู้เกี่ยวกับ การใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง

บริษัทมีการควบคุมการใช้เชื้อเพลิง สำหรับ น้ำมันดีเซล และน้ำมันเบนซิน โดยในปี 2566 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำมันดีเซล จำนวน 105,436 ลิตร และมีปริมาณการใช้น้ำมันเบนซิน จำนวน 64,524 ลิตร เพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 33 และ 121 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางขึ้นมาเพื่อใช้ในการปฏิบัติร่วมกัน โดยมุ่งเน้นการใช้เชื้อเพลิงให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ยกตัวอย่าง เช่น

- การขนส่งสินค้าทั้งภายใน และภายนอกบริษัท พาหนะจะต้องขนส่งด้วยความคุ้มค่าสูงสุด ไม่มีพื้นที่ว่างเปล่าภายในตู้ขนส่งสินค้า เพื่อควบคุมปริมาณที่ขรุขระในการขนส่ง
- ลดการเดินทางเพื่อส่ง หรือรับเอกสาร โดยพิจารณาเอกสารที่สามารถส่งผ่านทางช่องทางออนไลน์ ส่วนปริมาณก๊าซหุงต้ม ที่ใช้ในสายการผลิต ในปี 2566 มีปริมาณ 133,512 กิโลกรัม ลดลงเป็นอัตราร้อยละ 90

การจัดการของเสีย

บริษัทให้ความสำคัญในการจัดการขยะและของเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต รวมถึงกิจกรรมต่างๆที่เกิดขึ้นภายในโรงงาน บริษัทจัดให้มีกระบวนการคัดแยกขยะ เพื่อการจัดการที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีระบบการแยกขยะและของเสียที่ไม่เป็นอันตราย และที่เป็นอันตรายออกจากกัน ในปี 2566 บริษัทมีปริมาณขยะและของเสียที่ไม่เป็นอันตรายรวม 4,617 ตัน ปริมาณขยะและของเสียที่สามารถนำไปรีไซเคิลได้รวม 874 ตัน และมีปริมาณขยะและของเสียที่เป็นอันตรายรวม 15 ตัน ซึ่งบริษัทมีการจัดการขยะและของเสียดังกล่าวอย่างถูกวิธี และมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมเป็นประจำ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ปริมาณการใช้น้ำ

จากสภาวะการขาดแคลนน้ำประปาในพื้นที่โรงงานจังหวัดระยองในช่วงฤดูแล้ง เพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดปัญหาในการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อลูกค้า และการอุปโภคบริโภคของพนักงานบริษัท จึงลงทุนดำเนินการสร้างแหล่งเก็บน้ำของตนเองที่โรงงานจังหวัดระยองและติดตั้งระบบผลิตน้ำประปาเพื่อใช้ในการกิจการ โดยการที่มีน้ำประปาใช้ด้วย

แหล่งผลิตของบริษัทเอง ทำให้สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้ เนื่องจากไม่ได้พึ่งพาการใช้น้ำประปาจากภายนอก และเพื่อช่วยเหลือชุมชนกรณีเกิดภัยแล้ง โดยบริษัทตั้งเป้าที่จะลดต้นทุนค่าน้ำประปา 2% ในแต่ละปี

ในปี 2565 บริษัทได้มีการขยายขุดขยายพื้นที่ของบ่อน้ำต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเจริญเติบโตของธุรกิจเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 4 บ่อ มีปริมาตรกว่า 600,000 ลูกบาศก์เมตร ทั้งนี้ บริษัททางฝั่งระยอง มีการนำน้ำจากบ่อเข้ามาใช้ในกิจการของบริษัท โดยในปี 2566 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำจากบ่อของบริษัทเป็นจำนวน 88,115 ลูกบาศก์เมตร น้อยลงจากปี 2565 ซึ่งมีปริมาณการใช้น้ำจำนวน 183,185 ลูกบาศก์เมตร อยู่ที่ 95,070 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 51.89 สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันกับการดำเนินงานของกิจการที่มียอดขายลดลงที่ร้อยละ 50.93 โดยที่บริษัทมีการใช้น้ำในปริมาณที่น้อยลงตามสัดส่วนยอดขายกับการใช้น้ำเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ร้อยละ 2 อีกทั้งในพื้นที่โรงงานจังหวัดสมุทรปราการในปี 2566 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำอยู่ที่ 92,964 ลูกบาศก์เมตร ลดลงจากปี 2565 ซึ่งมีปริมาณการใช้น้ำจำนวน 106,231 ลูกบาศก์เมตร ลดลง 8,147 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 7.66



3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และ

โรงเรียน กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของบริษัทโดยผ่านช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทได้จัดกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การบริจาคหน้ากากอนามัยที่ผลิตเป็นผู้ผลิตให้กับชุมชนและหน่วยงานต่างๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทและจังหวัดข้างเคียง โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาทั้งในระดับอาชีวศึกษาและอุดมศึกษากับนักเรียนและนักศึกษาที่ต้องการที่บริษัทได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง ตัวอย่างโครงการที่บริษัทได้ดำเนินการในช่วงที่ผ่านมา ได้แก่

การบริจคน้ำดื่มและเครื่องใช้สำนักงาน

เนื่องจากบริษัทมีโรงงานผลิตน้ำดื่มที่ได้มาตรฐาน โดยมีกำลังการผลิตที่มากเพียงพอสำหรับความต้องการในการบริโภคของพนักงาน บริษัทมีแนวทางการสนับสนุนน้ำดื่มแก่ผู้มีส่วนได้เสียในชุมชนที่มีความต้องการและจำเป็นผ่านทางหน่วยงานภาครัฐอยู่เสมอ



การบริจาคหน้ากากอนามัย

ช่วงที่เหตุการณ์ไวรัสโคโรนา 2019 ระบาด เริ่มตั้งแต่ปี 2562 หน้ากากอนามัยขาดแคลนไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชนทั่วไป รวมถึงพนักงานของบริษัท อีกทั้งยังมีราคาสูงและหาซื้อได้ยากลำบาก บริษัทจึงตัดสินใจลงทุนสร้างห้องปฏิบัติการที่มีมาตรฐานสามารถผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ได้ ขึ้นมา พร้อมติดตั้งเครื่องจักรในสายการผลิต แล้วเสร็จเดือนพฤษภาคมปี 2563 โดยบริษัทได้ดำเนินการผลิตหน้ากากอนามัยเพื่อมอบให้แก่ผู้ที่เดือดร้อนผ่านทั้งหน่วยงานรัฐและเอกชน โดยไม่ได้เป็นการผลิตเพื่อจำหน่าย ณ ปัจจุบัน บริษัทได้ผลิตและแจกจ่ายหน้ากากอนามัยไปมากกว่า 10,000,000 ชิ้น

เข้าร่วมกิจกรรมวันเด็ก 2566

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญของการศึกษา และมีความตั้งใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการเพิ่มโอกาสการเข้าถึงทรัพยากรที่มีความจำเป็นต่อการศึกษา โดยในปี 2566 บริษัทได้มอบทุนการศึกษาและสิ่งของจำเป็นให้กับโรงเรียนในบริเวณใกล้เคียง ระยะรัศมี 5 กิโลเมตร ได้แก่ โรงเรียนวัดลาดหวาย จังหวัดสมุทรปราการ



การสนับสนุนงบประมาณ จำนวน 50,000 บาท ให้กับโครงการแก้ปัญหาครัวเรื้อน จังหวัดระยอง

บริษัทร่วมกับภาครัฐเห็นถึงความเดือดร้อน และความเร่งด่วนของปัญหาครัวเรื้อน โดยเฉพาะเรื่องที่อยู่อาศัยที่ถูกละเลยละทิ้งของคนในชุมชน จึงร่วมกันสนับสนุนงบประมาณในการซ่อมแซม ให้มีสภาพที่เหมาะสมต่อการดำรงชีวิต



การร่วมบริจาคผ้าป่าสามัคคีร่วมกับโรงพยาบาลบางบ่อ

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับปรุงอาคาร โรงพยาบาล และร่วมทำบุญกฐิน ถวายวัดลาดหวายและวัดเขาแก้ว



โครงการ “เย็นกายเย็นใจภายใต้จิตอาสา เราทำความดีด้วยหัวใจ” จังหวัดระยอง

เจ้าหน้าที่บริษัท ประสานไปยังประชาชนบริเวณใกล้เคียง ด้วยการเข้าล้างเครื่องปรับอากาศให้กับคนในชุมชน
ในบ้านที่มีผู้ป่วยติดเตียง และบ้านที่ประสบปัญหาความเดือดร้อนต้องการความช่วยเหลือ



โครงการพี่ช่วยน้อง

คณะกรรมการสวัสดิการของบริษัทเป็นตัวแทนมอบเงินสมทบของพนักงานบริษัท ที่ร่วมโครงการพี่ช่วยน้อง
เพื่อซ่อมแซมห้องเรียนที่ชำรุดจากพายุฝน



โครงการพี่สอนน้อง ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6

บริษัทจัดทำโครงการพี่สอนน้อง ณ โรงเรียนวัดลาดหวาย จังหวัดสมุทรปราการ โดยให้ความรู้ เรื่อง สภาวะโลกร้อน และการประหยัดพลังงาน ร่วมกิจกรรมตอบคำถาม นอกจากนี้ยังสนับสนุนเงินค่าอาหาร



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

รายได้จากการดำเนินงาน

รายได้	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขายชิ้นส่วนอุปกรณ์:						
รายได้ธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบ (OEM)	11,120.8	72.2	14,447.1	75.7	5,351.3	57.3
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในเครื่องใช้ไฟฟ้า (PART)	3,427.0	22.3	3,677.8	19.3	3,045.4	32.6
ชิ้นส่วนอุปกรณ์ในยานพาหนะ (AUTO)	850.0	5.5	946.1	5.0	935.9	10.1
รวมรายได้จากการขาย	15,397.8	100	19,071.0	100.0	9,332.6	100.0
กำไรสุทธิ	636.4	4.1	727.2	3.8	(17.8)	(0.2)
EBITDA	1,274.5	8.3	1,581.8	8.3	809.2	8.7

ปี 2566 บริษัทยังคงให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่องยังดำเนินกิจกรรมที่เพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนในระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นการหาลูกค้าใหม่เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพา

ลูกค้ารายใหญ่ การลงทุนขยายธุรกิจเพื่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงสายการผลิตให้ทันสมัย การลงทุนเพื่อป้องกันการขาดแคลนน้ำ ลงทุนในการพัฒนาบุคลากรและลงทุนในคุณภาพชีวิตของพนักงาน ถึงแม้ว่าผลประกอบการในปี 2566 จะไม่ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้แต่บริษัทไม่ได้ลดกิจกรรมข้างต้น เนื่องจากบริษัทมองว่ากิจกรรมดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมความยั่งยืนให้บริษัทในระยะยาว อย่างไรก็ตามบริษัทได้วางกลยุทธ์เพื่อให้ผลประกอบการกลับมาได้ตามเป้าหมายและสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น โดยบริษัทแบ่งกลยุทธ์ออกเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ คือ ธุรกิจเดิมและธุรกิจใหม่ กลยุทธ์ในส่วนของบริษัทเดิม บริษัทได้มีการพัฒนาระบบการผลิตโดยการนำแนวคิดเรื่องของการ industry 4.0 เข้ามาใช้ซึ่งถือว่าเป็นกลยุทธ์หลักภายใต้คีย์เวิร์ด ARAI A: automation R: robot A: AI I: IOT ซึ่งจะเป็นจุดแข็งที่จะเพิ่มโอกาสในการหาลูกค้าสิ่งใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจงานต้นน้ำและช่วย support ธุรกิจ OEM และสำหรับกลุ่มงาน OEM บริษัทได้พัฒนาสายการผลิตโดยนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้งานจำนวนพนักงานใน line ผลิตได้ลดจำนวนลงทำให้ประสิทธิภาพเทียบเคียงกับต่างประเทศ ในขณะเดียวกันบริษัทได้หลีกเลี่ยงธุรกิจที่มีความไม่แน่นอนและดำเนินการหาลูกค้ารายใหม่เข้ามาเพิ่มเติม สำหรับอีกหนึ่งกลยุทธ์คือบริษัทได้ดำเนินการเกี่ยวกับธุรกิจใหม่ เช่น Green industrial park, Electric Vehicle, Waste to energy เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจเพิ่มเติม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเติบโตอย่างยั่งยืน จึงได้ทำกิจกรรมต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนในระยะยาว ไม่ว่าจะเป็นการหาลูกค้าใหม่เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่ การลงทุนขยายธุรกิจเพื่อสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักรเพื่อปรับปรุงสายการผลิตให้ทันสมัย การลงทุนเพื่อป้องกันการขาดแคลนน้ำ ลงทุนในการพัฒนาบุคลากรและลงทุนในคุณภาพชีวิตของพนักงาน



บริษัทอยู่ระหว่างการนำเทคโนโลยีมาใช้ในสายการผลิตเพื่อเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อสร้างโอกาสในการแข่งขัน เนื่องจากบริษัทตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี หากบริษัทไม่ปรับตัวให้ทันกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลง บริษัทก็จะมีความเสี่ยงที่จะดำรงอยู่ได้ ดังนั้นในปีที่ผ่านมาบริษัทจึงได้ลงทุนขยายธุรกิจและนำเทคโนโลยีมาปรับปรุงสายการผลิตเพื่อสร้างความมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทยังประสบปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในจังหวัดระยองซึ่งเป็นพื้นที่ที่ธุรกิจหลักของบริษัทตั้งอยู่ทำให้ขาดแคลนน้ำ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการผลิตของบริษัททำให้ต้องหยุดสายการผลิต บริษัทจึงได้ลงทุนเพิ่มเติมเพื่อสร้างบ่อเก็บน้ำขนาดกว่า 361,700 ลูกบาศก์เมตร บนพื้นที่ 71 ไร่ และติดตั้งระบบประปาใช้ในโรงงานของบริษัทเองเพื่อแก้ปัญหาการขาดแคลนน้ำในช่วงฤดูแล้ง นอกจากนี้บริษัทยังสามารถช่วยเหลือชุมชนรอบ ๆ บริษัทได้ในกรณีที่เกิดภัยแล้งรุนแรง มีวิกฤตที่คุกคามการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของบริษัท ได้แก่ การระบาดของ COVID-19 และการขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะ ดังนั้นบริษัทจึงได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อรับมือกับวิกฤตการณ์เหล่านี้ให้ดำเนินต่อไปอย่างยั่งยืนในระยะยาว บริษัทได้ดำเนินการดังนี้ 1) การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19: บริษัทได้สร้างโรงพยาบาลสนามเพื่อบริจาคให้กับโรงพยาบาลนิคมพัฒนา และเปิดศูนย์ โรงพยาบาลสนาม SNC ในพื้นที่ SNC ที่อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง บริษัทยังสร้างโรงงานผลิตหน้ากากอนามัยเพื่อแจกจ่ายให้กับพนักงานเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรค บริษัทถูกจัดหาวัคซีนและชุดทดสอบ ATK ให้กับพนักงานของบริษัททั้งในจังหวัดสมุทรปราการและระยอง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้บริจาควัคซีนและหน้ากากอนามัยให้กับชุมชนรอบบริษัทฯ ตลอดช่วงการระบาดของ COVID-19 2) การขาดแคลนบุคลากรที่มีทักษะ : บริษัทฯ คำนึงถึงการพัฒนาบุคลากร จึงมีโครงการพัฒนาทักษะบุคลากร “SNC Human Development, Social Development Person” เพื่อรองรับการศึกษาในปัจจุบัน

รายได้

สำหรับปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมลดลง 9,738.4 ล้านบาท หรือ ลดลงร้อยละ 51.1 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้ 1) OEM: รายได้ลดลง 9,095.8 ล้านบาท เนื่องจากตลาดในต่างประเทศมีสินค้าคงคลังสูงและประกอบกับสถานะเศรษฐกิจชะลอตัวมีผลให้คำสั่งซื้อเครื่องปรับอากาศและกล่องเครื่องมือลดลง และลูกค้าเครื่องปรับอากาศและโทรทัศน์รายหนึ่งขอปรับเงื่อนไขการค้า บริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความเสี่ยงทางธุรกิจจึงชะลอการรับคำสั่งซื้อ 2) PART: รายได้ลดลง 632.4 ล้านบาท จากสถานะเศรษฐกิจชะลอตัวมีผลให้คำสั่งซื้อชิ้นส่วนลดลง 3) AUTO ลูกค้าผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในรถยนต์มีนโยบายควบคุมสินค้าคงคลังจึงชะลอคำสั่งซื้อมีผลทำให้รายได้ลดลง 10.2 ล้านบาท

สำหรับปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 3,673.2 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้นร้อยละ 23.9 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนจากแต่ละกลุ่มธุรกิจ ดังนี้ 1) OEM: รายได้เพิ่มขึ้น 3,326.3 ล้านบาท จากคำสั่งซื้อเครื่องปรับอากาศที่เพิ่มขึ้น, ฮีตปั๊มที่เพิ่มขึ้น และเงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับปีก่อน 2) PART: รายได้เพิ่มขึ้น 250.8 ล้านบาท เนื่องจากได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น และมีการปรับราคาตามต้นทุนวัสดุที่เพิ่มขึ้น 3) AUTO ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นหลังจากที่เคยชะลอตัวจากผลกระทบโควิด และมีงาน new model ใหม่เพิ่มเข้ามา ทำให้รายได้เพิ่มขึ้น 96.1 ล้านบาท

สำหรับปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายรวมเพิ่มขึ้น 6,437.39 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 71.8 เพิ่มมาจากแต่ละกลุ่มธุรกิจดังนี้ 1) กลุ่มงาน OEM ได้รับคำสั่งซื้อเครื่องปรับอากาศ โทรทัศน์ และฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อนเพิ่มขึ้นประกอบกับการปรับราคาขายผลิตภัณฑ์ผู้เก็บเครื่องมือให้มีความเหมาะสมกับโครงสร้างต้นทุน และค่าเงินบาทอ่อนค่าเมื่อเทียบกับปีก่อนทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 5,514.5 ล้านบาท 2) กลุ่มงาน EA PART ได้รับคำสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศและเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ประกอบกับการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 846.4 ล้านบาท 3) กลุ่มงาน AUTO ได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นหลังจากที่เคยชะลอตัวในปีก่อนจากผลกระทบโควิด ประกอบกับการปรับราคาขายเพิ่มขึ้นตามราคาวัตถุดิบที่สูงขึ้นทำให้มีรายได้เพิ่มขึ้น 78.0 ล้านบาท

กำไรสุทธิ

ปี 2566 กำไรลดลง 745 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายที่ลดลง ขาดทุนสุทธิเท่ากับ 17.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ (0.2)

ปี 2565 กำไรเพิ่มขึ้น 90.8 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีที่แล้ว เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น กำไรสุทธิเท่ากับ 727.2 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 3.8

ปี 2564 กำไรเพิ่มขึ้นจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีกำไรสุทธิ 636.4 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิที่ร้อยละ 4.1

การวิเคราะห์ฐานะการเงิน

รายการ	31 ธ.ค. 2564		31 ธ.ค. 2565		31 ธ.ค. 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์	13,946.7	100	13,657.2	100.0	11,698.5	100.0
หนี้สิน	9,036.0	64.8	8,397.8	61.5	6,729.4	57.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น	4,910.7	35.2	5,259.4	38.5	4,969.1	42.4

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์รวม 11,698.5 ล้านบาท (2565: 13,657.2 ล้านบาท) ลดลง 1,958.7 ล้านบาท 14.3 % เนื่องจาก:

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 1,435.1 ล้านบาท จากการซื้อที่ดินและจ่ายเงินปันผล
- ลูกหนี้การค้าลดลง 1,495.5 ล้านบาท ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง
- สินค้าคงคลังลดลง 1,192.8 ล้านบาท ผันแปรตามยอดขายที่ลดลง
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น 2,282.0 ล้านบาท จากการซื้อที่ดิน เพื่อพัฒนาเป็นนิคมอุตสาหกรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์รวม 13,657.2 ล้านบาท (2564: 13,946.7 ล้านบาท) ลดลง 289.5 ล้านบาท 2.1 % เนื่องจาก:

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 199 ล้านบาท จากการรับชำระจากลูกหนี้การค้า
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 371 ล้านบาท ผันแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ (OEM)
- สินค้าคงคลังลดลง 1,541 ล้านบาท ลดลงตามยอดขายในธุรกิจ OEM
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 402 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจการซื้อที่ดิน อาคาร โรงงาน และการซื้อเครื่องจักรในจังหวัดระยอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีสินทรัพย์รวมจำนวน 13,946.7 ล้านบาท (ปี 2563: 7,769.7 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 6,177 ล้านบาท คิดเป็น 79.5% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 1,094.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากการจัดหาเงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 1,557 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินที่ผันแปรตามยอดขายที่เพิ่มขึ้นจากการเติบโตในธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องปรับอากาศ (OEM)
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,953 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากธุรกิจ OEM
- ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 1,738 ล้านบาท จากการขยายธุรกิจสร้างโรงงานและซื้อเครื่องจักร ที่จังหวัดระยอง

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีหนี้สินรวม 6,729.5 ล้านบาท (ปี 2565: 8,397.8 ล้านบาท) ลดลง 1,668.3 ล้านบาท หรือ 19.9 % เนื่องจาก

- เจ้าหนี้การค้าลดลง 2,425.3 ล้านบาท เนื่องจากชำระเงินตามปกติธุรกิจ
- เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง จำนวน 518.2 ล้านบาท จากการเปลี่ยนรูปแบบการกู้ยืมเงินระยะยาวแทนการกู้ยืมเงินระยะสั้น
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลง 71.4 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมตามแผนงานการลงทุน
- หุ้นกู้เพิ่มขึ้น 981.7 ล้านบาท กู้ยืมสำหรับลงทุนพัฒนาสายการผลิตและจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีหนี้สินรวม 8,397.8 ล้านบาท (ปี 2564: 9,036.0 ล้านบาท) ลดลง 638.2 ล้านบาท หรือ 7.1 % เนื่องจาก

- เจ้าหนี้การค้าลดลง 1,364.6 ล้านบาท เนื่องจากชำระเงินตามปกติธุรกิจ

- เงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง จำนวน 196.9 ล้านบาท เนื่องจากชำระตามกำหนดชำระ
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 977.3 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักรรองรับการเพิ่มกำลังการผลิต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีหนี้สินรวมจำนวน 9,036.0 ล้านบาท (ปี 2563: 4,191.6 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น จำนวน 4,844.4 ล้านบาท คิดเป็น 115.6% รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 3,254.5 ล้านบาท ผันแปรตามตามยอดซื้อวัตถุดิบและยอดขายที่เพิ่มขึ้น
- เงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มขึ้น จำนวน 825.1 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจสร้างโรงงานและสั่งซื้อเครื่องจักร
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 669.8 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมเพื่อลงทุนในโรงงานและเครื่องจักรรองรับการเพิ่มกำลังการผลิต

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ส่วนของผู้ถือหุ้นประกอบด้วย ทุนที่ออกและชำระแล้ว ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ และกำไรสะสม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) จำนวน 4,785.4 ล้านบาท 5,110.5 ล้านบาท และ 4,866.7 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นมาจากผลขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัท (เฉพาะส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่) หักด้วยการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ 1.8 เท่า 1.6 เท่า และ 1.4 เท่า ตามลำดับ ในปี 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือ 1.4 เท่า เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลง จากการชำระตามเงื่อนไขทางการค้า

ในปี 2565 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงเหลือ 1.6 เท่า เนื่องจากเจ้าหนี้การค้าลดลง จากการชำระเงินครบตามกำหนดของเงื่อนไขการค้า

ในปี 2564 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเพิ่มขึ้นเป็น 1.8 เท่า โดยมีสาเหตุมาจากเจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นสูงในไตรมาส 4 ตามสัดส่วนยอดขายที่เพิ่มขึ้น และเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

4.2 ปัจจัยและอิทธิพลหลักที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินในอนาคต

ปัจจัยที่อาจมีผลต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ประกอบด้วย การย้ายฐานการผลิตของกลุ่มลูกค้า การเกิดสงครามระหว่างประเทศ สถานะเงินเพื่อส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจโลก โดยมีรายละเอียดดังนี้

การย้ายฐานการผลิตของกลุ่มลูกค้า

ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าหลักของธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ได้แก่ บริษัทเจ้าของแบรนด์สินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าในต่างประเทศ ที่ต้องการขยายฐานการผลิตสินค้าในประเทศไทย อย่างไรก็ตามหากในอนาคต กลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีการย้ายฐานการผลิตซึ่งอาจมีสาเหตุจาก ต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าประเทศไทย นโยบายทางการค้า และนโยบายทางภาษีที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต อาจส่งผลให้เกิดการยกเลิกการว่าจ้างให้บริษัทผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าที่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท

สงครามรัสเซียและยูเครน

สงครามรัสเซียและยูเครนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจของประเทศในยุโรป รัสเซีย ซึ่งเป็นผู้ส่งออกน้ำมันและก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ได้ลดการจัดหาก๊าซ ดังนั้นราคาก๊าซธรรมชาติจึงพุ่งสูงขึ้นตามไปด้วย บริษัทผลิตปิโตรเลียมที่ใช้น้ำมันในเครื่องทำน้ำอุ่นไฟฟ้าและส่งออกไปยังประเทศในแถบยุโรป ซึ่งยอดขายปิโตรเลียมประมาณ 10% ของยอดขายทั้งหมด ราคาก๊าซธรรมชาติที่เพิ่มขึ้นดังกล่าวส่งผลให้ผู้บริโภคในกลุ่มประเทศยุโรปหันมาใช้เครื่องทำน้ำอุ่นแบบปิโตรเลียมของบริษัทมากขึ้น อีกทั้งราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลกระทบต่อต้นทุนการขนส่งสินค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทใช้วิธีบวกต้นทุนในการกำหนดราคาขาย ลูกค้ารับภาระค่าขนส่ง ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากค่าขนส่งที่เพิ่มขึ้น

เศรษฐกิจสหรัฐฯ

ในระหว่างปี 2565-2566 ธนาคารกลางสหรัฐปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเพื่อต่อสู้กับอัตราเงินเฟ้อ ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ทำให้คำสั่งซื้อจากตลาดสหรัฐฯ ชะลอออกไป โดยต้นปี 2567 ธนาคารกลางสหรัฐฯ ได้ส่งสัญญาณยุติวัฏจักรการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยและจะทยอยลดอัตราดอกเบี้ยในระหว่างปี 2567-2569 จะส่งผลให้กำลังซื้อของผู้บริโภคกลับคืนมา

4.3 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.1	1.2	1.0
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	42	53	86
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	60	53	51
ระยะเวลารับหนี้	วัน	98	99	127
วงจรเงินสด	วัน	4	7	10
อัตราการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	51.2	52.3	609

อัตราส่วนสภาพคล่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564- 2566 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.1 เท่า 1.2 เท่า และ 1.0 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องลดลง จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อเสริมสภาพคล่อง และการลดลงของสินค้าคงเหลือและเจ้าหนี้การค้า

วงจรเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564-2566 บริษัทมีวงจรเงินสดเท่ากับ 4 วัน 7 วัน และ 10 วัน ตามลำดับ

ในปี 2566 บริษัทมีวงจรเงินสดที่เพิ่มขึ้น อยู่ที่ 10 วัน เนื่องจากบริษัทได้สั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้าสำหรับการส่งมอบในช่วงต้นปี 2567 จึงทำให้ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

ในปี 2565 บริษัทมีวงจรเงินสดที่เพิ่มขึ้น อยู่ที่ 7 วัน เนื่องจากบริษัทได้สั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้าสำหรับการส่งมอบในช่วงต้นปี 2566 จึงทำให้ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

ในปี 2564 บริษัทมีวงจรเงินสดที่เพิ่มขึ้น อยู่ที่ 4 วัน เนื่องจากบริษัทได้สั่งซื้อสินค้าและวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้นเพื่อรองรับการผลิตสินค้าสำหรับการส่งมอบในช่วงต้นปี 2565 จึงทำให้ระยะเวลาในการขายสินค้าเฉลี่ยเพิ่มขึ้น

อัตราการจ่ายเงินปันผล

บริษัทกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมาย โดยในปี 2564-2566 บริษัทมีการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานในแต่ละปีจำนวน 0.90 บาทต่อหุ้น 1.05 บาทต่อหุ้น และ 0.25 บาทต่อหุ้น คิดเป็นมูลค่ารวม 326.0 ล้านบาท 380.3 ล้านบาท และ 90.6 ล้านบาท ตามลำดับ และอัตราการจ่ายเงินปันผลที่ ร้อยละ 51.2 ร้อยละ 52.3 และ ร้อยละ 609 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ

การวิเคราะห์กระแสเงินสดและสภาพคล่อง

การเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดของบริษัทในระหว่างปี 2564 - 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

กระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	2564	2565	2566
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	920.6	1,440.1	1,008.5
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,755.9)	(1,429.2)	(2,396.5)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,906.3	234.4	(77.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1,071.0	245.3	(1,456.3)
ผลกระทบอัตราแลกเปลี่ยนต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23.6	(46.1)	30.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด	1,235.0	2,329.6	2,528.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายงวด	2,329.6	2,528.8	1,093.7

ในปี 2566 บริษัทมีเงินสดรับสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 1,008.5 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 2,396.5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อซื้อที่ดินจังหวัดชลบุรีเพื่อรองรับการขยายธุรกิจ เงินสดจ่ายจากกิจกรรมจัดหาเงิน 77.3 ล้านบาท เป็นการจ่ายเงินปันผลและจ่ายชำระหนี้กู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้ในปี 2566 บริษัทมีเงินสดสุทธิลดลง 1,435.1 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 1,093.7 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทมีเงินสดรับสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน 1,440.1 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน 1,429.2 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อขยายโรงงานรองรับธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าในโรงงานจังหวัดระยอง เงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาเงิน 234.4 ล้านบาท โดยได้มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจและเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทมีเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 245.3 ล้านบาท และมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 2,528.8 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 920.6 ล้านบาท บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 1,755.9 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลงทุนเพื่อขยายโรงงานรองรับธุรกิจรับจ้างผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าในโรงงานจังหวัดระยอง และมีเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 1,906.3 ล้านบาท โดยได้มาจากเงินเพิ่มทุนและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการขยายธุรกิจและเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการส่งผลให้ในปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิเพิ่มขึ้น 1,071.0 ล้านบาท และมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2,329.6 ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นในหน้ารายงานของผู้สอบบัญชีต่องบการเงินรวมของบริษัทประจำปี 2564 - 2566 ดังนี้

งบการเงิน	สรุปรายงานของผู้สอบบัญชี
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวมาริษา ธาราบรรพพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5752 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวมาริษา ธาราบรรพพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5752 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	<ul style="list-style-type: none"> ผู้สอบบัญชี ได้แก่ นางสาวมาริษา ธาราบรรพพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5752 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นไว้ในรายงานผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินรวมแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปงบการเงินของบริษัท

งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 – 2566

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,329.6	16.7	2,528.8	18.5	1,093.7	9.4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,656.9	19.1	2,981.6	21.9	1,486.0	12.7
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25.6	0.2	25.6	0.2	25.6	0.2
สินค้าคงเหลือ	3,361.0	24.1	1,820.5	13.3	627.7	5.4
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	158.9	1.1	138.1	1.0	38.0	0.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	8,532.0	61.2	7,494.6	54.9	3,271.0	28.0
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	31.3	0.2	53.6	0.4	53.6	0.5
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	41.9	0.3	348.9	2.6	2,630.9	22.5
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,912.0	35.1	5,314.2	38.9	5,152.2	44.0
สินทรัพย์สิทธิการใช้	244.7	1.8	224.0	1.6	203.5	1.7

งบแสดงฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2564		31 ธันวาคม 2565		31 ธันวาคม 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	45.0	0.3	46.9	0.3	38.3	0.3
สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน	35.8	0.3	65.5	0.5	211.3	1.8
สินทรัพย์ภายในได้รอตัดบัญชีสุทธิ	36.4	0.3	24.0	0.2	51.7	0.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	67.6	0.5	85.5	0.6	86.0	0.7
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5,414.7	38.8	6,162.6	45.1	8,427.5	72.0
รวมสินทรัพย์	13,946.7	100.0	13,657.2	100.0	11,698.5	100.0
หนี้สิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,535.1	11.0	1,338.2	9.8	820	7.0
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5,504.4	39.5	4,139.8	30.3	1,714.6	14.6
รายได้รอตัดบัญชีส่วนที่รับรู้ภายในปี	2.2	-	2.2	0.0	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	189.6	1.4	249.9	1.8	240.2	2.1
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	278.6	2.0	567.4	4.2	499.5	4.3
ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าทางการเงิน	27.5	0.2	37.0	0.3	34.5	0.3
ที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย	42.0	0.3	70.3	0.5	14.3	0.1
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น	0.6	-	4.8	0.0	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	15.1	0.1	14.3	0.1	49.8	0.4
รวมหนี้สินหมุนเวียน	7,595.1	54.5	6,423.9	47.0	3,372.9	28.8
เจ้าหนี้อื่นไม่หมุนเวียน	7.3	0.1	7.8	0.1	-	-
รายได้รอตัดบัญชี	43.8	0.3	41.5	0.3	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	127.8	0.9	-	-	420.0	3.6
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	976.5	7.0	1,665.0	12.2	1,661.5	14.2
หนี้สินตามสัญญาเช่า	230.1	1.6	191.1	1.4	170.5	1.5
หุ้นกู้	-	-	-	-	981.7	8.4
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	55.4	0.4	59.0	0.4	67.0	0.6
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	9.5	0.1	55.8	0.5
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,440.9	10.3	1,973.9	14.5	3,356.5	28.8
รวมหนี้สิน	9,036.0	64.8	8,397.8	61.5	6,729.4	57.6
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	400.0	2.9	400.0	2.9	400.0	3.4
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	362.2	2.6	362.2	2.7	362.2	3.1
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	2,086.4	15.0	2,086.4	15.2	2,086.4	17.8
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	50.5	0.3	50.5	0.4	50.5	0.4
ยังไม่ได้จัดสรร	2,292.4	16.4	2,621.3	19.2	2,373.2	20.3
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(6.1)	-	(9.8)	(0.1)	(5.6)	(0.1)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	4,785.4	34.3	5,110.6	37.4	4,866.7	41.6
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	125.3	0.9	148.8	1.1	102.4	0.9
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,910.7	35.2	5,259.4	38.5	4,969.1	42.4
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	13,946.7	100.0	13,657.2	100.0	11,698.5	100.0

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี 2564 - 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวม					
	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	15,397.8	98.9	19,071.0	98.7	9,332.6	98.5
รายได้อื่น	165.3	1.1	248.4	1.3	146.2	1.5
รายได้รวม	15,563.1	100.0	19,319.4	100.0	9,478.8	100.0
ต้นทุนขาย	14,197.6	91.2	17,757.1	91.9	8,713.6	91.9
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	212.6	1.4	201.7	1.0	103.5	1.1
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	332.8	2.1	363.8	1.9	491.3	5.2
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.7	-	2.0	0.0	2.2	-
ค่าใช้จ่ายรวม	14,744.7	94.7	18,324.6	94.8	9,310.6	98.2
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	818.4	5.3	994.8	5.2	168.2	1.8
ต้นทุนทางการเงิน	70.6	0.5	109.7	0.6	157.5	1.7
กำไรก่อนภาษีเงินได้	747.8	4.8	885.1	4.6	10.7	0.1
ภาษีเงินได้	97.7	0.6	134.1	0.7	15.8	0.2
กำไรสำหรับปี	650.1	4.2	751.0	3.9	(5.1)	(0.1)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			(9.5)		4.2	
ผลขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	(2.1)	-	7.3	-	0.0	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	-	-	-	(2.4)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	0.4	-	(1.5)	-	0.5	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษี	(1.7)	-	(3.7)	-	2.4	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	648.4	4.2	747.3	3.9	(2.8)	-
ส่วนของกำไรสำหรับปีที่เป็นของ						
ส่วนของบริษัทใหญ่	636.4	4.1	727.2	3.8	(17.7)	(0.2)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13.7	0.1	23.8	0.1	12.6	0.1
กำไรสำหรับปี	650.1	4.2	751.0	3.9	(5.1)	(0.1)
ส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมที่เป็นของ						
ส่วนของบริษัทใหญ่	634.7	4.1	723.5	3.8	(15.4)	(0.2)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13.7	0.1	23.8	0.1	12.6	0.1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	648.4	4.2	747.3	3.9	(2.8)	-
กำไรต่อหุ้น						
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	2.02		2.01		(0.05)	
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ล้านหุ้น)	315.5		362.2		362.2	

งบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 – 2566

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรสำหรับปี	650.1	751.0	(5.1)
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้			
(ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	97.7	134.1	15.7
ต้นทุนทางการเงิน	70.6	109.7	157.5
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	457.7	598.0	599.2
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1.7	1.9	5.1
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	30.9	33.8	36.8
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10.4	10.9	8.5
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	5.7	5.4	5.7
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(10.6)	(91.8)	(43.8)
ผลขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(0.4)	1.8	(2.4)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	84.0	(59.4)	(3.6)
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1.1)	(2.6)	(0.3)
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	5.4	1.9	0.2
ผลขาดทุนจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(6.9)
ผลต่างจากการลดค่าเช่า	(2.9)	(5.2)	(0.4)
เงินปันผลรับ	-	-	(6.2)
ดอกเบี้ยรับ	(2.5)	(4.0)	(9.6)
	1,396.7	1,485.5	750.4
การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้า	(1,553.1)	(418.4)	1,467.2
ลูกหนี้อื่น	(1.0)	46.8	9.6
สินค้าคงเหลือ	(2,036.8)	1,599.9	1,196.4
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(42.3)	20.8	100.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(13.1)	(18.0)	(1.7)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	3,238.2	(1,179.7)	(2,406.6)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(0.8)	(1.7)	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.6	(0.8)	(5.9)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2.2)	(1.8)	(2.1)
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(69.6)	(92.5)	(98.9)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	920.6	1,440.1	1,008.5
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15.0	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(5.0)	(15.0)	-
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	81.3
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(295.9)	(1,730.3)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.2	14.3	2.1
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,759.5)	(1,094.1)	(656.3)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.0)	(12.9)	(1.0)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้าง	(11.0)	(29.6)	(108.3)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.8	-	-

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม		
	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินปันผลรับ	-	-	6.2
ดอกเบี้ยรับ	2.6	4.0	9.8
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(1,755.9)	(1,429.2)	(2,396.5)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม โดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง	-	(0.2)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นทุนสุทธิจากค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้อง	947.2	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,365.8	2,093.7	538.3
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	(3,032.1)	(1,318.4)	(1,126.9)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	-	977.7
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(37.1)	(48.4)	(49.2)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(278.1)	(398.4)	(287.4)
ดอกเบี้ยจ่าย	(59.4)	(93.9)	(129.8)
กระแสเงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	1,906.3	234.4	(77.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	1,071.0	245.3	(1,465.3)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23.6	(46.1)	30.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	1,094.6	199.2	(1,435.1)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นงวด	1,235.0	2,329.6	2,528.8
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายงวด	2,329.6	2,528.8	1,093.7

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.1	1.2	1.0
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.6	0.9	0.8
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.2	0.3	0.2
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.6	6.9	4.2
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	42	53	86
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ ¹	เท่า	6.0	6.9	7.1
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	60	53	51
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.7	3.7	2.9
ระยะเวลารับหนี้	วัน	98	99	127
วงจรเงินสด	วัน	4	7	10
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร				
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	7.8	6.9	6.6
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	4.2	3.9	0.2
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	1.1	0.3	0.5
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร ²	ร้อยละ	141.0	193.2	4,602.6
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	4.2	3.9	(0.1)
อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น ⁴	ร้อยละ	15.4	15.0	(0.4)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ ⁵	ร้อยละ	6.0	6.1	(0.04)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ⁶	ร้อยละ	27.4	28.0	11.4
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ ⁷	เท่า	1.4	1.6	0.7

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	หน่วย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.8	1.6	1.4
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย ⁷	เท่า	11.6	9.1	1.1
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ⁸	เท่า	0.2	0.5	0.3
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ปรับปรุง ⁹	เท่า	1.2	1.3	0.4
อัตราส่วนการจ่ายเงินปันผล	ร้อยละ	51.2	52.3	609

หมายเหตุ

- ¹ อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้ำคงเหลือ คำนวณ โดยต้นทุนขายหารด้วยสินค้ำคงเหลือรวม (เฉลี่ย)
- ² อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร คำนวณ โดยใช้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานภายหลังปรับปรุงกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน / กำไรจากการดำเนินงาน
- ³ อัตราส่วนกำไรสุทธิปรับปรุงรายการพิเศษ คำนวณ โดยปรับปรุง รายการกำไรจากการจำหน่ายสิทธิการเช่าที่ดิน อาคารและโรงงาน (“กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน”) และการตัดจำหน่ายส่วนต่อเติมอาคารเมื่อมีการย้าย โรงงานและการจ่ายเงินชดเชยพนักงานรวมถึงการบันทึกสำรองผลประโยชน์พนักงานตามกฎหมาย (“เงินชดเชย”)
- ⁴ อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น คำนวณ โดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ภายหลังปรับปรุงรายการกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินชดเชยหารด้วยส่วนของผู้ถือหุ้น เฉพาะส่วนของบริษัทใหญ่เฉลี่ย
- ⁵ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ คำนวณ โดยกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ภายหลังปรับปรุงรายการกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินชดเชยหารด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย
- ⁶ อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร คำนวณ โดยกำไรสุทธิ หลังปรับปรุงรายการกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินและเงินชดเชย บวกด้วยค่าเสื่อมราคาหารด้วยสินทรัพย์ถาวรสุทธิเฉลี่ย
- ⁷ อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย คำนวณกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี (EBIT) หาร ดอกเบี้ยจ่าย (Interest)
- ⁸ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) คำนวณ โดยกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน หารด้วยผลรวมของ (1) เงินสดจ่ายคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (2) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่าย (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์ + เงินปันผลจ่าย)
- ⁹ อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (Cash basis) ปรับปรุง คำนวณ โดยกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานหารด้วยผลรวมของ (1) เงินสดสุทธิจากการรับชำระและการคืนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (2) เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน และ (3) เงินปันผลจ่าย (การจ่ายชำระหนี้สิน + รายจ่ายลงทุน + ซื้อสินทรัพย์+เงินปันผลจ่าย)

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- (1) นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง : อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9999
โทรสาร : 02-009-9992
- (2) ผู้สอบบัญชี : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด
สถานที่ตั้ง : 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์ : 02-677-2000
โทรสาร : 02-677-2222
- (3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้ง : 1222 ถนนพระรามที่ 3
แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ : 02 296 2000
โทรสาร : -

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ไม่มี ข้อพิพาททางกฎหมาย ในคดีดังต่อไปนี้

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท

5.4 ประวัติการทำผิดกฎหมาย

ในระยะเวลา 10 ปีที่ผ่านมา คณะกรรมการและคณะผู้บริหารของบริษัท ไม่มีผู้ใดเคยถูกไล่ออก ปลดออก ให้ออก หรือต้องคดี เนื่องจากการกระทำทุจริต หรือเคยถูกฟ้องล้มละลาย หรือถูกต้องโทษอาญา หรือมีข้อพิพาท หรือการถูกฟ้องร้องซึ่งอยู่ระหว่างการตัดสินใจ

5.5 ตลาดรอง

- ไม่มี-

5.6 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีของบริษัทออกตราสารหนี้)

ธนาคารยูโอบีจำกัด (มหาชน) ผู้จัดการจำหน่ายหุ้นกู้

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท จึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม นำไปสู่การเป็นองค์กรบรรษัทภิบาลที่แท้จริง ดังนี้

หลักการ	1.ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส	2. ความรู้ ความสามารถในการประกอบธุรกิจ
	3.ความรับผิดชอบต่อสังคม และส่วนรวม	4.ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น
	5.ความรับผิดชอบต่อลูกค้า	6.ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง
	7.ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า	8.ความรับผิดชอบต่อพนักงาน
	9.ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	10.การดำรงฐานะทางการเงิน
	11.การปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่	12. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง
จรรยาบรรณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน		1. จรรยาบรรณของคณะกรรมการ
		2. จรรยาบรรณผู้บริหาร
		3. จรรยาบรรณของพนักงาน

หมายเหตุ: รายละเอียดจรรยาบรรณธุรกิจ ตามเอกสารแนบที่ 4

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 บริษัทมีการบริหารงานโดยยึดถือแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยตระหนักถึงความสำคัญและความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างต่อเนื่อง รวมถึง คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ แนวปฏิบัติจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยปี 2566 ที่ผ่านมา ทางคณะกรรมการ ผู้บริหาร และฝ่ายจัดการได้มีการทบทวนนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ต่างๆ ดังนี้

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการปรับปรุงนโยบายให้สอดคล้องกับ ระเบียบปฏิบัติที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

ทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : “CG Code ปี 2560”) ซึ่งได้วางหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการ 8 ข้อหลัก คือ

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ
6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเพิ่มเติมที่บริษัทควรจะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของบริษัท และให้คณะกรรมการพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของการนำ CG Code ไปปรับใช้

จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้ทบทวนคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีกรอบแนวทางปฏิบัติที่จะดำเนินธุรกิจหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืนแก่ธุรกิจและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม นำไปสู่การเป็นองค์กรบรรษัทภิบาลที่แท้จริง

กฎบัตรคณะกรรมการ และนโยบายการปฏิบัติงานด้านต่างๆ

บริษัทได้ทบทวนกฎบัตร และนโยบายการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจและเพื่อเพิ่มมูลค่าและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายฉบับเต็มไว้ที่ www.sncformer.com

นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน

เนื่องจากการให้ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล หรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เหมาะสมย่อมจะทำให้เกิดภาพลักษณ์ของการเกื้อหนุน หรือมีพันธะต่อกัน อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ในที่สุด ซึ่งบริษัทไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติ ไม่ให้ ไม่รับ ของขวัญ ทรัพย์สิน ของกำนัล และประโยชน์อื่นใด เพื่อใช้เป็นแนวทางในการถือปฏิบัติต่อไป โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ เกี่ยวกับการทุจริต เช่น แจ้งสื่อสารข้อมูลไปยังลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับนโยบายของบริษัท “No gift policy” ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายฉบับเต็มไว้ที่ www.sncformer.com



ช่องทางการรับแจ้งเบาะแส หรือร้องเรียน

เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียมีโอกาสแสดงความคิดเห็นและร้องเรียนโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ในกรณีได้รับความไม่เป็นธรรมหรือความเดือดร้อนจากการกระทำของบริษัท นอกจากนี้พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเหตุการณ์หรือพฤติกรรมในที่ทำงานที่ไม่ถูกต้องหรือสงสัยว่าจะไม่ถูกต้องหรือละเมิดต่อธรรมาภิบาลของบริษัท กฎระเบียบหรือกฎหมายใดๆ ต่อผู้บังคับบัญชา และบริษัท ได้จัดช่องทางสำหรับพนักงานเพื่อปรึกษาหรือแจ้งเหตุโดยตรง โดยผ่านช่องทางดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลล์ของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ sirate@fispri.org หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.sncformer.com> (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท) หรือ
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่และที่ระยอง)

และบริษัทยังเปิดให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทต่อกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความสำคัญกับทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับและคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยส่งอีเมลล์ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ sirate@fispri.org

- ในปี 2566 ไม่มีข้อร้องเรียนในกรณีละเมิดต่อธรรมาภิบาล กฎระเบียบ หรือกฎหมาย จากผู้มีส่วนได้เสีย
- คณะกรรมการบริษัทไม่มีการกระทำผิดด้านการทุจริต (Fraud) ไม่มีข่าว/ไม่มีการฉ้อโกงด้านการทุจริต/ด้านจริยธรรม ของคณะกรรมการ โดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ไม่มีกรรมการลาออกอันเนื่องมาจากระเบิดเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- ไม่มีกรณีเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัทอันเนื่องมาจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดคล้องดูแลของคณะกรรมการ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม

บริษัท ได้มีการกำหนดนโยบายการความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีการปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม คำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน จึงมีการจัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและส่วนรวม โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้ ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยนโยบายฉบับเต็มไว้ที่

(<https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/company-policy>)

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
6. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
7. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม
8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรม

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ รองประธานกรรมการบริหาร และตัวแทนจากบริษัทเข้ารับรางวัล Outstanding Investor Relations Awards ประจำปี 2566 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2566



Outstanding Investor Relations Awards 2023

รับรางวัลจาก : ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
บริษัท : เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้ผลคะแนนการประเมินความยั่งยืน (SET ESG Ratings) ปี 2566 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อยู่ในระดับ A






6.3.3 การปฏิบัติตามโครงการ CGR และ โครงการประเมินคุณภาพประชุมผู้ถือหุ้น AGM

โครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน CGR

โครงการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย (Corporate Governance Report : CGR) ซึ่งบริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินซึ่งแบ่งเป็น 5 หมวด ได้แก่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

ในปี 2564-2566 ทางบริษัทได้รับคะแนนประเมินในระดับ ดีเลิศ (CG 5 ดาว)

	2023/2566	2022/2565	2021/2564
SNC	98% 	93% 	90% 

โครงการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM)

ในปี 2566 ทางบริษัทได้มีการปฏิบัติตาม โครงการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) ของบริษัทจดทะเบียน จัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนให้ความสำคัญกับการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีและรักษาระดับมาตรฐานการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีให้มีมาตรฐานใกล้เคียงกันและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ซึ่งในปี 2566 ทางบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทได้รับการประเมิน 97/100 คะแนนตามแบบ AGM Checklist ประจำปี 2566

นโยบายในการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการมีความเห็นว่า เพื่อให้แน่ใจว่า กรรมการสามารถอุทิศเวลาในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ กรรมการไม่ควรดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 บริษัท และเปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรง ตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่านในเอกสารแนบ 1 ให้ผู้ถือหุ้นทราบ ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (www.set.or.th) ซึ่งปัจจุบันไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นมากกว่า 5 บริษัท

แผนพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้กรรมการทุกท่านเข้าร่วมอบรมหลักสูตรตามข้อเสนอแนะของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) เป็นต้น ซึ่งในปัจจุบันกรรมการทุกท่านของบริษัทฯ ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรดังกล่าวมาแล้ว อย่างไรก็ตามเลขานุการของบริษัทฯ จะเป็นผู้ช่วยแจ้งหลักสูตรการอบรมที่จำเป็นเพิ่มเติมให้กับกรรมการทุกท่าน ซึ่งรวมไปถึงกรรมการใหม่ที่เข้ามาดำรงตำแหน่งทราบอยู่เสมอ

ลำดับที่	รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร IOD
1	นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล	กรรมการอิสระ	DCP 83/2550, DAP 39/2548
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	DCP 55, DAP 31
3	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ	DCP 125/2562
4	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการอิสระ	DCP 129/2553, DAP 51/2549
5	นางชนิสรา ชุตินัทร์	กรรมการอิสระ	DCP 71
6	พล. ต. ท. นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ	DAP 180/2564
7	นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พานิชย์	กรรมการอิสระ	DCP 23/2545
8	ดร.ชิต เหล่าวัฒนา	กรรมการอิสระ	DCP 93/2550, ACP 29/2552
9	นายเล็ก สีขรวิทย์	กรรมการอิสระ*	DCP 42/2547, ACP 17/2550
10	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการ	DAP 89/2554
11	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	DCP 303/2564
12	นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	กรรมการ	DAP 118/2558

การเข้าอบรมประจำปี 2566: คุณรัฐภูมิ นันทพลวิ ได้มีการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพบัญชีตลอดทั้งปี

*หมายเหตุ เปลี่ยนจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ณ เดือนธันวาคม 2566

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด

ในปี 2566: ไม่มีกรรมการเข้าใหม่

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้า โดยในแต่ละปี ต้องจัดประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งต่อปี โดยในปี 2566 จัดประชุมทั้งหมด 7 ครั้ง และแจ้งให้กรรมการแต่ละท่านทราบกำหนดการดังกล่าวเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ อย่างไรก็ตาม ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน บริษัทอาจมีการเรียกประชุมคณะกรรมการเพิ่มเติมได้

บริษัทได้กำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าในปี 2567 ดังนี้

ครั้งที่ 1/2567 วันศุกร์ที่ 19 มกราคม 2567

ครั้งที่ 2/2567 วันศุกร์ที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

ครั้งที่ 3/2567 วันศุกร์ที่ 29 มีนาคม 2567

ครั้งที่ 4/2566 วันศุกร์ที่ 10 พฤษภาคม 2567

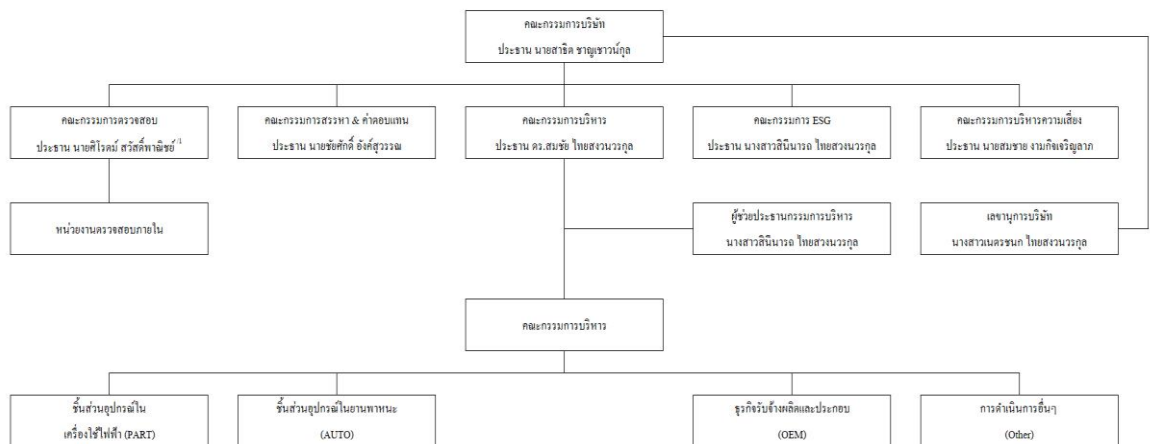
ครั้งที่ 5/2566 วันศุกร์ที่ 9 สิงหาคม 2567

ครั้งที่ 6/2566 วันศุกร์ที่ 8 พฤศจิกายน 2567

นอกจากนี้บริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ และเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ในปี 2566 ได้จัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการขึ้นเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



¹ นายรัฐภูมิ นันทพลวี ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการแทน ดร.อภิชาติ ทองอยู่ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 8 ท่าน (เป็นจำนวนเกินกว่ากึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งคณะ) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 ท่าน (เป็นจำนวนร้อยละ 67 ของคณะกรรมการทั้งคณะ) กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 1 ท่านคือ นางชนิสรา ชุติภัทร์

กรรมการบริษัท 12 ท่าน

กรรมการอิสระ	8	เพศชาย	10	31-40 ปี	1
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	4	เพศหญิง	2	41-50 ปี	0
				51-60 ปี	2
				มากกว่า 60 ปี	9

การสรรหากรรมการ จะสรรหาโดยคณะกรรมการสรรหาซึ่งมีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร กำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนเพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีขั้นตอนการสรรหาดังนี้ 1) คณะกรรมการ

สรรหากรรมการใหม่ตามความเหมาะสม 2) เสนอวาระการสรรหากรรมการใหม่เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทคัดเลือก 3) เสนอวาระการสรรหากรรมการใหม่เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเป็นรายกรณี

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทมีความหลากหลาย (Board Diversity) และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งด้านทักษะความรู้ ความชำนาญ ตามตาราง Board Skills Matrix ด้านล่างนี้

ชื่อ-สกุล	ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์										
	ธุรกิจ/ การจัดการ	ความรู้เกี่ยวกับกิจการโดยตรง	อุตสาหกรรม	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	กฎหมาย	การส่งเสริมการลงทุน	การบัญชี	การเงิน- การบริหารเงินลงทุน	การตลาดการเงิน	การนำเข้า-ส่งออก	เทคโนโลยีสารสนเทศ
1. นายสาริต ขาญเชาว์กุล	✧	✧	✧	✧	✧	✧	✧	✧		✧	
2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	✧	✧	✧	✧	✧	✧	✧	✧		✧	✧
3. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	✧		✧	✧	✧					✧	
4. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	✧			✧	✧				✧		
5. นางชนิสรา ชุติภัทร์	✧			✧			✧	✧			✧
6. พล.ต.ท.นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	✧			✧	✧						
7. นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์	✧		✧	✧	✧	✧	✧	✧		✧	✧
8. ดร.จิต เหล่าวัฒนา	✧		✧	✧	✧	✧		✧		✧	✧
9. นายเล็ก สีขรวิทย์*	✧		✧	✧	✧		✧	✧			✧
10. คุณสมชาย งามกิจเจริญลาภ	✧	✧	✧	✧	✧	✧	✧	✧			✧
11. คุณสินีนาถ ไทยสงวนวรกุล	✧	✧	✧	✧			✧	✧			✧
12. คุณรัฐภูมิ นันทพลวี	✧	✧	✧	✧	✧	✧	✧	✧		✧	✧

*หมายเหตุ เปลี่ยนจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ณ เดือนธันวาคม 2566

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นายสาริต ขาญเชาว์กุล	ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ	31 มีนาคม 2564
2. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	กรรมการและประธานกรรมการบริหาร	31 มีนาคม 2564
3. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการอิสระ	31 มีนาคม 2565
4. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการอิสระ	31 มีนาคม 2565
5. นางชนิสรา ชุติภัทร์	กรรมการอิสระ	31 มีนาคม 2566
6. พล. ต. ท นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการอิสระ	31 มีนาคม 2566

รายชื่อ		ตำแหน่ง	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
7. นายศิริโรตม์	สวัสดิ์พาณิชย์	กรรมการอิสระ	31 มีนาคม 2566
8. ดร.ชิต	เหล่าวัฒนา	กรรมการอิสระ	14 มิถุนายน 2564
9. นายเล็ก	สิขรวิทย์	กรรมการอิสระ*	31 มีนาคม 2565
10. นายสมชาย	งามกิจเจริญลาภ	กรรมการและรองประธาน กรรมการบริหาร	31 มีนาคม 2565
11. นางสาวสินีนารถ	ไทยสงวนวรกุล	กรรมการและผู้ช่วยประธาน กรรมการบริหาร	26 มกราคม 2564
12. นายรัฐภูมิ	นันทพลวิ	กรรมการและกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส	4 พฤศจิกายน 2565
โดยมี นางสาวเนตรชนก	ไทยสงวนวรกุล	เป็น เลขานุการบริษัท	

*หมายเหตุ เปลี่ยนจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ณ เดือนธันวาคม 2566

ทั้งนี้ นิยามความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท เข้มกว่าตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้แก่

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปี

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท บริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัท คือ ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล หรือ นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ หรือ นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล รวมเป็นสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการและดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว ในเว็บไซต์บริษัท <https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/company-policy>

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. คณะกรรมการบริหาร
4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างคณะกรรมการและการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดยนอกจากคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โดย

1. มีการจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร และบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมอย่างชัดเจน
2. ระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอย่างชัดเจน
 - ขอบเขตดังกล่าวไม่รวมถึง การอนุมัติให้ทำรายการที่ผู้รับมอบอำนาจหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- ในการระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยเฉพาะคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ระบุถึงอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะรายการที่ได้รับมอบอำนาจและวงเงินที่สามารถอนุมัติของแต่ละรายการ ทั้งนี้ ขอบเขตนั้นไม่กว้างเกินไป เช่น กรรมการมีอำนาจหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตาม

กฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ได้นำกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย (sub-committee charter) ที่ฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท <https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/charter>

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ควบคุมระบบภายในของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักจรรยาบรรณธุรกิจ รวมไปถึงการสอบทานรายงานทางการเงินให้ถูกต้อง น่าเชื่อถือ ตรงตามระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ตรวจสอบการทุจริตคอร์รัปชัน การฝ่าฝืนจรรยาบรรณด้านอื่นๆ รวมถึงการจัดทำรายงาน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
3. นางชนิสรา ชูติภักดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล	เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ นางชนิสรา ชูติภักดิ์ กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทโดยนางชนิสรา ชูติภักดิ์ สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี และระดับปริญญาโท จากคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร กำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทนเพื่อให้เกิดแรงจูงใจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว และรายงานผลโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. พล.ต.ท. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
นางสาวชนิษฐา ไทยสงวนวรกุล	เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่บริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของ บริษัทและบริษัทย่อยให้ไปในทิศทางเดียวกัน

ประธานกรรมการบริหาร มีหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการอนุมัติการจัดซื้อ และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
4. นายสุรชัย ชัยณรงค์	กรรมการผู้จัดการอาวุโส
5. นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	กรรมการผู้จัดการอาวุโส
นางสาวอังรา นิวนา	เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบ รวมทั้งมีการจัดทำ วิเคราะห์ ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ที่มีผลกระทบต่อการทำงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายสุรชัย ชัยณรงค์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล	เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

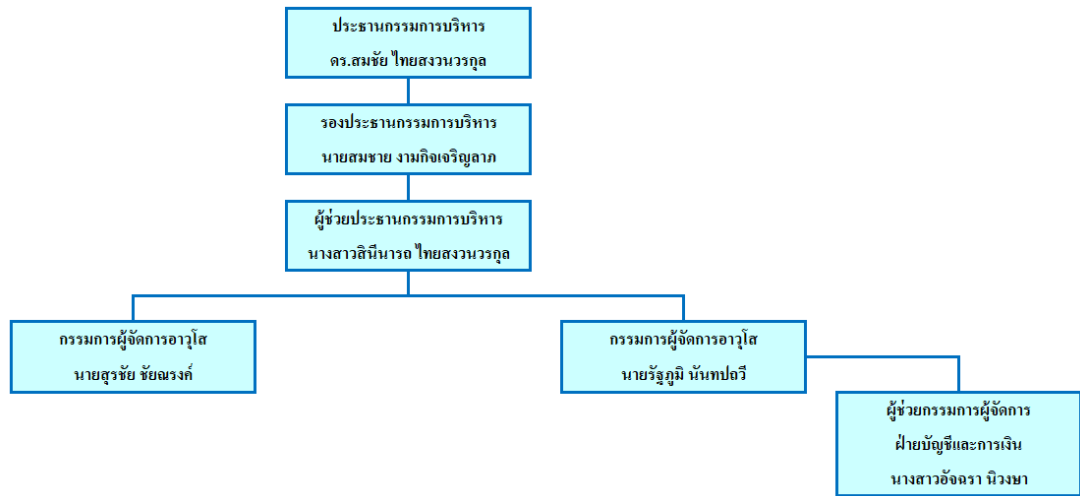
5. คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่ ปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการปฏิบัติคำนึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี การมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม
3. นายสุรชัย ชัยณรงค์	กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม
นางสาวชนิษฐา สุวรรณผา	เลขานุการคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัท มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายสมชาย จามกิจเจริญลาภ	รองประธานกรรมการบริหาร
3. นางสาวลิณนารถ ไทยสงวนวรกุล	ผู้ช่วยประธานกรรมการบริหาร
4. นายสุรชัย ชัยณรงค์	กรรมการผู้จัดการอาวุโส
5. นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	กรรมการผู้จัดการอาวุโส
6. นางสาวอจจรา นิงงา	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

7.4.2 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารตามคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ ความรู้ ความสามารถให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทได้กำหนดจ่ายค่าตอบแทน เช่น เงินเดือน ค่ารถประจำตำแหน่ง ค่าสวัสดิการ ค่าโทรศัพท์ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม และอื่นๆ เป็นต้น

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

7.4.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหาร รายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน ผู้บริหาร	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (ราย)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	6	18.7	6	24.6	6	22.8
อื่นๆ ^{/1}	6	5.3	6	6.0	6	5.9
รวม		24.0		30.6		28.7

^{/1} ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่ารถประจำตำแหน่ง ค่าสวัสดิการ ค่าโทรศัพท์ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

7.4.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี-

7.4.3.3 การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทฯ และ ผู้บริหาร

	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น			
		21 ตุลาคม 2565	การซื้อขายระหว่างปี		25 สิงหาคม 2566
			ซื้อเพิ่ม	จำหน่าย	
1	นายสาธิต ชาญเชาว์กุล	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
2	ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล (ทางตรง)	16,621,943	31,169	-	16,653,112
	บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ทางอ้อม)	91,000,100	-	-	91,000,100
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,698,300	-	-	1,698,300
3	นางชนิสรา ชุติภัทร์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
4	นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
5	นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
6	พล. ต.ท นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
7	นายศิริโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
8	นายชิต เหล่าวัฒนา	-	90,000	-	90,000
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
9	นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	35,010	32,102	-	67,112
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
10	นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	10,039,220	11,666	-	10,050,886
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
11	นายสุรชัย ชัยณรงค์	47,219	24,719	-	71,938
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
12	นายรัฐภูมิ นันทปถวี	54,635	27,506	-	82,141
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-
13	นางสาวอัจฉรา นิวงษา	52,155	16,086	-	68,241
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานทั้งหมด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนบุคลากร ดังนี้

ฝ่าย / แผนก	จำนวนพนักงาน (คน)		
	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
1. ฝ่ายผลิต	2,668	2,612	1,803
2. ฝ่ายซ่อมบำรุง และฝ่ายอาคารสถานที่	46	75	72
3. ฝ่ายการตลาด	7	6	7
4. ฝ่ายซัพพลายเชน	89	61	63
5. ฝ่ายควบคุมคุณภาพ	23	21	22
6. ฝ่ายบัญชีและการเงิน	25	29	29
7. ฝ่ายบุคคล	36	35	27
8. ฝ่ายการจัดการเทคโนโลยีและสารสนเทศ	19	27	28
9. หน่วยงานตรวจสอบภายใน	6	6	5
รวม	2,919	2,872	2,056
พนักงานสัญญาจ้าง (Outsource)	383	148	0
รวมทั้งสิ้น	3,302	3,020	2,056
จำนวนพนักงานชาย (คน)	1,452	1,523	1,153
จำนวนพนักงานหญิง (คน)	1,850	1,497	903
รวมทั้งสิ้น	3,302	3,020	2,056

ผลตอบแทนพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะต่าง ๆ ได้แก่ เงินเดือน โบนัส และผลประโยชน์พนักงานอื่น ๆ เช่น เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ้างงานของกลุ่มบริษัท โดยในปี 2564 - 2566 บริษัทและบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) รายละเอียดดังนี้

ผลตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
เงินเดือนและโบนัส	665.3	755.2	549.6
อื่นๆ ¹	375.5	389.5	257.4
รวม	1,040.8	1,144.7	807.0

¹ ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าล่วงเวลา ค่าสวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กรุงไทยสินมั่นคง ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงไทย จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุน เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2548 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและ

กำลังใจให้แก่พนักงาน และเพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทในระยะยาว ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	3,302	3,020	2,056
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	381	506	429
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%)	12%	17%	21%

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

-ไม่มี-

นโยบายบริหารและพัฒนาบุคลากร

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือว่าสำคัญที่สุดในการร่วมดำเนินธุรกิจ ที่จะทำให้งานบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัท จึงกำหนดนโยบายโดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ และให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในทุกด้านของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดแนวความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้แก่บริษัท ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท โดยได้กำหนด หน่วยงาน HR รับผิดชอบในสรรหาพนักงานใหม่ นำหลักความต้องการของมนุษย์ตามทฤษฎีของ Maslow มาเป็นพื้นฐานในการบริหารบุคลากร เพื่อให้สอดคล้องกับพนักงาน ออกแบบสำรวจความต้องการฝึกอบรมประจำปี Daily Management & Policy Management โดยให้พนักงานทราบเป้าหมายงาน คุณภาพของงาน วัดความสามารถพนักงานด้วย Radar Chart ประเมินผลการทำงานของพนักงาน หน่วยงาน HR ประเมินประสิทธิภาพการฝึกอบรม พัฒนาบุคลากรให้มี Multi skill และ Multifunction ให้พนักงานทุกระดับ สามารถนำเสนอโครงการ พัฒนาผู้นำในอนาคต โดยพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำควบคู่ไปกับการเพิ่มความรู้ใหม่ๆ รักษาพนักงานที่มีผลการปฏิบัติงานดีและมีศักยภาพสูง ดำเนินนโยบาย 4Q คือ (1) Quality of Product (2) Quality of Service (3) Quality of Environment (4) Quality of work life

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

ชื่อ : นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล
โทรศัพท์ : 098-272-5200
อีเมล : Netchanok@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1

หน้าที่และความรับผิดชอบเลขานุการบริษัท

1. จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. จัดทำระบบการเก็บรักษาเอกสารและหลักฐานที่เกี่ยวข้องกับการแสดงข้อมูล รวมทั้งดูแลให้มีการเก็บรักษาเอกสารหรือหลักฐานให้ถูกต้อง ครบถ้วน
3. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัทหรือผู้บริหาร

4. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ของบริษัท ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ
5. จัดการประชุมผู้ถือหุ้นและการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
6. บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท
7. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัทและการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

ผู้ทำบัญชี

ชื่อ : นางสาวปาริชาติ เข็มวิวัฒน์
โทรศัพท์ : 086-570-9694
อีเมล : Parichat@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1

หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

ชื่อ : นายพรชัย ศิริกิจพานิชย์กุล
โทรศัพท์ : 081-761-8117
อีเมล : pornchai@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 3

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ชื่อ : นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล
โทรศัพท์ : 02-108-0360
อีเมล : chanisara@sncformer.com

*หมายเหตุ: รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 3

นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ : นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล หรือนายรัฐภูมิ นันทพลวิ
โทรศัพท์ : 086-517-0260 หรือ 081-901-0061
อีเมล : sineenart@sncformer.com หรือ rattapoom@sncformer.com

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าสอบบัญชี ในรอบปีบัญชี 2566 จำนวน 4,220,000 บาท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

บริษัท และ บริษัทย่อย	จำนวนเงิน (บาท)
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)	950,000
บริษัทย่อยโดยตรง	
บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟ ดี แอนโทโลจี จำกัด	850,000
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	400,000
บริษัท เอส เอ็น ซี กูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด	350,000
บริษัท อิมมอทัลด พาร์ท จำกัด	370,000
บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนีตี้ จำกัด	380,000
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	270,000
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก ฮีต ปั๊ม จำกัด	300,000
บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด	50,000
บริษัท เซอร์มัส โคออปเปอเรชั่น จำกัด	75,000
บริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอรั่ม จำกัด	75,000
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย	
บริษัท ชะลาฟ้าสะอาด จำกัด	150,000
รวม	4,220,000

ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการรับบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชี และสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด* ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

* บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ให้รวมถึง

1. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของผู้สอบบัญชี
2. กิจการที่มีอำนาจควบคุมสำนักงานสอบบัญชี กิจการที่ถูกควบคุมโดยสำนักงานสอบบัญชี และกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับสำนักงานสอบบัญชี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม
3. กิจการที่อยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญของสำนักงานสอบบัญชี
4. หุ้่นส่วนหรือเทียบเท่าของสำนักงานสอบบัญชี
5. คู่สมรสและบุตรที่ยังต้องพึ่งพิงหรืออยู่ในอุปการะของบุคคลตามข้อ (4)
6. กิจการที่ผู้สอบบัญชี บุคคลตาม (1) (4) หรือ (5) มีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการ คณะกรรมการสรรหาซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามนโยบายของบริษัทและเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการ โดยโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขอความเห็นชอบจากกรรมการ จากนั้นจะนำเสนอรายชื่อกรรมการดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์ต่อไป ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาได้พิจารณาลักษณะการประกอบธุรกิจ และแผนในอนาคตจึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการโดยใช้เครื่องมือ Skill matrix นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมด้วย

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ กำหนดคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ ความรู้ ความสามารถ โดยใช้เครื่องมือ Skill matrix เพื่อนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะ คณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล และ การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO) โดยมีกระบวนการในการประเมินดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและคณะกรรมการกำหนดคำตอบแทนบทบาทแบบประเมินผล ให้มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

2. คณะกรรมการประเมินประสิทธิภาพในการทำงานประจำปี

3. เลขานุการบริษัทฯ สรุปผลการประเมิน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ

แบบประเมินผลของคณะกรรมการ มุ่งเน้นการนำผลประเมินไปใช้ประโยชน์ เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยมีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

- | | | |
|---|---|---|
| 4 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม |
| 3 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี |
| 2 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร |
| 1 | = | มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย |
| 0 | = | ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น |

คณะกรรมการมีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นรายปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยได้กำหนดหัวข้อในการประเมินอย่างชัดเจน เพื่อเป็นบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

แบบประเมินผลคณะกรรมการ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ คือ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ 3) การประชุมคณะกรรมการ 4) การทำหน้าที่ ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการ ในภาพรวม 6 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีเยี่ยมเหมาะสม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี มีเกณฑ์การประเมินผลดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2566

1. คณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
4. คณะกรรมการ ESG ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
5. คณะกรรมการบริหาร ผลการประเมินรายคณะ อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

นอกจากการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแล้ว คณะกรรมการได้กำหนดให้มีการประเมินผลกรรมการชุดย่อยรายบุคคล ซึ่งผลการประเมินในปี 2566 มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
2	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
1	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
0	=	ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2566 กรรมการมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีของกรรมการ

การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร (CEO)

คณะกรรมการเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ของประธานกรรมการบริหาร ซึ่งการประเมินโดยเปรียบเทียบกับความสำเร็จของเป้าหมายในระดับบริษัท และความสามารถในระดับ มีเกณฑ์การประเมินผล ดังนี้

4	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
3	=	มีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

- 2 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
 1 = มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
 0 = ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินปี 2566 ประสิทธิภาพการบริหารมีคุณสมบัติและได้ปฏิบัติตามภาระหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสมตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและบรรลุเป้าหมายของบริษัท

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด					
	ปี 2565			ปี 2566		
	จำนวน ครั้ง	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM	จำนวน ครั้ง	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นายสาธิต ขาญเชาว์กุล	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม	7/7	เข้าร่วม	-
2. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม	7/7	เข้าร่วม	-
3. นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม	7/7	เข้าร่วม	-
4. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม	6/7	เข้าร่วม	-
5. พล.ต.ท นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม	7/7	เข้าร่วม	-
6. นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม	7/7	เข้าร่วม	-
7. นางชนิสรา ชูติภัทร์	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม	7/7	เข้าร่วม	-
8. นายสมใจ เชาวน์พานิช ³	7/9	เข้าร่วม	ลาประชุม	6/7	เข้าร่วม	-
9. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม	7/7	เข้าร่วม	-
10. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	8/9	เข้าร่วม	ลาประชุม	7/7	เข้าร่วม	-
11. นายอภิชาติ ทองอยู่ ¹	6/6	เข้าร่วม	-	-	-	-
12. นายจิต เหล่าวัฒนา	9/9	เข้าร่วม	เข้าร่วม	7/7	เข้าร่วม	-
13. นายเล็ก สีขรวิทย์ ⁴	8/9	เข้าร่วม	ลาประชุม	5/7	เข้าร่วม	-
14. นายรัฐภูมิ นันทพลวิ ²	2/2	-	เข้าร่วม	7/7	เข้าร่วม	-
นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล เลขานุการบริษัท						

¹ นายอภิชาติ ทองอยู่ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 และได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2565

² นายรัฐภูมิ นันทพลวิ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจากที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 7/2565 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2565 แทนนายอภิชาติ ทองอยู่

³ นายสมใจ เชาวน์พานิช ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566

⁴ นายเล็ก สีขรวิทย์ เปลี่ยนจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ณ เดือนธันวาคม 2566

โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระรวม 8 ท่าน จากกรรมการทั้งหมดจำนวน 12 ท่าน โดยนายสาธิต ขาญเชาว์กุล ประธานกรรมการของบริษัทมีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระซึ่งจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการ มีการถ่วงดุลอำนาจคณะกรรมการในการออกเสียงเพื่อพิจารณาใน

วาระต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ กรรมการส่วนใหญ่ของบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certified Program (DCP) หรือ Director Accredited Program (DAP) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

ตำแหน่ง	2565 (บาท)		2566 (บาท)	
	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง	ค่าตอบแทนรายเดือน
ประธานกรรมการ	20,000	60,000	20,000	60,000
กรรมการ	10,000	30,000	10,000	30,000
กรรมการบริหาร	5,000	-	5,000	-
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000	-	20,000	-
กรรมการตรวจสอบ	10,000	-	10,000	-
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	20,000	-	20,000	-
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	-	10,000	-
ประธานคณะกรรมการชดเชย ¹	-	-	-	-
กรรมการชดเชย	-	-	-	-

¹ กรรมการชดเชยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการบริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการสำหรับปี 2566 รายละเอียดดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ปี 2566 (บาท)						รวม
	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการ ตรวจสอบ	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	ค่าเบี้ยประชุม กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ ส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม	ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	
1. นายสาธิต ชาญเชาว์กุล	140,000	-	-	-	-	1,104,000	1,244,000
2. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	35,000	-	-	-	-	-	35,000
3. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	60,000	-	20,000	-	-	360,000	440,000
4. พล.ต.ท นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ	70,000	-	20,000	-	-	360,000	450,000
5. นายชัยศักดิ์ อังศ์สุวรรณ	70,000	40,000	40,000	-	-	360,000	510,000
6. นางชนิสรา ชูดิภัทร์	70,000	40,000	-	-	-	360,000	470,000
7. นายศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์	70,000	80,000	-	-	-	360,000	510,000
8. นายสมใจ เชาว์พานิช ¹	60,000	-	-	-	-	270,000	330,000
9. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	35,000	-	-	-	-	-	35,000
10. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	35,000	-	-	-	-	-	35,000
11. นายชิต เหล่าวัฒนา	70,000	-	-	-	-	360,000	430,000
12. นายเล็ก ลิขรวิทย์ ²	50,000	-	-	-	-	360,000	410,000
13. นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	35,000	-	-	-	-	-	35,000
รวม	800,000	160,000	80,000	-	-	3,894,000	4,934,000

กรรมการชุดย่อยประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม และคณะกรรมการบริหาร

¹ นายสมใจ เชาว์พานิช ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2566

² นายเล็ก ลิขรวิทย์ เปลี่ยนจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ณ เดือนธันวาคม 2566

ค่าตอบแทนอื่น -ไม่มี-

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว โดยกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

1. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทจะส่งบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการและ/หรือฝ่ายบริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ และดำเนินการให้ สอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจที่บริษัทได้กำหนดเอาไว้ ตลอดจนปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท รวมถึงติดตามการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด โดยรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแก่คณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงที่สอดคล้องกับบริษัท มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดเวลาดำเนินการ

2. คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมแต่ละบริษัทจะมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานให้แก่บริษัททราบ โดยนำประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้บังคับโดยอนุโลม รวมทั้งเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. บริษัทจะกำหนดแผนงานและดำเนินการที่จำเป็น เพื่อทำให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน และบริษัทจะดำเนินการที่จำเป็นและติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมมีระบบในการเปิดเผยข้อมูลและระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่อง 1) การดูแลพนักงานและการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย

และความปลอดภัยในองค์กร 4) การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลสารสนเทศ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

นอกจากนี้ บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการทำการธุรกรรมดังกล่าว ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้ตรวจสอบและไม่มีรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ได้นำนโยบายการดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ทั้งฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท <https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/company-policy>

3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมีนโยบายดำเนินการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจให้ถูกต้อง มีความโปร่งใสด้วยเช่นกัน พร้อมกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะที่ถูกต้องในทุกระดับ จัดให้มีการตรวจสอบถ่วงดุล และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน เพื่อให้นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม โดยบริษัทได้ประกาศใช้นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-corruption Policy) และให้ถือเป็นระเบียบข้อบังคับการทำงานของบริษัทที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทได้ร่วมประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Collective Action Coalition: CAC) ซึ่งเป็นความร่วมมือของ 8 องค์กรชั้นนำ อันได้แก่ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหอการค้าไทย หอการค้านานาชาติ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทยสมาคมธนาคารไทย สภาธุรกิจตลาดทุนไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และสภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2557

บริษัทมีอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใสไม่มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี และจรรยาบรรณตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีนโยบายการกำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการที่เหมาะสม เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัททั้งภายในและภายนอกขององค์กร และเพื่อให้การตัดสินใจและการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันได้รับการพิจารณา และปฏิบัติอย่างรอบคอบ บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันขึ้น ทั้งนี้ได้นำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท <https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/anti-corruption>

4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม ยุติธรรม และตรวจสอบได้ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายให้มีช่องทางการร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส จากการกระทำผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณหรือละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตหรือประพฤตินิষอบของบุคคลในองค์กร บุคคลใดหากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชัน หรือส่อไปในทางทุจริตที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อยทั้งทางตรงและทางอ้อม ต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้ง โดยผ่านช่องทางการรับเรื่องไว้ในนโยบายการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสดังกล่าว การกระทำผิดและการทุจริตที่ได้กำหนดไว้ โดยผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ และส่งมายังช่องทางรับเรื่อง ดังนี้

1. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริษัท satit.ck@gmail.com หรือ
2. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานกรรมการบริหาร ที่ somchai@sncformer.com หรือ
3. แจ้งผ่านช่องทาง อีเมลของประธานคณะกรรมการตรวจสอบ sirote@fispri.org หรือ
4. แจ้งผ่านช่องทาง เว็บไซต์ของบริษัท <http://www.sncformer.com> (หัวข้อ แจ้งเบาะแส) หรือ
5. แจ้งผ่านช่องทาง โทรศัพท์ เบอร์ 02-108-0360-66 (ฝ่ายประชาสัมพันธ์ / เลขานุการบริษัท) หรือ
6. แจ้งผ่านช่องทาง กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส (ตั้งอยู่ที่ตึกสำนักงานใหญ่และที่ระยอง)

ทั้งนี้ หากผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน มีข้อร้องเรียน กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือรองประธานกรรมการบริหาร ขอให้ท่านส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ซึ่งบุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน คือ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ภาครัฐบาล ชุมชน สังคม ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท

8.1.5 แผนการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทได้เล็งเห็นถึงความจำเป็นและความสำคัญของการสืบทอดงาน ในกรณีที่มีตำแหน่งว่างลง ซึ่งนอกจากบริษัทจะตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแล้ว บริษัทยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้บริษัทมีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารในตำแหน่งที่สำคัญ คือ ประเมินความพร้อมของทีมงานให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ กำหนดแผนสร้างความพร้อมของทีมงาน สร้างแผนสรรหาผู้บริหารและพนักงานโดยพัฒนาฝึกอบรมไว้ล่วงหน้า คัดเลือก ประเมินผล และประเมินศักยภาพของผู้บริหารและพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสม พัฒนาทักษะของผู้บริหารและพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ทั้งฉบับไปเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท

<https://www.sncformer.com/th/sustainability/corporate-governance/company-policy>

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ คู่อรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานกรรมการบริหาร



นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล
ประธานกรรมการบริษัท

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2565	ปี 2566
1. นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4
2. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4
3. นางชนิศา ชุติภัทร์	กรรมการตรวจสอบ	4/4	4/4

โดยมีนายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2566 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหามา เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท

2. สอบทานให้บริษัทมีการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โฆษัย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระ และค่าตรวจสอบบัญชี ซึ่งไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้พิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบปฏิบัติและข้อกำหนด ซึ่งบริษัทได้ผ่านการต่ออายุรับรองครั้งที่ 2 เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption (CAC)) เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมที่เหมาะสม และเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2566 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดทำงบการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน

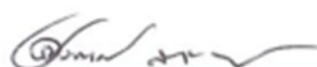
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ตามที่บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พาณิชย์ ประธานกรรมการตรวจสอบ นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ และนางชนิสา ชูดิภัทร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2566 ได้มีการจัดประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง เป็นการประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในตามความเหมาะสม ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและรายงานทางการเงินสำหรับปี 2566 ร่วมกับผู้บริหารและผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ พร้อมทั้งให้ข้อสังเกตและรับทราบแนวทางแก้ไขปัญหามาให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
2. สอบทานให้บริษัท มีการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัท ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีจากผลการปฏิบัติงาน ประสิทธิภาพ ความเป็นอิสระ และค่าตรวจสอบบัญชี ซึ่งไม่ขัดต่อประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ยังได้พิจารณาขอบเขตแนวทางและแผนการสอบบัญชีประจำปี และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ระเบียบปฏิบัติและข้อกฎหมาย ซึ่งบริษัทได้ผ่านการต่ออายุรับรองครั้งที่ 2 เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption (CAC)) เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2565 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมที่เหมาะสม และเพียงพอในการป้องกันความเสี่ยงด้านทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น

7. คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2566 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดทำทางการเงินอย่างถูกต้องในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจมีการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน



(นายศิริโรจน์ สวัสดิ์พานิชย์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

การปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทำหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทและกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการ กรรมการชดเชย และผู้บริหารระดับสูง ให้เหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอันจะนำพาบริษัทไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน ทำให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนโดยเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2565	ปี 2566
1. นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ	ประธาน	2/2	2/2
2. นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์	กรรมการ	2/2	2/2
3. พล.ต.ท.นพ นพศักดิ์ ภูววัฒนเศรษฐ	กรรมการ	2/2	2/2

โดยมี นางสาวชนิสร่า ไทยสงวนวรกุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

2) คณะกรรมการบริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยกรรมการบริหารได้เข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2565	ปี 2566
1. นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	ประธาน	15/15	12/12
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการ	15/15	12/12
3. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	15/15	12/12
4. นายรัฐภูมิ นันทพลวิ	กรรมการ	15/15	12/12

โดยมีนางสาวอจรร่า นิวงษา เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

3) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee : RMC) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สนับสนุนและปฏิบัติงานโดยอาศัยหลักการพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการขององค์กรที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมีการเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ การกิจและเป้าหมายขององค์กร และมีกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรตามแนวทางสากล รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และปลูกฝังให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรสามารถเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทมุ่งไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2565	ปี 2566
1. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	ประธาน	2/2	2/2
2. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	กรรมการ	2/2	2/2

โดยมีนายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

4) คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

ในรอบปีที่ผ่านมาคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม ได้ส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มและส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยเข้าร่วมประชุมดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/จำนวนประชุมทั้งหมด	
		ปี 2565	ปี 2566
1. นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล	ประธาน	3/3	4/4
2. นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ	กรรมการ	3/3	4/4

โดยมีนางสาวชนิษฐา สุวรรณพา เป็นเลขานุการคณะส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม

/

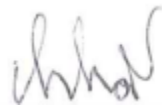
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมดจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

- | | |
|------------------------------------|---|
| 1) นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ | ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |
| 2) นายวิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ | กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |
| 3) พล.ต.ท นพ. นพศักดิ์ ภูวัฒนเศรษฐ | กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2566 คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาลักษณะงานในการสรรหานักลงทุนที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการ นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
2. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการและคณะอนุกรรมการ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาลักษณะงานในการสรรหานักลงทุนที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
4. พิจารณาแนวทางกำหนดค่าตอบแทน และรูปแบบของค่าตอบแทน ทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของผู้บริหารระดับสูง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ส่งเสริม สนับสนุน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระและเสนอชื่อนักลงทุนเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2566 จนถึงวันที่ 21 มกราคม 2567



(นายชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร โดยมี ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 12 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. บริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ขอบบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะต่อประธานกรรมการบริหาร ในการตัดสินใจในกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน งบประมาณ การจัดสรรทรัพยากรให้กับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งสร้างระบบการทำงานของ บริษัทและบริษัทย่อยให้ไปในทิศทางเดียวกัน
3. จัดลำดับความสำคัญของการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปสู่การดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาจัดสรรทรัพยากรบุคคลและการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อย
4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัทและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การลงทุนต่าง ๆ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. การกู้ยืมหรือการระดมเงินหรือการขอรับเงินกู้จากธนาคารหรือความช่วยเหลือทางการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจและการลงทุน
7. พิจารณากำหนดโครงสร้างองค์กร มาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบข้อมูลสารสนเทศ อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสและสวัสดิการพนักงาน โดยขอบเขตอำนาจเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. กำหนดนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล
9. กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง รวมถึงกฎเกณฑ์ ประกาศ และนโยบายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัท
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการใดที่ตน บุคคลที่เกี่ยวข้อง บุคคลอาจมีความขัดแย้ง บุคคลมีส่วนได้เสีย หรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย มีอำนาจในการอนุมัติเรื่องดังกล่าว
11. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อย โดยใช้ข้อมูลภายในของบริษัท ที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ต่อตนเองและผู้อื่น รวมทั้งกำหนดไว้ในจรรยาบรรณของบริษัทให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน หลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วงเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

12. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆไป



ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมี นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ เป็นประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงทุกประเภทของบริษัท
2. จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
3. กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการจัดทำวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งความเสี่ยงที่มาจากภายนอกและที่จะเกิดขึ้นภายในบริษัท
4. จัดให้มีการสื่อสาร และทำความเข้าใจกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. ประเมินสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอ และเหมาะสม ได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง และเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆอย่างเหมาะสม



(นายสมชาย งามกิจเจริญลาภ)

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ได้จัดตั้งคณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคมและสิ่งแวดล้อม (ESG) โดยมีนางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล ประธานเป็นคณะกรรมการ ESG

คณะกรรมการ ESG ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2566 คณะกรรมการ ESG ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติของสากล และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาประเด็นสำคัญที่มีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกส่วน ทั้งในด้านสังคม สิ่งแวดล้อม ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานเพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ในการดำเนินการ
3. ติดตามผลการดำเนินการของคณะทำงาน ให้คำปรึกษาและแนะนำแนวทางการดำเนินการ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป็นไปแนวปฏิบัติของสากล
4. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลของสถาบันกำกับ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
5. นำแนวทางการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการของ OECD (OECD Principles of Corporate Governance) มาใช้เป็นหลักในการดำเนินงาน ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติ ต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
6. ส่งเสริมการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนให้เป็นที่เข้าใจทั่วทุกระดับ และมีผลในทางปฏิบัติ
7. ทบทวนผลการดำเนินงานประจำปี เปรียบเทียบกับเป้าหมายเพื่อกำหนดแนวทางในการดำเนินการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับหลักบรรษัทภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปีต่อไป



(นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล)

ประธานคณะกรรมการ ESG

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กล่าวคือ การปฏิบัติงานในหน้าที่ต่างๆ ด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม เชื่อถือได้ และมีกลไกการถ่วงดุลอำนาจ ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ อันจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่ดี ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการดำเนินงานที่สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทได้ประเมินและพิจารณาความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท ภายใต้แนวคิดของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (“COSO”) โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ ครอบคลุม 5 องค์ประกอบ ได้แก่

- (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) มาตรการควบคุม (Control Activities)
- (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ
- (5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

ทางคณะกรรมการบริหาร ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในให้มีระบบการทำงานที่รัดกุม เหมาะสมรวมถึงการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งนำไปใช้โดยมิชอบ และมีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้ นายพรชัย ศิริกิจพาณิชย์กุล ดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท
2. สอบทานความเชื่อถือได้ของข้อมูลทางบัญชี รายงานทางการเงิน วิธีการบันทึกบัญชีและมาตรฐานการบัญชี
3. การดูแลรักษาทรัพย์สินและผลประโยชน์ของบริษัท
4. สอบทานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
5. การให้คำปรึกษา แนะนำหรือข้อคิดเห็นให้มีการปฏิบัติตามระบบการปฏิบัติงานของบริษัท กำหนดไว้
6. บันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ
7. สอบทานการประเมินความเสี่ยง และติดตามการบริหารความเสี่ยง

โดยการตรวจสอบเอกสาร การสัมภาษณ์ สอบถามข้อมูลจากผู้บริหาร ผู้จัดการฝ่าย และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ผู้ตรวจสอบภายในจัดทำรายงานสรุปผลการสอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัท นำเสนอรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา

9.1.2 ข้อสังเกตเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

จากการเข้าสอบทานและประเมินความเพียงพอของการออกแบบและวางระบบควบคุมภายในของบริษัท (Control Design) และการทดสอบการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในที่มีอยู่ของกลุ่มบริษัท (Test of Controls) มีข้อสังเกตที่พบจากการสอบทาน และมีความคืบหน้าในการดำเนินการติดตามแก้ไข ดังนี้

ข้อสังเกตที่พบ	ระดับความเสี่ยง	การดำเนินการ
1.การซักซ้อมแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในช่วงไตรมาสที่ 1/2566 ที่กำหนด DR site ห่างออกไป 1-3 กิโลเมตร ผู้ตรวจสอบภายในให้ข้อสังเกตว่าด้วยระยะทางที่ไกลเกินไป อาจจะยังไม่เหมาะสมหากระบบเครือข่ายในบริเวณดังกล่าวขัดข้อง อาจจะทำให้บริษัทไม่สามารถกู้ข้อมูลขึ้นมาใช้งานได้ภายในเวลาที่กำหนด จึงขอให้พิจารณาเรื่องระยะทางของ DR site ที่ไม่ควรอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกัน	กลาง	ในช่วงไตรมาส 4/2566 บริษัทได้มีการปรับปรุงการซักซ้อมแผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเพิ่มระยะทางระหว่าง Site ปฏิบัติงานหลัก กับ DR site จาก 1-3 กิโลเมตร เป็น 120 กิโลเมตร <u>สถานะ</u> : มีการดำเนินการแล้ว

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบรายงานผลการสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และได้แจ้งให้ฝ่ายบริหารของบริษัทรับทราบและดำเนินการปรับปรุงแก้ไขประเด็นข้อสังเกตที่พบจากการตรวจสอบ ซึ่งประเด็นดังกล่าวที่พบ มีความเสี่ยงอยู่ในระดับกลาง คณะกรรมการตรวจสอบจึงพิจารณาเบื้องต้นระบบการควบคุมภายในของบริษัทยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำแบบประเมินความเพียงพอระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า ทางบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอต่อการประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัท

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

- ไม่มี -

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบว่า ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่

บริษัทมอบหมายให้ นายพรชัย ศิริกิจพานิชย์กุล ซึ่งดำรงตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายในของบริษัท และเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทั้งนี้ จากการพิจารณาคุณสมบัติและ

ประสบการณ์ของหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท พบว่ามีความเหมาะสมในการทำหน้าที่ เนื่องจาก เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน รวมทั้งผ่านการฝึกอบรมที่เหมาะสมและเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของบริษัท

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานตรวจสอบภายในของบริษัท (กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ หัวข้อขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ)

9.2 รายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

9.2.1 ระบุชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ (เช่น เป็นบิดาของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นบริษัทที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด) และเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เช่น ลักษณะ ปริมาณ เงื่อนไขของรายการระหว่างกัน อัตราดอกเบี้ย ราคาซื้อ ราคาขาย มูลค่าของรายการระหว่างกัน หรือค่าเช่าที่เกิดขึ้นจริง พร้อมทั้งแสดงราคาประเมิน หรืออัตราค่าเช่าที่ประเมินโดยบุคคลที่สาม หรือแสดงได้ว่าเป็นราคาที่เป็นธรรม ทั้งนี้ หากเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อยที่มีกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด

-ไม่มี-

9.2.2 อธิบายความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทแล้วหรือไม่ อย่างไร โดยให้จัดให้มีการเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องดังกล่าวด้วย

-ไม่มี-

9.2.3 ให้อธิบายนโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตไว้ดังนี้ หากบริษัทมีการเข้าทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามมาตรการการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทในอนาคตนั้น จะเป็นรายการตามปกติธุรกิจที่มีเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันตามปกติธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (เกินร้อยละ 10) ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันนั้น จะกำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจ เช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน สำหรับราคาสินค้าที่ซื้อจากบริษัทย่อย จะเป็นไปตามราคาขายของบริษัทย่อยที่กำหนดจากราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มโดยเทียบเคียงได้กับราคาตลาด ทั้งนี้ บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับเข้าทำรายการ ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาและอัตราค่าตอบแทนของรายการดังกล่าว ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษที่เป็นอิสระจากบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการยักยอก หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท หรือบริษัทย่อย และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกัน และรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมายและระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

รวมทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งกำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชี

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น กรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องโดยเคร่งครัด และจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องข้องเข้าไปมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด โดยบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยงกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และตามมาตรฐานบัญชีโดยเคร่งครัด

9.2.4 กรณีที่มีการแสดงราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมิน พร้อมทั้งให้แนบข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินราคาดังกล่าว

- ไม่มี -

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.
50th Floor, Empire Tower
1 South Sathorn Road, Yannawa
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand
Tel +66 2677 2000
Fax +66 2677 2222
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
โทร +66 2677 2000
แฟกซ์ +66 2677 2222
เว็บไซต์ home.kpmg/th

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ว.ร.ช.

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ข) และ 8	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>สินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้า เนื่องจากอุตสาหกรรมดังกล่าวเป็นอุตสาหกรรมที่ยอดขายมีความผันผวนตามการผลิตของผู้ผลิตในอุตสาหกรรมยานพาหนะและเครื่องใช้ไฟฟ้า การกำหนดราคาขายมีการแข่งขันสูง ราคาวัตถุดิบหลักมีความผันผวนตามราคาตลาด และสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบันส่งผลให้มีความเสี่ยงที่สินค้าคงเหลืออาจเคลื่อนไหวช้า ค้างนาน หรือเสื่อมสภาพ และราคาทุนของสินค้าคงเหลือจะแสดงมูลค่าสูงเกินกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ</p> <p>เนื่องจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือมีสาระสำคัญต่อ งบการเงิน และการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือมีความเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ และพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวของกลุ่มบริษัท • การสุ่มทดสอบการคำนวณอายุของสินค้าคงเหลือในรายงานอายุสินค้าคงเหลือ กับเอกสารที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าที่ล้าสมัยและเคลื่อนไหวช้า • การสุ่มทดสอบมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับกับเอกสารการขาย ตลอดจนค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายที่เกี่ยวข้องและทดสอบการคำนวณ • พิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการค่าเผื่อมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือในอดีตเพื่อประเมินความเหมาะสมของการตั้งสมมติฐานที่ใช้ในปีปัจจุบัน • พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

จก.บ.

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ข), 3(ฉ), 3(ฐ), 11 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจส่งผลให้บริษัทย่อยบางแห่งของกลุ่มบริษัทมียอดขายได้ลดลงและมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยบางแห่งอาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารพิจารณาการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้โดยการประมาณจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการดำเนินงานซึ่งใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญโดยผู้บริหาร ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญต่อการตรวจสอบของข้าพเจ้า	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • การทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและการพิจารณาการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย • การประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกำไรในอนาคตและประมาณการมูลค่ากระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตของบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยโดยพิจารณาเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก พิจารณาเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากผู้บริหารกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง รวมถึงพิจารณาความเหมาะสมของแบบจำลองทางการเงินที่ใช้ในการคำนวณประมาณการและอัตราคิดลด • การพิจารณาความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน • การพิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

วิจิตร



ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ม.ร.ร. ธารารบรรพกุล.

(มาริษา ธารารบรรพกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

16 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
				(บาท)	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,093,662,932	2,528,766,319	360,765,724	359,869,438
ลูกหนี้การค้า	5, 7	1,445,801,959	2,932,134,025	41,034,796	46,924,316
ลูกหนี้อื่น	5	40,198,367	49,403,589	9,091,600	47,690,083
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	25,632,653	25,632,653	115,632,653	30,632,653
สินค้าคงเหลือ	8	627,723,940	1,820,505,877	11,525,779	11,091,537
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9	37,975,205	138,117,913	211,639	472,240
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,270,995,056	7,494,560,376	538,262,191	496,680,267
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25	53,642,160	53,648,187	53,642,160	53,648,187
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	5,986,144,081	4,097,045,081
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	10	-	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	2,630,912,822	348,945,704	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13, 18	5,152,172,983	5,314,199,601	152,934,310	172,406,722
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	203,455,350	223,974,320	31,395,026	36,627,531
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	38,348,674	46,865,258	23,728,675	27,230,383
สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้าง	14	211,285,879	65,506,103	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	23	51,732,113	23,985,049	3,701,094	3,435,338
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่เป็นหลักประกัน	18	5,000,000	5,000,000	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17	80,994,822	80,524,073	17,132,070	14,565,396
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,427,544,803	6,162,648,295	6,268,677,416	4,404,958,638
รวมสินทรัพย์		11,698,539,859	13,657,208,671	6,806,939,607	4,901,638,905

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18	820,000,000	1,338,172,031	620,000,000	1,020,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	5	1,713,703,070	4,139,028,591	77,887,680	79,022,944
เงินปันผลค้างจ่าย		887,522	772,485	887,522	772,485
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	12	240,185,261	249,897,764	-	2,393,532
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 18	-	-	1,118,000,000	160,000,000
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	499,477,477	567,385,534	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18, 25	34,478,376	36,993,690	5,027,878	4,819,033
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		14,261,367	70,299,207	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		49,778,787	21,323,041	1,200,021	3,752,411
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,372,771,860	6,423,872,343	1,823,003,101	1,270,760,405
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12	420,000,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	18	1,661,535,976	1,665,036,397	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18, 25	170,537,291	191,092,503	28,602,952	33,630,831
หุ้นกู้	18, 25	981,666,740	-	981,666,740	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19	67,061,862	59,038,114	12,904,486	10,417,198
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		55,838,754	58,803,512	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		3,356,640,623	1,973,970,526	1,023,174,178	44,048,029
รวมหนี้สิน		6,729,412,483	8,397,842,869	2,846,177,279	1,314,808,434

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
			(บาท)		
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 400,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		400,000,000	400,000,000	400,000,000	400,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 362,220,339 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		362,220,339	362,220,339	362,220,339	362,220,339
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	20	2,086,386,465	2,086,386,465	2,086,386,465	2,086,386,465
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนอื่น		(1,844,867)	11,079,536	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	20	50,523,587	50,523,587	50,523,587	50,523,587
ยังไม่ได้จัดสรร		2,374,984,296	2,610,180,163	1,461,918,209	1,087,981,530
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(5,597,686)	(9,840,719)	(286,272)	(281,450)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		4,866,672,134	5,110,549,371	3,960,762,328	3,586,830,471
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		102,455,242	148,816,431	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		4,969,127,376	5,259,365,802	3,960,762,328	3,586,830,471
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		11,698,539,859	13,657,208,671	6,806,939,607	4,901,638,905

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2566	2565	2566	2565	
	(บาท)				
การดำเนินงานต่อเนื่อง					
รายได้จากการขายและบริการ	21	9,332,608,153	19,070,973,010	296,888,881	419,580,322
ต้นทุนขายและบริการ	8	(8,713,642,421)	(17,757,140,533)	(261,193,144)	(357,866,242)
กำไรขั้นต้น		618,965,732	1,313,832,477	35,695,737	61,714,080
รายได้ดอกเบี้ยรับ		9,624,751	4,046,152	9,916,639	2,851,513
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสุทธิ		91,112,543	189,096,666	-	-
รายได้อื่น		39,340,189	55,249,752	3,015,889	2,268,931
เงินปันผลรับ		6,152,500	-	694,709,945	470,207,450
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(103,508,052)	(201,694,681)	(9,085,625)	(12,588,781)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(457,863,976)	(328,007,736)	(23,833,853)	(40,364,448)
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกิดจากอสังหาริมทรัพย์					
เพื่อการลงทุน		(2,238,578)	(2,012,514)	-	-
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	5	(33,444,503)	(35,748,035)	(1,896,586)	(1,996,976)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		168,140,606	994,762,081	708,522,146	482,091,769
ต้นทุนทางการเงิน		(157,524,730)	(109,677,704)	(96,697,856)	(26,124,544)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		10,615,876	885,084,377	611,824,290	455,967,225
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(15,757,099)	(134,084,096)	(1,263,096)	(2,625,699)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(5,141,223)	751,000,281	610,561,194	453,341,526

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
			(บาท)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด		5,309,819	(11,949,086)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	23	(1,061,964)	2,389,817	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง		4,247,855	(9,559,269)	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่าวิธีธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(6,027)	7,306,164	(6,027)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	19	(2,315,876)	-	(1,501,475)
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	23	464,380	(1,461,233)	301,500
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร หรือขาดทุนในภายหลัง		(1,857,523)	5,844,931	(1,206,002)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		2,390,332	(3,714,338)	(1,206,002)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(2,750,891)	747,285,943	609,355,192
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(17,781,313)	727,234,683	610,561,194
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		12,640,090	23,765,598	-
		(5,141,223)	751,000,281	610,561,194
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(15,346,791)	723,520,345	609,355,192
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		12,595,900	23,765,598	-
		(2,750,891)	747,285,943	609,355,192
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		(0.05)	2.01	1.69
				1.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอเรียมเออร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน (ค่ากว่า) ทุนอื่น	กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		
				ส่วนเกิน ส่วนสำรอง	ส่วนสำรอง ค่าได้	ส่วนสำรอง ส่วนได้	ส่วนสำรอง ส่วนได้	ส่วนสำรอง ส่วนได้	ส่วนสำรอง ส่วนได้
				ตามกฎหมาย จัดสรร	ส่วนสำรอง ส่วนได้	ส่วนสำรอง ส่วนได้	ส่วนสำรอง ส่วนได้	ส่วนสำรอง ส่วนได้	ส่วนสำรอง ส่วนได้
24	362,220,339	2,086,386,465	11,079,536	50,523,587	2,610,180,163	(9,559,269)	(281,450)	(9,840,719)	148,816,431
									5,259,365,802
11	-	-	-	-	(235,423,335)	-	-	(235,423,335)	(287,488,335)
11	-	-	(12,924,403)	-	19,817,292	-	-	6,892,889	800
11	-	-	(12,924,403)	-	19,817,292	-	-	6,892,889	800
11	-	-	(12,924,403)	-	(215,606,043)	-	-	(228,530,446)	(58,957,089)
11	-	-	-	-	(17,781,313)	-	-	(17,781,313)	12,640,090
11	-	-	-	-	(1,808,511)	4,247,855	(4,822)	4,243,033	(44,190)
11	-	-	-	-	(19,589,824)	4,247,855	(4,822)	4,243,033	12,595,900
11	362,220,339	2,086,386,465	(1,844,867)	50,523,587	2,374,984,296	(5,311,414)	(286,272)	4,866,672,134	102,455,242

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ							องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น
		กำไรสะสม	สำรอง				
ทุน	ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้ จัดสรร	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่าธุรกรรม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ					(บาท)		
	362,220,339	2,086,386,465	50,523,587	1,033,021,582	(6,126,381)	3,526,025,592	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565							
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
เงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท							
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
24	-	-	-	(398,381,578)	-	(398,381,578)	
	-	-	-	(398,381,578)	-	(398,381,578)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน							
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี							
	-	-	-	453,341,526	-	453,341,526	
	-	-	-	-	5,844,931	5,844,931	
	-	-	-	453,341,526	5,844,931	459,186,457	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	362,220,339	2,086,386,465	50,523,587	1,087,981,530	(281,450)	3,586,830,471	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เตอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ							องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น
กำไรสะสม							สำรอง
หมายเหตุ	ทุน	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	ยังไม่ได้ จัดสรร	สำรอง	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
	ที่ออกและ ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	362,220,339	2,086,386,465	50,523,587	1,087,981,530	(281,450)	3,586,830,471	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	(235,423,335)	-	(235,423,335)	
รวมเงินทุนที่ได้รับจากผู้ถือหุ้นและการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(235,423,335)	-	(235,423,335)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	610,561,194	-	610,561,194	
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	(1,201,180)	(4,822)	(1,206,002)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	609,360,014	(4,822)	609,355,192	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	362,220,339	2,086,386,465	50,523,587	1,461,918,209	(286,272)	3,960,762,328	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(5,141,223)	751,000,281	610,561,194	453,341,526
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	15,757,099	134,084,096	1,263,096
ต้นทุนทางการเงิน		157,524,730	109,677,704	96,697,856
ค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		5,142,233	1,938,047	-
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	599,177,711	597,951,148	26,930,053
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้		36,783,720	33,849,635	5,232,504
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		8,541,611	10,962,242	3,501,709
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		5,695,313	5,380,539	985,812
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(43,814,965)	(91,809,229)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		(2,354,921)	1,796,331	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	8	(3,640,138)	(59,414,079)	170,780
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		(326,354)	(2,566,936)	(231,808)
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		202,223	1,930,253	-
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	22,963	-
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		(6,920,121)	-	-
ผลต่างจากการปรับปรุงสัญญาเช่า		(445,251)	(5,213,118)	-
เงินปันผลรับ		(6,152,500)	-	(694,709,945)
ดอกเบี้ยรับ		(9,624,751)	(4,046,152)	(9,916,639)
		750,404,416	1,485,543,725	40,484,612
				41,362,757

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	1,467,206,762	(418,458,961)	5,889,520	18,671,464
ลูกหนี้อื่น	9,561,466	46,755,942	38,598,483	(20,035,150)
สินค้าคงเหลือ	1,196,422,075	1,599,926,161	(605,022)	6,381,005
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	100,142,708	20,774,935	260,601	(20,407)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,698,100)	(17,976,484)	(3,794,026)	(1,520,982)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(2,406,597,016)	(1,179,679,798)	(13,783,533)	(9,107,415)
จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	-	(1,697,440)	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(5,880,469)	(842,885)	(2,552,390)	1,906,765
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,187,811)	(1,807,141)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,107,374,031	1,532,538,054	64,498,245	37,638,037
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(98,912,235)	(92,451,272)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,008,461,796	1,440,086,782	64,498,245	37,638,037
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อ/เพิ่มทุนในบริษัทย่อย	11	-	(1,889,099,000)	(375,649,440)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนของกิจการอื่น	-	(15,000,000)	-	(15,000,000)
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	81,372,952	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	(1,730,311,276)	(295,893,852)	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,059,942	14,332,278	2,134,799	7,676,432
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	(656,288,980)	(10,822,092)	(16,054,473)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(972,083)	(12,875,000)	(932,072)	(11,935,400)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้าง	14	(108,251,671)	(29,673,633)	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	738,543,613	38,000,000
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	(823,543,613)	(13,000,000)
เงินปันผลรับ	6,152,500	-	694,709,945	470,207,450
ดอกเบี้ยรับ	9,759,935	3,998,533	9,916,639	2,884,875
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(2,396,478,681)	(1,429,229,341)	(1,279,091,781)	87,129,444

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับ (จ่าย) จากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย				
ในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	800	(237,792)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	300,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(518,172,031)	(196,882,056)	(400,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	538,329,857	2,093,741,231	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(608,770,249)	(1,121,524,781)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	18 977,651,854	-	977,651,854	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(49,188,105)	(48,434,276)	(6,360,001)	(6,499,998)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,293,000,000	60,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,335,000,000)	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	24 (287,373,298)	(398,381,578)	(235,308,298)	(398,381,578)
ดอกเบี้ยจ่าย	(129,794,334)	(93,881,069)	(78,493,733)	(25,258,509)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(77,315,506)	234,399,679	1,215,489,822	(70,140,085)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(1,465,332,391)	245,257,120	896,286	54,627,396
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและ				
รายการเทียบเท่าเงินสด	30,229,004	(46,052,083)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(1,435,103,387)	199,205,037	896,286	54,627,396
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,528,766,319	2,329,561,282	359,869,438	305,242,042
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,093,662,932	2,528,766,319	360,765,724	359,869,438
รายการที่มีใช้เงินสดที่มีสาระสำคัญ				
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากการสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์	(219,736,299)	(67,288,548)	(1,461,460)	(951,000)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	633,793,257	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน				
ระหว่างก่อสร้าง	37,528,299	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	การซื้อบริษัทย่อย
5	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
6	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
7	ลูกหนี้การค้า
8	สินค้าคงเหลือ
9	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
10	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
11	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้าง
15	สัญญาเช่า
16	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
17	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
18	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
19	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
20	ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย
21	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
22	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
23	ภาษีเงินได้
24	เงินปันผล
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	การบริหารจัดการทุน
27	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนตุลาคม 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 333/3 หมู่ 6 ตำบลบางเพรียง อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ และมีสำนักงานสาขาในประเทศไทยที่จังหวัดสมุทรปราการ 2 แห่ง

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ได้แก่ บริษัท เอส เอ็น ซี โฮลดิ้ง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 25.1) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และกลุ่มตระกูลกิจธนาภรณ์ (ถือหุ้นร้อยละ 14.1)

บริษัทและบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำความเย็น ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ผลิตและประกอบเครื่องทำความเย็น และเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัย ผลิตฮีตปั๊มสำหรับเครื่องทำน้ำร้อน และผลิตชุดท่อทองแดงหุ้มฉนวนที่ใช้ในการติดตั้งเครื่องทำความเย็นและฉนวนหุ้มท่อ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย และบริษัทรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10 และ 11

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับได้มีการออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่รอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 การถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่นั้น ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินอย่างมีสาระสำคัญ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่ซึ่งยังไม่มีผลบังคับใช้ในงวดปัจจุบันมาถือปฏิบัติในการจัดทำงบการเงินนี้ก่อนวันที่มีผลบังคับใช้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

(ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศรวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ฉ)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

(ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่อนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดหรือป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กรณีดังกล่าวการรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจะขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง (ดูหมายเหตุข้อ 3 (ง.4))

(ง.4) การป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถืออนุพันธ์บางรายการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเพื่อการป้องกันความเสี่ยงในฐานะอัตราดอกเบี้ย และมีการบันทึกบัญชีแยกต่างหาก หากสัญญาหลักที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินและเข้าเงื่อนไขที่กำหนดไว้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่กำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงเป็นครั้งแรก กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง ความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและสะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยง การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงรายการคาดการณ์อื่น จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

เมื่อการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงอีกต่อไปหรือเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงถูกขาย หมดอายุ ถูกยกเลิก หรือถูกใช้สิทธิ การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันทีเป็นต้นไป เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดถูกยกเลิก จำนวนเงินที่สะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะยังคงอยู่ในส่วนของเจ้าของจนกระทั่งมีการรับรู้รายการที่ไม่ใช่ตัวเงินจากรายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวนเงินที่สะสมดังกล่าวจะรวมเป็นต้นทุนในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของรายการที่ไม่ใช่ตัวเงิน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดอื่น จำนวนเงินที่สะสมจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนในงวดเดียวกันหรือระหว่างงวดที่กระแสเงินสดในอนาคตที่คาดการณ์ซึ่งได้รับการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุน

หากกระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป จำนวนเงินที่สะสมไว้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะได้รับการจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ง.5) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(ง.6) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ง.7) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการค้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ซ) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข) **อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคาร และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารแสดงได้ดังนี้

อาคาร

5 - 30 ปี

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ด้วยมูลค่าตามบัญชี

(ค) **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ ส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30 ปี
อาคาร	5 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ญ) สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทาน

สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานเป็นสิทธิที่ได้มาจากข้อตกลงสัมปทานในการก่อสร้างและบริหารโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าจากภาครัฐ คำตัดจำหน่ายสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาสัมปทาน เป็นเวลา 20 ปี และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ข้อตกลงสัมปทานบริการ คือ ข้อตกลงระหว่างภาครัฐ (ผู้ให้สัมปทาน) กับเอกชน (ผู้ประกอบการ) ที่ให้ผู้ประกอบการเป็นผู้ก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการสาธารณะหรือเพื่อยกระดับโครงสร้างพื้นฐาน การดำเนินการ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานในช่วงเวลาที่ระบุไว้ ซึ่งผู้ประกอบการจะได้รับค่าบริการตลอดระยะเวลาของข้อตกลง โดยผู้ให้สัมปทานจะมีการควบคุมหรือกำกับดูแลประเภทของบริการที่ผู้ประกอบการต้องดำเนินการในการใช้โครงสร้างพื้นฐานเพื่อให้บริการ กลุ่มผู้ที่ได้รับบริการ และราคาการให้บริการ และผู้ให้สัมปทานควบคุมส่วนได้เสียคงเหลือที่สำคัญในโครงสร้างพื้นฐานเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของข้อตกลงไม่ว่าโดยการเป็นเจ้าของการได้รับประโยชน์ หรือวิธีอื่นใด

ในกรณีที่กลุ่มกิจการในฐานะผู้ประกอบการเป็นผู้ดำเนินการก่อสร้างหรือยกระดับการให้บริการ จะบันทึกรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างหรือการยกระดับการให้บริการ โดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง โดยรับรู้สิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือค้างรับสำหรับมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินหรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและมีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขตามสัญญาที่จะได้รับเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจากผู้ให้สัมปทาน และรับรู้สินทรัพย์ไม่มีตัวตนหากกลุ่มกิจการสร้างโครงสร้างพื้นฐานและได้รับสิทธิ (ใบอนุญาต) สำหรับรายได้และต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการให้บริการ จะรับรู้เป็นรายได้และต้นทุนเมื่อได้ให้บริการแล้วตามเงื่อนไขสัญญา

ภาระผูกพันตามสัญญาในการบำรุงรักษาหรือปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐานที่ไม่ใช่เป็นการปรับปรุงเพื่อยกระดับ จะรับรู้และวัดมูลค่าด้วยจำนวนประมาณการที่ดีที่สุดของรายจ่ายที่ต้องนำไปจ่ายชำระภาระผูกพันในปัจจุบัน ณ วันสิ้นงวดบัญชี

ปัจจุบันกลุ่มกิจการมีข้อตกลงสัมปทานบริการที่รับรู้สิทธิในการให้บริการข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้างเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ฏ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	5 - 10 ปี
ค่าสิทธิในการผลิต	10 ปี

(ฉ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัตถุดิบด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

(จ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกจะถูกลบรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกลบรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

(ท) รายได้รอตัดบัญชี

รายได้รอตัดบัญชีทยอยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์ที่เป็นระบบและสมเหตุสมผลตลอดอายุการใช้งานของสินทรัพย์ เป็นเวลา 25 ปี

(ค) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ณ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

(ง) รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วยเงินปันผล ดอกเบี้ยรับและอื่น ๆ โดยเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลตามเกณฑ์คงค้าง

(ท) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนวันแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อย หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่ รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคต จะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูก ทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ง) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญ ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

(น) บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพล อย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้ การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุม ทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือ กิจการนั้น

(บ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการ ดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่าง สมเหตุสมผล

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

4 การซื้อบริษัทย่อย

การซื้อบริษัท เฮอรัมีส โคออปเปอเรชั่น จำกัด

ในวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เฮอรัมีส โคออปเปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97 โดยสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 999,700 บาท บริษัท เฮอรัมีส โคออปเปอเรชั่น จำกัด มีสินทรัพย์ที่ระบุได้ส่วนใหญ่เป็น เงินสด รายการนี้ถูกรับรู้เป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจเนื่องจากมูลค่าสุทธิรวมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมากระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,000
หนี้สินอื่น	(20)
สุทธิ	980
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	1,000
เงินสดที่จ่าย	(1,000)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	-

การซื้อบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด

ในวันที่ 3 ตุลาคม 2565 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด ร้อยละ 99.97 โดยสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 999,700 บาท บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ ซื้อหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ และมีสินทรัพย์ที่ระบุได้ส่วนใหญ่เป็น เงินสด รายการนี้ถูกรับรู้เป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจเนื่องจากมูลค่าสุทธิรวมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมากระจุกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	(พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,000
หนี้สินอื่น	(40)
สุทธิ	960
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	1,000
เงินสดที่จ่าย	(999)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	1

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 และ 11

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
ขายสินค้า	-	-	57	2,514
ซื้อสินค้า	-	-	149	748
การให้บริการ	-	-	-	203
รับบริการ	-	-	3,492	7,928
รายได้ค่าเช่า	-	-	-	425
ขายเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	739	4,411
ซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	2,304	634
ดอกเบี้ยรับ	-	-	6,800	1,649
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	40,752	6,597
เงินปันผลรับ	-	-	688,557	470,207
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	503	977	-	-
การให้บริการ	10,593	13,502	-	-
รับบริการ	2,592	1,959	-	-
รายได้ค่าเช่า	8,442	7,968	-	-
ดอกเบี้ยรับ	1,025	979	1,025	979
กรรมการและผู้บริหาร				
ซื้อเงินลงทุน	-	-	1,000	999
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32,794	35,112	1,878	1,978
ผลประโยชน์หลังออกจางาน	651	636	19	19
รวมค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	33,445	35,748	1,897	1,997

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ลูกหนี้การค้า				
บริษัทย่อย	-	-	35	953
บริษัทร่วม	6	36	-	-
รวม	6	36	35	953
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	6	36	35	953
ลูกหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	31	35,942
บริษัทร่วม	2,079	2,483	-	-
รวม	2,079	2,483	31	35,942
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	2,079	2,483	31	35,942
เงินให้กู้ยืม				
บริษัทย่อย	-	-	90,000	5,000
บริษัทร่วม	25,633	25,633	25,633	25,633
รวม	25,633	25,633	115,633	30,633
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
สุทธิ	25,633	25,633	115,633	30,633
เจ้าหนี้อื่น				
บริษัทย่อย	-	-	378	1,698
บริษัทร่วม	204	353	-	-
รวม	204	353	378	1,698
เงินกู้ยืม				
บริษัทย่อย	-	-	1,118,000	160,000
รวม	-	-	1,118,000	160,000

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทตัดจำหน่ายรายการเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย
แห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนทั้ง
19.60 ล้านบาท

6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	308	446	63	83
เงินฝากธนาคาร	1,092,691	2,405,641	360,703	359,786
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	664	122,679	-	-
รวม	<u>1,093,663</u>	<u>2,528,766</u>	<u>360,766</u>	<u>359,869</u>

7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ*	1,439,390	2,916,714	41,035	46,924
เกินกำหนดชำระ**				
1 - 30 วัน	1,957	9,314	-	-
31 - 60 วัน	212	13	-	-
61 - 90 วัน	308	4	-	-
มากกว่า 90 วัน	4,296	6,450	-	-
รวม	<u>1,446,163</u>	<u>2,932,495</u>	<u>41,035</u>	<u>46,924</u>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	<u>(361)</u>	<u>(361)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
สุทธิ	<u>1,445,802</u>	<u>2,932,134</u>	<u>41,035</u>	<u>46,924</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัท มีระยะเวลาตั้งแต่ 30 วัน ถึง 180 วัน

* ยังไม่ครบกำหนดชำระ หมายถึง ยังไม่เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

** เกินกำหนดชำระ หมายถึง เกินกว่าวันนัดรับเช็คที่บริษัทและลูกค้าตกลงกัน

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 25 (ข.1)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	151,226	558,815	8,369	7,172
สินค้าระหว่างผลิต	149,583	227,004	220	461
วัตถุดิบ	286,720	691,979	3,292	3,593
วัสดุโรงงาน	4,520	16,810	355	405
สินค้าระหว่างทาง	86,424	380,287	-	-
รวม	678,473	1,874,895	12,236	11,631
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(50,749)	(54,389)	(710)	(539)
สุทธิ	627,724	1,820,506	11,526	11,092
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	8,717,282	17,816,556	261,022	357,972
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	-	-	171	-
- กลับรายการการปรับลดมูลค่า	(3,640)	(59,415)	-	(106)
สุทธิ	8,713,642	17,757,141	261,193	357,866

9 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	30,620	124,346	-	-
ภาษีลูกหนี้ ณ ที่จ่าย	565	40	-	-
อื่น ๆ	6,790	13,732	212	472
รวม	37,975	138,118	212	472

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

10 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		เงินชำระแล้ว		มูลค่าตามวิธี	
	2566	2565	2566	2565	ส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับ
	(ร้อยละ)		(พันบาท)			สำหรับปี
ลักษณะธุรกิจ						
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัทร่วม						
บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก						
ผลิตและขายเครื่อง						
วอเตอร์ฮีตเตอร์ เอเซีย จำกัด	26.00	26.00	105,000	105,000	-	-
ทำน้ำร้อนไฟฟ้า			27,300	27,300	-	-
รวม			27,300	27,300	-	-
			27,300	27,300	-	-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				เงินปันผลรับ	
		สัดส่วนความ	ราคาทุน		การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ	สำหรับปี
		เป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว				
บริษัทร่วม	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566
	(ร้อยละ)				(พันบาท)		
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก		26.00	26.00	105,000	27,300	(27,300)	-
วอเตอร์ ซิตี้ เอเชียน จำกัด		26.00	26.00	105,000	27,300	(27,300)	-
รวม			<u>27,300</u>	<u>27,300</u>	<u>(27,300)</u>	<u>(27,300)</u>	<u>-</u>

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยต่อสาธารณชน

กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับส่วนแบ่งในผลขาดทุนที่เกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทยังมีส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสมที่ยังไม่รับรู้จำนวน 103.90 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565: 51.48 ล้านบาท) ซึ่งส่วนแบ่งผลขาดทุนสำหรับปีของของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 52.42 ล้านบาท (2565: 22.19 ล้านบาท) กลุ่มบริษัทไม่มีภาระหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนเหล่านี้

การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ผู้บริหารของบริษัทมหาชนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งมีข้อแบ่งซึ่งการด้อยค่า โดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากการใช้โรงงาน ซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการ โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้ กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมแล้วเต็มจำนวน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्सเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						เงินปันผลรับ
		สัดส่วนความ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การค้ำค่า	ราคาทุน-สุทธิ	สำหรับปี	
		เป็นเจ้าของ	2566	2565	2566	2565	2566	
		(ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565	2566	
					(พันบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัท เอส เอ็น ซี เซวินดี จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ็น ซี ไฟของซาน อีไวส์ชั่น จำกัด) บริษัท เอส เอ็น ซี กูลดิ่ง จู้ฟฟลาย จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ	99.99	1,220,000	1,212,010	-	1,212,010	190,000	150,060
	เครื่องทำความเย็น ผลิตและ							
	ประกอบเครื่องทำความเย็น							
	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ							
	เครื่องปรับอากาศที่ใช้สำหรับ							
	ยานพาหนะ	99.99	30,000	30,000	-	30,000	50,000	-
บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ							
	เครื่องทำความเย็น							
บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติก สำหรับ	99.99	70,000	70,000	-	70,000	90,000	55,000
	เครื่องใช้ไฟฟ้าและชิ้นส่วน							
	ยานพาหนะ	99.99	30,000	29,999	-	29,999	50,000	30,000
บริษัท เอส เอ็น ซี ศรีเอติวิต์ แอนโทโลจี จำกัด บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีด บีมพ์ จำกัด	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ	99.99	1,934,758	2,192,008	-	2,192,008	130,373	235,147
	สำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์							
	ผลิตฮีดบีมพ์สำหรับเครื่อง							
	ทำน้ำร้อน	74.00	45,000	33,300	-	33,300	33,300	148,184
								-

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ											
	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		การค้าย		ราคาทุน-สุทธิจากการค้าย		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
		(ร้อยละ)		(พันบาท)									
บริษัทย่อยทางตรง													
บริษัท โอติน พาวเวอร์ จำกัด	ลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานทางเลือก	65.00	65.00	250,000	250,000	154,079	154,079	-	-	154,079	154,079	-	-
บริษัท เมอร์คิวรี่ ทรานส์เฟอร์ จำกัด	รถไฟฟ้า	99.99	99.99	450,000	450,000	350,650	350,650	-	-	450,000	350,650	-	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด	รับซื้อโอนทรัพย์สิน	99.99	99.99	93,750	25,000	93,749	24,999	-	-	93,749	24,999	-	-
บริษัท เฮอริมีส โคออปอเรชั่น จำกัด	นิคมอุตสาหกรรม	99.99	-	1,700,000	-	1,700,000	-	-	-	1,700,000	-	-	-
บริษัท 99 อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด	ออกแบบและผลิตเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับระบบอัตโนมัติเพื่อใช้งานอุตสาหกรรม	99.99	-	1,000	-	1,000	-	-	-	1,000	-	-	-
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ก จำกัด*	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศสำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์	99.99	-	20,000	-	19,999	-	-	-	19,999	-	30,000	-
รวม				5,986,144	4,097,045	5,986,144	4,097,045	-	-	5,986,144	4,097,045	688,557	470,207

* เป็นบริษัทย่อยทางตรง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอર્เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							เงินปันผลรับ	
		สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว		ราคาหุ้น	การด้อยค่า	ราคาหุ้น-สุทธิจากการด้อยค่า	สำหรับปี		
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
		(ร้อยละ)		(พันบาท)						
บริษัทย่อยทางอ้อม										
บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด *	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ	-	99.99	-	20,000	-	-	-	-	
	สำหรับที่อยู่อาศัยและรถยนต์									
บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า									
	ชีวมวลขยะ	65.00	190,000	150,000	-	-	-	-	-	
บริษัท เมอริโอะ เอสเอ็นซี พริจิ้น จำกัด	ชำระบัญชี	-	99.99	-	100,000	-	-	-	-	
บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด	ชำระบัญชี	-	99.99	-	360,000	-	-	-	-	
รวม				-	-	-	-	-	-	

* เป็นบริษัทย่อยทางตรง เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
จัดตั้งบริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอรัม จำกัด	-	1,000
เพิ่มทุนในบริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอรัม จำกัด	99,350	349,650
ซื้อเงินลงทุนบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด	-	999
เพิ่มทุนในบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด	68,750	24,000
ซื้อเงินลงทุนบริษัท เฮอริส โคออปเปอเรชั่น จำกัด	1,000	-
เพิ่มทุนในบริษัท เฮอริส โคออปเปอเรชั่น จำกัด	1,699,000	-
จัดตั้งบริษัทใหม่ในนามบริษัท 99 อินคัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด	1,000	-
ซื้อเงินลงทุนบริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด	19,999	-

การซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในระหว่างปี 2566 บริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอรัม จำกัด ได้เรียกชำระเงินทุนเพิ่มเติม เป็น จำนวน 99.35 ล้านบาท รวมเงินทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว 450 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45 ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2566 จัดตั้งบริษัทใหม่ในนาม บริษัท 99 อินโนเวชั่น โคออปเปอเรชั่น จำกัด มีทุนจดทะเบียน จำนวน 10,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น บริษัทได้ลงทุนดังกล่าว สัดส่วนร้อยละ 99.97 ทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 999,700 บาท และเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2566 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท 99 อินคัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 กลุ่มบริษัทซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เฮอริส โคออปเปอเรชั่น จำกัด ร้อยละ 99.97 โดยสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทจ่ายประกอบด้วยเงินสดจำนวน 999,700 บาท บริษัท เฮอริส โคออปเปอเรชั่น จำกัด มีสินทรัพย์ที่ระบุได้ส่วนใหญ่เป็น เงินสด รายการนี้ถูกรับรู้เป็นการซื้อสินทรัพย์แทนที่จะเป็นการซื้อธุรกิจเนื่องจาก มูลค่ายุติธรรมเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ที่ได้รับมาจะถูกตัวที่กลุ่มของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน โดยมีเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย 1,000,000 บาท เงินสดที่จ่ายไป 999,700 บาท มีกระแสเงินสดรับสุทธิ 300 บาท ในระหว่างงวด บริษัท เฮอริส โคออปเปอเรชั่น จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 10,000 หุ้น เป็น 17,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้นและบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว เป็นจำนวนเงิน 1,699 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทซื้อหุ้นสามัญบริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด จำนวน 199,996 หุ้น จากบริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนิตี้ จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอส เอ็น ซี ไพยองซาน อีโวลูชั่น จำกัด) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 19,999,600 บาท บริษัทได้ลงทุนในบริษัทดังกล่าว สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทไม่เปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งคือ บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 250,000 หุ้น เป็น 3,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น โดยเรียกชำระเป็นจำนวนร้อยละ 25 และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 68.75 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งคือ บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,500,000 หุ้น เป็น 1,900,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น และบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 40 ล้านบาท ทั้งนี้สัดส่วนการถือหุ้นไม่มีการเปลี่ยนแปลง

เมื่อวันที่ 18 มกราคม 2565 จัดตั้งบริษัทใหม่ในนาม บริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอรั่ม จำกัด มีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 หุ้น มีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น บริษัทได้ลงทุนดังกล่าว สัดส่วนร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2565 บริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอรั่ม จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 10,000 หุ้น เป็น 10,000,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้น โดยเรียกชำระเป็นจำนวน 35% และบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 350 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565 บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) ทำการซื้อส่วนได้เสียในบริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด จากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 9,997 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 999,700 บาทหรือเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.97 เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจที่จะเกิดขึ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2565 บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 10,000 หุ้น เป็น 250,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาทต่อหุ้นและบริษัทได้ลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ในเดือนเมษายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งคือ บริษัท เมอิโซะ เอสเอ็นซี พรินซ์ จำกัด ได้ทำการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว โดยกลุ่มบริษัทมีการโอนส่วนต่ำกว่าทุนอื่นไปลดกำไรสะสมเป็นจำนวนเงิน 15.70 ล้านบาท และไม่มีกำไรขาดทุนจากการเลิกกิจการ

ในเดือนกันยายน 2566 บริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่งคือ บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ได้ทำการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว โดยกลุ่มบริษัทมีการโอนส่วนเกินทุนอื่นไปเพิ่มกำไรสะสมเป็นจำนวนเงิน 29.48 ล้านบาท และไม่มีกำไรขาดทุนจากการเลิกกิจการ

ในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทตัดจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท เอส เอ็น ซี แซนเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง โดยบริษัทได้ตั้งค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวนทั้ง 16 ล้านบาท

ในเดือนสิงหาคม 2565 บริษัทย่อยทางอ้อมสองแห่งคือ บริษัท โอคิน เมียนมาร์ จำกัด และ บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด ได้ทำการชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้ว

การเปลี่ยนชื่อของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คือ บริษัท เอส เอ็น ซี ไพของซาน อีโวลูชัน จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนีตี้ จำกัด

การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัททบทวนและทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนจากมูลค่าการใช้โรงงานซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประกอบการ โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้ใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9.77

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ประมาณการสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

		งบการเงินรวม	
	หมายเหตุ	2566	2565
		(พันบาท)	
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม		362,172	53,216
เพิ่มขึ้น		2,364,105	295,895
โอนมาจาก (ไป) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	(2,543)	13,061
จำหน่าย		(74,453)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2,649,281	362,172
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า			
ณ วันที่ 1 มกราคม		13,226	11,288
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		5,211	1,938
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	(69)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		18,368	13,226
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2,630,913	348,946

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ขายที่ดินในกลุ่มอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมูลค่าตามบัญชี 74.45 ล้านบาท ให้กับบุคคลภายนอก ในราคา 81.37 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินและสิ่งปลูกสร้างกับผู้จะขาย ซึ่งเป็นบริษัทและบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันต่อมาในเดือนสิงหาคม 2566 ได้มีการแก้ไขสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน โดยตกลงจะซื้อจะขายที่ดินจำนวน 1,102.7 ไร่ เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 2,000 ล้านบาท และบริษัทย่อยได้ซื้อที่ดินดังกล่าวเข้ามาเป็นที่ดินของกลุ่มบริษัทแล้วมูลค่าตามสัญญา 2,000 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ชำระค่าซื้อที่ดินแล้ว 1,370 ล้านบาท คงเหลือ 630 ล้านบาท แบ่งชำระเป็น 3 งวด งวดละ 210 ล้านบาท โดยจะชำระงวดแรกเมื่อผู้ขายดำเนินการตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วเสร็จ ซึ่งตามแผนงานโครงการที่จัดทำตามข้อกำหนดและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องคือภายในเดือนตุลาคม 2567

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 11 สิงหาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาจ้างดำเนินการกับผู้ให้บริการซึ่งเป็นบริษัทและบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน เพื่อดำเนินการทำให้ที่ดิน จำนวน 1,102.7 ไร่ เป็นที่ดินประเภทพัฒนาอุตสาหกรรม เมื่อผู้ให้บริการดำเนินการตามข้อตกลงที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วเสร็จ บริษัทย่อยดังกล่าวจะชำระค่าดำเนินการจำนวน 95 ล้านบาท

นอกจากนี้ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้ซื้อที่ดินที่ไม่ระบุวัตถุประสงค์ในการใช้เข้ามาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอีกจำนวน 357.69 ล้านบาท

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้ซื้อที่ดินที่ไม่ระบุวัตถุประสงค์ในการใช้เข้ามาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 295.89 ล้านบาท

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 15

	งบการเงินรวม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
	(พันบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		
รายได้ค่าเช่า	8,400	7,800

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารที่ยังมิได้ระบุวัตถุประสงค์ในการใช้จำนวนรวม 2,582.77 ล้านบาทและส่วนที่เหลือคือที่ดิน อาคารและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วม สัญญาเช่าแต่ละสัญญานี้ไม่สามารถยกเลิกได้เป็นระยะเวลา 1 ปี (2565: 1 ปี) การต่ออายุสัญญาจะเป็นไปตามการต่อรองกับผู้เช่าทั้งนี้ไม่มีค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้น

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและโรงงานให้เช่าแก่บริษัทร่วม มีราคาประเมินรวม 85.65 ล้านบาท ประกอบด้วยราคาประเมินโรงงานจำนวน 73.84 ล้านบาท และราคาประเมินที่ดินจำนวน 11.81 ล้านบาท ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ โดยพิจารณาวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบันสำหรับที่ดินและวิธีคิดลดกระแสเงินสดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงสำหรับโรงงาน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 และ 3 ตามลำดับ

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารที่ยังไม่ระบุวัตถุประสงค์ของการใช้ในอนาคตคือ 2,582.77 ล้านบาท โดยพิจารณาวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนดังกล่าวถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เทคนิคการประเมินมูลค่า	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มี นัยสำคัญ	ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลที่ไม่ สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม
<p>การคิดลดกระแสเงินสด รูปแบบการประเมินมูลค่าพิจารณาถึงมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่ได้จากทรัพย์สิน โดยคำนึงถึงการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าเช่าที่คาดไว้ กระแสเงินสดสุทธิที่คาดไว้จะถูกคิดลดโดยใช้อัตราคิดลดที่ปรับค่าความเสี่ยงแล้ว การประมาณอัตราคิดลดได้พิจารณาถึงคุณภาพของอาคารและสถานที่ตั้ง (ตำแหน่งที่ดีที่สุดหรือ รongลงมา) คุณภาพเครดิตของผู้เช่า และระยะเวลาการเช่า</p>	<ul style="list-style-type: none">อัตราคิดลดในการประเมินร้อยละ12	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หาก</p> <ul style="list-style-type: none">อัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
					เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	(พันบาท)		
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		850,864	1,837,850	3,367,488	638,202	115,792	49,573		1,235,884	8,095,653
เพิ่มขึ้น		11,766	430,779	120,402	60,023	31,030	16,475		356,394	1,026,869
โอนไป/อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	(946)	(12,115)	-	-	-	-		-	(13,061)
โอน		12,532	887,508	265,094	15,561	600	-		(1,181,295)	-
จำหน่าย		-	(1,687)	(2,529)	(42,579)	(5,897)	-		(4,886)	(57,578)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ										
1 มกราคม 2566		874,216	3,142,335	3,750,455	671,207	141,525	66,048		406,097	9,051,883
เพิ่มขึ้น		18,807	112,060	72,266	49,728	12,724	10,384		160,584	436,553
โอนมาจาก (ไป) อสังหาริมทรัพย์										
เพื่อการลงทุน	12	3,447	605	-	-	-	-		(1,509)	2,543
โอนไป/สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		-	-	-	-	-	-		(10)	(10)
โอน		48,302	174,739	89,715	15,708	3,829	8,235		(340,528)	-
จำหน่าย		-	-	(33,781)	(4,291)	(1,094)	-		(1,373)	(40,539)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		944,772	3,429,739	3,878,655	732,352	156,984	84,667		223,261	9,450,430

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ถ้ารับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	งบการเงินรวม					สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม	
				เครื่องจักร	เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ				
								(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		57,572	407,640	2,108,074	503,300	84,287	22,743	-	3,183,616		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		25,098	143,012	360,250	49,392	11,916	8,283	-	597,951		
จำหน่าย		-	(1,180)	(4,643)	(32,190)	(5,871)	-	-	(43,884)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ											
1 มกราคม 2566		82,670	549,472	2,463,681	520,502	90,332	31,026	-	3,737,683		
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		22,500	168,499	323,103	57,398	16,126	11,482	-	599,108		
โอนมาจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	-	69	-	-	-	-	-	69		
จำหน่าย		-	-	(33,222)	(4,287)	(1,094)	-	-	(38,603)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		105,170	718,040	2,753,562	573,613	105,364	42,508	-	4,298,257		

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข้อจำกัดภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคาร

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมกับธนาคารในประเทศหลายแห่ง ซึ่งสัญญาธนาคารให้ค้ำประกันต่อธนาคารว่า กลุ่มบริษัทจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัทไปก่อภาระผูกพันใด ๆ กับบุคคลอื่น ๆ (หมายเหตุข้อ 18)

การค้าประกัน

บริษัทย่อยได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน และเครื่องจักรมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,770.55 ล้านบาท (2565: 1,476.00 ล้านบาท) ไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง (หมายเหตุข้อ 18)

สัญญาสำคัญ

เมื่อวันที่ 12 สิงหาคม 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญา International consortium กับ Sharp Corporation เพื่อสร้างระบบ Solar rooftop เพื่อลดการก่อก๊าซเรือนกระจก และขอรับการสนับสนุนทางการเงินจาก Global Environment Centre foundation (GEC) ในการก่อสร้างภายใต้ข้อกำหนดของโครงการ JCM โดยกลุ่มบริษัทได้รับเงินสนับสนุนเป็นจำนวน 187 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่จะต้องนำส่ง JCM credit ที่จะได้รับในการลดก๊าซเรือนกระจกในจำนวนขั้นต่ำ 50% ให้กับรัฐบาลญี่ปุ่นเป็นระยะเวลา 10 ปี โดยเริ่มนำส่งภายใน 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ลงทะเบียนโครงการ JCM

การทดสอบการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัททบทวนและทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จากมูลค่าการใช้โรงงานซึ่งเป็นหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยใช้วิธีประมาณการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งอ้างอิงจากแนวโน้มผลประโยชน์ประกอบโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและปรับปรุงด้วยแนวโน้มการเจริญเติบโตของรายได้ใช้อัตราคิดลดร้อยละ 9.77

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ประมาณการสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บริษัทย่อยดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	งบการเงินเฉพาะกิจการ			สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
				เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ		
				(พันบาท)				
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	31,103	120,664	275,749	28,173	17,920	8,139	18,458	500,206
เพิ่มขึ้น	275	3,887	840	1,440	2,422	2,097	4,142	15,103
โอน	-	-	-	170	23	-	(193)	-
จำหน่าย	-	(1,687)	(6,960)	-	(662)	-	(4,729)	(14,038)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ								
1 มกราคม 2566	31,378	122,864	269,629	29,783	19,703	10,236	17,678	501,271
เพิ่มขึ้น	-	3,593	2,458	1,408	626	1,275	-	9,360
โอน	-	911	-	-	-	4,035	(4,946)	-
จำหน่าย	-	-	(7,820)	(958)	(156)	-	(1,817)	(10,751)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	31,378	127,368	264,267	30,233	20,173	15,546	10,915	499,880

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	งบการเงินเฉพาะกิจการ				สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
		เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องใช้ สำนักงาน	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	934	47,954	23,897	14,635	3,092	-	311,626
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	147	4,358	1,652	1,552	1,080	-	21,769
จำหน่าย	-	(1,180)	-	(638)	-	-	(4,531)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ							
1 มกราคม 2566	1,081	51,132	25,549	15,549	4,172	-	328,864
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	164	4,913	1,598	1,585	1,657	-	26,930
จำหน่าย	-	-	(958)	(155)	-	-	(8,848)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,245	56,045	26,189	16,979	5,829	-	346,946

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร	เครื่องมือและ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง
			อุปกรณ์	สำนักงาน		
(พันบาท)						
30,297	71,732	38,248	4,234	4,154	6,064	17,678
30,297	71,732	38,248	4,234	4,154	6,064	17,678
30,133	71,323	23,608	4,044	3,194	9,717	10,915
30,133	71,323	23,608	4,044	3,194	9,717	10,915

ราคาทรัพย์สินของบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 59.49 ล้านบาท (2565: 50.38 ล้านบาท)

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

14 สิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้าง

รายการเคลื่อนไหวสำหรับสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้างการก่อสร้างและบริหารโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าสำหรับปี 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	65,506	35,832
เพิ่มขึ้น	145,780	29,674
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>211,286</u>	<u>65,506</u>

สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

เมื่อวันที่ 14 เมษายน 2566 บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในการซื้อขายไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมากโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน พ.ศ. 2565 เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวัน SCOD หรือวัน COD แล้วแต่วันใดเกิดขึ้นก่อน นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

สัญญาจ้างก่อสร้างและบริหารโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า เทศบาลนครยะลา

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2564 บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับเทศบาลนครยะลาในการลงทุนก่อสร้างและบริหารโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่จ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ซึ่งกำหนดให้บริษัทย่อยดังกล่าวก่อสร้างโครงการ ติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าตามที่ระบุในสัญญา โดยโครงการและพื้นที่ส่วนขยายโครงการดังกล่าวพร้อมอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องจะตกเป็นกรรมสิทธิ์ของเทศบาลนครยะลาเมื่อครบกำหนดในสัญญาดังกล่าวโดยไม่คิดมูลค่า นอกจากนี้บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องตามที่ระบุไว้ในสัญญาที่เกี่ยวข้อง

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิปีก่อนหักภาษี หากปีใดอัตราร้อยละ 10 ของกำไรสุทธิมีจำนวนน้อยกว่า 0.50 ล้านบาท บริษัทย่อยดังกล่าวจะต้องจ่ายค่าผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่เทศบาลนครยะลาเป็นจำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ตอบแทนขั้นต่ำเป็นสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้างจำนวน 7.38 ล้านบาท

สัญญาเช่าที่ดิน

เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2564 บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญากับเทศบาลนครยะลาในการเช่าที่ดินบางส่วนเพื่อใช้ส่งกลับเจ้าหน้าที่จากการดำเนินโครงการให้เป็นไปอย่างถูกต้องลักษณะ ป้องกันการปนเปื้อนออกสู่สาธารณะ และสำรองน้ำใช้ของโครงการ ตามโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 20 ปี โดยมีอัตราค่าเช่าปีละ 0.30 ล้านบาท กลุ่มบริษัทได้บันทึกสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้างจำนวน 4.16 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 การก่อสร้างตามโครงการกำจัดมูลฝอยโดยแปรรูปเป็นพลังงานไฟฟ้า เกิดความล่าช้าจากแผนงาน กลุ่มบริษัทได้บันทึกประมาณการหนี้สินจากค่าปรับและสิทธิในการให้บริการจากข้อตกลงสัมปทานระหว่างก่อสร้างจำนวน 37.51 ล้านบาท

15 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566	2565	2566	2565
			(พันบาท)	
อาคาร	186,284	201,061	31,395	36,628
เครื่องมือเครื่องใช้	16,766	22,040	-	-
ยานพาหนะ	405	873	-	-
รวม	203,455	223,974	31,395	36,628

ในปี 2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 39.02 ล้านบาท (2565: 27.60 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทเช่าคลังสินค้าและโรงงานหลายแห่งเป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทเช่าเครื่องมือเครื่องใช้เป็นระยะเวลา 1-3 ปี โดยมีสิทธิจะซื้อทรัพย์สินตามสัญญาเช่า โดยราคาซื้อจะเท่ากับมูลค่าตามที่ระบุในสัญญา

สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทใช้สิทธิเลือกต่อสัญญาเช่าอาคารกับผู้ให้เช่ารายเดิมและมีการลดอัตราค่าเช่า กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าเป็นจำนวน 0.45 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (2565: 5.2 ล้านบาท) และมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทลดลง 22.76 ล้านบาท (2565: 14.45 ล้านบาท) และ 23.20 ล้านบาท (2565: 19.67 ล้านบาท) ตามลำดับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- อาคาร	31,042	28,723	5,233	5,233
- เครื่องมือเครื่องใช้	5,274	4,345	-	-
- ยานพาหนะ	468	782	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	10,298	10,152	1,541	1,743
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	24,771	44,175	3,302	3,606
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	977	1,115	219	156

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 49.19 ล้านบาท และ 6.36 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 48.43 ล้านบาท และ 6.5 ล้านบาท ตามลำดับ)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและโรงงานที่ให้เช่าแก่บริษัทร่วมซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ขกเล็กไม่ได้เป็นเวลา 1 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2566 2565

(พันบาท)

ภายใน 1 ปี

8,400 8,400

รวม

8,400 8,400

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

งบการเงินรวม

ค่าลิขสิทธิ์
ซอฟต์แวร์

ค่าสิทธิ
ในการผลิต

ซอฟต์แวร์
ระหว่างติดตั้ง

รวม

(พันบาท)

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

72,676 53,287 520 126,483

เพิ่มขึ้น

12,875 - - 12,875

โอน

920 (400) (520) -

จำหน่าย

(292) - - (292)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ

1 มกราคม 2566

86,179 52,887 - 139,066

เพิ่มขึ้น

15 - - 15

โอน

(59) 59 - -

โอนมาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

10 - - 10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

86,145 52,946 - 139,091

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			รวม
	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าสิทธิในการผลิต	ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	
ค่าตัดจำหน่าย				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	35,555	45,953	-	81,508
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,040	4,922	-	10,962
จำหน่าย	(269)	-	-	(269)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ				
1 มกราคม 2566	41,326	50,875	-	92,201
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,470	2,071	-	8,541
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	47,796	52,946	-	100,742
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	44,853	2,012	-	46,865
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	38,349	-	-	38,349

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	25,832	520	26,352
เพิ่มขึ้น	11,935	-	11,935
โอน	520	(520)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	38,287	-	38,287
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	38,287	-	38,287
ค่าตัดจำหน่าย			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	8,025	-	8,025
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,032	-	3,032
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	11,057	-	11,057
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,501	-	3,501
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	14,558	-	14,558
มูลค่าสุทธิทางบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	27,230	-	27,230
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	23,729	-	23,729

ค่าตัดจำหน่ายของสิทธิในการผลิตถูกบันทึกส่วนไปยังต้นทุนของสินค้าคงเหลือ และรับรู้ในต้นทุนขายเมื่อสินค้าถูกจำหน่าย ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นบันทึกในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

17 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินมัดจำค่าเช่าที่ดินและโรงงาน	36,638	37,988	8,501	8,502
ลูกหนี้กรรมสรรพากร	42,857	42,524	8,631	6,063
อื่น ๆ	1,500	12	-	-
รวม	<u>80,995</u>	<u>80,524</u>	<u>17,132</u>	<u>14,565</u>

18 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม			
	2566			
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.15 - 4.85	-	820,000	820,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.94 - 5.73	487,394	12,083	499,477
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.94 - 5.73	1,646,522	15,014	1,661,536
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.85 - 4.25	4,714	29,764	34,478
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.85 - 4.25	476	170,061	170,537
หุ้นกู้	4.60	294,500	687,167	981,667
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		<u>2,433,606</u>	<u>1,734,089</u>	<u>4,167,695</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม				
2565				
	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.75 - 3.70	-	1,338,172	1,338,172
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.29 - 4.87	567,386	-	567,386
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2.29 - 4.87	1,665,036	-	1,665,036
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2.85 - 4.25	10,547	26,447	36,994
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.85 - 4.25	5,191	185,902	191,093
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		<u>2,248,160</u>	<u>1,550,521</u>	<u>3,798,681</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2566				
	อัตราดอกเบี้ย	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	
หมายเหตุ	ที่แท้จริง	หลักประกัน	หลักประกัน	รวม
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	3.15 - 4.85	-	620,000	620,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่				
เกี่ยวข้องกัน	5	4.00 - 4.81	-	1,118,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง				
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.25	-	5,028	5,028
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.25	-	28,603	28,603
หุ้นกู้	4.60	294,500	687,167	981,667
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		294,500	2,458,798	2,753,298

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2565				
หมายเหตุ	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2.90 - 3.70	-	1,020,000	1,020,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน	5 4.00 - 4.81	-	160,000	160,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4.25	-	4,819	4,819
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.25	-	33,631	33,631
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		-	1,218,450	1,218,450

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	2566	2565	2566
			(พันบาท)	2565
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,770,550	1,475,997	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ เป็นหลักประกัน		5,000	5,000	-
รวม		1,775,550	1,480,997	-

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยบางส่วนค้ำประกันโดยบริษัทและบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง รวมทั้งให้คำมั่นต่อธนาคารว่าจะไม่นำเครื่องจักรซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทย่อยไปก่อภาระผูกพันใด ๆ กับบุคคลอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 1,925.49 ล้านบาท และ 450.00 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2565: 1,579.00 ล้านบาท และ 50.00 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นตัวยุทธยาใช้เงินจากธนาคารพาณิชย์จำนวนเงินรวม 820 ล้านบาท และ 620 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 1,338 ล้านบาท และ 1,020 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.15 - 4.85 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2.75 - 3.70 ต่อปี) และจะถึงกำหนดชำระตั้งแต่เดือนมกราคม ถึง มีนาคม 2567

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

รายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2566 2565

(พันบาท)

- บริษัทย่อยแห่งที่ 1 มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.50 ถึง 4.80 ต่อปี (2565: ร้อยละ 3.10 ถึง 4.80 ต่อปี) และมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 3.50 ถึง MLR – 1.75 ต่อปี (2565: ร้อยละ MLR – 3.50 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวด ๆ จนถึงเดือนธันวาคม 2570 (2565: จนถึงเดือน ธันวาคม 2570)

1,445,113 1,855,729

- บริษัทย่อยแห่งที่ 2 มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.60 ถึง 4.80 ต่อปี (2565: ร้อยละ 3.60 ถึง 4.80 ต่อปี) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 1.75 ต่อปี และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวด ๆ จนถึงเดือนตุลาคม 2570 (2565: จนถึงเดือน ตุลาคม 2570)

293,117 203,856

- บริษัทย่อยแห่งที่ 3 มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 3.60 ถึง 3.90 ต่อปี (2565: ร้อยละ 3.60 ถึง 3.90 ต่อปี) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 1.75 ถึง MLR – 1.50 ต่อปี (2565: ร้อยละ MLR – 1.50 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวด ๆ จนถึงเดือนเมษายน 2570 (2565: จนถึงเดือน ธันวาคม 2570)

121,792 39,168

- บริษัทย่อยแห่งที่ 4 มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 2.00 ถึง 3.40 ต่อปี (2565: ร้อยละ 2.00 ถึง 3.40 ต่อปี) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 3.50 ถึง MLR – 1.75 ต่อปี (2565: ร้อยละ MLR – 3.50 ถึง MLR – 2.00 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวด ๆ จนถึงเดือนมิถุนายน 2571 (2565: จนถึงเดือน เมษายน 2570)

116,198 63,179

- บริษัทย่อยแห่งที่ 5 มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 2.00 ถึง 3.40 ต่อปี (2565: ร้อยละ 3.15 ถึง 3.40 ต่อปี) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 3.50 ถึง MLR – 1.75 ต่อปี (2565: ร้อยละ MLR – 3.50 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวด ๆ จนถึงเดือนธันวาคม 2570 (2565: จนถึงเดือน ธันวาคม 2569)

105,189 24,395

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
- บริษัทย่อยแห่งที่ 6 มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีอัตราดอกเบี้ยคงที่เท่ากับร้อยละ 4.00 ถึง 7.00 ต่อปี (2565 : ร้อยละ 2.00 ถึง 7.00 ต่อปี) และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR – 2.00 ถึง MLR – 1.75 ต่อปี (2565: MLR – 2.00 ต่อปี) และมีระยะเวลาผ่อนชำระคืนเป็นงวด ๆ จนถึงเดือนกรกฎาคม 2569 (2565: จนถึงเดือน กรกฎาคม 2569)	79,604	46,095
รวม	2,161,013	2,232,422

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าวบางส่วน กลุ่มบริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการเกี่ยวกับการดำรงไว้ซึ่งการรักษาอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ตามงบการเงินรวมสำหรับปีตลอดระยะเวลาของหุ้นกู้ เป็นต้น

ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับอนุมัติปรับลดยอดผ่อนชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยจะเริ่มในเดือนมกราคม ถึง เดือนธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมซึ่งอาจเป็นเหตุให้ธนาคารเรียกชำระเงินกู้ยืมที่ค้างชำระตามสัญญาดังกล่าวทั้งจำนวนได้ทันที อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 26 และ 28 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันแผนการผิดเงื่อนไขทางการเงินจากธนาคารดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ดังนั้นเงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของบริษัทย่อยดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จึงไม่ได้จัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียน

หุ้นกู้

ในเดือน มกราคม 2566 บริษัทได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ค้อยสิทธิ มีผู้ค้าประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปีที่ออก หุ้นกู้	จำนวนหน่วย	ราคาตามมูลค่า/หน่วย (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	วันที่ครบกำหนด ไถ่ถอน
2566	1,000,000	1,000	3.10	27 มกราคม 2571

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุตราสาร 5 ปี กำหนดชำระดอกเบี้ยในวันที่ 27 กรกฎาคม และ 27 มกราคม ของทุกปีและมีผู้ค้าประกันเป็นสถาบันการเงินต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยผู้ค้าประกันมีเงื่อนไขให้บริษัทต้องนำเครื่องจักรมาเป็นสินทรัพย์ค้ำประกันจำนวนไม่น้อยกว่ากว่า 300 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและอัตราส่วนทางการเงินที่ตกลงกันไว้โดยคำนวณจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบหรือสอบทานจากผู้สอบบัญชีแล้ว ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ได้ระบุไว้ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้ผู้ค้าประกันเรียกสินทรัพย์ค้ำประกันเพิ่ม หรือเพิ่มค่าธรรมเนียมการค้ำประกันได้ ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผันกับทางผู้ค้าประกัน

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม และงบการเงิน เฉพาะกิจการ (พันบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-
เงินสักรับจากการออกหุ้นกู้	977,651
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	4,016
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	981,667
หัก ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดไถ่ถอนภายในหนึ่งปี	-
หุ้นกู้ - สุทธิ	981,667

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้มีมูลค่า 1,001.27 ล้านบาท ซึ่งอ้างอิงจากราคาตราสารหนี้ที่ไม่รวมดอกเบี้ยค้างรับ (clean price) ที่เผยแพร่โดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ซึ่งถูกจัดอยู่ในระดับ 2 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ของกลุ่มกิจการทั้งหมดเป็นอัตราดอกเบี้ยคงที่ โดยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน อยู่ที่ร้อยละ 4.60 ต่อปี

ทั้งนี้บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ เช่น ผู้ออกหุ้นกู้จะต้องดำรงไว้ซึ่งการรักษาอัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

19 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	67,062	59,038	12,904	10,417

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	59,038	55,355	10,417	9,453
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	4,929	4,688	860	850
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	766	692	126	114
	<u>5,695</u>	<u>5,380</u>	<u>986</u>	<u>964</u>
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(7,314)	-	(846)	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(13,392)	-	(1,528)	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	23,022	-	3,875	-
	<u>2,316</u>	<u>-</u>	<u>1,501</u>	<u>-</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
รับรู้ในงบแสดงฐานะทางการเงิน				
ต้นทุนทรัพย์สิน	13	-	-	-
	<u>13</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
ผลประโยชน์จ่าย	-	(1,697)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>67,062</u>	<u>59,038</u>	<u>12,904</u>	<u>10,417</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.47 - 4.21	1.13 - 1.92	1.47 - 2.22	1.15 - 1.25
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00	4.25	4.00	4.25
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 25	0 - 27	0 - 25	0 - 27

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 6 - 33 ปี (2565: 9 - 21 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	(พันบาท)			
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2,658)	2,847	(309)	329
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	5,488	(4,889)	623	(561)
อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(2,190)	2,444	(224)	251
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 0.5)	(2,799)	3,005	(391)	415
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	6,901	(6,053)	1,002	(900)
อัตรากារหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10)	(2,453)	2,784	(238)	270

20 ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

21 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ที่มีสินค้าและบริการที่ต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

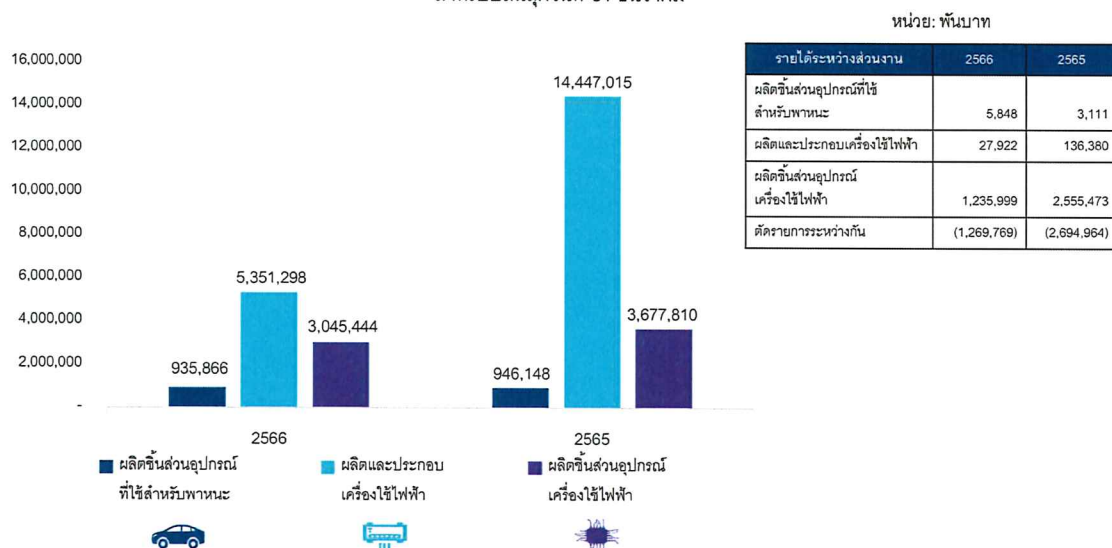
- ส่วนงาน 1 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ
- ส่วนงาน 2 ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า
- ส่วนงาน 3 ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า

ส่วนงานอื่น ไม่มีส่วนงานใดที่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2566 หรือ 2565

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติ ธุรกิจ

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทได้มาจากการขายสินค้าผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า บริการผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้จากลูกค้าภายนอกตามส่วนงานดำเนินงานงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

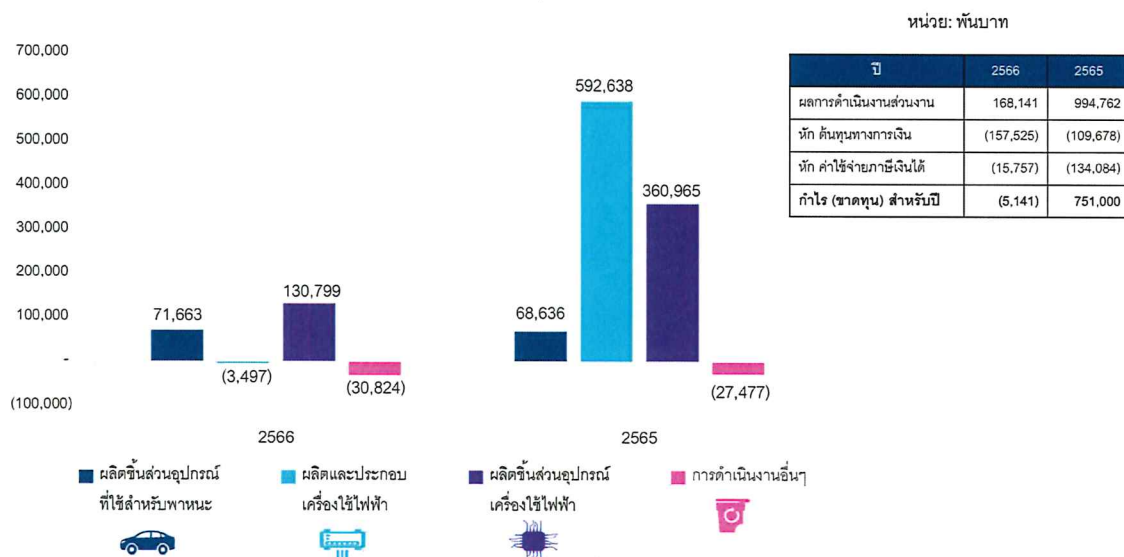


บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

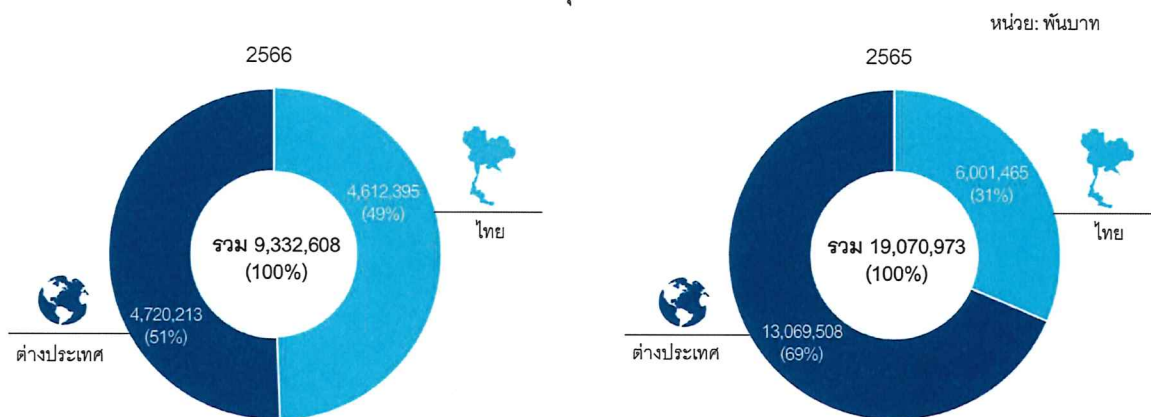
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานดำเนินงานในงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



จำแนกรายได้ตามส่วนงานภูมิศาสตร์หลักงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม



ส่วนงาน	2566		2565	
	ไทย	ต่างประเทศ	ไทย	ต่างประเทศ
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับพาหนะ	842,904	92,962	852,623	93,525
ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า	724,959	4,626,339	1,471,913	12,975,136
ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า	3,044,532	912	3,676,929	847

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 รายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 5 ราย จากส่วนงานผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้าและส่วนงานผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 6,093 ล้านบาท (2565: 14,238 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามตารางด้านล่าง จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน

บริษัท เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับกำไร สุทธินับจากวันที่	การยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลสำหรับ กำไรสุทธิเป็นเวลา	ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลา ที่ได้รับส่งเสริมเป็นเวลา
บริษัท เอส เอ็น ซี อู๊ดลิ่ง ชัพพลาย จำกัด				
62-0639-1-05-1-0	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	1 กรกฎาคม 2562	3 ปี	5 ปี
66-1633-1-05-1-0	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	ยังไม่มีรายได้	3 ปี	5 ปี
บริษัท อิมมอทัล พาร์ท จำกัด				
63-0890-1-05-1-0	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องใช้ไฟฟ้า	15 สิงหาคม 2563	3 ปี	5 ปี
บริษัท เอสเอ็นซี ควิเอดิวตี้ แอนโทโลจี จำกัด				
2167(1)/2556	การวิจัยและพัฒนา	ยังไม่มีรายได้	8 ปี	5 ปี
60-0046-0-00-0-2	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนสำหรับเครื่องใช้ไฟฟ้า	-	-	-
63-0527-1-00-0-0	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า และผลิตภัณฑ์กลุ่มภาพและเสียง	-	-	-
63-0590-1-00-1-0	ผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าอัจฉริยะ	7 มิถุนายน 2563	5 ปี	5 ปี
63-1306-1-00-1-0	กิจการผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วน โลหะ	3 ธันวาคม 2563	3 ปี	5 ปี
64-0034-1-00-1-0	ผลิตเครื่องปรับอากาศ ตู้เย็น ตู้แช่ เครื่องซักผ้า เครื่องอบผ้า	8 มกราคม 2564	3 ปี	5 ปี
64-0584-1-00-1-0	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วน โลหะ	4 มิถุนายน 2564	3 ปี	5 ปี
64-0827-1-00-1-0	ผลิตเครื่องปรับอากาศ	-	3 ปี	5 ปี
65-0171-0-00-1-2	เครื่องจักร อุปกรณ์ ชิ้นส่วน	12 ตุลาคม 2558	8 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บัตรส่งเสริมเลขที่	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	การยกเว้นภาษีเงินได้		ผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับ การส่งเสริมสามารถนำไปหักออก จากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายในระยะเวลา ที่ได้รับส่งเสริมเป็นเวลา
		นิติบุคคลสำหรับกำไร	การยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับ กำไรสุทธิเป็นเวลา	
บริษัท เอสเอ็นซี เซเรนิตี้ จำกัด		สุทธินันท์จากวันที่		
66-1220-1-00-1-0	ผลิตผลิตภัณฑ์โลหะรวมทั้งชิ้นส่วนโลหะ	13 กันยายน 2566	3 ปี	5 ปี
บริษัท ยะลา ฟิวส์อะด จำกัด				
E650736	กิจการพลังงานไฟฟ้า หรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากขยะ หรือเชื้อเพลิงจากขยะ (Refuse Derived Fuel)	ยังไม่มีรายได้	8 ปี	5 ปี

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2566			2565		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	รวม
(พันบาท)						
ขายต่างประเทศ	605,597	4,114,616	4,720,213	1,343,734	11,725,774	13,069,508
ขายในประเทศ	616,801	3,995,594	4,612,395	1,241,299	4,760,166	6,001,465
รวมรายได้	<u>1,222,398</u>	<u>8,110,210</u>	<u>9,332,608</u>	<u>2,585,033</u>	<u>16,485,940</u>	<u>19,070,973</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	2566			2565		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้		กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	
	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	รวม	การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	รวม
(พันบาท)						
ขายในประเทศ	-	296,889	296,889	-	419,580	419,580
รวมรายได้	<u>-</u>	<u>296,889</u>	<u>296,889</u>	<u>-</u>	<u>419,580</u>	<u>419,580</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

22 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	485,010	1,159,055	(956)	3,216
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	8,554,958	15,487,766	168,803	254,414
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	806,964	1,144,680	63,524	90,083
ค่าเสื่อมราคา	12, 13, 15	641,103	633,739	32,162
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	8,541	10,962	3,501
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า		111,270	115,439	4,994
			5,162	

23 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	42,041	119,293	-	-
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	2,061	1,491	1,227	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(28,345)	13,300	36	2,626
รวมภาษีเงินได้	15,757	134,084	1,263	2,626

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
สำรองการป้องกัน						
ความเสี่ยงกระแสเงินสด	5,310	(1,062)	4,248	(11,949)	2,390	(9,559)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัด						
มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์						
พนักงานที่กำหนดไว้	(2,316)	463	(1,853)	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่						
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
อื่น	(6)	1	(5)	7,306	(1,461)	5,845
รวม	2,988	(598)	2,390	(4,643)	929	(3,714)

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2566			2565		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัด						
มูลค่าใหม่ของผลประโยชน์						
พนักงานที่กำหนดไว้	(1,501)	300	(1,201)	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่						
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ						
อื่น	(6)	1	(5)	7,306	(1,461)	5,845
รวม	(1,507)	301	(1,206)	7,306	(1,461)	5,845

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินรวม

	2566		2565	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		10,616		885,084
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	2,123	20	177,017
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(11,725)		(39,627)
ผลต่างระหว่างรายได้ทางบัญชีและภาษี		8,550		-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		5,604		2,006
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(8,193)		(17,709)
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้บันทึก		(1,878)		(154)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		19,215		11,060
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		2,061		1,491
รวม	148	15,757	15	134,084

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566		2565	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		611,824		455,967
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	122,365	20	91,193
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(137,711)		(94,628)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		2,270		297
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(305)		(1,033)
ผลขาดทุนในปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		13,417		6,797
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป		1,227		-
รวม	0.2	1,263	1	2,626

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्सเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน	
	1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2565	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2566	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	72	-	72	-	-	-
สินค้าคงเหลือ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	23,060	(12,183)	10,877	(728)	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	8,660	(3,200)	5,460	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	423	(423)	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ผลต่างจากการให้						
ประโยชน์และการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น)	1,468	1,274	2,742	(276)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการให้	1,817	(400)	1,417	556	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่ควบคุมด้วยมูลค่า نقدกรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การลดลงของมูลค่า نقدกรรม)	1,531	-	70	-	1	71
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,071	729	11,800	1,149	463	13,412
รายได้รอตัดบัญชี	9,190	(412)	8,778	(437)	-	8,341
อนุพันธ์	-	-	2,390	-	(1,062)	1,328
ยอดขาดทุนยกไป	-	-	-	45,428	-	45,428
รวม	57,292	(14,615)	43,606	45,692	(598)	88,700

หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ผลต่างจากการให้						
ประโยชน์และการตีราคาสินทรัพย์เพิ่มขึ้น)	(20,936)	1,315	(19,621)	(17,347)	-	(36,968)
รวม	(20,936)	1,315	(19,621)	(17,347)	-	(36,968)
สุทธิ	36,356	(13,300)	23,985	28,345	(598)	51,732

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	1 มกราคม 2565	31 ธันวาคม 2565	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2566	1 มกราคม 2566	31 ธันวาคม 2566
	กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
		(พันบาท)		(พันบาท)		(พันบาท)
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี						
สินค้ายี่ห้อ (ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า)	129	(21)	108	108	34	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	3,200	(3,200)	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ค่าเผื่อการด้อยค่า)	5,460	-	5,460	5,460	-	5,460
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (การลดลงของมูลค่า						
ยุติธรรม)	1,531	-	70	70	-	1
สินทรัพย์สิทธิการใช้	348	16	364	364	83	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,891	193	2,084	2,084	197	301
รวม	12,559	(3,012)	8,086	8,086	314	302
						8,702
หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ผลต่างอายุการให้						
ประโยชน์)	(5,037)	386	(4,651)	(4,651)	(350)	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-
รวม	(5,037)	386	(4,651)	(4,651)	(350)	(5,001)
สุทธิ	7,522	(2,626)	3,435	3,435	(36)	3,701

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ยอดขาดทุนยกไป	27,794	28,866	16,022	6,797
รวม	<u>27,794</u>	<u>28,866</u>	<u>16,022</u>	<u>6,797</u>

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2567 - 2571 กลุ่มบริษัทมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

24 เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผล จ่าย (พันบาท)	เงินปันผล จ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่าย เงินปันผล
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
2566				
เงินปันผลระหว่างกาล ประกาศจ่าย จากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566	90,553	0.25	8 กันยายน 2566
เงินปันผลประจำปี ประกาศจ่ายจาก กำไร 6 เดือนหลังของปี 2565	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566	144,870	0.40	27 เมษายน 2566
บริษัท เอส เอ็น ซี แอตแลนติก อีต บัมพ์ จำกัด				
จัดสรรเงินปันผลจากกำไรสะสม ณ 30 มิถุนายน 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2566	200,250	445	15 พฤศจิกายน 2566
บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)				
2565				
เงินปันผลระหว่างกาล ประกาศจ่าย จากกำไร 6 เดือนแรกของปี 2565	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565	235,407	0.65	2 กันยายน 2565
เงินปันผลประจำปี ประกาศจ่ายจาก กำไร 6 เดือนหลังของปี 2564	ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565	162,975	0.45	27 เมษายน 2565

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

25 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตักจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्डเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	ระดับ 1 (พื้นบาท)	ระดับ 2
ณ วันที่ 31 ธันวาคม			ระดับ 1	ระดับ 3
2566			(พันบาท)	
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการตลาด	-	53,642	-	53,642
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	53,642		53,642
2565				
สินทรัพย์ทางการเงิน				
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น				
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการตลาด	-	53,648	-	53,648
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	-	53,648		53,648

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ใน ความต้องการของตลาด	มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน ที่ถูกปรับปรุง

สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษ และจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจายตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 21

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่ แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท จะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนงบการเงิน ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายปี ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 5 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมาสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคาร ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.3) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 6 แห่ง (2565: 6 แห่ง) (ดูหมายเหตุข้อ 18) นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาการค้าประกันการชำระหนี้ของบริษัท ฟอรั่ม เวนดิง จำกัด ซึ่งบริษัทมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ 3.82 รวมมูลค่าจำนวน 28.31 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : 25.6 ล้านบาท)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)		
2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	820,000	(825,721)	-	-	(825,721)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,714,591	(1,714,591)	-	-	(1,714,591)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	240,185	(240,185)	-	-	(240,185)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	420,000	(420,000)	-	-	(420,000)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงินที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	499,477	(580,403)	-	-	(580,403)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	1,661,536	-	(1,750,183)	-	(1,750,183)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึง					
กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	34,478	(42,834)	-	-	(42,834)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	170,537	-	(149,867)	(40,724)	(190,591)
หุ้นกู้	981,667	-	(1,167,170)	-	(1,167,170)
	6,542,471	(3,823,734)	(3,067,220)	(40,724)	(6,931,678)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์					
หนี้สินทางการเงินอื่น					
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย					
ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	6,639	(1,735)	(4,904)	-	(6,639)
	6,639	(1,735)	(4,904)	-	(6,639)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(พันบาท)		
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อ่อนพันธ					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	1,338,172	(1,344,235)	-	-	(1,344,235)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	4,139,801	(4,139,801)	-	-	(4,139,801)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	249,898	(249,898)	-	-	(249,898)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
จากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	567,386	(643,831)	-	-	(643,831)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,665,036	-	(1,838,651)	-	(1,838,651)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	36,994	(46,654)	-	-	(46,654)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	191,093	-	(144,745)	(72,882)	(217,627)
	8,188,380	(6,424,419)	(1,983,396)	(72,882)	(8,480,697)
หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ					
หนี้สินทางการเงินอื่น					
สัญญาซื้อขายเงินตรา					
ต่างประเทศล่วงหน้า	2,355	(2,355)	-	-	(2,355)
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	11,949	(2,474)	(9,475)	-	(11,949)
	14,304	(4,829)	(9,475)	-	(14,304)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2566					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่					
อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	620,000	(615,184)	-	-	(615,184)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	78,775	(78,775)	-	-	(78,775)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,118,000	(1,118,000)	-	-	(1,118,000)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,028	(6,360)	-	-	(6,360)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28,603	-	(25,440)	(6,360)	(31,800)
หุ้นกู้	981,667	-	(1,167,170)	-	(1,167,170)
	2,832,073	(1,818,319)	(1,192,610)	(6,360)	(3,017,289)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
2565					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่					
อนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก					
สถาบันการเงิน	1,020,000	(1,024,851)	-	-	(1,024,851)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	79,795	(79,795)	-	-	(79,795)
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	2,394	(2,394)	-	-	(2,394)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	160,000	(160,000)	-	-	(160,000)
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4,819	(6,360)	-	-	(6,360)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,631	-	(25,440)	(12,720)	(38,160)
	1,300,639	(1,273,400)	(25,440)	(12,720)	(1,311,560)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	งบการเงินรวม			
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินหยวนจีน	เงินเยนญี่ปุ่น
	(พันบาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60,809	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	905,650	647	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(940,499)	(122)	(5,356)	(74)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยงสุทธิ	25,960	525	(5,356)	(74)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงสุทธิ	25,960	525	(5,356)	(74)

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	งบการเงินรวม			
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินยูโร	เงินหยวนจีน	เงินสวิตช์ โครน่า
		(พันบาท)		
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	535,478	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,626,917	749	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(3,138,441)	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	(141,384)	-	(3,042)	(300)
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มี				
ความเสี่ยงสุทธิ	(117,430)	749	(3,042)	(300)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	141,881	-	-	-
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ	(70,340)	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	(45,889)	749	(3,042)	(300)

วิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแจ้งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่า ตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตรา เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	งบการเงินรวม	
		การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
		(พันบาท)	
2566			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(3,591)	3,591
เงินยูโร	10	(52)	52
เงินหยวนจีน	10	536	(536)
เงินเยนญี่ปุ่น	10	7	(7)
		(3,100)	3,100

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		
	อัตรา	การแจ้งค่า	การอ่อนค่า
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)		
		(พันบาท)	
2565			
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	(11,743)	11,743
เงินยูโร	10	75	(75)
เงินสวิตช์โครน่า	10	(30)	30
เงินหยวนจีน	10	(304)	304
		<u>(12,002)</u>	<u>12,002</u>

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 18) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้ลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย เพื่อจัดการความผันผวนในอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมบางรายการ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565
	(พันบาท)	
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร		
หนี้สินทางการเงิน	<u>1,347,013</u>	<u>1,555,865</u>
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง		
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	<u>(302,740)</u>	<u>(381,820)</u>
ยอดความเสี่ยงสุทธิ	<u>1,044,273</u>	<u>1,174,045</u>

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 395 ล้านบาท เพื่อแลกอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่ร้อยละ THOR บวก 1.37 กับอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 4.8 ต่อปี โดยมีการแลกเปลี่ยนกันทุก ๆ เดือนเริ่มจากวันที่ 20 ตุลาคม 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2570

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม	
	อัตราดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
	(พันบาท)	
2566		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(10,443)	10,443
2565		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(11,740)	11,740

26 การบริหารจัดการเงินทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	5,734	4,807	-	86
เครื่องจักรและอุปกรณ์	21,737	45,454	136	1,614
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,944	3,420	-	-
รวม	38,415	53,681	136	1,700
ภาระผูกพันอื่น ๆ				
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าระยะสั้น	7,376	10,802	3,887	4,015
เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับการจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ที่ยังไม่ได้ใช้	6,425	385,215	-	-
หนังสือค้ำประกันการเช่าที่ดินการใช้ไฟฟ้าและอื่น ๆ	27,650	27,334	5,748	5,748
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	860,716	904,203	24,712	15,872
รวม	902,167	1,327,554	34,347	25,635

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

28 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- (ก) เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 บริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอรั่ม จำกัด ได้ซื้อที่ดินเนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน 98.9 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ จังหวัดชลบุรี เป็นจำนวนเงิน 9.99 ล้านบาท
- (ข) เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 บริษัท เซอร์มิต โคออปเปอเรชั่น จำกัด ได้ซื้อที่ดินเนื้อที่ 2 ไร่ 96 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ จังหวัดชลบุรี เป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท
- (ค) เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท 99 อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท 99 อินดัสเทรียล โซลูชั่นส์ จำกัด และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวน 10,000 หุ้น เป็น 500,000 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท ต่อหุ้น โดยเรียกชำระเป็นจำนวนร้อยละ 28.57 และบริษัทได้ลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 14.00 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น จากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99
- (ง) จากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการขาย หุ้นทั้งหมดที่บริษัทถืออยู่ใน บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด จำนวน 273,000 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 26 ของหุ้นทั้งหมด) โดยบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวแล้วเต็มจำนวน และมีราคาขายรวม 1 บาท ให้แก่ SA ATLANTIC SOCIETE FRANCAISE DE DEVELOPPEMENT THERMIQUE JSC ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศฝรั่งเศสและเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทดังกล่าว

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัทของบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.	นาย สาธิต ชาญเชาวน์กุล - ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27/2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2566: 7/7 ครั้ง	75	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Master of Science in Textile Technology University of Leeds, UK - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต - อุตสาหการโรงงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 83/2550	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2552 - ปัจจุบัน	- ประธานกรรมการ บริษัท	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและ ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การ ดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ฝ่าจีบ ธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตฝ้าบรรจุ ภัณฑ์
							2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่ ธุรกิจอุตสาหกรรมผลิตและ จำหน่ายเอทานอล

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)				2552 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ลลิล พร็อพเพอร์ตี้ ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
			- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 39/2548				2547 - ก.ค.2563	- กรรมการตรวจสอบ	บริษัท เอเซีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการเงิน
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)				การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
			- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program รุ่น 7/2562 (BNCP)				2534 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสพีซีโฮมไอดี จำกัด ธุรกิจสินค้าตกแต่งบ้าน
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)				2558 - ก.ค. 2563	- กรรมการอิสระ	บริษัท หลักทรัพย์ เอเซีย พลัส จำกัด ธุรกิจการเงิน ตัวแทนค้า หลักทรัพย์
			- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries รุ่น 7/2558 (CGI)				2556 - พ.ค.2562	- กรรมการ	บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด ธุรกิจการขายส่งเคมีภัณฑ์ทาง อุตสาหกรรม
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)						
			- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ รุ่นที่ 1 (TEPCOT)						
			มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย						
			- หลักสูตรวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 5						
			สถาบันวิทยาการตลาดทุน						

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร International Advanced Management Program Massachusetts Institute of Technology, USA ปี 2549 - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาคร่วมเอกชน วปรอ. 4414 - หลักสูตร Planning & Resource Management Massachusetts Institute of Technology, USA ปี 2528 						
2.	นาย สมชัย ไทยสงวนวรกุล - กรรมการได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 27/2564 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2564 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2566: 7/7 ครั้ง - ประธานกรรมการบริหาร	66	<ul style="list-style-type: none"> - รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี 	4.59%	เป็นบิดาของ นางสาว ลินีนารถ ไทยสงวนวรกุล และนางสาว เนตรชนก ไทยสงวนวรกุล และนางสาว ชนิศรา	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2547 - ปัจจุบัน	- ประธาน กรรมการบริหาร - กรรมการ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและ ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การ ดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2561 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ	บมจ. ไทยยูเนี่ยน ฟีดมิลล์ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2547 เมื่อ วันที่ 19 เมษายน 2547		<ul style="list-style-type: none">- วิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์คุณวุฒิปันจิตกิตติมศักดิ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี- วิศวกรรมศาสตรคุณวุฒิปันจิตกิตติมศักดิ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี- บริหารธุรกิจคุณวุฒิปันจิตกิตติมศักดิ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน- เทคโนโลยีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สถาบันการอาชีวศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3- Certificate in Management University of California, Berkeley, CA, USA ผ่านการอบรม <ul style="list-style-type: none">- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 25/2560		ไทยสงวนวรรณกุล			- ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี เซอร์นิตี้ จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
							2547 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คุลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
							2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความ เย็น
							2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
							2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีวิตี แอน โทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปั๊ม จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)						ธุรกิจผลิตบีบีพีทำความร้อน
			- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP) รุ่น 3/2558				2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไอคิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
			สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย				2554 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ต จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
			- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 55/2548				2554 - 2566	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)				2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ธุรกิจพลังงาน
			- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 31/2548				2557 - 2565	- กรรมการ	บริษัท เมอโคโน เอสเอ็นซี พรินซ์ชั่น จำกัด ธุรกิจแม่พิมพ์
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)				2556 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอเตอร์ ฮีตเตอร์ เอเชีย จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องทำน้ำ ร้อน
			- หลักสูตร Advanced Master of Management (AMM) รุ่น 1						
			สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์						
			- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความ มั่นคงขั้นสูง. (สวปอ. มส.) รุ่นที่ 5						

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Capital Market Academy Leader Program (CMA) รุ่น 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร The Senior Executive Program (SEP) รุ่น 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Certification Program Update (DCPU) รุ่น 2/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) 				2542 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ซีอุส เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ธุรกิจประกอบกิจการผลิตและการส่งไฟฟ้า
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท สยามเอ็นไวรอนเม้นทอล เทคโนโลยี จำกัด ธุรกิจจัดการน้ำเสีย บริการสาธารณูปโภค
							2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อีคอต เอ็นเตอร์ไพรซ์ จำกัด ธุรกิจจัดฝึกและให้คำแนะนำในการอบรม
							2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นซี โซลดิ้ง จำกัด ธุรกิจโซลดิ้ง
							2558 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เซอร์คิวลิส ออยล์ จำกัด ธุรกิจซื้อขายน้ำมันเชื้อเพลิง
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไฮเจีย แอนด์ ลาโซ่ โคออปเปอเรชั่น จำกัด ธุรกิจประกอบกิจการค้าเครื่องจักรเครื่องกล เครื่องทุนแรง
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
									บริหารสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอร์ม จำกัด ประกอบกิจการผลิต และจำหน่าย ซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจสอบ ดัดแปลง แก้ไข ให้ปรึกษา เกี่ยวข้องกับรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ดัดแปลงรถเครื่องยนต์สันดาปเป็น รถยนต์ไฟฟ้า และกิจการอื่นอัน เกี่ยวข้อง
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เฮอริมีส โคออปเปอเรชั่น จำกัด สวนอุตสาหกรรม
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท 99 อินดัสเทรียล โซลูชั่นส์ จำกัด ประกอบกิจการด้านการผลิต เครื่องจักร หุ่นยนต์ และอุปกรณ์ สำหรับระบบอัตโนมัติ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2566 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	ผู้ว่าราชการจังหวัดระยอง ด้าน เศรษฐกิจ การค้าการลงทุน และ การขับเคลื่อน EEC จังหวัดระยอง
							2566 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	นายกเหล่ากาชาดจังหวัดชลบุรี เหล่ากาชาดจังหวัดชลบุรี
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลสุวรรณภูมิ ผู้ทรงคุณวุฒิ
							2565 - ปัจจุบัน	- ประธาน คณะกรรมการ ติดตาม พัฒนา และ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมภาคประชาชน	สำนักงานตรวจคนเข้าเมืองจังหวัด ระยอง
							2565 - ปัจจุบัน	- ประธาน คณะกรรมการ ตรวจสอบและ ติดตามการ บริหารงานตำรวจ	สถานีตำรวจภูธรนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง
							2553 - 2565	- กรรมการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ต จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2560 - 2565	- กรรมการ	บริษัท ไอคิน เมียนมาร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2564 - 2565	- ประธาน คณะกรรมการ	คณะกรรมการนโยบายศูนย์ เครือข่ายการเรียนรู้ด้านเมคาทรอนิกส์ (ENMEC) EEC-HDC
							2564 - 2565	- ประธานคณะทำงาน	คณะทำงานดำเนินการขับเคลื่อน ด้านอุตสาหกรรมหุ่นยนต์ EEC- HDC
							2563 - 2565	- ประธานคณะทำงาน	คณะทำงานดำเนินการขับเคลื่อน โครงการฝึกอบรมในมาตรการ พิเศษชะลอการว่างงาน ตาม นโยบายของ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนา พิเศษภาคตะวันออก (สกพอ.) EEC-HDC
							2563 - 2565	- ประธาน คณะกรรมการ	อีอีซี อินดัสเทรียล พอร์ม
							2557 - 2561	- กรรมการ	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2557 - 2561	- ผู้ทรงคุณวุฒิ	ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
							2557 - 2561	- อนุกรรมการ บรรษัทภิบาล และ ความรับผิดชอบต่อ สังคม	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
							2559 - 2561	- ประธาน อนุกรรมการ	กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนใน หลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
							2559 - 2561	- อนุกรรมการ	กองทุนคุ้มครองผู้ลงทุนในสัญญา ซื้อขายล่วงหน้า บริษัท ตลาดสัญญาซื้อขาย ล่วงหน้า (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
							2557 - 2559	- กรรมการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
							2555 - 2557	- ประธานผู้พิพากษา สมทบ	ศาลแรงงานกลาง รุ่นที่ 24

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2543 - 2545	- ที่ปรึกษารอง ประธานวุฒิสภา	ข้าราชการรัฐสภาฝ่ายการเมือง ที่ ปรึกษารองประธานวุฒิสภา คนที่ 2 (ศ.ดร.บุญทัน ดอกไธสง)
3.	นาย สมชาย งามกิจเจริญกุล - กรรมการ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 28/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2566: 7/7 ครั้ง - รองประธานกรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม	57	- Master of Engineering Shizuoka University, Japan - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 89/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.01%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและ ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การ ดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ - ไม่มี -		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอสเอ็นซี ศรีเอทีวีดี แอน โทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี เซเนดี้ จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566								ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับ เครื่องทำความเย็น
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก ฮีต ปั๊ม จำกัด ธุรกิจผลิตปั๊มทำความร้อน
							2556 - 2566	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชัน จำกัด ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ไอคิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอर्म จำกัด ประกอบกิจการผลิต และจำหน่าย ซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจสอบ ดัดแปลง แก้ไข ให้ปรึกษา เกี่ยวข้องกับรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ดัดแปลงรถเครื่องยนต์สันดาปเป็น รถยนต์ไฟฟ้า และกิจการอื่นอัน เกี่ยวข้อง

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนา แผ่นดินทอง จำกัด บริหารสินทรัพย์ค้ำประกันคุณภาพ
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เซอร์วิส โคออปเปอเรชั่น จำกัด สวนอุตสาหกรรม
							2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท 99 อินดัสเทรียล โซลูชั่นส์ จำกัด ประกอบกิจการด้านการผลิต เครื่องจักร หุ่นยนต์ และอุปกรณ์ สำหรับระบบอัตโนมัติ
4.	นาย ชัยศักดิ์ อังค์สุวรรณ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2566: 7/7 ครั้ง - ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	74	- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการจัดการภาครัฐและเอกชน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 51/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการตรวจสอบ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2559 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ริช สปอร์ต ธุรกิจนำเข้าและจัดจำหน่ายสินค้าประเภทแฟชั่น

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - กรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 129/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงรุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการตลาดทุน - หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนัก บริหารระดับสูง รุ่นที่ 1 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน วปรอ. 4414 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของ รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชนรุ่นที่ 2 สถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหาร ระดับสูงภาครัฐ (Public Director Institute- PDI)				2556 - 2563	- รองประธาน กรรมการ - กรรมการตรวจสอบ - ประธานกรรมการ กำกับดูแลกิจการ	บมจ. วันทิวัน คอนแทคส์ การบริการอินเทอร์เน็ตแบบใช้สาย และไร้สาย
							2552 - 2554	- กรรมการ	บริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการบินพาณิชย์
							2548 - 2551	- กรรมการ	บริษัทท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) ธุรกิจท่าอากาศยานของประเทศไทย
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการอื่น	คณะกรรมการการบินพลเรือนตาม กฎหมายว่าด้วยการเดินอากาศ สำนักงานการบินพลเรือนแห่ง ประเทศไทย กระทรวงคมนาคม
							2552 - 2554	- รองประธาน กรรมการ	บริษัทขนส่ง จำกัด การขนส่งโดยรถยนต์และรถ โดยสารในประเทศไทย

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2548 - 2554	- ประธานกรรมการ	บริษัทวิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ ใน สังกัดกระทรวงคมนาคม มีหน้าที่ รับผิดชอบด้านงานควบคุมจราจร ทางอากาศในอาณาเขตประเทศ ไทย
							2547 - 2553	- กรรมการ	บริษัทอุตสาหกรรมการบิน จำกัด ธุรกิจ ซ่อมอากาศยานและอุปกรณ์ เกี่ยวกับอากาศยาน จำหน่าย อุปกรณ์อากาศยาน
							2547 - 2550	- กรรมการ	การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ท.ท.ท.) เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับ ดูแลของกระทรวงการท่องเที่ยว และกีฬา มีภารกิจในการส่งเสริม การท่องเที่ยวในประเทศไทย
5.	นาย วิศาล วุฒิสักดิ์ศิลป์ - กรรมการอิสระ	73	- รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2555 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2566: 6/7 ครั้ง - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566		มหาวิทยาลัยรามคำแหง ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 125/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่น 6/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 12/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 15 - หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า					- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2555 - 2556	- กรรมการอิสระ	บริษัท ไทยออยล์ จำกัด(มหาชน) กิจการกลั่นและจำหน่ายน้ำมันปิโตรเลียม
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2554 – 2560	- ที่ปรึกษา	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรการพัฒนาศักยภาพให้เป็นนักบริหารมืออาชีพ - สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง ร่วมกับ The Kellogg School of Management และ The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs - หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 12 - สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม 						
6.	นาง ชนิสา ชูดิภัทร์	62	<ul style="list-style-type: none"> - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2557 - ปัจจุบัน	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ 	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	- กรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566		- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 1 สถาบันวิชาการตลาดทุน - หลักสูตร Senior Executive Program รุ่น 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia รุ่น 1 มหาวิทยาลัยมหิดล - หลักสูตร The Institute of Internal Auditor สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย				2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท แบงคอก สกาย ทาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจที่เกี่ยวกับกิจกรรมอื่นๆที่ช่วย เสริมกิจกรรมการให้บริการทาง การเงิน
							2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิหอชมเมืองกรุงเทพ
							2562 - 2566	- กรรมการอิสระ	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย สถาบันการเงินของรัฐ สังกัดกระทรวงการคลัง
							2563 – ปัจจุบัน 2562	- อนุกรรมการ ตรวจสอบ ที่ปรึกษา	มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง องค์กรไม่แสวงหาผลกำไร
							2562 - 2564	- กรรมการ	บริษัท วดท. เพื่อสังคม จำกัด ธุรกิจจำหน่ายสินค้า

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจ และองค์กรมหาชน รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Risk management program for corporate leaders รุ่นที่ 21 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 41 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Director Leadership Certification Program รุ่น 11/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) 				2557 - 2560 2561 - 2563	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - ที่ปรึกษา 	บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด การเข้าและการดำเนินการเกี่ยวกับอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของ ตนเองหรือเช่าจากผู้อื่นที่ไม่ใช่เพื่อเป็นที่พักอาศัย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
7.	พล.ต.ท. นพ.นพศักดิ์ ภูวัฒน์เศรษฐ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29/2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2566: 7/7 ครั้ง	64	- อนุมัติบัตรสาขาจิตวิทยา แพทยสภา - แพทยศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล - วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 180/2564	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2557 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและ ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การ ดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566		สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD) - หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาล ทางการแพทย์สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง รุ่น 7/2561 สถาบัน พระปกเกล้าและแพทยสภา - หลักสูตรผู้บริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่น 27/2550 สำนักงานตำรวจแห่งชาติ				2531 - 2562	- นายแพทย์	โรงพยาบาลตำรวจ โรงพยาบาลของรัฐ
8.	นาย ศิโรตม์ สวัสดิ์พาณิชย์ - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 29/2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 1 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2566: 7/7 ครั้ง - ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ	75	- Master of Business Administration University of Missouri-Columbia, USA - ปริญญาตรี พศ.บ.(เกียรตินิยม) สาขา การเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรด้านการคลัง สถาบัน ไอเอ็มเอฟ กรุงวอชิงตัน สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตรด้านบริหารศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและ ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การ ดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. ฟาจีบ ธุรกิจผู้ผลิตและจำหน่ายฝาบรรจุ ภัณฑ์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	วันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566		ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 23/2545				2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ - ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี ธุรกิจโรงพยาบาล
							2556 - 2562	- ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บมจ. กรุงเทพ-แอคซ่าประกันชีวิต ธุรกิจประกัน
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ สภา มหาวิทยาลัย - ประธานกรรมการ ส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย - ประธานกรรมการ อุทธรณ์และร้องทุกข์	มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ มหาวิทยาลัยของรัฐ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการตรวจสอบ	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ล้านนา มหาวิทยาลัยของรัฐ
							2553 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท สีดากาโยโก เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด ธุรกิจซื้อขายเศษโลหะ
							2550 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท บานาพัฒนากิจ จำกัด ธุรกิจให้เช่าและพัฒนา อสังหาริมทรัพย์
							2546 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	มูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบาย เศรษฐกิจการคลัง หน่วยงานของรัฐ
							2545 - ปัจจุบัน	- กรรมการและผู้ช่วย เหรัญญิก	มูลนิธิ จมกฏ-พันธุ์ทิพย์
							2537 - ปัจจุบัน	- กรรมการและ ผู้จัดการ	มูลนิธิศาสตราจารย์ ดร. ก่อ สวัสดิ์ พานิชย์ เพื่อส่งเสริมการอ่าน
							2556 - 2562	- กรรมการ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	บริษัท วิทย์คอร์ป โปรดักส์ จำกัด ธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566		<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 303/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร กฎหมายแรงงานกับการบริหารจัดการองค์กร โครงการอบรมประกาศนียบัตรกฎหมายแรงงานขั้นสูง สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา - หลักสูตร Innovation Driven Enterprise to Initial Public Offering (IDE to IPO) รุ่นที่ 1 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 16 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย 				2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ครีเอทีฟดี แอนโทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจปั๊ม จักรุป ชิ้นส่วนโลหะ
							2562 – 2566	- กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด ธุรกิจปั๊ม จักรุป ชิ้นส่วนโลหะ
							2562-2565	- กรรมการ	บริษัท เมอริโซะ เอสเอ็นซี พีริ ซิชั่น จำกัด ธุรกิจแม่พิมพ์
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท ยะลาฟ้าสะอาด จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอร์ม จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Global Reporting Initiative (GRI) G4 Certified Training Course PricewaterhouseCoopers - Corporate Governance for Executives (CGE) 19/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - หลักสูตร Integrating the SDGs into Sustainability Reporting, GRI Academy - หลักสูตร Introduction to Sustainability Reporting and the GRI Standards 2021 Update, GRI Academy - หลักสูตร Reporting on Human Rights with the GRI Standards 2021 Update, GRI Academy - หลักสูตร Reporting with the GRI Standards 2021 Update, GRI Academy 						ประกอบกิจการผลิต และจำหน่ายซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจสอบ คัดแปลง แก้ไข ให้ปรึกษาเกี่ยวกับรถยนต์พลังงานไฟฟ้า คัดแปลงรถเครื่องยนต์สันดาปเป็นรถยนต์ไฟฟ้า และกิจการอื่นอันเกี่ยวข้อง
							2566 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท เฮอร์มีส โคออปอเรชั่น จำกัด สวนอุตสาหกรรม
							2566 - ปัจจุบัน	-กรรมการ	บริษัท 99 อินดัสเทรียล โซลูชั่นส์ จำกัด ประกอบกิจการด้านการผลิตเครื่องจักร หุ่นยนต์ และอุปกรณ์สำหรับระบบอัตโนมัติ
							2563 - 2565	- กรรมการ	บริษัท อัลทิเมท พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์สำหรับเครื่องทำความเย็น
10.	นายชิต เหล่าวัฒนา	62		ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	<ul style="list-style-type: none"> - กรรมการอิสระ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2564 - การดำรงตำแหน่งกรรมการ 3 ปี - การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2566: 7/7 ครั้ง 		<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตร์ (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า ธนบุรี - ประกาศนียบัตร มหาวิทยาลัยเกียวกูญปู่น - ปริญญาเอกวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยคาร์เนกีเมลลอน สหรัฐอเมริกา - ประกาศนียบัตร สถาบันเทคโนโลยีแห่ง มลรัฐแมสซาชูเซตส์ (MIT) สหรัฐอเมริกา 				2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ ผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บมจ. น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด ผลิตและประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำตาล เช่น น้ำตาลทรายขาว น้ำตาลทรายแดง น้ำเชื่อม เป็นต้น
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2561 - 2566	- กรรมการอิสระ	บริษัทกรุงไทยคอมพิวเตอร์ เซอร์วิส จำกัด ผลิตและประกอบกิจการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
							2539 - 2564	- อาจารย์ (เกษียณ)	สถาบันวิทยาการหุ่นยนต์ภาคสนาม (ฟีโบ้) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร The Role of Chairman (RCM) รุ่นที่ 19/2552 - หลักสูตร Understanding the Fundamental of Financial Statement (UFS) รุ่นที่ 27/2553 - หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่นที่ MFR 9/2552 - หลักสูตร DCP Refresher Course รุ่นที่ MFA 7/2552, MFM 1/2552, MIR 7/2552, FGP 3/2556 - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 15/2556 - หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐบาลและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 3/2553 						
11.	นายเล็ก สีขรวิทย์ - กรรมการอิสระ	66	- MBA Business Administration Tarleton State University, Texas	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอ์เมอร์

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
	<p>ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 28/2565 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 (เปลี่ยนจากกรรมการเป็นกรรมการอิสระ ณ เดือนธันวาคม 2566)</p> <p>- การดำรงตำแหน่งกรรมการ 2 ปี</p> <p>- การเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการปี 2566: 5/7 ครั้ง</p>		<p>- Bachelor Business Administration Hosei University, Tokyo</p> <p>- Research Business AdministrationFellowship Kobei University, Kobe</p> <p>ผ่านการอบรม</p> <p>- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 42/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 17/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p>						ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							พฤศจิกายน 2549 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ	บมจ. สยามสตีลอินเตอร์เนชั่นแนล ธุรกิจผลิตและนำเข้าเฟอร์นิเจอร์ ชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์ รับจ้างทำเฟอร์นิเจอร์ ชิ้นส่วนเฟอร์นิเจอร์
							2564 – มีนาคม 2565	- ที่ปรึกษา	บริษัทหลักทรัพย์พาย จำกัด (มหาชน) ชื่อเดิม บริษัทหลักทรัพย์ คันทรี กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจจัดจำหน่ายหลักทรัพย์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							กรกฎาคม 2565 - ปัจจุบัน	- ที่ปรึกษา	บริษัท กรีนฟิลด์ เหมคอล (ประเทศไทย) จำกัด อุตสาหกรรม

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2566 - ปัจจุบัน	- กรรมการอิสระ	บริษัท บางชื้อโรงสีไฟเจียเม้ง จำกัด รับจ้างผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า
							2566 - ปัจจุบัน	-ที่ปรึกษา	บริษัท ฤทธา จำกัด การก่อสร้างอาคารที่ไม่ใช่ที่พักอาศัย
							2542 - 2564	- กรรมการ ผู้อำนวยการ	บริษัท ที่ปรึกษา เอเชีย พลัส จำกัด ธุรกิจบริการรับเป็นที่ปรึกษา ทางการเงินตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
							2534 - 2541	- ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ไอ จี เอส จำกัด อุตสาหกรรม
							2528 - 2533	- ผู้อำนวยการ	Coopers & Lybrand Associates Co., Ltd ที่ปรึกษาการเงิน/การบริหาร
12.	นาย รัฐภูมิ นันทปถวี - กรรมการ ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2565 เมื่อ	51	- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหามบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต	0.02%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2565 - ปัจจุบัน 2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ - กรรมการผู้จัดการ อาวุโส	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท และผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.	นาย สุรัช ชัยณรงค์ - กรรมการผู้จัดการอาวุโส ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2564 - กรรมการบริหาร ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - กรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566 - กรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อ 17 กุมภาพันธ์ 2566	50	- วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (โดยอยู่ ระหว่างการศึกษาต่อ) - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสยาม ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 118/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)	0.01%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2564 - ปัจจุบัน 2560 – 2563 2553 – 2560	- กรรมการผู้จัดการ อาวุโส - กรรมการผู้จัดการ - รองกรรมการผู้จัดการ	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมียร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและ ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การ ดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพ พลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ
							2563 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความ เย็น
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท พาราไดซ์ พลาสติก จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
2.	นางสาว อังตรา นิวงษา - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2559	48	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา	0.01%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2559 – ปัจจุบัน	- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและ
							2554 – 2559	- กรรมการบริหารฝ่ายบัญชีและการเงิน	ประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การ
							2549 – 2554	- ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	ดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							2547 – 2549	- ผู้จัดการแผนกบัญชีและการเงิน	
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2564 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอคิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน

รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1	นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล - เลขานุการบริษัท ได้รับแต่งตั้งโดยมติที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2563 เมื่อ วันที่ 16 ธันวาคม 2563	33	<ul style="list-style-type: none"> - Master of Science in Entrepreneurship and Innovation, Queen Mary University of London, UK - Master of Science in Global Studies and International Relations Northeastern University, USA - บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย <p>ผ่านการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Compliance Management และกฎหมายที่ต้องเตรียมพร้อม โดยเฉพาะ รุ่นที่ 1 สำนักสรีพัฒนา สถาบันพัฒนาบริหารศาสตร์ (NIDA) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 195/ 2022), Thai Institute of Directors (IOD) 	0.6%	เป็นบุตรของ นายสมชัย ไทย สงวนวรกุล และ เป็นน้องสาว ของนางสาวสินี นารถ ไทย สงวนวรกุลและ เป็นที่สาวของ นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 – ปัจจุบัน	- เลขานุการบริษัท	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์
							2562 – ปัจจุบัน	- ผู้จัดการฝ่ายซัพพลายเชน	ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนาแผ่นดินทอง จำกัด ธุรกิจบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 177/ 2021), Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร Company Reporting Program (CRP 29/ 2021), Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร Board Reporting Program (BRP 36/ 2021), Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT 49/ 2021), Thai Institute of Directors (IOD) - หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 20 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Business Strategy in International Markets, The London School of Economics and Political Science, UK - Family Business: Strategy Essentials (online), University of British Columbia, Canada 						

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			- Supply Chain Analytics (online), Massachusetts Institute of Technology, USA						

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ทำบัญชี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1	นางสาว ปาริชาติ เข็มวิวัฒน์ - สมุห์บัญชี ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2563	48	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	>0.01%	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 - ปัจจุบัน	- สมุห์บัญชี	บมจ. เอส เอ็น ซี ฟอรัมเมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
									อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบเครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2558 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนกบัญชีการเงิน	บริษัท เอส เอ็น ซี คูลิ่ง ซัพพลาย จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยานพาหนะ

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.	นาย สำราญ ปัตตานี	55	- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน มหบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี-		
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2553 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท อิมมोटัล พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนเครื่องทำความเย็น
2.	นาย ชัชพล ประสพโชค	55	- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณ ทหารลาดกระบัง ผ่านการอบรม - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 147/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 82/2553	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2563 – ปัจจุบัน	- ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ผู้จัดการ	บมจ. ยูเอซี โกลบอล ธุรกิจพลังงาน
							2555 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	
							2553 – ปัจจุบัน	- กรรมการบริหาร	
							2557 – 2562	- กรรมการผู้จัดการ	
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2560 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท โอ딘 พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) -หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 8 ปี 2554 -หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต (FEF) รุ่นที่ 1 ปี 2556 สถาบันพัฒนา ผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ (CEDI) -หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน วิทยาการพลังงาน (วพน.7) รุ่นที่ 7 ปี 2558 สถาบันวิทยาการพลังงาน -หลักสูตร Leadership Development Program ปี 2558 สมาคมบริษัทจด ทะเบียนไทย -หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 5 ปี 2558 มูลนิธิ สถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ -หลักสูตร วิทยาการจัดการสำหรับนัก บริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 2 ปี 2561 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์				2562 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	Vientiane Waste Management Company Limited ธุรกิจพลังงานทดแทน
							2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โซล่า เอ็นเนอร์จี รูฟ พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด ธุรกิจผลิตน้ำมันไบโอดีเซล
							2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีพีดับบลิว จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอซี ท็อป เอนเนอร์ยี จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอซี ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ธุรกิจผลิตน้ำประปา
							2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอซี เอ็นเนอร์ยี จำกัด ธุรกิจพลังงาน
							2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอซี แอ็ดวานซ์ โพลีเมอร์ แอนด์ เคมีคัลส์ จำกัด ธุรกิจจำหน่ายเคมีภัณฑ์
							2555 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูเอซี แอนด์ ทีพีที เอ็นเนอร์ยี จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			-หลักสูตร Chief Transformation Officer (CTO Course) ปี 2562 สมาคมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (MAI A) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 31 ปี 2564 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)						ธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
							2560 - 2565	กรรมการ	บริษัท โอ딘 เมียนมาร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน
3.	นาย พงษ์ชัย อมตานนท์	59	-วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ผ่านการอบรม -หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 30/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) -หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2548 - ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร ความเสี่ยง/ ประธาน กรรมการบริหาร	บมจ. พอร์ต คอร์ปอเรชั่น ธุรกิจชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
							2560- ปัจจุบัน	- กรรมการบริษัท/ กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	บมจ. พอร์ต สมาร์ท เซอร์วิส ธุรกิจให้บริการเคมเงิน โทรศัพท์มือถือ
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			-หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบัน วิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 14				2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จิเนยส ทราฟฟิค ซิสเต็ม จำกัด ธุรกิจผลิตอุปกรณ์สัญญาณไฟจราจร
							2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พอร์ต แทร์คี่จี่ ซิสเต็ม จำกัด ธุรกิจอุปกรณ์ติดตามยานพาหนะ
							2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พอร์ต มิเตอร์ จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์มิเตอร์ไฟฟ้า
							2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อิเลททรอนิกส์ โซร์ซ จำกัด ธุรกิจจำหน่ายส่งอุปกรณ์และชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์
							2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พอร์ต คอนซลด์จี่ จำกัด ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านซอฟต์แวร์
							2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พอร์ต โลทจี่จี่ จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหลอดไฟฟ้า
							2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พอร์ต เวนจี่จี่ จำกัด ธุรกิจบริหารจัดการตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ
							2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอดิน พาวเวอร์ จำกัด ธุรกิจพลังงาน

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
							2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟอรั่ สมาร์ท แคลปีดอล จำกัด ธุรกิจบริการเครื่องหยอดเหรียญ
							2560 - 2566	กรรมการ	องค์การเภสัชกรรม
							2562 - 2565	กรรมการ	บริษัท ฟอรั่ อีเอ็มเอส จำกัด ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและประกอบ แผงวงจรอิเล็กทรอนิกส์
							2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟอรั่ สมาร์ท ดิสทริบิวชั่น จำกัด ธุรกิจขนส่งน้ำมัน
							2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ฟอรั่ เอ็มอาร์ไอ เซอร์วิส จำกัด ธุรกิจให้บริการซ่อมยานพาหนะ
							2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอโร ฟอรั่ จำกัด ธุรกิจการค้าและบำรุงรักษาอากาศยาน
4	นายเอ็ดเวิร์ด มอนทานาไร ผู้อำนวยการฝ่ายอุตสาหกรรมแห่งเอเชีย Groupe Atlantic	59	- ปริญญาวิศวกรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี-		
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2563-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี แอดแลนติก วอ เตอร์ สเตเตอร์ เอเชีย จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
									ธุรกิจผลิตเครื่องทำน้ำอุ่น
							2534-2546	ผู้จัดการโรงงาน	อริสตัน เฮอร์ม กรุป
							2547-2559	ผู้บริหาร ปฏิบัติการ	เฟอโรลี สเปา
							2559-2562	ซีไอโอ	บจก.เชอร์เม็กซ์
5	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	32	<div>- Master of Laws London School of Economics and Political Science, UK</div> <div>- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>ใบรับรองคุณวุฒิ</div> <div>- เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์</div> <div>- ใบอนุญาตทนายความ สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์</div> <div>- ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและ เอกสาร สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์</div> <div>ประกาศนียบัตร</div> <div>- วุฒิบัตรอบรม หลักสูตรการลงทุนใน ทรัพย์สินกับคดี</div>	0.7%	เป็นบุตรของ นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล และ เป็นน้องสาวของ นางสาวสินีนารถ ไทยสงวนวรกุล และ นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกำกับ ดูแลการ ปฏิบัติงาน	กลุ่ม บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบ เครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนา แผ่นดินทอง จำกัด บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<p>ศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่า อสังหาริมทรัพย์ไทย (AREA)</p> <p>- หลักสูตร Compliance Management และกฎหมายที่ต้องเตรียมพร้อม โดยเฉพาะ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</p> <p>- หลักสูตรอบรมความรู้ด้านกฎระเบียบใน ตลาดตราสารหนี้ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย</p> <p>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 195/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD)</p> <p>- ประกาศนียบัตร Becoming an Entrepreneur (online) MITx (Massachusetts Institute of Technology, USA)</p> <p>- ประกาศนียบัตร Contract Law: From Trust to Promise to Contract (online) HarvardX (Harvard University, USA)</p>						

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			- ประกาศนียบัตร Family Business - Strategy Essentials (online) UBCx (University of British Columbia, Canada) - ประกาศนียบัตร International Principles of Law and Legal English เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์						
6	ว่าที่ร้อยตรีหญิง ชญาภา ไทยสงวนวรกุล	53	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา Operation Research มหาวิทยาลัย รามคำแหง - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัย ราชภัฏสวนสุนันทา	>0.01%	เป็นลูกพี่ลูกน้อง ของ นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี -		
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี ตรีเอ็ดเวิร์ด แอน โทโลจี จำกัด ธุรกิจผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า
							2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส เอ็น ซี เซเรนีตี้ จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำ ความเย็น
							2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินฟินิตี้ พาร์ท จำกัด ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนสำหรับเครื่องทำ ความเย็น
							2562 - 2566	กรรมการ	บริษัท เอส เอส เอ็ม ออโต้เมชั่น จำกัด

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
									ธุรกิจปั๊ม ขึ้นรูป ชิ้นส่วนโลหะ
							2565-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เมอร์คิวรี ทรานส์ฟอรั่ม จำกัด ประกอบกิจการผลิต และจำหน่าย ซ่อมแซมบำรุงรักษา ตรวจสอบ ตัดแปลง แก้ไข ให้ปรึกษาเกี่ยวข้อง กับรถยนต์พลังงานไฟฟ้า ตัดแปลง รถเครื่องยนต์สันดาปเป็นรถยนต์ ไฟฟ้า และกิจการอื่นอันเกี่ยวข้อง
							2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เฮอร์มิส โคออปเปอเรชั่น จำกัด สวนอุตสาหกรรม
							2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท 99 อินดัสเทรียล โซลูชั่นส์ จำกัด ประกอบกิจการด้านการผลิต เครื่องจักร หุ่นยนต์ และอุปกรณ์ สำหรับระบบอัตโนมัติ

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิด ความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1	นายพรชัย ศิริกิจพานิชย์กุล - ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	46	- บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยบูรพา ใบรับรองคุณวุฒิ - ผู้ตรวจสอบบัญชีภาษีอากร (Tax Auditor : TA) - ผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (Certified Professional Internal Auditors of Thailand : CPIAT) ประกาศนียบัตรและการฝึกอบรม - หลักสูตรผู้ตรวจสอบอิสระ โครงการ แนวร่วมภาคเอกชนไทยในการต่อต้าน การทุจริต คอร์รัปชั่น (CAC SME Certification : CAC Auditor) - หลักสูตร โครงงานนิติวิชาชีพ ด้านการ บัญชีนิติวิทยา (Forensic Accounting Certificate : FAC) รุ่น 1	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2554 - ปัจจุบัน	- ผู้จัดการแผนก ตรวจสอบภายใน	กลุ่ม บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอร์ ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบ เครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2552 – 2554	- อาจารย์พิเศษ	ภาควิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย บูรพา หน่วยงานของรัฐ
							2549 - 2554	- ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบบัญชี	บริษัท เอฟเอเอสบี สอบบัญชีและที่ ปรึกษา จำกัด ธุรกิจสอบบัญชี
							2542 - 2548	- ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท บัญชีไทย จำกัด ธุรกิจสอบบัญชี

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่ อาจทำให้เกิด ความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<div>- Compliance Management และกฎเกณฑ์ ที่ต้องเตรียมพร้อม โดยเฉพาะ สำนักสิทธิ พัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ (NIDA)</div> <div>- ESG Risks Management Workshop ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</div> <div>- การบริหารความเสี่ยง ESG ความท้าทาย ในภาคปฏิบัติ สภาวิชาชีพบัญชีและ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</div> <div>- ก้าวทันภาษีอากรและมาตรฐานรายงาน ทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้ เสียสาธารณะ และจรรยาบรรณวิชาชีพ บัญชี 2566 สมาคมผู้ตรวจสอบบัญชีภาษี อากรแห่งประเทศไทย</div> <div>- Digital Transformation of Internal audit and Change สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน แห่งประเทศไทย</div>						

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
2	นางสาวชนิสรา ไทยสงวนวรกุล	32	<div>- Master of Laws London School of Economics and Political Science, UK</div> <div>- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</div> <div>ใบรับรองคุณวุฒิ</div> <div>- เนติบัณฑิต เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์</div> <div>- ใบอนุญาตทนายความ สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์</div> <div>- ทนายความผู้ทำคำรับรองลายมือชื่อและ เอกสาร สภาทนายความในพระบรมราชูปถัมภ์</div> <div>ประกาศนียบัตร/อบรม</div> <div>- วุฒิปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</div> <div>ศูนย์ข้อมูลวิจัยและประเมินค่า อสังหาริมทรัพย์ไทย (AREA)</div>	0.7%	เป็นบุตรของ นายสมชัย ไทยสงวนวรกุล และ เป็นน้องสาวของ นางสาวสินีนาถ ไทยสงวนวรกุล และ นางสาวเนตรชนก ไทยสงวนวรกุล	ไม่มี	การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน		
							2565 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายกำกับ ดูแลการ ปฏิบัติงาน	กลุ่ม บมจ. เอส เอ็น ซี พอร์เมอรั ธุรกิจผลิตชิ้นส่วนอุปกรณ์ที่ใช้ สำหรับยานพาหนะ ชิ้นส่วนอุปกรณ์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและประกอบ เครื่องใช้ไฟฟ้า การดำเนินงานอื่นๆ เช่น แม่พิมพ์
							การดำรงตำแหน่งในบริษัททั่วไปและอื่นๆ		
							2565 - ปัจจุบัน	- กรรมการ	บริษัท บริหารสินทรัพย์ พัฒนา แผ่นดินทอง จำกัด บริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตร Compliance Management และกฎหมายที่ต้องเตรียมพร้อม โดยเฉพาะ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA) - หลักสูตรอบรมความรู้ด้านกฎระเบียบใน ตลาดตราสารหนี้ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 195/2022 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ประกาศนียบัตร Becoming an Entrepreneur (online) MITx (Massachusetts Institute of Technology, USA) - ประกาศนียบัตร Contract Law: From Trust to Promise to Contract (online) HarvardX (Harvard University, USA) - ประกาศนียบัตร Family Business - Strategy Essentials (online) 						

ลำดับ	ชื่อ – สกุล/ ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	การดำรงตำแหน่ง ในกิจการอื่นที่อาจ ทำให้เกิดความ ขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ต่อบริษัท	ประสบการณ์ทำงาน		
							ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
			UBCx (University of British Columbia, Canada) - ประกาศนียบัตร International Principles of Law and Legal English เนติบัณฑิตยสภาในพระบรมราชูปถัมภ์						

เอกสารแนบ 4

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอรั่มเมอร์ จำกัด (มหาชน) มั่นใจว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่แสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งจะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อเพิ่มมูลค่า และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาจัดทำนโยบายเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ ตลอดจนจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ และพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนมาเป็นแนวทางปฏิบัติ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการได้ดังนี้

1. ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 1.1

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของบทบาท และความรับผิดชอบของกรรมการในฐานะผู้นำที่มีหน้าที่กำกับดูแลเพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี จึงได้มีการกำหนดอำนาจและความรับผิดชอบของกรรมการไว้เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติ ซึ่งครอบคลุมถึง การกำหนดวัตถุประสงค์ แผนกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน รวมไปถึงการจัดสรรทรัพยากรสำคัญของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ตรงตามวัตถุประสงค์ และบรรลุเป้าหมายโดยรวมขององค์กร ทั้งนี้ ยังมีหน้าที่คอยติดตามผลงาน เพื่อวิเคราะห์ประเมินผลจากผลงานผลการดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ และคอยควบคุมดูแลให้อยู่ภายใต้กฎระเบียบของบริษัทฯ รวมถึงไม่ขัดต่อกฎหมาย

หลักปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการของบริษัทฯ ยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำไปสู่ Governance Outcome มุ่งเน้นแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีการจัดทำ Code of Conduct เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบ นอกจากนี้

คณะกรรมการบริษัทควรดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ผลประโยชน์ต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ รวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว การมีความสามารถในการปรับเปลี่ยนธุรกิจและปรับตัวได้ภายใต้สภาวะการแข่งขันที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และการกำกับให้บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1.3

บริษัทฯ มีการพิจารณากำหนดให้คณะกรรมการ รวมถึงหน่วยงานตรวจสอบภายในทำงานร่วมกัน ในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน เช่น ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงมีการกำหนดให้พนักงานทุกคนของบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความระมัดระวัง มีความซื่อสัตย์สุจริต และดำเนินงานตามขั้นตอนกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด เช่น การลงทุน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายเงินปันผล หรือการทำธุรกรรมที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น โดยให้คำนึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียเป็นที่ตั้ง

หลักปฏิบัติ 1.4

เพื่อให้คณะกรรมการเข้าใจในขอบเขตความรับผิดชอบของตนเอง จึงได้มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการ หรือนโยบายกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ และระบุนความรับผิดชอบของกรรมการ และกรรมการผู้จัดการไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน ทั้งนี้คณะกรรมการมีหน้าที่ติดตามและดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามที่ได้รับมอบหมายไว้ โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีการทบทวนกฎบัตรกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อเป็นการปรับให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ

2. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแล หรือร่วมกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ได้แก่ วิสัยทัศน์ พันธกิจ รวมถึงนโยบายต่างๆ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับประเภทการดำเนินงานของบริษัทฯ ประกอบกับการพิจารณาถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ เช่น ปัจจัยจากสภาพแวดล้อมการแข่งขัน การเปลี่ยนแปลงอันเกิดจากการพัฒนาของเทคโนโลยี ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการพัฒนาโดยการนำ

นวัตกรรมที่ทันสมัยเข้ามาปรับใช้อย่างเหมาะสม ให้เกิดประสิทธิภาพ นำไปสู่ความชำนาญเพื่อสร้างคุณค่า ให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย และสร้างประโยชน์ต่อสังคมโดยรวมได้นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

หลักปฏิบัติ 2.2

บริษัทฯ มีการพิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานประจำปี โดยได้มีการวางแผนทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ซึ่งคณะกรรมการมีหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และควบคุมการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดตามความเหมาะสม โดยให้มีการคำนึงถึงการจัดสรรทรัพยากร ปัจจัยแวดล้อม หรือความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ รวมถึงการสร้างความสามารถในการแข่งขันโดยการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิผล

หลักปฏิบัติ 3.1

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทความรับผิดชอบในการกำหนด รวมถึงทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมเรื่ององค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ คุณสมบัติของคณะกรรมการที่มีความหลากหลายด้านประสบการณ์ ทักษะองค์ความรู้ ความสามารถเฉพาะทางที่เพียงพอ และเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความเหมาะสมในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์หลัก และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลองค์ประกอบของคณะกรรมการในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เช่น อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ รวมถึงการดำรงตำแหน่ง กรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น เป็นต้น คณะกรรมการมีการพิจารณาถึงโครงสร้างจำนวนกรรมการที่เหมาะสม ซึ่งประกอบด้วย จำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่เกิน 12 คน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 2 ของกรรมการทั้งคณะ ทั้งนี้ บริษัทฯ สามารถพิจารณาปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมของขนาด และความซับซ้อนของธุรกิจ

หลักปฏิบัติ 3.2

คณะกรรมการพิจารณาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งเป็นประธาน กรรมการบริษัท โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน บริษัทฯ ได้แยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธาน

กรรมการบริหาร ไม่ให้เป็นบุคคลคนเดียวกัน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระและไม่มี ความสัมพันธ์ใดใดกับฝ่ายบริหาร มีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่มีส่วน เกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ รวมถึงต้องมีคุณสมบัติเฉพาะเพิ่มเติมตามที่ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 3.3

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแล ให้กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา พิจารณาคำตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ บริษัท กรรมการชด้อย และพิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมในด้านความรู้ ประสบการณ์และความ เชี่ยวชาญเพื่อนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

หลักปฏิบัติ 3.4

บริษัทฯ กำหนดให้แนวทาง โครงสร้างรูปแบบและการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการ ชด้อย รวมถึงประธานกรรมการบริหาร มีการพิจารณาถึงความเหมาะสม โดยให้มีการนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา โดยจัดให้มีการจ่ายคำตอบแทน ผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม เพื่อให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติหน้าที่ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว โดยมี หลักเกณฑ์ปฏิบัติ ดังนี้

3.4.1 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาและสรรหาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ตรงกับความต้องการของบริษัท สอดคล้องกับบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบ

3.4.2 นโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการ ถูกพิจารณาโดยคณะกรรมการ สรรหาพิจารณาคำตอบแทน โดยมีหน้าที่พิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการชด้อย และผู้บริหาร ระดับสูง ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินงาน และเป้าหมายของบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ เหมาะสมกับ บทบาท ความรับผิดชอบ ภาระหน้าที่ และประสบการณ์ ซึ่งคำตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ที่เปรียบเทียบได้ในระดับ อุตสาหกรรมประเภทเดียวกันหรือใกล้เคียง

3.4.3 คณะกรรมการควรพิจารณาคำตอบแทนทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงิน และไม่เป็นตัวเงินอย่างเหมาะสม ชัดเจน โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ สอดคล้องกับมูลค่าที่บริษัทฯ สร้างให้กับผู้ถือหุ้น โดยให้โครงสร้างและ อัตราคำตอบแทนของกรรมการต้องผ่านการอนุมัติโดยผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 3.5

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ จัดสรรเวลาอย่าง เพียงพอ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของกรรมการบริษัท

ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงมีบทบาทในการกำกับดูแลกิจการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน อันนำไปสู่การเจริญเติบโตและเพิ่มมูลค่าให้ผู้ถือหุ้นระยะยาว โดยรับผิดชอบผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมถึงเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีมติในการกำหนดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทขึ้น เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้มีการพิจารณาทบทวนทุกปีอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อจะได้แก้ไขให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท และกรรมการแต่ละคนจะต้องเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดที่จัดขึ้นในปีนั้นๆ

หลักปฏิบัติ 3.6

บริษัทฯ มีนโยบายลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ดำเนินธุรกิจในกลุ่มงานชิ้นส่วนยานยนต์ กลุ่มธุรกิจรับจ้างประกอบเครื่องปรับอากาศ เครื่องใช้ไฟฟ้า และกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นหลัก เพื่อเสริมศักยภาพการผลิตตอบสนองการขยายงานและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทในระยะยาว ตลอดจนพิจารณาสีทธิประโยชน์จากการขอรับการส่งเสริมการลงทุนจาก BOI เป็นปัจจัยสำคัญร่วมด้วย ทั้งนี้ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตหรือสามารถต่อยอดทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุนแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

หลักปฏิบัติ 3.7

บริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทุกปี โดยเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคล ทั้งนี้ ผลคะแนนและข้อคิดเห็นของกรรมการจะนำไปใช้เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในแต่ละปี และเพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึงกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการส่งเสริมธรรมาภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองและเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

หลักปฏิบัติ 3.8

บริษัทฯ มีการส่งข้อมูลบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ให้คณะกรรมการทุกท่านได้รับทราบ ซึ่งรวมถึงข้อมูลลักษณะธุรกิจ แผนงานในการประกอบธุรกิจ กฎระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงมีการแจ้งข่าวสาร ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทางกฎหมาย และกฎเกณฑ์ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้ได้รับทราบอยู่เสมอ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการเข้ารับการอบรม การเสริมสร้างทักษะ

ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมของคณะกรรมการทุกคนในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 3.9

คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้งต่อปีและอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการ หรือผู้ซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือนัดประชุมโดยทางไปรษณีย์ลงทะเบียน หรือส่งมอบให้แก่กรรมการโดยตรง หรือจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้ ตามที่กฎหมายกำหนด โดยระบุวัน เวลา สถานที่ และกิจการที่จะประชุมไปยังกรรมการ ไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่เป็นกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งมอบหมายให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการให้มีสาระสำคัญครบถ้วน รวมถึงทำหน้าที่ช่วยสนับสนุนกิจกรรมด้านต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และเพื่อช่วยให้คณะกรรมการบริษัทและบริษัทฯ สามารถปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์ฯ

4. สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 4.1

บริษัทฯ จะกำหนดคุณสมบัติ อำนาจ หน้าที่ของผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน และในการพิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล หรือเห็นชอบบุคคลที่ถูกเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้น โดยทำการคัดเลือกบุคคลที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าว และพัฒนาเพื่อเตรียมความพร้อมให้สามารถรองรับตำแหน่งได้ในอนาคต เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น ตลอดจนพนักงานว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะได้รับการสานต่ออย่างทันทั่วทั้งที่

หลักปฏิบัติ 4.2

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการกำหนดกรอบนโยบาย และโครงสร้างคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนนำเสนอ เพื่อมุ่งใจให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ทั้งนี้ มีการคำนึงถึงระดับคำตอบแทนโดยเทียบกับระดับอุตสาหกรรมที่ประกอบธุรกิจใกล้เคียงกัน

หลักปฏิบัติ 4.3

คณะกรรมการมีความเข้าใจในโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น และช่วยกำกับดูแลไม่ให้เกิดเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินการของคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอันมีผลกระทบต่อการบริหารจัดการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

หลักปฏิบัติ 4.4

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของทรัพยากรบุคคลที่ถือว่าสำคัญที่สุดในการร่วมดำเนินธุรกิจ ที่จะทำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายบริหารและพัฒนาบุคลากรโดยมุ่งเน้นการพัฒนาทักษะ และให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานในทุกด้านของพนักงานในทุกระดับอย่างต่อเนื่อง อันส่งผลให้เกิดแนวความคิดเชิงสร้างสรรค์ เพื่อเพิ่มคุณค่าเชิงนวัตกรรมให้แก่บริษัท ซึ่งถือเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่สำคัญของบริษัท

5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 5.1

คณะกรรมการบริษัทจะสนับสนุนให้เกิดกระบวนการคิดวิเคราะห์ พัฒนาต่อยอดเป็นนวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานภายในองค์กร และในระดับความร่วมมือกับองค์กรภายนอก ทั้งภาคการศึกษา ภาครัฐ และภาคเอกชน บริษัทฯ มีความตั้งใจส่งเสริมการริเริ่มทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยกระบวนการใหม่ ๆ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางความคิดเพื่อเพิ่มมูลค่า การเปลี่ยนแปลงทางการกระทำในเชิงบวกเพื่อให้เกิดผลลัพธ์ในทางที่ดีขึ้น ไม่ว่าจะเกิดขึ้นกับองค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ยังเห็นถึงความสำคัญของการเผยแพร่นวัตกรรมเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับสังคม โดยจัดให้มีการสื่อสารและเผยแพร่ให้กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรับทราบทั้งทางตรงและทางอ้อม ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ เข้าถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง เพื่อการต่อยอดในอนาคตสู่สังคมที่กว้างขึ้น

หลักปฏิบัติ 5.2

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้มีส่วนได้เสียภายใน หรือผู้มีส่วนได้เสียภายนอก ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเข้าใจอันดีและการร่วมมือกันระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและสร้างความเชื่อมั่น รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

ผู้ถือหุ้น

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และอย่างสุดความสามารถ และดำเนินการใด ๆ ด้วยความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย
2. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสถานการณ์ขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง
3. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กร ทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
4. ให้ความสำคัญสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นดังนี้
 - 4.1 สิทธิการซื้อขายหรือโอนหุ้น
 - 4.2 สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ
 - 4.3 สิทธิการได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ
 - 4.4 สิทธิการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท
 - 4.5 สิทธิการรับทราบกฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
 - 4.6 สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

พนักงาน

1. มีการให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว ดังนี้

ลดรับส่งพนักงานให้ครอบคลุมพื้นที่พักอาศัยของพนักงาน	สวัสดิการมงคลสมรสสำหรับพนักงานทุกระดับ
โรงอาหารที่ถูกสุขลักษณะในราคาที่เหมาะสมจำหน่ายที่บริษัทฯ	สวัสดิการคลอดบุตรสำหรับพนักงานทุกระดับ
เงินช่วยเหลือการศึกษาของบุตร	สวัสดิการเงินช่วยเหลือกรณีเสียชีวิตของพนักงาน
ทุนการศึกษา (เรียนต่อ) ในระดับต่าง ๆ ในสถาบันของรัฐบาล	สวัสดิการครอบครัวเสียชีวิตสำหรับพนักงานทุกระดับ
สวัสดิการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อให้พนักงานมีเงินเก็บเงินออม	สวัสดิการค่าเช่าที่พักอาศัย
จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน	สวัสดิการ โครงการร่วมทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง
โบนัสประจำปี	

2. ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
3. การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริต และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
4. ให้ความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
5. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
6. บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่จะเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

เจ้าหนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย
2. ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ต้องรีบแจ้งให้คู่ค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางการแก้ไข
3. ในการเจรจาต่อรองทางธุรกิจ พึงละเว้นการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า
4. หากมีข้อมูลว่ามีการเรียก รับ หรืออ้างผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้น พึงเปิดเผยรายละเอียดต่อเจ้าหนี้ และร่วมกันแก้ไขปัญหาโดยยุติธรรมและรวดเร็ว
5. รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

ลูกค้า

1. ปฏิบัติกับลูกค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน
2. คัดเลือกลูกค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญา
3. มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน
4. ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกลูกค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินลูกค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

คู่แข่งทางการค้า

1. บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
3. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่ค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น
4. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีแนวทางที่จะปฏิบัติหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือ สนับสนุนและอาสาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจตลอดจนการฟื้นฟูสังคมและวัฒนธรรม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางสำหรับให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้ที่เกี่ยวข้องได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการ

ดำเนินงานของบริษัทฯ และร้องเรียน กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการกระทำของของบริษัทโดยผ่านช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายรับข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส การทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นการร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การบริจาคหน้ากากอนามัย และน้ำดื่มที่บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตให้กับชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ ในจังหวัดที่ตั้งบริษัทฯ และจังหวัดข้างเคียง โครงการมอบทุนการศึกษาให้แก่นักเรียน และนักศึกษาทั้งในระดับอาชีวศึกษาและอุดมศึกษาที่ต้องการ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการมาอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น

สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และดำเนินธุรกิจโดยการคำนึงถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงยึดแนวทางปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกินกว่ามาตรฐานกำหนด รับผิดชอบและยึดมั่นในการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุดอย่างสมดุล

2. ดำเนินกิจกรรมเพื่อร่วมสร้างสรรค์สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น ทั้งที่ดำเนินการเอง ร่วมมือกับรัฐ และชุมชน ตลอดจนเคารพขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นบริเวณที่องค์กรจัดตั้งอยู่

3. ประเมินความเสี่ยง และกำหนดมาตรการป้องกันอุบัติเหตุและควบคุม การปล่อยของเสียให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ตามมาตรฐาน รวมถึงมีนโยบายและมาตรการลดการเกิดของเสีย และจัดให้มีการกำจัดของเสียที่เกิดขึ้นด้วยวิธีการที่เหมาะสม

4. ตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับเจ้าหน้าที่ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

5. ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมภายในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint) เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกบริษัท การใช้ทรัพยากรไฟฟ้าให้เกิดประสิทธิภาพ โดยการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงานของบริษัท โดยมีเป้าหมายระยะยาวคือ ลดปริมาณคาร์บอนลง 2,000 ตันคาร์บอน

หลักปฏิบัติ 5.3

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ขับเคลื่อนองค์กรและมีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กำกับ ดูแล และติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารในการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 5.4

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแล และบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อให้เกิดการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เป็นเครื่องมือสนับสนุนในการดำเนินธุรกิจให้มีความคล่องตัว สะดวก รวดเร็ว และมีการบริหารจัดการข้อมูลที่มีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น รวมถึงบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายที่ครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรด้านสารสนเทศให้บุคคลในบริษัทได้มีโอกาสเข้าถึง และใช้งานภายใต้ข้อระเบียบปฏิบัติด้านความปลอดภัย ประกอบกับการกำหนดให้เรื่องเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นเรื่องที่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ต้องให้ความสำคัญในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้เฉพาะทางเข้ามาเป็นผู้ปฏิบัติการเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และช่วยลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นจากการนำเทคโนโลยีไปใช้ในทางที่ไม่เหมาะสม

6. ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 6.1

คณะกรรมการบริษัทเชื่อมั่นว่าการบริหารความเสี่ยงองค์กรเป็นกระบวนการที่ช่วยให้ บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ในขณะที่เดียวกันก็ลดอุปสรรคหรือสิ่งที่ไม่คาดหวังที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งในด้านผลกำไร การปฏิบัติงานและความเชื่อถือจากผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ต่อองค์กร การป้องกันความเสียหายต่อทรัพยากรขององค์กร ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบจัดการและควบคุมที่ดี เสริมสร้างความเชื่อมั่นและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ลงทุน พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ จึงได้มีการกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กรเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่าง ๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบจากความเสี่ยง ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ

3. ดำเนินการและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

5. คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดให้มีคู่มือการบริหารความเสี่ยง สำหรับกำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงองค์กร หน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งรวบรวมตัวอย่างความเสี่ยงที่สำคัญและการจัดการของบริษัทในอดีตที่ผ่านมา เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

หลักปฏิบัติ 6.2

คณะกรรมการจะต้องจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นอิสระ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการจะต้องแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน เป็นอย่างน้อย และจะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ในการปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. คณะกรรมการจะต้องกำหนดขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีความรับผิดชอบเบื้องต้นดังต่อไปนี้

- 1) ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - 2) ตรวจสอบความเหมาะสมของการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และกำหนดให้มีระบบการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
 - 3) ตรวจสอบให้กิจการเป็นไปตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
 - 4) จัดวางรูปแบบโครงสร้างของการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ที่เป็นอิสระ รวมถึงให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
 - 5) เสนอ คัดเลือก และกำหนดโครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบให้มีความเป็นอิสระ และจัดการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมปีละครั้งเป็นอย่างน้อย
 - 6) กำหนดกลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงและจัดทำระบบเตือนภัยของความเสี่ยงทุกประเภทเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ภายใต้กฎหมายเกี่ยวข้องที่กำหนด
-

7) กำกับ ดูแล ติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อทบทวนและพัฒนาระบบความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งวิเคราะห์ประเมินปัจจัยความเสี่ยง และจะมีผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อการดำเนินการของบริษัท ทั้งภายนอกและภายใน โดยจัดให้เป็นไปตามแนวร่วมการปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. คณะกรรมการจะต้องจัดการให้ข้อมูลของบริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และเข้าถึงได้ สำหรับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับข้อมูลนั้น ๆ รวมไปถึงบุคคลอิสระภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องในการให้คำปรึกษาทางวิชาชีพแก่คณะกรรมการตรวจสอบ

4. คณะกรรมการควรต้องสรรหาบุคคล หรือหน่วยงานที่เป็นอิสระเพื่อตรวจสอบ และพัฒนาประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และควรต้องจัดให้มีการประเมิน พร้อมทั้งรายงานผลต่อคณะกรรมการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ไว้ในรายงานประจำปี

5. คณะกรรมการควรต้องประเมิน และเสนอความคิดเห็นต่อคุณภาพของระบบการบริหารความเสี่ยง และการจัดการภายในของบริษัท และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

หลักปฏิบัติ 6.3

คณะกรรมการบริษัทควรต้องดูแล และบริหารความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจจะเกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ คณะกรรมการมีหน้าที่ดำเนินการป้องกันไม่ให้เกิดการแสวงหาประโยชน์ และการทำธุรกรรมอันมิควรจากการใช้ทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรต้องจัดให้มีระบบ และขั้นตอนการปฏิบัติในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และต้องมีการเน้นย้ำ ควบคุม ให้ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียยึดถือ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยจะมีการกำหนดนโยบาย และมาตรการป้องกันรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล เพื่อการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความน่าเชื่อถือ (Integrity) และความพร้อมใช้ของข้อมูล (Availability) รวมทั้งการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (Market sensitive information)

2. คณะกรรมการควรจัดให้มีการติดตาม และกำหนดแนวทางการจัดการ รายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และควรต้องจัดการ ปรับเปลี่ยนรายการดังกล่าวให้เป็นไปตามขั้นตอนการเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด โดยมุ่งเน้นผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นหลัก โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และควรงดเว้นต่อการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาในวาระนั้น

3. คณะกรรมการควรต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และควรให้มีการรายงานต่อที่ประชุม และจัดให้มีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 6.4

คณะกรรมการควรต้องดูแล และบริหารให้มีการจัดทำนโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน สื่อสาร และส่งเสริมพนักงานในหน่วยงาน และบุคคลภายนอกให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติจริง โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรต้องสื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความชัดเจนในนโยบายและแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับการควบคุมภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่ามีการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง และแผนจัดการความเสี่ยงนั้นได้รับการปฏิบัติจริง ภายในองค์กร

2. คณะกรรมการควรจัดให้มีนโยบายที่ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม และการประเมินผลปฏิบัติงานของพนักงาน โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงานเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามนโยบายได้จริง อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในสถานที่เด่นชัด ทุกคนในบริษัทฯ สามารถเข้าถึงได้ และผ่านช่องทางการสื่อสารของบริษัทเช่น จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail) เว็บไซต์บริษัท และรายงานประจำปี

3. คณะกรรมการควรจัดให้มีโครงการ และการฝึกอบรมแก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมและปลูกฝัง ให้พนักงานไม่ละเลยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่าย ให้มีความตระหนัก เข้าใจ ในการร่วมมือต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชันภายในบริษัท และพร้อมที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับ

หลักปฏิบัติ 6.5

คณะกรรมการควรกำกับให้มีระเบียบ ขั้นตอนการดำเนินการ และกลไกที่เหมาะสมในการรับเรื่องร้องเรียน หรือการชี้เบาะแส โดยมีแนวทางในการปฏิบัติดังนี้

1. คณะกรรมการควรจัดให้มีกลไกการแจ้งผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ รวมทั้งจัดให้มีช่องทางที่เข้าถึงง่าย และปลอดภัยสองช่องทางขึ้นไป ในการรับข้อร้องเรียนทั้งจากบุคคลภายนอกและบุคคลภายในบริษัทฯ โดยจัดแจ้งช่องทางดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

2. คณะกรรมการจะต้องจัดการให้เกิดความเป็นธรรม ค้ำครอง และรักษาความลับของบุคคลผู้แจ้งเบาะแสการคอร์รัปชัน โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่ทำหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้

3. คณะกรรมการควรต้องระบุบุคคลที่มีหน้าที่ในการรับเรื่องร้องเรียน และกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง และขั้นตอนที่ชัดเจน เหมาะสม และตรวจสอบได้ในกรณีเกิดการชี้แจ้งเบาะแส ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่น ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด

7. รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติที่ 7.1

คณะกรรมการดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ โดยมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้มีข้อมูลตัดสินใจอย่างเพียงพอและเท่าเทียมกันการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. แบบแสดงรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
2. นโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
3. นโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคมและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
4. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี
5. การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา
6. เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อทำหน้าที่สื่อสารประชาสัมพันธ์ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และประชาชนทั่วไป ผ่านช่องทางต่าง ๆ การประชุม นักวิเคราะห์ การประชุมทางโทรศัพท์ การตอบคำถามทางโทรศัพท์ และ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 7.2

คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้

1. คณะกรรมการควรมีการดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตาม เพื่อประเมินฐานะทางการเงินบริษัทฯ และให้มีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยหากมีสัญญาณบ่งชี้ว่าบริษัทจะประสบกับปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและทำให้ความสามารถในการชำระหนี้ลดลง ให้คณะกรรมการและฝ่ายจัดการร่วมกันวิเคราะห์ถึงสาเหตุ และแนวทางในการบริหารจัดการแก้ไขโดยเร็ว

2. ในการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการควรจะมีเชื่อมั่นว่า การทำรายการดังกล่าว จะไม่ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ สภาพคล่องทางการเงิน รวมถึงความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 7.3

ในภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทมีแผนหรือกลไกอื่นในการแก้ไขปัญหา โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

1. คณะกรรมการ ควรติดตาม และดูแลอย่างใกล้ชิดให้กิจการประกอบธุรกิจด้วยความระมัดระวัง และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล หากพบสัญญาณบ่งชี้ปัญหาด้านสภาพคล่องซึ่งกระทบต่อความสามารถในการชำระหนี้

2. คณะกรรมการบริษัท ควรดูแลประสานให้เกิดแนวทางการแก้ไขปัญหา มุ่งเน้นให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียเป็นหลัก โดยจัดให้มีการทำรายงานสถานะอย่างสม่ำเสมอ

3. คณะกรรมการ ควรคำนึงถึงเหตุและผลเป็นที่ตั้งในการพิจารณา ตัดสินใจ อันใดที่เกี่ยวข้องกับปัญหาทางการเงินของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 7.4

คณะกรรมการบริษัทพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

1. คำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ บริษัทฯ พิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและจรรยาบรรณ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. คณะกรรมการ มีหน้าที่ดูแล ให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่บริษัทอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 7.5

คณะกรรมการควรกำกับดูแล ให้มีการแต่งตั้งนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ในการทำหน้าที่ดูแล สื่อสาร และให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องทันเวลา อย่างเหมาะสมและเท่าเทียมแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น รวมถึง นักลงทุน นักวิเคราะห์

1. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจเป็นผู้ติดต่อสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลต่อบุคคลภายนอกในช่องทางที่เหมาะสม

2. คณะกรรมการ ควรกำหนดให้สรรหา และจัดตั้งบุคคลที่เหมาะสม ทั้งทางด้านความรู้เกี่ยวกับองค์กร ความสามารถในการสื่อสาร และความสามารถประกอบอื่นที่เกี่ยวข้อง ในการทำหน้าที่ติดต่อสื่อสาร และให้ข้อมูลแก่บุคคล และหน่วยงานภายนอก

3. คณะกรรมการควรจัดให้มีขอบเขต หน้าที่ที่ชัดเจนของนักลงทุนสัมพันธ์ และกำหนดให้มีทิศทางการสนับสนุนดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และได้ประสิทธิผลที่ดีต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

หลักปฏิบัติ 7.6

คณะกรรมการควรส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล เพื่อให้ง่ายต่อการเข้าถึงและรวดเร็ว

1. คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน เช่น

- วิสัยทัศน์และค่านิยมของบริษัทฯ
- ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหาร
- งบการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานทั้งฉบับปัจจุบัน และของปีก่อนหน้า
- แบบ 56-1 One Report ที่สามารถให้ดาวน์โหลดได้
- โครงสร้างการถือหุ้น และสิทธิออกเสียง
- หนังสือเชิญประชุมสามัญและวิสามัญผู้ถือหุ้น
- ข้อบังคับบริษัท หนังสือบริคณห์สนธิ
- นโยบายที่สำคัญ
- ช่องทางการติดต่อหรือร้องเรียน

8. สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 8.1

คณะกรรมการตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน และจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือรุกรอนสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาสารสนเทศของบริษัทฯ และการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของกิจการอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ เป็นต้น

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายยังได้รับสิทธิอย่างเท่าเทียมตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1. สิทธิในการรับทราบข้อมูล วัน เวลา สถานที่และวาระการประชุม ตลอดจนข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุมแก่ผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าอย่างเพียงพอและทันเวลา โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุม รวมถึงขั้นตอนลงมติ รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนที่จะจัดส่งเอกสาร เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างเพียงพอ

2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น แสดงความเห็น ตั้งคำถาม ให้ข้อเสนอแนะ และร่วมพิจารณาตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญต่าง ๆ โดยประธานในที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริม

ให้มีการแสดงความเห็นและตั้งคำถามในที่ประชุม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถาม รวมทั้งการเสนอวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและคุณสมบัติที่เหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกรรมการของบริษัททุกคนควรเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามผู้ถือหุ้นในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

หลักปฏิบัติ 8.2

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1. คณะกรรมการจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้น ในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ จะมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น ทั้งนักลงทุนชาวไทย นักลงทุนต่างประเทศ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบัน ได้มีส่วนร่วมในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ จะดำเนินการดังนี้

- ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันในการได้รับเอกสารพร้อมข้อมูลประกอบการประชุม โดยการจัดทำเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <http://www.sncformer.com> เป็นการล่วงหน้าถึง 30 วัน ก่อนจัดส่งเอกสารดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบมากกว่า 21 วันก่อนการประชุม และได้ทำการโฆษณาลงในหนังสือพิมพ์รายวันหรือทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ให้กระทำโดยการประกาศผ่านเว็บไซต์ที่เข้าถึงได้เป็นการทั่วไป และสามารถยืนยันความเป็นเจ้าของเว็บไซต์ โดยต้องคำนึงถึงการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์ได้โดยสะดวกและไม่เลือกปฏิบัติ เช่น เว็บไซต์ของบริษัท เว็บไซต์หนังสือพิมพ์ออนไลน์ เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยติดต่อกันต่อเนื่อง 3 วันก่อนวันประชุม ไม่น้อยกว่า 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการเสนอเพิ่มวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นโดยกำหนดเกณฑ์ที่ชัดเจนเป็นการล่วงหน้าเพื่อพิจารณาว่าจะเพิ่มวาระที่ผู้ถือหุ้นเสนอมา และกำหนดวิธีการให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยให้เสนอชื่อผ่านคณะกรรมการสรรหา พร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติและการให้ความยินยอมของผู้ได้รับการเสนอชื่อ ทั้งนี้ ไม่ให้ผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งล่วงหน้าโดยไม่จำเป็นโดยเฉพาะวาระที่สำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ ทั้งนี้ คณะกรรมการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเอง สามารถใช้สิทธิออกเสียงโดยมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมและออกเสียงลงมติแทน โดยจะมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระ

เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ในแต่ละวาระ และในการลงคะแนนเสียงนั้นได้

- วันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนาจความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยต้อนรับและอำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารให้กับผู้ถือหุ้นแต่ละรายที่จะเข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งจัดให้มีอากรแสตมป์เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบ/ได้รับมอบฉันทะ โดยก่อนเริ่มการประชุม เลขที่ประชุมจะแจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีปฏิบัติในการนับคะแนน และระหว่างดำเนินการประชุมบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมซักถามแสดงความคิดเห็น โดยบริษัทฯ ได้ตอบคำถามของผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วน ชัดเจน ตรงประเด็นในทุกคำถาม บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุมโดยไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมนอกเหนือจากที่ระบุไว้ในหนังสือนัดประชุม ทั้งนี้ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการจะดำเนินการลงมติเป็นรายคน และในการประชุมทุกครั้งจะมีการบันทึกการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งการจัดให้มีการบันทึกภาพการประชุมในลักษณะวีดิทัศน์และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ด้วย

หลักปฏิบัติ 8.3

บริษัทฯ จะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และเผยแพร่รายงานการประชุมในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันหลังจากการประชุมเสร็จสิ้น

พิจารณาทบทวนและประกาศใช้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566



(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล)

ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)



(นายสาธิต ชาญเชาว์กุล)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ Code of Conduct

จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจในหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความยั่งยืน แก่ธุรกิจและรักษาผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียและสังคม นำไปสู่การเป็นองค์กรบรรษัทภิบาลที่แท้จริง ดังนี้

หลักการ

1. ความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเป็นหลักจริยธรรม คุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

2. ความรู้ความสามารถในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งดำเนินธุรกิจด้วยความรู้ ความเข้าใจ ความชำนาญ และเอาใจใส่ในการปฏิบัติตามหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อบรรลุผลในการดำเนินธุรกิจและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อลูกค้า

3. ความรับผิดชอบต่อสังคม และส่วนรวม

รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทตั้งอยู่ มีการตอบสนองอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน มีการส่งเสริมให้มีการใช้งานทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

4. ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อย่างสุดความสามารถและดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อยตามสิทธิด้วยความเป็นธรรม

5. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการหรือสูงกว่าความคาดหวังของลูกค้า ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์เพื่อตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และจัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าและบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกอย่างมีมาตรฐาน มีการประเมินโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

6. ความรับผิดชอบต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ ส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่กรรมการและพนักงานของคู่แข่ง เป็นต้น

7. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ปฏิบัติกับลูกค้าซึ่งถือเป็นหุ้นส่วนและปัจจัยแห่งความสำเร็จทางธุรกิจที่สำคัญด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน การคัดเลือกลูกค้าเป็นไปอย่างโปร่งใส มีระบบ และมีมาตรฐาน มีการพัฒนาและรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับลูกค้าและคู่สัญญา มีความเชื่อถือซึ่งกันและกัน ปฏิบัติตามนโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด โดยมีการคัดเลือกลูกค้าที่มีมาตรฐาน มีการเปรียบเทียบราคาก่อนการสั่งซื้อ มีการประเมินลูกค้าโดยใช้เกณฑ์ที่มีมาตรฐานสากล

8. ความรับผิดชอบต่อนักงาน

การให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมและเป็นธรรม ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน

การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัลและการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตและตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานให้ความสำคัญต่อความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

บริษัทเปิดช่องทางให้พนักงานได้ร้องเรียนเรื่องที่อาจเป็นการกระทำผิด และได้กำหนดแนวทางในการปกป้องพนักงานหรือผู้แจ้งเบาะแสในการกระทำผิด

9. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท พึงหลีกเลี่ยงการขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นทั้งภายในบริษัท และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ลูกค้า ลูกค้า คู่แข่ง หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ หรือพนักงาน เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน บริษัท มีมาตรการที่จะจัดการกับสถานการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท และลูกค้า เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อการให้บริการแก่ลูกค้า

10. การดำรงฐานะทางการเงิน

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อฐานะและผลการดำเนินงานของบริษัท มีการวางแผนการจัดสรรเงินทุนให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและเพียงพอที่จะรองรับภาระผูกพันจากการดำเนินธุรกิจ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

11. การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัท ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย ปฏิบัติตามสัญญา หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้กับเจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ

12. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง

บริษัท ไม่กีดกัน หรือไม่ให้สิทธิพิเศษหรือเลือกปฏิบัติแก่ผู้ใดผู้หนึ่ง บริษัท ไม่แบ่งแยกเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ อายุและสถาบันการศึกษา คำนึงถึงสิทธิในร่างกาย ทรัพย์สิน และความปลอดภัยของพนักงาน โดย

ให้เสรีภาพแก่พนักงานในการมีส่วนร่วมทางการเมืองภายใต้การปกครองตามระบอบประชาธิปไตยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียนและรับฟังความคิดเห็น และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้แจ้งเบาะแส

จรรยาบรรณคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

จรรยาบรรณของคณะกรรมการ

1. พึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ประพฤติตนตามกรอบของจรรยาบรรณของบริษัท เพื่อเป็นตัวอย่างที่ดี ให้แก่พนักงาน
2. ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนดำเนินการใดๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
3. หลีกเลี่ยงการกระทำอันก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ไม่เปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก และไม่แสวงหาประโยชน์ให้ตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ
5. ส่งเสริม สนับสนุนให้พนักงานมีความเข้าใจ และประพฤติตนตามแนวทางของจรรยาบรรณบริษัทอย่างทั่วถึงทั้งบริษัท

จรรยาบรรณผู้บริหาร

ผู้บริหารทุกท่านตระหนักถึงภาระที่จะต้องรับผิดชอบต่อบริษัท เพื่อให้บริษัทบรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ และได้รับการยอมรับจากทุกฝ่าย บริษัทฯ จึงกำหนดจรรยาบรรณของผู้บริหารเพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
 2. ผู้บริหารพึงตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความบริสุทธิ์ใจ จะบริหารการดำเนินงานของบริษัท ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และพนักงาน
 3. ผู้บริหารจะให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน จะกระทำด้วยความเสมอภาค สุจริตใจ เทียบธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของ ความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นๆ
 4. ผู้บริหารพึงสนับสนุนการสร้างศักยภาพในความก้าวหน้า ส่งเสริมให้พนักงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ จัดสวัสดิการให้พนักงานอย่างเหมาะสม มีความจริงใจ เคารพสิทธิและการแสดงความคิดเห็นของพนักงาน
 5. ผู้บริหารต้องแสดงความยึดมั่นต่อจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เสริมสร้างบรรยากาศในการทำงานให้เอื้อต่อการปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณ
-

จรรยาบรรณของพนักงาน

ธุรกิจของบริษัท ดำเนินการอยู่บนพื้นฐานของความน่าเชื่อถือและได้รับความไว้วางใจจากองค์กรภายนอก ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ มีจรรยาบรรณเพื่อยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

การปฏิบัติต่อบริษัท

1. พนักงานพึงประพฤติปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่งและประกาศของบริษัทอย่างเคร่งครัด
2. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต อุทิศตน ทุ่่มเท คูลเลสิทธิประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัทให้ถึงสภาพดี เพื่อใช้ประโยชน์อย่างเต็มที่ รวมถึงไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนทั้งทางตรงและทางอ้อม
3. พนักงานพึงมีความภักดี และมีทัศนคติที่ดีต่อบริษัท ไม่พึงประกอบการใดๆ อันมีลักษณะเป็นการแข่งขัน หรือขัดผลประโยชน์กับกิจการของบริษัท
4. ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทอย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุด
5. พนักงานพึงรักษาความลับ ข้อมูล และข่าวสารในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. มีทัศนคติที่ดี ไม่กล่าวร้ายต่อบริษัท โดยปราศจากความจริงและไม่เป็นธรรม รักษาชื่อเสียงของบริษัท ตลอดจนระมัดระวังการแสดงความคิดเห็นต่อบุคคลภายนอกในเรื่องที่อาจกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินงานของบริษัท

การปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชา

1. พนักงานพึงเชื่อฟังและปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากผู้บังคับบัญชาด้วยความวิริยะอุตสาหะ ขยันหมั่นเพียรเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ
2. รายงานหรือขอคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาทันทีที่เกิดปัญหาในการปฏิบัติงาน
3. พนักงานพึงให้ความเคารพนับถือ ให้เกียรติ รู้จักกาลเทศะ และไม่กระทำความกระด้างกระเดื่อง และกริยาที่ไม่สุภาพต่อผู้บังคับบัญชา
4. พนักงานทุกคนและทุกระดับมีหน้าที่ต้องรายงานข้อเท็จจริงเมื่อมีพบเห็น หรือทราบว่ามี การประพฤติผิดจรรยาบรรณและจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือมีเหตุทำให้เชื่อได้ว่าสิ่งที่กระทำลงไปไม่เหมาะสม และมีผลกระทบต่อบริษัท
5. ไม่กล่าวร้ายต่อกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานอื่น โดยปราศจากข้อเท็จจริง

การปฏิบัติต่อตนเอง

1. พนักงานควรปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และमानะอดทน และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
2. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับในการปฏิบัติงานของบริษัท อย่างเคร่งครัด

3. พนักงานควรเก็บข้อมูลของลูกค้า คู่แข่งและข้อมูลของบริษัทอย่างเคร่งครัด
4. ศึกษาหาความรู้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ
5. พนักงานไม่พึงกระทำการใดๆ อันจะนำไปสู่ความแตกแยก หรือสร้างความเสียหายแก่บริษัท
6. ไม่ใช่อำนาจหน้าที่ของตน หรือยินยอมให้ผู้อื่นอาศัยอำนาจหน้าที่ของตน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม
แสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น

พิจารณาทบทวนและประกาศใช้ ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566



.....
(ดร.สมชัย ไทยสงวนวรกุล)

ประธานกรรมการบริหาร

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)



.....
(นายสาธิต ชาญเชาวน์กุล)

ประธานกรรมการบริษัท

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)

ONE REPORT 2023



SNC

บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอर्मเมอร์ จำกัด (มหาชน)
SNC FORMER PUBLIC COMPANY LIMITED

333/3 หมู่ที่ 6 ตำบลบางเปรี้ยว
อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560

333/3 Moo 6 Bangprieng
Sub-district, Bangbo District,
Samutprakarn 10560, Thailand

Tel: (662) 108-0370-76
Fax: (662) 108-0367-68
Email: snc@sncformer.com