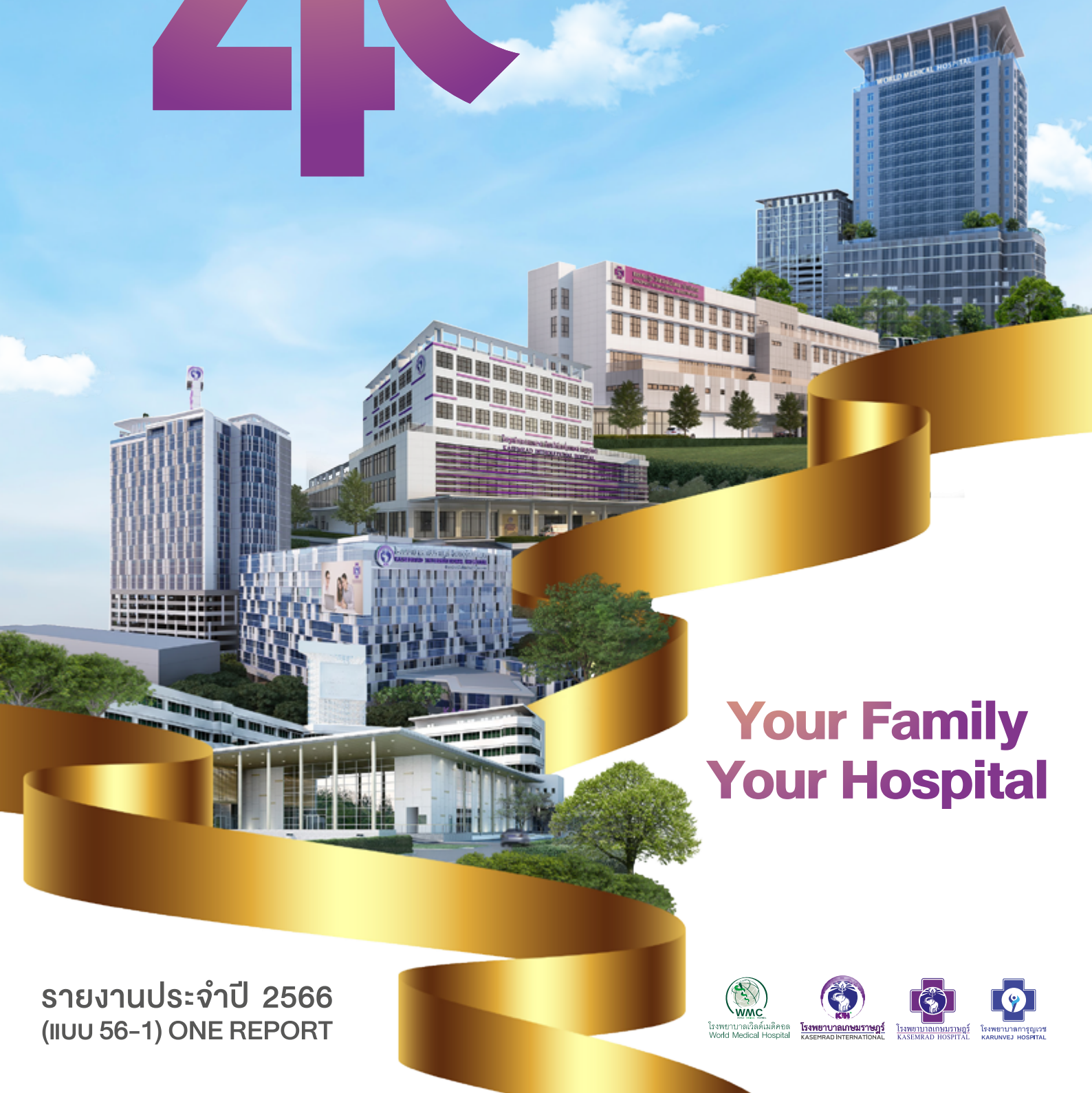




บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

40 YEAR ANNIVERSARY



**Your Family
Your Hospital**

รายงานประจำปี 2566
(ไบบ 56-1) ONE REPORT



โรงพยาบาลวิมุต
World Medical Hospital



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์
KASEMRAD INTERNATIONAL



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์
KASEMRAD HOSPITAL



โรงพยาบาลกาญจนา
KARUNEE HOSPITAL

วิสัยทัศน์ |

เป็นหนึ่งในผู้นำในธุรกิจการบริการด้านสุขภาพทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

พันธกิจ |

- เราจะมอบความไว้วางใจในด้านการบริการสุขภาพ เพื่อให้โรงพยาบาลของเราเป็นหนึ่งในใจผู้ป่วย
- เราจะพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพในการทำงานมีความรับผิดชอบ ต่อหน้าที่และผู้ป่วย
- เราจะร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างสรรค์ความสำเร็จร่วมกัน
- เราจะบริหารงานอย่างมืออาชีพตามหลักธรรมาภิบาล และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคมและชุมชน

โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค
เป็นโรงพยาบาลเกษมราษฎร์แห่งแรก
เปิดให้บริการเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2527



06

สารจากประธานกรรมการบริษัท

08

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

10

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

15

โครงสร้างและการดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

53

การบริหารจัดการความเสี่ยง

58

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

74

การวิเคราะห์และคำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

85

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

89

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

105

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการ คณะกรรมการ
ชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

122

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

138

การควบคุมภายในและรายการ
ระหว่างกัน

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

140

งบการเงิน

229

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย
ให้รับผิดชอบสูงสุด ในรายงานบัญชีและ
การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ
โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำ
บัญชี และเลขานุการบริษัท

241

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดและความรับผิดชอบ
ของเลขานุการบริษัท

242

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อย

244

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับ
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

245

เอกสารแนบ 5

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการ
ประเมินราคาทรัพย์สิน

245

เอกสารแนบ 6

อื่น ๆ




สารจากประธานกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2566 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีที่บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการให้บริการทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง โดยโรงพยาบาลในเครือทั้ง 10 แห่ง ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานการรักษาในระดับประเทศ และโรงพยาบาลในเครือทั้ง 4 แห่งได้ผ่านการรับรองมาตรฐานในระดับสากล JCI (Joint Commission International) ได้แก่ โรงพยาบาลเว็ลต์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ทั้งนี้ โรงพยาบาลในเครือยังได้ยึดถือแนวทางปฏิบัติในด้านมาตรฐานการจัดการสถานพยาบาลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั้งองค์กร รวมถึงการให้บริการผู้ป่วยโดยมุ่งเน้นประโยชน์สูงสุดของผู้ป่วยเป็นสำคัญ จนได้รับความไว้วางใจจากผู้ป่วยตลอดมา ดังคำมั่นของบริษัท “ดูแลใกล้ชิด สนับสนุนเหมือนญาติ”

ในด้านผลการดำเนินงานของบริษัทสำหรับปี 2566 บริษัทรายงานรายได้รวมที่ 11,829.90 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 1,406.36 ล้านบาท สะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งของบริษัท แม้ว่ารายได้จากการเบิกจ่ายค่ารักษาพยาบาลจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19 จะลดลงจากปี 2565 อย่างไรก็ตาม บริษัทมีโครงสร้างรายได้จากกลุ่มผู้ป่วยที่หลากหลาย ทั้งผู้ป่วยทั่วไป ผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม และผู้ป่วยชาวต่างชาติ ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายฐานผู้ป่วยไปยังพื้นที่ที่มีศักยภาพในประเทศไทยและนครหลวงเวียงจันทน์ สปป.ลาว นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพผ่านหน่วยงานจัดซื้อกลาง รวมถึงการจัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ เพื่อลดต้นทุนการส่งต่อไปยังโรงพยาบาลภายนอก และทำให้สามารถดำรงผลการดำเนินงานให้เติบโตอย่างยั่งยืน

นอกเหนือจากการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจแล้ว บริษัทยังมุ่งมั่นใส่ใจถึงผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ขยายขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงเพื่อยึดมั่นต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทได้รับการจัดอันดับ SET ESG Rating ระดับ “AA” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือองค์กรผ่านการต่ออายุต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 จากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC) การได้รับการรับรองการกำกับดูแลกิจการระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และการจัดอันดับ ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน นอกจากนี้บริษัทยังได้รับการรับรองอันดับความน่าเชื่อถือองค์กรที่ “A” แนวโน้ม “คงที่” จากทริสเรตติ้ง สะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัท

สุดท้ายนี้ ในนาม บริษัท บางกอก เชน ฮอस्पิตอล จำกัด (มหาชน) ดิฉันใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ใช้บริการ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมไปถึงพันธมิตรทางธุรกิจทุกท่าน สำหรับความไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา ทั้งนี้ บริษัทจะมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการสร้างคุณค่าในระยะยาว ด้วยความเป็นธรรมภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดไป



(ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์)

ประธานกรรมการบริษัท



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2566 ถือเป็นปีที่สถานการณ์การระบาดของโรคโควิด-19 ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องจนเข้าสู่สภาวะปกติ อย่างไรก็ตามยังคงมีการแพร่ระบาดเป็นกลุ่มก้อนภายหลังช่วงเทศกาลวันหยุดต่าง ๆ โดยระดับความรุนแรงของโรคลดลงอย่างมาก อย่างไรก็ตามโรคระบาดตามฤดูกาลอื่นได้เพิ่มสูงขึ้นตลอดช่วงเดือนมิถุนายนถึงเดือนตุลาคมของปี 2566 ในขณะเดียวกัน นักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ (Medical Tourism) และผู้ป่วยชาวต่างชาติโดยเฉพาะประเทศกัมพูชา สปป.ลาว เมียนมาร์ และเวียดนาม (CLMV) เดินทางเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในเครือเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยยะสำคัญ เป็นผลมาจากการเปิดพรมแดนระหว่างประเทศ

นอกจากนั้น บริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังคงมุ่งมั่นที่จะยกระดับคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการอย่างต่อเนื่องผ่านการเพิ่มศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง อาทิ ศูนย์เครื่องคลื่นสะท้อนในสนามแม่เหล็ก (Magnetic Resonance Imaging : MRI) ศูนย์ตรวจสุขภาพและอาชีวเวชศาสตร์ ศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ และศูนย์ศัลยกรรมตกแต่งเพื่อความงาม รวมถึงการขยายเครือข่ายการให้บริการสหคลินิกเวชกรรมและทันตกรรม เกษมราษฎร์ สระบุรี ตำบลหินกอง อำเภอหนองแค เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตแก่ประชาชนในบริเวณใกล้เคียง และรับส่งต่อผู้ป่วยไปยังโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี พร้อมทั้งการปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก ในโรงพยาบาลแห่งเดิมที่เปิดให้บริการมาอย่างยาวนาน อาทิ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา ตลอดจนการยกระดับเทคโนโลยีการให้บริการในโรงพยาบาลในเครือ เพื่อรองรับความต้องการใช้บริการด้านการแพทย์และการดูแลสุขภาพเชิงป้องกันที่เพิ่มสูงขึ้น

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2566 บริษัทมีรายได้รวมทั้งสิ้น 11,829.90 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (37.4) อย่างไรก็ตามเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.6 เมื่อเทียบกับปี 2562 จากการเติบโตของฐานรายได้ของโรงพยาบาลแห่งใหม่ ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี การกลับเข้ามารักษายาบาลของผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยชาวต่างชาติในศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง และโรคระบาดตามฤดูกาลที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทรายงานกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทเท่ากับ 1,406.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (53.7) เมื่อเทียบกับปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.9 เมื่อเทียบกับปี 2562 ก่อนการระบาดของโรคโควิด-19

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานทุกระดับ เนื่องจากพนักงานถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้จัดโครงการส่งเสริมการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ในการปฏิบัติงานผ่านกิจกรรม Innovation contest เพื่อเป็นช่องทางให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างทักษะความสามารถ พร้อมทั้งการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้บุคลากรรู้สึกถึงการมีส่วนร่วมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังตระหนักถึงการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านการจัดกิจกรรมร่วมกัน อาทิ การตรวจสุขภาพและฉีดวัคซีนในพื้นที่ชุมชนใกล้เคียงกับโรงพยาบาลในเครือ การจัดกิจกรรมให้ความรู้ด้านสุขภาพแก่ผู้ป่วยและประชาชนทั่วไป

สุดท้ายนี้ ผู้บริหารทุกท่านมีความมุ่งมั่นที่จะบริหารงานเพื่อที่จะสามารถบรรลุเป้าหมายของบริษัท นอกจากนี้ บุคลากรทางการแพทย์และพนักงานของบริษัทต่างก็ทุ่มเททั้งแรงกายแรงใจร่วมกันปฏิบัติงาน และผลักดันให้เป้าหมายดังกล่าวประสบความสำเร็จได้ ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อให้การดำเนินธุรกิจตั้งอยู่บนพื้นฐานที่ดีและยั่งยืนต่อไป



(ศ.ดร.นพ.เจลิม หาญพาณิชย์)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

	2566	2565	2564
ผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)			
รายได้รวม	11,829.90	18,910.30	21,529.40
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	2,903.43	5,142.43	10,372.59
กำไรสำหรับปี	1,487.88	3,157.37	7,507.45
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย	1,406.36	3,038.91	6,846.00
ฐานะการเงิน (ล้านบาท)			
สินทรัพย์รวม	17,730.69	19,796.46	26,383.76
หนี้สินรวม	4,026.23	6,286.66	12,078.12
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,110.49	1,064.90	1,325.91
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	12,593.97	12,444.90	12,979.73
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ธุรกิจโรงพยาบาล (ร้อยละ)	30.81	32.16	50.66
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (ร้อยละ)**	11.89	16.07	31.80
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.29	0.51	0.93
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)**	11.23	23.91	68.93
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ร้อยละ)*	10.44	18.16	44.27
ข้อมูลต่อหุ้น			
จำนวนหุ้นที่ออก (ล้านหุ้น)***	2,493.75	2,493.75	2,493.75
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)***	0.56	1.22	2.75
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)***	5.50	5.42	5.74
เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น (บาท) - เงินสด***	0.35	0.80	1.20
ราคาปิดต่อหุ้น ณ วันสิ้นปี (บาท)	22.40	20.50	20.10

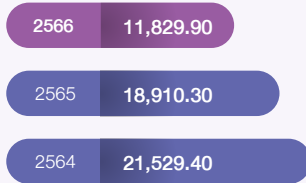
หมายเหตุ * ใช้กำไรจากการดำเนินงานสำหรับปีในการคำนวณ

** ใช้กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทในการคำนวณ

*** ข้อมูลต่อหุ้น ใช้จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี เป็นฐานในการคำนวณ

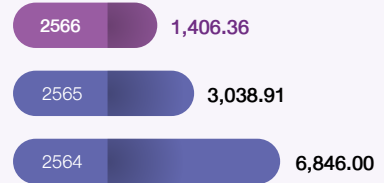
รายได้รวม

11,829.90 (ล้านบาท)



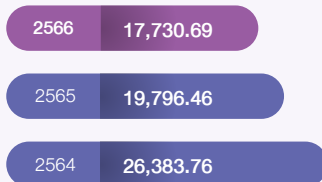
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทย่อย

1,406.36 (ล้านบาท)



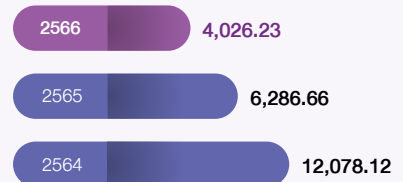
สินทรัพย์รวม

17,730.69 (ล้านบาท)



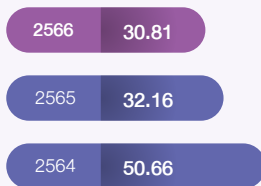
หนี้สินรวม

4,026.23 (ล้านบาท)



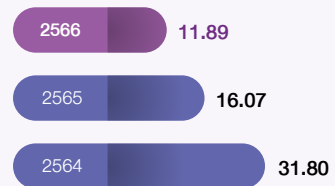
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้ธุรกิจโรงพยาบาล

30.81 (ร้อยละ)



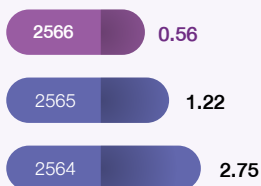
อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม

11.89 (ร้อยละ)



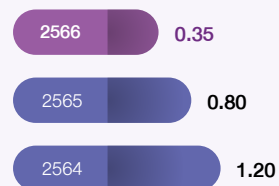
กำไรสุทธิต่อหุ้น

0.56 (บาท)



เงินปันผลเสนอจ่ายต่อหุ้น

0.35 (บาท)



คณะกรรมการบริษัท



1 | ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์
ประธานกรรมการบริษัท

2 | ศ.ดร.บว.เฉลิม หาญพานิชย์
กรรมการบริษัท

3 | พญ.พรลักณ์ หาญพานิชย์
กรรมการบริษัท

4 | นายกันตพร หาญพานิชย์
กรรมการบริษัท

5 | นางสาวพรสุดา หาญพานิชย์
กรรมการบริษัท

6 | นายพินิจ หาญพานิชย์
กรรมการบริษัท



7 | **นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ**
กรรมการบริหาร

8 | **นายอรรวิธ เกียรตินิยมศักดิ์**
กรรมการบริหาร

9 | **รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง**
กรรมการอิสระ

10 | **นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ**
กรรมการอิสระ

11 | **ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์**
กรรมการอิสระ

12 | **นพ. ธวัช สุนทราจารย์**
กรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

01

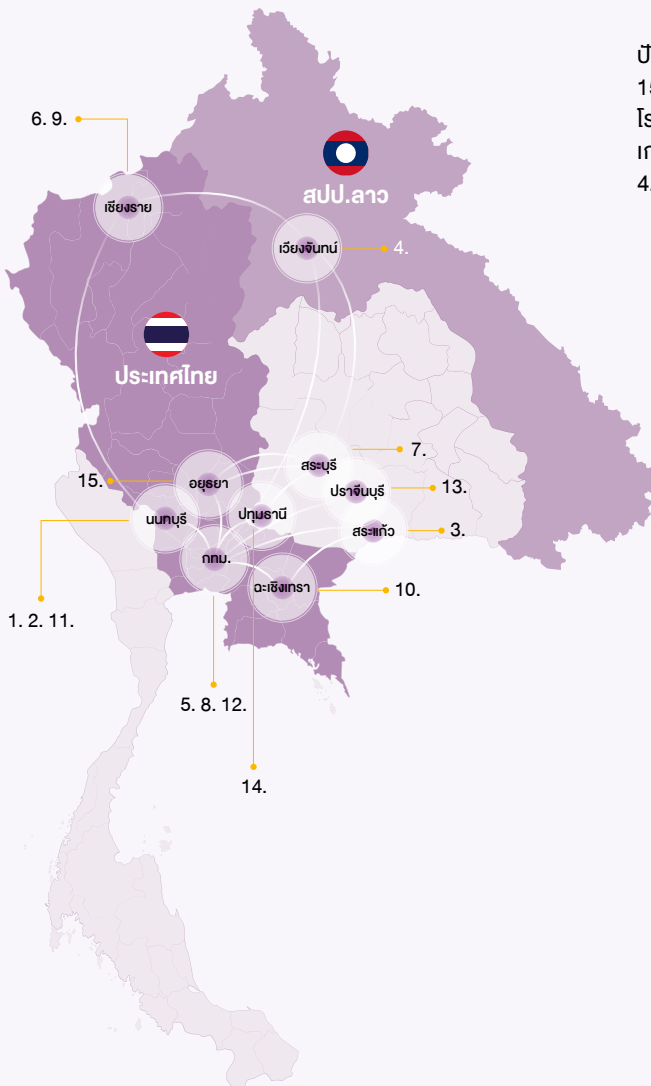
การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2536 โดยเป็นการปรับโครงสร้างจากบริษัทเดิมที่ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ มาตั้งแต่ปี 2527 เพื่อดำเนินกิจการในรูปของกลุ่มโรงพยาบาลเอกชน โดยบริษัทได้ขยายกิจการโรงพยาบาลอย่างต่อเนื่องจนเป็นหนึ่งในผู้นำของธุรกิจบริการด้านสุขภาพและเป็นหนึ่งในผู้ให้บริการรายใหญ่ของโครงการประกันสังคม ต่อมาบริษัทได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2547 ด้วยทุนจดทะเบียนแรกเริ่มจำนวน 950 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนเรื่อยมาจนปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 2,493.75 ล้านบาท



ปัจจุบัน บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินการโรงพยาบาลเอกชนทั้งหมด 15 แห่ง และโพลีคลินิก 2 แห่ง ทั้งในประเทศไทย และ สปป.ลาว ภายใต้ 4 กลุ่มโรงพยาบาล ได้แก่ 1. กลุ่มโรงพยาบาลเว็ลต์เมดิคอล 2. กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล 3. กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ และ 4. กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช โดยมีรายละเอียดสาขา ดังนี้



กลุ่มโรงพยาบาลเว็ลต์เมดิคอล

1. โรงพยาบาลเว็ลต์เมดิคอล



กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล

2. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบศร์
3. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ
4. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์



กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์

5. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค
6. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์
7. รพ. เกษมราษฎร์ สระบุรี
 - สหคลินิกเวชกรรมและทันตกรรม เกษมราษฎร์ สระบุรี
8. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น
9. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย
 - คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ เชียงแสน
10. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา
11. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาริเบศร์
12. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง
13. โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี



กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช

14. โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี
15. โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา

จุดเด่นของบริษัท



15 โรงพยาบาล

ครอบคลุม 9 จังหวัด ในประเทศไทย
และ 1 เมือง ใน สปป. ลาว



2,254 เตียง

จำนวนเตียงจดทะเบียนรวม



24,240 คนต่อวัน

รองรับผู้มาใช้บริการ



606 ห้องตรวจ



1,015,884 ราย

จำนวนผู้ประกันตนตามโครงการ
ประกันสังคม ปี 2566
(ณ วันที่ 16 ธ.ค. 66)



1,542,150 ราย

โควตาผู้ประกันตนตามโครงการ
ประกันสังคม ปี 2566



40 ปี

ประสบการณ์ในการบริหาร
โรงพยาบาล ตั้งแต่ ปี 2527



เทคโนโลยีระดับสูง

เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์



มาตรฐานระดับสากล
จาก Joint Commission
International : JCI



มาตรฐานคุณภาพ
สถานพยาบาล
Hospital Accreditation : HA

4 โรงพยาบาล

10 โรงพยาบาล



การรับรองจากสถาบันภายนอกและรางวัลที่ได้รับ



- บริษัทได้รับการจัดอันดับหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ระดับ AA โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



- ผลการประเมินการสำรวจ การกำกับดูแลกิจการ บริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2566 ระดับดีเลิศ หรือสัญลักษณ์ 5 ดาว



- บริษัทได้รับการต่ออายุต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 จากโครงการเอนวอร์มต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)



- อันดับเครดิตองค์กรที่ ระดับ "A" และคะแนนอันดับเครดิตที่ระดับ "คงที่" จาก TRIS Rating



- บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 บริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน (พ.ศ. 2561 - 2566)



- บริษัทได้รับคะแนนประเมินร้อยละ 100 จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

การรับรองจากสถาบันภายนอกและรางวัลที่ได้รับ



- บริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ในงานมอบรางวัล การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนประจำปี 2566 จากสถาบันไทยพัฒน์



- THAILAND TOP CEO OF THE YEAR 2023 ประเภทอุตสาหกรรมบริการสุขภาพ โดยนิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ ได้รับรางวัลชนะเลิศ “สถานพยาบาลในดวงใจ ประจำปี 2566” ประเภทผู้ประกันตนตั้งแต่ 50,001 ราย ถึง 100,000 ราย จากสำนักงานประกันสังคม



- โรงพยาบาลวิไลต์เมดิคอล ได้รับรางวัล Excellent health check-up จากงาน Allianz Ayudhya Hospital Service Awards โดย บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)



- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 3 ในเครือ



- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 4 ในเครือ

1.1.1 วิสัยทัศน์/พันธกิจ/ค่านิยมองค์กร

วิสัยทัศน์



พันธกิจ



เราจะมอบความไว้วางใจ
ในด้านการบริการสุขภาพ
เพื่อให้โรงพยาบาลของเรา
เป็นหนึ่งในใจผู้ป่วย



เราจะพัฒนาบุคลากร
ให้มีศักยภาพในการทำงาน
มีความรับผิดชอบ
ต่อหน้าที่และผู้ป่วย



เราจะร่วมมือกับพันธมิตรธุรกิจ
ในการเพิ่มประสิทธิภาพ
ด้านต่าง ๆ เพื่อสร้างสรรค์
ความสำเร็จร่วมกัน



เราจะบริหารงานอย่างมืออาชีพ
ตามหลักธรรมาภิบาล
และสร้างความสัมพันธ์ที่ดี
ต่อสังคมและชุมชน

ค่านิยมองค์กร



บริการด้วยใจ



มุ่งมั่น
ในความสำเร็จ



ร่วมมือทำงาน



พัฒนาตนเอง



ซื่อสัตย์

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญย้อนหลัง 3 ปี

ปี 2564

เดือนมกราคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาล เวลด์เมดิคอล ร่วมกับสำนักงานแพทย ให้บริการตรวจคัดกรองโควิด-19 เชิงรุกในตลาดเขตกรุงเทพฯ

เดือนกุมภาพันธ์

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ได้เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ โดยหลังจากนั้นได้มีการขยายศูนย์ดังกล่าวไปยังสาขาโรงพยาบาลในเครืออื่น ๆ
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ ร่วมกับกระทรวงแรงงานให้บริการตรวจคัดกรองโควิดแก่แรงงานต่างด้าวเพื่อประกอบการขอใบอนุญาตทำงาน

เดือนมีนาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ

เดือนเมษายน

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้เข้าร่วมให้บริการหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ (Hospital) เพื่อรองรับผู้ป่วยติดเชื้อโควิด-19
- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมมือด้านประกันสุขภาพ กับบริษัท วิริยะ-ประกันภัย จำกัด (มหาชน) เพื่อจัดทำแผนประกันสุขภาพแบบ Exclusive “Viriyah Care by Kasemrad”
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ได้เข้าร่วมโครงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และข้าราชการตำรวจ
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ได้เปิดให้บริการแผนกอุบัติเหตุฉุกเฉินอย่างเป็นทางการ หลังจากการปรับปรุงพื้นที่รูปแบบใหม่ที่ดูหรูหรา สะอาดตา พร้อมเพิ่มจำนวนห้องตรวจ และจำนวนเตียงเพื่อรองรับสำหรับผู้ป่วยฉุกเฉินได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เดือนพฤษภาคม

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้รับจัดสรรวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตแรกจำนวน 1.06 ล้านโดส จากองค์การเภสัชกรรมเพื่อนำมาจำหน่ายและให้บริการฉีดให้ประชาชนทั่วไปในช่วงไตรมาส 4/2564 – ไตรมาส 1/2565

เดือนกรกฎาคม

- บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด บริษัทย่อยผู้ดำเนินการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ใน สปป.ลาว ได้บรรลุข้อตกลงในการดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 6,600,000 หุ้น และขายให้แก่ บริษัท ราช-ลาว เซอร์วิส จำกัด บริษัทย่อยภายใต้บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เป็นเงินจำนวน 190 ล้านบาท
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ

ปี 2564

เดือนสิงหาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการ

เดือนกันยายน

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้รับจัดสรรวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตที่ 2 จำนวน 1.20 ล้านโดส จากองค์การเภสัชกรรมเพื่อนำมาจำหน่ายและให้บริการฉีดให้ประชาชนทั่วไปในช่วงไตรมาส 1/2565 - ไตรมาส 3/2565
- โรงพยาบาลเวลด์มดคอลล เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ
- บริษัทได้เปิดตัวธุรกิจน้ำดื่มวิตามิน เกษมราษฎร์ อย่างเป็นทางการ

เดือนตุลาคม

- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือร่วมกับกระทรวงแรงงาน จัดทำโครงการ Factory Sandbox เพื่อจำกัดวงจรระบาดของโรคโควิด-19 ภายในสถานประกอบการผลิตเพื่อส่งออกขนาดใหญ่ที่มีแรงงานเป็นผู้ประกันตนจำนวน 500 คนขึ้นไป ครอบคลุม 6 จังหวัดในประเทศไทย

เดือนพฤศจิกายน

- บริษัทได้รับการปรับเพิ่มระดับการกำกับดูแลกิจการจาก “ดี” เป็น “ดีมาก” ในรายงานการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- บริษัทได้รับการปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน จากเดิมที่ระดับ “A-” เป็น “A” โดยมีแนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”
- องค์การเภสัชกรรมเริ่มทยอยส่งมอบวัคซีนทางเลือกโมเดอร์นาล็อตแรก และโรงพยาบาลในเครือเริ่มดำเนินการฉีดวัคซีนให้แก่ประชาชนที่จองเข้ามา
- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือเข้าร่วมให้บริการตรวจคัดกรอง ดูแล รักษา ในโครงการ SHA+ (Test and Go)
- บริษัทได้ร่วมกับพันธมิตรชั้นนำระดับประเทศผลักดันประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านสินทรัพย์ดิจิทัล โดยบริษัทเตรียมเพิ่มช่องทางการรับแลกเปลี่ยนค่าบริการทางการแพทย์ด้วยสินทรัพย์ดิจิทัล เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับกลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เข้ามารักษาในประเทศไทย และเจาะกลุ่มคนรุ่นใหม่ในประเทศไทยอีกด้วย
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ได้รับใบอนุญาตเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกใน สปป.ลาว ที่สามารถให้บริการตรวจคัดกรอง และรักษาโควิด-19 ได้

เดือนธันวาคม

- โรงพยาบาลในเครือภายใต้กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ และโรงพยาบาลการุญเวช ได้เข้าร่วมลงนามสัญญาให้บริการทางการแพทย์ตามโครงการประกันสังคม ประจำปี 2565 กับสำนักงานประกันสังคม โดยโรงพยาบาลในเครือ ได้รับโควตาที่สามารถรองรับผู้ประกันตนเพิ่มจำนวน 0.30 ล้านราย จากเดิม 1.20 ล้านราย เป็น 1.50 ล้านราย
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ

ปี 2565

เดือนมกราคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี เปิดให้บริการศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟู

เดือนมีนาคม

- บริษัท บางกอก เช่น แมเนจเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยได้เปิดสหคลินิก บางกอก เช่น แลบบอราทอรี และพยาธิสภาพให้บริการศูนย์ตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการเพื่อลดต้นทุนการส่งต่อตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการของโรงพยาบาลในเครือ
- บริษัท และโรงพยาบาลในเครือเข้าร่วมให้บริการโครงการ “ดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ที่บ้าน” รับรักษาผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียว อาการไม่รุนแรง สำหรับผู้ป่วยสิทธิประกันสังคมของทุกโรงพยาบาล
- บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัทย่อยผู้ดำเนินการโรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี ลงทุนซื้อสินทรัพย์จำนวน 2 อาคาร เพื่อรองรับการให้บริการผู้ป่วยนอก และหอพักสำหรับผู้ป่วยใน รวมถึงเพิ่มพื้นที่จอดรถเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ป่วย อีกทั้งเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมยกระดับแบรนด์โรงพยาบาลให้เทียบเท่ามาตรฐานเครือโรงพยาบาลเกษมราษฎร์

เดือนเมษายน

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่สำหรับผู้ป่วยเงินสด และเปิดดำเนินการเพื่อเพิ่มความสะดวกสบายแก่ผู้ป่วย

เดือนพฤษภาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง เปิดให้บริการศูนย์นวัตกรรมดูแลรักษาแผลเบาหวาน เพื่อให้บริการดูแลรักษา ฟื้นฟู และเพิ่มคุณภาพชีวิตให้ผู้ป่วยแผลเบาหวานอย่างครบวงจร

เดือนมิถุนายน

- โรงพยาบาลเวลด์เมดิคอล ร่วมกับ หมู่บ้านนิชคารธานี เปิดให้บริการคลินิกในหมู่บ้านเพื่อให้บริการตรวจรักษา และให้คำปรึกษาผู้ป่วยที่พักอาศัยในหมู่บ้าน
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ ได้ปรับปรุงศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ และเปิดดำเนินการ โดยให้บริการส่องกล้องตรวจวินิจฉัยและรักษาผู้ป่วยโรคที่เกี่ยวข้องช่องท้องอย่างครบวงจร

เดือนกรกฎาคม

- บริษัท และโรงพยาบาลในเครือยกเลิกการให้บริการรับรักษาผู้ป่วยโควิด-19 สิทธิประกันสังคมสำหรับการ “ดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ที่บ้าน” และ “ดูแลรักษาผู้ป่วยโควิด-19 ที่โรงแรม” สอดคล้องตามนโยบายการรักษาผู้ป่วยที่ประกาศโดยภาครัฐ

เดือนสิงหาคม

- บริษัท และโรงพยาบาลในเครือเข้าร่วมให้บริการโครงการ “เจอ แจก จบ” รับรักษาผู้ป่วยโควิด-19 กลุ่มสีเขียว สำหรับผู้ป่วยสิทธิประกันสังคมของทุกโรงพยาบาลในมาตรา 33 และ 39
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ เปิดให้บริการศูนย์หัวใจ โดยให้บริการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ได้รับรางวัล Global Health Award 2022 สาขา Heart and Vascular Service Provider of the Year in Asia Pacific จากนิตยสารด้านส่งเสริมธุรกิจสุขภาพและท่องเที่ยวชั้นนำของภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

ปี 2565

เดือนกันยายน

- จำนวนผู้ประกันตนในโครงการประกันสังคมที่ลงทะเบียนกับโรงพยาบาลในเครือข่ายมีจำนวนเกิน 1,000,000 ราย ตอกย้ำการเป็นผู้นำในการให้บริการด้านสุขภาพภายใต้โครงการประกันสังคมที่ได้รับความนิยมสูงที่สุดในเครือข่ายโรงพยาบาลเอกชนของประเทศไทย
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบส ร่วมลงนามโครงการการส่งเสริมการจัดสวัสดิการและบุคลากรทางการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมสวัสดิการและสวัสดิภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา เพื่อมอบค่าห้องและค่ายาที่เป็นสิทธิพิเศษแก่ครูและบุคลากรทางการศึกษาทั่วประเทศ

เดือนตุลาคม

- กระทรวงสาธารณสุขได้ยกเลิกประกาศให้โควิด-19 เป็นโรคติดต่ออันตราย และประกาศให้โรคโควิด-19 เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวัง ลำดับที่ 57 ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2565
- โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมกับสถานทูตลิเบีย เพื่อให้บริการรักษาโรคเฉพาะทางแก่ข้าราชการพลเรือนโดยเฉพาะศูนย์ผู้มีบุตรยาก

เดือนพฤศจิกายน

- บริษัทได้รับการยืนยันอันดับเครดิตองค์กรและหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกันที่ระดับ “A” และคงแนวโน้มอันดับเครดิตที่ระดับ “คงที่” จากทริสเรทติ้ง ซึ่งสะท้อนผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งของบริษัท
- บริษัทได้รับรางวัล Outstanding Company Performance ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด สูงกว่า 30,000 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100,000 ล้านบาท และรางวัล Outstanding CEO แก่ ศ.ดร.บว.เฉลิม หาญพาณิชย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จากงาน SET Awards 2022 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และวารสารการเงินการธนาคาร
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ ได้จัดงานวิ่งการกุศลตลอดครบ 1 ปีการดำเนินงาน “Kasem Run” ร่วมกับ ศูนย์ บอดีส์แอนด์ โดยรายได้หลังหักค่าใช้จ่ายมอบให้ กระทรวงสาธารณสุข สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว เพื่อช่วยผู้ป่วยยากไร้
- บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ “Care the Bear” ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อแสดงความมุ่งมั่นของบริษัทที่ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศและการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน โดยร่วมเป็นส่วนหนึ่งของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานหรือกิจกรรมของบริษัท

เดือนธันวาคม

- น้ำดื่มเกษมราษฎร์ วิตามิน แอนด์ มิเนอรัล ได้รับรางวัลด้านการออกแบบบรรจุภัณฑ์รวม 5 รางวัล จากองค์กรระดับสากล 4 รางวัล และรางวัลจากองค์กรในประเทศ 1 รางวัลได้แก่
 - รางวัล Red Dot Award Winner 2021 for Beverage Packaging จากงาน Red Dot Design Award ประเทศเยอรมัน
 - รางวัล Muse Design Awards Gold Winner 2021 for Packaging Design จากงาน MUSE Design Awards ประเทศสหรัฐอเมริกา



ปี 2565

- รางวัล Marking Awards: Best Structure and Material Design 2021 จากงาน Marking Awards (MA) ประเทศจีน
- รางวัล Pentawards Bronze Awards 2021 for Packaging and Design จากงาน Pentawards ประเทศอังกฤษ
- รางวัล Design Excellence Award 2021 จากงาน Design Excellence Award (DEmark) โดยกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ ประเทศไทย
- บริษัทได้เข้าซื้อที่ดิน จำนวนเนื้อที่ 25 ไร่ มูลค่าทั้งสิ้น 350 ล้านบาท ตั้งอยู่ที่ตำบลบางเสาธง อำเภอบางเสาธง จังหวัดสมุทรปราการ สำหรับใช้ในการขยายกิจการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ เพื่อรองรับกลุ่มคนไข้ทั่วไปและกลุ่มคนไข้ประกันสังคม

ปี 2566

เดือนมกราคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค เปิดให้บริการศูนย์เครื่องคลื่นสะท้อนในสนามแม่เหล็ก (Magnetic Resonance Imaging) หรือ MRI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจวินิจฉัยโรคและติดตามการรักษาได้อย่างต่อเนื่อง
- บริษัทได้รับรางวัล Thailand's Top Corporate Brands 2022 ในหมวดการแพทย์ จากงาน ASEAN and Thailand's Top Corporate Brands 2022 จัดโดยคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โรงพยาบาลเวลด์เมดิคอลและโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงการให้บริการทางการแพทย์ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการรักษาด้านหัตถการโรคหัวใจและหลอดเลือดแก่ผู้ประกันตน โดยมีระยะเวลาความร่วมมือตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบส โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี ได้เข้าร่วมโครงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาริเบส โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี และโรงพยาบาลการุญเวช อยุรยา ได้เข้าร่วมให้บริการตรวจสุขภาพเชิงรุกตามโครงการประกันสังคมแก่ผู้ประกันตนในพื้นที่จังหวัดนนทบุรี ปทุมธานี และอยุธยา
- โรงพยาบาลเวลด์เมดิคอล ได้ลงนามในสัญญาให้บริการตรวจสุขภาพทั้งก่อนและหลังขึ้นรถแก่นักมวยของสนามมวยลุมพินี

เดือนกุมภาพันธ์

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี เปิดให้บริการสหคลินิกเวชกรรมและทันตกรรม เกษมราษฎร์ สระบุรี ตำบลหินกอง อำเภอหนองแค เพื่อขยายเครือข่ายการให้บริการทางการแพทย์ผู้ป่วยนอกและยกระดับคุณภาพชีวิตแก่ประชาชนในบริเวณใกล้เคียง
- บริษัท ร่วมกับบริษัท ศูนย์วิจัยและรักษาเมะเร็งกรุงเทพ จำกัด ได้จัดตั้งบริษัทร่วมทุนในชื่อ “บริษัท ศูนย์เมะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี จำกัด” โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 51 และ 49 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจศูนย์การแพทย์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยวิธีรังสีรักษา
- บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และขยายขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปี 2566

เดือนมีนาคม

- โรงพยาบาลในเครืออีก 6 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ งามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา และโรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงการให้บริการทางการแพทย์ ร่วมกับสำนักงานประกันสังคม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการรักษาแก่ผู้ประกันตน ครอบครัว หัตถการโรคหัวใจและหลอดเลือด หัตถการโรคหลอดเลือดสมอง การผ่าตัดมะเร็งเต้านม การผ่าตัดก้อนเนื้อที่มดลูก และการผ่าตัดนิ่วในไตหรือถุงน้ำดี ส่งผลให้มีโรงพยาบาลในเครือร่วมลงนามทั้งสิ้น 8 แห่ง
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบศร์ ร่วมกับบริษัท พูจอง จำกัด ผู้เชี่ยวชาญด้านหัตถการศัลยกรรมความงาม ได้เปิดให้บริการศูนย์ศัลยกรรมตกแต่งเพื่อความงาม เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำให้ศัลยกรรมความงามให้ปลอดภัยโดยแพทย์เฉพาะทางในสถานพยาบาลที่ได้มาตรฐานและเทคโนโลยีที่ทันสมัย
- โรงพยาบาลเวลด์เมดิคอล ลงนามบันทึกข้อตกลงกับบริษัท ลาวิดา แอดวานซ์ เฟอ์ติลิตี แอนด์ เจเนติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษาและขยายฐานผู้ป่วยจากสาธารณสุขประชาชนจีนโดยเฉพาะการเข้ารับบริการที่ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัยและการรักษาภาวะผู้มีบุตรยาก
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงกับโรงพยาบาลเอกชนของเมียนมา จำนวน 4 แห่งที่ตั้งอยู่บริเวณตำบลท่าพี่เหล็ก ประเทศเมียนมา เพื่อย้ายเครือข่ายการให้บริการรับส่งต่อผู้ป่วยบริเวณชายแดน
- โรงพยาบาลเวลด์เมดิคอลได้รับรางวัล Excellent health check-up award จากงาน Allianz Ayudhya Hospital Service Awards จัดโดยบริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) ซึ่งสะท้อนการให้บริการตรวจสุขภาพแก่ลูกค้าอย่างมีคุณภาพ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าที่ใช้บริการ
- โรงพยาบาลในเครือได้รับการต่ออายุการรับรองกระบวนการคุณภาพสถานพยาบาลในงานการประชุมวิชาการ HA National Forum ครั้งที่ 23 จัดโดยสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน)
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี จัดให้มีการนำเสนอผลงานมหกรรมคุณภาพในงาน CQI and Innovation contest ประจำปี เพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ของพนักงานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน

เดือนเมษายน

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบศร์ เข้าร่วมโครงการให้บริการตรวจสุขภาพประจำปีของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย จาราชการตำรวจในพื้นที่ภาคกลาง และพนักงานของการไฟฟ้าและการประปา
- บริษัทและโรงพยาบาลในเครือ ร่วมกับ บริษัท วิริยะ-ประกันภัย จำกัด (มหาชน) ออกแผนประกันสุขภาพแบบ Exclusive “V-Delight and V-Deluxe Care by Kasemrad” เพื่อยกระดับการให้บริการทางการแพทย์ที่โรงพยาบาลในเครือ

เดือนพฤษภาคม

- สำนักงานประกันสังคมประกาศปรับอัตราค่าบริการเหมาจ่ายรายหัวของผู้ประกันตนเป็น 1,808 บาทต่อคนต่อปี จากอัตราเดิมที่ 1,640 บาทต่อคนต่อปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป

ปี 2566

เดือนมิถุนายน

- ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับรางวัล THAILAND TOP CEO OF THE YEAR 2023 ประเภทอุตสาหกรรมบริการสุขภาพ จัดโดยนิตยสาร BUSINESS+ ร่วมกับคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริษัทได้รับการจัดอันดับเป็นหนึ่งในบริษัทของกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 ที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสถาบันไทยพัฒน์

เดือนกรกฎาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี เปิดให้บริการศูนย์ตรวจสุขภาพและอาชีวเวชศาสตร์
- สำนักงานประกันสังคมขยายระยะเวลาโครงการความร่วมมือเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษา 5 กลุ่มโรคซับซ้อนแก่ผู้ประกันตนออกไปตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม - 31 ธันวาคม 2566
- รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ เปิดให้บริการศูนย์ระบบทางเดินอาหารและตับ ด้วยความโดดเด่นด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยทั้งในการตรวจและการรักษาในความเสี่ยงของการเกิดภาวะแทรกซ้อน และลดระยะเวลาการพักฟื้นของผู้ป่วย
- บริษัทลงทุนซื้อที่ดินด้านหน้าโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์ เนื้อที่ 61.8 ตารางวา มูลค่าทั้งสิ้น 15.5 ล้านบาท เพื่อบริการขยายโรงพยาบาลในอนาคต

เดือนสิงหาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์ ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงการให้บริการทางการแพทย์ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาแก่ผู้ประกันตนด้านการผ่าตัดนิ้วในโตหรือถุงน้ำดี ส่งผลให้มีโรงพยาบาลในเครือร่วมลงนามทั้งสิ้น 9 แห่ง
- บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท เจเนอเรชั่นส์ ประกันชีวิต (ไทยแลนด์) จำกัด (มหาชน) ในโครงการความร่วมมือดูแลคุณแม่และลูกน้อย “Smart Family and Mom” เพื่อส่งเสริมความคุ้มครองประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคลให้กับผู้ที่ฝากครรภ์กับโรงพยาบาลในเครือ
- บริษัท บางกอก เชน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด บริษัทย่อยผู้ดำเนินการโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ใน สปป. ลาว ได้มีมติเห็นชอบในการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 279,400,000,000 กีบ หรือเทียบเท่า 481,965,000 บาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องในการบริหารงาน และชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวสกุลเงินบาท

เดือนกันยายน

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ได้รับรางวัลชนะเลิศ “สถานพยาบาลในดวงใจ ประจำปี 2566” ประเภทที่มีผู้ประกันตนตั้งแต่ 50,001 คน แต่ไม่เกิน 100,000 คน จากสำนักงานประกันสังคม สะท้อนความมุ่งมั่นดูแลสุขภาพผู้ประกันตนตามมาตรฐานการแพทย์และสร้างความพึงพอใจระหว่างให้บริการ
- โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอลลงนามบันทึกข้อตกลงกับ บริษัท ซีเนรั ซิเนียร์ เวลเนส จำกัด โดยบริษัท เจเอเอส แอสเซ็ท จำกัด (มหาชน) เพื่อให้การบริหารจัดการด้านการแพทย์สำหรับการดูแลผู้สูงวัยแบบครบวงจรภายใต้โครงการ ซีเนรั ซิเนียร์ เวลเนส บางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง ร่วมกับบริษัท พูจอง จำกัด ได้เปิดให้บริการศูนย์ศัลยกรรมตกแต่งเพื่อความงามเป็นแห่งที่ 2 เพื่อบริการความต้องการด้านศัลยกรรมความงามที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน

ปี 2566

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการด้านการผลิตบัณฑิตพยาบาลศาสตร์ กับคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ เพื่อร่วมมือทางวิชาการในการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ
- บริษัทได้รับการต่ออายุการรับรองแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC) เป็นครั้งที่ 2

เดือนตุลาคม

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ร่วมให้บริการผ่าตัดหัวใจผู้ป่วยเด็กตามโครงการรักษหัวใจเด็ก (น้อย) จ้ามใจ ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างสภาวิชาชีพไทย มูลนิธิเพื่อสนับสนุนการผ่าตัดหัวใจเด็ก กับสถานเอกอัครราชทูต ณ เวียงจันทน์ และกระทรวงสาธารณสุข สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI) สะท้อนมาตรฐานในการบริหารจัดการโรงพยาบาล การให้บริการที่ถูกต้องตามมาตรฐานทางการแพทย์ รวมถึงคำนึงถึงสิทธิของผู้ป่วย เพื่อให้กระบวนการดูแลรักษาเกิดผลลัพธ์ที่ดีให้ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ป่วย
- บริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในเกณฑ์ “ดีเลิศ” ระดับ 5 ดาว จากการสำรวจในโครงการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

เดือนพฤศจิกายน

- บริษัทได้รับการจัดอันดับด้านความยั่งยืน SET ESG Ratings ประจำปี 2566 ที่ระดับ AA จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ A ด้วยแนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ จาก TRIS Rating
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาริเบศร์ ได้ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลงการให้บริการทางการแพทย์ร่วมกับสำนักงานประกันสังคมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาก่อนผู้ป่วยด้านการผ่าตัดโรคหัวใจและหลอดเลือด ส่งผลให้มีโรงพยาบาลในเครือร่วมลงนามทั้งสิ้น 10 แห่ง
- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี เปิดให้บริการหน่วยเคมีบำบัด (Chemotherapy Unit) เพื่อรองรับการรักษาผู้ป่วยโรคมะเร็งที่มารับยาเคมีบำบัด

เดือนธันวาคม

- ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าร่วมประกาศนียบัตร CAC ในงาน CAC National Conference 2023 ตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC) เป็นครั้งที่ 2
- คุณพรสุดา หาญพานิชย์ รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน เข้ารับประกาศเกียรติคุณ Sustainability Disclosure Recognition ในงานมอบรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน หรือ Sustainability Disclosure ประจำปี 2566 โดยรางวัลการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืนจัดขึ้นเพื่อส่งเสริมให้บริษัทจดทะเบียนและองค์กรธุรกิจที่เป็นสมาชิกของ Sustainability Disclosure Community ได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการเผยแพร่ข้อมูลการดำเนินงาน
- บริษัทได้รับการคัดเลือกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เป็นหลักทรัพย์ที่ใช้สำหรับคำนวณดัชนี SETESG Index เป็นครั้งแรกซึ่งจะเริ่มนับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม ปี 2567 เป็นต้นไป

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในปี 2566 บริษัทไม่มีการระดมทุนจากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทมีค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

ไม่มีข้อผูกพันใด ๆ ที่บริษัทให้ค้ำประกันสัญญาไว้

1.1.5 ชื่อสถานที่ตั้ง ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร

ชื่อบริษัท	:	บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ	:	ดำเนินการกิจการโรงพยาบาลเอกชน ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล (“WMC”) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (“KIH”) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ (“KH”) และ โรงพยาบาลการุญเวช (“KV”)
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	44 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
ทุนจดทะเบียน	:	2,493.75 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 2,493.75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,493.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107547000401
เว็บไซต์บริษัท	:	www.bangkokchainhospital.com
โทรศัพท์	:	02-836-9999, Call Center 1218
โทรสาร	:	02-106-4858
อีเมล	:	info@bangkokchainhospital.com



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงพยาบาลเอกชน โดยรายละเอียดโครงสร้างรายได้ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีสัดส่วนรายได้ดังนี้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามประเภทของผู้ป่วย

หน่วย : ล้านบาท

โครงสร้างรายได้	2566		2565		2564	
รายได้ผู้ป่วยทั่วไป	7,868.68	66.52%	12,522.28	66.22%	18,160.92	84.35%
รายได้โครงการกองทุนประกันสังคม	3,860.28	32.63%	6,304.39	33.34%	3,243.93	15.07%
รายได้อื่น*	100.94	0.85%	83.63	0.44%	124.55	0.58%
รวมรายได้	11,829.90	100.00%	18,910.30	100.00%	21,529.40	100.00%

หมายเหตุ: * ไม่รวมรายได้ดอกเบี้ย

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

1. รูปแบบของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทได้จัดประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการไว้ ดังนี้

1.1 กลุ่มโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล (WMC)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไปทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ ซึ่งเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีความซับซ้อนสูง อีกทั้งยังมีการเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่อาศัยเทคโนโลยีสมัยใหม่ อาทิ ศูนย์รักษาภาวะหยุดหายใจขณะหลับ ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยาก ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน โดยจะให้บริการแก่คนไข้ส่งต่อจากโรงพยาบาลในเครือ และโรงพยาบาลพันธมิตรอื่น ๆ ทั่วประเทศ

1.2 กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล (KIH)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไปทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ และระดับตติยภูมิบางด้าน อาทิ ศูนย์ประสาทวิทยาและโรคหลอดเลือดสมอง ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกและข้อ

1.3 กลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ (KH)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไปและกลุ่มคนไข้ประกันสังคม
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ และระดับตติยภูมิบางด้าน อาทิ ศูนย์หัวใจ ศูนย์รังสีวินิจฉัย

Kasemrad Medical Center (KHMC) เป็นศูนย์เฉพาะทางที่ให้บริการระดับตติยภูมิ ซึ่งเป็นบริการทางการแพทย์ที่มีความซับซ้อนสูง โดยจะให้บริการทางการแพทย์แก่คนไข้ส่งต่อจากกลุ่มโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช และโรงพยาบาลพันธมิตรอื่น ๆ ทั่วประเทศ ซึ่งมีศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง ดังนี้

- ศูนย์หัวใจ (Heart Center)
- ศูนย์ตรวจสวนหัวใจและหลอดเลือด (Cath Lab Center)
- ศูนย์ดวงตา (Lasik and Eye Center)
- ศูนย์รังสีวินิจฉัย (Imaging Center)
- ศูนย์มะเร็ง (Cancer Center)
- ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน (Diabetic Wound Center)

Kasemrad Community Clinic (KCC) เป็นคลินิกชุมชนของบริษัท แบ่งเป็นโพลีคลินิกที่เปิดให้บริการทางการแพทย์ระดับปฐมภูมิและระดับทุติยภูมิ (บริการผู้ป่วยนอก) ที่อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย และสหคลินิกเวชกรรมและทันตกรรมเกษมราษฎร์ ตำบลหินกอง อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี นอกจากนี้บริษัทยังให้บริการคลินิกระดับปฐมภูมิ ที่หมู่บ้านนิชดาธานี จังหวัดนนทบุรี และที่สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) จังหวัดปทุมธานี

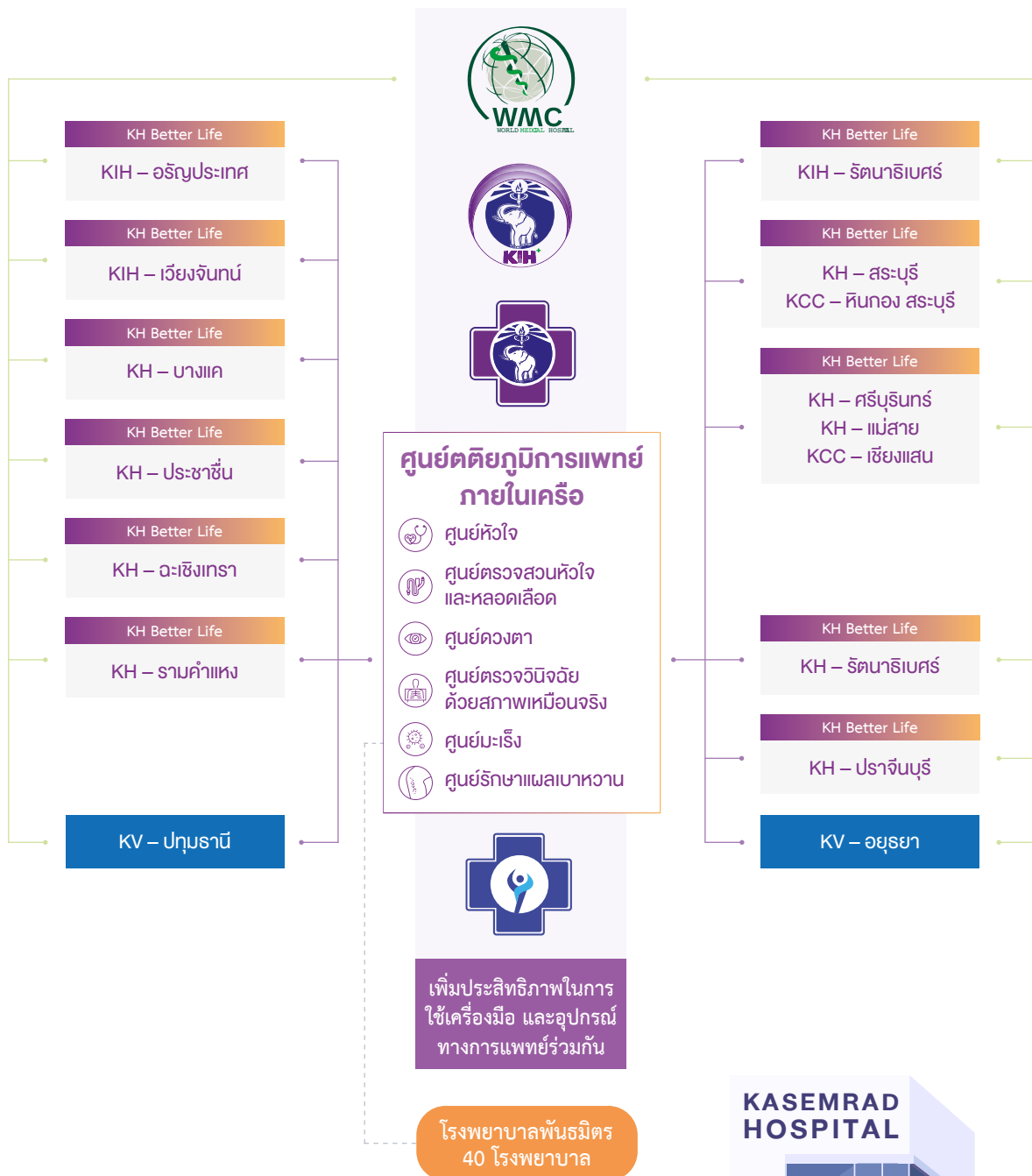
Kasemrad Better Life (KH Better Life) เป็นศูนย์ที่ให้บริการด้านการเสริมสร้างสุขภาพ และบริการแพทย์ทางเลือก ได้แก่

- ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม
- ศูนย์ทันตกรรมเพื่อความงาม
- ศูนย์ศัลยกรรมความงาม (Kasemrad Plastic Surgery : KPS)
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- ศูนย์แพทย์แผนไทย
- ศูนย์แพทย์แผนจีน
- ศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ
- ศูนย์ Kasemrad Plastic Surgery By Bujeong

1.4 กลุ่มโรงพยาบาลการุญเวช (KV)

- ให้บริการกลุ่มคนไข้ทั่วไป และกลุ่มคนไข้ประกันสังคม
- ให้บริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ

แผนผังแสดงเครือข่ายการส่งต่อคนไข้ของโรงพยาบาลในเครือ



ความสามารถในการให้บริการ

โรงพยาบาลในเครือทั้ง 15 สาขา และโพลีคลินิก 2 แห่ง มีห้องตรวจและเตียงเพื่อให้บริการผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน ดังนี้

โรงพยาบาล	การรับรอง คุณภาพ มาตรฐาน โรงพยาบาล	ผู้ป่วยนอก	ผู้ป่วยใน
		จำนวน ห้องตรวจ	จำนวนเตียง จดทะเบียน
รพ. เวลต์เมดิคอล	JCI	84	150
รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนานิเบศร์	JCI, HA III	41	133
รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ	-	44	51
รพ. เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์	-	43	110
รพ. เกษมราษฎร์ บางแค	HA III	60	311
รพ. เกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์	HA III	40	120
รพ. เกษมราษฎร์ สระบุรี	HA III	38	200
- สหคลินิกเวชกรรมและทันตกรรม เกษมราษฎร์ สระบุรี	-	2	-
รพ. เกษมราษฎร์ ประชาชื่น	JCI, HA III	55	371
รพ. เกษมราษฎร์ แม่สาย	-	14	30
- คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาอำเภอเชียงแสน	-	13	-
รพ. เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา	HA III	32	100
รพ. เกษมราษฎร์ รัตนานิเบศร์	HA III	18	119
รพ. เกษมราษฎร์ รามคำแหง	JCI, HA II	39	139
รพ. เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี	-	55	115
รพ. การุญเวช ปทุมธานี	HA III	22	200
รพ. การุญเวช ออยุธยา	HA II	6	105
รวม		606	2,254

2. ขอบเขตบริการทางการแพทย์

กลุ่มโรงพยาบาลจัดให้มีแพทย์ประจำและแพทย์ที่ปรึกษา สำหรับการให้บริการตรวจรักษาโรคต่าง ๆ ในสาขาทั่วไป และเฉพาะทาง ดังต่อไปนี้

ศูนย์การแพทย์รักษาโรคทั่วไปและสาขาเฉพาะทาง



แผนกอายุรกรรม นอกจากแพทย์อายุรกรรมทั่วไปแล้ว ทางบริษัทยังจัดให้มีแพทย์อายุรกรรมเฉพาะทางต่าง ๆ และได้จัดตั้งศูนย์บริการทางการแพทย์ เพื่อสามารถให้บริการแบบครบวงจรเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้มารับบริการ

- อายุรกรรม โรคระบบทางเดินหายใจ
- อายุรกรรม ประสาทวิทยา
- อายุรกรรม โรคข้อและรูมาติก
- อายุรกรรม โรคติดเชื้อ
- อายุรกรรม โลหิตวิทยา
- อายุรกรรม โรคทางเดินอาหาร
- อายุรกรรม โรคปอด
- ศูนย์เบาหวาน
- ศูนย์ตรวจสุขภาพ
- ศูนย์ไตเทียม
- ศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วยหลังติดเชื้อโควิด-19



แผนกศัลยกรรม ทางบริษัทได้จัดให้มีศูนย์ศัลยกรรมเฉพาะทาง โดยใช้เครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีระดับสูง เช่น การผ่าตัดโดยใช้กล้อง (Laparoscopy)

- ศัลยกรรมทั่วไป
- ศัลยกรรมประสาท
- ศัลยกรรมระบบทางเดิน
- ศูนย์ศัลยกรรมกระดูกสันหลัง
- ศัลยกรรมพลาสติก (ตกแต่ง)
- ศัลยกรรมเด็ก
- ศัลยกรรมโรคหัวใจและเส้นเลือด



แผนกสูติ-นรีเวช นอกจากการให้บริการด้านการรับฝากครรภ์และการทำคลอดแล้ว ทางบริษัทยังจัดตั้งศูนย์สุขภาพสตรี เพื่อให้บริการดูแลสุขภาพของสตรีโดยเฉพาะ เช่น คลินิกวัยทอง คลินิกภาวะมีบุตรยาก คลินิกเนื้องอกและมะเร็งสตรี คลินิกผ่าตัดด้วยกล้องทางนรีเวช เป็นต้น



แผนกกุมารเวชศาสตร์ ทางบริษัทได้จัดให้มีกุมารแพทย์เฉพาะทางสำหรับดูแลรักษาผู้ป่วยเด็ก

- กุมารแพทย์เด็กแรกเกิด
- กุมารแพทย์โรคระบบทางเดินหายใจเด็ก
- กุมารแพทย์โรคติดเชื้อในเด็ก
- กุมารแพทย์ด้านจิตวิทยาเด็ก
- กุมารแพทย์ด้านพัฒนาการเด็ก

ศูนย์การแพทย์รักษาโรคเฉพาะทางอื่น ๆ



แผนกกระดูกและข้อ ให้บริการดูแลผู้ป่วยทางด้านกล้ามเนื้อ เอ็น กระดูก และข้อ การผ่าตัดกระดูกและข้อต่าง ๆ ผ่านทางกล้อง Arthroscope เช่น การผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพก และการผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่าเทียม



แผนกโสต ศอ นาสิก ซึ่งมีทั้งการรักษาแบบอายุรกรรมและศัลยกรรมทั่วไป เช่น การผ่าตัดต่อมทอนซิล การใช้เครื่องมือพิเศษในการรักษาการนอนกรน การเกลายเสียงด้วยเลเซอร์เพื่อทำให้เสียงกระซิบ ทุ่มหรือแหลมขึ้น

ศูนย์การแพทย์รักษาโรคเฉพาะทางอื่น ๆ



ศูนย์ดวงตา ให้บริการรักษาโรคโดยใช้เลเซอร์รักษาเบาหวานขึ้นจอประสาทตา จอประสาทตาฉีกขาดต้อหิน วัตสายตาด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ ผ่าตัดเปลี่ยนเลนส์แก้วตาต้อหิน และรักษาสายตาสั้น ยาว และเอียงด้วยเครื่องเลสิก และเป็นศูนย์รับส่งต่อเช่นเดียวกับศูนย์หัวใจ



ศูนย์รักษาภาวะผู้มีบุตรยาก เป็นศูนย์ที่ครบวงจรด้วยเทคโนโลยีช่วยการเจริญพันธุ์ ที่ทันสมัย ห้องปฏิบัติการที่ได้มาตรฐาน และความเชี่ยวชาญของทีมแพทย์เฉพาะทางด้านการรักษาภาวะผู้มีบุตรยาก



ศูนย์หัวใจและศูนย์ตรวจสวนหัวใจ ให้บริการด้านการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร ทั้งการรักษาโดยการสวนหัวใจและรักษาโดยการผ่าตัดหัวใจแบบเปิดโดยให้บริการที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบูรณินทร์ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ



ศูนย์รักษาแผลเบาหวาน ให้การรักษาอย่างมืออาชีพโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์สูง เพื่อดูแลรักษาแผลเบาหวาน แผลติดเชื้อ แผลเรื้อรังอย่างถูกต้องและต่อเนื่องร่วมกับการใช้เทคโนโลยีการรักษาที่ทันสมัย อาทิ เทคโนโลยีการผ่าตัดด้วยน้ำ (Versajet debridement) เทคโนโลยีการบำบัดออกซิเจนเพื่อสุขภาพ (Hyperbaric Oxygen Therapy) และเทคโนโลยีการเลาะเนื้อเยื่อเล็ก ๆ (Ultra Sonic) พร้อมการสร้างสรรค์สิ่งอำนวยความสะดวกที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสมสำหรับผู้ป่วยเบาหวานแต่ละบุคคล



ศูนย์มะเร็ง ที่ให้บริการตั้งแต่คัดกรอง วินิจฉัย และรักษาด้วยยาเคมีบำบัดโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและทีมสนับสนุนทางการแพทย์ รวมไปถึงคลินิกศูนย์มะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์ อารี จังหวัดนนทบุรี ที่ให้บริการการรักษาโรคมะเร็งด้วยรังสีรักษา และเป็นศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยประกันสังคม



ศูนย์การรักษาด้วยเครื่องไฮฟู (High intensity focused ultrasound) ให้บริการรักษาเนื้องอกที่เป็นเนื้อร้าย เนื้องอกบริเวณมดลูก รวมถึงให้บริการรักษาเนื้องอกมะเร็งตับ ตับอ่อน และมะเร็งที่เป็นเนื้อตันอื่น ๆ





ศูนย์การแพทย์ด้านการฟื้นฟูสุขภาพและความงาม









ศูนย์การแพทย์ทางเลือก เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้มาใช้บริการในการรักษา และฟื้นฟูสุขภาพ ได้แก่ ศูนย์เวชศาสตร์ป้องกันและฟื้นฟูสุขภาพ ศูนย์การแพทย์ไทย และศูนย์แพทย์แผนจีน



ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม ซึ่งให้การรักษาโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญชั้นนำ มีการนำเครื่องเลเซอร์มาใช้ในการรักษาผิวหนังที่ผิดปกติ เช่น สิว ฝ้า กระ การกระชับผิว รวมถึงการตัดถุงใต้ตา และการทำตาสองชั้นด้วยเลเซอร์

 <p>ศูนย์ตรวจสุขภาพแบบครบวงจร มีรูปแบบแพ็คเกจที่หลากหลายสอดคล้องกับไลฟ์สไตล์และช่วงอายุของผู้รับบริการทุกกลุ่ม อาทิ แพ็คเกจตรวจสุขภาพแบบที่ไม่จำเป็นต้องงดอาหารเช้า</p>	 <p>ศูนย์ศัลยกรรมเพื่อความงาม ด้วยทีมแพทย์ที่มีความชำนาญและมีประสบการณ์เฉพาะทางด้านศัลยกรรมตกแต่ง</p>
 <p>ศูนย์ทันตกรรมที่ให้บริการครบวงจร โดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทันตกรรมสำหรับเด็ก • ทันตประดิษฐ์ (ฟันปลอม) • การรักษาารากฟัน • ทันตกรรมรากเทียม • ทันตกรรมเพื่อความสวยงาม (Aesthetic Dentistry) มีการให้บริการหลายรูปแบบเพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้มาใช้บริการ เช่น การเคลือบและตกแต่งฟัน (Veneer) การฟอกสีฟันด้วยเลเซอร์ (White Smile Laser) การจัดฟัน การฝังคริสตัล และการทำเขี้ยว 	 <p>ศูนย์ Kasemrad Plastic Surgery By Bujeong ด้วยทีมแพทย์เฉพาะทางที่มีความชำนาญ และมีประสบการณ์ทั้งในด้านการทำศัลยกรรม และหัตถการผ่านความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาลเกษมราษฎร์และบริษัท พูจอง จำกัด โดยให้บริการที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์รามคำแหง</p>

แผนกการแพทย์อื่นและงานสนับสนุนทางการแพทย์

 <p>แผนกจิตเวช ตรวจและให้คำปรึกษาการรักษาโรคทางจิตเวช ภาวะความเครียด ปัญหาด้านการควบคุมพฤติกรรม ปัญหาทางอารมณ์ และจิตใจ ทั้งในเด็กและผู้ใหญ่</p>	 <p>แผนกนิติเวช ตรวจและชันสูตรพลิกศพเพื่อหาสาเหตุการเสียชีวิต</p>
 <p>แผนกผู้ป่วยวิกฤต (ICU) มีการจัดพื้นที่บริการแยกเป็นสัดส่วนด้วยทีมแพทย์ประจำและพยาบาลที่มีประสบการณ์โดยเฉพาะ โดยมีอุปกรณ์เครื่องใช้ทันสมัยและมีการตรวจสอบความเที่ยงตรงเป็นระยะเพื่อให้แพทย์มั่นใจในการรักษาและวินิจฉัย นอกจากนี้ยังมีห้องแยกสำหรับผู้ป่วยติดเชื้อ</p>	 <p>แผนกผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (CCU) พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวกและเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย</p>
 <p>แผนกอุบัติเหตุฉุกเฉิน ทางบริษัทได้จัดให้มีแพทย์และเจ้าหน้าที่ทางการแพทย์สำหรับรองรับการให้บริการแก่ผู้ป่วยที่ได้รับอุบัติเหตุฉุกเฉิน ตลอด 24 ชั่วโมง</p>	 <p>แผนกปลอดเชื้อ จะทำหน้าที่ดูแลให้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ปราศจากเชื้อ</p>

แผนการแพทย์อื่นและงานสนับสนุนทางการแพทย์



แผนกเวชระเบียน บริษัทจัดให้มีการเก็บข้อมูลผู้ป่วยด้วยระบบคอมพิวเตอร์เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยในการรับบริการ และแพทย์ในการดูข้อมูลในการวินิจฉัยและรักษาในครั้งต่อไป อีกทั้งยังมีระบบส่งเอกสารทางทอแลม ทำให้เกิดความรวดเร็วในการบริการ



แผนกห้องปฏิบัติการ เป็นแผนกที่ทำการตรวจวิเคราะห์โลหิต ปัสสาวะ อุจจาระ ชี้นเนื้อ พยาธิวิทยา พยาธิกายวิภาคและเซลล์วิทยา เพื่อช่วยในการวินิจฉัยและติดตามการรักษาของแพทย์ โดยอุปกรณ์และเครื่องมือที่มีเทคโนโลยีระดับสูงได้มาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ยังเป็นธนาคารโลหิต สำรองโลหิตสำหรับผู้ป่วยที่ต้องการเลือดในการรักษาฉุกเฉิน โดยโลหิตเหล่านี้ได้รับการสนับสนุนจากสภากาชาดไทย



แผนกรังสี เป็นแผนกที่ตรวจวิเคราะห์ วินิจฉัยโรคโดยใช้รังสีและคลื่นเสียง เช่น การเอกซเรย์ทั่วไป (General X-Ray) การเอกซเรย์ฟลูออโรสโคปีระบบดิจิทัล (Fluoroscopy X-Ray) การเอกซเรย์อัลตราซาวด์ แมมโมแกรม (Ultrasound Mammogram) เครื่องเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ (CT Scan) โดยอุปกรณ์และเครื่องมือที่มีเทคโนโลยีระดับสูง เป็นการเพิ่มความแม่นยำในการวินิจฉัยและติดตามการรักษาของแพทย์ นอกจากนี้ยังได้มีการเปิดศูนย์บริการ MRI และเครื่อง X-Ray Single Plane/ Bi Plane สำหรับตรวจวินิจฉัย และรักษาระบบประสาทและหลอดเลือดสมองแบบ 3 มิติ



แผนกกายภาพบำบัด บริษัทจัดให้มีทีมแพทย์ นักกายภาพ และอุปกรณ์ที่ทันสมัย ที่สามารถช่วยฟื้นฟูสมรรถภาพของผู้ป่วยให้กลับไปใช้ชีวิตตามปกติได้โดยเร็ว หรือให้เหลือความพิการน้อยที่สุด อาทิ หุ่นยนต์ช่วยในการฟื้นฟูร่างกายของผู้ป่วย นอกจากนี้ยังมีโปรแกรมส่งเสริมสุขภาพให้แข็งแรง เช่น การออกกำลังกายในน้ำ (Hydro-therapy) สำหรับเด็ก สตรีมีครรภ์ และคนชรา



แผนกโภชนาการ นอกจากมีหน้าที่ในการจัดอาหารสำหรับผู้ป่วยตามการรักษาของแพทย์ ภายใต้กระบวนการคุณภาพในความสะอาด ถูกสุขลักษณะแล้ว ยังจัดนักโภชนาการให้คำปรึกษาผู้ป่วยและญาติเกี่ยวกับการรับประทานอาหารตามการรักษาของแพทย์



แผนกยานยนต์ บริษัทมีรถพยาบาลที่มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกเพื่อช่วยชีวิตผู้ป่วยไว้บริการ และมีการอบรมเจ้าหน้าที่ให้มีความพร้อมในการดูแลผู้ป่วยขณะเดินทาง โดยรถพยาบาลจะมีให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง



รถตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ทางโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปรจันบุรี โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ มีรถตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ ซึ่งจะมีอุปกรณ์และเครื่องมือสำหรับให้บริการตรวจสุขภาพทางห้องปฏิบัติการ เช่น การตรวจวิเคราะห์โลหิต เครื่องเอกซเรย์ปอด เครื่องเอกซเรย์อัลตราซาวด์ เครื่องตรวจคลื่นไฟฟ้าหัวใจ E.K.G. เครื่องวัดการได้ยิน เครื่องวัดสายตา และเครื่องวัดความโค้งกระดูกสันหลังอัตโนมัติ สำหรับบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ เพื่อเป็นทางเลือกในการใช้บริการตรวจสุขภาพของพนักงานที่สถานประกอบการ โดยไม่ต้องเดินทางมาตรวจที่โรงพยาบาล

3. ศูนย์ฝึกอบรมเพิ่มเติมให้กับแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์

โรงพยาบาลในเครือบริษัทได้มีบริการฝึกอบรมให้แก่แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล ซึ่งจะเป็นการแนะนำบริษัทให้เป็นที่รู้จักในวงกว้างและเป็นการพัฒนาบุคลากรของบริษัทเอง

3.1 ศูนย์สุขภาพผิวและความงาม ได้มีบริการจัดฝึกอบรมการใช้เครื่องเลเซอร์สำหรับการรักษาให้แก่แพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล

3.2 ศูนย์หัวใจ ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรแก่บุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล ประกอบด้วย

- หลักสูตรการพยาบาลผู้ป่วยวิกฤตโรคหัวใจ (Critical Cardiac Care Training - CCCT)
- หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นสูง (Advance Cardiac Life Support - ACLS) และหลักสูตรการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นสูงในเด็ก (Pals Provider Course)
- หลักสูตรการพยาบาลผู้ช่วยวิกฤตโรคหัวใจเด็ก (Pediatric Critical Cardiac Care Training - PCCT)
- หลักสูตรอายุรกรรมศาสตร์หัวใจ (Concise Cardiology)

3.3 ศูนย์รังสีและภาพเพื่อการวินิจฉัย ได้มีการจัดอบรมหลักสูตรแก่บุคลากรทางการแพทย์ทั้งในและนอกกลุ่มโรงพยาบาล อาทิ หลักสูตร Comprehensive CTA Coronary Artery

3.4 หลักสูตรอบรมเชิงปฏิบัติการ อาทิ หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นสูงสำหรับพยาบาล (ACLS) หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐานสำหรับเจ้าหน้าที่ (Basic Life Support - BLS) และหลักสูตรการช่วยชีวิตเด็กขั้นสูง (Pals Provider Course)

3.5 หลักสูตรอื่น ๆ อาทิ โครงการอบรมการจัดทำระบบจัดการปัญหาเสพติดในสถานประกอบการ โครงการอบรมการดูแลผู้ป่วยพยายามฆ่าตัวตายและการป้องกันการฆ่าตัวตาย และทำร้ายตนเองในโรงพยาบาล



(2) การตลาดและภาวะการแข่งขัน

(ก) นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมาหลายประเทศทั่วโลกได้เผชิญกับสถานการณ์ระบาดใหญ่ของโควิด-19 ซึ่งแต่ละประเทศดำเนินมาตรการควบคุมโรคอย่างเข้มงวดเพื่อป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด อย่างไรก็ตาม ปี 2566 ที่ผ่านมานับว่าเป็นปีที่สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้การดำเนินธุรกิจและการใช้ชีวิตประจำวันของผู้คนกลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ ตลอดจนการเปิดพรมแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน และนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจในประเทศจากภาครัฐ อาทิ นโยบายฟรีวีซ่า การขยายระยะเวลาพำนักในประเทศสำหรับนักท่องเที่ยวบางประเทศ เป็นผลให้นักท่องเที่ยวเดินทางเข้าสู่ประเทศไทยมากขึ้น และกิจกรรมทางเศรษฐกิจเริ่มฟื้นตัวดีขึ้นโดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจบริการ อาทิ การท่องเที่ยว การค้าส่ง-ค้าปลีก และกลุ่มการแพทย์ ซึ่งผู้ป่วยปกติเริ่มกลับเข้ามารับการรักษา รวมถึงการกลับเข้ามารักษายาบาลของผู้ป่วยต่างชาติ ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพที่ให้ความไว้วางใจในศักยภาพทั้งด้านของคุณภาพ และความคุ้มค่าในการรักษาพยาบาลในประเทศไทย

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้ทบทวนแผนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยมีประสิทธิภาพทันต่อสถานการณ์ และสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานภาครัฐ ส่งผลให้บริษัทมีผลการดำเนินงานที่ดีต่อเนื่อง และเป็นการสร้างการรับรู้ให้บริษัทและโรงพยาบาลในเครือเป็นที่รู้จักในกลุ่มลูกค้าที่แพร่หลายขึ้น บริษัทยังมุ่งเน้นที่จะขยายโรงพยาบาล และศูนย์การแพทย์เฉพาะทางไปยังพื้นที่ที่มีศักยภาพ เพื่อบริการความต้องการจากคนไข้ทุกระดับทั้งในและต่างประเทศ

นอกจากการดำเนินการดังกล่าว บริษัทและโรงพยาบาลในเครือยังคงกำหนดกลยุทธ์การแข่งขัน ดังนี้

กลยุทธ์การแข่งขัน

1. การดำเนินธุรกิจในรูปแบบของกลุ่มโรงพยาบาลและการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ

บริษัทดำเนินธุรกิจในรูปแบบของกลุ่มโรงพยาบาล โดยมีโรงพยาบาลทั้งหมด 15 แห่ง และโพลีคลินิก 2 แห่ง เพื่อให้บริการแก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทางที่ให้บริการด้านการตรวจวินิจฉัยแก่ลูกค้าของโรงพยาบาลในเครือและผู้ป่วยจากโรงพยาบาลทั่วไปที่เป็นพันธมิตรกว่า 40 แห่งทั่วประเทศ โดยบริษัทมีศูนย์เฉพาะทางที่ให้บริการระดับตติยภูมิเพื่อบริการคนไข้ส่งต่อ อาทิ ศูนย์หัวใจและศูนย์ตรวจสวนหัวใจ ศูนย์ดวงตา ศูนย์รังสีวินิจฉัย ศูนย์มะเร็ง และศูนย์รักษาแผลเบาหวาน

สำหรับการคิดค่าบริการคนไข้ส่งต่อจากโรงพยาบาลพันธมิตร บริษัทจะคิดค่าบริการในราคาที่เหมาะสม โดยผู้ป่วยจะได้รับการรักษาและผ่าตัดที่รวดเร็ว นอกจากนี้ทำให้บริษัทมีรายได้เพิ่มขึ้นแล้ว ยังทำให้เกิดการใช้สอยเครื่องมือ อุปกรณ์ต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

2. รายได้จากกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย และรายได้ประจำจากโครงการกองทุนประกันสังคม

จากการที่บริษัทเสนอบริการทางการแพทย์แก่กลุ่มลูกค้าที่หลากหลายทั้งกลุ่มลูกค้าทั่วไปและกลุ่มลูกค้าตามโครงการภาครัฐ ทำให้บริษัทมีโครงสร้างรายได้ที่แข็งแกร่งและแน่นอน เนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการให้บริการแก่โครงการกองทุนประกันสังคม ซึ่งสำนักงานประกันสังคมเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายของผู้ป่วยตามกฎหมายและตามนโยบายหลักของรัฐบาล ทำให้บริษัทสามารถใช้ทรัพยากรทางการแพทย์ พยาบาล บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เครื่องมือแพทย์ และเตียงผู้ป่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. การบริหารงานและการจัดการ

บริษัทดำเนินนโยบายบริหารงานโรงพยาบาลแบบกลุ่ม โดยใช้นโยบายเดียวจากบริษัทเพื่อดูแลการบริหารงานของทุกสาขา โรงพยาบาลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน นอกจากนโยบายแบบกลุ่มแล้วบริษัทได้ดำเนินนโยบายแบ่งปันความรู้ด้านการบริหาร ทำให้โรงพยาบาลในเครือสามารถนำประสบการณ์การบริหารที่ดีของแต่ละสาขาโรงพยาบาลมาประยุกต์ใช้เพื่อให้ได้ผลลัพธ์สูงสุด นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงานด้านสาธารณสุขระดับประเทศโดยเป็นนายกสมาคมโรงพยาบาลเอกชน ส่งผลให้มีประสบการณ์ในการบริหารงานโรงพยาบาลเป็นอย่างดี

บริษัทมีการบริหารองค์กรแบบยืดหยุ่นทำให้บริษัทสามารถดำเนินการบริหารจัดการให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจและสังคม ดังสถานการณ์ที่ผ่านมา อาทิ การเข้าเป็นสถานพยาบาลใน พ.ร.บ. ประกันสังคมในปี 2535 การเปิดศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายที่ต้องส่งต่อผู้ป่วยของโรงพยาบาลไปรักษาที่โรงพยาบาลอื่น และการขยายฐานรายได้จากการให้บริการในฐานะสถานพยาบาลระดับสูง (Supra Contractor) การเข้าร่วมกับภาครัฐในการให้บริการทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19 อย่างทันทั่วถึง และการปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการของโรงพยาบาลในเครือโดยการบริหารงานแบบยืดหยุ่นส่งผลให้บริษัทมีการเจริญเติบโตต่อเนื่องและทันต่อสถานการณ์

4. แพทย์ผู้เชี่ยวชาญและทีมงานสนับสนุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โรงพยาบาลทั้ง 15 แห่ง มีความพร้อมด้วยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางครบทุกสาขา ประกอบด้วยแพทย์จำนวน 1,885 คน พยาบาลและพยาบาลผู้ช่วยที่จบหลักสูตรและได้รับการอบรมในงานที่เกี่ยวข้องจำนวน 3,010 คน และมีพนักงานในสายปฏิบัติการและสนับสนุนทางการแพทย์จำนวน 2,306 คน

5. การจัดอบรมแพทย์และบุคลากร

บริษัทได้มีการจัดอบรมแพทย์และพยาบาลทั้งภายในโรงพยาบาล และสถาบันภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

6. อุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ที่มีเทคโนโลยีระดับสูง

บริษัทได้จัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่มีเทคโนโลยีระดับสูงและมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยในการรักษาและวินิจฉัยโรคให้มีความแม่นยำและถูกต้องมากที่สุด

7. มาตรฐานคุณภาพการบริการ

บริษัทได้ตระหนักถึงคุณภาพของการบริการ จึงมีการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ระบบคุณภาพการรับรองสถานพยาบาล Hospital Accreditation (ซึ่งเป็นมาตรฐานการให้บริการขั้นสูงสุด) และการผ่านมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI)

นอกจากนี้ บริษัทนำหลัก Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการประเมินผลคุณภาพบริการโดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของผู้ป่วยเป็นหลัก อีกทั้งบริษัทได้สนับสนุนให้ใช้ระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่ผู้ป่วยได้รวดเร็วมากขึ้นและเพื่อให้สามารถติดต่อส่งข่าวสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ภายหลังจากการใช้บริการในโรงพยาบาล

ลักษณะลูกค้าของบริษัท

1. กลุ่มลูกค้าทั่วไป

1.1 กลุ่มคนไข้ทั่วไป คือ คนไข้ที่เข้ามาใช้บริการโรงพยาบาลด้วยตนเองทั้งคนไข้ชาวไทยและชาวต่างชาติ โดยคนไข้จะเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลเองทั้งหมด คนไข้กลุ่มนี้จะเป็นกลุ่มที่ตระหนักถึงความสำคัญของสุขภาพ ต้องการมีคุณภาพชีวิตที่ดี โรงพยาบาลจึงจัดให้มีบริการศูนย์การแพทย์ทางเลือก เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มนี้

1.2 กลุ่มคู่สัญญา ได้แก่ กลุ่มพนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ในองค์กรต่าง ๆ ที่หน่วยงานต้นสังกัดทำสัญญาไว้กับโรงพยาบาล เพื่อเป็นสวัสดิการรักษายาบาลแก่เจ้าหน้าที่และครอบครัวที่อยู่ในสังกัด ซึ่งสามารถใช้บริการที่โรงพยาบาลภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด หรือลูกค้าของบริษัทประกัน ที่บริษัทประกันได้ทำสัญญาไว้กับโรงพยาบาลในการรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล รวมทั้งการรักษาตามพระราชบัญญัติประกันภัยบุคคลที่ 3 โดยส่วนใหญ่คู่สัญญาเหล่านั้นจะให้โรงพยาบาลเก็บเงินค่าใช้จ่ายจากบริษัทคู่สัญญาตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

1.3 กลุ่มโครงการกองทุนเงินทดแทน เป็นการให้บริการแก่พนักงานบริษัทหรือโรงงานต่าง ๆ ภายใต้เงื่อนไขของกองทุนเงินทดแทน ซึ่งส่วนใหญ่สาเหตุของการเจ็บป่วยจะเกี่ยวกับอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยโรงพยาบาลจะตั้งเรื่องเบิกค่าใช้จ่ายจากกองทุนเงินทดแทน

1.4 กลุ่มโครงการสวัสดิการรักษายาบาลข้าราชการ เป็นสวัสดิการที่รัฐจัดให้แก่ข้าราชการและบุคคลในครอบครัว โดยระบบดังกล่าวให้การคุ้มครองแก่ผู้มีสิทธิทั้งบริการผู้ป่วยนอกและใน โดยรับการรักษาในสถานพยาบาลรัฐทุกแห่ง ในปัจจุบันสวัสดิการของข้าราชการได้รับการขยายสิทธิการรักษายาบาลไปยังโรงพยาบาลเอกชน เพื่อเพิ่มช่องทางให้ผู้มีสิทธิได้รับการที่รวดเร็ว สะดวกสบายมากขึ้น และลดการกระจุกตัวของ การเข้าใช้บริการภายในโรงพยาบาลรัฐ โดยกรมบัญชีกลางเป็นผู้ชำระเงินค่ารักษายาบาลให้โรงพยาบาลแทนข้าราชการ ทั้งนี้ โรงพยาบาลในเครือได้เข้าร่วมโครงการเพื่อรองรับการขยายสิทธิการรักษาพยาบาล ซึ่งสถานที่ตั้งของโรงพยาบาลจะเป็นปัจจัยสนับสนุนให้บริษัทเพิ่มฐานลูกค้าในกลุ่มข้าราชการได้อย่างต่อเนื่อง

2. กลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม

กลุ่มโครงการกองทุนประกันสังคม เป็นกลุ่มลูกค้าในสถานประกอบการซึ่งถูกหักค่าจ้างรายเดือนเข้ากองทุนประกันสังคม ลูกค้ากลุ่มนี้สามารถใช้บริการรักษายาบาลเมื่อเจ็บป่วยตามโรงพยาบาลที่เลือกใช้สิทธิตามเงื่อนไข โดยไม่มีค่าใช้จ่ายตามข้อกำหนดของ พ.ร.บ.ประกันสังคม พ.ศ. 2535 โดยสำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน เป็นผู้ชำระเงินค่ารักษายาบาลให้โรงพยาบาลแทนผู้ประกันตนในลักษณะเหมาจ่ายสำหรับกรณีผู้ป่วยนอกทั่วไป และสำหรับผู้ป่วยในจะจ่ายตามระดับความรุนแรงของโรค ซึ่งโรงพยาบาลในกลุ่มเกษมราษฎร์ทั้ง 8 แห่ง และโรงพยาบาลการุญเวช 2 แห่ง ได้เข้าร่วมในโครงการดังกล่าว

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ เป็นสถานพยาบาลรับส่งต่อผู้ป่วยในการรักษาโรคหัวใจแบบครบวงจร รวมถึงจัดให้มีการรักษาและผ่าตัดแก้ไขปัญหายาบาลด้วยเครื่องเลเซอร์ที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล อีกทั้งโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ ยังเป็นโรงพยาบาลที่มีศูนย์รังสีวินิจฉัย (MRI) ในการรับส่งต่อผู้ป่วยจากโรงพยาบาลพันธมิตรที่รับผู้ป่วยตามโครงการกองทุนประกันสังคม

กลุ่มลูกค้าของโรงพยาบาลแบ่งได้เป็นหลายกลุ่ม แต่ละกลุ่มจะมีลักษณะเฉพาะแตกต่างกัน ทางกลุ่มโรงพยาบาลจึงจัดสรรบริการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจนเพื่อเพิ่มศักยภาพในการขยายฐานบริการและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ

การให้บริการ

นอกเหนือจากการให้บริการทางการแพทย์ที่ครบทุกสาขาแล้ว บริษัทได้มีการเสนอรูปแบบการให้บริการที่มีความหลากหลาย และต่อเนื่องนอกเหนือจากการรักษายาบาลทั่วไป ซึ่งการให้บริการเพิ่มเติมแบบครบวงจร เช่น การให้บริการตรวจสุขภาพ และป้องกันโรค บริการเสริมในลักษณะของบริการพักผ่อน กายภาพบำบัด การให้คำปรึกษาแนะนำสำหรับผู้ป่วยเฉพาะทาง รวมถึงการจัดกิจกรรมพิเศษให้แก่กลุ่มเป้าหมายเนื่องในโอกาสพิเศษต่าง ๆ จะเป็นการช่วยสร้างฐานลูกค้าให้เข้ามาใช้บริการมากยิ่งขึ้น และช่วยเพิ่มฐานรายได้ส่วนหนึ่งให้แก่โรงพยาบาล นอกจากนี้บริษัทยังมีแผนการตลาดในการเสนอบริการทางการแพทย์ที่เฉพาะเจาะจง ตรงตามความต้องการของผู้ป่วยแต่ละราย เพื่อยกระดับการให้บริการและสร้างความพึงพอใจที่ดีให้แก่ผู้ป่วยที่ใช้บริการโรงพยาบาลในเครือเป็นประจำ

การกำหนดราคาค่ารักษายาบาล

สำหรับกลุ่มลูกค้าทั่วไป ลูกค้าคู่สัญญา และกองทุนเงินทดแทนนั้น บริษัทได้มีการกำหนดราคาโดยอาศัยต้นทุนเป็นหลัก เพื่อให้เกิดความยุติธรรมกับผู้บริโภคและมีการให้ส่วนลดเฉพาะกลุ่มสมาชิก โดยค่ารักษายาบาลที่เรียกเก็บจากผู้ป่วยนั้น ทางบริษัทจะจัดสรรให้แก่แพทย์ผู้รักษาตามอัตราที่ได้ตกลงกัน รวมทั้งการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินกับสมาชิกและคู่สัญญา ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการแข่งขันด้านราคากับคู่แข่ง นอกจากนี้ บริษัทยังใช้นโยบายกำหนดราคาค่ารักษายาบาลที่เหมาะสมกับระดับรายได้ของประชาชนที่เป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาลซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับค่ารักษายาบาลของโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่ตั้งอยู่ในละแวกเดียวกัน ทั้งนี้ ลูกค้าจะคำนึงถึงค่ารักษายาบาล โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับบริการที่ตนได้รับและความรู้ความสามารถในการรักษาของแพทย์ในโรงพยาบาล

นอกจากนี้ในการรักษาที่เป็นเรื่องเฉพาะ เช่น การผ่าตัดต่าง ๆ การคลอดบุตร การตรวจสุขภาพประจำปี บริษัทมีการตั้งราคาแบบเหมาจ่าย (Package) เพื่อความสะดวกในการบริหารค่าใช้จ่ายของลูกค้าและช่วยลูกค้าในการตัดสินใจเลือกใช้บริการ เนื่องจากทำให้ทราบต้นทุนการรักษาพยาบาลที่ค่อนข้างแน่นอน

สำหรับกลุ่มโครงการกองทุนประกันสังคม สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน เป็นผู้ชำระเงินค่าบริการทางการแพทย์และค่ารักษาพยาบาลของผู้ประกันตนให้กับโรงพยาบาล ประกอบด้วย

- (1) อัตราค่าบริการทางการแพทย์เหมาจ่าย ซึ่งจ่ายตามจำนวนผู้ประกันตนที่ลงทะเบียนใช้สิทธิกับโรงพยาบาลในเครือข่าย
- (2) อัตราการเบิกค่าบริการทางการแพทย์ประเภทผู้ป่วยในด้วยโรคที่มีค่าใช้จ่ายสูงเกินปกติ (Outlier Reimbursement Schedule : ORS) เช่น การผ่าตัดหัวใจ โรคมะเร็ง โรคเบาหวาน และเวชภัณฑ์ทางการแพทย์ที่มีค่าใช้จ่ายสูง เป็นต้น
- (3) อัตราค่าบริการทางการแพทย์ตามภาระเสี่ยง คือ การเบิกค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอกสำหรับ 26 โรคเรื้อรัง
- (4) อัตราค่าบริการทางการแพทย์กรณีรักษาผู้ป่วยในที่มีค่าน้ำหนักสัมพัทธ์ ปรับตามวันนอน (Adjusted Relative weight) มากกว่าหรือเท่ากับ 2
- (5) การให้บริการทางการแพทย์ร่วมกับสำนักงานประกันสังคม เพื่อรักษาด้านหัตถการ 5 กลุ่มโรค ได้แก่ โรคหัวใจและหลอดเลือด โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็งเต้านม โรคก้อนเนื้อที่มดลูก และโรคนิ่วในไตหรือถุงน้ำดี
- (6) การให้บริการทางทันตกรรม และโครงการตรวจสุขภาพในโรงพยาบาล รวมถึงการตรวจสุขภาพเชิงรุกร่วมกับสำนักงานประกันสังคม

โดยรายการที่ (2)-(4) จำนวนเงินที่ได้รับจะขึ้นอยู่กับภาระการบริการที่เกิดขึ้น ตามงบประมาณและเงื่อนไขที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม รายการที่ (5) เป็นโครงการนำร่องจากสำนักงานประกันสังคมเริ่มให้บริการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 และพิจารณาต่ออายุทุก 6 เดือน และรายการที่ (6) จำนวนเงินที่ได้รับจากการให้บริการทางทันตกรรมสามารถเบิกได้ตามจริงแต่ไม่เกิน 900 บาทต่อผู้ประกันตน 1 รายต่อปี

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีโรงพยาบาลที่ให้บริการผู้ป่วย 15 แห่ง ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล 7 แห่ง ที่ต่างจังหวัด 7 แห่ง ที่สปป.ลาว 1 แห่ง โพลีคลินิกที่อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย 1 แห่ง และอำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 1 แห่ง

ช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญ คือการเป็นสถานพยาบาลในระดับสูงกว่า (Supra Contractor) เพื่อรับส่งต่อผู้ป่วยจากคลินิกในพื้นที่ โรงพยาบาลเอกชนทั่วไปและโรงพยาบาลของรัฐที่เป็นพันธมิตรที่ส่งต่อผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคมเข้ารับการรักษาวินิจฉัย



(1) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์เป็นศูนย์รับส่งต่อการผ่าตัดหัวใจ ทั้งนี้ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ ได้ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานประกันสังคมเป็นศูนย์รับส่งต่อ (Referral Base) ในการวินิจฉัยและผ่าตัดหัวใจสำหรับกลุ่มลูกค้าตามโครงการประกันสังคม



(2) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอลเป็นศูนย์รับส่งต่อและรักษาผ่าตัดแก้ไขปัญหาสายตาด้วยเครื่องเลเซอร์



(3) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อัญประเทศ โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ เป็นศูนย์รับส่งต่อในการตรวจวินิจฉัยโรคด้วยการสร้างภาพเสมือนจริง (MRI หรือ CT Scan) สำหรับโรงพยาบาลในเครือข่ายและโรงพยาบาลพันธมิตร

นอกจากนี้ ท่าเลที่ตั้งของโรงพยาบาลแต่ละสาขาของบริษัทตั้งอยู่ในแหล่งชุมชน ริมถนนใหญ่ เดินทางสะดวก ตัวอาคารเด่นชัด มุ่งเน้นการจัดสถานที่ให้มีบรรยากาศ การตกแต่งภายในที่สะอาดและสวยงาม มีการจัดสัดส่วนของพื้นที่ใช้สอยให้มีความสะดวกสบาย เพื่อสร้างความประทับใจให้แก่คนไข้ที่มารับการรักษา และเป็นเขตที่ยังมีสถานพยาบาลไม่เพียงพอต่อจำนวนประชากรในเขตนั่น จึงเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงได้โดยง่าย รวมทั้งโรงพยาบาลยังมีหน่วยรถบริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ เพื่อเป็นทางเลือกในการตรวจสุขภาพพนักงานที่สถานประกอบการ

การส่งเสริมการขาย

ถึงแม้ว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะมีข้อจำกัดในการประชาสัมพันธ์และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย ซึ่งถูกควบคุมโดยองค์กรวิชาชีพ เช่น แพทยสภา ประกาศกระทรวงเรื่องการโฆษณาสถานพยาบาลตาม พ.ร.บ. สถานพยาบาล พ.ศ. 2541 และ พ.ร.บ. คุ้มครองผู้บริโภค แต่เนื่องจากการแข่งขันในกลุ่มในโรงพยาบาลเอกชนมีความรุนแรงมากขึ้น เพื่อพยายามแย่งชิงส่วนแบ่งทางการตลาดทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ทางกลุ่มโรงพยาบาลจึงได้พยายามจัดรูปแบบกิจกรรมเพื่อดึงดูดให้ลูกค้ามาใช้บริการ และให้สอดคล้องกับระเบียบต่าง ๆ ที่กำหนด

(v) กวาะการตลาดและการแข่งขัน

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ปัจจุบันการแข่งขันของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนจะเป็นการแข่งขันระหว่างกลุ่มมากขึ้น เนื่องจากโรงพยาบาลหลายแห่งที่ผ่านมาได้มีการรวมกลุ่มกันเป็นกลุ่มพันธมิตรเพื่อบริหารจัดการต้นทุนและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งในตลาดผู้ป่วยในประเทศและผู้ป่วยจากต่างประเทศ

ในระยะยาวโรงพยาบาลเอกชนมีแนวโน้มการเติบโตดี มีปัจจัยสนับสนุนจากความต้องการใช้บริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพที่เพิ่มมากขึ้นจากกระแสการตื่นตัวและการใส่ใจดูแลสุขภาพ ประกอบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของกลุ่มโรคที่ซับซ้อน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงอายุ รวมทั้งความต้องการของผู้บริโภคที่ต้องการรับบริการทางการแพทย์ที่มีมาตรฐานและได้รับความสะดวกสบายในการให้บริการ นอกจากนี้โรงพยาบาลเอกชนยังมีการแข่งขันในด้านเครื่องมือหรืออุปกรณ์การแพทย์และนวัตกรรมใหม่ ๆ โดยเฉพาะด้าน Health-Tech แอปพลิเคชันและผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับสุขภาพ ซึ่งที่จะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมการแพทย์ อาทิ การแพทย์ทางไกล หรือ Tele-medicine ด้วยสถานการณ์ดังกล่าวจึงเป็นโอกาสของโรงพยาบาลเอกชนที่จะเพิ่มประสิทธิภาพและช่องทางใหม่ ๆ ในการให้บริการและดูแลสุขภาพให้แก่คนไข้อย่างครบวงจร

คู่แข่งและศักยภาพในการแข่งขัน

คู่แข่งของโรงพยาบาลแต่ละสาขา คือสถานพยาบาลที่ตั้งอยู่ในรัศมีไม่เกิน 20 กิโลเมตร หรือโรงพยาบาลที่อยู่นอกเขตแต่ได้รับความเชื่อถือจากผู้ป่วยเป็นพิเศษ อย่างไรก็ตามกลุ่มโรงพยาบาลมีความได้เปรียบคู่แข่งในหลาย ๆ ด้าน เช่น

1. มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและชำนาญเฉพาะด้าน รวมทั้งมีชื่อเสียงได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง
2. มีการเสนอรูปแบบการให้บริการที่มีความหลากหลายและต่อเนื่อง นอกเหนือจากการรักษาพยาบาลทั่วไป รวมทั้งการให้บริการเพิ่มเติมแบบครบวงจร
3. มีอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ครบครัน มีห้องตรวจและเตียงสำหรับรองรับการให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยในค่อนข้างมาก มุ่งเน้นการจัดสถานที่ให้มีบรรยากาศการตกแต่งภายในที่สะอาดและสวยงาม มีการจัดสัดส่วนของพื้นที่ใช้สอยให้มีความสะดวกสบาย
4. มีท่าเลที่ตั้งอยู่ในแหล่งชุมชนและสามารถเดินทางได้สะดวก มีโอกาสดึงดูดผู้ป่วยให้เข้ามาใช้บริการของโรงพยาบาล รวมถึงการชักชวนแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์อื่น ๆ ที่มีความสามารถมาทำงานกับโรงพยาบาล
5. การกำหนดราคาค่ารักษาพยาบาลที่เหมาะสมกับระดับรายได้ของประชาชนตามกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของโรงพยาบาล ซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับคู่แข่ง

ข้อจำกัดของการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

1. บุคลากรการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ได้รับการยอมรับและมีชื่อเสียงในการรักษามีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการโรงพยาบาลเอกชนแต่ละแห่งจึงต้องแข่งขันกันในด้านของค่าตอบแทนเพื่อจูงใจบุคลากรด้านต่าง ๆ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญ ถือเป็นข้อจำกัดอย่างหนึ่งของการดำเนินธุรกิจที่โรงพยาบาลเอกชนทั่วไปกำลังเผชิญอยู่ในปัจจุบัน
2. ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่ใช้เงินลงทุนสูง โดยเฉพาะเงินลงทุนในส่วน of เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ รวมถึงเงินทุนหมุนเวียนสำหรับค่ายา เวชภัณฑ์ และวัสดุสิ้นเปลืองต่าง ๆ ดังนั้น การวางแผนทางการเงินจึงเป็นสิ่งที่ผู้บริหารต้องให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ
3. พฤติกรรมการเลือกใช้บริการกับโรงพยาบาลของผู้ป่วยในกรณีที่เจ็บป่วยหนัก จะคำนึงถึงความสามารถและชื่อเสียงในการรักษาพยาบาลของแพทย์เป็นหลักมากกว่าปัจจัยอื่น ดังนั้น โรงพยาบาลเอกชนที่ตั้งขึ้นใหม่จะต้องอาศัยระยะเวลาในการพัฒนาคุณภาพและสร้างชื่อเสียง เพื่อให้โรงพยาบาลของตนเป็นที่รู้จัก ได้รับการยอมรับและเชื่อถือจากผู้ป่วย
4. กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบสาธารณสุขของประเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว กระทบต่อการดำเนินงานของโรงพยาบาลเอกชนขนาดเล็ก หรือโรงพยาบาลเอกชนที่เปิดให้บริการใหม่
5. กลุ่มโรงพยาบาลต้องทำตามประกาศกฎกระทรวงเรื่องการโฆษณาสถานพยาบาลตามพระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. 2541 อย่างเคร่งครัดในการโฆษณาสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพ
6. การเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดของแพทยสภาอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในปัจจุบันและอนาคต

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

การดำเนินธุรกิจในรูปของกลุ่มโรงพยาบาล ทำให้บริษัทมีความได้เปรียบทางด้านขนาดในการจัดซื้อ (Economy of Scale) การจัดการและการบริหารสินค้าคงคลัง (Inventory Management) เนื่องจากบริษัทมีนโยบายจัดซื้อผ่านฝ่ายจัดซื้อกลางสำหรับการซื้อยา เวชภัณฑ์ และเครื่องมือแพทย์ให้กับทุกโรงพยาบาลในเครือ ส่งผลให้มีปริมาณสั่งซื้อสินค้าเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับการจัดซื้อแยกแต่ละโรงพยาบาล ทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองทางด้านราคาและเงื่อนไขการค้ากับผู้ขายได้เป็นอย่างดี ซึ่งทำให้บริษัทได้รับส่วนลดเพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับการจัดซื้อจัดจ้างแยกแต่ละโรงพยาบาล และบริษัทยังมีนโยบายการยืมเครื่องมือทางการแพทย์ ยา เวชภัณฑ์ โลหิตและส่วนประกอบของโลหิตระหว่างโรงพยาบาลในเครือ ทำให้เกิดการใช้ทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดปัญหาสินค้าหมดอายุ นอกจากนี้ยังมีการจัดตั้งบริษัท เฮลท์ เซน อินโนเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยสำหรับพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ให้แก่โรงพยาบาลในเครือ เพื่อให้ระบบมีความทันสมัย รองรับการเชื่อมโยงข้อมูลกับระบบงานอื่น ๆ และลดการพึ่งพาจากบริษัทภายนอก



(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สรุปรายละเอียดได้ดังนี้

4.1 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

บริษัทมีภาระผูกพันในทรัพย์สินที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและอาคาร			
1.1 บริษัท บางกอก เชน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)			
1.1.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 5-2-31.9 ไร่)	เจ้าของ	165.00	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 12 ชั้น	เจ้าของ	94.52	-ไม่มี-
1.1.2 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 8-1-47 ไร่)	เจ้าของ	232.81	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น			
- อาคารโรงพยาบาล 14 ชั้น			
- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น	เจ้าของ	184.95	-ไม่มี-
- อาคารพลาซ่า 2 ชั้น			
- อาคารหอพัก 5 ชั้น			
1.1.3 โรงพยาบาลเว็ลต์เมดิคอล			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 7-1-10 ไร่)	เจ้าของ	208.96	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 21 ชั้นและชั้นใต้ดิน 2 ชั้น			
- อาคารสำนักงาน 4 ชั้น	เจ้าของ	1,370.01	-ไม่มี-
- อาคารจอดรถ 3 ชั้น			
1.1.4 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนานิเบศร์			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 8-3-6 ไร่)	เจ้าของ	409.00	-ไม่มี-
- ที่ดิน (เนื้อที่ 61.8 ตารางวา)	เจ้าของ	15.45	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 7 ชั้น			
- อาคารจอดรถและหอพัก 7 ชั้น	เจ้าของ	280.18	-ไม่มี-
1.1.5 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 8-0-84 ไร่)	เจ้าของ	163.19	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 6 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น	เจ้าของ	301.12	-ไม่มี-
1.1.6 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 16-1-10 ไร่)	เจ้าของ	53.70	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น			
- อาคารซักกรีด 1 ชั้น	เจ้าของ	458.00	-ไม่มี-
- อาคารหอพัก 1 ชั้น			

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การ- ผูกพัน
1.1.7 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ - ที่ดิน (เนื้อที่ 25-0-0 ไร่)	เจ้าของ	350.00	-ไม่มี-
1.2 บริษัท โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์ จำกัด			
1.2.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนานิเบศร์ - ที่ดิน (เนื้อที่ 8-3-94.4 ไร่)	เจ้าของ	653.65	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 10 ชั้น			
- อาคารโรงพยาบาลพร้อมอาคารจอดรถ 5 ชั้น	เจ้าของ	273.86	-ไม่มี-
- อาคารหอพัก 2 หลัง			
1.3 บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด			
1.3.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี - ที่ดิน (เนื้อที่ 6-0-24 ไร่)	เจ้าของ	65.33	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 12 ชั้น และชั้นใต้ดิน 1 ชั้น			
- อาคารหอพักโรงพยาบาล 6 ชั้น	เจ้าของ	136.05	-ไม่มี-
1.4 บริษัท ศรีบุรินทร์การแพทย์ จำกัด			
1.4.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ - ที่ดิน (เนื้อที่ 26-2-44.3 ไร่)	เจ้าของ	85.76	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น			
- อาคารสำนักงาน 3 ชั้น และโรงอาหาร			
- อาคารหอพักพยาบาล 3 ชั้น	เจ้าของ	172.92	-ไม่มี-
- อาคาร MRI			
- อาคารการุญเวช			
1.4.2 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย - ที่ดิน (เนื้อที่ 4-1-12.2 ไร่)	เจ้าของ	69.00	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 3 ชั้น	เจ้าของ	43.65	-ไม่มี-
1.4.3 คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาเชียงใหม่ - ที่ดิน (เนื้อที่ 9-2-24 ไร่)	เจ้าของ	10.82	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 1 ชั้น	เจ้าของ	28.64	-ไม่มี-
1.4.4 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ เชียงของ - ที่ดิน (เนื้อที่ 9-0-25 ไร่)	เจ้าของ	37.30	-ไม่มี-

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	การผูกพัน
1.5 บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด			
1.5.1 โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 3-2-97 ไร่)	เจ้าของ	56.51	-ไม่มี-
- อาคารหอพักพยาบาล 8 ชั้น			
- อาคารโรงพยาบาลและที่จอดรถ 13 ชั้น	เจ้าของ	439.41	-ไม่มี-
- อาคารอเนกประสงค์ 3 ชั้น			
- อาคารหอพัก 8 ชั้น			
1.5.2 โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 7-1-98 ไร่)	เจ้าของ	65.48	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น	เจ้าของ	65.40	-ไม่มี-
1.6 บริษัท ไสธรเวชกิจ จำกัด			
1.6.1 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 7-2-88 ไร่)	เจ้าของ	94.92	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 9 ชั้น	เจ้าของ	289.04	-ไม่มี-
1.6.2 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 10-1-75 ไร่)	เจ้าของ	72.00	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 8 ชั้น			
- อาคารซักรีด 1 ชั้น	เจ้าของ	437.46	-ไม่มี-
1.7 บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด			
- ที่ดิน อ.อรัญประเทศ จ.สระแก้ว (เนื้อที่ 2-3-50 ไร่)	เจ้าของ	9.49	-ไม่มี-
- ศูนย์ตรวจวิเคราะห์ทางห้องปฏิบัติการทางการแพทย์	เจ้าของ	18.31	-ไม่มี-
1.8 บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด			
- สิทธินำใช้ที่ดิน นครหลวงเวียงจันทน์ ประเทศสปป.ลาว (เนื้อที่ 16-3-54 ไร่)	เจ้าของ	126.66	-ไม่มี-
- อาคารโรงพยาบาล 7 ชั้น			
- อาคารหอพัก 5 ชั้น			
- อาคารพลาซ่า 1 ชั้น	เจ้าของ	360.42	-ไม่มี-
- อาคารส่วนสนับสนุน 1 ชั้น			
- อาคารบ่อบำบัด 1 ชั้น			
รวมที่ดินและอาคาร		8,098.97	
2. เครื่องมือ และอุปกรณ์	เจ้าของ	2,516.43	-ไม่มี-
3. เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่ง และคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	207.19	-ไม่มี-
4. ยานพาหนะ	เจ้าของ	34.77	-ไม่มี-
5. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เจ้าของ	329.39	-ไม่มี-
รวมที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ		11,186.75	

4.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

บริษัทมีภาระผูกพันในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามรายละเอียดดังนี้

รายการทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน			
1.1 บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)			
1.1.1 อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 2-3-92 ไร่)	เจ้าของ	209.80	-ไม่มี-
1.1.2 เมืองพัทยา จ.ชลบุรี			
- ที่ดิน (เนื้อที่ 15-1-79.7 ไร่)	เจ้าของ	306.81	-ไม่มี-
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		516.61	

4.3 สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามรายละเอียดดังนี้

ทรัพย์สิน	คู่สัญญา	วัตถุประสงค์	ระยะเวลาการเช่า/ปีสิ้นสุดสัญญา	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน	บมจ. บางกอก เซน ฮอสพิทอล (ผู้เช่า) และ นางทัศนีย์ บัวเอี่ยม (ผู้ให้เช่า)	เพื่อเป็นที่จอดรถที่ รพ.เกษมราษฎร์ ประชาชื่น	3 ปี/ 2567 (นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2564)	0.84	บริษัทต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 0.12 ล้านบาท
	บมจ. บางกอก เซน ฮอสพิทอล (ผู้เช่า) และ นางมนกร ชี้อรรถนกร (ผู้ให้เช่า)	เพื่อเป็นที่จอดรถที่ รพ.เกษมราษฎร์ รามคำแหง	6 ปี/ 2571 (นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2565)	12.71	บริษัทชำระครั้งแรก 0.80 ล้านบาท และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 0.21 ล้านบาท
อาคาร	บมจ. บางกอก เซน ฮอสพิทอล (ผู้เช่า) และ บริษัท นิซดา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (ผู้ให้เช่า)	เพื่อเป็นคลินิกที่หมู่บ้านนิซดารानी	3 ปี/ 2568 (นับตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2565)	0.73	บริษัทต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ๆ ละ 0.04 ล้านบาท
รวมสิทธิการเช่า				14.28	








4.4 ค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อย มีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อเงินลงทุนจากบุคคลภายนอก เพื่อปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจในกลุ่ม จากบริษัท โรงพยาบาลรัตนนิสร์ จำกัด บริษัท สรรบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบุรินทร์ การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด และบริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด จำนวน 329.38 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายการบัญชีสำหรับค่าความนิยมตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป โดยจะไม่ตัดจำหน่ายค่าความนิยมและจะพิจารณาด้วยค่าทุกสิ้นงวดแทน

4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 110.52 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โดยตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 3 ถึง 10 ปี

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเครื่องหมายบริการกับกรมทรัพย์สินทางปัญญากระทรวงพาณิชย์ สำหรับการบริการหลัก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

เครื่องหมายบริการ	ประเภท	เลขทะเบียน	ระยะเวลาคุ้มครอง
 โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ KASEMRAD HOSPITAL	โรงพยาบาล	บ24581	วันที่ 24 พฤษภาคม 2547 ต่ออายุ 6 สิงหาคม 2557 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 23 พฤษภาคม 2567
 WMC	โรงพยาบาล	181126286	วันที่ 4 เมษายน 2560 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 3 เมษายน 2570
 โรงพยาบาลกาญจนาภิเษก KARUNVEJ HOSPITAL	โรงพยาบาล	บ71288	วันที่ 23 ธันวาคม 2556 ต่ออายุ 29 กันยายน 2566 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 28 กันยายน 2576
 KASEMRAD INTERNATIONAL HOSPITAL	โรงพยาบาล	181127112	วันที่ 4 เมษายน 2560 โดยจะสิ้นสุดอายุวันที่ 3 เมษายน 2570
 BCH BANGKOK CHAI HOSPITAL PUBLIC COMPANY LIMITED	โรงพยาบาล	181119913	วันที่ 23 ธันวาคม 2556 ต่ออายุ 29 กันยายน 2566 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 28 กันยายน 2576
 KASEMRAD VITAMINS MINERAL WATER	เครื่องดื่ม	231129673	วันที่ 7 พฤศจิกายน 2565 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2575
	บริการทางการแพทย์	-	ยื่นขอจดทะเบียนเครื่องหมายบริการเรียบร้อยแล้ว อยู่ในระหว่างรอการอนุมัติจากกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์

4.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

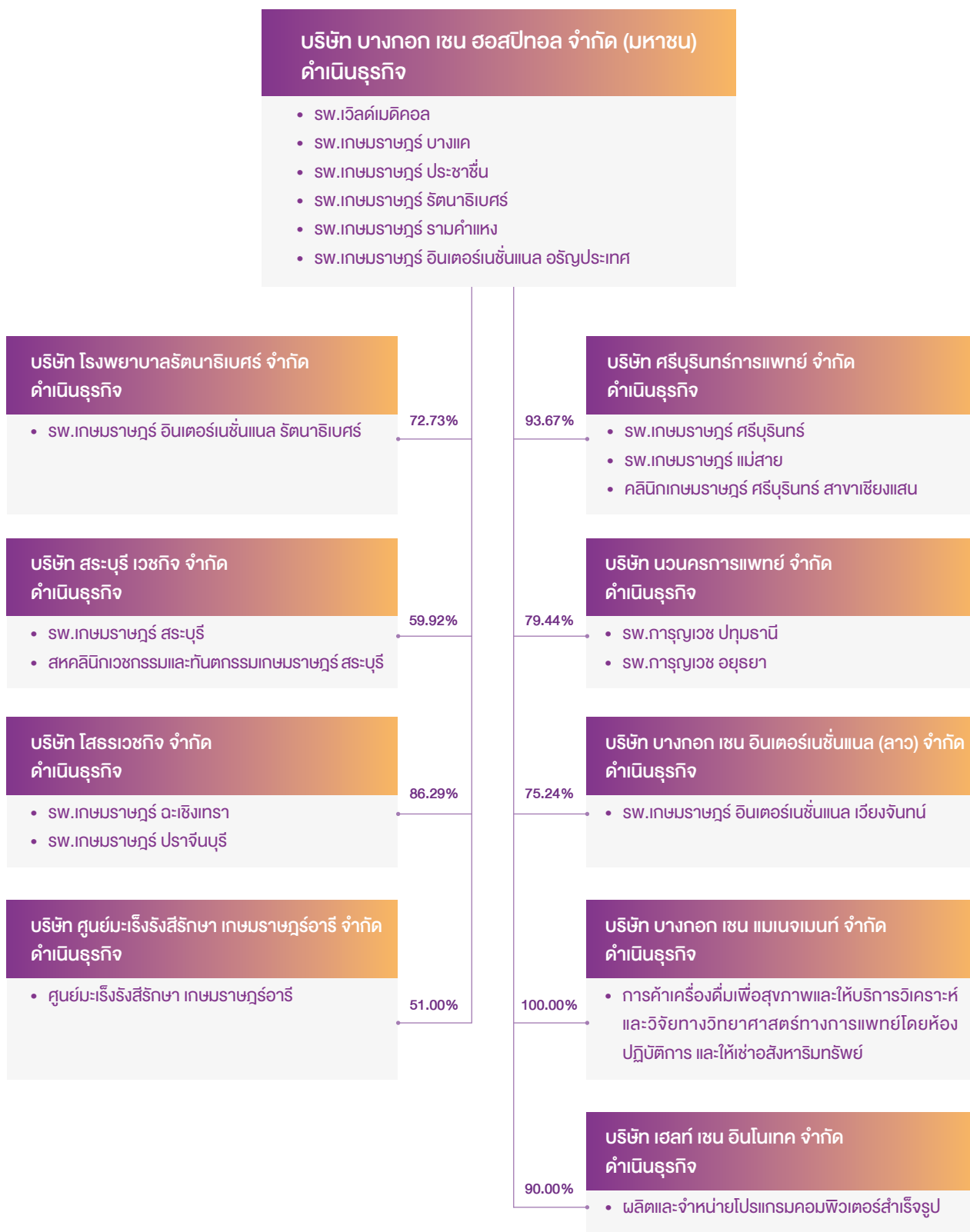
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 จำนวน 9 บริษัท โดยมีมูลค่าตามวิธีราคาทุนรวมประมาณ 2,977.46 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 16.79 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ประเภทธุรกิจ
บริษัท โรงพยาบาลรัตนธิเบศร์ จำกัด	72.73	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์
บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด	59.92	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี สหคลินิกเวชกรรมและทันตกรรม เกษมราษฎร์ สระบุรี
บริษัท ศรีบุรินทร์การแพทย์ จำกัด	93.67	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาเชียงใหม่
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	79.44	โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี โรงพยาบาลการุญเวช อยุธยา
บริษัท ไสธรเวชกิจ จำกัด	86.29	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี
บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	100.00	การค้าเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพและให้บริการวิเคราะห์และวิจัย ทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์โดยห้องปฏิบัติการ และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด	75.24	โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์
บริษัท ศูนย์มะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์ อารี จำกัด	51.00	ศูนย์มะเร็งรังสีรักษาเกษมราษฎร์อารี
บริษัท เฮลท์ เซน อินโนเทค จำกัด	90.00	ผลิตและจำหน่ายโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป

บริษัทมีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย โดยจะเข้าร่วมลงทุนไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 และเข้ามีส่วนร่วมในการบริหารงานอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนนั้นจะพิจารณาจากภาวะเศรษฐกิจ การเติบโตของธุรกิจ และมุ่งเน้นการลงทุนเฉพาะธุรกิจหรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล และการบริการทางด้านสุขภาพตามที่บริษัทดำเนินงานอยู่ในปัจจุบัน ซึ่งการเข้าร่วมลงทุนในบริษัทย่อยนั้น จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการบริหารงานในบริษัทย่อย โดยบริษัทจะส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทเข้าร่วมในการบริหารงานตามสัดส่วนที่บริษัทถืออยู่ เพื่อมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น กำหนดนโยบายที่สำคัญ และควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1.3.2 ความสัมพันธ์กับบริษัทย่อย

บริษัทถือหุ้นส่วนใหญ่ในบริษัทย่อย จึงมั่นใจได้ว่าไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มบริษัทไม่มีการพึ่งพิงหรือแข่งขันกับธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่อย่างมีนัยสำคัญ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท มีรายละเอียดดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายเฉลิม ชาญพาณิชย์	813,750,000	32.63
	นางสมพร ชาญพาณิชย์	169,474,741	6.80
	นางสาวพรสุตา ชาญพาณิชย์	87,758,421	3.52
	นางสาวพรลักษณ์ ชาญพาณิชย์	87,758,419	3.52
	นายกันตพร ชาญพาณิชย์	87,758,419	3.52
	รวม	1,246,500,000	49.99
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	219,059,571	8.78
3	สำนักงานประกันสังคม	61,537,350	2.47
4	STATE STREET EUROPE LIMITED	42,135,660	1.69
5	กองทุนเปิด เค 20 ซีเคิร์ทหุ้นระยะยาวปันผล	35,050,000	1.41
6	บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	33,000,000	1.32
7	THE BANK OF NEW YORK MELLON	25,213,169	1.01
8	สำนักงานประกันสังคม โดย บลจ.ทาลิส จำกัด	17,967,234	0.72
9	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	17,551,249	0.70
10	บริษัท ไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)	17,165,000	0.69
	รวม	468,679,233	18.79
รวม		1,715,179,233	68.78

หมายเหตุ: 1) ข้อมูลจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

2) ส่วนที่เหลือเป็นการถือโดยผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายย่อย

ณ วันที่ 1 กันยายน 2566 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ คือ กลุ่มชาญพาณิชย์ ที่ถือหุ้นในบริษัท ร้อยละ 49.99

1.4 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 2,493.75 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,493.75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วจำนวน 2,493.75 ล้านบาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของงบการเงินเฉพาะกิจการหากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใด และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่าง ๆ มาพิจารณาประกอบ เช่น ผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ซึ่งการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้น จะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น และ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามความเหมาะสม

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทในรอบ 5 ปี มีดังนี้

การจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานประจำปี	2562	2563	2564	2565	2566
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท - งบการเงินรวม (บาท/หุ้น)	0.46	0.49	2.75	1.22	0.56
กำไรสุทธิต่อหุ้นของบริษัท - งบเฉพาะกิจการ (บาท/หุ้น)	0.36	0.49	2.02	1.46	0.65
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.23	0.23	1.20	0.80	0.35
มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
อัตรการจ่ายเงินปันผล/กำไรสุทธิ (ร้อยละ)					
- งบการเงินรวม	50.54	46.65	43.71	65.65	62.06
- งบการเงินเฉพาะกิจการ	63.96	46.93	59.29	54.93	53.60

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีฐานะการเงินที่มั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประเด็นความเสี่ยง การพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

บริษัทได้จัดทำนโยบายและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบแนวทางการปฏิบัติ รวมถึงเพื่อให้กระบวนการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มาตรฐาน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

กรอบการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบของการกำกับดูแลกิจการที่ดี นอกจากจะสนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดแล้ว ยังสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอีกทางหนึ่ง

โดยในปี 2566 บริษัทได้มีคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง จำนวน 8 ท่าน โดยมีคุณสายฝน ชัยมงคล เป็นประธานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และมอบหมายงานกำกับดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักเกณฑ์กำกับดูแลกิจการที่ดี ความโปร่งใส เป็นธรรม ต่อทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สอดคล้องกับแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้โดยบริษัทกำหนดให้มีการตรวจประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งในปี 2566 ได้มีการจัดประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 6 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท 1 ครั้ง

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการจัดจ้าง บริษัท ตรวจสอบภายในในกรณี จำกัด สำหรับทำหน้าที่ตรวจประเมินภายในองค์กร โดยมีคุณวรรณณีย์ วงษ์บุตรรอด ตำแหน่ง รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน 2 เป็นหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และคุณสมฤทัย เหมทานนท์ ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการประสานงานเรื่องการตรวจสอบประเมินภายในระหว่างโรงพยาบาลในเครือทั้งหมด

2.2 ปัจจัยความเสี่ยง

ในปี 2566 บริษัทได้ทบทวนประเด็นความเสี่ยงหลักขององค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่



มิติด้านสิ่งแวดล้อม

- ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกิดโรคอุบัติใหม่
- ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ



มิติด้านสังคม

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

- ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ



มิติด้านเศรษฐกิจ
และการกำกับดูแลกิจการ

- ความเสี่ยงจากนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐ
- ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน
- ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร
- ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง
- ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน
- ความเสี่ยงจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล
- ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลัก
- ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ความเสี่ยงทางการเงิน

- ความเสี่ยงด้านเครดิต
- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง
- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย
- ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

- ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ

(1) ความเสี่ยงจากนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐ

ปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการตามนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐ จากการให้บริการภายใต้โครงการประกันสังคมประมาณร้อยละ 32.82 ของรายได้โรงพยาบาล ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านสุขภาพของภาครัฐอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทได้ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทได้ติดตามการเปลี่ยนแปลง และเข้ามีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่อการกำหนดนโยบายต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่คณะกรรมการที่พิจารณานโยบายด้านสุขภาพของรัฐ โดยผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมเป็นหนึ่งในสมาชิกของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เช่น คณะกรรมการแพทย์ประกันสังคม กรมการสาธารณสุข ที่ปรึกษากรมการแรงงาน และคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคจากกรรการประกัน กระทรวงพาณิชย์ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่าย และประเมินผลการดำเนินงานในโครงการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทโดยรวม

(2) ความเสี่ยงจากการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน

หลังจากสถานการณ์แพร่ระบาดของโควิด-19 ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง การแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเริ่มกลับมาเข้มข้น และเข้าสู่ภาวะการให้บริการตามปกติ ซึ่งเป็นการแข่งขันการให้บริการรักษาพยาบาลระดับตติยภูมิ เทคโนโลยีการให้บริการ และศูนย์การแพทย์เฉพาะทางตามความถนัดและความเชี่ยวชาญของแต่ละเครือโรงพยาบาล เพื่อรักษาฐานผู้ป่วยกลุ่มเดิม และดึงดูดผู้ป่วยกลุ่มใหม่เข้ามาใช้บริการในโรงพยาบาลเพิ่มขึ้น ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายพัฒนาธุรกิจ โดยปรับปรุงการให้บริการให้เป็นเลิศ การให้บริการด้านสุขภาพที่ครบวงจร รวมถึงแนะนำบริการใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและสร้างจุดขายใหม่ ๆ ให้แก่โรงพยาบาลในเครือ และรองรับการให้บริการและการเข้าถึงผู้ป่วยกลุ่มใหม่ นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายรวมศูนย์การจัดหาวัตถุดิบ โดยมีระบบจัดซื้อกลางเพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองกับผู้จำหน่าย และเพื่อลดต้นทุนค่ายาและเวชภัณฑ์ของกลุ่ม ทำให้บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

ทั้งนี้ ตามแผนพัฒนาธุรกิจปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพและมาตรฐานของโรงพยาบาลในเครืออย่างต่อเนื่องผ่านการปรับปรุงพื้นที่ให้บริการและห้องพักรองรับผู้ป่วยใน อาทิ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น ๆ เพื่อขยายฐานผู้รับบริการไปยังตลาดกลุ่มใหม่ อาทิ ความร่วมมือระหว่างโรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล กับบริษัท ซีเนเรา ซีเนียร์ เวลเนส จำกัด เพื่อให้การบริหารจัดการทางด้านการแพทย์แก่โครงการ Senera Senior Wellness สาขาบางบัวทอง เพื่อรองรับการเข้าสู่สังคมผู้สูงวัยของประเทศไทย ความร่วมมือกับบริษัท ลาวิตา แอดวานซ์ เฟอร์ติลิตี แอนด์ เจเนติกส์ เซ็นเตอร์ จำกัด เพื่อยกระดับคุณภาพการรักษาและขยายฐานผู้ป่วยจากสาธารณสุขรัฐประชาชนจีน และความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าด้านความงามด้วยการเปิดศูนย์ Kasemrad Plastic Surgery By Bujeong ในพื้นที่โรงพยาบาลในเครือ 2 แห่ง ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดให้บริการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางภายในโรงพยาบาลในเครือหลายแห่งเพื่อยกระดับการให้บริการและเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของโรงพยาบาลในเครือ และบริษัทยังคงอยู่ระหว่างการศึกษารูปแบบที่ยุทธศาสตร์ที่มีศักยภาพในการขยายกิจการโรงพยาบาลในอนาคต เพื่อเพิ่มเขตการให้บริการให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่มากขึ้น

(3) ความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร

เนื่องจากธุรกิจการให้บริการรักษาพยาบาลต้องพึ่งพาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และความชำนาญพิเศษเฉพาะทางทั้งด้านการแพทย์ เกสซิคร์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่าง ๆ ดังนั้น การขาดแคลนบุคลากรที่มีคุณภาพจึงเป็นหนึ่งในความเสี่ยงของธุรกิจ ปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจโรงพยาบาลค่อนข้างสูงทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ดังนั้น เพื่อจำกัดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากร กลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดอัตราค่าตอบแทนที่สูงใจ สวัสดิการที่เหมาะสมสามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นได้ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้บุคลากรที่มีศักยภาพได้มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และมีการจัดฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรดังกล่าวรู้สึกมีส่วนร่วมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท

(4) ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากปัจจุบันประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารและรับรู้สิทธิของตนมากขึ้น รวมถึงการออกกฎหมายใหม่หลายฉบับที่ให้การรับรองคุ้มครองสิทธิ และเอื้อประโยชน์ให้กับผู้บริโภคมากยิ่งขึ้น เช่น พระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 พระราชบัญญัติการจัดตั้งสภาองค์กรของผู้บริโภค พ.ศ. 2562 พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นต้น ซึ่งกฎหมายดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภคในการดำเนินคดีกับสถานพยาบาล ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

บริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง โดยมีกระบวนการในการดูแล ตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพและมาตรฐานการรักษาพยาบาล รวมถึงการประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ ตลอดจนการเสริมสร้างมาตรฐานการให้บริการตามมาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) และมาตรฐานสากล Joint Commission International (JCI) อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญกับการรายงานและการเจรจาแก้ไขปัญหาเมื่อมีคำร้องเรียนจากผู้ใช้บริการ อันเป็นการป้องกันหรือช่วยลดการเกิดข้อพิพาทในทางกฎหมาย โดยมีการรวบรวมคดีฟ้องร้องเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อปรับปรุงกลยุทธ์ในการบริหาร และพัฒนาคุณภาพการบริการอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทมีคดีฟ้องร้องโดยคนไข้ฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายโดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนรวมประมาณ 305 ล้านบาท ซึ่งรายละเอียดความคืบหน้าปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน 26 และจนถึงวันที่ในรายงานคดีดังกล่าวยังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาในชั้นศาล และผลของคดีเหล่านี้ยังไม่สิ้นสุด ตามการประเมินของฝ่ายบริหารพบว่าไม่มีผลเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

(5) ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทประกอบธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับหลายภาคส่วน อาทิ สำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ ในเรื่องการเบิกจ่ายเงินตามสัญญาสร้างเสริมสุขภาพ สำนักงานประกันสังคมในเรื่องการสมัครหรือการต่ออายุ เพื่อให้บริการทางการแพทย์แก่ผู้ประกันตนประจำปี สถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในเรื่องการขออนุมัติรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) สำหรับการเปิดโรงพยาบาลใหม่หรือการเพิ่มจำนวนเตียงจดทะเบียน เป็นต้น จึงอาจเผชิญความเสี่ยงจากการทุจริตของพนักงานทั้งจากที่เป็นบุคคลภายในหรือภายนอกบริษัท

บริษัทตระหนักถึงโอกาสในการเกิดเหตุการณ์ทุจริตจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติในเรื่องต่าง ๆ อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเพื่อแสดงออกถึงเจตนารมณ์ของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชันและจัดทำคู่มือปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันเพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและหลักเกณฑ์ ข้อบังคับให้ชัดเจน รวมทั้งมีการสื่อสารและการอบรมให้กับ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ตลอดจนตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ให้บริการ หรือผู้รับเหมา หรือที่ปรึกษาของบริษัทที่มีความเกี่ยวข้อง หรือกระทำการในนามบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย

(6) ความเสี่ยงจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล

การดำเนินธุรกิจของบริษัท ได้มีการเก็บรวบรวมและใช้ข้อมูลที่เป็นความลับและสามารถระบุตัวตนของบุคคลทั้งข้อมูลผู้ป่วย คู่ค้าทางธุรกิจ รวมถึงพนักงานในบริษัทและโรงพยาบาลในเครือ ซึ่งก่อให้เกิดความเสี่ยงของการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลจากกระบวนการดำเนินงานภายในของบริษัท อาทิ การเข้าถึงข้อมูลโดยพนักงานที่ไม่ได้รับอนุญาต การบันทึกข้อมูลผิดพลาด และการนำข้อมูลไปใช้อย่างไม่ถูกต้อง หากเกิดการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลตามที่กล่าวถึงข้างต้น จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการใช้บริการของผู้ป่วย รวมถึงชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเชิงลบในวงกว้าง และอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยได้จัดทำประกาศนโยบายความเป็นส่วนตัว มีการขอความยินยอมในการเก็บรวบรวมและใช้ข้อมูล มีแนวทางในการดูแลความปลอดภัยของข้อมูล และมีเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียมีช่องทางการร้องเรียน รวมถึงมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อดูแลรักษาข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมดภายในบริษัท ให้คำปรึกษา ตรวจสอบ กำกับดูแลการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act B.E.2562: PDPA) ตลอดจนให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิของลูกค้า/ผู้ป่วยและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องว่าได้รับการปฏิบัติอย่างเหมาะสมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับความเป็นส่วนตัวของข้อมูล

(7) ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

บริษัทดำเนินกิจการโรงพยาบาลทั้งหมด 15 แห่งกระจายอยู่ในแหล่งชุมชนทั้งในและต่างประเทศ ทำให้โรงพยาบาลมีความเกี่ยวข้องและเชื่อมโยงกับชุมชนท้องถิ่น บริษัทจึงมุ่งสร้างความร่วมมือและสนับสนุนหน่วยงานและองค์กรที่มีบทบาทในการช่วยเหลือสังคม อาทิ การออกหน่วยให้บริการตรวจสุขภาพให้แก่ประชาชนซึ่งพักอาศัยอยู่ในบริเวณใกล้เคียงสถานพยาบาล นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในด้านสุขภาพ ความปลอดภัยของคนไข้ ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ นอกจากนั้น บริษัทยังคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกิดจากการก่อกวนข่มขู่ และของเสียประเภทต่าง ๆ โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการการดูแลสิ่งแวดล้อม (Environment of Care Committee: ECC) เพื่อให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยมีประสิทธิภาพ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ในการประเมินสภาพปัญหาที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของเจ้าหน้าที่โรงพยาบาลและผู้มารับบริการ รวมทั้งชุมชนใกล้เคียง พร้อมทั้งวางแผนโปรแกรมจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของโรงพยาบาล รวมถึงให้ความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทได้มีการจัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชนซึ่งตั้งอยู่บนเสาหลัก 3 ประการตามหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนได้แก่ การคุ้มครองสิทธิมนุษยชน (Protect) การเคารพสิทธิมนุษยชน (Respect) และการเยียวยา (Remedy) พร้อมทั้งมีการดำเนินกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process)

ความเสี่ยงทางการเงิน

(8) ความเสี่ยงด้านเครดิต

เนื่องจากโรงพยาบาลในเครือมีการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ป่วยหลายกลุ่ม ครอบคลุมทั้งผู้ป่วยเงินสดที่จ่ายชำระเงินเอง หรือใช้สิทธิจากบริษัทคู่สัญญาหรือบริษัทประกัน และผู้ป่วยตามโครงการประกันสังคม ซึ่งทำให้บริษัทต้องเรียกเก็บค่าใช้จ่ายจากทั้งบริษัทเอกชน บริษัทประกัน และหน่วยงานภาครัฐ บริษัทมีนโยบายเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการแจ้งแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น และแจ้งให้ผู้ป่วยรับทราบค่าใช้จ่ายล่วงหน้า รวมถึงเพิ่มทางเลือกในการทยอยชำระเงินเพื่อแบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษาพยาบาลทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการรักษา มีการวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของบริษัทคู่สัญญารายใหม่แต่ละรายก่อนที่จะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการบริหารจัดการและติดตามการรับชำระเงินจากบริษัทคู่สัญญา บริษัทประกัน และหน่วยงานภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการรับชำระค่ารักษาพยาบาลยังเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน

(9) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอกับความต้องการใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาความจำเป็นของการจัดหาเงินทุนให้เหมาะสมสอดคล้องกับแผนการขยายกิจการหรือแผนการลงทุนในอนาคต

(10) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการกำหนดสัดส่วนเงินให้กู้ยืม และเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรอย่างเหมาะสม รวมถึงการติดตามและบริหารความเสี่ยงด้วยการจัดหาแหล่งเงินทุนด้วยต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม จัดทำประมาณการทางการเงิน และประมาณการและวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินต่าง ๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อให้มั่นใจว่าอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอยู่ในระดับที่เหมาะสม

(11) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีการเปิดให้บริการโรงพยาบาลในเครือที่สปป.ลาว ซึ่งมีรายรับและการกู้เงินลงทุนเป็นสกุลเงินกีบของสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว จึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากความผันผวนของค่าเงินตามภาวะเศรษฐกิจ โดยบริษัทมีมาตรการในการบริหารรายได้และรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่

(12) ความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

ด้วยความก้าวหน้าของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบันที่ช่วยเพิ่มโอกาสในการพัฒนาและยกระดับการให้บริการของธุรกิจต่าง ๆ รวมถึงธุรกิจโรงพยาบาล และช่วยเพิ่มคุณภาพชีวิตของผู้คน ในขณะเดียวกันความก้าวหน้าดังกล่าวยังส่งผลให้เกิดความเสี่ยงจากการถูกคุกคามด้านความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ (Cybersecurity Threats) อาทิ การถูกพยายามเข้าถึงข้อมูลโดยบุคคลภายนอก การขโมยข้อมูล หรือการทำลายข้อมูลเพื่อให้ไม่สามารถให้บริการได้ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท และอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน และกระแสเงินสดของบริษัท บริษัทได้บริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยมีการศึกษาและยกระดับระบบรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันการคุกคามระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ตลอดจนสร้างความตระหนักในการใช้เทคโนโลยีอย่างปลอดภัยให้แก่บุคลากรในบริษัทอย่างต่อเนื่อง

(13) ความเสี่ยงที่เกิดจากการเกิดโรคอุบัติใหม่

สภาพภูมิอากาศของโลกที่กำลังเปลี่ยนไป ไม่ว่าจะเป็นสภาวะโลกร้อน น้ำท่วม ภัยแล้ง ไฟไหม้ป่า คลื่นความร้อน และฝุ่นควันต่าง ๆ ล้วนส่งผลกระทบต่อ การดำเนินชีวิตและสุขภาพของผู้คนและสิ่งมีชีวิตทั่วโลกอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ และอาจเป็นปัจจัยหนึ่งที่น่ามาซึ่งการเกิดโรคอุบัติใหม่จากพฤติกรรม การดำเนินชีวิตและสุขภาพที่เปลี่ยนแปลงไป

แม้สถานการณ์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบเชิงบวกและสร้างรายได้ให้กับบริษัทและโรงพยาบาลในเครือ แต่ในขณะเดียวกันก็อาจส่งผลกระทบเชิงลบต่อการบริหารจัดการของโรงพยาบาลในกรณีที่เกิดความเสี่ยงด้านสุขภาพที่ร้ายแรงจนทำให้ผู้ป่วยที่ต้องการเข้ารับการรักษาเกินกว่าที่ระบบบริการสาธารณสุขของบริษัทจะรองรับได้ บริษัทมีแนวทางจัดการความเสี่ยงดังกล่าวโดยอาศัยจากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญจากการบริหารจัดการการแพร่ระบาดโควิด-19 อาทิ มีเครือข่ายโรงแรมจำนวนหนึ่งที่สามารถปรับรูปแบบการให้บริการเป็นสถานพยาบาลผู้ป่วยเฉพาะกิจได้ในกรณีที่เกิดโรคอุบัติใหม่ มีประสบการณ์ในการให้บริการปรึกษาแพทย์ออนไลน์ (Telemedicine) รวมถึงมีการจัดเตรียมนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการให้บริการทางการแพทย์ให้ผู้ป่วยได้รับความสะดวกขึ้น

(14) ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศอาจส่งผลให้เกิดภัยพิบัติ และการขาดแคลนทรัพยากรธรรมชาติในหลายพื้นที่และมีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและ เป็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อ บริษัทที่ไม่สามารถได้ดำเนินธุรกิจได้ปกติ ดังนั้นบริษัทจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการดูแลทรัพยากรธรรมชาติและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อม พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียได้หมด

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องจากอุปสงค์และอุปทานของตลาดมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาซึ่งมักจะเกิดจากหลาย ๆ ปัจจัยที่ทำให้ราคาของหลักทรัพย์มีได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทเท่านั้น จึงเป็นความเสี่ยงต่อผู้ถือหลักทรัพย์ ผู้ถือหลักทรัพย์จึงมักจะกระจายการลงทุนไปในหลักทรัพย์หลาย ๆ อุตสาหกรรมเพื่อกระจายความเสี่ยงและการลดสูญเสียเงินทั้งจำนวนหรือบางส่วน

บริษัทได้มีมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักการทำธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้ความเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

บริษัทย่อยของบริษัทมีการลงทุนในพันธบัตรต่างประเทศที่ออกโดยธนาคารแห่งสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งเป็นพันธบัตรที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ซึ่งครบกำหนดไถ่ถอนแล้วในปี 2566 และบริษัทไม่มีการลงทุนเพิ่มเติมในรายการพันธบัตรอื่นอย่างใด ๆ เนื่องจากพันธบัตรดังกล่าวเป็นสกุลเงินต่างประเทศ จึงอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนจากความเสี่ยงของค่าเงินตามภาวะเศรษฐกิจ โดยบริษัทมีมาตรการในการบริหารรายรับและรายจ่ายที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเหมาะสม

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจตามหลักคุณธรรม จริยธรรม และความโปร่งใสในการบริหารจัดการ เพื่อความน่าเชื่อถือ มุ่งเน้นการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร และการมีระบบการตรวจสอบที่ดี ตลอดจนคำนึงถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานในการดำเนินธุรกิจ และบูรณาการควบคู่ไปกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงมิติสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และหลักธรรมาภิบาล (Governance) และมุ่งมั่นที่สร้างคุณค่าที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย พร้อมรับมือกับความท้าทายและความเสี่ยงอันเกิดจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เพื่อป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม บริษัทจึงมีการวางกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการเป็นหนึ่งในธุรกิจของกลุ่มโรงพยาบาล และการสร้างพันธมิตรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ มีการสร้างแบรนด์ธุรกิจให้มีการครอบคลุมกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ตลอดจนพัฒนาแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและทีมงานสนับสนุนให้มีคุณภาพ และเป็นมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอผ่านกลยุทธ์ของบริษัท

เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง (“คณะกรรมการด้านความยั่งยืน”) เพื่อกำหนดนโยบายและรับผิดชอบการบริหารจัดการ รวมถึงติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการทั้งหมด 6 ครั้ง ในปี 2566 ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานในองค์กรตระหนัก ให้ความสำคัญ และมีส่วนร่วมในการบูรณาการความยั่งยืนเข้ากับการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ซึ่งจะเป็แรงขับเคลื่อนสำคัญที่นำไปสู่การเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืนในอนาคต

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทมาโดยตลอด โดยมีการระบุและทบทวนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ครอบคลุมทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนของธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้ประเมินความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ อิทธิพล (Impact) และความสนใจ (Interest) ที่มีต่อบริษัท เพื่อแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มที่ต้องสร้างการมีส่วนร่วมอย่างใกล้ชิด อาทิ ผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการ พนักงาน กลุ่มที่ต้องรักษาระดับความพึงพอใจ อาทิ ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน เจ้าหน้าที่ คู่ค้า กลุ่มที่ต้องให้ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง อาทิ ชุมชนและสังคม หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มที่ต้องติดตาม อาทิ คู่แข่งทางการค้า สื่อมวลชน โดยสรุปกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องได้ดังนี้



จากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท สามารถนำมาสรุปประเด็นของธุรกิจ ได้ดังนี้



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการรองรับการกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียที่อาจได้รับผลกระทบหรืออาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยมีการวางกลยุทธ์ในการสื่อสาร รวมถึงเปิดโอกาสในการสร้างการมีส่วนร่วมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ถูกต้อง รักษาความสัมพันธ์ที่ดี ซึ่งจะเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว โดยสรุปรายละเอียดความต้องการและความคาดหวัง พร้อมทั้งกลยุทธ์การตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของบริษัทดังนี้

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	กลยุทธ์การตอบสนองกับผู้มีส่วนได้เสีย
1. ผู้ป่วยและผู้ใช้บริการ 	Delivery of Quality Healthcare <ul style="list-style-type: none"> ได้รับบริการรักษาพยาบาลตามมาตรฐาน มีความปลอดภัย และจรรยาบรรณที่ดี ความพึงพอใจและการได้รับการให้บริการที่ดี การได้รับข้อมูลด้านสุขภาพที่ถูกต้องชัดเจน รวดเร็ว สะดวก ค่าบริการการรักษาพยาบาลที่เหมาะสม Data Privacy & Security <ul style="list-style-type: none"> ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูลผู้ป่วยและข้อมูลการรักษา 	<ul style="list-style-type: none"> การสื่อสารและให้คำปรึกษาในรูปแบบออนไลน์ และสื่อออนไลน์ (Website, Facebook, Line, Twitter) และหมายเลขติดต่อ Call center 1218 แบบสำรวจความพึงพอใจในการใช้บริการ กิจกรรมประชาสัมพันธ์ และให้ความรู้ด้านสุขภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการผู้ป่วยตามมาตรฐานการรับรองคุณภาพสถานพยาบาล Hospital Accreditation : HA และการรับรองมาตรฐานระดับสากลจาก Joint Commission International : JCI รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อร้องเรียน เพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการ จัดอบรมให้ความรู้ด้านสุขภาพ กำหนดฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ รับผิดชอบประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น และแจ้งให้ผู้ป่วยรับทราบล่วงหน้า กำหนดระบบการคุ้มครองข้อมูลผู้ป่วยและข้อมูลการรักษา ให้รัดกุมปลอดภัย
2. พนักงาน 	Organization & Human Resource Development <ul style="list-style-type: none"> การได้เรียนรู้และพัฒนาทักษะ และเพิ่มพูนศักยภาพให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ การได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน ค่าตอบแทน สวัสดิการที่เหมาะสม และโอกาสการเติบโตในหน้าที่การงาน การมีส่วนร่วมกับกิจกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท Occupational Health and Safety <ul style="list-style-type: none"> การจัดการด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ในการทำงานตามมาตรฐาน 	<ul style="list-style-type: none"> CEO roadshow ปฐมนิเทศพนักงานใหม่ การจัดสัมมนาและการอบรมให้แก่พนักงาน การรับฟังข้อเสนอแนะความคิดเห็น การสื่อสารผ่านช่องทางภายในองค์กร การสำรวจความผูกพันของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีการอบรม พัฒนาและเพิ่มพูนทักษะในการทำงานให้แก่พนักงาน รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และเข้าใจความต้องการของพนักงาน สื่อสารข้อมูลข่าวสาร และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน เช่น นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมกับกิจกรรมต่าง ๆ กำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ และจัดให้มีสวัสดิการที่ดี ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกต้องตามหลัก อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

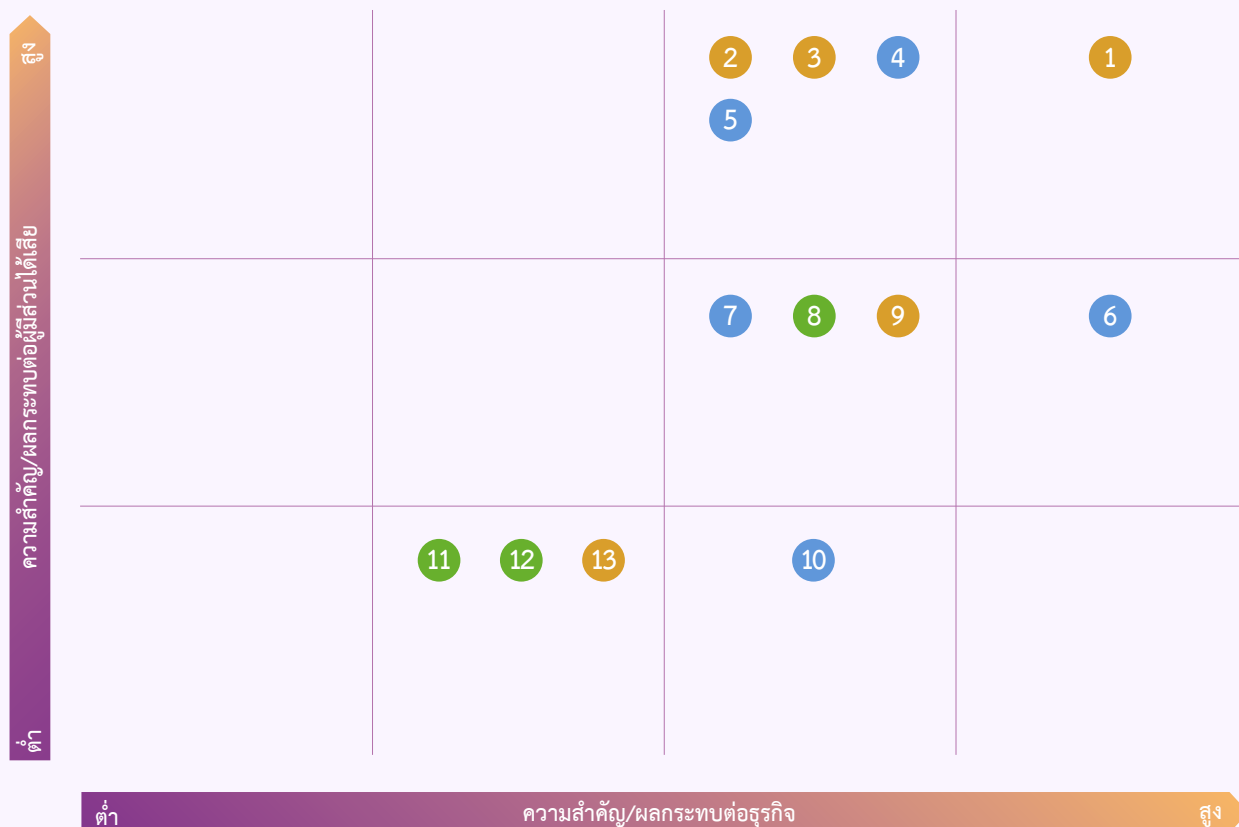
กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	กลยุทธ์การตอบสนองกับผู้มีส่วนได้เสีย
3. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน 	Financial Performance <ul style="list-style-type: none"> ผลการดำเนินงานที่ดีและการเติบโตทางธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานด้วยความโปร่งใส การได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีและการจ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม การได้รับทราบข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับธุรกิจอย่างโปร่งใสและต่อเนื่อง Environment & Social Responsibility <ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความยั่งยืนและต่อเนื่อง รวมถึงมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น การจัดกิจกรรมระหว่างบริษัทกับผู้ลงทุนและผู้ถือหุ้น ตลอดทั้งปี ทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์ เช่น Analyst Meeting, Opportunity Day, Company Visit, Conference Call, Roadshow การเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง และทันเวลา ผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์บริษัท การสื่อสารผ่านเว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน รายงานวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างผลประกอบการที่ดี จ่ายเงินปันผลที่เหมาะสม ตามนโยบายของบริษัท กำหนดนโยบาย และแนวปฏิบัติต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม รอบคอบ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเหตุการณ์ ปรับปรุงข้อมูลบนเว็บไซต์บริษัทให้เป็นปัจจุบันและครบถ้วน รับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ
4. เจ้าหนี้ 	Financial Performance <ul style="list-style-type: none"> การได้รับคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขสัญญาที่ตกลงกัน ผลการดำเนินงานที่ดีและการเติบโตทางธุรกิจ Corporate Governance & Transparency <ul style="list-style-type: none"> การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารงานด้วยความโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การประชุมแจ้งผลประกอบการทุกไตรมาส การสื่อสารผ่านเว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล รายงานประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> สร้างผลประกอบการที่ดี จ่ายคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขสัญญา ดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม รอบคอบ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
5. คู่ค้า 	Supply Chain Management <ul style="list-style-type: none"> การเจรจาต่อรองหรือข้อตกลงที่โปร่งใสและยุติธรรม โอกาสในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในอนาคต Data Privacy & Security <ul style="list-style-type: none"> ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อตกลงหรือข้อมูลตามสัญญาการค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมเยียน พบปะระหว่างบริษัทและคู่ค้า (Company Visit) การประชุมร่วมกับคู่ค้า เช่น การนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ การเพิ่มความรู้ในการใช้ผลิตภัณฑ์ 	<ul style="list-style-type: none"> รักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า เปิดเผยข้อมูลการประมูลซื้อขายอย่างโปร่งใส เท่าเทียมกัน รับฟัง แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ สนับสนุนให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ดูแลการคุ้มครองข้อมูลของคู่ค้าให้รัดกุมปลอดภัย

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย	กลยุทธ์การตอบสนองกับผู้มีส่วนได้เสีย
6. ชุมชนสังคม 	Environment & Social Responsibility <ul style="list-style-type: none"> • การพัฒนาการเข้าถึงบริการทางการแพทย์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี • การส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชน รวมถึงให้ความรู้ด้านการส่งเสริมสุขภาพ • การดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสังคมน้อยที่สุด Climate Change <ul style="list-style-type: none"> • การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เหมาะสม (Climate change) 	<ul style="list-style-type: none"> • การรับฟังข้อเสนอแนะความคิดเห็นของชุมชน • การทำกิจกรรมร่วมกับชุมชน เช่น การให้ความรู้และการส่งเสริมสุขภาพโครงการจิตอาสา 	<ul style="list-style-type: none"> • โรงพยาบาลในเครือให้บริการแก่ผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคม • การขยายโรงพยาบาลในเครือไปยังพื้นที่ชายแดนที่ยังขาดการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ • เปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในกิจกรรมหรือโครงการต่าง ๆ • สนับสนุนงบประมาณในการทำกิจกรรมเพื่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง • จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อเสนอแนะ
7. หน่วยงานภาครัฐ 	Corporate Governance & Transparency <ul style="list-style-type: none"> • การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> • รับฟัง ร่วมให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะต่อกฎระเบียบ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างถูกต้องและเหมาะสมตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
8. คู่แข่งทางการค้า 	Corporate Governance & Transparency <ul style="list-style-type: none"> • ประอบธุรกิจภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดีและยุติธรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • ติดตามแนวโน้มภาพรวมอุตสาหกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> • ส่งเสริมการค้าอย่างเสรี • ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
9. สื่อมวลชน 	Corporate Governance & Transparency <ul style="list-style-type: none"> • ได้รับความเข้าใจข่าวสารที่ถูกต้องรวดเร็ว และทันต่อเหตุการณ์อย่างเท่าเทียมกัน • เปิดโอกาสให้สื่อมวลชนพบปะและพูดคุยกับผู้บริหารระดับสูง 	<ul style="list-style-type: none"> • การให้สัมภาษณ์โดยผู้บริหารผ่านช่องทางต่าง ๆ • เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ โทรศัพท์ อีเมล รายงานประจำปี 	<ul style="list-style-type: none"> • เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท • รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากสื่อมวลชน

3.2.3 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

บริษัทได้คัดเลือกและประเมินประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ และพิจารณาความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยพิจารณาเปรียบเทียบจาก 2 ปัจจัย ได้แก่ ความสำคัญ/ผลกระทบของประเด็นความยั่งยืนต่อการดำเนินธุรกิจ และความสำคัญ/ผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ บริษัทได้ทบทวนประเด็นความยั่งยืนและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถสรุปผลการประเมินความสำคัญ of ประเด็นความยั่งยืนปี 2566 ดังภาพด้านล่าง และสรุปนโยบายที่เกี่ยวข้องและผลการดำเนินงานเบื้องต้นได้ในหัวข้อถัดไป โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทตามเปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566

ผลการประเมินประเด็นที่สำคัญ



- | | | |
|--|--------------------------------|---|
| 1 ความรับผิดชอบต่อผู้ป่วย | 6 อาชีวอนามัยและความปลอดภัย | 10 การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน |
| 2 บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ | 7 การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน | 11 การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย |
| 3 ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูล | 8 การจัดการขยะและของเสีย | 12 การจัดการพลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ |
| 4 การพัฒนาองค์กรและพนักงาน | 9 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน | 13 การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม |
| 5 การเข้าถึงบริการทางการแพทย์ | | |

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนปี 2566



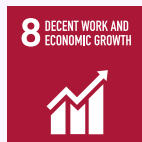
ความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ

1. ความรับผิดชอบต่อผู้ป่วย
2. บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ
3. ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูล
9. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
13. การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม



ความยั่งยืนด้านสังคม

4. การพัฒนาองค์กรและพนักงาน
5. การเข้าถึงบริการทางการแพทย์
6. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
7. การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน
10. การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน



ความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม

8. การจัดการขยะและของเสีย
11. การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย
12. การจัดการพลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง



เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของบริษัท

บริษัทกำหนดแนวทางและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามแนวทางทั้ง 13 เป้าหมายขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

กรอบความยั่งยืน	ประเด็นสำคัญ	แนวทางการบริหารจัดการ
ด้านเศรษฐกิจ	ความรับผิดชอบต่อผู้ป่วย   	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาศักยภาพ คุณภาพการให้บริการ รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า การให้บริการผู้ป่วยตามมาตรฐานของโรงพยาบาลทั้ง HA และ JCI
	บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม รอบคอบ มีการกำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจอย่างถูกต้องและเหมาะสมตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
	ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูล 	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาศักยภาพการปกป้องข้อมูลส่วนตัวของผู้มีส่วนได้เสีย จัดทำแนวทางในการใช้สิทธิ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคล
	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน   	<ul style="list-style-type: none"> ตรวจประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี พัฒนาศักยภาพ คุณภาพการให้บริการ รวมถึงการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า
	การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม  	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมการพัฒนา นวัตกรรม บริการทางการแพทย์โดยใช้เทคโนโลยี เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ
ด้านสังคม	การพัฒนาองค์กรและพนักงาน    	<ul style="list-style-type: none"> จัดอบรมพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงาน เพื่อการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ มีค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และสนับสนุนความก้าวหน้าในการทำงาน สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน เพื่อสร้างสรรค์คุณค่าที่ยั่งยืนสู่สังคมและการมีส่วนร่วมกับชุมชน

กรอบความยั่งยืน	ประเด็นสำคัญ	แนวทางการบริหารจัดการ
ด้านสังคม	การเข้าถึงบริการทางการแพทย์   	<ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคม จัดตั้งโรงพยาบาลในบริเวณพื้นที่ชายแดนของประเทศ เพื่อเพิ่มการเข้าถึงบริการรักษาพยาบาลที่มีประสิทธิภาพ
	อาชีวอนามัยและความปลอดภัย  	<ul style="list-style-type: none"> สร้างความตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการทำงานให้เกิดเป็นวัฒนธรรมความปลอดภัย
	การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน     	<ul style="list-style-type: none"> เคารพสิทธิมนุษยชน ความเท่าเทียม การไม่เลือกปฏิบัติ และความหลากหลายของบุคคล
	การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน   	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อสังคม ส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพและการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ให้แก่สังคมและชุมชน
ด้านสิ่งแวดล้อม	การจัดการขยะและของเสีย 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนการบริหารจัดการขยะแต่ละประเภทให้ถูกวิธี ลดปริมาณของเสียจากแหล่งกำเนิด อาทิ เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมลดใช้พลาสติก
	การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย  	<ul style="list-style-type: none"> รณรงค์การใช้น้ำอย่างประหยัด
	การจัดการพลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ  	<ul style="list-style-type: none"> จัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า/ผู้ป่วย เปลี่ยนอุปกรณ์ในโรงพยาบาลและสำนักงานเป็นแบบที่ช่วยประหยัดพลังงาน การติดตั้งพลังงานทดแทนที่ช่วยลดการใช้พลังงานและลดการสร้างก๊าซเรือนกระจก

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ

ประเด็นด้านเศรษฐกิจและการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหนึ่งในมิติด้านความยั่งยืนที่มีความสำคัญและได้รับความสนใจจากสาธารณชน เนื่องจากเป็นปัจจัยที่ช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานขององค์กรให้ตรงตามเป้าหมาย ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ และส่งเสริมให้บริษัทเป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นความโปร่งใส เป็นธรรม มีจริยธรรม และมีระบบการตรวจสอบที่ดี พร้อมทั้งคำนึงถึงการเคารพสิทธิมนุษยชนและการรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม มีการจัดการห่วงโซ่อุปทานและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาพัฒนาการบริการ ควบคู่ไปกับการรักษาความปลอดภัยและคำนึงถึงความเป็นส่วนตัวของข้อมูล เพื่อสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ซึ่งนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยบริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญในมิติเศรษฐกิจ ดังนี้

(1) คุณภาพการให้บริการและความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทและโรงพยาบาลในเครือให้ความสำคัญกับต่อความปลอดภัยของผู้ป่วยเป็นอันดับแรก จึงจัดให้มีกระบวนการกำหนดนโยบายควบคุมคุณภาพการให้บริการด้านสุขภาพและแนวทางการดำเนินงานภายในองค์กรที่สอดคล้องกับมาตรฐานทั้งในระดับประเทศ และระดับสากล เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้ป่วยและองค์กร ดังนั้นบริษัทจึงมีแนวทางในการปรับปรุงและนำระบบคุณภาพต่าง ๆ มาใช้ในกระบวนการดูแลผู้ป่วยอย่างต่อเนื่อง อาทิ มาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) จากสถาบันพัฒนาและการรับรองคุณภาพโรงพยาบาล มาตรฐานคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล JCI (Joint Commission International)

นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้ให้บริการ (Customer Relationship Management: CRM) อย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาความพึงพอใจของผู้ให้บริการ ควบคู่ไปกับความมุ่งมั่นในการบริการอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐาน และปลอดภัย ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้เกิดความเชื่อมั่น และความไว้วางใจแก่ผู้ให้บริการ และเป็นการรักษาลูกค้าของบริษัทได้ในระยะยาว อีกทั้งยังให้ความสำคัญกับการให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ละเอียด ครบถ้วน เกี่ยวกับการให้บริการในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้ผู้ป่วยเข้าใจ พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ป่วยมีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจก่อนเข้ารับบริการเพื่อให้ผู้ป่วยได้รับความพึงพอใจสูงสุด ในขณะเดียวกันบริษัทมีข้อกำหนดให้ทำการตลาดอย่างเป็นธรรม ไม่มีการโฆษณาชวนเชื่อ และกำหนดราคาอย่างสมเหตุสมผล

(2) บรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรมในทุก ๆ ด้าน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกขั้นตอนของการดำเนินงานมีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการแข่งขันกันอย่างเสรี ไม่มีการผูกขาดทางการค้า ไม่มีการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยทางบริษัทได้กำหนดนโยบายให้มีการจัดทำสัญญาเพื่อก่อให้เกิดความเป็นธรรมในการทำธุรกิจ มีการตรวจสอบคุณภาพและประเมินผลความพึงพอใจในสินค้าและบริการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มารับบริการ รวมไปถึงกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละหน่วยงานอย่างสมเหตุสมผล มีขั้นตอนเพื่อป้องกันการใช้อำนาจโดยมิชอบซึ่งอาจก่อให้เกิดการทุจริต พร้อมทั้งจัดทำนโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถรายงานความเสี่ยงหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการดำเนินการที่ไม่เป็นธรรมให้กับผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้รับทราบผ่านทางจดหมาย อีเมลหรือเว็บไซต์ของบริษัท รายละเอียดปรากฏในส่วนการกำกับดูแลกิจการ

(3) ความเป็นส่วนตัวและความปลอดภัยของข้อมูล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการข้อมูลสารสนเทศซึ่งเป็นข้อมูลที่มีความสำคัญยิ่งของผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยบริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้ปฏิบัติตามข้อบังคับหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลอย่างเคร่งครัด และสนับสนุนให้มีการดำเนินการยกระดับระบบรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีเพื่อปกป้องข้อมูลที่สำคัญจากภัยคุกคามทางไซเบอร์และการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต และสร้างความตระหนักในการใช้เทคโนโลยีอย่างปลอดภัยให้แก่บุคลากรในบริษัท

อย่างต่อเนื่อง เพื่อคุ้มครองข้อมูลของผู้ป่วยและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และเพิ่มความเชื่อมั่นในการรับบริการของผู้ป่วย รวมทั้งเป็นการลดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศที่อาจเกิดขึ้นได้

(4) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

สถานการณ์ความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจและภาคธุรกิจอันเนื่องมาจากปัจจัยภายในและภายนอกประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อขีดความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงการขาดแคลนสินค้า รวมไปถึงราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้การจัดส่งสินค้าไม่เป็นไปตามกำหนดเวลา ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจบริการทางการแพทย์ที่มีความจำเป็นในการใช้ยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วย ดังนั้นเพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องท่ามกลางสถานการณ์ที่ไม่แน่นอน บริษัทจำเป็นต้องมีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานผ่านการกำหนดเกณฑ์ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรม พร้อมทั้งบริหารความสัมพันธ์ และกระบวนการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายผ่านการนำแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่คำนึงถึงประเด็นด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG) เข้ามาบูรณาการเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีแนวทางการดำเนินงานที่คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทานของผู้ประกอบการตั้งแต่ต้นน้ำ จนถึงปลายน้ำ ซึ่งจะเป็นการช่วยเพิ่มโอกาส ลดความเสี่ยง และเป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ

(5) การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

เทคโนโลยีและนวัตกรรมขององค์กรถือเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการให้บริการทางการแพทย์ และส่งเสริมการดูแลสุขภาพของผู้รับบริการ รวมถึงยังเป็นปัจจัยที่ช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัท โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์เพื่อเพิ่มประสบการณ์ที่ดีในการรับการรักษาพยาบาลให้แก่ผู้ป่วยและผู้มาใช้บริการโรงพยาบาล

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานเพื่อบรรลุความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจหรือการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในส่วนการกำกับดูแลกิจการ และรายละเอียดเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจของบริษัทตามที่เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566



3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

พนักงาน คู่ค้า ลูกค้า ชุมชนที่อยู่โดยรอบ และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เป็นทรัพยากรที่มีความสำคัญและเป็นส่วนหนึ่ง ที่สนับสนุนการดำเนินกิจกรรมของบริษัทให้ประสบผลสำเร็จและบรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญโดย กำหนดให้มีการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม การดูแลและใส่ใจต่อคู่ค้าและลูกค้า การสร้างความสัมพันธ์ อันดีกับชุมชนใกล้เคียง และมุ่งเน้นการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับพื้นที่ที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัทได้มีการ ประเมินประเด็นสำคัญด้านสังคมต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย ประกอบด้วย การพัฒนาบุคลากร การบริหารจัดการทรัพยากร บุคคล สิทธิมนุษยชน การเข้าถึงบริการทางการแพทย์ การมีส่วนร่วมกับชุมชน และอาชีวอนามัย และความปลอดภัย โดยบริษัท มีนโยบายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญในมิติสังคม ดังนี้

(1) การพัฒนาองค์กรและพนักงาน

พนักงานถือเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีบทบาทสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อการบรรลุเป้าหมายและนำไปสู่ความสำเร็จ ที่ยั่งยืนขององค์กร ดังนั้นการดูแลและพัฒนาทรัพยากรบุคคลจึงเป็นสิ่งจำเป็น โดยจะต้องส่งเสริมทั้งในแง่ความรู้และทักษะ ตลอดจนการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีการส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร ครอบคลุมทั้งพนักงาน กรรมการและผู้บริหาร อย่างต่อเนื่อง รายละเอียดปรากฏในส่วนการกำกับดูแลกิจการ ภายใต้หัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน และภายใต้หัวข้อการสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

(2) การเข้าถึงบริการทางการแพทย์

บริษัทตระหนักดีว่าการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ที่สะดวกและมีคุณภาพเป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของมนุษย์ และยังเป็น สิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้รับบริการที่มีความแตกต่างและความหลากหลายในบริบทต่าง ๆ เช่น เชิงพื้นที่ สถานะทางการเงิน เป็นต้น สามารถเข้าถึงบริการทางการแพทย์ได้สะดวกและรวดเร็ว นอกจากนี้การสร้างระบบที่มีการเข้าถึง บริการทางการแพทย์ได้ง่ายยังสามารถส่งผลต่อภาวะการมีสุขภาพที่ดี การรักษาอาการเจ็บป่วย และช่วยลดอัตราการเสียชีวิต ของผู้ป่วยอีกด้วย โดยบริษัทมีนโยบายในการดำเนินการเพื่อเสนอบริการทางการแพทย์ที่ดีและครบวงจรภายใต้การดูแล ของแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขา มีพยาบาล และเจ้าหน้าที่ผู้มีความชำนาญ ซึ่งได้รับการฝึกฝนพัฒนาทักษะด้านการพยาบาล อย่างสม่ำเสมอ พร้อมให้บริการรักษาพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง ด้วยอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัย รวมถึงการให้ บริการข้อมูลความรู้ด้านการแพทย์ การให้คำแนะนำเกี่ยวกับการป้องกันโรค และการส่งเสริมให้ประชาชนทั่วไปมีการดูแลและ ฟื้นฟูสุขภาพอย่างถูกวิธี

(3) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

อาชีวอนามัยและความปลอดภัยเป็นหนึ่งในประเด็นที่มีความสำคัญเกี่ยวข้องกับสุขภาพของบุคลากรทางการแพทย์ พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ตลอดจนส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจได้ ดังนั้นบริษัทจึงตระหนักและให้ความสำคัญ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อสร้างวัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน โดยโรงพยาบาลในเครือได้ดำเนินงานและปฏิบัติตามมาตรฐานและการให้บริการสุขภาพใน ระดับประเทศ (Hospital Accreditation : HA) และมาตรฐานคุณภาพในระดับสากล Joint Commission International (JCI) นอกจากนี้บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ซึ่งมีสาระสำคัญเพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานของ บริษัทเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกำหนดให้เป็นหน้าที่รับผิดชอบในการปฏิบัติ งานของบุคลากรทุกคน

(4) การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญในการส่งเสริมและรักษาสิทธิมนุษยชนควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้ป่วย และผู้ให้บริการทุกท่านด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติกัน บริษัทยังยึดหลักการปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม เชื้อชาติ และการละเมิดสิทธิทางเพศ รวมถึงสถานภาพทางเศรษฐกิจ เนื่องจากบริษัทมีการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย และพนักงานที่มีความหลากหลาย และเพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งสามารถนำไปสู่ผลกระทบทางธุรกิจของบริษัทได้

(5) การพัฒนาและมีส่วนร่วมกับชุมชน

การสร้างสังคมที่แข็งแกร่งอย่างยั่งยืนนั้นไม่สามารถดำเนินการตามลำพังได้ นอกเหนือจากโครงการที่บริษัทเป็นผู้ริเริ่มเองแล้ว บริษัทยังมุ่งสร้างความร่วมมือและสนับสนุนหน่วยงานและองค์กรที่มีบทบาทในการช่วยเหลือสังคม เพื่อเพิ่มโอกาสในการดำเนินกิจกรรมให้บรรลุตามเป้าหมายและสร้างประโยชน์ได้อย่างกว้างขวาง ควบคู่ไปกับการปลูกฝังพนักงานให้มีจิตอาสา มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีประสบการณ์เข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสังคม และเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทให้ก้าวหน้าและต่อเนื่อง

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมีการดำเนินงานเพื่อบรรลุความยั่งยืนในมิติสังคมครอบคลุมทั้งพนักงาน ผู้ป่วย ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผ่านโครงการที่หลากหลาย อาทิ การจัดอบรมพัฒนาองค์กรและพนักงาน การอบรมด้านความปลอดภัย การสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่อสังคม การจัดกิจกรรมร่วมกับผู้รับบริการรวมไปถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร อาทิ เครือข่ายบริษัทประกัน การจัดงานส่งเสริมความรู้ด้านสุขภาพให้กับผู้รับบริการและประชาชนทั่วไป การส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการแพทย์ การออกหน่วยบริการสุขภาพ การจัดกิจกรรมบริจาคโลหิต ตลอดจนการมอบสิ่งของและอุปกรณ์ให้แก่หน่วยงานราชการไปใช้ให้บริการเพื่อประโยชน์ต่อส่วนร่วม โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสังคมของบริษัทตามที่เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566

3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบันสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และทรัพยากรธรรมชาติถือเป็นวาระระดับประเทศและระดับสากล เนื่องจากมีผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต การพัฒนาทางเศรษฐกิจ และการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงเห็นความสำคัญและต้องการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการร่วมดูแลทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจัง โดยบริษัทได้ประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อใช้วางแผน และบริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท โดยสรุปประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ได้แก่ การจัดการขยะและของเสีย การจัดการน้ำและน้ำเสีย และการอนุรักษ์พลังงานและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมของบริษัทตามที่เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และมุ่งมั่นที่บรรเทาหรือลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการกระทำของมนุษย์ทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้เกิดประโยชน์ร่วมกันของพนักงานทุกระดับในองค์กร และเพื่อแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยบริษัทมีนโยบายการดำเนินงานเพื่อตอบสนองประเด็นสำคัญในมิติสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์ อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ อย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินธุรกิจโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล

(1) การจัดการขยะและของเสีย

การจัดการขยะนับเป็นหนึ่งในความท้าทายของการจัดการสิ่งแวดล้อม บริษัทและโรงพยาบาลในเครือตระหนักดีว่าธุรกิจการให้บริการด้านสุขภาพจำเป็นต้องใช้วัสดุสิ้นเปลืองจำนวนมาก บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการแยกขยะและลดปริมาณขยะที่เกิดขึ้นในโรงพยาบาล โดยยึดแนวทางการบริหารจัดการขยะตามหลัก 3Rs คือ การลดการใช้ (Reduce) การนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการกำจัดขยะที่ไม่เหมาะสม

บริษัทและโรงพยาบาลส่งเสริมการแยกขยะอย่างจริงจัง โดยมีการแยกขยะที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานภายในโรงพยาบาล ประกอบด้วย ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล ขยะติดเชื้อ และขยะอันตราย และมีการกำหนดแนวทางการจัดการขยะที่เหมาะสมสำหรับขยะแต่ละชนิด อาทิ ขยะติดเชื้อจะจัดเก็บในถุงสีแดงสำหรับขยะติดเชื้อโดยเฉพาะ และรวบรวมไว้ภายในภาชนะรองรับที่มีฝาปิดมิดชิดเพื่อป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อ ก่อนขนไปยังห้องพักขยะติดเชื้อก่อนส่งไปกำจัดตามวิธีที่ถูกต้อง ในส่วนของขยะพลาสติก ในปี 2566 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ “YOUเทิร์น” ซึ่งจัดตั้งขึ้นโดยบริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) ภายใต้แนวคิดการบริหารจัดการขยะครบวงจรด้วยหลักเศรษฐกิจหมุนเวียนอย่างยั่งยืนโดยโครงการจะ นำขยะพลาสติกเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล และกระบวนการแปรรูปเพื่อให้ได้กลับมาเป็นผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้ประโยชน์ได้อีกครั้งโดยในระยะแรกบริษัทได้ขายขวดพลาสติกน้ำดื่มวิตามินเกษมราษฎร์สีใสและสีฟ้ารวม 1.38 ตัน เทียบเท่ากับการลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1.67 ตันคาร์บอนไดออกไซด์หรือการปลูกต้นไม้ใหญ่จำนวน 187 ต้น



ขวดน้ำดื่มสีใส
และสีฟ้าน้ำหนักรวม
1,383
กิโลกรัม



ช่วยลดการปล่อย
ก๊าซเรือนกระจกเทียบเท่า
1.67
ตันคาร์บอนไดออกไซด์



เทียบเท่ากับการ
ปลูกต้นไม้ใหญ่จำนวน
187
ต้น

(2) การจัดการทรัพยากรน้ำและน้ำเสีย

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ส่งผลให้เกิดปัญหาน้ำท่วม และปัญหาการเข้าถึงของทรัพยากรน้ำ บริษัทจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบโรงพยาบาล โดยมีโครงการที่จะช่วยลดปริมาณการใช้น้ำ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนน้ำและรักษาทรัพยากรน้ำไว้ให้เพียงพอต่อการอุปโภคบริโภคของทุกภาคส่วน อาทิ การรณรงค์ให้พนักงานและผู้ที่มาใช้บริการในโรงพยาบาลให้ใช้น้ำอย่างประหยัด และปิดก๊อกน้ำให้สนิททุกครั้งเมื่อไม่มีการใช้งาน การจัดให้มีการบำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพ และอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานได้เสมอ เพื่อลดการสูญเสียน้ำประปาจากอุปกรณ์ชำรุด

นอกจากนี้บริษัทยังมีการบริหารจัดการน้ำเสียโดยให้บริษัทจากภายนอกเข้ามารับผิดชอบการปรับปรุงและควบคุมระบบบำบัดน้ำเสีย และงานตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย รวมถึงยังจัดให้มีการเก็บตัวอย่างน้ำทิ้งไปตรวจสอบคุณภาพเป็นประจำ และมีการตรวจสอบประสิทธิภาพของอุปกรณ์ของระบบบำบัดน้ำเสียอย่างสม่ำเสมอ

(3) การอนุรักษ์พลังงาน

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทได้มีการดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงานอย่างต่อเนื่องทุกปี และมีการเสริมสร้างจิตสำนึกการใช้และอนุรักษ์พลังงานผ่านการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการประหยัดพลังงานแก่พนักงาน การติดประกาศอนุรักษ์พลังงานที่บอร์ดประชาสัมพันธ์และลิฟต์โดยสาร การสนับสนุนให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่มาใช้บริการภายในอาคารโรงพยาบาล เดินขึ้นลงบันได 1- 2 ชั้นแทนการใช้ลิฟต์โดยสาร ปิดสวิตซ์ไฟทุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน รวมถึงการเปิดเครื่องปรับอากาศในอุณหภูมิ 25 องศาเซลเซียส อีกทั้งบริษัทยังมีการเปลี่ยนอุปกรณ์หลอดไฟที่ช่วยประหยัดพลังงานในบริเวณที่มีการใช้ไฟบ่อยครั้งและปรับแสงสว่างให้เหมาะสมกับพื้นที่ ตลอดจนสนับสนุนการลดใช้พลังงานไฟฟ้าของหอทำความเย็น โดยการติดตั้งใบพัดประหยัดพลังงาน ซึ่งช่วยลดการใช้ไฟฟ้า เพิ่มการระบายอากาศ รวมถึงสามารถยืดอายุหอทำความเย็นให้สามารถใช้งานได้ยาวนานขึ้นอีกด้วย

นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มติดตั้งโซลาร์เซลล์บนอาคารและหลังคาจอดรถของโรงพยาบาลที่ก่อสร้างใหม่ตั้งแต่ปี 2563 เป็นต้นมา เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการลดการสร้างก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม ปัจจุบันมีการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อปไปแล้วทั้งหมด 4 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ และอยู่ภายใต้การติดตั้งเพิ่มเติมอีก 5 แห่ง ได้แก่ โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนาธิเบศร์ และโรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี



4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 สรุปภาพรวมสถานการณ์ในปี 2566

ปี 2566 ภาพรวมสถานการณ์โรคระบาดในประเทศไทยมีการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 เป็นระยะหลังจากช่วงเทศกาล เช่น งานฉลองปีใหม่ เทศกาลสงกรานต์ แต่ระดับความรุนแรงในการแพร่ระบาดลดลงและปรับเป็นการรักษาตามอาการ อย่างไรก็ตามการแพร่ระบาดของโรคตามฤดูกาลอื่นกลับเพิ่มสูงขึ้นอย่างชัดเจนในช่วงครึ่งปีหลัง โดยโรคไข้หวัดใหญ่มีผู้ป่วยสะสมรวม 472,222 ราย คิดเป็น 5.9 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2565 และโรคไข้เลือดออกมีผู้ป่วยสะสมรวม 158,705 ราย คิดเป็น 3.5 เท่าเมื่อเทียบกับปี 2565

การเปิดประเทศและการเปิดพรมแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน รวมถึงแผนกระตุ้นเศรษฐกิจผ่านนโยบายฟรีวีซ่าให้กับนักท่องเที่ยวต่างชาติต่าง ๆ ส่งผลให้นักท่องเที่ยวชาวต่างชาติในปี 2566 รวม 28.2 ล้านราย คิดเป็น 2.5 เท่าของปี 2565 โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวชาวตะวันออกกลางสะสมรวม 600,500 ราย และนักท่องเที่ยวชาว CLMV สะสมรวม 2,930,900 ราย ซึ่งเพิ่มขึ้นอย่างมากจากปี 2565 โดยนักท่องเที่ยวส่วนหนึ่งเป็นนักท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ ส่งผลให้จำนวนผู้ป่วยชาวต่างชาติเข้ามาเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลในประเทศไทยเพิ่มขึ้นตามไปด้วย

นอกจากนี้ สำนักงานประกันสังคมได้มีนโยบายเพื่อยกระดับการให้บริการด้านสุขภาพแก่ผู้ประกันตนในปี 2566 หลายประการ ได้แก่ การตรวจสุขภาพเชิงรุกแก่ผู้ประกันตนในสถานประกอบการ การเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาหัตถการ 5 โรคซับซ้อน รวมถึงการปรับค่าบริการเหมาจ่ายรายหัว ซึ่งส่งผลบวกแก่กลุ่มโรงพยาบาลที่ให้บริการแก่ผู้ประกันตน

4.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวม

สำหรับภาพรวมของบริษัทและโรงพยาบาลในเครือในปี 2566 มีรายได้รวมจำนวน 11,829.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (37.4) เมื่อเทียบกับปีก่อน อย่างไรก็ตามเพิ่มขึ้นร้อยละ 31.6 เมื่อเทียบกับปี 2562 จากการเติบโตของฐานรายได้ของโรงพยาบาลแห่งใหม่ การกลับเข้ามารักษายาบาลของผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยชาวต่างชาติในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางและโรคระบาดตามฤดูกาลที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงปัจจัยส่งเสริมรายได้จากการรักษายาบาลผู้ประกันตนตามโครงการประกันสังคม โดยมีรายได้แยกตามประเภทผู้ป่วย ดังนี้

สำหรับปี 2566 รายได้ผู้ป่วยทั่วไป เท่ากับ 7,975.9 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (14.9) เมื่อเทียบกับปีก่อนจากฐานรายได้โรคโควิด-19 ที่อยู่ในระดับสูง แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.7 เมื่อเทียบกับปี 2562 เนื่องจากฐานรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากการขยายโรงพยาบาลใหม่ทั้ง 3 แห่งที่มีผลการดำเนินงานดีขึ้นต่อเนื่อง การกลับเข้ามารักษายาบาลในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางของผู้ป่วยชาวไทยและผู้ป่วยชาวต่างชาติ รวมถึงการให้บริการในโครงการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ร่วมกับหน่วยงานภายนอก สำหรับผู้ป่วยชาวต่างชาติเติบโตอย่างต่อเนื่องหลังการเปิดประเทศและเปิดด่านพรมแดนระหว่างไทยกับประเทศเพื่อนบ้าน โดยเฉพาะการเติบโตของผู้ป่วยชาว CLMV ซึ่งเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลในเครือที่อยู่บริเวณพรมแดนและใน สปป.ลาว และผู้ป่วยชาวตะวันออกกลางที่กลับเข้ามารักษายาบาลในศูนย์การแพทย์เฉพาะทางในระดับที่ใกล้เคียงกับก่อนการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19

โดยแบ่งเป็นรายได้จากผู้ป่วยนอก เท่ากับ 4,027.0 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (26.2) เมื่อเทียบกับปีก่อน และจำนวนผู้ป่วยนอกเข้ามาเข้ารับการรักษา 1,098,000 ราย ลดลงร้อยละ (44.8) เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากฐานจำนวนผู้ป่วยโรคโควิด-19 และผู้ใช้บริการที่เข้ารับการรักษาด้วยวัคซีนโมเดอร์นาที่อยู่ในระดับสูง ในขณะที่รายได้จากผู้ป่วยใน เท่ากับ 3,948.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.8 เมื่อเทียบกับปีก่อน และจำนวนผู้ป่วยในที่เข้ามาเข้ารับการรักษา 48,500 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.9 เมื่อเทียบกับปีก่อน

รายได้ผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม เท่ากับ 3,849.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน มีสาเหตุมาจากการปรับอัตราค่าบริการเหมาจ่ายรายหัวของสำนักงานประกันสังคมเป็น 1,808 บาท ต่อผู้ประกันตนต่อปีที่มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 การติดตามผู้ป่วยกลุ่มโรคซับซ้อน (RW>2) รายได้จากการตรวจสุขภาพและการฉีดวัคซีนประจำปี รวมถึงรายได้จากโครงการความร่วมมือในการเพิ่มประสิทธิภาพการรักษาด้วยการผ่าตัด 5 กลุ่มโรคที่เริ่มให้บริการในปี 2566 เป็นปีแรก ซึ่งโรงพยาบาลจะได้รับอัตราค่าบริการที่เพิ่มขึ้นจาก 12,000 บาทต่อ RW เป็น 15,000 บาทต่อ RW

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาโรคโควิด-19 จากโครงการภาครัฐ เท่ากับ (96.7) ล้านบาท หลังการประกาศปรับระดับให้โรคโควิด-19 เป็นโรคติดต่อที่ต้องเฝ้าระวังตั้งแต่ไตรมาสที่ 3/2565 ภาครัฐจึงได้ยกเลิกโครงการที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคโควิด-19 ให้เป็นการรักษาตามสิทธิพื้นฐาน โดยในปี 2566 รายได้ดังกล่าวเกิดจากผลต่างการรับชำระเงินที่ได้รับจริงกับรายได้ที่บันทึกไว้ในระบบ

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เท่ากับ 9,870.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (32.9) เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของต้นทุนกิจการโรงพยาบาล ร้อยละ (36.5) เมื่อเทียบกับปีก่อน อาทิ ต้นทุนในการให้บริการรักษาผู้ป่วยโรคโควิด-19 ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเกี่ยวกับวัคซีนโมเดอร์นา ในขณะที่ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร (SG&A) ลดลงร้อยละ (9.8) เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องมาจากการลดลงของผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลกีบ และค่าเผื่อหนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

โดยบริษัทรายงานกำไรจากการดำเนินงานจำนวน 1,959.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (53.3) เมื่อเทียบกับปีก่อน แต่เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.7 เมื่อเทียบกับปี 2562 กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) จำนวน 2,903.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (43.5) เมื่อเทียบกับปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.4 เมื่อเทียบกับปี 2562 โดยมี EBITDA margin ที่ร้อยละ 24.5 โดยมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทในปี 2566 เท่ากับ 1,406.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (53.7) เมื่อเทียบกับปีก่อน และเพิ่มขึ้นร้อยละ 23.9 เมื่อเทียบกับปี 2562 อย่างไรก็ตาม อัตราการทำกำไรในปี 2566 ปรับตัวลดลง เนื่องจากปี 2565 ยังมีฐานจากรายได้ที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการให้บริการโรคโควิด-19 ในระดับสูง



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566	ปี 2565	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
รายได้กิจการโรงพยาบาล	11,729.0	18,826.7	(37.7%)
รายได้อื่น ๆ	100.9	83.6	20.7%
รวมรายได้	11,829.9	18,910.3	(37.4%)
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	(8,115.5)	(12,771.5)	(36.5%)
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,754.9)	(1,945.9)	(9.8%)
รวมค่าใช้จ่าย	(9,870.4)	(14,717.4)	(32.9%)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,959.5	4,192.9	(53.3%)
รายได้ดอกเบี้ย	18.2	8.2	123.1%
ต้นทุนทางการเงิน	(95.3)	(155.7)	(38.8%)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1.1	0.3	208.8%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(404.6)	(888.3)	(54.5%)
กำไรสำหรับปี	1,478.9	3,157.4	(53.2%)
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	1,406.4	3,038.9	(53.7%)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	72.5	118.5	(38.8%)
อัตรากำไรขั้นต้น	30.8%	32.2%	
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	16.6%	22.2%	
อัตรากำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	24.5%	27.2%	
อัตรากำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	11.9%	16.1%	

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท สำหรับปี 2566

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภท (หน่วย : ล้านบาท)	ปี 2566		ปี 2565		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	รายได้	สัดส่วน	รายได้	สัดส่วน	
รายได้ผู้ป่วยทั่วไป	7,975.9	68.0%	9,372.0	49.8%	(14.9%)
ผู้ป่วยนอกทั่วไป	4,027.0	34.3%	5,453.9	29.0%	(26.2%)
ผู้ป่วยในทั่วไป	3,948.9	33.7%	3,918.1	20.8%	0.8%
รายได้ผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม	3,849.8	32.8%	3,370.9	17.9%	14.2%
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษา โรคโควิด-19 จากโครงการภาครัฐ	(96.7)	(0.8%)	6,083.8	32.3%	(101.6%)
รายได้กิจการโรงพยาบาล	11,729.0	100.0%	18,826.7	100.0%	(37.7%)

4.3 การวิเคราะห์งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินรวม (หน่วย : ล้านบาท)	ณ วันที่		เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565	
สินทรัพย์รวม	17,730.7	19,796.5	(10.4%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	4,842.8	6,834.7	(29.1%)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	12,887.9	12,961.8	(0.6%)
หนี้สินรวม	4,026.2	6,286.7	(36.0%)
หนี้สินหมุนเวียน	3,505.2	3,510.2	(0.1%)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	521.0	2,776.5	(81.2%)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	13,704.5	13,509.8	1.4%
ส่วนของบริษัท	12,594.0	12,444.9	1.2%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,110.5	1,064.9	4.3%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 17,730.7 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (10.4) เปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อน ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ เนื่องจากบริษัทได้รับชำระค่ารักษาพยาบาลจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19 รวมถึงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ใช้ในการจ่ายปันผลประจำปี 2565 การจ่ายปันผลระหว่างกาลปี 2566 และการชำระคืนหุ้นกู้และหนี้เงินกู้สถาบันการเงิน

หนี้สินรวม จำนวน 4,026.2 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (36.0) เปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อน มาจากการชำระคืนหนี้กู้ยืมสุดท้ายจำนวน 1,000 ล้านบาท เมื่อเดือนมีนาคม 2566 และการชำระคืนหนี้เงินกู้จากสถาบันการเงินของบริษัทย่อย 2 แห่งในไตรมาสที่ 3/2566 ได้แก่ บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด ซึ่งดำเนินงานโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทราและโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี จำนวน 632.7 ล้านบาท และบริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด ดำเนินงานโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์ จำนวน 481.9 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม จำนวน 13,704.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.4 เปรียบเทียบกับสิ้นปีก่อน เนื่องจากกำไรสะสมของบริษัทตามผลการดำเนินงาน

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ:	สิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.4	1.9
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	93.3	91.3
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	15.0	11.4
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (วัน)	35.4	24.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.3	0.5
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.1	0.3
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เฉลี่ย (%)	10.4%	18.2%
อัตราผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (%)	11.2%	23.9%

4.4 การวิเคราะห์งบกระแสเงินสดรวม

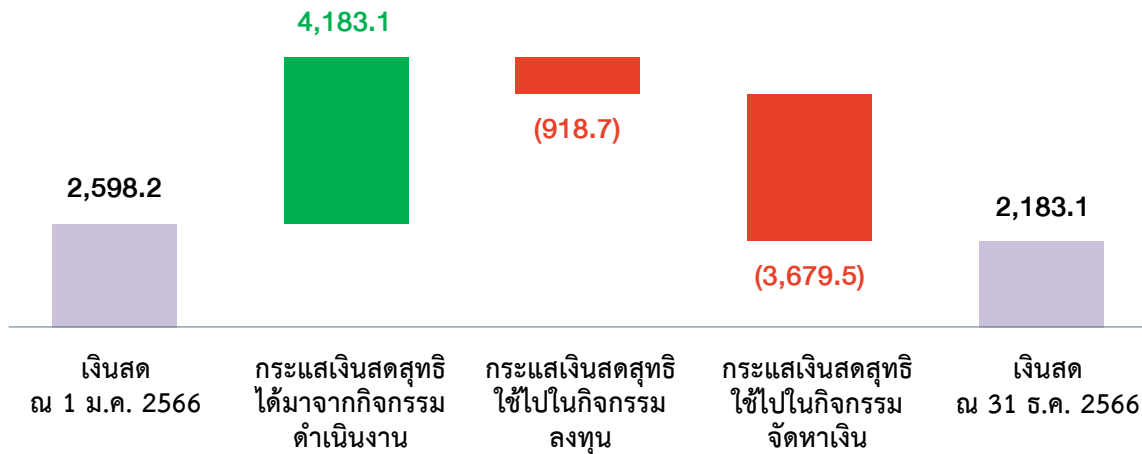
งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย : ล้านบาท)	สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,183.1	5,714.6
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมลงทุน	(918.7)	(758.8)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,679.5)	(6,877.7)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(415.1)	(1,921.9)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,598.2	4,520.1
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,183.1	2,598.2

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลดลงสุทธิจำนวน (415.1) ล้านบาท

เงินสดสุทธิต้นงวด ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 จำนวน 2,598.2 ล้านบาท และจากการดำเนินงานในกิจกรรมต่าง ๆ ส่งผลให้เงินสดสุทธิปลายงวด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 2,183.1 ล้านบาท โดยรายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)



กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 4,183.1 ล้านบาท จากผลกำไรจากการดำเนินงานและการรับชำระเงินค่ารักษาพยาบาลจากภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับโรคโควิด-19

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน (918.7) ล้านบาท เนื่องจากการปรับปรุงอาคารของโรงพยาบาล อาทิ พื้นที่สำหรับผู้ป่วยนอกของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น ห้องพักรักษาผู้ป่วยในของโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค รวมถึงการลงทุนในเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ในศูนย์เฉพาะทางแห่งใหม่

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน (3,679.5) ล้านบาท จากการชำระเงินปันผลประจำปี 2565 และปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 รวมถึงการชำระคืนหุ้นกู้ หนี้เงินกู้สถาบันการเงิน และการชำระต้นทุนทางการเงิน

4.5 แนวโน้มในอนาคต

สำหรับปี 2567 บริษัทมุ่งมั่นสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในกลุ่มผู้ป่วยชาวไทยและชาวต่างชาติ และผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม ผ่านการสร้างการรับรู้และการขยายฐานผู้ป่วย ควบคู่ไปกับการรักษาคุณภาพและมาตรฐานการให้บริการที่ดี เพิ่มศักยภาพการให้บริการศูนย์การแพทย์เฉพาะทางเพื่อเข้าถึงการรักษาโรคที่ซับซ้อนให้ครอบคลุมในหลายพื้นที่ ซึ่งจะส่งเสริมทั้งด้านรายได้และการบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบกับโรงพยาบาล 3 แห่งที่เปิดให้บริการในช่วงที่ผ่านมาจะมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นต่อเนื่องในปีนี้ และการคาดการณ์จำนวนผู้ป่วยที่เพิ่มขึ้นหลังการปรับปรุงโรงพยาบาลหลายแห่งที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2566 จะเป็นปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของรายได้ให้แก่บริษัท

ในปี 2567 สำนักงานประกันสังคมให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสุขภาพที่ดีและยกระดับบริการทางการแพทย์ให้แก่ผู้ประกันตน ครอบคลุมทั้งการเพิ่มโควตาผู้ประกันตนให้แก่โรงพยาบาลเอกชนที่มีศักยภาพในการให้บริการ การขยายระยะเวลาโครงการรักษาหัตถการ 5 โรคซับซ้อน การอนุมัติเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาผู้ประกันตนที่ป่วยโรคหายากโรคร้ายแรง และโรคหายาก และการขยายบริการทันตกรรมเคลื่อนที่ ซึ่งจะเป็ปัจจัยบวกให้บริษัททั้งการขยายฐานผู้ประกันตน ควบคู่กับการสร้างรายได้และช่วยบริหารต้นทุนได้ดี

ยิ่งขึ้นอย่างไรก็ตามไตรมาสที่ 1/2567 เป็นช่วงเทศกาลปีใหม่ที่มีวันหยุดยาวและเป็นช่วงที่มีการแพร่ระบาดของโรคตามฤดูกาล น้อยกว่าเมื่อเทียบกับไตรมาสที่ 4 จึงอาจส่งผลต่อจำนวนผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาพยาบาล รวมถึงต้นเดือนมีนาคม 2567 จะเข้าสู่ช่วงเทศกาลรอมฎอน ซึ่งจะส่งผลให้จำนวนผู้ป่วยชาวตะวันออกกลางลดลงเมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน

บริษัทยังคงมุ่งมั่นดำเนินการตามแผนขยายโรงพยาบาลแห่งใหม่ และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของหลักการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว โดยมีรายละเอียดการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

1. ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องของโรงพยาบาลแห่งใหม่ทั้ง 3 แห่ง

1) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ ขนาด 51 เตียง ตั้งอยู่บริเวณตลาดโรงเกลือ อำเภอ อรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือชาวกัมพูชา และประชาชนในพื้นที่ สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4/2566 รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 53.6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (5.1) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน เนื่องจากโรคระบาดตามฤดูกาลที่ลดลงจากไตรมาสที่ 3 และ EBITDA เท่ากับ 4.4 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (48.8) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยโรงพยาบาลมีแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์ศูนย์การแพทย์ของโรงพยาบาลให้เป็นที่รู้จัก อาทิ ศูนย์สูติรีเวช ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง และศูนย์ทางเดินอาหารและตับ เป็นต้น ประกอบกับเร่งประชาสัมพันธ์ศูนย์ความงามที่เพิ่งเปิดให้บริการในเดือนมกราคม 2567 และขยายการให้บริการศูนย์ทันตกรรมแก่ผู้ประกันตนในพื้นที่
- การขยายเครือข่ายคู่สัญญาระหว่างโรงพยาบาลและบริษัทประกัน และจัดกิจกรรมร่วมกับตัวแทนประกันอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งโรงพยาบาลยังมุ่งมั่นที่จะสร้างเครือข่ายการรับส่งต่อผู้ป่วยในพื้นที่ และสนับสนุนการรับส่งต่อผู้ป่วยชาวต่างชาติข้ามพรมแดนให้มากยิ่งขึ้น
- การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ และจัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์เพื่อเพิ่มความรู้ความเข้าใจด้านสุขภาพ เช่น กิจกรรมคุณแม่คุณภาพ งานสัมมนาให้ความรู้ด้านสุขภาพ การจัดแพ็คเกจตรวจสุขภาพและแพ็คเกจฉีดวัคซีนป้องกันโรคทั้งภายในโรงพยาบาลและการให้บริการนอกพื้นที่ เพื่อให้โรงพยาบาลเป็นที่รู้จักของกลุ่มเป้าหมายมากยิ่งขึ้น

2) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี ขนาด 115 เตียง ตั้งอยู่บริเวณนิคมอุตสาหกรรม 304 อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4/2566 รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 56.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.0 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และ EBITDA เท่ากับ (0.3) ล้านบาท ลดลงร้อยละ (91.8) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ในไตรมาสที่ 4/2566 มีผู้ประกันตนลงทะเบียนเฉลี่ยจำนวน 28,800 ราย เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยโรงพยาบาลมีแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งเน้นการเพิ่มจำนวนผู้ประกันตนของโรงพยาบาลด้วยการตรวจสุขภาพเชิงรุกให้แก่ผู้ประกันตนในสถานที่ทำงานผ่านความร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ อาทิ การให้บริการตรวจสุขภาพเคลื่อนที่ภายในนิคมอุตสาหกรรม พร้อมนำเสนอบริการทางการแพทย์ให้แก่ผู้รับบริการ เช่น แพ้เคจอาจีชีวนามัยสำหรับผู้ปฏิบัติงาน และการทำใบอนุญาตทำงานของชาวต่างชาติ
- การประชาสัมพันธ์การรักษาโรคซับซ้อนให้แก่ผู้ป่วยทั้งในประเทศและผู้ป่วยชาวต่างชาติผ่านศูนย์การแพทย์ทั่วไปและศูนย์การแพทย์เฉพาะทางของโรงพยาบาล อาทิ ศูนย์สูติรีเวช ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง และศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัย เป็นต้น

3) โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทร์ ขนาด 110 เตียง ตั้งอยู่ที่นครหลวงเวียงจันทร์ สปป.ลาว โดยมีกลุ่มเป้าหมายคือผู้ป่วยทั่วไป และผู้ป่วยชาวต่างชาติ สำหรับผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4/2566 รายได้จากกิจการโรงพยาบาลเท่ากับ 88.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.2 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน และเท่ากับ EBITDA 9.5 ล้านบาท ลดลงร้อยละ (35.7) เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน โดยโรงพยาบาลมีแผนกลยุทธ์การดำเนินงาน ดังนี้

- มุ่งเน้นการประชาสัมพันธ์ศูนย์การแพทย์ทั่วไปและศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง อาทิ ศูนย์หัวใจ ศูนย์ระบบประสาทและสมอง ศูนย์ไตเทียม ศูนย์ตรวจสุขภาพ ศูนย์สูติรีเวช ศูนย์กุมารเวช ศูนย์ศัลยกรรมทั่วไป ศูนย์อายุรกรรมเฉพาะทาง ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน และศูนย์ทันตกรรมครบวงจร
- จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์โรงพยาบาลทั้งในรูปแบบออนไลน์และออฟไลน์อย่างต่อเนื่อง ออกหน่วยตรวจสุขภาพผ่านกิจกรรมของหน่วยงานต่าง ๆ เช่น งานเลี้ยงของสถานเอกอัครราชทูตไทย ณ เวียงจันทน์ งานวิ่งมาราธอน รวมถึงสร้างการรับรู้ผ่านการตรวจสุขภาพและฉีดวัคซีนทั้งในและนอกพื้นที่โรงพยาบาล อาทิ โรงเรียนเอกชน/นานาชาติ และบริษัทเอกชนในประเทศลาว
- โรงพยาบาลได้ทำสัญญากับบริษัทประกันทั้งในและต่างประเทศมากกว่า 40 บริษัท และยังคงมุ่งมั่นในการขยายเครือข่ายประกันอย่างต่อเนื่อง และยังขยายเครือข่ายการรับส่งต่อผู้ป่วยกับคลินิก/หน่วยกู้ภัยฉุกเฉินในพื้นที่ใกล้เคียงให้ดียิ่งขึ้น

2. การปรับปรุงศักยภาพและมาตรฐานของโรงพยาบาลเพื่อรองรับความต้องการของผู้ป่วยทุกกลุ่ม

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพและมาตรฐานของโรงพยาบาลในเครืออย่างต่อเนื่อง โดยโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่นเป็นโรงพยาบาลในเครือแห่งที่ 4 ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล Joint Commission International (JCI) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2567 แสดงให้เห็นถึงพัฒนาการในการให้บริการแก่ผู้ป่วยทุกระดับ รวมถึงบริหารจัดการองค์การอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้บริษัทและโรงพยาบาลในเครือได้วางกลยุทธ์เสนอบริการทางการแพทย์ให้ผู้ป่วยแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงคุณภาพความปลอดภัย และมาตรฐานการให้บริการที่ดีแก่ผู้ป่วย ดังนี้

1) คนไข้ทั่วไป

- เน้นทำการตลาดแบบเฉพาะเจาะจง และเสนอแพ็คเกจรองรับความต้องการดูแลสุขภาพเชิงป้องกัน เช่น แพ็กเกจตรวจสุขภาพเฉพาะกลุ่มโรค แพ็กเกจฉีดวัคซีนป้องกันโรคระบาดฤดูกาล รวมถึงเตรียมการเปิดให้บริการศูนย์ตรวจวิเคราะห์รหัสพันธุกรรม (Genomics Center) เพื่อให้บริการวิเคราะห์รหัสพันธุกรรมและลดค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลในเครือในการส่งข้อมูลไปวิเคราะห์ที่ศูนย์ปฏิบัติการทางการแพทย์ภายนอก และอนาคตจะขยายไปให้บริการวิเคราะห์รหัสพันธุกรรมเชิงลึก เช่น ความเสี่ยงของการเกิดโรคในอนาคตเพื่อวางแผนดูแลสุขภาพ
- ขยายฐานผู้ป่วยชาวต่างชาติเพิ่มขึ้น ผ่านการขยายเครือข่ายกับสถานทูต เช่น ผู้ป่วยชาวซาอุดีอาระเบีย ผู้ป่วยชาวลิเบีย รวมถึงขยายเครือข่ายกับคลินิก/โรงพยาบาลเอกชนบริเวณพรมแดนที่ใกล้เคียงกับที่ตั้งของโรงพยาบาลในเครือ เพื่อขยายฐานผู้ป่วยและรับ-ส่งต่อผู้ป่วยชาว CLMV
- เปิดศูนย์เฉพาะทางเพื่อเข้าถึงการรักษาโรคที่ซับซ้อนให้ครอบคลุมในหลายพื้นที่ เช่น การเปิดศูนย์มะเร็ง New Frontier ในโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล เพื่อเพิ่มทางเลือกในการรักษาโรคมะเร็งโดยใช้การบูรณาการร่วมกับการแพทย์ทางเลือกอื่น เช่น การใช้เครื่อง Hyperthermia หรือเทคโนโลยีในการรักษาโรคมะเร็งด้วยความร้อนจากคลื่นวิทยุ การใช้สารสกัดจากัญชาเพื่อการแพทย์ การเปิดศูนย์ศัลยกรรมพลาสติกเพื่อความงามอีก 2 แห่ง เพื่อรองรับความต้องการดูแลสุขภาพความสวยงามโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในโรงพยาบาลด้วยอุปกรณ์ที่ปลอดภัยและได้มาตรฐาน ซึ่งได้เปิดให้บริการศูนย์ความงามแห่งหนึ่งแล้วที่โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศเมื่อเดือนมกราคม 2567

2) คนไข้ตามโครงการประกันสังคม บริษัทยกระดับการให้บริการรักษาพยาบาลแก่ผู้ประกันตนและขยายฐานผู้ประกันตนให้เพิ่มขึ้นจาก 1 ล้านคน โดยมีแนวทางดำเนินการสำคัญ ดังนี้

- **เร่งสร้างการรับรู้และขยายฐานผู้ประกันตนลงทะเบียน** ปี 2567 บริษัทได้รับโควตาผู้ประกันตนเพิ่มขึ้นตามศักยภาพการให้บริการของโรงพยาบาล โดยมีโควตาผู้ประกันตนรวม 1,856,100 ราย คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 20.4 จากโควตา 1,542,150 รายในปี 2566 ซึ่งเพิ่มขึ้นมากในโรงพยาบาลที่มีความต้องการลงทะเบียน เช่น โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น และโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค โดยประมาณการจำนวนผู้ประกันตนที่ลงทะเบียนกับโรงพยาบาลในเครือจะทยอยเพิ่มขึ้นในปี 2567
- **ร่วมให้บริการรักษาหัตถการ 5 โรคซับซ้อนผ่านโรงพยาบาลในเครือจำนวน 10 แห่ง ต่อเนื่องเป็นระยะเวลาอีก 6 เดือน** ตั้งแต่เดือนมกราคมจนถึงเดือนมิถุนายน 2567 โดยครอบคลุมหัตถการโรคหัวใจและหลอดเลือด โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็งเต้านม โรคก้อนเนื้อที่มดลูก และโรคนิ่วในไตหรือถุงน้ำดี แก่ผู้ป่วยที่มีสิทธิประกันสังคมทุกโรงพยาบาล
- **เตรียมการรองรับการให้บริการรถทันตกรรมเคลื่อนที่** ซึ่งจะช่วยให้ความสะดวกให้แก่ผู้ประกันตนสามารถรับบริการโดยไม่ต้องเดินทางไปโรงพยาบาลควบคุมกับการสร้างรายได้ให้แก่บริษัท
- **เพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาโรคให้แก่ผู้ประกันตนควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนได้ดียิ่งขึ้น** จากการที่สำนักงานประกันสังคมได้อนุมัติการเบิกค่าใช้จ่ายในการรักษาผู้ประกันตนที่ป่วยโรคหยุดหายใจขณะหลับ ซึ่งครอบคลุมค่าตรวจการนอนหลับ และค่าอุปกรณ์เครื่องอัดอากาศขณะหายใจเข้าและอุปกรณ์เสริม อีกทั้งการเปิดให้บริการคลินิกมะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี ในไตรมาสที่ 3/2567 จะช่วยลดต้นทุนส่งต่อผู้ป่วยออกไปรักษาด้วยวิธีการฉายรังสีที่โรงพยาบาลอื่นอีกด้วย

3. โรงพยาบาลที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง/ปรับปรุงดำเนินการเป็นไปตามแผนของบริษัท

- **คลินิกมะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี จังหวัดนนทบุรี** ใช้งบประมาณประมาณ 300 ล้านบาท โดยเป็นคลินิกการแพทย์สำหรับการรักษาโรคมะเร็งด้วยรังสีรักษาแก่ผู้ป่วยนอก ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับปรุงโครงสร้างอาคารให้รองรับการติดตั้งอุปกรณ์ฉายรังสี โดยคาดว่าจะเปิดให้บริการในไตรมาสที่ 3/2567



- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สุวรรณภูมิ จังหวัดสมุทรปราการ มีจำนวนเตียงจดทะเบียน 268 เตียง ใช้งบลงทุนประมาณ 1,600 ล้านบาท ซึ่งรวมค่าที่ดินจำนวน 350 ล้านบาทแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างยื่นขอรับการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) โดยคาดว่าจะเริ่มก่อสร้างในปี 2567 และเปิดให้บริการในต้นปี 2570



ส่วนการปรับปรุงพื้นที่ใช้สอยทั้งภายนอกและภายในอาคารของโรงพยาบาลในเครือยังคงดำเนินการอย่างต่อเนื่องตามแผนงาน และคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2567 ดังนี้

- โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค การปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอก ห้องพักรักษาผู้ป่วยใน และหอผู้ป่วยวิกฤติ รวมถึงห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ศูนย์ไตเทียม ซึ่งจะเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการทั้งผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยในโครงการประกันสังคม





- **โรงพยาบาลการุญเวช ปทุมธานี** การปรับปรุงพื้นที่ให้บริการผู้ป่วยนอก ห้องพักรักษาผู้ป่วยใน เพื่อยกระดับเป็นโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานีในปี 2568 ซึ่งจะทำให้โรงพยาบาลมีพื้นที่ให้บริการและศูนย์การแพทย์เฉพาะทางดึงดูดผู้ป่วยทั่วไปและผู้ป่วยในโครงการประกันสังคมได้มากขึ้น



5. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัทย่อยและโรงพยาบาลในเครือ

บริษัท	วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	ทุนจดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	วันที่เปิดให้บริการ / วันที่ได้ใบ
บริษัท บางกอก เซน ออสพิทอล จำกัด (มหาชน)	24 พฤศจิกายน 2536	2,494 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ บางแค	8 สิงหาคม 2527
			รพ. เกษมราษฎร์ ประชาชื่น	15 กรกฎาคม 2540
			รพ. เวสต์เมดิคอล	22 มีนาคม 2556
			รพ. เกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์	12 มิถุนายน 2558
			รพ. เกษมราษฎร์ รามคำแหง	22 ตุลาคม 2561
			รพ. เกษมราษฎร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล อรัญประเทศ	11 พฤษภาคม 2563
บริษัท โรงพยาบาลรัตนธิเบศร์ จำกัด	8 มิถุนายน 2533	300 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล รัตนธิเบศร์	15 กุมภาพันธ์ 2536
บริษัท ศรีปฐิรินทร์การแพทย์ จำกัด	29 มีนาคม 2534	170 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ ศรีปฐิรินทร์	10 มกราคม 2536
			รพ. เกษมราษฎร์ แม่สาย	1 สิงหาคม 2547
			คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีปฐิรินทร์ สาขาอำเภอเชียงแสน	8 สิงหาคม 2557
บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด	16 เมษายน 2536	321 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ สระบุรี สหคลินิกเวชกรรมและทันตกรรม เกษมราษฎร์ สระบุรี	1 มกราคม 2539 1 กุมภาพันธ์ 2566
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	7 กุมภาพันธ์ 2532	375 ล้านบาท	รพ. การุญเวช ปทุมธานี	18 ธันวาคม 2556
			รพ. การุญเวช ออยุธยา	18 ธันวาคม 2556
บริษัท ไสธเวชกิจ จำกัด	23 เมษายน 2558	700 ล้านบาท	รพ. เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา รพ. เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี	1 พฤษภาคม 2558 1 มกราคม 2564
บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด	15 กันยายน 2559	5 ล้านบาท	การค้าเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ และให้บริการวิเคราะห์และวิจัยทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์ แพทยโดยห้องปฏิบัติการ และให้คำปรึกษาสำหรับแพทย์ สหคลินิก บางกอก เซน แล็บอราทอรี และพยาธิสภาพ	15 กันยายน 2559 4 เมษายน 2565
			รพ. เกษมราษฎร์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เวียงจันทน์	19 สิงหาคม 2564
บริษัท บางกอก เซน อินเทอร์เน็ต (ลาว) จำกัด	12 เมษายน 2560	412,600 ล้านบาท	ผลิตและจำหน่ายไปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป	12 พฤษภาคม 2566
บริษัท เอลท์ เซน อินโนเทค จำกัด	12 พฤษภาคม 2566	5 ล้านบาท	ศูนย์มะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี จำกัด	N/A

หมายเหตุ : "ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นบริษัท บางกอก เซน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล (ลาว) จำกัด ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 279,400 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 133,200 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 412,600 ล้านบาท



ข้อมูลทั่วไปของโรงพยาบาลในเครือ และห้องปฏิบัติการทางการแพทย์

โรงพยาบาลเวลด์เบคคอส	44 หมู่ที่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120 โทรศัพท์ 02-836-9999 โทรสาร 02-836-9911
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์อินเตอร์เซ็นแนล รัตนาธิเบศร์	60 หมู่ที่ 6 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 โทรศัพท์ 02-594-0020 โทรสาร 02-594-0067
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ	885 หมู่ที่ 5 ตำบลบ้านใหม่หนองไทร อำเภออรัญประเทศ จังหวัดสระแก้ว 27120 โทรศัพท์ 037-640-000 โทรสาร 037-640-099
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทน์	999 ถนน 450 ปี บ้านดอนมดภูมิ เมืองสีลิตตะนาก นครหลวงเวียงจันทน์ สปป. ลาว โทรศัพท์ +85621 8333333
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ บางแค	586,588 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตบางแค กรุงเทพฯ 10160 โทรศัพท์ 02-804-8959 โทรสาร 02-454-1914
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์	111/5 หมู่ที่ 13 ตำบลสันทราย อำเภอมืองเชียงราย จังหวัดเชียงราย 57000 โทรศัพท์ 053-910-999 โทรสาร 053-717-938
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ สระบุรี	2/22 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000 โทรศัพท์ 036-315-555 โทรสาร 036-315-501
สหคลินิกเวชกรรมและทันตกรรม เกษราษฎร์ สระบุรี	12/12 หมู่ 4 ตำบลห้วยขมิ้น อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18230 โทรศัพท์ 036-315-555
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ประชาชื่น	950 ถนนประชาชื่น แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800 โทรศัพท์ 02-910-1600 โทรสาร 02-910-1649
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ แม่สาย	952 หมู่ที่ 1 ตำบลเวียงพางคำ อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย 57130 โทรศัพท์ 053-642-742 โทรสาร 053-642-744
คลินิกเกษมราษฎร์ ศรีบุรินทร์ สาขาอำเภอเชียงแสน	339 หมู่ที่ 6 ตำบลเวียง อำเภอเชียงแสน จังหวัดเชียงราย 57150 โทรศัพท์ 053-650-131 โทรสาร 053-650-133
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อะเชียงรา	29 หมู่ที่ 3 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 โทรศัพท์ 038-812-702 โทรสาร 038-812-720
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รัตนาธิเบศร์	58 หมู่ที่ 15 ตำบลบางรักพัฒนา อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี 11110 โทรศัพท์ 02-921-3400 โทรสาร 02-921-1119
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ รามคำแหง	99/9 ถนนรามคำแหง แขวงสะพานสูง เขตสะพานสูง กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 02-339-0000 โทรสาร 02-339-0099
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปรจักษ์บุรี	766 หมู่ที่ 10 ตำบล ท่าตูม อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี 25140 โทรศัพท์ 037-627-000 โทรสาร 037-627-068
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ปทุมธานี	98 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอลำลูกหลวง จังหวัดปทุมธานี 12120 โทรศัพท์ 02-529-4533 โทรสาร 02-529-3624
โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ ออยุธยา	61/9 หมู่ที่ 4 ตำบลคลองจิก อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160 โทรศัพท์ 035-315-100-30 โทรสาร 035-355-155
สหคลินิก บางกอก เซน แลบบอราทอรี และพยาธิสภาพ	60 หมู่ที่ 6 ตำบลเสาธงหิน อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 โทรศัพท์ 02-080-9445

ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายเกษียณหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 02-009-9999 โทรสาร 02-009-9991
ผู้สอบบัญชีภายนอก	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 48 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 โทรศัพท์ 02-677-2220-3
ที่ปรึกษากฎหมายนอก	บริษัท เดอะ ลีกลิสต์ ลอว์ ออฟฟิศ จำกัด 38 ซอยรามคำแหง 60/2 แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 02-735-2976-80 โทรสาร 02-735-2981

CALL CENTER โทร 1218

 ตลอด 24 ชั่วโมง

ดูแลใกล้ชิด สนิทเหมือนญาติ
Your Family Your Hospital



โรงพยาบาลวิมัล
World Medical Hospital



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์
KASEMRAD INTERNATIONAL



โรงพยาบาลเกษมราษฎร์
KASEMRAD HOSPITAL



โรงพยาบาลสุวพจน์
KARUNEE HOSPITAL



02

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจและหลักกำกับดูแลกิจการขึ้นมาเป็นลายลักษณ์อักษร โดยได้รวบรวมกฎ ระเบียบ หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับเข้ากับหลักปฏิบัติของบริษัท พร้อมทั้งทบทวน ปรับปรุง ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดทางกฎหมายและลักษณะเฉพาะของการดำเนินธุรกิจของอุตสาหกรรม

บริษัทได้เผยแพร่นโยบายและคู่มือจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ดีของพนักงานทุกระดับชั้น รวมถึงเพื่อเป็นข้อมูลให้กับผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย นักลงทุน และผู้สนใจอื่น ๆ เพื่อเป็นการกำหนดและเปิดเผยแนวทางการส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับคู่มือจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.bangkokchainhospital.com)

คู่มือจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



CLICK HERE

สำหรับคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายวัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ และแผนงานประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านดังกล่าว เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการตามที่กำหนดไว้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี (56-1 One Report) ในหัวข้อขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ



องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท



ชาย 9 ราย
สัดส่วนร้อยละ 75%



หญิง 3 ราย
สัดส่วนร้อยละ 25%

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (7 คน)



4 คน



3 คน

สัดส่วนร้อยละ 58.33%

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (5 คน)



5 คน



0 คน

สัดส่วนร้อยละ 41.67%

กรรมการอิสระ (4 คน)



4 คน



0 คน

สัดส่วนร้อยละ 33.33%

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีคณะกรรมการจำนวน 12 ท่าน ซึ่งประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 58.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 41.67 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 25.00 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด

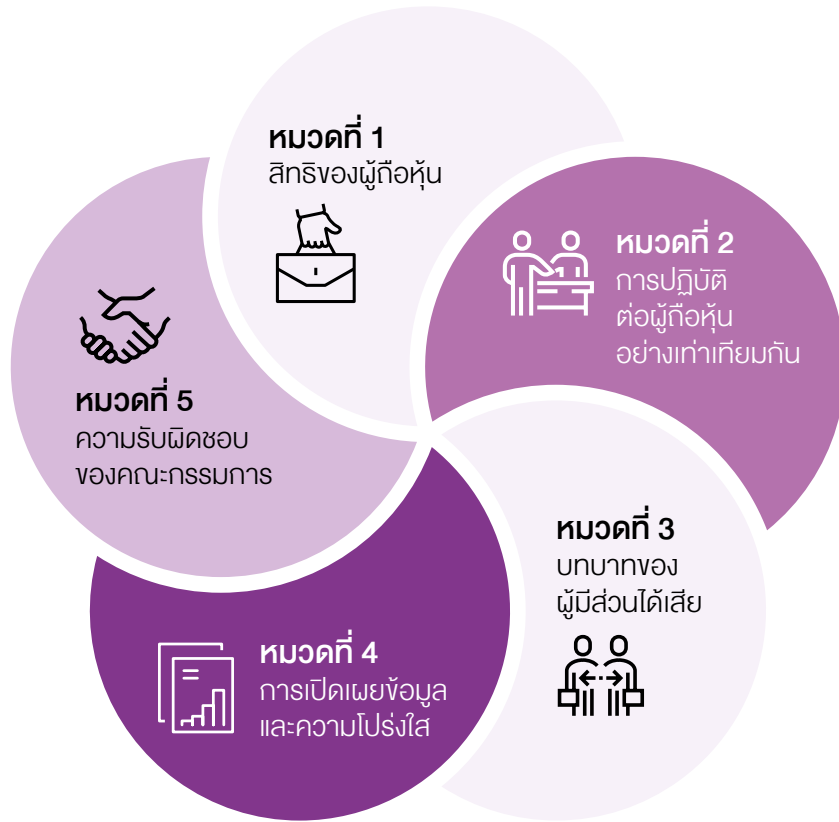
ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดขั้นต่ำของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ได้แก่

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระจากการบริหารงานจำนวน 3 ท่าน ซึ่งจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการ (ดังรายนามคณะกรรมการตรวจสอบในหัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ)
- 2) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน (ดังรายนามคณะกรรมการบริหารในหัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ) เพื่อปฏิบัติหน้าที่เฉพาะเรื่องและเสนอเรื่องให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อรับทราบ
- 3) คณะกรรมการบริหารความมั่นคงมัยยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวน 8 ท่าน (ดังรายนามคณะกรรมการด้านความมั่นคงมัยยืนในหัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ)
- 4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน (ดังรายนามคณะกรรมการสรรหาในหัวข้อข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ)

ซึ่งคณะอนุกรรมการแต่ละชุดมีสิทธิหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของคณะกรรมการแต่ละชุด โดยบริษัทได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารระดับสูงในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทในด้านต่าง ๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจเด็ดขาดโดยไม่จำกัด

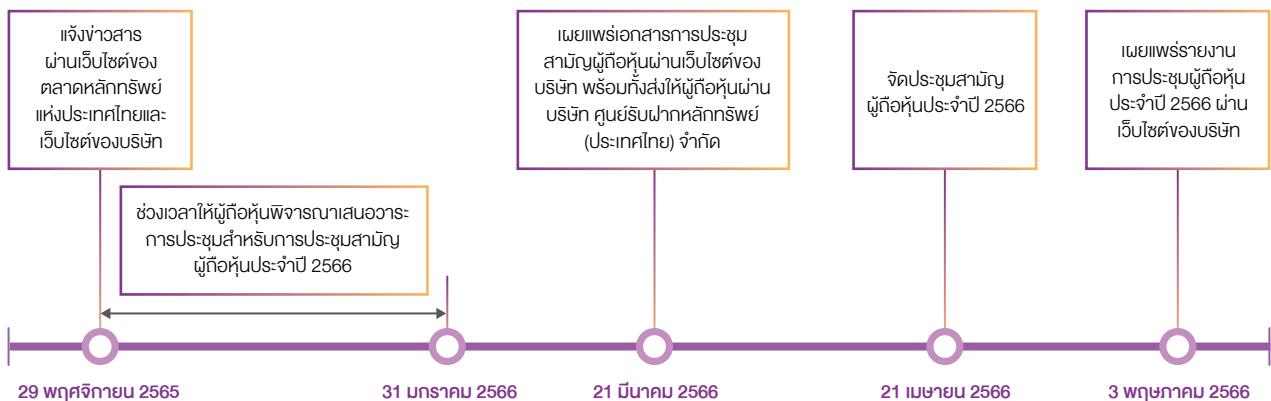
6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุม 5 หมวด ดังต่อไปนี้



หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น โดยระบุไว้ในนโยบายบริษัทที่ปฏิบัติอย่างชัดเจนที่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท มีสิทธิในการได้รับปันหุ้นและสิทธิในการโหวตหุ้น สิทธิในการได้รับสารสนเทศที่เพียงพอทันเวลา และในรูปแบบที่เหมาะสมต่อการตัดสินใจ สิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อตัดสินใจในการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่สำคัญของบริษัท สิทธิในการเลือกตั้งและถอดถอนกรรมการ สิทธิในการให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และสิทธิใน ส่วนแบ่งผลกำไร



ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการได้รับหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับวัน เวลา สถานที่จัดประชุม วาระการประชุม กฎเกณฑ์และวิธีการในการเข้าร่วมประชุม ซึ่งในปี 2566 บริษัทจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีในวันที่ 21 เมษายน 2566 ในรูปแบบการประชุมแบบ Hybrid ณ ห้องประชุม The World Sky Hall ชั้น 22 โรงพยาบาล เวิลด์เมดิคอล เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี (Physical) และประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) โดยถ่ายทอดสดจากห้องประชุมของบริษัท ซึ่งบริษัทได้เผยแพร่เอกสารการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 มีนาคม 2566 ผ่านเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่เอกสารฉบับเพิ่มเติมในวันที่ 31 มีนาคม 2566 หลังจากนั้นบริษัท ได้ส่งหนังสือเชิญประชุมซึ่งระบุรายละเอียดของวาระการประชุม ความเห็นของคณะกรรมการบริษัท ข้อมูลทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ เรื่องที่ต้องตัดสินใจในที่ประชุม พร้อมทั้งรายละเอียดของ วัน เวลา สถานที่จัดประชุม แผนที่ พร้อมทั้งแนบ รายงานประจำปี และ หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 มีนาคม 2566 (ล่วงหน้าเป็นเวลาอย่างน้อย 14 วัน ก่อนวันประชุม) โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่ง นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายที่จะ เพิ่มทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นโดยการเสนอซื้อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น ที่ไม่สามารถ เข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง และในวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 บริษัทได้แจ้งข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.bangkokchainhospital.com ในส่วนข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเสนอวาระการประชุมสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยมี ระยะเวลารับข้อมูลถึงวันที่ 31 มกราคม 2566

หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566



CLICK HERE

ในวันประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลงทะเบียนและนับคะแนนเพื่อให้ผลคะแนนที่มีความ ชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งบริษัทได้เชิญบุคคลอิสระจากบริษัทที่ปรึกษาทางกฎหมายมาเข้าร่วมสังเกตการณ์ในการประชุมและ ตรวจสอบการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้อง ทั้งนี้การประชุมสามัญประจำปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุมครบทุกท่านและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมและใช้สิทธิ์ออกเสียงในการประชุม หรือ มอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งเข้าร่วมประชุม หรือกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ออกเสียงแทนในกรณีที่ไม่สามารถเข้าร่วม ประชุมได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้แสดงความคิดเห็น ขอคำอธิบาย หรือตั้งคำถามได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยประเด็น ชักถามและข้อคิดเห็นสำคัญจะถูกบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นโดยเลขานุการบริษัท

ในปี 2566 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เป็นดังนี้

วาระ	จำนวน ผู้เข้า ร่วม ประชุม (ราย)	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง		บัตรเสีย	
		หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	เนื่องจากการเป็นการรายงานต่อที่ประชุม จึงไม่มีการลงมติ								
2	1,170	1,806,300,943	100.00	-	-	-	-	-	-
3	1,171	1,806,302,943	100.00	-	-	-	-	-	-
4.1	1,172	1,751,132,780	96.95	55,170,863	3.05	300	-	-	-
4.2	1,172	1,540,261,840	85.27	266,041,803	14.73	300	-	-	-
4.3	1,172	1,695,869,153	93.89	110,434,490	6.11	300	-	-	-
4.4	1,172	1,695,653,213	93.87	110,650,430	6.13	300	-	-	-
5 ^{1/}	1,172	557,803,643	99.64	-	-	2,000,300	0.36	-	-
6 ^{1/}	1,172	557,803,643	99.64	2,000,000	0.36	300	-	-	-
7	1,172	1,783,095,063	98.72	23,208,500	1.28	380	-	-	-
8	1,172	1,806,303,563	100.00	-	-	380	-	-	-

1/ ในวาระที่ 5 การพิจารณาและอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 และวาระที่ 6 การพิจารณาและอนุมัติจ่ายเงินบำเหน็จกรรมการ มีกรรมการ 5 ท่านเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทและได้ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม ซึ่งถือหุ้นบริษัทรวมจำนวน 1,246,500,000 หุ้น จะไม่มีสิทธิลงคะแนน เนื่องจากเป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระดังกล่าว

- ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้นำส่งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตามระเบียบข้อบังคับภายใน 14 วัน ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงได้เผยแพร่รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท www.bangkokchainhospital.com ในส่วนข้อมูลสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปได้รับทราบรายงานการประชุมอย่างสะดวกรวดเร็ว

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566





หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

- บริษัทมีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
- บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน รวมทั้งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น หากมีกรณีที่บริษัทเห็นว่ากรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะต้อออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้บริษัทยังได้เปิดเผยถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้แจ้งข้อมูลในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นสำหรับวาระการประชุมอย่างเพียงพอต่อการตัดสินใจ เช่น วาระการจ่ายเงินปันผล วาระการแต่งตั้งกรรมการ วาระการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ วาระการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี และวาระการพิจารณาเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การแก้ไขข้อบังคับของบริษัท การออกและเสนอขายหุ้นกู้ เป็นต้น
- บริษัทมีการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองโดยการเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ท่าน เป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุม เป็นดังนี้

	ราย	หุ้น	%
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	23,112	2,493,747,984	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุม	1,172	1,806,303,943	72.43
เข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง	36	1,247,460,754	50.02
มอบฉันทะ	1,136	558,843,189	22.41
- มอบให้กรรมการอิสระ	1,127	522,560,177	20.95
- มอบให้ผู้อื่น	9	36,283,012	1.46

- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิ์ในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล รวมทั้งได้แจ้งข่าวสารผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 และเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 โดยมีระยะเวลารับข้อมูลถึงวันที่ 31 มกราคม 2566
- บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนรายงานการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ



หมวดที่ 3 บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกัน ดังนี้

- ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความโปร่งใส ระมัดระวังรอบคอบและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและไม่มีการเลือกปฏิบัติ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม
- นำเสนอรายงานสถานภาพของบริษัท ผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน ข้อมูลบัญชี และรายงานอื่น ๆ โดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความจริง
- แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและด้านลบซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานของความเป็นไปได้ มีข้อมูลสนับสนุนและมีเหตุผลอย่างเพียงพอ
- ไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเองและผู้อื่นโดยใช้ข้อมูลของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนหรือดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับองค์กร

2. พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงาน ที่เปรียบเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัท ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริม และผลักดันให้องค์กรบรรลุถึงเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายที่จะดูแลพนักงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี โดยมีสภาพการทำงานที่ยุติธรรม มีสวัสดิการที่เหมาะสม มีโอกาสที่จะพัฒนาความก้าวหน้า รวมทั้งสภาพการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงานอย่างเคร่งครัด
- จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
- ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชนและศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์
- บริษัทกำหนดค่าตอบแทนให้กับพนักงานอย่างเป็นธรรมเหมาะสมกับหน้าที่รับผิดชอบและความสามารถ รวมถึงการจัดสรรสวัสดิการที่ดีให้แก่พนักงาน อาทิ การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สิทธิในการเบิกค่ารักษาพยาบาลผ่านโรงพยาบาลในเครือ
- การพิจารณาการแต่งตั้งและการโยกย้าย รวมทั้งการให้รางวัลและการลงโทษ กระทำด้วยความเป็นธรรม โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงานนั้นเป็นเกณฑ์
- บริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและต้องได้รับการปฏิบัติที่เป็นธรรม โดยได้มีแนวทางในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง อาทิ การจัดอบรมหลักสูตรการพัฒนาบุคลากรระดับผู้บริหาร (Excellence Management) ร่วมกับศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- บริษัทให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากร การจ้างงานและการปฏิบัติงาน โดยไม่เลือกปฏิบัติ ที่ครอบคลุมพนักงานทุกระดับและกลุ่มเปราะบางทุกกลุ่ม อาทิ ผู้พิการและผู้ด้อยโอกาสอื่น
- บริษัทส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายประหยัดพลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- หลีกเลี่ยงการกระทำใด ๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- พนักงานมีสิทธิในการร้องเรียนกรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมตามระบบและกระบวนการที่กำหนด
- รับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ จากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมและเสมอภาค

3. คู่ค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจกับหุ้นส่วน คู่ค้า และอื่น ๆ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการค้า หรือข้อตกลง ที่ได้ทำเป็นสัญญาอย่างยุติธรรมและมีจริยธรรม โดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลด้านราคา คุณภาพ และบริการที่ได้รับ รวมถึงให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี พร้อมกับการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติให้แก่คู่ค้า ดังนี้

- คู่ค้าต้องประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส สุจริต และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง สามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน
- ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาอย่างเป็นธรรม และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีที่ไม่สุจริต
- ไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริต หรือไม่มีการบันทึกก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน
- ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและบริษัทย่อย และไม่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบกับบริษัทและบริษัทย่อย
- ไม่เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นความลับโดยไม่ได้รับความยินยอม
- ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- ต้องกำหนดช่องทางการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีกระบวนการในการตรวจสอบและติดตามการร้องเรียนให้แก่ผู้ร้องเรียน
- ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด
- ปฏิบัติตามกฎหมายชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจด้านความปลอดภัย และการรับมือในสถานการณ์ฉุกเฉิน
- ปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมและข้อบังคับต่าง ๆ จากภาครัฐอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งมีมาตรการในการแก้ไขและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการให้บริการ
- มีการประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีการอบรม ฝึกซ้อม เพื่อเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทได้เผยแพร่จรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อสร้างความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2566 และมีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567 โดยบริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจรรยาบรรณคู่ค้าผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท (www.bangkokchainhospital.com)

จรรยาบรรณคู่ค้า



CLICK HERE

4. เจ้าหนี้

บริษัทปฏิบัติตามเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยจะปฏิบัติตามเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญาอย่างเคร่งครัด และไม่ใช้เงินทุนที่ได้จากการกู้ยืมเงินไปในทางที่ขัดกับวัตถุประสงค์ในข้อตกลงที่ทำให้กับผู้ให้กู้ยืมเงิน ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญาได้ บริษัทจะรายงานให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้า เพื่อพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหาาร่วมกัน

5. ลูกค้า/ผู้ป่วย

บริษัทมุ่งมั่นที่จะให้บริการลูกค้า/ผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ มาตรฐานและความปลอดภัย จึงได้นำมาตรฐาน HA (Hospital Accreditation) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการพัฒนาและการประเมินโรงพยาบาลโดยสถาบันรับรองคุณภาพสถานพยาบาล (องค์การมหาชน) ที่ได้รับการสนับสนุนจากกระทรวงสาธารณสุขโดยครอบคลุมการทำหน้าที่สร้างเสริมสุขภาพของโรงพยาบาล รวมถึง Joint Commission International (JCI) ซึ่งเป็นมาตรฐานการรับรองคุณภาพโรงพยาบาลระดับสากล มาปรับใช้ในการให้บริการและยกระดับคุณภาพในการให้บริการแก่ผู้ป่วย

6. คู่แข่ง

บริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามคู่แข่งทางการค้า โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของกติกากการแข่งขันที่ยุติธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการทุจริตหรือไม่เหมาะสม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี
- ไม่พยายามทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้ายโดยปราศจากความจริง
- ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีฉ้อฉล

7. ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับความปลอดภัย ความมั่นคง สุขอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างถูกต้องเหมาะสม และคำนึงถึงผลกระทบที่มีต่อทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมให้เกิดขึ้นในหมู่พนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
- คำนึงว่าส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่มีส่วนสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- ดำเนินธุรกิจโดยให้มีผลกระทบต่อความเสียหายของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนน้อยที่สุด รวมถึงส่งเสริมให้คู่ค้าของบริษัทตระหนักและดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมด้วย
- ปฏิบัติและให้ความร่วมมือหรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม มุ่งสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ อาทิ การออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ การส่งเสริมกิจกรรมการออกกำลังกายเพื่อสุขภาพที่ดี และการช่วยเหลือผู้ป่วยที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ เป็นต้น

8. การต่อต้านการทุจริต

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริตและการประพฤติมิชอบ ตลอดจนสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ยึดมั่นในความซื่อสัตย์และความถูกต้องชอบธรรม ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และคู่มือปฏิบัติในการต่อต้านคอร์รัปชันแล้วเห็นว่ายังสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทและเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน นอกจากนี้ บริษัทยังไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

ในปี 2566 บริษัทได้ผ่านกระบวนการรับรองและเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านคอร์รัปชันต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 2 นอกจากนี้บริษัทยังดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์ www.bangkokchainhospital.com ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การอบรมและปฐมนิเทศพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงการแจ้งคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างสุจริตและโปร่งใสตามนโยบายที่วางไว้อย่างต่อเนื่อง

- บริษัทมีนโยบายห้ามให้สินบนในทุกรูปแบบในทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงไม่จ่ายค่าอำนวยความสะดวกในรูปแบบใด ๆ ให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในทางตรงและทางอ้อม ในกรณีที่บริษัทมีความจำเป็นที่ต้องบริจาคเพื่อการกุศล การให้ของขวัญทางธุรกิจ หรือการให้เงินสนับสนุนในกิจกรรมใด ๆ จะต้องโปร่งใส ไม่มีเจตนาในการโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ/เอกชน ดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
- นโยบายเหล่านี้จะถูกประกาศและเผยแพร่ทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นแนวทางให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตนอย่างมีจริยธรรม โดยบริษัทจะกำหนดมาตรการลงโทษที่ได้ติดต่อกับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายใน หรือเข้าไปเกี่ยวข้องกับการให้สินบนหรือการคอร์รัปชันต่าง ๆ
- บริษัทมีการสื่อสารและเน้นย้ำมาตรการเหล่านี้ผ่านการปฐมนิเทศและการฝึกอบรมต่าง ๆ ภายในบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานทุกคนทราบและตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมถึงสื่อสารให้พนักงานเห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
- บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน
- บริษัทมีนโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน พร้อมทั้งจัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง สามารถแจ้งเบาะแสร้องเรียน โดยมั่นใจได้ว่าจะได้รับการคุ้มครองและมีการมอบหมายหรือแต่งตั้งเจ้าหน้าที่เพื่อตรวจสอบทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามาอย่างโปร่งใสและไม่ชักช้า
- บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน ซึ่งได้รับการอนุมัติตามมติในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 15 สิงหาคม 2560 และมีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567 โดยบริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร อาทิ การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันผ่านเว็บไซต์ www.bangkokchainhospital.com ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี การอบรมและปฐมนิเทศพนักงานเพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ รวมถึงการแจ้งคู่ค้าและผู้รับเหมา เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างสุจริตและโปร่งใสตามนโยบายที่วางไว้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันและคู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

คู่มือการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน



CLICK HERE



CLICK HERE



CLICK HERE

9. สิทธิมนุษยชน

บริษัทยึดมั่นที่จะปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน การปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม เชื้อชาติ และการละเมิดสิทธิทางเพศ เพื่อแสดงออกถึงความยึดมั่นดังกล่าว บริษัทจึงได้จัดทำนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกกลุ่มในการยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด สรุปได้ดังนี้

- บริษัทสนับสนุน ส่งเสริม และเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ให้เกียรติซึ่งกันและกัน และปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียมครอบคลุมพนักงาน ลูกค้าหรือผู้ป่วย คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และกลุ่มเปราะบางทุกกลุ่ม โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างในทางกาย จิตใจ ศาสนา เชื้อชาติ สัญชาติ สีมืด เพศ ภาษา อายุ สถานะทางสังคม สถานะการสมรส ถิ่นกำเนิด วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ความคิดเห็น หรือเรื่องอื่นใด
- บริษัทจะไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างเด็ดขาด (Zero Tolerance Policy) โดยเฉพาะอย่างยิ่งการใช้แรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายการจ้างงานกำหนด การจ้างแรงงานบังคับ และแรงงานข้ามชาติที่ผิดกฎหมายในการดำเนินการของบริษัทและห่วงโซ่อุปทาน
- บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องหรือเกิดจากการดำเนินงานของบริษัท โดยให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้แจ้งเบาะแส และจะดำเนินการสืบสวนและจัดการข้อร้องเรียนอย่างโปร่งใสและไม่ชักช้า
- บริษัทได้จัดให้มีนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนที่ชัดเจน ซึ่งได้รับการอนุมัติตามมติในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2566 และมีการทบทวนประจำปีในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567 โดยบริษัทได้ดำเนินนโยบายและมาตรการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสื่อสารทำความเข้าใจกับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อเป็นการสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน และไม่สนับสนุนส่งเสริมกิจกรรมใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท www.bangkokchainhospital.com ในส่วนของการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน



CLICK HERE

10. สิทธิทางปัญญา

บริษัทกำหนดให้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ดังนั้นจึงเป็นความรับผิดชอบของพนักงานทุกคนที่จะดูแลรับผิดชอบสารสนเทศที่อยูในการครอบครอง ไม่ให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงโดยมิชอบ ไม่สนับสนุนให้เผยแพร่หรือทำซ้ำเอกสารที่ละเมิดกฎหมายเกี่ยวกับลิขสิทธิ์ และไม่สนับสนุนให้พนักงานเลือกใช้สินค้าที่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

11. รัฐบาล

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อการเสริมสร้างและพัฒนาความเจริญก้าวหน้าของประเทศไทย โดยยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามครรลองประเพณีธุรกิจทั่วไป



หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศ ทั้งข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน สม่าเสมอ ทันเวลา โปร่งใส และน่าเชื่อถือ รวมถึงโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่ชัดเจนซึ่งแสดงให้เห็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง โดยสามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อโครงสร้างการถือหุ้น รวมถึงการกำกับดูแลกิจการบริษัทซึ่งได้เปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One Report)

นโยบายการเปิดเผยสารสนเทศ



CLICK HERE

- บริษัทได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณากำหนดโดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน
- คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้ดูแลงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ ทันเวลา และโปร่งใส รวมทั้งเพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนสถาบัน ผู้ลงทุนทั่วไป นักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม โดยมีสรุปกิจกรรมหลักในปี 2566 ที่ผ่านมา ดังนี้

กิจกรรม	จำนวนกิจกรรมในปี 2566
งานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี	1 ครั้ง
การประชุมนักวิเคราะห์	4 ครั้ง
กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน	4 ครั้ง
แถลงผลประกอบการต่อสื่อมวลชน	4 ครั้ง
กิจกรรมพบนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ	21 ครั้ง
การเข้าเยี่ยมชมบริษัท / การประชุมทางโทรศัพท์	98 ครั้ง

- โดยบริษัทมีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ผลการดำเนินงาน งบการเงิน และสารสนเทศที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยผู้สนใจสามารถอ่านข้อมูลได้ทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ www.set.or.th และเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.bangkokchainhospital.com กรณีที่ผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องมีข้อสงสัยหรือต้องการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อมายังผู้อำนวยการฝ่ายการเงินที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ อีเมล: ir@bangkokchainhospital.com หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.bangkokchainhospital.com หรือโทร: 02-836-9940

การรายงานเบาะแส

ในกรณีที่ต้องการแจ้งข้อร้องเรียน การปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมาย การฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียสามารถส่งข้อร้องเรียนตามช่องทาง ดังนี้

- อีเมล: report@bangkokchainhospital.com
- ทางไปรษณีย์: ถึงผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) โรงพยาบาลเว็ลด์เมดิคอล ชั้น 22 เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120



หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมาการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านต่าง ๆ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของ บริษัทโดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูง วางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และภาพรวมขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้อย่างเป็นอิสระ

2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทได้มีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการด้านความยั่งยืนกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างชัดเจนและโปร่งใส

บริษัทได้จัดให้มีระเบียบและแนวทางปฏิบัติของจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้ด้วย เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีนโยบายและวิธีปฏิบัติสำหรับกรณีที่เสี่ยงต่อปัญหาจริยธรรม โดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ขนบธรรมเนียม และประเพณีอันดีงามของสังคม นอกจากนี้ บริษัทยังมีจริยธรรมในเรื่องค่าบริการ ซึ่งผู้รับบริการสามารถขอรายละเอียดและคำปรึกษาพยาบาลได้ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติสถานพยาบาล พ.ศ. 2541 และมีจริยธรรมในการประชาสัมพันธ์ โดยได้ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติควบคุมสถานพยาบาลเอกชน

บริษัทมีโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน รวมทั้งมีมาตรการต่าง ๆ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เช่น หากมีกรณีที่บริษัทเห็นว่ากรรมการท่านใดเข้าข่ายที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการท่านนั้นจะงดออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาให้ความเห็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกันเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้เปิดเผยถึงรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนด

3. หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการและขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการใหม่

สำหรับการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ร่วมกันพิจารณาคัดเลือกบุคคลมาดำรงตำแหน่งกรรมการโดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และคำนึงถึงทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการพร้อมด้วยคุณสมบัติและความชำนาญเฉพาะด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท (Board Skill Matrix) โดยให้มีความเหมาะสมด้าน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงาน ในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา นอกจากนี้ยังไม่มีภารกิจพิเศษเพื่อเพิ่มศักยภาพในการสรรหาบุคคลที่มีความเหมาะสมเป็นกรรมการ รวมทั้งจะต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เข้าเป็นกรรมการของบริษัท นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ การประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการอย่างเหมาะสม

ขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการบริษัทมีดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาจะเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีบุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีกำหนดประชุมโดยปกติอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้า และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567 ได้มีอนุมัติให้แต่งตั้งกรรมการอิสระหนึ่งรายร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนตามหลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพในการถ่วงดุลอำนาจระหว่างฝ่ายจัดการและคณะกรรมการบริษัท

ในการประชุมแต่ละคราวประธานที่ประชุม จะเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ ในกรณีที่มีกรรมการท่านใดที่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่พิจารณา กรรมการจะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อรับทราบ และจะต้องไม่เข้าร่วมในการแสดงความเห็นและไม่มีสิทธิ์ออกเสียงลงมติในเรื่องนั้น ๆ โดยจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

5. คำตอบแทน

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว ทั้งนี้คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณากำหนดโดยใช้ข้อมูลคำตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันและที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ การประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการอย่างเหมาะสม

6. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ โดยได้มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สิน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

บริษัทได้แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทตรวจสอบภายในอิสระที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยประเมินจากความเพียงพอของจำนวนบุคลากร ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัทตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบการทำงานของทุกหน่วยงาน ซึ่งจะตรวจสอบหน่วยงานต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีโดยจะตรวจสอบการลงบัญชี การนำเงินยอดยายฝากธนาคาร และตรวจนับสินค้าคงเหลือ ทรัพย์สินถาวร กรณีมีข้อสงสัยหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่ปกติของหน่วยงานใด ๆ ฝ่ายตรวจสอบภายในจะทำการตรวจสอบการทำงานของหน่วยงานนั้น ๆ ทันทีจนกว่าจะสามารถหาข้อเท็จจริงได้ และจัดทำรายงานการตรวจสอบแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบอย่างสม่ำเสมอ

7. การพัฒนาระบบการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงและการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ คณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง โดยคณะกรรมการบริษัทได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)

สำหรับการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้เลขานุการบริษัทจัดเตรียมข้อมูลต่าง ๆ สำหรับกรรมการใหม่เพื่อให้กรรมการใหม่ รับทราบบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของกรรมการ นโยบาย ข้อมูลธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทก่อนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ตลอดจนส่งเสริมการสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจให้กับกรรมการทุกท่าน เพื่อเป็นการช่วยสนับสนุนในการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการเสริมความรู้ให้กรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้นำมาใช้และเผยแพร่ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ และเป็นแนวทางการปฏิบัติ เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการที่จะดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีคุณธรรม มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยที่จรรยาบรรณดังกล่าวจะสะท้อนให้เห็นถึงค่านิยม และแนวทางปฏิบัติงาน ที่พนักงานทุกคนพึงปฏิบัติตน และปฏิบัติงาน ตามกรอบจรรยาบรรณที่กำหนดไว้ในด้านต่าง ๆ โดยบริษัทได้มีการประกาศ การอบรม และการสื่อสารภายในองค์กรในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้ทุกคนรับทราบและยึดปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ติดตามให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าวอย่างจริงจัง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินกิจการผ่านทางกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และถือว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้นเป็นปัจจัยสำคัญในการส่งเสริมความสำเร็จในภาพรวมของบริษัท ในฐานะที่เป็นองค์กรหนึ่งที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567 ได้พิจารณา ทบทวนและการปฏิบัติตามนโยบายและคู่มือปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้มีการประกาศหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติให้คณะกรรมการและบริษัทจดทะเบียนนำมาปรับใช้ในการกำกับดูแลกิจการให้มีผลประกอบการ ที่ดีในระยะยาว นอกจากนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนนโยบายและคู่มือปฏิบัติ รวมไปถึงกฎบัตรของ คณะกรรมการทุกคณะเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและสถานการณ์ปัจจุบัน

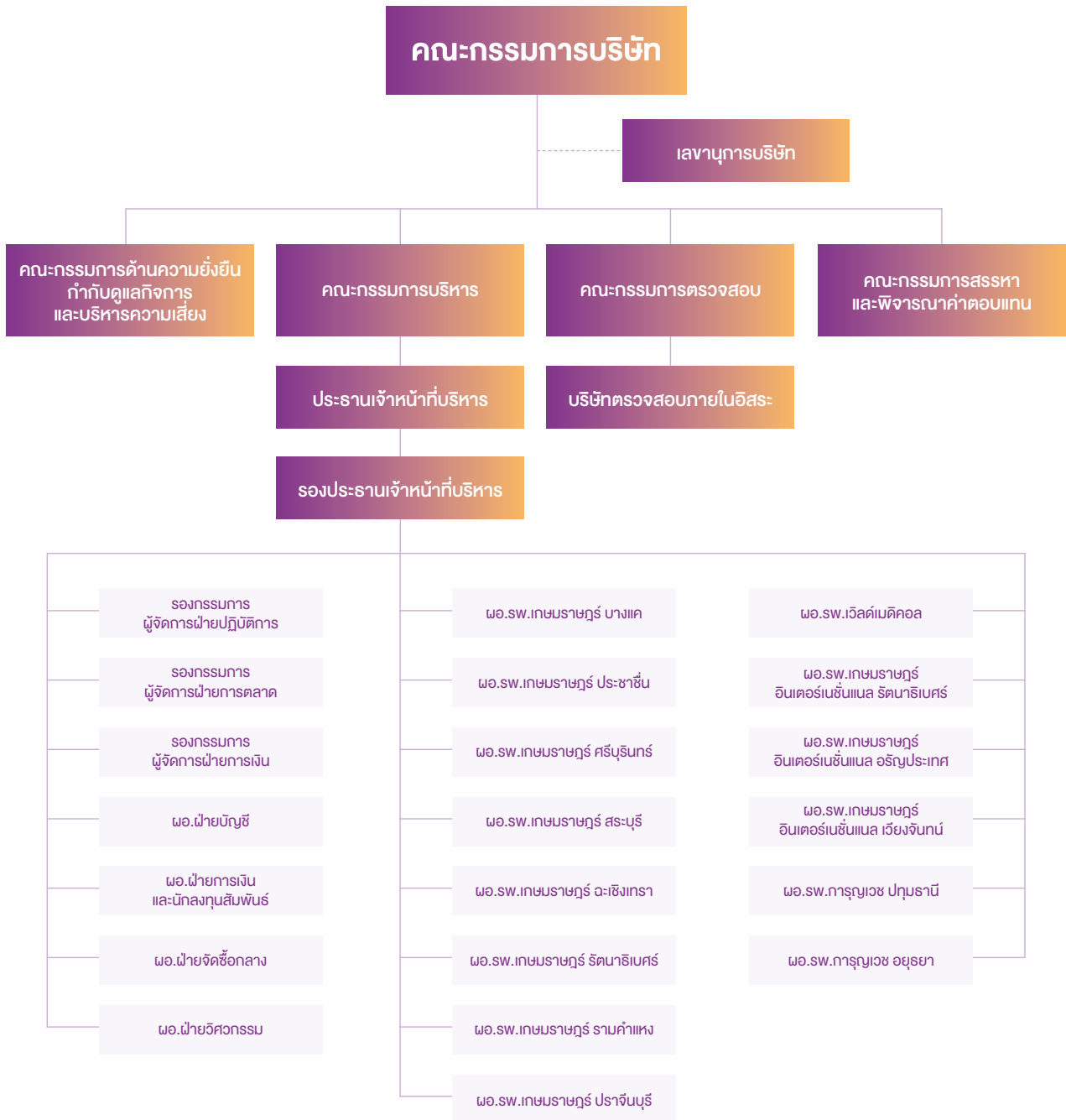
ในปี 2566 บริษัทได้มีพัฒนาการ/การปรับปรุงนโยบายและการกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปดังนี้

- การจัดทำและเผยแพร่จรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อให้ความสำคัญกับการสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี พร้อมกับการพัฒนา ศักยภาพของคู่ค้าควบคู่ไปกับการเติบโตของบริษัท
- การจัดทำและทบทวนนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อตระหนักถึงความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความ เสมอภาค ยุติธรรม และให้เกียรติต่อกัน รวมไปถึงการปฏิบัติที่เท่าเทียมโดยไม่พิจารณาถึงความแตกต่างด้านเพศ ศาสนา วัฒนธรรม และเชื้อชาติ
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถสอดคล้องกับทิศทางการบริหารเชิงกลยุทธ์ พร้อมทดแทนตำแหน่งสำคัญหรือตำแหน่งงานหลักที่จะ เกษียณอายุหรือว่างลงในอนาคตได้อย่างเหมาะสม
- ทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเพื่อให้มีความสอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงเหมาะสมกับสถานการณ์และนโยบายของบริษัท
- การพิจารณาขยายขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับ ดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับวิธีการปฏิบัติงานและการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับ แนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสรรหาและ คัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการ อย่างเหมาะสม

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างภายในบริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)^{1/}



ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ ^{1/}ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาอนุมัติการเพิ่มขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับวิธีการปฏิบัติงานและการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาธุรกิจ อย่างยั่งยืนทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social, Governance: ESG) และพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาตอบแทนของกรรมการอย่างเหมาะสม

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จำนวน 12 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
(1)	ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	ประธานกรรมการบริษัท
(2)	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท
(3)	พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท
(4)	นายกันตพร หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท
(5)	นายพินิจ หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท
(6)	นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท
(7)	นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการบริษัท
(8)	นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ	กรรมการบริษัท
(9)	รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	กรรมการอิสระ
(10)	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ
(11)	ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์	กรรมการอิสระ
(12)	นพ.ธวัช สุนทราจารย์	กรรมการอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการทั้ง 12 ท่าน ได้รับการพิจารณาแต่งตั้งโดยคำนึงถึงความหลากหลายของโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และคำนึงถึงทักษะและประสบการณ์ที่จำเป็นและยังขาดอยู่ในคณะกรรมการพร้อมด้วยคุณสมบัติและความชำนาญเฉพาะด้านต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท (Board Skill Matrix) โดยให้มีความเหมาะสมด้าน คุณวุฒิ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ ผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา ซึ่งสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ Board Skill Matrix ได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ความชำนาญ
(1)	ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร รองประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการ ด้านความยั่งยืนฯ	    
(2)	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท, ประธาน กรรมการบริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	      
(3)	พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และกรรมการด้านความยั่งยืนฯ	     

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ความชำนาญ
(4)	นายกันตพร หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร	   
(5)	นายพินิจ หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท	  
(6)	นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร กรรมการด้านความยั่งยืนฯ และกรรมการสรรหาฯ	       
(7)	นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร และกรรมการ ด้านความยั่งยืนฯ	    
(8)	นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยการ	กรรมการบริษัท, กรรมการบริหาร	  
(9)	รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	กรรมการอิสระ, ประธาน กรรมการตรวจสอบ	    
(10)	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และประธาน กรรมการสรรหาฯ	    
(11)	ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	     
(12)	นพ.ธวัช สุนทราจารย์	กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาฯ	  



การแพทย์และการ
บริหารงานโรงพยาบาล



การบัญชี



การเงิน



กฎหมาย



กลยุทธ์การขายและการตลาด



การบริหารธุรกิจและ
จรรยาบรรณธุรกิจ



เศรษฐกิจ



การบริหารความเสี่ยง



เทคโนโลยีสารสนเทศ

นอกจากนี้ รายละเอียด คุณสมบัติ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัททั้ง 12 ท่าน ปรากฏในเอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

7.2.2 กรรมการผู้มีอำนาจผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท เป็นต้น

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์ หรือ ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์ หรือ พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์ หรือ นายกันตพร หาญพาณิชย์ หรือนางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์ ลงลายมือชื่อร่วมกันสองคน พร้อมประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่สำคัญได้ ดังนี้

1. จัดให้มีการจัดทำงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
 2. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจหรืออำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร
- ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่าง ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบายและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อาทิ การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัท ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท และการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือ นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 4. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
 5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
 6. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
 7. พิจารณานุมัติและปฏิบัติตามนโยบายหรือคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท รวมถึงกำหนดหน้าที่ให้แก่ผู้บริหารเพื่อดูแลให้มีการสื่อสารไปสู่บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้ได้รับทราบและยึดถือปฏิบัติ

7.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบายและแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท
2. ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง
3. รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง
4. เป็นประธานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท
5. เป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด ในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- (2) คณะกรรมการบริหาร
- (3) คณะกรรมการด้านความยั่งยืนกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง
- (4) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวจะมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาทบทวนเรื่องต่าง ๆ ที่มีความสำคัญเป็นการเฉพาะ โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อย การออกกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อกำหนดระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง องค์ประกอบของคณะกรรมการชุดย่อย หรือการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าว ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณา ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
(1)	รศ.ดร.วิรัช	อภิเมธีธำรง	ประธานกรรมการตรวจสอบ
(2)	นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	กรรมการตรวจสอบ
(3)	ศ. (พิเศษ) พิภพ	วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมทั้งการรายงานต่อคณะกรรมการ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานความถูกต้อง การเปิดเผยอย่างเพียงพอ และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท
2. สอบทานความเหมาะสมและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในของบริษัท
3. มีส่วนร่วมในการพิจารณาคุณสมบัติและทักษะด้านต่าง ๆ ของประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง และอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับบริษัทที่ให้บริการงานตรวจสอบภายในของบริษัท โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ของบุคลากรของบริษัทดังกล่าว ตลอดจนอนุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี ในกรณีที่บริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในเอง คณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้ายและถอดถอน รวมทั้งพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ที่รับผิดชอบหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. ปรีกษาหารือและพิจารณาขอบเขตการตรวจสอบ และแผนการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีของบริษัท ให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน
6. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับผลการตรวจสอบ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
7. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
8. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยคำนึงถึงความอิสระ ความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
9. สอบทานและพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ
10. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
11. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัท ในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
12. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

13. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
14. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่าง ๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี
15. สอบทานและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบเป็นปกติประจำปี เพื่อให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร

ทั้งนี้ ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัทยังมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

7.3.2 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร จำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
(1)	ศ.ดร.นพ.เฉลิม	หาญพานิชย์	ประธานกรรมการบริหาร
(2)	ผศ.ดร.พญ.สมพร	หาญพานิชย์	กรรมการบริหาร
(3)	พญ.พรลักษณ์	หาญพานิชย์	กรรมการบริหาร
(4)	นายกันตพร	หาญพานิชย์	กรรมการบริหาร
(5)	นางสาวพรสุตา	หาญพานิชย์	กรรมการบริหาร
(6)	นพ.สุรพันธ์	ทวีวิทยการ	กรรมการบริหาร
(7)	นพ.ฐิติ	พัฒนกำจร	กรรมการบริหาร
(8)	นายวรวิทย์	เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการบริหาร

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารเพื่อรับผิดชอบงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท ตามคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อาทิ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงิน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ฝ่ายการแพทย์ ฝ่ายการพยาบาล ฝ่ายคุณภาพ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท พิจารณาและอนุมัติความเห็นชอบ ตลอดจนการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท แผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุลตามเป้าหมาย เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณา กำหนดต่อไป
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอแนะก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ ทั้งนี้ให้รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงและเพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ ๆ ที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 100 ล้านบาท
6. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่าง ๆ และ/หรือขอใช้สินเชื่อในรูปแบบต่าง ๆ กับธนาคารหรือ สถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม
7. เป็นคณะที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องเกี่ยวกับนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารงานบุคคล และด้านการปฏิบัติการอื่น ๆ
8. พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท การเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
9. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหารซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และไม่รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และการเลิกจ้าง
10. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
11. ดำเนินการจัดทำนโยบายหรือคู่มือที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและสร้างค่านิยมในการต่อต้านการคอร์รัปชันในบริษัท
12. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ อำนาจของคณะกรรมการบริหารจะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการใดที่อาจมีความขัดแย้ง หรือรายการใดที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริหารมีส่วนได้เสีย หรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท หรือบริษัทย่อย ตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานกิจการและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัท
2. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือ คณะกรรมการบริหารของบริษัท
3. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
4. มีอำนาจแต่งตั้งและบริหารงานของคณะอนุกรรมการต่าง ๆ เพื่อประโยชน์และประสิทธิภาพของการจัดการที่ดี และโปร่งใส ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจฉบับนี้และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัทและ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
5. กำหนดภารกิจ วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวม
6. ติดตามและประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
7. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท ซึ่งได้แก่ สัญญาการให้บริการรักษาพยาบาล สัญญาจ้างให้บริการทางการแพทย์ตามพระราชบัญญัติประกันสังคม พ.ศ. 2533 สัญญาให้บริการทางการแพทย์ในโครงการสุขภาพถ้วนหน้า และสัญญาจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบด้วย
8. มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัท
9. มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
10. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีการดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น และประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถการมอบอำนาจแก่บุคคลอื่นที่เห็นสมควร ซึ่งจะรวมถึงอำนาจและ/หรือการมอบอำนาจในการอนุมัติรายการใดที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัทหรือบริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

7.3.3 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง^{1/}

คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงจำนวน 8 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
(1)	นางสายฝน	ชัยมงคล	ประธานกรรมการด้านความยั่งยืนฯ
(2)	ผศ.ดร.พญ.สมพร	หาญพาณิชย์ ^{2/}	กรรมการด้านความยั่งยืนฯ
(3)	พญ.พรลักษณ์	หาญพาณิชย์	กรรมการด้านความยั่งยืนฯ
(4)	นางสาวพรสุตา	หาญพาณิชย์	กรรมการด้านความยั่งยืนฯ
(5)	นายวรวิทย์	เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการด้านความยั่งยืนฯ
(6)	พญ.สุพจน์	หัตถพรสวรรค์	กรรมการด้านความยั่งยืนฯ
(7)	นางสาวอัญชลี	เก่งกิจการ	กรรมการด้านความยั่งยืนฯ
(8)	นางสาววิมลมาลย์	กฤษณะกลิน ^{2/}	กรรมการด้านความยั่งยืนฯ

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานย่อย ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมความเสี่ยงของทั้งบริษัท อาทิ ด้านการจัดซื้อ การบัญชี การเงิน ทรัพยากรบุคคล เกษตรกรรม การพิจารณาข้อร้องเรียนในด้านต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท

หมายเหตุ ^{1/}ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาอนุมัติการเพิ่มขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับวิธีการปฏิบัติงานและการบริหารความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environment, Social, Governance: ESG)

^{2/} ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์ และนางสาววิมลมาลย์ กฤษณะกลิน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมด้านความยั่งยืนฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนและการกำกับดูแลกิจการ ที่ครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืนในระยะยาว และนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงทบทวนนโยบาย เป้าหมาย และแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานหรือกลยุทธ์ของบริษัท
- สนับสนุนและผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร โดยส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงสนับสนุนการบูรณาการการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์และแผนงานของบริษัท เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร
- กำกับดูแลการดำเนินงาน และให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะในการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับตัวชี้วัดความยั่งยืนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนดูแลการรายงานหรือการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน
- สนับสนุน กำกับดูแล และติดตามให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับของหน่วยงาน กำกับดูแลและหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนสอดคล้องกับคู่มือจริยธรรมธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

5. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
7. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
8. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
9. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงองค์กรที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
10. รายงานเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ รวมถึงความเสี่ยงองค์กรและการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
11. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
12. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กร
13. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7.3.4 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน^{1/}

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ		ตำแหน่ง
(1)	นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(2)	นพ.ธวัช	สุนทรจารย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(3)	นางสาวพรสุตา	หาญพาณิชย์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

นอกจากนี้ บริษัทได้มีการแต่งตั้งผู้บริหารเพื่อรับผิดชอบงานด้านต่าง ๆ ของบริษัท ตามคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน อาทิ ฝ่ายบัญชี ฝ่ายการเงิน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ ^{1/}ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ได้พิจารณาอนุมัติให้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการอย่างเหมาะสม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท และ กรรมการชด้อย รวมถึงคัดเลือกรายชื่อบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่กำหนด เพื่อนำเสนอแก่ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป
2. เสนอเกณฑ์ในการประเมินผลงานของคณะกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำไปประเมินผลการปฏิบัติงาน คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ในภาพรวม
3. พิจารณาทบทวนนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับการบริหารจัดการกำลังคนและการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่อง
4. พิจารณารูปแบบ นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท และกรรมการชด้อย ให้เหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงพิจารณาเทียบเคียงกับข้อมูลของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอแก่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
6. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
7. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัท

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
(1)	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(2)	ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(3)	พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ
(4)	นายกัณฑ์พร หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด
(5)	นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน
(6)	นพ.กิตติศักดิ์ ฐานะสิทธิ์	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ บางแค
(7)	รศ.นพ.ปิยะ เนตรวิเชียร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ประชาชื่น
(8)	นพ.อิทธิพงษ์ ยอดประสิทธิ์	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ศรีบูรณินทร์
(9)	นพ.สุชัย สุทธิภาคนิย์	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ สระบุรี
(10)	นพ.ธวัชชัย วาณิชกร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ฉะเชิงเทรา
(11)	นพ.ยอร์น จิระนคร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ รัตนานิเบศร์
(12)	นพ.มณฑิร เพ็งสมบัติ	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ รามคำแหง
(13)	ศ.นพ.อดิสร ภัทราคูลย์	ผอ.รพ.เวสต์เมดิคอล
(14)	นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนานิเบศร์
(15)	นพ.สมาน ชัยสิทธิ์	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ ปราจีนบุรี
(16)	นพ.จักรพันธ์ พงษ์เสฐียร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล เวียงจันทร์
(17)	นพ.พงษ์นรินทร์ ชาตธีรสรรค์	รักษาการ ผอ.รพ.การุญเวช ปทุมธานี
(18)	นพ.ธนะวัตร วัฒนวงศ์ภิญโญ	ผอ.รพ.การุญเวช ออยุธยา
(19)	นพ.ฐิติ พัฒนกำจร	ผอ.รพ.เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล อรัญประเทศ
(20)	นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	ผอ.ฝ่ายบัญชีสำนักงานกลาง และเลขานุการบริษัท
(21)	นางสายฝน ชัยมงคล	ผอ.ฝ่ายจัดซื้อกลาง
(22)	นายวิกรม จันทร์วรชัยกุล	ผอ.ฝ่ายวิศวกรรม

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้จัดทำมีค่าตอบแทนกรรมการไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยค่าตอบแทนที่ให้การกรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมทั้งอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมและเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด โดยเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัท และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน (บาท/เดือน)	ค่าบำเหน็จ (บาท/ปี)	ผลประโยชน์อื่น ๆ
ประธานกรรมการตรวจสอบ	65,000.00	785,800.00	-ไม่มี-
กรรมการตรวจสอบ	60,000.00	723,800.00	-ไม่มี-
กรรมการ	55,000.00	661,800.00	-ไม่มี-

ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้ (หน่วย: บาท)

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน	ค่าบำเหน็จ	รวม
(1)	ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	ประธานกรรมการ	660,000	661,800	1,321,800
(2)	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	กรรมการ	660,000	661,800	1,321,800
(3)	พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	กรรมการ	660,000	661,800	1,321,800
(4)	นายกันตพร หาญพาณิชย์	กรรมการ	660,000	661,800	1,321,800
(5)	นายพินิจ หาญพาณิชย์	กรรมการ	660,000	661,800	1,321,800
(6)	นางสาวพรสุตา หาญพาณิชย์	กรรมการ	660,000	661,800	1,321,800
(7)	นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	กรรมการ	660,000	661,800	1,321,800
(8)	นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ ^{1/}	กรรมการ	550,000	-	550,000
(9)	รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	780,000	785,800	1,565,800
(10)	นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	720,000	723,800	1,443,800
(11)	ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	720,000	723,800	1,443,800
(12)	นพ.ธวัช สุนทราจารย์	กรรมการอิสระ	660,000	661,800	1,321,800
(13)	นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนเรศเรษฐ ^{2/}	กรรมการ	-	472,200	472,200
รวม			8,050,000	8,000,000	16,050,000

หมายเหตุ: ^{1/} นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

^{2/} นายภูมิพัฒน์ ฉัตรนเรศเรษฐ ได้ลาออกจากการเป็นคณะกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 21 กันยายน 2565

ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 22 ท่าน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แก่ เงินเดือนและโบนัส รวมเป็นเงิน 223.22 ล้านบาท ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยเป็นไปตามหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายและเชื่อมโยงกับผลประกอบการของบริษัทและผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 8,591 คน

ประเภท	จำนวนพนักงาน
แพทย์	1,885
พยาบาลและผู้ช่วยพยาบาล	3,010
พนักงานปฏิบัติการและสนับสนุนทางการแพทย์ และพนักงานทั่วไป	3,696
รวม	8,591

• ค่าตอบแทนพนักงานและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

สำหรับการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์อื่น ๆ ซึ่งประกอบด้วย โบนัส ค่าล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ* เป็นต้น รวมเป็นเงิน 2,288.75 ล้านบาท (*บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2-15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน) ในส่วนของพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพกับบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวน 1,162 ราย คิดเป็น 13.52% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด

นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ให้กับพนักงานตามความเหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และตลาดแรงงาน บริษัทกำหนดให้มีสวัสดิการพื้นฐาน อาทิ สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก การตรวจสุขภาพประจำปีให้กับพนักงานทุกคนตามปัจจัยเสี่ยงในแต่ละช่วงอายุ เงินช่วยเหลืองานศพญาติสายตรง วันหยุดพักผ่อน และห้องสำหรับออกกำลังกาย (Fitness) เป็นต้น

• นโยบายในการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากร ด้วยความมุ่งหวังให้พนักงานทุกคนมีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น มีผลงานที่เป็นเลิศเตรียมพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยบริษัทนำไปเชื่อมโยงในการวางแผน การพิจารณาปรับเงิน โบนัสประจำปี นอกจากนี้ บริษัทนำหลัก Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการประเมินผลงาน เพื่อกระตุ้นให้เกิดบรรยากาศของการคิดและสร้างความแตกต่างเชิงสร้างสรรค์ ที่ก่อให้เกิดการสร้างคุณค่าร่วมกันเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

• การอบรมของพนักงาน

ปี 2566 บริษัทได้มีการสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร ผ่านหลักสูตรการอบรมทั้งภายในและภายนอก อาทิ หลักสูตรพื้นฐานด้านความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัยภายในโรงพยาบาล หลักสูตรการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน นอกจากนี้ยังมีการฝึกอบรมอนุรักษ์พลังงาน เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบในการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยสามารถอ่านรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการพัฒนาและการฝึกอบรมของพนักงานของบริษัทได้ตามที่เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนประจำปี 2566

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งให้ นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัทตั้งแต่วันที่ 14 มกราคม 2559 โดยคุณสมบัติและหน้าที่ความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัทปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 2

7.6.2 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อและให้ข้อมูลต่าง ๆ แก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่สนใจ โดยมีผู้รับผิดชอบสูงสุดคือ นางสาววิมลมาลย์ ฤกษ์เกษมกลิน รองผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ ดูแลเรื่องการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง ทั้งนี้ ผู้สนใจสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทจากหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่ โทร. 02-836-9940 หรือ ir@bangkokchainhospital.com

7.6.3 หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาววรรณทณีย์ วงษ์บุตตรอด ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นรองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน 2 ของบริษัท ตรวจสอบภายใน ธรรมชาติ จำกัด เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 4

7.6.4 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี

นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีสำนักงานกลาง เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินธุรกรรมทางบัญชีของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท และมาตรฐานทางบัญชี

หมายเหตุ: นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์ เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขของกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและได้ผ่านการอบรมเกี่ยวกับการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

7.6.5 คำตอบแทนจากการสอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นผู้ที่มีหน้าที่ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง ภายใต้หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ ซึ่งต้องพิจารณาทบทวนถึงคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติหน้าที่ และคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการทบทวนหลักเกณฑ์ข้างต้น และพิจารณาให้เสนอชื่อ นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7789 หรือนางวิไลวรรณ ผลประเสริฐ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 8420 หรือนางสาววิภาวรรณ ปัทวันวิเวก ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4795 แห่งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2566 ต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติตามที่เสนอ

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี ในปี 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

ลำดับ	ชื่อบริษัทผู้จ่าย	ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น
1	บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน)	บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี	3,100,000	-ไม่มี-
2	บริษัทย่อย	บจก.เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี และ เคพีเอ็มจีในต่างประเทศ	3,773,000	-ไม่มี-
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี			6,873,000	-ไม่มี-



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นยึดถืออุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือ Corporate Governance Code (CG Code) และตามนโยบายบริษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย สร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรที่ดี รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดผลการดำเนินธุรกิจที่ดีให้แก่บริษัท เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตที่ยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวน กฎบัตร นโยบาย มาตรการ และแนวปฏิบัติต่าง ๆ ในการบริหารจัดการองค์กรตาม CG Code รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในระดับสากล โดยมีตัวอย่างผลการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ ดังนี้

- ทบทวนและอนุมัติการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจประจำปี และแผนธุรกิจระยะกลาง-ยาว (3-5 ปี) โดยเน้นเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ด้วยการสร้างและการปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ การบริหารจัดการต้นทุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และการติดตามดูแลผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ
- ทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามคู่มือบริษัทภิบาลและจรรยาบรรณบริษัท พร้อมทั้งอนุมัติหลักเกณฑ์และคุณสมบัติที่เกี่ยวข้องกับแผนสืบทอดตำแหน่งเพิ่มเติม เพื่อการวางแผนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับทิศทางการบริหารเชิงกลยุทธ์ให้เข้ามาดำรงตำแหน่ง ทดแทนตำแหน่งที่สำคัญหรือตำแหน่งงานหลักที่จะเกษียณอายุหรือว่างลงในอนาคต เพื่อความต่อเนื่องในการปฏิบัติงานและการบริหารจัดการองค์กรได้อย่างเหมาะสม

นอกจากเปิดเผยผลการปฏิบัติตาม CG Code แล้ว บริษัทยังได้เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) พร้อมทั้งการยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้าน ESG ของบริษัทจดทะเบียนเพื่อสะท้อนการประกอบธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ผลการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ

การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR)

การสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2566 เป็นการสำรวจและติดตามพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย โดยใช้หลักเกณฑ์ในการประเมินที่พัฒนาจากการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) ผลการประเมินบริษัทได้คะแนนในระดับดีเลิศ หรือสัญลักษณ์ 5 ดาว



โครงการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings

โครงการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ปี 2566 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นการสำรวจบริษัทจดทะเบียนที่ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างความเข้มแข็งในองค์กร และการเติบโตอย่างยั่งยืน ผลการประเมินบริษัทได้เรตติ้งระดับ AA



โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)

โครงการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นปี 2566 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ในฐานะผู้ดำเนินการโครงการ ซึ่งเป็นการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามภารกิจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ผลการประเมินบริษัทได้คะแนนร้อยละ 100



การสำรวจบริษัทหลักทรัพย์จดทะเบียนที่มีการดำเนินงานโดดเด่นด้าน ESG

บริษัทได้รับคัดเลือกให้เป็น 1 บริษัทในกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 จากสถาบันไทยพัฒน์ เป็นปีที่ 6 ติดต่อกัน (พ.ศ. 2561 - 2566) สะท้อนให้เห็นถึงเจตนารมณ์ของบริษัทที่มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักบรรษัทภิบาล พร้อมทั้งเป็นทางเลือกแก่ผู้ที่ต้องการลงทุนในหุ้นยั่งยืนที่สามารถสร้างผลตอบแทนในระยะยาว



8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาเบื้องต้นถึงคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ประสบการณ์ทำงาน และความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน นอกจากนี้ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป คณะกรรมการจะมีการพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว นอกจากนี้กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง (รวมตำแหน่งกรรมการในบริษัทด้วย) เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. มีความเป็นอิสระไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและรวมถึงไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวในเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่าการเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระของกรรมการอิสระ
3. ต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
4. ต้องไม่เป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นหรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทได้โดยอิสระโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทรวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างเป็นอิสระ

ซึ่งนิยามดังกล่าวเท่ากับข้อกำหนดที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้กำหนดไว้

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทถือว่าเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สำหรับกระบวนการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร และประธานกรรมการบริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส

สำหรับกระบวนการสรรหาและคัดเลือกผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ดังปรากฏในนโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เมื่อตำแหน่งดังกล่าวว่างลงหรือผู้ที่อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองลงมาเป็นผู้รักษาการจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามที่บริษัทกำหนด โดยมีหลักเกณฑ์การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดังนี้

1. มีประสบการณ์การทำงานในด้านการบริหารไม่น้อยกว่า 10 ปี
2. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการบริหารจัดการธุรกิจที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท
3. มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล รวมถึงมีคุณธรรมและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
4. มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
5. มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร และสามารถตัดสินใจ แก้ไขปัญหาด้วยความสุขุม รอบคอบ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดขององค์กร

หลักเกณฑ์การสรรหารองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหารและประธานกรรมการบริหาร เป็นดังนี้

1. มีประสบการณ์การทำงานในด้านการบริหารไม่น้อยกว่า 5 ปี
2. มีประสบการณ์ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป
3. มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
4. มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
5. มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุขุม รอบคอบ คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดขององค์กร

นโยบายแผนสืบทอดตำแหน่ง



CLICK HERE

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทได้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาบริษัทที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สภาวิชาชีพบัญชี และหน่วยงานภายนอกอื่น ๆ

ในปี 2566 คณะผู้บริหารมีการเข้าอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารจัดการองค์กร อาทิ

รายชื่อผู้บริหาร		หลักสูตรการอบรม
พญ.พรลักษณ์	หาญพาณิชย์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร นักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1/2566
นางสาวพรสุดา	หาญพาณิชย์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร CFO's Refresher Course ปี 2566 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร Risk Management for CFOs สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีการเงิน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตร การบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด หลักสูตร วิชาโลจิสติกส์และโซ่อุปทานเบื้องต้น, มหาวิทยาลัยศรีปทุม หลักสูตร Finance For HR Executive, สถาบันวิจัยโอเมก้าเวิลด์คลาส หลักสูตร Compensation and Benefits Design, สถาบันวิจัยโอเมก้าเวิลด์คลาส หลักสูตร Leading Sustainable Corporation Program, Said Business School, University of Oxford
นายวรวิทย์	เกียรตินิยมศักดิ์	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีการเงิน สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย หลักสูตรอบรมธุรกิจนำเข้า-ส่งออก เพื่อการบันทึกบัญชี การเสียภาษี และการตรวจสอบของกรมสรรพากร, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด หลักสูตรการบริหารความเสี่ยงกับบัญชีนิติเวชศาสตร์ หลักสูตรการประเมินมูลค่าบริษัทให้เหมาะสมกับธุรกิจในยุคปัจจุบัน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA) หลักสูตรการจัดทำงบกระแสเงินสด
นพ.สุรพันธ์	ทวีวิทยการ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตร นักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1/2566

8.1.2 การเข้าประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าประชุมคณะกรรมการของบริษัทปี 2566

บริษัทได้มีการกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม โดยปี 2566 การเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคนะ มีดังนี้

รายชื่อ	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะ กรรมการ บริหาร	คณะ กรรมการ ตรวจสอบ	คณะ กรรมการ ด้านความ ยั่งยืนฯ	คณะ กรรมการ สรรหาฯ
1. ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์ ^{1/}	6/6	4/4	-	5/6	-
2. ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์	6/6	4/4	-	-	-
3. พญ.พรลักษณ์ หาญพานิชย์	6/6	4/4	-	6/6	-
4. นายกันตพร หาญพานิชย์	6/6	4/4	-	-	-
5. นายพินิจ หาญพานิชย์	6/6	-	-	-	-
6. นางสาวพรสุดา หาญพานิชย์	6/6	4/4	-	6/6	1/1
7. นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์	6/6	4/4	-	6/6	-
8. นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยการ ^{2/}	4/6	4/4	-	-	-
9. รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง	6/6	-	5/5	-	-
10. นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ	6/6	-	5/5	-	1/1
11. ศ.(พิเศษ)พิภพ วีระพงษ์	6/6	-	5/5	-	-
12. นพ.ธวัช สุนทราจารย์	6/6	-	-	-	1/1
13. พญ.สุพจน์ หัตถพรสวรรค์	-	-	-	6/6	-
14. นพ.ฐิติ พัฒนกำจร	-	4/4	-	-	-
15. นางสาวฝน ชัยมงคล	-	-	-	6/6	-
16. นางสาวอัญชลี เก่งกิจการ	-	-	-	6/6	-
17. นางสาววิมลมาลย์ กฤษณะกลิน ^{1/}	-	-	-	5/6	-

หมายเหตุ: ^{1/} ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์ และนางสาววิมลมาลย์ กฤษณะกลิน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมด้านความยั่งยืนฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

^{2/} นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยการ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ภาระหน้าที่ ขอบเขต บทบาทและความรับผิดชอบ ทั้งนี้การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในส่วนคำตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งจะพิจารณาจากภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งปรากฏในส่วนโครงสร้างการกำกับดูแลจัดการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ หัวข้อคำตอบแทนรวมของกรรมการและผู้บริหาร

8.1.3 การกำกับดูแลริชีย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้พิจารณาส่งกรรมการและผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยทุกแห่ง โดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ หากกรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวพ้นสภาพการเป็นกรรมการในบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์เป็นครั้ง ๆ ไป และบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามคู่มือบรรษัทภิบาลและจริยธรรมบริษัทอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล การทำรายการระหว่างกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การลงทุนและการกำกับดูแลบริษัทย่อย และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผลการติดตามพบว่า บริษัทได้ดำเนินการสอดคล้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทได้กำหนดให้มีการประเมินคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยได้จัดทำการประเมินใน 3 รูปแบบคือ

1. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะได้นำแนวทางจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะและโครงสร้างของคณะกรรมการ ซึ่งผลประเมินจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่และการดำเนินงานเกี่ยวกับคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นไป ซึ่งคณะกรรมการประเมินระดับคะแนนความเห็นหรือระดับการดำเนินการในหัวข้อ 4 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ
4. ประเด็นอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

2. แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคลเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้กรรมการได้ทบทวนและพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิภาพ โดยมีหัวข้อในการประเมินที่สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญของคณะกรรมการตามกฎหมาย กฎบัตร จรรยาบรรณของกรรมการบริษัท แนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. การประชุมของคณะกรรมการ
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองในทุกสิ้นปี และเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

3. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แบ่งเป็น 2 หมวด ตามแนวทางการประเมินจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วย

หมวดที่ 1 การวัดผลการปฏิบัติงาน ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน 11 หัวข้อ ได้แก่



หมวดที่ 2 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประกอบด้วยจุดแข็งและประเด็นที่ควรได้รับการพัฒนามากยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเพิ่มเติมในหมวดนี้

โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายในการปฏิบัติงานของตนเองและรับทราบเป้าหมายที่ได้รับ การอนุมัติในแต่ละปี หลังจากนั้นในทุกสิ้นปีเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหารรวมทั้งจัดส่งแบบประเมินดังกล่าวให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินตนเองเพื่อนำผลการประเมินมาเปรียบเทียบและเป็นข้อมูลในการพัฒนาศักยภาพต่อไป

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมและรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบและหารือกันเป็นประจำทุกปี

สำหรับปี 2566 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

คณะกรรมการ / คณะกรรมการชุดย่อย / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ (ร้อยละ)	ผลประเมินการปฏิบัติงานของตนเอง (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	98.49	98.54
คณะกรรมการบริหาร	96.13	94.69
คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง	91.07	91.25
คณะกรรมการตรวจสอบ	98.06	99.17
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	97.62	94.17
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	99.11	100.00

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่มีบุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาในการทำธุรกรรมดังกล่าว

บริษัทมีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ว่าผู้มีส่วนได้เสียเรื่องใดจะสามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยคณะกรรมการ บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชี โดยเคร่งครัด

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ แล้วแต่กรณี พิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของการทำรายการระหว่างกัน และจะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าว ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชี รายละเอียดปรากฏอยู่ในส่วนการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทได้มีนโยบายห้ามกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งรวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายใน ควรหลีกเลี่ยงหรืองดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินให้แก่สาธารณชน

บริษัทได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารฝ่ายต่าง ๆ ให้เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 22 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2559

ในปี 2566 ไม่มีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานกระทำความผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในและการซื้อขายหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทโดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน



(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายและกระบวนการเพื่อต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีคณะกรรมการสอบถามกำกับดูแลระบบการควบคุมภายใน และผู้บริหารมีหน้าที่สร้างความตระหนักและสื่อสารให้กับพนักงาน ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันได้ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.bangkokchainhospital.com) ในส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2560 และได้มีการดำเนินการต่ออายุมาอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการดำเนินการตามนโยบายป้องกันการคอร์รัปชัน ได้แก่
- บริษัทจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสมและอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งสามารถอ้างอิงได้จากคู่มือบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน
- บริษัทและบริษัทย่อยจัดให้มีการฝึกอบรมปฐมนิเทศแก่พนักงานใหม่ และจัดให้มีการฝึกอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อให้ทุกคนมีความเข้าใจเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัท และบทลงโทษ
- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะได้รับสำเนานโยบายดังกล่าวในรูปแบบแผ่นพับ และนโยบายฉบับเต็มสามารถหาได้จากเว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงบริษัทจะมีการสื่อสารผ่านการจัดกิจกรรมประจำปีเพื่อให้มั่นใจว่าทุกท่านได้รับทราบและเข้าใจถึงนโยบายของบริษัทในการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- บริษัทจะจัดให้มีการทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง (อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง) โดยกำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงเสนอแก่คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความเพียงพอและประสิทธิผล รวมถึงรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการปฏิบัติที่ควรมีต่อไป
- ระบบการควบคุมภายในและระเบียบต่าง ๆ จะมีการตรวจสอบเป็นระยะโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานประเด็นที่ตรวจพบอย่างเร่งด่วนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเพียงพอต่อการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- ส่งเสริม เชิญชวน ให้คู่ค้าเข้าร่วมโครงการต่อต้านคอร์รัปชัน

(4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทกำหนดกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแสเกี่ยวกับการกระทำความผิดกฎหมาย ทุจริตและจรรยาบรรณ หรือพฤติกรรมที่อาจส่งผลถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคลากรของบริษัท ซึ่งรวมถึงมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแส ตามนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถรายงานหรือแจ้งเบาะแสต่อบริษัทผ่านช่องทาง ดังนี้

ทางโทรศัพท์	02-836-9937
ทางโทรสาร	02-106-4858
ทางอีเมล	report@bangkokchainhospital.com
ทางเว็บไซต์	www.bangkokchainhospital.com
ทางจดหมาย	ส่งมายัง “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิเทล จำกัด (มหาชน) อาคารโรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ชั้น 22 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

หมายเหตุ: “ผู้รับแจ้งข้อร้องเรียน” คือ เลขานุการบริษัท

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการชด้อยอื่น ๆ (1.คณะกรรมการบริหาร 2.คณะกรรมการด้านความยั่งยืนกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และ 3.คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน) ได้จัดทำรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง รวมทั้งรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน เพื่อสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ดังต่อไปนี้



รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านกฎหมาย การบัญชี การเงิน การบริหารองค์กร และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.วิรัช	อภิเมธีธำรง	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2. นายศิริพงษ์	สมบัติศิริ	กรรมการตรวจสอบ
3. ศ.(พิเศษ) พิภพ	วีระพงษ์	กรรมการตรวจสอบ

ในปี พ.ศ. 2566 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้กำกับดูแลตามที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาประเด็นที่เป็นสาระสำคัญและได้รับคำชี้แจงจากผู้สอบบัญชี ฝ่ายบริหารที่รับผิดชอบ และฝ่ายตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นสอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและได้เปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รายงานเป็นรายไตรมาส พบว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมดา จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทจากภายนอกที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยประเมินจากความเพียงพอของจำนวนเจ้าหน้าที่ประสบการณ์ ความรู้ความสามารถและความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการทำงานในแต่ละส่วนงานของบริษัท ตามแนวทางการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้
4. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทได้รับการรับรองในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
5. พิจารณาเสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นไปตามขั้นตอนที่กำหนดไว้ และมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอในการทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้แก่บริษัทและบริษัทย่อย
6. พิจารณาการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยถือหลักความโปร่งใสและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. พิจารณานุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบในแต่ละไตรมาส

8. ทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบให้ทันสมัยและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมขององค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่โดยประเมินตนเอง เพื่อสอบทานความสมบูรณ์ ครบถ้วนตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความระมัดระวังอย่างเต็มความสามารถ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ



(รศ.ดร. วิรัช อภิเมธีธำรง)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2567

รายงานคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งกรรมการเข้าร่วมประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ทั้งนี้ คณะกรรมการได้ปฏิบัติตามหน้าที่ของตนตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตร นอกจากนี้ กรรมการบริหารได้เข้าร่วมการประชุมย่อยร่วมกับผู้บริหาร เพื่อติดตามความคืบหน้า และให้คำปรึกษาเพื่อผลักดันให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้การดำเนินงานที่สำคัญของคณะกรรมการบริหาร ได้แก่

1. ร่วมกับฝ่ายจัดการในการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงสถานการณ์ของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่อาจเข้ามามีผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อ คณะกรรมการบริหาร
2. กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และติดตามการใช้งบประมาณของบริษัท ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เอื้อต่อการเติบโตของกลุ่มบริษัท
3. พิจารณาและให้ความเห็นต่อฝ่ายจัดการในการจัดโครงสร้างองค์กร และการกำหนดแนวทางและวิธีการกำหนด ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานประจำปี เพื่อส่งเสริมและผลักดันความสำเร็จตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัท
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าซื้อสินทรัพย์และการขยายธุรกิจที่มีศักยภาพ และสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัท พิจารณาอนุมัติก่อนเข้าทำรายการ
5. พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายจัดการในการบริหารกระแสเงินสดเพื่อเพิ่มโอกาสสร้างผลตอบแทน ภายใต้ ความเสี่ยงที่เหมาะสม โดยการลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุนที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินบาท
6. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

ในนามของคณะกรรมการบริหาร



(ศ.ดร. นพ.เฉลิม หาญพานิชย์)
ประธานกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการเพิ่มขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับวิธีการปฏิบัติงานและการบริหาร ความเสี่ยงองค์กรให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนทั้งมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง โดย คณะกรรมการเข้าร่วมครบองค์ประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะด้าน ความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้สามารถสรุปสาระสำคัญ ของการปฏิบัติงานในปี 2566 ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดนโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยงประจำปีของบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ทั้งที่มาจากปัจจัยภายในและภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท
2. พิจารณาวางแผนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ตรวจสอบ ติดตามและควบคุม ความเสี่ยงของบริษัทโดยรวมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
3. ตรวจสอบ ติดตาม และควบคุมผลการบริหารความเสี่ยง
4. รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
5. พิจารณากำหนดนโยบายและแผนการกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท
6. พิจารณาทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน รวมไปถึงปรับปรุงกระบวนการทำงาน แผนงานให้สอดคล้องกับ สถานการณ์ ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งเสนอให้เข้ารับการประเมินการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากองค์กร ภายนอก

จากการดำเนินงานด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงดังกล่าว ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถบรรลุ เป้าหมายในการดำเนินงานตามที่กำหนดไว้ เพื่อรักษาและสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ในนามของคณะกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง



(นางสายฝน ชัยมงคล)
ประธานกรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสรรหาและคัดเลือกกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับกลยุทธ์ของธุรกิจ การประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการพิจารณาคำตอบแทนของกรรมการอย่างเหมาะสม ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการเข้าร่วมครบองค์ประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ทั้งนี้สามารถสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานในปี 2566 ได้ดังต่อไปนี้

1. พิจารณาโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจและสอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน
2. ทบทวนและปรับปรุงนโยบายแผนการสืบทอดตำแหน่ง เพื่อเตรียมความพร้อมในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถสอดคล้องกับทิศทางการบริหารเชิงกลยุทธ์ และทดแทนตำแหน่งสำคัญหรือตำแหน่งงานหลักที่จะเกษียณอายุหรือว่างลงในอนาคตได้อย่างเหมาะสม
3. พิจารณาทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีให้เหมาะสมกับลักษณะโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อใช้เป็นกรอบในการทบทวนการปฏิบัติงานและเป็นข้อมูลสำหรับการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ในนามของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ)

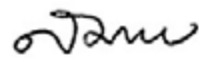
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม ใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระและมีความรู้ความสามารถให้กำกับ ดูแลงบการเงิน และประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางบัญชีมีการบันทึกอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทและได้ปรากฏในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถให้ความมั่นใจได้ว่างบการเงินของบริษัทแสดงข้อมูลฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ถูกต้อง ในสาระสำคัญแล้ว



(ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์)

ประธานกรรมการบริษัท

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567 คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารได้ประชุมร่วมกันเพื่อประเมินระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารเพิ่มเติม ทั้งนี้จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทในด้านต่าง ๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตาม คณะกรรมการเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในในหัวข้ออื่นของระบบการควบคุมภายใน คณะกรรมการเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน นอกจากนี้เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องอีกด้วย

สำหรับการควบคุมภายในของบริษัทย่อยทั้ง 9 บริษัท บริษัทได้กำหนดให้บริษัทย่อยดำเนินการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่สอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ดำเนินการจัดส่งเจ้าหน้าที่จากบริษัทตรวจสอบภายในเข้าไปตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งในปี 2566 ที่ผ่านมามีพบว่า บริษัทย่อยทั้งหมดได้จัดให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอในด้านต่าง ๆ ทั้ง 5 ส่วน เช่นเดียวกับบริษัท

9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทย่อยซึ่งไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเกินร้อยละ 10 โดยรายการระหว่างกันประกอบด้วย รายการซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทย่อย ซึ่งมีการกำหนดราคาหรือค่าตอบแทนที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติธุรกิจ และรายการกู้ยืมเงินระหว่างกัน ซึ่งมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระหว่างกันในอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาดและมีเงื่อนไขที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกันที่ไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติ เช่น การให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ โดยมีฝ่ายจัดซื้อของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดซื้อ และคิดค่าธรรมเนียมการให้บริการการจัดซื้อจากบริษัทในเครือ การให้บริการบริหารงานโดยคิดค่าธรรมเนียม บริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ โดยคำนึงถึงราคาต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงบวกกำไรที่เหมาะสม หรือราคาปกติธุรกิจโดยถือตามราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทจะรายงานรายการระหว่างกันและเงื่อนไข เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นถึงความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ

สำหรับรายการระหว่างกันอื่น ๆ เช่น การกู้ยืมเงิน บริษัทจะกำหนดราคาและเงื่อนไขตามลักษณะการค้าทั่วไป หรือตามเงื่อนไขราคาที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันนั้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี

ทั้งนี้ ในการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทโดยที่ในการอนุมัติรายการระหว่างกัน กรรมการหรือผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว

9.3 นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตจะยังคงมีการทำรายการซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจปกติกับบริษัทย่อย เช่น การให้บริการจัดซื้อวัตถุดิบ การซื้อทรัพย์สินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง หรือการให้บริการบริหารงาน สำหรับรายการรับ/ให้ความช่วยเหลือทางการเงินนั้น บริษัทไม่มีนโยบายที่จะทำรายการดังกล่าวเพิ่มเติม นอกจากนี้กรณีจำเป็น เช่น บริษัทหรือบริษัทย่อยประสบภาวะขาดสภาพคล่อง โดยรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยปฏิบัติให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



03

งบการเงิน






การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิดหรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญของ บริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้ง ข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 19 มกราคม 2567 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำ ที่มิชอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้ มอบหมายให้นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์ กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ลำดับ	ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1.	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
2.	นายกันตพร หาญพาณิชย์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	
ผู้รับมอบอำนาจ			
1.	นางสาวพรสุดา หาญพาณิชย์	รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน	

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3, 6 และ 7	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าที่เกินกำหนดชำระ และมีรายได้ค้างรับซึ่งเป็นรายได้จากการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ เช่น รายได้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคม เป็นต้น เนื่องจากมูลค่าลูกหนี้การค้ามีจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญและรายได้ค้างรับภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคมนั้นต้องใช้ข้อมูล หลักเกณฑ์ และเงื่อนไขการคำนวณที่กำหนดโดยสำนักงานประกันสังคม เช่น จำนวนผู้ประกันคนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ</p> <p>กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ เนื่องจากเงื่อนไขและข้อกำหนดในการเรียกชำระคืนมีความซับซ้อน และขั้นตอนการชำระเงินใช้ระยะเวลานาน การพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับนั้น ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการวิเคราะห์คาดการณ์เกี่ยวกับการชำระหนี้ในอนาคตของหน่วยงานภาครัฐดังกล่าว ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • ทำความเข้าใจกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า การรับรู้รายได้และการประมาณการรายได้ค้างรับจากการให้บริการแก่ผู้ป่วยตามโครงการสวัสดิการภาครัฐ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ และสุ่มทดสอบการปฏิบัติงานตามการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ • สุ่มทดสอบรายการในรายงานแยกอายุลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง • วิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับที่ประมาณโดยฝ่ายบริหาร โดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต จำนวนเงินที่ได้รับชำระระหว่างปี และเอกสารที่เกี่ยวข้อง • ประเมินสถานะการชำระหนี้ที่กลุ่มบริษัทได้มีการหารือและติดตามกับลูกหนี้การค้าและหน่วยงานภาครัฐ • การสุ่มทดสอบการรับเงินภายหลังวันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง • ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 และ 14	
<p>กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยม ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีที่มีนัยสำคัญ และได้ทำการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ขาดทุนจากการด้อยค่าจะเกิดขึ้นเมื่อมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยวิธีคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</p> <p>การประมาณดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจที่สำคัญ ข้าพเจ้าจึงพิจารณาว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> • สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและกระบวนการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน • ประเมินความเหมาะสมวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่จัดทำโดยกลุ่มบริษัท และข้อสมมติสำคัญที่กลุ่มบริษัทใช้ในการคำนวณ โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน แผนการดำเนินงาน เอกสารที่เกี่ยวข้องและข้อมูลที่ได้รับมาจากแหล่งภายนอก ตลอดจนทดสอบการคำนวณ • วิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติที่สำคัญ • ประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์

(เนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 7789

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

29 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	2,183,056,389	2,598,186,435	978,145,809	1,504,682,515
ลูกหนี้การค้า	4, 6	839,393,294	1,538,865,422	555,707,126	1,081,094,319
รายได้ค้างรับ	7	1,399,786,566	2,215,553,970	849,111,480	1,130,849,728
ลูกหนี้อื่น	4	109,341,261	59,598,333	175,805,330	166,921,545
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	150,000,000	500,000,000
สินค้าคงเหลือ	8	305,672,516	361,565,022	171,505,584	209,449,798
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		2,043,697	41,850,330	656,860	655,888
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,457,570	19,087,192	3,744,699	17,354,990
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,842,751,293	6,834,706,704	2,884,676,888	4,611,008,783
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้		802,128	765,728	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		17,601,085	21,283,050	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	9,593,759	9,537,565	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	2,977,459,601	2,556,519,048
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	702,262,203	65,200,000
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	516,615,875	452,933,890	985,615,133	452,933,890
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	11,727,669,865	11,829,325,493	5,925,408,409	6,393,353,894
ค่าความนิยม	14	329,376,024	329,376,024	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	15	110,519,188	95,884,015	51,901,850	43,940,284
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	21	151,083,449	198,541,548	62,227,789	104,834,786
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,677,698	24,105,373	18,062,830	18,300,538
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,887,939,071	12,961,752,686	10,722,937,815	9,635,082,440
รวมสินทรัพย์		17,730,690,364	19,796,459,390	13,607,614,703	14,246,091,223

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	80,939,400	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 16	-	-	50,000,000	-
เจ้าหนี้การค้า	4	778,059,648	796,871,291	466,778,987	475,052,804
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์		198,712,756	140,537,584	105,770,676	69,845,070
เจ้าหนี้อื่น		390,829,485	362,817,861	215,540,742	192,506,120
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	1,159,159,440	270,807,190	1,149,672,273	149,463,106
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	3,878,952	4,324,733	3,878,952	4,324,733
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16	-	999,869,563	-	999,869,563
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		165,394,169	64,572,495	109,620,517	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4	571,328,359	712,133,709	319,834,508	397,509,400
รายได้รับล่วงหน้า		82,053,490	67,549,496	54,961,299	49,196,554
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		74,894,945	90,709,421	52,642,723	73,972,060
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,505,250,644	3,510,193,343	2,528,700,677	2,411,739,410
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	16	323,512,595	2,599,085,685	37,466,943	1,187,234,630
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16	10,454,138	14,333,090	10,454,138	14,333,090
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	17	137,432,924	126,030,191	64,734,490	58,435,124
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		49,581,396	37,015,717	32,441,579	19,782,540
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		520,981,053	2,776,464,683	145,097,150	1,279,785,384
รวมหนี้สิน		4,026,231,697	6,286,658,026	2,673,797,827	3,691,524,794

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสพิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
		(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,494 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		2,493,748,115	2,493,748,115	2,493,748,115	2,493,748,115
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 2,494 ล้านหุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)		2,493,747,984	2,493,747,984	2,493,747,984	2,493,747,984
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	18	644,640,000	644,640,000	644,640,000	644,640,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	18	249,374,812	249,374,812	249,374,812	249,374,812
ยังไม่ได้จัดสรร		9,398,613,676	9,244,038,117	7,546,054,080	7,166,803,633
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	18	(192,409,965)	(186,900,039)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท		12,593,966,507	12,444,900,874	10,933,816,876	10,554,566,429
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11	1,110,492,160	1,064,900,490	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		13,704,458,667	13,509,801,364	10,933,816,876	10,554,566,429
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		17,730,690,364	19,796,459,390	13,607,614,703	14,246,091,223

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
รายได้				
รายได้กิจการโรงพยาบาล	4, 19	11,728,958,113	18,826,674,640	6,861,240,884
รายได้ค่าเช่า		75,003,430	68,006,419	53,053,344
รายได้อื่น	4	25,940,578	15,617,841	152,641,560
รวมรายได้		11,829,902,121	18,910,298,900	7,066,935,788
ค่าใช้จ่าย	4, 20			
ต้นทุนกิจการโรงพยาบาล		8,115,543,974	12,771,552,330	4,697,671,605
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		333,714,703	338,169,980	257,691,205
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		1,421,159,120	1,607,709,239	752,091,593
รวมค่าใช้จ่าย		9,870,417,797	14,717,431,549	5,707,454,403
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		1,959,484,324	4,192,867,351	1,359,481,385
รายได้ดอกเบี้ย		18,228,668	8,170,757	21,247,517
รายได้เงินปันผล	4	-	-	544,440,140
ต้นทุนทางการเงิน		(95,323,484)	(155,755,384)	(31,435,659)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	1,056,194	342,053	-
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,883,445,702	4,045,624,777	1,893,733,383
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	(404,564,610)	(888,259,551)	(265,480,931)
กำไรสำหรับปี		1,478,881,092	3,157,365,226	1,628,252,452

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
(บาท)				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทย่อย	(4,118,175)	(119,533,415)	-	-
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(4,118,175)	(119,533,415)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(3,681,965)	(1,393,471)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	17 (6,845,582)	-	(2,660,679)	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่				
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	21 2,105,509	278,694	532,136	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(8,422,038)	(1,114,777)	(2,128,543)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษีเงินได้	(12,540,213)	(120,648,192)	(2,128,543)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,466,340,879	3,036,717,034	1,626,123,909	3,632,172,192
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัท	1,406,357,528	3,038,908,080	1,628,252,452	3,632,172,192
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11 72,523,564	118,457,146	-	-
กำไรสำหรับปี	1,478,881,092	3,157,365,226	1,628,252,452	3,632,172,192
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัท	1,395,939,095	2,956,400,525	1,626,123,909	3,632,172,192
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	70,401,784	80,316,509	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,466,340,879	3,036,717,034	1,626,123,909	3,632,172,192
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.56	1.22	0.65	1.46

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิตอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
	กำไรสะสม		รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								ส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงินของบริษัท	การเปลี่ยนแปลงของบริษัท	สำรอง	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	
11, 23	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	9,696,354,035	(85,076,320)	(19,316,164)	(104,392,484)	12,979,724,347	1,325,914,352	14,305,638,699		
	-	-	-	(3,491,223,998)	-	-	-	(3,491,223,998)	(341,330,371)	(3,832,554,369)		
	-	-	-	(3,491,223,998)	-	-	-	(3,491,223,998)	(341,330,371)	(3,832,554,369)		
	-	-	-	3,038,908,080	-	-	-	3,038,908,080	118,457,146	3,157,365,226		
	-	-	-	-	(81,696,777)	(810,778)	(82,507,555)	(82,507,555)	(38,140,637)	(120,648,192)		
	-	-	-	3,038,908,080	(81,696,777)	(810,778)	(82,507,555)	2,956,400,525	80,316,509	3,036,717,034		
	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	9,244,038,117	(166,773,097)	(20,126,942)	(186,900,039)	12,444,900,874	1,064,900,490	13,509,801,364		

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อน

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	
การจัดสรรส่วนทุนจากผู้ถือหุ้น	
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทและ	
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	
การจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่และเรียกชำระค่าหุ้นสามัญ	
ของบริษัทย่อย	
การเพิ่มทุนในสามัญของบริษัทย่อย	
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	
กำไรสำหรับปี	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	กำไรสะสม	งบการเงินรวม				
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น				
หมายเหตุ	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้รับชำระ ของบริษัทย่อย	การแปลงค่า งบการเงิน ของบริษัทย่อย ในมูลค่ายุติธรรม (บาท)	รวมองค์ประกอบ อื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้น รวม
2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	9,244,038,117	(166,773,097)	(186,900,039)	13,509,801,364
11, 23	-	-	(1,246,873,462)	-	-	(1,412,708,024)
	-	-	(1,246,873,462)	-	-	(1,412,708,024)

10	-	-	-	-	-	37,250,000
10	-	-	-	-	-	103,774,448
	-	-	-	-	-	141,024,448
	-	-	(1,246,873,462)	-	-	(1,271,683,576)
	-	-	1,406,357,528	-	-	1,478,881,092
	-	-	(4,908,507)	(3,367,612)	(5,509,926)	(12,540,213)
	-	-	1,401,449,021	(3,367,612)	(5,509,926)	1,466,340,879
2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	9,398,613,676	(170,140,709)	(192,409,965)	13,704,458,667

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุน	ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ทุนสำรองตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
23	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	7,025,855,439	10,413,618,235
	รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
	การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	(3,491,223,998)	(3,491,223,998)
	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	(3,491,223,998)	(3,491,223,998)
	รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(3,491,223,998)	(3,491,223,998)
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	3,632,172,192	3,632,172,192
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-
	รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	3,632,172,192	3,632,172,192
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	7,166,803,633	10,554,566,429

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กำไรสะสม				
หมายเหตุ	ทุน	ส่วนเกิน	ทุนสำรอง	รวมส่วน	
	ที่ออกและ ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	ของผู้ถือหุ้น
	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	7,166,803,633	10,554,566,429
23	-	-	-	(1,246,873,462)	(1,246,873,462)
	-	-	-	(1,246,873,462)	(1,246,873,462)
	-	-	-	1,628,252,452	1,628,252,452
	-	-	-	(2,128,543)	(2,128,543)
	-	-	-	1,626,123,909	1,626,123,909
	2,493,747,984	644,640,000	249,374,812	7,546,054,080	10,933,816,876

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566
 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566

รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น

เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท

รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

กำไรสำหรับปี

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม		
	2566	2565	2566	2565	
	(บาท)				
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไรสำหรับปี		1,478,881,092	3,157,365,226	1,628,252,452	3,632,172,192
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21	404,564,610	888,259,551	265,480,931	653,430,923
ต้นทุนทางการเงิน		95,323,484	155,755,384	31,435,659	83,438,200
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	20	943,944,199	949,557,706	481,414,551	493,547,034
กำไรจากการปรับมูลค่าชุดธรรมของตราสารหนี้		(11,760)	(4,836)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายตราสารหนี้		(451,823)	(1,091,071)	-	(1,091,071)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	9	(1,056,194)	(342,053)	-	-
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	20	13,792,709	166,127,770	6,073,123	46,982,979
ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าและตัดจำหน่ายสินค้างเหลือ	20	11,249,638	1,586,907,928	8,270,103	944,677,893
ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์		2,250,196	1,270,816	1,012,327	775,942
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน		-	2,736,755	-	2,736,755
ผลกระทบจากการบอกเลิกสัญญาเช่า		-	(10,547,666)	-	-
รายได้เงินปันผล	4	-	-	(544,440,140)	(1,128,794,327)
รายได้ดอกเบี้ย		(18,228,668)	(8,170,757)	(21,247,517)	(17,475,419)
		2,930,257,483	6,887,824,753	1,856,251,489	4,710,401,101
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
ลูกหนี้การค้า		742,481,950	1,903,949,919	519,556,190	978,385,117
รายได้ค้างรับ		790,578,216	(141,203,444)	281,496,128	90,671,805
ลูกหนี้อื่น		(47,524,869)	996,197,702	(10,898,776)	505,324,451
สินค้างเหลือ		73,458,748	(389,850,780)	29,674,111	(217,615,251)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		21,593,407	13,847,135	13,610,291	9,224,487
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(572,325)	2,272,290	237,708	3,417,240
เจ้าหนี้การค้า		(10,406,226)	(5,700,699)	(8,273,817)	(31,106,561)
เจ้าหนี้อื่น		33,879,629	(1,998,625)	23,034,622	12,805,671
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		(127,433,500)	(126,376,359)	(76,135,833)	8,815,610
รายได้รับล่วงหน้า		24,563,849	(1,186,309,594)	5,764,745	(708,350,456)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(14,198,102)	17,477,143	(21,329,337)	28,363,764
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		4,826,292	(2,231,012)	3,638,687	1,982,854
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		15,777,553	1,980,704	12,659,039	6,777,915
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		4,437,282,105	7,969,879,133	2,629,285,247	5,399,097,747
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(254,179,328)	(2,255,270,073)	(112,721,281)	(1,514,751,017)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		4,183,102,777	5,714,609,060	2,516,563,966	3,884,346,730

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้เพิ่มขึ้น	(36,400)	(857)	-	-
เงินฝากประจำกับสถาบันการเงิน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	37,418,393	28,428,574	(972)	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการลงทุนในบริษัทย่อยแห่งใหม่	-	-	(39,375,000)	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	-	(378,190,553)	-
เงินสดจ่ายสุทธิจากการเรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มของบริษัทย่อย	-	-	(3,375,000)	-
เงินสดรับจากการขายตราสารหนี้	120,451,823	3,531,542,765	-	3,531,542,765
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารหนี้	(120,000,000)	(2,890,000,000)	-	(2,890,000,000)
เงินสดได้รับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย				
ในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย	37,250,000	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(26,400,471)	-
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	9,736,557	11,902,518	8,286,876	2,623,672
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(987,151,991)	(1,446,252,209)	(483,601,490)	(605,704,474)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(35,607,773)	(3,599,418)	(17,483,510)	(293,394)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	400,000,000	910,900,000
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(50,000,000)	(1,180,900,000)
เงินสดรับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7,000,000	544,975,000
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(644,062,203)	(71,400,000)
รับเงินปันผล	1,000,000	1,000,000	544,440,140	1,128,794,327
รับดอกเบี้ย	18,228,668	8,170,757	23,262,508	15,847,010
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(918,710,723)	(758,807,870)	(659,499,675)	1,386,384,906
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย				
ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	103,774,448	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	91,215,100	(250,000,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	200,000,000	-
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(150,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	83,507,333	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,378,005,321)	(531,243,318)	(150,000,000)	(444,300,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(4,584,708)	(3,991,806)	(4,584,708)	(3,424,460)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหุ้นกู้	(1,000,000,000)	(2,200,000,000)	(1,000,000,000)	(2,200,000,000)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	23 (1,246,873,462)	(3,491,223,998)	(1,246,873,462)	(3,491,223,998)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	11 (165,834,562)	(341,330,371)	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(79,213,595)	(143,393,181)	(32,142,827)	(85,060,379)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(3,679,522,100)	(6,877,675,341)	(2,383,600,997)	(6,224,008,837)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ				
	(415,130,046)	(1,921,874,151)	(526,536,706)	(953,277,201)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	2,598,186,435	4,520,060,586	1,504,682,515	2,457,959,716
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5 2,183,056,389	2,598,186,435	978,145,809	1,504,682,515

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
	(บาท)			
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สิทธิประโยชน์การใช้	-	18,193,478	-	18,193,478
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สิทธิประโยชน์ใช้ที่ยกเลิก	-	69,943,273	-	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(63,700,000)	-	(506,890,852)	-
เข้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	198,712,756	140,537,584	105,770,676	69,845,070
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,333,090	18,657,823	14,333,090	18,657,823
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ยกเลิก	-	(80,490,939)	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	รายได้ค้างรับ
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
12	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
13	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
14	ค่าความนิยม
15	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
16	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
17	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
18	ส่วนเกินทุนและสำรอง
19	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
20	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
21	ภาษีเงินได้
22	กำไรต่อหุ้น
23	เงินปันผล
24	เครื่องมือทางการเงิน
25	การบริหารจัดการทุน
26	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันและคดีฟ้องร้อง
27	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนพฤศจิกายน 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 44 หมู่ 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ กลุ่มตระกูลหาญพาณิชย์ (ถือหุ้นร้อยละ 49.99)

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับโรงพยาบาลเอกชน สถานพยาบาลรักษากันไ้และผู้เจ็บป่วย โดยมีโรงพยาบาลในเครือข่ายรวมทั้งหมด 15 แห่ง ตั้งอยู่ในกรุงเทพมหานคร จังหวัดเชียงราย จังหวัดสระบุรี จังหวัดนนทบุรี จังหวัดปทุมธานี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จังหวัดฉะเชิงเทรา จังหวัดปราจีนบุรี จังหวัดสระแก้ว และสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการค้าเครื่องค้่เพื่อสุขภาพและให้บริการวิเคราะห์และวิจัยทางวิทยาศาสตร์ทางการแพทย์โดยห้องปฏิบัติการ ให้บริการคลินิกสำหรับรักษาโรคมะเร็งด้วยรังสีรักษา และให้บริการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป และให้เช่าสังหาริมทรัพย์ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

(ก) **เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม**

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง

ขอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กับกลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

(ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออก ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกไว้ให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ณ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไร และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัด รายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

(ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

การปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงเกณฑ์ในการกำหนดกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายซึ่งเกิดจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง เริ่มแรกกลุ่มบริษัทจะปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินให้เป็นปัจจุบันเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงตามข้อกำหนดของการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง หากมีการเปลี่ยนแปลงอื่นเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทจะนำวิธีการบัญชีสำหรับการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขมาถือปฏิบัติกับการเปลี่ยนแปลงเหล่านั้น

(ง.3) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไล่เบี้ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

(ง.4) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

(ง.5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง

(จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทวงถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

(ฉ) ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับ

ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าและรายได้ค้างรับวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัท ประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มี ความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาวะการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน และข้อมูลคาดการณ์สภาวะการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

(ช) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารจำนวน 30 ปีและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

(ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

สิทธินำใช้ที่ดินได้แก่ที่ดินในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ซึ่งกลุ่มบริษัทมีกรรมสิทธิ์และใช้ประโยชน์ในที่ดินดังกล่าวตลอดอายุสัญญาอสังหาริมทรัพย์สิทธินำใช้ที่ดิน โดยสิทธินำใช้ที่ดินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

สิทธิในที่ดิน	90	ปี (ตามอายุสัญญา)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	30	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	6 - 40	ปี
อุปกรณ์ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	5 - 30	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	5 - 20	ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	5 - 20	ปี
คอมพิวเตอร์และระบบงาน	3 - 20	ปี
ยานพาหนะ	5 - 20	ปี

(ญ) ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10	ปี
-----------------------	--------	----

(ง) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

(ฐ) การค้ำยาลสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการค้ำยาลหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยม จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการค้ำยาลรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดเพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการค้ำยาลของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการค้ำยาลของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการค้ำยาลจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการค้ำยาลมาก่อน

(ท) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน ซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

(ค) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุমানที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน ส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(ณ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

(ด) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลโดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่าบริการพยาบาล ค่าห้องพักรักษา โดยจะรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาให้กับลูกค้าแล้ว รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มี การกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต

รายได้จากการให้บริการสำหรับคนไข้ภายใต้สัญญาบริการกับสำนักงานประกันสังคม บันทึกรายได้ตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว เช่น จำนวนผู้ประกันตนที่ขึ้นทะเบียนกับโรงพยาบาล ข้อมูลทางสถิติเกี่ยวกับการให้บริการของโรงพยาบาล เป็นต้น นอกจากนี้การชำระหนี้ขึ้นอยู่กับนโยบายและงบประมาณตามโครงการสวัสดิการของภาครัฐ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทจึงได้ประมาณการรายได้ค้างรับดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขตามที่กำหนดโดยหน่วยงานดังกล่าว

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือ มีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลาขายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกลักษณ์ของสินค้าและบริการนั้นๆ

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

(ก) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ประเทศที่จัดตั้ง /		
ชื่อกิจการ	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
บริษัท เอสจีคิวเฟรนส์ จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน

ประเทศที่จัดตั้ง /		
ชื่อกิจการ	สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เค.พี.เอ ฟู้ด จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท ลาเต้คอฟฟี่ช็อป จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท พาร์ค อินน์ สระบุรี จำกัด	ไทย	กรรมการร่วมกัน
บริษัท พี การแพทย์ จำกัด	ไทย	ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน
บริษัท เอ็ม เมดิคอล แคร่ จำกัด	ไทย	ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน
ห้างหุ้นส่วนจำกัด พาร์คอินน์ เชียงราย	ไทย	ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน
บริษัท โฮมเฮลท์แคร์ จำกัด	ไทย	ผู้บริหารสำคัญร่วมกัน

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			

บริษัทย่อย

รายได้จากกิจการ โรงพยาบาล	-	-	79,303	88,779
รายได้จากการขายสินค้า	-	-	34,254	36,351
รายได้เงินปันผล	-	-	544,440	1,128,794
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	12,468	14,832
รายได้อื่น	-	-	10,244	22,330
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	77,655	117,640
รายได้ค่าบริการจัดซื้อ	-	-	15,211	21,418
ซื้อสินค้า / บริการ	-	-	133,680	110,293
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	12,263	5,685

บริษัทร่วม

ซื้อสินค้า / บริการ	9,513	7,626	-	-
---------------------	-------	-------	---	---

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

ซื้อสินค้า / บริการ	-	22,369	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	10,883	9,196	6,190	6,159

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าธรรมเนียมแพทย์	50,110	43,444	23,653	20,848
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	221,046	234,391	154,792	164,589
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2,174	1,594	1,206	453
รวม	273,330	279,429	179,651	185,890

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้การค้า	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	18,430	41,800

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ลูกหนี้อื่น	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	116,791	131,397

	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	2.50	1.50	150,000	500,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	3.25	2.50	702,262	65,200

เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	1.75	-	50,000	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
เจ้าหนี้การค้า	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	37,397	52,316
บริษัทร่วม	1,324	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	29	51	29	36
รวม	1,353	51	37,426	52,352

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ผู้บริหารสำคัญ	3,968	3,435	1,889	1,421

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

การสั่งซื้อสินค้า

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรรินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด และ Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. เพื่อให้บริการจัดซื้อและจัดหา ยา เวชภัณฑ์ พัสตุทั่วไป เครื่องมือ เครื่องใช้ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และทรัพย์สินถาวร โดยคำนวณค่าบริการจากมูลค่าการสั่งซื้อของสินทรัพย์ดังกล่าว ตามอัตราร้อยละที่กำหนดในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

การบริหารจัดการ

บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัท โรงพยาบาลรัตนนิเบศร์ จำกัด บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด บริษัท ศรีบูรรินทร์การแพทย์ จำกัด บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด บริษัท บางกอก เซน แมเนจเม้นท์ จำกัด Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. และบริษัท เฮลท์ เซน อินโนเทค จำกัด เพื่อให้คำแนะนำและให้ความช่วยเหลือในการบริหารและปฏิบัติงานโรงพยาบาล รวมถึงการบัญชี ภาษีอากร การบริหารงานบุคคล และการจัดการสถานที่ โดยคำนวณค่าบริการตามที่กำหนดในสัญญา ซึ่งมีระยะเวลาสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	8,750	6,754	3,098	2,331
เงินฝากธนาคาร	2,040,006	2,591,427	975,048	1,502,352
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	134,300	5	-	-
รวม	2,183,056	2,598,186	978,146	1,504,683

6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	497,773	600,749	424,652	485,546
เกินกำหนดชำระ				
1 - 90 วัน	275,596	678,632	114,945	490,828
91 - 180 วัน	41,971	71,645	16,574	37,275
181 - 365 วัน	24,098	173,866	13,862	95,479
มากกว่า 365 วัน	133,580	198,107	81,822	66,588
รวม	973,018	1,722,999	651,855	1,175,716
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(133,625)	(184,134)	(96,148)	(94,622)
สุทธิ	839,393	1,538,865	555,707	1,081,094

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	184,134	99,963	94,622	72,608
เพิ่มขึ้น	8,044	107,010	2,087	26,454
ตัดบัญชี	(58,553)	(22,839)	(561)	(4,440)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	133,625	184,134	96,148	94,622

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 - 150 วัน

7 รายได้ค้างรับ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
รายได้ค้างรับ	542,330	1,066,852	290,030	436,620
รายได้ค้างรับ - สำนักงานประกันสังคม	933,578	1,198,154	576,653	712,207
รวม	1,475,908	2,265,006	866,683	1,148,827
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(76,121)	(49,452)	(17,572)	(17,978)
สุทธิ	1,399,787	2,215,554	849,111	1,130,849

8 สินค้าคงเหลือ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)			
ยาและเวชภัณฑ์		339,292	804,724	142,117	416,418
วัสดุและอุปกรณ์		67,208	62,700	43,128	39,880
รวม		406,500	867,424	185,245	456,298
หัก ค่าเพื่อมูลค่าสินค้าลดลง		(100,827)	(505,859)	(13,739)	(246,848)
สุทธิ		305,673	361,565	171,506	209,450

ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกรวม

ในบัญชีต้นทุนกิจการโรงพยาบาล	20	1,770,052	2,691,632	1,174,454	1,684,223
------------------------------	----	-----------	-----------	-----------	-----------

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทและบริษัททำการกลับรายการค่าเพื่อสินค้าลดลงเป็นจำนวนเงิน 405 ล้านบาทและ 233 ล้านบาทตามลำดับ สำหรับสินค้าที่ถูกลบทำลายในระหว่างปี

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	สัดส่วนความ		มูลค่าตาม		เงินปันผลรับสำหรับปี	
	ลักษณะธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	วิธีส่วนได้เสีย	
บริษัท เชิงราย อินเมจจิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท ศรีบูรณทรรศการแพทย์ จำกัด ร้อยละ 31.22)		2566	2565	2566	2565	2566
		(ร้อยละ)				
		31.22	31.22	15,000	15,000	5,000
						5,000
						1,000
						1,000

บริษัทร่วมจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน

บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ จากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ	9,594	9,538
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทใน		
- กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	1,056	342
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
- กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	1,056	342

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ราคาทุน		การซื้อค่า (พันบาท)		ราคาทุน - สุทธิ
		2566	2565	2566	2565	2566
Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. บริษัท ศูนย์ส่งเสริมรังสีรักษา เกษมราษฎร์ อารี จำกัด บริษัท เซลท์ เซน อินโนเทค จำกัด	75.24 51.00 90.00	68.47		-		371,897
		-		-		750,088
		-		-		38,250
		-		-		4,500
		-		-		-
รวม		2,977,460	2,556,519	-	-	2,977,460
						2,556,519

ในเดือนมีนาคม 2566 บริษัทลงทุนในบริษัท ศูนย์มะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อจัดตั้งคลินิกสำหรับรักษาโรคมะเร็งด้วยรังสีรักษา เป็นจำนวนเงิน 38.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 51 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 75 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน

ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทลงทุนในบริษัท เฮลท์ เซน อินโนเทค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เพื่อพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปสำหรับการบริหารจัดการโรงพยาบาลและกิจการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนเงิน 1.13 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90 โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้รับชำระค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 1.25 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน ในระหว่างปี 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ทยอยเรียกชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมจากผู้ถือหุ้นในสัดส่วนเท่าเดิมจนเต็มจำนวน ส่งผลให้บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 4.5 ล้านบาท

บริษัท บางกอก เซน อินเตอร์เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเป็นจำนวนเงิน 412,600 ล้านบาท (206.3 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2,000 กีบ) โดยบริษัทย่อยได้รับเงินจากการเพิ่มทุนทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2566 ทั้งนี้บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 378.19 ล้านบาท โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 68.47 เป็นร้อยละ 75.24 อย่างไรก็ตามผู้ถือหุ้นรายอื่นมีสิทธิซื้อหุ้นคืนจำนวน 13.97 ล้านหุ้นจากบริษัทตามสัดส่วนการลงทุนเดิมภายในระยะเวลา และราคาที่กำหนดไว้ในสัญญา ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้สิทธิขยายเวลาสำหรับการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นรายอื่น จำนวน 12.13 ล้านหุ้น ออกไปอีก 3 เดือน ซึ่งจะสิ้นสุดในวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดยราคาขายอยู่ระหว่างการกำหนดคร่าวๆ ร่วมกัน

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว

บริษัทดังกล่าวมิได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทย่อยข้างต้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

11 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้เป็นสรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการปิดรายการระหว่างกัน

	31 ธันวาคม 2566						ตัดรายการ ระหว่างกัน	รวม
	บริษัท โรงพยาบาล รัตนนิมิตร์ จำกัด	บริษัท ศรีบูรพา การแพทย์ จำกัด	บริษัท นคร การแพทย์ จำกัด	บริษัท โซธรวรกิจ จำกัด (พันบาท)	Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.	บริษัทย่อยอื่น ที่ไม่มี สาระสำคัญ		
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 27.27	ร้อยละ 6.33	ร้อยละ 20.56	ร้อยละ 13.71	ร้อยละ 24.76			
สินทรัพย์หมุนเวียน	484,658	516,167	395,514	376,749	89,119	43,274		
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,198,893	709,324	855,078	1,673,766	779,009	33,009		
หนี้สินหมุนเวียน	(251,992)	(138,390)	(220,277)	(303,522)	(238,096)	(294)		
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(14,635)	(24,125)	(17,439)	(643,636)	(289,324)	(1)		
สินทรัพย์สุทธิ	1,416,924	1,062,976	1,012,876	1,103,357	340,708	75,988		
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	386,395	67,249	208,215	151,318	84,359	36,864	(45,922)	1,110,492
รายได้								
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,617,254	1,140,817	403,002	796,643	305,966	203		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	374,185	257,928	(98,827)	(22,709)	(222,869)	(4,011)		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	370,490	256,770	(99,269)	(22,745)	(227,342)	(4,012)		
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	102,040	16,318	(20,316)	(3,114)	(66,992)	(384)		72,524
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,008)	(73)	(91)	(5)	(785)	-		(2,122)

31 ธันวาคม 2566						
บริษัท โรงพยาบาล รัตนวิทย์	บริษัท สระบุรี เวชกิจ	บริษัท ศรีบูรินพร	บริษัท การแพทย์ จำนวนการแพทย์	บริษัท จำนวนการแพทย์	บริษัท เวชกิจ จำกัด	บริษัท Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด
(118,626)	(35,378)	(11,831)	-	-	-	-
148,414	102,454	23,896	62,449	30,014	(2,365)	
(11,895)	(24,305)	(4,396)	(19,138)	(30,723)	120,798	
-	-	-	(83,032)	(4,340)	(116,303)	
17,893	42,771	7,669	(39,721)	(5,049)	2,130	

เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน

กระแสเงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน

กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)สุทธิ

31 ธันวาคม 2565									
	บริษัท		บริษัท		บริษัท		บริษัท		รวม
	โรงพยาบาล รัตนนิมิตร์	บริษัท สระบุรี เวชกิจ	บริษัท ศรีบูรินทร์	บริษัท การแพทย์	บริษัท นครการแพทย์	บริษัท จำกัด	บริษัท โตสรรเวชกิจ จำกัด	Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.	ตัดรายการ ระหว่างกัน
	จำกัด	จำกัด	จำกัด	จำกัด	(พันบาท)	ร้อยละ 20.56	ร้อยละ 13.71	ร้อยละ 31.53	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ร้อยละ 27.27	ร้อยละ 40.08	ร้อยละ 6.33	ร้อยละ 6.33	ร้อยละ 20.56	ร้อยละ 31.53	ร้อยละ 13.71	ร้อยละ 31.53	
สินทรัพย์หมุนเวียน	543,120	364,441	370,347	370,347	1,061,376	108,730	503,289	108,730	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,238,510	401,726	783,959	783,959	776,349	985,950	1,563,668	985,950	
หนี้สินหมุนเวียน	(285,837)	(219,227)	(136,513)	(136,513)	(687,277)	(167,144)	(354,255)	(167,144)	
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(14,361)	(16,542)	(24,586)	(24,586)	(13,175)	(841,416)	(586,599)	(841,416)	
สินทรัพย์สุทธิ	1,481,432	530,398	993,207	993,207	1,137,273	86,120	1,126,103	86,120	
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	403,987	212,584	62,835	62,835	233,787	27,155	154,437	27,155	1,064,900
รายได้									
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	2,244,423	1,100,108	1,254,673	1,254,673	1,650,835	304,195	1,349,350	304,195	
กำไร (ขาดทุน) เปิดเครื่องอื่น	477,313	113,909	167,679	167,679	(22,501)	(276,700)	174,268	(276,700)	
	(1,115)	-	-	-	-	(96,583)	-	(96,583)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	476,199	113,909	167,679	167,679	(22,501)	(373,283)	174,268	(373,283)	
กำไร (ขาดทุน) ที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	130,163	45,655	10,608	10,608	(4,626)	(87,243)	23,900	(87,243)	118,457
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(304)	-	-	-	-	(37,837)	-	(37,837)	(38,141)

12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

453,052

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566

453,052

โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

13

63,700

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

516,752

ค่าเสื่อมราคาสะสม

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

100

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566

118

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

18

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

136

มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

452,934

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

516,616

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2566				2565
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	สินทรัพย์ที่อยู่ ระหว่าง การก่อสร้าง (พันบาท)	รวม	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน
ราคาทุน					
ณ วันที่ 1 มกราคม	453,052	-	-	453,052	453,052
เพิ่มขึ้น	-	-	26,400	26,400	-
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13)	458,900	70,520	-	529,420	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	911,952	70,520	26,400	1,008,872	453,052
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ณ วันที่ 1 มกราคม	118	-	-	118	100
โอนมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุ 13)	-	22,529	-	22,529	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	18	592	-	610	18
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	136	23,121	-	23,257	118
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	911,816	47,399	26,400	985,615	452,934

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 652 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 586 ล้านบาท) และของบริษัทเป็นจำนวนเงิน 1,256 ล้านบาท (2565: 586 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาด มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่อยู่ระหว่างสร้าง ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 26.4 ล้านบาท

13

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	ที่ดินและส่วนปรับปรุง	สิทธิ	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์ประกอบอาคาร	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ที่อยู่ระหว่าง	รวม
					เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ (พันบาท)	เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	คอมพิวเตอร์และระบบงาน	ยานพาหนะ		
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,899,741	243,084	8,488,210	2,698,961	3,466,966	610,961	289,382	156,147	110,632	18,964,084
เพิ่มขึ้น	421,285	-	392,903	36,852	253,554	26,760	15,654	11,395	366,387	1,524,790
โอน	-	-	182,655	62,207	30,207	3,691	518	-	(279,278)	-
จำหน่าย	-	-	(78,672)	(7,110)	(25,868)	(20,091)	(17,788)	(5,797)	(8,453)	(163,779)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน										
เงินตราต่างประเทศ	(1,026)	(80,947)	(219,988)	(95,949)	(71,826)	(5,635)	(5,965)	(2,174)	(20,353)	(503,863)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ										
1 มกราคม 2566	3,320,000	162,137	8,765,108	2,694,961	3,653,033	615,686	281,801	159,571	168,935	19,821,232
เพิ่มขึ้น	15,410	-	43,211	27,944	225,193	32,476	43,513	6,818	660,559	1,055,124
โอนไปซื้อสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน										
(หมายเหตุ 12)	(63,700)	-	-	-	-	-	-	-	-	(63,700)
โอน	-	-	308,924	141,613	32,492	8,246	859	3,996	(496,130)	-
จำหน่าย	-	-	(4,164)	(12,877)	(206,811)	(24,172)	(8,990)	(8,683)	-	(265,697)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน										
เงินตราต่างประเทศ	(341)	(26,928)	(78,279)	(33,388)	(31,206)	(2,572)	(2,002)	(1,245)	(3,979)	(179,940)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,271,369	135,209	9,034,800	2,818,253	3,672,701	629,664	315,181	160,457	329,385	20,367,019

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	สิทธิ น้ำใช้ ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	งบการเงินรวม (พันบาท)				สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม	
					เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ			
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม											
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	15,705	12,327	3,036,325	1,158,955	2,149,702	449,878	242,142	109,455	-	7,174,489	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,874	2,261	371,021	209,985	262,769	43,378	17,975	16,516	-	928,779	
จำหน่าย	-	-	(8,668)	(5,772)	(24,092)	(19,727)	(17,784)	(4,619)	-	(80,662)	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน											
เงินตราต่างประเทศ	(91)	(4,566)	(9,578)	(8,459)	(5,563)	(924)	(1,102)	(416)	-	(30,699)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ											
1 มกราคม 2566	20,488	10,022	3,389,100	1,354,709	2,382,816	472,605	241,231	120,936	-	7,991,907	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	5,905	1,692	388,006	214,114	243,110	40,290	17,751	13,305	-	924,173	
จำหน่าย	-	-	(4,108)	(11,603)	(197,132)	(23,664)	(8,989)	(8,216)	-	(253,712)	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน											
เงินตราต่างประเทศ	(68)	(1,855)	(7,691)	(6,527)	(4,966)	(757)	(814)	(341)	-	(23,019)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	26,325	9,859	3,765,307	1,550,693	2,423,828	488,474	249,179	125,684	-	8,639,349	

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	สิทธิ น้ำใต้ ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบอาคาร โรงพยาบาล	งบการเงินรวม (พันบาท)				สินทรัพย์ ที่อยู่อะหว่าง การก่อสร้าง	รวม
					เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ		
มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,281,738	152,115	5,374,761	1,340,252	1,270,217	143,081	40,570	38,635	168,935	11,810,304
	17,774	-	1,247	-	-	-	-	-	-	19,021
	3,299,512	152,115	5,376,008	1,340,252	1,270,217	143,081	40,570	38,635	168,935	11,829,325
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,231,487	125,350	5,268,762	1,267,560	1,248,873	141,190	66,002	34,773	329,385	11,713,382
	13,557	-	731	-	-	-	-	-	-	14,288
	3,245,044	125,350	5,269,493	1,267,560	1,248,873	141,190	66,002	34,773	329,385	11,727,670

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบ อาคาร โรงพยาบาล	เครื่องมือ และอุปกรณ์ ทาง การแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,697,577	4,908,924	1,212,359	2,010,068	311,753	153,451	74,371	42,604	10,411,107
เพิ่มขึ้น	366,645	4,878	11,829	96,124	9,485	9,771	3,494	150,598	652,824
โอน	-	76,158	18,070	25,300	35	-	-	(119,563)	-
จำหน่าย	-	(121)	(5,197)	(19,209)	(15,326)	(17,330)	(5,533)	-	(62,716)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ									
และ 1 มกราคม 2566	2,064,222	4,989,839	1,237,061	2,112,283	305,947	145,892	72,332	73,639	11,001,215
เพิ่มขึ้น	15,450	13,009	11,897	120,764	13,746	24,460	3,266	316,935	519,527
โอนไปซื้อสังหาริมทรัพย์									
เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	(458,900)	(70,520)	-	-	-	-	-	-	(529,420)
โอน	-	180,471	45,999	25,300	701	-	-	(252,471)	-
จำหน่าย	-	(19)	(877)	(173,299)	(21,779)	(7,378)	(6,088)	-	(209,440)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,620,772	5,112,780	1,294,080	2,085,048	298,615	162,974	69,510	138,103	10,781,882

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุง	อาคารและ ส่วน ปรับปรุง อาคาร	อุปกรณ์ ประกอบ อาคาร โรงพยาบาล	เครื่องมือ และ อุปกรณ์ ทางการแพทย์	เครื่องใช้ สำนักงาน (พื้นบาท)	คอมพิวเตอร์ และ ระบบงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ที่อยู่ระหว่าง การก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,043	1,822,960	571,755	1,355,792	241,116	136,303	53,332	-	4,183,301
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	2,718	204,041	92,293	149,135	19,195	9,526	6,967	-	483,875
จำหน่าย	-	(121)	(4,294)	(18,179)	(15,038)	(17,327)	(4,356)	-	(59,315)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 1 มกราคม 2566	4,761	2,026,880	659,754	1,486,748	245,273	128,502	55,943	-	4,607,861
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	4,336	211,840	95,277	126,010	18,941	8,435	6,443	-	471,282
โอนไปต่อสหกรณ์ทรัพย์สินเพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 12)	-	(22,529)	-	-	-	-	-	-	(22,529)
จำหน่าย	-	(19)	(809)	(164,694)	(21,620)	(7,376)	(5,622)	-	(200,140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	9,097	2,216,172	754,222	1,448,064	242,594	129,561	56,764	-	4,856,474
มูลค่าสุทธิทางบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,041,687	2,961,712	577,307	625,535	60,674	17,390	16,389	73,639	6,374,333
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	17,774	1,247	-	-	-	-	-	-	19,021
สินทรัพย์สิทธิการไว้	2,059,461	2,962,959	577,307	625,535	60,674	17,390	16,389	73,639	6,393,354
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,598,118	2,895,877	539,858	636,984	56,021	33,413	12,746	138,103	5,911,120
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	13,557	731	-	-	-	-	-	-	14,288
สินทรัพย์สิทธิการไว้	1,611,675	2,896,608	539,858	636,984	56,021	33,413	12,746	138,103	5,925,408

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้หักค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 2,149 ล้านบาท และ 1,392 ล้านบาทตามลำดับ (2565: 2,215 ล้านบาท และ 937 ล้านบาทตามลำดับ)

ตั้งแต่ปี 2540 ได้มีการจัดการระงับยอมในเรื่องทางเดินรถยนต์ทุกประเภท ทางระบายน้ำ ระบบประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ และสาธารณูปโภคอื่นๆ ให้บริษัท แลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) บนที่ดินโฉนดเลขที่ 2175 แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร โดยมีขนาดกว้างไม่น้อยกว่า 7 เมตร ยาวตลอดแนวที่ดินด้านทิศใต้ โดยไม่มีค่าตอบแทนและไม่มีกำหนดระยะเวลา

บริษัทเช่าที่ดินเป็นเวลา 3 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่และไม่คงที่ โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไปสำหรับในประเทศไทย

ในปี 2566 สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีเพิ่มขึ้น (2565: 18.2 ล้านบาท และ 18.2 ล้านบาทตามลำดับ)

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทเช่าเครื่องถ่ายเอกสารและเครื่องคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 5 ปี และจ่ายค่าเช่าคงที่และค่าเช่าผันแปรซึ่งขึ้นอยู่กับการใช้งานสินทรัพย์ตลอดระยะเวลาเช่า โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระเป็นเงื่อนไขปกติทั่วไป

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	4,218	2,599	4,218	2,599
- อาคาร	516	835	516	301
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	260	506	260	152
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	34,848	29,220	16,705	15,603

ในปี 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 4.58 ล้านบาท และ 4.58 ล้านบาท ตามลำดับ (2565: 3.99 ล้านบาท และ 3.42 ล้านบาท ตามลำดับ)

14 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม	329,376	329,376
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>329,376</u>	<u>329,376</u>
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>329,376</u>	<u>329,376</u>

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(พันบาท)	
บริษัท โรงพยาบาลรัตนธิเบศร์ จำกัด	100,550	100,550
บริษัท สระบุรี เวชกิจ จำกัด	46,944	46,944
บริษัท ศรีบูรรินทร์การแพทย์ จำกัด	8,617	8,617
บริษัท นวนครการแพทย์ จำกัด	45,624	45,624
บริษัท โสธรเวชกิจ จำกัด	127,641	127,641
รวม	<u><u>329,376</u></u>	<u><u>329,376</u></u>

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนี้เป็นมูลค่าจากการใช้ ซึ่งวัดมูลค่าโดยการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับจากการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
	(ร้อยละ)	
อัตราคิดลด	7.0	5.8
ประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ (อัตราเฉลี่ย 5 ปีข้างหน้า)	2	2

อัตราคิดลดที่ใช้เป็นอัตราโดยประมาณที่อ้างอิงจากต้นทุนถัวเฉลี่ยของเงินทุน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไปและความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง

กระแสเงินสดสำหรับระยะเวลา 5 ปีได้นำมาคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราการเติบโตในระยะยาวที่กำหนดโดยอ้างอิงอัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) และประมาณการอัตราการเติบโตของรายได้ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตโดยฝ่ายบริหาร ซึ่งคาดการณ์การเติบโตของรายได้จากอัตราเติบโตถัวเฉลี่ยที่ผ่านมาพร้อมกับประมาณการปริมาณคนไข้และรายได้เฉลี่ยต่อหัวที่จะเพิ่มขึ้นในอีก 5 ปีข้างหน้า

15 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	396,207	224,779
เพิ่มขึ้น	3,282	294
ตัดจำหน่าย	(2,746)	(2,746)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(4,672)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	392,071	222,327
เพิ่มขึ้น	35,608	17,484
ตัดจำหน่าย	(56)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,525)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	426,098	239,811
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	276,224	168,743
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	20,761	9,654
ตัดจำหน่าย	(10)	(10)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(788)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 1 มกราคม 2566	296,187	178,387
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	19,754	9,522
ตัดจำหน่าย	(56)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(306)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	315,579	187,909
มูลค่าสุทธิทางบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	95,884	43,940
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	110,519	51,902

16 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

งบการเงินรวม						
	2566			2565		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	80,939	-	80,939	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	295,533	1,187,139	1,482,672	845,024	2,024,869	2,869,893
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	14,333	14,333	-	18,658	18,658
หุ้นกู้	-	-	-	-	999,870	999,870
รวม	376,472	1,201,472	1,577,944	845,024	3,043,397	3,888,421

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2566			2565		
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 4)	-	50,000	50,000	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,187,139	1,187,139	-	1,336,698	1,336,698
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	14,333	14,333	-	18,658	18,658
หุ้นกู้	-	-	-	-	999,870	999,870
รวม	-	1,251,472	1,251,472	-	2,355,226	2,355,226

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยตั๋วสัญญาใช้เงินที่มีกำหนดเวลาภายใน 1 ปีนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 48,700 ล้านบาท (80.94 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.8 ต่อปี

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

	อัตราดอกเบี้ย		ครบกำหนดชำระภายใน	งบการเงินรวม	
	2566	2565		2566	2565
	(ร้อยละต่อปี)			(ล้านบาท)	
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่	มกราคม		
			2567	1,000,000	1,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	BIBOR 3 เดือนบวกอัตราดอกเบี้ยคงที่	BIBOR 3 เดือนบวกอัตราดอกเบี้ยคงที่	มีนาคม		
			2568	187,500	337,500
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	-	MLR หักอัตราดอกเบี้ยคงที่	มีนาคม		
			2572	-	688,171
เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท	-	MLR หักอัตราดอกเบี้ยคงที่	มิถุนายน		
			2571	-	237,056
เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท (178,110 ล้านบาท) (2565: 180,000 ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยคงที่ปี 1-4 จากนั้น LLR 12 เดือน หักอัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่ปี 1-4 จากนั้น LLR 12 เดือน หักอัตราดอกเบี้ยคงที่	พฤษภาคม		
			2573	296,019	358,740
เงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยบริษัท	-	BIBOR 1 เดือนบวกอัตราดอกเบี้ยคงที่	พฤษภาคม		
			2573	-	250,694
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				1,483,519	2,872,161
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี				(847)	(2,268)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ				1,482,672	2,869,893
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(1,159,159)	(270,807)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				323,513	2,599,086

กลุ่มบริษัทมีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินก่อนครบกำหนดชำระ เป็นจำนวนเงิน 1,117.7 ล้านบาท

		อัตราดอกเบี้ย	ครบกำหนด	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	ชำระภายใน	2566 2565
		(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่	มกราคม		
			2567	1,000,000	1,000,000
เงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน	BIBOR 3 เดือนบวก	BIBOR 3 เดือนบวก	มีนาคม		
	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยคงที่	2568	187,500	337,500
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				1,187,500	1,337,500
หัก ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี				(361)	(802)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสุทธิ				1,187,139	1,336,698
หัก เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(1,149,672)	(149,463)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี				37,467	1,187,235

เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทและกลุ่มบริษัทมีเงื่อนไขสำคัญบางประการที่บริษัทและกลุ่มบริษัทต้องถือปฏิบัติตลอดอายุสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น การดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และการดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ เป็นต้น

หุ้นกู้

			งบการเงินรวม /	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
อัตราดอกเบี้ย	วันที่ออกหุ้นกู้	ครบกำหนดชำระ	2566	2565
(ร้อยละต่อปี)			(พันบาท)	
ครั้งที่ 1/2564	1.31	31 มีนาคม 2564	31 มีนาคม 2566	- 1,000,000
รวมหุ้นกู้ - ราคาตามมูลค่า			-	1,000,000
หัก ค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้รอการตัดบัญชี			-	(130)
หุ้นกู้ - สุทธิ			-	999,870
หัก หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			-	(999,870)
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี			-	-

รายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้ก่อนหักค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	1,000,000	3,200,000
ได้ถอนหุ้นกู้ระหว่างปี	(1,000,000)	(2,200,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	1,000,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งยังมิได้เบิกใช้ เป็นจำนวนเงินรวม 5,200 ล้านบาท (2565: 5,005 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

17 ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	137,433	126,030	64,734	58,435

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม

โครงการผลประโยชน์

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

2566

2565

(พันบาท)

ณ วันที่ 1 มกราคม

126,030

128,320

58,435

56,452

รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการปัจจุบัน

11,322

12,000

6,315

6,114

ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน

1,668

1,682

772

739

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณ

ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์

7,951

-

4,395

-

- ข้อสมมติทางการเงิน

(20,118)

-

(10,697)

-

- การปรับปรุงจากประสบการณ์

19,013

-

8,963

-

ผลประโยชน์จ่าย

(8,433)

(15,972)

(3,449)

(4,870)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

137,433

126,030

64,734

58,435

ข้อสมมติในการประมาณการตาม

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

2566

2565

2566

2565

(ร้อยละ)

อัตราคิดลด

2.5 - 2.7

1.4

2.5

1.4

การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต

3.5

4.5

3.5

4.5

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 6 - 11 ปี (2565: 6 ปี)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆคงที่

งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(4,190)	(4,168)	4,431	3,689
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4,365	4,164	(4,409)	(4,657)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 0.5	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(2,209)	(2,166)	2,343	1,866
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2,309	2,075	(2,199)	(2,381)

18 ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้ว

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

สำรองการแปลงค่างบการเงิน

สำรองการแปลงค่างบการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

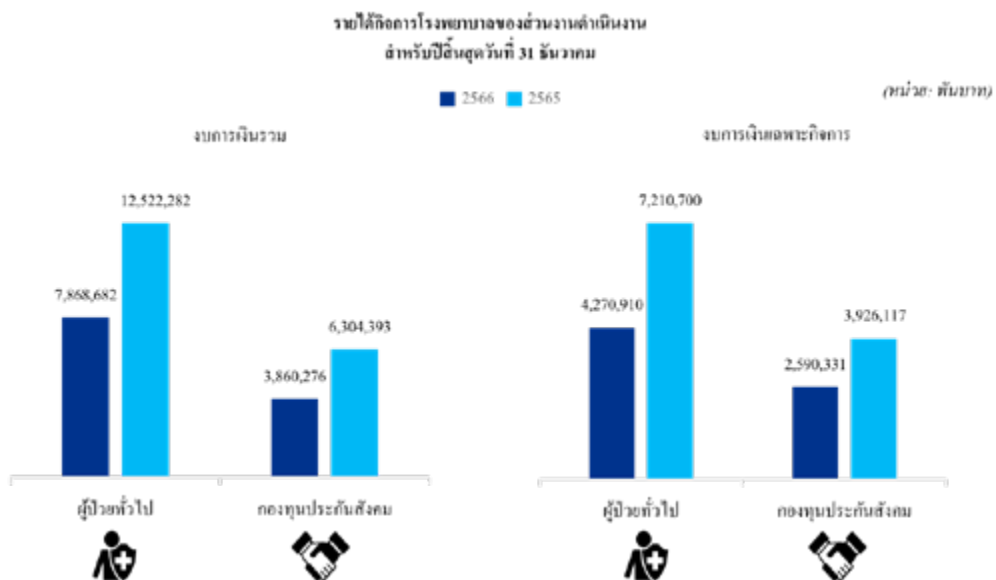
19 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ดังนั้นจึงมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว อย่างไรก็ตามในปี 2560 กลุ่มบริษัทขายธุรกิจไปที่สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ทำให้กลุ่มบริษัทมี 2 ส่วนงาน ได้แก่ ส่วนการดำเนินงานในประเทศไทยและในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว แต่อย่างไรก็ตามส่วนการดำเนินงานในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ไม่เข้าเกณฑ์เชิงปริมาณเพื่อกำหนดส่วนงานที่รายงานในปี 2565 และ 2566

ส่วนงานดำเนินงานที่น่าสนใจสอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่จัดทำให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน และได้รับการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทคือคณะกรรมการบริหาร

การจำแนกรายได้



ปี	งบการเงินรวม	งบเฉพาะกิจการ
2566	11,728,958	6,861,241
2565	18,826,675	11,136,817

สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการสถานพยาบาล และกิจการศูนย์การแพทย์เฉพาะทาง จึงได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการรวมถึงการยกเว้นและ/หรือลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ตามระยะเวลา เงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุในบัตรส่งเสริมการลงทุน ซึ่งบริษัทต้องถือปฏิบัติตาม

20 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	2,288,750	2,310,025	1,336,469	1,393,334
ต้นทุนสินค้าคงเหลือ 8	1,770,052	2,691,632	1,174,454	1,684,223
ต้นทุนค่าบริการ	445,659	2,625,346	166,744	1,082,209
ค่าธรรมเนียมแพทย์	2,228,504	2,159,531	1,277,823	1,255,381
ขาดทุนจากการลดมูลค่าและ				
การตัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือ	11,250	1,586,908	8,270	944,678
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย 12, 13, 15	943,945	949,558	481,414	493,547
ต้นทุนส่งต่อ	662,359	576,196	411,140	363,623
ค่าสาธารณูปโภค	296,557	263,126	171,354	149,234
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	192,999	200,055	104,260	118,839
ค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขาย	181,305	203,169	163,584	183,863
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	13,793	166,128	6,073	46,983

โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 2 - 15 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและจัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

21 ภาษีเงินได้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	355,001	995,951	222,342	702,062
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	49,564	(107,691)	43,139	(48,631)
รวมภาษีเงินได้	<u>404,565</u>	<u>888,260</u>	<u>265,481</u>	<u>653,431</u>

	งบการเงินรวม					
	2566			2565		
ภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้	ก่อนภาษีเงินได้	รายได้ภาษีเงินได้	สุทธิจากภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ผลต่างจากการแปลงค่า						
หน่วยงานในต่างประเทศ	(4,118)	-	(4,118)	(119,533)	-	(119,533)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(3,682)	737	(2,945)	(1,394)	279	(1,115)
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(6,846)	1,369	(5,477)	-	-	-
รวม	<u>(14,646)</u>	<u>2,106</u>	<u>(12,540)</u>	<u>(120,927)</u>	<u>279</u>	<u>(120,648)</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2566			2565		
	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อนภาษี เงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
ภาษีเงินได้						
(พันบาท)						
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ขาดทุนจากการประมาณตาม						
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(2,661)	532	(2,129)	-	-	-

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	2566		2565	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,883,446		4,045,625
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	376,689	20	809,125
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(14,243)		(5,850)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		11,216		44,329
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(14,515)		(14,489)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี				
เงินได้รอการตัดบัญชี		45,418		55,145
รวม	21	404,565	22	888,260

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	อัตราภาษี		อัตราภาษี	
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		1,893,733		4,285,603
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	378,747	20	857,121
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(108,893)		(208,232)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		907		9,596
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(5,280)		(5,054)
รวม	14	265,481	15	653,431

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)		
รวม	162,430	212,664	(11,347)	(14,122)
การหักกลบรายการของภาษี	(11,347)	(14,122)	11,347	14,122
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	151,083	198,542	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2566	2565	2566	2565
		(พันบาท)		
รวม	63,542	107,851	(1,314)	(3,016)
การหักกลบรายการของภาษี	(1,314)	(3,016)	1,314	3,016
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	62,228	104,835	-	-

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
2566				
สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	46,540	(5,023)	-	41,517
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	101,146	(81,206)	-	19,940
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25,193	874	1,369	27,436
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	32,867	605	-	33,472
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	6,918	-	737	7,655
ยอดขาดทุนยกไป	-	32,410	-	32,410
รวม	212,664	(52,340)	2,106	162,430
หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	(5,274)	1,972	-	(3,302)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(187)	115	-	(72)
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(8,661)	688	-	(7,973)
รวม	(14,122)	2,775	-	(11,347)
สุทธิ	198,542	(49,565)	2,106	151,083

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	(พันบาท)		31 ธันวาคม
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	45,183	1,357	-	46,540
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	3,370	97,776	-	101,146
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25,664	(471)	-	25,193
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	28,583	4,284	-	32,867
การปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุน	6,639	-	279	6,918
รวม	109,439	102,946	279	212,664
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างของค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,910)	3,636	-	(5,274)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(605)	418	-	(187)
ปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมของ				
สินทรัพย์ที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	(9,352)	691	-	(8,661)
รวม	(18,867)	4,745	-	(14,122)
สุทธิ	90,572	107,691	279	198,542

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
	ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2566				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	22,520	224	-	22,744
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	49,370	(46,622)	-	2,748
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,687	728	532	12,947
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	24,274	829	-	25,103
รวม	107,851	(44,841)	532	63,542
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้				
สัญญาเช่าการเงิน	(2,829)	1,587	-	(1,242)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(187)	115	-	(72)
รวม	(3,016)	1,702	-	(1,314)
สุทธิ	104,835	(43,139)	532	62,228

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2565				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	30,322	(7,802)	-	22,520
ค่าเพื่อสินค้าเสื่อมสภาพ	2,398	46,972	-	49,370
ประมาณการหนี้สิน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,290	397	-	11,687
เจ้าหนี้ประกันสังคมส่งต่อ	20,906	3,368	-	24,274
รวม	64,916	42,935	-	107,851
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลต่างจากค่าเสื่อมราคาอุปกรณ์ภายใต้				
สัญญาเช่าการเงิน	(8,107)	5,278	-	(2,829)
ต้นทุนทางการเงินรอการตัดบัญชี	(605)	418	-	(187)
รวม	(8,712)	5,696	-	(3,016)
สุทธิ	56,204	48,631	-	104,835

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2567 - 2571 จำนวน 605 ล้านบาท กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

22 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	1,406,358	3,038,908	1,628,252	3,632,172
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	2,493,748	2,493,748	2,483,748	2,493,748
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.56	1.22	0.65	1.46

23 เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่ายเงินปันผล	อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2566				
เงินปันผลระหว่างกาล				
สำหรับปี 2566	15 สิงหาคม 2566	กันยายน 2566	0.10	249.37
เงินปันผลประจำปี 2565	21 เมษายน 2566	พฤษภาคม 2566	0.40	997.50
รวม				1,246.87
ปี 2565				
เงินปันผลระหว่างกาล				
สำหรับปี 2565	15 สิงหาคม 2565	กันยายน 2565	0.40	997.50
เงินปันผลประจำปี 2564	26 เมษายน 2565	พฤษภาคม 2565	1.00	2,493.73
รวม				3,491.23

24 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2 (พันบาท)
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่าตามบัญชี เครื่องมือทางการเงินที่ วัดมูลค่าด้วยมูลค่า ยุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	รวม	

2566

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้	744	-	744	744
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	17,601	17,601	17,601
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	<u>744</u>	<u>17,601</u>	<u>18,345</u>	

2565

สินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้	732	-	732	732
เงินลงทุนในตราสารทุน	-	21,283	21,283	21,283
รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	<u>732</u>	<u>21,283</u>	<u>22,015</u>	

งบการเงินรวม

ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการ ของตลาด	ณ วันที่ 1 มกราคม	ซื้อ	ขาย (พันบาท)	ปรับปรุง มูลค่า ยุติธรรม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
2566					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ					
ขาดทุน	732	120,000	(120,000)	12	744
2565					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ					
ขาดทุน	641,179	2,890,000	(3,530,452)	5	732

งบการเงินเฉพาะกิจการ

				ปรับปรุง	
ตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการ	ณ วันที่			มูลค่า	ณ วันที่
ของตลาด	1 มกราคม	ซื้อ	ขาย	ยุติธรรม	31 ธันวาคม
			(พันบาท)		
2565					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน					
เงินลงทุนในตราสารหนี้					
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือ					
ขาดทุน	640,452	2,890,000	(3,530,452)	-	-

งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
เครื่องมือทางการเงินที่วัด			
มูลค่าด้วยราคาทุนตัด			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	จำนวน	ระดับ 2
2565			
หนี้สินทางการเงิน			
หุ้นกู้	16	999,870	999,578

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน

ประเภท	เทคนิคการประเมินมูลค่า
หุ้นกู้	อ้างอิงราคาซื้อขายที่ประกาศอยู่ในตลาดหุ้นกู้โดยสมาคมตราสารหนี้ไทย โดยใช้ราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน
เงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน	วิธีปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ

เงินให้กู้ยืมระยะยาวและเงินกู้ยืมระยะยาวมีมูลค่าทางบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามสัญญาใกล้เคียงกับอัตราคิดลดที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมตามวิธีการคิดลดกระแสเงินสด

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

(ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี

กลุ่มบริษัทจำกัดฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือน

อัตราผลตอบแทนคำนวณจากประสบการณ์ของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3-5 ปีย้อนหลัง อัตราเหล่านี้ถูกกับสเกลแฟคเตอร์เพื่อสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในระหว่างงวดที่เก็บข้อมูล สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

(ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับน่าลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และ ผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

(ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

(ข.1.4) การค้าประกัน

บริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (ดูหมายเหตุข้อ 16)

(ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

งบการเงินรวม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา			รวม
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(ล้านบาท)			
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	81	81	-	-	-	81
เจ้าหนี้การค้า	778	778	-	-	-	778
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	199	199	-	-	-	199
เจ้าหนี้อื่น	391	391	-	-	-	391
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,483	1,159	53	98	173	1,483
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	4	3	8	-	15
	2,946	2,612	56	106	173	2,947
2565						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน						
เจ้าหนี้การค้า	797	797	-	-	-	797
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	141	141	-	-	-	141
เจ้าหนี้อื่น	363	363	-	-	-	363
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,870	271	1,297	653	649	2,870
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	4	4	9	2	19
หุ้นกู้	999	999	-	-	-	999
	5,189	2,575	1,301	662	651	5,189

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(ล้านบาท)					
2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง						
ชื่อกัน	50	50	-	-	-	50
เจ้าหนี้การค้า	467	467	-	-	-	467
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	106	106	-	-	-	106
เจ้าหนี้อื่น	216	216	-	-	-	216
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,187	1,150	37	-	-	1,187
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14	4	3	8	-	15
	2,040	1,993	40	8	-	2,041
2565						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน						
เจ้าหนี้การค้า	475	475	-	-	-	475
เจ้าหนี้ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์	70	70	-	-	-	70
เจ้าหนี้อื่น	193	193	-	-	-	193
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,337	149	1,150	38	-	1,337
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	4	4	9	2	19
หุ้นกู้	999	999	-	-	-	999
	3,093	1,890	1,154	47	2	3,093

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวน อันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

การบริหารการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง

กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นกระบวนการการปรับปรุงเงื่อนไขในสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงในอัตราดอกเบี้ยที่อ้างอิง THBFIX แล้ว

(ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ฝ่ายบริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับการประกอบกิจการอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่อยู่ในสกุลเงินที่กลุ่มบริษัทประกอบกิจการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม

2566 2565

(ล้านบาท)

เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

11.72 1.57

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

(0.72) (0.69)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

(0.05) (3.39)

รวม

10.95 (2.51)

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินให้กู้ยืม หุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ยกเว้น เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน บางส่วนของบริษัทที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในปัจจุบันค่อนข้างต่ำ ทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงต่ำจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย ความอ่อนไหวต่อการเพิ่มขึ้นหรือลดลงในค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยจึงไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

25 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

26 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และคดีฟ้องร้อง

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
	(พันบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
สัญญาที่ยังไม่ได้รับรู้				
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	587,269	115,225	173,045	20,330
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	191,167	23,680	1,451	22,329
คอมพิวเตอร์ ระบบงานและอื่นๆ	18,349	14,499	18,097	-
รวม	796,785	153,404	192,593	42,659
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้น				
ภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงาน				
ภายใน 1 ปี	30,529	23,838	13,765	13,431
1 - 5 ปี	31,184	20,996	12,838	11,414
รวม	61,713	44,834	26,603	24,845
ภาระผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันการรักษาพยาบาล	133,486	239,511	58,252	103,826
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	27,682	28,215	17,334	17,334
หนังสือค้ำประกันการซื้อสินทรัพย์และอื่นๆ	3,475	3,255	1,855	1,635
รวม	164,643	270,981	77,441	122,795

อื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีภาระผูกพันต่อธนาคารจากการที่ธนาคารในประเทศออกหนังสือค้ำประกันให้แก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเป็นจำนวนเงินรวม 410 ล้านบาท (2565: 1,093 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญารับบริการโครงการระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ 9 แห่ง เพื่อลดต้นทุนค่าไฟฟ้า เป็นระยะเวลา 15 ปี นับจากวันเริ่มจ่ายกระแสไฟฟ้าแก่กลุ่มบริษัท ซึ่งค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้พลังงานกระแสไฟฟ้า

คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีคดีที่ถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์ที่ฟ้องร้อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนรวมประมาณ 305 ล้านบาท (2565: 182 ล้านบาท) จนถึงวันที่ในรายงาน คดีดังกล่าวยังอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาในชั้นศาล และผลของคดีเหล่านี้ยังไม่สิ้นสุด ตามการประเมินของฝ่ายบริหารพบว่าไม่มีผลเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในงบการเงิน

27 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 คณะกรรมการมีมติอนุมัติจัดสรรกำไรเป็นเงินสดปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.35 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 872.81 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในเดือนกันยายน 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท เป็นจำนวนเงิน 249.37 ล้านบาท ดังนั้น จึงจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสดเพิ่มอีกในอัตราหุ้นละ 0.25 บาท เป็นจำนวนเงิน 623.44 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจะจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในเดือนพฤษภาคม 2567 โดยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัท



04

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการกำกับบัญชี และเลขานุการบริษัท

ประวัติคณะกรรมการบริษัท



ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพานิชย์

อายุ 71 ปี

ประธานกรรมการ / กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 24 พฤศจิกายน 2536

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิบัตร ผู้เชี่ยวชาญ สาขาวิสัญญีวิทยา คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- วุฒิบัตร กฎหมายการแพทย์ และสาธารณสุข รุ่นที่ 5 คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตร แพทย์อาชีวเวชศาสตร์ รุ่นที่ 10 แพทยสภา
- ประกาศนียบัตร หลักสูตรผู้เยี่ยมสำรวจ Surveyor รุ่นที่ 2
- ประกาศนียบัตร Certificate of Asia Pacific Hospital Management Programme, Singapore Management University
- ประกาศนียบัตร Certificate of Meeting the Logistics Challenger of The Healthcare Sector HEC Montreal, Canada
- ประกาศนียบัตร Certificate of Successful Completion / Lead Assessor Certificate Anglo Japanese America

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Hospital Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร การบริหารทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์เพื่อความเร็จ สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Role of the Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท เฮลท์ เซน อินโนเทค จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท ศูนย์มะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี จำกัด
- 2562 - ปัจจุบัน อุปนายกสมาคม / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริการ สาขาโรคหลอดเลือดสมอง
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนา ด้านการส่งเสริมสุขภาพ
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบบริการ สาขาโรคไม่ติดต่อ
- 2560 - ปัจจุบัน อนุกรรมการ / สำนักงานประกันสังคม
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / คณะกรรมการพัฒนาระบบ บริการสุขภาพ / กระทรวงสาธารณสุข
- 2558 - ปัจจุบัน อุปนายกที่ 3 / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์ค อินน์ สระบุรี
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2556 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2553 - 2555 กรรมการ / สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบุญรินทร์การแพทย์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการผู้จัดการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 6.80 (ลดลง 0.25 ในปี 2566)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

: ภรรยา
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์



ศ.ดร.นพ.อุดม หานุกาญจน์

อายุ 69 ปี

กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 24 พฤศจิกายน 2536

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาแพทยศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาเอก ปริญญาพุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- วุฒิปัตร์ ผู้เชี่ยวชาญสาขาสูติ-นรีเวช แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรกิตติมศักดิ์ ศาสตราจารย์ สาขาการบริหาร โรงพยาบาล Bodhisastra University, USA
- ประกาศนียบัตรกิตติมศักดิ์ รองศาสตราจารย์ สาขารัฐประศาสนศาสตร์ Bodhisastra University, USA
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการแพทย์ สาขาสูติ-นรีเวช แพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 13

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Hospital Management สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท เฮลท์ เซน อินโนเทค จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท ศูนย์มะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ.ซีโร่ ซีโอทู
- 2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจก.เดอะ เบทเทอร์ นิวส์
- 2562 - ปัจจุบัน นายกสมาคม / สมาคมโรงพยาบาลเอกชน
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน นายกสมาคมแพทย์ศิษย์เก่าเชียงใหม่ / มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โอสถเวชกิจ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงใหม่ อิมเมจจิ้ง เซ็นเตอร์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์ค อินน์ เชียงราย
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2556 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ซี.เอ็ม.เจ แลนด์
- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / หจก.พาร์คอินน์ สระบุรี
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการปรับปรุงหลักสูตรสาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ / มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอส.ซี.เค.แลนด์
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2539 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์
- 2535 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์
- 2531 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พิสุทธิกิจ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท (%) : 32.63
(ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2566)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : สามี่
ผศ.ดร.พญ.สมพร หานุกาญจน์



พญ.พรลักษ์น์ หาญพานิชย์

อายุ 38 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 10 สิงหาคม 2555

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- วุฒิบัตร Diploma of Dermatology and Dermatosurgery สถาบันโรคผิวหนัง
- ประกาศนียบัตร American Board Certified in Nutritional Wellness American Board of Nutritional Wellness
- ประกาศนียบัตร Executive Mini Master of Business Administration สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ประกาศนียบัตร Short Course training in Skin Laser Surgery แพทยศาสตรศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล
- ประกาศนียบัตร Certificate in Chelation Therapy (CMAT)
- ประกาศนียบัตร หลักสูตร HA สำหรับผู้บริหารโรงพยาบาล คุณภาพ (HA 900)

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1/2566, ศาลปกครอง
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร การเงินสำหรับผู้ประกอบการ (Entrepreneurial Finance) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Oxford Program on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford
- หลักสูตร Leading Sustainable Corporation Program, Said Business School, University of Oxford

ประสบการณ์ทำงาน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท เฮลท์ เซน อินโนเทค จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท ศูนย์มะเร็งรังสีรักษา เกษมราษฎร์อารี จำกัด
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.สระบุรี เวชกิจ
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ไอสรเวชกิจ
- 2558 - 2562 กรรมการ / บจก.คอฟฟี่ แอนด์ ลาเต้ เฮาส์
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการแพทย์ / บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์
- 2554 - 2557 กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนานิเบศร์
- 2554 - 2561 กรรมการ / บจก.ทิพย์นที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการ : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง ด้านความยั่งยืนฯ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.52 (เพิ่มขึ้น 0.08 ในปี 2566)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : บุตรสาว
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์



นายกันตพร หญพาณิชย์

อายุ 36 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร /

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการตลาด

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 28 เมษายน 2558

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท การบริหารและการจัดการธุรกิจมหาชน มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี การบริหารและการจัดการธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Oxford Program on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford

ประสบการณ์ทำงาน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท แก้มพิท โปรดักชั่น จำกัด
- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท เฮลท์ เซน อินโนเทค จำกัด
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เดอะ เบเทเทอร์ นิวส์
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอสจีฟู้ดเฟรนส์
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เค.พี.เอ.ฟู้ด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ลาเต้คอฟฟี่ช็อป
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โสธรเวชกิจ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.พาร์ค อินน์ สระบุรี
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เซียงราย อิมเมจจิง เซ็นเตอร์
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด / บจก.โรงพยาบาลรัตนวิเศษ
- 2555 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบูรินทร์การแพทย์
- 2554 - 2561 กรรมการ / บจก.ทิพย์ทิพย์ เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.52 (เพิ่มขึ้น 0.09 ในปี 2566)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

: บุตรชาย

ศ.ดร.นพ.เฉลิม หญพาณิชย์



นายพินิจ หาญพานิชย์

อายุ 68 ปี
กรรมการ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 27 กุมภาพันธ์ 2560

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการปกครอง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เดอะ เบเทเทอร์ นิวส์
- 2559 - ปัจจุบัน ข้าราชการบำนาญ สังกัดกระทรวงมหาดไทย
- 2557 - 2559 ผู้ว่าราชการจังหวัดสมุทรปราการ
- 2556 - 2557 อธิบดีกรมที่ดิน กระทรวงมหาดไทย
- 2555 - 2556 ผู้ว่าราชการจังหวัดลำพูน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ชีวาทัย

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : น้องชาย
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพานิชย์



นางสาวพรสุดา หายพานิชย์

อายุ 34 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการด้านความยั่งยืน

กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /

รองกรรมการผู้จัดการฝ่ายการเงิน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 13 มกราคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการธุรกิจสุขภาพแบบองค์รวม มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์บริหารบัณฑิต คณะวิทยาการจัดการ สาขาการเงิน, University College Dublin, Singapore
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตร IR Professional Certificate Program สถาบันวิชาชีพซีพีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ประกาศนียบัตร CompTIA IT Fundamentals ปี 2561 องค์กร Network Training Center
- ประกาศนียบัตร การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลตามพรบ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล, สภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Finance for HR executive, สถาบันวิจัยโอเมก้าเวิลด์คลาส
- หลักสูตร Compensation and benefits design, สถาบันวิจัยโอเมก้าเวิลด์คลาส
- หลักสูตร โลจิสติกส์และห่วงโซ่อุปทานเบื้องต้น, มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร การจัดทำและบริหารงบประมาณ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Oxford Programme on Negotiation in Bangkok Said Business School, University of Oxford
- หลักสูตร AI for Healthcare: Equipping the workforce for digital transformation, The University of Manchester and Health Education

- หลักสูตร Human Resources Management Course, Oxford Home Study College
- หลักสูตร Supply Chain Management Course, Oxford Home Study College
- หลักสูตร Innovation for IoT ระดับเบื้องต้น สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล
- หลักสูตร ระบบประกันสุขภาพ ศูนย์นวัตกรรมการเรียนรู้ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Oxford Leading Sustainable Corporations Program, Said Business School, University of Oxford

การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

- หลักสูตร ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน จำนวน 2.0 ชั่วโมง, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Risk Management for CFOs จำนวน 2.0 ชั่วโมง, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร CFO's Refresher Course ปี 2566, จำนวน 6.40 ชั่วโมง, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร การบัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ, บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด, จำนวน 6.30 ชั่วโมง
- หลักสูตร e-learning CFO's Refresher Course ปี 2565, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร การบันทึกบัญชีรายได้และค่าใช้จ่าย ผลกระทบต่อการคำนวณกำไรสุทธิ ปี 2564, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร ความรู้พื้นฐานด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ ปี 2563, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร TFRS16 เรื่องสัญญาเช่า ปี 2562, จำนวน 6.0 ชั่วโมง

ประสบการณ์ทำงาน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บริษัท เฮอร์ เซน อินโนเทค จำกัด
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เอสจีฟู้ดเฟรนส์
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เค.พี.เอ.ฟู้ด
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ลาเตคอฟฟี่ช็อป
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ / Bangkok Chain International (Lao) Co., Ltd.
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โลสเรเวจิก
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.คอฟฟี่ แอนด์ ลาเต้ เฮาส์
- 2557 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบบัญชีและการเงิน / บจก.โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนวิเบศร์
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวมการแพทย์
- 2556 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2554 - 2561 กรรมการ / บจก.ทีพียูที เอส.พี.พี.

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืน : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหา : 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : 3.52 (เพิ่มขึ้น 0.08 จากปี 2566)

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร

: บุตรสาว
ศ.ดร.นพ.เฉลิม หายพานิชย์



นายวรวิทย์ เกียรตินิยมศักดิ์

อายุ 44 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการด้านความยั่งยืน
กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / เลขาธิการบริษัท /
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 23 มิถุนายน 2563

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการเงิน
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี
มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การประเมินมูลค่าบริษัทให้เหมาะสมกับธุรกิจ
ในยุคปัจจุบัน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ
สมาคมนักวิเคราะห์การลงทุน (IAA)
- หลักสูตร Director Accreditation Program
รุ่นที่ 172/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบัน
กรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร พื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559
ชมรมเลขานุการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์
- หลักสูตร สำหรับผู้อำนวยการสายการเงิน หลักสูตร
Strategic CFO in Capital Market รุ่นที่ 9
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพ (CPD)

- หลักสูตร อบรมเอกสารสำคัญธุรกิจนำเข้า-ส่งออก
เพื่อการบันทึกบัญชี การเสียภาษี และการ
ตรวจสอบของกรมสรรพากร, บริษัท ฟิกอบรม
และสัมมนาธรรมนิติ จำกัด จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงกับบัญชีนิติเวชศาสตร์
จำนวน 6.30 ชั่วโมง
- หลักสูตร การจัดทำงบกระแสเงินสด จำนวน 7.0 ชั่วโมง

- หลักสูตร ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน
จำนวน 2.0 ชั่วโมง, สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- โครงการ อบรมจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี
เฉพาะผู้สอบบัญชีรับอนุญาต รุ่นที่ 6 ปี 2565,
จำนวน 2.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร อบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง (TCMA)
รุ่นที่ 1/65, จำนวน 6.30 ชั่วโมง
- หลักสูตร TFRS for NPAs Update ตามประกาศสภา
วิชาชีพบัญชีที่ 42/2563, จำนวน 14.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร CFO 2022, จำนวน 7.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร รายได้ ความแตกต่างระหว่างบัญชีและภาษี
ปี 2564, จำนวน 6.5 ชั่วโมง
- หลักสูตร มาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับที่ดิน อาคาร
อุปกรณ์ ปี 2564, จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงิน ปี 2563,
จำนวน 7.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร เจาะลึกมาตรฐานบัญชีทางด้านสินทรัพย์
ไม่หมุนเวียน ปี 2563, จำนวน 7.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร การจัดทำงบการเงิน ปี 2563, จำนวน 7.30 ชั่วโมง
- หลักสูตร TFRS16 เรื่องสัญญาเช่า ปี 2562,
จำนวน 6.0 ชั่วโมง
- หลักสูตร Strategic CFO in Capital Market ปี 2562,
จำนวน 22 ชั่วโมง

เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขของกรมพัฒนาธุรกิจ
การค้า

ประสบการณ์ทำงาน

- 2566 - ปัจจุบัน กรรมการ / บมจ.ซีโรว์ ซีไอทู
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.ศรีบุรินทร์การแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.นวนครการแพทย์
- 2559 - 2564 กรรมการ / บจก.อยุธยาการแพทย์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.บางกอก เซน แมเนจเม้นท์
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.เชียงราย อิมเมจจิ้ง เซ็นเตอร์
- 2549 - 2558 ผู้จัดการ / บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการด้านความยั่งยืนฯ : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-



uw.สุรพันธ์ กวีวิทยาการ

อายุ 62 ปี

กรรมการ / กรรมการบริหาร

ประสบการณ์ทำงาน

- 2565 - 2566 คณะกรรมการด้านความยั่งยืน กำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง / บมจ.บางกอก เชน ฮอस्पิตอล
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.โรงพยาบาลรัตนธิเบศร์
- 2556 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการโรงพยาบาล เกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์
- 2554 - 2565 ผู้อำนวยการโรงพยาบาล เกษมราษฎร์ บางแค
- 2552 - 2554 ผู้อำนวยการแพทย์ โรงพยาบาล เกษมราษฎร์ รัตนธิเบศร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการบริหาร : 4 ครั้ง จากทั้งหมด 4 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 28 กุมภาพันธ์ 2566

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (MPPM) การบริหารภาครัฐและเอกชน NIDA
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- วุฒิบัตร ผู้เชี่ยวชาญสาขาเวชศาสตร์ป้องกันคลินิก (ระบาดวิทยา) แพทยสภา
- วุฒิบัตร ผู้เชี่ยวชาญสาขาเวชศาสตร์ครอบครัว แพทยสภา

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร นักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรม ทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1/2566, ศาลปกครอง
- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร เสริมสมรรถนะผู้บริหารระดับสูง กระทรวงสาธารณสุข
- หลักสูตร Senior Executive Program (Sasin-Kellogg school)
- หลักสูตร TITC:JCIA, Infectious control and Hospital design
- หลักสูตร อบรมผู้นำการตรวจประเมิน ISO9001:2000, SGS Australia



รศ.ดร.วิรัช อภิเมธีธำรง

อายุ 80 ปี

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาการเงิน University of Illinois, Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท สาขาการบัญชี University of Illinois, Urbana-Champaign, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Gothenburg, Sweden
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 5 ปี 2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรสัมมนา R-CF : Chairman Forum “Chairman Role in Building Independence across the Board” รุ่นที่ 1/2557 และรุ่นที่ 1/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรสัมมนา M-DLB : Director Luncheon Briefing รุ่นที่ 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรสัมมนา M-AGM : Annual General Meeting รุ่นที่ 1/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 2/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก. ทริส เรทติ้ง
- 2563 - 2564 กรรมการอิสระ / บมจ. อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก. ทริส คอร์ปอเรชั่น
- 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ / บจ.สำนักงาน ดร.วิรัช แอนด์ แอสโซซิเอทส์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2556 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ไทย อะโกร เอ็นเนอร์ยี่
- 2550 – 2564 ประธานกรรมการ / บมจ.อินทัช โฮลดิ้งส์
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.เอเชีย พลัส กรุ๊ป โฮลดิ้งส์
- 2538 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.เมโทรซิสเต็มส์ คอร์ปอเรชั่น
- 2535 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการอิสระ / บมจ.ศุภาลัย

ประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-



นายศิริพงษ์ สมบัติศิริ

อายุ 69 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ Sul Ross University, USA
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Ethical Leadership Program รุ่นที่ 1/2558 แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai CAC)
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 2/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ / บจก.อินฟินิท อิเลคทริก (ประเทศไทย)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ / บมจ.คอมเซเว่น
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ / บมจ.แพนเอเชียฟู้ตแวร์
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการและกรรมการบริหาร / บมจ.เอพี (ไทยแลนด์) และบริษัทย่อย

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหาฯ : 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-



ศ.(พิเศษ) พิชพ วีระพงษ์

อายุ 62 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 9 เมษายน 2547

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท LL.M., Harvard University, USA
- ปริญญาโท LL.M., Taxation, Boston University, USA
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เนติบัณฑิต สถาบันเนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตร International Taxation, Harvard University, USA

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program รุ่นที่ 238/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 50/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2545 - ปัจจุบัน หุ่นส่วน / บจก.ลอร์อัลลายแอนซ์
- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ / บมจ.ธนาคาร แลนด์ แอนด์ เฮาส์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น

- 2565 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ / บมจ.แอล เอช ไฟแนนซ์เชียล กรุ๊ป
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ / บมจ.แลนด์ แอนด์ เฮาส์

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ : 5 ครั้ง จากทั้งหมด 5 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-



ผอ.รัช สุนทรจารย์

อายุ 76 ปี

กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคุณค่าตอบแทน

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 26 เมษายน 2553

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาธารณสุขศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร สถาบันวัคซีนแห่งชาติ
- 2559 - 2562 ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงสาธารณสุข / สำนักรายการรัฐมนตรี
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ / อนุกรรมการข้าราชการกระทรวงสาธารณสุข
- 2559 - ปัจจุบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ / อนุกรรมการข้าราชการ กรมอนามัยและกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ กระทรวงสาธารณสุข
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ / สภามหาวิทยาลัยพะเยา
- 2552 - ปัจจุบัน นายกสมาคม / สมาคมอนามัยแห่งประเทศไทย
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / สำนักงานบริหารโครงการกองทุนโลก กรมควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข
- 2551 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา / ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่น : -ไม่มี-

การเข้าประชุมกรรมการในปี 2566

- ประชุมคณะกรรมการบริษัท : 6 ครั้ง จากทั้งหมด 6 ครั้ง
- ประชุมคณะกรรมการสรรหา : 1 ครั้ง จากทั้งหมด 1 ครั้ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ความสัมพันธ์กับผู้บริหาร : -ไม่มี-

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดและความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัท จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่าง ๆ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
4. หน้าที่อื่น ๆ ได้แก่
 - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
 - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
 - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล อาทิ ตลาดหลักทรัพย์ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
 - จัดให้มีการปฐมนิเทศให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
 - หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนายวรวิทย์ เกียรตินิยัคค์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และได้ผ่านการอบรมหลักสูตรพื้นฐานเลขานุการบริษัท รุ่นที่ 1/2559 ซึ่งจัดอบรมโดยชมรมเลขานุการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลำดับ ที่	รายชื่อกรรมการ	บจก. โรงพยาบาล รัตนาริเบศร์	บจก. สระบุรี เวชกิจ	บจก. ศรีบูรินทร์ การแพทย์	บจก. นคร การแพทย์	บจก. โสธรเวชกิจ	บจก. บางกอก เช่น แมนเจนท์	บริษัท บางกอก เช่น อินเตอร์ เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด	บริษัท เฮลท์ เช่น อินโบทก จำกัด	บริษัท ศูนย์มะเร็ง รังสีรักษา เกษมราษฎร์ อาร์ จำกัด
1	ศ.ดร.นพ.เฉลิม หาญพาณิชย์	C S	C M D S	C M D S	C M D S	C M D S	C M D S	C M D S	C D S	C D S
2	ผศ.ดร.พญ.สมพร หาญพาณิชย์	M D S D	D S	D S	D S	D S	D S	D	D S	D S
3	ดร.บุญธรรม หาญพาณิชย์	D	-	-	-	-	-	-	-	-
4	พญ.พรลักษณ์ หาญพาณิชย์	-	D S	D S	D S	D S	D S	D	D S	D S
5	นายกันตพร หาญพาณิชย์	-	-	D S	D S	D S	D S	D	D S	-
6	น.ส.พรสุดา หาญพาณิชย์	D S	-	-	D S	D S	D S	D	D S	-
7	นางสายฝน ชัยมงคล	-	-	-	-	-	D S	-	-	-
8	นายวรัรัร เกียรตินิยมศักดิ์	-	-	D S	D S	-	D S	-	-	-
9	นางสมใจ มานะตระกูล	-	D S	-	-	-	-	-	-	-
10	นางจิรวลย์ ศุภมงคลศิริโชติ	-	D S	-	-	-	-	-	-	-
11	นพ.อิทธิพงษ์ ยอดประสิทธิ์	-	-	D S	-	-	-	-	-	-
12	นพ.สุรพันธ์ ทวีวิทยาการ	D	-	-	-	-	-	-	-	-
13	พญ.สุพจน์ หัตถพรสวรรค์	D	-	-	-	-	-	-	-	-
14	นางโสภา วโรกร	-	-	-	-	D	-	-	-	-

ลำดับ ที่	รายชื่อกรรมการ	บจก. โรงพยาบาล รัตนาริเบศร์	บจก. สระบุรี เวชกิจ	บจก. ศรีบุญรินทร์ การแพทย์	บจก. นคร การแพทย์	บจก. โสธรเวชกิจ	บจก. บางกอก เซม แมเจนเมนท์	บริษัท บางกอก เซม อินเตอร์ เนชั่นแนล (ลาว) จำกัด	บริษัท เอลท์ เซม อินโนเทค จำกัด	บริษัท ศูนย์มะเร็ง รังสีรักษา เกษมราษฎร์ อาร์ จำกัด
15	นายเอกกรัฐ สมันต์รัฐ	-	-	-	-	D	-	-	-	-
16	นพ.ชลวิธ จันท์ลลิต	-	-	-	-	D	-	-	-	-
17	Ms.Valy Vetsaphong	-	-	-	-	-	-	D	-	-
18	นายพิสิษฐ์ วรรณวิทยภา	-	-	-	-	-	-	D	-	-
19	นายชลวิทย์ วินิชัย	-	-	-	-	-	-	D	-	-
20	นายจิรพล ศศิธร	-	-	-	-	-	-	-	D S	-
21	นางลักขณา โพชนกุล	-	-	-	-	-	-	-	-	D S
22	นายเจอ เกียรติศิริชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	D S
23	นายพีรวิทย์ ทัพวงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	D

C : ประธานกรรมการบริษัท MD : กรรมการผู้จัดการ S : กรรมการผู้อำนวยการงาน D : กรรมการ

เอกสารแนบ 4

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อ นางสาววรรณทณีย์ วงษ์บุตรรอด

ตำแหน่ง รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน 2 ของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด

วุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สำนักวิชาการจัดการหลักสูตรบัญชีสาขาระบบสารสนเทศทางการบัญชี มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์

ประสบการณ์ทำงาน

- 2560 - ปัจจุบัน รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน 2 ของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด
- 2559 หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด
- 2556 - 2558 ผู้ช่วยผู้จัดการสายงานบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด
- 2553 - 2555 ผู้ตรวจสอบภายในอาวุโส บริษัท สอบบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด
- 2550 - 2552 ผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท สอบบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด

การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- สัมมนาใหญ่ประจำปี CEO & Integrated Management –Audit
- สัมมนาใหญ่ประจำปี 2555 การเตรียมความพร้อมด้าน Internal Audit กับการเปิดเสรี AEC
- การจัดทำแผนการตรวจสอบภายใน
- หลักสูตร Going from Good to Great in IT Governance and Outsourcing
- การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในและการควบคุมคุณภาพงาน
- หลักสูตร COSO 2013 ภาควิชาและปฏิบัติ
- โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในของหน่วยงาน
- แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- หลักสูตร IT Audit for Non IT Auditor
- มาตรฐานการตรวจสอบภายใน (IIA Standard & Implementation Guide (Practice advisory))
- สัมมนา “ผู้ตรวจสอบภายใน : กลไกสำคัญในการกำกับดูแลและการสร้างคุณค่าเพิ่มทางธุรกิจ”
- หลักสูตรการบัญชีธุรกิจรับเหมาก่อสร้างและสัญญาก่อสร้างฯ
- หลักสูตรเตรียมความพร้อมทางภาษากับ 59 ประเด็นทางภาษีสรรพากรสำหรับแพทย์ โรงพยาบาล คลินิก สถานพยาบาล สถานเสริมความงามพร้อมการวางแผนภาษี
- พระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต พ.ศ. 2542
- อบรมเทคนิคการใช้งานโปรแกรม MS-Excel ในงานตรวจสอบ
- IA Day: Innovative Internal Auditor
- เทคนิคการปิดการขาย
- ความรู้ในการตรวจสอบ IT General Control (เบื้องต้น)
- การวางแผนงานตรวจสอบภายใน (Audit Plan)
- เทคนิคการสุ่มตัวอย่าง (Sampling for Working Paper)
- เทคนิคการเจรจาต่อรองสำหรับผู้ตรวจสอบภายใน
- มาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (IPPF)

หน้าที่ความรับผิดชอบ

- กำหนดเป้าหมาย กลยุทธ์ วางแผนและติดตามการปฏิบัติตามของลูกค้าน้อยรายให้เป็นไปตามแผนงานกำหนด
- เสนอบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและตรวจสอบภายใน
- ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในแก่ทีมงานและประสานการปฏิบัติงานกับลูกค้า

เอกสารแนบ 5 รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 6 อื่น ๆ

-ไม่มี-



บริษัท บางกอก เซน ฮอสปิทอล จำกัด (มหาชน)

๔๔ หมู่ 4 โรงพยาบาลเวสต์เมดิคอล ชั้น 17 ถนนแจ้งวัฒนะ
ตำบลปากเกร็ด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120

☎ : +6628369907

☎ : +6621064858

✉ : info@bangkokchainhospital.com

🌐 : www.bangkokchainhospital.com/th/home

