



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	12
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	22
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	25
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	26
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	27

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	28
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	29

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	36
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	37
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	43
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	52

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	59
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	61
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	62

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	75
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	77
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	78
5.4 ตลาดรอง	80
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	81

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	82
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	85
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	88

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	90
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	91
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	101
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	105
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	108
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	111

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	113
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	127
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	128

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	131
9.2 รายการระหว่างกัน	134

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	153
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	155
งบการเงิน	162
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	170

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	209
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

##### สารจากประธานกรรมการ

สำหรับปี 2568 เป็นปีที่ธุรกิจสดสินค้าเน้นไปท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและโครงสร้างการค้าโลก บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมั่นคง โดยอาศัยความแข็งแกร่งของตลาดภายในประเทศเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนรายได้ ควบคู่กับการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในธุรกิจสดสินค้าที่สั่งสมมาอย่างต่อเนื่อง การแข่งขันตลาดภายในประเทศ เนื่องจากการเข้ามาของสินค้านำเข้าจากต่างประเทศโดยเฉพาะจากประเทศจีน ส่งผลให้ระดับราคาและรูปแบบการแข่งขันมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างแตกต่างผ่านคุณภาพสินค้า มาตรฐานการให้บริการ ความสม่ำเสมอของการจัดส่ง และความเข้าใจความต้องการของลูกค้าในประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว

ในด้านวัตถุดิบ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการติดตามทิศทางราคาสินค้าเกษตรอย่างสม่ำเสมอ และบริหารแผนการจัดซื้อและสินค้าคงคลังใน ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงพัฒนาโอกาสในตลาดส่งออกอย่างต่อเนื่อง โดยพิจารณาทิศทางนโยบายการค้าระหว่างประเทศ รวมถึงบริบทจากนโยบายของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ซึ่งมีผลต่อทิศทางการค้าและมาตรการด้านภาษีในบางตลาด เพื่อเสริมความยืดหยุ่นและความสมดุลของฐานรายได้ในระยะยาว

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลัก ESG ซึ่งเป็นแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงาน ตลอดจนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างคุณค่าและการเติบโตอย่างยั่งยืน สำหรับปี 2569 บริษัทฯ จะยังคงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของตลาดภายในประเทศเป็นหลัก ยกระดับคุณค่าเพิ่มของสินค้าและบริการ เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และต่อยอดโอกาสทางธุรกิจในตลาดที่มีศักยภาพ เพื่อรองรับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป และสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว

ในนามของคณะผู้บริหาร ขอขอบคุณลูกค้า คู่ค้า ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน และพนักงานทุกท่าน ที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นพัฒนาองค์กรและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

นายแพทย์ยง คัง

กรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ



**นายแท ฮยอง คัง**  
กรรมการ/กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

### วิสัยทัศน์

วัสดุแห่งอนาคต นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

### วัตถุประสงค์

N/A

### เป้าหมาย

- นำเสนอผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงตามความต้องการของตลาด
- ให้บริการและการสนับสนุนที่ดีแก่ลูกค้า
- ประกอบกิจการด้วยคุณค่าทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน
- สร้างมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- รับผิดชอบต่อการพัฒนาสังคมให้อำรงอยู่อย่างยั่งยืน

### กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

เพื่อบรรลุเป้าหมายการเป็นผู้นำทางธุรกิจด้วยเทคโนโลยีแห่งอนาคต  
เพื่อสร้างเสริมวัฒนธรรมองค์กรแบบพลวัตสู่การเติบโตเคียงคู่กัน  
เพื่อยกระดับระบบการจัดการ ESG สู่ความยั่งยืน

## ภาพรวมวิสัยทัศน์ของกลุ่มโพสโค



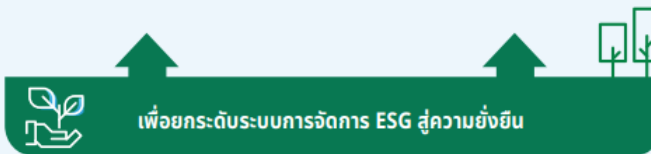
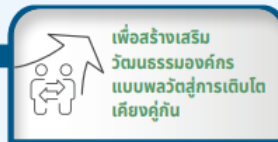
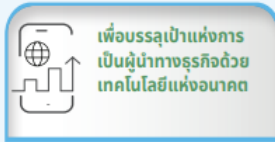
วิสัยทัศน์



วัตถุประสงค์ นวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ



กลยุทธ์



ค่านิยมองค์กร



วางรากฐานสู่การเป็นสถานที่ทำงานที่น่าพึงใจ

หลักปฏิบัติอันถูกต้องมั่นคงขององค์กร

จุดยืนเหนียวของการสื่อสารและความเป็นหนึ่ง

ทรัพยากรแห่งการยกระดับผลประกอบการ

กระหายสู่การเติบโตและความสำเร็จ

วิสัยทัศน์

Better World with Green Steel

สู่โลกใหม่ที่ดีกว่า ด้วยเหล็กที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ค่านิยมองค์กร

ค่านิยมด้านสิ่งแวดล้อม :

เพื่อช่วยให้โลกบรรลุเป้าหมายการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์  
ด้วยเทคโนโลยีล้ำสมัย

ค่านิยมด้านเศรษฐกิจ :

เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนด้วยการนิยามคุณค่า  
ของเหล็กแบบใหม่

ค่านิยมด้านสังคม :

เพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าต่อส่วนรวม

แนวทางและกลยุทธ์



### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ
2568	17 กันยายน 2568 บริษัท ฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2568 ประเภทเศรษฐกิจหมุนเวียน ภายใต้โครงการขยายโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของสำนักนโยบายและแผนกทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด EIA NEXT STEP : The Next Sustainable Growth ก้าวต่อไปของ EIA สู่ความยั่งยืน
2567	บริษัทโพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ที่มีต่อความชอบธรรมในการปฏิบัติงานและการสร้างมูลค่าระยะยาวโดยการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมสังคม และการกำกับดูแลกิจการ ขึ้นโดยเฉพาะ กำกับดูแลและจัดการประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ESG ให้การดำเนินธุรกิจสอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทและระยะยาวผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2566เมื่อวันที่ 21เมษายน 2566มีมติให้จ่ายเงินปันผลของผลประกอบการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565รวมเป็นจำนวนเงิน 189,435,731.13 บาท หรือหุ้นละ 0.0243บาท และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 29พฤษภาคม 2566</li> <li>● บริษัท ฯ ได้รับการรับรองจาก Recycled Claim Standard version 2.0 (RCS 2.0) เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2566 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลตามความสมัครใจที่กำหนดข้อกำหนดสำหรับการรับรองโดยบุคคลที่สามสำหรับวัตถุดิบรีไซเคิล และห่วงโซ่การควบคุม เป้าหมายหลักของ RCS คือการเพิ่มการใช้วัสดุรีไซเคิล</li> <li>● บริษัท ฯ ได้เข้าร่วมโครงการกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เช่น โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เพื่อเป้าหมายพัฒนาที่ยั่งยืน(CSR –DIW to achieve SDGs โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการกากอุตสาหกรรมนำไปสู่ Zero Waste to Landfill และ เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2566 บริษัท ฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 (Green Industry Level - จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม</li> <li>● วันที่ 19 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับรางวัลชมเชยEIA Monitoring Awards ประเภทโครงการโรงงานผลิตเหล็กแผ่นไร้สนิมรีดเย็น จากสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Posco (เกาหลีใต้) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ (ร้อยละ 74.56) ได้เปลี่ยนแปลงโครงสร้างบริษัท เมื่อเดือนมีนาคม 2565จึงทำการเปลี่ยนชื่อเป็น Posco Holding Inc. และแยกส่วนธุรกิจกลุ่มเหล็กออกไปโดยตั้งบริษัทใหม่ชื่อ Posco Co., Ltd.</li> <li>● 20 ธันวาคม 2565 มีการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ จาก Posco Holding Inc. เป็น Posco Co., Ltd. โดยการเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการบริหารของบริษัท เช่น กรรมการ และ โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทแต่อย่างใด และเนื่องจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นของกิจการเข้าข่ายตามข้อ 9(5) (ข) ของประกาศ ทจ.12/2554 ของบุคคลที่ได้หุ้นของกิจการ(Posco Co., Ltd) อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมเบ็ดเสร็จของผู้มีอำนาจควบคุมเบ็ดเสร็จเหนือหุ้นของกิจการ (Posco Holding Inc.) ก่อนการได้มาซึ่งหุ้นดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้รับยกเว้นไม่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์แก่ผู้ถือหุ้นทั่วไป (Tender Offer) กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li> <li>● ประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 มีมติให้จ่ายเงินปันผลของผลประกอบการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมเป็นจำนวนเงิน 834,140,873.40 บาท หรือหุ้นละ 0.107 บาท และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 20 พฤษภาคม 2565</li> </ul>
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ในวันศุกร์ที่ 15ตุลาคม 2564ที่ผ่านมา บริษัทในเครือ POSCO Family ได้จัดกิจกรรมบริจาคสิ่งของช่วยเหลืออุทกภัยน้ำท่วมในประเทศไทย ซึ่งประธานของแต่ละบริษัทได้ไปยังที่ช่อง 3 ดิกมาลินท์เพื่อดำเนินการมอบสิ่งของ และนำไปแจกจ่ายยังผู้ประสบภัยตามพื้นที่ในจังหวัดต่างๆ</li> <li>● จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทมอบอุปกรณ์ป้องกันโควิด-19 ให้แก่สำนักงานเทศบาลตำบลมาบตาพุดพัฒนา อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง พบว่ามีผู้ป่วยและผู้เสียชีวิตเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก รวมถึงพบผู้ป่วยในหลายพื้นที่ ถือเป็นส่วนหนึ่งใน Corporate Citizenship ด้าน Society เพื่อช่วยเหลือปัญหาที่สังคมกำลังเผชิญอยู่ และสามารถรวมใจกันผ่านพันวิถุตอนนี้ไปด้วยกัน</li> <li>● เมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2564 ที่ผ่านมา คุณยองซอล ควอน กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) พร้อมด้วยพนักงาน ได้ส่งมอบม้านั่งสแตนเลสที่ออกแบบภายใต้แนวคิด Universal design ซึ่งเป็นผลงานที่ชนะการประกวด POSCO-Thainox Design Award 2020 ให้กับการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย สายฉลองรัชธรรม (สายสีม่วง) ตลอดเส้นทาง รวมทั้งสิ้น 16 สถานี จำนวน 32 ชุด และอาคารท่าเรือสะพานพระนั่งเกล้า จำนวน 6 ชุด โดยมี คุณวิทยา พันธะมงคล รองผู้จัดการ (ปฏิบัติการ) การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย เป็นประธานรับมอบ เพื่อใช้เป็นสาธารณะประโยชน์ ภายใต้ปรัชญาการบริหาร ความเป็นพลเมืองบริษัท (Corporate Citizenship) เพื่อสร้างอนาคตที่ดีกว่าและประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืนไปด้วยกันกับชุมชนและสังคม</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2563	<p>ตามโครงการพลเมืองบริษัท "Corporate Citizenship " บริษัทฯ มีโครงการบริจาคเฟอร์นิเจอร์ที่ทำจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้กับโรงเรียนที่ขาดแคลน และได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจ คือบริษัท อุตสาหกรรม สแตนเลสเคหภัณฑ์ จำกัดผลิตชุดโต๊ะอาหารพร้อมที่นั่ง และ บริษัท ไทยสแตนเลสสตีล จำกัด ที่ช่วยผลิตภาชนะหลุมอาหาร โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใดๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ส่งมอบชุดโต๊ะอาหารพร้อมที่นั่งที่ทำจาก สแตนเลส ให้กับ โรงเรียนบ้านซากพุดชา ชลบุรี เพื่อใช้ในโรงอาหาร มูลค่ารวม 90,000 บาท</li> <li>วันที่ 28 กันยายน 2563 บริษัทฯ ได้ส่งมอบชุดโต๊ะอาหารพร้อมที่นั่งที่ทำจากสแตนเลส พร้อมภาชนะหลุมอาหาร และปรับปรุงซ่อมแซมโรงอาหารให้กับ โรงเรียนบ้านภูไทร ชลบุรี เพื่อเป็นการยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับนักเรียนในโรงเรียนมูลค่ารวม 520,000 บาท</li> </ul> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดการประกวดผลงานการออกแบบที่นั่งที่ทำจากสแตนเลส ภายใต้ชื่อโครงการ POSCO-Thainox Design Award 2020 เพื่อส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ของนักออกแบบรุ่นใหม่ ให้โอกาสนักศึกษาได้ออกแบบเฟอร์นิเจอร์สแตนเลสเพื่อประโยชน์สาธารณะ มีนักศึกษาจำนวนทั้งสิ้น 26 คน จาก 12 มหาวิทยาลัยชั้นนำทั่วประเทศให้ไทยให้ความสนใจส่งผลงานเข้าประกวด โดยเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 บริษัทฯ จัดพิธีมอบรางวัลให้แก่ผู้ชนะการประกวด เป็นเงินรางวัลมูลค่า 285,000 บาท ผลงานที่ชนะการประกวดทางบริษัทฯ ได้นำไปผลิตเป็นที่นั่งสแตนเลสเพื่อสาธารณะประโยชน์ โดยเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2563 บริษัทฯ ได้ส่งมอบที่นั่งสแตนเลส แบบ 3 ที่นั่ง จำนวน 50 ตัว มูลค่า 2,800,000 บาท ให้กับ พลตำรวจเอกอัศวิน ขวัญเมือง ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร เพื่อนำไปใช้ประโยชน์สำหรับประชาชนที่ใช้บริการในพื้นที่สวนวชิรเบญจทัศ (สวนรถไฟ)</p>
2562	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 มีมติให้จ่ายเงินปันผลของผลประกอบการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2561 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวมเป็นจำนวนเงิน 446.15 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.05723 บาท และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤษภาคม 2562</li> <li>วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2562 มีมติอนุมัติงบประมาณจำนวน 8.5 ล้านบาท ดอลลาร์สหรัฐ ในการลงทุนเครื่องจักรเตรียมคอยล์สำหรับนำไปรีด (Coil Build-up Line หรือ เพื่อลดโอกาสในการสูญเสียการผลิตจากการรีด ซึ่งคาดการณ์ว่าอัตราการเกิดผลผลิตดี (Production yield) จะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91.5 เป็นร้อยละ 93.1 และส่งผลให้กำไรจากการผลิตเพิ่มขึ้น 12.4 ดอลลาร์สหรัฐต่อตัน</li> <li>วันที่ 29 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้รับรางวัลการประเมิน “ระดับทอง” ซึ่งเป็นระดับสูงสุดจากการเข้าร่วมโครงการรณรงค์การรับรู้มาตรการเชิงป้องกันด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</li> </ul>
2561	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 มีมติอนุมัติงบประมาณจำนวน 8.3 ล้านบาท ดอลลาร์สหรัฐ ในการลงทุนเครื่องปรับความเรียบผิวหน้าเหล็ก (Skin Pass Mill หรือ SPM) เพื่อลดโอกาสในการสูญเสียการผลิต (2B, BA) และเพิ่มการผลิตผลิตภัณฑ์ (QQ) ซึ่งคาดการณ์ว่ากำลังการผลิตในส่วน SPM จะเพิ่มขึ้น 80,000 ตันต่อปี ทั้งนี้โครงการนี้จะแล้วเสร็จ กันยายน 2562 แต่เนื่องจากความเสียหายที่เกิดจากการขนส่งเครื่องจักรทำให้ไม่เสร็จตามกำหนดเดิม และเนื่องจากการระบาดของโควิด 19 คาดการณ์ว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2564</li> <li>ประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2561 มีมติให้จ่ายเงินปันผลของผลประกอบการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 รวมเป็นจำนวนเงิน 207.37 ล้านบาท หรือหุ้นละ 0.0266 บาท และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2561</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ				
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2560 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2560 มีมติให้จ่ายเงินปันผลของผลประกอบการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 รวมเป็นจำนวนเงิน 385.88 ล้านบาท หรือ หุ้นละ 0.0495 บาท และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2560</li> <li>บริษัทแจ้งย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ <table border="1"> <thead> <tr> <th>เดิม</th><th>เปลี่ยนเป็น</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 31 ยูนิท 3101-3 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร เบอร์โทรศัพท์ 0-2250-7622-32 เบอร์โทรสาร 0-2250-7633-4</td><td>622 อาคารเอ็มโพเรียมทาวเวอร์ ชั้น 15/6-8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร เบอร์โทรศัพท์ 0-2494-3130-47 เบอร์โทรสาร 0-2494-3148-9</td></tr> </tbody> </table> </li> <li>บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท โพลโค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของประเทศเกาหลี ได้ทำข้อตกลงว่าด้วยการกำหนดราคาเป็นการล่วงหน้า (Bilateral Advance Pricing Agreement) กับกรมสรรพากรประเทศเกาหลีและกรมสรรพากรประเทศไทย สำหรับธุรกรรมการซื้อขายสินค้าเครื่องสำอางค์ จากบริษัท โพลโค จำกัด สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2556 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ทำให้บริษัทมีค่าใช้จ่ายปรับและเงินเพิ่มทางภาษีสำหรับการทำธุรกรรมในรอบระยะเวลาดังกล่าว จำนวน 93.2 ล้านบาท</li> </ul>	เดิม	เปลี่ยนเป็น	87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 31 ยูนิท 3101-3 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร เบอร์โทรศัพท์ 0-2250-7622-32 เบอร์โทรสาร 0-2250-7633-4	622 อาคารเอ็มโพเรียมทาวเวอร์ ชั้น 15/6-8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร เบอร์โทรศัพท์ 0-2494-3130-47 เบอร์โทรสาร 0-2494-3148-9
เดิม	เปลี่ยนเป็น				
87/2 อาคารซีอาร์ซีทาวเวอร์ ออลซีซั่นสเพลส ชั้น 31 ยูนิท 3101-3 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร เบอร์โทรศัพท์ 0-2250-7622-32 เบอร์โทรสาร 0-2250-7633-4	622 อาคารเอ็มโพเรียมทาวเวอร์ ชั้น 15/6-8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร เบอร์โทรศัพท์ 0-2494-3130-47 เบอร์โทรสาร 0-2494-3148-9				
2559	<ul style="list-style-type: none"> <li>บำรุงซ่อมแซมเครื่องจักรขนาดใหญ่ (เครื่อง SRG และ ปรับปรุงระบบเครื่องปรับอากาศและอุปกรณ์ดับเพลิงทั้งโรงงานแล้ว บริษัทฯยังได้ทำการติดตั้งเครื่อง CPL สำหรับรีดและทำพื้นผิวชนิดใหม่ และติดตั้งเครื่องตัด (Mini Sliter) ที่ศูนย์บริการสแตนเลสรีดเย็น (POS-TSPC) เรียบร้อยแล้ว</li> <li>ประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2559 มีมติให้จ่ายเงินปันผลของผลประกอบการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2558 รวมเป็นจำนวนเงิน 105.24 ล้านบาท หรือ หุ้นละ 0.0135 บาท และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 18 พฤษภาคม 2559</li> </ul>				
2557	บริษัทฯ ได้จัดซ่อมบำรุงครั้งใหญ่ระบบควบคุมการผลิตในส่วน APF (อบ ล้าง) ทั้งระบบ ซึ่งมีผลอย่างมากต่อการควบคุมระบบคุณภาพและความน่าเชื่อถือของผลิตภัณฑ์				
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 15 มีนาคม 2556 ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2556 มีมติให้จำหน่ายที่ดินที่ไม่ได้ใช้ในธุรกิจหลักให้แก่บุคคลที่สาม ซึ่งที่ดินดังกล่าวได้จำหน่ายไปในราคาที่สูงกว่าราคาตลาด อันทำให้บริษัทฯ มีเงินทุนหมุนเวียนเพิ่มขึ้น</li> <li>เดือนพฤษภาคม 2556 บริษัทฯ ได้ทำการเปิดดำเนินการศูนย์บริการสแตนเลสรีดเย็น (POS-TSPC) โรงงานตัดสแตนเลส (Slitting) ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จ.ชลบุรี</li> </ul>				
2555	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้ติดตั้งระบบบริหาร ERP (Enterprise Resource Planning) ซึ่งบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางบริหาร จัดการ บนมาตรฐานเดียวกันกับทุกบริษัทในกลุ่มทั้งหมด เดือนกันยายน 2555 บริษัทฯ ซื้อโรงงานและเครื่องจักรสำหรับตัดสแตนเลส จากบริษัทแห่งหนึ่งในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จ.ชลบุรี เพื่อขยายขอบข่ายงานบริการให้ครอบคลุมลูกค้ารายย่อยได้มากขึ้น คาดว่าโรงงานพร้อมดำเนินการในไตรมาส 2 ปี 2556</li> <li>เดือน ธันวาคม 2555 กลุ่มตระกูลมหากิจศิริ ได้ใช้สิทธิตามสัญญาซื้อขายหุ้นข้างต้น ในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท จากบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) คืน จำนวน 10% ของทุนชำระแล้ว</li> </ul>				

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2554	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) ได้มีหนังสือแสดงความประสงค์จะเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการโดยสมัครใจลงวันที่ 6 กรกฎาคม พ.ศ. 2554 มายังบริษัทฯ โดยมีเงื่อนไขว่าบริษัทฯ ต้องจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการขายที่ดินและทรัพย์สินที่มีใช้สินทรัพย์หลักของบริษัท (Non-production Land and Assets)</li> <li>วันที่ 14 กันยายน พ.ศ. 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2554 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ขายที่ดินและทรัพย์สินที่มีใช้สินทรัพย์หลักของบริษัท (Non-production Land and Assets) และอนุมัติให้ทำการแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อบังคับบริษัทฯ ข้อ 32 และตัดข้อ 39 ทั้งทั้งข้อ ดังนั้นจะทำให้ข้อบังคับของบริษัทฯ ลดลงจากจำนวน 51ข้อเป็น50 ข้อ</li> <li>บริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) ได้ทำคำเสนอซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ และเข้าเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ</li> <li>วันที่ 21 ตุลาคม พ.ศ. 2554 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2554 มีมติ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>อนุมัติการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทฯ จาก “บริษัท ไทยน็อคส์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน)” เป็น “บริษัท โพลโค-ไทยน็อคส์ จำกัด (มหาชน)”</li> <li>อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 1 (เปลี่ยนชื่อบริษัท)</li> <li>อนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวกับชื่อและตราประทับของบริษัทฯ</li> <li>อนุมัติให้ทำการปรับลดจำนวนคณะกรรมการบริษัทฯ เหลือ 9 คน</li> </ol> </li> </ul>
2553	<p>โครงการขยายกำลังการผลิตระยะที่ 3 ของบริษัทฯ สามารถเดินหน้าต่อไปได้ เนื่องจากโครงการนี้ไม่ถูกจัดอยู่ในประเภทโครงการหรือกิจการที่มีผลกระทบที่ “รุนแรง” ด้านสุขภาพตามรัฐธรรมนูญ</p>
2552	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันที่ 15 มิถุนายน 2552 บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 8,000,000,000 บาท เหลือ 7,795,709,100 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ซื้อคืนและไม่ได้จำหน่ายหุ้นดังกล่าวเมื่อครบกำหนด 3 ปี จำนวน 204,290,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 204,290,900 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2552</li> <li>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีการจัดกลุ่มใหม่ โดยจัดหลักทรัพย์ INOX อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเหล็ก (Steel Industry)</li> </ul>
2551	<p>บริษัทฯ เริ่มทดสอบการผลิตในหน่วยเครื่องรีดเย็นเซนต์ซีเมียร์ หน่วยที่ 3 โครงการขยายกำลังผลิตสแตนเลสรีดเย็นสู่ 300,000 ตันต่อปี</p>
2550	<ul style="list-style-type: none"> <li>ในต้นปี2550 บริษัทฯ ได้จัดทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักกับบริษัท โพลโค(เกาหลีใต้)เพิ่มเติมจากเดิมที่มีสัญญาซื้อขายวัตถุดิบกับบริษัท อาร์ซีลอร์ และได้ทำการเจรจากับกลุ่ม อาร์ซีลอร์ ที่จะยกเลิกสัญญาผูกขาดการจัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ แต่เพียงผู้เดียวในตลาดต่างประเทศและได้ทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจัดจำหน่ายกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายการส่งออกของบริษัทฯ ให้มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มียอดขายส่งออกเพิ่มสูงขึ้นตามลำดับ</li> <li>บรรลุการผลิตครบ 1,500,000 ตัน ซึ่งเป็นบทพิสูจน์ความสำเร็จจากรากฐานที่มั่นคงตลอด 18 ปีที่ผ่านมา</li> <li>บริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งเครื่องรีดเย็นเซนต์ซีเมียร์ หน่วยที่ 3</li> </ul>



ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ				
2549	<ul style="list-style-type: none"> <li>เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2549 บริษัทฯ มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างการของผลประกอบการตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2549 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2549 รวมเป็นจำนวนเงิน 1,169 ล้านบาทหรือ หุ้นละ 0.15 บาท ซึ่งหุ้นจำนวนดังกล่าวนี้ได้หักหุ้นซื้อคืนที่บริษัทฯ ซื้อคืนจำนวน 204,290,900 หุ้นแล้ว และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 12 ธันวาคม 2549 ที่ผ่าน มา โดยจะรายงานให้ที่ประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2550 ในวันที่ 23 เมษายน 2550 เพื่อรับทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการสำหรับงวดวันที่ 1 ตุลาคม 2549 - 31 ธันวาคม 2549</li> <li>บริษัทฯ ได้วางแผนการขยายตลาดโดยได้ทำการร่วมมือก่อตั้งบริษัท เอ็น เอส-ไทยน็อคซ์อโต้ จำกัดกับบริษัท เอ็น เอส-เอสแอล จำกัด (ปัจจุบันคือ NIPPON STEEL STAINLESS STEEL CORPORATION) แห่งญี่ปุ่นซึ่งเป็นพันธมิตร หนึ่งในอุตสาหกรรมเหล็กที่มีศักยภาพของโลก และบริษัท สยามบุญทริก จำกัด เพื่อเปิดตลาดสเตนเลสใน อุตสาหกรรมยานยนต์และจักรยานยนต์ในประเทศไทย ซึ่งจะมีส่วนทำให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มยอดขายและส่วนแบ่ง การตลาดในส่วนนี้ได้มากขึ้น</li> <li>บริษัทฯ ได้รับ ISO/IEC 17205:1999ซึ่งเป็นเครื่องหมายรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ Hardness and Tensile</li> <li>บริษัทฯ ได้รับ ISO 14001:2004 จาก BVQI รับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>				
2548	<ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ครั้งที่ 1/2548 ของบริษัท ไทยน็อคซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 25 เมษายน 2548 มีมติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจำนวน 800 ล้านบาท หรือ 0.10 บาทต่อหุ้นสำหรับหุ้นสามัญจำนวน 8,000,000,000 หุ้น ทั้งนี้ได้จ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนโดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 12 พฤษภาคม 2548</li> <li>ในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2548ของบริษัท ไทยน็อคซ์ สเตนเลส จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 13 ตุลาคม 2548 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติแก้ไขข้อบังคับบริษัทฯ ข้อที่ 10 โดยเปลี่ยนแปลงดังนี้ <table border="1" data-bbox="339 1032 1434 1709"> <thead> <tr> <th data-bbox="339 1032 887 1088">เดิม</th><th data-bbox="887 1032 1434 1088">เปลี่ยนเป็น</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="339 1088 887 1709">ห้ามมิให้บริษัทรับจำนำหุ้นของบริษัทเอง</td><td data-bbox="887 1088 1434 1709">บริษัทสามารถซื้อหุ้นของบริษัทคืนและจำหน่ายหุ้นดังกล่าวออกไปภายในเวลาที่กำหนดในกฎกระทรวง ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในกรณี ที่บริษัทไม่จำหน่าย หรือไม่สามารถจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทได้ซื้อคืนภายในเวลาที่กำหนด บริษัทจะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยวิธีการตัดหุ้น จดทะเบียนในส่วนที่จำหน่ายไม่ได้หุ้นที่บริษัทถืออยู่นั้นจะไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผลด้วย บริษัทสามารถซื้อหุ้นของบริษัทคืน ตามที่ระบุไว้ในวรรคก่อน ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจที่จะอนุมัติการซื้อหุ้นคืนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด</td></tr> </tbody> </table> </li> <li>บริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นคืน จำนวน 204,290,900 หุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 แล้ว</li> <li>บริษัทฯ เปลี่ยนแปลงชื่อย่อหลักทรัพย์ในระบบการซื้อขายหลักทรัพย์ จากชื่อย่อเดิม:"TNX" มาเป็นชื่อย่อใหม่:"INOX" นับตั้งแต่วันที่ 27 มกราคม 2549 เป็นต้นมา</li> <li>วันที่ 1 มกราคม 2548 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2548 โดยจ่ายจากกำไรส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนทั้งจำนวน รวมเป็นจำนวนเงิน 194 ล้านบาท หรือ หุ้นละ 0.025 บาท ซึ่งหุ้นจำนวนดังกล่าวนี้ได้หักหุ้นซื้อคืนที่บริษัทฯ ซื้อคืนจำนวน 204,290,900 หุ้นแล้ว และได้จ่ายเงินปันผลในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2549 ที่ผ่าน มา โดยจะรายงานให้ที่ประชุมสามัญประจำปีครั้งที่ 1/2549 ในวันที่ 28 เมษายน 2549 เพื่อรับทราบ นอกจากนี้บริษัทฯ จะไม่มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการสำหรับงวด วันที่ 1 ตุลาคม 2548 – 31 ธันวาคม 2548</li> </ul>	เดิม	เปลี่ยนเป็น	ห้ามมิให้บริษัทรับจำนำหุ้นของบริษัทเอง	บริษัทสามารถซื้อหุ้นของบริษัทคืนและจำหน่ายหุ้นดังกล่าวออกไปภายในเวลาที่กำหนดในกฎกระทรวง ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในกรณี ที่บริษัทไม่จำหน่าย หรือไม่สามารถจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทได้ซื้อคืนภายในเวลาที่กำหนด บริษัทจะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยวิธีการตัดหุ้น จดทะเบียนในส่วนที่จำหน่ายไม่ได้หุ้นที่บริษัทถืออยู่นั้นจะไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผลด้วย บริษัทสามารถซื้อหุ้นของบริษัทคืน ตามที่ระบุไว้ในวรรคก่อน ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจที่จะอนุมัติการซื้อหุ้นคืนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด
เดิม	เปลี่ยนเป็น				
ห้ามมิให้บริษัทรับจำนำหุ้นของบริษัทเอง	บริษัทสามารถซื้อหุ้นของบริษัทคืนและจำหน่ายหุ้นดังกล่าวออกไปภายในเวลาที่กำหนดในกฎกระทรวง ตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในกรณี ที่บริษัทไม่จำหน่าย หรือไม่สามารถจำหน่ายหุ้นทั้งหมดที่บริษัทได้ซื้อคืนภายในเวลาที่กำหนด บริษัทจะลดทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว โดยวิธีการตัดหุ้น จดทะเบียนในส่วนที่จำหน่ายไม่ได้หุ้นที่บริษัทถืออยู่นั้นจะไม่นับเป็นองค์ประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งไม่มีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนและสิทธิในการรับเงินปันผลด้วย บริษัทสามารถซื้อหุ้นของบริษัทคืน ตามที่ระบุไว้ในวรรคก่อน ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจที่จะอนุมัติการซื้อหุ้นคืนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นจดทะเบียนที่ชำระแล้วทั้งหมด				

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2547	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้มียอดการผลิตสแตนเลสรีดเย็นสะสมครบ 1,000,000 ตัน นับตั้งแต่ก่อตั้ง ซึ่งนับเป็นการยืนยันความเป็นผู้ดำเนินการผลิตสแตนเลสรีดเย็นในภูมิภาคอาเซียน</li> <li>● บริษัทฯ ได้รับ ISO/IEC 17205:1999 ซึ่งเป็นเครื่องหมายรับรองระบบบริหารและจัดการคุณภาพสำหรับห้องปฏิบัติการทดสอบ</li> <li>● บริษัทฯ ได้มีการปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้น โดยกลุ่มอาร์ซีลอร์ได้ขายหุ้นทั้งหมดที่ถือในบริษัทฯ ให้กับกลุ่มตระกูลมหากิศิริ ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มตระกูลมหากิศิริ เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 96.1 โดย ประกอบด้วย คุณประยุทธ มหากิศิริ ถือหุ้นร้อยละ 25.2 บริษัท เลควูดคันทรี่คลับ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 3.5 บริษัท เลควูดแลนด์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 66.5 และบริษัท ไทยฟิล์มอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 0.9</li> <li>● บริษัทฯ ได้ดำเนินการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2547</li> <li>● บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยน็อกซ์ สแตนเลส จำกัด (มหาชน) ในเดือนมิถุนายน 2547</li> <li>● ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ได้สั่งให้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และกำหนดการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2547</li> </ul>
2546	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างทางการเงินของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ทำการลดมูลค่าหุ้นสามัญของบริษัทฯ จาก 32 บาทต่อหุ้นเป็น 29 บาทต่อหุ้นของทุนจดทะเบียนจำนวน 149,028,540 หุ้น เพื่อลดผลขาดทุนสะสมและได้เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 4,321,827,660 บาท เป็น 7,670,411,666 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นการเพิ่มทุนจากกลุ่มอาร์ซีลอร์ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นและเป็นเจ้านายของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการยกเว้นหนี้ในส่วนของการดอกเบี้ยค้างจ่ายเป็นจำนวนเงิน 1,285 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้บางส่วนซึ่งส่งผลให้ ณ สิ้นปี 2546 บริษัทฯ มีหนี้และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวน 1,495 ล้านบาท</li> <li>● บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตของบริษัทฯ(Debottleneck) ทำให้มีกำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นเป็น 200,000 ตันต่อปี</li> <li>● บริษัทฯ ได้รับ ISO 9001: 2000 ซึ่งเป็นเครื่องหมายรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการคุณภาพ</li> </ul>
2545	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการตามโปรแกรม TOP (Total Operative Program) ของMcKinseyโดยโครงการดังกล่าวเป็นโครงการในการดำเนินกระบวนการผลิตเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและลดต้นทุนการผลิต ทั้งนี้ การตรวจสอบและวิเคราะห์กระบวนการต่าง ๆ ได้ดำเนินการตั้งแต่เดือนมีนาคม 2545 ภายใต้อิทธิพลของบริษัทฯ ใช้เรียกภายในว่า โปรแกรม “TPM Plus”</li> <li>● บริษัทฯ ได้รับ OHSAS 18001 ซึ่งเป็นเครื่องหมายรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการความปลอดภัย</li> </ul>
2544	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ดำเนินการเดินเครื่อง Skin Pass และ Tension Leveler บนกระบวนการอบอ่อนและขจัดออกไซด์</li> <li>● บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการ TPM (Total Productive Management)</li> <li>● บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าไทยดีเด่น ประเภทสินค้าที่ใช้ตราสินค้าของตนเอง ประจำปี 2544 (Prime Minister's Export Award on the category of Brand Name)</li> </ul>
2543	บริษัทฯ ได้รับ ISO 14001 ซึ่งเป็นเครื่องหมายรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการสิ่งแวดล้อม
2542	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 160,000ตันต่อปี</li> <li>● บริษัทฯ ได้รับ ISO 9002 ซึ่งเป็นเครื่องหมายรับรองมาตรฐานระบบบริหารและจัดการคุณภาพ</li> </ul>
2541	บริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งกระบวนการอบอ่อนสำหรับผิวมันเงา (Bright Annealing Line) ทำให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการผลิตสินค้าในรูปแบบที่ครบถ้วนมากขึ้น
2540	<ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้ทำการติดตั้งเครื่องรีดเย็นเซนด์ซีเมียร์ เครื่องที่ 2 (Sendzimir Cold-Rolling Mill : ZRM2)</li> <li>● บริษัทฯ สามารถเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 120,000 ตันต่อปี</li> </ul>
2539	บริษัทฯ เริ่มดำเนินการก่อสร้างโรงงานในระยะที่สอง (Phase II) เพื่อขยายกำลังการผลิตเป็น 160,000 ตันต่อปี โดยการเพิ่มกำลังการผลิตจะเป็นการเพิ่มเป็นขั้น ๆ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2536	การก่อสร้างโรงงานผลิตสแตนเลสในระยยะแรก (Phase I) เสร็จสมบูรณ์ โดยมีกำลังการผลิต 60,000 ตันต่อปี โดยสามารถเริ่มประกอบเครื่องจักรในเดือนพฤศจิกายน
2535	เริ่มก่อสร้างโรงงานผลิตสแตนเลสบนพื้นที่ 125 ไร่ ซึ่งตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมระยองอินดัสเทรียลปาร์ค ตำบลมาบตาบ่ง อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง ซึ่งโรงงานดังกล่าวอยู่ในเขตอุตสาหกรรมพื้นที่ชายฝั่งตะวันออก
2533	บริษัท ไทยน็อกซ์ สแตนเลส จำกัด (มหาชน) (เดิมคือ บริษัท ไทยน็อกซ์ สตีล จำกัด) ก่อตั้งขึ้นเมื่อ 30 กรกฎาคม 2533 ในฐานะบริษัทร่วมทุนระหว่าง (1) กลุ่มมหากิจศิริ (2) กลุ่มผู้ผลิตสแตนเลสจากประเทศญี่ปุ่น (3) กลุ่มอิลวา เอสพีเอ และ (4) กลุ่มอาร์เซลอร์ (Arcelor) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กและสแตนเลสรายใหญ่ที่สุดในโลก (เดิมเป็นกลุ่ม USINOR และ Ugine)

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : INOX

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 622 อาคารเอ็มโพเรียมทาวเวอร์ ชั้น 15/6-8 ถนนสุขุมวิท แขวง  
คลองตัน เขตคลองเตย

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10110

ประเภทธุรกิจ : ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นในประเทศและ  
ต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000419

โทรศัพท์ : 0-2494-3130-47

โทรสาร : 0-2494-3148-49

เว็บไซต์บริษัท : [www.poscothainox.com](http://www.poscothainox.com)

อีเมล : [investorrelations@poscothainox.com](mailto:investorrelations@poscothainox.com)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 7,795,709,100

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	14,067,414.00	14,379,173.00	13,250,716.00
สแตนเลส (พันบาท)	13,984,666.00	14,223,229.00	13,066,930.00
อื่น ๆ (พันบาท)	82,748.00	155,944.00	183,786.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
สแตนเลส (%)	99.41%	98.92%	98.61%
อื่น ๆ (%)	0.59%	1.08%	1.39%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	14,067,414.00	14,379,173.00	13,250,716.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	10,188,188.00	9,712,147.00	9,162,489.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	3,879,226.00	4,667,026.00	4,088,227.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	72.42%	67.54%	69.15%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	27.58%	32.46%	30.85%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	55,477.00	158,424.00	92,478.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	23,923.00	85,751.00	31,471.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	31,554.00	72,673.00	61,007.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-41.00	2,136.00	1,252.00

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

#### สแตนเลสรีดเย็น

##### รูปแบบของผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ทำการผลิตและจัดจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นเกรดต่าง ๆ ในรูปแบบแผ่นม้วน แผ่นแถบ โดยหากจะแบ่งผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ ตามโครงสร้างทางจุลภาคจะสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้เป็น 2 ประเภทหลัก ๆ ได้แก่ (1) สแตนเลสรีดเย็นชนิดออสเทนนิติก (Cold Rolled Austenitic Stainless Steel) และ (2) สแตนเลสรีดเย็นชนิดเฟอร์ริติก (Cold Rolled Ferritic Stainless Steel) ซึ่งสแตนเลสทั้งสองประเภทดังกล่าวเป็นประเภทที่นิยมใช้มากที่สุดโดยคิดเป็นประมาณร้อยละ 90 ของสแตนเลสทั้งหมดที่ใช้งานกันอยู่ในปัจจุบัน ทั้งนี้ สแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ จะมีขนาดความหนาตั้งแต่ 0.30 มม. ถึง 3.00 มม. และมีความกว้างตั้งแต่ 30 มม. ถึง 1,265 มม.

\*สแตนเลส (Stainless Steel) เป็นศัพท์ทั่วไปที่ใช้เรียกเหล็กกล้าในกลุ่มที่มีความต้านทานการกัดกร่อน ซึ่งโดยทั่วไปจะเป็นเหล็กกล้าที่มีส่วนผสมของโครเมียม (Chromium) อย่างน้อยร้อยละ 10.5 โดยโครเมียมจะทำหน้าที่สร้างฟิล์มปกป้องที่เหมือนเกราะป้องกันการกัดกร่อนเพื่อป้องกันมิให้พื้นผิวเหล็กสามารถทำปฏิกิริยากับออกซิเจนในอากาศเกิดเป็นฟิล์มออกไซด์บนผิวโลหะ และทำให้สภาพพื้นผิวเหล็กผุกร่อนหรือที่เรียกว่า เป็นสนิม

##### สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติก (Cold-Rolled Austenitic Stainless Steel)

สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติก ซึ่งเป็นสแตนเลสที่ใช้กันอย่างแพร่หลายทั่วโลก เนื่องจาก สแตนเลสประเภทออสเทนนิติกมีความต้านทานการกัดกร่อนสูง มีความยืดหยุ่น ไม่มีคุณสมบัติเป็นแม่เหล็ก ทำความสะอาดได้ง่ายและถูกหลักอนามัยในทุกขั้นตอนการใช้ ทนความร้อน ความเย็น และการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิโดยฉับพลันได้ดี ดังนั้นสแตนเลสประเภทนี้จึงถูกนำไปใช้ในหลายอุตสาหกรรม สแตนเลสประเภทออสเทนนิติกมีส่วนผสมของนิกเกิลในปริมาณร้อยละ 1-14 และมีส่วนผสมของโครเมียมในปริมาณร้อยละ 16-25 ทั้งนี้ เนื่องจากสแตนเลสประเภทออสเทนนิติกมีความคงทน และต้านทานต่อการกัดกร่อนมากกว่าสแตนเลสประเภทเฟอร์ริติก ดังนั้นกว่าร้อยละ 70 ของสแตนเลสที่ใช้ในแถบเอเชียเป็นสแตนเลสประเภทออสเทนนิติก โดยบริษัทฯ มีการผลิตสแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติก เกรด 304 304L และ 316L โดยแบ่งตามผิวเป็น 4 ประเภท ได้แก่

- สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติก No.1 (สแตนเลสผิวด้าน)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติก 2D (สแตนเลสผิวด้านมาก)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติก 2B (สแตนเลสผิวเงา)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติก BA (สแตนเลสผิวมันเงา)

อนึ่ง สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติก จะมีราคาสูงกว่าสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก เนื่องจากมีส่วนผสมของนิกเกิล ที่มีราคาสูงกว่าและมีความผันผวนมากกว่า

บริษัทฯ ผลิตสแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติกเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 61 ของสแตนเลส รีดเย็นทั้งหมดที่ผลิตได้ในปี 2567

##### สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก (Cold-Rolled Ferritic Stainless Steel)

สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก เป็นสแตนเลสที่ไม่มีส่วนผสมของนิกเกิล จึงมีคุณสมบัติทนทานต่อการกัดกร่อนปานกลาง โดยมีส่วนผสมของคาร์บอนต่ำ มีส่วนผสมของโครเมียมในปริมาณร้อยละ 16-18 และมีคุณสมบัติแม่เหล็กดูดติด โดยบริษัทฯ มีการผลิตสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก เกรด 409 430 และ 439 โดยแบ่งตามผิวเป็น 4 ประเภท ได้แก่

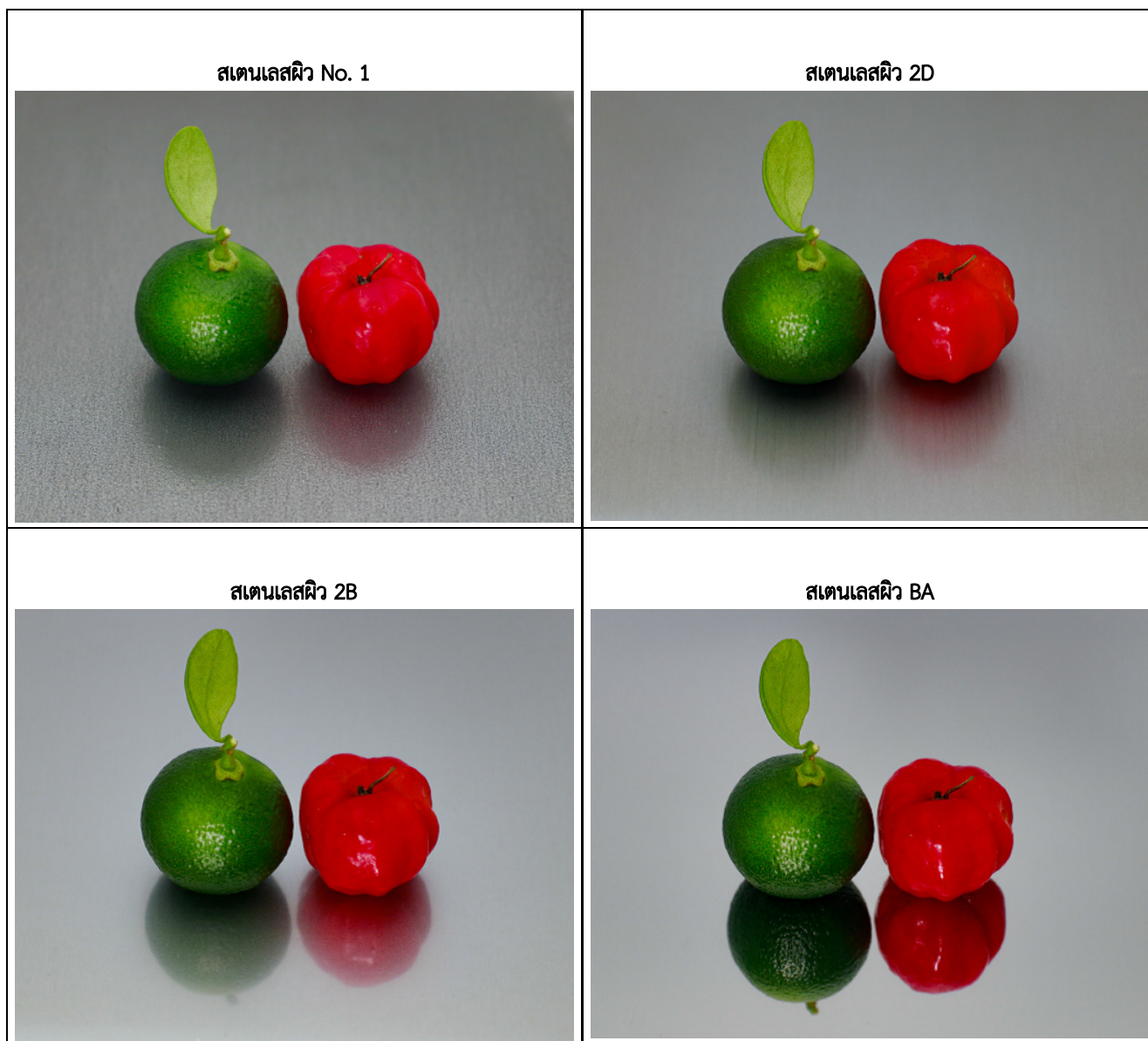
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก No.1 (สแตนเลสผิวด้าน)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก 2D (สแตนเลสผิวด้านมาก)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก 2B (สแตนเลสผิวเงา)
- สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก BA (สแตนเลสผิวมันเงา)

บริษัทฯ ผลิตสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติกเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 39 ของสแตนเลสรีดเย็นทั้งหมดที่ผลิตได้ในปี 2567

คุณสมบัติหลัก ๆ ที่มีความแตกต่างกันระหว่างสแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติกและสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก คือ สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติกจะสามารถยืดตัวได้ดีกว่า ซึ่งจะส่งผลให้มีคุณสมบัติในการขึ้นรูปได้ดีกว่าสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก จึงทำให้มีความเหมาะสมที่จะใช้ผลิตอุปกรณ์ที่ต้องการคุณสมบัติการขึ้นรูปเย็นสูง เช่น ข้อนส้อม เครื่องครัว ภาชนะหุงต้ม อ่างล้างจาน และท่อ เป็นต้น นอกจากนี้ สแตนเลสรีดเย็นประเภทออสเทนนิติกยังทนต่อการกัดกร่อนได้ดีกว่า สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก ในขณะเดียวกัน สแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติกจึงถูกนำไปใช้ในงานที่ไม่ต้องการการขึ้นรูปลึก และสำหรับงานที่ไม่ต้องการความต้านทานการกัดกร่อนสูง

นอกจากคุณสมบัติที่มีความแตกต่างกันดังกล่าวแล้ว สแตนเลสประเภทออสเทนนิติกจะมีราคาที่สูงกว่า และมีความผันผวนกว่าสแตนเลสรีดเย็นประเภทเฟอร์ริติก ทั้งนี้ เนื่องจากสแตนเลสประเภทออสเทนนิติกจะมีส่วนผสมของนิกเกิลอยู่ด้วย ซึ่งโลหะนิกเกิลมีราคาแพงและความผันผวนของราคาค่อนข้างสูง รูปต่อไปนี้แสดงถึงตัวอย่างผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ

ลักษณะพื้นผิวของสแตนเลสประเภทต่างๆ



นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดล ธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.00

คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

การวิจัยและพัฒนาการ

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนด้านเทคโนโลยีต่าง ๆ โดยได้รับการถ่ายทอดความรู้ และความชำนาญในการผลิตจากผู้ถือหุ้นใหญ่เป็นโพลโค (เกาหลี) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเหล็กกล้าอันดับต้นๆ ของโลก จากประสบการณ์ของผู้ผลิตระดับโลก ดังนั้น ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ จึงมีความมั่นใจอย่างมากในการผลิตสแตนเลสรีดเย็นคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น

ผู้บริหารของบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของคุณภาพผลิตภัณฑ์ และมีแผนควบคุมการผลิตดังนี้

#### ก. แผนควบคุมกระบวนการผลิต

แผนควบคุมกระบวนการผลิต เป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการศึกษาปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิต เพื่อให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยต้นทุนที่ต่ำ โดยมีหน้าที่ออกแบบ ฝักระวังและควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามข้อกำหนดสภาวะมาตรฐาน รวมถึงการวิเคราะห์ และให้ผลตอบกลับกับฝ่ายโรงงาน เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพคงที่ เป็นไปตามมาตรฐานและความต้องการของลูกค้า

#### ข. แผนประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์

แผนประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์รับผิดชอบในการตรวจสอบ และควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบสินค้าที่กำลังอยู่ในกระบวนการผลิต และผลิตภัณฑ์สำเร็จของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้า นอกจากนี้แล้วแผนประกันคุณภาพผลิตภัณฑ์ยังทำหน้าที่กำหนดมาตรฐานของสแตนเลสรีดร้อนที่นำเข้าจากต่างประเทศ อีกทั้งยังทำหน้าที่เรียกร้องค่าเสียหายในกรณีที่วัตถุดิบไม่เป็นไปตามข้อกำหนดอีกด้วย

#### ค. ศูนย์วิจัยและพัฒนา (Technical Research & Development Center: TRDC)

ศูนย์วิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานที่มุ่งเน้นในการวิจัยและพัฒนาคุณภาพของสินค้าของบริษัทฯ โดยการวิจัยและพัฒนาที่มีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษากระบวนการต่าง ๆ เพื่อแก้ปัญหาของการผลิตสินค้า ปัญหาของการคืนสินค้าจากลูกค้า ปัญหาของคุณภาพน้ำทิ้ง คุณภาพของวัตถุดิบ และสนับสนุนการวิจัย และพัฒนากระบวนการผลิตรวมถึงการพัฒนาสินค้าเกรดใหม่โดยการจำลองและทดสอบจริงในกระบวนการผลิตร่วมกับแผนกควบคุมการผลิต ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และลดต้นทุนการผลิต อีกทั้งยังมีหน้าที่ส่งเสริมและวางแผนพัฒนาการใช้สแตนเลสในรูปแบบต่าง ๆ ให้เพิ่มขึ้นทั้งในตลาดปัจจุบันและตลาดใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยให้การอบรมเชิงเทคนิคแก่ลูกค้าและช่วยแก้ปัญหาต่าง ๆ ในการใช้งานให้แก่ลูกค้าด้วย

#### ง. แผนบริการลูกค้าทางเทคนิค

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานบริการด้านเทคนิคให้กับลูกค้าซึ่งเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำหนดมาตรฐานสินค้าบริษัทฯ ให้การเสนอแนะ และให้คำปรึกษาลูกค้าทางด้านเทคนิค สนับสนุนให้ลูกค้าสามารถใช้สินค้าได้อย่างคุ้มค่า เกิดความพึงพอใจสูงสุดในตัวสินค้าและบริการ สืบสวนสอบสวนข้อร้องเรียนของลูกค้า เพื่อทำการวิเคราะห์ และวินิจฉัยความเสียหายที่เกิดกับลูกค้าด้วยความรวดเร็ว และเป็นธรรม รับทราบความต้องการของลูกค้า สรุปการประเมิน เสนอแนะต่อส่วนงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อการพัฒนาคุณภาพสินค้าให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

นอกจากการปฏิบัติงานแล้ว ศูนย์วิจัยและพัฒนามีการศึกษาคุณภาพของสินค้าบริษัทฯ กับผู้ผลิตอื่น ๆ เพื่อปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น โดยการศึกษาส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นไปในการศึกษาในเชิงลึกร่วมกับฝ่ายโรงงานและลูกค้า รวมถึงห้องปฏิบัติการทดสอบที่ทำการทดสอบคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้เป็นไปตามมาตรฐานและ/หรือตรงกับความต้องการของลูกค้า ภายใต้การบริหารห้องปฏิบัติการทดสอบ เพื่อการรับประกันคุณภาพการทดสอบ และผลการทดสอบให้ถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานของ ISO/IEC 17025:2005

นอกเหนือจากการค้นคว้าและวิจัยของบริษัทฯ เองแล้ว บริษัทฯ ยังมีการร่วมมือค้นคว้าและวิจัยกับมหาวิทยาลัย และสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทางบริษัทฯ ให้การสนับสนุนการค้นคว้าเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สแตนเลสรีดเย็นหลายโครงการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้การสนับสนุนแก่นักศึกษาและนักวิจัยทางด้านโลหะ และมุ่งประสานงานและร่วมมือกับศูนย์วิจัยของบริษัท โพลีโค (เกาหลี) มากขึ้น เพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ และมาตรฐานการผลิต เพื่อให้ลูกค้าของบริษัทฯ ได้รับผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดต่อไป

#### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ผลิตและจัดจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นเกรดต่าง ๆ ในรูปแบบม้วน แผ่น และแผ่นแถบโดยมีการจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นกระจายอยู่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ในส่วนของตลาดในประเทศนั้น เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสแตนเลสรีดเย็นเพียงรายเดียวในประเทศไทยทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบจากการที่สามารถส่งมอบสินค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงตามเวลาเมื่อเทียบกับผู้นำเข้าสแตนเลสรีดเย็นจากต่างประเทศ ส่งผลให้ต้นทุนของนำเข้าคลังของลูกค้าลดลง และความเสี่ยงจากความผันผวนของราควัตถุดิบในตลาดโลกของลูกค้าก็ลดลงเมื่อเทียบกับการนำเข้าจากผู้ผลิตรายอื่นนอกประเทศ ตลอดจนลูกค้าไม่ต้องแบกรับภาระความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมียุทธศาสตร์ที่จะเพิ่มสัดส่วนการขายสแตนเลสรีดเย็นในประเทศให้มากขึ้นและการพัฒนาสแตนเลสเกรดใหม่ ๆ เพิ่มเติมมาโดยตลอด เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคและลดต้นทุนให้กับผู้ผลิตสินค้าที่ใช้ สแตนเลสเป็นวัตถุดิบ บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิต และการให้บริการลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ปริมาณการขายในแต่ละประเทศ ในช่วงปี 2566-2568 (ล้านบาท)



เทคโนโลยีในการผลิตสแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ ถือเป็นปัจจัยหนึ่งซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมาก เนื่องจากจะช่วยให้สามารถลดต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และสามารถรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับสูงได้ โดยเทคโนโลยีการผลิตเหล็กทั่วไปมีอายุการใช้งานเป็นระยะเวลายาวนานกว่า 20 ปี อนึ่ง เทคโนโลยีการผลิตของบริษัทฯ ถือว่า ทันสมัยและก้าวหน้า เมื่อเทียบกับเทคโนโลยีการผลิตของคู่แข่งจากต่างชาติและบริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนด้านทักษะและวิชาการผลิตอย่างสม่ำเสมอจากบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นหลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน

บริษัทฯ ผลิตผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ตามคำสั่งลูกค้า โดยปกติบริษัทฯ ใช้เวลาในการผลิตผลิตภัณฑ์ในแต่ละคำสั่งซื้อ ประมาณ 10 ถึง 15 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประเภท ขนาดของผลิตภัณฑ์ และการจัดการตารางการผลิตของบริษัทฯ อย่างไรก็ตามในการผลิตสินค้า ฝ่ายประกันคุณภาพจะต้องเข้าไปดำเนินการตรวจสอบคุณภาพสินค้าในแต่ละขั้นตอนของการผลิตตามแผนการตรวจสอบคุณภาพ (Quality Control Plan) ตามมาตรฐานสากล ISO 9001: 2008 โดยบริษัทฯ มีนโยบายรับคำสั่งซื้อจากลูกค้า และดำเนินการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าภายในระยะเวลาประมาณ 30-45 วัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับวัตถุดิบ ประเภทสินค้า และระยะทางการขนส่ง

ปัจจุบันลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้าของตน โดยลักษณะของลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตอุปกรณ์และเครื่องใช้ในครัวเรือน ผู้ผลิตท่อ ผู้ผลิตอุปกรณ์และเครื่องใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ผู้ผลิตอุปกรณ์และวัสดุก่อสร้างต่าง ๆ และผู้ผลิตท่อไอเสีย และอุปกรณ์ที่ใช้กับรถยนต์ เป็นต้น นอกจากการจำหน่ายให้กับผู้ใช้โดยตรงแล้ว บริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายให้กับผู้จัดจำหน่าย (Stockists) และศูนย์บริการ (Service Center) ซึ่งจะนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปเพิ่มมูลค่าอื่น ๆ เช่น การปรับเปลี่ยนขนาดของผลิตภัณฑ์ การขัดเป็นผิวต่าง ๆ เพื่อจำหน่ายต่อไปให้กับผู้ใช้สแตนเลสรีดเย็นอีกทอดหนึ่ง โดยลูกค้าประเภทนี้จะทำหน้าที่ให้บริการกับลูกค้าในส่วนของตน

บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นหลัก ๆ อยู่ 4 ช่องทาง ได้แก่

#### 1. การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในประเทศ

บริษัทฯ จัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในประเทศ โดยบริษัทฯ มีทีมงานฝ่ายขายและฝ่ายการตลาดเพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับผู้ประกอบการที่มีธุรกิจขนาดใหญ่และมีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในปริมาณที่มาก โดยปัจจุบัน ลูกค้าหลัก ๆ ของบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องครัว สแตนเลส แท็งก์น้ำสแตนเลส ท่อ สแตนเลส และกลุ่มบริษัทท่อและชิ้นส่วนยานยนต์ที่ใช้ สแตนเลสเป็นส่วนประกอบ และกลุ่มลูกค้าที่ใช้สแตนเลสในการผลิตเครื่องจักร อุปกรณ์ต่าง ๆ ในโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น

#### 2. การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่ายในประเทศ

ในปัจจุบัน บริษัทฯ มีตัวแทนจำหน่ายในประเทศ ซึ่งตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้ เป็นบริษัทที่มีความสัมพันธ์กับลูกค้ามาเป็นระยะเวลายาวนาน และทำการค้าโลหะอื่น ๆ นอกเหนือจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนั้นตัวแทนจำหน่ายเหล่านี้มักมีศูนย์บริการรายใหญ่ต่าง ๆ ที่เป็นผู้ประกอบการอยู่ในสังกัดอีกด้วย

#### 3. การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในต่างประเทศ

ในหลายประเทศที่ลูกค้ามีกำลังซื้อสูงและสามารถชำระเงินโดยตรงให้กับทางบริษัทฯ ทางบริษัทฯ เองได้มีการพัฒนารูขี้นร่วมกับลูกค้า โดยมีทีมงานขายส่งออกที่ทำการขายและขยายตลาด การจัดจำหน่ายโดยตรงให้กับลูกค้าในต่างประเทศเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและลดต้นทุนทางการขาย

#### 4. การจัดจำหน่ายผ่านเครือข่ายของกลุ่มบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) ในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้ใช้เครือข่ายของกลุ่มบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ในการแสวงหาตลาดและให้บริการขายเพิ่มเติมอีกด้วย



## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

### อุตสาหกรรมสแตนเลสตลาดโลก ปี 2568

อุตสาหกรรมสแตนเลสมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีความต้องการที่เพิ่มขึ้นในหลายอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตต้องเผชิญกับความท้าทายจากราคาวัตถุดิบที่ผันผวนและการแข่งขันที่สูงจากผู้ผลิตรายใหม่ในภูมิภาคต่าง ๆ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืนและการใช้เทคโนโลยีขั้นสูงจะเป็นกุญแจสำคัญในการแข่งขัน ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและลดต้นทุน

- ปริมาณการผลิต: จีนยังคงเป็นผู้ผลิตหลัก ครองสัดส่วนมากกว่า 50% ของตลาดโลก ขณะที่อินเดียและอินโดนีเซียมีการขยายกำลังการผลิตอย่างรวดเร็ว
- ราคา: ราคาสแตนเลสรีดเย็นมีความผันผวนสูงจากต้นทุนวัตถุดิบ (นิกเกิล, โครเมียม) และต้นทุนพลังงาน
- ความตึงเครียดทางการค้าและมาตรการกีดกัน การตั้งภาษีศุลกากรระหว่างประเทศที่ผลิตสแตนเลส เช่น สหรัฐอเมริกาและจีน ทำให้ราคาสแตนเลสสูงขึ้นและลดความสามารถในการแข่งขันของผู้ผลิตในประเทศที่ถูกเก็บภาษี

### ในปี 2568 การแข่งขันในอุตสาหกรรมสแตนเลสของไทยมีแนวโน้มเข้มข้นขึ้นจากหลายปัจจัย ทั้งด้านอุปสงค์ในประเทศและแรงกดดันจากตลาดต่างประเทศ

#### ภาพรวมการแข่งขัน

- อุปสงค์ในประเทศเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากภาคการก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน ทำให้ผู้ผลิตสแตนเลสมีโอกาสขยายกำลังการผลิต
- แรงกดดันจากการนำเข้า เหล็กและสแตนเลสจากจีนยังคงสูง เนื่องจากราคาที่แข่งขันได้และปริมาณการส่งออกมาก ส่งผลให้ผู้ผลิตไทยต้องปรับกลยุทธ์ด้านราคาและคุณภาพ
- การขยายตลาดต่างประเทศ มีความพยายามเพิ่มการส่งออกไปยังตลาดใหม่ เช่น อาเซียน, ตะวันออกกลาง และแอฟริกา เพื่อกระจายความเสี่ยงจากการแข่งขันในตลาดภายใน

#### กลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญในปี 2569

1. เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ผ่านการออกแบบและการผลิตสแตนเลสที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น ทนการกัดกร่อนสูง, น้ำหนักเบา, หรือมีความสวยงามสำหรับงานตกแต่ง
2. ลงทุนในนวัตกรรมและดิจิทัล ใช้ระบบ ERP, AI วิเคราะห์การผลิต และ predictive maintenance เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
3. สร้างความร่วมมือในอุตสาหกรรม เช่น การรวมกลุ่มผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายเพื่อทำการตลาดร่วมกัน
4. เน้นความยั่งยืน ลดการใช้พลังงานและของเสีย เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและความต้องการของลูกค้าในตลาดโลก

### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

#### ข้อมูลทั่วไป

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสแตนเลสรีดเย็นรายเดียวในประเทศไทย โดยผลิตภัณฑ์ของผู้ผลิตเหล็กรายอื่นในประเทศจะเป็นเหล็กกล้าคาร์บอน ซึ่งต่างจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยสิ้นเชิงทั้งตลาดการใช้งานและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กระบวนการผลิตที่ทันสมัยทำให้สแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ มีความต้านทานการกัดกร่อนดีเยี่ยม มีพื้นผิวสวยงามเรียบเสมอกัน และมีความหนาเท่ากันตลอดแผ่น โดยสแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ มีหลายเกรดให้เลือกตามความต้องการและความเหมาะสมในการใช้งานของลูกค้า ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือทางด้านเทคนิคเพื่อที่จะคัดเลือกผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด

สแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ ผลิตจากวัตถุดิบที่เลือกสรรแล้วและใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย ซึ่งผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการรับรองกระบวนการผลิตตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2008 และเป็นสแตนเลสรีดเย็นที่ได้รับการผลิตตรงตามมาตรฐานสากล เช่น มาตรฐานอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (TIS) มาตรฐานทดสอบและวัสดุอเมริกา (ASTM) มาตรฐานทวีปยุโรป (EN) และมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (TIS)

ตารางต่อไปนี้แสดงสแตนเลสรีดเย็นเกรดต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงรายละเอียด การใช้งานและคุณสมบัติของ สแตนเลสรีดเย็นเกรดต่าง ๆ คุณสมบัติทั่วไปและการใช้งานของผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ท่อสแตนเลส			คุณลักษณะ	การใช้งาน
เกรด	ผิวสำเร็จ	ความหนา		
301	2D,2B	0.3 – 3.0	ความแข็งแรงสูง	เข็มขัดนิรภัย ขวดลดสปริง
	BA	0.3 – 1.6		
304	2D,2B	0.3 – 3.0	ทนต่อการกัดกร่อน, ขึ้นรูป และเชื่อมได้ดีมาก และง่ายต่อการทำความสะอาด	เครื่องใช้ในบ้าน ถังน้ำ งานก่อสร้าง งานขนส่ง
	BA	0.3 – 1.6		
304L	2D,2B	0.3 – 3.0	ทนต่อการกัดกร่อนได้ดีมากและทนต่อการเกิดเขม่าสีเทาและเชื่อมได้ดี	ท่อ ภาชนะหลุม เครื่องใช้ในบ้าน
	BA	0.3 – 1.6		
316	2D,2B	0.3 – 3.0	ทนต่อการกัดกร่อนได้ดีเยี่ยม โดยเฉพาะแบบรูเข็ม และมีความแข็งแรงที่อุณหภูมิสูงเมื่อเพิ่มโมลิบดีนัม	อุตสาหกรรมผลิตอาหาร หม้อน้ำ เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน
	BA	0.3 – 1.6		
316L	2D,2B	0.3 – 3.0	การมีคาร์บอนน้อย ทำให้ทนต่อการกัดกร่อนรอบขอบเกรนได้ดียิ่งกว่าเกรด 316	อุตสาหกรรมเคมี แท่งขนาดใหญ่ ถังน้ำร้อน
	BA	0.3 – 1.6		
321	2D,2B	0.3 – 3.0	เพิ่มไทเทเนียม ทำให้ทนต่อการกัดกร่อนรอบขอบเกรนมากขึ้น	เครื่องแลกเปลี่ยนความร้อน
	BA	0.3 – 1.6		
304J1	2D,2B	0.3 – 3.0	เพิ่มความสามารถในการขึ้นรูปโดยการเติมทองแดง	ใช้ในงานที่ต้องการความสามารถในการขึ้นรูปลึก
	BA	0.3 – 1.6		

## ขั้นตอนการผลิต

กระบวนการผลิตของบริษัทฯ เริ่มต้นจากการนำวัตถุดิบ (ม้วนสแตนเลสรีดร้อน) มาทำการรีดเย็น โดยบริษัทฯ จะนำเข้าจากผู้ผลิตในต่างประเทศ ทั้งนี้ ม้วนสแตนเลสรีดร้อนจะผลิตจากเศษสแตนเลสซึ่งจะถูกหลอมรวมกับสารผสมในเตาหลอมอาร์คไฟฟ้า หลังจากนั้นจะผ่านกระบวนการที่ทำโลหะเหลวบริสุทธิ์ด้วยสุญญากาศ โดยโลหะที่บริสุทธิ์แล้วจะถูกนำมาหล่อแบบต่อเนื่อง เพื่อให้ได้มาซึ่งแท่งเหล็ก โดยแท่งเหล็กแบนดังกล่าวจะถูกนำมารีดร้อนเพื่อลดขนาดเป็นม้วนเหล็ก โดยบริษัทฯ จะนำเข้าม้วนสแตนเลสรีดร้อนจากบริษัทฯ ผู้ผลิต เช่น บริษัทโพสโค (เกาหลีใต้), Nippon Steel และ Arcelor โดยผู้จำหน่ายวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ ล้วนแล้วแต่เป็นผู้ผลิตม้วนสแตนเลสรีดร้อนรายใหญ่ของโลก และบริษัท โพสโค (เกาหลีใต้) และ Nippon Steel ยังเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำม้วนสแตนเลสรีดร้อนมาผ่านกระบวนการทางความร้อนและกัดด้วยกรด แล้วจึงทำการรีดลดขนาดด้วยเครื่องรีดเย็นเซนด์ซิมิเยร์ (Sendzimir) จากนั้นจะนำม้วนสแตนเลสรีดร้อนมาผ่านการอบ และกัดกรด หรือผ่านกระบวนการอบเงา (Bright Annealing) โดยมีการรีดผิว (Skin Pass) อีกครั้ง เพื่อปรับความมันให้ได้ตามความต้องการของลูกค้า โดยกระบวนการผลิตสแตนเลสรีดเย็นของบริษัทฯ มีดังนี้

### ก. กระบวนการอบอ่อน และการขจัดออกไซด์ (Annealing and Pickling)

ม้วนสแตนเลสรีดร้อนประเภทเฟอร์ริติกจะถูกป้อนเข้าไปในเตาอบอ่อน (Batch Annealing Furnance) ซึ่งภายในเครื่องมีอุณหภูมิประมาณ 850 องศาเซลเซียส เพื่ออบม้วนสแตนเลสรีดร้อนให้อ่อนตัวและมีโครงสร้างที่สมบูรณ์ โดยหลังจากที่ม้วนสแตนเลสรีดร้อนผ่านกระบวนการอบอ่อนจะเกิดปฏิกิริยาออกซิเดชัน (Oxidation) บนพื้นผิว ซึ่งจะถูกล้างจัดออกไปในกระบวนการออกไซด์ ซึ่งจะนำม้วนสแตนเลสรีดร้อนที่ผ่าน

กระบวนการอบอ่อนไปผ่านอ่างล้างขจัดออกไซด์ ซึ่งมีส่วนผสมของกรดกำมะถันและกรดไฮโดรฟลูอริก กับ กรดไนตริก ตามลำดับ สำหรับ ม้วนสแตนเลสรีดร้อนประเภทออสเทนิติกไม่จำเป็นต้องนำมาเข้าเตาอบอ่อน แต่สามารถนำเข้าสู่กระบวนการอบและกัดกรด (Annealing and Pickling) โดยตรงได้เลย

## ข. กระบวนการรีดเย็น

เหล็กที่ผ่านการอบอ่อนและการขจัดออกไซด์ จะถูกนำไปผ่านเครื่อง Sendzimir Unit เพื่อทำการรีดลดขนาด โดย Sendzimir Unit จะประกอบด้วยลูกรีดทรงกระบอก 20 ลูก ซึ่งจะทำให้การบีบอัด และรีดสแตนเลสให้บางลง โดยสแตนเลสจะมีความหนาลดลงหลังจากผ่านกระบวนการนี้แล้ว

## ค. กระบวนการปรับความเรียบผิวหน้าและความมันเงา (Skin Passing)

เนื่องจากความเรียบของสแตนเลสหลังผ่านการอบอ่อนและการขจัดออกไซด์ ครั้งที่ 2 ยังไม่เหมาะสมต่อการใช้งาน แผ่นสแตนเลสดังกล่าวจึงต้องนำมาผ่านกระบวนการรีดปรับผิวอีกครั้งเพื่อเพิ่มความเรียบและความเงาให้แก่ผิวหน้า

## ง. กระบวนการตัด (Slitting and Cutting)

กระบวนการสุดท้ายของการผลิตคือการนำสแตนเลสรีดเย็นมาทำการคลี่เพื่อนำมาตัดเป็นแผ่นตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วเรียกว่า สแตนเลสรีดเย็นแผ่น หรือนำสแตนเลสมาตัดตามความยาวที่กำหนดและม้วนกลับไป ซึ่งผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแล้วเรียกว่า สแตนเลสรีดเย็นม้วน หรือเรียกว่า สแตนเลสรีดเย็นม้วนหน้าแคบ ก่อนจัดส่งให้กับลูกค้าต่อไป

เครื่องรีดเย็นเซนด์ซิมิเยร์

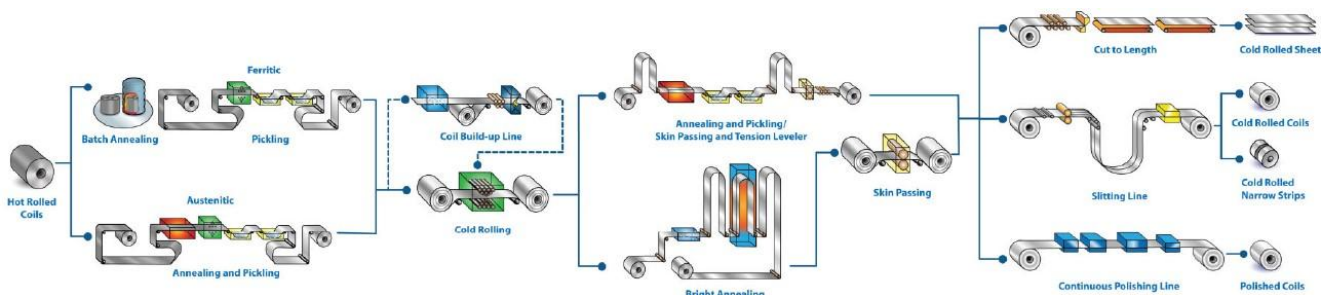
เครื่องปรับความเรียบของพื้นผิวเหล็ก



## กระบวนการผลิตม้วนสแตนเลสรีดร้อน หรือ คอยล์ดำ



## กระบวนการผลิตสแตนเลสของบริษัท โปสโค - ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)



## กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
กระบวนการผลิตสแตนเลส (ตัน)	300,000.00	62.00

กระบวนการผลิตสแตนเลสของบริษัท ฯ มีกำลังการผลิตรวม 300,000 ตัน โดยบริษัท ฯ ใช้กำลังการผลิตไป 187,257 ตัน คิดเป็นร้อยละ 62 ของกำลังผลิตทั้งหมด

## การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทฯ นำเข้าวัตถุดิบ 100% ซึ่งเป็นสแตนเลสรีดร้อน (Hot Rolled Stainless Steel) จากบริษัทผู้ผลิตสแตนเลสรีดร้อน ซึ่งเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของโลก คือ

1. กลุ่มบริษัท โพสโค (เกาหลีใต้) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ฯ ในปัจจุบัน โดยยอจดจัดซื้อส่วนใหญ่มาจากกลุ่มบริษัทดังกล่าว
2. กลุ่มบริษัทอื่น ๆ เช่น Nippon Steel Stainless Steel Corporation (ผู้ถือหุ้นของบริษัท ฯ จากประเทศญี่ปุ่น) และบางส่วนจากจีนและอินโดนีเซีย

อนึ่ง วัตถุดิบของบริษัท ฯ สำหรับผลิตสแตนเลสรีดร้อนประเภทออสเทนนิติกมีราคาผันผวนตามราคานิกเกิล ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ประเภท Commodity

## สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
เกาหลีใต้	สแตนเลสรีดร้อน	1,261,203,425.00

### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### ทรัพย์สินถาวรหลัก

#### โรงงาน อุปกรณ์และเครื่องจักร

โรงงานสแตนเลสรีดเย็นของบริษัท ฯ ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรมระยองอินดัสเทรียลปาร์คในเขตอุตสาหกรรมพื้นที่ชายฝั่งภาคตะวันออกไปทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ประมาณ 180 กิโลเมตร มีเนื้อที่รวม 130 ไร่ (208,000 ตารางเมตร) ประกอบไปด้วยเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตที่มีความทันสมัยทางเทคโนโลยี นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้ดำเนินการติดตั้งระบบการทดสอบคุณภาพทุกขั้นตอนการผลิตอย่างละเอียดโดยวิศวกร ช่างเทคนิค ผู้ชำนาญการ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัท ฯ มีคุณภาพสูงได้รับความน่าเชื่อถือและไว้วางใจจากลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์ของบริษัท ฯ มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล JIS AISI และ Euronorm ประกอบกับห้องปฏิบัติการที่เพียบพร้อมด้วยอุปกรณ์ตรวจสอบคุณภาพทั้งการตรวจสอบเชิงกลและการใช้คอมพิวเตอร์ หรือกล้องวิเคราะห์โครงสร้าง เพื่อให้มั่นใจและเป็นไปตามระบบควบคุมคุณภาพมาตรฐานสากลสูงสุด ทำให้โรงงานและกระบวนการการผลิตสแตนเลสของบริษัท ฯ มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพที่ดีกว่าผู้ผลิตสแตนเลสในต่างประเทศในหลาย ๆ บริษัท และโรงงานของเรายังได้รับการรับรองมาตรฐานสากลต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตที่สำคัญอีกด้วย

โรงงานได้เริ่มผลิตสแตนเลสรีดเย็น ในปี 2536 โดยปัจจุบันมีกำลังการผลิต สแตนเลสรีดเย็นจำนวนประมาณ 200,000 ตันต่อปี ในปี 2550 โดยได้ลงทุนในการติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการรีดเย็น (Sendzimir Line) เครื่องที่ 3 และต่อมาได้ติดตั้งเตาอบ (BAF) เพิ่มเติม รวมเป็นจำนวน 3 เตา เพื่อปรับเปลี่ยนคุณภาพสแตนเลสก่อนเข้าสู่กระบวนการรีดเย็น ซึ่งรองรับการรีดได้ถึง 300,000 ตันต่อปี โรงงานของบริษัท ฯ เป็นโรงงานสแตนเลสรีดเย็นที่นำเข้ามาวัสดุสแตนเลสรีดร้อนจากต่างประเทศมาทำการรีดปรับลดขนาดเพื่อให้ได้ขนาดความหนา และพื้นผิวตามที่ลูกค้าต้องการ

เครื่องจักร และอุปกรณ์หลักในการผลิตสแตนเลสรีดเย็นของบริษัท ฯ เป็นอุปกรณ์ที่ทันสมัย และเป็นอุปกรณ์ที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในผู้ผลิตสแตนเลสรีดเย็นรายใหญ่ทั่วโลก ซึ่งประกอบด้วย

- เตาอบอ่อนสำหรับเกรดเพอร์ริติก (Batch Annealing Furnace)
- เตาอบอ่อนและอ่างล้างจัดออกไซด์ (Annealing and Pickling Line) ที่มีความยาว 280 เมตรสำหรับวัสดุสแตนเลสรีดร้อนและรีดเย็น
- เตาอบอ่อนและอ่างล้างจัดออกไซด์ (Annealing and Pickling for Raw Material) ที่มีความยาว 305 เมตรสำหรับวัสดุสแตนเลสรีดร้อน
- เตาอบอ่อนสำหรับผิวมันเงา เครื่องรีดเย็นเซนดซิมิเยร์ (ZRM1 และ ZRM2) มีอัตราความเร็วถึง 600 และ 800 เมตรต่อนาที ตามลำดับ และในปี 2551 ได้เริ่มเดินเครื่องรีดเย็นเซนดซิมิเยร์ ที่มีอัตราความเร็วที่ 800 เมตรต่อนาที เพิ่มอีก 1 เครื่อง

- เครื่องปรับความเรียบผิวหน้าเหล็ก (Skin Pass Mill)
- เครื่องปรับความเรียบผิวหน้าเหล็ก (Skin Pass Mill No. 2)
- เครื่องปรับความเรียบโดยการดึง (Tension Leveler) เพื่อปรับความเรียบของผิวหน้าเหล็ก
- เครื่องข้อมผิว (Grinding Line)
- เครื่องตัดหน้ากว้าง (Slitting Line เครื่องที่ 2) สำหรับตัดขอบและตัดแผ่นหน้ากว้าง
- เครื่องตัดเป็นแผ่น (Cut-to-length Line)
- เครื่องตัดหน้าแคบ (Slitting Line เครื่องที่ 1) สำหรับตัดขอบและตัดแผ่นหน้าแคบ

นอกจากนี้บริษัทฯ มีศูนย์บริการสแตนเลสรีดเย็น (AMATA) โรงงานตัดสแตนเลส (Slitting) แห่งที่ 2 ที่บริษัทฯ ได้จัดซื้อจากบริษัทแห่งหนึ่งในนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จ.ชลบุรี มีเนื้อที่รวม 9-3-65.9 ไร่ เพื่อให้เป็นอีกช่องทางหนึ่งในการบริการลูกค้า ทั้งบริการตัด ขยายแผ่น สแตนเลสรีดเย็น สำหรับความต้องการพิเศษ ทั้งชนิดของเกรด ขนาด ความหนา พื้นผิว และปริมาณความต้องการของลูกค้า

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### การถ่ายทอดและสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีจากผู้ผลิตเหล็กรายใหญ่ของโลก

ในอดีตกลุ่ม Aperam (ชื่อเดิม “Arcelor”) ซึ่งเป็นกลุ่มที่ได้รวมก่อตั้งบริษัทฯ และเป็นผู้ผลิตเหล็กกล้าและสแตนเลสที่ใหญ่รายหนึ่งของโลก ได้ดำเนินการถ่ายทอดและสนับสนุนทางด้านเทคโนโลยีทางด้านการผลิตที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพให้กับบริษัทฯ มาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี อีกทั้งความชำนาญในการผลิตและจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นจากกลุ่มอาร์เซลอร์มา มากกว่า 10 ปี ซึ่งได้ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตสแตนเลสรีดเย็นที่มีคุณภาพสูง มีความหลากหลายในรูปแบบผลิตภัณฑ์ และมีต้นทุนที่ต่ำ และในปัจจุบันบริษัท โพสโค (เกาหลี) ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตเหล็กกล้ารายใหญ่อันดับต้น ๆ ของโลกได้เข้ามาถือหุ้นใหญ่ของบริษัทและมี การสนับสนุนทางด้านผู้ชำนาญการและด้านเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้ดียิ่งขึ้นไปอีกก้าวหนึ่ง ทำให้บริษัทฯ มีความมั่นใจใน กระบวนการผลิตที่ดียิ่งขึ้นเพราะบริษัทฯ จะได้นำประสบการณ์ที่ดีจากทั้ง 2 บริษัทยักษ์ใหญ่ของโลกมาสนับสนุนและพัฒนาคุณภาพการทำงาน ให้ไปสู่จุดสูงสุดต่อไป

### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

#### บริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อกซ์ ออโต้ จำกัด

บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อกซ์ ออโต้ จำกัด ร้อยละ 49 ซึ่งเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็นเอส-เอสแอล จำกัด และ บริษัท สยามบุณยศิริ จำกัด โดยจดทะเบียนจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยเมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2549 และไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการ ทำการตลาด ขาย และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากสแตนเลสของบริษัทฯ เพื่อใช้ในการผลิตยานยนต์และจักรยานยนต์ในประเทศไทย

สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งกำไรในงบการเงินรวมตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 1,252 ล้านบาท และแสดงการเปลี่ยนแปลงในราคาตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวน 59,747 ล้านบาท

#### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

#### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A

มูลค่างานทั้งหมด : N/A

มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A

รายละเอียดเพิ่มเติม : -

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อกซ์ ออโต้ จำกัด (NS-Thainox Auto) ซึ่งเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ กับบริษัท เอ็นเอส-เอสแอล จำกัด และ บริษัท สยามบุนทริก จำกัด (Siam Lotus) มีวัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการคือ ทำการตลาด ขายและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากเหล็กกล้าไร้สนิมของบริษัทฯ เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์และจักรยานยนต์ในประเทศไทย

หลักการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อกซ์ ออโต้ จำกัด (“บริษัทร่วม”) นั้น มีหลักการในการแต่งตั้ง คือ

คณะกรรมการบริษัทร่วม ให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม

คณะกรรมการให้ประกอบไปด้วย กรรมการจำนวน 5 คน โดยกรรมการ 2 คนต้องได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ และกรรมการจำนวน 3 คนต้องได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม บี

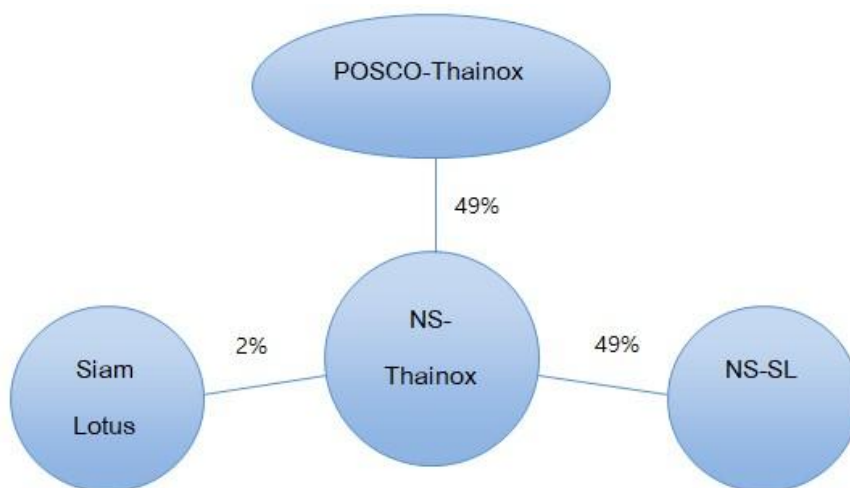
คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งในการบรรดากรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ เป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการหนึ่งคนในการบรรดากรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม บี เป็นกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ ได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจำนวน 2 คน และกรรมการ 1 ใน 2 คน เป็นประธานกรรมการของบริษัทร่วม คือ นายชอนยอล ลี เป็นประธานกรรมการบริษัท และนายเจซอง ยุน เป็นกรรมการ

##### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

##### รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



##### บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อกซ์ ออโต้ จำกัด	บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)	49.00%	49.00%

**บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อคส์ ออโต้ จำกัด อาคารเอ็มดี ทาวเวอร์ ชั้น 20 เลขที่ 1 ซอยบางนา-ตราด 25 ถนนบางนา-ตราด กม.3 แขวงบางนาเหนือ เขต บางนา จังหวัดกรุงเทพ 10260 โทรศัพท์ : 02-744-0340 โทรสาร : -	ทำการตลาด และจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เหล็กไร้สนิมรีดเย็น เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ฯ	หุ้นสามัญ	489,996	489,996

**1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิ**

**ออกเสียงของบริษัท**

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทรวมหรือไม่

**1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

บริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นใหญ่คือ บริษัท โพลโค (เกาหลีใต้) โดยเข้าถือหุ้นทางตรงในกิจการในปี 2554 โดยบริษัทโพลโค (เกาหลีใต้) เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มบริษัทโพลโค หนึ่งในองค์กรข้ามชาติที่ใหญ่ที่สุดในด้านผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าหลายรูปแบบ เป็นผู้นำในด้านการผลิตและจัดจำหน่ายเหล็กกล้ามากกว่าห้าทศวรรษ โดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท ซึ่งมีทั้งม้วนเหล็กรีดร้อน ม้วนเหล็กรีดเย็น แผ่นเหล็กกล้า ลวดโลหะแท่งยาว แผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี เหล็กกล้าอิลีคทรอนิกส์ เหล็กกล้าชุบสังกะสี เหล็กกล้าสเตนเลส และ ไททาเนียมคุณภาพสูง

**1.3.4 ผู้ถือหุ้น**

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. POSCO Co.,Ltd	5,812,634,019	74.56
2. นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ	789,570,000	10.13
3. นาย ชรินทร์ ชลิตราพงศ์	218,800,000	2.81
4. NIPPON STEEL CORPORATION	202,127,100	2.59
5. นาง สุรัตน์ ชลิตราพงศ์	60,000,000	0.77
6. นาย สุธี ลีมอดิบุลย์	56,910,000	0.73
7. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	44,428,411	0.57
8. นาง สุวิมล สฤษดิ์ยาธิวัฒน์	28,500,000	0.37
9. นาง สมพร ศิริพรพิทักษ์	28,299,700	0.36

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี



## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 7,795,709,100.00

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 7,795,709,100.00

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 7,795,709,100

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 1.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 44,428,411

คิดเป็นร้อยละ (%) : 0.57

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

การที่กองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR (Non-Voting Depository Receipt) ไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นมีผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นในหลายด้าน ดังนี้:

1. การลดอำนาจในการควบคุม: เมื่อกองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR ไม่ใช้สิทธิออกเสียง ผู้ถือหุ้นรายย่อยอาจรู้สึกว่ามีอำนาจในการควบคุมบริษัทน้อยลง เนื่องจากการตัดสินใจที่สำคัญอาจถูกกำหนดโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกองทุนที่มีสิทธิออกเสียง
2. การตัดสินใจที่ไม่สะท้อนความต้องการของผู้ถือหุ้น: หากกองทุนรวมหรือ NVDR ไม่เข้าร่วมในการลงคะแนนเสียง อาจทำให้ผลการลงคะแนนไม่สะท้อนถึงความคิดเห็นหรือความต้องการของผู้ถือหุ้นทั้งหมด ส่งผลให้การตัดสินใจที่เกิดขึ้นอาจไม่เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ต้องการ
3. ความไม่แน่นอนในอนาคต: การไม่ใช้สิทธิออกเสียงอาจทำให้เกิดความไม่แน่นอนในอนาคตเกี่ยวกับทิศทางของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและราคาหุ้น
4. การขาดการมีส่วนร่วม: การที่กองทุนรวมหรือ NVDR ไม่ใช้สิทธิออกเสียงอาจทำให้ผู้ถือหุ้นรู้สึกว่าเขาไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจที่สำคัญของบริษัท ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสัมพันธ์ระหว่างผู้ถือหุ้นและบริษัท
5. ผลกระทบต่อการกำกับดูแลกิจการ: การไม่ใช้สิทธิออกเสียงอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) ของบริษัท เนื่องจากการมีส่วนร่วมในการลงคะแนนเสียงเป็นหนึ่งในวิธีที่ผู้ถือหุ้นสามารถแสดงออกถึงความคิดเห็นและความต้องการในการบริหารจัดการบริษัท

โดยรวมแล้ว การที่กองทุนรวมหรือผู้ออก NVDR ไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นสามารถส่งผลกระทบต่อความเป็นธรรมและความโปร่งใสในการบริหารจัดการบริษัท รวมถึงความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นในระยะยาว

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

คณะกรรมการอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลจากกำไรของบริษัทฯ โดยจะต้องได้รับความเห็นชอบจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีผลกำไรสมควรพอที่จะทำเช่นนั้น ทั้งนี้ ก่อนการจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินส่วนหนึ่งไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 เพื่อเป็นทุนสำรองตามกฎหมายของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะมีทุนสำรองครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และคณะกรรมการอาจเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ลงมติเพื่อจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างอื่นตามที่เห็นสมควรเพื่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและเงินสะสมตามกฎหมาย และเงินสะสมอื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด อย่างไรก็ดี การจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น สภาพคล่องทางคล่องทางการเงิน ตลอดจนปัจจัยอื่นๆ ที่มีผลต่อการประกอบการของบริษัทฯ ด้วย

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.1136	0.0264	-0.0094	0.0450	-0.0080
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น) <sup>(1)</sup>	0.1070	0.0243	0.0000	0.0230	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	94.56	94.60	0.00	51.33	0.00

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> วันที่ 13 กุมภาพันธ์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 1/2569 มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2026 อนุมัติจ่ายเงินปันผล เนื่องจากผลประกอบการสำหรับรอบระยะเวลาบัญชี 1 มกราคม 2568 ถึง 31 ธันวาคม 2568 ประสบผลขาดทุน โดยมีมติในวาระนี้จะต้องได้รับการอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้ดำเนินกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ดำเนินการโดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ความผันผวนของราคาวัตถุดิบ การแข่งขันจากสินค้านำเข้า ESG Regulation

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าและวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบสแตนเลสรีดร้อน (ซึ่งเป็นวัตถุดิบในการผลิตสแตนเลสรีดเย็น) จากต่างประเทศทั้งหมด โดยบริษัทฯ ต้องสั่งวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 2-4 เดือน โดยขึ้นอยู่กับระยะทางการจัดส่งสินค้าจากบริษัทผู้ขายถึงโรงงานหลักของบริษัทฯ ที่ จ.ระยอง จึงอาจทำให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงคือ หากบริษัทฯ สั่งวัตถุดิบมาในราคาสูงแต่ไม่สามารถขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ในราคาที่สูงกว่าได้

บริษัทมีความเสี่ยงเนื่องจากการปรับตัวของราคาวัตถุดิบซึ่งอาจมีการปรับตัวตามราคตลาด โดยเฉพาะในเกรดที่มีส่วนผสมของนิกเกิล ซึ่งอาจมีการปรับตัวอย่างรุนแรงได้ อย่างไรก็ตามปัจจุบันการใช้งานในตลาดจะมีการมุ่งมาใช้งานในเกรดที่ไม่มีนิกเกิลผสมมากขึ้น ประกอบกับสถานการณ์การเก็งกำไรในตลาดโลหะของนิกเกิลลดความรุนแรงลงจากการปรับตัวของอุปสงค์และอุปทานในตลาด ทำให้การปรับตัวของราคาวัตถุดิบลดความรุนแรงลงด้วย

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

โดยปกติแล้วราคาขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จะเปลี่ยนแปลงสอดคล้องกับราคาซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยง หากราคาขายผลิตภัณฑ์ไม่สามารถปรับให้สอดคล้องกับราคาซื้อวัตถุดิบซึ่งจะมีผลกระทบต่อส่วนต่างราคา (metal margin) และอัตราการทำกำไรของบริษัทฯ ได้

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาสินค้าและวัตถุดิบในตลาดอย่างใกล้ชิด รวมทั้งติดตามรายงานการวิเคราะห์เชิงลึกต่าง ๆ เพื่อที่จะบริหารความเสี่ยงในส่วนนี้

รวมถึง บริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอที่จะสามารถรองรับผลกระทบจากความเสี่ยงของราคาสินค้าและวัตถุดิบได้มากขึ้น

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงการจัดหาวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการ

ดำเนินธุรกิจ

- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การพึ่งพาคู่ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงจากโครงสร้างผู้ถือหุ้น

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

หรือปัจจัยการผลิต

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของรายได้

### ลักษณะความเสี่ยง

เนื่องจากวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ คือ ม้วนสแตนเลสรีดร้อน ซึ่งยังไม่มีการผลิตภายในประเทศ จึงต้องนำเข้าจากต่างประเทศทั้งหมด ทำให้มีความเสี่ยงในกรณีที่ผู้ผลิตจากต่างประเทศไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตามทันตามความต้องการ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การขาดแคลนวัตถุดิบส่งผลให้ การผลิตไม่เป็นไปตามเป้า และอาจทำให้สินค้าส่งมอบต่อลูกค้าล่าช้า

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ตามในปี 2554 บริษัท โพลโค (เกาหลี) ได้เข้ามาเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทำให้ความเสี่ยงจากการจัดหาวัตถุดิบลดลง พร้อมกันนี้ บริษัทฯ ยังมีความสัมพันธ์อันดีและยังมีการจัดซื้อวัตถุดิบจากกลุ่มบริษัท นิปปอน สตีล จากประเทศญี่ปุ่น (ผู้ถือหุ้นบริษัทฯ อีกกลุ่มหนึ่ง) และ บางส่วนจากประเทศอื่นๆ เพื่อกระจายความเสี่ยงอีกด้วย

### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการเพิ่มยอดผลิตสแตนเลสรีดเย็นในตลาดโลก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่

### ลักษณะความเสี่ยง

อุปทานเหล็กส่วนใหญ่ในจีนยังมีอยู่มาก คาดว่าจีนจะยังรักษาความได้เปรียบด้านราคาไว้ได้จากการประหยัดต่อขนาด (Economies of scale) เนื่องจากมีแร่เหล็ก (iron ore) ซึ่งสามารถผลิตเหล็กคุณภาพดีได้ (แต่ที่ผ่านมา จีนไม่ลงทุนใช้เทคโนโลยีขั้นสูงในโรงงาน ทำให้เหล็กที่ได้คุณภาพไม่สูงนัก

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

การมีอุปทานส่วนเกินมากเกินไปทำให้เกิดแรงผลักดันต่อการส่งออกไปต่างประเทศมากขึ้นและส่งผลให้เกิดการแข่งขันอย่างรุนแรงในตลาดนอกประเทศจีนเช่นกัน

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการทุ่มตลาดจากผู้ผลิตสแตนเลสต่างประเทศ บริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมโดยการยื่นคำร้องต่อคณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดและการอุดหนุน กรมการค้าต่างประเทศในการพิจารณามาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าประเภทสแตนเลสรีดเย็นจากประเทศญี่ปุ่น เกาหลีใต้ ไต้หวัน และจีน เพื่อป้องกันและตอบโต้การแข่งขันทางการค้าภายในประเทศและกระทรวงพาณิชย์ได้มีการประกาศใช้มาตรการตอบโต้ตลาดการนำเข้าสินค้าประเภทสแตนเลสจากประเทศจีนแล้ว

## ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการกำหนดเพดานราคาสแตนเลสรีดเย็น

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะความเสี่ยง

คณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ อยู่ภายใต้กฎหมายหลักคือ พรบ. ว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ พ.ศ. 2542 และมีอำนาจหน้าที่ในการควบคุม ดูแล และแก้ไขปัญหาด้านราคาสินค้าและบริการที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต และมีอำนาจในการกำหนดราคาขายสูงสุด การควบคุมส่วนเพิ่มราคา และการประกาศให้สินค้าเป็นสินค้าควบคุม สินค้าเหล็กแผ่นเป็นสินค้าที่อยู่ในหมวดวัสดุก่อสร้าง ซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการกลางที่สามารถกำหนดราคาขาย ซึ่งคณะกรรมการจะมีการพิจารณาออกประกาศและกำหนดสินค้าเป็นรายปี

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

การกำหนดเพดานราคาสแตนเลสรีดเย็นโดยภาครัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแล ถือเป็นความเสี่ยงที่สำคัญ เนื่องจากอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ หากเพดานราคาถูกกำหนดไว้ในระดับที่ไม่สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตที่แท้จริง เช่น ต้นทุนวัตถุดิบ (นิกเกิล โครเมียม) ค่าพลังงาน ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ บริษัทฯ อาจประสบปัญหาขาดทุนหรือมีกำไรลดลง นอกจากนี้ การกำหนดเพดานราคายังอาจส่งผลกระทบต่อการวางแผนการผลิต การลงทุน และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เนื่องจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทน

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเพื่อลดความเสี่ยงนี้โดยบริหารจัดการต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ติดตามและวิเคราะห์แนวโน้มราคาวัตถุดิบและราคาตลาดสแตนเลสรีดเย็นอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการกำหนดเพดานราคา อย่างไรก็ตาม แม้ว่าในปัจจุบัน สินค้าเหล็กกล้าไร้สนิมรีดเย็นชนิดแผ่นไม่ได้อยู่ในรายการสินค้าควบคุมราคาตามประกาศฯของกรมการค้าภายใน ทางบริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการสื่อสารและประสานงานแจ้งข้อมูลสินค้าเหล็กกล้าไร้สนิมรีดเย็นชนิดแผ่นต่อกรมการค้าภายใน ในฐานะหน่วยงานที่ดูแลเพื่อให้ราคาเป็นเหมาะสมและเป็นธรรม

## ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากมาตรการทางการค้าระหว่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการ

ดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

## ลักษณะความเสี่ยง

มาตรการทางการค้าระหว่างประเทศ เช่น การกำหนดภาษีนำเข้า มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping) การอุดหนุน (CVD) มาตรการปกป้องการนำเข้าสินค้า (Safeguard) และมาตรการหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุน (Anti-circumvention) อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

มาตรการเหล่านี้อาจเพิ่มต้นทุนการนำเข้า ลดความสามารถในการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ หรือจำกัดปริมาณการส่งออก

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ติดตามมาตรการทางการค้าสินค้าหลักภายใต้สนธิสัญญาที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและส่งออกของประเทศไทยต่างๆ เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยทางบริษัทฯ พยายามที่จะกระจายตลาดการส่งออกไปยังประเทศต่างๆ เพื่อลดการพึ่งพาตลาดใดตลาดหนึ่ง ปรับตัวพัฒนากระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ให้เข้ากับกฎระเบียบและมาตรฐานต่างๆ ของประเทศคู่ค้า

### ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากมาตรการทางการค้าด้านสิ่งแวดล้อม

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

### ลักษณะความเสี่ยง

ในปัจจุบันมาตรการทางการค้าได้มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงซับซ้อนขึ้น เช่นการเรียกเก็บค่าการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ มาตรการ CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) ของ สหภาพยุโรป ที่มีวัตถุประสงค์ที่จะ ลดมลภาวะ ลดโลกร้อน การกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของแต่ละประเทศ

### ผลกระทบจากความเสี่ยง

สำหรับประเทศไทยกำลังอยู่ในกระบวนการจัดทำร่าง พรบ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะเป็นกฎหมายแม่บทว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ที่จะมีกรอบการทำงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องหลายฉบับ เพื่อตอบสนองต่อข้อตกลง Paris Agreement ที่รัฐบาลได้ให้สัตยาบันไว้ และเพื่อออกกฎหมายและระบบราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) นอกจากนั้นยังเป็นการดึงดูดการลงทุนสีเขียวในประเทศไทย เป็นต้น

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานคาร์บอนที่ฝังตัวในสินค้า (Embedded Emissions) สำหรับสินค้าที่ผลิตและมีการไปยังสหภาพยุโรป ให้กับผู้นำเข้าของสหภาพยุโรปเพื่อใช้ในการชำระราคาคาร์บอนต่อสินค้าที่มีการนำเข้าสหภาพยุโรป บริษัทฯ ให้ความสำคัญในประเด็นนี้เนื่องจากแนวโน้มทางการค้าต่างประเทศนั้น ในหลายๆประเทศก็อยู่ในกระบวนการออกกฎหมายสิ่งแวดล้อมและการจัดเก็บภาษีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกกันมากขึ้น เช่น มาตรการ CBAM ของสหภาพยุโรป มาตรฐานสินค้าของประเทศ ญี่ปุ่น อินเดีย เป็นต้น

### ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากการเปิดเขตการค้าเสรี



หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ

- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการ

ดำเนินธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับ

การประกอบธุรกิจ

### ลักษณะความเสี่ยง

การเปิดเขตการค้าเสรีอาจนำมาซึ่งการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากผู้ผลิตต่างประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า หรือมีความได้เปรียบทางด้านเทคโนโลยี การลดภาษีนำเข้าภายใต้ข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาจทำให้สินค้าจากต่างประเทศมีราคาถูกลง และส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดของบริษัทฯ

### ผลกระทบจากความเสียง

คณะรัฐบาลที่ผ่านมาหลายชุดมีแนวโน้มที่จะมีการจัดทำข้อตกลงทางการค้าฉบับใหม่ๆ ทั้งในกรอบ ทวิภาคี (Bi-Lateral) หรือ (Multi-Lateral) ตลอดจนการปรับปรุงข้อตกลงทางการค้าใหม่ๆ เพิ่มขึ้น จากเดิมที่มีอยู่ 14 ฉบับ ทั้งนี้การเข้าไปจัดทำข้อตกลงทางการค้าใหม่ๆ เหล่านี้ นอกจากจะมีวัตถุประสงค์ที่จะทำการขยายตลาดสินค้าใหม่ๆ แล้ว ยังเป็นแนวทางในการลดความตึงเครียดที่เกิดขึ้นจากนโยบายกีดกันทางการค้าที่เกิดจาก Geo-Political และ Geo-Political ระหว่างประเทศมหาอำนาจที่เกิดขึ้น

ทั้งนี้กรอบใหม่ๆ ที่อยู่ในการดำเนินงานของประเทศไทยที่น่าสนใจอาทิเช่น ระหว่าง

1. ทวิภาคี ได้แก่ ไทย-สหภาพยุโรป (Thai-EU) ไทย-สหราชอาณาจักร (ThaUK) ไทย-ศรีลังกา (Thai-Sri-Lanka) ไทย-ตุรกี (Thai-Turkey) เป็นต้น
2. พหุภาคี ได้แก่ ไทย-สหภาพการค้าเสรียุโรป (Thai-EFTA) เป็นต้น

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและรักษาระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ทั้งนี้บริษัทฯ มีการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทฯ จำเป็นต้องเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพื่อลดต้นทุนและรักษาระดับราคาที่แข่งขันได้ รวมถึงการ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อรักษฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่

### ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- นโยบายหรือข้อตกลงระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการ

ดำเนินธุรกิจ

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การดำเนินโครงการในอนาคตไม่เป็นไปตามแผน

ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตรา

ดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

- ความผันผวนของรายได้

### ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการนำเข้ามันสแตนเลสรีดร้อนทั้งหมดจากต่างประเทศ ซึ่งราคาซื้อวัตถุดิบจะถูกกำหนดในสกุลเงินบาท ในกรณีที่ซื้อจากโพลโค (เกาหลี) และอยู่ในสกุลเงินอื่นหากซื้อจากญี่ปุ่นหรือแหล่งอื่น ในขณะที่ราคาจำหน่ายสแตนเลสรีดเย็นสำหรับสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศจะถูกกำหนดโดยการอ้างอิงกับราคาตลาดโลกซึ่งอยู่ในรูปเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงในด้านผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนต่อประเด็นดังกล่าวจึงอยู่ในขอบเขตที่จำกัด

### ผลกระทบจากความเสียง

แม้ว่าโพลโค (เกาหลี) จะทำการจำหน่ายวัตถุดิบในสกุลเงินบาท แต่หากเห็นว่าจะมีความเสี่ยงสูงก็อาจยกเลิกข้อตกลงนี้ได้ทุกเมื่อ อีกทั้งช่วงระยะเวลาของการจ่ายเงินและรับเงินสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยปกติของบริษัทฯ จะมีระยะที่ไม่เท่ากัน ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนในช่วงเวลาดังกล่าวอาจทำให้ต้นทุนวัตถุดิบไม่สอดคล้องกับราคาการจำหน่ายของผลิตภัณฑ์

### ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากการมีกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความเสี่ยงจากโครงสร้างผู้ถือหุ้น

### ลักษณะความเสี่ยง

ในปัจจุบันบริษัท โพลโค (เกาหลี) ถือหุ้นประมาณร้อยละ 74.56 (ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569) ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทฯ

### ผลกระทบจากความเสียง

ด้วยเหตุนี้ ส่งผลให้บริษัท โพลโค (เกาหลี) สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารย่อมมีวัตถุประสงค์อันเดียวกันคือ บริหารธุรกิจเพื่อประโยชน์กับผู้ถือหุ้นทุกท่าน ทั้งรายใหญ่และรายย่อย โดยก่อให้เกิดกำไรสูงสุดจากการประกอบกิจการเพื่อจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านอย่างมั่นคงทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

### ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากสงครามทางการค้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

## ลักษณะความเสี่ยง

สงครามทางการค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งความขัดแย้งทางการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกาและจีน เนื่องจากปัญหามิรัฐศาสตร์ อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเศรษฐกิจโลกและการค้าระหว่างประเทศ

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

ความขัดแย้งนี้เกี่ยวข้องกับการกำหนดภาษีนำเข้าตอบโต้กันในสินค้าต่างๆ รวมถึงสินค้าหลักและเหล็กกล้าไร้สนิม ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อธุรกิจของบริษัทฯ เช่น การนำเข้ามาตรการ 232 ของสหรัฐอเมริกา การนำเข้ามาตรการ Safeguard สินค้าหลักของสหภาพยุโรป ที่อาจจะลดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และส่งผลกระทบต่อปริมาณการส่งออก

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ติดตามนโยบายการค้าของทั้งสองประเทศอย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อธุรกิจ โดยพยายามกระจายตลาดส่งออกและแหล่งวัตถุดิบไปยังหลายประเทศ เพื่อลดการพึ่งพาตลาดใดตลาดหนึ่งและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการค้าของประเทศใดประเทศหนึ่ง เข้าร่วมการเจรจาและการประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาและลดผลกระทบจากสงครามทางการค้า

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านี้ และจะดำเนินมาตรการต่างๆ อย่างต่อเนื่องเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้อย่างราบรื่นและยั่งยืน การติดตามสถานการณ์โลกอย่างใกล้ชิด การวางแผนอย่างรอบคอบ และการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่งในการรับมือกับความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

นโยบายความยั่งยืน (Sustainability Policy) คือ แนวทางหรือกรอบการทำงานที่บริษัทกำหนดขึ้นเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจ โดยมีเป้าหมายในการสร้างความยั่งยืนในระยะยาว นโยบายนี้มักจะรวมถึงหลักการและมาตรการที่เกี่ยวข้องกับ:

1. การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม: การลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ
2. ความรับผิดชอบต่อสังคม: การสนับสนุนชุมชน การสร้างโอกาสทางการศึกษา และการส่งเสริมความหลากหลายและความเท่าเทียมในที่ทำงาน
3. การพัฒนาเศรษฐกิจ: การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจในขณะที่คำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
4. การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐาน: การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงมาตรฐานระหว่างประเทศ

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : <http://www.poscothainox.com/about-sustainability.php>

เลขหน้าของลิงก์ : 1

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : ไม่มี

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษา

##### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจกรรมเกี่ยวกับ : มี

นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจกรรมเกี่ยวกับนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน ดังนี้:

1. การส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคม: บริษัทได้เพิ่มโครงการสนับสนุนชุมชนและการพัฒนาทักษะให้กับพนักงานและชุมชนรอบข้าง เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม
2. การฝึกอบรมและการมีส่วนร่วมของพนักงาน: บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมเกี่ยวกับความยั่งยืนสำหรับพนักงาน เพื่อเพิ่มความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานที่ยั่งยืน

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

ห่วงโซ่มูลค่าของบริษัทโรงงานผู้ผลิตสแตนเลสเริ่มต้นจากการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ที่คำนึงถึงความยั่งยืนและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์สแตนเลสที่มีคุณภาพสูงและตรงตามมาตรฐานอุตสาหกรรม โดยมีการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอนเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งออกมามีคุณภาพและปลอดภัย นอกจากนี้ยังมีการสร้างเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ถึงมือลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและตรงเวลา พร้อมทั้งให้บริการหลังการขายที่ดี เช่น การให้คำปรึกษาและการสนับสนุนทางเทคนิค เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า บริษัทยังมุ่งมั่นในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าและลูกค้า โดยการสื่อสารที่โปร่งใสและการฟังความคิดเห็น รวมถึงการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสนับสนุนกิจกรรมในชุมชน ซึ่งทั้งหมดนี้ช่วยสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจจากลูกค้าและชุมชน

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทน สวัสดิการและการเติบโตในสายงาน</li> <li>- สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและอุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย</li> <li>- การพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับการทำงานในอนาคต</li> <li>- ความเท่าเทียมไม่เลือกปฏิบัติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การสื่อสารที่เปิดเผย: สร้างช่องทางการสื่อสารที่ชัดเจนและเปิดเผยระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เพื่อให้พนักงานรู้สึกว่าคุณค่าความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของพวกเขามีความสำคัญ</li> <li>- การพัฒนาทักษะและการฝึกอบรม: จัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตในสายอาชีพและมีความสามารถในการทำงานที่ดีขึ้น</li> <li>- การให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม: จัดให้มีระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและแข่งขันได้ รวมถึงสวัสดิการที่ดี เช่น ประกันสุขภาพ โบนัส และวันหยุดพักผ่อน</li> <li>- การสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี: สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและสนับสนุนการทำงานเป็นทีม รวมถึงการส่งเสริม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>• การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
		<p>วัฒนธรรมองค์กรที่ดี</p> <p>-การให้โอกาสในการเติบโต: ให้โอกาสพนักงานในการเลื่อนตำแหน่งและพัฒนาตนเองในองค์กร เพื่อให้พวกเขารู้สึกว่ามีความภาคภูมิใจในการทำงาน</p> <p>-การรับฟังและตอบสนองต่อข้อเสนอแนะ: รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงาน และดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะเหล่านั้น</p> <p>-การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี: ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับความหลากหลาย การรวมกลุ่ม และการเคารพซึ่งกันและกัน</p>	
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-คุณภาพของผลิตภัณฑ์: มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์สดเ็นเลสมิคุณภาพสูงและตรงตามมาตรฐานที่ลูกค้าคาดหวัง</li> <li>- การบริการลูกค้า: ให้บริการลูกค้าอย่างมืออาชีพ ตอบสนองต่อคำถามและข้อกังวลของลูกค้าอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ</li> <li>- การจัดส่งที่ตรงเวลา: รับประกันว่าการจัดส่งสินค้าจะเป็นไปตามกำหนดเวลา เพื่อให้ลูกค้ารอนาน</li> <li>- ความยืดหยุ่นในการสั่งซื้อ: เสนอทางเลือกในการสั่งซื้อที่หลากหลาย เช่น ขนาด รูปแบบ และปริมาณ เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า</li> <li>- การสื่อสารที่ชัดเจน: ให้ข้อมูลที่ชัดเจนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ราคา และเงื่อนไขการขาย เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้ง่าย</li> <li>-การรับประกันและบริการหลังการขาย: เสนอการรับประกันผลิตภัณฑ์และบริการหลังการขายที่ดี เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การฟังความคิดเห็นของลูกค้า: รับฟังและนำความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการ</li> <li>- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่: พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่ตอบสนองต่อความต้องการและแนวโน้มของตลาด</li> <li>- การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี: สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า เพื่อให้เกิดความไว้วางใจและความภักดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• คู่ค้า</li> <li>• ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ</li> <li>• ผู้รับเหมา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม: คาดหวังว่าราคาจะเป็นธรรมและมีความโปร่งใสในเงื่อนไขการซื้อขาย</li> <li>- การมีนโยบายในการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล: มีนโยบายในการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับคู่ค้า</li> <li>- การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี: สร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าเพื่อสร้างความไว้วางใจและความภักดีในระยะยาว</li> <li>- การสื่อสารที่โปร่งใส: ให้ข้อมูลที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับราคา สถานะการสั่งซื้อ และเงื่อนไขการขาย</li> <li>- การเสนอราคาที่เป็นธรรม: กำหนดราคาอย่างเป็นธรรมและแข่งขันได้ เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมภายในองค์กร</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนจากการลงทุน: ผู้ถือหุ้นคาดหวังว่าจะได้รับผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุนในรูปแบบของเงินปันผลหรือการเพิ่มขึ้นของมูลค่าหุ้น</li> <li>- การเติบโตของบริษัท: คาดหวังว่าบริษัทจะมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านรายได้และกำไร</li> <li>- การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ: คาดหวังว่าผู้บริหารจะมีความสามารถในการบริหารจัดการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส</li> <li>- การสื่อสารที่ชัดเจน: คาดหวังว่าบริษัทจะมีการสื่อสารที่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>• การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
	<p>ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับสถานะทางการเงินและกลยุทธ์ของบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดการความเสี่ยง: คาดหวังว่าบริษัทจะมีการจัดการความเสี่ยงที่ดีเพื่อปกป้องผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น</li> <li>- การปฏิบัติตามกฎหมายและจริยธรรม: คาดหวังว่าบริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายและมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- การสร้างมูลค่าเพิ่ม: คาดหวังว่าบริษัทจะมีการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ การขยายตลาด หรือการปรับปรุงกระบวนการทำงาน</li> <li>- การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ: คาดหวังว่าจะมีโอกาสในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจที่สำคัญของบริษัท เช่น การเลือกคณะกรรมการหรือการอนุมัติแผนกลยุทธ์</li> </ul>		
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> <li>• สังคม</li> </ul>	<p>-การปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อม: ชุมชนคาดหวังว่าบริษัทจะมีการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม</p> <p>-การสนับสนุนกิจกรรมชุมชน: คาดหวังว่าบริษัทจะมีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ในชุมชน เช่น การศึกษา สาธารณสุข หรือการพัฒนาสาธารณูปโภค</p> <p>-ความโปร่งใสในการดำเนินงาน: ชุมชนคาดหวังว่าบริษัทจะมีการสื่อสารที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการดำเนินงาน และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น</p> <p>-การสร้างความสัมพันธ์ที่ดี: คาดหวังว่าบริษัทจะสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน โดยการฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากชุมชน</p> <p>-การรับผิดชอบต่อสังคม: ชุมชนคาดหวังว่าบริษัทจะมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและให้ความสำคัญกับผลกระทบต่อสังคม</p>	-	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• การแถลงข่าว</li> <li>• การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>• การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>• การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>• การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,  
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ,  
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,  
การจัดการคุณภาพอากาศ,  
การจัดการมลพิษทางเสียง,

แนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของ มุ่งสู่เป้าหมายบริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) มุ่งเป้าหมาย Net Zero ภายในปี 2050 ตามนโยบายของกลุ่ม POSCO โดยยึดหลัก ESG และเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ผ่านกลยุทธ์หลักคือการลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization), การเพิ่มพื้นที่สีเขียวและพื้นที่ระบบนิเวศ (Nature Positive), และ การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าสูงสุดตลอดห่วงโซ่อุปทาน

แนวทางหลักในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและพลังงาน (Net Zero 2050)
  - ลดการใช้พลังงานฟอสซิลและเพิ่มพลังงานสะอาด (พลังงานแสงอาทิตย์)
  - การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้พลังงาน
2. เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy)
  - ลดการฝังกลบกากอุตสาหกรรม โดยนำมาหมุนเวียนใช้ใหม่
  - เพิ่มสัดส่วนวัตถุดิบหมุนเวียนเข้าสู่กระบวนการผลิต(เช่นการนำเศษสแตนเลสกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตใหม่)
  - การนำบรรจุภัณฑ์กลับมาหมุนเวียนใช้ใหม่
3. การจัดการน้ำและธรรมชาติ (Nature Positive)
  - ลดการใช้น้ำจากภายนอก 5%ภายในปี 2573
  - ฟื้นฟูความสมบูรณ์ทางบก เช่น การปลูกป่าการเพิ่มพื้นที่สีเขียว
4. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
  - ส่งเสริมคู่ธุรกิจให้นำไปสู่อุตสาหกรรมสีเขียว
5. การควบคุมมลพิษ
  - ควบคุมคุณภาพอากาศ ลดการปล่อย และควบคุมมลพิษทางอากาศ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย บริษัท ฯ ใช้มาตรฐานสากล เช่น ISO 14001 และโครงการการตรวจสอบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทภายในกลุ่ม POSCO

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : <http://www.poscothainox.com/about-sustainability.php>

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,  
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการคุณภาพอากาศ,

บริษัทมุ่งเน้นการจัดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการกำหนดเป้าหมายการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทดำเนินการบรรลุเป้าหมายที่ 99% รวมถึงการจัดการของเสียต่าง ๆ ในองค์กร

#### 1. การดำเนินงานด้านการจัดการพลังงาน

โครงการดำเนินการติดตั้ง VSD (Variable Speed Drive ) เพื่อควบคุมความเร็วของมอเตอร์ในกระบวนการผลิต การปรับปรุงกระบวนการผลิต เช่นการลดการใช้ก๊าซธรรมชาติในเตาอบเฉพาะสแตนเลสบางเกรดเพื่อลดการใช้พลังงาน

#### 2. การดำเนินการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน

การดำเนินการนำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เช่น การนำกระดาษปนเปื้อนน้ำมันกลับมาใช้ซ้ำในกระบวนการผลิต เพื่อสนับสนุน การดำเนินการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน ซึ่งทางบริษัท ฯ ได้รับการคัดเลือกจากกระทรวงอุตสาหกรรมรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2568 ประเภทเศรษฐกิจหมุนเวียน

#### 3. การจัดการน้ำและธรรมชาติ (Nature Positive)

การดำเนินการนำน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการลดการใช้น้ำจากภายนอก และการกักเก็บน้ำฝนมาใช้ในกระบวนการผลิต การฟื้นฟูความสมบูรณ์ทางบก เช่น ดำเนินกิจกรรมการเพิ่มพื้นที่สีเขียวทั้งภายในและภายนอกโรงงาน

#### 4. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

ดำเนินการส่งเสริมลูกค้าและคู่ธุรกิจในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการดำเนินการด้าน ESG เพื่อนำธุรกิจไปสู่อุตสาหกรรมสีเขียว และการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

#### 5. การควบคุมมลพิษ

ดำเนินตรวจสอบตรวจวัดทางสิ่งแวดล้อม โดยการดำเนินการติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม โครงการขยายโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนระยะที่ 3 (ครั้งที่ 2) ของบริษัท โพลีโกล-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) ในระยะดำเนินการ ระหว่างเดือนกรกฎาคม-ธันวาคม 2568 ตามมาตรการฯ ในด้านต่าง ๆ ได้แก่ คุณภาพอากาศ ระดับเสียงโดยทั่วไป คุณภาพน้ำ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย กากของเสีย และสภาพเศรษฐกิจ สังคมและความคิดเห็นของประชาชน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

การจัดการพลังงานไฟฟ้า

- การใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อควบคุมการสูญเสียพลังงานในกระบวนการผลิต

การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง

- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิงด้วยเทคโนโลยีที่ดีที่สุด ณ เวลานั้น

การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด

- เพิ่มปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2567 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 102,664,621.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2568 : ลด 1.18% หรือ 101,454,089.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง
ลดการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	2567 : ใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง 312,289,683.00 1,000 BTU	2568 : ลด 3.7% หรือ 300,620,043.00 1,000 BTU

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

โครงการดำเนินกิจกรรมการลดพลังงานไฟฟ้ามอเตอร์พัฒนาระบายความร้อน ในปี 2568 บริษัทสามารถลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้ 1.18% หรือ 101,454,089.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

#### การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	196,906.00	235,813.00	248,618.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	413,999,250.00	375,562,605.90	539,726,659.40
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	7,585,180.00	8,746,789.00	9,878,391.00

#### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	93,163,491.77	102,665,121.00	105,487,704.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	93,163,491.77	102,665,121.00	105,487,704.00

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

#### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

- การนำน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วมาใช้ใหม่ในขบวนการผลิต
- แผนการจัดเก็บน้ำฝนนำมาใช้ในกระบวนการผลิต

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2567 : ใช้น้ำ 633,344.00 ลูกบาศก์เมตร	2568 : ลด 5% หรือ 601,677.00 ลูกบาศก์เมตร

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

การศึกษานำน้ำที่เกิดจากบำบัดน้ำเสียกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต ได้ถึง 92,000 ลูกบาศก์เมตร/ปี และการจัดเก็บรวบรวมน้ำฝน และผ่านการบำบัดเบื้องต้น นำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต ได้ถึงปีละ 50,000 ลูกบาศก์เมตร/ปี

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>	530,556.00	633,344.00	620,747.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	530,556.00	633,344.00	612,752.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	N/A	7,995.00

### การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2566	2567	2568
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	100.00	100.00	100.00
<b>ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>	177,779.00	264,059.00	210,893.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	177,779.00	264,059.00	210,893.00

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	352,777.00	369,285.00	409,854.00

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	105,580.00	218,888.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

## แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

- 1.การดำเนินการตามระบบการจัดการของเสียและขยะตามกฎหมาย
- 2.การดำเนินการติดตาม การกำหนดขั้นตอนการปฏิบัติงานในเรื่องการจัดการสิ่งปฏิกูลที่ไม่ใช่แล้ว ตาม Procedure 09 TQ 18
- 3.การศึกษาการนำวัสดุที่ไม่ใช่แล้วนำกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต เช่น การนำกระดาษที่เกิดจากการแกะบรรจุภัณฑ์นำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
เพิ่มการนำขยะและของเสียกลับมาใช้ ประเภทขยะ: ขยะไม่อันตราย และ ขยะอันตราย	2567	2568 : เพิ่ม 99%	<ul style="list-style-type: none"><li>• นำกลับมาใช้ซ้ำ</li><li>• นำกลับมาใช้ใหม่</li><li>• การฝังกลบ</li><li>• การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา</li><li>• อื่น ๆ : นำมาเป็นวัตถุดิบทดแทนในการผลิตปูนซีเมนต์</li></ul>

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

ดำเนินการโครงการตามเป้าหมายในการนำของเสียที่เกิดขึ้นในโรงงานนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ โดยการรีไซเคิลที่ 99%

### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	8,040,180.00	11,833,290.00	13,856,520.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	410,050.00	2,152,920.00	2,148,170.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	7,630,130.00	9,680,370.00	11,708,350.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

การติดตั้ง Solar roof ซึ่งเป็นการใช้พลังงานทดแทนจากการใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติในการผลิตพลังงานไฟฟ้า การดำเนินการติดตั้งSolar Roof สามารถใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ทดแทนได้ตั้งแต่ปี 2566 ทำให้สามารถลดพลังงานไฟฟ้าได้ ที่ผลิตโดยพลังงานแก๊สจากธรรมชาติถึง 264,192 KWh และลดต้นทุนในการผลิต 1,062,052 บาทและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก คาร์บอนไดออกไซด์ 130 ตัน

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ <sup>(1)</sup>

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)

หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> ในปี 2026 นี้ทางบริษัทจะดำเนินการยื่นการขอการรับรอง Carbon Footprint for Organization (CFO) หรือคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก อบก. (TGO) ดำเนินการโครงการต่างๆเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก เช่น การศึกษาการนำพลังงานสะอาดใช้เช่น การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ การลดการใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิตในบางชนิดของกระบวนการผลิต การนำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน มาใช้เพื่อลดใช้ทรัพยากรธรรมชาติ โดยการนำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions) <sup>(2)</sup>

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net-Zero Greenhouse Gas Emissions)

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย ระยะสั้น	ปีเป้าหมาย ระยะยาว	การรับรอง
ขอบเขตที่ 1	2569 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 120.00 tCO <sub>2</sub> e	2573 : ลด 70% เทียบกับปีฐาน	2593 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี</li><li>• Science-based Targets (SBTi) : ได้รับการอนุมัติ</li></ul>
ขอบเขตที่ 2	2569 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 0.00 tCO <sub>2</sub> e	2573 : ลด 75% เทียบกับปีฐาน	2593 : ลด 100% เทียบกับปีฐาน	<ul style="list-style-type: none"><li>• องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) : ไม่มี</li><li>• Science-based Targets (SBTi) : ได้รับการอนุมัติ</li></ul>

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> บริษัทตั้งเป้าหมายอย่างเป็นทางการในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2050 เช่นเดียวกับ POSCO Korea โดยมีการกำหนดเป้าหมายการลดลงในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงกลยุทธ์การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

#### 1. เป้าหมายระยะยาว

บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2050

#### 2. เป้าหมายระยะกลางและระยะสั้น

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีนัยสำคัญภายในปี 2030

#### 3. กลยุทธ์การดำเนินการหลัก

3.1 การเปลี่ยนแปลงไปสู่เทคีสสีเขียว

3.2 การเปลี่ยนแปลงพลังงาน

เช่น ขยายการใช้พลังงานหมุนเวียน

ใช้พลังงานที่มีคาร์บอนต่ำ ธุรกิจหลักที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี



ในปี 2569 ทางบริษัทจะดำเนินการยื่นการขอการรับรอง Carbon Footprint for Organization (CFO) หรือคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก อบก. (TGO) ดำเนินการโครงการต่างๆเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก เช่น การศึกษาการนำพลังงานสะอาดใช้เช่น การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ การลดการใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิตในบางชนิดของกระบวนการผลิต การนำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน มาใช้เพื่อการลดใช้ทรัพยากรธรรมชาติ โดยการนำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	22,307,529.00	25,740,197.00	29,027,785.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	22,264,730.00	25,693,033.00	28,979,324.00
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	42,799.00	47,164.00	48,461.00

#### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา <sup>(3)</sup>

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

หมายเหตุ : <sup>(3)</sup> ในปี 2026 ทางบริษัทจะดำเนินการยื่นการขอการรับรอง Carbon Footprint for Organization (CFO) หรือคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก อบก. (TGO) ดำเนินการโครงการต่างๆเพื่อลดก๊าซเรือนกระจก เช่น การศึกษาการนำพลังงานสะอาดใช้เช่น การติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ การลดการใช้ก๊าซธรรมชาติในกระบวนการผลิตในบางชนิดของกระบวนการผลิต การนำหลักการเศรษฐกิจหมุนเวียน มาใช้เพื่อการลดใช้ทรัพยากรธรรมชาติ โดยการนำวัสดุที่ไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิต

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมด้านอื่น ๆ

#### แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ

การดำเนินการเข้าร่วมโครงการต่างๆของหน่วยงานราชการ เช่น

กรมเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรม

- บริษัทได้รับเชิญจากกรมเหมืองแร่ จากการเป็นบริษัทที่ดีในการนำหลักการด้านเศรษฐกิจหมุนเวียนมาใช้ ในงาน “INNOVATION IN RAW MATERIALS 2025.



- วันที่ 7 กรกฎาคม 2568 รองอธิบดีกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ และคณะทำงานพิจารณาคัดเลือกรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี พ.ศ. 2568 ประเภทเศรษฐกิจหมุนเวียน ในการตรวจประเมินสถานประกอบการผู้สมัครรางวัลฯ และคณะทำงานฯ จากหน่วยงานต่าง ๆ เจ้าหน้าที่สำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง และเจ้าหน้าที่กองนวัตกรรมวัสดุและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เข้าตรวจประเมินสถานประกอบการ ณ บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง โดยบริษัท ฯ ได้รับการคัดเลือกจากกระทรวงอุตสาหกรรม ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่นประจำปี 2568 ประเภทเศรษฐกิจหมุนเวียน



- วันที่ 17 กันยายน 2568 ณ โรงแรม อมารี กรุงเทพฯ บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล EIA Monitoring Awards 2025 ระดับรางวัลดีเด่น จากปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โครงการของสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิด “EIA Next Step : The next sustainable Growth ก้าวต่อไปของ EIA สู่ความยั่งยืน”



- วันที่ 19 ธันวาคม 2568 บริษัท ฯ ได้รับรางวัลสถานประกอบการต้นแบบ ด้านสิ่งแวดล้อมให้จังหวัดระยอง ประจำปี 2568 จากท่านผู้ว่าจังหวัดระยอง ในงานรักษ์ระยอง



## ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทฯ ได้รับนโยบายกฎบัตรจริยธรรมของโพสโค (เกาหลี) มาใช้ และยึดถือปฏิบัติเป็นหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อของพนักงาน และมีบทลงโทษกรณีที่มีการละเมิดกฎบัตรจริยธรรม โดยพนักงานของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎและเกณฑ์ของแต่ละประเทศ แต่ละภูมิภาคเมื่อเข้าไปดำเนินงานประกอบกิจการในพื้นที่นั้น ๆ พนักงานต้องรักษาศักดิ์ศรีและชื่อเสียงของบริษัทฯ ทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ยุติธรรม และเป็นที่น่าเชื่อถือทั้งต่องาน และความสัมพันธ์ทางธุรกิจใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง พนักงานจะต้องไม่กระทำการใดที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งในผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และส่วนตัว ไม่เลือกปฏิบัติต่อพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่นใด เพราะความแตกต่างทางด้านเพศ เชื้อชาติ ความพิการหรือศาสนา และต้องเคารพในความแตกต่างของบุคคลด้วย และร่วมกันสร้างวัฒนธรรมจริยธรรมที่ดีงามในองค์กรด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ ยังมีการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และอนุรักษ์พลังงาน นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับพนักงาน นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า และผู้มาติดต่อ จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับซัพพลายเออร์ของ POSCO-THAINOX และนโยบาย ESG อีกด้วย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : <http://www.poscothainox.com/about-sustainability.php>

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน, The UN Guiding Principles on Business and Human Rights, The OECD Guidelines for Multinational Enterprises

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : ไม่มี

สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

#### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : มี

##### กระบวนการตรวจสอบความครบถ้วนด้านสิทธิมนุษยชน (HRDD)

บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ฯ ระบุการละเมิดสิทธิมนุษยชนเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบเชิงลบ และหากจำเป็น จะดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วนด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อปฏิบัติตามพันธกรณีในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ขั้นตอนการตรวจสอบความครบถ้วนด้านสิทธิมนุษยชน ประกอบด้วย การระบุและประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นจริงหรือที่อาจเกิดขึ้น การตอบสนองต่อปัญหาที่ระบุ การบันทึกมาตรการตอบสนอง และการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกี่ยวกับวิธีการจัดการปัญหาดังกล่าว

HRDD พิจารณาส่งต่อไปนี้:

- 1) บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ฯ รวมผลกระทบเชิงลบที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจกรรมการจัดการธุรกิจและความสัมพันธ์ทางธุรกิจไว้ในตรวจสอบความครบถ้วนด้านสิทธิมนุษยชน
- 2) บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ฯ พิจารณาปัจจัยต่างๆ เช่น ขนาดและที่ตั้งของสถานที่ทำงาน ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนุษยชน ลักษณะและสาระสำคัญของธุรกิจ ตลอดจนสถานการณ์และวัฒนธรรมทางการเมืองและเศรษฐกิจในท้องถิ่น
- 3) บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ฯ มองว่าเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการดำเนินการขององค์กรและสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจ ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนจะค่อยๆ ได้รับผลกระทบ และ บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ฯ จะนำความเชื่อนี้ไปใช้ในชีวิตจริงอย่างต่อเนื่อง

## A. วิธีการตรวจสอบอย่างรอบคอบ

บริษัท โพลีโศ-ไทยนิคซ์ฯ พยายามระบุและตรวจสอบผลกระทบเชิงลบที่เกิดขึ้นจริงและที่อาจเกิดขึ้นต่อสิทธิมนุษยชนในกิจกรรมการจัดการธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามกระบวนการต่อไปนี้:

- 1) เมื่อตรวจพบความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงานหลักในเกาหลีหรือต่างประเทศ จะมีการจัดทำ HRDD เพื่อประเมินสถานการณ์และสร้างมาตรการแก้ไข
- 2) โดยหลักการแล้ว ผู้เชี่ยวชาญภายในจะดำเนินการตรวจสอบอย่างรอบคอบ แต่ถ้าจำเป็น อาจดำเนินการด้วยความช่วยเหลือจากผู้เชี่ยวชาญภายนอกก็ได้
- 3) ในทางปฏิบัติ การสัมภาษณ์จะดำเนินการกับกลุ่มที่อาจได้รับผลกระทบในประเด็นนี้และกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ขึ้นอยู่กับสถานการณ์
- 4) HRDD จะระบุผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นและเกิดขึ้นจริง สำหรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ผลการประเมินจะถูกเปิดเผยให้ทราบทั่วทั้งบริษัท และจะดำเนินการมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบตามขั้นตอนที่เกี่ยวข้องที่ดำเนินการ ควรระบุแนวทางแก้ไขและแนวทางแก้ไขโดยเปรียบเทียบกับผลกระทบที่เกิดขึ้นจริง
- 5) จะดำเนินการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนโดยใช้รายการตรวจสอบที่วินิจฉัยองค์ประกอบสำคัญของการจัดการสิทธิมนุษยชน

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและ  
มา พัฒนาพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ได้ดูแลและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมเท่าเทียมกัน มีสวัสดิการ และผลตอบแทนที่เหมาะสมผ่านการพิจารณาของผู้บริหาร มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ มีการให้รางวัลแก่พนักงาน ทั้งรายเดือน รายปี และรางวัลตอบแทนพิเศษ รวมทั้งจัดให้มีสวัสดิการคุ้มครองแก่พนักงานทุกคน ซึ่งคุ้มครองให้เกินกว่าขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด

พนักงานเป็นทรัพยากรที่ถือได้ว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีผลต่อการที่จะทำให้งานบรรลุเป้าหมาย ดังนั้นในการบริหารทรัพยากรมนุษย์ บริษัทฯ จึงตระหนักและให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกบุคลากรตลอดจนการดำรงรักษาบุคลากร บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการพัฒนาพนักงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ทักษะ และประสิทธิภาพในการทำงาน

พนักงานที่เข้าใหม่จะมีหัวหน้างานในแต่ละสายงานทำหน้าที่ฝึกสอนงานในสายงานนั้น ๆ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมภายใน และภายนอกบริษัทฯ โดยการอบรมภายใน บริษัทฯ ได้เชิญวิทยากร เข้ามาถ่ายทอดประสบการณ์ และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงาน อีกทั้งยังเพิ่มศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในองค์กรให้เป็นวิทยากรฝึกอบรมในสาขาวิชาที่ตนเองชำนาญ

ในส่วนของการอบรมออนไลน์ผ่านระบบ Learning platform ทางบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานสามารถเข้าไปลงทะเบียนเรียนรู้ ซึ่งมีหัวข้อความรู้ทั้งในด้านวัฒนธรรมขององค์กร ความเป็นผู้นำ ความปลอดภัย ความรู้เกี่ยวกับความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ

บริษัทฯ มุ่งเน้นให้ความสำคัญต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานเป็นสำคัญ บริษัทฯ จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายที่จำเป็นสำหรับพนักงานที่ทำงานภายในโรงงาน เช่น หมวกนิรภัย รองเท้า แวนตา ถุงมือ หน้ากากป้องกันสารเคมีกรณีรั่วไหล เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีป้ายเตือนต่างๆ ภายในโรงงาน จำกัดเขตหวงห้าม รวมทั้งมีการรณรงค์เรื่องความปลอดภัยอยู่เสมอ บริษัทฯ จัดสรรพื้นที่ให้มีห้องพยาบาล มีพยาบาลวิชาชีพอยู่ประจำตลอด 24 ชั่วโมงและมีหมอมาให้บริการสัปดาห์ละ 1 ครั้ง มีรถพยาบาล รถดับเพลิง ซึ่งเตรียมพร้อมกรณีฉุกเฉิน จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ประกันสุขภาพ สวัสดิการรักษาพยาบาล และอื่น ๆ

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>การไม่เลือกปฏิบัติ</li> </ul>	MBO, Competency	-	2568: บริษัทมีการปรับค่าจ้างโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานของพนักงาน, สถานะการณเศรษฐกิจ และผลประกอบการของบริษัท
<ul style="list-style-type: none"> <li>การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน</li> </ul>	จำนวนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพในสายงานของตนเองมากกว่า 50 % ของจำนวนพนักงานโดยเฉลี่ย (โดยคนที่อบรมมากกว่า 1 ครั้งให้นับเป็น 1 ครั้ง)	-	2568: จำนวนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพในสายงานของตนเองมากกว่า 72.54 % ของจำนวนพนักงานโดยเฉลี่ย
<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน</li> </ul>	ข้อร้องเรียนจากพนักงานเป็นศูนย์	-	2568: มีการจัดประชุมกันทุกไตรมาส ของ 1) คณะกรรมการสวัสดิการและผู้บริหารมีการประชุม 2) สมาชิกคณะกรรมการเชื่อมความสัมพันธ์ในองค์กร (ตัวแทนพนักงานของแต่ละฝ่าย) เพื่อรวมกันสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและเป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดข้อควรระหว่างพนักงานและบริษัท
<ul style="list-style-type: none"> <li>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน</li> </ul>	อุบัติเหตุเป็นศูนย์	-	2568: บริษัทมุ่งเน้นให้พนักงานปฏิบัติงานภายใต้ความปลอดภัยโดยปลอดภัยอุบัติเหตุ

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

จากผลการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิตของพนักงาน รวมทั้งมีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน และสวัสดิการของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งทางบริษัทได้รับผลลัพธ์จากการบริหารจัดการพนักงานและแรงงานดังนี้

- รางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2568 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- เกียรติบัตรการรับรอง มาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2563 ระดับพื้นฐาน จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- CSR-DIW Continuous Award 2025รางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ
- EIA Monitoring Awards 2025 รางวัลการจัดการและรักษาสสิ่งแวดลอม ตามมาตรการในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2568
- รางวัลแบบอย่างที่ดีของจังหวัดระยอง ด้านการประกอบธุรกิจที่เป็นมิตรประจำปี 2568

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

**การจ้างงานพนักงาน**

	2566	2567	2568
<b>พนักงานรวม (คน)</b>	550	546	532
พนักงานชาย (คน)	450	446	430
พนักงานหญิง (คน)	100	100	102

**การจ้างงานผู้พิการ**

	2566	2567	2568
<b>การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)</b>	0	5	5
<b>พนักงานผู้พิการรวม (คน)</b>	0	0	0
<b>ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)</b>	0	5	5

**การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน**

**การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน**

	2566	2567	2568
<b>ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)</b>	453,133,556.00	456,740,351.00	473,918,063.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	355,441,410.00	355,132,276.00	364,034,456.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	97,692,146.00	101,608,075.00	109,883,607.00

**การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน**

	2566	2567	2568
<b>จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)</b>	3.00	3.00	3.00
<b>ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)</b>	5,648,241.00	2,178,421.00	3,626,784.00

**การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

**ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

	2566	2567	2568
<b>จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)</b>	0	0	0

**การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร**



## ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	7	6	8
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	7	5	7
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	0	1	1
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	1.27	1.10	1.50

## การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทมีการจัดเก็บข้อมูลลูกค้าเป็นไปตามนโยบาย PDPA ของบริษัท

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การศึกษา, ศาสนาและวัฒนธรรม, อาชีวอนามัย, ความปลอดภัย  
สุขภาพและคุณภาพชีวิต, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง, อื่น ๆ : ส่งเสริมรายได้ที่ยั่งยืนในชุมชนรอบโรงงาน

- ริเริ่มกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมในการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและรักษาสิ่งแวดล้อม
- มีส่วนร่วมในกิจกรรมการกุศลอย่างแข็งขัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในความมุ่งมั่นที่จะแบ่งปันกับชุมชนและสังคม

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี



## รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
<ul style="list-style-type: none"> <li>อื่น ๆ : ปรับปรุงภูมิทัศน์ที่ว่าการอำเภอพัฒนา</li> </ul>	อัตราผลตอบแทนการลงทุนทางสังคม	-	2568: - ส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงานในการทำกิจกรรมจิตอาสากับสังคมและชุมชนรอบโรงงาน - ช่วยเหลืองบประมาณของภาครัฐในการปรับปรุงสถานที่ทำงานของหน่วยงานราชการท้องถิ่น - เสริมสร้างสถานที่ทำงานแห่งความสุขและความปลอดภัยกับข้าราชการที่ทำงานและประชาชนที่มาติดต่อราชการ
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง</li> </ul>	การจ้างงานผู้พิการ	-	2568: บริษัทมีนโยบายส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้พิการ ที่อาศัยอยู่ในพื้นที่พัฒนา (ชุมชนที่อยู่พื้นที่โรงงาน) ให้มีรายได้ที่สามารถหาเลี้ยงตนเองและครอบครัว

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

บริษัทมีการจัดงบประมาณสำหรับกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนทุกปี เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมของชุมชน โดยแบ่งการดำเนินงานออกเป็นดังนี้

1. กิจกรรมเพื่อสืบสานวัฒนธรรมของชุมชนท้องถิ่นและทุนโบราณสถาน : การร่วมงานประเพณีบุญข้าวหลาม (สร้างความสามัคคีภายในชุมชน), กิจกรรมหล่อเทียนพรรษา
2. กิจกรรมพัฒนาชุมชนและสังคม : ปรับปรุงภูมิทัศน์ที่ว่าการอำเภอพัฒนา, มอบโล่ให้กับกระสุนและแผ่นเหล็กกันกระสุนสำหรับเสือเกราะกันกระสุนให้เจ้าหน้าที่ตำรวจ, ทำความสะอาดชุมชน, มอบอุปกรณ์การปฐมพยาบาลเบื้องต้นให้กับมูลนิธิสยาม ในการช่วยเหลือประชาชนผู้ประสบภัยใน จ.ระยอง
3. สนับสนุนการศึกษา : ปรับปรุงห้องเรียนและสื่อการเรียนของศูนย์ออตติก นิคมพัฒนา จ.ระยอง, บริจาคคอมพิวเตอร์ เพื่อการศึกษาให้โรงเรียนมาบข่าวิทยาคาร
4. ช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบางในสังคม : การจ้างงานคนพิการ, บริจาคสิ่งของและเงินให้กับมูลนิธิเด็กอ่อนในสลัมฯ - บ้านสมวัย (ชุมชนคลองเตย)
5. ให้ความช่วยเหลือสัตว์จรจัด : มอบอาหารและยารักษาโรคให้สัตว์จรจัดที่ ศูนย์ดูแลสุนัขจรจัดและแมวจรจัด กองเรือยุทธการ กองทัพเรือ

## ข้อมูลเหตุการณ์เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
<b>จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี</b>	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยของไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

บริษัท โฟสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) ได้พิจารณาและอนุมัติงบการเงินสำหรับปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จากงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย มีความแตกต่างจากปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุสำคัญๆ ดังนี้

#### ภาพรวมผลการดำเนินงาน

หมวด : ล้านบาท	วิธีส่วนได้ส่วนเสีย			
	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง	%
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว		
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายและการให้บริการ	13,251	14,379	(1,128)	-8%
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	31	86	(55)	-64%
รายได้อื่น	61	73	(12)	-16%
<b>รวมรายได้</b>	<b>13,343</b>	<b>14,538</b>	<b>(1,195)</b>	<b>-8%</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายการให้บริการ	(12,610)	(13,641)	1,031	-8%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(120)	(127)	7	-6%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(341)	(329)	(12)	4%
เงินเพิ่มและภาษีอื่น	(168)	0	(168)	n/a
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>(13,239)</b>	<b>(14,097)</b>	<b>858</b>	<b>-6%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>104</b>	<b>441</b>	<b>(337)</b>	<b>-76%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(2)	(2)	0	0%
ส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	1	2	(1)	-50%
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>103</b>	<b>441</b>	<b>(338)</b>	<b>-77%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(165)	(91)	(74)	81%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(62)</b>	<b>350</b>	<b>(412)</b>	<b>-118%</b>

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

##### รายได้รวม

สำหรับปีสิ้นสุด 2568 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 13,343 ล้านบาท ลดลง 1,195 ล้านบาท หรือร้อยละ 8 จาก 14,379 ล้านบาทในปี 2567 สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายที่ลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อน รวมถึงกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนและรายได้อื่นที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

##### ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายและให้บริการ สำหรับปี 2568 จำนวนเงิน 12,610 ล้านบาท ลดลง 1,031 ล้านบาทหรือ คิดเป็นลดลง 8% เมื่อเทียบกับปี 2567 มีสาเหตุหลักจากราคาวัตถุดิบที่ลดลง

##### ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสำหรับปี 2568 จำนวน 461 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุจากการตั้งประมาณการหนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทฯ มีเงินเพิ่มและภาษีอื่นจำนวน 168 ล้านบาท สาเหตุหลักจากการจ่ายชำระภาษีหัก ณ ที่จ่ายจำนวน 108 ล้านบาทและเงินเพิ่มจำนวน 60 ล้านบาท ซึ่งเป็นการจ่ายครั้งเดียวในช่วงการบรรลุข้อตกลงเป็นการล่วงหน้า Bilateral Advance Pricing Agreement ในปี 2568 รวมทั้งมีค่าใช้จ่ายทางภาษีจำนวน 165 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 74 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีค่าใช้จ่ายทางภาษีจำนวน 91 ล้านบาท

### ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม 11,318 ล้านบาท ลดลงจำนวน 653 ล้านบาท หรือ 5.5% เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีสาเหตุหลักมาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีจำนวนเงิน 2,366 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีจำนวน 3,047 ล้านบาท หรือลดลง 681 ล้านบาท คิดเป็น 22%
- ลูกหนี้การค้า สุทธิจำนวน 2,074 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีจำนวน 2,522 ล้านบาท หรือลดลง 448 ล้านบาท คิดเป็น 18%
- สินค้าคงเหลือจำนวนเงิน 4,035 ล้านบาท เทียบกับสิ้นปี 2567 ที่มีจำนวน 3,503 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 531 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15%
- ที่ดิน, อาคารและอุปกรณ์ (สุทธิ) มีจำนวน 2,351 ล้านบาท ลดลง 157 ล้านบาท หรือ 6.3%เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีจำนวน 2,509 ล้านบาทสาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคาของทรัพย์สินระหว่างงวด

#### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีจำนวนหนี้สินทั้งหมดเป็นเงิน 2,273 ล้านบาท ลดลง 405 ล้านบาท หรือคิดเป็น 15% เทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีจำนวน 2,678 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจาก

- เจ้าหนี้การค้าจำนวนเงิน 1,870 ล้านบาท ลดลง 343 ล้านบาท หรือคิดเป็น 16%
- เจ้าหนี้อื่นจำนวน 176 ล้านบาท ลดลง 70 ล้านบาท หรือคิดเป็น 28%

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนเงิน 9,044 ล้านบาท ลดลง 248 ล้านบาท เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก:-

- ขาดทุนสำหรับปี 2568จำนวน 62 ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล จำนวน 179 ล้านบาท

#### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

##### การวิเคราะห์กระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานติดลบ 278 ล้านบาท ลดลง 1,202 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2567 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ และค่าใช้จ่ายทางภาษีที่เพิ่มขึ้น

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุนติดลบอยู่ที่ 190 ล้านบาท มาจากการลงทุนปรับปรุงเครื่องจักร-อุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน  
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินติดลบอยู่ที่ 208 ล้านบาท จากการจ่ายเงินปันผลในปี 2567 และจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า

##### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี  
เงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

#### ปัจจัยความเสี่ยง

มาตรการทางการค้าระหว่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อ การส่งออกของบริษัทฯ เนื่องจากอาจเพิ่มต้นทุนการนำเข้า ลดความสามารถในการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ หรือจำกัดปริมาณการส่งออก โดยในปัจจุบันมาตรการทางการค้าได้มีการเรียกเก็บค่าการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้แก่ มาตรการ CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) ของ สหภาพยุโรป ที่มีวัตถุประสงค์ในการลดมลภาวะ โดย การกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของแต่ละประเทศ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการค่าคาร์บอนที่ติดตัวในสินค้า (Embedded Emissions) สำหรับสินค้าที่ผลิตและมีการไปยังสหภาพยุโรป ให้กับผู้นำเข้าของสหภาพยุโรปเพื่อใช้ในการชำระราคาคาร์บอนต่อสินค้าที่มีการนำเข้าสหภาพยุโรป

บริษัทฯ ให้ความเอาใจใส่ในประเด็นนี้เนื่องจากแนวโน้มทางการค้าต่างประเทศนั้น ในหลายๆประเทศก็อยู่ในกระบวนการออกกฎหมายสิ่งแวดล้อมและการจัดเกี่ยภาษีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกกันมากขึ้น

#### แนวโน้มในปี 2569

1. การแข่งขันรุนแรงจากเหลืกนำเข้า โดยเฉพาะจากประเทศจีนยังคงดำเนินต่อไปในปีี้ โดยเฉพาะการแข่งขันทางด้านราคา
2. GDP ไทยในปี 2026 คาดโตเพียงแค่ 1.7% เป็นผลให้การขยายความต้องการในประเทศมีขีดจำกัด

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	2,305,010.00	3,046,623.00	2,366,282.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	2,091,310.00	2,682,122.00	2,178,298.00
บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	1,766,162.00	1,992,159.00	1,739,372.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	194,157.00	535,426.00	340,399.00
หัก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	(5,871.00)	(5,751.00)	(5,563.00)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	136,862.00	160,288.00	104,091.00
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	0.00	0.00	11,397.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ย ค้างรับ (พันบาท)	0.00	0.00	91,000.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	0.00	0.00	91,000.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	4,176,782.00	3,503,366.00	4,034,370.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	212,004.00	27,769.00	86,321.00
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>8,785,106.00</b>	<b>9,259,880.00</b>	<b>8,767,669.00</b>
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (พันบาท)	57,522.00	59,056.00	59,747.00
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้-สุทธิ จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่ง ปี (พันบาท)	0.00	0.00	1,796.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	2,549,657.00	2,509,027.00	2,351,575.00
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	42,555.00	32,216.00	17,518.00
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	2,618.00	1,605.00	10,707.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	91,013.00	53,786.00	60,606.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	89,814.00	55,086.00	48,070.00
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	2,833,179.00	2,710,776.00	2,550,019.00
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	11,618,285.00	11,970,657.00	11,317,688.00
<b>หนี้สิน</b>			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	2,459,771.00	2,459,830.00	2,046,392.00
เจ้าหนี้การค้า (พันบาท)	2,312,765.00	2,213,756.00	1,870,247.00
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	147,006.00	246,074.00	176,145.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	18,390.00	20,539.00	12,634.00
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - หมุนเวียน (พันบาท)	14,822.00	18,227.00	21,507.00
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	2,492,983.00	2,498,596.00	2,080,533.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า-สุทธิจากส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	24,394.00	12,026.00	5,168.00



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	154,233.00	167,587.00	187,703.00
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	178,627.00	179,613.00	192,871.00
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	2,671,610.00	2,678,209.00	2,273,404.00
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	7,795,709.00	7,795,709.00	7,795,709.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	7,795,709.00	7,795,709.00	7,795,709.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น สามัญ (พันบาท)	332,131.00	332,131.00	332,131.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	571,703.00	589,168.00	589,168.00
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ ได้จัดสรร (พันบาท)	247,132.00	575,439.00	327,273.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	8,946,675.00	9,292,447.00	9,044,281.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	11,618,285.00	11,970,656.00	11,317,685.00

### ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการขายและให้ บริการ (พันบาท)	14,067,414.00	14,379,173.00	13,250,716.00
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	23,924.00	85,751.00	31,471.00
รายได้อื่น (พันบาท)	31,554.00	72,673.00	61,007.00
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	14,122,892.00	14,537,597.00	13,343,194.00
ต้นทุน (พันบาท)	13,758,970.00	13,640,548.00	12,610,203.00
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	120,730.00	126,660.00	119,842.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	322,950.00	329,326.00	341,445.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินเพิ่มและภาษีอื่น (พันบาท)	0.00	0.00	168,107.00
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	14,202,650.00	14,096,534.00	13,239,597.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	(41.00)	2,136.00	1,252.00
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	(79,799.00)	443,199.00	104,849.00
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	(2,253.00)	(1,827.00)	(1,770.00)
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	8,973.00	(90,542.00)	(165,122.00)
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	(73,079.00)	350,830.00	(62,043.00)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)	768.00	(6,325.00)	(8,527.00)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ (พันบาท)	(154.00)	1,265.00	1,705.00
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัด ประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ใน กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (พันบาท)	615.00	(5,060.00)	(6,822.00)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด (พันบาท)	(72,464.00)	345,770.00	(68,865.00)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.00000	0.00000	0.00000
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	(79,758.00)	441,063.00	103,597.00

#### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	(73,079.00)	350,830.00	(62,043.00)
รายการปรับกระทบยอดกำไรเป็น เงินสดรับ (จ่าย) (พันบาท)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	334,982.00	313,101.00	323,065.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	(1,564.00)	(1,580.00)	7,369.00
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	(135,361.00)	(30,506.00)	(4,152.00)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัท รวม (พันบาท)	41.00	(2,136.00)	(1,252.00)
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(96.00)	45.00	215.00
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	1,084.00	7.00	0.00
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(13,714.00)	(56,898.00)	(40,493.00)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	2,253.00	1,827.00	1,770.00
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	(8,973.00)	90,542.00	165,122.00
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	13,563.00	26,946.00	34,245.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (พันบาท)	(16,659.00)	(792.00)	(552.00)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น (พันบาท)	6,633.00	(8,509.00)	677.00
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า (พันบาท)	0.00	0.00	910.00
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	109,110.00	682,877.00	424,881.00
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (พันบาท)	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	801,694.00	(584,295.00)	433,483.00
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	342,518.00	700,788.00	(526,851.00)
สินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	36,487.00	184,235.00	(59,388.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	(26,018.00)	34,729.00	7,016.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	275,293.00	(68,694.00)	(374,798.00)
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(9,433.00)	(16,512.00)	(19,375.00)
<b>เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน</b> (พันบาท)	1,529,651.00	933,128.00	(115,032.00)
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	0.00	(9,520.00)	(163,377.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b> (พันบาท)	1,529,651.00	923,608.00	(278,409.00)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	0.00	0.00	(91,000.00)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	370.00	1.00	1,507.00
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-	-	-

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(122,903.00)	(215,832.00)	(132,358.00)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(474.00)	0.00	(11,541.00)
รับเงินปันผล (พันบาท)	0.00	603.00	561.00
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	13,214.00	56,400.00	42,691.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b> <b>กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	(109,793.00)	(158,828.00)	(190,140.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(25,204.00)	(27,357.00)	(27,735.00)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	(2,253.00)	(1,827.00)	(1,770.00)
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	(189,436.00)	(11.00)	(179,284.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b> <b>กิจกรรมจัดหาเงิน</b> (พันบาท)	(216,893.00)	(29,195.00)	(208,789.00)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> (พันบาท)	1,202,965.00	735,585.00	(677,338.00)



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนใน เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	(8,443.00)	6,027.00	(3,004.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	1,110,485.00	2,305,010.00	3,046,623.00
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด</b> (พันบาท)	2,305,007.00	3,046,622.00	2,366,281.00

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.52	3.71	4.21
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.85	2.30	2.28
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.96	6.41	5.75
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	61.29	56.96	63.46
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	2.19	5.14	4.83
อัตราส่วนรายได้ขั้นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	0.22	0.50	0.46

	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	-0.52	2.44	-0.47
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	-0.82	3.78	-0.69
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.30	0.29	0.25
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	-0.63	2.93	-0.55

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก  
**แขวง/ตำบล :** ดินแดง  
**เขต/อำเภอ :** ดินแดง  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10400  
**โทรศัพท์ :** 02-009-9000  
**โทรสาร :** 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระราม  
ที่ 4  
**แขวง/ตำบล :** แขวงลุมพินี  
**เขต/อำเภอ :** เขตปทุมวัน  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10330  
**โทรศัพท์ :** +66 2264 9090  
**โทรสาร :** +66 2264 0789-90  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย พรอนันต์ กิจนะวันชัย  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 7792  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว วฐิ ขันการนาวิ  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 5423  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว เกษศิริรินทร์ ปิ่นภูวดล  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 7325

##### ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

##### ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

**ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ :** บริษัท ชินเดช แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 140/8 อาคารไอทีเอฟ-ทาวเวอร์ ชั้น 9 ถนนสีลม

แขวง/ตำบล : สุริยวงศ์

เขต/อำเภอ : บางรัก

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10500

โทรศัพท์ : 02-231-6083-7

## **ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 2**

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : บริษัท ดิลลิกี่แอนด์กิบบินส์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 26 ถนนพระราม 3

แขวง/ตำบล : ชongนนทรี

เขต/อำเภอ : ยานนาวา

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10120

โทรศัพท์ : 02 056 5555

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดข้อพิพาททางกฎหมาย

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
2567	<p><b>ข้อคดี</b></p> <p>คดี ป.ป.ช. ยื่นฟ้องบริษัทฯ และจำเลยอื่น ๆ เกี่ยวกับการออกโฉนดที่ดินจังหวัดนครราชสีมา ใน</p> <p>เขตที่ดินของรัฐ ซึ่งเป็นเขตป่าสงวนและเขตปฏิรูปที่ดินโดยมิชอบ</p> <p><b>โจทก์</b></p> <p>สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)</p>	
	<p><b>ข้อพิพาทที่ 1</b></p> <p><u>ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ</u></p> <p>วันที่คาดว่าจะสิ้นสุด : ธ.ค. 2570</p> <p><u>อธิบายข้อพิพาท</u></p> <p>คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กล่าวว่า ที่ดินในอำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา พบว่าโฉนดที่ดินเพิ่มพื้นที่ดินโดยการให้สินบนเจ้าหน้าที่ที่ดิน ซึ่งพื้นที่ดินที่เพิ่มขึ้นนั้นอยู่ในพื้นที่ป่าและที่ดินของรัฐ อย่างไรก็ตามเป็นที่ชัดเจนว่าการกระทำผิดทั้งหมดนี้เกิดขึ้นโดยผู้บริหารชุดเดิมและกลุ่มผู้เกี่ยวข้องรวมถึงผู้ได้บังคับบัญชาของผู้บริหารชุดเดิม ส่วนบริษัทเป็นเพียงเครื่องมือในการได้มาซึ่งที่ดินดังกล่าว (และต่อมาขายออกไปในวันที่ 19 กันยายน 2554 เนื่องจากเป็นเจตนาของของกลุ่มโพลโคก่อนเข้ามาครอบงำกิจการเพื่อบูมทำกิจการผลิตและจำหน่ายเหล็กกล้าไร้สนิมรีดเย็นเพียงอย่างเดียวเท่านั้น) ทั้งนี้ผู้บริหารชุดปัจจุบันไม่มีส่วนเกี่ยวข้องแต่อย่างใด</p> <p><u>ผลพิจารณาข้อพิพาท / ความคืบหน้าของข้อพิพาท</u></p>	อยู่ระหว่างดำเนินการ

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
	<p>วันที่ 1 พฤษภาคม 2568 ศาลอาญาคดีทุจริตและประพฤติมิชอบภาค 3 จังหวัดสุรินทร์ อ่านคำตัดสิน “บริษัท” ได้รับโทษปรับเป็นจำนวนเงิน 60,000 บาท (คิดเป็น 0.0006% เทียบกับ รวมส่วนของผู้อื้อหุ้น)</p> <p>ในวันที่ 25 สิงหาคม 2568 บริษัทได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และในวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ป.ป.ช. ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลชั้นต้น โดยบริษัทจะยื่นคำตอบต่อคำอุทธรณ์ของ ป.ป.ช. ภายในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ทั้งนี้ศาลอุทธรณ์มีกำหนดจะออกคำพิพากษาอย่างไม่เป็นทางการในปี 2570</p> <p><u>อธิบายเพิ่มเติม</u></p> <p>-</p>	

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี



## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทมีการกำหนดนโยบายเพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายกฎบัตรจริยธรรม นโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัท นโยบาย Whistleblower นโยบาย ESG เป็นต้น

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : <http://www.poscothainox.com/about-sustainability.php>

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การกำกับดูแล  
บริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสรรหาและพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีความเหมาะสมจะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ มีเกณฑ์การพิจารณาดังนี้

- คุณสมบัติของกรรมการ: กรรมการต้องมีคุณสมบัติตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด เช่น ต้องมีความรู้ความสามารถในด้านการบริหารจัดการ มีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง และไม่เป็นบุคคลที่มีข้อจำกัดตามกฎหมาย กล่าวคือ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามข้อ 17. แห่งข้อบังคับของบริษัทฯ โดยกรรมการต้องเป็นบุคคลธรรมดา จะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ หรือไม่ก็ได้ และ

(1.1) บรรลุนิติภาวะ

(1.2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือคนเสมือนไร้ความสามารถ

(1.3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต

(1.4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออกหรือปลดออกจากราชการ หรือองค์การหรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่

- การแต่งตั้ง: กรรมการที่ได้รับการสรรหาจะต้องผ่านการเลือกตั้งจาก การประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมติของคณะกรรมการตามต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 23 กำหนดให้กรรมการมีสิทธิได้รับค่าตอบแทน อันได้แก่ เบี้ยเลี้ยง บำเหน็จ และโบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะใด ๆ ตามที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดเป็นคราว ๆ การพิจารณาจะเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยซึ่งเป็นอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน รวมไปถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน

#### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการบริษัทมีการตรวจสอบของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ทุกท่านต่างเป็นกรรมการอิสระ โดยทุกท่านไม่มีการถือหุ้นในบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

#### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

หลักการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อกซ์ ออโต้ จำกัด (“บริษัทร่วม”) นั้น มีหลักการในการแต่งตั้ง คือ

คณะกรรมการบริษัทร่วม ให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม

คณะกรรมการให้ประกอบไปด้วย กรรมการจำนวน 5 คน โดยกรรมการ 2 คนต้องได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ และกรรมการจำนวน 3 คนต้องได้รับการแต่งตั้งโดยการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม บี

คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งในการบรรดากรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ เป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการหนึ่งคนในการบรรดากรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม บี เป็นกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ ได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจำนวน 2 คน และกรรมการ 1 ใน 2 คน เป็นประธานกรรมการของบริษัทร่วม และอีก 1 คนเป็นกรรมการ โดยไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, คู่ค้า

เสีย

### ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินการเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น โดยปฏิบัติภายใต้กฎหมายมหาชน โดยมีการกำหนดสิทธิผู้ถือหุ้นในข้อบังคับบริษัท และมีการเปิดเผยสิทธิผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (One Report) และทางเว็บไซต์

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ นั้น บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงความคืบหน้าจากการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอทั้งโดยตรง เช่น การส่งหนังสือเวียนถึงผู้ถือหุ้นโดยตรง ให้ข้อมูลตามสิทธิพื้นฐานแก่ผู้ถือหุ้น เมื่อผู้ถือหุ้นร้องขอ หรือให้ข้อมูลในช่องทางอื่นที่สะดวกต่อผู้ถือหุ้นทั้งหลาย เช่น ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือผ่านเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ เนื่องจากหุ้นของบริษัทฯ เป็นหุ้นสามัญทั้งหมด ไม่มีหุ้นบุริมสิทธิ ผู้ถือหุ้นทั้งหลายจึงได้รับสิทธิเท่าเทียมกัน มีสิทธิออกเสียงหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงเท่ากัน ทั้งสิทธิในการได้รับเงินปันผล สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น
2. บริษัทฯ คำนึงถึงผู้ถือหุ้นทุกท่านว่าท่านคือเจ้าของบริษัทฯ ผู้หนึ่ง ฉะนั้นบริษัทฯ จะนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมแจ้งระเบียบวาระการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันหรือ 14 วันก่อนวันประชุม ตามที่กำหนดในข้อบังคับบริษัทฯ พร้อมทั้งประกาศในหนังสือพิมพ์ฉบับภาษาไทยเป็นเวลา 3 วันก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบโดยทั่วกันและสามารถศึกษาข้อมูลก่อนมาประชุมได้ และในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติอนุมัติการแก้ไขข้อบังคับ บมจ.โพลโค-ไทยน็อคส์ ข้อ 33 เพื่อให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นได้ เมื่อรวบรวมจำนวนหุ้นได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ (ของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด)
3. ในหนังสือเชิญประชุมนั้น บริษัทฯ จะกำหนดวาระการประชุมไว้เป็นเรื่อง ๆ อย่างชัดเจน แจ้งวัตถุประสงค์และเหตุผล พร้อมความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระตามที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุม เช่น ในวาระแต่งตั้งกรรมการ บริษัทฯ จะแจ้งชื่อ และประวัติการศึกษา การทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในปัจจุบัน ประเภทกรรมการ ข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการ ส่วนวาระเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จะระบุชื่อสำนักงานสอบบัญชีที่สังกัด ประสบการณ์ ความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และค่าบริการสอบบัญชีที่เสนอในแต่ละปีด้วย แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบเป็นต้น นอกจากนี้ ในหนังสือนัดประชุม บริษัทฯ จะแจ้งเรื่องทั่วไปเกี่ยวกับการประชุมที่ช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นเช่น การมอบฉันทะ โดยเสนอชื่อกรรมการอิสระของบริษัทฯ ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะเข้าร่วมประชุมแทนแบบหนังสือมอบฉันทะ เอกสารประกอบการมอบฉันทะ และแผนที่การเดินทางมายังสถานที่ประชุมด้วย
4. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุม โดยไม่ยุ่งยากโดยจัดเตรียมสถานที่ที่เดินทางสะดวก มีเจ้าหน้าที่รับรองและอำนวยความสะดวก ตลอดการประชุม มีล่ามแปลภาษาสำหรับนักลงทุนต่างชาติ รวมทั้งจัดให้มีผู้ตรวจสอบการนับคะแนนทั้งตัวแทนจากผู้ถือหุ้น และที่ปรึกษาทางกฎหมาย ร่วมเป็นพยานในการนับคะแนนของที่ประชุมผู้ถือหุ้นทุกวาระทุกครั้ง ตลอดจนมีการเรียนเชิญตัวแทนจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ผู้สอบบัญชี และสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เข้าร่วมประชุมด้วย
5. ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง บริษัทฯ จะเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลคะแนนภายในวันถัดจากประชุมผู้ถือหุ้น และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้แล้วเสร็จภายใน 7 วันหลังการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยมติประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมคะแนนเสียง เห็น

ด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงแยกราชวาระ วิธีการลงคะแนน และนับคะแนนโดยใช้บัตรคะแนน จำนวน ผู้ถือหุ้นและกรรมการที่เข้าร่วมประชุม (ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการอิสระ และตรวจสอบ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทจะเข้าร่วมประชุมเป็นประจำทุกครั้ง) คำถามหรือข้อสงสัยที่ผู้ถือหุ้นสอบถามในที่ประชุม โดยจะจัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระเบียบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเปิดเผยเทปบันทึกการประชุมในเว็บไซต์บริษัทฯ ด้วย

6. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี คณะกรรมการบริษัทจะมีการเวียนออกตามวาระจำนวน 3 ท่าน หรือคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดตามที่กฎหมายกำหนด และสามารถได้รับเลือกกลับมาดำรงตำแหน่งต่อได้อีก โดยในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการดังกล่าว บริษัทฯ ได้เปิดให้ ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง
7. บริษัทฯ ได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาตอบแทน ทั้งค่าตอบแทนกรรมการรายเดือน และโบนัสประจำปีของกรรมการเป็นประจำทุกปี ไม่มีสิทธิพิเศษอื่น โดยมติดังกล่าว ได้ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัทฯ ตามความเหมาะสมและเปรียบเทียบกับค่าตอบแทน ของกรรมการของบริษัทอื่น ซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ สภาวะทางเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และปัจจัยอื่นๆ แล้ว จึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ ทั้งนี้ ในปัจจุบัน กรรมการจำนวน 5 ใน 9 ท่าน ได้สละสิทธิในการรับค่าตอบแทนกรรมการตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการนับตั้งแต่วันที่รับแต่งตั้งมาโดยตลอด
8. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอวาระ ส่งคำถามและเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง โดยผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นขั้นต่ำตั้งแต่ 1,000,000 หุ้นขึ้นไป และเป็นผู้ถือหุ้นมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปีนับถึงวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอวาระและเสนอชื่อกรรมการ ส่วนการส่งคำถาม ไม่จำกัดจำนวนและระยะเวลาการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้เพื่อเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามต่อคณะกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
9. ณ วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทฯ มีอัตราส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) อยู่ที่ร้อยละ 15.31 ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : <https://investor.poscothainox.com/th/shareholder-information/rights-of-shareholders>

## พนักงาน

บริษัทมีการจัดการพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน โดยมีการคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนรวมถึง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ดังกำหนดไว้ในนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับ : <http://www.poscothainox.com/about-sustainability.php>

พนักงาน

## คู่ค้า

### บริษัทมีการกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับคู่ค้า

POSCO-THAINOX ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักตามกฎหมายแห่งชาติและระหว่างประเทศที่บังคับใช้ โดยมีข้อกำหนดและแนวปฏิบัติที่สำคัญ POSCO-THAINOX คาดหวังให้ซัพพลายเออร์และผู้รับเหมาช่วงทั้งหมด (โดยรวมเรียกว่า “ซัพพลายเออร์”) แบ่งปันและปฏิบัติตามค่านิยมเหล่านี้ จรรยาบรรณทางธุรกิจสำหรับซัพพลายเออร์ของ POSCO-THAINOX (“จรรยาบรรณทางธุรกิจ”) กำหนดรายละเอียดของหลักการพื้นฐานที่ซัพพลายเออร์ต้องปฏิบัติตามในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจต่างๆ รวมถึงพันธสัญญาในการสร้างสภาพแวดล้อมในที่ทำงานที่ปลอดภัย การปฏิบัติต่อลูกจ้างอย่างมีศักดิ์ศรีและด้วยความเคารพ และการบริหารธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจครอบคลุมถึงด้านแรงงาน สุขภาพและความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม จริยธรรม และระบบการบริหาร โดยยึดตาม Responsible Business Alliance เวอร์ชัน 8.0 ในกรณีที่จรรยาบรรณทางธุรกิจกับกฎหมายท้องถิ่นขัดแย้งกัน ให้ใช้มาตรฐานที่เข้มงวดกว่าเป็นหลัก

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับคู่ค้า : [http://www.poscothainox.com/document/Supplier\\_code\\_of\\_conduct\\_TH.pdf](http://www.poscothainox.com/document/Supplier_code_of_conduct_TH.pdf)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

#### ข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัทฯ มีข้อกำหนดจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่ใช้กับพนักงานทุกระดับ โดยรวมถึงบรรดาผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ผู้กระทำการแทน และที่ปรึกษาต่าง ๆ ของบริษัทฯ ด้วย โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

##### 1. ความรับผิดชอบพื้นฐานของบริษัทฯ

บริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจการบนรากฐานของความซื่อสัตย์ และการบริหารจัดการอย่างมีระเบียบ โดยมุ่งมั่นที่จะพัฒนา และเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ในทุก ๆ ฝ่าย รวมทั้งสร้างนวัตกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน เสริมสร้างมูลค่าโดยรวมขององค์กร ควบคู่กับการส่งเสริมจริยธรรม ให้เป็นบริษัทฯ ที่คู่ค้าต้องการที่จะร่วมธุรกิจ นักลงทุนต้องการที่จะลงทุน และเป็นบริษัทฯ ที่คนต้องการที่จะทำงานด้วย

##### 2. พันธกิจของบริษัทฯ ต่อลูกค้า

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญต่อลูกค้าเป็นลำดับแรกด้วยการส่งมอบสินค้า และบริการที่มีคุณภาพดีที่สุดให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ทั้งทางด้านการเลือกใช้สินค้าของบริษัทฯ และการให้ข้อมูลอย่างถูกต้อง

##### 3. พันธกิจต่อคู่ค้าและหุ้นส่วนทางธุรกิจ

บริษัทฯ จะสร้างระบบการค่าเสียบนพื้นฐานความเชื่อถือร่วมกัน รักษา และปกป้องข้อมูล และปฏิบัติตามสัญญา และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งพัฒนาความสัมพันธ์กับคู่ค้า และหุ้นส่วนให้ได้ประโยชน์ร่วมกัน (Win-Win) และเติบโตไปพร้อม ๆ กัน ด้วยการแบ่งผลประโยชน์อย่างเป็นธรรม ผ่านเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม และสมเหตุสมผลเพื่อความยั่งยืน และขยายห่วงโซ่ทางธุรกิจสืบเนื่องต่อไป

##### 4. พันธกิจของบริษัทฯ ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน

บริษัทฯ จะสร้างความสามารถในการทำกำไรด้วยการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ และเพิ่มมูลค่าขององค์กรด้วยนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืน รวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และนักลงทุนด้วยการเปิดเผยข้อมูลอย่างเต็มที่ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนทั้งหลายใช้ประกอบการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

##### 5. พันธกิจของบริษัทฯ ต่อพนักงาน

บริษัทฯ จะให้ความสำคัญในความคิดพนักงานเพื่อให้พนักงานของบริษัทฯ สามารถใช้ศักยภาพของตนได้อย่างเต็มที่ ให้โอกาสในการทำงานที่เสมอภาค และปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่แบ่งแยกชนชั้นหรือค่านึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา สถานศึกษาหรือข้อคำนึงอื่นใดที่ไม่เกี่ยวกับคุณสมบัติในการทำงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรบนความเชื่อถือ และความเข้าใจร่วมกัน บริษัทฯ จะติดตามพัฒนาการของพนักงาน โดยเน้นการสร้างสมดุลระหว่างชีวิตส่วนตัว และชีวิต การทำงานของพนักงาน ให้โอกาสในด้านการศึกษา และความก้าวหน้า มีการประเมินผลงาน และการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีผ่านการสื่อสารอย่างเปิดเผย ระหว่างกันเพื่อเสริมสร้างบรรยากาศการทำงานที่ดีในองค์กร

##### 6. พันธกิจของบริษัทฯ ต่อประเทศชาติและสังคม

บริษัทฯ จะต้องดำเนินกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายของแต่ละประเทศที่เกี่ยวข้อง เสมือนหนึ่งเป็นพลเมืองที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมของประเทศนั้น ๆ โดยเคารพขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของชุมชน เพื่อสร้างความเจริญรุ่งเรือง และเติบโตไปพร้อมกับชุมชน

##### 7. พันธกิจต่อการปกป้องรักษาสภาพแวดล้อมและการอนุรักษ์ระบบนิเวศน์วิทยา

บริษัทฯ จะสร้างระบบจัดการสิ่งแวดล้อม เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่องค์กรด้วยการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นมิตร มีการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมสำหรับกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ตั้งมั่นว่าจะลดการปลดปล่อยมลพิษให้เหลือจำนวนน้อยที่สุด และใช้กระบวนการการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อป้องกันมลภาวะ ปล่อยคาร์บอนในระดับต่ำ ลดการใช้เชื้อเพลิงหรือวัตถุดิบจากฟอสซิล ลดการใช้ก๊าซเรือนกระจก ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และรักษาระบบนิเวศน์ และความหลากหลายทางชีวภาพด้วยการใช้ทรัพยากรอย่างดีที่สุด

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : [http://www.poscothainox.com/about-](http://www.poscothainox.com/about-visionofposco.php)

[visionofposco.php](http://www.poscothainox.com/about-visionofposco.php)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีการกำหนดหลักการเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ

## การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

### นโยบายต่อต้านการทุจริตของบริษัท

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการประกอบกิจการตามหลักธรรมาภิบาล และการบริหารงานด้วยความโปร่งใสตลอดมา บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ทั้งนี้ในการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมฯ (CAC) ประจำปีไตรมาส 2/2565 ได้มีมติให้การรับรองบริษัทฯ เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565 อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ มีโพลโค (เกาหลีใต้) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นร้อยละ 74.56 ของหุ้นทั้งหมด ทำให้บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทในเครือของโพลโค (เกาหลีใต้) ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์นิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา จึงต้องปฏิบัติตามกฎหมาย U.S. Foreign Corrupt Practices Act (FCPA) ในข้อที่เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตในรูปแบบต่างๆ อย่างเคร่งครัด และมีมาตรฐานสูงกว่ากฎหมายของประเทศไทย โดยมีรายละเอียดที่สำคัญดังนี้

- บริษัทฯ จะเน้นที่มาตรการป้องกันการกระทำใด ๆ ที่เป็นการละเมิดกฎหมาย FCPA โดยการอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคน และย้ำเตือนถึงความสำคัญของจริยธรรมอยู่เสมอ ทั้งผ่านการประชุมอบรมแบบตัวต่อตัว และการส่งข่าวสารเกี่ยวกับจริยธรรมใหม่ ๆ ให้แก่พนักงานศึกษา
- โพลโค (เกาหลีใต้) จะเข้ามามีส่วนร่วมในการอบรม ให้ความรู้ และตรวจสอบบริษัทฯ ด้วย โดยยึดถือคู่มือกำกับกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย FCPA ของบริษัทในเครือโพลโคเป็นสำคัญ
- จัดให้มีระเบียบ คู่มือการปฏิบัติตามกฎหมาย FCPA สำหรับพนักงานควบคุมไปกับโครงการจริยธรรมปฏิบัติอย่างเป็นแบบแผนเดียวกันสำหรับบริษัทในเครือโพลโคทั่วโลก
- ให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ เป็นผู้นำในการต่อต้านการทุจริต และปฏิบัติตามกฎหมาย FCPA อย่างเคร่งครัด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรม และประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับนโยบาย และแนวปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตของบริษัทฯ ให้แก่

พนักงานของบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสด้วย

## การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

### นโยบาย Whistleblower

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมาย FCPA แล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและร้องเรียนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการฝ่าฝืน ละเมิด หรือการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขอบังคับ ระเบียบ นโยบายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการทุจริต ฉ้อโกง การประพฤติผิดไม่ถูกต้อง การล่วงละเมิดทางเพศ หรือการกระทำอื่นใดในทำนองเดียวกันที่เป็นความผิดหรือก่อให้เกิด ความเสื่อมเสียต่อองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงจริยธรรม และศีลธรรมของตนเอง ช่วยกันสอดส่องการกระทำผิดภายในองค์กร นโยบายนี้มีขอบเขตการบังคับใช้ครอบคลุมถึงกรรมการ เจ้าหน้าที่ พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนซึ่งรวมถึงพนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว และลูกจ้างตามสัญญาจ้างทั้งหมดของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อให้พนักงานมีโอกาสแจ้งเบาะแสให้ฝ่ายบริหารทราบเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดจริยธรรม ไม่ว่าจะเป็นการกระทำที่เกิดขึ้นแล้ว หรือสงสัยว่าจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อโกงหรือฝ่าฝืนศีลธรรมอันดี หรือขัดกับ จริยธรรม (Code of Conduct) ของบริษัทฯ
- เพื่อสร้างสภาวะแวดล้อมในการทำงานร่วมกันที่ดีแก่พนักงาน และเพื่อสนับสนุนให้เกิดการรายงานการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าความเสียหายนั้นจะประเมินเป็นตัวเงินได้หรือไม่ก็ตาม และเพื่อรักษาภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ด้วย
- เพื่อลดโอกาสหรือช่องว่างในการกระทำความผิดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งป้องกัน และปราบปรามการกระทำความผิดในเบื้องต้นด้วย
- เพื่อจัดทำข้อกำหนดที่จำเป็น สำหรับเป็นเครื่องมือคุ้มครอง และป้องกันพนักงานจากการถูกข่มขู่คุกคาม หรือเป็นเหยื่อของการกระทำที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ได้วางระเบียบเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน และขั้นตอนการพิจารณา โดยกำหนดให้พนักงานผู้พบเห็นเหตุการณ์หรือทราบเบาะแส ต้องทำรายงานแสดงรายละเอียดตามที่กำหนด แล้วแจ้งให้แก่ผู้มีหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้วางระเบียบเกี่ยว

กับการปกป้องพนักงาน ผู้ส่งเรื่องร้องเรียนให้แก่ทางบริษัท โดยการปกปิดชื่อผู้ร้องเรียน ทำให้บุคคลผู้ถูกร้องเรียน หรือบุคคลอื่นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่สามารถทราบถึงชื่อผู้ร้องเรียนดังกล่าวได้ อันจะทำให้ผู้ร้องเรียนได้รับความคุ้มครองและพร้อมที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทได้มากขึ้น

ปัจจุบัน กำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายบุคคล หัวหน้าทีมทรัพยากรบุคคล และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้เข้าถึงศูนย์รับเรื่องร้องเรียน หลังจากนั้นผู้รับผิดชอบจะดำเนินการตรวจสอบพร้อมขอความเห็นจากผู้บริหารระดับสูงที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับ การกระทำดังกล่าวหรือเป็นผู้บังคับบัญชาโดยตรงของผู้ถูกกล่าวหาว่ากระทำความผิด และพิจารณาบทลงโทษที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแสมีสิทธิได้รับรางวัลตอบแทน ตามระเบียบ และที่บริษัทฯ เห็นสมควรด้วย

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียหรือบุคคลภายนอกบริษัทฯ สามารถส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ โดยแจ้งเป็นหนังสือถึงคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วส่งมาที่ที่อยู่บริษัทฯ (สำนักงานใหญ่) หรือส่งรายละเอียด ข้อมูลเบาะแสการกระทำผิดมาที่อีเมลล์

whistleblower@poscothainox.com ได้อีกช่องทางหนึ่ง โดยบริษัทฯ จะปกปิดชื่อและข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ

### **การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ**

ในกฎบัตรจริยธรรมของบริษัท มีการกำหนดข้อจำกัดในการให้และการรับของมีค่า การต้อนรับความสะดวก และรวมไปถึงเงินแสดงความยินดี และแสดงความเสียใจอีกด้วย

### **การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน**

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ

ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against

Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง



## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : ไม่มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) เป็นแนวทางที่ช่วยส่งเสริมความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจของบริษัทจดทะเบียน โดยมีหลักการสำคัญดังนี้:

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น: บริษัทควรเคารพและปกป้องสิทธิของผู้ถือหุ้น รวมถึงการให้ข้อมูลที่ชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับการดำเนินงานและผลการดำเนินงานของบริษัท
2. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย: บริษัทควรมีนโยบายที่ชัดเจนในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เช่น ลูกจ้าง พนักงาน ชักพลาเยอร์ และชุมชน
3. การเปิดเผยข้อมูล: บริษัทควรเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานอย่างโปร่งใส เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถตัดสินใจได้อย่างมีข้อมูล
4. การควบคุมภายใน: บริษัทควรมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการทุจริตและการบริหารความเสี่ยง
5. คณะกรรมการบริษัท: คณะกรรมการบริษัทควรมีความเป็นอิสระและมีความหลากหลาย เพื่อให้สามารถตัดสินใจได้อย่างเป็นกลางและมีประสิทธิภาพ
6. การประเมินผลการดำเนินงาน: บริษัทควรมีการประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน
7. จริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม: บริษัทควรส่งเสริมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การนำหลักการเหล่านี้ไปปฏิบัติจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

1. ความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล:
  - บริษัทที่มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ อย่างชัดเจนและตรงเวลา จะช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
  - ตัวอย่าง: การจัดทำรายงานประจำปีที่มีข้อมูลการดำเนินงานและการเงินที่ชัดเจน
2. การมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น:
  - บริษัทที่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น จะช่วยสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างบริษัทและผู้ถือหุ้น
  - ตัวอย่าง: การจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีที่มีการอภิปรายเกี่ยวกับกลยุทธ์และผลการดำเนินงาน
3. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์:
  - บริษัทที่ลงทุนในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เช่น การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะ จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน
  - ตัวอย่าง: การจัดโปรแกรมฝึกอบรมสำหรับพนักงานเพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็น
4. การรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม:
  - บริษัทที่มีนโยบายและกิจกรรมที่ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมจะได้รับการยอมรับจากสังคม

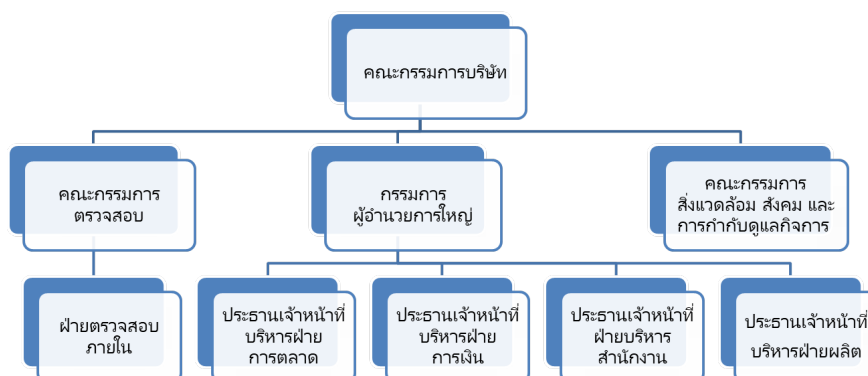
- ตัวอย่าง: การดำเนินโครงการ CSR (Corporate Social Responsibility) เช่น การสนับสนุนการศึกษาในชุมชน

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>8</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	8	100.00
กรรมการหญิง	0	0.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	37.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	62.50
กรรมการอิสระ	3	37.50
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	2	25.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย เจ ชอง ยูน</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 38 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบประมาณและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	22 ธ.ค. 2565	เศรษฐศาสตร์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 47 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 789,570,000 หุ้น (10.128264 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลลาออกระหว่างปี)</p>	21 เม.ย. 2547	บริหารธุรกิจ
<p>3. นาย แท ฮยอง คัง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วัสดุศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก</p>	8 ม.ค. 2568	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นาย โต ชุน คิม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 63 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	12 พ.ค. 2566	บริหารธุรกิจ
<p>5. นาย บุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 64 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบประมาณและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	12 พ.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>6. นาย ยอง อิน คิม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 50 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	8 ม.ค. 2568	การตลาด
<p>7. นาย นฤชา ฤชุพันธุ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 60 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	7 พ.ย. 2568	วิศวกรรม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
8. นาย ชอง ฮวาน ควอน เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่  ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	19 ธ.ค. 2568	บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำความผิดอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

#### รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ฮยอง กู ชิน เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่	2 ม.ค. 2568	-



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>2. นาย โสยง คิม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 51 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ไม่ใช่</p>	2 ม.ค. 2568	-
<p>3. นาย ชินยะ โอโษะโนะ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 43 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือ</p> <p>รับรอง : ไม่ใช่</p>	1 เม.ย. 2568	-

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>4. นาย สกศักดิ์ ลิ้มบานเย็น</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 74 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	7 พ.ย. 2568	-
<p>5. นาย อัก อิล คิม</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 55 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ไม่ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	19 ธ.ค. 2568	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันอันสามี ภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย เจ ชอง ยุน	กรรมการ	✓				✓
2. นาย เฉลิมชัย มหา กิจศิริ	กรรมการ		✓		✓	
3. นาย แท ฮยอง คัง	กรรมการ	✓				✓
4. นาย โต ชุน คิม	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
5. นาย บุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย ยอง อิน คิม	กรรมการ		✓		✓	
7. นาย นฤชา ฤชุพันธุ์	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย ชอง ฮวาน ค วอน	กรรมการ	✓				✓
<b>รวม (คน)</b>		<b>3</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

## ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	2	25.00
2. วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร	1	12.50
3. การตลาด	1	12.50
4. วิศวกรรม	1	12.50
5. บริหารธุรกิจ	3	37.50

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

### มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 คน เป็นกรรมการที่เป็นลูกจ้าง 3 คน และเป็นกรรมการที่ไม่ได้เป็นลูกจ้างของบริษัทฯ จำนวน 5 คน หรือมากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คนด้วย

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
2. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ การกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัทฯ
3. รับรองความถูกต้องของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ ที่เปิดเผยต่อสาธารณะ
4. พิจารณารายการธุรกรรมสำคัญ โดยไม่จำกัดว่าเป็นธุรกรรมปกติของกิจการหรือเป็นรายการที่ไม่ปกติ เช่น การจำหน่ายทรัพย์สินของกิจการ การขยายกิจการ การลงทุนเพิ่มเติม การพิจารณาและตัดสินใจเกี่ยวกับข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญ เป็นต้น
5. กำกับดูแลกิจการให้อยู่บนพื้นฐานของการจัดการที่ดี มีจริยธรรม และ ยั่งยืน รวมทั้ง จัดให้มีและเปิดเผยจริยธรรมธุรกิจและ/หรือคู่มือจรรยาบรรณสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ
6. กำหนดให้โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทฯ ให้มีความหลากหลาย ครอบคลุมหลายด้าน เพื่อประโยชน์ในการทำงานของบริษัทฯ
7. จัดให้มีการประเมินเทคนิคกรรมการเข้าใหม่
8. ควบคุม ดูแลให้กรรมการเข้าร่วมการประชุมเป็นประจำ
9. สนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มพูนความรู้ในสายงานที่เกี่ยวข้อง
10. ควบคุมกำกับดูแลการบริหาร และการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายไว้ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การขายหรือโอนกิจการของบริษัทฯ ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น หรือการซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทฯ อื่นมาเป็นของบริษัทฯ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น
11. พิจารณาการทำรายการเกี่ยวโยงกัน และการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่นๆ กำหนด
12. พิจารณา ดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกิจการทุกส่วน ไม่ให้เกิดการขัดแย้งกันซึ่งผลประโยชน์

### อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้ดำเนินการใหญ่

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ จากเดิม กรรมการผู้ดำเนินการใหญ่ มาเป็น กรรมการอิสระ เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2565 ซึ่งเป็นไปตามหลักปฏิบัติ 3.2 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ที่กำหนดว่าคณะกรรมการควรเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ

โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ

2. ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่มีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการควรกำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้ชัดเจน และเพื่อให้คนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัดควรแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออกจากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่จะไม่มีอำนาจในการดำเนินกิจการอันใดตามระเบียบดังกล่าว หากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่และ/หรือ “บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง” ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ 12/2543 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตในการเสนอหุ้นที่ออกใหม่ ลงวันที่ 22 มีนาคม 2543 (ฉบับแก้ไขเพิ่มเติม) อาจมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถ้าหากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ใช้อำนาจตามที่ได้รับมอบหมายดังกล่าวข้างต้น อย่างไรก็ตาม ข้อยกเว้นนี้จะไม่นำมาใช้บังคับหากกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เขาทำรายการอันเป็นธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ (normal course of business)

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

บทบาทหน้าที่

- การพัฒนาความยั่งยืน

**ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ**

ก. เสนอแนะกลยุทธ์โดยรวมเกี่ยวกับ ESG ให้แก่คณะกรรมการบริษัท

ข. กำกับดูแลนโยบาย เป้าหมาย แนวปฏิบัติ และผลการดำเนินงานด้าน ESG ของบริษัท

ค. ทบทวนและติดตามความเสี่ยงด้าน ESG หลังจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีมาตรการจัดการความเสี่ยง ESG อย่างมีประสิทธิภาพ

ง. ติดตามกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียและการประเมินสาระสำคัญของ ESG เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการมีความน่าเชื่อถือและสามารถระบุ จัดลำดับความสำคัญ และบริหารจัดการได้อย่างเหมาะสม

จ. กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ ESG

ฉ. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับประเด็น ESG ที่เกิดขึ้นและอาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ การดำเนินงาน ผลประกอบการ หรือชื่อเสียงของบริษัท พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการปรับเปลี่ยนนโยบาย แนวปฏิบัติ และการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้สอดคล้องกับประเด็นดังกล่าว

ลิงก์กฎบัตร

-

### 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

## รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย โด ชุน คิม<sup>(*)</sup>  เพศ: ชาย  อายุ : 63 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : บริหารธุรกิจ  สัญชาติไทย : ไม่ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการตรวจสอบ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	12 พ.ค. 2566	บริหารธุรกิจ
<p>2. นาย บุญยฤทธิ์ กล้วยานมิตร<sup>(*)</sup>  เพศ: ชาย  อายุ : 64 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : เศรษฐศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	12 พ.ค. 2566	เศรษฐศาสตร์
<p>3. นาย นฤชา ฤชุพันธุ์  เพศ: ชาย  อายุ : 60 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการตรวจสอบ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	7 พ.ย. 2568	วิศวกรรม

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย ส่งศักดิ์ ลิ้มบานเย็น เพศ: ชาย อายุ : 74 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	7 พ.ย. 2568	นาย นฤชา ฤชุพันธุ์  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 7 พ.ย. 2568

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย เท ฮยอง คัง เพศ: ชาย อายุ : 57 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : วิศวกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	8 ม.ค. 2568
2. นาย เจ ซอง ยุน เพศ: ชาย อายุ : 38 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : เศรษฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	22 ธ.ค. 2565
3. นาย ซอง ฮวาน ควอน เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	19 ธ.ค. 2568



รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี <sup>(1)</sup>

นายฮัก อิล คิม

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> เนื่องจากหมดวาระ

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	นาย โต ชุน คิม	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย เจ ซอง ยุน	กรรมการชุดย่อย
	นาย แท ฮยอง คัง	กรรมการชุดย่อย
	นาย ซอง ฮวาน ควอน	กรรมการชุดย่อย

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	1. นาย ฮัก อิล คิม	กรรมการชุดย่อย	19 ธ.ค. 2568	นาย ซอง ฮวาน ควอน  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 19 ธ.ค. 2568
	2. นาย ฮยอง กู ชิน	กรรมการชุดย่อย	2 ม.ค. 2568	นาย แท ฮยอง คัง  วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 8 ม.ค. 2568

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย แท ฮยอง คัง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 57 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : วัสดุศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ (ผู้บริหารสูงสุด)	8 ม.ค. 2568	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร
<p>2. นาย เจ ซอง ยุน<sup>(*)(**)</sup></p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 38 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : เศรษฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่</p>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการเงิน	28 พ.ย. 2565	เศรษฐศาสตร์
<p>3. นาย ซอน ยอล ลี</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 46 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : วิศวกรรม</p> <p>สัญชาติไทย : ไม่ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่</p> <p>ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่</p>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายผลิต	31 มี.ค. 2568	วิศวกรรม

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย คยอง ซอบ ซิน เพศ: ชาย อายุ : 40 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายสนับสนุนบริหารสำนักงาน	1 ส.ค. 2566	บริหารธุรกิจ
5. นาย ซอง ฮวาน ควอน เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายการตลาด	19 ธ.ค. 2568	บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

## 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะพิจารณาค่าตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน รวมไปถึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ตลอดจนสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบันควบคู่กันไปด้วย โดยในปี 2568 นี้ มีรายการค่าตอบแทนและโบนัสคณะกรรมการดังนี้

1. กรรมการบริษัทได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 35,000 บาท ต่อท่าน โดยกรรมการจำนวน 4 ท่าน สละสิทธิรับค่าตอบแทนในข้อนี้ นับตั้งแต่เข้ารับตำแหน่ง ในปี 2568 กรรมการบริษัททั้งหมดได้รับค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมจำนวนรวมกัน 1,680,000 ล้านบาท
2. กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับเงินโบนัสสำหรับผลประกอบการในปีที่ผ่านมา โดยอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 23

สำหรับผลประกอบการในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติโบนัสสำหรับกรรมการบริษัท ในวงเงิน 350,000 บาทต่อท่าน คิดตามสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ โดยในปีที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง นอกจากนี้ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ มีสิทธิได้รับโบนัสพิเศษ อีกรายละ 50,000 บาทต่อปีด้วย

ทั้งนี้ กรรมการทั้งหลายจะมีสิทธิได้รับโบนัสต่อเมื่อกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในปี 2568 และยังคงดำรงตำแหน่งอยู่จนถึงวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเท่านั้น นอกจากนี้ที่กล่าวมานี้แล้วจะไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นใด

## 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	77,323,780.39	78,712,165.42	73,394,141.00

คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> กรรมการบริหารทุกท่านได้สละสิทธิ์รับคำตอบแทนกรรมการ ณ วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	550	546	532
พนักงานชาย (คน)	450	446	430
พนักงานหญิง (คน)	100	100	102

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	348	407	402
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	61	31	20
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	41	8	8

##### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	81	78	78
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	16	22	20
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	0	4

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

#### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

## ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	453,133,556.00	456,740,351.00	473,918,063.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	355,441,410.00	355,132,276.00	364,034,456.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	97,692,146.00	101,608,075.00	109,883,607.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

เพื่อวัตถุประสงค์ในการช่วยสนับสนุนและส่งเสริมการออมของพนักงานสำหรับอนาคตเมื่อเกษียณอายุหรือลาออกจากบริษัทและเพื่อเป็นเงินสมทบให้กับพนักงานที่ทำงานให้กับบริษัทมายาวนาน บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน โดยพนักงานสามารถเลือกสัดส่วนการออมของพนักงานได้ตามต้องการที่ 4%, 5%, 6%, 8%, 10% และ 15% และส่วนสมทบบริษัทฯ โดยสัดส่วนเงินสมทบตามกฎหมายและระเบียบของบริษัท

โดยสมาชิกกองทุน สามารถเลือกนโยบายการลงทุน / ทางเลือกการลงทุนได้ ดังนี้ :-

1. F100 เงินทั้งหมด 100% ของสมาชิกจะอยู่ในนโยบายตราสารหนี้
2. ME100 เงินทั้งหมด 100% ของสมาชิกจะอยู่ในนโยบายผสม (ตราสารหนี้ + ตราสารทุน < 20%)
3. F60 : E40 เงินสะสม – เงินสมทบที่นำส่งเข้ากองทุนในแต่ละเดือน จะนำส่งเข้ากองทุนภายใต้ นโยบายตราสารหนี้ 60% และนำส่งเข้ากองทุนภายใต้ นโยบายตราสารทุน 40%
4. F40 : E60 เงินสะสม – เงินสมทบที่นำส่งเข้ากองทุนในแต่ละเดือน จะนำส่งเข้ากองทุนภายใต้ นโยบายตราสารหนี้ 40% และนำส่งเข้ากองทุนภายใต้ นโยบายตราสารทุน 60%
5. F20 : E80 เงินสะสม – เงินสมทบที่นำส่งเข้ากองทุนในแต่ละเดือน จะนำส่งเข้ากองทุนภายใต้ นโยบายตราสารหนี้ 20% และนำส่งเข้ากองทุนภายใต้ นโยบายตราสารทุน 80%
6. E100 เงินทั้งหมด 100% ของสมาชิกจะอยู่ในนโยบายตราสารทุน

### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

#### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

#### รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	550	546	532
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	428	423	377
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	77.82	77.47	70.86
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	77.82	77.47	70.86

### จำนวนเงินของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

	2566	2567	2568
จำนวนเงินที่นายจ้างสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	12,756,598.00	12,733,646.00	12,789,177.00

### รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท โพลโค-ไทย นวัตกรรม จำกัด (มหาชน)	มี	532	532	377	70.86%	70.86%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ปัทมิกา ดีอินทร์	pattamika@poscothainox.com	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ยาวพา โกเมนทักษิณ	investorrelations@poscothainox.com	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ชิงอิน ซอย	sichoi_th@poscothainox.com	-

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : ไม่มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท <sup>(1)</sup>

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เลขที่ 1875 วัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้น 34 - 37 ถนนพระรามที่ 4 แขวง ลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330 โทรศัพท์ +66 2264 9090	3,050,000.00	-	1. นาย พรอนันต์ กิจงานวันชัย อีเมล: Pornanan.Kitjanawanchai@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 7792  2. นางสาว วฐุ ขยันการนาวิ อีเมล: Watoo.Kayankannavee@th.ey.com เลขที่ใบอนุญาต: 5423  3. นางสาว เกษศิริรินทร์ ปิ่นภูวดล อีเมล: Kessirin.Pinpuvadol@th.ey.com



บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
			เลขที่ใบอนุญาต: 7325

หมายเหตุ : (1) ทั้งนี้ยังมีค่าบริการอื่น(ค่าที่ปรึกษาด้านภาษี) โดย บริษัท สำนักภาษี เคพีเอ็มจี ภูมิภาค จำกัด เป็นจำนวน 266,000. บาท

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือ : ไม่มี  
ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญที่สามารถเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรได้ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

1. การเพิ่มประสิทธิภาพ: คณะกรรมการต้องตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้แน่ใจว่าทรัพยากรที่มีอยู่ถูกใช้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลลัพธ์ที่ดีที่สุด
2. การกำกับดูแลระบบควบคุมภายใน: คณะกรรมการมีหน้าที่ในการตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและการทุจริต ซึ่งจะช่วยให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างราบรื่น
3. การให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์: คณะกรรมการสามารถให้คำแนะนำและความคิดเห็นที่มีคุณค่าในการพัฒนาองค์กร โดยการมีส่วนร่วมและความรู้ที่มีในการตัดสินใจที่สำคัญ

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย โต ชุน คิม	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	12 พ.ค. 2566	บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย แท ฮยอง คัง	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	8 ม.ค. 2568	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร
2. นาย ซอง ฮวาน ควอน	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	19 ธ.ค. 2568	บริหารธุรกิจ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ยอง อิน คิม	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	8 ม.ค. 2568	การตลาด
2. นาย นฤชา ฤชุพันธุ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	7 พ.ย. 2568	วิศวกรรม

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1. ความเป็นอิสระ: ต้องไม่มีความสัมพันธ์ทางการเงินหรือความสัมพันธ์อื่นใดที่อาจส่งผลกระทบต่อตัดสินใจอย่างอิสระ
- 2. ความรู้และประสบการณ์: ควรมีความรู้และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหรืออุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินการ
- 3. ความสามารถในการวิเคราะห์: ต้องมีความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลและตัดสินใจอย่างมีเหตุผล
- 4. จริยธรรมและความซื่อสัตย์: ต้องมีจริยธรรมในการทำงานและมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติหน้าที่
- 5. ไม่มีประวัติอาชญากรรม: ต้องไม่มีประวัติอาชญากรรมที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือการกระทำผิดทางการเงิน

**การแต่งตั้ง:** กรรมการที่ได้รับการสรรหาจะต้องผ่านการเลือกตั้งจาก การประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นไปตามเกณฑ์ของ ตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งมีมติของคณะกรรมการตามต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี  
อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ไม่ใช่  
สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ไม่ใช่  
กรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 5  
(คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ เปิดให้มีการเสนอชื่อบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้า โดยมีการประกาศผ่านตลาดหลักทรัพย์และเว็บไซต์ของบริษัท โดยสิทธิของผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกฎหมาย

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี คณะกรรมการบริษัทจะมีการเวียนออกตามวาระจำนวน 3 ท่าน หรือคิดเป็น 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมดตามที่กฎหมายกำหนด และสามารถได้รับเลือกกลับมาดำรงตำแหน่งต่อได้อีก โดยในการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการดังกล่าว บริษัทฯ ได้เปิดให้ ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างแท้จริง

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ :   อื่น ๆ :กรรมการต้องได้มติดด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน4ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท <sup>(1)</sup>

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
มีประสบการณ์ในการทำงานในระดับบริหารหรือในตำแหน่งที่มีความรับผิดชอบสูง	เศรษฐศาสตร์, วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, เหล็ก และผลิตภัณฑ์โลหะ, การตลาด, บัญชี

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> 1. ความรู้และประสบการณ์:  
ควรมีกระบวนการคัดเลือกที่พิจารณาความรู้ในด้านการบริหารธุรกิจ การเงิน กฎหมาย หรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง  
ควรมีประสบการณ์ในการทำงานในระดับบริหารหรือในตำแหน่งที่มีความรับผิดชอบสูง  
2. ทักษะและความสามารถ:  
ควรมีทักษะในการวิเคราะห์ข้อมูล การตัดสินใจ และการแก้ไขปัญหา  
ความสามารถในการสื่อสารและทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดี  
3. คุณสมบัติส่วนบุคคล:  
ควรมีความซื่อสัตย์และมีจริยธรรมในการทำงาน  
มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาองค์กรและมีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจน  
4. ความหลากหลาย:  
ควรพิจารณาความหลากหลายทางเพศ อายุ เชื้อชาติ และภูมิหลัง เพื่อให้คณะกรรมการมีมุมมองที่หลากหลายและครอบคลุม  
5. ความเข้าใจในความเสี่ยง:  
ควรมีความเข้าใจในด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เพื่อให้สามารถช่วยในการตัดสินใจที่มีความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ  
6. การมีส่วนร่วมในกิจกรรมของคณะกรรมการ:  
ควรมีความพร้อมในการเข้าร่วมประชุมและกิจกรรมต่าง ๆ ของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย เจ ชอง ยุน (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2566: CFO's ORIENTATION COURSE (English version)
2. นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2548: Director Certification Program (DCP)
3. นาย แท ฮยอง คัง (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาย โต ชุน คิม (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย บุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาย ยอง อิน คิม (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
7. นาย นฤชา ฤชุพันธุ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
8. นาย ชอง ฮวาน ควอน (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ไม่มี

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในขณะนี้บริษัทไม่ได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ เนื่องจากขาดทรัพยากรและเวลาในการดำเนินการ รวมถึงกรรมการบริหาร มีระยะเวลาสั้นในการดำรงตำแหน่ง จึงมีการเปลี่ยนแปลงบ่อย อย่างไรก็ตาม เราตระหนักถึงความสำคัญของการประเมินนี้ และมีแผนที่จะพัฒนากระบวนการประเมินในอนาคต เพื่อให้สามารถตรวจสอบและปรับปรุงประสิทธิภาพของคณะกรรมการได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 6

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 23 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย เจ ชอง ยุน (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ (กรรมการ)	5	/	6	0	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย แท ฮยอง คัง (กรรมการ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย โต ชุน คิม (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย บุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ยอง อิน คิม (กรรมการ)	2	/	5	0	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย นฤชา ฤชุพันธุ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1	/	1	0	/	0	N/A	/	N/A
8. นาย ชอง ฮวาน ควอน (กรรมการ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A
9. นาย ฮยอง กู ชิน (กรรมการ)	1	/	1	0	/	0	N/A	/	N/A
10. นาย โฮยง คิม (กรรมการ)	0	/	1	0	/	0	N/A	/	N/A
11. นาย ชินยะ โอโซะโนะ (กรรมการ)	2	/	2	0	/	0	N/A	/	N/A
12. นาย ส่งศักดิ์ ลิ้ม บานเย็น (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5	/	5	1	/	1	N/A	/	N/A
13. นาย ฮัก อิล คิม (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. นาย เจ ชอง ยุน (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ (กรรมการ)	5/6 (83.33%)	N/A	N/A
3. นาย แท ฮยอง คัง (กรรมการ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
4. นาย โต ชุน คิม (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย บุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย ยอง อิน คิม (กรรมการ)	2/5 (40.00%)	N/A	N/A
7. นาย นฤชา ฤชุพันธุ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	1/1 (100.00%)	N/A	N/A
8. นาย ชอง ฮวาน ควอน (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
9. นาย ฮยอง กู ชิน (กรรมการ)	1/1 (100.00%)	N/A	N/A
10. นาย โซยอง คิม (กรรมการ)	N/A	N/A	N/A
11. นาย ชินยะ โอโสะโนะ (กรรมการ)	2/2 (100.00%)	N/A	N/A
12. นาย ส่งศักดิ์ ลิ้มบานเย็น (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	5/5 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
13. นาย ฮัก อิล คิม (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
<b>อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย</b>	<b>(85.28%)</b>	<b>75.00%</b>	<b>N/A</b>

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. ภารกิจส่วนตัวหรือธุรกิจ: กรรมการอาจมีภารกิจที่ต้องทำในวันและเวลาที่ประชุม เช่น การประชุมกับลูกค้าหรือการเดินทางธุรกิจ
2. ปัญหาสุขภาพ: หากกรรมการมีปัญหาสุขภาพหรือเจ็บป่วย อาจทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
3. การเปลี่ยนแปลงในตารางงาน: ตารางงานของกรรมการอาจมีการเปลี่ยนแปลงที่ทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

คำตอบแทนของคณะกรรมการ



## ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

### คำตอบแทนรวมของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ จะพิจารณาคำตอบแทนโดยเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในตลาดหลักทรัพย์และอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน รวมไปถึงพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัทฯ ตลอดจนสภาพเศรษฐกิจ ณ ปัจจุบันควบคู่กันไปด้วย โดยในปี 2568 นี้ มีรายการคำตอบแทนและโบนัสคณะกรรมการดังนี้

- 1) กรรมการบริษัทได้รับเบี้ยประชุมเดือนละ 35,000 บาท ต่อท่าน โดยกรรมการจำนวน 5 ท่าน สละสิทธิรับคำตอบแทนในข้อนี้ นับตั้งแต่เข้ารับตำแหน่ง ในปี 2568 กรรมการบริษัททั้งหมดได้รับคำตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมจำนวนรวมกัน 1,680,000 ล้านบาท
  - 2) กรรมการบริษัทที่มีสิทธิได้รับเงินโบนัสสำหรับผลประกอบการในปีที่ผ่านมา โดยอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 23 สำหรับผลประกอบการในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทจะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติโบนัสสำหรับกรรมการบริษัท ในวงเงิน 350,000 บาทต่อท่าน คิดตามสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ โดยในปีที่ผ่านมา มีการประชุมคณะกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 6 ครั้ง นอกจากนี้ กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ มีสิทธิได้รับโบนัสพิเศษ อีกรายละ 50,000 บาทต่อปีด้วย
- ทั้งนี้ กรรมการทั้งหลายจะมีสิทธิได้รับโบนัสต่อเมื่อกรรมการท่านนั้นดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในปี 2568 และยังคงดำรงตำแหน่งอยู่จนถึงวันที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติเท่านั้น นอกจากนี้ที่กล่าวมานี้แล้วจะไม่มีสิทธิประโยชน์อื่นใด

### คำตอบแทนของคณะกรรมการ

#### รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. นาย เจ ชอง ยุน (กรรมการ)</b>			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>2. นาย เฉลิมชัย มหากิจศิริ (กรรมการ)</b>			711,666.65		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	420,000.00	291,666.65	711,666.65	ไม่มี	
<b>3. นาย แท ฮยอง คัง (กรรมการ)</b>			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>4. นาย โต ชุน คิม (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			770,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	420,000.00	350,000.00	770,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>5. นาย บุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			770,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	420,000.00	350,000.00	770,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>6. นาย ยอง อิน คิม (กรรมการ)</b>			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>7. นาย นฤชา ฤชุพันธุ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			121,333.33		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	63,000.00	58,333.33	121,333.33	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	N/A	N/A	N/A	-	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>8. นาย ชอง ฮวาน ควอน (กรรมการ)</b>			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	N/A	N/A	N/A	-	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>9. นาย ฮยอง กู ชิน (กรรมการ)</b>			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>10. นาย โฮยอง คิม (กรรมการ)</b>			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>11. นาย ชินยะ โอโซโนะ (กรรมการ)</b>			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>12. นาย ส่งศักดิ์ ลิบบานเย็น (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			357,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	357,000.00	0.00	357,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	N/A	N/A	N/A	-	
<b>13. นาย ฮัก อิล คิม (กรรมการ)</b>			0.00		N/A

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (กรรมการชุดย่อย)	N/A	N/A	N/A	-	

#### รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,680,000.00	1,049,999.98	2,729,999.98
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	N/A	N/A	N/A
3. คณะกรรมการบริหาร	N/A	N/A	N/A
4. คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ	N/A	N/A	N/A

#### คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท <sup>(2)</sup>

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ : 1,149,999.98

ผ่านมา

(บาท)

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> โบนัสทุกประเภทสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ จะจ่ายให้เฉพาะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในปี 2568 จนถึงวันประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินโบนัสเท่านั้น

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม  
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่  
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ  
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การทำรายการระหว่าง  
บริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง

#### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วม

หลักการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อคส์ ออโต้ จำกัด (“บริษัทร่วม”) นั้น มีหลักการในการแต่งตั้ง คือ

คณะกรรมการบริษัทร่วม ให้เลือกตั้งโดยที่ประชุมใหญ่ผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วม

คณะกรรมการให้ประกอบไปด้วย กรรมการจำนวน 5 คน โดยกรรมการ 2 คนต้องได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ และกรรมการจำนวน 3 คนต้องได้รับการแต่งตั้งโดยการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม บี

คณะกรรมการจะเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นบรรดากรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ เป็นประธานกรรมการ และเลือกกรรมการหนึ่งคนในบรรดากรรมการซึ่งได้รับการแต่งตั้งจากการเสนอชื่อโดยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นกลุ่ม บี เป็นกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นกลุ่ม เอ ได้เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการแต่งตั้งเป็นกรรมการจำนวน 2 คน และกรรมการ 1 ใน 2 คน เป็นประธานกรรมการของบริษัทร่วม คือ นายบยองซอล ยู เป็นประธานกรรมการบริษัท และนายเจซอง ยูน เป็นกรรมการ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ  
ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

##### การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อำนาจภายใน เพื่อ : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ  
แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

##### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปี ที่ : มี  
ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท โพสโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการคอร์รัปชันและให้การสนับสนุนแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) มาโดยตลอด โดยได้จัดทำและยื่นแบบประเมินตนเองเพื่อพัฒนามาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ทั้งนี้ในการประชุมของคณะกรรมการแนวร่วมฯ ประจำปี 2568 ได้มีมติให้การรับรองบริษัทฯ (Renew) เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย โดย CAC เป็นแพลตฟอร์มให้ภาคธุรกิจสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาคอร์รัปชันได้ ซึ่งการตั้งให้องค์กรในภาคธุรกิจเข้ามามีส่วนร่วม และช่วยให้องค์กรต่างๆ สามารถกำหนดนโยบายและกลไกป้องกันคอร์รัปชัน จะส่งผลโดยตรงต่อการลดความเสี่ยงของปัญหาสินบน

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสรอบปีที่ผ่านมาหรือ : มี

ไม่

### นโยบาย Whistleblower

นอกเหนือจากการปฏิบัติตามกฎหมาย FCPA แล้ว บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสร้องเรียนให้แก่พนักงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับการฝ่าฝืน ละเมิด หรือการกระทำใด ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขอบบังคับ ระเบียบ นโยบายของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นการทุจริต ฉ้อโกง การประพฤติตนไม่ถูกต้อง การล่วงละเมิดทางเพศ หรือการกระทำอื่นใดในทำนองเดียวกันที่เป็นความผิดหรือก่อให้เกิด ความเสียหายต่อองค์กร ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงจริยธรรม และศีลธรรมของตนเอง ช่วยกันสอดส่องการกระทำผิดภายในองค์กร นโยบายนี้มีขอบเขตการบังคับใช้ครอบคลุมถึงกรรมการ เจ้าหน้าที่ พนักงานของบริษัทฯ ทุกคนซึ่งรวมถึงพนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว และลูกจ้างตามสัญญาจ้างทั้งหมดของบริษัทฯ โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

- เพื่อให้พนักงานมีโอกาสดำเนินการแจ้งเบาะแสร้องเรียนเกี่ยวกับเหตุการณ์ที่ผิดจริยธรรม ไม่ว่าจะเป็นการกระทำที่เกิดขึ้นแล้ว หรือสงสัยว่าจะเกิดขึ้น โดยเฉพาะการกระทำที่เกี่ยวข้องกับการฉ้อโกงหรือฝ่าฝืนศีลธรรมอันดี หรือขัดกับ จริยธรรม (Code of Conduct) ของบริษัทฯ
- เพื่อสร้างบรรยากาศแวดล้อมในการทำงานร่วมกันที่ดีแก่พนักงาน และเพื่อสนับสนุนให้เกิดการรายงานการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นความเสียหายนั้นจะประเมินเป็นต้นทุนได้หรือไม่ก็ตาม และเพื่อรักษาภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ ด้วย
- เพื่อลดโอกาสหรือช่องว่างในการกระทำผิดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหาย รวมทั้งป้องกัน และปราบปรามการทำความผิดในเบื้องต้นด้วย
- เพื่อจัดทำข้อกำหนดที่จำเป็น สำหรับเป็นเครื่องมือคุ้มครอง และป้องกันพนักงานจากการถูกข่มขู่คุกคาม หรือเป็นเหยื่อของการกระทำที่ไม่เป็นธรรม

บริษัทฯ ได้วางระเบียบเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน และขั้นตอนการพิจารณา โดยกำหนดให้พนักงานผู้พบเห็นเหตุการณ์หรือทราบเบาะแสดังกล่าวต้องทำรายงานแสดงรายละเอียดตามที่กำหนด แล้วแจ้งให้แก่ผู้มีหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้วางระเบียบเกี่ยวกับการปกป้องพนักงาน ผู้ส่งเรื่องร้องเรียนให้แก่ทางบริษัท โดยการปกปิดชื่อผู้ร้องเรียน ทำให้บุคคลผู้ถูกร้องเรียน หรือบุคคลอื่นผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่สามารถทราบถึงชื่อผู้ร้องเรียนดังกล่าวได้ อันจะทำให้ผู้ร้องเรียนได้รับความคุ้มครองและพร้อมที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้มากขึ้น

ปัจจุบัน กำหนดให้ผู้จัดการฝ่ายบุคคล หัวหน้าทีมทรัพยากรบุคคล และผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้เข้าถึงศูนย์รับเรื่องร้องเรียน หลังจากนั้นผู้รับผิดชอบจะดำเนินการตรวจสอบพร้อมขอความเห็นจากผู้บริหารระดับสูงที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง กับการกระทำดังกล่าวหรือเป็นผู้บังคับบัญชาโดยตรงของผู้ถูกร้องเรียนดังกล่าวได้ อันจะทำให้ผู้ร้องเรียนได้รับความคุ้มครองและพร้อมที่จะปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทฯ ได้มากขึ้น

ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียหรือบุคคลภายนอกบริษัทฯ สามารถส่งเรื่องร้องเรียนมายังคณะกรรมการบริษัทฯ ได้ โดยแจ้งเป็นหนังสือถึงคณะกรรมการบริษัทฯ แล้วส่งมาที่ที่อยู่บริษัทฯ (สำนักงานใหญ่) หรือส่งรายละเอียด ข้อมูลเบาะแสร้องการกระทำผิดมาที่อีเมล whistleblower@poscothainox.com ได้อีกช่องทางหนึ่ง โดยบริษัทฯ จะปกปิดชื่อและข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสไว้เป็นความลับ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย โต ชุน คิม (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
2. นาย บุญยฤทธิ์ กัลยาณมิตร (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
3. นาย นฤชา ฤชุพันธุ์ (กรรมการตรวจสอบ)	0	/	0	N/A
4. นาย สกศักดิ์ ลิมพานเย็น (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4	4/4 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีผลการปฏิบัติหน้าที่ครอบคลุมเรื่องต่างๆ ดังนี้

- การรายงานข้อมูลทางการเงิน
- การเลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสม
- การบริหารทางการเงิน
- ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
- การกำหนดกลยุทธ์และนโยบายทางธุรกิจ
- การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การจัดการและการควบคุมความเสี่ยงทางธุรกิจ



### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 52

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย แท ฮยอง คัง (ประธานกรรมการบริหาร)	52	/	52	52 / 52 (100.00%)
2. นาย เจ ซอง ยุน (กรรมการบริหาร)	52	/	52	52 / 52 (100.00%)
3. นาย ซอง ฮวาน ควอน (กรรมการบริหาร)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ผลการปฏิบัติหน้าที่ในปีที่ผ่านมา:

1. การกำหนดนโยบาย: คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจ
2. การตรวจสอบและประเมินผล: คณะกรรมการจะต้องตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร
3. การจัดการทรัพยากร: คณะกรรมการมีหน้าที่ในการจัดการทรัพยากรของบริษัท เช่น งบประมาณ และทรัพยากรบุคคล
4. การสื่อสาร: คณะกรรมการต้องสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพนักงาน เพื่อให้เกิดความเข้าใจและความร่วมมือ
5. การบริหารความเสี่ยง: คณะกรรมการต้องพิจารณาและบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท
6. การพัฒนาองค์กร: คณะกรรมการมีบทบาทในการส่งเสริมการพัฒนาและนวัตกรรมภายในบริษัท

ผลการปฏิบัติหน้าที่เหล่านี้จะถูกประเมินผ่านการประชุม การรายงานผลการดำเนินงาน และการตรวจสอบภายในหรือภายนอก เพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริหารสามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายของบริษัท

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล : 1

กิจการ (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาย โต ชุน คิม (ประธานกรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
2. นาย เจ ชอง ยุน (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
3. นาย แท ฮยอง คัง (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
4. นาย ชอง ฮวาน ควอน (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
5. นาย ฮัก อิล คิม (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1	1 / 1 (100.00%)
6. นาย ฮยอง กู ชิน (กรรมการชุดย่อย)	0	/	0	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

#### 1. ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### 1.1 ใช้น้ำพลังงานและน้ำกลับมาใช้ซ้ำ เพื่อลดปริมาณการอุปโภค

1.1.1 ใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวม 245,411 กิโลวัตต์ (1 ล้านบาท) ณ กันยายน 2568

1.1.2 ประหยัดจากการใช้น้ำ 3,341 ลูกบาศก์เมตร ด้วยระบบการกักเก็บน้ำ

##### 1.2 ปรับปรุงกระบวนการรีไซเคิลให้มีประสิทธิภาพ

1.2.1 บรรลุอัตราการรีไซเคิล 99% โดยหลัก ๆ ผ่านการปรับสภาพตะกอนและนำกลับมาใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมปูนซีเมนต์

1.2.2 นำกระดาษแทรกที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่มาใช้สำหรับผลิตภัณฑ์เกรด 300 ผิวด BA และลดอุณหภูมิในโซนการอบอ่อน

ลง 10 องศาเซลเซียสเพื่อลดการใช้ก๊าซธรรมชาติ

##### 1.3 การรับรองจากรัฐบาล

1.3.1 ได้รับรางวัล EIA Monitoring Award จากรัฐบาลไทยเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2568 และกำลังดำเนินการเพื่อให้ได้การ

รับรองระดับ GI Level 5

#### 2. ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### 2.1 อุบัติเหตุเป็นศูนย์

2.1.1 ลดงานซ้ำซ้อนและงานที่มีความเสี่ยงสูง สามารถปรับปรุงได้ 87 จาก 94 กรณี

2.1.2 ส่งเสริมกิจกรรมเพื่อความปลอดภัย โดยมอบหมายให้แต่ละหน่วยงาน มีการปรับปรุงได้ 135 จาก 158 กรณี และสร้างความ

เข้าใจเกี่ยวกับระบบการลงโทษด้านความปลอดภัย

## 2.2 สิทธิมนุษยชน

ดำเนินการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน โดยมีสำนักงานใหญ่ของ POSCO เป็นผู้นำ ตามมาตรฐานสิทธิมนุษยชนระดับโลก (เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2568 โดยไม่พบปัญหาที่สำคัญ)

## 2.3 กิจกรรมเพื่อสังคม

2.3.1 จัดกิจกรรม Global Volunteer Week (22-31 พ.ค.) เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคม

2.3.2 ส่งเสริมชุมชน โดยบริจาคคอมพิวเตอร์และโล่กันกระสุนให้ชุมชนในจังหวัดบุรีรัมย์ การติดตั้งห้องเรียนคอมพิวเตอร์ให้โรงเรียนในชุมชน สร้างศาลาให้ชุมชน ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพเพื่อรายได้ที่ยั่งยืน

## 3. ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 3.1 โครงการ Supplier ESG Awards

3.1.1 ประเมินคู่ค้า 6 รายและมอบรางวัล ESG รวม 5 ราย เพื่อส่งเสริมมาตรฐาน ESG ในห่วงโซ่อุปทาน

### ความโปร่งใสและการรายงานด้าน ESG

3.1.2 สานต่อรายงานด้าน ESG ที่จัดส่งให้แก่ สำนักงานใหญ่ ตั้งแต่ปี 2566 เพื่อเน้นย้ำความโปร่งใสและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

### 3.2 การปรับปรุงนโยบายและระบบ

3.2.1 เผยแพร่นโยบาย ESG บนเว็บไซต์ เพื่อเน้นย้ำความโปร่งใสในการบริหารจัดการ เพื่อให้ครอบคลุมจริยธรรม รวมไปถึงการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล การต่อต้านการทุจริต กฎบัตรจริยธรรม นโยบายนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และ อนุรักษ์พลังงาน

### 3.3 การต่ออายุการเป็นสมาชิก CAC

ได้รับการรับรองการต่ออายุการเป็นสมาชิกร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) มีผลตั้งแต่พ.ศ. 2568-2570

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ส่งเสริมและให้ความสำคัญเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเติบโต อย่างยั่งยืน ได้รับความเชื่อมั่นจากผู้ลงทุน สามารถสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว และนำไปสู่การเป็นที่ยอมรับในระดับสากล บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงว่าเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อช่วยให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ วัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลทั้งในด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ อีกทั้งนโยบายการควบคุมภายในช่วยให้ระบบการทำงานของบริษัทฯ มีความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ รวมทั้งลดหรือป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการพัฒนาระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์หลายด้านรวมทั้งมีความเป็นอิสระตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยทำหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ และรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ อีกทั้งสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และแผนงานการตรวจสอบภายในและพิจารณาประเด็นสำคัญเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทฯ และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงให้แก่ผู้บริหารของบริษัทฯ พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งหรือ ถอดถอนผู้สอบบัญชี และให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งสอบทาน ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีความเป็นอิสระ ให้ทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามนโยบายและระบบการควบคุมภายในมีความเหมาะสมและเพียงพอ

ในปี 2568 นี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีความเห็นที่สอดคล้องกับผู้สอบบัญชีว่าไม่พบประเด็นข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ และมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยรวม

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : อื่น ๆ : E-SOX

##### E-SOX

ระบบ POSCO E-SOX ซึ่งออกแบบโดยอิงจากองค์ประกอบทั้งห้าของกรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการของ COSO ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล ช่วยให้เราสามารถรักษาระบบควบคุมภายในที่เป็นเลิศดังต่อไปนี้:

##### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

บริษัทฯ ยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนหลักธรรมาภิบาล เป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีความสุจริต โปร่งใส ตรวจสอบได้ เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เกิดผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ซึ่งจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งมีความเป็นอิสระจาก ฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการโดยรวม และได้มีการจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งในคู่มือมีการกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และสื่อสารให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ตลอดจนตัวแทนของบริษัทฯ รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบและมีบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน อีกทั้งบริษัทฯ มีคณะกรรมการการพัฒนาที่ยั่งยืน (ESG Committee) ในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ และส่งเสริมให้เกิดการพัฒนาด้านความยั่งยืนทั้งกลุ่มบริษัทฯ ตามกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน เช่น นโยบายสิ่งแวดล้อม

นโยบายพลังงาน นโยบายการจัดหาย่างยั่งยืน นโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เช่น นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และสื่อสารให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ตลอดจนตัวแทนของบริษัทฯ ได้รับความรู้และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบและมีบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน คู่มือเหล่านี้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ บริษัทฯ มีการกำหนดอำนาจในการสั่งการและการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและพนักงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานได้ชัดเจน และบริษัทฯ ได้รับการรับรองต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) โดยใบรับรองดังกล่าวมีอายุ 3 ปีนับจากวันที่มีมติให้การรับรอง

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญและจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงเป็นองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยงช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบเชิงลบต่อองค์กรทั้งด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงิน การบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้จะช่วยให้สามารถจัดการกระบวนการปฏิบัติงานได้ดี เพื่อคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดและความยั่งยืนของบริษัทฯ ในการนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้มีแผนการตรวจสอบครอบคลุมถึงกระบวนการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญและสอบทานมาตรการลดความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับและบริหารจัดการได้

## 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทฯ มีกิจกรรมการควบคุมภายในที่ชัดเจนและเหมาะสม มีดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานเป็นเครื่องมือในการวางแผนและควบคุม มีการกำหนดนโยบายต่างๆ และแนวปฏิบัติตามนโยบาย ครอบคลุมถึงนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน แนวปฏิบัติในการแจ้งข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีคู่มือการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้ทุกคนในองค์กร และมีคู่มือการดำเนินธุรกิจสำหรับลูกค้า เพื่อรับทราบและยึดถือปฏิบัติให้เกิดความโปร่งใสและยั่งยืน บริษัทฯ มีนโยบายและระเบียบการปฏิบัติงานที่สนับสนุนการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่และกำหนดความรับผิดชอบของงานด้านต่างๆ อย่างชัดเจน เช่น มีระเบียบปฏิบัติเรื่องอำนาจในการอนุมัติ มีการกำหนดระดับวงเงินอนุมัติรายการประเภทต่างๆ ของผู้บริหารอย่างชัดเจน มีระเบียบวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรและมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าถึงข้อมูลแต่ละระดับ การกำหนดรหัสผ่านและการจัดเก็บข้อมูลที่สามารถตรวจสอบความถูกต้องย้อนหลังได้ นอกจากนี้บริษัทฯ มีการกำหนดวิธีปฏิบัติที่ชัดเจนในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อความโปร่งใสและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้แผนการตรวจสอบครอบคลุมถึงกระบวนการการปฏิบัติงานที่มีความสำคัญ รวมถึงบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มีแนวทางการดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายหลักทางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

## 4. สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร โดยการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อช่วยในกระบวนการตัดสินใจของผู้บริหาร และได้มีการสนับสนุนให้พนักงานในบริษัทฯ สร้างนวัตกรรมที่เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้ามาสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ เพื่อให้กิจกรรมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ เป็นไปตามหรือสอดคล้องกับข้อกำหนดทางธุรกิจ และใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการดูแลและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านการสื่อสารภายในองค์กรให้พนักงานทุกคนได้รับทราบข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับนโยบาย ระเบียบ ประกาศ รวมทั้งตัวอย่างภัยคุกคามจากการใช้ข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัทฯ อาทิ Intra-net ป้ายประกาศในสาขา จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และการให้การอบรมเกี่ยวกับไอที เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับข้อมูลอย่างครบถ้วน ถูกต้องและทันเวลา

อีกทั้ง บริษัทฯ มีช่องทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือพฤติกรรมน่าสงสัยที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชัน หรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางต่างๆ ได้แก่ หน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทางจดหมาย หรือ อีเมล บริษัทฯ ยังมีช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สำหรับลูกค้าเพื่อสอบถามหรือร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ และหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์สำหรับผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยผ่าน website ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย

สามารถได้รับข้อมูลข่าวสารได้ตลอดเวลา และเป็นการทำความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึง การเปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5. การติดตาม (Monitoring)

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการส่งเสริมให้พัฒนาการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง แผนงานตรวจสอบได้จัดทำเป็นรายปีให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของ บริษัทฯ และความเสี่ยงสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ฝ่ายตรวจสอบภายในได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการปฏิบัติงานและการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในยังให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อให้กระบวนการทำงานมีการกำกับดูแลที่ดี ในกรณีที่พบพฤติกรรมน่าสงสัยที่อาจสื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันหรือ ประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กรโดยการกระทำดังกล่าวต้องเข้าข่ายฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบ หรือหลักการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ มีนโยบายและช่องทางในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแส ซึ่งรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ มีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริง ลงโทษผู้กระทำผิดและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้รัดกุมขึ้น และผู้บริหารรายงานความคืบหน้าของการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและประเด็นที่มีสาระสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้นายชิงอิน ขอยเป็นหัวหน้าแผนกฝ่ายตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยแต่งตั้งเดือนเมษายน 2565 เป็นต้นมา (ประวัติของหน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3)

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
โพลโค (เกาหลีใต้) ผู้ผลิตเหล็ก	ถือหุ้นในบริษัทฯ สัดส่วนร้อยละ 74.56	31 ธ.ค. 2568
โพลโค อินเตอร์ เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัทการค้าและการ ลงทุน	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
โพลโค เอเชีย คัมปะนี ลิมิเตด ธุรกิจบริการ	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
โพลโค ดีเอ็กซ์ ธุรกิจบริการ	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
โพลโค กรุ๊ป ยูนิเวอร์ซิตี ธุรกิจบริการ	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โพลโค (ไทย แลนด์) จำกัด ธุรกิจพาณิชย์กรรม	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
โพลโค วีเอสที ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เหล็กกล้าไร้ สนิม (Stainless Steel)	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
โพลโค โค้ทเต็ด สตีล (ประเทศไทย) ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
บริษัท เอ็นเอส-ไทย น็อกซ์ ออโต้ จำกัด ทำการตลาด ขาย และ จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ เหล็กไร้สนิมรีดเย็น เพื่อ ใช้ในอุตสาหกรรมยาน ยนต์ ฯ	บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49	31 ธ.ค. 2568
นิปปอน สตีลแอนด์ ชู มิกิน สเตนเลส สตีล คอร์ปอเรชั่น ผู้ผลิตเหล็ก	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน ถือหุ้นร้อยละ 2.59	31 ธ.ค. 2568
โพลโค อินเตอร์ เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) ธุรกิจพาณิชย์กรรม	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
โพลโค เจแปน ธุรกิจเหล็ก	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
โพลโค แอสซัน ทีเอสที ธุรกิจเหล็ก	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
เอ็นทูบี คอร์ปอเรชั่น แพลตฟอร์มการจัดซื้อ แบบ B2B MRO	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568



ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
โพลโค (เบจิง) เทรดิง จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักในการ ซื้อขาย ผลิต และ แปรรูปผลิตภัณฑ์ เหล็กกล้า	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
โพลโค โพลว์ (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจบริการ	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
โพลโค สตีลลีดอน ธุรกิจเหล็ก	เกี่ยวข้องกับบริษัท โพลโค (เกาหลีใต้)	31 ธ.ค. 2568
ผู้บริหารสำคัญ -	เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ	31 ธ.ค. 2568

#### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
โพลโค (เกาหลีใต้)			
<b>รายการที่ 1</b>	1,797.15	2,043.56	1,652.21
<u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหน้าที่การค้า			
<u>รายละเอียด</u> ค่าง่ายค่าซื้อวัตถุดิบ			
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ			
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
<b>รายการที่ 2</b>	15.69	23.34	19.41

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้ <u>รายละเอียด</u> ค้างจ่ายค่าบริการอื่น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อวัตถุดิบ <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	6,516.49	6,561.87	6,780.21
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	16.22	27.54	19.41
<b>รายการที่ 5</b> <u>ลักษณะรายการ</u>	-	-	0.36

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายได้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>อื่นๆ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>สนับสนุนธุรกิจปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ</p>			
โพลโค อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค้างรับจากการขายสินค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>สนับสนุนธุรกิจปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ</p>	81.72	151.32	34.27
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค้างรับจากขายเศษซาก</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>สนับสนุนธุรกิจปกติ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ</p>	14.44	31.99	26.81
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p>	1,738.57	1,336.05	1,524.37

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
ขายสินค้า <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ขายเศษซาก <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	260.88	364.93	328.11
<b>รายการที่ 5</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> ค้างจ่ายค่าซื้อวัตถุดิบ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	415.18	36.03	61.99
<b>รายการที่ 6</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อวัตถุดิบ	5,603.66	4,636.77	4,409.35

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
โพลโค เอเชีย คัมปะนี ลิมิเต็ด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการอื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	0.27	0.13	0.04
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหน้าที่อื่น <u>รายละเอียด</u> ค่าง่ายค่าบริการอื่น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	0.06	0.00	0.00
โพลโค ดีเอ็กซ์			
<b>รายการที่ 1</b>	1.43	1.24	1.14

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้ <u>รายละเอียด</u> ค้างจ่ายค่าซื้อทรัพย์สินและค่าบริการอื่น <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	17.86	17.35	13.58
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อทรัพย์สิน <u>รายละเอียด</u> ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	0.00	0.00	8.99
โพลโค กรุ๊ป ยูนิเวอร์ซิตี			
<b>รายการที่ 1</b>	0.14	0.02	0.02

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การอื่น <u>รายละเอียด</u> ค้างจ่ายค่าบริการฝึกอบรม <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการอื่น <u>รายละเอียด</u> ค่าบริการฝึกอบรมใช้ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	0.56	0.10	0.13
บริษัท โพลโค (ไทยแลนด์) จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการอื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	1.40	0.01	0.00
โพลโค วิเอสที			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> ค้างรับจากการขายสินค้า  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	202.45	257.84
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า  <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	529.43	357.57
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้า  <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	106.35	257.67
โพสโค โค้ทเต็ด สตีล (ประเทศไทย)			



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> เจ้าหนี้การค้า  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	13.27	-
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้อื่น  <u>รายละเอียด</u> เจ้าหนี้บริการอื่น  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	-	0.24
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้า  <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	0.80	0.93	1.12
<b>รายการที่ 4</b>	11.25	194.29	163.49

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการอื่น <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
<b>รายการที่ 5</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าบริการ <u>รายละเอียด</u> ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	2.65	2.66	0.20
<b>รายการที่ 6</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายการเกี่ยวโยง <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท	-	-	93.07
บริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อคส์ ออโต้ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>	22.77	17.58	14.25

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> ค้างรับจากการขายสินค้า <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	112.59	61.70	48.45
นิปอน สตีล แอนด์ ซูมิคิน สเตนเลส สตีล คอร์ปอเรชั่น			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย <u>รายละเอียด</u> ค้ำจ่ายค่าบริการทางด้านเทคนิค <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	0.05	0.04	0.06
<b>รายการที่ 2</b>	0.31	0.20	0.12

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการทางด้านเทคนิค <u>รายละเอียด</u> ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
โพลโค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล (ไทยแลนด์)			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> ค้างรับจากการขาย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	89.67	25.64	33.08
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	343.37	100.46	146.89
โพลโค เจแปน			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการอื่น  <u>รายละเอียด</u> ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	0.34	0.07	0.07
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า  <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	-	0.96
<b>รายการที่ 3</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> ค้างรับจากการขาย  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	-	0.96
โพสโค แอสซัน ทีเอสที			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ขายสินค้า  <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	0.00	132.63	252.71
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า  <u>รายละเอียด</u> ค้างรับจากการขาย  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	0.00	138.44	0.00
เอ็นทูบี คอร์ปอเรชั่น			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้า  <u>รายละเอียด</u> ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	0.19	0.27

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
โพลโค (เบจิง) เทรตติ้ง จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ซื้อสินค้า  <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	-	21.79
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหน้าที่การค้า  <u>รายละเอียด</u> ค่าง่ายค่าซื้อสินค้า  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	-	7.25
โพลโค โพลว (ประเทศไทย) จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการอื่น  <u>รายละเอียด</u> ราคาตลาด  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ	-	-	6.04

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ			
<b>รายการที่ 2</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้บริการ  <u>รายละเอียด</u> ค่าจ่ายค่าบริการอื่น  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	-	6.46
โพสโค สติลลือน			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการอื่น  <u>รายละเอียด</u> ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน  <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากฝ่ายจัดการ	-	-	0.05
ผู้บริหารสำคัญ			
<b>รายการที่ 1</b>  <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร  <u>รายละเอียด</u> ค่าตอบแทนผู้บริหารตามที่จ่ายจริงส่วนที่เป็นกรรมการรวม โบนัส ซึ่งกำหนดตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น	77.32	78.71	73.39



รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> สนับสนุนธุรกิจปกติ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท			

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏอยู่ในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

งบการเงินรวมของบริษัทฯ ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในการตรวจสอบนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



(นายโดซุน คิม)

ประธานคณะกรรมการ  
บริษัท โพลีโค-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)

รายงาน และ งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ  
งบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2568

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท โพลโค-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก บริษัทฯตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

### ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

การประมาณการมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้านำคงเหลือตามที่เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10 จำเป็นต้องอาศัยดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ประกอบกับสินค้านำคงเหลือหลักของบริษัทฯ คือเหล็กสแตนเลส (Stainless-steel) ซึ่งเป็นสินค้าโภคภัณฑ์ ซึ่งมีความผันผวนของราคาซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก ดังนั้นอาจทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าของค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ข้าพเจ้าได้ประเมินวิธีการและทำความเข้าใจเกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณาค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ รวมถึงสอบถามความสม่ำเสมอของการใช้เกณฑ์ดังกล่าว ประเมินการออกแบบการควบคุมภายในและกลุ่มทดสอบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลระยะเวลาการถือครองและการเคลื่อนไหวของสินค้านำคงเหลือเพื่อระบุถึงกลุ่มสินค้าที่มีข้อบ่งชี้ว่ามีการหมุนเวียนของสินค้าที่ช้ากว่าปกติ และตรวจสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับกับราคาขายสินค้าหักค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายโดยกลุ่มทดสอบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเปรียบเทียบผลที่เกิดขึ้นจริงสำหรับปีกับประมาณการในอดีต และแผนการดำเนินงานในอนาคต เพื่อใช้ในการประเมินความเหมาะสมของการประมาณการของบริษัทเกี่ยวกับมูลค่าของสินค้านำคงเหลือ

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้



ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของบริษัทฯตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการคำนวณอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัทฯ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทฯ ในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



Shape the future  
with confidence

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

เกษศิรินทร์ ปิ่นภูวดล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7325

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 13 กุมภาพันธ์ 2569

## งบการเงิน

## บริษัท โพลีโกล-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ		งบการเงิน			
		ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	2,366,281,515	3,046,623,450	2,366,281,515	3,046,623,450
ลูกหนี้การค้า	8	2,074,208,230	2,521,833,904	2,074,208,230	2,521,833,904
ลูกหนี้จากการปรับ โครงสร้างหนี้ที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	9	11,396,591	-	11,396,591	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		104,090,594	160,288,065	104,090,594	160,288,065
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	91,000,000	-	91,000,000	-
สินค้าคงเหลือ	10	4,034,369,599	3,503,365,919	4,034,369,599	3,503,365,919
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		86,320,841	27,769,480	86,320,841	27,769,480
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		8,767,667,370	9,259,880,818	8,767,667,370	9,259,880,818
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	59,747,074	59,055,648	4,900,000	4,900,000
ลูกหนี้จากการปรับ โครงสร้างหนี้ - สู่ทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	9	1,795,882	-	1,795,882	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	2,351,574,598	2,509,027,123	2,351,574,598	2,509,027,123
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	17,518,032	32,215,998	17,518,032	32,215,998
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		10,707,389	1,605,044	10,707,389	1,605,044
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	19	60,605,820	53,786,344	60,605,820	53,786,344
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		48,069,846	55,085,574	48,069,846	55,085,574
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,550,018,641	2,710,775,731	2,495,171,567	2,656,620,083
รวมสินทรัพย์		11,317,686,011	11,970,656,549	11,262,838,937	11,916,500,901

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โพลีโกล-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงิน			
	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้การค้า	1,870,247,213	2,213,756,366	1,870,247,213	2,213,756,366
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14 176,145,050	246,073,746	176,145,050	246,073,746
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	13 12,633,957	20,539,395	12,633,957	20,539,395
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15 21,507,277	18,226,543	21,507,277	18,226,543
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>2,080,533,497</b>	<b>2,498,596,050</b>	<b>2,080,533,497</b>	<b>2,498,596,050</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	13 5,168,444	12,026,165	5,168,444	12,026,165
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15 187,703,134	167,587,005	187,703,134	167,587,005
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>192,871,578</b>	<b>179,613,170</b>	<b>192,871,578</b>	<b>179,613,170</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>2,273,405,075</b>	<b>2,678,209,220</b>	<b>2,273,405,075</b>	<b>2,678,209,220</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
<b>ทุนจดทะเบียน</b>				
หุ้นสามัญ 7,795,709,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	7,795,709,100	7,795,709,100	7,795,709,100	7,795,709,100
<b>ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว</b>				
หุ้นสามัญ 7,795,709,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	7,795,709,100	7,795,709,100	7,795,709,100	7,795,709,100
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	332,131,264	332,131,264	332,131,264	332,131,264
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	16 589,168,020	589,168,020	589,168,020	589,168,020
ยังไม่ได้จัดสรร	327,272,552	575,438,945	272,425,478	521,283,297
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,044,280,936</b>	<b>9,292,447,329</b>	<b>8,989,433,862</b>	<b>9,238,291,681</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>11,317,686,011</b>	<b>11,970,656,549</b>	<b>11,262,838,937</b>	<b>11,916,500,901</b>
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

กรรมการ

บริษัท โพลีโกล-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

		งบการเงิน			
		ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน:					
รายได้					
รายได้จากการขายและการให้บริการ	22	13,250,715,505	14,379,172,729	13,250,715,505	14,379,172,729
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน		31,471,009	85,751,282	31,471,009	85,751,282
รายได้อื่น	17	61,007,001	72,673,313	61,567,848	73,276,124
รวมรายได้		13,343,193,515	14,537,597,324	13,343,754,362	14,538,200,135
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและการให้บริการ		12,610,203,425	13,640,547,736	12,610,203,425	13,640,547,736
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		119,841,793	126,659,810	119,841,793	126,659,810
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		341,444,966	329,325,829	341,444,966	329,325,829
เงินเพิ่มและภาษีอื่น	19	168,106,600	-	168,106,600	-
รวมค่าใช้จ่าย		13,239,596,784	14,096,533,375	13,239,596,784	14,096,533,375
กำไรจากการดำเนินงาน		103,596,731	441,063,949	104,157,578	441,666,760
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.3	1,252,273	2,136,445	-	-
ต้นทุนทางการเงิน		(1,770,112)	(1,827,103)	(1,770,112)	(1,827,103)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		103,078,892	441,373,291	102,387,466	439,839,657
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	(165,122,446)	(90,541,882)	(165,122,446)	(90,541,882)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(62,043,554)	350,831,409	(62,734,980)	349,297,775
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:					
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	15	(8,526,912)	(6,324,845)	(8,526,912)	(6,324,845)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	19	1,705,382	1,264,969	1,705,382	1,264,969
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
- สุทธิจากภาษีเงินได้		(6,821,530)	(5,059,876)	(6,821,530)	(5,059,876)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(6,821,530)	(5,059,876)	(6,821,530)	(5,059,876)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(68,865,084)	345,771,533	(69,556,510)	344,237,899
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น					
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	21	(0.0080)	0.0450	(0.0080)	0.0448

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โพลีโกล-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7,795,709,100	332,131,264	571,703,131	247,132,301	8,946,675,796
กำไรสำหรับปี	-	-	-	350,831,409	350,831,409
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,059,876)	(5,059,876)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	345,771,533	345,771,533
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย	-	-	17,464,889	(17,464,889)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,795,709,100	332,131,264	589,168,020	575,438,945	9,292,447,329
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	7,795,709,100	332,131,264	589,168,020	575,438,945	9,292,447,329
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(62,043,554)	(62,043,554)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(6,821,530)	(6,821,530)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(68,865,084)	(68,865,084)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(179,301,309)	(179,301,309)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,795,709,100	332,131,264	589,168,020	327,272,552	9,044,280,936
					-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



บริษัท โพลีโกล-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	7,795,709,100	332,131,264	571,703,131	194,510,287	8,894,053,782
กำไรสำหรับปี	-	-	-	349,297,775	349,297,775
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(5,059,876)	(5,059,876)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	344,237,899	344,237,899
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรเป็น สำรองตามกฎหมาย	-	-	17,464,889	(17,464,889)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,795,709,100	332,131,264	589,168,020	521,283,297	9,238,291,681
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	7,795,709,100	332,131,264	589,168,020	521,283,297	9,238,291,681
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(62,734,980)	(62,734,980)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(6,821,530)	(6,821,530)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	(69,556,510)	(69,556,510)
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(179,301,309)	(179,301,309)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,795,709,100	332,131,264	589,168,020	272,425,478	8,989,433,862

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท โพลโล-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงิน				
	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568	2567	2568	2567	
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(62,043,554)	350,831,409	(62,734,980)	349,297,775
รายการปรับกระทบยอดกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)					
จากกิจกรรมดำเนินงาน					
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	19	165,122,446	90,541,882	165,122,446	90,541,882
ต้นทุนทางการเงิน		1,770,112	1,827,103	1,770,112	1,827,103
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18	323,064,999	313,100,746	323,064,999	313,100,746
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	15	34,244,532	26,945,899	34,244,532	26,945,899
กลับรายการประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้าขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(552,361)	(791,550)	(552,361)	(791,550)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.3	676,551	(8,508,867)	676,551	(8,508,867)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า		(1,252,273)	(2,136,445)	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)		909,570	-	909,570	-
โอนกลับค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	10	7,369,319	(1,579,584)	7,369,319	(1,579,584)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		(4,152,456)	(30,505,953)	(4,152,456)	(30,505,953)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		49	7,300	49	7,300
ขาดทุนจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		215,040	44,760	215,040	44,760
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		81	-	81	-
รายได้เงินปันผล	11.3	-	-	(560,847)	(602,811)
ดอกเบี้ยรับ		(40,492,691)	(56,897,964)	(40,492,691)	(56,897,964)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน					
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		424,879,364	682,878,736	424,879,364	682,878,736
ลูกหนี้การค้า		418,056,868	(565,961,022)	418,056,868	(565,961,022)
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้		5,417,960	1,800,000	5,417,960	1,800,000
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		10,008,351	(20,133,929)	10,008,351	(20,133,929)
สินค้าคงเหลือ		(526,851,224)	700,787,846	(526,851,224)	700,787,846
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		(59,387,706)	184,234,549	(59,387,706)	184,234,549
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		7,015,728	34,728,688	7,015,728	34,728,688
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)					
เจ้าหนี้การค้า		(338,311,711)	(97,831,752)	(338,311,711)	(97,831,752)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(36,486,060)	29,138,191	(36,486,060)	29,138,191
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	15	(19,374,581)	(16,511,801)	(19,374,581)	(16,511,801)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน					
รับคืนภาษีเงินได้นิติบุคคล		(115,033,011)	933,129,506	(115,033,011)	933,129,506
จ่ายภาษีเงินได้		84,400,000	-	84,400,000	-
จ่ายภาษีเงินได้		(247,776,642)	(9,519,711)	(247,776,642)	(9,519,711)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน					
		(278,409,653)	923,609,795	(278,409,653)	923,609,795

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท โพลโล-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงิน			
	ซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	6	(91,000,000)	-	(91,000,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์		1,507,445	1,402	1,507,445
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(132,357,564)	(215,832,326)	(132,357,564)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(11,541,312)	-	(11,541,312)
เงินปันผลรับ		560,847	602,811	560,847
ดอกเบี้ยรับ		42,690,991	56,400,128	42,690,991
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>		<b>(190,139,593)</b>	<b>(158,827,985)</b>	<b>(190,139,593)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
จ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	13	(27,735,161)	(27,357,355)	(27,735,161)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน		(1,770,112)	(1,827,103)	(1,770,112)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		(179,283,727)	(10,640)	(179,283,727)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		<b>(208,789,000)</b>	<b>(29,195,098)</b>	<b>(208,789,000)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน		(677,338,246)	735,586,712	(677,338,246)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		(3,003,689)	6,026,626	(3,003,689)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>		<b>(680,341,935)</b>	<b>741,613,338</b>	<b>(680,341,935)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		3,046,623,450	2,305,010,112	3,046,623,450
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>		<b>2,366,281,515</b>	<b>3,046,623,450</b>	<b>3,046,623,450</b>
		-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เจ้าหนี้ค่าซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	14	36,326,373	31,457,785	36,326,373
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	13	13,469,053	17,138,566	13,469,053

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## บริษัท โพลโล-ไทยน็อคซ์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน
3	มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่
4	นโยบายการบัญชี
5	การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ
6	รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
7	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
8	ลูกหนี้การค้า
9	ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้
10	สินค้าคงเหลือ
11	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
12	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์
13	สัญญาเช่า
14	เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
15	ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
16	สำรองตามกฎหมาย
17	รายได้อื่น
18	ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
19	ภาษีเงินได้
20	เงินปันผล
21	กำไรต่อหุ้น
22	ส่วนงานดำเนินงาน
23	กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
24	ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น
25	เครื่องมือทางการเงิน
26	คดีฟ้องร้อง
27	การบริหารจัดการทุน
28	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
29	การอนุมัติงบการเงิน

## บริษัท โพสโก-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน)

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โพสโก-ไทยน็อกซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อเดือนธันวาคม 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของสำนักงานใหญ่และสาขาดังนี้

- สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 622 อาคารเอ็มโพเรียมทาวเวอร์ ชั้นที่ 15/6-8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 ประเทศไทย
- สำนักงานสาขาที่ 1 : เลขที่ 324 หมู่ 8 ถนนทางหลวงหมายเลข 3191 ตำบลมาบข่า อำเภอนิคมพัฒนา จังหวัดระยอง 21180 ประเทศไทย
- สำนักงานสาขาที่ 2 : เลขที่ 700/453 นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร หมู่ 7 ตำบลคอนหัวฟ่อ อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000 ประเทศไทย

บริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดในช่วงปีได้แก่ POSCO Co., Ltd. และ POSCO Holding Inc. ซึ่งบริษัททั้งสองเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเกาหลี บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและขายเหล็กกล้าไร้สนิมรีดเย็นเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเครื่องใช้ในครัวเรือน เช่น อุปกรณ์เครื่องครัว อ่างล้างจาน เครื่องซักผ้า เป็นต้น รวมถึงสินค้าอุตสาหกรรมอื่น ๆ

#### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.2 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ

### 4. นโยบายการบัญชี

#### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

##### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้เมื่อบริษัทฯได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการขายสินค้านับรับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า บริษัทฯทำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

## รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน บริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลาขายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

## รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

## ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

สิทธิในการได้รับคืนสินค้านับรู้เมื่อคาดว่าจะได้รับคืนสินค้าจากลูกค้าและวัดมูลค่าโดยอ้างอิงจากมูลค่าตามบัญชีเดิมของสินค้าคงเหลือที่ขายหักต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในการรับคืนสินค้านี้ดังกล่าว



#### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคาร โรงงานและสำนักงานอาคาร	10-25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-25 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3-10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทฯ ตัดรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อบริษัทฯ ตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) โดยบริษัทฯ ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายในระยะเวลา 3-10 ปี

#### 4.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า บริษัทฯ จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### บริษัทฯ ในฐานะผู้เช่า

บริษัทฯ ใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) บริษัทฯ บันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

## **สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

### **หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า บริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

บริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของ สัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทฯ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### **สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

#### 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.9 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัทฯ หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า บริษัทฯ รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

บริษัทฯ จะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

##### *ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน*

บริษัทฯ รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### *ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน*

##### *โครงการสมทบเงิน*

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

บริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.12 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

บริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.14 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่บริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก บริษัทฯ วัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ พิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี บริษัทฯ อาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

บริษัทฯ ใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

## การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า บริษัทฯ ใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทฯ จะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

## สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

บริษัทฯ จะรับรู้สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัทฯ ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

## ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขาย บริษัทฯ บันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่าล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด และบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 และ 11 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
POSCO Co., Ltd.	เกาหลีใต้	บริษัทใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 74.56
POSCO Holding Inc.	เกาหลีใต้	บริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด
Nippon STEEL Corporation	ญี่ปุ่น	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน ถือหุ้นร้อยละ 2.59
บริษัท โพสโค (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
บริษัท โพสโค อินเตอร์เนชั่นแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
บริษัท โพสโค โค้ทเต็ด สตีล (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
บริษัท โพสโค โพลี (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
POSCO International Corporation	เกาหลีใต้	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
POSCO DX Company Ltd.	เกาหลีใต้	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
POSCO Group University	เกาหลีใต้	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
eNtoB Co.,Ltd	เกาหลีใต้	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
POSCO STEELEON Co.,Ltd	เกาหลีใต้	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
POSCO (BEIJING) TRADING CO., LTD.	จีน	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
POSCO Asia Co., Ltd.	ฮ่องกง	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
POSCO VST Co., Ltd.	เวียดนาม	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
NS-THAINOX AUTO CO., LTD.	ไทย	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
POSCO JAPAN Co., Ltd.	ญี่ปุ่น	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน
POSCO ASSAN TST	ตุรกี	บริษัทในกลุ่มกิจการเดียวกัน

ผู้บริหารสำคัญ	หลายสัญชาติ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผนสั่งการและ
----------------	-------------	--



ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
		ควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้รวมถึงกรรมการของกิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)
กลุ่มตระกูลมหาทิงศิริ	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นบริษัทตั้งแต่ร้อยละ 10.13 ขึ้นไป และมีผู้แทนเป็นกรรมการของบริษัท

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละประเภทรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าและการให้บริการ	ราคาตลาด
ขายเศษซาก	ราคาตลาด
รายได้อื่น	ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	ร้อยละ 3.1 ต่อปี
ข้อผิดพลาดและบริการ	ราคาตลาด
ค่าติดต่อสื่อสาร	ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าขนส่ง	ราคาตลาด
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	ราคาหรืออัตราตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	กำหนดตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และค่าตอบแทนที่ตกลงร่วมกัน

ในระหว่างปี บริษัทฯมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>		
ข้อผิดพลาด	6,780,205	6,569,081
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	19,414	27,539
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทรวม</b>		
ขายสินค้าและการให้บริการ	48,446	61,702

(หน่วย: พันบาท)

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>		
ขายสินค้าและการให้บริการ	2,282,497	2,098,568
ขายเศษซาก	328,106	364,927
ซื้อวัตถุดิบ	4,688,817	4,743,122
รายได้อื่น	557	3,079
ดอกเบี้ยรับ	2,071	-
ค่าติดต่อสื่อสาร	22,568	17,354
ค่าขนส่ง	167,253	194,287
ค่าความช่วยเหลือทางเทคนิค	121	151
ค่าใช้จ่ายอื่น	2,842	2,308

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	<u>2568</u>	<u>2567</u>
<b>ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุ 8)</b>		
บริษัทรวม	14,245	17,575
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	326,154	517,851
รวม	<u>340,399</u>	<u>535,426</u>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	<u>28,881</u>	<u>31,993</u>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>		
บริษัทใหญ่	1,652,205	2,043,562
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	75,752	49,297
รวม	<u>1,727,957</u>	<u>2,092,859</u>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>		
บริษัทใหญ่	19,414	23,335
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,413	1,295
รวม	<u>20,827</u>	<u>24,630</u>

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างบริษัทฯ และกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	ระหว่างปี	31 ธันวาคม 2568
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัท โพลโค โล้ทเด็ค สตีล (ประเทศไทย) จำกัด	-	91,000	91,000

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัท โพลโค โล้ทเด็ค สตีล (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยเป็นสินเชื่อจำนวนเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท (รวมเงินต้นและดอกเบี้ย) ต่อมาเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเงินให้กู้ยืมดังกล่าว จำนวน 91 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.1 ต่อปี เป็นระยะเวลา 1 ปี

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
ค่าตอบแทนกรรมการ	3,090	2,773
ผลประโยชน์ระยะสั้น	70,303	75,940
รวม	73,393	78,713

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
เงินสด	125	125
เงินฝากธนาคาร	2,366,157	3,046,498
รวม	2,366,282	3,046,623

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.05 ถึง 1.10 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.10 ถึง 2.75 ต่อปี)

## 8. ลูกหนี้การค้า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	339,956	535,426
ค้างชำระ		
1 - 30 วัน	443	-
รวม	340,399	535,426
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน		
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,579,944	1,840,533
ค้างชำระ		
1 - 30 วัน	146,076	119,728
31 - 60 วัน	8,630	-
มากกว่า 120 วัน	4,722	31,898
รวม	1,739,372	1,992,159
รวมลูกหนี้การค้า	2,079,771	2,527,585
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(5,563)	(5,751)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,074,208	2,521,834

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 180 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้ามีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,751	5,871
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	842	-
ตัดจำหน่าย	(910)	-
กลับรายการ	(120)	(120)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,563	5,751

## 9. ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
ครบกำหนดชำระไม่เกิน 1 ปี	125,063	105,155
ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	1,809	-
	126,872	105,155
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(105,374)	(97,817)
	21,498	7,338
หัก: ดอกเบี้ยรับในอนาคตของสัญญาปรับโครงสร้างหนี้	(8,306)	(7,338)
<b>มูลค่าปัจจุบันของลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้</b>	<b>13,192</b>	<b>-</b>
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ - หมุนเวียน	11,396	-
ลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้ - ไม่หมุนเวียน	1,796	-
<b>รวม</b>	<b>13,192</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 3 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาประนีประนอมการชำระหนี้กับลูกหนี้รายหนึ่งโดยขยายเวลารับชำระเงินเป็นจำนวน 15 งวด และงวดสุดท้ายถึงกำหนดชำระในเดือนมกราคม 2570

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้จากการปรับโครงสร้างหนี้มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	97,817	99,276
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12,784	-
กลับรายการ	(5,227)	(1,459)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	105,374	97,817

## 10. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	ราคาทุน		รายการปรับลดเป็น		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
			มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้ำสำเร็จรูป	1,175,696	1,058,237	(44,325)	(44,631)	1,131,371	1,013,606
สินค้ำระหว่างผลิต	1,406,513	1,134,650	(12,432)	(14,654)	1,394,081	1,119,996
วัตถุดิบ	1,002,313	647,690	(1,332)	(6,090)	1,000,981	641,600
วัสดุโรงงานและอะไหล่	204,312	193,428	-	-	204,312	193,428
สินค้ำระหว่างทาง	303,625	534,736	-	-	303,625	534,736
รวม	4,092,459	3,568,741	(58,089)	(65,375)	4,034,370	3,503,366

(หน่วย: พันบาท)

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย

และการให้บริการ

- ต้นทุนขายและการให้บริการ

- กลับรายการค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำคงเหลือ

สุทธิ

2568	2567
12,614,355	13,671,054
(4,152)	(30,506)
12,610,203	13,640,548

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

### 11.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงิน ซึ่งแสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงิน เฉพาะกิจการ	
							มูลค่าตามบัญชี		ราคาทุน	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
					(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท เอ็นเอส- ไทยน็อคส์ ออดี จำกัด	จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ เหล็ก	ประเทศไทย	10,000	10,000	49	49	59,747	59,056	4,900	4,900

บริษัทฯ ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

## 11.2 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

### สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หน่วย: พันบาท(	
	2568	2567
รายได้จากการขายและการให้บริการ	66,190	83,856
ต้นทุนขายและการให้บริการ	(50,977)	(63,098)
กำไรขั้นต้น	15,213	20,758
รายได้อื่น	3,069	287
กำไรก่อนค่าใช้จ่าย	18,282	21,045
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(14,559)	(15,203)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	3,723	5,842
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(1,167)	(1,482)
กำไรสำหรับปี	2,556	4,360
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	2,556	4,360
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ถือหุ้นร้อยละ 49)	1,252	2,136
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมสำหรับปี	(561)	(603)

### สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	หน่วย: พันบาท(	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	137,911	139,946
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	618	903
หนี้สินหมุนเวียน	(14,098)	(17,856)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2,498)	(2,471)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	121,933	120,522
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท (ถือหุ้นร้อยละ 49)	59,747	59,056
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	59,747	59,056

### 11.3 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทฯรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและรับรู้เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการ ดังนี้

บริษัทร่วม	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร	ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	เงินปันผลที่บริษัทฯรับ	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท เอ็นเอส-ไทยน็อกซ์				
ออโต้ จำกัด	1,252	2,136	-	-
			561	603

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในบริษัทร่วมคำนวณจากงบการเงิน ซึ่งได้จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของกิจการดังกล่าว ฝ่ายบริหารของบริษัทฯเชื่อว่างบการเงินดังกล่าวไม่มีความแตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญหากงบการเงินดังกล่าวได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทร่วม



## 12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	ส่วนปรับปรุง ที่ดิน อาคาร			เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์		สินทรัพย์ ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
	ที่ดิน	โรงงานและ สำนักงาน	เครื่องจักร และอุปกรณ์	สำนักงาน	ยานพาหนะ		
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	318,856	2,810,339	10,230,858	215,806	5,328	11,295	13,592,482
ซื้อเพิ่ม	-	894	44,367	1,724	-	197,049	244,034
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(1,138)	(20,107)	(1,585)	-	-	(22,830)
โอนเข้า (ออก)	-	-	39,113	353	-	(39,466)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	318,856	2,810,095	10,294,231	216,298	5,328	168,878	13,813,686
ซื้อเพิ่ม	-	367	51,698	13,652	-	71,509	137,226
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(3,331)	(3,447)	(4,602)	-	-	(11,380)
โอนเข้า (ออก)	-	2,544	194,628	938	-	(198,110)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	318,856	2,809,675	10,537,110	226,286	5,328	42,277	13,939,532
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(2,418,215)	(8,455,638)	(163,880)	(5,092)	-	(11,042,825)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(58,731)	(208,181)	(17,513)	(184)	-	(284,609)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	1,137	20,107	1,531	-	-	22,775
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(2,475,809)	(8,643,712)	(179,862)	(5,276)	-	(11,304,659)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(58,792)	(221,398)	(12,747)	(19)	-	(292,956)
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	3,331	1,755	4,572	-	-	9,658
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(2,531,270)	(8,863,355)	(188,037)	(5,295)	-	(11,587,957)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	318,856	334,286	1,650,519	36,436	52	168,878	2,509,027
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	318,856	278,405	1,673,755	38,249	33	42,277	2,351,575

### ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

2567 (275.47 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	284,609
2568 (284.43 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร)	292,956

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 8,850.03 ล้านบาท (2567: 8,537.75 ล้านบาท)

### 13. สัญญาเช่า

#### บริษัทในฐานะผู้เช่า

บริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)		
	อาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	24,335	18,220	42,555
เพิ่มขึ้น	12,946	4,193	17,139
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,517)	(8,961)	(27,478)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	18,764	13,452	32,216
เพิ่มขึ้น	8,836	4,136	12,972
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(18,935)	(8,735)	(27,670)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	8,665	8,853	17,518

#### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	45,537	59,922
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(27,735)	(27,357)
รวม	17,802	32,565
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,634)	(20,539)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5,168	12,026

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	32,565	42,784
เพิ่มขึ้น	12,972	17,138
ดอกเบี้ยที่รับรู้	635	812
จ่ายค่าเช่า	(28,370)	(28,170)
ยอดคงเหลือปลายปี	17,802	32,565

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 25.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	27,670	27,472
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	635	812
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	569	799
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	473	481

ง) อื่น ๆ

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 28.87 ล้านบาท (2567: 28.17 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

14. เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	96,440	111,149
ภาษีเงินได้ค้างจ่ายและภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	15,380	56,257
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	13,394	15,513
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8,135	17,507
เจ้าหนี้ค่าซื้ออาคารและอุปกรณ์	36,326	31,458
ประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า	1,744	3,662
อื่น ๆ	4,726	10,528
รวม	176,145	246,074

## 15. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย: พันบาท)

	2568			2567		
	ผลประโยชน์			ผลประโยชน์		
	หลังออก	ผลประโยชน์		หลังออก	ผลประโยชน์	
	จากงานของ	ระยะยาวอื่น		จากงานของ	ระยะยาวอื่น	
	พนักงาน	ของพนักงาน	รวม	พนักงาน	ของพนักงาน	รวม
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์						
พนักงานต้นปี	151,937	33,876	185,813	144,800	24,255	169,055
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	7,940	2,572	10,512	6,967	1,473	8,440
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,441	749	4,190	4,159	630	4,789
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ						
ทางการเงิน	-	16,728	16,728	-	11,443	11,443
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	2,815	2,815	-	2,273	2,273
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ						
ทางการเงิน	5,755	-	5,755	6,637	-	6,637
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	2,772	-	2,772	(312)	-	(312)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(13,692)	(5,683)	(19,375)	(10,313)	(6,198)	(16,511)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์						
พนักงานปลายปี	158,153	51,057	209,210	151,938	33,876	185,814

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		
- หมุนเวียน	21,507	18,227
- ไม่หมุนเวียน	187,703	167,587
รวม	209,210	185,814

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของบริษัทฯ ประมาณ 7.16 ปี (2567: 7.42 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	2568	2567
อัตราคิดลด	2.00	2.50
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00
อัตราเงินเพื่อต่อราคาทอง	1.75	1.50

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568		2567	
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	ลดลงร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	ลดลงร้อยละ 1.0
<u>ผลกระทบต่อภาระผูกพัน</u>				
<u>ของโครงการผลประโยชน์</u>				
อัตราคิดลด	(11,510)	12,340	(12,104)	17,329
อัตราการขึ้นเงินเดือน	13,901	(12,333)	15,917	(14,059)
	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	ลดลงร้อยละ 1.0	เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.0	ลดลงร้อยละ 1.0
<u>ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น</u>				
<u>ของพนักงาน</u>				
อัตราคิดลด	(2,929)	3,117	(3,118)	3,321

## 16. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 17. รายได้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยรับ	45,824	56,898	45,824	56,898
กำไรจากการจำหน่ายเศษซากวัสดุ	10,589	9,576	10,589	9,576
อื่น ๆ	4,594	6,199	5,155	6,802
รวม	61,007	72,673	61,568	73,276

## 18. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	2568	2567
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	596,019	586,665
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	323,562	313,101
ค่าสิทธิการใช้แบรนด์	11,856	14,410
ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	6,422	7,004
ค่าขนส่ง	90,830	89,840
ค่าบริการ	44,575	43,690
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,796,701	11,514,636
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(389,322)	787,555

## 19. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2568	2567	2568	2567
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	61,871	52,050	61,871	52,050
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	108,365	-	108,365	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(5,114)	38,492	(5,114)	38,492
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	165,122	90,542	165,122	90,542

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2568	2567	2568	2567
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	(1,705)	(1,265)	(1,705)	(1,265)
<b>รวม</b>	<b>(1,705)</b>	<b>(1,265)</b>	<b>(1,705)</b>	<b>(1,265)</b>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	103,079	441,373	102,387	439,840
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	20,615	88,275	20,477	87,968
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	108,365	-	108,365	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่รับยกเว้นภาษีเงินได้	(150)	(189)	(150)	(189)
ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	(80)	-	(80)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(138)	(307)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	36,510	2,763	36,510	2,763
<b>รวม</b>	<b>36,142</b>	<b>2,267</b>	<b>36,280</b>	<b>2,574</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>	<b>165,122</b>	<b>90,542</b>	<b>165,122</b>	<b>90,542</b>

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567
<b>ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	77,680	74,982	(17,074)	(21,196)
การหักกลบรายการของภายใต้การตัดบัญชี	(17,074)	(21,196)	17,074	21,196
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีสุทธิ</b>	<b>60,606</b>	<b>53,786</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ณ วันที่	กำไร	กำไรขาดทุน	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2568
<b>ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	20,713	1,474	-	22,187
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	13,075	(1,457)	-	11,618
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	37,163	2,974	1,705	41,842
ประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า	459	(110)	-	349
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,502	(1,875)	-	1,627
สินทรัพย์สิทธิการใช้	70	(13)	-	57
<b>รวม</b>	<b>74,982</b>	<b>993</b>	<b>1,705</b>	<b>77,680</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	(17,323)	1,570	-	(15,753)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(3,515)	2,194	-	(1,321)
รายได้ค้างรับ	(358)	358	-	-
<b>รวม</b>	<b>(21,196)</b>	<b>4,122</b>	<b>-</b>	<b>(17,074)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>53,786</b>	<b>5,115</b>	<b>1,705</b>	<b>60,606</b>



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	21,029	(316)	-	20,713
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	18,549	(5,474)	-	13,075
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	33,811	2,087	1,265	37,163
ประมาณการหนี้สินจากการรับคืนสินค้า	617	(158)	-	459
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	921	2,581	-	3,502
สินทรัพย์สิทธิการไว้	46	24	-	70
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	36,771	(36,771)	-	-
<b>รวม</b>	<b>111,744</b>	<b>(38,027)</b>	<b>1,265</b>	<b>74,982</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาสะสม - อาคารและอุปกรณ์	(19,823)	2,500	-	(17,323)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(908)	(2,607)	-	(3,515)
รายได้ค้างรับ	-	(358)	-	(358)
<b>รวม</b>	<b>(20,731)</b>	<b>(465)</b>	<b>-</b>	<b>(21,196)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>91,013</b>	<b>(38,492)</b>	<b>1,265</b>	<b>53,786</b>

### ข้อตกลงการกำหนดราคาเป็นการล่วงหน้าแบบทวิภาคี

ในเดือนมีนาคม 2568 บริษัทฯได้รับหนังสือจากกรมสรรพากร เพื่อแจ้งผลที่กรมสรรพากรและสรรพากรประเทศเกาหลีใต้ได้บรรลุข้อตกลงตามที่บริษัทฯได้ยื่นคำร้องขอจัดทำข้อตกลงการกำหนดราคาเป็นการล่วงหน้าแบบทวิภาคี ระหว่างบริษัทกับบริษัทใหญ่และบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด เป็นผลให้บริษัทฯบันทึกรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับงวดก่อนสุทธิเป็นจำนวน 110.4 ล้านบาท รับรู้รายการเงินเพิ่มและภาษีอื่นเป็นจำนวน 168.1 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และบันทึกรายการลูกหนี้กรมสรรพากรเพิ่มสุทธิเป็นจำนวน 40.6 ล้านบาท โดยแสดงรายการในบัญชีลูกหนี้หมุนเวียนอื่นในงบฐานะการเงิน ทั้งนี้บริษัทฯได้ดำเนินการจ่ายชำระภาษีดังกล่าวแล้วในเดือนมีนาคม 2568 ต่อมาในเดือนกันยายน 2568 บริษัทฯได้รับเงินคืนจากลูกหนี้กรมสรรพากรแล้วบางส่วน

ในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯได้ยื่นคำขอจัดทำข้อตกลงการกำหนดราคาเป็นการล่วงหน้าประเภททวิภาคีต่ออธิบดีกรมสรรพากรสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2572 ปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการพิจารณารับคำขอดังกล่าวจากกรมสรรพากร

## ผลกระทบของการปฏิรูปภาษีระหว่างประเทศ - กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two)

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อกำหนดที่กำหนดให้กิจการต้องไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอดัตถบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) โดยบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดของบริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศเกาหลีใต้ที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 บริษัทฯมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่าบริษัทฯ ไม่ได้มีภาระที่จะต้องเสียภาษีเพิ่มเติมอันเนื่องมาจากกฎดังกล่าว เนื่องจากอัตราภาษีที่แท้จริงของบริษัทฯ นั้นสูงกว่าร้อยละ 15 ในประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจอยู่

### 20. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย	
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568	179.3	0.023

### 21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน แสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินซึ่งแสดง		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2568	2567	2568	2567
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(62,044)	350,831	(62,735)	349,298
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	7,795,709	7,795,709	7,795,709	7,795,709
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.0080)	0.0450	(0.0080)	0.0448

## 22. ส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทดำเนินการในส่วนงานธุรกิจเดียวคือธุรกิจการผลิตเหล็กกล้าไร้สนิมเพื่อจำหน่ายทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ ดังนั้น ผู้บริหารจึงพิจารณาว่าบริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

### ข้อมูลทางภูมิศาสตร์และจังหวะเวลาในการรับรู้รายได้

บริษัทมีรายได้จากการขายให้ลูกค้าในหลายประเทศ แต่การผลิตเหล็กกล้าไร้สนิมและสำนักงานขายยังคงมีเพียงในประเทศไทยเท่านั้น ในการนำเสนอการจำแนกข้อมูลทางภูมิศาสตร์คือ รายได้แยกตามที่ตั้งภูมิศาสตร์ของลูกค้า โดยไม่มีสินทรัพย์ที่เป็นสาระสำคัญตั้งอยู่ในต่างประเทศ

ข้อมูลเกี่ยวกับรายได้ของข้อมูลทางภูมิศาสตร์แยกตามลูกค้าของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วยรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	2568	2567
<u>การจำแนกรายได้ตามที่ตั้งภูมิศาสตร์ของลูกค้า</u>		
รายได้จากการขายและให้บริการในประเทศ	9,162,489	9,712,147
รายได้จากการขายและให้บริการในต่างประเทศ	4,088,227	4,667,026
รวมรายได้	13,250,716	14,379,173
<u>ประเภทของสินค้าและบริการหลัก</u>		
รายได้จากการขายสินค้า	13,066,930	14,223,229
รายได้จากการให้บริการ	183,786	155,944
รวมรายได้	13,250,716	14,379,173
<u>จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้</u>		
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	13,068,756	14,223,460
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	181,960	155,713
รวมรายได้	13,250,716	14,379,173

## ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ประเทศไทย	9,177,361	9,720,648
เกาหลีใต้	2,018,810	1,666,773
สหรัฐอเมริกา	488,321	734,760
เยอรมนี	452,494	565,115
เวียดนาม	357,572	529,433
ตุรกี	252,714	132,625
อินเดีย	173,489	300,316
ฮ่องกง	73,531	53,769
อื่น ๆ	256,424	675,734
รวม	13,250,716	14,379,173

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงิน 1,524 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

### 23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯและพนักงานบริษัทฯได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 4 ถึง อัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนทุกเดือน และบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 6 ถึง อัตราร้อยละ 8 ของเงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวมทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทฯ ในระหว่างปี 2568 บริษัทฯรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 12.8 ล้านบาท (2567: 12.0 ล้านบาท)

### 24. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 24.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมีภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุนจำนวน 52.7 ล้านบาท และ 63.1 ล้านบาท ตามลำดับ ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

## 24.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับคำสั่งซื้อวัตถุดิบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมีภาระผูกพันคำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว เหลืออยู่เป็นจำนวน 1,316 ล้านบาท และ 1,055 ล้านบาท ตามลำดับ (ซึ่งรวมภาระผูกพันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นจำนวน 1,305 ล้านบาท และ 585 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 24.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

บริษัทฯได้ทำสัญญาใช้บริการระบบสารสนเทศระหว่างประเทศกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (POSCO DX Company Ltd.) โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการเป็นจำนวน 287,125 เหรียญสหรัฐฯ (เทียบเท่ากับ 9.1 ล้านบาท)

บริษัทฯได้ทำสัญญาใช้บริการวางรื้อเสาส่วนบุคคลระหว่างประเทศ (IPLC) กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (POSCO DX Company Ltd.) โดยสัญญามีระยะเวลา 1 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระค่าบริการเป็นจำนวน 6,090,000 บาทต่อเดือน (เทียบเท่ากับ 1.6 ล้านบาท)

## 24.4 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯมีหนังสือค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทฯ เหลืออยู่เป็นจำนวน 1.0 ล้านบาท และ 1.0 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มี เลตเตอร์ออฟเครดิตสำหรับซื้อสินค้าและวัสดุที่เปิดแล้วแต่ยังไม่ชำระเงินเป็นการเป็นหนี้สิน จำนวนรวม 8 ล้านบาท และ 1.0 ล้านบาท ตามลำดับ

## 24.5 สัญญาวางเงินกู้ยืมร่วมกัน (“Cash Pooling”) และสัญญาเงินกู้

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2561 บริษัทฯเข้าทำสัญญาวางเงินกู้กับ บริษัท โพสโค (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท โพสโค โค้ทเต็ด สตีล (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อจัดหางานเงินกู้ให้แก่บริษัททั้งสองดังกล่าวภายใต้สัญญาวางเงินกู้ยืมร่วมกันภายใต้วงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้นได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2561 โดยอัตราดอกเบี้ยในแต่ละสัญญาเงินกู้อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยที่ประกาศจากธนาคารแห่งประเทศไทย

## 25. เครื่องมือทางการเงิน

### 25.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น บริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินฝากกับธนาคาร ลูกหนี้การค้า และเงินให้กู้ยืม โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืม

บริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและเงินให้กู้ยืมอย่างสม่ำเสมอ และการให้สินเชื่อของบริษัท เป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

บริษัทฯ พิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต

#### เงินฝากธนาคาร

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคาร โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น และอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

บริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐ	18	31	11	3	31.5463	33.9488

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐ โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษี	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐ	+10	+10	22,082	95,057
	-10	-10	(22,082)	(95,057)

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาด ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทอยู่ในระดับต่ำ บริษัทฯ ได้เปิดเผยอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์ทางการเงินในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว

## ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องไว้อยู่ในระดับต่ำเนื่องจากบริษัทฯ สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
<b>รายการหนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	-	1,870,247	-	-	1,870,247
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	176,145	-	-	176,145
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	12,634	5,168	-	17,802
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>2,059,026</b>	<b>5,168</b>	<b>-</b>	<b>2,064,194</b>

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>					
<b>รายการหนี้สินทางการเงิน</b>					
เจ้าหนี้การค้า	-	2,213,756	-	-	2,213,756
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	246,074	-	-	246,074
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	20,971	12,020	-	32,991
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>2,480,801</b>	<b>12,020</b>	<b>-</b>	<b>2,492,821</b>



## 25.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯมีวิธีการและสมมติฐานที่ใช้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ดังนี้

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืม และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

## 26. คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีคดีความที่ถูกยื่นฟ้องดังต่อไปนี้

### ละเมิดข้อตกลงประนีประนอม

ในปี 2562 บริษัทฯแห่งหนึ่งยื่นฟ้องบริษัทฯเรื่องการผิดสัญญาประนีประนอมยอมความและทำให้ผู้เป็นโจทก์ได้รับความเสียหาย ซึ่งบริษัทฯถูกฟ้องให้ชำระค่าชดเชยจำนวน 3 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องแก่บริษัทฯ และผู้เป็นโจทก์ยื่นอุทธรณ์ต่อศาล ซึ่งบริษัทฯยื่นคำให้การต่อศาลแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายกฟ้องแก่บริษัทฯ ตามคำตัดสินของศาลชั้นต้น และสั่งให้โจทก์ชำระค่าทนายความให้แก่บริษัทฯเป็นจำนวนเงิน 0.15 ล้านบาท บริษัทฯได้รับชำระเงินดังกล่าวแล้วในเดือนมกราคม 2568 ทั้งนี้คดีความถือเป็นที่สุดแล้ว

### คดีที่เกี่ยวข้องกับที่ดินในจังหวัดนครราชสีมา

ศาลมีคำสั่งรับคำฟ้องลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 จำนวนสองคดีของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้ฟ้องบริษัทฯเป็นจำเลยเกี่ยวกับคดีที่เกี่ยวข้องกับที่ดินในจังหวัดนครราชสีมา ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 หน่วยงานราชการดังกล่าวได้ขอให้ศาลรวมคดีความที่เกี่ยวข้องเป็นคดีเดียวโดยศาลได้เห็นชอบให้รวมคดีดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 ศาลมีคำพิพากษาในคดีดังกล่าว โดยบริษัทฯมีโทษปรับจำนวน 0.06 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ พิจารณาว่า คดีความดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2568 บริษัทฯได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินดังกล่าว และในเดือนธันวาคม 2568 หน่วยงานราชการดังกล่าวได้ยื่นอุทธรณ์คำตัดสินดังกล่าวเช่นกัน ปัจจุบันคดีอยู่ในการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ซึ่งฝ่ายบริหารและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทฯ พิจารณาว่า บริษัทฯจะไม่ได้ได้รับความเสียหายที่มีสาระสำคัญจากคดีดังกล่าว

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบการเงินซึ่งแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.25:1 (2567: 0.29:1) และงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.25:1 (2567: 0.29:1)

## 28. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ มีมติอนุมัติให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการรวมหุ้น (Reverse Stock Split) ในอัตรา 10 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นใหม่ โดยมูลค่าที่ตราไว้ (Par Value) จะเปลี่ยนจากเดิม 1 บาท เป็น 10 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะส่งผลให้จำนวนหุ้นลดลง 7,016,138,190 หุ้น จากเดิม 7,795,709,100 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เป็นจำนวน 779,570,910 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

## 29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0814/2025/1774062449395.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0814/2025/1773710314115.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0814/2025/1773710313733.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0814/2025/1773710313738.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <http://www.poscothainox.com/about-sustainability.php>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0814/2025/1771802984100.pdf>

