



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี**

**สำหรับรอบปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)**

## สารบัญ

<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
1.	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
2.	การบริหารจัดการความเสี่ยง	16
3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	16
4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)	17
5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	24
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.	การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม	25
7.	โครงการการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และพนักงานอื่นๆ	26
8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	30
9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	33
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>	41
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>	42
<b>เอกสารแนบ</b>		
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับ มอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	43
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	46
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	47
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการ ประเมินราคาทรัพย์สิน	48
เอกสารแนบ 5	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	49

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ซึ่งต่อไปจะเรียกว่า “บริษัทฯ หรือ CPR” ก่อตั้งขึ้นโดยจดทะเบียนต่อกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2539 และมีทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 100 ล้านบาท นายนพดล วัฒนวิศิษฐ์กุล ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้ง, ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เริ่มเข้าสู่ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางด้วยการก่อตั้งบริษัท การยางไทยชัยพล จำกัด (“บริษัทการยางฯ”) ขึ้นในเดือนกันยายน 2521 ซึ่งมีโรงงานตั้งอยู่ในซอยลาดพร้าว 80 ต่อมาเนื่องจากธุรกิจมีการขยายตัว ประกอบกับข้อจำกัดในเรื่องสถานที่ตั้งโรงงาน นายนพดล จึงก่อตั้งบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด ขึ้นในปี 2539 ในเขตอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยได้อิออนเครื่องจักร, เทคโนโลยี และสูตรการผลิตยาง, ฐานลูกค้า และพนักงานจากบริษัทการยางฯ มาให้กับบริษัทฯ และได้ปิดกิจการของบริษัทการยางฯ และชำระบัญชี ในเดือนกุมภาพันธ์ 2547

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการผลิตในปี 2541 ด้วยโรงงานจำนวน 2 หลังและอาคารสำนักงาน 1 หลัง ต่อมาในปี 2545, 2546, 2547 และ 2548 บริษัทฯ ได้สร้างโรงงานที่ 3, โรงงานที่ 4, โรงงาน 5 และโรงงาน 6 ตามลำดับ บริษัทฯ ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนเมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2547 และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 199 ล้านบาท โดยเรียกชำระเต็มหลังจากได้เสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนแล้วเมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2548

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพียงแห่งเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. (“KG”) ผู้ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ของนิสสัน ในช่วงเริ่มต้นของกิจการบริษัทฯ มุ่งเน้นให้บริการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อนิสสันและบริษัทในเครือนิสสันเป็นหลัก ต่อมาบริษัทฯ ได้ขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้ออื่นๆ อันได้แก่ ยามาฮ่า, ซูซูกิ, ฟอรัค, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และ ตรีเพชรอีซูซุ และยังสามารถจำหน่ายไปยังศูนย์บริการ

เทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กซึ่งบริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดจาก KG นั้น ส่วนใหญ่เป็นเทคโนโลยีในการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ป้องกันแรงสั่นสะเทือนภายในตัวเครื่องรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ซึ่งต้องอาศัยเทคโนโลยีเฉพาะด้านในการผลิตเพื่อให้ชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสามารถทนทานต่อความร้อนภายในตัวเครื่องรถสามารถรับน้ำหนักแรงกระแทกและสามารถทนทานต่อแรงเสียดทานได้ตลอดอายุการใช้งานของรถยนต์ ดังนั้นจากการที่ บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีจาก KG ซึ่งเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางรายใหญ่ให้กับนิสสัน ประกอบกับความพยายามในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จึงเป็นผลให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าว่าสามารถผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้าและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับในตลาดผู้ผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็ก

## พัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

- ปี 2555 บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปฝึกอบรมเป็นปีที่ 4 เพื่อพัฒนาทักษะและเรียนรู้กระบวนการผลิต, เทคโนโลยีต่างๆ ที่ประเทศญี่ปุ่น เพื่อจะได้นำความรู้และทักษะมาพัฒนาการทำงานของบุคลากรในแผนกต่างๆ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติงานและเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ประกอบกับเพิ่มเครื่องจักรและกำลังการผลิตเพื่อรองรับการผลิตที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต
- ปี 2556 บริษัทฯ ได้งานผลิตชิ้นงานที่โอนย้ายฐานการผลิตมาจากประเทศญี่ปุ่น โดยผลิตและส่งงานให้กับบริษัท โตโย รัมเบอร์ เคมิคอล โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2557 บริษัทฯ ได้เป็นผู้ผลิตชิ้นงานให้กับบริษัทโตโยต้า โดยผลิตและส่งงานผ่านโดยบริษัทโตโย รัมเบอร์ เคมิคอล โปรดักส์ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2559 มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทแม่ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) โดย KG ถูกควมรวมเข้าไปใน VGH ที่ถือหุ้นโดย Development Bank of Japan ("DBJ") จะส่งผลให้ VGH เข้าถือหุ้นโดยตรงใน CPR จำนวนร้อยละ 49 ของหุ้นที่ออกแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่มีผลให้มีการเปลี่ยนแปลงการบริหารและการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
- ปี 2560 บริษัทฯ มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการสูญเสียต่างๆ ในการกระบวนการผลิต และการทำงานให้น้อยลง อันจะส่งผลให้ธุรกิจมีผลการประกอบการที่ดีขึ้น
- ปี 2561 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญและมีการพัฒนาปรับปรุงกระบวนการต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตให้ลดน้อยลง ประกอบกับมีการพัฒนาในเรื่องของการเพิ่มผลผลิตต่อชั่วโมงให้มากขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความมุ่งหวังว่าพัฒนาเรื่องต่าง ๆ จะทำให้ธุรกิจจะมีผลการประกอบการที่ดีขึ้นทุก ๆ ปี
- ปี 2562 บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนาปรับปรุงขั้นตอนต่าง ๆ ในกระบวนการผลิต เพื่อลดการสูญเสียวัตถุดิบที่นำมาผลิตให้สูญเสียน้อยที่สุด และลดเวลาในการทำงานให้น้อยลง อันจะทำให้ธุรกิจมีผลกำไร
- ปี 2563 เนื่องด้วยบริษัทฯ เป็น 1 ในสถานประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดไวรัสโคโรนา (โควิด 2019) ซึ่งทำให้ยอดขายคำสั่งซื้อจากลูกค้าลดลงเกินครึ่ง ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯไม่เป็นไปตามแผน การพัฒนาปรับปรุงเรื่องต่าง ๆ จึงยังไม่มีความคืบหน้า ทั้งนี้เดิมบริษัทฯมีแผนจะส่งพนักงานไปฝึกอบรมทักษะเพิ่มเติมที่ประเทศญี่ปุ่นก็ถูกระงับไว้ชั่วคราวเช่นกัน จนกว่าสถานการณ์เรื่องต่าง ๆ จะกลับเข้าสู่ภาวะปกติ
- ปี 2564 สืบเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เนื่องด้วยผลจากการแพร่เชื้อของโรคระบาดโคโรนา (Covid 19) อย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยยังคงส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ๆ ไม่เป็นไปตามแผนธุรกิจ แต่ทั้งนี้บริษัทฯ ยังคงมีการปรับปรุงกิจกรรมการตลาดต้นทุนต่าง ๆ กิจกรรมการลดการสูญเสียจากกระบวนการผลิต และกิจกรรมเพิ่มผลกำไรอย่างต่อเนื่อง
- ปี 2565 บริษัทฯ มุ่งเน้นในการทำกิจกรรมต่างๆ ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ลดของเสีย รวมถึงควบคุมการใช้วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองอย่างเหมาะสม เพื่อให้ต้นทุนขายลดลง
- ปี 2566 บริษัทฯ มุ่งเน้นในการทำกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องจากปี 2565 ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต ลดของเสีย รวมถึงควบคุมการใช้วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองอย่างเหมาะสม เพื่อให้ต้นทุนขายลดลง

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

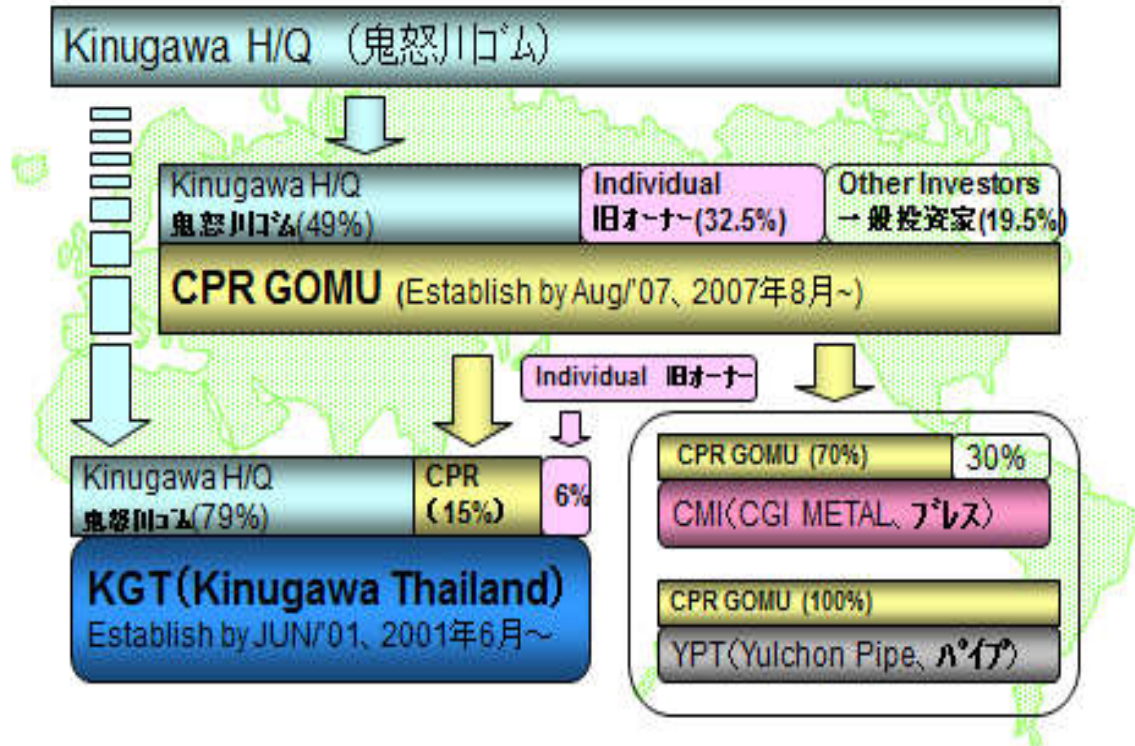
บริษัทฯ มีธุรกิจหลักคือ ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ยางล้อและยางติดเหล็ก เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (Original Equipment Manufacturer : OEM) และผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ (Replacement Equipment Manufacturers : REM) สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ OEM นั้น ในปัจจุบันบริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทที่ดำเนินธุรกิจประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (First-Tier) ได้แก่ ผู้ประกอบรถยนต์ยี่ห้อฮอนด้า, ฟอรัค, มาสด้า, มิตซูบิชิ และไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และผู้ประกอบรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮ่า และซูซูกิ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ (Second-Tier) ได้แก่ TOYO Rubber Chemical (Thailand) และกลุ่มบริษัท KYB เป็นต้น สำหรับการผลิตสินค้าในรูปแบบ REM นั้นบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ เช่น ศูนย์บริการนิสสัน และศูนย์บริการตรีเพชรวิเศษ เป็นต้น

บริษัทฯ เริ่มประกอบธุรกิจกับบริษัทในกลุ่มนิสสัน ตั้งแต่ปี 2538 โดยได้รับความไว้วางใจจาก KG ในการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับรถยนต์และรถปิคอัพยี่ห้อนิสสันในประเทศไทย โดย KG มีส่วนเป็นผู้ออกแบบคุณสมบัติและคุณลักษณะของชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กในรถยนต์และรถปิคอัพยี่ห้อนิสสันที่จำหน่ายทั่วโลก ได้แก่ กลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) กลุ่มชิ้นส่วนยางของระบบเบรกและท่อยาง (Brake and Hose Products) และกลุ่มชิ้นส่วนยางขอบประตูและขอบกระจก (Body Sealing Products) นอกจากนี้ KG ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่ใช้สำหรับผู้ประกอบรถยนต์และรถบรรทุกหรือบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทรถยนต์ต่างๆ ในประเทศญี่ปุ่น เช่น Daihatsu, Hino, Honda และ Mitsubishi เป็นต้น และยังคงผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับลูกค้าในกลุ่มอื่นที่ไม่ใช่โรงงานประกอบรถยนต์ด้วย โดยทาง KG ได้มีการว่าจ้างให้บริษัทฯ ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กบางชิ้นเพื่อนำไปขายต่อให้กับลูกค้าอื่นอีกทอดหนึ่ง

การที่บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางบางชิ้นส่วนของกลุ่มชิ้นส่วนยางระบบกันกระแทก (Antivibration Products) แต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทย (โปรดดูรายละเอียดในหัวข้อสรุปสัญญาเทคโนโลยี) ทำให้บริษัทฯ สามารถขายสินค้าให้กับผู้ประกอบรถยนต์นิสสันในประเทศไทยคือ สยามนิสสัน ได้ตั้งแต่ปี 2539 เป็นต้นมาจนกระทั่งถึงปัจจุบัน นอกจากนั้นการมีเทคโนโลยีการผลิตของ KG ทำให้บริษัทฯ ไม่ต้องทำการตลาดกับบริษัทในกลุ่มนิสสันมากนัก เพียงแต่รักษาคุณภาพของสินค้าและจัดส่งสินค้าให้ตรงต่อเวลา โดยบริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท ซีจีไอ เมทล อินดัสเทรียล จำกัด ("CMI") (ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในสัดส่วนร้อยละ 70) ทำการผลิตเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้ในการผลิตยางติดเหล็ก ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมต้นทุนและคุณภาพของยางติดเหล็กได้อย่างใกล้ชิด โดย CMI มีกำลังการผลิตเท่ากับ 26 ล้าน Stroke ต่อปี และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("YPT") บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ดำเนินธุรกิจรีดท่อเหล็กเพื่อจำหน่ายเป็นวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ เป็นหลัก โดยเริ่มก่อตั้งเมื่อเดือนธันวาคม 2547 และในปี 2554 YPT สามารถผลิตท่อเหล็กได้ 450 ตันต่อปี

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการลงทุนในผู้ผลิตชิ้นส่วนยางที่เป็นยางขอบประตูขอบกระจกที่เป็นบริษัทในกลุ่มของ นิสสัน คือ บริษัท คินูวาวา (ประเทศไทย) จำกัด ("KGT") โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนเท่ากับร้อยละ 15 และมีนายทศพล วนิชวิศิษฐ์กุล ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 6 (ส่วนที่เหลือเป็นการถือหุ้นของกลุ่ม KG) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้ส่วนหนึ่งมาจากการผลิตชิ้นส่วนยางหรือยางติดเหล็กให้กับ KGT เพื่อนำไปขายต่ออีกทอดหนึ่งด้วย

## Share Holding



สำหรับการติดต่อกับผู้ประกอบการและรถจักรยานยนต์อื่นๆ, ศูนย์บริการอะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ รวมถึงผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ บริษัทฯ ได้รับการว่าจ้างให้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับผู้ประกอบการและรถจักรยานยนต์ยี่ห้อยามาฮ่า, ซูซูกิ, ฟอร์ด, มาสด้า, มิตซูบิชิ, ไทยรุ่งยูเนี่ยนคาร์ และตรีเพชรอีซูซุ เป็นต้น และยังเป็นผู้ผลิต Second-Tier ให้กับ เควายบี ประเทศไทย (สยามคายาบ้า) ด้วย โดยการประกอบธุรกิจกับกลุ่มบริษัทรถยนต์อื่นๆ บริษัทฯ ไม่ต้องมีเทคโนโลยีในการผลิตของผู้ประกอบการในกลุ่มนั้นๆ แต่บริษัทฯ จะใช้เทคโนโลยีที่เรียนรู้จาก KG ในการปรับใช้กับผู้ประกอบการกลุ่มอื่นๆ และบริษัทฯ ได้ทำการผลิตให้กับกลุ่มเหล่านี้เป็นจำนวนไม่มากนักในเบื้องต้น

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทฯ มีรายได้รวมจากการจำหน่ายสินค้าในปี 2566 จำนวน 413.45 ล้านบาท , ปี 2567 จำนวน 361.83 ล้านบาท และ ปี 2568 จำนวน 301.79 ล้านบาท ซึ่งส่วนมากเป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าให้กับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบหรือการผลิตสินค้าในรูปแบบ (OEM) โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ OEM คิดเป็นอัตราส่วนร้อยละ 90.92 , ร้อยละ 90.81 และร้อยละ 96.05 ของรายได้รวมในปี 2566 , ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ นอกจากนี้รายได้จากการขายแบบ OEM แล้ว บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอให้แก่ร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และผู้ซ่อมรถยนต์ หรือที่เรียกว่า REM นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้อื่นๆ อีก เช่น รายได้จากการผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยางที่เป็นส่วนประกอบของเครื่องใช้ไฟฟ้าและเครื่องสุขภัณฑ์ เป็นต้น ตารางข้างล่างแสดงโครงสร้างของรายได้ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 3 ปีคือ ปี 2566 ถึง 2568

รายได้	2566		2567		2568	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. OEM	375,900,944.00	90.92	328,589,129.00	90.81	289,860,109.00	96.05
2. REM	2,631,500.00	0.64	5,008,315.00	1.38	1,228,109.00	0.41
3. ชิ้นส่วนยางอื่นๆ	-	0	-	0	-	0
4. รายได้อื่นๆ	34,913,662.00	8.44	28,233,601.00	7.80	10,701,192.00	3.55
<b>รายได้รวม</b>	<b>413,446,106.00</b>	<b>100.00</b>	<b>361,831,045.00</b>	<b>100.00</b>	<b>301,789,410.00</b>	<b>100.00</b>

รายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM นั้นประกอบด้วยรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ OEM ทั้งภายในประเทศและในต่างประเทศ ซึ่งสินค้าที่จำหน่ายในประเทศประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่ใช้ในการประกอบรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ เช่น นิสสัน, มาสด้า, ฟอर्ड, มิตซูบิชิ, , ซูซูกิ และยานยนต์ เป็นต้น และชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับประกอบรถจักรยานยนต์ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่ส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. ("KG") เกือบทั้งหมด โดยมีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ภายในประเทศเปรียบเทียบกับ OEM ในต่างประเทศในปี 2566 - 2568 คิดเป็นร้อยละ 94.88, 95.00 และ 94.00 ตามลำดับ สำหรับส่วนที่เป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ นั้น ส่วนใหญ่เป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนสินค้า REM ส่วนรายได้อื่นๆ นั้นประกอบไปด้วยรายได้ค่าเช่าอาคาร, พื้นที่ และเงินปันผลรับ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสามารถแบ่งรายได้ตามลักษณะการใช้งาน ซึ่งสามารถแบ่งเป็นรายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ประกอบรถจักรยานยนต์, รายได้จากการจำหน่ายชิ้นส่วนยางให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ดังมีรายละเอียดในตารางด้านล่าง

รายได้	2566		2567		2568	
	บาท	%	บาท	%	บาท	%
1. รถยนต์ (First-Tier)	12,746,584.00	3.08	7,537,725.00	2.08	4,567,654.00	1.51
2. รถจักรยานยนต์ (First-Tier)	3,760,579.00	0.91	2,849,673.00	0.79	2,465,899.00	0.82
3. ชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ (Second-Tier)	362,025,281.00	87.56	323,210,046.00	89.33	284,054,665.00	94.12
4. รายได้อื่นๆ	34,913,662.00	8.44	28,233,601.00	7.80	10,701,192.00	3.55
<b>รายได้รวม</b>	<b>413,446,106.00</b>	<b>100.00</b>	<b>361,831,045.00</b>	<b>100.00</b>	<b>301,789,410.00</b>	<b>100.00</b>

### เป้าหมายทางธุรกิจ

บริษัทฯ มีเป้าหมายในทางธุรกิจที่จะเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมการผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กแก่ผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturer: OEM) ประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยผลิตสินค้าที่คุณภาพมาตรฐานและมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าอย่างต่อเนื่อง มีเป้าหมายที่จะขยายตลาดให้กว้างขึ้น รวมถึงขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ยางและยางติดเหล็กให้แก่บริษัทผู้ประกอบรถยนต์ทุกยี่ห้อทั้งตลาดภายในประเทศและต่างประเทศ

### 1.2.2 ข้อมูลผลิตภัณฑ์

#### 1. ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถแบ่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์ได้เป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ ("OEM"), ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับศูนย์อะไหล่รถจักรยานยนต์และรถจักรยานยนต์ ("REM") และชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทอื่นๆ โดยมีรายละเอียดตามด้านล่าง การผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กแบบ OEM และ REM เป็นการผลิตเพื่อขายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์, รถจักรยานยนต์ หรือศูนย์บริการอะไหล่ของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ โดยส่วนใหญ่การผลิตให้ผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์นั้นผู้ว่าจ้างให้ผลิตจะเป็นผู้กำหนดแบบของผลิตภัณฑ์และให้บริษัทฯ ทำการออกแบบแม่พิมพ์ โดยผู้สั่งให้ผลิตจะเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายของการทำแม่พิมพ์ดังกล่าวด้วย ดังนั้นกรรมสิทธิ์ของแม่พิมพ์จึงเป็นของผู้ว่าจ้างให้ผลิต การจ้างให้ผลิตจะเป็นการว่าจ้างเป็นรายครั้งที่มีระยะเวลาเฉลี่ยประมาณ 1 ปี และอาจจะมีการพิจารณาจ้างให้ผลิตต่อหากไม่ได้มีปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือระยะเวลาการจัดส่ง ยกเว้นกรณีของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อฮิสสันซึ่งบริษัทฯ มีเทคโนโลยีการผลิตแต่เพียงผู้เดียวในประเทศไทยจาก KG สำหรับชิ้นส่วนยางบางชิ้นที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนของรถ มีชิ้นส่วนยางบางชิ้นเท่านั้นที่จะต้องผลิตจาก KG จึงทำให้บริษัทฯ สามารถเป็นผู้ผลิตรายเดียวที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของฮิสสัน จึงสามารถเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กเพื่อขายให้กับโรงงานประกอบรถยนต์และศูนย์อะไหล่ของฮิสสันไปตลอดอายุการใช้งานของรถหรือประมาณ 8-10 ปี

1. ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับผู้ผลิตสินค้าต้นแบบ (Original Equipment Manufacturers : OEM) ประกอบไปด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กและจำหน่ายชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กในลักษณะ OEM ให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งประกอบไปด้วยชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภท ยางแท่นเครื่อง, ยางแท่นเกียร์, ยางกันกระแทก และยางกันสะเทือน เป็นต้น



การผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กในลักษณะ OEM เป็นการผลิตชิ้นส่วนยางโดยตรงจากบริษัทผู้ประกอบรถยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทางบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะเป็นผู้กำหนดรูปแบบ, คุณสมบัติ, ขนาด และน้ำหนักของชิ้นส่วนยางแต่ละชิ้นที่กำหนดให้ผลิต รวมถึงจะเป็นผู้กำหนดจำนวนของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่จะทำการว่าจ้างให้บริษัท เป็นผู้ผลิต และการกำหนดระยะเวลาที่จะต้องทำการผลิตรวมถึงการจัดส่งให้กับบริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์ บริษัท จะต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีให้แก่ KG สำหรับยางล้อและยางติดเหล็กบางชิ้นที่ผลิตและขายให้แก่ KG และบริษัทในกลุ่มนิสสัน ส่วนลูกค้ารายอื่นเป็นการซื้อขายโดยบริษัท ไม่ต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีแต่อย่างใด โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนสำคัญต่อการขับเคลื่อนรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยจำนวนของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่บริษัทผู้ประกอบรถยนต์และรถจักรยานยนต์จะทำการว่าจ้างให้ผลิตจะขึ้นอยู่กับปริมาณการขายรถยนต์ใหม่และรถจักรยานยนต์ใหม่ภายในประเทศและปริมาณการส่งออกรถยนต์ใหม่และรถจักรยานยนต์ใหม่ของประเทศไทย

นอกจากนี้แล้วบริษัท ยังผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับใช้ประกอบกับชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ชนิดอื่นที่มีวัสดุประเภทอื่นๆ เช่น เหล็กเป็นส่วนประกอบหลักและมียางเป็นส่วนประกอบย่อย โดยเป็นการผลิตให้กับบริษัทที่รับผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์อีกทอดหนึ่ง หรือที่เรียกว่า Second-Tier บริษัท จะต้องทำการผลิตให้ได้รูปแบบ, ขนาดและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งบริษัท จะเป็นผู้กำหนดส่วนผสมของยางเองได้เพื่อให้ได้คุณสมบัติที่เหมาะสม

2. ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กเพื่อใช้สำหรับการทดแทนอะไหล่ที่เสียหรือสึกหรอ (Replacement Equipment Manufacturers : REM) ประกอบด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทยางแท่นเคื่อง, ยางแท่นเกียร์, ยางกันกระแทก และยางกันสะเทือน เป็นต้น ซึ่งเป็นชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทเดียวกันกับการผลิตประเภท OEM แต่เป็นการผลิตเพื่อส่งให้กับศูนย์ซ่อมของรถยนต์ยี่ห้อต่างๆ และร้านขายอะไหล่รถยนต์ทั่วไป โดยบริษัท ไม่ต้องจ่ายค่าเทคโนโลยีการผลิตสำหรับการผลิตในส่วนนี้ และปริมาณของชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กที่ทำการว่าจ้างให้ผลิตของศูนย์ซ่อมรถยนต์จะขึ้นอยู่กับปริมาณการใช้รถภายในประเทศเป็นหลัก

3. ชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กสำหรับวัตถุประสงค์อื่น ๆ การผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กให้กับผู้ผลิตสินค้าประเภทอื่นๆ ที่ไม่เข้าข่ายการผลิตทั้ง OEM และ REM และเป็นการผลิตชิ้นส่วนยางสำหรับการใช้งานประเภทอื่นที่ไม่ได้ใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์หรือรถจักรยานยนต์ ซึ่งประกอบด้วยการผลิตชิ้นส่วนยางล้อและยางติดเหล็กประเภทยางกันเสียดสี, ยางร้อยสายไฟ และยางหุ้มสายเบรค เป็นต้น โดยทางบริษัท จะเป็นผู้กำหนดรูปแบบ, คุณสมบัติ, ขนาด และน้ำหนักของชิ้นส่วนยางที่ใช้ด้วยตนเอง

## 2. การตลาดและการแข่งขัน

### สภาวะตลาดโดยรวม

โครงสร้างอุตสาหกรรมการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในประเทศไทยสามารถแบ่งตามลักษณะของตลาดได้ 2 ประเภท คือ ชิ้นส่วนที่ผลิตเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์ (OEM) ซึ่งเป็นชิ้นส่วนที่ผู้ประกอบรถยนต์ผลิตเองหรือว่าจ้างผู้ผลิตรายอื่นๆ ทำการผลิต ชิ้นส่วนประเภทนี้จะมีคุณภาพสูงกว่ามาตรฐานทั่วไป และชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อการใช้ทดแทน ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มนี้จะมีทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์อะไหล่แท้, อะไหล่เทียม และอะไหล่ปลอม โดยกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนเพื่อป้อนโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง (OEM) จะเรียกว่า Tier-1 Suppliers และกลุ่มที่เรียกว่า Tier-2 Suppliers ส่วนใหญ่คือกลุ่มที่ผลิตและป้อนชิ้นส่วนให้ร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ (REM) หรือผลิตป้อนให้กับกลุ่มแรกอีกทอดหนึ่ง

กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในลักษณะ OEM หรือกลุ่ม Tier-1 Suppliers ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่มีการลงทุนจากต่างประเทศและมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาดำเนินการผลิตตามมาตรฐานของรถยนต์แต่ละรุ่นที่บริษัทแม่จะเป็นผู้กำหนด โดยลักษณะโครงสร้างทางธุรกิจจะเป็นระบบเครือข่ายเพื่อป้องกันผลิตภัณฑ์ให้กัน ซึ่งเป็นความร่วมมือและการพึ่งพาซึ่งกันและกัน (Interdependence) ระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์และโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในระดับที่สูงมาก จนทำให้เกิดโครงสร้างการรวมกลุ่มที่เรียกว่า Cluster หรือระบบผูกขาดระหว่างโรงงานประกอบรถยนต์กับผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์กลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง โดยกลุ่ม Tier-1 Suppliers สามารถที่จะผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อส่งให้กับโรงงานประกอบรถยนต์โดยตรง หรือว่าจ้างต่อให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ที่เป็นผู้ผลิตคนไทยที่ยังไม่มีเทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัยมากนัก หรือที่เรียกว่ากลุ่ม Tier-2 Suppliers หรือ หรือกลุ่ม Tier-3 Suppliers ทำการผลิตและส่งต่อให้กลุ่มแรกอีกทอดหนึ่งก็ได้ ทำให้อุตสาหกรรมประกอบรถยนต์และอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ของไทยจึงมีการเจริญเติบโตไปพร้อมๆ กันในลักษณะเป็นกลุ่มสำหรับปีที่ผ่านมา

กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ประเภทที่เรียกว่า REM ซึ่งคือกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และอู่ซ่อมรถยนต์ โดยผู้ผลิตในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสำหรับตลาด OEM ระดับ Tier-2 Suppliers หรือระดับ Tier-3 Suppliers ด้วย ตลาดอะไหล่รถยนต์เป็นตลาดที่จำหน่ายชิ้นส่วนยานยนต์เพื่อเป็นอะไหล่ทดแทนชิ้นส่วนที่เสื่อมสภาพหรือหมดอายุ ความต้องการชิ้นส่วนและอะไหล่ประเภทนี้จึงขึ้นอยู่กับจำนวนการใช้รถยนต์เป็นหลัก และจากการที่บริษัท ผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ได้ย้ายฐานการผลิตโดยใช้ประเทศไทยเป็นฐานในการผลิตรถยนต์ ทำให้บริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์นอกจากต้องผลิตให้กับโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศแล้วยังต้องทำการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์เพื่อส่งออกไปยังต่างประเทศอีกด้วย

จากการที่บริษัท เป็นผู้ผลิตสินค้า OEM (Original Equipment Manufacturers) ผลการดำเนินงานของบริษัท จึงมีความสัมพันธ์อย่างมากกับสถานะอุตสาหกรรมการผลิตและส่งออชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ หากปัจจัยสนับสนุนของภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจโลกที่มีทิศทางปรับตัวดีขึ้นในอนาคต ให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ในไทยได้รับผลบวกโดยตรง ซึ่งคาดว่าจะทำให้ความสามารถในการทำกำไรของบริษัท ขยายตัวในทิศทางเดียวกับอุตสาหกรรม

ในปัจจุบันบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ได้มีการเปลี่ยนแปลงวิธีการเลือกซื้อ ซึ่งได้ส่งผลดีต่อบริษัทผู้ประกอบรถยนต์ที่สามารถเลือกซื้อชิ้นส่วนในระบบ Global Sourcing เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพด้วยต้นทุนที่เหมาะสมที่สุด ในขณะที่เดียวกันก็ส่งผลกระทบต่อผู้ผลิตชิ้นส่วนในประเทศที่จะต้องแข่งขันกันเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตและคุณภาพผลิตภัณฑ์ให้ดีขึ้นในภาวะที่ต้องประสมกับการแข่งขันที่สูงขึ้น ซึ่งในปัจจุบันบริษัทรถยนต์ได้ตั้งมาตรฐานการผลิตชิ้นส่วนไว้ค่อนข้างสูง ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนต้องมีการพัฒนาเพื่ออยู่ระดับตัวเอง เช่น ต้องได้รับรองมาตรฐานตามที่บริษัทผู้ผลิตรถยนต์กำหนด ซึ่งบริษัท ได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ได้แก่ มาตรฐาน ISO/TS16949 และมาตรฐาน ISO 14001 มาไม่น้อยกว่า 10 ปีทำให้เป็นที่ยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตรถยนต์

ในกรณีของบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรายใหญ่ๆ ที่เป็นการลงทุนหรือร่วมลงทุนจากต่างชาติและมีเทคโนโลยีสูงจะมีผลกระทบค่อนข้างน้อย เนื่องจากผู้ผลิตเหล่านี้หรือผู้ผลิตที่เป็น Tier-1 Suppliers ซึ่งเป็นผู้ป้อนชิ้นส่วนให้กับโรงงานหรือบริษัทรถยนต์โดยตรงตามข้อตกลงและเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันไว้ ด้วยมาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์อันเป็นที่ยอมรับ ในขณะที่ผู้ผลิตชิ้นส่วนระดับรองลงมาหรือ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers และผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่รถยนต์ทดแทนหรือผู้ผลิตประเภท REM จะได้รับผลกระทบจากนโยบายการเปิดเสรีการค้าหรือการจัดซื้อชิ้นส่วนในระบบ Global Sourcing ของบริษัทรถยนต์ค่อนข้างมาก

ปัจจุบันการที่บริษัทรถยนต์และผู้ประกอบรถยนต์หลายแห่งได้นำเอาระบบ Global และ Regional Sourcing มาใช้เพิ่มมากขึ้นถือเป็นการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของระบบการรวมกลุ่มที่เรียกว่า Cluster แม้แต่ผู้ประกอบรถยนต์ในประเทศไทยก็จะเริ่มมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนประกอบรถยนต์จาก Suppliers นอกกลุ่ม Cluster ตนเอง หรืออาจมีการสั่งซื้อชิ้นส่วนรถยนต์บางรายการจากบริษัทผู้ผลิตในเครือข่ายที่มีโรงงานซึ่งตั้งอยู่ในต่างประเทศโดยเฉพาะในภูมิภาคอาเซียน AICS (Asian Industrial Cooperation Scheme) และเมื่อข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียนในการยกเว้นภาษีนำเข้ารถยนต์และชิ้นส่วนเริ่มมีผลบังคับใช้ในปี 2546 (ยกเว้นมาเลเซียที่เข้าร่วมเมื่อปี พ.ศ. 2548) ทำให้ปริมาณการใช้ชิ้นส่วนรถยนต์ด้วยวิธี Regional Sourcing ยิ่งเพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันท่ามกลางกระแสการเปิดเสรีทางการค้าของโลก ผู้ผลิตชิ้นส่วนอะไหล่ทดแทนหรือ REM นั้นก็มีแนวโน้มว่าจะเผชิญกับการแข่งขันของชิ้นส่วนยานยนต์จากประเทศไต้หวัน, จีน และอินเดียเพิ่มมากขึ้น ทั้งในแง่ของการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพของสินค้าที่นำเข้าจากประเทศเหล่านี้

### **คู่แข่งและสภาวะการแข่งขัน**

#### คู่แข่ง

ปัจจุบันในประเทศไทยมีผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็น OEM และเป็นระดับ Tier-1 Suppliers จำนวนประมาณ 12-13 ราย ทั้งนี้ผู้ผลิตรายใหญ่ๆ ในกลุ่มนี้จะเป็นการลงทุนจากต่างประเทศโดยเฉพาะอย่างยิ่งจากประเทศญี่ปุ่น และเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กระดับ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers และอื่นๆ จำนวนประมาณ 30 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมของคนไทย นอกจากนี้ผู้ผลิต OEM ระดับ Tier-2 Suppliers และ Tier-3 Suppliers ยังเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในรูปแบบที่เรียกว่า Replacement Equipment Manufacturers หรือ REM ซึ่งผลิตชิ้นส่วนอะไหล่เพื่อการทดแทนชิ้นส่วนที่เสียหรือสึกหรอ เพื่อป้อนร้านจำหน่ายอะไหล่, ศูนย์บริการ และผู้ซ่อมรถยนต์อีกด้วย

#### สภาวะการแข่งขัน

สภาวะการแข่งขันของตลาดต่างประเทศมีแนวโน้มแข่งขันกันสูงขึ้นเนื่องจากการเปลี่ยนมาใช้ระบบ Global Sourcing ของผู้ประกอบรถยนต์ญี่ปุ่น ส่งผลให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในประเทศที่มีต้นทุนค่าแรงงานต่ำ เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ในประเทศจีนหรืออินเดีย สามารถที่จะเจาะเข้าไปในตลาดที่เป็นของบริษัทฯ เพิ่มมากขึ้น เช่น ตลาดในประเทศญี่ปุ่น เป็นต้น แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ เองก็จะมีโอกาสในการเจาะเข้าไปในค่ายรถยนต์ยี่ห้ออื่นๆ หรือโรงงานประกอบรถยนต์ในประเทศอื่นเช่นกัน คู่แข่งของบริษัทฯ จะเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กทั่วโลก แต่เนื่องจากการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์นั้นจำเป็นต้องมีคุณสมบัติและคุณลักษณะเฉพาะตัวเพื่อให้สอดคล้องกับการทำงานของรถยนต์ ทำให้ผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กจำเป็นที่จะต้องมีความรู้ Know-how สำหรับชิ้นส่วนดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีกลยุทธ์ที่จะรับเป็นผู้ผลิตที่เป็น Tier-2 Suppliers ให้กับ KG และ TCT ในการทำการตลาดสำหรับค่ายรถยนต์ค่ายอื่นๆ นอกเหนือจากนิสสัน

สำหรับสภาวะการแข่งขันภายในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นอันเนื่องมาจากปัจจัยหลายประการ เช่น นโยบายทางด้านภาษี ซึ่งรัฐบาลได้ทำข้อตกลงภาษีจากข้อตกลงเขตการค้าเสรีอาเซียน (AFTA) ตามข้อกำหนด CEPT (Common Effective Preferential Tariff Scheme) ให้มีการลดกำแพงภาษีของประเทศคู่ค้าในอาเซียนให้เหลือประมาณ 0-5% จากข้อกำหนดดังกล่าวทำให้มีคู่แข่งจากต่างประเทศเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กในประเทศอินโดนีเซียและประเทศฟิลิปปินส์ อย่างไรก็ตามการที่บริษัทฯ ได้สิทธิประโยชน์ทางด้านภาษีก็ทำให้บริษัทฯ สามารถส่งออกชิ้นส่วนยานยนต์ไปยังประเทศคู่ค้า ASEAN ได้มากขึ้นเช่นกัน

### 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### การผลิต

ปัจจุบันบริษัทฯ มีโรงงานตั้งอยู่เลขที่ 78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบัวทอง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน 6 โรงงาน โดยใช้พื้นที่ในการผลิตเฉพาะโรงงาน 1 และ โรงงาน 3

(บริษัทฯ ได้ให้บริษัท คินุงาวา (ประเทศไทย) จำกัด เข้าพื้นที่โรงงานที่ 2 ในปี 2547, เครื่องหนึ่งของโรงงานที่ 4 ในปี 2549 และเครื่องหนึ่งของโรงงาน 6 ในปี 2558 เพื่อดำเนินการผลิต , บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด เข้าพื้นที่โรงงานที่ 4 (พื้นที่ 2 ใน 6) ในปี 2547, บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด เข้าพื้นที่โรงงานที่ 5 ในปี 2548 ทั้งนี้ บริษัทโตโยต้าเบอร์ เคมี คัล โพรดักส์ (ประเทศไทย) ได้ยกเลิกการเข้าพื้นที่ของโรงงาน 6 ในปี 2562 โดยบริษัท คินุงาวา (ประเทศไทย) และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ได้เพิ่มพื้นที่เช่าแทนในส่วน of โรงงาน 6

บริษัทฯ มีกำลังการผลิตเต็มในส่วน of Mixing เท่ากับ 1,500 ตันต่อปี และมีกำลังการผลิตจริงเท่ากับ 750 ตัน และในส่วน of Molding ดังมีรายละเอียดด้านล่าง

#### ตารางแสดงอัตราการผลิต ในปี 2566 - 2568

ปี	กำลังการผลิตเต็ม (ล้านชิ้น/ปี)	กำลังการผลิตจริง (ล้านชิ้น/ปี)	อัตราส่วน of กำลังการผลิตที่เกิดขึ้นจริง (%)
2566	44.50	25.10	56.06
2567	44.50	24.32	54.65
2568	44.50	23.99	53.91

#### รายละเอียดเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประเภทเครื่องจักร	จำนวน (เครื่อง)
1. เครื่องผสมยาง	4
2. เครื่องรีดยางและเครื่องนวดยาง	4
3. เครื่องบีบยาง	33
4. เครื่องฉีดยาง	44
รวม	85

#### วัตถุดิบ

วัตถุดิบสำคัญที่ใช้ในการผลิต of บริษัทฯ ได้แก่ ยางธรรมชาติ, ยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป, เหล็กท่อ, น้ำมัน, ผงคาร์บอน และสารเคมีที่ใช้ในการปรับปรุงสภาพยางตามสูตรยาง โดยปกติ บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบหลักคือยางพารา จากผู้จัดจำหน่ายภายในประเทศ หรือผู้นำเข้าวัตถุดิบ ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายจากต่างประเทศ และบริษัทผู้จำหน่ายที่เป็นบริษัทย่อย คือ บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด และบริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด สำหรับวัตถุดิบประเภท เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก ไม่ได้มีการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายเจ้าใดเจ้าหนึ่งในลักษณะฟุ้งฟ้างแต่อย่างใด และบริษัทฯ ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องใดๆ กับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ยกเว้นในเรื่องการติดต่อทางธุรกิจปกติ

รายละเอียดการใช้วัตถุดิบของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 มีมูลค่าดังตารางดังนี้\*

วัตถุดิบ	ปี 2566 (ล้านบาท)	%	ปี 2567 (ล้านบาท)	%	ปี 2568 (ล้านบาท)	%
ยางธรรมชาติและยางสังเคราะห์	61.90	27.74	50.76	26.91	42.16	26.62
เหล็ก-สำเร็จรูปและเหล็กท่อ	105.28	47.19	94.63	50.16	82.81	52.28
อื่นๆ (น้ำมันและสารเคมี)	55.93	25.07	43.25	22.93	33.42	21.10
รวมมูลค่าวัตถุดิบ	223.10	100.00	188.63	100.00	158.39	100.00

### กระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ชิ้นส่วนยาง (Rubber Parts)

#### ขั้นตอนการเตรียมการผลิต

เมื่อบริษัทฯ ได้รับการติดต่อให้ผลิตชิ้นส่วนยางให้แก่ลูกค้า บริษัทฯ จะเริ่มต้นจากการผลิตแม่พิมพ์ตามแบบที่กำหนด โดยลูกค้า โดยจะผลิตจำนวนแม่พิมพ์เพื่อให้สามารถใช้ผลิตชิ้นส่วนยางให้เสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจะต้องศึกษาสูตรส่วนผสมยางตามที่กำหนดโดยลูกค้าและทดลองผลิตชิ้นส่วนยางตามสูตรเพื่อนำมาทดสอบว่าเมื่อผลิตตามสูตรที่ได้รับมาแล้วจะได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติและคุณลักษณะ เช่น ความแข็ง, ความคงทนต่อแรงดึงและแรงบิด, ความทนต่อความร้อน, ความยืดหยุ่น และความทนทาน เป็นต้น ให้ตรงตามแบบที่กำหนด และบริษัทฯ จะส่งสินค้าทดลองไปให้ลูกค้าทดสอบที่ห้อง Lab ของลูกค้าอีกครั้งหนึ่ง และเมื่อลูกค้าพอใจกับคุณสมบัติของชิ้นส่วนยางนั้นๆ บริษัทฯ จึงจะเริ่มกระบวนการผลิตชิ้นส่วนยางให้ครบตามจำนวนที่ได้รับการสั่งซื้อในแต่ละครั้ง

#### ขั้นตอนการผลิต (การผลิตชิ้นส่วนยาง)

บริษัทฯ จะเริ่มจากการจัดเตรียมวัตถุดิบให้เพียงพอต่อการผลิตตามจำนวนที่ได้รับคำสั่งซื้อมา โดยขั้นตอนการจัดหาวัตถุดิบที่สำคัญจะดำเนินการไปพร้อมๆ กับการออกแบบแม่พิมพ์ที่กล่าวข้างต้นเพื่อให้แน่ใจได้ว่าบริษัทฯ มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตและการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะไม่กระทบต่อกำไรของบริษัทฯ โดยก่อนเริ่มดำเนินการผลิต บริษัทฯ จะต้องตรวจสอบวัตถุดิบว่าวัตถุดิบนั้นมีคุณภาพดี และสามารถนำไปผลิตสินค้าของบริษัทฯ ได้เพื่อเป็นการป้องกันความเสียหายที่จะเกิดขึ้นในขั้นตอนการผลิตและเป็นการควบคุมคุณภาพของการผลิตชิ้นส่วนยาง

บริษัทฯ เริ่มต้นจัดเตรียมวัตถุดิบที่เป็นองค์ประกอบของยาง ได้แก่ ยางธรรมชาติ, ยางสังเคราะห์, น้ำมัน, ผงคาร์บอน และสารเคมีอื่นๆ ตามสัดส่วนของสูตรยางที่ผ่านการทดสอบแล้ว แล้วก็จะเริ่มด้วยการนำวัตถุดิบไปผสมกันในเครื่องผสมยาง (Mixer) โดยกำหนดเวลาและอุณหภูมิในการผสมอย่างเหมาะสม หลังจากนั้นยางออกมาจากเครื่องผสมแล้วก็จะนำมาเข้าเครื่องนวดยาง ซึ่งจะใส่สารเคมีต่างๆ ตามสูตรการผสมลงไปเพื่อเป็นการปรับสภาพยางให้มีคุณสมบัติและคุณลักษณะตามที่ต้องการ เมื่อผสมยางตามสูตรเรียบร้อยแล้วก็จะรีดให้ยางเป็นแผ่นยาว และทำให้ยางเย็นลงโดยใช้น้ำและพัดลมเป่า เมื่อยางเย็นลงแล้วก็จะตัดให้ยางมีขนาดเล็กลงโดยบริษัทฯ จะเตรียมยางใน 2 ลักษณะ คือ ตัดเป็นเส้นยาวและตัดเป็นก้อนเล็กๆ เพื่อการขึ้นรูปยางเป็นขั้นตอนต่อไป สาเหตุที่บริษัทฯ เตรียมยางเป็น 2 ลักษณะเนื่องจากบริษัทฯ มีเครื่องจักรที่ใช้ในการขึ้นรูปยาง 2 ประเภท เพื่อให้เหมาะสมกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์แต่ละประเภท การขึ้นรูปยางนั้นจะต้องมีการอุ่นแบบพิมพ์ให้ร้อนก่อนในอุณหภูมิที่กำหนดไว้ประมาณ 150 – 170 องศาเซลเซียส โดยบริษัทฯ จะใช้เครื่องจักร 2 ประเภทในการขึ้นรูปยาง ดังนี้

(1) ใช้เครื่องอัด (Compression Machine) การขึ้นรูปร่างประเภทแรกนี้จะขึ้นรูปร่างโดยการนำยางที่ตัดเป็นก้อนเล็กๆ ตามขนาดของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการวางลงในแบบพิมพ์ให้ครบตามหลุมแบบพิมพ์ที่จัดทำไว้ แล้วทำการบีบขึ้นรูปผลิตภัณฑ์ โดยให้ความร้อนต่อไปจนถึงเวลาที่กำหนดไว้ ยางจะแข็งตัวและทรงรูปร่างตามต้องการ จากนั้นนำชิ้นงานออกจากแบบพิมพ์

(2) ใช้เครื่องฉีด (Injection Machine) การขึ้นรูปร่างประเภทที่สองจะใช้ความร้อนหลอมยางให้อ่อนตัวลงและฉีดเข้าไปในแบบพิมพ์ ซึ่งการขึ้นรูปร่างด้วยเครื่องประเภทนี้จะใช้กับผลิตภัณฑ์ที่มีความละเอียดของงานสูงกว่าแบบแรก

เมื่อขึ้นรูปร่างแล้วจะมีการตรวจสอบความเรียบร้อยของผลิตภัณฑ์ และจะมีหน่วยงานควบคุมคุณภาพงานทำการตรวจสอบคุณภาพของชิ้นยางและยางติดเหล็กทุกๆ ชิ้นเพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท มีมาตรฐานเป็นไปตามที่ลูกค้ากำหนด ขั้นตอนสุดท้ายคือ การนำผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการตรวจสอบเรียบร้อยแล้วไปบรรจุหีบห่อเพื่อเตรียมจัดส่งไปยังลูกค้าต่อไป

#### ขั้นตอนการผลิต (การผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็ก (Rubber Metal Parts))

ขั้นตอนการผลิตชิ้นส่วนยางติดเหล็กจะเหมือนกับชิ้นส่วนยางล้วน แต่จะต้องเพิ่มการเตรียมชิ้นงานเหล็กที่ได้มาตรฐานเสียก่อน โดยบริษัท จะจัดซื้อชิ้นส่วนเหล็กสำเร็จรูปจากผู้ผลิตอีกทอดหนึ่ง โดยมีการตรวจสอบขนาด, รูปร่าง และคุณลักษณะของเหล็กให้เข้ากับแบบพิมพ์และเป็นไปตามข้อกำหนด หลังจากนั้นจึงนำเหล็กไปขัดผิวและทำความสะอาด เมื่อชิ้นงานเหล็กสะอาดแล้วก็นำไปทากาวเพื่อให้ยางสามารถติดกับชิ้นส่วนเหล็กได้ เมื่อเตรียมชิ้นงานเหล็กเสร็จแล้วจึงนำเหล็กและยางที่มีการผสมเสร็จแล้วไปขึ้นรูปให้ติดกันในแบบพิมพ์ โดยให้ความร้อนในอุณหภูมิและเวลาตามที่กำหนดไว้ นำชิ้นงานยางติดเหล็กออกจากแบบพิมพ์ และนำไปตรวจสอบคุณภาพและตรวจการติดกันของยางกับเหล็ก จากนั้นจึงนำไปตกแต่งชิ้นงานให้สวยงามแล้วจึงนำชิ้นงานที่เสร็จแล้วไปชุบสีกันสนิม และเมื่อสีแห้งแล้วจะนำชิ้นงานไปตรวจสอบอีกครั้ง หลังจากที่ผ่านมาการตรวจสอบมาตรฐานแล้วก็ส่งไปบรรจุหีบห่อและจัดส่งไปให้ลูกค้าต่อไป

#### **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

เนื่องจากการดำเนินการผลิตของบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัท จึงมีนโยบายที่จะดำเนินการผลิตควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม โดยบริษัท ดำเนินการผลิตและบำบัดของเสียตามมาตรฐานที่กฎหมายและมาตรฐานของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนดไว้ และได้ผ่านการตรวจสอบจากกรมโรงงานตลอดเวลาที่ผ่านมา นอกจากนี้บริษัท ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2004 ซึ่งเป็นเครื่องหมายที่แสดงถึงควมมีมาตรฐานด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม

สำหรับการจัดการเศษยางและเหล็กที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตนั้น บริษัท จะนำเศษยางที่ยังไม่ขึ้นรูปไปหลอมใหม่ ส่วนเศษยางที่ผ่านการขึ้นรูปแล้วบริษัท จะนำไปกำจัดตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ในส่วนของการกำจัดสิ่งปฏิกูล หรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2449 ตามพระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 ของกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม ส่วนเศษเหล็กนั้น บริษัท นำไปกำจัดโดยการขายให้กับผู้รับซื้อที่มีใบอนุญาต

#### 4. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดทรัพย์สินที่บริษัทฯ ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ภาระผูกพัน (พันบาท)
ที่ดิน* 1 แปลง โฉนดเลขที่ 12251, 14783 และ 17043 เนื้อที่ 23 ไร่ 3 งาน 79 ตารางวา	CPR	33,033	33,033
อาคารสำนักงาน 3 ชั้น	CPR	12,125	
โรงงาน 1 – 2	CPR		
โรงงาน 3 – 6	CPR		
เครื่องจักร 11 เครื่อง	CPR	28,531	
เครื่องจักร 101 เครื่อง	CPR		
เครื่องมือเครื่องใช้สำนักงาน	CPR	5,747	0
ยานพาหนะ	CPR	346	0
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง		0	0
รวม		79,782	33,033

รายละเอียดทรัพย์สินที่บริษัทฯ ไม่ได้ใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

รายการทรัพย์สิน	เจ้าของกรรมสิทธิ์	มูลค่าทรัพย์สินสุทธิตามบัญชี (พันบาท)	ภาวะผูกพัน (พันบาท)
ที่ดิน* 1 แปลง โฉนดเลขที่ 26297 และ 26298 เนื้อที่ 34 ไร่ 1 งาน 40 ตารางวา อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	CPR	65,560	65,560
		2,920	
รวม		68,480	65,560

#### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้น / เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2547 บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด (“CMI”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ได้ลงทุนใน CMI จำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 60.00 โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นในราคามูลค่าที่ตราไว้และเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2547 CMI ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิมจำนวนเงิน 12.50 ล้านบาท เป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติมจำนวน 0.75 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท เป็นจำนวนเงิน 7.50 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ลงทุนใน CMI เพิ่มจากเดิมร้อยละ 60.00 เป็นร้อยละ 70.00 โดยบริษัทฯ ซื้อหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวในราคามูลค่าที่ตราไว้

นโยบายการลงทุนของบริษัทฯ คือ ลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในลักษณะของ Vertical Integration เพื่อเสริมความมั่นคงและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ซึ่งหากบริษัทฯ เข้าลงทุนในกิจการใดในสัดส่วนที่

สูงกว่าร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของกิจการนั้นๆ บริษัทฯ จะส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการในกิจกรรมดังกล่าว เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหารงานและกำหนดนโยบายที่สำคัญ โดยหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ตัวแทนดังกล่าวต้องนำเสนอเรื่องนั้นๆ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมกรรมการของบริษัท

บริษัทฯ ได้ลงทุนขยายการผลิตเหล็กเพิ่มเติม โดยการก่อตั้งบริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("YPT") ร่วมกับ YULCHON Co., Ltd. ในประเทศเกาหลี ซึ่งมีความชำนาญในธุรกิจรีดท่อเหล็ก โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กคุณภาพดีในราคายุติธรรมให้แก่บริษัทฯ สำหรับเป็นวัตถุดิบของชิ้นส่วนยางติดเหล็ก ซึ่งคาดว่าจะสามารถเพิ่มคุณภาพผลิตภัณฑ์และลดต้นทุนการผลิตให้แก่บริษัทฯ ได้ โดยในเบื้องต้นคาดว่า YPT จะมีกำลังการผลิตเท่ากับ 3,000 - 4,000 ตันต่อปี โดยผลิตภัณฑ์ท่อเหล็กส่วนหนึ่งจะส่งให้กับบริษัทฯ เพื่อผลิตยางติดเหล็ก และส่วนที่เหลือก็จะทำการขายให้กับบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์รายอื่นภายในประเทศที่ต้องการสินค้า ซึ่งคาดว่าจะการลงทุนใน YPT จะช่วยทำให้บริษัทฯ ประหยัดค่าวัตถุดิบประเภทท่อเหล็กได้ประมาณร้อยละ 20

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2547 บริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด ("YPT") จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัทโดยมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 40.00 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันทุนจดทะเบียนดังกล่าวของ YPT ได้ออกและเรียกชำระค่าหุ้นแล้วเต็มจำนวนโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2547 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ YPT ครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2548 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 40.00 ล้านบาท ให้เป็นทุนจดทะเบียน 100.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มเติม 6.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10.00 บาท และจำหน่ายในราคาที่เราไว้และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนแล้วเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2548 โดยผู้ถือหุ้นส่วนที่เหลือได้สละสิทธิไม่จองซื้อหุ้นสามัญดังกล่าว ดังนั้นบริษัทฯ จึงขอใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนส่วนนี้แทนทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 51.00 เป็นร้อยละ 80.40 ของทุนจดทะเบียน

มติที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2549 เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2549 มีมติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญของ YPT จำนวน 1,959,999 หุ้น จาก Yulchon Pipe (Thailand) Co., Ltd. ในราคา 9.00 ล้านบาทในวันที่ 15 สิงหาคม 2549 ทำให้ สัดส่วนเงินลงทุนเพิ่มจากเดิมร้อยละ 80.40 เป็นร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน



## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 เมษายน 2568 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	2568	
		จำนวนหุ้น	สัดส่วน
			(ร้อยละ)
1	KINUGAWA RUBBER INDUSTRIAL CO., LTD.	97,510,000	49.00
2	กลุ่มวณิชวิศิษฐ์กุล	60,012,900	30.16
	นาง ศศิธร วณิชวิศิษฐ์กุล	13,930,000	7.00
	นาย ราชานนท์ วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
	น.ส. วันวิสาข์ วณิชวิศิษฐ์กุล	9,950,000	5.00
	นาย ทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล	9,400,000	4.72
	นาย นพดล วณิชวิศิษฐ์กุล	7,682,900	4.62
	น.ส. มณัญญา วณิชวิศิษฐ์กุล	9,100,000	4.57
3	นายประวิทย์ จุฑากฤษฏา	1,718,500	0.86
4	นายกิตติพงษ์ ศิริเพิ่มพูนสุข	1,469,100	0.74
5	นายสมบูรณ์ ภูเนตร	961,900	0.48
6	นายสุเมธ อัครกำธร	684,300	0.34
7	นางรุ่งรัตน์ ศิริเพิ่มพูนสุข	655,300	0.33
8	น.ส. อังคิรา ประสพภัทรรังสี	640,000	0.32
9	บริษัท ไทยเอ็นวีอาร์ จำกัด	512,171	0.26
10	น.ส. กรรณิกา บุญคณานุรักษ์	470,000	0.24
	รวมจำนวนหุ้น	164,634,171	82.73

### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนเท่ากับ 199 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 199 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 199 ล้านบาท

### 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลประจำปีให้กับผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 โดยจะขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านการดำเนินงาน เช่น ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน, สภาพคล่อง, นโยบายการขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัทฯ และจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมด้วย

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

#### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่เป็นส่วนประกอบของรถยนต์และรถจักรยานยนต์ โดยวัตถุดิบหลักของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ยางดิบ, ยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก วัตถุดิบปลีกย่อยอื่นๆ เช่น น้ำมัน และเคมีภัณฑ์ เป็นต้น เป็นที่ทราบกันดีว่าในปี 2568 ราคาของวัตถุดิบเหล็กและราคาเคมีมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีความผันผวนของราคาค่อนข้างสูงจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ

ปัจจัยเสี่ยงเหล่านี้เป็นปัจจัยจากภายนอกที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ แต่บริษัทฯ ได้พยายามที่จะบริหารความเสี่ยงโดยการติดตามราคาน้ำมันดิบ, ยางธรรมชาติ และในส่วนของเคมีอย่างใกล้ชิด อีกทั้งยังมีการเจรจาตกลงราคาล่วงหน้ากับผู้ขายยางธรรมชาติ รวมถึงได้พยายามนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาประยุกต์ใช้เพื่อลดต้นทุนในการผลิต เช่น ลดของเสียในกระบวนการผลิตและทำให้เกิดการใช้วัตถุดิบอย่างคุ้มค่าที่สุด ตลอดจนดำเนินการเจรจาขอปรับขึ้นราคาสินค้ากับลูกค้า อีกทั้งยังมีนโยบายที่จะทำการตลาดเชิงรุกเพื่อเพิ่มยอดขายให้สูงขึ้นอีกด้วย

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทฯ มีการนำเข้าวัตถุดิบและมีการส่งออกเป็นสกุลเงินเยนในอัตราส่วนที่ใกล้เคียงกัน บริษัทฯ จึงใช้การบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge) ในการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้ต่ำที่สุด เนื่องจากความผันผวนของค่าเงินและการเปลี่ยนแปลงของเศรษฐกิจโลกเป็นปัจจัยที่คาดเดาได้ยาก

## 3. การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน

นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

- ไม่มี -

#### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

งบแสดงฐานะการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ (หน่วย:บาท)

สินทรัพย์	2568	2567	2566
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	205,693,663	196,030,659	256,712,567
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	52,913,878
ลูกหนี้การค้า	59,612,030	66,168,944	72,053,749
ลูกหนี้อื่น	4,260,750	5,422,178	5,094,963
สินค้าคงเหลือ	87,913,107	99,661,045	115,347,901
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>357,479,550</b>	<b>367,282,826</b>	<b>502,123,058</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	47,049,860	44,027,212	56,103,501
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	63,061,528	63,412,128	66,576,015
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	98,372,358	103,114,885	101,565,595
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	13
เงินฝากคิดการะค่าประกัน	6,215,700	7,755,000	7,755,000
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	6,457,442	6,155,596	5,468,241
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	391,419	482,607	44,326
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>221,548,307</b>	<b>224,947,428</b>	<b>237,512,691</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>579,027,857</b>	<b>592,230,254</b>	<b>739,635,749</b>

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2568	2567	2566
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เจ้าหนี้การค้า	24,726,837	27,491,056	37,182,968
เจ้าหนี้อื่น	12,221,038	27,767,867	13,866,116
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ			
ภายในหนึ่งปี	171,799	282,178	267,191
ภายในหนึ่งปี	2,089,526	2,549,359	4,615,795
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>39,209,200</b>	<b>58,090,460</b>	<b>55,932,070</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อ			
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	171,799	453,977
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	25,250,774	25,014,285	22,412,127
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>25,250,774</b>	<b>25,186,084</b>	<b>22,866,104</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>64,459,974</b>	<b>83,276,544</b>	<b>78,798,174</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนเรือนหุ้น			
ทุนจดทะเบียน			
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	55,823,750	55,823,750	55,823,750
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง			
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	6,405,216	6,405,216	6,405,216
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว			
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19,900,000	19,900,000	19,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	229,561,808	223,923,313	373,592,440
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>510,690,774</b>	<b>505,052,279</b>	<b>654,721,406</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,877,109	3,901,431	6,116,169
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>514,567,883</b>	<b>508,953,710</b>	<b>660,837,575</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>579,027,857</b>	<b>592,230,254</b>	<b>739,635,749</b>

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หน่วย:บาท)

PL	2568	%	2567	%	2566	%
รายได้จากการขาย	360,369,693	100.00%	400,445,499	100.00%	447,115,992	100.00%
ต้นทุนขาย	315,102,322	87.44%	350,929,995	87.63%	368,336,422	82.38%
กำไรขั้นต้น	45,267,371	12.56%	49,515,504	12.37%	78,779,570	17.62%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	31,554,892	8.76%	34,793,615	8.69%	36,229,807	8.10%
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	13,712,479	3.81%	14,721,889	3.68%	42,549,763	9.52%
รายได้อื่น	8,708,847	2.42%	9,734,865	2.43%	11,856,996	2.65%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,022,648	0.84%	2,923,711	0.73%	3,428,722	0.77%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลและดอกเบี้ยจ่าย	25,443,974	7.06%	27,380,465	6.84%	57,835,481	12.94%
ดอกเบี้ยจ่าย	(209,253)	0.06%	(252,118)	0.06%	(245,231)	0.05%
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	25,234,721	7.00%	27,128,347	6.77%	57,590,250	12.88%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	(4,455,538)		(5,996,436)		(10,413,132)	
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(129,774)	-0.04%	(2,214,738)	-0.55%	363,969	0.08%
กำไรส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่	21,160,495	5.87%	23,460,873	5.86%	46,813,149	10.47%
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	21,136,173	5.87%	21,246,135	5.31%	47,145,218	10.54%
กำไรสุทธิ	20,779,183	5.77%	21,131,911	5.28%	47,177,118	10.55%
base EPS	0.11		0.12		0.24	

งบกระแสเงินสดรวม (หน่วย:บาท)

	2568	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	20,779,183	21,131,911	47,177,118
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	4,455,538	5,996,436	10,413,132
ต้นทุนทางการเงิน	209,253	252,118	245,231
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15,473,362	17,205,883	19,325,286
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	360,912	144,566	65,607
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย			
(สุทธิจากภาษี)	(3,022,648)	(2,923,711)	(3,428,722)
กลับรายการค่าเผื่อการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน			
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-	-	24,629
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	1,272,741	834,619	546,169
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(192,790)	(470,989)	33,678
ดอกเบี้ยรับ	(639,510)	(1,792,987)	(1,209,674)
เงินปันผลรับ	-	-	-
	38,696,041	40,377,846	73,192,454
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้า	6,546,763	5,887,912	(1,238,647)
ลูกหนี้อื่น	1,238,509	(247,672)	114,560
สินค้าคงเหลือ	10,475,197	14,852,237	(7,461,908)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	(2,763,390)	(9,686,845)	2,815,390
เจ้าหนี้อื่น	(14,879,990)	14,450,778	(3,195,470)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	682,727	2,744,938	288,880
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	39,995,857	68,379,194	64,515,259
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(5,383,547)	(8,858,325)	(9,502,804)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>34,612,310</b>	<b>59,520,869</b>	<b>55,012,455</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	591,439	1,871,000	143,213
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(11,232,083)	(18,061,295)	(10,044,549)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(69,900)	-	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคาร (เพิ่มขึ้น) ลดลง	1,539,300	52,913,878	(326,100)
เงินฝากคิดภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	-	-	-
เงินปันผลรับ	-	15,000,000	19,500,000
ดอกเบี้ยรับ	639,510	1,792,987	1,209,675
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(8,531,734)</b>	<b>53,516,570</b>	<b>10,482,238</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(282,178)	(267,191)	(253,001)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(15,574,551)	(173,047,298)	(17,695,987)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
ดอกเบี้ยจ่าย	(209,253)	(252,118)	(245,231)
<b>กระแสเงินสดรวมใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(16,065,982)</b>	<b>(173,566,607)</b>	<b>(18,194,219)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ			
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	10,014,594	(60,529,168)	47,300,474
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการ			
เทียบเท่าเงินสด	(351,590)	(152,740)	924
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>9,663,004</b>	<b>(60,681,908)</b>	<b>47,301,398</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	196,030,659	256,712,567	209,411,169
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>205,693,663</b>	<b>196,030,659</b>	<b>256,712,567</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>			
เจ้าหนี้อุปกรณ์	311,723	1,186,968	1,818,699
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้จ่ายสัญญาเช่า	-	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	2,177,784	-
โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,493,708

บทวิเคราะห์ต่อไปนี้จะอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินของกลุ่มบริษัท และข้อมูลบางส่วนเกี่ยวกับงบการเงินรวม ตลอดจนข้อมูลด้านการดำเนินงานตามที่ปรากฏอยู่ในส่วนอื่นๆ ของเอกสารฉบับนี้ ทั้งนี้บริษัท ได้จัดทำและนำเสนองบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของไทยและตามวิธีปฏิบัติว่าด้วยการจัดทำรายงานด้านการบัญชีของไทยเว้นแต่จะระบุไว้เป็นอย่างอื่นในการวิเคราะห์นี้ การอ้างอิงใดๆ ถึงผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ในแต่ละปีที่ระบุไว้ ตามที่ระบุไว้ในคำอธิบายและการวิเคราะห์ในส่วนนี้ให้หมายความถึงผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยของแต่ละปีบัญชีซึ่งสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปีนั้นๆ

## ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีผลการดำเนินงานที่เป็นกำไรลดลงกว่าปี 2567 จากยอดการผลิตและส่งออกรถยนต์ของประเทศไทย ลดลงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงเชิงพฤติกรรมของผู้บริโภค ได้แก่ สถาบันการเงินยังคงเข้มงวดการปล่อยสินเชื่อเช่าซื้อ กำลังซื้อในภาพรวมค่อนข้างเปราะบางจากปัญหาหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงและรายได้เกษตรกรผันผวน พฤติกรรมการใช้รถของคนไทยยาวนานขึ้นส่งผลต่อวัฏจักรยอดขายรถใหม่ให้เติบโตได้ช้าลง และการแข่งขันด้านราคาที่ทำให้ความรุนแรงส่งผลให้ผู้บริโภคบางส่วนชะลอการตัดสินใจซื้อรถออกไป

## รายได้

กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในระหว่างปี 2566 - 2568 เป็นจำนวนเงิน 447 ล้านบาท, 400 ล้านบาท และ 360 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ทั้งนี้ในส่วนของรายได้จากการขายสินค้ากลุ่มบริษัท มีรายได้หลักจากการจำหน่ายสินค้าในรูปแบบ Original Equipment Manufacturer (OEM) ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กที่จำหน่ายในประเทศจะนำไปใช้ในการประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ยี่ห้อต่างๆ ส่วนสินค้าที่จำหน่ายในต่างประเทศจะเป็นชิ้นส่วนยางที่นำไปใช้ในการผลิตรถยนต์หรือใช้สำหรับเป็นชิ้นส่วนของอุปกรณ์อื่นๆ โดยการส่งออกชิ้นส่วนยางเกือบทั้งหมดจะเป็นการส่งออกไปที่ประเทศญี่ปุ่นเพื่อจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) เพื่อส่งต่อไปให้กับบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ในประเทศญี่ปุ่นและผู้ว่าจ้างต่ออีกทอดหนึ่ง

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีสัดส่วนรายได้จากการจำหน่ายสินค้าภายในประเทศเทียบกับรายได้จากการจำหน่ายสินค้ารวมของปี 2566 - 2568 คิดเป็นร้อยละ 94.80, 96.00 และ 95.00 ตามลำดับ

รายได้จากการจำหน่ายสินค้า OEM ให้แก่ผู้ประกอบการรถยนต์หลายรายภายในประเทศ ซึ่งเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท รวมถึงจำหน่ายชิ้นงานให้ผู้ผลิตแบบ Tier 2 นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังมีรายได้จากการขายสินค้าในรูปแบบ REM ซึ่งเป็นรายได้ที่มีมูลค่าที่ใกล้เคียงกันตลอดช่วงเวลาปีที่ผ่านมา โดยมีมูลค่าของยอดขายในรูปแบบ REM เท่ากับประมาณ 5 ล้านบาท โดยมีการผลิตและขายสินค้าในรูปแบบ REM ให้กับศูนย์บริการรถยนต์ต่างๆ โดยศูนย์บริการแต่ละรายจะมีปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่แน่นอนแม้จะเป็นจำนวนที่ไม่สูงมากในแต่ละเดือนก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายที่จะรักษารฐานลูกค้าในส่วน REM ให้มีสัดส่วนที่คงที่ เนื่องจากการจำหน่ายในรูปแบบ REM จะมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้นที่สูงกว่าการขายแบบ OEM อย่างไรก็ดี ยอดขายในรูปแบบของ REM จะมีปริมาณที่มากหรือน้อยนั้นก็ขึ้นอยู่กับปริมาณรถยนต์ที่เข้าสู่ศูนย์เพื่อซ่อมบำรุง นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีรายได้จากการจำหน่ายสินค้าอื่นๆ ในรูปแบบของ OEM อีกด้วย โดยสินค้าเหล่านี้ ได้แก่ ชิ้นส่วนยางหรือยางติดเหล็กสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ

สำหรับรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศ กลุ่มบริษัท มีรายได้จากการขายสินค้าในต่างประเทศในปี 2566 - 2568 คิดเป็นจำนวนเงิน 18.32 ล้านบาท, 15.63 ล้านบาท และ 17.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้รวม โดยผลิตและจำหน่ายให้กับ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. (KG) จากประเทศญี่ปุ่นเกือบทั้งหมด

#### ต้นทุนการขาย

ส่วนประกอบที่สำคัญของต้นทุนการขายคือ วัตถุดิบ โดยต้นทุนการขายเมื่อคิดเป็นอัตราส่วนเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของกลุ่มบริษัท ระหว่างปีคือ ปี 2566 - 2568 คิดเป็นร้อยละ 82.38, 87.63 และ 87.44 ตามลำดับ โดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วยยางดิบและยางสังเคราะห์, เหล็กขึ้นรูป และท่อเหล็ก ซึ่งยางดิบและยางสังเคราะห์มีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 14.46 และร้อยละ 13.38 ของต้นทุนขายในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ สำหรับในส่วนของเหล็กขึ้นรูปและท่อเหล็กจะมีอัตราส่วนเท่ากับร้อยละ 26.97 และร้อยละ 26.28 ของต้นทุนขายในปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารประกอบด้วยเงินเดือน, โบนัสและสวัสดิการพนักงาน, ค่าสาธารณูปโภค, ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาสำนักงาน, ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์ เป็นต้น โดยอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารเทียบกับรายได้จากการขายสินค้าของบริษัท จะเท่ากับร้อยละ 8.10 ร้อยละ 8.69 และร้อยละ 8.76 ในปี 2566 ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

#### กำไร

กลุ่มบริษัท มีกำไรขั้นต้นที่เกิดขึ้นจากการขายของปี 2566, ปี 2567 และปี 2568 คิดเป็นจำนวนเงิน 78.78 ล้านบาท, 49.52 ล้านบาท และ 45.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 17.62 ร้อยละ 12.37 และร้อยละ 12.56 ตามลำดับ

นอกจากนี้ยังมีกำไรจากการดำเนินงานคิดเป็นจำนวนเงิน 42.55 ล้านบาท, 14.72 ล้านบาท และ 13.71 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราส่วนกำไรจากการดำเนินงานเทียบกับรายได้จากการขายเท่ากับร้อยละ 9.52 ร้อยละ 3.68 และร้อยละ 3.81 ในปี 2566, ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

สำหรับในส่วนของกำไรสุทธิกลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิเท่ากับ 47.18 ล้านบาท, 21.13 ล้านบาท และ 20.78 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรสุทธิเท่ากับ ร้อยละ 10.55, 5.28 และ 5.77 ใน ปี 2566, ปี 2567 และปี 2568 ตามลำดับ

#### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท รายงานสินทรัพย์รวมอยู่ที่ 579.03 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.2 จาก 592.23 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การลดลงมีสาเหตุหลักจากการลดลงของ ลูกหนี้การค้า 6.56 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือ 11.75 ล้านบาท โดยหลักมาจากการลดระดับสินค้าคงเหลือและวัตถุดิบเพื่อให้อัตราส่วนกับยอดขายที่ปรับตัวลง อย่างไรก็ตามการลดลงนี้ถูกชดเชยบางส่วนด้วยการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 9.67 ล้านบาท

#### คุณภาพของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัท มีลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 59.61 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้การค้าในประเทศซึ่งเป็นโรงงานประกอบรถยนต์ที่มีความมั่นคงทางการเงินและทำการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ส่วนลูกหนี้การค้าต่างประเทศนั้นเป็นบริษัท ที่มีความมั่นคงทางการเงินเช่นกัน

#### หนี้สิน

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท หนี้สินรวมอยู่ที่ 64.46 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 18.82 จาก 83.28 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การลดลงมีสาเหตุหลักจากการลดลงของ เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น 16.12 ล้านบาท โดยในส่วนหนี้สินหมุนเวียน



พบว่าไม่มีการใช้เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน นอกจากนี้ในส่วนของหนี้สินไม่หมุนเวียนจะพบว่าไม่มีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน ในปี 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 514.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.62 จาก 508.95 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 การเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของกำไรสะสม 5.64 ล้านบาท

#### สภาพคล่อง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานอยู่ที่ 34.61 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนอยู่ที่ 8.53 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์ 11.23 ล้านบาท เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินอยู่ที่ 16.07 ล้านบาท โดยมีองค์ประกอบหลักที่สำคัญคือเงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 15.57 ล้านบาท

สำหรับในส่วนของอัตราสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี 2566 – 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 8.98 เท่า 6.32 เท่า และ 9.12 เท่า สำหรับอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือเท่ากับ 3.29 เท่า 3.26 เท่า และ 3.36 เท่า

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ชื่อบริษัท	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) “CPR Gomu Industrial Public Company Limited”
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กสำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์เพื่อจำหน่ายให้แก่โรงงานประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ (Original Equipment Manufacturer: OEM)
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน	78 หมู่ 2 ถนนพหลโยธิน (กิโลเมตรที่ 77.5) ตำบลสนับทึบ อำเภอบางบาล จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13170
เลขทะเบียนบริษัท	0107547000648
Web Site	<a href="http://www.cprgomu.co.th">http://www.cprgomu.co.th</a>
โทรศัพท์	(035) 352-685
E-mail Address	cprgomu@cprgomu.co.th
จำนวนทุนจดทะเบียน	199,000,000.00 บาท
จำนวนทุนที่เรียกชำระแล้ว	199,000,000.00 บาท
จำนวนหุ้นสามัญ	199,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1 บาท

### บุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

- นายทะเบียนหลักทรัพย์  
บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02-009-9384 Call Center 02-009-9999
- ผู้สอบบัญชี  
คุณสุกัญญา รอดเคราะห์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12089  
บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้นที่ 48-50 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์  
195 ถนนสาทรใต้ กรุงเทพฯ 10120
- ที่ปรึกษากฎหมาย  
บริษัท บลูเมนทอล ริชเตอร์ แอนด์ สุเมธ จำกัด จำกัด  
เลขที่ 990 อาคารอับดุลราฮิม เฟลส ชั้นที่ 31 ห้อง 3101  
ถนนพระราม 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10330
- ผู้ตรวจสอบภายใน  
คณะผู้ตรวจสอบภายในบริษัท ที่ได้รับการอนุมัติการแต่งตั้ง  
โดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

ไม่มี

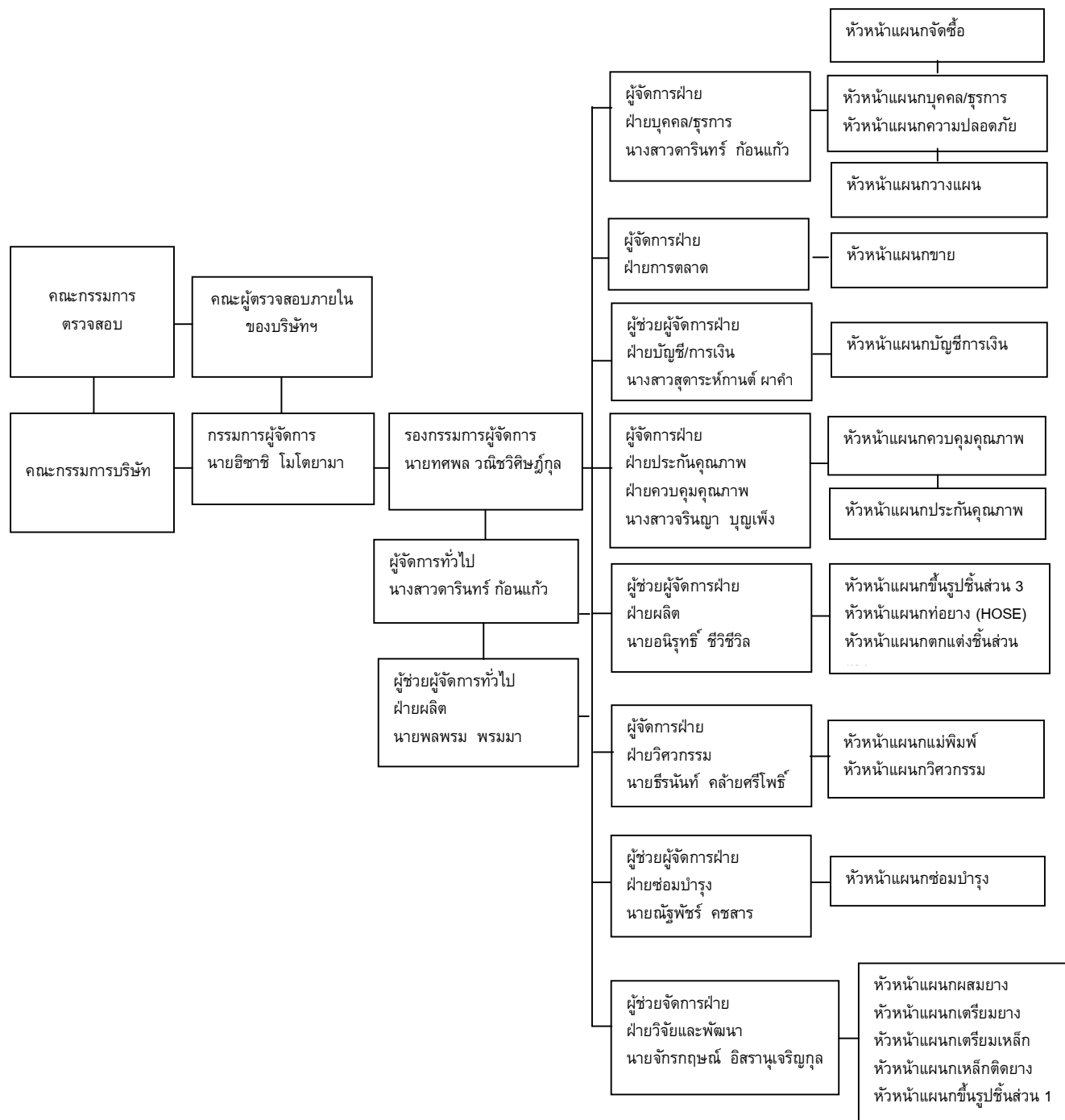
## 6. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนที่เป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเข้าใจเกี่ยวกับหน้าที่และความรับผิดชอบ เช่น กรรมการต้องปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ, มีความซื่อสัตย์สุจริต, มีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น, มีความตั้งใจดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง, มีหน้าที่กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ, มีความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินและมีการกำกับควบคุมฝ่ายบริหารให้ดำเนินการเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เป็นต้น

คณะกรรมการยังมิได้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) และคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (Remuneration Committee) เนื่องจากบริษัทฯ เห็นว่าในปัจจุบันการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องต่างๆ สามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการบริหาร อย่างไรก็ดีบริษัทฯ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใสและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

โครงสร้างการจัดการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



## โครงสร้างกรรมการบริษัท

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการ 2 ชุด คือ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นจำนวน 7 ท่าน ซึ่งมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอริญ ศรีว่องไทย	ประธานกรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการฯ
2. นายอิชาธิ โมโตยามา	รองประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ
3. นายทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล	กรรมการบริษัท และรองกรรมการผู้จัดการ
4. นายมิสซูโทชิ ไชโตะ	กรรมการบริษัท
5. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการบริษัท
6. นายคาซุมะซะ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
7. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทคือ นายอิชาธิ โมโตยามา หรือ นายทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะหมดวาระเป็นอัตรา 1 ใน 3 สำหรับคณะกรรมการชุดปัจจุบันทั้งหมดที่ได้รับเลือกตั้งเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 และกรรมการที่เหลืออยู่จากกรรมการปัจจุบันก็จะออกจากตำแหน่งตามวาระ แต่ทั้งนี้กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกเข้าตำแหน่งอีกก็ได้

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย, วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กรรมการจะต้องไม่ประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้งกรรมการผู้นั้น
3. กรรมการจะต้องแจ้งให้บริษัท ทราบโดยไม่ชักช้า ในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียในสัญญาใดที่ทำกับบริษัท หรือในกรณีที่กรรมการถือหุ้นหรือหุ้นกู้ในบริษัทหรือบริษัทในเครือเพิ่มขึ้นหรือลดลง
4. คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจมอบหมายแต่งตั้งกรรมการจำนวนหนึ่งให้เป็นกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการอย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลายอย่าง ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดให้กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท มีอำนาจดำเนินการเรื่องต่างๆ ของกิจการได้เองเว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน
  - (1) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสียและอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

เว้นแต่ในเรื่องดังต่อไปนี้จะต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน อันได้แก่ การเพิ่มทุน, การลดทุน, การออกหุ้นกู้, การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น, การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัท, การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น

ทั้งนี้ให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง, มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท ให้กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกมติการทำรายการในเรื่องนั้น

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติให้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ให้การดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบมีวาระ 1 ปี ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 3 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
1. นายอรรถ ศรีว่องไทย	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายสมชาย สายแสง	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
3. นายคาซุมะชิ โอบายาชิ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้รับมติจากที่ประชุมให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์ฯ และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มี ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา, คัดเลือก, เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วน
6. จัดทำรายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คณะกรรมการบริหารและเลขานุการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหารของบริษัทและเลขานุการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายอิชาชี โมโตยามา	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
2. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการบริษัทและกรรมการบริหาร
3. นางประภาพรพรณ สุราศรี	เลขานุการบริษัท

### ผู้บริหารและฝ่ายบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีผู้บริหารและฝ่ายบริหารจำนวนทั้งสิ้น 11 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1. นายอิทธิชัย โมโตยามา	กรรมการผู้จัดการ
2. นายทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวดารินทร์ ก้อนแก้ว	ผู้จัดการทั่วไป
4. นายพลพรม พรหมมา	ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป
5. นางสาวจริญญา บุญเพ็ง	ผู้จัดการฝ่ายประกันคุณภาพและควบคุมคุณภาพ
6. นายธีรนนท์ คล้ายศรีโพธิ์	ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม
7. นายณัฐพัชร์ คชสาร	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายซ่อมบำรุง
8. นายอนิรุทธิ์ ชีวชีวิล	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต 3
9. นายจักรกฤษณ์ อีสราณเจริญกุล	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายวิจัยและพัฒนา
10. นางสาวสุตารักษ์กานต์ ผาคำ	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
11. นายทวีชัย แก้วเกิด	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายผลิต 1

### พนักงานบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานประจำรวมทั้งสิ้น 158 คน (ไม่รวมผู้บริหาร) ดังที่แสดงตามตารางด้านล่างนี้

	ณ 31 ธ.ค. 2567	ณ 31 ธ.ค. 2568
สำนักงาน	19	18
โรงงาน	135	140
รวมทั้งสิ้น	154	158

### ค่าตอบแทนพนักงาน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2567	ปี 2568
เงินเดือนและค่าแรง	43.78	41.00
โครงการเงินสมทบที่กำหนดไว้	3.55	1.74
อื่นๆ (ค่าล่วงเวลา ค่าเดินทาง เบี้ยขยัน ค่าอาหาร เงินได้หน้าที่ )	20.57	16.21
รวม	67.90	58.95

## นโยบายพัฒนาพนักงาน

บริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมศักยภาพและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างมีคุณภาพ โดยบริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าร่วมการอบรมและพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่ถูกจัดขึ้นโดยหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ โดยในหลักสูตรอบรมทั่วไปได้ส่งให้พนักงานไปอบรมเพื่อเพิ่มทักษะในการทำงาน เช่น ด้านการควบคุมคุณภาพการผลิต ส่วนหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่จะต้องพัฒนา บริษัทฯ ได้ส่งพนักงานไปศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่บริษัท คิנגวาว์ รัมเบอร์ (KG) ประเทศญี่ปุ่น

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การแต่งตั้งกรรมการจะพิจารณาจากความรู้, ความสามารถ, ทักษะ, ประสบการณ์, ความซื่อสัตย์, การปฏิบัติหน้าที่ที่กรรมการด้วยความระมัดระวัง และสามารถเข้าร่วมการประชุมกรรมการสม่ำเสมอ รวมถึงการมีประวัติการทำงานและจริยธรรมที่ดีงาม โดยพิจารณาในองค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการจะต้องได้รับความเห็นชอบ การสรรหาผู้บริหารจะพิจารณาจากความรู้, ความสามารถ, ประสบการณ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และประวัติการทำงาน โดยดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล ในส่วนของการคัดเลือกกรรมการอิสระ บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือก ดังนี้

1. หลักเกณฑ์ตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรรมการอิสระถือการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารบริษัทฯ และไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ไม่เป็นญาติสนิทกับผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่
2. มีความรู้, ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ เช่น ความรู้ด้านวิศวกรรม, ด้านบัญชีและการเงิน เป็นต้น
3. มีคุณสมบัติในเรื่องประวัติและชื่อเสียงที่ผ่านมาในทางที่ดี ไม่เคยมีพฤติกรรมที่แสดงถึงการประพฤติผิดต่อหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของผู้ถือหุ้น, ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย และของกิจการที่ตนเป็นหรือเคยเป็นผู้บริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

เป็นผู้ตัดสินใจและอนุมัติในเรื่องการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทฯ, กำหนดภารกิจ, วัตถุประสงค์, แนวทางนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลการดำเนินงานโดยรวมผลผลิตความสัมพันธ์กับลูกค้าและต้องรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจดำเนินการใดๆ เพื่อประโยชน์ต่อกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. ด้านการลงทุนขยายงาน
2. การซื้อขายทรัพย์สินถาวร
3. การกู้เงิน
4. การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน

ทั้งนี้ในการดำเนินการดังกล่าวข้างต้นให้มีอำนาจการพิจารณาอนุมัติในวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท และเมื่อดำเนินการแล้วให้นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทราบโดยเร็วหากกรณีวงเงินเกินกว่า 30 ล้านบาท ให้ดำเนินการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของกิจการต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องเป็นประโยชน์ต่อกิจการพิจารณาเรื่องการลงทุนของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานโดยทั่วไปของกิจการ พิจารณาอนุมัติในแผนการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่ายงาน และพิจารณาอนุมัติคำขอจากฝ่ายงานต่างๆ ที่เกินอำนาจสั่งการของฝ่ายงานนั้นๆ มีอำนาจมอบหมายให้บุคคลอื่นที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่จัดการและดำเนินการแทนกรรมการผู้จัดการในเรื่องที่จำเป็นและสมควรโดยให้อยู่ในดุลยพินิจของกรรมการผู้จัดการซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ



ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในแต่ละคราวดำเนินการและปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการพิจารณาเสนอแผนการใช้จ่ายงบประมาณของบริษัท เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับรายการระหว่างกัน ตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัท และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปีเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่กรรมการผู้จัดการนั้นจะต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจจะมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต.) กรรมการผู้จัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาต่อไป

นอกจากนี้ในกรณีที่มีการทำรายการใดเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ตามความหมายที่กำหนดตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การทำรายการดังกล่าวต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือปฏิบัติการอื่นใดตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามที่ประกาศดังกล่าวกำหนดไว้ในเรื่องนั้นๆ ด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องดังกล่าว

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2568 บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง และจัดให้มีการประชุมกรรมการบริษัทจำนวนทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายละเอียดจำนวนครั้งที่กรรมการเข้าร่วมการประชุม ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	การประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ ( 4 ครั้งต่อปี)	การประชุม คณะกรรมการ บริษัท ( 4 ครั้งต่อปี)
1. นายอรรณู ศรีวงศ์ไทย	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	3	3
2. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ		4
3. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการและกรรมการบริหาร		4
4. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	4	4
5. นายอิทธิชาติ โมโตยามา	รองประธานกรรมการ		2
6. นายมิสซูโทชิ ไชโตะ	กรรมการ		0
7. นายคาซุมะชิ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	4	4

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการในรูปของค่าเบี้ยประชุมเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 480,000 บาท ตามรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม 2568 (บาทต่อปี)		
		คณะกรรมการ ตรวจสอบ (4 ครั้งต่อปี)	คณะกรรมการ บริษัท ( 4 ครั้งต่อปี)	ค่าเบี้ยประชุม รวมทั้งสิ้น (บาท/ปี)
1. นายอรรณู ศรีว่องไทย	ประธานกรรมการและ ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000	60,000	120,000
2. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	กรรมการ		60,000	60,000
3. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการและกรรมการบริหาร		60,000	60,000
4. นายสมชาย สายแสง	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	60,000	60,000	120,000
5. นายอิชาธิ โมโตยามา	รองประธานกรรมการและ กรรมการบริหาร		0	0
6. นายมิสซูโทชิ ไชโตะ	กรรมการ		0	0
7. นายคาซุมะชิ โคบายาชิ	กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	60,000	60,000	120,000

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2568 ประชุมเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 อนุมัติค่าเบี้ยประชุมดังนี้

- ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 20,000 บาท ต่อครั้งการประชุม
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ จำนวนเงิน 15,000 บาท ต่อครั้งการประชุม

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ประเภทของ ค่าตอบแทน	2567		2568	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	5	5.44	5	5.06
โบนัส	-	-	-	-
รวม	5	5.44	5	5.06

คำตอบแทนอื่น ๆ

ไม่มี

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน จึงได้มีการดำเนินการเพื่อกำหนดภาระหน้าที่อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน และของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร นอกจากนั้นบริษัทฯ มีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลัก และกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางนโยบายทั้งหมดที่กำหนดไว้รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ตรวจสอบภายในมีการตรวจสอบการปฏิบัติงานแต่ละแผนก และรายงานผลตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระจากผู้บริหาร ในส่วนของการควบคุมภายในนั้น บริษัทฯ ได้เน้นในด้านต่างๆ 5 ด้าน ได้แก่

- องค์กรและสภาพแวดล้อม
- การบริหารความเสี่ยง
- การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร
- ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล
- ระบบการติดตาม

### องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรอย่างเหมาะสมเพื่อเอื้ออำนวยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ เนื่องจากบริษัทฯ ตระหนักเป็นอย่างดีว่าการดำเนินงานภายใต้สภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดีนั้นจะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับธุรกิจเชิงนโยบายและระดับดำเนินงาน โดยระดับนโยบายคณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูงมีการกำหนดทิศทางตามปัจจัยความเสี่ยงที่มีการประเมินผลกระทบและโอกาสในการเกิด เพื่อให้ลำดับความสำคัญในการปรับปรุงตามนโยบายและหาโอกาสในการลดหรือถ่ายโอนความเสี่ยง รวมทั้งกำหนดแผนงานกรณีที่เกิดความเสี่ยงนั้นๆ นอกจากนี้ในระดับการดำเนินงานบริษัทฯ มีการจัดตั้งผู้ที่ทำหน้าที่ในการตรวจสอบภายในเพื่อประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดให้ผู้บริหารในทุกระดับมีส่วนร่วมในการรับทราบ, สื่อสาร, ปรับปรุง และแก้ไขตามผลการตรวจสอบเพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพ ทั้งนี้มีการกำหนดเป็นวาระในการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าและผลการปรับปรุงแก้ไขเป็นประจำทุกเดือนโดยมีผู้บริหารเป็นผู้สรุปและติดตามผลเบื้องต้น

### การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติในแต่ละแผนกไว้และได้ทำการติดตามตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ กรณีที่บริษัทฯ มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่, กรรมการผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเรื่องหลักเกณฑ์, วิธีการ และการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน นอกจากนั้นบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในระดับปฏิบัติงานเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงได้ว่าจ้างบริษัทจากภายนอกซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนการประเมินระบบควบคุมภายใน ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในและได้กำหนดอำนาจหน้าที่ในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน, ผู้ติดตามควบคุม และประเมินผล

ออกจากกัน เพื่อรักษาไว้ซึ่งการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการแบ่งแยกหน้าที่บันทึกการออกจากหน้าที่ในการจัดเก็บดูแลทรัพย์สินประเภทสินค้าคงเหลือ รวมถึงทำรายละเอียดงานให้แก่พนักงานแล้ว

### ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีระบบการจัดเก็บข้อมูลและสารสนเทศที่ดีทำให้สะดวกต่อการนำข้อมูลที่มีอยู่ไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสม มีการจัดทำรายงานที่มีสาระสำคัญและข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจที่ครบถ้วนให้คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาประกอบการประชุมทุกครั้ง และมีการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนและเป็นหมวดหมู่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งเอกสารทางการเงินบัญชีที่มีความสำคัญต่อการจัดทำรายงานทางการเงินให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณา

### ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีระบบการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอโดยการจัดทำ KPI Report เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่ได้วางไว้ ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอตามแผนงานการตรวจสอบประจำปี และส่งรายงานการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ ณ ปัจจุบัน ยังไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ แต่ได้ให้ความเห็นในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในบางจุดที่ได้ตรวจพบ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมทางการเงินที่สำคัญของบริษัทฯ ได้ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้แนวทางที่กำหนดรวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีระเบียบในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น ดังนี้

1. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องรักษาความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีข้อห้ามมิให้หน่วยงานที่ทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลไปเปิดเผยยังหน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

2. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นใดไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

3. กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ทำการซื้อขาย, โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในบริษัทฯ และ/หรือเข้าทำนิติกรรมอื่นใดโดยใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยมีข้อห้ามมิให้กรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ในหน่วยงานที่รู้ข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือนก่อนที่งบการเงินของบริษัทฯ จะถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน ข้อกำหนดนี้รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ, ผู้บริหาร, พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย ผู้ใดฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับดังกล่าวจะถือว่ากระทำความผิดอย่างร้ายแรงและมีโทษตามกฎหมาย

4. บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้บริหารเข้าใจหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของตนเอง, คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับผู้แสวงหาผลประโยชน์จากการนำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปใช้หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย โดยพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา,

5. การตักเตือนเป็นอักษร, การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างพ้นสภาพการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก, ปลดออกให้ออกแล้วแต่กรณี เป็นต้น

### รายการระหว่างกัน

ที่ผ่านมามีบริษัท มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องคือ บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) ซึ่งบริษัท ถือหุ้นอยู่ร้อยละ 15, บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด (CMI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 บริษัทยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด (YPT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 มีรายละเอียดดังตารางนี้

### รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นครั้งเดียว

ไม่มี

### รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทในเครือและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางแห่งเข้าข่ายเป็นบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งและ/หรือจัดเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท ตามหลักเกณฑ์ที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นปกติของธุรกิจในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน ( ล้านบาท )	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
1	บริษัท คินูงาวา (ประเทศไทย) จำกัด (“KGT”)	บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 15	ขายสินค้า ค่าเช่า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า รายได้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่น ซื้ออื่น ๆ	96.28 5.77 0 19.09 2.22 0 0 1.48 5.44	<p>บริษัท ให้ KGT เช่าที่ดินโรงงานที่ 2 และโรงงาน 4 เนื่องจาก KGT เป็นลูกค้าของบริษัท และเป็นบริษัทลูกของ Kinugawa Rubber Industrial Co.,Ltd. (KG) ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งเป็นผู้ถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตชิ้นส่วนยางและยางติดเหล็กให้กับบริษัท เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีทางธุรกิจกับ KG และ KGT และเพื่อความสะดวกในการถ่ายทอดเทคโนโลยี บริษัท จึงให้เช่าที่ดินและโรงงานที่ 2 และโรงงาน 4 โดยคิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 90 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นค่าเช่าที่ใกล้เคียงค่าเช่าโรงงานในพื้นที่ใกล้เคียงกันที่มีอัตราค่าเช่าประมาณ 90 – 130 บาท ต่อตารางเมตร คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวและมีความเห็นว่าเป็นรายการที่จำเป็นและสมเหตุสมผล</p> <p>รายการขายสินค้าให้แก่ KGT เป็นการเพิ่มยอดขายให้กับบริษัท โดยหาก KGT มีลูกค้าที่ต้องการสั่งซื้อสินค้าประเภท Molding Part ซึ่งเป็นสินค้าที่ KGT ไม่สามารถผลิตเองได้ จึงได้จ้างให้บริษัท ทำการผลิตสินค้าชนิดนี้อีกทอดหนึ่ง บริษัท ได้ขายสินค้าให้กับ KGT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติธุรกิจเช่นเดียวกับที่ขายให้กับกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันและขายให้ตามราคาต้นทุนการผลิตบวกด้วยอัตรากำไรที่บริษัท คิดกับลูกค้ารายอื่นๆ ทำให้บริษัท สามารถทำกำไรจากรายการนี้ได้เป็นปกติของบริษัท ด้วย ในส่วนของลูกหนี้การค้าบริษัท มีรายการขายสินค้าและการให้เครดิตเทอมกับ KGT สอดคล้องกับลูกค้ารายอื่น คณะกรรมการ</p>

					<p>ตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความเห็น ว่า จากเหตุผลข้างต้นเห็นว่าการทำรายการระหว่างกัน ดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เนื่องจากการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัท</p> <p>บริษัท ได้รับชำระค่าเช่าอาคารจาก KGT โดยมีการจ่าย ชำระตามปกติที่ให้เครดิตกับลูกค้าทั่วไปคือ 60 วันนับจาก วันวางบิล ส่วนค่าไฟฟ้าทางบริษัท ได้เรียกเก็บจาก KGT ภายใน 30 วันหลังจากที่บริษัท ออกใบกำกับภาษีตาม อัตราค่าไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งปัจจุบัน KGT เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง คณะกรรมการตรวจสอบได้ พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการ ระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล รายการ ชื่อสินค้าของ KGT ประกอบด้วยส่วนผสมของยางที่มี คุณสมบัติเฉพาะในด้านความยืดหยุ่น, ความเหนียว และ ความทนต่อแรงกระแทก ที่วัดได้ตามสเปกที่ระบุโดยผู้ ประกอบรถยนต์หรือผู้ผลิตชิ้นส่วนประกอบรถยนต์และวัสดุ สัมผัสเปลี่ยนสำหรับการผลิต โดยบริษัท จำเป็นที่จะต้อง สั่งซื้อวัตถุดิบจาก KGT เนื่องจากการผลิตสินค้าที่ KGT สั่งซื้อจะต้องใช้ส่วนผสมของยางที่กำหนดโดย KGT เท่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกัน ดังกล่าวข้างต้น มีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็น เนื่องจากหากบริษัท ไม่สั่งซื้อส่วนผสมยางจาก KGT ทาง KGT ก็สามารถที่จะไปว่าจ้างให้ผู้อื่นผลิตให้แทน และบริษัท ก็ได้คิดค่าจ้างในการผลิตโดยไม่รวมค่าส่วนผสมของยาง ในราคาที่มีอัตราส่วนกำไรอย่างเหมาะสม</p>
--	--	--	--	--	--

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน ( ล้านบาท )	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
2	บริษัท ซีจีไอเมททัล อินดัสเตรียล จำกัด ("CMI")	2.1 บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 2.2 ผู้บริหารของบริษัท ถือหุ้นเท่ากับร้อยละ 30	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่า รายได้อื่น ๆ เจ้าหนี้อื่นๆ	0 8.59 0 0.22 2.59 1.22 0 0	<p>บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางติดเหล็กจาก CMI นั้น เป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯ เนื่องจากโรงงานของ CMI ตั้งอยู่ในเขตโรงงานของบริษัทฯ จึงทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถควบคุมคุณภาพของเหล็กขึ้นรูปและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ตามราคาตลาดโดยไม่รวมค่าขนส่ง และบริษัทฯ ได้ซื้อเหล็กขึ้นรูปจาก CMI ในเงื่อนไขที่เป็นปกติ เช่นเดียวกับที่ CMI ขายให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทฯ ให้ CMI เช่าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการผลิตวัตถุดิบเหล็กป้อนให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 120 บาท ต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในละแวกเดียวกัน ประมาณ 102 - 120 บาทต่อตารางเมตร</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัทฯ และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ใกล้กับบริษัทฯ ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งและยังเป็นการให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด</p> <p>เนื่องจาก CMI เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งผลิตเหล็กป้อนเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่นๆ ประกอบด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัทฯ มีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงานกับ CMI เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บภายใน 30 วันหลังจากวันออกไปกำกับภาษีในส่วนของค่าไฟฟ้า ทาง CMI เป็นผู้รับผิดชอบค่าไฟฟ้าเอง</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวมีความจำเป็น และสมเหตุสมผล</p>

ลำดับ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์	ลักษณะ/ขนาดของรายการ	มูลค่ารายการระหว่างกัน ( ล้านบาท )	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ
3	บริษัท ยูซอนไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	บริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99	ขายสินค้า ซื้อสินค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ค่าเช่า รายได้อื่น ๆ	0 27.78 0 1.84 7.15 2.83 0	<p>บริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบประเภทท่อเหล็กเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตยางติดเหล็กจาก YPT นั้นเป็นการช่วยลดต้นทุนการผลิตของบริษัทฯเนื่องจากโรงงานของ YPT ตั้งอยู่ในเขตโรงงานของบริษัทฯ จึงทำให้ประหยัดค่าขนส่ง อีกทั้งบริษัทฯ ยังสามารถควบคุมคุณภาพของท่อเหล็กและเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารสินค้าคงคลังอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้ซื้อวัตถุดิบประเภทเหล็กท่อจาก YPT ตามราคาตลาดโดยไม่รวมค่าขนส่ง และบริษัทฯ ได้ซื้อท่อเหล็กจาก YPT ในเงื่อนไขที่เป็นปกติเช่นเดียวกับที่ YPT ขายให้กับบริษัทอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p> <p>บริษัทฯ ให้ YPT เช่าที่ดินและโรงงาน เนื่องจากเป็น Supplier และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการผลิตวัตถุดิบท่อเหล็กให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ คิดราคาค่าเช่าที่ดินและพื้นที่โรงงานเท่ากับ 120 บาทต่อตารางเมตร ซึ่งเป็นราคาค่าเช่าที่ใกล้เคียงกับค่าเช่าโรงงานในละแวกเดียวกันที่อัตราประมาณ 102 - 120 บาทต่อตารางเมตร</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวทำให้เกิดรายได้ส่วนหนึ่งกับบริษัทฯ และยังเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เนื่องจากมีแหล่งวัตถุดิบที่อยู่ใกล้กับบริษัทฯ ทำให้ประหยัดต้นทุนค่าขนส่งและยังเป็นการให้เช่าในราคาที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด</p> <p>เนื่องจาก YPT เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งผลิตท่อเพื่อเป็นวัตถุดิบ โดยยอดลูกหนี้อื่นๆ ประกอบด้วยค่าเช่าโรงงาน บริษัทฯมีนโยบายในการเรียกเก็บค่าเช่าโรงงานกับ YPT เป็นรายเดือน โดยจะเรียกเก็บภายใน 30 วันหลังจากวันออกไปกำกับภาษี</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันข้างต้นแล้วเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p>



### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ มีการกำหนดมาตรการในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งว่าผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว โดยบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นของการเข้าทำรายการ, ความสมเหตุสมผล และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้น โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในตลาด และมีการเปรียบเทียบราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษที่เป็นอิสระจากบริษัท เช่น ผู้สอบบัญชี หรือผู้ประเมินราคาอิสระ หรือสำนักงานกฎหมาย เป็นต้น หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว ความเห็นของบุคคลที่มีความรู้ความชำนาญพิเศษจะถูกนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี ทั้งนี้บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทฯ จะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์, ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสมาคมนักบัญชีด้วย

### แนวโหม่งการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตบริษัทฯ จะยังคงให้ KGT และ CMI เข้าพื้นที่และอาคารเพื่อใช้เป็นโรงงานผลิตและสำนักงานของทั้งสองบริษัทอยู่ต่อไป โดยบริษัทฯ อาจจะมีการปรับค่าเช่าขึ้นหรือลงในอนาคตหากอัตราค่าเช่าของพื้นที่ใกล้เคียงมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือหากมีการเจรจาขอลดค่าเช่าจากผู้เช่า ซึ่งหากเกิดกรณีดังกล่าวบริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลของรายการ

นอกจากนี้บริษัทฯ คาดว่าการซื้อขายสินค้าระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ประกอบด้วย KGT และ CMI ก็ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องตามความจำเป็น เนื่องจากรายการกับ KGT เกิดขึ้นจากการที่ KGT สามารถที่จะติดต่อกับลูกค้าที่เป็นบริษัทญี่ปุ่นได้มากกว่า และเนื่องจาก KGT ไม่ได้มีเครื่องจักรในการผลิต Molding Parts KGT จึงอาจจำใจให้บริษัทฯ ทำการผลิตให้อีกทอดหนึ่ง ส่วนรายการซื้อขายสินค้ากับ CMI นั้นเป็นรายการที่บริษัทฯ สามารถที่จะลดต้นทุนวัตถุดิบในส่วนที่เป็นเหล็กขึ้นรูปได้เนื่องจากจะประหยัดในส่วนของการขนส่ง แต่หากมีบริษัทป้อนเหล็กจากภายนอกที่สามารถเสนอเงื่อนไขทางการค้าต่างๆ เช่น เงื่อนไขทางด้านราคา, คุณภาพ, การจัดส่ง เป็นต้น ที่ดีกว่าเงื่อนไขของ CMI บริษัทฯ ก็อาจจะพิจารณาเพื่อสั่งซื้อสินค้าจากภายนอกแทน

สำหรับนโยบายการให้เงินกู้ยืมหรือการเข้าค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ มีนโยบายที่จะเข้าค้ำประกันบริษัทที่เกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็น CMI หรือ YPT ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และหากมีการทำรายการดังกล่าวบริษัทฯ จะมีการกำหนดค่าประกันหรือเงื่อนไขในการค้ำประกันต่างๆ ตามเงื่อนไขที่เป็นปกติที่คิดกับบุคคลภายนอก

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความสมเหตุสมผลของรายการ รวมทั้งความเหมาะสมของราคา และการดำเนินการตามขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันตามที่ระบุไว้

## งบการเงิน

### สรุปรายงานการสอบบัญชี

ในรอบระยะเวลา 5 ปี ที่ผ่านมางบการเงินของบริษัทฯ ตรวจสอบและสอบทานโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด โดยผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานบัญชีของบริษัทฯตั้งแต่ปี 2564 ถึงปี 2568 ดังนี้

ปี	ชื่อผู้สอบบัญชี	เลขทะเบียนผู้สอบ บัญชีรับอนุญาต	สำนักงานสอบบัญชี
2564	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2565	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2566	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2567	นางสาวเนาวรัตน์ นิธิเกียรติพงศ์	7789	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2568	นางสาวสุกัญญา รอดเคราะห์	12089	เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

### สรุปรายงานตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

งบการเงินปี 2564 – 2568 : ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นโดยไม่มีเงื่อนไขในรายงานการตรวจสอบบัญชี

### คำตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### (1) คำตอบแทนการสอบบัญชี

	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2567</u>	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2568</u>
- ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบงบการเงินประจำปี		
- ค่าธรรมเนียมในการสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส		
* ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบและสอบทานงบการเงินรวม และงบกระแสเงินสด		
* ค่าสอบทานงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษ		
รวมทั้งสิ้น	1,360,000	1,360,000

นอกจากนี้บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ยังเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยของบริษัทฯ จำนวน 2 บริษัท คือ

	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2567</u>	<u>ค่าสอบบัญชีปี 2568</u>
1. บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเทรียล จำกัด	300,000	300,000
2. บริษัท ยูซอน ไพพ์ (ไทยแลนด์) จำกัด	358,000	358,000

#### (2) ค่าบริการอื่น ๆ

-ไม่มี

บริษัท ซีฟาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

มูลค่าของสินค้าคงเหลือ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 7 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทเป็นผู้ผลิตชิ้นส่วนในอุตสาหกรรมรถยนต์ และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับธุรกิจรถยนต์และบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ ปริมาณการขายในแต่ละผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับอุปสงค์ของรถยนต์แต่ละรุ่นซึ่งแตกต่างกันออกไป ความผันผวนของยอดขายของบริษัทผู้ผลิตรถยนต์ อาจทำให้มีสินค้าคงเหลือที่ไม่เคลื่อนไหวเป็นเวลานาน ประกอบกับการปรับราคาขายสินค้าเป็นไปได้อย่างยากในเวลาที่ราคาวัตถุดิบหลักมีความผันผวนตามราคาตลาด ส่งผลให้ผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าของสินค้าเสื่อมสภาพตามแต่ละช่วงอายุของสินค้า เพื่อปรับปรุงมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ</p> <p>เนื่องจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือมีสาระสำคัญ และการประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร ข้าพเจ้าจึงเห็นว่าเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินและสอบถามผู้บริหารเพื่อให้ได้มาซึ่งความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายของกลุ่มบริษัทในการประมาณปริมาณและมูลค่าของสินค้าเสื่อมสภาพ เพื่อประมาณมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ รวมถึงการประเมินการออกแบบการควบคุมที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การประเมินความเหมาะสมของการกำหนดประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพด้วยการเปรียบเทียบการเคลื่อนไหวของสินค้า และการตัดจำหน่ายสินค้าที่เกิดขึ้นจริงในปีปัจจุบันกับประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพในปีก่อน</li> <li>• การสุ่มทดสอบรายงานอายุของสินค้าคงเหลือ กับเอกสารที่เกี่ยวข้องและทดสอบการคำนวณประมาณการสินค้าเสื่อมสภาพ</li> <li>• ทดสอบการคำนวณและสุ่มทดสอบมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับกับเอกสารราคาขาย ตลอดจนค่าใช้จ่ายในการขายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยในงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>



## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ศุภัญญา รอดเคราะห์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 12089

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

26 กุมภาพันธ์ 2569



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	205,693,663	196,030,659	153,212,823	148,648,570
ลูกหนี้การค้า	4, 6	59,612,030	66,168,944	44,746,450	51,474,857
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4	4,260,750	5,422,178	5,350,947	6,515,692
สินค้าคงเหลือ	7	87,913,107	99,661,045	35,650,152	43,224,593
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		357,479,550	367,282,826	238,960,372	249,863,712
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12, 21	6,215,700	7,755,000	1,600,000	2,580,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	8	47,049,860	44,027,212	11,250,000	11,250,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	103,399,780	103,399,780
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10, 12	63,061,528	63,412,128	68,479,611	69,188,297
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11, 12	98,372,358	103,114,885	79,782,161	84,682,473
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	16	6,457,442	6,155,596	4,696,793	4,472,441
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		391,419	482,607	59,125	3,013
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		221,548,307	224,947,428	269,267,470	275,576,004
รวมสินทรัพย์		579,027,857	592,230,254	508,227,842	525,439,716

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้า	4	24,726,837	27,491,056	30,031,463	32,669,228
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4	12,221,038	27,767,867	10,545,942	26,317,375
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี		171,799	282,178	171,799	282,178
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		2,089,526	2,549,359	2,089,526	2,549,359
รวมหนี้สินหมุนเวียน		39,209,200	58,090,460	42,838,730	61,818,140
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า		-	171,799	-	171,799
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน	13	25,250,774	25,014,285	20,903,639	20,624,703
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		25,250,774	25,186,084	20,903,639	20,796,502
รวมหนี้สิน		64,459,974	83,276,544	63,742,369	82,614,642

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
(หุ้นสามัญจำนวน 199,000,000 หุ้น มูลค่า 1 บาทต่อหุ้น)	199,000,000	199,000,000	199,000,000	199,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	55,823,750	55,823,750	55,823,750	55,823,750
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
ตัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย	6,405,216	6,405,216	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19,900,000	19,900,000	19,900,000	19,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	229,561,808	223,923,313	169,761,723	168,101,324
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	510,690,774	505,052,279	444,485,473	442,825,074
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,877,109	3,901,431	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	514,567,883	508,953,710	444,485,473	442,825,074
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	579,027,857	592,230,254	508,227,842	525,439,716

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกลู อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
<b>รายได้</b>	<b>4</b>				
รายได้จากการขาย	14	360,369,693	400,445,499	291,088,218	333,597,444
รายได้อื่น		8,708,847	9,734,865	10,701,192	28,233,601
<b>รวมรายได้</b>		<b>369,078,540</b>	<b>410,180,364</b>	<b>301,789,410</b>	<b>361,831,045</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย	4, 7	315,102,322	350,929,995	261,454,824	294,743,963
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		1,622,655	1,855,748	998,600	1,121,395
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	29,932,237	32,937,867	17,902,085	21,296,371
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>346,657,214</b>	<b>385,723,610</b>	<b>280,355,509</b>	<b>317,161,729</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>22,421,326</b>	<b>24,456,754</b>	<b>21,433,901</b>	<b>44,669,316</b>
ต้นทุนทางการเงิน		(209,253)	(252,118)	(152,100)	(208,226)
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	8	3,022,648	2,923,711	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>25,234,721</b>	<b>27,128,347</b>	<b>21,281,801</b>	<b>44,461,090</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	(4,455,538)	(5,996,436)	(4,099,402)	(5,695,591)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>20,779,183</b>	<b>21,131,911</b>	<b>17,182,399</b>	<b>38,765,499</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไร</b>					
<b>หรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์					
พนักงานที่กำหนดไว้	13	446,238	142,780	-	142,780
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้					
ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	16	(89,248)	(28,556)	-	(28,556)
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>356,990</b>	<b>114,224</b>	<b>-</b>	<b>114,224</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>21,136,173</b>	<b>21,246,135</b>	<b>17,182,399</b>	<b>38,879,723</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		20,908,957	23,346,649	17,182,399	38,765,499
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(129,774)	(2,214,738)	-	-
		<b>20,779,183</b>	<b>21,131,911</b>	<b>17,182,399</b>	<b>38,765,499</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		21,160,495	23,460,873	17,182,399	38,879,723
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(24,322)	(2,214,738)	-	-
		<b>21,136,173</b>	<b>21,246,135</b>	<b>17,182,399</b>	<b>38,879,723</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	17	<b>0.11</b>	<b>0.12</b>	<b>0.09</b>	<b>0.19</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม						
		ส่วนเกินทุนจาก				ส่วนของ		
		ทุน	การเปลี่ยนแปลง		รวม	ส่วนได้เสีย		
	ที่ออกและ	ส่วนเกิน	สัดส่วนการถือหุ้น	ทุนสำรอง		ส่วนของผู้	ที่ไม่มีอำนาจ	รวมส่วน
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ในบริษัทย่อย	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	บริษัทใหญ่	ควบคุม	ของผู้ถือหุ้น
(บาท)								
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	373,592,440	654,721,406	6,116,169	660,837,575
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	18	-	-	-	(173,130,000)	(173,130,000)	-	(173,130,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(173,130,000)	(173,130,000)	-	(173,130,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-	23,346,649	23,346,649	(2,214,738)	21,131,911
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	114,224	114,224	-	114,224
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	23,460,873	23,460,873	(2,214,738)	21,246,135
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	223,923,313	505,052,279	3,901,431	508,953,710

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกลบ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินรวม						
		กำไรสะสม						
หมายเหตุ	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุนจาก			รวม	ส่วนของ	
			การเปลี่ยนแปลง			ส่วนได้เสีย		
			สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทย่อย	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	ของบริษัทใหญ่	ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	223,923,313	505,052,279	3,901,431	508,953,710
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	18	-	-	-	(15,522,000)	(15,522,000)	-	(15,522,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(15,522,000)	(15,522,000)	-	(15,522,000)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไร (ขาดทุน)	-	-	-	-	20,908,957	20,908,957	(129,774)	20,779,183
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	251,538	251,538	105,452	356,990
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	21,160,495	21,160,495	(24,322)	21,136,173
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	199,000,000	55,823,750	6,405,216	19,900,000	229,561,808	510,690,774	3,877,109	514,567,883

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	199,000,000	55,823,750	19,900,000	302,351,601	577,075,351
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	18	-	-	(173,130,000)	(173,130,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(173,130,000)	(173,130,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	38,765,499	38,765,499
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	114,224	114,224
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	38,879,723	38,879,723
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	199,000,000	55,823,750	19,900,000	168,101,324	442,825,074
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กำไรสะสม				
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
หมายเหตุ					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	199,000,000	55,823,750	19,900,000	168,101,324	442,825,074
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	18	-	-	(15,522,000)	(15,522,000)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	(15,522,000)	(15,522,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร		-	-	17,182,399	17,182,399
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	-
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	17,182,399	17,182,399
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	199,000,000	55,823,750	19,900,000	169,761,723	444,485,473
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	20,779,183	21,131,911	17,182,399	38,765,499
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16	4,455,538	5,996,436	4,099,402
ต้นทุนทางการเงิน		209,253	252,118	152,100
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	15	15,473,362	17,205,883	12,211,165
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		360,912	144,566	360,912
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (สุทธิจากภาษี)	8	(3,022,648)	(2,923,711)	-
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	7	1,272,741	834,619	842,821
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์		(192,790)	(470,989)	(189,995)
ดอกเบี้ยรับ		(639,510)	(1,792,987)	(475,114)
เงินปันผลรับ	4, 8	-	-	(15,557,357)
		38,696,041	40,377,846	34,183,690
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า		6,546,763	5,887,912	6,718,256
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น		1,238,509	(247,672)	1,164,745
สินค้าคงเหลือ		10,475,197	14,852,237	6,731,620
เจ้าหนี้การค้า		(2,763,390)	(9,686,845)	(2,636,936)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		(14,879,990)	14,450,778	(15,418,654)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน		682,727	2,744,938	278,936
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน		39,995,857	68,379,194	31,021,657
ภาษีเงินได้จ่ายออก		(5,383,547)	(8,858,325)	(4,783,587)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		34,612,310	59,520,869	26,238,070
				48,679,246

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกลด์สเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์	591,439	1,871,000	673,405	1,871,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(11,232,083)	(18,061,295)	(7,372,017)	(16,215,974)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(69,900)	-	(69,900)	-
เงินลงทุนในเงินฝากประจำธนาคารลดลง	1,539,300	52,913,878	980,000	52,913,878
เงินปันผลรับ	-	15,000,000	-	15,000,000
ดอกเบี้ยรับ	639,510	1,792,987	475,114	1,557,357
กระแสเงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) ได้มาจากกิจกรรมลงทุน	(8,531,734)	53,516,570	(5,313,398)	55,126,261
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(282,178)	(267,191)	(282,178)	(267,191)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	18 (15,574,551)	(173,047,298)	(15,574,551)	(173,047,298)
ดอกเบี้ยจ่าย	(209,253)	(252,118)	(152,100)	(208,226)
กระแสเงินสดรวมใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(16,065,982)	(173,566,607)	(16,008,829)	(173,522,715)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	10,014,594	(60,529,168)	4,915,843	(69,717,208)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(351,590)	(152,740)	(351,590)	(152,740)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	9,663,004	(60,681,908)	4,564,253	(69,869,948)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	196,030,659	256,712,567	148,648,570	218,518,518
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	205,693,663	196,030,659	153,212,823	148,648,570
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้อุปกรณ์	311,723	1,186,968	234,183	1,177,017
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	2,177,784	-	1,501,001

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทร่วม
9	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
10	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
11	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
12	สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน
13	ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
14	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
15	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
16	ภาษีเงินได้
17	กำไรต่อหุ้น
18	เงินปันผล
19	เครื่องมือทางการเงิน
20	การบริหารจัดการทุน
21	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
22	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ (MAI) เมื่อเดือนกรกฎาคม 2547 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัท ตั้งอยู่เลขที่ 78 หมู่ 2 ตำบลสนับทึบ อำเภอน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปีได้แก่ Kinugawa Rubber Industrial Co., Ltd. ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยาง ยางติดเหล็ก และผลิตภัณฑ์จากเหล็กและท่อเหล็ก สำหรับใช้เป็นชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ และรถจักรยานยนต์ และผลิตภัณฑ์ยางทุกชนิดจากยางธรรมชาติ และยางสังเคราะห์ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงที่เป็นต้นไป

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทจะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(ณ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ง.3) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**(ฉ) ลูกหนี้การค้า**

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**(ช) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ในกรณีที่สินค้าที่ผลิตและสินค้าระหว่างผลิต ต้นทุนประกอบด้วยค่าใช้จ่ายการผลิตที่ปันส่วนอย่างเหมาะสมอ้างอิงจากฐานกำลังการผลิตปกติ

**(ซ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 20 ปี และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมและต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์นั้นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยมูลค่าตามบัญชี

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการอาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 และ 10 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ญ) **สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

5 ปี

(ฉ) **สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้อื่นในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

#### (ก) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายเสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

##### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำทุกปี โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(๓) **ประมาณการหนี้สิน**

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

(๓) **การวัดมูลค่ายุติธรรม**

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ณ) รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

(ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 1 8 และ 9 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง		ลักษณะความสัมพันธ์	
Tepro Inc. Co., Ltd.	สหรัฐอเมริกา		เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	
Kinugawa Rubber and Plastic Wuhu Co., Ltd.	จีน		เป็นบริษัทย่อยของบริษัทใหญ่	
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท				
ขายสินค้า	11,951	12,049	11,951	12,049
ซื้อสินค้า	12,250	13,604	12,250	13,604
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าเช่า	-	-	4,051	4,528
ซื้อสินค้า	-	-	36,362	39,995
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	972	1,256
บริษัทร่วม				
ขายสินค้า	96,684	122,170	96,280	121,854
รายได้ค่าเช่า	5,773	5,895	5,773	5,895
เงินปันผลรับ	-	-	-	15,000
ค่าใช้จ่ายอื่น	5,444	5,958	5,444	5,958
ผู้บริหารสำคัญ				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	11,599	11,393	4,784	5,186
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	530	544	273	252
รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ	12,129	11,937	5,057	5,438



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	783	721	783	721
บริษัทร่วม	19,220	25,765	19,087	25,709
<b>รวม</b>	<b>20,003</b>	<b>26,486</b>	<b>19,870</b>	<b>26,430</b>
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	2,066	2,061
บริษัทร่วม	2,241	2,407	2,216	2,388
<b>รวม</b>	<b>2,241</b>	<b>2,407</b>	<b>4,282</b>	<b>4,449</b>
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	1,720	905	1,720	905
บริษัทย่อย	-	-	9,739	8,735
<b>รวม</b>	<b>1,720</b>	<b>905</b>	<b>11,459</b>	<b>9,640</b>
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	252	265
บริษัทร่วม	1,482	1,340	1,482	1,340
<b>รวม</b>	<b>1,482</b>	<b>1,340</b>	<b>1,734</b>	<b>1,605</b>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	62	28	38	19
เงินฝากธนาคาร	205,335	195,707	152,878	148,334
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	297	296	297	296
<b>รวม</b>	<b>205,694</b>	<b>196,031</b>	<b>153,213</b>	<b>148,649</b>

6 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	49,355	55,002	40,922	47,285
เกินกำหนดชำระ				
1 - 90 วัน	10,257	11,078	3,824	4,178
90 - 180 วัน	-	78	-	1
180 - 365 วัน	-	11	-	11
<b>รวม</b>	<b>59,612</b>	<b>66,169</b>	<b>44,746</b>	<b>51,475</b>

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 19 (ข.1)

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินค้าสำเร็จรูป	45,140	46,854	8,419	6,195
สินค้าระหว่างผลิต	16,655	19,931	9,604	13,742
วัตถุดิบ	31,804	37,730	18,856	24,115
สินค้าระหว่างทาง	1,351	910	1,351	910
<b>รวม</b>	<b>94,950</b>	<b>105,425</b>	<b>38,230</b>	<b>44,962</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	(7,037)	(5,764)	(2,580)	(1,737)
<b>สุทธิ</b>	<b>87,913</b>	<b>99,661</b>	<b>35,650</b>	<b>43,225</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	313,829	350,095	260,612	294,483
- การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	1,273	835	843	261
<b>สุทธิ</b>	<b>315,102</b>	<b>350,930</b>	<b>261,455</b>	<b>294,744</b>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 8 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		ความเป็นเจ้าของ		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน		
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	
		(ร้อยละ)				(พันบาท)		
บริษัท คินูงาว่า (ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยาง	ไทย	15.00	15.00	47,050	44,027	11,250	11,250

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาเปิดเผยต่อสาธารณชน

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ปรับปรุงด้วยความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบยอดรายการระหว่างข้อมูลทางการเงินโดยสรุป ดังกล่าวกับมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการนี้

	บริษัท คินูงาว่า (ไทยแลนด์) จำกัด	
	2568	2567
	(พันบาท)	
รายได้	291,485	354,947
กำไรจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง	20,182	19,585
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	20,182	19,585
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	3,028	2,938
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	(5)	(14)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	<b>3,023</b>	<b>2,924</b>
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วมสำหรับปี	-	15,000
สินทรัพย์หมุนเวียน	323,188	312,123
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	55,432	58,750
หนี้สินหมุนเวียน	(47,874)	(63,519)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(16,819)	(13,610)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	313,927	293,744
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	47,089	44,062
การตัดกำไรระหว่างกันที่ยังไม่ได้รับรู้จากการขายแบบ downstream	(39)	(35)
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม	<b>47,050</b>	<b>44,027</b>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
		ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ราคาทุน		การด้อยค่า		ราคาทุน-สุทธิ	
ลักษณะธุรกิจ	2568		2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
			(ร้อยละ)				(พันบาท)			
บริษัท ซีจีไอ เมททัล	ผลิตและจำหน่าย									
อินดัสเทรียล จำกัด	ผลิตภัณฑ์จากเหล็ก	ไทย	70.00	70.00	14,000	14,000	-	-	14,000	14,000
บริษัท ยูซอน ไฟฟ์	ผลิตและจำหน่าย									
(ไทยแลนด์) จำกัด	ผลิตภัณฑ์จากท่อเหล็ก	ไทย	99.99	99.99	89,400	89,400	-	-	89,400	89,400
รวม					103,400	103,400	-	-	103,400	103,400

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	รวม	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	รวม
	(พันบาท)					
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	66,053	46,383	112,436	70,705	65,904	136,609
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11 (4,899)	(13,919)	(18,818)	(4,960)	(13,379)	(18,339)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	61,154	32,464	93,618	65,745	52,525	118,270
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	61,154	32,464	93,618	65,745	52,525	118,270
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,677	44,183	45,860	1,693	62,378	64,071
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	247	662	909	247	1,602	1,849
โอนไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11 (1,756)	(14,807)	(16,563)	(1,756)	(15,082)	(16,838)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	168	30,038	30,206	184	48,898	49,082
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1	349	350	1	707	708
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	169	30,387	30,556	185	49,605	49,790
มูลค่าสุทธิทางบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	60,986	2,426	63,412	65,561	3,627	69,188
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	60,985	2,077	63,062	65,560	2,920	68,480

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
รายได้ค่าเช่า	5,773	5,895	9,824	10,423

สัญญาให้เช่าอาคาร

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอาคารโรงงานที่ให้เช่าแก่บริษัทร่วมและบริษัทย่อย ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ขยเล็กไม่ได้เป็นเวลา 1 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 201 ล้านบาท และ 234 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 201 ล้านบาท และ 234 ล้านบาท ตามลำดับ) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีมูลค่าตลาดสำหรับการใช้ประโยชน์ปัจจุบัน มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้จดจำนองที่ดินกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ (ดูหมายเหตุข้อ 12)



บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม								
หมายเหตุ	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	รวม
				และ อุปกรณ์	ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (พันบาท)		ระหว่าง ก่อสร้าง และติดตั้ง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	35,246	9,696	122,974	360,195	52,248	8,150	2,999	591,508
เพิ่มขึ้น	-	-	162	9,358	2,094	-	5,815	17,429
โอน	-	-	4,850	275	858	-	(5,983)	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	2,361	2,538	13,919	-	-	-	18,818
จำหน่าย	-	-	-	(17,360)	-	-	(1,400)	(18,760)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ								
1 มกราคม 2568	37,607	12,234	141,905	352,468	55,200	8,150	1,431	608,995
เพิ่มขึ้น	-	-	730	6,156	396	-	3,334	10,616
โอน	-	-	540	3,211	52	-	(3,803)	-
จำหน่าย	-	-	-	(9,752)	(430)	(10)	(482)	(10,674)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	37,607	12,234	143,175	352,083	55,218	8,140	480	608,937

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม					สินทรัพย์	
		ส่วน	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง		ระหว่าง	
หมายเหตุ	ที่ดิน	ปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	และ	ติดตั้งและ	ยานพาหนะ	ก่อสร้าง	รวม
		ที่ดิน		อุปกรณ์	เครื่องใช้		และติดตั้ง	
					(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	7,716	113,530	316,849	45,070	7,215	-	490,380
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	167	1,728	11,613	2,499	290	-	16,297
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	1,756	14,807	-	-	-	-	16,563
จำหน่าย	-	-	-	(17,360)	-	-	-	(17,360)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ								
1 มกราคม 2568	-	9,639	130,065	311,102	47,569	7,505	-	505,880
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	377	1,444	10,892	1,960	289	-	14,962
จำหน่าย	-	-	-	(9,752)	(515)	(10)	-	(10,277)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	10,016	131,509	312,242	49,014	7,784	-	510,565
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	37,607	2,595	11,840	41,366	7,631	645	1,431	103,115
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	37,607	2,218	11,666	39,841	6,204	356	480	98,372

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		เครื่องตกแต่ง						
		ส่วน	อาคารและ	เครื่องจักร	ติดตั้งและ		สินทรัพย์	
หมายเหตุ	ที่ดิน	ปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	และ	เครื่องใช้	ยานพาหนะ	ระหว่าง	
		ที่ดิน		อุปกรณ์	สำนักงาน		ก่อสร้าง	
					(พันบาท)		และติดตั้ง	รวม
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	30,611	9,679	85,081	236,711	38,851	4,320	2,352	407,605
เพิ่มขึ้น	-	-	162	7,658	2,035	-	5,815	15,670
โอน	-	-	4,850	275	858	-	(5,983)	-
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10 2,422	2,538	13,379	-	-	-	-	18,339
จำหน่าย	-	-	-	(17,360)	-	-	(1,400)	(18,760)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ								
1 มกราคม 2568	33,033	12,217	103,472	227,284	41,744	4,320	784	422,854
เพิ่มขึ้น	-	-	503	5,567	394	-	606	7,070
โอน	-	-	457	399	52	-	(908)	-
จำหน่าย	-	-	-	(7,293)	-	-	(482)	(7,775)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	33,033	12,217	104,432	225,957	42,190	4,320	-	422,149

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสตเรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		เครื่องตกแต่ง						
หมายเหตุ	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
(พันบาท)								
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	7,700	78,027	205,642	32,702	3,436	-	327,507
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	166	560	8,344	1,848	269	-	11,187
โอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	-	1,756	15,082	-	-	-	16,838
จำหน่าย	-	-	-	(17,360)	-	-	-	(17,360)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ								
1 มกราคม 2568	-	9,622	93,669	196,626	34,550	3,705	-	338,172
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	378	855	8,093	1,893	269	-	11,488
จำหน่าย	-	-	-	(7,293)	-	-	-	(7,293)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	10,000	94,524	197,426	36,443	3,974	-	342,367
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33,033	2,595	9,803	30,658	7,194	615	784	84,682
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	33,033	2,217	9,908	28,531	5,747	346	-	79,782

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้จัดจำนองที่ดิน เครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนกับสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ (ดูหมายเหตุข้อ 12)

12 สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
เงินฝากธนาคาร	21	6,216	7,755	1,600	2,580
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	10	60,985	60,986	65,560	65,561
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	37,607	37,607	33,033	33,033
รวม		<u>104,808</u>	<u>106,348</u>	<u>100,193</u>	<u>101,174</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงิน 129 ล้านบาท และ 110 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 129 ล้านบาท และ 110 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งค้ำประกันโดยที่ดิน รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และที่จะมีขึ้นในอนาคต และเครื่องจักรและอุปกรณ์บางส่วนของกลุ่มบริษัทและบริษัท

13 ประมวลการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	<u>25,251</u>	<u>25,014</u>	<u>20,904</u>	<u>20,625</u>

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม โครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	25,014	22,412	20,625	18,712
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,043	3,622	2,395	2,973
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	563	678	492	578
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(472)	955	-	955
- ข้อสมมติทางการเงิน	205	(2,023)	-	(2,023)
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(179)	925	-	925
ผลประโยชน์จ่าย	(2,923)	(1,555)	(2,608)	(1,495)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>25,251</u>	<u>25,014</u>	<u>20,904</u>	<u>20,625</u>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.90 - 2.46	2.46 - 2.73	2.46	2.46
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	5	5	5	5
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0 - 18	0 - 18	0 - 18	0 - 18

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 7 - 8 ปี  
(2567: 7 - 10 ปี)

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประจักษ์ที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

งบการเงินรวม				
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(1,765)	(1,783)	1,988	2,013
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	2,284	2,173	(2,058)	(1,957)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(1,889)	(1,908)	1,177	1,218

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ผลกระทบต่อการผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1	ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด	(1,521)	(1,465)	1,712	1,653
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	1,993	1,702	(1,795)	(1,538)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	(1,624)	(1,563)	1,003	984

14 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

(ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานเดียวคือ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ ดังนั้นจึงมีส่วนงานที่รายงานเพียงส่วนงานเดียว ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทมีการสอบทานรายงานการจัดการภายในอย่างน้อยทุกไตรมาส

# บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

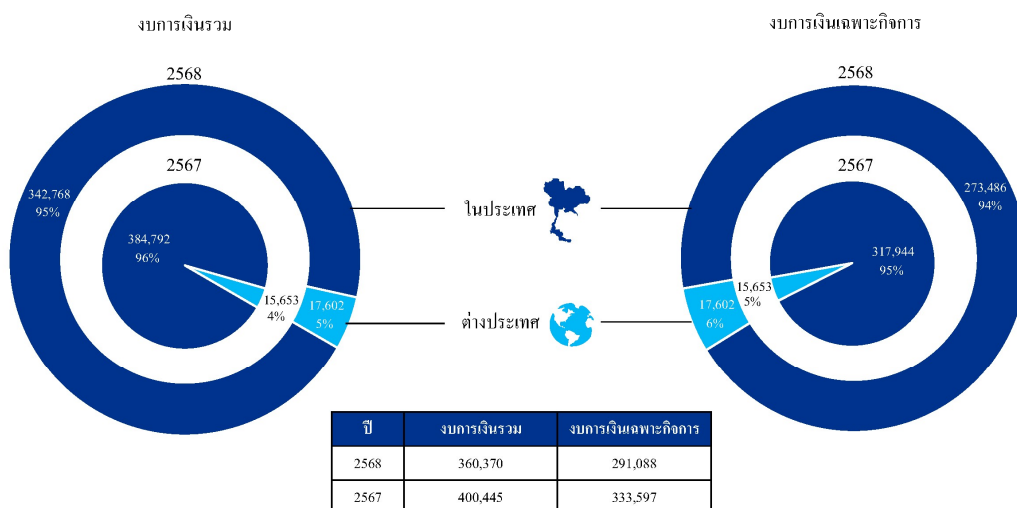
### (ข) ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทมีการจัดการบริหารโดยมาตรฐานระดับสากล แต่มีกระบวนการผลิตและสำนักงานขายในประเทศไทย จึงไม่มีสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

### ข้อมูลส่วนงานภูมิศาสตร์

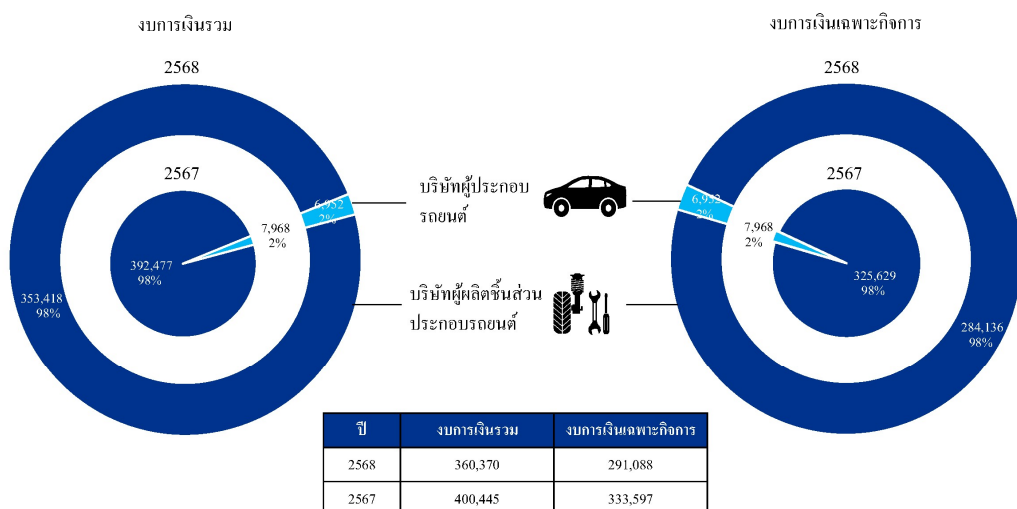
รายได้จากการขายจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)



รายได้จากการขายจำแนกตามประเภทของลูกค้า  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

(หน่วย: ล้านบาท)





บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ค) ลูกค้ารายใหญ่

รายได้จากลูกค้ารายใหญ่รายหนึ่งของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 96 ล้านบาท (2567: 122 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

15 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
				(พันบาท)	
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	4, 13	84,491	89,679	63,990	69,811
ค่าเสื่อมราคา	10, 11	15,473	17,206	12,211	13,036
ค่าขนส่ง		1,623	1,856	999	1,121

16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	4,846	6,873	4,324	6,349
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป	-	(160)	-	(190)
	<u>4,846</u>	<u>6,713</u>	<u>4,324</u>	<u>6,159</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	<u>(390)</u>	<u>(717)</u>	<u>(225)</u>	<u>(463)</u>
รวมภาษีเงินได้	<u>4,456</u>	<u>5,996</u>	<u>4,099</u>	<u>5,696</u>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	446	143	-	143
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(89)	(29)	-	(29)
<b>สุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>357</b>	<b>114</b>	<b>-</b>	<b>114</b>

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		25,235		27,128
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	5,047	20	5,426
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(465)		(596)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม		(165)		(21)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		31		37
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		8		1,310
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		-		(160)
<b>รวม</b>	<b>18</b>	<b>4,456</b>	<b>22</b>	<b>5,996</b>

การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		21,282		44,461
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	4,256	20	8,892
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		-		(3,000)
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่มเติม		(165)		(21)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		8		15
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกสูงไป		-		(190)
<b>รวม</b>	<b>19</b>	<b>4,099</b>	<b>13</b>	<b>5,696</b>

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	1,153	254	-	1,407
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	5,003	136	(89)	5,050
รวม	6,156	390	(89)	6,457

2567				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	986	167	-	1,153
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,482	550	(29)	5,003
รวม	5,468	717	(29)	6,156

งบการเงินเฉพาะกิจการ	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม
		(พันบาท)		
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	347	169	-	516
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,125	56	-	4,181
รวม	4,472	225	-	4,697

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2567				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	295	52	-	347
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,743	411	(29)	4,125
รวม	4,038	463	(29)	4,472

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งยังมิได้รับรู้ขาดทุนทางภาษียกไปจำนวน 1.3 ล้านบาท (2567: 2.2 ล้านบาท) ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2572 - 2573 กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

#### 17 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของ				
ผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	20,909	23,347	17,182	38,765
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	199,000	199,000	199,000	199,000
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.11	0.12	0.09	0.19

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
<b>2568</b>				
เงินปันผลประจำปี 2567	29 เมษายน 2568	พฤษภาคม 2568	0.078	<b>15.52</b>
<b>2567</b>				
เงินปันผลประจำปี 2566	26 เมษายน 2567	พฤษภาคม 2567	0.116	23.08
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567	14 พฤศจิกายน 2567	ธันวาคม 2567	0.754	150.05
				<b>173.13</b>

19 เครื่องมือทางการเงิน

(ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้น กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

(ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเสี่ยงของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกค้าที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

##### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละรายอย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละราย และจะทบทวนเป็นประจำ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 12 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้แต่ละรายและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

## บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

#### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

##### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายสินค้าและค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	140	231	140	231
<b>เงินเยนญี่ปุ่น</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,071	2,588	4,071	2,588
ลูกหนี้การค้า	783	710	783	710
เจ้าหนี้การค้า	(1,720)	(905)	(1,720)	(905)
<b>ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>3,274</b>	<b>2,624</b>	<b>3,274</b>	<b>2,624</b>

##### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีเงินกู้ยืมในระหว่างปีจึงไม่มีความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญด้านอัตราดอกเบี้ยของกระแสเงินสดที่เกิดจากเงินกู้ยืม

บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

21 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	<u>720</u>	<u>348</u>	<u>-</u>	<u>348</u>
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
สัญญาเช่าระยะสั้น	126	173	32	36
คำสั่งซื้อที่ผู้ขายสินค้าหรือวัสดุตกลงแล้ว	-	458	-	458
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	<u>1,841</u>	<u>3,380</u>	<u>1,600</u>	<u>2,580</u>
<b>รวม</b>	<u><b>1,967</b></u>	<u><b>4,011</b></u>	<u><b>1,632</b></u>	<u><b>3,074</b></u>

- ก) กลุ่มบริษัทและบริษัทมีภาระผูกพันภายใต้หนังสือค้ำประกันจากการที่สถาบันการเงินแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันสำหรับการใช้ไฟฟ้าและสถานีน้ำมัน ซึ่งค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวน 1.84 ล้านบาทและ 1.60 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุข้อ 12)
- ข) กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาสินเชื่อเพื่อซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งจำนวน 160,000 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการชำระเงินในการซื้อสินค้า สัญญาสินเชื่อดังกล่าวมีการค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัทจำนวน 4.38 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 12)

22 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่จะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2569 เพื่ออนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.035 บาท เป็นจำนวนเงิน 6.97 ล้านบาท



## การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วและด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าว ถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ต่อผู้สอบบัญชี และการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบข่ายมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องแล้ว ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายทศพล วณิชวิชญ์กุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายทศพล วณิชวิชญ์กุล กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. นายฮิซาชิ โมโตยามา (Mr. Hisashi Motoyama)	กรรมการ/ ประธานบริษัท	_____
2. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการ/รองประธานบริษัท	_____
ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
(ผู้รับมอบอำนาจ) นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	กรรมการ/รองประธานบริษัท	_____

## เอกสารแนบ 1:

รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหาร / ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการของบริษัทฯ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
1.	นายอิชาธิ โมโตยามา  รองประธาน กรรมการบริษัท	55	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2566 – ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ และกรรมการ ผู้จัดการ  กรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)  Kinugawa (Thailand) Company Limited.
2.	นายมิสซุโทชิ ไซโตะ  กรรมการบริษัท	63	ปริญญาตรี ประเทศญี่ปุ่น	-	-	2567 – ปัจจุบัน	กรรมการ  Engineer	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)  Kinugawa Rubber Industrial Company
3.	พันโทเอกกมล คังคะเกตุ  กรรมการบริษัท	67	ปริญญาตรี สาขา เกษตรพืชสวน อาร์เนต้า ประเทศฟิลิปปินส์ หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) หลักสูตร DCP ( ปี 2549 ) หลักสูตร DCP ( ปี 2551) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการ ไทย	-	น้ำเขย คุณทศพล วณิชวิศิษฐ์กุล (กรรมการและ รองกรรมการ ผู้จัดการ)	2559- ปัจจุบัน  2547 - 2559  2547- 2548  2549- 2547  2543- 2545	กรรมการ  กรรมการและ รองกรรมการ ผู้จัดการ  ผบ.นกกส.  หน.ผบ.นกกส  หน.ฝกร.นกกส	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)  บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)  กกส. สทภ .4 นทพ. บก. .สูงสุด  กกส. สทพ.นทพ. บก.สูงสุด  กกส. สทพ.นทพ. บก.สูงสุด

ลำดับ	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการ ศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
4.	นายอรรถ ศรีว่องไทย  ประธาน กรรมการบริษัท และ ประธาน กรรมการ ตรวจสอบ	67	ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง หลักสูตร DAP ( ปี 2548 ) หลักสูตร DCP ( ปี 2549 ) หลักสูตร ACP ( ปี 2549 ) หลักสูตร RCP ( ปี 2549 ) หลักสูตร QFR ( ปี 2549 ) หลักสูตร RCC ( ปี 2549 ) หลักสูตร DCP ( ปี 2551) สมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการ ไทย	-	-	2547- ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการและ ประธานกรรม ตรวจสอบ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
						2564	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร	บริษัท เดอะวันประกันภัย จำกัด
						2562 - 2564	กรรมการและ ประธาน กรรมการบริหาร	บริษัท สิ้นทรัพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
						2545 - 2562	กรรมการบริหาร และรองกรรมการ ผู้จัดการอาวุโส	บริษัท มิตรแท้ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
						2542 - 2545	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท พาณิชยการประกันภัย จำกัด/ ธุรกิจประกันภัย
5.	นายคาซุมะ โคบายาชิ  กรรมการบริษัท	59	ปริญญาตรี สาขา Commerce Waseda University	-	-	2553 – ปัจจุบัน	กรรมการและ กรรมการอิสระ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
						2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท คอมพาส แอ็คเคาต์ติ้ง จำกัด

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือ หุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 6 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ประเภทธุรกิจ
6.	นายสมชาย สายแสง  กรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	62	ประกาศนียบัตรชั้นสูง ทางการสอบบัญชี มหาวิทยาลัยธรรม ศาสตร์	-	-	2549- ปัจจุบัน	กรรมการ ตรวจสอบและ กรรมการอิสระ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
			ปริญญาตรี บรบ.(การ บัญชี)			2564	ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารสายบัญชี และการเงิน	บริษัท เดอวันประกันภัย จำกัด
			มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตร DAP ( ปี 2549 )			2562- ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการ ผู้จัดการสายงาน บัญชีและการเงิน	บริษัท สินทรัพย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
			หลักสูตร ACP ( ปี 2549 )			2557- ปัจจุบัน	ผู้สอบบัญชี	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (สำหรับกิจการ ทั่วไป)
			สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการไทย			2558- 2562	ผู้จัดการแผนก ตรวจสอบภายใน	บริษัท น้ำมันพืชไทย จำกัด (มหาชน)
						2548- 2557	ผู้อำนวยการฝ่าย บัญชี สายการเงิน และงบประมาณ	ธนาคารเกียรตินาคิน จำกัด
7.	นายทศพล วณิชวิชญ์กุล  กรรมการและ รองกรรมการ ผู้จัดการ	44	ปริญญาตรี สาขา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหิดล	5.20	หลานภรรยา พันโทเอกกมล คังคะเกตุ (กรรมการ)	2559- ปัจจุบัน	กรรมการและ รองกรรมการ ผู้จัดการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
			ปริญญาโท International Business Management with Finance.University Of London			2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
						2559 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยูซอนไฟฟ์(ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด
						2552 - 2559	เจ้าหน้าที่ฝ่าย การตลาด	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
8.	นางประภาพรณ สุราศรี  เลขานุการบริษัท	50	ปริญญาตรี สาขาการเงินและ การธนาคาร มหาวิทยาลัยราชภัฏเทพ สตรีลพบุรี	-	-	2551 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)
						2549 -- ปัจจุบัน	หัวหน้าแผนก บุคคล / ธุรกิจ	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2:

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและกรรมการ  
ของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง  
ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ – สกุล	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)	บริษัท คินุงาวา (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีจีไอ เมททัล อินดัสเตรียล จำกัด	บริษัท ยูซอน ไฟฟ์ (ไทยแลนด์) จำกัด
1. นายฮิซาชิ โมโตยามา (Mr. Hisashi Motoyama)	●, //, ○, /	●, //, ○	/	/
2. นายอรัญ ศรีว่องไทย	++, /			
3. นายมิสซุโทชิ ซะโตะ (Mr. Mitsutoshi Saito)	/			
4. พันโทเอกกมล คังคะเกตุ	/			
5. นายคาซุมะซะ โคบายาชิ (Mr. Kazumasa Kobayashi)	/, +			
6. นายสมชาย สายแสง	/, +			
7. นายทศพล วณิชวิชญ์กุล	//, /	//, /	●, //, ○	●, //, ○

หมายเหตุ

# ประธานกรรมการ

● ประธานกรรมการบริหาร

// กรรมการบริหาร

/ กรรมการ

○ กรรมการผู้จัดการ / ประธานบริษัท

++ ประธานกรรมการตรวจสอบ

+ กรรมการตรวจสอบ

เอกสารแนบ 3 :  
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

ลำดับ ที่	ชื่อ-สกุล ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน/บริษัท/ ประเภทธุรกิจ
1.	นายปฐวีภาณุจน แก้วโพนงาม	55	ปริญญาตรี มหาวิทยาลัย สงขลานครินทร์ สาขา วทบ. เทคโนโลยียาง	-	-	2565 - ปัจจุบัน	ผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัทที่ได้รับการแต่งตั้ง โดยบริษัทฯ  (ตำแหน่งงานในบริษัทฯ คือผู้จัดการฝ่ายวิจัยและ พัฒนา, QMR.)	บริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเตรียล จำกัด (มหาชน)

**เอกสารแนบ 4 . รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน**

-ไม่มี

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ (Report of Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซีพีอาร์ โกมุ อินดัสเทรียล จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัท และความเห็นชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง ทั้งนี้ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เข้าร่วมประชุมโดยถือปฏิบัติตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย สำหรับผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปี 2568 สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. สอบทานรายงานทางการเงินประจำปี 2568 ทั้งรายไตรมาสและประจำปี ร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำมาตรฐานการบัญชีที่รองรับโดยทั่วไปอย่างถูกต้อง และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้
2. สอบทานระบบการควบคุมภายในประจำปี 2568 โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในรวมถึงการกำหนดขอบเขตการตรวจสอบให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญที่สุด พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางการตรวจสอบต่อผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดผลงานที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งติดตามและแนะนำแก้ไขต่อหน่วยงานในการปฏิบัติการต่อผู้บริหารเพื่อให้เกิดการควบคุมรวมทั้งเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายของบริษัท เพื่อให้ดำเนินกิจการและปฏิบัติโดยถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. สอบทานการทำรายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมทั้งรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นในปี 2568 แล้วมีความเห็นว่าควรให้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วน และถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายอย่างเคร่งครัด
5. คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นระยะๆ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

(นายอริญ ศรีว่องไทย)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ