บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

One Report 2024•2567

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/
รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56-1 One Report)

02-976-5290, 02-976-5299

www.cigpcl.com

สารบัญ

01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 04

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 05
การบริหารจัดการความเสี่ยง 58
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 65
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ 80
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 94

02 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 97

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 98
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ 118
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 133
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 150

03 งบการเงิน 156

04 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 248

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท 250

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 265

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance) 267

เอกสารแนบ 4
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 269

เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ (ฉบับเต็ม) 272

เอกสารแนบ 6
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 274

สารจาก ประธานกรรมการ

ปี2567 ถือเป็นช่วงเวลาแห่งการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ทางธุรกิจและการให้ความสำคัญกับการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ท่ามกลางความท้าทายต่าง ๆ ในตลาด แม้ว่าบริษัทฯ จะประสบกับอุปสรรคทางการเงินในปีที่ผ่านมา ทีมบริหารได้ตอบสนองด้วยความยืดหยุ่นและวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์ เราได้ดำเนินมาตรการบริหารต้นทุนอย่างรอบคอบและปรับโครงสร้างพอร์ตการลงทุนเพื่อวางรากฐานที่มั่นคงยิ่งขึ้นสำหรับการเติบโตในอนาคต

ในยุคที่การพิจารณาด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมมีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจมากขึ้นบริษัทฯยังคงก้าวหน้าในเส้นทางสู่ความยั่งยืน โดยวิสัยทัศน์ "ก้าวหน้าสู่ความยั่งยืน" เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทฯในทุกหน่วยธุรกิจ เรากำลังค่อย ๆ ขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัจจุบันเป็นส่วนที่เติบโตขึ้นในผลิตภัณฑ์ของเรา สะท้อนถึงการตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไปและความคาดหวังด้านกฎระเบียบ

ด้านสังคมเรายังคงรักษาโครงการมีส่วนร่วมกับชุมชนและดำเนินโครงการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ความมุ่งมั่นของเราในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เกื้อหนุนช่วยให้เรารักษาบุคลากรที่มีคุณค่าไว้ได้แม้ในสถานการณ์ที่ท้าทาย ความพยายามเหล่านี้มีส่วนช่วยในเป้าหมายที่กว้างขึ้นของการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบในทุกแง่มุมของการดำเนินงานของเรา

อีกทั้งธรรมาภิบาลยังคงเป็นหัวใจสำคัญของปรัชญาองค์กรของเรา เราได้ทบทวนและเสริมสร้างกรอบการบริหารความเสี่ยง นำมาตรการการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เหมาะสมมาใช้ และปรับปรุงความโปร่งใสในกลไกการรายงาน มาตรการเหล่านี้ช่วยให้มั่นใจว่าเราปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบในขณะที่สร้างความไว้วางใจกับผู้มีส่วนได้เสีย

ขณะที่เราก้าวเดินต่อไป เราตระหนักดีว่าเส้นทางสู่ความยั่งยืนของเราเป็นกระบวนการที่ค่อยเป็นค่อยไปและต่อเนื่อง เรายังคงมุ่งมั่นในการสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับผู้ถือหุ้นในขณะเดียวกันก็มีส่วนร่วมเชิงบวกต่อสังคมและเคารพต่อสิ่งแวดล้อม

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า รวมถึงพนักงานทุกท่านที่ได้ร่วมแรงร่วมใจฟันฝ่าอุปสรรคในปี 2567 ที่ผ่านมาได้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน พร้อมจะทุ่มเท และปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถที่จะนำพาบริษัทฯไปสู่เป้าหมายการเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืนและมีความยืดหยุ่นมากขึ้น

พลตำรวจเอก ปรุง บุญผดุง

(ปรุง บุญผดุง)
ประธานกรรมการบริษัท

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2534 จากการรวมตัวกันของกลุ่มผู้บริหารซึ่งเคยร่วมงานกับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศของประเทศสหรัฐอเมริกา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 10 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่น ๆ เพื่อจำหน่ายในประเทศ จนกระทั่งในปี 2541 บริษัทจึงเริ่มผลิตและจำหน่ายไปยังต่างประเทศ

ปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียน 2,465.223 ล้านบาท และเป็นหนึ่งในผู้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอยล์รายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดยได้มีการปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเพิ่มคุณค่าสร้างความสำเร็จให้กับลูกค้ามากกว่าการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์อย่างเดียว

บริษัทมีสำนักงานและโรงงานแห่งแรกตั้งอยู่ ณ จังหวัดปทุมธานี ต่อมาได้ขยายกำลังการผลิตด้วยการก่อสร้างโรงงานผลิตที่ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี บนเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ และอำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ บนเนื้อที่ประมาณ 1 ไร่ ปัจจุบันบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000

นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

จากความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ซึ่งแตกต่างไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม และในแต่กลุ่มอุตสาหกรรม ก็มีลักษณะการใช้งานของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างไปตามธุรกิจของลูกค้า ทำให้เกิดความซับซ้อนทั้งในด้านรูปแบบ คุณภาพ มาตรฐาน และปริมาณการใช้งาน การจัดการดังกล่าวไม่เพียงแค่การจัดการผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการเท่านั้น แต่ยังมีบริการที่ลูกค้าต้องการ จึงทำให้เกิดการแตกแขนงของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องครอบคลุม โดยคงที่จะสร้างความมั่นใจในคุณภาพ การส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนด การให้คำปรึกษาในเรื่องรูปแบบผลิตภัณฑ์ ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและคุ้มค่าสำหรับลูกค้า อีกทั้งบริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้ดำเนินกิจการ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโต ก้าวหน้าและมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน

ซึ่งกลุ่มลูกค้าของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น และลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน เช่น ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศ ศูนย์ซ่อมเครื่องทำความเย็น เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะช่วยให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์โดยบริษัทจะช่วยคำนวณเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะกับความต้องการของลูกค้าโดยมีคู่แข่งทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่บริษัทที่รับจ้างผลิตคอยล์โดยเฉพาะเช่นเดียวกับบริษัท และบริษัทผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นที่รับจ้างผลิตคอยล์

วิสัยทัศน์องค์กร และพันธกิจ

วิสัยทัศน์ :

ก้าวหน้าสู่ความยั่งยืน

พันธกิจ :

สร้างอนาคตคาร์บอนต่ำ ผ่านระบบ M&E, HVAC/R และวัสดุก่อสร้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมซึ่งออกแบบมาเพื่อประหยัดพลังงานและความยั่งยืน

ค่านิยม :

- เพื่อนคู่คิด คือ คำสัญญาของเราที่จะเป็นพันธมิตรที่คิดถึงลูกค้าและผู้ร่วมงาน พร้อมมีส่วนร่วมกับ ทุกฝ่าย
- สติปัญญา มุ่งเน้นสร้างนวัตกรรม, ความคิดสร้างสรรค์ และโซลูชั่นส์ที่เหนือชั้น
- สร้างโลกสีเขียว เรามุ่งมั่นรักษาสิ่งแวดล้อมและสร้างอนาคตอย่างยั่งยืน

DNA :

- คิดฝันกว้างไกล เรากล้าที่จะคิดฝันอย่างกว้างไกลเกี่ยวกับอนาคตและแสวงหาโอกาสใหม่ๆ อยู่เสมอ
- สร้างสรรค์โซลูชั่นส์ เรามุ่งมั่นที่จะนำวิสัยทัศน์ไป สู่การปฏิบัติ และช่วยหา “ทางแก้ปัญหา” ที่สร้างคุณค่า ให้ผู้ร่วมงาน และลูกค้า
- ก้าวไปด้วยกัน - เราทำงานเป็นทีมร่วมแรงร่วมใจกัน เพื่อส่งมอบผลลัพธ์ที่ดีที่สุด

วิสัยทัศน์องค์กร และพันธกิจ

ปรัชญาการบริหารองค์กร :

จากความต้องการที่หลากหลายของลูกค้า ซึ่งแตกต่างไปตามกลุ่มอุตสาหกรรม และในแต่กลุ่มอุตสาหกรรม ก็มีลักษณะการใช้งานของผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างไปตามธุรกิจของลูกค้า ทำให้เกิดความซับซ้อนทั้งในด้านรูปแบบ คุณภาพ มาตรฐาน และปริมาณการใช้งาน การจัดการดังกล่าวไม่เพียงแค่การจัดการผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามความต้องการเท่านั้น แต่ยังมีบริการที่ลูกค้าต้องการ จึงทำให้เกิดการแตกแขนงของผลิตภัณฑ์เพื่อให้สอดคล้องครอบคลุม โดยคงที่จะสร้างความมั่นใจในคุณภาพ การส่งมอบสินค้าที่ตรงตามกำหนด การให้คำปรึกษาในเรื่องรูปแบบผลิตภัณฑ์ ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดและคุ้มค่าสำหรับลูกค้า อีกทั้งบริษัทยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันทั้งในและนอกองค์กร เพื่อให้ดำเนินกิจการ มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังช่วยพัฒนาศักยภาพของบริษัทฯ ให้เจริญเติบโต ก้าวหน้าและมีความมั่นคงอย่างยั่งยืน

วัตถุประสงค์ :

1. สร้างแบรนด์ให้เป็นที่รู้จักและมีสินค้าที่เป็นที่ต้องการของลูกค้าทั้งในและต่างประเทศเนื่องจากเป็นสินค้าที่มีคุณภาพและมีการบริการที่ประทับใจ
2. กระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ ต้นทุนต่ำ ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า
3. สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่โดดเด่นด้านนวัตกรรมที่สามารถสร้างความแตกต่างและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างเกินความคาดหมาย
4. พนักงานมีประสิทธิภาพ รักองค์กร เป็นองค์กรที่เป็นที่มุ่งหมายของบุคคลทั่วไปที่จะได้ร่วมงาน
5. ดำเนินงานโปร่งใสให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันซึ่งเป็นไปตามโครงการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต”
6. สร้างความพึงพอใจให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจและการบริหารงานในช่วงที่ผ่านมาของบริษัท ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2548	• เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 41 ล้านหุ้นต่อประชาชน และจำนวน 4 ล้านหุ้นต่อกรรมการและพนักงานของบริษัท • เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ ในวันที่ 27 มกราคม 2548 • ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2548 ประเภทการบริหารอุตสาหกรรมขนาดกลางและขนาดย่อม จากนายกรัฐมนตรี จัดโดยกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม • เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 165 ล้านบาท เป็น 247.50 ล้านบาท โดยการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวนไม่เกิน 82,500,000 หน่วยในอัตราส่วน 2 หุ้นสามัญเดิมต่อ 1 หน่วยใบสำคัญแสดงสิทธิ (เศษที่เกิดจากการคำนวณให้ปัดเศษทิ้ง)
2550	• เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 247.50 ล้านบาท เป็น 350 ล้านบาท โดยการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 85.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ประชาชน (Public Offering) • เปิดดำเนินการโรงงานใหม่ของบริษัท ตั้งอยู่ ณ นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จ.ชลบุรี
2551	• บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เดอ ละไม จำกัด ซึ่งทำธุรกิจโรงแรมที่ อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี จำนวน 999,680 หุ้น เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 144.95 ล้านบาท
2552	• เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นของบริษัท จากหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญของบริษัทจาก 350,000,000 หุ้น เป็น 700,000,000 หุ้น • ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001 : 2008
2553	• ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัท ครั้งที่ 1 (ESOP-1) โดยไม่คิดมูลค่า จำนวน 25,100,000 หน่วย • ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 2 (CIG-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 219,611,940 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 1 หุ้นเดิม : 0.43637118 หน่วย CIG-W2
2554	• ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 3 (CIG-W3) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่าจำนวนไม่เกิน 3,048,173,915 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 1 หุ้นเดิม : 5 หน่วย CIG-W3
2555	• ธนาคารกรุงศรีอยุธยาได้โอนภาระหนี้ของบริษัท เดอ ละไม จำกัด ให้บริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเพท พาณิชย์ จำกัด เป็นผู้เรียกร้อง
2556	• ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 4 (CIG-W4) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่าจำนวนไม่เกิน 601,836,915 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 1 หุ้นเดิม : 2 หน่วย CIG-W4

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2557	• บริษัทย่อย, บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด, ร่วมลงทุนใน บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด • ปิดคดีแพ่งสำหรับลูกหนี้รายนางสุธาสินี เสตะพันธ์ หรือ มุตตามระแล้วโดยศาลยกคำร้องของผู้คัดค้านคือจำเลยในคดีนี้ ทั้งนี้บริษัทได้เข้าร่วมประมูลทรัพย์ในคดีนี้ที่ศาลพิจารณาให้นำขายทอดตลาดด้วยมูลค่า 60 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ชนะการประมูล และได้จดทะเบียนรับโอนทรัพย์ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว
2558	• ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 5 (CIG-W5) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,185,556 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W5 • Rebrand ของบริษัทฯเพื่อให้ง่ายต่อการจดจำ และเป็นสัญญานถึงการเปลี่ยนแปลงสู่สากลมากขึ้น
2559	• ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 6 (CIG-W6) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,192,158 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 4 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W6
2560	• ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 7 (CIG-W7) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 216,195,708 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 5 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W7 • 16 มกราคม : จัดตั้งบริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ ศูนย์ซ่อมรถไฟ
2561	• 12 กุมภาพันธ์ : บริษัท เดอ ละไม จำกัด (บริษัทย่อย) จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด • 31 กรกฎาคม : บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อย) ได้รับอนุมัติจากศาลล้มละลายกลางให้ออกจากแผนฟื้นฟูกิจการ โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด มีมติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทจาก 101,100,000 บาท เป็น 251,100,000 บาท เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2561 โดยบริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้นฯ ทั้งสิ้น 74.50 ล้านบาท หรือคิดเป็น 29.67 เปอร์เซ็นต์
2563	• ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทโดยไม่คิดมูลค่า จำนวนไม่เกิน 432,393,391 หน่วย โดยจัดสรรในอัตรา 2 หุ้นเดิม : 1 หน่วย CIG-W8 • 21 มกราคม : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท อิลลัสโตร จำกัด เพื่อรองรับงานรออกแบบ จำหน่าย และติดตั้งระบบไฟฟ้า โดยให้บริการในลักษณะวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction หรือ EPC) แบบโครงการเบ็ดเสร็จ (Turn-key Project) และงานวิจัยด้านระบบปรับอากาศ ระบบควบคุม ระบบจัดการ และอุปกรณ์ Internet of Things (IOT) รวมทั้งระบบ Application ต่าง ๆ งานบริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง และนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้าน IT • 14 สิงหาคม : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจการวิจัย พัฒนา ผลิตประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นทุกชนิด และห้องเย็น • 12 พฤศจิกายน : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ขวานทองประปาไทย จำกัด เพื่อรองรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา ให้บริการ วางระบบ ซ่อมแซม บำรุงรักษา ให้คำปรึกษา ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ระบบน้ำประปา หรือระบบน้ำเพื่อการอุปโภคและบริโภค

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2564	• 6 กรกฎาคม : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท เวลไวส์ แคร์ จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตถุงมือยางทางการแพทย์ • 23 สิงหาคม : จัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด เพื่อประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน • 30 กันยายน : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด เพื่อรองรับกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้ • 30 กันยายน : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด เพื่อรองรับการประกอบกิจการเกี่ยวกับการบริหารจัดการการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้
2565	• 18 สิงหาคม : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯดำเนินการโอนกิจการบางส่วนของ CIG ให้กับบริษัทย่อย (บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด) ซึ่งได้แก่ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ทรัพย์สินทั้งหมดที่เกี่ยวข้องที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังกล่าว รวมถึงบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจดังกล่าวทั้งหมด ผ่านการทำ Partial Business Transfer – PBT • 14 กันยายน : จัดตั้งบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด เพื่อเข้าลงทุนในโครงการ และ/หรือ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภค (Utilities) และโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) โดยการเข้าลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (“IGU”) จากนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ และ/หรือ กิจการที่เกี่ยวข้องโดยที่มีนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ เป็นผู้มีอำนาจควบคุม หรือเป็น Ultimate Shareholder • 16 กันยายน : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 มีมติอนุมัติ - ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 1,729,577,364 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 1 หุ้นต่อ 2 หุ้นสามัญออกใหม่ - ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) จำนวนไม่เกิน 864,788 หุ้น ราคาเสนอขาย 1,000 บาท ต่อ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ ในอัตราส่วนแปลงสภาพ 1 หน่วยหุ้นกู้แปลงสภาพ สามารถแปลงเป็นหุ้นสามัญได้ 1,000 หุ้น ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพ 1.00 บาทต่อหุ้น • 1 ธันวาคม : ยกเลิกการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ทำให้ บริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด) และ บริษัท เวลไวส์แคร์ จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
2566	• 10 มีนาคม : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1/2566 ของบริษัทฯ ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565) • 24 เมษายน : จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ - ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9) จำนวน 289,030,750 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 6 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย (กรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง) - ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10) จำนวน 144,515,375 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 6 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย (กรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง) - ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 867,092,251 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 2 หุ้นต่อหุ้นสามัญใหม่ 1 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.50 บาท

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2566 (ต่อ)	• 8 พฤษภาคม : ยกเลิกการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ เนื่องจากผลการดำเนินการไม่เป็นไปตามเป้าหมายและเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ทำให้ บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด (รวมถึงบริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุน), บริษัท สยามเรลเวย์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด, บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • 20 มิถุนายน : คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้บริษัท บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อและรับโอนแพลตฟอร์มฯจาก บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ จำกัด โดยแพลตฟอร์มนี้มีชื่อว่า “VE Logistics Platform” มูลค่ารวมทั้งสิ้น 450,000,000 บาท • 9 ตุลาคม : ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 มีมติอนุมัติออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC ผู้ซึ่งทำหน้าที่แทน/ในนามของ/เพื่อบัญชีของ Sycamore Equity Fund SP โดยมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000,000 บาท
2567	• 17 มกราคม : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 498,793,723 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,561,278,440.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,060,072,163.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 997,587,446 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน เพื่อรองรับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 997,587,446 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิหุ้นกู้แปลงสภาพ • 30 เมษายน : จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • 30 เมษายน : จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2567 มีมติอนุมัติที่สำคัญ ดังนี้ - ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 รายจำนวนหุ้น 810,301,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท - เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 405,150,916 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 2,060,072,163.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 2,465,223,079.50 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และอนุมัติแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4. เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวนไม่เกิน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ในปี 2566 บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกใหม่ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC ผู้ซึ่งทำหน้าที่แทน/ในนามของ/เพื่อบัญชีของ Sycamore Equity Fund SP มูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000,000 บาท โดยระหว่างวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 – 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ มีรายละเอียดดังนี้

ครั้งที่/ปี	วันที่	จำนวนเงินที่ได้รับ (บาท)	เลขที่ใบหุ้นกู้
1/2566	10 พฤศจิกายน 2566	30,000,000.00	2023110001-2023110030
2/2566	28 พฤศจิกายน 2566	5,000,000.00	2023110031-2023110035
3/2566	27 ธันวาคม 2566	20,000,000.00	2024010036-2024010055
4/2567	8 กุมภาพันธ์ 2567	10,000,000.00	2024020056-2024020065
5/2567	22 กุมภาพันธ์ 2567	10,000,000.00	2024020066-2024020075
6/2567	22 มีนาคม 2567	10,000,000.00	2024030076-2024030085
7/2567	30 เมษายน 2567	10,000,000.00	2024040086-2024040095
8/2567	20 พฤศจิกายน 2567	5,000,000.00	2024110096-2024110100
รวม		**100,000,000.00**	

บริษัทมีการใช้เงินเพิ่มทุนดังกล่าว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของบริษัท	100,000,000.00
รวม	**100,000,000.00**

ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

<u>หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) และหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ถือหุ้นดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น</u>

บริษัทฯ ปฏิบัติตามที่ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนเกี่ยวกับการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น และหุ้นรองรับทุกประการ ทั้งนี้เงื่อนไขการใช้สิทธิในการซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ได้เปิดเผยในข้อ 1.5 เรื่องการออกหลักทรัพย์ (ข้อ 1.5.1ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9), ข้อ 1.5.2ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10), ข้อ 1.5.3 หุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงและข้อ1.5.4หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง(Private Placement)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	CIG
ประเภทธุรกิจหลัก	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ (ประเภทคอยล์)
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000133
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 2,465,223,079.50 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,805,788,849.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9 โทรสาร : 0-2976-5023
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 789/75 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ : 0-3829-6920-4 โทรสาร : 0-3829-6919
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 526/1-3 หมู่ที่ 3 ซอยท่านผู้หญิง ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0-2758-3034-6 โทรสาร : 0-2758-3085
โฮมเพจ	http://www.cigpcl.com

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจ 5 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการผลิต เพื่อขายและส่งออก (ธุรกิจหลัก) ดำเนินการโดยบริษัทแม่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ธุรกิจโรงแรมและรับเหมาก่อสร้าง ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัท เดอ ละไม จำกัด เดิม) ธุรกิจเกี่ยวกับการวิจัยด้านระบบปรับอากาศ งานบริการทดสอบ/ติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง ดำเนินการโดยบริษัท อิลลัสโตร จำกัด และ ธุรกิจวิจัย/พัฒนา/ผลิต/ประกอบและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด และธุรกิจเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทต่างๆ ดำเนินการโดย บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด ที่ซึ่งเป็นธุรกิจย่อย โดยสามารถสร้างรายได้ให้กับบริษัทดังนี้

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2565 – 2567

ชื่อบริษัท	% การถือหุ้นของบริษัทแม่	2567		2566		2565	
		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<u>รายได้จากการขาย-บริการ</u>							
• **ธุรกิจการผลิต**							
CIG	100	40,036.78	8.99	23,436.37	3.76	751,357.13	72.73
CIB	74.97	355,530.12	79.84	499,683.87	80.12	242,165.27	23.44
• **ธุรกิจก่อสร้าง**							
CIG	100	32,622.76	7.40	22,816.52	3.66	18,809.01	1.82
CIG Dev.	99.97	-	-	-	-	887.08	0.09
CIGT	99.98	-	-	-	-	445.00	0.04
• **งานบริการออกแบบ**							
CIG	100	-	-	48,000.00	7.70	-	-
• **บริการด้านโรงแรม**							
CIG Dev.	99.97	-	-	1,358.05	0.22	4,435.49	0.43

โครงสร้างรายได้ (ต่อ)

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2565 – 2567

ชื่อบริษัท	% การถือหุ้นของบริษัทแม่	2567		2566		2565	
		จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
• **ธุรกิจอื่น ๆ**							
CIG Dev.	99.97	4,907.48	1.10	2,276.75	0.37	2,749.24	0.27
ILS	97	3,055.69	0.69	3,733.33	0.60	5,202.77	0.50
CIGW	70	-	-	960.00	0.15	-	-
CIGT	99.98	-	-	831.77	0.13	1,123.84	0.11
รายได้อื่นๆ							
• **รายได้อื่น**							
CIG	100	4,201.21	0.94	5,349.91	0.86	5,053.46	0.49
CIB	74.97	3,089.87	0.69	1,872.38	0.30	257.15	0.02
CIG Dev.	99.97	395.75	0.09	12,148.43	1.95	301.91	0.03
ILS	97	1,084.74	0.24	9.64	0.00	21.48	0.00
CIGW	70	22.59	0.01	12.42	0.00	12.24	0.00
CIGU	99.99	18.75	0.00	15.46	0.00	-	-
Siam Railway (SRD)	99.99	-	-	1,125.59	0.18	272.03	0.03
CIGT	99.98	-	-	-	-	51.62	0.00
รวม		**445,315.74**	**100.00**	**623,630.49**	**100.00**	**1,033,144.72**	**100.00**

หมายเหตุ : CIG หมายถึง บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
CIG Dev. หมายถึง บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด เปลี่ยนมาจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด
CIGT หมายถึง บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด (สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566)
SRD หมายถึง บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566)
ILS หมายถึง บริษัท อิลลัสโตร จำกัด
CIB หมายถึง บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด
CIGW หมายถึง บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
CIGU หมายถึง บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
CIRP หมายถึง บริษัท ซีไอพาวเวอร์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท ซีไออาร์พี จำกัด) (สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565)
WWC หมายถึง บริษัท เวลไวส์แคร์ จำกัด (สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565)

ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ลักษณะของผลิตภัณฑ์

1. คอยล์

บริษัทแม่ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตคอยล์เย็น (Evaporator Coil) คอยล์ร้อน (Condenser Coil) และคอยล์น้ำเย็น (Chilled Water Coil) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนหลักในเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และอุปกรณ์ถ่ายเทความร้อน/ความเย็นประเภทอื่น ๆ

ลักษณะการทำงานของคอยล์เย็นและคอยล์ร้อนจะทำหน้าที่ต่างกัน โดยคอยล์เย็นซึ่งมีสารทำความเย็นไหลเวียนอยู่ภายใน จะทำหน้าที่ดูดความร้อนจากลมที่ผ่านคอยล์ ทำให้ลมที่ผ่านออกมาเป็นลมเย็น ในขณะที่คอยล์ร้อนจะทำหน้าที่ระบายความร้อนจากสารทำความเย็นที่ไหลเวียนออกจากคอยล์เย็นด้วยลมที่ผ่านคอยล์ร้อน สำหรับคอยล์น้ำเย็นจะมีลักษณะการทำงานเช่นเดียวกับคอยล์เย็น เพียงแต่ใช้น้ำเย็นเป็นสื่อกลางแทนสารทำความเย็น โดยปกติถ้าเป็นเครื่องปรับอากาศชนิดแยกส่วน (Split Type) ส่วนที่เป็นคอยล์เย็นซึ่งเป็นส่วนประกอบ ใน Fan Coil Unit จะถูกติดตั้งอยู่ภายในห้องหรืออาคาร ขณะที่คอยล์ร้อนซึ่งเป็นส่วนประกอบอยู่ใน Condensing Unit จะถูกติดตั้งอยู่ภายนอกห้องหรืออาคาร

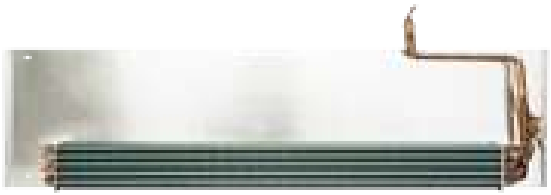
ส่วนประกอบหลักที่ใช้ในการผลิตคอยล์เย็น คอยล์ร้อน และคอยล์น้ำเย็น ประกอบด้วย

1.) ท่อทองแดง : เป็นอุปกรณ์ที่ใช้เป็นทางเดินของสารทำความเย็นสำหรับคอยล์เย็นและคอยล์ร้อน หรือน้ำเย็นสำหรับคอยล์น้ำเย็น ท่อทองแดงที่ใช้ในการผลิตคอยล์แต่ละขนาดจะมีเส้นผ่าศูนย์กลางแตกต่างกัน ปัจจุบันท่อทองแดงที่ใช้ในการผลิตคอยล์ของบริษัทมีตั้งแต่เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5, 7 มิลลิเมตร 5/16 นิ้ว 3/8 นิ้ว 1/2 นิ้ว 5/8 นิ้ว และ 1/4 นิ้ว

2.) อลูมิเนียม : เป็นส่วนประกอบที่นำมาผลิตเป็นฟิน (Fin) ซึ่งใช้เป็นตัวกลางกระจายความเย็นหรือความร้อน โดยจะนำอลูมิเนียมมาผ่านเครื่องปั๊มฟิน เพื่อทำการเจาะรูและขึ้นรูปตามแบบต่าง ๆ เช่น แบบ Supper Slit Fin แบบ Corrugated Fin แบบ Wave Slit แบบ Sine Wave และ แบบ Louvered Fin ทั้งนี้ลักษณะของฟินแต่ละชนิดขึ้นอยู่กับ Specification ของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งลักษณะที่แตกต่างกันจะมีผลต่อคุณสมบัติของการถ่ายเทความเย็นหรือความร้อน

3.) แผ่นเหล็กชุบสังกะสี : เป็นส่วนประกอบที่จะนำมาตัดเป็นชิ้นเพื่อใช้สำหรับเป็นโครงสร้าง และปิดหัวและท้ายของคอยล์ (End Plate)

โดยลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัทแม่สามารถแยกได้ตามขนาดและลักษณะการใช้งานได้ดังนี้

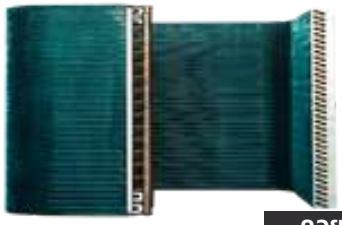


คอยล์เย็น ขนาด 1-5 ตัน

ขนาด 1-5 ตันใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดเล็กที่ใช้ภายในห้องแบบแยกส่วน (Split Type) แบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบติดผนัง (Wall Type) และแบบตู้ (Package Type)

คอยล์เย็น ขนาด 5-100 ตัน

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่ Air Handling Unit และห้องเย็น



คอยล์ร้อน ขนาด 1-5 ตัน

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดเล็ก ที่ใช้ในห้องแบบแยกส่วน (Split Type)แบบติดหน้าต่าง (Window Type) แบบติดผนัง (Wall Type) และแบบตู้ (Package Type)

คอยล์ร้อน ขนาด 5-100 ตัน

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับเครื่องปรับอากาศขนาดใหญ่ทั้งแบบแนวนอน แนวตั้ง และ การวางแบบตัว V (Horizontal, Vertical and V-shape Type) และตู้ทำความเย็น

คอยล์น้ำเย็น ขนาด 1-100 ตัน

ใช้เป็นส่วนประกอบสำหรับระบบทำความเย็นขนาดใหญ่ที่ใช้น้ำเป็นตัวกลางในการถ่ายเทความร้อน ซึ่งส่วนใหญ่จะนิยมใช้ในอาคารสำนักงานขนาดใหญ่ รวมถึง ห้างสรรพสินค้า และห้องเย็น เป็นต้น

ผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

เป็นส่วนประกอบของคอยล์ เพื่อใช้ในการเชื่อมทางเดินของสารทำความเย็น ซึ่งขึ้นอยู่กับแบบที่ลูกค้ากำหนด เช่น ท่อทองแดงแบบโค้งครอบ (Return bend หรือ U-bend) ที่มีเส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 5/16 นิ้ว 3/8 นิ้ว 1/2 นิ้ว 5/8 นิ้ว 3/4 นิ้ว 1/4 นิ้ว 5 และ 7 มิลลิเมตร และท่อทองแดงที่เป็น Header (เพื่อเชื่อมต่อทางเข้าออกของสาร ทำความเย็น) ซึ่งมีลักษณะแตกต่างกัน เช่น

- แบบ Butterfly - แบบ Cross-Over
- แบบ Three Ways Cross Over
- แบบ Strainer - แบบ Distributor

เครื่องปรับอากาศและทำความเย็น

บริษัทได้ต่อยอดจากการผลิตคอยล์ไปสู่การผลิตเครื่องปรับอากาศและทำความเย็น โดยใช้ความชำนาญในการออกแบบและผลิตคอยล์ให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพมาเป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาสินค้าและสร้างการยอมรับจากตลาดสำหรับสินค้ากลุ่มนี้ อันได้แก่ Condensing Unit, Air Cooled Condenser, Unit Cooler และ (Air Handling Unit)

Condensing Unit / คอนเดนซิ่ง ยูนิต

ส่วนประกอบหลัก: คอมเพรสเซอร์ คอนเดนซิ่งคอยล์ มอเตอร์และพัดลม และอุปกรณ์ควมคุมปรับแต่งประสิทธิภาพอื่นๆ
ทำหน้าที่: ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง
ทำหน้าที่สร้างแรงดันในระบบ และระบายความร้อนจากน้ำยาที่ส่งมาจาก Unit Cooler ออกสู่ภายนอกอาคาร

Air Cooled Condenser / แอร์คูลคอนเดนเซอร์

ส่วนประกอบหลัก: คอนเดนซิ่งคอยล์ มอเตอร์และพัดลม
ทำหน้าที่: ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง และ ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ ทำหน้าที่เหมือนกับ Condensing Unit (ลูกค้าต้องนำไปประกอบกับ Compressor และอุปกรณ์อื่นๆ เอง)

Unit Cooler / ยูนิต คูลเลอร์

ส่วนประกอบหลัก: อีวาโปเรเตอร์คอยล์ มอเตอร์และพัดลม
ทำหน้าที่: ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง
ทำหน้าที่สร้างและกระจายลมเย็นโดยการดูดซับเอาความร้อนจากในห้องผ่านน้ำยา ส่งต่อไประบายออกที่ Condensing Unit

Air Cooled Condenser / แอร์คูลคอนเดนเซอร์

ส่วนประกอบหลัก: คอนเดนซิ่งคอยล์ มอเตอร์และพัดลม
ทำหน้าที่: ใช้สำหรับระบบห้องเย็น ห้องแช่แข็ง และ ระบบปรับอากาศขนาดใหญ่ ทำหน้าที่เหมือนกับ Condensing Unit (ลูกค้าต้องนำไปประกอบกับ Compressor และอุปกรณ์อื่นๆ เอง)

บริการด้านการออกแบบ ติดตั้ง ระบบปรับอากาศและผนังฉนวนสำเร็จรูป

บริษัทฯ เปิดให้บริการออกแบบระบบปรับอากาศ ผนังฉนวนและหลังคา ประเภท Polyurethane และ Polyisocyanurate โดยร่วมมือกับผู้ผลิตแผ่นฉนวนสำเร็จรูปทั้งจากในและต่างประเทศ เพื่อให้บริการแบบครบวงจรสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการการก่อสร้างที่รวดเร็ว ประหยัดพลังงาน และคุณภาพอากาศที่ดี

การตลาดและการแข่งขัน

ลักษณะลูกค้าและลูกค้าเป้าหมาย ลูกค้าของบริษัทสามารถจำแนกประเภทได้ดังนี้

<u>ลูกค้าในประเทศ</u>

(ก) กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ

เนื่องจากคอยล์ที่บริษัทผลิตนั้นจะถูกนำไปใช้เป็นส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท คือผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อต่างๆ โดยเฉพาะผู้ผลิตที่มีนโยบายหลักที่จะสั่งซื้อชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศจากแหล่งภายนอก เพื่อนำมาประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ของตัวเอง โดยลูกค้ารายใหญ่ของบริษัทส่วนใหญ่จะเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อที่เป็นที่รู้จักทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อเทรน (Trane) และผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศยี่ห้อแคเรียร์ (Carrier) เป็นต้น ซึ่งคุณภาพของสินค้าและความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้าถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการตัดสินใจสั่งซื้อของลูกค้ากลุ่มนี้ ดังนั้นการที่บริษัทได้รับการยอมรับในด้านคุณภาพจากสถาบันรับรองมาตรฐานต่าง ๆ รวมทั้งความสามารถในการผลิตและจัดส่งให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ตรงตามเวลาที่ลูกค้าต้องการ ทำให้ลูกค้ากลุ่มนี้สั่งซื้อสินค้าจากบริษัทอย่างต่อเนื่อง และเป็นลูกค้าของบริษัทมานานกว่า 10 ปี นอกจากนี้แนวโน้มที่ลูกค้ากลุ่มนี้จะหันมาผลิตชิ้นส่วนเองนั้นมีค่อนข้างต่ำ เนื่องจากนโยบายของบริษัทแม่ในต่างประเทศของลูกค้าเหล่านี้มีนโยบายที่เน้นการสั่งซื้อส่วนประกอบของเครื่องปรับอากาศจากผู้ผลิตชิ้นส่วนต่างๆเนื่องจากจะสามารถควบคุมต้นทุนการผลิต และคุณภาพของวัตถุดิบได้ดีกว่า

(ข) กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตเครื่องทำความเย็น

ตลาดเครื่องทำความเย็นมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ประเทศไทยมีผู้ผลิตเครื่องทำความเย็น ประเภทตู้แช่ทำความเย็น ตู้กดน้ำเย็น เครื่องทำน้ำแข็ง เป็นต้น เป็นจำนวนมาก ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีการเพิ่มสัดส่วนทางการตลาดของลูกค้าในกลุ่มนี้อย่างต่อเนื่อง

(ค) กลุ่มลูกค้าที่อยู่ในตลาดสินค้าทดแทน (Replacement Market)

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มบริษัทที่ให้บริการด้านการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และเครื่องปรับอากาศในรถยนต์ โดยยอดขายของบริษัทให้กับลูกค้าในกลุ่มนี้

(ง) กลุ่มลูกค้างานโครงการ

ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มเจ้าของกิจการ เจ้าของโครงการ ผู้จัดการอาคาร รวมถึงบริษัทผู้รับเหมา และผู้ออกแบบ

ในปี พ.ศ. 2563 ทางบริษัทฯ ได้มีการขยายส่วนแบ่งในการตลาดจากลูกค้ารายใหญ่ ทำให้มียอดขายที่เติบโตขึ้นจากลูกค้ารายใหญ่ ในปี พ.ศ. 2563 เป็นต้นมา ทั้งนี้เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่และเติบโตด้านยอดขาย ทางบริษัทฯ ได้มีการติดต่อเจรจาธุรกิจกับลูกค้าในต่างประเทศ (ประเทศในยุโรป ประเทศออสเตรเลีย และ ประเทศในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้) ซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องทำความเย็นและปรับอากาศ

สัดส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ในปี 2565-2567

ชื่อบริษัท	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก* (ร้อยละ)	71.91	94.46	91.86

* นับรวมลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ

โดยลูกค้ารายใหญ่เหล่านี้ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวมาโดยตลอด และด้วยคุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่างๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

นโยบายราคา

บริษัทมีนโยบายในการกำหนดราคาสินค้าจากต้นทุนและบวกด้วยอัตรากำไรขั้นต้นที่เหมาะสม (Cost plus margin) โดยจะคำนึงถึงปริมาณการสั่งซื้อและการแข่งขันของอุตสาหกรรมเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม เนื่องจากราคาวัตถุดิบหลักของบริษัท คือ ทองแดง และอลูมิเนียม มีการเคลื่อนไหวอยู่ตลอดเวลาตามราคาในตลาดโลก (London Metal Exchange: LME) บริษัทจึงมีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียมสำหรับลูกค้ารายใหญ่ซึ่งต้องมีการกำหนดราคาขายไว้ล่วงหน้า ณ วันที่ทำสัญญา โดยมีการระบุเงื่อนไขว่าหากราคาวัตถุดิบดังกล่าวมีการปรับตัวขึ้นเกินกว่าระดับราคาที่ตกลงกันไว้ในสัญญา บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้นซึ่งจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1-2 เดือนในการดำเนินการ

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายสินค้าของบริษัทผ่านทีมงานการตลาดของบริษัทเองและผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. การจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโดยตรง ลูกค้าประเภทนี้ ได้แก่ ผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศทั้งในและต่างประเทศ ศูนย์ซ่อมเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น ศูนย์ซ่อมรถยนต์ เป็นต้น บริษัทมีทีมการตลาดซึ่งทำหน้าที่ติดต่อและให้บริการลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเจ้าหน้าที่การตลาดแต่ละรายจะมีกลุ่มลูกค้าที่ตนต้องเป็นผู้รับผิดชอบเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ประสานงาน และให้บริการเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้สูงสุด และจากการที่ผู้บริหารได้เล็งเห็นถึงช่องทางการจำหน่ายที่จะเพิ่มขึ้นจากลูกค้าในต่างประเทศ บริษัทจึงได้มีการจัดตั้งทีมงานตลาดต่างประเทศขึ้นเพื่อติดต่อกับลูกค้าโดยตรงและเพื่อติดต่อประสานงานในการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับเครื่องปรับอากาศในต่างประเทศ
2. การจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย บริษัทมีการทำสัญญาแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายของบริษัทในต่างประเทศเพื่อทำหน้าที่เป็นช่องทางในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้าอีกทางหนึ่ง รวมทั้งเป็นการประหยัดต้นทุนในการบริหารงาน โดยตัวแทนจำหน่ายจะเป็นผู้ติดต่อกับลูกค้าโดยตรง ปัจจุบันบริษัทมีตัวแทนจำหน่ายเพื่อทำหน้าที่จัดจำหน่ายสินค้าของบริษัทในประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศแคนาดา ประเทศออสเตรเลีย และประเทศนิวซีแลนด์

สัดส่วนการขายผ่านช่องทางการจำหน่ายแต่ละประเภท

ประเภทลูกค้า	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ 1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า 2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	499.20 -	49.86 -	555.85 -	99.99 -	289.58 -	100 -
รวมยอดขายในประเทศ	499.20	49.86	555.85	99.99	289.58	100
ต่างประเทศ 1. จำหน่ายโดยตรงให้ลูกค้า 2. จำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย	502.09 -	50.14 -	0.31 -	0.01 -	- -	- -
รวมยอดขายในประเทศ	502.09	50.14	0.39	0.01	-	-
รวมยอดขาย	1,001.29	100.00	556.16	100.00	289.58	100

ผลของฤดูกาลที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์เครื่องปรับอากาศจะได้รับผลกระทบโดยตรงจากฤดูกาล แต่เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายคอยล์เย็น คอยล์ร้อน และคอยล์น้ำเย็น ให้กับโรงงานผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศ โดยผู้ผลิตเหล่านี้จะต้องวางแผนกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องตลอดปี บริษัทจึงยังคงได้รับคำสั่งซื้อจากผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศตลอดทั้งปี อย่างไรก็ตามบริษัทก็ยังคงได้รับผลกระทบจากฤดูกาลอยู่บ้างแต่ก็ไม่มากนัก ซึ่งสะท้อนจากการใช้กำลังการผลิตของบริษัทที่อยู่ในระดับที่ไม่สูงประมาณร้อยละ 20.15 ของกำลังการผลิตสูงสุดของบริษัท

กลยุทธ์การแข่งขัน

1.) <u>พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สร้างความแตกต่างและสร้างมูลค่าเพิ่ม</u>

บริษัทได้เล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์เพื่อเพิ่มมูลค่า จึงได้พัฒนาสารเคลือบคอยล์ D-COAT, D-COAT UV และ Heresite เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของคอยล์ สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีการใช้งานในสภาพแวดล้อมพิเศษ เช่น ใกล้บ่อขยะ ริมทะเล บนเรือ ธุรกิจการขนส่งสินค้า และอุตสาหกรรมหนัก

2.) <u>หาพันธมิตรทางธุรกิจ</u>

บริษัทได้ทำความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเสริมจุดแข็งและสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเข้าสู่ตลาดใหม่ที่เกี่ยวข้องกับฐานลูกค้าและความเชี่ยวชาญของบริษัทที่มีอยู่แต่เดิม

บริษัทได้ทำความร่วมมือกับบริษัท Kingspan Insulated Panels Pty Ltd โดยเป็น Key Partner แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยในการทำการตลาดจัดจำหน่ายและติดตั้งแผ่นผนังและหลังคาฉนวนสำเร็จรูปชนิด Polyisocyanurate (PIR) ที่มีคุณสมบัติป้องกันการรั่วไหลของความร้อนและความเย็นได้ดีกว่าฉนวนรูปแบบอื่น พร้อมทั้งมีคุณสมบัติในการไม่ติดไฟและไม่ลามไฟซึ่งเป็นฉนวนที่ได้รับรองมาตรฐาน FM และ LPCB และสามารถลดระยะเวลาการก่อสร้างได้มากกว่า 40% และยังทำให้ประหยัดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการ ทั้งด้านพลังงานและการบำรุงรักษา โดยผลิตภัณฑ์ของ Kingspan สามารถใช้ในการก่อสร้างทั้งภายในและภายนอกอาคารและยังได้ LEED Score ที่เป็นส่วนสำคัญในการก่อสร้างอาคารเขียวอีกด้วย

3.) <u>ทำการตลาดเชิงรุก</u>

บริษัทได้ทำการตลาดเชิงรุกเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ ได้ทำการปรับปรุงเว็บไซต์ เพิ่มช่องทางสื่อสารทางสื่อโซเชียลมีเดียต่างๆ ประชาสัมพันธ์ สินค้าต่างๆของบริษัทฯส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร และมีแผนไปร่วมแสงสินค้าทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังได้ทำการฝึกอบรมทักษะการขายให้กับพนักงานขาย และทักษะการสอนงานให้กับกลุ่มหัวหน้างาน และได้มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลลูกค้าและข้อมูลทางการตลาดเพื่อใช้ในการวิเคราะห์และนำข้อมูลมาวางแผนการขายและการตลาด

4.) <u>คุณภาพของสินค้า</u>

บริษัทมีนโยบายที่จะมุ่งเน้นพัฒนาคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้มาตรฐานระดับสากล ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่นำมาใช้ในการผลิต โดยจะมีการตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบที่สั่งซื้ออยู่เป็นประจำ ตลอดจนมีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสินค้าในทุกขั้นตอนการผลิตตั้งแต่เริ่มต้นการผลิตจนถึงขั้นตอนสุดท้ายก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าที่ผลิตได้ของบริษัทมีคุณภาพได้มาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานระบบคุณภาพ ISO 9001: 2015 รวมทั้งสินค้าของบริษัทได้การรับรองมาตรฐาน AHRI และ UL ซึ่งการได้รับการรับรองมาตรฐาน UL ดังกล่าว ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบในการส่งสินค้าไปขายยังต่างประเทศ โดยเฉพาะในประเทศสหรัฐอเมริกาเนื่องจากสินค้าที่จะสามารถส่งไปขายยังประเทศเหล่านี้ได้จะต้องได้รับการรับรองมาตรฐานซึ่งเป็นที่ยอมรับในประเทศนั้นๆ นอกจากนี้ บริษัทยังมีความได้เปรียบในการขายสินค้าให้กับผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศในประเทศซึ่งจะต้องใช้ชิ้นส่วนที่ได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าว เพื่อประกอบเป็นเครื่องปรับอากาศและส่งออกไปจำหน่ายยังประเทศดังกล่าวด้วยเช่นเดียวกัน

5.) <u>ความสามารถในการผลิตสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการและการให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการออกแบบผลิตภัณฑ์</u>

บริษัทได้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มศักยภาพในการผลิตสินค้า โดยมีการพัฒนาฝีมือและความชำนาญของพนักงาน รวมทั้งมีการสั่งซื้อเครื่องจักรใหม่ๆ เพื่อเพิ่มความหลากหลายในการผลิตคอยล์ เนื่องจากเครื่องจักรแต่ละเครื่องมีสมรรถภาพจำกัด และสามารถผลิตชิ้นส่วนได้บางชนิดเท่านั้น การซื้อเครื่องจักรใหม่จะช่วยให้บริษัทผลิตสินค้าได้หลายประเภทมากขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้บริษัทยังมีฝ่ายวิศวกรรมที่จะให้คำปรึกษาและคำแนะนำในการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยลูกค้าจะแจ้งถึงวัตถุประสงค์ในการใช้งานของคอยล์ที่ต้องการ บริษัทจะใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อคำนวณขนาดของคอยล์ และขนาดของ Header ให้เหมาะกับความต้องการของลูกค้าแต่ละราย ซึ่งการให้บริการดังกล่าวจะช่วยอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าได้เพิ่มมากขึ้น

<u>การเน้นการให้บริการให้เป็นที่พึงพอใจแก่ลูกค้า</u>

6.) บริษัทมีการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยจะมีเจ้าหน้าที่ทางการตลาดทำหน้าที่ติดต่อกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับฟังปัญหาให้คำแนะนำ และสอบถามความต้องการของลูกค้า เช่น ให้คำแนะนำลูกค้าที่มีปัญหาในการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปใช้ในกระบวนการผลิตสอบถามความต้องการของลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์แบบใหม่ๆ และนำไปพิจารณาร่วมกับฝ่ายวิศวกรรม เพื่อช่วยลูกค้าออกแบบสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด รวมทั้งมีการให้ลูกค้าประเมินความพึงพอใจในการให้บริการ เช่น คุณภาพสินค้า การส่งมอบ ราคาสินค้า การแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าได้รวดเร็วตามความต้องการ เพื่อบริษัทจะได้นำข้อมูลมาพิจารณาเพื่อพัฒนาบริการให้ดียิ่งขึ้นซึ่งนับเป็นข้อได้เปรียบของบริษัทที่มีเหนือกว่าสินค้าของคู่แข่งจากต่างประเทศ ทั้งจากจีน และมาเลเซีย ที่มีการบริการหลังการขายนั้นยังไม่สามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้มาก

7.) <u>ความรวดเร็วและความแน่นอนในการส่งสินค้า</u>

บริษัทให้ความสำคัญต่อการจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลา เพื่อให้สามารถสนับสนุนสายการผลิตของลูกค้าต่างๆ ได้อย่างต่อเนื่องและทันเวลา ส่งผลทำให้บริษัทมีข้อได้เปรียบเหนือคู่แข่งขันในอุตสาหกรรมค่อนข้างสูง

8.) <u>ความโปร่งใสและให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</u>

บริษัทฯยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใสโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นดังกล่าว บริษัทฯจึงตัดสินใจ ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริตคอรัปชั่น เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างมาตรฐานการประกอบธุรกิจที่สะอาด โปร่งใสให้กับสังคมไทย อีกทั้งเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เพื่อสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งชุมชนรอบๆ ที่ตั้งของโรงงาน รวมไปถึงการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมทั้งตัวผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตอีกด้วย

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

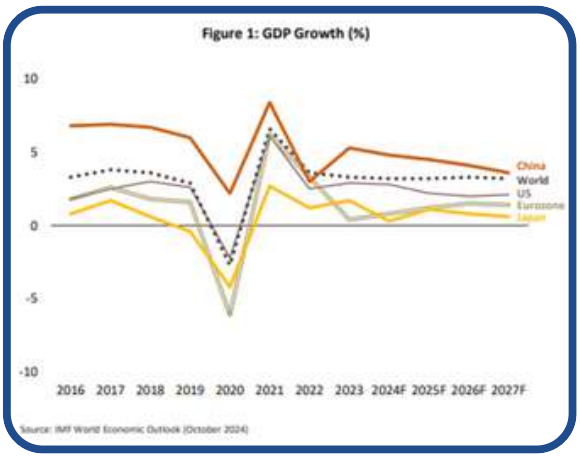
สรุปภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไทย ปี 2567 และแนวโน้ม ปี 2568

ภาพรวมแนวโน้มอุตสาหกรรมไทยในระยะ 3 ปีข้างหน้าจะพิจารณาครอบคลุมทั้งโอกาสและปัจจัยท้าทายที่สะท้อนความน่าสนใจ (Attractiveness)_ในการด าเนินธุรกิจของแต่ละอุตสาหกรรม ซึ่งขึ้นอยู่กับปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาค และปัจจัยภายในเฉพาะด้านของอุตสาหกรรมนั้น

ปัจจัยแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาค

เศรษฐกิจโลกปี 2568-2570: มีแนวโน้มเติบโตอย่างค่อยเป็นค่อยไป ท่ามกลางทิศทางดอกเบี้ยขาลง แต่กระแสโลกาภิวัตน์ย้อนกลับและความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ อาจกดดันการค้าและการลงทุนทั่วโลก

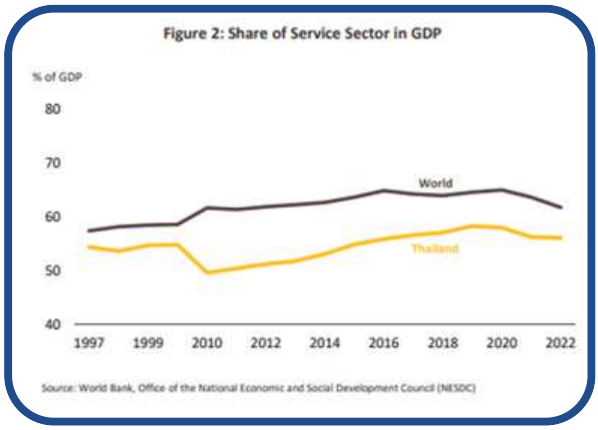
- **เศรษฐกิจโลกในระยะ 3 ปีข้างหน้ามีแนวโน้มเติบโตเฉลี่ย 3.2%** แม้ทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2566 แต่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย 10 ปีในช่วงก่อนโควิด-19 ที่ราว 3.7% โดยมีปัจจัยหนุนจากการผ่อนคลายลงของเงินเฟ้อซึ่งจะช่วยเพิ่มกำลังซื้อของประชาชน ขณะเดียวกันยังเปิดทางให้ประเทศแกนหลักทยอยปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อหนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจและลดความเสี่ยงต่อภาวะถดถอย อย่างไรก็ตาม การเติบโตทางเศรษฐกิจจะถูกกดดันจากหลายปัจจัย อาทิ ผลพวงจากอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับค่าเฉลี่ยในอดีต ท่ามกลางภาระหนี้จำนวนมากของภาครัฐและภาคเอกชน นโยบายเศรษฐกิจสหรัฐฯ หลังจากที่นายโดนัลด์ ทรัมป์ ได้รับเลือกเป็นประธานาธิบดีอีกครั้ง แนวโน้มการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ทั้งในตะวันออกกลางและสงคราม รัสเซีย-ยูเครน ซึ่งอาจนำไปสู่ภาวะชะงักงันด้นอุปทานและวิกฤตพลังงาน นอกจากนี้ การแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจซึ่งนำโดยสหรัฐฯและจีน ผ่านการกีดกันทางด้านภาษีและมิใช่ภาษีที่รุนแรงขึ้น อาจจุดชนวนสงครามการค้ารอบใหม่และตอกย้ำกระแสโลกาภิวัมน์ย้อนกลับ (Deglobalization) ซึ่งจะสร้างแรงกระเพื่อมต่อการค้าการลงทุนและเศรษฐกิจทั่วโลก



- **การเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างของเศรษฐกิจโลก ส่งผลต่อทิศทางธุรกิจ/อุตสาหกรรมในระยะข้างหน้า**

o ภาคบริการเพิ่มบทบาทในการขับเคลื่อนการเติบโตของเศรษฐกิจโลก โดยประเทศพัฒนาแล้วมีการขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วย ภาคบริการคิดเป็นสัดส่วน 70-80% ของ GDP นำโดยธุรกิจบริการสมัยใหม่ (Modern services) อาทิ บริการด้าน IT ลิขสิทธิ์ทางปัญญา และการเงิน ซึ่งใช้เทคโนโลยีและทักษะแรงงานขั้นสูง สำหรับภาคบริการของไทย แม้จะมีบทบาทเพิ่มขึ้น แต่สัดส่วนยังทรงตัวที่ ระดับต่ำกว่า 60% ของ GDP มาอย่างยาวนาน (ภาพที่ 2) และอิงกับธุรกิจแบบดั้งเดิม (Traditional services) ซึ่งใช้แรงงานทักษะต่ำ เป็นหลัก อาทิ ภาคค้าส่ง-ค้าปลีก โรงแรมและร้านอาหาร ขณะที่ Modern Services มีสัดส่วนเพียง 14% ของ GDP (ที่มา: ธปท.) และ เพิ่งขยายตัวชัดเจนในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมา

o ภาคบริการสมัยใหม่มีส่วนสนับสนุนภาคการผลิตในห่วงโซ่มูลค่าของโลก (Global Value Chains: GVCs) โดยบริการหลายด้าน เช่น ด้านการขนส่ง การเงิน และ โทรคมนาคม รวมถึงแรงงานทักษะสูงที่ใช้ความรู้เฉพาะ จัดเป็นปัจจัยการผลิตขั้นกลาง (Intermediate input) ที่จำเป็นต่อภาคการผลิตเนื่องจากช่วยเพิ่มมูลค่าให้แก่สินค้าและเพิ่มประสิทธิภาพแก่อุตสาหกรรมการผลิต อย่างไรก็ตาม ศักยภาพของภาคบริการของไทยยังอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ค่อนข้างน้อย สะท้อนจากผลสำรวจ ขีดความสามารถด้านนวัตกรรมของ Global Innovation Index ปี 2567 ที่ไทยอยู่อันดับที่ 41 ขณะที่สิงคโปร์และมาเลเซียอยู่อันดับ 4 และ 33 ตามลำดับ นอกจากนี้ ไทยยังขาดแคลนแรงงานทั้งด้านจำนวนและคุณภาพ ขณะที่ภาคท่องเที่ยวซึ่งกลายเป็นเครื่องยนต์หลัก ขับเคลื่อนเศรษฐกิจในปัจจุบันสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่เศรษฐกิจได้ไม่มากนัก อีกทั้งกลุ่มธุรกิจด้าน Innovation startups ยังมีไม่เพียงพอที่จะขับเคลื่อนภาคบริการไปสู่ Modern services ได้ (ที่มา: ธปท.) ดังนั้น เศรษฐกิจไทยจึงควรเร่งปรับตัวสู่ภาคบริการที่ใช้นวัตกรรมสมัยใหม่ (Service innovation) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของประเทศไทยในเวทีโลก และสามารถเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยอย่างยั่งยืน



o ภูมิทัศน์ใหม่จากการเบี่ยงเบนการลงทุนของจีนสู่ฐานการผลิตในอาเซียน แรงกดดันจากสงครามเทคโนโลยีและการกีดกันทางการค้าระหว่างขั้วอำนาจสหรัฐฯ-จีนที่ยืดเยื้อ ทำให้ห่วงโซ่อุปทานการผลิตโลกมุ่งสู่พันธมิตรในภูมิภาคเดียวกันทั้งรูปแบบ Near shoring และ Friend shoring มากขึ้น โดยจีนผันจากการเป็นผู้นำเข้าทุนในอดีต กลายเป็นผู้ส่งออกทุนรายใหญ่ที่มุ่งสู่ภูมิภาคอาเซียน (ภาพที่ 3) จากแรงผลักดันของกำลังการผลิตส่วนเกินในจีน และแรงดึงดูดในการใช้ฐานผลิตอาเซียนส่งออกไปสหรัฐฯ โดยในปี 2566 มูลค่าการลงทุนโดยตรงในต่างประเทศของนักลงทุนจีนสูงเป็นประวัติการณ์ถึง 162.7 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หนุนให้สัดส่วนมูลค่าลงทุนโดยตรงโดยรวมในอาเซียนเมื่อเทียบกับมูลค่าลงทุนโดยตรงทั้งโลกมีสัดส่วนสูงขึ้นต่อเนื่องอยู่ที่ 17% (ภาพที่ 4) ส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอุตสาหกรรมต้นน้ำที่ใช้เทคโนโลยีสูงในกลุ่มอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องใช้ไฟฟ้า ชิ้นส่วนยานยนต์ และพลังงานหมุนเวียน (fDi Markets, 2024) กระแสเบี่ยงเบนการลงทุน (Investment diversion) ดังกล่าวจึงเอื้อให้ฐานการผลิตในเอเชีย รวมถึงไทยขยับสู่การผลิตระดับต้นน้ำที่มีมูลค่าเพิ่มสูงขึ้นในห่วงโซ่มูลค่าของโลก (ภาพที่ 5-6) เห็นได้จากการขอรับส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมแผงวงจรพิมพ์ (Printed Circuit Board : PCB) ในไทยที่มีมูลค่าสูงกว่า 1.4 แสนล้านบาทในช่วงเดือนมกราคม 2566 - มิถุนายน 2567 เทียบกับเพียง 1.5 หมื่นล้านบาทต่อปีในช่วงปี 2564-2565 โดยเงินลงทุนส่วนใหญ่มาจากจีน ไต้หวัน ญี่ปุ่น และฮ่องกง (BOI, สิงหาคม 2567) อย่างไรก็ตาม ปัจจัยด้านจำนวนแรงงานที่มีฝีมือและผู้เชี่ยวชาญของประเทศกำลังพัฒนาที่อาจไม่เพียงพอรองรับกระแสลงทุนใหม่ในอุตสาหกรรมเทคโนโลยีต้นน้ำ ยังคงเป็นประเด็นท้าทายในปัจจุบันที่การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ในกลุ่มประเทศที่มีรายได้ปานกลางมีอัตราเร็วขึ้นมากเมื่อเทียบกับประเทศรายได้สูงในอดีต (ภาพที่7)

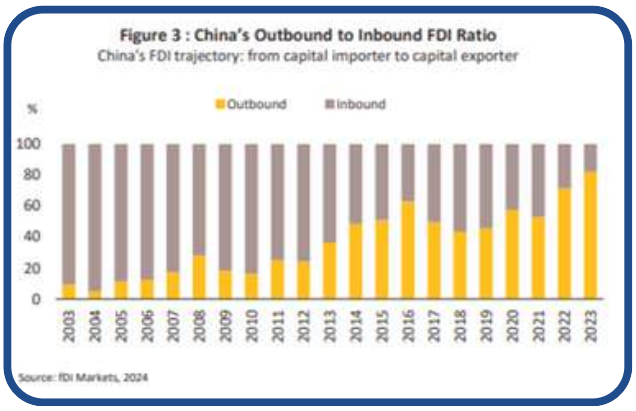


Figure 3 : China's Outbound to Inbound FDI Ratio
China's FDI trajectory: from capital importer to capital exporter
%
Outbound
Inbound
100
80
60
40
20
0
2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023
Source: fDI Markets, 2024

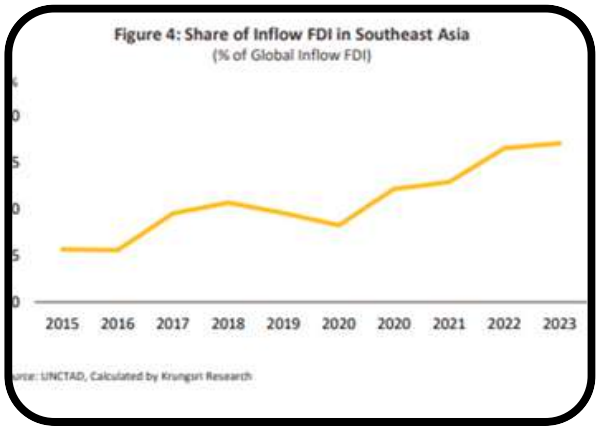


Figure 4: Share of Inflow FDI in Southeast Asia
(% of Global Inflow FDI)
2015 2016 2017 2018 2019 2020 2020 2021 2022 2023
urce: UNCTAD, Calculated by Krungsri Research

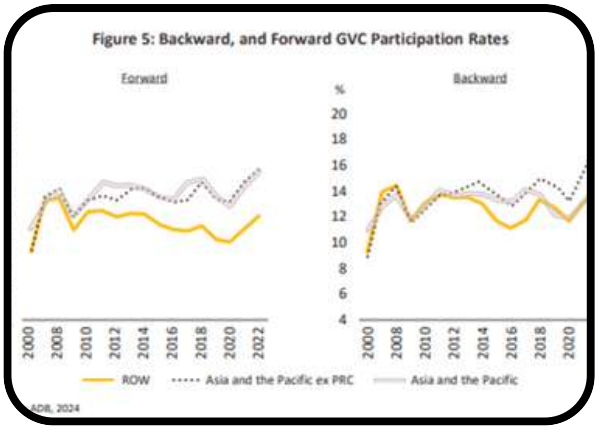


Figure 5: Backward, and Forward GVC Participation Rates
Forward
Backward
%
20
18
16
14
12
10
8
6
4
2000 2008 2010 2012 2014 2016 2018 2020 2022
2000 2008 2010 2012 2014 2016 2018 2020
ROW
Asia and the Pacific ex PRC
Asia and the Pacific
ADB, 2024

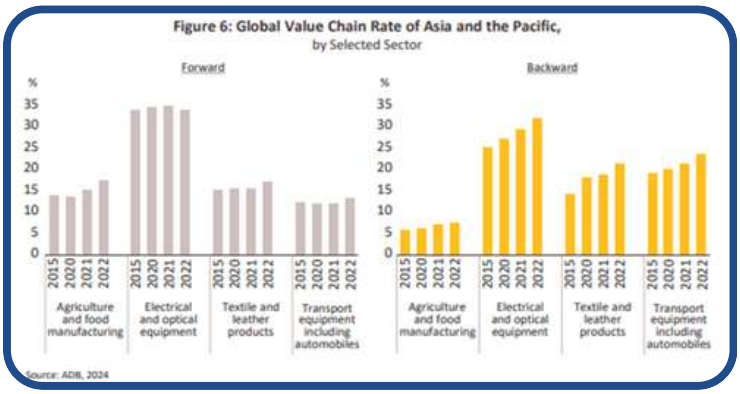


Figure 6: Global Value Chain Rate of Asia and the Pacific,
by Selected Sector
Forward
Backward
%
35
30
25
20
15
10
5
0
2015 2020 2021 2022
Agriculture and food manufacturing
Electrical and optical equipment
Textile and leather products
Transport equipment including automobiles
Source: ADB, 2024

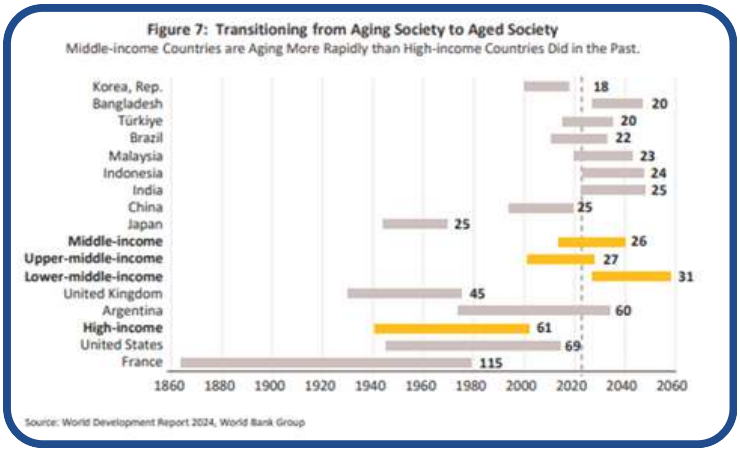
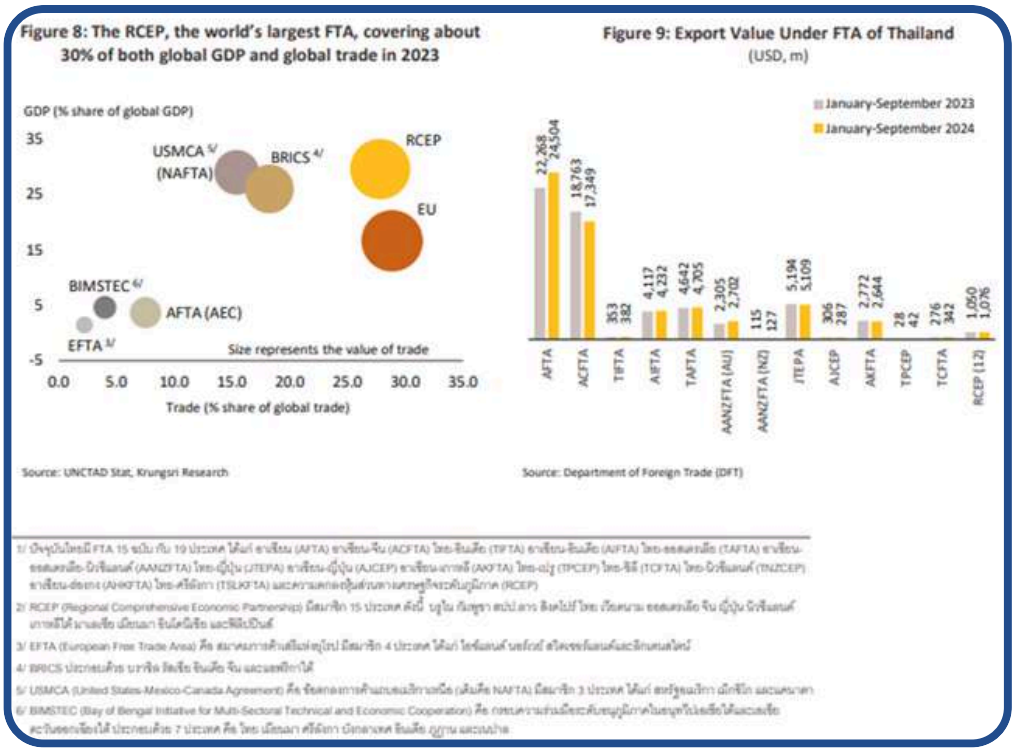


Figure 7: Transitioning from Aging Society to Aged Society
Middle-income Countries are Aging More Rapidly than High-income Countries Did in the Past.
Korea, Rep. 18
Bangladesh 20
Türkiye 20
Brazil 22
Malaysia 23
Indonesia 24
India 25
China 25
Japan 25
Middle-income 26
Upper-middle-income 27
Lower-middle-income 31
United Kingdom 45
Argentina 60
High-income 61
United States 69
France 115
1860 1880 1900 1920 1940 1960 1980 2000 2020 2040 2060
Source: World Development Report 2024, World Bank Group

o การรวมกลุ่มการค้าช่วยเพิ่มศักยภาพให้สินค้าไทยสามารถแข่งขันในตลาดโลก ที่ผ่านมา ไทยเข้าร่วมกลุ่มการค้าทั้งระดับทวิภาคีและพหุภาคี โดยมีข้อตกลง FTA กับประเทศคู่ค้า 15 ฉบับ1/ รวม 19 ประเทศ (ฉบับล่าสุดคือ FTA กับศรีลังกา ซึ่งบรรลุข้อตกลงในเดือนกุมภาพันธ์ 2567) รวมถึงความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจระดับภูมิภาค (RCEP)2/ (ภาพที่ 8) โดยมูลค่าการค้ารวมภายใต้กลุ่มการค้าทั้งหมดในปี 2566 คิดเป็นสัดส่วนเกือบ 60% ของการค้าทั้งหมดของไทยกับโลก ขณะที่ 9 เดือนแรกของปี 2567 การส่งออกของไทยภายใต้สิทธิ FTA เพิ่มขึ้น 2.1% จากช่วงเดียวกันปีก่อน มีสัดส่วนการใช้สิทธิเพิ่มขึ้นเป็น 85.6% ของมูลค่าส่งออก ภายใต้สิทธิFTA ทั้งหมด ส่วนการใช้สิทธิภายใต้กรอบ RCEP (ภาพที่ 9) มีสัดส่วนอยู่ที่เพียง 1.7% เนื่องจากประเทศที่อยู่ใน RCEP ส่วนใหญ่มี FTA กับไทยอยู่แล้ว อย่างไรก็ตาม คาดว่าสัดส่วนดังกล่าวจะทยอยปรับสูงขึ้น จากอัตราภาษีที่จะถูกปรับลดต่อเนื่องเป็นขั้นบันได

สำหรับ FTA ที่ไทยอยู่ระหว่างเจรจากับประเทศคู่ค้าที่คาดว่าจะบรรลุข้อตกลงในปี 2567 ได้แก่ ไทย-สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และไทย-สมาคมการค้าเสรีแห่งยุโรป3/ (มูลค่าการค้ารวมกันมากกว่า 9แสนล้านบาทในปี 2566) ส่วนปี 2568 ได้แก่ ไทย-สหภาพยุโรป และอาเซียน-แคนาดา และหลังปี 2568 ได้แก่ ไทย-ปากีสถาน และไทย-ทูร์เคีย (ตุรกี) รวมถึงกลุ่ม BRICS4/ (ไทยเข้าร่วมเป็นประเทศพันธมิตรอย่างเป็นทางการตั้งแต่ 1 มกราคม 2568 โดยยังไม่ได้เป็นสมาชิก) ซึ่งมีขนาดเศรษฐกิจ 26% ของเศรษฐกิจโลกและมีประชากรมากกว่า 40% ของประชากรโลก นอกจากนี้ไทยยังมีแผนยกระดับความตกลง FTA ที่มีอยู่เดิมเพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการค้าโลกที่เปลี่ยนไป

อย่างไรก็ตาม ความท้าทายของสินค้าส่งออกของไทยจะมาจากมาตรการกีดกันการค้าที่ไม่ใช่ภาษี (Non-Tariff Barrier: NTB) ที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้นต่อเนื่อง ซึ่งข้อมูลขององค์การการค้าโลก (WTO) พบว่าปี 2552-2566 ทั่วโลกใช้ NTB รวม 62,202 มาตรการ ซึ่งเกือบ 30% เป็นมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมจากประเทศคู่ค้าสำคัญของไทย อาทิ สหภาพยุโรป สหรัฐฯ และออสเตรเลีย ในระยะข้างหน้าไทยจึงควรให้ความสำคัญและส่งเสริมการใช้สิทธิประโยชน์ทางการค้าผ่าน FTA เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของสินค้าไทยในตลาดโลก



o การขับเคลื่อนธุรกิจสู่เป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์(Net Zero) ทำให้ผู้ประกอบการต้องเร่งปรับตัวพร้อมรับภาระต้นทุนที่จะเพิ่มขึ้นจากกฎระเบียบหรือมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมที่มีแนวโน้มเข้มงวดมากขึ้น และครอบคลุมถึงความรับผิดชอบของภาคธุรกิจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่การผลิต ปัจจุบันมาตรการที่มีการบังคับใช้แบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่

- **มาตรการที่กำหนดให้ธุรกิจต้องรายงานปริมาณคาร์บอนและรับภาระต้นทุนการปล่อยคาร์บอน เช่น**

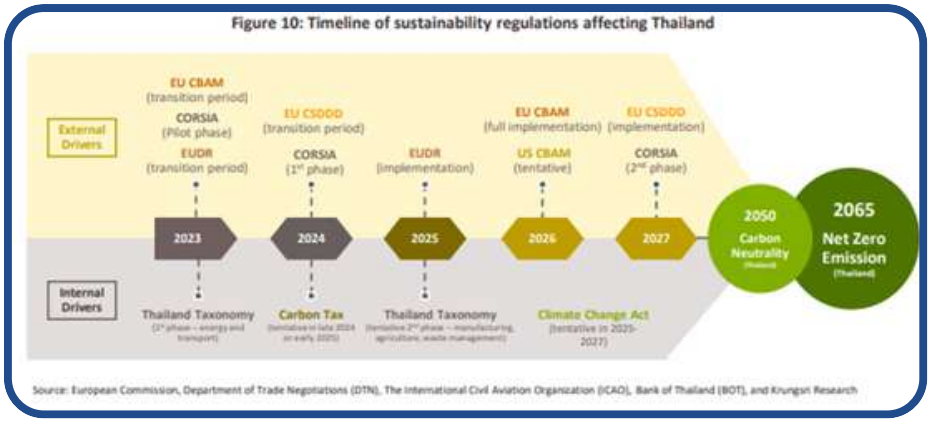
(1) มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (CBAM) ในสหภาพยุโรป ซึ่งมีผลบังคับใช้มาตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 สำหรับสินค้า 6 กลุ่ม ได้แก่ ซีเมนต์ ไฟฟ้า ปุ๋ย เหล็กและเหล็กกล้า อะลูมิเนียม และไฮโดรเจน ทำให้ผู้ส่งออกสินค้าเหล่านี้อาจมีภาระต้องจ่ายราคาคาร์บอนหลัง ปี 2569 เป็นต้นไป ในขณะที่ประเทศอื่นๆ เช่น **สหรัฐฯ สหราชอาณาจักร ออสเตรเลีย และแคนาดา** อยู่ระหว่างพิจารณานำมาตรการที่คล้ายคลึงกับ CBAM มาใช้เช่นกัน และ

(2) การชดเชยและการลดคาร์บอนสำหรับการบินระหว่างประเทศ (CORSIA) ภาคบังคับตั้งแต่ปี 2570 เป็นต้นไป จะเพิ่มภาระต้นทุนแก่อุตสาหกรรมการบินทั่วโลก

- **มาตรการที่กำหนดให้มีการตรวจสอบด้านความยั่งยืนของการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น กฎหมายว่าด้วยสินค้าที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่า (EUDR) และกฎหมายการสอบทานธุรกิจด้านความยั่งยืน (CSDDD) ของสหภาพยุโรป** ซึ่งอยู่ในระยะเปลี่ยนผ่านสู่ภาคบังคับในอีก 1-3 ปีข้างหน้า โดยเฉพาะ CSDDD มีแนวโน้มเกิดขึ้นในอีกหลายประเทศ (อาทิ เยอรมนี รัฐแคลิฟอร์เนียของสหรัฐฯ และนอร์เวย์) ทำให้ผู้ประกอบการไทยที่เป็นคู่ค้าต้องตรวจสอบและปรับตัวตามกฎหมายเหล่านี้เช่นกัน

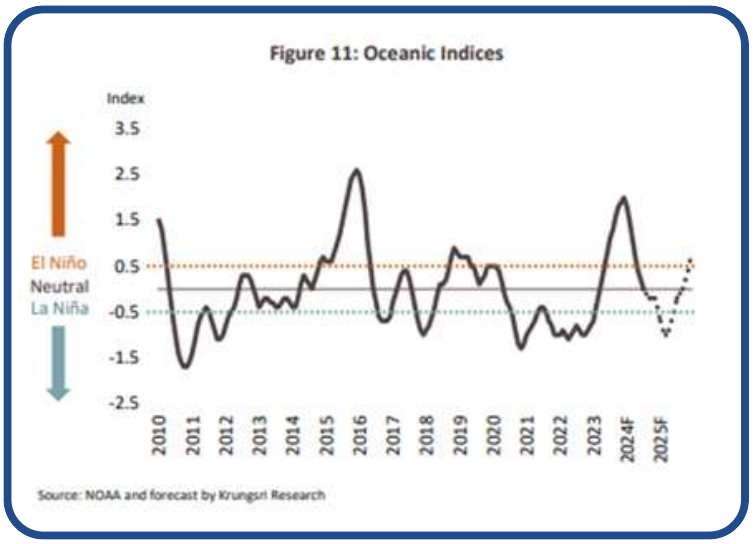
ยิ่งไปกว่านั้น ภาคธุรกิจของไทยยังต้องเผชิญกฎระเบียบในประเทศที่จะมีความเข้มงวดมากขึ้น สอดคล้องกับทิศทางของโลก โดยภาครัฐของไทยอยู่ระหว่างพิจารณา (ร่าง) พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งกำหนดให้ภาคธุรกิจต้องรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งยังเร่งผลักดันกลไกการกำหนดราคาคาร์บอนภาคบังคับ อาทิ ภาษีคาร์บอน (คาดว่าจะเริ่มจัดเก็บจากสินค้าน้ำมันภายในปีงบประมาณ 2568) ระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ETS) และตลาดคาร์บอนเครดิต ในท้ายที่สุดมาตรการด้านความยั่งยืนทั้งในระดับโลกและระดับประเทศจะนำมาซึ่งความท้าทายและโอกาสแก่ภาคธุรกิจไทย ดังนี้

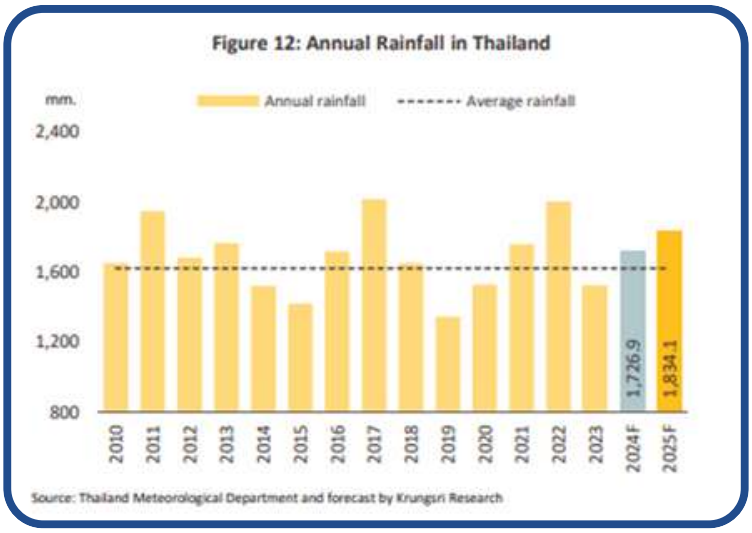
- **ความท้าทายด้านต้นทุนการดำเนินธุรกิจที่เพิ่มขึ้น** จาก (1) ต้นทุนด้านการวัด รายงาน และทวนสอบคาร์บอน (MRV) หรือ ต้นทุนการตรวจสอบธุรกิจ (Due Diligence) (2) ต้นทุนการปล่อยคาร์บอน และ (3) ต้นทุนการเปลี่ยนผ่านธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยเฉพาะธุรกิจพลังงานและอุตสาหกรรมหนักซึ่งเป็นภาคส่วนที่มีการปล่อยคาร์บอนสูงและปรับเปลี่ยนได้ยาก มาตรการข้างต้นจะส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้าใหม่ของโลกได้
- **โอกาสทางการค้าและการลงทุนที่เพิ่มขึ้น** สำหรับธุรกิจที่สามารถปรับตัวได้เร็วกว่าคู่แข่ง และธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับความยั่งยืน ในด้านต่างๆ อาทิ ธุรกิจด้าน MRV ธุรกิจที่ปรึกษาด้านความยั่งยืน ธุรกิจการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่าน และธุรกิจเทคโนโลยีด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Tech)



o ภาวะภูมิอากาศที่แปรปรวนมากขึ้นส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานสินค้าเกษตร หลังผ่านพ้นภัยแล้งจากอิทธิพลของภาวะเอลนีโญ (El Niño) ในช่วงครึ่งแรกของปี 2567 ประเทศไทยต้องเผชิญอุทกภัยในช่วงครึ่งหลังของปี โดยมีสัญญาณจาก (1) Oceanic Nino Index (ONI) ที่ลดลงสู่ระดับปกติ (Neutral) และลดลงต่อเนื่องสู่ระดับ La Niña บ่งชี้ถึงปริมาณน้ำฝนที่มากกว่าระดับปกติ(ภาพที่ 11-12) (2) อิทธิพลจากพายุประจำปี (3) ดัชนี Pacific Decadal Oscillation (PDO)และ Indian Ocean Diploes (IOD) ที่มีทิศทางลดลงจนติดลบ ทำให้ไทยได้รับอิทธิพลของพายุอย่างชัดเจน และ (4) ดัชนีมรสุมที่ส่งผลกระทบต่อสภาพอากาศรอบๆ ประเทศในระยะสั้นมีค่าใกล้เคียงระดับปกติ ซึ่งเอื้อต่อการเกิดฝนตกในพื้นที่รอบข้างของประเทศไทย

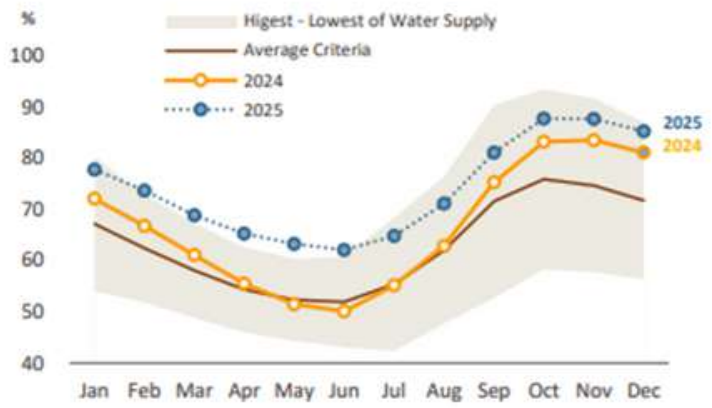
ปรากฏการณ์ข้างต้นส่งผลกระทบต่อพื้นที่อยู่อาศัยเกษตร และอุตสาหกรรมในบริเวณภาคเหนือ ภาคกลางภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และบางส่วนของภาคใต้ โดยเฉพาะภาคเหนือตอนล่างซึ่งเป็นทางน้ำผ่าน และภาคกลางซึ่งเป็นพื้นที่รับน้ำและเป็นพื้นที่น้ำท่วมซ้ำซาก ซึ่งสร้างความเสียหายต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจ อาทิ ครัวเรือน โรงงาน เครื่องจักร สินค้าเกษตร ตลอดจนโครงสร้างพื้นฐานและสาธารณูปโภค โดยเฉพาะห่วงโซ่อุปทานของพืชเศรษฐกิจที่ได้รับผลกระทบ ได้แก่ ข้าว อ้อย มันสำปะหลัง รวมถึงพืชสวนและพืชไร่ต่างๆ โดยพื้นที่ที่ประสบอุทกภัยในปี 2567 คาดว่าจะอยู่ที่ 8.6 ล้านไร่ สร้างความเสียหายต่อทรัพย์สินราว 3.1 พันล้านบาท ขณะที่มูลค่าสินค้าเกษตรเสียหาย 43.4 พันล้านบาท ทำให้ให้ความเสียหายจากอุทกภัยรวมกันอยู่ที่ 46.5 พันล้านบาท หรือคิดเป็น 0.27% ของ GDP





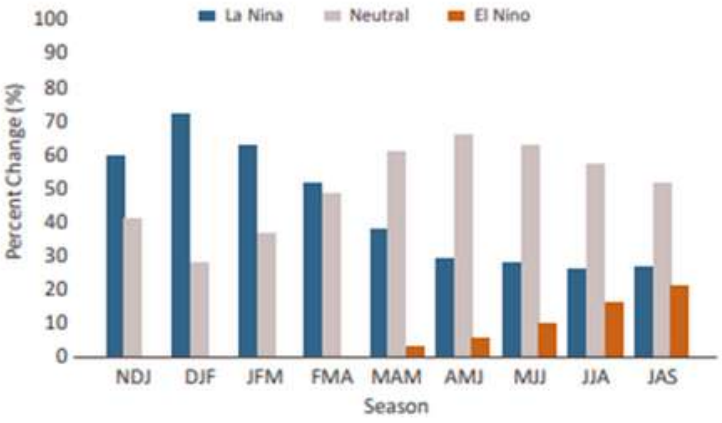
วิจัยกรุงศรีประเมินว่า ภาวะลานีญา (La Niña) จะเริ่มชัดเจนมากขึ้น ในปี 2568 และคาดว่าปริมาณน้ำฝนจะอยู่เหนือระดับเฉลี่ยและปริมาณน้ำในเขื่อนจะเพิ่มสู่ระดับสูงสุดเป็นประวัติการณ์ในช่วงครึ่งแรกของปี 2568 (ภาพที่13) สอดคล้องกับรายงานของ National Oceanic and Atmospheric Administration (NOAA) ที่ประเมินว่าภาวะลานีญาจะปรากฏชัดในไตรมาสแรกปี 2568 (ภาพที่ 14) ผลจากปริมาณน้ำที่จะมีมากขึ้น น่าจะเอื้อให้ผลผลิตพืชเศรษฐกิจที่สำคัญมีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นในช่วงปี 2568- 2569 เมื่อเทียบกับฐานต่ำจากผลกระทบของภาวะภัยแล้งในช่วงครึ่งแรกปี 2567

Figure 13: % Water Supply in Thailand



Source: Thaiwater, NOAA, Krungsri Research
Note: The blue dots of 2024-2025 markers line are the forecast values, and the grey shadow area refers to the highest and lowest levels of water supply in Thailand during Y2011 - Y2023.

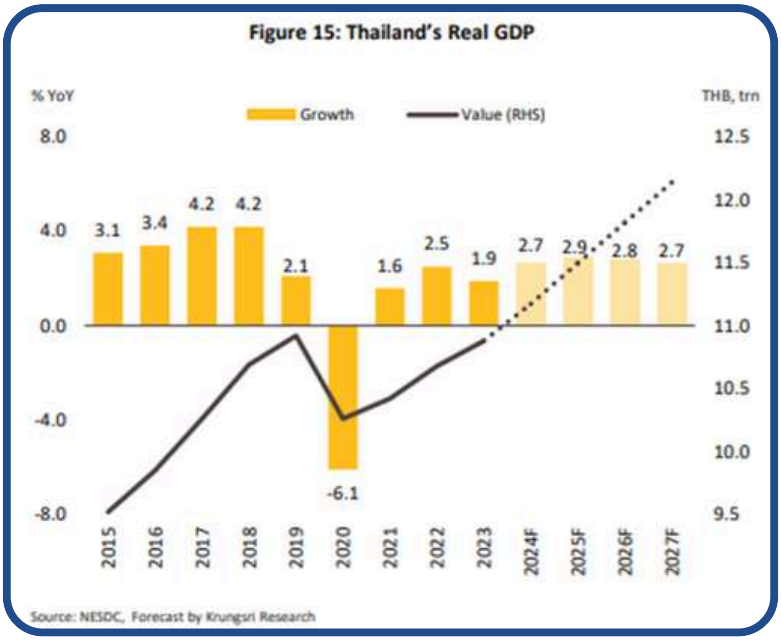
Figure 14: Climate Current Status and Predictions by Climate Prediction Center, NOAA (December 2024)



Source: National Oceanic and Atmospheric Administration

- **เศรษฐกิจไทยปี 2568-2570: เติบโตเฉลี่ยเข้าใกล้ระดับศักยภาพท่ามกลางแรงกดดันจากภายในและภายนอกประเทศ**

ในช่วงปี 2568-2570 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเฉลี่ย 2.8% ต่อปี โดยฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปหลังจากที่คาดว่าจะเติบโต 2.7% ในปี 2567 (ภาพที่ 15) ซึ่งยังคงเติบโตในอัตราต่ำกว่าค่าเฉลี่ยในช่วง 10 ปีก่อนเกิดการระบาดโควิด-19 (ปี 2553-2562) ที่3.6% โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ได้แก่ (1) ภาคการท่องเที่ยวที่ฟื้นตัวต่อเนื่อง ซึ่งคาดว่าจะกลับไปสู่ระดับก่อนการระบาดของโควิด-19 ที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ 40 ล้านคนในปี 2568 และปรับเพิ่มเป็น 43-45 ล้านคนในปี 2569-2570 (2) การเติบโตของการบริโภคภาคเอกชนตามการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยว และมาตรการสนับสนุนการใช้จ่ายในประเทศจากภาครัฐ (3) การใช้จ่ายภาครัฐที่จะยังมีบทบาทต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ สะท้อนจากการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีแบบขาดดุลสูงถึง 4.5% ของ GDP ในปีงบประมาณ 2568 ก่อนจะทยอยลดการขาดดุล เหลือ 3.4 และ 3.2% ของ GDP ในปีงบฯ 2569 และ 2570 ตามลำดับ (4) การเติบโตของการลงทุนภาคเอกชนจากการขยายโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีและเศรษฐกิจดิจิทัล การหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่หนุนการย้ายฐานการผลิตบางอุตสาหกรรมมายังอาเซียนและไทย กอปรกับการลงทุนในอุตสาหกรรมเป้าหมาย อาทิ ยานยนต์ไฟฟ้า อาหารแห่งอนาคต และพลังงานหมุนเวียน รวมถึงธุรกิจ Health & Wellness (5) การส่งออกของไทยแม้อาจเติบโตต่ำตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้า แต่ยังมีโอกาสขยายตัวจากความต้องการสินค้า กลุ่มอาหารและเกษตร รวมทั้งหากมีการทำข้อตกลงการค้าเสรีเพิ่มเติมจะเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยสร้างโอกาสการเติบโตในระยะยาว สำหรับอัตราดอกเบี้ยนโยบายของไทย คาดว่า ธปท. มีแนวโน้มจะปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง 0.25% สู่ระดับ 2.00% ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2568 และอาจปรับลดได้อีก 0.50% ในช่วงปี 2569-2570 เพื่อสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง



ทั้งนี้ในช่วงระยะ 3 ปี ข้างหน้า แม้ภาพรวมเศรษฐกิจไทยมีทิศทางทยอยฟื้นตัว แต่มีแนวโน้มเติบโตในอัตราที่ค่อนข้างต่ำเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคอาเซียน-5 ที่เติบโตเฉลี่ยราว 4.5% เนื่องจากปัญหาเชิงโครงสร้างหลายประการ อาทิ ภาคอุตสาหกรรมการผลิตยังขาดการพัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขัน การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุที่ส่งผลต่อกำลังแรงงานและผลิตภาพ และหนี้ครัวเรือนระดับสูงที่ฉุดรั้งการบริโภคภาคเอกชน นอกจากนี้ ภาระหนี้สาธารณะที่เพิ่มขึ้นอาจจำกัดความสามารถในการใช้นโยบายการคลังเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจในอนาคต ส่วนปัจจัยเสี่ยงภายนอก ได้แก่ ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ความตึงเตรียดทางการค้าระหว่างสหรัฐฯ และจีน การชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน อุปทานส่วนเกินของจีนที่กระตุ้นการส่งออกสินค้าต้นทุนต่ำไปยังประเทศอื่นๆ รวมถึงไทย และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีความแปรปรวนมากขึ้นทั่วโลก ปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อการค้า การผลิต การลงทุน และการท่องเที่ยวของไทย ดังนั้นการแก้ไขปัญหาเชิงโครงสร้างและการปรับตัวต่อความท้าทายใหม่ๆจึงเป็นสิ่งสำคัญในการยกระดับศักยภาพการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว

- **คลื่นใหม่ของการลงทุนโครงสร้างพนื้ฐานหนุนการลงทุนภาคเอกชน**

ภาครัฐมีแนวโน้มเร่งดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่หลังจากเผชิญปัญหาความล่าช้าของการดำเนินการงบประมาณปี 2567 ที่ส่งผลให้โครงการก่อสร้างภาครัฐหดตัวรุนแรง โดยช่วงปี 2568-2570 โครงการขนาดใหญ่ทั้งโครงการเดิมและโครงการใหม่ จะเริ่มมีการลงทุนก่อสร้างเพื่อสนับสนุนการพัฒนาระบบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ รวมทั้งขยายงานโครงการเดิมเพื่อเพิ่มศักยภาพและรองรับการเติบโตของพื้นที่ต่างๆ ในอนาคต ซึ่งจะเหนี่ยวนำให้เกิดการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวเนื่อง อาทิ ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์ ขนส่งและโลจิสติกส์ โดยเฉพาะโครงการใหม่ขนาดใหญ่ 2 โครงการซึ่งคาดว่าจะอยู่ในแผนงบประมาณปี 2568 ที่ภาครัฐหวังผลักดันให้เกิดการลงทุนขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ได้แก่ (1) โครงการเอนเตอร์เทนเมนต์คอมเพล็กซ์ในหลายพื้นที่ยุทธศาสตร์ มูลค่าการลงทุนรวม 3-5 แสนล้านบาท โดยจะมีพื้นที่ก่อสร้างคาสิโนสัดส่วน 10% ของพื้นที่ทั้งหมด และ (2) โครงการสร้อยไข่มุกอ่าวไทย เพื่อแก้ไขปัญหาชายฝั่งถูกกัดเซาะ และป้องกันน้ำท่วมกรุงเทพฯ รวมถึงสร้างพื้นที่เศรษฐกิจใหม่ เป็นต้น

สำหรับโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่เพื่อเสริมศักยภาพของเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) จะเร่งดำเนินงานในขั้นตอนการก่อสร้าง ประกอบด้วย (1) โครงการท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตาพุด ระยะที่ 3 ช่วงที่ 1 (การสร้างท่าเรือใหม่ขนส่งก๊าซธรรมชาติและปิโตรเคมี) คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนภายในปี 2570 (2) โครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 คาดว่าจะเปิดดำเนินการท่าเทียบเรือ F (เน้นขนส่งสินค้าอุตสาหกรรม) เป็นลำดับแรกภายในปี 2570 และ (3) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบินที่ล่าช้าในช่วงที่ผ่านมา คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในปี2568ทั้งนี้การเร่งลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานจะหนุนโอกาสการลงทุนใหม่เพื่อยกระดับห่วงโซ่อุปทานของไทยในอุตสาหกรรมที่เน้นการใช้เทคโนโลยีขั้นสูง และรักษาจุดยืนของอุตสาหกรรมไทยในห่วงโซ่มูลค่าโลก

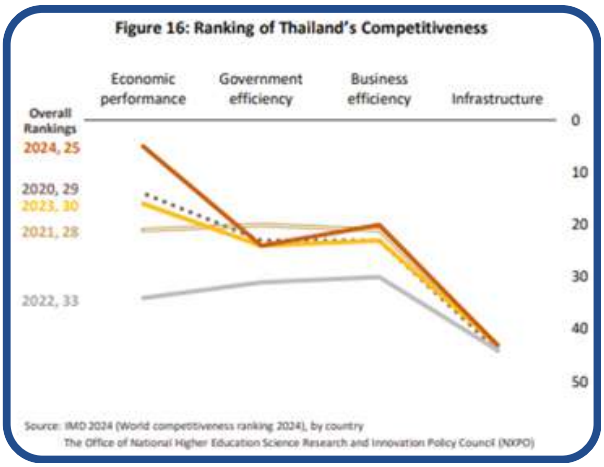
Table 1: Major Infrastructure Project Value, from 2025 onwards (THB, m)

โครงการที่อยู่ระหว่าง ครม พิจารณา	มูลค่าโครงการ	โครงการระหว่างศึกษา/ออกแบบ	มูลค่าโครงการ
รถไฟความเร็วสูง เฟส 2 ช่วงนครราชสีมา-หนองคาย	341,351	ธาคารผู้โดยสาร ด้านตีคไล้ สุวรรณภูมิ	120,000
รถไฟทางคู่ เฟส 2 จำนวน 6 เส้นทาง	297,926	ท่าอากาศยานอันดามัน	80,000
มอเตอร์เวย์ สายบางขุนเทียน – บางบัวทอง	56,035	ท่าอากาศยานล้านนา	70,000
มอเตอร์เวย์ สายรังสิต - บางปะอิน (ส่วนต่อขยายตอนเมือง-โทลล์เวย์)	31,368	มอเตอร์เวย์ วงแหวนรอบ 3 ฝั่งตะวันออก	69,950
มอเตอร์เวย์ สายบางบัวทอง – บางปะอิน	16,986	มอเตอร์เวย์ สายนครปฐม – ปากท่อ	43,000
ทางด่วนชั้นที่ 3 ถ.ประเสริฐมนูกิจ - ถ.วงแหวนตะวันออก	16,960	ทางด่วน สายเมืองใหม่ – เกาะแก้ว –กะทู้	35,800
ทางด่วน สายกะทู้ – ป่าตอง	16,190	ทางด่วน สายศรีนครินทร์ – ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	21,892
รถไฟสายสีแดงช่วง ช่วงศิริราช - คลิ่งชัน - ศาลายา	15,176	ขยายท่าอากาศยานเชียงใหม่และภูเก็ต	21,000
รถไฟสายสีแดงเข้ม ช่วงรังสิต - ม.ธรรมศาสตร์ รังสิต	6,474	ท่าเทียบเรือท่าอากาศยานใหญ่ เกาะสมุย	12,172
		ธาคารผู้โดยสารหลัก ด้านตีคตะวันออก สุวรรณภูมิ	10,000
		สะพานรถไฟความเร็วสูงข้ามแม่น้ำโขง	2,000

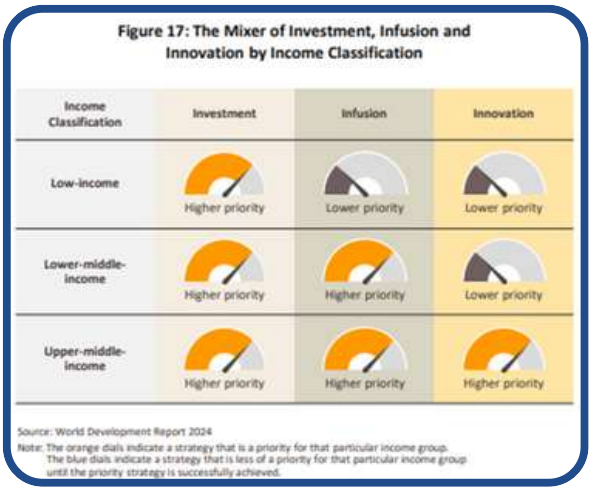
ปัจจัยแวดล้อมในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม

ปัญหาเชิงโครงสร้างบั่นทอนความสามารถในการแข่งขันของไทย

แม้ภาพรวมความสามารถในการแข่งขันของไทย (IMD World Competitiveness Ranking) จะปรับดีขึ้นในปี 2567 โดยไทยอยู่อันดับที่ 25 (จาก 67 เขตเศรษฐกิจทั่วโลก) ดีขึ้น 5 อันดับจากปี 2566 และเทียบเท่าอันดับในปี 2562 ซึ่งเป็นอันดับสูงสุดที่ไทยเคยได้รับ โดยอันดับที่ดีขึ้นมาจากปัจจัยด้านสมรรถนะทางเศรษฐกิจ (Economic Performance) ซึ่งไทยอยู่ในอันดับที่ 5 ดีขึ้น 11 อันดับจากปี 2566 (ภาพที่ 16) ตามการฟื้นตัวของภาคการค้าระหว่างประเทศ และด้านประสิทธิภาพของภาคธุรกิจ (Business Efficiency) ซึ่งไทยอยู่อันดับที่ 20 ดีขึ้น 3 อันดับจากปี 2566 ผลจากการบริหารจัดการที่ดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ด้านประสิทธิภาพภาครัฐ (Government Efficiency) และด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) ยังคงอันดับเดิมที่ 24 และ 43 ตามลำดับ จึงเป็นประเด็นที่ไทยต้องเร่งพัฒนาเนื่องจากมีผลต่อ การลงทุนและการเพิ่มศักยภาพการแข่งขันของประเทศ โดยเฉพาะเมื่อเปรียบเทียบกับสิงคโปร์ ซึ่งได้คะแนนอันดับ 1 ของโลก มีจุดเด่นด้านโครงสร้างพื้นฐานและการบริหารจัดการภาครัฐที่เข้มแข็ง รองลงมา คือ สวิตเซอร์แลนด์ ซึ่งมีนวัตกรรม การวิจัยพัฒนาระบบการศึกษาและแรงงานทักษะสูง และเดนมาร์ก ซึ่งมีระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการใช้พลังงานทดแทนอย่างยั่งยืน



หลังสถานการณ์COVID-19 คลี่คลาย ภาคการผลิตของไทยมีทิศทางการฟื้นตัวที่ไม่ดีนัก ผลจากปัญหาเชิงโครงสร้างหลายด้านซึ่งจำกัดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ อาทิ การผลิตสินค้าที่ไม่ตอบสนองความต้องการของโลกที่เปลี่ยนไป (เช่น ฮาร์ดดิสก์ไดรฟ์) ซึ่งอาจทำให้ไทยหลุดจากห่วงโซ่การผลิตของโลก การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุทำให้เกิดปัญหาขาดแคลนแรงงาน และไทยยังขาดแคลนแรงงานที่มีทักษะ โดยดัชนีชี้วัดศักยภาพการแข่งขันด้านทรัพยากรมนุษย์ (The Global Talent Competitiveness Index: GTCI) ปี 2566 ไทยอยู่อันดับที่ 79 จาก 134 ประเทศทั่วโลก และเป็นอันดับ 4 ของอาเซียน สะท้อนถึงความจำเป็นที่ไทยต้องเร่งพัฒนาแรงงานให้มีทักษะสูงขึ้นเพื่อยกระดับศักยภาพของแรงงานในประเทศ นอกจากนี้การลงทุนด้าน R&D ของไทยยังอยู่ที่ระดับเพียง 1.16% ของ GDP (ปี 2565) ซึ่งยังห่างไกลจากเป้าหมายที่ภาครัฐกำหนดไว้ 2% ภายในปี 2570 ดังนั้น ไทยควรเร่งปรับตัวโดยลงทุนพัฒนาทักษะแรงงานโดยเฉพาะด้านดิจิทัลปัญญาประดิษฐ์และระบบอัตโนมัติซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ทั้งยังสอดคล้องกับธนาคารโลกที่ระบุแนวทางการปรับโครงสร้างทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (ภาพที่ 17) ซึ่งรวมถึงการปรับใช้เทคโนโลยีหรือโมเดลธุรกิจที่เหมาะสม (Infusion) และการพัฒนานวัตกรรม/ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่เป็นจุดแข็งเฉพาะแบบของประเทศ (Innovation)



การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่างๆ ของทางการที่อาจมีผลต่อภาคอุตสาหกรรม

<u>ภาคการผลิต</u>

> การยกเว้นอากรศุลกากรสำหรับชิ้นส่วนนำเข้าเพื่อประกอบหรือผลิตเป็นยานยนต์ไฟฟ้าหรือเรือแบบพลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ (มีผล 7 มีนาคม 2566-31 ธันวาคม 2568) สำหรับอุปกรณ์ ดังนี้ แบตเตอรี่ มอเตอร์ขับเคลื่อน (Traction motor) คอมเพรสเซอร์สำหรับ EV ระบบบริหารจัดการแบตเตอรี่ (BMS) ระบบควบคุมการขับขี่ เครื่องชาร์จที่ติดตั้งในตัวรถ (On-board charger) ดีซี/ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC/DC converter) อินเวอร์เตอร์และพีซียู อินเวอร์เตอร์ (Inverter & PCU inverter) และรีดักชัน เกียร์ (Reduction gear) เพื่อกระตุ้นการผลิต BEV ในประเทศและเสริมความแข็งแกร่งของห่วงโซ่การผลิตกลุ่มยานยนต์ไฟฟ้าจากพลังงานแบตเตอรี่

> สหรัฐฯ เรียกเก็บภาษีนำเข้าอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์ (แผงโซลาร์เซลล์) จากไทย มาเลเซีย เวียดนาม และกัมพูชา ตามมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุน (AD/CVD Circumvention) ของผู้ผลิตจีนที่ใช้ฐานการผลิตในประเทศดังกล่าวหลบเลี่ยงภาษีนำเข้าของสหรัฐฯ ซึ่งเบื้องต้นไทยจะถูกเก็บภาษีจากแผงโซลาร์เซลล์ที่ส่งไปสหรัฐฯ (ตลาดส่งออกโซลาร์เซลล์อันดับ 1 ของไทย) ในอัตรา 23.06% เทียบกับเวียดนาม (2.85%) กัมพูชา (8.25%) และมาเลเซีย (9.13%) (จะมีการพิจารณาภาษี ตอบโต้การอุดหนุนในขั้นสุดท้ายประมาณเดือนเมษายน 2568) มาตรการนี้อาจทำให้ไทยเสียส่วนแบ่งตลาดโซลาร์เซลล์ในสหรัฐฯ ให้กับเกาหลีใต้ ซึ่งมีมูลค่าส่งออกแผงโซลาเซลล์สูงเป็นอันดับ 4 ในสหรัฐฯ และไม่อยู่ในขอบข่ายการเรียกเก็บภาษี

> คณะกรรมการพิจารณาการทุ่มตลาดมีมติเก็บอากรการทุ่มตลาด (AD) เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่นำเข้าจากบราซิล อิหร่าน และตุรกี เป็นเวลา 5 ปี (ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2566- มิถุนายน 2571) ในอัตรา 34.4% 7.3-38.3% และ 6.9-38.2% ของราคา CIF (ราคาสินค้ารวมค่าประกันและค่าขนส่ง) ตามลำดับ โดยยกเว้นผู้ประกอบการ 3 กลุ่ม ได้แก่ (1) กลุ่มที่นำเข้าเพื่อผลิตหรือส่งออกในเขตการค้าเสรี (Free Trade Zone) ภายใต้กฎหมายว่าด้วยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (2) กลุ่มที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนซึ่งนำเข้าเพื่อผลิตและส่งออก และ (3) กลุ่มที่นำเข้ามาผลิตเพื่อส่งออกภายใต้กฎหมายว่าด้วยศุลกากร จึงคาดว่าราคาเหล็กนำเข้าจะทรงตัวระดับสูงต่อเนื่อง และอาจมีการส่งผ่านต้นทุนไปสู่อุตสาหกรรมต่อเนื่องโดยเฉพาะอุตสาหกรรมยานยนต์และเครื่องใช้ไฟฟ้า

> การเพิ่มอัตราภาษีสำหรับเครื่องดื่มไม่มีแอลกอฮอล์ตามปริมาณความหวาน โดยจัดเก็บตามมูลค่าและปริมาณความหวานของเครื่องดื่ม ซึ่งที่ผ่านมามีการทยอยปรับเพิ่มแล้ว 2 รอบ (เริ่มปี 2560) ส่วนรอบที่ 3 เริ่ม 1 เมษายน 2566 - 31 มีนาคม 2568 และรอบที่ 4 เริ่ม 1 เมษายน 2568 เป็นต้นไป มีผลให้ต้นทุนของผู้ผลิตที่ใช้น้ำตาลเป็นส่วนประกอบหลักปรับสูงขึ้นและอาจมีการส่งผ่านต้นทุนส่วนเพิ่มสู่ผู้บริโภค

<u>ภาคการผลิต</u>

> แผนปฏิรูปพลังงานเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่ระบบเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Carbon-neutral Economy) คาดมีผลบังคับใช้ปี 2568 ได้แก่ (1) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้า (PDP2024) (2) แผนบริหารจัดการก๊าซธรรมชาติ (Gas plan) (3) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP) (4) แผนอนุรักษ์พลังงาน (EEP) และ (5) แผนบริหารจัดการน้ำมันเชื้อเพลิง (Oil plan) ทั้งนี้ เพื่อให้ไทยบรรลุความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net-zero GHG emission) ภายในปี 2608 คาดว่าจะหนุนให้ภาคธุรกิจมีการลงทุนในด้านที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น อาทิ ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ธุรกิจผลิตและนำเข้าก๊าซธรรมชาติ และธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน

> การปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (PDP2024 คาดว่าจะแล้วเสร็จและมีผลบังคับใช้ในปี 2568) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (AEDP 2024) จะพิจารณาจัดสรรโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน 2 ช่วง คือ (1) ช่วงปี 2564-2573 และ (2) ช่วงปี 2574-2580 กำหนดให้มีสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด/พลังงานหมุนเวียนใหม่ ณ ปี 2580 ไม่น้อยกว่า 50% ของกำลังการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด (ที่มา: ร่าง PDP2024, EPPO) จะเอื้อให้ภาคเอกชนขยายกำลังการผลิตและเพิ่มการลงทุนโรงไฟฟ้าใหม่ ดังนี้ (1) กลุ่มที่ไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง ได้แก่ พลังงานลม ก๊าซชีวภาพ และพลังงานแสงอาทิตย์ (ทั้งแบบติดตั้งบนพื้นดินร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน / แบบติดตั้งบนพื้นดิน / ติดตั้งบนหลังคา) และ (2) กลุ่มผลิตไฟฟ้าจากขยะ (ขยะชุมชนและขยะอุตสาหกรรม) และชีวมวล

ภาคสิ่งแวดล้อม

> มาตรการปรับคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (EU Carbon Border Adjustment Mechanism: EU CBAM) ซึ่งเข้าสู่ระยะเปลี่ยนผ่าน (Transition Period) ตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2566 ทำให้ผู้ส่งออกสินค้า 6 กลุ่ม ได้แก่ ซีเมนต์ ไฟฟ้า ปุ๋ย เหล็กและเหล็กกล้า อะลูมิเนียม และไฮโดรเจน ต้องรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของสินค้าที่ส่งไป EU ส่วนการบังคับใช้เต็มรูปแบบจะเริ่มวันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป โดยผู้ส่งออกต้องรายงานปริมาณการปล่อยคาร์บอนที่ได้รับการรับรองโดยผู้ทวนสอบที่ได้รับอนุญาต และอาจต้องจ่ายราคาการปล่อยคาร์บอน ส่งผลให้มีภาระต้นทุนเพิ่มขึ้นโดยเฉพาะกลุ่มสินค้าเหล็กและอะลูมิเนียมซึ่งมีการปล่อยคาร์บอนเข้มข้น จึงอาจกระทบความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในระยะข้างหน้า

> มาตรการเก็บภาษีคาร์บอนของสหรัฐฯ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาร่างกฎหมาย Clean Competition Act (CCA) เพื่อกำหนดกลไกราคาคาร์บอน (Carbon Pricing) สำหรับสินค้าที่ผลิตในประเทศ และการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดน (US CBAM) สำหรับสินค้านำเข้าที่ใช้พลังงานเข้มข้น อาทิ ปุ๋ย ไฮโดรเจน ซีเมนต์ เหล็กและเหล็กกล้า เชื้อเพลิงฟอสซิล ผลิตภัณฑ์จากการกลั่นปิโตรเลียม ปิโตรเคมี กรดอะดิปิก กระจก เยื่อกระดาษและกระดาษ และเอทานอล คาดว่ากฎหมายดังกล่าวจะมีผลบังคับใช้กับสินค้านำเข้าภายในปี 2570

> การชดเชยและการลดคาร์บอนสำหรับการบินระหว่างประเทศ (Carbon Offsetting and Reduction Scheme for International Aviation: CORSIA) ที่ริเริ่มโดยองค์การการบินพลเรือนระหว่างประเทศ (International Civil Aviation Organization: ICAO) กำหนดให้สมาชิก 193 ประเทศทั่วโลกรวมถึงไทยต้องมีกลไกการปรับลดคาร์บอน 2 ส่วน คือ (1) การวัด รายงาน และทวนสอบปริมาณคาร์บอนจากเที่ยวบินระหว่างประเทศเป็นประจำทุกปีและ (2) การชดเชยการปล่อยคาร์บอนซึ่งเกินเกณฑ์ที่กำหนดด้วยการซื้อคาร์บอนเครดิต โดยปี 2567-2569 การเข้าร่วมกลไกดังกล่าวยังอยู่ในภาคสมัครใจ ก่อนปรับเป็นภาคบังคับตั้งแต่ปี 2570 เป็นต้นไป ส่งผลให้ธุรกิจการบินจะเผชิญต้นทุนที่สูงขึ้น

> กฎหมายสินค้าปลอดการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Regulation: EUDR) กำหนดให้สินค้า ส่งออกและนำเข้า 7 กลุ่ม ได้แก่ ยางพารา ปาล์มน้ำมัน วัว ไม้ กาแฟ โกโก้ และถั่วเหลือง รวมถึงผลิตภัณฑ์แปรรูป เช่น ถุงมือยาง และเฟอร์นิเจอร์ไม้ ต้องได้รับการตรวจสอบและรายงานที่มาของสินค้าว่าไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำลายป่า โดย EUDR เข้าสู่ระยะเปลี่ยนผ่านเมื่อ 29 มิถุนายน 2566 ก่อนมีผลบังคับใช้จริงตั้งแต่ 30 ธันวาคม 2568 เป็นต้นไป สำหรับสินค้าไทยที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบมากที่สุด คือ ยางพารา รองลงมา ได้แก่ ไม้ และปาล์มน้ำมัน

> กฎหมายการสอบทานธุรกิจด้านความยั่งยืน (Corporate Sustainability Due Diligence Directive: CSDDD) ของสหภาพยุโรป กำหนดให้ธุรกิจขนาดใหญ่ในสหภาพยุโรปตรวจสอบและรายงานความรับผิดชอบของธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น การควบคุมการปล่อยมลพิษ และการคุ้มครองแรงงานและสิทธิมนุษยชน กฎหมายดังกล่าวจะทยอยบังคับใช้ ตั้งแต่ 25 กรกฎาคม 2567 (ระยะเปลี่ยนผ่าน) ก่อนบังคับใช้จริงทุกประเทศในสหภาพยุโรปตั้งแต่ 26 กรกฎาคม 2570 เป็นต้นไป คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการดำเนินงานของผู้ประกอบการไทยที่อาจอยู่ในขอบข่ายของห่วงโซ่อุปทานจากการเข้าไปลงทุนหรือดำเนินธุรกิจร่วมกับบริษัทในยุโรป

> ไทยเตรียมออก (ร่าง) พระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (ปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมเสนอคณะรัฐมนตรี) ซึ่งกำหนดให้ภาคธุรกิจต้องรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และตั้งเป้าหมายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงผลักดันตลาดคาร์บอนในประเทศ อาทิ ภาษีคาร์บอน ระบบซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ETS) และตลาดคาร์บอนเครดิต เพื่อกระตุ้นให้หน่วยงานทุกภาคส่วนควบคุมการปล่อยคาร์บอนอย่างจริงจังตามเป้าหมาย Net Zero ที่กำหนดไว้ในปี 2608 โดยมี “กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม” (ชื่อเดิม คือ กรมส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม) เป็นหน่วยงานกำกับดูแลกฎหมายดังกล่าว

> ไทยเตรียมเก็บภาษีคาร์บอน (Carbon Tax) โดยคาดว่าจะเริ่มจากสินค้าน้ำมันในอัตรา 200 บาทต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ซึ่งในระยะแรกจะจัดเก็บจากการปรับโครงสร้างภาษีสรรพสามิตน้ำมันจึงไม่กระทบต่อต้นทุนภาษีของผู้บริโภค ตัวอย่างเช่น ภาษีสรรพสามิตของน้ำมันดีเซลในอัตรา 6.44 บาทต่อลิตร จะแยกออกมาเป็นภาษีคาร์บอนในอัตรา 0.46 บาทต่อลิตร ปัจจุบันอยู่ระหว่างเตรียมเสนอคณะรัฐมนตรี คาดว่าจะเริ่มจัดเก็บภาษีได้ภายในปีงบประมาณ 2568

> ภาครัฐเตรียมออกกฎหมายห้ามนำเข้าเศษพลาสติกจากต่างประเทศ เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและราคาพลาสติกในประเทศ โดยมีผลบังคับใช้กับสินค้าตามพิกัดศุลกากรประเภท 39.15 (เศษตัดและของที่ใช้ไม่ได้ที่เป็นพลาสติก) ตั้งแต่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

> ธปท. ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนพัฒนามาตรฐานการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม (Thailand Taxonomy) โดยมีการจัดทำ Thailand Taxonomy ระยะที่ 1 ในภาคพลังงานและภาคขนส่งขณะที่ระยะที่ 2 จะจัดทำครอบคลุมภาคส่วนอื่นๆ อาทิ ภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม การจัดการของเสีย การก่อสร้าง และอสังหาริมทรัพย์ (คาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2568) เพื่อให้ภาคธุรกิจสามารถวางแผนและปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแนวทางความยั่งยืน ขณะที่ภาคการเงินสามารถใช้เป็นแนวทางในการออกแบบผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Finance) เช่น ตราสารหนี้เพื่อสิ่งแวดล้อม (Green bonds) และสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อม (Green loans) เพื่อสนับสนุนภาคธุรกิจ

> ก.ล.ต. ปรับเงื่อนไขการลงทุนในกองทุนรวมไทยเพื่อความยั่งยืน (Thai ESG) สำหรับการลงทุนในช่วง 1 มกราคม 2567 ถึง 31 ธันวาคม 2569 โดย (1) ปรับเพิ่มวงเงินซื้อกองทุนได้สูงสุดไม่เกิน 300,000 บาท (ไม่รวมกับกองทุนการออมอื่นๆ)และใช้สิทธิ์ลดหย่อนภาษีได้ไม่เกิน 30% ของเงินได้พึงประเมิน) (2) ปรับลดระยะเวลาถือครองเหลือ 5 ปีนับจากวันที่ซื้อหน่วยลงทุน และ (3) กำหนดให้กองทุน Thai ESG ต้องลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความโดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อมซึ่งประเมินโดยสถาบันที่มีความน่าเชื่อถือ และต้องเปิดเผยข้อมูลด้านก๊าซเรือนกระจกและด้านบรรษัทภิบาลตามที่กำหนด ทั้งนี้เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มธุรกิจและนักลงทุนในไทยเข้าสู่แนวคิดยั่งยืนตามหลัก ESG มากขึ้น

<u>ภาคก่อสร้าง</u>

> ภาครัฐออกมาตรการควบคุมคุณภาพเหล็กนำเข้า โดยกำหนดให้สินค้าเหล็กกล้าทรงแบนเคลือบอะลูมิเนียม 55% ผสมสังกะสีโดยวิธีจุ่มร้อน และเหล็กกล้าทรงแบนรีดเย็นเคลือบสังกะสีโดยวิธีจุ่มร้อน ต้องมีมาตรฐานตามที่กำหนด (คาดมีผลบังคับใช้ภายในปี 2568) ส่งผลให้ต้นทุนการนำเข้าเหล็กประเภทดังกล่าวมีแนวโน้มปรับสูงขึ้น

> มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ฉบับ 107-2566 (มีผล 2 พฤศจิกายน 2567) มีการปรับปรุงมาตรฐาน “ท่อเหล็กกล้าคาร์บอนที่ใช้งานโครงสร้างทั่วไป” โดยไม่จำกัดขนาดขั้นต่ำของท่อเหล็ก (ทั้งขนาดรอบวงและความหนา) เพื่อยกระดับคุณภาพของท่อเหล็กทุกขนาดให้ได้มาตรฐาน ซึ่งจะช่วยป้องกันไม่ให้สินค้าคุณภาพต่ำที่ไม่มีเครื่องหมายมาตรฐานสินค้ากำกับเข้าสู่ตลาดได้ง่าย ทั้งยังเพิ่มโอกาสแก่ผู้รับเหมาก่อสร้างที่รับงานภาครัฐในการเลือกใช้ท่อเหล็กได้ทุกขนาดเนื่องจากมีมาตรฐานรองรับ

วิจัยกรุงศรีประเมินว่าปัจจัยแวดล้อมด้านเศรษฐกิจมหภาคและภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมดังกล่าวข้างต้น จะเป็นทั้งโอกาสและความท้าทายของผู้ประกอบการในภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม ที่ต้องเร่งปรับตัวให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลก รวมถึงกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อวางรากฐานและสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อให้ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมเติบโตได้อย่างแข็งแรงและยั่งยืนในระยะยาว

ภาพรวมอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้าในปี 2567 และแนวโน้มปี 2568

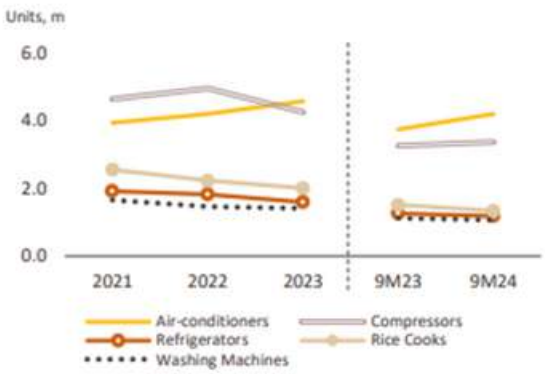
สถานการณ์ปี 2567

- ในช่วง 9 เดือนแรก ปริมาณผลิตเพิ่มขึ้น 6.2 % YoY (อยู่ที่ 41.1 ล้านหน่วย) ตามยอดขายในประเทศที่เพิ่มขึ้น 2.4% YoY (อยู่ที่11.2 ล้าน หน่วย1/) โดยมีปัจจัยหนุนจากมาตรการ Easy E-Receipt ที่ขยายวงเงินลดหย่อนภาษีเป็น 5 หมื่นบาท (มีผลช่วงระหว่างวันที่ 1 ม.ค.-15 ก.พ. 67) และ ภาวะอากาศที่ร้อนขึ้นอย่างต่อเนื่องในช่วงที่ผ่านมา ทำให้ยอดขายเครื่องปรับอากาศเพิ่มขึ้น 12.3% YoY อย่างไรก็ตามยอดขายเครื่องไฟฟ้าบางประเภทหดตัว เช่น ตู้เย็น (-6.6% YoY) หม้อหุงข้าว (-11.6% YoY) และเครื่องซักผ้า (-4.8% YoY) จากผลของภาระหนี้ครัวเรือนและเงินเฟ้อที่ยังสูง บั่นทอนให้กำลังซื้อโดยรวมของผู้บริโภคยังคงซบเซา ส่วนมูลค่าส่งออกลดลงเล็กน้อยที่ -0.6% YoY จากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ยังไม่แน่นอน และต้นทุนด้านพลังงานที่ยังอยู่ในระดับสูง
- ในช่วงที่เหลือของปียอดขายในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องจากปัจจัยข้างต้น ขณะที่มูลค่าการส่งออกจะได้รับปัจจัยหนุนจากการเริ่มเข้าสู่รอบการเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้าใหม่ ทำให้คาดว่าทั้งปี 2567 ยอดผลิตและยอดขาย ในประเทศจะเพิ่มขึ้น 5.5-6.5% และ 2.0-3.0% ตามลำดับ ขณะที่มูลค่าส่งออกจะทรงตัวหรือหดตัวเล็กน้อยที่ 0.0 ถึง -1.0%

แนวโน้มปี 2568-2570

- ปริมาณการผลิตคาดว่าจะเพิ่มขึ้น 2.0-3.0 % ต่อปี ตามทิศทางตลาดในประเทศและการส่งออก โดยยอดจำหน่ายในประเทศมีแนวโน้มปรับสูงขึ้น 3.0-4.0 % ต่อปี อานิสงส์จาก (1) การฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจ การท่องเที่ยว และธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ (2) การพัฒนาเทคโนโลยีของเครื่องใช้ไฟฟ้าให้มีฟังก์ชันการใช้งานที่อำนวยความสะดวกมากขึ้น ทั้งเครื่องใช้ไฟฟ้าราคาถูกจากผู้ผลิตจีน และสินค้าพรีเมียมจากผู้ผลิตญี่ปุ่ นและเกาหลีใต้ (Euromonitor, 2566) (3) การแข่งขันด้านกลยุทธ์ส่งเสริมการขายที่เข้มข้นขึ้นในช่วงที่กำลังซื้อ กำลังฟื้นตัว และ (4) ความต้องการเครื่องปรับอากาศที่ยังคงสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มที่มีขนาดมากกว่า 10,000 BTU ขึ้นไป ที่มีฟังก์ชันส่งเสริมการประหยัดพลังงานรองรับแนวโน้มการขึ้นค่าไฟฟ้า และการออกมาตรฐานประหยัดไฟเบอร์ 5 แบบใหม่ล่าสุด (ปี 2567) ที่แสดงข้อมูลของประสิทธิภาพ เครื่องใช้ไฟฟ้าได้ละเอียดมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม แนวโน้มอุปสงค์ที่ลดลงของเครื่องซักผ้าตามการเติบโตของธุรกิจสะดวกซัก อาจเป็นปัจจัยฉุดรั้งให้ตลาดเครื่องใช้ไฟฟ้าโดยรวมยังเติบโตในอัตราไม่สูงนัก ส่วนด้านการส่งออกจะ ขยายตัว 2.0-3.0% ต่อปี ตามการเข้าสู่รอบใหม่ของการเปลี่ยนเครื่องใช้ไฟฟ้านับตั้งแต่วิกฤต COVID-19 และการทยอยฟื้นตัวของเศรษฐกิจในประเทศคู่ค้า

Figure 1: Domestic Sales for Major Electrical Appliances

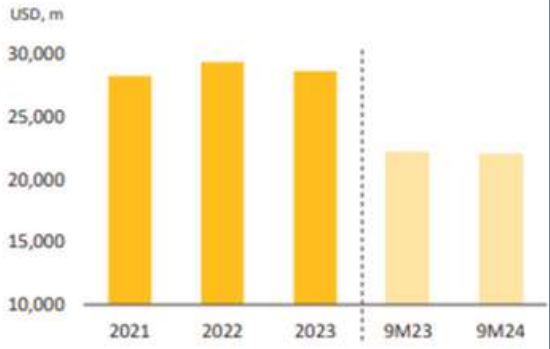


% YoY

	2022	2023	9M24	2024E	Avg. 2025F-2027F
Domestic Sales	-0.2	-5.6	2.4	2.0-3.0	3.0-4.0

Source: Office of Industrial Economics (OIE), Forecast by Krungsri Research
Note: Survey by OIE: covering only electrical appliances which are produced in Thailand

Figure 2: Electrical Appliance Exports



% YoY

	2022	2023	9M24	2024E	Avg. 2025F-2027F
Exports	3.9	-2.4	-0.6	0.0 to -1.0	2.0-3.0

Source: Ministry of Commerce (MOC), Forecast by Krungsri Research

ภาพรวมอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างในปี 2567 และแนวโน้มปี 2568

สถานการณ์ปี 2567

- ·ช่วง 9 เดือนแรกปี 2567 มูลค่าการลงทุนภาคก่อสร้างโดยรวมหดตัว -1.8% YoY โดยเป็นการหดตัวของการก่อสร้างภาครัฐ -2.2% YoY ปัจจัยสำคัญจากความล่าช้าของการดำเนินการ งบประมาณปี 2567 ที่ส่งผลให้มูลค่าการลงทุนในโครงการต่างๆ โดยเฉพาะโครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐหดตัว -2.6% YoY ขณะที่มูลค่าลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนหดตัว -1.3% YoY ตามการหดตัวของการก่อสร้างในหมวดที่อยู่อาศัย (-5.3% YoY)
- ในช่วงที่เหลือของปี 2567 มูลค่าการลงทุนก่อสร้างมีแนวโน้มกระเตื้องขึ้น จากการเร่งเบิกจ่ายงบประมาณหลังจากล่าช้าในช่วงก่อนหน้า แต่ยังเผชิญปัจจัยฉุดรั้งจาก (1) ราคาพลังงานที่ยังคงมีความผันผวนส่งผลต่อราคาวัสดุก่อสร้างบาง ประเภทและต้นทุนการขนส่ง (2) ปัญหาขาดแคลนแรงงานที่อาจส่งผลให้ผู้รับเหมาก่อสร้างโดยเฉพาะรายเล็กส่งงานล่าช้ากว่ากำหนดหรือทิ้งงาน และ (3) การลงทุนก่อสร้างที่อยู่อาศัยที่ยังต้องรอการฟื้นตัว จึงคาดว่าภาพรวมมูลค่าการลงทุนก่อสร้างปี 2567 มีแนวโน้มหดตัว -1.0% ถึง -1.5% โดยเป็นการหดตัว ในการก่อสร้างภาครัฐ -1.0% ถึง -1.5% และภาคเอกชน -1.5% ถึง -2.0% ตามลำดับ

แนวโน้มปี 2568-2570

- มูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัว 4.0-4.5% ต่อปี ปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนในโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวเนื่องกับโครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และโครงการใหม่ขนาดใหญ่ที่อยู่ในแผนงบประมาณปี 25681/ รวมถึงการพัฒนาเขต เศรษฐกิจใหม่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ของจังหวัดหลัก

- การลงทุนก่อสร้างภาครัฐคาดว่าจะขยายตัว 4.5-5.0% ต่อปี ปัจจัยหนุนจากการเร่งรัดดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ต่อเนื่องตามแผนปฏิบัติการ พ.ศ. 2566-2570 อาทิ การเร่งพัฒนาโครงการก่อสร้างรถไฟทางคู่ (ระยะที่ 1 และ 2) รวมทั้งรถไฟทางคู่สายใหม่ ซึ่งจะหนุนการเชื่อมโยงกับนิคมอุตสาหกรรมและการค้าชายแดน รวมถึงความคืบหน้าของโครงการเกี่ยวเนื่อง กับ EEC ได้แก่ (1) โครงการท่าเรืออุตสาหกรรมมาบตำพุด ระยะที่ 3 ช่วงที่ 1 (การสร้างท่าเรือใหม่ขนส่งก๊าซธรรมชาติและปิโตรเคมี) คาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนภายในปี 2570 (2) โครงการท่าเรือแหลมฉบัง ระยะที่ 3 คาดว่าจะเปิดดำเนินการท่าเทียบเรือ F (เน้นขนส่งสินค้าอุตสาหกรรม) เป็นลำดับแรกภายในปี 2568 และ (3) โครงการรถไฟความเร็วสูงเชื่อม 3 สนามบินที่ล่าช้า ในช่วงที่ผ่านมา คาดว่าจะเริ่มก่อสร้างได้ในปี 2568

- การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนคาดว่าจะเติบโตเฉลี่ย 3.5-4.0% ต่อปี ปัจจัยหนุนจาก (1) การก่อสร้างโรงงานและอาคารสำนักงานในนิคมอุตสาหกรรมใน พื้นที่ EEC ตามภาวะการลงทุนที่คาดว่าจะกระเตื้องขึ้น (2) การก่อสร้างโรงแรม เพื่อรองรับการกลับมาเติบโตของการท่องเที่ยว (3) การก่อสร้างห้างสรรพสินค้า และพื้นที่ค้าปลีก จากการขยายสาขาของผู้ประกอบการในพื้นที่ต่างๆ และ (4) การฟื้นตัวของหมวดที่อยู่อาศัย โดยเฉพาะในพื้นที่ EEC และจังหวัดศูนย์กลางภูมิภาค

- ผู้รับเหมารายใหญ่ยังคงมีความได้เปรียบรายกลางและย่อย จากโอกาสในการประมูลงานก่อสร้าง และมีอำนาจการต่อรองสูงกับผู้ผลิต/ผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง ขณะที่ผู้รับเหมารายกลางและรายย่อยยังต้องพึ่งพารายได้จากการรับเหมาช่วง (Sub contract) จากผู้รับเหมารายใหญ่ ทำให้ผลประกอบการมีความไม่แน่นอนสูง อย่างไรก็ตาม ผู้รับเหมาโดยเฉพาะรายเล็กอาจเผชิญปัญหา ด้านแรงงานที่ยังขาดแคลน และต้นทุนวัตถุดิบที่ยังสูง

Figure 1: Spending on Construction

% YoY	2023	2024E	2025F	2026F	2027F	2025F-2027F
Public	-2.2	-1.0 to -1.5	3.0-3.5	5.5-6.0	4.5-5.0	4.5-5.0
Private	3.9	-1.5 to -2.0	2.0-2.5	4.5-5.0	4.0-4.5	3.5-4.0
Total	0.4	-1.0 to -1.5	2.5-3.0	5.0-5.5	4.0-4.5	4.0-4.5

Source: Office of the National Economic and Social Development Council (NESDC), forecast by Krungsri Research

ที่มา : วิจัยกรุงศรี
ข้อมูลวิจัย: มกราคม 2568

การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาวัตถุดิบและแหล่งที่มาของวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิตคอยล์ของบริษัท ประกอบด้วย ท่อทองแดง อลูมิเนียม และสังกะสี โดยบริษัทจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศในช่วงระหว่างปี 2565 – 2567 ในอัตราร้อยละ 37.56 : 62.44; 57.00 : 43.00 และ 73.22 : 26.78 ตามลำดับ

วัตถุดิบหลักในการผลิตคอยล์ของบริษัท ประกอบด้วย ท่อทองแดง อลูมิเนียม และสังกะสี โดยบริษัทจะทำการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากในประเทศและต่างประเทศในช่วงระหว่างปี 2565 – 2567 ในอัตราร้อยละ 37.56 : 62.44; 57.00 : 43.00 และ 73.22 : 26.78 ตามลำดับ

ตารางแสดงสัดส่วนการซื้อวัตถุดิบของบริษัทจากในประเทศและต่างประเทศในปี 2565 – 2567

ประเภทลูกค้า	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
วัตถุดิบจากในประเทศ	201.93	37.56	122.40	57.00	47.96	73.22
วัตถุดิบจากต่างประเทศ	335.76	62.44	92.34	43.00	17.54	26.78
รวม	**537.69**	**100.00**	**214.74**	**100.00**	**65.50**	**100.00**

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการสั่งซื้อวัตถุดิบโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ดังนี้

1.) ราคาวัตถุดิบและแนวโน้มของราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะอย่างยิ่งราคาทองแดงและราคาอลูมิเนียม ซึ่งถือเป็นสินค้า Commodity โดยราคาจะเปลี่ยนแปลงตามราคาในตลาดโลก ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดเก็บวัตถุดิบล่วงหน้าเป็นเวลาประมาณ 2 เดือน ปัจจุบันบริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่จำนวนน้อยราย โดยแต่ละรายบริษัทจะสั่งซื้อในจำนวนที่มากเพื่อให้ได้ส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อ (Volume Discount) รวมทั้งเพื่อเพิ่มอำนาจการต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายแต่ละราย อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่น้อยราย
2.) คุณภาพของวัตถุดิบ บริษัทมีหน่วยตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบโดยจะทำหน้าที่ในการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อให้ได้สินค้าที่มีคุณภาพตรงตามที่ต้องการ
3.) อัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศบางส่วน ดังนั้นบริษัทจะมีการติดตามการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินสกุลสำคัญต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น
4.) ระยะเวลาในการส่งมอบวัตถุดิบ การซื้อวัตถุดิบในประเทศจะมีระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าประมาณ 1 เดือน ในขณะที่การซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ จะมีระยะเวลาในการส่งมอบสินค้าประมาณ 2-3 เดือน บริษัทจึงใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการวางแผนการซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อบริหารการสั่งซื้อวัตถุดิบให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
5.) บริษัทจะเน้นการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบทุก ๆ ราย โดยจะทำการติดต่อกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอทั้งนี้เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการหาแหล่งวัตถุดิบทดแทนในกรณีที่เกิดภาวะขาดแคลนวัตถุดิบหรือผู้จัดจำหน่ายปัจจุบันไม่สามารถหาวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ตามปริมาณที่สั่งซื้อ และจากการที่เป็นผู้ผลิตคอยล์รายใหญ่ที่มีปริมาณการสั่งซื้อจำนวนมาก ประกอบกับชื่อเสียงของบริษัทในวงการเครื่องปรับอากาศ ส่งผลทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองในการสั่งซื้อวัตถุดิบมากขึ้น

ปริมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	ปี 2565		ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ท่อทองแดง	342.11	63.63	148.95	69.36	51.35	78.40
อลูมิเนียม	145.24	27.01	48.61	22.64	7.46	11.40
แผ่นเหล็กชุบสังกะสีข	50.35	9.36	17.18	8.00	6.68	10.20
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-
รวม	**537.70**	**100.00**	**214.74**	**100.00**	**65.50**	**100.00**

จากตารางข้างต้นจะเห็นว่าบริษัทมีวัตถุดิบสำคัญ 3 ชนิด ได้แก่ ท่อทองแดง แผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสี ซึ่งโดยเฉลี่ยแล้วการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัท จะแบ่งออกเป็นการสั่งซื้อท่อทองแดงประมาณร้อยละ 78.40 และเป็นการสั่งซื้อแผ่นอลูมิเนียมคิดเป็นประมาณร้อยละ11.40และการสั่งซื้อแผ่นเหล็กชุบสังกะสีประมาณร้อยละ 10.20 สำหรับใช้ในการผลิต

รายละเอียดวัตถุดิบที่สำคัญของบริษัท มีดังนี้

1.) <u>ท่อทองแดง</u>

ท่อทองแดงถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตคอยล์ โดยท่อทองแดงมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละประมาณ 32.93 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 17.28 ของต้นทุนขาย ทั้งนี้ บริษัทมีปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงของบริษัทในปี 2565-2567 คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 63.63; 69.36 และ 78.40 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดตามลำดับ

โดยปกติบริษัทสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาจากคุณภาพ ราคาทองแดง (ซึ่งจะอ้างอิงกับราคาตลาดโลกที่ London Metal Exchange) และระยะเวลาการส่งมอบสินค้า โดยในปี 2567 ราคาทองแดงได้เพิ่มขึ้นจาก 8,344.30 เหรียญสหรัฐ ในตอนต้นปี ไปจนถึง 8,919.53 เหรียญสหรัฐ ในช่วงเดือนธันวาคม หรือเท่ากับเพิ่มขึ้น 6.89 เปอเซ็นต์

ตารางที่ 1 : ราคาเฉลี่ยรายเดือนของทองแดงในตลาดโลก ปี 2567 เทียบกับปี 2566

Monthly Average	Price ($US)		Change from Prior year
	2024	2023	%Increase (Decrease)
Jan	8,344.30	8,954.00	(6.81)
Feb	8,310.74	8,955.20	(7.20)
Mar	8,675.63	8,835.22	(1.81)
Apr	9,482.43	8,814.00	7.58
May	10,129.07	8,234.28	23.01
Jun	9,641.60	8,386.23	14.97
Jul	9,393.57	8,445.26	11.23
Aug	8,963.71	8,351.77	7.33
Sep	9,254.50	8,270.86	11.89
Oct	9,539.24	7,939.66	20.15
Nov	9,074.79	8,173.95	11.20
Dec	8,919.53	8,394.11	6.26

ที่มา : London Metal Exchange

เพื่อให้บริษัทได้รับส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อจำนวนมาก บริษัทจึงทำการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่เพียงไม่กี่ราย ในปี 2567 บริษัทสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย คิดเป็นยอดการสั่งซื้อ ร้อยละ 89.17 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมดของบริษัทและในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายท่อทองแดงรายใหญ่ที่สุดสูงถึงร้อยละ 56.64 ของปริมาณการสั่งซื้อทองแดงทั้งหมด

จากการดำเนินนโยบายการสั่งซื้อดังกล่าวนอกจากบริษัทจะได้ส่วนลดจากปริมาณที่สั่งซื้อจำนวนมากแล้ว ยังส่งผลทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายมากขึ้น โดยเฉพาะในเรื่องความรวดเร็วในการจัดส่งสินค้า นอกจากนี้ การสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ซึ่งเป็นผู้ผลิตที่มีชื่อเสียงจะส่งผลทำให้ลูกค้าของบริษัทมั่นใจในคุณภาพของวัตถุดิบมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะรักษาความสัมพันธ์กับผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเพิ่มขึ้น เพื่อป้องกันปัญหาการพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเพียงรายเดียว โดยบริษัทมีการกระจายการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่มีเงื่อนไขทางการค้าใกล้เคียงกับผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ดังกล่าวเพิ่มมากขึ้นสำหรับปริมาณวัตถุดิบที่ต้องซื้อเพิ่มขึ้น บริษัทก็สามารถลดการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ได้บ้างแล้วบางส่วน โดยการนำเข้าวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายเพิ่มเติมจากในประเทศจีนซึ่งมีราคาวัตถุดิบที่ถูกกว่าวัตถุดิบผู้ขายรายใหญ่เดิม

2.) <u>อลูมิเนียม</u>

อลูมิเนียมถือเป็นวัตถุดิบที่สำคัญอีกอย่างหนึ่งที่ใช้ในการผลิตคอยล์ โดยอลูมิเนียมมีมูลค่าคิดเป็นร้อยละประมาณ 7.14 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 3.74 ของต้นทุนขาย

ปี 2565 ปริมาณการสั่งซื้ออลูมิเนียมของบริษัทคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 27.01 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ร้อยละ 22.64 ในปี 2566 และร้อยละ 11.40 ในปี 2567

โดยอลูมิเนียมจะถูกนำมาแปรรูปเป็นแผ่นฟินเพื่อทำหน้าที่เป็นสื่อในการกระจายความร้อนหรือความเย็น ส่วนใหญ่บริษัทจะสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีการตรวจสอบคุณภาพเพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบที่นำมาใช้ได้มาตรฐานตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้สามารถควบคุมต้นทุนและระยะเวลาการสั่งซื้อได้ตรงตามความต้องการ

ตารางที่ 1 : ราคาเฉลี่ยรายเดือนของทองแดงในตลาดโลก ปี 2567 เทียบกับปี 2566

Monthly Average	Price ($US)		Change from Prior year
	2024	2023	%Increase (Decrease)
Jan	2,194.18	2,489.02	(11.85)
Feb	2,182.55	2,417.28	(9.71)
Mar	2,222.35	2,290.11	(2.96)
Apr	2,497.88	2,341.00	6.70
May	2,565.19	2,267.60	13.12
Jun	2,495.05	2,181.07	14.40
Jul	2,362.30	2,152.38	9.75
Aug	2,334.33	2,134.16	9.38
Sep	2,451.67	2,177.50	12.59
Oct	2,598.39	2,192.45	18.52
Nov	2,583.19	2,202.23	17.30
Dec	2,538.43	2,174.29	16.75

ที่มา : London Metal Exchange

บริษัทสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายจำนวน 3 – 5 ราย โดยเป็นการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศ 1 ราย ซึ่งเป็นผู้ผลิตอลูมิเนียมชนิดเคลือบผิว (Coated Aluminum) เพียงรายเดียวในประเทศ

ทำให้บริษัทต้องพึ่งพิงผู้ผลิตรายดังกล่าว การที่บริษัทมีการซื้อจากผู้จัดจำหน่ายน้อยรายดังกล่าว เนื่องจากการสั่งซื้อปริมาณมากทำให้บริษัทมีอำนาจต่อรองกับผู้จัดจำหน่ายมากขึ้น ซึ่งหากเกิดปัญหาการขาดแคลนอลูมิเนียมม บริษัทจะได้รับการจัดส่งสินค้าให้ก่อนผู้สั่งซื้อรายอื่น อย่างไรก็ตาม บริษัทพยายามที่จะกระจายสัดส่วนการสั่งซื้ออลูมิเนียมชนิดทั่วไป ไปยังผู้จัดจำหน่ายรายอื่นเพิ่มมากขึ้น ในปี 2567บริษัทมีการสั่งซื้ออลูมิเนียมจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย โดยมียอดการสั่งซื้อคิดเป็นร้อยละ 65.10 ของยอดการสั่งซื้ออลูมิเนียมทั้งหมด และในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายอลูมิเนียมรายใหญ่ที่สุดสูงถึงร้อยละ 31.68 ของปริมาณการสั่งซื้ออลูมิเนียมทั้งหมด

3.) <u>แผ่นเหล็กชุบสังกะสี</u>

แผ่นเหล็กชุบสังกะสีซึ่งจะถูกนำมาใช้ปิดส่วนหัวและส่วนท้ายของคอยล์ โดยแผ่นเหล็กชุบสังกะสีมีมูลค่าคิดเป็นประมาณร้อยละ 4.33 ของต้นทุนวัตถุดิบทั้งหมดที่ใช้ในการผลิตคอยล์ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.27 ของต้นทุนขาย ทั้งนี้บริษัทมีการสั่งซื้อแผ่นเหล็กชุบสังกะสีมีสัดส่วนคิดเป็นร้อยละ 9.36 ร้อยละ 8.00และร้อยละ 10.20 ของการสั่งซื้อวัตถุดิบทั้งหมดในปี 2565-2567

อย่างไรก็ตาม การพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้อยรายก็มิได้ก่อให้เกิดความเสี่ยงกับความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบของบริษัทมากนัก เนื่องจากเป็นวัตถุดิบที่ค่อนข้างหาง่าย และคุณภาพของวัตถุดิบไม่แตกต่างกัน จึงทำให้บริษัทสามารถเปลี่ยนไปสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นได้ไม่ยากนัก จึงเป็นการง่ายในกรณีที่จะต้องจัดหาผู้จัดจำหน่ายรายอื่น

<u>กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต</u>

รายละเอียดกำลังการผลิต ปริมาณการผลิต และอัตราการใช้กำลังการผลิตในปี 2565-2567 ของบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

กำลังการผลิต/ปริมาณการผลิต	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
กำลังการผลิต (ตารางนิ้วต่อปี)	1,200,000,000	1,200,000,000	1,200,000,000
ปริมาณการผลิต (ตารางนิ้ว)	449,865,240	241,763,335	211,649,327.70
อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)	37.49	20.15	17.63

กำลังการผลิตเต็มที่ต่อปีของบริษัทเป็นการประเมินจากความสามารถในการเดินเครื่องจักรเพื่อผลิตคอยล์ โดยไม่คำนึงถึงปัจจัยอื่น ๆ ได้แก่ ขนาดและแบบของคอยล์ที่ลูกค้าสั่งผลิตในช่วงนั้น ๆ ทักษะและความชำนาญของบุคลากร รวมทั้งระยะเวลาในการปรับเครื่องจักร อย่างไรก็ตาม ในกระบวนการผลิตที่เกิดขึ้นจริง เครื่องจักรทุกเครื่องไม่ได้เดินเครื่องผลิตพร้อมกันทุกเครื่อง เนื่องจากเครื่องจักรแต่ละเครื่องมีข้อจำกัดในการผลิตคอยล์แต่ละแบบ เช่น เครื่องปั๊มฟินแต่ละเครื่องก็จะมีความสามารถในการผลิตฟินที่มีลักษณะแตกต่างกันออกไป ได้แก่ ขนาดของช่องที่ใช้ร้อยท่อทองแดง ช่วงห่างของท่อทองแดงแต่ละแถว ลักษณะของการขึ้นรูป เป็นต้น กอปรกับบริษัทเป็นผู้ผลิตตามออร์เดอร์ ดังนั้น หากลูกค้าสั่งสินค้าแบบเดียวกันจำนวนมาก ๆ ซึ่งจะต้องใช้เครื่องปั๊มฟินชนิดใดชนิดหนึ่ง ก็อาจเกิดปัญหาที่มีการรอการผลิตสำหรับเครื่องจักรชนิดนั้น ในขณะที่เครื่องจักรอื่นไม่มีการใช้งาน

อย่างไรก็ตามเพื่อให้การใช้กำลังการผลิตของบริษัทมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น บริษัทได้มีการปรับเปลี่ยนเครื่องจักรบางส่วนที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ให้สามารถผลิตสินค้าในแบบที่เป็นที่ต้องการของลูกค้า ในขณะเดียวกัน บริษัทก็มีนโยบายที่จะให้ฝ่ายการตลาดร่วมกับฝ่ายวิศวกรรมติดต่อหาลูกค้าและให้คำแนะนำในการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่จะสามารถผลิตสินค้าโดยใช้เครื่องจักรที่ยังใช้งานไม่เต็มที่ได้มากขึ้น

ด้านนโยบายการผลิตนั้น บริษัทใช้นโยบายการผลิตตามคำสั่งของลูกค้าโดยจะไม่ทำการผลิตล่วงหน้า เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทมีหลายขนาดและหลายรูปแบบ นอกจากนี้ ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทซึ่งเป็นผู้ผลิตเครื่องปรับอากาศจะไม่สามารถทำการยืนยันยอดสั่งซื้อคอยล์จากบริษัทได้ล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน เนื่องจากผู้ผลิตอาจต้องมีการปรับเปลี่ยนและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ อย่างไรก็ตามด้วยประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตของบริษัท ทำให้บริษัทยังสามารถผลิตสินค้าและสามารถรักษาความน่าเชื่อถือในเรื่องคุณภาพและการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

<u>กำลังการผลิตและปริมาณการผลิต</u>

ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจดังนี้

ก. ที่ดิน (ซึ่งมีภาระผูกพันอยู่กับสถาบันการเงิน)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ก. ที่ดิน	1/1 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี โฉนด 1 ฉบับ เนื้อที่ 4 ไร่ 37 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	0.80	ที่ตั้งโรงงาน
	5/1-3 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี โฉนด 4 ฉบับ เนื้อที่ 1 งาน 56 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้บุคคลภายนอก	2.09	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ (อาคาร 3 ชั้น ครึ่ง)
	526/1 ซ.ท่านผู้หญิง จ.สมุทรปราการ โฉนด 10 ฉบับ เนื้อที่ 2 ไร่ 1 งาน 11 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	17.77	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาเทพารักษ์)
	อื่นๆ โฉนด 2 ฉบับ เนื้อที่ 47 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้บุคคลภายนอก	0.14	ที่ตั้งอาคารพาณิชย์ ม.อาสาเฮ้าส์ (2 ฉบับ)
	789/75 ม.1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จ.ชลบุรี โฉนด 4 ฉบับ เนื้อที่ 6 ไร่ 3 งาน 56.60 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	15.85	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาปิ่นทอง)

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
	อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี โฉนด 1 ฉบับ เนื้อที่ 9 ไร่ 3 งาน 99.30 ตารางวา	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	46.73	ที่ดินว่างเปล่าติดกับ บ.ไรซ์ เอ็นจิเนียริ่งฯ
	11 และ 11/1-4 หมู่ 2 ถ.สายบ้านคูสา-บ้านตรอกม่วง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้บุคคลภายนอก	20.19	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

<u>รายละเอียดของสัญญาเช่าทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว ดังนี้

1.) สัญญาเช่าทีดินระยะยาวจากนายเข็งซง สกุลชีพวัฒนา เพือใช้เป็นโกดังสินค้า โดยมีกำหนดระยะเวลาเช่า 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม 2563 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2568 ด้วยอัตราค่าเช่าคงที่ทุกเดือน เดือนละ 44,000 บาท
2.) บริษัท เดอ ละไม จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว จำนวน 2 แปลง เลขที่ 7919 และ 7920 ต.มะเร็ต อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี จากนายสุทิน และนางวันดี พูลสวัสดิ์ เพื่อเป็นที่สร้างและดำเนินกิจการ โรงแรมและรีสอร์ท ชื่อ “เดอ ละไม” ร้านอาหาร ภัตตาคาร และกิจการที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว โดยมีกำหนดระยะเวลา 26 ปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มิ.ย. 2548 ถึงวันที่ 30 มิ.ย. 2574 โดยมีค่าเช่ารวมทั้งสิ้น 22 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้จ่ายชำระครบถ้วนแล้วทั้งจำนวน เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567

ข. อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ประเภททรัพย์สิน	ที่ตั้ง ลักษณะ และขนาดพื้นที่	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ 31ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ข.อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1/1 หมู่ 7 ต. บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 2 ชั้น 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	ไม่ได้จำนอง	0.93	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	5/1-3 หมู่ 4 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 4 ชั้น 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับบุคคลภายนอก	0.25	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	5/10-15 หมู่ 4 ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี อาคาร 3 ชั้นครึ่ง จำนวน 6 ห้อง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	1.16	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
	12/2 ต. บางคูวัด อ. เมือง จ. ปทุมธานี อาคารเก็บสินค้า 1 หลัง	เป็นเจ้าของ	ไม่ได้จำนอง	0.07	เก็บสินค้า
	526/1 ซ.ท่านผู้หญิง จ. สมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	1.24	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาเทพารักษ์)
	อื่นๆ อาคารพาณิชย์ 3.5 ชั้น 2 ห้อง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับบุคคลภายนอก	0.00	ที่ตั้งอาคารพาณิชย์ ม.อาสาเฮ้าส์
	789/75 หมู่ 1 ต.หนองขาม จ.ชลบุรี	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร	5.81	ที่ตั้งโรงงาน (สาขาปิ่นทอง)
	11 และ 11/1-4 หมู่ 2 ถ.สายบ้านคูสา-บ้านตรอกม่วง	เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับบุคคลภายนอก	13.62	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ค. เครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ

ประเภท ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะบริษัท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)
เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ เป็นเจ้าของ	จดจำนองไว้กับธนาคาร -	10.95 29.29
เครื่องมือ-เครื่องใช้	เป็นเจ้าของ	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์ – งานระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	-	-
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	-	-
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	-	-

สิทธิหรือข้อจำกัดในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้รับสิทธิและประโยชน์จากการเปิดโรงงานที่นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง จังหวัดชลบุรี ในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในประเภท 5.3 กิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	1864(2)/2548
ประเภท	กิจการผลิตชิ้นส่วนหรืออุปกรณ์ที่ใช้กับเครื่องใช้ไฟฟ้า
วันที่อนุมัติ	17 สิงหาคม 2548
วันที่บัตรส่งเสริม	23 กันยายน 2548

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกื้อหนุนและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัดและชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนนั้น ๆ เป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัท มีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัท ของบริษัท เป็นต้น ในกรณีที่ลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก แต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้น ๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้น

เงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว	การถือหุ้นของบริษัท	ต้นทุนเงินลงทุน
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	การประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม	100 ล้านบาท	99.97%	146.55 ล้านบาท
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	ออกแบบ ทดสอบและรับเหมาก่อสร้าง	2.5 ล้านบาท	99.40%	2.47 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ	0.25 ล้านบาท	74.97%	0.19 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	เพื่อประกอบกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้	1.25 ล้านบาท	70%	0.87 ล้านบาท
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	เพื่อประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ	1.25 ล้านบาท	99.99%	1.249 ล้านบาท

การเปิดเผยราคาประเมินทรัพย์สิน

ในปี 2567 บริษัทฯมิได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังเอกสารแนบ 4

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

1. บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด 99.97%
2. บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด 74.97%
3. บริษัท อิลลัสโตร จำกัด 97%
4. บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด 70%
5. บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด 99.99%

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย/บริษัทร่วมทุน จำนวน 5 บริษัท ดังนี้:

(1) บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด)

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 999,680 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อยโดยมีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ทะเบียนเลขที่ 0845547005846 สำนักงานของบริษัทมี 2 แห่ง คือ สำนักงานแห่งใหญ่ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ต.บางคูวัด อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล และรับเหมาก่อสร้าง และมีสำนักงานสาขา ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 171/4-9 หมู่ที่ 4 ต.มะเร็ต อ.เกาะสมุย จ.สุราษฎร์ธานี ดำเนินธุรกิจโรงแรมบนเกาะสมุยภายใต้ชื่อ โรงแรมสมญาบุรา (Samaya Bura Hotel) ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 1 ท่าน คือ นายบรรณัช นาคพันธ์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

(2) บริษัท อิลลัสโตร จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 97 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจ วิจัยระบบปรับอากาศ ระบบควบคุม ระบบจัดการ และอุปกรณ์ Internet of Things (IOT) รวมทั้งระบบ Application ต่าง ๆ งานบริการทดสอบ และติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง และนวัตกรรมใหม่ ๆ ด้าน IT ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 5/10 หมู่ 4 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135563001775 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000บาท (เดิมมีทุนจดทะเบียน 1,000,000บาท และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนอีก 4,000,000 บาท เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2563) ปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 2 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ และ นายวุฒิกร ตรีวิทยานนท์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการหนึ่งคนลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท

(3) บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 34,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 70 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135564022946 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 4 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายโกเมท เพชรอนันต์, นายภาณุวัชร หงษ์เจริญ และนายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายโกเมท เพชรอนันต์ ลงลายมือร่วมกับนายภาณุวัชร หงษ์เจริญ หรือ นายกิตติศักดิ์ โพธิ์แก้ว รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

(4) บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 499,997 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.99 ของทุน จดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเพื่อประกอบกิจการลงทุนในธุรกิจต่างๆ ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135565024195 โดยมีทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 3 ท่าน ได้แก่ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ, นายธีระ พุ่มเสนาะ และ นายสุวิชา นะลิตา โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญของบริษัท

บริษัทร่วมทุน ได้แก่

(1) บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด

บริษัทฯ ถือหุ้นสามัญในบริษัทย่อย จำนวน 7,497 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท คิดเป็นร้อยละ 74.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจการวิจัย พัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น อุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องทำความเย็นทุกชนิด และห้องเย็น ที่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี ทะเบียนเลขที่ 0135563017671 โดยมีทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท และปัจจุบันมีกรรมการบริษัท 5 ท่าน ได้แก่ นายวุฒิกร ตรีวิทยานนท์, นายณัฏฐ์ ยอดวิศิษฎ์ศักดิ์, นายอาณัติ ปิ่นรัตน์, นายภากร ตั้งนุกูลกิจ และนายวิชัย สินธุกาญจนพันธุ์ โดยกรรมการซึ่งลงชื่อผูกพันบริษัทได้คือ นายวุฒิกร ตรีวิทยานนท์ หรือ นายณัฏฐ์ ยอดวิศิษฎ์ศักดิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายภากร ตั้งนุกูลกิจ หรือ นายอาณัติ ปิ่นรัตน์ หรือ นายวิชัย สินธุกาญจนพันธุ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 17 กันยายน 2567 สรุปได้ดังนี้

4,438

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด

83.42

% Shares in Scripless Holding

จำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด

Rank	Major Shareholders	# Shares	% Shares
1.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	359,923,390	9.91
2.	บริษัท ฟิน ลิสซิ่ง จำกัด	300,000,000	8.31
3.	บริษัท เอเชีย โกรว์ธ ออพพอร์ทูนิตี้ส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	200,000,000	5.54
4.	นายชาญยุทธ บุณยเกตุ	181,493,200	5.03
5.	นายเด่นดนัย หุตะจูฑะ	159,679,400	4.42
6.	น.ส.พิรดา เลิศไพบูลย์วงศ์	114,000,000	3.16
7.	กลุ่มพุ่มเสนาะ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ นางสาวอริสาพุ่มเสนาะ นางสาวอนัญญา พุ่มเสนาะ	 109,287,800 15,000,000 1,864,500	 3.03 0.42 0.05
8.	นายศุภวิชย์จำเนียรดำรงการ	107,150,000	2.97
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	83,735,507	2.32
10.	นายชัยรัตน์ โกวิทมงคล	52,591,300	1.46

จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

หุ้นสามัญ CIG

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2564 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 950 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการใช้สิทธิของผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ที่จัดสรรหุ้นสามัญเพื่อรองรับการใช้สิทธิดังกล่าวไว้ทั้งสิ้น 432,393,391 หุ้น แต่มีผู้ใช้สิทธิไปทั้งสิ้น 1,900 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,393,391 บาท เป็น 432,394,341 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 432,391,491 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 216,195,745.50บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 648,590,086.50 บาท เป็น 432,394,341 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 เนื่องจากมีหุ้นสามัญคงเหลือจากการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทรุ่นที่ 8 (CIG-W8) ที่หมดอายุลงเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 2,594,365,364 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 โดยมีจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,594,365,364 หุ้น เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,729,577,364 หุ้น และเพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นจำนวน 864,788,000 หุ้น ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,394,341 บาท เป็น 1,729,577,023 บาท ที่ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,594,365,364 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,734,184,503 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 867,092,251.50 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 1,729,577,364 หุ้น โดยในครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นฯจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 869,395,821 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 432,394,341 บาท เป็น 867,092,251.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,734,184,503 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,724,969,543 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 862,484,771.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,729,577,023 บาท เป็น 867,092,251.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 โดยตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 1,724,969,543 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งแบ่งออกเป็น (1) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 จำนวน 860,181,543 หุ้น (2) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 จำนวน 864,788,000 หุ้น

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 2,165,426,376 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 โดยมีจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 2,165,426,376 หุ้น เพื่อรองรับการใช้สิทธิ (1) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9) จำนวน 289,030,750 หุ้น, (2) ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10) จำนวน 144,515,375 หุ้น, (3) หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวน 867,092,251 หุ้น และ (4) หุ้นกู้แปลงสภาพตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 จำนวน 864,788,000 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 867,092,251.50 บาท เป็น 1,949,805,439.50 บาท ที่ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,899,610,879 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 480,832,350 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 240,416,175 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 867,092,251 หุ้น โดยในครั้งนี้มีผู้ถือหุ้นฯจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 480,832,350 หุ้น ในราคาใช้สิทธิหุ้นละ 0.50 บาท ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 867,092,251.50 บาท เป็น 1,107,508,426.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,215,016,853 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 1,315,426,417 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนที่ลดลงทั้งหมดจำนวน 657,713,208.50 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,949,805,439.50 บาท เป็น 1,292,092,231 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 โดยตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกและจำหน่ายจำนวน 1,315,426,417 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ซึ่งแบ่งออกเป็น (1) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering) ที่หมดอายุลงเมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2566 จำนวน 386,259,901 หุ้น (2) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 9 (CIG-W9) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 (หุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากการจำหน่าย) จำนวน 1,862 หุ้น (3) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 10 (CIG-W10) ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 (หุ้นสามัญส่วนที่เหลือจากการจำหน่าย) จำนวน 64,376,654 หุ้น และ (4) หุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 จำนวน 864,788,000 หุ้น

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 538,372,419 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 โดยมีจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 538,372,419 หุ้น เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ เป็นจำนวน 538,372,419 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,292,092,231 บาท เป็น 1,561,278,440.50 บาท ที่ซึ่งประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,122,556,881 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 476,190,476 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 238,095,238 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 มูลค่า 30,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 30,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.063 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 476,190,476 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,107,508,426.50 บาท เป็น 1,345,603,664.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,691,207,329 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 55,555,556 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 27,777,778 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566 มูลค่า 5,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 5,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.090 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 55,555,556 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,345,603,664.50 บาท เป็น 1,373,381,442.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,746,762,885 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 111,111,111 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 55,555,555.50 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 มูลค่า 20,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 10,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.090 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 111,111,111 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,373,381,442.50 บาท เป็น 1,428,936,998 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,857,873,996 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 123,456,790 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 61,728,395 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2566 มูลค่า 20,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 10,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.0810 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 123,456,790 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,428,936,998 บาท เป็น 1,490,665,393 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,981,330,786 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 9,876,543 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 4,938,271.50 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.0900 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 9,876,543 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,490,665,393 บาท เป็น 1,495,603,664.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,991,207,329 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 250,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 125,000,000 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 4 เมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท และ ครั้งที่ 5 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 18,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.0720 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 250,000,000 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,495,603,664.50 บาท เป็น 1,620,603,664.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,241,207,329 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

เมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ จำนวน 370,370,370 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท คิดเป็นทุนจดทะเบียนชำระแล้วเพิ่มขึ้นทั้งสิ้น 185,185,185 บาท โดยการเพิ่มทุนดังกล่าวมาจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพ ครั้งที่ 6 เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท และ ครั้งที่ 7 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 มูลค่า 10,000,000 บาท ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพได้ใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้ จำนวน 20,000,000 บาท ราคาแปลงสภาพ 0.0540 บาทต่อหุ้น จำนวนหุ้นสามัญที่เพิ่มขึ้นจากการใช้สิทธิฯ จำนวน 370,370,370 หุ้น ทำให้ทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้นจาก 1,620,603,664.50 บาท เป็น 1,805,788,849.50 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,611,577,699 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ในส่วนของใบสำคัญแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR: Non-Voting Deposit Receipt) ณ วันที่ 17 กันยายน 2567 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้มีการลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งได้แก่ หุ้นสามัญ CIG จำนวน 83,735,507 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 2.32 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ถึงแม้ว่าผู้ถือ NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน ได้แก่ เงินปันผล และสิทธิประโยชน์ในการซื้อหุ้นเพิ่มทุน เช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท แต่ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการออกเสียงเพื่อพิจารณามติเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์อ้างอิง จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ จากสาเหตุดังกล่าวส่งผลให้สิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละรายเพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามจำนวนหุ้นของบริษัทที่นำไปเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงของ NVDR อาจเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา โดยสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นที่เป็น NVDR ได้จากเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ www.set.or.th

การออกหลักทรัพย์อื่น

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 9 (CIG-W9) จำนวน 289,030,750 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนหุ้นสามัญเดิม 6 หุ้นต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย (กรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยมีกำหนดการใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี ภายหลังจากที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 15 มิถุนายน 2569 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ คือวันที่ 9 พฤษภาคม 2571 โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	0.50 บาทต่อหุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	10 พฤษภาคม 2566
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 10 (CIG-W10) จำนวน 144,515,375 หน่วย ให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิมของบริษัทฯ ที่มีชื่อปรากฏในวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิจองซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนและได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ (Record Date) ในวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 ภายหลังจากที่บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วสำหรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนการถือหุ้นในอัตรา 6 หุ้นสามัญเพิ่มทุนที่ได้รับการจัดสรรต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย (กรณีที่มีเศษให้ปัดทิ้ง) โดยมีกำหนดการใช้สิทธิได้ทุกวันที่ 15 ของเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคมของแต่ละปี ภายหลังจากที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ โดยกำหนดการใช้สิทธิครั้งแรกตรงกับวันที่ 15 กันยายน 2569 และกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายคือวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ คือวันที่ 6 กรกฎาคม 2571 โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ดังนี้

อัตราการใช้สิทธิ	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย มีสิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น เว้นแต่จะมีการปรับราคาการใช้สิทธิตามเงื่อนไขการปรับสิทธิ
ราคาใช้สิทธิ	0.50 บาทต่อหุ้น
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	7 กรกฎาคม 2566
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	5 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

หุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC ผู้ซึ่งทำหน้าที่แทน/ในนามของ/เพื่อบัญชีของ Sycamore Equity Fund SP โดยมูลค่าที่เสนอขายรวมทั้งสิ้นไม่เกิน 400,000,000 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 538,372,419 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566) และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 997,587,446 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567) เพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง โดยมีรายละเอียดและวิธีการใช้สิทธิแปลงสภาพ ดังนี้

จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	ไม่เกิน 400,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็น 2 ชุด ดังต่อไปนี้ (1) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 1 (Tranche 1) มีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยแบ่ง ออกเป็น 40 ชุดย่อย ชุดละ 5 ล้านบาท (2) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 2 (Tranche 2) มีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยแบ่ง ออกเป็น 40 ชุดย่อย ชุดละ 5 ล้านบาท
วันออกหุ้นกู้	31 ตุลาคม 2566
วันครบกำหนดไถ่ถอน	30 ตุลาคม 2569
อายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ	3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 0 ต่อปี
ราคาแปลงสภาพ	ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด "ราคาตลาด" คำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นของบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ไม่เกิน 15 วัน ทำการติดต่อกัน ก่อนวันกำหนดราคาเสนอขายที่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้

หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง (Private Placement)

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 810,301,832 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยจัดสรรให้แก่

(1) นายโกเมท เพชรอนันต์ จำนวน 400,301,832 หุ้น
(2) นางบุษราคัม โพธิ์แก้ว จำนวน 210,000,000 หุ้น
(3) บริษัท มาสเตอร์คูล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 70,000,000 หุ้น
(4) นายเกรียงไกร ศิระวณิชการ จำนวน 65,000,000 หุ้น
(5) นายโชคชัย ศฤงคารชยธวัช จำนวน 65,000,000 หุ้น

โดยราคาเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนนั้นมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้กำหนดราคาเสนอขายหุ้น โดยราคาที่จะเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัดจะต้องเป็นราคาที่ดีที่สุดตามสภาวะตลาดในช่วงที่เสนอขายหุ้นต่อ ผู้ลงทุน โดยเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น ซึ่งต้องไม่เข้าข่ายเป็นราคาต่ำ ตามเกณฑ์ราคาของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยบริษัทฯใช้ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นในตลาดหลักทรัพย์ฯย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกันก่อนวันกำหนดราคาเสนอขายหุ้น และอาจกำหนดส่วนลดได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของราคาดังกล่าว แต่หากไม่สามารถคำนวณราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก หรือในกรณีที่พิจารณาสภาพคล่องของการซื้อขายหุ้นแล้วมีเหตุอันสมควรเชื่อได้ว่าราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักไม่เหมาะสมที่จะใช้เป็นราคาตลาด บริษัทจึงจะใช้ราคาดังต่อไปนี้ ตามลำดับ (1) ราคาที่กำหนดโดยผ่านกระบวนการที่เปิดให้นักลงทุนแสดงความประสงค์ที่จะซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ณ ระดับราคาที่ต้องการ (Book Building) ซึ่งผ่านการสำรวจโดยบริษัท หลักทรัพย์ (2) ราคายุติธรรมที่ประเมินโดยที่ปรึกษาทางการเงินที่อยู่ในบัญชีที่สำนักงาน ก.ล.ต.ให้ความเห็นชอบ กรณีไม่สามารถใช้ราคาตาม (1) ได้ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ ทจ.28/2565

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลบริษัทใหญ่

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ50ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะภายหลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมาย ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัท และบริษัทในเครือ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

นโยบายการจ่ายเงินปันผลบริษัทย่อย

บริษัทย่อยมิได้กำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลไว้ แต่ให้ใช้บังคับตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท ข้อ 19 “การจ่ายเงินปันผลทุกคราว บริษัทต้องจัดสรรเงินไว้เป็นทุนสำรองอย่างน้อยหนึ่งในยี่สิบของเงินกำไรสุทธิ ซึ่งบริษัททำมาหาได้จากกิจการของบริษัทจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนถึงหนึ่งในสิบของจำนวนหุ้นของบริษัท”

การบริหารความเสี่ยง

นอกเหนือจากการดำเนินงานในธุรกิจของบริษัทฯแล้ว อาจมีเหตุการณ์หรือปัจจัยภายนอกที่ไม่แน่นอนซึ่งสามารถส่งผลกระทบในด้านลบต่อการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ อาจจะมาจากภายในและภายนอกบริษัทที่ไม่สามารถควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ ด้านการปฏิบัติงานและด้านการเงิน ดังนั้นการเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและลดความเสียหายที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และผู้จัดการของฝ่ายต่าง ๆ ทำหน้าที่ในการประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยง รวมทั้งแนวโน้มหรือเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจอันมีผลกระทบต่อบริษัทฯ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 มีมติอนุมัตินโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังนี้

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์องค์กร ซึ่งครอบคลุมถึง การบริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน สังคมและชุมชน รวมถึงสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รวมถึงความเสี่ยงต่อการทุจริต คอร์รัปชั่น โดยคำนึงถึงเป้าหมายผลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อลดความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของบริษัทฯ หรือลดความเสียหายกรณีที่ความเสี่ยงได้เกิดขึ้น และ/หรือการได้มาซึ่งโอกาสทางธุรกิจ โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนวทาง COSO-Enterprise Risk Management Framework 2004

<u>คำจำกัดความ</u>

ความเสี่ยง หมายถึงเหตุการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

<u>แนวปฏิบัติ</u>

1. บริษัทฯ จัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสียงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทในเครือ ให้สอดรับกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ
2. บริษัทฯ จักบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัทฯยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสมือนเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยจะทำการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร
4. ฝ่ายจัดการจะบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯเพื่อให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะ อย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม

5. ผู้บริหารทุกหน่วยงานของบริษัทฯ มีหน้าทีในการบริหารจัดการความเสียงในระดับองค์กร ระดับสายงานและระดับปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบหรือที่ฝ่ายจัดการมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดและส่งเสริมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งจัดทำรายงาน การบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อฝ่ายจัดการ และเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม
7. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่บริษัทฯ กำหนดโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงฉบับนี้ให้รวมไปถึงการกำหนดกรอบแนวทาง คู่มือการบริหารความเสี่ยงและการจัดหาทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

<u>การทบทวนและปรับปรุงนโยบาย</u>

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำ โดยให้มีการรายงานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

1. **ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ**

เนื่องจากวัตถุดิบในการผลิตของบริษัท คือ ท่อทองแดง แผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กเคลือบสังกะสี ซึ่งวัตถุดิบดังกล่าวเป็นสินค้า Commodities ซึ่งมีราคาเปลี่ยนแปลงไปตามราคาของตลาดโลก ดังนั้นผลการดำเนินงานของบริษัทจึงมีโอกาสที่จะผันผวนตามราคาของวัตถุดิบในตลาดโลก อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทำสัญญาร่วมกันระหว่างผู้ผลิตวัตถุดิบและลูกค้าแบบไตรภาคี และความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบทำให้บริษัทได้รับข่าวสารและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาอย่างใกล้ชิด อีกทั้งผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมผลิตคอยล์มานานกว่า 20 ปี ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถคาดการณ์ถึงภาวการณ์และความเคลื่อนไหวของราคาทองแดง อลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสีได้ในระดับหนึ่ง

นอกจากนี้ เพื่อเป็นการจำกัดความเสี่ยงในขั้นต้น ก่อนการกำหนดราคาขายสินค้าให้แก่ลูกค้าทุกราย บริษัทจะตรวจสอบราคาวัตถุดิบในคลังวัตถุดิบของบริษัทเพื่อทราบถึงต้นทุนวัตถุดิบที่แท้จริงก่อน ซึ่งโดยปกติบริษัทจะมีระดับของ Safety Stock ประมาณ 2 เดือน สำหรับกรณีที่เป็นลูกค้ารายใหญ่ส่วนใหญ่ที่จำเป็นที่จะต้องกำหนดราคาขายสินค้าล่วงหน้าเป็นรายปี บริษัทก็ได้มีการกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมในใบเสนอราคาว่า กรณีที่ราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าระดับราคาวัตถุดิบที่กำหนดไว้ บริษัทจะดำเนินการเจรจาและตกลงราคาขายใหม่กับลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบที่เพิ่มสูงขึ้น โดยการปรับราคาดังกล่าวจะใช้ระยะเวลาประมาณ 1 – 2 เดือนในการดำเนินการซึ่งสอดคล้องกับระยะเวลา Safety Stock ของบริษัท อย่างไรก็ตามสำหรับลูกค้าทั่วไปบริษัทสามารถปรับราคาขายในทันทีหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง

2. **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่หรือน้อยราย**

บริษัทมีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่น้อยราย โดยปี 2567 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ 3 ราย คิดเป็นร้อยละ 55.22 ของปริมาณการสั่งซื้อท่อทองแดงทั้งหมดของบริษัท และในจำนวนนั้นบริษัทพึ่งพาผู้จัดจำหน่ายท่อทองแดงรายใหญ่ที่สุดถึงร้อยละ 44.78 ของปริมาณการสั่งซื้อทองแดงทั้งหมด นอกจากนี้ในส่วนของการจัดหาวัตถุดิบอื่น ๆ ไม่ว่าจะเป็นแผ่นอลูมิเนียม และแผ่นเหล็กชุบสังกะสีก็มีลักษณะพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายน้อยรายเช่นเดียวกัน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนในการจัดซื้อ และเพื่อคงปริมาณการสั่งซื้อที่มีต่อผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายให้อยู่ในระดับที่สูงพอที่บริษัทจะได้ประโยชน์จากการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมาก (Volume Discount) นอกจากนี้ การที่บริษัทสามารถคงปริมาณการสั่งซื้อได้ในระดับที่ค่อนข้างสูงเพื่อสร้างอำนาจการต่อรองของบริษัทให้เพิ่มขึ้น ผนวกกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ ๆ เหล่านั้นเป็นคู่ค้ากับบริษัทมานาน และมีความสัมพันธ์ที่ดีมาโดยตลอด ดังนั้นความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบน้อยรายจึงลดลงได้ในระดับหนึ่ง

อย่างไรก็ตาม บริษัทก็ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทมีการเพิ่มผู้ขายรายใหม่ที่มีศักยภาพด้านคุณภาพ และราคา บนเงื่อนไขการสั่งซื้อที่ใกล้เคียงกับเงื่อนไขที่บริษัทได้จากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ เพื่อที่จะกระจายการสั่งซื้อวัตถุดิบของบริษัทให้กับผู้จัดจำหน่ายรายอื่น ๆ ซึ่งในปัจจุบัน สัดส่วนการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายใหญ่ลดลง โดยจะเห็นได้จากการที่บริษัทเริ่มมีการสั่งซื้อท่อทองแดงจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่น ๆ เพิ่มขึ้น

3. **ความเสี่ยงจากการขาดวัตถุดิบ**

วัตถุดิบหลักที่บริษัทใช้ในการผลิต คือ ทองแดง เป็นวัตถุดิบประเภทที่ไม่อาจเก็บรักษาไว้ได้นาน เมื่อใช้แล้วหมดไป แต่ยังสามารถนำมากลับมาใช้หมุนเวียนเป็นวัตถุเช่นเดิมได้อีก ซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ส่วนด้านราคาของทองแดงเป็นราคาที่อ้างอิงกับราคาตลาดซื้อขายโลหะล่วงหน้า ซึ่งมีความผันผวนอยู่บ้างตามภาวะความต้องการในตลาดโลก อย่างไรก็ตามสำหรับลูกค้าทั่วไปบริษัทสามารถปรับราคาขายในทันทีหากราคาวัตถุดิบมีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงบริษัทมีการดำเนินนโยบายในการจัดการผู้ขาย โดยต้องมีการจัดการให้สามารถวางแผนซื้อสินค้าได้จากทั้งผู้ขายที่มีการผลิตในประเทศ และผู้ขายที่มีการผลิตในต่างประเทศ รวมถึงอาจมีการจัดการกับผู้ขายเพื่อให้ผู้ขายจัดทำคลังสำรองเพื่อให้บริษัท สามารถเรียกสินค้าได้ทันทีเมื่อมีความต้องการ

ทั้งนี้ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคา และการขาดแคลนวัตถุดิบที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทฯ ได้ดำเนินการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ จนในเบื้องต้นบริษัทฯได้เพิ่มสายการผลิตคอยล์ที่ทำจากอลูมิเนียมเพื่อลดต้นทุนให้ทั้งแก่ลูกค้าและบริษัทฯ พร้อมกับการศึกษาเพื่อหาวัตถุดิบทดแทนที่ให้คุณสมบัติไม่ต่างจากทองแดง อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิก ASHRAE (the American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers) เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของวิทยาการด้านระบบการทำความร้อนเย็นและระบบปรับอากาศของสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าถึงข้อมูล ข่าวสาร และเทคโนโลยีการผลิตเฉพาะด้าน เพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯยังคงมีการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัยเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย

4. **ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน**

เนื่องจากบริษัทมีรายได้จากการส่งออกประมาณร้อยละ 54.27 ของยอดขายรวมของบริษัท บริษัทจึงมีโอกาสที่จะได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราระหว่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทก็มีการสั่งซื้อวัตถุดิบบางส่วนจากต่างประเทศเช่นกัน โดยในปี 2567 บริษัทมีรายได้จากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 62.22 ของยอดขาย และมีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศคิดเป็นร้อยละ 26.61 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบ เนื่องจากรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นนั้นอ้างอิงด้วยสกุลเงินดอลล่าร์สหรัฐทั้งหมด ดังนั้นบริษัทจึงสามารถลดผลกระทบของการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ในระดับหนึ่ง (Natural Hedge) สำหรับปี 2567 บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 3.10 ล้านบาท

นอกจากนี้จากการที่บริษัทมีนโยบายในการให้ระยะเวลาชำระหนี้สำหรับลูกค้าต่างประเทศ ประมาณ 30 – 60 วัน ส่งผลทำให้ความเสี่ยงในเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนของรายได้จากการส่งออกดังกล่าวค่อนข้างสั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงมีการติดตามข่าวสารและความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอย่างใกล้ชิด และจะพิจารณาป้องกันความเสี่ยงด้วยการซื้ออัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า (Currency Forward) ตามสถานการณ์และความจำเป็น

5. **ความเสี่ยงจากนโยบายการเปิดการค้าเสรีและการรวมกลุ่มทางการค้า**

นโยบายการเปิดการค้าเสรีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในเขต AEC จะทำให้การแข่งขันในอุตสาหกรรมผลิตคอยล์ของภูมิภาคนี้มีแนวโน้มที่รุนแรงมากขึ้น ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับภาวการณ์แข่งขันของอุตสาหกรรม เครื่องปรับอากาศทั้งในเรื่องของราคาและการออกผลิตภัณฑ์รุ่นใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากยิ่งขึ้น ส่งผลให้ผู้ผลิตคอยล์ต้องมีการแข่งขันในเรื่องราคาและคุณภาพเพิ่มมากขึ้นตามไปด้วย นอกจากนี้ยังมีการนำคอยล์จากผู้ผลิตในต่างประเทศเข้ามาจำหน่ายในประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศจีนซึ่งมีความได้เปรียบในด้านราคาสินค้า ในปัจจุบันบริษัทมีนโยบาย มุ่งเน้นที่จะทำการตลาดกับลูกค้าที่มีความต้องการคอยล์ที่มีคุณภาพสูง และสนับสนุนลูกค้าในด้านการออกแบบเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือลดต้นทุน บริษัทจึงมีการแข่งขันกันในคนละตลาดกับสินค้าของประเทศจีนซึ่งมีลักษณะการผลิตน้อยรูปแบบแต่มีจำนวนมาก แต่ละรูปแบบไม่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้าที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาได้ และด้วยคุณภาพสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานทั้งจากประเทศสหรัฐอเมริกา และแคนาดาของบริษัทและการบริการรวมทั้งความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ถือเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้มั่นใจในความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้เป็นอย่างดี อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ ได้ศึกษาผลกระทบดังกล่าวและเตรียมพร้อมสำหรับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศ ด้วยการปรับปรุงคุณภาพผลิตภัณฑ์ เพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิตและขยายฐานการส่งออกให้กว้างขึ้น

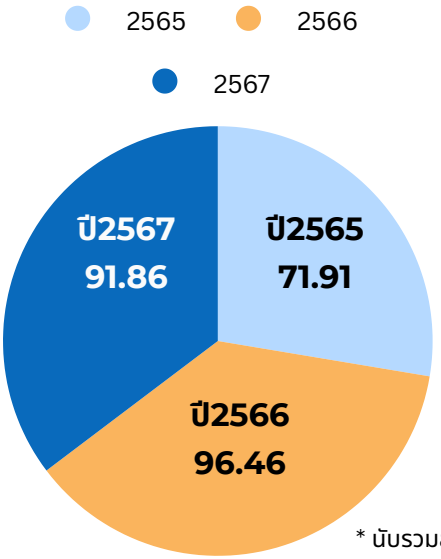
6. **ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่**

สัดส่วนการขายให้ลูกค้ารายใหญ่มีการเติบโตขึ้น โดยทางบริษัทฯ สามารถเจรจาและได้เพิ่มสัดส่วนการขายจากลูกค้ารายใหญ่เดิม ทำให้สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่เพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัดจากปี พ.ศ. 2566 – 2567 ซึ่งลูกค้ารายใหญ่เดิมนี้ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น มีความเข้มแข็งในด้านธุรกิจ และเป็นลูกค้าที่มีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัทมาเป็นเวลานาน รวมทั้งบริษัทได้มีการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์กับลูกค้ารายใหญ่ดังกล่าวมาโดยตลอด และด้วยคุณภาพของสินค้าซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบันต่าง ๆ ความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมั่นใจว่าจะสามารถรักษาฐานลูกค้าปัจจุบัน รวมทั้งขยายฐานลูกค้าใหม่ได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ทางบริษัทฯ อยู่ระหว่างการดำเนินการกับลูกค้ารายใหญ่อื่น ๆ อีกเพื่อลดความเสี่ยงจากสัดส่วนการขายของลูกค้ารายใหญ่เดิม

<u>สัดส่วนการจำหน่ายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก ในปี 2565 – 2567</u>

สัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ 5 รายแรก*



* นับรวมลูกค้าที่เป็นตัวแทนจำหน่ายในต่างประเทศ

7. **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากการที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีปริมาณน้อยเมื่อเทียบกับความต้องการเงินสดหมุนเวียน ซึ่งโดยปกติบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการติดตามดูความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับสถานะของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย พร้อมทั้งการตั้งเป้าหมายเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของกระแสเงินสด อีกทั้งบริษัทฯให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการเงินสดโดยการสร้างสมดุลระหว่างเงินสดรับและจ่าย เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯจะไม่ต้องเผชิญต่อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

8. **ความเสี่ยงของการลงทุนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม**

ในกรณีที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนเพื่อสนับสนุนการขยายการลงทุนได้ บริษัทฯในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ จำเป็นต้องช่วยเหลือสนับสนุนการหาเงินเพื่อเป็นแหล่งเงินทุนสนับสนุนโครงการใหม่ ดังนั้นหากผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมไม่เป็นไปตามเป้าหมาย การดำเนินโครงการล่าช้ากว่าแผนงาน หรือเงินลงทุนสูงกว่างบประมาณที่ตั้งไว้ บริษัทฯในฐานะผู้ถือหุ้นอาจได้รับผลกระทบจากการลงทุนและมีความเสี่ยงที่จะไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่กำหนดไว้ บริษัทฯ มีแนวทางการกำกับดูแลการลงทุนของบริษัทที่ถือหุ้น เพื่อใช้ในการกลั่นกรองตัดสินใจ ติดตามและกำกับการดูแลการลงทุน โดยมีกระบวนการบริหารการลงทุน คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองการลงทุนก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติพิจารณาการลงทุน มีการติดตามผลเพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าเงินลงทุนของบริษัทฯเกิดประโยชน์และมีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งหากไม่เป็นไปตามแผนงาน ก็จักพิจารณาปรับปรุงผลการดำเนินงานและทบทวนแผนการลงทุนเพื่อลดระดับความเสี่ยงของโครงการให้อยู่ภายใต้การควบคุมให้มากที่สุด

อย่างไรก็ดี ในส่วนของบริษัทย่อย บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่ดำเนินธุรกิจบริการด้านโรงแรม แต่ได้ประสบปัญหาเนื่องจากธุรกิจการท่องเที่ยวค่อนข้างซบเซา บริษัทย่อยจึงขยายธุรกิจสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเพื่อกระจายความเสี่ยงของธุรกิจ รวมถึงสามารถต่อยอดจนครอบคลุมถึงงานระบบปรับอากาศที่สามารถเสริมธุรกิจของบริษัทแม่ได้อีกด้วย และเพื่อป้องกันความเสี่ยงในระดับหนึ่งการรับงานของบริษัทย่อยจักเน้นเป็นผู้ประมูลงานโดยส่งงานที่ได้รับออกไปยังบริษัทที่มีความชำนาญในงานนั้น ๆ ทั้งนี้การลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทฯจะเน้นในการขยายขอบเขตในธุรกิจที่จะสามารถส่งเสริมธุรกิจของบริษัทฯในอนาคต

9. **ความเสี่ยงจากภัยต่างๆ**

จากเหตุอุทกภัยครั้งใหญ่เมื่อปี 2554 ทำให้บริษัทตระหนักถึงภัยธรรมชาติและภัยอื่น ๆ ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน เครื่องจักร และสินทรัพย์ถาวรที่จำเป็นต่อการดำเนินงานจนเกิดความหยุดชะงักทางธุรกิจได้ บริษัทฯได้มีการทำประกันภัยครอบคลุมภัยต่างๆ เพื่อเป็นการลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ การที่บริษัทฯมีกำลังการผลิตกระจายตัวอยู่ตามโรงงานของบริษัทถึง 3 แห่ง หากเกิดเหตุฉุกเฉินหรือเกิดความเสียหายขึ้น ณ โรงงานใดหนึ่ง โรงงานแห่งอื่น ๆ ยังมีความสามารถรองรับการผลิตเพื่อชดเชยโรงงานที่ไม่สามารถทำการผลิตได้ในระดับหนึ่ง เพื่อให้การตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นไปอย่างราบรื่นที่สุด

ในปี 2564-2565 มีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ที่ทำให้มีผู้ติดเชื้อ และผู้เสียชีวิตเป็นจำนวนมาก ส่งผลต่อสภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและรวมถึงประเทศไทย ถึงแม้ในปี 2567 สถานการณ์การแพร่ระบาดได้ลดลงแล้ว แต่บริษัทฯก็ยังคงดำเนินมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่องภายใต้ความรับผิดชอบด้านความปลอดภัยของพนักงานทุกคน นอกจากนี้มีการติดตามข้อมูลสถานการณ์แนวโน้มการแพร่ระบาดของโรค จำนวนผู้ติดเชื้อและบุคคลกลุ่มเสี่ยง ประกาศมาตรการและแนวปฏิบัติจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำมากำหนดมาตรการและแนวปฏิบัติในการป้องกันและลดความเสี่ยงในการติดเชื้อในพื้นที่ปฏิบัติงานของบริษัทฯ

10. **ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี**

อีกความเสี่ยงหนึ่งที่ผู้ประกอบการในธุรกิจอุตสาหกรรมอาจจักต้องประสบคือการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีทั้งในส่วนของกระบวนการผลิต และ/หรือแม้แต่กับตัวผลิตภัณฑ์เอง ที่ซึ่งบางอย่างอาจส่งผลดีกับผู้ประกอบการเองจากความสามารถในการเพิ่มประสิทธิผลการผลิตเช่นการเปลี่ยนแปลงความสามารถของเครื่องจักรในการผลิตบางประเภทที่สามารถลดเวลาและลดการใช้แรงงานซึ่งหมายถึงการลดต้นทุนลงได้อีกด้วย ขณะที่บางอย่างอาจส่งผลกระทบโดยตรงหากบริษัทฯไม่สามารถรองรับการปรับเปลี่ยนได้อย่างทันกาล เช่นการเปลี่ยนแปลงรูปแบบของผลิตภัณฑ์ที่ให้คุณสมบัติเช่นเดียวหรือดีกว่าผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯผลิตและจำหน่ายอยู่ในปัจจุบัน แต่เนื่องจากผลิตภัณฑ์ heat transfer จักไม่สามารถปรับเปลี่ยนรูปแบบได้อย่างรวดเร็ว ดังจะเห็นได้ว่าในรอบ 30 ปีที่บริษัทจัดตั้งขึ้นมาการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นมิเกินไปกว่าความสามารถของเครื่องจักรและศักยภาพของบริษัทฯที่จะรองรับได้ อย่างไรก็ตามเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้เข้าร่วมเป็นสมาชิก ASHRAE (the American Society of Heating, Refrigerating and Air-Conditioning Engineers) เป็นองค์กรที่เป็นศูนย์รวมของวิทยาการด้านระบบการทำความร้อน เย็นและระบบปรับอากาศของสหรัฐอเมริกา เพื่อเข้าถึงข้อมูล ข่าวสารและเทคโนโลยีการผลิตเฉพาะด้านเพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯยังคงมีการผลิตและผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย รวมถึงการจัดให้มีฝ่ายค้นคว้าและวิจัย เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องอยู่ตลอดเวลาเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวอีกด้วย รวมถึงหน่วยงานวิจัยและพัฒนาของบริษัท ยังดำเนินการอย่างต่อเนื่องที่จะศึกษาแนวทางของการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี และพัฒนาความสามารถของเครื่องจักรและกระบวนการให้สามารถปรับตัวไปตามการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

11. **ความเสี่ยงจากผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

เนื่องจากบริษัทเป็นผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรม ในกระบวนการผลิตจำเป็นต้องใช้น้ำมัน น้ำ และสารเคมีบางชนิดที่ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบหรือต่อผู้ปฏิบัติงานเอง เพื่อเป็นการกำจัดความเสี่ยงดังกล่าวทางบริษัทฯจึงได้จัดอุปกรณ์ความปลอดภัยสำหรับการปฏิบัติงานให้กับพนักงานในสายการผลิต และใช้ระบบปิดในกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี เช่น การพ่นสี เพื่อมั่นใจว่าจะไม่มีสารตกค้างไปสู่สภาวะแวดล้อมภายนอก รวมถึงจัดทำระบบบำบัดน้ำเสีย เพื่อสามารถนำน้ำที่ใช้ในกระบวนการแล้วกลับมาใช้ได้อีกครั้งและมั่นใจว่าน้ำที่ปล่อยสู่ลำลางสาธารณะปลอดจากสารเคมีตกค้างอีกด้วย ทั้งนี้บริษัทฯมีฝ่ายคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (QSHE) ที่รับผิดชอบในการทำงานด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอหากกระบวนการผลิตอยู่ในความเสี่ยงดังกล่าวจักสามารถสั่งการให้แก้ไขและปรับปรุงเครื่องมืออุปกรณ์และ/หรือกระบวนการตามระดับของผลกระทบอีกด้วย

12. **ความเสี่ยงจากประธานกรรมการบริหารเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทรับเหมาก่อสร้าง คู่แข่งของบริษัทย่อย**

เนื่องจากบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าสู่ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งอาจทำให้เกิด conflict of interest เนื่องมาจาก ประธานกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัท เอ.เอส.เอ. การช่าง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทรับเหมาก่อสร้างแห่งหนึ่ง เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทได้มีการวางระบบการพิจารณารายการเกี่ยวโยงป้องกันมิให้ผู้ที่มีความเกี่ยวโยงในรายการพิจารณาอนุมัติในงานที่เกี่ยวข้องในทางใดทางหนึ่ง อย่างไรก็ตามเนื่องมาจาก บริษัท เอ.เอส.เอ การช่าง จำกัด ไม่ได้ดำเนินธุรกิจใด ๆ แล้วในปัจจุบัน จึงสามารถตัดปัญหา conflict of interest ของกรรมการบริหารออกไปได้ ในทางกลับกัน เนื่องจากประธานกรรมการบริหารมีประสบการณ์ในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นอย่างดีซึ่งมีประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจนี้อีกต่อหนึ่ง

13. **ความเสี่ยงสำคัญของธุรกิจก่อสร้าง**

ในการประกอบธุรกิจให้บริการก่อสร้างของบริษัท บริษัทจะรับงานจากลูกค้าโดยปกติจะเริ่มดำเนินการเมื่อได้รับคำสั่งหรือได้รับใบสั่งซื้อ (Purchasing Order หรือ “PO”) จากลูกค้าเป็นรายโครงการ (Project) และบริษัทจะรับรู้รายได้ของงานดังกล่าวตามขั้นความสำเร็จของงาน (Percentage of Completion) ซึ่งสำรวจและประเมินโดยวิศวกรประจำโครงการของบริษัท

ดังนั้น ตามนโยบายในการรับรู้รายได้ของบริษัท งานทีบริษัททำให้กับลูกค้าจะถูกสำรวจและประเมินตามขั้นความสำเร็จ และรับรู้รายได้จากการให้บริการดังกล่าวตามส่วนของงานที่ทำสำเร็จในงบกำไรขาดทุน ควบคู่กับการบันทึกรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงบแสดงฐานะการเงิน จนกว่าบริษัทจะส่งมอบงานเพื่อเรียกเก็บเงินจากลูกค้า พร้อมกับดำเนินการกลับรายการรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเป็นลูกหนี้การค้าในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจึงมีความเสี่ยงในกรณีที่ลูกค้ายกเลิกหรือปฏิเสธการรับงานที่บริษัทได้เริ่มดำเนินการเสร็จสิ้นไปแล้วรวมถึงความเสี่ยงใน เรื่องของความล่าช้าของงานที่อาจเกิดขึ้นและเกินกำหนดที่ทางบริษัทได้ประเมินระยะเวลาในการปฏิบัติงานไว้ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ทั้งนี้ ที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีปัญหาเกี่ยวกับกรณีที่ลูกค้ายกเลิกหรือปฏิเสธการรับงานที่บริษัทได้ดำเนินการแล้วอย่างไรก็ตาม บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวจึงได้ดำเนินการหารือร่วมกับลูกค้ามีการปรับปรุงระบบสำหรับการติดตามงานที่ลูกค้าได้มอบหมาย ซึ่งระบบดังกล่าวได้มีระบุเอกสารในแต่ละขั้นตอนรวมถึงระยะเวลาการอนุมัติของลูกค้าในระบบ การตรวจสอบและจัดทำสัญญา เพื่อให้คู่ค้าของลูกค้ามีความมั่นใจในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว ดังนั้น จากการดำเนินการที่กล่าวมาแล้วข้างต้น บริษัทจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวค่อนข้างน้อยและสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวได้ สำหรับความเสี่ยงในเรื่องของความล้าช้าของระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ทางบริษัทได้มีดำเนินการหารือร่วมกับลูกค้าเพื่อหาทางป้องกันหรือแก้ไขในกรณีที่มีพบปัญหาเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอาจล่าช้ากว่ากำหนดซึ่งมิใช่เกิดจากบริษัทสามารถดำเนินการรับรู้รายได้และเรียกเก็บค่างวดงานเพิ่มจากลูกค้า

ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที 17 กันยายน 2567 บริษัทฯมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่สูงสุด คือ UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED ถือหุ้นจำนวน 357,923,390 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.91 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งสามารถลงมติการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างไรก็ดี วาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ได้ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับบริษัท การเพิ่ม/ลดทุนจดทะเบียน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท การเลิกบริษัท การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น ไม่ว่าจะเป็นบริษัทมหาชน หรือบริษัทเอกชน การทำ แก้ไข เพิ่มเติม หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน และการลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระด้วย ซึ่งหากเป็นวาระที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่มีส่วนได้เสีย เช่น รายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์จากหรือให้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นต้น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะไม่สามารถออกเสียงในวาระดังกล่าว รวมทั้งบริษัทฯได้กำหนดให้มีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง (ปัจจุบันมีจำนวน 4 คน จากกรรมการทั้งหมด 9 คน) ซึ่งการคัดเลือกคณะกรรมการของบริษัทฯ คำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัทฯ นอกจากนี้บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียกับบริษัทจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทอาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวน ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งหลายปัจจัยบริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น

- การเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรม
- ภาวะเศรษฐกิจภาวะวิกฤตสถานการณ์ที่ไม่ปกติเช่น สถานการณ์โรคระบาดโควิด 19

ปัจจัยดังกล่าว อาจทำให้ราคาหุ้นลดลงต่ำกว่าราคาที่นักลงทุนซื้อและ/หรือสูงกว่าราคาที่นักลงทุนขายหุ้นออกไป ทำให้นักลงทุนอาจจะมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิของงบการเงิน แต่เนื่องจากบริษัทยังคงมีผลขาดทุนสะสมคงค้าง บริษัทฯจึงไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

-ไม่มี-

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

หลักการของบริษัทฯ ตั้งอยู่บนฐานความเชื่อที่ว่า ธุรกิจ กับสังคม จะต้องอยู่ร่วมกันอย่างช่วยเหลือเกื้อกูลเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน ช่วยกันลดจุดอ่อนต่อกัน บริษัทฯ จึงมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจ ให้เจริญเติบโตบนพื้นฐานของ ธรรมาภิบาลและการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

พันธกิจการจัดการด้านความยั่งยืน

1. มุ่งมั่นทุ่มเทเพื่อมาตรฐานสูงสุด ได้รับการรับรองมาตรฐานสินค้าในระดับสากล
2. ปรับปรุงพัฒนาระบบการผลิตและการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่องโดยการท้าทายและเปลี่ยนแปลง ด้วย เทคโนโลยีและระบบงานสมัยใหม่
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเพื่อบรรลุการเป็นผู้นำ
4. สร้างความแข็งแกร่งในการปฏิบัติงาน และส่งเสริมพัฒนาศักยภาพบุคลากรทุกระดับเพื่อรองรับการบริหารจัดการสมัยใหม่ ให้เกิดการสร้างนวัตกรรมด้านการผลิต HVAC อย่างต่อเนื่อง
5. เป็นองค์กรที่ดีของสังคมดำเนินธุรกิจที่มีการบริหารจัดการโปร่งใส ใส่ใจผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล
6. และ มีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีแก่สังคมชุมชน
7. สร้าง Brand เป็นของตนเองเพื่อให้ลูกค้านึกถึงเมื่อมีความต้องการใช้สินค้าประเภทนี้
   สร้างองค์กรแห่งความสุข และความภาคภูมิใจ

ในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์และแนวคิดตามหลักการของบริษัทฯดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯจึงกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อมที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ยึดถือเป็นแนวทาง ดังต่อไปนี้

การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน

สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาและรักษาสิ่งแวดล้อมและอนุรักษ์การใช้พลังงานน้ำ เชื้อเพลิง และกระดาษอย่างมีประสิทธิภาพ

- ส่งเสริมและอนุรักษ์การใช้พลังงาน
- ติดตามและปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับและข้อกำหนดตามมาตรฐานด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงาน
- พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตและระบบการจัดการของเสียจากโรงงานเพื่อกำจัดมลภาวะที่มีผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมสู่มาตรฐาน ISO14000
- สร้างจิตสำนึกแก่พนักงานทุกระดับในความรับผิดชอบต่อการรักษาสิ่งแวดล้อมทั้งภายในโรงงานและภายนอกโรงงาน

สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน

ยึดมั่นในวัฒนธรรมของบริษัทฯ สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อสังคมทั้งทางตรงและทางอ้อม

- การอบรมและพัฒนาบุคลากร พัฒนาทักษะของพนักงานทุกระดับและสร้างองค์ความรู้ภายในองค์กรตามนโยบายส่งเสริมการเรียนรู้ระดับองค์กรและการพัฒนาบุคลากรเพื่อยกระดับการทำงานของพนักงานอย่างมืออาชีพ
- ส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในการแสดงออกถึงความคิดเห็นต่อองค์กร
- จัดให้มีสวัสดิการ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมถึงพัฒนาระบบการทำงานและสร้างนวัตกรรมในองค์กร

ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่ไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อผู้บริโภคและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มีคุณภาพตรงตามหรือสูงกว่าความคาดหมายของผู้บริโภค ภายใต้เงื่อนไขที่เป็นธรรม และ

- ให้ความสำคัญต่อมาตรฐานในการให้บริการลูกค้า รับผิดชอบต่อการให้บริการลูกค้า ให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ ไม่เกินความเป็นจริง
- รักษาความลับของลูกค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- มีนโยบายด้านการตลาด การลงทุนและการนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่รับผิดชอบต่อสังคม

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตรวจสอบได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยคำนึงถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชนและสังคม คู่ค้า ลูกค้าและประชาชน คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- ส่งเสริมและปรับปรุงมาตรฐานด้านจริยธรรมในการประกอบธุรกิจให้สอดคล้องกับข้อปฏิบัติทางจริยธรรมซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูล การดูแลและควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน
- รักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
- กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและชุมชนที่โรงงานตั้งอยู่ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนบริเวณโดยรอบของโรงงาน โดยจะพัฒนาคนในชุมชน ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อม และส่งเสริมจารีตประเพณีของชุมชน

- ใช้กระบวนการทางธุรกิจเพื่อประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ช่วยสร้างเศรษฐกิจและความเข้มแข็งให้กับชุมชน เพื่อนบ้าน และสังคมไทย
- สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน
- ร่วมมือกับลูกจ้าง/พนักงาน ครอบครัวของพนักงาน ชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนสังคมโดยส่วนรวม เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของทุกฝ่ายเหล่านั้นในวิถีทางที่มีคุณค่าทั้งต่อตัวธุรกิจและต่อการพัฒนา

การดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบทางสังคม

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาลักษณะที่สำคัญ และบริบทของธุรกิจทั้งภายในและภายนอกองค์กรโดยใช้หลักเกณฑ์ที่ธุรกิจสินค้าอุตสาหกรรมใช้ทั่วไปจนเป็นที่มาของการกำหนดพันธกิจการจัดการด้านความยั่งยืน ที่ซึ่งฝ่ายบริหารมีการกำหนดนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อใช้เป็นแนวทางในเบื้องต้น อีกทั้งได้ตั้งคณะทำงานเพื่อขับเคลื่อน ควบคุมและตรวจสอบการดำเนินการให้สอดคล้องตามนโยบายฯดังกล่าว ปัจจุบันบริษัทฯทำการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการจัดการด้านความยั่งยืน โดยว่าตามหลักการพัฒนาแผนฯ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้วยคุณธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และตรวจสอบได้ อีกทั้งบริษัทฯได้ลงนามในคำประกาศเจตนารมณ์แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เพื่อสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงาน ทำให้เกิดความร่วมมือและสนับสนุนธุรกิจ สินค้าอุตสาหกรรมของบริษัทฯ จากทุกภาคส่วน
2. มุ่งเน้นการลดผลกระทบใดๆ (หากมี) ที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุดเป็นไปตามมาตรฐานสากล
3. มุ่งสร้างความสามารถในการปฏิบัติ ยกระดับให้เกิดนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ เช่นการประหยัดพลังงาน การรีไซเคิล การลดปริมาณการใช้วัตถุดิบ เป็นต้น โดยเชื่อมโยงกับผู้มีส่วนได้เสียนำความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกมาสู่การสร้างการมีส่วนร่วมกับพนักงานเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์กร ผูกโยงกับแนวคิดความรับผิดชอบต่อสังคมจนเกิดการ จัดการคุณภาพ โดยองค์กรกำลังดำเนินการเพื่อให้ได้รับการรับรอง ISO14001 จากความร่วมมือของทุกภาคส่วนอีกด้วย
4. สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในตลาดโลก โดยการคงสถานะการรับรองตามมาตรฐานคุณภาพสากล CSA, UL และ AHRI (Air Conditioning, Heating and Refrigeration Institute) เพื่อสามารถสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าต่างประเทศ

กระบวนการจัดทำรายงาน

ปัจจุบันบริษัทฯคงอยู่ในขั้นตอนเริ่มต้นในการปฏิบัติการตามแผนปฏิบัติการ โดยฝ่ายต่างๆที่รับผิดชอบอยู่ระหว่างดำเนินการกำหนด แผนปฏิบัติการให้สอดคล้องตามประเด็นสำคัญที่คณะทำงานฯได้กำหนดไว้ ที่ซึ่งอยู่ระหว่างการติดตามและประเมินแผนงานฯ โดยใช้หลักการและขั้นตอนขององค์กรแห่งความริเริ่มว่าด้วยการรายงานสากล (GRI) เป็นแม่แบบ ในการปฏิบัติตามแผนปฏิบัติการด้านความรับผิดชอบต่อสังคม คณะทำงานฯจักทำการรวบรวมผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามและร่วมกันพิจารณาหากสมควรเปลี่ยนแผนหรือแนวทางปฏิบัติเพื่อให้สามารถสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายได้มากที่สุด

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ รับผิดชอบโดย สายงานผลิต และ หน่วยงานควบคุมคุณภาพ

- บริษัทฯ มีการควบคุมการผลิตให้สินค้าทุกชิ้นมีคุณภาพสูงตามความต้องการของลูกค้า
- ให้ความสำคัญต่อกำหนดการส่งมอบสินค้าตามที่มีการตกลงกับลูกค้า เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด
- มีการรับประกันคุณภาพสินค้าทุกชิ้นตามเงื่อนไขทั่วไปในการขาย
- บริษัทให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าด้วยความรวดเร็วเพื่อตอบสนองความต้องการเร่งด่วนของลูกค้า

การจัดหาวัตถุดิบและบริการ รับผิดชอบโดย หน่วยงานจัดซื้อ

- บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการจัดซื้ออย่างโปร่งใสและเป็นธรรม
- วัตถุดิบและบริการของบริษัทฯ จะต้องผ่านเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงความสามารถในการใช้งานข้อกำหนดทางด้านความปลอดภัย และข้อกำหนดทางด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบ และบริการที่บริษัทนำเข้า จะไม่ก่อให้เกิดปัญหาต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป
- ผู้จำหน่าย และผู้ผลิตวัตถุดิบ ต้องมีการแสดงแหล่งที่มาของวัตถุดิบ และกระบวนการผลิตอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบต้นทางและกระบวนการแปรรูปวัตถุดิบดังกล่าว จะไม่ผิดข้อกำหนดด้านสังคม ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม

การดูแลพนักงาน รับผิดชอบโดย สายงานบริหาร/บุคคล

- บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมให้พนักงานในทุกระดับอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการเสริมศักยภาพและเพื่อความก้าวหน้าในบริษัท
- มีการตรวจร่างกายประจำปีในทุกปีเพื่อลดค่าใช้จ่ายของพนักงานและเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- มีการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมด้านการผลิต ที่ซึ่งในกระบวนการอาจมีการใช้น้ำมัน สารหล่อลื่น และ/หรือสารเคมีบางชนิด บริษัทฯจึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำหนดแผนการป้องกันการเกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ตามหลักการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ESG (Environment, Social และ Governance) ที่คำนึงถึงความรับผิดชอบ 3 ด้านหลัก คือ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลที่ดี พร้อมทั้งการเฝ้าระวังอย่างเป็นระบบ ดังจะเห็นได้จากการยกเลิกการใช้สาร CFC ที่ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งๆ ที่เป็นสารหลักที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ มาไม่ต่ำกว่า 10 ปี แต่กระนั้นบริษัทยังคงเดินหน้าที่จะพัฒนาคุณภาพทั้งด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อมิให้ส่งผลทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยนำเกณฑ์มาตราฐาน ISO 14001 มาเป็นแนวปฏิบัติ วัตถุดิบและชิ้นส่วนที่บริษัทคัดสรรต้องได้รับความปลอดภัยได้มาตราฐานสากลรวมถึงเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในส่วนของกระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุดในระหว่างการผลิต มีการแยกของเสีย กระตุ้นให้เกิดการนำกลับมาใช้ใหม่ และหลีกเลี่ยงการซื้อวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่ยากต่อการย่อยสลายอีกด้วย

การจัดการก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีนโยบายขับเคลื่อนธุรกิจไปพร้อมกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อความยั่งยืนขององค์กรและประเทศชาติที่จะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศโลก(Climate Change) และเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ NDC 40% ในปี ค.ศ. 2021-2030 (พ.ศ. 2564-2573) บริษัทจึงมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากกว่าร้อยละ 30 ภายใน 10 ปี โดยส่งเสริมโครงการอนุรักษ์พลังงาน ผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิต โดยได้กำหนดทิศทางการลงทุนอย่างต่อเนื่องในระยะ 10 ปี (พ.ศ. 2564-2573) รวมถึงการขึ้นทะเบียนรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อแสดงให้เห็นข้อมูลและบริหารจัดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทได้ริเริ่มจัดทำรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กรสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (1 ม.ค. 2564 ถึง 31 ธ.ค. 2564) ที่มีขอบเขตองค์กรคือ โรงงานปทุมธานี (สำนักงานใหญ่) โรงงานชลบุรี และ โรงงานสมุทรปราการ ได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติการขอขึ้นทะเบียนเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจากคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) แล้ว ในวาระการประชุมครั้งที่ 2/2566 วันที่ 28/02/2566 โดยในปีฐาน 2564 บริษัทได้ปล่อยก๊าซเรือนกระจกในส่วนของประเภทที่ 1 และ 2 (Scope 1-2) ไปจำนวน 2,871 tCO2e ต่อปี โดยกิจกรรมที่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจกมากที่สุดก็คือกิจกรรมการใช้ไฟฟ้าในสำนักงานและโรงงาน ซึ่งเป็นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงานที่ถูกนำเข้าจากภายนอก (Energy indirect GHG) มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 1,559 tCO2e ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 54.3ในขณะที่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงขององค์กร (Direct GHG) ในกิจกรรมการผลิตสินค้ามีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 1,312 tCO2e ต่อปี คิดเป็นร้อยละ 45.7 ส่วนในประเภทที่ 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่นๆ โดยส่วนใหญ่จากกิจกรรมการจัดหาวัตถุดิบ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอยู่ที่ 10,574 tCO2e ต่อปี

โดยในปีฐาน 2567 ยังอยู่ระหว่างการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตาม facility ต่างๆ ขององค์กรทั้ง 3 โรงงาน คือ โรงงานปทุมธานี (สำนักงานใหญ่) โรงงานชลบุรี และ โรงงานสมุทรปราการ

แผนงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ปี	รายละเอียดงาน	งบลงทุน (บาท)	ระยะเวลา (เดือน/ปี)
2564	• เริ่มโครงการจัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน	90,000	ม.ค.-ธ.ค. 2564
2565	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ	90,000	ม.ค.-ธ.ค. 2565
2566	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2566
2567	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 10% ของพลังงานทั้งหมด) • เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 785,700 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2567
2568	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 20% ของพลังงานทั้งหมด) • เปลี่ยนห้องอบสี # 1 จากระบบ LPG สู่ระบบพลังงานไฟฟ้า	100,000 785,700 700,000	ม.ค.-ธ.ค. 2568
2569	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 30% ของพลังงานทั้งหมด) • เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 785,700 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2569
2570	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 30 KW (เป็น 40% ของพลังงานทั้งหมด) • เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 785,700 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2570
2571	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 60% ของพลังงานทั้งหมด) • เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 1,571,400 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2571
2572	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 80% ของพลังงานทั้งหมด) • เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 1,571,400 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2572
2573	• จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 โรงงาน และบริษัทในเครือ • ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 60 KW (เป็น 100% ของพลังงานทั้งหมด) • เปลี่ยนรถพลังงานฟอสซิล สู่รถพลังงานไฟฟ้า (EV)	100,000 1,571,400 1,200,000	ม.ค.-ธ.ค. 2573
	ยอดรวมการลงทุน	**17,937,000**	

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เรื่อง	2565	2566	2567
การจัดการพลังงาน -การใช้ไฟฟ้า ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	3,021,021 kWh	1,901,689 kWh	1,372,540 kWh
การจัดการน้ำ -การใช้น้ำ ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	22,024 m3	20,247 m3	11,841 m3
การจัดการขยะและของเสีย -ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินธุรกิจ ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	162,111.97 Kg.	144,877.54 Kg.	121,614.56 Kg.
การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก -ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	3,353 TonCO2-eq	1,678 TonCO2-eq	N/A
ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,842 TonCO2-eq	727 TonCO2-eq	N/A
ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,511 TonCO2-eq	951 TonCO2-eq	N/A
ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	11,514 TonCO2-eq	5,202 TonCO2-eq	N/A
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	14,867 TonCO2-eq	6,880 TonCO2-eq	N/A

- อยู่ระหว่างการเก็บข้อมูลเพื่อทวนสอบ

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

ในการดำเนินการตามนโยบายเพื่อสอดคล้องตามหลักการเพื่อก้าวไปสู่ความยั่งยืนไปกับสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ดำเนินงานกำหนดแผนปฏิบัติงานย่อยๆ ในเบื้องต้น โดยฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กรได้จัดทำแผนปฏิบัติการโดยว่าตามประเด็นสำคัญ ที่ได้คัดเลือกไว้ดังนี้

สุขภาพและความปลอดภัย รับผิดชอบโดยหน่วยงาน ความปลอดภัย

- บริษัทฯ มีการวางกฎระเบียบด้านความปลอดภัยอย่างรัดกุม
- มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกคนอยู่เป็นประจำ
- ในช่วงที่มีการแพร่ระบาดของเชื้อ COVID-19 หน่วยงานความปลอดภัย ดำเนินการอย่างเต็มที่ในการกำหนดมาตรการ ตรวจสอบ และทวนสอบมาตรการ เพื่อให้สอดคล้องต่อสถานการณ์การระบาดของโรค เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงาน และชุมชนรอบข้างปลอดภัย

การบริหารจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้ รับผิดชอบโดย สายงานผลิต

- บริษัทฯ มีระบบการจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพก่อนปล่อยน้ำลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- มีการพัฒนาการผลิตเพื่อลดปริมาณของเสียและวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิต
- มีการนำเศษวัสดุมาเข้าสู่กระบวนการเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่

สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบโดย สายงานวิศวกรรม

- เข้าร่วมโครงการรักษ์สิ่งแวดล้อมกำจัดสาร CFC (Chlorofluorocarbons) ที่นิยมใช้ในสายการผลิตในอุตสาหกรรมไฟฟ้าฯ โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศที่เป็นสารตัวหลักในการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศ
- สินค้าของบริษัทเป็นสินค้าที่ไม่ต้องใช้สารทำความเย็นที่มีส่วนผสมของ CFC
- สินค้าของบริษัทต้องออกแบบให้สอดคล้องต่อการใช้งานกับสารทำความเย็นชนิดใหม่ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
- บริษัทฯ ให้บริการซ่อมบำรุงกับลูกค้าแทนการผลิตใหม่เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

การกำกับดูแลกิจการและข้อปฏิบัติด้านจริยธรรม รับผิดชอบโดยสำนักงานตรวจสอบภายในและสำนักงานเลขานุการฯ

- การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
- ข้อกำหนดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายใน
- ความโปร่งใส
- การเปิดเผยข้อมูล
- การบริหารความเสี่ยง

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา รับผิดชอบโดย ส่วนงานบริหาร

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมและโครงการ ต่างๆ ที่สนับสนุนชุมชนและโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน รวมถึงการช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยจากภัยพิบัติทางธรรมชาติและสาธารณภัยอื่นๆ

- บริษัทฯ ให้ทุนการศึกษากับบุตรและธิดาของพนักงาน รวมถึงเด็กๆ ในสถาบันการศึกษา และชุมชนใกล้เคียง เช่น โรงเรียนบางคูวัด หมู่บ้านเอื้ออาทรฯ และ เทศบาลเมืองบางคูวัด เป็นต้น
- บริษัทฯจัดให้มีการศึกษาและฝึกงานของนิสิตนักศึกษาของสถาบันการศึกษาต่างๆ เช่น วิทยาลัยเทคโนโลยีแหลมทอง และวิทยาลัยเทคนิคปทุมธานี เป็นต้น
- ช่วยเหลือบรรเทาทุกข์ผู้ประสบภัยพิบัติและสาธารณภัยต่างๆ

ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่เคยมีข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมและ/หรือสังคม หรือแม้แต่ถูกตรวจสอบว่าการดำเนินงานของบริษัทหรือบริษัทย่อยมีการฝ่าฝืนกฎหมายในด้านความรับผิดชอบต่อสังคม อย่างมีนัยสำคัญแต่อย่างไร

เราคำนึงถึงชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อชีวิตที่ดีของลูกหลานและสังคมในวันข้างหน้า ดังจะเห็นได้จากประกาศนียบัตรที่เราได้รับจากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการเข้าร่วมโครงการรักษ์สิ่งแวดล้อมกำจัดสาร CFC (Chlorofluorocarbons) ที่นิยมใช้ในสายการผลิตในอุตสาหกรรมไฟฟ้าฯ โดยเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับเครื่องปรับอากาศที่เป็นสารตัวหลักในการก่อกำเนิดมลพิษทางอากาศ ในปี 2543 จัดทำบ่อบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงท่อระบายสาธารณะ การนำน้ำที่ใช้ในกระบวนการกลับมาใช้ซ้ำเป็นต้น ที่ถือเป็นจุดเริ่มต้นในการก้าวเดินต่อไปในรูปแบบโรงงานสีเขียว

CFC & HCFC FREE

We received the certificate from the Department of Industrial Factory for project participation of “Ozone Depleting Substance Phase out ” for terminating the usage of Chlorofluorocarbons (CFC) for all steps of production process.

ผลกระทบด้านลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยยังตั้งแต่อดีตจนถึงปลายปี 2565 ยังไม่พบว่าส่งผลกระทบในด้านลบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมหรือไม่เป็นไปตามหลักการ 8 ข้อว่าด้วยหลักการของ CSR แต่อย่างไร

กิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ในปี 2567 บริษัทฯได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในหลายด้าน โดยมีกิจกรรม และโครงการต่างๆ เช่น การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและพลังงานการใช้วัตถุดิบในกระบวนการผลิตที่ปราศจากสารเคมีที่กระทบต่อสิ่งแวดล้อม การลดค่าใช้จ่าย ลดต้นทุนในการผลิต การประหยัดทรัพยากรธรรมชาติ การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน เป็นต้น

สุขภาพและความปลอดภัย

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการควบคุม ดูแล ป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงานของบุคลากรทุกคน โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานตามกฎหมาย มาตรฐานสากล และนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อลดอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์และลดอัตราการเจ็บป่วยจากการทำงานในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน ด้วยตระหนักดีว่าบุคลากรของบริษัทฯ ทุกคน รวมถึงคู่ค้า และผู้รับเหมาที่ดำเนินงานร่วมกับบริษัท มีสิทธิในการทำงานภายใต้สภาพแวดล้อมที่มั่นคงปลอดภัย เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงาน

บริษัทฯ ปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้แก่พนักงานในทุกระดับ ผ่านการกำกับดูแลในระดับนโยบาย และระดับการปฏิบัติ เช่น การฝึกอบรม และการสร้างความเข้าใจเชิงลึกด้วยกิจกรรมและแรงจูงใจ เพื่อสนับสนุนให้เกิดความรับผิดชอบในเรื่อง ความปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร

- บริษัทฯ มีการวางกฎ ระเบียบ ด้านความปลอดภัยอย่างรัดกุม โดยจัดให้มีอุปกรณ์ Safety ให้พนักงานอย่างเหมาะสมในการปฏิบัติงาน
- มีการจัดอบรมด้านความปลอดภัยให้พนักงานทุกคนอยู่เป็นประจำ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2567 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัย โดยจัดให้มีการอบรมภายใน และภายนอกบริษัท ดังนี้ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน, การบริหารจัดการความปลอดภัยผู้รับเหมา, กฎหมายและนวัตกรรมเพื่อบริหารจัดการความปลอดภัยในการทำงาน, ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมีและการตอบโต้กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน, การดับเพลิงและซ้อมอพยพหนีไฟ, ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพ โรคที่เกิดจากการทำงาน เป็นต้น

สรุปสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน รวม 3 สาขา ในปี 2565 – 2567

สถิติการเกิดอุบัติเหตุ รวม 3 สาขา	2565	2566	2567
จำนวนครั้งการเกิดอุบัติเหตุ (ครั้ง)	8	7	3
จำนวนพนักงานได้รับอุบัติเหตุ (คน)	8	7	3
จำนวนวันหยุดงานของพนักงานรวม (วัน)	61	55	4

อย่างไรก็ดี ตามที่บริษัทได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ทำให้เกิดการหมุนเวียนของพนักงานอย่างรวดเร็ว ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องเร่งจ้างพนักงานเข้ามาเพื่อตอบสนองต่อความต้องการทางด้านการผลิต อีกทั้งกระบวนการผลิตของบริษัท เป็นกระบวนการที่ต้องการความชำนาญการ และเครื่องจักรบางส่วนเป็นเครื่องจักรที่ใช้งานมาเป็นระยะเวลานาน ทำให้เกิดอุบัติเหตุเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ทางบริษัท จึงกำหนดแนวทางแก้ไขดังนี้

- ดำเนินการป้องกันการเกิดปัญหาทางด้านอุบัติเหตุและคุณภาพของสินค้า อันเนื่องมาจากการตรวจรับเครื่องจักรใหม่และตรวจรับการซ่อมบำรุงเครื่องจักร โดยการปรับปรุงขั้นตอนการตรวจรับเครื่องจักรให้ต้องมีการตรวจรับโดยคณะทำงานซึ่งประกอบไปด้วย พนักงาน หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่คุณภาพ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยวิชาชีพ ทั้งนี้เพื่อให้เกิดการพิจารณาอย่างรอบด้านก่อนที่จะอนุมัติในการใช้เครื่องจักร
- กำหนด skill matrix เฉพาะสำหรับเครื่องจักร โดยพนักงานที่เข้าใช้งานเครื่องจักรจำเป็นต้องผ่านการอบรม และทดสอบเพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานสามารถทำงานกับเครื่องจักรได้อย่างถูกต้อง สวมใส่อุปกรณ์ที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติงาน และปฏิบัติงานด้วยความปลอดภัย
- ปรับปรุงขั้นตอนการตรวจความปลอดภัย โดยเพิ่มข้อเสนอทางด้านความปลอดภัย จากผู้ที่มีประสบการณ์ทำงานด้านเครื่องจักรในลักษณะเดียวกัน แต่ทำงานในหน่วยงานที่แตกต่างกัน ซึ่งแนวทางนี้จะทำให้การปรับปรุงความปลอดภัยมีมุมมองที่กว้างขึ้น และสามารถมองเห็นความเสี่ยงทางด้านความปลอดภัยได้มากขึ้น

การบริหารจัดการของเสียและวัสดุเหลือใช้

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีระบบการจัดการน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพก่อนปล่อยน้ำลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้เกิดโครงการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต โดยเฉพาะในสายงานการผลิต สามารถลดปริมาณของเสียและวัสดุเหลือใช้ในกระบวนการผลิต โดยสามารถลดต้นทุนในการผลิตได้ 650,520 บาท ในปี 2567
- โครงการลดการสูญเสียรั่วไหลของระบบอัดอากาศเพื่อลดการสูญเสียจากการใช้พลังงานไฟฟ้าและยืดอายุการบำรุงรักษา เพิ่มเวลาการพักเครื่องปั๊มลมเพื่อคืนประสิทธิภาพเครื่องจักรและสามารถลดค่าไฟฟ้าได้ โดยคิดเป็นมูลค่า 220,000 บาทต่อปี

การบริหารจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีการส่งเสริมกิจกรรมการพัฒนาและอนุรักษ์การใช้พลังงาน โดยได้จัดทำโครงการประหยัดพลังงานไฟฟ้าที่ตอบสนองนโยบายของบริษัทเรื่องการประหยัดพลังงานโครงการที่จัดทำขึ้นมี 1 โครงการซึ่งสามารถลดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ต่อปีมูลค่า 240,250 บาท ต่อปี

การดูแลพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานในทุกระดับอย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้และเพิ่มพูนศักยภาพของพนักงาน และเพื่อลดความเสี่ยงด้านการขาดแคลนบุคลากรสายวิชาชีพได้ในอีกทางหนึ่งด้วย

สรุปตัวเลขการพัฒนาพนักงาน

ชั่วโมงต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
พนักงานและผู้บริหาร	5.32	5.35	5.20	25.00

บาทต่อคนต่อปี

จำนวนชั่วโมงอบรมต่อคนต่อปี	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
พนักงานและผู้บริหาร	847.00	805.00	755.00	106.00

ในปี 2567 บริษัทฯ จัดให้มีการอบรม ดังนี้ หลักสูตรมาตรฐานที่ใช้ในการผลิต, การปรับพื้นฐานการเชื่อม, การเชื่อมประสาน, การบัดกรีเชื่อม, การใช้ Autogen, การประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์, เจาะลึกห้องเย็นและผนังห้องเย็น, ระบบแลกเปลี่ยนความร้อนและระบบทำความเย็น, การอ่านแบบผลิตภัณฑ์, แผนการควบคุมคุณภาพ, การใช้เครื่องมือวัดค่า, การตรวจสอบและลงบันทึกใน Inspection Report, การบริหารโครงการอย่างมืออาชีพ, การจัดทำและการบริหารจัดการ OKRs (Objective and Key Results) อย่างมืออาชีพ, การก้าวหน้าสู่ความยั่งยืน, การเพิ่มประสิทธิผลการสื่อสารและป้องกันข้อพิพาททางธุรกิจ, การจัดทำงบการเงิน การเตรียมข้อมูลการปิดบัญชี และการนำเสนองบการเงินให้สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินก่อนนำส่งงบการเงิน, การพิจารณารายการในงบการเงินด้านสินทรัพย์และหนี้สินประเด็นที่ผู้ทำบัญชีไม่ควรพลาด, เจาะลึกเอกสารเพื่อเตรียมรับการตรวจสอบประเด็นราคาโอนปี 2567, จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านคอร์รัปชั่น และความเสี่ยงเกี่ยวกับการคอร์รัปชั่น ฯลฯ

- การตรวจร่างกายประจำปีในทุกปีเพื่อลดค่าใช้จ่าย และเพื่อสุขภาพที่ดีของพนักงาน

- มีการให้ทุนการศึกษาแก่บุตรพนักงาน

ความรับผิดชอบต่อชุมชนและการส่งเสริมการศึกษา

บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมและโครงการต่าง ๆ ที่สนับสนุนชุมชน และโครงการด้านการศึกษาสำหรับโรงเรียนในชุมชน อาทิเช่น

- ทำบุญตักบาตร

- กิจกรรมร่วมบริจาคโลหิต

- มอบเงินสนับสนุนกิจกรรมของโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบลบางคูวัด

- มอบของขวัญสำหรับผู้พิการสำหรับกิจกรรมวันคนพิการสากล จังหวัดปทุมธานี

- มอบของขวัญวันเด็กสำหรับโรงเรียน และเทศบาล จังหวัดปทุมธานี

- มอบของบริจาคมูลนิธิบ้านนกขมิ้น โครงการเหลือ – ขอ

- มอบของเพื่อสนับสนุนกิจกรรมการคัดแยกขยะของกรองสาธารณสุข และสิ่งแวดล้อม เทศบาลตำบลบางเดื่อ จังหวัดปทุมธานี

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

คำอธิบายผลการดำเนินงานประจำปี 2567

ผลการดำเนินงานต่อไปนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินตามงบการเงินรวมของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) และบริษัทย่อย โดยงบการเงินรวมสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รวมบัญชีของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า "บริษัท") ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 1. ข้อมูลทั่วไป

บทสรุปผู้บริหาร

สรุปภาวะอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศไทย ปี 2567

การผลิตเครื่องใช้ไฟฟ้า ปี2567 ขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีดัชนีผลผลิตอยู่ที่ 95.5 ขยายตัวร้อยละ 7.7 (%YoY) จากความต้องการของตลาดโลกที่ยังคงขยายตัวตามความต้องการการซื้อสินค้า ของผู้บริโภค ทั้งนี้เครื่องใช้ไฟฟ้า ที่มีการปรับตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องปรับอากาศ เครื่องซักผ้า มอเตอร์ไฟฟ้า ตู้เย็น สายไฟฟ้า พัดลม และคอมเพรสเซอร์ เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากต่องประเทศเพิ่มมากขึ้น ในขณะที่สินค้าปรับตัวลดลง ได้แก่ สายเคเบิ้ล เตาอบไมโครเวฟ กระติกน้ำร้อน และหม้อหุงข้าว เนื่องจากมีคำสั่งซื้อจากต่างประเทศลดลง

การจำหน่ายในประเทศ ในปี2567 สินค้าที่มีการจำหน่ายในประเทศมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปีก่อน ได้แก่ พัดลม เครื่องปรับอากาศ คอมเพรสเซอร์ และเตาอบไมโครเวฟ ในขณะที่กระติกน้ำร้อน หม้อหุงข้าว ตู้เย็น เครื่องซักผ้า มีการหดตัว

การส่งออกเครื่องใช้ไฟฟ้า ในปี2567 มีมูลค่า 29,878.7 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ขยายตัวจากปีก่อน ร้อยละ 1.4 (%YoY) จากการส่งออกสินค้าไปตลาดอาเซียน สหภาพยุโรป และสหรัฐอเมริการเพิ่มขึ้น ได้แก่ มอเตอร์ไฟฟ้า พัดลม ตู้เย็น เครื่องซักผ้า และ เครื่องปรับอากาศ

การนำเข้าเครื่องใช้ไฟฟ้า ในปี 2567 มีมูลค่า 19,658.1 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ขยายตัวจากปีก่อน ร้อยละ 2.1 (%YoY) จากตลาดจีน และสหรัฐอเมริกา โดยนำเข้าสินค้า พัดลม เครื่องปรับอากาศ เครื่องซักผ้า ตู้เย็น เพิ่มขึ้น

แนวโน้มอุตสาหกรรมไฟฟ้าของปี 2568

สำหรับอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า ในปี2568 คาดว่าจะมีการผลิตขยายเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากการเติบโตของเทคโนโลยี 5G และแนวโน้มของธุรกิจในภาคต่างๆ ที่ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคใช้อุปกรณ์อัจฉริยะเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะเครื่องใช้ไฟฟ้าในครัวเรือน ในขณะที่การส่งออกคาดว่าจะขยายตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากความต้องการผลิตภัณฑ์และบริการสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าจากการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรมใหม่ และสิ่งอำนวยความสะดวกที่ใช้กับประชาชนหรือผูบริโภคมากขึ้น อย่างไรก็ตาม สถานการณ์เศรษฐกิจโลกที่ยังไม่แน่นอน อาทิ การเปลี่ยนผู้นำประเทศใหม่อย่างเป็นทางการ และการสนับสนุนมาตรการตั้งกำแพงภาษีเพื่อลดการขาดดุลของสหรัฐอเมริกา อาจกระทบต่อนโยบายการค้าโลก อีกทั้งความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ ของจีนกับสหรัฐอเมริกา ที่อาจส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทานโลก

สิ่งแวดล้อมมิติของสังคม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากบริษัทฯดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมด้านการผลิตที่ซึ่งในกระบวนการอาจมีการใช้น้ำมัน สารหล่อลื่น และ/หรือสารเคมีบางชนิด บริษัทฯจึงให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อการกำหนดแผนการป้องกันการเกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม พร้อมทั้งการเฝ้าระวังอย่างเป็นระบบ ดังจะเห็นได้จากการยกเลิกการใช้สาร CFC ที่ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งๆ ที่เป็นสารหลักที่ใช้โดยทั่วไปในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ มาไม่ต่ำกว่า 10 ปี แต่กระนั้นบริษัทยังคงเดินหน้าที่จะพัฒนาคุณภาพทั้งด้านกระบวนการและผลิตภัณฑ์เพื่อมิให้ส่งผลทางลบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยนำเกณฑ์มาตรฐาน ISO 14001 มาเป็นแนวปฏิบัติ วัตถุดิบและชิ้นส่วนที่บริษัทคัดสรรต้องได้รับความปลอดภัยได้มาตราฐานสากลรวมถึงเลือกใช้วัตถุดิบที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ในส่วนของกระบวนการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ก่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุดในระหว่างการผลิต มีการแยกของเสีย กระตุ้นให้เกิดการนำกลับมาใช้ใหม่ และหลีกเลี่ยงการซื้อวัตถุดิบหรือชิ้นส่วนที่ยากต่อการย่อยสลายอีกด้วย

ผลการดำเนินงาน

(1) ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีผลขาดทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 431.49 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากผลกำไรของปีก่อน ที่ 8.26 ล้านบาท เป็นจำนวน 439.75 ล้านบาท หรือลดลง 5,324.17% โดยส่วนใหญ่เป็นการลดลงของกำไรขั้นต้น จำนวน 55.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.93 จากการปรับลดของรายได้จากการขายและบริการ รวมถึงการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ ผลขาดทุนด้านเครดิตฯ และผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินฯในบริษัทร่วม ในปี 2567 รวมเป็นจำนวน 290.44 ล้านบาท โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่เปลี่ยนแปลงอย่างมีสาระสำคัญ ได้ดังนี้

บริษัทฯ มีรายได้รวมสำหรับปี 2567 เป็นจำนวนเงิน 436.50 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวนเงิน 166.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 24.38โดยแบ่งเป็น รายได้จากการขาย จำนวน 395.57 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 127.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 24.70 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการลดลงของรายได้จากการขายในประเทศ ส่วนรายได้จากการบริการมีรายได้สำหรับปี 2567 เท่ากับ 40.94 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 39.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 48.82 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้ จากบริการออกแบบฯ ที่ลดลง

ต้นทุนขายและบริการ สำหรับปี 2567 มีจำนวน 412.44 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 110.64 ล้านบาท หรือร้อยละ 21.15 โดยแบ่งเป็นต้นทุนขาย ในปี 2567 จำนวน 324.08 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนเท่ากับ 157.04 ล้านบาท หรือร้อยละ 32.64 ตามยอดขายที่ลดลง และต้นทุนบริการ ในปี 2567 จำนวน 88.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนเท่ากับ 46.40 ล้านบาท หรือร้อยละ 110.54 ซึ่งโดยหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนบริการงานรับจ้างผลิต

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายฯ สำหรับปี 2567 จำนวน 38.84 ล้านบาท ลดลงจากค่าใช้จ่ายในการขายฯ สำหรับปี 2566 ที่ 44.76 ล้านบาท เป็นจำนวน 5.92 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 13.23 ซึ่งโดยหลักเป็นผลกระทบจากค่าใช้จ่ายในการนำเข้าฯ และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่ลดลง

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร สำหรับปี 2567 จำนวน 99.12 ล้านบาท ลดลงจากค่าใช้จ่ายในการขายฯ สำหรับปี 2566 ที่ 111.32 ล้านบาท เป็นจำนวน 12.20 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 10.96 ซึ่งโดยหลักเกิดจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าที่ปรึกษา

ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ ผลขาดทุนด้านเครดิตฯ และผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินฯในบริษัทร่วม รวมเป็นจำนวน 290.44 ล้านบาท

ในส่วนของต้นทุนทางการเงิน บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2567 เป็นจำนวน 27.86 ล้านบาท ลดลงจากต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี 2566 ที่ 36.90 ล้านบาท เท่ากับ 9.04 ล้านบาท หรือลดลง ร้อยละ 24.50 จากการทยอยจ่ายชำระเงินกู้ยืม ตามกำหนด

นอกจากนี้ จากการที่ในปี 2566 มีการขายเงินลงทุนฯ ออกไป ซึ่งผลกำไรฯ โดยรวมประมาณ 90.19 ล้านบาท จึงส่งผลให้ในปี 2567 มีผลขาดทุนสำหรับปี เท่ากับ 431.49 ล้านบาท ซึ่งลดลงจากผลกำไรของปีก่อน ที่ 8.26 ล้านบาท เป็นจำนวน 439.75 ล้านบาท

(2) ผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแต่ละสายธุรกิจ

(1) <u>รายได้รวมจากการขายและบริการ</u>

บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 436.50 ล้านบาท ลดลงจำนวน 178.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 28.59 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีรายได้รวมจำนวน 623.63 ล้านบาท โดยแยกรายได้ตามประเภทธุรกิจได้ดังนี้

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ หน่วย:ล้านบาท

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต	395.57	523.12	(127.55)	(24.38)
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง	32.97	22.82	10.15	44.49
งานบริการออกแบบ	-	48.00	(48.00)	(100.00)
ธุรกิจโรงแรม	-	1.36	1.36	(100.00)
ธุรกิจอื่น ๆ	7.96	7.79	0.17	2.18

ซึ่งมีสาเหตุการเพิ่มขึ้น/ลดลงในแต่ละธุรกิจดังนี้

ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการดำเนินงานในธุรกิจจำหน่ายคอยล์จำนวน 395.57 ล้านบาท ลดลงจากรายได้ในปี 2566 จำนวน 523.12 ล้านบาท เท่ากับ 127.55 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 24.38 สำหรับสาเหตุหลักที่ทำให้รายได้ลดลงเนื่องจากการลดลงของรายได้จากการขายในประเทศ

ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างจำนวน 32.97 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.15 ล้านบาท จากรายได้ในปี 2566 จำนวน 22.82 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 44.49

ธุรกิจธุรกิจโรงแรม ในปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้ลดลงจากปี 2566 เป็นจำนวน 1.36 ล้านบาท เนื่องจากได้ให้บริษัทอื่นเช่าช่วงธุรกิจโรงแรมออกไป ในปี 2566

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ

หน่วย:ล้านบาท

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	การเปลี่ยนแปลง	
			จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการขายและให้บริการ	436.50	603.09	(166.59)	(27.62)
• รายได้จาการขายในประเทศ	199.62	379.13	(179.51)	(47.35)
• รายได้จากการขายต่างประเทศ	236.88	223.96	12.92	5.77
หัก ต้นทุนขายและบริหาร.	412.44	523.08	(110.64)	(21.15)
กำไรขั้นต้น	**24.06**	**80.01**	**(55.95)**	**(69.93)**

(2) ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายในปี 2567 มีจำนวน 412.44 ล้านบาท ลดลงจำนวน 110.64 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 0.21 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีต้นทุนขายจำนวน 523.08 ล้านบาท โดยสาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของต้นทุนขายในต่างประเทศที่ลดลงตามยอดขาย และการควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการลดลงของต้นทุนบริการในส่วนของธุรกิจโรงแรม ที่มีการให้เช่าช่วงแก่บริษัทอื่น

ทั้งนี้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นสำหรับปี 2567 เท่ากับ 5.51% ลดลงจากปี 2566 ซึ่งเท่ากับ 13.27% อยู่ที่ 7.75% ซึ่งสาเหตุส่วนใหญ่เกิดจากราคาของวัตถุดิบหลักที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น

(3) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายฯและบริหารในปี 2567 มีจำนวน 137.95 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ที่มีจำนวน 156.08 ล้านบาท เท่ากับ 18.13 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.61 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการนำเข้าฯ รวมถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าที่ปรึกษา

(4) ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินในปี 2567 จำนวน 27.86 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน ที่มีจำนวน 36.90 ล้านบาทเท่ากับ 9.04 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 24.50 เนื่องจากมีการทยอยจ่ายชำระเงินกู้ยืมตามกำหนด

(3) กรณีผู้สอบบัญชีแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข แต่มีข้อสังเกต ในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย(Due Diligence)

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีการลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนกับบริษัทอื่น จำนวน 5 บริษัท และวางเงินประกันความเสียหายและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) รวมเป็นจำนวนเงิน 239.00 ล้านบาท และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้เรียกเงินประกันความเสียหายคืน เนื่องจากไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจ จำนวน 5 บริษัท จำนวน 239.00 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทดังกล่าวได้ทยอยจ่ายชำระคืนเงินประกันความเสียหายคืนแก่บริษัทจำนวน 3 แห่ง จำนวนเงิน 147.00 ล้านบาท เงินประกันอื่นจำนวน 3.00 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท และตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 3/2567 ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้บริษัทนำเงินจำนวนดังกล่าวให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อจ่ายชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการให้แก่ บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด ทั้งจำนวน ตามสัญญาจะโอนกิจการทั้งหมดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17.2

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 สืบเนื่องจากบริษัทยังไม่ได้รับคืนเงินประกันความเสียหายจำนวน 2 บริษัท จำนวน 92.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.3.1 และข้อที่ 8.3.2 ที่ปรึกษาทางการเงินจึงนำเสนอแผนธุรกิจโดยมีแผนจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างหลายรูปแบบ อยู่ระหว่างฝ่ายบริหารศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 มีมติให้เร่งติดตามเงินประกันความเสียหายคืนทั้งจำนวน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจอย่างชัดเจน

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 มีมติรับทราบเรื่องที่ฝ่ายบริหารได้มีการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาแนวทางในการติดตามเงินประกันความเสียหายคืน โดยได้ข้อสรุปให้ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาแก่ 2 บริษัทที่ยังไม่ได้จ่ายคืนเงินประกัน ให้จ่ายคืนเงินทั้งจำนวนภายใน 90 วันนับตั้งแต่วันที่บริษัทเป้าหมายได้รับหนังสือ บริษัทได้จัดส่งหนังสือไปยังบริษัทเป้าหมายทั้ง 2 บริษัทเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2567

ต่อมาบริษัทได้รับหนังสือตอบกลับจากบริษัทแห่งหนึ่ง ระบุว่าเงินประกันวงเงินจำนวน 42.00 ล้านบาทที่วางประกันไว้ ได้มีการจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบสถานะเป้าหมาย (Due Diligence) และจ่ายค่าใช้จ่ายให้กับบริษัทบางส่วน โดยหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้ว คงเหลือเงินประกันความเสียหายจำนวน 20.22 ล้านบาท ทางบริษัทดังกล่าวมีความจำเป็นที่จะต้องคืนเงินให้กับทางเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นรายหนึ่งของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเงินประกันดังกล่าว จำนวน 20.22 ล้านบาท อยู่ระหว่างฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ตกลงเจรจาเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในโครงการที่เกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถได้ข้อสรุปของเงินประกันดังกล่าวภายในไตรมาส 1 ปี 2568 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3.1

ส่วนเงินประกันวงเงินจำนวน 50.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3.2 บริษัทยังไม่ได้รับเงินประกันความเสียหายคืน ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินประกันความเสียหายทั้งจำนวน

(2) เงินจ่ายล่วงหน้า

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17.2 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด รวมทั้งสิ้น 450.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด เป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ ที่มีทรัพย์สินคือ แพลตฟอร์มสำหรับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ในชื่อ VE Logistics Platform ซึ่งได้ทำสัญญาจะโอนกิจการทั้งหมด เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 หรือวันอื่นที่ตกลงร่วมกัน และบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการแล้วจำนวน 440.00 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 10.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระธุรกรรมการโอนกิจการกับผู้จะโอน ซึ่งผู้จะโอนได้อนุมัติขยายระยะเวลาการจ่ายชำระ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2568

(3) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันซื้อเงินลงทุน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16.1 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา และการปันส่วนราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันซื้อเสร็จสิ้นแล้ว โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาประกอบด้วย มูลค่ายุติธรรมตามสัดส่วนที่ลงทุนจำนวน 35.30 ล้านบาท และมูลค่าส่วนเกินจากสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับมา จำนวน 189.70 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าสิ่งตอบแทนที่บริษัทย่อยโอนให้ กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วมจำนวนเงิน 189.70 ล้านบาท

ความสามารถในการทำกำไร

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	13.76	13.27	5.51
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	(0.84)	1.65	(98.40)
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	309.07	542.89	(186.04)
อัตรากำไรสุทธิ (%)	(12.06)	1.32	(96.89)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(71.06)	1.74	(66.95)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(15.16)	0.81	(39.86)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	(27.13)	15.97	(249.27)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.26	0.61	0.41

อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) ลดลงจากร้อยละ 0.81 ณ ปี 2566 มาเป็นร้อยละ (39.86) ในปี 2567 รวมถึงการมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) ที่ลดลงจากร้อยละ 1.74 มาเป็นร้อยละ (66.95) ในปี 2567 เนื่องมาจากบริษัทมีผลประกอบการขาดทุน ในปี 2567 จำนวน 431.49 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2566 มีกำไร จำนวน 8.26 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุที่ผลประกอบการมีเปลี่ยนแปลง มาจากปัจจัยหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ ในปี 2567

1. กำไรขั้นต้น ทีลดลง

จากการที่บริษัท มียอดขายลดลง มีผลทำให้ต้นทุนต่อหน่วยเพิ่มสูงขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากค่าแรง และโสหุ้ยบางส่วน ที่เป็น Fixed Cost รวมถึงการที่วัตถุดิบมีการปรับตัวสูงขึ้น ทำให้บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ลดลง ทั้งนี้บริษัทฯได้มีการปรับขั้นตอนการทำงาน เพื่อลดค่าใช้จ่ายต่างๆ อย่างต่อเนื่อง

2. ค่าใช้จ่าย

ในขณะที่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายฯและบริหารของปี 2567 ลดลงจากปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายในการนำเข้าฯ รวมถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน และค่าที่ปรึกษานั้น แต่เนื่องจาก ในปี 2567 บริษัทฯ มีการการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ผลขาดทุนด้านเครดิตฯ และผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินฯในบริษัทร่วม รวมเป็นจำนวน 290.44 ล้านบาท จึงส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายที่สูงกว่า ปี 2566 เป็นจำนวนมาก

3. ต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่าย ลดลงจากปี 2566 เป็นจำนวน 9.04 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯมีการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมตามกำหนด อย่างต่อเนื่อง

ฐานะการเงิน

(ก) สินทรัพย์

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ของบริษัทฯประกอบด้วย สินทรัพย์รวมของบริษัทฯในปี 2567 มีจำนวน 892.09 ล้านบาท ลดลงจำนวน 380.78 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 29.92 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีสินทรัพย์รวมเป็นจำนวน 1,272.87 ล้านบาท รายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญมีดังนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง จำนวน 209.18 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 66.92 เนื่องจากมีการคืนเงินประกันฯ และมีการตั้งค่าเผื่อฯ สำหรับเงินประกันฯที่เหลือบางส่วน เป็นหลัก
- สินค้าคงเหลือลดลงจำนวน 8.27 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 12.83 เนื่องจากการมีการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลง และได้นำวัตถุดิบใน stock มาใช้ในการผลิตให้มากขึ้น เพื่อควบคุมปริมาณวัตถุดิบคงเหลือให้มีประสิทธิภาพ
- เงินจ่ายล่วงหน้าลดลง จำนวน 74.76 ล้านบาท ลดลงในอัตราร้อยละ 14.52 เนื่องจาก มีการรับโอนเงินลงทุนในบริษัทร่วมเข้ามาในช่วงต้นปี 2567
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนลดลง จำนวน 60.71 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 60.23 สาเหตุหลักเกิดจากการตั้งค่าเผื่อฯ จากการการที่ประเมินราคาแล้วมีมูลค่าลดลง

(2) หนี้สิน

หนี้สินรวมของบริษัทในปี 2567 มีจำนวน 442.93 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 9.85 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 2.28 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่มีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 433.08 ล้านบาท โดยสาเหตุส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 69.19 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้า ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย และเงินรับล่วงหน้าฯในขณะที่มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและบุคคลฯลดลง รวมจำนวน 41.37 ล้านบาท เนื่องจากมีการชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมฯตามกำหนด รวมถึงการลดลงของรายการกลุ่มหุ้นกู้แปลงภาพ จำนวน 13.94 ล้านบาท เนื่องมีการแปลงสภาพบางส่วน ในปี 2567

ความสามารถในการบริหารสินทรัพย์

(ก) สินทรัพย์

(i) สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินค้าคงเหลือสุทธิ ณ สิ้นปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 56.19 ล้านบาท และ 64.46 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ จะอยู่ในรูปของวัตถุดิบ ซึ่งสามารถเก็บรักษาและนำไปผลิตเป็นชิ้นส่วนอื่นได้

Note: บริษัทฯมีนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าที่ไม่มีการเคลื่อนไหวเกินกว่า 1 ปี ในอัตราร้อยละ 100

- สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนมีการคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน
- ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ
- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้
- ส่วนประกอบของสินค้าคงเหลือประกอบด้วย วัตถุดิบ,งานระหว่างทำ,สินค้าสำเร็จรูป,สินค้าระหว่างทาง,วัสดุสิ้นเปลือง และวัตถุดิบรอโอนเข้างาน

(ข) ลูกหนี้

ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯและบริษัทย่อยจำแนกตามอายุของลูกหนี้ดังนี้

อายุของลูกหนี้	ล้านบาท	%
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	19.63	28.68
เกินวันครบกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	4.87	7.11
3 – 6 เดือน	1.63	2.38
6 – 12 เดือน	0.83	-
มากกว่า 12 เดือน	40.71	59.48
ตั๋วเงินรับ	0.78	1.14
รวม	**68.45**	**100.00**
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	40.74	59.52

บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อกับลูกค้าเกรด A ที่มียอดซื้อสูงและชำระเงินตรงเวลา 90 วัน สำหรับลูกค้าเกรด B ที่มียอดซื้อระดับกลางและเป็นลูกค้าของบริษัทมาไม่น้อยกว่า 2 ปี และมีประวัติชำระเงินที่อยู่ในเกณฑ์ดี 60 วัน

โดยทำการกำหนดวงเงินเพื่อควบคุมมิให้ยอดค้างชำระมากเกินที่จักสามารถทำให้บริษัทอยู่ในสภาวะเสี่ยงไว้อีกรอบหนึ่งและสำหรับลูกค้าเกรดที่ต่ำกว่า หรือเพิ่งกระทำการซื้อขายบริษัทจะขายเป็นเงินสด และลูกหนี้การค้าที่เกินวันครบกำหนดชำระน้อยกว่า 3 เดือนนั้น ส่วนใหญ่เกิดจากรอบระยะเวลาการเรียกเก็บเงินของบริษัทแตกต่างจากรอบระยะเวลาการจ่ายชำระของลูกค้า ทั้งนี้บริษัทมีกระบวนการติดตามหนี้ที่มากกว่า 6 เดือนแต่ไม่เกิน 12 เดือนอย่างเป็นระบบโดยมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอต่อเนื่องและปรับปรุงโครงสร้างหนี้ให้เหมาะสมกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ซึ่งบริษัทฯยังคงมั่นใจว่าจักสามารถติดตามหนี้ก้อนดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและสำหรับลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 12 เดือนนั้นเป็นลูกหนี้การค้าที่เกิดจากการขายสินค้าของธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งบริษัทฯได้ดำเนินการฟ้องร้องคดีและยื่นคำขอรับชำระหนี้กับลูกหนี้การค้าดังกล่าวแล้ว สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายของบริษัทจะตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าที่มากกว่า 12 เดือนทั้งจำนวน บริษัทดำเนินการตามนโยบายการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของบริษัทจึงเห็นว่าเพียงพอแล้ว

ความเพียงพอของเงินทุน

ในปี 2567 บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิที่ได้มาจากการดำเนินงาน เท่ากับ 132.71 ล้านบาท เนื่องจากรับชำระคืนเงินประกันฯเป็นหลักในขณะที่มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนทั้งสิ้น 148.88 ล้านบาท ซึ่งโดยหลักเกิดจากการจ่ายค่าซื้อสินทรัพย์เพิ่มเติม ทั้งนี้ สำหรับกระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีเงินสดสุทธิใช้ไป เท่ากับ 7.14 ล้านบาท เนื่องจากการมีจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมฯและดอกเบี้ยมากกว่าส่วนที่ได้รับมาจากการการออกหุ้นกู้ฯ ทำให้ ณ สิ้นปี 2567 บริษัทฯมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเป็นจำนวน 4.24 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 23.32 ล้านบาท

ปัจจัยหรือรายการสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดจากกิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจมีผลต่อฐานะการเงินของบริษัทในอนาคต

ความสามารถของการชำระคืนหนี้สินระยะสั้น

บริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียน จำนวน 379.91 ล้านบาท ในขณะที่มีสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 176.49 ล้านบาท ทำให้บริษัทฯมีความสามารถในการจ่ายคืนหนี้สินระยะสั้นค่อนข้างต่ำ

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.63	1.16	0.46
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.42	0.87	0.28
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.08)	(0.24)	0.36
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	4.91	4.33	6.06
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	74.30	84.36	60.20
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	60.30	35.83	39.04
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	6.05	10.19	9.35
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	4.99	2.69	1.92
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	73.09	135.66	189.94
Cash Cycle (วัน)	61.51	(41.13)	(120.39)

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 0.46 ลดลงจากปี 2566 ซึ่งเท่ากับ 1.16 เท่าสาเหตุหลักเกิดจาก มีการรับชำระคืนเงินประกันฯและการตั้งค่าเผื่อฯสำหรับเงินประกันฯที่เหลือบางส่วน ในสัดส่วนที่มากกว่าการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมฯ เป็นหลัก

บริษัทฯ มี Cash Cycle ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 120.39 วัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 79.27 วัน เนื่องจากมีการบริหารจัดการสภาพคล่องที่ดีขึ้น

ความสามารถในการชำระหนี้ และความสามารถในการปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืมที่สำคัญ

รายการ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	6.02	0.52	0.99
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(2.37)	(2.17)	9.43
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	-	-	-

บริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 0.99 เท่า ลดลงจากปี ก่อน 0.47 เท่า ซึ่งเป็นผลจากการลดลงในส่วนของผู้ถือหุ้น เนื่องจากผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในปี 2567 เป็นหลัก

หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินรวม	
	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	6,633,289.43	5,481,245.04
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	-	2,745,879.11
จ่ายชำระระหว่างปี	(1,984,467.41)	(1,593,834.72)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(423,269.68)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	4,225,552.34	6,633,289.43

(หน่วย : บาท)

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	5,186,369.56	3,027.076.71
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	-	2,755,159.72
จ่ายชำระระหว่างปี	(955,344.32)	(595,866.87)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	4,231,025.24	5,186,369.56

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

(1) ค่าแรง

หลังจากที่รัฐบาลกำหนดค่าแรงขั้นต่ำนั้นส่งผลกระทบต่อการเคลื่อนย้ายแรงงาน พนักงานส่วนใหญ่เป็นคนต่างจังหวัดที่มีจำเป็นต้องทำงานในกรุงเทพฯ หรือเขตปริมณฑลอีกต่อไป เพราะสามารถทำงานใกล้บ้านที่ให้ค่าแรงที่เท่าเทียมกัน อีกทั้งยังทำให้ค่าใช้จ่ายในการผลิตของบริษัท เพิ่มมากขึ้นจากเดิมอีกด้วย บริษัทได้แก้ไขโดยใช้แรงงานต่างด้าวผสมผสาน รวมถึงการเร่งพิจารณาลดการใช้แรงงานคนโดยไปใช้เทคโนโลยี เช่น เครื่องจักรกลอัตโนมัติแทน

(2) อัตราแลกเปลี่ยน

กรณีที่ค่าของเงินบาทต่อดอลล่าร์สหรัฐ มีการแกว่งตัว จะส่งผลให้บริษัทฯ อาจมียอดขายลดลงหรือเพิ่มขึ้น รวมถึงค่าซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศที่อาจมีการผันผวนตามไปด้วย ทั้งนี้เนื่องจาก ทองแดงและอลูมิเนียมเป็นวัตถุดิบที่มีสัดส่วนอย่างมีนัยสำคัญในต้นทุนสินค้า จึงส่งผลให้การขาดทุน หรือกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนมีนัยสำคัญต่อผลกำไร ทั้งนี้บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกเครื่องมือทางการเงินที่ใช้ในการบริหารเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เช่นการทำ Forward; การจัดการ balance ยอดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศให้มีสัดส่วนไม่แตกต่างจากยอดรายได้จากการขายต่างประเทศ เป็นต้น

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบการเงินของบริษัท

งบฐานะการเงิน

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม 2565	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2566	งบการเงินรวม 2567
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	30.35	27.56	4.24
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	200.06	312.57	103.39
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	-	3.43	9.51
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	1.20	1.25	1.25
สินค้าคงเหลือ	125.61	64.46	56.19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	22.71	2.37	1.91
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	**379.93**	**411.64**	**176.49**
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10.10	0.74	0.75
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	12.53
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	27.20	24.08	23.76
เงินจ่ายล่วงหน้า	-	515.00	440.24
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	42.18	100.81	40.09
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	268.69	171.18	148.85
สินทรัพย์สิทธิการใช้	12.31	13.48	10.70
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.64	1.23	0.07
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30.61	27.64	27.14
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปีก่อน	-	3.96	6.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.86	3.11	5.13
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	398.59	861.23	715.60
รวมสินทรัพย์	**778.52**	**1,272.87**	**892.09**

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม 2565	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2566	งบการเงินรวม 2567
<u>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</u>			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	105.21	61.08	25.59
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15.83	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการอื่น	215.09	145.46	139.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	228.15	134.05	203.24
หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา	3.86	2.78	3.37
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	3.18	2.91	0.89
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	0.49	0.64	0.26
ประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	21.93	-	2.76
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.33	0.35	0.39
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1.63	2.14	0.95
ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ถึงกำหนดรับรู้ในหนึ่งปี	-	1.80	1.80
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	10.06	1.15	1.08
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**605.77**	**352.36**	**379.91**
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกสถาบันการเงิน	2.14	1.74	1.40
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.85	4.49	3.28
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	55.94	44.19	43.78
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	-	11.70	9.90
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	16.10	4.09
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้	-	2.50	0.57
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	61.93	80.72	63.02
รวมหนี้สิน	**667.70**	**433.08**	**442.93**

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม 2565	งบการเงินรวม (จัดประเภทใหม่) 2566	งบการเงินรวม 2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ4,930,446,159 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	2,465.22
หุ้นสามัญ 3,122,556,881 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		1,561.28	
หุ้นสามัญ 3,459,154,046 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	1,729.58	-	-
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 3,611,577,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	-	1,805.79
หุ้นสามัญ 2,746,762,885 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	-	1,373.3	-
หุ้นสามัญ 864,788,682 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	432.39	-	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	565.03	565.03	565.03
ส่วนเกินจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	15.53	15.53	15.53
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	-	(230.87)	(603.28)
กำไร(ขาดทุน)สะสม	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้น	-	-	-
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	12.71	12.71	12.71
ยังไม่ได้จัดสรร	(913.32)	(896.77)	(1,348.81)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	(0.03)	(0.03)	(0.03)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1.49)	0.82	2.21
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	110.82	839.79	449.16
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	**778.52**	**1,272.87**	**832.09**

งบกำไรขาดทุน

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม 2565	งบการเงินรวม 2566	งบการเงินรวม 2567
รายได้			
รายได้จากการขายและบริการ	1,027.17	603.09	436.51
รายได้อื่น	5.97	20.53	8.81
รวมรายได้	**1,033.14**	**623.62**	**445.32**
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนขายและบริการ	885.84	523.08	412.44
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	66.98	44.76	38.84
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	162.71	111.32	99.12
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในทรัพย์สิน	-	-	50.67
(ตั้งเพิ่ม) โอนกลับ ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1.87	12.18	(50.07)
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยฯ	(0.44)	68.27	-
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินลงทุนบริษัทร่วม	-	-	189.70
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน	80.96	24.91	(395.52)
ต้นทุนทางการเงิน	34.84	36.90	27.86
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(0.02)	-	(3.38)
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียฯ ในกิจการร่วมค้า	-	21.93	-
ผลกำไร(ขาดทุน)จากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(1.59)	-	(2.76)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	(117.41)	9.94	(429.52)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(7.15)	(1.68)	(1.97)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	**(124.56)**	**8.26**	**(431.49)**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน			
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	13.29	0.23
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็กเสร็จอื่น	-	(2.66)	-
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(19.38)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี-สุทธิจากภาษีเงินได้	-	10.63	(19.15)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**124.56**	**18.89**	**(450.64)**

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	งบการเงินรวม 2565	งบการเงินรวม 2566	งบการเงินรวม 2567
<u>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)สำหรับปี</u>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(122.53)	5.86	(432.88)
ส่วนที่เป็นของผู้มีสวนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.03)	2.40	(1.39)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	**(124.56)**	**8.26**	**(431.49)**
<u>การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</u>			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(122.54)	16.54	(452.03)
ส่วนที่เป็นของผู้มีสวนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2.03)	2.35	1.39
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	**124.56**	**18.89**	**(450.64)**
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (หน่วย : บาท)	(0.1417)	0.0031	(0.1268)

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1. ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อ	CIG
ประเภทธุรกิจหลัก	ผลิตชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ (ประเภทคอยล์)
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000133
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 2,465,223,079.50 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,805,788,849.50 บาท มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น 0.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290-9 โทรสาร : 0-2976-5023
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 789/75 หมู่ที่ 1 นิคมอุตสาหกรรมปิ่นทอง ตำบลหนองขาม อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี โทรศัพท์ : 0-3829-6920-4 โทรสาร : 0-3829-6919
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 526/1-3 หมู่ที่ 3 ซอยท่านผู้หญิง ถนนเทพารักษ์ ตำบลเทพารักษ์ อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10270 โทรศัพท์ : 0-2758-3034-6 โทรสาร : 0-2758-3085
โฮมเพจ	http://www.cigpcl.com

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ : 0-2009-9000 โทรสาร : 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	นายอำพล จำนงค์วัฒน์ หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา หรือนายนริศ เสาวลักษณ์สกุล หรือนางสาวกัญญนันท์ ปุญญาวิวัฒน์ หรือนายบุรินทร์ ประสงค์สัมฤทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663, 4664, 5369, 12733 และ 12879 ตามลำดับ หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ แห่งบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เลขที่ 191 อาคารสีลมคอมเพล็กซ์ ชั้นที่ 19 ยูนิต 4 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ : 0-2231-3980-7 โทรสาร : 0-2231-3988

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด)
ประเภทธุรกิจหลัก	ธุรกิจบริการ ประเภท โรงแรม และธุรกิจประมูลงาน รับเหมาก่อสร้าง
เลขทะเบียนบริษัท	0845547005846
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 100,000,000.00 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 100,000,000.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000
ที่ตั้งสำนักงานสาขา	เลขที่ 171/4-9 หมู่ที่ 4 ตำบลมะเร็ต อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี โทรศัพท์ : 0-7791-3250โทรสาร : 0-7791-3255
โฮมเพจ	http://www.cigpcl.com

ชื่อบริษัท	บริษัท อิลลัสโตร จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	บริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง
เลขทะเบียนบริษัท	0135563001775
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 2,500,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 5/10 หมู่ที่ 4 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่าย เครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น และ ชิ้นส่วนฯ
เลขทะเบียนบริษัท	0135563017671
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร : 0-2976-5023

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	ประกอบกิจการสัมปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้
เลขทะเบียนบริษัท	0135564022946
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร :0-2976-5023

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
ประเภทธุรกิจหลัก	ประกอบกิจการเกี่ยวกับพลังงานทดแทน
เลขทะเบียนบริษัท	0135565024195
ทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน 5,000,000 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567) ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 1,250,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000 โทรศัพท์ : 0-2976-5290 (อัตโนมัติ 10 สาย) โทรสาร :0-2976-5023

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

4. ตลาดรอง

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้ธุรกิจของบริษัทมีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงยึดถือและปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practices) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบริษัทฯ ส่งเสริมให้คณะกรรมการทุกท่านผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ในด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจัดให้มีสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัท ให้มีการดำเนินงานที่ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ กฎระเบียบต่าง ๆและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใสมากยิ่งขึ้น

เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติร่วมกันในองค์กรคณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนด “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และจัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณทางธุรกิจ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน” ขึ้นโดยมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2557 โดยได้ดำเนินการปรับปรุงเพื่อมั่นใจว่าบริษัทฯมีการดำเนินงานอย่างเปิดเผย โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน สร้างความน่าเชื่อถือให้กับผู้ถือหุ้น ลูกค้า และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยบังคับใช้ฉบับปรับปรุงตั้งแต่วันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เผยแพร่นโยบายฯ ผ่านทุกช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัท อันได้แก่ website, บอร์ดประชาสัมพันธ์ และ intranet เป็นต้น ในส่วนของจรรยาบรรณทางธุรกิจฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับคู่มือ ทำความเข้าใจและเซ็นชื่อรับรองที่จักปฏิบัติตนตามคู่มือดังกล่าวอีกด้วย

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมพิจารณาทบทวนการนำ CG CODE ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทฯ มาปรับใช้โดยพบว่าบริษัทฯได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวไประดับหนึ่งแล้ว แต่ยังคงมีบางหัวข้อเช่น การพิจารณาจัดตั้งคณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน ที่บริษัทฯอาจยังไม่ได้นำมาปรับใช้อันเนื่องมาจากบริบทของธุรกิจเอง แต่ก็มีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอย่างชัดเจน อีกทั้งค่าตอบแทนกรรมการ จะพิจารณาจ่ายในระดับที่เหมาะสม อยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม อย่างไรก็ตามบริษัทฯจักจัดทำแผนการดำเนินการภายใต้วัตถุประสงค์ที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฯ มาปรับใช้อย่างครบถ้วน ทั้งนี้คณะกรรมการฯจะพิจารณาทบทวนความเหมาะสมของแผนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG CODE) ดังกล่าวไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการของบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัท เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการที่ดี โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดี ให้แก่ผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทและรับผิดชอบ มีความเป็นอิสระและมีการจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการ และประธาน กรรมการบริหาร ออกจากกันอย่างชัดเจน

2. คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ นโยบายและแผนงานที่สำคัญของบริษัทโดยจะต้องพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงและวางแนวทางการบริหารจัดการที่มีความเหมาะสมรวมทั้งต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าระบบบัญชี รายงานทางการเงิน และการสอบบัญชี มีความน่าเชื่อถือ

3. คณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นผู้นำในเรื่องจริยธรรม เป็นตัวอย่างในการปฏิบัติงานตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และสอดส่องดูแลเรื่องการจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวโยงกัน

4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการเฉพาะเรื่องขึ้นตามความเหมาะสมเพื่อช่วยพิจารณากลั่นกรองงานที่มีความสำคัญอย่างรอบคอบ

5. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

6. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประเมินผลตนเองรายปี เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

7. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัท ทั้งในเรื่องทางการเงินและที่ไม่ใช่เรื่องทางการเงินอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และ
ทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทได้รับสารสนเทศอย่างเท่าเทียมกัน

8. คณะกรรมการบริษัทต้องให้ผู้ถือหุ้นได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ และมีช่องทางที่เหมาะสมในการสื่อสารกับบริษัท

9. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีระบบการคัดสรรบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งบริหารที่สำคัญทุกระดับอย่างเหมาะสม และมีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสเป็นธรรม

10. ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

11. ป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นระหว่างบริษัท สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ภายใต้หลักการถ่วงดุลอำนาจที่โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

12. คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วย คณะกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คน

13. มีระบบการประเมินและการควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

14. คณะกรรมการบริษัทจะต้องมีการประชุมโดยสม่ำเสมอเป็นประจำอย่างน้อยทุกสามเดือนต่อครั้ง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยมีการกำหนดการประชุมล่วงหน้าตามข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมการประชุม

15. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท เพศ และควรมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่

บริษัทฯ เห็นว่าหลักบรรษัทภิบาลเป็นแนวทางการบริหารองค์กรที่มีประโยชน์อย่างยิ่งจึงให้ความสำคัญในหลักการและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับความรับผิดชอบ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น การกำหนดอย่างชัดเจนเกี่ยวกับขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ

ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัทซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นอย่างดี มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทมีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้งการกำกับดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย และงบประมาณที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง
2. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานใช้ข้อมูลภายใน เพื่อประโยชน์ของตนในการซื้อขายหุ้นบริษัท หรือนำข้อมูลภายในซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง
3. ไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจที่แข่งขัน หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ
4. กรณีที่บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท คณะกรรมการและฝ่ายจัดการของบริษัทจะต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องนั้นด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียจากการพิจารณาในเรื่องนั้น ๆ จะต้องออกจากที่ประชุม กรรมการพิจารณาลงมติอนุมัติรายการแล้วจะต้องเปิดเผยข่าวสารตามช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างเท่าเทียมและทั่วถึงกัน

การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 10 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหาร และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดกับบริษัทฯ เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการดำเนินไปด้วยความเป็นอิสระและเป็นกลาง

จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายที่เปิดเผยการดำเนินธุรกิจ การปฏิบัติของกรรมการ พนักงาน ภารกิจต่อลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนสังคม โดยผู้เกี่ยวข้องได้ทราบกันเป็นอย่างดี และยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานและเรื่องที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามนโยบาย จรรยาบรรณข้างต้นอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงบทกำหนดลงโทษทางวินัยไว้ด้วย ทั้งนี้สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับสมบูรณ์ได้ที่เวปไซต์บริษัท www.cigpcl.com

ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีการทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการได้ทบทวนสาระสำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจแล้วยังมิได้มีการเปลี่ยนแปลงจากฉบับเดิมที่ประกาศใช้แต่อย่างใด

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

บริษัทให้ความสำคัญในการกำกับดูแลกิจการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดในทุกๆ เรื่อง นอกเหนือจากที่เปิดเผยไว้ข้างต้น ดังจะเห็นได้จากกระบวนการควบคุมภายใน ความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารจัดการความเสี่ยง ดังปรากฏในหัวข้อต่อ ๆ ไปอีกด้วย

รวมถึงบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในสำหรับทั้งระดับบริหารและระดับปฏิบัติการที่มีประสิทธิภาพ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีดำเนินการให้มีความเหมาะสมชัดเจน มีการกำหนดภาระหน้าที่อำนาจดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตาม ควบคุมและประเมินผลออกจากกันเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในเกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทจัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ โดยสรุปสาระสำคัญการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

สิทธิของผู้ถือหุ้น (Rights of Shareholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันด้วยวิธีการและมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับและเชื่อถือได้ โดยให้สิทธิในการซื้อ ขาย โอนหลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่อย่างเป็นอิสระการได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัท การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระ การร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การเลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ และข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกคนมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงและไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษเหนือผู้ถือหุ้นรายอื่น

ในฐานะเจ้าของบริษัท ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นจึงเป็นเวทีสำคัญสำหรับผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น ซักถาม พิจารณาลงคะแนนเสียงชี้ขาด และคัดเลือกคณะกรรมการเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทแทนผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงมีสิทธิโดยชอบที่จะเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีเวลาเพียงพอสำหรับการพิจารณาและรับทราบผลการประชุม

การประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัท และในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นหรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทจะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ทั้งนี้ในปี2567 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 3ครั้ง คือการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 เวลา14.00น. ณ ห้องประชุมใหญ่ สำนักงานใหญ่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000 และในระหว่างปีมีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง ดังนี้

ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันพุธที่ 17 มกราคม 2567 เวลา 14.00 น. ณ ห้องประชุมใหญ่ สำนักงานใหญ่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 เวลา 15.30 น. ณ ห้องประชุมใหญ่ สำนักงานใหญ่ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000

การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

ในปี 2567 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันพุธที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 โดยได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม ระเบียบวาระการประชุม และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันที่คณะกรรมการมีมติ ก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมโดยบริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปี พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะ และระบุวิธีการใช้ไว้ชัดเจนตามที่บริษัทกำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า 14 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วันก่อนวันประชุม 3 วัน เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้าเพียงพอสำหรับการเตรียมตัวก่อนมาเข้าร่วมประชุม

อย่างไรก็ตาม ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน

การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท และที่ปรึกษาด้านการเงิน ให้ที่ประชุมรับทราบแล้วจึงชี้แจงกติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ต้องลงมติ ในแต่ละวาระตามข้อบังคับของบริษัท รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน และเมื่อมีการให้ข้อมูลตามระเบียบวาระแล้ว ประธานฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมทุกรายแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ถามคำถามในแต่ละวาระ และให้เวลาอภิปรายอย่างเหมาะสมเพียงพอ จากนั้นประธานฯ และผู้บริหารจะตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และให้ความสำคัญกับทุกคำถามแล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานฯ จะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล

ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าร่วมประชุมหรือผู้ถือหุ้นซึ่งถือหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดอาจขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกจากที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมเมื่อที่ประชุมได้พิจารณาระเบียบวาระที่กำหนดไว้เป็นที่เรียบร้อยแล้วตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท ทั้งนี้ ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมอย่างใด

อนึ่ง ในการประชุมทุกครั้งจะมีการจดบันทึกรายงาน การประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน และสรุปด้วยการลงมติ พร้อมกับนับคะแนนเสียง ซึ่งรวมระยะเวลาที่ใช้ในการประชุม ผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประมาณ 2 ชั่วโมง ทั้งนี้ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 ได้กำหนดการประชุมเวลา 14.00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนเวลา 12.30 น. โดย ณ ตอนเปิดประชุมมีผู้ถือหุ้นที่มาประชุมด้วยตนเอง และมอบฉันทะให้ผู้อื่นมาประชุมแทนรวม 49 ราย ถือหุ้นรวมกันทั้งสิ้นจำนวน 1,245,921,438 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 38.44 ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัท จำนวนทั้งสิ้น 3,241,207,329 หุ้น

การเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2567 บริษัทได้จัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม (วันที่ 30 เมษายน 2567) และจะจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจดบันทึกรายงานการประชุมและบันทึกการออกเสียง รวมทั้งข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ อย่างละเอียดให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ ภายในกำหนด 14 วัน รวมถึงเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment of Shareholders)

บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นแต่ละรายเท่าเทียมกัน แม้ว่าจะถือหุ้นไม่เท่ากันและมีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน ซึ่งเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ถือ มีสิทธิพื้นฐานในฐานะผู้ถือหุ้นเท่าเทียมกัน โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ความเชื่อ ฐานะทางสังคม ความพิการ หรือความคิดเห็นทางการเมือง ในการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัท จะจัดเจ้าหน้าที่ไว้คอยอำนวยความสะดวก ส่วนการจัดกิจกรรมสำหรับผู้ถือหุ้นของบริษัทก็เปิดโอกาสให้โดยไม่มีข้อจำกัด

การเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ รวมทั้งกำหนดขั้นตอนแนวทางการพิจารณาการให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอวาระการประชุมฯ และ/หรือ ชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณากำหนดเป็นระเบียบ วาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้โอกาสผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัท และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือกลุ่มที่ถือหุ้นของบริษัทรวมกันเกินกว่า 5% ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายและชำระแล้วของบริษัทฯและเป็นการถือหุ้นของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องจนถึงวันที่เสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน เสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคล ที่มีความเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทก่อน การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี

สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2567 บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์ดังกล่าวเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่26 กันยายน 2566 จนถึงวันที่ 29 ธันวาคม 2566 แล้ว อย่างไรก็ตามไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระยะเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

การอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวก ให้กับผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยการจัดให้มีเจ้าหน้าที่คอยดูแล ต้อนรับให้ความสะดวกอย่างเพียงพอ มีการคัดเลือกสถานที่ประชุม ที่สามารถอำนวยความสะดวกให้กับผู้เข้าร่วมการประชุม จัดเจ้าหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องของเอกสาร การเปิดรับลงทะเบียนก่อนเวลาประชุม 2 ชั่วโมง การขยายระยะเวลารับลงทะเบียนจนถึงระยะเวลาก่อนการพิจารณาวาระการประชุมสุดท้าย การใช้ระบบ Barcode ในการลงทะเบียนเพื่อความสะดวกรวดเร็ว และการจัดให้มีการเลี้ยงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม

แม้ผู้ถือหุ้นส่วนใหญ่ที่มาเข้าร่วมการประชุมสามัญประจำปีของบริษัทฯ เป็นคนไทย และดำเนินการประชุม ผู้ถือหุ้นเป็นภาษาไทย แต่บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารประกอบการประชุมผู้ถือหุ้น และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้องเป็น 2 ภาษา คือ ภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สำหรับผู้ถือหุ้นชาวไทยและชาวต่างชาติประชุม

การมอบฉันทะ

เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมประจำปี 2567 ด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทท่านใดท่านหนึ่งจากกรรมการอิสระที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ จะระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อให้ผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กับผู้อื่น บริษัทฯจะให้สิทธิและปฏิบัติต่อผู้รับมอบฉันทะเสมือนเป็น ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบหนังสือมอบฉันทะ ที่แนบพร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ทั้งทางโทรศัพท์หรือช่องทางอื่นๆ เช่น เว็บไซต์ อีเมล เป็นต้น

ในปี 2567 บริษัทฯได้รับการประเมินจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ตามโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ร้อยละ 100

บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
(Role of Shareholders)

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทควบคู่ไปกับการคำนึงถึงผลประโยชน์ สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท อันได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่งขัน สังคมและสิ่งแวดล้อม

การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดหลักดังนี้

ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้ยึดถือการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทั้งหมดในการที่จะรักษาและเสริมสร้างมูลค่าระยะยาวต่อผู้ถือหุ้น ข้อมูลที่สำคัญทั้งหมดซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นของบริษัท และ/หรือ การตัดสินใจของผู้ถือหุ้นจะต้องได้รับการเปิดเผยโดยครบถ้วนในเวลาที่เหมาะสม

พนักงาน

บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนเป็นส่วนสำคัญที่สุดในการดำเนินธุรกิจบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับพนักงานทุกคน โดยปราศจากการเลือกปฏิบัติให้ความมั่นใจในคุณภาพชีวิตการทำงานอย่างเท่าเทียมกัน เสมอภาค และให้ผลตอบแทนอย่างยุติธรรมและเหมาะสม บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรรู้รักสามัคคีไว้เนื้อเชื่อใจกัน ไม่แบ่งฝักแบ่งฝ่าย ปฏิบัติต่อกันอย่างสุภาพ และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยการสร้างสภาพแวดล้อมใน การทำงานที่ดี มีความปลอดภัย จ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับการทำงานมีสวัสดิการที่ดีให้กับพนักงาน และจัดหานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสนับสนุนการทำงาน รวมทั้งไม่ให้เกิดกรณีที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์

บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่า การเจริญเติบโตขององค์กรขึ้นอยู่กับพนักงานที่มีคุณภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีนโยบายมุ่งเน้นที่จะพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารและระบบการพัฒนาบุคคลให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับเทคโนโลยี และเป็นไปตามมาตรฐานสากล เพื่อที่จะเสริมสร้างและพัฒนาให้พนักงานเป็นทั้งคนดีและคนเก่ง ตลอดจนมีส่วนร่วมในการพัฒนาและช่วยเหลือสังคมส่วนรวม และมุ่งเน้นให้พนักงานเป็นกลไกหลักในการพัฒนาให้บริษัทฯ ก้าวไปสู่ความเป็นองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงขององค์กร

<u>แนวปฏิบัติ</u>

1.) บริษัทฯ ปฏิบัติต่อบุคลากรทุกคนโดยเสมอภาคกัน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่มิได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน

2.) บริษัทฯ ให้โอกาสบุคลากรทุกคนแสดงความสามารถอย่างเต็มที่โดยจัดผลตอบแทนที่เหมาะสม และสร้างแรงกระตุ้นในการทำงาน ทั้งในรูปของเงินเดือนและโบนัส และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เหมาะสมตามระเบียบของบริษัทฯ และการอบรมทั้งระยะสั้นและระยะยาว

3.) บุคลากรทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบด้วยตนเองอย่างสุดความสามารถ มีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์สุจริต เที่ยงธรรม ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม และมีความรับผิดชอบ ไม่มอบหมายหน้าที่ของตนให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งทำแทน ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม เว้นแต่จะเป็นการจำเป็น หรือเพื่อความสะดวกรวดเร็วในงานที่ไม่ต้องใช้ความสามารถเฉพาะของตน

4.) บุคลากรต้องปฏิบัติงานตามสายบังคับบัญชา รับคำสั่งและรับผิดชอบโดยตรงต่อผู้บังคับบัญชาของตน ไม่ข้ามสายการบังคับบัญชา หากไม่มีความจำเป็น หลีกเลี่ยงการวิพากษ์วิจารณ์ผู้บังคับบัญชาและผู้ร่วมงานที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบุคคลนั้น หรือต่อบริษัทฯ ทั้งนี้บุคลากรของบริษัทฯ ควรเปิดโอกาสและเปิดใจรับฟังความคิดเห็นของผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานอย่างมีสติ ปราศจากอคติ และรับฟังด้วยเหตุและผล

5.) บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกของบริษัทฯ ในหน้าที่อย่างเต็มที่ ห้ามใช้ทรัพยากร แรงงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกไปในการอื่น นอกจากการปฏิบัติหน้าที่หรือสวัสดิการที่ตนมีสิทธิโดยชอบ

แนวปฏิบัติ (ต่อ)

6.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องมีกิริยามารยาทสุภาพ แต่งกายเหมาะสมต่อกาลเทศะ และประพฤติตนเหมาะสมกับหน้าที่การงาน ธรรมเนียมท้องถิ่น โดยไม่สร้างความเสื่อมเสียต่อภาพลักษณ์บริษัทฯ

7.) บุคลากรของบริษัทฯ สามารถใช้ชื่อและตำแหน่งของตนเพื่อเรี่ยไรเงินเพื่อการกุศลที่บริษัทฯ เป็นผู้จัด แต่ห้ามใช้ชื่อของบริษัทฯ หรือตำแหน่งในบริษัทฯ ในการเรี่ยไรเงินเป็นการส่วนตัวไม่ว่าด้วยวัตถุประสงค์ใด

8.) บุคลากรของบริษัทฯ ควรให้ความร่วมมือในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อสร้างความสามัคคี ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน รวมทั้งกิจกรรมเพื่อสังคมที่บริษัทฯ จัดขึ้น

9.) ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ กระทำการที่ก่อความเดือดร้อนรำคาญ บั่นทอนกำลังใจผู้อื่น ก่อให้เกิดความเป็นปฏิปักษ์ หรือรบกวนการปฏิบัติงาน ที่มีลักษณะเป็นการคุกคามทางเพศ ไม่ว่าต่อบุคลากรของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกที่เข้ามาติดต่อธุรกิจ ทั้งนี้รวมถึงการล่วงละเมิดทางเพศ การเกี้ยวพาราสี การลวนลาม การอนาจาร และการมีไว้ซึ่งภาพลามกอนาจาร

10.) บริษัทฯส่งเสริมการใช้สิทธิของลูกจ้างตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์ โดยบริษัทฯ จะไม่กระทำการอันใดที่เป็นการกระทำอันขัดต่อกฎหมาย จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่ร้ายแรงหรือก่อความเสียหายอย่างร้ายแรงต่อบริษัทฯ

คู่ค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคู่ค้า อันเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่ช่วยเหลือในการดำเนินธุรกิจซึ่งกันและกัน โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เคารพสิทธิซึ่งกันและกัน สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดี ปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด และให้ความสำคัญในกระบวนการจัดซื้อจัดหา ซึ่งเป็นกระบวนการสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่าย คุณภาพสินค้าและบริการที่บริษัทฯ จะนำมาใช้ดำเนินกิจการ มีการกำหนดขั้นตอนการจัดหาพัสดุเพื่อให้เกิดความโปร่งใสตรวจสอบได้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด รวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนให้คู่ค้าร่วมต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นโดยเรียนรู้จุดแข็งของกันและกันเพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจร่วมกันให้มีความก้าวหน้ายิ่งขึ้น

แนวปฏิบัติ

1.) หน่วยงานของบริษัทฯ ที่ต้องจัดหาพัสดุ ต้องคำนึงถึงความต้องการ ความคุ้มค่า ราคา และคุณภาพของสินค้าและบริการ กระบวนการจัดหาพัสดุต้องดำเนินการถูกต้องตามระเบียบ ข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้อย่างโปร่งใส ให้ข้อมูลแก่ผู้ค้าอย่างเท่าเทียม ถูกต้อง ไม่มีอคติ ไม่เลือกปฏิบัติต่อ คู่ค้า สร้างการแข่งขันที่เป็นธรรมระหว่างคู่ค้าวิธีการจัดหาพัสดุควรอ้างอิงแนวทางปฏิบัติที่เป็นสากล มีความรัดกุม สอดคล้องกับสถานการณ์ และต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ที่ใช้กำกับหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด

2.) บริษัทฯ สนับสนุนการปฏิบัติอย่างเสมอภาคต่อผู้ค้าของบริษัทฯ ทั้งการปฏิบัติระหว่างผู้ค้าเองและการปฏิบัติระหว่างผู้ค้ากับบริษัทฯ หน่วยงานของบริษัทฯ ที่ต้องจัดหาพัสดุไม่ควรดำเนินการในระยะเวลากระชั้นจนเกินไป ควรให้เวลาผู้ค้าอย่างพอเพียงในการจัดเตรียมเอกสารหลักฐาน และเอกสารการเสนอราคาต่างๆ ข้อกำหนดหรือเงื่อนไขรายละเอียดของสัญญาไม่ควรเป็นการเอารัดเอาเปรียบจนเกินไป

3.) บุคลากรของบริษัทฯต้องไม่เรียกรับประโยชน์จากการจัดหาพัสดุ ต้องวางตัวเป็นกลาง ไม่ใกล้ชิดผู้ค้า จนทำให้ผู้ค้ามีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อปฏิบัติในจรรยาบรรณว่าด้วยการมีส่วนได้เสียและผลประโยชน์ขัดกันอย่างเคร่งครัด

4.) หน่วยงานหรือบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดหาพัสดุ ต้องเก็บเอกสารหลักฐานต่างๆ เช่น การอนุมัติเอกสารการเสนอราคา การเจรจา สัญญา หรือการปฏิบัติตามสัญญาไว้เป็นหลักฐานอ้างอิงตามสมควร แก่ความจำเป็นตามระยะเวลาที่กำหนด

5.) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามข้อสัญญาอย่างเคร่งครัด หากพบว่าบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญา หรือผู้ค้าไม่อาจปฏิบัติตามสัญญา หรือเหตุอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติตามสัญญาได้ หากเป็นไปได้และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ให้ยุติการติดต่อกับผู้ค้าทันที ให้รายงานผู้บังคับบัญชาเพื่อปรึกษาในทันทีและหาแนวทางแก้ไขต่อไป

6.) บุคลากรของบริษัทฯ ที่ดำเนินการจัดหาพัสดุ มีหน้าที่กำกับดูแลให้ผู้ค้าปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้าอย่างเคร่งครัด

เจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตัวเป็นลูกหนี้ที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ทั้งสองฝ่าย และปฏิบัติตามเงื่อนไขของเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด

แนวปฏิบัติ

1.) ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด โปร่งใส และเท่าเทียมกันทั้งในแง่การชำระเงินและเงื่อนไขอื่นใดที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหนี้

2.) เปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินแก่เจ้าหนี้ ตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างถูกต้องครบถ้วน ตรงตามกำหนดเวลา

3.) แจ้งให้เจ้าหนี้ทราบในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา และร่วมกันหาแนวทางแก้ไขปัญหาดังกล่าว

ลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ที่ซื้อสินค้าและบริการจากบริษัทฯ ด้วยราคาที่เป็นธรรม มีคุณภาพ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้า และให้บริการอย่างปลอดภัย ครบวงจร รวดเร็ว มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ นำระบบการบริหารงานด้านคุณภาพ ความมั่นคงปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการดำเนินงานเพื่อมุ่งเน้นการบริหารคุณภาพด้วยกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่สร้างความ พึงพอใจให้แก่ลูกค้า และถือความปลอดภัยเป็นหัวใจในการปฏิบัติงาน โดยการนำมาตรฐานต่าง ๆ อาทิ ISO 9001:2015 / CSA / UL มาปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการลูกค้าและการตลาด ที่มีบริบทสอดคล้องตามวิสัยทัศน์และพันธกิจของ บริษัทฯ เพื่อตอบสนองความต้องการและความคาดหวังที่หลากหลายของลูกค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการรับฟังลูกค้า 3 รูปแบบ คือ 1) การติดต่อโดยตรง มีช่องทาง เช่น การเข้าพบ การประชุม การอบรม การสัมมนา เป็นต้น 2) การติดต่อผ่านสื่อสารสนเทศ มีช่องทาง เช่น โทรศัพท์โทรสาร เว็บไซต์ และSocial Network เป็นต้น 3) การสำรวจความพึงพอใจ ครอบคลุมทุกกลุ่มลูกค้า โดยกำหนดความถี่ในการรับฟังลูกค้าที่แตกต่างกันในแต่ละช่องทางซึ่งจะนำข้อมูลที่ได้จากลูกค้ามาแปลงเป็นสารสนเทศ ที่ทำให้บริษัทฯ ทราบความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาออกแบบผลิตภัณฑ์และบริการหรือสร้างนวัตกรรมที่ตรงใจลูกค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการจัดการข้อร้องเรียนในกรณีที่ลูกค้าเกิดความไม่พึงพอใจเกี่ยวกับการให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ของ บริษัทฯ โดยมีช่องทางรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากลูกค้า ผู้บริโภค และประชาชนทั่วไป ตามช่องทางทั้ง 3 รูปแบบดังกล่าวข้างต้น ข้อร้องเรียนทั้งหมดของลูกค้าจะได้รับการตอบสนองเบื้องต้นภายใน 7 วัน และจะแจ้งกลับลูกค้าถึงแนวทางและระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขปัญหาให้แล้วเสร็จ พร้อมทั้งแจ้งความก้าวหน้าในการดำเนินการแก้ไขให้ทราบเป็นระยะ เมื่อแก้ไขแล้วเสร็จจะแจ้งปิดเรื่องให้ลูกค้าทราบทันที เพื่อรักษาความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีต่อบริษัทฯ

คู่แข่งขัน

บริษัทฯ ยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามกรอบกติกาของการแข่งขันอย่างยุติธรรม และไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของคู่แข่งขันทางการค้า โดยคู่แข่งทางการค้าเป็นบุคคลภายนอกที่บริษัทฯ ต้องแข่งขันตามวิถีทุนนิยมเสรีในการทำธุรกิจ การแข่งขันย่อมต้องดำเนินไปอย่างเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หลอกลวง หรือใช้วิธีอื่นใดที่ไม่ถูกต้องตามครรลองของการแข่งขันที่ดี

แนวปฏิบัติ

1.) บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจบนการแข่งขันเสรี การดำเนินธุรกิจจะต้องคำนึงถึงการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่ใส่ร้ายป้ายสี ไม่จู่โจมคู่แข่งโดยปราศจากข้อมูลอย่างสมเหตุสมผล

2.) บริษัทฯ ให้การสนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นไปเพื่อประโยชน์ของผู้บริโภค ความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทคู่แข่งจะต้องมิใช่เป็นไปเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ และการกำหนดราคาสินค้าและบริการ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม บุคลากรของบริษัทฯ ต้องระมัดระวังในการติดต่อกับคู่แข่ง และบุคลากรของคู่แข่ง ทุกกรณีไป ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือของคู่แข่ง

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของสังคม จึงมีพันธกิจรับผิดชอบการพัฒนาและคืนกำไรสู่ชุมชนและสังคมโดยรวม เพื่อให้บริษัทฯ เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนตามการพัฒนาของสังคม บริษัทฯ ถือเป็นหน้าที่และนโยบายหลักในการให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชน และสังคม โดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนา สร้างสรรค์ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ รวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชน เพื่อให้ชุมชนเข้มแข็ง และพึ่งพาตนเองได้

การเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชนสากล

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ ทุกคนต้องเคารพกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมที่แตกต่างกันในแต่ละประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน และเคารพหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัดตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนโดยนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

<u>แนวปฏิบัติ</u>

1.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องทำความเข้าใจกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของตนโดยตรง ให้ถี่ถ้วน และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

2.) บุคลากรของบริษัทฯ ที่ต้องไปปฏิบัติงานในต่างประเทศควรศึกษากฎหมาย ขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทางก่อนการเดินทาง เพื่อให้แน่ใจว่าสินค้าตัวอย่างสินค้า และอุปกรณ์ที่นำเข้าไปด้วย เอกสารในการเดินทาง วัตถุประสงค์ของการเดินทาง และการปฏิบัติงานในประเทศปลายทาง ไม่ผิดกฎหมาย ไม่ขัดต่อขนมธรรมเนียมประเพณี และวัฒนธรรมของประเทศปลายทาง

3.) บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากลอย่างเคร่งครัด ให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงาน เพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงาน และไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดหลักสิทธิมนุษยชนสากล

ทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์ และการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

บริษัทฯ สนับสนุนให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารของบริษัทฯ ในการเสริมสร้างความเข้าใจต่อบุคคลภายนอก เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยต้องมีความรอบคอบ ระมัดระวังในการใช้งาน ต้องเคารพลิขสิทธิ์ของเจ้าของทรัพย์สินทางปัญญา

<u>แนวปฏิบัติ</u>

1.) บริษัทฯ ส่งเสริมให้บุคลากรของบริษัทฯ ใช้สื่ออินเตอร์เน็ตเพื่อประโยชน์ในการทำงาน บุคลากรของ บริษัทฯ ต้องไม่กระทำการอันเป็นการรบกวนระบบคอมพิวเตอร์ และอินเตอร์เน็ตของผู้อื่นในสำนักงาน ไม่ใช้ระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลที่ไม่เหมาะสมในทางศีลธรรมขนบธรรมเนียมและจารีตประเพณี หรือละเมิดกฎหมาย เช่น การสร้างความเสียหายแก่ชื่อเสียงและทรัพย์สิน การมีไว้ซึ่งสื่อลามกอนาจาร การส่งต่อ mail ที่เป็นการรบกวน สร้างความรำคาญ หรือที่เป็นการโฆษณาสินค้า ธุรกิจและบริการนอกเหนือจากสินค้าและบริการของบริษัทฯ และการส่ง Spam mail เป็นต้น

2.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติงานโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้อง หากปฏิบัติหน้าที่บนเครื่องคอมพิวเตอร์ภายนอกสำนักงาน ให้ตรวจสอบลิขสิทธิ์ และปรึกษาผู้บังคับบัญชาก่อนทุกครั้ง ห้ามติดตั้ง และใช้งานโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ โดยเด็ดขาด

3.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องเก็บรักษารหัสผ่านของตนให้เป็นความลับ ไม่บอกบุคคลอื่นเพื่อป้องกันไม่ให้บุคคลอื่นเข้าถึงรหัสผ่านของตน รวมทั้งไม่ใช้อินเตอร์เน็ตเข้าไปยังเว็บไซต์ที่ไม่คุ้นเคย และอาจจะเป็นอันตรายต่อระบบคอมพิวเตอร์ของบริษัทฯ

4.) กรณีที่บุคลากรของบริษัทฯ ขออนุญาตให้ผู้ปฏิบัติงานสมทบหรือพนักงานของผู้รับจ้างใช้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ บุคลากรของบริษัทฯ ผู้ขอต้องควบคุมการใช้งานของผู้ปฏิบัติงานสมทบหรือพนักงานของ ผู้รับจ้างและต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัทฯ จากการใช้ระบบสารสนเทศนั้น

5.) บริษัทฯ จะเข้าตรวจสอบ ค้นหา ติดตาม สอบสวน และควบคุมการใช้ระบบสารสนเทศของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความปลอดภัยในระบบสารสนเทศของบริษัทฯ

ความมั่นคง ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึง สวัสดิภาพและและความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลักในการปฏิบัติงาน ดังนั้นในการดำเนินกิจการนอกเหนือจากการจัดสวัสดิการประกันภัยเพื่อคุ้มครองสุขภาพของพนักงานโดยทั่วไป และการจัดสวัสดิการประกันภัยสำหรับพนักงานที่เสี่ยงภัยแล้ว บริษัทยังกำหนดให้พนักงานที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงและผู้บังคับบัญชาในทุกระดับของทุกหน่วยงานทั้งองค์กร มีภารกิจที่จะต้องเข้ารับการอบรมเรื่อง ความปลอดภัยในการทำงาน โดยให้เป็นตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานของกระทรวงแรงงาน ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและผู้บังคับบัญชาของหน่วยงานต่าง ๆ ได้ตระหนักและบริหารบุคลากรในหน่วยงาน ให้ทำงานด้วยความปลอดภัยเพื่อให้เป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุหรือโรคที่เกิดจากการทำงาน และปัจจุบัน บริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประกอบด้วย เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับบริหาร และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับหัวหน้างานซึ่งคณะกรรมการทุกคนจะต้องผ่านการอบรมเรื่องความปลอดภัยตามหลักสูตรของกระทรวงแรงงานฯ โดยจะทำหน้าที่ประสานงาน สนับสนุนและส่งเสริมงานด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน อีกทั้งยังมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อร่วมดูแลความเป็นอยู่ด้านสวัสดิการให้กับพนักงานและประสานความเข้าใจระหว่างบริษัทฯกับพนักงานรวมถึงการเข้าร่วมเป็นสมาชิdโครงการโรงงานสีขาว เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการแก้ปัญหายาเสพติดแพร่ระบาดในสถานประกอบการตามการส่งเสริมของกระทรวงแรงงาน

การรับ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด

การรับและการให้ตามประเพณี และศีลธรรมจรรยา เป็นเรื่องปกติที่บุคลากรของบริษัทฯ พึงปฏิบัติเพื่อแสดงออกถึงความกตัญญูกตเวที อย่างไรก็ดี การให้และการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่เหมาะสม อาจนำมาซึ่งความลำบากใจในภายหลัง อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ และอาจทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ในที่สุด บริษัทฯ ไม่สนับสนุนการให้สินบนอย่างเด็ดขาด ทั้งนี้โดยให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

<u>แนวปฏิบัติ</u>

1.) ในกรณีที่ผู้รับมีข้อสงสัยในการรับ หรือกรณีการรับของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นในลักษณะที่ฟุ่มเฟือย หรือผิดศีลธรรม ประเพณีอันดีงาม และกฎหมายในท้องถิ่นนั้น นับเป็นสิ่งไม่สมควรกระทำ โดยหากการรับนั้นไม่เหมาะสม ให้ส่งคืน หากการส่งคืนไม่สามารถทำได้หรือไม่เหมาะสม ให้ส่งมอบแก่ฝ่ายธุรการเพื่อดำเนินการรวบรวมสิ่งของดังกล่าว นำไปเป็นของรางวัลให้กับพนักงานในเทศกาลสำคัญ หรือขออนุมัติดำเนินการบริจาคให้บุคคลหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อการกุศลหรือสาธารณประโยชน์ต่อไปตามความเหมาะสม

2.) การรับของขวัญหรือทรัพย์สินควรเป็นการรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดโดยธรรมจรรยา อาจเป็นการรับจากผู้เกี่ยวข้อง คนรู้จัก การรับควรรับในลักษณะที่เป็นการทั่วไปไม่เฉพาะเจาะจง มูลค่าพอสมควร ไม่เป็นการรับทรัพย์สินอย่างผิดกฎหมาย และของขวัญหรือทรัพย์สินนั้นต้องไม่ใช่สิ่งผิดกฎหมาย

3.) ห้ามบุคลากรของบริษัทฯ และครอบครัว เรียกร้องหรือรับของขวัญ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้รับเหมาะผู้รับเหมาะช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่ากรณีใด อันอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความลำเอียงหรือลำบากใจหรือเป็นประโยชน์ขัดกันได้

4.) บุคลากรของบริษัทฯ มีหน้าที่รายงานการรับของขวัญทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด บริษัทฯ จะประชาสัมพันธ์ให้ผู้รับเหมา ผู้รับเหมาช่วง ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทราบถึงนโยบายการรับของขวัญทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดอย่างสม่ำเสมอ

5.) บุคลากรของบริษัทฯ ต้องไม่ให้สินบน หรือผลประโยชน์ตอบแทนใดที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันแก่บุคลากรของบริษัทฯ เอง หรือบุคคลภายนอก โดยเฉพาะอย่างยิ่งเจ้าหน้าที่ของรัฐ การให้ของขวัญ ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ ต้องให้แน่ใจว่าการให้นั้นไม่ขัดต่อกฎหมาย และจารีตประเพณีท้องถิ่น

การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and อTransparency)

การรายงานของคณะกรรมการทั้งที่เป็นการเงินและไม่ใช่การเงิน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการเปิดเผยสารสนเทศ เนื่องจาก เป็นเรื่องที่มีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย จึงมีความจำเป็นที่ต้องมีการควบคุม และกำหนดมาตรการในการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงิน และที่ไม่ใช่ทางการเงินให้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีสาระสำคัญครบถ้วนเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบSETCommunity Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และในเว็บไซต์ของบริษัท โดยบริษัทยึดถือปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐ อย่างเคร่งครัดและติดตามการแก้ไขเปลี่ยนแปลงอยู่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับที่บริษัทฯ ถือปฏิบัตินั้นมีความถูกต้อง และเป็นหลักประกันให้ผู้ถือหุ้นเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสถูกต้องตรงไปตรงมา รวมทั้งสร้างกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับ ผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียน เช่น

1.) เปิดเผยข้อมูลการเงินและข้อมูลที่มิใช่ข้อมูลการเงินอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา

2.) จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน และแสดงไว้คู่กับรายงานผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปี

3.) กำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการรายงาน ดังนี้

- รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารครั้งแรก
- รายงานทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- รายงานเป็นประจำทุกสิ้นปี
- ในกรณีที่กรรมการพ้นจากตำแหน่งและได้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการใหม่โดยต่อเนื่อง กรรมการท่านนั้นไม่ต้องยื่นแบบรายงานใหม่หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
- ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะต้องส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

4.) เปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและจำนวนครั้งการเข้าประชุมเป็นรายบุคคล

5.)เปิดเผยโครงสร้างการดำเนินงานและการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน

6.) เปิดเผยข้อมูลค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล

7.) เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งรูปแบบ ลักษณะ และจำนวนค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละคนได้รับจากการเป็นกรรมการ

8.) รายงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการและผลการปฏิบัติตามนโยบาย

9.) เปิดเผยโครงการลงทุนที่สำคัญต่าง ๆ และผลกระทบที่มีต่อโครงการลงทุน โดยเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านระบบ SET Community Portal ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน สื่อมวลชน และผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้อง ทั่วถึง และโปร่งใส

การแจ้งข้อร้องเรียนและการเข้าถึงข้อมูล

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มสามารถใช้กลไกในการติดต่อ การรับทราบข้อมูล การแจ้งข่าว/ เบาะแส โดยผ่าน ช่องทางเว็บไซต์, โทรศัพท์, หนังสือแจ้ง และอีเมลแจ้งหน่วยงานเลขานุการบริษัท ดังนี้

- โทรศัพท์: 0-2976-5290
- เว็บไซต์: www.cigpcl.com
- Email : เลขานุการบริษัท: secretary@cigpcl.com

ซึ่งข้อคำถาม ข้อติชม และข้อเสนอแนะต่างๆ จะถูกส่ง ต่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ แก้ไขปรับปรุง ผ่านระบบการจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีการติดตามความคืบหน้า หากแล้วเสร็จหน่วยงานที่รับผิดชอบจะแจ้งผลการดำเนินงานให้ผู้ติดต่อทราบ

สำหรับการร้องเรียน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้บุคคลทั่วไปสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ ต่อสำนักตรวจสอบภายใน และเลขานุการบริษัท โดยบริษัทฯ จะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสม มีการรักษาความลับ และจะดำเนินการอย่างระมัดระวัง ตลอดจนมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความเป็นธรรมหรือไม่ถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะ โดยผ่านช่องทาง ดังนี้

เว็บไซต์	www.cigpcl.com
Email	เลขานุการบริษัท: secretary@cigpcl.com สำนักตรวจสอบภายใน : internalaudit@cigpcl.com
ไปรษณีย์หรือยื่นส่งโดยตรง	สำนักเลขานุการบริษัท บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 1/1 หมู่ 7 ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000

ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีข้อร้องเรียนด้านจริยธรรมใดๆ

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ (Board Responsibility)

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่องดูแล และประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร/ กรรมการผู้จัดการ เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการบริษัท ต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายบริหาร คอยให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แต่ต้องไม่มีส่วนร่วม และไม่ก้าวก่ายในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการบริษัทต้องมีภาวะผู้นำ ดูแลกรรมการมิให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหาร โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมทั้งในการประชุมคณะกรรมการและการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ สนับสนุน และผลักดันให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตาม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

การประชุมของคณะกรรมการ

บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการของบริษัทต้องประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยกำหนดการประชุมคณะกรรมการไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นโดยการประชุมแต่ละครั้งได้มีการกำหนดวาระในการประชุมอย่างชัดเจนและมีการส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมทั้งได้มีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมให้คณะกรรมการบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

ทั้งนี้ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง (รวมการประชุมคณะกรรมการบริษัท 7 ครั้ง การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง และการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น 2 ครั้ง) กรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี โดยในวาระใดหากกรรมการพิจารณาเห็นว่าตนเองอาจเข้าข่ายมีผลประโยชน์ที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ กรรมการดังกล่าวจะงดออกเสียง หรือขอไม่เข้าร่วมประชุมในวาระนั้นๆ

การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันได้ตามความจำเป็น และ/หรือประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกันโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วย จำนวน 7 ครั้ง

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการ (Board Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด ดังนี้

1.) การประเมินตนเองของกรรมการทั้งคณะ
2.) การประเมินตนเองของกรรมการเป็นรายบุคคล
3.) การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ 1 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ โดยมุ่งเน้นการนำผลประเมิน ไปใช้ประโยชน์เพื่อการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ สามารถนำไปใช้อ้างอิงในการทำ CG Rating และเพื่อให้มีการประเมินผลคณะกรรมการได้ครบทุกคณะ สำหรับใช้เป็นข้อมูลในการรับการตรวจสอบ/ ประเมินจากหน่วยงานภายนอก

การประเมินผลตนเองของคณะกรรมการบริษัท

แบบประเมินที่บริษัทนำมาประเมินตนเอง มี 2 แบบ คือ แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ และแบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) โดยแบบประเมินผลมีเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อทั้งหมด ดังนี้

มากกว่า 85%	=	ดีเยี่ยม
มากกว่า 75%	=	ดีมาก
มากกว่า 65%	=	ดี
มากกว่า 50%	=	พอใช้
ต่ำกว่า 50%	=	ควรปรับปรุง

โดยสรุปผลการประเมินได้ ดังนี้

แบบประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วย 4 หัวข้อ คือ

1.) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2.) การประชุมคณะกรรมการ
3.) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
4.) เรื่องอื่นๆ เช่น ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

กระบวนการในการประเมิน

1.) ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเป็นประจำทุกปีเพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2.) เลขานุการบริษัทนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบทั้งคณะส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และรวบรวมผลคะแนนประเมินของกรรมการแต่ละคน สรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะสำหรับปี 2567 ในภาพรวม 4 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่จัดทำได้ดีมีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยมเท่ากับร้อยละ 92.07

แบบประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง)

ประกอบด้วย 3 หัวข้อ คือ

1.) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2.) การประชุมคณะกรรมการ
3.) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

กระบวนการในการประเมิน

1.) กรรมการบริษัทประเมินตนเอง เป็นรายบุคคลอย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำทุกปีเพื่อช่วยให้กรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อเพิ่มประสิทธิผลการทำงานของคณะกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

2.) เลขานุการบริษัทนำส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทแบบรายบุคคล(ประเมินตนเอง)ส่งให้คณะกรรมการทุกคนประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และรวบรวมผลคะแนนประเมินของกรรมการแต่ละคนสรุปผลวิเคราะห์การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในรอบปี และรายงานให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาผลประเมินและแนวทางการพัฒนาปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

สรุปผลการประเมินผลคณะกรรมการรายบุคคล (ประเมินตนเอง) สำหรับปี 2567 ในภาพ รวม 3 หัวข้อ เห็นว่าการดำเนินการส่วนใหญ่ถือปฏิบัติเป็นประจำ มีคะแนนเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเท่ากับ ร้อยละ 95

การประเมินผลการปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2555 เรื่องการประเมินผลการปฏิบัติงาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตอนที่ 1.1 ภาระหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบต้องประเมินผลการปฏิบัติงานโดยการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละครั้ง โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบเป็นรายบุคคลหรือประเมินผลงานในภาพรวมของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ และรายงานผลการประเมินพร้อมทั้งปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกปี

ดังนั้น สำหรับปี 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 1/2568 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติเห็นชอบให้ใช้แบบประเมินผลคณะกรรมการเช่นเดียวกับปี 2565 เนื่องจากมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยขอยกเว้นการประเมินกรรมการท่านอื่น (แบบไขว้) เนื่องจากคณะกรรมการตรวจสอบฯ มีเพียง 3 ท่าน และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบฯ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติเห็นชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบฯ ประจำปี 2567 ผลสรุปเป็นดังนี้

การประเมินกรรมการทั้งคณะ ประกอบด้วยหัวข้อ ที่ประเมิน : โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ/ บทบาทและความรับผิดชอบ/ ความสัมพันธ์กับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี/ ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร/ การรายงาน/ การรักษาคุณภาพ

โดยมีเกณฑ์การประเมิน คือ

3 = ปฏิบัติครบถ้วนเหมาะสม
2 = ปฏิบัติบางส่วน
1 = ยังไม่ได้ดำเนินการ

โดยสรุปผลการประเมินกรรมการตรวจสอบทั้งคณะ โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ปฏิบัติครบถ้วนเหมาะสม

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร โดยการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะจ่ายเป็นค่าตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้

ค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันอังคารที่ 30 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบประจำปี 2567 ในวงเงินรวมไม่เกิน 8,000,000 บาทต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้:

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัท	ค่าเบี้ยประชุม 5,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
ปธ. กรรมการบริษัท	45,000 บาท/เดือน	ค่าเบี้ยประชุมจ่ายให้กับกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ จำนวน 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ
ปธ. กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/เดือน	
กรรมการบริษัท	25,000 บาท/เดือน	
กรรมการอิสระ	25,000 บาท/เดือน	
กรรมการตรวจสอบ	12,500 บาท/เดือน	

แผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหาร (Succession Planning)

บริษัทฯ มีแผนการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส มีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว (Individual Development Plan) โดยมุ่งเน้นการพัฒนาทั้งทางด้านความรู้ ความสามารถในงาน ทักษะการบริหารจัดการ บุคลิกภาพ และพฤติกรรมการทำงานร่วมกับผู้อื่นตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและความเป็นผู้นำองค์กรให้กับผู้สืบทอดตำแหน่งงาน ให้มีคุณสมบัติพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาหรือกรณีที่มีตำแหน่งงานว่างลง

บริษัทฯ มีแนวทางในการดำเนินการสืบทอดตำแหน่งงานในระดับดังต่อไปนี้

1.) ระดับกรรมการผู้จัดการ

บริษัทฯ มีการกำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของกรรมการผู้จัดการ เพื่อให้บริษัทมีความพร้อมหากตำแหน่งผู้บริหารระดับกรรมการผู้จัดการ ว่างลงหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ตลอดจนลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการบริษัท โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการขึ้นไป เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อมเพื่อที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ หรืออาจมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยประธานกรรมการบริหารนำเสนอ ผู้ที่มีศักยภาพทดแทนฯจำนวนหนึ่งต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาคัดเลือกในเบื้องต้น และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

2.) ระดับผู้บริหาร

บริษัทฯมีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งบริหาร (Succession Planning) เพื่อทดแทนตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ หรือผู้อำนวยการสายงาน ที่ว่างลงหรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ กรรมการผู้จัดการรับผิดชอบในการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งบริหาร โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่ต้องการตามตำแหน่งงานนั้น และเมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้นๆแล้ว บริษัทฯจะมีการกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้ผู้ที่เป็นผู้สืบทอดตำแหน่งนั้นๆ มีความพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ

ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

a. วิเคราะห์สถานการณ์ การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในด้านนโยบาย กลยุทธ์ แผนการลงทุน แผนงานการขยายตัว
b. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
c. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงานหรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนคนที่ออก
d. สร้างแผนสรรหาพนักงาน (Recruitment) และพัฒนาฝึกอบรมพนักงาน (Employee Training and Development) ไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา
e. กำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึงความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan)
f. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของพนักงานเพื่อพิจารณาความเหมาะสมเพื่อสืบทอดตำแหน่งที่ว่าง
g. ใช้เครื่องมือทดสอบและประเมินบุคลากรเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพนักงาน
h. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพผลงานของพนักงาน ต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมอบและเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
i. พัฒนาและประเมินพนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งว่าจะสามารถมีพัฒนาการ และสร้างผลงานตามที่คาดหวังได้จริง หากไม่เป็นตามคาดหมาย การเปลี่ยนตัวย่อมสามารถทำได้

นโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร

ในปี 2567 บริษัทฯมีบริษัทในกลุ่มที่ไปลงทุนและถือหุ้น รวม 5 บริษัท (บริษัทย่อย) ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ให้ความสำคัญ และกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างให้เกิดพลังร่วมและมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ด้วยการเสนอแต่งตั้งให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อกำกับดูแลให้บริษัทดังกล่าวกำหนดนโยบายและดำเนินธุรกิจ ที่สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ ของการเสนอบุคคลเพื่อไปเป็นกรรมการในบริษัทอื่น มีดังนี้

1) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และติดตามประเมินผลภาพรวมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย ให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกันและมีมาตรฐานใกล้เคียงกัน
2) เป็นการสร้าง Synergy ให้กับธุรกิจของบริษัทย่อยเพื่อให้เกิดการประสานประโยชน์และการสร้าง มูลค่าเพิ่มให้กับทุกองค์กรที่เกี่ยวข้อง
3) เพื่อนำประสบการณ์ความสามารถเฉพาะด้านไปช่วยเหลือธุรกิจ เช่น การนำความรู้ด้านการเงินไปช่วยปรับปรุงพัฒนาด้านบัญชีการเงิน ให้บริษัทนั้น ๆ ดำเนินธุรกิจได้เติบโตต่อไปอย่างเข้มแข็ง ซึ่งรวมถึงการไปช่วยเหลือบริษัทที่ไม่ได้อยู่ในกลุ่มรวมทั้งสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้ไปทำหน้าที่เป็นกรรมการกำกับดูแลบริษัทชั้นนำเหล่านั้นให้กลับมาช่วยเสริมประโยชน์ให้กับบริษัทฯ และเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีเพื่อเสริมสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ ด้วย
4) ถือเป็นหน้าที่หนึ่งในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการบริษัทหรือผู้บริหารจะไปดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อให้บริษัทได้รับประโยชน์สูงสุดในการที่กรรมการบริษัทสามารถอุทิศเวลาสำหรับการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนรวมไม่เกิน 3 บริษัท เพื่อลดความเสี่ยงด้านการขัดกันทางผลประโยชน์ และ กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมอบรมสัมมนาหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ (ดังรายละเอียดตามข้อมูลในประวัติของแต่ละท่าน) ตลอดจนคณะกรรมการฯได้ทำความเข้าใจเรื่องโครงสร้างความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้น ที่อาจมีผลกระทบต่ออำนาจการควบคุมหรือการบริหารกิจการ โดยกรรมการบริษัทส่วนใหญ่มีประวัติเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว โดยบริษัทฯ ให้การสนับสนุนและดำเนินการให้กรรมการพิจารณาเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และสถาบันอื่น ๆ ในทุกหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องตลอดปี รวมถึงการจัดให้คณะกรรมการได้ดูงานจากหน่วยงาน หรือองค์กรอื่นตามความเหมาะสม ทำให้เกิดมุมมองความคิดที่เป็นประโยชน์มาประยุกต์ใช้กับธุรกิจของบริษัท

ทั้งนี้ ในปี 2567 กรรมการได้เข้ารับการอบรม/สัมมนา ดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	หลักสูตร	จัดโดย
พล.ต.อ.ปรุง บุญผดุง	ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ	Hot Issue for Directors Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights รุ่นที่ 2	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
		Audit Committee Forum 2024 Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : Thai IOD)
		Chairman Forum 2024 : The Art of Chairman-CEO Dynamics: Fostering trust and Collaboration	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : Thai IOD)
		Business Transfomation and Leadership Summit 2024 : Accelerating Sustainable Business Transformation	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : Thai IOD)
		Hot Issue for Directors Empowering Boares : Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : Thai IOD)
		Multiply Organization Performance with a High Trust & Inclusion Board Culture	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : Thai IOD)
		Audit Committee Forum 2024 Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : Thai IOD)
		นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)

รายนาม	ตำแหน่ง	หลักสูตร	จัดโดย
นายอารีย์ พุ่มเสนาะ	รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร	Hot Issue for Directors Empowering Boards: Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights รุ่นที่ 3	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
		นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายธีระ พุ่มเสนาะ	กรรมการบริษัท/กรรมการบริหาร	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายบันเจิด จริยานุกิจา	กรรมการบริษัท	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายภัทร ลาภานันท์	กรรมการบริษัท	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายพงชาญ สำเภาเงิน	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บทบาทและหน้าที่ของ AC IA และ CFO เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association :TLCA)
		นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายธรรมรงค์ ศุภกิจจารักษ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ	บทบาทและหน้าที่ของ AC IA และ CFO เพื่อยกระดับการกำกับดูแลกิจการ	สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (Thai Listed Companies Association :TLCA)
		นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)
นายสุวิชา นะลิตา	กรรมการบริษัท	นโยบายการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน	การอบรมภายในบริษัทฯ (In-house Training)

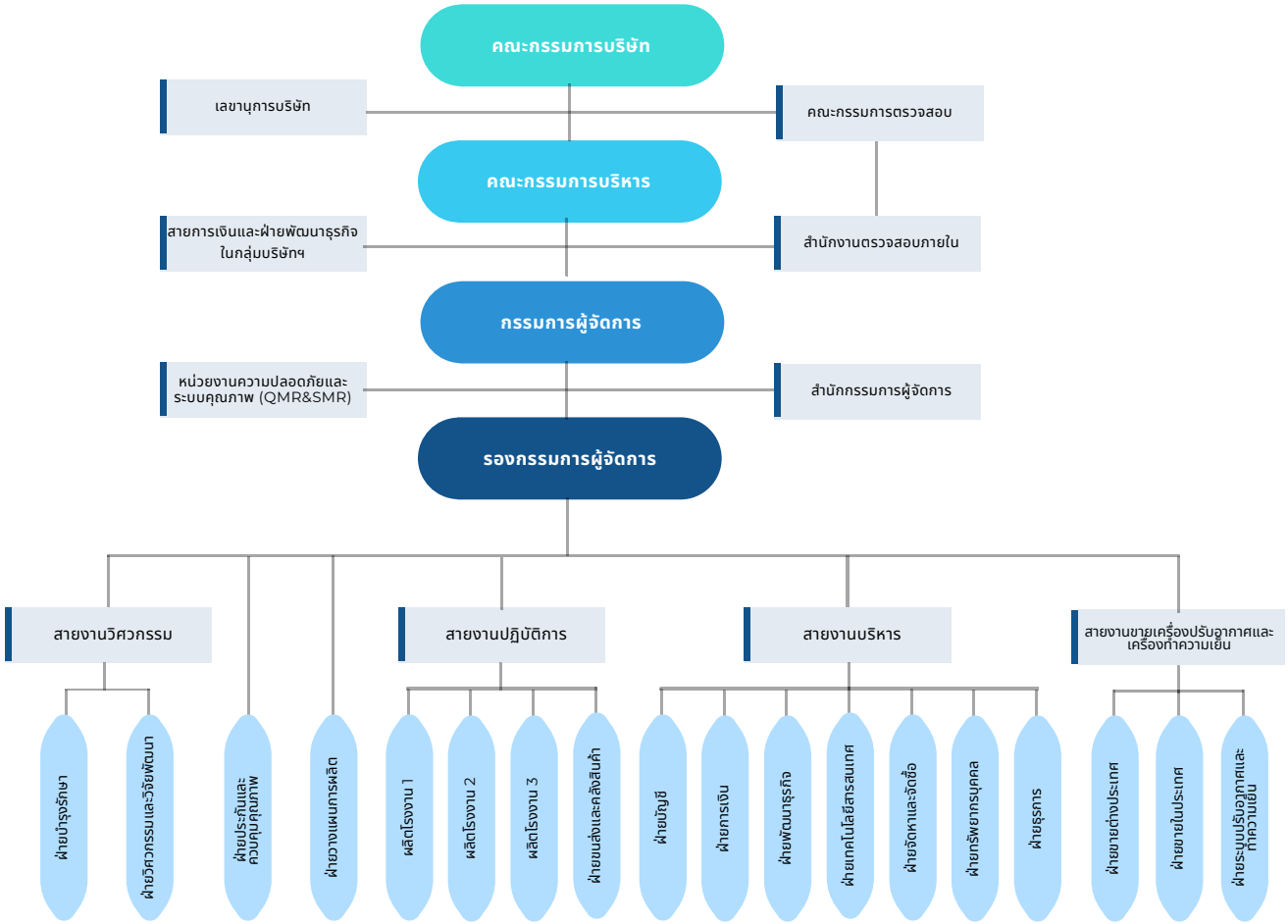
การปฐมนิเทศกรรมการ (Directors Orientation)

บริษัฯ ได้จัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น โครงสร้างทุน ผู้ถือหุ้น ผลการดำเนินงาน ข้อมูล ระบบต่างๆ ที่ใช้งานภายในบริษัท รวมทั้งกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ จรรยาบรรณธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชัน เป็นต้น

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

โครงสร้างองค์กร

โครงสร้างการบริหาร
(Organization Chart)
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
C.I. Group Public Company Limited



อนุมัติโดย.....
ประธานกรรมการบริหาร

วันที่ปรับปรุง : 08/02/2565
REV.47

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	พล.ต.อ. ปรุง	บุญผดุง	ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ
2.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	กรรมการ, รองประธานกรรมการบริษัท
3.	นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	กรรมการ
4.	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
5.	นายเชิดพงษ์	สิริวิชช์	กรรมการอิสระ
6.	นายบันเจิด	จริยานุกิจา	กรรมการ
7.	นายภัทร	ลาภานันท์	กรรมการ
8.	นายพงชาญ	สำเภาเงิน	กรรมการอิสระ
9.	นายธรรมรงค์	ศุภกิจจารักษ์	กรรมการอิสระ
10.	นายสุวิชา	นะลิตา	กรรมการ

คำนิยาม

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หมายถึงกรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและมีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร หมายถึงกรรมการที่มิได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ อาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้

กรรมการอิสระ หมายถึงกรรมการผู้ซึ่งเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเป็นอิสระจากความสัมพันธ์อื่นใดที่จะมากระทบต่อการใช้ดุลพินิจอย่างอิสระ และมีคุณสมบัติกรรมการอิสระ ดังรายละเอียดหัวข้อกรรมการอิสระในหมวดหัวข้อ 8

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท

1. กรรมการต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่

2. กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้แก่

- ไม่เป็นกรรมการในบริษัท ที่บริษัทฯ ถือหุ้นมากกว่า 3 แห่ง ทั้งนี้นับรวมการเป็นกรรมการโดยตำแหน่งและการได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติแทนในตำแหน่งกรรมการด้วย
- กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมืองหรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงานเพราะทุจริตต่อหน้าที่

3. กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
4. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

การดำรงตำแหน่งของกรรมการ

1.) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท และ/หรือนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2.) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 2 นี้จะต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ข้อ 1 ด้วย ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท คือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายธีระ พุ่มเสนาะ หรือ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ หรือ นายสุวิชา นะลิตา กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นอัตรา 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการผู้ออกจากตำแหน่งไปนั้นอาจเลือกเข้ารับตำแหน่งอีกก็ได้

คณะกรรมการของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของบริษัทย่อยประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ ดังต่อไปนี้

บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด)			
1.	นายบรรณัช	นาคพันธ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ

บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท เดอ ละไม จำกัด)			
1.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2.	ดร.วุฒิกร	ตรีวิทยานนท์	กรรมการ

บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด			
1.	ดร.วุฒิกร	ตรีวิทยานนท์	ประธานกรรมการบริษัท (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567)
2.	นายณัฏฐ์	ยอดวิศิษฏ์ศักดิ์	กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567)
3.	นายภากร	ตั้งนุกูลกิจ	กรรมการ
4.	นายวิชัย	สินธุกาญจนพันธุ์	กรรมการ
5.	นายอาณัติ	ปิ่นรัตน์	กรรมการ

หมายเหตุ : กรรมการลาออกจากตำแหน่ง
-นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567
-นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล เมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567

บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด			
1.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายภาณุวัชร์	หงษ์เจริญ	กรรมการ
3.	นายกิตติศักดิ์	โพธิ์แก้ว	กรรมการ

บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด			
1.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริษัท
2.	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	กรรมการ
3.	นายสุวิชา	นะลิตา	กรรมการ (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2567)

หมายเหตุ : กรรมการลาออกจากตำแหน่ง
-นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567
-นางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567
-นายบรรณัช นาคพันธ์ เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2567

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ รวมทั้งสิ้นจำนวน 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) จำนวน 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors) จำนวน 2 ท่าน
- กรรมการอิสระ (Independent Directors) จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 40 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ

หมายเหตุ : รายชื่อและประวัติของคณะกรรมการแสดงในเอกสารแนบ 2

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความสุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลายอย่าง เพื่อปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีอำนาจแต่งตั้งประธานกรรมการบริหารและคณะกรรมการอื่นๆ เช่นคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ตามความเหมาะสม
3. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงาน และงบประมาณของบริษัทควบคุมดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการได้ให้ไว้
4. พิจารณาทบทวน อนุมัติ และกำกับดูแลนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี งบประมาณรายจ่ายประจำปี โครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทที่เสนอโดย คณะกรรมการบริหาร โดยสนับสนุนการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการ
5. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
6. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัท หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินการนั้นๆเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่บริษัท
7. กำกับดูแลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และกำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบายการเปิดเผยข้อมูล การจัดการข้อมูลลับ เพื่อไม่ให้เกิดข้อมูลรั่วไหล การรักษาความลับของข้อมูล และข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ (market sensitive information)
8. ดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้และกลไกที่จะสามารถกอบกู้ฐานะการดำเนินงานได้ในกรณีกิจการประสบปัญหาทางการเงิน ตลอดจนการดูแลให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการเงิน และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้ก็ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องนั้น ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

(ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

(ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมาย หรือข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

และในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

(ก) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ

(ข) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท

(ค) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

(ง) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ หรือข้อบังคับ
การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่น หรือบริษัทเอกชน
(จ) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบหรือเลิกบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

(ก) กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดของบริษัทจึงจะครบองค์ประชุม
(ข) การวินิจฉัยชี้ขาดของที่ประชุมคณะกรรมการให้ถือเสียงข้างมาก ทั้งนี้จำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
(ค) กรรมการคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่ดังต่อไปนี้

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับกรรมการผู้จัดการ และดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อน1.การประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสม
2. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
   2.1 ดำเนินการประชุมคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย
   2.2 จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนอภิปราย แลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
   2.3 สรุปมติที่ประชุมและสิ่งที่จะต้องดำเนินการต่อไปอย่างชัดเจน
   2.4 กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายจัดการ
3. เป็นผู้นำในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระข้อบังคับของบริษัทและกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาให้เหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
4. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท
5. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายจัดการตามนโยบายของบริษัทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท และเป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท
6. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
8. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และกรรมการบริษัทแต่ละคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล
9. กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เพื่อนำผลไปปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่และเสริมสร้างความรู้ความสามารถของกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการในระดับนโยบาย ขณะที่ฝ่ายจัดการทำหน้าที่บริหารงานในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนั้นประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดการ จึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสมที่สุด

ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทกับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน

สำหรับฝ่ายจัดการได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบายต่างๆ ที่กำหนดไว้ รับผิดชอบผลการดำเนินงานโดยรวม ควบคุมค่าใช้จ่ายและงบลงทุนตามขอบเขตที่คณะกรรมการอนุมัติในแผนงานประจำปี ดำเนินการตามนโยบายด้านบุคคล แก้ไขปัญหาหรือความขัดแย้งที่มีผลกระทบต่อองค์กร และดำรงไว้ซึ่งการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	กรรมการบริหาร
4.	นางจันทน์กะพ้อ	ดิสกุล	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารงานในสายงานต่างๆของบริษัท โดยให้ครอบคลุมทุกรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การโยกย้าย และการเลิกจ้าง พนักงานของบริษัท
3. วางแผนและกำหนดแผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณสำหรับประกอบธุรกิจประจำปี เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ รวมทั้งพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณประจำปีการแก้ไข เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปี ในกรณีมีความจำเป็นเร่งด่วน และให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
4. ตรวจสอบติดตามการดำเนินการตามนโยบายและแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อสภาพการดำเนินธุรกิจ
5. ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทที่กำหนดไว้ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติ
6. พิจารณาโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
7. มีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินดังนี้

   (ก) ในกรณีที่กำหนดไว้ในแผนธุรกิจหรืองบประมาณประจำปีที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้วคณะกรรมการบริหารสามารถดำเนินการได้โดยไม่จำกัดวงเงิน

   (ข) ในกรณีที่ไม่ได้กำหนดไว้ตามข้อ (ก) ให้คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีอำนาจในการอนุมัติการดำเนินการทางการเงินในวงเงินไม่เกิน 150 ล้านบาท โดยอำนาจอนุมัติทางการเงินดังกล่าวจะรวมถึงการอนุมัติค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินการตามปกติธุรกิจ การลงทุนในสินทรัพย์ฝ่ายทุน หรือสินทรัพย์ถาวร การให้กู้ยืมเงิน รวมถึงการให้หลักประกัน เป็นต้น และให้เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อทราบต่อไป
8. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายในแต่ละช่วงเวลาจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ ประธานกรรมการบริหาร หรือคณะกรรมการบริหาร จะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัทมีคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ2ปีทั้งนี้เมื่อครบกำหนดออกตามวาระก็อาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อไปอีกได้ โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท สอบทานรายงานทางการเงินเพื่อนำเสนอกรรมการบริษัท รวมทั้งพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ถูกต้องและครบถ้วน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ โดยมีสำนักงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง
1.	นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายพงชาญ สำเภาเงิน	กรรมการตรวจสอบ
3.	นายธรรมรงค์ ศุภกิจจารักษ์	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ์

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผลรวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง เลือกบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท กลับเข้ามาใหม่ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมถึงการเลิกจ้าง โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานสอบบัญชี รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ รายงานดังกล่าวจะต้องประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
   - ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
   - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้ตรวจสอบบัญชี และเหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ·ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมทีคณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่นทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของการบริหาร

7. ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนดได้แก่บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบไว้ที่เว้บไซต์บริษัท www.cigpcl.com

ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีผู้บริหารจำนวนทั้งสิ้น 5 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง
1.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายสุวิชา	นะลิตา	กรรมการผู้จัดการ
3.	น.ส.รัตนกมล	พุ่มเสนาะ	รองกรรมการผู้จัดการ
4.	ดร.วุฒิกร	ตรีวิทยานนท์	ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
5.	นายจิรดุลย์	พิทักษ์ธรรม	ผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. มีอำนาจในการควบคุมการบริหารงานของบริษัทและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหาร ตามลำดับ
2. พิจารณาการจัดสรรงบประมาณประจำปีที่ฝ่ายบริหารจัดทำเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณา รวมทั้งควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีของแต่ละหน่วยงาน
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการจัดซื้อ และการใช้จ่ายเงินสำหรับการปฏิบัติงาน และการบริหารทั่วไปของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินไม่เกิน 2,000,000 บาท
4. พิจารณาประเมินการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าจากภายในหรือภายนอกบริษัท

5. มีอำนาจในการสั่งการ ออกระเบียบ ประกาศ บันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายหรือผลประโยชน์ของบริษัท
6. ให้อำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือ การมอบหมายดังกล่าว ให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือ ให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือ คำสั่งที่กรรมการบริษัท และ/หรือ บริษัทได้กำหนดไว้
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการบริหารเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ กรรมการผู้จัดการจะไม่สามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสม และอยู่ในระดับเดียวกับอุตสาหกรรม ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เกินควร โดยการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะจ่ายเป็นค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมตามจำนวนครั้งที่เข้าประชุมโดยจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ในส่วนของค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทจะพิจารณาจ่ายตามผลงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งบริษัทเชื่อว่าค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้ได้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯได้เปิดเผยไว้ในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนผู้บริหาร (รวมกรรมการบริหาร) ที่ได้รับในปี 2565-2567 (ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินรวมค่าตอบแทนอื่น ๆ) ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ปี 2565 (บาท)	ปี 2566 (บาท)	ปี 2567 (บาท)
เงินเดือน	23,221,291	21,409,526	20,643,951
เงินช่วยเหลือพิเศษ	40,100	25,750	0
อื่นๆ	490,305	428,067	371,099
รวม	**23,751,696.00**	**21,863,343**	**21,015,050**
จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)	**11**	**8**	**8**

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนผู้บริหารมีจำนวน 4 ท่าน และกรรมการบริหาร 4 ท่าน*

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ประธานคณะกรรมการบริหาร (CEO) ในรูปของเงินเดือน และเงินรางวัลประจำปี ซึ่งจะผันแปรตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจ่ายค่าตอบแทน ในปี 2567 ทั้งสิ้น 7,500,000 บาท

ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการและค่าตอบแทนอื่นๆ นอกเหนือจากเงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารและพนักงานตามความเหมาะสมกับสภาวะเศรษฐกิจ การดำรงชีพ ให้สามารถแข่งขันได้ ตลอดจนเทียบได้กับมาตรฐานของอุตสาหกรรมเดียวกันและสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยได้มีการปรับปรุงและทบทวนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีการให้ผลตอบแทนแก่กรรมการและพนักงานของบริษัทในรูปแบบของการเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ("ใบสำคัญแสดงสิทธิ") ชนิดระบุชื่อผู้ถือและไม่สามารถโอนเปลี่ยนมือได้และ ในรูปแบบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเป็นสิ่งจูงใจและเสริมสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่กรรมการและพนักงานของบริษัทฯ ที่มีส่วนร่วมในความสำเร็จของบริษัทฯ และเพื่อให้พนักงานเกิดความจงรักษ์ต่อองค์กร ในช่วงเวลาที่ผ่านมา โดยกรรมการและพนักงานของบริษัทได้รับการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวนทั้งสิ้น 25,100,000 หน่วย คิดเป็นร้อยละ 4.99 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ณ วันที่ 23 เมษายน 2553

รายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ที่ออกและเสนอขายให้แก่กรรมการและพนักงาน รุ่นที่ 1 (ESOP-1)

จำนวนที่เสนอขาย	25,100,000 หน่วย
มูลค่าที่ตราไว้	หน่วยละ 0.50 บาท
ราคาเสนอขายต่อหน่วย	หน่วยละ 0.00 บาท
มูลค่าการเสนอขายทั้งหมด	0.00 บาท
อายุ	3 ปี - เดือน
วันที่ออก	17 มิถุนายน 2553
วันที่ครบอายุใบสำคัญแสดงสิทธิ	14 มิถุนายน 2556
อัตราการใช้สิทธิซื้อหุ้น	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย สามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนได้ 1 หุ้น
ราคาใช้สิทธิ	ราคาหุ้นละ 0.50 บาท
จำนวนหุ้นที่จัดไว้เพื่อรองรับการใช้สิทธิซื้อหุ้น	25,100,000 หุ้น
ระยะเวลาใช้สิทธิซื้อหุ้น	ใช้สิทธิได้ทุกเดือน คือ ในวันทำการสุดท้ายของธนาคารพาณิชย์ทุกเดือน ตลอดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ ทั้งนี้ วันกำหนดใช้สิทธิครั้งแรกจะตรงกับวันที่ 2 สิงหาคม 2553 และวันกำหนดใช้สิทธิครั้งสุดท้ายจะตรงกับวันที่ใบสำคัญแสดงสิทธิมีอายุครบ 3 ปี – เดือน ซึ่งตรงกับวันที่ 14 มิถุนายน 2556

รายงานผลการเสนอขายหลักทรัพย์ (ESOP-1)

รายการ	สิทธิที่จะซื้อหลักทรัพย์			ผลการจัดสรร		
	กรรมการ	พนักงาน	รวม	กรรมการ	พนักงาน	รวม
จำนวนราย	11	625	636	11	625	636
จำนวนหลักทรัพย์	8,375,000	16,725,000	25,100,000	8,375,000	16,725,000	25,100,000
ร้อยละของจำนวนหลักทรัพย์ที่เสนอขายทั้งหมด	33.37	66.63	100	33.37	66.63	100

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บริษัทฯได้ออกเป็นข้อกำหนด เพื่อบังคับใช้ โดยเริ่มจัดตั้งกองทุนตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2553 ดังนี้:

การจ่ายเงินสมทบของนายจ้าง

เมื่อสมาชิกคนใดสิ้นสุดสมาชิกภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสมทบของนายจ้างรวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

จำนวนปีที่ทำงาน	เงินสมทบพร้อมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิ(ร้อยละ)
น้อยกว่า 1ปี	ไม่มี
ครบ 1ปี แต่น้อยกว่า 2 ปี	20
ครบ 2ปี แต่น้อยกว่า 3 ปี	30
ครบ 3ปี แต่น้อยกว่า 4 ปี	40
ครบ 4ปี แต่น้อยกว่า 5 ปี	50
ครบ 5ปี แต่น้อยกว่า 6 ปี	60
ครบ 6ปี แต่น้อยกว่า 7 ปี	70
ครบ 7ปี แต่น้อยกว่า 8 ปี	80
ครบ 8ปี แต่น้อยกว่า 9 ปี	90
ครบ 9ปี ขึ้นไป	100

โดยมีผลตอบแทนของกองทุนสะสมจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

ผลตอบแทน / ความเสี่ยง	จำนวนหน่วยรวม (หน่วย)	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิต่อหน่วย	อัตราผลตอบแทนสุทธิสะสม(%)
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวค่อนข้างสูงรับความเสี่ยงได้ค่อนข้างสูง	388,323,008.1041	59.4954	2.47
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวในอัตราปานกลางและรับความผันผวนของอัตราผลตอบแทนได้บ้าง	5,401,591,207.3236	13.0050	2.83
เพื่อรักษาเงินต้นระยะยาว/รับความผันผวนของอัตราผลตอบแทนได้ค่อนข้างต่ำ	380,748,742.4674	23.1840	3.03
เพื่อรักษาเงินต้นและสามารถรับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราผลตอบแทนต่ำ	276,721,566.4801	12.8339	2.21
ผลตอบแทนเฉลี่ยระยะยาวในอัตราสูงและรับสามารถรับความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราผลตอบแทนได้สูง	717,128,798.7622	25.1518	0.04

บุคลากร

จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 374 คน โดยแบ่งเป็นพนักงานประจำรายเดือนจำนวน 273 คน และพนักงานประจำรายวัน จำนวน 101 คน ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ฝ่าย	พนักงานประจำรายเดือน (คน)		พนักงานประจำรายวัน (คน)		พนักงานประจำรายวัน (คน)	
	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง
1. ฝ่ายผลิต / โรงงาน CIG 1,2,3	90	51	45	51	135	102
2. ฝ่ายวิศวกรรมและพัฒนาผลิตภัณฑ์	13	2	0	0	13	2
3. ฝ่ายประกันคุณภาพ	6	7	0	1	6	8
4. ฝ่ายบำรุงรักษา	17	0	0	0	17	0
5. ฝ่ายโลจิสติกส์	1	0	0	0	1	0
6. ฝ่ายวางแผน	2	2	0	0	2	2
7. ฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	1	1	0	0	1	1
8. ฝ่ายสำนักงาน	23	57	1	3	24	60
รวม	**153**	**120**	**46**	**55**	**199**	**175**

ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่น (ไม่รวมผู้บริหาร) ในปี 2565 - 2567 สามารถสรุปได้ ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	2565 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)
เงินเดือน	134.44	105.37	91.56
โบนัส	-	-	-
ค่าล่วงเวลา	29.47	10.67	5.80
เงินช่วยเหลือพิเศษ	2.72	1.34	0.0505
เกษียณอายุ	4.48	1.23	5.23
เงินชดเชย	-	-	-
อื่นๆ	-	1.61	1.89
รวม	**171.6**	**121.12**	**104.46**

นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้บุคคลสามารถพัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) โดยพนักงานที่เข้าใหม่จะมี Supervisor ในแต่ละสายงานทำหน้าที่ฝึกสอนงานในสายงานนั้น ทั้งนี้ พนักงานแต่ละคนจะมีระยะเวลาทดลองงาน 4 เดือน ภายในช่วงเวลาดังกล่าวบริษัทจะทำการประเมินความสามารถของพนักงานเพื่อบรรจุเป็นพนักงานของบริษัทในแผนกที่เหมาะกับความสามารถและความถนัดแต่ละคน

นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดทำแผนความก้าวหน้าของบุคลากรเพื่อใช้เป็นแผนสำหรับฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานที่เหมาะสม โดยบริษัทจะมีการกำหนด Career Path ที่ชัดเจน และนำ Key Performance Indicators (KPIs) มาใช้ในการวัดผลความสำเร็จของพนักงานแต่ละคน โดยค่าความสำเร็จดังกล่าวจะถูกเปรียบเทียบกับค่าความคาดหวังที่ถูกตั้งไว้ ทำให้บริษัทสามารถวัดผลของความสำเร็จของพนักงานแต่ละคนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล ที่มุ่งเน้นพัฒนาพนักงานให้เป็น คนเก่ง หรือเป็นผู้ที่มีศักยภาพสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังขององค์กรในการดำเนินธุรกิจได้แล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีมีส่วนร่วมในการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibility) รวมทั้งยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เป็นกรอบให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเชื่อมั่นว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีและคนเก่งนั้น จะช่วยให้องค์กรเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ข้อพิพาททางแรงงาน

-ไม่มี -

ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ์ การศึกษาปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ โดยผ่านการฝึกอบรมโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท (Professional Development Program for Company Secretary) รุ่นที่ 1/2564 ของสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบดังนี้

1. ให้คำแนะนำแก่กรรมการเกียวกับข้อกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
2. ดูแลให้บริษัทมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท ระเบียบที่เกี่ยวข้องและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. จัดการประชุมตามที่กฎหมายและข้อบังคับกำหนด จัดทำและเก็บรักษาทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการหรือมติผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล
5. ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
6. ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรต่างๆ และให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่
7. ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

นักลงทุนสัมพันธ์

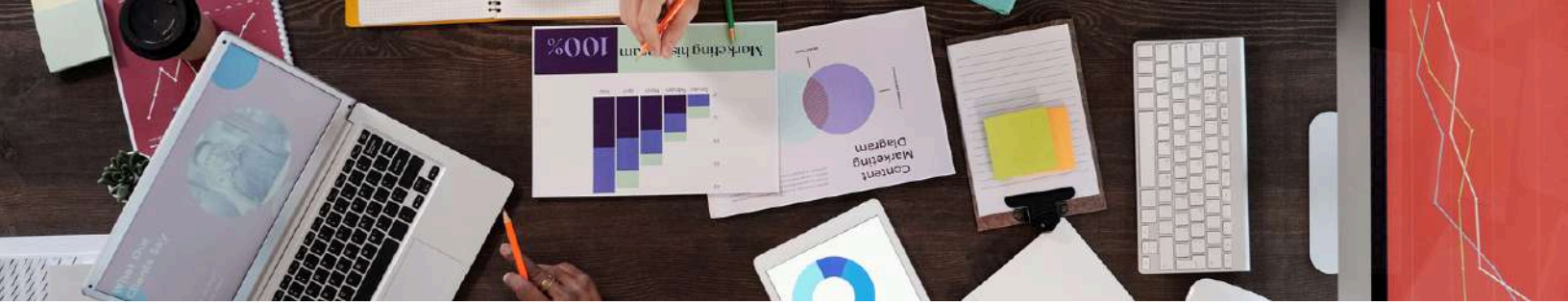
ฝ่ายบริหารกลางโดยกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆของบริษัท และเป็นผู้รับผิดชอบในการติดต่อกับนักวิเคราะห์และนักลงทุนที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทั่วถึงเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ลงทุน ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทที่ http://www.cigpcl.com หากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับข้อมูลที่ได้เปิดเผย หรือต้องการข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ฝ่ายบริหารกลางของบริษัทฯที่ โทร.02-976-5290-9
หรือที่ e-mail address: secretary@cigpcl.com

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2565-2567 มีรายละเอียดดังนี้

(บาท)	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)	1,120,000	1,000,000	1,180,000
ค่าบริการอื่นๆ (Non-Audit Fee)	249,909.75	322,834	100,993

หมายเหตุ : ค่าบริการอื่นๆ เช่น ค่าจัดทำงบการเงินเพิ่ม, ค่าพาหนะ, ค่าไปรษณีย์, ค่าโทรศัพท์, ค่าบริการปฏิบัติงานล่วงเวลา (Overtime) รวมถึงค่าที่พัก และค่าเบี้ยเลี้ยงพนักงาน



รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งโดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย (ผู้ที่เกี่ยวข้อง หมายถึง บุคคลตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง"ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ" ตามวรรคหนึ่ง

รวมถึงการทำรายการทางการค้าทีกระทำเป็นปกติเพือประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทใหญ่หรือบริษัทย่อย
9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10) กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-9 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินงานของกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบองค์คณะ (Collective Decision)

ทั้งนี้ ในการตรวจสอบคุณสมบัติกรรมการอิสระจะต้องไม่ขัดแย้งต่อกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และในกรณีที่กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระในบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกันบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งดังกล่าว และค่าตอบแทนที่รวมกรรมการอิสระรายนั้นได้รับในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาปีบัญชีที่ผ่านมา

-ไม่มี -

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายย่อยต่อคณะกรรมการ และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2) ให้ความคิดเป็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายย่อย
3) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ
5) วาระของกรรมการอิสระเริ่มตั้งแต่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และพ้นจากการเป็นกรรมการอิสระเมื่อขาดคุณสมบัติตามนิยามดังกล่าว หรือพ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

(2) การสรรหาและการแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

1) คณะกรรมการบริษัทหรือกรรมการบริษัทคนใดคนหนึ่งอาจจะเสนอบุคคลเข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัทได้ คณะกรรมการบริษัทจะแนะนำบุคคลดังกล่าวเพื่อให้ผู้ถือหุ้นคัดเลือกเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ตรวจสอบคุณสมบัติของผู้นั้นก่อนที่จะเสนอต่อผู้ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นจะพิจารณาเลือกสรรให้สอดคล้องกับภาระผูกพันที่บริษัทหรือผู้ถือหุ้นหลักมีต่อบุคคลที่จะเข้ารับการคัดเลือก รวมทั้งจะคำนึงถึงสัญญาที่บริษัท มีต่อผู้ถือหุ้นอีกด้วย
2) มาตรฐานในการเลือกสรรกรรมการบริษัท
บุคคลผู้ที่จะเข้ารับการคัดเลือกเข้าเป็นกรรมการบริษัทนั้นจะได้รับการคัดเลือกโดยพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้
   - ประสบการณ์
   - ความรู้
   - ความซื่อสัตย์และความเข้าใจในภาพรวมของอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม ในบางกรณี อาจต้องมีการเลือกสรรกรรมการที่มีความเกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นซึ่งมีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญในบริษัท เนื่องจากเป็นข้อผูกพันตามสัญญาว่าผู้ถือหุ้นดังกล่าวจะต้องมีตัวแทนเข้าเป็นกรรมการในบริษัท การคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทจะกระทำผ่านการประชุมผู้ถือหุ้น เนื่องจากบริษัทไม่มีคณะกรรมการสรรหาคัดเลือกบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งดังกล่าว โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะทำการเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัทดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นท่านหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2) ผู้ถือหุ้นแต่ละท่านจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งแยกคะแนนเสียงที่ตนมีอยู่ให้แก่บุคคลใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือพึงจะเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมที่เลือกตั้งกรรมการคราวนั้นเป็นผู้มีสิทธิออกเสียงชี้ขาด

การสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหาร

ในการสรรหาและการแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัทฯ ให้เป็นไปตาม ระเบียบอำนาจอนุมัติและดำเนินการ ของบริษัทฯ ดังนี้

1) การจ้างงาน แต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (ระดับCEO) ต้องนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2) การแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การลงทุน และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารงานกลาง เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
3) การแต่งตั้งผู้บริหารระดับต่ำกว่า ระดับ2) ข้างต้น เป็นอำนาจอนุมัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับรองลงไป แล้วแต่กรณี

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ในปี 2566 และ ปี 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ที่	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ปี 2566			ปี 2567		
				ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC
1	พล.ต.อ.ปรุง	บุญผดุง	ประธากรรมการ บริษัท,กรรมการอิสระ	95,000	540,000	19/20	35,000	540,000	7/7
2	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	กรรมการ, รองประธานกรรมการ	100,000	300,000	20/20	35,000	300,000	7/7
3	นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	กรรมการ	100,000	300,000	20/20	35,000	300,000	7/7
4	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	กรรมการ	100,000	300,000	20/20	35,000	300,000	7/7
5	นายเชิดพงษ์	สิริวิชช์	ประธานกรรมการ ตรวจสอบ, กรรมการอิสระ	130,000	480,000	19/20;7/7	70,000	480,000	7/7;7/7
6	นายบันเจิด	จริยานุกิจา	กรรมการ	100,000	300,000	20/20	35,000	300,000	7/7
7	นายภัทร	ลาภานันท์	กรรมการ	100,000	300,000	20/20	35,000	300,000	7/7
8	นายพงชาญ	สำเภาเงิน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	65,000	264,919.36	9/9;4/4	70,000	450,000	7/7;7/7

ที่	ชื่อ-นามสกุล		ตำแหน่ง	ปี 2566			ปี 2567		
				ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม BOD; AC
9	นายธรรมรงค์	ศุภกิจจารักษ์	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	25,000	66,250	3/3;2/2	60,000	450,000	6/7;6/7
10	นายสุวิชา	นะลิตา1/	กรรมการ	-	-	-	5,000	139,516.13	1/1
11	นายบรรณัช	นาคพันธ์2/	กรรมการ	65,000	164,166.67	13/13	20,000	136,401.56	4/4
12	นางสาวเยาวโรจน์	กลิ่นบุญ3/	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	20,000	130,833.33	4/4;0/1	-	-	-
13	นางสาวพิมลยุพา	สุวรรณะชฎ4/	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	10,000	23,333.33	1/1;1/1	-	-	-
14	นางจันทน์กะพ้อ	ดิสกุล5/	กรรมการ	35,000	75,000	7/8	-	-	-
15	นายไสว	ฉัตรชัรุ่งเรือง6/	กรรมการ	25,000	69,166.67	5/7	-	-	-
16	นายสุดเขต	กุลสารภูษิต7/	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	40,000	91,250	6/7;2/2	-	-	-
17	นายธิบดี	มังคะลี8/	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	35,000	91,250	5/7;2/2	-	-	-
รวม				**1,045,000**	**3,496,169**		**435,000**	**3,695,917.69**	

หมายเหตุ:

1/ บุคคลลำดับที่ 10 ดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2567 แทนนายบรรณัช นาคพันธ์
2/ บุคคลลำดับที่ 11 ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2567 (เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567)
3/ บุคคลลำดับที่ 12 ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2566
4/ บุคคลลำดับที่ 13 ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2566
5/ บุคคลลำดับที่ 14 ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566
6/ บุคคลลำดับที่ 15 ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2566
7/ บุคคลลำดับที่ 16 ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566
8/ บุคคลลำดับที่ 17 ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2566

ในปี 2567 บริษัทฯจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท ณ สำนักงานใหญ่ จำนวน 5 ครั้ง และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 2 ครั้ง และจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ณ สำนักงานใหญ่ จำนวน 4 ครั้ง และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 3 ครั้ง

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการทำหน้าที่กำกับดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการเป็นผู้มอบนโยบายและแนวปฏิบัติให้ฝ่ายจัดการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การจัดการความเสี่ยงระดับปฏิบัติการ การควบคุมภายใน และการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบขององค์กร ซึ่งการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการดังกล่าว

ในกรณีที่บริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม บริษัทฯจะควบคุมโดยการส่งกรรมการเข้าไปเป็นตัวแทนตามสัดส่วนการถือหุ้น และบริษัทฯมีการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยมีนโยบายการไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่อื่นของกรรมการและผู้บริหาร รายละเอียดในหมวดข้อ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

ในกรณีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการเกี่ยวโยงกันหรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้น เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการทำรายการ โดยยึดหลักดังนี้

1) เป็นรายการทีคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก
2) เป็นรายการที่ผ่านการแสดงความเห็นในการเข้าทำรายการ ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น ๆ จากคณะกรรมการตรวจสอบ
3) เป็นรายการที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ
4) มีการเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน

หลักเกณฑ์ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการทีเกียวโยงกัน

บริษัทตระหนักถึงหน้าที่ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวโยงกันตามที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด ดังนั้นบริษัทจึงได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการทำรายการระหว่างกัน หรือรายการเกี่ยวโยงกัน ดังนี้

1) การพิจารณาการทำรายการทีเกียวโยงกัน บริษัทจะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับทีใช้กับลูกค้าทั่วไป ส่วนรายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน จะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็น สมเหตุสมผล และต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท
2) กรณีที่ไม่มีเกณฑ์ราคาดังกล่าวเพื่อใช้อ้างอิง บริษัทจะพิจารณาเปรียบเทียบราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน
3) บริษัทอาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระซึ่งบริษัทแต่งตั้งเพื่อเปรียบเทียบราคาสำหรับการทำระหว่างกันที่สำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท
4) กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องจะทำธุรกรรมกับบริษัทหรือบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้วเว้นแต่ป็นธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการหรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการอนุมัติไว้แล้ว

5) หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการทีเกียวโยงกันอืนๆ ทีเข้าข่ายตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. ก็ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอย่างเคร่งครัด
6) บริษัทต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการระหว่างกันตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีและรายงานประจำปีหรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณีและมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันต่อตลาดหลักทรัพย์ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี
7) ให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันตามแผนงานตรวจสอบโดยสำนักงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ ดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริง ถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

โดยจะเปิดเผยการทำรายการไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนเปิดเผยสารสนเทศต่าง ๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์ โดยมีสารสนเทศขั้นต่ำตามที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนดสำหรับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest)

บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเพื่อป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) เพื่อป้องกันกิจกรรมที่อาจเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน กิจกรรมที่ผิดกฎหมายและไม่เหมาะสม โดยมีรายละเอียดในหมวดที่ 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

ในช่วงไตรมาสแรกของปี 2567 คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำกับดูแลด้านการมีส่วนได้เสียในระดับกรรมการ และเช่นเดียวกับผู้บริหารระดับสูงได้ดำเนินการจัดทำแบบรายงานดังกล่าวประจำปีครบทุกราย และจัดส่งให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บรวบรวม พร้อมทั้งสำเนาส่งประธานคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อใช้ในการตรวจสอบ และกำกับดูแลด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งไม่พบรายการขัดแย้งที่มีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่พบกรณีความผิดที่เกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เข้าลักษณะความผิดทางวินัย

(2) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายว่าด้วยการใช้ข้อมูลภายใน โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน รวมทั้งพนักงานในบริษัทย่อย บริษัทร่วม ถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดโดยทั่วกัน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องไม่นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ หรือคู่ค้าทางธุรกิจ ไปซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น หรือทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หรือธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง แม้ว่าบริษัทฯ อาจไม่เสียประโยชน์ใดก็ตาม และต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ซึ่งกรรมการ และผู้บริหารมีหน้าที่ ดังนี้

- รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ครั้งแรก และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ ซึ่งนับรวมถึง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนบุคคลที่เกี่ยวข้อง ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณชน

- รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด รวมทั้งต้องจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าว จำนวน 1 ชุดให้แก่เลขานุการบริษัท ในวันเดียวกับวันที่รายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อเก็บเป็นหลักฐาน
- เมื่อได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และห้ามเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- รายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านคณะกรรมการตรวจสอบทุกสิ้นไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบภายใต้กิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

ในปี 2567 บริษัทฯไม่มีการกล่าวโทษการนำข้อมูลภายในไปใช้โดยหน่วยงานกำกับดูแลแต่อย่างใด

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
			31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
กรรมการบริษัท						
1.	พล.ต.อ. ปรุง	บุญผดุง	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
2.	นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	109,287,800	109,287,800	-	ในระหว่างปี 2567 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
3.	นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	33,000,000	33,000,000	-	ในระหว่างปี 2567 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
4.	นายธีระ	พุ่มเสนาะ	12,000,000	12,000,000	-	ในระหว่างปี 2567 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
5.	นายเชิดพงษ์	สิริวิชช์	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
6.	นายบันเจิด	จริยานุกิจา	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
7.	นายภัทร	ลาภานันท์	50,000	50,000	-	ในระหว่างปี 2567 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
8.	นายพงชาญ	สำเภาเงิน	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
9.	นายธรรมรงค์	ศุภกิจจารักษ์	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท
10.	นายสุวิชา	นะลิตา	-	-	-	เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567, ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
			31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
ผู้บริหาร						
11.	น.ส.รัตนกมล	พุ่มเสนาะ	100,000	100,000	-	ในระหว่างปี 2567 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
12.	ดร.วุฒิกร	ตรีวิทยานนท์	360,000	360,000	-	ในระหว่างปี 2567 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท
13.	นายจิรดุลย์	พิทักษ์ธรรม	226,000	226,000	-	ในระหว่างปี 2567 ไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้นของบริษัท

จำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ได้นับรวมการถือหลักทรัพย์ของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเรียบร้อยแล้ว

รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี 2567

ลำดับที่	รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร		จำนวนหุ้น (หุ้น)			หมายเหตุ
			31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	
กรรมการบริษัท						
1.	นายบรรณัช	นาคพันธ์	-	-	-	ไม่ได้ถือหุ้นของบริษัท

จำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหาร ได้นับรวมการถือหลักทรัพย์ของคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะเรียบร้อยแล้ว

(3) การป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอรัปชั่น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าการคอร์รัปชั่นส่งผลร้ายและเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาสังคมและเศรษฐกิจที่สำคัญ เป็นการกระทำทางธุรกิจที่ไม่ถูกต้องสร้างความไม่เป็นธรรมทางธุรกิจ ส่งผลเสียต่อชื่อเสียงของบริษัททางด้านจริยธรรมทางธุรกิจ ความสามารถในการแข่งขันของกิจการ และทำให้บริษัทไม่เป็นที่ยอมรับทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งลดความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย บริษัทจึงถือเป็นหลักการสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่จะไม่สนับสนุนกิจการ กลุ่มบุคคล หรือบุคคลที่มีส่วนร่วมกับการแสวงหาผลประโยชน์อันไม่พึงได้รับไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จากการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยมีแนวทางชัดเจนที่จะร่วมมือและสนับสนุนกับภาครัฐบาลและภาคเอกชน โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2558 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น ซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการกำหนดให้มีระบบ

ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านคอร์รัปชั่น เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งมีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงของกิจกรรมที่มีความเสี่ยงต่อการทุจริต คอร์รัปชั่น และกำหนดการทบทวนความเหมาะสมของระบบและมาตรการต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ได้ร่วมลงนามประกาศเจตนารมณ์ "โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption Committee : CAC)" เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 และได้ผ่านการรับรอง (Certification) เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 และบริษัทฯได้ทำการต่ออายุการรับรองการเป็นสมาชิกฯ ครั้งที่ 2 เรียบร้อยแล้ว โดยการรับรองดังกล่าวจะมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการมีมติให้การรับรองวันที่ 30 มิถุนายน 2567 ครบกำหนดอายุการรับรองในวันที่ 30 มิถุนายน 2570

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

เพื่อมั่นใจได้ว่า นโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น ทันสมัยและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ คณะกรรมการบริษัทฯจึงทำการทบทวนนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560, ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2562 และ ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 คณะกรรมการฯ ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น (ฉบับปรับปรุง) (ที่ซึ่งได้รับอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557) และแนวปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุม และเป็นแนวทางในการปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมมากขึ้น ดังนี้

1) ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทในสายธุรกิจดำเนินการหรือยอมรับหรือให้การสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชั่นในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกบริษัทย่อย รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นนี้อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนมีการทบทวนแนวทางการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด ข้อบังคับ ประกาศ กฎหมาย และการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ
2) มาตรฐานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการของบริษัท ผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา พนักงานทุกคนทุกระดับ ผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาช่วงที่จะมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติเพื่อให้การดำเนินการด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นบรรลุตามนโยบายที่กำหนด
3) บริษัทไม่กระทำหรือสนับสนุนการให้สินบนในทุกรูปแบบ ทุกกิจกรรมที่อยู่ภายใต้การดูแล รวมถึงการควบคุม การบริจาคเพื่อการกุศล การบริจาคให้แก่พรรคการเมือง การให้ของขวัญทางธุรกิจและสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ มีความโปร่งใสและไม่มีเจตนาเพื่อโน้มน้าวให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐหรือเอกชนดำเนินการที่ไม่เหมาะสม
4) บริษัทจัดให้มีการควบคุมภายในทีเหมาะสมทีได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อป้องกันไม่ให้พนักงานมีการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม โดยเฉพาะงานขาย การตลาด และจัดซื้อ บริษัทจัดให้ความรู้ด้านการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชั่น
5) แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานเพื่อส่งเสริมความซื่อสัตย์ สุจริต และรับผิดชอบในการปฏิบัติตามหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงสื่อให้เห็นความมุ่งมั่นของบริษัท บริษัทจัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ
6) บริษัทส่งเสริมให้มีการสื่อสารที่หลากหลายช่องทางเพื่อให้พนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องสามารถแจ้งเบาะแสอันควร
7) สงสัยโดยมั่นใจได้ว่าผู้แจ้งเบาะแสได้รับการคุ้มครอง โดยไม่ให้ถูกลงโทษโยกย้ายที่ไม่เป็นธรรมหรือกลั่นแกล้งด้วยประการใด และรวมถึงการแต่งตั้งบุคคลเพื่อตรวจสอบติดตามทุกเบาะแสที่มีการแจ้งเข้ามา

การดำเนินการตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

บริษัทฯได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อพนักงานยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เช่น แนวปฏิบัติในเรื่องการรับ-ให้ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ตามที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดจนสอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น จึงกำหนดแนวปฏิบัติ สำหรับคณะกรรมการบริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ลูกจ้างของบริษัทฯ ที่ต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย และแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น อย่างเคร่งครัด โดยต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชั่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม รวมถึงผู้รับจ้างหรือผู้รับจ้างช่วงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย

1. ไม่ทำพฤติกรรมใด ที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการรับสินบน หรือติดสินบน แก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่ รับผิดชอบทั้งโดยตรงหรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบ โดยปฏิบัติดังนี้

   1.1 ไม่รับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก ที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือ สิ่งของในทำนองเดียวกัน กับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่ตนได้เข้าไปติดต่อประสานงาน ทั้งในหน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชน

   1.2 ไม่รับทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่น อันเป็นการชักนำให้เกิดการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ของตน ทั้งนี้หากไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ ก่อนการรับของที่ระลึกควรตรวจสอบให้แน่ใจว่าได้ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ โดยสิ่งของหรือของขวัญที่ให้แก่กันในหน้าที่การงานควรมีราคาไม่มากและเหมาะสมในแต่ละโอกาส

   1.3 ไม่ให้ทรัพย์สิน สิ่งของ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่น เพื่อจูงใจในการตัดสินใจ หรือมีผลทำให้ผู้รับไม่ปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติทางการค้าเช่นเดียวกันกับคู่ค้ารายอื่น แต่ทั้งนี้การให้สิ่งของตามโอกาสหรือวาระต่างๆ ต้องมีมูลค่าไม่มากจนเกินปกติวิสัย

   1.4 ไม่เป็นตัวกลางในการเสนอ เงิน ทรัพย์สิน สิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หน่วยงานราชการหรือองค์กรใดๆ เพื่อแลกกับสิทธิพิเศษที่ไม่ควรได้ หรือทำให้เจ้าหน้าที่ของรัฐละเว้นการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบข้อบังคับและข้อปฏิบัติทางกฎหมายตามที่กำหนดไว้

2. ในการจัดซื้อ จัดจ้าง ต้องดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

3. การใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ และการใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามสัญญาทางธุรกิจ สามารถกระทำได้ แต่ต้องใช้จ่ายอย่างสมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้

4. ในการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องปฏิบัติดังนี้

   4.1 การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อบริจาคการกุศล ต้องกระทำในนามบริษัทฯเท่านั้น โดยการบริจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็น มูลนิธิ องค์กรสาธารณะกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่มีใบรับรอง หรือเชื่อถือได้ สามารถตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ

   4.2 การบริจาคเพื่อการกุศล ในนามส่วนตัวพึงกระทำได้ แต่ต้องไม่เกี่ยวข้อง หรือทำให้เกิดข้อสงสัยได้ว่าเป็นการกระทำที่ทุจริต เพื่อหวังผลประโยชน์ใด

5. การใช้เงิน หรือทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนโครงการต้องระบุชื่อในนามบริษัทฯ เท่านั้นโดยเงินสนับสนุนที่จ่ายไปต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดี และชื่อเสียงของบริษัทฯ ทั้งนี้การเบิกจ่ายต้องระบุวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนและมีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ

6. ไม่กระทำการอันใดที่เกี่ยวข้องกับการเมืองภายในบริษัทฯ และไม่ใช้ทรัพยากรใดของบริษัทฯ เพื่อดำเนินการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯเป็นองค์กรที่ยึดมั่นในความเป็นกลางทางการเมือง สนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมาย และการปกครองระบอบประชาธิปไตย รวมถึงไม่มีแนวทางในการให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใด ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม

7. พนักงานไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำหรือพฤติกรรมที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชั่นหรือส่อไปในทางทุจริต คอร์รัปชั่นที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยทั้งทางตรงหรือทางอ้อม พนักงานต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสังสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้

8. บริษัทฯจะให้ความเป็นธรรมและคุ้มครองพนักงานที่ปฏิเสธหรือพนักงานที่แจ้งเรื่องทุจริต คอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการแจ้งและรายงานการทุจริต คอร์รัปชั่น ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

9. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่กระทำทุจริตและคอร์รัปชั่น เป็นการกระทำผิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ซึ่งจะต้องได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ นอกจากนี้ อาจจะได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
10. คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหาร ตระหนักถึงความสำคัญในการเผยแพร่ ให้ความรู้ ให้คำปรึกษา และทำความเข้าใจกับบุคลากรในองค์กร และผู้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น เพื่อให้บุคลากรและผู้ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่นฉบับนี้ รวมถึงเป็นแบบอย่างที่ดีในเรื่องการมีความซื่อสัตย์ จริยธรรมและจรรยาบรรณ
11. บริษัทฯมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการทุจริต คอร์รัปชั่น และการให้หรือรับสินบนเป็นการกระทำที่ยอมรับไม่ได้ไม่ว่าจะเป็นการกระทำกับบุคคลใดก็ตามหรือการทำธุรกรรมกับภาครัฐหรือภาคเอกชน
12. นโยบายและแนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่นนี้ ให้ครอบคลุมไปถึงกระบวนการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงาน และการให้ผลตอบแทนโดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับสื่อสารและทำความเข้าใจ กับพนักงานเพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

(4) การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถร้องเรียนเมื่อพบพฤติกรรมของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน ที่ไม่เหมาะสมหรือขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทการแสดงความเห็นและแจ้งเบาะแสการกระทำผิดกฎหมาย รวมถึงการกระทำทุจริต คอร์รัปชั่น อันนำมาซึ่งความเสื่อมเสียในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท โดยบริษัทฯจะรับฟังทุกข้อร้องเรียนอย่างเสมอภาค โปร่งใส เอาใจใส่ และให้ความเป็นธรรมแก่ทุกฝ่าย มีการกำหนดระยะเวลาดำเนินการที่เหมาะสมมีการรักษาความลับ และจะดำเนินการอย่างระมัดระวังตลอดจนมีการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้ได้รับความเป็นธรรมหรือไม่ถูกกลั่นแกล้งในทุกลักษณะ กำหนดให้เลขานุการบริษัท และสำนักตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นหน่วยรับข้อร้องเรียนด้านการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท โดยมีช่องทางการร้องเรียน และกระบวนการ ดังนี้

1.) ช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ สามารถแจ้งข้อร้องเรียนผ่านช่องทางของบริษัทฯได้ 3 ช่องทาง ดังนี้

1.1) เว็บไซต์บริษัท ฯ : http:// www.cigpcl.com

1.2) Email : secretary@cigpcl.com
: internalaudit@cigpcl.com

1.3) ทางไปรษณีย์ หรือยื่นส่งโดยตรงได้ที่ :
สำนักเลขานุการบริษัท
บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) 1/1 หมู่ 7
ถ.บางคูวัด ต.บางคูวัด อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000

2.) กระบวนการดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการร้องเรียนและแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระเพื่อเป็นแนวทางสู่การพัฒนาและสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กร ดังนี้

2.1) บริษัทฯ มอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายระเบียบข้อบังคับ จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยพิจารณาความเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้น เก็บรวบรวมข้อมูล บันทึกความคืบหน้า และผลสรุป ติดตามสถานะของเรื่องร้องเรียน และกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่เกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน และรายงานข้อเท็จจริงต่อกรรมการอิสระซึ่งจะปฏิบัติหน้าที่สอบสวนข้อเท็จจริง และพิจารณาข้อร้องเรียนกำหนดมาตรการดำเนินการเพื่อระงับการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย นอกจากนี้ยังมีหน้าที่กำกับดูแลให้การดำเนินการเรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

โดยผู้อาจถูกร้องเรียน ได้แก่ กรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดที่กระทำการแทนของบริษัทฯ ที่ถูกร้องเรียนหรือกล่าวหาโดยผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนพบว่ามีบุคคลอื่นเป็นผู้ร่วมกระทำการ สนับสนุนการกระทำ จ้างวาน หรือสั่งการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนด้วย ให้ถือว่าบุคคลอื่นนั้นเป็นผู้ถูกร้องเรียนด้วย

2.2) หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุผลอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริต คอร์รัปชั่นจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาได้รับทราบข้อกล่าวหา และพิสูจน์ตนเองโดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตนั้นตามที่ถูกกล่าวหา

2.3) หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตนั้นจริง ผู้กระทำการทุจริตนั้น ไม่ว่าจะเป็น กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น จรรยาบรรณธุรกิจ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ โดยคำตัดสินของคณะกรรมการบริษัทถือเป็นอันสิ้นสุด และหากการกระทำทุจริตนั้นเป็นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย ผู้กระทำผิดนั้นอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย

2.4) การรายงานผล ผู้รับข้อร้องเรียนมีหน้าที่แจ้งผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง ในกรณีที่เป็นเรื่องสำคัญให้รายงานต่อประธานกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริษัททราบ

2.5) การแต่งตั้งผู้ประสานงานข้อร้องเรียนและผู้ตรวจสอบข้อร้องเรียนของบริษัทย่อย ให้กรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อย ที่เป็นผู้บริหารสูงสุดในการควบคุมและดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อย รวมถึงผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากกรรมการผู้จัดการ หรือผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าว เป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง ทั้งนี้ผู้ประสานงานข้อร้องเรียนและผู้ตรวจสอบข้อร้องเรียนจะต้องไม่มีส่วนได้เสียกับข้อร้องเรียนนั้น

3.) มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนตามหลักเกณฑ์ดังนี้

3.1) บริษัทฯ จะไม่เปิดเผย ชื่อ ชื่อสกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวตนของผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส รวมถึงผู้ให้ข้อมูล หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง ทั้งนี้ผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะไม่ปลอดภัย แต่หากมีการเปิดเผยตนเองก็จะทำให้บริษัทฯ สามารถรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ

3.2) บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้นที่จะเข้าถึงข้อมูลดังกล่าวได้ ทั้งนี้ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บข้อมูลข้อร้องเรียน และเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ไม่เปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเป็นสำคัญ

3.3) บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองพนักงานที่ร้องเรียน และ/หรือ ผู้ที่ให้ข้อมูล และ/หรือ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยจะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม เช่น การเปลี่ยนแปลงหรือโยกย้ายตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สั่งพักงาน ข่มขู่ รบกวนการปฏิบัติงาน เลิกจ้างอันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน

ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนมายังบริษัทฯแต่อย่างใด

การสื่อสารและการเผยแพร่นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น และแนวปฏิบัติไปยังบริษัทย่อย บริษัทร่วม คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสาธารณชน ผ่านช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น จดหมาย Email บอร์ดประชาสัมพันธ์ Website แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี รายงานประจำปี หรือช่องทางอื่นๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางที่บริษัทฯกำหนด มีการจัดทำคู่มือนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน (Code of Conduct) ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกคนลงนามรับทราบและถือปฏิบัติ และจัดให้มีการอบรมนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เช่น จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ ให้แก่พนักงานใหม่ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่นเป็นประจำทุกปี

บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถึงการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ ในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน อีกทั้งยังมุ่งดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากรของบริษัท

การติดตามและการทบทวน

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายและข้อปฏิบัติต่างๆ ที่กำหนดไว้ในมาตรการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่นอย่างเคร่งครัด โดยผู้บริหารทุกระดับในองค์กรมีหน้าที่ติดตามดูแลรับผิดชอบในการปฏิบัติตามนโยบาย และถือเป็นภารกิจสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของทุกหน่วยงานรับทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่นอย่างจริงจัง หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำความผิดตามที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯจะต้องพิจารณาส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐ ดำเนินการตามกฎหมายต่อไป

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องตามโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ ต้องมีการติดตาม และทบทวนการปฏิบัติงานของตนเอง หากผู้ใดพบข้อสงสัยเกี่ยวกับการปฏิบัติงานหรือการทำกิจกรรมหรือรายการธุรกิจใด ๆ ที่อาจเข้าข่ายฝ่าฝืนนโยบาย มาตรการหรือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น หรือละเมิดกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ จะต้องแจ้งหรือรายงานข้อมูลดังกล่าวต่อผู้ที่เกี่ยวข้องตามช่องทางในการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสที่กำหนดไว้

ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตามและการทบทวนมาตรการและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญซึ่งกระทบต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตเพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการดังกล่าวสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นไปตามข้อบังคับ และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้การปรับปรุงต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและมีการสื่อสารมาตรการที่ปรับปรุงนั้นให้ทราบโดยทั่วทั้งบริษัทฯ

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รับชั่น โดยการสอบทานมาตรการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม และให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้รับทราบเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชั่น

คณะกรรมการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่นระดับองค์กรรับผิดชอบในการนำเสนอข้อมูลผลการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต คอร์รัปชั่นในกิจกรรมต่างๆ ของธุรกิจ โดยระบุงานที่มีความเสี่ยงสูงและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งมาตรการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ตลอดจนการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าว โดยจัดทำเป็นรายงานเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

การควบคุมภายในและการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนให้มีวัฒนธรรมทางด้านการกำกับดูแลที่ดีให้เกิดขึ้นในองค์กร มีการบริหารความเสี่ยง และการสอบทานอย่างเป็นระบบ อีกทั้งเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต คอร์รัปชั่นภายในองค์กร โดยกระบวนการดังกล่าวครอบคลุมด้านการตลาด การจัดการลงทุน ผลิตภัณฑ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน การบัญชี การบันทึกข้อมูล การบริหารทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การว่าจ้าง การกำหนดค่าตอบแทน และการฝึกอบรมพนักงาน และการลงโทษทางวินัย รวมทั้งการมอบอำนาจและแบ่งแยกหน้าที่งานที่ชัดเจนและเหมาะสม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่ประเมินระบบการควบคุมภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลกิจการของกิจกรรมหรือระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยครอบคลุมทั้งด้านการเงิน และการดำเนินการของกระบวนการทางบัญชีและการเก็บบันทึกข้อมูล ว่ามีความเพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิภาพตรงตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ รวมทั้งให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น ข้อบังคับตามกฎหมาย หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังมีการตรวจสอบงบการเงินและผลการดำเนินงานโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตฯ เป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลและรายงานทางการเงินหรือบัญชีเป็นไปอย่างถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และสอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมาย

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เป็นผู้กำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัท รวมถึงการพิจารณารายงานทางการเงินและกระบวนการอื่นที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น

ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่พบกรณีความผิดที่เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชั่นแต่อย่างใด

บทลงโทษ

บริษัทฯ กำหนดให้บุคลากรทุกระดับต้องลงนามรับทราบคู่มือนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน (Code of Conduct) เพื่อแสดงถึงพันธะสัญญาในการน้อมรับหลักการปฏิบัติที่ดีเป็นแนวทางการดำเนินงาน คู่มือดังกล่าวจึงเปรียบเสมือนวินัยที่ทุกคนต้องปฏิบัติ ดังนั้นบุคลากรของบริษัทฯต้องทำความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่นในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด หากฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำผิด บริษัทฯจะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินการของบริษัทฯ เกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชั่น

- บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมอย่างต่อเนื่องแก่บุคลากรของบริษัท เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจอย่างแท้จริงเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชั่น ความคาดหวังของบริษัทฯ และบทลงโทษ เช่น การอบรมหัวข้อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น แก่พนักงานใหม่ผ่านหลักสูตรการปฐมนิเทศ อีกทั้งมีการจัดให้มีการอบรมแก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน อาทิเช่น

o การบรรยาย “Anti-Corruption for Executives : ภาคธุรกิจกับการต่อต้านคอร์รัปชั่น”เพื่อสร้างความเข้าใจถึงความสำคัญการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชั่นของหน่วยงานเอกชน และภาครัฐต่อความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืนขององค์กรกับคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯมากขึ้น เพื่อให้สามารถนำไปกำหนด ควบคุม และพัฒนารวมถึงถ่ายทอดไปยังพนักงานต่อไปได้อย่างเป็นระบบ

- อบรมหลักสูตร “รวมพลัง สร้างโปร่งใส ต้านคอร์รัปชั่น” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีความเข้าใจภาพรวมของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น และแนวปฏิบัติตามนโยบายฯ เพื่อสร้างพื้นฐานการรับรู้ ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- บริษัทฯ ประกาศนโยบาย “งดรับของขวัญ (No Gift Policy)” ในทุกเทศกาล ตั้งแต่ปี 2560 ต่อเนื่องถึงปัจจุบัน เพื่อเป็นการสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานของบุคลากร โดยมุ่งหวังให้บุคลากรทุกระดับปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ โดยไม่หวังผลประโยชน์ตอบแทน มุ่งดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักบรรษัทภิบาล โดยบริษัทฯได้จัดทำหนังสือแจ้งไปยังบริษัทคู่ค้า ลูกค้าธุรกิจ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ถึงการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท รวมถึงบริษัทในเครือ ในช่วงเทศกาลปีใหม่หรือในโอกาสอื่นใด

รายงานการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ได้เปิดเผยไว้แล้วดังรายละเอียดเอกสารแนบ 6

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

การควบคุมภายใน

การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพถือเป็นกลไกที่สำคัญของฝ่ายบริหารซึ่งจะสะท้อนให้เห็นถึงระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเน้นหลัก 5 ประการ คือ

1. องค์กรและสภาพแวดล้อม (Organizational Control and Environmental Measure)
2. การบริหารความเสี่ยง (Risk Management Measure)
3. การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร (Management Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Informational and Communication Measure)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring)

โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล การสิ้นเปลือง ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินการบัญชีและรายงานอื่นๆ รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ มติคณะรัฐมนตรีและนโยบาย รวมทั้งระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และเพื่อให้แน่ใจว่าสิทธิของผู้ถือหุ้นจะได้รับการคุ้มครอง จัดให้มีสำนักงานตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ให้มีการดำเนินงานที่ถูกต้องและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ กฎระเบียบต่างๆ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โปร่งใสมากยิ่งขึ้น

ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ มุ่งเน้นในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีผลต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยของพนักงาน สังคมและชุมชน รวมถึงสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยคำนึงถึงเป้าหมายผลการดำเนินงาน และการลงทุนของบริษัทฯ สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น โดยใช้กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร ตามแนวทาง COSO-Enterprise Risk Management Framework 2004 โดยเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2559 คณะกรรมการบริษัทฯจึงเห็นควรอนุมัติ นโยบายการบริหารความเสี่ยง โดยให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

1. บริษัทฯ จัดวางระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร รวมทั้งบริษัทในเครือ ให้สอดรับกับกลยุทธ์และเป้าหมายทางธุรกิจ
2. บริษัทฯ จักบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) หรือเบี่ยงเบนไม่เกินกว่าระดับที่บริษัทฯ ยอมรับได้ (Risk Tolerance)
3. คณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่เสมือนเป็นคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย รวมทั้งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และติดตาม เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามที่ระบุไว้ในกฎบัตร
4. ฝ่ายจัดการ จะบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทในเครือในภาพรวม และกำกับดูแลการบริหารจัดการในแต่ละความเสี่ยงตามหน้าที่ความรับผิดชอบ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย พร้อมทั้งจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานด้านบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯเพื่อให้ความเห็นชอบหรือข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม

5. ผู้บริหารทุกหน่วยงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับองค์กร ระดับสายงานและระดับปฏิบัติการที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบหรือที่ฝ่ายจัดการมอบหมาย พร้อมทั้งกำหนดและส่งเสริมพนักงานให้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง

6. สำนักงานตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงแก่หน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กร พร้อมทั้งจัดทำรายงาน การบริหารความเสี่ยงขององค์กรต่อฝ่ายจัดการ และเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบฯอย่างสม่ำเสมอหรือตามความเหมาะสม

7. พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปฏิบัติตามระบบและกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทั้งในระดับองค์กร ระดับสายงาน และระดับปฏิบัติการ ตามที่บริษัทฯ กำหนดโดยถือเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานที่รับผิดชอบ

การดำเนินการตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงนี้ให้รวมไปถึงการกำหนดกรอบแนวทาง คู่มือการบริหารความเสี่ยงและการจัดหาทรัพยากรให้เพียงพอต่อการนำนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

นโยบายการบริหารความเสี่ยง และคู่มือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับการทบทวนและปรับปรุงเป็นประจำ โดยให้มีการรายงานความเหมาะสมและประสิทธิผลของการนำไปใช้งานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท สำนักงานตรวจสอบภายใน และประธานกรรมการบริหาร โดยการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ผ่านการประเมินจากคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน สำหรับปี 2567 ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

จากหลักการ 5 ข้อดังกล่าว ร่วมกับผลการประมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในเสนอแผนการตรวจสอบพร้อมทั้งขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานโดยให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายใน ในเรื่องการทำธุรกรรมกับ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว อย่างเพียงพอ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

บริษัทมีการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงานที่รัดกุม โดยมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนงาน รวมทั้งมีการวางระบบเพื่อให้สามารถสอบทานการดำเนินงานภายในของแต่ละฝ่าย นอกจากนี้บริษัทได้มีการบริหารโดยคณะกรรมการตามระเบียบข้อบังคับและหนังสือรับรองของบริษัท และตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการผู้มีอำนาจลงชื่อผูกพันบริษัทคือ นายอารีย์ พุ่มเสนาะ หรือ นายธีระ พุ่มเสนาะ หรือ นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ หรือ นายสุวิชา นะลิตา กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท ซึ่งวิธีปฏิบัติดังกล่าวครอบคลุมถึงการสั่งจ่ายเช็คของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังมีสำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่ในการควบคุมดูแลและตรวจสอบการดำเนินงานภายในบริษัท ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เหมาะสม รัดกุม และเป็นไปตามอำนาจการดำเนินการของบริษัท รวมทั้งติดตามข้อมูลและตรวจสอบรายการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมาย

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในกรณีที่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในเรื่องความเพียงพอของระบบควบคุมภายในแต่อย่างไร ดังรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบท้าย รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

(1) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2556 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2556 ได้แต่งตั้ง นางสาว วรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ์ ให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2556 มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มาเป็นระยะเวลา 19 ปี (รวมประสบการณ์จนถึงปัจจุบันเป็นระยะเวลา 29 ปี) เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ การตรวจสอบและควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน Tool and techniques for the Audit Manager การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน Audit Report Analysis & Workshop และมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่า มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

ทั้งนี้ คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นต่อการปฏิบัติงานของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ในปัจจุบันว่าเป็นบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถที่ดีเหมาะสม และตรงกับภาระความรับผิดชอบที่ได้รับจากคณะกรรมการตรวจสอบ อีกทั้งเป็นอิสระในการตรวจสอบหรือกระทำหน้าที่ มีความละเอียด รอบคอบ และตรงไปตรงมาต่อความถูกต้อง ขณะที่มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีที่ไม่ก่อให้เกิดปัญหาในการเข้าปฏิบัติงานในหน้าที่แต่อย่างไร

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

เนื่องจาก สำนักตรวจสอบภายใน ของบริษัทฯ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนั้นในการพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเท่านั้น หากมีความเห็นเป็นเอกฉันท์ บริษัทฯโดยกรรมการผู้จัดการ ผ่านฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จึงจะสามารถดำเนินการตามมติของคณะกรรมการตรวจสอบต่อไปได้

(2) หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

บริษัทฯ ยังมิได้กระทำการกำหนดและแต่งตั้งผู้เข้ามารับดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท แต่อย่างไร ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานของบริษัทฯโดยตำแหน่ง

รายการระหว่างกัน

รายละเอียดรายการระหว่างกัน ในปี 2565 – 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

บุคคล/นิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน *(ล้านบาท)*			ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
			ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	
1. บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด / ธุรกิจประมูล รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด อัตราร้อยละ 99.97 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว โดยมีกรรมการและผู้บริหารร่วมกัน	เงินให้กู้ยืมระยะยาว ดอกเบี้ยค้างรับ	182.50 7.54	167.50 7.54	167.50 7.54	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นการทำรายการที่สมควรสมเหตุสมผลเพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่จะนำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
		เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ	41.08 0.38	11.21 0.38	11.21 0.38	เพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียนในบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าเป็นการทำรายการที่สมควรสมเหตุสมผลเพราะเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทที่นำมาเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ
2. บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด อัตราร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ	- -	515.00 5.22	665.00 38.42	เพื่อลงทุนในกิจการอื่นผ่านบริษัทย่อย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุสมผลเพราะเป็นการลงทุนตามนโยบายของบริษัท
3. บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นสามัญในบริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด อัตราร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว	เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ดอกเบี้ยค้างรับ	- -	- -	0.24 -	เพื่อจ่ายชำระค่าหุ้นล่วงหน้าให้ บมจ.ศิรกร คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า เป็นรายการที่สมควร สมเหตุสมผลเพราะเป็นการลงทุนตามนโยบายของบริษัท

บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มียอดคงเหลือของเงินกู้ยืมระยะยาวจำนวน 167.50 ล้านบาทเ

1.) เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ จำนวนเงิน 184 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิม ซึ่งจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย 183.06 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินต้น 175.90 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับ 7.16 ล้านบาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 0.94 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนใน

กิจการ โดยในปี 2559 ได้ชำระเงินกู้ จำนวน 0.50 ล้านบาท และปี 2560 ได้ชำระเงินกู้ จำนวน 1 ล้านบาท ทำให้มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือทั้งสิ้น 182.50 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีภาระผูกพัน ที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566 บริษัทฯได้รับชำระเงินกู้จำนวน 14.99 ล้านบาท

เงินกู้ยืมระยะสั้น

1.) เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2566 ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติให้บริษัทย่อย รวมตั๋วสัญญากู้ยืมเงินระยะสั้นจำนวน 8 ฉบับ จำนวนเงินต้นรวมทั้งสิ้น 13,100,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1ปี กำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระหว่างงวดได้รับชำระคืนเงินกู้บางส่วน ทำให้มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวน 11,211,364 บาท

2.) เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารได้อนุมัติการต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 11,211,364 บาท ออกไปอีก 1 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี กำหนดชำระวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด
เงินกู้ยืมระยะสั้น

1.) วงเงิน 225,000,000 บาท

1.1) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจำนวน 225,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตั๋วสัญญาใช้เงิน เพื่อลงทุนในบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) ผ่านบริษัทย่อย กำหนดชำระวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

1.2) เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ทีประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ยืม จำนวน 225,000,000 บาท ออกไปอีก 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี กำหนดชำระวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2568

2.) วงเงิน 450,000,000 บาท

2.1) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติให้บริษัทย่อยกู้ยืมเงินจำนวน 450,000,000 บาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี ระยะเวลา 1 ปี โดยให้กู้ผ่านตั๋วสัญญาใช้เงิน เพื่อลงทุนในการเข้าซื้อและรับโอนแพลตฟอร์มฯจากบริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด โดยบริษัทฯย่อยได้รับเงินกู้ทั้งสิ้น 440,000,000 บาท ยังคงค้างอีก 10,000,000 บาท

2.2) เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารอนุมัติให้จ่ายเงินกู้ยืม (ตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 อนุมัติให้กู้ยืม) จำนวน 150,000,000 บาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.5 ต่อปี โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน ดังนี้

- เลขที่ 002/2567 วันที่ 15/02/2567 จำนวนเงิน 51,600,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568
- เลขที่ 003/2567 วันที่ 16/02/2567 จำนวนเงิน 29,000,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2568
- เลขที่ 004/2567 วันที่ 19/02/2567 จำนวนเงิน 43,400,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568
- เลขที่ 005/2567 วันที่ 20/02/2567 จำนวนเงิน 26,000,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

2.3) เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติการขยายระยะเวลาการชำระคืนเงินกู้ยืม จำนวน 290,000,000 บาท ออกไปอีก 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.25 ต่อปี โดยออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงิน ดังนี้

- เลขที่ 006/2567 วันที่ 21/06/2567 จำนวนเงิน 70,00,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2568
- เลขที่ 007/2567 วันที่ 22/06/2567 จำนวนเงิน 95,018,500 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2568
- เลขที่ 008/2567 วันที่ 23/06/2567 จำนวนเงิน 68,000,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2568
- เลขที่ 009/2567 วันที่ 29/06/2567 จำนวนเงิน 26,981,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2568
- เลขที่ 010/2567 วันที่ 03/07/2567 จำนวนเงิน 30,000,000 บาท กำหนดชำระวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2568

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในการทำรายการระหว่างกัน จะต้องมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัท การจ่ายหรือรับค่าตอบแทนต้องเป็นไปตามราคายุติธรรมของตลาด และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในกรณีที่มีรายการดังกล่าวเกิดขึ้น คณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ และแจ้งความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องไม่อนุมัติรายการใด ๆ ที่ตนเองหรือบุคคลอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และจะต้องเปิดเผยรายการดังกล่าว ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็น ว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่เป็นไปตามลักษณะธุรกิจทั่วไป และเป็นไปในราคายุติธรรม และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยึดแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

<u>รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</u>

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

<u>ความเห็น</u>

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการและกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

<u>เกณฑ์ในการแสดงความเห็น</u>

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

<u>ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น</u>

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อดังต่อไปนี้

1) การตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence)

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3 งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทมีการลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนกับบริษัทอื่น จำนวน 5 บริษัท และวางเงินประกันความเสียหายและค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) รวมเป็นจำนวนเงิน 239.00 ล้านบาท และตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6

กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้เรียกเงินประกันความเสียหายคืน เนื่องจากไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจ จำนวน 5 บริษัท จำนวน 239.00 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทดังกล่าวได้ทยอยจ่ายชำระคืนเงินประกันความเสียหายคืนแก่บริษัท จำนวน 3 แห่ง จำนวนเงิน 147.00 ล้านบาท เงินประกันอื่นจำนวน 3.00 ล้านบาท รวมเป็นจำนวนเงิน 150.00 ล้านบาท และตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทครั้งที่ 3/2567 ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้บริษัทนำเงินจำนวนดังกล่าวให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อจ่ายชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการให้แก่ บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด ทั้งจำนวน ตามสัญญาจะโอนกิจการทั้งหมดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17.2

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 สืบเนื่องจากบริษัทยังไม่ได้รับคืนเงินประกันความเสียหายจำนวน 2 บริษัท จำนวน 92.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.3.1 และข้อที่ 8.3.2 ที่ปรึกษาทางการเงินจึงนำเสนอแผนธุรกิจโดยมีแผนจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างหลายรูปแบบ อยู่ระหว่างฝ่ายบริหารศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 มีมติให้เร่งติดตามเงินประกันความเสียหายคืนทั้งจำนวน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจอย่างชัดเจน

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 มีมติรับทราบเรื่องที่ฝ่ายบริหารได้มีการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาแนวทางในการติดตามเงินประกันความเสียหายคืน โดยได้ข้อสรุปให้ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญาแก่ 2 บริษัทที่ยังไม่ได้จ่ายคืนเงินประกันให้จ่ายคืนเงินทั้งจำนวนภายใน 90 วันนับตั้งแต่วันที่บริษัทเป้าหมายได้รับหนังสือ บริษัทได้จัดส่งหนังสือไปยังบริษัทเป้าหมายทั้ง 2 บริษัทเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 และเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2567

ต่อมาบริษัทได้รับหนังสือตอบกลับจากบริษัทแห่งหนึ่ง ระบุว่าเงินประกันวงเงินจำนวน 42.00 ล้านบาทที่วางประกันไว้ ได้มีการจ่ายค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบสถานะเป้าหมาย (Due Diligence) และจ่ายค่าใช้จ่ายให้กับบริษัทบางส่วน โดยหลังจากหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้ว คงเหลือเงินประกันความเสียหายจำนวน 20.22 ล้านบาท บริษัทดังกล่าวมีความจำเป็นที่จะต้องคืนเงินให้กับทางเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นรายหนึ่งของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ปัจจุบันเงินประกันดังกล่าว จำนวน 20.22 ล้านบาท อยู่ระหว่างฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ตกลงเจรจาเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในโครงการที่เกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถได้ข้อสรุปของเงินประกันดังกล่าวภายในไตรมาส 1 ปี 2568 ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3.1

ส่วนเงินประกันวงเงินจำนวน 50.00 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8.3.2 บริษัทยังไม่ได้รับเงินประกันความเสียหายคืน ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินประกันความเสียหายทั้งจำนวน

2) เงินจ่ายล่วงหน้า

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17.2 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด รวมทั้งสิ้น 450.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด เป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ที่มีทรัพย์สินคือ แพลตฟอร์มสำหรับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ในชื่อ VE Logistics Platform ซึ่งได้ทำสัญญาจะโอนกิจการทั้งหมดเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 กำหนดชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 หรือวันอื่นที่ตกลงร่วมกัน

และบริษัทได้ชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการแล้วจำนวน 440.00 ล้านบาท คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 10.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระธุรกรรมการโอนกิจการกับผู้จะโอน ซึ่งผู้จะโอนได้อนุมัติขยายระยะเวลาการจ่ายชำระ ให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2568

3) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา ณ วันซื้อเงินลงทุน

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16.1 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาและการปันส่วนราคาซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันซื้อเสร็จสิ้นแล้ว โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ให้ความเห็นว่า มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาประกอบด้วย มูลค่ายุติธรรมตามสัดส่วนที่ลงทุนจำนวน 35.30 ล้านบาท และมูลค่าส่วนเกินจากสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับมาจำนวน 189.70 ล้านบาท ซึ่งสูงกว่ามูลค่าสิ่งตอบแทนที่บริษัทย่อยโอนให้ กลุ่มบริษัทจึงรับรู้ส่วนต่างดังกล่าวเป็นผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วมจำนวนเงิน 189.70 ล้านบาท

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้ให้ข้อสรุปอย่างมีเงื่อนไขต่อเรื่องดังกล่าว

<u>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</u>

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

<u>การรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง โดยกลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 4.15.2 และ 4.16.1 ตามลำดับ ซึ่งผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาการประเมินขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่า ผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากการก่อสร้าง

<u>การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี</u>

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างและประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุนงานรับเหมาก่อสร้าง การประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขเกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่ใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตรวจสอบความเหมาะสมประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์

เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรกับต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง สังเกตการณ์โครงการที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง ณ วันสิ้นปีและประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินการต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป

ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสม เพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับ การสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ

บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

(นายอำพล จำนงค์วัฒน์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4663

กรุงเทพมหานคร
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
			(จัดประเภทใหม่)		(จัดประเภทใหม่)
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	4,243,692.48	27,560,592.82	2,484,423.39	19,761,378.19
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.1 และ 8	103,386,844.84	312,571,705.96	77,390,844.88	290,477,577.81
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	9.1	9,506,958.44	3,425,129.98	9,506,958.44	3,425,129.98
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	475,298,364.00	515,000,000.00
เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ	10	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	11	1,250,000.00	1,250,000.00	-	-
สินค้าคงเหลือ	12	56,192,612.48	64,461,657.96	31,539,729.99	46,858,400.21
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	-	-	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน		1,911,852.00	2,371,981.27	1,708,175.14	2,153,356.50
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		176,491,960.24	411,641,067.99	597,928,495.84	877,675,842.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	748,721.36	747,976.75	644,313.54	644,312.96
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	187,425.00	2,312,367.50
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1	12,530,275.65	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน	9.1	23,759,796.13	24,078,679.13	23,759,796.13	23,841,779.13
เงินจ่ายล่วงหน้า	17	440,236,250.00	515,000,000.00	236,250.00	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	40,094,593.39	100,805,388.64	33,939,248.49	38,062,827.75
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	148,853,887.18	171,184,969.64	149,095,880.66	171,311,467.48
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	10,697,618.54	13,481,159.69	4,369,872.44	5,366,685.75
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	66,534.08	1,225,344.65	66,530.08	1,225,340.65
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	27,143,516.76	27,643,086.38	27,164,690.69	27,745,533.33
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปีก่อน		6,333,164.48	3,961,186.00	5,636,674.17	3,483,317.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,132,247.87	3,105,154.34	4,654,771.68	2,886,839.34
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		715,596,605.44	861,232,945.22	249,755,452.88	276,880,471.56
รวมสินทรัพย์		892,088,565.68	1,272,874,013.21	847,683,948.72	1,154,556,314.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2567**	**2566**	**2567**	**2566**
			(จัดประเภทใหม่)		**(จัดประเภทใหม่)**
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	25,591,786.45	61,078,896.84	7,480,292.67	41,350,964.53
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6.1	-	-	1,486,242.50	1,249,992.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	24	139,577,164.89	145,462,271.21	121,836,360.91	129,620,860.91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6.1 และ 25	203,241,269.92	134,048,985.61	137,574,266.03	100,802,740.16
หนี้สินที่เกิดขึ้นจากสัญญา	9.1	3,373,339.25	2,777,996.24	2,423,689.72	2,777,996.24
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม		892,880.52	2,913,773.85	892,880.52	2,837,273.29
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ		258,749.44	638,615.36	258,749.44	638,615.36
ประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	16.2	2,755,096.17	-	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	390,954.71	349,029.97	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	945,445.63	2,137,582.08	950,918.53	956,239.24
ส่วนของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่ถึงกำหนดรับรู้ในหนึ่งปี	29	1,800,000.00	1,800,000.00	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,084,213.34	1,151,277.21	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		379,910,900.32	352,358,428.37	272,903,400.32	280,234,682.23
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	26	1,402,054.01	1,736,863.93	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	27	3,280,106.71	4,495,707.35	3,280,106.71	4,230,130.32
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	28	43,775,774.31	44,186,215.04	43,276,487.32	43,294,820.00
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	29	9,900,000.00	11,700,000.00	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ	30	4,088,471.90	16,099,211.39	4,088,471.90	16,099,211.39
สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้	30	574,633.12	2,500,788.61	574,633.12	2,500,788.61
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		-	-	3,000.00	3,000.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		63,021,040.05	80,718,786.32	51,222,699.05	66,127,950.32
รวมหนี้สิน		442,931,940.37	433,077,214.69	324,126,099.37	346,362,632.55
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 4,930,446,159 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	31	2,465,223,079.50	-	2,465,223,079.50	-
หุ้นสามัญ 3,122,556,881 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		-	1,561,278,440.50	-	1,561,278,440.50
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,611,577,699 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		1,805,788,849.50	-	1,805,788,849.50	-
หุ้นสามัญ 2,746,762,885 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		-	1,373,381,442.50	-	1,373,381,442.50
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		565,028,101.00	565,028,101.00	565,028,101.00	565,028,101.00
ส่วนเกินจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน		15,534,581.42	15,534,581.42	15,534,581.42	15,534,581.42
ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ		(603,280,423.00)	(230,873,016.00)	(603,280,423.00)	(230,873,016.00)
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย		12,707,000.00	12,707,000.00	12,707,000.00	12,707,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		(1,348,808,284.19)	(896,774,911.57)	(1,272,220,259.57)	(927,584,427.22)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น		(27,156.98)	(27,156.98)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		446,942,667.75	838,976,040.37	523,557,849.35	808,193,681.70
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		2,213,957.56	820,758.15	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		449,156,625.31	839,796,798.52	523,557,849.35	808,193,681.70
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		892,088,565.68	1,272,874,013.21	847,683,948.72	1,154,556,314.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการดำเนินงาน					
รายได้จากการขาย		395,566,901.49	523,120,237.18	228,418,201.53	485,347,462.36
รายได้จากการบริการ		40,935,923.65	79,976,426.04	61,157,849.76	70,816,519.60
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		436,502,825.14	603,096,663.22	289,576,051.29	556,163,981.96
ต้นทุนจากการดำเนินงาน					
ต้นทุนขาย		(324,076,850.78)	(481,114,778.09)	(209,038,758.13)	(465,553,754.13)
ต้นทุนบริการ		(88,363,547.41)	(41,967,136.57)	(73,520,892.22)	(23,039,179.85)
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน		(412,440,398.19)	(523,081,914.66)	(282,559,650.35)	(488,592,933.98)
กำไรขั้นต้น		24,062,426.95	80,014,748.56	7,016,400.94	67,571,047.98
รายได้อื่น		8,812,913.91	20,533,824.54	37,358,479.37	11,529,758.16
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		(38,838,922.62)	(44,762,101.38)	(22,547,405.90)	(29,005,047.61)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(99,115,095.15)	(111,319,696.57)	(97,832,407.83)	(106,515,724.22)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์		(50,666,221.57)	-	-	-
(ตั้งเพิ่ม)โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(50,070,140.06)	12,176,516.14	(240,296,815.55)	44,462,434.18
(ตั้งเพิ่ม)โอนกลับผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	(2,124,942.50)	108,484,700.00
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	68,266,123.99	-	(108,609,697.00)
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วม	16.1	(189,701,636.00)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		(395,516,674.54)	24,909,415.28	(318,426,691.47)	(12,082,528.51)
ต้นทุนทางการเงิน		(27,858,457.23)	(36,896,810.77)	(25,628,298.24)	(31,191,251.35)
ขาดทุนก่อนส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและภาษีเงินได้		(423,375,131.77)	(11,987,395.49)	(344,054,989.71)	(43,273,779.86)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1	(3,383,446.08)	-	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้า		-	21,929,320.69	-	-
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	16.2	(2,755,096.17)	-	-	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		(429,513,674.02)	9,941,925.20	(344,054,989.71)	(43,273,779.86)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	35	(1,973,802.96)	(1,682,472.72)	(580,842.64)	(359,339.56)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(431,487,476.98)	8,259,452.48	(344,635,832.35)	(43,633,119.42)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	**2567**	**2566**	**2567**	**2566**
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่ไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน					
ผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	28	231,946.04	13,293,069.52	-	13,060,591.15
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	35.2	-	(2,658,613.90)	-	(2,612,118.23)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.1	(19,384,642.27)	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้		(19,152,696.23)	10,634,455.62	-	10,448,472.92
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(450,640,173.21)	18,893,908.10	(344,635,832.35)	(33,184,646.50)
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)สำหรับปี					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(432,880,676.39)	5,862,185.74	(344,635,832.35)	(43,633,119.42)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,393,199.41	2,397,266.74	-	-
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(431,487,476.98)	8,259,452.48	(344,635,832.35)	(43,633,119.42)
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท		(452,033,372.62)	16,543,137.03	(344,635,832.35)	(33,184,646.50)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		1,393,199.41	2,350,771.07	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(450,640,173.21)	18,893,908.10	(344,635,832.35)	(33,184,646.50)
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
ส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท (หน่วย : บาท)	36	(0.1268)	0.0031	(0.1010)	(0.0233)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินรวม

(หน่วย : บาท)

							กำไร(ขาดทุน)สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น รายการอื่นของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากผู้ถือหุ้น				
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว ทุนสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนต่ำจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		432,394,341.00	565,028,101.00	15,534,581.42	-	590.00	12,707,000.00	(913,318,048.60)	(27,156.98)	(27,156.98)	112,319,407.84	(1,494,167.92)	110,825,239.92
เพิ่มทุนระหว่างปี	31	675,114,085.50	-	-	-	(590.00)	-	-	-	-	675,113,495.50	-	675,113,495.50
การแปลงสภาพหุ้นกู้	30 และ 31	265,873,016.00	-	-	(230,873,016.00)	-	-	-	-	-	35,000,000.00	-	35,000,000.00
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	5,862,185.74	-	-	5,862,185.74	2,397,266.74	8,259,452.48
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	10,680,951.29	-	-	10,680,951.29	(46,495.67)	10,634,455.62
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	16,543,137.03	-	-	16,543,137.03	2,350,771.07	18,893,908.10
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยลดลง		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,845.00)	(35,845.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,373,381,442.50	565,028,101.00	15,534,581.42	(230,873,016.00)	-	12,707,000.00	(896,774,911.57)	(27,156.98)	(27,156.98)	838,976,040.37	820,758.15	839,796,798.52
การแปลงสภาพหุ้นกู้	30 และ 31	432,407,407.00	-	-	(372,407,407.00)	-	-	-	-	-	60,000,000.00	-	60,000,000.00
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(432,880,676.39)	-	-	(432,880,676.39)	1,393,199.41	(431,487,476.98)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(19,152,696.23)	-	-	(19,152,696.23)	-	(19,152,696.23)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(452,033,372.62)	-	-	(452,033,372.62)	1,393,199.41	(450,640,173.21)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		1,805,788,849.50	565,028,101.00	15,534,581.42	(603,280,423.00)	-	12,707,000.00	(1,348,808,284.19)	(27,156.98)	(27,156.98)	446,942,667.75	2,213,957.56	449,156,625.31

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินจากการขายหุ้นทุนซื้อคืน	ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ	เงินรับล่วงหน้าค่าหุ้นสามัญ	กำไร(ขาดทุน)สะสม จัดสรรแล้วทุนสำรองตามกฎหมาย	กำไร(ขาดทุน)สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		432,394,341.00	565,028,101.00	15,534,581.42	-	590.00	12,707,000.00	(894,399,780.72)	131,264,832.70
เพิ่มทุนระหว่างปี	31	675,114,085.50	-	-	-	(590.00)	-	-	675,113,495.50
การแปลงสภาพหุ้นกู้	30 และ 31	265,873,016.00	-	-	(230,873,016.00)	-	-	-	35,000,000.00
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(43,633,119.42)	(43,633,119.42)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	10,448,472.92	10,448,472.92
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(33,184,646.50)	(33,184,646.50)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,373,381,442.50	565,028,101.00	15,534,581.42	(230,873,016.00)	-	12,707,000.00	(927,584,427.22)	808,193,681.70
การแปลงสภาพหุ้นกู้	30 และ 31	432,407,407.00	-	-	(372,407,407.00)	-	-	-	60,000,000.00
ขาดทุนสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(344,635,832.35)	(344,635,832.35)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(344,635,832.35)	(344,635,832.35)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		1,805,788,849.50	565,028,101.00	15,534,581.42	(603,280,423.00)	-	12,707,000.00	(1,272,220,259.57)	523,557,849.35

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(431,487,476.98)	8,259,452.48	(344,635,832.35)	(43,633,119.42)
รายการปรับกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคา	32,600,491.12	40,156,881.74	26,676,919.69	29,393,924.56
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,547,576.12	2,267,037.67	996,811.31	668,057.80
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจ่าย	1,158,810.57	1,411,747.41	1,158,810.57	1,391,037.38
กำไรจากการจำหน่าย/ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(1,520,002.45)	(524,188.58)	(1,520,000.73)	(524,189.18)
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่าทางการเงิน	(187,304.67)	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์	50,666,221.57	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	(68,266,123.99)	-	108,609,697.00
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	50,070,140.06	5,770,623.61	50,595,179.55	5,790,987.81
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	525,809.22	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(โอนกลับ)	-	-	189,701,636.00	(31,253,425.99)
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(14,999,996.00)
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(18,541,778.64)	-	(4,000,000.00)
โอนสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างเป็นค่าใช้จ่าย	166,994.71	-	166,994.71	-
ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง(โอนกลับ)	(179,257.22)	109,018.89	(359,316.01)	(23,186.01)
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซมเพิ่มขึ้น(โอนกลับ)	(2,020,893.33)	(115,735.37)	(1,944,392.77)	89,778.56
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(328,832.70)	365,716.28	(137,604.08)	26,871.96
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย (โอนกลับ)	-	-	2,124,942.50	(108,484,700.00)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,383,446.08	-	-	-
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วม	189,701,636.00	-	-	-
โอนกลับประมาณการหนี้จากส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้า	-	(21,929,320.69)	-	-
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	2,755,096.17	-	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,712,761.03	4,177,326.80	3,600,554.00	4,000,096.76
โอนกลับประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	(272,369.04)	(848,962.00)	-	-
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนที่รับรู้เป็นรายได้	(1,800,000.00)	(1,500,000.00)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(132,213.78)	(10,731,772.23)	(33,283,234.41)	(5,442,074.93)
ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	412,891.70	385,662.18	389,990.68	336,475.13
ดอกเบี้ยจ่าย	23,232,460.51	34,061,148.59	21,025,202.54	28,404,776.22
ค่าใช้จ่ายทางตรงหุ้นกู้แปลงสภาพ	4,213,105.02	2,450,000.00	4,213,105.02	2,450,000.00
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,973,802.96	1,682,472.72	580,842.64	359,339.56
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(71,332,916.55)	(20,834,983.91)	(80,649,391.14)	(26,839,648.79)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	147,407,482.52	(85,913,839.09)	184,085,626.49	(124,749,714.00)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(5,762,945.46)	1,890,409.26	(5,999,845.46)	1,685,439.68
สินค้าคงเหลือ	8,448,302.70	61,030,608.17	15,677,986.23	78,538,299.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	(15,362,975.32)	-	(378,574.78)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,027,093.53)	(2,281,829.35)	(1,767,932.34)	(2,465,059.02)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	62,829,382.10	(58,687,480.41)	30,389,571.16	(82,006,159.21)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	595,343.01	(1,082,283.61)	(354,306.52)	(1,082,283.61)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(379,865.92)	146,743.15	(379,865.92)	146,743.15
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(1,469,880.98)	-	(2,171,937.79)
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(3,618,886.68)	(1,789,770.00)	(3,618,886.68)	(1,728,770.00)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	-	15,000,000.00	-	-
เงินสดจ่ายจากกิจกรรมดำเนินงาน	136,158,802.19	(109,355,282.09)	137,382,955.82	(161,051,665.24)
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้	(3,453,146.42)	(3,756,167.03)	(1,708,175.14)	(2,151,196.02)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	132,705,655.77	(113,111,449.12)	135,674,780.68	(163,202,861.26)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
(เพิ่มขึ้น) ลดลงจากสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(744.61)	9,355,409.11	(0.58)	9,355,792.54
เงินสดรับชำระจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	31,253,425.99
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(150,000,000.00)	(515,000,000.00)
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	19,741,778.64	-	4,000,000.00
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	(1,250,000.00)	-	-
เงินสดรับจากการให้กู้ยืมระยะยาวกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	14,999,996.00
เงินสดรับดอกเบี้ย	61,045.71	9,628,906.21	34,659.83	374,434.32
เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นและซื้อสินทรัพย์	(150,236,250.00)	(515,000,000.00)	(236,250.00)	-
เงินสดจ่ายในการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(618,000.00)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	3.00	-	3.00
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(221,820.57)	(524,201.11)	(491,240.92)	(524,201.11)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,521,495.33	554,644.86	1,521,495.33	554,644.86
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(688,379.52)	-	(679,098.91)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(148,876,274.14)	(478,799,838.81)	(149,171,336.34)	(455,665,003.31)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	**2566**	**2567**	**2566**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
ลดลงในเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(35,474,270.08)	(44,134,879.67)	(33,870,671.86)	(63,862,811.98)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	29,351,437.32	52,445,776.01	27,160,000.00	37,063,360.91
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(5,299,045.64)	(46,901,428.41)	(4,960,000.00)	(43,500,000.00)
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	736,250.00	1,249,992.50
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(500,000.00)	-
เงินสดรับจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	1,000,000.00	-	1,000,000.00	-
เงินสดจ่ายจากการกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(19,337,500.00)	(59,308,340.59)	(19,337,500.00)	(33,756.97)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(292,885.18)	(387,304.75)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	(2,397,359.09)	(1,979,496.90)	(1,345,335.00)	(932,342.00)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	675,113,495.50	-	675,113,495.50
เงินสดรับจากหุ้นกู้แปลงสภาพ	45,000,000.00	55,000,000.00	45,000,000.00	55,000,000.00
เงินสดจ่ายค่าใช้จ่ายทางตรงในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	(3,150,000.00)	(3,850,000.00)	(3,150,000.00)	(3,850,000.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(16,540,813.77)	(36,384,320.71)	(14,510,333.82)	(23,198,950.78)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(7,140,436.44)	589,613,500.48	(3,777,590.68)	633,048,987.18
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(5,845.53)	(161,588.54)	(2,808.46)	(20,182.78)
ผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยในเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	(334,256.94)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)-สุทธิ	(23,316,900.34)	(2,793,632.93)	(17,276,954.80)	14,160,939.83
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	27,560,592.82	30,354,225.75	19,761,378.19	5,600,438.36
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	4,243,692.48	27,560,592.82	2,484,423.39	19,761,378.19
<u>ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด</u>				
รายการที่ไม่กระทบกระแสเงินสด มีดังนี้				
- ซื้อสินทรัพย์ยังไม่ได้จ่ายชำระ	171,500.00	9,540.00	15,000.00	9,540.00
- ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นหุ้นสามัญ	60,000,000.00	35,000,000.00	60,000,000.00	35,000,000.00
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นลดลงจากการปรับลดลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	11,600,000.00	-	11,600,000.00	-
- โอนสินค้าคงเหลือเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	7,284.10	-	7,284.10
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	71,139,644.87	-	-
- โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2.00	-	2.00	-
- โอนเงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	225,000,000.00	-	-	-
- การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้ภายใต้สัญญาเช่า	-	3,434,258.63	-	3,434,258.63
- โอนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการอื่น	-	-	-	65,200,000.00
- โอนเงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นกิจการอื่น	-	-	-	520,000.00

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. <u>ข้อมูลทั่วไป</u>

บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (บริษัท) จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลประเภทบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0107547000133 เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2534 และแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2547 สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 1/1 หมู่ที่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี ประเทศไทย

บริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า "กลุ่มบริษัท") ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น รวมทั้งบริการซ่อมแซม บำรุงรักษาและตรวจสอบสินค้า ธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจโรงแรม ออกแบบ ทดสอบและรับเหมาก่อสร้าง ระบบผลิตและจ่ายไฟฟ้าแรงสูง ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา และธุรกิจพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ

2. <u>หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินและนโยบายการบัญชี</u>

2.1 งบการเงินนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

2.2 งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว และตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงิน

การแสดงรายการในงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 27 ตุลาคม 2566 เรื่อง กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2566

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.3 ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจ การประมาณการและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอการปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน และในงวดอนาคตที่ได้รับผลกระทบ การใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

<u>สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า</u>

ในการประมาณการรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการการใช้สิทธิเลือกซื้อหรือสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญา รวมถึงอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้ของสินทรัพย์อ้างอิง และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

<u>สัญญาเช่า</u>

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่ากรณีบริษัทเป็นผู้ให้เช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าเงินทุนฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

<u>ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>

ในการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงิน

<u>การปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ</u>

ในการประมาณการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือและสภาวะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

<u>ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว</u>

ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงในสินค้าเสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว ประมาณจากสินค้าแต่ละชนิดที่เสื่อมสภาพและสินค้าไม่เคลื่อนไหว

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

การประมาณการต้นทุนการก่อสร้างงานโครงการ ประมาณการจากรายละเอียดของงานก่อสร้าง คำนวณปริมาณและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรง ค่าโสหุ้ยที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนแล้วเสร็จ ประกอบกับพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น และทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ หรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการอย่างเป็นสาระสำคัญ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงาน

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนในการแก้ไขงานในช่วงรับประกันผลงานก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในอดีต

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีความ

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้อง และประมาณการความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

การประมาณการในเรื่องอื่น ๆ ได้ถูกเปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

3. <u>เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม</u>

3.1 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย 5 แห่ง (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) โดยมีสัดส่วนโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ดังนี้

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	ประเภทกิจการ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2567	2566
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	ไทย	โรงแรมและบริการรับจ้างก่อสร้างทุกชนิด	99.97	99.97
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับออกแบบ ทดสอบ และรับเหมาก่อสร้าง ระบบผลิตและจ่ายไฟฟ้าแรงสูง	99.40	99.40
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ	74.97	74.97
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปาสำหรับอุปโภคและบริโภค	70.00	70.00
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	ไทย	ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนในรูปแบบต่าง ๆ เกี่ยวกับพลังงานไฟฟ้า และไอน้ำ ออกแบบ ผลิต ติดตั้ง ซ่อมแซม	99.99	99.99

3.2 บริษัทย่อย เป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

3.3 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์การบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

3.4 รอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทย่อยสิ้นสุดวันเดียวกันกับบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

3.5 งบการเงินรวมได้รวมรายการบัญชีของกลุ่มบริษัท หลังจากตัดรายการระหว่างกัน ซึ่งยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญและเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัท และส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้ตัดออกในขั้นตอนการจัดทำงบการเงินรวมแล้ว

3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 99.00 ในการจัดทำงบการเงินรวม บริษัทคำนวณเงินลงทุนในบริษัทย่อยเสมือนหนึ่งถือหุ้นร้อยละ 100

4. <u>สรุปนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ</u>

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน ออมทรัพย์ และประจำไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระค้ำประกันและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน ซึ่งปราศจากภาระผูกพัน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับชำระ โดยรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 4.3

4.3 เครื่องมือทางการเงิน

<u>การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน</u>

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน-ตราสารหนี้ ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเท่านั้น

<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรขาดทุน รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน

<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

<u>การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน</u>

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

<u>การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน</u>

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญจะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

<u>การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน</u>

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

<u>การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน</u>

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

<u>สัญญาอนุพันธ์</u>

สัญญาอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

4.4 สินค้าคงเหลือบันทึกตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนมีการคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วย ต้นทุนสินค้าที่ซื้อ ต้นทุนในการแปลงสภาพ และต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่ตั้งและสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้าได้รวมการปันส่วนของค่าโสหุ้ยการผลิตอย่างเหมาะสม โดยพิจารณาถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนที่จะผลิตให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้านั้นได้

4.5 เงินลงทุน

<u>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</u>

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน และหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า

<u>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</u>

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุน และหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า และตามงบการเงินรวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

4.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึงที่ดินหรืออาคารหรือส่วนควบอาคารหรือทั้งที่ดินและอาคารที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการบริหารงานของกิจการ ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 ปี
ระบบโครงสร้าง	5 ปี
อุปกรณ์โรงแรมและเครื่องตกแต่ง	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงานและไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดิน และงานระหว่างก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรขาดทุนในงวดที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

การโอนเปลี่ยนประเภทจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดินและอาคารที่มีไว้ใช้งาน ใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานและจะวัดมูลค่าตามนโยบายบัญชีของที่ดินและอาคาร

4.7 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรง ที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนของวัสดุ แรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งานได้ตามความประสงค์ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ และต้นทุนการกู้ยืม

ส่วนประกอบของรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์แต่ละรายการที่มีอายุให้ประโยชน์ไม่เท่ากันต้องบันทึกแต่ละส่วนประกอบที่มีนัยสำคัญแยกต่างหากจากกัน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ถ้ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้นและสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจำจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน และคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10-20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5-10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	3-10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
อื่น ๆ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคา สำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คือผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้สุทธิเป็นรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรขาดทุน

การโอนจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนใช้มูลค่าตามบัญชี ณ วันที่มีการเปลี่ยนแปลงการใช้งาน

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงซึ่งโดยส่วนใหญ่จะสะท้อนรูปแบบที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ในอนาคตจากสินทรัพย์นั้นตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน โดยเริ่มตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อสินทรัพย์นั้นพร้อมที่จะให้ประโยชน์ในอนาคต ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5 ปี
ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	10 ปี

4.9 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

<u>กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า</u>

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

<u>สินทรัพย์สิทธิการใช้</u>

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน	3-26 ปี บวกอายุของสัญญาที่มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายสัญญา
เครื่องจักรและยานพาหนะ	5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

<u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระนั้นได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

<u>สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ</u>

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

<u>กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า</u>

<u>กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน</u>

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

<u>กรณีสัญญาเช่าเงินทุน</u>

สัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัท รับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่าซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ได้รับการประเมิน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณานั้นรวมอยู่โดยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ที่มีอายุการใช้งานไม่ทราบแน่นอน และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่พร้อมใช้จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปี โดยไม่คำนึงว่าจะมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้นหรือไม่

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อกับผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ยกเว้นค่าความนิยม) มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้นและจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรขาดทุนทันที

4.11 ผลประโยชน์พนักงาน

<u>ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน</u>

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

<u>ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)</u>

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

<u>ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)</u>

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและผลประโยชน์จากการทำงานเป็นระยะเวลานานตามจำนวนปีที่กำหนด ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยและผลประโยชน์ดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วย ที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นภาระผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดช่วงอายุงานเฉลี่ยจนกว่าผลประโยชน์ที่ปรับเปลี่ยนนั้นจะตกเป็นสิทธิขาดของพนักงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) รับรู้เป็นรายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ

4.12 ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

4.13 การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน เป็นผลต่างระหว่างเงินลงทุนตามสัดส่วนของบริษัทย่อยที่เปลี่ยนแปลงกับมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อย โดยผลต่างดังกล่าวได้แสดงในงบฐานะการเงินภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นและตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุน

4.14 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย หมายถึง มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นที่ไม่ได้เป็นของกลุ่มบริษัท ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแยกแสดงรายการในส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวมและรายการกำไร(ขาดทุน)สุทธิของส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยแยกแสดงในงบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

4.15 รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะมีสิทธิได้รับโดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม แสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า โดยมีนโยบายดังนี้

4.15.1 รายได้จากการขายและให้บริการ รับรู้เมื่อบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับลูกค้า

4.15.2 รายได้จากการรับเหมาก่อสร้าง ประกอบด้วยจำนวนรายได้เมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาและรายได้จากงานที่เพิ่มตามที่ตกลงกันไว้ในใบเสนอราคา ซึ่งรับรู้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ อัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จกำหนดขึ้นจากการสำรวจอัตราส่วนของงานก่อสร้างทางกายภาพที่ทำเสร็จเปรียบเทียบกับงานก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญาโดยวิศวกรผู้ควบคุมงานก่อสร้าง ในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้น

ของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในกำไรขาดทุน รายได้ที่รับรู้แล้วตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น "สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา" สำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ได้เรียกชำระเงินตามสัญญาแล้วแสดงไว้เป็น "หนี้สินที่เกิดจากสัญญา" ในงบฐานะการเงิน หากไม่สามารถประมาณขั้นความสำเร็จของงานตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้จากการรับเหมาก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นตามสัญญาและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน

4.15.3 รายได้ค่าเช่ารับรู้รายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.15.4 ดอกเบี้ยรับรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

4.15.5 เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.15.6 รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.16 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

4.16.1 ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้นตามสัญญา รับรู้ในกำไรขาดทุนทันที เมื่อมีการปฏิบัติงานและเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่ต้นทุนจากการรับเหมาก่อสร้างทั้งสิ้นจะสูงกว่ารายได้ทั้งสิ้น บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนทันที

4.16.2 ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือเพื่อขาย

4.16.3 ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นเช่นเดียวกัน

<u>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</u>

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

<u>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้รับประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นหน่วยภาษีเดียวกัน หรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

4.18 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระในระหว่างปี

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายระหว่างปี หลังจากที่ได้ปรับปรุงผลกระทบของหุ้นปรับลด

4.19 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้นผลกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าดังกล่าวแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับปี

4.20 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคล ซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมีอิทธิพล

อย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัท ผู้บริหารที่สำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว ซึ่งมีอำนาจชักจูงหรืออาจชักจูงให้ปฏิบัติตามบุคคลดังกล่าว และกิจการที่บุคคลดังกล่าวมีอำนาจควบคุมหรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

4.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน เปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้ของส่วนธุรกิจอื่น

4.22 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. <u>การจัดประเภทรายการใหม่</u>

รายการบางรายการในงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินงวดปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนสำหรับปีหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่รายงานไปแล้ว โดยประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ก่อนการจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ เพิ่ม(ลด)	หลังการจัดประเภทใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	278,946,049.86	33,625,656.10	312,571,705.96
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	2,371,981.27	2,371,981.27
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	34,253,816.01	(34,253,816.01)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปีก่อน	-	3,961,186.00	3,961,186.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,810,161.70	(5,705,007.36)	3,105,154.34
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	129,485,070.85	4,563,914.76	134,048,985.61
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	1,151,277.21	1,151,277.21
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,715,191.97	(5,715,191.97)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนการจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่ เพิ่ม(ลด)	หลังการจัดประเภทใหม่
งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	279,698,123.64	10,779,454.17	290,477,577.81
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน	-	2,153,356.50	2,153,356.50
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,779,454.17	(10,779,454.17)	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปีก่อน	-	3,483,317.67	3,483,317.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,523,513.51	(5,636,674.17)	2,886,839.34
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	98,791,658.88	2,011,081.28	100,802,740.16
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,011,081.28	(2,011,081.28)	-

6. <u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>

บริษัทมีรายการบัญชีที่เกิดขึ้นกับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีผู้ถือหุ้นกลุ่มเดียวกัน หรือมีกรรมการหรือผู้บริหารร่วมกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และเกณฑ์ตามที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

6.1 สินทรัพย์และหนี้สินระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	-	474,277.50	474,277.50
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	4,415,289.25	4,415,289.25
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	10,964.53	28,344,147.81
รวม	-	-	4,900,531.28	33,233,714.56
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(4,889,566.75)	(4,990,541.50)
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	-	-	10,964.53	28,243,173.06
เงินมัดจำสินค้า				
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	57,600.72	186,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(57,600.72)	-
เงินมัดจำสินค้า-สุทธิ	-	-	-	186,000.00
ดอกเบี้ยค้างรับ				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	-	7,918,662.54	7,918,662.54
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	-	-	38,418,982.94	5,228,553.31
รวม	-	-	46,337,645.48	13,147,215.85
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(7,918,662.54)	(7,918,662.54)
ดอกเบี้ยค้างรับ-สุทธิ	-	-	38,418,982.94	5,228,553.31
เงินทดรองจ่าย				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	-	686,633.00	395,179.00
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	-	62,422.00
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	-	-	118,252.00	9,000.00
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	-	-	164,547.00	102,000.00
รวม	-	-	969,432.00	568,601.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(969,432.00)	(395,179.00)
เงินทดรองจ่าย-สุทธิ	-	-	-	173,422.00

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	-	(16,790,828.88)	(13,304,383.04)	(18,581,519.90)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	-	-	(530,878.97)	(307,115.97)
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	16,790,828.88	-	5,584,252.83
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	(13,835,262.01)	(13,304,383.04)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	10,987,006.88	-	-	10,987,006.88
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	515,000,000.00	150,000,000.00	-	665,000,000.00
รวม	525,987,006.88	150,000,000.00	-	675,987,006.88
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,987,006.88)	(189,701,636.00)	-	(200,688,642.88)
สุทธิ	515,000,000.00	(39,701,636.00)	-	475,298,364.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
				ลดลงจากการจำหน่าย	
	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด	19,800,000.00	-	-	19,800,000.00	-
กิจการร่วมค้า เอส.เอส.เอนยิเนียริ่ง กรุ๊ป	47,805.76	-	-	47,805.76	-
รวม	19,847,805.76	-	-	19,847,805.76	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(19,847,805.76)	-	-	(19,847,805.76)	-
สุทธิ	-	-	-	-	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				ลดลงจากการจำหน่าย	
	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เงินลงทุนในบริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด	35,500,000.00	-	-	(35,500,000.00)	-
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	42,240,432.87	-	(31,253,425.99)	-	10,987,006.88
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	10,700,000.00	-	-	(10,700,000.00)	-
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	-	515,000,000.00	-	-	515,000,000.00
บริษัท ฟ้าขวัญทิพย์ จำกัด	19,000,000.00	-	-	(19,000,000.00)	-
รวม	107,440,432.87	515,000,000.00	(31,253,425.99)	(65,200,000.00)	525,987,006.88
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(107,440,432.87)	-	31,253,425.99	65,200,000.00	(10,987,006.88)
สุทธิ	-	515,000,000.00	-	-	515,000,000.00

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	167,500,004.00	-	-	167,500,004.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(167,500,004.00)	-	-	(167,500,004.00)
สุทธิ	-	-	-	-

	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	182,500,000.00	-	(14,999,996.00)	167,500,004.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(182,500,000.00)	-	14,999,996.00	(167,500,004.00)
สุทธิ	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.99 ล้านบาท ที่มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้น และได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 665.00 ล้านบาท และจำนวน 515.00 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นการให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 – 8.25 ต่อปี และอัตราร้อยละ 1.50 ต่อปี ตามลำดับ ทั้งนี้ในระหว่างปี 2567 บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีความไม่แน่นอนในการรับชำระจำนวน 189.70 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเงินกู้ยืมตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาเงินกู้ฉบับใหม่ จำนวนเงิน 184.00 ล้านบาท เนื่องจากไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามสัญญาเงินกู้ฉบับเดิม ซึ่งจำนวนเงินต้นรวมดอกเบี้ย 183.06 ล้านบาท ประกอบด้วย เงินต้นจำนวน 175.90 ล้านบาท ดอกเบี้ยค้างรับจำนวน 7.16 ล้านบาท ให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของเงินต้น (คำนวณถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559) และกู้ยืมเงินเพิ่มอีก 0.94 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้หมุนเวียนในกิจการ โดยให้จ่ายชำระตามเงื่อนไขของสัญญาเป็นงวด ๆ ละ 3 เดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2574 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี ต่อมาบริษัทย่อยไม่สามารถชำระหนี้ตามเงื่อนไขข้างต้นได้ ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวจำนวน 182.50 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป เนื่องจากมีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินระหว่างกัน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย โดยในระหว่างปี 2566 บริษัทได้รับชำระเงินให้กู้ยืมเป็นจำนวน 15.00 ล้านบาท และบริษัทได้โอนกลับค่าเผื่อเงินให้กู้ยืมแล้วจำนวน 15.00 ล้านบาท

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
				ลดลงจากการจำหน่ายเงิน	
	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลงทุนในบริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	15,833,885.00	-	-	(15,833,885.00)	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2567
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	1,249,992.50	-	-	1,249,992.50
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	500,000.00	(500,000.00)	-
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	-	236,250.00	-	236,250.00
รวม	1,249,992.50	736,250.00	(500,000.00)	1,486,242.50

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				ลดลงจากการจำหน่ายเงิน	
	1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลงทุนในบริษัทย่อย	31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	520,000.00	-	-	(520,000.00)	-
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	-	1,249,992.50	-	-	1,249,992.50
รวม	520,000.00	1,249,992.50	-	(520,000.00)	1,249,992.50

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 1.25 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ระยะเวลา 12 เดือน ครบกำหนดชำระภายในปี 2568 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมจำนวน 0.24 ล้านบาท เป็นการกู้ยืมโดยไม่มีการคิดดอกเบี้ย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	-	3,325,000.00	-
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	1,121,119.13	205,440.00
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	7,811,994.25	-
รวม	-	-	12,258,113.38	205,440.00
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	-	356,000.00	356,000.00
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	-	-	180,277.62	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	125,000.00	125,000.00	125,000.00	125,000.00
รวม	125,000.00	125,000.00	661,277.62	481,000.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,095,034.18	-	3,095,034.18

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ดอกเบี้ยค้างจ่าย				
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	-	-	34,160.84	15,410.90
เงินทดรองจ่าย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,419,300.00	2,419,300.00	-	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	-	-	3,000.00	3,000.00
ซื้อสินทรัพย์				
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	-	-	237,409.00	-

6.2 รายได้และค่าใช้จ่ายระหว่างกัน

(หน่วย : บาท)

	นโยบายการกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
		2567	2566	2567	2566
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้จากการขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	179,158,132.58	460,051,172.66
รายได้ค่าบริการผลิตสินค้า	ราคาตามบันทึกข้อตกลงที่ 9.00-18.50%	-	-	28,471,290.46	-
รายได้ค่าเช่า	ราคาตามสัญญา	-	-	12,000.00	17,000.00
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	35,798.40	486,793.92
ดอกเบี้ยรับ	อัตราตามตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	33,190,429.63	5,228,553.31
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	-	18,749.94	18,146.24
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		-	-	530,878.97	307,115.97
ผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(โอนกลับ)		-	-	189,701,636.00	(31,253,425.99)
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตคาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะยาว แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		-	-	-	(14,999,996.00)
ต้นทุนขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	11,403,186.24	204,000.00
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	7,170.00	-
ค่าที่ปรึกษา	ราคาตามสัญญา	-	-	3,107,476.65	-
ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	80,000.00	2,841,000.00
ค่าใช้จ่ายขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	13,873.21	-
ค่าใช้จ่ายบริหาร	ราคาตามที่ตกลงกัน	-	-	3,281,174.23	-
รายการธุรกิจกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราตามตั๋วสัญญาใช้เงิน	-	830,959.42	-	-

6.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,888,717.69	17,084,689.62	23,888,717.69	17,084,689.62
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,002,373.12	468,304.31	1,002,373.12	468,304.31
รวม	24,891,090.81	17,552,993.93	24,891,090.81	17,552,993.93

6.4 ลักษณะความสัมพันธ์ของบริษัท

ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย โดยการถือหุ้น และมีผู้บริหารร่วมกัน
บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทร่วมของบริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง และจุฬารัตน์โลจิสติกส์	กิจการร่วมค้าของบริษัทร่วม
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ประธานกรรมการบริหาร
	ผู้ถือหุ้นบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	กรรมการของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	290,024.71	326,574.49	202,091.73	286,974.25
เงินฝากธนาคาร	3,784,033.99	27,179,234.33	2,282,331.66	19,474,403.94
เช็คในมือ	169,633.78	54,784.00	-	-
รวม	4,243,692.48	27,560,592.82	2,484,423.39	19,761,378.19

8. <u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,900,531.28	33,233,714.56
ลูกหนี้การค้ากิจการอื่น	67,674,973.62	74,437,056.83	31,284,152.82	30,829,132.94
ตั๋วเงินรับ	778,518.52	1,089,516.40	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ	68,453,492.14	75,526,573.23	36,184,684.10	64,062,847.50
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(40,739,796.28)	(41,445,226.39)	(33,317,273.56)	(34,129,517.90)
รวมลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ-สุทธิ	27,713,695.86	34,081,346.84	2,867,410.54	29,933,329.60
ลูกหนี้อื่นกิจการอื่น	936,737.70	1,017,698.61	599,260.84	609,808.85
ลูกหนี้กรมสรรพากร	48,464,470.09	32,335,080.63	9,650,916.71	9,650,916.71
รายได้ค้างรับกิจการอื่น	17,000.00	17,000.00	17,000.00	17,000.00
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	46,337,645.48	13,147,215.85
ดอกเบี้ยค้างรับกิจการอื่น	5,041,611.60	4,970,443.53	5,018,703.37	4,960,558.42
เงินทดรองจ่ายกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	969,432.00	568,601.00
เงินทดรองจ่ายกิจการอื่น	2,656,178.35	2,726,919.01	2,483,421.17	2,363,271.29
เงินประกันความเสียหาย	70,218,609.50	239,000,000.00	70,218,609.50	239,000,000.00
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,469,161.44	2,240,173.69	1,104,784.07	1,897,152.86
เงินมัดจำค่าสินค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	57,600.72	186,000.00
เงินมัดจำค่าสินค้ากิจการอื่น	3,977,282.51	3,107,978.03	3,848,026.21	3,107,978.03
อื่น ๆ	5,351,252.67	4,758,650.33	5,124,225.28	4,534,512.32
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138,132,303.86	290,173,943.83	145,429,625.35	280,043,015.33
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(62,459,154.88)	(11,683,584.71)	(70,906,191.01)	(19,498,767.12)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	75,673,148.98	278,490,359.12	74,523,434.34	260,544,248.21
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	103,386,844.84	312,571,705.96	77,390,844.88	290,477,577.81

ลูกหนี้การค้าและตั๋วเงินรับ แยกตามอายุได้ดังนี้

8.1 ลูกหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	-	-	10,964.53	28,344,147.81
เกินกำหนดชำระ				
- 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	53,500.00
- มากกว่า 12 เดือน	-	-	4,889,566.75	4,836,066.75
รวม	-	-	4,900,531.28	33,233,714.56
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(4,889,566.75)	(4,990,541.50)
สุทธิ	-	-	10,964.53	28,243,173.06

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 30-180 วัน

8.2 ลูกหนี้การค้า-กิจการอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตั๋วเงินรับ	778,518.52	1,089,516.40	-	-
ลูกหนี้การค้า				
อยู่ในกำหนดชำระ	19,628,132.18	18,162,206.20	2,828,061.08	1,174,952.14
เกินกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	4,872,463.52	14,119,797.69	28,852.55	530,585.81
- 3 เดือน แต่ไม่เกิน 6 เดือน	1,626,199.66	725,207.95	-	-
- 6 เดือน แต่ไม่เกิน 12 เดือน	826,599.07	-	-	-
- มากกว่า 12 เดือน	40,721,579.19	41,429,844.99	28,427,239.19	29,123,594.99
รวม	68,453,492.14	75,526,573.23	31,284,152.82	30,829,132.94
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(40,739,796.28)	(41,445,226.39)	(28,427,706.81)	(29,138,976.40)
สุทธิ	27,713,695.86	34,081,346.84	2,856,446.01	1,690,156.54

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาประมาณ 15-120 วัน

รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(53,128,811.10)	(63,684,371.53)	(53,628,285.02)	(47,837,297.21)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(51,148,688.48)	(6,571,063.61)	(51,277,085.84)	(6,391,427.81)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	1,078,548.42	800,440.00	681,906.29	600,440.00
โอนกลับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	16,326,184.04	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(103,198,951.16)	(53,128,811.10)	(104,223,464.57)	(53,628,285.02)

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามที่บันทึกไว้เพียงพอในสถานการณ์ปัจจุบันแล้ว

8.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินประกันความเสียหายในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมายจำนวน 92.00 ล้านบาท และจำนวน 239.00 ล้านบาท ตามลำดับ มีความคืบหน้าของเงินประกันความเสียหาย ดังนี้

8.3.1 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 17/2565 วันที่ 29 ตุลาคม 2565 ที่ประชุมมีมติเห็นควรให้มีการตรวจสอบสถานะของ บริษัท เจ หลิง โซลูชั่น จำกัด (JLS) จึงมีมติให้บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) และวางเงินประกันความเสียหายเป็นจำนวนเงินตามสัญญา จำนวน 50.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินประกันไว้เป็นจำนวน 42.00 ล้านบาท

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2566 วันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมรับทราบรายงานความคืบหน้าจากที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเพื่อแสดงความเห็นเกี่ยวกับรายการได้มาซึ่งทรัพย์สินพบว่า บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) มีผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ส่งผลให้การเข้าซื้อหุ้นสามัญใน JLS มีขนาดรายการสำหรับการเข้าทำธุรกรรมเกินกว่าร้อยละ 100 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งเป็นเกณฑ์การคำนวณที่ให้ขนาดรายการสูงสุด มีความเสี่ยงต่อเกณฑ์การเข้าจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์โดยอ้อม ทางที่ปรึกษาทางการเงินอิสระจึงแนะนำให้เลื่อนการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน JLS และในรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 รับทราบความคืบหน้า ที่ปรึกษาทางการเงินและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความเห็นชอบและจัดทำแผนธุรกิจในการดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อย และ/หรือ กิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง JLS กับ CIGU (บริษัทย่อย) ให้แล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2567 และจะดำเนินการโอนโครงการบางส่วน หรือทั้งหมดให้กับกิจการร่วมค้าที่จัดตั้งขึ้นโดยแบ่งกำไรกันร้อยละ 50:50 เพื่อให้กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เร็วที่สุด

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้เรียกเงินประกันความเสียหายคืน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 สืบเนื่องจากบริษัทยังไม่ได้รับคืนเงินประกันความเสียหาย จำนวน 42.00 ล้านบาท ที่ปรึกษาทางการเงินจึงนำเสนอแผนธุรกิจโดยมีแผนจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง JLS กับ CIGU ในการพัฒนาโครงการก่อสร้างหลายรูปแบบ เพื่อทำเป็นการให้บริการบริหารงานก่อสร้างพร้อมให้การสนับสนุนทางการเงิน ซึ่งอยู่ระหว่างฝ่ายบริหารศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 มีมติให้เร่งติดตามเงินประกันความเสียหายคืนทั้งจำนวน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจอย่างชัดเจน

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 มีมติรับทราบเรื่องที่ฝ่ายบริหารแจ้งในที่ประชุมว่าได้มีการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาแนวทางในการติดตามเงินประกันความเสียหายคืน โดยได้ข้อสรุปให้ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญา และให้คืนเงินประกันความเสียหายทั้งจำนวนภายใน 90 วันนับตั้งแต่วันที่บริษัทเป้าหมายได้รับหนังสือ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือไปยังบริษัทเป้าหมาย และลงทะเบียนตอบรับเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้รับหนังสือตอบกลับจากบริษัท เจ หลิง โซลูชั่น จำกัด (JLS) เรื่อง คำชี้แจงเรื่องการคืนเงินประกันกลับให้ทาง Investor โดยโอนคืนให้กับทางผู้รับโอนสิทธิการเป็นเจ้าหนี้จาก Investor และได้ส่งรายละเอียดเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี 2566-2567 ในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) โดยในหนังสือได้ระบุว่าเงินประกันจำนวน 42.00 ล้านบาท ที่วางประกันไว้ทาง JLS ได้มีการจ่ายค่าใช้จ่ายในโครงการ และค่าใช้จ่ายให้กับทาง CIG บางส่วน และเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 ทางบริษัทได้รับหนังสือจากทาง JLS เรื่อง เอกสารการโอนสิทธิเรียกร้อง และการชำระเงินประกันคืนตรงให้กับผู้ลงทุนซึ่งได้รับสิทธิเรียกร้องในฐานะผู้ชำระเงินค่าหุ้น โดยในหนังสือระบุว่า เงินประกันดังกล่าวภายหลังหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องแล้ว ส่วนที่เหลือทาง JLS จะชำระเงินประกันความเสียหายดังกล่าวคืนให้กับทาง Able Rich (ผู้รับโอนสิทธิเรียกร้อง) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นกิจการอื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 24 เป็นจำนวนเงิน 20.22 ล้านบาท เนื่องจากเงินกู้ยืมของ CIG ดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินระหว่าง CIG กับผู้ให้กู้ยืมเงินที่จัดหาโดยกลุ่ม JLS โดยมีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และค่าใช้จ่ายที่ใช้พัฒนาธุรกิจร่วมกัน ในกรณีที่การซื้อขายกิจการระหว่าง CIG กับ JLS ไม่ประสบความสำเร็จ การคืนเงินประกันดังกล่าว ทางกลุ่ม JLS จึงมีความจำเป็นต้องคืนเงินให้กับ Able rich (ผู้รับโอนสิทธิเรียกร้อง)โดยตรง

วงเงินประกันความเสียหายจำนวน 42.00 ล้านบาท แสดงยอดคงเหลือของบริษัทได้ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท)
จำนวนเงินที่วางประกันความเสียหาย	42.00
หัก ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบสถานะ	(10.18)
สุทธิ	31.82
หัก จ่ายชำระหนี้คืนแก่ Able Rich โดย JLS	(8.00)
หัก เงินที่ JLS ให้กู้ยืมแก่บริษัท	(3.60)
เงินประกันคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20.22

ปัจจุบันเงินประกันดังกล่าว จำนวน 20.22 ล้านบาท อยู่ระหว่างฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท ตกลงเจรจาเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในโครงการที่เกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทคาดว่าจะสามารถได้ข้อสรุปของเงินประกันดังกล่าวภายในไตรมาส 1 ปี 2568 อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่า เงินประกันดังกล่าวไม่เกิดผลขาดทุนด้านเครดิต เนื่องจากยอดคงเหลือของเงินประกันจะถูกนำไปจ่ายชำระแก่เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 24

8.3.2 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2566 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมมีมติเห็นควรให้มีการตรวจสอบสถานะของบริษัท เซาท์เบเรส วอซเชอร์ จำกัด (SW) (เดิมชื่อบริษัท ส.สุสม จำกัด) จึงมีมติให้บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) และวางเงินประกันความเสียหายเป็นจำนวนเงินตามสัญญา จำนวน 50.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินประกันไว้เป็นจำนวน 50.00 ล้านบาท

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2566 วันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมรับทราบรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย พบว่าบริษัทประกอบธุรกิจหลัก คือ การลงทุนในสาธารณูปโภคพื้นฐาน เน้นลงทุนในนิคมอุตสาหกรรมราชทัณฑ์ ซึ่งมีความต้องการน้ำดิบเป็นจำนวนมาก อนึ่ง เนื่องจากต้องรอการจัดตั้งรัฐบาลใหม่เพื่อให้มีผู้รับผิดชอบด้านนโยบายที่ชัดเจนเกี่ยวกับการออกแบบใบอนุญาตต่างๆ โครงการนี้จึงต้องรอความเรียบร้อยอีกระยะเวลาหนึ่ง และในรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 รับทราบความคืบหน้า ซึ่งคาดว่าจะสามารถทำการศึกษาแล้วเสร็จได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2567

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้เรียกเงินประกันความเสียหายคืน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 ที่ปรึกษาทางการเงินจึงได้นำเสนอแผนธุรกิจโดยมีแผนจัดตั้งกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ระหว่าง SW กับ บริษัท ซีไอจีการประปา จำกัด (บริษัทย่อย) (CIGW) ในการพัฒนาโครงการที่ดินจังหวัดสกลนครภายใต้สินทรัพย์ (ที่ดิน) ที่จัดหาโดย SW ภายใต้ใบอนุญาตขายน้ำของ CIGW ปัจจุบันยังไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ เนื่องจากยังรอการจัดหาเงินทุนเพื่อมาดำเนินการในโครงการ

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 มีมติให้เร่งติดตามเงินประกันความเสียหายคืนทั้งจำนวน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจอย่างชัดเจน

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 12/2567 เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 มีมติรับทราบเรื่องที่ฝ่ายบริหารแจ้งในที่ประชุมว่าได้มีการประชุมร่วมกับกรรมการอิสระ และกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาแนวทางในการติดตามเงินประกันความเสียหายคืน โดยได้ข้อสรุปให้ดำเนินการส่งหนังสือแจ้งยกเลิกสัญญา และให้คืนเงินประกันความเสียหายทั้งจำนวนภายใน 90 วันนับตั้งแต่วันที่บริษัทเป้าหมายได้รับหนังสือ โดยบริษัทได้จัดส่งหนังสือไปยังบริษัทเป้าหมาย และลงทะเบียนตอบรับเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2567 ปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับเงินประกันความเสียหายคืน ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินประกันความเสียหายจำนวน 50.00 ล้านบาท

8.3.3 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2566 วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมมีมติเห็นควรให้มีการตรวจสอบสถานะของ บริษัท โซลาร์ เซาเทิร์น เอ็กซ์เพรส จำกัด (SSS) จึงมีมติให้บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) และวางเงินประกันความเสียหายเป็นจำนวนเงินตามสัญญาจำนวน 50.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินประกันไว้เป็นจำนวน 50.00 ล้านบาท

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2566 วันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมรับทราบรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย พบว่ามีประเด็นปัญหาด้านบัญชีที่เกิดจากผู้บริหารกลุ่มเดิมซึ่งลาออกจาก SSS แล้ว ส่งผลให้ไม่สามารถเข้าซื้อกิจการโดยตรงได้ ทางที่ปรึกษากฎหมายจึงให้ข้อเสนอว่าบริษัทเป้าหมาย และผู้บริหารกลุ่มใหม่ควรทำกระบวนการรับโอนกิจการบางส่วนให้ไปอยู่กับบริษัทใหม่ ได้แก่ บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด (GV) และเสนอให้ออกจดหมายสั่งจ่ายเงินกับทางบริษัท เอ็กซ์เพรส (2023) โฮลดิ้ง จำกัด (ผู้ที่จะขาย SSS) ให้ชำระเงินดังกล่าวกับทางบริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด โดยถือเป็นค่าตอบแทนการโอนกิจการตามสัญญาต่อไป

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้เรียกเงินประกันความเสียหายคืน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้รับเงินประกันความเสียหายคืนแล้วจำนวน 50.00 ล้านบาท

8.3.4 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 4/2566 วันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมมีมติเห็นควรให้มีการตรวจสอบสถานะของ บริษัท อีซี่ แมนเนจ จำกัด (EASYM) จึงมีมติให้บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) และวางเงินประกันความเสียหายเป็นจำนวนเงินตามสัญญาจำนวน 50.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินประกันไว้เป็นจำนวน 47.00 ล้านบาท

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2566 วันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมรับทราบรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย พบว่า ปัจจุบัน EASYM อยู่ระหว่างการศึกษาโครงการออกแบบงานระบบงานห้องเย็นและคาดว่าจะมีการร่วมทุนกับ CIGU (บริษัทย่อย) และบริษัท เอ็กซ์เพรส (2023) โฮลดิ้ง จำกัด ในอนาคต ส่งผลให้รูปแบบการลงทุนและขนาดรายการอาจเปลี่ยนแปลงไป จึงจำเป็นต้องได้รับความเห็นเพิ่มเติมจากที่ปรึกษากฎหมายและที่ปรึกษาทางการเงินเพื่อให้พิจารณาอนุมัติต่อไป

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้เรียกเงินประกันความเสียหายคืน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้รับเงินประกันความเสียหายคืนแล้วจำนวน 47.00 ล้านบาท

8.3.5 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมมีมติเห็นควรให้มีการตรวจสอบสถานะของ บริษัท เดอะวินเนอร์แอสโซซิเอท จำกัด (TWA) จึงมีมติให้บริษัทลงนามบันทึกข้อตกลงร่วมทุนในการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย (Due Diligence) และการประเมินมูลค่ากิจการของกลุ่มเป้าหมาย (Valuation) และวางเงินประกันความเสียหายเป็นจำนวนเงินตามสัญญา จำนวน 50.00 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินประกันไว้เป็นจำนวน 50.00 ล้านบาท

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 14/2566 วันที่ 24 กรกฎาคม 2566 ที่ประชุมรับทราบรายงานความคืบหน้าของการตรวจสอบสถานะของบริษัทเป้าหมาย พบว่า TWA ประกอบธุรกิจหลัก คือ การขายส่งสินค้าทางเภสัชภัณฑ์และทางการแพทย์ เป็นธุรกิจที่สนับสนุนซึ่งกันและกันกับ บริษัท เจ หลิง โซลูชั่น จำกัด (JLS) เมื่อมีการเลื่อนการเข้าซื้อหุ้นสามัญใน JLS จึงได้เลื่อนการเข้าซื้อหุ้นของ TWA ด้วย และในรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 รับทราบความคืบหน้าว่าทางผู้ขายบริษัทเป้าหมายได้มีการแจ้งเจตจำนงที่จะคืนเงินประกันความเสียหายกับบริษัทภายในไตรมาส 4 ปี 2566 และ/หรือปรับเปลี่ยนการลงทุนเป็นการจัดตั้งบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม และ/หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) ร่วมกันในบางธุรกิจที่ต้องการดำเนินกิจการร่วมกัน

ต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้เรียกเงินประกันความเสียหายคืน เนื่องจากยังไม่มีความคืบหน้าในการจัดทำแผนธุรกิจ โดยในเดือนกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้รับเงินประกันความเสียหายคืนแล้วจำนวน 50.00 ล้านบาท

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติให้บริษัทนำเงินประกันความเสียหายที่ได้รับคืนตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8.3.3 8.3.4 และ 8.3.5 ทั้งจำนวนให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง เพื่อจ่ายชำระค่าตอบแทนการโอนกิจการให้แก่บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด ทั้งจำนวน ตามสัญญาจะโอนกิจการทั้งหมดตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17.2

9. <u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</u>

9.1 ยอดคงเหลือจากสัญญา

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	25,823,087.70	25,841,135.30	25,823,087.70	25,604,235.30
มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	7,443,666.87	1,662,673.81	7,443,666.87	1,662,673.81
รวม	33,266,754.57	27,503,809.11	33,266,754.57	27,266,909.11
หมุนเวียน	9,506,958.44	3,425,129.98	9,506,958.44	3,425,129.98
ไม่หมุนเวียน	23,759,796.13	24,078,679.13	23,759,796.13	23,841,779.13
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	33,266,754.57	27,503,809.11	33,266,754.57	27,266,909.11
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง	3,373,339.25	2,777,996.24	2,423,689.72	2,777,996.24
หมุนเวียน	3,373,339.25	2,777,996.24	2,423,689.72	2,777,996.24
ไม่หมุนเวียน	-	-	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	3,373,339.25	2,777,996.24	2,423,689.72	2,777,996.24

9.2 ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา	25,823,087.70	25,841,135.30	25,823,087.70	25,604,235.30
หมุนเวียน	2,063,291.57	1,762,456.17	2,063,291.57	1,762,456.17
ไม่หมุนเวียน	23,759,796.13	24,078,679.13	23,759,796.13	23,841,779.13
รวม	25,823,087.70	25,841,135.30	25,823,087.70	25,604,235.30

9.3 มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่างานตามสัญญา	114,118,900.56	115,668,041.12	114,118,900.56	115,668,041.12
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	113,670,559.44	115,575,919.12	113,670,559.44	115,575,919.12
<u>หัก</u> มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ (ตามใบแจ้งหนี้)	(106,226,892.57)	(113,913,245.31)	(106,226,892.57)	(113,913,245.31)
มูลค่างานก่อสร้างที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	7,443,666.87	1,662,673.81	7,443,666.87	1,662,673.81

9.4 เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่างานตามสัญญา	482,304,147.76	480,277,284.08	478,580,315.98	480,277,284.08
มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ (ตามใบแจ้งหนี้)	480,222,756.40	476,599,409.37	477,913,690.98	476,599,409.37
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(476,849,417.15)	(473,821,413.13)	(475,490,001.26)	(473,821,413.13)
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาก่อสร้าง	3,373,339.25	2,777,996.24	2,423,689.72	2,777,996.24

9.5 ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาก่อสร้างที่อยู่ระหว่างดำเนินการ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	590,519,976.59	589,397,332.25	589,160,560.70	589,397,332.25
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บ (ตามใบแจ้งหนี้)	(586,449,648.97)	(590,512,654.68)	(584,140,583.55)	(590,512,654.68)
สุทธิ	4,070,327.62	(1,115,322.43)	5,019,977.15	(1,115,322.43)
จำนวนเงินที่รับรู้เป็นสินทรัพย์/หนี้สิน				
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	33,266,754.57	27,503,809.11	33,266,754.57	27,266,909.11
- หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(3,373,339.25)	(2,777,996.24)	(2,423,689.72)	(2,777,996.24)
สุทธิ	29,893,415.32	24,725,812.87	30,843,064.85	24,488,912.87

10. เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
เงินต้น	26,882,892.00	26,882,892.00
ดอกเบี้ยค้างรับ	12,027,397.26	12,027,397.26
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(38,910,289.26)	(38,910,289.26)
สุทธิ	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นที่ผิดนัดชำระ

11. <u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	66,450,000.00	37,261,470.43	65,200,000.00	4,000,000.00
กู้เพิ่มระหว่างปี	-	1,250,000.00	-	-
รับชำระระหว่างปี	-	(19,741,778.64)	-	(4,000,000.00)
เพิ่มขึ้นจากการสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย	-	65,200,000.00	-	65,200,000.00
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(17,519,691.79)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	66,450,000.00	66,450,000.00	65,200,000.00	65,200,000.00
<u>หัก</u> ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)
สุทธิ	1,250,000.00	1,250,000.00	-	-

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลอื่นจำนวน 1.25 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี เป็นการให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่นมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย :บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(65,200,000.00)	(36,061,470.43)	(65,200,000.00)	(4,000,000.00)
เพิ่มขึ้นจากการสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย	-	(47,680,308.21)	-	(65,200,000.00)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	-	18,541,778.64	-	4,000,000.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)	(65,200,000.00)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่นเป็นการให้กู้ยืมในรูปตั๋วสัญญาใช้เงินอายุ 12 เดือน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.50-15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้บริษัทได้หยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2562 เป็นต้นไป และได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นที่มีความไม่แน่นอนในการรับชำระ อย่างไรก็ตาม บริษัทดังกล่าวยังคงมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระดอกเบี้ยตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อได้รับชำระดอกเบี้ย

12. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบ	48,617,499.63	53,341,891.88	33,907,269.07	49,444,327.76
งานระหว่างทำ	4,948,045.03	3,026,604.01	2,891,925.70	3,026,604.01
สินค้าสำเร็จรูป	11,702,159.13	9,427,520.10	9,358,522.58	8,682,841.58
สินค้าระหว่างทาง	5,859,492.47	13,097,715.22	-	-
วัสดุสิ้นเปลือง	2,256,594.55	2,938,362.30	2,256,432.07	2,938,362.30
รวม	73,383,790.81	81,832,093.51	48,414,149.42	64,092,135.65
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(17,191,178.33)	(17,370,435.55)	(16,874,419.43)	(17,233,735.44)
สุทธิ	56,192,612.48	64,461,657.96	31,539,729.99	46,858,400.21

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลงมีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง-ต้นปี	(17,370,435.55)	(17,261,416.66)	(17,233,735.44)	(17,256,921.45)
(ตั้งเพิ่ม)โอนกลับในระหว่างปี	179,257.22	(109,018.89)	359,316.01	23,186.01
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง-ปลายปี	(17,191,178.33)	(17,370,435.55)	(16,874,419.43)	(17,233,735.44)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่าย และได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและบริการ				
- ต้นทุนขายและบริการ	412,619,655.41	522,972,895.77	282,918,966.36	488,616,119.99
- ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ(โอนกลับ)	(179,257.22)	109,018.89	(359,316.01)	(23,186.01)
สุทธิ	412,440,398.19	523,081,914.66	282,559,650.35	488,592,933.98

13. <u>สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพื่อค้า		
ราคาทุน	1,960,000.00	1,960,000.00
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่าเงินลงทุน	(1,300,000.00)	(1,300,000.00)
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(660,000.00)	(660,000.00)
สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 หลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดเพื่อค้ารายหนึ่ง (บริษัทจดทะเบียน) ซึ่งมีราคาทุนจำนวน 1.96 ล้านบาท และได้บันทึกค่าเผื่อการลดมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 1.30 ล้านบาท แสดงยอดสุทธิจำนวน 0.66 ล้านบาท (ราคาปิด ณ วันที่ 15 สิงหาคม 2559) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่มีราคาเสนอซื้อปัจจุบัน เพื่อใช้วัดมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากบริษัทจดทะเบียนดังกล่าวนำส่งงบการเงินล่าช้ากว่ากำหนด จึงถูกสั่งพักการซื้อขายโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นเหตุให้เข้าข่ายถูกเพิกถอนจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนทั้งจำนวน

14. <u>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทได้นำเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันการชำระหนี้ของธนาคารพาณิชย์ และเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันของธนาคารของบริษัทตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 41.1

15. <u>เงินลงทุนในบริษัทย่อย</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทถือหุ้นในบริษัทย่อยโดยมีอัตราส่วนดังนี้

(หน่วย : บาท)

ชื่อบริษัท	ทุนชำระแล้ว (หน่วย : พันบาท)		สัดส่วนร้อยละการลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ วิธีราคาทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ เงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	100,000	100,000	99.97	99.97	146,547,841.00	146,547,841.00	-	-
บริษัท อิลลัสโตร จำกัด	2,500	2,500	99.40	99.40	2,470,000.00	2,470,000.00	-	-
บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด	250	250	74.97	74.97	187,425.00	187,425.00	-	-
บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด	875	875	70.00	70.00	874,950.00	874,950.00	-	-
บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด	1,250	1,250	99.99	99.99	1,249,992.50	1,249,992.50	-	-
รวม					151,330,208.50	151,330,208.50	-	-
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน					(151,142,783.50)	(149,017,841.00)		
สุทธิ					187,425.00	2,312,367.50		

<u>บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์</u>

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารของ บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 13/2567 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 มีมติอนุมัติให้บริษัทรับซื้อคืนหุ้นสามัญของบริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จากบริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,500 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ในราคาหุ้นละ 945.00 บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2.36 ล้านบาท ซึ่งเป็นมูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อยตามงบการเงินระหว่างกาล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567 โดยบริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน) จะโอนหุ้นเมื่อชำระค่าหุ้นครบถ้วนแล้ว ทั้งนี้ในระหว่างงวดบริษัทได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 0.24 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 17.1

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	(149,017,841.00)	(257,502,541.00)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	(2,124,942.50)	-
ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	108,484,700.00
ยอดคงเหลือปลายปี	(151,142,783.50)	(149,017,841.00)

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 มีมติอนุมัติให้ขายบริษัทย่อย จำนวน 4 บริษัท ดังนี้

(1) บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด จำนวน 999,680 หุ้น
(2) บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 599,850 หุ้น
(3) บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด จำนวน 499,997 หุ้น
(4) บริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด จำนวน 5,000 หุ้น

โดยเป็นการขายให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ไม่เข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท ซึ่งบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้น และทำการโอนหุ้นแล้ว จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท ซีไอจี (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัท ซีไอจี โอเปอเรชั่น จำกัด แล้วเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2566 ทำให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 8 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป จึงไม่ได้รวมงบฐานะการเงินของบริษัทดังกล่าวในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 แต่ได้รวมผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัทดังกล่าว สำหรับวันที่ 1 มกราคม 2566 จนถึงวันที่ 8 พฤษภาคม 2566

16. <u>เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า</u>

16.1 <u>เงินลงทุนในบริษัทร่วม</u>

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินรวม		
	ทุนชำระแล้ว 2567	สัดส่วนร้อยละการลงทุน 2567	เงินลงทุนวิธีส่วนได้เสีย ณ 31 ธันวาคม 2567
บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	396,901	22.68	202,232
<u>หัก</u> มูลค่าส่วนเกินจากสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับมา			(189,702)
สุทธิ			12,530

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายการเคลื่อนไหวในเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม
ราคาตามบัญชีต้นปี	-
ลงทุนเพิ่ม	225,000
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(3,383)
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	(19,385)
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินจากสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับมา	(189,702)
ราคาตามบัญชีปลายปี	12,530

<u>ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วม</u>

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด 2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	345
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	70,252
รวมสินทรัพย์	70,597
หนี้สินหมุนเวียน	(15,349)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-
รวมหนี้สิน	(15,349)
สินทรัพย์สุทธิ	55,248

	(หน่วย : พันบาท)
	2567
รายได้จากการดำเนินงาน	6
ขาดทุนสำหรับปี	(14,918)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(14,918)
เงินปันผลรับ	-

การกระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของบริษัทร่วมที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	2567
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	55,248
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	22.68
มูลค่าตามบัญชีของมูลค่าการลงทุนในบริษัทร่วม	12,530

<u>การซื้อเงินลงทุน</u>

<u>บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด</u>

บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) จำนวน 9,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25.00 บาท คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้นจำนวน 225.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.68 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด ซึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 และบริษัทย่อยได้ชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้าจำนวน 225.00 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 บริษัทย่อยได้รับโอนหุ้นแล้ว ส่งผลให้บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท

บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) เป็นบริษัทประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในกิจการอื่น ซึ่งจะทำหน้าที่พัฒนาธุรกิจ ลงทุนในโครงการ และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคและโครงสร้างพื้นฐาน บริษัทมีแผนโครงการที่จะลงทุนเกี่ยวกับโครงการพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในอนาคตจำนวน 2 แห่ง ในจังหวัดนครราชสีมา และจังหวัดสมุทรปราการ

ปัจจุบันบริษัทลงทุนในบริษัทอื่นเกี่ยวกับโครงการก่อสร้างโรงพยาบาลแห่งหนึ่งจำนวน 2 สัญญา

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ประชุมรับทราบความคืบหน้าโครงการของ IGU โดยมีแผนเข้าลงทุนในรถบรรทุกไฟฟ้า (EV Tow Trucks) ร่วมกับพันธมิตรภายใต้ความร่วมมือระหว่างบริษัท 2 แห่ง ซึ่งยังไม่ได้จัดทำเป็นสัญญาซื้อขาย

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ที่ประชุมรับทราบแผนโครงการเพิ่มเติมของ IGU เกี่ยวกับการจำหน่ายยานยนต์พลังงานไฟฟ้า และศูนย์ฟื้นฟูผู้ป่วย โดยอยู่ระหว่างฝ่ายบริหารของบริษัทติดตามรายงานความคืบหน้าการดำเนินแผนธุรกิจที่ระบุไว้ตามสัญญาร่วมทุนของ IGU

ในเดือนมกราคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา และการปันส่วนราคาซื้อ โดยสิ่งตอบแทนที่บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) (CIGU) จ่ายซื้อบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) และจำนวนของสินทรัพย์และหนี้สินที่รับมาตามสัดส่วนได้เสีย ซึ่งรับรู้ ณ วันซื้อกิจการ โดยถูกแสดงภายใต้รายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบฐานะการเงินรวม

(หน่วย : พันบาท)

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาตามส่วนได้เสีย	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	75
เงินลงทุนระยะยาว	24,635
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	10,683
เงินกู้ยืมระยะสั้น	(84)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(12)
สินทรัพย์ที่สามารถระบุได้สุทธิตามสัดส่วนได้เสีย	35,298
ราคาจ่ายซื้อ	(225,000)
มูลค่าส่วนเกินจากสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับมา	(189,702)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา และการปันส่วนราคาซื้อเสร็จสิ้นแล้ว โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ได้รับมา ซึ่งประกอบด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิตามสัดส่วนที่ CIGU ลงทุนจำนวน 35.30 ล้านบาท และมูลค่าส่วนเกินจากสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับมาจำนวน 189.70 ล้านบาท เนื่องจาก ณ วันซื้อสินทรัพย์ บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) มีเอกสารที่สำคัญส่วนใหญ่เป็นสัญญาจะซื้อจะขายที่ดิน ใบอนุญาตประกอบกิจการสถานพยาบาล และเอกสารลงวันที่และเกิดขึ้นหลังวันที่ซื้อ ได้แก่ ร่างประมาณการจากการประกอบธุรกิจสถานพยาบาล และร่างสัญญาให้เช่าและดำเนินการโรงพยาบาล ซึ่งเป็นส่วนประกอบของการประเมินสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบการเงินของ IGU โดยผู้ประเมินอิสระให้ความเห็นว่าข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอต่อการประเมินมูลค่าโครงการเนื่องจากสัญญาที่ดินคาดว่าจะซื้อขายจริงในไตรมาส 1/2568 และสัญญาให้เช่าโรงพยาบาลคาดว่าจะลงนามในครึ่งปีหลังของปี 2568 และเนื่องจากสัญญาต่างๆ ส่วนใหญ่เป็นการจัดเตรียมโครงการยังมิได้มีการลงนามอย่างแท้จริง ซึ่งไม่สามารถนำมาประเมินเป็นมูลค่าได้ ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วมแล้วในปี 2567 ทั้งจำนวน

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567 ของบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (บริษัทร่วม) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 60.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญที่ไม่ต้องลงเงินและให้เสมือนหนึ่งว่าได้ใช้เต็มค่าแล้ว จำนวน 6,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.00 บาท เพื่อตอบแทนผู้ถือหุ้นของบริษัทร่วมรายหนึ่ง ซึ่งได้นำสินทรัพย์ประกอบด้วยเงินลงทุนในบริษัทอื่นมูลค่าที่ระบุในรายงานการประชุมมูลค่า 40.00 ล้านบาท และสิทธิต่างๆ ในการประกอบธุรกิจสถานพยาบาลมูลค่า 150.00 ล้านบาท และต้องโอนทรัพย์สินดังกล่าวให้แก่บริษัทร่วม ในวันที่ 16 ตุลาคม 2567 ทั้งนี้ บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้แจ้งในที่ประชุมว่ายังไม่ได้รับข้อมูลเอกสารที่เพียงพอในการยืนยันรายการ และมูลค่าทรัพย์สินของผู้ถือหุ้นรายดังกล่าว และได้ออกเสียงไม่อนุมัติด้วยคะแนนเสียงร้อยละ 22.68 ปัจจุบันบริษัทร่วมยังไม่ได้มีการเพิ่มทุนแต่อย่างใด

16.2 <u>เงินลงทุนในการร่วมค้า</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทร่วมมีสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัทร่วม(%) 31 ธันวาคม		งบการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566
กิจการร่วมค้า อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง และจุฬารัตน์ โลจิสติกส์	50.00	-	-	-

<u>ข้อมูลทางการเงินของกิจการร่วมค้า</u>

ข้อมูลทางการเงินตามที่แสดงอยู่ในงบการเงินของกิจการร่วมค้า อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง และจุฬารัตน์ โลจิสติกส์โดยสรุปมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	-
รวมสินทรัพย์	1
หนี้สินหมุนเวียน	(321)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-
รวมหนี้สิน	(321)
สินทรัพย์สุทธิ	(320)

	(หน่วย : พันบาท)
	สำหรับงวดระยะเวลา 13 พฤษภาคม ถึง 31 ธันวาคม 2567
รายได้จากการดำเนินงาน	28,000
ขาดทุนสำหรับปี	(24,295)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(24,295)
เงินปันผลรับจากกิจการร่วมค้าระหว่างปี	-

กระทบยอดข้อมูลทางการเงินข้างต้นกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการร่วมค้า อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง และจุฬารัตน์ โลจิสติกส์ ที่รับรู้ในงบการเงินรวม มีดังนี้

	(หน่วย : พันบาท)
	2567
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(24,295)
สัดส่วนเงินลงทุนโดยบริษัทร่วม (ร้อยละ)	50.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	(12,147)
สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท (ร้อยละ)	22.68
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า	(2,755)

เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 บริษัทร่วมแห่งหนึ่งได้ตกลงทำสัญญาร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งจัดตั้งกิจการร่วมค้าอิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง และจุฬารัตน์ โลจิสติกส์ และได้จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2567 เพื่อร่วมกันทำงานบริการขนส่งสินค้าให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งทั้งสองฝ่ายทำสัญญาร่วมกันเพื่อกำหนดความรับผิดชอบ โดยบริษัทร่วมจะเป็นผู้แทนในการทำนิติกรรมใด ๆ เป็นผู้แทนลงนามในสัญญาติดต่อกับสถาบันการเงิน โดยทั้งสองฝ่ายจะมีการทำข้อตกลงแบ่งผลประโยชน์จากการร่วมทุนกัน และเป็นไปตามที่กำหนดในสัญญาร่วมค้า

17. เงินจ่ายล่วงหน้า

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นงวด	515,000,000.00	-	-	-
จ่ายชำระระหว่างงวด	150,236,250.00	515,000,000.00	236,250.00	-
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นเงินลงทุน ในบริษัทร่วม (หมายเหตุ 16.1)	(225,000,000.00)	-	-	-
ยอดคงเหลือปลายงวด	440,236,250.00	515,000,000.00	236,250.00	-

17.1 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 225.00 ล้านบาท โดยเป็นไปตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) จาก HALCYONASIA ADVISORS (SINGAPORE) PTE.LTD. จำนวน 9,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 25.00 บาท คิดเป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 225.00 ล้านบาท ซึ่งได้ทำสัญญาซื้อขายหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ชำระเงินค่าหุ้นล่วงหน้า จำนวน 225.00 ล้านบาท แล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 และบริษัทย่อยได้รับโอนหุ้นของ บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (IGU) แล้วเมื่อวันที่ 5 มกราคม 2567 ส่งผลให้บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 16.1

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายหุ้นของบริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด (บริษัทย่อย) กับทาง บริษัท ศิรกร จำกัด (มหาชน) จำนวน 2,500 หุ้น ในราคาหุ้นละ 945.00 บาท คิดเป็นจำนวน 2.36 ล้านบาท โดยบริษัทได้จ่ายเงินมัดจำล่วงหน้าตามสัญญาที่อัตราร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงิน 0.24 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 15

17.2 เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 13/2566 เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) เข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท กู๊ด เวนเจอร์ส จำกัด รวมทั้งสิ้น 450.00 ล้านบาท ซึ่งได้ทำสัญญาจะโอนกิจการทั้งหมดเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 โดยในสัญญากำหนดการจ่ายชำระธุรกรรมการโอนสิทธิ์เป็นงวด ๆ ดังนี้

งวดที่ 1 วันที่ 21 มิถุนายน 2566 จำนวน 70.00 ล้านบาท
งวดที่ 2 วันที่ 30 มิถุนายน 2566 จำนวน 190.00 ล้านบาท
งวดที่ 3 จำนวน 190.00 ล้านบาท ชำระภายในวันที่การโอนกิจการทั้งหมดสมบูรณ์ (ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2567 หรือวันอื่นที่ตกลงร่วมกัน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้จ่ายชำระค่ารับโอนกิจการงวดที่ 1 และ 2 แล้ว จำนวน 290.00 ล้านบาท ต่อมาได้ชำระค่ารับโอนกิจการเพิ่มอีกจำนวน 150.00 ล้านบาท รวมค่ารับโอนกิจการที่ชำระแล้วจำนวน 440.00 ล้านบาท และได้บันทึกรายการไว้เป็น “เงินจ่ายล่วงหน้า” คงเหลือมูลค่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระจำนวน 10.00 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ขอขยายระยะเวลาการจ่ายชำระธุรกรรมการ โอนกิจการกับผู้จะโอน ซึ่งผู้จะโอนได้อนุมัติขยายระยะเวลาการจ่ายชำระ ให้ชำระให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2568

18. <u>อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	ระบบโครงสร้าง	รวม
ราคาทุน :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	20,317,788.42	42,557,425.08	-	-	62,875,213.50
ซื้อเพิ่ม	-	618,000.00	-	-	618,000.00
รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	123,755.00	361,102,499.62	6,462,885.89	793,329.55	368,482,470.06
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,441,543.42	404,277,924.70	6,462,885.89	793,329.55	431,975,683.56
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,441,543.42	404,277,924.70	6,462,885.89	793,329.55	431,975,683.56
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(20,699,021.28)	-	-	(20,699,021.28)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(6,920.07)	(12,897,912.35)	(150,472.22)	(73,143.81)	(13,128,448.45)
รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(59,114.49)	(193,705,759.42)	(5,861,636.23)	(647,085.05)	(200,273,595.19)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(66,034.56)	(227,302,693.05)	(6,012,108.45)	(720,228.86)	(234,101,064.92)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(4,461.42)	(9,829,152.61)	(164,516.55)	(46,443.10)	(10,044,573.68)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(70,495.98)	(237,131,845.66)	(6,176,625.00)	(766,671.96)	(244,145,638.60)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	-	-
รับโอนจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	(97,069,230.00)	-	-	(97,069,230.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(97,069,230.00)	-	-	(97,069,230.00)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์	(49,000.42)	(50,601,478.87)	-	(15,742.28)	(50,666,221.57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(49,000.42)	(147,670,708.87)	-	(15,742.28)	(147,735,451.57)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,375,508.86	79,906,001.65	450,777.44	73,100.69	100,805,388.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,322,047.02	19,475,370.17	286,260.89	10,915.31	40,094,593.39
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี					
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566					13,128,448.45
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					10,044,573.68

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	อุปกรณ์	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	20,317,788.42	42,557,425.08	-	62,875,213.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,317,788.42	42,557,425.08	-	62,875,213.50
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,317,788.42	42,557,425.08	-	62,875,213.50
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(20,699,021.28)	-	(20,699,021.28)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,113,364.47)	-	(4,113,364.47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(24,812,385.75)	-	(24,812,385.75)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(4,123,579.26)	-	(4,123,579.26)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(28,935,965.01)	-	(28,935,965.01)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	20,317,788.42	17,745,039.33	-	38,062,827.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	20,317,788.42	13,621,460.07	-	33,939,248.49
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				4,113,364.47
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				4,123,579.26

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 11.35 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,288.81 บาท และราคาทุนจำนวน 0.08 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 1.00 บาท ตามลำดับ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติเห็นชอบให้บริษัท ไดมอนด์ แอนด์ รัสต์ เมเนจเม้นท์ จำกัด เช่าช่วงที่ดิน สิ่งปลูกสร้างและอุปกรณ์ทั้งหมดของส่วนงานโรงแรมของบริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด จำนวนเงิน 15.00 ล้านบาท ระยะเวลา 8 ปี 4 เดือน โดยเริ่มให้เช่าช่วงตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2574 กลุ่มบริษัทจึงได้มีการรับโอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 71.14 ล้านบาท

ตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้ทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของส่วนงานโรงแรมทั้งหมด โดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีต้นทุน (Cost Approach) และวิธีเทียบราคาตลาด (Market Approach) โดยผู้ประเมินให้ความเห็นว่าทรัพย์สินมีการปล่อยเช่าช่วงสัญญาอายุ 8 ปี 4 เดือน (สัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง) และมีการรับชำระค่าเช่าเรียบร้อยแล้วตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นสัญญา ถือได้ว่าปัจจุบันสัญญาเช่าช่วงดังกล่าวไม่มีมูลค่าแล้วทั้งสิทธิในที่ดิน และสิ่งปลูกสร้าง กลุ่มบริษัทจึงได้ประเมินมูลค่าทรัพย์สินของส่วนงานโรงแรมทั้งหมด โดยใช้รายได้ค่าเช่าตลอดอายุสัญญาให้เช่า สุทธิด้วยต้นทุนค่าเช่าที่ดินของพื้นที่ส่วนงานโรงแรมที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งหมด เป็นราคาทุนใหม่ของสินทรัพย์ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์ ในระหว่างงวดจำนวน 50.66 ล้านบาท ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับที่ 3

ตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีมูลค่ายุติธรรมตามรายงานการประเมินราคา จำนวน 74.88 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ด้วยวิธีต้นทุน (Cost Approach) ทั้งนี้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นลำดับชั้นระดับที่ 3

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามงบการเงินรวม อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่า ซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนจำนวน 1.80 ล้านบาท ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 29

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้นำที่ดินพร้อมอาคาร ราคาทุนจำนวน 62.87 ล้านบาท เท่ากันทั้งสองปี มูลค่าตามบัญชีจำนวน 33.94 ล้านบาท และจำนวน 38.06 ล้านบาท ตามลำดับ ที่จะมีขึ้นในอนาคตไปค้ำประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับในปี 2567 จากบุคคลอื่น และได้รับในปี 2566 จากธนาคารพาณิชย์ และบุคคลอื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 24 และ 41.1

19. <u>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ระบบโครงสร้าง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	94,846,329.79	528,213,362.75	713,122,048.32	26,346,322.26	793,329.55	29,346,508.45	1,698,694.17	1,394,366,595.29
ซื้อสินทรัพย์	-	-	342,373.05	107,067.98	-	-	84,300.08	533,741.11
โอนเข้า	-	26,173.00	417,677.75	-	-	-	7,284.10	451,134.85
โอนออก	-	-	-	-	-	-	(443,850.75)	(443,850.75)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(608,000.00)	(7,936,604.06)	(75,130.91)	-	(3,768,498.49)	-	(12,388,233.46)
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(123,755.00)	(361,102,499.62)	-	(6,462,885.89)	(793,329.55)	-	-	(368,482,470.06)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	94,722,574.79	166,529,036.13	705,945,495.06	19,915,373.44	-	25,578,009.96	1,346,427.60	1,014,036,916.98
ซื้อสินทรัพย์	-	-	207,205.84	186,114.73	-	-	-	393,320.57
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	1,121,402.08	-	1,121,402.08
โอนเข้า	-	-	646,468.00	-	-	-	-	646,468.00
โอนออก	-	-	-	-	-	-	(813,462.71)	(813,462.71)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(165,250.00)	(6,430.00)	-	(11,485,746.75)	-	(11,657,426.75)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	94,722,574.79	166,529,036.13	706,633,918.90	20,095,058.17	-	15,213,665.29	532,964.89	1,003,727,218.17
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(57,780.24)	(338,705,337.71)	(638,897,294.76)	(21,740,302.92)	(632,944.68)	(28,281,277.92)	-	(1,028,314,938.23)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,334.25)	(7,261,737.67)	(17,961,762.68)	(1,108,036.80)	(14,140.37)	(681,421.52)	-	(27,028,433.29)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	643,283.24	8,049,649.51	46,640.75	-	3,768,496.49	-	12,508,069.99
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	59,114.49	193,705,759.42	-	5,861,636.23	647,085.05	-	-	200,273,595.19
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(151,618,032.72)	(648,809,407.93)	(16,940,062.74)	-	(25,194,202.95)	-	(842,561,706.34)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,038,379.93)	(16,680,802.26)	(637,670.45)	-	(199,064.80)	-	(22,555,917.44)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	(1,121,400.08)	-	(1,121,400.08)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	163,765.40	6,427.00	-	11,485,741.47	-	11,655,933.87
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(156,656,412.65)	(665,326,444.79)	(17,571,306.19)	-	(15,028,926.36)	-	(854,583,089.99)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(97,069,230.00)	(290,241.00)	-	-	-	-	(97,359,471.00)
โอนออกไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	97,069,230.00	-	-	-	-	-	97,069,230.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	(290,241.00)	-	-	-	-	(290,241.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	(290,241.00)	-	-	-	-	(290,241.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	94,722,574.79	14,911,003.41	56,845,846.13	2,975,310.70	-	383,807.01	1,346,427.60	171,184,969.64
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	94,722,574.79	9,872,623.48	41,017,233.11	2,523,751.98	-	184,738.93	532,964.89	148,853,887.18
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566								27,028,433.29
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567								22,555,917.44

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	94,722,573.89	167,110,863.21	713,122,048.35	20,223,886.41	28,732,129.84	1,698,692.68	1,025,610,194.38
ซื้อสินทรัพย์	-	-	342,373.05	107,067.98	-	84,300.08	533,741.11
โอนเข้า	-	26,173.00	417,677.75	-	-	7,284.10	451,134.85
โอนออก	-	-	-	-	-	(443,850.75)	(443,850.75)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(608,000.00)	(7,936,604.06)	(75,130.91)	(3,768,498.49)	-	(12,388,233.46)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	94,722,573.89	166,529,036.21	705,945,495.09	20,255,823.48	24,963,631.35	1,346,426.11	1,013,762,986.13
ซื้อสินทรัพย์	-	-	287,205.84	219,035.08	-	-	506,240.92
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	1,121,402.08	-	1,121,402.08
โอนเข้า	-	-	646,468.00	-	-	-	646,468.00
โอนออก	-	-	-	-	-	(813,462.71)	(813,462.71)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(165,250.00)	(6,430.00)	(11,485,747.67)	-	(11,657,427.67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	94,722,573.89	166,529,036.21	706,713,918.93	20,468,428.56	14,599,285.76	532,963.40	1,003,566,206.75
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	(146,657,981.58)	(636,613,157.92)	(18,278,940.81)	(27,688,415.03)	-	(829,238,495.34)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,568,050.22)	(17,961,762.68)	(1,050,401.48)	(700,345.71)	-	(25,280,560.09)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	607,999.00	7,914,815.68	66,466.61	3,768,496.49	-	12,357,777.78
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(151,618,032.80)	(646,660,104.92)	(19,262,875.68)	(24,620,264.25)	-	(842,161,277.65)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(5,038,380.01)	(16,682,262.99)	(614,708.23)	(217,989.20)	-	(22,553,340.43)
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(1,121,400.08)	-	(1,121,400.08)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	163,765.40	6,427.00	11,485,740.67	-	11,655,933.07
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(156,656,412.81)	(663,178,602.51)	(19,871,156.91)	(14,473,912.86)	-	(854,180,085.09)
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	(290,241.00)	-	-	-	(290,241.00)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	94,722,573.89	14,911,003.41	58,995,149.17	992,947.80	343,367.10	1,346,426.11	171,311,467.48
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	94,722,573.89	9,872,623.40	43,245,075.42	597,271.65	125,372.90	532,963.40	149,095,880.66
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							25,280,560.09
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							22,553,340.43

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทได้นำที่ดิน พร้อมอาคาร และเครื่องจักร ราคาทุนจำนวน 493.57 ล้านบาท และจำนวน 492.86 ล้านบาท ตามลำดับ มูลค่าตามบัญชีจำนวน 103.47 ล้านบาท และจำนวน 122.62 ล้านบาท ตามลำดับ ที่จะมีขึ้นในอนาคตไปค้ำประกันสินเชื่อที่บริษัทได้รับจากธนาคารพาณิชย์, สถาบันการเงินและบุคคลอื่น ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 23, 24 และ 41.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 653.01 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 88,366.99 บาท และราคาทุนจำนวน 630.09 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 4,732.99 บาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์ที่คำนวณค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่โดยมีราคาทุนจำนวน 652.39 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 88,364.00 บาท และราคาทุนจำนวน 629.47 ล้านบาท มูลค่าตามบัญชีจำนวน 4,731.00 บาท ตามลำดับ

20. <u>สินทรัพย์สิทธิการใช้</u>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายการเคลื่อนไหวดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	12,784,933.52	3,531,427.17	1,611,587.10	17,927,947.79
ซื้อเพิ่ม	-	-	3,434,258.63	3,434,258.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,784,933.52	3,531,427.17	5,045,845.73	21,362,206.42
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	(1,121,402.08)	(1,121,402.08)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	-	(490,185.02)	(490,185.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	12,784,933.52	3,531,427.17	3,434,258.63	19,750,619.32
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(3,270,075.88)	(1,353,713.75)	(990,219.43)	(5,614,009.06)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(1,090,025.01)	(706,285.43)	(470,727.23)	(2,267,037.67)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(4,360,100.89)	(2,059,999.18)	(1,460,946.66)	(7,881,046.73)
ค่าเสื่อมราคาประจำปี	(1,090,025.05)	(706,284.76)	(751,266.31)	(2,547,576.12)
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	-	1,121,400.08	1,121,400.08
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	-	254,221.99	254,221.99
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(5,450,125.94)	(2,766,283.94)	(836,590.90)	(9,053,000.78)
มูลค่าตามบัญชี :-				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	8,424,832.63	1,471,427.99	3,584,899.07	13,481,159.69
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,334,807.58	765,143.23	2,597,667.73	10,697,618.54
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				2,267,037.67
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				2,547,576.12

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,249,041.81	1,121,402.08	4,370,443.89
ซื้อเพิ่ม	-	3,434,258.63	3,434,258.63
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,249,041.81	4,555,660.71	7,804,702.52
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	(1,121,402.08)	(1,121,402.08)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,249,041.81	3,434,258.63	6,683,300.44
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(886,102.32)	(883,856.65)	(1,769,958.97)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(295,367.37)	(372,690.43)	(668,057.80)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(1,181,469.69)	(1,256,547.08)	(2,438,016.77)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(295,367.41)	(701,443.90)	(996,811.31)
โอนออกไปที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	-	1,121,400.08	1,121,400.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(1,476,837.10)	(836,590.90)	(2,313,428.00)
มูลค่าตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,067,572.12	3,299,113.63	5,366,685.75
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,772,204.71	2,597,667.73	4,369,872.44
ค่าเสื่อมราคาที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			668,057.80
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			996,811.31

21. <u>สินทรัพย์ไม่มีตัวตน</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ค่าใช้จ่ายรอการตัดบัญชี	รวม
ราคาทุน :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	34,168,624.13	451,000.00	34,619,624.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	34,168,624.13	451,000.00	34,619,624.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	34,168,624.13	451,000.00	34,619,624.13
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(31,531,532.07)	(451,000.00)	(31,982,532.07)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,411,747.41)	-	(1,411,747.41)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(32,943,279.48)	(451,000.00)	(33,394,279.48)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,158,810.57)	-	(1,158,810.57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(34,102,090.05)	(451,000.00)	(34,553,090.05)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,225,344.65	-	1,225,344.65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	66,534.08	-	66,534.08
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			1,411,747.41
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			1,158,810.57

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	33,710,969.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	33,710,969.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33,710,969.13
ค่าตัดจำหน่ายสะสม :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(31,094,591.10)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,391,037.38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(32,485,628.48)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,158,810.57)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(33,644,439.05)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,225,340.65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	66,530.08
ค่าตัดจำหน่ายที่อยู่ในกำไรขาดทุนสำหรับปี	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,391,037.38
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,158,810.57

22. <u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</u>

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	28,446,780.47	29,440,074.84	27,950,051.96	28,701,052.11
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,303,263.71)	(1,796,988.46)	(785,361.27)	(955,518.78)
สุทธิ	27,143,516.76	27,643,086.38	27,164,690.69	27,745,533.33

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 35.1)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,898,045.29	(32,766.96)	5,865,278.33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7,782,057.86	-	7,782,057.86
สินค้าคงเหลือ	3,470,127.41	(31,891.74)	3,438,235.67
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	549,176.81	(388,878.56)	160,298.25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,678,672.76	(481,547.41)	1,197,125.35
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,611,946.56	(58,209.70)	9,553,736.86
รวม	29,440,074.84	(993,294.37)	28,446,780.47
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,796,988.46)	493,724.75	(1,303,263.71)
รวม	(1,796,988.46)	493,724.75	(1,303,263.71)
สุทธิ	27,643,086.38	(499,569.62)	27,143,516.76

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 35.1)	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 35.2)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,851,155.47	46,889.82	-	5,898,045.29
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8,582,057.86	(800,000.00)	-	7,782,057.86
สินค้าคงเหลือ	3,452,283.33	17,844.08	-	3,470,127.41
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	531,221.10	17,955.71	-	549,176.81
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,096,248.99	582,423.77	-	1,678,672.76
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,811,368.12	459,192.34	(2,658,613.90)	9,611,946.56
รวม	31,774,383.02	324,305.72	(2,658,613.90)	29,440,074.84
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,160,116.97)	(636,871.49)	-	(1,796,988.46)
รวม	(1,160,116.97)	(636,871.49)	-	(1,796,988.46)
สุทธิ	30,614,266.05	(312,565.77)	(2,658,613.90)	27,643,086.38

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 35.1)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,827,795.29	(34,083.03)	5,793,712.26
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7,782,057.85	-	7,782,057.85
สินค้าคงเหลือ	3,446,747.10	(71,863.20)	3,374,883.90
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	567,454.66	(388,878.56)	178,576.10
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,037,273.90	(191,068.86)	846,205.04
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,589,675.16	(65,106.50)	9,524,568.66
รวม	28,701,052.11	(751,000.15)	27,950,051.96
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี			
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(955,518.78)	170,157.51	(785,361.27)
รวม	(955,518.78)	170,157.51	(785,361.27)
สุทธิ	27,745,533.33	(580,842.64)	27,164,690.69

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 35.1)	บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน (หมายเหตุ 35.2)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
เงินลงทุนชั่วคราว	392,000.00	-	-	392,000.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5,851,155.47	(23,360.18)	-	5,827,795.29
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8,582,057.85	(800,000.00)	-	7,782,057.85
สินค้าคงเหลือ	3,451,384.30	(4,637.20)	-	3,446,747.10
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	58,048.15	-	-	58,048.15
ประมาณการต้นทุนในงานซ่อมแซม	549,498.95	17,955.71	-	567,454.66
หนี้สินตามสัญญาเช่า	605,415.33	431,858.57	-	1,037,273.90
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์พนักงาน	11,747,528.05	454,265.34	(2,612,118.23)	9,589,675.16
รวม	31,237,088.10	76,082.24	(2,612,118.23)	28,701,052.11
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(520,096.98)	(435,421.80)	-	(955,518.78)
รวม	(520,096.98)	(435,421.80)	-	(955,518.78)
สุทธิ	30,716,991.12	(359,339.56)	(2,612,118.23)	27,745,533.33

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามงบการเงินรวมกลุ่มบริษัทมีผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดจากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ตามงบการเงินรวมจำนวน 555.81 ล้านบาท และ 459.65 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งไม่ได้นำไปรวมในการคำนวณสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เพื่อรับรู้ในงบฐานะการเงิน (เนื่องจากความไม่แน่นอนที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีจากรายการดังกล่าวในอนาคต)

23. <u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	18,111,493.78	24,934,087.48	-	5,206,155.17
เงินกู้ยืมระยะสั้น	7,480,292.67	36,144,809.36	7,480,292.67	36,144,809.36
รวม	25,591,786.45	61,078,896.84	7,480,292.67	41,350,964.53

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีทกับสถาบันการเงินต่างๆ ตามหมายเหตุประกอบงบข้อที่ 41.1 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR, MOR-1, 6.00-6.25 ต่อปี และ MOR, MOR-1, 6.02-6.85 ต่อปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 7.48 ล้านบาท และจำนวน 10.28 ล้านบาท ตามลำดับ กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.825 ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากการทำหนังสือสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 13.43 ล้านบาท ตามลำดับ กำหนดจ่ายชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนพฤศจิกายน พ.ศ.2567 กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีสิทธิเรียกหนี้ทั้งหมดตามหนังสือสัญญา ปรับโครงสร้างหนี้ได้ทันทีเมื่อบริษัทผิดนัดชำระหนี้ อัตราดอกเบี้ย MLR ต่อปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 12.43 ล้านบาท จากบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง โดยมีสิทธิ์เรียกหนี้ทั้งหมดตามบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาสินเชื่อกำหนดจ่ายงวดแรกในเดือนพฤศจิกายน 2566 จำนวน 0.60 ล้านบาท และเดือนธันวาคม 2566 เป็นต้นไป งวดละ 1.20 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MOR และ MOR-1 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน อาคาร และเครื่องจักร ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 19 พร้อมทั้งยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่ผู้ให้กู้ โดยมีบริษัทและกรรมการของบริษัทค้ำประกัน และภายใต้เงื่อนไขสัญญาเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท

24. <u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	139,624,164.89	145,462,271.21	121,883,360.91	129,620,860.91
ดอกเบี้ยจ่ายล่วงหน้า	(47,000.00)	-	(47,000.00)	-
รวม	139,577,164.89	145,462,271.21	121,836,360.91	129,620,860.91

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น เป็นการกู้ยืมตามสัญญาเงินกู้ กำหนดจ่ายคืนเงินต้นภายใน 2-12 เดือน อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.05-15.00 ต่อปี เท่ากันทั้งสองปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นจำนวน 33.70 ล้านบาท ค้ำประกันโดยสินทรัพย์ของกรรมการท่านหนึ่ง, สินทรัพย์ของผู้ถือหุ้นสองท่าน และที่ดินพร้อมอาคารตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 18 และ 19

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น จำนวน 15.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมตามสัญญา ระยะเวลา 6 เดือน โดยไม่มีอัตราดอกเบี้ย

25. <u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	12,258,113.38	205,440.00
เจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น	102,668,449.12	88,671,372.68	77,596,788.86	75,555,981.17
เจ้าหนี้อื่นบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	125,000.00	125,000.00	661,277.62	481,000.00
เจ้าหนี้อื่นกิจการอื่น	13,359,428.23	4,384,215.30	12,261,849.37	3,742,692.01
ดอกเบี้ยค้างจ่ายบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	34,160.84	15,410.90
ดอกเบี้ยค้างจ่ายกิจการอื่น	13,732,255.56	7,040,608.82	13,468,614.16	6,972,495.38
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,095,034.18	-	3,095,034.18
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายกิจการอื่น	19,951,519.95	7,995,730.51	8,347,383.54	3,336,870.99
เงินทดรองจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,419,300.00	2,419,300.00	-	-
เงินทดรองจ่ายกิจการอื่น	609,990.37	609,990.37	-	-
รายได้รับล่วงหน้ากิจการอื่น	36,224,823.32	12,086,104.81	3,358,706.77	2,429,820.07
อื่น ๆ	14,150,503.37	7,621,628.94	9,587,371.49	4,967,995.46
รวม	203,241,269.92	134,048,985.61	137,574,266.03	100,802,740.16

26. <u>เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,793,008.72	2,085,893.90
<u>หัก</u> ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(390,954.71)	(349,029.97)
สุทธิ	1,402,054.01	1,736,863.93

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,085,893.90	2,473,198.65
ชำระคืนระหว่างปี	(292,885.18)	(387,304.75)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,793,008.72	2,085,893.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง ได้รับวงเงินกู้จากสถาบันการเงิน วงเงินจำนวน 3.00 ล้านบาท จ่ายชำระเงินต้นงวดละ 0.02 ล้านบาท จำนวน 120 งวด อัตราดอกเบี้ยตั้งแต่ปีที่ 1 ถึง ปีที่ 5 อยู่ระหว่างร้อยละ 2.00 – 7.50 ต่อปี ปีที่ 6 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR + 2.00 ต่อปี ค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ กรรมการบริษัทใหญ่ กรรมการบริษัทย่อยและหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง

27. <u>หนี้สินตามสัญญาเช่า</u>

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	6,633,289.43	5,481,245.04
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	-	2,745,879.11
จ่ายชำระระหว่างปี	(1,984,467.41)	(1,593,834.72)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(423,269.68)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	4,225,552.34	6,633,289.43

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	5,186,369.56	3,027,076.71
ทำสัญญาเพิ่มระหว่างปี	-	2,755,159.72
จ่ายชำระระหว่างปี	(955,344.32)	(595,866.87)
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	4,231,025.24	5,186,369.56

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาเช่า มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

2567						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	1,280,016.00	(334,570.37)	945,445.63	1,280,016.00	(329,097.47)	950,918.53
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3,472,966.00	(688,082.70)	2,784,883.30	3,472,966.00	(688,082.70)	2,784,883.30
เกิน 5 ปี	528,000.00	(32,776.59)	495,223.41	528,000.00	(32,776.59)	495,223.41
รวม	5,280,982.00	(1,055,429.66)	4,225,552.34	5,280,982.00	(1,049,956.76)	4,231,025.24

(หน่วย : บาท)

2566						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ	หนี้สินตามสัญญาเช่า	ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	สุทธิ
ไม่เกิน 1 ปี	2,633,543.10	(495,961.02)	2,137,582.08	1,345,335.00	(389,095.76)	956,239.24
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5,070,922.00	(1,071,333.00)	3,999,589.00	4,752,982.00	(1,018,970.03)	3,734,011.97
เกิน 5 ปี	528,000.00	(31,881.65)	496,118.35	528,000.00	(31,881.65)	496,118.35
รวม	8,232,465.10	(1,599,175.67)	6,633,289.43	6,626,317.00	(1,439,947.44)	5,186,369.56

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า	412,891.70	385,662.18	389,990.68	336,475.13
กระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่า	2,397,359.09	1,979,496.90	1,345,335.00	932,342.00

28. <u>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน</u>

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันต้นปี	44,186,215.04	55,940,689.76	43,294,820.00	54,084,084.39
ต้นทุนการให้บริการปัจจุบัน	2,456,132.01	3,189,517.84	2,365,725.00	3,038,408.83
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,256,629.02	987,808.96	1,234,829.00	961,687.93
<u>หัก</u> ผลประโยชน์จ่ายระหว่างปี	(3,618,886.68)	(1,789,770.00)	(3,618,886.68)	(1,728,770.00)
<u>หัก</u> โอนกลับประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	(272,369.04)	(848,962.00)	-	-
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(231,946.04)	(13,293,069.52)	-	(13,060,591.15)
มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันปลายปี	43,775,774.31	44,186,215.04	43,276,487.32	43,294,820.00

การเปลี่ยนแปลงผลกำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งรวมไว้ในกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	(22,130,558.64)	(8,837,489.12)	(21,647,812.27)	(8,587,221.12)
รับรู้ในระหว่างปี	(231,946.04)	(13,293,069.52)	-	(13,060,591.15)
ราคาตามบัญชีปลายปี	(22,362,504.68)	(22,130,558.64)	(21,647,812.27)	(21,647,812.27)

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
<u>รับรู้ในกำไรขาดทุน</u>	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขายและบริการ	1,487,494.01	2,317,038.30	1,461,204.00	2,192,530.26
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	375,469.98	671,956.32	345,172.00	671,956.32
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	847,423.92	720,027.87	791,804.88	667,305.87
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	1,002,373.12	468,304.31	1,002,373.12	468,304.31
รวม	3,712,761.03	4,177,326.80	3,600,554.00	4,000,096.76

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	253,296.00	4,290,442.00	-	4,290,442.00
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์	-	6,205,701.00	-	6,205,701.00
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงการปรับปรุงจากประสบการณ์	(21,349.96)	2,796,926.52	-	2,564,448.15
รวม	231,946.04	13,293,069.52	-	13,060,591.15

ข้อสมมติฐานจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้คำนวณประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.71-3.59	ร้อยละ 2.24-2.87	ร้อยละ 2.71-2.74	ร้อยละ 2.71-2.74
อัตราการขึ้นเงินเดือนโดยเฉลี่ย	ร้อยละ 1.27-5.00	ร้อยละ 1.27-5.40	ร้อยละ 1.27-2.00	ร้อยละ 1.27-2.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 0-76	ร้อยละ 0-76	ร้อยละ 0-76	ร้อยละ 0-76
อายุเกษียณ	55-60 ปี	55-60 ปี	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	(1,028,398.00)	(1,168,543.00)	(1,002,521.00)	(1,109,006.00)
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 0.50	1,097,086.00	1,168,412.00	1,069,269.00	1,179,302.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.50	1,215,019.00	1,229,955.00	1,186,507.00	1,160,010.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 0.50	(1,147,051.00)	(1,164,838.00)	(1,120,377.00)	(1,100,775.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.50	(1,251,269.00)	(1,190,148.00)	(1,220,300.00)	(1,118,641.00)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ลดลง ร้อยละ 0.50	1,331,676.00	1,266,595.00	1,298,747.00	1,188,091.00

29. <u>รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้า	11,700,000.00	13,500,000.00
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดรับรู้เป็นรายได้ในหนึ่งปี	(1,800,000.00)	(1,800,000.00)
สุทธิ	9,900,000.00	11,700,000.00

รายการเคลื่อนไหวของรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าต้นปี	13,500,000.00	-
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	15,000,000.00
<u>หัก</u> รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี	(1,800,000.00)	(1,500,000.00)
รายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าปลายปี	11,700,000.00	13,500,000.00

30. <u>หุ้นกู้แปลงสภาพ</u>

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2566 ของบริษัทได้มีมติอนุมัติการขอออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ โดยมีมูลค่าการเสนอขายรวมไม่เกิน 400.00 ล้านบาท ให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC ผู้ซึ่งทำหน้าที่แทน/เพื่อบัญชีของ/ในนามของ/Sycamore Equity Fund SP ซึ่งบุคคลดังกล่าวไม่เป็นบุคคลที่เกี่ยวโยงกันกับบริษัท โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	- หุ้นกู้แปลงสภาพที่ให้สิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญของบริษัท ประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน (Senior Unsecured Convertible Debentures) (“หุ้นกู้แปลงสภาพ”)
สกุลเงิน	- บาท
จำนวนต้นเงินรวมของหุ้นกู้แปลงสภาพทั้งหมด	- ไม่เกิน 400.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 2 ชุด ดังต่อไปนี้ (1) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 1 (Tranche 1) มีมูลค่าไม่เกิน 200.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 40 ชุดย่อย ชุดละ 5.00 ล้านบาท (2) หุ้นกู้แปลงสภาพชุดที่ 2 (Tranche 2) มีมูลค่าไม่เกิน 200.00 ล้านบาท โดยแบ่งออกเป็น 40 ชุดย่อย ชุดละ 5.00 ล้านบาท

เงื่อนไขในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	- บริษัทจะทยอยออกหุ้นกู้แปลงสภาพเป็นชุด ๆ ทีละชุดตามลำดับ และในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพในแต่ละชุด บริษัทจะทยอยออกเป็นชุดย่อยแต่ละชุดตามที่บริษัทได้ตกลงกับผู้ลงทุนในแต่ละคราว ทั้งนี้การออกหุ้นกู้แปลงสภาพอยู่ภายใต้ความสำเร็จของเงื่อนไขบังคับก่อน ซึ่งได้แก่ การได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ รวมถึงข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพ
อัตราดอกเบี้ย	- ร้อยละ 0 ต่อปี
อายุ	- 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพชุดแรก
การชำระคืนเงินต้น	- ชำระงวดเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แต่ละชุด ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุด โดยหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดมีอายุ 3 ปี นับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ อย่างไรก็ตาม หุ้นกู้แปลงสภาพคงเหลือทั้งหมดจะถูกใช้สิทธิ์ภายในวันที่ครบกำหนด
สิทธิในการไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ	- ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพอาจมีสิทธิหรือไม่มีสิทธิขอให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด และ/หรือ บริษัทอาจมีสิทธิหรือไม่มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพก่อนครบกำหนด ทั้งนี้ การไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพให้เป็นไปตามข้อตกลงและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะออกในแต่ละคราว โดยปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับหรือประกาศที่เกี่ยวข้องรวมถึงการขออนุญาตจากหน่วยงานราชการใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	- จำนวนเงินต้นของหุ้นกู้แปลงสภาพที่จะใช้สุทธิหารด้วยราคาแปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	- ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของราคาตลาด จึงไม่เข้าข่ายเป็นการเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ในราคาที่ต่ำกว่าราคาตลาดตามที่กำหนดในประกาศที่ ทจ.16/2565 ราคาตลาดคำนวณจากราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์ฯ ย้อนหลังไม่น้อยกว่า 7 วันทำการติดต่อกันแต่ไม่เกิน 15 วันทำการติดต่อกันก่อนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพจะใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ทั้งนี้ ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณจากราคาปิดถ่วงน้ำหนักด้วยปริมาณการซื้อขายในแต่ละวันทำการติดต่อกัน “ราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว” (Floating Conversion Price) กรณีที่บริษัทออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพไม่เพียงพอ บริษัทอาจดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพ โดยอาศัยมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือเลือกที่จะชดเชยส่วนต่างเป็นเงินสดให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพตามหลักเกณฑ์ที่ได้ระบุไว้ในข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้แปลงสภาพ
ระยะเวลาการใช้สิทธิแปลงสภาพ	- ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพแต่ละชุดสามารถใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพได้ทุกวันนับจากวันที่ออกหุ้นกู้แปลงสภาพจนถึงเวลาปิดทำการของวันทำการก่อนวันครบกำหนดอายุหุ้นกู้แปลงสภาพ 1 สัปดาห์

จำนวนหุ้นสามัญที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพ	- 538,372,419 หุ้น จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่จัดสรรเพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพในครั้งนี้คิดเป็นร้อยละ 24.31 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 15/2566 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2566 ทั้งนี้ เมื่อรวมกับจำนวนหุ้นที่จัดสรรไว้เพื่อรองรับ (1) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 9 (CIG-W9) และ (2) การใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 10 (CIG-W10) แล้วจำรวมเป็นจำนวน 907,540,028 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.97 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันดังกล่าว
ตลาดรองของหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพ	- บริษัทจะนำหุ้นสามัญที่เกิดจากการใช้สิทธิแปลงสภาพนี้เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ หรือตลาดหลักทรัพย์ที่หุ้นสามัญของบริษัทเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนอยู่ในขณะนั้น
ข้อมูลเพิ่มเติมอื่น ๆ	- รายละเอียดที่ระบุไว้ข้างต้นเป็นสรุปสาระสำคัญของข้อกำหนดและเงื่อนไขของหุ้นกู้แปลงสภาพเบื้องต้น ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลงได้โดยรายละเอียดเพิ่มเติมจะถูกระบุไว้ในข้อกำหนดและเงื่อนไขสำหรับหุ้นกู้แปลงสภาพ

การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงินกำหนดให้ ณ วันที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก กิจการแยกประเภทเครื่องมือทางการเงินหรือองค์ประกอบของเครื่องมือทางการเงินโดยพิจารณาตามเนื้อหาเชิงเศรษฐกิจและคำนิยามหนี้สินทางการเงินและตราสารทุน

หุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวกำหนดราคาใช้สิทธิแปลงสภาพลอยตัว (“Floating Conversion Price”) ทำให้จำนวนหุ้นที่เกิดขึ้นจากการแปลงสิทธิขึ้นอยู่กับราคาตลาดในอนาคต (Fixed-for-variable convertible debentures) ดังนั้นสิทธิในการเลือกแปลงสภาพจึงจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน

หุ้นกู้แปลงสภาพแสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจนกว่ามีการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ หรือครบอายุการชำระคืนของหุ้นกู้ และสิทธิในการเลือกแปลงสภาพแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจนกว่าจะมีการใช้สิทธิในการแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญ ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้บันทึกหักจากหุ้นกู้แปลงสภาพ และตัดจำหน่ายตามอายุของหุ้นกู้แปลงสภาพ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีหุ้นกู้แปลงสภาพและสิทธิในการเลือกแปลงสภาพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			การแปลงสภาพหุ้นกู้		
		สิทธิในการเลือก		ส่วนเกิน(ส่วนต่ำ)	
	หุ้นกู้แปลงสภาพ	แปลงสภาพ	ทุนที่ออกชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	รวม
ราคาตามบัญชีต้นปี	16,099	2,501	265,873	(230,873)	35,000
ออกจำหน่ายระหว่างปี	35,188	5,599	-	-	-
บวก ต้นทุนตัดจำหน่าย	3,150	-	-	-	-
หัก ใช้สิทธิแปลงสภาพ	(50,349)	(7,525)	432,407	(372,407)	60,000
ราคาตามบัญชีปลายปี	4,088	575	698,280	(603,280)	95,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทออกจำหน่ายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนเงิน 45.00 ล้านบาท สุทธิค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนเงิน 4.21 ล้านบาท คงเหลือจำนวนเงินสุทธิ 40.78 ล้านบาท

ในปี 2567 มีผู้มาใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้ ซึ่งประกอบด้วย หุ้นสามัญจำนวน 864.81 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 432.41 ล้านบาท และส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญจำนวน 372.41 ล้านบาท สุทธิเพิ่มขึ้นจากการแปลงสภาพ 60.00 ล้านบาท ทั้งนี้บริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้ว

31. <u>ทุนเรือนหุ้น</u>

การเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ราคาตาม	2567		2566	
	มูลค่าหุ้น (บาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่า (พันบาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	มูลค่า (พันบาท)
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญต้นปี	0.50	3,122,557	1,561,279	3,459,154	1,729,577
<u>บวก</u> เพิ่มทุนระหว่างปี	0.50	1,807,889	903,944	2,703,799	1,351,890
<u>หัก</u> ลดทุนในระหว่างปี	0.50	-	-	(3,040,396)	(1,520,198)
หุ้นสามัญสิ้นปี	0.50	4,930,446	2,465,223	3,122,557	1,561,279
ทุนที่ออกและเรียกชำระ					
หุ้นสามัญต้นปี	0.50	2,746,763	1,373,381	864,788	432,394
<u>บวก</u> เพิ่มทุนระหว่างปี	0.50	864,815	432,407	1,881,975	940,987
หุ้นสามัญสิ้นปี	0.50	3,611,578	1,805,788	2,746,763	1,373,381

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567 มีมติรับทราบและอนุมัติ ดังนี้

- มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 997,587,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินจำนวน 498,793,723.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 3,122,556,881 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท มูลค่าจำนวน 1,561,278,440.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 4,120,144,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,060,072,163.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ
- มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 997,587,446 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับหุ้นกู้แปลงสภาพที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง ได้แก่ Sycamore Capital SPC

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 มีมติรับทราบและอนุมัติ ดังนี้

- มีมติอนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวนไม่เกิน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท

- มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นเงินจำนวน 405,150,916.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,120,144,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท มูลค่าจำนวน 2,060,072,163.50 บาท เป็นทุนจดทะเบียนจำนวน 4,930,446,159 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,465,223,079.50 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)
- มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิของหุ้นสามัญเพิ่มทุนแบบกำหนดวัตถุประสงค์ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement)

ในเดือนกุมภาพันธ์ ถึงเดือนมิถุนายน 2566 บริษัทได้รับเงินค่าหุ้นจากการจดทะเบียนเพิ่มทุน จำนวน 675.11 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนกรกฎาคม 2566 ทำให้ทุนที่ออกและชำระแล้วเพิ่มขึ้นจำนวน 675.11 ล้านบาท

32. <u>ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้น</u>

<u>ใบสำคัญแสดงสิทธิ CIG-W9</u>

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 9 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม ("ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 9 " หรือ "CIG-W9")
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 289,030,750 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ(10 พฤษภาคม 2566)
ราคาการใช้สิทธิ	: เท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น
วันใช้สิทธิครั้งแรก	: 15 มิถุนายน 2569
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: 9 พฤษภาคม 2571

<u>ใบสำคัญแสดงสิทธิ CIG-W10</u>

ประเภทของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญครั้งที่ 10 ที่จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญเดิม ("ใบสำคัญแสดงสิทธิครั้งที่ 10 " หรือ "CIG-W10")
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ออกและเสนอขาย	: 144,515,375 หน่วย
อายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	: 5 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ(7 กรกฎาคม 2566)
ราคาการใช้สิทธิ	: เท่ากับ 0.50 บาทต่อหุ้น
วันใช้สิทธิครั้งแรก	: 15 กันยายน 2569
วันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย	: 6 กรกฎาคม 2571

<u>การจัดการความเสี่ยงในส่วนทุน</u>

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 งบการเงินรวมแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.99 : 1 และ 0.52 : 1 ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเป็น 0.62 : 1 และ 0.43 : 1 ตามลำดับ

33. <u>ส่วนเกินทุนและสำรองตามกฎหมาย</u>

<u>ส่วนเกินมูลค่าหุ้น</u>

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

<u>สำรองตามกฎหมาย</u>

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

34. <u>ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ</u>

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	3,042,142.70	14,384,126.94	(541,002.69)	28,084,760.17
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	155,535,497.24	343,300,282.12	109,685,883.20	323,816,033.48
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	24,891,090.81	17,552,993.93	24,891,090.81	17,552,993.93
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	155,527,035.24	129,872,068.54	111,826,413.32	122,844,622.49
ค่าเสื่อมราคา	32,600,491.12	40,156,881.74	26,676,919.69	29,393,924.56
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	2,547,576.12	2,267,037.67	996,811.31	668,057.80
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตัดจำหน่าย	1,158,810.57	1,411,747.41	1,158,810.57	1,391,037.38
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในสินทรัพย์	50,666,221.57	-	-	-
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ที่ได้รับ				
ในเงินลงทุนในบริษัทร่วม	189,701,636.00	-	-	-
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย(โอนกลับ)	-	-	2,124,942.50	(108,484,700.00)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-ลูกหนี้การค้า				
และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	50,070,140.06	5,770,623.61	50,595,179.55	5,790,987.81
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	525,809.22	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน(โอนกลับ)	-	-	189,701,636.00	(31,253,425.99)
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(14,999,996.00)
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น-เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการอื่น	-	(18,541,778.64)	-	(4,000,000.00)
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	-	-	-	108,609,697.00
ค่าขนส่ง	14,430,940.27	12,701,265.33	915,694.05	1,396,556.67
ค่าส่งเสริมการขาย	4,650,347.00	7,823,378.09	3,562,359.31	6,854,279.17
ค่าสาธารณูปโภค	7,445,266.01	10,968,601.65	7,429,966.01	10,770,035.72
ต้นทุนทางการเงิน	27,858,457.23	36,896,810.77	25,628,298.24	31,191,251.35

35. (รายได้)ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

35.1 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	1,524,233.34	1,369,906.95	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (หมายเหตุ 22)				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	449,569.62	312,565.77	580,842.64	359,339.56
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,973,802.96	1,682,472.72	580,842.64	359,339.56

35.2 ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 22)	-	(2,658,613.90)	-	(2,612,118.23)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	(344,054,989.71)	(43,273,779.86)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(68,810,997.94)	(8,654,755.97)
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษี ดังนี้		
ขาดทุนจากมูลค่าสินค้าคงเหลือลดลง	(71,863.20)	(4,637.20)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน	(424,988.50)	(21,696,940.00)
(โอนกลับ)ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	48,059,363.11	(8,892,486.84)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	1,033,565.72	800,019.36
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	20,533,596.61	38,089,742.88
อื่น ๆ	(318,675.80)	359,057.77
รวม	-	-
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	580,842.64	359,339.56
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	580,842.64	359,339.56

36. <u>กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</u>

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร(ขาดทุน)สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วระหว่างปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2566	2567	2566
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี (หน่วย : บาท)	(432,880,676.39)	5,862,185.74	(344,635,832.35)	(43,633,119.42)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นระหว่างปี (หุ้น)	3,412,589,640	1,868,674,877	3,412,589,640	1,868,674,877
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	(0.1268)	0.0031	(0.1010)	(0.0233)

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและชำระแล้วปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด ซึ่งคำนวณโดยใช้จำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัท ต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญโดยสมมติว่าบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิไปซื้อหุ้นสามัญจากบุคคลภายนอกคืนมาด้วยมูลค่ายุติธรรมเพื่อนำหุ้นสามัญดังกล่าวมาใช้ในการแปลงหุ้น ซึ่งบริษัทไม่แสดงกำไรต่อหุ้นปรับลดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เนื่องจากราคาตลาดถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญต่ำกว่าราคาตามสิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิ

37. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์และชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ และเครื่องทำความเย็น รวมทั้งบริการซ่อมแซม บำรุงรักษาและตรวจสอบสินค้า ธุรกิจก่อสร้างและธุรกิจโรงแรม กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานนั้นเกิดขึ้นจากยอดรายได้หักต้นทุนขาย และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารที่ระบุได้ของส่วนงานธุรกิจนั้น

ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานตามประเภทส่วนงานทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม													
	ขายและบริการผลิตสินค้าชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ		ธุรกิจก่อสร้าง		งานบริการออกแบบ		บริการด้านโรงแรม		อื่น ๆ		รายการตัดบัญชี		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้ขายและบริการในประเทศ	375,682	762,488	32,973	22,817	-	48,000	-	1,359	17,198	7,801	(226,236)	(463,333)	199,617	379,132
รายได้ขายและบริการต่างประเทศ	236,886	223,965	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	236,886	223,965
รวม	612,568	986,453	32,973	22,817	-	48,000	-	1,359	17,198	7,801	(226,236)	(463,333)	436,503	603,097
ต้นทุนขายและบริการ	(564,939)	(941,120)	(26,734)	(18,655)	-	(4,384)	-	(2,215)	(42,663)	(17,893)	221,895	461,185	(412,441)	(523,082)
กำไร(ขาดทุน)ขั้นต้นตามส่วนงาน	47,629	45,333	6,239	4,162	-	43,616	-	(856)	(25,465)	(10,092)	(4,341)	(2,148)	24,062	80,015
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน													(238,690)	(143,906)
รายได้อื่น													8,813	20,534
ขาดทุนจากการดำเนินงาน													(205,815)	(43,357)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย													-	68,266
ผลขาดทุนจากมูลค่าส่วนเกินของสินทรัพย์ทั้งหมดที่ได้รับในเงินทุนในบริษัทร่วม													(189,702)	-
ต้นทุนทางการเงิน													(27,858)	(36,897)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม													(3,383)	-
โอนกลับประมาณการหนี้สินจากส่วนได้เสียตามสัญญาในกิจการร่วมค้า													-	21,929
ผลขาดทุนจากส่วนได้เสียในกิจการร่วมค้า													(2,755)	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้													(1,974)	(1,682)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี													(431,487)	8,259
สินทรัพย์ถาวรส่วนงาน													148,854	171,185
สินทรัพย์ส่วนกลาง													743,235	1,101,689
สินทรัพย์รวม													892,089	1,272,874

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่ที่มูลค่าการขายสูงกว่าร้อยละ 10 ของรายได้จากการขายจำนวน 2 ราย เท่ากันทั้งสองปี มูลค่าการขายรวม 407.92 ล้านบาท และจำนวน 588.54 ล้านบาท ตามลำดับ

38. รายได้

ความสัมพันธ์ระหว่างข้อมูลการจำแนกรายได้และข้อมูลรายได้ที่เปิดเผยตามจำแนกตามส่วนงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม													
	ขายและบริการผลิตสินค้าชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ		ธุรกิจก่อสร้าง		งานบริการออกแบบ		บริการด้านโรงแรม		อื่น ๆ		รายการตัดบัญชี		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จำแนกตามภาระที่ต้องปฏิบัติ โดย														
เสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	612,568	986,453	-	-	-	-	-	1,359	17,198	7,801	(226,236)	(463,333)	403,530	532,280
เสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	32,973	22,817	-	48,000	-	-	-	-	-	-	32,973	70,817
รวม	612,568	986,453	32,973	22,817	-	48,000	-	1,359	17,198	7,801	(226,236)	(463,333)	436,503	603,097

38.1 รายได้ธุรกิจก่อสร้าง

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับจำนวนเงินของราคาของรายการที่ได้ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่เสร็จสิ้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
รายได้บริการรับเหมาก่อสร้าง	4,531	2,688

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีจำนวนรายได้ที่รับรู้จากหนี้สินที่เกิดจากสัญญาแล้วในปีก่อนจำนวน 0.48 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีจำนวนรายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับภาระที่ต้องปฏิบัติแล้วในปีก่อนจำนวน 0.77 ล้านบาท

39. <u>เครื่องมือทางการเงิน</u>

<u>วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน</u>

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินให้กู้ยืมระยะยาว เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินอื่น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

39.1 <u>ความเสี่ยงด้านเครดิต</u>

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวเนื่องกับ ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินฝากธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และเงินให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวเนื่องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาและเงินให้กู้ยืม โดยสัญญาก่อสร้างส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจะทำกับหน่วยงานภาครัฐและบริษัทเอกชนรายใหญ่ ซึ่งมีความน่าเชื่อถือและมีความเสี่ยงด้านการใช้สินเชื่ออยู่ในระดับต่ำ สำหรับลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นกิจการที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำและมีความสามารถในการชำระหนี้ อีกทั้ง กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามความเป็นไปได้ของการชำระเงินจากคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อกับลูกหนี้เหล่านี้ นอกเหนือจากส่วนที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และคำนวณหาอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับแต่กลุ่มนั้น ๆ การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นออกจากบัญชีตามนโยบายของกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสม

- เงินฝากและเครื่องมือทางการเงินอื่นกับสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือของเงินฝากกับสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยบริษัทควบคุมความสมดุลของระดับความเสี่ยงให้เป็นที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง บริษัทพิจารณาแล้วว่า มีความเสี่ยงด้านเครดิตของเงินฝากสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นสถาบันการเงินที่มีอันดับความน่าเชื่อถือ

39.2 <u>ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน</u>

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทจะพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าวตามความเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	งบการเงินรวม					
<u>สกุลเงิน</u>	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐ	473	594	1,203	928	33.9483	34.2233
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	1	-	-	-	20.7683	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
<u>สกุลเงิน</u>	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐ	45	68	155	24	33.9351	34.2233

<u>การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน</u>

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญดอลลาร์สหรัฐ และดอลลาร์ออสเตรเลีย โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งนี้ บริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

		2567	
		ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+4.00	2,355	269
	-4.00	(2,355)	(269)
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	+12.00	2	-
	-12.00	(2)	-

		2566	
		ผลกระทบต่อกำไรขาดทุนก่อนภาษี เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
สกุลเงิน	เพิ่มขึ้น / ลดลง	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
ดอลลาร์สหรัฐ	+2.00	1,073	65
	-2.00	(1,073)	(65)

39.3 <u>ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย</u>

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนดหรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	3,669,603.51	574,088.97	4,243,692.48	0.15-1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	103,386,844.84	103,386,844.84	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	1,250,000.00	-	-	-	-	1,250,000.00	1.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	748,721.36	-	748,721.36	-
รวม	1,250,000.00	-	-	4,418,324.87	103,960,933.81	109,629,258.68	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25,591,786.45	-	-	-	-	25,591,786.45	6.00-6.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	139,577,164.89	-	-	-	-	139,577,164.89	1.05-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	203,241,269.92	203,241,269.92	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	390,954.71	1,402,054.01	-	-	-	1,793,008.72	2.00-7.00
หนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน	945,445.63	2,784,883.30	495,223.41	-	-	4,225,552.34	0.32-12.00
รวม	166,505,351.68	4,186,937.31	495,223.41	-	203,241,269.92	374,428,782.32	

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ยที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	27,010,012.47	550,580.35	27,560,592.82	0.15-1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	312,571,705.96	312,571,705.96	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บุคคลและกิจการอื่น	1,250,000.00	-	-	-	-	1,250,000.00	1.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	747,976.75	-	747,976.75	-
รวม	1,250,000.00	-	-	27,757,989.22	313,122,286.31	342,130,275.53	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	61,078,896.84	-	-	-	-	61,078,896.84	6.02-7.52
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	145,462,271.21	-	-	-	-	145,462,271.21	1.05-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	134,048,985.61	134,048,985.61	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	349,029.97	1,736,863.93	-	-	-	2,085,893.90	2.00-7.50
หนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน	2,137,582.08	3,999,589.00	496,118.35	-	-	6,633,289.43	0.13-12.00
รวม	209,027,780.10	5,736,452.93	496,118.35	-	134,048,985.61	349,309,336.99	

(หน่วย : บาท)

	งบการเฉพาะกิจการ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	2,229,671.74	254,751.65	2,484,423.39	0.15-1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	77,390,844.88	77,390,844.88	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	475,298,364.00	-	-	-	-	475,298,364.00	1.50-8.25
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	644,313.54	-	644,313.54	-
รวม	475,298,364.00	-	-	2,873,985.28	77,645,596.53	555,817,945.81	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	7,480,292.67	-	-	-	-	7,480,292.67	6.00-6.25
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,486,242.50	-	-	-	-	1,486,242.50	1.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	121,836,360.91	-	-	-	-	121,836,360.91	1.05-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	137,574,266.03	137,574,266.03	-
หนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน	950,918.53	2,784,883.30	495,223.41	-	-	4,231,025.24	0.32-12.00
รวม	131,753,814.61	2,784,883.30	495,223.41	-	137,574,266.03	272,608,187.35	

(หน่วย : บาท)

	งบการเฉพาะกิจการ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตรา
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ดอกเบี้ย		ดอกเบี้ย ที่แท้จริง
							(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	19,395,162.08	366,216.11	19,761,378.19	0.15-1.05
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	290,477,577.81	290,477,577.81	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	515,000,000.00	-	-	-	-	515,000,000.00	1.50
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	644,312.96	-	644,312.96	-
รวม	515,000,000.00	-	-	20,039,475.04	290,843,793.92	825,883,268.96	
หนี้สินทางการเงิน							
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	41,350,964.53	-	-	-	-	41,350,964.53	6.02-7.52
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,249,992.50	-	-	-	-	1,249,992.50	1.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	129,620,860.91	-	-	-	-	129,620,860.91	1.05-15.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	100,802,740.16	100,802,740.16	-
หนี้สินสัญญาเช่าทางการเงิน	956,239.24	3,734,011.97	496,118.35	-	-	5,186,369.56	0.13-12.00
รวม	173,178,057.18	3,734,011.97	496,118.35	-	100,802,740.16	278,210,927.66	

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น

39.4 <u>ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง</u>

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และสัญญาเช่า บริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ บริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<u>รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	18,111,493.78	7,480,292.67	-	-	25,591,786.45
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	139,577,164.89	-	-	139,577,164.89
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	203,241,269.92	-	-	203,241,269.92
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	390,954.71	1,402,054.01	-	1,793,008.72
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	945,445.63	2,784,883.30	495,223.41	4,225,552.34
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	18,111,493.78	351,635,127.82	4,186,937.31	495,223.41	374,428,782.32

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<u>รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์</u>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	24,934,087.48	36,144,809.36	-	-	61,078,896.84
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	145,462,271.21	-	-	145,462,271.21
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	134,048,985.61	-	-	134,048,985.61
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	349,029.97	1,736,863.93	-	2,085,893.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	2,137,582.08	3,999,589.00	496,118.35	6,633,289.43
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	24,934,087.48	318,142,678.23	5,736,452.93	496,118.35	349,309,336.99

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	7,480,292.67	-	-	7,480,292.67
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,486,242.50	-	-	1,486,242.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	121,836,360.91	-	-	121,836,360.91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	137,574,266.03	-	-	137,574,266.03
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	950,918.53	2,784,883.30	495,223.41	4,231,025.24
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	-	269,328,080.64	2,784,883.30	495,223.41	272,608,187.35

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	5,206,155.17	36,144,809.36	-	-	41,350,964.53
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,249,992.50	-	-	1,249,992.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการอื่น	-	129,620,860.91	-	-	129,620,860.91
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	100,802,740.16	-	-	100,802,740.16
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	956,239.24	3,734,011.97	496,118.35	5,186,369.56
รวมรายการที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์	5,206,155.17	268,774,642.17	3,734,011.97	496,118.35	278,210,927.66

39.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นและเงินกู้ยืม มีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราในตลาด ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท จึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวแสดงมูลค่าไม่แตกต่างจากมูลค่ายุติธรรมอย่างมีสาระสำคัญ

40. ลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์บางรายการที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรมไว้แยกแสดงตามระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม								
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (หมายเหตุ 18)	-	-	74.88	74.88	-	-	74.88	74.88

41. <u>ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น</u>

นอกจากหนี้สินตามที่ปรากฏในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทยังมีภาระผูกพันอื่นดังนี้

41.1 ภาระผูกพันจากวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

			งบการเงินรวม					
			31 ธันวาคม 2567			31 ธันวาคม 2566		
		สกุลเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน	วงเงิน
		(หน่วย : ล้าน)	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ	ทั้งสิ้น	ใช้ไป	คงเหลือ
หนังสือค้ำประกัน		บาท	46.24	46.24	-	48.24	46.24	2.00
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท								
และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(1)	บาท	51.10	39.42	11.68	51.10	39.32	11.78
วงเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		บาท	3.00	1.79	1.21	3.00	2.09	0.91
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น		บาท	88.20	61.90	26.30	89.80	81.36	8.44
วงเงินแฟคตอริ่ง	(2)	บาท	60.00	-	60.00	75.00	-	75.00
บัตรเครดิตน้ำมัน		บาท	-	-	-	0.80	0.05	0.75
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น (ปรับโครงสร้างหนี้)		บาท	7.48	7.48	-	59.01	36.14	22.87

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับสินเชื่อร่วมกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในรูปของวงเงินสินเชื่อต่างประเทศ เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีท จำนวน 51.10 ล้านบาท โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าว ค้ำประกันโดยที่ดิน อาคาร และเครื่องจักรของบริษัท รวมทั้งบริษัทย่อยแห่งหนึ่งและบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยลงนามค้ำประกันร่วมกัน

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับสินเชื่อร่วมกับบริษัทย่อยในรูปของเงินกู้ยืมจากการทำสัญญาโอนสิทธิเรียกร้องในลูกหนี้การค้า ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 8 จำนวน 75.00 ล้านบาท โดยคงเหลือวงเงินที่กลุ่มบริษัทสามารถใช้ได้จำนวน 75.00 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ยกเลิกวงเงินสินเชื่อโดยปรับลดวงเงินของบริษัทจำนวน 15.00 ล้านบาท คงเหลือวงเงินสินเชื่อที่บริษัทย่อยสามารถใช้วงเงินได้ จำนวน 60.00 ล้านบาท

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 14 และข้อที่ 19

41.2 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าโรงแรมในฐานะผู้ให้เช่ากับบริษัทแห่งหนึ่ง สัญญาเช่ามีอายุ 8 ปี 4 เดือน โดยมีรายได้ค่าเช่ารับล่วงหน้าส่วนหนึ่งตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 29 อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่จะได้รับในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาให้เช่าระยะยาว ดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม
ภายใน 1 ปี	1,800.00
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7,200.00
เกินกว่า 5 ปี	2,700.00
รวม	11,700.00

41.3 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากคดีความฟ้องร้อง

41.3.1 กลุ่มบริษัทถูกฟ้องร้องคดีแพ่ง โดยสรุปจำนวนคดีทั้งหมด ดังนี้

	จำนวนคดี	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
คดีแพ่ง	6	4

คดีแพ่งดังกล่าวข้างต้นสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

ลำดับที่	คดี หมายเลขที่	วันที่	บริษัทตกเป็นจำเลยที่	ในข้อหาหรือฐานความผิด	คำพิพากษา	มูลค่าที่ฟ้องร้อง (ล้านบาท)	มูลหนี้ที่บันทึก (ล้านบาท)
1	แดงที่ พ.439/2564	10 มิ.ย. 2563	1	สัญญาเรียกค่าจ้าง	- ศาลพิพากษาให้คดีเสร็จเด็ดขาดตามสัญญาประนีประนอมยอมความ ชำระเงินต้นรวมดอกเบี้ยจำนวน 1.90 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างผ่อนชำระตามงวด	1.65	1.65
2	ดำที่ พE49/2566	24 มี.ค. 2566	1	สัญญาซื้อขาย	- ศาลชั้นต้นพิพากษาให้ชำระเงินต้นจำนวน 0.37 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี ของเงินต้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลอุทธรณ์ภาค 1	1.33	0.40
3	ดำที่ พ317/2566	23 พ.ค. 2566	1	สัญญาซื้อขาย	- ศาลพิพากษาให้ชำระเงินตามมูลค่าที่ฟ้องร้องพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปีของเงินต้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างผ่อนชำระตามงวด	4.85	4.85
4	ดำที่ 714/2566	24 พ.ค. 2566	1	ค่าจ้างแรงงาน	- ศาลแรงงานภาค 1 (พระนครศรีอยุธยา) พิพากษาให้บริษัทชำระเงินจำนวน 0.24 ล้านบาท และบริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 0.57 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปีของเงินต้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างยื่นอุทธรณ์	1.21	1.13
5	ดำที่ พ532/2567	25 ก.ย. 2567	1	ผิดสัญญากู้ยืมเงิน สัญญาต่างตอบแทน และสัญญาจำนำ	- อยู่ระหว่างศาลนัดสืบพยานโจทก์และพยานจำเลยในวันที่ 3-4 กรกฎาคม 2568	3.65	5.20 *
6	ดำที่ ร589/2566	3 เม.ย. 2566	บริษัทเป็นโจทก์ฟ้องแย้งคำสั่งของเจ้าหน้าที่พนักงานตรวจแรงงาน	ค่าจ้างแรงงาน	- ศาลแรงงานภาค 1 (พระนครศรีอยุธยา) พิพากษาให้บริษัทชำระค่าชดเชยตามคำสั่งเจ้าหน้าที่พนักงานตรวจแรงงานเลขที่ 137/2566 จำนวน 0.90 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 15 ของเงินต้น จนกว่าจะชำระเสร็จ ทั้งนี้บริษัทได้วางเงินต่อศาลแล้วจำนวน 1.41 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2567 จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์ ปัจจุบันอยู่ระหว่างโจทก์ทั้งสองขอขยายยื่นคำแก้อุทธรณ์	0.90	1.41

* หนี้สินที่บันทึกดังกล่าว กลุ่มบริษัทได้มีการทำสัญญาโอนเจ้าหนี้จากโจทก์ที่ฟ้องร้อง เป็นบริษัทอื่นตามสัญญาการโอนหนี้ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 โดยกลุ่มบริษัทได้บันทึกมูลหนี้เต็มตามสัญญากู้ยืมเงิน

42. <u>สัญญาที่สำคัญ</u>

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาสัมปทานน้ำประปาเพื่อผลิตและจำหน่ายอุปโภคและบริโภคสำหรับสาธารณะ จำนวน 5 ฉบับ โดยเป็นการทำสัญญากับหน่วยงานภาครัฐ มีอายุสัญญา 30 ปี ปัจจุบันบริษัทย่อยยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ

เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญานำเข้าสินค้าและบริการหลังการขาย (Contract for importing products and after – sales service) เพื่อสั่งซื้อสินค้าสำหรับโครงการยานยนต์พลังงานไฟฟ้า และอุปกรณ์เกี่ยวเนื่องกับระบบนิเวศน์การขนส่งประเภทห้องเย็น (Cold Chain Logistic Project) กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันสองแห่งจากสาธารณรัฐประชาชนจีน จำนวน 120.90 ล้านหยวน และบริษัทได้เข้าทำสัญญาค้ำประกันวงเงิน (Maximum Guarantee Contract) ให้กับบริษัทย่อย วงเงินไม่เกิน 120.00 ล้านหยวน

43. <u>เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน</u>

43.1 ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 ของบริษัท มีมติอนุมัติกำหนดราคาเสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ให้แก่บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 5 ราย จำนวน 810,301,832 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.04 บาท และกำหนดวันจองซื้อและวันชำระราคาตั้งแต่วันที่ 10-27 กุมภาพันธ์ 2568

43.2 เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2568 ผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (Sycamore Capital SPC) ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งที่ 8/2567 หุ้นกู้ที่ใช้สิทธิจำนวน 125,000,000 หุ้น ราคาแปลงสภาพ 0.04 บาทต่อหุ้น เป็นเงินจำนวน 5.00 ล้านบาท

44. <u>การอนุมัติงบการเงิน</u>

กรรมการผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินแล้วเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568

ส่วนที่ 4

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและ นักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางการบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน และความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความน่าเชื่อถือได้ของงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

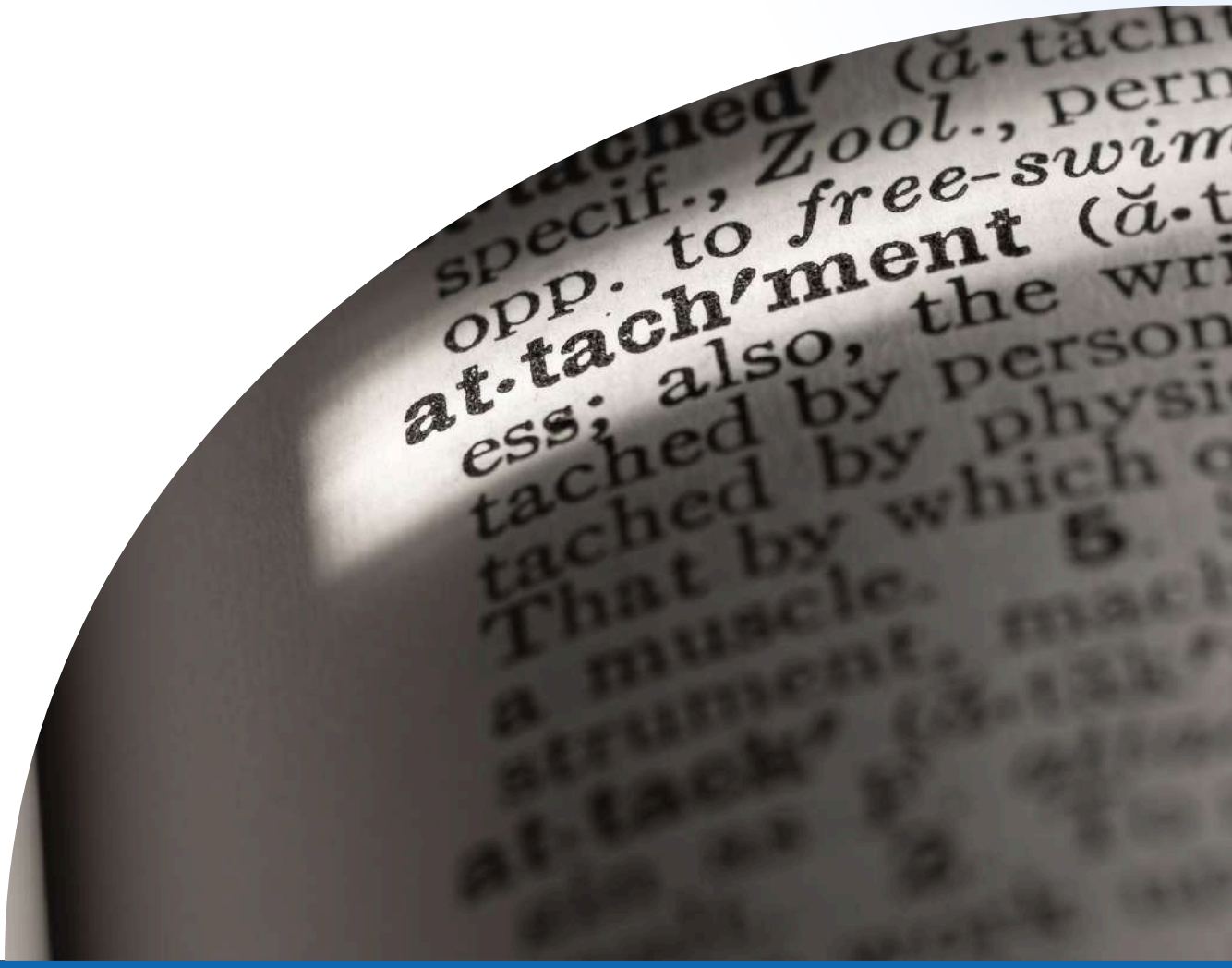
พลตำรวจเอก

(ปรุง บุญผดุง)
ประธานกรรมการบริษัท

(นายอารีย์ พุ่มเสนาะ)
ประธานกรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท



พล.ต.อ.ปรุง บุญผดุง (75 ปี)

กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการบริษัท

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

13 พฤษภาคม 2554

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (การบริหารการพัฒนา) มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา

(IOD)

- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2011
- Role of the Chairman Program(RCP) รุ่นที่ 27/2012
- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 2/2015
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 21/2015
- Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่นที่ 1/2016
- Family Business Governance (FBG) รุ่นที่ 5/2016
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 27/2016
- Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 32/2017
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6/2017
- Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 240/2017

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ที่ผ่านมา			
2554 – ก.ย. 2565	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2554 - 2557	กรรมการสภา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	สถาบันการศึกษา
2554 - 2557	ประธานกรรมการส่งเสริมกิจการ	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	สถาบันการศึกษา
2557	อนุกรรมการข้าราชการตำรวจ	ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2556	ประธานอนุกรรมการจริยธรรม	สภาผู้แทนราษฎร	รัฐสภา
2551 - 2552	หัวหน้านายตำรวจราชสำนักประจำ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
2550 - 2551	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
2552 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษามูลนิธิ	มูลนิธิโรงเรียนนานาชาติไทย – จีน	สถาบันการศึกษา
2559 - ปัจจุบัน	นายกสมาคมผู้ปกครองและครูโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา	สถาบันการศึกษา

นายอารีย์ พุ่มเสนาะ (69 ปี)

รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 : 3.03

ตนเอง 3.03; คู่สมรส/บุตร (ไม่บรรลุนิติภาวะ) 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

เป็นพี่ชายของนายธีระ พุ่มเสนาะ (กรรมการ)
และนางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล (กรรมการบริหาร)
เป็นบิดานางสาวรัตนกมล พุ่มเสนาะ (รองกรรมการผู้จัดการ)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

(IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 14/2006
- หลักสูตร Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 8/2009
- Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 5/2015

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ที่ผ่านมา			
ก.ย. 2564 – 2566	กรรมการ	บจ. ซีไอพาวเวอร์	ผลิตไฟฟ้าพลังหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน
2554 – พ.ค. 2566	ประธานกรรมการบริษัท	บจ. ซีไอจี (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นทุกชนิด
2533 – 2566	กรรมการ	บจ. วี แอนด์ เอ ไฮเทค	จำหน่ายอะไหล่และอุปกรณ์เครื่องมือไฟฟ้าสอบเทียบเครื่องวัดและควบคุม
2564 – 2566	กรรมการ	บจ. ซีดีเอฟ	กัญชง ผลิตจำหน่ายอาหารและยา
2551 – เม.ย. 2565	ประธานกรรมการบริษัท	บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม
ม.ค. 2560 – เม.ย.2565	ประธานกรรมการบริษัท	บจ.สยามเรลเวย์ดีเวลลอปเม้นท์	ซ่อมบำรุงหัวรถจักร
พ.ย. 2563 – ต.ค. 2565	กรรมการ	บจ.ขวานทองประปาไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
2561 – 2564	กรรมการ	บจ. ฟ้าขวัญทิพย์	ธุรกิจพลังงาน
2556 – 2560	กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2539 - 2558	กรรมการ	บจ. เอ.เอส.เอ. การช่าง	รับเหมาก่อสร้าง
2546 - 2554	กรรมการ	บจ. เอ.เอส.เอ. พร็อพเพอร์ตี	ค้าอสังหาริมทรัพย์
2546 - 2554	กรรมการ	บจ. เอ.เอส.เอ. เรียลเอสเตท	ค้าอสังหาริมทรัพย์
2546 - 2553	กรรมการบริหาร	บจ. ศิรกร	รับเหมาก่อสร้าง
2526 - 2552	ประธานกรรมการ	บจ. เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายแผงรับรังสีแสงอาทิตย์
ก.ย. 2549 - ส.ค. 2550	ประธานกรรมการบริษัท	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
ก.พ. 2547-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการบริษัท/ประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์

( )

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
19 ม.ค.2566-ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ทีอาร์พีอี (ไทยแลนด์)	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
ก.ย. 2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี การประปา สกลนคร	ผลิตน้ำประปาดื่มได้
ต.ค. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. โกโซเชียล	เพื่อประกอบกิจการบริการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Service)
ก.ค. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. เวลไวส์ แคร์	ผลิตและจำหน่ายถุงมือยางทางการแพทย์
ก.ย. 2564 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. ซีไอจี การประปา	สัปทานน้ำเพื่อผลิตและจำหน่ายน้ำประปาดื่มได้
ก.ย. 2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี โอเปอเรชั่น	บริหารจัดการผลิตน้ำประปาสามารถดื่มได้
ม.ค. 2563 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ. อิลลัสโตร	บริการทดสอบและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง
ส.ค. 2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ.ปฐพี รีซอร์สเซส	ผลิตแร่เหล็กเพื่อส่งออก

นายทวีศักดิ์ หวังก่อเกียรติ(72 ปี)

กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 : 0.91

ตนเอง 0.91; คู่สมรส/บุตร (ไม่บรรลุนิติภาวะ) 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาตรี คณะเทคโนโลยีและการอุตสาหกรรม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ

(IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ที่ผ่านมา			
2551 – 2552	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บจ. เดอ ละไม	ธุรกิจโรงแรม
2561 – เม.ย. 2565	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม
พ.ย. 2563 – ต.ค. 2565	กรรมการ	บจ.ขวานทองประปาไทย	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา
ก.ย. 2564 – ส.ค. 2564	กรรมการ	บจ. ซีไอพาวเวอร์	ผลิตไฟฟ้าพลังหมุนเวียนหรือพลังงานทดแทน
ส.ค. 2563–ส.ค.2567	ประธานกรรมการ	บจ. ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์	วิจัยพัฒนา ผลิต ประกอบ และจำหน่ายเครื่องปรับอากาศ เครื่องทำความเย็น
ก.ย. 2565 – มิ.ย.2567	กรรมการ	บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
2526 - ปัจจุบัน	กรรมการ / รองประธานกรรมการบริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
-	-	-	-

นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์ (77 ปี)

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กันยายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท M.A. Economics, Georgetown University USA

(IOD)

- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 27/2552
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 104/2551
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 10/2547
- หลักสูตร Finance for Non-finance Directors (FND) รุ่นที่ 13/2547

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ที่ผ่านมา			
2552 - 2559	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ.ไออาร์พีซี	ธุรกิจปิโตรเคมี
2552 – 2562	ประธานกรรมการ	บมจ.เงินทุน แอ็ดวานซ์	เงินทุน
2553 – 2565	ประธานกรรมการ	บมจ. โซลาร์ตรอน	ผลิตและจำหน่ายแผ่นโซล่าร์เซลล์
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
ก.ย. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บมจ.โทรีเซนไทย เอเยนต์ซีส์	ลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
ปัจจุบัน	กรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 14 (การพาณิชย์และธุรกิจ)	สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา	สถาบันที่ปรึกษากฎหมายของรัฐ

นายธีระ พุ่มเสนาะ (67 ปี)

กรรมการ / กรรมการบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 : 0.33

ตนเอง 0.33; คู่สมรส/บุตร (ไม่บรรลุนิติภาวะ) 0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

เป็นน้องชายของนายอารีย์ พุ่มเสนาะ (ประธานกรรมการบริหาร) และเป็นพี่ชายของนางจันทน์กะพ้อ ดิสกุล (กรรมการบริหาร)

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กุมภาพันธ์ 2547

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท M.B.A. (เกียรตินิยม) สาขาการตลาด สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

(IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2004

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ประสบการณ์ที่ผ่านมา	
2559 – 2566	กรรมการ	บจ. กรีนเนอริค	ผลิต ผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด
2554 – พ.ค. 2566	กรรมการ	บจ. ซีไอจี (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และชิ้นส่วนของเครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็นทุกชนิด
2551 – เม.ย. 2565	กรรมการ	บจ. ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์	ธุรกิจเกี่ยวกับการประมูล/รับเหมาก่อสร้าง และธุรกิจโรงแรม
ธ.ค. 2562 – เม.ย.2565	กรรมการ	บจ. สยามเรลเวย์ ดีเวลลอปเม้นท์	ซ่อมบำรุงหัวรถจักร
2543 - 2565	กรรมการและเลขานุการ	กลุ่มอุตสาหกรรมเครื่องปรับอากาศและทำความเย็น สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	องค์กรอิสระ
2542 - 2560	กรรมการ	บจ. นอร์ทอีสต์ คอนซัลแตนส์	บริการให้คำปรึกษา ออกแบบ ทดสอบ และสำรวจงานด้านวิศวกรรม
2546 - 2551	กรรมการ	บจ. เอ ซี สแควร์ เอ็นเนอร์ยี	ผลิตและจำหน่ายแผงรับรังสีแสงอาทิตย์
2549 - 2550	กรรมการ	บจ. เอวีวี	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนเครื่องปรับอากาศ
2535 - 2548	กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
		การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน	
2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
		การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ	MDICP Holding Co., Ltd	บริการธุรกิจภายในกลุ่ม
เม.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารจัดการ)	สนง.พิพิธภัณฑ์เกษตรเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	องค์การมหาชนด้านการเกษตร
ก.ย. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บจ. ซีไอจี ยูทิลิตี แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์	ลงทุนในธุรกิจต่าง ๆ

9

นายบันเจิด จริยานุกิจา (70 ปี)

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

16 กันยายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

(IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ที่ผ่านมา			
-	ผู้จัดการสาขา	ธนาคารกสิกรไทย	ธนาคาร
-	ผู้จัดการเขต	ผู้จัดการเขต	ผู้จัดการเขต
-	ผู้อำนวยการฝ่ายอายุโสฝ่ายปฏิบัติการเงินสดและการชำระเงิน	บมจ.ธนาคารกสิกรไทย	ธนาคาร
-	กรรมการ	บริษัท โพรเกรส กันภัย จำกัด	ให้บริการขนเงินสด
-	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท แทมโก้ แคปปิตอล จำกัด	ธุรกิจลิสซิ่ง
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บจ.เค.บี.แคปปิตอล	จำหน่ายอุปกรณ์ทางการแพทย์

นายภัทร ลาภานันท์ (60 ปี)

กรรมการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 : 0.0014

ตนเอง 0.0014; คู่สมรส/บุตร (ไม่บรรลุนิติภาวะ)0

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

14 พฤศจิกายน 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ(การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

(IOD)

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 213/2024

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ที่ผ่านมา			
2536-2538	ผู้จัดการสาขา	บงล. ทิสโก้	จัดหาเงินลงทุน/ให้กู้ยืม
2534-2536	ผู้จัดการสาขา	บงล. เอ็ม.ซี.ซี	จัดหาเงินลงทุน/ให้กู้ยืม
2532-2534	เจ้าหน้าที่ฝ่ายหลักทรัพย์	บงล. ภัทรธรกิจ	จัดหาเงินลงทุน/ให้กู้ยืม
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านธุรกิจและรัฐกิจสัมพันธ์	บจ.เรดวันเน็ตเวิร์ค (ประเทศไทย)	บริการระบบโทรศัพท์เคลื่อนที่
2548-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	บจ.นครราชสีมา ฮอนด้าออโตโมบิล	จำหน่ายและซ่อมรถยนต์ฮอนด้า
2540-ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บจ. ราชสีมายางรีเคลม	ผลิตยางรีไซเคิล ยางคอมเปาวน์ ยางรองขอบ
2538-ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บจ.เมืองงามรับเบอร์	ธุรกิจหล่อดอกยางรถบรรทุก
2538-ปัจจุบัน	ปรึกษาด้านธุรกิจ	กลุ่มเมืองงาม	หล่อดอกยางรถยนต์ (tyre retreading) และ ธุรกิจแปรรูปยางรถยนต์เก่า (tyre recycling.

นายพงชาญ สำเภาเงิน (65 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

30 พฤษภาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ (นโยบายสาธารณะและการบริหารโครงการ)
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

(IOD)

-

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ที่ผ่านมา			
2564 - 13 พ.ค. 2565	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม
2562 - 2562	รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	ธนาคาร
2560 - 2562	รองกรรมการผู้จัดการ	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	ธนาคาร
2559 - 2560	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (วิเคราะห์สินเชื่อ)	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	ธนาคาร
2556 - 2559	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (กำกับดูแล สายงานสาขา 3)	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	ธนาคาร
2554 - 2556	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (กำกับดูแล ฝ่ายสินเชื่อ)	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	ธนาคาร
2553 - 2553	ผู้อำนวยการอาวุโส (ฝ่ายสินเชือ 2)	ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	ธนาคาร
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
30 พ.ค.2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
19 ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	รักษาการประธานกรรมการ	บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม
14 พ.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	บมจ. ทีดับบลิวแซด คอร์ปอเรชั่น	จำหน่ายอุปกรณ์สื่อสารโทรคมนาคม
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
-	-	-	-

12

นายธรรมรงค์ ศุภกิจจารักษ์ (76 ปี)

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

8 พฤศจิกายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา :

นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

(IOD)

-

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ที่ผ่านมา			
มีนาคม 2566 -ตุลาคม 2566 (หมดวาระ)	ประธานคณะทำงานอนุกรรมการด้านกฎหมายและอุทธรณ์	การยางแห่งประเทศไทย	รัฐวิสาหกิจในสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์
2553 – 2561	ทีปรึกษา	ศูนย์พัฒนาและฝึกอบรมคนพิการแห่งเอเชียและแปซิฟิก (APCD)	มูลนิธิ
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
ก.ย. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
19 ก.ย. 2525 – ปัจจุบัน	ทนายความอาวุโส	บริษัท กฎหมายเสริมศักดิ์เวชชและเพื่อน จำกัด	กฎหมาย
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	มูลนิธิ รศ.สุวัฒน์ แสนขัติยรัตน์	มูลนิธิ

นายสุวิชา นะลิตา (57 ปี)

กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท(ร้อยละ) ณ 17 ก.ย. 2567 :

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ :

14 สิงหาคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

ปริญญาโท สาขา จิตวิทยาเพื่อให้คำปรึกษา มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

(IOD)

-

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประสบการณ์ที่ผ่านมา			
2566	กรรมการ และ ผู้ถือหุ้น	บจก.ทีเอฟจี(ฮ่องกง)	การค้าระหว่างประเทศ
2565	ผู้จัดการอาวุโส	บจก.เอซีเอ็มเอฟ โฮลดิงส์(ประเทศไทย) บจก.เอซีเอ็มเอฟ (ประเทศไทย)	ทีปรึกษาการระดมทุนระหว่างประเทศ
2564	ผู้จัดการทั่วไปและฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บจก.ไพน์ แลบส์ ไพรเวท	ฟินเทค (ผู้ให้บริการระบบชำระเงินทั่วโลก)
2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บจก.ทรีเพย์ (ประเทศไทย)	ระบบให้บริการชำระเงิน
2559	รองประธานและผู้จัดการเขต	บจก.ทรีเพย์ (ประเทศไทย)	ระบบให้บริการชำระเงิน
2556	Business Leader	บจก.วีซ่า อินเตอร์เนชั่นแนล ประเทศไทย (SEA)	ระบบให้บริการชำระเงิน
การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียน			
ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บมจ. ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
การดำรงตำแหน่งในกิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)			
-	-	-	-

คณะผู้บริหาร
EXECUTIVE MANAGEMENT

นายอารีย์ พุ่มเสนาะ

ตำแหน่ง : ประธานกรรมการบริหาร/กรรมการบริษัท
วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

นายสุวิชา นะลิตา

ตำแหน่ง : กรรมการผู้จัดการ
วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : Master of Science Counselling Psychology Assumption University (ABAC)

นางสาวรัตนกมล พุ่มเสนาะ

ตำแหน่ง : รองกรรมการผู้จัดการ
วุฒิสูงสุดทางการศึกษา : Masters of Business Administration Quantic School of Business and Technology, USA

ดร. วุฒิกร ตรีวิทยานนท์

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสายงานปฏิบัติการ
วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :ปริญญาเอก วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

นายจิรดุลย์ พิทักษ์ธรรม

ตำแหน่ง : ผู้อำนวยการสายงานวิศวกรรม
วุฒิสูงสุดทางการศึกษา :ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานควบคุมดูแลการทำบัญชี (สมุห์บัญชี)

นายชนัฐ สำเนียง (55 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท : 0%

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

5

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ค. 2566 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชี	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
ธ.ค. 2560 – เม.ย. 2566	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บมจ.บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์	บริหารจัดการสินทรัพย์ด้อยคุณภาพ

หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 17 กันยายน 2567

รายละเอียดเกี่ยวกับ เลขานุการบริษัท

นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ์ (50 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท : 0%

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

(IOD)

- Company Report Program (CRP) รุ่นที่ 12/2015
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 12/2014

- โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย รุ่นที่ 1/2564
- The Manager รุ่นที่ 118 โดย MPI Management and Psychology Institute
- การบริหารความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Smart Disclosure Program (SDP) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1 เม.ย. 2566 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์

หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 17 กันยายน 2567

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อ		บริษัท CIG	บริษัทย่อย				
			CIG Dev.	ILS	CIG (Blu)	CIGW	CIGU
1. พล.ต.อ. ปรุง	บุญผดุง	X , //					
2. นายอารีย์	พุ่มเสนาะ	XX, XXX,/, ////		X, /		X, /	X, /
3. นายทวีศักดิ์	หวังก่อเกียรติ	/, XXXX					
4. นายธีระ	พุ่มเสนาะ	/, ////					/
5. นายเชิดพงษ์	สิริวิชช์	XXXXX, //					
6. นายบันเจิด	จริยานุกิจา	/					
7. นายภัทร	ลาภานันท์	/					
8. นายพงชาญ	สำเภาเงิน	//, ///					
9. นายธรรมรงค์	ศุภกิจจารักษ์	//, ///					
10. นางจันทน์กะพ้อ	ดิสกุล	////					
11. นายสุวิชา	นะลิตา	/, o					/
12. นางสาวรัตนกมล	พุ่มเสนาะ	oo					
13. ดร.วุฒิกร	ตรีวิทยานนท์	oooooo		/	X, /		
14.นายจิรดุลย์	พิทักษ์ธรรม	oooooo					

หมายเหตุ :

CIG	=	บริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
CIG DEV.	=	บริษัท ซีไอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
ILS	=	บริษัท อิลลัสโตร จำกัด
CIG (BLU)	=	บริษัท ซีไอจี บลูโซลูชั่นส์ จำกัด
CIGW	=	บริษัท ซีไอจี การประปา จำกัด
CIGU	=	บริษัท ซีไอจี ยูทิลิตี้ แอนด์ อินฟราสตรัคเจอร์ จำกัด

X	=	ประธานกรรมการ	/	=	กรรมการ
XX	=	รองประธานกรรมการ	//	=	กรรมการอิสระ
XXX	=	ประธานกรรมการบริหาร	///	=	กรรมการตรวจสอบ
XXXX	=	รองประธานกรรมการบริหาร	////	=	กรรมการบริหาร
XXXXX	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ	O	=	กรรมการผู้จัดการ
oo	=	รองกรรมการผู้จัดการ	OOO	=	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
oooo	=	ผู้จัดการทั่วไป	OOOOO	=	เลขานุการบริษัท
oooooo	=	ผู้อำนวยการสายงาน	OOOOOOO	=	ผู้จัดการฝ่าย
ooooooo	=	ประธานสายงานบริหารการเงินในกลุ่มบริษัท			

เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นางสาววรรณเพ็ญ ขาวสุวรรณ์ (50 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นบริษัท : 0%

คุณวุฒิทางการศึกษา : ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

5

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ค. 2556 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน	บมจ.ซี.ไอ.กรุ๊ป	ผลิตและจำหน่ายคอยล์
พ.ค.2554 - พ.ค. 2556	หัวหน้าส่วนตรวจสอบภายใน	บมจ.ผลธัญญะ	นำเข้าและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาชีว อนามัยและความปลอดภัย
ก.พ. 2544 - เม.ย 2554	ผู้ช่วยผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน	บจ.สยามซิตี้ประกันภัย	รับประกันวินาศภัย

หมายเหตุ : 1. นับรวมสัดส่วนการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ
2. สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 17 กันยายน 2567

(COMPLIANCE)

บริษัทฯ ยังมิได้กระทำการกำหนดและแต่งตั้งผู้เข้ามารับดำรงตำแหน่ง หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท แต่อย่างไร ทั้งนี้ได้มอบหมายให้ กรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติงานของบริษัทฯ โดยตำแหน่ง

เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในปี 2567 บริษัทฯ บริษัทฯมิได้ดำเนินการประเมินราคาทรัพย์สินแต่อย่างใด ทั้งนี้บริษัทฯสรุปรายละเอียดเกี่ยวกับที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ 31 ธ.ค. 2567
ราคาทุน :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,025.61
ซื้อเพิ่ม	0.53
รับโอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
โอนเข้า	0.45
โอนออก	(0.44)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(12.39)
โอนไปอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	**1,013.76**
ซื้อเพิ่ม	0.51
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	1.12
โอนเข้า	0.65
โอนออก	(0.81)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(11.66)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	**1,003.57**
ค่าเสื่อมราคาสะสม :-	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	(829.24)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(25.28)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	12.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(842.16)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(22.55)

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	มูลค่าสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ 31 ธ.ค. 2567
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1.12)
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	11.66
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	**(854.18)**
ค่าเผื่อการด้อยค่า :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(0.29)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(0.29)
รับโอนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี :-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	171.31
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	149.10

เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้บริษัทฯดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่ดี มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้

บริษัทฯ ได้กำหนด "นโยบายการกำกับดูแลกิจการ" และจัดทำคู่มือ "จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน" ได้เผยแพร่นโยบายฯ ผ่านทุกช่องทางการสื่อสารภายในของบริษัท อันได้แก่ WEBSITE, บอร์ดประชาสัมพันธ์ และ INTRANET ในส่วนของจรรยาบรรณทางธุรกิจฯ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนได้รับคู่มือ ทำความเข้าใจและเซ็นชื่อรับรองที่จักปฏิบัติตามคู่มืออีกด้วย

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฯปรากฏอยู่บนเวปไซต์บริษัท WWW.CIGPCL.COM

• • ( )

1. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 "หัวข้อ 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ")

บริษัทฯได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทโดยปรากฏอยู่บนเวปไซต์บริษัท WWW.CIGPCL.COM

2. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ

(รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 "หัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย")

บริษัทฯได้เปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยปรากฏอยู่บนเวปไซต์บริษัท WWW.CIGPCL.COM

เอกสารแนบ 6

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบบัญชีปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้กำกับดูแลตามข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจัดประชุมทั้งสิ้น 7 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 7 ครั้ง สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปี 2567 ของบริษัท ซี.ไอ.กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) กับฝ่ายบริหาร และสำนักงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้เชิญผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม ชี้แจงข้อซักถามเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชี จนเป็นที่พอใจ ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่องบการเงิน
2. สอบทานและให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการที่สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน มีการสอบทานของสำนักงานตรวจสอบภายใน ในการปฏิบัติงานตามแผนที่กำหนดไว้ พิจารณาให้ความเห็นชอบขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี และเชื่อว่าประสิทธิภาพของการควบคุมภายในอยู่ในระดับที่สมเหตุสมผล ประกอบกับได้ให้ข้อเสนอแนะและข้อสังเกตเพื่อเป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบรวมทั้งพิจารณารายงานผลการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระของสำนักงานตรวจสอบภายในด้วย
4. สอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลติดตามให้หน่วยงานผู้รับตรวจแก้ไขตามแนวทางปรับปรุงที่ได้ตกลงร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ มีการกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใส
5. ประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง ผู้สอบบัญชีภายนอก และ ผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหาร
6. สอบทานให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงานวิชาชีพของการตรวจสอบภายใน
7. สอบทานให้บริษัทมีการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชั่น และแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น
8. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎระเบียบและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
9. พิจารณาคัดเลือก กำหนดค่าตอบแทน และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 โดยพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติของผู้สอบบัญชีซึ่งได้ผลเป็นที่พอใจ รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีให้ถูกต้องตามประกาศของ ก.ล.ต. และ ตลท. แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีมติเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา และนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่งตั้ง นายอำพล จำนงค์วัฒน์ หรือ นางสาวประภาศรี ลีลาสุภา หรือนายนริศ เสาวลักษณ์สกุล หรือนางสาวกัญญนันท์ ปุญญาวิวัฒน์ หรือนายบุรินทร์ ประสงค์สัมฤทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4663, 4664, 5369, 12733 และ 12879ตามลำดับ หรือ ผู้สอบบัญชีท่านอื่นที่ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบแห่งบริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปีบัญชี 2567

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถ และความระมัดระวัง รอบคอบ มีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอ มีระบบการควบคุมภายในการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(นายเชิดพงษ์ สิริวิชช์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

CiG
EMPOWER WITH CARE

C.I. GROUP PUBLIC COMPANY LIMITED
บริษัท ซี.ไอ. กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่
1/1 หมู่ 7 ถนนบางคูวัด ตำบลบางคูวัด
อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000

โทรศัพท์ : (66) 0-2976-5290, (66) 0-2976-5299

โทรสาร : (66) 0-2976-5023

อีเมล : contact@cigblusolutions.com

เว็บไซต์: www.cigpcl.com