

ONE REPORT

**แบบแสดงรายการ
ข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)**



สารบัญ



01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

04

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

05

การบริหารจัดการความเสี่ยง

60

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

68

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

91

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

107

02

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

110

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

111

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

136

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

153

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

172

03

งบการเงิน

180

04

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

276

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1

278

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดใน

279

สายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

293

เลขานุการบริษัท

294

เอกสารแนบ 2

295

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

296

เอกสารแนบ 3

298

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

299

เอกสารแนบ 4

300

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

301

เอกสารแนบ 5

303

นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม)

304

เอกสารแนบ 6

305

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

306

สารจาก ประธานกรรมการ

ปี 2568 นับเป็นอีกหนึ่งปีที่บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เดินหน้าดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่ยังคงมีความผันผวน ทั้งจากความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลก ภาวะเงินเฟ้อที่ยังคงส่งผลต่อกำลังซื้อ รวมถึงความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในหลายภูมิภาค อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นปรับตัวอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินธุรกิจและรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

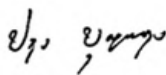
ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุน การเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต และการพัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นและสามารถรับมือกับความท้าทายทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในวิสัยทัศน์ “ก้าวหน้าสู่ความยั่งยืน” โดยให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การอนุรักษ์พลังงาน และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากยิ่งขึ้น เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มของตลาดและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนเพิ่มมากขึ้น และในด้านสังคม บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ตลอดจนการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและการมีส่วนร่วมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

สำหรับทิศทางในอนาคต บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ควบคู่กับการมองหาโอกาสใหม่ ๆ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมทั้งสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนผู้บริหารและพนักงานทุกคน ที่ได้ร่วมแรงร่วมใจ และให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา ความร่วมมือและความมุ่งมั่นของทุกท่านเป็นพลังสำคัญที่ช่วยให้บริษัทฯ สามารถก้าวผ่านความท้าทายต่าง ๆ และเดินหน้าสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไปในอนาคต

พลตำรวจเอก



(ปรุง บุญผดุง)

ประธานกรรมการบริษัท





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2534 จากการรวมตัวกันของกลุ่มผู้บริหารซึ่งเคยร่วมงานกับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศของประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 10 ล้านบาท

โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์

ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นส่วนประกอบของ

เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่น ๆ เพื่อจำหน่ายในประเทศ จนกระทั่งในปี 2541 บริษัทจึงเริ่มผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,465.223 ล้านบาท และเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอยล์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยได้มีการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเพิ่มคุณค่าสร้างความสำเร็จให้กับลูกค้ามากกว่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อย่างเดียว

บริษัทมีสำนักงานและโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่ ณ จังหวัดปทุมธานี ต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตด้วยการก่อสร้างโรงงานผลิตที่ อำเภอดงขรณี จังหวัดชลบุรี บนเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ และอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ บนเนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ ปัจจุบันบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

จากความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ซึ่งแตกต่างกันไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม และในแต่ละกลุ่มอุตสาหกรรม ก็มีลักษณะการใช้งานของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างกันไปตามธุรกิจของลูกค้า ทำให้เกิดความซับซ้อนทั้งในด้านรูปแบบ คุณภาพ มาตรฐาน และปริมาณการใช้งาน การจัดการดังกล่าวไม่เพียงแต่การจัดการผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการเท่านั้น แต่ยังมีบริการที่ลูกค้าต้องการ จึงทำให้เกิดการแตกแขนงของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องครอบคลุม โดยคงที่จะสร้างความมั่นใจในคุณภาพ การส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนด การให้คำปรึกษาในเรื่องรูปแบบผลิตภัณฑ์ ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและคุ้มค่าสำหรับลูกค้า อีกทั้งบริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสและเป็นไปตามหลักการทำกับดุษฎีกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้ดำเนินกิจการ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโตก้าวหน้าและมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน เช่น ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศ ศูนย์ซ่อมเครื่องทำความเย็น เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์โดยบริษัทจะช่วยคำนวณเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าโดยมีคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่บริษัทที่รับจ้างผลิตคอยล์โดยเฉพาะเช่นเดียวกับบริษัท และบริษัทผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นที่รับจ้างผลิตคอยล์

วิสัยทัศน์องค์กร และพันธกิจ

บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์องค์กร เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับทิศทางการเติบโตขององค์กร แนวโน้มอุตสาหกรรม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจที่สร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ควบคู่กับการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ในปีที่ผ่านมา ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจ แนวโน้มของอุตสาหกรรม และเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ที่สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคง ควบคู่กับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามกลยุทธ์ที่กำหนด โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส รวมถึงรายงานความคืบหน้าของโครงการสำคัญ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน และประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถกำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายได้อย่างเหมาะสม อันจะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

วิสัยทัศน์องค์กร และพันธกิจ

01.

วิสัยทัศน์:

ก้าวหน้าสู่ความยั่งยืน



02.

พันธกิจ :

สร้างอนาคตคาร์บอนต่ำ ผ่านระบบ M&E, HVAC/R และวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อประสิทธิภาพด้านพลังงาน โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม การกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างมูลค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายตามกรอบการพัฒนาที่ยั่งยืน



03.

ค่านิยม :

- เพื่อนคู่คิด คือ คำสัญญาของเราที่จะเป็นพันธมิตรที่คิดถึงลูกค้าและผู้ร่วมงาน พร้อมมีส่วนร่วมทุกฝ่าย
- สติปัญญา มุ่งเน้นสร้างนวัตกรรม, ความคิดสร้างสรรค์ และโซลูชันที่เหนือชั้น
- สร้างโลกสีเขียว เรามุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและสร้างอนาคตอย่างยั่งยืน



04.

DNA:

- คิดค้นกว้างไกล เรากล้าที่จะคิดค้นอย่างกว้างไกลเกี่ยวกับอนาคตและแสวงหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ
- สร้างสรรค์โซลูชันส์ เรามุ่งมั่นที่จะนำวิสัยทัศน์ไปสู่การปฏิบัติ และช่วยหา “ทางแก้ปัญห” ที่สร้างคุณค่าให้ผู้ร่วมงาน และลูกค้า
- ก้าวไปด้วยกัน - เราทำงานเป็นทีมร่วมแรงร่วมใจกัน เพื่อส่งมอบผลลัพธ์ที่ดีที่สุด



วิสัยทัศน์องค์กร และพันธกิจ

ปรัชญาการบริหารองค์กร : องค์กรแห่งความสุขและความเป็นมืออาชีพ:

เราต้องการสร้างองค์กรและพัฒนาบุคลากรให้เป็นแบบอย่างของการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างสรรค์สังคมที่มีความสุข ทั้งในด้านคุณภาพชีวิต ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม สามารถเกื้อกูลช่วยเหลือซึ่งกันและกัน แม้จะมีบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบแตกต่างกัน บนพื้นฐานของการสร้างสรรค์ประโยชน์ร่วมกันของทั้งองค์กร พนักงาน ผู้ถือหุ้นและชุมชน

วัตถุประสงค์ :

1. สร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและมีสินค้าที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเนื่องจากเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและมีการบริการที่ประทับใจ
2. กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ต้นทุนต่ำ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
3. สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่โดดเด่นด้านนวัตกรรมที่สามารถสร้างความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเกินความคาดหมาย
4. พนักงานมีประสิทธิภาพ รักองค์กร เป็นองค์กรที่เป็นที่มุ่งหมายของบุคคลทั่วไปที่จะได้ร่วมงาน
5. ดำเนินงานโปร่งใสให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันซึ่งเป็นไปตามโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”
6. สร้างความพึงพอใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานในช่วงที่ผ่านมาของบริษัท ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2548	- เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 41 ล้านหุ้นต่อประชาชน และจำนวน 4 ล้านหุ้นต่อกรรมการและพนักงานของบริษัท - เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 27 มกราคม 2548 - ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2548 ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม จากนายกรัฐมนตรี จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม - เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 165 ล้านบาท เป็น 247.50 ล้านบาท โดยการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 82,500,000 หน่วยในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (เศษที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดเศษทิ้ง)
2550	- เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 247.50 ล้านบาท เป็น 350 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 85.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ประชาชน (Public Offering) - เปิดดำเนินการโรงงานใหม่ของบริษัท ตั้งอยู่ ณ นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จ.ชลบุรี
2551	บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอ ละไม จำกัด ซึ่งทำธุรกิจโรงแรมที่ อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี จำนวน 999,680 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 144.95 ล้านบาท
2552	- เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัท จากหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทจาก 350,000,000 หุ้น เป็น 700,000,000 หุ้น - ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2008
2553	- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทเพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (ESOP-1) โดยไม่คิดมูลค่าจำนวน 25,100,000 หน่วย - ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (CIG-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 219,611,940 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 1 หุ้นเดิม : 0.43637118 หน่วย CIG-W2
2554	ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 3 (CIG-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่าจำนวนไม่เกิน 3,048,173,915 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 1 หุ้นเดิม : 5 หน่วย CIG-W3
2555	ธนาคารกรุงศรีอยุธยาได้ออณาการหนี้ของบริษัท เดอ ละไม จำกัด ให้บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเพทพาณิชย์ จำกัด เป็นผู้เรียกร้อง
2556	ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 4 (CIG-W4) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่าจำนวนไม่เกิน 601,836,915 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 1 หุ้นเดิม : 2 หน่วย CIG-W4

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2557	- บริษัทย่อย, บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด, ร่วมลงทุนใน บริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด - ปิดคดีแพ่งสำหรับลูกหนี้รายนางสุราสินี เสตะพันธ์ หรือ มุตตามระแล้วโดยศาลยกคำร้องของผู้คัดค้านคือจำเลยในคดีนี้ ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมประมุขทรัพย์ในคดีนี้ที่ศาลพิจารณาให้นำขายทอดตลาดด้วยมูลค่า 60 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ชนะการประมูล และได้จดทะเบียนรับโอนทรัพย์ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
2558	- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 5 (CIG-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,185,556 หุ้น โดยจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นเดิม : 1 หุ้น CIG-W5 - Rebrand ของบริษัทฯ เพื่อให้ง่ายต่อการจดจำ และเป็นสัญญาณถึงการเปลี่ยนแปลงสู่สากลมากขึ้น
2559	ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 6 (CIG-W6) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,192,158 หุ้น โดยจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นเดิม : 1 หุ้น CIG-W6
2560	- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 7 (CIG-W7) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,195,708 หุ้น โดยจัดสรรในอัตรา 5 หุ้นเดิม : 1 หุ้น CIG-W7 16 มกราคม : จัดตั้งบริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ ศูนย์ซ่อมรถไฟ
2561	12 กุมภาพันธ์ : บริษัท เดอ ละโม จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 31 กรกฎาคม : บริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย) ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางให้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ฟาซวัญทิพย์ จำกัด มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 101,100,000 บาท เป็น 251,100,000 บาท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 โดยบริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นฯ ทั้งสิ้น 74.50 ล้านบาท หรือคิดเป็น 29.67 เปอร์เซ็นต์
2563	- ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 8 (CIG-W8) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 432,393,391 หุ้น โดยจัดสรรในอัตรา 2 หุ้นเดิม : 1 หุ้น CIG-W8 21 มกราคม : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท อิลลัสโตร จำกัด เพื่อรองรับงานออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบไฟฟ้า โดยให้บริการในลักษณะวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction หรือ EPC) แบบโครงการเบ็ดเสร็จ (Turn-key Project) และงานวิจัยด้านระบบปรับอากาศ ระบบควบคุม ระบบจัดการ และอุปกรณ์ Internet of Things (IOT) รวมทั้งระบบ Application ต่าง ๆ งานบริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง และนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้าน IT 14 สิงหาคม : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจการวิจัย พัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นทุกชนิด และห้องเย็น 12 พฤศจิกายน : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้บริการ วางระบบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา ให้คำปรึกษา ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ระบบน้ำประปา หรือระบบน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2564	6 กรกฎาคม : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท เวลไวส์ แคร่ จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตถลุงมือ ยางทางการแพทย์ 23 สิงหาคม : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ซีโออาร์พี จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า พลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน 30 กันยายน : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีโอจี การประปา จำกัด เพื่อรองรับกิจการสัมปทานน้ำ เพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้ 30 กันยายน : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีโอจี โอเปอเรชั่น จำกัด เพื่อรองรับการประกอบกิจการ เกี่ยวกับการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้
2565	18 สิงหาคม : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ดำเนินการโอน กิจการบางส่วน ของ CIG ให้กับบริษัทย่อย (บริษัท ซีโอจี บลูไฮดรอสันส์ จำกัด) ซึ่งได้แก่ ธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น ทรัพย์สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด ผ่านการทำ Partial Business Transfer – PBT 14 กันยายน : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีโอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด เพื่อเข้า ลงทุนในโครงการ และ/หรือ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค (Utilities) และโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) โดยการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (“IGU”) จากนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ และ/หรือ กิจการที่เกี่ยวข้องโดยที่มีนายสุร เชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ เป็นผู้มีอำนาจควบคุม หรือเป็น Ultimate Shareholder 16 กันยายน : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติ - ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการ ถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 1,729,577,364 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ใน อัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 1 หุ้นต่อ 2 หุ้นสามัญออกใหม่ - ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการ ถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 864,788 หุ้น ราคาเสนอขาย 1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้ แปลงสภาพ ในอัตราส่วนแปลงสภาพ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ สามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ 1,000 หุ้น ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ 1.00 บาทต่อหุ้น 1 ธันวาคม : ยกเลิกการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากผลการดำเนินการไม่เป็นไป ตามเป้าหมายและเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ทำให้ บริษัท ซีโอพาวเวอร์ จำกัด (ชื่อ เดิม บริษัท ซีโออาร์พี จำกัด) และ บริษัท เวลไวส์แคร่ จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทย
2566	10 มีนาคม : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนด สิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัทฯ ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565) 24 เมษายน : จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ - ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9) จำนวน 289,030,750 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ใน อัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 6 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย (กรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง) - ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10) จำนวน 144,515,375 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ใน อัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 6 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย (กรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง)

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2566 (ต่อ)	- ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 867,092,251 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 หุ้นต่อหุ้นสามัญใหม่ 1 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท • 8 พฤษภาคม : ยกเลิกการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมายและเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ทำให้ บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด (รวมถึงบริษัท ฟาซวิทยกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน), บริษัท สยามเรลเวย์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด, บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • 20 มิถุนายน : คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อและรับโอนแพลตฟอร์มจาก บริษัท กู๊ด เวเนเจอร์ จำกัด โดยแพลตฟอร์มนี้มีชื่อว่า “VE Logistics Platform” มูลค่ารวมทั้งสิ้น 450,000,000 บาท • 9 ตุลาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 มีมติอนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC ผู้ซึ่งทำหน้าที่แทน/ในนามของ/เพื่อบัญชีของ Sycamore Equity Fund SP โดยมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000,000 บาท
2567	• 17 มกราคม : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 997,587,446 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อดำเนินการใช้สิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566) • 30 เมษายน : จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • 30 เมษายน : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2567 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ - ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 รายจำนวนหุ้น 810,301,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
2568	• 30 เมษายน : จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • 28 กุมภาพันธ์ : ยกเลิกการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมายและเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ทำให้บริษัท อัลลัสโตร จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2568 (วันโอนหุ้น)

การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในปี 2566 บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC ผู้ซึ่งทำหน้าที่แทน/ในนามของ/เพื่อบัญชีของ Sycamore Equity Fund SP มูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000,000 บาท โดยบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ มีรายละเอียดดังนี้

ครั้งที่/ปี	วันที่	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)	เลขที่ใบหุ้นกู้
1/2566	10 พฤศจิกายน 2566	30,000,000.00	2023110001-2023110030
2/2566	28 พฤศจิกายน 2566	5,000,000.00	2023110031-2023110035
3/2566	27 ธันวาคม 2566	20,000,000.00	2024010036-2024010055
4/2567	8 กุมภาพันธ์ 2567	10,000,000.00	2024020056-2024020065
5/2567	22 กุมภาพันธ์ 2567	10,000,000.00	2024020066-2024020075
6/2567	22 มีนาคม 2567	10,000,000.00	2024030076-2024030085
7/2567	30 เมษายน 2567	10,000,000.00	2024040086-2024040095
8/2567	20 พฤศจิกายน 2567	5,000,000.00	2024110096-2024110100
รวม		100,000,000.00	

บริษัทมีการใช้เงินเพิ่มทุนดังกล่าว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท	100,000,000.00
รวม	100,000,000.00

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ มิได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพฯ จึงทำให้ไม่ได้รับเงินเพิ่มทุนแต่อย่างใด

ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น

บริษัทฯ ปฏิบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเกี่ยวกับการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และหุ้นรองรับทุกประการ ทั้งนี้เงื่อนไขการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ได้เปิดเผยในข้อ 1.5 เรื่องการออกหลักทรัพย์ (ข้อ 1.5.1 ในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9), ข้อ 1.5.2 ในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10), ข้อ 1.5.3 หุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและข้อ 1.5.4 หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	CIG
ประเภทธุรกิจหลัก	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ (ประเภทคอยล์)
เลขทะเบียนบริษัท	01075470000133
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 2,465,223,079.50 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,868,288,849.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9 โทรสาร : 0-2976-5023
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 789/75 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ : 0-3829-6920-4 โทรสาร : 0-3829-6919
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 526/1-3 หมู่ที่ 3 ซอยท่านผู้หญิง ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0-2758-3034-6 โทรสาร : 0-2758-3085
โฮมเพจ	http://www.cigpl.com

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ 5 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการผลิต เพื่อขายและส่งออก (ธุรกิจหลัก) ดำเนินการโดย บริษัทแม่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจโรงแรมและรับเหมาก่อสร้าง ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัท เดอ ละโม จำกัด เดิม) ธุรกิจเกี่ยวกับการวิจัยด้านระบบปรับอากาศ งานบริการทดสอบ/ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง ดำเนินการโดยบริษัท อิลสัสโตร จำกัด และ ธุรกิจวิจัย/พัฒนา/ผลิต/ประกอบและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด และ ธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่างๆ ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด ที่ซึ่งเป็นธุรกิจย่อย โดยสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทดังนี้

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2566 – 2568

ชื่อบริษัท	% การถือ หุ้นของ บริษัทแม่	2568		2567		2566	
		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<u>รายได้จากการขาย-บริการ</u>							
• ธุรกิจการผลิต							
CIG	100	95,360.00	15.24	40,036.78	8.99	23,436.37	3.76
CIB	74.97	402,841.00	64.40	355,530.12	79.84	499,683.87	80.12
• ธุรกิจก่อสร้าง							
CIG	100	91,641.54	14.65	32,622.76	7.40	22,816.52	3.66
CIG Dev.	99.97	-	-	-	-	-	-
ILS	99.40	5,909.32	0.94	-	-	-	-
• งานบริการออกแบบ							
CIG	100	-	-	-	-	48,000.00	7.70
• บริการด้านโรงแรม							
CIG Dev.	99.97	-	-	-	-	1,358.05	0.22

โครงสร้างรายได้ (ต่อ)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2566 – 2568

ชื่อบริษัท	% การถือ หุ้นของ บริษัทแม่	2568		2567		2566	
		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
• ธุรกิจอื่น ๆ							
CIG Dev.	99.97	-	-	4,907.48	1.10	2,276.75	0.37
ILS	99.40	5,156.09	0.82	3,055.69	0.69	3,733.33	0.60
CIGW	70	-	-	-	-	960.00	0.15
CIGT	99.98	-	-	-	-	831.77	0.13
<u>รายได้อื่นๆ</u>							
• รายได้อื่น							
CIG	100	16,184.79	2.59	4,201.21	0.94	5,349.91	0.98
CIB	74.97	5,982.72	0.96	3,089.87	0.69	1,872.38	0.30
CIG Dev.	99.97	-	-	395.75	0.09	12,148.43	1.95
ILS	99.40	2,436.24	0.39	1,087.74	0.24	9.64	0.00
CIGW	70	6.18	0.00	22.59	0.01	12.42	0.00
CIGU	99.99	19.44	0.00	18.75	0.00	15.46	0.00
Siam Railway (SRD)	99.99	-	-	-	-	1,125.59	0.18
CIGT	99.98	-	-	-	-	-	-
รวม		625,537.31	100.00	445,315.74	100.00	623,630.49	100.00

หมายเหตุ : CIG หมายถึง บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
CIG Dev. หมายถึง บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เปลี่ยนมาจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด
CIGT หมายถึง บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด (สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566)
SRD หมายถึง บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566)
ILS หมายถึง บริษัท อิลลัสโตร จำกัด (สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2568 วันโอนหุ้น)
CIB หมายถึง บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด
CIGW หมายถึง บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
CIGU หมายถึง บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

1. คอยล์

บริษัทแม่ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนหลักในเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่น ๆ

ลักษณะการทำงานของคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนจะทำหน้าที่ต่างกัน โดยคอยล์เย็นซึ่งมีสารทำความเย็นไหลเวียนอยู่ภายใน จะทำหน้าที่ดูดความร้อนจากลมที่ผ่านคอยล์ ทำให้ลมที่ผ่านออกมาเป็นลมเย็น ในขณะที่คอยล์ร้อนจะทำหน้าที่ระบายความร้อนจากสารทำความเย็นที่ไหลเวียนออกจากคอยล์เย็นด้วยลมที่ผ่านคอยล์ร้อน สำหรับคอยล์น้ำเย็นจะมีลักษณะการทำงานเช่นเดียวกับคอยล์เย็นเพียงแต่ใช้น้ำเย็นเป็นสื่อกลางแทนสารทำความเย็น โดยปกติถ้าเป็นเครื่องปรับอากาศชนิดแยกส่วน (Split Type) ส่วนที่เป็นคอยล์เย็นซึ่งเป็นส่วนประกอบ ใน Fan Coil Unit จะถูกติดตั้งอยู่ภายในห้องหรืออาคาร ขณะที่คอยล์ร้อนซึ่งเป็นส่วนประกอบอยู่ใน Condensing Unit จะถูกติดตั้งอยู่ภายนอกห้องหรืออาคาร

ส่วนประกอบหลักที่ใช้ในการผลิตคอยล์เย็น คอยล์ร้อน และคอยล์น้ำเย็น ประกอบด้วย

- 1.) ท่อทองแดง : เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เป็นทางเดินของสารทำความเย็นสำหรับคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน หรือน้ำเย็น สำหรับคอยล์น้ำเย็น ท่อทองแดงที่ใช้ในการผลิตคอยล์แต่ละขนาดจะมีเส้นผ่าศูนย์กลางแตกต่างกัน ปัจจุบันท่อทองแดงที่ใช้ในการผลิตคอยล์ของบริษัทมีตั้งแต่เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5, 7 มิลลิเมตร 5/16 นิ้ว 3/8 นิ้ว 1/2 นิ้ว 5/8 นิ้ว และ 1/4 นิ้ว
- 2.) อลูมิเนียม : เป็นส่วนประกอบที่นำมาผลิตเป็นฟิน (Fin) ซึ่งใช้เป็นตัวกลางกระจายความเย็นหรือความร้อน โดยจะนำอลูมิเนียมมาผ่านเครื่องปั๊มฟิน เพื่อทำการเจาะรูและขึ้นรูปตามแบบต่าง ๆ เช่น แบบ Supper Slit Fin แบบ Corrugated Fin แบบ Wave Slit แบบ Sine Wave และ แบบ Louvered Fin ทั้งนี้ลักษณะของฟินแต่ละชนิดขึ้นอยู่กับ Specification ของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งลักษณะที่แตกต่างกันจะมีผลต่อคุณสมบัติของการถ่ายเทความเย็นหรือความร้อน
- 3.) แผ่นเหล็กชุบสังกะสี : เป็นส่วนประกอบที่จะนำมาตัดเป็นชิ้นเพื่อใช้สำหรับเป็นโครงสร้าง และปิดหัวและท้ายของคอยล์ (End Plate)

โดยลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่สามารถแยกได้ตามขนาดและลักษณะการใช้งานได้ดังนี้



**คอยล์เย็น
ขนาด 1-5 ตัน**

ขนาด 1-5 ตันใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดเล็กที่ใช้ภายในห้องแบบแยกส่วน (Split Type) แบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบติดผนัง (Wall Type) และแบบตู้ (Package Type)



**คอยล์เย็น
ขนาด 5-100 ตัน**

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่ Air Handling Unit และห้องเย็น



**คอยล์ร้อน
ขนาด 1-5 ตัน**

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดเล็ก ที่ใช้ในห้องแบบแยกส่วน (Split Type) แบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบติดผนัง (Wall Type) และแบบตู้ (Package Type)



**คอยล์ร้อน
ขนาด 5-100 ตัน**

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่ทั้งแบบแนวนอน แนวตั้ง และ การวางแบบตัว V (Horizontal, Vertical and V-shape Type) และตู้ทำความเย็น



**คอยล์น้ำเย็น
ขนาด 1-100 ตัน**

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบทำความเย็นขนาดใหญ่ที่ใช้เป็นตัวกลางในการถ่ายเทความร้อน ซึ่งส่วนใหญ่จะนิยมใช้ในอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ รวมถึง ห้างสรรพสินค้า และห้องเย็น เป็นต้น



ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

เป็นส่วนประกอบของคอยล์ เพื่อใช้ในการเชื่อมต่อทางเดินของสารทำความเย็น ซึ่งขึ้นอยู่กับแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น ท่อทองแดงแบบโค้งกลับ (Return bend หรือ U-bend) ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5/16 นิ้ว 3/8 นิ้ว 1/2 นิ้ว 5/8 นิ้ว 3/4 นิ้ว 1/4 นิ้ว 5 และ 7 มิลลิเมตร และท่อทองแดงที่เป็น Header (เพื่อเชื่อมต่อทางเข้าออกของสารทำความเย็น) ซึ่งมีลักษณะแตกต่างกัน เช่น

- แบบ Butterfly - แบบ Cross-Over
- แบบ Three Ways Cross Over
- แบบ Strainer - แบบ Distributor

เครื่องปรับอากาศและทำความเย็น

บริษัทได้ต่อยอดจากการผลิตคอยล์ไปสู่การผลิตเครื่องปรับอากาศและทำความเย็น โดยใช้ความชำนาญในการออกแบบและผลิตคอยล์ให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมาเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาสินค้าและสร้างการยอมรับจากตลาดสำหรับสินค้ากลุ่มนี้ อันได้แก่ Condensing Unit, Air Cooled Condenser, Unit Cooler และ (Air Handling Unit)



Condensing Unit / คอนเดนซิ่ง ยูนิท



ส่วนประกอบหลัก: คอมเพรสเซอร์ คอนเดนซิ่งคอยล์ มอเตอร์ และพัดลม และอุปกรณ์ควบคุมปรับแต่งประสิทธิภาพอื่นๆ
ทำหน้าที่: ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง ทำหน้าที่สร้างแรงดันในระบบ และระบายความร้อนจากน้ำยาที่ส่งมาจาก Unit Cooler ออกสู่ภายนอกอาคาร

Air Cooled Condenser / แอร์คูลคอนเดนเซอร์

ส่วนประกอบหลัก: คอนเดนซิ่งคอยล์ มอเตอร์และพัดลม
ทำหน้าที่: ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง และ ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ ทำหน้าที่เหมือนกับ Condensing Unit (ลูกค้าต้องนำไปประกอบกับ Compressor และอุปกรณ์อื่นๆ เอง)



Unit Cooler / ยูนิท คูลเลอร์

ส่วนประกอบหลัก: อีวาโปเรเตอร์คอยล์ มอเตอร์และพัดลม
ทำหน้าที่: ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง ทำหน้าที่สร้างและกระจายลมเย็นโดยการดูดซับเอาความร้อนจากในห้องผ่านน้ำยา ส่งต่อไประบายออกที่ Condensing Unit

Air Handling Unit / เครื่องส่งลมเย็น

ส่วนประกอบหลัก: อีวาโปเรเตอร์คอยล์ มอเตอร์ พัดลม ฟิลเตอร์ กรองอากาศ และอุปกรณ์ควบคุมปรับแต่งประสิทธิภาพอื่น
ทำหน้าที่: ใช้สำหรับระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ ทำหน้าที่สร้างและกระจายลมเย็นโดยการดูดซับเอาความร้อนจากในห้องผ่านน้ำยา ส่งต่อไประบายออกที่ Condensing Unit



บริการด้านการออกแบบ ติดตั้ง ระบบปรับอากาศและพนักงนนวนสำเร็จรูป

บริษัทฯ เปิดให้บริการออกแบบระบบปรับอากาศ พนักงนนวน และหลังคาประเภทPolyurethaneและPolyisocyanurateโดยร่วมมือกับผู้ผลิตแผ่นฉนวนสำเร็จรูปทั้งจากในและต่างประเทศ เพื่อให้บริการแบบครบวงจรสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการการก่อสร้างที่รวดเร็วประหยัดพลังงาน และคุณภาพอากาศที่ดี



การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย ลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกประเภทได้ดังนี้

- ลูกค้าในประเทศ

(ก) กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ

เนื่องจากคอสที่บริษัทผลิตนั้นจะถูกนำไปใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อต่างๆ โดยเฉพาะผู้ผลิตที่มีนโยบายหลักที่จะสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศจากแหล่งภายนอก เพื่อนำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ของตัวเอง โดยลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทส่วนใหญ่มักจะเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อที่เป็นที่รู้จักทั้งในประเทศและต่างประเทศได้แก่ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อทราน (Trane) และผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อแคริเออร์ (Carrier) เป็นต้น ซึ่งคุณภาพของสินค้าและความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มนี้ ดังนั้นการที่บริษัทได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากสถาบันรับรองมาตรฐานต่างๆรวมทั้งความสามารถในการผลิตและจัดส่งให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้สั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเป็นลูกค้าของบริษัทมานานกว่า 10 ปี นอกจากนี้แนวโน้มที่ลูกค้ากลุ่มนี้จะหันมาผลิตชิ้นส่วนเองนั้นมีค่อนข้างต่ำ เนื่องจากนโยบายของบริษัทแม่ในต่างประเทศของลูกค้าเหล่านี้มีนโยบายที่เน้นการสั่งซื้อชิ้นประกอบของเครื่องปรับอากาศจากผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆเนื่องจากจะสามารถควบคุมต้นทุนการผลิต และคุณภาพของวัตถุดิบได้ดีกว่า

(ข) กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องทำความเย็น

ตลาดเครื่องทำความเย็นมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประเทศไทยมีผู้ผลิตเครื่องทำความเย็น ประเภทตู้แช่ทำความเย็น ตู้กวดน้ำเย็น เครื่องทำน้ำแข็ง เป็นต้น เป็นจำนวนมาก ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดของลูกค้าในกลุ่มนี้ อย่างต่อเนื่อง

(ค) กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน (Replacement Market)

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มบริษัทที่ให้บริการด้านการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ โดยยอดขายของบริษัทให้กับลูกค้าในกลุ่มนี้

(ง) กลุ่มลูกค้างานโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มเจ้าของกิจการ เจ้าของโครงการ ผู้จัดการอาคาร รวมถึงบริษัทผู้รับเหมา และผู้ออกแบบ

- ลูกค้าต่างประเทศ

ในปี พ.ศ. 2563 ทางบริษัทฯ ได้มีการขยายส่วนแบ่งในการตลาดจากลูกค้ารายใหญ่ ทำให้มียอดขายที่เติบโตขึ้น จากลูกค้ารายใหญ่ ในปี พ.ศ. 2563 เป็นต้นมา ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และเติบโตด้าน ยอดขาย ทางบริษัทฯ ได้มีการติดต่อเจรจาธุรกิจกับลูกค้าในต่างประเทศ (ประเทศในยุโรป ประเทศออสเตรเลีย และ ประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องทำความเย็นและปรับอากาศ

สัดส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ในปี 2566-2568

ชื่อบริษัท	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก* (ร้อยละ)	94.46	91.86	88.77

* นับรวมลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ

โดยลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่อีกด้วยโดยตลอด และด้วยคุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนและบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost plus margin) โดยจะ คำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อและการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ทองแดง และอลูมิเนียม มีการเคลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลาตามราคาในตลาดโลก (London Metal Exchange: LME) บริษัทจึงมี การป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียมสำหรับลูกค้ารายใหญ่ซึ่งต้องมีการกำหนดราคา ขายไว้ล่วงหน้า ณ วันที่ทำสัญญา โดยมีการระบุเงื่อนไขว่าหากราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับตัวขึ้นเกินกว่าระดับราคาที่ตกลง กันไว้ในสัญญา บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่อีกด้วยเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบ ที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1-2 เดือนในการดำเนินการ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทผ่านทีมงานการตลาดของบริษัทเองและผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศทั้งในและต่างประเทศ ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ศูนย์ซ่อมรถยนต์ เป็นต้น บริษัทมีทีมงานการตลาดซึ่งทำหน้าที่ติดต่อและให้บริการลูกค้าทั้งใน ประเทศและต่างประเทศ โดยเจ้าหน้าที่การตลาดแต่ละรายจะมีกลุ่มลูกค้าที่ต้องเป็นผู้รับผิดชอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดี กับลูกค้า ประสานงาน และให้บริการเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงสุด และจากการที่ผู้บริหารได้เล็ง เห็นถึงช่องทางการจำหน่ายที่จะเพิ่มขึ้นจากลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจึงได้มีการจัดตั้งทีมงานตลาดต่างประเทศขึ้นเพื่อ ติดต่อกับลูกค้าโดยตรงและเพื่อติดต่อประสานงานในการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับเครื่องปรับอากาศในต่าง ประเทศ
2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายของบริษัทในต่างประเทศเพื่อทำหน้าที่เป็นช่อง ทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้าอีกทางหนึ่ง รวมทั้งเป็นการประหยัดต้นทุนในการบริหารงาน โดยตัวแทน จำหน่ายจะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในประเทศ สหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา ประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์

สัดส่วนการขายผ่านช่องทางทางการจำหน่ายแต่ละประเภท

ประเภทลูกค้า	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ						
1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า	555.85	99.99	289.58	100	444.41	100
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
รวมยอดขายในประเทศ	555.85	99.99	289.58	100	444.41	100
ต่างประเทศ						
1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า	0.31	0.01	-	-	-	-
2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	-	-	-	-	-	-
รวมยอดขายในประเทศ	0.39	0.01	-	-	-	-
รวมยอดขาย	556.16	100.00	289.58	100	444.41	100

ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์เครื่องปรับอากาศจะได้รับผลกระทบโดยตรงจากฤดูกาล แต่เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอยล์เย็น คอยล์ร้อน และคอยล์น้ำเย็น ให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ โดยผู้ผลิตเหล่านี้จะต้องวางแผนกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอดปีบริษัทจึงยังคงได้รับคำสั่งซื้อจากผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังคงได้รับผลกระทบจากฤดูกาลอยู่บ้างแต่ก็ไม่มากนัก ซึ่งสะท้อนจากการใช้กำลังการผลิตของบริษัทที่อยู่ในระดับที่ไม่สูงประมาณร้อยละ 20.15 ของกำลังการผลิตสูงสุดของบริษัท

กลยุทธ์การแข่งขัน

1.) พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างความแตกต่างและสร้างมูลค่าเพิ่ม

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่า จึงได้พัฒนาสารเคลือบคอยล์ D-COAT, D-COAT UV และ Heresite เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของคอยล์ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้งานในสภาพแวดล้อมพิเศษ เช่น ใกล้เคียงทะเล ริมหาดเลน บนเรือ ธุรกิจการขนส่งสินค้า และอุตสาหกรรมหนัก

2.) หาพันธมิตรทางธุรกิจ

บริษัทได้ทำความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเสริมจุดแข็งและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเข้าสู่ตลาดใหม่ที่เกี่ยวข้องกับฐานลูกค้าและความเชี่ยวชาญของบริษัทที่มีอยู่แต่เดิม

บริษัทได้ทำความร่วมมือกับบริษัท Kingspan Insulated Panels Pty Ltd โดยเป็น Key Partner แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยในการทำการตลาดจัดจำหน่ายและติดตั้งแผ่นผนังและหลังคาฉนวนสำเร็จรูปชนิด Polyisocyanurate (PIR) ที่มีคุณสมบัติป้องกันการรั่วไหลของความร้อนและความเย็นได้ดีกว่าฉนวนรูปแบบอื่น พร้อมทั้งมีคุณสมบัติในการไม่ติดไฟและไม่ลามไฟซึ่งเป็นฉนวนที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FM และ LPCB และสามารถลดระยะเวลาการก่อสร้างได้มากกว่า 40% และยังทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ทั้งด้านพลังงานและการบำรุงรักษา โดยผลิตภัณฑ์ของ Kingspan สามารถใช้ในการก่อสร้างทั้งภายในและภายนอกอาคารและยังได้ LEED Score ที่เป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารเขียวอีกด้วย

3.) ทำการตลาดเชิงรุก

บริษัทได้ทำการตลาดเชิงรุกเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ได้ทำการปรับปรุงเว็บไซต์ เพิ่มช่องทางสื่อสารทางโซเชียลมีเดียต่างๆ ประชาสัมพันธ์ สินค้าต่างๆของบริษัทฯส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร และมีแผนไปร่วมแสดงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังได้ทำการฝึกอบรมทักษะการขายให้กับพนักงานขาย และทักษะการนำเสนอให้กับกลุ่มหัวหน้างาน และได้มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการตลาดเพื่อใช้ในการวิเคราะห์และนำข้อมูลมาวางแผนการขายและการตลาด

4.) คุณภาพของสินค้า

บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตได้ของบริษัทมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015 รวมทั้งสินค้าของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน AHRI และ UL ซึ่งการได้รับการรับรองมาตรฐาน UL ดังกล่าว ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกาเนื่องจากสินค้าที่จะสามารถส่งไปขายยังประเทศเหล่านี้ได้จะต้องได้รับการรับรองมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับในประเทศนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความได้เปรียบในการขายสินค้าให้กับผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศซึ่งจะต้องใช้ชิ้นส่วนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว เพื่อประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศและส่งออกจำหน่ายยังประเทศดังกล่าวด้วยเช่นเดียวกัน

5.) ความสามารถในการผลิตสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการและการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์

บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตสินค้า โดยมีการพัฒนาฝีมือและความชำนาญของพนักงาน รวมทั้งมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการผลิตคอยล์ เนื่องจากเครื่องจักรแต่ละเครื่องมีสมรรถภาพจำกัด และสามารถผลิตชิ้นส่วนได้บางชนิดเท่านั้น การซื้อเครื่องจักรใหม่จะช่วยให้บริษัทผลิตสินค้าได้หลายประเภทมากขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยลูกค้าจะแจ้งถึงวัตถุประสงค์ในการใช้งานของคอยล์ที่ต้องการ บริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อคำนวณขนาดของคอยล์ และขนาดของ Header ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้น

6.) การเน้นการให้บริการให้เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า

บริษัทมีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยจะมีเจ้าหน้าที่ทางการตลาดทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังปัญหาให้คำแนะนำ และสอบถามความต้องการของลูกค้า เช่น ให้คำแนะนำลูกค้าที่มีปัญหาในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในกระบวนการผลิตสอบถามความต้องการของลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์แบบใหม่ๆ และนำไปพิจารณาร่วมกับฝ่ายวิศวกรรม เพื่อช่วยลูกค้าออกแบบสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด รวมทั้งมีการให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ เช่น คุณภาพสินค้า การส่งมอบ ราคาสินค้า การแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้รวดเร็วตามความต้องการ เพื่อบริษัทจะได้นำข้อมูลมาพิจารณาเพื่อพัฒนาบริการให้ดียิ่งขึ้นซึ่งนับเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทที่มีเหนือกว่าสินค้าของคู่แข่งจากต่างประเทศทั้งจากจีน และมาเลเซีย ที่มีการบริการหลังการขายนั้นยังไม่สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้มาก

7.) ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลา เพื่อให้สามารถสนับสนุนสายการผลิตของลูกค้าต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเหนือคู่แข่งในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง

8.) ความโปร่งใสและให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯจึงตัดสินใจ ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่สะอาด โปร่งใสให้กับสังคมไทย อีกทั้งเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนรอบๆ ที่ตั้งของโรงงาน รวมไปถึงการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอีกด้วย

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

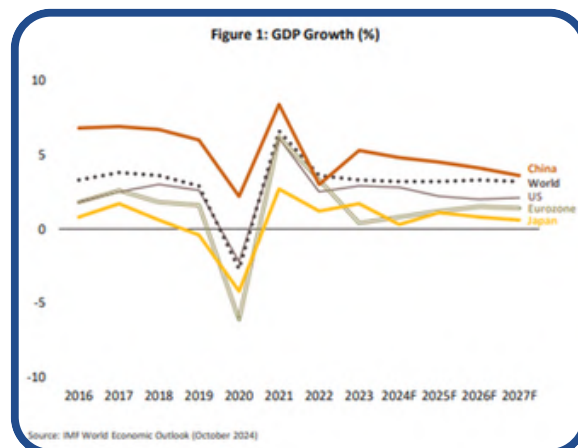
สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทยปี 2568 และแนวโน้มปี 2569

ภาพรวมแนวโน้มอุตสาหกรรมไทยจะพิจารณาครอบคลุมทั้งโอกาสและปัจจัยท้าทายที่สะท้อนความน่าสนใจ (Attractiveness) ในการดำเนินธุรกิจของแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาค และปัจจัยด้านการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่มีผลต่อทิศทางของธุรกิจและอุตสาหกรรมในระยะ 3 ปีข้างหน้า

ปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาค

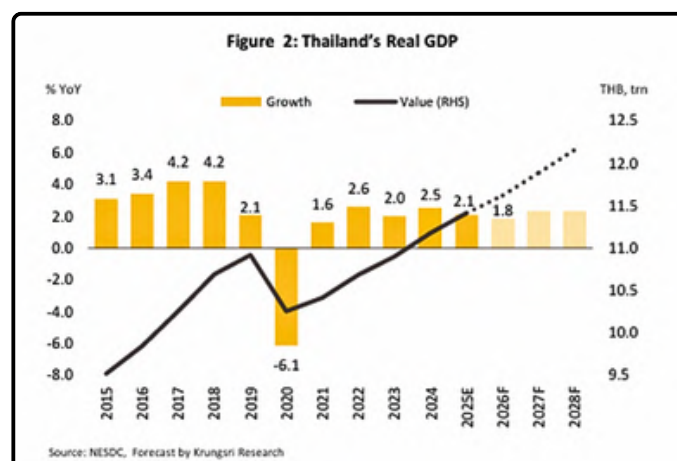
เศรษฐกิจโลกปี 2569-2571 มีแนวโน้มเติบโตต่ำ ท่ามกลางการกีดกันทางการค้า และปัญหาเชิงโครงสร้าง

- เศรษฐกิจโลกในระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเติบโตต่ำราว 3.2% ซึ่งใกล้เคียงกับปี 2568 และต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในช่วงก่อนโควิด-19 หรือช่วงปี 2554-2562 ที่ 3.7% แม้มีแรงส่งจากมาตรการกระตุ้นทางการคลังในหลายประเทศ รวมถึงการลงทุนในกลุ่มดิจิทัลและ AI แต่หลายปัจจัยยังกดดันการเติบโต อาทิ มาตรการกีดกันทางการค้าที่รุนแรงขึ้น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อ และระดับหนี้ที่สูง รวมทั้งปัญหาเชิงโครงสร้างในแต่ละประเทศ โดยเศรษฐกิจสหรัฐฯ คาดว่าจะขยายตัวราว 2.1% ต่อปีในช่วง 2569-2571 เทียบกับ 2.0% ในปี 2568 แม้จะได้รับผลกระทบจากการปรับขึ้นภาษีนำเข้าและมาตรการกีดกันผู้พวยพุดกฎหมาย ซึ่งจะกระทบต่อการผลิตและการจ้างงาน รวมทั้งการบริโภคในประเทศ อย่างไรก็ตาม คาดว่าการลงทุนในเทคโนโลยี AI จะช่วยยกระดับผลิตภาพในระยะยาว แม้อาจยังมีความเสี่ยงภาวะฟองสบู่ในการลงทุนสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับ AI ก็ตาม ทั้งนี้ เฟดอาจสิ้นสุดวงจรการปรับลดดอกเบี้ยภายในปี 2569 ท่ามกลางเงินเฟ้อที่ปรับขึ้นในกรอบจำกัด เศรษฐกิจยูโรโซน คาดว่าการเติบโตในช่วงปี 2569-2571 จะทรงตัวต่ำที่ราว 1.3% ต่อปี เทียบกับ 1.2% ในปี 2568 แม้จะมีปัจจัยหนุนจากนโยบายการคลังที่ผ่อนคลายในเยอรมนี ผนวกกับภาคท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนที่ทยอยฟื้นตัวในหลายประเทศ อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากการปรับขึ้นภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ และการชะลอตัวของภาคการผลิตยังเป็นปัจจัยกดดันการเติบโต ทั้งนี้ ธนาคารกลางยุโรป (ECB) อาจเผชิญข้อจำกัดมากขึ้นในการปรับลดดอกเบี้ยเพิ่มเติมท่ามกลางเงินเฟ้อที่เข้าใกล้กรอบเป้าหมายที่ 2% เศรษฐกิจญี่ปุ่น คาดว่าจะเติบโตเฉลี่ยเพียง 0.6% ต่อปีในช่วงปี 2569-2571 จาก 1.1% ในปี 2568 เนื่องจากภาคการผลิตมีแนวโน้มอ่อนแอและการส่งออกมีทิศทางชะลอตัว ท่ามกลางความตึงเครียดทางการค้าและการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นในอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม แรงหนุนจากนโยบายการคลังเชิงรุกที่มุ่งบรรเทาภาระค่าครองชีพและสนับสนุนการลงทุนในอุตสาหกรรมเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน คาดว่าจะเป็นปัจจัยที่เข้ามาเสริมศักยภาพการเติบโตในระยะยาว เศรษฐกิจจีนมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงจาก 4.8% ในปี 2568 สู่ระดับเฉลี่ย 4.1% ต่อปีในช่วงปี 2569-2571 ท่ามกลางแรงกดดันรอบด้าน เช่น วิกฤตอสังหาริมทรัพย์ ภาระหนี้ภาครัฐและเอกชน กำลังการผลิตส่วนเกิน สังคมสูงวัย และสงครามการค้าและเทคโนโลยี อย่างไรก็ตาม มาตรการสำคัญที่จะช่วยประคับประคองแรงส่งการเติบโตได้แก่ การกระตุ้นการบริโภคและการลงทุน การสนับสนุนกำลังการผลิตที่มีคุณภาพใหม่ (New Productive Forces) การควบคุมการแข่งขันทางด้านราคา (Anti-Involution) การบรรเทาภาระหนี้สินของรัฐบาล นโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย และการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน รวมทั้งการเร่งฟื้นฟูกำลังการผลิต



- เศรษฐกิจไทยในระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเติบโตช้าและต่ำกว่าระดับศักยภาพ ปัจจัยกดดันทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ โดยคาดว่าช่วงปี 2569-2571 เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเฉลี่ย 2.1% ต่อปี โดยเติบโตต่ำต่อเนื่องใกล้เคียงกับปี 2568 (ภาพที่ 2) ซึ่งนับเป็นอัตราที่ต่ำเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในอดีตช่วง 10 ปีก่อนเกิดการระบาดโควิด-19 (ปี 2553-2562) ที่ 3.6% ท่ามกลางแรงกดดันจาก
 1. การปรับขึ้นภาษีนำเข้าสินค้าไทยของสหรัฐฯ ในอัตรา 19% ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2568 และผลของ Payback Effect จากการที่คำสั่งซื้อถูกเร่งดำเนินการล่วงหน้าในปี 2568 ภาคส่งออกจึงมีแนวโน้มชะลอตัวลงอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน นโยบายการค้าสหรัฐฯ ที่ไม่แน่นอนและมีแนวโน้มกีดกันทางการค้ายังเพิ่มความเปราะบางให้กับภาคการผลิตและการจ้างงาน
 2. ความไม่แน่นอนทางการเมืองในประเทศในช่วงรัฐบาลรักษาการหรือการเลือกตั้งที่จะมีขึ้นช่วงต้นปี 2569 อาจกระทบการใช้จ่ายภาครัฐ โดยเฉพาะงบลงทุนในช่วงครึ่งปีแรก รวมถึงการจัดทำ พ.ร.บ. งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2570 ที่อาจล่าช้าเล็กน้อย
 3. หนี้สาธารณะที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้พื้นที่ในการดำเนินนโยบายการคลัง (Fiscal space) เหลือน้อยลง และจำกัดความสามารถของรัฐบาลในการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมในช่วงปี 2569-2571
 4. แม้หนี้ครัวเรือนของไทยจะทยอยลดลงแต่ยังคงอยู่ในระดับสูงกว่า 86% ของ GDP ณ สิ้นไตรมาส 2 ปี 2568 นับเป็นระดับสูงสุดในกลุ่มอาเซียน-5 ขณะที่รายได้ครัวเรือนฟื้นตัวช้าอาจกดดันการบริโภคภาคเอกชนและจำกัดประสิทธิภาพของมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะข้างหน้า

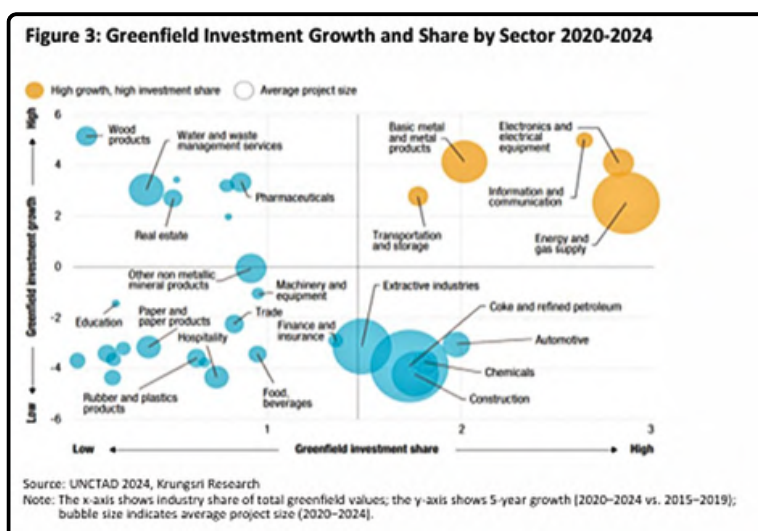
อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยบางประการที่ช่วยขับเคลื่อนเศรษฐกิจอยู่บ้าง อาทิ (1) ภาคท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป หลังจากหดตัวลงในปี 2568 เนื่องจากนักท่องเที่ยวจีนยังกังวลด้านความปลอดภัย แต่อาจได้แรงหนุนจากแรงส่งการเติบโตของการท่องเที่ยวทั่วโลก รวมถึงการเพิ่มเที่ยวบินระหว่างประเทศและเส้นทางบินใหม่จากจีนและอินเดีย จึงคาดว่านักท่องเที่ยวต่างชาติจะพลิกกลับมาเพิ่มขึ้นสู่ระดับ 35.5 ล้านคนในปี 2569 และปรับเพิ่มเป็น 37.5-39.5 ล้านคนในปี 2570-2571 และ (2) การลงทุนภาคเอกชนที่มีสัญญาณเชิงบวกอยู่บ้างจากยอดขอรับส่งเสริมการลงทุนผ่าน BOI ที่เพิ่มขึ้นเกือบเท่าตัวสู่ระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ นำโดยอุตสาหกรรมดิจิทัล ยานยนต์ไฟฟ้า และพลังงานหมุนเวียน นอกจากนี้ BOI ยังได้ดำเนินการมาตรการ “Thailand FastPass” เพื่อเร่งรัดให้โครงการที่ได้รับการส่งเสริมฯ ตั้งแต่ปี 2566 ถึงต้นปี 2568 มูลค่าลงทุนราว 4.8 แสนล้านบาท สามารถเริ่มลงทุนจริงได้เร็วขึ้น

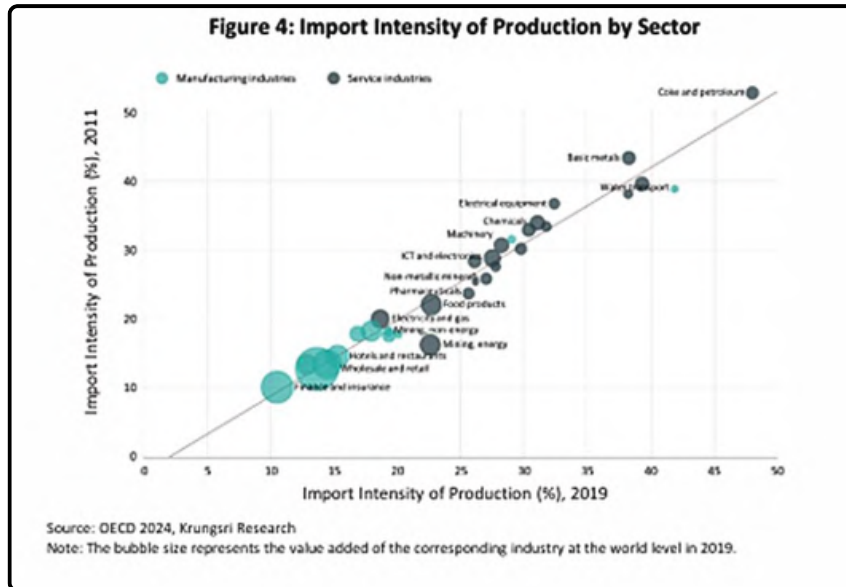


ในระยะ 3 ปีข้างหน้า (ปี 2569-2571) เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปและเติบโตในอัตราต่ำเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยของประเทศในกลุ่มอาเซียน-5 โดยกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) คาดว่าเศรษฐกิจกลุ่มอาเซียน-5 จะขยายตัวเฉลี่ยราว 4.2% ต่อปี ท่ามกลางแรงกดดันจากปัจจัยภายนอก ทั้งความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าสหรัฐฯ การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน และความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ยืดเยื้อ ขณะที่ยังต้องเผชิญกับปัญหาเชิงโครงสร้างภายในประเทศ ได้แก่ ความสามารถในการแข่งขันของภาคอุตสาหกรรมที่ลดลง การขาดแคลนแรงงานและผลิตภาพแรงงานที่อยู่ในระดับต่ำ ตลอดจนภาระหนี้ครัวเรือนและหนี้สาธารณะที่อยู่ในระดับสูงซึ่งจะจำกัดการบริโภคภาคเอกชนและลดความยืดหยุ่นในการดำเนินนโยบายการคลัง นอกจากนี้ ความไม่แน่นอนทางการเมืองภายในประเทศยังคงเป็นปัจจัยเสี่ยง แม้จะมีการเลือกตั้งในปี 2569 ก็ตาม แต่หากขาดความต่อเนื่องในการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจและการรักษาวินัยทางการคลัง อาจส่งผลกระทบต่อแรงส่งการเติบโตและอันดับความน่าเชื่อถือของประเทศ ปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลให้เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญภาวะเติบโตต่ำกว่าระดับศักยภาพในระยะปานกลาง

• การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างที่จะมีผลต่อภาคธุรกิจ / อุตสาหกรรมในระยะข้างหน้า

o ห่วงโซ่การผลิตที่มุ่งสู่อุตสาหกรรมต้นน้ำเพื่อความยั่งยืน (Upstream resilience) ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ไม่แน่นอน และการกีดกันทางการค้าที่มีแนวโน้มเกิดขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะจากนโยบายกีดกันของสหรัฐฯ กับประเทศคู่ค้าทั่วโลกไม่เพียงแค่อินเดีย ตลอดจนความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นเป็นระยะ ล้วนส่งผลให้ห่วงโซ่อุปทานของโลกเกิดความไม่มั่นคง ซึ่งเอื้อต่อการขยายฐานลงทุนของประเทศมหาอำนาจสู่ประเทศกำลังพัฒนาในภูมิภาคเอเชียโดยอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพสูงในการขยายการลงทุนใหม่ (Greenfield investment) ส่วนใหญ่จะอยู่ในกลุ่มสินค้าหรือบริการสมัยใหม่ที่เน้นการใช้เทคโนโลยีและตอบโจทย์ด้านความยั่งยืน (ได้แก่ สินค้าในกลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ ดิจิทัล พลังงานสะอาด และวัสดุพื้นฐานที่รองรับอุปกรณ์อัจฉริยะและยานยนต์รุ่นใหม่) (ภาพที่ 3) ซึ่งอยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมต้นน้ำของห่วงโซ่การผลิตสมัยใหม่ที่จะช่วยให้ประเทศกำลังพัฒนาในเอเชียพึ่งพาตัวเองได้มากขึ้น จากเดิมที่ยังต้องพึ่งการนำเข้าสินค้าต้นน้ำเหล่านี้เป็นหลัก ปรากฏการณ์นี้เป็นไปตามทิศทางการปรับตัวด้านอุปทานของโลกที่เห็นได้ตั้งแต่ช่วงก่อนวิกฤต COVID-19 สะท้อนจากดัชนีบ่งชี้ด้านความเข้มข้นของการนำเข้าสินค้ากลุ่มนี้ในสายการผลิต (Import intensity of production) ที่ทยอยปรับลดลงตั้งแต่ช่วงปี 2554-2562 (ภาพที่ 4) ซึ่งหลังจากนั้น การลงทุนโดยตรง (FDI) ที่มุ่งสู่ประเทศกำลังพัฒนาในเอเชียรวมทั้งไทยก็ยังคงเน้นอุตสาหกรรมต้นน้ำมากกว่าปลายน้ำ โดยเฉพาะจีนกลายเป็นประเทศผู้นำที่มีการลงทุนโดยตรงในต่างประเทศเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วเทียบเคียงสหรัฐฯ ภายใต้การแข่งขันด้านเทคโนโลยีอย่างเข้มข้น ในระยะต่อไป การลงทุนในอุตสาหกรรมต้นน้ำของห่วงโซ่การผลิตจะยังมีความสำคัญมากขึ้นในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาในภูมิภาคเอเชีย เพื่อเร่งพัฒนาอุตสาหกรรมสู่ความยั่งยืน อันจะช่วยรองรับความไม่แน่นอนจากนโยบายการค้าและสงครามเทคโนโลยีที่จะรุนแรงมากขึ้น





o การสร้างห่วงโซ่มูลค่าจากความร่วมมือเชิงบูรณาการในภูมิภาค (Regional cooperation and integration: RCI) การสร้างพันธมิตรในภูมิภาคเดียวกันจะมีความสำคัญมากขึ้น เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรองและรักษาความสามารถในการแข่งขันร่วมกันอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะเมื่อต้องเผชิญกับมาตรการกีดกันทางการค้าระหว่างภูมิภาคที่มีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น โดยการรวมกลุ่มจะเน้นเสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่มูลค่าภายในภูมิภาค (Regional value chain) (ภาพที่ 5) ซึ่งนอกจากการร่วมมือด้านการค้าแล้ว ยังมีแนวโน้มขยายไปสู่ความร่วมมือในด้านอื่นๆ ได้แก่ การลงทุน โครงสร้างพื้นฐาน โลจิสติกส์ และสิ่งแวดล้อม สำหรับภูมิภาคเอเชียในปัจจุบัน การสร้างพันธมิตรในห่วงโซ่มูลค่าส่วนใหญ่จะเน้นเชื่อมโยงในอุตสาหกรรมเชิงยุทธศาสตร์ ได้แก่ เซมิคอนดักเตอร์ ดิจิทัล อุปกรณ์ด้านพลังงานสะอาด ผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์ และวัสดุพื้นฐาน โดยรูปแบบความร่วมมือจะเน้นสร้างความแข็งแกร่งของฐานการผลิตในอุตสาหกรรมต้นน้ำมากขึ้น (ภาพที่ 6) อย่างไรก็ตาม แม้เสาหลักของความร่วมมือฯ จะยังคงเป็นด้านการค้าการลงทุน และโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพ แต่รูปแบบของความร่วมมือในอนาคตจะเน้นการเชื่อมโยงด้านเทคโนโลยีและโครงข่ายดิจิทัลระหว่างกัน (Technology and digital connectivity) ภายในภูมิภาคเดียวกันมากขึ้น โดยเฉพาะในกลุ่มสมาชิกอาเซียนซึ่งความร่วมมือด้านนี้เพิ่มสูงขึ้นในช่วงที่ผ่านมา (ภาพที่ 7) เพื่อรองรับการลงทุนในอุตสาหกรรมใหม่ที่ใช้เทคโนโลยีสูงขึ้น โดยส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นพัฒนาโครงข่ายสื่อสารโทรคมนาคมไฟเบอร์ออปติก แลกเปลี่ยนข้อมูลแบบข้ามประเทศ รวมถึงโครงการความร่วมมืออื่นๆ ทางด้านดิจิทัล

ผลจากการประชุมอาเซียนซัมมิต 2568 รอบล่าสุดที่เกิดขึ้นช่วงปลายเดือนตุลาคม 2568 เน้นขยายความร่วมมือด้านดิจิทัลในกลุ่มประเทศสมาชิก โดยจะประสานระบบอีคอมเมิร์ซและดิจิทัลเพย์เมนต์ระหว่างประเทศ เชื่อมโยงฐานข้อมูล (Data Interoperability) รวมถึงกำหนดมาตรฐานด้าน AI เพื่อยกระดับความพร้อมของอาเซียนในการเข้าสู่เศรษฐกิจดิจิทัลเต็มรูปแบบ

Figure 5: Relevant Operational Regional Cooperation and Integration Areas of Subregional Initiatives*

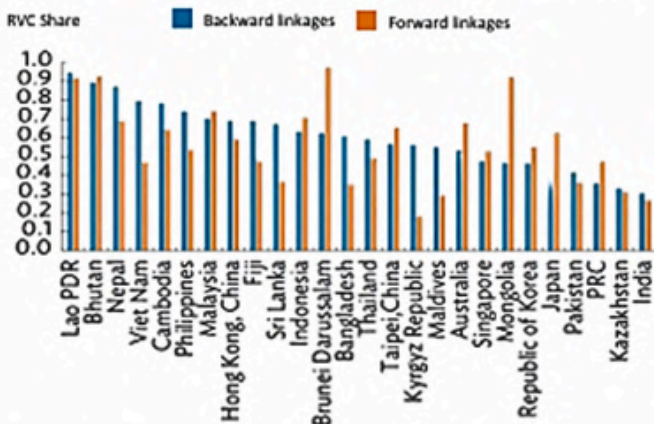
	Trade & Investment	Money & Finance	Regional Value Chain	Infrastructure & Connectivity	People & Social Integration	Institutional Arrangements	Technology & Digital Connectivity	Environmental Cooperation
CAREC								
GMS								
IMT-GT								
BiMP-EAGA								
SASEC								
BiMSTEC								

Source: ADB's Asia-Pacific Regional Cooperation and Integration Index Database, ADB 2025, Krungsri Research

Note: *The latest available data as of 2023, from ADB (2025 report).

CAREC = Central Asia Regional Economic Cooperation, GMS = Greater Mekong Subregion, IMT-GT = Indonesia -Malaysia-Thailand Growth Triangle, BiMP-EAGA = Brunei Darussalam-Indonesia-Malaysia-Philippines East ASEAN Growth Area, SASEC = South Asia Subregional Economic Cooperation, BiMSTEC = Bay of Bengal Initiative for Multi-Sectoral Technical and Economic Cooperation

Figure 6: Regional Value Chain Integration, by Economy



Source: ADB's Asia-Pacific Regional Cooperation and Integration Index Database, ADB 2025, Krungsri Research

Note: The latest available data as of 2023, from ADB (2025 report).

Higher index estimates denote greater regional integration.

Intra-subregional integration is measured within members of the same subregional initiative.

Figure 7: Intra-subregional Initiatives – Southeast Asia**



Source: ADB's Asia-Pacific Regional Cooperation and Integration Index Database, ADB 2025, Krungsri Research

Note: The latest available data as of 2023, from ADB (2025 report).

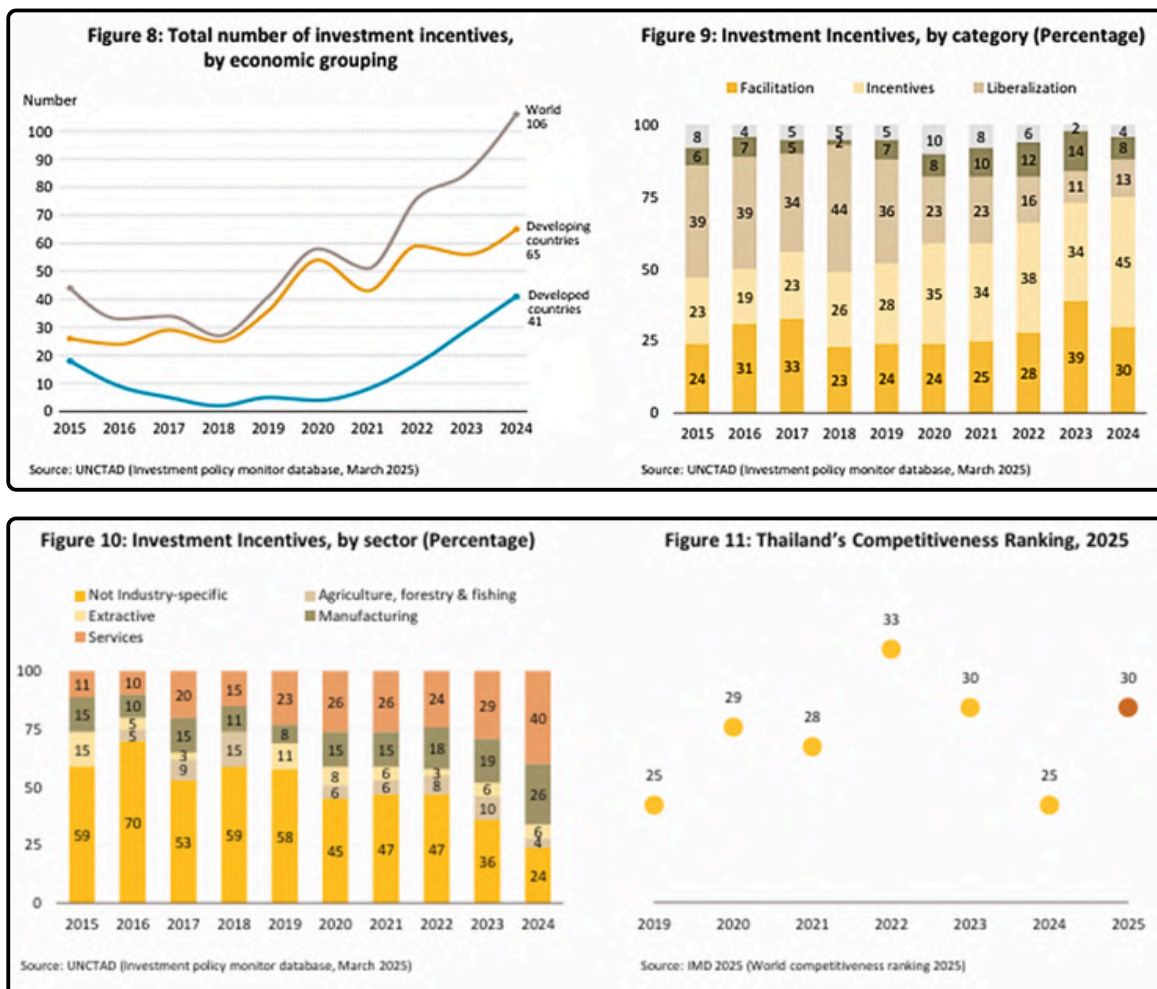
** Based on ADB's Asia-Pacific Regional Cooperation and Integration Index estimates.

Higher index estimates denote greater regional integration.

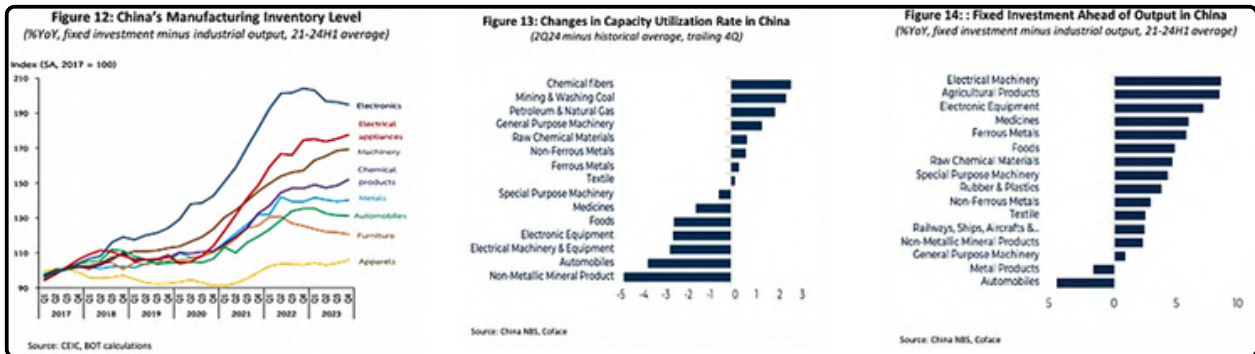
Intra-subregional integration is measured within members of the same subregional initiative.

สงครามการให้สิทธิประโยชน์เพื่อดึงดูดการลงทุน (Investment incentive war) ประเทศที่เป็นฐานการผลิตโดยเฉพาะในเอเชียต่างต้องดิ้นรนเพื่อความอยู่รอดในโลกที่เต็มไปด้วยการกีดกันการค้าจากประเทศมหาอำนาจ ทำให้แต่ละประเทศเร่งดึงดูดการลงทุน โดยแข่งขันกันให้สิทธิประโยชน์ (Investment incentive) จนกลายเป็นสงครามในรูปแบบใหม่ที่แข่งกันด้วยมาตรการจูงใจนักลงทุน โดยจะเห็นได้จากจำนวนการให้สิทธิประโยชน์ในการดึงดูดเงินลงทุนในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาแก่ภาคการผลิตและภาคบริการที่เพิ่มมากขึ้นทั่วโลก (ภาพที่ 8) ทั้งในรูปแบบการยกเว้นและลดภาษี รวมถึงขยายเวลาการให้สิทธิประโยชน์ทางภาษี (ภาพที่ 9-10) จนเป็นที่มาของนโยบาย Global Minimum Tax (GMT) ซึ่งองค์กรเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กำหนดให้แต่ละประเทศต้องเก็บภาษีเงินได้น้อยกว่า 15% กับบริษัทต่างชาติที่เข้าไปลงทุนดำเนินธุรกิจและมีรายได้เกิน 750 ล้านดอลลาร์ต่อปี โดยทยอยมีผลบังคับใช้ในช่วงปี 2567-2568 ตามความพร้อมของแต่ละประเทศ ด้วยวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเป็นธรรมในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม แม้นโยบาย GMT อาจช่วยลดทอนความรุนแรงของสงครามการให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีได้บ้าง แต่คาดว่าประเทศกำลังพัฒนาจะยังคงแข่งขันเพื่อดึงดูดเงินลงทุนกันต่อไป รวมถึงไทยซึ่งยังคงเสียเปรียบในด้านความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) อีกหลายด้าน

โดยผลสำรวจของ IMD ปี 2568 พบว่าภาพรวมความสามารถในการแข่งขันของไทย (IMD World Competitiveness Ranking) ลดลงสู่อันดับที่ 30 จากอันดับ 25 ในปี 2567 (ภาพที่ 11) ในด้าน (1) สมรรถนะทางเศรษฐกิจ (จากอันดับ 5 เป็นอันดับ 8) (2) โครงสร้างพื้นฐาน (จาก 43 เป็น 47) (3) ประสิทธิภาพของภาครัฐกิจ (จาก 20 เป็น 24) และ (4) ประสิทธิภาพของภาครัฐ (จาก 24 เป็น 32) ยิ่งทำให้การใช้เครื่องมือดึงดูดการลงทุนยังมีความจำเป็นในแข่งขันบนเวทีโลก

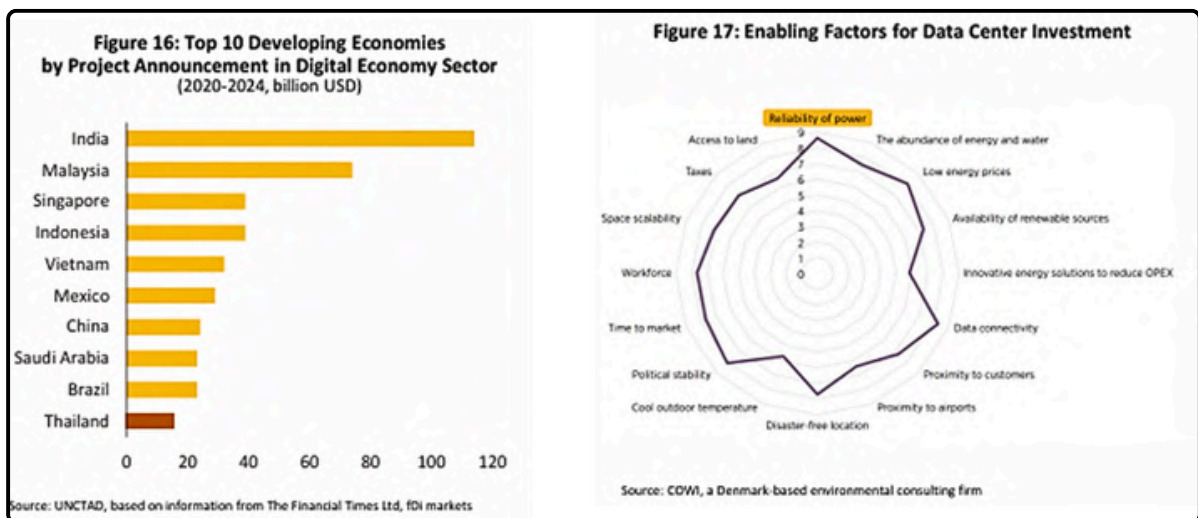
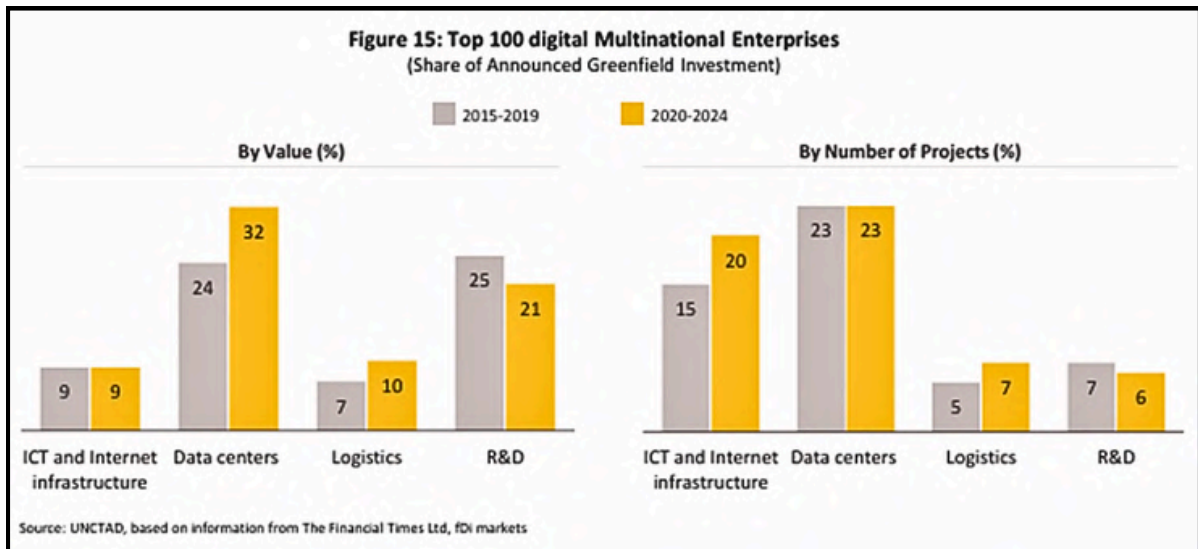


o การไหลทะลักเข้ามาของสินค้าจีนเพื่อระบายอุปทานส่วนเกิน สร้างแรงกดดันต่อสินค้าท้องถิ่นทั่วโลก กำลังการผลิตสินค้าภาคอุตสาหกรรมของจีนที่สูงเกินความต้องการของตลาดภายใน (Industrial Overcapacity) สะท้อนได้จากระดับสินค้าคงเหลือของจีนที่เพิ่มสูงขึ้นต่อเนื่อง (ภาพที่ 12) สอดคล้องกับอัตราการใช้กำลังการผลิตที่ลดลงขณะที่การลงทุนส่วนเกินในสินทรัพย์ถาวรยังคงอยู่ในระดับค่อนข้างสูง โดยเฉพาะในสินค้ากลุ่มที่ใช้เทคโนโลยีสูง เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ไฟฟ้าและชิ้นส่วน ตลอดจนเครื่องจักรอุปกรณ์ไฟฟ้า ไปจนถึงอาหารผลิตภัณฑ์ยา และเคมีภัณฑ์บางประเภท (ภาพที่ 13-14) ซึ่งต่างจากอดีตที่กำลังการผลิตส่วนเกินของจีนจะอยู่ในกลุ่มสินค้าโภคภัณฑ์ (เช่น สิ่งทอ เหล็ก และอะลูมิเนียม) เป็นส่วนใหญ่ เมื่อผนวกกับความได้เปรียบด้านต้นทุนต่อหน่วยของสินค้าเนื่องจากการประหยัดต่อขนาด (Economies of scale) และแรงกดดันจากสงครามการค้าจีน-สหรัฐฯ ที่รุนแรงขึ้น ทำให้จีนเร่งระบายสินค้าส่วนเกินเหล่านี้สู่ตลาดโลกจนทำให้หลายประเทศออกมาตรการภาษีเพื่อปกป้องอุตสาหกรรมภายใน โดยเฉพาะสหรัฐฯ ได้ปรับขึ้นภาษ้นำเข้ารถยนต์ไฟฟ้าจากจีนเป็น 102.5% จากเดิม 27.5% (มีผล 27 กันยายน 2568) o และสหภาพยุโรปบวกเพิ่มภาษีรถยนต์ไฟฟ้าจากจีนในช่วง 7.8-38.1% จากเดิม 10% (มีผล 4 กรกฎาคม 2568) รวมถึงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (Anti-dumping duties) และมาตรการตอบโต้การอุดหนุน (Countervailing duties) ที่เข้มข้นขึ้น โดยเฉพาะในหมวดสินค้าโภคภัณฑ์ เช่น โลหะและพลาสติก

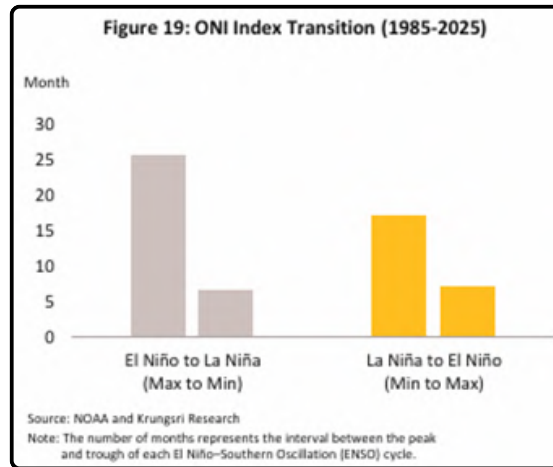
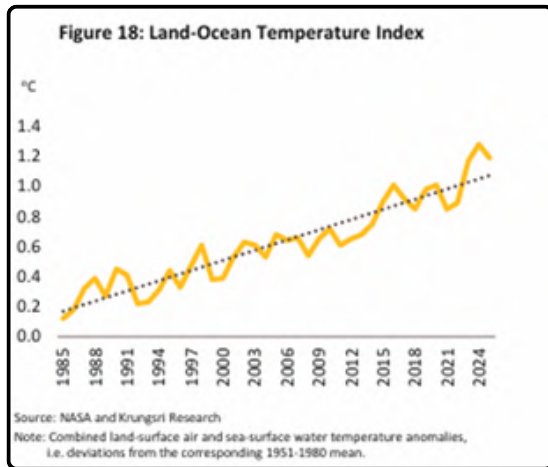


ความท้าทายต่อผู้ประกอบการไทยในระยะข้างหน้า คือ (1) สินค้านำเข้าราคาถูกจากจีนที่ไหลทะลักเข้ามา จะกดดันผู้ประกอบการท้องถิ่นโดยเฉพาะกลุ่ม SMEs ที่ไม่สามารถแข่งขันได้ด้วยการประหยัดจากขนาด รวมถึงประเด็นการถ่ายโอนสินค้าผ่านประเทศที่สามหรือสินค้าสวมสิทธิ์ (Transshipment) ทั้งในรูปของการใช้ไทยเป็นฐานการส่งออกต่อ และการนำเข้าชิ้นส่วนหรือวัตถุดิบจากจีนในสัดส่วนสูงเพื่อการผลิต ทำให้ผู้ประกอบการไทยเสี่ยงต่อการถูกสหรัฐฯ ตัดสินว่าเข้าข่ายการ “สวมสิทธิ์” และอาจถูกตอบโต้รุนแรง และ (2) การขยายฐานการผลิตมาสู่อาเซียนรวมถึงไทย เพื่อถ่ายโอนกำลังการผลิตที่ล้นเกินในจีนมาสู่ตลาดเป้าหมายในอาเซียนโดยตรง แม้ในด้านบวกจะช่วยพัฒนาห่วงโซ่อุปทานของบางอุตสาหกรรม แต่ก็อาจเป็นความเสี่ยงต่อผู้ประกอบการเดิมของไทยที่ไม่สามารถแข่งขันด้านต้นทุน นอกจากนี้ การขยายฐานดังกล่าวอาจใช้ไทยเป็นเพียงฐานการประกอบ แต่ใช้ชิ้นส่วนและแรงงานนำเข้าจากจีนทั้งหมด จึงสร้างมูลค่าเพิ่มต่อห่วงโซ่การผลิตของไทยได้จำกัด

o เศรษฐกิจดิจิทัล คือพลังขับเคลื่อนหลักของการพัฒนาอุตสาหกรรมสมัยใหม่ แม้กระแสการลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) ทั่วโลกมีทิศทางชะลอตัว แต่การลงทุนด้านดิจิทัลยังขยายตัวได้เฉลี่ยสูงถึง 10-12% ต่อปี ซึ่งสูงกว่าอัตราการเติบโตของ GDP โลก โดยเฉพาะการลงทุนในธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์ที่มีจำนวนโครงการและมูลค่าเงินลงทุนสูงกว่าโครงการอื่นที่เป็นการลงทุนใหม่ (Greenfield investment) ของกลุ่มบริษัทข้ามชาติในประเทศกำลังพัฒนา ตลอดช่วงปี 2563-2567 ที่ผ่านมา (ภาพที่ 15) และในช่วงดังกล่าว ไทยอยู่ในกลุ่ม 10 ประเทศที่มีมูลค่าเงินลงทุนในดาต้าเซ็นเตอร์สูงสุดภายใต้แผนการลงทุนของบริษัทข้ามชาติ (ภาพที่ 16) (ที่มา: UNCTAD, 2025) เพื่อขับเคลื่อนเทคโนโลยีใหม่ เช่น AI, Cloud computing, และ Data analytics และรองรับการลงทุนในอุตสาหกรรมต้นน้ำ เช่น อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ชิ้นส่วนเซมิคอนดักเตอร์ และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล ตลอดจนธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ อันจะช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของห่วงโซ่อุปทาน (supply chain) ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง ได้แก่ Smart electronics, ยานยนต์สมัยใหม่ (Next-generation vehicles) และบริการดิจิทัล ภายใต้ยุทธศาสตร์อุตสาหกรรมเป้าหมายของไทย อย่างไรก็ตาม โอกาสของการลงทุนดังกล่าวมาพร้อมกับปัจจัยท้าทายในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะความเพียงพอของแหล่งพลังงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะกำหนดผลสำเร็จ (Enabling factor) ของการลงทุนในธุรกิจดาต้าเซ็นเตอร์ (ภาพที่ 17) เนื่องจากธุรกิจนี้จำเป็นต้องใช้พลังงานสะอาดเพื่อสอดคล้องกับเป้าหมายที่ยั่งยืนที่มุ่งสู่สังคมสีเขียวเต็มรูปแบบในอนาคต แต่อุปทานด้านพลังงานหมุนเวียนในไทยยังต้องได้รับการพัฒนาให้มีปริมาณที่มากพอเพื่อให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำลง นอกจากนี้ การบรรลุจุดหมายดังกล่าวยังต้องเผชิญอุปสรรคทั้งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงขึ้น เช่น ภัยธรรมชาติ ตลอดจนความล่าช้าในการออกระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจนเพื่อขับเคลื่อนระบบสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้าโดยตรง (Direct Power Purchase Agreement: Direct PPA) ให้เป็นรูปธรรมได้ทันเวลา (ที่มา: Direct PPA โอกาสใหม่เสริมความยั่งยืนให้ธุรกิจไทย, Krungsri Research 2025)



o ภาวะโลกรวน (Global climate disruption) จากวัฏจักรของการเกิดปรากฏการณ์ลานีญาและเอลนีโญที่สลับลง ภาวะแปรปรวนของภูมิอากาศที่มีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้นจากการสะสมของก๊าซเรือนกระจกในชั้นบรรยากาศ นอกจากจะทำให้อุณหภูมิของโลกมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นเรื่อยๆ (ภาพที่ 18) แล้ว ยังเป็นปรากฏการณ์ที่กำลังทำลายความสมดุลในวัฏจักรน้ำของโลก จากวงจรการระเหยของน้ำและกลั่นตัวเป็นฝนที่จะหมุนเวียนกลับไปยังแหล่งน้ำอย่างรวดเร็ว โดยผลของก๊าซเรือนกระจกจะทำให้อากาศบนท้องฟ้าสามารถดูดซับความชื้นได้มากขึ้น ก่อนจะปล่อยออกมาเป็นฝนตกหนักรุนแรงอันจะทำให้เกิดน้ำท่วมฉับพลันได้ ขณะเดียวกันก็เร่งการระเหยของน้ำได้เร็วขึ้น ทำให้เกิดภัยแล้งได้ โดยเมื่อพิจารณาจากค่าดัชนี ONI Index ในช่วง 40 ปี ที่ผ่านมา (ปี 2528-2568) พบว่าช่วงระยะห่างของการเกิดภาวะเอลนีโญ (El Niño) ไปยังลานีญา (La Niña) ลดเหลือเพียง 6-8 เดือน (ปี 2545-2568) จากเดิม 24-26 เดือน (ปี 2528-2544) สอดคล้องกับระยะห่างการเกิดลานีญาไปยังเอลนีโญที่ลดเหลือเพียง 6-8 เดือนเช่นกัน จากเดิม 16-18 เดือน (ภาพที่ 19) เป็นสัญญาณบ่งชี้ถึงความเสี่ยงในการเกิดภาวะภูมิอากาศผันผวนแบบสุดขั้วระหว่าง "น้ำท่วม" และ "ภัยแล้ง" สลับกันในระยะเวลาที่สั้นลงและรุนแรงขึ้น



โดยช่วงปี 2569-2571 ประเทศไทยมีแนวโน้มเผชิญกับภาวะโลกรวนที่อาจสร้างความเสียหายต่อภาคประชาชนและเศรษฐกิจ วิจัยกรุงศรีได้ประเมินผลกระทบของภาวะโลกรวนที่จะมีต่อภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ตั้งแต่ภาคเกษตร ตลอดจนอุตสาหกรรมต่อเนื่อง ดังนี้

2569	2570	2571
ความเสี่ยงน้ำท่วมและพายุ (ลานีญา)	ปีแห่งการเปลี่ยนผ่านและความไม่แน่นอน (Neutral)	ภัยแล้ง ไฟป่า และฝุ่นควัน (เอลนีโญ)
ภาพรวม : อิทธิพลลานีญาอาจกลับมาทำให้ฝนสะสมสูงกว่าค่าเฉลี่ย ● เกษตรกรรม: ความเสี่ยงน้ำท่วมขัง โดยเฉพาะพื้นที่ภาคเหนือตอนล่างและภาคตะวันออกเชิงเหนือ เกษตรกรจำเป็นต้องวางแผนเพาะปลูก ● อุตสาหกรรมการผลิต: เมื่อระดับน้ำท่วมสูง อาจเกิดการหยุดชะงักของสายการผลิตและการขนส่งเป็นระยะ ● การท่องเที่ยว: ได้รับผลกระทบจากลมมรสุม ฝนตกหนัก น้ำป่า และดินถล่ม	ภาพรวม : สภาพอากาศเป็นกลางแต่มีความแปรปรวนสูง ฝนตกหนักกระจุกตัวในพื้นที่ใหม่ สลับกับฝนทิ้งช่วง ● เกษตรกรรม: วางแผนเพาะปลูกยากขึ้น เสี่ยงต่อการขาดแคลนน้ำช่วงกลางฤดูเพาะปลูก โดยเฉพาะพื้นที่นอกเขตชลประทาน ● อุตสาหกรรมการผลิต: เผชิญความเสี่ยงจากปริมาณน้ำที่ไม่แน่นอนในฤดูแล้งปีถัดไป อาจกระทบต่อคุณภาพและประสิทธิภาพการผลิต ● การท่องเที่ยว: ค่าครองชีพสภาพอากาศได้ยาก อาจเกิดน้ำท่วมฉับพลันในเมืองหลัก ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและธุรกิจการท่องเที่ยว	ภาพรวม : แนวโน้มเอลนีโญรุนแรงขึ้น ปริมาณฝนต่ำกว่าค่าเฉลี่ย อุณหภูมิสูงเผชิญความเสี่ยงไฟป่าและฝุ่นควัน ● เกษตรกรรม: ผลผลิตหลัก (ข้าว ช่อ และมันสำปะหลัง) อาจเสียหายจากความร้อนและการขาดแคลนน้ำ ● อุตสาหกรรมการผลิต: อาจเกิดความเสี่ยงด้านการจัดสรรน้ำจากการขาดแคลนน้ำระหว่างภาคเกษตรและอุตสาหกรรม และการใช้น้ำในกระบวนการผลิต ● การท่องเที่ยว: วิกฤตฝุ่นควัน PM2.5 ในภาคเหนืออาจจะรุนแรงและยาวนาน แหล่งท่องเที่ยวทางน้ำมีปริมาณน้ำน้อย ไม่ดึงดูดนักท่องเที่ยว

๐ การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุและกระแสการดูแลสุขภาพ เอื้อต่อการพัฒนาห่วงโซ่บริการสมัยใหม่ด้านสุขภาพ

การเข้าสู่สังคมสูงวัยทั่วโลกก่อให้เกิดเศรษฐกิจสีเงิน (Silver economy) ซึ่งสร้างโอกาสและความท้าทายต่อภาคธุรกิจทั่วโลก จากความต้องการสินค้าและบริการที่ตอบสนองความต้องการของผู้สูงอายุทั้งด้านสุขภาพ การเงิน ที่อยู่อาศัย เทคโนโลยี และการท่องเที่ยว โดยองค์การสหประชาชาติคาดว่าภายในปี 2597 ผู้มีอายุ 65 ปีขึ้นไปจะเพิ่มขึ้นเป็น 1.7 พันล้านคน จาก 830 ล้านคนในปี 2567 ในจำนวนนี้ กว่า 1 พันล้านคนเป็นผู้สูงอายุในทวีปเอเชีย ทำให้ภูมิภาคนี้จะกลายเป็นตลาดผู้สูงอายุขนาดใหญ่ที่สร้างโอกาสทางธุรกิจ โดยเฉพาะด้านการดูแลสุขภาพ โดยคาดว่าในปี 2576 มูลค่าตลาด Silver economy ทั่วโลกจะสูงถึง 5.5 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ จาก 2.8 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2567 หรือคิดเป็นอัตราเติบโตเฉลี่ย 7.9% ต่อปี/การเข้าสู่สังคมสูงวัยจะทำให้ความต้องการบริการด้าน Wellness เพิ่มขึ้น ธุรกิจที่ตอบโจทย์ Silver economy จึงมีภาพสวนแนวคิดด้าน Wellness รวมไว้ด้วย ส่งผลให้เศรษฐกิจเพื่อความอยู่ที่ดี (Wellness economy) ซึ่งตอบโจทย์การดูแลสุขภาพแบบองค์รวม การฟื้นฟูร่างกาย และการสร้างสมดุลชีวิต มีแนวโน้มเติบโตเร็วเช่นกัน โดยคาดว่าในปี 2572 จะมีมูลค่าสูงถึง 9.8 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐ จาก 6.8 ล้านล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2567 หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ย 7.6% ต่อปี

ประเทศไทยจะเข้าสู่สังคมสูงวัยอย่างยั่งยืน (Super-Aged Society) ภายในปี 2573 ด้วยสัดส่วนประชากรที่มีอายุ 60 ปีขึ้นไปสูงกว่า 25% ของประชากรทั้งหมด จึงเป็นโอกาสสำหรับภาคธุรกิจที่จะเร่งพัฒนาห่วงโซ่บริการด้านสุขภาพอย่างครบวงจร โดยในปี 2566 เศรษฐกิจเพื่อสุขภาพของไทยมีมูลค่าราว 40.5 พันล้านดอลลาร์สหรัฐเพิ่มขึ้น 28.4% จากปี 2565 ซึ่งกลุ่มธุรกิจที่ตอบโจทย์ข้างต้นและมีศักยภาพการเติบโตสูง ได้แก่ (1) การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพและการแพทย์ ซึ่งภาครัฐมีนโยบายให้ไทยเป็น “ศูนย์กลางการแพทย์และสุขภาพ” (Medical & Wellness Hub) ระดับสากล ผ่าน 6 ธุรกิจ ได้แก่ นวดแผนไทย สมุนไพร การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ อุตสาหกรรมเครื่องมือแพทย์ ผลิตภัณฑ์การแพทย์มูลค่าสูง (ATMPs) และสุขภาพบุคคลและความงาม (2) อสังหาริมทรัพย์เพื่อสุขภาพ ซึ่งคาดว่าจะเติบโตเฉลี่ย 15% ต่อปี และ (3) อาหารเพื่อสุขภาพ ที่ตอบโจทย์การป้องกันโรค นอกจากนี้ ภาครัฐยังให้สิทธิประโยชน์ทางภาษีสำหรับธุรกิจด้านการแพทย์ การดูแลสุขภาพ และการวิจัยผลิตภัณฑ์สุขภาพ สำหรับความท้าทายสำคัญ คือ ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในอุตสาหกรรมนี้ จะส่งผลให้ต้นทุนด้านบุคลากรปรับสูงขึ้นต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่ม SMEs ที่มีเงินลงทุนในเทคโนโลยีเพื่อทดแทนแรงงานค่อนข้างจำกัด นอกจากนี้ การขับเคลื่อนสู่ Medical & Wellness Hub ตามนโยบายรัฐยังต้องเผชิญปัญหาบุคลากรคุณภาพไม่เพียงพอ (เช่น แพทย์ นักโภชนาการ และผู้เชี่ยวชาญด้าน Wellness) และการแข่งขันรุนแรงจากประเทศคู่แข่งที่เน้นเป้าหมายการเป็นศูนย์กลางสุขภาพแห่งภูมิภาคเช่นเดียวกัน



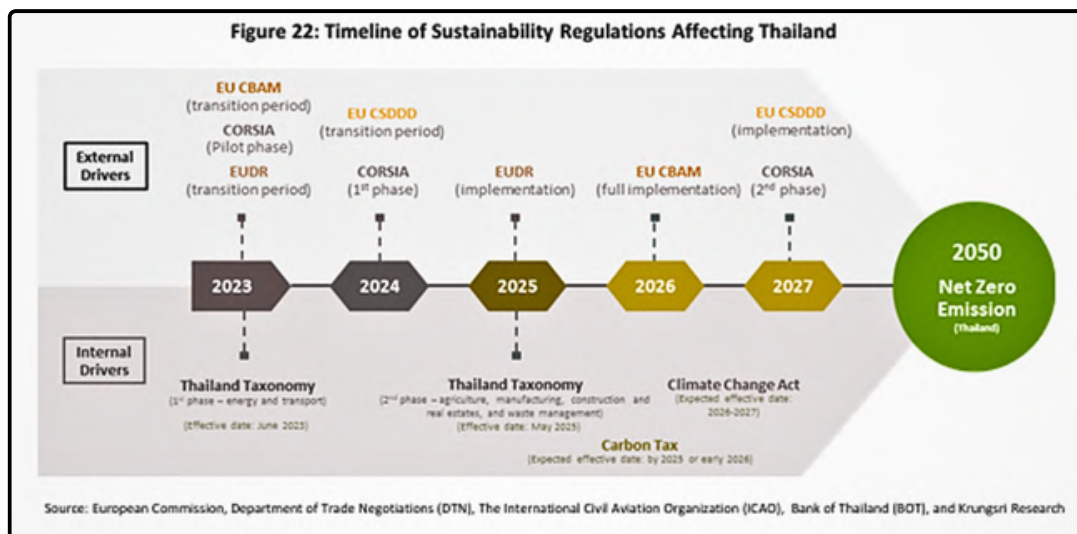
๐ เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ของภาคธุรกิจทำให้ผู้ประกอบการต้องเร่งปรับตัวท่ามกลางภาระต้นทุนที่จะเพิ่มขึ้น เป็นผลจากกฎระเบียบและมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีแนวโน้มเข้มงวดขึ้น และขยายครอบคลุมถึงการผลิตต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมาตรการที่บังคับใช้ในปัจจุบันแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- มาตรการที่กำหนดให้ธุรกิจต้องรายงานปริมาณคาร์บอนและรับภาระต้นทุนการปล่อยคาร์บอน เช่น (1) มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (CBAM) ในสหภาพยุโรป ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 สำหรับสินค้า 6 กลุ่ม (ซีเมนต์ ไฟฟ้า ปุ๋ย เหล็กและเหล็กกล้า อะลูมิเนียม และไฮโดรเจน) ผู้ส่งออกจึงอาจมีภาระต้องจ่ายราคาคาร์บอน (เริ่มปี 2569) ขณะที่บางประเทศ เช่น สหราชอาณาจักร ออสเตรเลีย และแคนาดา กำลังพิจารณานำ CBAM มาใช้เช่นกัน และ (2) การชดเชยและการลดคาร์บอนในภาคการบินระหว่างประเทศ (CORSIA) ภาคบังคับ (มีผลปี 2570) จะเพิ่มภาระต้นทุนแก่ธุรกิจการบินทั่วโลก
- มาตรการที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น กฎหมายว่าด้วยสินค้าที่ปลอดการตัดไม้ทำลายป่า (EUDR) และกฎหมายการสอบทานธุรกิจด้านความยั่งยืน (CSDDD) ของสหภาพยุโรป ซึ่งปัจจุบันอยู่ในระยะเปลี่ยนผ่านสู่ภาคบังคับในอีก 1-2 ปีข้างหน้า โดย CSDDD มีแนวโน้มเกิดขึ้นในอีกหลายประเทศ (อาทิ นอร์เวย์และรัฐแคลิฟอร์เนียของสหรัฐฯ) ทำให้ผู้ประกอบการไทยที่เป็นคู่ค้าต้องตรวจสอบและปรับตัวตามกฎหมายเหล่านี้

นอกจากนี้ภาคธุรกิจของไทยมีแนวโน้มต้องเผชิญกฎระเบียบหรือมาตรการในประเทศที่เข้มงวดขึ้น สอดคล้องกับทิศทางของโลกและเป้าหมาย Net Zero ใหม่ของไทยในปี 2593 (จากเดิม 2608) ดังนี้

- กลไกภาคบังคับ ภาครัฐอยู่ระหว่างพิจารณา (ร่าง) พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งกำหนดให้ภาคธุรกิจต้องรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงเร่งผลักดันให้นำกลไกราคาคาร์บอนภาคบังคับมาใช้ อาทิ การเก็บภาษีคาร์บอน (สินค้าน้ำมัน) และการจัดตั้งระบบซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ETS) โดยเฉพาะอุตสาหกรรมที่ปล่อยคาร์บอนสูง เช่น ซีเมนต์ โลหะ และปิโตรเคมี
- กลไกภาคสมัครใจ อาทิ การกำหนดมาตรฐานกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Thailand Taxonomy) ซึ่งปัจจุบันครอบคลุม 6 ภาคส่วน ได้แก่ ภาคพลังงาน การขนส่ง การเกษตร การผลิต อสังหาริมทรัพย์ และของเสีย จะกระตุ้นให้ธุรกิจเหล่านี้เร่งเปลี่ยนผ่านการดำเนินงานให้สอดคล้องตามเกณฑ์ Taxonomy เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและเพิ่มโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพื่อความยั่งยืน

วิจัยกรุงศรีประเมินว่ามาตรการด้านความยั่งยืนทั้งในระดับโลกและระดับประเทศจะเป็นทั้งความท้าทายและโอกาสของภาคธุรกิจไทย โดยความท้าทายสำคัญเกิดจากการควบคุมต้นทุนที่จะเพิ่มขึ้นในด้าน (1) การวัด รายงาน และทวนสอบคาร์บอน (MRV) หรือต้นทุนการตรวจสอบธุรกิจ (Due Diligence) (2) ต้นทุนการปล่อยคาร์บอน และ (3) ต้นทุนการเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยธุรกิจที่ปรับตัวได้เร็วกว่าคู่แข่งจะมีโอกาสเพิ่มขึ้นทั้งด้านการค้า การลงทุน และการเข้าถึงแหล่งเงินทุน นอกจากนี้ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน อาทิ ธุรกิจด้าน MRV ธุรกิจที่ปรึกษาด้านความยั่งยืน และธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Tech) จะได้อานิสงส์จากทิศทางการมุ่งสู่ Net Zero ของทุกภาคส่วน ภาคธุรกิจของไทยจึงควรตระหนักถึงความสำคัญและเร่งปรับรูปแบบธุรกิจเพื่อเกาะเกี่ยวกระแสความยั่งยืนที่จะเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญของธุรกิจทั่วโลก



การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบภาครัฐที่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรม

- ภาคการผลิต
 - สหรัฐฯ เรียกเก็บภาษีตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุน (Anti-Dumping and Countervailing Duties: AD/CVD) สินค้าแผงโซลาร์เซลล์ที่นำเข้าจากไทย มาเลเซีย เวียดนาม และกัมพูชา (มีผล 21 เมษายน 2568) โดยไทยถูกเรียกเก็บภาษีในอัตราสูงตั้งแต่ 375.19 - 972.23% ส่งผลให้ไทยอาจสูญเสียความสามารถในการแข่งขันและส่วนแบ่งตลาดแผงโซลาร์เซลล์ในสหรัฐฯ อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตเริ่มหันมาให้ความสำคัญกับตลาดในประเทศเพิ่มขึ้น จึงอาจช่วยชดเชยการสูญเสียตลาดส่งออกได้บางส่วน

- กระทรวงอุตสาหกรรมประกาศมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมปูนซีเมนต์ไฮดรอลิก ส่งผลให้ผู้ผลิตต้องเร่งพัฒนาสินค้าด้วยการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้บริโภค และสอดคล้องกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืนของภาครัฐ
- กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดมาตรฐานอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์กระเบื้องหลังคา (เฉพาะด้านประสิทธิภาพพลังงาน) ประเภทคอนกรีต คอนกรีตเสริมประกอบ ดินเผา และซีเมนต์เส้นใย เพื่อควบคุมคุณสมบัติของกระเบื้องในการจัดการความร้อน ซึ่งจะช่วยลดความร้อนในอาคารและประหยัดพลังงาน ผู้ผลิตจึงต้องเร่งปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตเพื่อให้สินค้ามีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด ช่วยสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้บริโภค
- กระทรวงอุตสาหกรรมประกาศห้ามจัดตั้งหรือขยายโรงงานผลิตเหล็กเส้นเสริมคอนกรีตหรือเหล็กแท่งเล็กทุกขนาดทั่วประเทศ (มีผล 10 กันยายน 2568) เพื่อแก้ไขปัญหาอุปทานส่วนเกินและกำลังการผลิตทรงตัวระดับต่ำ (Under Utilization) รวมถึงรักษาเสถียรภาพของอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ สำหรับผู้ผลิตรายเดิมต้องเร่งพัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่สูงกว่าเดิม และสอดคล้องกับ มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม (Green steel) เพื่อให้สามารถแข่งขันกับเหล็กนำเข้า (โดยเฉพาะจากจีนที่มีการปรับปรุงคุณภาพสินค้าเช่นกัน) และตลาดโลกได้
- คณะกรรมการพิจารณาการกุ่มตลาดและการอุดหนุนมีมติให้เก็บอากรตอบโต้การกุ่มตลาด (AD) จากเหล็กนำเข้า ประเภท เหล็กกล้าไร้สนิมรีดเย็น ชนิดม้วน แผ่น และแถบ ที่มีความหนาตั้งแต่ 0.3-3.0 มิลลิเมตร ความกว้างไม่เกิน 1,320 มิลลิเมตร จำนวน 33 รายการ (มีผล 11 ตุลาคม 2568 - 10 ตุลาคม 2573) ผลจากการกุ่มตลาดจากเหล็กเวียดนามซึ่งสร้างความเสียหายแก่อุตสาหกรรมเหล็กของไทย คาดว่าผู้ผลิตไทยจะมียอดขายและส่วนแบ่งตลาดเพิ่มขึ้น หรือลดการขาดทุนได้

• ภาคพลังงาน

- แผนปฏิรูปพลังงานเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Carbon-neutral Economy) คาดมีผลบังคับใช้ปี 2569 ได้แก่ (1) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP2024) (2) แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas plan) (3) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) (4) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) และ (5) แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil plan) เพื่อให้ไทยบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net-zero GHG emission) ภายในปี 2608 คาดว่าจะหนุนให้ภาคธุรกิจลงทุนในด้านที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น อาทิ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและนำเข้าก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน
- การปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (ร่าง PDP2024) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP 2024) จะพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 2 ช่วง คือ (1) ช่วงปี 2564-2573 และ (2) ช่วงปี 2574-2580 กำหนดให้มีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด/พลังงานหมุนเวียนใหม่ ณ ปี 2580 ไม่น้อยกว่า 50% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด (ที่มา: ร่าง PDP2024, EPPO) ซึ่งจะเอื้อให้ภาคเอกชนขยายกำลังการผลิตและเพิ่มการลงทุนโรงไฟฟ้าใหม่ ดังนี้ (1) กลุ่มที่ไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง ได้แก่ พลังงานลม ก๊าซชีวภาพ และพลังงานแสงอาทิตย์ (ทั้งแบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน / แบบติดตั้งบนพื้นดิน / ติดตั้งบนหลังคา) และ (2) กลุ่มผลิตไฟฟ้าจากขยะ (ขยะชุมชนและขยะอุตสาหกรรม) และชีวมวล

• ภาคสิ่งแวดล้อม

- มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (EU Carbon Border Adjustment Mechanism: EU CBAM) ที่อยู่ในระยะเปลี่ยนผ่าน (Transition Period) มาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 โดยผู้ส่งออกสินค้าที่กำหนดต้องรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสินค้าที่ส่งไป EU และเริ่มบังคับใช้เต็มรูปแบบตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป ซึ่งผู้ส่งออกต้องรายงานปริมาณการปล่อยคาร์บอนของสินค้า และอาจต้องจ่ายราคาการปล่อยคาร์บอน ทำให้มีภาระต้นทุนเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะกลุ่มสินค้าที่มีการปล่อยคาร์บอนเข้มข้น

- การชดเชยและการลดคาร์บอนสำหรับการบินระหว่างประเทศ (Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation: CORSIA) โดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) กำหนดให้สมาชิก 193 ประเทศทั่วโลก รวมถึงไทยต้องมีกลไกการปลดปล่อยคาร์บอน 2 ส่วน คือ (1) การวัด รายงาน และทวนสอบปริมาณคาร์บอนจากเที่ยวบินระหว่างประเทศเป็นประจำทุกปี และ (2) การชดเชยการปล่อยคาร์บอนซึ่งเกินเกณฑ์ที่กำหนดด้วยการซื้อคาร์บอนเครดิต โดยช่วงปี 2567-2569 การเข้าร่วมกลไกดังกล่าวยังอยู่ในภาคสมัครใจ และตั้งแต่ปี 2570 เป็นต้นไปจะถูกปรับเป็นภาคบังคับ ส่งผลให้ธุรกิจการบินจะมีต้นทุนที่สูงขึ้น
- กฎหมายสินค้าปลอดการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Regulation: EUDR) กำหนดให้สินค้าส่งออกและนำเข้า 7 กลุ่ม ได้แก่ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน วัว ไม้ กาแฟ โกโก้ และถั่วเหลือง รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูป เช่น กุ้งมือยาง และเฟอร์นิเจอร์ไม้ ต้องได้รับการตรวจสอบและรายงานที่มาของสินค้าว่าไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำลายป่า โดย EUDR เข้าสู่ระยะเปลี่ยนผ่านเมื่อ 29 มิถุนายน 2566 และจะมีผลบังคับใช้จริงตั้งแต่ 30 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป สำหรับสินค้าไทยที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบมากที่สุด คือ ยางพารา รองลงมาได้แก่ ไม้ และปาล์มน้ำมัน
- กฎหมายการสอบทานธุรกิจด้านความยั่งยืน (Corporate Sustainability Due Diligence Directive: CSDDD) ของสหภาพยุโรป กำหนดให้ธุรกิจขนาดใหญ่ตรวจสอบและรายงานความรับผิดชอบของธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น การควบคุมการปล่อยมลพิษ การคุ้มครองแรงงานและสิทธิมนุษยชน กฎหมายดังกล่าวจะทยอยบังคับใช้ตั้งแต่ 25 กรกฎาคม 2567 (ระยะเปลี่ยนผ่าน) ก่อนบังคับใช้จริงทุกประเทศในสหภาพยุโรปตั้งแต่ 26 กรกฎาคม 2570 เป็นต้นไป คาดว่าจะส่งผลให้ต้นทุนการดำเนินงานของผู้ประกอบการไทยที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของยุโรปเพิ่มขึ้น (อาทิ บริษัทที่ส่งออกหรือลงทุนในยุโรป) โดยเฉพาะอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ยางพารา และค้าปลีก
- ประเทศไทยเตรียมประกาศเป้าหมาย Net Zero ใหม่เป็นปี 2593 เร็วขึ้น 15 ปีจากเป้าหมายเดิมปี 2608 ส่งผลให้ภาคธุรกิจมีแนวโน้มเผชิญนโยบายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดขึ้น โดยเฉพาะภาคพลังงานและการขนส่ง (ปล่อยก๊าซเรือนกระจกราว 2 ใน 3 ของทั้งประเทศ) ที่ต้องเปลี่ยนผ่านสู่การใช้แหล่งพลังงานคาร์บอนต่ำมากขึ้น รองลงมาคือภาคอุตสาหกรรมที่ลดคาร์บอนยาก (Hard-to-abate sector) เช่น ซีเมนต์ เคมีภัณฑ์ และเหล็ก ซึ่งต้องปรับกระบวนการผลิตให้ปล่อยคาร์บอนลดลง
- กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อมเตรียมออก (ร่าง) พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ปัจจุบันคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในหลักการแล้ว คาดมีผลบังคับใช้ปี 2569) ซึ่งกำหนดให้ภาคธุรกิจต้องรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และตั้งเป้าหมายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงผลักดันตลาดคาร์บอนในประเทศ อาทิ ภาษีคาร์บอน ระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ETS) และตลาดคาร์บอนเครดิต เพื่อกระตุ้นให้หน่วยงานทุกภาคส่วนควบคุมการปล่อยคาร์บอนอย่างจริงจัง
- กระทรวงการคลังเตรียมเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) โดยออก (ร่าง) กฎกระทรวงการคลังว่าด้วยการกำหนดอัตราภาษีสรรพสามิตสำหรับกลไกราคาคาร์บอน (ปัจจุบันคณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบในหลักการแล้ว คาดเริ่มจัดเก็บภาษีได้ในปี 2569) โดยเริ่มจากสินค้าน้ำมันในอัตรา 200 บาทต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งในระยะแรกจะจัดเก็บจากการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตน้ำมันจึงไม่กระทบต่อต้นทุนภาษีของผู้บริโภค (เช่น ภาษีสรรพสามิตของน้ำมันดีเซล 6 บาทต่อลิตร จะแยกออกมาเป็นภาษีคาร์บอน 0.5 บาทต่อลิตร) ทั้งนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้ส่งออกสินค้าไปยังประเทศที่ใช้มาตรการ CBAM เช่น สหภาพยุโรป ซึ่งอนุญาตให้นำภาษีคาร์บอน (ที่จ่าย ณ ประเทศต้นทาง) มาหักลบต้นทุน CBAM ได้
- กระทรวงพาณิชย์ออกประกาศออกกฎหมายห้ามนำเข้าเศษพลาสติกจากต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและราคาพลาสติกในประเทศ โดยมีผลบังคับใช้กับสินค้าตามพิกัดศุลกากรประเภท 39.15 (เศษ เศษตัด และของที่ใช้ไม่ได้ที่เป็นพลาสติก) ตั้งแต่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

วิจัยกรุงศรีประเมินว่าปัจจัยแวดล้อมด้านเศรษฐกิจมหภาคและภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น จะเป็นทั้งโอกาสและความท้าทายของผู้ประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม ที่ต้องเร่งปรับตัวให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลก รวมถึงกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อวางรากฐานและสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อให้ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งและยั่งยืนในระยะยาว

ภาพรวมอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2568
และแนวโน้มปี 2569-2571

สถานการณ์ปี 2568

ในช่วง 9 เดือนแรก ยอดจำหน่ายเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศลดลง -9.5% YoY ผลจาก (1) ยอดจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ (ส่วนแบ่งตลาดสูงที่สุดในกลุ่มเครื่องใช้ไฟฟ้า) ที่ลดลง -27.6% YoY หลังพ้นจุดสูงสุดในปีก่อน ซึ่งไทยเผชิญสภาพอากาศร้อนจัด และ (2) ยอดจำหน่ายเครื่องซักผ้า ลดลง -1.5% YoY โดยเป็นการลดลงต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี 2564 จากกระแสนิยมใช้บริการร้านสะดวกซักเพิ่มขึ้นแทน ส่วนทางกับตู้เย็นที่มียอดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 8.8% จากปัจจัยหนุนได้แก่ (1) การเปิดตัวตู้เย็นรุ่นใหม่ที่มีราคาเข้าถึงได้ง่ายมากขึ้น 1/, และ (2) การเข้าสู่รอบการเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้าของผู้บริโภคบางส่วน ขณะที่มูลค่าการส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 10.8% YoY ผลจากการเข้าสู่วัฏจักรรอบใหม่ของการเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้าทั่วโลกนับจากจุดสูงสุดในช่วงโควิด

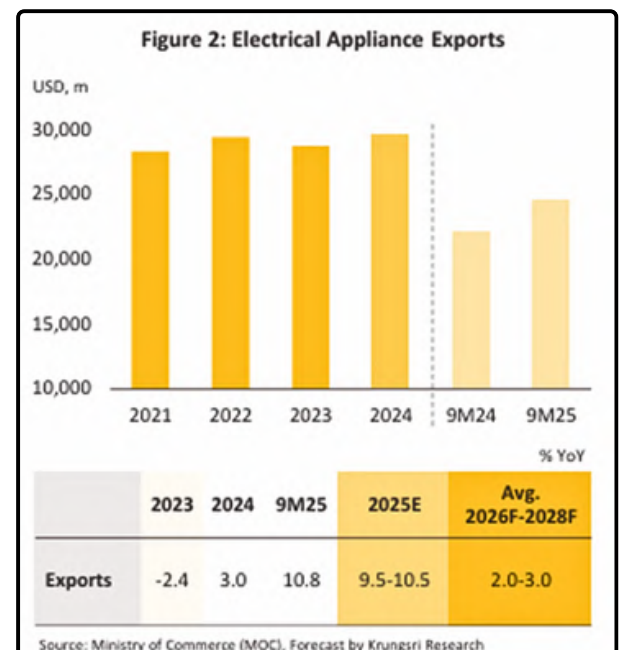
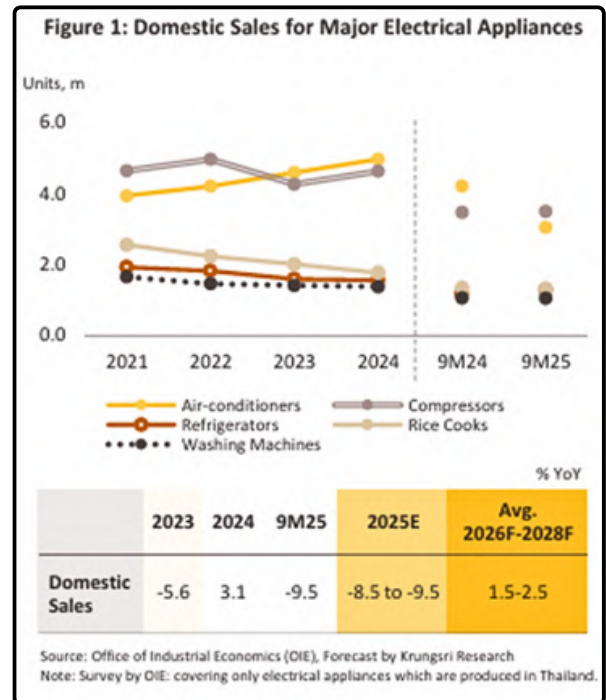
ในช่วงที่เหลือของปี ยอดขายในประเทศมีแนวโน้มฟื้นตัวเล็กน้อย จากอานิสงส์ของมาตรการภาครัฐในการกระตุ้นการบริโภค ได้แก่ โครงการคนละครึ่งพลัส และเที่ยวดีมีคืน ขณะที่การส่งออกคาดว่าจะเริ่มเติบโตชะลอลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี ส่วนหนึ่งจากผลกระทบของภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวลงจากผลกระทบของมาตรการภาษีของสหรัฐฯ ทำให้คาดว่าทั้งปี 2568 ยอดขายเครื่องใช้ไฟฟ้าในประเทศจะลดลง -8.5 ถึง -9.5% ขณะที่มูลค่าส่งออกจะเพิ่มขึ้น 9.5 ถึง 10.5%

แนวโน้มปี 2569-2571

· ยอดจำหน่ายในประเทศมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น 1.5-2.5% ต่อปี โดยมีแรงขับเคลื่อนหลักมาจากกลุ่มสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าขนาดเล็กที่ใช้กันอย่างแพร่หลายในราคาประหยัด ในภาวะที่เศรษฐกิจยังทยอยฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป นอกจากนี้ยังได้รับแรงหนุนจากการแข่งขันด้านการตลาดที่รุนแรงขึ้น ผ่านการออกโปรโมชั่นส่งเสริมการขายอีกด้วย

· มูลค่าส่งออกคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 2.0-3.0% ต่อปี โดยได้รับแรงหนุนด้านอุปสงค์จากวัฏจักรขาขึ้นของเครื่องใช้ไฟฟ้าทั่วโลก และด้านอุปทานจากการลงทุนต่อเนื่องของอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ในไทยในช่วงที่ผ่านมา2/ ส่วนหนึ่งเป็นการลงทุนของต่างชาติโดยมีแผนใช้ไทยเป็นฐานส่งออกเพื่อเลี่ยงปัญหาขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ อย่างไรก็ตาม อุปสงค์ของเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยรวมคาดว่าจะยังเติบโตในระดับต่ำ โดยเฉพาะในปี 2569 จากกำลังซื้อที่ยังอ่อนแอตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว รวมถึงผลกระทบจากมาตรการทางภาษีของสหรัฐฯ ซึ่งไทยมี

มูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าไปสหรัฐฯ ในสัดส่วน 25.0% ของมูลค่าส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้าทั้งหมดของไทยในปี 2567



ภาพรวมอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในปี 25687 และ
แนวโน้มปี 2569-2571

สถานการณ์ปี 2568

· ในช่วง 9 เดือนแรก มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมยังขยายตัวที่อัตรา 5.4% YoY คิดเป็นมูลค่า 1.1 ล้านล้านบาท แรงหนุนจากงานก่อสร้างภาครัฐ (+10.6% YoY) โดยเฉพาะงานก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มขึ้นมาก (+13.0% YoY) จากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณเพื่อการก่อสร้างโครงการต่อเนื่อง หลังล่าช้าไปหลายเดือนในปี 2567 ขณะที่การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนยังคงหดตัวต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา (-1.9% YoY) ตามการก่อสร้างที่อยู่อาศัย (-4.3% YoY) ที่มีสัดส่วนถึง 50% ของมูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนทั้งหมด เช่นเดียวกับงานก่อสร้างอาคารเชิงพาณิชย์ที่เริ่มส่งสัญญาณหดตัวเล็กน้อย สวนงานกับงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมที่ยังขยายตัวได้

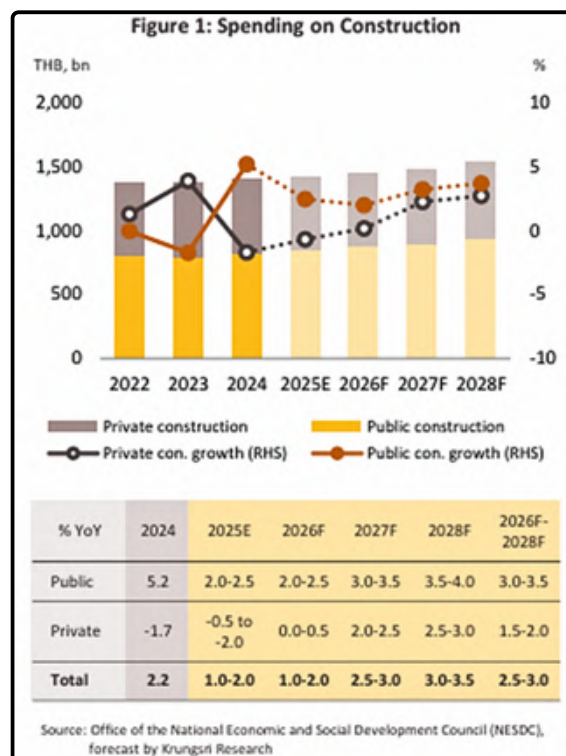
· ในช่วงที่เหลือของปี 2568 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างมีแนวโน้มชะลอตัวลง แรงหนุนจาก (1) สถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน อาจส่งผลให้การดำเนินโครงการก่อสร้างภาครัฐล่าช้า สะท้อนจากมูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาครัฐไตรมาส 3 ปี 2568 ที่หดตัว -6.8% YoY (ส่วนหนึ่งเทียบกับฐานสูงช่วงเดียวกันปีก่อนที่มีการเพิ่มขึ้น 32.5% YoY) (2) ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว จากผลกระทบของนโยบายภาษีของสหรัฐฯ (3) ราคาพลังงานที่ยังคงผันผวนส่งผลต่อต้นทุนการขนส่งและราคาวัสดุก่อสร้างบางประเภท (4) ปัญหาขาดแคลนแรงงานที่อาจส่งผลให้ผู้รับเหมาก่อสร้างโดยเฉพาะรายเล็กส่งงานล่าช้ากว่ากำหนดหรือทิ้งงาน (5) การลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่ยังรอการฟื้นตัว และ (6) อुकภัยในภาคใต้ที่ทำให้โครงการก่อสร้างทั้งของภาครัฐและเอกชนในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบต้องชะลอออกไป จึงคาดว่าภาพรวมมูลค่าการลงทุนก่อสร้างปี 2568 มีแนวโน้มเติบโตเพียง 1.0-2.0% แรงหนุนจากการก่อสร้างภาครัฐที่ยังขยายตัวได้ 2.0-2.5% ขณะที่ภาคเอกชนหดตัว -0.5% ถึง -2.0% ตามภาวะการก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่ยังชะงัก

แนวโน้มปี 2569-2571

· มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัว 2.5-3.0% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนมาจากการลงทุนก่อสร้างภาครัฐที่คาดว่าจะขยายตัว 3.0-3.5% ต่อปี แม้กระบวนการเบิกจ่ายงบประมาณอาจยังล่าช้าในช่วงครึ่งแรกปี 2569 หลังยุบสภาวันที่ 12 ธ.ค. 68 แต่คาดว่าจะงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่จะเริ่มทยอยคืบหน้าภายใต้งบประมาณปี 2569 ซึ่งกระทรวงคมนาคมได้รับอนุมัติจัดสรรวงเงินแล้วรวม 185.3 พันล้านบาท ในเดือน ส.ค. 68 (ที่มา: ฐานเศรษฐกิจ, 13 ส.ค. 68) ครอบคลุมทั้งโครงการใหม่และโครงการต่อเนื่องด้านโครงข่ายทางหลวงเส้นทางใหม่ ขณะที่มูลค่าการลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะขยายตัวในอัตราต่ำเฉลี่ยเพียง 1.5-2.0% ต่อปี หลังจากหดตัวในช่วงปี 2568-2569 โดยการฟื้นตัวจะยังกระจุกตัวในพื้นที่สำคัญของภาคอุตสาหกรรมและท่องเที่ยว ทั้งนี้ การก่อสร้างนิคมอุตสาหกรรมและคลังสินค้ามีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง ปัจจัยหนุนจากการย้ายฐานการผลิตของนักลงทุนต่างชาติ และข้อได้เปรียบด้านทำเลยุทธศาสตร์ (Strategic location) ของไทย

- การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 3.0-3.5% ต่อปี ปัจจัยหนุนจากการเร่งรัดดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ต่อเนื่องตามแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2566-2570 อาทิ การเร่งพัฒนาโครงการก่อสร้างรถไฟฟ้าทางคู่ (ระยะที่ 1 และ 2) รวมทั้งรถไฟฟ้าทางคู่สายใหม่ ซึ่งจะหนุนการเชื่อมโยงกับนิคมอุตสาหกรรมและโลจิสติกส์ รวมถึงความคืบหน้าของโครงการที่เกี่ยวข้องกับ EEC

- การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะเติบโตเฉลี่ย 1.5-2.0% ต่อปี ปัจจัยหนุนจาก (1) การก่อสร้างโรงงานและอาคารสำนักงานในนิคมอุตสาหกรรมในพื้นที่ EEC ตามภาวะการลงทุนที่คาดว่าจะกระตือรือร้น (2) การก่อสร้างโรงแรมโดยเฉพาะจากเซรรายใหญ่ที่ยังมีแผนลงทุนต่อเนื่อง (3) การทยอยฟื้นตัวของการลงทุนในโครงการที่อยู่อาศัยหลังจากซบเซาหนักในปี 2567-2568 และ (4) อุปสงค์ต่อการก่อสร้างเพื่อปรับปรุงซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยภาคใต้



ที่มา : วิจัยกรุงศรี

ข้อมูลวิจัย: มกราคม 2569

การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาวัตถุดิบและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตคอยล์ของบริษัท ประกอบด้วย ท่อทองแดง อลูมิเนียม และสังกะสี โดยบริษัทจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศในช่วงระหว่างปี 2566 – 2568 ในอัตราร้อยละ 57.00 : 43.00; 73.22 : 26.78 และ 22.09 : 77.91 ตามลำดับ

บริษัทมีการพึ่งพิงวัตถุดิบจากต่างประเทศมากขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่งการนำวัตถุดิบเข้าจากประเทศจีน เนื่องจากมีราคาที่ถูกลงกว่าวัตถุดิบภายในประเทศ ส่งผลให้สัดส่วนการนำเข้าวัตถุดิบเพิ่มสูงขึ้น โดยบริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบจากประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบของบริษัทจากในประเทศและต่างประเทศในปี 2566 – 2568

ประเภทลูกค้า	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบจากในประเทศ	122.40	57.00	47.96	73.22	64.97	22.09
วัตถุดิบจากต่างประเทศ	92.34	43.00	17.54	26.78	229.14	77.91
รวม	214.74	100.00	65.50	100.00	294.11	100.00

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

- 1.) ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียม ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity โดยราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 2 เดือน ปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่จำนวนน้อยราย โดยแต่ละรายบริษัทจะสั่งซื้อในจำนวนที่มากเพื่อให้ได้ส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อ (Volume Discount) รวมทั้งเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่น้อยราย
- 2.) คุณภาพของวัตถุดิบ บริษัทมีหน่วยตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบโดยจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการ
- 3.) อัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศบางส่วน ดังนั้นบริษัทจะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
- 4.) ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าประมาณ 1 เดือน ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ จะมีระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าประมาณ 2-3 เดือน บริษัทจึงใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการวางแผนการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อบริหารการสั่งซื้อวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
- 5.) บริษัทจะเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบทุก ๆ ราย โดยจะทำการติดต่อกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการหาแหล่งวัตถุดิบทดแทนในกรณีที่เกิดภาวะขาดแคลนวัตถุดิบ หรือผู้จัดจำหน่ายปัจจุบันไม่สามารถหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามปริมาณที่สั่งซื้อ และจากการที่เป็นผู้ผลิตคอยล์รายใหญ่ที่มีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนมาก ประกอบกับชื่อเสียงของบริษัทในวงการเครื่องปรับอากาศ ส่งผลทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อวัตถุดิบมากขึ้น

ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ท่อทองแดง	148.95	69.36	51.35	78.40	187.71	63.82
อลูมิเนียม	48.61	22.64	7.46	11.40	82.10	27.92
แผ่นเหล็กชุบสังกะสี	17.18	8.00	6.68	10.20	35.30	8.26
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
รวม	214.74	100.00	65.50	100.00	294.11	100.00

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่าบริษัทมีวัตถุดิบสำคัญ 3 ชนิด ได้แก่ ท่อทองแดง แผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสี ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัท จะแบ่งออกเป็นการสั่งซื้อท่อทองแดงประมาณร้อยละ 63.82 และเป็นการสั่งซื้อแผ่นอลูมิเนียมคิดเป็นประมาณร้อยละ 27.92 และการสั่งซื้อแผ่นเหล็กชุบสังกะสีประมาณร้อยละ 8.26 สำหรับใช้ในการผลิต

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

1.) ท่อทองแดง

ท่อทองแดงถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตคอยล์ โดยท่อทองแดงมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละประมาณ 36.86 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 23.90 ของต้นทุนขาย ทั้งนี้ บริษัทมีปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงของบริษัทในปี 2566-2568 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 69.36; 78.40 และ 63.82 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดตามลำดับ

โดยปกติบริษัทสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคาทองแดง (ซึ่งจะอ้างอิงกับราคาตลาดโลกที่ London Metal Exchange) และระยะเวลาการส่งมอบสินค้า โดยในปี 2568 ราคาทองแดงได้เพิ่มขึ้นจาก 8,977.57 เหรียญสหรัฐ ในตอนต้นปี ไปจนถึง 11,803.79 เหรียญสหรัฐ ในช่วงเดือนธันวาคม หรือเท่ากับเพิ่มขึ้น 31.48 เปอเซ็นต์

ตารางที่ 1 : ราคาเฉลี่ยรายเดือนของทองแดงในตลาดโลก ปี 2568 เทียบกับปี 2567

Monthly Average	Price (\$US)		Change from Prior year
	2025	2024	%Increase (Decrease)
Jan	8,977.57	8,344.30	7.59
Feb	9,329.25	8,310.74	12.26
Mar	9,731.07	8,675.63	12.17
Apr	9,192.13	9,482.43	(3.06)
May	9,529.78	10,129.07	(5.92)
Jun	9,833.74	9,641.60	1.99
Jul	9,778.22	9,393.57	4.09
Aug	9,645.85	8,963.71	7.61
Sep	9,952.73	9,254.50	7.54
Oct	10,696.02	9,539.24	12.13
Nov	10,800.78	9,074.79	19.02
Dec	11,803.79	8,919.53	32.34

ที่มา : London Metal Exchange

เพื่อให้บริษัทได้รับส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อจำนวนมาก บริษัทจึงทำการสั่งซื้อทองคำทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ในปี 2568 บริษัทสั่งซื้อทองคำทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย คิดเป็นยอดการสั่งซื้อร้อยละ 94.67 ของปริมาณการสั่งซื้อทองคำทองแดงทั้งหมดของบริษัทและในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายทองคำทองแดงรายใหญ่ที่สุดสูงถึงร้อยละ 66.44 ของปริมาณการสั่งซื้อทองคำทองแดงทั้งหมด

จากการดำเนินนโยบายการสั่งซื้อดังกล่าวนอกจากบริษัทจะได้ส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อจำนวนมากแล้ว ยังส่งผลทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายมากขึ้น โดยเฉพาะในเรื่องความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า นอกจากนี้ การสั่งซื้อทองคำทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ซึ่งเป็นผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจะส่งผลทำให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะรักษาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเพิ่มขึ้น เพื่อป้องกันปัญหาการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเพียงรายเดียว โดยบริษัทมีการกระจายการสั่งซื้อทองคำทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่มีเงื่อนไขทางการค้าใกล้เคียงกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ดังกล่าวเพิ่มมากขึ้น สำหรับปริมาณวัตถุดิบที่ต้องซื้อเพิ่มขึ้น บริษัทก็สามารถลดการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ได้บ้างแล้วบางส่วนโดยการนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายเพิ่มเติมจากในประเทศจีน ซึ่งมีราคาวัตถุดิบที่ถูกกว่าวัตถุดิบผู้ขายรายใหญ่เดิม

2.) อลูมิเนียม

อลูมิเนียมถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่ใช้ในการผลิตคอยล์ โดยอลูมิเนียมมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละประมาณ 19.31 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 12.52 ของต้นทุนขาย

ปี 2566 ปริมาณการสั่งซื้ออลูมิเนียมของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22.64 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ร้อยละ 11.40 ในปี 2567 และร้อยละ 27.92 ในปี 2568

โดยอลูมิเนียมจะถูกนำมาแปรรูปเป็นแผ่นฟืนเพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อในการกระจายความร้อนหรือความเย็น ส่วนใหญ่บริษัทจะสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีการตรวจสอบคุณภาพเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่นำมาใช้ได้มาตรฐานตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาการสั่งซื้อได้ตรงตามความต้องการ

ตารางที่ 2 : ราคาเฉลี่ยรายเดือนของอลูมิเนียมในตลาดโลก ปี 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567

Monthly Average	Price (\$US)		Change from Prior year
	2025	2024	%Increase (Decrease)
Jan	2,574.95	2,194.18	17.35
Feb	2,574.95	2,182.55	17.98
Mar	2,657.21	2,222.35	19.57
Apr	2,381.25	2,497.88	(4.67)
May	2,442.4	2,565.19	(4.79)
Jun	2,516.48	2,495.05	0.86
Jul	2,604.15	2,362.30	10.24
Aug	2,594.03	2,334.33	11.13
Sep	2,653.25	2,451.67	8.22
Oct	2,786.3	2,598.39	7.23
Nov	2,822.93	2,583.19	9.28
Dec	2,875.45	2,538.43	13.28

ที่มา : London Metal Exchange

บริษัทสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายจำนวน 3 – 5 ราย โดยเป็นการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศ 1 ราย ซึ่งเป็นผู้ผลิตอลูมิเนียมชนิดเคลือบผิว (Coated Aluminum) เพียงรายเดียวในประเทศ

ทำให้บริษัทต้องพึ่งพิงผู้ผลิตรายดังกล่าว การที่บริษัทมีการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายน้อยรายดังกล่าว เนื่องจากการสั่งซื้อปริมาณมากทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายมากขึ้น ซึ่งหากเกิดปัญหาการขาดแคลนอลูมิเนียม บริษัทจะได้รับการจัดส่งสินค้าให้ก่อนผู้สั่งซื้อรายอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะกระจายสัดส่วนการสั่งซื้ออลูมิเนียมชนิดทั่วไป ไปยังผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเพิ่มมากขึ้น ในปี 2568 บริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย โดยมียอดการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 96.45 ของยอดการสั่งซื้ออลูมิเนียมทั้งหมด และในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายอลูมิเนียมรายใหญ่ที่สุดสูงถึงร้อยละ 90.06 ของปริมาณการสั่งซื้ออลูมิเนียมทั้งหมด

3.) แผ่นเหล็กชุบสังกะสี

แผ่นเหล็กชุบสังกะสีซึ่งจะถูกนำมาใช้ปิดส่วนหัวและส่วนท้ายของคอยล์ โดยแผ่นเหล็กชุบสังกะสีมีมูลค่าคิดเป็นประมาณร้อยละ 6.27 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 4.07 ของต้นทุนขาย ทั้งนี้บริษัทมีการสั่งซื้อแผ่นเหล็กชุบสังกะสีมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 8.00 ร้อยละ 10.20 และร้อยละ 8.26 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2566-2568

อย่างไรก็ตาม การพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้อยรายก็มิได้ก่อให้เกิดความเสี่ยงกับความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทมากนัก เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่ค่อนข้างหาง่าย และคุณภาพของวัตถุดิบไม่แตกต่างกัน จึงทำให้บริษัทสามารถเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นได้ไม่ยากนัก จึงเป็นการง่ายในกรณีที่จำเป็นต้องจัดหาผู้จัดจำหน่ายรายอื่น

กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต

รายละเอียดกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2566-2568 ของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

กำลังการผลิต/ปริมาณการผลิต	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
กำลังการผลิต (ตารางนิ้วต่อปี)	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ปริมาณการผลิต (ตารางนิ้ว)	241,763,335	211,649,327.70	243,836,437.34
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	20.15	17.63	20.31

กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปีของบริษัทเป็นการประเมินจากความสามารถในการเดินเครื่องจักรเพื่อผลิตคอยล์ โดยไม่คำนึงถึงปัจจัยอื่น ๆ ได้แก่ ขนาดและแบบของคอยล์ที่ลูกค้าสั่งผลิตในช่วงนั้น ๆ ทักษะและความชำนาญของบุคลากร รวมทั้งระยะเวลาในการปรับเครื่องจักร อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง เครื่องจักรทุกเครื่องไม่ได้เดินเครื่องผลิตพร้อมกันทุกเครื่อง เนื่องจากเครื่องจักรแต่ละเครื่องมีข้อจำกัดในการผลิตคอยล์แต่ละแบบ เช่น เครื่องปั๊มฟิลแต่ละเครื่องก็จะมีสามารถในการผลิตฟิลที่มีลักษณะแตกต่างกันออกไป ได้แก่ ขนาดของช่องที่ใช้รีดท่อทองแดง ช่วงห่างของท่อทองแดงแต่ละแถว ลักษณะของการขึ้นรูป เป็นต้น กอปรกับบริษัทเป็นผู้ผลิตตามออเดอร์ ดังนั้น หากลูกค้าสั่งสินค้าแบบเดียวกันจำนวนมาก ๆ ซึ่งจะต้องใช้เครื่องปั๊มฟิลชนิดใดชนิดหนึ่ง ก็อาจเกิดปัญหาที่มีการรอการผลิตสำหรับเครื่องจักรชนิดนั้น ในขณะที่เครื่องจักรอื่นไม่มีการใช้งาน

อย่างไรก็ตามเพื่อให้การใช้กำลังการผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรบางส่วนที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ให้สามารถผลิตสินค้าในแบบที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีนโยบายที่จะให้ฝ่ายการตลาดร่วมกับฝ่ายวิศวกรรมติดต่อหาลูกค้าและให้คำแนะนำในการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่จะสามารถผลิตสินค้าโดยใช้เครื่องจักรที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ได้อีกขึ้น

ด้านนโยบายการผลิตนั้น บริษัทใช้นโยบายการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยจะไม่ทำการผลิตล่วงหน้า เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีหลายขนาดและหลายรูปแบบ นอกจากนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศจะไม่สามารถทำการยืนยันยอดสั่งซื้อคอยล์จากบริษัทได้ล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน เนื่องจากผู้ผลิตอาจต้องมีการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ อย่างไรก็ตามด้วยประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของบริษัท ทำให้บริษัทยังสามารถผลิตสินค้าและสามารถรักษาความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพและการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ก. ที่ดิน (ซึ่งมีการผูกพันอยู่กับสถาบันการเงิน)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ก. ที่ดิน	1/1 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี โฉนด 1 ฉบับ เนื้อที่ 4 ไร่ 37 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.80	ที่ตั้งโรงงาน
	5/1-3 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี โฉนด 4 ฉบับ เนื้อที่ 1 งาน 56 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้บุคคลภายนอก	2.09	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ (อาคาร 3 ชั้น ครึ่ง)
	526/1 ซ.ท่านผู้หญิง จ.สมุทรปราการ โฉนด 10 ฉบับ เนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน 11 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	17.77	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาเทพารักษ์)
	อื่นๆ โฉนด 2 ฉบับ เนื้อที่ 47 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้บุคคลภายนอก	0.14	ที่ตั้งอาคารพาณิชย์ ม.อาสาเจ้าสี (2 ฉบับ)
	789/75 ม.1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จ.ชลบุรี โฉนด 4 ฉบับ เนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 56.60 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	15.85	ที่ตั้งโรงงาน (สาขापิ่นทอง)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
	อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี โฉนด 1 ฉบับ เนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน 99.30 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	46.73	ที่ดินว่างเปล่าติดกับ บ.โรซ์ เอ็นจิเนียริงฯ
	43/556-557 หมู่บ้านอัมรินทร์นิเวศน์1 ซ.อัมรินทร์ 3/5	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้บุคคลภายนอก	0.13	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

รายละเอียดของสัญญาเช่าทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว ดังนี้

- 1.) สัญญาเช่าที่ดินระยะยาวจากนายเชิงชง สกุลชีพัฒนา เพื่อใช้เป็นโกดังสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2568 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2573 ด้วยอัตราค่าเช่าคงที่ทุกเดือน เดือนละ 44,000 บาท
- 2.) บริษัท เดอ ละโม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว จำนวน 2 แปลง เลขที่ 7919 และ 7920 ต.มะเร็ด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี จากนายสุทิน และนางวันดี พูลสวัสดิ์ เพื่อเป็นที่สร้างและดำเนินกิจการโรงแรมและรีสอร์ท ชื่อ “เดอ ละโม” ร้านอาหาร กิตติาคาร และกิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการท่องเที่ยว โดยมีกำหนดระยะเวลา 26 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2548 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 2574 โดยมีค่าเช่ารวมทั้งสิ้น 22 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จ่ายชำระครบถ้วนแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ปัจจุบันบริษัทฯ หยุดดำเนินธุรกิจชั่วคราว โดยได้ให้เช่าช่วงที่ดินและอาคารแก่บุคคลภายนอก

ข. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ข.อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1/1 หมู่ 7 ต. บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 2 ชั้น 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	ไม่ได้จำนอง	0.81	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	1/1 หมู่ 7 ต. บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 3 ชั้นครึ่ง ตึกหน้า 6 ห้อง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.00	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	5/1-3 หมู่ 4 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 4 ชั้น 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	ไม่ได้จำนอง	0.23	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	5/10-15 หมู่ 4 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 3 ชั้นครึ่ง จำนวน 6 ห้อง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.80	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	12/2 ต. บางคูวัด อ. เมือง จ. ปทุมธานี อาคารเก็บสินค้า 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	ไม่ได้จำนอง	0.03	คลังเก็บสินค้า
	526/1 ซ.ท่านผู้หญิง จ.สมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.75	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาเทพารักษ์)
	789/75 หมู่ 1 ต.หนองขาม จ.ชลบุรี	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร ไม่ได้จำนอง	2.03 0.12	ที่ตั้งโรงงาน (สาขापันทอง)
	60/41-42 มบ. อาสาเฮาส์ อาคารพาณิชย์ 3.5 ชั้น 2 ห้อง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับบุคคลภายนอก	0.00	ที่ตั้งอาคารพาณิชย์ ม.อาสาเฮาส์
	43/556-557 หมู่บ้านอัมรินทร์ นิเวศน์1 ซ.อัมรินทร์ 3/5	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับบุคคลภายนอก	0.08	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ค. เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภททรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	ไม่ได้จำนอง	28.71
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.127
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับบุคคลภายนอก	0.00
เครื่องมือ-เครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ – งานระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	-
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	-

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์จากการเปิดโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จังหวัดชลบุรี ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในประเภท 5.3 กิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	1864(2)/2548
ประเภท	กิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า
วันที่อนุมัติ	17 สิงหาคม 2548
วันที่บัตรส่งเสริม	23 กันยายน 2548

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จะพิจารณาการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนนั้นๆ เป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัท มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เป็นต้น ในกรณีที่ลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก แต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้น

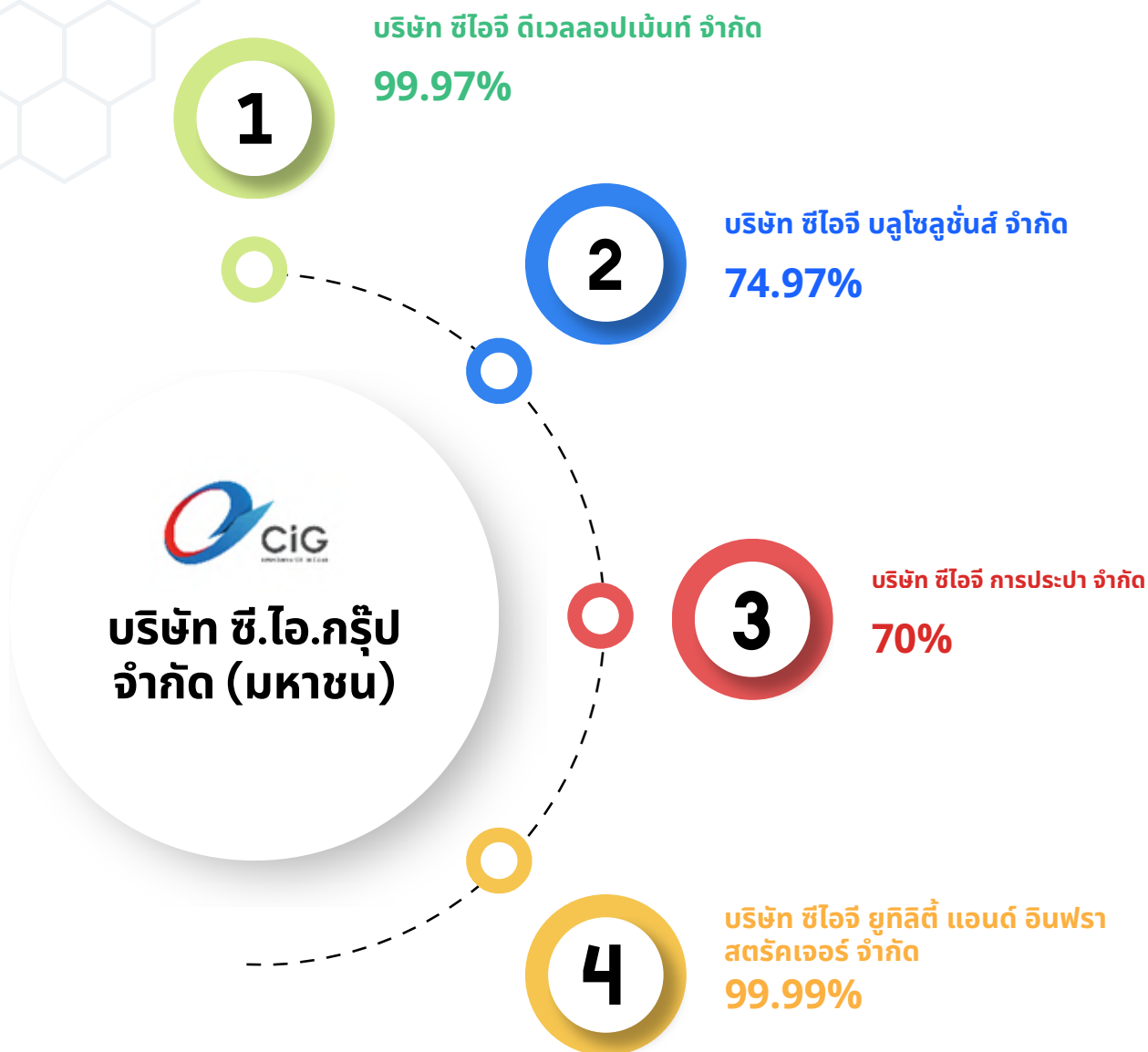
เงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นของบริษัท	ต้นทุนเงินลงทุน
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การประมูล/รับเหมาก่อสร้างและธุรกิจโรงแรม	100 ล้านบาท	99.97%	146.55 ล้านบาท
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด (สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 (วันโอนหุ้น))	ออกแบบ ทดสอบและรับเหมาก่อสร้าง	2.5 ล้านบาท	99.40%	2.47 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	0.25 ล้านบาท	74.97%	0.19 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	เพื่อประกอบกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้	1.25 ล้านบาท	70%	0.87 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	เพื่อประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ	1.25 ล้านบาท	99.99%	1.249 ล้านบาท

การเปิดเผยราคาประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2568 บริษัทฯมิได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังเอกสารแนบ 4

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทฯ มีบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน จำนวน 4 บริษัท ดังนี้:

(1) บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด)

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 99,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อยโดยมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทะเบียนเลขที่ 0845547005846 สำนักงานของบริษัทมี 2 แห่ง คือ สำนักงาน แห่งใหญ่ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ต.บางคูวัด อ.เมือง ปทุมธานี จ.ปทุมธานี ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล และรับ เหมาก่อสร้าง และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 171/4-9 หมู่ ที่ 4 ต.มะเร็ด อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี ดำเนินธุรกิจโรงแรม บนเกาะสมุยภายใต้ชื่อ โรงแรมสมญาบุรา (Samaya Bura Hotel) ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 1 ท่าน คือ นายบรรณัช นาค พันธุ์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการหนึ่ง คนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท



(2) บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 34,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนที่ ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนิน ธุรกิจสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135564022946 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายภาณุวัชร หงษ์เจริญ และนายกิตติ ศักดิ์ โพธิ์แก้ว โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นาย อารีย์ พุ่มเสนาะ ลงลายมือร่วมกับนายภาณุวัชร หงษ์เจริญ หรือ นายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว รวมเป็นสองคนและประทับตรา สำคัญของบริษัท



(3) บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 499,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุน จดทะเบียนที่ ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเพื่อประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ ที่ตั้งอยู่ ณ เลข ที่ 1/1 หมู่ 7 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135565024195 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายธีระ พุ่มเสนาะ และ นายสุวิชา นะลิตา โดยกรรมการซึ่ง ลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัทร่วมทุน ได้แก่

(1) บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 7,497 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 74.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออก และเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจการวิจัย พัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นทุกชนิด และห้องเย็น ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135563017671 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 5 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิกร ตรีวิทยานนท์, นายณัฐฐิ์ ยอดวิเศษศักดิ์, นายอาณัติ ปิ่นรัตน์, นายภากร ตั้งนุกุลกิจ และนายวิชัย สินธุภาณูจนพันธุ์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้ คือ นายวุฒิกร ตรีวิทยานนท์ หรือ นายณัฐฐิ์ ยอดวิเศษศักดิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายภากร ตั้งนุกุลกิจ หรือ นายอาณัติ ปิ่นรัตน์ หรือ นายวิชัย สินธุภาณูจนพันธุ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท



การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(1) บริษัท อิลลัสโตร จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 497 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.40 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจ วิจัยระบบปรับอากาศ ระบบควบคุม ระบบจัดการ และอุปกรณ์ INTERNET OF THINGS (IOT) รวมทั้งระบบ APPLICATION ต่าง ๆ งานบริการทดสอบ และติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง และนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้าน IT ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 5/10 หมู่ 4 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135563001775 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (เดิมมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 4,000,000 บาท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563) ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 1 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิกร ตรีวิทยานนท์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

หมายเหตุ บริษัทฯ ได้ขายเงินลงทุนจำนวน 497 หุ้น ให้แก่นายวุฒิกร ตรีวิทยานนท์ ดังนั้นบริษัท อิลลัสโตร จำกัด จึงสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 (วันโอนหุ้น)

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568 สรุปได้ดังนี้



จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด



% การถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด

Rank	Major Shareholders	# Shares	% Shares
1.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	323,390,590	8.65
2.	บริษัท เอเชีย ไครว์ ออฟฟอ์กูบิตีส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	200,000,000	5.35
3.	บริษัท ฟิน ลิสซิ่ง จำกัด	200,000,000	5.35
4.	นายชาญยุทธ บุญยเขต	181,493,200	4.86
5.	นายเด่นดนัย หุตะจู่ทะ	159,679,400	4.27
6.	กลุ่มฟุ่มเสนาะ นายอารีย์ ฟุ่มเสนาะ นางสาวอริสา ฟุ่มเสนาะ นางสาวอนัญญา ฟุ่มเสนาะ	109,287,800 15,000,000 1,864,500	2.92 0.40 0.05
7.	น.ส.พิรดา เลิศไพฑูลย์วงศ์	112,600,000	3.01
8.	นายศุภวิชย์ จำเนียรดำรงการ	107,150,000	2.87
9.	นายบัณฑิตศักดิ์ ปิยนันท์ศักดิ์	100,000,000	2.68
10.	นายสุรพล ประสิทธิ์พันธ์	80,600,000	2.16

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ CIG

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 950 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ที่จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิดังกล่าวไว้ทั้งสิ้น 432,393,391 หุ้น แต่มีผู้ใช้สิทธิไปทั้งสิ้น 1,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,393,391 บาท เป็น 432,394,341 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 432,391,491 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 216,195,745.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 648,590,086.50 บาท เป็น 432,394,341 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 เนื่องจากมีหุ้นสามัญคงเหลือจากการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ที่หมดอายุลงเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 2,594,365,364 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 โดยมีจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,594,365,364 หุ้น เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,729,577,364 หุ้น และเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นจำนวน 864,788,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,394,341 บาท เป็น 1,729,577,023 บาท ที่ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,594,365,364 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,734,184,503 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 867,092,251.50 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 1,729,577,364 หุ้น โดยในครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 869,395,821 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,394,341 บาท เป็น 867,092,251.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,734,184,503 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,724,969,543 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 862,484,771.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,729,577,023 บาท เป็น 867,092,251.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 โดยตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 1,724,969,543 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งแบ่งออกเป็น (1) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 จำนวน 860,181,543 หุ้น (2) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 จำนวน 864,788,000 หุ้น

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 2,165,426,376 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 โดยมี จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,165,426,376 หุ้น เพื่อดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นจำนวน 2,165,426,376 หุ้น (1) ในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9) จำนวน 289,030,750 หุ้น, (2) ในสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10) จำนวน 144,515,375 หุ้น, (3) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 867,092,251 หุ้น และ (4) หุ้นกู้แปลงสภาพตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 จำนวน 864,788,000 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 867,092,251.50 บาท เป็น 1,949,805,439.50 บาท ที่ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,899,610,879 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 480,832,350 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 240,416,175 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 867,092,251 หุ้น โดยในครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นฯจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 480,832,350 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 867,092,251.50 บาท เป็น 1,107,508,426.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,215,016,853 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,315,426,417 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 657,713,208.50 บาท จากทุนจดทะเบียน เดิม 1,949,805,439.50 บาท เป็น 1,292,092,231 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 โดยตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 1,315,426,417 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งแบ่ง ออกเป็น (1) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ที่หมดอายุลงเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 จำนวน 386,259,901 หุ้น (2) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับในสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 9 (CIG-W9) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 (หุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากการจำหน่าย) จำนวน 1,862 หุ้น (3) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับในสำคัญ แสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 10 (CIG-W10) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 (หุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากการจำหน่าย) จำนวน 64,376,654 หุ้น และ (4) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับ หุ้นกู้แปลงสภาพตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 จำนวน 864,788,000 หุ้น

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 538,372,419 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 โดยมี จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 538,372,419 หุ้น เพื่อดำเนินการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นจำนวน 538,372,419 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,292,092,231 บาท เป็น 1,561,278,440.50 บาท ที่ซึ่ง ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,122,556,881 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 476,190,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 238,095,238 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 มูลค่า 30,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 30,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.063 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 476,190,476 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,107,508,426.50 บาท เป็น 1,345,603,664.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,691,207,329 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 55,555,556 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 27,777,778 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 มูลค่า 5,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 5,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.090 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 55,555,556 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,345,603,664.50 บาท เป็น 1,373,381,442.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,746,762,885 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 111,111,111 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 55,555,555.50 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 มูลค่า 20,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 10,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.090 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 111,111,111 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,373,381,442.50 บาท เป็น 1,428,936,998 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,857,873,996 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 123,456,790 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 61,728,395 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 มูลค่า 20,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 10,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.0810 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 123,456,790 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,428,936,998 บาท เป็น 1,490,665,393 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,981,330,786 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 9,876,543 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 4,938,271.50 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.0900 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 9,876,543 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,490,665,393 บาท เป็น 1,495,603,664.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,991,207,329 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 125,000,000 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท และ ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 18,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.0720 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 250,000,000 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,495,603,664.50 บาท เป็น 1,620,603,664.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,241,207,329 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 370,370,370 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 185,185,185 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท และ ครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 20,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.0540 บาท ต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 370,370,370 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 1,620,603,664.50 บาท เป็น 1,805,788,849.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,611,577,699 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 125,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 62,500,000 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 8 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 มูลค่า 5,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 5,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.0400 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 125,000,000 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,805,788,849.50 บาท เป็น 1,868,288,849.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,736,577,699 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ในส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR: Non-Voting Deposit Receipt) ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งได้แก่ หุ้นสามัญ CIG จำนวน 79,276,207 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.12 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ถึงแม้ว่าผู้ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ได้แก่ เงินปันผล และสิทธิประโยชน์ในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์อ้างอิง จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามจำนวนหุ้นของบริษัทที่นำไปเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงของ NVDR อาจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา โดยสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th

การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9) จำนวน 289,030,750 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 6 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย (กรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยมีกำหนดการใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี ภายหลังจากที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 15 มิถุนายน 2569 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ คือวันที่ 9 พฤษภาคม 2571 โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	0.50 บาทต่อหุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	10 พฤษภาคม 2566
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10) จำนวน 144,515,375 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ที่มีชื่อปรากฏในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (Record Date) ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 ภายหลังจากที่บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนการถือหุ้นในอัตรา 6 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับการจัดสรรต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย (กรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยมีกำหนดการใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี ภายหลังจากที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 15 กันยายน 2569 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ คือวันที่ 6 กรกฎาคม 2571 โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	0.50 บาทต่อหุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	7 กรกฎาคม 2566
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

หุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC ผู้ซึ่งทำหน้าที่แทน/ในนามของ/เพื่อบัญชีของ Sycamore Equity Fund SP โดยมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 538,372,419 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 997,587,446 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567) เพื่อบริหารหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิแปลงสภาพ ดังนี้

จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	ไม่เกิน 400,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็น 2 ชุด ดังต่อไปนี้ (1) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 1 (Tranche 1) มีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยแบ่ง ออกเป็น 40 ชุดย่อย ชุดละ 5 ล้านบาท (2) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 2 (Tranche 2) มีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยแบ่ง ออกเป็น 40 ชุดย่อย ชุดละ 5 ล้านบาท
วันออกหุ้นกู้	31 ตุลาคม 2566
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 ตุลาคม 2569
อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ	3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 0 ต่อปี
ราคาแปลงสภาพ	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด “ราคาตลาด” คำนวณจากราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ไม่เกิน 15 วัน ทำการติดต่อกัน ก่อนวันกำหนดราคาเสนอขายที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้

หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 810,301,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรให้แก่

- (1) นายโกเมก เพชรอนันต์ จำนวน 400,301,832 หุ้น
- (2) นางบุษราคม โพธิ์แก้ว จำนวน 210,000,000 หุ้น
- (3) บริษัท มาสเตอร์คูล อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) จำนวน 70,000,000 หุ้น
- (4) นายเกรียงไกร ศิริวิชชการ จำนวน 65,000,000 หุ้น
- (5) นายโชคชัย ศฤงคารชยรัช จำนวน 65,000,000 หุ้น

โดยราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนนั้นมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำหนดราคาเสนอขายหุ้น โดยราคาที่จะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจะต้องเป็นราคาที่ต่ำที่สุดตามสภาวะตลาดในช่วงที่เสนอขายหุ้นต่อ ผู้ลงทุน โดยเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ซึ่งต้องไม่เข้าข่ายเป็นราคาต่ำ ตามเกณฑ์ราคาของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทฯ ใช้ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันกำหนดราคาเสนอขายหุ้น และอาจกำหนดส่วนลดได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของราคาดังกล่าว แต่หากไม่สามารถคำนวณราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือในกรณีที่พิจารณาสภาพคล่องของการซื้อขายหุ้นแล้วมีเหตุอันสมควรเชื่อได้ว่าราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักไม่เหมาะสมที่จะใช้เป็นราคาตลาด บริษัทจึงจะใช้ราคาดังต่อไปนี้ ตามลำดับ (1) ราคาที่กำหนดโดยผ่านกระบวนการที่เปิดให้นักลงทุนแสดงความประสงค์ที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ณ ระดับราคาที่ต้องการ (Book Building) ซึ่งผ่านการสำรวจโดยบริษัทหลักทรัพย์ (2) ราคายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินที่อยู่ในบัญชีที่สำนักงาน ก.ล.ต.ให้ความเห็นชอบกรณีไม่สามารถใช้ราคาตาม (1) ได้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ กอ.28/2565

หมายเหตุ : หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement) ได้หมดอายุลงเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 โดยบุคคลในวงจำกัดที่ได้รับการจัดสรรทั้ง 5 ราย ไม่มีการใช้สิทธิแต่อย่างใด

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลบริษัทใหญ่

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัท และบริษัทในเครือ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลไว้ แต่ให้ใช้บังคับตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 19 “การจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในสี่สิบของเงินกำไรสุทธิ ซึ่งบริษัทกำหนดได้จากกิจการของบริษัทจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสี่สิบของจำนวนหุ้นของบริษัท”



การบริหารความเสี่ยง

นอกเหนือจากการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯแล้ว อาจมีเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอกที่ไม่แน่นอนซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อาจจะมาจกภายในและภายนอกบริษัทที่ไม่สามารถควบคุมได้ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ

ด้านการปฏิบัติงานและด้านการเงิน ดังนั้นการเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและลดความเสียหายที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการของฝ่ายต่าง ๆ ทำหน้าที่ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังนี้

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์องค์กร ซึ่งครอบคลุมถึง การบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน สังคมและชุมชน รวมถึงสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รวมถึงความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชัน โดยคำนึงถึงเป้าหมายผลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของบริษัทฯ หรือลดความเสียหายกรณีที่ความเสี่ยงได้เกิดขึ้น และ/หรือการได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนวทาง COSO-Enterprise Risk Management Framework 2004

คำจำกัดความ

ความเสี่ยง หมายถึงเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ของธุรกิจของบริษัท

แนวปฏิบัติ

1. บริษัทฯ จัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทในเครือ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ
2. บริษัทฯ จัดบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสมือนเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจะทำการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร
4. ฝ่ายจัดการจะบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม

5. ผู้บริหารทุกหน่วยงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับสายงานและระดับปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบหรือที่ฝ่ายจัดการมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดและส่งเสริมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งจัดทำรายงาน การบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อฝ่ายจัดการ และเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
7. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่บริษัทฯ กำหนดโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบ

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ให้รวมไปถึงการกำหนดกรอบแนวทาง คู่มือการบริหารความเสี่ยง และการจัดหาทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

การทบทวนและปรับปรุงนโยบาย

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำ โดยให้มีการรายงานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

1. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาระดับวัตถุดิบ

เนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท คือ ก่อทองแดง แผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้า Commodities ซึ่งมีราคาเปลี่ยนแปลงไปตามราคาของตลาดโลก ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทจึงมีโอกาสที่จะผันผวนตามราคาของวัตถุดิบในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทำสัญญาร่วมกันระหว่างผู้ผลิตวัตถุดิบและลูกค้าแบบไตรภาคี และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบทำให้บริษัทได้รับข่าวสารและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาอย่างใกล้ชิด อีกทั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมผลิตคอยล์มานานกว่า 20 ปี ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถคาดการณ์ถึงภาวะการณ์และความเคลื่อนไหวของราคาก่อทองแดง อลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสีได้ในระดับหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการจำกัดความเสี่ยงในขั้นต้น ก่อนการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทุกราย บริษัทจะตรวจสอบราคาระดับวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบของบริษัทเพื่อทราบถึงต้นทุนวัตถุดิบที่แท้จริงก่อน ซึ่งโดยปกติบริษัทจะมีระดับของ Safety Stock ประมาณ 2 เดือน สำหรับกรณีที่สินค้าลูกค้ารายใหญ่ส่วนใหญ่ที่จำเป็นต้องกำหนดราคาขายสินค้าล่วงหน้าเป็นรายปี บริษัทก็ได้มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมในใบเสนอราคาว่า กรณีที่ราคาระดับวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าระดับราคาระดับวัตถุดิบที่กำหนดไว้ บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น โดยการปรับราคาดังกล่าวจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1 – 2 เดือนในการดำเนินการซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลา Safety Stock ของบริษัท อย่างไรก็ตามสำหรับลูกค้าทั่วไป บริษัทสามารถปรับราคาขายในทันทีหากราคาระดับวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง

2. ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทมีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่น้อยราย โดยปี 2568 บริษัทมีส่วนการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 94.67 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมดของบริษัท และในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายท่อทองแดงรายใหญ่ที่สุดถึงร้อยละ 67.44 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมด นอกจากนี้ในส่วนของการจัดหาวัตถุดิบอื่นๆ ไม่ว่าจะเป็นแผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสีก็มีลักษณะพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้อยรายเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนในการจัดซื้อ และเพื่อคงปริมาณการสั่งซื้อที่มีต่อผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายให้อยู่ในระดับที่สูงพอที่บริษัทจะได้ประโยชน์จากการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก (Volume Discount) นอกจากนี้ การที่บริษัทสามารถคงปริมาณการสั่งซื้อได้ในระดับที่ค่อนข้างสูงเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองของบริษัทให้เพิ่มขึ้น ผนวกกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ๆ เหล่านั้นเป็นคู่ค้ากับบริษัทมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้นความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบน้อยรายจึงลดลงได้ในระดับหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทมีการเพิ่มผู้ขายรายใหม่ที่มีศักยภาพด้านคุณภาพ และราคา บนเงื่อนไขการสั่งซื้อที่ใกล้เคียงกับเงื่อนไขที่บริษัทได้จากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ เพื่อที่จะกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทให้กับผู้จัดจำหน่ายรายอื่น ๆ ซึ่งในปัจจุบัน ส่วนการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ลดลง โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทเริ่มมีการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น ๆ เพิ่มขึ้น

3. ความเสี่ยงจากการขาดวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในการผลิต คือ ทองแดง เป็นวัตถุดิบประเภทที่ไม่อาจเก็บรักษาไว้ได้นาน เมื่อใช้แล้วหมดไป แต่ยังสามารถนำมากลับมาใช้หมุนเวียนเป็นวัตถุดิบเช่นเดิมได้อีก ซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ส่วนด้านราคาของทองแดงเป็นราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาดซื้อขายโลหะล่วงหน้า ซึ่งมีความผันผวนอยู่บ้างตามภาวะความต้องการในตลาดโลก อย่างไรก็ตามสำหรับลูกค้าทั่วไปบริษัทสามารถปรับราคาขายในทันทีหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงบริษัทมีการดำเนินนโยบายในการจัดการผู้ขาย โดยต้องมีการจัดการให้สามารถวางแผนซื้อสินค้าได้จากทั้งผู้ขายที่มีการผลิตในประเทศ และผู้ขายที่มีการผลิตในต่างประเทศ รวมถึงอาจมีการจัดการกับผู้ขายเพื่อให้ผู้ขายจัดทำคลังสำรองเพื่อให้บริษัท สามารถเรียกสินค้าได้ทันทีเมื่อมีความต้องการ

ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา และการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จนในเบื้องต้นบริษัทฯ ได้เพิ่มสายการผลิตคอยล์ที่ทำจากอลูมิเนียมเพื่อลดต้นทุนให้ทั้งแก่ลูกค้าและบริษัทฯ พร้อมกับการศึกษาเพื่อหาวัตถุดิบทดแทนที่ให้คุณสมบัติไม่ต่างจากทองแดง อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิก ASHRAE (the American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers) เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของวิทยาการด้านระบบการทำความร้อน เย็นและระบบปรับอากาศของสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าถึงข้อมูล ข่าวสาร และเทคโนโลยีการผลิตเฉพาะด้าน เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมีการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย

4. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการส่งออกประมาณร้อยละ 31.54 ของยอดขายรวมของบริษัท บริษัทจึงมีโอกาที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทก็มีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศเช่นกัน โดยในปี 2568 บริษัทมีรายได้จากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 65.38 ของยอดขาย และมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 42.15 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบ เนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นนั้นอ้างอิงด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐทั้งหมด ดังนั้นบริษัทจึงสามารถลดผลกระทบของการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง (Natural Hedge) สำหรับปี 2568 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 1.71 ล้านบาท

นอกจากนี้จากการที่บริษัทมีนโยบายในการให้ระยะเวลาชำระหนี้สำหรับลูกค้าต่างประเทศ ประมาณ 30 – 60 วัน ส่งผลทำให้ความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนของรายได้จากการส่งออกดังกล่าวค่อนข้างสั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Currency Forward) ตามสถานการณ์และความจำเป็น

5. **ความเสี่ยงจากนโยบายการเปิดการค้าเสรีและการรวมกลุ่มทางการค้า**

นโยบายการเปิดการค้าเสรีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขต AEC จะทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตคอยล์ของภูมิภาคนี้มีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรม เครื่องปรับอากาศทั้งในเรื่องของราคาและการออกผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตคอยล์ต้องมีการแข่งขันในเรื่องราคาและคุณภาพเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ยังมีการนำคอยล์จากผู้ผลิตในต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายในประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศจีน ซึ่งมีความได้เปรียบในด้านราคาสินค้า ในปัจจุบันบริษัทมีนโยบาย มุ่งเน้นที่จะทำการตลาดกับลูกค้าที่มีความต้องการคอยล์ที่มีคุณภาพสูง และสนับสนุนลูกค้าในด้านการออกแบบเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือลดต้นทุน บริษัทจึงมีการแข่งขันกันในตลาดกับสินค้าของประเทศจีนซึ่งมีลักษณะการผลิตน้อยรูปแบบแต่มีจำนวนมาก แต่ละรูปแบบไม่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้ และด้วยคุณภาพสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งจากประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดาของบริษัทและการบริการ รวมทั้งความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ถือเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้มั่นใจในความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ได้ศึกษาผลกระทบดังกล่าวและเตรียมพร้อมสำหรับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศ ด้วยการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและขยายฐานการส่งออกให้กว้างขึ้น

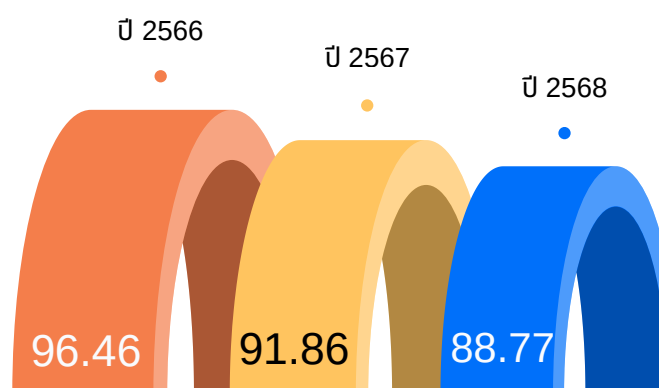
6. **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่**

สัดส่วนการขายให้ลูกค้ารายใหญ่มีการเติบโตขึ้น โดยทางบริษัทฯ สามารถเจรจาและได้เพิ่มสัดส่วนการขายจากลูกค้ารายใหญ่เดิม ซึ่งลูกค้ารายใหญ่เดิมนี้นประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มีความเข้มแข็งในด้านธุรกิจ และเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทฯ เป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่อีกด้วยมาโดยตลอดและด้วยคุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่าง ๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการกับลูกค้ารายใหญ่อื่น ๆ อีกเพื่อลดความเสี่ยงจากสัดส่วนการขายของลูกค้ารายใหญ่เดิม

สัดส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ในปี 2566 – 2568

สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก*



* บักรวมลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ

7. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากการที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีปริมาณน้อยเมื่อเทียบกับความต้องการเงินสดหมุนเวียน ซึ่งโดยปกติบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการติดตามดูความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับสถานะของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งการตั้งเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสด อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินสดโดยการสร้างสมดุลระหว่างเงินสดรับและจ่าย เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่ต้องเผชิญต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

8. ความเสี่ยงของการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

ในกรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนเพื่อสนับสนุนการขยายการลงทุนได้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ จำเป็นต้องช่วยเหลือสนับสนุนการหาเงินเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสนับสนุนโครงการใหม่ ดังนั้น หากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน หรือเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ บริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลกระทบจากการลงทุนและมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่กำหนดไว้ บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ถือหุ้น เพื่อใช้ในการกลั่นกรองตัดสินใจ ติดตามและกำกับการดูแลการลงทุน โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุน คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณาการกลั่นกรองการลงทุนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติพิจารณาการลงทุน มีการติดตามผลเพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของบริษัทฯ เกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งหากไม่เป็นไปตามแผนงาน ก็จักพิจารณาปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุนเพื่อลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด

อย่างไรก็ดี ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจบริการด้านโรงแรม แต่ได้ประสบปัญหาเนื่องจากธุรกิจการท่องเที่ยวค่อนข้างซบเซา บริษัทย่อยจึงขยายธุรกิจสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ รวมถึงสามารถต่อยอดจนครอบคลุมถึงงานระบบปรับอากาศที่สามารถเสริมธุรกิจของบริษัทแม่ได้อีกด้วย และเพื่อป้องกันความเสี่ยงในระดับหนึ่งการรับงานของบริษัทย่อยจึงเน้นเป็นผู้ประมูลงานโดยส่งงานที่ได้รับออกไปยังบริษัทที่มีความชำนาญในงานนั้น ๆ ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯ จะเน้นในการขยายขอบเขตในธุรกิจที่จะสามารถส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต

9. ความเสี่ยงจากภัยต่างๆ

จากเหตุอุทกภัยครั้งใหญ่เมื่อปี 2554 ทำให้บริษัทตระหนักถึงภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน เครื่องจักร และสินทรัพย์ถาวรที่จำเป็นต่อการดำเนินงานจนเกิดความหยุดชะงักทางธุรกิจได้ บริษัทฯ ได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมภัยต่างๆ เพื่อเป็นการลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีกำลังการผลิตกระจายตัวอยู่ตามโรงงานของบริษัทฯ ถึง 3 แห่ง หากเกิดเหตุอุทกภัยหรือเกิดความเสียหายขึ้น ณ โรงงานใดหนึ่ง โรงงานแห่งอื่น ๆ ยังมีความสามารถรองรับการผลิตเพื่อชดเชยโรงงานที่ไม่สามารถทำการผลิตได้ในระดับหนึ่ง เพื่อให้การตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปอย่างราบรื่นที่สุด

ในปี 2564-2565 มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ทำให้มีผู้ติดเชื้อ และผู้เสียชีวิตเป็นจำนวนมาก ส่งผลต่อสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและรวมถึงประเทศไทย ถึงแม้ในปี 2568 สถานการณ์การแพร่ระบาดได้ลดลงแล้ว แต่บริษัทฯ ก็ยังคงดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ภายใต้ความรับผิดชอบด้านความปลอดภัยของพนักงานทุกคน นอกจากนี้ยังมีการติดตามข้อมูลสถานการณ์แนวโน้มการแพร่ระบาดของโรค จำนวนผู้ติดเชื้อและบุคคลกลุ่มเสี่ยง ประกาศมาตรการและแนวปฏิบัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมากำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการป้องกันและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อในพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ

ในปี 2568 ได้เกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหวขนาด 7.7 ริกเตอร์ ในประเทศเมียนมา ซึ่งส่งผลให้หลายพื้นที่ในประเทศไทยสามารถรับรู้แรงสั่นสะเทือนได้ แม้เหตุการณ์ดังกล่าวไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติประเภทแผ่นดินไหว ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อโครงสร้างอาคาร เครื่องจักร ระบบสาธารณูปโภค รวมถึงอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตหยุดชะงัก และกระทบต่อความปลอดภัยของพนักงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงและแนวทางการรับมือกับเหตุการณ์ดังกล่าว โดยมีการตรวจสอบและประเมินสภาพโครงสร้างอาคาร โรงงาน และเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำและทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และแผนรับมือเหตุฉุกเฉิน รวมถึงกำหนดแนวทางการอพยพและการปฏิบัติตนของพนักงานในกรณีเกิดเหตุการณ์แผ่นดินไหว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามข้อมูลข่าวสารและประกาศเตือนภัยจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถเตรียมความพร้อมและดำเนินการมาตรการที่เหมาะสมได้อย่างทันทั่วถึง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการทำประกันภัยที่ครอบคลุมความเสียหายต่อทรัพย์สิน เพื่อช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

10. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

อีกความเสี่ยงหนึ่งที่ผู้ประกอบการในธุรกิจอุตสาหกรรมอาจจำเป็นต้องประสบคือการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทั้งในส่วนของการผลิต และ/หรือแม้แต่กับตัวผลิตภัณฑ์เอง ที่ซึ่งบางอย่างอาจส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการเองจากความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเช่นการเปลี่ยนแปลงความสามารถของเครื่องจักรในการผลิตบางประเภทที่สามารถลดเวลาและลดการใช้แรงงานซึ่งหมายถึงการลดต้นทุนลงได้อีกด้วย ขณะที่บางอย่างอาจส่งผลกระทบต่อตรงหากบริษัทฯ ไม่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนได้อย่างทันกาล เช่นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของผลิตภัณฑ์ให้คุณสมบัติเช่นเดียวหรือดีกว่าผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายอยู่ในปัจจุบัน แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ heat transfer จักไม่สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบได้อย่างรวดเร็ว ดังจะเห็นได้ว่าในรอบ 30 ปีที่บริษัทจัดตั้งขึ้นมาการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นมีเกินไปกว่าความสามารถของเครื่องจักรและศักยภาพของบริษัทฯ ที่จะรองรับได้ อย่างไรก็ตามเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก ASHRAE (the American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers) เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของวิทยาการด้านระบบการทำความร้อน เย็นและระบบปรับอากาศของสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าถึงข้อมูล ข่าวสารและเทคโนโลยีการผลิตเฉพาะด้าน เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯ ยังคงมีการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย รวมถึงการจัดให้มีฝ่ายค้นคว้าและวิจัย เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลาเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย รวมถึงหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของบริษัทฯ ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องที่จะศึกษาแนวทางของการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและพัฒนาความสามารถของเครื่องจักรและกระบวนการให้สามารถปรับตัวไปตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

11. ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรม ในกระบวนการผลิตจำเป็นต้องใช้น้ำมัน น้ำ และสารเคมีบางชนิดที่ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบหรือต่อผู้ปฏิบัติงานเอง เพื่อเป็นการกำจัดความเสี่ยงดังกล่าวทางบริษัทฯ จึงได้จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานให้กับพนักงานในสายการผลิต และใช้ระบบปิดในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี เช่น การพ่นสี เพื่อมั่นใจว่าจะไม่มีสารตกค้างไปสู่สภาวะแวดล้อมภายนอก รวมถึงจัดทำระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อสามารถนำน้ำที่ใช้ในกระบวนการแล้วกลับมาใช้ได้อีกครั้งและมั่นใจว่าน้ำที่ปล่อยสู่สิ่งแวดล้อมปลอดจากสารเคมีตกค้างอีกด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ มีฝ่ายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (QSHE) ที่รับผิดชอบในการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหากกระบวนการผลิตอยู่ในความเสี่ยงดังกล่าวจะสามารถสั่งการให้แก้ไขและปรับปรุงเครื่องมือ อุปกรณ์และ/หรือกระบวนการตามระดับของผลกระทบอีกด้วย

12. ความเสี่ยงจากประธานกรรมการบริหารเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่แข่งของบริษัทย่อย

เนื่องจากบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจทำให้เกิด conflict of interest เนื่องจาก ประธานกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอ.เอส.เอ. การช่าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างแห่งหนึ่ง เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้มีการวางระบบการพิจารณารายการเกี่ยวโยงป้องกันมิให้ผู้ที่มีความเกี่ยวโยงในรายการพิจารณาอนุมัติในงานที่เกี่ยวข้องในทางใดทางหนึ่ง อย่างไรก็ตามเนื่องจาก บริษัท เอ.เอส.เอ การช่าง จำกัด ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใด ๆ แล้วในปัจจุบัน จึงสามารถตัดปัญหา conflict of interest ของกรรมการบริหารออกไปได้ ในทางกลับกันเนื่องจากประธานกรรมการบริหารมีประสบการณ์ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างดีซึ่งมีประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจนี้อีกต่อหนึ่ง

13. ความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจก่อสร้าง

ในการประกอบธุรกิจให้บริการก่อสร้างของบริษัท บริษัทจะรับงานจากลูกค้าโดยปกติจะเริ่มดำเนินการเมื่อได้รับคำสั่งหรือได้รับใบสั่งซื้อ (Purchasing Order หรือ “PO”) จากลูกค้าเป็นรายโครงการ (Project) และบริษัทจะรับรู้รายได้ของงานดังกล่าวตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) ซึ่งสำรวจและประเมินโดยวิศวกรประจำโครงการของบริษัท

ดังนั้น ตามนโยบายในการรับรู้รายได้ของบริษัท งานที่บริษัททำให้กับลูกค้าจะถูกสำรวจและประเมินตามขั้นความสำเร็จ และรับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวตามส่วนของงานที่สำเร็จในงบกำไรขาดทุนควบคู่กับการบันทึกรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงบแสดงฐานะการเงิน จนกว่าบริษัทจะส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้า พร้อมกับดำเนินการกลับรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นลูกหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกหรือปฏิเสธการรับงานที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้วรวมถึงความเสี่ยงในเรื่องของความล่าช้าของงานที่อาจเกิดขึ้นและเกินกำหนดที่ทางบริษัทได้ประเมินระยะเวลาในการปฏิบัติงานไว้ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยมีปัญหาเกี่ยวกับกรณีที่ถูกค้าปลีกหรือปฏิเสธการรับงานที่บริษัทได้ดำเนินการแล้ว อย่างไรก็ตามบริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวจึงได้ดำเนินการหารือร่วมกับลูกค้ามีการปรับปรุงระบบสำหรับการติดตามงานที่ลูกค้าได้มอบหมาย ซึ่งระบบดังกล่าวได้มีระบุเอกสารในแต่ละขั้นตอนรวมถึงระยะเวลาการอนุมัติของลูกค้าในระบบ การตรวจสอบและจัดทำสัญญา เพื่อให้ลูกค้าของลูกค้ามีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว ดังนั้น จากการดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวค่อนข้างน้อยและสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้ สำหรับความเสี่ยงในเรื่องของความล่าช้าของระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ทางบริษัทได้มีดำเนินการหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อหาทางป้องกันหรือแก้ไขในกรณีที่มีพบปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอาจล่าช้ากว่ากำหนดซึ่งมิใช่เกิดจากบริษัทสามารถดำเนินการรับรู้รายได้และเรียกเก็บค่าจ้างงานเพิ่มจากลูกค้า

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568 บริษัทฯมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด คือ UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED ถือหุ้นจำนวน 323,390,590 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 8.65 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสามารถลงมติการประชุมผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ดี วาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ได้ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท การเลิกบริษัท การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น ไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชน หรือบริษัทเอกชน การทำแก้ไข เพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน และการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วย ซึ่งหากเป็นวาระที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนได้เสีย เช่น รายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์จากหรือให้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นต้น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งบริษัทฯได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (ปัจจุบันมีจำนวน 4 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน) ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการของบริษัทฯ คำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทจำนวน 3 ท่าน เพื่อกำหนดหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจมีความผันผวนทั้งเพิ่มขึ้นหรือลดลง ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ ซึ่งบางปัจจัยอยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัทฯ เช่น

- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎหมาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น
- ภาวะเศรษฐกิจภาวะวิกฤต หรือสถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 หรือสถานการณ์ความขัดแย้งและสงครามในระดับภูมิภาคหรือระดับโลก

ปัจจัยดังกล่าว อาจส่งผลให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อ และ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน แต่เนื่องจากบริษัทยังคงมีผลขาดทุนสะสมคงค้าง บริษัทฯจึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

หลักการของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนฐานความเชื่อที่ว่า ธุรกิจ กับสังคม จะต้องอยู่ร่วมกัน อย่างช่วยเหลือเกื้อกูลเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน ช่วยกันลดจุดอ่อนต่อกัน บริษัทฯ จึงมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจ ให้เจริญเติบโตบนพื้นฐานของ ธรรมภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

พันธกิจการจัดการด้านความยั่งยืน

1. มุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อมาตรฐานสูงสุด ได้รับการรับรองมาตรฐานสินค้าในระดับสากล
2. ปรับปรุงพัฒนาระบบการผลิตและการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องโดยการท้าทายและเปลี่ยนแปลง ด้วยเทคโนโลยีและระบบงานสมัยใหม่
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเพื่อบรรลุการเป็นผู้นำ
4. สร้างความแข็งแกร่งในการปฏิบัติงาน และส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับเพื่อรองรับการบริหารจัดการสมัยใหม่ ให้เกิดการสร้างนวัตกรรมด้านการผลิต HVAC อย่างต่อเนื่อง
5. เป็นองค์กรที่ดีของสังคมดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการโปร่งใส ใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐาน
6. สาธารณะ และ มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
7. สร้าง Brand เป็นของตนเองเพื่อให้ลูกค้านึกถึงเมื่อมีความต้องการใช้สินค้าประเภทนี้ สร้างองค์กรแห่งความสุข และความภาคภูมิใจ

ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และแนวคิดตามหลักการของบริษัทฯดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ยึดถือเป็นแนวทาง ดังต่อไปนี้

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์การใช้พลังงานน้ำ เชื้อเพลิง และกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ

- ส่งเสริมและอนุรักษ์การใช้พลังงาน
- ติดตามและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดตามมาตรฐานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและระบบการจัดการของเสียจากโรงงานเพื่อกำจัดมลภาวะที่มีผล
- กระทบต่อ สิ่งแวดล้อมสู่มาตรฐาน ISO14000
- สร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับในความรับผิดชอบต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและภายนอกโรงงาน

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

ยึดมั่นในวัฒนธรรมของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม

- การอบรมและพัฒนาบุคลากร พัฒนาศักยภาพของพนักงานทุกระดับและสร้างองค์ความรู้ภายในองค์กรตามนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ
- ส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการแสดงออกถึงความคิดเห็นต่อองค์กร
- จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงพัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร
- มีการจัดทำและประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน เพื่อให้ทุกคนในองค์กรและคู่ค้าทางธุรกิจได้รับการปฏิบัติที่เคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์โดยไม่มีการเลือกปฏิบัติหรือละเมิดสิทธิมนุษยชน ยอมรับในความหลากหลาย และเท่าเทียมกัน ได้รับการจ้างงานที่ยุติธรรม ปลอดภัย และเหมาะสม โดยไม่มีการบังคับแรงงาน การใช้แรงงานเด็ก และการล่วงละเมิด การคุกคามในทุกรูปแบบ มีระบบในการรับฟังและจัดการปัญหาหรือข้อร้องเรียนด้านแรงงานและสิทธิมนุษยชนอย่างโปร่งใส และตรวจสอบได้ และการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมายแรงงาน มาตรฐานสิทธิมนุษยชน ทั้งของประเทศและระดับสากล
- จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจหรือความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหวังของผู้บริโภค ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และ

- ให้ความสำคัญต่อมาตรฐานในการให้บริการลูกค้า รับผิดชอบต่อการให้บริการลูกค้า ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง
- รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- มีนโยบายด้านการตลาด การลงทุนและการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่รับผิดชอบต่อสังคม

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชน และสังคม คู่ค้า ลูกค้าและประชาชน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- ส่งเสริมและปรับปรุงมาตรฐานด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติทางจริยธรรมซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูล การดูแลและควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน
- รักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนที่โรงงานตั้งอยู่ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนบริเวณโดยรอบของโรงงาน โดยจะพัฒนาคนในชุมชน ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมจารีตประเพณีของชุมชน

- ใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชนเพื่อนบ้าน และสังคมไทย
- สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน
- ร่วมมือกับลูกจ้าง/พนักงาน ครอบครัวของพนักงาน ชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมโดยรวม เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของทุกฝ่ายเหล่านั้นในวิถีทางที่มีคุณค่าทั้งต่อตัวธุรกิจและต่อการพัฒนา

การดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาลักษณะที่สำคัญ และบริบทของธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยใช้หลักเกณฑ์ที่ธุรกิจสินค้าอุตสาหกรรมใช้ทั่วไปจนเป็นที่มาของการกำหนดพันธกิจการจัดการด้านความยั่งยืน ที่ซึ่งฝ่ายบริหารมีการกำหนดนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางในเบื้องต้น อีกทั้งได้ตั้งคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อน ควบคุมและตรวจสอบการดำเนินการให้สอดคล้องตามนโยบายฯดังกล่าว ปัจจุบันบริษัททำการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืน โดยว่าตามหลักการพัฒนาแผนฯ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และตรวจสอบได้ อีกทั้งบริษัทฯ ได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน ทำให้เกิดความร่วมมือและสนับสนุนธุรกิจ สินค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จากทุกภาคส่วน
2. มุ่งเน้นการลดผลกระทบใดๆ (หากมี) ที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเป็นไปตามมาตรฐานสากล
3. มุ่งสร้างความสามารถในการปฏิบัติ ยกระดับให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ เช่นการประหยัดพลังงาน การรีไซเคิล การลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ เป็นต้น โดยเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียนำความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกมาสู่การสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กรผูกโยงกับแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมจนเกิดการ จัดการคุณภาพ โดยองค์กรกำลังดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรอง ISO14001 จากความร่วมมือของทุกภาคส่วนอีกด้วย
4. สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในตลาดโลก โดยการคงสถานะการรับรองตามมาตรฐานคุณภาพสากล CSA, UL และ AHRI (Air Conditioning, Heating and Refrigeration Institute) เพื่อสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าต่างประเทศ

กระบวนการจัดทำรายงาน

ปัจจุบันบริษัทฯ คงอยู่ในขั้นตอนเริ่มต้นในการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการ โดยฝ่ายต่างๆที่รับผิดชอบอยู่ระหว่างดำเนินการกำหนด แผนปฏิบัติการให้สอดคล้องตามประเด็นสำคัญที่คณะทำงานฯได้กำหนดไว้ ที่ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตามและประเมินแผนงานฯ โดยใช้หลักการและขั้นตอนขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (GRI) เป็นแม่แบบ ในการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม คณะทำงานฯจักทำการรวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามและร่วมกันพิจารณาหาสมควรเปลี่ยนแผนหรือแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สามารถสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายได้มากที่สุด

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ รับผิดชอบต่อสายงานผลิต และ หน่วยงานควบคุมคุณภาพ

- บริษัทฯ มีการควบคุมการผลิตให้สินค้าทุกชิ้นมีคุณภาพสูงตามความต้องการของลูกค้า
- ให้ความสำคัญต่อการกำหนดการส่งมอบสินค้าตามที่มีการตกลงกับลูกค้า เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- มีการรับประกันคุณภาพสินค้าทุกชิ้นตามเงื่อนไขทั่วไปในการขาย
- บริษัทให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าด้วยความรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการเร่งด่วนของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบและบริการ รับผิดชอบต่อหน่วยงานจัดซื้อ

- บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการจัดซื้ออย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
- วัตถุดิบและบริการของบริษัทฯ จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการใช้งานข้อกำหนดทางด้านความปลอดภัย และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบ และบริการที่บริษัทนำเข้า จะไม่ก่อให้เกิดปัญหาต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป
- ผู้จำหน่าย และผู้ผลิตวัตถุดิบ ต้องมีการแสดงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบต้นทางและกระบวนการแปรรูปวัตถุดิบดังกล่าว จะไม่ผิดข้อกำหนดด้านสังคม ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

การดูแลพนักงาน รับผิดชอบต่อสายงานบริหาร/บุคคล

- บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมให้พนักงานในทุกระดับอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการเสริมศักยภาพและเพื่อความก้าวหน้าในบริษัท
- มีการตรวจร่างกายประจำปีในทุกปีเพื่อลดค่าใช้จ่ายของพนักงานและเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- มีการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมด้านการผลิต ที่ซึ่งในกระบวนการอาจมีการใช้น้ำมัน สารหล่อลื่น และ/หรือสารเคมีบางชนิด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำหนดแผนการป้องกันการเกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตามหลักการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ESG (Environment, Social และ Governance) ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อ 3 ด้านหลัก คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดี พร้อมทั้งการเฝ้าระวังอย่างเป็นระบบ ดังจะเห็นได้จากการยกเลิกการใช้สาร CFC ที่ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งๆ ที่เป็นสารหลักที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ มาไม่ต่ำกว่า 10 ปี แต่กระนั้นบริษัทยังคงเดินหน้าที่จะพัฒนาคุณภาพทั้งด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อให้ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยนำเกณฑ์มาตรฐาน ISO 14001 มาเป็นแนวปฏิบัติ วัตถุดิบและชิ้นส่วนที่บริษัทคิดสรรต้องได้รับความปลอดภัยได้มาตรฐานสากลรวมถึงเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในส่วนของการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุดในระหว่างการผลิต มีการแยกของเสีย กระตุ้นให้เกิดการนำกลับมาใช้ใหม่ และหลีกเลี่ยงการซื้อวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่ยากต่อการย่อยสลายอีกด้วย

การจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายขับเคลื่อนธุรกิจไปพร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนขององค์กรและประเทศชาติที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก (Climate Change) และเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ NDC 40% ในปี ค.ศ. 2021-2030 (พ.ศ. 2564-2573) บริษัทจึงมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากกว่าร้อยละ 30 ภายใน 10 ปี โดยส่งเสริมโครงการอนุรักษ์พลังงานผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต โดยได้กำหนดทิศทางการลงทุนอย่างต่อเนื่องในระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2564-2573) รวมถึงการขึ้นทะเบียนรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อแสดงให้เห็นข้อมูลและบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้ริเริ่มจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (1 ม.ค. 2564 ถึง 31 ธ.ค. 2564) ที่มีขอบเขตองค์กรคือ โรงงานปทุมธานี (สำนักงานใหญ่) โรงงานชลบุรี และโรงงานสมุทรปราการ ได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) แล้ว ในวาระการประชุมครั้งที่ 2/2566 วันที่ 28/02/2566 โดยในปีฐาน 2564 บริษัทได้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในส่วนของบริษัทที่ 1 และ 2 (Scope 1-2) ไปจำนวน 2,871 tCO₂e ต่อปี โดยกิจกรรมที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกมากที่สุดก็คือกิจกรรมการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานและโรงงาน ซึ่งเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานที่ถูกนำเข้ามาจากภายนอก (Energy indirect GHG) มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 1,559 tCO₂e ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 54.3 ในขณะที่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กร (Direct GHG) ในกิจกรรมการผลิตสินค้ามีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 1,312 tCO₂e ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 45.7 ส่วนในประเภทที่ 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ โดยส่วนใหญ่จากกิจกรรมการจัดหาวัตถุดิบ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 10,574 tCO₂e ต่อปี



โดยในปีฐาน 2568 มีการดำเนินการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตาม Facility ต่างๆขององค์กร ทั้ง 3 โรงงาน คือ โรงงานปทุมธานี (สำนักงานใหญ่) โรงงานชลบุรี และโรงงานสมุทรปราการ

แผนงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ปี	รายละเอียดงาน	งบลงทุน (บาท)	ระยะเวลา (เดือน/ปี)
2564	เริ่มโครงการจัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน	90,000	ม.ค.-ธ.ค. 2564
2565	จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ	90,000	ม.ค.-ธ.ค. 2565
2566	- จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ - เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2566
2567	- จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ - ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 10% ของพลังงานทั้งหมด) - เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 785,700 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2567
2568	- จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ - ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 20% ของพลังงานทั้งหมด) - เปลี่ยนห้องอบสี # 1 จากระบบ LPG สู่ระบบพลังงานไฟฟ้า	100,000 785,700 700,000	ม.ค.-ธ.ค. 2568
2569	- จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ - ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 30% ของพลังงานทั้งหมด) - เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 785,700 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2569
2570	- จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ - ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 40% ของพลังงานทั้งหมด) - เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 785,700 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2570
2571	- จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ - ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 60% ของพลังงานทั้งหมด) - เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 1,571,400 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2571
2572	- จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ - ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 80% ของพลังงานทั้งหมด) - เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 1,571,400 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2572
2573	- จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ - ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 100% ของพลังงานทั้งหมด) - เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 1,571,400 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2573
ยอดรวมการลงทุน		17,937,000	

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เรื่อง	2566	2567	2568
การจัดการพลังงาน -การใช้ไฟฟ้า ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,901,689 kWh	1,372,540 kWh	1,414,986 kWh
การจัดการน้ำ -การใช้น้ำ ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	20,247 m3	11,841 m3	11,858 m3
การจัดการขยะและของเสีย -ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	144,877.54 Kg.	121,614.56 Kg.	129,364.87 Kg.
การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก -ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,678 TonCO2-eq	N/A	1,011 TonCO2-eq
ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	727 TonCO2-eq	N/A	303 TonCO2-eq
ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	951 TonCO2-eq	N/A	708 TonCO2-eq
ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	5,202 TonCO2-eq	N/A	3,393 TonCO2-eq
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	6,880 TonCO2-eq	N/A	4,404 TonCO2-eq

กิจกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อม

- มีการจัดอบรมหลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อมสำหรับสถานประกอบการ ทั้งนี้เพื่อให้ ผู้เข้าอบรมมีความรู้และความเข้าใจหลักการอนุรักษ์พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน สร้างจิตสำนึกด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมในองค์กร สามารถวิเคราะห์และประยุกต์ใช้เทคนิคการประหยัดพลังงานและทรัพยากร ในสถานประกอบการได้จริง สร้างการมีส่วนร่วมในการจัดทำโครงการหรือกิจกรรมอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมในหน่วยงานของตน
- มีการกำหนดให้พนักงานคัดแยกขยะ และทิ้งตามประเภทของขยะ
- มีการรณรงค์ให้พนักงานเปิด-ปิดน้ำ และไฟฟ้าเมื่อเลิกใช้งาน
- มีการปลูกต้นไม้ยืนต้น และพืชผักสวนครัวในพื้นที่ของโรงงาน

โดยมีจำนวนพนักงานรวม 3 สาขา เข้าร่วมกิจกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อมดังนี้

กิจกรรม รวม 3 สาขา	ปี 2568
จำนวนพนักงานร่วมการอบรมหลักสูตรการอนุรักษ์พลังงาน ทรัพยากร และสิ่งแวดล้อม สำหรับสถานประกอบการ (คน)	66
จำนวนพนักงานเข้าร่วมการคัดแยกขยะ และทิ้งขยะตามประเภทของขยะ (คน)	363
จำนวนพนักงานเข้าร่วมการรณรงค์การเปิด-ปิดน้ำ และไฟฟ้าเมื่อเลิกใช้งาน (คน)	363
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมปลูกต้นไม้ยืนต้น และพืชผักสวนครัวในพื้นที่ของโรงงาน (คน)	236

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ในการดำเนินการตามนโยบายเพื่อสอดคล้องตามหลักการเพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืนไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ดำเนินงานกำหนดแผนปฏิบัติงานย่อยๆ ในเบื้องต้น โดยฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กรได้จัดทำแผนปฏิบัติการ โดยว่าตามประเด็นสำคัญ ที่ได้คัดเลือกไว้ดังนี้

สุขภาพและความปลอดภัย รับพิชชอบโดยหน่วยงาน ความปลอดภัย

- บริษัทฯ มีการวางกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างรัดกุม
- มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกคนอยู่เป็นประจำ
- ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 หน่วยงานความปลอดภัย ดำเนินการอย่างเต็มที่ในการ กำหนด มาตรการ ตรวจสอบ และทวนสอบมาตรการ เพื่อให้สอดคล้องต่อสถานการณ์การระบาดของโรค เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงาน และชุมชนรอบข้างปลอดภัย

การบริหารจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ รับพิชชอบโดย สายงานผลิต

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพก่อนปล่อยน้ำลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- มีการพัฒนาการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต
- มีการนำเศษวัสดุมาเข้าสู่กระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับพิชชอบโดย สายงานวิศวกรรม

- เข้าร่วมโครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกำจัดสาร CFC (Chlorofluorocarbons) ที่นิยมใช้ในสายการผลิตในอุตสาหกรรมไฟฟ้าฯ โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศที่เป็นสารตัวหลักในการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศ
- สินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่ไม่ต้องใช้สารทำความเย็นที่มีส่วนผสมของ CFC
- สินค้าของบริษัทต้องออกแบบให้สอดคล้องต่อการใช้งานกับสารทำความเย็นชนิดใหม่ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- บริษัทฯ ให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าแทนการผลิตใหม่เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การกำกับดูแลกิจการและข้อปฏิบัติด้านจริยธรรม รับพิชชอบโดยสำนักงานตรวจสอบภายในและสำนักงานเลขานุการฯ

บริษัทฯ ส่งเสริมและปรับปรุงมาตรฐานด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติทางจริยธรรม ซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูล การดูแล และควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน การรักษามาตรฐาน การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยรวมถึง กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

- การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- ข้อกำหนดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน
- ความโปร่งใส
- การเปิดเผยข้อมูล
- การบริหารความเสี่ยง

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา รับผิดชอบต่อ ส่วนงานบริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมและโครงการ ต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน รวมถึงการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและสาธารณภัยอื่นๆ

- บริษัทฯ ให้ทุนการศึกษากับบุตรและธิดาของพนักงาน รวมถึงเด็กๆ ในสถาบันการศึกษา และชุมชนใกล้เคียง เช่น โรงเรียนบางคูวัด หมู่บ้านเอื้ออาทรฯ และ เทศบาลเมืองบางคูวัด เป็นต้น
- บริษัทฯ จัดให้มีการศึกษาและฝึกงานของนิสิตนักศึกษาของสถาบันการศึกษาต่างๆ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีแหลมทอง และวิทยาลัยเทคนิคปทุมธานี เป็นต้น
- ช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยพิบัติและสาธารณภัยต่างๆ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่เคยมีข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและ/หรือสังคม หรือแม้แต่ถูกตรวจสอบว่า การดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างไร

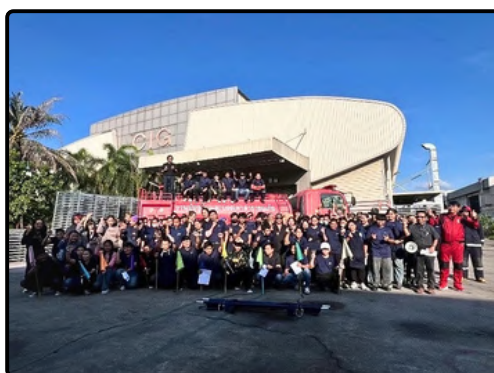
เราคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิตที่ดีของลูกหลานและสังคมในวันข้างหน้า ดังจะเห็นได้จากประกาศนียบัตรที่เราได้รับจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการเข้าร่วมโครงการรักษาสีสิ่งแวดล้อมกำจัดสาร CFC (Chlorofluorocarbons) ที่นิยมใช้ในสายการผลิตในอุตสาหกรรมไฟฟ้าฯ โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศที่เป็นสารตัวหลักในการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศ ในปี 2543 จัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงท่อระบายสาธารณะ การนำน้ำที่ใช้ในกระบวนการกลับมาใช้ซ้ำเป็นต้น ที่ถือเป็นจุดเริ่มต้นในการก้าวเดินต่อไปในรูปแบบโรงงานสีเขียว



We received the certificate from the Department of Industrial Factory for project participation of "Ozone Depleting Substance Phase out " for terminating the usage of Chlorofluorocarbons (CFC) for all steps of production process.

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย โดยจัดให้มีการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท ดังนี้ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน, การปฐมพยาบาลเบื้องต้น, การบริหารจัดการความปลอดภัยผู้รับเหมา, กฎหมายและนวัตกรรมเพื่อบริหารจัดการความปลอดภัยในการทำงาน, ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีและการตอบโต้กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน, การดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ, ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ โรคที่เกิดจากการทำงาน เป็นต้น



แผนงานที่จะเพิ่มความพึงพอใจหรือความผูกพันของพนักงาน

ลำดับ	ประเภท	กิจกรรม	รายละเอียด
1	ความก้าวหน้าในสายอาชีพ	มีการพัฒนา ศักยภาพพนักงาน	- จัดอบรมให้ความรู้กับพนักงาน - เปลี่ยนบทบาทหน้าที่ให้เรียนรู้งานมากขึ้น - ปรับเลื่อนตำแหน่งพนักงานให้เหมาะสมกับความสามารถ และความสามารถ
2	ความสมดุลชีวิตการทำงาน	การทำงานที่ยืดหยุ่น	- สามารถเลือกเวลาการทำงานที่ยืดหยุ่น - อนุญาตให้ทำงานจากที่บ้าน (Work from Home)
3	วัฒนธรรมองค์กรและสภาพแวดล้อม	ความพึงพอใจหรือความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน	- สืบสวนความพึงพอใจหรือความผูกพันต่อองค์กรของพนักงานทุกปี
4	การยอมรับและชื่นชม	การชื่นชมเพื่อนร่วมงาน	- ผ่านช่องทาง Line Official ของบริษัท
5	การสร้างทีม	การจัดกิจกรรมสัมพันธ์	- กิจกรรมกีฬาพื้นบ้าน และกีฬา - ปลูกป่า และพืชผักสวนครัว - กิจกรรมตามเทศกาล และการทำบุญ เทศกาลปีใหม่ และสงกรานต์

ผลการสำรวจความพึงพอใจหรือความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน โดยมีผลการสำรวจของปี 2568 ดังนี้

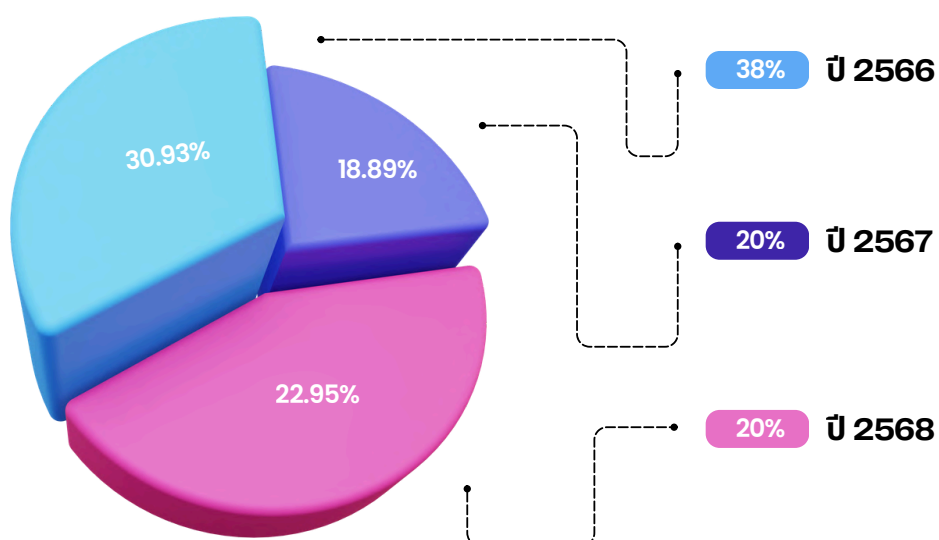
ลำดับ	หัวข้อ	ผลการสำรวจ (ร้อยละ)				
		ไม่พึงพอใจ	ควรปรับปรุง	ปานกลาง	พึงพอใจ	พึงพอใจมาก
1	บรรยากาศในการทำงานภายในทีม	0.00	2.47	32.10	44.44	20.99
2	ผู้บังคับบัญชาให้คำแนะนำและสนับสนุนการทำงานอย่างเหมาะสม	0.00	6.17	28.40	43.21	22.22
3	ได้รับข้อมูลข่าวสารจากบริษัทอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอ	1.23	3.70	35.80	41.98	17.29
4	การทำงานในปัจจุบันยังคงให้โอกาสในการเรียนรู้และพัฒนาตนเอง	1.23	3.70	33.33	49.38	12.36
5	เพื่อนร่วมงานให้ความร่วมมือและช่วยเหลือกันดี	0.00	6.17	28.40	44.44	20.99
6	การดูแลพื้นฐานอย่างเหมาะสม	2.47	11.11	48.15	29.63	8.64
7	พร้อมร่วมมือกับบริษัท	1.23	8.64	39.51	39.51	11.11

ลำดับ	หัวข้อ	ผลการสำรวจ (ร้อยละ)				
		ไม่พึงพอใจ	ควรปรับปรุง	ปานกลาง	พึงพอใจ	พึงพอใจมาก
8	เชื่อมั่นในบริษัท	1.23	6.17	35.80	38.27	18.53
9	ภูมิใจที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์กร	0.00	0.00	20.99	58.02	20.99
10	ตั้งใจจะอยู่ร่วมกับบริษัทต่อไปในระยะยาว	0.00	1.23	29.63	45.68	23.46
11	เชื่อมั่นว่าบริษัทจะสามารถพัฒนาต่อไปได้อีก	0.00	3.70	37.04	41.98	17.28
12	พร้อมให้ความร่วมมือและปรับตัวเพื่อให้องค์กรเดินหน้าต่อไป	0.00	1.23	24.69	51.85	22.23
ผลการสำรวจเฉลี่ย		0.62	4.53	32.82	44.03	18.00

อัตราการลาออกของพนักงาน

พนักงานและผู้บริหาร

ร้อยละพนักงานลาออกต่อปี



จำนวนพนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจจำแนกตามเพศ

จำนวนพนักงานลาออกต่อปี

พนักงานลาออกโดยความสมัครใจ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ชาย	100	37	38
หญิง	62	35	34
รวม	162	72	72

การตรวจสอบสิทธิมนุษยชน

บริษัทกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน เป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยง และผลการประเมินความเสี่ยง สำหรับปี 2568 ดังนี้

(1) การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยง	:	- ด้านสิทธิมนุษยชนของแรงงาน - ชื่อเสียงองค์กร - ด้านกฎหมาย - การดำเนินธุรกิจระยะยาว
การควบคุม	:	ควบคุมโดยกฎหมายแรงงาน, ระเบียบข้อบังคับการทำงาน, Procedure การสรรหาบุคลากร
ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	:	อัตราการลาออกสูง และประสิทธิภาพการทำงานลดลง

ผลการประเมินความเสี่ยงของบริษัทในปี 2568 มีความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำมาก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หัวข้อ	ด้านของความเสี่ยง	ระดับของความเสี่ยง
โอกาสที่จะเกิด	โอกาสหรือความถี่ที่จะเกิด	1 = ต่ำมาก
ผลกระทบที่จะเกิด	ด้านกลยุทธ์	1 = ต่ำมาก
	ด้านการปฏิบัติงาน	1 = ต่ำมาก
	ด้านนโยบายหรือระเบียบ	1 = ต่ำมาก
	ด้านการเงิน	1 = ต่ำมาก
	ด้านสุขภาพ	1 = ต่ำมาก
	ด้านสิ่งแวดล้อม	1 = ต่ำมาก
	ด้านชุมชน	1 = ต่ำมาก
	ด้านภาพลักษณ์	1 = ต่ำมาก

(2) การบรรเทาความเสี่ยงและวางกลไกป้องกัน คือ มีการปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน เพื่อให้มั่นใจว่าผลกระทบอยู่ในระดับต่ำหรืออยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(3) การติดตามและทบทวนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน คือ จัดทำการติดตามและทบทวนความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนเป็นประจำทุกปี โดยปี 2568 ติดตามและทบทวนผ่านการประชุม, การส่ง e-mail และการส่งรายงานการประเมินความเสี่ยง

(4) สถิติกรณีมีเหตุการณ์ที่บริษัทถูกร้องเรียน หรือถูกฟ้องร้องว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา โดยในปี 2568 ไม่มีกรณีดังกล่าวเกิดขึ้น

(5) รายละเอียดความคืบหน้าการจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการถูกร้องเรียนหรือถูกฟ้องร้องว่ามีการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

ผลกระทบด้านลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยยังตั้งแต่วินิจฉัยจนถึงปลายปี 2568 ยังไม่พบว่าส่งผลกระทบในด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมหรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อว่าด้วยหลักการของ CSR แต่อย่างไร

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลายด้าน โดยมีกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ เช่น การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานการใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิตที่ปราศจากสารเคมีที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อมการลดค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนในการผลิต การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน เป็นต้น

สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการควบคุม ดูแล ป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานของบุคลากรทุกคน โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานตามกฎหมาย มาตรฐานสากล และนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์และลดอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน ด้วยตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน รวมถึงคู่ค้าและผู้รับเหมาที่ดำเนินงานร่วมกับบริษัท มีสิทธิในการทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่มั่นคงปลอดภัย เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานในทุกระดับ ผ่านการกำกับดูแลในระดับนโยบาย และระดับการปฏิบัติ เช่น การฝึกอบรม และการสร้างความเข้าใจเชิงลึกด้วยกิจกรรมและแรงจูงใจ เพื่อสนับสนุนให้เกิดความรับผิดชอบในเรื่อง ความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

- บริษัทฯ มีการวางกฎ ระเบียบ ด้านความปลอดภัยอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีอุปกรณ์ Safety ให้พนักงานอย่างเหมาะสมในการปฏิบัติงาน
- มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกคนอยู่เป็นประจำ



สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน รวม 3 สาขา ในปี 2566 – 2568

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ รวม 3 สาขา	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุ (ครั้ง)	7	3	6
จำนวนพนักงานได้รับอุบัติเหตุ (คน)	7	3	6
จำนวนวันหยุดงานของพนักงานรวม (วัน)	55	4	68.5

อย่างไรก็ดี ตามที่บริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้เกิดการหมุนเวียนของพนักงานอย่างรวดเร็ว ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องเร่งจ้างพนักงานเข้ามาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการทางด้านการผลิต อีกทั้งกระบวนการผลิตของบริษัท เป็นกระบวนการที่ต้องการความชำนาญการ และเครื่องจักรบางส่วนเป็นเครื่องจักรที่ใช้มานานเป็นระยะเวลานาน ทำให้เกิดอุบัติเหตุเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ทางบริษัท จึงกำหนดแนวทางแก้ไขดังนี้

- ดำเนินการป้องกันการเกิดปัญหาทางด้านอุบัติเหตุและคุณภาพของสินค้าอันเนื่องมาจากการตรวจรับเครื่องจักรใหม่และตรวจรับการซ่อมบำรุงเครื่องจักร โดยการปรับปรุงขั้นตอนการตรวจรับเครื่องจักรให้ต้องมีการตรวจรับโดยคณะทำงานซึ่งประกอบไปด้วย พนักงาน หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่คุณภาพ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพิจารณาอย่างรอบด้านก่อนที่จะอนุมัติในการใช้เครื่องจักร
- กำหนด skill matrix เฉพาะสำหรับเครื่องจักร โดยพนักงานที่เข้าใช้งานเครื่องจักรจำเป็นต้องผ่านการอบรมและทดสอบเพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานสามารถทำงานกับเครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง สวมใส่อุปกรณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน และปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
- ปรับปรุงขั้นตอนการตรวจความปลอดภัย โดยเพิ่มข้อเสนอทางด้านความปลอดภัย จากผู้ที่มีประสบการณ์ทำงานด้านเครื่องจักรในลักษณะเดียวกัน แต่ทำงานในหน่วยงานที่แตกต่างกัน ซึ่งแนวทางนี้จะทำให้การปรับปรุงความปลอดภัยมีมุมมองที่กว้างขึ้น และสามารถมองเห็นความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยได้มากขึ้น

การบริหารจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีระบบการจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพก่อนปล่อยน้ำลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ



- ในปี 2568 บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดโครงการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเฉพาะในสายงานการผลิต
 - ลดต้นทุนในการผลิตจากการลดปริมาณของเสียและวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิต คิดเป็นมูลค่า 146,000 บาท
 - ลดต้นทุนในการผลิตจากการ modify เครื่องปั๊ม Trump f 110 c ซึ่งใช้งานมากกว่า 20 ปี ให้สามารถใช้งานได้ คิดเป็นมูลค่า 700,000 บาท

การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีการส่งเสริมกิจกรรมการพัฒนาและอนุรักษ์การใช้พลังงาน โดยได้จัดทำโครงการประหยัดพลังงาน ไฟฟ้าที่ตอบสนองนโยบายของบริษัทเรื่องการประหยัดพลังงานพลังงาน คือ การปิดน้ำ-ปิดไฟ หลังจากไม่ได้ใช้งาน และช่วงพักเที่ยง โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายและเป้าหมายด้านพลังงานไฟฟ้าและน้ำประปาดังนี้

เป้าหมายในปี 2568	ผลการดำเนินงานในปี 2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้าต่อตารางนิ้วคอยล์ที่ผลิต น้อยกว่า ปี 2567 (0.00673 Kwh/sq.in)	ปริมาณการใช้ไฟฟ้าลดลงจากปี 2567 คิดเป็น 31.32 %
ปริมาณการใช้น้ำประปาต่อตารางนิ้วคอยล์ที่ผลิต น้อยกว่า ปี 2567 (0.00006 cu m/sq.in)	ปริมาณการใช้น้ำประปาลดลงจากปี 2567 คิดเป็น 19.82 %

การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้และเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงาน และเพื่อลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรสายวิชาชีพได้ในอีกทางหนึ่งด้วย

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
พนักงานและผู้บริหาร	5.35	5.20	25.00	28.00

บาทต่อคนต่อปี

ค่าใช้จ่ายอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
พนักงานและผู้บริหาร	805.00	755.00	106.00	136.00

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม ดังนี้ คือ หลักสูตรการปฐมนิเทศพนักงานใหม่, จรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชั่น สำหรับพนักงานใหม่, ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงานใหม่, ความปลอดภัยในการทำงาน, การปฐมพยาบาลและการช่วยเหลือผู้บาดเจ็บเบื้องต้น , คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีว อนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบการ, ผู้สอนโรคจากการประกอบอาชีพ และสิ่งแวดล้อม, มาตรฐานการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันเท่า, ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ, วิธีการเพิ่มยอดขายจากการปรับเปลี่ยน Mindset เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ในช่วงสภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน, แผนควบคุมและการใช้เครื่องมือวัด, ปฏิบัติตามกระบวนการและตามขั้นตอนการทำงาน, วิธีการทำงานในหน่วยงาน, ความรู้ในงานผลิตหน่วยงานทองแดง, ความรู้ในงานผลิตหน่วยงานประกอบ, ความรู้ในงานผลิตหน่วยงานเพลท, ความรู้ในงานผลิตหน่วยงานฟินเพรส, ความรู้ในงานผลิตหน่วยงานอิเล็กทรอนิกส์แปนต์, ความรู้ในงานผลิตหน่วยงานเฮดเดอร์, การใช้งานเครื่อง TruBend3120, การใช้งานเครื่อง AMDA RG M2.3512, WI การใช้เครื่องตัด OMS Auto Feed, WI การใช้งานเครื่อง Expand Servo, WI เครื่อง Pin Stamp Marking, WI เครื่องเจาะ CNC Punching Trump 1000, WI เครื่องพับ Amada, WI เครื่องพับ CNC Press break Trump Machine, WI เครื่องยิง JDM 5000, WI เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ CHAINA YZAL 1000, WI เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ CHAINA YZAL 1200, WI เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ HLD

TZA-2012, WI เครื่องเอ็กซ์แพนด JDM YZL 1600, WI เครื่องเอ็กซ์แพนด JDM YZL 2000, WI เครื่องเอ็กซ์แพนด JDM YZL 2500, WI เครื่องเอ็กซ์แพนด JDM YZL 3000, กระบวนการผลิตเบื้องต้น, การ Flow Test, การทดสอบรอยได้ทางบัญชีและภาษีอย่างมืออาชีพ, การจัดการสารต้องห้ามตามระเบียบ RoHS V2.1, REACH และ QCO80000, การใช้ CNC Plasma Machine, การใช้ Figma Program เพื่อการสื่อสาร, การใช้คู่มือเครื่องลับใบเลื่อย, การใช้เครื่อง Sprinning Automatic Machine, การใช้เครื่องจักร, การใช้เครื่องเดิน U-Bend 1/2" 5/8" (U Shape Tube Bending and Cutting Machine), การใช้เครื่องตัดเพลก, การใช้งานระบบจัดการเรียนรู้ e-learning ผ่าน Moodle Program อย่างมืออาชีพ, การใช้รถแอสลิฟท์, การใช้สารเคมีอย่างปลอดภัย, การเดินเครื่อง TruPunch 1000, การตอก Mo และรันนัมเบอร์, การบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างมืออาชีพ, การบริหารจัดการ OKRs อย่างมืออาชีพ, การบริหารจัดการซัพพลายเออร์และการประเมินผลงาน พร้อมแนวทางการเทียบสเปคสินค้าอุตสาหกรรม, การยิงคลื่นที่นิวส์, นิสเซอร์, การล้างเพลก, การอบรมเชิงปฏิบัติการแก่นายจ้างเพื่อจัดทำข้อมูลและชำระเงินสมทบกองทุนประกันสังคมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-Payment) ปี 2568, ขั้นตอนการทำงานแคร์เรีย, โครงการ ESG Risk Workshop: Climate Change Risks (Climate), โครงการ ESG Risk Workshop: Supply Chain Risks (SCM), โครงการประชุมชี้แจงให้ความรู้ฐานประกันสังคม, โครงการให้ความรู้ด้านกฎหมายและการบริหารจัดการแรงงานต่างด้าวให้แก่ นายจ้าง/สถานประกอบการ และองค์กรภาคีเครือข่าย ของสำนักงานจัดหางานจังหวัดปทุมธานี, เจาะลึกกลยุทธ์การกำหนดราคาโอนสำหรับนักบัญชีปี 2568, การดับเพลิงขั้นต้นและอพยพหนีไฟ, บัตรชี้แจง, วัตถุอันตรายในหน่วยงาน, เสริมสร้างความรู้ให้แก่ นายจ้างหรือผู้ประกอบการ เพื่อป้องกันการกระทำผิดกฎหมายแรงงาน



- มีการตรวจร่างกายประจำปีในทุกปีเพื่อลดค่าใช้จ่าย และเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน



- มีการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน



ความรับผิดชอบต่อชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ที่สนับสนุนชุมชน และโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน อาทิเช่น

- ทำบุญตักบาตร



- กิจกรรมแสดงความอาลัย สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ร่วมกับเทศบาลเมืองบางคูวัด



- กิจกรรมจิตอาสาพระราชทานเพื่อแสดงความอาลัย สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ร่วมกับเทศบาลเมืองบางคูวัด



- โครงการโรงงานสีขาว (โครงการต่อต้านยาเสพติดในสถานประกอบการ) จังหวัดปทุมธานี



- กิจกรรมร่วมบริจาคโลหิต



- มอบเงินสนับสนุนกิจกรรมของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางคูวัด



- มอบของขวัญสำหรับผู้พิการสำหรับกิจกรรมวันคนพิการสากล จังหวัดปทุมธานี



- มอบของขวัญวันเด็กสำหรับโรงเรียน และเทศบาล จังหวัดปทุมธานี



- มอบของบริจาคผู้ประสบภัยน้ำท่วม





การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ผลการดำเนินงานต่อไปนี้เป็น การวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้รวมบัญชีของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “บริษัท”) ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปภาวะอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศไทย ปี 2568

การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าปี 2568 ขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีดัชนีผลผลิตอยู่ที่ 96.0 ขยายตัวร้อยละ 2.2 (%YoY) เนื่องจากคำสั่งซื้อชิ้นส่วนและผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปอันเป็นผลมาจากการเร่งผลิต ก่อนการบังคับใช้มาตรการการกีดกันนำเข้าของสหรัฐอเมริกา โดยสินค้าที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น เช่น กระติกน้ำร้อน เตาโครเวฟ สายเคเบิล หม้อหุงข้าว และ คอมเพรสเซอร์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 36.6, 34.5, 30.6, 18.3 และ 6.5 ตามลำดับ ในขณะที่สินค้าปรับลดลง เช่น เครื่องซักผ้า เครื่องปรับอากาศ และพัดลมตามบ้าน ลดลงร้อยละ 8.8, 6.2, และ 4.1 ตามลำดับ

การจำหน่ายในประเทศ ในปี 2568 สินค้าที่มีการจำหน่ายในประเทศมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่ กระติกน้ำร้อน เตาไมโครเวฟ หม้อหุงข้าว และเครื่องซักผ้า ขยายตัวร้อยละ 24.4, 24.0, 9.6 และ 3.7 ตามลำดับ ในขณะที่พัดลม และ เครื่องปรับอากาศ หดตัวร้อยละ 18.1 และ 13.9 ตามลำดับ

การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้า ในปี 2568 มีมูลค่า 30,599.64 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวร้อยละ 2.1 (%YoY) เมื่อเทียบกับปีก่อน จากตลาดสหรัฐอเมริกา เช่น แผงสวิทช์และแผงควบคุมกระแสไฟฟ้า พัดลม และตู้เย็น เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.4, 20.3 และ 7.2 ตามลำดับ

การนำเข้าเครื่องใช้ไฟฟ้า ในปี 2568 มีมูลค่า 19,799.1 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวร้อยละ 1.1 (%YoY) เมื่อเทียบกับปีก่อน จากตลาดจีน และสหรัฐอเมริกา โดยนำเข้าสินค้า พัดลม เครื่องซักผ้า และตู้เย็น เพิ่มขึ้นร้อยละ 26.8, 23.3 และ 5.7 ตามลำดับ

แนวโน้มอุตสาหกรรมไฟฟ้าของปี 2569

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2569 คาดว่ายังคงขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนจากการพัฒนาเทคโนโลยีอัจฉริยะ (Smart Appliances) ที่ผสานปัญญาประดิษฐ์เข้ากับการใช้งานในครัวเรือนมากขึ้น เช่น ระบบจัดการพลังงานอัตโนมัติ เครื่องใช้ไฟฟ้าประหยัดพลังงานรุ่นใหม่ รวมถึงแนวโน้มของผู้บริโภค ที่หันมาเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ชีวิตดิจิทัลและประหยัดพลังงานมากขึ้น ทำให้การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยรวมมีทิศทางเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม ความตึงเครียด ทางภูมิรัฐศาสตร์ ระหว่างสหรัฐอเมริกา กับ จีนยังไม่มีแนวโน้มลดลง อาจทำให้ห่วงโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์และเครื่องใช้ไฟฟ้ายังเผชิญความเสี่ยงจากการหยุดชะงักเป็นระยะ ขณะที่การเปลี่ยนผู้นำประเทศในหลายภูมิภาคและการกระทบข้อตกลงการค้าระหว่างประเทศยังเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจสร้างความผันผวนต่อการค้าโลกในปี 2569

สิ่งแวดล้อมมิติดของสังคม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมด้านการผลิต ที่ซึ่งในกระบวนการอาจมีการใช้น้ำมัน สารหล่อลื่น และ/หรือสารเคมีบางชนิด บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำหนดแผนการป้องกันการเกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมทั้งการเฝ้าระวังอย่างเป็นระบบ ดังจะเห็นได้จากการยกเลิกการใช้สาร CFC ที่ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งๆ ที่เป็นสารหลักที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศมาไม่ต่ำกว่า 10 ปี แต่กระนั้นบริษัทยังคงเดินหน้าที่จะพัฒนาคุณภาพทั้งด้านกระบวนการ และผลิตภัณฑ์เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยนำเกณฑ์มาตรฐาน ISO 14001 มาเป็นแนวปฏิบัติ วัตถุประสงค์และชิ้นส่วนที่บริษัทคิดสรรต้องได้รับความปลอดภัยได้มาตรฐานสากล รวมถึงเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ ในส่วนของกระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุดในระหว่างการผลิต มีการแยกของเสีย กระตุ้นให้เกิดการนำกลับมาใช้ใหม่ และหลีกเลี่ยงการซื้อวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่ยากต่อการย่อยสลายอีกด้วย

ผลการดำเนินงาน

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีผลขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 149.14 ล้านบาท ซึ่งมีผลขาดทุนลดลงจำนวน 282.35 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.44 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีผลขาดทุนจำนวน 431.49 ล้านบาท โดยบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการขายและบริการเพิ่มขึ้นจำนวน 26.10 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 108.47 อีกทั้งยังมีรายได้อื่นเพิ่มขึ้นจำนวน 15.82 ล้านบาท จากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเป็นหลัก และมีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงจำนวน 13.08 ล้านบาท จากการลดลงในส่วนของค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเป็นหลัก โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2568 เป็นจำนวนเงิน 600.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 164.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 37.66 โดยแบ่งเป็นรายได้จากการขาย จำนวน 503.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 108.33 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.39 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขายต่างประเทศ ส่วนรายได้จากการบริการในปี 2568 เท่ากับ 97.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 56.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 136.99 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากงานโครงการรับเหมาก่อสร้าง และงานบริการ ที่เพิ่มมากขึ้น

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายฯ สำหรับปี 2568 จำนวน 45.31 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 6.47 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 16.66 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีค่าใช้จ่ายในการขายฯ จำนวน 38.84 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการส่งออก และมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย รวมจำนวน 8.93 ล้านบาท นอกจากนี้ในปี 2567 ยังมีผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ และผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของทรัพย์สินทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วม จำนวน 50.67 ล้านบาท และ 189.70 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

(1) รายได้รวมจากการขายและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 600.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 164.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 37.66 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 436.50 ล้านบาท โดยแยกรายได้ตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต	498.20	395.57	102.63	25.95
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	97.55	32.97	64.58	195.85
งานบริการออกแบบ	-	-	-	-
ธุรกิจโรงแรม	-	-	-	-
ธุรกิจอื่น ๆ	5.16	7.96	(2.80)	(35.25)

ซึ่งมีสาเหตุการเพิ่มขึ้น/ลดลงในแต่ละธุรกิจดังนี้

ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานในธุรกิจผลิตและจำหน่าย คอยส์จำนวน 498.20 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 102.63 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 25.95 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มี รายได้ฯ จำนวน 395.57 ล้านบาท เนื่องจากการขายต่างประเทศที่เพิ่มมากขึ้น

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 97.55 ล้านบาท โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 64.58 ล้านบาท คิด เป็นร้อยละ 195.85 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีรายได้ฯ จำนวน 32.97 ล้านบาท

ธุรกิจอื่น ๆ ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 5.16 ล้านบาท โดยลดลงจำนวน 2.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 35.25 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีรายได้ฯ จำนวน 7.96 ล้านบาท

รายได้จากการขายและให้บริการ

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2568	ปี 2567	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	600.91	436.50	164.41	0.38
• รายได้จากการขายในประเทศ	198.07	199.62	1.54	(0.01)
• รายได้จากการขายต่างประเทศ	402.84	236.88	165.95	0.70
หัก ต้นทุนขายและบริหาร.	550.75	412.44	138.31	0.34
กำไรขั้นต้น	50.16	24.06	26.10	1.08

(2) ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ในปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนขายและบริการจำนวนรวม 550.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 138.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 33.53 โดยแบ่งเป็นต้นทุนขายจำนวน 458.91 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 134.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 41.61 ซึ่งสอดคล้องกับยอดขายที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ต้นทุนบริการจำนวน 91.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 3.47 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 3.93 โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากงานโครงการรับเหมาก่อสร้างที่เพิ่มขึ้น

ทั้งนี้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นในปี 2568 เท่ากับ 50.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 26.10 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 108.47 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าที่มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 24.06 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากยอดขายที่เพิ่มขึ้น ในขณะที่มีต้นทุนที่ลดลงจากการจ่ายค่าแรงที่ลดลง

(3) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ในปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 136.10 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 13.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.77 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 149.19 ล้านบาท โดยการลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าที่ปรึกษาที่ลดลง เป็นต้น

(4) ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 22.50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 5.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 19.24 เมื่อเทียบกับปี 2567 ซึ่งมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 27.86 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น เป็นต้น

(3) กรณีผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นแบบมีเงื่อนไข และเหตุการณ์ที่เน้น ในเรื่องดังต่อไปนี้

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.2 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าของบริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (CIGU) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.1 เพื่อเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด (GV) จำนวนเงิน 450.00 ล้านบาท ซึ่งได้แก่แพลตฟอร์มสำหรับการขนส่ง ที่มีชื่อว่า “VE Logistics Platform” ซึ่งบริษัท โซลาร์ เซาเทิร์น เอ็กซ์เพรส จำกัด (“SSS”) เป็นผู้พัฒนาแพลตฟอร์มดังกล่าว โดย SSS ได้โอนแพลตฟอร์มดังกล่าวให้แก่ GV และได้ตกลงทำสัญญารับจ้างบริหารจัดการและให้บริการแพลตฟอร์มกับ GV เพื่อให้ GV ได้รับสิทธิในการได้รับค่าใช้บริการแพลตฟอร์ม ทั้งนี้ สัญญารับโอนกิจการ กำหนดให้ชำระเสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 หรือวันอื่นที่ตกลงร่วมกัน CIGU ได้ชำระค่าตอบแทนแล้วจำนวน 440.00 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 10.00 ล้านบาท CIGU ได้มีการขอยยาระยะเวลาการจ่ายชำระธุรกรรมการโอนกิจการกับ GV โดยการขอยยาระยะเวลาล่าสุดท้าย GV ได้อนุมัติขอยยาระยะเวลาการจ่ายชำระให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 4 ปี 2568 ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 5/2569 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีการพิจารณาความคืบหน้าการรับโอนแพลตฟอร์มการขนส่ง ซึ่ง CIGU ไม่สามารถชำระเงินค่ารับโอนได้ตามระยะเวลาที่กำหนดส่งผลให้คู่สัญญาไม่สามารถให้การรับประกัน EBITDA ตามที่ได้ตกลงไว้ โดย CIGU ได้เจรจากับคู่สัญญาเพื่อขอยกเลิกการชำระค่าโอนงวดสุดท้ายจำนวน 10.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเสี่ยงที่คู่สัญญาไม่สามารถให้การรับประกันตัวเลข EBITDA ตามที่เคยตกลงไว้ รวมถึงการที่ไม่สามารถดำเนินการโอนห้องควบคุมระบบ (Control Room) และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากอุปกรณ์มีสภาพล้าสมัย ไม่เหมาะกับการใช้งานภายใต้รูปแบบธุรกิจใหม่ และให้ CIGU เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาและบริหารจัดการแพลตฟอร์มด้วยตนเอง พร้อมทั้งปรับเปลี่ยนรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ใหม่

เพื่อให้โครงการสามารถขับเคลื่อนได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การปรับเปลี่ยนเงื่อนไขตามสัญญาและแผนธุรกิจจะมีการนำเสนอเพื่อพิจารณาต่อไป และเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 CIGU ได้มีการรับโอนกิจการตามสัญญาจาก GV โดยได้รับมอบแพลตฟอร์มการขนส่ง ตามที่ระบุในสัญญาโอนกิจการ การรับโอนกิจการครั้งนี้กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ที่รับโอนมาไม่ได้ประกอบกันขึ้นเป็นหน่วยธุรกิจ ปัจจุบัน CIGU ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้รับโอนเพื่อพิจารณาถึงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ เนื่องจากมีการเปลี่ยนแปลงในแผนธุรกิจ การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ซึ่งอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ในงบการเงินรวม และมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ CIGU ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบัญชีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยดังกล่าว หรือไม่เพียงใด

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 149.14 ล้านบาทและจำนวน 229.30 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 264.35 ล้านบาท มีขาดทุนสะสม จำนวน 1,483.13 ล้านบาท และบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,502.57 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวตลอดจนผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.2 แสดงให้เห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงแผนธุรกิจและผลการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเข้าร่วมประมูลโครงการรับเหมาติดตั้งระบบปรับอากาศและผนังฉนวนสำเร็จรูปเพิ่มเติม ซึ่งจะสร้างผลตอบแทนที่ดี และสร้างโอกาสในการทำกำไรให้กับกลุ่มบริษัท และอยู่ระหว่างพิจารณาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะสามารถแก้ไขสถานการณ์และนำพาให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้ ทั้งนี้ความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท จึงขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงานและการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสริมสภาพคล่อง ทั้งนี้การแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

(1) เงินประกันความเสียหาย

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3 บริษัทมีการวางเงินประกันความเสียหายสำหรับการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) จำนวน 2 บริษัท วงเงินจำนวน 92.00 ล้านบาท โดยเงินประกันวงเงินจำนวน 42.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3.1 บริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาและขอคืนเงินประกันทั้งจำนวน ซึ่งต่อมาบริษัทได้รับหนังสือตอบกลับจากคู่สัญญาโดยแจ้งขอหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบสถานะ (Due diligence) และแจ้งขอหักเงินประกันเพื่อคืนให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัท บางส่วนจำนวน 21.78 ล้านบาท คงเหลือเงินประกันความเสียหายจำนวน 20.22 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของบริษัท หนังสือลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 โดยเจ้าหนี้แจ้งการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 50.33 ล้านบาท ให้แก่บริษัทคู่สัญญา ที่รับเงินประกันความเสียหาย และเมื่อพิจารณาหักกลบลบหนี้ระหว่างหนี้เงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยกับยอดเงินประกันความเสียหายดังกล่าวแล้ว ส่งผลให้คู่สัญญามีสถานะเป็นเจ้าหนี้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้บันทึกรายการหักกลบลบหนี้ดังกล่าวรวมในงบการเงินนี้ เนื่องจากอยู่ระหว่างการตรวจสอบ และประสานงานกับคู่สัญญา รวมถึงหารือกับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ส่วนเงินประกันวงเงินจำนวน 50.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3.2 บริษัทยังไม่ได้รับเงินประกันความเสียหายคืน ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินประกันความเสียหายแล้วทั้งจำนวนในงบการเงินปี 2567

(2) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบการเงินรวมได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 8.93 ล้านบาท และส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน) และส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1.98 ล้านบาท และจำนวน (2.83) ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทร่วมที่นำมารับรู้รายการเป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินและข้อมูลทางการเงินอื่นที่สำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้บริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท อย่างไรก็ตาม ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568 และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีการพิจารณาเห็นควรให้ CIIG ยกเลิกการลงทุนในบริษัทร่วม และมอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการแจ้งบอกเลิกสัญญาการซื้อขายหุ้นกับผู้ขาย และให้ทางผู้ขาย คืนเงินค่าซื้อขายหุ้นดังกล่าว จำนวน 225.00 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยผิดนัดตามกฎหมาย ภายใน 15 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งบอกเลิก โดยบริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือบอกเลิกไปแล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568 และอยู่ระหว่างการติดตามกับผู้ขาย ทั้งนี้ บริษัทยังไม่ได้รับหนังสือโต้แย้งหรือการตอบกลับอย่างเป็นทางการจากผู้ขายและยังไม่มี การติดต่อหรือชี้แจงจากบริษัทร่วมแต่อย่างใด โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรวบรวมและตรวจสอบเอกสารหลักฐานและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาและดำเนินการตามสิทธิและกระบวนการทางกฎหมายในขั้นตอนถัดไป ปัจจุบันกลุ่มบริษัท ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมในสัดส่วน 22.68% อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ความไม่คืบหน้าในแผนการร่วมลงทุนที่ผ่านมา และภายหลังการแจ้งบอกเลิกสัญญาการซื้อขายหุ้นและขอเรียกคืนเงินค่าซื้อขายหุ้นไปแล้ว อาจมี สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการ และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 8.93 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนการด้อยค่าสำหรับมูลค่าเงินลงทุนที่เหลือทั้งจำนวน

ความสามารถในการทำกำไร

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
<u>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</u>			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	13.27	5.51	8.35
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	1.65	(98.40)	(22.64)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	542.89	(190.85)	(6.37)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.32	(96.89)	(23.84)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	1.74	(66.95)	(39.76)
<u>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</u>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	0.81	(39.86)	(16.90)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	15.97	(248.68)	(91.28)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.61	0.41	0.71

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ (39.86) ในปี 2567 เป็นร้อยละ (16.90) ในปี 2568 และอัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น (ROE) เพิ่มขึ้นจากร้อยละ (66.95) ในปี 2567 เป็นร้อยละ (39.76) ในปี 2568 เนื่องจากผลการดำเนินงานของบริษัทมีแนวโน้มขาดทุนลดลง โดยในปี 2568 บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 149.14 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ซึ่งมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 431.49 ล้านบาท ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงของผลประกอบการดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากปัจจัยดังต่อไปนี้

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในปี 2568

1. กำไรขั้นต้น ที่เพิ่มขึ้น

จากการที่บริษัท มียอดขายเพิ่มขึ้น ในขณะที่มีต้นทุนที่ลดลงจากการจ่ายค่าแรงที่ลดลง ทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการปรับขั้นตอนการทำงาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

2. ค่าใช้จ่ายที่ลดลง

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของปี 2568 ลดลงจากปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าที่ปรึกษา อีกทั้งในปี 2568 บริษัทฯ มีการรับรู้การตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายคดีความ ต้นทุนทางการเงิน และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จำนวน 8.93 ล้านบาท อีกด้วย

3. ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย ลดลงจากปี 2567 เป็นจำนวน 5.36 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมตามกำหนด อย่างต่อเนื่อง

ฐานะการเงิน

(1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมจำนวนทั้งสิ้น 887.81 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 10.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.16 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 877.62 ล้านบาท โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักการลดลงจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 33.81 ล้านบาท รวมถึงการลดลงของสินทรัพย์ถาวรจำนวน 16.38 ล้านบาท การลดลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 9.78 ล้านบาท และการลดลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 8.13 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือจำนวน 63.19 ล้านบาท และ 21.14 ล้านบาท ตามลำดับ

(2) หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 586.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 158.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 36.95 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีจำนวน 428.46 ล้านบาท โดยการเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 183.58 ล้านบาท จากการซื้อวัตถุดิบและการได้รับเงินล่วงหน้าจากลูกค้าที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นจำนวน 15.00 ล้านบาท ขณะที่มีการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นจำนวน 46.11 ล้านบาท จากการทยอยชำระคืนเงินกู้ และการลดลงของหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 4.66 ล้านบาท จากการแปลงสภาพในระหว่างปี

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

(ก) สินทรัพย์

(i) สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ



บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้ำคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2568 และ 2567 เท่ากับ 77.36 ล้านบาท และ 56.19 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้ำคงเหลือส่วนใหญ่ จะอยู่ในรูปของวัตถุดิบ ซึ่งสามารถเก็บรักษาและนำไปผลิตเป็นชิ้นส่วนอื่นได้

Note: บริษัทฯมีนโยบายการตั้งค่าเพื่อสินค้ำที่ไม่มีมีการเคลื่อนไหวเกินกว่า 1 ปี ในอัตราร้อยละ 100

- สินค้ำคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างไรก็ตามต่ำกว่า โดยราคาทุนมีการคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- ต้นทุนของสินค้ำประกอบด้วย ต้นทุนสินค้ำที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้ำอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้ำสำเร็จรูปและสินค้ำระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ำได้รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ
- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้ำนั้นได้
- ส่วนประกอบของสินค้ำคงเหลือประกอบด้วย วัตถุดิบ,งานระหว่างทำ,สินค้ำสำเร็จรูป,สินค้ำระหว่างทาง,วัสดุสิ้นเปลือง และวัตถุดิบรอโอนเข้างาน

(ข) ลูกหนี้

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำแนกตามอายุของลูกหนี้ดังนี้

อายุของลูกหนี้	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	16.68	14.58
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	58.30	50.95
3 – 6 เดือน	0.06	0.05
6 – 12 เดือน	6.75	-
มากกว่า 12 เดือน	32.36	28.28
ตัวเงินรับ	0.27	0.24
รวม	114.43	100.00
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ	39.14	34.20

บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อกับลูกค้าเกรด A ที่มียอดซื้อสูง และชำระเงินตรงเวลา 90 วัน สำหรับลูกค้าเกรด B ที่มียอดซื้อระดับกลางและเป็นลูกค้าของบริษัทมาไม่น้อยกว่า 2 ปี และมีประวัติชำระเงินที่อยู่ในเกณฑ์ดี 60 วัน โดยทำการกำหนดวงเงินเพื่อควบคุมมิให้ยอดค้างชำระมากเกินไปจนทำให้บริษัทอยู่ในสถานะเสี่ยงไว้อีกรอบหนึ่ง และสำหรับลูกค้าเกรดที่ต่ำกว่า หรือเพื่งกระทำการซื้อขายบริษัทจะขายเป็นเงินสด และลูกหนี้การค้าที่เกินวันครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือนนั้น ส่วนใหญ่เกิดจากรอบระยะเวลาการเรียกเก็บเงินของบริษัทแตกต่างจากรอบระยะเวลาการจ่ายชำระของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทมีกระบวนการติดตามหนี้ที่มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือนอย่างเป็นระบบโดยมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องและปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าซึ่งบริษัทยังคงมั่นใจว่ายังสามารถติดตามหนี้ก่อนดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและสำหรับลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 12 เดือนนั้นเป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการขายสินค้าของธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการฟ้องร้องคดีและยื่นคำขอรับชำระหนี้กับลูกหนี้การค้าดังกล่าวแล้ว สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของบริษัทจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 12 เดือนทั้งจำนวนบริษัทดำเนินการตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทจึงเห็นว่าเพียงพอแล้ว

ความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2568 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน จำนวน 5.69 ล้านบาท ลดลงจำนวน 127.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 95.71 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน จำนวน 132.71 ล้านบาท ขณะเดียวกันบริษัทฯมีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนทั้งสิ้น 42.99 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการได้รับเงินสดจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 39.90 ล้านบาท

สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 42.90 ล้านบาท เนื่องจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลภายนอกและการจ่ายดอกเบี้ย ในจำนวนที่สูงกว่าส่วนที่ได้รับจากการการออกหุ้นกู้

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2568 บริษัทฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 9.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 5.68 ล้านบาท

ปัจจัยหรือรายการสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจมีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทในอนาคต

ความสามารถของการชำระหนี้ระยะสั้น

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 524.35 ล้านบาท ในขณะที่มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 260.01 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการจ่ายคืนหนี้สินระยะสั้นค่อนข้างต่ำ

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
<u>อัตราส่วนสภาพคล่อง</u>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.16	0.47	0.50
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.87	0.29	0.34
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.24)	0.36	0.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.33	6.06	6.42
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	84.36	60.20	56.83
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	35.83	39.04	53.85
ระยะเวลายขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	10.19	9.35	6.78
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	2.69	2.70	2.35
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	135.66	134.96	155.18
Cash Cycle (วัน)	(41.13)	(65.41)	(91.57)

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 0.50 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ซึ่งเท่ากับ 0.47 เท่า สาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนมากกว่าอัตราการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน

บริษัทฯ มี Cash Cycle ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ (91.57) วัน ลดลงจากปีก่อนซึ่งเท่ากับ (65.41) วัน เนื่องจากการบริหารจัดการสภาพคล่องที่ดีขึ้น

ความสามารถในการชำระหนี้ และความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
<u>อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้</u>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.52	0.95	1.95
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(2.17)	(5.79)	(4.65)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-

บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1.95 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งเท่ากับ 0.95 เท่า แสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ มีการใช้แหล่งเงินทุนจากหนี้สินเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับส่วนของผู้ถือหุ้น โดยสาเหตุหลักมาจากการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นจากผลการดำเนินงานที่ขาดทุนในช่วงที่ผ่านมา ส่งผลให้อัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวสูงขึ้น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)			(หน่วย : บาท)		
รายการ	งบการเงินรวม		รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567		2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	4,231,025.24	6,633,289.43	หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	4,231,025.24	5,186,369.56
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	1,967,913.63	-	ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	(821,434.52)	(955,344.32)
จ่ายชำระระหว่างปี	(947,188.73)	(1,984,467.41)	จ่ายชำระระหว่างปี	(2,106,610.80)	-
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(2,106,610.80)	(423,269.68)	หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	1,302,979.92	4,231,025.24
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	3,145,139.34	4,225,552.34			

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

(1) ค่าแรง

หลังจากที่รัฐบาลกำหนดค่าแรงขั้นต่ำขึ้นตํานันส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนย้ายแรงงาน พนักงานส่วนใหญ่เป็นคนต่างจังหวัดที่มีจำเป็นต้องทำงานในกรุงเทพฯ หรือเขตปริมณฑลอีกต่อไป เพราะสามารถทำงานใกล้บ้านที่ให้ค่าแรงที่เท่าเทียมกัน อีกทั้งยังทำให้ค่าใช้จ่ายในการผลิตของบริษัท เพิ่มขึ้นจากเดิมอีกด้วย บริษัทได้แก้ไขโดยใช้แรงงานต่างด้าวผสมผสาน รวมถึงการเร่งพิจารณาลดการใช้แรงงานคนโดยไปใช้เทคโนโลยี เช่น เครื่องจักรกลอัตโนมัติแทน

(2) อัตราแลกเปลี่ยน

กรณีที่ค่าของเงินบาทต่อดอลลาร์สหรัฐ มีการแกว่งตัว จะส่งผลให้บริษัทฯ อาจมียอดขายลดลงหรือเพิ่มขึ้น รวมถึงค่าซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศที่อาจมีการผันผวนตามไปด้วย ทั้งนี้เนื่องจาก ทองแดงและอลูมิเนียมเป็นวัตถุดิบที่มีสัดส่วนอย่างมีนัยสำคัญในต้นทุนสินค้า จึงส่งผลให้การขาดทุน หรือกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมีนัยสำคัญต่อผลกำไรทั้งนี้บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการบริหารเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เช่น การทำ Forward; การจัดการ balance ยอดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศให้มีสัดส่วนไม่แตกต่างจากยอดรายได้จากการขายต่างประเทศ เป็นต้น

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท

งบฐานะการเงิน

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2566	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2567	งบการเงินรวม 2568
<u>สินทรัพย์</u>			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27.56	4.24	9.93
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	312.57	103.16	166.35
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	3.43	9.51	0.47
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	1.25	1.25	-
สินค้าคงเหลือ	64.46	56.19	77.34
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	2.37	1.91	2.66
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	0.23	3.26
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	411.64	176.49	260.01
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	0.74	0.75	0.64
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	9.78	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	24.08	23.76	25.30
เงินจ่ายล่วงหน้า	515.00	440.24	440.24
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	100.81	33.94	0.13
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	171.18	149.62	133.24
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13.48	4.37	3.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.23	0.07	0.00
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27.64	27.14	19.01
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปีก่อน	3.96	6.33	1.71
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3.11	5.13	3.83
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	861.23	701.13	627.80
รวมสินทรัพย์	1,272.87	877.62	887.81

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2566	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2567	งบการเงินรวม 2568
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	61.08	25.59	27.90
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	145.46	139.58	93.47
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	134.05	203.22	386.80
หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา	2.78	3.37	2.30
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	2.91	0.89	1.92
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	0.64	0.26	7.16
ประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.35	0.39	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.14	0.95	1.03
ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าถึงกำหนดรับรู้ในปี	1.80	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.15	1.08	3.78
รวมหนี้สินหมุนเวียน	352.36	375.34	524.35
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1.74	1.40	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	-	14.99
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4.49	3.28	2.11
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	44.19	43.78	45.30
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	11.70	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ	16.10	4.09	-
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้	2.50	0.57	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	80.72	53.12	62.41
รวมหนี้สิน	433.08	428.46	586.77

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2566	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2567	งบการเงินรวม 2568
<u>ส่วนของผู้ถือหุ้น</u>			
ทุนเรือนหุ้น			
<u>ทุนจดทะเบียน</u>			
หุ้นสามัญ 4,930,446,159 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	2,465.22	2,465.22
หุ้นสามัญ 3,122,556,881 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	1,561.28	-	-
<u>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</u>			
หุ้นสามัญ 3,736,577,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	1,868.29
หุ้นสามัญ 3,611,577,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	1,805.79	-
หุ้นสามัญ 2,746,762,885 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	1,373.38	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	565.03	565.03	565.03
ส่วนเกินจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	15.53	15.53	15.53
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	(230.87)	(603.28)	(660.78)
กำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	12.71	12.71	12.71
ยังไม่ได้จัดสรร	(896.77)	(1,329.42)	(1,483.13)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.03)	(19.41)	(22.21)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.82	2.21	5.61
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	839.79	449.16	301.04
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,272.87	877.62	887.81

งบกำไรขาดทุน

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2566	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2567	งบการเงินรวม 2568
<u>รายได้</u>			
รายได้จากการขายและบริการ	603.09	436.50	600.91
รายได้อื่น	20.53	8.81	24.63
รวมรายได้	623.62	445.31	625.54
<u>ค่าใช้จ่าย</u>			
ต้นทุนขายและบริการ	523.08	412.44	550.75
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	44.76	38.84	45.31
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	111.32	99.12	136.10
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในทรัพย์สิน	-	50.67	-
(ตั้งเพิ่ม) โอนกลับ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	12.18	(50.07)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	-	-	8.93
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยฯ	68.27	-	-
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินลงทุนบริษัทร่วม	-	189.70	-
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	24.91	(395.52)	(115.55)
ต้นทุนทางการเงิน	36.90	27.86	22.50
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(6.14)	1.98
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียฯ ในกิจการร่วมค้า	21.93	-	-
ผลกำไร (ขาดทุน) จากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	9.94	(429.51)	(136.06)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(1.68)	(1.97)	(13.07)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	8.26	(431.49)	(149.14)
<u>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>			
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	13.29	0.23	(1.43)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2.66)	-	0.28
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(19.38)	2.83
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	10.63	(19.15)	(3.98)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	18.89	(450.64)	153.11

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม (จัดประเภท ใหม่) 2566	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2567	งบการเงินรวม 2568
<u>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</u>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	5.86	(432.88)	(152.53)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.40	(1.39)	3.39
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	8.26	(431.49)	(149.14)
<u>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</u>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	16.54	(452.03)	(156.51)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2.35	1.39	3.39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	18.89	(450.64)	(153.11)

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (หน่วย : บาท)	0.0031	(0.1268)	(0.0408)
---	--------	----------	----------

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	CIG
ประเภทธุรกิจหลัก	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ (ประเภทคอยล์)
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000133
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 2,465,223,079.50 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,865,288,849.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9 โทรสาร : 0-2976-5023
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 789/75 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ : 0-3829-6920-4 โทรสาร : 0-3829-6919
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 526/1-3 หมู่ที่ 3 ซอยท่าเรือผู้หญิง ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0-2758-3034-6 โทรสาร : 0-2758-3085
โฮมเพจ	http://www.cigpcl.com

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา หรือ นายบริศ เสาวลักษณ์สกุล หรือ นางสาวกัญญนันท์ ปุณฺณวิวัฒน์ หรือ นายบุรินทร์ ประสงค์สัณฤกษ์ หรือ นางสาวพิมพ์ใจ เกิดคำไร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664, 5369, 12733, 12879 และ 13975 ตามลำดับ หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ด. ให้ความเห็นชอบ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 19 ยูนิต 4 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7 โทรสาร : 0-2231-3988

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด)
ประเภทธุรกิจหลัก	ธุรกิจบริการ ประเภท โรงแรม และธุรกิจประมูลงาน รับเหมาก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0845547005846
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000,000.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 171/4-9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : 0-7791-3250 โทรสาร : 0-7791-3255
โฮมเพจ	http://www.samayabura.com

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่าย เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และ ชิ้นส่วนฯ
เลขทะเบียนบริษัท	0135563017671
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	ประกอบกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้
เลขทะเบียนบริษัท	0135564022946
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	ประกอบกิจการเกี่ยวกับพลังงานทดแทน
เลขทะเบียนบริษัท	0135565024195
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

4. ตลาดรอง

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯจึงยึดถือและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจัดให้มีสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท ให้มีการดำเนินงานที่ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ กฎระเบียบต่าง ๆ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใสมากยิ่งขึ้น

เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันในองค์กรคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และจัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน” ขึ้นโดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 โดยได้ดำเนินการปรับปรุงเพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯมีการดำเนินงานอย่างเปิดเผย โปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยบังคับใช้ฉบับปรับปรุงตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายฯ ผ่านทุกช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัท อันได้แก่ website, บอร์ดประชาสัมพันธ์ และ intranet เป็นต้น ในส่วนของจรรยาบรรณทางธุรกิจฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับคู่มือ ทำความเข้าใจและเซ็นชื่อรับรองที่จักปฏิบัติตามคู่มือดังกล่าวอีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมพิจารณาทบทวนการนำ CG CODE ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ มาปรับใช้โดยพบว่าบริษัทฯได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวไประดับหนึ่งแล้ว แต่ยังคงมีบางหัวข้อเช่น การพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ที่บริษัทฯอาจยังไม่ได้นำมาปรับใช้อันเนื่องมาจากบริบทของธุรกิจเอง แต่ก็มีกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอย่างชัดเจน อีกทั้งค่าตอบแทนกรรมการ จะพิจารณาจ่ายในระดับที่เหมาะสม อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมอย่างไรก็ตามบริษัทฯจักจัดทำแผนการดำเนินการภายใต้วัตถุประสงค์ที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ มาปรับใช้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้คณะกรรมการฯจะพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของแผนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG CODE) ดังกล่าวไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดี ให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน
2. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัท โดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสมรวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ
3. คณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาคความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน
4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสมเพื่อช่วยพิจารณากรณีงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ
5. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
6. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดมาตรฐานทางจริยธรรม และจรรยาบรรณของบริษัทเพื่อให้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน รวมถึงลูกค้าทุกคนใช้เป็นแนวทางในการประพฤติปฏิบัติ ควบคู่ไปกับข้อบังคับ และระเบียบของบริษัท
7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน
8. คณะกรรมการบริษัทต้องให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท
9. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุก
10. ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
11. ป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักการถ่วงดุลอำนาจที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

12. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน

13. มีระบบการประเมินและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

14. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม

15. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพศ และควรมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ เห็นว่าหลักบรรษัทภิบาลเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่งจึงให้ความสำคัญในหลัก การและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น การกำหนดอย่างชัดเจน เกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และ กรรมการผู้จัดการ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นอย่างดี มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้งการกำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และงบประมาณที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
2. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นบริษัท หรือนำข้อมูลภายใน ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่ใช้อำนาจหรือข้อมูลที่ได้จากความเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจที่แข่งขัน หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
4. กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเกี่ยวโยงกัน หรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทคณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องนั้นด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจากการพิจารณาในเรื่องนั้น ๆ จะต้องออกจากที่ประชุม กรรมการพิจารณาลงมติอนุมัติรายการแล้ว จะต้องเปิดเผยข่าวสารตามช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงกัน

การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหาร และ ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดกับบริษัทฯ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการดำเนินไปด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยมการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน การกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจน สังคม โดยผู้เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดีและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบทกำหนดลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับสมบูรณ์ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

ทั้งนี้ในปี 2568 ไม่ปรากฏว่ามีการทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการได้ทบทวนสาระสำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจแล้วยังมิได้มีการเปลี่ยนแปลงจากฉบับเดิมที่ประกาศใช้แต่อย่างใด

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในทุกๆ เรื่อง นอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ข้างต้น ดังจะเห็นได้จากกระบวนการควบคุมภายใน ความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารจัดการความเสี่ยง ดังปรากฏในหัวข้อต่อ ๆ ไปอีกด้วย

รวมถึงบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสมชัดเจน มีการกำหนดภาระหน้าที่ อำนาจดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ของผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ชักถาม พิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาและรับทราบผลการประชุม

การประชุมผู้ถือหุ้น

กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมาย ที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง คือ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 เวลา 13.30 น. ณ ห้องประชุมใหญ่ สำนักงานใหญ่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000 และในระหว่างปีไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2568 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันศุกร์ที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันพุธที่ 30 เมษายน 2568 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัดซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปี พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระเบียบวิธี การใช้โหวตตามตามที่บริษัทกำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษาด้านการเงิน ให้ที่ประชุมรับทราบ แล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติ ในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้วประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถามแล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวน ผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมหรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมเมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงาน การประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติพร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุม ผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 ได้กำหนดการประชุมเวลา 13.30 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 12.00 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนรวม 40 ราย ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นจำนวน 1,405,163,890 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 37.61 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 3,736,577,699 หุ้น

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัทได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 30 เมษายน 2568) และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุมและบันทึกการออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระอย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน ซึ่งเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ถือ มีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท จะจัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยอำนวยความสะดวก ส่วนการจัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัทก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ รวมถึงกำหนดขั้นตอน แนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมฯ และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ ล่วงหน้าให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดเป็นระเบียบ วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้น มีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือกลุ่มที่ถือหุ้นของบริษัทรวมกันเกินกว่า 5% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯและเป็นการถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องจนถึงวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคล ที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2568 บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2567 จนถึงวันที่ 30 ธันวาคม 2567 แล้ว อย่างไรก็ตามไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวก ให้กับผู้ถือหุ้นทุกราย ด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการคัดเลือกสถานที่ประชุม ที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม จัดเจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ เป็นคนไทย และดำเนินการประชุม ผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติ

การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมประจำปี 2568 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้ผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น บริษัทฯ จะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็นผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะที่แนบพร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Role of Shareholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่งขัน สังคมและสิ่งแวดล้อม

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักดังนี้

ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้ยึดถือการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค และให้ผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเหมาะสม บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรรู้สึกภาคภูมิใจในเนื้อที่ทำงาน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยการสร้างสภาพแวดล้อมใน การทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงานมีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหาสวัสดิการ และเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน รวมทั้งไม่ให้เกิดกรณีที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและระบบการพัฒนาบุคคลให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

แนวปฏิบัติ

- 1.) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อบุคลากรทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ ศีลพาศนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มีได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- 2.) บริษัทฯ ให้โอกาสบุคลากรทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือนและโบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว
- 3.) บุคลากรทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเองอย่างสุดความสามารถ มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ สุจริต เทียงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม และมีความรับผิดชอบ ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้บุคคลใด บุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่จะเป็นการจำเป็น หรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะของตน
- 4.) บุคลากรต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชา หากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้น หรือต่อบริษัทฯ ทั้งนี้บุคลากรของบริษัทฯ ควรเปิดโอกาสและเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล
- 5.) บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัทฯ ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่น นอกจากการปฏิบัติหน้าที่หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ
- 6.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีกิริยามารยาทสุภาพ แต่งกายเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัทฯ
- 7.) บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ชื่อและตำแหน่งของตนเพื่อเรียกรายเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทฯ เป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัทฯ หรือตำแหน่งในบริษัทฯ ในการเรียกรายเงินเป็นการส่วนตัวไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด
- 8.) บุคลากรของบริษัทฯ ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น
- 9.) ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ กระทำการที่ก่อความเดือดร้อน รำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปฏิกิริยา หรือรบกวนการปฏิบัติงาน ที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ ไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ ทั้งนี้รวมถึงการล่วงละเมิดทางเพศ การเกี่ยวพาราสี การลวนลาม การอนาจาร และการมีไว้ซึ่งภาพลามกอนาจาร
- 10.) บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการอันใดที่เป็นการกระทำอันขัดต่อกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่ร้ายแรงหรือก่อความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อบริษัทฯ

คู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้าและบริการที่บริษัทฯ จะนำมาใช้ดำเนินการ มีการกำหนดขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันโดยเรียนรู้จุดแข็งของกันและกันเพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจร่วมกันให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

แนวปฏิบัติ

- 1.) หน่วยงานของบริษัทฯ ที่ต้องจัดหาพัสดุ ต้องคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่า ราคา และคุณภาพของสินค้าและบริการ กระบวนการจัดหาพัสดุต้องดำเนินการถูกต้องตามระเบียบ ข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างโปร่งใส ให้ข้อมูลแก่คู่ค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อ คู่ค้า สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้าวิธีการจัดหาพัสดุควรอ้างอิงแนวทางปฏิบัติที่เป็นสากล มีความรัดกุม สอดคล้องกับสถานการณ์ และต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ที่ใช้กับหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด
- 2.) บริษัทฯ สนับสนุนการปฏิบัติอย่างเสมอภาคต่อคู่ค้าของบริษัทฯ ทั้งการปฏิบัติระหว่างคู่ค้าเองและการปฏิบัติระหว่างคู่ค้ากับบริษัทฯ หน่วยงานของบริษัทฯ ที่ต้องจัดหาพัสดุไม่ควรดำเนินการในระยะเวลากระชั้นจนเกินไป ควรให้เวลาคู่ค้าอย่างพอเพียงในการจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน และเอกสารการเสนอราคาต่างๆ ข้อกำหนดหรือเงื่อนไขรายละเอียดของสัญญาไม่ควรเป็นการเอารัดเอาเปรียบจนเกินไป
- 3.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดหาพัสดุ ต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่ใกล้ชิดคู่ค้า จนทำให้คู่ค้ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อปฏิบัติในจรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกันอย่างเคร่งครัด
- 4.) หน่วยงานหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดหาพัสดุ ต้องเก็บเอกสารหลักฐานต่างๆ เช่น การอนุมัติ เอกสารการเสนอราคา การเจรจา สัญญา หรือการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐานอ้างอิงตามสมควร แก่ความจำเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด
- 5.) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัด หากพบว่าบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือคู่ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ หากเป็นไปได้และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ให้ยุติการติดต่อกับคู่ค้าทันที ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป
- 6.) บุคลากรของบริษัทฯ ที่ดำเนินการจัดหาพัสดุ มีหน้าที่กำกับดูแลให้คู่ค้าปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

เจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตัวเป็นลูกหนี้ที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติ

- 1.) ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียมกันทั้งในแง่การชำระเงินและเงื่อนไขอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้
- 2.) เปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ ตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างถูกต้องครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลา
- 3.) แจ้งให้เจ้าหนี้ทราบในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

ลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และให้บริการอย่างปลอดภัย ครบวงจร รวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า และถือความปลอดภัยเป็นหัวใจในการปฏิบัติงาน โดยการนำมาตรฐานต่าง ๆ อาทิ ISO 9001:2015 / CSA / UL มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการลูกค้าและการตลาด ที่มีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของ บริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังที่หลากหลายของลูกค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการรับฟังลูกค้า 3 รูปแบบ คือ 1) การติดต่อโดยตรง มีช่องทาง เช่น การเข้าพบ การประชุม การอบรม การสัมมนา เป็นต้น 2) การติดต่อผ่านสื่อสารสนเทศ มีช่องทาง เช่น โทรศัพท์โทรสาร เว็บไซต์ และ Social Network เป็นต้น 3) การสำรวจความพึงพอใจ ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า โดยกำหนดความถี่ในการรับฟังลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละช่องทางซึ่งจะนำข้อมูลที่ได้จากลูกค้ามาแปลงเป็นสารสนเทศ ที่ทำให้บริษัทฯ ทราบความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการ หรือสร้างนวัตกรรมที่ตรงใจลูกค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนในกรณีที่ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผู้บริโภค และประชาชนทั่วไป ตามช่องทางทั้ง 3 รูปแบบดังกล่าวข้างต้น ข้อร้องเรียนทั้งหมดของลูกค้าจะได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 7 วัน และจะแจ้งกลับลูกค้าถึงแนวทางและระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จ พร้อมทั้งแจ้งความก้าวหน้าในการดำเนินการแก้ไขให้ทราบเป็นระยะ เมื่อแก้ไขแล้วเสร็จจะแจ้งปิดเรื่องให้ลูกค้าทราบทันที เพื่อรักษาความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีต่อ บริษัทฯ

คู่แข่ง

บริษัทฯ ยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาของการแข่งขันอย่างยุติธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของคู่แข่งทางการค้า โดยคู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทฯ ต้องแข่งขันตามวิสัยทัศน์ เสรีในการทำธุรกิจ การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี

แนวปฏิบัติ

- 1.) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี การดำเนินธุรกิจจะต้องคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ใส่ร้ายป้ายสี ไม่จู่โจมคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล
- 2.) บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค ความร่วมมือ ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทคู่แข่งจะต้องมีใช่เป็นไปเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ และการกำหนดราคาสินค้าและบริการ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม บุคลากรของบริษัทฯ ต้องระมัดระวังในการติดต่อกับคู่แข่ง และบุคลากรของคู่แข่งทุกกรณีไป ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับ ของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือของคู่แข่ง

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีพันธกิจรับผิดชอบการพัฒนาและค้ำจุนสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ ถือเป็นหนึ่งในนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชน และสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็ง และพึ่งพาตนเองได้

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากล อย่างเคร่งครัดตามหลักปรัชญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนโดยนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจการที่จะละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

แนวปฏิบัติ

- 1.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรง ให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- 2.) บุคลากรของบริษัทฯ ที่ต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศ ควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทาง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้า ตัวอย่างสินค้า และอุปกรณ์ที่นำเข้าไปด้วย เอกสารในการเดินทาง วัตถุประสงค์ของการเดินทาง และการปฏิบัติงานในประเทศปลายทาง ไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง
- 3.) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิ มนุษยชน สากลแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่จะละเมิดหลักสิทธิมนุษยชน สากล

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของบริษัทฯ ในการเสริมสร้างความเข้าใจต่อบุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยต้องมีความรอบคอบ ระมัดระวังในการใช้งานต้องเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

แนวปฏิบัติ

- 1.) บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้สื่ออินเทอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน บุคลากรของ บริษัทฯ ต้องไม่กระทำการอันเป็นการรบกวนระบบคอมพิวเตอร์ และอินเทอร์เน็ตของผู้อื่นในสำนักงาน ไม่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรม ขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย เช่น การสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงและทรัพย์สิน การมีไว้ซึ่งสื่อลามกอนาจาร การส่งต่อ mail ที่เป็นการรบกวน สร้างความรำคาญ หรือที่เป็นการโฆษณาสินค้า ธุรกิจและบริการนอกเหนือจากสินค้าและบริการของบริษัทฯ และการส่ง Spam mail เป็นต้น
- 2.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง หากปฏิบัติหน้าที่บนเครื่องคอมพิวเตอร์ภายนอกสำนักงาน ให้ตรวจสอบลิขสิทธิ์ และปรึกษาผู้บังคับบัญชาก่อนทุกครั้ง ห้ามติดตั้ง และใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ โดยเด็ดขาด
- 3.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ ไม่บอกบุคคลอื่นเพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเทอร์เน็ตเข้าไปยังเว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย และอาจจะเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ
- 4.) กรณีที่บุคลากรของบริษัทฯ ขออนุญาตให้ผู้ปฏิบัติงานสมทบหรือพนักงานของผู้รับจ้างใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ บุคลากรของบริษัทฯ ผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานสมทบหรือพนักงานของผู้รับจ้าง และต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ จากการใช้ระบบสารสนเทศนั้น
- 5.) บริษัทฯ จะเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความปลอดภัยในระบบสารสนเทศของบริษัทฯ

ความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึง สวัสดิภาพและและความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลักในการปฏิบัติงาน ดังนั้นในการดำเนินกิจการนอกเหนือจากการจัดสวัสดิการประกันภัยเพื่อคุ้มครองสุขภาพของพนักงานโดยทั่วไป และการจัดสวัสดิการประกันภัยสำหรับพนักงานที่เสี่ยงภัยแล้ว บริษัทฯ ยังกำหนดให้พนักงานที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงและผู้บังคับบัญชาในทุกกระดับของทุกหน่วยงานทั้งองค์กร มีการกิจที่จะต้องเข้ารับการอบรมเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงาน โดยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานของกระทรวงแรงงาน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานต่างๆ ได้ตระหนักและบริหารบุคลากรในหน่วยงานให้ทำงานด้วยความปลอดภัยเพื่อให้เป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุหรือโรคที่เกิดจากการทำงาน และปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างานซึ่งคณะกรรมการทุกคนจะต้องผ่านการอบรมเรื่องความปลอดภัยตามหลักสูตรของกระทรวงแรงงานฯ โดยจะทำหน้าที่ประสานงานสนับสนุนและส่งเสริมงานด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน อีกทั้งยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อร่วมดูแลความเป็นอยู่ด้านสวัสดิการให้กับพนักงาน และประสานความเข้าใจระหว่างบริษัทฯ กับพนักงานรวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิกโครงการโรงงานสีขาว เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการแก้ปัญหาเสพติดแพร่ระบาดในสถานประกอบการตามการส่งเสริมของกระทรวงแรงงาน

การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

การรับและการให้ตามประเพณี และศีลธรรมจรรยา เป็นเรื่องปกติที่บุคลากรของบริษัทฯ พึงปฏิบัติเพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูต่อบุคคล อย่างไรก็ดี การให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม อาจนำมาซึ่งความลำเอียงในภายหลัง อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ในที่สุด บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด ทั้งนี้โดยให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

แนวปฏิบัติ

- 1.) ในกรณีที่ผู้รับมีข้อสงสัยในการรับ หรือกรณีการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นในลักษณะที่ฟุ่มเฟือย หรือผิดศีลธรรม ประเพณีอันดีงาม และกฎหมายในท้องถิ่นนั้น นับเป็นสิ่งไม่สมควรกระทำ โดยหากการรับนั้นไม่เหมาะสม ให้ส่งคืน หากการส่งคืนไม่สามารถทำได้หรือไม่เหมาะสม ให้ส่งมอบแก่ฝ่ายธุรการเพื่อดำเนินการรวบรวมสิ่งของดังกล่าว นำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัติดำเนินการบริจาคให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ต่อไปตามความเหมาะสม
- 2.) การรับของขวัญหรือทรัพย์สินควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยา อาจเป็นการรับจากผู้เกี่ยวข้อง คนรู้จัก การรับควรรับในลักษณะที่เป็นการทั่วไป ไม่เฉพาะเจาะจง มูลค่าพอสมควร ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย
- 3.) ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ และครอบครัว เรี่ยร้องหรือรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมาะ ผู้รับเหมาะช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่ากรณีใด อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียงหรือลำเอียงหรือเป็นประโยชน์ขัดกันได้
- 4.) บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด บริษัทฯ จะประชาสัมพันธ์ให้ผู้รับเหมาะ ผู้รับเหมาะช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทราบถึงนโยบายการรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดอย่างสม่ำเสมอ
- 5.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่ให้สินบน หรือผลประโยชน์ตอบแทนใดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันแก่บุคลากรของบริษัทฯ เอง หรือบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีท้องถิ่น

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)

การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช้การเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจาก เป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของ ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็น สารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบSETCommunity Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และในเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ต่างๆที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัทฯ ถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการ ดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา รวมทั้งสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับ ผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เช่น

- 1.) เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา
- 2.) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปี
- 3.) กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการ รายงาน ดังนี้
 - รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
 - รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
 - รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
 - ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่าน นั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
 - ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้อง ส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- 4.) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- 5.) เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน
- 6.) เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล
- 7.) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวน ค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการ
- 8.) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบาย
- 9.) เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่าน ระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทัวถึง และโปร่งใส

การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เเบาะแส โดยผ่าน ช่องทางเว็บไซต์, โทรศัพท์, หนังสือแจ้ง และอีเมลแจ้งหน่วยงานเลขานุการบริษัท ดังนี้

- โทรศัพท์: 0-2976-5290
- เว็บไซต์: www.cigpcl.com
- Email : เลขานุการบริษัท: secretary@cigpcl.com

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกส่ง ต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการติดตามความคืบหน้า หากแล้วเสร็จหน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ

สำหรับการร้องเรียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไป สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และจะดำเนินการอย่างระมัดระวัง ตลอดจนมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความเป็นธรรมหรือไม่ถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะ โดยผ่านช่องทาง ดังนี้

เว็บไซต์	www.cigpcl.com
Email	เลขานุการบริษัท: secretary@cigpcl.com สำนักตรวจสอบภายใน : internalaudit@cigpcl.com
ไปรษณีย์ หรือยื่นส่ง โดยตรง	สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000

ทั้งนี้ในปี 2568ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมใดๆ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibility)

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่องดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการบริษัท ต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวล้ำในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุน และผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียง ปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

การประชุมของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยกำหนดการประชุมคณะกรรมการไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจน และมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วันเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุมจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจาก คณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2567 ได้พิจารณาอนุมัติกำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2568 โดยกำหนดวันประชุมและวาระสำคัญเบื้องต้น ดังนี้

ครั้งที่	วันที่	วาระการประชุมที่สำคัญ
1	วันศุกร์ 21 กุมภาพันธ์ 2568	พิจารณางบการเงินสำหรับปี 2567 และกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
2	วันอังคาร 6 พฤษภาคม 2568	พิจารณางบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 1/2568
3	วันจันทร์ 4 สิงหาคม 2568	พิจารณางบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 2/2568
4	วันจันทร์ 3 พฤศจิกายน 2568	พิจารณางบการเงินสำหรับงวดไตรมาสที่ 3/2568

ทั้งนี้ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 12 ครั้ง (รวมการประชุมคณะกรรมการบริษัท 11 ครั้ง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง) กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยในวาระใดหากกรรมการพิจารณาเห็นว่าตนเองอาจเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ กรรมการดังกล่าวจะงดออกเสียง หรือขอไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันได้ตามความจำเป็น และ/หรือประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ การบริหารจัดการ และเรื่องสำคัญของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้กรรมการสามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระและเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกัน โดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม จำนวน 7 ครั้ง ภายหลังการประชุม ประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานสรุปประเด็นสำคัญ ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะจากที่ประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป และแจ้งต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) หรือฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เพื่อพิจารณาดำเนินการและติดตามผลตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลและติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการตามข้อเสนอแนะดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ดังนี้

- 1.) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ
- 2.) การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล
- 3.) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ 1 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมิน ไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ สามารถนำไปใช้อ้างอิงในการทำ CG Rating และเพื่อให้มีการประเมินผลคณะกรรมการได้ครบทุกคณะ สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการรับการตรวจสอบ/ ประเมินจากหน่วยงานภายนอก

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

แบบประเมินที่บริษัทนำมาประเมินตนเอง มี 2 แบบ คือ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) โดยแบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	= ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	= ดีมาก
มากกว่า 65%	= ดี
มากกว่า 50%	= พอใช้
ต่ำกว่า 50%	= ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ

- 1.) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2.) การประชุมคณะกรรมการ
- 3.) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 4.) เรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

กระบวนการในการประเมิน

- 1.) ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปีเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.) เลขานุการบริษัทนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และรวบรวมผลคะแนนประเมินของกรรมการแต่ละคน สรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ สำหรับปี 2568 ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมเท่ากับร้อยละ 92.07

แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ

- 1.) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2.) การประชุมคณะกรรมการ
- 3.) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กระบวนการในการประเมิน

- 1.) กรรมการบริษัทประเมินตนเองเป็นรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปีเพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2.) เลขานุการบริษัทนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง) ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และรวบรวมผลคะแนนประเมินของกรรมการแต่ละคน สรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) สำหรับปี 2568 ในภาพรวม 3 หัวข้อเห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี เท่ากับ ร้อยละ 95

การประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2555 เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอนที่ 1.1 ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละครั้ง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นรายบุคคลหรือประเมินผลงานในภาพรวมของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี ดังนั้น สำหรับปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 1/2569 วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการเช่นเดียวกับปี 2565 เนื่องจากมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยขอยกเว้นการประเมินกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้) เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีเพียง 3 ท่าน และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2568 ผลสรุปเป็นดังนี้

การประเมินกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วยหัวข้อ ที่ประเมิน : โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ/ บทบาทและความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับ ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับ ฝ่าย บริหาร/ การรายงาน/ การรักษาคุณภาพ

โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ	
3	= ปฏิบัติครบถ้วนเหมาะสม
2	= ปฏิบัติบางส่วน
1	= ยังไม่ได้ดำเนินการ
โดยสรุปผลการประเมินกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติครบถ้วนเหมาะสม	

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรมไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร โดยการพิจารณาจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะจ่ายเป็นคำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าคำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 ในวงเงินรวมไม่เกิน 8,000,000 บาทต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้:

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม 5,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
ปร. กรรมการบริษัท	45,000 บาท/เดือน	ค่าเบี้ยประชุมจ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการจำนวน 2 ชุดคือ คณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ
ปร. กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/เดือน	
กรรมการบริษัท	25,000 บาท/เดือน	
กรรมการอิสระ	25,000 บาท/เดือน	
กรรมการตรวจสอบ	12,500 บาท/เดือน	

แผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหาร (Succession Planning)

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส มีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว (Individual Development Plan) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถในงาน ทักษะการบริหารจัดการ บุคลิกภาพ และพฤติกรรมการทำงานร่วมกับผู้อื่นตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและความเป็นผู้นำองค์กรให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ให้มีคุณสมบัติพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาหรือกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการสืบทอดตำแหน่งงานในระดับดังต่อไปนี้

1.) ระดับกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริษัทมีความพร้อมหากตำแหน่งผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ขึ้นไป เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อมเพื่อที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยประธานกรรมการบริหาร นำเสนอ ผู้ที่มีศักยภาพทดแทนฯจำนวนหนึ่งต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาคัดเลือกในเบื้องต้น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2.) ระดับผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งบริหาร (Succession Planning) เพื่อทดแทนตำแหน่งระดับผู้บริหาร ตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือผู้อำนวยการสายงาน ที่ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ กรรมการผู้จัดการรับผิดชอบในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งบริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่ต้องการตามตำแหน่งงานนั้น และเมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้นๆแล้ว บริษัทฯจะมีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้ผู้ที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นๆ มีความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ

ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

- a. วิเคราะห์สถานการณ์ การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านนโยบาย กลยุทธ์ แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
- b. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
- c. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนคนที่ออก
- d. สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
- e. กำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
- f. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสมเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่ว่าง
- g. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
- h. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงานของพนักงาน ต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- i. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง หากไม่เป็นตามคาดหมาย การเปลี่ยนตัวย่อมสามารถทำได้

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2568 บริษัทฯ มีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้น รวม 5 บริษัท (บริษัทย่อย) ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญ และกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยเพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

- 1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตาม นโยบายของบริษัทฯ และติดตามประเมินผลภาพ รวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
- 2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง
- 3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชีการเงิน ให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มรวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับบริษัทฯ และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ ด้วย
- 4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหาร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 3 บริษัท เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์ และ กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) ตลอดจนคณะกรรมการฯ ได้ให้ความสนใจเรื่องโครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจมีผลกระทบต่อการอำนาจการควบคุมหรือการบริหารกิจการ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2568 กรรมการได้เข้ารับการอบรม/สัมมนา ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	หลักสูตร	จัดโดย
พล.ต.อ.ปฐภ พงษ์พดุง	ประธานกรรมการ บริษัท/กรรมการอิสระ	Independent Director Forum 2025 "Role of Independent Directors in Overseas Expansion and International Markets"	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : Thai IOD)
		Audit Committee Forum 2025 ภายใต้หัวข้อ A New Era for Audit Committees: Adapting to Emerging Risks and Evolving Competencies	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : Thai IOD)
		นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	รองประธานกรรมการ บริษัท/ประธาน กรรมการบริหาร	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ (ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ บริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568)	กรรมการบริษัท/รอง ประธานกรรมการ บริหาร	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายธีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการบริษัท/ กรรมการบริหาร	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการอิสระ/ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายบันเจ็ด จริยานุกิจา	กรรมการบริษัท	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายภัทร ลากานันท์ (พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568)	กรรมการบริษัท	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายพงษ์ชาย สำเภาเงิน	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency การพัฒนาบทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อความโปร่งใสและความไว้วางใจแก่ผู้เกี่ยวข้อง	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : Thai IOD)
		Insight in SET: ID & AC Focus รื้อรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
		นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)

รายนาม	ตำแหน่ง	หลักสูตร	จัดโดย
นายธรรมรงค์ ศุภกิจจารักษ์	กรรมการอิสระ/ กรรมการตรวจสอบ	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายสุวิชา นະลิตา	กรรมการบริษัท	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นางสาวนิชาภา รังประเสริฐ	กรรมการบริษัท	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)

การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูล ระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ จรรยาบรรณธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เป็นต้น



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและ ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

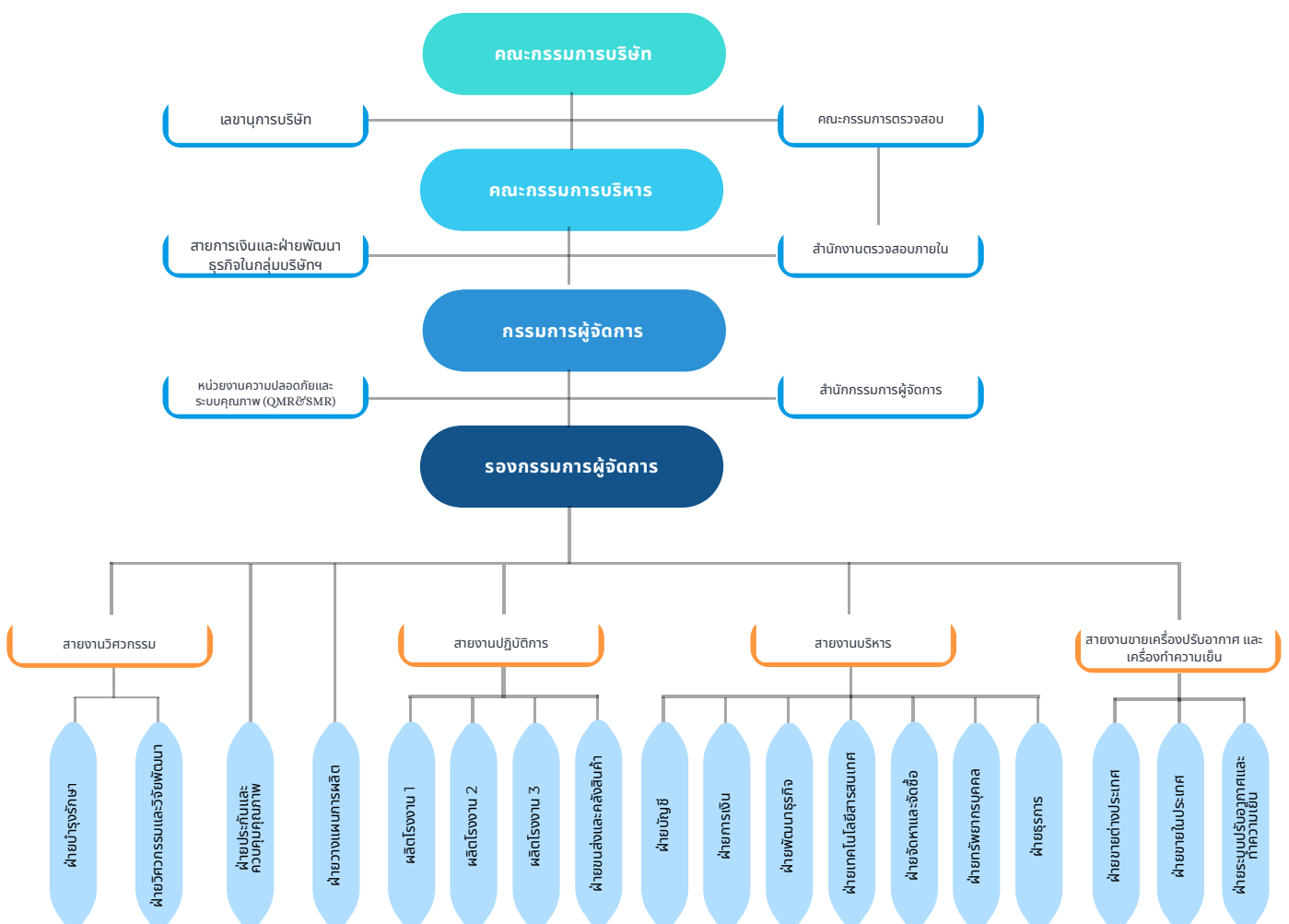
โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างการบริหาร

(Organization Chart)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

C.I. Group Public Company Limited



อนุมัติโดย.....

ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ปรับปรุง : 08/02/2565

REV.47



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	พล.ต.อ. ประยุทธ์ บุษยพงศ์	ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
2.	นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริษัท
3.	นายธีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการ
4.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	กรรมการอิสระ
5.	นายบันเจ็ด จริยานุกิจา	กรรมการ
6.	นายพงษ์ชาญ สำเภาเงิน	กรรมการอิสระ
7.	นายธรรมรงค์ ศุภกิจจารักษ์	กรรมการอิสระ
8.	นายสุวิชา นະลิตา	กรรมการ
9.	นางสาวณิชาภา รังประเสริฐ	กรรมการ

คำนิยาม

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึงกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึงกรรมการที่มีได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการอิสระ หมายถึงกรรมการผู้ซึ่งเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นอิสระจากความสัมพันธ์อื่นใดที่จะมากระทบต่อการใช้อดุลพินิจอย่างอิสระ และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ ดังรายละเอียดหัวข้อ กรรมการอิสระในหมวดหัวข้อ 8

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้แก่
 - ไม่เป็นกรรมการในบริษัท ที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
 - กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
 - ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
 - ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
 - ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
 - ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่
3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำการเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

- 1.) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท และ/หรือนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
- 2.) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายธีระ พุ่มเสนาะ หรือ นายสุวิชา นະลิตา กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จบวาระก่อนว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละโม จำกัด)		
1.	นายบรรณัช นาคพันธ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท อิลลัสโตร จำกัด		
1.	ดร.วุฒิกร ตริวิทยานนท์	กรรมการ

หมายเหตุ :

- สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 (วันโอนหุ้น)
- กรรมการลาออกจากตำแหน่ง
 - นายอารีย์ พุ่มเสนาะ เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568

บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด		
1.	ดร.วุฒิกร ตริวิทยานนท์	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายณัฐวิทย์ ยอดวิเศษศักดิ์	กรรมการ
3.	นายภากร ตั้งบุกุลกิจ	กรรมการ
4.	นายวิชัย สิบธุกาญจนพันธุ์	กรรมการ
5.	นายอาทิตย์ ปิ่นรัตน์	กรรมการ

บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด		
1.	นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายภาณุวัชร หงษ์เจริญ	กรรมการ
3.	นายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว	กรรมการ

บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด		
1.	นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายธีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการ
3.	นายสุวิชา นะลิตา	กรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ รวมทั้งสิ้นจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) จำนวน 3 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors) จำนวน 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ (Independent Directors) จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 44.44 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

หมายเหตุ : รายชื่อและประวัติของคณะกรรมการแสดงในเอกสารแนบ 2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่างเพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการอื่นๆเช่นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมาย ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวน อนุมัติ และกำกับดูแลนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่เสนอโดยคณะกรรมการบริหาร โดยสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ในการเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการ
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
7. กำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับเพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูลและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information)
8. ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนการดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

- (ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ
- (ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท
- (ค) การทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- (ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
- (จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

- (ก) กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดของบริษัทจึงจะครบองค์ประชุม
- (ข) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- (ค) กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย
 - 2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ที่เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
 - 2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
 - 2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้กรอบนโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวมควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายธีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการบริหาร
4.	นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆของบริษัท โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้าง พนักงานของบริษัท
3. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
4. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ
6. พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้
 - (ก) ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน
 - (ข) ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ตามข้อ (ก) ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน หรือสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมเงิน รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี ทั้งนี้ เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อนำเสนอกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชัย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายพงษ์ชาย ลำเลาเงิน	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธรรมรงค์ ศุภกิจจารักษ์	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 เป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ โดยมีประสบการณ์การทำงานด้านบัญชีและการเงินในสถาบันการเงินในระดับผู้บริหารระดับสูง

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลิกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท กลับเข้ามาใหม่ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการเลิกจ้าง โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชี รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้ตรวจสอบบัญชี และเหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
 - จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
 - รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของการบริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนดได้แก่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ที่เว็บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสุวิชา นะลิตา	กรรมการผู้จัดการ
3.	น.ส.รัตนกมล พุ่มเสนาะ	รองกรรมการผู้จัดการ
4.	ดร.วุฒิกร ตริวิทยานนท์	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
5.	นายจิรดุลย์ พัททภิธรรม	ผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานของบริษัทและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร ตามลำดับ
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีฝ่ายบริหารจัดการเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และการใช้จ่ายเงินสำหรับการปฏิบัติงาน และการบริหารทั่วไปของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท
4. พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจากภายใน หรือภายนอกบริษัท
5. มีอำนาจในการสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึกลง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายหรือผลประโยชน์ของบริษัท
6. ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าว ให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้อำนาจ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือ คำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ไม่มีการจ่ายคำตอบแทนที่เกินควร โดยการพิจารณาจ่ายคำตอบแทนของกรรมการจะจ่ายเป็นคำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของคำตอบแทนผู้บริหาร บริษัทจะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทเชื่อว่าคำตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้

บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และผู้บริหารระดับสูงอย่างชัดเจน โดยกำหนดให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงผลการปฏิบัติงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารรายบุคคล โดยโครงสร้างคำตอบแทนของ CEO ประกอบด้วยคำตอบแทนระยะสั้น เช่น เงินเดือน โบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ และคำตอบแทนระยะยาวที่เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท สำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนในลักษณะเดียวกัน โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการแข่งขันกับตลาดแรงงาน เพื่อให้สามารถดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพไว้กับองค์กร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (รวมกรรมการบริหาร) ที่ได้รับในปี 2566-2568 (ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินรวมค่าตอบแทนอื่น ๆ) ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ปี 2566 (บาท)	ปี 2567 (บาท)	ปี 2568 (บาท)
เงินเดือน	21,409,526	20,643,951	19,717,552
เงินช่วยเหลือพิเศษ	25,750	0	0
อื่นๆ	428,067	371,099	456,939
รวม	21,863,343	21,015,050	20,174,491
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	8	8	8

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนผู้บริหารมีจำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริหาร 4 ท่าน*

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ประธานคณะกรรมการบริหาร (CEO) ในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ซึ่งจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจ่ายค่าตอบแทน ในปี 2568 ทั้งสิ้น 7,500,000 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกันและสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการให้ผลตอบแทนแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ (“ใบสำคัญแสดงสิทธิ”) ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้และ ในรูปแบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นสิ่งจูงใจและเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่กรรมการและพนักงานของ บริษัทฯ ที่มีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทฯและเพื่อให้พนักงานเกิดความรักภักดีต่อองค์กรในช่วงเวลาที่ผ่านมาโดยกรรมการและพนักงานของบริษัทได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนทั้งสิ้น 25,100,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 4.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 23 เมษายน 2553

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ออกและเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงาน
รุ่นที่ 1 (ESOP-1)

จำนวนที่เสนอขาย	25,100,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้	หน่วยละ 0.50 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0.00 บาท
มูลค่าการเสนอขายทั้งหมด	0.00 บาท
อายุ	3 ปี - เดือน
วันที่ออก	17 มิถุนายน 2553
วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	14 มิถุนายน 2556
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	ราคาหุ้นละ 0.50 บาท
จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น	25,100,000 หุ้น
ระยะเวลาใช้สิทธิซื้อหุ้น	ใช้สิทธิได้ทุกเดือน คือ ในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ทุกเดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับ วันที่ 2 สิงหาคม 2553 และวันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิ มีอายุครบ 3 ปี - เดือน ซึ่งตรงกับวันที่ 14 มิถุนายน 2556

รายงานผลการเสนอขายหลักทรัพย์ (ESOP-1)

รายการ	สิทธิที่จะซื้อหลักทรัพย์			ผลการจัดสรร		
	กรรมการ	พนักงาน	รวม	กรรมการ	พนักงาน	รวม
จำนวนราย	11	625	636	11	625	636
จำนวนหลัก ทรัพย์	8,375,000	16,725,000	25,100,000	8,375,000	16,725,000	25,100,000
ร้อยละของ จำนวนหลัก ทรัพย์ที่เสนอ ขายทั้งหมด	33.37	66.63	100	33.37	66.63	100

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯได้ออกเป็นข้อกำหนด เพื่อบังคับใช้ โดยเริ่มจัดตั้งกองทุนตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ดังนี้:

การจ่ายเงินสมทบของนายจ้าง

เมื่อสมาชิกคนใดสิ้นสุดสมาชิกภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสมทบของนายจ้างรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	เงินสมทบพร้อมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิ(ร้อยละ)
น้อยกว่า 1 ปี	ไม่มี
ครบ 1 ปี แต่น้อยกว่า 2 ปี	20
ครบ 2 ปี แต่น้อยกว่า 3 ปี	30
ครบ 3 ปี แต่น้อยกว่า 4 ปี	40
ครบ 4 ปี แต่น้อยกว่า 5 ปี	50
ครบ 5 ปี แต่น้อยกว่า 6 ปี	60
ครบ 6 ปี แต่น้อยกว่า 7 ปี	70
ครบ 7 ปี แต่น้อยกว่า 8 ปี	80
ครบ 8 ปี แต่น้อยกว่า 9 ปี	90
ครบ 9 ปี ขึ้นไป	100

โดยมีผลตอบแทนของกองทุนสะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

ผลตอบแทน / ความเสี่ยง	จำนวนหน่วยรวม (หน่วย)	มูลค่าทรัพย์สิน สุทธิต่อหน่วย	อัตราผลตอบแทน สุทธิสะสม(%)
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวค่อนข้างสูงรับความเสี่ยงได้ค่อนข้างสูง	392,333,565.5070	60.0560	0.94
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวในอัตราปานกลางและรับ ความผันผวนของอัตราผลตอบแทนได้บ้าง	6,260,518,008.0392	13.3983	3.02
เพื่อรักษาเงินต้นระยะยาว/รับความผันผวนของ อัตราผลตอบแทนได้ค่อนข้างต่ำ	413,763,929.1757	24.2066	4.41
เพื่อรักษาเงินต้นและสามารถรับความเสี่ยงจาก ความผันผวนของอัตราผลตอบแทนต่ำ	320,244,877.0002	13.0906	2.00
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวในอัตราสูงและรับ สามารถรับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตรา ผลตอบแทนได้สูง	731,134,250.7982	22.4403	-10.78

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 363 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานประจำรายเดือน จำนวน 266 คน และพนักงานประจำรายวัน จำนวน 97 คน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำรายเดือน (คน)		พนักงานประจำรายวัน (คน)		พนักงานประจำรายวัน (คน)	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. ฝ่ายผลิต / โรงงาน CIG 1,2,3	82	42	47	46	129	88
2. ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์	11	2	0	0	11	2
3. ฝ่ายประกันคุณภาพ	5	7	0	0	5	7
4. ฝ่ายบำรุงรักษา	17	0	0	0	17	0
5. ฝ่ายโลจิสติกส์	1	0	0	0	1	0
6. ฝ่ายวางแผน	2	2	0	0	2	2
7. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	1	1	0	0	1	1
8. ฝ่ายสำนักงาน	29	64	1	3	30	67
รวม	148	118	48	49	196	167

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่น (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2565 - 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	2566 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	2568 (ล้านบาท)
เงินเดือน	105.37	91.56	88.14
โบนัส	-	-	-
ค่าล่วงเวลา	10.67	5.80	10.07
เงินช่วยเหลือพิเศษ	1.34	0.0505	0.07
เกษียณอายุ	1.23	5.23	4.77
เงินชดเชย	-	-	-
อื่นๆ	1.61	1.89	1.76
รวม	121.12	104.46	104.84

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้บุคคลสามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยพนักงานที่เข้าใหม่จะมี Supervisor ในแต่ละสายงานทำหน้าที่ฝึกสอนงานในสายงานนั้น ทั้งนี้ พนักงานแต่ละคนจะมีระยะเวลาทดลองงาน 4 เดือน ภายในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทจะทำการประเมินความสามารถของพนักงาน เพื่อบรรจุเป็นพนักงานของบริษัทในแผนกที่เหมาะสมกับความสามารถและความถนัดแต่ละคน

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดทำแผนความก้าวหน้าของบุคลากรเพื่อใช้เป็นแผนสำหรับฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานที่เหมาะสม โดยบริษัทจะมีการกำหนด Career Path ที่ชัดเจน และนำ Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการวัดผลความสำเร็จของพนักงานแต่ละคน โดยค่าความสำเร็จดังกล่าวจะถูกเปรียบเทียบกับค่าความคาดหวังที่ถูกตั้งไว้ ทำให้บริษัทสามารถวัดผลของความสำเร็จของพนักงานแต่ละคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็น คนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีมีส่วนร่วมในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ข้อพิพาททางแรงงาน

-ไม่มี -

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ การศึกษาปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ โดยผ่านการฝึกอบรมโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท (Professional Development Program for Company Secretary) รุ่นที่ 1/2564 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. การกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นักลงทุนสัมพันธ์

ฝ่ายบริหารกลางโดยกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆของบริษัท และเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึง เพื่อให้ผู้ลงทุนได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียม โดยเผยแพร่ข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทที่ <http://www.cigpcl.com>

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและชี้แจงข้อมูลสำคัญของบริษัทให้แก่ นักลงทุนและนักวิเคราะห์ได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ

หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อมูลที่เปิดเผย หรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ฝ่ายบริหารกลางของบริษัทฯ ที่ โทร.02-976-5290-9 หรือที่ e-mail address: secretary@cigpcl.com

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2566-2568 มีรายละเอียดดังนี้

(บาท)	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,000,000	1,180,000	1,180,000
ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee)	322,834	100,993	154,664.25

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าจัดทำงบการเงินเพิ่ม, ค่าพาหนะ, ค่าไปรษณีย์, ค่าโทรศัพท์, ค่าบริการปฏิบัติงานล่วงเวลา (Overtime) รวมถึงค่าที่พัก และค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงาน



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการใน
รอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

- 1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
- 2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง “ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- 10) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือ นิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision)

ทั้งนี้ ในการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระจะต้องไม่ขัดแย้งต่อกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และคำตอบแทนที่รวมกรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

- 1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
- 3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
- 5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

(2) การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

1. แหล่งข้อมูลในการสรรหากรรมการใหม่

บริษัทให้ความสำคัญกับการสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสามารถสนับสนุนการกำหนดกลยุทธ์ และการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาแหล่งข้อมูลในการสรรหากรรมการจากหลายช่องทาง ได้แก่

- การเสนอชื่อโดยคณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัท
- การเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท
- การใช้บริการบริษัทที่ปรึกษาด้านการสรรหาผู้บริหาร (Professional Search Firm)
- การพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) หรือเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การพิจารณาแหล่งข้อมูลดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทสามารถคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

2. หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการใหม่

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม เพื่อให้เกิดความสมดุลและประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ

ในการพิจารณาคัดเลือกกรรมการ บริษัทใช้แนวทาง Board Skills Matrix เพื่อประเมินทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของกรรมการในด้านต่าง ๆ เช่น

- กลยุทธ์ธุรกิจและการบริหารองค์กร
- การเงินและการบัญชี
- การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการ
- ความรู้เฉพาะด้านอุตสาหกรรม
- เทคโนโลยี นวัตกรรม และการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทคำนึงถึงความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) รวมถึงการรักษาสัดส่วนกรรมการอิสระให้เหมาะสม (Independent Director Ratio) ตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีอิสระและมีประสิทธิภาพ

บริษัทกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และ กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่เหมาะสมและสามารถกำหนดนโยบาย รวมถึงให้ คำแนะนำเชิงกลยุทธ์แก่ฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการพิจารณาดังกล่าวจะคำนึงถึงทักษะ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ของกรรมการในภาพรวมของคณะกรรมการเพื่อให้สามารถสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในระยะยาว และการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น

3. กระบวนการในการสรรหากรรมการใหม่

บริษัทกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการอย่างเป็นระบบและโปร่งใส โดยมีขั้นตอนสำคัญดังนี้

- การสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ
- การตรวจสอบคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล โดยเลขานุการบริษัท
- การพิจารณาความเหมาะสมของผู้ได้รับการเสนอชื่อโดยคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึง Board Skills Matrix ความหลากหลายของคณะกรรมการ และองค์ประกอบของกรรมการในภาพรวม
- การเสนอรายชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาแล้วต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี อาจต้องมีการเลือกสรรกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้น ซึ่งมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาว่าผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัท การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัท จะกระทำการผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดังต่อไปนี้

- 1) ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
- 2) ผู้ถือหุ้นแต่ละท่านจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งแยกคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- 3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทมีกระบวนการสรรหา และแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงที่โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร โดยพิจารณาบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และภาวะผู้นำที่เหมาะสมต่อการบริหารองค์ โดยบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความต่อเนื่อง และสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ของ บริษัทฯ ดังนี้

- 1) การจ้างงาน แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (ระดับCEO) ต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- 3) การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่า ระดับ2) ข้างต้น เป็นอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับรองลงไป แล้วแต่กรณี

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2567 และ ปี 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ปี 2567			ปี 2568		
				ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC
1	พล.ต.อ.ปรุจ	บุญผดุง	ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ	35,000	540,000	7/7	55,000	540,000	11/11
2	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	กรรมการ, รองประธานกรรมการ	35,000	300,000	7/7	55,000	300,000	11/11
3 ^{1/}	นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	กรรมการ	35,000	300,000	7/7	-	33,929	-
4	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	กรรมการ	35,000	300,000	7/7	55,000	300,000	11/11
5	นายเชิดพงษ์	สิริวิชช์	ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	70,000	480,000	7/7;7/7	80,000	480,000	10/11;7/7
6	นายบันเจ็ด	จริยานุกิจา	กรรมการ	35,000	300,000	7/7	55,000	300,000	11/11
7 ^{2/}	นายภัทร	ลาภานันท์	กรรมการ	35,000	300,000	7/7	50,000	289,516	10/11
8	นายพงษ์ชาญ	สำเภาเงิน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	70,000	450,000	7/7;7/7	85,000	450,000	11/11;7/7
9 ³	นายธรรมรงค์	ศุภกิจจารักษ์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	60,000	450,000	6/7;6/7	40,000	450,000	5/11;3/7
10	นายสุวิชา	นะลิตา	กรรมการ	5,000	139,516.13	1/1	55,000	300,000	11/11
11 ^{4/}	นางสาวณิชาภา	รังประเสริฐ	กรรมการ	-	-	-	30,000	205,000	6/6
12 ^{5/}	นายบรรณิษ	นาคพันธ์	กรรมการ	20,000	136,401.56	4/4	-	-	-
รวม				435,000	3,695,917.69		560,000	3,648,445	

หมายเหตุ:

- 1/ บุคคลลำดับที่ 3 ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568
- 2/ บุคคลลำดับที่ 7 ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้ครบถ้วน เนื่องจากป่วยและเข้ารับการรักษาอยู่ที่โรงพยาบาล และพ้นจากตำแหน่ง กรรมการ ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2568 เนื่องจากเสียชีวิต
- 3/ บุคคลลำดับที่ 9 ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมได้ครบถ้วน เนื่องจากป่วยและอยู่ระหว่างการเข้ารับการรักษา ณ โรงพยาบาล
- 4/ บุคคลลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2568 แทนนายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ
- 5/ บุคคลลำดับที่ 12 ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2567

ในปี 2568 บริษัทฯ จัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ณ สำนักงานใหญ่ จำนวน 4 ครั้ง และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 7 ครั้ง และจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ณ สำนักงานใหญ่ จำนวน 5 ครั้ง และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 2 ครั้ง

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการเป็นผู้มอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้ฝ่ายจัดการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร ซึ่งการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการดังกล่าว

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทฯ จะควบคุมโดยการส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทฯ มีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการ และผู้บริหาร รายละเอียดในหมวดข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการเกี่ยวข้องกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่าง เท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการทำรายการ โดยยึดหลักดังนี้

- 1) เป็นรายการที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
- 2) เป็นรายการที่ผ่านการแสดงความเห็นในการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น ๆ จากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) เป็นรายการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
- 4) มีการเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน

หลักเกณฑ์ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- 1) การพิจารณาการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น สมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
- 2) กรณีที่ไม่มีเกณฑ์ราคาดังกล่าวเพื่อใช้อ้างอิง บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
- 3) บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งบริษัทแต่งตั้งเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำระหว่างกันที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท
- 4) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วเว้นแต่เป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว
- 5) หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆที่เข้าข่ายตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. ก็ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
- 6) บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีหรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณีและมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี
- 7) ให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยสำนักงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยจะเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศต่างๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์ โดยมีสารสนเทศขึ้นต่ำตามที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนดสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยมีรายละเอียดในหมวดที่ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2568 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บรวบรวม พร้อมทั้งสำเนาส่งประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ในปี 2568 ไม่พบกรณีความผิดที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าลักษณะความผิดทางวินัย

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ หรือคู่ค้าทางธุรกิจ ไปซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น หรือทำธุรกรรมที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวข้อง แม้ว่าบริษัทฯ อาจไม่เสียประโยชน์ใดก็ตาม และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งกรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่ ดังนี้

- รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ครึ่งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน
- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด รวมทั้งต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าว จำนวน 1 ชุดให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- เมื่อได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะงบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบทุกสิ้นไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบภายใต้กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการกล่าวโทษการนำข้อมูลภายในไปใช้โดยหน่วยงานกำกับดูแลแต่อย่างใด

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
			31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
กรรมการบริษัท						
1.	พล.ต.อ. ประยุทธ์	บุญผดุง	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
2.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	109,287,800	109,287,800	-	ในระหว่างปี 2568 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
3.	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	12,000,000	12,000,000	-	ในระหว่างปี 2568 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
4.	นายเชิดพงษ์	สิริวิชัย	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
5.	นายบันเจ็ด	จริยาบุกิจ	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
6.	นายพงษ์ชาญ	สำเภาเงิน	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
7.	นายธรรมรงค์	ศุภกิจจารักษ์	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
8.	นายสุวิชา	นะลิตา	-	-	-	ในระหว่างปี 2568 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
9.	น.ส.ณิชาภา	รังประเสริฐ	8,000	8,000	-	ในระหว่างปี 2568 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท, เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568
ผู้บริหาร						
10.	น.ส.รัตนกมล	พุ่มเสนาะ	100,000	100,000	-	ในระหว่างปี 2568 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
11.	ดร.วุฒิกร	ตริวิทย์ยานนท์	360,000	360,000	-	ในระหว่างปี 2568 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
12.	นายจิรุตถย์	พิทักษ์ธรรม	226,000	226,000	-	ในระหว่างปี 2568 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท

จำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ได้นับรวมการถือหลักทรัพย์ของกลุ่มสมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเรียบร้อยแล้ว

รายงานการถือหลักทรัพย์สินของกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2568

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
กรรมการบริษัท					
1.	นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ	33,000,000	33,000,000	-	ในช่วงปี 2568 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท, ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568
2.	นายภัทร ลาภานันท์	50,000	50,000	-	ในช่วงปี 2568 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท, พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2568

จำนวนหลักทรัพย์สินของกรรมการและผู้บริหาร ได้นับรวมการถือหลักทรัพย์สินของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเรียบร้อยแล้ว

(3) การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชันส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจที่สำคัญ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้องสร้างความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ ส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททางด้านจริยธรรมทางธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และทำให้บริษัทไม่เป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งลดความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยมีแนวทางชัดเจนที่จะร่วมมือและสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชน โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดให้มีระบบ ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริต คอร์รัปชัน และกำหนดการทบทวนความเหมาะสมของระบบ และมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ “โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC)” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 และได้ผ่านการรับรอง (Certification) เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 และบริษัทฯ ได้ทำการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกฯ ครั้งที่ 2 เรียบร้อยแล้ว โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการมีมติให้การรับรองวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ครบกำหนดอายุการรับรองในวันที่ 30 มิถุนายน 2570



นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

เพื่อบันทึกได้ว่า นโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน ทันสมัยและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงทำการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560, ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 และ ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาอนุมัติ นโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน (ฉบับปรับปรุง) (ที่ซึ่งได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557) และแนวปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุม และเป็นแนวทางในการปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น ดังนี้

- 1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทในสายธุรกิจดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกบริษัทย่อย รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ

- 2) มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
- 3) บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุมการบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
- 4) บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม ที่ได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด และจัดซื้อ
- 5) บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท
- 6) บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
- 7) บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแส อันควรสงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษ โยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือ กลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

การดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เช่น แนวปฏิบัติในเรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน จึงกำหนดแนวปฏิบัติ สำหรับคณะกรรมการบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน อย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชัน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใด ที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ โดยปฏิบัติดังนี้
 - 1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น กองคำ ัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกัน กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน
 - 1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่น อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้หากไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส
 - 1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น แต่ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย
 - 1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอ เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหน่วยงานราชการ หรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับ และข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้

2. ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุผล สามารถตรวจสอบได้
4. ในการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องปฏิบัติดังนี้
 - 4.1 การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อบริจาคการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทฯ เท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็น มูลนิธิ องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ
 - 4.2 การบริจาคเพื่อการกุศล ในนามส่วนตัวพึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้อง หรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริต เพื่อหวังผลประโยชน์ใด
5. การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนโครงการ ต้องระบุชื่อในนามบริษัทฯ เท่านั้นโดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไป ต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน และมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ
6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทฯ และไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม
7. พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำหรือพฤติกรรมที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันหรือสื่อไปในทางทุจริต คอร์รัปชันที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม พนักงานต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้
8. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือพนักงานที่แจ้งเรื่องทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งและรายงานการทุจริต คอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน
9. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่กระทำทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
10. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา และทำความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรมและจรรยาบรรณ
11. บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการทุจริต คอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนเป็นการกระทำที่ยอมรับไม่ได้ไม่ว่าจะเป็นการกระทำกับบุคคลใดก็ตามหรือการทำความธุรกรรมกับภาครัฐหรือภาคเอกชน
12. นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน พนักงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจ กับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทการแสดงความเห็น และแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการกระทำทุจริต คอร์รัปชัน อันนำมาซึ่งความเสียหายในทรัพย์สิน และชื่อเสียงของบริษัท โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้เป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และจะดำเนินการอย่างระมัดระวัง ตลอดจนมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความเป็นธรรมหรือไม่ถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะ กำหนดให้เลขานุการบริษัท และสำนักตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยมีช่องทางการร้องเรียน และกระบวนการ ดังนี้

1.) ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ สามารถแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัทฯ ได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

1.1) เว็บไซต์บริษัท ฯ : [http:// www.cigpcl.com](http://www.cigpcl.com)

1.2) Email : secretary@cigpcl.com
: internalaudit@cigpcl.com

1.3) ทางไปรษณีย์ หรือยื่นส่งโดยตรงได้ที่ :

สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 1/1 หมู่ 7

ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000

2.) กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ดังนี้

2.1) บริษัทฯ มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาความเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้น เก็บรวบรวมข้อมูล บันทึกความคืบหน้า และผลสรุปติดตามสถานะของเรื่องร้องเรียน และกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน และรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระซึ่งจะปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง และพิจารณาข้อร้องเรียน กำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินการเรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

โดยผู้อาจถูกร้องเรียน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดที่กระทำการแทนของบริษัทฯ ที่ถูกร้องเรียน หรือกล่าวหาโดยผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนพบว่าบุคคลอื่นเป็นผู้ร่วมกระทำการสนับสนุนการกระทำ จ้างวาน หรือสั่งการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนด้วย ให้ถือว่าบุคคลอื่นนั้นเป็นผู้ถูกร้องเรียนด้วย

2.2) หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุผลอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริต คอร์รัปชันจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา และพิสูจน์ตนเองโดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตนั้นตามที่ถูกกล่าวหา

2.3) หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตนั้นจริง ผู้กระทำการทุจริตนั้น ไม่ว่าจะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือ พนักงาน ถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน จรรยาบรรณธุรกิจ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ โดยคำตัดสินของคณะกรรมการบริษัทถือเป็นอันสิ้นสุด และหากการกระทำทุจริตนั้นเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ผู้กระทำความผิดนั้นอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย

2.4) การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริษัททราบ

2.5) การแต่งตั้งผู้ประสานงานข้อร้องเรียนและผู้ตรวจสอบข้อร้องเรียนของบริษัทย่อย ให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย ที่เป็นผู้บริหารสูงสุดในการควบคุมและดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อย รวมถึงผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ผู้ประสานงานข้อร้องเรียนและผู้ตรวจสอบข้อร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียกับข้อร้องเรียนนั้น

3.) มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง
บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

3.1) บริษัทฯ จะไม่เปิดเผย ชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวตนของผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส รวมถึงผู้ให้ข้อมูล หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ทั้งนี้ผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ

3.2) บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บข้อมูล ข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเป็นสำคัญ

3.3) บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนแปลงหรือโยกย้ายตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สัมผัสงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้างอันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน

ทั้งนี้ในปี 2568 ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯแต่อย่างใด

การสื่อสารและการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น

บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น และแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย Email บอร์ดประชาสัมพันธ์ Website แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี หรือช่องทางอื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด มีการจัดทำคู่มือนโยบายการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน (Code of Conduct) ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ และจัดให้มีการอบรมนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ ให้แก่พนักงานใหม่ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่นเป็นประจำทุกปี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับนโยบายการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ ผ่านการเผยแพร่ทาง Intranet ของบริษัท และบอร์ดประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร โดยพนักงานได้ลงนามรับทราบนโยบายดังกล่าว จำนวนทั้งสิ้น 364 คน คิดเป็น 100% ของจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัท

บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถึงการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ ในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน อีกทั้งยังมุ่งดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรของบริษัท

การติดตามและการทบทวน

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดไว้ในมาตรการต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่นอย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กรมีหน้าที่ติดตามดูแลรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบาย และถือเป็นการกิจสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของทุกหน่วยงานรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่นอย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดละเมิดข้อกำหนดที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะต้องพิจารณาส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ ดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ ต้องมีการติดตาม และทบทวนการปฏิบัติงานของตนเอง หากผู้ใดพบข้อสงสัยเกี่ยวกับการปฏิบัติงานหรือการทำกิจกรรมหรือรายการธุรกิจใด ๆ ที่อาจเข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบาย มาตรการหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอรัปชั่น หรือละเมิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ จะต้องแจ้งหรือรายงานข้อมูลดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องตามช่องทางในการร้องเรียน และแจ้งเบาะแสที่กำหนดไว้

ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและการทบทวนมาตรการและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งกระทบต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การปรับปรุงต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสื่อสารมาตรการที่ปรับปรุงนั้นให้ทราบโดยทั่วทั้งบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอรัปชั่น โดยการสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต คอรัปชั่น

คณะกรรมการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่นระดับองค์กรรับผิดชอบในการนำเสนอข้อมูลผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต คอรัปชั่นในกิจกรรมต่างๆ ของธุรกิจ โดยระบุงานที่มีความเสี่ยงสูงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

การควบคุมภายในและการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมทางด้านการกำกับดูแลที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร มีการบริหารความเสี่ยง และการสอบทานอย่างเป็นระบบ อีกทั้งเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต คอรัปชั่นภายในองค์กร โดยกระบวนการดังกล่าวครอบคลุมด้านการตลาด การจัดการลงทุน ผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน การบัญชี การบันทึกข้อมูล การบริหารทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่การว่าจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และการฝึกอบรมพนักงาน และการลงโทษทางวินัย รวมทั้งการมอบอำนาจและแบ่งแยกหน้าที่งานที่ชัดเจนและเหมาะสม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของกิจกรรมหรือระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน และการดำเนินการของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล ว่ามีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ รวมทั้งให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอรัปชั่น ข้อบังคับตามกฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบงบการเงินและผลการดำเนินงานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตฯ เป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลและรายงานทางการเงินหรือบัญชีเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นผู้กำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงการพิจารณารายงานทางการเงินและกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอรัปชั่น

บทลงโทษ

บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องลงนามรับทราบคู่มือนโยบายการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่น คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน (Code of Conduct) เพื่อแสดงถึงพันธสัญญาในการ น้อมรับหลักการปฏิบัติที่ดีเป็นแนวทางการดำเนินงาน คู่มือดังกล่าวจึงเปรียบเสมือนวินัยที่ทุกคนต้องปฏิบัติ ดังนั้นบุคลากรของบริษัทฯต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอรัปชั่นในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำความผิด บริษัทฯจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ในปี 2568 ไม่พบกรณีความผิดที่เกี่ยวกับการทุจริตคอรัปชั่นแต่อย่างใด

การดำเนินการของบริษัทฯ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน



- บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของบริษัท เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน ความคาดหวังของบริษัทฯ และบทลงโทษ เช่น การอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน แก่พนักงานใหม่ผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศ อีกทั้งมีการจัดให้มีการอบรมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน อาทิเช่น
- การบรรยาย “Anti-Corruption for Executives : ภาครุรกิจกับการต่อต้านคอร์รัปชัน” เพื่อสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของหน่วยงานเอกชน และภาครัฐต่อความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนขององค์กรกับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ มากขึ้น เพื่อให้สามารถนำไปกำหนด ควบคุม และพัฒนา รวมถึงถ่ายทอดไปยังพนักงานต่อไปได้อย่างเป็นระบบ



- อบรมหลักสูตร “รวมพลัง สร้างโปร่งใส ต้านคอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความเข้าใจภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อสร้างพื้นฐานการรับรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



- บริษัทฯ ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาล ตั้งแต่ปี 2560 ต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน มุ่งดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักบรรษัทภิบาล โดยบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถึงการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ ในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด



รายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา
ได้เปิดเผยไว้แล้วถึงรายละเอียดเอกสารแนบ 6



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพถือเป็นกลไกที่สำคัญของฝ่ายบริหารซึ่งจะสะท้อนให้เห็นถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นหลัก 5 ประการ คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน ด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินบัญชี และรายงานอื่นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และเพื่อให้แน่ใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครอง จัดให้มีสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อกำหน้าที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีการดำเนินงานที่ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์กฎระเบียบต่างๆ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใสมากยิ่งขึ้น

ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ มุ่งเน้นในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน สังคมและชุมชน รวมถึงสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงเป้าหมายผลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนวทาง COSO-Enterprise Risk Management Framework 2004 โดยเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรอนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ จัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทในเครือ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ
2. บริษัทฯ จัดบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัทฯยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสมือนเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร
4. ฝ่ายจัดการ จะบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯ เพื่อให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม

5. ผู้บริหารทุกหน่วยงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับสายงานและระดับปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบหรือที่ฝ่ายจัดการมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดและส่งเสริมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งจัดทำรายงาน การบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อฝ่ายจัดการ และเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม

7. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่บริษัทฯ กำหนดโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ให้รวมไปถึงการกำหนดกรอบแนวทาง คู่มือการบริหารความเสี่ยงและการจัดหาทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำ โดยให้มีการรายงานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท สำนักงานตรวจสอบภายใน และประธานกรรมการบริหาร โดยการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการประเมินจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน สำหรับปี 2568 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

จากหลักการ 5 ขีดดังกล่าว ร่วมกับผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแผนการตรวจสอบพร้อมทั้งขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการทำธุรกรรมกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

บริษัทมีการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่รัดกุม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งมีการวางระบบเพื่อให้สามารถสอบทานการดำเนินงานภายในของแต่ละฝ่าย นอกจากนี้บริษัทได้มีการบริหารโดยคณะกรรมการตามระเบียบข้อบังคับและหนังสือรับรองของบริษัท และตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงชื่อผูกพันบริษัท คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายธีระ พุ่มเสนาะ หรือ นายสุวิชา นະลิตา กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ซึ่งวิธีปฏิบัติดังกล่าวครอบคลุมถึงการสั่งจ่ายเช็คของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานภายในบริษัท ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามอำนาจการดำเนินการของบริษัท รวมทั้งติดตามข้อมูลและตรวจสอบรายการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2568 ไม่ปรากฏว่ามีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในแต่อย่างใด ดังรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบท้าย รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 ได้แต่งตั้ง นางสาว วรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2556 มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะเวลา 19 ปี (รวมประสบการณ์จนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลา 30 ปี) เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ การตรวจสอบและควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน Tool and techniques for the Audit Manager การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน Audit Report Analysis & Workshop และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในปัจจุบันว่าเป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่เหมาะสม และตรงกับภาระความรับผิดชอบที่ได้รับจาก คณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งเป็นอิสระในการตรวจสอบหรือกระทำการหน้าที่ มีความละเอียด รอบคอบ และตรงไปตรงมาต่อความถูกต้อง ขณะที่มิมีบุษยสัมพันธ์ที่ดีที่ไม่ก่อให้เกิดปัญหาในการเข้าปฏิบัติงานในหน้าที่แต่อย่างใด

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

เนื่องจาก สำนักตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนั้นในการพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเท่านั้น หากมีความเห็นเป็นเอกฉันท์ บริษัทฯโดยกรรมการผู้จัดการ ผ่าน ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จึงจะสามารถดำเนินการตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบต่อไปได้

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ยังมีได้กระทำการกำหนดและแต่งตั้งผู้เข้ามารับดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท แต่อย่างไร ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานของบริษัทฯโดยตำแหน่ง

รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกัน ในปี 2566 – 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน *(ล้านบาท)*			ความจำเป็นและ ความสมเหตุผล ของรายการ
			ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	
1. บริษัท ซีโอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจประมูล รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม	บริษัท ซี.โอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ซีโอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด อัตราร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว โดยมีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน	เงินให้กู้ยืมระยะยาว	167.50	167.50	167.50	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	7.91	7.91	7.91	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรสมเหตุผล เพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่จะนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	10.99	10.99	10.99	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรสมเหตุผล เพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่จะนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2. บริษัท ซีโอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	บริษัท ซี.โอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ซีโอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด อัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	515.00	665.00	665.00	เพื่อลงทุนในกิจการอื่นผ่านบริษัทย่อย
		ดอกเบี้ยค้างรับ	5.22	38.42	78.14	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นรายการที่สมควร สมเหตุผล เพราะเป็นการลงทุนตามนโยบายของบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับตั้งพัก	-	-	(13.83)	
		เงินกู้ยืมระยะยาว	1.25	1.25	1.25	
		ดอกเบี้ยค้างรับ	0.02	0.03	0.0005	

รายการระหว่างกัน (ต่อ)

รายละเอียดรายการระหว่างกัน ในปี 2566 – 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน *(ล้านบาท)*			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผล ของรายการ
			ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	
3. บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญใน บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด อัตราร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ	- -	0.24 -	0.24 -	เพื่อจ่ายชำระค่าหุ้นล่วงหน้าให้ บมจ.ศิริกร (ไม่คิดดอกเบี้ย) คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุสมผลเพราะเป็นการลงทุนตามนโยบายของบริษัท
		ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	-	คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุสมผลเพราะเป็นการลงทุนตามนโยบายของบริษัท

บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 167.50 ล้านบาท

- 1.) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ จำนวนเงิน 184 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิม ซึ่งจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย 183.06 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินต้น 175.90 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ 7.16 ล้านบาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 0.94 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ โดยในปี 2559 ได้ชำระเงินกู้ จำนวน 0.50 ล้านบาท และปี 2560 ได้ชำระเงินกู้ จำนวน 1 ล้านบาท ทำให้มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือทั้งสิ้น 182.50 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีการผูกพัน ที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566 บริษัทฯได้รับชำระเงินกู้จำนวน 14.99 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้น

- 1.) เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566 ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทย่อย รวมตัวสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้น จำนวน 8 ฉบับ จำนวนเงินต้นรวมทั้งสิ้น 13,100,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี กำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระหว่างงวดได้รับชำระคืนเงินกู้บางส่วน ทำให้มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 11,211,364 บาท
- 2.) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 1/2568 ได้อนุมัติการต่ออายุตัวสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 11,211,364 บาท ออกไปอีก 1 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี กำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด

เงินกู้ยืมระยะสั้น

- 1.) วงเงิน 225,000,000 บาท

1.1) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจำนวน 225,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เพื่อลงทุนในบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) ผ่านบริษัทย่อย กำหนดชำระวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

1.2) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ยืม ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ CIGU-CIG.001/2567 จำนวน 225,000,000 บาท ออกไปอีก 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.25 ต่อปี (ปรับจากร้อยละ 1.5 ต่อปี) กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569 โดยเป็นตัวสัญญาใช้เงิน ดังนี้ -เลขที่ 001/2567 วันที่ 15/02/2567 จำนวนเงิน 225,000,000 บาท ให้กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569

- 2.) วงเงิน 450,000,000 บาท

2.1) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจำนวน 450,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตัวสัญญาใช้เงิน เพื่อลงทุนในการเข้าซื้อและรับโอนแพลตฟอร์มฯจากบริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด โดยบริษัทฯย่อยได้รับเงินกู้ทั้งสิ้น 440,000,000 บาท ยังคงค้างอีก 10,000,000 บาท

2.2) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ยืม ดังนี้

- ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ CIGU-CIG.002/2567 จำนวน 150,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.25 ต่อปี (ปรับจากร้อยละ 1.5 ต่อปี) โดยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน ดังนี้
 - เลขที่ 002/2567 วันที่ 15/02/2567 จำนวนเงิน 51,600,000 บาท ให้กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
 - เลขที่ 003/2567 วันที่ 16/02/2567 จำนวนเงิน 29,000,000 บาท ให้กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
 - เลขที่ 004/2567 วันที่ 19/02/2567 จำนวนเงิน 43,400,000 บาท ให้กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
 - เลขที่ 005/2567 วันที่ 20/02/2567 จำนวนเงิน 26,000,000 บาท ให้กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
- ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ CIGU-CIG.003/2567 จำนวน 260,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.25 ต่อปี (ปรับจากร้อยละ 1.5 ต่อปี) โดยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน ดังนี้
 - เลขที่ 006/2567 วันที่ 21/06/2567 จำนวนเงิน 70,000,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
 - เลขที่ 007/2567 วันที่ 22/06/2567 จำนวนเงิน 95,018,500 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
 - เลขที่ 008/2567 วันที่ 23/06/2567 จำนวนเงิน 68,000,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
 - เลขที่ 009/2567 วันที่ 29/06/2567 จำนวนเงิน 26,981,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569
- ตามสัญญาเงินกู้เลขที่ CIGU-CIG.004/2567 จำนวน 30,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.25 ต่อปี (ปรับจากร้อยละ 1.5 ต่อปี) โดยเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน ดังนี้
 - เลขที่ 010/2567 วันที่ 03/07/2567 จำนวนเงิน 30,000,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2569

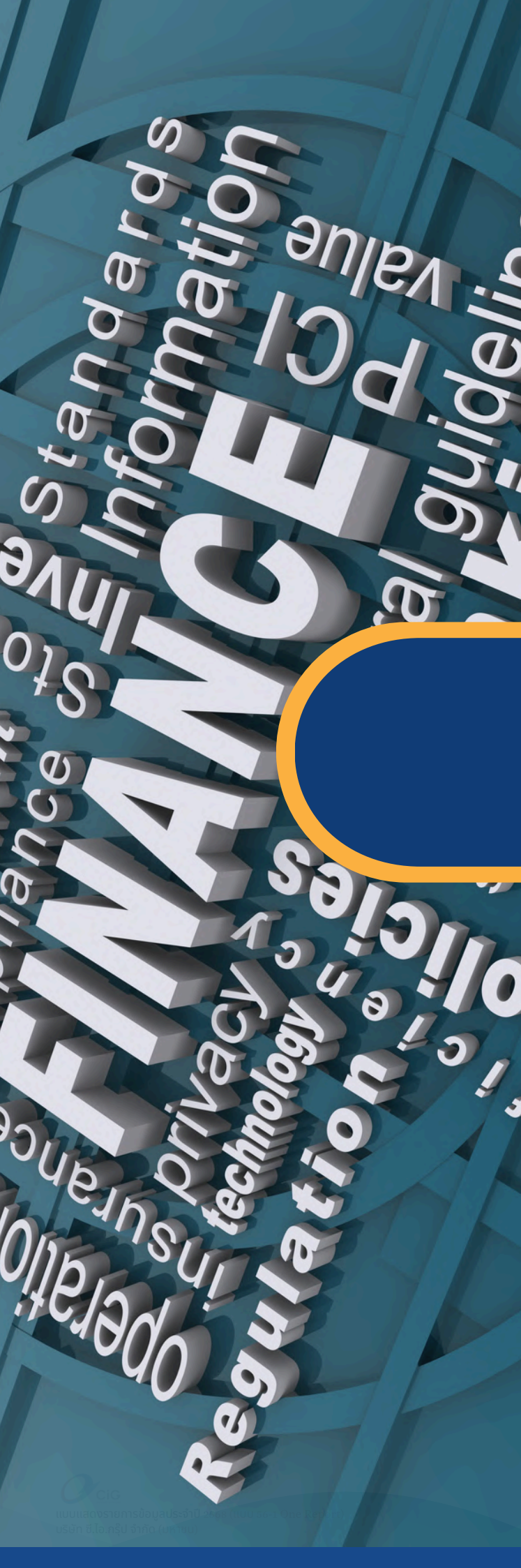
มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน จะต้องมีความจำเป็นและมีความเหมาะสมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท การจ่ายหรือรับคำตอบแทนต้องเป็นไปตามราคายุติธรรมของตลาด และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในกรณีที่มียารายการดังกล่าวเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความเหมาะสมผลของรายการ และแจ้งความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนเองหรือบุคคลอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และเป็นไปในราคายุติธรรม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยึดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นจากเรื่องที่ถูกกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้ แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ กระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.2 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ เป็นเงินจ่ายล่วงหน้าของบริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (CIGU) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่ได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6.1 เพื่อเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด (GV) จำนวนเงิน 450.00 ล้านบาท ซึ่งได้แก่ แพลตฟอร์มสำหรับการขนส่ง ที่มีชื่อว่า “VE Logistics Platform” ซึ่งบริษัท โซลาร์ เซาท์เทิร์น เอ็กซ์เพรส จำกัด (“SSS”) เป็นผู้พัฒนาแพลตฟอร์มดังกล่าว โดย SSS ได้โอนแพลตฟอร์มดังกล่าวให้แก่ GV และได้ตกลงทำสัญญาจ้างบริหารจัดการและให้บริการแพลตฟอร์มกับ GV เพื่อให้ GV ได้รับสิทธิในการได้รับค่าใช้บริการแพลตฟอร์ม ทั้งนี้สัญญาจ้างโอนกิจการกำหนดให้ชำระเสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 หรือวันอื่นที่ตกลงร่วมกัน CIGU ได้ชำระค่าตอบแทนแล้วจำนวน 440.00 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 10.00 ล้านบาท CIGU ได้มีการขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระธุรกรรมการโอนกิจการกับ GV โดยการขอขยายระยะเวลาล่าสุดท้าย GV ได้อนุมัติขยายระยะเวลาการจ่ายชำระให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 4 ปี 2568 ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ครั้งที่ 5/2569 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีการพิจารณาความคืบหน้าการรับโอนแพลตฟอร์มการขนส่ง ซึ่ง CIGU ไม่สามารถชำระเงินค่ารับโอนได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้คู่สัญญาไม่สามารถให้การรับประกัน EBITDA ตามที่ได้ตกลงไว้ โดย CIGU ได้เจรจากับคู่สัญญาเพื่อขอยกเลิกการชำระค่าโอนงวดสุดท้าย จำนวน 10.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชดเชยกรณีที่คู่สัญญาไม่สามารถให้การรับประกันตัวเลข EBITDA ตามที่เคยตกลงไว้ รวมถึงการที่ไม่สามารถดำเนินการโอนห้องควบคุมระบบ (Control Room) และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากอุปกรณ์มีสภาพล้าสมัย ไม่เหมาะกับการใช้งานภายใต้

รูปแบบธุรกิจใหม่ และให้ CIGU เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาและบริหารจัดการแพลตฟอร์มด้วยตนเอง พร้อมทั้งปรับรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ใหม่ เพื่อให้โครงการสามารถขับเคลื่อนได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ การปรับเปลี่ยนเงื่อนไขตามสัญญา และแผนธุรกิจจะมีการนำเสนอเพื่อพิจารณาต่อไป และเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 CIGU ได้มีการรับโอนกิจการตามสัญญาจาก GV โดยได้รับมอบแพลตฟอร์มการขนส่ง ตามที่ระบุในสัญญาโอนกิจการ การรับโอนกิจการครั้งนี้กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ที่รับโอนมาไม่ได้ประกอบกันขึ้นเป็นหน่วยธุรกิจ ปัจจุบัน CIGU ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้รับโอนเพื่อพิจารณาถึงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในแผนธุรกิจ การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ ซึ่งอาจมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ในงบการเงินรวม และมูลค่าเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ CIGU ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถสรุปได้ว่าอาจมีรายการปรับปรุงใดๆ ที่จำเป็นต้องปรับปรุงมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของบัญชีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยดังกล่าว หรือไม่เพียงใด

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.1 กลุ่มบริษัทและบริษัท มีขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 149.14 ล้านบาทและจำนวน 229.30 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 264.35 ล้านบาท มีขาดทุนสะสม จำนวน 1,483.13 ล้านบาท และบริษัทมีขาดทุนสะสม จำนวน 1,502.57 ล้านบาท ตามลำดับ ปัจจัยดังกล่าวตลอดจนผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.2 แสดงให้เห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงแผนธุรกิจและผลการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเข้าร่วมประมวลโครงการรับเหมาติดตั้งระบบปรับอากาศและผนังฉนวนสำเร็จรูปเพิ่มเติม ซึ่งจะสร้างผลตอบแทนที่ดี และสร้างโอกาสในการทำกำไรให้กับกลุ่มบริษัท และอยู่ระหว่างพิจารณาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะสามารถแก้ไขสถานการณ์และนำพาให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้ ทั้งนี้ความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท จึงขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนงาน และการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนเพื่อเสริมสภาพคล่อง ทั้งนี้การแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อดังต่อไปนี้

1) เงินประกันความเสียหาย

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3 บริษัทมีการวางเงินประกันความเสียหายสำหรับการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) จำนวน 2 บริษัท วงเงินจำนวน 92.00 ล้านบาท โดยเงินประกันวงเงินจำนวน 42.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3.1 บริษัทได้ส่งหนังสือแจ้ง

ยกเลิกสัญญาและขอคืนเงินประกันทั้งจำนวน ซึ่งต่อมาบริษัทได้รับหนังสือตอบกลับจากคู่สัญญาโดยแจ้งขอหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบสถานะ (Due diligence) และแจ้งขอหักเงินประกันเพื่อคืนให้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นของบริษัทบางส่วนจำนวน 21.78 ล้านบาท คงเหลือเงินประกันความเสียหายจำนวน 20.22 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทได้รับหนังสือแจ้งการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากเจ้าหนี้เงินกู้ยืมของบริษัท หนังสือลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2568 และวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 โดยเจ้าหนี้แจ้งการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย จำนวน 50.33 ล้านบาท ให้แก่บริษัทคู่สัญญาที่รับเงินประกันความเสียหาย และเมื่อพิจารณาหักกลบลบหนี้ระหว่างหนี้เงินกู้ยืมพร้อมดอกเบี้ยกับยอดเงินประกันความเสียหายดังกล่าวแล้ว ส่งผลให้คู่สัญญาไม่มีสถานะเป็นเจ้าหนี้ของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้บันทึกการหักกลบลบหนี้ดังกล่าวรวมในงบการเงินนี้ เนื่องจากอยู่ระหว่างการตรวจสอบ และประสานงานกับคู่สัญญา รวมถึงหารือกับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป ส่วนเงินประกันวงเงินจำนวน 50.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3.2 บริษัทยังไม่ได้รับเงินประกันความเสียหายคืน ซึ่งฝ่ายบริหารได้พิจารณารับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินประกันความเสียหายแล้วทั้งจำนวนในงบการเงินปี 2567

2) เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบการเงินรวมได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 8.93 ล้านบาท และส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน) และส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1.98 ล้านบาท และจำนวน (2.83) ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทร่วมที่นำมารับรู้รายการเป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินและข้อมูลทางการเงินอื่นที่สำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้บริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท อย่างไรก็ตาม ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568 และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีการพิจารณาเห็นควรให้ CIGU ยกเลิกการลงทุนในบริษัทร่วม และมอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการแจ้งบอกเลิกสัญญาการซื้อขายหุ้นกับผู้ขาย และให้ทางผู้ขาย คืนเงินค่าซื้อขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 225.00 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยผิคนัดตามกฎหมาย ภายใน 15 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งบอกเลิก โดยบริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือบอกเลิกไปแล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568 และอยู่ระหว่างการติดตามกับผู้ขาย ทั้งนี้ บริษัทยังไม่ได้รับหนังสือโต้แย้งหรือการตอบกลับอย่างเป็นทางการจากผู้ขายและยังไม่มีมีการติดต่อหรือชี้แจงจากบริษัทร่วมแต่อย่างใด โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรวบรวมและตรวจสอบเอกสารหลักฐานและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาและดำเนินการตามสิทธิและกระบวนการทางกฎหมายในขั้นตอนถัดไป ปัจจุบันกลุ่มบริษัทยังคงเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมในสัดส่วน 22.68% อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ความไม่คืบหน้าในแผนการร่วมลงทุนที่ผ่านมา และภายหลังการแจ้งบอกเลิกสัญญาการซื้อขายหุ้นและขอเรียกคืนเงินค่าซื้อขายหุ้นไปแล้ว อาจมีสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการ และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสียมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 8.93 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนการด้อยค่าสำหรับมูลค่าเงินลงทุนที่เหลือทั้งจำนวน

ทั้งนี้การแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปจากเรื่องดังกล่าว

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การรับรู้รายได้ตามสัญญา

รายได้จากการขายและให้บริการ เป็นรายการที่มีผลกระทบต่อการเงินโดยรวมอย่างเป็นสาระสำคัญ กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาดำเนินการตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จจากการประเมินของวิศวกรผู้ควบคุมงาน ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานบริการและการประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของสัญญาดังนั้น จึงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ด้วยเหตุนี้ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่ารายได้จากการขายและรายได้จากการให้บริการ ถูกรับรู้ในบัญชีโดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นโยบายการรับรู้รายได้ และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของสัญญาได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.17 และข้อที่ 4.18 ตามลำดับ

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท โดยการประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ รวมทั้งสอบถามผู้รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานบริการและการประมาณต้นทุนโครงการ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้จากการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สุ่มเลือกสัญญารับเหมาและอ่านสัญญาดังกล่าวเพื่อพิจารณาเงื่อนไขที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำประมาณการและการรับรู้รายได้จากการให้บริการ ตรวจสอบความเหมาะสมของประมาณการต้นทุน โครงการ ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ วิเคราะห์เปรียบเทียบกับอัตราค่าไถ่ขึ้นต้น ประเมินความรู้ความสามารถของวิศวกร สอบทานการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานรวมทั้งเข้าสังเกตการณ์สถานที่ก่อสร้างร่วมกับวิศวกรของโครงการ และประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของงานบริการรับเหมาและต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง

เรื่องอื่น

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีบรรทัดข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับ 1.) รายการเงินประกันความเสียหายจำนวนเงิน 239.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ทยอยรับชำระคืน คงเหลือที่ยังไม่ได้รับคืนจำนวน 20.22 ล้านบาทที่อยู่ระหว่างการเจรจา และอีกจำนวน 50.00 ล้านบาทที่ยังไม่ได้รับคืน ซึ่งได้รับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน 2.) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ มูลค่า

รวมทั้งสิ้น 450.00 ล้านบาท ที่บริษัทย่อยได้ชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการแล้วจำนวน 440.00 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 10.00 ล้านบาท ซึ่งผู้จะโอนได้อนุมัติขยายระยะเวลาการจ่ายชำระให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2568 3.) การเสร็จสิ้นการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม โดยกลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าส่วนเกินของราคาจ่ายซื้อที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้รับมาเป็นขาดทุนในงบการเงินจำนวน 189.70 ล้านบาท

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป

ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายนิรศ เสาวลักษณ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5369

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	9,925,006.80	4,243,692.48	3,121,547.95
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.1 และ 8	166,352,939.09	103,159,817.45	90,565,846.02
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9.1	474,501.17	9,506,958.44	474,501.17
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	441,303,660.25
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ	10	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	11	-	1,250,000.00	-
สินค้าคงเหลือ	12	77,336,842.59	56,192,612.48	48,613,029.72
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	-	-	-
สินทรัพย์ภายใต้ของงวดปัจจุบัน		2,662,367.98	1,911,852.00	2,656,241.07
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		3,255,793.27	227,027.39	2,732,128.78
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		260,007,450.90	176,491,960.24	589,466,954.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	644,314.14	748,721.36	644,314.14
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	187,450.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	9,775,179.48	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	9.1	25,299,188.26	23,759,796.13	25,299,188.26
เงินจ่ายล่วงหน้า	17	440,236,250.00	440,236,250.00	236,250.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	132,789.42	33,939,248.49	132,789.42
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	133,242,234.29	149,619,030.41	133,249,638.27
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	3,699,010.38	4,369,872.44	1,911,489.51
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	46.00	66,534.08	42.00
สินทรัพย์ภายใต้รอการตัดบัญชี	22	19,011,570.00	27,143,516.76	18,070,945.29
สินทรัพย์ภายใต้ของงวดปีก่อน		1,708,534.08	6,333,164.48	1,679,727.59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		3,827,872.82	5,132,247.87	2,886,839.34
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		627,801,809.39	701,123,561.50	184,298,673.82
รวมสินทรัพย์		887,809,260.29	877,615,521.74	773,765,628.78

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	27,903,729.76	25,591,786.45	2,667,134.17	7,480,292.67
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	1,486,242.50	1,486,242.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	24	93,465,517.29	139,577,164.89	90,844,750.96	121,836,360.91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.1 และ 25	386,797,131.51	203,217,849.25	323,085,201.41	137,574,266.03
หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา	9.1	2,301,803.85	3,373,339.25	2,301,803.85	2,423,689.72
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม		1,919,980.22	892,880.52	1,919,980.22	892,880.52
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		7,157,247.10	258,749.44	7,157,247.10	258,749.44
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	-	390,954.71	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	1,033,079.35	950,918.53	708,681.13	950,918.53
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		3,775,428.92	1,084,213.34	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		524,353,918.00	375,337,856.38	430,171,041.34	272,903,400.32
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	-	1,402,054.01	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	27	14,999,996.00	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	2,112,059.99	3,280,106.71	594,298.79	3,280,106.71
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	29	45,301,680.42	43,775,774.31	44,789,612.42	43,276,487.32
หุ้นกู้แปลงสภาพ	30	-	4,088,471.90	-	4,088,471.90
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้	30	-	574,633.12	-	574,633.12
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	-	3,000.00	3,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		62,413,736.41	53,121,040.05	45,386,911.21	51,222,699.05
รวมหนี้สิน		586,767,654.41	428,458,896.43	475,557,952.55	324,126,099.37
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 4,930,446,159 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	30 และ 31	2,465,223,079.50	2,465,223,079.50	2,465,223,079.50	2,465,223,079.50
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,736,577,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		1,868,288,849.50	-	1,868,288,849.50	-
หุ้นสามัญ 3,611,577,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		-	1,805,788,849.50	-	1,805,788,849.50
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		565,028,101.00	565,028,101.00	565,028,101.00	565,028,101.00
ส่วนเกินจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน		15,534,581.42	15,534,581.42	15,534,581.42	15,534,581.42
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(660,780,423.00)	(603,280,423.00)	(660,780,423.00)	(603,280,423.00)
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		12,707,000.00	12,707,000.00	12,707,000.00	12,707,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		(1,483,130,338.54)	(1,329,423,641.92)	(1,502,570,432.69)	(1,272,220,259.57)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น		(22,211,569.27)	(19,411,799.25)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		295,436,201.11	446,942,667.75	298,207,676.23	523,557,849.35
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		5,605,404.77	2,213,957.56	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		301,041,605.88	449,156,625.31	298,207,676.23	523,557,849.35
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		887,809,260.29	877,615,521.74	773,765,628.78	847,683,948.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
(ปรับปรุงใหม่)				
รายได้จากการดำเนินงาน				
รายได้จากการขาย	503,893,272.53	395,566,901.49	302,767,903.33	228,418,201.53
รายได้จากการบริการ	97,014,681.51	40,935,923.65	141,640,895.97	61,157,849.76
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	600,907,954.04	436,502,825.14	444,408,799.30	289,576,051.29
ต้นทุนจากการดำเนินงาน				
ต้นทุนขาย	(458,912,922.64)	(324,076,850.78)	(292,859,936.77)	(209,038,758.13)
ต้นทุนบริการ	(91,832,146.00)	(88,363,547.41)	(140,006,507.83)	(73,520,892.22)
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน	(550,745,068.64)	(412,440,398.19)	(432,866,444.60)	(282,559,650.35)
กำไรขั้นต้น	50,162,885.40	24,062,426.95	11,542,354.70	7,016,400.94
รายได้อื่น	24,629,359.47	8,812,913.91	54,733,340.94	37,358,479.37
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(45,309,394.10)	(38,838,922.62)	(22,650,291.85)	(22,547,405.90)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(136,100,457.98)	(149,185,235.21)	(130,450,851.08)	(148,427,587.38)
ผลขาดทุนด้านเครดิตเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับบริษัทย่อย	-	-	(112,138,034.68)	(189,701,636.00)
ผลขาดทุนจากการซื้อขายค่าเงินตราต่างประเทศ	-	(50,666,221.57)	-	-
ผลขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	15 และ 16	(8,931,255.78)	-	(2,124,942.50)
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	(189,701,636.00)	-
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ต้นทุนทางการเงิน				
ขาดทุนก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้				
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	1,983,003.30	(6,138,542.25)	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(13,071,124.41)	(9,357,376.40)	(580,842.64)
ขาดทุนสำหรับปี				

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน				
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	29	(1,434,342.00)	231,946.04	(1,318,155.00)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35.2	281,316.00	-	263,631.00
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	(2,826,927.00)	(19,384,642.27)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(3,979,953.00)	(19,152,696.23)	(1,054,524.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(153,114,994.43)	(450,640,173.21)	(230,350,173.12)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(152,526,513.64)	(432,880,676.39)	(229,295,649.12)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,391,472.21	1,393,199.41	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(149,135,041.43)	(431,487,476.98)	(229,295,649.12)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(156,506,466.64)	(452,033,372.62)	(230,350,173.12)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		3,391,472.21	1,393,199.41	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(153,114,994.43)	(450,640,173.21)	(230,350,173.12)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (หน่วย : บาท)	36	(0.0408)	(0.1268)	(0.0614)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงลดถ่วงน้ำหนัก (หน่วย : หุ้น)	36	3,734,180,439	3,611,577,699	3,734,180,439

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	ส่วนต่ำกว่า	กำไร(ขาดทุน)สะสม		รวม
		และ	มูลค่า	จากการขาย	มูลค่า	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้	
		ชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	หุ้นทุนซื้อคืน	หุ้นสามัญ	ทุนสำรองตามกฎหมาย	จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		1,373,381,442.50	565,028,101.00	15,534,581.42	(230,873,016.00)	12,707,000.00	(927,584,427.22)	808,193,681.70
การแปลงสภาพหุ้นกู้	30 และ 31	432,407,407.00	-	-	(372,407,407.00)	-	-	60,000,000.00
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	-	(344,635,832.35)	(344,635,832.35)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(344,635,832.35)	(344,635,832.35)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		1,805,788,849.50	565,028,101.00	15,534,581.42	(603,280,423.00)	12,707,000.00	(1,272,220,259.57)	523,557,849.35
การแปลงสภาพหุ้นกู้	30 และ 31	62,500,000.00	-	-	(57,500,000.00)	-	-	5,000,000.00
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	-	(229,295,649.12)	(229,295,649.12)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	(1,054,524.00)	(1,054,524.00)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(230,350,173.12)	(230,350,173.12)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		1,868,288,849.50	565,028,101.00	15,534,581.42	(660,780,423.00)	12,707,000.00	(1,502,570,432.69)	298,207,676.23

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(149,135,041.43)	(431,487,476.98)	(229,295,649.12)	(344,635,832.35)
รายการปรับกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	20,031,525.52	32,600,491.12	19,582,733.37	26,676,919.69
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการเช่า	1,026,030.84	2,547,576.12	845,638.08	996,811.31
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย	66,488.08	1,158,810.57	66,488.08	1,158,810.57
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายของสิทธิทรัพย์สินเพื่อการลงทุน	(8,479,162.25)	-	(8,479,162.25)	-
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(2,881,593.26)	(1,520,002.45)	(562,286.62)	(1,520,000.73)
กำไรจากการขายลูกหนี้สัญญาเช่าทางการเงิน	(493,865.95)	(187,304.67)	(493,865.95)	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์	-	50,666,221.57	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น(โอนกลับ)	4,528,684.52	50,070,140.06	84,940,193.19	50,595,179.55
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	892,118.84	-	892,118.84	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	396,039.36	-	33,994,703.75	189,701,636.00
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่น	1,250,000.00	-	-	-
โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นค่าใช้จ่าย	90,549.32	166,994.71	90,549.32	166,994.71
ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	1,092,016.89	(179,257.22)	(2,182,157.01)	(359,316.01)
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซมเพิ่มขึ้น(โอนกลับ)	1,027,099.70	(2,020,893.33)	1,027,099.70	(1,944,392.77)
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	(2,301,990.97)	(328,832.70)	(839,131.23)	(137,604.08)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (โอนกลับ)	8,931,255.78	-	-	2,124,942.50
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,612,066.32)	-	(400,000.00)	-
ส่วนแบ่ง(กำไร)ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,983,003.30)	6,138,542.25	-	-
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วม	-	189,701,636.00	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	2,585,930.81	3,712,761.03	2,507,731.00	3,600,554.00
โอนกลับประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	-	(272,369.04)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(27,617.34)	(132,213.78)	(39,744,445.13)	(33,283,234.41)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	332,827.27	412,891.70	217,291.19	389,990.68
ดอกเบี้ยจ่าย	21,828,335.08	23,232,460.51	20,420,604.58	21,025,202.54
ค่าใช้จ่ายทางตรงทุนผู้แปลงสภาพ	336,894.98	4,213,105.02	336,894.98	4,213,105.02
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13,071,124.41	1,973,802.96	9,357,376.40	580,842.64
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(89,427,419.42)	(69,532,916.55)	(107,717,274.83)	(80,649,391.14)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(76,689,047.28)	147,407,482.52	(60,719,911.24)	184,085,626.49
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	6,546,907.04	(5,762,945.46)	6,600,946.30	(5,999,845.46)
สินค้าคงเหลือ	(22,236,247.00)	8,448,302.70	(14,891,142.72)	15,677,986.23
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,118,218.19)	-	(1,108,529.70)	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,274,099.36	(2,027,093.53)	1,767,932.34	(1,767,932.34)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	184,547,460.40	61,029,382.10	180,492,669.77	30,389,571.16
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(737,035.40)	595,343.01	(121,885.87)	(354,306.52)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	6,898,497.66	(379,865.92)	6,898,497.66	(379,865.92)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(2,312,760.90)	(3,618,886.68)	(2,312,760.90)	(3,618,886.68)
เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,746,236.27	136,158,802.19	8,888,540.81	137,382,955.82
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้	947,022.20	(3,453,146.42)	3,008,880.65	(1,708,175.14)
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	5,693,258.47	132,705,655.77	11,897,421.46	135,674,780.68
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่มขึ้น) ลดลงจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	104,407.22	(744.61)	(0.60)	(0.58)
เงินสดจ่ายให้ผู้มีระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(150,000,000.00)
เงินสดรับดอกเบี้ย	721,397.54	61,045.71	725,562.96	34,659.83
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นและซื้อสินทรัพย์	-	(150,236,250.00)	-	(236,250.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	400,000.00	-	400,000.00	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,512,230.25)	(221,820.57)	(1,202,004.12)	(491,240.92)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	39,897,100.00	-	39,897,100.00	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,376,261.68	1,521,495.33	576,261.68	1,521,495.33
เงินสดสุทธิได้รับจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน	42,986,936.19	(148,876,274.14)	40,396,919.92	(149,171,336.34)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,907,346.57	(35,474,270.08)	(4,813,158.50)	(33,870,671.86)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	4,671,776.35	29,351,437.32	698,642.00	27,160,000.00
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(34,793,763.11)	(5,299,045.64)	(31,198,642.00)	(4,960,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	736,250.00
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(500,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	12,496,562.28	1,000,000.00	10,245,796.00	1,000,000.00
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(10,737,405.95)	(19,337,500.00)	(10,737,405.95)	(19,337,500.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(122,208.24)	(292,885.18)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(1,280,016.00)	(2,397,359.09)	(1,038,725.71)	(1,345,335.00)
เงินสดรับจากหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	45,000,000.00	-	45,000,000.00
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นผู้แปลงสภาพ	-	(3,150,000.00)	-	(3,150,000.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(16,042,533.89)	(16,540,813.77)	(14,798,457.57)	(14,510,333.82)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน	(42,900,241.99)	(7,140,436.44)	(51,641,951.73)	(3,777,590.68)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(150,957.84)	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	5,681,314.32	(23,316,900.34)	637,124.56	(17,276,954.80)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,243,692.48	27,560,592.82	2,484,423.39	19,761,378.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	9,925,006.80	4,243,692.48	3,121,547.95	2,484,423.39

ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด

รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้

- ซื้อสินทรัพย์ซึ่งไม่ได้จ่ายชำระ	442,824.82	171,500.00	250,489.92	15,000.00
- ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งยังไม่ได้จ่ายชำระ	25.00	-	25.00	-
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	1,967,913.63	-	-	-
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการยกเลิกหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,612,744.85	-	1,612,744.85	-
- โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	1,886,545.31	-	2.00
- โอนเงินมัดจำล่วงหน้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	225,000,000.00	-	-
- ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นผู้เป็นหุ้นสามัญ	5,000,000.00	60,000,000.00	5,000,000.00	60,000,000.00
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นลดลงจากการปรับลดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	11,600,000.00	-	11,600,000.00
- โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	14,999,996.00	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107547000133 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2534 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น รวมทั้งบริการซ่อมแซม บำรุงรักษาและตรวจสอบสินค้า ธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจโรงแรม ออกแบบ ทดสอบและรับเหมาก่อสร้าง ระบบผลิตและจ่ายไฟฟ้าแรงสูง ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และธุรกิจพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนโยบายการบัญชี

2.1 การดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทและบริษัท มีขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 149.14 ล้านบาทและจำนวน 229.30 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 431.49 ล้านบาท และจำนวน 344.64 ล้านบาท ตามลำดับ)และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 264.35 ล้านบาท มีขาดทุนสะสมจำนวน 1,483.13 ล้านบาท และบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 1,502.57 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 198.85 ล้านบาท มีขาดทุนสะสม จำนวน 1,329.42 ล้านบาท และบริษัทมีขาดทุนสะสม จำนวน 1,272.22 ล้านบาท) สถานการณ์ดังกล่าวตลอดจนผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อมูลค่าเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินทรัพย์ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.2 แสดงให้เห็นว่ายังมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างปรับปรุงแผนธุรกิจและผลการดำเนินงาน รวมทั้งพิจารณาเข้าร่วมประมูลโครงการรับมาติดตั้งระบบปรับอากาศและผนังฉนวนสำเร็จรูปเพิ่มเติม ซึ่งจะสร้างผลตอบแทนที่ดี และสร้างโอกาสในการทำกำไรให้กับกลุ่มบริษัท และอยู่ระหว่างพิจารณาเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทเพื่อให้มีสภาพคล่องที่เพียงพอต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่าจะสามารถแก้ไขสถานการณ์และนำพาให้กลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องได้ งบการเงินนี้จึงยังคงจัดทำขึ้นภายใต้สมมติฐานการดำเนินงานต่อเนื่องของกิจการ ดังนั้น จึงไม่ได้ปรับปรุงสินทรัพย์ตามมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และไม่ได้ปรับปรุงหนี้สินตามจำนวนที่จะต้องจ่ายคืน และจัดประเภทบัญชีใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้

2.2 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

- 2.3 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566 เรื่อง กำหนดรายการข้อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้น โดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

- 2.4 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอการปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า

ในการประมาณการรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา รวมถึงอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้ของสินทรัพย์อ้างอิง และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่ากรณีบริษัทเป็นผู้ให้เช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว ประมาณจากสินค้าแต่ละชนิดที่เสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

การประมาณการต้นทุนการก่อสร้างงานโครงการ ประมาณการจากรายละเอียดของงานก่อสร้าง คำนวณปริมาณและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ ประกอบกับพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น และทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างเป็นสาระสำคัญ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในอดีต

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต และ อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีความ

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้อง และประมาณการความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

3. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

- 3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย 4 แห่ง (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยมีสัดส่วนโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568	2567
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	โรงแรมและบริการรับจ้างก่อสร้างทุกชนิด	99.97	99.97
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด *	ไทย	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับออกแบบ ทดสอบ และรับเหมา ก่อสร้าง ระบบผลิตและจ่ายไฟฟ้าแรงสูง	-	99.40
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ	74.98	74.97
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสำหรับอุปโภคและบริโภค	70.00	70.00
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ เกี่ยวกับ พลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ ออกแบบ ผลิต ติดตั้ง ซ่อมแซม	99.99	99.99

* บริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568

- 3.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

- 3.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

- 3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

3.5 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของกลุ่มบริษัท หลังจากคัดรายการระหว่างกัน ซึ่งยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.00 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทคำนวณเงินลงทุนในบริษัทย่อยเสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่คิดการระงับประกันและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากการผูกพัน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับชำระ โดยรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่นับสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.4

4.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและหนี้สินที่เกิดจากสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุน โดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกค้าไม่ได้ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีการที่ต้องโอนบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้ เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะ ในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน-ตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

สัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

- 4.5 สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนมีการคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จ และต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

- 4.6 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน และหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน และหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า และตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

- 4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึงที่ดินหรืออาคารหรือส่วนควบอาคารหรือทั้งที่ดินและอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการบริหารงานของกิจการ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุน โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

20 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน และงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

การโอนเปลี่ยนประเภทจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งาน ใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานและจะวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

4.8 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานได้ตามความประสงค์ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชื่นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคามันเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน และคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3-10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อื่น ๆ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรขาดทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

- 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ในอนาคต ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์

3 - 5 ปี

4.10 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุน โดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน	5 ปี บวกอายุของสัญญาที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผล ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายสัญญา
เครื่องจักรและยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า หรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการขายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึกเป็นส่วนรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

4.11 ต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนในการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งใช้เพื่อสร้างทรัพยากรหรือใช้ในการปรับปรุงทรัพยากรของกิจการเพื่อนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้สำเร็จในอนาคต และกิจการคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มิข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่พร้อมใช้จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่าสุทธิรวมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่าสุทธิรวมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

4.13 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและผลประโยชน์จากการทำงานเป็นระยะเวลานานตามจำนวนปีที่กำหนด ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สิน โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ

4.14 ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

4.15 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลต่างดังกล่าวได้แสดงในงบฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน

4.16 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัท ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวมและรายการกำไร(ขาดทุน)สุทธิของส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

4.17 รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทอาจได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้กับสัญญานั้น โดยมีรายละเอียดการรับรู้รายได้ดังนี้

4.17.1 รายได้จากการขายและให้บริการ รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้า

4.17.2 รายได้จากการให้บริการรับเหมา ออกแบบ ติดตั้งระบบปรับอากาศและพลังงานสำเร็จรูป กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการรับเหมาตลอดช่วงเวลาหนึ่ง โดยใช้วิธีผลลัพธ์ในการวัดความสำเร็จของงานซึ่งประเมินโดยวิศวกรหรือผู้ควบคุมงาน

รายได้ที่รับรู้แล้วตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” สำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ได้เรียกชำระเงินตามสัญญาแล้วแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน

หากไม่สามารถประมาณขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการให้บริการรับเหมา จะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นตามสัญญาและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

4.17.3 รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.17.4 ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.17.5 เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.17.6 รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.18 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

4.18.1 ต้นทุนบริการรับเหมาออกแบบ ติดตั้งระบบปรับอากาศและพลังงานสำเร็จรูป ประกอบด้วยต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่น ต้นทุนบริการรับเหมารับรู้เมื่อต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญาที่ได้ทำเสร็จได้เกิดขึ้นแล้ว และเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนงานทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ทั้งสิ้น กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนทันที

4.18.2 ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือเพื่อขาย

4.18.3 ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.20 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปี หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

4.21 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับปี

4.22 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายถึงบริษัทร่วมและบุคคล ซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

4.23 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

4.24 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. จัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่รายงานไปแล้ว โดยประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนการจัด	จัดประเภทใหม่	หลังการจัด
	ประเภทใหม่	เพิ่ม(ลด)	ประเภทใหม่
<u>งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	103,386,844.84	(227,027.39)	103,159,817.45
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	227,027.39	227,027.39
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	12,530,275.65	(2,755,096.17)	9,775,179.48
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	40,094,593.39	(6,155,344.90)	33,939,248.49
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	148,853,887.18	765,143.23	149,619,030.41
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10,697,618.54	(6,327,746.10)	4,369,872.44
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	203,241,269.92	(23,420.67)	203,217,849.25
ประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม	2,755,096.17	(2,755,096.17)	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	945,445.63	5,472.90	950,918.53
ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าถึงกำหนดรับรู้ในหนึ่งปี	1,800,000.00	(1,800,000.00)	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	9,900,000.00	(9,900,000.00)	-
ขาดทุนสะสม (ยังไม่ได้จัดสรร)	(1,348,808,284.19)	19,384,642.27	(1,329,423,641.92)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	(27,156.98)	(19,384,642.27)	(19,411,799.25)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการจัด	จัดประเภทใหม่	หลังการจัด
	ประเภทใหม่	เพิ่ม(ลด)	ประเภทใหม่
<u>งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</u>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	77,390,844.88	(1,623,599.08)	75,767,245.80
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	1,623,599.08	1,623,599.08

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

6.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	474,277.50	474,277.50
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด (หมายเหตุ 6.4)	4,241,204.88	-	4,241,204.88	4,415,289.25
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	10,287,451.08	10,964.53
รวม	4,241,204.88	-	15,002,933.46	4,900,531.28
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,115,289.25)	-	(4,589,628.89)	(4,889,566.75)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	125,915.63	-	10,413,304.57	10,964.53
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	138,137.00	-
เงินมัดจำสินค้า				
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด (หมายเหตุ 6.4)	-	-	-	57,600.72
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	(57,600.72)
เงินมัดจำสินค้า-สุทธิ	-	-	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	7,918,662.54	7,918,662.54
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์ จำกัด	-	-	78,143,330.93	38,418,982.94
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด (หมายเหตุ 6.4)	6,772.44	-	-	-
รวม	6,772.44	-	86,061,993.47	46,337,645.48
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(6,772.44)	-	(86,061,993.47)	(7,918,662.54)
ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	-	-	-	38,418,982.94
เงินทรองจ่าย				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	1,088,929.00	686,633.00
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรักเจอร์ จำกัด	-	-	261,380.00	118,252.00
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	-	-	255,066.00	164,547.00
รวม	-	-	1,605,375.00	969,432.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1,605,375.00)	(969,432.00)
เงินทรองจ่าย-สุทธิ	-	-	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	(13,835,262.01)	(13,304,383.04)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	(78,421,735.35)	(530,878.97)
เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	(4,122,061.69)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(4,122,061.69)	-	(92,256,997.36)	(13,835,262.01)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			31 ธันวาคม 2568
	1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท อีสต์โร จำกัด (หมายเหตุ 6.4)	-	396,039.36	-	396,039.36
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(396,039.36)	-	(396,039.36)
สุทธิ	-	-	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			31 ธันวาคม 2568
	1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,987,006.88	-	-	10,987,006.88
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	665,000,000.00	-	-	665,000,000.00
รวม	675,987,006.88	-	-	675,987,006.88
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(200,688,642.88)	(33,994,703.75)	-	(234,683,346.63)
สุทธิ	475,298,364.00	(33,994,703.75)	-	441,303,660.25
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,987,006.88	-	-	10,987,006.88
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	515,000,000.00	150,000,000.00	-	665,000,000.00
รวม	525,987,006.88	150,000,000.00	-	675,987,006.88
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,987,006.88)	(189,701,636.00)	-	(200,688,642.88)
สุทธิ	515,000,000.00	(39,701,636.00)	-	475,298,364.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2568
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	167,500,004.00	-	-	167,500,004.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(167,500,004.00)	-	-	(167,500,004.00)
สุทธิ	-	-	-	-
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	167,500,004.00	-	-	167,500,004.00
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(167,500,004.00)	-	-	(167,500,004.00)
สุทธิ	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.99 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้ บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป และได้บันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีการผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 665.00 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 – 8.25 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้ในระหว่างปี 2568 และ 2567 บริษัทได้บันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีความไม่แน่นอนในการรับชำระจำนวน 223.70 ล้านบาท และจำนวน 189.70 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 เป็นต้นไป อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีการผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินกู้ยืม และดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินให้กู้ยืมระยะยาวทั้งจำนวน เป็นเงินให้กู้ยืมตามสัญญา โดยมีเงื่อนไขการจ่ายชำระตามสัญญาเป็นงวด ๆ ละ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2574 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี ต่อมาบริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขข้างต้นได้ ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีการผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			31 ธันวาคม 2568
	1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	1,249,992.50	-	-	1,249,992.50
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	236,250.00	-	-	236,250.00
รวม	1,486,242.50	-	-	1,486,242.50
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	1,249,992.50	-	-	1,249,992.50
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	500,000.00	(500,000.00)	-
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	-	236,250.00	-	236,250.00
รวม	1,249,992.50	736,250.00	(500,000.00)	1,486,242.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1.25 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ระยะเวลา 12 เดือน ครอบคลุมชำระภายในปี 2569 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี และเงินกู้ยืมจำนวน 0.24 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการกู้ยืมโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	3,325,000.00	3,325,000.00
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด (หมายเหตุ 6.4)	3,213,646.05	-	3,213,646.05	1,121,119.13
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	-	-	12,493,845.13	7,811,994.25
รวม	3,213,646.05	-	19,032,491.18	12,258,113.38
<u>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	356,000.00	356,000.00
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	-	-	-	180,277.62
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	125,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00
รวม	125,000.00	125,000.00	481,000.00	661,277.62
<u>เงินรับล่วงหน้า</u>				
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชันส์ จำกัด	-	-	41,300,000.00	-
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>				
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	-	-	52,910.77	34,160.84
<u>เงินทศกรรณ</u>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,419,300.00	2,419,300.00	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น</u>				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	-	3,000.00	3,000.00
<u>ซื้อสินทรัพย์</u>				
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด (หมายเหตุ 6.4)	112,286.82	-	72,286.82	237,409.00

6.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
นโยบายการกำหนดราคา		2568	2567	2568	2567
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	272,858,005.13	179,158,132.58
รายได้ค่าบริการผลิตสินค้า	ราคาตามบันทึกข้อตกลงที่ 9.00-18.50%	-	-	47,998,928.92	28,471,290.46
รายได้จากการบริการรับเหมา	ราคาตามสัญญา	-	-	384,200.00	-
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา	-	-	2,012,000.00	12,000.00
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	-	35,798.40
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	39,724,347.95	33,190,429.63
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	-	-	18,749.93	18,749.94
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้า					
และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		-	-	78,721,735.35	530,878.97
ผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	33,994,703.75	189,701,636.00
ต้นทุนขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	15,971,071.01	11,403,186.24
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	-	7,170.00
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	-	-	-	3,107,476.65
ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	-	80,000.00
ค่าใช้จ่ายจากการขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	-	13,873.21
ค่าใช้จ่ายจากการบริหาร	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	3,560,315.61	3,281,174.23
รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
รายได้จากการขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน	22,875.00	-	-	-
ต้นทุนขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน	29,991.50	-	29,991.50	-
ค่าใช้จ่ายจากการบริหาร	ราคาตามที่ตกลงกัน	81,388.39	-	81,388.39	-
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามตัวสัญญาใช้เงิน	9,901.79	-	9,397.26	-

(หน่วย : บาท)

นโยบายการ กำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้า				
และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น(โอนกลับ)	(64,373.16)	-	(57,600.72)	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	396,039.36	-	-	-

6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	18,201,622.28	23,888,717.69
ผลประโยชน์หลังออกจากการ	227,327.70	1,002,373.12
รวม	18,428,949.98	24,891,090.81

6.4 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี บลูไฮลูชั่นส์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน และมีผู้บริหารร่วมกัน *
บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง และจุฬารัตน์โลจิสติกส์	กิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม
บริษัท สตรองเฮลท์ จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัทร่วม
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ประธานกรรมการบริหาร ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กรรมการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

* เดิมเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 ให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15 ส่งผลให้เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อย เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	1,207,265.37	290,024.71	1,174,776.64	202,091.73
เงินฝากธนาคาร	8,715,141.43	3,784,033.99	1,946,771.31	2,282,331.66
เช็คในมือ	2,600.00	169,633.78	-	-
รวม	9,925,006.80	4,243,692.48	3,121,547.95	2,484,423.39

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,241,204.88	-	15,002,933.46	4,900,531.28
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	114,154,945.26	67,674,973.62	88,805,941.39	31,284,152.82
ตัวเงินรับ	272,614.60	778,518.52	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ	118,668,764.74	68,453,492.14	103,808,874.85	36,184,684.10
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(43,250,509.63)	(40,739,796.28)	(37,904,802.24)	(33,317,273.56)
รวมลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ-สุทธิ	75,418,255.11	27,713,695.86	65,904,072.61	2,867,410.54
ลูกหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	138,137.00	-
ลูกหนี้อื่นกิจการอื่น	1,535,421.01	936,737.70	1,200,741.88	599,260.84
ลูกหนี้กรมสรรพากร	65,064,072.85	48,464,470.09	117,951.48	9,650,916.71
รายได้ค้างรับกิจการอื่น	21,068.74	17,000.00	21,068.74	17,000.00
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,772.44	-	86,061,993.47	46,337,645.48
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการอื่น	4,341,058.96	5,041,611.60	4,313,237.55	5,018,703.37
เงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,605,375.00	969,432.00
เงินทดรองจ่ายกิจการอื่น	2,515,676.17	2,656,178.35	2,350,676.17	2,483,421.17
เงินประกันความเสียหาย (หมายเหตุ 8.3)	70,218,609.50	70,218,609.50	70,218,609.50	70,218,609.50
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,859,343.30	1,469,161.44	716,775.66	1,104,784.07
เงินมัดจำค่าสินค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	57,600.72
เงินมัดจำค่าสินค้ากิจการอื่น	4,822,520.75	3,977,282.51	4,148,796.17	3,848,026.21
อื่น ๆ	3,671,024.86	5,124,225.28	3,671,024.86	3,500,626.20
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	154,055,568.58	137,905,276.47	174,564,387.48	143,806,026.27
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(63,120,884.60)	(62,459,154.88)	(149,902,614.07)	(70,906,191.01)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	90,934,683.98	75,446,121.59	24,661,773.41	72,899,835.26
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	166,352,939.09	103,159,817.45	90,565,846.02	75,767,245.80

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ลูกหนี้การค้าส่วนหนึ่งจำนวน 2.53 ล้านบาท ได้มีการโอนสิทธิเรียกร้องในการเรียกเก็บหนี้ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 24 โดยบริษัทยังคงต้องรับผิดชอบในลูกหนี้การค้า หากไม่สามารถเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าดังกล่าวได้

ลูกหนี้การค้าและตัวเงินรับ แยกตามอายุได้ดังนี้

8.1 ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย : บาท)	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	-	-	9,945,051.08	10,964.53
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	128,400.00	-
- 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	125,915.63	-	254,315.63	-
- 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	85,600.00	-
- มากกว่า 12 เดือน	4,115,289.25	-	4,589,566.75	4,889,566.75
รวม	4,241,204.88	-	15,002,933.46	4,900,531.28
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,115,289.25)	-	(4,589,566.75)	(4,889,566.75)
สุทธิ	125,915.63	-	10,413,366.71	10,964.53

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 30-180 วัน

8.2 ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย : บาท)	
	2568	2567	2568	2567
ตัวเงินรับ	272,614.60	778,518.52	-	-
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	16,681,595.86	19,628,132.18	65,858.50	2,828,061.08
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	58,298,633.58	4,872,463.52	55,383,695.95	28,852.55
- 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	60,776.00	1,626,199.66	60,776.00	-
- 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	6,750,000.00	826,599.07	6,750,000.00	-
- มากกว่า 12 เดือน	32,363,939.82	40,721,579.19	26,545,610.94	28,427,239.19
รวม	114,427,559.86	68,453,492.14	88,805,941.39	31,284,152.82
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(39,135,220.38)	(40,739,796.28)	(33,315,235.49)	(28,427,706.81)
สุทธิ	75,292,339.48	27,713,695.86	55,490,705.90	2,856,446.01

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 15-120 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	(103,198,951.16)	(53,128,811.10)	(104,223,464.57)	(53,628,285.02)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(5,845,522.04)	(51,148,688.48)	(85,970,780.71)	(51,277,085.84)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	1,316,837.52	1,078,548.42	1,030,587.52	681,906.29
ตัดหนี้สูญในระหว่างปี	1,356,241.45	-	1,356,241.45	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(106,371,394.23)	(103,198,951.16)	(187,807,416.31)	(104,223,464.57)

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินประกันความเสียหายในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมายจำนวน 70.22 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี มีความคืบหน้าของเงินประกันความเสียหาย ดังนี้

8.3.1 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 17/2565 วันที่ 29 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมมีมติเห็นควรให้มีการตรวจสอบสถานะของ บริษัท เจ หลิง โซลูชั่น จำกัด (JLS) จึงมีมติให้บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) และวางเงินประกันความเสียหายเป็นจำนวนเงินตามสัญญา จำนวน 50.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินประกันไว้เป็นจำนวน 42.00 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม บริษัท และ JLS มีการลงนามในบันทึกแก้ไขเพิ่มเติมต่อท้ายข้อตกลง (ฉบับที่ 1) เกี่ยวกับธุรกรรมการเข้าลงทุนใน JLS มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 โดยเพิ่มเติมสัญญา บริษัท เจ หลิง โซลูชั่น จำกัด (JLH) ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า ผู้จะขาย และมีการแก้ไขเพิ่มเติมข้อตกลงเป็น บริษัทมีความประสงค์จะเข้าลงทุนในบริษัทเป้าหมาย โดยเป็นการซื้อหุ้นทั้งหมดซึ่งมี JLH เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทเป้าหมาย ที่สามารถจัดหาหุ้นสามัญที่จะขาย ร้อยละ 100 รวมทั้งแก้ไขเพิ่มเติม โดยบริษัทแจ้งให้บริษัทเป้าหมาย JLS โอนเงินค่าประกันความเสียหายที่ได้รับแล้ว ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะ (Due Diligence) และการประเมินมูลค่าของกิจการ (Valuation) รวมถึงค่าใช้จ่ายใดๆ ที่ JLS ได้ชำระแทนบริษัท และเงินคงเหลือจนถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 ทั้งหมดให้กับ JLH เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของเงินประกันความเสียหายและเป็นส่วนหนึ่งในการชำระราคาซื้อขายหุ้นใน JLS ในกรณีบริษัทประสงค์จะเข้าซื้อหุ้นใน JLS ตามบันทึกข้อตกลงนี้

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2566 วันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมรับทราบรายงานความคืบหน้าจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินพบว่า บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ส่งผลให้การเข้าซื้อหุ้นสามัญใน JLS มีขนาดรายการสำหรับการเข้าทำธุรกรรมเกินกว่าร้อยละ 100 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นเกณฑ์การคำนวณที่ให้ขนาดรายการสูงสุด มีความเสี่ยงต่อเกณฑ์การเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์โดยอ้อม ทางที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงแนะนำให้เลื่อนการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน JLS และในรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 รับทราบความคืบหน้า

ที่ปรึกษาทางการเงินและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นชอบและจัดทำแผนธุรกิจในการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย และ/หรือ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง JLS กับ CIGU (บริษัทย่อย) ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2567 และจะดำเนินการโอนโครงการบางส่วน หรือทั้งหมดให้กับกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นโดยแบ่งกำไรกันร้อยละ 50:50 เพื่อให้กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เร็วที่สุด

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้เรียกเงินประกันความเสียหายคืน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 สืบเนื่องจากบริษัทยังไม่ได้รับคืนเงินประกันความเสียหาย จำนวน 42.00 ล้านบาท ที่ปรึกษาทางการเงินจึงนำเสนอแผนธุรกิจโดยมีแผนจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง JLS กับ CIGU ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อทำการให้บริการบริหารงานก่อสร้างพร้อมให้การสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งอยู่ระหว่างฝ่ายบริหารศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 มีมติให้เร่งติดตามเงินประกันความเสียหายคืนทั้งจำนวน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจอย่างชัดเจน

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 มีมติรับทราบเรื่องที่ฝ่ายบริหารแจ้งในที่ประชุมว่าได้มีการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาแนวทางในการติดตามเงินประกันความเสียหายคืน โดยได้ข้อสรุปให้ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญา และให้คืนเงินประกันความเสียหายทั้งจำนวนภายใน 90 วันนับตั้งแต่วันที่บริษัทเป้าหมายได้รับหนังสือ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือไปยังบริษัทเป้าหมาย และลงทะเบียนตอบรับเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้รับหนังสือตอบกลับจากบริษัท เจ หลิง โซลูชั่น จำกัด (JLS) เรื่อง คำชี้แจงเรื่องการคืนเงินประกันกลับให้ทาง Investor โดยโอนคืนให้กับทางผู้รับโอนสิทธิการเป็นเจ้าหนี้จาก Investor และได้ส่งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2566-2567 ในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) โดยในหนังสือได้ระบุว่าเงินประกันจำนวน 42.00 ล้านบาท ที่วางประกันไว้ทาง JLS ได้มีการจ่ายค่าใช้จ่ายในโครงการ และค่าใช้จ่ายให้กับทาง CIG บางส่วน และเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 ทางบริษัทได้รับหนังสือจากทาง JLS เรื่อง เอกสารการโอนสิทธิเรียกร้อง และการชำระเงินประกันคืนตรงให้กับผู้ลงทุนซึ่งได้รับสิทธิเรียกร้องในฐานะผู้ชำระเงินค่าหุ้น โดยในหนังสือระบุว่า เงินประกันดังกล่าวภายหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้ว ส่วนที่เหลือทาง JLS จะชำระเงินประกันความเสียหายดังกล่าวคืนให้กับทาง Able Rich (ผู้รับโอนสิทธิเรียกร้อง) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการอื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 24 เป็นจำนวนเงิน 20.22 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมของ CIG ดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินระหว่าง CIG กับผู้ให้กู้ยืมเงินที่จัดหาโดยกลุ่ม JLS โดยมีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และค่าใช้จ่ายที่ใช้พัฒนาธุรกิจร่วมกัน ในกรณีที่การซื้อขายกิจการระหว่าง CIG กับ JLS ไม่ประสบความสำเร็จ การคืนเงินประกันดังกล่าว ทางกลุ่ม JLS จึงมีความจำเป็นต้องคืนเงินให้กับ Able rich (ผู้รับโอนสิทธิเรียกร้อง) โดยตรง

วงเงินประกันความเสียหายจำนวน 42.00 ล้านบาท แสดงยอดคงเหลือของบริษัทได้ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)
จำนวนเงินที่วางประกันความเสียหาย	42.00
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบสถานะ	(10.18)
สุทธิ	31.82
หัก จ่ายชำระหนี้คืนแก่ Able Rich โดย JLS	(8.00)
หัก เงินที่ JLS ให้กู้ยืมแก่บริษัท	(3.60)
เงินประกันคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	20.22

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้ติดต่อขอเจรจาเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในโครงการที่เกิดขึ้น เนื่องจากการหักเงินเพื่อไปชำระหนี้ เจ้าหนี้เงินกู้ยืมและขอคืนเงินประกัน อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่สามารถหาข้อสรุปได้ และได้ยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อขอไต่ถามข้อพิพาทก่อนฟ้อง โดยนัดไต่ถามที่ศาลจังหวัดปทุมธานี ในวันที่ 29 สิงหาคม 2568 โดยคู่ความไม่สามารถตกลงกันได้ จึงเห็นควรยุติการไต่ถามก่อนฟ้อง

ทั้งนี้ บริษัทได้รับหนังสือลงวันที่ 29 กรกฎาคม 2568 จากเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น Able Rich แจ้งการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับคืนเงินต้น ซึ่งมียอดคงค้างจำนวน 33.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยตามสิทธิ โดยแจ้งโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินให้แก่บริษัท เจ หลิง โซลูชั่น จำกัด (JLS) ซึ่งต่อมา บริษัทได้รับหนังสือลงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 จาก JLS แจ้งโอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินทั้งหมดดังกล่าวให้แก่บริษัท เจ หลิง โฮลดิ้ง จำกัด (JLH) ส่งผลให้ JLH มีสถานะเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืม และเป็นผู้มีสิทธิเรียกร้องในการรับคืนเงินกู้ยืมดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการส่งหนังสือยืนยันยอดถึง JLH เพื่อยืนยันยอดเงินประกันความเสียหาย และได้รับการชี้แจงจาก JLH ว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดเงินประกันความเสียหายคงเหลือจำนวน 20.22 ล้านบาท และภายหลังจากที่ JLH ได้รับการโอนสิทธิเรียกร้องในการรับคืนเงินกู้ยืมที่บริษัทค้างชำระจาก JLS ในวาระก่อน ซึ่งประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 33.70 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างรับถึงวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 จำนวน 16.63 ล้านบาท รวมทั้งสิ้นเป็นจำนวน 50.33 ล้านบาท และเมื่อพิจารณาหักกลบลบหนี้กับยอดเงินประกันความเสียหายดังกล่าวแล้ว ส่งผลให้ JLH มีสถานะเป็นเจ้าหนี้ของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทยังไม่ได้บันทึกการหักกลบลบหนี้ดังกล่าวรวมในงบการเงินนี้ เนื่องจากอยู่ระหว่างการตรวจสอบและประสานงานกับคู่สัญญา รวมถึงหารือกับที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

8.3.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2566 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมมีมติเห็นควรให้มีการตรวจสอบสถานะของบริษัท เซาท์เบรต วอชเชอร์ จำกัด (SW) (เดิมชื่อบริษัท ส.สุสม จำกัด) จึงมีมติให้บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนในการตรวจสอบสถานะของบริษัท เป้าหมาย (Due Diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) และวงเงินประกันความเสียหายเป็นจำนวนเงินตามสัญญา จำนวน 50.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินประกันไว้เป็นจำนวน 50.00 ล้านบาท

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2566 วันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมรับทราบรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบสถานะของบริษัท เป้าหมาย พบว่าบริษัทประกอบธุรกิจหลัก คือ การลงทุนในสาธารณูปโภคพื้นฐาน เน้นลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมราชทัณฑ์

ซึ่งมีความต้องการน้ำดิบเป็นจำนวนมาก อนึ่ง เนื่องจากต้องรอกการจัดตั้งรัฐบาลใหม่เพื่อให้มีผู้รับผิดชอบด้านนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการออกแบบใบอนุญาตต่างๆ โครงการนี้จึงต้องรอกความเรียบร้อยอีกระยะเวลาหนึ่ง และในรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 รับทราบความคืบหน้า ซึ่งคาดว่าจะสามารถทำการศึกษาแล้วเสร็จได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2567

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้เรียกเงินประกันความเสียหายคืน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 ที่ปรึกษาทางการเงินจึงได้นำเสนอแผนธุรกิจ โดยมีแผนจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง SW กับ บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด (บริษัทย่อย) (CIGW) ในการพัฒนาโครงการที่ดินจังหวัดสกลนครภายใต้สิทธิ์ (ที่ดิน) ที่จัดหาโดย SW ภายใต้ใบอนุญาตขายน้ำของ CIGW ปัจจุบันยังไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ เนื่องจากยังรอกการจัดหาเงินทุนเพื่มาดำเนินการในโครงการ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 มีมติให้เร่งติดตามเงินประกันความเสียหายคืนทั้งจำนวน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจอย่างชัดเจน

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 มีมติรับทราบเรื่องที่ฝ่ายบริหารแจ้งในที่ประชุมว่าได้มีการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาแนวทางในการติดตามเงินประกันความเสียหายคืน โดยได้ข้อสรุปให้ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญา และให้คืนเงินประกันความเสียหายทั้งจำนวนภายใน 90 วันนับตั้งแต่วันที่บริษัทเป้าหมายได้รับหนังสือ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือไปยังบริษัทเป้าหมาย และลงทะเบียนตอบรับเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2567 ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับเงินประกันความเสียหายคืน ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินประกันความเสียหายจำนวน 50.00 ล้านบาทแล้วในปี 2567

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568 มีมติรับทราบว่าเมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2568 ทาง SW ไม่ได้มาศาลตามที่นัดใกล้เกลี่ย ศาลจึงยกเลิกการใกล้เกลี่ย

ปัจจุบันอยู่ระหว่างสอบข้อเท็จจริงจากพยานบุคคลที่เกี่ยวข้องและรวบรวมพยานหลักฐานเพื่อยื่นฟ้องต่อศาล

9. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

9.1 ยอดคงเหลือจากสัญญา

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	25,505,595.96	25,823,087.70	25,505,595.96	25,823,087.70
มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	1,160,212.31	7,443,666.87	1,160,212.31	7,443,666.87
รวม	26,665,808.27	33,266,754.57	26,665,808.27	33,266,754.57
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(892,118.84)	-	(892,118.84)	-
สุทธิ	25,773,689.43	33,266,754.57	25,773,689.43	33,266,754.57
หมุนเวียน	474,501.17	9,506,958.44	474,501.17	9,506,958.44
ไม่หมุนเวียน	25,299,188.26	23,759,796.13	25,299,188.26	23,759,796.13
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	25,773,689.43	33,266,754.57	25,773,689.43	33,266,754.57
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง	2,301,803.85	3,373,339.25	2,301,803.85	2,423,689.72
หมุนเวียน	2,301,803.85	3,373,339.25	2,301,803.85	2,423,689.72
ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2,301,803.85	3,373,339.25	2,301,803.85	2,423,689.72

9.2 ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	25,505,595.96	25,823,087.70	25,505,595.96	25,823,087.70
หมุนเวียน	206,407.70	2,063,291.57	206,407.70	2,063,291.57
ไม่หมุนเวียน	25,299,188.26	23,759,796.13	25,299,188.26	23,759,796.13
รวม	25,505,595.96	25,823,087.70	25,505,595.96	25,823,087.70

9.3 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
รายได้ที่ได้รับรู้ที่โดยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของ				
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	737,035.40	476,192.39	121,885.87	476,192.39
รายได้ที่ได้รับรู้จากการเปลี่ยนแปลงของ				
สิ่งตอบแทนผันแปรที่เกี่ยวข้องกับ				
ภาระที่ได้ปฏิบัติไปแล้วในปีก่อน	-	-	-	-

9.4 รายได้ทีคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่ได้รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นหรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วนของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 55.32 ล้านบาท และจำนวน 4.53 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1 ปี

9.5 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระจำนวน 1.16 ล้านบาท และจำนวน 7.44 ล้านบาท ตามลำดับ ที่คาดว่าจะเรียกชำระภายใน 1 ปี

10. เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
เงินต้น	26,882,892.00	26,882,892.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	12,027,397.26	12,027,397.26
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	<u>(38,910,289.26)</u>	<u>(38,910,289.26)</u>
สุทธิ	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ

11. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	66,450,000.00	66,450,000.00	65,200,000.00	65,200,000.00
ผู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	66,450,000.00	66,450,000.00	65,200,000.00	65,200,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(66,450,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)
สุทธิ	-	1,250,000.00	-	-

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่นจำนวน 1.25 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นประเภทจำนองเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทย่อยได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2568 เป็นต้นไป และได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีความไม่แน่นอนในการรับชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น จำนวน 65.20 ล้านบาท เป็นการให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50-15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป และได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวยังคงมีการผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(1,250,000.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(66,450,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)

12.สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบ	71,569,991.28	48,617,499.63	48,545,592.68	33,907,269.07
งานระหว่างทำ	7,184,536.15	4,948,045.03	5,340,966.38	2,891,925.70
สินค้าสำเร็จรูป	8,754,203.55	11,702,159.13	4,760,569.22	9,358,522.58
สินค้ำระหว่างทาง	6,224,702.19	5,859,492.47	2,798,041.70	-
วัสดุสิ้นเปลือง	1,886,604.64	2,256,594.55	1,860,122.16	2,256,432.07
รวม	95,620,037.81	73,383,790.81	63,305,292.14	48,414,149.42
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง	(18,283,195.22)	(17,191,178.33)	(14,692,262.42)	(16,874,419.43)
สุทธิ	77,336,842.59	56,192,612.48	48,613,029.72	31,539,729.99

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง-ต้นปี	(17,191,178.33)	(17,370,435.55)	(16,874,419.43)	(17,233,735.44)
(ตั้งเพิ่ม) โอนกลับในระหว่างปี	(1,092,016.89)	179,257.22	2,182,157.01	359,316.01
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้ำคงเหลือลดลง-ปลายปี	(18,283,195.22)	(17,191,178.33)	(14,692,262.42)	(16,874,419.43)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและบริการ				
- ต้นทุนขายและบริการ	549,653,051.75	412,619,655.41	435,048,601.61	282,918,966.36
- ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ(โอนกลับ)	1,092,016.89	(179,257.22)	(2,182,157.01)	(359,316.01)
สุทธิ	550,745,068.64	412,440,398.19	432,866,444.60	282,559,650.35

13. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพื่อค้า		
ราคาทุน	1,960,000.00	1,960,000.00
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(1,300,000.00)	(1,300,000.00)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(660,000.00)	(660,000.00)
สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพื่อค้ารายหนึ่ง (บริษัทจดทะเบียน) ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 1.96 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.30 ล้านบาท แสดงยอดสุทธิจำนวน 0.66 ล้านบาท (ราคาปิด ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2559) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เพื่อใช้วัดมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทจดทะเบียนดังกล่าวถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวน

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันการชำระหนี้ของธนาคารพาณิชย์ และเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารของบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 40.1

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยมีอัตราส่วนดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>							
	<u>ทุนชำระแล้ว</u>		<u>สัดส่วนร้อยละ</u>		<u>วิธีราคาทุน</u>		<u>เงินปันผล</u>	
							<u>สำหรับปี</u>	
	<u>(หน่วย : พันบาท)</u>		<u>การลงทุน</u>				<u>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100,000	100,000	99.97	99.97	146,547,841.00	146,547,841.00	-	-
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	2,500	-	99.40	-	2,470,000.00	-	-
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	250	250	74.98	74.97	187,450.00	187,425.00	-	-
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	875	875	70.00	70.00	874,950.00	874,950.00	-	-
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์								
อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	1,250	1,250	99.99	99.99	1,249,992.50	1,249,992.50	-	-
รวม					148,860,233.50	151,330,208.50	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(148,672,783.50)	(151,142,783.50)		
สุทธิ					187,450.00	187,425.00		

บริษัท อิลลัสโตร จำกัด

ในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อิลลัสโตร จำกัด (ELT) ให้แก่คุณวุฒิก ตรีวิทย์ยานนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร 4 ลำดับแรกของบริษัท ตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต. และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการใน ELT โดยมีมูลค่าซื้อขาย 400,000.00 บาท ซึ่งเป็นราคาที่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายตกลงร่วมกัน โดยเป็นราคาที่ไม่ต่ำกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของ ELT ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ทั้งนี้บริษัทได้รับชำระราคาซื้อขายและดำเนินการโอนหุ้นให้กับผู้ซื้อเรียบร้อยแล้วส่งผลให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทต่อดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2568 อย่างไรก็ตาม การจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงอำนาจและกรรมการ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569 เนื่องจากปัญหาความล่าช้าในการดำเนินการทางกฎหมาย

ทั้งนี้ด้วยบริษัท ยังมีภาระผูกพันในการเป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงินให้กับ ELT ดังนั้นในการขายหุ้นครั้งนี้ได้มีบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาซื้อขายหุ้นระหว่างบริษัท และ ELT และคุณวุฒิก ตรีวิทย์ยานนท์ โดย ELT ตกลงยินยอมรับผิดชอบต่อบริษัท และยินยอมชำระค่าเสียหายที่เกิดขึ้น หาก ELT ผิดนัดชำระต่อสถาบันการเงิน และเป็นเหตุให้สถาบันการเงินฟ้องบังคับชำระหนี้กับบริษัทในฐานะผู้ค้ำประกัน และหาก ELT ไม่สามารถชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทได้ คุณวุฒิก ตรีวิทย์ยานนท์ ตกลงยินยอมร่วมรับผิดชอบกับบริษัทในฐานะส่วนตัวโดยยินยอมชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทจนกว่าจะครบถ้วนเต็มจำนวนค่าเสียหายที่เกิดขึ้น ในการนี้ กลุ่มบริษัทได้หยุดรวมงบการเงินของบริษัทย่อย แต่ได้รวมผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทดังกล่าว สำหรับวันที่ 1 มกราคม 2568 จนถึงวันที่ 4 ธันวาคม 2568 และรับรู้ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เป็นรายการกำไรจากการจำหน่ายบริษัทย่อยจำนวน 1.61 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนรวม และจำนวน 0.40 ล้านบาท ในกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปี 2568

มูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท อิลลัสโตร จำกัด ณ วันที่สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
<u>บริษัท อิลลัสโตร จำกัด</u>	
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	4,406,643.44
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	688,707.55
รวมสินทรัพย์	5,095,350.99
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(8,955,663.90)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,824,644.28)
รวมหนี้สิน	(10,780,308.18)
สินทรัพย์สุทธิ	(5,684,957.19)

รายละเอียดของการจำหน่ายบริษัทย่อยมีดังนี้

	(หน่วย : บาท)
<u>บริษัท อิลลัสโตร จำกัด</u>	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์สุทธิและหนี้สินสุทธิที่จำหน่าย (หนี้สินสุทธิ)	5,684,957.19
บวก เงินสดรับจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	400,000.00
(หัก) หนี้สินในส่วนของบริษัทย่อย	(4,472,890.87)
ผลกระทบจากการจำหน่ายบริษัทย่อยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	1,612,066.32

บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ของบริษัท มีมติให้ขายหุ้นสามัญของบริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด (บริษัทย่อย) ให้แก่บุคคลอื่น ซึ่งไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัท มูลค่าซื้อขาย 1.10 ล้านบาท ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้ดำเนินการขายหุ้นดังกล่าว

บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 13/2567 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 มีมติอนุมัติให้บริษัทรับซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จากบริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 945.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อยตามงบการเงินระหว่างกาล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567 โดยบริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน) จะโอนหุ้นเมื่อชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 0.24 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ยอดคงเหลือต้นปี	(151,142,783.50)	(149,017,841.00)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(2,124,942.50)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,470,000.00	-
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(148,672,783.50)</u>	<u>(151,142,783.50)</u>

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม					
	ทุน		สัดส่วนร้อยละ		เงินลงทุน	
	ชำระแล้ว		การลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
	2568	2567	2568	2567	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	396,901	396,901	22.68	22.68	198,633	199,477
หัก มูลค่าส่วนเกินจากสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับมา					(189,702)	(189,702)
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					8,931	9,775
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(8,931)	-
สุทธิ					-	9,775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายการเคลื่อนไหวในเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
<u>งบการเงินรวม</u>	
ราคาตามบัญชีต้นปี	9,775
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	1,983
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(2,827)
ราคาตามบัญชีปลายปี	8,931

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)	
	<u>บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
สินทรัพย์หมุนเวียน	436	345
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	59,536	70,252
รวมสินทรัพย์	59,972	70,597
หนี้สินหมุนเวียน	(22,075)	(15,349)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-
รวมหนี้สิน	(22,075)	(15,349)
สินทรัพย์สุทธิ	37,897	55,248
สินทรัพย์สุทธิของงบการเงินรวมของบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด ประกอบด้วย		
สินทรัพย์สุทธิส่วนของบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	39,379	55,248
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,482)	-
สินทรัพย์สุทธิ	37,897	55,248

	(หน่วย : พันบาท)	
	<u>สำหรับปี</u>	
	<u>สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
รายได้จากการดำเนินงาน	2,143	6
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(6,378)	-
ขาดทุนสำหรับปี	(4,235)	(14,918)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(4,235)	(14,918)
เงินปันผลรับ	-	-

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2568	2567
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	39,379	55,248
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	22.68	22.68
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วม	8,931	12,530
รายการปรับปรุงอื่น	-	(2,755)
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วม	8,931	9,775

การซื้อเงินลงทุน

บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด

บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) จำนวน 9,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25.00 บาท คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 225.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.68 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 และบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้าจำนวน 225.00 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 และเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 บริษัทย่อยได้รับโอนหุ้นแล้ว ส่งผลให้บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทเสร็จสิ้นการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อกิจการ โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่รับมา ซึ่งประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ CIGU ลงทุนจำนวน 35.30 ล้านบาท และมูลค่าส่วนเกินจากสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับมาจำนวน 189.70 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันซื้อสินทรัพย์ บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) มีเอกสารที่สำคัญส่วนใหญ่เป็นสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน ใบอนุญาตประกอบกิจการสถานพยาบาล และเอกสารลงวันที่และเกิดขึ้นหลังวันที่ซื้อ ได้แก่ ร่างประมาณการจากการประกอบธุรกิจสถานพยาบาล และร่างสัญญาให้เช่าและดำเนินการ โรงพยาบาล ซึ่งเป็นส่วนประกอบของการประเมินสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบการเงินของ IGU โดยผู้ประเมินอิสระให้ความเห็นว่าข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอต่อการประเมินมูลค่าโครงการเนื่องจากสัญญาที่ดินคาดว่าจะซื้อขายจริงในไตรมาส 1/2568 และสัญญาให้เช่าโรงพยาบาลคาดว่าจะลงนามในครึ่งปีหลังของปี 2568 และเนื่องจากสัญญาต่างๆ ส่วนใหญ่เป็นการจัดเตรียมโครงการยังมิได้มีการลงนามอย่างแท้จริง ซึ่งไม่สามารถนำมาประเมินเป็นมูลค่าได้ ทำให้กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วมเป็นผลขาดทุนในงบกำไรขาดทุนปี 2567 ทั้งจำนวน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันซื้อกิจการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามส่วนได้เสีย

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	75
เงินลงทุนระยะยาว	24,635
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,683
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(84)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(12)
สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้สุทธิตามสัดส่วนได้เสีย	35,298
ราคาจ่ายซื้อ	(225,000)
มูลค่าส่วนเกินจากสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับมา	(189,702)

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567 ของบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทร่วม) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 60.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ไม่ต้องลงเงิน และให้เสมือนหนึ่งว่าได้ใช้เต็มมูลค่าแล้ว จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมรายหนึ่ง ซึ่งได้นำสินทรัพย์ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทอื่นมูลค่าที่ระบุในรายงานการประชุมมูลค่า 40.00 ล้านบาท และสิทธิต่างๆ ในการประกอบธุรกิจสถานพยาบาลมูลค่า 150.00 ล้านบาท และต้องโอนทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บริษัทร่วม ในวันที่ 16 ตุลาคม 2567 ทั้งนี้ บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้แจ้งในที่ประชุมว่ายังไม่ได้รับข้อมูลเอกสารและมูลค่าทรัพย์สินที่เพียงพอในการยืนยันรายการของผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว และได้ออกเสียงไม่อนุมัติด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 22.68 ปัจจุบันบริษัทร่วมยังไม่ได้มีการเพิ่มทุนแต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด ได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งจัดตั้งกิจการร่วมค้าอิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง และจุฬารัตน์ โลจิสติกส์ และได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2567 เพื่อร่วมกันทำงานบริการขนส่งสินค้าให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยทั้งสองฝ่ายมีการทำข้อตกลงแบ่งผลประโยชน์จากการร่วมทุนกัน และเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาร่วมค้า ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนของกิจการร่วมค้าได้รวมอยู่ในข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบการเงินรวมได้รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย จำนวน 8.93 ล้านบาท และส่วนแบ่งผลกำไร(ขาดทุน) และส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 1.98 ล้านบาท และจำนวน (2.83) ล้านบาท ตามลำดับ งบการเงินของบริษัทร่วมที่นำมารับรู้รายการเป็นงบการเงินที่จัดทำขึ้นโดยฝ่ายบริหารของบริษัทร่วม ซึ่งยังไม่ผ่านการตรวจสอบและรับรองจากผู้สอบบัญชี เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมไม่สามารถจัดเตรียมงบการเงินและข้อมูลทางการเงินอื่นที่สำคัญ เพื่อให้การตรวจสอบแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตามบริษัทร่วมไม่อยู่ในอำนาจการควบคุมของฝ่ายบริหารของบริษัท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2568 และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีการพิจารณาถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ได้อนุมัติให้ บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (CIGU) เข้าซื้อหุ้นสามัญของ IGU จาก HALCYONASIA ADVISORS (SINGAPORE) PTE.LTD (HCYA) เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น

225.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17.1 โดยมีกำหนดเงื่อนไขว่า กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมจะต้องให้คำรับรองว่าหาก IGU ยังไม่มีการดำเนินการตามแผนธุรกิจที่ได้กำหนดไว้เมื่อพ้นกำหนดระยะเวลา 1 ปีนับจากวันที่ลงนามสัญญาซื้อขายหุ้น (วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566) และเป็นเหตุทำให้มูลค่าหุ้นของ IGU มีมูลค่าน้อยกว่าส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 135.00 ล้านบาท กลุ่มผู้ถือหุ้นเดิมจะต้องดำเนินการไถ่หุ้นของ IGU ตามมูลค่าที่ตราไว้และ/หรือ ชำระเป็นเงินสดเพิ่มเติมให้แก่บริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยจนครบจำนวนส่วนเกินมูลค่าหุ้น จำนวน 135.00 ล้านบาท เว้นแต่ IGU จะได้เริ่มดำเนินการแผนธุรกิจดังกล่าวแล้ว โดยฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาแล้ว เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงจากการลงทุนที่ไม่ก่อให้เกิดผลตอบแทนตามแผน และเพื่อรักษาสภาพคล่อง จึงเห็นควรให้ CIGU ยกเลิกการลงทุนใน IGU และมอบหมายให้ฝ่ายกฎหมายดำเนินการแจ้งบอกเลิกสัญญาการซื้อขายหุ้น ระหว่าง CIGU และ HCYA และให้ทาง HCYA คืนเงินค่าซื้อขายหุ้นดังกล่าวจำนวน 225.00 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยผิคนัดตามกฎหมาย ภายใน 15 วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือแจ้งบอกเลิก โดยบริษัทได้ดำเนินการส่งหนังสือบอกเลิกไปแล้วเมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2568 และอยู่ระหว่างการติดตามกับผู้ขาย

ทั้งนี้ บริษัทยังไม่ได้รับหนังสือโต้แย้งหรือการตอบกลับอย่างเป็นทางการจาก HCYA และยังไม่มีการติดต่อหรือชี้แจงจาก IGU แต่อย่างใด โดยบริษัทอยู่ระหว่างการรวบรวมและตรวจสอบเอกสารหลักฐานและข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อประกอบการพิจารณาและดำเนินการตามสิทธิและกระบวนการทางกฎหมายในขั้นตอนถัดไป ปัจจุบันกลุ่มบริษัทยังคงเป็นผู้ถือหุ้นใน IGU ในสัดส่วน 22.68% อย่างไรก็ตาม จากสถานการณ์ความไม่ถึบหน้าในแผนการร่วมลงทุนที่ผ่านมา และภายหลังการแจ้งบอกเลิกสัญญาการซื้อขายหุ้นและขอเรียกคืนเงินค่าซื้อขายหุ้นไปแล้ว อาจมีสถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทรายการ และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับของเงินลงทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินลงทุนในบริษัทร่วมมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 8.93 ล้านบาท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่าสำหรับมูลค่าเงินลงทุนที่เหลือทั้งจำนวน

17. เงินจ่ายล่วงหน้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น	236,250.00	225,236,250.00	236,250.00	236,250.00
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 16)	-	(225,000,000.00)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสิทธิ	440,000,000.00	440,000,000.00	-	-
รวมเงินจ่ายล่วงหน้า	440,236,250.00	440,236,250.00	236,250.00	236,250.00

17.1 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น จำนวน 0.24 ล้านบาท เกิดจากเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นของบริษัท ซีไอจี บลูไฮดรเจนส์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับทางบริษัท สิริกร จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 945.00 บาท คิดเป็นจำนวน 2.36 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าตามสัญญาที่อัตราร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงิน 0.24 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามงบการเงินรวม เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น จำนวน 225.00 ล้านบาท โดยเป็นไปตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) จาก HALCYONASIA ADVISORS (SINGAPORE) PTE.LTD. จำนวน 9,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25.00 บาท คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 225.00 ล้านบาท ซึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้า จำนวน 225.00 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 และบริษัทย่อยได้รับโอนหุ้นของ บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) แล้วเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 ส่งผลให้บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16

17.2 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2566 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (CIGU) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย เข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท กู๊ด เวเนเจอร์ส จำกัด (GV) รวมทั้งสิ้น 450.00 ล้านบาท ซึ่งได้แก่แพลตฟอร์มสำหรับการขนส่ง (Logistics Platform) มีชื่อว่า “VE Logistics Platform” ซึ่งบริษัท โซลาร์ เซาเทิร์น เอ็กซ์เพรส จำกัด (“SSS”) เป็นผู้พัฒนาแพลตฟอร์มดังกล่าว โดย SSS ได้โอนแพลตฟอร์มดังกล่าวให้แก่ GV และได้ตกลงทำสัญญาบริหารจัดการและให้บริการแพลตฟอร์มกับ GV เพื่อให้ GV ได้รับสิทธิในการได้รับค่าบริการจาก VE Logistics Platform ทั้งนี้รูปแบบธุรกิจของโครงการ VE Logistics Platform เป็นตัวกลางเชื่อมโยงระหว่างผู้ให้บริการขนส่งสินค้า คนขับรถขนส่ง คลังสินค้า ผู้ให้บริการสินเชื่อยานยนต์ และผู้ให้บริการจำหน่ายไฟฟ้าสำหรับหัวลากรถบรรทุกและรถกระบะพลังงานไฟฟ้า โดยจะมีการพัฒนาแอปพลิเคชัน สำหรับผู้ให้บริการหรือลูกค้าที่ต้องการขนส่งสินค้าเลือกใช้บริการขนส่งสินค้า เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลไปยังคนขับรถขนส่งและคลังสินค้า

ในการรับโอน VE Logistics Platform บริษัท CIGU จะได้มาซึ่งทรัพย์สินและสิทธิดังต่อไปนี้

1. สิทธิตามสัญญาเช่าช่วงห้องควบคุมระบบ (Control Room) และกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินที่อยู่ในห้องควบคุมระบบ (Control Room)
2. สิทธิตามสัญญาอนุญาตให้ใช้สิทธิในโปรแกรมคอมพิวเตอร์ตลอดอายุของลิขสิทธิ์ในโปรแกรมคอมพิวเตอร์
3. สิทธิตามสัญญาบริหารจัดการและให้บริการแพลตฟอร์ม (Management Services and Platform Services Agreement) โดยผู้เป็นเจ้าของ VE Logistics Platform จะได้รับค่าบริการสำหรับการให้ใช้บริการ VE Logistics Platform (Platform Services Fee) จาก SSS ซึ่งเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้า และ SSS ตกลงจะให้บริการบริหารจัดการเกี่ยวกับการดำเนินงานในด้านต่างๆ ของ VE Logistics Platform แก่ผู้เป็นเจ้าของ VE Logistics Platform ตั้งแต่วันที่ 16 มิถุนายน 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2572 โดยกำหนดค่าบริการจัดการ (Management Fee) ในอัตราร้อยละ 30 ของรายได้ของ VE Logistics Platform หลังหักค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานของ VE Logistics Platform ก่อนหักค่าบริการจัดการที่ SSS เรียกเก็บ (EBIT before Management Fee) โดย SSS ได้ตกลงเพิ่มเติมว่าจะรับประกัน EBITDA รวม (Accumulated EBITDA) ของ VE Logistics Platform แก่ผู้เป็นเจ้าของ VE Logistics Platform และตกลงชดเชยส่วนต่างระหว่าง EBITDA รวมตามจริง (Actual Accumulated EBITDA) และ EBITDA รวมที่รับประกัน (Guaranteed Accumulated EBITDA) ในจำนวนไม่เกิน 450.00 ล้านบาทตั้งแต่

ปี 2568 – 2572 รวมทั้ง บริษัท เอ็กซ์เพรส (2023) โฮลดิ้ง จำกัด (EPH) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของ GV และ SSS ได้ตกลงค่าประกันการชดใช้ส่วนต่างดังกล่าวในจำนวนไม่เกิน 450.00 ล้านบาท

บริษัทได้จ้างที่ปรึกษาทางการเงิน เพื่อประเมินมูลค่ากิจการที่รับโอน ที่ปรึกษาทางการเงินระบุว่า ด้วยลักษณะของโครงการที่เป็นการเริ่มกิจการใหม่ ยังไม่มีผลประกอบการหรืองบการเงินในอดีตมาเป็นข้อมูลประกอบ ที่ปรึกษาทางการเงินจึงพิจารณาวิธีประเมินมูลค่าที่เหมาะสมด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดเป็นเวลา 10 ปี ซึ่งได้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการในช่วง 1,738.83-1,895.05 ล้านบาท โดยคำนวณที่อัตราคิดลด ร้อยละ 13.50 ต่อปี การเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการมีความเหมาะสมผล ทั้งนี้ที่ปรึกษาทางการเงินระบุว่า วิธีการคำนวณข้างต้นตั้งอยู่บนสมมติฐานและปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นไปได้ในความสำเร็จของ VE Logistics Platform โดยสรุป ดังนี้

1. สิทธิในการได้รับค่าบริการ และการรับประกัน EBITDA โดย SSS เป็นไปตามเงื่อนไขและรายละเอียดที่กำหนดในสัญญาบริหารจัดการและให้บริการแพลตฟอร์ม
2. การที่กิจการของ VE Logistics Platform จะสามารถทำกำไรได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนจะขึ้นอยู่กับความร่วมมือและศักยภาพของพันธมิตรทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งหมด
3. วิธีการคำนวณตั้งอยู่บนสมมติฐานว่าจะต้องได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทางธุรกิจหลายฝ่ายเป็นอย่างดี
4. การจัดหาผู้ให้บริการขนส่งสินค้าได้เพียงพอกับจำนวนรถบรรทุกที่พันธมิตรทางธุรกิจได้ลงทุนไป
5. การมีสถานีสับเปลี่ยนแบตเตอรี่และอัดประจุไฟฟ้า (EV Swapping & Charging Stations) ที่เพียงพอที่จะทำให้สถานบริการคุ้มเงินลงทุนของพันธมิตรทางธุรกิจ
6. การพิจารณาความคุ้มค่าของการลงทุนโดยพันธมิตรทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
7. การจัดหาพันธมิตรในการให้สินเชื่อยานยนต์สำหรับผู้ให้บริการขนส่งที่ต้องมีเงินทุนและสภาพคล่องที่เพียงพอ รวมถึงการขาดแคลนตลาดรองรับรถบรรทุกไฟฟ้าหรือรถกระบะไฟฟ้ามือสองที่ชัดเจน ณ ปัจจุบัน

CIGU ได้ทำสัญญาจะโอนกิจการทั้งหมดกับ GV เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 สัญญากำหนดการจ่ายชำระธุรกรรมการโอนสิทธิ์เป็นงวด ๆ ดังนี้

งวดที่ 1 วันที่ 21 มิถุนายน 2566 จำนวน 70.00 ล้านบาท

งวดที่ 2 วันที่ 30 มิถุนายน 2566 จำนวน 190.00 ล้านบาท

งวดที่ 3 จำนวน 190.00 ล้านบาท ชำระภายในวันที่การโอนกิจการทั้งหมดสมบูรณ์ (ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 หรือวันอื่นที่ตกลงร่วมกัน)

CIGU ได้จ่ายชำระค่ารับโอนกิจการงวดที่ 1 และ 2 แล้ว จำนวน 290.00 ล้านบาท ต่อมาได้จ่ายชำระค่ารับโอนกิจการเพิ่มอีกจำนวน 150.00 ล้านบาท รวมค่ารับโอนกิจการที่ชำระแล้วจำนวน 440.00 ล้านบาท และได้บันทึกการขายการไว้เป็น “เงินจ่ายล่วงหน้า” คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 10.00 ล้านบาท โดย CIGU ได้ขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระธุรกรรมการโอนกิจการกับ GV ซึ่ง GV ได้อนุมัติขยายระยะเวลาการจ่ายชำระให้ชำระให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2568

ทั้งนี้ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีการพิจารณารับทราบความคืบหน้าโครงการลงทุนของ CIGU ที่ได้จ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ให้ GV จำนวน 440.00 ล้านบาท โดยมีการพิจารณาถึงการพัฒนาแพลตฟอร์มล่าช้ากว่าที่คาดไว้ และลูกค้ากลุ่มเป้าหมายไม่สามารถตอบสนองได้ตามที่คาดการณ์ รวมถึงควรมีการทบทวนถึงเป้าหมายการลงทุนอย่างรอบคอบเนื่องจากล่วงเลยระยะเวลา 3 ปีแล้ว แต่ยังไม่สามารถนำไปใช้งานได้ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริหารดังกล่าว มีมติมอบหมายให้ฝ่ายบริหารเร่งดำเนินการ ดังนี้

- ขอผลการดำเนินงาน ณ ปัจจุบันของบริษัท กู๊ด เวเนเจอร์ส จำกัด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาในการชำระส่วนที่เหลืออีกจำนวน 10.00 ล้านบาท เพื่อให้มั่นใจว่าหากบริษัทชำระส่วนที่เหลือแล้วจะสามารถดำเนินงานได้ตามแผนธุรกิจ
- ตรวจสอบเงื่อนไข ข้อกำหนดของสัญญาการโอนกิจการ เพื่อประเมินว่าหากมีการจ่ายยังไม่ครบถ้วนตามสัญญาการโอนกิจการ จะก่อให้เกิดผลเสียหายหรือการระงับฟ้องใดต่อบริษัทหรือไม่
- สอบทานสัญญาการโอนกิจการ ว่ามีเงื่อนไขการรับประกัน EBITDA หรือไม่ หากยังไม่ครอบคลุม ให้แจ้งต่อที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือที่ปรึกษากฎหมาย ดำเนินการแก้ไขให้ถูกต้องครบถ้วน

ทั้งนี้ ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2568 ได้มีการพิจารณาขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระค่าโอนกิจการส่วนที่เหลือ เนื่องจากกลุ่มบริษัทขาดสภาพคล่องทางการเงิน โดยบริษัทย่อยได้ขยายระยะเวลาการจ่ายชำระค่าโอนกิจการกับผู้ขาย โอน ซึ่งผู้ขายโอนได้อนุมัติขยายระยะเวลาการจ่ายชำระให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 4 ปี 2568

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 5/2569 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2569 ได้มีการพิจารณาความคืบหน้าการรับโอนแพลตฟอร์มการขนส่งตามสัญญาจาก GV ซึ่ง CIGU ไม่สามารถชำระเงินค่ารับโอนได้ตามระยะเวลาที่กำหนด ส่งผลให้ผู้สัญญาไม่สามารถให้การรับประกัน EBITDA ตามที่ได้ตกลงไว้ โดย CIGU ได้เจรจากับคู่สัญญาเพื่อขอยกเลิกการชำระค่าโอนงวดสุดท้าย จำนวน 10.00 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อชดเชยกรณีที่คู่สัญญาไม่สามารถให้การรับประกันตัวเลข EBITDA ตามที่เคยตกลงไว้ รวมถึงการที่ไม่สามารถดำเนินการโอนห้องควบคุมระบบ (Control Room) และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากอุปกรณ์มีความล้าสมัยไม่เหมาะสมกับการใช้งานภายใต้รูปแบบธุรกิจใหม่ และให้ CIGU เป็นผู้ดำเนินการพัฒนาและบริหารจัดการแพลตฟอร์มด้วยตนเอง พร้อมทั้งปรับรูปแบบธุรกิจ (Business Model) ใหม่ เพื่อให้โครงการสามารถขับเคลื่อนได้อย่างเหมาะสม ทั้งนี้การปรับเปลี่ยนเงื่อนไขของสัญญา และแผนธุรกิจจะมีการนำเสนอเพื่อพิจารณาต่อไป และเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 CIGU ได้มีการรับโอนกิจการตามสัญญาจาก GV โดยได้รับมอบแพลตฟอร์มการขนส่ง ตามที่ระบุในสัญญาโอนกิจการ การรับโอนกิจการครั้งนี้ถูกรับรู้เป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากสินทรัพย์ที่รับโอนมาไม่ได้ประกอบกันขึ้นเป็นหน่วยธุรกิจ และในปัจจุบัน CIGU ได้ว่าจ้างบริษัทที่ปรึกษาทางการเงินที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการ กสท. ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้รับโอนเพื่อพิจารณาถึงมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงในแผนธุรกิจ การประเมินมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวยังไม่แล้วเสร็จ

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	ระบบโครงสร้าง	รวม
ราคาทุน :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	20,441,543.42	404,277,924.70	6,462,885.89	793,329.55	431,975,683.56
จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน	(123,755.00)	(361,720,499.62)	(6,462,885.89)	(793,329.55)	(369,100,470.06)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,317,788.42	42,557,425.08	-	-	62,875,213.50
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(20,185,000.00)	(42,476,320.00)	-	-	(62,661,320.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	132,788.42	81,105.08	-	-	213,893.50
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(66,034.56)	(227,302,693.05)	(6,012,108.45)	(720,228.86)	(234,101,064.92)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,461.42)	(9,829,152.61)	(164,516.55)	(46,443.10)	(10,044,573.68)
จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน	70,495.98	208,195,880.65	6,176,625.00	766,671.96	215,209,673.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(28,935,965.01)	-	-	(28,935,965.01)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,388,521.32)	-	-	(2,388,521.32)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	31,243,382.25	-	-	31,243,382.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(81,104.08)	-	-	(81,104.08)
ค่าเพื่อการด้อยค่า :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(97,069,230.00)	-	-	(97,069,230.00)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์	(49,000.42)	(50,601,478.87)	-	(15,742.28)	(50,666,221.57)
จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน	49,000.42	147,670,708.87	-	15,742.28	147,735,451.57
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,317,788.42	13,621,460.07	-	-	33,939,248.49
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	132,788.42	1.00	-	-	132,789.42
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี					
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					10,044,573.68
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					2,388,521.32

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	20,317,788.42	42,557,425.08	62,875,213.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,317,788.42	42,557,425.08	62,875,213.50
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(20,185,000.00)	(42,476,320.00)	(62,661,320.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	132,788.42	81,105.08	213,893.50
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(24,812,385.75)	(24,812,385.75)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,123,579.26)	(4,123,579.26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(28,935,965.01)	(28,935,965.01)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(2,388,521.32)	(2,388,521.32)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	31,243,382.25	31,243,382.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(81,104.08)	(81,104.08)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,317,788.42	13,621,460.07	33,939,248.49
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	132,788.42	1.00	132,789.42
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			4,123,579.26
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			2,388,521.32

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 0.08 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.00 บาท

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน มูลค่าตามบัญชี 6.14 ล้านบาท เป็นอาคารและอุปกรณ์ที่เป็นทรัพย์สินส่วนงานโรงแรมของบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นสินทรัพย์ที่ตั้งบนที่ดินตามสัญญาเช่า (ซึ่งแสดงเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมีมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 5.50 ล้านบาท) สัญญาเช่าที่ดินมีอายุสัญญาเช่าทั้งสิ้น 26 ปี สิ้นสุดอายุสัญญาเช่าในวันที่ 30 มิถุนายน 2574 สัญญาเช่ากำหนดเงื่อนไข เมื่อครบกำหนดอายุสัญญาเช่าหากไม่มีการต่ออายุสัญญาเช่า ให้ทรัพย์สินที่สร้างบนที่ดินตามสัญญาเช่าตกเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า ต่อมาที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติให้กลุ่มบริษัททำสัญญาให้เช่าช่วงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมด กับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง สัญญาให้เช่าช่วงมีอายุการให้เช่าช่วงเท่ากับอายุคงเหลือของสัญญาเช่าที่ดิน โดยมีมูลค่าค่าเช่าช่วง จำนวน 15.00 ล้านบาท ซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับชำระแล้วทั้งจำนวน ทั้งนี้อายุสัญญาให้เช่าช่วงครอบคลุมอายุเชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ซึ่งเป็นสัญญาเช่าหลัก กลุ่มบริษัทจึงจัดประเภทสัญญาให้เช่าช่วงดังกล่าวเป็นสัญญาเช่าเงินทุน และได้มีการจัดประเภทรายการในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ให้สอดคล้องกับการนำเสนองบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดการจัดประเภทรายการตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของส่วนงานโรงแรมทั้งหมด โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีต้นทุน (Cost Approach) และวิธีเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยผู้ประเมินให้ความเห็นว่าทรัพย์สินมีการปล่อยเช่าช่วงสัญญาอายุ 8 ปี 4 เดือน (สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง) และมีการรับชำระค่าเช่าเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นสัญญา ถือได้ว่าปัจจุบันสัญญาเช่าช่วงดังกล่าวไม่มีมูลค่าแล้วทั้งสิทธิในที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง กลุ่มบริษัทจึงได้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินของส่วนงานโรงแรมทั้งหมด โดยใช้รายได้ค่าเช่าตลอดอายุสัญญาให้เข้า สุทธิด้วยต้นทุนค่าเช่าที่ดินของพื้นที่ส่วนงานโรงแรมที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งหมด เป็นราคาทุนใหม่ของสินทรัพย์ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ ในระหว่างงวดจำนวน 50.66 ล้านบาท ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับที่ 3

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานการประเมินราคา จำนวน 74.88 ล้านบาท ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีต้นทุน (Cost Approach) ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3 ซึ่งในระหว่างปีได้จำหน่ายออกไปแล้วทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้นำที่ดินพร้อมอาคารราคาทุนจำนวน 0.21 ล้านบาท และจำนวน 62.87 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าตามบัญชีจำนวน 0.13 ล้านบาท และจำนวน 33.94 ล้านบาท ตามลำดับ ไปค้าประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากบุคคลอื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 24

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	
ราคาทุน :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	94,722,574.79	166,529,036.13	705,945,495.06	19,915,373.44	25,578,009.96	1,346,427.60	1,014,036,916.98
ซื้อสินทรัพย์	-	-	207,205.84	186,114.73	-	-	393,320.57
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	3,531,427.17	-	1,121,402.08	-	4,652,829.25
โอนเข้า	-	-	646,468.00	-	-	-	646,468.00
โอนออก	-	-	-	-	-	(813,462.71)	(813,462.71)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(165,250.00)	(6,430.00)	(11,485,746.75)	-	(11,657,426.75)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	94,722,574.79	166,529,036.13	710,165,346.07	20,095,058.17	15,213,665.29	532,964.89	1,007,258,645.34
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,451,858.37	459,734.85	-	43,461.85	1,955,055.07
โอนเข้า	-	-	-	3,348.09	-	-	3,348.09
โอนออก	-	-	-	-	-	(93,897.41)	(93,897.41)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	(263,655.78)	-	-	(263,655.78)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(3,870,283.22)	(54,194.57)	(4,975,875.91)	-	(8,900,353.70)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	94,722,574.79	166,529,036.13	707,746,921.22	20,240,290.76	10,237,789.38	482,529.33	999,959,141.61
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(151,618,032.72)	(648,809,407.93)	(16,940,062.74)	(25,194,202.95)	-	(842,561,706.34)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,038,379.93)	(16,680,802.26)	(637,670.45)	(199,064.80)	-	(22,555,917.44)
โอนเข้า	-	-	-	-	(1,121,400.08)	-	(1,121,400.08)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	163,765.40	6,427.00	11,485,741.47	-	11,655,933.87
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(2,766,283.94)	-	-	-	(2,766,283.94)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(156,656,412.65)	(668,092,728.73)	(17,571,306.19)	(15,028,926.36)	-	(857,349,373.93)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,871,176.04)	(12,248,844.75)	(396,330.08)	(126,653.33)	-	(17,643,004.20)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	160,026.53	-	-	160,026.53
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	3,375,643.80	54,170.57	4,975,870.91	-	8,405,685.28
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(161,527,588.69)	(676,965,929.68)	(17,753,439.17)	(10,179,708.78)	-	(866,426,666.32)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	94,722,574.79	9,872,623.48	41,782,376.34	2,523,751.98	184,738.93	532,964.89	149,619,030.41
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	94,722,574.79	5,001,447.44	30,490,750.54	2,486,851.59	58,080.60	482,529.33	133,242,234.29
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							22,555,917.44
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568							17,643,004.20

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	94,722,573.89	166,529,036.21	705,945,495.09	20,255,823.48	24,963,631.35	1,346,426.11	1,013,762,986.13
ซื้อสินทรัพย์	-	-	287,205.84	219,035.08	-	-	506,240.92
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	1,121,402.08	-	1,121,402.08
รับโอน	-	-	646,468.00	-	-	-	646,468.00
โอนออก	-	-	-	-	-	(813,462.71)	(813,462.71)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(165,250.00)	(6,430.00)	(11,485,747.67)	-	(11,657,427.67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	94,722,573.89	166,529,036.21	706,713,918.93	20,468,428.56	14,599,285.76	532,963.40	1,003,566,206.75
ซื้อสินทรัพย์	-	-	1,186,484.39	255,640.72	-	10,368.93	1,452,494.04
โอนเข้า	-	-	-	3,348.09	-	-	3,348.09
โอนออก	-	-	-	-	-	(93,897.41)	(93,897.41)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(338,856.05)	(54,194.57)	(4,975,875.91)	-	(5,368,926.53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	94,722,573.89	166,529,036.21	707,561,547.27	20,673,222.80	9,623,409.85	449,434.92	999,559,224.94
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(151,618,032.80)	(646,660,104.92)	(19,262,875.68)	(24,620,264.25)	-	(842,161,277.65)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,038,380.01)	(16,682,262.99)	(614,708.23)	(217,989.20)	-	(22,553,340.43)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(1,121,400.08)	-	(1,121,400.08)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	163,765.40	6,427.00	11,485,740.67	-	11,655,933.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(156,656,412.81)	(663,178,602.51)	(19,871,156.91)	(14,473,912.86)	-	(854,180,085.09)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,871,176.12)	(11,960,116.63)	(295,631.55)	(67,287.75)	-	(17,194,212.05)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	324,909.99	54,170.57	4,975,870.91	-	5,354,951.47
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(161,527,588.93)	(674,813,809.15)	(20,112,617.89)	(9,565,329.70)	-	(866,019,345.67)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	94,722,573.89	9,872,623.40	43,245,075.42	597,271.65	125,372.90	532,963.40	149,095,880.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	94,722,573.89	5,001,447.28	32,457,497.12	560,604.91	58,080.15	449,434.92	133,249,638.27
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							22,553,340.43
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568							17,194,212.05

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้นำที่ดิน พร้อมอาคาร และเครื่องจักร ราคาทุนจำนวน 491.94 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี มูลค่าตามบัญชีจำนวน 98.89 ล้านบาท และจำนวน 103.47 ล้านบาท ตามลำดับ ที่จะมีการขึ้นในอนาคต ไปค้ำประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์, สถาบันการเงินและกิจการอื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อที่ 23,24 และ 40.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 664.72 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 7,742.22 บาท และราคาทุนจำนวน 653.01 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 88,366.99 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 664.10 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 7,740.23 บาท และราคาทุนจำนวน 652.39 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 88,364.00 บาท ตามลำดับ

20. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	12,784,933.52	3,531,427.17	5,045,845.73	21,362,206.42
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(3,531,427.17)	(1,121,402.08)	(4,652,829.25)
จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน	(9,535,891.71)	-	-	(9,535,891.71)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	-	(490,185.02)	(490,185.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,249,041.81	-	3,434,258.63	6,683,300.44
ซื้อเพิ่ม	1,967,913.63	-	-	1,967,913.63
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(3,249,041.81)	-	-	(3,249,041.81)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,967,913.63	-	3,434,258.63	5,402,172.26
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(4,360,100.89)	(2,059,999.18)	(1,460,946.66)	(7,881,046.73)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(1,090,025.05)	(706,284.76)	(751,266.31)	(2,547,576.12)
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	2,766,283.94	1,121,400.08	3,887,684.02
จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน	3,973,288.84	-	-	3,973,288.84
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	-	254,221.99	254,221.99
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(1,476,837.10)	-	(836,590.90)	(2,313,428.00)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(339,852.62)	-	(686,178.22)	(1,026,030.84)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	1,636,296.96	-	-	1,636,296.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(180,392.76)	-	(1,522,769.12)	(1,703,161.88)
มูลค่าตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,772,204.71	-	2,597,667.73	4,369,872.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,787,520.87	-	1,911,489.51	3,699,010.38
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				2,547,576.12
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568				1,026,030.84

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,249,041.81	4,555,660.71	7,804,702.52
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(1,121,402.08)	(1,121,402.08)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,249,041.81	3,434,258.63	6,683,300.44
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(3,249,041.81)	-	(3,249,041.81)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	3,434,258.63	3,434,258.63
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(1,181,469.69)	(1,256,547.08)	(2,438,016.77)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(295,367.41)	(701,443.90)	(996,811.31)
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	1,121,400.08	1,121,400.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(1,476,837.10)	(836,590.90)	(2,313,428.00)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(159,459.86)	(686,178.22)	(845,638.08)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญาเช่า	1,636,296.96	-	1,636,296.96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(1,522,769.12)	(1,522,769.12)
มูลค่าตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,772,204.71	2,597,667.73	4,369,872.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,911,489.51	1,911,489.51
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			996,811.31
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			845,638.08

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าใช้จ่าย รอการตัดบัญชี	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	34,168,624.13	451,000.00	34,619,624.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	34,168,624.13	451,000.00	34,619,624.13
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(4,915,300.00)	(451,000.00)	(5,366,300.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	29,253,324.13	-	29,253,324.13
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(32,943,279.48)	(451,000.00)	(33,394,279.48)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,158,810.57)	-	(1,158,810.57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(34,102,090.05)	(451,000.00)	(34,553,090.05)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(66,488.08)	-	(66,488.08)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	4,915,300.00	451,000.00	5,366,300.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(29,253,278.13)	-	(29,253,278.13)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	66,534.08	-	66,534.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	46.00	-	46.00
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			1,158,810.57
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568			66,488.08

(หน่วย : บาท)	
งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
ราคาทุน :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	33,710,969.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33,710,969.13
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(4,915,300.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	28,795,669.13
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(32,485,628.48)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,158,810.57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(33,644,439.05)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(66,488.08)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	4,915,300.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(28,795,627.13)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	66,530.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	42.00
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,158,810.57
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	66,488.08

22. สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม

สินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

		(หน่วย : บาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2568	2567
		2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม		20,043,461.64	28,446,780.47
หนี้สินภายใต้การควบคุม		(1,031,891.64)	(1,303,263.71)
สุทธิ		19,011,570.00	27,143,516.76

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	2568	(หมายเหตุ 35.1)	(หมายเหตุ 35.2)
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี			
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	(392,000.00)	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,865,278.33	(140,196.56)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7,782,057.86	(7,782,057.86)	-
สินค้าคงเหลือ	3,438,235.67	218,403.37	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	-
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	160,298.25	205,419.94	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,197,125.35	(216,082.60)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,553,736.86	(578,121.12)	281,316.00
รวม	28,446,780.47	(8,684,634.83)	281,316.00
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,303,263.71)	271,372.07	-
รวม	(1,303,263.71)	271,372.07	-
สุทธิ	27,143,516.76	(8,413,262.76)	281,316.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
	2567	(หมายเหตุ 35.1)	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี			
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,898,045.29	(32,766.96)	5,865,278.33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7,782,057.86	-	7,782,057.86
สินค้าคงเหลือ	3,470,127.41	(31,891.74)	3,438,235.67
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	549,176.81	(388,878.56)	160,298.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,678,672.76	(481,547.41)	1,197,125.35
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,611,946.56	(58,209.70)	9,553,736.86
รวม	29,440,074.84	(993,294.37)	28,446,780.47
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,796,988.46)	493,724.75	(1,303,263.71)
รวม	(1,796,988.46)	493,724.75	(1,303,263.71)
สุทธิ	27,643,086.38	(499,569.62)	27,143,516.76

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่าย	ณ วันที่
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
	2568	(หมายเหตุ 35.1)	(หมายเหตุ 35.2)	2568
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	(392,000.00)	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,793,712.26	(177,727.48)	-	5,615,984.78
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7,782,057.85	(7,782,057.85)	-	-
สินค้าคงเหลือ	3,374,883.90	(436,431.41)	-	2,938,452.49
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	178,576.10	205,419.94	-	383,996.04
หนี้สินตามสัญญาเช่า	846,205.04	(585,609.06)	-	260,595.98
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,524,568.66	(651,959.37)	263,631.00	9,136,240.29
รวม	27,950,051.96	(9,820,365.23)	263,631.00	18,393,317.73
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(785,361.27)	462,988.83	-	(322,372.44)
รวม	(785,361.27)	462,988.83	-	(322,372.44)
สุทธิ	27,164,690.69	(9,357,376.40)	263,631.00	18,070,945.29

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่	บันทึกเป็นรายได้หรือ	ณ วันที่
	1 มกราคม	ค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน	31 ธันวาคม
	2567	(หมายเหตุ 35.1)	2567
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี			
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,827,795.29	(34,083.03)	5,793,712.26
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7,782,057.85	-	7,782,057.85
สินค้าคงเหลือ	3,446,747.10	(71,863.20)	3,374,883.90
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	567,454.66	(388,878.56)	178,576.10
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,037,273.90	(191,068.86)	846,205.04
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,589,675.16	(65,106.50)	9,524,568.66
รวม	28,701,052.11	(751,000.15)	27,950,051.96
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(955,518.78)	170,157.51	(785,361.27)
รวม	(955,518.78)	170,157.51	(785,361.27)
สุทธิ	27,745,533.33	(580,842.64)	27,164,690.69

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามงบการเงินรวมกลุ่มบริษัทที่มีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ตามงบการเงินรวมจำนวน 564.47 ล้านบาท และ 555.81 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพื่อรับรู้ในงบฐานะการเงิน (เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากการยกเว้นค่าในอนาคต)

23. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	25,236,595.59	18,111,493.78	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	2,667,134.17	7,480,292.67	2,667,134.17	7,480,292.67
รวม	27,903,729.76	25,591,786.45	2,667,134.17	7,480,292.67

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีทกับสถาบันการเงินต่างๆ ตามหมายเหตุประกอบงบข้อที่ 40.1 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MOR-1, 5.40-5.70 ต่อปี และ MOR, MOR-1, 5.70-6.25 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 2.67 ล้านบาท และจำนวน 7.48 ล้านบาท ตามลำดับ กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.825 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 19 พร้อมทั้งยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่ผู้ให้กู้ โดยมีบริษัทและกรรมการของบริษัทค้ำประกัน

24. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้แฟคตอริงกิจการอื่น	2,281,120.69	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	91,214,750.01	139,624,164.89	90,844,750.96	121,883,360.91
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	(30,354.41)	(47,000.00)	-	(47,000.00)
รวม	93,465,517.29	139,577,164.89	90,844,750.96	121,836,360.91

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามงบการเงินรวม เจ้าหนี้แฟคตอริง เป็นเงินกู้ยืมจากการทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้าตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 ให้กับบริษัทแฟคตอริงแห่งหนึ่ง อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9.50 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นเป็นการกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ กำหนดจ่ายคืนเงินต้นภายใน 2-12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.50-15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่นส่วนหนึ่งจำนวน 52.04 ล้านบาท และจำนวน 85.30 ล้านบาท ตามลำดับ ค้ำประกันโดยสินทรัพย์ของกรรมการท่านหนึ่ง, สินทรัพย์ของผู้ถือหุ้นสองท่าน และที่ดินพร้อมอาคาร ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 18 และ 19

25. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,213,646.05	-	19,032,491.18	12,258,113.38
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	177,498,919.82	102,668,449.12	150,882,264.95	77,596,788.86
เจ้าหนี้อื่นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	125,000.00	125,000.00	481,000.00	661,277.62
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	23,675,459.13	13,359,428.23	23,080,967.01	12,261,849.37
ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	52,910.77	34,160.84
ดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการอื่น	19,518,056.75	13,732,255.56	19,408,906.22	13,468,614.16
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการอื่น	22,522,051.28	19,951,519.95	8,132,783.91	8,347,383.54
เงินทอรองรับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,419,300.00	2,419,300.00	-	-
เงินทอรองรับกิจการอื่น	609,990.37	609,990.37	-	-
รายได้รับล่วงหน้าบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	41,300,000.00	-
รายได้รับล่วงหน้ากิจการอื่น	70,614,810.22	36,224,823.32	515,599.85	3,358,706.77
ประมาณการหนี้สินคดีความของบริษัทย่อย				
บริษัทร่วมในอดีต	34,597,548.10	-	34,597,548.10	-
อื่น ๆ	32,002,349.79	14,127,082.70	25,600,729.42	9,587,371.49
รวม	386,797,131.51	203,217,849.25	323,085,201.41	137,574,266.03

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประมาณการหนี้สินคดีความของบริษัทย่อย บริษัทร่วมในอดีตเป็นประมาณการหนี้สินคดีความตามคำพิพากษาของศาลที่เกิดขึ้นจากคดีความของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอดีต ที่กรรมการบริษัทได้เข้าคำประกันหนี้สิน รวมถึงเป็นผู้ลงลายมือชื่อในเช็คของบริษัทย่อย บริษัทร่วมในอดีต ทั้งนี้ ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 พิจารณาแล้วเห็นว่าตามที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัท ได้เข้าดำเนินการตามมติของบริษัท ด้วยความตั้งใจอย่างสุจริต จึงมีมติให้บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้นระหว่างปฏิบัติหน้าที่ และอยู่ในความรับผิดชอบของกรรมการ และ/หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท รวมถึงค่าใช้จ่ายต่างๆ จากการดำเนินคดี และถูกดำเนินคดี

26. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	<u>งบการเงินรวม</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	1,793,008.72
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(390,954.71)
สุทธิ	-	1,402,054.01

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,793,008.72	2,085,893.90
ชำระคืนระหว่างปี	(122,208.24)	(292,885.18)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(1,670,800.48)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	1,793,008.72

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน วงเงินจำนวน 3.00 ล้านบาท จ่ายชำระเงินต้นงวดละ 0.02 ล้านบาท จำนวน 120 งวด ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2568 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ตามมาตรการช่วยเหลือลูกหนี้ของสถาบันการเงิน โดยจ่ายชำระหนี้สินที่คงเหลือพร้อมดอกเบี้ย 76 งวด กำหนดจ่ายชำระงวดที่ 1-8 จ่ายชำระงวดละ 5,500.00 บาท งวดที่ 9-14 จ่ายชำระงวดละ 11,000.00 บาท งวดที่ 15-20 จ่ายชำระงวดละ 25,000.00 บาท และงวดที่ 21-76 จ่ายชำระงวดละ 37,500.00 บาท โดยอัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ปีที่ 1 ถึง ปีที่ 5 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.00-7.50 ต่อปี ปีที่ 6 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR+2.00 ต่อปี ค่าประกันโดยบริษัทใหญ่ กรรมการบริษัทใหญ่ กรรมการบริษัทย่อยและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2568 บริษัทได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท อิลลัสโตร จำกัด(บริษัทย่อย) ทำให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยจึงไม่ได้รวมงบฐานะการเงินของบริษัทดังกล่าวในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แต่บริษัทยังคงมีภาระค้ำประกันในการเป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อจากสถาบันการเงิน ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15

27. เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามงบการเงินรวม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่นจำนวน 15.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญา ระยะเวลา 3 ปี โดยไม่มีอัตราดอกเบี้ย

28. หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	4,231,025.24	6,633,289.43
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	1,967,913.63	-
จ่ายชำระระหว่างปี	(947,188.73)	(1,978,994.51)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(2,106,610.80)	(423,269.68)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	3,145,139.34	4,231,025.24

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	4,231,025.24	5,186,369.56
จ่ายชำระระหว่างปี	(821,434.52)	(955,344.32)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(2,106,610.80)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	1,302,979.92	4,231,025.24

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	2568			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	งบการเงินรวม					
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	1,280,016.00	(246,936.65)	1,033,079.35	752,016.00	(43,334.87)	708,681.13
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	2,479,659.68	(367,599.69)	2,112,059.99	608,950.00	(14,651.21)	594,298.79
รวม	3,759,675.68	(614,536.34)	3,145,139.34	1,360,966.00	(57,986.08)	1,302,979.92

(หน่วย : บาท)

	2567			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	งบการเงินรวม					
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่าย	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	1,280,016.00	(329,097.47)	950,918.53	1,280,016.00	(329,097.47)	950,918.53
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,472,966.00	(688,082.70)	2,784,883.30	3,472,966.00	(688,082.70)	2,784,883.30
เกิน 5 ปี	528,000.00	(32,776.59)	495,223.41	528,000.00	(32,776.59)	495,223.41
รวม	5,280,982.00	(1,049,956.76)	4,231,025.24	5,280,982.00	(1,049,956.76)	4,231,025.24

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	332,827.27	412,891.70	217,291.19	389,990.68
กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า	1,280,016.00	2,397,359.09	1,038,725.71	1,345,335.00

29. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันต้นปี	43,775,774.31	44,186,215.04	43,276,487.32	43,294,820.00
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	1,800,997.39	2,456,132.01	1,737,992.00	2,365,725.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	784,933.42	1,256,629.02	769,739.00	1,234,829.00
หัก ผลประ โยชน์จ่ายระหว่างปี	(2,312,760.90)	(3,618,886.68)	(2,312,760.90)	(3,618,886.68)
หัก โอนกลับประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	(153,843.80)	(272,369.04)	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	1,406,580.00	(231,946.04)	1,318,155.00	-
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันปลายปี	45,301,680.42	43,775,774.31	44,789,612.42	43,276,487.32

การเปลี่ยนแปลงผล(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมไว้ในกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
ราคาตามบัญชีต้นปี	(22,362,504.68)	(22,130,558.64)	(21,647,812.27)	(21,647,812.27)
รับรู้ในระหว่างปี	1,406,580.00	(231,946.04)	1,318,155.00	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	(20,955,924.68)	(22,362,504.68)	(20,329,657.27)	(21,647,812.27)

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รับรู้ในกำไรขาดทุน				
ต้นทุนขายและบริการ	1,064,186.11	1,487,494.01	1,017,706.32	1,461,204.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	272,127.06	375,469.98	240,407.04	345,172.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,022,289.94	847,423.92	1,022,289.94	791,804.88
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	227,327.70	1,002,373.12	227,327.70	1,002,373.12
รวม	2,585,930.81	3,712,761.03	2,507,731.00	3,600,554.00

รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	3,125,863.00	253,296.00	3,073,739.00	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์	(143,698.00)	-	(134,375.00)	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงการปรับปรุงจากประสบการณ์	(1,575,585.00)	(21,349.96)	(1,621,209.00)	-
รวม	1,406,580.00	231,946.04	1,318,155.00	-

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้คำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1.74-1.83	ร้อยละ 2.71-3.59	ร้อยละ 1.74-1.76	ร้อยละ 2.71-2.74
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 1.48-3.73	ร้อยละ 1.27-5.00	ร้อยละ 1.48-3.73	ร้อยละ 1.27-2.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0-69	ร้อยละ 0-76	ร้อยละ 0-69	ร้อยละ 0-76
อายุเกษียณ	60 ปี	55-60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(1,313,497.00)	(1,028,398.00)	(1,291,715.00)	(1,002,521.00)
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 0.50	1,397,827.00	1,097,086.00	1,374,661.00	1,069,269.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	1,375,398.00	1,215,019.00	1,352,984.00	1,186,507.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 0.50	(1,304,850.00)	(1,147,051.00)	(1,283,571.00)	(1,120,377.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50	(1,339,401.00)	(1,251,269.00)	(1,316,070.00)	(1,220,300.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ลดลง ร้อยละ 0.50	1,421,363.00	1,331,676.00	1,396,683.00	1,298,747.00

30. หุ้นกู้แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2566 ของบริษัท ได้มีมติอนุมัติการขออนุญาตจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 400.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC ผู้ซึ่งทำหน้าที่แทน/เพื่อบัญชีของ/ในนามของ/Sycamore Equity Fund SP ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	- หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิ และไม่มีหลักประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
สกุลเงิน	- บาท

จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้ แปลงสภาพทั้งหมด	- ไม่เกิน 400.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 2 ชุด ดังต่อไปนี้ (1) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 1 (Tranche 1) มีมูลค่าไม่เกิน 200.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 40 ชุดย่อย ชุดละ 5.00 ล้านบาท (2) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 2 (Tranche 2) มีมูลค่าไม่เกิน 200.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 40 ชุดย่อย ชุดละ 5.00 ล้านบาท
เงื่อนไขในการออกหุ้นกู้ แปลงสภาพ	- บริษัทจะทยอยออกหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นชุด ๆ ทีละชุดตามลำดับ และในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพในแต่ละชุด บริษัทจะทยอยออกเป็นชุดย่อยแต่ละชุดตามที่บริษัทได้ตกลงกับผู้ลงทุนในแต่ละคราว ทั้งนี้การออกหุ้นกู้แปลงสภาพอยู่ภายใต้ความสำเร็จของเงื่อนไขบังคับก่อน ซึ่งได้แก่ การได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราดอกเบี้ย	- ร้อยละ 0 ต่อปี
อายุ	- 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชุดแรก
การชำระคืนเงินต้น	- ชำระงวดเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด โดยหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ อย่างไรก็ตาม หุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือทั้งหมดจะถูกใช้สิทธิภายในวันที่ครบกำหนด
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้ แปลงสภาพก่อนวันครบ กำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ	- ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพอาจมีสิทธิหรือไม่มีสิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด และ/หรือ บริษัทอาจมีสิทธิหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะออกในแต่ละคราว โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับหรือประกาศที่เกี่ยวข้องรวมถึงการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง
อัตราส่วนการแปลงสภาพ ราคาแปลงสภาพ	- จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะใช้สิทธิหารด้วยราคาแปลงสภาพ - ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด จึงไม่เข้าข่ายเป็นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ในราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาดตามที่กำหนดในประกาศที่ ทจ.16/2565 ราคาตลาดคำนวณจากราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกันก่อนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ทั้งนี้ ราคาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณการซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน “ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว” (Floating Conversion Price) กรณีที่บริษัทออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพไม่เพียงพอ บริษัทอาจดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ โดยอาศัยมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือเลือกที่จะชดเชยส่วนต่างเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพตามหลักเกณฑ์ที่ไ้ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ

- ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ - ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทุกวัน นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจนถึงเวลาปิดทำการของวันทำการก่อนวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 สัปดาห์
- จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อ - 538,372,419 หุ้น จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ
รองรับการแปลงสภาพ ของหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้คิดเป็นร้อยละ 24.31 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2566 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566
- ทั้งนี้ เมื่อรวมกับจำนวนหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับ (1) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 9 (CIG-W9) และ (2) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 10 (CIG-W10) แล้วจํารวมเป็นจำนวน 907,540,028 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.97 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันดังกล่าว
- ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจาก - บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์
การใช้สิทธิแปลงสภาพ จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ หรือตลาดหลักทรัพย์ที่หุ้นสามัญของบริษัท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในขณะนั้น
- ข้อมูลเพิ่มเติมอื่น ๆ - รายละเอียดที่ระบุไว้ข้างต้นเป็นสรุปสาระสำคัญของข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้
แปลงสภาพเบื้องต้น ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้โดยรายละเอียดเพิ่มเติมจะถูกระบุไว้ใน
ข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงินกำหนดให้ ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก กิจการแยกประเภทเครื่องมือทางการเงินหรือองค์ประกอบของเครื่องมือทางการเงินโดยพิจารณาตามเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจและค่านิยมหนี้สินทางการเงินและตราสารทุน

หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวกำหนดราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (“Floating Conversion Price”) ทำให้จำนวนหุ้นที่เกิดขึ้นจากการแปลงสิทธิขึ้นอยู่กับราคาตลาดในอนาคต (Fixed-for-variable convertible debentures) ดังนั้นสิทธิในการเลือกแปลงสภาพจึงจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่าจะมีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ และสิทธิในการเลือกแปลงสภาพแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจนกว่าจะมีการใช้สิทธิในการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้นับหักจากหุ้นกู้แปลงสภาพ และตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพและสิทธิในการเลือกแปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	สิทธิในการเลือก		การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นจากการแปลงสภาพหุ้นกู้		
	หุ้นกู้แปลงสภาพ	แปลงสภาพ	ส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)	ส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)	รวม
	หุ้นกู้แปลงสภาพ	แปลงสภาพ	ทุนที่ออกชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
ราคาตามบัญชีต้นปี	4,088	575	698,280	(603,280)	95,000
ออกจำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	-
บวก คืนทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-
หัก ใช้สิทธิแปลงสภาพ	(4,088)	(575)	62,500	(57,500)	5,000
ราคาตามบัญชีปลายปี	-	-	760,780	(660,780)	100,000

ในปี 2568 หุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ซึ่งประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 125.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 62.50 ล้านบาท และส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 57.50 ล้านบาท สุทธิเพิ่มขึ้นจากการแปลงสภาพ 5.00 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว

31. ทุนเรือนหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาตาม	2568		2567	
	มูลค่าหุ้น	จำนวนหุ้น	มูลค่า	จำนวนหุ้น	มูลค่า
	(บาท)	(พันหุ้น)	(พันบาท)	(พันหุ้น)	(พันบาท)
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญต้นปี	0.50	4,930,446	2,465,223	3,122,557	1,561,279
บวก เพิ่มทุนระหว่างปี	0.50	-	-	1,807,889	903,944
หุ้นสามัญสิ้นปี	0.50	4,930,446	2,465,223	4,930,446	2,465,223
ทุนที่ออกและเรียกชำระ					
หุ้นสามัญต้นปี	0.50	3,611,578	1,805,789	2,746,763	1,373,381
บวก เพิ่มทุนระหว่างปี	0.50	125,000	62,500	864,815	432,407
หุ้นสามัญสิ้นปี	0.50	3,736,578	1,868,289	3,611,578	1,805,788

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ของบริษัท มีมติอนุมัติกำหนดราคาเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 ราย จำนวน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.04 บาท และกำหนดวันจองซื้อและวันชำระราคาตั้งแต่วันที่ 10-27 กุมภาพันธ์ 2568

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568 ของบริษัท มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาวันจองซื้อและและวันชำระราคาของหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) เป็นวันที่ 10-29 เมษายน 2568 เมื่อครบกำหนด บุคคลในวงจำกัดที่ได้รับจัดสรร ไม่ได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 มีมติรับทราบและอนุมัติ ดังนี้

- มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 997,587,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินจำนวน 498,793,723.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,122,556,881 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท มูลค่าจำนวน 1,561,278,440.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 4,120,144,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,060,072,163.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 997,587,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 มีมติรับทราบและอนุมัติ ดังนี้

- มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท
- มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินจำนวน 405,150,916.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,120,144,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท มูลค่าจำนวน 2,060,072,163.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 4,930,446,159 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,465,223,079.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

32. ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น

ใบสำคัญแสดงสิทธิ CIG-W9

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 9 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม ("ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 9 " หรือ "CIG-W9")
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 289,030,750 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ(10 พฤษภาคม 2566)
ราคาการใช้สิทธิ	: เท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น
วันใช้สิทธิครั้งแรก	: 15 มิถุนายน 2569
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: 9 พฤษภาคม 2571

ใบสำคัญแสดงสิทธิ CIG-W10

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 10 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม ("ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 10 " หรือ "CIG-W10")
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 144,515,375 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ(7 กรกฎาคม 2566)
ราคาการใช้สิทธิ	: เท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น
วันใช้สิทธิครั้งแรก	: 15 กันยายน 2569
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: 6 กรกฎาคม 2571

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น CIG-W9 คงเหลือที่ยังไม่ได้นำมาใช้สิทธิ มีจำนวน 289,030,750 หน่วย เท่ากันทั้งสองปี และ CIG-W10 คงเหลือที่ยังไม่ได้นำมาใช้สิทธิ มีจำนวน 144,515,375 หน่วย เท่ากันทั้งสองปี

การจัดการความเสี่ยงในส่วนทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.95 : 1 และ 0.95 : 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 1.59 : 1 และ 0.62 : 1 ตามลำดับ

33. ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

34. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	(หน่วย : บาท)			
	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	346,254.74	3,042,142.70	2,148,912.68	(541,002.69)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	293,202,557.28	155,535,497.24	247,683,433.88	109,685,883.20
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	18,428,949.98	24,891,090.81	18,428,949.98	24,891,090.81
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	118,985,533.83	155,527,035.24	113,754,715.63	111,826,413.32
ค่าเสื่อมราคา	20,031,525.52	32,600,491.12	19,582,733.37	26,676,919.69
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,026,030.84	2,547,576.12	845,638.08	996,811.31
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจำหน่าย	66,488.08	1,158,810.57	66,488.08	1,158,810.57
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์	-	50,666,221.57	-	-
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ที่ได้รับ				
ในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	189,701,636.00	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	8,931,255.78	-	-	2,124,942.50
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้า				
และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,528,684.52	50,070,140.06	84,940,193.19	50,595,179.55
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(โอนกลับ)	396,039.36	-	33,994,703.75	189,701,636.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่บุคคลและกิจการอื่น	1,250,000.00	-	-	-
ค่าขนส่ง	19,338,805.00	14,430,940.27	738,245.72	915,694.05
ค่าส่งเสริมการขาย	4,833,744.67	4,650,347.00	2,251,259.00	3,562,359.31
ค่าสาธารณูปโภค	7,404,763.06	7,445,266.01	7,387,463.06	7,429,966.01
ต้นทุนทางการเงิน	22,498,057.33	27,858,457.23	20,974,790.75	25,628,298.24

35. (รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

35.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	4,657,861.65	1,474,233.34	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 22)				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	8,413,262.76	499,569.62	9,357,376.40	580,842.64
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13,071,124.41	1,973,802.96	9,357,376.40	580,842.64

35.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)	281,316.00	-	263,631.00	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(219,938,272.72)	(344,054,989.71)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(43,987,654.54)	(68,810,997.94)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ดังนี้		
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(436,431.40)	(71,863.20)
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าเงินลงทุน	-	(424,988.50)
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	23,471,403.15	48,059,363.11
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	501,546.22	1,033,565.72
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	9,522,469.26	20,533,596.61
อื่น ๆ	10,928,667.31	(318,675.80)
รวม	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	9,357,376.40	580,842.64
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	9,357,376.40	580,842.64

36. กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	<u>งบการเงินรวม</u>		<u>งบการเงินเฉพาะกิจการ</u>	
	<u>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</u>			
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (หน่วย : บาท)	(152,526,513.64)	(432,880,676.39)	(229,295,649.12)	(344,635,832.35)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ถือโดย				
ผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น)	3,734,180,439	3,412,589,640	3,734,180,439	3,412,589,640
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.0408)	(0.1268)	(0.0614)	(0.1010)

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ซึ่งคำนวณโดยใช้จำนวนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัท ต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิไปซื้อหุ้นสามัญจากบุคคลภายนอกคืนมาด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อนำหุ้นสามัญดังกล่าวมาใช้ในการแปลงหุ้น ซึ่งบริษัทไม่แสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เนื่องจากผลการดำเนินงานเป็นผลขาดทุน

37. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น รวมทั้งบริการซ่อมแซม บำรุงรักษาและตรวจสอบสินค้า ธุรกิจก่อสร้าง กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานนั้น เกิดขึ้นจากยอดขายได้หักต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ระบุได้ของส่วนงานธุรกิจนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	ขายและบริการผลิตสินค้า ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ	ธุรกิจก่อสร้าง	อื่น ๆ		รวม		รวม		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้ขายและบริการในประเทศ	439,576	375,682	97,551	32,973	5,156	17,198	(344,216)	(226,236)	198,067	199,617
รายได้ขายและบริการต่างประเทศ	402,841	236,886	-	-	-	-	-	-	402,841	236,886
รวม	842,417	612,568	97,551	32,973	5,156	17,198	(344,216)	(226,236)	600,908	436,503
ต้นทุนขายและบริการ	(797,867)	(564,939)	(87,007)	(26,734)	(6,084)	(42,663)	340,213	221,895	(550,745)	(412,441)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นตามส่วนงาน	44,550	47,629	10,544	6,239	(928)	(25,465)	(4,003)	(4,341)	50,163	24,062
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน									(190,341)	(238,690)
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วม									-	(189,701)
รายได้อื่น									24,629	8,813
ขาดทุนจากการดำเนินงาน									(115,549)	(395,516)
ต้นทุนทางการเงิน									(22,498)	(27,858)
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม									1,983	(6,139)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(13,071)	(1,974)
ขาดทุนสำหรับปี									(149,135)	(431,487)
สินทรัพย์ถาวรส่วนงาน									133,242	149,619
สินทรัพย์ส่วนกลาง									754,567	727,997
สินทรัพย์รวม									887,809	877,616

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ที่มูลค่าการขายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายจำนวน 1 ราย และจำนวน 2 ราย ตามลำดับ มูลค่าการขายรวม 368.16 ล้านบาท และจำนวน 407.92 ล้านบาท ตามลำดับ

38. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม									
	ขายและบริการผลิตสินค้า ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ	ธุรกิจก่อสร้าง	อื่น ๆ		รวม		รวม		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติ โดย										
เสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	842,417	612,568	-	-	5,156	17,198	(344,216)	(226,236)	503,357	403,530
เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	97,551	32,973	-	-	-	-	97,551	32,973
รวม	842,417	612,568	97,551	32,973	5,156	17,198	(344,216)	(226,236)	600,908	436,503

39. เครื่องมือทางการเงิน

วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

39.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินให้กู้ยืม โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนรายใหญ่ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือ และมีความเสี่ยงด้านการใช้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ สำหรับลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความเป็นไปได้ของการชำระหนี้จากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่ละกลุ่มนั้น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

- เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง บริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ

39.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐ	620	473	2,370	1,203	31.5423	33.9483
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	1	-	-	-	20.7683

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐ	7	45	1,244	155	31.5825	33.9351

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และดอลลาร์ออสเตรเลีย โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2568		
	ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษี		
	เพิ่มขึ้น (ลดลง)		
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+4.50	4,120	1,628
	-4.50	(4,120)	(1,628)

สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	2567	
		ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษี	
		เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+4.00	2,355	269
	-4.00	(2,355)	(269)
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	+12.00	2	-
	-12.00	(2)	-

39.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น ทั้งนี้ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

							(หน่วย : บาท)
งบการเงินรวม							
วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา	
ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย	
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			ที่แท้จริง	
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	8,606,722.47	1,318,284.33	9,925,006.80	0.04-1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	166,352,939.09	166,352,939.09	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	644,314.14	-	644,314.14	-
รวม	-	-	-	9,251,036.61	167,671,223.42	176,922,260.03	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	27,903,729.76	-	-	-	-	27,903,729.76	5.40-5.70
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	93,465,517.29	-	-	-	-	93,465,517.29	0.50-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	386,797,131.51	386,797,131.51	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	-	-	-	14,999,996.00	14,999,996.00	-
หนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน	1,033,079.35	2,112,059.99	-	-	-	3,145,139.34	0.13-0.32
รวม	122,402,326.40	2,112,059.99	-	-	401,797,127.51	526,311,513.90	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม							
วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา	
ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย	
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			ที่แท้จริง	
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,669,603.51	574,088.97	4,243,692.48	0.15-1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	103,159,817.45	103,159,817.45	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	1,250,000.00	-	-	-	-	1,250,000.00	1.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	748,721.36	-	748,721.36	-
รวม	1,250,000.00	-	-	4,418,324.87	103,733,906.42	109,402,231.29	

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25,591,786.45	-	-	-	-	25,591,786.45	6.00-6.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	139,577,164.89	-	-	-	-	139,577,164.89	1.05-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	203,217,849.25	203,217,849.25	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	390,954.71	1,402,054.01	-	-	-	1,793,008.72	2.00-7.00
หนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน	950,918.53	2,784,883.30	495,223.41	-	-	4,231,025.24	0.32-12.00
รวม	166,510,824.58	4,186,937.31	495,223.41	-	203,217,849.25	374,410,834.55	

(หน่วย : บาท)

งบการเฉพาะกิจการ							
วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา	
ภายใน	มากกว่า	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย	
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตามราคาตลาด			ที่แท้จริง	
(ร้อยละต่อปี)							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	1,898,352.35	1,223,195.60	3,121,547.95	0.04-0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	90,565,846.02	90,565,846.02	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	441,303,660.25	-	-	-	-	441,303,660.25	1.50-8.25
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	644,314.14	-	644,314.14	-
รวม	441,303,660.25	-	-	2,542,666.49	91,789,041.62	535,635,368.36	

หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,667,134.17	-	-	-	-	2,667,134.17	5.50-6.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,486,242.50	-	-	-	-	1,486,242.50	1.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	90,844,750.96	-	-	-	-	90,844,750.96	1.05-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	323,085,201.41	323,085,201.41	-
หนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน	708,681.13	594,298.79	-	-	-	1,302,979.92	-
รวม	95,706,808.76	594,298.79	-	-	323,085,201.41	419,386,308.96	

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช้สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,667,134.17	25,236,595.59	-	-	27,903,729.76
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	93,465,517.29	-	-	93,465,517.29
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	386,797,131.51	-	-	386,797,131.51
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	-	-	14,999,996.00	-	14,999,996.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,033,079.35	2,112,059.99	-	3,145,139.34
รวมรายการที่ไม่ใช้สัญญาอนุพันธ์	2,667,134.17	506,532,323.74	17,112,055.99	-	526,311,513.90

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช้สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18,111,493.78	7,480,292.67	-	-	25,591,786.45
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	139,577,164.89	-	-	139,577,164.89
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	203,217,849.25	-	-	203,217,849.25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	390,954.71	1,402,054.01	-	1,793,008.72
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	950,918.53	2,784,883.30	495,223.41	4,231,025.24
รวมรายการที่ไม่ใช้สัญญาอนุพันธ์	18,111,493.78	351,617,180.05	4,186,937.31	495,223.41	374,410,834.55

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช้สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	2,667,134.17	-	-	2,667,134.17
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,486,242.50	-	-	1,486,242.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	90,844,750.96	-	-	90,844,750.96
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	323,085,201.41	-	-	323,085,201.41
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	708,681.13	594,298.79	-	1,302,979.92
รวมรายการที่ไม่ใช้สัญญาอนุพันธ์	-	418,792,010.17	594,298.79	-	419,386,308.96

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,480,292.67	-	-	7,480,292.67
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,486,242.50	-	-	1,486,242.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	121,836,360.91	-	-	121,836,360.91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	137,574,266.03	-	-	137,574,266.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	950,918.53	2,784,883.30	495,223.41	4,231,025.24
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	269,328,080.64	2,784,883.30	495,223.41	272,608,187.35

39.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

40. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากหนี้สินตามที่ปรากฏในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันอื่นดังนี้

40.1 ภาระผูกพันจากวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

		งบการเงินรวม						
		31 ธันวาคม 2568			31 ธันวาคม 2567			
		สกุลเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	
		(หน่วย : ล้านบาท)	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน		บาท	10.64	10.64	-	46.24	46.24	-
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท								
และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1)	บาท	51.10	25.24	25.86	51.10	39.42	11.68
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		บาท	-	-	-	3.00	1.79	1.21
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น		บาท	86.60	60.30	26.30	88.20	61.90	26.30
วงเงินแฟคตอริง		บาท	60.00	2.28	57.72	60.00	-	60.00
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น (ปรับโครงสร้างหนี้)		บาท	2.67	2.67	-	7.48	7.48	-

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับสินเชื่อร่วมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในรูปของวงเงินสินเชื่อต่างประเทศ เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท จำนวน 51.10 ล้านบาท โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าว ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยลงนามค้ำประกันร่วมกัน

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 14 และข้อที่ 19

40.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง

40.2.1 กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

		จำนวนคดี					
		31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567				
คดีแพ่ง		9	6				
คดีแพ่งดังกล่าวข้างต้นสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้							
ลำดับที่	คดี หมายเลขที่	วันที่ เป็นจำเลยที่	บริษัทตก ในข้อหาหรือ ฐานความผิด	คำพิพากษา	มูลค่าที่ฟ้องร้อง (ล้านบาท)	มูลหนี้ที่บันทึก (ล้านบาท)	
1	แดงที่ พ.439/2564	10 มิ.ย. 2563	1	สัญญาเรียกค่าจ้าง	- ศาลพิพากษาให้คดีเสร็จเด็ดขาดตามสัญญาประนีประนอมยอมความชำระหนี้ต้นรวมดอกเบี้ยจำนวน 1.90 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างผ่อนชำระตามงวด	1.65	1.65
2	คำที่ WE49/2566	24 มี.ค. 2566	1	สัญญาซื้อขาย	- ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ชำระเงินต้นจำนวน 0.37 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปีของเงินต้น ต่อมาวันที่ 30 กันยายน 2568 ศาลอุทธรณ์ภาค 1 พิพากษาแก้คำพิพากษาของศาลชั้นต้นให้ชำระเงินต้นจำนวน 0.47 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี คดีอยู่ระหว่างยื่นฎีกา โดยบริษัทขอขยายระยะเวลายื่นฎีกาถึงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569	1.33	0.42
3	คำที่ พ317/2566	23 พ.ค. 2566	1	สัญญาซื้อขาย	- ศาลพิพากษาให้ชำระเงินตามมูลค่าที่ฟ้องร้องพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปีของเงินต้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างผ่อนชำระตามงวด	4.85	4.85
4	คำที่ ร714/2566	24 พ.ค. 2566	1	ค่าจ้างแรงงาน	- ศาลแรงงานภาค 1 (พระนครศรีอยุธยา) พิพากษาให้บริษัทชำระเงิน จำนวน 0.24 ล้านบาท และให้บริษัทชดเชยชำระเงิน จำนวน 0.57 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปีของเงินต้น โดยบริษัทยื่นอุทธรณ์คำสั่งศาลแรงงานภาค 1 ต่อมาศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ได้พิพากษายืนตามศาลแรงงานภาค 1 คดีอยู่ระหว่างยื่นฎีกา ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลฎีกา	1.21	1.25
5	คำที่ พ532/2567	25 ก.ย. 2567	1	ผิดสัญญากู้ยืมเงิน สัญญาต่างตอบแทน และสัญญาจำนำ	- เมื่อวันที่ 1 กันยายน 68 ศาลพิพากษายกฟ้องศาลพิพากษายกฟ้องโจทก์ โจทก์ไม่ยื่นอุทธรณ์ คดีจึงเป็นอันสิ้นสุดแล้ว	3.65	5.20 *

ลำดับที่	คดี หมายเลขที่	วันที่	บริษัทตก เป็นจำเลยที่	ในข้อหาหรือ ฐานความผิด	คำพิพากษา	มูลค่าที่ฟ้องร้อง (ล้านบาท)	มูลหนี้ที่บันทึก (ล้านบาท)
6	คำที่ ร589/2566	3 เม.ย. 2566	บริษัทเป็นโจทก์ ฟ้องแย้งคำสั่ง ของเจ้าหน้าที่ พนักงานตรวจ แรงงาน	คำสั่งแรงงาน	- ศาลแรงงานภาค 1 (พระนครศรีอยุธยา) พิพากษาให้บริษัทชำระค่าชดเชยตาม คำสั่งเจ้าหน้าที่พนักงานตรวจแรงงาน เลขที่ 137/2566 จำนวน 0.90 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ของ เงินต้น จนกว่าจะชำระเสร็จ ทั้งนี้ บริษัทได้วางเงินค้ำประกันแล้วจำนวน 1.41 ล้านบาท ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่าง พิจารณาของศาลฎีกา	0.90	1.41
7	คำที่ E197/2568	30 ม.ค. 2568	1	คดีสัญญาประนี ประนอมยอมความ	- ศาลพิพากษาให้คดีเสร็จเด็ดขาดตาม สัญญาประนีประนอมยอมความ ชำระเงินจำนวน 1.47 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างผ่อนชำระตามงวด	1.71	1.47
8	คำที่ พ150/2568	11 มี.ค. 2568	1	คดีสัญญาให้บริการ ทางกฎหมาย	- เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 ศาล พิพากษาให้จำเลยชำระหนี้ให้แก่ โจทก์ จำนวน 2.62 ล้านบาท พร้อม ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี จนกว่า จะชำระครบถ้วน ปัจจุบันคดีอยู่ ระหว่างยื่นอุทธรณ์	2.62	2.62
9	คำที่ พ.81/2568	5 ต.ค. 2568	2	เรียกทรัพย์สินคืน และชำระราคา	- อยู่ระหว่างศาลนัดสืบพยานโจทก์ และพยานจำเลยในวันที่ 2-3 เมษายน 2569	9.23	-

* หนี้สินที่บันทึกดังกล่าวเป็นหนี้ที่โจทก์ได้ทำการโอนหนี้ให้บริษัทอื่นตามสัญญาการโอนหนี้ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566

40.2.2 บริษัทมีภาระหนี้สินจากคดีความฟ้องร้องตามคำพิพากษาของศาลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในอดีต สำหรับ
ค่าความเสียหาย ที่กรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัท เข้าค้ำประกันเงินกู้ และ/หรือลงนามในเช็คสั่งจ่าย
ล่วงหน้าของบริษัทย่อย บริษัทร่วมในอดีต โดยบริษัทได้รับรู้ประมาณการภาระหนี้สินคงเหลือ จำนวน 34.60
ล้านบาทในงบการเงินปี 2568 แล้วตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 25

41. สัญญาที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาสัมปทานน้ำประปาเพื่อผลิตและจำหน่ายอุปโภคและบริโภค
สำหรับสาธารณะ จำนวน 5 ฉบับ โดยเป็นการทำสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ มีอายุสัญญา 30 ปี ปัจจุบันบริษัทย่อยยัง
ไม่ได้เริ่มดำเนินการ

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญานำเข้าสินค้าและบริการหลังการขาย (Contract for importing
products and after – sales service) เพื่อสั่งซื้อสินค้าสำหรับโครงการยานยนต์พลังงานไฟฟ้า และอุปกรณ์เกี่ยวกับ
ระบบนิเวศการขนส่งประเภทห้องเย็น (Cold Chain Logistic Project) กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่งจาก
สาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 120.90 ล้านบาท และบริษัทได้เข้าทำสัญญาค้ำประกันวงเงิน (Maximum Guarantee
Contract) ให้กับบริษัทย่อย วงเงินไม่เกิน 120.00 ล้านบาท

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติที่สำคัญ ดังนี้

- มีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 405,150,916 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,465,223,079.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,060,072,163.50 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้จำหน่ายจำนวน 810,301,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 792,778,884.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,060,072,163.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 2,852,851,048 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,585,557,769 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- พิจารณออนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 1,211,900,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 373,657,769 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ให้แก่บุคคลในวงจำกัด

43. การอนุมัติงบการเงิน

กรรมการผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569



ส่วนที่ 4

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งานการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและ นักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

watารวเอก

(ปรุง บุญผดุง)

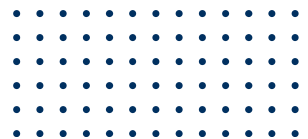
ประธานกรรมการบริษัท

(นายอารีย์ พุ่มเสนาะ)

ประธานกรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร
และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท





พล.ต.อ.ปรุ่ง บุญพดุง (76 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ก.ค. 2568 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

13 พฤษภาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต(การบริหารการพัฒนา) มหาวิทยาลัยราชภัฏ
สวนสุนันทา

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2011
- Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 27/2012
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 2/2015
- Advanced Audit Committee Program (AAP) รุ่นที่ 21/2015
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 1/2016
- Family Business Governance (FBG) รุ่นที่ 5/2016
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 27/2016
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 32/2017
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6/2017
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 240/2017

ประสพการณ์ทำงาน

2554 - ก.ย. 2565

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป
ผลิตและจำหน่ายคอกยส์

2554 - 2557

กรรมการสภา

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
สถาบันการศึกษา

2554 - 2557

ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
สถาบันการศึกษา

2557

อนุกรรมการข้าราชการตำรวจ

ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

2556

ประธานอนุกรรมการจริยธรรม

สภาผู้แทนราษฎร
รัฐสภา

2551 - 2552

หัวหน้านายตำรวจราชสำนักประจำ

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

2550 - 2551

รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

2554 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป
ผลิตและจำหน่ายคอกยส์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2552 - ปัจจุบัน

ที่ปรึกษามูลนิธิ

มูลนิธิโรงเรียนนานาชาติไทย - จีน
สถาบันการศึกษา

2559 - ปัจจุบัน

นายกสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนสาธิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา
สถาบันการศึกษา



นายอารีย์ พุ่มเสนาะ (70 ปี)

รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ส.ค. 2568 : 2.92

ตนเอง 2.92; คู่สมรส/บุตร (ไม่บรรลุนิติภาวะ) 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

เป็นพี่ชายของนายธีระ พุ่มเสนาะ (กรรมการ)

และนางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล (กรรมการบริหาร)

เป็นบิดาของนางสาวรัตนกมล พุ่มเสนาะ (รองกรรมการผู้จัดการ)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัย

ธรรมาริชา

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 14/2006
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 8/2009
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 5/2015



ประสบการณ์ทำงาน

ก.ย. 2564 - 2566

กรรมการ

บจ. ซีไอพาวเวอร์

ผลิตไฟฟ้าพลังหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน

2554 - พ.ค. 2566

ประธานกรรมการบริษัท

บจ. ซีไอจี (ประเทศไทย)

ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นทุกชนิด

2533 - 2566

กรรมการ

บจ. วี แอนด์ เอ ไฮเทค

จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์เครื่องมือไฟฟ้าสอบเทียบเครื่องวัดและควบคุม

2564 - 2566

กรรมการ

บจ. ซีดีเอฟ

กัญชง ผลิตจำหน่ายอาหารและยา

2551 - เม.ย. 2565

ประธานกรรมการบริษัท

บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์

ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมาก่อสร้างและธุรกิจโรงแรม

ม.ค. 2560 - เม.ย. 2565

ประธานกรรมการบริษัท

บจ.สยามเรลเวย์ดีเวลลอปเม้นท์

ซ่อมบำรุงหัวรถจักร

พ.ย. 2563 - ต.ค. 2565

กรรมการ

บจ.ชานทองประปาไทย

ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

2561 - 2564

กรรมการ

บจ. ฟัชวิญทิพย์

ธุรกิจพลังงาน

2556 - 2560

กรรมการผู้จัดการ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอยล์

2539 - 2558

กรรมการ

บจ. เอ.เอส.เอ. การช่าง

รับเหมาก่อสร้าง

2546 - 2554

กรรมการ

บจ. เอ.เอส.เอ. พร็อพเพอร์ตี้

ค้าอสังหาริมทรัพย์

2546 - 2554

กรรมการ

บจ. เอ.เอส.เอ. เรียลเอสเตท

ค้าอสังหาริมทรัพย์

2546 - 2553

กรรมการบริหาร

บจ. ศิรกร

รับเหมาก่อสร้าง

2526 - 2552

ประธานกรรมการ

บจ. เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี

ผลิตและจำหน่ายแผงรับรังสีแสงอาทิตย์

ก.ย. 2549 - ส.ค. 2550

ประธานกรรมการบริษัท

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอยล์

ม.ค. 2566 - ส.ค. 2568

กรรมการ

บจ. ทิอาร์พีอี (ไทยแลนด์)

ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ

ม.ค. 263 - ส.ค. 2568

ประธานกรรมการ

บจ. อิลลัสโตร

บริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

ก.พ. 2547-ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการบริษัท/ประธาน

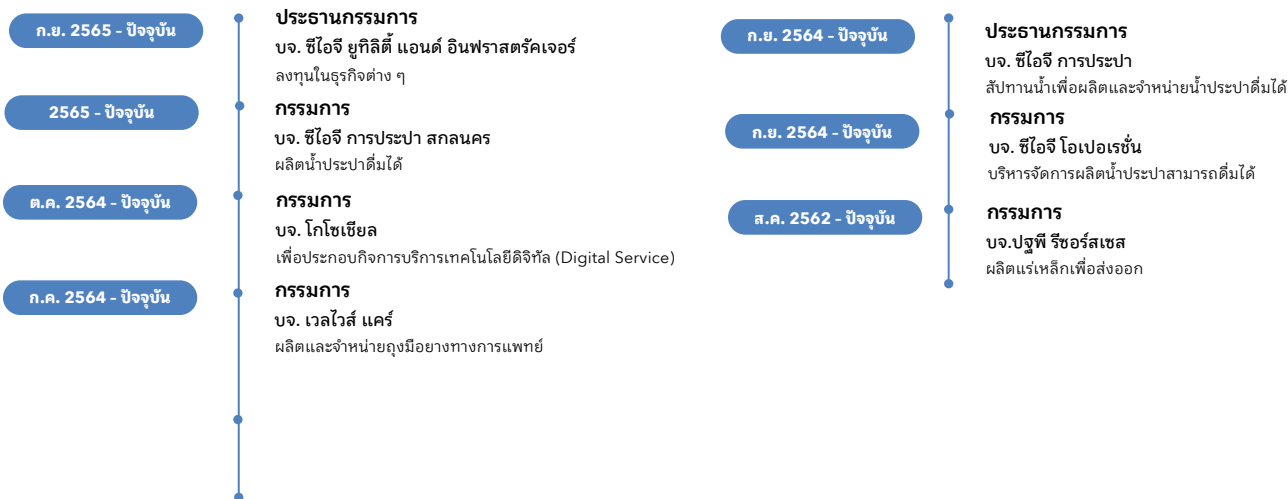
กรรมการบริหาร

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอยล์

ประสบการณ์การทำงาน (ต่อ)

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)





นายเชิดพงษ์ สิริวิช์ (78 ปี)

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ส.ค. 2568 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กันยายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท M.A. ECONOMICS, GEORGETOWN UNIVERSITY
USA

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Finance for Non-finance Directors (FND) รุ่นที่ 13/2547

ประสบการณ์ทำงาน

2552 - 2559

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
ตรวจสอบ

บมจ.ไออาร์พีซี
ธุรกิจปิโตรเคมี

2552 - 2562

ประธานกรรมการ

บมจ.เงินทุน แอ็ดวานซ์
เงินทุน

2553 - 2565

ประธานกรรมการ

บมจ. โซลาร์ตรอน
ผลิตและจำหน่ายแผ่นโซลาร์เซลล์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป
ผลิตและจำหน่ายคอกยส์

2556 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธาน
กรรมการบริหารความเสี่ยง

บมจ.โทรเชนไทย เอเยนซีซีส์
ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน

กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 14 (การพาณิชย์และ
ธุรกิจ)

สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
สถาบันที่ปรึกษากฎหมายของรัฐ



นายธีระ พุ่มเสนาะ (68 ปี)

กรรมการ / กรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ส.ค. 2568 : 0.32

ตนเอง 0.32; คู่สมรส/บุตร (ไม่บรรลุนิติภาวะ) 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

เป็นน้องชายของนายอารีย์ พุ่มเสนาะ (ประธานกรรมการบริหาร) และเป็นพี่ชายของนางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล (กรรมการบริหาร)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท M.B.A. (เกียรตินิยม) สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

ประสบการณ์ทำงาน

2559 - 2566

กรรมการ

บจ. กรีนเนอริค

ผลิต ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด

2554 - พ.ศ. 2566

กรรมการ

บจ. ซีไอจี (ประเทศไทย)

ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นทุกชนิด

2551 - เม.ย. 2565

กรรมการ

บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์

ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม

ร.ค. 2562 - เม.ย. 2565

กรรมการ

บจ. สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์

ซ่อมบำรุงหัวรถจักร

2543 - 2565

กรรมการและเลขานุการ

กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศและทำความเย็น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

องค์กรอิสระ

2542 - 2560

กรรมการ

บจ. นอร์ทอีสต์ คอนซิลเตนส์

บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ทดสอบและสร้างงานด้านวิศวกรรม

2546 - 2551

กรรมการ

บจ. เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี่

ผลิตและจำหน่ายแผงรับรังสีแสงอาทิตย์

2549 - 2550

กรรมการ

บจ. เอวีวี

ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ

2535 - 2548

กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอปยส์

เม.ย. 2563 - ร.ค. 2568

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารจัดการ)

สนง. พิพิธภัณฑสถานแห่งชาติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว องค์การมหาชนด้านการเกษตร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

2548 - ปัจจุบัน

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอปยส์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2547 - ปัจจุบัน

กรรมการ

MDICP Holding Co., Ltd

บริการธุรกิจภายในกลุ่ม

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์

ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ



นายบันเจ็ด จริยานุกิจา (71 ปี)

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ส.ค. 2568 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กันยายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิต
พัฒนบริหารศาสตร์

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004



ประสบการณ์ทำงาน

ผู้จัดการสาขา
ธนาคารกสิกรไทย
ธนาคาร

ผู้อำนวยการฝ่ายอายุโสฝ่ายปฏิบัติ
การเงินสดและการชำระเงิน
บมจ.ธนาคารกสิกรไทย
ธนาคาร

กรรมการ
บริษัท โพรเกรส กันภัย จำกัด
ให้บริการขนเงินสด

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท แทมโก้ แคปปิตอล จำกัด
ธุรกิจสินเชื่อ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอลลี

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ

บจ.เค.บี.แคปปิตอล

จำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์



นายพงษ์ชาย สำเภาเงิน (66 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ส.ค. 2568 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

30 พฤษภาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (นโยบายสาธารณะและการบริหาร
โครงการ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-

ประสพการณ์ทำงาน

2564 - 13 พ.ค. 2565

กรรมการอิสระ และกรรมการ
ตรวจสอบ

บมจ. ทีดับบลิวแชด คอร์ปอเรชั่น
เจ้าหน้าที่อุปการณีสื่อสารโทรคมนาคม

2562 - 2562

รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ธนาคาร

2560 - 2562

รองกรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ธนาคาร

2559 - 2560

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
(วิเคราะห์สินเชื่อ)

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ธนาคาร

2556 - 2559

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
(กำกับดูแล สายงานสาขา 3)

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ธนาคาร

2554 - 2556

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
(กำกับดูแล ฝ่ายสินเชื่อ)

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
ขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
ธนาคาร

2553 - 2553

ผู้อำนวยการอาวุโส (ฝ่ายสินเชื่อ 2)

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางขนาด
ย่อมแห่งประเทศไทย
ธนาคาร

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

30 พ.ค.2566 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอกยส์

19 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน

รักษาการประธานกรรมการ

บมจ. ทีดับบลิวแชด คอร์ปอเรชั่น

เจ้าหน้าที่อุปการณีสื่อสารโทรคมนาคม

14 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

บมจ. ทีดับบลิวแชด คอร์ปอเรชั่น

เจ้าหน้าที่อุปการณีสื่อสารโทรคมนาคม

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

-ไม่มี-



นายธรรมรงค์ สุภกิจจารักษ์ (77 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ส.ค. 2568 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

8 พฤศจิกายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา :

นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-



ประสบการณ์ทำงาน

มีนาคม 2566 -ตุลาคม 2566
(หมดวาระ)

ประธานคณะกรรมการอนุกรรมการด้าน
กฎหมายและอุทธรณ์

การยางแห่งประเทศไทย
รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและ
สหกรณ์

ที่ปรึกษา

ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมคนพิการ
แห่งเอเชียและแปซิฟิก (APCD)
มูลนิธิ

2553 - 2561

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอกยส์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

19 ก.ย. 2525 - ปัจจุบัน

นายความอาวุโส

บริษัท กฎหมายเสริมศักดิ์เวชและเพื่อน จำกัด
กฎหมาย

2565 - ปัจจุบัน

กรรมการ

มูลนิธิ รศ.สุวัฒน์ แสนขัติยรัตน์
มูลนิธิ



นายสุวิชา นະลิตา (58 ปี)

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ส.ค. 2568 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

14 สิงหาคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท สาขา จิตวิทยาเพื่อให้คำปรึกษา มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-



ประสบการณ์ทำงาน

2566

กรรมการ และ ผู้ถือหุ้น

บจก.ทีเอฟจี(ฮ่องกง)

การค้าระหว่างประเทศ

2565

ผู้จัดการอาวุโส

บจก.เอซีเอ็มเอฟ โฮลดิ้งส์(ประเทศไทย)

บจก.เอซีเอ็มเอฟ (ประเทศไทย)

ที่ปรึกษาการระดมทุนระหว่างประเทศ

2564

ผู้จัดการทั่วไปและฝ่ายพัฒนา

ธุรกิจ

บจก.ไพน์ แล็บส์ ไพรวเท

ฟินเทค (ผู้ให้บริการระบบชำระเงินทั่วโลก)

2562

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บจก.ทรีเพย์ (ประเทศไทย)

ระบบให้บริการชำระเงิน

2559

รองประธานและผู้จัดการเขต

บจก.ทรีเพย์ (ประเทศไทย)

ระบบให้บริการชำระเงิน

2556

Business Leader

บจก.วีซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล

ประเทศไทย (SEA)

ระบบให้บริการชำระเงิน

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

14 ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอยล์

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

15 ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน

กรรมการ

บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์

ลงทุนในธุรกิจต่างๆ



นางสาวนิชาภา รังประเสริฐ (45 ปี)

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ส.ค. 2568 : 0.00021

ตนเอง 0.00021 คู่สมรส/บุตร (ไม่บรรลุนิติภาวะ) 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

25 เมษายน 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

-



ประสบการณ์ทำงาน

2565 - 2566

ผู้จัดการอาวุโส

ธนาคารไทยเครดิต จำกัด (มหาชน)

ธนาคาร

2552 - 2565

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริหารธุรกิจ

และดูแลลูกค้าสัมพันธ์

ธนาคารไทยเครดิต จำกัด (มหาชน)

ธนาคาร

2548 - 2552

ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาด

บริษัท ไทยพาณิชย์นวยอร์คไลฟ์

ประกันชีวิต จำกัด

ประกันชีวิต

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2566 - ปัจจุบัน

หุ้นส่วนผู้จัดการ

บริษัท เอซีเอ็มเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ปรึกษา

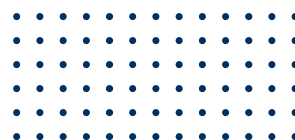
2566 - ปัจจุบัน

รองผู้จัดการ

บริษัท เอ็นเอส เวนเจอร์ส จำกัด

ที่ปรึกษา

•
**กรรมการที่ลาออก / พ้นจากตำแหน่ง
ระหว่างปี**





นายวิศักดิ์ ห่วงก่อเกียรติ (73 ปี)

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 สิงหาคม 2568 : 0.91

ตนเอง 0.91; คู่สมรส/บุตร (ไม่บรรลุนิติภาวะ) 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา :

-ปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีและการอุตสาหกรรม

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

ประสพการณ์ทำงาน

2551 - 2552

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บจ. เดอ ละไม

ธุรกิจโรงแรม

2561 - เม.ย. 2565

กรรมการ / กรรมการบริหาร

บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์

ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และ

ธุรกิจโรงแรม

พ.ย. 2563 - ต.ค. 2565

กรรมการ

บจ. ขวานทองประปาไทย

ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

ก.ย. 2564 - ส.ค. 2564

กรรมการ

บจ. ซีไอพาวเวอร์

ผลิตไฟฟ้าพลังหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน

ส.ค. 2563-ส.ค.2567

ประธานกรรมการ

บจ. ซีไอจี บลูโซลูชันส์

วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่อง

ปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น

ก.ย. 2565 - มิ.ย.2567

กรรมการ

บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์

ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ

2526 - ก.พ. 2568

กรรมการ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอปยส์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

-ไม่มี-

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2526 - ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการบริหาร

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอปยส์

หมายเหตุ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 10 ก.พ. 2568



นายภัทร ลาภานันท์ (61 ปี)

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 29 ส.ค. 2568 : 0.0013

ตนเอง 0.0013; คู่สมรส/บุตร (ไม่บรรลุนิติภาวะ) 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

14 พฤศจิกายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ(การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 213/2024



ประสบการณ์ทำงาน

2536-2538

ผู้จัดการสาขา

บงล. ทิสโก้

จัดหาเงินลงทุน/ให้กู้ยืม

2534-2536

ผู้จัดการสาขา

บงล. เอ็ม.ซี.ซี

จัดหาเงินลงทุน/ให้กู้ยืม

2532-2534

เจ้าหน้าที่ฝ่ายหลักทรัพย์

บงล. ภัทรธุรกิจ

จัดหาเงินลงทุน/ให้กู้ยืม

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

พ.ย. 2565 - ปัจจุบัน**

กรรมการ

บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป

ผลิตและจำหน่ายคอยล์

2564-ปัจจุบัน **

กรรมการ

บมจ. ทีดับบลิวแชด คอร์ปอเรชั่น

จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม

การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)

2562-ปัจจุบัน**

ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและรัฐกิจสัมพันธ์

บจ.เรดวันเนตเวิร์ค (ประเทศไทย)

บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่

2548-ปัจจุบัน **

กรรมการบริหาร

บจ.นครราชสีมา ฮอนด้าอโตโมบิล

จำหน่ายและซ่อมรถยนต์ฮอนด้า

2540-ปัจจุบัน**

ผู้จัดการ

บจ. ราชสีมายางรีเคลม

ผลิตยางรีไซเคิล ยางคอมเปาว์น ยางรองขอบ

2538-ปัจจุบัน**

ผู้จัดการ

บจ.เมืองงามรับเบอร์

ธุรกิจหล่อดอกยางรถบรรทุก

2538-ปัจจุบัน**

ปรึกษาด้านธุรกิจ

กลุ่มเมืองงาม

หล่อดอกยางรถยนต์ (tyre retreading) และ ธุรกิจแปรรูปยาง

รถยนต์เก่า (tyre recycling).

**หมายเหตุ พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป เนื่องจากเสียชีวิต



คณะผู้บริหาร

Executive management



นายอารีย์ พุ่มเสนาะ

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบริษัท

วุฒิสถุดทางการศึกษา :ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิทยาการ
จัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช



นายสุวิชา นะลิตา

ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ

วุฒิสถุดทางการศึกษา :Master of Science Counselling
Psychology Assumption University (ABAC)



นางสาวรัตนกมล พุ่มเสนาะ

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการ

วุฒิสถุดทางการศึกษา :Masters of Business
Administration Quantic School of Business and
Technology, USA



ดร. วุฒิกกร ตรีวิทยานนท์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ

วุฒิสถุดทางการศึกษา :ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



นายจิรดุลย์ พิทักษ์ธรรม

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม

วุฒิสถุดทางการศึกษา :ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



นายชัย สำเนียง (56 ปี)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท : 0%

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี
บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป
ผลิตและจำหน่ายคอยล์

ร.ศ. 2560 - เม.ย. 2566

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บมจ.บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์
บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ

หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568



นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ (51 ปี) รายละเอียดเกี่ยวกับ เลขานุการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท : 0%

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การผ่านหลักสูตรอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Company Report Program (CRP) รุ่นที่ 12/2015
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 12/2014

การอบรมหลักสูตรอื่นๆ

- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 1/2564
- The Manager รุ่นที่ 118 โดย MPI Management and Psychology Institute
- การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Smart Disclosure Program (SDP) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

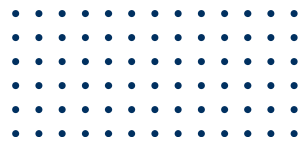
1 เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน

เลขานุการบริษัท
บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป
ผลิตและจำหน่ายคอลลี

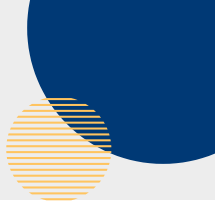
หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัท บริษัทย่อย และ
บริษัทที่เกี่ยวข้อง



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง



รายชื่อ		บริษัท CIG	บริษัทย่อย					
			CIG Dev.	ILS		CIG(Blu)	CIGW	CIGU
1. พล.ต.อ. ประ	บุญผดุง	X, //						
2. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	XX, XXX, /, ///		X, /			X, /	X, /
(ดำรงตำแหน่งกรรมการใน ILS ถึงวันที่ 4 ธ.ค. 2568)								
3. นายธีระ	พุ่มเสนาะ	/, ///						/
4. นายเชิดพงษ์	สิริวิช	XXXXX, //						
5. นายบันเจ็ด	จริยาบุกิจ	/						
6. นายพงษ์ชาญ	สำเภาเงิน	//, ///						
7. นายธรรมรงค์	ศุภกิจจากรักษ์	//, ///						
8. นายสุวิชา	นะลิตา	/, o						/
9.นางสาวณิชาภา	รังประเสริฐ	/						
(เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 25 เม.ย.2568)								
10. นายทวีศักดิ์	หวั่งก่อเกียรติ	/, XXXX						
(ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 10 ก.พ. 2568)								
11. นายภัทร	ลาภานันท์	/						
(พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัทตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป เนื่องจากเสียชีวิต)								
12. นางจันทน์กะพ้อ	ดิศกุล	////						
13. นางสาวรัตนกมล	พุ่มเสนาะ	oo				o		
14. ดร.วุฒิศร	ตรีวิทยานนท์	oooooo		/		X, /		
15.นายจิรดุลย์	พิทักษ์ธรรม	oooooo						



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

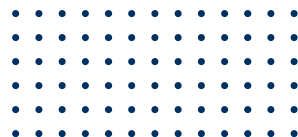
หมายเหตุ :

CIG	=	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
CIG DEV.	=	บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ILS	=	บริษัท อิลลัสโตร จำกัด (สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย ณ วันที่ 4 ธันวาคม 2568 (วันโอนหุ้น)
CIG (BLU)	=	บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด
CIGW	=	บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
CIGU	=	บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด

X	=	ประธานกรรมการ	/	=	กรรมการ
XX	=	รองประธานกรรมการ	//	=	กรรมการอิสระ
XXX	=	ประธานกรรมการบริหาร	///	=	กรรมการตรวจสอบ
XXXX	=	รองประธานกรรมการบริหาร	////	=	กรรมการบริหาร
XXXXX	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ	O	=	กรรมการผู้จัดการ
oo	=	รองกรรมการผู้จัดการ	ooo	=	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
oooo	=	ผู้จัดการทั่วไป	ooooo	=	เลขานุการบริษัท
ooooooo	=	ผู้อำนวยการสายงาน	ooooooo	=	ผู้จัดการฝ่าย
oooooooo	=	ประธานสายงานบริหารการเงินในกลุ่มบริษัท			

เอกสารแบบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ผู้ตรวจสอบภายใน และ หัวหน้า
งานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ
บริษัท (COMPLIANCE)





นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ (51 ปี) รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2556 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน
บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป
ผลิตและจำหน่ายคอกยส์

พ.ศ.2554 - พ.ศ. 2556

หัวหน้าส่วนตรวจสอบภายใน
บมจ.ผลธัญญา
นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ อนามัยและ
ความปลอดภัย

1 ก.พ. 2544 - เม.ย 2554

ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน
บจ.สยามซีดีประกันภัย
รับประกันวินาศภัย

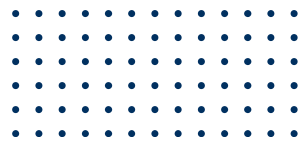
หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 29 สิงหาคม 2568

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (COMPLIANCE)

บริษัทฯ ยังมีได้กระทำการกำหนดและแต่งตั้งผู้เข้ามารับดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท แต่อย่างไร ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ
ประเมินราคาทรัพย์สิน



รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



ในปี 2568 บริษัทฯ บริษัทฯมิได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ 31 ธ.ค. 2568
ราคาทุน :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,013.76
ซื้อเพิ่ม	0.51
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	1.12
โอนเข้า	0.65
โอนออก	(0.81)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(11.66)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,003.57
ซื้อเพิ่ม	1.45
โอนเข้า	-
โอนออก	(0.09)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(5.37)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	999.56
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	(842.16)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(22.55)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1.12)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	11.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(854.18)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(17.19)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	5.35
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(866.02)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน (ต่อ)



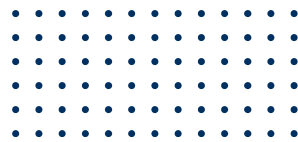
(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ 31 ธ.ค. 2568
ค่าเพื่อการด้อยค่า :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(0.29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(0.29)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	149.10
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	133.25



เอกสารแนบ ๕

นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับ
ดูแลกิจการ และจรรยาบรรณ
ธุรกิจ





บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และจัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน” ได้เผยแพร่นโยบายฯ ผ่านทุกช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัทฯ อันได้แก่ WEBSITE, บอร์ดประชาสัมพันธ์ และ INTRANET ในส่วนของจรรยาบรรณทางธุรกิจ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับคู่มือ ทำความเข้าใจและเซ็นชื่อรับรองที่จกปฏิบัติตามคู่มืออีกด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจปรากฏอยู่บนเว็บไซต์บริษัท WWW.CIGPCL.COM

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ”)

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทโดยปรากฏอยู่บนเว็บไซต์บริษัท WWW.CIGPCL.COM

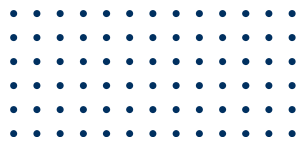
2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 “หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”)

บริษัทฯ ได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปรากฏอยู่บนเว็บไซต์บริษัท WWW.CIGPCL.COM

เอกสารแนบ 6

**รายงานของคณะกรรมการ
ตรวจสอบ**





ในรอบบัญชีปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจัดประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 7 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2568 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กับฝ่ายบริหารและสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม ซึ่งแจ้งข้อซักถามเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชี จนเป็นที่พอใจ ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่องบการเงิน
2. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน มีการสอบทานของสำนักงานตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ พิจารณาให้ความเห็นชอบขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี และเชื่อว่าประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล ประกอบกับได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบรวมทั้งพิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายในด้วย
4. สอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลติดตามให้หน่วยงานผู้รับตรวจแก้ไขตามแนวทางปรับปรุงที่ได้ตกลงร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ มีการกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส
5. ประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีภายนอก และ ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน
7. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
8. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบ และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
9. พิจารณาคัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 โดยพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติของผู้สอบบัญชีซึ่งได้ผลเป็นที่พอใจ รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีให้ถูกต้องตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้ง นางสาวประภาศรี สีลาสุภา หรือนายนริศ เสาวลักษณ์สกุล หรือ นางสาวกัญญนันท์ ปุณฺณวิวัฒน์ หรือ นายบุรินทร์ ประสงค์ สัมฤทธิ์ หรือ นางสาวพิมพ์ใจ เกิดคำโร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4664, 5969, 12733, 12879, และ 13975ตามลำดับ หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปีบัญชี 2568





โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

C.I. GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)



โทรศัพท์ : (66) 0-2976-5290, (66) 0-2976-5299



โทรสาร : (66) 0-2976-5023



อีเมล : contact@cigblusolutions.com



เว็บไซต์: www.cigpcl.com

สำนักงานใหญ่

1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000