



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**  
**แบบ 56-1 One Report**  
**ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)**

**บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)**

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	12
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	15
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	16
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	17

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	18
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	19

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	23
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	25
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	28
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	34

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	40
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	41
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	42

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป	62
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	64
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	65
5.4 ตลาดรอง	66
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่oprประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	67

# สารบัญ (ต่อ)

หน้า

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	68
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	72
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	78

### 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	80
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	81
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	87
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	92
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	95
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	98

### 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	101
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	116
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	117

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน	119
9.2 รายการระหว่างกัน	121

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	126
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	128
งบการเงิน	135
หมายเหตุประกอบงบการเงิน	146

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ	205
-----------	-----

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### สารจากประธานกรรมการ

##### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) ได้ผ่านการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและท้าทายจากหมวดพลังงานมาสู่หมวด construction services ซึ่งส่งผลต่อโครงสร้างรายได้ ต้นทุน จนทำให้บริษัทเกิดผลขาดทุนในธุรกิจ construction services

ภาคธุรกิจการก่อสร้างในอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียนกำลังเผชิญกับการเปลี่ยนแปลงหลายด้าน ทั้งจากสถานการณ์เศรษฐกิจที่ชะลอตัว ปัญหาสิ่งแวดล้อม ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ตลอดจนกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงให้ทันกับสถานการณ์โลก บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) จึงต้องเตรียมความพร้อมในการวางแผนและติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด โดยมุ่งเน้นการเป็นผู้นำในการออกแบบก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม

ปัจจัยสำคัญที่ทำให้บริษัทฯ ข้ามผ่านวิกฤตการณ์ที่ผันผวนครั้งนี้ไปได้ คือ การทำงานร่วมกันเป็นทีม ทั้งฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทางธุรกิจ เนื่องจากต้องปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องตลอดปี 2568

สำหรับทิศทางในอนาคต บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะขยายกำลังการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์และยกระดับการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ตระหนักดีว่าความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชนและชุมชน เป็นหัวใจในการดำเนินงานทางด้านก่อสร้างและพลังงานที่สร้างคุณค่าร่วมต่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในนามคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ขอขอบคุณสำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนของทุกท่านตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯจะมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจ พร้อมกับความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

ขอแสดงความนับถือ

พลเอกภูติศ ทัดติยโชติ

ประธานกรรมการ

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)

#### วิสัยทัศน์

“เป็นผู้ผลิต ออกแบบ ก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อสร้างคุณค่าที่ยั่งยืน”

#### วัตถุประสงค์

- มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านวิศวกรรมและก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (EPC Turnkey Solution) พัฒนาและส่งเสริมโครงการ Solar Rooftop, Solar Farm และระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System: BESS) ที่มีคุณภาพ มาตรฐานสากล และตรงตามกำหนดเวลา
- สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพบริหารต้นทุน กระแสเงินสด และโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม เพื่อรักษาความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรและองค์กรสู่มาตรฐานสากลเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในคุณภาพ ความปลอดภัย และจริยธรรม

#### เป้าหมาย

- ยกระดับขีดความสามารถทางเทคโนโลยีและนวัตกรรมพลังงานสะอาดนำเทคโนโลยีใหม่ เช่น Smart Energy Management, AI Monitoring และ Energy Storage มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและบริหารจัดการพลังงาน
- สร้างมูลค่าเพิ่มแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders Value Creation) มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสม โปร่งใส และดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล (Corporate Governance)

3. สนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศมีส่วนร่วมผลักดันการเปลี่ยนผ่านพลังงาน (Energy Transition) และสนับสนุนนโยบาย Net Zero Emissions
4. ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด
5. ยกระดับการประเมิน CG Score อยู่ในระดับ "ดีเลิศ" หรือเทียบเท่า
6. พัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management : ERM) ครบวงจร

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

### 1. กลยุทธ์การเติบโตเชิงคุณภาพ

บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ โดยคัดเลือกโครงการที่มีอัตรากำไรเหมาะสม ความเสี่ยงอยู่ในระดับบริหารจัดการได้ และมีความมั่นคงด้านกระแสเงินสด มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม (C&I) ที่มีศักยภาพระยะยาว รวมถึงการขายโครงการในรูปแบบ Private PPA และ Corporate PPA เพื่อลดความผันผวนของรายได้บริษัทมุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ โดยคัดเลือกโครงการที่มีอัตรากำไรเหมาะสม ความเสี่ยงอยู่ในระดับบริหารจัดการได้ และมีความมั่นคงด้านกระแสเงินสด มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมและพาณิชย์กรรม (C&I) ที่มีศักยภาพระยะยาว รวมถึงการขายโครงการในรูปแบบ Private PPA และ Corporate PPA เพื่อลดความผันผวนของรายได้

### 2. กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพและควบคุมต้นทุน

บริษัทมุ่งพัฒนาระบบบริหารโครงการแบบดิจิทัล (Digital Project Management) เพื่อควบคุมต้นทุน ระยะเวลาก่อสร้าง และคุณภาพงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) อย่างใกล้ชิด เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัสดุอุปกรณ์

### 3. กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงและเสถียรภาพทางการเงิน

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสด โครงสร้างเงินทุน และภาระหนี้สินให้อยู่ในระดับเหมาะสม โดยรักษาวินัยทางการเงิน และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินอย่างเคร่งครัด พร้อมพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ให้ครอบคลุมความเสี่ยงด้านโครงการ การเงิน และกฎระเบียบ

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ	
2568	มกราคม	ส่งมอบโครงการ Solar PV Rooftop 100 kWp โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชภูมินารายณ์ : 9 ม.ค. 2568
		ต่ออายุใบเซอร์ ISO9001, ISO1400, ISO45001 และ ISO50001 : 13 ม.ค. 2568
		ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 (Green Industry) จากกระทรวงอุตสาหกรรม ในด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เป็นปีที่ 8 : 8 มกราคม 2568
		ส่งมอบงานโครงการระบบกระจายน้ำด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ (300ไร่) ขอนแก่น 2 แห่ง : 21 ม.ค. 2568
	กุมภาพันธ์	ส่งมอบงานโครงการ Solar PV Rooftop 34.16 kWp : 28 ก.พ. 2568
	มีนาคม	ส่งมอบระบบก่อสร้างประปาบาดาล พระราชดำริรูปแบบที่ 2 : 20 มี.ค. 2568
		ส่งมอบระบบก่อสร้างประปาบาดาล พระราชดำริรูปแบบที่ 2 : 20 มี.ค. 2568
		ส่งมอบระบบก่อสร้างประปาบาดาล พระราชดำริรูปแบบที่ 2 : 20 มี.ค. 2568
	เมษายน	ส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าจำนวน 181,340 วัตต์
	พฤษภาคม	ส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าจำนวน 393,550 วัตต์
	มิถุนายน	ส่งมอบงานโครงการ Solar PV Rooftop 130 kWp : 13 มิ.ย. 2568
	กรกฎาคม	ได้รับการรับรอง ISO14064-1:2018 การจัดการก๊าซเรือนกระจก : 3 ก.ค. 2568
		ส่งมอบงานย้ายสายไฟระบบโซลาร์เซลล์ : 16 ก.ค. 2568
		ส่งมอบงานระบบประปาบาดาลพร้อมอุปกรณ์ (งาน 258 แห่ง) ระยอง : 7 กรกฎาคม 2568
	สิงหาคม	ส่งมอบงานระบบประปาบาดาลพร้อมอุปกรณ์ 24.30 kWp : 2 สิงหาคม 2568
		ส่งมอบงานระบบประปาบาดาลพร้อมอุปกรณ์ (งานน้ำชุมชน) อุบลราชธานี : 6 ส.ค. 2568
		ส่งมอบงานระบบประปาบาดาลพร้อมอุปกรณ์ (งาน500ไร่) ขอนแก่น : 23 ส.ค. 2568
	กันยายน	ส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าจำนวน 164,845 วัตต์
	ตุลาคม	ส่งมอบแผงเซลล์แสงอาทิตย์ให้กับลูกค้าจำนวน 238,800 วัตต์
	พฤศจิกายน	ส่งมอบงานโครงการ Solar PV Rooftop 1.676 MWp สมุทรสาคร : 26 พฤศจิกายน 2568
		ส่งมอบงานโครงการ Solar PV Rooftop 780 kWp : 12 พฤศจิกายน 2568
	ธันวาคม	ส่งมอบงานโครงการ Solar Rooftop 547.23 kWp สุราษฎร์ธานี : 6 ธันวาคม 2568
		ส่งมอบงานโครงการ Solar PV Rooftop 60.48 kWp : 30 ธันวาคม 2568

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อมูลพื้นที่หรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อมูลพื้นที่หรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : SOLAR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 77/31,32,33 ซอยแจ้งวัฒนะ15 แขวง 2  
แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10210

ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์แบบต่าง ๆ  
และให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า  
ด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ ทั้งในและต่างประเทศ

เลขทะเบียนบริษัท : 0107547000877

โทรศัพท์ : 0-2055-9101-03

เว็บไซต์บริษัท : <https://www.solartron.co.th>

อีเมล : [agm@solartron.co.th](mailto:agm@solartron.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,307,120,744

หุ้นบุริมสิทธิ : 0



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Integrated Solar Energy Solutions) โดยครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ตั้งแต่การผลิต การออกแบบและก่อสร้าง การบริหารจัดการพลังงาน ตลอดจนการลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน รูปแบบธุรกิจดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถสร้างแหล่งรายได้ที่หลากหลาย (Diversified Revenue Streams) ทั้งในระยะสั้นจากธุรกิจ EPC และระยะยาวจากการลงทุนในโครงการพลังงาน ซึ่งสนับสนุนความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดอย่างต่อเนื่อง (Recurring Income) และเพิ่มความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ (Business Resilience) ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการเชื่อมโยงระหว่างกลยุทธ์ธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล (Strategy–Risk–Governance Alignment)

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของบริษัทสะท้อนถึงรูปแบบธุรกิจแบบผสมผสาน (Hybrid Business Model) ซึ่งช่วยกระจายความเสี่ยงและเพิ่มเสถียรภาพของรายได้ในระยะยาว โดยรายได้หลักประกอบด้วย ธุรกิจ EPC ธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ ธุรกิจ ESCO ธุรกิจลงทุน (Private PPA / IPP) โครงสร้างดังกล่าวช่วยลดความผันผวนของรายได้ และสนับสนุนการบริหารสภาพคล่อง โดยมีการกำกับดูแล (Oversight) โดยคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	418,301.32	550,268.96	595,513.82
รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง (พันบาท)	147,139.07	231,633.82	499,466.84
รายได้จากการขายไฟฟ้า (พันบาท)	113,981.40	84,994.61	56,845.34
รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต (พันบาท)	54,940.95	47,194.51	36,203.65
อื่น ๆ (พันบาท)	102,239.90	186,446.02	2,997.99
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง (%)	35.18%	42.09%	83.87%
รายได้จากการขายไฟฟ้า (%)	27.25%	15.45%	9.55%
รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต (%)	13.13%	8.58%	6.08%
อื่น ๆ (%)	24.44%	33.88%	0.50%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	418,301.32	550,268.96	595,513.82
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	418,301.32	550,268.96	595,513.82
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ประเทศไทย (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%
ประเทศไทย (%)	0.00%	0.00%	0.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	80,614.39	186,446.02	2,997.99
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	10,102.40	37,981.36	2,294.83
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	70,511.99	148,464.66	703.16

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	173,767.21	-35,513.85	-560,331.03

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทมีผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ครอบคลุม 5 ประเภท ดังนี้

- ประเภทที่ 1. ธุรกิจผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์
- ประเภทที่ 2. ธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ประเภทที่ 3. ธุรกิจการบริหารจัดการด้านพลังงาน
- ประเภทที่ 4. ธุรกิจการลงทุนใน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ประเภทที่ 5. ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

#### บริการรับเหมาก่อสร้าง

บริษัทมุ่งเน้นการให้บริการรับเหมาก่อสร้างในลักษณะครบวงจร (Turnkey EPC) โดยมีระบบบริหารโครงการเพื่อลดความเสี่ยงด้านต้นทุน และมีทีมงานที่มีประสบการณ์เชี่ยวชาญ

### นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา (Research and Development: R&D) ในฐานะกลไกสำคัญในการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาเทคโนโลยี กระบวนการทำงาน และรูปแบบธุรกิจที่สอดคล้องกับแนวโน้มอุตสาหกรรมพลังงานสะอาด ขอบเขตของการวิจัยและพัฒนาครอบคลุม:

- การพัฒนาประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ เช่น แผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง
- การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและการก่อสร้าง (EPC) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดระยะเวลาดำเนินโครงการ
- การพัฒนารูปแบบบริการด้านพลังงาน เช่น ESCO และโซลูชันพลังงานแบบครบวงจร
- การพัฒนาโมเดลธุรกิจใหม่ เช่น การลงทุนในโครงการพลังงาน (Private PPA) และรูปแบบรายได้ระยะยาว

บริษัทมีแนวทางในการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาใช้เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์และบริการ พร้อมทั้งลดความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว (Risk Mitigation) และสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ทั้งนี้ การดำเนินงานด้าน R&D อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของฝ่ายบริหาร และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

#### ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	51,717.60	383,564.71	239,517.02

#### คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทมีการลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยค่าใช้จ่ายดังกล่าวส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ การพัฒนากระบวนการดำเนินงาน และการยกระดับคุณภาพการให้บริการ

อย่างไรก็ตาม ลักษณะของธุรกิจของบริษัทเป็นการผสมผสานระหว่างการผลิต การให้บริการ และการดำเนินโครงการ ทำให้ค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาบางส่วนอาจถูกรวมอยู่ในต้นทุนการดำเนินงานหรือค่าใช้จ่ายโครงการตามมาตรฐานทางบัญชี บริษัทมุ่งเน้นการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาเชิงปฏิบัติ (Applied Development) ที่สามารถนำไปใช้ได้จริงในเชิงพาณิชย์ และสร้างผลตอบแทนในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามและประเมินผลของการลงทุนด้าน R&D อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้จ่ายดังกล่าวสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร และสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงและการเติบโตอย่างยั่งยืน

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา



บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความได้เปรียบผ่านคุณภาพ ความเชี่ยวชาญ และความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้า โดยเน้นกลุ่มลูกค้าองค์กร กลยุทธ์ดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงด้านการแข่งขันด้านราคา และเพิ่มความสามารถในการรักษาลูกค้า

### สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยมีระดับการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากทั้งผู้ประกอบการภายในประเทศและต่างประเทศ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากแนวโน้มการใช้พลังงานสะอาดที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนอุปกรณ์โซลาร์เซลล์ที่ปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้การลงทุนในระบบพลังงานแสงอาทิตย์มีความคุ้มค่ามากขึ้นในหลายกลุ่มลูกค้า

โครงสร้างการแข่งขันในอุตสาหกรรมมีลักษณะกระจุกตัวในระดับหนึ่งในกลุ่มโครงการขนาดใหญ่ ขณะที่การแข่งขันในกลุ่มลูกค้าเชิงพาณิชย์และอุตสาหกรรม (Commercial & Industrial: C&I) รวมถึงภาคครัวเรือน มีความหลากหลายของผู้ประกอบการมากขึ้น ทั้งในรูปแบบผู้พัฒนาโครงการ ผู้รับเหมาติดตั้ง (EPC) และผู้ให้บริการโซลูชันแบบครบวงจร

นอกจากนี้ การเข้ามาของผู้ผลิตอุปกรณ์และเทคโนโลยีจากต่างประเทศ โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคามีความเข้มข้นมากขึ้น ขณะเดียวกัน ผู้ประกอบการยังต้องแข่งขันในด้านคุณภาพสินค้า ประสิทธิภาพของเทคโนโลยี และความสามารถในการให้บริการที่ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่า ในด้านเทคโนโลยี อุตสาหกรรมมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านแผงโซลาร์เซลล์ ประสิทธิภาพสูง ระบบกักเก็บพลังงาน และโซลูชันพลังงานแบบผสมผสาน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่เพิ่มระดับการแข่งขัน และเป็นตัวกำหนดความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการในระยะยาว

ขณะเดียวกัน ภาคการผลิตยังเผชิญกับแรงกดดันจากการแข่งขันในตลาดโลก รวมถึงปัจจัยด้านนโยบายการค้าระหว่างประเทศ และมาตรการด้านภาษี ซึ่งส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขันด้านการส่งออก

โดยรวมแล้ว การแข่งขันในอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นทั้งในด้านราคา เทคโนโลยี และการให้บริการ ผู้ประกอบการจึงจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพ การพัฒนานวัตกรรม และการสร้างความแตกต่างของผลิตภัณฑ์และบริการ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

#### 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ โดยเน้นคุณภาพและความต่อเนื่อง ผ่านการคัดเลือกผู้จัดหา การกระจาย แหล่งจัดหา และการทำสัญญาระยะยาว แนวทางดังกล่าวช่วยลดความเสี่ยงด้านราคาและการหยุดชะงักของการจัดหา

#### 1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### ทรัพย์สินถาวรหลัก

บริษัท บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) มีการลงทุนในสินทรัพย์ถาวรประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (Property, Plant and Equipment: PPE) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจออกแบบ จัดหา และก่อสร้าง (EPC) ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ และการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โครงสร้างสินทรัพย์ PPE ของบริษัทประกอบด้วย: ที่ดินและอาคาร เพื่อใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการและศูนย์ปฏิบัติงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งเป็นสินทรัพย์หลักในการดำเนินธุรกิจ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง อุปกรณ์สำนักงานและยานพาหนะ งานระหว่างก่อสร้าง บริษัทมีลักษณะการลงทุนในสินทรัพย์ที่มี ความเข้มข้นของเงินลงทุน (capital intensity) ในระดับสูง โดยเฉพาะในส่วนของเครื่องจักรและระบบพลังงาน ซึ่งมีความจำเป็นต่อการสร้างรายได้ในระยะยาว

## ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์	1,395,713,560.00	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จำนองทรัพย์สิน	การนำสินทรัพย์ไปจำนองดังกล่าวเป็นไปตามนโยบายทางการเงินของบริษัท และอยู่ภายใต้การพิจารณาอนุมัติอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบต่อสิทธิความเป็นเจ้าของในสาระสำคัญ

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

บริษัท บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) มีทรัพย์สินไม่มีตัวตน (Intangible Assets) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยประกอบด้วยรายการหลัก เช่น ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และสิทธิการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานทรัพย์สินไม่มีตัวตนดังกล่าวมีบทบาทสนับสนุนระบบการบริหารจัดการภายใน การดำเนินโครงการ และการควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

## ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ และสิทธิการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน	ซอฟต์แวร์	10,866,512.00	-

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัท บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อสนับสนุนและต่อยอดธุรกิจหลักของบริษัท โดยมุ่งเน้นการลงทุนที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจออกแบบ จัดหา และก่อสร้าง (EPC) และธุรกิจที่เกี่ยวข้อง

### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

ลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทเป็นการดำเนินงานในรูปแบบโครงการ (project-based) ซึ่งแต่ละโครงการมีมูลค่าสูงและใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานและส่งมอบงานค่อนข้างยาว ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทอาจมีโครงการบางส่วนที่ยังไม่แล้วเสร็จและอยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือการดำเนินงาน (construction in progress) ซึ่งจะทยอยรับรู้รายได้ตามความคืบหน้าของงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 3

มูลค่างานทั้งหมด : 744,644,112.14

มูลค่ารับรู้แล้ว : 551,422,000.33

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 193,222,111.80

รายละเอียดเพิ่มเติม : รายได้และต้นทุนของโครงการดังกล่าวจะรับรู้ตามความคืบหน้า  
ของงาน (percentage of completion) โดยอาศัยประมาณการ  
ที่เหมาะสมของฝ่ายบริหาร

**การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ**

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ ของ โครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการ ระยะเวลา (ปี)	ประมาณการ เวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียด เพิ่มเติม
โครงการก่อสร้างโรง ไฟฟ้าพลังงานแสง อาทิตย์แม่เมาะ ขนาด 50 MW	81.29	1 ปี 2 เดือน	ธ.ค. 2569	551.50	-
โครงการติดตั้งระบบ พลังงานแสงอาทิตย์บน หลังคา ขนาด 2.161 MW	76.14	1 ปี 0 เดือน	ธ.ค. 2569	44.07	-
ระบบสูบน้ำพลังงาน แสงอาทิตย์	46.66	1 ปี 0 เดือน	ธ.ค. 2569	149.08	-

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “SOLAR”) จัดทะเบียนก่อตั้งบริษัทเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2529 โดยประกอบธุรกิจหลัก 5 ประเภท ดังนี้

- ประเภทที่ 1. ธุรกิจผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์
- ประเภทที่ 2. ธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ประเภทที่ 3. ธุรกิจการบริหารจัดการด้านพลังงาน
- ประเภทที่ 4. ธุรกิจการลงทุนใน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- ประเภทที่ 5. ธุรกิจให้คำปรึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน

โดยมีโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ดังนี้

- 1. บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด ธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2. บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทของท่านมีการถือหุ้นในบริษัทอื่นหรือไม่ : มี

#### รูปแบบผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด	บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด	บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)	100.00%	100.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้ง สำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้น ที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด 77/31,32,32 ซอยแจ้งวัฒนะ 15 แยก 2 จังหวัดกรุงเทพ 10210 โทรศัพท์ : 0-2055-9101-03 โทรสาร : -	ธุรกิจพลังงานทดแทน	หุ้นสามัญ	500,000	500,000
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี 3 จำกัด 77/31,32,32 ซอยแจ้งวัฒนะ 15 แยก 2 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ จังหวัดกรุงเทพ 10210 โทรศัพท์ : 0-2055-9101-03 โทรสาร : -	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	1,000,000,000	1,000,000,000

### 1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น ในบริษัทย่อย : ไม่มี  
หรือบริษัทรวมหรือไม่

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

## รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นายนรินทร์ นิรุตตินานนท์	165,348,900	12.56
2. นางสาวปฐพีร์ อิศรางกูร ณ อยุธยา	100,130,000	7.66
3. นายไพพงษ์ เตชะณรงค์	75,624,086	5.79
4. นายปรีชา วสุโสภณ	45,774,200	3.50
5. นายสงกรานต์ เตชะณรงค์	30,130,900	2.31
6. นายภูพา เตชะณรงค์	29,997,132	2.29
7. นายอมฤทธิ์ กล่อมจิตเจริญ	29,672,900	2.27
8. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	24,989,620	1.91
9. นายสุสิทธิ์ทักษ์ อัจฉริยะสมบัติ	20,551,300	1.57
10. นางสาววัชรินทร์ ภิญโญชีพ	17,500,000	1.34

## ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท) : 1,960.68

เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท) : 1,307.12

หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น) : 1,307,120,744

มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท) : 1.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 24,989,620

คิดเป็นร้อยละ (%) : 1.91

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

ณ ปัจจุบัน บริษัทไม่มีโครงสร้างหุ้นหรือข้อตกลงใดที่ก่อให้เกิดข้อจำกัดหรือผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้น เช่น การออกหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่เท่ากัน หรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่จำกัดสิทธิในการออกเสียง

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามสัดส่วนการถือหุ้น (One share, one vote) อย่างเท่าเทียมกัน และบริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ โปร่งใส และเป็นธรรม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างทุนหรือมีธุรกรรมที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา พร้อมทั้งจัดให้มีการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี



## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปี ผู้ถือหุ้นที่ได้รับการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุน จะมีสิทธิรับเงินปันผลเช่นเดียวกับผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ ทุกประการ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

-

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวน หุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000	0.0000 : 0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล ( บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบกับ กำไรสุทธิ (%)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 ธุรกิจก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เผชิญความเสี่ยงจากปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนของธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในฐานะองค์ประกอบสำคัญของการกำกับดูแลกิจการและการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อให้สามารถระบุ ประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

นโยบายดังกล่าวครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงในทุกมิติของธุรกิจ อาทิ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน ความเสี่ยงด้านการเงิน และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ โดยมีการเชื่อมโยงกับรูปแบบธุรกิจและโครงสร้างรายได้ของบริษัทอย่างเป็นระบบ บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่

- การระบุและประเมินความเสี่ยง (Risk Identification and Assessment)
- การกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation)
- การติดตามและรายงานผล (Monitoring and Reporting) บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องมีบทบาทในการกำกับดูแล (Oversight) การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร นอกจากนี้ บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง และเพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจ (Business Resilience)

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงด้านต้นทุนก่อสร้างและอัตรากำไร

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การพึ่งพาลูกค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่
- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัยพิบัติ

#### ลักษณะความเสี่ยง

ต้นทุนแรงงาน ค่าอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายด้านความปลอดภัยมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ขณะที่การแข่งขันด้านราคาที่รุนแรงทำให้อัตรากำไรของโครงการลดลง

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากต้นทุนด้านแรงงาน ค่าอุปกรณ์ก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายด้านความปลอดภัยปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่บริษัทเผชิญกับการแข่งขันด้านราคาที่รุนแรง อาจส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของโครงการลดลง และกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรโดยรวมของบริษัท ความผันผวนของต้นทุนดังกล่าวอาจทำให้การควบคุมงบประมาณโครงการเป็นไปได้ยากขึ้น ส่งผลต่อประสิทธิภาพในการบริหารโครงการ และอาจนำไปสู่ความเสี่ยงในการส่งมอบงานล่าช้า หรือจำเป็นต้องรับภาระต้นทุนส่วนเพิ่มที่ไม่สามารถผลักภาระไปยังลูกค้าได้ในเชิงกลยุทธ์ ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทอาจได้รับผลกระทบ หากไม่สามารถบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อการตัดสินใจรับงานใหม่ การขยายธุรกิจ และโอกาสในการเติบโตในอนาคต

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ปรับปรุงกระบวนการประมาณราคาก่อสร้างและการจัดทำงบประมาณให้มีความรัดกุม
- คัดเลือกซัพพลายเออร์ที่มีคุณภาพและทำสัญญาซื้อขายล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของราคา
- บริหารโครงการด้วยระบบควบคุมต้นทุนและติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด

#### ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงด้านความล่าช้าในการก่อสร้าง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ  
บรรษัทภิบาล (ESG)
- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย  
พิบัติ

### ลักษณะความเสี่ยง

ความล่าช้าจากการขออนุญาต การเชื่อมต่อระบบไฟฟ้า สภาพอากาศ และการขาดแคลนแรงงาน อาจส่งผลให้เกิดค่าเสียหายตามสัญญา

### ผลกระทบจากความเสียง

ความล่าช้าในการก่อสร้างอันเกิดจากกระบวนการขออนุญาต การเชื่อมต่อระบบสาธารณูปโภค เช่น ระบบไฟฟ้า สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวย หรือการขาดแคลนแรงงาน อาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาการดำเนินโครงการ และทำให้บริษัทไม่สามารถส่งมอบงานได้ตามกำหนดในสัญญา สถานการณ์ดังกล่าวอาจนำไปสู่การค่าเสียหายจากการผิดนัด (Liquidated Damages) หรือค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการเร่งรัดงาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์และความสามารถในการทำกำไรของโครงการในเชิงการดำเนินงาน ความล่าช้าอาจส่งผลกระทบต่อแผนการใช้ทรัพยากรและการบริหารโครงการอื่นที่เกี่ยวข้อง ทำให้เกิดผลกระทบเป็นลูกโซ่ต่อโครงการในอนาคต

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- วางแผนงานก่อสร้างโดยเผื่อระยะเวลาสำรอง (Buffer Time)
- ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ระยะเริ่มต้นโครงการ
- บริหารความเสี่ยงด้านสัญญาและเงื่อนไขค่าปรับอย่างรอบคอบ

### ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ
- กฎระเบียบและกฎหมายที่ไม่เอื้อต่อการประกอบธุรกิจ
- การละเมิดกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- การกำกับดูแลกิจการ

### ลักษณะความเสี่ยง

การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงาน กฎระเบียบด้านใบอนุญาต และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบต่อแผนงานและต้นทุนโครงการ

### ผลกระทบจากความเสียง

การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายพลังงาน กฎระเบียบเกี่ยวกับใบอนุญาต และมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม อาจส่งผลกระทบต่อการวางแผนและการดำเนินโครงการของบริษัท โดยเฉพาะในกรณีที่ข้อกำหนดใหม่มีผลบังคับใช้ในระหว่างการพัฒนาโครงการความไม่แน่นอนด้านกฎระเบียบอาจนำไปสู่ความล่าช้าในการดำเนินงาน การปรับเปลี่ยนรูปแบบโครงการ หรือการเพิ่มขึ้นของต้นทุนในการปฏิบัติตามข้อกำหนด ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจของโครงการและผลตอบแทนจากการลงทุนในบางกรณี หากบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงได้อย่างทันทั่วทั้งที่ อาจส่งผลให้โครงการไม่สามารถดำเนินการต่อได้ตามแผน หรือเผชิญกับความเสียงด้านข้อพิพาท ทางกฎหมายหรือบทลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล

### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- ติดตามกฎหมายและนโยบายด้านพลังงานอย่างใกล้ชิด
- ใช้ที่ปรึกษากฎหมายและผู้เชี่ยวชาญด้านใบอนุญาต
- ออกแบบโครงการให้สอดคล้องกับกฎระเบียบในระยะยาว

#### ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านการเงินและสภาพคล่อง

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การไม่เพียงพอของเงินทุน
- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- การผิดนัดชำระหนี้หรือการแลกเปลี่ยนสินค้า
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ
- ความผันผวนของผลตอบแทนในสินทรัพย์หรือเงินลงทุน
- ความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องในการดำเนินธุรกิจ
- ความผันผวนของรายได้

#### ลักษณะความเสี่ยง

ต้นทุนทางการเงินและอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูง รวมถึงการชำระเงินล่าช้าจากคู่สัญญา อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัท

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

ต้นทุนทางการเงินและอัตราดอกเบี้ยที่อยู่ในระดับสูง รวมถึงความล่าช้าในการรับชำระเงินจากคู่สัญญา อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท และความสามารถในการบริหารเงินทุนหมุนเวียนสถานการณ์ดังกล่าวอาจทำให้บริษัทมีภาระต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น และจำเป็นต้องจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมเพื่อรองรับการดำเนินโครงการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในเชิงการดำเนินงาน ความตึงตัวของสภาพคล่องอาจกระทบต่อการจัดซื้อวัสดุ การบริหารแรงงาน และความคืบหน้าของโครงการ ซึ่งอาจนำไปสู่ความล่าช้าในการดำเนินงาน

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

- วางแผนกระแสเงินสดโครงการอย่างรอบคอบ
- คัดเลือกคู่สัญญาที่มีความน่าเชื่อถือทางการเงิน
- บริหารแหล่งเงินทุนและวงเงินสินเชื่ออย่างเหมาะสม

#### ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงด้านการแข่งขันและตลาด

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- พฤติกรรมหรือความต้องการของลูกค้า / ผู้บริโภค
- นโยบายของรัฐ
- การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี
- ธุรกิจของคู่ค้าหรือผู้ประกอบการในห่วงโซ่อุปทาน
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามา

ดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้

ค้ารายใหม่

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ
- ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และ

บรรษัทภิบาล (ESG)

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเกิดภัย

พิบัติ

## ลักษณะความเสี่ยง

การแข่งขันที่รุนแรงจากผู้รับเหมาทั้งในและต่างประเทศ อาจกดดันราคางานและคุณภาพโครงการ

## ผลกระทบจากความเสี่ยง

การแข่งขันที่รุนแรงจากผู้รับเหมาทั้งในประเทศและต่างประเทศ อาจส่งผลให้เกิดแรงกดดันด้านราคา ซึ่งอาจทำให้อัตรากำไรของโครงการลดลง และกระทบต่อความสามารถในการรักษาระดับผลตอบแทนทางธุรกิจ

นอกจากนี้ การแข่งขันด้านคุณภาพและมาตรฐานงานอาจทำให้บริษัทจำเป็นต้องเพิ่มการลงทุนในด้านเทคโนโลยี บุคลากร หรือระบบการบริหารจัดการ เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งอาจส่งผลต่อโครงสร้างต้นทุนโดยรวมในเชิงกลยุทธ์ หากบริษัทไม่สามารถสร้างความแตกต่างหรือปรับตัวให้สอดคล้องกับแนวโน้มของตลาดได้อย่างเหมาะสม อาจกระทบต่อความสามารถในการได้รับงานใหม่ และโอกาส ในการขยายธุรกิจในระยะยาว ทั้งนี้ การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอาจส่งผลต่อส่วนแบ่งตลาด และความยั่งยืนของรายได้ในอนาคต

## มาตรการจัดการความเสี่ยง

- มุ่งเน้นโครงการที่มีมูลค่าเพิ่มและความซับซ้อนทางเทคนิค
- สร้างความแตกต่างด้วยคุณภาพงาน บริการหลังการขาย และ &M
- ขยายบทบาทจากผู้รับเหมาสู่ผู้พัฒนาโครงการพลังงาน

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี

ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัท : ไม่มี

หรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (“กลุ่มบริษัท”) มุ่งมั่นในการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยคำนึงถึงผลประโยชน์และผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน บริษัทฯ มีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท (Corporate Governance and Sustainable Development Committee) มีหน้าที่และความรับผิดชอบครอบคลุมการกำกับดูแลความยั่งยืนทั้งด้านบรรษัทภิบาล สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยให้ข้อเสนอแนะแนวทาง ทบทวนนโยบาย และแผนการดำเนินงานตลอดจนกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามหลักการและมาตรฐานสากล

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ จัดทำนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนดำเนินธุรกิจภายใต้รากฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance) มีการทบทวนนโยบายความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี นโยบายความยั่งยืนประจำปี 2568 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

- สร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจ (Growth)
- สร้างคุณค่าทางสังคม (Good)
- สร้างคุณค่าทางสิ่งแวดล้อม (Green)
- สร้างการเติบโตอย่างมั่นคง โปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 2 ขจัดความ  
 ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ หิวโหย (Zero Hunger), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่  
 ด้านความยั่งยืนขององค์กร ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 4 การศึกษาที่มี  
 คุณภาพ (Quality Education), Goal 5 ความเท่าเทียมทาง  
 เพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล  
 (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและ  
 ง่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มี  
 คุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic  
 Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน  
 (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลด  
 ความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 11 เมืองและ  
 ชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal  
 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible  
 Consumption and Production), Goal 13 การรับมือกับการ  
 เปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 15  
 ระบบนิเวศบนบก (Life on Land), Goal 16 สันติภาพและ  
 สถาบันเข้มแข็ง (Peace, Justice and Strong Institutions),  
 Goal 17 หุ้นส่วนเพื่อการพัฒนา (Partnerships for the  
 Goals)

#### การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี  
 เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน  
 ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนารายการเกี่ยวกับ : ไม่มี  
 นโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทฯ มีหลักการดำเนินธุรกิจผ่านการเติบโตอย่างยั่งยืนจึงตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการ ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผลกระทบที่อาจมีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย(พนักงาน คู่ค้า/ลูกค้า นักลงทุน/ผู้ถือหุ้น ชุมชน ผู้ร่วมลงทุน เจ้าหนี้ และหน่วยงานของรัฐ) ด้วยความเชื่อมั่นว่า ความสัมพันธ์อันดีบนพื้นฐานของความไว้วางใจ ตลอดจนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อองค์กรเป็นทรัพย์สินอันมีค่าที่จะส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่เติบโตอย่างยั่งยืน

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จและสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งสร้างการเติบโตให้แก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืนต่อไป

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์ที่เป็นธรรม</li> <li>ความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และความสุขในการทำงาน</li> <li>สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน</li> <li>สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริหารจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมอย่างมีมาตรฐาน</li> <li>มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>ปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชน และนโยบายการจ้างอย่างเคร่งครัด</li> <li>การจัดการความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้า</li> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเชื่อมั่นด้านเครื่องมืออุปกรณ์ และกระบวนการผลิตและการให้บริการ</li> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>คุณภาพผลิตภัณฑ์และบริการตอบสนองคู่ค้า/ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับ</li> <li>มีการพัฒนาสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่องบริหารจัดการข้อมูลการใช้/การผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วย monitoring system</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าพบคู่ค้า/ลูกค้าในโอกาสต่าง ๆ อย่างเหมาะสม</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน</li> <li>• ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใสภายในกำหนดระยะเวลา โดยเป็นข้อมูลที่เข้าใจง่าย และเข้าถึงได้จากเว็บไซต์ของบริษัท เช่น Company Profile และผลการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> <li>- จัดทำแผนธุรกิจและการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม</li> <li>- การรายงานแบบฟอร์ม 56-1 One Report</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุนและผู้ถือหุ้น</li> <li>• การนำเสนอข้อมูลในงาน Opportunity Day</li> <li>• การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลสู่ตลาดหลักทรัพย์ (SET)</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การมีส่วนร่วมในกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์</li> <li>- สิทธิมนุษยชนและแรงงาน</li> <li>- ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการของบริษัท</li> <li>- จ้างคนในท้องถิ่นที่อยู่รอบโรงไฟฟ้าให้ดำเนินงานในธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>- ใช้ทรัพยากรเพื่อสร้างประโยชน์/คุณค่าแก่ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเยี่ยมชม</li> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• แบบสำรวจความคิดเห็นของชุมชน</li> <li>• กิจกรรมเพื่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม</li> <li>• การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารต่างๆ</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หุ้นส่วนหรือผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมคณะกรรมการ ผู้บริหารในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมลงทุน</li> <li>• การจัดทำรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<ul style="list-style-type: none"> <li>• เจ้าหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- การจัดการโอกาสและความเสี่ยงองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใสเป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>- จัดทำแผนธุรกิจและการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมระหว่างผู้บริหารของบริษัทกับเจ้าหนี้</li> <li>• การเผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>• การจัดทำสัญญาข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษร</li> </ul> </li> </ul>
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>• หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีหลักธรรมาภิบาลที่ดี</li> <li>- รักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์กับหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานรัฐ เพื่อความเชื่อมั่นระยะยาว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวังและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมที่อาจเกิดขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมระหว่างบริษัทและหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง</li> <li>• การเข้าพบในโอกาสที่เหมาะสม</li> <li>• การเข้าร่วมและสนับสนุนโครงการต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยภาครัฐ</li> </ul> </li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า,  
การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง,  
การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,  
การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,  
การจัดการขยะและของเสีย,  
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ,

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการพัฒนามาตรฐานในการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญต่อความปลอดภัย สุขอนามัยและสิ่งแวดล้อมในการทำงาน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งนโยบายดังกล่าว ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานและพนักงานของบริษัท และบริษัทยังให้ความสำคัญต่อการจัดการทรัพยากร ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการทั้งหมดอันเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ ที่มีความสำคัญ ตลอดจนการขนส่งและจำหน่ายสินค้าและบริการ การจัดการของเสีย และความมุ่งมั่นนี้ถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของผู้บริหาร พนักงานทุกคน และจะถูกถ่ายทอดไปยังลูกค้า ตลอดจนผู้รับเหมา ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องที่ทำงานในนามของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1. มุ่งมั่นเพื่อความเป็นผู้นำในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย ด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเคร่งครัด
3. สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และการส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลา
4. มุ่งมั่นในการปกป้องสิ่งแวดล้อม และป้องกันมลพิษ อันเกิดจากกิจกรรมต่างๆ ภายในองค์กรที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน รวมถึงสนับสนุนกิจกรรมอาสาที่เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง
5. มุ่งมั่นในการป้องกันอันตราย และกำจัดอันตรายเพื่อลดความเสี่ยง รวมถึง การจัดการสภาพแวดล้อมในการทำงานต่างๆ ที่ปลอดภัยถูกสุขอนามัยเพื่อป้องกันความเจ็บป่วยจากการทำงานที่จะเกิดกับลูกจ้างและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
6. ปรับปรุงกระบวนการทำงานและระบบการจัดการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม : มี

ในรอบปีที่ผ่านมา

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการควบคุมและลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิงให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายด้านการใช้พลังงาน และจัดทำแผนงานด้านการอนุรักษ์พลังงานเป็นประจำ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการพลังงานภายในองค์กร โดยเน้นการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและลดการสูญเสียที่ไม่จำเป็น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำพลังงานทดแทนมาใช้ภายในองค์กร ผ่านการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร (Solar Rooftop) ทั้งในส่วนของสำนักงานและพื้นที่ปฏิบัติงาน ซึ่งช่วยลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าจากภายนอก แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นพื้นฐานในการพัฒนาการบริหารจัดการพลังงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นในอนาคต

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี  
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง	2566	2572 : ลด 30%

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

สรุปผลรายงานประจำปีด้านการจัดการพลังงาน โดยมีการกำหนดเป้าหมายและวางแผนงานโครงการที่ช่วยในการดำเนินการควบคุมปริมาณการใช้ไฟฟ้า เชื้อเพลิงให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมต่อการดำเนินงาน โดยผลการดำเนินงาน ปี 2568 มีดังนี้

1. โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าบนหลังคาอาคารสำนักงาน และกลุ่มบริษัท ขนาด 6.2 กิโลวัตต์ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากภายนอกได้ถึง 4,018 กิโลวัตต์ชั่วโมง (kWh)
2. โครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า บนหลังคาอาคาร บริษัทย่อย จังหวัดปทุมธานี ขนาด 5 กิโลวัตต์ สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากภายนอกได้ถึง 4,233 กิโลวัตต์ชั่วโมง (kWh)

#### การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	38,538.87	35,895.00	67,758.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	0.00	20,107.00	16,559.00

#### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	504,885.38	392,860.00	309,990.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	490,593.28	381,215.00	301,739.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	14,292.10	11,645.00	8,251.00

### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

#### แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการน้ำ โดยมุ่งเน้นการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพและความยั่งยืนในระยะยาว พร้อมตั้งเป้าหมายลดการใช้น้ำสุทธิลง 30% ภายในปี 2572 ผ่านการติดตามการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง การปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการดำเนินโครงการประหยัดน้ำต่าง ๆ การบริหารจัดการน้ำ โดยการนำไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์มาช่วยลดการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง

### การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำสุทธิ (Reduction of water consumption)	2566	2572 : ลด 30%

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

การให้บริการด้านวิศวกรรม การจัดหา และการก่อสร้าง (EPC) สำหรับระบบสูบน้ำพลังงานแสงอาทิตย์ มีส่วนสำคัญในการสนับสนุนการจัดการน้ำอย่างยั่งยืน โดยช่วยเพิ่มการเข้าถึงแหล่งน้ำ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในการสูบน้ำ และส่งเสริมการใช้น้ำอย่างมีความรับผิดชอบ โดยเฉพาะในภาคการเกษตรและพื้นที่ห่างไกล

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2566	2567	2568
<b>ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)</b>	1,898.52	3,642.00	2,655.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	352.15	598.00	570.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	1,546.37	3,044.00	2,085.00

### การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	1,898.52	3,642.00	2,655.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

### แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

### การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

ในการบริหารจัดการของเสียนั้น บริษัทฯได้ดำเนินการตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยวางกลยุทธ์เป็นกระบวนการตั้งแต่เริ่มต้น กล่าวคือ เริ่มตั้งแต่ลดการใช้ทรัพยากร ซึ่งสอดคล้องกับค่านิยมขององค์กรที่ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยเมื่อการใช้ทรัพยากรน้อยลง ก็จะช่วยลดปริมาณการเกิดของเสีย และลดภาระการจัดการของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

## แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ได้ออกประกาศนโยบายคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในการลดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ มุ่งเน้นการลดปริมาณของเสียที่แหล่งกำเนิด และการนำกลับมาใช้ใหม่เพื่อลดปริมาณของเสียที่เกิดจากการบริหารจัดการ โดยโครงการที่บริษัทมีอย่างต่อเนื่อง เช่น การนำแผงโซลาร์ที่เริ่มด้อยประสิทธิภาพเปลี่ยนออกไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้งานในพื้นที่ส่วนอื่นๆ ของกลุ่มบริษัท เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบการปฏิบัติเกี่ยวกับการกำจัดขยะและของเสีย (Waste Management Procedure) ให้ถูกต้องและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ซึ่งจะครอบคลุมการจัดการขยะและของเสียอันตรายจากกระบวนการต่างๆ หรือกิจกรรมที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มบริษัท รวมถึงการควบคุมขั้นตอนการคัดแยกประเภทชนิดของขยะและของเสียอันตราย และให้มีการจัดส่งขยะและของเสียอันตรายไปกำจัดอย่างถูกต้อง

### การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการขยะและของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณขยะจากแหล่งกำเนิด การคัดแยกขยะอย่างเหมาะสม และการนำกลับมาใช้ประโยชน์ให้เกิดมูลค่าสูงสุด ตลอดจนการกำจัดของเสียด้วยวิธีที่ถูกต้องตามหลักกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม

จากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ สามารถควบคุมปริมาณขยะและของเสียให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานในการลดขยะและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ส่งผลให้การจัดการของเสียโดยรวมมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	400.00	362.33	1,167.49
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	200.00	183.33	977.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม)	200.00	179.00	190.49

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

### การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเชื่อมโยงกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจากสภาวะโลกร้อน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงและผลกระทบดังกล่าวที่อาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดให้เป็นประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการธุรกิจ และได้วางแนวทางการบริหารจัดการที่ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก ดังนี้

### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ จัดทำนโยบายด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมระบุไว้ในคู่มือบริษัท โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- พัฒนาและปรับปรุงมาตรฐานการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

### การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 141.00 tCO <sub>2</sub> e	2570 : ลด 10% เทียบกับปีฐาน	2572 : ลด 30% เทียบกับปีฐาน
ขอบเขตที่ 2	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 189.00 tCO <sub>2</sub> e	2570 : ลด 10% เทียบกับปีฐาน	2572 : ลด 30% เทียบกับปีฐาน
ขอบเขตที่ 3	2566 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 308.00 tCO <sub>2</sub> e	2570 : ลด 10% เทียบกับปีฐาน	2572 : ลด 30% เทียบกับปีฐาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ โดยส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการลงทุนและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในรูปแบบ Private PPA ให้แก่ลูกค้าหลายโครงการ ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อทดแทนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ส่งผลให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวม การดำเนินการดังกล่าวไม่เพียงช่วยเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดให้กับลูกค้า แต่ยังเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	638.00	426.37	467.99
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 1 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	141.00	153.58	231.15
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 2 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	189.00	176.62	150.84
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก - ขอบเขตที่ 3 (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	308.00	96.17	86.00

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา



การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

#### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ ((กรณี))	0	0	0

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาชุมชนรอบโครงการให้ได้รับประโยชน์จากการดำเนินธุรกิจสูงสุด กลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ เพื่อดูแล พัฒนา และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโครงการให้มีชีวิตที่ดีขึ้น โดยกิจกรรมที่ดำเนินการจะเป็นการพัฒนาที่ครอบคลุมในมิติต่างๆ เช่น อาชีพ คุณภาพชีวิต วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม กิจกรรมของหน่วยงานชุมชนสัมพันธ์ก่อให้เกิดการตระหนักรู้ถึงบริษัทฯ ในพื้นที่ชุมชนรอบโครงการ อีกทั้งยังเป็นการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ ให้แก่บุคคลภายนอก เพื่อให้ทราบถึงแนวทางในการดำเนินงานด้วยนโยบายและหลักการที่มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียกับธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนด "นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม" เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติสำหรับการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-Process) โดยมี 7 หลักการ ดังนี้

- หลักการข้อที่ 1 : การกำกับดูแลกิจการที่ดี
- หลักการข้อที่ 2 : การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม
- หลักการข้อที่ 3 : สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงาน
- หลักการข้อที่ 4 : ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค
- หลักการข้อที่ 5 : สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- หลักการข้อที่ 6 : การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
- หลักการข้อที่ 7 : การพัฒนาและเผยแพร่วัฒนธรรมจากการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

#### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

#### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและ : มี  
สิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

#### การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

##### การพัฒนาศักยภาพของบุคลากร

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อส่งเสริมพนักงานให้เป็นคนเก่งและคนดี และสอดคล้องกับ นโยบายการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ มีการให้ความรู้แก่พนักงานในรูปแบบ Self – Learning โดยจัดเป็นหมวดหมู่หลักสูตรภาคบังคับตาม กฎระเบียบ ข้อบังคับของ บริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับจริยธรรมทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ได้แก่

- หลักสูตรจรรยาบรรณสำหรับกลุ่มบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ การรักษาข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ การรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ การประพฤติตนภายในกรอบของ ศีลธรรม และคุณธรรม การรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น
- หลักสูตรความปลอดภัยในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศโดยให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ
- หลักสูตรข้อมูลส่วนบุคคล ตามพร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 2562 มีพนักงานเข้า เรียนรู้และผ่านการทดสอบทุกคน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีการอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม อาทิเช่น หลักสูตรการทิ้งกากของเสียอุตสาหกรรมภายในโรงงาน หลักสูตรการติดตามการดำเนินการเรื่องระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม หลักสูตรการวางแผนและทบทวนการทำงานที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หลักสูตรการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล ระบบการบริหารคุณภาพ(ISO9001:2015), ระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015), ระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (ISO45001:2018) และระบบการจัดการพลังงาน (ISO50001:2018) รวมถึงหลักสูตรการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลที่สำคัญ คือ ระบบการจัดการก๊าซเรือนกระจก (ISO14064-1)

## การทำงาน

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาบุคลากรอย่างเป็นระบบ โดยได้เปิดโอกาสให้ผู้ที่มีศักยภาพเข้ามาร่วมเป็นกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

## อาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ ตระหนักถึงมาตรฐานการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยภายในองค์กร ภายใต้นโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อีกทั้งบริษัทฯ ได้กำหนด แนวทาง การบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐานสากลที่มุ่งเน้นด้านการพัฒนาศักยภาพและความตระหนักของ พนักงาน ผู้รับเหมา ผู้บริหาร ควบคู่กับการพัฒนาองค์กร

## แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทฯ ออกประกาศเรื่อง “นโยบายด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน” เพื่อกำหนดแนวทางและระบบบริหาร จัดการด้านความปลอดภัยให้สอดคล้องกับกฎหมาย และมาตรฐานสากลเพื่อความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องด้วยมาตรการป้องกันความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ การบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการ ทำงาน พร้อมส่งเสริมให้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมต่อสภาพสภาพจิตใจและถูกสุขลักษณะ เพื่อคุณภาพชีวิตในการ ทำงานและสุขภาพของพนักงาน

- ป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และความเจ็บป่วยเนื่องจากการปฏิบัติงาน ด้วยความร่วมมืออย่างจริงจังของบุคลากร และ ผู้รับเหมาทุกคนรวมทั้งจำกัดและควบคุมความเสี่ยงในการปฏิบัติงานที่ไม่ปลอดภัย โดยการจัดบรรยายสรุปและตรวจสอบความพร้อม ด้านความปลอดภัยก่อนการเข้าปฏิบัติงานในพื้นที่
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการและเอกชนอื่น ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบต่างๆ ในเรื่องความปลอดภัย อย่าง

เคร่งครัด ด้วยความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และระมัดระวัง ในการระงับเหตุฉุกเฉิน หรืออุบัติเหตุอันเกิดจากการปฏิบัติงาน

- จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและอันตรายเพื่อ บรรเทา และควบคุมความเสี่ยงของการเกิดอุบัติเหตุ และผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ตลอดจนมีแนวทางในการควบคุมสถานการณ์ฉุกเฉิน เพื่อลดความสูญเสีย

- มีแผนการดำเนินการ และการฝึกอบรม ให้ความรู้แก่พนักงานทุกระดับอย่างเหมาะสม เพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ และได้รับข้อมูลข่าวสาร

เพียงพอ ในเรื่องความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อป้องกันอันตรายอันเกิดจากการทำงาน หรือโรคร้ายต่างๆ รวมถึงการนำไปใช้ ในชีวิตประจำวันได้

- จัดให้มีการดำเนินการด้านความปลอดภัยของลูกจ้างและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยจัดเตรียมสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย ถูกสุขอนามัยและดำเนินการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงานทุกปี
- จัดให้มีการตรวจสุขภาพให้กับพนักงานทุกคน โดยคำนึงถึงการตรวจสุขภาพตามโปรแกรมตามเสี่ยงที่พนักงานปฏิบัติงานอย่าง เหมาะสม เช่น การตรวจสุขภาพสำหรับการทำงานในที่อับอากาศ การตรวจสุขภาพสำหรับการทำงานที่สูง เป็นต้น
- จัดให้มีการฝึกอบรม การซักซ้อม และควบคุมให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องแคล่ว ถูกต้อง และสามารถใช้งานเครื่องมือ อุปกรณ์ ได้อย่างถูกต้องในกรณีที่เกิดเหตุขึ้น แผนการซักซ้อมดังกล่าวมีการจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี

- ทบทวนนโยบายการจัดการด้านความปลอดภัย และจัดให้มีการตรวจสอบประเมินเป็นระยะๆ

- รับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากพนักงาน ผู้รับเหมา คู่ค้า ชุมชน ภาครัฐ และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาปรับปรุง หรือร่วมกันเพิ่มความเชื่อมั่นในการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีขั้นตอนการสอบสวนอุบัติเหตุ กรณีเกิดอุบัติเหตุทางด้านร่างกายหรือทรัพย์สิน ตลอดจนโรคอันเนื่องมาจาก การทำงานโดยมีกระบวนการสอบสวนอุบัติเหตุเพื่อหาสาเหตุ กำหนดมาตรการแก้ไข และป้องกันการเกิดซ้ำ ตลอดจนติดตามผลการแก้ไข และ ผลการดำเนินงานเพื่อการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

#### การอบรมพนักงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยให้กับพนักงานและผู้ปฏิบัติงานทุกคนก่อนเริ่มทำงาน หรือเมื่อเปลี่ยนตำแหน่งงาน โดยพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรม ตามลักษณะของอันตรายและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับงานหรือกิจกรรมที่ปฏิบัติ เช่น การอบรมความปลอดภัยในการใช้สารเคมี การอบรมความปลอดภัยเกี่ยวกับไฟฟ้า และการอบรมความปลอดภัยการทำงานในพื้นที่อับอากาศ เป็นต้น เช่น การฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ สารเคมีรั่วไหล มีการจัดทำแผนการฝึกอบรม ติดตามการ ดำเนินการตามแผน ตลอดจนบันทึกประวัติการฝึกอบรมของพนักงาน

#### การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

#### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

##### การจ้างงานพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	105	128	113
พนักงานชาย (คน)	58	69	58
พนักงานหญิง (คน)	47	59	55

##### การจ้างงานผู้พิการ

	2566	2567	2568
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	2	2	2
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	2	2	2
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

#### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	59,497,570.22	68,517,365.49	53,088,748.19
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	33,534,078.56	35,164,404.77	27,578,374.12
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	25,963,491.66	33,352,960.72	25,510,374.07

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	6.00	6.11	6.60
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	97,790.00	161,835.00	97,739.00

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

##### ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

#### การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

##### ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	19	22	31
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	13	14	18
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	6	8	13
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	18.10	17.19	27.43

#### การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

#### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : อื่น ๆ : มีหน่วยงานรับผิดชอบร้องเรียนและแก้ไขข้อร้องเรียน  
ของลูกค้า

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจและประสบการณ์ของลูกค้า โดยได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการลูกค้าอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตั้งแต่การรับข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน การตอบสนอง และการปรับปรุงคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบในการรับเรื่องร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากลูกค้าผ่านช่องทางที่หลากหลาย พร้อมกำหนดขั้นตอน และระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขอย่างชัดเจน เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการติดตามผลการดำเนินงานและวิเคราะห์สาเหตุของข้อร้องเรียน เพื่อนำไปปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน ป้องกันการเกิดซ้ำ และยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการนำข้อมูลความพึงพอใจของลูกค้ามาใช้เป็นส่วนหนึ่งในการ พัฒนากลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจในระยะยาว

### การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

จากการดำเนินงานตามแนวทางการบริหารจัดการลูกค้า บริษัทฯ สามารถรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าให้อยู่ในเกณฑ์ที่ดียิ่งขึ้น โดยข้อร้องเรียนที่ได้รับสามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างเหมาะสมและภายในระยะเวลาที่กำหนด

นอกจากนี้ ข้อมูลข้อร้องเรียนและข้อเสนอแนะจากลูกค้าได้ถูกนำมาวิเคราะห์และใช้ในการปรับปรุงกระบวนการทำงานและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพสินค้าและบริการของบริษัทฯ มีการพัฒนาและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น

## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : อื่น ๆ : ความรับผิดชอบต่อสังคม

### กลยุทธ์ในการดำเนินงานด้าน CSR

การดำเนินงานด้าน CSR (Corporate Social Responsibility) ของกลุ่มบริษัทฯ มีกรอบการดำเนินงานที่มุ่งเน้นไปที่ความยั่งยืน โดยมุ่งเน้นไปที่การมีส่วนร่วมกับชุมชน เพื่อประเมินและปรึกษาเกี่ยวกับผลกระทบที่เกิดขึ้น ทั้งทางตรง และทางอ้อม พร้อมทั้งร่วมกันแก้ปัญหา อีกทั้งยังมีการเปิดโอกาสให้ชุมชนได้แสดงความคิดเห็น เพื่อนำมาพัฒนาและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น อันเป็น แนวทางที่นำไปสู่การพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

### กระบวนการการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน

กลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียเป็นสำคัญในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการอยู่ร่วมกันกับชุมชนรอบข้างของโรงไฟฟ้า ในภูมิภาคต่างๆ แผนการดำเนินกิจกรรมชุมชนสัมพันธ์มุ่งเน้นที่การเข้าถึงและรับฟังปัญหาที่เกิดขึ้นภายในชุมชน โดยมีเป้าหมายเพื่อ เข้าใจถึงปัญหาที่แท้จริงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินกิจการ พร้อมทั้งหาแนวทางแก้ไขปัญหามาเพื่อการอยู่ร่วมกัน ทั้งนี้บริษัทฯ มีเป้าหมายและ แผนงานในการพัฒนาเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนรอบโครงการ โดยยึดหลัก ESG: Environmental (สิ่งแวดล้อม) Social (สังคม) และ Governance (ธรรมาภิบาล) เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและความไว้วางใจจากชุมชน

### การดำเนินการของบริษัทต่อผู้มีส่วนได้เสีย และตระหนักถึงชุมชนรอบถิ่นที่ตั้งของโครงการ

บริษัทมีการรับฟังความคิดเห็นของชุมชนตั้งแต่เริ่มการจัดตั้งโครงการ ตลอดจนในระหว่างการดำเนินกิจการ อีกทั้งยังมีการเปิดโอกาสให้ ชุมชนได้แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการอย่างต่อเนื่องในแต่ละโครงการของบริษัท นอกจากนี้ได้จัดหาบุคลากรสำหรับดูแลชุมชนรอบ โครงการ รวมถึงคอยรับฟังและประสานงานเพื่อชี้แจงเรื่องต่างๆเกี่ยวกับโครงการ จากนั้นจึงนำมาวิเคราะห์จนได้ออกมาเป็นแผนงานที่เหมาะสม กับแต่ละพื้นที่ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน

### ผลการดำเนินงานด้าน CSR

จากผลการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ได้ยึดมั่นนโยบายในการดำเนินงานด้วยความใส่ใจ และจริงจังต่อผู้มีส่วนได้เสียในมิติต่างๆ อาทิ เช่น ผู้ถือหุ้น คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานภายนอก รวมไปถึงบุคลากรภายในองค์กร ซึ่งผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มีความสำคัญเป็นอย่างมากต่อการดำเนินธุรกิจ ทั้งใน ระยะสั้นและระยะยาว บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นไปยังการปฏิบัติงานตามมาตรฐานแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี

จากการดำเนินงานตามแนวทางด้านความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม บริษัทฯ สามารถสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยเฉพาะชุมชนรอบพื้นที่โครงการได้อย่างต่อเนื่อง ผ่านกระบวนการรับฟังความคิดเห็น การสื่อสาร และการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาาร่วมกัน บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการข้อกังวลและประเด็นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของแต่ละพื้นที่ ส่งผลให้เกิดความเข้าใจอันดีระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน และลดความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสามารถพัฒนาและดำเนินกิจกรรมเพื่อสนับสนุนคุณภาพชีวิตของชุมชนได้อย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน ส่งผลให้เกิดความสัมพันธ์อันดี ความเชื่อมั่น และความไว้วางใจจากชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม กรณี	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

ปี 2568 เป็นปีแห่งการ “ปรับฐานเชิงโครงสร้าง” ของบริษัท แม้ว่ารายได้รวมจะเติบโตอย่างมีนัยสำคัญถึง 63% เป็น 592.52 ล้านบาท สะท้อนถึงความสามารถในการขยายงานและความต้องการของตลาดที่ยังคงแข็งแกร่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทรับรู้ผลขาดทุนสุทธิ 562.04 ล้านบาท ซึ่งมีสาเหตุหลักจากการปรับประมาณการต้นทุนโครงการ การรับรู้ผลขาดทุนจากสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระ (Onerous Contract) และการเร่งตั้งสำรองเพื่อสะท้อนต้นทุนที่แท้จริงของโครงการต่าง ๆ

ฝ่ายบริหารมองว่าการรับรู้ผลกระทบทั้งหมดในปีนี้เป็น การ “Clear the Balance Sheet” เพื่อปรับฐานข้อมูลทางการเงินให้สะท้อนความเป็นจริงอย่างโปร่งใส และสร้างรากฐานที่มั่นคงสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในปีถัดไป

#### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

##### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

รายได้จากการขายพร้อมติดตั้งเพิ่มขึ้นถึง 116% เมื่อเทียบกับปีก่อน สะท้อนถึงความต้องการในตลาดที่ยังคงอยู่ในระดับแข็งแกร่ง แม้บริษัทจะเผชิญความท้าทายด้านต้นทุนในปีนี้ก็ตาม

รายได้รวมที่เติบโต 63% แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการขยายงานของบริษัททั้งในเชิงปริมาณงานและความสามารถในการเข้าถึงโครงการขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการฟื้นตัวของผลประกอบการในระยะถัดไป

ในปี 2568 มีต้นทุนขายพร้อมติดตั้งเพิ่มขึ้น 266% เมื่อเทียบกับปีก่อน ต้นทุนรวมเพิ่มขึ้น 175% การเพิ่มขึ้นของต้นทุนมีสาเหตุสำคัญจากราคาวัตถุดิบหลัก เช่น ทอง เงิน และทองแดง ที่ปรับตัวสูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงรายละเอียดแบบงานในขั้นตอน detailed design รวมถึงความล่าช้าในการดำเนินงานอันเนื่องมาจากเหตุสุดวิสัยและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกิดขึ้นในปี 2568

เพื่อลดความเสี่ยงในอนาคต บริษัทได้ดำเนินมาตรการแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม ได้แก่ การปรับระบบควบคุมต้นทุนให้สามารถติดตามได้แบบ Real-time การเพิ่มความเข้มงวดในกระบวนการอนุมัติ Variation Order และการทบทวนเกณฑ์การรับงานใหม่ โดยกำหนด Minimum Margin ที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกำไรขั้นต้น

อัตรากำไรขั้นต้นของบริษัทปรับลดจาก 20% ในปี 2567 เป็น (34%) ในปี 2568 ซึ่งเป็นผลจากการรับรู้ต้นทุนส่วนเพิ่มของโครงการเฉพาะกิจดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารยืนยันว่า Margin เชิงโครงสร้างของโครงการใหม่ยังอยู่ในระดับบวก และผลกระทบที่เกิดขึ้นในปีนี้ได้สะท้อนศักยภาพทำกำไรของงานใหม่ แต่เป็นการรับรู้ผลกระทบสะสมของโครงการเดิมเพื่อปรับฐานทางการเงินให้ชัดเจน

##### สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีเงินสดคงเหลือ 10.40 ล้านบาท และมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 407.01 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงความตึงตัวด้านสภาพคล่องในระยะสั้น บริษัทได้ดำเนินมาตรการบริหารสภาพคล่องอย่างใกล้ชิด โดยเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้การค้า ขยายระยะเวลาการชำระหนี้บางส่วน และอยู่ระหว่างจัดเตรียมแผนเพิ่มทุน เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของฐานเงินทุน

เป้าหมายสำคัญในปี 2569 คือการลดภาระหนี้ระยะสั้นและเสริม Working Capital ให้เพียงพอต่อการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

##### การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน : ไม่มี

เงินหรือไม่



## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ผู้สอบบัญชีได้ระบุ Emphasis of Matter เกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการดำเนินงานต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารได้ประเมินสถานการณ์โดยพิจารณาจากปัจจัยสนับสนุนหลายประการ

บริษัทมี Backlog ที่สามารถทยอยรับรู้รายได้ต่อเนื่อง โครงการใหม่มี Margin เชิงบวก มีแผนเสริมทุนที่อยู่ระหว่างดำเนินการ และได้เพิ่มความเข้มงวดในการควบคุมต้นทุนอย่างเป็นระบบ จากปัจจัยดังกล่าว ฝ่ายบริหารจึงเชื่อมั่นว่าบริษัทมีความสามารถเพียงพอในการดำเนินกิจการต่อเนื่อง ปี 2569 จะเป็นช่วงการฟื้นตัวของผลประกอบการ โดยบริษัทตั้งเป้าพลิกกลับมามีกำไรขั้นต้นเป็นบวก ลดระดับขาดทุนสุทธิลงอย่างมีนัยสำคัญ และเสริมสภาพคล่องให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ภายหลังการปรับฐานเชิงโครงสร้างในปี 2568 ฝ่ายบริหารเชื่อว่าบริษัทได้วางรากฐานที่ชัดเจนทั้งด้านต้นทุน การควบคุมความเสี่ยง และการบริหารเงินทุน ซึ่งจะเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรกลับสู่เส้นทางการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

##### ตารางสรุปฐานะการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	47,589.28	14,547.46	10,404.99
เงินลงทุนระยะสั้น - สุทธิ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียน อื่น - สุทธิ (พันบาท)	122,631.61	113,131.80	138,548.47
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	56,589.76	35,161.22	1,752.70
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน (พันบาท)	36,720.88	26,756.74	48,236.77
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	6,356.52	25,290.65	21,924.66
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>269,888.05</b>	<b>214,887.87</b>	<b>220,867.60</b>
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัท ร่วม และการร่วมค้า ที่บันทึกโดย วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ (พันบาท)	0.00	1,443.77	0.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่ หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	52,600.16	159,574.31	107,190.64
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	1,534,828.50	1,177,650.62	914,516.31
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	37,813.93	18,342.22	17,329.97
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	15,566.76	13,360.21	10,866.51
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	60,524.29	54,855.65	49,504.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	4,446.50	6,141.41	15,832.54
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>1,705,780.14</b>	<b>1,431,368.19</b>	<b>1,115,240.70</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b> (พันบาท)	<b>1,975,668.19</b>	<b>1,646,256.06</b>	<b>1,336,108.30</b>
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะ สั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	48,663.73	37,550.94	36,021.52

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียน อื่น (พันบาท)	95,089.24	112,817.40	248,892.66
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบ อนุญาตให้ดำเนินการ - หมุนเวียน (พันบาท)	11,595.34	9,383.58	138,626.43
เงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	40,000.00	78,500.00	84,800.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	40,553.54	19,248.87	22,713.93
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	233,998.11	60,000.00	90,000.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - อื่น ๆ (พันบาท)	1,848.14	1,744.98	1,970.68
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - หมุนเวียน (พันบาท)	3,607.55	0.00	0.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	70.71	0.00	0.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	6,039.07	4,706.52	4,851.05

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	481,465.42	323,952.29	627,876.26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ไม่ หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบ อนุญาตให้ดำเนินการ - ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	19,580.87	16,559.83	15,288.40
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
สถาบันการเงิน (พันบาท)	557,719.50	266,828.94	235,829.96
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง กัน (พันบาท)	0.00	160,998.11	100,998.11
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่า เช่ารับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	11,304.12	8,807.90	8,686.88
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	19,855.21	22,360.96	22,723.72
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	25,031.32	13,290.80	51,578.77
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b> (พันบาท)	633,491.02	488,846.54	435,105.83

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>รวมหนี้สิน</b> (พันบาท)	1,114,956.44	812,798.83	1,062,982.10
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	1,904,433.81	1,307,120.74	1,960,680.74
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,197,073.47	1,307,120.74	1,307,120.74
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	1,197,073.47	1,307,120.74	1,307,120.74
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	1,196,996.09	1,174,986.92	1,174,986.92
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	(1,905,522.14)	(1,962,139.93)	(2,522,470.96)
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	55,965.05	55,965.05	55,965.05
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (พันบาท)	-	-	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	-	-	-

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น - อื่นๆ (พันบาท)	236,424.99	236,424.99	236,424.99
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่</b> (พันบาท)	780,937.47	833,461.72	273,130.70
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	79,774.28	(4.50)	(4.50)
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	860,711.75	833,457.23	273,126.20
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> (พันบาท)	1,975,668.19	1,646,256.06	1,336,108.30
ส่วนได้เสีย-ทุนอื่น (พันบาท)	0.00	21,103.95	21,103.95

#### ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	-	-	-

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้จากการขายและให้บริการ (พันบาท)	147,139.07	231,633.82	499,466.84
รายได้จากการขาย (พันบาท)	54,940.95	47,194.51	36,203.65
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	113,981.40	84,994.61	56,845.34
รายได้จากการดำเนินธุรกิจ - อื่น ๆ (พันบาท)	92,137.50	148,464.66	703.16
รายได้อื่น (พันบาท)	10,102.40	37,981.36	2,294.83
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	418,301.32	550,268.96	595,513.82
ต้นทุน (พันบาท)	-	-	-
ต้นทุนขาย (พันบาท)	180,854.75	240,401.68	772,058.44
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	49,047.65	39,465.52	24,009.21
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	15,587.99	23,001.96	15,480.32



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	71,584.88	113,971.47	76,182.75
ค่าใช้จ่ายในการผลิตและบริการ (พันบาท)	120,312.89	127,766.82	116,502.81
(กลับรายการ) ผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	-	-	(37,616.53)
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการ ด้อยค่า (พันบาท)	(216,437.89)	0.00	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลด มูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	(36,554.40)	9,907.45	0.00
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	184,395.87	554,514.90	0.00
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	0.00	(556.33)	(247.26)
กำไร (ขาดทุน) จากการขาย สินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ ทางการเงิน (พันบาท)	0.00	0.00	17,310.23
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	233,905.44	(4,245.94)	(556,693.70)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	(34,775.46)	(26,333.42)	(21,140.37)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	(27,761.70)	(4,804.56)	5,350.92
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด</b> (พันบาท)	171,368.28	(35,940.25)	(562,044.62)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับ งวด / กำไร (ขาดทุน) จากการ ดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	171,368.28	(35,940.25)	(562,044.62)
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณ การตามหลักคณิตศาสตร์ประกัน ภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ พนักงาน (พันบาท)	(25.73)	0.00	1,713.59
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับ งวด</b> (พันบาท)	171,342.55	35,940.25	(560,331.03)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	173,792.96	(35,513.85)	(562,044.62)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (พันบาท)	(2,424.67)	(426.40)	0.00
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ผู้ถือหุ้นบริษัท ใหญ่ (พันบาท)	173,767.22	(35,513.85)	(562,331.03)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม : ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	(2,424.67)	(426.40)	0.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (พันบาท)	0.15000	(0.29300)	(0.43000)

#### ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และ/หรือ ภาษีเงินได้ (พันบาท)	199,129.98	(35,940.25)	(562,044.62)
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	156,477.40	137,547.54	134,613.13
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	2,113.95	2,403.49	2,461.12
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น (พันบาท)	(11,181.32)	(3,225.65)	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	(36,078.37)	9,907.45	3,621.71
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (พันบาท)	0.00	982.73	247.26
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	0.27	0.11	101.10
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนอื่น (พันบาท)	0.00	(135,731.01)	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(46.80)	0.00	17,310.23
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	-	-	-
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	(216,437.89)	0.00	71,659.61
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	0.00	0.00	37,616.53

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รายได้เงินปันผล (พันบาท)	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	(521.55)	(608.68)	(1,119.27)
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	34,808.22	26,942.10	22,259.62
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	0.00	4,804.56	5,350.92
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	2,681.96	2,386.99	2,076.35
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (พันบาท)	0.00	0.00	133,085.46
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	(92,634.41)	(14,526.90)	(703.16)
<b>เงินสดได้มาจาก (ใช้ไป) การ ดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b> (พันบาท)	38,311.88	(5,057.52)	(133,464.00)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่ม ขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(65,401.21)	(34,605.30)	(37,901.09)
ลูกหนี้ภายใต้สัญญากับหน่วยงาน ของรัฐ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(19,300.97)	14,764.94	(20,839.83)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-	-	-
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	(9,183.05)	11,521.08	8,458.46
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	2,548.52	(4,560.53)	(7,195.04)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	16,558.21	41,176.97	127,777.18
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(1,336.62)	(3,488.78)	0.00
ประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-	-	-
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	(11,578.66)	(17,438.52)	34,468.87
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(1,265.17)	0.00	0.00
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	(688.63)	(7,401.07)	0.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	(51,335.70)	(5,088.72)	0.00
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงิน ลงทุน (พันบาท)	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงิน ลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	0.00	158,454.18	150.00
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัท ย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า (พันบาท)	0.00	(2,000.10)	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	(190.00)	-	-
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืม ระยะสั้น - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	-	-	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	-	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (พันบาท)	-	-	-
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ ถาวร (พันบาท)	-	-	-

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	(42,354.48)	(31,258.44)	(5,998.53)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	(6,143.48)	0.00	0.00
เงินสตรับจากการจำหน่าย สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและ การประเมินค่า (พันบาท)	-	-	-
เงินสตรับจากการขายสินทรัพย์ ภายใต้สัญญาสัมปทานและสิทธิ อื่น ๆ (พันบาท)	0.00	143.35	45,500.00
เงินสลดจ่ายจากการได้มาซึ่ง สินทรัพย์ภายใต้สัญญาสัมปทาน และสิทธิอื่น ๆ (พันบาท)	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัด การใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-	-	-
รับเงินปันผล (พันบาท)	0.00	10,771.74	0.00
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	553.29	16,275.70	1,468.61
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมลงทุน) (พันบาท)	57,654.74	(118,287.18)	52,185.16



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน)</b> <b>กิจกรรมลงทุน</b> (พันบาท)	9,520.06	34,099.25	93,305.24
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	10,441.83	(10,677.45)	(1,529.42)
เงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	0.00	50,000.00	30,000.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	0.00	(13,000.00)	(15,000.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการอื่น (พันบาท)	0.00	0.00	(8,700.00)
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	(33,034.53)	(92,791.72)	(27,533.92)

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาว - บุคคลหรือ กิจการอื่น (พันบาท)	0.00	(11,500.00)	(30,000.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญา เช่า (พันบาท)	(2,606.58)	(1,713.52)	(1,993.73)
เงินสดรับจากการจำหน่ายหุ้น ซื้อคืน (พันบาท)	87,059.20	88,038.10	0.00
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	-	-	-
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	(29,227.09)	(33,675.04)	(14,865.09)
รายการอื่น ๆ (กิจกรรมจัดหาเงิน) (พันบาท)	0.00	(36,732.71)	0.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (พันบาท)</b>	<b>32,632.83</b>	<b>(25,319.63)</b>	<b>(69,622.17)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)</b>	<b>(9,182.81)</b>	<b>3,690.90</b>	<b>(4,142.47)</b>

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567	31 ธ.ค. 2568
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	56,772.08	47,589.28	14,547.46
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้น งวด</b> (พันบาท)	47,589.27	14,547.46	10,404.99

#### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2566	2567	2568
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b> (เท่า)	0.56	0.66	0.35
<b>อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว</b> (เท่า)	0.35	0.39	0.24
<b>อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด</b> (เท่า)	-0.10	-0.01	-0.06
<b>อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า</b> (เท่า)	2.99	2.75	3.73
<b>ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย</b> (วัน)	122.27	132.80	97.88
<b>อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป</b> (เท่า)	3.60	6.10	43.02
<b>ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย</b> (วัน)	101.40	59.83	8.48
<b>อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ</b> (เท่า)	1.95	2.69	4.39

	2566	2567	2568
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	187.00	135.57	83.13
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	36.67	57.05	23.23
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	83.13	135.57	187.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	23.23	57.05	36.67
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	27.26	23.08	-34.02
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	74.01	-1.17	-84.00
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	24.44	33.99	0.69
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	4.07	119.93	5.59
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	40.97	-6.53	-94.38
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	23.43	-4.24	-101.58
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.30	0.98	3.89
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	1.10	-0.19	-6.00
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	18.49	-77.50	-2.82

	2566	2567	2568
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.29	-0.05	-1.06
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	9.08	-1.98	-37.69
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	11.86	-2.65	-102.92
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.22	0.30	0.40

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

**ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ :** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** 93 ถนนรัชดาภิเษก  
**แขวง/ตำบล :** ดินแดง  
**เขต/อำเภอ :** ดินแดง  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10400  
**โทรศัพท์ :** 02-009-9000  
**โทรสาร :** 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

**ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี :** บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด  
**ที่อยู่/สถานที่ตั้ง :** เลขที่ 246 อาคารไทมส์ สแควร์ ชั้น 21 ห้องเลขที่ 21-01 ถนน  
สุขุมวิท 12-14  
**แขวง/ตำบล :** แขวงคลองเตย  
**เขต/อำเภอ :** เขตคลองเตย  
**จังหวัด :** กรุงเทพมหานคร  
**รหัสไปรษณีย์ :** 10110  
**โทรศัพท์ :** +66 2254-9272  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย ปรีชา สวน  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 6718  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว ยุพิน ชุ่มใจ  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 8622  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย สมชาติ กาลสุข  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 9669  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นาย อภิชาติ บุญเกิด  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 4963  
**รายชื่อผู้สอบบัญชี :** นางสาว ภิตินันท์ ภัทรกฤติเดช  
**เลขที่ใบอนุญาต :** 10467

ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : นางสาวณชาดา เต็มเพชรหนึ่ง

ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 77/31,32,32 ซอยแจ้งวัฒนะ 15 แขวง 2

แขวง/ตำบล : พุ่งสองห้อง

เขต/อำเภอ : หลักสี่

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10120

โทรศัพท์ : 02 055 9101

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

หุ้นของบริษัทให้โอนกันได้โดยเสรี และหุ้นที่ถือโดยคนต่างด้าวในขณะใดขณะหนึ่งต้องมีจำนวนรวมกัน ไม่เกินร้อยละสี่สิบเก้า (49) ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวของบริษัทเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นของบริษัทรายนั้นได้



### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทฯ มีนโยบายการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเผยแพร่ข้อมูลและข่าวสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน ผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อให้มีความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้น ทั้งในส่วนของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานระดับปฏิบัติงาน และเพื่อประโยชน์ในระยะยาวของผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไป ซึ่งรวมถึงการกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Business Ethics) และจรรยาบรรณ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน (Code of Best Practice) เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : [https://www.solartron.co.th/assets/policy/corporate\\_governance.pdf](https://www.solartron.co.th/assets/policy/corporate_governance.pdf)

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

1. จัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้องค์กรมีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมรวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
2. ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการและกำหนดค่าตอบแทน ก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระและในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าว

#### การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ในการเสนอค่าตอบแทนคณะกรรมการให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

1. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณานโยบายและหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท
2. ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ที่ซับซ้อนของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม
3. ผู้ถือหุ้นต้องเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ, เบี้ยประชุม) และค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัท (เช่น โบนัส, บำเหน็จ) โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทฯ สร้างให้กับผู้ถือหุ้น แต่ไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ระยะสั้น

4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเปิดเผยหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและจำนวนของค่าตอบแทนด้วย

### ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทฯ ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อทำหน้าที่สั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ และควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. มีอำนาจสั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯ อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว
3. เสนอแผนการลงทุน และ/หรือการระดมทุนของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
4. กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภายใต้ขอบเขตวัตถุประสงค์
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ แล้ว
6. มีอำนาจดำเนินการซื้อ ขาย จัดหา รับ เช่า เช่าซื้อ ถูกรวมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้อยู่ หรือจัดการโดยการอื่นซึ่งทรัพย์สินใด ๆ รวมถึงการลงทุน ตามแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติแล้ว
7. มีอำนาจในการอนุมัติการซื้อทรัพย์สิน หรือการชำระราคาใด ๆ อันสืบเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามสัญญาและ/หรือ ตกลงกับคู่ค้า โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
8. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการซื้อ การจัดจ้าง การเช่า การเช่าซื้อทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนมีอำนาจลงทุน และดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
9. ภายในวงเงินที่คณะกรรมการได้มอบอำนาจไว้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติการกู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคล หรือสถาบันการเงินอื่นใด เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดตามผังอำนาจอนุมัติที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
10. มีอำนาจพิจารณากำหนดสวัสดิการพนักงานให้สอดคล้องกับสภาพการณ์และสถานะทางเศรษฐกิจ
11. ดำเนินการเรื่องอื่นๆ เพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินการข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละคราวไป ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารดังกล่าวข้างต้นนั้น จะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงในการอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับบริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการจะส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริหารได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และสภาวะที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการดำเนินงานประจำปีของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาหาบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้

1. คณะกรรมการจะประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์
2. ในการประเมินผลการปฏิบัติงานจะจัดให้มีการประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยอย่างน้อยต้องเป็นวิธีการประเมินด้วยตนเอง
3. คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยได้

## การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุน

1. คณะกรรมการจะพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงระดับการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยโดยให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้ง กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทฯ ดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่ และระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น
2. หากเป็นการเข้าร่วมทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ของจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทางการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลัก transparency และ accountability ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา รวมถึงจัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม บริษัทมีการระบุและวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงาน เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : มี

และผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วย

เสีย งานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ

เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### ผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักความโปร่งใส (transparency) และความรับผิดชอบ (accountability) ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านช่องทางต่าง ๆ ของบริษัท รวมถึงการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียง แสดงความคิดเห็น และซักถามได้อย่างเต็มที่

#### พนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อพนักงานในฐานะทรัพยากรที่มีคุณค่า โดยส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และเป็นธรรม รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเสมอภาค และเคารพสิทธิมนุษยชน พร้อมทั้งกำหนดแนวปฏิบัติด้านจรรยาบรรณและการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน

#### ลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึงความพึงพอใจและความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นสำคัญ รวมถึงการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า และการให้บริการอย่างเป็นธรรม

#### คู่แข่งทางการค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการเอาเปรียบหรือขัดต่อกฎหมายการแข่งขันทางการค้า และเคารพสิทธิของคู่แข่งทางการค้า

#### คู่ค้า

บริษัทปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเท่าเทียม โดยมีการคัดเลือกคู่ค้าตามหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน และส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจตามหลักจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อสังคม

## **เจ้าหน้าที่**

บริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงกับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด โดยรักษาวินัยทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความน่าเชื่อถือ

## **หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ**

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานภาครัฐอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแล และสนับสนุนนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

## **ชุมชนและสังคม**

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน รวมถึงมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

## **แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย**

การสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสริมสร้างความโปร่งใส (transparency) และความรับผิดชอบต่อสังคม (accountability) ในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยเข้าร่วมเป็นภาคี CAC รวมถึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และช่องทางการแจ้งเบาะแส เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส (transparency) ความรับผิดชอบต่อสังคม (accountability) และการกำกับดูแลที่ดีโดยรวม



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำ “จรรยาบรรณธุรกิจ” (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยครอบคลุมหลักการสำคัญ อาทิ การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตในทุกรูปแบบ

จรรยาบรรณดังกล่าวเป็นกรอบแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความถูกต้อง โปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากจะให้ความสำคัญกับความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงานแล้ว บริษัทฯได้ให้ความสำคัญกับรูปแบบและวิธีการปฏิบัติงานที่จะให้เกิดความสำเร็จดังกล่าวควบคู่กันเสมอมา โดยยึดถือความมีจรรยาบรรณและจริยธรรมซึ่งรวมถึงการคำนึงถึงประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม บริษัทฯได้กำหนดข้อปฏิบัติที่คาดหวังให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ รับประทาน ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติเพื่อนำไปสู่การสร้างคุณค่าในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อำนาจในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ บริษัทฯกำหนดให้บุคลากรต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงมีหน้าที่เปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และปฏิบัติตามขั้นตอนการพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯมีการกำกับดูแลรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transactions) ให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความโปร่งใส ความสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

### การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และยึดมั่นในหลักการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และเข้าร่วมเป็นภาคีแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) บริษัทฯกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และไม่กระทำการหรือยอมรับการกระทำใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้หรือรับสินบน บริษัทฯมีการกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสม การกำหนดอำนาจอนุมัติ และการติดตามตรวจสอบ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงด้านการทุจริต รวมถึงมีการสื่อสารและอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อสร้างความตระหนักรู้

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใสยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุก ๆ กรณี บริษัทฯ จึงกำหนดหลักการดำเนินกิจการที่ไม่สนับสนุนกิจการของกลุ่มหรือบุคคลที่กระทำการโดยมิชอบในการแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในการดำเนินกิจการอันปราศจากการทุจริต บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อการคอร์รัปชันขึ้นและเพื่อเป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดนโยบาย ดังนี้

#### 1. วัตถุประสงค์

วัตถุประสงค์ของการจัดทำ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน กำหนดหลักการและแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการทุจริตและคอร์รัปชัน อีกทั้งเพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การตรวจสอบและกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้อย่างเหมาะสม

#### 2. ขอบเขต

นโยบายฉบับนี้มีผลบังคับใช้กับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการอิสระ ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านทั้งในบริษัทฯ และบริษัทย่อย อีกทั้งยังครอบคลุมถึงตัวแทน ตัวกลาง ผู้รับจ้างอิสระ ที่ปรึกษา ที่กระทำการหรือดำเนินการต่างๆ ในนามบริษัทฯ (เรียกว่า “ผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

#### 3. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. ห้ามให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย / ร่วม หรือบริษัทอื่นที่มีอำนาจควบคุม หรือเป็นตัวแทนทางธุรกิจ เรียกร้อง ดำเนินการ ยอมรับ หรือเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งห้ามเข้าไปมีส่วนร่วม ดำเนินการ ยอมรับ หรือยอมรับการตัดสินใจ การเรียกรับผลประโยชน์อื่นใดหรือการจ่ายเงินเพื่อให้ได้รับความสะดวก ทั้งที่เกี่ยวข้องกับ เจ้าหน้าที่รัฐและเอกชน ที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน และกำหนดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งได้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และการดำเนินการของบริษัทฯ
2. ห้ามพนักงานบริษัทเพิกเฉยหรือละเลย ในกรณีที่พบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตหรือคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งนี้พนักงาน บริษัทต้องแจ้งการกระทำที่เข้าข่ายทุจริตหรือคอร์รัปชันให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบ และให้ ความร่วมมือในขั้นตอนการ ตรวจสอบข้อเท็จจริงและการสอบสวนต่างๆ
3. พนักงานบริษัทต้องร่วมมือกันสร้างค่านิยมและสร้างวัฒนธรรมในการดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชันให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร
4. พนักงานบริษัทต้องดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริต
5. พนักงานบริษัทต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และเป็นธรรม ภายใต้กฎระเบียบ นโยบายและแนวทางปฏิบัติของบริษัท โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกระบวนการตลาดและการขาย การจัดซื้อจัดจ้าง และการบัญชีและการเงิน
6. การกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ จะต้องได้รับพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้ ซึ่งรวมถึงการเลิกจ้างงาน ในกรณีที่ผู้บริหารของบริษัทฯเห็นว่าจำเป็น นอกจากนี้พนักงานที่ฝ่าฝืนนโยบายฉบับนี้อาจได้รับโทษทางกฎหมาย หากพิสูจน์ได้ว่าการกระทำดังกล่าวนั้นผิดกฎหมาย
7. บริษัทฯจะให้ความสำคัญและคุ้มครองแก่พนักงาน โดยพนักงานจะไม่ถูกลงโทษหรือลดตำแหน่ง หากปฏิเสธการกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่ากรกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

#### **4. บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ**

##### **4.1 คณะกรรมการบริษัท**

มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และพิจารณาอนุมัตินโยบาย รวมถึงกำกับดูแล และสนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันโดยการผลักดันนโยบายให้สามารถปฏิบัติได้จริงในบริษัทฯ พร้อมทั้งเป็นต้นแบบที่ดีในด้านการทำงานที่ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อให้พนักงานทุกคนในบริษัทฯ เข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญต่อการต่อต้านการคอร์รัปชันและยึดถือปฏิบัติตาม

##### **4.2 คณะกรรมการตรวจสอบ**

4.2.1 พิจารณาทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่ได้รับอนุมัติในด้านความเหมาะสมต้องกร

4.2.2 รับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน กำกับดูแลและตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินการที่โปร่งใสและไม่ขัดแย้งต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ

4.2.3 เป็นผู้รับผิดชอบในการพิจารณาและเสนอแนะเมื่อพบว่ามีการทุจริตในองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันกำหนดบทลงโทษและหาแนวทางการป้องกันต่อไป

##### **4.3 ผู้ตรวจสอบภายใน**

มีหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจในระบบการควบคุมภายในและลดความเสี่ยงการเกิดคอร์รัปชันในองค์กร ทั้งนี้ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องมีการจัดทำรายงานต่อคณะกรรมการ โดยเฉพาะกรรมการตรวจสอบ

##### **4.4 กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ฝ่ายจัดการ**

มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีแนวทางปฏิบัติที่สนับสนุนนโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ จัดให้มีการสื่อสารและฝึกอบรมให้เกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวให้แก่บุคลากรทุกระดับเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทฯมีความรู้ความเข้าใจอย่างเพียงพอ และสามารถนํานโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไปดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของแนวทางปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจระเบียบ ข้อบังคับและข้อกำหนดของกฎหมาย

##### **4.5 พนักงานบริษัทฯ**

มีหน้าที่ต้องปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง กรณีมีข้อสงสัยหรือพบการฝ่าฝืนนโยบาย จะต้องรายงานผู้บังคับบัญชา

#### **5. แนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน**

กรรมการผู้จัดการและพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดโดยจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุก ๆ กรณี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันดังกล่าวจะรวมถึงการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง หรือคู่ค้าที่เข้ามาติดต่อกับบริษัทฯ ด้วย ผู้ที่กระทำ คอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะได้รับการ

ลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และได้รับโทษตามกฎหมาย บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตามลักษณะการทุจริตดังต่อไปนี้

1. พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้ และได้รับโทษตามกฎหมาย
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเผยแพร่ สื่อสารและฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
5. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## **6. มาตรการการปฏิบัติ**

### **6.1 การรับสินบน**

- ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้ น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจ ใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจและบุคคลภายในบริษัทฯ เช่น หน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน บริษัทคู่ค้า
- ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้ น ของขวัญ หรือสินบนอื่นใดเงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจ ใด ๆ ที่มีมูลค่า

### **6.2 การจัดซื้อ – จัดจ้าง**

- สำหรับงานจัดซื้อ/จัดจ้างต่าง ๆ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนการทำงานของบริษัทฯ ตั้งแต่การเสนอรูปแบบ การเสนอราคา การเปรียบเทียบราคา การเลือกคู่ค้า และ/หรือ ผู้รับเหมา โดยห้ามมิให้พนักงานในบริษัทฯ รับข้อเสนอต่าง ๆ หรือมีผลประโยชน์แอบแฝงกับคู่ค้า และ/หรือผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิธีการตรวจสอบอย่างรอบคอบผ่านผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้องและจะต้องมีการอนุมัติการจัดซื้อ/จัดจ้างโดยกรรมการผู้จัดการ
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึง การติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### **6.3 การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุน**

บริษัทฯ มีข้อกำหนดในการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุน ดังนี้

- การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน แก่บุคคลหรือหน่วยงาน ทั้งของภาครัฐและเอกชน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีเป้าหมายเพื่อการกุศล โดยไม่ได้เป็นไปเพื่อความหวังผลประโยชน์ หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทนที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน
- ในการอนุมัติการบริจาคต่างๆ และเงินสนับสนุน จะต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติขององค์กร
- ในการบริจาคจะต้องเป็นการบริจาคในนาม “บริษัทฯ” เท่านั้น ทั้งนี้จะต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจนและเชื่อถือได้และต้องปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ ทั้งนี้บริษัทฯ จะไม่ใช้การบริจาคเป็นข้ออ้างหรือนำมาใช้ในการวัตถุประสงค์อื่นใด
- การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม โดยการให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส

### **6.4 การช่วยเหลือทางการเมือง**

บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง และมีกระบวนการบริหารและดำเนินงานที่เป็นอิสระ โดยไม่อ้างอิงกิจกรรมทางการเมืองแต่บริษัทมีนโยบายไม่ช่วยเหลือทางการเมือง นิยามการช่วยเหลือทางการเมือง คือ การช่วยเหลือไม่ว่าจะเป็นทางการเงินหรือรูปแบบอื่น เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง การกำหนดว่ากิจกรรมใดเป็นการช่วยเหลือทางการเมืองอาจทำได้ยาก การช่วยเหลือด้านการเงินสามารถรวมถึงการให้เงินส่วนการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น เช่นการให้สิ่งของ การโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง รวมถึงการให้พนักงานลาหยุดโดยไม่รับค่าจ้างจากนายจ้าง เพื่อร่วมดำเนินการเกี่ยวกับการรณรงค์ทางการเมือง

โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความคิดเห็นและเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้พระราชบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง แต่ห้ามพนักงานบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรม แสดงความคิดเห็น หรือดำเนินกิจกรรมใดๆ ในนามบริษัทฯ หรือให้เข้าใจว่าเป็นการกระทำในนามบริษัทฯ รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเมืองไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

#### 6.5 การให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือการเลี้ยงรับรอง

บริษัทมีนโยบายห้ามผู้บริหารหรือพนักงานบริษัทฯ รับหรือให้ ของขวัญ ของที่ระลึก หรือการเลี้ยงรับรอง จากหรือให้บริษัทคู่ค้า อย่างไรก็ตามหากการให้หรือรับของ มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อการต้อนรับ, การแสดงความยินดี หรือให้เนื่องในโอกาสเทศกาลต่าง ๆ ตามวัฒนธรรมโดยไม่มีนัยยะอื่นและไม่ได้อาศัยผลประโยชน์ตอบแทน ก็สามารถให้หรือรับได้ เช่น กระเช้าตามช่วงเทศกาลต่าง ๆ

### 7. การบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและระบบควบคุมภายใน

- จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตที่ครอบคลุมทั้งมาตรการการป้องกันทุจริต การตรวจหาการทุจริต และการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต
- จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานภายใน เพื่อให้ความมั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน
- จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงองค์กรด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีมาตรการควบคุมภายใน เพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม
- จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการจ่ายค่าใช้จ่ายบางประเภท ได้แก่ เงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินสนับสนุน หรือค่าใช้จ่ายอื่นๆ เพื่อป้องกันการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม
- จัดให้มีมาตรการป้องกันการมอบหรือรับของกำนัล ทริพส์สินหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทหรือเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายในประเทศที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับระดับสากล
- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนในการสอบสวน การกำหนดบทลงโทษ และการรายงานต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในกรณีเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

### 8. การทบทวนนโยบาย

จัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 9. การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

1. เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
2. การกระทำที่ทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม
3. การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทำต่อชื่อเสียงของบริษัท
4. การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

### 10. ช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน

#### 10.1 แสดงความคิดเห็นจากภายใน (ผู้ร้องทุกข์จากภายใน)

- กล้องรับความคิดเห็น
- หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
- หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หรือ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคล

#### 10.2 กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายนอก (ผู้ร้องทุกข์จากภายนอก)

- เว็บไซต์บริษัทฯ <http://www.solartron.co.th>
- จดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- ทางไปรษณีย์ ถึงประธานกรรมการตรวจสอบ

(เลขที่ 77/31,32,32 ซอยแจ้งวัฒนะ 15 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพฯ 10210 )

### 11. การปิดบังชื่อและการเก็บรักษาความลับ

พนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก อาจเลือกไม่เปิดเผยชื่อเมื่อรายงานการกระทำละเมิดของพนักงานคนอื่นก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานระบุตัวตนเมื่อทำการรายงาน เพื่อให้ง่ายต่อการติดต่อและสอบสวน เพื่อพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก ทำการรายงานแล้วหน่วยงานที่รับเรื่องพึงดำเนินการ ปกป้องคุ้มครองและป้องกันที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถทำการสอบสวนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันพนักงานหรือผู้ร้องทุกข์จากภายนอกดังกล่าวจากการกลั่นแกล้งหรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

### 12. การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการตรวจสอบ จะเป็นผู้ลงมือสืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง คณะกรรมการตรวจสอบ อาจมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา
4. หากผู้ร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำความผิดต่อการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ ค่าตัดสินของคณะกรรมการ ถือเป็นอันสิ้นสุด

### 13. การเผยแพร่นโยบายต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน

เพื่อให้พนักงานในองค์กรและบริษัทย่อย ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัวแทนทางธุรกิจทราบ ตระหนักและปฏิบัติ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน บริษัทฯ จะดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ ตีตประกาศนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ให้พนักงานบริษัทฯ, บริษัทย่อย, ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัวแทนทางธุรกิจ รับทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทฯ เผยแพร่ให้พนักงานบริษัทฯ, บริษัทย่อย, ที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมและตัวแทนทางธุรกิจ ได้รับทราบผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์เพื่อให้ทุกฝ่าย/แผนกได้รับทราบโดยทั่วกัน และบังคับให้บุคคลข้างต้นปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด

### การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistleblowing) สำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อรายงานพฤติกรรมที่อาจเข้าข่ายการทุจริต การกระทำความผิดกฎหมาย หรือการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทกำหนดให้มีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยรักษาความลับของข้อมูลและไม่เปิดเผยตัวตนของผู้แจ้ง รวมถึงมีการดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเป็นอิสระ นอกจากนี้ บริษัทกำหนดกระบวนการรับเรื่อง ตรวจสอบ และติดตามผลอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อร้องเรียนได้รับการพิจารณาอย่างเหมาะสม และมีการดำเนินการแก้ไขอย่างทันท่วงที

### การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ (Insider Trading) โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับปฏิบัติตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทกำหนดให้บุคคลที่เกี่ยวข้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ (Blackout Period) และห้ามนำข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทตามกฎหมาย และมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้พนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนักรู้และเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านจริยธรรมในองค์กร บริษัทมีการกำกับติดตามและควบคุมการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงกำหนดบทลงโทษในกรณีฝ่าฝืน เพื่อให้มั่นใจถึงความโปร่งใส (transparency) ความรับผิดชอบ (accountability) และความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ

### การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตาม : มี

จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือเป็นแนวปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

ภาคีเครือข่ายหรือโครงการการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการ  
ที่บริษัทเข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์ ทุจริต

(Thai Private Sector Collective Action Against  
Corruption: CAC)

สถานะการรับรองเป็นสมาชิกโครงการ CAC : ได้รับการรับรอง

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

บริษัทได้พัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างความโปร่งใส (transparency) ความรับผิดชอบ (accountability) และความเป็นอิสระในการกำกับดูแล (independence) รวมถึงการยกระดับระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายต่อต้านการทุจริตแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ แนวปฏิบัติการ : มี

กำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญ : ไม่มี

เกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน โดยในปี 2568 ดังนี้

##### 1. ด้านการกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาทบทวนนโยบายการดำเนินงาน แผนธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ และงบประมาณ ให้มีความสอดคล้องกับสถานะตลาดและเศรษฐกิจในปัจจุบัน และมอบหมายให้ฝ่ายบริหารกำหนดตัวชี้วัดเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย ติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

##### 2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

##### 3. ด้านการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายใน โดยพยายามกำหนดและผลักดันให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีมาตรฐานและเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของแต่ละสายงานที่บริษัทฯ ยอมรับได้ ซึ่งได้มอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่สอบทานและติดตามผลการควบคุมภายในเป็นประจำรายไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทฯ

##### 4. ด้านการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้รับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และพิจารณาความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ติดตาม ปรับปรุง และวางมาตรการเพื่อบรรเทาความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

#### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการนำหลักการดังกล่าวไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้พิจารณานำหลักปฏิบัติใน CG Code มาประยุกต์ใช้ในด้านต่าง ๆ อาทิ การกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ การกำกับดูแลระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างสม่ำเสมอ และมีการปรับปรุงแนวปฏิบัติให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง เพื่อเสริมสร้างประสิทธิผลของการกำกับดูแลกิจการในระยะยาว

#### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ซึ่งส่งผลให้ระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความเข้มแข็ง และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส (transparency) มีความรับผิดชอบ (accountability) และสามารถตรวจสอบได้

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถดำเนินการตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่พบกรณีการกระทำที่เป็นสาระสำคัญขัดต่อจรรยาบรรณธุรกิจ หรือนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทมีการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานผ่านคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย และพัฒนากระบวนการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับประสิทธิผลของการกำกับดูแล และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

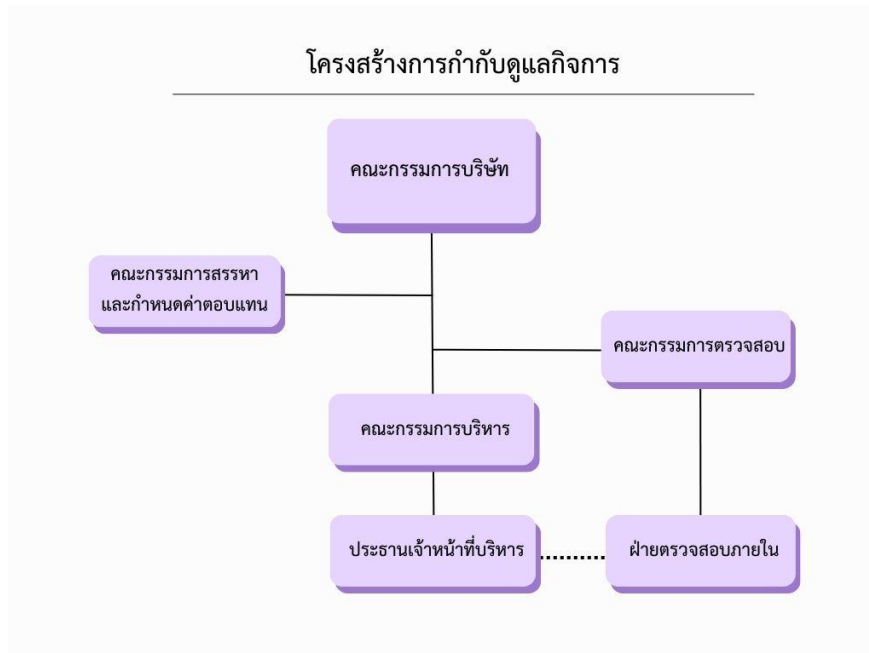


## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
<b>กรรมการรวม</b>	<b>5</b>	<b>100.00</b>
กรรมการชาย	4	80.00
กรรมการหญิง	1	20.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	40.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	3	60.00
กรรมการอิสระ	3	60.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	0	0.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. พลเอก ภูติศ ทัดติยโชติ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีรายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	21 มี.ค. 2565	<p>การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>2. นาง ปัทมา วงษ์ถวิลทอง</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 66 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 1,192,176 หุ้น (0.091206 %)</li> </ul>	<p>รองประธานกรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 เม.ย. 2549	<p>บริหารธุรกิจ, บัญชี, บริหารทั่วไป/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์</p>
<p>3. นาย ภูผา เตชะณรงค์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 35 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การจัดการ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 29,997,132 หุ้น (2.294901 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	23 พ.ย. 2564	<p>บริหารธุรกิจ, บริหารทั่วไป/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. พล.ต.ท. สุภูชัย เอนกเวียง</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 70 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	21 มี.ค. 2565	<p>บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง</p>
<p>5. นาย สมชาย ชีวสุทธานนท์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบประมาณและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	3 พ.ค. 2567	<p>บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กันด้วยกันอันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พันตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พันตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. นาย สิทธิชัย กลุขวิวรรณ์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 56 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา :ปริญญาโท</p> <p>สาขา : การเงิน</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	1 มี.ค. 2568	-
<p>2. นาย จุมพล วาทะสุนทรกุล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท</p> <p>สาขา : บริหารธุรกิจ</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม</p> <p>ผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p>	31 พ.ค. 2568	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็นผู้ บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ เป็นผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการอิสระ	กรรมการผู้มี อำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. พลเอก ภูติศ ทัตติย โชติ	ประธาน กรรมการ		✓	✓		
2. นาง ปัทมา วงษ์ถัย ทอง	รองประธาน กรรมการ	✓				✓
3. นาย ภูผา เตชะ ณรงค์	กรรมการ	✓				✓
4. พล.ต.ท. สฤษฏ์ชัย เอนกเวียง	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย สมชาย ชีวสุ ทธานนท์	กรรมการ		✓	✓		
<b>รวม (คน)</b>		<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>2</b>

## ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. การตลาด	1	20.00
2. บัญชี	1	20.00
3. การจัดการกลยุทธ์	5	100.00
4. การจัดการความเสี่ยง	5	100.00
5. ตรวจสอบภายใน	3	60.00
6. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	5	100.00
7. บริหารธุรกิจ	5	100.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่

หรือคณะทำงาน

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่

การประชุมคณะกรรมการ

### มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี

วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : อื่น ๆ : กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ

ประธานกรรมการจะต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับผู้บริหารที่มีอำนาจสูงสุดและประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย หลักบรรษัทภิบาล และมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนแก่บริษัทในระยะยาว โดยมีโครงสร้างที่เหมาะสม ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อถ่วงดุลและเสริมความโปร่งใสในการกำกับดูแล

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปี พร้อมกำกับติดตามผลการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมถึงพิจารณาอนุมัติรายการสำคัญ เช่น การลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน และรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวัง และปราศจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ กฎบัตรฉบับนี้ได้รับการทบทวนเป็นประจำทุกปีเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลกิจการ

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

##### คณะกรรมการบริษัท

##### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน
- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาตอบแทน
- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติภารกิจให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม และใช้ความระมัดระวังอย่างรอบคอบ เพื่อคุ้มครองประโยชน์สูงสุดของบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทางเชิงกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัท รวมทั้งกำกับดูแลฝ่ายจัดการให้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงาน ผลประกอบการ ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายใน เพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือ โปร่งใส และตรวจสอบได้

คณะกรรมการยังมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัติเรื่องสำคัญต่าง ๆ ได้แก่ การลงทุน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม รวมถึงกำหนดนโยบายเกี่ยวกับค่าตอบแทนผู้บริหาร และจัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลที่เหมาะสม

ในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการต้องดำเนินการอย่างเป็นอิสระ หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลาแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

##### ลิงก์กฎบัตร

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

###### 1. บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยทำหน้าที่สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในระบบบริหารความเสี่ยงและกระบวนการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินรายการเป็นไปอย่างโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

###### 2. ขอบเขตอำนาจและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ



คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกข้อมูลหรือเชิญผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้องเข้าชี้แจงข้อเท็จจริง รวมทั้งสามารถแต่งตั้งที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ตามความจำเป็น

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาเสนอแต่งตั้ง คัดเลือก และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้ความเห็นเกี่ยวกับการแต่งตั้ง โยกย้าย หรือเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และจัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเปิดเผยในรายงานประจำปี โดยปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ รอบคอบ และยึดถือความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## ลิงก์กฎบัตร

### คณะกรรมการบริหาร

#### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่สั่งการ วางแผน และกำหนดนโยบาย กลยุทธ์ดำเนินการของ บริษัทให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสภาวะการแข่งขัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ และควบคุม ดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯให้เป็นไปตามนโยบายหรือแผนธุรกิจ รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทฯได้อนุมัติหรือกำหนดไว้แล้ว โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

## ลิงก์กฎบัตร

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### บทบาทหน้าที่

- อื่น ๆ
- บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่โดยสรุปดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความสมบูรณ์ของโครงสร้าง การปฏิบัติหน้าที่และการพัฒนาตนเองเมื่อเทียบกับแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. การสรรหาบุคคลเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการใหม่ เป็นประจำทุกปี
3. บริหารและวิเคราะห์ค่าตอบแทนกรรมการตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท โดยต้องสอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ประเภท ขนาดธุรกิจและสถานะทางการเงินของบริษัท และอยู่ในระดับที่เหมาะสม
4. นำเสนอโครงสร้างค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราที่มุ่งใจเพื่อรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้

## ลิงก์กฎบัตร

### 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

#### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. พล.ต.ท. สฤษฏ์ชัย เอนกเวียง เพศ: ชาย อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	21 มี.ค. 2565	บริหารธุรกิจ, บริษัทยุติบาล/ การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง
2. นาย สมชาย ชีวสุทธานนท์ เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	3 พ.ค. 2567	บริหารธุรกิจ, บริษัทยุติบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, ตรวจสอบภายใน, การจัดการความเสี่ยง
3. พลเอก ภูติศ ทัดติยโชติ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 70 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบ บัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีลาออกระหว่างปี)	21 มี.ค. 2565	การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, บริษัทยุติบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาง ปัทมา วงษ์ถ้อยทอง เพศ: หญิง อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	28 เม.ย. 2549
2. นาย ภูผา เตชะณรงค์ เพศ: ชาย อายุ : 35 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	23 พ.ย. 2564
3. นางสาว อัมพร ทองสุริชัยศรี เพศ: หญิง อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	7 พ.ค. 2567
4. นาย ศุภกิตต์ ชินกิจรัตนวานิช เพศ: ชาย อายุ : 31 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2566
5. นาย ปรีชากรณ์ ปราบสงบ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	11 ก.ย. 2568

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย สิทธิชัย กลุขวิวรรณ เพศ: ชาย อายุ : 56 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การเงิน สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2568	-
2. นาย จุมพล วาตะสุนทรกุล เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	30 เม.ย. 2568	-

รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาง ปัทมา วงษ์ถั่วทอง	ประธานกรรมการชุดย่อย
	พล.ต.ท. สฤษฏ์ชัย เอนกเวียง	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ภูผา เตชะณรงค์	กรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาง ปัทมา วงษ์ถั่วทอง <sup>(*)(**)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 66 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	28 เม.ย. 2549	บริหารธุรกิจ, บัญชี, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์
2. นาย ภูผา เตชะณรงค์ เพศ: ชาย อายุ : 35 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร	23 พ.ย. 2564	บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด
3. นางสาว อัมพร ทองสุริชัยศรี เพศ: หญิง อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร	7 พ.ค. 2567	ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, บริหารธุรกิจ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
4. นาย ปรีชากรณ ปราบสงบ เพศ: ชาย อายุ : 59 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : ศิลปกรรมศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร	18 ก.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, การจัดการองค์กร, จัดซื้อ, การตลาด, วัสดุก่อสร้าง
5. นาย ศุภกิตต์ ชินกิจรัตนวานิช เพศ: ชาย อายุ : 31 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดทำงบประมาณ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

#### แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหาร : 23 เม.ย. 2568

สูงสุด ณ วันที่

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยงกับความรับผิดชอบของผู้บริหารและผลประกอบการของบริษัท ประกอบกับกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารโดยเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงาน เป็นประจำทุกปี โดยใช้ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (KPIs) ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับค่าตอบแทน และผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ นอกเหนือ จากที่ได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ จากบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความ : มี

เห็น

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

บริษัทฯ กำหนดนโยบายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ ให้มีความเชื่อมโยงกับความรับผิดชอบของผู้บริหารและผลประกอบการของบริษัท ประกอบกับกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารโดยเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว

ต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษาผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการประเมินการปฏิบัติงานของผู้บริหารและพนักงานเป็นประจำทุกปี โดยใช้ดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (KPIs) ในการประเมินผลการปฏิบัติงานและผลการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับค่าตอบแทนและผลประโยชน์ในฐานะที่เป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัทนอกเหนือจากที่ได้รับในฐานะเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทนใดๆ จากบริษัทย่อย

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
<b>ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม</b> (บาท)	24,943,274.00	32,026,959.67	21,554,645.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	24,943,274.00	32,026,959.67	21,554,645.00

#### ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2566	2567	2568
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	0.00	0.00	0.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

#### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้ : 0.00

บริหารในรอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปี : 0.00

ปัจจุบัน

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับการสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีนโยบายด้านการสรรหา การพัฒนา และการรักษาบุคลากรที่มีความสามารถ รวมถึงการจัดฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม เคารพสิทธิแรงงาน และส่งเสริมความผูกพันของพนักงานกับองค์กร เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ

### จำนวนพนักงาน

	2566	2567	2568
พนักงานรวม (คน)	105	128	113
พนักงานชาย (คน)	58	69	58
พนักงานหญิง (คน)	47	59	55

### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

#### จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	51	59	47
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	4	4	5
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	6	6

#### จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	39	47	45
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	5	5	3
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	3	7	7

### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน



## ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	59,497,570.22	68,517,365.49	53,088,748.19
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	33,534,078.56	35,164,404.77	27,578,374.12
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	25,963,491.66	33,352,960.72	25,510,374.07

## ค่าตอบแทนของพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทกำหนดนโยบายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน

โครงสร้างค่าตอบแทนประกอบด้วยเงินเดือน สวัสดิการ และผลตอบแทนตามผลงาน เพื่อจูงใจและรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพ รวมถึงสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายขององค์กร

บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะตลาดและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงความโปร่งใส (transparency) และความเป็นธรรม

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

### นโยบายและแนวปฏิบัติการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : ไม่มี

### ภาพรวมวิธีการกำหนดอัตราเงินสะสมของลูกจ้างและอัตราเงินสมทบของนายจ้าง

### การเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### รายละเอียดการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

### จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD

	2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	0	0	0
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	0	0	0
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)	0.00	0.00	0.00
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD / พนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)	0.00	0.00	0.00

รายละเอียดสรุปการเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD ของพนักงานในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อบริษัท	มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิก PVD	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม PVD จากพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม PVD (%)
บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)	ไม่มี	113		0	0.00%	0.00%

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการส่งเสริมการออมผ่านกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับลูกจ้างที่ยังไม่ได้เข้าเป็นสมาชิก PVD (ถ้ามี)

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ระเบียบรักษ์ สัตยรักษ์	rabeang_s@solartron.co.th	02 055 9101

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ปัทมา วงษ์ถัยทอง	patama_w@solartron.co.th	02 055 9101

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ปิยธิดา สะต้วงศ์	piyathida_r@solartron.co.th	02 055 9101

รายชื่อหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ปัทมา วงษ์ถัยทอง	patama_w@solartron.co.th	02 055 9101

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ปิยธิดา สะต้วงศ์	piyathida_r@solartron.co.th	02 055 9101

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้ สอบบัญชี
บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด เลขที่ 246 อาคารไทมส์ สแควร์ ชั้น 21 ห้อง เลขที่ 21-01 ถนนสุขุมวิท 12-14 แขวง คลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ +66 2254-9272	2,480,000.00	-	<p>1. นาย ปรีชา สนวน อีเมล: info@aandaoffice.com เลขที่ใบอนุญาต: 6718</p> <p>2. นางสาว ยุพิน ชุ่มใจ อีเมล: info@aandaoffice.com เลขที่ใบอนุญาต: 8622</p> <p>3. นาย สมชาติ กาลสุข อีเมล: info@aandaoffice.com เลขที่ใบอนุญาต: 9669</p> <p>4. นาย อภิชาติ บุญเกิด อีเมล: info@aandaoffice.com เลขที่ใบอนุญาต: 4963</p> <p>5. นางสาว ภิตินันท์ ภัทรกฤติ เดช อีเมล: info@aandaoffice.com เลขที่ใบอนุญาต: 10467</p>

#### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

ไม่

รายชื่อบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทย

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทและความรับผิดชอบอย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ โดยประกอบด้วยการกำกับดูแลกลยุทธ์ธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุมตามกำหนดอย่างสม่ำเสมอ และพิจารณาอนุมัติเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การบริหารจัดการความเสี่ยง การลงทุนเชิงกลยุทธ์ การบริหารผู้บริหารระดับสูง และการกำหนดนโยบายด้านจรรยาบรรณและความยั่งยืน

ทั้งนี้ ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการเสริมสร้าง transparency, accountability, และความเป็นอิสระ (independence) ในการกำกับดูแลกิจการ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

#### 8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทมีการกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการที่โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่หลากหลายและสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทส่งเสริมการพัฒนาความรู้ของกรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมการอบรมและสัมมนาที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการ กฎหมาย และแนวโน้มทางธุรกิจ

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งรายคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อประเมินประสิทธิผล (effectiveness) ของการกำกับดูแล และนำผลการประเมินไปปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

#### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ภูผา เตชะณรงค์	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	23 พ.ย. 2564	บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, การตลาด
2. พล.ต.ท. สฤษฏ์ชัย เอนกเวียง	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	21 มี.ค. 2565	บริหารธุรกิจ, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, ตรวจสอบภายใน, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง

#### การสรรหากรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

- ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ1ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าว ไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นขัดขวางการใช้การอนุญาตอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้น เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
10. กรรมการอิสระตามคุณสมบัติข้างต้น อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบของคณะได้

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ของกรรมการ : ไม่มี

อิสระในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทได้กำหนดกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดอย่างเป็นระบบ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท

ในส่วนของการสรรหากรรมการ บริษัทได้พิจารณาองค์ประกอบของคณะกรรมการให้มีความหลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้สามารถกำกับดูแลและให้คำแนะนำเชิงกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด บริษัทพิจารณาจากความสามารถในการบริหารจัดการ ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้อง โดยมีการกำหนดคุณสมบัติและเกณฑ์การคัดเลือกอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายได้

ทั้งนี้ กระบวนการสรรหาดังกล่าวอาจดำเนินการโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หรือคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาอย่างรอบคอบและเป็นธรรม เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและเหมาะสมกับตำแหน่ง

### วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

บริษัทได้กำหนดวิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุดอย่างเป็นระบบ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีขั้นตอนสำคัญดังนี้

1. การกำหนดคุณสมบัติและเกณฑ์การคัดเลือก บริษัทกำหนดคุณสมบัติที่เหมาะสมของผู้ดำรงตำแหน่ง โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และคุณสมบัติอื่นที่สอดคล้องกับกลยุทธ์และลักษณะธุรกิจของบริษัท
2. การสรรหาและคัดเลือก บริษัทจะดำเนินการสรรหาบุคคลจากแหล่งต่าง ๆ ที่เหมาะสม และพิจารณาคัดเลือกโดยคำนึงถึงความหลากหลายของคณะกรรมการในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ การพิจารณาโดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

3. บริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมของผู้ได้รับการเสนอชื่ออย่างรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสมกับตำแหน่งการแต่งตั้ง
4. สำหรับกรรมการ การแต่งตั้งจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ส่วนผู้บริหารระดับสูงสุดจะได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทดำเนินการตามกระบวนการดังกล่าวด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีคุณภาพและสามารถขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ ผ่านคณะกรรมการ : ใช่

สรรหาหรือไม่

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด ผ่านคณะ : ใช่

กรรมการสรรหาหรือไม่

### จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา : 1

(คน)

### สิทธิของผู้ลงหุ้นรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ลงหุ้นรายย่อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่บริษัทกำหนด บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการเสนอชื่อกรรมการอย่างชัดเจน และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบโดยทั่วถึง โดยผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (หรือคณะกรรมการบริษัท) จะพิจารณาความเหมาะสมของผู้ได้รับการเสนอชื่ออย่างรอบคอบ ก่อนนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอน ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ เสนอชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเข้ารับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยกำหนดว่า ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเสนอเรื่อง ได้แก่ ผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายที่ถือหุ้นนับรวมกันได้ ไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในแต่ละเรื่องก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบ

เกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม

และออกเสียงลงคะแนน

### การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัทอย่างชัดเจน โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท

กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกำหนด มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และสามารถในการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถใช้เวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอ

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ เพื่อให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างรอบด้าน และสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ขององค์กร

### รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง	ทักษะและความชำนาญ
กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบตามกฎหมาย ไม่มีลักษณะต้องห้าม และมีความรู้/ประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการ	ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดการความเสี่ยง, บรรษัทภิบาล/การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ



## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

บริษัทฯ จัดให้กรรมการเข้าร่วมอบรมและสัมมนาอย่างต่อเนื่อง ทั้งด้านกฎหมาย การเงิน การบริหารความเสี่ยง และกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อเสริมความรู้และทักษะในการกำกับดูแลกิจการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. พลเอก ภูติศ ทัดติยโชติ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาง ปัทมา วงษ์ถั่วทอง (รองประธานกรรมการ)	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2568: หลักสูตรที่จัดโดยตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน กสท. • 2568: หลักสูตรที่จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี
3. นาย ภูผา เตชะณรงค์ (กรรมการ)	ไม่เข้าร่วม	-
4. พล.ต.ท. สฤษฏ์ชัย เอนกเวียง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย สมชาย ชีวสุทธานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	ไม่เข้าร่วม	-

## ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

บริษัทฯ มีระบบประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ผลการประเมินถูกนำไปใช้ในการวางแผนพัฒนากรรมการและปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการต่อไป

### เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการถูกประเมินตามการเข้าร่วมประชุม ความรู้/ทักษะ การกำกับดูแลและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ความเป็นอิสระและซื่อสัตย์ และการพัฒนาตนเอง

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล โดยประเมินทั้ง ด้านการเข้าร่วมประชุม การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ความรู้และทักษะด้านธุรกิจ/อุตสาหกรรม การกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยง ความเป็นอิสระและความซื่อสัตย์ รวมถึงการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

### ภาพรวมเกณฑ์การประเมินสามารถแบ่งออกเป็น 5 ด้านหลัก

1. การเข้าร่วมและมีส่วนร่วมในประชุม – ตรวจสอบความสม่ำเสมอและคุณภาพของการมีส่วนร่วม
2. ความรู้และทักษะ – ประเมินความรู้ด้านกฎหมาย การเงิน การบัญชี การบริหารความเสี่ยง และความเข้าใจธุรกิจ/อุตสาหกรรม
3. การกำกับดูแลและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ – ประเมินความสามารถในการให้คำแนะนำและตัดสินใจสำคัญ
4. ความเป็นอิสระและความซื่อสัตย์ – ประเมินการปฏิบัติหน้าที่โดยยึดประโยชน์บริษัทและผู้ถือหุ้น

5. การพัฒนาตนเองและการเข้าร่วมกิจกรรม – ประเมินการเข้าร่วมอบรมสัมมนาและกิจกรรมพัฒนาการ ผลการประเมินจะนำไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการและวางแผนพัฒนากรรมการในอนาคต

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

กรรมการได้รับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมา ครอบคลุมการเข้าร่วมประชุม การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ความรู้/ทักษะ และการกำกับดูแลกิจการ ผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดี

คณะกรรมการจะจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี และนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ โดย คณะกรรมการจะประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งเพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงาน ปัญหาและการปรับปรุงแก้ไขต่อไป โดยกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลการปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานจะจัดให้มีการประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยอย่างน้อยต้องเป็นวิธีการประเมินด้วยตนเอง โดย คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการอย่างน้อยได้

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการเป็นสิ่งสำคัญในการประสานงานและการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพ คณะกรรมการจะต้องเข้าร่วมประชุมตามกำหนดการที่กำหนดไว้ เพื่อให้สามารถดำเนินการพิจารณาและวางแผนกลยุทธ์ของบริษัทได้อย่างเหมาะสมสำหรับการจ่ายค่าตอบแทน คณะกรรมการจะได้รับค่าตอบแทนตามนโยบายที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบและผลงานที่เกิดขึ้น ซึ่งจะช่วยกระตุ้นให้ คณะกรรมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลลัพธ์ที่ดีให้กับบริษัท

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทจะต้องเข้าร่วมประชุมตามกำหนด เพื่อหารือและตัดสินใจเกี่ยวกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท การเข้าร่วมประชุมมีความสำคัญต่อการสร้างความโปร่งใสและการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 11

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 21 เม.ย. 2568

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ			เข้าประชุม AGM			เข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. พลเอก ภูติศ ทัดติยโชติ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาง ปัทมา วงษ์ถัยทอง (รองประธานกรรมการ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ภูผา เตชะณรงค์ (กรรมการ)	9	/	11	0	/	1	N/A	/	N/A
4. พล.ต.ท. สฤษฏ์ชัย เอนกเวียง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย สมชาย ชีวสุทธา นนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรธน์ (กรรมการ)	3	/	3	0	/	0	N/A	/	N/A
7. นาย จุมพล วาทะสุนทรกุล (กรรมการ)	6	/	6	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดการสรุปสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	อัตราการเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท	อัตราการเข้าประชุม AGM	อัตราการเข้าประชุม EGM
1. พลเอก ภูมิศาสตร์ ทัดติยโชติ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
2. นาง ปัทมา วงษ์ถ้อยทอง (รองประธานกรรมการ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
3. นาย ภูผา เดชะณรงค์ (กรรมการ)	9/11 (81.82%)	N/A	N/A
4. พล.ต.ท. สฤษฏ์ชัย เอนกเวียง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
5. นาย สมชาย ชีวสุทธานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11/11 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
6. นาย สิทธิชัย กลุขวิวรรณ (กรรมการ)	3/3 (100.00%)	N/A	N/A
7. นาย จุมพล วาทะสุนทรกุล (กรรมการ)	6/6 (100.00%)	1/1 (100.00%)	N/A
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย	(97.40%)	83.33%	N/A

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทจะถูกกำหนดตามนโยบายที่ชัดเจน โดยพิจารณาจากความรับผิดชอบ หน้าที่ และผลการดำเนินงาน คำตอบแทนอาจรวมถึงค่าเบี้ยประชุม โบนัส และผลประโยชน์อื่น ๆ เพื่อกระตุ้นให้คณะกรรมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลลัพธ์ที่ดีให้กับบริษัท

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ ให้พิจารณาคำตอบแทนโดยจะต้องคำนึงให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพและขนาดธุรกิจ และสถานะทางการเงินของบริษัทฯ และเปรียบเทียบกับบริษัท ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยที่คำตอบแทนดังกล่าวต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุม ต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>1. พลเอก ภูมิฯ ทัดติยโชติ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			668,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (ประธานกรรมการ)	300,000.00	172,800.00	472,800.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	144,000.00	51,200.00	195,200.00	ไม่มี	
<b>2. นาง ปัทมา วงษ์ถัยทอง (รองประธานกรรมการ)</b>			442,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (รองประธานกรรมการ)	250,000.00	144,000.00	394,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ประธานกรรมการชุดย่อย)	48,000.00	0.00	48,000.00	ไม่มี	
<b>3. นาย ภูผา เตชะณรงค์ (กรรมการ)</b>			384,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	200,000.00	144,000.00	344,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
<b>4. พล.ต.ท. สฤษฏ์ชัย เอนกเวียง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			652,400.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	250,000.00	144,000.00	394,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการตรวจสอบ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	164,000.00	54,400.00	218,400.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (กรรมการชุดย่อย)	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
<b>5. นาย สมชาย ชีวสุทธานนท์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)</b>			<b>582,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	250,000.00	144,000.00	394,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการตรวจสอบ)	140,000.00	48,000.00	188,000.00	ไม่มี	
<b>6. นางสาว อัมพร ทองสุริชัยศรี (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>7. นาย ศุภกิตต์ ชินกิจรัตน์ วานิช (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>8. นาย ปรีชากรณ์ ปราบสงบ (กรรมการบริหาร)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>9. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรณ (กรรมการ)</b>			<b>74,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	50,000.00	24,000.00	74,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (ประธานกรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน	
10. นาย จุมพล วาหะสุนทรกุล (กรรมการ)			185,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท (กรรมการ)	125,000.00	60,000.00	185,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร (กรรมการบริหาร)	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

#### รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	1,425,000.00	832,800.00	2,257,800.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	448,000.00	153,600.00	601,600.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	128,000.00	0.00	128,000.00

#### คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา : 0.00

ผ่านมา

(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทมีการกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ชัดเจน โดยมีการแต่งตั้งกรรมการหรือผู้แทนของบริษัทเข้าไปกำกับดูแลในบริษัทย่อย เพื่อให้สามารถติดตามและกำกับการดำเนินงานได้อย่างใกล้ชิด รวมถึงการกำหนดให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

สำหรับบริษัทร่วม บริษัทมีการติดตามผลการดำเนินงานผ่านการแต่งตั้งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการ หรือผ่านช่องทางการรายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามกรอบที่ตกลงกัน และไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทมีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจถึงความโปร่งใส (transparency) ความรับผิดชอบ (accountability) และประสิทธิภาพของการกำกับดูแลในภาพรวม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม โดยมีการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าไปกำกับดูแล ติดตามผลการดำเนินงาน และกำหนดให้มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทต้องปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท รวมถึงมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อให้การดำเนินงานมีความโปร่งใส (transparency) และความรับผิดชอบ (accountability)

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ รับผิดชอบการดำเนินงานใน : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม  
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่  
และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของ  
บริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะ  
ทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัท  
กับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือ  
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อย  
ที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอใน  
บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัทกำหนดกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การส่งตัวแทน: บริษัทแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมเข้าไปในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงาน
2. อำนาจหน้าที่: กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของตัวแทนอย่างชัดเจน โดยครอบคลุมการกำหนดนโยบายที่สำคัญและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
3. การเปิดเผยข้อมูล: บริษัทย่อยมีการรายงานฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานต่อบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
4. รายการที่เกี่ยวข้องกัน: การทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงความโปร่งใสและความสมเหตุสมผล
5. รายการสำคัญ: การทำรายการที่มีนัยสำคัญต้องได้รับการพิจารณาและอนุมัติตามระดับอำนาจที่กำหนด
6. การได้มาหรือจำหน่ายสินทรัพย์: ดำเนินการตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนด เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและปกป้องผลประโยชน์ของบริษัท ระบบการควบคุมภายใน: บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้

#### การเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (Shareholders' agreement)

บริษัทมีการเปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงความโปร่งใส (transparency) และความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกราย ข้อตกลงดังกล่าวครอบคลุมถึงการกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้น การแต่งตั้งกรรมการ อำนาจในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ และแนวทางการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับข้อตกลงดังกล่าวผ่านรายงานประจำปีหรือช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้องทำหน้าที่กำกับดูแล (oversight) และติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

บริษัทมีการสื่อสารนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ รวมถึงมีการกำกับติดตามผ่านระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการรายงานผลการดำเนินงาน เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดี และเสริมสร้างความโปร่งใส (transparency) และความรับผิดชอบ (accountability)



## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงกำหนดให้มีการเปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และดำเนินการพิจารณาอนุมัติตามขั้นตอนที่กำหนด

บริษัทมีการกำกับติดตามผ่านระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส (transparency) และเป็นธรรม ทั้งนี้ ไม่พบกรณีที่มีนัยสำคัญอันขัดต่อแนวปฏิบัติดังกล่าว

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง ทางผล : มี

ประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ของบริษัท

บุคลากรมีหน้าที่เปิดเผยรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และปฏิบัติตามขั้นตอนการพิจารณาและอนุมัติอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงความโปร่งใส (transparency) และความเป็นธรรม

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานดใช้ข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่น บริษัทกำหนดช่วงห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) และให้มีการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารตามกฎหมาย รวมถึงมีการสื่อสารและกำกับการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส (transparency) และความรับผิดชอบ (accountability)

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน เพื่อ : มี

แสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในอย่างต่อเนื่อง โดยมีการสื่อสารนโยบายและสร้างความตระหนักรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับข้อห้ามในการใช้ข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ

บริษัทกำหนดช่วงห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ก่อนการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงมีการกำกับติดตามผ่านระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ ไม่พบกรณีที่มีนัยสำคัญอันขัดต่อแนวปฏิบัติดังกล่าว โดยการดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส (transparency) และมีความรับผิดชอบ (accountability)

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่ชัดเจน ครอบคลุมกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รวมถึงคู่ค้าทางธุรกิจ ให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) และมีการสื่อสาร อบรม และกำกับติดตามการปฏิบัติตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความซื่อสัตย์ โปร่งใส (transparency) และความรับผิดชอบ (accountability)

### การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ :

ผ่านหรือไม่

รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การเข้าร่วมโครงการที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใสยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้การดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กรทุก ๆ กรณี บริษัทฯ จึงกำหนดหลักการดำเนินกิจการที่ไม่สนับสนุนกิจการของกลุ่มหรือบุคคลที่กระทำการโดยมิชอบในการแสวงหาผลประโยชน์ เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจในการดำเนินกิจการอันปราศจากการทุจริต บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายต่อการคอร์รัปชันขึ้นและเพื่อเป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยมีรายละเอียดนโยบาย

### แนวทางปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

กรรมการ ผู้จัดการ และพนักงานทุกระดับของบริษัทและบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดโดยจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุก ๆ กรณี ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันดังกล่าวจะรวมถึงการปฏิบัติงานของผู้รับจ้าง หรือคู่ค้าที่เข้ามาติดต่อกับบริษัทฯ ด้วย ผู้ที่กระทำ คอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และได้รับโทษตามกฎหมาย

บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน อีกทั้งบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเผยแพร่ สื่อสารและฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ และฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### มาตรการการปฏิบัติ

พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ขณะที่กำลังติดต่อกับธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หุนส่วนหรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ ดังนี้

1. พนักงานบริษัทต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจขณะที่ติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดต้องถูกลงโทษตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้องบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
2. ผู้บริหารและพนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัทฯ เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้ บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าวให้บริการใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

3. เมื่อผู้บริหารและพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัท การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัด ต่อผลประโยชน์ หรือขั้นตอนการจัดการของบริษัท อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย
4. การรับสินบน
  - ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้่น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่าจากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจและบุคคลภายในบริษัท เช่น หน่วยงานราชการและหน่วยงานเอกชน บริษัทคู่ค้า
  - ผู้บริหารและพนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้่น ของขวัญ หรือสินบนอื่นใดเงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใด ๆ ที่มีมูลค่า
5. การจัดซื้อ – จัดจ้าง
  - สำหรับงานจัดซื้อ/จัดจ้างต่าง ๆ จะต้องดำเนินการตามขั้นตอนการทำงานของบริษัทฯ ตั้งแต่การเสนอรูปแบบ การเสนอราคา การเปรียบเทียบราคา การเลือกคู่ค้า และ/หรือ ผู้รับเหมา โดยห้ามมิให้พนักงานในบริษัทฯ รับข้อเสนอต่าง ๆ หรือมีผลประโยชน์แอบแฝงกับคู่ค้า และ/หรือผู้รับเหมา ทั้งนี้ บริษัทฯ มีวิธีการตรวจสอบอย่างรอบคอบผ่านผู้จัดการฝ่ายที่เกี่ยวข้องและจะต้องมีการอนุมัติการจัดซื้อ/จัดจ้างโดยกรรมการผู้จัดการ
  - ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อ จัดจ้างกับภาครัฐ หรือเอกชน รวมถึง การติดต่อกับภาครัฐหรือเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือเอกชน ตลอดจนบุคคลที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ไม่ว่าในประเทศหรือต่างประเทศ จะต้องเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
6. การบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุน
 

บริษัทฯ มีข้อกำหนดในการบริจาคเพื่อการกุศล การสาธารณประโยชน์และเงินสนับสนุน ดังนี้

  - การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุน แก่บุคคลหรือหน่วยงาน ทั้งของภาครัฐและเอกชน ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และมีเป้าหมายเพื่อการกุศล โดยไม่ได้เป็นไปเพื่อความหวังผลประโยชน์ หรือสิ่งอื่นใดเป็นการตอบแทนที่อาจพิจารณาได้ว่าเป็นการทุจริตคอร์รัปชัน
  - ในการอนุมัติการบริจาคต่างๆ และเงินสนับสนุนจะต้องเป็นไปตามอำนาจอนุมัติขององค์กร
  - ในการบริจาคจะต้องเป็นการบริจาคในนาม “บริษัทฯ” เท่านั้น ทั้งนี้จะต้องมีหลักฐานการบริจาคที่ชัดเจนและเชื่อถือได้และต้องปฏิบัติตามระเบียบขั้นตอนของบริษัทฯ และถูกต้องตามกฎหมาย ตลอดจนมีการติดตามและตรวจสอบ ทั้งนี้บริษัทฯ จะไม่ใช้การบริจาคเป็นข้ออ้างหรือนำมาไปใช้ในวัตถุประสงค์อื่นใด
  - การให้เงินสนับสนุน ไม่ว่าจะเป็นเงิน วัตถุหรือทรัพย์สิน แก่กิจกรรมหรือโครงการใด ต้องมีการระบุชื่อบริษัทฯ หรือบริษัทในกลุ่ม โดยให้การสนับสนุนนั้นต้องมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมธุรกิจ ภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม และต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส
7. การช่วยเหลือทางการเงินแก่บริษัทฯ มีนโยบายเป็นกลางทางการเงิน และมีกระบวนการบริหารและดำเนินงานที่เป็นอิสระ โดยไม่อ้างอิงกิจกรรมทางการเงินแต่บริษัทมีนโยบายไม่ช่วยเหลือทางการเงิน นโยบายการช่วยเหลือทางการเงิน คือ การช่วยเหลือไม่ว่าจะเป็นทางการเงินหรือรูปแบบอื่น เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเงิน การกำหนดว่ากิจกรรมใดเป็นการช่วยเหลือทางการเงินอาจทำได้ยาก การช่วยเหลือทางการเงินสามารถรวมถึงการให้เงินส่วนการช่วยเหลือในรูปแบบอื่น เช่นการให้สิ่งของ การโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง รวมถึงการให้พนักงานลาหยุดโดยไม่รับค่าจ้างจากนายจ้าง เพื่อร่วมดำเนินการเกี่ยวกับการรณรงค์ทางการเมือง โดยบุคลากรทุกคนมีสิทธิและเสรีภาพในการแสดงความเห็นและเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองภายใต้พระราชบัญญัติตามรัฐธรรมนูญ กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง แต่ห้ามพนักงานบริษัทฯ เข้าร่วมกิจกรรม แสดงความคิดเห็น หรือดำเนินกิจกรรมใดๆ ในนามบริษัท ฯ หรือให้เข้าใจว่าเป็นการกระทำในนามบริษัทฯ รวมถึงการนำทรัพยากรใด ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม ไปใช้เพื่อดำเนินการหรือกิจกรรมทางการเมือง อันจะทำให้กลุ่มบริษัทฯ สูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องและการให้ความช่วยเหลือทางการเงินไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
8. การให้หรือรับของขวัญ ของที่ระลึก หรือการเลี้ยงรับรอง
  - จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริตที่ครอบคลุมทั้งมาตรการการป้องกันทุจริต การตรวจหาการทุจริต และการตอบสนองเมื่อพบการทุจริต
  - จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และจัดให้มีการตรวจสอบกระบวนการดำเนินงานภายใน เพื่อให้ความมั่นใจในประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการควบคุมภายใน
  - จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงองค์กรด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯมีมาตรการควบคุมภายใน เพื่อจัดการกับความเสี่ยงด้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในรูปแบบต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม

- จัดให้มีมาตรการและแนวทางปฏิบัติสำหรับการจ่ายค่าใช้จ่ายบางประเภท ได้แก่ เงินบริจาคเพื่อการกุศล เงินสนับสนุน หรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เพื่อป้องกันการทุจริตอย่างเป็นรูปธรรม
- จัดให้มีมาตรการป้องกันการมอบหรือรับของกำนัล ทริพฟรีหรือประโยชน์อื่นใด การเลี้ยงรับรอง หรือค่าใช้จ่ายที่เกินขอบเขตจำกัด ซึ่งไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทหรือเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายในประเทศที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องแม่นยำ ภายใต้มาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับระดับสากล
- จัดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแส ข้อเสนอแนะ หรือร้องเรียนกรณีเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งกำหนดขั้นตอนในการสอบสวน การกำหนดบทลงโทษ และการรายงานต่อคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ในกรณีเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

## การทบทวนนโยบาย

จัดให้มีการทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อรายงานการกระทำที่อาจไม่เหมาะสม การทุจริต หรือการฝ่าฝืนนโยบายของบริษัท

บริษัทกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยรักษาความลับของข้อมูล และไม่เปิดเผยตัวตน เพื่อป้องกันการถูกกลั่นแกล้งหรือได้รับผลกระทบ พร้อมทั้งมีการกำหนดกระบวนการตรวจสอบและติดตามเรื่องราวร้องเรียนอย่างเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส (transparency) และความรับผิดชอบ (accountability)

## การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส ในรอบปีที่ผ่านมาหรือ : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ

บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการแจ้งเบาะแสอย่างเป็นระบบ โดยจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่เหมาะสมและเข้าถึงได้สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมีการสื่อสารนโยบายและช่องทางการแจ้งเบาะแสอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความตระหนักรู้ และส่งเสริมให้มีการรายงานการกระทำที่ไม่เหมาะสม โดยมีการกำหนดกระบวนการรับเรื่อง ตรวจสอบ และติดตามผลอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความลับและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงการกำกับติดตามผ่านระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส (transparency) เป็นธรรม และมีความรับผิดชอบ (accountability)

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการตามนโยบายการแจ้งเบาะแสอย่างต่อเนื่อง โดยมีการสื่อสารช่องทางการร้องเรียนให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียรับทราบ และส่งเสริมให้มีการใช้ช่องทางดังกล่าวอย่างเหมาะสม

บริษัทมีการรับเรื่อง ตรวจสอบ และติดตามข้อร้องเรียนตามกระบวนการที่กำหนด โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมและการรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนจากการถูกกลั่นแกล้งหรือได้รับผลกระทบ

ทั้งนี้ บริษัทกำกับติดตามผ่านระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการเป็นไปอย่างโปร่งใส (transparency) และมีความรับผิดชอบ (accountability) โดยไม่พบกรณีที่มีนัยสำคัญอันขัดต่อแนวปฏิบัติดังกล่าว

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2566	2567	2568
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 7

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. พล.ต.ท. สถิตย์ชัย เอนกเวียง (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	7	/	7	7/7 (100.00%)
2. นาย สมชาย ชีวสุทธานนท์ (กรรมการตรวจสอบ)	7	/	7	7/7 (100.00%)
3. พลเอก ภูติศ ทัดติยโชติ (กรรมการตรวจสอบ)	7	/	7	7/7 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

- พิจารณาทบทวนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันที่ได้รับอนุมัติในด้านความเหมาะสมต่อองค์กร
- รับผิดชอบในการสอบทานงบการเงิน กำกับดูแลและตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการดำเนินกิจการที่โปร่งใสและไม่ขัดแย้งต่อนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- รับผิดชอบในการพิจารณาและเสนอแนะเมื่อพบว่าการทุจริตในองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันกำหนดบทลงโทษและหาแนวทางการป้องกันต่อไป

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 8

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง ปัทมา วงษ์ถ้อยทอง (ประธานกรรมการบริหาร)	8	/	8	8 / 8 (100.00%)
2. นาย ภูผา เตชะณรงค์ (กรรมการบริหาร)	8	/	8	8 / 8 (100.00%)
3. นางสาว อัมพร ทองสุริชัยศรี (กรรมการบริหาร)	8	/	8	8 / 8 (100.00%)
4. นาย ศุภกิตต์ ชินกิจรัตนวานิช (กรรมการบริหาร)	8	/	8	8 / 8 (100.00%)
5. นาย ปรีชากรณ์ ปราบสงบ (กรรมการบริหาร)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
6. นาย สิทธิชัย กฤษวิวรรณ (ประธานกรรมการบริหาร)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
7. นาย จุมพล วาทะสุนทรกุล (กรรมการบริหาร)	3	/	3	3 / 3 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

##### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรับผิดชอบในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ การบริหารจัดการธุรกิจ การติดตามผลการดำเนินงาน และการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมถึงการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

ทั้งนี้ การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารเป็นไปด้วยความโปร่งใส (transparency) มีความรับผิดชอบ (accountability) และสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท

##### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน			เข้าร่วมประชุมเฉลี่ย
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	
1. นาง ปัทมา วงษ์ถ้อยทอง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
2. พล.ต.ท. สฤษฏ์ชัย เอนกเวียง (กรรมการชุดย่อย, กรรมการอิสระ)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
3. นาย ภูผา เตชะณรงค์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2	2 / 2 (100.00%)
อัตราการเข้าร่วมประชุมเฉลี่ย				100.00%

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรับผิดชอบในการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดโครงสร้างและระดับค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม

คณะกรรมการมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ได้รับการเสนอชื่ออย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท ตลอดจนมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนให้สามารถจูงใจและรักษาศักยภาพที่มีความสามารถ

ทั้งนี้ การดำเนินงานเป็นไปอย่างโปร่งใส (transparency) เป็นธรรม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางปิยธิดา สะตังค์ ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและมาตรการบริหารความเสี่ยง รวมถึงมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของบริษัทอย่างเคร่งครัด

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯ ได้นำแนวทางของ COSO Framework มาใช้ในการประเมินและพัฒนาระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาครอบคลุมองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ ได้แก่

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information & Communication)
5. การติดตามประเมินผล (Monitoring)

ในปี 2568 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบระบบงานที่สำคัญของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยครอบคลุมกระบวนการสำคัญ เช่น

- ระบบรายได้
- ระบบจัดซื้อจัดจ้าง
- ระบบบัญชีและการเงิน
- ระบบบริหารลูกหนี้และเจ้าหนี้
- ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- การควบคุมสินทรัพย์
- การตรวจสอบสัญญาโครงการ

จากผลการตรวจสอบ ผู้ตรวจสอบภายในมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอและมีการติดตามปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับความเสี่ยงทางธุรกิจ

#### COSO - Enterprise Risk Management Framework (ERM)

บริษัทได้นำกรอบแนวคิด COSO - Enterprise Risk Management (ERM) มาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมกำหนดมาตรการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพื่อรองรับความเสี่ยงดังกล่าว โดยครอบคลุมกระบวนการสำคัญของบริษัท



นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการรายงานผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและได้รับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบได้อย่างเหมาะสม และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : ไม่มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

การแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

## 9.2 รายการระหว่างกัน

บริษัทฯ อาจมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามปกติทางธุรกิจ ซึ่งเป็นรายการในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนทั่วไปพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรมและราคาตลาด

รายการดังกล่าวจะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือ นิติบุคคล /ลักษณะการ ประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด ธุรกิจพลังงานทดแทน	บริษัทย่อยถือหุ้นโดย บมจ.โซลาร์ตรอน 99.9992%	31 ธ.ค. 2568
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี 3 จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่าย ไฟฟ้า	บริษัทย่อยถือหุ้นโดย บมจ.โซลาร์ตรอน 99.9996%	31 ธ.ค. 2568

### รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี 1 จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b>	190,000.00	250,000.00	410,000.00
<u>ลักษณะรายการ</u>			
ลูกหนี้เงินกู้ยืม			
<u>รายละเอียด</u>			
บริษัทให้เงินกู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและสนับสนุนการดำเนินโครงการ โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระคืนตามสัญญา			
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>รายการดังกล่าวมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและเสริมสภาพคล่องทางการเงิน โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยในระดับที่เหมาะสมและเป็นไปตามเงื่อนไขตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและกลุ่มบริษัท โดยมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมและสามารถตรวจสอบได้</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้ค่าบริหารจัดการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทมีลูกหนี้ค่าบริหารจัดการจากบริษัทย่อย อันเกิดจากการให้บริการด้านบริหารจัดการ เช่น การวางแผนกลยุทธ์ การบริหารงานทั่วไป การเงิน บัญชี ทรัพยากรบุคคล และการสนับสนุนด้านระบบงานต่าง ๆ ตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน โดยมีการกำหนดอัตราค่าบริการและเงื่อนไขการชำระเงินอย่างชัดเจน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามการดำเนินธุรกิจตามปกติของกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรร่วมกัน โดยกำหนดค่าบริการตามหลักเกณฑ์ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับเงื่อนไขทางการค้า</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน</p>	3,581,508.62	3,526,720.00	3,526,720.00
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด			
<p><b>รายการที่ 1</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้บริการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	29,176,231.24	9,304,710.21	4,878,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทให้บริการด้านวิศวกรรม ออกแบบ และบริหารโครงการ (EPC/Project Management) แก่บริษัทย่อยภายในกลุ่ม โดยคิดค่าบริการตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมี การกำหนดราคาค่าบริการตามเงื่อนไขทางการค้าและอัตราที่ใกล้เคียงกับราคาตลาด และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทโดยรวม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน</p>			
<p><b>รายการที่ 2</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้ค่าบริการ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทมีลูกหนี้ค่าบริการจากบริษัทย่อยที่เกิดจากการให้บริการด้านวิศวกรรม ออกแบบ บริหารโครงการ หรือบริการอื่นตามสัญญา โดยมีการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินตามที่ตกลงกัน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท โดยมีเงื่อนไขทางการค้าและระยะเวลาการให้เครดิตสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจทั่วไป และอยู่ในระดับที่เหมาะสม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน</p>	107,064,277.39	31,969,577.52	26,536,167.79
<p><b>รายการที่ 3</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p>	2,241,465.34	563,237.01	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<p>บริษัทมีดอกเบี้ยจ่ายจากการกู้ยืมเงินจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระคืนตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการดังกล่าวเป็นไปเพื่อสนับสนุนสภาพคล่องทางการเงิน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขเป็นไปในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาวะตลาด</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างกัน</p>			
<p><b>รายการที่ 4</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้รับล่วงหน้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทได้รับเงินล่วงหน้าจากบริษัทย่อยสำหรับการให้บริการ หรือดำเนินโครงการตามสัญญา โดยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการแล้วเสร็จ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติของธุรกิจโครงการ โดยช่วยบริหารกระแสเงินสดของบริษัท และมีเงื่อนไขเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความเหมาะสม และไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์</p>	15,938,589.05	466,956.00	466,956.00
<p><b>รายการที่ 5</b></p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เจ้าหนี้เงินกู้ยืม</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>บริษัทได้รับเงินกู้ยืมจากบริษัทย่อยเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยมีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและเงื่อนไขการชำระคืนตามสัญญา</p>	53,368,222.39	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2566	2567	2568
<u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>  รายการดังกล่าวช่วยเสริมสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท และเป็นการบริหารเงินทุนภายในกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเงื่อนไขที่เป็นธรรม  <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>  คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความ จำเป็น สมเหตุสมผล และไม่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท			

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

กรณีมีรายการระหว่างกัน

- ต้องเป็นรายการในเงื่อนไขการค้าปกติ
- ราคาตลาด
- ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์

หากเป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการค้าปกติ บริษัทจะให้ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นอนุมัติ ผู้ที่มีส่วนได้เสียในธุรกรรมระหว่างบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะไม่มีสิทธิ์ออกเสียงอนุมัติธุรกรรมดังกล่าว

### 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัท ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวม ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ลงวันที่ 28 กันยายน พ.ศ.2558 ซึ่งออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 และปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้ข้อมูลทางบัญชีของบริษัทมีความถูกต้อง ครบถ้วน และแม่นยำ ทั้งนี้ยังเป็นการป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นหรือการดำเนินงานที่มีความผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

เพื่อความถูกต้อง แม่นยำของรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทำหน้าที่สอบทางความถูกต้องของรายงานทางการเงินเพื่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ให้ความเห็นต่อรายงานงบการเงินแล้วในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีแล้ว

จากการกำกับดูแลนโยบายการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า งบการเงินของบริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานอย่างถูกต้องครบถ้วนและเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พลเอกภูติศ ทัดติยโชติ

ประธานกรรมการ

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีเป็นจำนวน 562.04 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 561.64 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมตามงบการเงินรวมเป็นจำนวน 2,522.47 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 2,298.95 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 407.01 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 404.32 ล้านบาท) และกลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนเป็นจำนวนมาก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนการปรับปรุงการดำเนินงานและแผนธุรกิจเพื่อจัดการสภาพคล่อง

## ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ต่อ)

นอกจากนี้ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศขึ้นเครื่องหมาย Caution - Business (“CB”) ต่อหลักทรัพย์ของบริษัท เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทมีค่าน้อยกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมาตรการเพื่อแก้ไขเหตุการณ์ดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม แผนการแก้ไขยังอยู่ระหว่างการดำเนินการและยังไม่แล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เหตุการณ์หรือสถานการณ์ดังกล่าว รวมถึงเรื่องอื่นที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัททั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีนี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณา ในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมทั้งวิธีการตรวจสอบดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการรับรู้รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้จากการขายพร้อมติดตั้งที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละปีมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้จากการให้บริการและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบเรื่องการรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างและสำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง โดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการใน การจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้ และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (ต่อ)

ทั้งนี้ข้าพเจ้าได้อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้ สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ ตรวจสอบประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างกับแผนงบประมาณสำหรับแต่ละโครงการ ตรวจสอบต้นทุนในการรับเหมาก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดขึ้นจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นของผู้บริหาร โดยการวิเคราะห์สัดส่วนต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของแต่ละองค์ประกอบที่สำคัญของต้นทุนโครงการก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ

จากการตรวจสอบดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่า หลักเกณฑ์และวิธีการรับรู้รายได้จากการขายพร้อมติดตั้งประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างมีความสมเหตุสมผล สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง และมีหลักฐานสนับสนุนเพียงพอ โดยการตั้งประมาณการผลขาดทุนของโครงการได้สะท้อนต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนแล้วเสร็จอย่างเหมาะสมภายใต้ข้อมูลและสมมติฐานที่มีอยู่ ณ วันสิ้นงวด รวมทั้งการพิจารณาโครงการที่เข้าลักษณะเป็นสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระและการรับรู้ผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างเหมาะสมและทันเวลา

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

## ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาแล้วได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน (ต่อ)

- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควร
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในซึ่งข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด

(ดร.ปรีชา สวน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6718

กรุงเทพมหานคร

23 กุมภาพันธ์ 2569



## งบการเงิน

หน่วย : บาท

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6.1 และ 7	10,404,988	14,547,459	657,634	4,964,950
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6.2 และ 8	138,548,472	113,131,796	135,243,364	111,390,319
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	6.3 และ 9	48,236,773	26,756,737	48,236,773	26,654,284
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	35	-	-	-	-
สินค้าคงเหลือ	6.4 และ 10	1,752,698	35,161,227	1,752,698	35,161,227
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		21,924,664	25,290,655	20,181,719	23,291,996
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		220,867,595	214,887,874	206,072,188	201,462,776
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11.2	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	79,649,681	83,689,665
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11.1	-	1,443,769	-	2,000,100
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	13	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6.6 และ 14	914,516,306	1,177,650,617	642,262,967	889,506,721
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6.7 และ 15	17,329,965	18,342,217	16,538,751	18,342,217
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.8 และ 16	10,866,512	13,360,207	10,866,512	13,360,207
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	29	49,504,737	54,855,654	55,416,644	55,721,538
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด					
ที่เป็นหลักประกัน	17	107,190,643	159,574,311	107,190,643	159,574,311
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		15,832,537	6,141,406	15,832,525	6,141,396
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,115,240,700	1,431,368,181	927,757,723	1,228,336,155
รวมสินทรัพย์		1,336,108,295	1,646,256,055	1,133,829,911	1,429,798,931

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สิน</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	18	36,021,519	37,550,942	36,021,519
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	248,892,656	112,817,398	247,662,387
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	6.3 และ 9	5,540,971	9,383,579	5,643,424
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้าง	6.16	133,085,457	-	133,085,457
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.1	65,000,000	50,000,000	65,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	19,800,000	28,500,000	19,800,000
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	22,713,934	19,248,872	6,782,715
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	90,000,000	60,000,000	90,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.10 และ 24	1,970,677	1,744,981	1,757,656
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,851,050	4,706,517	4,634,714
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>627,876,264</b>	<b>323,952,289</b>	<b>610,387,872</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	235,829,958	266,828,943	64,433,207
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	100,998,106	160,998,106	100,998,106
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6.10 และ 24	15,288,400	16,559,829	14,802,173
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน		8,686,879	8,807,902	8,686,879
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6.11 และ 25	22,723,723	22,360,961	22,712,876
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		51,578,768	13,290,800	51,578,768
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>435,105,834</b>	<b>488,846,541</b>	<b>263,212,009</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,062,982,098</b>	<b>812,798,830</b>	<b>873,599,881</b>

หมายเหตุ	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น	26			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,960,680,744 หุ้น หุ้นละ 1 บาท	1,960,680,744		1,960,680,744	
หุ้นสามัญ 1,307,120,744 หุ้น หุ้นละ 1 บาท		1,307,120,744		1,307,120,744
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,307,120,744 หุ้น หุ้นละ 1 บาท	1,307,120,744	1,307,120,744	1,307,120,744	1,307,120,744
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,174,986,917	1,174,986,917	1,174,986,917	1,174,986,917
กำไร(ขาดทุน)สะสม				
จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	27	55,965,054	55,965,054	55,965,054
ยังไม่ได้จัดสรร		(2,522,470,960)	(2,298,946,635)	(1,739,016,754)
ส่วนได้เสีย-ทุนอื่น	3	21,103,950	21,103,950	21,103,950
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		236,424,992	-	-
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		273,130,697	260,230,030	820,159,911
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(4,500)	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		273,126,197	260,230,030	820,159,911
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		1,336,108,295	1,133,829,911	1,429,798,931

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
รายได้					
	รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง	499,466,845	231,633,824	503,726,845	242,463,672
	รายได้จากการขายไฟฟ้า	56,845,335	84,994,605	18,856,872	8,746,522
	รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต	36,203,648	47,194,506	36,256,523	47,217,006
	รายได้เงินปันผล	-	-	-	21,531,006
	กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทร่วม	703,158	-	-	-
	กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย	-	135,731,013	-	92,154,430
	กำไรจากการยกหนี้	-	12,733,652	-	12,733,652
	รายได้อื่น	2,294,834	37,981,359	3,015,220	22,583,437
รวมรายได้		595,513,820	550,268,959	561,855,460	447,429,725
ค่าใช้จ่าย					
	ต้นทุนขายพร้อมติดตั้ง	739,280,129	201,865,728	739,280,129	202,277,618
	ต้นทุนขายไฟฟ้า	24,009,214	39,465,520	7,707,298	3,560,357
	ต้นทุนขายและรับจ้างผลิต	32,778,314	48,443,402	32,778,314	48,443,402
	ค่าใช้จ่ายไม่เต็มกำลังการผลิต	116,502,805	127,766,819	116,502,805	127,766,819
	ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	15,480,324	23,001,959	15,480,324	22,999,570
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	76,182,754	119,509,965	76,590,661	120,297,174
	ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	71,659,605	-	71,659,605	-
	ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	17,310,227	24	17,310,227	24
รวมค่าใช้จ่าย		1,093,203,372	560,053,417	1,077,309,363	525,344,964
ขาดทุนจากกิจกรรมดำเนินงาน		(497,689,552)	(9,784,458)	(515,453,903)	(77,915,239)
	รายได้ทางการเงิน	1,119,266	608,683	1,100,466	801,234
	ต้นทุนทางการเงิน	(22,259,622)	(26,942,103)	(12,816,816)	(11,020,823)
(ขาดทุน)กำไรรายการจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	31	(37,616,528)	5,538,516	(34,168,323)	155,103
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		(247,264)	(556,331)	-	-
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(556,693,700)	(31,135,693)	(561,338,576)	(87,979,725)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	6.13 และ 29	5,350,917	4,804,560	304,894	1,963,203
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		(562,044,617)	(35,940,253)	(561,643,470)	(89,942,928)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :-					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรขาดทุนในภายหลัง :					
	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1,713,589	-	1,713,589	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(560,331,028)	(35,940,253)	(559,929,881)	(89,942,928)
การแบ่งขาดทุนสุทธิสำหรับปี					
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(562,044,615)	(35,513,849)	(561,643,470)	(89,942,928)
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	(426,404)	-	-
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี		(562,044,617)	(35,940,253)	(561,643,470)	(89,942,928)
การแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม					
	ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(560,331,026)	(35,513,849)	(559,929,881)	(89,942,928)
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2)	(426,404)	-	-
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(560,331,028)	(35,940,253)	(559,929,881)	(89,942,928)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)					
	ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	6.15 และ 28	(0.4300)	(0.0290)	(0.0734)

งบการเงินรวม (บาท)									
ส่วนของบริษัทใหญ่									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร(ขาดทุน)สะสม		ส่วนได้เสีย-ทุนอื่น	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่จัดสรร		กำไรจากการ	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		
			สำรองตามกฎหมาย			โอนเงินลงทุน	บริษัทใหญ่		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ก่อนปรับปรุง)	1,197,073,466	1,196,996,090	55,965,054	(1,905,522,135)	-	236,424,992	780,937,467	79,774,284	860,711,751
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางการบัญชี	3			(21,103,950)	21,103,950		-		-
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (หลังปรับปรุง)	1,197,073,466	1,196,996,090	55,965,054	(1,926,626,085)	21,103,950	236,424,992	780,937,467	79,774,284	860,711,751
เพิ่มทุน	26	110,047,278	(22,009,173)				88,038,105		88,038,105
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				(35,513,849)			(35,513,849)	(426,404)	(35,940,253)
เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม :									
เงินปันผลจ่าย - สิทธิตามกฎหมาย								(10,337,339)	(10,337,339)
เงินปันผลจ่าย - ส่วนที่เกินสิทธิตามกฎหมาย								(10,350,621)	(10,350,621)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงระหว่างปี									
จากการจำหน่ายบริษัทย่อย								(58,664,418)	(58,664,418)
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,307,120,744	1,174,986,917	55,965,054	(1,962,139,934)	21,103,950	236,424,992	833,461,723	(4,498)	833,457,225
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,307,120,744	1,174,986,917	55,965,054	(1,962,139,934)	21,103,950	236,424,992	833,461,723	(4,498)	833,457,225
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				(560,331,026)			(560,331,026)	(2)	(560,331,028)
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,307,120,744	1,174,986,917	55,965,054	(2,522,470,960)	21,103,950	236,424,992	273,130,697	(4,500)	273,126,197

		งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)				
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไร(ขาดทุน)สะสม		ส่วนได้เสีย-ทุนอื่น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว			
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (ก่อนปรับปรุง)	1,197,073,466	1,196,996,090	55,965,054	(1,627,969,876)	-	822,064,734
ผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี	3			(21,103,950)	21,103,950	-
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 (หลังปรับปรุง)	1,197,073,466	1,196,996,090	55,965,054	(1,649,073,826)	21,103,950	822,064,734
เพิ่มทุน	26	110,047,278	(22,009,173)			88,038,105
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				(89,942,928)		(89,942,928)
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,307,120,744	1,174,986,917	55,965,054	(1,739,016,754)	21,103,950	820,159,911
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,307,120,744	1,174,986,917	55,965,054	(1,739,016,754)	21,103,950	820,159,911
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				(559,929,881)		(559,929,881)
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,307,120,744	1,174,986,917	55,965,054	(2,298,946,635)	21,103,950	260,230,030

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	(562,044,617)	(35,940,253)	(561,643,470)	(89,942,928)
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,350,917	4,804,560	304,894	1,963,203
ต้นทุนทางการเงิน	22,259,622	26,942,103	12,816,816	11,020,822
รายได้ทางการเงิน	(1,119,266)	(608,683)	(1,100,466)	(801,234)
ค่าเสื่อมราคา	132,652,881	135,743,641	116,673,107	122,770,465
ค่าเสื่อมราคา-สิทธิการใช้	1,960,252	1,803,898	1,803,466	1,803,898
ค่าตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,424,020	2,403,494	2,424,020	2,403,494
ตัดจ่ายอุปกรณ์เป็นค่าใช้จ่าย	37,102	-	37,102	-
ขาดทุน(กลับรายการ)จากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	37,616,528	(5,538,516)	34,168,323	(155,103)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	71,659,605	-	71,659,605	-
ประมาณการขาดทุนจากสัญญาก่อสร้าง	133,085,457	-	133,085,457	-
ผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้า	3,621,708	9,907,454	3,621,708	9,907,453
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	2,076,351	2,386,990	2,065,503	2,386,990
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	101,104	108	101,104	108
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	(19,592)	-	(19,593)
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	17,310,227	24	17,310,227	24
กลับรายการดอกเบี้ยจ่ายตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	-	(1,924,683)	-	(1,924,683)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วม	247,264	556,331	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่จำหน่าย	-	426,400	-	-
กำไรจากการยกหนี้บุคคลและบริษัทอื่น	-	(12,733,652)	-	(12,733,652)
กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทร่วม	(703,158)	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย	-	(135,731,013)	-	(92,154,430)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	4,039,984	16,309,935
เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(10,771,735)
ปรับปรุงสินทรัพย์เป็นค่าใช้จ่าย	-	151,000	-	151,000
ขาดทุนจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(133,464,003)	(7,370,389)	(162,632,620)	(39,785,966)



หน่วย : บาท

## กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)

การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของสินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น)ลดลง

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(37,901,091) (32,234,426) (32,628,818) 70,123,027

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

(20,839,826) 14,764,942 (20,942,279) 14,867,395

สินค้าคงเหลือ

8,458,463 11,521,083 8,458,463 11,521,082

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

2,496,091 (7,129,451) 2,798,987 (6,847,296)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(9,691,131) 2,568,916 (9,691,129) 2,103,516

การเปลี่ยนแปลงในส่วนประกอบของหนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

127,777,184 41,176,965 127,884,582 24,367,350

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน

(3,842,608) (2,211,765) (3,842,607) (2,606,176)

ผลประโยชน์พนักงานจ่ายจริงระหว่างงวด

- (3,488,780) - (3,488,780)

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

144,533 (990,011) (71,803) (747,693)

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-ไม่หมุนเวียน

(121,023) (2,496,220) (121,023) (2,496,220)

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

38,287,968 (11,740,517) 38,287,968 (11,740,517)

เงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน

(28,695,443) 2,370,347 (52,500,279) 55,269,722

เงินสดรับจากการขอคืนภาษีเงินได้

5,826,684 - 4,866,628 -

จ่ายภาษีเงินได้

(4,956,784) (7,401,070) (4,555,338) (4,866,628)

เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน

(27,825,543) (5,030,723) (52,188,989) 50,403,094

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน(เพิ่มขึ้น)ลดลง

52,383,668 (118,052,079) 52,383,668 (118,052,079)

เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

- 158,454,180 - 158,454,180

เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม

150,000 - 150,000 -

เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม

- (2,000,100) - (2,000,100)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อยและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น

(184,000) (58,000) (344,000) (118,000)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น

(5,998,533) (31,258,440) (5,909,316) (31,228,040)

เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน

45,500,000 143,349 45,500,000 -

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น

(14,500) (235,097) (14,500) (235,097)

ดอกเบี้ยรับเงินสด

1,468,606 16,275,701 1,449,806 224,945

เงินสดรับจากเงินปันผลเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่จำหน่าย

- 10,771,735 - 10,771,735

เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน

93,305,241 34,041,249 93,215,658 17,817,544

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินลดลง	(1,529,423)	(10,677,454)	(1,529,423)	(10,677,454)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น	-	-	-	14,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	30,000,000	50,000,000	30,000,000	50,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย	-	-	-	(79,522,538)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	(15,000,000)	-	(15,000,000)	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	(8,700,000)	(11,500,000)	(8,700,000)	(11,500,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(27,533,923)	(92,791,722)	(12,946,959)	(80,000,000)
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	(30,000,000)	(13,000,000)	(30,000,000)	(13,000,000)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,993,733)	(1,713,515)	(1,744,981)	(1,713,514)
รับเงินสดเพิ่มทุน	-	88,038,104	-	88,038,104
จ่ายดอกเบี้ย	(14,865,090)	(33,675,044)	(5,412,622)	(22,802,893)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(69,622,169)</b>	<b>(25,319,631)</b>	<b>(45,333,985)</b>	<b>(67,178,295)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ</b>	<b>(4,142,471)</b>	<b>3,690,895</b>	<b>(4,307,316)</b>	<b>1,042,343</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม</b>	<b>14,547,459</b>	<b>47,589,277</b>	<b>4,964,950</b>	<b>3,922,607</b>
<b>หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่โอนออกจากการจำหน่าย</b>				
เงินลงทุนบริษัทย่อย (ประกอบ 1)	-	(36,732,713)	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>10,404,988</b>	<b>14,547,459</b>	<b>657,634</b>	<b>4,964,950</b>
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย</b>				
ลูกหนี้จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,600,100	-	1,600,100	-
เจ้าหนี้ลดลงจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(312,000)	-	(312,000)	-
โอนเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	149,563	-	250,000	-
ลูกหนี้เพิ่มขึ้นจากการขายทรัพย์สิน	24,500,000	-	24,500,000	-
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจากเจ้าหนี้ทรัพย์สิน	1,114,438	67,500	1,114,438	67,500
โอนสินค้าคงเหลือเป็นอุปกรณ์โรงงาน	21,412,533	-	21,412,533	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงจากการเปลี่ยนแปลงสัญญา	-	(1,391,089)	-	(1,391,089)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	948,000	-	-	-
โอนสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเป็นสินค้าคงเหลือ	(84,175)	-	(84,175)	-
<b>ผลกระทบจากการปรับปรุงประมาณการผลประโยชน์ของพนักงาน</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานลดลง	(1,713,589)	-	(1,713,589)	-
ขาดทุนสะสมลดลง	1,713,589	-	1,713,589	-

## งบประกอบ 1

การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี 2 จำกัด และบริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี 5 จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยบริษัทได้โอนสินทรัพย์และหนี้สินที่คงเหลืออยู่ออกจากงบการเงินรวม ดังนี้

	หน่วย : บาท
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	36,732,713
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	14,231,561
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	15,809,673
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	215,432
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	251,794,548
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,648)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16,323,535
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	2,903,840
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	4,297
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(435,329)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(4,049,820)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(27,405,000)
ภาษีเงินได้สินค้ายกเว้นค่าจ่าย	(70,705)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(342,543)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(190,073,830)
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันต้นปี	115,629,724
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(81,691,021)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ต้นปี	33,938,703
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทย่อย ณ วันที่ขาย	(443,801)
เงินปันผลจ่าย	(10,771,735)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันจำหน่าย	22,723,167
หัก เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน	(158,454,180)
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	135,731,013

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2529 บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่าย ขายพร้อมติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรับจ้างก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2547 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเพื่อแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยมีสถานที่หลักในการประกอบกิจการดังนี้

สำนักงานใหญ่ : ตั้งอยู่เลขที่ 77/31, 32, 33 ซอยแจ้งวัฒนะ 15 แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา : สาขาที่ 1 ตั้งอยู่เลขที่ 88/8 หมู่ที่ 10 ตำบลหนองน้ำแดง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

สาขาที่ 2 ตั้งอยู่เลขที่ 88/9 หมู่ที่ 10 ตำบลหนองน้ำแดง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

## 2. การดำเนินการต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีผลขาดทุนสุทธิสำหรับปีเป็นจำนวน 562.04 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 561.64 ล้านบาท) และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนสะสมตามงบการเงินรวมเป็นจำนวน 2,522.47 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 2,298.95 ล้านบาท) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนในงบการเงินรวมเป็นจำนวน 407.01 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ 404.32 ล้านบาท) โดยหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินที่เกิดจากสัญญา ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้างเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น และส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารและเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่นที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานติดลบ มีระดับสภาพคล่องและเงินสดที่สามารถนำมาใช้ได้จริงอย่างจำกัด และอยู่ในภาวะขาดดุลเงินทุนหมุนเวียน รวมถึงมีภาระหนี้สินและภาระผูกพันระยะสั้นที่ถึงกำหนดชำระ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคาร ได้อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากธนาคารลงวันที่ 16 ธันวาคม 2568 แล้ว ขณะที่เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นยังอยู่ระหว่างการเจรจาปรับเงื่อนไข และยังไม่มียอดคงค้างที่มีผลผูกพันทางกฎหมาย ณ วันสิ้นงวด

ฝ่ายบริหารได้จัดทำการประเมินความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท โดยครอบคลุมระยะเวลาอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยอาศัยแผนธุรกิจและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตเป็นสำคัญ ทั้งนี้ สมมติฐานหลักบางประการที่ใช้ในการประมาณการดังกล่าว โดยเฉพาะระดับรายได้ในอนาคต ระยะเวลาการรับชำระเงินจากลูกค้า และแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม ยังคงขึ้นอยู่กับเหตุการณ์ในอนาคตซึ่งมีความไม่แน่นอน

กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินมาตรการเพื่อเสริมสร้างสภาพคล่องและความมั่นคงทางการเงินอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับแหล่งรายได้หลักจากงานขายพร้อมติดตั้งในลักษณะโครงการวิศวกรรมและก่อสร้าง การคัดเลือกโครงการที่เหมาะสม การบริหารสัญญาและควบคุมต้นทุนโครงการ ตลอดจนการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น ๆ ขณะที่รายได้จากการขายและรับจ้างผลิต รวมถึงรายได้จากการขายไฟฟ้าเป็นส่วนสนับสนุนต่อธุรกิจหลัก ทั้งนี้ ความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จของมาตรการดังกล่าว

## 2. การดำเนินการต่อเนื่อง (ต่อ)

อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทจะยังคงสามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้อย่างต่อเนื่อง จึงได้จัดทำงบการเงินฉบับนี้ภายใต้ข้อสมมติฐานการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยมีได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ หนี้สิน หรือการจัดประเภทบัญชี ซึ่งอาจมีความจำเป็นหากกลุ่มบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องได้ในอนาคต

การขึ้นเครื่องหมาย Caution - Business (“CB”)

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศขึ้นเครื่องหมาย Caution - Business (“CB”) ให้หลักทรัพย์ของบริษัทที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทมีค่าน้อยกว่าร้อยละ 50.00 ของทุนชำระแล้วของกลุ่มบริษัทตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 ในกรณีดังกล่าวกลุ่มบริษัทได้เผยแพร่การแก้ไขเหตุดังกล่าวแล้ว ซึ่งบริษัทยังดำเนินการแก้ไขไม่แล้วเสร็จ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 3. การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี

ในปี 2567 บริษัทได้ปรับปรุงแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้กำไรจากการยกหนี้ให้ บริษัทจึงปรับย้อนหลัง งบการเงินตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด โดยปรับปรุงผลกระทบจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี ดังนี้

หน่วย : บาท

งบฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		
	ตามที่เคยเสนอ	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รายงานไว้แล้ว		
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ขาดทุนสะสม เพิ่มขึ้น	(1,905,522,135)	(21,103,950)	(1,926,626,085)
ส่วนได้เสีย-ทุนอื่น เพิ่มขึ้น	-	21,103,950	21,103,950
			หน่วย : บาท
งบการเงินรวม	งบการเงินรวม		
	ตามที่เคยเสนอ	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	รายงานไว้แล้ว		
ขาดทุนสะสม เพิ่มขึ้น	(1,905,522,135)	(21,103,950)	(1,926,626,085)
ส่วนได้เสีย-ทุนอื่น เพิ่มขึ้น	-	21,103,950	21,103,950

## 3. การแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ขาดทุนสะสม เพิ่มขึ้น	(1,627,969,876)	(21,103,950)	(1,649,073,826)
ส่วนได้เสีย-ทุนอื่น เพิ่มขึ้น	-	21,103,950	21,103,950

หน่วย : บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่เคยเสนอ รายงานไว้แล้ว	รายการปรับปรุง	ปรับปรุงใหม่
ขาดทุนสะสม เพิ่มขึ้น	(1,627,969,876)	(21,103,950)	(1,649,073,826)
ส่วนได้เสีย-ทุนอื่น เพิ่มขึ้น	-	21,103,950	21,103,950

## 4. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายความถึงมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งจัดตั้งตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 ได้มีมติให้ประกาศใช้แล้ว รวมถึงกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

4.1. งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท เว้นแต่ที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น และจัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้นที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชี

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศไทย และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

## 4. เกณฑ์การจัดทำงานการเงินรวม (ต่อ)

## 4.2. เกณฑ์ในการนำเสนอข้อมูลทางการเงินรวม

ข้อมูลทางการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และส่วนได้เสียของบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า ได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างเกี่ยวกับบริษัทย่อยในระหว่างปี โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัท	การดำเนินงานธุรกิจ		สัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ	
	ประเภทธุรกิจหลัก	ประเทศ	2568	2567
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด (*)	นำเข้าและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าและอะไหล่ และให้บริการศูนย์ซ่อมรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไทย	100.00	100.00
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท ซิมเมอร์มานน์ จำกัด	ให้คำปรึกษาและดำเนินโครงการที่ช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การซื้อขายคาร์บอนเครดิตและออกแบบติดตั้งระบบ สมาร์ทฟาร์ม สมาร์ทเฟลคตอรี สมาร์ทโฮม	ไทย	-	40.00
<b>กิจการร่วมค้า</b>				
กิจการร่วมค้า เอส แอล ที ที	จำหน่ายพร้อมติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	ไทย	-	-

(\*) บริษัทย่อยที่ยังไม่ได้ดำเนินการธุรกิจเชิงพาณิชย์

## 5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

## 5.1. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



## 5. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ (ต่อ)

5.2. มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน มีดังต่อไปนี้

### 6.1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและปราศจากการผูกพัน

### 6.2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนตามสัญญาโดยไม่มีเงื่อนไข หากกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิได้รับจำนวนเงินของสิ่งตอบแทน จำนวนสิ่งตอบแทนนั้นจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ลูกหนี้การค้าแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นลูกหนี้การค้าจะถูกจัดกลุ่มตามวันที่ครบกำหนดชำระ อัตราความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะขึ้นอยู่กับประวัติการชำระเงินและข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับเพื่อสะท้อนข้อมูลปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจที่มีผลต่อความสามารถของลูกหนี้ในการชำระหนี้ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

## 6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

### 6.3. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

#### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อมีรายได้ที่รับรู้สะสมเกินกว่าจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบัน และกลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาสำหรับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

#### หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยกลุ่มบริษัทยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### 6.4. สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือ แสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดต่ำกว่าและสุทธิด้วยจำนวนค่าเพื่อผลขาดทุนจากสินค้าเสื่อมสภาพ ราคาทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าเมื่อสินค้ามีการเคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพ บันทึกบัญชีโดยพิจารณาตามสภาพปัจจุบันของสินค้าคงเหลือ และสินค้าที่ราคาทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ

### 6.5. เครื่องมือทางการเงิน

#### วัดมูลค่า

- สินทรัพย์ทางการเงินประเภทเงินลงทุนในกองทุนรวมวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

## 6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

## 6.6. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท

ที่ดินแสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) เมื่อมีการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ออกจากบัญชี บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกตัดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชีพร้อมกับบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเลิกใช้หรือตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ถือเป็นต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทิกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แต่ละรายการ ค่าเสื่อมราคาพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5, 10 และ 20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 25
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	5 - 20
ระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนพื้นดินและหลังคา	15 - 25
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างหรือระหว่างการประกอบติดตั้ง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม มูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ประมาณการด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์

## 6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

### 6.7. สินทรัพย์สิทธิการใช้

บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี)

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วย (1) จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก (2) การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใดๆ (3) ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใดๆ ที่เกิดขึ้น (ถ้ามี) และ (4) ประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า (ถ้ามีและเป็นสาระสำคัญ)

ค่าเสื่อมราคาบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้องดังนี้

	ระยะเวลา (ปี)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	12
ยานพาหนะ	5

### 6.8. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

#### ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 5 ปี

#### ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่อายุการใช้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน วิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### 6.9. การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีได้รับการทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

6.9. การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน (ต่อ)

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง ทั้งนี้ การกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นสุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่ายประหนึ่งว่าไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในปีก่อนๆ

6.10. หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันนั้น การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าต้องคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อต้องใช้ อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม (อัตราดอกเบี้ยของการกู้ยืมถั่วเฉลี่ยที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกันและมีลักษณะ คล้ายคลึงกันกับสินทรัพย์อ้างอิง) ของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ประกอบด้วย (1) การจ่ายชำระคงที่หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ (2) การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราซึ่งให้ใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (ถ้ามี) (3) จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระ ภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) (4) ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่าง สมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น (ถ้ามี) และ (5) การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่าหากข้อกำหนด สัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า (ถ้ามี)

ภายหลังจากสัญญาเช่าเริ่มมีผล บริษัทและบริษัทย่อยวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าโดย (1) การเพิ่มมูลค่า ตามบัญชีเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) (2) การลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการชำระ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้วและ (3) การวัดมูลค่าใหม่ตามมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการประเมิน ใหม่หรือการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าใดๆ หรือเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่คงที่โดยเนื้อหามีการ ปรับปรุง (ถ้ามี) ทั้งนี้ ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและการจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้รวมอยู่ในการวัด มูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

รายจ่ายค่าเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (ไม่เกิน 12 เดือนนับแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) และสัญญาเช่า สินทรัพย์มูลค่าต่ำ (พิจารณาตามลักษณะทางกายภาพของสินทรัพย์) บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนโดย วิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของการเช่าที่เกี่ยวข้อง

6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

6.10. หนี้สินตามสัญญาเช่า (ต่อ)

ดอกเบี้ยจ่ายรอการตัดบัญชีซึ่งถูกนำไปแสดงยอดสุทธิกับหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกทยอยตัดจ่ายเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุของสัญญาเช่าด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ส่วนการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าในแต่ละงวดจะจำแนกออกเป็นส่วนที่เป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

รายการขายสินทรัพย์และเช่ากลับคืนซึ่งในการปฏิบัติทางบัญชีมีเนื้อหาสาระของรายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินโดยใช้สินทรัพย์ที่เช่าเป็นหลักประกัน บริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ที่ขายออกจากบัญชีและไม่มีการรับรู้กำไรจากการขาย แต่จะบันทึกเงินสดรับจากการขายพร้อมดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็นรายงวดภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่า

การกู้ยืมเงินในลักษณะการเช่าซื้อซึ่งมีเงื่อนไขกำหนดไว้ว่าบริษัทจะต้องจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ในยานพาหนะให้แก่ผู้ให้เช่าซื้อโดยบริษัทยังงครอครอบครองและควบคุมการใช้งานยานพาหนะดังกล่าวในการปฏิบัติทางบัญชีมีเนื้อหาสาระของรายการดังกล่าวเป็นการกู้ยืมเงินจากผู้ให้เช่าซื้อโดยใช้ยานพาหนะเป็นหลักประกันจึงไม่มีการตัดรายการสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องออกจากบัญชี แต่บันทึกจำนวนเงินที่ได้รับซึ่งรวมเงินต้นและดอกเบี้ยที่จะต้องชำระคืนเป็น รายงวดภายใต้สัญญาเช่าซื้อเป็นเงินกู้ยืมซึ่งแสดงรายการเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินตามสัญญาเช่า

6.11. ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบัน ซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีหรือน้อยกว่าทุกสามปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต ซึ่งรับรู้เป็นรายการกำไรหรือขาดทุน ส่วนกำไร/ขาดทุนจากการวัดมูลค่าประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยรับรู้เป็นรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

### 6.12. การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีมูลค่าเพิ่ม หรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า และส่วนลดตามปริมาณ

ในกรณีที่มีการขายสินค้าพร้อมการให้บริการ (Multiple element arrangements) องค์ประกอบของรายได้จะปันส่วนตามสัดส่วนให้กับสินค้าที่ส่งมอบและภาระที่ต้องปฏิบัติในการให้บริการที่รวมอยู่ในสัญญาโดยให้ความสัมพันธ์กับราคาขายแบบเอกเทศของสินค้าหรือบริการที่แตกต่างกันตามข้อผูกพันตามสัญญา

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้เมื่อมีการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข

จำนวนเงินที่กิจการ ได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

6.12.1. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้ง ได้แก่ รายได้ตามสัญญาก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้ว จนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา รายได้ที่ได้รับแล้วตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน สำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้รับรู้ตามขั้นความสำเร็จของงานแต่ได้เรียกชำระเงินตามสัญญาแล้ว แสดงไว้เป็น “รายได้ค้างงานรับล่วงหน้า” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

6.12.2. รายได้จากการขายพร้อมติดตั้งตามสัญญาระยะสั้น จะรับรู้เป็นรายได้เมื่อติดตั้งแล้วเสร็จ ลูกค้ารับมอบงาน และบริษัทฯ ได้ออกใบแจ้งหนี้ให้กับลูกค้าแล้ว

6.12.3. รายได้จากการขายสินค้านำรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

6.12.4. รายได้จากการให้บริการ รับรู้เป็นรายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้นแล้ว

6.12.5. รายได้จากการขายไฟฟ้าเป็นจำนวนที่สุทธิจากภาษีขายและส่วนลด รายได้จากการขายตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าคำนวณตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า โดยจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการส่งมอบและลูกค้ายอมรับการส่งมอบนั้น

6.12.6. รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง โดยคำนึงถึงผลตอบแทนที่แท้จริง

6.12.7. ต้นทุนทางการเงิน จากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

6.12.8. รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

6.13. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่ต้องชำระหรือสามารถขอคืนได้โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนทางภาษีสำหรับปีโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ (ถ้ามี)

6.14. การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นปี ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นองค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุนองค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จแปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ยและผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

6.15. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี



6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

6.16. ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะสูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนภาระหนี้สินได้อย่างน่าเชื่อถือ

ประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความถี่หน้าของการก่อสร้าง ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานะการดำเนินงาน หากมีข้อบ่งชี้ของผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหาร และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนสูงกว่ารายได้ตามสัญญา

6.17. รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีบัญชีนำเข้าในการวัดขั้นความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณต้นทุนการก่อสร้างทั้งหมดตามสัญญา รวมถึงการประเมินส่วนหักรายได้ที่เกิดจากการส่งมอบงานล่าช้า หรือค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการหรือผลงานของผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี)

6.18. ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการ รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนโครงการอย่างสม่ำเสมอหรือทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนโครงการอย่างเป็นสาระสำคัญ

6.19. รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างปีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายของรอบระยะเวลาบัญชี

## 6. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ (ต่อ)

## 6.20. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณและตั้งข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งจะมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยต่าง ๆ รวมถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งฝ่ายบริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สถานการณ์นั้น บริษัทได้ตั้งประมาณการและข้อสมมติฐานต่อเหตุการณ์ในอนาคต เป็นผลให้ประมาณการทางบัญชีอาจจะไม่ตรงกับผลที่เกิดขึ้นจริง ประมาณการและข้อสมมติฐานทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของ การประมาณการในเรื่องต่างๆ ได้เปิดเผยในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องของหมายเหตุประกอบงบการเงินนี้

## 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	10,404,988	14,547,459	657,634	4,964,950

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	-	-	379,850	1,266,880
ลูกหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระ :				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	-	-	1,176,866	1,266,880
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	-	-	1,158,810	1,900,320
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	2,532,690	1,870,324
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	705,680	705,680	19,603,618	24,240,280
รวม	705,680	705,680	24,851,834	30,544,684
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(705,680)	(705,680)	(21,498,758)	(27,628,036)
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,353,076	2,916,648
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น</b>				
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	55,818,508	64,856,556	52,184,027	61,237,657
ลูกหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	26,098,149	575,873	22,791,300	575,873
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	8,631,497	842,089	8,631,497	842,089
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	13,843,918	786,397	13,843,918	786,397
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	23,229,032	23,540,358	23,229,032	23,540,358
รวม	127,621,104	90,601,273	120,679,774	86,982,374
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(26,599,502)	(12,043,744)	(26,599,502)	(11,784,229)
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	101,021,602	78,557,529	94,080,272	75,198,145
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น	101,021,602	78,557,529	97,433,348	78,114,793

## บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	154,861	154,861	6,108,911	5,447,651
- บริษัทอื่น	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000
- จากการขายเงินลงทุน	1,288,100	-	1,288,100	-
- จากการขายทรัพย์สิน	24,500,000	-	24,500,000	-
เงินทดรองจ่าย – บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,750,000	7,750,000	7,750,000	7,750,000
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,292,845	-	1,292,845	-
- อื่น	1,009,349	1,467,413	1,001,908	1,467,413
เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินมัดจำ	13,825,046	9,700,193	13,825,046	9,700,193
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	839,399	2,447,162	720,399	1,871,749
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	389,548	3,209,499	389,112	576,288
รวม	61,049,148	34,729,128	66,876,321	36,813,294
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(23,522,278)	(154,861)	(29,066,305)	(3,537,768)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	37,526,870	34,574,267	37,810,016	33,275,526
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	138,548,472	113,131,796	135,243,364	111,390,319

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

9. สินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	875,342,243	738,218,108	880,011,803	742,887,668
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	109,945,889	159,464,336	109,945,889	159,828,840
หัก มูลค่างานที่เรียกเก็บ	(66,817,515)	(137,047,903)	(66,817,515)	(137,514,860)
รวม	43,128,374	22,416,433	43,128,374	22,313,980
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบริษัทอื่น	(292,931)	(933,141)	(292,931)	(933,141)
รวม	42,835,443	21,483,292	42,835,443	21,380,839
เงินประกันผลงานตามสัญญา	5,401,330	5,273,445	5,401,330	5,273,445
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	48,236,773	26,756,737	48,236,773	26,654,284
<u>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</u>				
มูลค่างานที่เรียกเก็บ	453,848,267	153,446,334	454,315,224	153,913,290
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	(448,307,296)	(148,935,532)	(448,671,800)	(149,300,036)
รวม	5,540,971	4,510,802	5,643,424	4,613,254
รายได้รับล่วงหน้าจากการขายสินค้า	-	4,872,777	-	4,872,777
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน	5,540,971	9,383,579	5,643,424	9,486,031

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาแสดงถึงสิทธิของบริษัทในการได้รับสิ่งตอบแทนจากงานก่อสร้างตามสัญญา เพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับงานที่ทำเสร็จ แต่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะโอนไปเป็นลูกหนี้เมื่อบริษัทมีสิทธิในการได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อออกใบแจ้งหนี้

## 9. สินทรัพย์หมุนเวียนและหนี้สินหมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา (ต่อ)

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แยกตามระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระจากลูกค้าในอนาคตได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระ</b>				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	35,805,096	3,878,669	35,805,096	3,878,669
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	6,918,627	17,002,752	6,918,627	17,002,752
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	777,797	-	777,797
มากกว่า 12 เดือน ขึ้นไป	404,651	757,225	404,651	654,762
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา-หมุนเวียน</b>	<b>43,128,374</b>	<b>22,416,443</b>	<b>43,128,374</b>	<b>22,313,980</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากโครงการกับหน่วยงานภาครัฐ 2 แห่ง และโครงการภาคเอกชน 2 แห่ง รวมเป็นจำนวนเงิน 35.81 ล้านบาท และ 7.32 ล้านบาทตามลำดับ ผู้บริหารคาดว่าจะสามารถออกใบแจ้งหนี้เรียกชำระเงินภายใน 6 เดือน นับจากวันสิ้นสุดจำนวน 42.73 ล้านบาท โดยส่วนที่เหลือคาดว่าจะสามารถออกใบแจ้งหนี้ได้ภายใน 1 ปี

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาโดยส่วนใหญ่เกิดจากสิ่งตอบแทนที่ได้รับล่วงหน้าจากลูกค้าสำหรับงานก่อสร้างตามสัญญา โดยบริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้เมื่อส่งมอบการควบคุมงานตามสัญญาให้กับลูกค้า

## 10. สินค้าคงเหลือ

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	12,801,828	14,271,351
วัตถุดิบ	4,797,657	11,313,450
อะไหล่และวัสดุสิ้นเปลือง	8,794,527	30,596,032
<b>รวม</b>	<b>26,394,012</b>	<b>56,180,833</b>
<b>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้า</b>	<b>(24,641,314)</b>	<b>(21,019,606)</b>
<b>รวมสินค้าคงเหลือ</b>	<b>1,752,698</b>	<b>35,161,227</b>

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทได้มีการโอนสินค้าประเภทอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองบางส่วนไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 21.41 ล้านบาท เพื่อให้สะท้อนการแสดงประเภทของสินทรัพย์ในปัจจุบัน ในการโอนเปลี่ยนประเภทดังกล่าวนี้ไม่มีผลกระทบต่อรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน

## 11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม/สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

## 11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567
ยอดยกมา ณ วันต้นงวด 1 ม.ค.	1,443,769	-	2,000,100	-
เพิ่มขึ้น	-	2,000,100	-	2,000,100
รับรู้ส่วนได้เสียระหว่างปี	(247,264)	(556,331)	-	-
จำหน่ายเงินลงทุน	(1,046,942)	-	(1,750,100)	-
คงเหลือ	149,563	1,443,769	250,000	2,000,100
หัก โอนเป็นเงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	(149,563)	-	(250,000)	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม ณ วันปลายงวด 31 ธ.ค.	-	1,443,769	-	2,000,100

ในปี 2567 บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ซิมเมอร์มานน์ จำกัด ธุรกิจหลัก คือ ให้คำปรึกษาและดำเนินโครงการที่ช่วยลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการซื้อขายคาร์บอนเครดิต มูลค่าเงินลงทุนจำนวน 2 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทร่วมดังกล่าว

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางส่วนให้แก่บุคคลภายนอกในสัดส่วนร้อยละ 35 เป็นจำนวนเงิน 1.75 ล้านบาท (จำนวน 17,501 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) การจำหน่ายเงินลงทุนตามสัดส่วนดังกล่าวเป็นผลให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากเดิมร้อยละ 40 เป็นร้อยละ 5 บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินลงทุนส่วนที่เหลือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นและบริษัทฯ ได้มีการวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแล้ว

## 11.2 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567
เงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	149,563	-	250,000	-
หัก ค่าเผื่อเงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	(149,563)	-	(250,000)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	-	-	-	-

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สัดส่วนการลงทุน (%)		ตามวิธีราคาทุน		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด	100.00	100.00	13,249,600	13,249,600	-	-
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	-	-	-	-	-	4,767,128
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด	100.00	100.00	99,999,600	99,999,600	-	-
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 5 จำกัด	-	-	-	-	-	16,763,879
รวมราคาทุน			113,249,200	113,249,200	-	21,531,007
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนเงินลงทุน						
- บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 1 จำกัด			(13,249,600)	(13,249,600)		
- บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด			(20,349,919)	(16,309,935)		
รวมค่าเผื่อผลขาดทุนเงินลงทุน			(33,599,519)	(29,559,535)		
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย			79,649,681	83,689,665		

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2567 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด และบริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 5 จำกัด ทั้งจำนวน บริษัทฯ ได้โอนกรรมสิทธิ์ในหุ้นสามัญของบริษัทย่อย 2 แห่งดังกล่าว เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2567 และวันที่ 19 กรกฎาคม 2567 ตามลำดับ

บริษัทฯ รับรู้ผลกำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 135.73 ล้านบาท และ จำนวน 92.15 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ ตามลำดับ

## 13. เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สัดส่วนการลงทุน (%)		ตามวิธีส่วนได้เสีย		ตามวิธีราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
กิจการร่วมค้า เอส แอล ที ที	50.00	50.00	-	-	-	-

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาการร่วมค้ากับบริษัทแห่งหนึ่งภายใต้ชื่อ “กิจการร่วมค้า เอส แอล ที ที” มีวัตถุประสงค์เพื่อรับงานโครงการงานก่อสร้างจากบริษัทแห่งหนึ่ง โดยทั้งสองฝ่ายตกลงที่จะทำงานร่วมกัน โดยมีส่วนแบ่งกำไรขาดทุนและความรับผิดชอบตามสัดส่วนร้อยละ 50 เท่ากัน โครงการดังกล่าวดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568 กิจการร่วมค้าได้ดำเนินการยื่นขอชำระบัญชีกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องแล้ว



14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม								หน่วย : บาท
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างติดตั้ง โครงการผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	รวม
ราคาทุน								
1 มกราคม 2567	49,349,804	181,993,843	1,882,966,079	816,591,303	5,790,865	5,948,069	81,672,132	3,024,312,095
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	956,367	32,701	18,301,696	1,698,623	143,349	10,193,204	31,325,940
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	(317,683)	(427,697,653)	-	(635,544)	6,517,095	(422,133,785)
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	(530,806)	(251,204)	-	(782,010)
รับเข้า(โอนออก)	-	7,924,976	-	80,034,051	-	-	(87,959,027)	-
31 ธันวาคม 2567	49,349,804	190,875,186	1,882,681,097	487,229,397	6,958,682	5,204,670	10,423,404	2,632,722,240
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	122,488	6,442,336	521,303	-	26,844	7,112,971
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(95,179,612)	-	-	-	(95,179,612)
รับเข้า(โอนออก)	-	-	-	9,592,008	-	-	(9,592,008)	-
รับโอนจากสินค้า	-	-	21,412,533	-	-	-	-	21,412,533
ตัดเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(37,102)	-	-	-	-	(37,102)
31 ธันวาคม 2568	49,349,804	190,875,186	1,904,179,016	408,084,129	7,479,985	5,204,670	858,240	2,566,031,030
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2567	34,606,428	86,323,440	1,047,882,253	245,330,653	3,758,981	4,721,188	-	1,422,622,943
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,692,887	6,539,596	110,147,793	16,343,048	722,881	297,436	-	135,743,641
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	(530,782)	(107,855)	-	(638,637)
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	136,193	(169,340,973)	-	(312,200)	-	(169,516,980)
31 ธันวาคม 2567	36,299,315	92,863,036	1,158,166,239	92,332,728	3,951,080	4,598,569	-	1,388,210,967
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	768,765	6,197,534	101,418,671	23,076,418	921,196	270,297	-	132,652,881
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(7,869,385)	-	-	-	(7,869,385)
31 ธันวาคม 2568	37,068,080	99,060,570	1,259,584,910	107,539,761	4,872,276	4,868,866	-	1,512,994,463

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

งบการเงินรวม							
ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างติดตั้ง	รวม
						โครงการผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า							
1 มกราคม 2567	-	11,752,099	55,108,557	-	-	-	66,860,656
31 ธันวาคม 2567	-	11,752,099	55,108,557	-	-	-	66,860,656
เพิ่มระหว่างปี	-	-	71,659,605	-	-	-	71,659,605
31 ธันวาคม 2568	-	11,752,099	126,768,162	-	-	-	138,520,261
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2567	13,050,489	86,260,051	669,406,301	394,896,669	3,007,602	606,101	1,177,650,617
31 ธันวาคม 2568	12,281,724	80,062,517	517,825,944	300,544,368	2,607,709	335,804	914,516,306

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	โรงไฟฟ้าพลังงาน		ยานพาหนะ	งานระหว่างติดตั้ง	
				แสงอาทิตย์	อุปกรณ์สำนักงาน		โครงการผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	
ราคาทุน								
1 มกราคม 2567	49,349,804	181,993,843	1,881,982,419	13,108,450	5,790,865	4,799,669	88,189,227	2,225,214,277
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	956,367	32,701	18,301,696	1,668,223	143,349	10,193,204	31,295,540
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	(530,806)	-	-	(530,806)
รับเข้า(โอนออก)	-	7,924,976	-	80,034,051	-	-	(87,959,027)	-
31 ธันวาคม 2567	49,349,804	190,875,186	1,882,015,120	111,444,197	6,928,282	4,943,018	10,423,404	2,255,979,011
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	33,271	6,442,335	521,303	-	26,844	7,023,753
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(95,179,612)	-	-	-	(95,179,612)
รับเข้า(โอนออก)	-	-	21,412,533	9,592,008	-	-	(9,592,008)	21,412,533
ตัดเป็นค่าใช้จ่าย	-	-	(37,102)	-	-	-	-	(37,102)
31 ธันวาคม 2568	49,349,804	190,875,186	1,903,423,822	32,298,928	7,449,585	4,943,018	858,240	2,189,198,583
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
1 มกราคม 2567	34,606,428	86,323,440	1,047,811,761	693,479	3,758,983	4,177,859	-	1,177,371,950
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,692,887	6,539,596	110,116,777	3,496,283	721,866	203,056	-	122,770,465
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	-	(530,782)	-	-	(530,782)
31 ธันวาคม 2567	36,299,315	92,863,036	1,157,928,538	4,189,762	3,950,067	4,380,915	-	1,299,611,633

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							รวม
	ที่ดิน และส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคาร และส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	โรงไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	อุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างติดตั้ง โครงการผลิตไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	
ค่าเสื่อมราคาสะสม (ต่อ)								
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	768,765	6,197,534	101,371,811	7,193,575	915,122	226,300	-	116,673,107
จำหน่ายระหว่างปี	-	-	-	(7,869,385)	-	-	-	(7,869,385)
31 ธันวาคม 2568	37,068,080	99,060,570	1,259,300,349	3,513,952	4,865,189	4,607,215	-	1,408,415,355
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า								
1 มกราคม 2567	-	11,752,099	55,108,557	-	-	-	-	66,860,656
31 ธันวาคม 2567	-	11,752,099	55,108,557	-	-	-	-	66,860,656
เพิ่มระหว่างปี	-	-	71,659,605	-	-	-	-	71,659,605
31 ธันวาคม 2568	-	11,752,099	126,768,162	-	-	-	-	138,520,261
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2567	13,050,489	86,260,051	668,978,025	107,254,435	2,978,215	562,103	10,423,404	889,506,722
31 ธันวาคม 2568	12,281,724	80,062,517	517,355,311	28,784,976	2,584,396	335,803	858,240	642,262,967

#### 14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทฯ มีข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ดังนี้

- 1) บริษัทฯ ได้นำที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารโรงงานพร้อมเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทไปจดจำนองเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์สองแห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 22 ประกอบ)
- 2) ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนการจัดประเภทบัญชีของสินค้านำเข้าเครื่องจักรซึ่งเป็นอะไหล่เครื่องจักร เนื่องจากสภาพการแข่งขันทางธุรกิจที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์โดยเพิ่มการจัดซื้อแผ่นและแผงเซลล์ ส่งผลให้ระดับการผลิตลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับอดีต และอะไหล่เครื่องจักรดังกล่าวไม่ได้ถูกนำมาใช้เช่นที่ผ่านมา ดังนั้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทฯ จึงปรับเปลี่ยนนโยบายการจัดประเภท โดยพิจารณาว่าอะไหล่เครื่องจักรดังกล่าวมีอายุการใช้งานเกินกว่า 1 ปี จึงโอนรายการดังกล่าวจากสินค้านำเข้าไปยังหมวดบัญชีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน 21.41 ล้านบาท อย่างไรก็ตามเนื่องจากเป็นอะไหล่ของเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับโรงงานซึ่งได้หยุดดำเนินการผลิตแล้ว บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวทั้งจำนวน 21.41 ล้านบาท
- 3) บริษัทฯ ประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรและอุปกรณ์อาจเกิดการด้อยค่าเพิ่มเติม จึงได้ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนใหม่ โดยจัดให้มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวโดยผู้ประเมินราคาอิสระซึ่งได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 2 ครั้ง ดังนี้

ณ วันที่ 31 มีนาคม 2568 (รายงานประเมินลงวันที่ 6 มีนาคม 2568) บริษัทฯ ได้นำมูลค่ายุติธรรมตามรายงานประเมินมาใช้เป็นข้อมูลในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์บางส่วนจำนวน 13.68 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนทั้งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (รายงานประเมินลงวันที่ 15 มกราคม 2569) บริษัทฯ ได้ปรับปรุงประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอีกครั้งจากมูลค่ายุติธรรมตามรายงานประเมินล่าสุด และพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนยังคงต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี บริษัทฯ จึงบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าเพิ่มเติมจำนวน 36.60 ล้านบาท ในกำไรหรือขาดทุนของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 15. สินทรัพย์สิทธิการใช้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม			
	ส่วนปรับปรุง			รวม
	ที่ดิน	อาคาร	ยานพาหนะ	
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2567	22,617,524	21,160,239	788,785	44,566,548
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(22,617,524)	-	-	(22,617,524)
ลดลงจากการปรับปรุงสัญญา	-	(1,410,683)	-	(1,410,683)
31 ธันวาคม 2567	-	19,749,556	788,785	20,538,341
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	948,000	948,000
31 ธันวาคม 2568	-	19,749,556	1,736,785	21,486,341
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
1 มกราคม 2567	6,340,800	293,892	117,928	6,752,620
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567	-	1,645,796	158,101	1,803,897
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(6,340,800)	-	-	(6,340,800)
ลดลงจากการปรับปรุงสัญญา	-	(19,593)	-	(19,593)
31 ธันวาคม 2567	-	1,920,095	276,029	2,196,124
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2568	-	1,645,797	314,455	1,960,252
31 ธันวาคม 2568	-	3,565,892	590,484	4,156,376
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2567	-	17,829,461	512,756	18,342,217
31 ธันวาคม 2568	-	16,183,664	1,146,301	17,329,965

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

15. สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ส่วนปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
1 มกราคม 2567	21,160,239	788,785	21,949,024
ลดลงจากการปรับปรุงสัญญา	(1,410,683)	-	(1,410,683)
31 ธันวาคม 2567	19,749,556	788,785	20,538,341
31 ธันวาคม 2568	19,749,556	788,785	20,538,341
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
1 มกราคม 2567	293,892	117,928	411,820
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2567	1,645,796	158,101	1,803,897
ยกเลิกสัญญา	(19,593)	-	(19,593)
31 ธันวาคม 2567	1,920,095	276,029	2,196,124
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2568	1,645,797	157,669	1,803,466
31 ธันวาคม 2568	3,565,892	433,698	3,999,590
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2567	17,829,461	512,756	18,342,217
31 ธันวาคม 2568	16,183,664	355,087	16,538,751

## บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ใบรับรองคุณภาพ	ระหว่างพัฒนา	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2567	20,882,789	18,872,811	84,175	39,839,775
ซื้อระหว่างปี	235,097	-	-	235,097
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(42,000)	-	-	(42,000)
31 ธันวาคม 2567	21,075,886	18,872,811	84,175	40,032,872
ซื้อระหว่างปี	14,500	-	-	14,500
โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ	-	-	(84,175)	(84,175)
31 ธันวาคม 2568	21,090,386	18,872,811	-	39,963,197
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2567	12,829,496	11,443,514	-	24,273,010
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2567	1,685,521	717,972	-	2,403,493
ลดลงจากการจำหน่ายบริษัทย่อย	(3,838)	-	-	(3,838)
31 ธันวาคม 2567	14,511,179	12,161,486	-	26,672,665
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2568	1,708,011	716,009	-	2,424,020
31 ธันวาคม 2568	16,219,190	12,877,495	-	29,096,685
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2567	6,564,707	6,711,325	84,175	13,360,207
31 ธันวาคม 2568	4,871,196	5,995,316	-	10,866,512



บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ต่อ)

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน			รวม
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	ใบรับรองคุณภาพ	ระหว่างพัฒนา	
<b>ราคาทุน</b>				
1 มกราคม 2567	20,840,789	18,872,811	84,175	39,797,775
ซื้อระหว่างปี	235,097	-	-	235,097
31 ธันวาคม 2567	21,075,886	18,872,811	84,175	40,032,872
ซื้อระหว่างปี	14,500	-	-	14,500
โอนไปเป็นสินค้าคงเหลือ	-	-	(84,175)	(84,175)
31 ธันวาคม 2568	21,090,386	18,872,811	-	39,963,197
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
1 มกราคม 2567	12,825,658	11,443,514	-	24,269,172
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2567	1,685,522	717,971	-	2,403,493
31 ธันวาคม 2567	14,511,180	12,161,485	-	26,672,665
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2568	1,708,011	716,009	-	2,424,020
31 ธันวาคม 2568	16,219,191	12,877,494	-	29,096,685
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
31 ธันวาคม 2567	6,564,706	6,711,326	84,175	13,360,207
31 ธันวาคม 2568	4,871,195	5,995,317	-	10,866,512

17. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: บาท

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ : ต่อปี)		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินฝากประจำ 3 - 12 เดือน	0.15 - 0.90	0.20 - 1.15	107,190,643	159,574,311
รวม			107,190,643	159,574,311

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน เป็นเงินฝากประจำ 3-12 เดือน ที่บริษัทฯ นำไปใช้ค้ำประกันการออกหนังสือค้ำประกันงานบริการติดตั้งโครงการและค้ำประกันวงเงินสินเชื่อหมุนเวียน

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

18. เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	36,021,519	37,550,942

วงเงินสินเชื่อดังกล่าวค้ำประกันโดยใช้หลักประกันต่างๆ เช่นเดียวกับหลักประกันเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 14

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัทอื่น - ในประเทศ	153,866,666	77,387,464	153,865,706	77,372,152
บริษัทอื่น - ต่างประเทศ	4,286,082	5,204	4,286,082	5,204
รวมเจ้าหนี้การค้า	158,152,748	77,392,668	158,151,788	77,377,356
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้อื่น	730,829	730,829	730,829	730,829
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	1,192,449	72,225	1,192,449	72,225
เงินตรงรองรับ-บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	17,330,966	-	17,330,966	-
รายได้รับล่วงหน้า	192,827	-	192,827	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	25,672,759	14,871,995	24,471,618	13,627,478
เจ้าหนี้สรรพากร	15,913,456	2,175,554	15,912,930	2,155,147
เงินประกันผลงาน	29,706,622	17,574,127	29,678,980	17,507,034
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	90,739,908	35,424,730	89,510,599	34,092,713
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	248,892,656	112,817,398	247,662,387	111,470,069

## 20. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 20.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	50,000,000	-
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	30,000,000	50,000,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(15,000,000)	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคล	65,000,000	50,000,000

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ได้มีมติให้บริษัทฯ ได้รับความช่วยเหลือจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มจำนวน 30 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยมีการคิดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมร้อยละ 12 ต่อปี ซึ่งเงินกู้ยืมดังกล่าวบริษัทฯ กู้ยืมโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งครบกำหนดชำระคืนภายในวันที่ 27 สิงหาคม 2568

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 ได้อนุมัติการปรับอัตราดอกเบี้ยของตั๋วสัญญาใช้เงินดังนี้ ตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 1 วงเงิน 50 ล้านบาท เดิมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปี ปรับเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี และตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 2 วงเงิน 15 ล้านบาท เดิมอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12 ต่อปี ปรับเป็นอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี โดยเริ่มคำนวณอัตราดอกเบี้ยใหม่ตั้งแต่วันที่ 30 กรกฎาคม 2568 เป็นต้นไปสำหรับตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 1 และคำนวณอัตราดอกเบี้ยใหม่ตั้งแต่ 1 มิถุนายน 2568 เป็นต้นไปสำหรับตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับที่ 2 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตั๋วสัญญาใช้เงินทั้งสองฉบับได้ครบกำหนดชำระแล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อขอต่ออายุสัญญา

## 20.2 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี		
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด	-	53,368,222
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 5 จำกัด	-	12,154,316
รวม	-	65,522,538
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	-	14,000,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	-	(79,522,538)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อยปลายปี	-	-

เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ กู้ยืมโดยออกตั๋วสัญญาใช้เงินซึ่งครบกำหนดชำระเมื่อทวงถามจำนวน 13 ฉบับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมดังกล่าวได้มีการชำระระหว่างกันแล้วทั้งหมดในวันที่ขายบริษัทย่อย

## 21. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	28,500,000	40,000,000
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(8,700,000)	(11,500,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่นปลายปี	19,800,000	28,500,000

บริษัทถูกฟ้องร้องคดีแพ่งตามหมายศาลที่ได้รับในเดือนพฤศจิกายน 2563 ในข้อหาผิดสัญญาตัวสัญญาใช้เงินกับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกันหนึ่งท่าน (โจทก์) เกี่ยวกับการผิดสัญญาตัวสัญญาโดยโจทก์เรียกค่าเสียหายเป็นทุนทรัพย์ประมาณ 40.33 ล้านบาท ต่อมาบริษัทได้ทำข้อเสนอการชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ตามคดีหมายเลขคำที่ พ2810/2563 เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2563 และคดีหมายเลขแดงที่ พ602/2565 ข้อหาผิดสัญญาตัวสัญญาใช้เงิน โดยเจ้าหนี้ได้ตกลงตามเงื่อนไขที่บริษัทได้เสนอ ดังนี้ ชำระงวดที่ 1 จำนวน 10 ล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2567 และงวดที่ 2-5 แบ่งชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเป็นรายเดือนๆ ละ 0.5 ล้านบาท โดยเริ่มงวดแรกภายในเดือนตุลาคม 2567 ถึง เดือนกุมภาพันธ์ 2568 ส่วนที่เหลือจำนวน 28 ล้านบาทให้ชำระให้เสร็จสิ้นภายในเดือนมีนาคม 2568

บริษัทได้มีการขอเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญา โดยตกลงจ่ายชำระเงินในวันครบกำหนดชำระเดิมเป็นเงิน 2.5 ล้านบาท และส่วนที่เหลือจำนวน 26 ล้านบาท บริษัทได้ขอขยายสัญญาไปอีก 6 เดือน โดยแบ่งชำระเป็นงวดๆ ดังนี้ งวดที่ 1 ชำระเงินต้น 1 ล้านบาท งวดที่ 2-4 ชำระเงินต้นงวดละ 0.7 ล้านบาท และงวดที่ 5 ชำระส่วนที่เหลือจำนวน 22.2 ล้านบาท ภายในเดือนกันยายน 2568 ซึ่งการขอขยายสัญญาดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของผู้ให้กู้

ต่อมาบริษัทได้มีการขอเปลี่ยนเงื่อนไขสัญญาเพิ่มเติม โดยส่วนที่เหลือจำนวน 22.2 ล้านบาท บริษัทได้ขอขยายสัญญาโดยแบ่งชำระเป็นงวดๆ ดังนี้ งวดที่ 1 ชำระเงินจำนวน 1 ล้านบาท ภายในวันที่ 30 กันยายน 2568 งวดที่ 2-6 งวดละ 0.7 ล้านบาท ระหว่างวันที่ 31 ตุลาคม 2568 ถึงวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งการขอขยายสัญญาดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของผู้ให้กู้

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

22. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ณ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดของเงินกู้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			หน่วย : บาท	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	286,077,815	598,273,052	84,162,881	166,087,564
หัก จ่ายชำระระหว่างปี	(27,533,923)	(93,127,850)	(12,946,959)	(80,000,000)
จำหน่ายบริษัทย่อย	-	(217,478,832)	-	-
บวก(หัก) ส่วนปรับมูลค่าเงินกู้ยืมตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	-	(1,588,555)	-	(1,924,683)
เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ	258,543,892	286,077,815	71,215,922	84,162,881
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(22,713,934)	(19,248,872)	(6,782,715)	(5,186,636)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินปลายปี	235,829,958	266,828,943	64,433,207	78,976,245

			งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
					หน่วย : บาท	
วงเงินกู้	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืน เงินต้นและดอกเบี้ย	2568	2567	2568	2567
บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)						
167.43	MLR - 3.375, MLR - 2.775	ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรายไตรมาส จำนวน 79 งวด ดังนี้ - ก.ย. 62 - มิ.ย. 67 งวดละ 1.45 ล้านบาท - ก.ย. 67 - มิ.ย. 74 งวดละ 2.00 ล้านบาท - ก.ย. 74 - มิ.ย. 82 งวดละ 5.75 ล้านบาท	71,215,922	84,162,881	71,215,922	84,162,881
บริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด						
260	MLR - 2.575	ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ย รายไตรมาส จำนวน 59 งวด โดยเริ่มชำระคืนเงินกู้งวด แรก ในเดือน ธ.ค. 62 และต้องชำระให้เสร็จ สิ้นภายในเดือน มิ.ย. 77	187,327,970	201,914,934	-	-
รวม			258,543,892	286,077,815	71,215,922	84,162,881

คำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของบริษัทฯ จำนำสิทธิในการรับคืนเงินฝากธนาคาร และหลักประกันทางธุรกิจ (เงินฝากประจำ) และบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไข ซึ่งได้กำหนดข้อปฏิบัติและข้อกำหนดบางประการ ซึ่งรวมถึงการให้บริษัทฯ ดำรงอัตราส่วนของหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกิน 3 : 1 และบริษัทฯ ได้จำนำหุ้นของบริษัท โซลาร์ตรอน เอ็นเนอร์ยี่ 3 จำกัด ที่บริษัทฯ ถืออยู่ทั้งหมด

## 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	220,998,106	233,998,106
<u>หัก</u> จ่ายชำระระหว่างปี	(30,000,000)	(13,000,000)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	190,998,106	220,998,106
<u>หัก</u> ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(90,000,000)	(60,000,000)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่นปลายปี	100,998,106	160,998,106

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงการประนีประนอมหนี้กับเจ้าหนี้ผู้ติดตามการของ บริษัทและบริษัทย่อย โดยสัญญาซื้อขายข้อตกลงให้บริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระเงินต้นงวดแรกจำนวน 10 ล้านบาท ภายใน เดือนมีนาคม 2567 ส่วนเงินต้นที่เหลือผ่อนจ่ายเป็นงวดๆ ละไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาทโดยเริ่มจ่ายงวดถัดไปภายในเดือน มกราคม 2568 และจ่ายให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 28 ธันวาคม 2569 หากบริษัทฯ ผิดนัดชำระงวดใดงวดหนึ่งจะถือว่า ผิดนัดชำระหนี้ทั้งหมด

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำหนังสือผ่อนผันเงินงวดสำหรับงวดที่ 7 ถึง งวดที่ 12 ซึ่งครบกำหนดชำระในเดือน กรกฎาคม - ธันวาคม 2568 โดยจะชำระเงินดังกล่าวให้ ภายในเดือนมกราคม - มิถุนายน 2569 ส่วนงวดที่เหลือยังคงจ่ายชำระตามสัญญาเดิม บริษัทฯ ได้มีการเข้าทำหนังสือขอให้ยื่นขอยกเลิกการไม่เรียกชำระคืนเงินกู้ยืม ภายในระยะเวลา 12 เดือน นับจากวันที่ 31 ธันวาคม 2568 การเข้าทำหนังสือดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม	18,683,572	21,928,649	18,683,572	21,928,649
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี	948,000	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดจ่าย	120,987	-	-	-
<u>หัก</u> เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(1,993,733)	(1,713,514)	(1,744,981)	(1,713,514)
ดอกเบี้ยจ่ายระหว่างปี	(119,528)	(120,880)	(80,096)	(120,880)
ลดลงจากการปรับปรุงสัญญา	-	(1,410,683)	-	(1,410,683)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	17,639,298	18,683,572	16,858,495	18,683,572
ดอกเบี้ยรอตัดจำหน่าย	(380,221)	(378,762)	(298,666)	(378,762)
หนี้สินตามสัญญาเช่า คงเหลือปลายปี	17,259,077	18,304,810	16,559,829	18,304,810
ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,970,677)	(1,744,981)	(1,757,656)	(1,744,981)
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า คงเหลือปลายปี	15,288,400	16,559,829	14,802,173	16,559,829

25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์</u>				
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	22,360,962	23,462,752	22,360,962	23,462,752
<u>บวก</u> ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,551,784	1,838,259	1,541,060	1,838,260
ต้นทุนดอกเบี้ย	524,566	548,730	524,443	548,730
<u>หัก</u> ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(3,488,780)	-	(3,488,780)
กำไรจากการประมาณการผลประโยชน์พนักงาน	(1,713,589)	-	(1,713,589)	-
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	22,723,723	22,360,961	22,712,876	22,360,962

## 25. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ประเมิน สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
อัตราคิดลด	2.54	2.74
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (ขึ้นอยู่กับช่วงอายุ)	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการคำนวณ และผลกระทบดังนี้

หน่วย : บาท

	2568	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด ลดลงร้อยละ 1	945,510	944,522
อัตราคิดลด (ฐาน)	22,723,723	22,712,876
อัตราคิดลด เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(884,014)	(884,087)
อัตราการขึ้นเงินเดือน ลดลงร้อยละ 1	(1,889,337)	(1,888,907)
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ฐาน)	22,723,723	22,712,876
อัตราการขึ้นเงินเดือน เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	2,124,173	2,122,596



## 26. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียน ที่ยังไม่ได้จำหน่ายของบริษัท จำนวน 653,560,000 บาท (จำนวน 653,560,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) จากเดิม 1,307,120,744 บาท เป็น 1,960,680,744 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนผู้ถือหุ้น โดยบริษัทสงวนสิทธิที่จะไม่จัดสรรให้ผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ (PPO) และ/หรือ ประชาชนทั่วไป (Public Offering) และ/หรือ บุคคลในวงจำกัด (Private Placement) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการขยายกิจการในอนาคต และเพื่อใช้เป็นเงินลงทุนหมุนเวียนของบริษัท

บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ยังมิได้ดำเนินการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าว โดยทุนจดทะเบียนที่เพิ่มขึ้นยังคงเป็นทุนจดทะเบียนที่ยังมิได้ออกและชำระแล้ว ทั้งนี้ฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างพิจารณาความเหมาะสมของช่วงเวลาในการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุน เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการขยายธุรกิจและภาวะตลาดทุนในอนาคต

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติอนุมัติจัดสรรหุ้นที่ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนไว้แล้วแบบมอบอำนาจทั่วไปเพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 217,649,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.80 บาทต่อหุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) ในระหว่างวันที่ 11 - 22 เมษายน 2567 โดยผู้ถือหุ้นสามัญได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นจำนวน 110,047,043 หุ้น ในราคาหุ้นละ 0.80 บาท ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มจาก 1,197,073,466 บาท เป็น 1,307,120,744 บาท โดยบริษัทจดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2567

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากเดิม 1,904,433,807 บาท เป็นจำนวน 1,307,120,744 บาท โดยวิธีการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่คงเหลือจากการเตรียมไว้รองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิ SOLAR W1 และ รองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) ของบริษัทตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 รวมจำนวน 597,313,063 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็น จำนวน 597,313,063 บาท และอนุมัติการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทเพื่อให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียน โดยบริษัทจดทะเบียนลดทุนกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567

## 27. ดำรงตามกฎหมาย

เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ดำรงตามกฎหมายดังกล่าว ไม่สามารถนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลได้

**28. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน**

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณ โดยการหารขาดทุนสุทธิสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกในระหว่างปี โดยแสดงการคำนวณดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)	(562,044,615)	(35,513,849)	(561,643,470)	(89,942,928)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ออกจำหน่ายระหว่างปี (หุ้น)	1,307,120,744	1,226,097,093	1,307,120,744	1,226,097,093
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท : หุ้น)	(0.4300)	(0.0290)	(0.4297)	(0.0734)

**29. ภาษีเงินได้**

ภาษีเงินได้นิติบุคคลทางภาษีของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 คำนวณจากกำไรหรือขาดทุนทางบัญชี ปรับปรุงด้วยรายได้และรายจ่ายอื่นบางรายการที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้ หรือเป็นรายจ่ายที่ต้องห้ามในการคำนวณภาษีเงินได้

บริษัทและบริษัทย่อย คำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลในอัตราร้อยละ 20

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน ประกอบด้วย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	5,350,917	4,804,560	304,894	1,963,203
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	5,350,917	4,804,560	304,894	1,963,203

หน่วย : บาท

บริษัท โกลด์เทรด จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

29. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สิ้นทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยผลแตกต่างชั่วคราวดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลสะสมของผลแตกต่างชั่วคราวที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน				
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13,324,976	14,155,098	13,324,976	14,155,098
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ				
สินทรัพย์หมุนเวียนที่เกิดจากสัญญา	292,931	933,141	292,931	933,141
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	21,019,606	21,019,606	21,019,606	21,019,606
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	29,559,535	29,559,535
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	66,860,656	66,860,656	66,860,656	66,860,656
ผลแตกต่างทางบัญชีและภาษีของสัญญาเช่า	21,077	75,211	21,077	75,211
ประมาณการหนี้สินค่าเบี้ยปรับลูกหนี้ราชการ	2,630,383	2,630,383	2,630,383	2,630,383
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22,360,962	22,360,962	22,360,962	22,360,962
ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	121,013,095	146,243,216	121,013,095	121,013,095
รวม	247,523,686	274,278,273	277,083,221	278,607,687
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (อัตราภาษี 20 %)	49,504,737	54,855,654	55,416,644	55,721,538

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

30. ข้อมูลเกี่ยวกับส่วนงานดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเป็นข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและเป็นข้อมูลหลักของบริษัทและบริษัทย่อยซึ่งถูกนำเสนอให้กับผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและถูกใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานดำเนินงาน (ซึ่งกำหนดจากส่วนงานที่รายงานเป็นการภายใน) ที่มีสัดส่วนเป็นสาระสำคัญสู่ส่วนงานคือ (1) รายได้จากจำหน่ายพร้อมติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (2) รายได้จากจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (3) รายได้จากจำหน่ายไฟฟ้า บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีรายการโอนระหว่างส่วนงาน

หน่วย : บาท

ข้อมูลเกี่ยวกับ ผลิตภัณฑ์หรือบริการ	งบการเงินรวม							
	จำหน่ายพร้อมติดตั้ง						รวม	
	แผงเซลล์แสงอาทิตย์		จำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์		จำหน่ายไฟฟ้า			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้	499,466,845	231,633,824	36,203,648	47,194,506	56,845,335	84,994,605	592,515,828	363,822,935
หัก ต้นทุนตามส่วนงาน	(739,280,129)	(201,865,728)	(32,778,314)	(48,443,402)	(24,009,214)	(39,465,520)	(796,067,657)	(289,774,650)
กำไร(ขาดทุน)ตามส่วนงาน	(239,813,284)	29,768,096	3,425,334	(1,248,896)	32,836,121	45,529,085	(203,551,829)	74,048,285
กำไรจากการปรับโครงสร้างหนี้							-	12,733,652
กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทร่วม							703,158	-
กำไรจากการขายเงินลงทุนของบริษัทย่อย							-	135,731,013
รายได้อื่น							2,294,834	37,981,359
หัก ค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน							(88,438,957)	(130,327,734)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์							(71,659,605)	-
ค่าเสื่อมราคา							(132,652,881)	(135,743,641)
ค่าเสื่อมราคา-สิทธิการใช้							(1,960,252)	(1,803,898)
ค่าตัดจำหน่าย							(2,424,020)	(2,403,494)
รายได้ทางการเงิน							1,119,266	608,683
ต้นทุนทางการเงิน							(22,259,622)	(26,942,103)
(ขาดทุน)กลับรายการจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9							(37,616,528)	5,538,516
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							(247,264)	(556,331)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(5,350,917)	(4,804,560)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี							(562,044,617)	(35,940,253)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่ (ลูกค้าที่มียอดรายการค้าเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดรายการค้ารวม)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	จำนวนเงิน (บาท)		ร้อยละต่อรายได้รวม		จำนวนเงิน (บาท)		ร้อยละต่อรายได้รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายพร้อมติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์								
หน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง	95,427,047	51,460,842	16.11	14.14	95,427,047	51,460,842	17.08	17.24
หน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง	316,235,511	130,553,733	53.37	35.88	316,235,511	130,553,733	56.59	43.75
รายได้จากการขายไฟฟ้า								
มหาวิทยาลัยแห่งหนึ่ง	-	40,366,796	-	11.10	-	-	-	-
รวมรายได้ที่เกินกว่าร้อยละ 10 ต่อ รายได้รวม	411,662,558	222,381,371	69.48	61.12	411,662,558	182,014,575	73.67	60.99

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

31. (ขาดทุน)กลับรายการจากการด้อยค่า ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	37,923,175	(795,720)	34,214,533	4,527,693
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน	(640,210)	(4,800,796)	(640,210)	(4,800,796)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	184,000	58,000	344,000	118,000
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	149,563	-	250,000	-
รวม	37,616,528	(5,538,516)	34,168,323	(155,103)

32. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติของค่าใช้จ่าย

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปลดลง	8,374,288	11,521,083	8,374,288	11,521,083
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	24,404,026	36,922,319	24,404,026	36,922,319
ต้นทุนโครงการก่อสร้าง	598,230,803	197,028,852	598,230,803	197,440,742
ประมาณการขาดทุนจากสัญญาก่อสร้าง	138,218,633	-	138,218,633	-
ต้นทุนขายไฟฟ้า	5,115,250	64,074	562,526	64,074
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	25,575,045	35,641,360	25,575,045	35,641,360
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	29,230,313	36,462,260	28,735,056	36,044,107
ค่าเสื่อมราคา	132,652,881	135,743,641	116,673,107	122,770,465
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิการใช้	1,960,252	1,803,898	1,803,465	1,803,898
ค่าตัดจำหน่าย	2,424,020	2,403,494	2,424,020	2,403,494
ค่าใช้จ่ายอื่น	50,835,013	92,096,441	51,685,547	70,367,427
ต้นทุนอื่นๆ	76,182,848	10,365,995	80,622,847	10,365,995
รวม	1,093,203,372	560,053,417	1,077,309,363	525,344,964

**33. สิทธิประโยชน์จากการได้รับส่งเสริมการลงทุน**

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุน สำหรับกิจการผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ (SOLAR CELLS) และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (SOLAR CELL MODULES) ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 2523(1)/2557 โดยสิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (20 ธันวาคม 2559) และได้ครบกำหนดระยะเวลาการส่งเสริมการลงทุน เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 ในฐานะที่เป็นบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนเพื่อการอุตสาหกรรม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน จำแนกเป็นส่วนที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน และส่วนที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังต่อไปนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม		การส่งเสริม	รับการส่งเสริม	
	การลงทุน	การลงทุน		การลงทุน	การลงทุน	
รายได้	-	596,633,086	596,633,086	18,018,036	532,859,606	550,877,642
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	-	(1,153,326,786)	(1,153,326,786)	(21,600,713)	(560,412,622)	(582,013,335)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	(5,350,917)	(5,350,917)	-	(4,804,560)	(4,804,560)
ขาดทุนสุทธิสำหรับปี	-	(562,044,617)	(562,044,617)	(3,582,677)	(32,357,576)	(35,940,253)

**34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน**

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นมูลค่าที่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

**34.1. วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการเงินในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด (ซึ่งประกอบด้วยความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง นโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนจากตลาดการเงินที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้โดยให้ผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินน้อยที่สุด

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา สินทรัพย์ทางการเงินอื่น เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

### 34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

#### 34.2. ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิต คือ ความเสี่ยงในการสูญเสียทางการเงินหากลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถปฏิบัติตามพันธะสัญญาต่างๆ อันเนื่องมาจากเครื่องมือทางการเงิน โดยความเสี่ยงดังกล่าวประกอบด้วย ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินฝากกับธนาคาร และเครื่องมือทางการเงินอื่น โดยความเสี่ยงสูงสุดจากความเสี่ยงด้านเครดิตมีมูลค่าจำกัดเท่ากับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ทั้งนี้ ไม่รวมถึงตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน

##### 34.2.1. ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่อเป็นไปอย่างเหมาะสม และไม่คาดว่าจะมีผลขาดทุนทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อทางการค้า โดยกลุ่มบริษัทได้ติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าที่หลากหลายและมีจำนวนมากมาย

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยอัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน กลุ่มบริษัทจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าโดยพิจารณาจากลักษณะของธุรกิจลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามระยะเวลาและข้อมูลสนับสนุนที่มีความน่าเชื่อถือที่มีอยู่ ณ วันที่รายงาน โดยเป็นข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต

##### 34.2.2. เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

ฝ่ายบริหารเงินของกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินตามนโยบายบริหารเงินของกลุ่มบริษัท โดยลงทุนเฉพาะเงินฝากประจำกับธนาคารคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินการลงทุนที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาต้องได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตในระดับสากลหรือหนึ่งในสองของธนาคารชั้นนำของประเทศ โดยวงเงินในการลงทุนจะถูกสอบทานและปรับปรุงตลอดปี การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวในการลงทุนและลดความเสี่ยงจากการขาดทุนทางการเงินอันอาจเกิดขึ้นจากการผิดนัดชำระของคู่สัญญา

## 34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 34.3. ความเสี่ยงด้านตลาด

## 34.3.1. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน คือ ความเสี่ยงที่มูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดในอนาคตจะมีความผันผวนเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเกี่ยวเนื่องกับเจ้าหนี้การค้าในต่างประเทศ และเจ้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากการดำเนินงานโดยปกติของกลุ่มบริษัทกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งไม่ได้ทำสัญญาปิดความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนด้วย

งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	2568		2567	
	สกุลเงิน ต่างประเทศ	แปลงค่าเป็น เงินบาท	สกุลเงิน ต่างประเทศ	แปลงค่าเป็น เงินบาท
<b>หนี้สิน</b>				
ยูโร	-	-	146	5,204
ดอลลาร์สหรัฐ	135,022	4,286,083	-	-

กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสุทธิหรือกระแสเงินสดของทรัพย์สินและหนี้สินที่เป็นตัวเงิน ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศ

## 34.3.2. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวที่มีดอกเบี้ยจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้นฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจะอยู่ในระดับต่ำจึงมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว



บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

34.3. ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

34.3.2. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จัดประเภทตามอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม					รวม
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
หมายเหตุ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	-	-	-	10,395	10	10,405
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	-	-	-	-	138,548	138,548
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	-	-	-	-	48,237	48,237
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด ที่เป็นหลักประกัน	17	-	-	-	107,191	-	107,191
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	18	-	-	-	36,022	-	36,022
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	-	-	-	248,893	248,893
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	-	-	-	-	5,541	5,541
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้าง		-	-	-	-	133,085	133,085
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.1	65,000	-	-	-	-	65,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	19,800	-	-	-	-	19,800
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	-	-	258,544	-	258,544
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	90,000	100,998	-	-	-	190,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	1,971	15,288	-	-	-	17,259

บริษัท โชลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

34.3. ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

34.3.2. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จัดประเภทตามอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินรวม					รวม
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		
หมายเหตุ		1 ปี	1-5 ปี	5 ปี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	-	-	-	14,537	10	14,547
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	-	-	-	-	113,131	113,131
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	-	-	-	-	26,757	26,757
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสดที่เป็นหลักประกัน	17	-	-	-	159,574	-	159,574
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	18	-	-	-	37,551	-	37,551
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	-	-	-	112,817	112,817
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	-	-	-	-	9,383	9,383
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.1	50,000	-	-	-	-	50,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	28,500	-	-	-	-	28,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	-	-	286,078	-	286,078
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	60,000	160,998	-	-	-	220,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	1,745	16,559	-	-	-	18,304

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

34.3. ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

34.3.2. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จัดประเภทตามอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
หมายเหตุ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	-	-	-	658	-	658
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	-	-	-	-	135,243	135,243
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	-	-	-	-	48,237	48,237
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด ที่เป็นหลักประกัน	17	-	-	-	107,191	-	107,191
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	18	-	-	-	36,022	-	36,022
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	-	-	-	247,662	247,662
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	-	-	-	-	5,643	5,643
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้าง		-	-	-	-	133,085	133,085
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.1	65,000	-	-	-	-	65,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	19,800	-	-	-	-	19,800
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	-	-	71,216	-	71,216
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	90,000	100,998	-	-	-	190,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	1,758	14,802	-	-	-	16,560

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

34.3. ความเสี่ยงด้านตลาด (ต่อ)

34.3.2. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย (ต่อ)

กลุ่มบริษัท มีสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญ จัดประเภทตามอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	
		ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1-5 ปี	มากกว่า 5 ปี			
หมายเหตุ							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	-	-	-	4,965	-	4,965
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	8	-	-	-	-	111,390	111,390
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	-	-	-	-	26,757	26,757
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนที่ไม่ใช่เงินสด ที่เป็นหลักประกัน	17	-	-	-	159,574	-	159,574
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	18	-	-	-	37,551	-	37,551
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	-	-	-	-	111,470	111,470
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	-	-	-	-	9,486	9,486
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.1	50,000	-	-	-	-	50,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	28,500	-	-	-	-	28,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	-	-	84,163	-	84,163
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	60,000	160,998	-	-	-	220,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	1,745	16,559	-	-	-	18,304

กลุ่มบริษัทต้องการสภาพคล่องเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันทางการค้าของแต่ละบริษัท ซึ่งแต่ละบริษัทมีความรับผิดชอบในการรักษาระดับเงินสด และการพิจารณาเพิ่มวงเงินเครดิตทั้งในส่วนภายในกลุ่มบริษัทและกับสถาบันการเงินอื่นเพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการโดยต้องอยู่ภายใต้แนวปฏิบัติของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการทำการแผนการบริหารสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง และรักษาระดับของเงินสด เงินฝากประจำ วงเงินสินเชื่อซึ่งผูกพันที่ยังไม่ได้ใช้ และวงเงินสินเชื่อซึ่งไม่ผูกพันจากธนาคารต่างๆ เพื่อให้เพียงพอต่อสภาพคล่องที่ต้องการ

## 34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 34.4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	18	36,022	-	-	-	36,022
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	248,893	-	-	-	248,893
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	5,541	-	-	-	5,541
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้าง		133,085	-	-	-	133,085
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.1	-	65,000	-	-	65,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	-	19,800	-	-	19,800
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	22,714	124,767	111,063	258,544
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	-	90,000	100,998	-	190,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	-	1,971	15,288	-	17,259
รวม		423,541	199,485	241,053	111,063	975,142

หน่วย : พันบาท

	งบการเงินรวม					
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	18	37,551	-	-	-	37,551
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	112,817	-	-	-	112,817
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	9,383	-	-	-	9,383
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.1	-	50,000	-	-	50,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	-	28,500	-	-	28,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	19,249	107,444	159,385	286,078
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	-	60,000	160,998	-	220,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	-	1,745	8,508	8,052	18,305
รวม		159,751	159,494	276,950	167,437	763,632

## บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 34. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

## 34.4. ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (ต่อ)

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	18	36,022	-	-	-	36,022
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	247,662	-	-	-	247,662
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	5,643	-	-	-	5,643
ประมาณการหนี้สินที่เกิดจากสัญญาก่อสร้าง		133,085	-	-	-	133,085
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.1	-	65,000	-	-	65,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	-	19,800	-	-	19,800
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	6,783	33,832	30,600	71,215
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	-	60,000	130,998	-	190,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	-	1,758	14,802	-	16,560
รวม		422,412	153,341	179,632	30,600	785,985

หน่วย : พันบาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หมายเหตุ	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ปี - 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	18	37,551	-	-	-	37,551
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	19	111,470	-	-	-	111,470
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาหมุนเวียน	9	9,486	-	-	-	9,486
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	20.1	-	50,000	-	-	50,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลอื่น	21	-	28,500	-	-	28,500
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	22	-	5,187	25,267	53,709	84,163
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23	-	60,000	160,998	-	220,998
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	-	1,745	8,507	8,052	18,304
รวม		158,507	145,432	194,772	61,761	560,472

## 35. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีรายการบางส่วนกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเกี่ยวข้องกันโดยการเป็นกรรมการบริษัท หรือ โดยการถือหุ้น หรือ โดยการมีผู้ถือหุ้นหรือมีกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการดังกล่าวเป็นไปตามปกติธุรกิจตามราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับรายการค้าที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก ผลของรายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินนี้ตามมูลฐานที่ตกลงร่วมกัน โดยมีบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	ดูหมายเหตุข้อ 4.2
บริษัทร่วม	ดูหมายเหตุข้อ 4.2
กิจการร่วมค้า	ดูหมายเหตุข้อ 4.2
บริษัทเกี่ยวข้องกัน	
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	บริษัทในกลุ่มของผู้ถือหุ้นของบริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน)
บุคคลเกี่ยวข้องกัน	กรรมการ ผู้ถือหุ้น ญาติผู้ถือหุ้น และ กรรมการผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

35. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท

รายการในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	นโยบาย การกำหนดราคา	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าบริการจัดการ	ตามสัญญา				
- บริษัทย่อย		-	-	438,000	3,206,000
รายได้ค่าบริการบำรุงรักษา	ตามสัญญา				
- บริษัทย่อย		-	-	4,260,000	9,909,000
รายได้ค่าบริการ	ราคาตลาด				
- บริษัทย่อย		-	-	180,000	220,900
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด				
- บริษัทย่อย		-	-	52,875	-
ต้นทุนขายพร้อมติดตั้ง	ราคาตามที่เกิดร่วมกัน				
- บริษัทย่อย		-	-	-	628,890
ต้นทุนทางการเงิน	ร้อยละ 7-15 ต่อปี				
- บริษัทย่อย		-	-	-	771,859
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน		7,867,397	-	7,867,397	-
รวม		7,867,397	-	7,867,397	771,859
ค่าบริการที่ปรึกษา	ราคาตลาด				
- บริษัทร่วม		-	300,000	-	300,000



## 35. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

## คำตอบแทนผู้บริหาร

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประชุม เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สวัสดิการอื่น และผลประโยชน์พนักงานหลังออกจากงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร โดยสรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการในงบกำไรขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	25,575,045	35,641,360	25,575,045	35,641,360
ผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	933,136	1,416,110	933,136	1,416,110
รวม	26,508,181	37,057,470	26,508,181	37,057,470

หน่วย : บาท

รายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้การค้า				
- บริษัทย่อย	-	-	24,146,154	29,839,004
- กิจการร่วมค้า	705,680	705,680	705,680	705,680
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(705,680)	(705,680)	(21,498,758)	(27,628,036)
รวมลูกหนี้การค้า – สุทธิ	-	-	3,353,076	2,916,648
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้อื่น				
- บริษัทย่อย	-	-	5,954,050	5,292,790
ดอกเบี้ยค้างรับ				
- กิจการร่วมค้า	154,861	154,861	154,861	154,861
รวมลูกหนี้อื่นบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้อง	154,861	154,861	6,108,911	5,447,651

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

35. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการในงบฐานะการเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
<u>1. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)</u>				
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (ต่อ)</u>				
เงินทดรองจ่าย				
- บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	7,750,000	7,750,000	7,750,000	7,750,000
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,292,845	-	1,292,845	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9,197,706	7,904,861	15,151,756	13,197,651
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(154,861)	(154,861)	(5,698,888)	(3,537,768)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-สุทธิ	9,042,845	7,750,000	9,452,868	9,659,883
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	9,042,845	7,750,000	12,805,944	12,576,531
<u>2. หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</u>				
มูลค่างานตามสัญญาที่เรียกเก็บ - บริษัทย่อย			4,699,560	4,699,560
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	-	-	364,504	364,504
หัก มูลค่างานที่เรียกเก็บ	-	-	(466,956)	(466,956)
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	(102,452)	(102,452)

บริษัท โซลาร์ตรอน จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

35. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้ (ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>3. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
- บริษัทย่อย	-	-	410,000	250,000
- กิจการร่วมค้า	2,143,000	1,959,000	2,143,000	1,959,000
รวม	2,143,000	1,959,000	2,553,000	2,209,000
<u>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต</u>				
<u>ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(2,143,000)	(1,959,000)	(2,553,000)	(2,209,000)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	-
<u>4. เงินทดรองรับ</u>				
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	17,330,996	-	17,330,996	-
<u>5. ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>				
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	7,894,521	1,898,630	7,894,521	1,898,630
<u>6. เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	65,000,000	50,000,000	65,000,000	50,000,000

## 36. วงเงินสินเชื่อและการค้ำประกัน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	36,000,000	48,000,000	36,000,000	48,000,000
ตั๋วสัญญาใช้เงินและการออกหนังสือค้ำประกัน	218,066,291	289,000,000	218,066,291	289,000,000
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	427,434,144	427,434,144	167,434,144	167,434,144
รวม	681,500,435	764,434,144	421,500,435	504,434,144

บริษัทย่อย 1 แห่งได้รับอนุมัติวงเงินกู้ยืมระยะยาวและสินเชื่อต่างๆในวงเงินรวม 260 ล้านบาท ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคาอาคารกับมหาวิทยาลัยแห่งหนึ่ง  
วงเงินสินเชื่อของบริษัทฯ ค้ำประกันโดยใช้หลักประกันต่างๆ ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

## 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

ภาระผูกพัน

37.1. กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันจากการให้ธนาคารพาณิชย์หลายแห่ง ออกหนังสือค้ำประกันให้แก่หน่วยงานต่างๆ เป็นจำนวนเงินรวม 100.61 ล้านบาท (ปี 2567 : 143.69 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม และเป็นจำนวนเงินรวม 96.11 ล้านบาท (ปี 2567 : 139.19 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

37.2. กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันที่เกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับสัญญางานก่อสร้างและอื่นๆ ในอนาคต จำนวนเงินรวม 184.67 ล้านบาท (ปี 2567 : 511.76 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวมและเป็นจำนวนเงินรวม 176.53 ล้านบาท (ปี 2567 : 502.74 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

### 38. ข้อมูลสำคัญอื่น

บริษัทดำเนินโครงการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แม่เมาะในนาม ESCO Engineering & Service and Solartron Consortium ร่วมกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง โดยมีมูลค่าสัญญารวมจำนวน 551.50 ล้านบาท และกำหนดระยะเวลาก่อสร้างตามสัญญาเดิม 14 เดือน ซึ่งครบกำหนดส่งมอบวันที่ 24 สิงหาคม 2568 บริษัทรับรู้รายได้ของโครงการตามวิธีวัดความก้าวหน้าของงาน (Percentage of Completion) โดยใช้วิธี Input method (Cost-to-Cost) ภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

ระหว่างการดำเนินโครงการ บริษัทมีการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สะท้อนข้อมูลล่าสุดจากหน้างานและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจริง ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้ปรับเพิ่มประมาณการต้นทุนจำนวน 47.21 ล้านบาท ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นที่ใช้ในการรับรู้รายได้ปรับลดลงจากเดิมร้อยละ 10.08 เหลือร้อยละ 1.52 ข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล ณ วันที่ 30 กันยายน 2568 เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับปริมาณงานที่ต้องดำเนินการเพิ่มเติมและผลกระทบจากปัจจัยภายนอกบางประการ บริษัทจึงใช้วิธีรับรู้รายได้เท่ากับต้นทุน (Zero Margin Method) เป็นการชั่วคราวจนกว่าจะสามารถประเมินต้นทุนงานคงเหลือได้อย่างน่าเชื่อถือเพียงพอ ซึ่งเป็นการใช้ดุลยพินิจภายใต้หลักความระมัดระวัง

ภายหลังจากการประเมินต้นทุนงานคงเหลือ (Cost to Complete) เสร็จสิ้น บริษัทได้จัดทำ BOQ ปรับปรุงครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569 โดยสะท้อนรายการเปลี่ยนแปลงทางวิศวกรรม การปรับแบบก่อสร้างตามสภาพหน้างานจริง สัญญาผู้รับเหมาช่วง รวมถึงประมาณการต้นทุนที่ยังต้องเกิดขึ้นในอนาคต บริษัทได้ปรับเพิ่มประมาณการต้นทุนจำนวน 140.92 ล้านบาท ส่งผลให้ต้นทุนรวมของโครงการเพิ่มขึ้นเป็น 684.06 ล้านบาท จากเดิม 495.93 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจำนวน 188.13 ล้านบาท ส่งผลให้โครงการมีผลขาดทุนจำนวน 132.56 ล้านบาทหรือร้อยละ 24.04 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทประเมินความก้าวหน้าของโครงการประมาณร้อยละ 81.01 ตามวิธี Input method (Cost-to-Cost) (ปี 2567 ร้อยละ 23.95) และมีรายได้ที่รับรู้ในปีจำนวน 316.24 ล้านบาท (ปี 2567 จำนวน 132.07 ล้านบาท) รวมรายได้สะสมที่รับรู้ตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงวันสิ้นปีจำนวน 448.31 ล้านบาท

การเพิ่มขึ้นของต้นทุนดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากเหตุการณ์และสถานการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังการทำสัญญาและเริ่มดำเนินงาน ได้แก่ การปรับข้อกำหนดตาม TOR และ Technical Clarification การปรับแบบก่อสร้างตามสภาพดินและสภาพพื้นที่จริง การเปลี่ยนแนวเส้นทางเดินสายไฟฟ้า ความล่าช้าของงานทดสอบและ Commissioning ผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศและเหตุการณ์ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ตลอดจนต้นทุนทางอ้อมที่เพิ่มขึ้นจากระยะเวลาโครงการที่ล่าช้าออกไป ฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าปัจจัยดังกล่าวเป็นข้อมูลใหม่ที่ไม่สามารถทราบได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่จัดทำประมาณการเดิม

จากการทบทวนประมาณการต้นทุนล่าสุด บริษัทประเมินว่าโครงการดังกล่าวเข้าลักษณะเป็นสัญญาที่ก่อให้เกิดภาระ (Onerous contract) และได้บันทึกรับรู้ผลขาดทุนของโครงการจำนวน 132.56 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ เพื่อสะท้อนต้นทุนที่หลีกเลี่ยงไม่ได้ของสัญญาอย่างเหมาะสมตามหลักความระมัดระวัง

### 38. ข้อมูลสำคัญอื่น (ต่อ)

ภายหลังวันสิ้นงวด ผู้ว่าจ้างได้อนุมัติขยายระยะเวลาดำเนินงานตามหนังสือ Change Order No.004 ลงวันที่ 20 มกราคม 2569 โดยขยายระยะเวลาออกไป 108 วัน และปรับกำหนดแล้วเสร็จใหม่เป็นวันที่ 10 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ บริษัทได้ยื่นคำขอขยายระยะเวลาดำเนินการเพิ่มเติมซึ่งยังอยู่ระหว่างการพิจารณาของผู้ว่าจ้าง ณ วันที่รายงาน ฝ่ายบริหารพิจารณาจากความคืบหน้าของการเจรจาและข้อเท็จจริงของโครงการแล้ว เห็นว่าการขยายระยะเวลาดังกล่าวมีความเป็นไปได้สูง และคาดว่าบริษัทฯ จะไม่ต้องรับภาระค่าปรับจากการส่งมอบงานล่าช้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากผลการพิจารณายังไม่แล้วเสร็จและยังมีความไม่แน่นอนอยู่ บริษัทฯ จึงยังไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน แต่ได้เปิดเผยข้อมูลความไม่แน่นอนดังกล่าวไว้อย่างเพียงพอแล้ว

### 39. คดีความ

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2567 บริษัทฯ ถูกคู่ค้าฟ้องร้องในคดีแพ่งในข้อหาผิดสัญญาซื้อขายสินค้า โดยมีมูลค่าข้อพิพาทรวมจำนวน 41.69 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 ศาลได้มีคำพิพากษาว่าบริษัทฯ เป็นฝ่ายผิดสัญญาเนื่องจากไม่ชำระหนี้แก่โจทก์ตามสัญญา และโจทก์บอกเลิกสัญญาโดยชอบด้วยกฎหมาย ส่งผลให้โจทก์จึงมีสิทธิรับเงินมัดจำได้ตามสัญญา

ทั้งนี้ ศาลได้พิจารณามูลค่าสินค่าที่โจทก์ได้รับจากบริษัทฯ รวมถึงมูลค่าสินค่าที่โจทก์ได้นำไปจำหน่ายให้แก่บุคคลอื่นแล้ว จึงมีคำพิพากษาให้บริษัทชำระเงินจำนวน 2.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีของจำนวนเงินดังกล่าว นับตั้งแต่วันที่ 26 กรกฎาคม 2567 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และให้ชำระค่าฤชาธรรมเนียมแทนโจทก์จำนวน 0.02 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้บันทึกหนี้สินที่เกิดจากคดีความดังกล่าวไว้แล้วทั้งจำนวน

### 40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารทางการเงินของกลุ่มบริษัท คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง การรักษาสภาพคล่องที่เหมาะสม และการดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างของทุนให้สอดคล้องกับความเสี่ยงทางธุรกิจ รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ในงบการเงินรวม กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 3.89 : 1 และ 0.98 : 1 ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการเท่ากับ 3.36 : 1 และ 0.74 : 1 ตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราส่วนดังกล่าวสูงกว่าเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมบางฉบับ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับหนังสือผ่อนผันจากธนาคารแล้ว สถานการณ์ด้านสภาพคล่องและการบริหารโครงสร้างเงินทุนของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดเพิ่มเติมใน (หมายเหตุข้อ 2)

### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0831/2025/1773880147789.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0831/2025/1774481535852.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0831/2025/1772584850947.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0831/2025/1772672576395.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0831/2025/1772584851009.pdf>





เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ : <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0831/2025/1772584851013.pdf>

