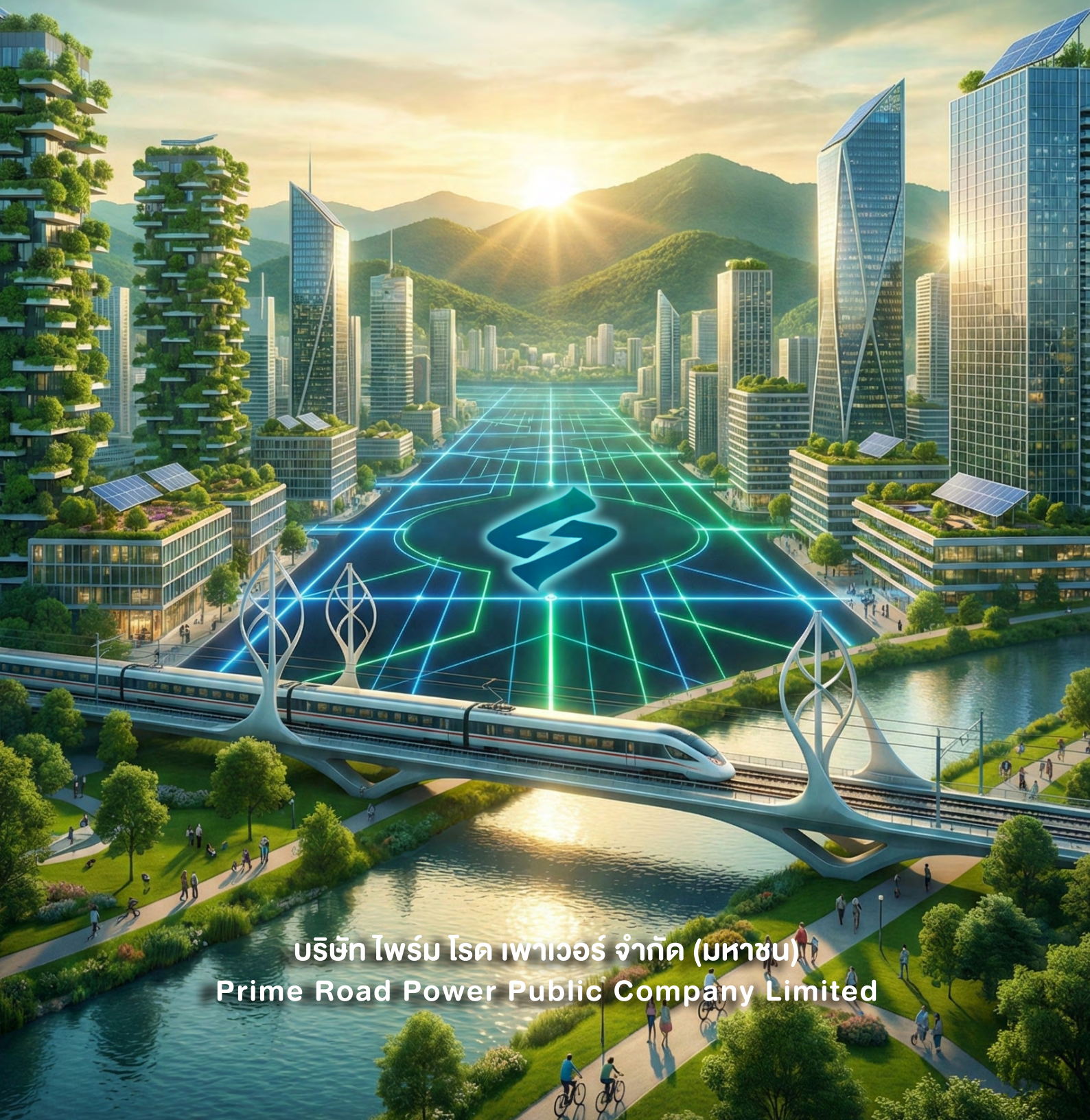




แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568  
(แบบ 56-1 one report)



บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
Prime Road Power Public Company Limited



# KEY HIGHLIGHT

  
Thailand  
(167.61 MW)

  
Taiwan  
(2.00 MW)

  
Cambodia  
(77.0 MW)



ได้รับการรับรอง  
CAC เป็นปีแรก



100 เติม “ดีเยี่ยม”



4 ดาว “ดีมาก”







### 1. ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ธุรกิจหลักของ PRIME โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทุกแห่งมีสัญญาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (PPA) ให้กับหน่วยงานรัฐบาลของหลายประเทศในภูมิภาค เอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ประเทศไทย ไต้หวัน และกัมพูชา กำลังการผลิตรวม **246.61 เมกะวัตต์**



### 3. ธุรกิจบริการด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหา อุปกรณ์ และติดตั้ง SOLAR ROOFTOP (EPC)

การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบครบวงจร ตั้งแต่การสำรวจและออกแบบไปจนถึงการติดตั้งและบำรุงรักษา ช่วยให้เจ้าของอาคารและโรงงานอุตสาหกรรมลดค่าไฟฟ้าลงได้อย่างมาก



### 2. ธุรกิจติดตั้ง SOLAR ROOFTOP และซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญากับภาคเอกชน (PRIVATE PPA)

ธุรกิจนี้ต่อยอดจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์และธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยบริษัทลงทุนในระบบผลิตไฟฟ้าแล้ว ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้กับลูกค้าในราคาที่ต่ำกว่าราคาซื้อขายจากการไฟฟ้าจากภาครัฐ



### 4. ธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

ธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ได้แก่ แผงโซลาร์ อินเวอร์เตอร์ สายไฟ DC รวมถึงสินค้านวัตกรรมปั๊มน้ำพลังงานแสงอาทิตย์



### 5. โซลูชันเทคโนโลยีด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม

เชี่ยวชาญด้านการออกแบบ ติดตั้ง และให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรม เช่น IoT Technology for Building Energy Management (BEM)





## วิสัยทัศน์ • VISION

เป็นผู้นำด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีทันสมัย  
เพื่อสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดีกว่าอย่างยั่งยืน

## พันธกิจ • MISSION

- ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมให้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบและยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน
- ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการทำงานที่มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงานอย่างมืออาชีพ เพื่อให้บุคลากรและองค์กรเติบโตไปพร้อมกัน

## ค่านิยม • CORE VALUE



### Possible Attitude

ทัศนคติที่เชื่อว่า  
ทุกสิ่งล้วนมี  
ความเป็นไปได้



### Respect

มีความเคารพและ  
ให้เกียรติซึ่ง  
กันและกัน



### Integrity

มีความซื่อสัตย์ สุจริต  
ยุติธรรมและกระทำ  
ในสิ่งที่ถูกต้อง



### Mastery

เรียนรู้และพัฒนา  
ศักยภาพของตนเอง  
อย่างต่อเนื่อง  
เพื่อความเป็นมืออาชีพ



### Entrepreneurship

มีความรู้สึกร่วมเป็น  
เจ้าขององค์กร





# สารบัญ



สารจากประธาน  
กรรมการบริษัท

02



คณะกรรมการบริษัท  
และผู้บริหาร

04



จุดเด่น  
ทางการเงิน

05

ส่วนที่	
<b>01</b>	<b>การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน</b>
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	08
การบริหารจัดการความเสี่ยง	62
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	72
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	109
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	121



ส่วนที่

**03**

**งบการเงิน**

188

ส่วนที่	
<b>02</b>	<b>การกำกับ ดูแลกิจการ</b>
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	124
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	148
คณะกรรมการชุดย่อยผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ	
ด้านการกำกับดูแลกิจการ	164
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	178

ส่วนที่	
<b>04</b>	<b>เอกสารแนบ</b>
<b>เอกสารแนบ 1</b>	<b>327</b>
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชีและการเงิน ผู้ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ โดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	
<b>เอกสารแนบ 2</b>	<b>337</b>
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
<b>เอกสารแนบ 3</b>	<b>341</b>
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบ ภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	
<b>เอกสารแนบ 4</b>	<b>343</b>
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมิน ราคาทรัพย์สิน	





## สารจากประธานกรรมการ



### เรียน ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รายงานว่า ในปี 2568 เศรษฐกิจไทยขยายตัวประมาณร้อยละ 2.9 ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการชะลอตัวของการใช้จ่ายทั้งในภาคเอกชนและภาครัฐ รวมทั้งความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและสงครามการค้า สำหรับผลการดำเนินงานของบริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ในปีที่ผ่านมา บริษัทต้องเผชิญกับความท้าทายด้านผลประกอบการและกระแสเงินสด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินมาตรการบริหารต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีส่วนช่วยลดระดับผลขาดทุนในปี 2568 ควบคู่กับการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ความพยายามดังกล่าวนับเป็นก้าวสำคัญในการเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงิน และวางรากฐานเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวและการเติบโตของผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต โดย ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีกำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 224 เมกะวัตต์ และมีกำลังการผลิตตามสัญญาประมาณ 187 เมกะวัตต์ และมีรายได้รวม 820 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 38 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้หลักยังคงมาจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิ 223 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 20 จากปีก่อนหน้า ซึ่งผลขาดทุนถูกชะลอในอัตราที่ช้ากว่าการลดลงของรายได้รวม ในด้านการบริหารสภาพคล่อง บริษัทให้ความสำคัญกับการปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสถานะตลาดตราสารหนี้

ที่ยังต้องเผชิญแรงกดดัน โดยข้อมูลจากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทยระบุว่า ปี 2568 ภาพรวมตลาดเติบโตร้อยละ 4.7 โดยหลักมาจากตราสารหนี้ภาครัฐ ขณะที่การออกหุ้นกู้ภาคเอกชนลดลงร้อยละ 3.5 สะท้อนถึงความระมัดระวังของนักลงทุนและความไม่แน่นอนของตลาดทุน ภายใต้บริบทดังกล่าว บริษัทได้ปรับแนวทางการบริหารสภาพคล่องและโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสมยิ่งขึ้น ด้วยความมุ่งมั่นของ บริษัทในการบริหารจัดการและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนของหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น พร้อมดอกเบี้ยและผลตอบแทนพิเศษ รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 502.47 ล้านบาท โดยคิดเป็นการชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้สำหรับแต่ละรุ่นในสัดส่วนร้อยละ 23.14 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย ณ วันออกหุ้นกู้ ในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ผ่านมา และดำเนินการขอปรับเงื่อนไขการชำระหนี้หุ้นกู้ให้สอดคล้องกับสถานะสภาพคล่องของบริษัท เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจในระยะยาว โดยบริษัทมีแผนจัดสรรกระแสเงินสด ประกอบไปด้วย การพิจารณาจำหน่ายสินทรัพย์โครงการบางส่วนของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ การหาผู้ร่วมทุน และกระแสเงินสดที่มาจากผลการดำเนินงานธุรกิจ

ตลอดปีที่ผ่านมา บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักธรรมาภิบาลควบคู่กับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG)





“

ด้วยความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ของ PRIME บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนของผู้กู้ทั้ง 4 รุ่น  
พร้อมดอกเบี้ยและผลตอบแทนพิเศษ รวม 502.47 ล้านบาท  
(23.14% ของเงินต้น) และเชื่อมั่นว่า ปี 2569 จะเป็นช่วงเวลาสำคัญ  
ในการเสริมสร้างรากฐานทางธุรกิจให้แข็งแกร่ง  
เพื่อรองรับการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว ”

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองการวัดคาร์บอนฟุตพริ้นท์  
ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO)  
ครอบคลุมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 9 โครงการ  
นอกจากนี้ บริษัทยังเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านการทุจริต  
ของภาคเอกชนไทย (CAC) ในระดับ “ดีมาก” ซึ่งสะท้อนถึง  
ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและรับผิดชอบต่อ  
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย พร้อมสนับสนุนการขับเคลื่อน  
อุตสาหกรรมพลังงานสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก  
สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในอนาคต

สำหรับทิศทางในปี 2569 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์องค์กร โดย  
มุ่งเน้นโครงการที่ใช้เงินลงทุนต่ำและสามารถสร้างรายได้  
ในระยะยาวที่สั้นลง พร้อมขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมมากขึ้น  
ไม่จำกัดเฉพาะภาครัฐและลูกค้ารายใหญ่ ในขณะเดียวกัน  
บริษัทมีแผนพัฒนาหน่วยธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน  
สะอาด เช่น ผลิตภัณฑ์ด้านการประหยัดพลังงาน ระบบ  
สาธารณูปโภค เป็นต้น ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพ  
การบริหารต้นทุนและการดำเนินงาน เพื่อเสริมความสามารถ  
ในการทำกำไรและการเติบโตอย่างยั่งยืน ในด้านปัจจัย  
ภายนอก แนวโน้มธุรกิจพลังงานทางเลือกจะได้รับความ  
สนใจเพิ่มขึ้น จากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่ขยายตัวอย่าง  
ต่อเนื่อง นโยบายสนับสนุนพลังงานสะอาดของภาครัฐ และ  
การเพิ่มขึ้นของความต้องการไฟฟ้าจากภาคอุตสาหกรรม  
ขณะเดียวกัน การปรับตัวของประเทศต่อความผันผวนด้าน

ภูมิรัฐศาสตร์และราคาพลังงาน ยังเป็นปัจจัยที่เร่งให้เกิด  
การลงทุนในพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีด้านพลังงาน  
มากขึ้น จากการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานภายใน  
องค์กรควบคู่กับปัจจัยสนับสนุนจากภายนอก บริษัทเชื่อมั่น  
ว่า ปี 2569 จะเป็นช่วงเวลาสำคัญในการเสริมสร้างรากฐาน  
ทางธุรกิจให้แข็งแกร่ง เพื่อรองรับการเติบโตอย่างมั่นคงและ  
ยั่งยืนในระยะยาว

ในโอกาสนี้ในนามของคณะกรรมการบริษัทและคณะผู้บริหาร  
บริษัท ไพร่ม โซล พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) ผมขอขอบคุณ  
ผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ ลูกค้า คู่ค้า ตลอดจนหน่วยงานทุก  
ภาคส่วน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ที่ให้ความไว้วางใจและ  
สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด และหวัง  
เป็นอย่างยิ่งว่าจะยังคงได้รับความไว้วางใจและการสนับสนุน  
จากทุกท่านเช่นนี้ต่อไป ผมขอขอบคุณผู้บริหารและพนักงาน  
ทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจในการปฏิบัติงานด้วยความ  
มุ่งมั่นและความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อน  
องค์กรให้สามารถก้าวผ่านความท้าทายต่างๆ พร้อมทั้งเสริม  
สร้างความมั่นคงและวางรากฐานสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของ  
บริษัทในอนาคต

(นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์)

ประธานกรรมการ

รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 ONE REPORT)  
บริษัท ไพร่ม โซล พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

03





## คณะกรรมการ และผู้บริหาร



**1. นายปิยะศักดิ์ ไชติพุกษ์**  
รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
สายงานกิจการองค์กร

**2. นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและ  
กำหนดค่าตอบแทน

**3. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิณญ์**  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน

**4. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์**  
ประธานกรรมการ /  
ประธานกรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**5. นายสุรเชษฐ์ ชัยปิกมานนท์**  
รองประธานกรรมการ /  
รองประธานกรรมการบริหาร/  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

**6. นายอภิชาติ ภูมิสุข**  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน

**7. นายเอ สัจจวงศ์**  
กรรมการอิสระ

**8. นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์**  
กรรมการบริหาร /  
ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /  
รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่  
กลุ่มงานจัดการธุรกิจ







## จุดเด่นทางการเงิน

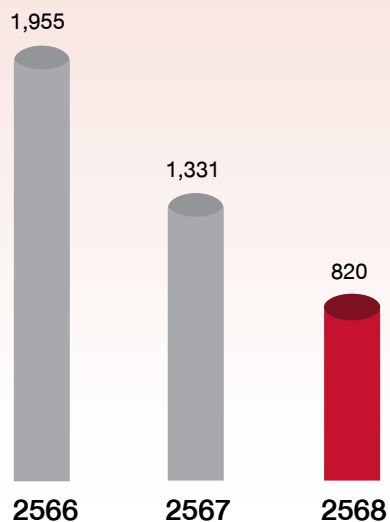
	2566	2567	2568
<b>ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)</b>			
รายได้จากการดำเนินงาน	1,611	1,203	724
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	298	91	34
รายได้อื่น	46	37	62
รายได้รวม	1,955	1,331	820
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	-892	-186	-223
สินทรัพย์รวม	9,238	7,468	6,777
หนี้สินรวม	6,890	5,395	4,949
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.04	0.26	0.35
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.44	10.56	9.64
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>			
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (%)	25.75%	32.71%	41.59%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	-27.29%	15.51%	13.38%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	-53.86%	-15.03%	-28.31%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	-16.14%	8.70%	5.39%
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	-4.58%	2.30%	1.48%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	2.93	2.60	2.71
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-0.50	1.52	1.11





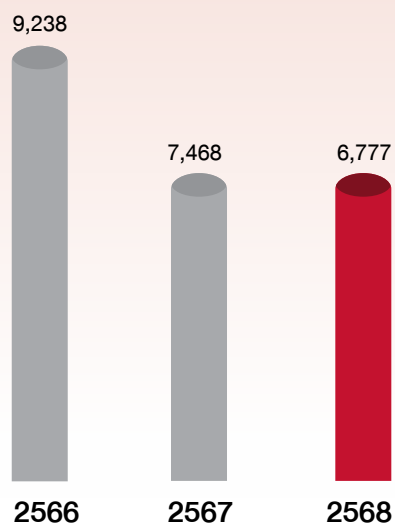
### รายได้รวม

(ล้านบาท)



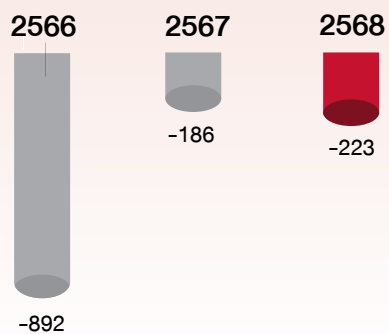
### สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)



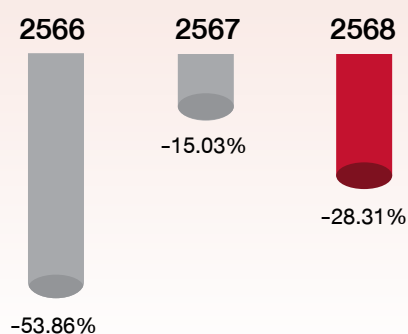
### กำไร (ขาดทุน) สุทธิ

(ล้านบาท)



### อัตรากำไรสุทธิ (%)

(ล้านบาท)





01

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน







# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

แม้ว่าในปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงเผชิญกับความไม่แน่นอนจากความขัดแย้งในหลายภูมิภาค นโยบายกีดกันทางการค้า และอัตราดอกเบี้ยที่ยังอยู่ในระดับสูงในหลายประเทศ แต่อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยเฉพาะการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV) ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และมีบทบาทเพิ่มขึ้นในภาคการผลิตไฟฟ้าระดับโลก โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญ ดังนี้

- การลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิล หลายประเทศมุ่งเน้นลดการใช้พลังงานฟอสซิลที่มีความผันผวนด้านราคา และส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้นโดยแผนการเพิ่มสัดส่วนไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อบรรลุเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 50 ภายในปี 2571 และเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 ยังคงเป็นกรอบนโยบายหลักที่ขับเคลื่อนการลงทุนทั่วโลก
- การสนับสนุนจากภาครัฐ รัฐบาลหลายประเทศมีนโยบายอุดหนุนและส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง (Self-consumption) ส่งผลให้การติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 หลายประเทศในเอเชีย อาทิ อินเดีย เวียดนาม และอินโดนีเซีย ได้ประกาศแผนเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์อย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนแนวโน้มการเติบโตที่ยั่งยืนของตลาดในภูมิภาค
- ต้นทุนการผลิตที่ลดลง ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ยังคงลดลงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงต้นทุนของระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) ที่ปรับตัวลงอีก ช่วยลดข้อจำกัดในการใช้พลังงานแสงอาทิตย์และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับแหล่งพลังงานประเภทอื่น

ทั้งนี้ แนวโน้มการเติบโตของพลังงานแสงอาทิตย์และการสนับสนุนจากภาครัฐในหลายประเทศเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการไทยสามารถเข้าไปลงทุนในตลาดสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ในต่างประเทศ โดยเฉพาะในภูมิภาคที่มีศักยภาพสูง เช่น อินเดีย เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และแอฟริกา ซึ่งมีความต้องการพลังงานสะอาดเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กระแสการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ยังเอื้อต่อการพัฒนาโครงการในรูปแบบ Hybrid ที่ผสมผสานพลังงานแสงอาทิตย์กับระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งสร้างความมั่นคงให้แก่ผู้ซื้อไฟฟ้าและเพิ่มมูลค่าของสัญญา PPA ระยะยาว

ปัจจัยที่สนับสนุนการเติบโตนี้มาจากหลายประเทศมีนโยบายเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในระบบไฟฟ้า ต้นทุนแผงโซลาร์เซลล์และอุปกรณ์ที่ลดลง ทำให้การลงทุนโครงการพลังงานแสงอาทิตย์มีความคุ้มค่ามากขึ้น ประกอบกับการพัฒนาเทคโนโลยีระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ที่ช่วยเพิ่มเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า

สำหรับการผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนที่เติบโตสูง มีความจำเป็นต้องมีการก่อสร้างโครงข่ายไฟฟ้า (Grids) ซึ่งคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ยร้อยละ 6-10 ต่อปี ในช่วงปี 2566-2573 ในปี 2568 การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานโครงข่ายไฟฟ้าเริ่มเร่งตัวขึ้นอย่างชัดเจน โดยเฉพาะในกลุ่มประเทศกำลังพัฒนาในเอเชียและแอฟริกาที่ต้องการขยายการเข้าถึงพลังงานไฟฟ้าควบคู่ไปกับการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด นอกเหนือจากการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านโครงข่ายแล้ว การพัฒนาระบบส่งและจำหน่ายให้มีความทันสมัย (Grid Modernization) อาทิ สิทธิของบุคคลที่สามในการเชื่อมต่อระบบ (Third Party Access: TPA) ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) และระบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็ก (Micro Smart Grid) จะเป็นส่วนสำคัญที่ส่งเสริมให้เกิดการใช้พลังงานหมุนเวียนอย่างแพร่หลาย และช่วยลดต้นทุนการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน นอกจากจะได้รายได้จากการซื้อขายไฟฟ้าสะอาดแล้ว โรงไฟฟ้ายังสามารถสร้างรายได้เพิ่มเติมจากใบรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificates: RECs) และคาร์บอนเครดิต (Carbon Credit) ทั้งนี้ ในปัจจุบันเอกชนเริ่มนำ RECs มาใช้เพื่อช่วยลดการปล่อยคาร์บอนในขอบเขตที่ 2 (Scope 2) อย่างแพร่หลาย และในปี 2568 ตลาดคาร์บอนเครดิตในประเทศไทยและภูมิภาคอาเซียนมีพัฒนาการที่ชัดเจนยิ่งขึ้น ทั้งในส่วนของกลไกตลาดคาร์บอนภาคสมัครใจและภาคบังคับ ซึ่งเพิ่มโอกาสในการสร้างมูลค่าจากสินทรัพย์โรงไฟฟ้าพลังงานสะอาดให้แก่บริษัทในระยะยาว

สำหรับประเทศไทย ความต้องการใช้ไฟฟ้าในไทยยังคงเติบโตตามการขยายตัวของเศรษฐกิจ โดยแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าในระบบทยอยเพิ่มสัดส่วนมากขึ้น ส่วนหนึ่งมาจากการผลิตไฟฟ้าใช้เองในกลุ่มพลังงานหมุนเวียน ทั้งนี้ แม้ความต้องการใช้ไฟฟ้าในปี 2568 อาจมีความผันผวนตามสภาพภูมิอากาศและปัจจัยเศรษฐกิจในระยะสั้น แต่ในระยะกลางความต้องการใช้ไฟฟ้าโดยรวมยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม นอกจากนี้ การเติบโตของอุตสาหกรรม





ดาต้าเซ็นเตอร์และการขยายฐานการผลิตของนักลงทุนต่างชาติในประเทศไทย ส่งผลให้ความต้องการพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานสะอาดในภาคอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับแนวโน้มในระยะกลาง การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานฟอสซิลมีความเสี่ยงที่จะถูกกดดันมากขึ้นจากกระแสการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) เช่น โรงไฟฟ้าถ่านหินและโรงไฟฟ้าก๊าซธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพต่ำ รวมถึงสอดคล้องกับแนวทางมาตรฐาน Thailand Taxonomy ที่เริ่มดำเนินการในกลุ่มพลังงานแล้ว ในปี 2568 ภาคธุรกิจไทยเริ่มเผชิญกับแรงกดดันด้าน ESG จากผู้ลงทุนสถาบันและคู่ค้าต่างประเทศมากขึ้น โดยเฉพาะในบริบทของ CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) ของสหภาพยุโรป ซึ่งกระตุ้นให้ภาคอุตสาหกรรมเร่งเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานสะอาดเร็วขึ้น

รายได้หลักของบริษัทมาจากธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power Plant) ซึ่งเป็นธุรกิจหลัก โดยโรงไฟฟ้าทั้งหมดมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจของประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ประเทศไทย และกัมพูชา

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (EPC) ธุรกิจขายไฟฟ้าจากระบบผลิตไฟฟ้าแบบติดตั้งบนหลังคา (Private PPA) ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน (Trading) และธุรกิจโซลูชันเทคโนโลยีด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (Technology Solution)

บริษัทยังคงมุ่งเน้นการขยายพอร์ตโฟลิโอ Private PPA และธุรกิจ Technology Solution ที่ตอบสนองความต้องการพลังงานสะอาดของภาคอุตสาหกรรม ซึ่งมีแนวโน้มเติบโตสูงตามทิศทางนโยบาย ESG ของประเทศไทยและภูมิภาค และเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 3/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 และ ครั้งที่ 1/2569 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 ได้พิจารณาบททวนและอนุมัติวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ของบริษัท เพื่อกำหนดทิศทางและเป้าหมายที่ชัดเจนสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณประจำปี พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าว โดยฝ่ายจัดการจะรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้คณะกรรมการสามารถรับทราบสถานะของบริษัทและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงาน

### วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมด้วยนวัตกรรมเทคโนโลยีทันสมัย เพื่อสร้างสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ดีกว่าอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ

- ดำเนินธุรกิจด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมให้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- สร้างความเชื่อมั่นและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกรายอย่างเป็นธรรม
- ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริมการทำงานที่มุ่งเน้นการนำนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้เพื่อปลูกฝังวัฒนธรรมการทำงานอย่างมืออาชีพ เพื่อให้บุคลากรและองค์กรเติบโตไปพร้อมกัน

### เป้าหมายและกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทมีแผนที่จะลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรูปแบบต่างๆ ทั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โรงไฟฟ้าชีวมวล โรงไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงขยะ และโรงไฟฟ้าพลังงานลม รวมไปถึงพลังงานธรรมชาติอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (SDG GOALS) โดยขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัย และนวัตกรรม เพื่อให้เกิดการแข่งขันในตลาดได้ ผ่านการเข้าซื้อธุรกิจ และพัฒนาโครงการใหม่ ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะกลุ่มประเทศในแถบเอเชียแปซิฟิก





### 1.1.2 ความเป็นมาและพัฒนาการที่สำคัญ

#### ความเป็นมาของบริษัท

บริษัทจดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2546 ในชื่อเดิมว่าบริษัท เอฟโวลูชั่น แคปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Evolution Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “E” และต่อมาได้เปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FC” ในปี 2559 โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ซึ่งมีการลงทุนหลักในบริษัทที่ประกอบธุรกิจทางด้านร้านอาหารและเครื่องดื่ม และลงทุนในกิจการโรงแรม ซึ่งธุรกิจดังกล่าวประสบภาวะขาดทุนอย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลานาน

ต่อมา ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 วันที่ 21 ธันวาคม 2561 ได้พิจารณานุมัติแผนการรวมธุรกิจของบริษัทกับบริษัท ฟิออร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRGD”) ซึ่งดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพในการสร้างอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีระดับความเสี่ยงอยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ โดยการเข้าทำธุรกรรมการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) และธุรกรรมจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อชำระเป็นสิ่งตอบแทนให้กับ PRGD ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ PRA

ในวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน) หรือ Food Capital Public Company Limited ชื่อย่อหลักทรัพย์ “FC” เป็น บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) หรือ Prime Road Power Public Company Limited ภายใต้ชื่อย่อหลักทรัพย์ “PRIME” ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2562 วันที่ 29 เมษายน 2562 ภายหลังธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ระหว่างบริษัท และ PRGD แล้วเสร็จ โดยประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมีบริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (“PRS”) เป็นบริษัทแกน และในวันที่ 30 ตุลาคม 2562 บริษัทได้ย้ายหลักทรัพย์ PRIME จากตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI) เข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ในกลุ่มทรัพยากร หมวดพลังงานและสาธารณูปโภค

#### อำนาจในการควบคุมบริษัทในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 กลุ่มนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ซึ่งประกอบด้วย Prime Road Tech Inter Limited ที่มีนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสุดท้าย (Ultimate Shareholder) ยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทโดยมีหุ้นรวมกันเป็นจำนวน 2,060,890,690 หุ้น และคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 48.44 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัท





## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

### กุมภาพันธ์ - มีนาคม

บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 สำหรับหุ้นกู้ 4 รุ่น ได้แก่ PRIME253B, PRIME253A, PRIME25DA และ PRIME25DB และจัดประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 (ครั้งที่เลื่อน) สำหรับหุ้นกู้รุ่น PRIME253B ในวันที่ 5 มีนาคม 2568 เพื่อพิจารณาวาระที่ไม่ครบองค์ประชุม โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้ง 4 รุ่น ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่

- อนุมัติมอบอำนาจให้กรรมการที่ผู้ออกหุ้นกู้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้ง 4 รุ่น เพื่อขอปรับเงื่อนไขการชำระหนี้หุ้นกู้ โดยการขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ปรับอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้ และแบ่งชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตาม ข้อ 11.1 (ญ) ของข้อกำหนดสิทธิ
- อนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไปอีก 1 ปี และอนุมัติการแบ่งชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน ให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยการลดมูลค่าที่ตราไว้ต่อ หน่วยลงจำนวนรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อ หน่วย ณ วันออกหุ้นกู้โดยกำหนดชำระ
  - ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 (สำหรับหุ้นกู้ PRIME253A และ PRIME253B)
  - ภายในวันที่ 2 ธันวาคม 2568 (สำหรับหุ้นกู้ PRIME25DA)
  - ภายในวันที่ 8 ธันวาคม 2568 (สำหรับหุ้นกู้ PRIME25DB)
 และเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือจะชำระคืนภายในวันครบกำหนดไถ่ถอนที่ขยายออกไป รวมทั้งอนุมัติให้แก้ไขข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ ชื่อหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลง
- อนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้ในช่วงเวลาที่ขยายอายุหุ้นกู้ออกไป
  - PRIME253B จากเดิม ร้อยละ 5.95 ต่อปี เป็น ร้อยละ 6.45 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 8 มีนาคม 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 8 มีนาคม 2569
  - PRIME253A จากเดิม ร้อยละ 5.00 ต่อปี เป็น ร้อยละ 5.50 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 10 มีนาคม 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 10 มีนาคม 2569
  - PRIME25DA จากเดิม ร้อยละ 5.20 ต่อปี เป็น ร้อยละ 5.70 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 2 ธันวาคม 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 2 ธันวาคม 2569
  - PRIME25DB จากเดิม ร้อยละ 6.15 ต่อปี เป็น ร้อยละ 6.65 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 8 ธันวาคม 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 8 ธันวาคม 2569
- หุ้นกู้รุ่น PRIME253A, PRIME25DA ได้อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ ข้อ 10.5 โดยให้ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน รวมทั้งพิจารณานำมติให้แก้ไขเพิ่มเติมใบหุ้นกู้ ชื่อหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลง

### เมษายน

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่

- อนุมัติการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2,691,514,485 บาท จากทุนจดทะเบียน 6,946,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 4,254,485,515 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 2,691,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้ออกไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) และเพื่อรองรับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,550,514,485 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 4,254,485,515 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 6,805,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,550,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 2,550,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,550,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท





## สิงหาคม

บริษัทได้รับผลประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (Annual General Meeting) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับระดับ “ดีเยี่ยม” สะท้อนให้เห็นความโปร่งใสและการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้อนุมัติให้ บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ถืออยู่ในบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด (“STS”) บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด (“SMS”) และ บริษัท ไอทีเอส โซลาร์ จำกัด (“IDS”) ในมูลค่า 686,180,800 บาท ให้แก่ GREENYELLOW CHSPP Pte Ltd ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยบริษัทย่อยที่จำหน่ายดำเนินธุรกิจโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์ภาคการเกษตร 4 แห่ง ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 18 เมกะวัตต์ ในประเทศไทย

บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 ในวันที่ 22 สิงหาคม 2568 สำหรับหุ้นกู้ 4 รุ่น ได้แก่ PRIME253B, PRIME253A, PRIME25DA และ PRIME25DB และจัดประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 (ครั้งที่เลื่อน) สำหรับหุ้นกู้รุ่น PRIME253B ในวันที่ 29 สิงหาคม 2568 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นทั้ง 4 รุ่น ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่

### สำหรับหุ้นกู้ PRIME253B และ PRIME253A

- อนุมัติให้ผ่อนผันเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ และยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call Default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ รวมถึงยกเลิกการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
  - (ก) ผ่อนผันการไม่ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 11.1 (ก) ของข้อกำหนดสิทธิ
  - (ข) อนุมัติให้ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call Default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ รวมถึงยกเลิกการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเหตุผิดนัดดังกล่าว
  - (ค) ผ่อนผันการไม่ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้รุ่น PRIME253B และ PRIME253A ซึ่งมีมูลค่ารวมเกินกว่า 300 ล้านบาท ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 11.1 (ง) ของข้อกำหนดสิทธิ (Cross Default)
  - (ง) ผ่อนผันการดำเนินการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (1) การไม่ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้รุ่น PRIME253B และ PRIME253A (2) การเสนอปรับเงื่อนไขการชำระหนี้หุ้นกู้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 และ/หรือ (3) การเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินหรือเจ้าหนี้อื่น ภายในระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 11.1 (ญ) ของข้อกำหนดสิทธิ
- อนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน จำนวนรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย ณ วันออกหุ้นกู้ จากเดิม กำหนดชำระภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 แก้ไขเป็น กำหนดชำระภายในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 รวมทั้งอนุมัติให้แก้ไขข้อกำหนดสิทธิ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลง
- อนุมัติให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้
  - PRIME253B จากเดิม วันที่ 8 มีนาคม 2568 เป็นวันที่ 28 พฤศจิกายน 2569
  - PRIME253A จากเดิม วันที่ 10 มีนาคม 2568 เป็นวันที่ 28 พฤศจิกายน 2569
- อนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้
  - PRIME253B จากเดิม ร้อยละ 6.45 ต่อปี เป็น ร้อยละ 6.95 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 28 พฤศจิกายน 2569
  - PRIME253A จากเดิม ร้อยละ 5.50 ต่อปี เป็น ร้อยละ 6.00 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 จนถึง (แต่ไม่นับรวม) วันที่ 28 พฤศจิกายน 2569
- อนุมัติการให้หลักประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ โดยการจดทะเบียนจำนองที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3) ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ไว้กับผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้หุ้นกู้





## สิงหาคม

### สำหรับหุ้นกู้ PRIME25DA และ PRIME25DB

- อนุมัติให้ผ่อนผันเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ และยกเลิกการดำเนินการที่เกี่ยวข้องของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เกี่ยวกับเหตุผิดนัด ดังนี้
  - (ก) ผ่อนผันการไม่ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้รุ่น PRIME253B และ PRIME253A ที่ถึงกำหนดชำระไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 11.1 (ง) ของข้อกำหนดสิทธิ (Cross Default)
  - (ข) ผ่อนผันการดำเนินการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (1) การไม่ชำระเงินต้นและดอกเบี้ยหุ้นกู้รุ่น PRIME253B และ PRIME253A (2) การเสนอปรับเงื่อนไขการชำระหนี้หุ้นกู้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2568 และ/หรือ (3) การเจรจาปรับโครงสร้างหนี้กับสถาบันการเงินหรือเจ้าหนี้อื่น ภายในระยะเวลาไม่เกิน 1 ปี ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 11.1 (ญ) ของข้อกำหนดสิทธิ
- อนุมัติการให้หลักประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ โดยการจดทะเบียนจำนองที่ดินตามหนังสือรับรองการทำประโยชน์ (น.ส. 3) ตั้งอยู่ที่อำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ไว้กับผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ เพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้หุ้นกู้

## ตุลาคม

บริษัทได้รับการจัดอันดับระดับ ดีมาก (Good) หรือ 4 ตราสัญลักษณ์ จากโครงการสำรวจ การกำกับดูแลกิจการบริษัท จดทะเบียน (CGR) สะท้อนถึงมาตรฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและความพร้อมในการพัฒนาธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง

## ธันวาคม

บริษัทในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ ได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2568 ในวันที่ 9 ธันวาคม 2568 สำหรับหุ้นกู้ 4 รุ่น ได้แก่ PRIME253B, PRIME253A, PRIME25DA และ PRIME25DB และจัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้ ครั้งที่ 3/2568 (ครั้งที่เลื่อน) สำหรับหุ้นกู้รุ่น PRIME253B PRIME25DA และ PRIME25DB ในวันที่ 16 ธันวาคม 2568 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น ได้มีมติอนุมัติการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่

- อนุมัติให้ผ่อนผันเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิ และยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call Default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ รวมถึงยกเลิกการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
  - (ก) ผ่อนผันการไม่ชำระเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย ณ วันออกหุ้นกู้ พร้อมดอกเบี้ยในวันถึงกำหนดชำระ ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 11.1 (ก) ของข้อกำหนดสิทธิ
  - (ข) อนุมัติให้ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call Default) รวมถึงการดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เกี่ยวกับเหตุผิดนัดดังกล่าว
  - (ค) ผ่อนผันการผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่าในมูลหนี้ใด ๆ ซึ่งมีมูลหนี้รวมเกินกว่าที่กำหนด ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 11.1 (ง) ของข้อกำหนดสิทธิ (Cross Default)
  - (ง) ผ่อนผันการดำเนินการของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ (1) การไม่ชำระเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย พร้อมดอกเบี้ยในวันถึงกำหนดชำระ สำหรับหุ้นกู้รุ่น PRIME253B, PRIME253A, PRIME25DA และ PRIME25DB และ/หรือ (2) การเสนอปรับเงื่อนไขการชำระหนี้หุ้นกู้ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2568 ซึ่งมีมูลหนี้รวมเกินกว่าที่กำหนด ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดตามข้อ 11.1 (ญ) ของข้อกำหนดสิทธิ
- อนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน จำนวนรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย ณ วันออกหุ้นกู้
  - PRIME253B และ PRIME253A จากเดิม วันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 เป็น 27 กุมภาพันธ์ 2569
  - PRIME25DA จากเดิม จากเดิม วันที่ 2 ธันวาคม 2568 เป็น 27 กุมภาพันธ์ 2569
  - PRIME25DB จากเดิม จากเดิม วันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็น 27 กุมภาพันธ์ 2569

โดยบริษัทตกลงให้ผลตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับช่วงเวลาที่ได้ขอเลื่อนกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนจำนวนรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ออกไป

- อนุมัติให้แก้ไขข้อกำหนดสิทธิ โดยยกเลิกข้อ 10.5 (ฉ) เรื่องการชำระค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิชำระคืนหนี้หุ้นกู้ก่อนกำหนด





## ฉันทามติ

- อนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ โดยกำหนดหน้าที่ของผู้ถือหุ้นให้นำเงินประกันตามหนังสือค้ำประกัน โดยธนาคาร (Bank Guarantee) ซึ่ง GREENYELLOW CHSPP Pte. Ltd. ผู้ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ได้จัดให้ไว้เป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา มาใช้ชำระคืนหนี้หุ้นกู้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเฉลี่ยตามสัดส่วนของมูลหนี้หุ้นกู้คงค้างของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ในกรณีที่บริษัทได้รับเงินประกันดังกล่าวจากการที่ผู้ซื้อไม่ชำระเงินค่าซื้อขายงวดแรกในวันปิดการซื้อขาย (Closing Date)

## การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้น การจัดการ หรือ การประกอบธุรกิจ หรือเหตุการณ์สำคัญอื่น ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2565	<div data-bbox="284 573 1355 896"> <p><b>มกราคม</b> บริษัทกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนโดยยึดมั่นและปฏิบัติตามหลักปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติ ทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการทำงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พื้นถิ่น เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals or SDGs) ของประเทศและทั่วโลก</p> </div> <div data-bbox="284 907 1355 1041"> <p><b>กุมภาพันธ์</b> บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย รวม 2 บริษัท คือ บริษัท ไพร์ม เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส 1 จำกัด และบริษัท ไพร์ม เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส 2 จำกัด เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากขยะชุมชน ตามนโยบายรัฐบาลที่จะประกาศรับซื้อไฟฟ้าเข้าระบบในปี 2567 และปี 2568 รวมเป็นจำนวน 400 เมกะวัตต์</p> </div> <div data-bbox="284 1052 1355 1411"> <p><b>มิถุนายน</b> บริษัทได้กำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมคณะทำงานสนับสนุน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกำหนดให้บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล ที่อยู่ภายใต้ความดูแลของบริษัทรวมทั้งจัดให้มีการจัดการข้อมูลด้วยวิธีการที่มั่นคงปลอดภัยและน่าเชื่อถือ นอกจากนี้ บริษัทได้เข้าร่วมลงทุนกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (“กนอ.”) เพื่อจัดตั้งบริษัทวิศวกรรมพลังงาน (ด้านพลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน) โดย กนอ. ได้เข้าถือหุ้นใน บริษัท ไพร์ม อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียน จากนั้น บริษัท ไพร์ม อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 100,000,000 บาท เพื่อรองรับการพัฒนาโครงการร่วมกับ กนอ.</p> </div>
---------	---





ปี  
2566

**มกราคม** บริษัทมีการปรับโครงสร้างองค์กร (Organization Chart) โดยเพิ่มสายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง (Sustainability and Risk Management) โดยแต่งตั้งให้ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การพัฒนาอย่างยั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง (Chief Sustainability and Risk Officer : CSRO) และได้แต่งตั้งให้ นายพิรุณ ชินวัตร เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (Chief Financial Officer : CFO)

**กุมภาพันธ์** บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนเพื่อต่อต้านการทุจริตกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC)

**เมษายน** บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่

- อนุมัติการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนจำนวน 1,275,514,485 บาท จากทุนจดทะเบียน 5,530,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 4,254,485,515 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 1,275,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้ออกไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) และเพื่อรองรับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)
- อนุมัติโครงการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) จำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 3.29 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,691,514,485 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 4,254,485,515 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 6,946,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,691,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) จำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 2,551,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จากวงเงินเดิมไม่เกิน 5,000 ล้านบาท เพิ่มอีก 3,350 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินไม่เกิน 8,350 ล้านบาท
- อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทให้สอดคล้องกับพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2565 บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่

ในด้านการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัทดังนี้

- บริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไต้หวัน จำนวน 1 บริษัทเพื่อการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่
- บริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีน จำนวน 1 บริษัทเพื่อลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000 หยวน
- นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed — in Tariff (FIT) ปี 2565 — 2573 ตามระเบียบของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยมีปริมาณพลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 87.96 เมกะวัตต์ รายละเอียดตั้งนี้อนุมัติการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนจำนวน 1,275,514,485 บาท จากทุนจดทะเบียน 5,530,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 4,254,485,515 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 1,275,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้ออกไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) และเพื่อรองรับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)





ปี  
2566

เมษายน

- อนุมัติโครงการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) จำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 3.29 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
- อนุมัติโครงการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) จำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 3.29 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,691,514,485 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 4,254,485,515 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 6,946,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,691,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) จำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 2,551,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- อนุมัติการเพิ่มวงเงินการออกและเสนอขายหุ้นกู้ จากวงเงินเดิมไม่เกิน 5,000 ล้านบาท เพิ่มอีก 3,350 ล้านบาท รวมเป็นวงเงินไม่เกิน 8,350 ล้านบาท
- อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทให้สอดคล้องกับพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2565

ที่	ชื่อบริษัทย่อย	พลังไฟฟ้าเสนอขาย (เมกะวัตต์)	กำหนด SCOD
1	บริษัทฟิอาร์ เชียงใหม่ จำกัด	51.40	2573
2	บริษัทฟิอาร์ ป่าพะยอม จำกัด	20.86	2573
3	บริษัทฟิอาร์ ปากพนัง1 จำกัด	5.70	2573
4	บริษัทฟิอาร์ หัวไทร จำกัด	10.00	2573

ในด้านการพัฒนาโครงการในต่างประเทศ บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย จำนวน 2 บริษัทดังนี้

- บริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไต้หวัน จำนวน 1 บริษัทเพื่อการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่
- บริษัทย่อยซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งในประเทศจีน จำนวน 1 บริษัทเพื่อลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000 หยวน

นอกจากนี้ บริษัทย่อยของบริษัทได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมโครงการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed — in Tariff (FIT) ปี 2565 — 2573 ตามระเบียบของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยมีปริมาณพลังไฟฟ้าเสนอขายรวม 87.96 เมกะวัตต์ รายละเอียดดังนี้

ที่	ชื่อบริษัทย่อย	พลังไฟฟ้าเสนอขาย (เมกะวัตต์)	กำหนด SCOD
1	บริษัทฟิอาร์ เชียงใหม่ จำกัด	51.40	2573
2	บริษัทฟิอาร์ ป่าพะยอม จำกัด	20.86	2573
3	บริษัทฟิอาร์ ปากพนัง1 จำกัด	5.70	2573
4	บริษัทฟิอาร์ หัวไทร จำกัด	10.00	2573

กรกฎาคม

สำหรับการพัฒนาโครงการในประเทศไต้หวัน บริษัทมีแผนงานในการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการซื้อขายไฟฟ้าในประเทศไต้หวันจากเดิมที่ขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าไต้หวัน (Taipower) เป็นการขายไฟฟ้าให้กับเอกชนในรูปแบบ Corporate Power Purchase Agreement (CPPA) บางส่วน เพื่อเพิ่มผลตอบแทนของบริษัทและได้เริ่มพัฒนาโครงการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับผู้พัฒนาโครงการในประเทศไต้หวัน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่





ปี 2566	<b>กรกฎาคม</b> สำหรับการพัฒนาโครงการในประเทศไต้หวัน บริษัทมีแผนงานในการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการซื้อขายไฟฟ้าในประเทศไต้หวันจากเดิมที่ขายไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าไต้หวัน (Taipower) เป็นการขายไฟฟ้าให้กับเอกชนในรูปแบบ Corporate Power Purchase Agreement (CPPA) บางส่วน เพื่อเพิ่มผลตอบแทนของบริษัทและได้เริ่มพัฒนาโครงการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ โดยการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนกับผู้พัฒนาโครงการในประเทศไต้หวัน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 500,000 ดอลลาร์ไต้หวันใหม่
	<b>สิงหาคม</b> บริษัทมีการออกหุ้นกู้ของบริษัทครั้งที่ 1/2566 รุ่น PRIME25DB และ PRIME253B เพื่อสนับสนุนการเติบโตของทางธุรกิจบริษัทในส่วนโครงการ Solar Farm และ Private PPA ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมจำนวนไม่เกิน 200 ล้านบาท บริษัทมีการออกหุ้นกู้ของบริษัทครั้งที่ 1/2566 รุ่น PRIME25DB และ PRIME253B เพื่อสนับสนุนการเติบโตของทางธุรกิจบริษัทในส่วนโครงการ Solar Farm และ Private PPA ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมจำนวนไม่เกิน 200 ล้านบาท บริษัทมีการออกหุ้นกู้ของบริษัทครั้งที่ 1/2566 รุ่น PRIME25DB และ PRIME253B เพื่อสนับสนุนการเติบโตของทางธุรกิจบริษัทในส่วนโครงการ Solar Farm และ Private PPA ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมจำนวนไม่เกิน 200 ล้านบาท
	<b>กันยายน</b> บริษัทได้เริ่มแผนงานการลงทะเบียนและขาย Carbon Credit สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินในประเทศกัมพูชา ขนาดกำลังการผลิตติดตั้ง 77 เมกะวัตต์ โดยมีขนาดกำลังการผลิตติดตั้งตามสัญญาจำนวน 60 เมกะวัตต์ ในรูปแบบ Verra เพื่อเพิ่มมูลค่าให้โครงการ และสร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้ขายหุ้นร้อยละ 25 ในบริษัท Aizu Energy Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทโฮลดิ้งที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของแผนงานการขายโครงการในประเทศญี่ปุ่นที่เคยดำเนินการกับกลุ่มบริษัทบ้านปูมาก่อนหน้านี้
	<b>ตุลาคม</b> บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับยื่นประกวดราคาโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านพลังงานทดแทน การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไปเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับยื่นประกวดราคาโครงการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจด้านพลังงานทดแทน การผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และธุรกิจลงทุนทั่วไปเกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 1,000,000 บาท

ปี 2567	<b>มกราคม</b> บริษัทย่อยของบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวน 2 โครงการ ผ่านบริษัทย่อยคือ บริษัท ฟิอาร์ ปากพนัง 1 จำกัด และบริษัท ฟิอาร์ หัวไทร จำกัด โดยมีปริมาณไฟฟ้าเสนอขายรวม 15.70 เมกะวัตต์ และมีกำหนด SCOD ในปี พ.ศ. 2573 อัตราซื้อไฟฟ้า FIT อยู่ที่ 2.1679 บาทต่อกิโลวัตต์-ชั่วโมง
	<b>กุมภาพันธ์</b> บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ 1 บริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจด้านพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000 บาท
	<b>มีนาคม</b> บริษัทได้ดำเนินการจัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ รวม 2 บริษัท เพื่อดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทน โดยมีทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 100,000 บาท





<p><b>ปี 2567</b></p>	<p><b>เมษายน</b> บริษัทได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการดำเนินการที่สำคัญ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อนุมัติการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนจำนวน 2,691,514,485 บาท จากทุนจดทะเบียน 6,946,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 4,254,485,515 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่ายจำนวน 2,691,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งได้ออกไว้เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) และเพื่อรองรับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate)</li> <li>• อนุมัติโครงการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) จำนวนไม่เกิน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 3.29 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท</li> <li>• อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2,691,514,485 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 4,254,485,515 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 6,946,000,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,691,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการเสนอขายหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทให้แก่พนักงานของบริษัทและพนักงานของบริษัทย่อย (PRIME ESOP) จำนวน 140,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และรองรับการเพิ่มทุนแบบมอบอำนาจทั่วไป (General Mandate) จำนวน 2,551,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> <li>• อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,691,514,485 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท</li> </ul> <p><b>สิงหาคม</b> บริษัทได้รับผลประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (Annual General Meeting) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับระดับ "ดีเยี่ยม" สะท้อนให้เห็นความโปร่งใสและการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น</p> <p><b>ตุลาคม</b> บริษัทมีการปรับเปลี่ยนผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (Chief Financial Officer : CFO) โดยให้นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน แทนนายพลกฤต ชินวัตร และให้นายพลกฤต ชินวัตร เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การพัฒนาย่างยั่งยืนและ การบริหารความเสี่ยง (Chief Sustainability and Risk Officer : CSRO) แทน</p> <p>บริษัทได้รับการจัดอันดับระดับ ดีเลิศ (Excellence) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ จากโครงการสำรวจ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) เป็นปีแรก สะท้อนถึงมาตรฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและความพร้อมในการพัฒนาธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง</p> <p><b>ธันวาคม</b> บริษัทได้รับการประเมิน SET ESG Rating 2567 ในระดับ "BBB" ซึ่งถือเป็นปีแรกของบริษัทในการก้าวสู่สถานะ "หุ้นยั่งยืน"</p> <p>บริษัทได้อนุมัติให้ Prime Solar Energy Corporation ("PSE") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด จำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ PSE ถืออยู่ รวม 7 บริษัท รวมมูลค่า 458.42 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน ให้แก่ Jiayu Energy Co., Ltd. ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท โดยบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัทที่จำหน่ายไปเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 49.54 เมกะวัตต์ ในจังหวัด เกาหยวน เหมียวลี่ ชินจู๋หนานโกว เกาสง และผิงตง ประเทศไต้หวัน</p>
-----------------------	---





### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์

ในปี 2568 ไม่มีการระดมทุน

### 1.1.4 ข้อมูลพื้นที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล

ไม่มี

### 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

#### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อภาษาไทย	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อภาษาอังกฤษ	Prime Road Power Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000415
ประเภทธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน
ที่ตั้งสำนักงาน	ชั้น 22 อาคาร ทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ เลขที่ 1 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
หมายเลขโทรศัพท์	02-105-8686
หมายเลขโทรสาร	02-257-7006
Website	www.primeroadpower.com
ทุนจดทะเบียน	6,805,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	4,254,485,515 บาท
ประเภทและจำนวนหุ้นทั้งหมด	หุ้นสามัญจำนวน 4,254,485,515 หุ้น
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัท	หุ้นสามัญจำนวน 4,254,485,515 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นของบริษัท	หุ้นละ 1 บาท





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทแยกตามกลุ่มธุรกิจ

กลุ่มธุรกิจ	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	728	45.2	791	65.8	535	73.8
● รายได้จากในประเทศ	358	22.3	375	31.3	365	50.4
● รายได้จากต่างประเทศ	369	22.9	416	34.5	170	23.5
กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)	580	36.0	278	23.1	183	25.3
กลุ่มธุรกิจซื้อขายสินค้า (Trading)	302	18.8	134	11.1	6	0.8
<b>รวม</b>	<b>1,611</b>	<b>100.0</b>	<b>1,203</b>	<b>100.0</b>	<b>724</b>	<b>100.0</b>

### 1.2.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทพลังงานไทยที่ดำเนินงานเกี่ยวกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม โดยดำเนินกิจการหลักด้วยการประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ตั้งแต่การจัดหาแหล่งลงทุนทั้งในประเทศและภายนอกประเทศ และจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าไปยังภาคธุรกิจและภาคครัวเรือน นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายกิจการธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ และธุรกิจซื้อขายสินค้า ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายสูงสุดที่จะสร้างความมั่นคงด้านพลังงานให้ประเทศ และภูมิภาคเพื่อสร้างความต่อเนื่องและความยั่งยืนแก่กิจการ

กลุ่มธุรกิจหลักของบริษัท ได้แก่

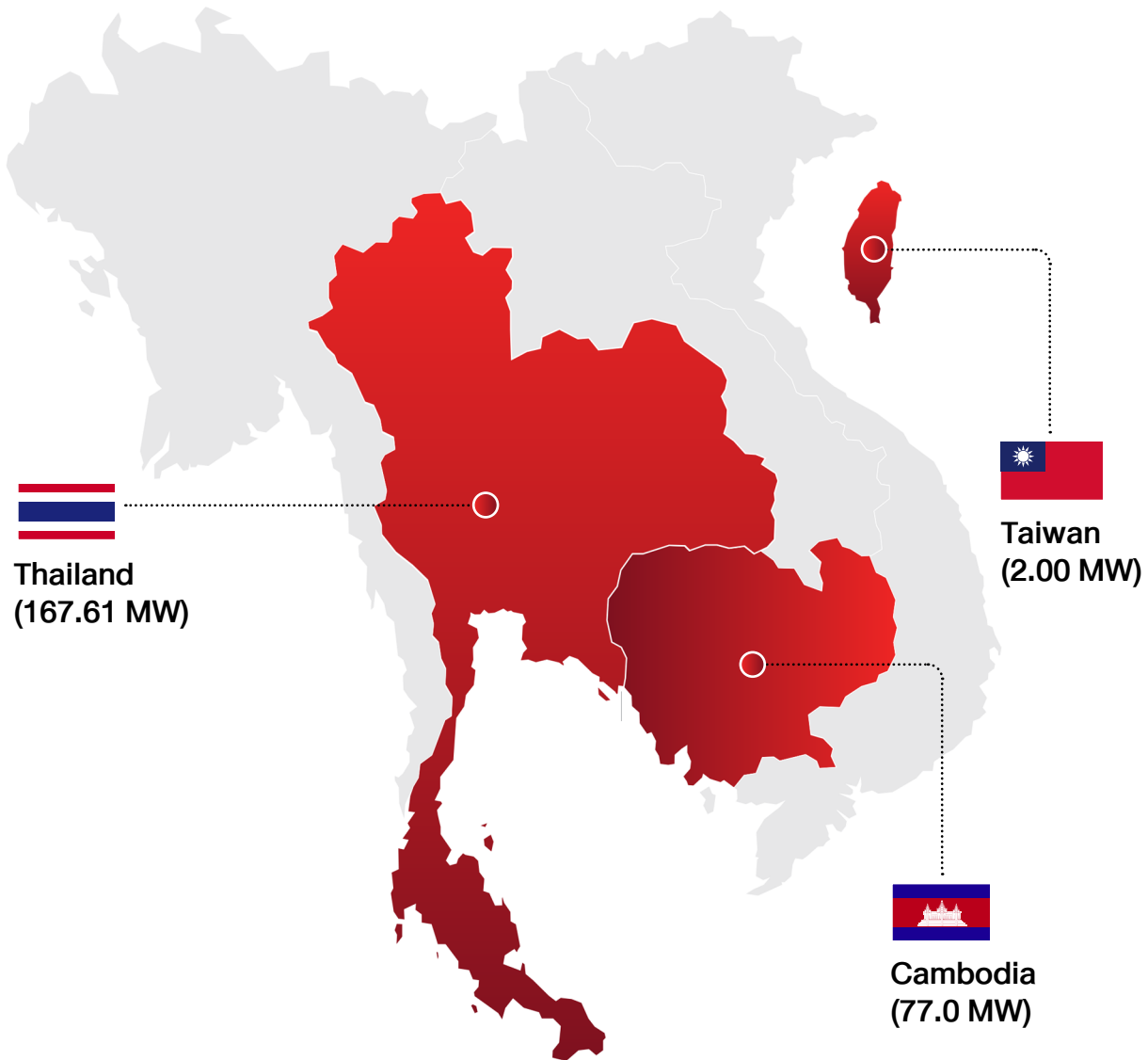
1. กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน ประกอบด้วย ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ธุรกิจติดตั้ง Solar Rooftop และซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญาภาคเอกชน (Private PPA)
2. กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor)
3. กลุ่มธุรกิจซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน (Trading)

#### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

##### 1. กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทมีนโยบายที่จะเข้าลงทุน พัฒนา และบริหารโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก การขยายธุรกิจในระยะแรกนั้น บริษัทจะมุ่งเน้นในการลงทุนและพัฒนาโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และในระยะถัดไป บริษัทมีความตั้งใจที่จะลงทุนในโครงการผลิตไฟฟ้า โดยไม่จำกัดแต่เพียงโรงไฟฟ้าพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ แต่พิจารณาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าหมุนเวียนประเภทอื่นในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกด้วย เช่น โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานลม โครงการโรงไฟฟ้าก๊าซชีวภาพ โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล และโครงการโรงกำจัดขยะมูลฝอย และขยะอุตสาหกรรมเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า นอกจากนี้ บริษัทได้เริ่มศึกษาการต่อยอดธุรกิจเดิมด้วยการลงทุนในโครงการรูปแบบใหม่ที่เป็นนวัตกรรมและมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน เช่น เทคโนโลยีคัดแยกและแปรรูปขยะมูลฝอยเพื่อผลิตเป็นเชื้อเพลิงขยะ (Refuse Derived Fuel : RDF), สถานีอัดประจุสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า, ระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System : BESS), การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency), ธุรกิจซื้อขายคาร์บอนเครดิต และยังรวมถึงการลงทุนในสาธารณูปโภคอื่น นอกเหนือจากการผลิตไฟฟ้า เช่น ระบบบำบัดน้ำเสียอุตสาหกรรม, ระบบผลิตน้ำประปา และ ระบบผลิตน้ำเย็นแบบรวมศูนย์ (District Cooling System) เป็นต้น





บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งในและต่างประเทศ และอยู่ระหว่างการพัฒนา ณ สิ้นปี 2568 ดังนี้

โครงการ	ขนาดกำลังการผลิตของโครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว		ขนาดกำลังการผลิตของโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ	
	ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ตามสัญญา (เมกะวัตต์)	ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ตามสัญญา (เมกะวัตต์)
ประเทศไทย	146.55	127.02	21.06	17.51
ประเทศไต้หวัน	-	-	2.00	2.00
ประเทศกัมพูชา	77.00	60.00	-	-





## โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 9 โครงการ ขนาดการผลิตติดตั้งรวม 41.9 เมกะวัตต์ และมีโครงการของบริษัทร่วมจำนวน 10 โครงการ ขนาดการผลิตติดตั้งรวม 91.70 เมกะวัตต์ ซึ่งทุกโครงการได้เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้วทั้งหมด ประกอบด้วยโรงไฟฟ้าของบริษัทย่อยต่าง ๆ ดังนี้

- โครงการของบริษัทย่อย ผ่านการถือหุ้นของบริษัทไฟร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 51

โครงการ	ขนาดกำลังการผลิต		ที่ตั้งโครงการ	วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
	ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ตามสัญญา (เมกะวัตต์)		
5AMATA	8.0	8.0	อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี	27 มกราคม 2559

- โครงการของบริษัทย่อย ผ่านการถือหุ้นของบริษัทไฟร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

โครงการ	ขนาดกำลังการผลิต		ที่ตั้งโครงการ	วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
	ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ตามสัญญา (เมกะวัตต์)		
LAK09*	3	2.99	อ.ลาดหลุมแก้ว จ.ปทุมธานี	30 ธันวาคม 2559
LBL05*	5.00	5.00	อ.ลาดบัวหลวง จ.พระนครศรีอยุธยา	30 ธันวาคม 2559
BSA08*	5.00	5.00	อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	28 ธันวาคม 2559
BSA01*	5.00	5.00	อ.เสนา จ.พระนครศรีอยุธยา	28 ธันวาคม 2559
LRA02	5.00	5.00	อ.ห้วยยอด จ.ตรัง	27 ธันวาคม 2559
KTM07	4.64	4.64	อ.ลำทับ จ.กระบี่	27 ธันวาคม 2559
KPA05	5.00	5.00	อ.เมืองกำแพงเพชร จ.กำแพงเพชร	25 ธันวาคม 2561
JPT	1.26	1	อ.เมือง จ.หนองคาย	5 สิงหาคม 2558

### หมายเหตุ

\*บริษัทได้จำหน่ายโครงการ LAK09, LBL05, BSA08 และ BSA01 แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569

- โครงการของบริษัทย่อยที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ผ่านการถือหุ้นของบริษัทไฟร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99

ที่ตั้งโครงการ	ขนาดกำลังการผลิต		วันที่คาดว่าจะเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์
	ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ตามสัญญา (เมกะวัตต์)	
อ.ท่าวังผา จ.น่าน	5.7	5.7	ภายใน 31 ธันวาคม 2573
อ.สายบุรี จ.ปัตตานี	10.0	10.0	ภายใน 31 ธันวาคม 2573





- โครงการภายใต้บริษัทร่วม ผ่านการถือหุ้นของบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 30

โครงการ	ขนาดกำลังการผลิต		ที่ตั้งโครงการ	วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
	ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ตามสัญญา (เมกะวัตต์)		
BSS	10.19	8.0	อ.พราณกระต่าย จ.กำแพงเพชร	14 มีนาคม 2557
NAS	10.19	8.0	อ.พราณกระต่าย จ.กำแพงเพชร	9 เมษายน 2557
NWS	10.19	8.0	อ.พราณกระต่าย จ.กำแพงเพชร	14 มีนาคม 2557
STE	10.19	8.0	อ.พราณกระต่าย จ.กำแพงเพชร	9 เมษายน 2557
CRE	10.19	8.0	อ.สามเงา จ.ตาก	26 มีนาคม 2557
ESPP1	7.64	6.0	อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี	4 ตุลาคม 2556
ESPP2	7.64	6.0	อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี	25 เมษายน 2557
ESPP3	5.09	4.0	อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี	25 เมษายน 2557
GLS	10.19	8.0	อ.ศรีสัชนาลัย จ.สุโขทัย	10 มีนาคม 2557
IAC	10.19	8.0	อ.สามเงา จ.ตาก	2 เมษายน 2557

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) แบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน (Private PPA)

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) แบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน (Private PPA) ซึ่งเป็นสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว โดยบริษัทจะลงทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาให้กับลูกค้า โดยได้รับผลตอบแทนเป็นค่าไฟในราคาและระยะเวลาที่ระบุในสัญญา

โครงการ	ขนาดกำลังการผลิต	
	ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ตามสัญญา (เมกะวัตต์)
โครงการที่เปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว	12.73	12.72
โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ	1.81	1.81





## โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ

### • โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวัน

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนในประเทศไต้หวันโดยเป็นการลงทุนภายใต้การถือหุ้นของบริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PSE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยโครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ขนาดการผลิตติดตั้งรวม 2 เมกะวัตต์

#### โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนา

โครงการ	ขนาดกำลังการผลิต		ที่ตั้งโครงการ	วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
	ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ตามสัญญา (เมกะวัตต์)		
Chaiyi 1	2.0	2.0	จังหวัดเจียอี้	คาดการณ์ปี 2569

### • โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศกัมพูชา

บริษัทได้มีการเข้าลงทุนในประเทศกัมพูชาภายใต้การถือหุ้นของบริษัท ไพรม์ โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ เคเอส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งเพื่อดำเนินธุรกิจในประเทศกัมพูชา จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการโซลาร์ฟาร์มจังหวัดกำปงชนัง (Kampong Chhnang) ภายใต้ความร่วมมือระหว่างโครงการและรัฐบาล และมีการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา (Electricite du Cambodge: EDC) เป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าแต่เพียงผู้เดียว ซึ่งมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจะได้รับราคาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-In-Tariff ผ่านการประมูลราคาเป็นระยะเวลา 20 ปี

โครงการ	ขนาดกำลังการผลิต		ที่ตั้งโครงการ	วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์
	ติดตั้ง (เมกะวัตต์)	ตามสัญญา (เมกะวัตต์)		
CAM01	77.0	60.0	จังหวัดกำปงชนัง	30 พฤศจิกายน 2565

## 2. กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนแสงอาทิตย์ โดยเป็นบริษัทชั้นนำด้านการลงทุนในประเทศไทยที่มีความสนใจในด้านพลังงานทดแทน และเป็นผู้ริเริ่มในการพัฒนาโครงการพลังงานทดแทนในประเทศไทย โดยในปัจจุบันมีความพร้อมในภาคส่วนของธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC) ในด้านการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งแบบบนหลังคา (Solar Rooftop) หรือแบบฟาร์มบนพื้นดิน (Ground — Mounted Solar Farm) โดยเป็นผู้ให้บริการออกแบบ วิเคราะห์ระบบโดยใช้ Software ด้านการออกแบบระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เช่น Hello Scope และ PV Syst ทั้งยังรวมถึงการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ การบริหารและก่อสร้างโครงการ และดูแลซ่อมบำรุงอุปกรณ์ (Operate & Maintenance system) และรวมถึงการพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศที่เชื่อมโยง ควบคุมอุปกรณ์ทุกชนิดผ่านระบบเครือข่ายและระบบอินเทอร์เน็ตครบวงจรแบบเบ็ดเสร็จ

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะเข้าลงทุน พัฒนา และบริหารโครงการด้านธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC) ซึ่งในกลุ่มบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจประเภทนี้ ได้แก่ บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด (PAV) ซึ่งมีความชำนาญด้านการก่อสร้างและติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์และเป็นผู้ให้บริการออกแบบ วิเคราะห์ระบบ ทั้งยังรวมถึงการจัดหาวัสดุ อุปกรณ์ การบริหารและก่อสร้างโครงการแบบเบ็ดเสร็จ โดยได้มีการดำเนินการขยายธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จที่สามารถต่อยอดในอุตสาหกรรมดิจิทัล

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการลงทุนในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จโดยมุ่งเน้นการพัฒนาระบบที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มขึ้น ซึ่งในกลุ่มบริษัทในเครือที่ประกอบธุรกิจประเภทนี้ ได้แก่ บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด (Prime X) ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยง ควบคุมอุปกรณ์ทุกชนิดผ่านทางระบบเครือข่าย (IoT) นับเป็นการขยายและพัฒนาต่อยอดธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จสำหรับในยุคปัจจุบันอีกด้วย





### 3. กลุ่มธุรกิจซื้อขายสินค้า (Trading)

กลุ่มบริษัทได้ประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนผู้จัดจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์เกี่ยวกับพลังงาน โดยเป็นการต่อยอดจากธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ทั้งสองธุรกิจ โดยเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจจากการจัดซื้อสินค้าเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ หรือระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาประกอบกับการเป็นที่รู้จักและมีเครือข่ายความร่วมมือในการพลังงานทดแทนอย่างกว้างขวาง จึงเล็งเห็นโอกาสในการขยายโอกาสในธุรกิจใหม่นี้ขึ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยเน้นพิจารณาถึงความต้องการซื้อของลูกค้าผู้ประกอบการติดตั้งและออกแบบระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อจัดหาอุปกรณ์คุณภาพดี และราคาสมเหตุสมผลให้แก่ลูกค้า โดยดำเนินการศึกษาลักษณะตลาด ความต้องการบริโภคของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มวัสดุอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยมุ่งเน้นจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่เป็นอุปกรณ์หลักที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน อาทิเช่น แผงโซลาร์ อุปกรณ์จับยึดแผงโซลาร์ อินเวอร์เตอร์ สายไฟฟ้าและอุปกรณ์เชื่อมระบบไฟฟ้า เป็นต้น อีกทั้งบริษัทมีความพร้อมทางด้านทรัพยากรบุคคลากรที่มีความเข้าใจและเชี่ยวชาญทางด้านเทคนิคในผลิตภัณฑ์ การบริการให้คำแนะนำและแก้ปัญหาให้กับลูกค้า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบริการแก่ลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทได้เริ่มศึกษาความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจครอบคลุมกลุ่มวัสดุอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม พลังงานทดแทนต่าง ๆ อาทิเช่น ระบบชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ระบบแบตเตอรี่สำรองไฟฟ้าจากระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา ระบบผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลและระบบจัดการพลังงานของอาคารและที่อยู่อาศัย เป็นต้น เพื่อครอบคลุมทุกระบบธุรกิจของทางบริษัท

#### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโอกาสหรือการประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทได้ดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดเพื่อประกอบการขออนุญาตก่อสร้างและประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เป็นเงื่อนไขประกอบการอนุญาต โดยมีรายละเอียด ดังนี้

หัวข้อ	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม	รายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบ ต่อ คุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment : ESA)
กฎหมายที่เกี่ยวข้อง	ระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ว่าด้วย มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมสำหรับผู้ได้รับการยกเว้นไม่ต้องจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมและรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อม พ.ศ. 2555	ประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม เรื่องการทำรายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย พ.ศ. 2552
ประกอบการขอรับใบอนุญาต	ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า	ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง. 4)
ประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี	ทุกประเภทเทคโนโลยี
ประเภทเชื้อเพลิง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง	ทุกประเภทเชื้อเพลิงและแหล่งพลังงานต้นกำลัง
กำลังการผลิตติดตั้งที่เข้าข่าย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตั้งแต่ 1,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์ (กรณีโรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนซึ่งไม่เข้าข่ายต้องจัดทำรายงาน EIA)</li> <li>ตั้งแต่ 1,000 กิโลวัตต์แอมแปร์ขึ้นไป (กรณีโรงไฟฟ้าที่ไม่มีการเผาไหม้เชื้อเพลิง เช่น โรงไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ ลม น้ำ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตั้งแต่ 5 เมกะวัตต์ขึ้นไป แต่ไม่ถึง 10 เมกะวัตต์</li> </ul>





หัวข้อ	ประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) มาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม	รายงานเกี่ยวกับการศึกษามาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบต่อ คุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (Environmental & Safety Assessment : ESA)
ผู้ประกอบการสามารถนำมาตรการขั้นต่ำใน CoP ไประบุเป็นข้อเสนอเบื้องต้นในรายงาน ESA ได้ โดยกำหนดมาตรการเพิ่มเติมเฉพาะโครงการหรือแต่ละกิจกรรมจากผลการศึกษาและการรับฟังความคิดเห็น		
กรณียกเว้น	ไม่มี	โรงงานที่ตั้งอยู่ในนิคมอุตสาหกรรม หรือในเขต ส่งเสริมการลงทุนที่ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ ผลกระทบสิ่งแวดล้อมแล้ว
ช่วงเวลาที่ต้องจัดทำ	การดำเนินการแบ่งออกเป็น 3 ช่วง คือ ก่อนยื่นคำ ขอรับใบอนุญาต การติดตามตรวจสอบผลกระทบ สิ่งแวดล้อมระหว่างดำเนินการ และการฟื้นฟูสภาพ พื้นที่เมื่อเลิกดำเนินการ	ก่อนยื่นคำขอรับใบอนุญาต

## ที่มา

คู่มือการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า - ใบอนุญาตประกอบกิจการผลิตไฟฟ้า ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และจำหน่ายไฟฟ้า โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการ  
พลังงาน ฝ่ายใบอนุญาต และคู่มือประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : CoP) สำหรับผู้ประกอบการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์จากเทคโนโลยีแผงโฟโตโวลเทอิก



### สิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับ

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัททุกโครงการในประเทศไทยได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน โดยจะได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการลงทุนในกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการ	BSS	NAS	NWS	STE	CRE	ESPP 1	ESPP 2	ESPP 3	GLS	IAC
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	2276(1)/2555	2277(1)/2555	2270(1)/2555	2272(1)/2555	2271(1)/2555	2650(1)/2555	2651(1)/2555	2652(1)/2555	2274(1)/2555	2275(1)/2555
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	มีนาคม 2557	เมษายน 2557	เมษายน 2557	กันยายน 2557	เมษายน 2557	พฤศจิกายน 2557	พฤศจิกายน 2557	พฤศจิกายน 2557	เมษายน 2557	กันยายน 2557
ชนิดผลิตภัณฑ์										
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	มีนาคม 2565	เมษายน 2565	เมษายน 2565	กันยายน 2565	เมษายน 2565	พฤศจิกายน 2565	พฤศจิกายน 2565	พฤศจิกายน 2565	เมษายน 2565	กันยายน 2565
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	มีนาคม 2570	เมษายน 2570	เมษายน 2570	กันยายน 2570	เมษายน 2570	พฤศจิกายน 2570	พฤศจิกายน 2570	พฤศจิกายน 2570	เมษายน 2570	กันยายน 2570
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับอนุญาตให้บุคคลต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓





โครงการ	BSA01**	LAK09**	LBL05**	BSA08**	5AMATA	JPT	LRA02	KTM07	KPA05
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	59-1 159-1-00-1-0 สิงหาคม 2559	59-1 158-1-00-1-0 สิงหาคม 2559	59-1 157-1-00-1-0 สิงหาคม 2559	59-1200-1-00-1-0 สิงหาคม 2559	58-2 2223-1-00-1-0 กันยายน 2558	62-034-3-0-13-2-2 ตุลาคม 2557	61-0762-1-00-1-0 พฤษภาคม 2561	61-0763-1-00-1-0 พฤษภาคม 2561	61-0761-1-00-1-0 พฤษภาคม 2561
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	สิงหาคม 2559	สิงหาคม 2559	สิงหาคม 2559	สิงหาคม 2559	กันยายน 2558	ตุลาคม 2557	พฤษภาคม 2561	พฤษภาคม 2561	พฤษภาคม 2561
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์แสงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์								
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	สิงหาคม 2567	สิงหาคม 2567	สิงหาคม 2567	สิงหาคม 2567	กันยายน 2566	สิงหาคม 2566	พฤษภาคม 2569	พฤษภาคม 2569	พฤษภาคม 2569
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	-	-	-	-	-	สิงหาคม 2571	-	-	-
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับอนุญาตให้กำหนดค่าตัวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

หมายเหตุ

\*\*บริษัทได้จำหน่ายโครงการ LAK09, LBL05, BSA08 และ BSA01 แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569



โครงการ	PRR (PST)	ESCO (ECL)	ESCO (TRPH)	ESCO (SHC)	ESCO (OCO)
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	64-0935-1-00-1-0	64-0684-1-00-1-0	64-0703-1-00-1-0	65-0161-1-00-1-0	66-0439-1-00-1-0
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	ตุลาคม 2563	พฤษภาคม 2564	มิถุนายน 2564	ธันวาคม 2564	ตุลาคม 2565
ชนิดผลิตภัณฑ์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับ การส่งเสริมร่วมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน มีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	มกราคม 2572 หรือมูลค่าไม่เกิน 19,940,000 บาท	พฤศจิกายน 2572 หรือมูลค่าไม่เกิน 3,600,000 บาท	พฤศจิกายน 2572 หรือมูลค่าไม่เกิน 8,400,000 บาท	มกราคม 2573 หรือมูลค่าไม่เกิน 14,510,000 บาท	กุมภาพันธ์ 2574 หรือมูลค่าไม่เกิน 22,850,000 บาท
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	X	X	X	X	X
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับอนุญาตให้กำหนดเงาตัวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คุณสมบัติและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนั้นเข้ามาในราชอาณาจักรได้ ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	✓	✓	✓	✓	✓



โครงการ	ESCO (TN29)	ESCO (TNCT)	ESCO (SIF)	ESCO (SK.SK)	ESCO (TPC)
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	65-0159-1-00-1-0	65-0158-1-00-1-0	65-1124-1-02-2-0	65-1781-2-00-1-0	66-1589-2-00-1-0
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	ธันวาคม 2564	ธันวาคม 2564	กรกฎาคม 2565	กันยายน 2566	สิงหาคม 2566
ชนิดผลิตภัณฑ์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับ การส่งเสริมร่วมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน มี รายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	กุมภาพันธ์ 2574 หรือมูลค่าไม่เกิน 9,870,000 บาท	มีนาคม 2574 หรือมูลค่าไม่เกิน 30,010,000 บาท	กรกฎาคม 2573	กันยายน 2574 หรือมูลค่าไม่เกิน 30,030,000 บาท	สิงหาคม 2574 หรือมูลค่าไม่เกิน 15,380,000 บาท
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	X	X	กรกฎาคม 2578	X	X
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ได้รับอนุญาตให้นำค่าน้ำต่างตัวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและระยะเวลาที่กำหนด	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
ได้รับอนุญาตนำค่าน้ำต่างตัวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการ คุณสมบัติและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>





โครงการ	ESCO (HOYA)	ESCO (SOM)	ESCO (SK.BP)	ESCO (SK.MHC)	ESCO (PYPW)
เลขที่บัตรส่งเสริมการลงทุน	66-1587-2-00-1-0	66-1588-2-00-1-0	66-1601-2-00-1-0	66-1602-2-00-1-0	66-1600-2-00-1-0
เดือนและปีที่เริ่มได้สิทธิพิเศษ	สิงหาคม 2566	สิงหาคม 2566	กันยายน 2566	กันยายน 2566	กันยายน 2566
ชนิดผลิตภัณฑ์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับ การส่งเสริมร่วมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน มีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (จนถึง)	ตุลาคม 2574 หรือมูลค่าไม่เกิน 34,920,000 บาท	กันยายน 2574 หรือมูลค่าไม่เกิน 8,400,000 บาท	กุมภาพันธ์ 2575 หรือมูลค่าไม่เกิน 16,970,000 บาท	เมษายน 2575 หรือมูลค่าไม่เกิน 6,260,000 บาท	พฤษภาคม 2575 หรือมูลค่าไม่เกิน 14,630,000 บาท
ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปี ที่ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิ (จนถึง)	X	X	X	X	X
ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับอนุญาตให้กำหนดเงาเงาซึ่งมีข้อจำกัดหรือผู้ชำนาญการได้ตามจำนวนและเวลาที่กำหนด	✓	✓	✓	✓	✓
ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้เชี่ยวชาญ การผสมและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทเข้ามารักษาพยาบาลได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	✓	✓	✓	✓	✓



## การวิจัยและการพัฒนาธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบพลังงานสะอาด (Energy Transition) อันเป็นแนวโน้มสำคัญของอุตสาหกรรมพลังงานในระดับโลก

ภายใต้ทิศทางการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทได้ดำเนินการศึกษา วิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีด้านพลังงานหมุนเวียน ระบบบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะ และเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของโรงไฟฟ้า รวมถึงการพัฒนาในรูปแบบธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างตลาดพลังงานในอนาคต

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินโครงการวิจัย และพัฒนาที่สำคัญหลายโครงการ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า ลดต้นทุนการดำเนินงาน และเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาโครงการพลังงานสะอาดในระยะยาว

### 1. โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มบริหารจัดการข้อมูลพลังงาน (Energy Data Platform)

บริษัทได้ดำเนินโครงการพัฒนาแพลตฟอร์มบริหารจัดการข้อมูลพลังงาน (Energy Data Platform) เพื่อใช้เป็นระบบศูนย์กลางในการรวบรวม บริหารจัดการ และวิเคราะห์ข้อมูลด้านพลังงานจากหลายแหล่งในรูปแบบดิจิทัล โดยสามารถแสดงผลผ่านข้อมูลการใช้พลังงาน (Energy Dashboard) แบบเรียลไทม์ เพื่อสนับสนุนการติดตาม และวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พลังงานของโครงการต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แพลตฟอร์มดังกล่าวถือเป็น โครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลที่สำคัญสำหรับการพัฒนาธุรกิจพลังงานดิจิทัลในอนาคต โดยสามารถรองรับการเชื่อมต่อและบริหารจัดการระบบพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ

- ระบบติดตาม และตรวจสอบประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Monitoring System) เป็นการรวบรวมข้อมูลการผลิตไฟฟ้าและสถานะการทำงานของอุปกรณ์สำคัญ เช่น เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และอุปกรณ์วัดพลังงาน (Meter) แบบเรียลไทม์ เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า การตรวจสอบความผิดปกติของระบบ และสนับสนุนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance)
- ระบบบริหารจัดการการใช้สาธารณูปโภค (Utility Management System) เป็นการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลการใช้พลังงานและสาธารณูปโภคภายในโครงการหรืออาคาร เช่น ไฟฟ้า และน้ำประปา เพื่อใช้ในการติดตามแนวโน้มการใช้พลังงาน ระบุโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และสนับสนุนการบริหารจัดการระบบพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ระบบคำนวณและจัดทำใบแจ้งค่าไฟฟ้า (Energy Billing System) สำหรับโครงการบริหารจัดการสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA)

### 2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Repowering)

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาและพัฒนาโครงการเพิ่มประสิทธิภาพ (Repowering) สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เปิดดำเนินการมาเป็นระยะเวลานาน โดยมุ่งเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า การปรับปรุงดังกล่าวอาจรวมถึง

- การเปลี่ยนแผงเซลล์แสงอาทิตย์เป็นเทคโนโลยีประสิทธิภาพสูง
- การปรับปรุงอุปกรณ์เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า
- การติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะ

โครงการดังกล่าวช่วยเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าโดยไม่จำเป็นต้องพัฒนาโครงการใหม่ และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และทรัพยากรของโครงการเดิม





### 3. โครงการศึกษาระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS)

บริษัทได้ดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ในการติดตั้ง ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) เพื่อใช้ร่วมกับ โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

ระบบดังกล่าวจะช่วยเพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการพลังงานจากแหล่งผลิตที่มีความผันผวน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม และช่วยเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า

นอกจากนี้ ระบบกักเก็บพลังงานยังสามารถรองรับการพัฒนาธุรกิจด้าน Energy Arbitrage, Peak Shaving และ Grid Stabilization ในอนาคต

### 4. กลยุทธ์ด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีในอนาคต

เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงาน บริษัทได้กำหนดทิศทางการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม โดยมุ่งเน้นใน ประเด็นสำคัญ ได้แก่

- การพัฒนา Smart Energy Platform
- การประยุกต์ใช้ Artificial Intelligence และ Data Analytics ในการบริหารจัดการโรงไฟฟ้า
- การขยายการใช้ Energy Storage System ในระบบพลังงานหมุนเวียน
- การพัฒนา Energy Trading Platform เพื่อรองรับโครงสร้างตลาดพลังงานในอนาคต

บริษัทเชื่อมั่นว่าการลงทุนด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมพลังงานจะเป็นกลไกสำคัญในการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน และ เสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว







## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### 1. กลุ่มธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว สอดคล้องกับทิศทางนโยบายด้านพลังงานและการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Energy Transition) ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมดังกล่าวมีแนวโน้มการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น จากการที่ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีพลังงานแสงอาทิตย์ และระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage) ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนลดลงอย่างมีนัยสำคัญ และจูงใจให้ผู้ประกอบการภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศเข้ามาลงทุนในอุตสาหกรรมดังกล่าวมากขึ้น

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ความต้องการใช้ไฟฟ้ามีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมและกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ใช้พลังงานไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมากขึ้น อาทิ ศูนย์ข้อมูล (Data Center) โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ระบบคลาวด์ การขยายตัวของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) รวมถึงความต้องการใช้พลังงานไฟฟ้าสะอาดของภาคอุตสาหกรรมและภาคธุรกิจขนาดใหญ่ภายใต้เป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งผลให้พลังงานหมุนเวียนมีบทบาทสำคัญมากยิ่งขึ้นในโครงสร้างพลังงานไฟฟ้าในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการแข่งขันอย่างเป็นธรรม มีนโยบายปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างรับผิดชอบ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีที่ไม่สุจริต ไม่ทำข้อตกลงหรือการกระทำใด ๆ ที่เป็นการผูกขาดหรือบิดเบือนการแข่งขันในตลาด ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาทใด ๆ กับคู่แข่ง

### กลยุทธ์การแข่งขันของธุรกิจพลังงานหมุนเวียน

บริษัทมีกลยุทธ์ในการแข่งขันโดยมุ่งเน้นการขยายธุรกิจพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ควบคู่กับการพัฒนาโครงการที่มีประสิทธิภาพด้านต้นทุน ความมั่นคงของรายได้ และการบริหารจัดการความเสี่ยงในระยะยาว โดยไม่จำกัดเฉพาะการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เพียงประเภทเดียว แต่รวมถึงการพิจารณาเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนรูปแบบอื่น ๆ และโซลูชันที่เกี่ยวข้อง เช่น ระบบกักเก็บพลังงาน และรูปแบบการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชน (Private PPA / Corporate PPA) ตามความเหมาะสมของแต่ละตลาด

ในประเทศ บริษัทมีการเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมประมูลหรือยื่นขอใบอนุญาตขายไฟฟ้าโครงการใหม่ ๆ ตามนโยบายและแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ รวมถึงแผนพัฒนาพลังงานหมุนเวียนที่ภาครัฐอาจปรับปรุงหรือประกาศใช้ในอนาคต เพื่อรองรับทิศทางการเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดในระบบไฟฟ้า และความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากภาคอุตสาหกรรมใหม่และโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล

สำหรับการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทให้ความสำคัญกับประเทศและภูมิภาคที่มีนโยบายสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนอย่างชัดเจน มีเสถียรภาพด้านกฎระเบียบ และมีศักยภาพการเติบโตในระยะยาว โดยในอดีตบริษัทได้ศึกษาและพิจารณาการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศญี่ปุ่น ซึ่งได้รับการสนับสนุนด้านนโยบายพลังงานอย่างต่อเนื่องภายหลังเหตุการณ์ภัยพิบัตินิวเคลียร์ฟูกูชิมะ รวมถึงประเทศในภูมิภาคเอเชีย เช่น ไต้หวัน และกัมพูชา นอกจากนี้ บริษัทยังคงติดตามโอกาสการลงทุนในประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกอย่างต่อเนื่อง เพื่อกระจายความเสี่ยงและเสริมสร้างการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว

ทั้งนี้ กลยุทธ์การแข่งขันหลักที่บริษัทใช้ก็คือ (1) พัฒนาประสิทธิภาพโครงการโรงไฟฟ้าในปัจจุบันและ คอยติดตามอย่างสม่ำเสมอ (2) ประมูลหรือยื่นขอใบอนุญาตขายไฟฟ้าเพื่อพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ด้วยตนเอง (Organic Growth) และ (3) เข้าซื้อ/ควบรวมกิจการ โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนใหม่ (Inorganic Growth) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ บริษัทดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ที่มีในปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนสูงที่สุด โดยมีปัจจัยหลักดังต่อไปนี้





## (1) การเลือกใช้เทคโนโลยี

บริษัทเลือกใช้เทคโนโลยีแผงโซลาร์แสงอาทิตย์ชนิด Monocrystalline, Polycrystalline Silicon Solar Cell และ Thin Film Solar Cell สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย ที่ดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยเทคโนโลยีดังกล่าวมีข้อดี คือ มีราคาถูก อายุการใช้งานนานกว่า 25-30 ปี ทนทาน ใช้พื้นที่ในการติดตั้งน้อยและน้ำหนักเบา

นอกจากนี้บริษัทยังติดตามแนวโน้มตลาดและเทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์ใหม่ เช่น N-type TOPCon หรือ Hetero-Junction (HJT) อย่างใกล้ชิด เพื่อวางแผนสำหรับโครงการในอนาคต

บริษัทมีแนวคิดตั้งแต่เริ่มก่อสร้างโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ว่าประสิทธิภาพและคุณภาพของอุปกรณ์นั้นมีความสำคัญอย่างยิ่งในการพัฒนาโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จึงให้ความสำคัญเป็น อย่างมากกับคุณภาพของอุปกรณ์โดยเฉพาะอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าโดยตรง โดยบริษัทจะ คัดเลือกผู้รับเหมา (EPC Contractor) ที่มีความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างโรงไฟฟ้า รวมถึงกำหนดเงื่อนไข ในสัญญาก่อสร้างรับเหมาแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contract) ให้มีการรับประกันคุณภาพและประสิทธิภาพของการผลิตกระแสไฟฟ้า ประกอบกับการคัดเลือกผู้รับเหมาเชิงดำเนินการและบำรุงรักษา (O&M Contractor) ที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อดูแลอุปกรณ์ต่อไปในอนาคตเช่นกัน

## (2) การเลือกที่ตั้งในการก่อสร้างและพัฒนา

บริษัทมีกลยุทธ์ในการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยโดยพิจารณาจาก 3 ปัจจัยหลัก ดังนี้

- ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์ เพื่อให้โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ได้ตรวจสอบแล้วว่าสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติได้ภายในต้นทุนที่เหมาะสม โดยเฉพาะการรับมือปัญหาอุทกภัย ทั้งนี้ บริษัทได้จัดให้มีการศึกษาความเสี่ยงของพื้นที่บริเวณที่ตั้งโครงการต่อการเกิดน้ำท่วมและทิศทางของน้ำท่วมในรอบ 100 ปี เพื่อออกแบบระบบป้องกันน้ำท่วมและวางแผนโครงการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด (Dyke) นอกจากนี้ บริษัทมีการทำประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม โดยจะจัดให้มีประกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม
- ตั้งอยู่ใกล้จุดเชื่อมต่อของการไฟฟ้า (Grid) เพื่อลดต้นทุนการลงทุนค่าติดตั้ง สายส่งที่จะถูกเชื่อมต่อเข้าสู่ระบบของการไฟฟ้า และลดการสูญเสียพลังงาน (Transmission Loss) ที่เกิดขึ้นระหว่างการส่งไฟฟ้าเข้าสู่ระบบ

บริษัทพิจารณาการเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าแสงอาทิตย์ในต่างประเทศจากปัจจัยที่สำคัญคล้ายคลึงกับโครงการในประเทศไทย โดยการเข้าลงทุนจะพิจารณาจากปัจจัยหลัก ๆ ดังต่อไปนี้

- ในกรณีเป็นผู้ร่วมลงทุนเป็นผู้พัฒนาที่มีประสบการณ์ด้านการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าที่น่าเชื่อถือ มีสถานะทางการเงินที่มั่นคง
- ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเข้มแสงอาทิตย์เฉลี่ยรายปีในระดับสูง โดยใช้ข้อมูลความเข้มแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ
- ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีสภาพทางภูมิศาสตร์เหมาะสม สามารถปรับสภาพพื้นที่เพื่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม
- ตั้งอยู่ในบริเวณที่ไม่มีข้อจำกัดด้านความสามารถของระบบโครงข่ายไฟฟ้าในการรับปริมาณ พลังงานไฟฟ้า
- ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติในระดับที่ยอมรับได้ โดยบริษัทพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางเทคนิคเพื่อศึกษาความเสี่ยงของพื้นที่บริเวณที่ตั้งโครงการต่อการเกิดภัยธรรมชาติรูปแบบต่าง ๆ เช่น แผ่นดินไหว สึนามิ ภูเขาไฟระเบิด แผ่นดินถล่ม เป็นต้น เนื่องด้วยประเทศญี่ปุ่นมักเผชิญปัญหาภัยธรรมชาติอยู่บ่อยครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบาย การทำประกันภัยในระดับเทียบเคียงกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม โดยจะจัดให้มี ประกันภัยความคุ้มครองสูงที่สุดภายใต้เบี้ยประกันที่เหมาะสม



- กฎหมาย นโยบาย และการเมืองของประเทศที่เข้าลงทุน มีประเด็นความเสี่ยงในระดับที่ยอมรับได้ เช่น ความเสี่ยงทางการเมือง ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงทางด้านภาษี

### (3) การคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่น่าเชื่อถือ

การลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยและในต่างประเทศนั้นจะต้องพิจารณาผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ของโครงการที่เข้าลงทุนอย่างละเอียดในเรื่องของต้นทุนการดูแลโครงการและการรับประกันผลงาน เพื่อให้บริษัทจะสามารถสร้างผลตอบแทนการลงทุน (IRR) ที่สูง โดยบริษัทมีเกณฑ์ในการคัดเลือก ผู้ผลิตแผงโซลาร์และผู้รับเหมาก่อแบบรายใหญ่ มีประสบการณ์ในการทำงานที่มี ผลประกอบการในอดีตที่ดี และมีฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง

ภาพรวมการประกอบธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัททั้งในประเทศไทย และในต่างประเทศที่ผ่านมาเป็นไปตามกลยุทธ์ที่วางไว้ข้างต้น บริษัทจึงสามารถเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน รวมถึงประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้าของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยตามลักษณะโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนผ่านการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้า 3 ประเภทหลัก คือ สัญญาซื้อขายไฟฟ้า กับผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer : SPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer : VSPP) ทั้งนี้ บริษัทมีเป้าหมายในการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาวกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และกลุ่มลูกค้าประเภทโรงงานอุตสาหกรรมทั้งในและนอกเขตนิคมอุตสาหกรรมเพิ่มเติมต่อไปเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดที่มั่นคงในระยะยาว

ในการขยายธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัทในต่างประเทศ บริษัทมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายเช่นเดียวกับ กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในประเทศ โดยมุ่งเน้นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่จะเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะกลางถึงระยะยาว กับบริษัทที่มีความมั่นคง เช่น การไฟฟ้าในประเทศนั้น หรือบริษัทเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในประเทศนั้น ๆ ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าในแต่ละภูมิภาค ตลอดจนภาคเอกชนหรือลูกค้ากลุ่มโรงงานที่มีความสนใจในด้านการผลิตไฟฟ้าและจำหน่ายไฟฟ้า (Private PPA) จากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop)

### ช่องทางการจำหน่าย

ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยกับหน่วยงานภาครัฐ บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าโดยการเชื่อมโยงไฟฟ้าจากโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งเข้าสู่ระบบสายส่งโดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จะวัดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ หลังจากนั้นกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งต่อไปตามสายส่งไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายเข้าสู่ระบบจำหน่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ต่อไป ในขณะที่การประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนกับกลุ่มลูกค้าเอกชน หรือสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน (Private Power Purchase Agreement; P-PPA) นั้น บริษัทจะจำหน่ายไฟฟ้าให้กับลูกค้าเอกชนในรูปแบบที่เชื่อมกับการไฟฟ้า (On Grid) โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายให้กับลูกค้าจะวัดจากมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ และทางบริษัทจะส่งใบแจ้งหนี้เรียกเก็บค่าไฟฟ้าเป็นรายเดือนตลอดอายุสัญญา

ในการประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในต่างประเทศ บริษัทจำหน่ายไฟฟ้าโดยการเชื่อมโยงไฟฟ้าจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แต่ละแห่งเข้าสู่ระบบสายส่งของผู้ประกอบกิจการไฟฟ้าเอกชนที่ได้รับสัมปทานจากรัฐบาลในแต่ละภูมิภาคที่โรงไฟฟ้าแต่ละแห่งตั้งอยู่ หรือเชื่อมโยงกับหน่วยงานรัฐวิสาหกิจที่ได้รับมอบหมายในการรับซื้อไฟฟ้าหรือกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ดังกล่าว โดยปริมาณไฟฟ้าที่จำหน่ายจะวัดจากจำนวนหน่วยไฟฟ้าที่ผ่านมิเตอร์วัดหน่วยไฟฟ้า ณ จุดจำหน่ายไฟฟ้าของแต่ละโครงการ

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไทย

อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับทิศทางนโยบายพลังงานของภาครัฐที่มุ่งเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด ลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นในระยะยาว โดยเฉพาะจากการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม โครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล และกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ใช้พลังงานไฟฟ้าเข้มข้นมากขึ้น ในด้านนโยบาย ภาครัฐได้มีการปรับเปลี่ยนกลไกการรับซื้อไฟฟ้าจากระบบอัตราซื้อไฟฟ้าแบบส่วนเพิ่ม (Adder) มาเป็นระบบอัตราซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งเป็นอัตราซื้อคงที่ตลอดอายุสัญญา ถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเพิ่มความ







ชัดเจนและความมั่นคงของรายได้ให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ทั้งนี้ อัตรารับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FIT) จะมีความแตกต่างกันตามประเภทเทคโนโลยีและลักษณะโครงการ โดยรวมถึงโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งร่วมกับระบบกักเก็บพลังงาน (Solar plus Energy Storage) ซึ่งสะท้อนแนวทางของภาครัฐในการส่งเสริมเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าในระยะยาว

อย่างไรก็ตาม การสนับสนุนจากภาครัฐและการลดลงของต้นทุนเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียน ส่งผลให้การแข่งขันภายในอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยผู้ประกอบการทั้งรายเดิมและรายใหม่ให้ความสนใจเข้าร่วมพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น การพัฒนาโครงการใหม่จึงอาจต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทั้งในด้านการเข้าร่วมประมูลหรือยื่นขออนุญาตขายไฟฟ้า การจัดหาที่ดินในทำเลที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารต้นทุนและเงื่อนไขทางการเงินของโครงการ

สำหรับบริษัท ปัจจุบันมีทั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่เริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว และโครงการที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง ซึ่งโครงการดังกล่าวได้มีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง โดยภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าได้มีการกำหนดปริมาณและราคารับซื้อไฟฟ้าไว้อย่างชัดเจน ทำให้บริษัทมีความมั่นคงด้านรายได้ และโดยลักษณะของสัญญาดังกล่าว บริษัทจึงไม่ต้องเผชิญการแข่งขันโดยตรงในช่วงการดำเนินงานของโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินธุรกิจให้บริการติดตั้งและจำหน่ายระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) รวมถึงการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ลูกค้าภาคเอกชน เช่น โรงงานอุตสาหกรรม ฟาร์มเลี้ยงสัตว์ขนาดใหญ่ โรงแรม โรงพยาบาล และหน่วยงานที่มีการใช้ไฟฟ้าสูง ซึ่งได้รับความนิยมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากแนวโน้มต้นทุนค่าไฟฟ้าที่อยู่ในระดับสูง ความผันผวนของราคาพลังงาน และการพึ่งพาการนำเข้าเชื้อเพลิงจากต่างประเทศ ส่งผลให้ภาคธุรกิจให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนพลังงานและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันมากขึ้น

ทั้งนี้ ภาครัฐยังมีมาตรการสนับสนุนการลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและการใช้พลังงานทดแทน ผ่านสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ซึ่งช่วยส่งเสริมให้ภาคเอกชนตัดสินใจลงทุนในระบบพลังงานแสงอาทิตย์มากยิ่งขึ้น จากประสบการณ์และความเชี่ยวชาญของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์มาอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงสามารถแข่งขันและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในตลาดดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม

โดยสรุป ภาพรวมอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มเติบโตในระยะยาว จากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นและทิศทางนโยบายของภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในอุตสาหกรรมมีแนวโน้มทวีความรุนแรงขึ้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการโครงการอย่างมีประสิทธิภาพ การคัดเลือกโครงการที่มีความเหมาะสม และการสร้างความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว เพื่อรองรับสภาพการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป

### 1.2.3 รูปแบบธุรกิจของบริษัท

บริษัทดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนโดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานสะอาดที่หลากหลาย รวมถึงพลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล บริษัทมีรูปแบบธุรกิจหลักดังนี้:

#### 1. การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (Power Generation & Sales)

- พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชนผ่านสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA)

#### 2. การให้บริการโซลูชันพลังงาน (Energy Solutions & Services)

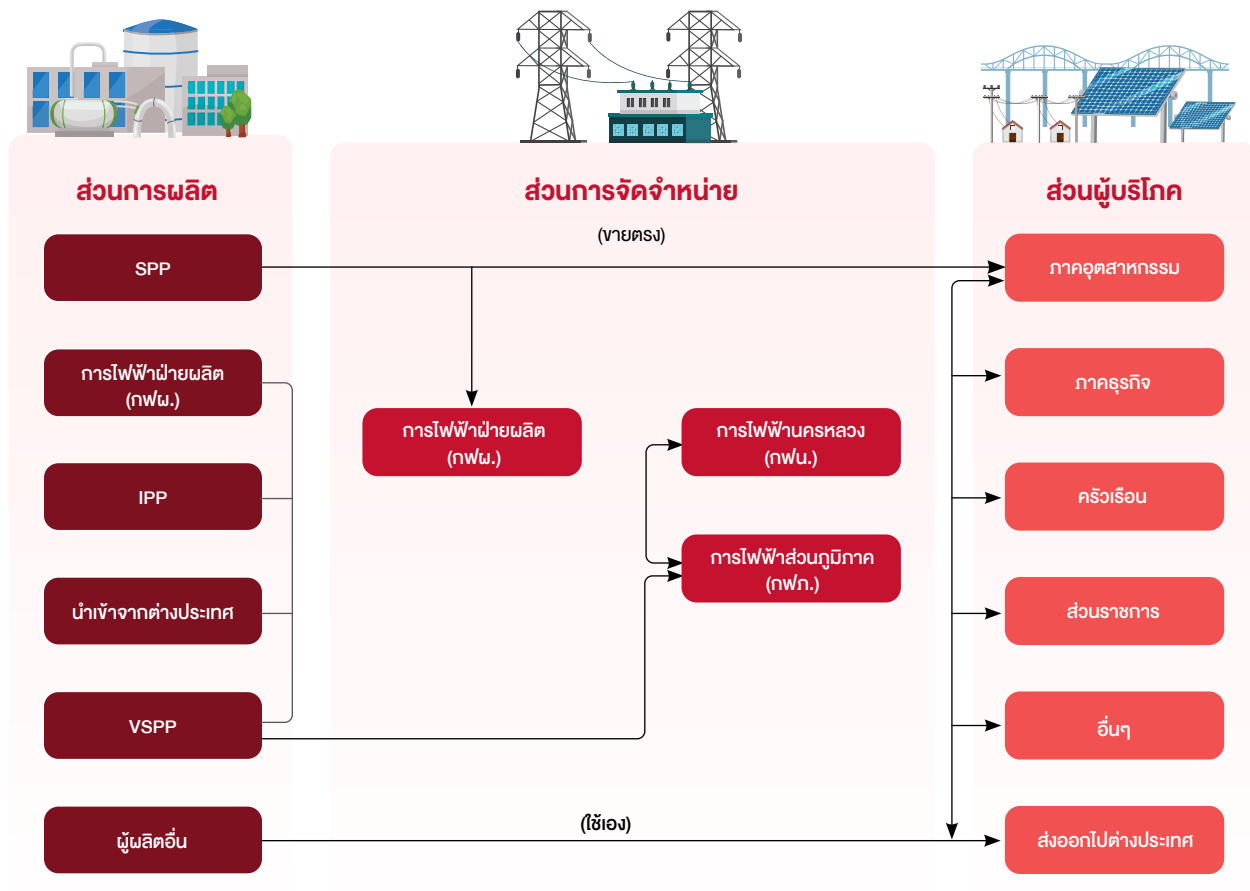
- ให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมและอาคารพาณิชย์
- พัฒนาระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage Systems) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

#### 3. การลงทุนและร่วมทุนในโครงการพลังงานหมุนเวียน (Investment & Joint Ventures)

- ขยายการลงทุนผ่านการร่วมทุนกับพันธมิตรทั้งในและต่างประเทศ
- พัฒนาโครงการใหม่ที่มีศักยภาพในการสร้างผลตอบแทนที่มั่นคง



## โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย



ที่มา: สำนักนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน (<http://www.eppo.go.th>)

### (1) ส่วนการผลิต

ส่วนการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยสามารถแบ่งได้เป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

#### 1) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ณ ธันวาคม 2568 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 16,235.02 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 32.49 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

#### 2) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (Independent Power Producer : IPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ คือผู้ผลิตเอกชนที่ใช้พลังงานเชิงพาณิชย์ในการผลิตไฟฟ้า โดยมีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบไม่ต่ำกว่า 90 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ ธันวาคม 2568 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 18,158.50 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 36.35 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

#### 3) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (Small Power Producer : SPP)

ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก คือผู้ผลิตเอกชนที่มีกำลังผลิตไฟฟ้าที่ขายเข้าระบบตั้งแต่ 10 - 90 เมกะวัตต์ ทั้งนี้ ณ ธันวาคม 2568 มีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 9,333.69 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 18.68 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

#### 4) ไฟฟ้านำเข้าจากต่างประเทศ

นอกจากการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศ 3 กลุ่มข้างต้นแล้ว ณ ธันวาคม 2568 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ยังรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าในประเทศเพื่อนบ้าน ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และมาเลเซีย กำลังผลิตไฟฟ้าตามสัญญา รวม 6,234.90 เมกะวัตต์ หรือคิดเป็นร้อยละ 12.48 ของกำลังการผลิตรวมทั้งระบบ

ที่มา: กฟผ. (<https://www.egat.co.th/home/statistics-all-latest/>)



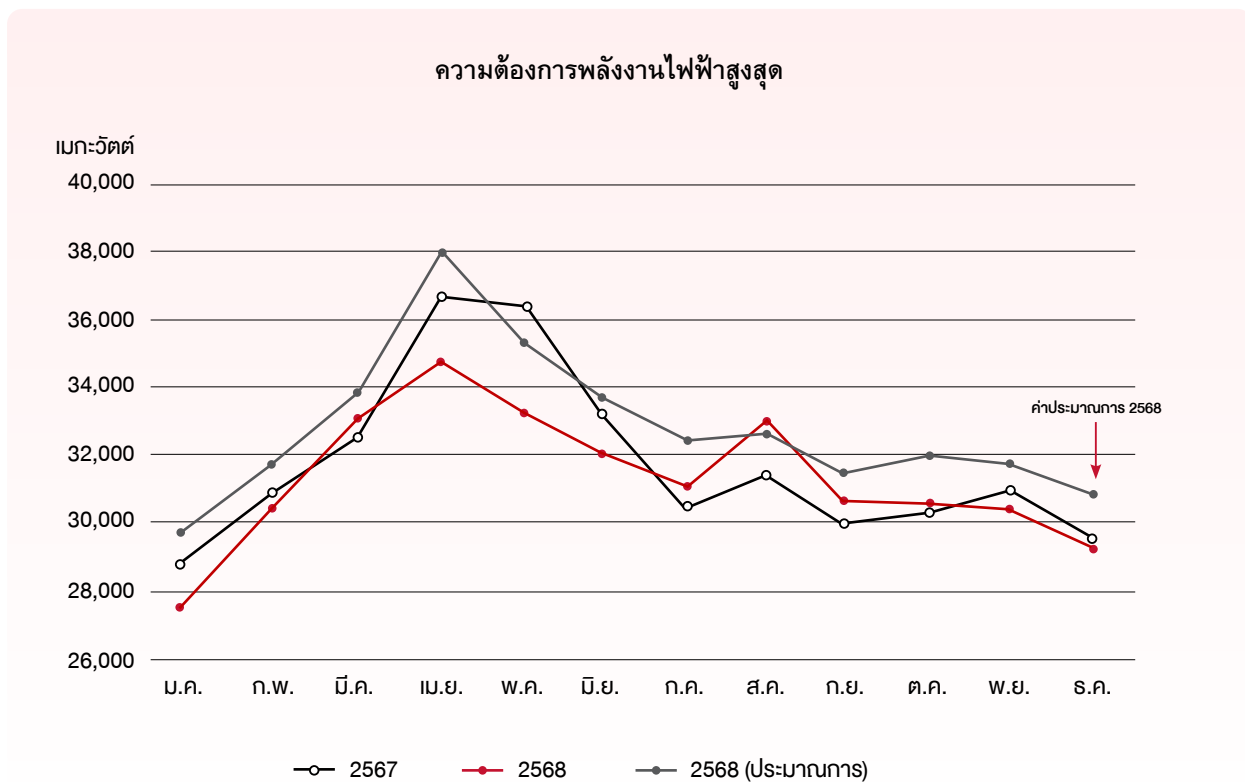
## (2) ส่วนการจัดจำหน่าย

เนื่องจากปัจจุบันโครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทยเป็นรูปแบบ Enhanced Single-Buyer Model (ESB) โดยมีการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) เป็นผู้ผลิตไฟฟ้า ส่งไฟฟ้า และเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้ารายเดียว (Single Buyer) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) จะจำหน่ายไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้า (Transmission) ให้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มีหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและการบริการค้าปลีก โดยการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) รับผิดชอบการจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในส่วนที่เหลือของประเทศ นอกจากนี้ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ยังจำหน่ายไฟฟ้าบางส่วนให้กับ ผู้ใช้ไฟฟ้าตามกฎหมายกำหนดและประเทศใกล้เคียงด้วย

## (3) ส่วนผู้บริโภค

กลุ่มผู้บริโภคไฟฟ้าสามารถแบ่งออกได้เป็น 6 กลุ่ม ประกอบด้วยภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ครุภัณฑ์ ส่วนราชการ การส่งออก และอื่น ๆ โดยกลุ่มที่มีการบริโภคไฟฟ้ามากที่สุดคือ ภาคอุตสาหกรรม และครัวเรือน

## ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศไทย



ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของระบบ กฟผ. เดือนธันวาคม เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2568 เวลา 18.28 มีค่าเท่ากับ 29,307.90 เมกะวัตต์

**หมายเหตุ** ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดในระบบ 3 การไฟฟ้า ยังไม่รวมผู้ผลิตไฟฟ้าใช้เอง (IPS)

**ที่มา** การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (<https://www.egat.co.th/home/statistics-demand-latest>)

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของระบบ กฟผ. เดือนธันวาคม เกิดขึ้นเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เวลา 18.28 น. มีค่าเท่ากับ 29,307.90 เมกะวัตต์ ลดลงจากเดือนที่ผ่านมา 1,120.10 เมกะวัตต์ หรือลดลงร้อยละ 3.68



## แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศไทย

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน เป็นหน่วยงานหลักในการกำหนดนโยบายและทิศทางการพัฒนาระบบพลังงานของประเทศ โดยมีบทบาทในการจัดทำแผนพัฒนาพลังงานระดับชาติ การวางแผนจัดหาพลังงาน และการกำหนดแนวทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน เพื่อให้ระบบพลังงานของประเทศมีความมั่นคง มีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

ประเทศไทยได้กำหนดเป้าหมายด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อมในระยะยาว โดยมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของพันธกรณีในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับสากล ส่งผลให้ภาครัฐมีนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดและเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในระบบพลังงานของประเทศอย่างต่อเนื่อง

ภายใต้ทิศทางดังกล่าว กระทรวงพลังงานได้กำหนดกรอบการพัฒนาพลังงานของประเทศผ่านแผนสำคัญ ได้แก่ แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan: PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) ซึ่งทำหน้าที่เป็นแผนแม่บทในการกำหนดทิศทางการพัฒนาระบบไฟฟ้า การบริหารจัดการเชื้อเพลิง และการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียนในระยะยาว

แนวทางการพัฒนาระบบพลังงานของประเทศไทยมุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ควบคู่กับการลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล และการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้าให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีการส่งเสริมเทคโนโลยีพลังงานใหม่ อาทิ ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) เพื่อเสริมเสถียรภาพของระบบไฟฟ้าและรองรับความผันผวนของพลังงานหมุนเวียน

ขณะเดียวกัน ภาครัฐได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าให้สามารถรองรับแหล่งผลิตไฟฟ้าที่มีการกระจายตัวมากขึ้น ผ่านการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) การปรับปรุงโครงสร้างตลาดไฟฟ้า และการส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีส่วนร่วมในการลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงาน ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของระบบไฟฟ้าและเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานในภาพรวม

ในด้านการส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน ภาครัฐได้ดำเนินมาตรการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ทั้งการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เอง (Self-consumption) การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) การส่งเสริมการซื้อขายไฟฟ้าระหว่างภาคเอกชน (Private Power Purchase Agreement: Private PPA) รวมถึงการเปิดรับซื้อไฟฟ้าจากโครงการพลังงานหมุนเวียนผ่านกลไก Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการขยายตัวของการลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานสะอาด

ในปัจจุบัน กระทรวงพลังงานอยู่ระหว่างการจัดทำและปรับปรุงแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศไทยฉบับใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางเศรษฐกิจ เทคโนโลยี และทิศทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของโลก โดยมีแนวโน้มขยายกรอบการวางแผนระยะยาวเพื่อรองรับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ควบคู่กับการรักษาความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ

ภายใต้แนวโน้มดังกล่าว พลังงานหมุนเวียนมีบทบาทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในโครงสร้างการผลิตไฟฟ้า โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม ซึ่งได้รับการพิจารณาให้เป็นแหล่งพลังงานหลักในการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าใหม่ในอนาคต นอกจากนี้ ยังมีการส่งเสริมโครงการพลังงานหมุนเวียนรูปแบบใหม่ เช่น พลังงานแสงอาทิตย์แบบทุ่นลอยน้ำ และการพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานระดับโครงข่าย (Battery Energy Storage System: BESS) เพื่อสนับสนุนเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า

อีกทั้ง ภาครัฐยังมีแนวทางปรับปรุงกลไกตลาดไฟฟ้าและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมการลงทุนและเพิ่มบทบาทของภาคเอกชน เช่น การพัฒนาการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานสะอาดโดยตรง (Direct Power Purchase Agreement: Direct PPA) ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการลงทุนของภาคอุตสาหกรรมที่ให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานหมุนเวียน

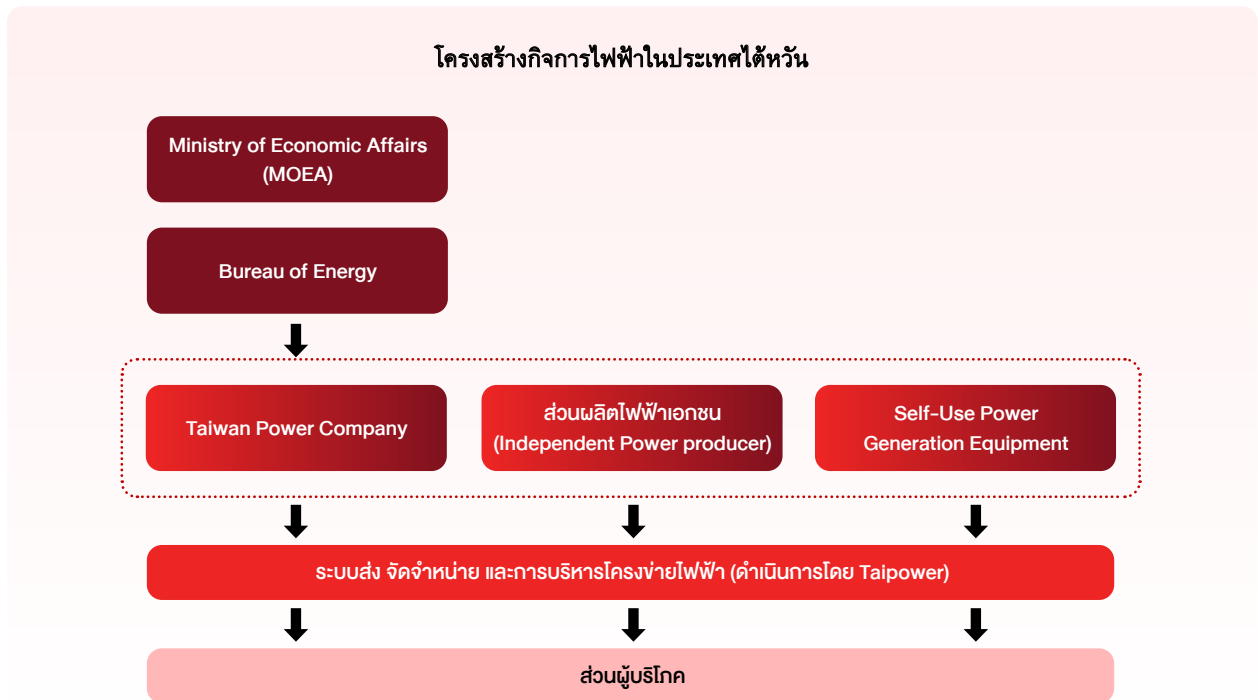
นอกจากนี้ กระทรวงพลังงานยังให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการต้นทุนพลังงานของประเทศ โดยมีแนวทางในการรักษาเสถียรภาพของโครงสร้างค่าไฟฟ้า เพื่อสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของภาคเศรษฐกิจ ควบคู่กับการส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยภาพรวม อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยมีแนวโน้มมุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) อย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน การพัฒนาเทคโนโลยีพลังงานสมัยใหม่ และการปรับปรุงโครงสร้างตลาดไฟฟ้าเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงานและสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว







## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศไต้หวัน



โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไต้หวันนั้นจะมีเพียง Taiwan Power Company ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของไต้หวัน เป็นผู้ผลิตกระแสไฟฟ้ารายใหญ่ที่สุด รวมถึงเป็นเจ้าของระบบส่งและจัดจำหน่ายโครงข่ายไฟฟ้าด้วยเช่นกัน ก่อนที่จะดำเนินการจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่รับผิดชอบ การกำหนดเงื่อนไขต่าง ๆ ในการรับซื้อหรือมาตรการควบคุมจะกระทำผ่าน Taipower นอกจากนี้ Taipower จะเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าเพียงรายเดียวในประเทศไต้หวัน และสำหรับหน่วยงานภาครัฐที่จะกำกับโครงสร้างกิจการคือ Bureau of Energy ที่อยู่ภายใต้ Ministry of Economic Affairs ("MOEA")

### แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน

ในปี 2568 อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศไต้หวันยังคงมีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของภาคอุตสาหกรรมเทคโนโลยี โดยเฉพาะอุตสาหกรรมเซมิคอนดักเตอร์และศูนย์ข้อมูล ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมสำคัญของประเทศ ส่งผลให้ภาครัฐให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้าและการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 ประเทศไต้หวันมีการผลิตไฟฟ้ารวมประมาณ 252.44 พันล้าน kwh และมีกำลังการผลิตไฟฟ้าติดตั้งรวมประมาณ 59,842 เมกะวัตต์ โดยการผลิตไฟฟ้าประมาณ ร้อยละ 58.7 มาจากพลังงานความร้อน (Thermal Power) ขณะที่พลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามนโยบายพลังงานของภาครัฐ อยู่ที่ประมาณร้อยละ 37

ในด้านโครงสร้างการผลิตไฟฟ้าของไต้หวันยังคงพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลเป็นหลัก โดยข้อมูลการผลิตไฟฟ้าของระบบ Taipower ในปี 2568 ระบุว่าพลังงานความร้อนมีสัดส่วนรวมประมาณร้อยละ 81 ของการผลิตไฟฟ้าทั้งหมด โดยก๊าซธรรมชาติเป็นแหล่งผลิตหลักคิดเป็นประมาณร้อยละ 53 รองลงมาคือถ่านหินประมาณร้อยละ 27 ขณะที่พลังงานหมุนเวียนมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 13 ของการผลิตไฟฟ้า ซึ่งสะท้อนถึงแนวโน้มการเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาดของประเทศในระยะต่อไป



## สัดส่วนกำลังการผลิตติดตั้งปี 2568

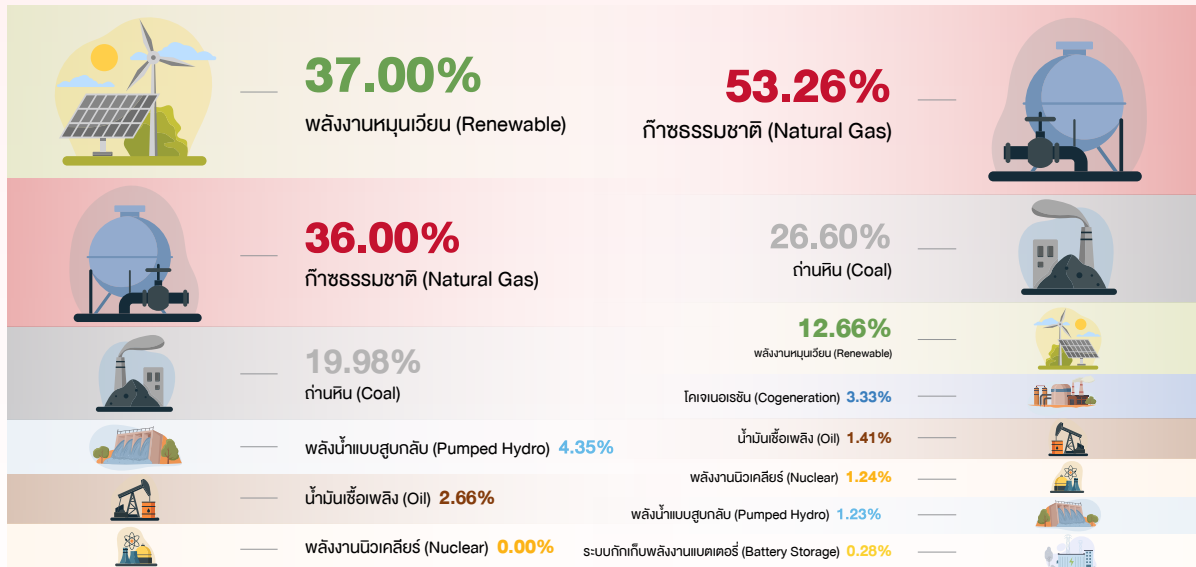
(Potential Capacity)

รวม 59,841.90 เมกะวัตต์

## สัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจริงปี 2568

(Actual Generation)

รวม 252.44 พันล้าน kWh



รัฐบาลไต้หวันได้กำหนดเป้าหมายเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการบรรลุเป้าหมาย Net Zero Emissions ภายในปี 2050 โดยมุ่งเน้นการพัฒนาพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมนอกชายฝั่งเป็นหลัก ทั้งนี้ กระทรวงเศรษฐกิจของไต้หวันได้กำหนดเป้าหมายกำลังการผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ประมาณ 20 กิกะวัตต์ภายในปี 2025 และมีแผนขยายกำลังการผลิตเพิ่มเติมในระยะยาวภายใต้แผนพลังงานสะอาดของประเทศ (Ministry of Economic Affairs, Taiwan; National Development Council)

ขณะเดียวกัน ความต้องการใช้ไฟฟ้าในไต้หวันมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวของอุตสาหกรรมเทคโนโลยีขั้นสูง โดยเฉพาะ อุตสาหกรรมเซมิคอนดักเตอร์และศูนย์ข้อมูล ซึ่งมีการใช้พลังงานไฟฟ้าในระดับสูง ส่งผลให้ภาครัฐและผู้ประกอบการในภาคพลังงานต้องเร่งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบไฟฟ้า รวมถึงการเพิ่มกำลังการผลิตไฟฟ้าและการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าให้มีความมั่นคงและยืดหยุ่นมากขึ้น

อย่างไรก็ตาม การพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในไต้หวันยังคงเผชิญกับความท้าทายในบางประการ เช่น ข้อจำกัดด้านพื้นที่สำหรับการพัฒนาโครงการ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของระบบสายส่ง รวมถึงขั้นตอนการอนุญาตโครงการที่เกี่ยวข้องกับการใช้ที่ดินและสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระยะเวลาในการพัฒนาโครงการในบางพื้นที่

ภายใต้นโยบายส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน รัฐบาลไต้หวันได้ดำเนินมาตรการสนับสนุนผ่านระบบ Feed-in Tariff (FiT) ภายใต้ Renewable Energy Act เพื่อจูงใจการลงทุนในโครงการพลังงานสะอาด ส่งผลให้การพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะ พลังงานแสงอาทิตย์ มีการขยายตัวอย่างมีนัยสำคัญในช่วงที่ผ่านมา และยังคงเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนการลงทุนในภาคพลังงาน

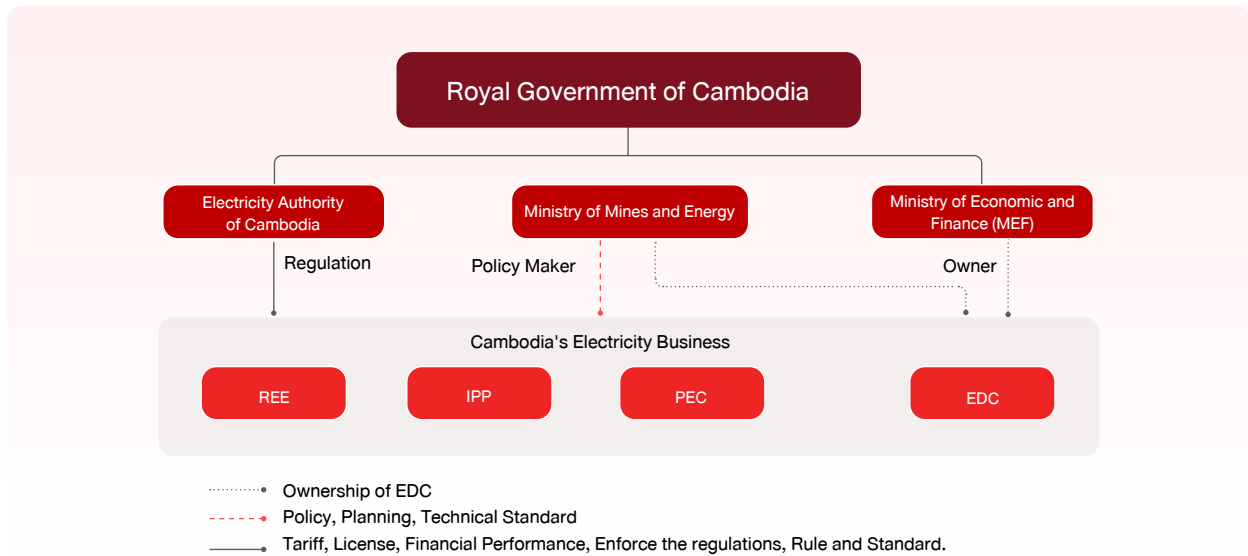
สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทได้พัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไต้หวันโดยมุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากพื้นที่ที่มีประสิทธิภาพ เช่น การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าบนหลังคาอาคาร และการพัฒนาโครงการในพื้นที่ที่สามารถใช้ประโยชน์ร่วมกันกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจอื่น อาทิ พื้นที่เพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ โดยมีการทำสัญญาเช่าพื้นที่ระยะยาวสอดคล้องกับอายุสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ทั้งนี้ การพัฒนาโครงการดังกล่าวดำเนินการภายใต้ความร่วมมือกับภาครัฐและภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศและการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

โดยภาพรวม อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าในประเทศไต้หวันในปี 2568 ยังคงมีแนวโน้มเติบโตจากความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น การสนับสนุนจากภาครัฐ และการขยายการลงทุนในพลังงานหมุนเวียน ควบคู่กับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของระบบไฟฟ้าและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบพลังงานที่มีความยั่งยืนในระยะยาว



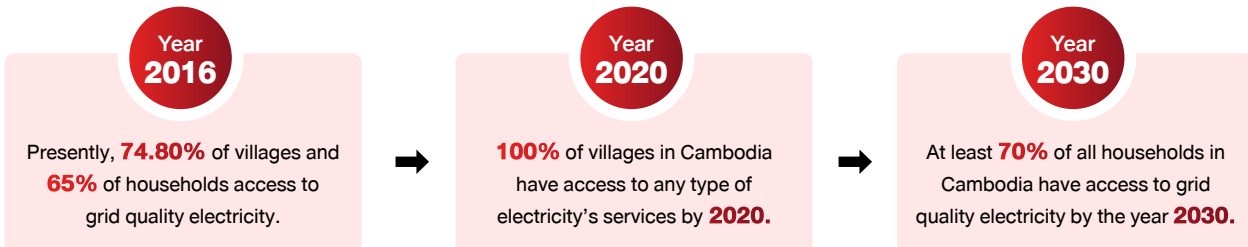
## ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในประเทศกัมพูชา

### โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา



โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศกัมพูชานั้นถูกควบคุมภายใต้รัฐบาลกัมพูชา โดยมี (1) การไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา (Electricite du Cambodge: EDC) (2) กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานแห่งประเทศกัมพูชา และ (3) กระทรวงเศรษฐกิจและการคลัง ทำหน้าที่ผลิต จัดการโครงข่าย และจัดสรรพลังงานไฟฟ้าในประเทศ ก่อนที่จะดำเนินการจัดจำหน่ายไฟฟ้าไปยัง ผู้ใช้ไฟฟ้าในภูมิภาคที่รับผิดชอบ

### ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา



กระทรวงเหมืองแร่และพลังงาน (Ministry of Mines and Energy, MME) จัดทำแผนพัฒนาพลังงานไฟฟ้า (Power Development Masterplan 2022 - 2040, September 2022) ซึ่งระบุว่าหมู่บ้านในกัมพูชามีอัตราการเข้าถึงระบบไฟฟ้า (electrification rate) ร้อยละ 98.27 แล้วเมื่อปี 2565 ทำให้มีอัตราเติบโตของปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าร้อยละ 17.5 ต่อปี ในช่วงปี 2558-2562 และร้อยละ 9.4 ต่อปี ในช่วงปี 2562 - 2566

นอกจากนี้ Power Development Masterplan 2022-2040 มีการคาดการณ์ความต้องการใช้ไฟฟ้าในอนาคตโดยแบ่งออกเป็น 3 ฉากทัศน์ ได้แก่ Low Demand Growth, Medium Demand Growth และ High Demand Growth

โดยในฉากทัศน์ Medium Demand Growth ซึ่งเป็น baseline คาดการณ์ว่าปริมาณความต้องการไฟฟ้า (GWh/year) และความต้องการไฟฟ้าสูงสุด (peak demand, MW) จะสูงขึ้นประมาณ 6 - 8% ต่อปี ในช่วงปี 2568 - 2583 ตามตารางด้านล่าง

ปี	ประมาณการการใช้พลังงาน (กิกะวัตต์ต่อชั่วโมง/ปี)	ประมาณการการใช้พลังงาน (กิกะวัตต์ต่อชั่วโมง/ปี)
2568	22,108	22,108
2573	30,080	30,080
2578	41,579	41,579
2583	54,597	54,597



## แนวโน้มอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าในประเทศกัมพูชา

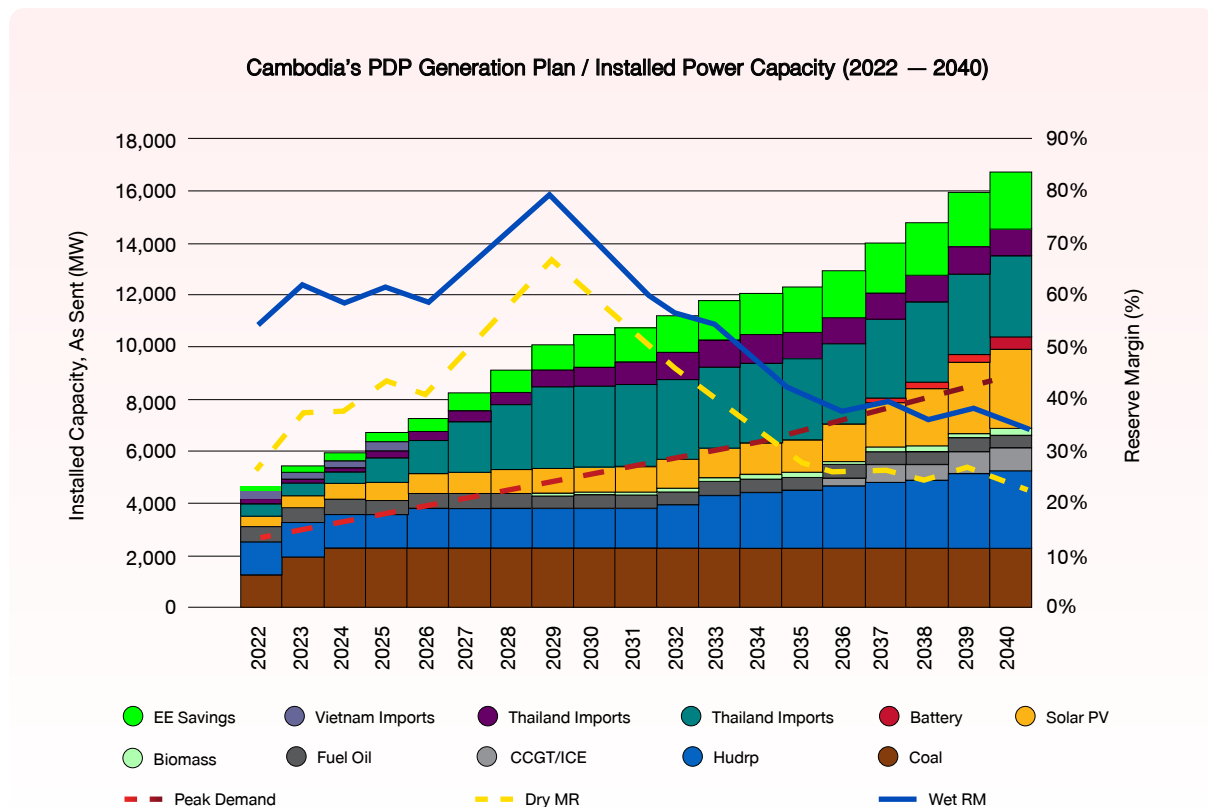
รัฐบาลประเทศกัมพูชามีนโยบายทางด้านมลภาวะทางอากาศ โดยเริ่มหันมาใช้พลังงานหมุนเวียนมากขึ้น ตั้งแต่ปี 2560 โดยมีการสร้างโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แห่งแรก กำลังการผลิต 10.0 เมกะวัตต์ และทางรัฐบาลมีนโยบายในการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าน้อยลงจากต่างประเทศ ทำให้อุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้เติบโตอย่างรวดเร็วในช่วงปีที่ผ่านมา โดยเฉพาะอย่างยิ่งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน

จำนวนนักลงทุนต่างชาติที่สนใจลงทุนในตลาดซื้อขายไฟฟ้าประเทศกัมพูชาสร้างโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจำนวนไม่มากซึ่งประเมินจากจำนวนบริษัทที่เข้าร่วมการประมูลโครงการ ซึ่งกลุ่มบริษัท จัดอยู่ในกลุ่มบริษัทขนาดเล็กเมื่อเทียบกับบริษัทคู่แข่งแต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากเป็นบริษัทขนาดเล็ก จึงมีความคล่องตัวในการจัดการและบริหารโครงการรวดเร็วกว่าบริษัทคู่แข่งและมีความสามารถในการแข่งขันในประเทศที่ยังมีตลาดความต้องการไฟฟ้าอัตราการเติบโตสูง

ตามแผนพัฒนาพลังงานไฟฟ้า (Power Development Masterplan 2022 - 2040) กระทรวงเหมืองแร่และพลังงานของกัมพูชา มีแผนเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อีก อย่างน้อย 2,800 MW ภายในปี 2583

### Generation Expansion Development Plan 2022 — 2040

#### Cambodia's PDP Generation Plan / Installed Power Capacity (2022 — 2040)







## 2. กลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Engineering, Procurement and Construction: EPC)

ตลาด Solar Rooftop ในประเทศไทยยังคงเป็นหนึ่งในกลุ่มธุรกิจพลังงานที่มีแนวโน้มเติบโตสูงในปี 2568 โดยได้รับแรงขับเคลื่อนจากการที่ต้นทุนค่าอุปกรณ์ติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ระยะเวลาคืนทุนสั้นลงและการลงทุนมีความคุ้มค่ามากขึ้น

ปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ EPC Solar Rooftop มีหลายประการ ประการแรกคืออัตราค่าไฟฟ้าที่ยังอยู่ในระดับสูง จูงใจให้ภาคเอกชนมีแนวโน้มติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา (ส่วนนี้จะเพิ่มเติมของ floating กับ farm ด้วยมัย สำหรับภาคเอกชนที่มีพื้นที่บ่อน้ำหรือพื้นที่ที่มีศักยภาพ) มากขึ้นเพื่อลดภาระต้นทุนด้านพลังงาน ประการที่สองคือนโยบายภาครัฐ โดยกรอบนโยบายพลังงานของภาครัฐที่มุ่งเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในระบบไฟฟ้าของประเทศ ประกอบกับนโยบายสนับสนุนให้ผู้ติดตั้งสามารถขายไฟฟ้าส่วนเกินคืนสู่ระบบและมาตรการสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบต่าง ๆ ยังคงเป็นแรงหนุนสำคัญของตลาด ประการที่สามคือแรงกดดันด้าน ESG ที่ทวีความสำคัญมากขึ้น โดยลูกค้า B2B และซัพพลายเชนระดับโลกเริ่มกำหนดเป้าหมายลดการปล่อยคาร์บอนอย่างจริงจัง ทำให้การติดตั้ง Solar Rooftop กลายเป็นทั้งเครื่องมือลดต้นทุนและยกระดับความสามารถในการแข่งขันในเวลาเดียวกัน

สำหรับรูปแบบธุรกิจในตลาด ปัจจุบันมีสองแบบหลักคือการลงทุนเองในรูปแบบ EPC ซึ่งเจ้าของโรงงานลงทุนเอง ให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าในระยะยาวและไม่มีข้อผูกพัน กับรูปแบบ Private PPA ที่ไม่ต้องใช้เงินลงทุนเริ่มต้น เหมาะสำหรับธุรกิจที่ไม่ต้องการกระทบกระแสเงินสด ส่งผลให้ผู้ประกอบการ EPC ต้องพัฒนาความสามารถในการให้บริการทั้งสองรูปแบบควบคู่กัน

อย่างไรก็ตาม ธุรกิจ EPC Solar Rooftop ในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ทวีความเข้มข้นขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดอยู่ในระดับต่ำ ทำให้จำนวนผู้ประกอบการเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งจากผู้รับเหมาไฟฟ้าและก่อสร้างรายเดิมที่เพิ่ม Solar Rooftop เป็นบริการเสริม รวมถึงผู้ผลิตอุปกรณ์จากต่างประเทศที่หันมาให้ความสนใจในตลาดในประเทศมากขึ้น หลังเผชิญมาตรการภาษีในตลาดส่งออกหลัก ส่งผลให้การแข่งขันด้านราคาในกลุ่มงานติดตั้งทั่วไปมีความรุนแรงขึ้น

ทั้งนี้ ตลาดยังคงมีศักยภาพเติบโตในกลุ่มที่ต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะโครงการขนาดใหญ่ในกลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมและคลังสินค้า และโครงการที่ผสานระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System: BESS) เข้ากับระบบโซลาร์แบบ Hybrid ซึ่งต้องอาศัยความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่ผู้เล่นรายใหม่ยังไม่สามารถทดแทนได้โดยง่าย

ในระยะยาว กรอบนโยบายพลังงานของภาครัฐที่มุ่งเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในระบบไฟฟ้าของประเทศไทยยังคงมีช่องว่างการลงทุนอีกมาก สะท้อนให้เห็นถึงโอกาสการเติบโตในระยะยาวที่ยังเปิดกว้างสำหรับผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญและสามารถนำเสนอโซลูชันพลังงานแบบครบวงจรได้

## 3. กลุ่มธุรกิจซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน (Trading)

ธุรกิจจำหน่ายวัสดุอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตสอดคล้องกับการขยายตัวของตลาดพลังงานแสงอาทิตย์โดยรวม โดยความต้องการอุปกรณ์หลัก ได้แก่ แผงโซลาร์เซลล์ อินเวอร์เตอร์ และอุปกรณ์ประกอบระบบ ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่องตามปริมาณการติดตั้งที่เพิ่มขึ้นทั้งในภาคอุตสาหกรรม เชิงพาณิชย์ และที่อยู่อาศัย

ด้านโครงสร้างราคา ต้นทุนอุปกรณ์โซลาร์มีแนวโน้มปรับลดลงอย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลจากความก้าวหน้าของเทคโนโลยีการผลิตและการแข่งขันที่ทวีความเข้มข้นในตลาดโลก การลดลงของราคาอุปกรณ์ดังกล่าวช่วยขยายฐานลูกค้าที่สามารถเข้าถึงระบบพลังงานแสงอาทิตย์ได้มากขึ้น อย่างไรก็ตาม ในเวลาเดียวกันก็สร้างแรงกดดันต่ออัตรากำไรของผู้จำหน่ายที่ยังคงแข่งขันด้านราคาเป็นหลัก

ด้านการแข่งขันในตลาด ผู้ผลิตอุปกรณ์จากสาธารณรัฐประชาชนจีนครองส่วนแบ่งตลาดในระดับสูงทั้งในตลาดโลกและตลาดในประเทศไทย โดยในปี 2568 มาตรการภาษีนำเข้าของประเทศคู่ค้าหลักส่งผลให้ผู้ผลิตบางส่วนปรับทิศทางการจำหน่ายมาสู่ตลาดในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้มากขึ้น รวมถึงประเทศไทย ซึ่งอาจส่งผลให้ปริมาณสินค้าในตลาดเพิ่มขึ้นและกดดันระดับราคาในระยะสั้น ในขณะที่ช่องทางการจำหน่ายมีความหลากหลายมากขึ้น โดยผู้ประกอบการในธุรกิจค้าปลีกและการให้บริการสินเชื่อบริการเริ่มเข้ามาจับตลาดอุปกรณ์โซลาร์เพิ่มมากขึ้น

สำหรับแนวโน้มระยะยาว ความต้องการอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์ยังคงมีทิศทางเติบโต ตามกรอบนโยบายพลังงานของภาครัฐที่มุ่งเพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนในระบบไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งยังคงมีช่องว่างการลงทุนอีกมาก ทั้งนี้ ผู้ประกอบการที่จะสามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืนจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์จากการแข่งขันด้านราคาสินค้าทั่วไป สู่การนำเสนอคุณค่าที่แตกต่าง



อาทิ อุปกรณ์ที่รองรับระบบ Hybrid ที่ผสานกับระบบกักเก็บพลังงาน ระบบติดตามและบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะ (Smart Monitoring) และการให้บริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นปัจจัยที่ลูกค้าในภาคอุตสาหกรรมและเชิงพาณิชย์ให้ความสำคัญเพิ่มมากขึ้น

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการโดยพิจารณา จากปริมาณความต้องการในการใช้โดยนับรวมจากปริมาณการใช้ของผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของโครงการที่จะเกิดขึ้นทุกบริษัทในเครือและโครงการโรงไฟฟ้า รวมถึงปริมาณการจัดจำหน่ายของธุรกิจ Trading เพื่อมุ่งเน้นความสามารถทางด้านการเจรจาต่อรองราคา เงื่อนไขในการชำระค่าใช้จ่าย ระยะเวลาในการจัดส่งผลิตภัณฑ์และการบริการทั้งกับผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์รายต่าง ๆ ของทางบริษัท ผลิตภัณฑ์ที่ทางบริษัท ทำการจัดซื้อจัดจ้างในแง่ของอุปกรณ์หลัก ได้แก่

อุปกรณ์หลักของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ตัวอย่างผู้ผลิตสินค้าที่บริษัทเลือกใช้
แผงโซลาร์	Longi, Trina, Jinko, JA และ Aiko
อุปกรณ์ยึดแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคา (Mounting)	Antai, Sunforson, Hopergy, Cleanergy และ Basor
อินเวอร์เตอร์ (Inverter)	Huawei, Sungrow, Solaredge และ Growat
สายไฟฟ้า (DC and AC Cable)	Prysmian, Herukable, Hengtong, Yazaki, Phelp Dodge และตราสินค้าต่าง ๆ ตามความต้องการในการใช้งานของลูกค้าและ ตามความต้องการของโครงการที่เกิดขึ้น รวมถึงความต้องการของตลาด

เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานโดย กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอยู่ภายใต้กรอบนโยบายกระบวนการคัดสรรตามมูลค่าและประเภทของผลิตภัณฑ์ ภายใต้การควบคุมภายในทุกกระบวนการสามารถตรวจสอบและทบทวนกลับ เพื่อให้สัมพันธ์กับการดำเนินการลงทุนในธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนของบริษัท โดยมุ่งเน้นให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การแข่งขัน โดยในการพัฒนาหรือเข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติโครงการลงทุนการคิดคำนวณผลตอบแทนและความเป็นไปได้ของโครงการ ซึ่งจะเริ่มจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจของบริษัท จากนั้นภายหลังการอนุมัติเข้าลงทุนหรือพัฒนาจะมีการจัดการให้บริษัทย่อยดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป โดยการกระทำดังกล่าวจะอยู่ภายใต้กรอบนโยบายการควบคุมภายในของบริษัท





#### (4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 1. สินทรัพย์ถาวร

บริษัทดำเนินธุรกิจในลักษณะการเข้าถือหุ้นในบริษัทที่ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ และประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างงาน Solar rooftop ดังนั้นสินทรัพย์ถาวรที่ในตารางด้านล่างจึงประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรของบริษัทและสินทรัพย์ถาวรของบริษัทย่อย โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหัก ค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองด้วยค่าต่าง ๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 3,224.59 ล้านบาท และ 2,573.66 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)		ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568		
1	ที่ดิน	32.72	229.76	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง
		209.05	212.15	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
2	โรงไฟฟ้า	2,035.97	1,462.29	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง
3	ส่วนปรับปรุงที่ดินและระบบสาธารณูปโภค	142.57	75.37	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง
4	เครื่องมือ และอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า	419.06	265.39	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง
5	เครื่องใช้สำนักงาน	4.09	2.71	เป็นเจ้าของ	ติดภาระผูกพันอยู่กับสถาบันการเงินบางส่วน
6	ยานพาหนะ	-	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
7	งานระหว่างก่อสร้าง	355.69	309.31	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง
8	อะไหล่และวัสดุสำรองคลัง	25.20	16.51	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง
9	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	0.24	0.17	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		3,224.59	2,573.66		

##### 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและสิทธิการใช้ตามงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยเท่ากับ 498.93 ล้านบาท และ 291.16 ล้านบาท ตามลำดับโดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	
		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2568
1	สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	256.91	138.80
2	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	4.17	3.31
3	ค่าลิขสิทธิ์คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	0.86	1.85
4	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ กฟผ.	37.34	20.29
5	สิทธิการเชื่อมโยงไฟฟ้าไปยังจุดเชื่อมต่อของ Taiwan Power Company	-	-
6	สิทธิที่ได้มาเพื่อการผลิตไฟฟ้า	183.22	124.24
7	สิทธิในการใช้ที่ดิน	14.40	1.04
8	ค่าความสัมพันธ์ลูกค้า	2.03	1.63
รวม		498.93	291.16



## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องหรือเอื้อประโยชน์กับธุรกิจหลักของบริษัท โดยเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้แข็งแกร่งสามารถสร้างผลกำไรให้แก่บริษัทได้ในระยะยาว เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยคำนึงถึงผลตอบแทนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับการลงทุนของบริษัท ซึ่งการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน และในกรณีที่เป็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบอีกด้วย

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัท ดังกล่าวโดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูงหรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น เพื่อให้บริษัท สามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและ/หรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม โดยบริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มี การจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยของบริษัทมีงานในกลุ่มธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (Engineering, Procurement and Construction: EPC) ที่เกี่ยวกับการก่อสร้างและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ที่อยู่ระหว่างดำเนินการและยังไม่ได้ส่งมอบ และมีมูลค่าตั้งแต่น้อยละ 10 ขึ้นไป ของรายได้รวมตามงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

โครงการ	มูลค่าโครงการรวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (บาท)	ความก้าวหน้าโครงการ (%)	มูลค่าโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ	
			รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (บาท)	วันที่คาดว่าจะเริ่มจ่ายไฟเข้าโครงการ
กลุ่มบริษัท ศรีตรังโกลฟส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	203,444,050	90.90	27,423,956	ไตรมาสที่ 2/2569
กลุ่มบริษัท ซีอาร์ซี ไทยวัสดุ	142,800,000	93.47	11,168,376.47	ไตรมาสที่ 2/2569







### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

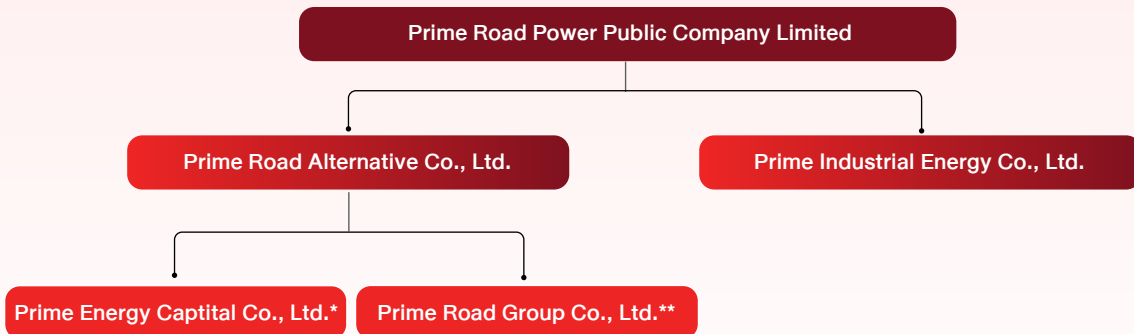
#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

##### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มบริษัท

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น บริษัทจะส่งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของบริษัทดังกล่าว โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเหล่านั้น เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท โดยกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมนั้น ๆ นอกจากนี้การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและ/หรือ ข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม โดยบริษัทจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทตรวจสอบ

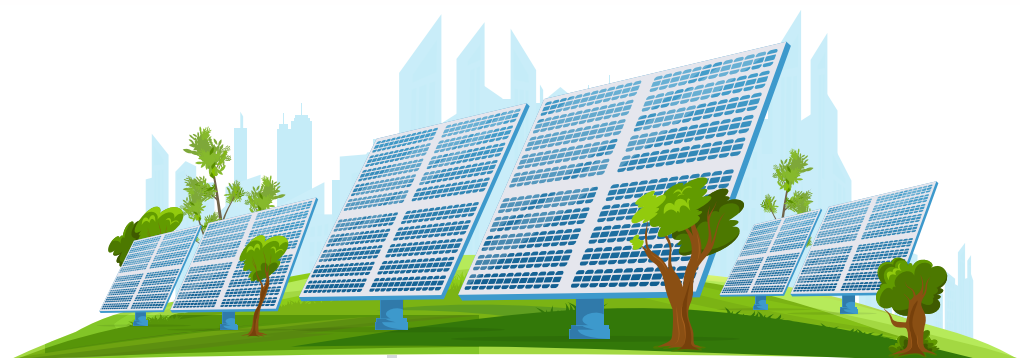
##### แผนภาพโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทประกอบธุรกิจในลักษณะบริษัทโฮลดิ้ง (Holding Company) โดยลงทุนถือหุ้นในบริษัทที่ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนทั้งในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (PRS) ทำหน้าที่เป็นบริษัทแกนของกลุ่ม ผ่านการถือหุ้นในบริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (PRA) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) และบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปิตอล จำกัด (PEC) ซึ่งดำเนินธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่นอีกทอดหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทยังได้ร่วมลงทุนกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) โดยถือหุ้นในบริษัท ไพรม์ อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PIE) เพื่อขยายการลงทุนด้านพลังงานในนิคมอุตสาหกรรม



หมายเหตุ : \*บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปิตอล จำกัด (PEC) มีบริษัทลูกจำนวน 11 บริษัท

\*\*บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG) มีบริษัทลูก 64 บริษัท รวม บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด PRS ซึ่งเป็นบริษัทแกน





## การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

## เอกสารแนบ

● Holding Company

● Project Company

● Original FC's Company

Foreign Company



## รายละเอียดบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ชนิดของหุ้น	จำนวนของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	สัดส่วนการถือหุ้น	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (PRA)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจ และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	4,018 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	4,018,003 หุ้น	PRIME 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ อินดัสเทรียล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PIE)	ดำเนินการธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	100 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	10,000,000 หุ้น	PRIME 75%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี แดปปีดอล จำกัด (PEC)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจ และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	437.1 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	437,103 หุ้น	PRA 99.9%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (PRG)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจ และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1,000 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	1,000,000 หุ้น	PRA 99.99%	กรุงเทพมหานคร

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ชนิดของหุ้น	จำนวนของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	สัดส่วนการถือหุ้นที่ PRG หรือ PEC ถือ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท สมารท โซลาร์ จำกัด (SMS)**	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	61.75 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	820,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท สดาร์ โซลาร์ จำกัด (STS)**	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	72.28 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	1,630,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์ยี ดีเวล ลอปเม้นท์ จำกัด (PED)	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	130 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	130,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PRE)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	390.4 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	400,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไอเดียล โซลาร์ จำกัด (IDS)**	ดำเนินการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	1 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เอสโค จำกัด (ESCO)	ดำเนินการธุรกิจออกแบบ ก่อสร้างติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์	190.59 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	5,000,000 หุ้น	PRG 99.98%	กรุงเทพมหานคร

หมายเหตุ : \*\* บริษัทถูกจำหน่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569



หมายเหตุ : \*\* บริษัทถูกจำหน่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569





บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ชนิดของหุ้น	จำนวนของหุ้นที่ จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	สัดส่วนการถือหุ้นที่ PRG หรือ PEC ถือ	ผู้ ที่ส่งสำนักงาน ใหญ่
บริษัท พौर ทาเคโก จำกัด (PR Tha Iako)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	167.17 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	5,500,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर เพชบุรี จำกัด (PR Phetchaburi)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	45 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	1,800,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर เทพา 1 จำกัด (PR Thepha 1)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	15 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	600,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर เทพา 2 จำกัด (PR Thepha 2)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	92.5 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	3,700,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर ปากพั้ง 1 จำกัด (PR Pak Phanang 1)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	24.52 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	981,141 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर ปากพั้ง 2 จำกัด (PR Pak Phanang 2)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	17.5 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	700,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर หะโนด 1 จำกัด (PR Hua Sai)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	13 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	520,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर ระโนด 2 จำกัด (PR Ranot 1)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	250,000 บาท	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.97%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर ระโนด 2 จำกัด (PR Ranot 2)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	186.65 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	7,466,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर ป่าพะยอม จำกัด (PR Pa Phayom)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	42 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	420,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर นองชิก จำกัด (PR Nong Chik)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	43 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	1,720,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर เชียงใหม่ จำกัด (PR Chiang Mai)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	104 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	1,040,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท พौर รีโนเวเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PR Renewable Energy)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้า จากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	26 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	1,040,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ชนิดของหุ้น	จำนวนของหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	สัดส่วนการถือหุ้นที่ PRG หรือ PEC ถือ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่
บริษัท ไพรม์ เวสต์ อินดัสเทรียล 1 จำกัด (PWI 1)	ดำเนินธุรกิจนำผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรมที่ไม่ใช่แล้ว มาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่โดยวิธีการทาง อุตสาหกรรม	250,000 บาท	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.97%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เวสต์ อินดัสเทรียล 2 จำกัด (PWI 2)	ดำเนินธุรกิจนำผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรมที่ไม่ใช่แล้ว มาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่โดยวิธีการทาง อุตสาหกรรม	250,000 บาท	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.97%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เวสต์ อินดัสเทรียล 3 จำกัด (PWI 3)	ดำเนินธุรกิจนำผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรมที่ไม่ใช่แล้ว มาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่โดยวิธีการทาง อุตสาหกรรม	250,000 บาท	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.97%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เวสต์ อินดัสเทรียล 4 จำกัด (PWI 4)	ดำเนินธุรกิจนำผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรมที่ไม่ใช่แล้ว มาผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่โดยวิธีการทาง อุตสาหกรรม	250,000 บาท	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
Prime Road Alternative (Cambodia) Company Limited (PRAC)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในกัมพูชา	13.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (USD)	หุ้นสามัญ	1,375,000 หุ้น	PRG 99.99%	Phnom Penh, Cambodia
Prime Esco (Cambodia) Company Limited	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในกัมพูชา	3,300 ล้านเรียลกัมพูชา (KHR)	หุ้นสามัญ	825,000 หุ้น	PRG 100%	Phnom Penh, Cambodia
TH. Prime Solar Alternative (Cambodia) 1 Company Limited	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในกัมพูชา	1,000 ล้าน เรียลกัมพูชา (KHR)	หุ้นสามัญ	1,000 หุ้น	PRG 91%	Phnom Penh, Cambodia
Prime Road Alternative Company (Private) Limited	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ในศรีลังกา	30,000 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (USD)	หุ้นสามัญ	30,000 หุ้น	30,000 หุ้น	Sri Lanka
Prime Solar Energy Corporation (PSE)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศ ได้ทั่วโลก	2,000 ล้านดอลลาร์ ใต้หวันใหม่ (NTD)	หุ้นสามัญ	200,000,000 หุ้น	PRG 100%	Taichung, Taiwan
Hoyi Company Limited (Hoyi)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ Hoyi	1,000,000 ดอลลาร์ใต้หวัน (NTD)	หุ้นสามัญ	100,000 หุ้น	PRG 100%	Tainan, Taiwan
Doran Company Limited (Doran)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ Doran	1,000,000 ดอลลาร์ใต้หวัน (NTD)	หุ้นสามัญ	100,000 หุ้น	PRG 100%	Tainan, Taiwan



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ชนิดของหุ้น	จำนวนของหุ้นที่ จำหน่ายได้ทั้งหมด	สัดส่วนการถือหุ้นที่ PRG หรือ PEC ถือ	ที่ตั้งสำนักงาน ใหญ่
Jinaili Energy Company Limited (JAI)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ Jinaili Energy	500,000 ดอลลาร์ไต้หวัน(NTD)	หุ้นสามัญ	50,000 หุ้น	PRG 100%	Tanan, Taiwan
Chenghong Company Limited	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	100,000 ดอลลาร์ไต้หวัน (NTD)	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.99%	Taipei, Taiwan
Chuang Energy Company Limited	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	100,000 ดอลลาร์ไต้หวัน (NTD)	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.99%	Taipei, Taiwan
Starkey Company Limited	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	50,000 ดอลลาร์ไต้หวัน (NTD)	หุ้นสามัญ	5,000 หุ้น	PRG 99.99%	Taipei, Taiwan
Shuili 1Company Limited	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	50 ล้าน ดอลลาร์ไต้หวัน (NTD)	หุ้นสามัญ	5,000,000 หุ้น	PRG 79.99%	Taipei, Taiwan
Prime Hydro Energy Corporation Company Limited.	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	500,000 ดอลลาร์ไต้หวัน (NTD)	หุ้นสามัญ	50,000 หุ้น	PRG 100%	Taipei, Taiwan
บริษัท ไพร อินเทลลิเจนซ์ แอนด์ โซลูชั่นส์ จำกัด (PISO)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	5 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	200,000 หุ้น	PRG 51%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท กิจการร่วมค้า ไพรเอ็ม ไพเบอเลย์ 1 จำกัด (PPB 1)	ดำเนินธุรกิจออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ	250,000 บาท	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรเอ็ม โรด โซลาร์ จำกัด (PRS)**	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์ผู้ใช้น้ำบริเวณที่ดินลาดบัวหลวง	317.2 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	3,172,309 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรเอ็ม อัลเทอเรนทิฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (PAE)**	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการสหกรณ์การเกษตรเสนา	311.6 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	3,927,595 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท 5 อมตะ จำกัด (5AMT)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ 5 อมตะ	136.4 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	14,000 หุ้น	PRG 51%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท วงศ์ไพเบอเลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด (WPE)	ประกอบธุรกิจให้บริการแบบครบวงจรสำหรับงานวิศวกรรม จัดหาและก่อสร้าง (EPC)	5 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	500,000 หุ้น	PRG 69.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท สยามกรีนเนอร์ยี จำกัด (SGN)	ประกอบธุรกิจให้บริการระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System - EMS) ในรูปแบบ Internet of Things (IoT)	5 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	50,000 หุ้น	PRG 69.98%	กรุงเทพมหานคร

หมายเหตุ : \*\* บริษัทถูกจำหน่ายแล้วเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569



บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ชนิดของหุ้น	จำนวนของหุ้นที่ จำหน่ายได้ทั้งหมด	สัดส่วนการถือหุ้นที่ PRG หรือ PEC ถือ	ผู้ ที่ส่งสำนักงาน ใหญ่
บริษัท บิ๊กดาต้า เทคโนโลยี จำกัด (BDT)	ประกอบธุรกิจที่ปรึกษาโซลูชัน และอุปกรณ์ประหยั พลังงาน	500,000 บาท	หุ้นสามัญ	5,000 หุ้น	PRG 69.96%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส 1 จำกัด (PWE S1)	ดำเนินธุรกิจบริหารสถานีนีเขื่อน บ่อฝักกลบขยะมูล ฝอย หรือกากอุตสาหกรรม	250,000 บาท	หุ้นสามัญ	100,000 หุ้น	PRG 99.95%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส 2 จำกัด (PWE S2)	ดำเนินธุรกิจบริหารสถานีนีเขื่อน บ่อฝักกลบขยะมูล ฝอย หรือกากอุตสาหกรรม	500,000 บาท	หุ้นสามัญ	100,000 หุ้น	PRG 99.95%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส 3 จำกัด (PWE S3)	ดำเนินธุรกิจบริหารสถานีนีเขื่อน บ่อฝักกลบขยะมูล ฝอย หรือกากอุตสาหกรรม	250,000 บาท	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.93%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอ็นอี 1 จำกัด (PWE NE1)	ดำเนินธุรกิจบริหารสถานีนีเขื่อน บ่อฝักกลบขยะมูล ฝอย หรือกากอุตสาหกรรม	250,000 บาท	หุ้นสามัญ	10,000 หุ้น	PRG 99.93%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท บึงสามพัน โซลาร์ จำกัด (BSS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ BSS	240 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	2,400,000 หุ้น	PEC 30%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท เซียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (CRE)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ CRE	240 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	2,400,000 หุ้น	PEC 30%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท อีเอสพี จำกัด (ESPP)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ ESPP1, ESPP2 และ ESPP 3	480 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	48,000,000 หุ้น	PEC 30%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซลาร์ จำกัด (GLS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ GLS	240 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	2,400,000 หุ้น	PEC 30%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท อินฟินีท อีโวล्यूชั่น จำกัด (IAC)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ IAC	240 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	2,400,000 หุ้น	PEC 30%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไนน์ เอ โซลาร์ จำกัด (NAS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NAS	240 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	2,400,000 หุ้น	PEC 30%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด (NWS)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ NWS	240 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	2,400,000 หุ้น	PEC 30%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท โซลาร์เทค เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (STE)	ดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ภายใต้โครงการ STE	240 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	2,400,000 หุ้น	PEC 30%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด (VENA)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและ จำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	167 ล้านบาท	หุ้นสามัญ	167,000 หุ้น	PEC 30%	กรุงเทพมหานคร





บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	ชนิดของหุ้น	จำนวนของหุ้นที่ จำหน่ายได้ทั้งหมด	สัดส่วนการถือหุ้นที่ PRG หรือ PEC ถือ	ผู้ ที่ส่งสำนักงาน ใหญ่
บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด (WBP)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	33 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	330,000 หุ้น	PEC 29.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ISE)	ดำเนินการลงทุนในกลุ่มบริษัทที่ประกอบธุรกิจและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	36 ล้านบาท	หุ้นสามัญ และ หุ้นบุริมสิทธิ	360,000 หุ้น	PEC 29.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท ไพรม์ รูฟท็อป กรีน เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PRGE)	ดำเนินการธุรกิจออกแบบ ก่อสร้างติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์	625,000 บาท	หุ้นสามัญ	25,000 หุ้น	PRG 99.99%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท รูฟท็อป กรีน เอ็นเนอร์ยี่ 02 จำกัด (RGE 02)	ดำเนินการธุรกิจออกแบบ ก่อสร้างติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์	25,000 บาท	หุ้นสามัญ	1,000 หุ้น	PRG 99.96%	กรุงเทพมหานคร
บริษัท รูฟท็อป กรีน เอ็นเนอร์ยี่ 03 จำกัด (RGE 03)	ดำเนินการธุรกิจออกแบบ ก่อสร้างติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์	25,000 บาท	หุ้นสามัญ	1,000 หุ้น	PRG 99.96%	กรุงเทพมหานคร

หมายเหตุ

\*\* บริษัทได้จำหน่ายหุ้นของ บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด (SMS), บริษัท สดาร์ โซลาร์ จำกัด (STS), บริษัท ไอทีเอส โซลาร์ จำกัด (IDS), บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PAE), บริษัท ไพรม์ โรด โซลาร์ จำกัด (PRS) และ บริษัท ไพรม์ รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PRD) เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569



### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท 10 อันดับแรก ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
1	กลุ่มนายสมประสงค์ <sup>(1)</sup>		48.44%
1.1	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ	1,665,758,718	39.15%
1.2	Prime Road Tech Inter Limited <sup>(2)</sup>	395,131,972	9.29%
2	นายวรุณ วรณนิชชา	215,013,300	5.05%
3	กลุ่มนายสุรเชษฐ์		6.20%
3.1	บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด <sup>(3)</sup>	178,062,925	4.19%
3.2	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	85,720,078	2.01%
4	กลุ่มศรีชวาลา <sup>(4)</sup>		5.10%
4.1	นายกฤษณ์ ศรีชวาลา	122,143,033	2.87%
4.2	นายวิทยา ศรีสวรรค์ชวาลา	53,650,300	1.26%
4.3	บริษัท ฟินา แอสเซ็ท จำกัด <sup>(5)</sup>	38,045,883	0.89%
4.4	นางวินิตา ศรีชวาลา	16,000,000	0.38%
4.5	บริษัท ฟินิกซ์ ทองหล่อ จำกัด <sup>(5)</sup>	3,750,000	0.09%
4.6	MR.SANJAY KUMAR SINGH	3,288,895	0.08%
4.7	นางอัญชลี ศรีชวาลา	100,000	0.00%
5	นายจาตุรนต์ บุญมา	151,000,000	3.55%
6	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	55,000,011	1.29%
7	DBS BANK LTD. AC DBS NOMINEES-PB CLIENTS	48,207,315	1.13%
8	นายโกวิทย์ คันทากสระ	44,836,000	1.05%
9	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	40,326,619	0.95%
10	นางสาวกริษา ฉายาวลันต์	36,413,075	0.86%
รวมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับ		3,152,448,124	74.10%
ผู้ถือหุ้นอื่น		1,102,037,391	25.90%
Total		4,254,485,515	100%

#### หมายเหตุ

- (1) นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ และ Prime Road Tech Inter Limited เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247
- (2) Prime Road Tech Inter Limited มีนายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder) โดยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมอยู่ที่ร้อยละ 99.98 ของทุนชำระแล้ว
- (3) บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด มีนายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Major Shareholder)
- (4) นายกฤษณ์ ศรีชวาลา นายอมร ศรีชวาลา นางวินิตา ศรีชวาลา นายชานเจย์ कुमार ซิงห์ บริษัท ฟินา แอสเซ็ท จำกัด และบริษัท ฟินิกซ์ ทองหล่อ จำกัด เป็นกลุ่ม acting in concert ตามประกาศว่าด้วยเรื่อง การกำหนดลักษณะความสัมพันธ์หรือพฤติกรรมที่เข้าลักษณะเป็นการกระทำร่วมกับบุคคลอื่น และการปฏิบัติตามมาตรา 246 และมาตรา 247
- (5) บริษัท ฟินา แอสเซ็ท จำกัด และ บริษัท ฟินิกซ์ ทองหล่อ จำกัด มีกลุ่มศรีชวาลา เป็นผู้ถือหุ้นที่แท้จริง (Ultimate Shareholder)





## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว / จำนวนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 6,805,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 4,254,485,515 บาท โดยแบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 4,254,485,515 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท จดทะเบียนที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยบริษัทมีทุนจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

-ไม่มี-

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวม

เพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR) ให้ระบุจำนวนหุ้นและจำนวนหุ้นรองรับหลักทรัพย์แปลงสภาพที่เป็นหลักทรัพย์อ้างอิงดังกล่าว พร้อมทั้ง อธิบายถึงผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นอันเนื่องมาจากการที่กองทุนรวมหรือผู้ออกหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR) ไม่ใช้สิทธิออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จะไม่เข้าประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงในฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียนเว้นแต่เป็นการเข้าประชุมและออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากความเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ ในกรณีที่คณะกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมีมติเห็นชอบให้ไทยเอ็นวีดีอาร์เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ครบองค์ประชุมและให้บริษัทจดทะเบียนสามารถดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นได้ ไทยเอ็นวีดีอาร์จะต้องได้รับหนังสือแจ้งจากบริษัทจดทะเบียน ไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไทยเอ็นวีดีอาร์จะพิจารณาเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนสามารถดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นได้ อย่างไรก็ตามไทยเอ็นวีดีอาร์จะตออกเสียงในทุกวาระที่เข้าร่วมประชุม





## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี-

### 1.5.2 ตราสารหนี้

ในปี 2568 บริษัทไม่มีการออกหุ้นกู้ หรือตราสารหนี้ โดยบริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดไถ่ถอนตามรายละเอียด ดังนี้

หุ้นกู้ / ตราสารหนี้	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อายุ	กำหนดไถ่ถอน	อันดับความ น่าเชื่อถือ <sup>5</sup>
PRIME253B II/HNW <sup>1</sup>	78.90	6.95	3 ปี 3 เดือน	28 พฤศจิกายน 2569	D/TRIS
PRIME253A II/HNW <sup>2</sup>	1,000.00	6.00	4 ปี 8 เดือน	28 พฤศจิกายน 2569	D/TRIS
PRIME25DA II/HNW <sup>3</sup>	849.50	5.70	4 ปี	2 ธันวาคม 2569	D/TRIS
PRIME25DB II/HNW <sup>4</sup>	121.10	6.65	3 ปี 4 เดือน	8 ธันวาคม 2569	D/TRIS

**หมายเหตุ :**

- 1 หุ้นกู้ PRIME253B ได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แก้ไขเงื่อนไขรวม 3 ครั้ง ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงธันวาคม 2568 โดยมีการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนจากเดิมวันที่ 8 มีนาคม 2568 เป็นวันที่ 28 พฤศจิกายน 2569 ปรับอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 5.95 เป็นร้อยละ 6.95 ต่อปี และจัดให้มีหลักประกันเพิ่มเติม
- 2 หุ้นกู้ PRIME253A ได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แก้ไขเงื่อนไขรวม 3 ครั้ง ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงธันวาคม 2568 โดยมีการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนจากเดิมวันที่ 10 มีนาคม 2568 เป็นวันที่ 28 พฤศจิกายน 2569 ปรับอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 5.00 เป็นร้อยละ 6.00 ต่อปี และจัดให้มีหลักประกันเพิ่มเติม
- 3 หุ้นกู้ PRIME25DA ได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แก้ไขเงื่อนไขรวม 3 ครั้ง ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงธันวาคม 2568 โดยมีการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนจากเดิมวันที่ 2 ธันวาคม 2568 เป็นวันที่ 2 ธันวาคม 2569 ปรับอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 5.20 เป็นร้อยละ 5.70 ต่อปี และจัดให้มีหลักประกันเพิ่มเติม
- 4 หุ้นกู้ PRIME25DB ได้รับมติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แก้ไขเงื่อนไขรวม 3 ครั้ง ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงธันวาคม 2568 โดยมีการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนจากเดิมวันที่ 8 ธันวาคม 2568 เป็นวันที่ 8 ธันวาคม 2569 ปรับอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 6.15 เป็นร้อยละ 6.65 ต่อปี และจัดให้มีหลักประกันเพิ่มเติม
- 5 วันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ทริสเรทติ้งลดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มาอยู่ที่ระดับ "D"







## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1. นโยบายของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจ กระแสเงินสดของบริษัท แผนการลงทุนของบริษัท และข้อพิจารณาอื่น ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

### 2. นโยบายบริษัทย่อย

#### 2.1. บริษัทย่อยที่ทำโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทย

บริษัทย่อยที่ทำโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในประเทศไทยมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อย จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสมภายหลังจากที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

#### 2.2. โครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่บริษัทเข้าไปลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทย่อยที่ทำโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่บริษัทเข้าไปลงทุนในต่างประเทศมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัทและตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อชำระคืนเงินกู้ยืม (Debt Service Reserve Account) ตามเงื่อนไขของสัญญาสินเชื่อรูปแบบโครงการ (Project Finance) หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาเห็นสมควรหรือเหมาะสม ภายหลังจากที่ได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทก่อน

ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลจากบริษัทย่อยที่จัดตั้งอยู่ในต่างประเทศให้แก่บริษัท อาจมีต้นทุนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องจากการจ่ายเงินปันผลดังกล่าว เช่น ภาษีหัก ณ ที่จ่าย (withholding tax) ภาษีที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องในการทำรายการ และผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### 2.3. บริษัทที่เป็นบริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทผู้ดำเนินโครงการ (Non-Project Company)

บริษัทย่อยที่ไม่ใช่บริษัทผู้ดำเนินโครงการ (Non-Project Company) มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทแต่ละบริษัท และตามกฎหมายแล้ว ซึ่งบริษัทจะได้รับตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว



# การบริหารความเสี่ยง

## 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเป็นพื้นฐานสำคัญที่ช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยการระบุและจัดการความเสี่ยงที่ตინตั่นจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีการตัดสินใจที่ดีขึ้น และเห็นถึงโอกาสและผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจึงจัดให้มีนโยบายการบริหารความเสี่ยงขึ้นเพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานทุกหน่วยงานของบริษัท และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท <https://primeroadpower.com/th/internal-control-risk-management/>

บริษัทมุ่งมั่นให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานในระดับสากล มาใช้เป็นแนวทางในการบริหาร ความเสี่ยงของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับทุกคน จะต้องนำไปประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสม และตระหนักถึงความรับผิดชอบที่จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพสูงสุด

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

#### ความเสี่ยงด้านนโยบายของรัฐ กฎหมาย ระเบียบ และการขอรับการอนุญาตต่าง ๆ

การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานของรัฐทั้งในและต่างประเทศ เนื่องจากเป็นสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานที่มีความสำคัญ ภาครัฐจึงเป็นผู้กำหนดนโยบายพลังงานของประเทศและควบคุมธุรกิจพลังงานผ่านการออกกฎหมายและกฎระเบียบต่าง ๆ ซึ่งอาจมีการปรับเปลี่ยน แก้ไข นโยบาย กฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้องส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องตลอดจนการขอรับการอนุญาตต่าง ๆ ของบริษัท รวมทั้งอาจกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและแผนงานของบริษัทได้

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย บริษัทมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) ดังนั้นหากภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นที่เกี่ยวข้องเปลี่ยนแปลงหรือยกเลิกเงื่อนไขในการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ก็อาจส่งผลกระทบต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทได้ ซึ่งตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (แผน PDP 2018) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2558 - 2579 (แผน AEDP 2015) ที่ประกาศใช้แล้วนั้นภาครัฐยังคงมีนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐในประเทศที่จะส่งผลกระทบในทางลบต่อธุรกิจของบริษัทมีไม่มากนัก

ทิศทางของสำนักงาน กพพ. นำเสนอทางเลือกให้ภาคนโยบายทบทวนและปรับปรุง เงื่อนไขการสนับสนุนทั้งในรูปแบบส่วนเพิ่มราคา รับซื้อไฟฟ้า (Adder) และ Feed in Tariff (FiT) ผ่านการอุดหนุนราคาซื้อไฟฟ้าในกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้ารายเล็ก (SPP) และกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (VSPP) เพื่อให้การอุดหนุน Adder และ Feed in Tariff (FiT) สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง และทำให้ค่าไฟสามารถปรับลดลงได้ทันทีประมาณหน่วยละ 17 สตางค์ จากค่าไฟฟ้าในปัจจุบันเฉลี่ยอยู่ที่หน่วยละ 4.15 บาท ซึ่งหากได้รับการอนุมัตินโยบายดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทได้

อีกทั้ง ในปีที่ผ่านมาภาครัฐได้ดำเนินการปรับปรุงนโยบายและกฎหมายเพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานแสงอาทิตย์อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการปลดล็อกข้อจำกัดในการติดตั้งโซลาร์รูฟท็อป (Solar Rooftop) เพื่อให้ประชาชนและภาคธุรกิจสามารถผลิตไฟฟ้าใช้เองได้ง่ายขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนของประเทศ ซึ่งเป็นผลดีต่อบริษัทส่วนการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศได้วันนั้นจะขึ้นตรงต่อ Taiwan Power Company (Taipower) โดยมีกระทรวงพลังงาน (Bureau of Energy) กระทรวงการเศรษฐกิจ (Ministry of Economic Affair) เป็นผู้กำหนดมาตรการหรือนโยบายต่าง ๆ อีกทั้งรัฐบาลได้วันได้มีการบังคับใช้ Renewable Energy Act (“REDA”) กับผู้ประกอบการที่ต้องการดำเนินธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศได้วัน โดยกำหนดรายละเอียดในการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2552 และรวมถึงประกาศ Electricity Business Act (“EB Act”)



ที่มีผลบังคับใช้กับอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้ามาตั้งแต่ปี 2550 โดยกฎหมายทั้งสองฉบับเป็นกฎหมายที่สำคัญในการประกอบธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในประเทศได้ทันที ซึ่งยังมีการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายทั้งสองฉบับอยู่ตลอดในช่วงที่ผ่านมา ดังนั้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลง นโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ประเทศไทยอยู่ในช่วงแก้ไขและรณรงค์การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งอาจมีการกำหนดมาตรการ หรือนโยบายที่จะมีผลบังคับใช้เพื่อแก้ไขปัญหาและผ่อนปรนเงื่อนไขบางประการให้ผู้ประกอบการสามารถดำเนินธุรกิจได้คล่องตัวขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าความเสี่ยงในส่วนนี้ไม่มีมากนัก

ส่วนการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนในประเทศกัมพูชานั้นจะขึ้นตรงต่อการไฟฟ้าแห่งประเทศกัมพูชา (Electricite du Cambodge: "EDC") เป็นผู้กำหนดมาตรการหรือนโยบายต่าง ๆ และรัฐบาลกัมพูชาได้มีการกำหนดรายละเอียดในการรับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบของ Feed-in Tariff ผ่านการประมูล และมีสถาบันทางการเงินระดับโลกร่วมสนับสนุนโครงการ (Asian Development Bank) ซึ่งในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ได้มีการระบุชัดเจนอย่างชัดเจนในกรณีเกิดเหตุการณ์สุทธวิสัยทางการเมือง (Change-in-law) ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าความเสี่ยงในส่วนนี้ไม่มีมากนัก

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ด้านกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับปฏิบัติ และการขอรับการอนุญาตต่าง ๆ เป็นอย่างดี มีการจัดตั้งคณะทำงานเพื่อรวบรวมข้อมูล ติดตาม แนวนโยบายของภาครัฐ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับปฏิบัติ การขอรับการอนุญาตต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและใกล้ชิด หากเห็นว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทจะได้รับผลกระทบดังกล่าว จะสื่อสารให้ทุกฝ่ายรับทราบจัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะเพื่อรับคำปรึกษาทั้งโครงการในและนอกประเทศ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายครบถ้วน

### ความเสี่ยงจากการต่อสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคต

ปัจจุบัน บริษัทมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายไฟฟ้าทุกฉบับมีการกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน โดยสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทตามสัญญา ดังนี้

ประเภทสัญญา	ระยะเวลาสัญญา
1. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในระบบบาราคา รับซื้อไฟฟ้าส่วนเพิ่ม (Adder)	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ลงนามในสัญญา และต่ออายุอีกครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ และให้ผลใช้บังคับจนกว่าจะมีการยุติสัญญา
2. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในระบบบาราคา รับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in-Tariff	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 25 ปี นับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก
3. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ Taipower	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก
4. สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ EDC	สัญญามีกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับจากวันที่โครงการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ครั้งแรก
5. สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Private PPA	สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระหว่างเอกชนกับเอกชน โดยมีส่วนลดค่าไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 10 - 15 ปี

หากสัญญาใดสัญญาหนึ่ง หรือหลายสัญญาครบระยะเวลาที่กำหนดแล้ว และบริษัทไม่ได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคตที่เพียงพอ อาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท ความสามารถในการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในอนาคตถือเป็นปัจจัยเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัท ดังนั้นบริษัทจำเป็นต้องได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเพิ่มเติมอยู่เสมอเพื่อให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม จากความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศที่ยังคงเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงนโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมให้ภาคเอกชนมีบทบาทมากขึ้นในอุตสาหกรรมด้านพลังงานไฟฟ้า บริษัทคาดการณ์ว่าจำนวนสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาครัฐจะมีมากขึ้น รวมถึงการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับภาคเอกชน (Private PPA) จากนโยบายต่าง ๆ ของภาครัฐที่ริเริ่มการออกนโยบายเพื่อสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนก็จะทำให้โอกาสในการทำธุรกิจของบริษัทเปิดกว้างขึ้นด้วย

สำหรับประเทศไต้หวันนั้น รัฐบาลไต้หวันให้ความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนมากขึ้นอย่างต่อเนื่องภายหลังจากที่รัฐบาลไต้หวันได้นำการกำหนดอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ Feed-in Tariff มาปรับใช้เพื่อสนับสนุนการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงาน



แสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนภายใต้ 2009 Renewable Energy Act พร้อมทั้งประกาศแผนในการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้า การสนับสนุนด้านกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และการวิจัยและพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการดำเนินการของการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

สำหรับประเทศกัมพูชา เป็นประเทศที่มีการเติบโตทางด้านความต้องการพลังงานค่อนข้างสูง รวมทั้งรัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนพลังงานหมุนเวียนโดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์อย่างชัดเจน อีกทั้งสัญญาซื้อขายไฟฟ้านั้นยังเป็นลักษณะ Take-or-Pay ซึ่งลดความเสี่ยงจากการขายไฟฟ้าได้เป็นอย่างมาก

ดังนั้น บริษัทจึงคาดว่าความเสี่ยงในด้านนี้ค่อนข้างต่ำ อีกทั้งบริษัทมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนต่อการได้รับสัญญาซื้อขายไฟฟ้าและการได้รับใบอนุญาตเพิ่มเติมในอนาคต เนื่องจากบริษัทมีประสบการณ์ในการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งในและต่างประเทศ มาแล้วหลายโครงการ ประกอบกับความเชี่ยวชาญของทีมผู้บริหารและพนักงานที่คุ้นเคยกับอุตสาหกรรมนี้เป็นอย่างดี

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่รายเดียวตั้งแต่ร้อยละ 30 ของยอดขายรวม

ณ ปัจจุบัน บริษัทมีลูกค้ารายใหญ่เป็นคู่สัญญาในการรับซื้อไฟฟ้าของบริษัทในประเทศไทย ประเทศไต้หวัน และประเทศกัมพูชา เช่น การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) Taipower และ EDC ซึ่งเป็นผู้รับซื้อไฟฟ้าที่บริษัทผลิตได้ทั้งหมดตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ดังนั้น หาก กฟภ. Taipower และ EDC บอกลีกสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดี บริษัทคาดว่าความเสี่ยงจากการถูกบอกลีกสัญญามีค่อนข้างต่ำ เนื่องจากบริษัทมีการควบคุมการปฏิบัติงานของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทให้เป็นไปตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อีกทั้งคู่สัญญาซื้อขายไฟฟ้าเป็นภาครัฐที่มีความน่าเชื่อถือ กล่าวคือ กฟภ. นั้นเป็นหน่วยงานของภาครัฐ และ Taipower เป็นรัฐวิสาหกิจที่ขึ้นตรงต่อ Ministry of Economic Affair หรือ MOEA ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความมั่นคงสูงของประเทศไต้หวัน ส่วน EDC เป็นรัฐวิสาหกิจที่ขึ้นตรงต่อ Ministry of Mines and Energy ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลประเทศกัมพูชา

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ในธุรกิจซื้อขายสินค้า (Trading) บริษัทขายสินค้าในกลุ่มพลังงานไฟฟ้าและอุปกรณ์ก่อสร้างงานโครงการ โดยสินค้าที่นำเข้ามาจำหน่ายผ่านผู้ผลิตสินค้าในกลุ่มนี้โดยตรงจากประเทศจีน ซึ่งส่วนใหญ่การจัดจำหน่ายสินค้าในกลุ่มนี้มีตัวแทนจำหน่ายโดยตรงจากผู้ผลิตสินค้าจำนวนหลายราย และการจำหน่ายสินค้าของทางบริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายผ่านผู้รับเหมาก่อสร้างระบบไฟฟ้า และผู้จำหน่ายรายย่อย ดังนั้น รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทจึงมีความไม่แน่นอน โดยขึ้นอยู่กับนโยบายการส่งเสริมการขายสินค้าของผู้ผลิตสินค้าและผู้จำหน่ายที่มุ่งเน้นนโยบายการตัดราคาขายระหว่างกันเป็นสำคัญ หากผู้ผลิตสินค้าดังกล่าวบอกลีกการเป็นผู้จัดจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัทหรือไม่ดำเนินการส่งเสริมการขายสินค้า ยกเลิกการประชาสัมพันธ์บริษัทในช่องทางการสื่อสารออนไลน์ และเน้นการขายตัวแทนจำหน่ายทำให้มีคู่แข่งมากขึ้นในตลาด และบริษัทยังไม่สามารถหาผู้ซื้อหรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่มาทดแทนได้อาจมีผลทำให้ยอดขายของบริษัทลดลงหรือสูญเสียรายได้ในจำนวนเดียวกัน นอกจากนี้ จะทำให้บริษัท ต้องมีภาระต้นทุนในการเก็บสินค้าซึ่งจะมีผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทอีกด้วย

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทกำหนดหลักการจัดเก็บสินค้าคงคลังและเน้นขยายการขายสินค้าในกลุ่มพลังงานไฟฟ้าระบบพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเป็นตัวแทนจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ผลิตสินค้าแผงโซลาร์ชั้นนำ เพื่อจำหน่ายสินค้าในกลุ่มที่บริษัทมีจุดแข็งทางด้านเทคนิคและเครือข่ายธุรกิจกับผู้รับเหมาบริการในกลุ่มนี้และพันธมิตรกับตัวแทนรายย่อย ซึ่งแม้จะยังไม่มากแต่ก็จะช่วยลดระดับเก็บสินค้าคงคลังหรือหวั่นพั้งพียงรายรับจากโครงการก่อสร้างซึ่งมีจำนวนโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายลงได้ นอกจากนี้ยังพึงพิงการประชาสัมพันธ์จากผู้ผลิตรายใหญ่ในการเป็นช่องทางการจำหน่ายให้ผู้สนใจธุรกิจบริษัทเพิ่มสูงขึ้นได้บ้าง

### ความเสี่ยงจากพึ่งพาลูกค้าที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

บริษัทได้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในการออกแบบจัดหาอุปกรณ์ และก่อสร้างโรงไฟฟ้าแต่ละโรงทั้งในประเทศไทยและในต่างประเทศ โดยผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) เป็นผู้ให้การรับประกันผลงาน เช่น ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของแผงโซลาร์ (PV Module) ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของเครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า (Inverter) และการรับประกันประสิทธิภาพของแผง (Performance Ratio Guarantee)





บริษัทมีความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้รับเหมาในกรณีที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) มีเหตุขัดข้องในการดำเนินงานที่ส่งผลกระทบต่อฐานะ และ/หรือสภาพคล่องทางการเงิน ของผู้รับเหมาอาจส่งผลให้บริษัทไม่สามารถเรียกร้องค่าชดเชยในกรณีที่โรงไฟฟ้าของบริษัทผลิตไฟฟ้าได้ในปริมาณต่ำกว่าที่ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ได้

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ในส่วนของประสบการณ์ ความชำนาญ ความรู้ เทคโนโลยี ฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของอุปกรณ์ที่ใช้ ขอบเขตการรับประกันผลงาน และการบริการอย่างเข้มงวด โดยเป็นการพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบในกระบวนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) หลังจากนั้น บริษัทจึงพิจารณาความเหมาะสมทางด้านราคา เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ที่มีคุณภาพในระดับราคาที่เหมาะสม

### ความเสี่ยงกรณีวัตถุดิบสำคัญและต้นทุนรวมมีราคาผันแปรมาก

บริษัทดำเนินธุรกิจก่อสร้างและจำหน่ายสินค้าในกลุ่มธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งต้องใช้แผงโซลาร์เป็นอุปกรณ์หลัก ทั้งนี้ราคาแผงโซลาร์ สายไฟ อุปกรณ์จับยึดแผงโซลาร์กับหลังคา (Mounting) และตัวแปลงกระแสไฟฟ้า(Inverter) จากไฟฟ้ากระแสสลับ (AC) เป็นไฟฟ้ากระแสตรง (DC) อาจมีราคาที่แปรผันตามค่าเงินที่ผันผวนสูงขึ้น อัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ความต้องการสินค้าในแต่ละช่วงเวลา ราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตแผงโซลาร์ ประกอบกับการปรับตัวของค่าระวางการขนส่งสินค้า ส่งผลให้ราคาสินค้าของสินค้าที่นำเข้ามาการปรับตัวสูงขึ้น บริษัทจึงมีการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Rate) กับทางธนาคาร เพื่อป้องกันความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนสินค้าในระดับหนึ่ง อีกทั้งบริษัทมีการปรับราคาสินค้าขึ้นตามอัตราแลกเปลี่ยนปัจจุบันเนื่องจากเป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากผลกระทบที่เกิดขึ้นจริง และเป็นค่าใช้จ่ายที่ทางบริษัทมีการจ่ายค่าสินค้าที่ปรับตัวสูงขึ้นตามจริง

### ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม

การขับเคลื่อนภาคพลังงานของประเทศไทยในปัจจุบันดำเนินอยู่ภายใต้จุดเปลี่ยนสำคัญของยุคการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition Era) ซึ่งมีเป้าหมายหลักในการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emission) ภายในปี พ.ศ. 2608 ภายใต้ยุทธศาสตร์นี้ กระทรวงพลังงานได้กำหนดแนวทางปฏิบัติราชการในช่วงปี พ.ศ. 2566 - 2570 เพื่อรับมือกับสถานการณ์ราคาพลังงานที่ผันผวนและเร่งส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดเป็นเชื้อเพลิงหลัก โดยมียุทธศาสตร์ 4D1E เป็นกลไกสำคัญในการปรับโครงสร้างตลาดพลังงานให้เกิดความสมดุลและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี รวมถึงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

ในมิติของการปฏิบัติงาน ภาคธุรกิจที่ประกอบกิจการโรงไฟฟ้าจำเป็นต้องปรับตัวให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐที่เข้มงวดขึ้น โดยเฉพาะการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เนื่องจากความบกพร่องในการปฏิบัติตามข้อกำหนดอาจนำไปสู่ผลกระทบร้ายแรงต่อการดำเนินธุรกิจ เช่น การถูกสั่งพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตประกอบกิจการ ดังนั้น บริษัทต่างๆ จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice: COP) อย่างเคร่งครัดในทุกขั้นตอน ตั้งแต่ระยะก่อนเริ่มดำเนินการระยะก่อสร้าง ไปจนถึงระยะการผลิตเชิงพาณิชย์

นอกจากความสอดคล้องทางกฎหมายแล้ว การยกระดับมาตรฐานสู่สากลด้วยระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ยังเป็นเครื่องมือสำคัญที่ภาคเอกชนนำมาใช้เพื่อสร้างระบบการทำงานที่ต่อเนื่องและยั่งยืน การบูรณาการระหว่างแผนยุทธศาสตร์ระดับชาติที่เน้นความเป็นเลิศทางเทคโนโลยีและการลดคาร์บอน เข้ากับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพของภาคเอกชน จึงเป็นปัจจัยหลักที่จะช่วยให้ประเทศไทยสามารถบรรลุเป้าหมายด้านพลังงานสะอาดควบคู่ไปกับการรักษาความมั่นคงทางพลังงานในระยะยาวได้อย่างเป็นรูปธรรม





## ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

กระบวนการผลิตกระแสไฟฟ้าของบริษัทได้รับการออกแบบและดำเนินการภายใต้แนวทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยไม่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศที่ส่งผลกระทบต่อชุมชนในรัศมี 5 กิโลเมตรจากพื้นที่โครงการ อีกทั้งยังได้มีการปล่อยมลพิษทางน้ำหรือของเสียอันตรายที่อาจกระทบต่อสุขภาพและคุณภาพชีวิตของประชาชนโดยรอบ อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักดีว่าการดำเนินโครงการอาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในบางมิติ เช่น การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดการของเสีย และผลกระทบต่อระบบนิเวศ ซึ่งจำเป็นต้องมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่รัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานเฉพาะทางเพื่อบริหารจัดการด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยคณะทำงานนี้มีหน้าที่กำหนดแนวทางปฏิบัติ ติดตามผล และปรับปรุงมาตรการให้สอดคล้องกับสถานการณ์และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ทั้งนี้ บริษัทได้นำแนวคิด 3 Rs ได้แก่ การใช้ซ้ำ (Reuse) การลดการใช้ (Reduce) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการดำเนินงาน เพื่อลดปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นให้เหลือน้อยที่สุด และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

ในส่วนของการดูแลทรัพยากรน้ำ บริษัทให้ความสำคัญกับการศึกษาวิธีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำและพลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดมาตรการตรวจสอบคุณภาพน้ำอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการตรวจวัดผลของน้ำทิ้งในบ่อพักของโครงการเป็นประจำ ซึ่งผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาแสดงให้เห็นว่าคุณภาพน้ำของโครงการอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมทุกประการ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือทรัพยากรของชุมชน

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางการบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทได้ดำเนินการขอรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าทุกแห่ง เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล และมีการปรับปรุงแนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง ด้วยความมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด บริษัทจึงไม่เพียงแต่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักเกณฑ์ที่เคร่งครัดเท่านั้น แต่ยังส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

## ความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคม

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยให้ความสำคัญกับความยั่งยืนและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเกื้อกูล บริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญของชุมชนและสังคมในความสำเร็จของโครงการ โดยยึดหลักการพัฒนาอย่างสมดุลที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต วัฒนธรรม และวิถีชีวิตของชุมชนรอบโครงการ

ก่อนเริ่มต้นโครงการ บริษัทได้ดำเนินการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญเพื่อศึกษาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างรอบด้าน ครอบคลุมทั้งมิติทางชีวภาพ กายภาพ และสังคม ตลอดจนผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินโครงการจะไม่ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและสังคมในระยะยาว

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดกิจกรรมหลากหลายเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างชุมชนและบริษัท เช่น การสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน การจัดเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับผู้นำชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย และการให้ความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีพลังงานสะอาด โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง และลดความเข้าใจผิดที่อาจเกิดขึ้น

ในอนาคต บริษัทจะเดินหน้ารณรงค์ส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืนร่วมกับชุมชนผ่านแนวทาง ดังนี้

1. การมีส่วนร่วมของชุมชนในทุกขั้นตอน บริษัทจะจัดการประชุมและรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนโครงการ การออกแบบ การก่อสร้าง ไปจนถึงการดำเนินงาน
2. การสนับสนุนโครงการพัฒนาชุมชน บริษัทจะลงทุนในโครงการที่สร้างประโยชน์แก่ชุมชน เช่น การพัฒนาสาธารณูปโภค การส่งเสริมการศึกษาสำหรับเยาวชน การอบรมทักษะอาชีพ และการสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืน
3. การตรวจสอบและประเมินผลกระทบอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะดำเนินการติดตามและประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมหลังการดำเนินงาน พร้อมนำผลการประเมินมาปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่อง
4. การสื่อสารอย่างโปร่งใส บริษัทจะสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับโครงการและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากชุมชน





ด้วยแนวทางเหล่านี้ บริษัทมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรต้นแบบด้านการดำเนินธุรกิจที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและชุมชน พร้อมสร้างผลกระทบเชิงบวกในทุกพื้นที่ที่เราเข้าไปดำเนินงาน

### ความเสี่ยงจากความล่าช้าของการพัฒนาโครงการ

โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่อยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการ หรืออยู่ระหว่างการก่อสร้างอาจมีความล่าช้า โดยปัจจัยสำคัญที่สามารถส่งผลให้ไม่สามารถจำหน่ายไฟฟ้าได้ทันเวลาตามแผนที่วางไว้ อาจเกิดจากเหตุการณ์ ดังต่อไปนี้

- การขอรับใบอนุญาตดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับภาครัฐ
- การดำเนินการเพื่อขอใบอนุญาตที่จำเป็นในการดำเนินธุรกิจ
- การขออนุญาตเชื่อมโยงกับโครงข่ายไฟฟ้า (Grid Connection)
- การจัดหาที่ดินสำหรับการพัฒนาโครงการ
- ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งในรูปของการเพิ่มทุนและการกู้ยืมเงิน
- ผู้รับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (EPC Contractor) ดำเนินการล่าช้า
- เหตุสุดวิสัยต่าง ๆ

หากบริษัทไม่สามารถดำเนินการดังกล่าวได้ตามแผนงานที่วางไว้ บริษัทจะมีความเสี่ยงจากการที่วันเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการอาจต้องล่าช้าออกไป ก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่มทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้

ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางการพัฒนาและกำกับดูแลโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ โดย (1) กำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการอย่างละเอียดก่อนที่จะตัดสินใจลงทุน (2) คัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความน่าเชื่อถือและมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ และ (3) ทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องระหว่างพันธมิตรทางธุรกิจ และ/หรือผู้ให้บริการต่าง ๆ โดยได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ในการลงทุน ขอบเขตในการดำเนินงานและกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญที่เกี่ยวข้องในก่อนการเปิดให้ดำเนินการเชิงพาณิชย์ และช่วงดำเนินโครงการอย่างชัดเจนและครอบคลุม (4) บริษัทได้มีการใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยบริหารจัดการในการพัฒนาโครงการ การกำกับดูแลโครงการกับพันธมิตรหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้สามารถดำเนินการเชิงพาณิชย์ของโครงการตามแผนและกำหนดการที่วางไว้

### ความเสี่ยงด้านทรัพยากรบุคคล

การดำเนินธุรกิจของบริษัทจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ โดยเฉพาะในด้านการพัฒนาโครงการ การบริหารจัดการ และการดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ตลอดจนงานสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง หากบริษัทไม่สามารถรักษามูลค่าบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ หรือไม่สามารถสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีศักยภาพเข้ามาทดแทนได้อย่างต่อเนื่อง อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความต่อเนื่องของธุรกิจ และความสามารถในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทอาจเผชิญความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในบางส่วน ซึ่งอาจยังไม่สอดคล้องกับเป้าหมายหรือความคาดหวังขององค์กร ส่งผลให้ประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยรวมลดลง หรือทำให้การดำเนินงานบางกระบวนการไม่เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด หากไม่ได้รับการพัฒนาและปรับปรุงอย่างเหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและประสิทธิผลของการดำเนินธุรกิจในระยะยาว เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสม โดยมีแนวทางในการพัฒนาและรักษามูลค่าบุคลากรที่มีศักยภาพ การกำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานที่ชัดเจน การติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการจัดให้มีการฝึกอบรมและพัฒนาทักษะของบุคลากร เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงานและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน



## ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีเงินกู้ยืมต่างประเทศที่ไม่ได้มีการป้องกันความเสี่ยง หรือมีการป้องกันความเสี่ยงแล้วแต่มีความเสี่ยงบางประการที่ยังไม่สามารถป้องกันได้ จากการที่บริษัทลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในต่างประเทศ ทำให้มีรายได้เป็นสกุลเงินต่างประเทศ เนื่องจากความผันผวนของค่าเงิน อาจส่งผลกระทบต่อในทางลบเมื่อบริษัทแปลงค่าเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ดังนั้น ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าเงินอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตามสัดส่วนของรายได้ในสกุลเงินต่างประเทศไม่ได้อยู่ในระดับที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายและงบลงทุนของบริษัท อยู่ในรูปสกุลเงินต่างประเทศเช่นกัน ซึ่งนับเป็นการป้องกันความเสี่ยงตามธรรมชาติ (natural hedge) ได้ส่วนหนึ่ง

## ความเสี่ยงจากการที่บริษัทผิดสัญญากู้ยืมเงิน

ตามลักษณะของโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์โดยทั่วไปแหล่งเงินทุนจะมาจากเงินกู้ยืมเป็นหลัก บริษัทจึงมีภาระที่ต้องจ่ายดอกเบี้ยและจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินตามกำหนด และปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่ได้ระบุไว้ในสัญญา ดังนั้น หากผลประกอบการไม่ดีหรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าว บริษัทก็อาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืมตามกำหนดได้หรือมีสิทธิถูกเรียกชำระหนี้คืนทั้งจำนวนในทันที เช่นเดียวกับผู้ประกอบการทั่วไปในอุตสาหกรรม

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้มีการติดตามและประเมินสถานการณ์ทางการเงินอย่างละเอียดรอบคอบ มีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทยังคงมีสินทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดเป็นอย่างมาก จึงทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าบริษัทจะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงินได้

## ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความโปร่งใสและประสิทธิภาพในการบริหารงาน อย่างไรก็ตาม ประสิทธิภาพการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ของบริษัทเป็นบุคคลเดียวกัน ซึ่งอาจนำไปสู่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์และลดประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบและถ่วงดุลภายในองค์กร รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อความโปร่งใส การตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหาร อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำกฎบัตรซึ่งระบุหน้าที่ของประธานกรรมการ คณะกรรมการ และกำหนดหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้โดยเฉพาะ ซึ่งทำให้การแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีความชัดเจน และเกิดการถ่วงดุลอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการของบริษัทยังประกอบด้วยจำนวนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนปี 2560 โดยบริษัทอยู่ระหว่างกระบวนการสรรหาประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ เพื่อเสริมสร้างโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทมีความเหมาะสม โปร่งใส และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานยิ่งขึ้น

## ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

ความเสี่ยงจากการทุจริตและคอร์รัปชันเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือขององค์กร และอาจก่อให้เกิดความเสียหายทั้งในเชิงการเงินและภาพลักษณ์ของบริษัท ความเสี่ยงเหล่านี้อาจเกิดขึ้นในหลายลักษณะ เช่น การให้หรือรับสินบน ในกระบวนการขออนุญาตพัฒนาโครงการ การดำเนินงานด้านจัดซื้อจัดจ้างที่ขาดความโปร่งใส และการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดีมั่นในหลักธรรมาภิบาล (Good Corporate Governance) โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการขอรับรองจากแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส อีกทั้ง บริษัทมีมาตรการควบคุมภายในที่เข้มงวดโดยกำหนดให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างต้องดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ มีการกำหนดให้มีการตรวจสอบจากหน่วยงานภายในและผู้ตรวจสอบอิสระอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงเปิดช่องทางให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสการทุจริตผ่านระบบร้องเรียนที่เป็นอิสระและปลอดภัย นอกเหนือจากมาตรการป้องกันแล้ว บริษัทมุ่งเน้นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน แก่พนักงานทุกระดับ ผ่านการอบรมเพื่อให้พนักงานมีความเข้าใจและพร้อมปฏิบัติตามแนวทางที่เหมาะสม





## ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทประกอบธุรกิจพลังงาน อาจเผชิญกับความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในหลายมิติ ไม่ว่าจะเป็นการปฏิบัติต่อแรงงานในห่วงโซ่อุปทาน การใช้ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนท้องถิ่น หรือผลกระทบต่อสิทธิของแรงงานทั้งทางตรงและทางอ้อม หากไม่มีมาตรการบริหารจัดการที่เหมาะสม อาจเกิดปัญหาการละเมิดสิทธิแรงงาน เช่น การจ้างงานที่ไม่เป็นธรรม สภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย หรือการใช้แรงงานที่ไม่ได้มาตรฐาน ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทและความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสีย

เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทให้ความสำคัญกับหลักสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล และดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยกำหนด นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อให้พนักงานและคู่ค้าปฏิบัติตามหลักการด้านแรงงานที่เป็นธรรม สนับสนุนสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย และป้องกันการเลือกปฏิบัติทุกรูปแบบ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชนโดยดำเนินการประเมินผลกระทบทางสังคม (Social Impact Assessment) อย่างรอบด้าน และเปิดโอกาสให้ชุมชนแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อวิถีชีวิตของประชาชนในพื้นที่ อีกทั้งยังมีมาตรการรับฟังข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้สามารถแก้ไขปัญหาด้านสิทธิมนุษยชนได้อย่างทันท่วงที

บริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจ โดยเน้น การจ้างงานที่เป็นธรรม กำหนดชั่วโมงการทำงานอย่างเหมาะสม ปฏิบัติต่อชุมชนด้วยความรับผิดชอบ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) นอกจากนี้ บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยปราศจากการละเมิดสิทธิแรงงานและสิทธิขั้นพื้นฐาน พร้อมทั้งส่งเสริมความเป็นธรรมและปกป้องบุคคลจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ในด้านการจ้างและดูแลร้องเรียน บริษัทได้กำหนด มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ไว้ภายใต้ "นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการจ้างและดูแลหรือข้อร้องเรียน" เพื่อสร้างความมั่นใจว่าทุกปัญหาจะได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสม

## ความเสี่ยงจากกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ความเสี่ยงจากกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act — PDPA) อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการจัดเก็บและบริหารข้อมูลของลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย หากไม่มีการจัดการที่สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมาย เช่น การใช้ข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอม การละเมิดความเป็นส่วนตัว หรือการขาดมาตรการรักษาความปลอดภัยที่เพียงพอ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงขององค์กร ความเสียหายด้านชื่อเสียง และการสูญเสียความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อควบคุมการเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นระบบ พร้อมทั้งกำกับดูแลการเข้าถึงข้อมูลเพื่อป้องกันการนำไปใช้โดยมิชอบ นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer: DPO) และแจ้งรายชื่อต่อสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (ส.ค.ส.) โดยกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน พร้อมจัดให้มีการอบรมความรู้เกี่ยวกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างรอบด้าน ครอบคลุมทั้งบุคลากร กระบวนการทำงาน และเทคโนโลยี เพื่อลดความเสี่ยงจากการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล อีกทั้งยังมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าทุกข้อร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาและดำเนินการอย่างรวดเร็วและเป็นธรรม ซึ่งปัจจุบันบริษัท ยังไม่มีรายการกรณีเกิดเหตุละเมิดหรือรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล



## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์

### ความเสี่ยงจากเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ที่มีข้อกำหนดในการจ่ายเงินปันผล

ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวนมากเนื่องจากบริษัทมีการทำธุรกรรมการกู้ยืมเงินในลักษณะเงินกู้โครงการ (Project Finance) สำหรับทุกโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งสัญญาเงินกู้เป็นสัญญาระยะยาว และมีการกำหนดให้โครงการต่าง ๆ จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt Service Coverage Ratio) (โดยสัญญาที่ DSCR สูงที่สุดเท่ากับ 1.10 เท่า) และจำเป็นต้องนำเงินในบัญชีสำรองสำหรับเจ้าหนี้ (Debt Service Reserve Account) ให้ครบตามจำนวนเงินต้นและดอกเบี้ยที่จะครบกำหนดจ่ายในรอบ 3 ถึง 6 เดือน ถัดไป แต่อย่างไรก็ดีโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์มีรายได้ที่ค่อนข้างสม่ำเสมอ ซึ่งในปีที่ผ่านมา ทุกโครงการของโรงไฟฟ้ามีความสามารถในการชำระหนี้ และมี DSCR Ratio มากกว่าที่ธนาคารกำหนดทุกโครงการ ดังนั้นแล้วโครงการจึงมีแนวโน้มค่อนข้างต่ำที่จะไม่สามารถดำรงอัตราส่วนดังกล่าวหรือไม่สามารถนำเงินเข้าบัญชีสำรองสำหรับการชำระหนี้ได้ อันจะส่งผลกระทบต่อจ่ายเงินปันผลตามที่วางแผนไว้

### ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์

ราคาหลักทรัพย์และสภาพคล่องในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอาจมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นหรือลดลงตามปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม สภาพตลาดเงินและตลาดทุน การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาพลังงานหรือราคาวัตถุดิบ รวมถึงปัจจัยทางการเมืองทั้งในและต่างประเทศ ปัจจัยดังกล่าวอาจส่งผลให้ผู้ถือหลักทรัพ์มีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนจากการลงทุน ทั้งนี้ แม้ว่าบริษัทจะมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการดำเนินงาน แต่การจ่ายเงินปันผลในแต่ละงวดจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน สภาพคล่องกระแสเงินสด ความจำเป็นในการใช้เงินลงทุนในอนาคต ดังนั้น บริษัทอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ หรืออาจจ่ายเงินปันผลในอัตราที่แตกต่างจากนโยบายที่กำหนดไว้

### ความเสี่ยงจากการลงทุนโครงการใหม่ในประเทศ

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจในต่างประเทศเพื่อตอบสนองนโยบายการเติบโตของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม การลงทุนในประเทศนั้น แม้จะมีโอกาสทางธุรกิจที่น่าสนใจแต่ก็มีความเสี่ยงหลายประการ ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงทางด้านกฎหมายนโยบายของประเทศ รวมถึงขั้นตอนในการขอใบอนุญาตต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนแต่ละโครงการ ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานโครงการล่าช้าผลตอบแทนเปลี่ยนแปลงไป หรือไม่เป็นที่ไปตามเป้าหมายที่คาดหวังไว้

ทั้งบริษัทมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยวางหลักเกณฑ์ในการลงทุนที่รอบคอบ และมีแนวทางในการกำกับดูแลพัฒนาโครงการ โดยมีการจ้างที่ปรึกษาที่มีความชำนาญเฉพาะทางเพื่อช่วยวิเคราะห์ตรวจสอบร่วมกับบุคลากรของบริษัท

## 2.2.3 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risks)

### ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นเรื่องที่มีความสำคัญและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยเฉพาะระบบงานต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ระบบเครือข่าย (Network) ระบบการเงินการบัญชี ระบบการบริหารงานภายในและทรัพยากรบุคคล ซึ่งระบบงานดังกล่าวมีข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทจัดเก็บอยู่ด้วย หากเกิดปัญหาเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัทจัดเก็บอยู่ย่อมส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน ความรับผิดชอบและชื่อเสียงของบริษัท บริษัทจึงได้วางแผนและมีการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ ๆ และการป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ ได้แก่ การปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้มีความพร้อมใช้งานเพื่อหลีกเลี่ยงการล้มเหลวของระบบเครือข่าย (Network) และเครื่องแม่ข่าย (Server) เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ป้องกันการเข้ามาทำลายเครือข่าย (Network) และกำหนดมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เช่น ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล การวางเครือข่ายตั้งศูนย์สำรองข้อมูลเพื่อรองรับภาวะฉุกเฉิน การทดสอบระบบการป้องกันต่าง ๆ เป็นประจำและสม่ำเสมอเพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และตรวจสอบให้แน่ใจว่าผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งหมดได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์







ทั้งนี้ บริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยง โดยบริษัทมีนโยบายการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ และคู่มือการรักษาความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ มีระบบการป้องกันการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทได้ดำเนินการทั้งเชิงรุกและเชิงรับ โดยมีการฝึกอบรมด้านความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งมุ่งเน้นการสร้างความรู้ความตระหนักเรื่องความมั่นคงปลอดภัยในการใช้งานคอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศ สำหรับผู้บริหาร และพนักงานในองค์กร เพื่อให้เกิดการใช้งานระบบเทคโนโลยีอย่างปลอดภัย (Cyber Security Awareness) ประกอบกับบริษัทมีการส่งพนักงานฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศไปอบรมหลักสูตรทางเทคโนโลยีสารสนเทศกับทางหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอและมีการทดสอบแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Contingency Plan) อย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

### ความเสี่ยงในการระดมทุน

ในปี 2568 จากสภาวะตลาดการระดมทุนในรูปแบบหุ้นกู้ในประเทศไทยเผชิญกับวิกฤติที่มีความอ่อนไหวและไม่เอื้อต่อการระดมทุน เนื่องจากการผิวน้ำขึ้นของผู้ออกหุ้นกู้บางราย ในสัดส่วนที่เพิ่มขึ้นภายในระยะเวลาที่ใกล้เคียงกัน ซึ่งสถานการณ์ดังกล่าวส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนทำให้นักลงทุนเพิ่มความระมัดระวังและชะลอการลงทุนในตลาดหุ้นกู้ จากสาเหตุข้างต้นทำให้บริษัทปรับเปลี่ยนแผนการระดมในรูปแบบอื่น อาทิเช่น การหาผู้ร่วมทุนสำหรับการพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้า ซึ่งปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาสำหรับการหาผู้ร่วมทุน ซึ่งบริษัทได้รับข้อเสนอที่ไม่ผูกมัด (Non-buying offer) จากผู้ร่วมทุนที่มีศักยภาพ และอยู่ระหว่างการดำเนินการเจรจากับผู้ร่วมทุนเช่นกันรวมทั้งอยู่ระหว่างการดำเนินการโดยผู้ร่วมทุนในการตรวจสอบข้อมูลสินทรัพย์ ซึ่งขั้นตอนต่อไปจะนำไปสู่การทำสัญญา ซึ่งบริษัทคาดว่าจะมีความเป็นไปได้สูงที่บริษัทจะสามารถปิดการเจรจาและจะนำไปสู่การร่วมทุนกับผู้ร่วมทุน

นอกจากนี้บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดหาแหล่งเงินทุนที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการด้านพลังงานสะอาดและพลังงานหมุนเวียน บริษัทจึงอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการขอรับการสนับสนุนทางการเงินจากกองทุนเพื่อสิ่งแวดล้อมและพลังงานสีเขียว (Green Fund) ซึ่งเป็นแหล่งเงินทุนที่มุ่งเน้นการส่งเสริมการลงทุนในโครงการที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่พลังงานสะอาด โดยการเข้าถึงแหล่งเงินทุนดังกล่าวจะช่วยสนับสนุนให้บริษัทสามารถดำเนินโครงการด้านพลังงานหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มศักยภาพทางการเงินและความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ

จากแนวโน้มการดำเนินนโยบายด้านสภาพภูมิอากาศของประชาคมโลกที่มีความเข้มงวดมากขึ้น ภายใต้กรอบความร่วมมือระหว่างประเทศ เช่น Paris Agreement on Climate Change และการหารือในเวที COP30 UN Climate Change Conference อาจส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบ มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม และการปรับตัวสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ รวมถึงผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงขึ้น เช่น ภัยธรรมชาติ อุณหภูมิที่สูงขึ้น หรือความผันผวนของสภาพอากาศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงาน ต้นทุนการผลิต ห่วงโซ่อุปทาน การเข้าถึงแหล่งเงินทุน ตลอดจนภาพลักษณ์และความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดแผนงานสำหรับเป้าหมายในการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 (Carbon Neutrality 2030) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (Net Zero 2050) โดยบริษัทได้ติดตามการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐพร้อมทั้งจัดทำและทบทวนข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในองค์กรทั้งระยะสั้น ตลอดจนถึงระยะยาว เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ ซึ่งหากบริษัทไม่มีการปรับตัวและบริหารจัดการผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ อาจส่งผลกระทบต่อแผนงานที่กำหนดไว้ในการเป็น Net Zero



## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม (กลุ่มบริษัท) มุ่งมั่นขับเคลื่อนธุรกิจพลังงานสะอาดสู่ความยั่งยืน ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการที่สมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และบูรณาการมาตรฐานสากลเข้ากับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างคุณค่าสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมองค์กรและเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสสู่สาธารณะ บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และบริษัทได้จัดให้มีระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกแห่งในประเทศไทย เพื่อยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ อันเป็นรากฐานสำคัญสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนร่วมกับสังคมไทย โดยการจัดทำส่วนการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนนี้ยึดตามคู่มือการรายงานความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน (SET Sustainability Reporting Guide) ของตลาดหลักทรัพย์



1.  
การกำกับดูแล

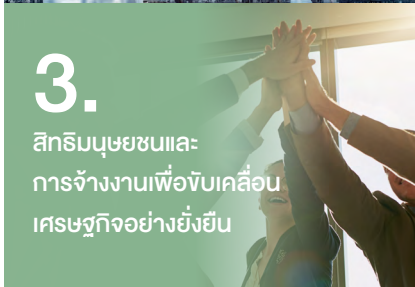


2.  
การประกอบธุรกิจ  
ด้วยความเป็นธรรม

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายความรับผิดชอบต่อ  
สังคมและสิ่งแวดล้อม



3.  
สิทธิมนุษยชนและ  
การจ้างงานเพื่อขับเคลื่อน  
เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน



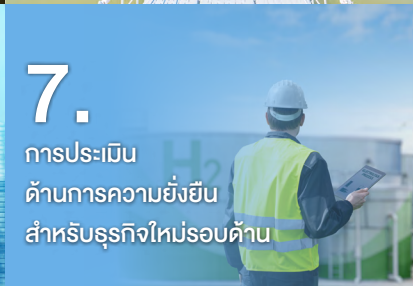
4.  
การจัดการพลังงานสภาพ  
ภูมิอากาศ น้ำ และของเสีย



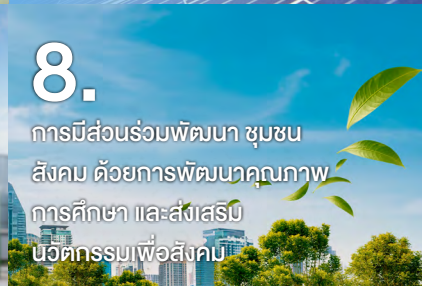
5.  
การผลิตสินค้าและบริการด้วย  
ความรับผิดชอบต่อ  
สังคมและสิ่งแวดล้อม



6.  
การลงทุนธุรกิจที่สร้าง  
ผลตอบแทน โดยมุ่งเน้น  
ธุรกิจด้านนวัตกรรม  
เพื่อความยั่งยืน



7.  
การประเมิน  
ด้านการความยั่งยืน  
สำหรับธุรกิจใหม่รอบด้าน



8.  
การมีส่วนร่วมพัฒนา ชุมชน  
สังคม ด้วยการพัฒนาคุณภาพ  
การศึกษา และส่งเสริม  
นวัตกรรมเพื่อสังคม



## เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทได้กำหนดเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนจากการดำเนินธุรกิจด้วยนวัตกรรมพลังงานสะอาด เพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) โดยมีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 50 จากปี 2566 ภายในปี 2576 และครอบคลุมประเด็นในมิติเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามกรอบสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) ซึ่งกลยุทธ์ที่ใช้ในการดำเนินการของบริษัท เพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนนั้นบริษัทได้มีการกำหนดกลยุทธ์ที่สำคัญทั้งระยะสั้น และระยะยาวดังนี้

### ระยะสั้น : เพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความตระหนัก



การบริหารจัดการขยะและทรัพยากร :  
ลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้ง  
(Single-use Plastic)



การจัดการพลังงานในสำนักงาน :  
Smart Zone Control



การกำกับดูแลคู่ค้าเชิงรุก :  
ใช้หลักเกณฑ์การประเมินคู่ค้าด้าน ESG  
อย่างเข้มข้น โดยเฉพาะการตรวจสอบใบอนุญาต  
ทำงานและสิทธิแรงงาน เพื่อลดความเสี่ยงด้าน  
สิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน

### ระยะยาว : นวัตกรรมและการเปลี่ยนผ่านสู่ Net Zero



การสร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน :  
พัฒนาคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานให้เข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่าย  
ต่อต้านทุจริตและปฏิบัติตามมาตรฐานสิ่งแวดล้อมระดับสากล  
เพื่อมุ่งสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำอย่างเต็มรูปแบบ

ทั้งนี้ในเชิงที่สัมพันธ์กับแผนธุรกิจของบริษัทคือ  
การสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) ให้กับสังคม  
และสิ่งแวดล้อม ตามกรอบเป้าหมาย SDGs ของ  
สหประชาชาติได้อย่างสมบูรณ์

บริษัทได้ตอบสนองต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำนวน 3 เป้าหมายหลัก ได้แก่



เป้าหมายที่ 3  
(ส่งเสริมสุขภาพที่ดี)



เป้าหมายที่ 7  
(พลังงานสะอาดที่ทุกคน  
สามารถเข้าถึงได้)



เป้าหมายที่ 13  
(การแก้ปัญหาโลกร้อน)

โดยในปี 2568 บริษัทได้คะแนนการประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแล  
กิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed  
Companies : CGR) 4 ดาวในปี 2568





## การดำเนินงานเพื่อตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนในรอบปี 2568

### ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน

### ผลการดำเนินงานในปี 2568

#### เป้าหมายหลัก



#### ส่งเสริมสุขภาพที่ดีของทุกคน (3.6)

บริษัทส่งเสริมสุขภาพ และความปลอดภัยของบุคลากรในสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม โดยกำหนดนโยบาย แนวทางเรื่องการส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน

ไม่มีอุบัติเหตุหรือการเจ็บป่วยถึงขั้นหยุดงาน และเสียชีวิตจากการทำงาน



#### พลังงานสะอาดที่ทุกคนสามารถเข้าถึงได้ (7.1 - 7.3)

บริษัทดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ และพัฒนาธุรกิจตามวิสัยทัศน์ โดยสร้างสรรค์นวัตกรรม และเทคโนโลยีที่ทันสมัยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนและเป็นทุกคนสามารถเข้าถึงได้อย่างมีประสิทธิภาพและราคาที่เป็นธรรม



#### การแก้ปัญหาโลกร้อน (13.2, 13.3)

บริษัทให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) จึงได้ดำเนินการจัดทำรายงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (Greenhouse Gas Inventory) เริ่มเก็บข้อมูลพื้นฐานในปี 2565 ซึ่งเป็นการรวบรวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทได้กำหนดเป้าหมายลดการ ปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 50 จากปี 2566 ภายในปี 2576 และได้รับการรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

#### เป้าหมายรอง



#### ส่งเสริมความเสมอภาคระหว่างเพศ และความเท่าเทียม (5.1, 5.5)

บริษัทสร้างความเสมอภาคระหว่างเพศ และสร้างความเท่าเทียมในบทบาทการทำงานภายในองค์กร และส่งเสริม การพัฒนาศักยภาพและการเป็นผู้นำอย่างเท่าเทียมโดยปราศจากการกระทำที่ก่อให้เกิดการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม



#### งานที่ดีและการเติบโตทางด้านธุรกิจ (8.5, 8.7, 8.8)

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างการเจริญเติบโตทางธุรกิจให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีความมุ่งมั่นในการเคารพสิทธิมนุษยชนในฐานะผู้จ้าง จึงสนับสนุนการจ้างงานพนักงานหรือผู้มีภาวะทุพพลภาพ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความสามารถโดยรอบพื้นที่โครงการสามารถเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของบริษัทได้ในฐานะพนักงานของบริษัท พร้อมทั้งไม่มีการจ้างแรงงานเด็ก และส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยเสมอ

ในปี 2568 บริษัทเข้าที่ดินกับสมาชิกของสหกรณ์การเกษตรฯ ในท้องถิ่นเพื่อดำเนินการผลิตไฟฟ้าจำหน่ายให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้สหกรณ์สามารถจัดสรรรายได้ค่าเช่าที่ดินให้แก่สมาชิกต่อไป



#### การสร้างอุตสาหกรรม นวัตกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน ที่ยั่งยืนแก่สังคม (9.4)

บริษัทดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานสะอาด และคำนึงถึงการเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจ จึงได้มีการพัฒนานวัตกรรม เทคโนโลยีสะอาด และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจตลอดเวลา โดยเปิดพื้นที่โรงงานไฟฟ้า เป็นศูนย์การเรียนรู้ ทัศนศึกษา จัดหาวิทยากรให้ความรู้เกี่ยวกับการทำงานของระบบผลิตพลังงานแสงอาทิตย์ สร้างความตระหนักรู้เป็นความจำเป็นของพลังงานหมุนเวียนสะอาด



#### เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน (11.6)

บริษัทดำเนินธุรกิจที่ลดผลกระทบของเมืองต่อสิ่งแวดล้อมต่อประชากรในพื้นที่บริเวณโครงการโดยการให้ความสำคัญ ทางด้านคุณภาพทางอากาศและการจัดการทางด้านขยะมูลฝอยและของเสียอื่น ๆ

ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน/คู่ค้าในการประกอบธุรกิจ



#### ส่งเสริมสังคมที่สงบสุข ยุติธรรม และไม่แบ่งแยก (16.5, 16.6)

บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกระดับ และให้ความสำคัญกับการไม่ละเมิด สิทธิมนุษยชน ทั้งในการจ้างงานที่ไม่ถูกต้อง พร้อมทั้งให้ความสำคัญของการดำเนินการธุรกิจอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้เพื่อความยั่งยืนขององค์กร

ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน รวมทั้งไม่มีข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

ในปี 2568 บริษัทได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีมาก (Very Good) หรือ 4 ตราสัญลักษณ์ จากโครงการสำรวจ การกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) และบริษัทได้เข้าร่วม เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) และไม่มีข้อร้องเรียนกรณีทุจริต





## บริษัทได้ดำเนินธุรกิจตามแนวปฏิบัติระดับมาตรฐานสากล



## โครงสร้างการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมความยั่งยืนภายในองค์กร โดยมีหน้าที่และบทบาทรับผิดชอบในการกำหนดแนวทางโดยรวมสำหรับความยั่งยืนโดยรวมเข้ากับกลยุทธ์ พันธกิจ และค่านิยมขององค์กร คณะกรรมการบริษัทรับรองว่า ความยั่งยืนได้ถูกบูรณาการรวมเข้ากับกระบวนการตัดสินใจ การบริหารความเสี่ยง และการประเมินผลการปฏิบัติงาน นอกจากนี้คณะผู้บริหารมีความรับผิดชอบในการดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติที่ยั่งยืนและติดตามประสิทธิผล โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการสร้างความมั่นใจว่าองค์กรใช้แนวทางความยั่งยืนระยะยาว ในการดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อทั้งบริษัทและสังคมโดยรวม







## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

### การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน



1

#### การทบทวนและระบุ ประเด็นสำคัญ (Identification)

นำประเด็นสาระสำคัญความยั่งยืนในปี 2567 มาทบทวนและพิจารณาประเด็นความยั่งยืนโดยพิจารณาตามบริบทองค์กรทั้งปัจจัยภายใน ประกอบด้วย ประเด็นความเสี่ยง กลยุทธ์ เป้าหมายธุรกิจ และความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย และปัจจัยภายนอก ได้แก่ ประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร สหประชาชาติ (SDGs) และประเด็นอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน



2

#### การจัดลำดับความสำคัญ (Prioritization)

นำประเด็นสำคัญที่ระบุได้ นำมาประเมินและวิเคราะห์เพื่อจัดลำดับความสำคัญของหัวข้อตามความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน โดยมีการจัดกลุ่มตามความสำคัญแต่ละประเด็นเป็น 3 กลุ่ม คือ

- ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักให้ความสนใจ มาก และอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อองค์กร สูง
- ประเด็นกลุ่มที่ผู้มีส่วนได้เสียหลักให้ความสนใจ และอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อองค์กร ต่ำ
- ประเด็นกลุ่มที่ผู้มีส่วนได้เสียหลักให้ความสนใจน้อย และอาจไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อองค์กร

**แกนแนวตั้ง :** ประเด็นที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบและมีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย

**แกนแนวนอน :** ประเด็นที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบและมีความสำคัญต่อธุรกิจ



3

#### การทวนสอบเพื่อยืนยัน ประเด็นที่สำคัญ (Validation)

ทบทวนความถูกต้องของประเด็นที่มีนัยสำคัญเพื่อความครบถ้วนของประเด็นทั้งหมด เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อพิจารณาอนุมัติและยืนยัน และดำเนินการจัดทำแผนงานเพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน และเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน



4

#### การติดตาม และเปิดเผย ข้อมูล (Review and Disclosure)

ติดตามผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับประเด็นสำคัญความยั่งยืน และรายงานพร้อมเปิดเผยข้อมูลในช่องทางการสื่อสารของบริษัทแบบ 56-1 One Report เว็บไซต์ การประชุมผู้ถือหุ้น และช่องทางอื่นๆ

จากผลการประเมินประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน ประจำปี 2568 เป็นการทบทวนประเด็นด้านความยั่งยืนจากปี 2567 ซึ่งพบว่า บริษัทประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนในระดับสูงมีทั้งหมด 7 ประเด็น ดังนี้

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ผลกระทบและความสำคัญต่อภาคส่วนได้ส่วนเสีย

ผลกระทบและความสำคัญธุรกิจ

สูง

ต่ำ

สูง

ต่ำ

1 เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า

2 การบริหารจัดการพลังงาน

3 การบริหารจัดการน้ำ

4 การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต

5 การบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

6 การพัฒนาทักษะความรู้และทักษะของบุคลากร

7 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

8 การสร้างความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสีย

9 การบริหารแรงงานและสิทธิมนุษยชน

10 การสร้างความหลากหลายและการมีส่วนร่วมในองค์กร

11 การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

12 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

13 การบริหารความเสี่ยงในภาวะวิกฤตหรือสภาวะวิกฤตที่ไม่ปกติ









































14 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

15 เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า

	มิติสิ่งแวดล้อม (Environment)	มิติสังคม (Social)	มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance)
ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ	1 การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 2 การบริหารจัดการพลังงาน 4 การบริหารจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต	7 ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน 6 การพัฒนาทักษะความรู้ และทักษะของบุคลากร 8 การสร้างความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียต่อองค์กร	15 เสถียรภาพและความสามารถในการผลิตไฟฟ้า 12 การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
ประเด็นความยั่งยืนอื่นๆ	3 การบริหารจัดการน้ำ 5 การบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ	9 การบริหารแรงงานและสิทธิมนุษยชน 10 การสร้างความหลากหลายและการมีส่วนร่วมในองค์กร	11 การพัฒนาเทคโนโลยีที่เหมาะสม 13 การบริหารความเสี่ยงในภาวะวิกฤตที่ไม่ปกติ 14 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน



## ขอบเขตผลกระทบของประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ขอบเขตผลกระทบ	เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs	หัวข้อที่นำเสนอในรายงาน
<b>มิติสิ่งแวดล้อม</b>			
<b>การบริหารจัดการ</b> <b>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</b> 	พนักงาน ลูกค้า / ลูกค้า ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ	    	การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร
<b>การบริหารจัดการพลังงาน</b> 	พนักงาน ลูกค้า / ลูกค้า ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ	 	การใช้พลังงานไฟฟ้าในการประกอบธุรกิจ
<b>การบริหารจัดการน้ำ</b> 	พนักงาน ลูกค้า / ลูกค้า ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ	 	การใช้น้ำในการประกอบธุรกิจ
<b>การบริหารจัดการของเสีย</b> <b>จากกระบวนการผลิต</b> 	พนักงาน ลูกค้า / ลูกค้า ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ	 	การจัดการของเสียในการประกอบธุรกิจ
<b>การบริหารจัดการ</b> <b>ความหลากหลายทางชีวภาพ</b> 	พนักงาน ลูกค้า / ลูกค้า ชุมชน หน่วยงานภาครัฐ		การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร
<b>มิติสังคม</b>			
<b>การพัฒนาทักษะความรู้</b> <b>และทักษะของบุคลากร</b> 	พนักงาน ลูกค้า / ลูกค้า ภาครัฐ ชุมชน		การจัดการทรัพยากรบุคคลในบริษัท
<b>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</b> <b>ในการทำงาน</b> 	พนักงาน ลูกค้า / ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐ ชุมชน	 	การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
<b>การสร้างความสัมพันธ์</b> <b>ของผู้มีส่วนได้เสียต่อองค์กร</b> 	พนักงาน ลูกค้า / ลูกค้า ลูกค้า ผู้ถือหุ้น หน่วยงานภาครัฐ ชุมชน	          	กระบวนการดำเนินงานของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจการมีส่วนร่วมของชุมชน
<b>การบริหารแรงงานและสิทธิมนุษยชน</b> 	พนักงาน ลูกค้า / ลูกค้า ผู้ถือหุ้น หน่วยงานภาครัฐ ชุมชน	    	การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน





## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

## ขอบเขตผลกระทบ

## เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs

## หัวข้อที่นำเสนอในรายงาน

การสร้างหลากหลาย  
และการมีส่วนร่วมในองค์กร



พนักงาน  
ลูกค้า / ลูกค้า



การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

## มิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม



ลูกค้า / ลูกค้า  
ผู้ถือหุ้น  
ชุมชน



การบริหารจัดการความ  
สัมพันธ์กับลูกค้า

นวัตกรรมทางธุรกิจสร้างสรรค์  
สิ่งแวดล้อมและสังคม

การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ



พนักงาน  
ผู้ถือหุ้น  
ลูกค้า / ลูกค้า  
หน่วยงานภาครัฐ  
ชุมชน



การกำกับดูแลกิจการที่ดี  
การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การบริหารความเสี่ยงในภาวะวิกฤต  
หรือสภาวะวิกฤตที่ไม่ปกติ



พนักงาน  
ผู้ถือหุ้น  
ลูกค้า/ลูกค้า



การบริหารจัดการความเสี่ยง  
และภาวะวิกฤต

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน  
อย่างยั่งยืน

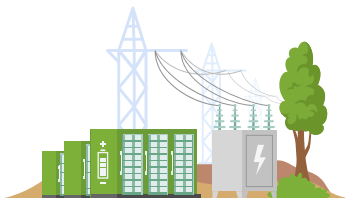


พนักงาน  
ลูกค้า / ลูกค้า  
ภาครัฐ  
ชุมชน



การบริหารห่วงโซ่อุปทาน

เสถียรภาพและความสามารถ  
ในการผลิตไฟฟ้า



พนักงาน  
ลูกค้า



การใช้พลังงานไฟฟ้าใน  
การประกอบธุรกิจ



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทได้ดำเนินการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain Analysis) เพื่อระบุและประเมินกระบวนการสร้างคุณค่าในทุกมิติ เริ่มจากการพัฒนาโครงการพลังงานแสงอาทิตย์เชิงกลยุทธ์ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานในการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง ตลอดจนกระบวนการผลิตและแปลงพลังงานที่มีประสิทธิภาพ เพื่อส่งมอบพลังงานสะอาดสู่โครงสร้างพื้นฐานอย่างมั่นคง

การวิเคราะห์และจำแนกกิจกรรมหลัก (Primary Activities) และกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ภายในห่วงโซ่คุณค่านี้ ไม่เพียงแต่เป็นพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนผลประกอบการให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ แต่ยังเป็นกรอบการดำเนินงานที่มุ่งเน้นการลดผลกระทบเชิงลบและเพิ่มผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นแนวทางหลักในการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) อย่างเป็นรูปธรรมและมีประสิทธิภาพสูงสุด

### กิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### กิจกรรมหลัก



##### การพัฒนาโครงการ

- การวิเคราะห์โครงการ
- การออกแบบระบบ
- การจัดหาเงินทุน
- การประเมินผลกระทบและรับฟังความคิดเห็น
- การเข้าทำสัญญา



##### การก่อสร้างโครงการ

- การขอใบอนุญาตก่อสร้าง
- การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์
- การบริหารจัดการ
- วัสดุและคุณภาพ
- การกำหนดนโยบายและแนวทางบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม



##### การบริหารโครงการและ การบำรุงรักษา

- การดำเนินงานและการบำรุงรักษา
- การตรวจสอบประสิทธิภาพ
- การซ่อมบำรุงกรณีเกิดปัญหา
- การรายงานและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ



##### การจำหน่ายและบริการ ติดตาม

- การส่งมอบไฟฟ้าตามกำหนด
- การบริการความสัมพันธ์กับลูกค้า

#### กิจกรรมสนับสนุน



##### โครงสร้างพื้นฐานองค์กร

- การจัดการด้านการเงิน
- การบริหารสำนักงาน
- การวางแผนกลยุทธ์



##### การบริหารทรัพยากรบุคคล

- การสรรหา ฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากร



##### การพัฒนาเทคโนโลยี

- การวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต



##### การจัดซื้อจัดหา

- การจัดหาอุปกรณ์ที่มีคุณภาพและคุ้มค่า

#### กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย



##### กลุ่มพนักงาน

- ผู้บริหาร / พนักงาน



##### กลุ่มนักลงทุน

- ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- ผู้ถือหุ้นรายย่อย



##### กลุ่มลูกค้า

- ผู้ผลิตอุปกรณ์
- ผู้รับเหมาก่อสร้าง



##### กลุ่มชุมชนและสังคม

- บริเวณรอบโครงการ



##### กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ

- หน่วยงานกำกับดูแล



##### กลุ่มลูกค้า

- ผู้รับซื้อไฟฟ้า







## กิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### ปัจจัยนำเข้า



#### ทุนทางการเงิน

- สินทรัพย์ **6,777** ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน **290** ล้านบาท



#### ทรัพยากรมนุษย์และองค์ความรู้

- พนักงานทั้งหมด **117** คน
- การพัฒนาศักยภาพของพนักงาน **8.45** ชั่วโมง/คน/ปี
- การดูแลสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในการทำงาน



#### ทุนการผลิต

- กำลังผลิตจากพลังงานแสงอาทิตย์ **223.55** เมกะวัตต์



#### ทรัพยากรธรรมชาติ

- ปริมาณการใช้ไฟฟ้าภายในองค์กร (สำนักงานใหญ่) **411,932** กิโลวัตต์-ชั่วโมง
- ปริมาณการใช้น้ำภายในโครงการโซลาร์ฟาร์ม **3,384** ลูกบาศก์เมตร



#### ต้นทุนทางสังคมและความสัมพันธ์

- การสนับสนุนเพื่อพัฒนาสังคมและชุมชน จำนวน **106,658** บาท
- การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
- ความสัมพันธ์กับลูกค้า

### การดำเนินธุรกิจของ PRIME



#### ธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

- ธุรกิจหลักของ **PRIME** คือ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทุกแห่งมีสัญญาผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (PPA) ให้กับหน่วยงานรัฐบาลหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ได้แก่ ประเทศไทย ไต้หวัน และกับพม่า กำลังผลิตติดตั้งรวม **223.55** เมกะวัตต์



#### ธุรกิจติดตั้ง Solar Rooftop และซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญากับภาคเอกชน (Private PPA)

- ธุรกิจนี้ต่อยอดจากธุรกิจไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา โดยบริษัทลงทุนในระบบผลิตไฟฟ้าแล้วทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ผลิตได้ให้กับลูกค้าในราคาที่ต่ำกว่าราคาซื้อขายจากโรงไฟฟ้าของภาครัฐ



#### ธุรกิจบริการด้านวิศวกรรม จัดซื้อจัดหาอุปกรณ์ และติดตั้ง Solar Rooftop (EPC)

- การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาแบบครบวงจร ตั้งแต่การสำรวจและออกแบบไปจนถึงการติดตั้งและบำรุงรักษา



#### ธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

- ธุรกิจซื้อขายวัสดุ และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ได้แก่ แผงโซลาร์ อินเวอร์เตอร์ สายไฟ DC



#### โซลูชันเทคโนโลยีด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม

- บริษัทเชี่ยวชาญด้านการออกแบบ ติดตั้ง และให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรม

### ผลลัพธ์

- รายได้รวม **820** ล้านบาท
- ขาดทุนสุทธิ **223** ล้านบาท
- ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กำลังผลิตรวม **223.55** เมกะวัตต์
- ความพึงพอใจ และความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ร้อยละ **70**
- อัตราการลาออกของพนักงาน ร้อยละ **58**
- ความพึงพอใจและความผูกพันของชุมชนโดยรอบ ร้อยละ **90**
- ไม่มีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญกับชุมชน
- ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมขององค์กร (scope 1 และ 2) **445** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (ข้อมูลทวนสอบปี 2567)
- ความพึงพอใจของลูกค้า ร้อยละ **88.31**
- ไม่มีข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน







### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน โดยยึดถือว่าความไว้วางใจในทุกลำดับของห่วงโซ่ธุรกิจคือรากฐานสำคัญของการเติบโตที่มั่นคง การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีประสิทธิภาพไม่เพียงแต่ช่วยให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความคาดหวังได้อย่างตรงจุด แต่ยังเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อภาพลักษณ์และต่อเนื่องของธุรกิจ เพื่อให้เกิดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับความต้องการของทุกฝ่าย บริษัทจึงจัดให้มีช่องทางการสื่อสารอย่างต่อเนื่องเพื่อรับฟังและแลกเปลี่ยนประเด็นที่อยู่ในความสนใจ โดยนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะเหล่านั้นมาบูรณาการเข้ากับกระบวนการตัดสินใจและการวางแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสร้างคุณค่าร่วมและเติบโตไปพร้อมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทมีการทบทวนการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ พร้อมระบุ จัดลำดับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญและเกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจตลอดห่วงโซ่ธุรกิจเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งหาแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังและประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญได้อย่างเหมาะสม โดยบริษัทแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียได้ 6 กลุ่มหลักได้แก่

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
 <p>กลุ่มพนักงาน (ผู้บริหารและพนักงาน)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สวัสดิการและค่าตอบแทนที่ดีเหมาะสมเทียบเคียงกับธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน</li> <li>พนักงานมีความก้าวหน้าและความมั่นคงในหน้าที่การงาน</li> <li>การสนับสนุนศักยภาพของพนักงานให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินกิจการของบริษัท</li> <li>การรักษาพนักงานที่มีศักยภาพขององค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดสวัสดิการที่เหมาะสม และจ่ายผลตอบแทนสม่ำเสมอประจำปี</li> <li>จัดหลักสูตรฝึกอบรม เพื่อพัฒนาทักษะและความสามารถที่สอดคล้องกับสายงานของบริษัท</li> <li>เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>สร้างความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนจากพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>การจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส</li> <li>การสื่อสารภายในผ่านช่องทางต่าง ๆ</li> <li>การสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน</li> <li>การประชุมองค์กร (Town Hall Meeting)</li> <li>สอบถามความต้องการของพนักงานและหัวหน้างาน เพื่อจัดทำหลักสูตรการเรียนรู้ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับรูปแบบธุรกิจของบริษัท</li> <li>ปฐมนิเทศพนักงานใหม่และผู้บริหารทุกระดับใหม่</li> </ul>
 <p>กลุ่มผู้ถือหุ้น/นักลงทุน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การทำงานร่วมกันและการให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่นักลงทุน/ผู้ถือหุ้นผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ความมั่นคงด้านเสถียรภาพและความพร้อมของการดำเนินธุรกิจ</li> <li>เปิดเผยผลการดำเนินธุรกิจและการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสครบถ้วนอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจที่โปร่งใสและตรวจสอบได้</li> <li>การดำเนินธุรกิจที่มั่นคงและยั่งยืน</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความแข็งแกร่งทางการเงินที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและโปร่งใส</li> <li>การเติบโตอย่างยั่งยืนจากผลประกอบการของบริษัทและผลตอบแทนจากการลงทุน</li> <li>สื่อสารมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทในการรับมือต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อแนวโน้มทางการเงินของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>การเปิดช่องทางการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น เว็บไซต์องค์กร จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ โทรศัพท์ และแพลตฟอร์มโซเชียล</li> <li>กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหาร (Opportunity Day)</li> <li>แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)</li> <li>การเปิดเผยข่าวสารของบริษัท</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง	ช่องทางการมีส่วนร่วม
<b>กลุ่มลูกค้า</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>ระบบการจัดซื้อที่โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันที่เป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>มีนโยบายจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงที่กำหนดไว้และไม่เอาเปรียบลูกค้า</li> <li>ข้อกำหนดการจัดซื้อไม่ซับซ้อน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มลูกค้าเพื่อนำมาจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัท</li> <li>ตรวจประเมินลูกค้าประจำปี โดยมีการแจ้งผลและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม</li> <li>การสำรวจความคิดเห็น ความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>ช่องทางการรับข้อติชม ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็น</li> </ul>
<b>กลุ่มชุมชนและสังคม</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>การอยู่ร่วมกันในชุมชนอย่างยั่งยืน และมีความรับผิดชอบต่อสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจด้วยความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม</li> <li>การส่งเสริมอาชีพ สร้างรายได้ ลดค่าใช้จ่ายให้กับชุมชน</li> <li>การสนับสนุนกิจกรรมร่วมกับท้องถิ่น และชุมชนอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ใช้ความรู้ ความชำนาญเพื่อพัฒนาชุมชนรอบโครงการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของชุมชนที่อยู่ใกล้พื้นที่โครงการของบริษัท</li> <li>การเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้าเยี่ยมชมโครงการ</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมของท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>
<b>กลุ่มหน่วยงานภาครัฐ</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>เข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>ดำเนินงานด้านภาษีตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ไม่พบข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>การชำระภาษีและค่าธรรมเนียมครบถ้วนตามกำหนด</li> <li>เข้าร่วมมือ และให้การสนับสนุนโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ</li> <li>การจัดการกับข้อร้องเรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรายงานผลการดำเนินงานตามที่กฎหมายกำหนดอย่างครบถ้วน</li> <li>การรายงานผลการดำเนินธุรกิจ และผลการปฏิบัติงานต่อหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามความถี่ที่หน่วยงานกำหนด</li> <li>การสำรวจมุมมอง ความคาดหวังของผู้แทนกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อนำมาเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำหรือปรับปรุงแผนการดำเนินงานของบริษัท</li> </ul>
<b>กลุ่มลูกค้า</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นไปตามกฎหมายระเบียบที่เกี่ยวข้อง เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> <li>เข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>ดำเนินงานด้านภาษีตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ไม่พบข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>ช่องทางการรับข้อติชม ข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นในการใช้สินค้าบริการ</li> </ul>



### 3.2.3 การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน

บริษัทมีการประกาศใช้จรรยาบรรณธุรกิจคู่ค้า โดยกำหนดให้คู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของประเทศที่คู่ค้าประกอบธุรกิจ และยึดมั่นหลักจริยธรรมความเที่ยงธรรมในการประกอบธุรกิจ มีระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส รัดกุม ควบคุม ตรวจสอบได้ และมีการติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามจรรยาบรรณธุรกิจของคู่ค้าอย่างเคร่งครัด โดยแนวปฏิบัติของคู่ค้าประกอบด้วย

#### จริยธรรมทางธุรกิจ

##### ความซื่อสัตย์

คู่ค้าต้องดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความถูกต้อง ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ด้วยหลักการในการต่อต้านการทุจริตทุกรูปแบบ ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงคู่ค้าต้องเปิดเผยข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนดอย่างถูกต้องครบถ้วน

##### ความเป็นธรรม

คู่ค้าต้องปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี อย่างเป็นธรรม และไม่ใช่วิธีการที่ไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่งทางการค้า หรือสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม และต้องไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม

##### การรักษาความลับ

คู่ค้าต้องไม่เปิดเผยหรือนำข้อมูลความลับของบริษัท ลูกค้า และคู่ค้า ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวของบุคคลใดบุคคลหนึ่งโดยไม่ได้รับความยินยอม เว้นแต่เป็นการปฏิบัติตามกฎหมายกำหนด

##### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คู่ค้าต้องไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกิจกรรมที่ทำธุรกิจกับบริษัท

##### สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา

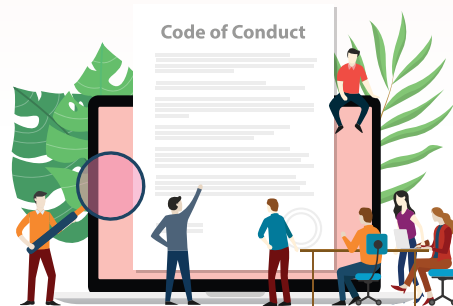
คู่ค้าต้องเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทและผู้อื่น และต้องไม่ละเมิด และระมัดระวังไม่ให้เกิดการละเมิดสิทธิดังกล่าว

##### ความรับผิดชอบต่อสังคม

คู่ค้าต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคมในการใช้ทรัพยากร และมุ่งสร้างความเจริญให้สังคมและอนุรักษสิ่งแวดล้อม

##### การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

คู่ค้าต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การติดสินบน การฉ้อโกง และการกระทำอื่น ๆ ที่มีลักษณะต้องห้ามทางกฎหมาย และให้ความร่วมมือตามข้อกำหนดต่าง ๆ ที่บริษัทประกาศเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน



#### สิทธิมนุษยชนและแรงงาน

##### การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

คู่ค้าต้องเคารพในเกียรติ ศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิส่วนบุคคลของลูกจ้าง โดยไม่เลือกปฏิบัติหรือกีดกันแรงงาน อันเนื่องมาจากความแตกต่างด้านเชื้อชาติ สีผิว ศาสนา เพศ อายุ สัญชาติ สิทธิความเป็นพลเมือง ความนิยมทางเพศ ความพิการหรือเรื่องอื่นใด

##### การไม่บังคับใช้แรงงาน

คู่ค้าต้องไม่กระทำหรือสนับสนุนให้มีการบังคับใช้แรงงาน รวมถึงการล่วงละเมิดหรือข่มขู่คุกคามแรงงานในทุกรูปแบบ

##### การคุ้มครองแรงงาน

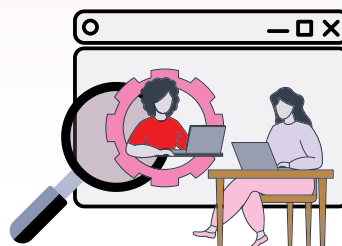
- คู่ค้าต้องคุ้มครองการจ้างแรงงานเด็ก การใช้แรงงานสตรีมีครรภ์ และการจ้างแรงงานต่างด้าว ต้องเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด
- การเลิกจ้างต้องดำเนินการในแต่ละขั้นตอนตามกฎหมายแรงงานและต้องไม่เลิกจ้างโดยไม่เป็นธรรม

##### ระยะเวลาการทำงาน

คู่ค้าต้องไม่ให้ลูกจ้างทำงานเป็นเวลานานเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด กรณีมีการทำงานล่วงเวลาต้องเป็นไปตามความสมัครใจของลูกจ้าง รวมทั้งจัดให้มีวันหยุดและวันลาไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด

##### การจ่ายค่าจ้างและผลประโยชน์

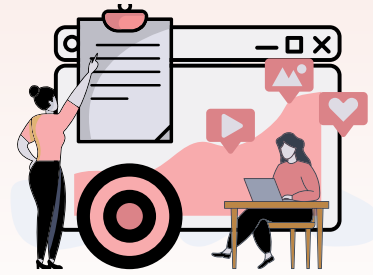
คู่ค้าจ่ายค่าจ้าง ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าทำงานในวันหยุด และผลประโยชน์ที่ลูกจ้างพึงได้รับอย่างถูกต้อง เป็นธรรม ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด และตรงตามกำหนดเวลา





## ความปลอดภัย และอาชีวอนามัย

คู่ค้าต้องจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องรวมถึงการกำหนดให้มีการควบคุมขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ปลอดภัย การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และผลกระทบต่อสุขภาพที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน



## สิ่งแวดล้อม

**การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม**

คู่ค้าต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมในแต่ละประเทศที่ดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด รวมถึงแนวทางของ UN Global Compact และเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนของโลก (UN SDGs)

**การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม**

- คู่ค้าต้องมีมาตรการป้องกันการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการผลิต การจัดเก็บ การขนส่ง การทำลาย รวมถึงวัฏจักรชีวิตของสินค้าและบริการ (product and service life cycle)
- คู่ค้าร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม โดยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## ชุมชน และสังคม

**การมีส่วนร่วมของชุมชน**

- คู่ค้าควรเคารพในสิทธิและความคิดเห็นของคนในชุมชน โดยเฉพาะกลุ่มชนเผ่าพื้นเมือง ผู้อพยพ และกลุ่มเปราะบางที่อาศัยอยู่ในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ
- คู่ค้าควรจัดให้มีการสื่อสารเพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน โดยเฉพาะกลุ่มชนเผ่าพื้นเมือง ผู้อพยพ กลุ่มเปราะบางอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ
- คู่ค้าควรส่งเสริมให้พนักงานของคู่ค้ามีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมสังคมเพื่อพัฒนาชุมชน

**ผลประโยชน์ร่วม**

คู่ค้าควรสนับสนุนกิจกรรมทางสังคมที่สร้างหรืออำนวยความสะดวกสาธารณะ และเป็นอยู่ที่ดีขึ้นของชุมชน







## กระบวนการคัดเลือกคู่ค้า (Supplier Screening)

บริษัทได้จำแนกกลุ่มคู่ค้ารายสำคัญ (Critical Supplier) เพื่อให้สามารถวิเคราะห์และกำหนดการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์การจัดกลุ่มคู่ค้าตามขนาดการสั่งซื้อดังนี้

### เกณฑ์การจำแนกกลุ่มคู่ค้า

มูลค่าสั่งซื้อตั้งแต่

**10**

ล้านบาทขึ้นไป

### กลุ่มคู่ค้า

คู่ค้าหลัก (Critical Supplier Tier 1)

### วิธีการที่ใช้ประเมิน

1. การประเมินผู้ขายและผู้ให้บริการประจำปี
2. Onsite Audit หรือ Supplier Self - Assessment
3. การประเมินคู่ค้าด้าน ESG

### เกณฑ์การจำแนกกลุ่มคู่ค้า

มูลค่าสั่งซื้อตั้งแต่

**5-10**

ล้านบาทขึ้นไป

### กลุ่มคู่ค้า

คู่ค้ารอง (Non-Critical Supplier Tier 1)

### วิธีการที่ใช้ประเมิน

1. การประเมินผู้ขายและผู้ให้บริการประจำปี
2. Supplier Self - Assessment

### เกณฑ์การจำแนกกลุ่มคู่ค้า

มูลค่าสั่งซื้อตั้งแต่

**5**

ล้านบาทขึ้นไป

### กลุ่มคู่ค้า

คู่ค้าอื่น ๆ

### วิธีการที่ใช้ประเมิน

1. การประเมินผู้ขายและผู้ให้บริการประจำปี

## หลักเกณฑ์การประเมินคู่ค้าดังนี้

1. ด้านคุณภาพ : ตามข้อกำหนด การบรรจุอยู่ในสภาพสมบูรณ์ / งานไม่มีข้อผิดพลาด
2. ด้านการส่งมอบ : ตรงตามกำหนดเวลา และครบตามรายการ
3. ด้านบริการ : สามารถให้คำปรึกษาและแก้ปัญหาได้ทันที โดยไม่ต้องรอการอนุมัติจากผู้บริหาร/หัวหน้างาน
4. ด้านราคา : สามารถต่อรองราคาได้อย่างสมเหตุสมผล

เป้าหมาย

คู่ค้าได้รับการประเมิน

**ร้อยละ 80**

ผลการดำเนินงานปี 2568

คู่ค้าได้รับการประเมิน

**ร้อยละ 88.31**

บริษัทได้ให้คู่ค้ารายสำคัญต้องประเมินตนเองว่าเป็นผู้ดำเนินการที่รับผิดชอบต่อในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการพิจารณา เช่น

- การดำเนินงานภายใต้กติกา จริยธรรม และการแข่งขันอย่างยุติธรรมและเป็นธรรม
- เคารพในทรัพย์สินทางปัญญา โดยไม่เผยแพร่ข้อมูลที่เป็นความลับ หรือข้อมูลใด ๆ จากการทำธุรกิจกับลูกค้า
- มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ รวมถึงการติดตาม และตรวจวัดให้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น

ทั้งนี้บริษัทมีกระบวนการการคัดเลือกผู้ขายและผู้ให้บริการรายใหม่เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้คู่ค้าที่สามารถส่งมอบสินค้าและบริการที่มีประสิทธิภาพตรงตามความต้องการเพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาดังนี้

1. สินค้าหรือบริการ ต้องมีลักษณะตรงตามข้อกำหนด มาตรฐาน และคุณสมบัติที่กำหนดไว้รวมทั้งบริการหลังการขายและการติดตั้ง
2. สามารถส่งมอบสินค้าและ/หรือบริการได้ตามเวลา
3. ไม่เคยมีประวัติเป็นผู้ละทิ้งงาน
4. ไม่เป็นผู้ประกอบธุรกิจโดยไม่คำนึงถึงประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล หรือมีพฤติกรรมที่ทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท
5. เป็นผู้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องด้านสิ่งแวดล้อมตามที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด



บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ จึงได้กำหนดแนวทางการบริหารและควบคุมความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงดังนี้

ปัจจัยเสี่ยง	แนวทางการบริหารและควบคุม
การบริหารพันธมิตรคู่ค้าที่มีนัยสำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดกลไกการชำระเงิน ตามความสำเร็จของงานเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน</li> <li>พัฒนาระบบตรวจสอบคุณภาพงานและการส่งมอบตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
การปฏิบัติตามกฎระเบียบและมาตรฐานวิชาชีพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>บังคับใช้ระบบคัดกรองคู่ค้า (Pre-qualification) โดยต้องมีใบอนุญาตประกอบวิชาชีพและเอกสารทางกฎหมายที่ถูกต้องตามประเภทงาน</li> </ul>
สิทธิมนุษยชนและแรงงานที่เป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>บูรณาการหลักเกณฑ์ด้านสิทธิมนุษยชนเข้ากับการประเมินคู่ค้า (ESG Supplier Audit) เพื่อป้องกันการ ใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย</li> <li>กำหนดให้คู่ค้าต้องขึ้นทะเบียนและจัดทำใบอนุญาตทำงานของแรงงานต่างด้าวให้ถูกต้องตามกฎหมาย</li> </ul>
ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย (Safety Risk Assessment) ก่อนเริ่มปฏิบัติงานทุกครั้ง</li> <li>ควบคุมการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ให้ครบถ้วนตามมาตรฐานความปลอดภัยระดับสากล</li> </ul>
การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเงื่อนไขในสัญญาว่าจ้างและติดตามตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ตรวจสอบใบอนุญาตในการประกอบกิจการของคู่ค้าตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>มีมาตรการป้องกันการและลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการผลิต การจัดเก็บ การขนส่ง การทำลาย รวมถึงวัฏจักรชีวิตของสินค้าและบริการ</li> </ul>
ธรรมาภิบาลและการรักษาความลับทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้าต้องปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และรักษาความลับทางธุรกิจของบริษัท และลูกค้าอย่างเคร่งครัด</li> <li>ยึดมั่นในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> </ul>

## การส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการของคู่ค้า

บริษัท มุ่งมั่นส่งเสริมศักยภาพและการดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าอย่างยั่งยืน โดยยึดหลักความไว้วางใจ ความโปร่งใส และความเป็นธรรม เป็นรากฐานสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ พร้อมปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคตามเงื่อนไขสัญญาและจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัท มีนโยบายชัดเจนในการมีส่วนร่วมดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย หรือการกระทำใด ๆ ที่ขัดต่อหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานด้านความยั่งยืนในระดับสากล บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้คู่ค้าบูรณาการความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล (ESG) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงาน โดยให้ความสำคัญกับการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ปราศจากการแสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ และมีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในทุกรูปแบบ ควบคู่กับการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามหลักสากล ไม่ใช่แรงงานผิดกฎหมายหรือแรงงานบังคับ รวมถึงการยึดมั่นในมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างรับผิดชอบ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบต่อชุมชนและระบบนิเวศ นอกจากนี้ บริษัท ยังสนับสนุนให้คู่ค้าเข้าร่วมเครือข่ายแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทย ในการต่อต้านการทุจริต เพื่อร่วมกันสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันในระยะยาว



### 3.2.4 การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relations Management)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า เนื่องจากความสำเร็จในการดำเนินการธุรกิจส่วนหนึ่งเกิดจากการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า โดยการบริหารจัดการนั้นบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติ คือ ลูกค้ามีความสะดวกในการติดต่อกับบริษัทเพื่อติดต่อสื่อสารได้อย่างทันท่วงที และแจ้งความคืบหน้ากับเรื่องที่สอบถามอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าครบถ้วนตามเงื่อนไข บริษัทมีนโยบายการเก็บรักษาความลับของลูกค้า ซึ่งเป็นแนวทางการปฏิบัติในการรักษาความลับของลูกค้า และการใช้ข้อมูลของลูกค้าโดย ในปี 2568 ไม่มีเหตุการณ์ที่ละเมิดความเป็นส่วนตัวของลูกค้า

บริษัทได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าประจำปี เพื่อให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อบริษัทโดยแนวทางในการสำรวจเป็นการตอบแบบสอบถาม ซึ่งแบ่งคำถามออกเป็น 3 หมวดหลัก ได้แก่

หมวดที่ 1 การนำเสนอรายละเอียดธุรกิจและสัญญา

หมวดที่ 2 การดำเนินการติดตั้งโรงไฟฟ้า

หมวดที่ 3 การบริหารโรงไฟฟ้าและดูแลหลังการขาย

การดำเนินการ	เป้าหมาย	ผลการดำเนินการปี 2568
ระดับความพึงพอใจของลูกค้า	95%	86%
อัตราการตอบกลับ	100%	66.67%
ข้อร้องเรียนของลูกค้า	0 กรณี	0 กรณี

บริษัทมีการดำเนินการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยแนวทางการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า อาทิเช่น การสำรวจความพึงพอใจรายปี การให้คำปรึกษาด้านเทคนิค การประเมินผลตอบแทนจากการลงทุน การให้บริการหลังการขายโดยครอบคลุมลูกค้าทั้งหมดจากในกลุ่มธุรกิจ Private PPA ในประเทศไทย ตลอดจนวิเคราะห์ผลสำรวจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมทั้งจัดให้มีช่องทางในการสื่อสาร การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าในการบริการหลากหลายรูปแบบ ได้แก่ โทรศัพท์ กลุ่มไลน์แอปพลิเคชัน จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง







### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม



#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจด้านผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาในด้าน การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยมีการกำหนดนโยบายที่ครอบคลุมถึงการปฏิบัติงานของพนักงานซึ่งรวมถึงคุณค่าของบริษัทโดยเปิดเผยในเว็บไซต์บริษัท และในการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่มีการปล่อยมลพิษทางอากาศเนื่องจากการดำเนินธุรกิจจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยในปี 2566 บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ซึ่งบริษัทได้จัดทำเพื่อเป็นพื้นฐานในการตั้งเป้าหมายเพื่อมุ่งสู่การเป็น เพื่อมุ่งสู่การเป็นบริษัทที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) โดยมีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 50 จากปีฐาน (พ.ศ.2566) ภายในปี 2576

บริษัทมีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ครอบคลุมพื้นที่ในการจัดตั้งโรงไฟฟ้า ในการพัฒนาโครงการขนาดใหญ่ บริษัทจะทำการประเมินสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ (Environmental Site Assessment : ESA) ส่วนโรงไฟฟ้าขนาดเล็กลงมา บริษัทจะปฏิบัติตามกฎหมายประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : COP) พร้อมทั้งจัดทำแผนป้องกันและลดผลกระทบที่มีความเหมาะสมในพื้นที่ที่อ่อนไหวด้านความหลากหลายทางชีวภาพรวมถึงพื้นที่ข้างเคียง พร้อมดำเนินการติดตามและเปิดเผยผลการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้มีการทบทวนนโยบาย

การจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำหนดแนวทางการปฏิบัติ ได้แก่ การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยให้ความสำคัญต่อการเลือกใช้หรือพัฒนาสินค้า บริการ กระบวนการ และแนวทางการทำงาน ที่ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์อย่างคุ้มค่าสูงสุด เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประหยัดพลังงาน การลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการลดการเกิดของเสีย ภายใต้แนวคิด 3Rs ได้แก่ ลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ (Recycle) เพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม

บริษัทมีการเก็บรวบรวมข้อมูลด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมของสำนักงานใหญ่ และโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท 9 โครงการ ได้แก่

- บริษัท 5 อมตะ จำกัด (5AMATA)
- บริษัท ไพร้ม โรด โซลาร์ จำกัด (LBL05)
- บริษัท ไพร้ม อัลเทอร์เนทีฟ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (BSA08)
- บริษัท ไพร้ม รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (LAK09)
- บริษัท ไพร้ม รีนิวเอเบิล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (BSA01)
- บริษัท ไพร้ม กรีน โซลาร์ จำกัด (KPA05)
- บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (KTM07)
- บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด (LRA02)
- บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด (JPT)



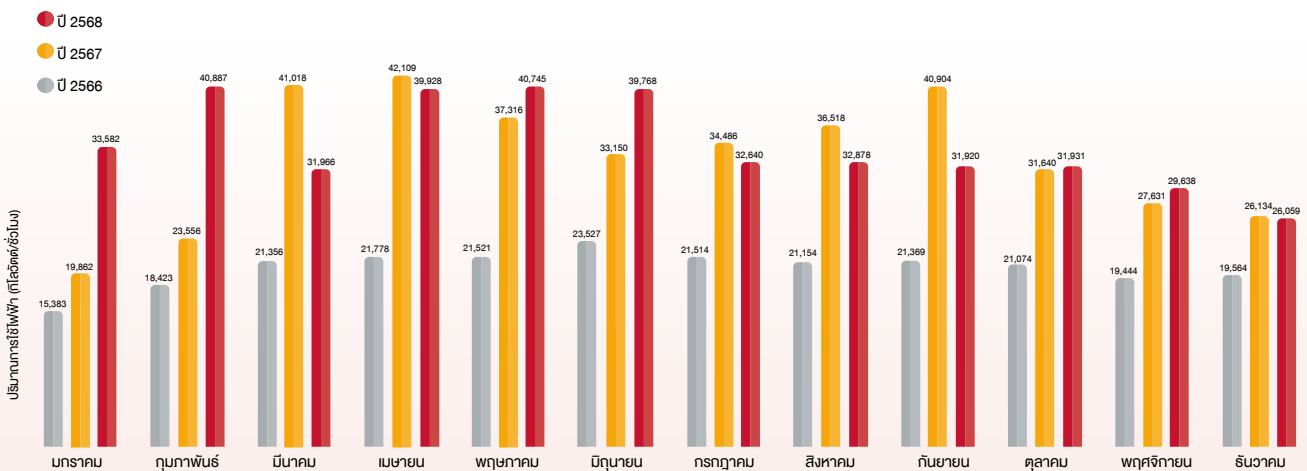
## การจัดการพลังงาน

บริษัทให้ความสำคัญและคำนึงถึงการใช้พลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยิ่ง และปรับปรุงสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานเพื่อให้ใช้พลังงานไฟฟ้าให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยมีการกำหนดข้อปฏิบัติในการประหยัดพลังงานไฟฟ้า ให้นักงานปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน พร้อมทั้งรณรงค์ให้มีการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และสื่อสารสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสร้างความตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพให้แก่พนักงาน

บริษัทมีแนวปฏิบัติการประหยัดไฟที่สำนักงานใหญ่ เช่น การปิดไฟในพื้นที่ทำงานช่วงพักกลางวันหรือเมื่อเลิกใช้งาน การกำหนดเวลาปิดระบบปรับอากาศรวมถึงการควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสม และการเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าในสำนักงานใช้เป็นแบบประหยัดไฟ (เบอร์ 5)

บริษัทได้เก็บข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าที่สำนักงานใหญ่ของบริษัท เพื่อเปรียบเทียบหลังการประกาศแนวปฏิบัติการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และเปลี่ยนอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน ซึ่งเป้าหมายที่บริษัทกำหนดคือ ลดลงร้อยละ 3 จากปี 2567

## ข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้า ณ สำนักงานใหญ่ของ บริษัท ไพร่ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)



หมายเหตุ

ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉพาะที่สำนักงานใหญ่ บริษัท ไพร่ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

## ปริมาณการใช้ไฟฟ้า (กิโลวัตต์ / ชั่วโมง)

สำนักงานใหญ่

ปี 2566

246,106

ปี 2567

394,066

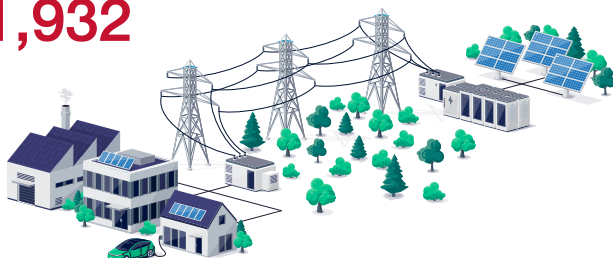
ปี 2568

411,932

เป้าหมาย

ลดลงร้อยละ 3

เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.53



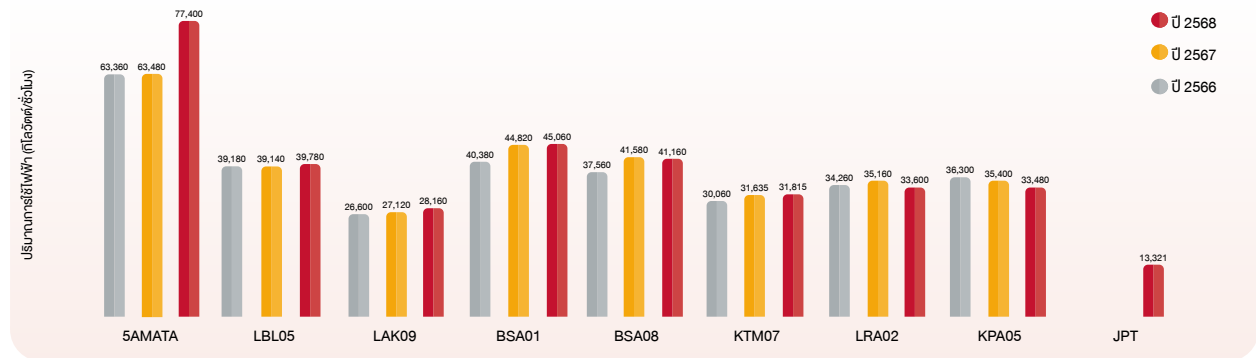
ในปี 2568 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าโดยรวมของสำนักงานใหญ่ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.53 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเกิดจากการขยายตัวทางธุรกิจและการรวมหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่เข้าภายในอาคารเดียวกัน อย่างไรก็ตาม จากนโยบายการเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงานภายหลังการรวมส่วนปฏิบัติงาน พบว่าแนวโน้มการใช้ไฟฟ้าเริ่มปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญตั้งแต่ช่วงกลางปีเป็นต้นไป สะท้อนถึงความสำเร็จในการบริหารจัดการทรัพยากรและการใช้พื้นที่ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ





## ข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้าในโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท 9 โครงการ

ข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าทั้ง 9 โครงการที่เปิดดำเนินการของบริษัท เป็นการรวบรวมข้อมูลตั้งแต่ปี 2566 ทั้งปริมาณการใช้ไฟฟ้าและค่าใช้จ่ายของค่าไฟฟ้า เพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับแนวทางในการเข้าโครงการอนุรักษ์พลังงานที่สำนักงานใหญ่ได้ดำเนินการแล้ว พร้อมทั้งเป็นแนวปฏิบัติของทุกโครงการในปี 2567 และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่บริษัทที่จะลดการใช้ปริมาณใช้ไฟฟ้าลงร้อยละ 3 ของทุกโครงการในปี 2568 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าในภาพรวมของโครงการส่วนใหญ่มีแนวโน้ม เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง มีโครงการที่มีปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจำนวน 5 โครงการ และลดลง 3 โครงการ โครงการ 5AMATA มีการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นมากที่สุดถึงร้อยละ 21.93 การปรับปรุงระบบภายใน (Repowering) ที่ต่อเนื่องมาจากปีก่อนหน้า ขณะที่โครงการ KPA05 และ LRA02 สามารถทำตามเป้าหมายการลดใช้พลังงานร้อยละ 3 ของบริษัทได้สำเร็จ โดยลดลงไปถึงร้อยละ 5.42 และร้อยละ 4.44 ตามลำดับ ทั้งนี้ได้มีการรวบรวมการใช้ไฟฟ้าของโครงการ JPT แล้วเมื่อปี 2568



## การจัดการน้ำ

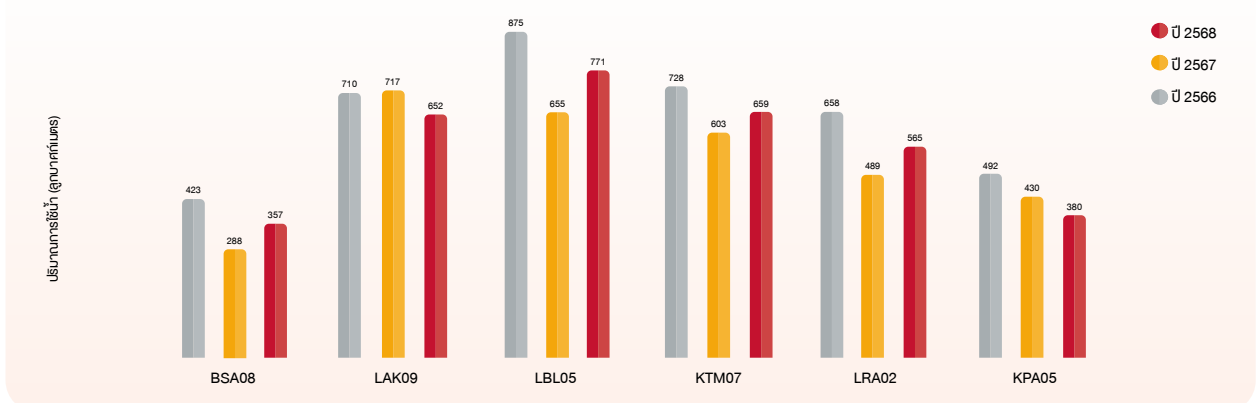
บริษัทมีการบริหารจัดการน้ำเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการใช้น้ำในกระบวนการต่าง ๆ ตั้งแต่ระบบสุขาภิบาล สาธารณูปโภค รวมถึงการทำความสะอาดแผงโซลาร์ซึ่งเป็นองค์ประกอบหลักของธุรกิจ จึงมีแนวทางการจัดการน้ำอย่างยั่งยืน และให้เกิดการคุ้มค่าสูงสุด ได้แก่

1. การบริหารจัดการน้ำโดยการนำน้ำที่ผ่านการใช้แล้วนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำ
2. ลดการสูญเสียน้ำ โดยการตรวจสอบ บำรุงรักษา ซ่อมแซมอุปกรณ์ใช้น้ำเพื่อป้องกันการรั่วไหล

สำหรับโครงการโซลาร์ฟาร์ม มีการใช้น้ำเพื่อทำความสะอาดแผงโซลาร์เซลล์จากฝุ่นละอองที่มาเกาะ บริษัทได้ปฏิบัติตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : COP) และได้มีการจัดทမ်းียบปฏิบัติงานตามข้อกำหนด ISO 14001 กำหนดให้มีการตรวจคุณภาพน้ำในบ่อพักภายในพื้นที่โครงการโซลาร์ฟาร์ม เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของน้ำในบ่อพัก ผ่านเกณฑ์มาตรฐานของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สร้างความมั่นใจว่าคุณภาพน้ำจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมโดยรอบ ทั้งนี้ โครงการโซลาร์ฟาร์มทั้งหมดของบริษัทไม่มีการปล่อยน้ำลงสู่สาธารณะตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : COP) อีกทั้งบริษัทได้มีการเก็บตัวอย่างน้ำในบ่อพักเพื่อตรวจสอบสภาพคุณภาพน้ำปีละ 1 ครั้ง ซึ่งผลการตรวจวัดอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานทั้งหมด

ในปี 2568 ปริมาณการใช้น้ำลดลงตามเป้าหมายการลดการใช้น้ำลงร้อยละ 3 จากปี 2566 โดย KPA05: มีแนวโน้มการใช้น้ำลดลงอย่างต่อเนื่องทุกปี ซึ่งลดลงจากปีฐาน 2566 ถึงประมาณร้อยละ 22.7

## ข้อมูลปริมาณการใช้น้ำบาดาลในโครงการโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท 6 โครงการ





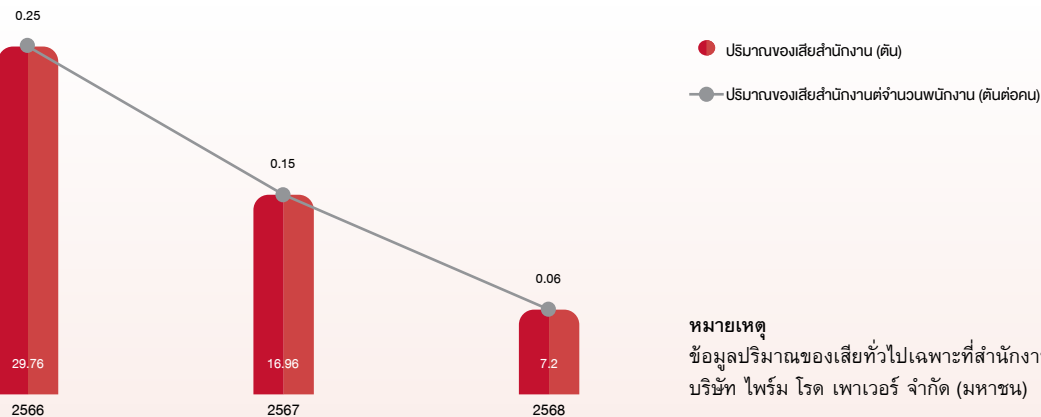
## การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทมีแนวทางการจัดการของเสีย ให้เป็นไปตามข้อกำหนด ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) และปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนโดยรอบอย่างยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์การดำเนินงานครอบคลุมพื้นที่สำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ดังนี้

1. การสร้างจิตสำนึกและวัฒนธรรมองค์กร  
บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมและกิจกรรมรณรงค์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้แก่พนักงานทุกระดับเกี่ยวกับการคัดแยกและจัดการของเสียอย่างถูกวิธี มุ่งเน้นการสร้างตระหนักรู้ถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมที่เริ่มต้นจากการปฏิบัติงานจริงในทุกภาคส่วน
2. การบริหารจัดการพื้นที่และระบบการจัดเก็บ  
ภายในพื้นที่โครงการโซลาร์ฟาร์ม บริษัท ได้ยกระดับการจัดการของเสียโดยจัดให้มีพื้นที่จัดเก็บแยกส่วนอย่างชัดเจนระหว่าง ของเสียทั่วไป (Non-hazardous Waste) และ ของเสียอันตราย (Hazardous Waste) พร้อมกำกับดูแลกระบวนการจัดเก็บให้เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและข้อบังคับตามกฎหมาย
3. การขับเคลื่อนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (3Rs Strategy)  
บริษัท บูรณาการหลักการ 3Rs มาใช้เป็นแนวทางหลักในการบริหารจัดการทรัพยากร เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในระยะยาว
  - Reduce (ลดการใช้): มุ่งเน้นการลดปริมาณขยะจากต้นทาง
  - Reuse (ใช้ซ้ำ): การนำทรัพยากรกลับมาใช้ประโยชน์ให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด
  - Recycle (นำมาใช้ใหม่): การแปรรูปวัสดุเพื่อนำกลับมาใช้ในกระบวนการใหม่
4. การกำจัดและนวัตกรรมจัดการของเสียอันตราย  
สำหรับของเสียอันตรายที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต บริษัท มีระบบการควบคุมและกักเก็บที่ปลอดภัยตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งศึกษาแนวทางการกำจัดด้วยวิธี Recycle เพื่อลดการฝังกลบและแปรสภาพของเสียให้กลับมาสร้างคุณค่าใหม่ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ

## ของเสียสำนักงาน

บริษัทเช่าพื้นที่สำนักงานใหญ่ จึงมีของเสียที่เกิดขึ้นส่วนใหญ่เป็นของเสียทั่วไป คือ ของเสียไม่อันตราย ได้แก่ กระดาษ เศษอาหาร บรรจุภัณฑ์ โดยบริษัทมีแนวทางการจัดการของเสียในอาคารสำนักงานตามหลัก 3Rs เช่น การจัดการโครงการ การคัดแยกขยะ การส่งเสริมให้ความรู้เรื่องการคัดแยกขยะต่อพนักงานในสำนักงาน เป็นต้น โดยในปี 2568 บริษัทกำหนดเป้าหมายการลดขยะของเสียทั่วไปลงร้อยละ 3 จากปี 2567 โดยเป็นการลดปริมาณลงต่อหน่วยพนักงาน





จากการดำเนินนโยบายบริหารจัดการของเสียอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง บริษัท สามารถแสดงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเชิงประจักษ์ได้อย่างโดดเด่นในปี 2568 ณ สำนักงานใหญ่ โดยปริมาณขยะของเสียทั่วไปต่อจำนวนพนักงานลดลงร้อยละ 60 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 3 อย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนถึงประสิทธิภาพของมาตรการที่นำมาใช้ ทั้งนี้ ปริมาณของเสียรวมลดลงจาก 16.96 ตัน ในปี 2567 เหลือเพียง 7.2 ตัน ในปี 2568 แม้ว่าจำนวนพนักงานจะเพิ่มขึ้นเป็น 117 คนก็ตาม ส่งผลให้อัตราส่วนของเสียต่อบุคคลลดลงเหลือเพียง 0.06 ตันต่อคนความสำเร็จดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการปลูกฝังจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและการคัดแยกขยะอย่างถูกต้องภายในองค์กร อันเป็นรากฐานสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## ของเสียอันตรายจากกระบวนการโครงการโซลาร์ฟาร์มของบริษัท

บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และมาตรการติดตามตรวจสอบผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามประมวลหลักการปฏิบัติ (Code of Practice : COP) และบริษัทได้วางแผนระยะยาวสำหรับโครงการของบริษัทที่เปิดดำเนินการอยู่ ซึ่งธุรกิจหลักของบริษัทคือ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งมีอายุการดำเนินงานที่ 25 ปี โดยบริษัทกำหนดวิธีการที่เหมาะสมในการจัดการวัสดุ เพื่อลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นให้ได้มากที่สุด

บริษัทมีเป้าหมายในการลดการเกิดของเสียอันตราย และลดการนำเผงเก่าที่เสื่อมสภาพไปกำจัดด้วยวิธีฝังกลบ จากเป้าหมายที่ตั้งไว้เป็นการลดการเกิดของเสียอันตรายร้อยละ 2 จากปี 2566 จากการรวบรวมข้อมูลปริมาณของเสียอันตรายของทั้ง 8 โครงการของกลุ่มบริษัท ในปี 2568 ปริมาณของเสียอันตรายจากทั้ง 8 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัท มีจำนวน 15.82 ตัน ลดลงจากปี 2567 ซึ่งมีปริมาณ 20.37 ตัน คิดเป็นปริมาณลดลง 4.55 ตัน หรือประมาณร้อยละ 22.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 มีปริมาณ 22.82 ตัน พบว่าปริมาณของเสียอันตรายในปี 2568 ลดลงรวม 7.00 ตัน หรือประมาณร้อยละ 30.68 ทั้งนี้โครงการของกลุ่มบริษัทไม่มีการไม่มีการส่งของเสียอันตรายไปกำจัด และมีมาตรการรองรับการจัดเก็บให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด

## ข้อมูลปริมาณของเสียอันตรายทั้ง 8 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของ บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)



### ปริมาณของเสียอันตราย (ตัน)

ปี 2566

22.82

ปี 2567

20.37

ปี 2568

15.82

หมายเหตุ

ข้อมูลปริมาณของเสียอันตรายทั้ง 8 โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทในปี 2568





## การบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความจำเป็นในการมีส่วนร่วมแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศรวมถึงสนับสนุนส่งเสริมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางที่สำคัญดังนี้

- กำหนดให้การบริหารการจัดการก๊าซเรือนกระจกเป็นส่วนหนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ของบริษัท เพื่อเสริมสร้างการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน
- ส่งเสริมพัฒนากิจกรรม หรือโครงการ สร้างวัฒนธรรมองค์กรสู่สังคมคาร์บอนต่ำของบริษัท ตามมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ส่งเสริมการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อให้เกิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ให้ความรู้แก่บุคลากรทั้งองค์กรเกี่ยวกับการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทจึงเล็งเห็นความสำคัญในการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรเนื่องจากทำให้บริษัททราบถึงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรทั้งทางตรงและทางอ้อม ทำให้เกิดความตระหนักถึงภาระต่อสิ่งแวดล้อมขององค์กร พร้อมทั้งหาแนวทางในการจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจขององค์กรต่อไป

เนื่องจากบริษัท มีการเปลี่ยนแปลงปีฐาน จากฐานข้อมูลปี 2565 เป็น ฐานข้อมูลจากปี 2566 แทน เนื่องจากการปรับเปลี่ยนเพิ่มเติมขอบเขตการขอรับรอง จากสำนักงานใหญ่ เป็น ขอบเขตสำนักงานใหญ่ และรวมบริษัทในเครือ ที่เป็นโครงการ Solar Farm จำนวน 9 โครงการ จากผลการคำนวณที่ได้สามารถนำมาใช้เสนอแนะกลยุทธ์ และมาตรการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรจากการดำเนินกิจกรรมขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประกาศภายในบริษัทให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทมีความรู้ ความเข้าใจแนวคิดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร สามารถคำนวณปริมาณการใช้คาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรนำไปสู่การพัฒนาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนเกิดการบริหารจัดการการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพอย่างยั่งยืนสืบไปนอกจากนี้ยังสามารถติดตามตรวจสอบได้อย่างต่อเนื่องเป็นการจัดการสิ่งแวดล้อมบนแนวทางที่ยั่งยืน ซึ่งบริษัทได้จัดทำการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรโดยมีช่วงระยะเวลาติดตามผลระหว่างวันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2566 เพื่อเป็นปีฐานสำหรับการดำเนินการในปีต่อไป

บริษัทได้จัดทำรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อมุ่งสู่การลดการปล่อยในการดำเนินธุรกิจ โดยมีแนวทางในการบริหารจัดการ ดังนี้

1. การประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
  - จัดทำนโยบาย และแนวปฏิบัติในการดำเนินงานภายในบริษัท
  - สร้างความรู้และความเข้าใจกับผู้บริหารและพนักงานในองค์กรให้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ
  - จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
2. การเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
  - จัดเก็บข้อมูลและบันทึกข้อมูลแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก
  - วิเคราะห์และจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร
  - ทวนสอบความถูกต้องโดยผู้ทวนสอบ
  - การรับรองปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร
3. การดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร
  - เพิ่มปริมาณการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ เพื่อเป็นการเพิ่มปริมาณการใช้พลังงานสะอาด รวมถึงการใช้สินค้าและบริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
  - สร้างสังคมแห่งการอนุรักษ์พลังงานสะอาดกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อการบริหารจัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศอย่างยั่งยืน

### ขอบเขตแหล่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

1. ขอบเขตแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 1 ขององค์กร
  - 1.1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้อยู่กับที่ (Stationary Combustion) การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของเครื่อง Electric generator
  - 1.2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการเผาไหม้แบบเคลื่อนที่ (Mobile Combustion)
    - การใช้น้ำมันเชื้อเพลิงของพนักงานที่เบิกค่าใช้จ่ายกับบริษัททั้งรถส่วนตัว และรถส่วนกลาง
  - 1.3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากการรั่วไหลและอื่นๆ (Fugitive Emissions)
    - การรั่วไหลของ สาร CO<sub>2</sub>
    - การรั่วไหลของ สาร R32
    - การรั่วไหลของ สาร R134A
    - การรั่วไหลของ สาร CH<sub>4</sub>
    - การรั่วไหลของ สาร SF<sub>6</sub>
2. ขอบเขตแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 2 ขององค์กร
  - การใช้ไฟฟ้าของสำนักงานใหญ่
  - การใช้ไฟฟ้าของโครงการ Solar Farm จำนวน 9 โครงการ
3. ขอบเขตแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 3 ขององค์กร
 

CAT 3 : Fuel- and energy related activities

  - การได้มาของการไฟฟ้า

CAT 6 : Business travel

  - การเดินทางในการทำงานของพนักงานโดยเครื่องบิน







ในปี 2567 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในส่วนของ Scope 1 และ Scope 3 จะลดลงร้อยละ 15.85 และ 19.35 ตามลำดับ แต่เนื่องจาก Scope 2 เพิ่มขึ้นร้อยละ 31.47 ส่งผลให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมขององค์กรเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.80 เมื่อเทียบกับปี 2566

ทั้งนี้ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรปี 2568 อยู่ระหว่างทวนสอบ

### ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กร

ขอบเขต	ปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก ปี 2566	ปริมาณการปล่อย ก๊าซเรือนกระจก ปี 2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) (Scope 1)	82.00	69.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานทางอ้อม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) (Scope 2)	286.00	376.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) (Scope 1 และ Scope 2)	368.00	445.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมอื่น ๆ (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) (Scope 3)	93.00	75.00
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงและทางอ้อม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) (Scope 1,2,3)	461.00	520.00

#### หมายเหตุ

ข้อมูลปี 2567 เป็นการขอการรับรองสำนักงานใหญ่ รวมถึง โครงการโซลาร์ฟาร์มในประเทศไทย 9 โครงการ ได้รับการทวนสอบเรียบร้อยแล้วโดย บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด และได้ใบรับรองการปล่อยก๊าซเรือนกระจก จาก อกบค.เลขที่ TGO CFO FY25-03-750







## การบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัท ไพรัม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) มีการดำเนินการตามมาตรการของการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการจัดทำ รายงาน การศึกษามาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบ ต่อคุณภาพสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (ESA) โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ ก่อนเริ่มโครงการ และระยะก่อสร้าง รวมถึงตลอดระยะดำเนินการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์ หรือตามเอกสารที่กฎหมายกำหนด

บริษัท ได้ดำเนินการจัดทำนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ดังนี้

1. กำหนดให้มุ่งมั่นที่จะปกป้องและรักษาความหลากหลายทางชีวภาพโดยหลีกเลี่ยงกิจกรรมหรือการดำเนินงานในพื้นที่ที่ได้รับความคุ้มครองตามกฎหมาย และพื้นที่ที่ได้รับการปกป้องภายใต้พื้นที่คุ้มครองตามนิยามขององค์การระหว่างประเทศเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติ (IUCN) Category I-IV
2. กำหนดให้ศึกษาทางด้านความหลากหลายทางชีวภาพในโครงการใหม่หรือโครงการที่ขยายกำลังการผลิตทุกโครงการ เพื่อไม่ให้เกิดความสูญเสีย ต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (No-Net-Loss) ภายใต้ขอบเขตที่สามารถจัดการได้
3. มีมาตรการป้องกันและลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและมาตรการติดตามและตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อม
4. จะดำเนินการศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพสำหรับโครงการในต่างประเทศอย่างรัดกุม

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทเล็งเห็นความสำคัญและกำหนดให้มีการจัดทำคู่มือแนวทางการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ให้กับพนักงานเพื่อนำไปดำเนินการทำงานอย่างต่อเนื่อง

## การพัฒนาวัฒนธรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินธุรกิจพัฒนานวัตกรรมด้านพลังงาน ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านการออกแบบติดตั้ง และให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรม และ เน้นการบริหารจัดการพลังงาน สาธารณูปโภคพื้นฐาน ทั้งโครงการของภาครัฐและภาคเอกชนในด้านต่าง ๆ

### 1. การบริหารจัดการพลังงานแบบรวมศูนย์ (Energy Management System and System Integration)

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้เดินทางขยายผลการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งยกระดับขีดความสามารถด้านการตรวจวัด การจัดเก็บและบริหารจัดการข้อมูล ตลอดจนการวิเคราะห์ข้อมูลทั้งในภาพรวมของการใช้พลังงาน และ ในระดับเชิงลึกรายอุปกรณ์หรือเครื่องจักรได้อย่างแม่นยำมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งสามารถสั่งการและควบคุมการทำงานของระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน อาทิ ระบบไฟฟ้า ระบบน้ำ และระบบปรับอากาศ เพื่อให้การบริหารจัดการพลังงานมีความเหมาะสมสอดคล้องกับบริบทของการดำเนิน ธุรกิจ อันนำไปสู่การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังส่งเสริมให้หน่วยงานภายในองค์กรมีส่วนร่วม ในการลดการใช้พลังงานผ่านการประยุกต์ใช้ Smart Device ซึ่งช่วยสนับสนุนการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้พลังงานและลดผลกระทบต่อ สิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ติดตั้งระบบ Energy Management System (EMS) ให้แก่ลูกค้าในหลากหลาย กลุ่มธุรกิจ อาทิ โรงงานอุตสาหกรรมชั้นนำ อาคารพาณิชย์ โรงพยาบาล และองค์กรภาคบริการอื่น ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการ พลังงานและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของลูกค้าในระยะยาว

### 2. ระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Storage)

ในปี 2568 บริษัทได้สานต่อความร่วมมือด้านการประยุกต์ใช้ระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System: BESS) ร่วมกับ บริษัท เบต้า เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชัน จำกัด โดยมุ่งเน้นการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และเทคโนโลยีด้านพลังงานหมุนเวียนและระบบกักเก็บ พลังงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการบริหารจัดการพลังงานและเสริมสร้างความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการพัฒนาและศึกษาความเป็นไปได้ในการบูรณาการระบบกักเก็บพลังงานด้วยแบตเตอรี่เข้ากับโครงการลงทุน ในหลากหลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าในระดับโรงไฟฟ้า ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่ตอบโจทย์ ความต้องการของลูกค้าที่มุ่งสู่เป้าหมาย Carbon Neutral และนโยบาย Net Zero อย่างเป็นรูปธรรม





## โครงการ PRIME Eco-Friendly

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการสร้างความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานในองค์กร โดยจัดตั้งโครงการ PRIME Eco-Friendly เพื่อกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การใช้กระดาษ Reuse การรณรงค์การคัดแยกขยะ ปิดไฟเวลาพักเที่ยง เป็นต้น

### 1. กิจกรรม How to ทิ้ง เพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการบริหารจัดการของเสียตามหลัก 3Rs ได้แก่ การลดการใช้ (Reduce) การใช้ซ้ำ (Reuse) และการนำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) โดยจัดให้มีถังขยะแยกประเภทในพื้นที่ส่วนกลางของสำนักงาน พร้อมยกเลิกถังขยะประจำโต๊ะทำงาน เพื่อลดปริมาณขยะและส่งเสริมการคัดแยกอย่างถูกต้อง ควบคู่กับการประชาสัมพันธ์ผ่านบอร์ดและสื่อออนไลน์ภายในองค์กร เพื่อสร้างความเข้าใจและกระตุ้นการมีส่วนร่วมของพนักงานอย่างต่อเนื่อง



### การลดปริมาณของเสียโดยการลดใช้ (Reduce)

บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายการลดการใช้ขวดพลาสติกภายในสำนักงานใหญ่ร้อยละ 2 อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลพบว่าปริมาณขวดพลาสติกในปี 2568 อยู่ที่ 25.1 กิโลกรัม ซึ่งเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9 เมื่อเทียบกับปี 2567 ทั้งนี้บริษัท ยังคงเดินหน้านำมาตรการต่าง ๆ มาใช้เพื่อลดการใช้ขวดพลาสติกและส่งเสริมความตระหนักรู้ของพนักงานเพื่อควบคุมปริมาณขยะพลาสติกให้เป็นไปตามแนวทางความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมต่อไป

#### ขวดพลาสติก

ปี 2566

44.40

ปี 2567

23.00

ปี 2568

25.10

เพิ่มขึ้น ร้อยละ

9.00





## การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse)

บริษัท ได้มีการรวบรวมข้อมูลสถิติการใช้กระดาษภายในสำนักงานของบริษัทผ่านกิจกรรม “ลดกระดาษลดโลก” ซึ่งเป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้พนักงานภายในองค์กรตระหนักถึงการใช้กระดาษให้เกิดประโยชน์สูงสุด

## การนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle)

บริษัท ได้ดำเนินการคัดแยกและบันทึกปริมาณขยะรีไซเคิลอย่างเป็นระบบ โดยในช่วงครึ่งปีหลังของปี 2568 สามารถรวบรวมขยะรีไซเคิลได้รวมทั้งสิ้น 477.1 กิโลกรัม โดยมีรายละเอียดประเภทขยะ

กระดาษรวม: (กิโลกรัม)

**268.15**

กระดาษสี: (กิโลกรัม)

**126.1**

ขวดแก้ว: (กิโลกรัม)

**37.35**

ขวดพลาสติก PET สี: (กิโลกรัม)

**25.1**

จากข้อมูลข้างต้น สะท้อนให้เห็นว่าบริษัท มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการของเสียโดยภาพรวมที่ยอดเยี่ยและเกินกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเฉพาะการลดปริมาณขยะรวม แม้จะมีความท้าทายในส่วนของปริมาณขวดพลาสติกที่เพิ่มขึ้นตามจำนวนพนักงานที่มากขึ้น แต่บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในนโยบายการจัดการตามหลักสากลเพื่อมุ่งสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับสังคมและสิ่งแวดล้อม

## 2. กิจกรรม 3ป. (ปิด ปรับ ปลด) คิดก่อนใช้ ใส่ใจพลังงาน

เพื่อรณรงค์และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งสร้างความตระหนักให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดการใช้พลังงานในชีวิตการทำงานประจำวัน ผ่านแนวปฏิบัติที่เรียบง่ายและทำได้จริง ควบคู่กับการสื่อสารและประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นสาเหตุสำคัญของภาวะโลกร้อน เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรสู่การดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน





### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม



บริษัทมุ่งมั่นในการจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมที่ขับเคลื่อนธุรกิจพร้อมกับให้ความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมในบริเวณพื้นที่โครงการ การมีส่วนร่วมกับชุมชนเครือข่ายชุมชนทุกภาคส่วนและองค์กรทั้งภายในและภายนอก โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อบังคับและกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทมีการกำหนดแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความยั่งยืน

1. การมีส่วนร่วมกับพนักงาน โดยการส่งเสริมให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ
2. การมีส่วนร่วมกับชุมชนท้องถิ่นเพื่อทำความเข้าใจมุมมอง และลำดับความสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่ประชาชนโดยรอบได้รับจากการประกอบธุรกิจของบริษัทและนำมาจัดทำแผนเพื่อตอบสนองความคาดหวังของประชาชนโดยรอบตามที่บริษัทสามารถดำเนินการได้
3. การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยการส่งเสริมความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เช่น นักลงทุน ลูกค้า/คู่ค้า หน่วยงานกำกับดูแล เพื่อเข้าใจถึงความคาดหวังและนำเสนอแนะมาดำเนินการทำแผนงานด้านความยั่งยืนต่อไป
4. การทบทวนเพื่อตอบสนองความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และเปิดรับโอกาสใหม่ๆด้านความยั่งยืน

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน

#### การจัดการทรัพยากรบุคคลในบริษัท

1. บริษัทเข้าใจถึงความสำคัญของการจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ ฝ่ายบริหารงานทรัพยากรบุคคลจึงได้ออกแบบกลยุทธ์เพื่อดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความสามารถที่ดีที่สุด ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ปรับปรุงการมีส่วนร่วมของพนักงาน วางแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อความพร้อมสำหรับอนาคต แม้ว่าพนักงานจะเกษียณหรือออกจากบริษัทก็ตาม โดยการจัดลำดับความสำคัญของการจัดการทรัพยากรบุคคล การเติบโตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน
2. บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาบุคลากรด้วยการเพิ่มความรู้ ทักษะ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงาน รวมทั้งนำนวัตกรรมใหม่ ๆ มาใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน
3. บริษัทมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนตลอดจนห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดความเสี่ยง และป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน
4. บริษัทกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อแนวทางในการจัดการด้านความปลอดภัยให้สอดคล้องกับประกาศ ระเบียบ กฎหมาย และมาตรฐานสากล และอาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงาน โดยมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานเพื่อลดการบาดเจ็บ เจ็บป่วยหรืออุบัติเหตุในการทำงาน และส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตในการทำงานและสภาพจิตใจของพนักงาน พร้อมทั้งจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลที่เหมาะสมกับการทำงานของหน่วยงานภายในบริษัทและให้ความรู้เกี่ยวกับความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ





บริษัทดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชน ข้อกำหนด กฎหมายและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐาน จึงมีการสรรหาบุคคลกรอย่างเป็นธรรม สนับสนุนความหลากหลายของพนักงาน โดยไม่แบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ ศาสนา เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ที่มีความสามารถเข้าร่วมเป็นกำลังขับเคลื่อน บริษัทอย่างต่อเนื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีพนักงานทั้งหมด 117 คน จ้างงานกลุ่มเปราะบาง 1 คน

ข้อมูลทรัพยากรบุคคลในบริษัท		2566	2567*	2568*
จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)		121	109	117
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ (คน)	เพศชาย	56	57	65
	เพศหญิง	65	52	52
จำนวนพนักงานแยกตามอายุ (คน)	อายุน้อยกว่า 30 ปี	55	46	61
	เพศชาย	20	30	34
	เพศหญิง	35	27	27
	อายุ 30 - 50 ปี	59	57	50
	เพศชาย	32	23	27
	เพศหญิง	27	23	23
	อายุมากกว่า 50 ปี	7	6	6
	เพศชาย	4	4	4
	เพศหญิง	3	2	2
จำนวนพนักงานแยกตามเชื้อชาติ (คน)	ไทย	119	107	113
	ต่างชาติ	2	2	4
จำนวนพนักงานแยกตามประเภทการจ้างงาน (คน)	พนักงานประจำ	121	109	116
	พนักงานสัญญาจ้าง	0	0	1
จำนวนพนักงานกลุ่มเปราะบาง (คน)	ผู้สูงอายุ	0	0	0
	ผู้พิการทาง	0	1	1
การร้องเรียนของพนักงานเกี่ยวกับการปฏิบัติทางด้านแรงงาน (เรื่อง)	จำนวนข้อร้องเรียน	ไม่มี	ไม่มี	1

หมายเหตุ : \* ปี 2567 และปี 2568 จำนวนพนักงานไม่รวมผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด.

ข้อมูลการลาออก		2566	2567	2568
จำนวนพนักงานที่จะเกษียณอายุ (คน)	ใน 5 ปี (ช่วงอายุ 50-55 ปี)	7	6	1
	ใน 10 ปี (ช่วงอายุ 45-50 ปี)	4	4	8
จำนวนพนักงานที่ลาออก (คน)	รวม	40	48	11
	เพศชาย	14	21	5
	เพศหญิง	26	27	6
จำนวนพนักงานจ้างใหม่ (คน)	รวม	70	36	4
	เพศชาย	27	17	2
	เพศหญิง	43	19	2

บริษัทตระหนักถึงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อเตรียมความพร้อมกับการเติบโตของบริษัท โดยมีการจัดทำแผนอบรมและพัฒนาประจำปี ดังนี้

1. หลักสูตรการดำเนินงานตามมาตรฐานต่าง ๆ
2. การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน และข้อกำหนดต่าง ๆ
3. หลักสูตรตามกฎหมายกำหนด
4. หลักสูตรบริหารจัดการ และหลักสูตรเฉพาะในการปฏิบัติงาน

นอกจากนั้น บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมสัมมนา ฝึกอบรม พัฒนาความรู้ เพิ่มศักยภาพในหลักสูตรต่างๆ อาทิ เช่น

- หลักสูตรประกาศนียบัตรสิทธิมนุษยชน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4
- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2025 หัวข้อ “การวางระบบบัญชี”
- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2025 หัวข้อ Digital Asset: Utility Token







- มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1 / IFRS S2
- Thaipat Runners-up 2025 Online Forum ในรูปแบบ Webinar
- AI in Accounting: เทคโนโลยี AI สำหรับงานด้านบัญชีและภาษีธุรกิจ
- CS Knowledge Sharing ครั้งที่ 2/2568 หัวข้อ การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสีย และนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- ESG into Supply Chain Management
- Insight in SET ครั้งที่ 1 และ 2/2568
- PDPA Mastery: เปลี่ยนกฎหมายเป็นโอกาสทางธุรกิจ
- ทบทวน PDPA อย่างเข้าใจ: หน้าที่ ความรับผิดชอบ และแนวทางปฏิบัติ
- แนวทางการบริหารความเสี่ยงและป้องกันการทุจริต
- ปฐมนิเทศพนักงานใหม่
- ฝึกอบรมการดับเพลิงขั้นต้น

ประโยชน์ที่บริษัทและพนักงานได้รับจากการพัฒนาศักยภาพและการส่งเสริมความก้าวหน้าของบริษัทให้กับพนักงานตลอดปี 2568 ทำให้พนักงานของบริษัทมีทักษะในการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายงานที่ตนเองสังกัด พนักงานมีความมั่นใจในการแสดงความคิดเห็นมากขึ้น

ข้อมูลการฝึกอบรม		2566	2567	2568
จำนวนการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพแก่พนักงาน				
จำนวนหลักสูตรการฝึกอบรมทั้งหมด	หลักสูตร	62	70	47
จำนวนพนักงานที่ได้รับการฝึกอบรมทั้งหมด	คน	131	151	112
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมทั้งหมด	ชั่วโมง	1,995.30	2,281.60	945.9
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนจำแนกตามระดับ				
ผู้บริหารระดับสูง	ชั่วโมง	22.00	489.90	387.5
	ชั่วโมง/คน/ปี	11.00	97.98	64.58
ผู้อำนวยการ	ชั่วโมง	85.00	72.00	67.6
	ชั่วโมง/คน/ปี	17.00	9.01	13.52
ผู้จัดการฝ่าย	ชั่วโมง	465.50	197.01	143
	ชั่วโมง/คน/ปี	31.01	9.01	7.94
หัวหน้าแผนก	ชั่วโมง	271.00	402.10	99.8
	ชั่วโมง/คน/ปี	12.90	15.47	4.99
พนักงานระดับต้น - กลาง	ชั่วโมง	1,148.80	1,087.10	248
	ชั่วโมง/คน/ปี	13.20	13.10	3.88
พนักงานระดับปฏิบัติการ	ชั่วโมง	3	33.03	-
	ชั่วโมง/คน/ปี	3	3.03	-
งบประมาณการฝึกอบรม	บาท	292,732	1,239,284	81,521

## เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านทรัพยากรบุคคล

บริษัทมีเป้าหมายการลดอัตราการลาออก ไม่เกิน **ร้อยละ 12**

โดยในปี 2568 มีอัตราการลาออกของพนักงาน เท่ากับ **ร้อยละ 12.87**

ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่กำหนด บริษัทจึงมีกลยุทธ์ในการลดอัตราการลาออกของพนักงาน โดยการมุ่งเน้นในเรื่องการบริหารค่าจ้างและสวัสดิการให้สามารถแข่งขันในตลาดได้ รวมทั้งการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานและองค์กร

มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา ซึ่งปรากฏในบทที่ 7

จำนวนอบรมเฉลี่ยของพนักงาน

ไม่น้อยกว่า **8 ชั่วโมงต่อคนต่อปี**

ผลการดำเนินการ **อบรม 8.45 ชั่วโมงต่อคนต่อปี**

ความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์กร

เป้าหมาย **ร้อยละ 80**

และในปี 2568 ความพึงพอใจของพนักงานอยู่ที่ **ร้อยละ 70**



## กิจกรรมสร้างความผูกพันกับพนักงาน

### กิจกรรมทำบุญบริษัท

บริษัทได้จัดกิจกรรมทำบุญประจำปี เพื่อเสริมสร้างความเป็นสิริมงคลให้แก่องค์กรและพนักงาน รวมถึงเป็นการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และความสามัคคีภายในองค์กร



### กิจกรรม Town Hall Meeting

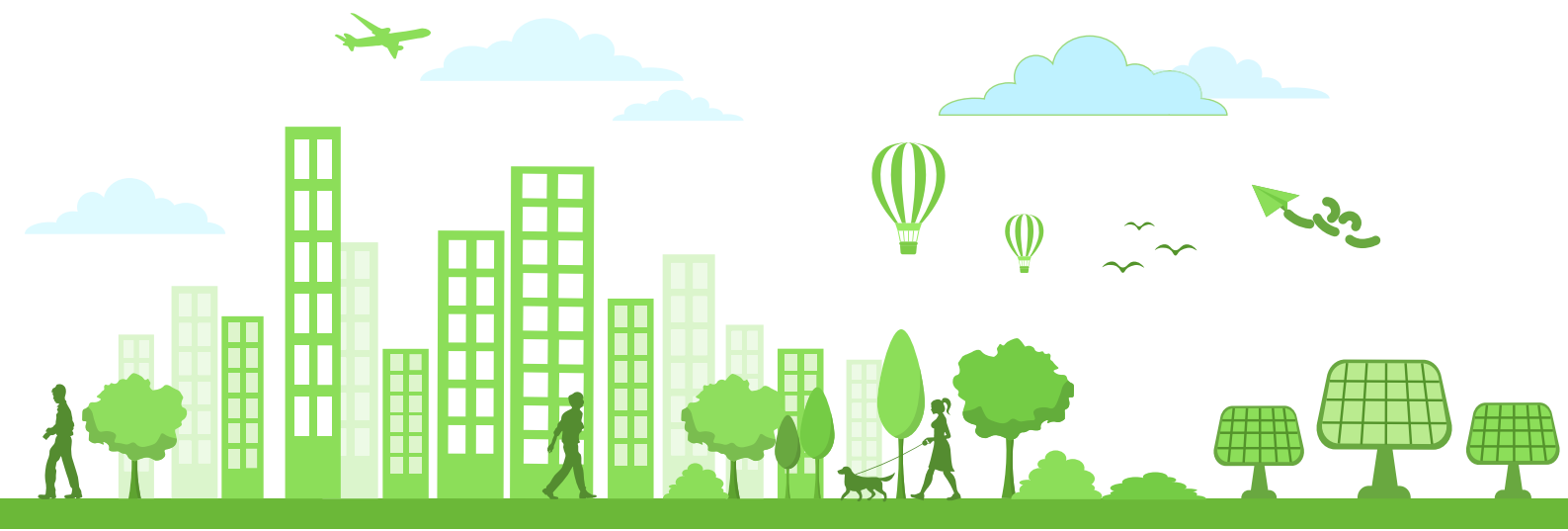
บริษัทจัดการประชุม Town Hall Meeting เพื่อสื่อสารนโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทให้พนักงานรับทราบอย่างทั่วถึง พร้อมเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและข้อเสนอแนะกับฝ่ายบริหาร





### กิจกรรมตามเทศกาล (Seasonal Events)

บริษัทจัดกิจกรรมตามเทศกาลสำคัญ อาทิ วันวาเลนไทน์ และวันแม่แห่งชาติ เพื่อส่งเสริมบรรยากาศการทำงานที่ดี เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงาน และสะท้อนถึงการให้ความสำคัญต่อคุณภาพชีวิตและความผูกพันของพนักงานกับองค์กร







## การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชน คำนึงถึงความเท่าเทียมและความเสมอภาคของบุคคลโดยไม่เลือกปฏิบัติ จึงได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้กับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ร่วมดำเนินธุรกิจกับบริษัท

1. หลีกเลี่ยงการกระทำและการมีส่วนร่วมในการอันละเมิดสิทธิมนุษยชนหรือสร้างผลกระทบเชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยหากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบในกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
2. จัดให้มีการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านเพื่อเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อหลีกเลี่ยง ป้องกัน และบรรเทาผลกระทบที่จะเกิดขึ้นอย่างมีส่วนร่วมให้เชื่อมั่นว่าการผลิตสินค้าและบริการ การปฏิบัติด้านแรงงาน การปฏิบัติต่อคู่ค้าการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงาน การร่วมลงทุนจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชนต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. จัดให้มีการวิเคราะห์และประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจและความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน
4. ปลุกฝังนโยบายนี้ให้แก่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทราบ วางกรอบการบริหารที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสื่อสารเผยแพร่ให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า ได้แก่ คู่ค้า ผู้รับเหมา เป็นต้น เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วมในการปฏิบัติและใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

5. จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารที่สอดคล้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องทุกข์เกี่ยวกับการถูกละเมิดสิทธิมนุษยชนใด ๆ การถูกเลือกปฏิบัติจากผลกระทบของการดำเนินธุรกิจของบริษัทรวมถึงให้มีการตรวจสอบผลกระทบตามกระบวนการแจ้งเบาะแสหรือกลไกอื่น ๆ เช่น การเจรจาต่อรอง การไกล่เกลี่ยและกลไกการเยียวยาโดยคำนึงถึงความชอบธรรม การเข้าถึงได้ ความเป็นธรรมสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน ตลอดจน การเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับ
6. มีการติดตาม รายงานและเผยแพร่ข้อมูลการประเมินผลกระทบและผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนต่อสาธารณะเพื่อความโปร่งใส

บริษัทคำนึงถึงการไม่ใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับในการดำเนินธุรกิจ และหากได้รับเรื่องร้องเรียนจากการถูกละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท บริษัทจะดำเนินการสอบสวนโดยยึดหลักทางกฎหมาย และจะดำเนินการเยียวยาตามสมควร

ในปี 2568 ไม่มี การจ้างงานแรงงานเด็กด้วยการป้องกันตั้งแต่การรับเข้าทำงาน และ ไม่มี ข้อร้องเรียนด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายความรับผิดชอบต่อธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน







## ช่องทางการรับข้อร้องเรียนและแจ้งเบาะแสะ

- ถึงคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการตรวจสอบ  
บริษัทไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ ชั้น 22  
ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- หน้าเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://primeroadpower.com/th/complaints-handling/>

## การตรวจสอบประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท

บริษัทมีกระบวนการระบุวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและผลกระทบด้วยกระบวนการ ดังต่อไปนี้

- ระบุความเสี่ยง :** ระบุความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบของความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินงานของบริษัท ห่วงโซ่คุณค่า และความสัมพันธ์ทางธุรกิจใหม่ (การควบรวมกิจการ)
- ประเมินความเสี่ยง :** ดำเนินการประเมินความเสี่ยงขั้นต้นด้านสิทธิมนุษยชน โดยพิจารณาจากผลกระทบและระดับความเป็นไปได้ หรือการดำเนินการบรรเทาผลกระทบที่มีอยู่
- วิเคราะห์และระบุการควบคุมที่มีอยู่ :** วิเคราะห์และระบุการควบคุมที่มีอยู่ของความเสี่ยงขั้นต้นและประสิทธิผลของการควบคุมเหล่านั้น
- ประเมินความเสี่ยงที่เหลืออยู่ :** ดำเนินการประเมินความเสี่ยงขั้นต้นด้านสิทธิมนุษยชนโดยพิจารณาจากผลกระทบและระดับความเป็นไปได้ โดยพิจารณาจากมาตรการ/การดำเนินการบรรเทาผลกระทบที่มีอยู่
- วิเคราะห์และระบุการควบคุมเพิ่มเติม :** วิเคราะห์และระบุการควบคุมเพิ่มเติมของความเสี่ยงที่เหลืออยู่

ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	ผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการจัดการและควบคุมความเสี่ยง
สิทธิแรงงานและการจ้างงานที่เป็นธรรม	พนักงาน ผู้รับเหมา / คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดนโยบายสิทธิมนุษยชนที่สอดคล้องกับกฎหมายสากล โดยห้ามการใช้แรงงานบังคับ แรงงานเด็ก และแรงงานผิดกฎหมายทุกรูปแบบ</li> <li>บูรณาการหลักเกณฑ์ด้านสิทธิมนุษยชนเข้ากับการประเมินคู่ค้า (ESG Assessment) และข้อตกลงในสัญญา</li> </ul>
ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลส่วนบุคคล	พนักงาน ผู้รับเหมา / คู่ค้า ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม และปฏิบัติอย่างเคร่งครัด</li> <li>พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อควบคุม และเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ พร้อมจัดทำแผนรับมือและทดสอบอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S)	พนักงาน ผู้รับเหมา / คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดทำมาตรฐานในการปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้มีมาตรฐานและความปลอดภัย</li> <li>จัดอบรมให้ความรู้พนักงานและผู้รับเหมาเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน</li> <li>มีการซ้อมแผนในกรณีฉุกเฉินให้กับพนักงานและผู้เกี่ยวข้องทุกปี</li> </ul>
ธรรมาภิบาลและจริยธรรมคู่ค้า	ผู้รับเหมา / คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ตรวจสอบใบอนุญาตประกอบวิชาชีพและสถานะทางกฎหมายของคู่ค้าให้ครอบคลุมระยะเวลาดำเนินโครงการ</li> <li>ยึดมั่นในนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> </ul>

## การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทจัดทำนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อถือเป็นแนวปฏิบัติโดยเน้นการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดอันตรายจากการทำงาน เพื่อสร้างความมุ่งมั่นและความรับผิดชอบที่จะดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน รวมถึงการดูแลคุณภาพสิ่งแวดล้อม

- ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง และมาตรฐานเรื่องความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามที่ทางการกำหนดอย่างเคร่งครัด
- จัดสรรงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมต่อการส่งเสริม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมการทำงาน
- จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้บทวนและฝึกซ้อมตลอดจนจัดกิจกรรมรูปแบบต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัยให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง และมีการเตรียมพร้อมอยู่เสมอ
- จัดเตรียม จัดหาอุปกรณ์ป้องกันภัยส่วนบุคคลให้พนักงานได้ใช้ หรือสวมใส่ป้องกันตามความเหมาะสมต่อลักษณะงานและการปฏิบัติงาน
- มีหน่วยงานด้านความปลอดภัยในการทำงานตลอดจนมีวิธีการปฏิบัติงานที่ถูกต้องและมีความปลอดภัย
- พนักงานมีส่วนร่วมในการป้องกันภัยอันตรายจากการทำงาน และรักษาสภาพแวดล้อมที่ดี โดยบริษัทจะรับข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นต่าง ๆ ของพนักงานและนำไปพิจารณาแก้ไขปรับปรุงจุดบกพร่องต่าง ๆ ตามความเหมาะสม เพื่อให้เกิดความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมที่ดีแก่พนักงาน



7. ในกรณีพนักงานได้รับอุบัติเหตุจากการทำงาน บริษัทจะให้การเอาใจใส่ดูแล และพิจารณาให้ความช่วยเหลือพนักงานผู้ได้รับอุบัติเหตุให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้ตามสมควร

ทั้งนี้ในบริษัทมีมาตรการรองรับในสถานการณ์โรคระบาด มีรายละเอียดดังนี้

- ด้านสุขอนามัย : มีการทำความสะอาดพื้นที่สำนักงานอย่างสม่ำเสมอ จัดหาหน้ากากและแอลกอฮอล์ ปรับปรุงการระบายอากาศ
- ด้านการทำงาน : Work from Home, ประชุมออนไลน์, แบ่งรอบเวลาทำงาน, ควบคุมการเข้า-ออกพื้นที่
- ด้านสนับสนุนพนักงาน : ให้ความรู้เรื่องการป้องกันตนเองจากโรคระบาด และสนับสนุนการฉีดวัคซีน และมีแผนฉุกเฉินกรณีพบผู้ติดเชื้อ

### ข้อมูลด้านอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน



ตั้งแต่ในปี 2566 - 2568

**ไม่มี** การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และ

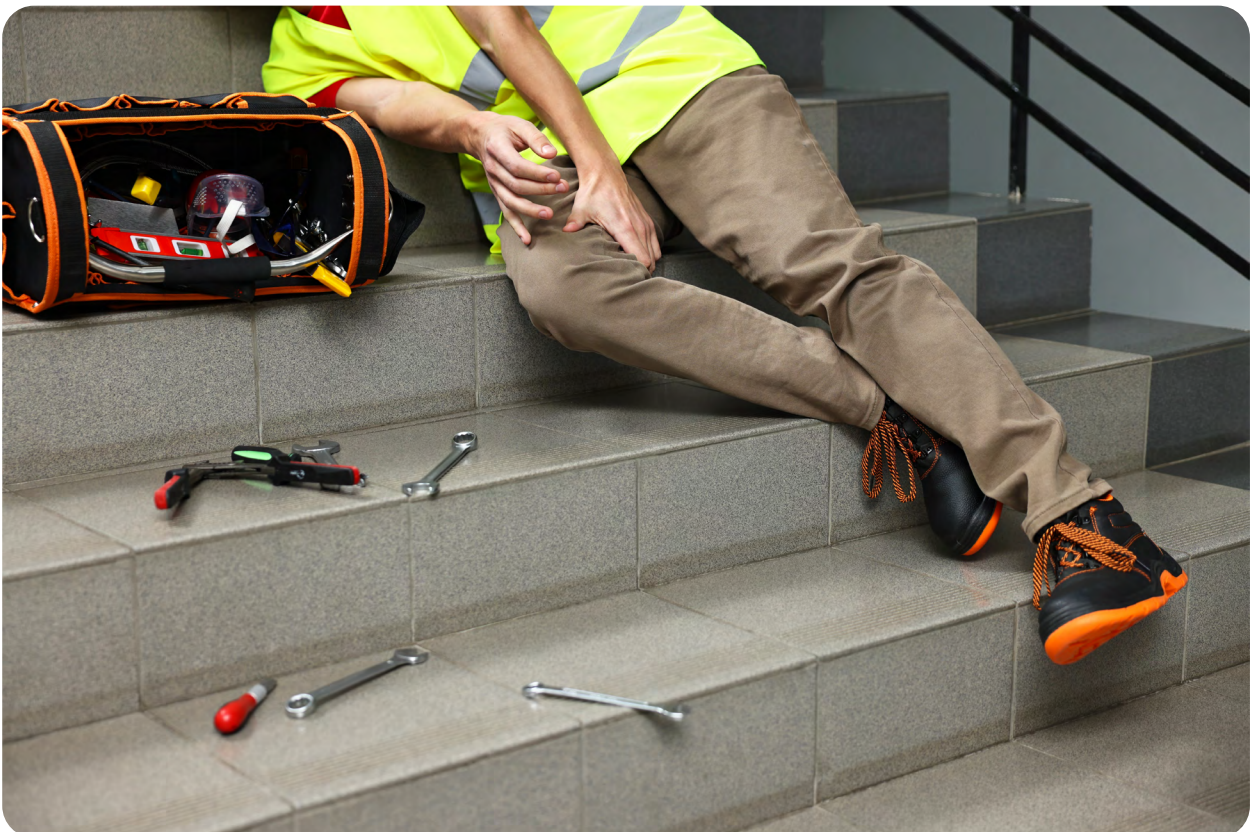
**ไม่มี** พนักงานและผู้รับเหมาเสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน

โดยอัตราการบาดเจ็บ

**0**

จากการทำงานเป็น กรณี

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลด้านอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงาน พบว่า ในปี 2568 ไม่มีการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน และไม่มีพนักงานและผู้รับเหมาเสียชีวิตจากการปฏิบัติงาน ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการทำงานในทุกปี คือ ไม่เกิดอุบัติเหตุจากการทำงานทุกกรณี โดยอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานเป็นศูนย์







## กิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน



### การมีส่วนร่วมของชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักกับการดำเนินธุรกิจที่อยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นในหลักการสร้างความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นและการสนับสนุนชุมชนรอบโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

บริษัทจึงได้ให้ความร่วมมือกับชุมชนในกิจกรรมต่างๆ ที่มีเป้าหมายเพื่อส่งเสริมองค์ความรู้ด้านพลังงานสะอาด พร้อมทั้งตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างความเข้าใจและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน บริษัทเชื่อมั่นว่าความร่วมมือที่แน่นแฟ้นนี้จะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืนและการอยู่ร่วมกันอย่างเกื้อกูลในระยะยาว



บริษัท สนับสนุนโครงการ The Bamboo School อันเป็นโครงการต่อเนื่องระยะเวลาช่วงปี 2566 - 2568 โดยร่วมกับสมาคมพัฒนาประชากรและชุมชน Population and Community Development Association (PDA), Socio-Economic Vision

Alliance (SEVA) และ Ministry of Social Affairs, Veteran & Youth Rehabilitation (MOSVY) of Cambodia

โครงการนี้แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์เชิงบวกระหว่างภาคเอกชนและภาคประชาสังคมในความพยายามในการปรับปรุงโรงเรียนในสังกัดการดูแลของรัฐบาล และเพิ่มโอกาสทางการศึกษาให้กับชุมชนที่ด้อยโอกาสภายในประเทศกัมพูชา วัตถุประสงค์เพื่อยกระดับความเท่าเทียมกันทางเพศ ทางการศึกษา โดยดำเนินโครงการพัฒนาโรงเรียนต้นแบบในทุกมิติทั้ง ความเสมอภาคทางเพศ สังคม การเรียนรู้ การประกอบวิชาชีพ การทำการเกษตรในพื้นที่จำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด อันนำไปสู่การยกระดับคุณภาพชีวิตและการเรียนการสอน จำนวน 2 โรงเรียน คือ Samaki Meanchey School และ Santepheab Primary School จังหวัด Banteay Meanchey ประเทศกัมพูชา

Prime Road Alternative (Cambodia) Co. Ltd. เป็นบริษัทที่มีความโดดเด่นในด้านพลังงานทดแทน และเป็นผู้สนับสนุนหลักของโครงการนี้ จึงแสดงความมุ่งมั่นในการเริ่มความรับผิดชอบต่อสังคม และส่งเสริมการเข้าถึงพลังงานทดแทนที่ราคาสมเหตุสมผลในประเทศกัมพูชาและส่งเสริมพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง



ในปี 2568 บริษัทดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพชีวิต ควบคู่กับการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ในด้านการลงทุนเพื่อชุมชน บริษัทสนับสนุนอุปกรณ์การเรียนเพื่อส่งเสริมโอกาสทางการศึกษา เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือกับชุมชน ผู้ถือหุ้น และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ขณะเดียวกัน บริษัทยังสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์และประเพณีสำคัญ อาทิ กิจกรรมปีใหม่ กลืนการกุศล วันเด็กแห่งชาติ และประเพณีสงกรานต์ เพื่อสืบสานวัฒนธรรมไทย เสริมสร้างภาพลักษณ์องค์กรที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม และสร้างความไว้วางใจจากชุมชนในระยะยาว

รายละเอียดการดำเนินงานด้าน	ผลการดำเนินงาน
ความพึงพอใจและความผูกพันของชุมชน	เป้าหมาย ความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ผลการดำเนินการปี 2568 ความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่อโครงการของบริษัทร้อยละ 90
กรณีข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับชุมชน	เป้าหมาย ไม่มีข้อร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญ ผลการดำเนินการปี 2568 ในปี 2568 บริษัทได้ประสานงานกับองค์การบริหารส่วนตำบลและสำนักงานเทศบาลในพื้นที่รอบโรงไฟฟ้า เพื่อสอบถามข้อร้องเรียนจากชุมชน ผลการตรวจสอบพบว่าไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ
จำนวนงบประมาณสนับสนุนชุมชน	ในปี 2568 บริษัทสนับสนุนงบประมาณสำหรับกิจกรรมของชุมชนและสังคมรวม 106,658 บาท







## คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

### 4.1 งบสรุปผู้บริหาร

รายได้รวม	ขาดทุนสุทธิ	กำลังการผลิตตามสัญญา	สินทรัพย์รวม
820 ล้านบาท ▼ 38% YoY	223 ล้านบาท ▲ 20% YoY	187 เมกะวัตต์ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	6,777 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568

#### เหตุการณ์สำคัญในปี 2568

- บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ในปี 2568 มีรายได้รวมจำนวน 820 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 38 จากช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า (YoY) ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของรายได้จากการดำเนินงาน ที่ได้รับผลกระทบจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศได้ทวัน และการลดลงของรายได้จากธุรกิจซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน ในขณะที่ต้นทุนการขายและการก่อสร้างและค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารลดลงเป็นไปทิศทางเดียวกับรายได้และผลจากการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม ผลขาดทุนสุทธิจำนวน 223 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.89 YoY สาเหตุสำคัญของผลขาดทุนประกอบด้วย 1) การลดลงของรายได้จากการดำเนินงาน 2) ต้นทุนทางการเงิน และ 3) การรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมลดลง
- บริษัทได้รับเงินงวดที่ 1 และ 2 เป็นจำนวนสุทธิ 558.21 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 จากการจำหน่ายโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับจำหน่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคการเกษตร 4 แห่งเรียบร้อยแล้ว (สัญญากำหนดแบ่งการชำระเงินทั้งหมด 3 งวด) และได้นำเงินดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 90 ของจำนวนเงินสุทธิ คิดเป็นจำนวน 502.47 ล้านบาท ไปชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ตามสัดส่วนของหนี้หุ้นกู้คงค้างของทั้ง 4 รุ่น
- จากเหตุผิติดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น เป็นจำนวนเงินรวม 628,748,905.48 บาท เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 สำหรับหุ้นกู้รุ่น PRIME253B และ PRIME253A และเมื่อวันที่ 2 และ 8 ธันวาคม 2568 สำหรับหุ้นกู้รุ่น PRIME25DA และ PRIME25DB บริษัทได้จัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 และ 16 ธันวาคม 2568 (ครั้งที่เลื่อน) โดยผู้ถือหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่นมีมติอนุมัติทุกวาระในการขอปรับเงื่อนไขการชำระคืนหนี้หุ้นกู้ ส่งผลให้หุ้นกู้และหลักทรัพย์ของบริษัทได้รับการปลดเครื่องหมาย DP (Default Payment) ในวันที่ 11 และ 17 ธันวาคม 2568 และได้รับการปลดเครื่องหมาย CB (Caution Business) ในวันที่ 19 ธันวาคม 2568
- บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ครอบคลุมระยะเวลา 31 มีนาคม 2568 – 31 มีนาคม 2571 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านคอร์รัปชันตลอดมา



## 4.2 ภาพรวมธุรกิจจำแนกตามส่วนงาน

ภาพรวมของกำลังการผลิตไฟฟ้าของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยคิดจากที่ระบุตามสัญญาารวมทั้งหมด 187.00 เมกะวัตต์

### Solar Portfolio Overview (as of FY 2025)



#### THAILAND 125.01 MW<sup>2</sup>

<b>1. Solar Farm</b>	<b>95.64MW</b>
Operating	
1) Project under PEC	72.00 MW
2) Nhong Kai	1.00 MW
3) Kamphaeng Phet	5.00 MW
4) Ratchaburi	8.00 MW
7) Trang	5.00 MW
8) Krabi	4.64 MW
<b>2. FIT Big Lot</b>	<b>15.70 MW</b>
Secured contract	
<b>3. Private PPA</b>	<b>13.67 MW</b>
Operating	12.52 MW
Secured contract	1.15 MW



#### TAIWAN<sup>1</sup> 2.00 MW

Chiayi	2.00 MW
Secured contract	

#### CAMBODIA 60.00 MW

Operating	60.00 MW
-----------	----------

Note<sup>1</sup> On December 2024, the Board approved Prime Solar Energy Corp. (PSE), a 100%-owned subsidiary, to sell its shares in seven solar power subsidiaries for NTD 458.42mn (THB 476.76mn). These projects, with a total capacity of 49.54 MW  
<sup>2</sup> In 4Q 2025, the Company divested four solar farm projects in Pathum Thani and Ayutthaya and three Private PPA projects to enhance its liquidity

### เหตุการณ์สำคัญของบริษัท

#### 1) การบริหารงานระหว่างปี 2568

การจำหน่ายหุ้นสามัญบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด (“STS”) บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด (“SMS”) และ บริษัท ไอดีล โซลาร์ จำกัด (“IDS”)

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัท ไพรม์ โรด กรุป จำกัด (“PRG” หรือ “ผู้ขาย”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดที่ PRG ถืออยู่ในบริษัทย่อย มูลค่ารวมทั้งสิ้น 686,180,800 บาท ให้แก่ GREENYELLOW CHSP PTE.LTD. (“GREENYELLOW” หรือ “ผู้ซื้อ”) ซึ่ง 3 บริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับจำหน่ายการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การเกษตร 4 แห่ง ดังนี้

	โครงการ	MW	ที่ตั้ง
1	BSA-08	5	อำเภอเสนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
2	LBL-05	5	อำเภอลาดบัวหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
3	BSA-01	5	อำเภอเสนา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา
4	LAK-09	3	อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี

- บริษัทได้ลงนามสัญญาซื้อขายกับผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว ผู้ซื้อจะชำระค่าตอบแทนเป็นเงินสด โดยจะแบ่งการชำระเงินเป็น 3 งวด บริษัทได้รับเงินงวดที่ 1 และ 2 เป็นจำนวนสุทธิ 558.21 ล้านบาท ในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 และได้นำเงินในสัดส่วนร้อยละ 90 ของจำนวนเงินสุทธิ คิดเป็นจำนวน 502.47 ล้านบาท ไปชำระคืนให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ตามสัดส่วนของหนี้หุ้นกู้คงค้างของแต่ละรุ่น



## 2) ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ระหว่างปี 2568

### ● ประเทศไทย

- บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด ได้รับคัดเลือกเป็นผู้ชนะการประมูลโครงการจัดซื้อและติดตั้ง ระบบติดตามและตรวจสอบการทำงานของระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Monitoring System) กับการไฟฟ้านครหลวง เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568 มูลค่าสัญญา 2,696,400 บาท โดยโครงการดังกล่าวครอบคลุมสถานที่รวมจำนวน 28 แห่ง ประกอบด้วยโรงเรียน สถานศึกษา และหน่วยงานราชการ ในไตรมาส 3 ปี 2568
- บริษัท ไพรม์ โรด รูฟท็อป จำกัด
  - ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาที่จอดรถของบริษัทเอกชน 2 แห่งรวมขนาด 1.12 เมกะวัตต์ ในไตรมาส 1 ปี 2568
  - ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภาคเอกชนจำนวน 2 โครงการ กับทาง บริษัท โฮยา ออปติคส์ (ประเทศไทย) จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 0.9 เมกะวัตต์ บริษัท สยาม ไวร์ เน็ตติ้ง จำกัด ขนาดกำลังการผลิต 0.3 เมกะวัตต์ ในไตรมาส 3 ปี 2568
- กลุ่มโครงการรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จมีโครงการที่อยู่ระหว่างติดตั้งจำนวน 10 โครงการ มูลค่ารวม 243,358,099 บาท ขนาดกำลังการผลิต 10.76 เมกะวัตต์ ประกอบด้วยระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและแบบลอยน้ำ (Solar Rooftop & Floating) 3 โครงการ และระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) 7 โครงการ

### ● ประเทศไทย

- โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินที่ Miaoli Lake West (Miaoli Lake West Ground-mounted Solar Project) กำลังการผลิต 143.90 เมกะวัตต์เป็นหนึ่งในโครงการใหญ่ของบริษัทในประเทศไทยที่อยู่ในขั้นตอนการพัฒนาโครงการโดยได้มีการส่งเอกสารเพื่อขออนุมัติใบอนุญาตจัดตั้ง (Establishment license) และทำประชาพิจารณ์เพื่อรับฟังความคิดเห็นของประชาชนในพื้นที่ ตามข้อกำหนดหน่วยงานรัฐบาล
  - เฟสที่ 1 ประมาณ 95.52 เมกะวัตต์ ได้รับใบอนุญาตแล้วเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567
  - เฟสที่ 2 ประมาณ 48.38 เมกะวัตต์ คาดว่าจะสามารถเริ่มการก่อสร้างโครงการได้ในปี 2569 และจะก่อสร้างเสร็จภายในปี 2570
- การขยายธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนบ่อเลี้ยงปลา (Budai Outdoor Fish farm Solar Project) ในจังหวัดเจียว ประเทศไต้หวัน ขนาด 99 เมกะวัตต์อยู่ในระหว่างการพัฒนาขั้นต้นโดยได้รับสิทธิการใช้ที่ดินเรียบร้อยแล้ว และกำลังอยู่ในขั้นตอนการขอรับใบอนุญาต Establishment license โดยโครงการได้เชื่อมต่อกับระบบกับโครงข่ายไฟฟ้าของการไฟฟ้าในระดับ จำหน่ายสำหรับ เฟสที่ 1 ประมาณ 34.98 เมกะวัตต์ ในระดับจำหน่ายโดยคาดว่าจะได้รับใบอนุญาตดังกล่าวภายในไตรมาส 2 ของปี 2569 คาดว่าน่าจะสามารถเริ่มก่อสร้างได้ใน ไตรมาส 2 ปี 2570

## 3) รายได้จําแนกธุรกิจและภูมิศาสตร์

### 3.1 รายได้จําแนกตามธุรกิจสำหรับปี 2568

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	YoY	YoY (%)
การขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	496	750	(254)	(33.87%)
การขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน	39	41	(2)	(4.88%)
ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ	183	278	(95)	(34.17%)
ธุรกิจซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน	6	134	(128)	(95.52%)
<b>รายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>724</b>	<b>1,203</b>	<b>(479)</b>	<b>(39.82%)</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม	34	91	(57)	(62.64%)
รายได้อื่น	62	37	25	67.57%
<b>รายได้รวม</b>	<b>820</b>	<b>1,331</b>	<b>(511)</b>	<b>(38.39%)</b>



### 3.1.1) รายได้จากการขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PPA) (60% ของรายได้รวม)

รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 496 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 33.87 YoY สาเหตุหลักมาจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศได้หวั่น ส่งผลให้รายได้จากการขายไฟฟ้าลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน นอกจากนี้ ยังมีบางโครงการที่สิ้นสุดระยะเวลาการได้รับเงินสนับสนุนส่วนเพิ่มราคาซื้อขายไฟฟ้า (Adder) จากภาครัฐจึงเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ส่งผลต่อรายได้ที่ลดลงในส่วนของ โครงการต่างประเทศ ในช่วงไตรมาส 1 - 2 อยู่ระหว่างการก่อสร้างสถานี่ไฟฟ้า (Substation) ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากฝุ่นละอองในพื้นที่ก่อสร้าง และประกอบกับในช่วงเดือนกันยายน - พฤศจิกายนมีปริมาณฝนค่อนข้างมาก ส่งผลให้การดำเนินงานได้รับผลกระทบบางส่วน รวมถึงการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทอาจส่งผลกระทบจากการแปลงมูลค่าเงินจากสกุลเงินท้องถิ่นเป็นเงินบาท

### 3.1.2) รายได้จากการขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน (Private PPA) (5% ของรายได้ทั้งหมด)

รายได้จากการขายไฟฟ้าจากโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา จำนวน 39 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.88 YoY โดยมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายโครงการภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าจำนวน 4 โครงการ รวมกำลังการผลิต 3.13 เมกะวัตต์ และประกอบกับในปี 2568 มีการปรับลดค่า FT (ค่าไฟฟ้าผันแปร) ส่งผลให้รายได้รวมจากการขายไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทลดลงดังกล่าว

### 3.1.3) รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ (22% ของรายได้ทั้งหมด)

รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จ จำนวน 183 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 34.17 YoY สาเหตุหลักมาจากการแข่งขันในตลาดที่รุนแรงขึ้น ทั้งด้านราคาประมูลและการได้มาซึ่งโครงการใหม่ ส่งผลให้การรับรู้รายได้ในงวดนี้ปรับตัวลดลงจากปีก่อน

### 3.1.4) รายได้จากธุรกิจซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน (1% ของรายได้ทั้งหมด)

รายได้จากธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน จำนวน 6 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 95.52 YoY สาเหตุหลักมาจากปัจจุบันหลายประเทศทั่วโลกให้ความสำคัญกับพลังงานทดแทนและพลังงานสะอาด รวมถึงแนวโน้มด้านคาร์บอนเครดิตที่ได้รับความนิยมเพิ่มขึ้น ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดปรับตัวสูงขึ้น ทั้งด้านกลยุทธ์ทางการตลาดและการกำหนดราคาสินค้า ทำให้รายได้จากธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

### 3.1.5) ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม (4% ของรายได้ทั้งหมด)

สำหรับโครงการบางแห่ง กลุ่มบริษัทเข้าลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ โดยผลการดำเนินงานของโครงการดังกล่าวจะรับรู้เป็นส่วนแบ่งกำไร (หรือขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 34 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 62.64 YoY ซึ่งปรับตัวลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยภายใต้การลงทุนของ VENA Energy ที่สิ้นสุดระยะเวลาการได้รับเงินอุดหนุนจากภาครัฐ (Adder) รวมถึงหมดสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ส่งผลให้ภาระภาษีของโครงการเพิ่มขึ้น และกระทบต่อกำไรสุทธิที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในรูปแบบส่วนแบ่งกำไร (หรือขาดทุน) จากบริษัทร่วม

### 3.1.6) รายได้อื่น (8% ของรายได้ทั้งหมด)

รายได้อื่น จำนวน 62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 67.57 YoY การเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นมีสาเหตุหลักมาจากการที่กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรจากการจำหน่ายโครงการภายใต้การดำเนินงานของบริษัทย่อย และกำไรจากการขายทรัพย์สินของบริษัทย่อย

## 3.2) รายได้จากการขายไฟฟ้าจำแนกตามภูมิศาสตร์

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	YoY	YoY (%)
ประเทศไทย	365	376	(11)	(2.93%)
การขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค	326	334	(8)	(2.40%)
การขายไฟฟ้าระหว่างเอกชน	39	42	(3)	(7.14%)
ไต้หวัน	0	224	(224)	(100.00%)
กัมพูชา	170	192	(22)	(11.46%)
<b>รายได้จากการขายไฟฟ้า</b>	<b>535</b>	<b>792</b>	<b>(257)</b>	<b>(32.45%)</b>





ทั้งประเทศไทยและประเทศกัมพูชาได้รับผลกระทบจากฤดูกาล เนื่องจากมีระยะเวลาที่ฝนตกเพิ่มขึ้น ทำให้ค่าการแผ่รังสีแสงอาทิตย์ (irradiation) ลดลง จึงส่งผลกระทบต่อปริมาณการผลิตไฟฟ้าในปี 2568

- **ประเทศไทย** รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 365 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 2.93 YoY
- **ประเทศกัมพูชา** รายได้จากการขายไฟฟ้าจำนวน 170 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 11.46 YoY

#### 4) งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	ปี 2568	ปี 2567	YoY	YoY (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	724	1,203	(479)	(39.82%)
ต้นทุนการก่อสร้างและบริการ	(397)	(798)	401	(50.25%)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>327</b>	<b>405</b>	<b>(78)</b>	<b>(19.26%)</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม	34	91	(57)	(62.64%)
รายได้อื่น	62	37	25	67.57%
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนและตราสารอนุพันธ์	(44)	(5)	(39)	780.00%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(290)	(307)	17	(5.54%)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	16	(29)	45	(155.17%)
<b>กำไรก่อนหักดอกเบี้ยและภาษี</b>	<b>105</b>	<b>193</b>	<b>(88)</b>	<b>(45.60%)</b>
<b>กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย</b>	<b>311</b>	<b>508</b>	<b>(197)</b>	<b>(38.72%)</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(280)	(334)	54	(16.17%)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(175)</b>	<b>(142)</b>	<b>(33)</b>	<b>23.24%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(48)	(44)	(4)	9.09%
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(223)</b>	<b>(186)</b>	<b>(37)</b>	<b>19.89%</b>

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทมี**รายได้จากการดำเนินงาน** จำนวน 724 ล้านบาท ลดลง 479 ล้านบาทหรือร้อยละ 39.82 YoY สาเหตุหลักเกิดจาก (1) การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าในประเทศไต้หวัน ซึ่งมีรายได้ในปีก่อนหน้าจำนวน 224 ล้านบาท (2) รายได้จากธุรกิจซื้อขายสินค้าที่เกี่ยวข้องกับพลังงานลดลง 128 ล้านบาทหรือร้อยละ 95.52 YoY และ (3) รายได้จากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างแบบเบ็ดเสร็จลดลง 95 ล้านบาทหรือร้อยละ 34.17 YoY **ต้นทุนการขายและการก่อสร้าง** จำนวน 397 ล้านบาท ลดลงถึงร้อยละ 50.25 YoY ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับรายได้ที่ลดลง โดยต้นทุนดังกล่าวประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ต้นทุนการดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (O&M) ต้นทุนค่าสินค้า ต้นทุนค่าที่ปรึกษา ต้นทุนค่าก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าถูกกำหนดตามเงื่อนไขในสัญญา โดยมีอัตราการปรับเพิ่มคงที่ตลอดอายุสัญญา ขณะที่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายขึ้นอยู่กับอายุการใช้งานของโรงไฟฟ้า ซึ่งโดยเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 25 ปี ดังนั้น หากไม่มีการลงทุนในโครงการใหม่ ต้นทุนขายและบริการจะไม่เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการปรับแผนควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อรองรับสภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงและรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรในระยะยาว ส่งผลให้**กำไรขั้นต้น** มีจำนวน 327 ล้านบาท ลดลงเพียงร้อยละ 19.46 YoY จากการจัดการต้นทุนขายและการก่อสร้างอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมี**ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม**จำนวน 34 ล้านบาท ซึ่งปรับตัวลดลงจากปีก่อน สาเหตุหลักมาจากโครงการผลิตไฟฟ้าในประเทศไทยภายใต้การลงทุนของ VENA Energy ที่สิ้นสุดระยะเวลาการได้รับเงินอุดหนุนจากภาครัฐ (Adder) รวมถึงหมดสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ส่งผลให้ภาระภาษีของโครงการเพิ่มขึ้น และกระทบต่อกำไรสุทธิที่กลุ่มบริษัทมีในรูปแบบส่วนแบ่งกำไร (หรือขาดทุน) จากบริษัทร่วม

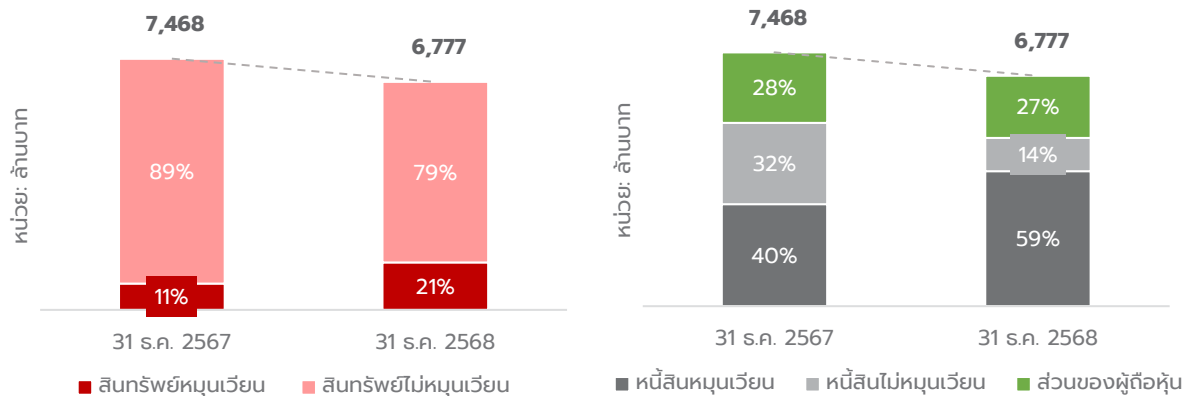
**ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร** จำนวน 290 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.54 YoY โดยการปรับตัวลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สะท้อนถึงการวางแผนงานอย่างรัดกุมและการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ส่งผลให้สามารถควบคุมและลดภาระค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่อัตราราคาตลาดยังน้อยกว่ากำไรขั้นต้น เนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการพัฒนาโครงการในต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมี**ต้นทุนทางการเงิน** จำนวน 280 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.17 YoY สาเหตุหลักมาจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินบางส่วน ส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยจ่ายลดลงตามลำดับ



กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิจำนวน 223 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 19.89 YoY สาเหตุสำคัญของผลขาดทุนประกอบด้วย 1) การลดลงของรายได้จากการดำเนินงาน 2) ต้นทุนทางการเงิน และ 3) การรับรู้รายได้จากส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมลดลง

## 5) งบแสดงฐานะทางการเงิน

### 5.1) ภาพรวม



**สินทรัพย์รวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 6,777 ล้านบาท ลดลง 691 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.25 YoY สาเหตุหลักมาจาก **สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน** จำนวน 5,369 ล้านบาท ลดลง 1,318 ล้านบาทหรือร้อยละ 19.71 YoY การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการจัดประเภทรายการสินทรัพย์ใหม่ โดยบริษัทได้จัดประเภทสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายเป็น “สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย” และแสดงไว้ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียน เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย และได้ลงนามในสัญญาซื้อขายกับผู้ซื้อเรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้**สินทรัพย์หมุนเวียน** จำนวน 1,408 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 627 ล้านบาทหรือร้อยละ 80.28 YoY

**หนี้สินรวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงจำนวน 4,949 ล้านบาท ลดลง 446 ล้านบาทหรือร้อยละ 8.27 YoY มาจาก**หนี้สินไม่หมุนเวียน**มีจำนวน 979 ล้านบาท ลดลง 1,417 ล้านบาทหรือร้อยละ 59.14 YoY การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการจัดประเภทรายการเงินกู้จากสถาบันการเงินใหม่ จากเดิมที่แสดงเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนมาเป็นหนี้สินหมุนเวียน รวมถึงการจัดประเภทหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ที่เตรียมจำหน่ายเป็น “หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย” ส่งผลให้โครงสร้างหนี้สินของกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงเมื่อเทียบกับปีก่อน ในขณะที่**หนี้สินหมุนเวียน**มีจำนวน 3,970 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 971 ล้านบาทหรือร้อยละ 32.38 YoY

**ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม** ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงจำนวน 1,828 ล้านบาท ลดลง 245 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.82 YoY โดยมีสาเหตุหลักจากผลขาดทุนสุทธิที่เกิดขึ้นในงวดปัจจุบัน

### 5.2) การบริหารสภาพคล่อง

#### 5.2.1) รายงานการผิณัดชำระหนี้หุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น ได้แก่ PRIME253B PRIME253A PRIME25DA และPRIME25DB

- เนื่องจากเกิดความคลาดเคลื่อนของแผนการขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัทประกอบกับข้อจำกัดในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน บริษัทจึงผิณัดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนและดอกเบี้ยทั้ง 4 รุ่น ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้จำนวน 628,748,905.48 บาท เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 สำหรับรุ่น PRIME253B และ PRIME253A อีกทั้ง วันที่ 2 และ 8 ธันวาคม 2568 สำหรับรุ่น PRIME25DA และ PRIME25DB ซึ่งถือเป็นเหตุผิณัดของข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ (“ข้อกำหนดสิทธิ”) สำหรับหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น ตามข้อ 11.1 (ก) เนื่องจากการผิณัดชำระหนี้ข้างต้นเป็นจำนวนเงินรวมกันเกินกว่า 300 ล้านบาท จึงถือเป็นเหตุผิณัดไขว้ (Cross Default) ตามข้อ 11.1 (ง)
- สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA) ขึ้นเครื่องหมาย DP (Default Payment) ในวันที่ 1 ธันวาคม 2568 สำหรับหุ้นกู้รุ่น PRIME253B และ PRIME253A และวันที่ 9 และ 11 ธันวาคม 2568 สำหรับหุ้นกู้รุ่น PRIME25DB และ PRIME25DA ตามลำดับ



- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ขึ้นเครื่องหมาย CB (Caution Business) บนหลักทรัพย์ของบริษัท ในวันที่ 2 ธันวาคม 2568

- ในวันที่ 18 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จัดการประชุมเพื่อให้ข้อมูลกับผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้อง (Public Presentation) เพื่อชี้แจงถึงสาเหตุและแนวทางการแก้ปัญหาของการขึ้นเครื่องหมาย CB บนหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของ SET (ดูรายละเอียดเพิ่มเติม: <https://www.set.or.th/th/market/news-and-alert/newsdetails?id=100475901&symbol=PRIME>)

## 5.2.2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 9 และ 16 ธันวาคม (ครั้งที่เลื่อน) 2568 ทั้ง 4 รุ่น มีมติอนุมัติภาวะ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ขอผ่อนผันเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ และขอให้ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call Default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และรวมถึงยกเลิกการดำเนินการที่เกี่ยวข้องของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้เกี่ยวกับเหตุผิดนัดดังกล่าว
- ขอแก้ไขกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนจำนวนรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย ณ วันออกหุ้นกู้ สำหรับหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น รวมทั้งให้แก้ไขข้อกำหนดสิทธิ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าว และเพื่อชดเชยให้กับผู้ถือหุ้นกู้ บริษัทตกลงให้ผลตอบแทนพิเศษในอัตรา 2% ต่อปี สำหรับช่วงเวลาที่ได้ขอเลื่อนกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนออกไป

หุ้นกู้รุ่น	กำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน จำนวนรวมไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย ณ วันออกหุ้นกู้	
	เดิม	เสนอใหม่
PRIME253B และ PRIME253A	28 พ.ย. 68	27 ก.พ. 69
PRIME25DA	2 ธ.ค. 68	27 ก.พ. 69
PRIME25DB	8 ธ.ค. 68	27 ก.พ. 69



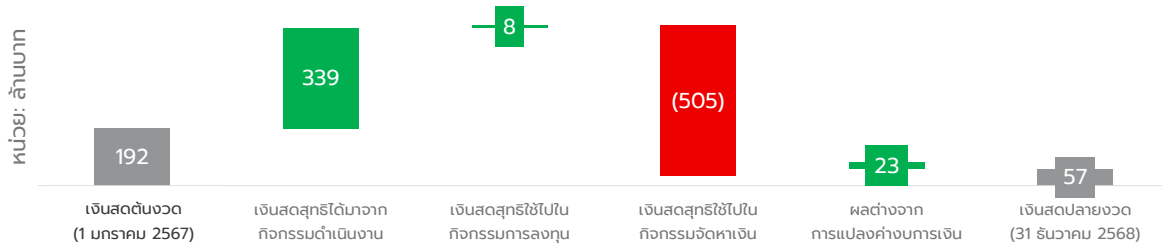
- ขอแก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ โดยยกเลิกเรื่องการชำระค่าธรรมเนียมการใช้สิทธิไถ่ถอนหรือชำระคืนหนี้หุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน
- เสนอแก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ โดยเพิ่มหน้าที่กระทำการของผู้ออกหุ้นกู้ ในการนำเงินประกันที่ GREENYEL-LOW CHSPP Pte Ltd. ซึ่งเป็นผู้ซื้อโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ได้วางหนังสือค้ำประกันโดยธนาคาร (Bank Guarantee) เลขที่ 594607 ลงวันที่ 12 กันยายน 2568 จำนวน 102.97 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญาชำระคืนหนี้หุ้นกู้ให้แก่ผู้ถือหุ้นกู้ โดยเฉลี่ยชำระคืนตามสัดส่วนของมูลค่าหนี้หุ้นกู้คงค้างของหุ้นกู้แต่ละรุ่น ในกรณีของบริษัทได้รับเงินประกันดังกล่าวจากการที่ผู้ซื้อไม่ชำระเงินค้ำซื้อขายงวดแรกในวันปิดการซื้อขาย (Closing Date)



### 5.2.3) ปลดเครื่องหมาย DP และ CB

- หุ้นรุ่น PRIME253A ได้รับการปลดเครื่องหมายวันที่ 11 ธันวาคม 2568 ในขณะที่หุ้นรุ่น PRIME253B PRIME25DA และ PRIME25DB ได้รับการปลดเครื่องหมายวันที่ 17 ธันวาคม 2568
- หลักทรัพย์ของบริษัทได้รับการปลดเครื่องหมาย CB วันที่ 19 ธันวาคม 2568

### 6) งบกระแสเงินสด



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 339 ล้านบาท และกระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน จำนวน 7 ล้านบาท ปัจจัยหลักมาจากเงินปันผลจากบริษัทร่วม ขณะเดียวกันบริษัทยังคงเดินหน้าลงทุนเพื่อพัฒนาโครงการตามแผนกลยุทธ์ เพื่อรองรับการเติบโตในอนาคต และส่วนของกระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 505 ล้านบาท จากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินพร้อมดอกเบี้ย ซึ่งช่วยลดภาระหนี้และเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านโครงสร้างเงินทุนในระยะยาว นอกจากนี้ ยังมีกระแสเงินสดรับจากผลต่างการแปลงค่าเงิน 23 ล้านบาท ส่งผลให้ ณ สิ้นงวด บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือจำนวน 57 ล้านบาท

### 7) ความยั่งยืนและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาล การบริหารจัดการที่สมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงได้มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในระดับองค์กรขึ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งนี้ในทุกโครงการโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทที่เปิดดำเนินการแล้วในประเทศไทย มีระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม (ISO 14001) ทุกโครงการเพื่อสะท้อนถึงการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีมาตรฐาน



บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ครอบคลุมระยะเวลา 31 มีนาคม 2568 — 31 มีนาคม 2571 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านคอร์รัปชันอย่างจริงจังตลอดมา นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน ความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการเติบโตในระยะยาว





### 7.1) แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เพื่อตอบรับการประกาศเจตนารมณ์ของประเทศไทยว่าด้วยเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (COP 26) ที่จะบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี พ.ศ. 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2608

#### ● กำหนดแผนการ

- แผนระยะสั้น จากการจากการลงนามความร่วมมือและพิธีเปิดโครงการส่งเสริมการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคอุตสาหกรรม เพื่อมุ่งสู่ Net Zero ด้วยวิธี Science Based Target คือ การลดก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 10 ภายในปี พ.ศ. 2571
- แผนระยะยาว เป้าหมายของบริษัท คือ ลดลงร้อยละ 50 ภายในปี พ.ศ. 2576 และมุ่งเข้าสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ใน พ.ศ. 2593 จากปีฐาน พ.ศ. 2565

### 8) แนวโน้มธุรกิจและอุตสาหกรรม

#### 8.1) แนวโน้มอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

**8.1.1) การเติบโตด้านการกำลังการผลิตและรายได้** ในปี 2569 อุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนของประเทศไทยยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง สะท้อนจากทั้งความต้องการใช้ไฟฟ้าภายในประเทศและแรงผลักดันด้านนโยบายพลังงานและสิ่งแวดล้อม โดยคาดว่าปริมาณการจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนจะขยายตัวในทุกกลุ่มลูกค้าหลัก

- ความต้องการจากภาครัฐคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 24,303 กิกะวัตต์ชั่วโมง เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 จากปีก่อนหน้า จากการรับซื้อไฟฟ้าภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) เดิม รวมถึงโครงการใหม่ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP) ซึ่งทยอยเข้าสู่ช่วงเริ่มจ่ายไฟเชิงพาณิชย์
- ขณะเดียวกัน ความต้องการไฟฟ้าจากภาคเอกชนมีแนวโน้มเติบโตในอัตราที่สูงกว่า โดยคาดว่าจะขยายตัวประมาณร้อยละ 8 จากแรงกดดันด้านสิ่งแวดล้อมและการค้าระหว่างประเทศ โดยเฉพาะการที่บริษัทข้ามชาติและผู้ส่งออกจำเป็นต้องลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อหลีกเลี่ยงมาตรการด้านภาษีคาร์บอน เช่น CBAM ของสหภาพยุโรป

ในด้านความสามารถในการทำกำไร โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนที่เริ่มลงทุนใหม่ในปี 2569 คาดว่าจะมีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณร้อยละ 30 แม้ว่าราคารับซื้อไฟฟ้าต่อหน่วยจะมีแนวโน้มปรับลดลง แต่การลดลงของต้นทุนเทคโนโลยี โดยเฉพาะแผงโซลาร์เซลล์และระบบกักเก็บพลังงาน ยังคงช่วยรักษาระดับความสามารถในการทำกำไรของผู้ประกอบการไว้ได้

#### 8.1.2) พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานจากขยะ: แหล่งพลังงานหลักของปี 2569

- พลังงานแสงอาทิตย์ยังคงเป็นแหล่งพลังงานหมุนเวียนที่มีอัตราการเติบโตสูงที่สุด ทั้งในรูปแบบโครงการติดตั้งบนหลังคา (Solar Rooftop) สำหรับภาคครัวเรือนและภาคอุตสาหกรรม รวมถึงโครงการขนาดใหญ่ (Solar Farm) ของผู้ผลิตไฟฟ้ารายหลัก ซึ่งหลายโครงการมีกำหนดเริ่มจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ในปี 2569 ส่งผลให้กำลังการผลิตติดตั้งรวมของอุตสาหกรรมเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- ขณะเดียวกัน พลังงานจากขยะ (Waste-to-Energy) มีแนวโน้มเติบโตเด่นชัดจากการเริ่มจ่ายไฟของโครงการโรงไฟฟ้าขยะชุมชนเพิ่มเติม คิดเป็นกำลังการผลิตรวมประมาณ 19 เมกะวัตต์ โดยโครงการในกลุ่มนี้ได้รับราคารับซื้อไฟฟ้าในระดับที่สูง ส่งผลให้มีความน่าสนใจเชิงการลงทุน
- สำหรับพลังงานชีวมวล แม้ยังคงสร้างรายได้ที่มั่นคงให้แก่ผู้ประกอบการ แต่มีแนวโน้มเผชิญความท้าทายด้านการแข่งขันแย่งชิงวัตถุดิบและความผันผวนของราคาเชื้อเพลิง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรในระยะยาว



## 8.2) แนวโน้มธุรกิจ

### 8.2.1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทย

ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ยังคงมีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่องทั้งในตลาดภาครัฐและภาคเอกชน โดยโครงการตามแผน PDP ของภาครัฐเริ่มทยอยเข้าสู่ช่วงเริ่มจ่ายไฟเชิงพาณิชย์ ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมของตลาดขยายตัวประมาณร้อยละ 5 - 7 ในส่วนของตลาดเอกชนหรือ Private PPA มีแนวโน้มเติบโตโดดเด่น คาดว่าจะขยายตัวมากกว่าร้อยละ 21 จากความต้องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคอุตสาหกรรม รวมถึงการบริหารความเสี่ยงจากต้นทุนค่าไฟฟ้าที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นในอนาคต แม้ราคารับซื้อไฟฟ้าจะอยู่ในระดับที่ลดลง แต่อัตรากำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตไฟฟ้ายังคงอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง ประมาณร้อยละ 30 จากต้นทุนอุปกรณ์และต้นทุนทางการเงินที่เริ่มทรงตัว

### 8.2.2) ธุรกิจด้านการออกแบบ ติดตั้ง และให้คำปรึกษาด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยีพลังงาน

ธุรกิจออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (EPC) มีแนวโน้มเติบโตตามความต้องการของตลาดที่อยู่อาศัยและภาคธุรกิจ โดยระบบโซลาร์สำหรับบ้านพักอาศัยมีแนวโน้มเปลี่ยนจากสินค้าฟุ่มเฟือยเป็นอุปกรณ์พื้นฐานสำหรับบ้านเดี่ยวระดับราคาตั้งแต่ 5 ล้านบาทขึ้นไป จากระยะเวลาคืนทุนที่สั้นลงเหลือประมาณ 4 - 6 ปี การแข่งขันในอุตสาหกรรมมีแนวโน้มเปลี่ยนจากการแข่งขันด้านราคาเพียงอย่างเดียว ไปสู่การแข่งขันด้านคุณภาพและโซลูชันแบบครบวงจร เช่น การรับประกันประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า และคุณภาพงานติดตั้ง นอกจากนี้ มาตรการลดหย่อนภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาสำหรับการติดตั้งระบบโซลาร์ในช่วงปี 2568 - 2570 จะเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญที่ช่วยผลักดันการเติบโตของธุรกิจในปี 2569

### 8.2.3) ธุรกิจเทคโนโลยีพลังงานและบริการด้านนวัตกรรม

ธุรกิจด้านเทคโนโลยีพลังงานมีแนวโน้มเข้าสู่ช่วงเริ่มต้นของการเติบโตเชิงพาณิชย์ โดยเฉพาะระบบกักเก็บพลังงาน ซึ่งต้นทุนแบตเตอรี่ที่ลดลงทำให้การติดตั้งระบบโซลาร์ร่วมกับแบตเตอรี่มีความคุ้มค่ามากขึ้น และปี 2569 คาดว่าจะเป็นจุดเริ่มต้นของตลาดแบตเตอรี่สำหรับที่อยู่อาศัยในประเทศไทยอย่างจริงจัง ขณะเดียวกัน แนวคิดโรงไฟฟ้าเสมือนจริง (Virtual Power Plant) และการบริหารจัดการพลังงานด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล เริ่มมีการทดสอบใช้งานในโครงการนำร่อง รวมถึงแนวโน้มการเชื่อมโยงระบบพลังงานกับยานยนต์ไฟฟ้า (V2X) ซึ่งอาจกลายเป็นปัจจัยสนับสนุนรูปแบบการใช้พลังงานใหม่ในระยะยาว

### 8.2.4) ธุรกิจซื้อขายวัสดุและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน

ตลาดอุปกรณ์พลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มพัฒนาไปสู่เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น โดยแผงโซลาร์เทคโนโลยี N-Type มีแนวโน้มกลายเป็นมาตรฐานหลักของตลาด ขณะที่ราคาวัสดุอุปกรณ์ยังคงอยู่ในระดับที่เอื้อต่อการขยายตัวของการติดตั้งธุรกิจอินเวอร์เตอร์มีแนวโน้มมุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ที่รองรับระบบกักเก็บพลังงานและการบริหารจัดการด้วยระบบอัจฉริยะ ขณะเดียวกัน ช่องทางการจัดจำหน่ายมีแนวโน้มขยายไปสู่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างและโฮมเซ็นเตอร์มากขึ้น สะท้อนการเปลี่ยนผ่านของสินค้าโซลาร์จากสินค้าเฉพาะทางสู่สินค้าทั่วไปในตลาดผู้บริโภค





## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568)

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	YoY	YoY (%)
รายได้จากการดำเนินงาน	1,611	1,203	724	(479)	(39.82%)
ต้นทุนการก่อสร้างและบริการ	(1,184)	(798)	(397)	401	(50.25%)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>427</b>	<b>405</b>	<b>327</b>	<b>(78)</b>	<b>(19.26%)</b>
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ในบริษัทรวม	298	91	34	(57)	(62.64%)
รายได้อื่น	46	37	62	25	67.57%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(311)	(307)	(290)	17	(5.54%)
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน และตราสารอนุพันธ์	(13)	(5)	(44)	(39)	780.00%
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(899)	(29)	16	45	(155.17%)
ต้นทุนทางการเงิน	(338)	(334)	(280)	54	(16.17%)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(790)</b>	<b>(142)</b>	<b>(175)</b>	<b>(33)</b>	<b>23.24%</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(102)	(44)	(48)	(4)	9.09%
<b>กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>(892)</b>	<b>(186)</b>	<b>(223)</b>	<b>(37)</b>	<b>19.89%</b>

## งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68	ผลต่าง	ผลต่าง (%)
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,456	781	1,408	627	80.28%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,782	6,687	5,369	(1,318)	(19.71%)
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>9,238</b>	<b>7,468</b>	<b>6,777</b>	<b>(691)</b>	<b>(9.25%)</b>
หนี้สินหมุนเวียน	1,405	2,999	3,970	971	32.38%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	5,485	2,396	979	(1,417)	(59.14%)
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>6,890</b>	<b>5,395</b>	<b>4,949</b>	<b>(446)</b>	<b>(8.27%)</b>
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	2,348	2,073	1,828	(245)	(11.82%)
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวม</b>	<b>9,238</b>	<b>7,468</b>	<b>6,777</b>	<b>(691)</b>	<b>(9.25%)</b>

## งบกระแสเงินสด

หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68	ผลต่าง	ผลต่าง (%)
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(790)</b>	<b>(186)</b>	<b>(223)</b>	<b>(37)</b>	<b>19.89%</b>
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	(68)	515	339	(176)	(34.17%)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมการลงทุน	(746)	(401)	8	409	(102.00%)
เงินสดสุทธิ (ใช้ไป) ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(2)	(234)	(505)	(271)	115.81%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(815)	(120)	(158)	(38)	31.67%
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	1,087	286	192	(94)	(32.87%)
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	14	27	23	(4)	(14.81%)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี</b>	<b>286</b>	<b>192</b>	<b>57</b>	<b>(136)</b>	<b>(70.47%)</b>



## อัตราส่วนทางการเงิน

งบกำไรขาดทุน	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
<b>อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น (Gross profit margin)	(%)	25.75%	32.71%	41.59%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBIT margin)	(%)	(27.29%)	15.51%	13.38%
อัตรากำไรสุทธิ (Net profit margin)	(%)	(53.86%)	(15.03%)	(28.31%)
งบฐานะทางการเงิน	หน่วย	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
สภาพคล่อง (Current ratio)	(เท่า)	1.04	0.26	0.35
<b>อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้</b>				
ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (Interest coverage ratio: ICR)	(เท่า)	(0.50)	1.52	1.11
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อปีก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA ratio)	(เท่า)	(34.50)	8.37	11.36
ความสามารถในการชำระภาระผูกพัน (debt service coverage ratio: DSCR)	(เท่า)	(0.21)	0.21	0.10
หนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (debt to equity: D/E ratio)	(เท่า)	2.93	2.60	2.71
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (interest bearing debt to equity: IBD/E ratio)	(เท่า)	2.47	2.05	1.93
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยที่ครบกำหนดภายใน 1 ปีต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (IBD/ 1Y/BD)	(%)	13.57%	57.83%	84.86%
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่อหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย (Loan/BD)	(%)	57.35%	42.48%	30.77%







## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

ชื่อบริษัท	บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	PRIME
เลขทะเบียนบริษัท	0107546000415
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์	02-105-8686
โทรสาร	02-257-7006
เว็บไซต์	www.primeroadpower.com
ทุนจดทะเบียน	6,805,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	4,254,485,515 บาท
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้	1 บาท

### บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	<b>บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด</b> 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, ถนนรัชดาภิเษก ดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ 02-009-9000 โทรสาร 02-009-9991
ผู้สอบบัญชี	<b>บริษัท เคพีเอ็มจี คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด</b> 1 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้นที่ 48 - 50 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-677-2000 โทรสาร 02-677-2222
นายทะเบียนผู้ถือหุ้น	<b>ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)</b> (สำหรับหุ้นกู้ PRIME25DA II/HNW และ PRIME253A II/HNW) เลขที่ 1222 ถนนพระราม 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-296-2796 โทรสาร 02-683-1302 <b>ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)</b> (สำหรับหุ้นกู้ PRIME253B II/HNW และ PRIME25DB II/HNW) เลขที่ 333 ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 02-645-5555 โทรสาร 02-231-4890
สถาบันการเงิน	<b>ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน) (TTB BANK)</b> เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 02-299-1111



**ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด (มหาชน) (LH BANK)**

เลขที่ 1 อาคารคิวิเฮาส์ ลุมพินี ชั้น จี, 1, 5, 6, และ 32 ถนนสาทรใต้  
แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 1327

**ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM BANK)**

เลขที่ 1183 อาคารเอ็กซิม ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-271-3700

**ธนาคารกรุงไทย (K-BANK)**

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-222-0000

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจมีผลกระทบต่อทรัพย์สินของบริษัท ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายใดที่ผลกระทบในเชิงลบต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

## 5.3 ตลาดรอง

บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น



2

## การกำกับ ดูแลกิจการ







# นโยบายการกำกับดูแล

## 6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีความรับผิดชอบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และทางคณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการบริหารจัดการที่ดีมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส รัดกุม ตรวจสอบได้และช่วยยกระดับการดำเนินงานของบริษัท สร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ผู้เกี่ยวข้องของทุกฝ่าย รวมทั้งช่วยให้บริษัท ประสบความสำเร็จและบรรลุ เป้าหมาย สำคัญที่สุดคือการเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อใช้ยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งสอดคล้อง ตามแนวทางและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด หลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล

### 6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้คำนึงถึงการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมุ่งส่งเสริมให้การดำเนินกิจการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยอ้างอิงตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล เพื่อยกระดับการดำเนินธุรกิจของบริษัทที่มีอยู่ ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติที่ชัดเจนและมีมาตรฐาน เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรม การกำกับดูแลกิจการที่ดีในองค์กรและกลุ่มบริษัท อันจะทำให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งครอบคลุมรายละเอียดดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น (The Right of Shareholders)
2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน (The Equitable Treatment of Shareholders)
3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Consideration on the Role of Stakeholders)
4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส (Disclosure and Transparency)
5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท (Responsibilities of the Board of Directors)

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อ ผู้ถือหุ้นด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ บริษัทจึงกำหนดหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติ โดยยึดถือเป็นแนวทางและกรอบในการ ดำเนินงานของบริษัท ประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ได้แก่

- หลักปฏิบัติ 1** บทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 2** กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- หลักปฏิบัติ 3** เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4** สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5** ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- หลักปฏิบัติ 6** ระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7** รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8** สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้น มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับ ของบริษัท รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดเป้าหมาย นโยบายและทิศทางการดำเนินงานขององค์กร เพื่อเป็นการสร้าง มูลค่าให้แก่กิจการ และผลตอบแทนจากการลงทุนให้แก่ ผู้ถือหุ้น ภายใต้ความเชี่ยวชาญ และความมีจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เป็นหลัก รวมถึงเพื่อประโยชน์ สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน







บริษัทได้มีการจัดทำหลักการและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดการชัดเจนในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทพึงมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม
2. คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีระบบแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน
3. คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทมีระบบงานที่ให้ความเชื่อมั่นได้ว่า กิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทได้ดำเนินไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมายและมีจริยบรรณ
4. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทที่เข้มแข็ง
5. กระบวนการสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง มีความโปร่งใส ปราศจากอิทธิพลของผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมหรือฝ่ายจัดการ และสร้างความมั่นใจให้กับบุคคลภายนอก
6. คณะกรรมการจะจัดให้มีคณะกรรมการชดเชยต่าง ๆ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองงานตามความจำเป็น โดยเฉพาะในกรณีที่ต้องอาศัยความเป็นกลางในการวินิจฉัย และกำหนดนโยบายบทบาทหน้าที่รับผิดชอบ กระบวนการทำงาน เช่น การดำเนินการประชุม และการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจน เป็นต้น
7. คณะกรรมการบริษัทพึงเข้าใจถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี พร้อมทั้งจะแสดงความเห็นชอบของตนเองอย่างเป็นอิสระ
8. คณะกรรมการบริษัทพึงปรับปรุงตัวเองให้มีความรู้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา
9. คณะกรรมการบริษัทพึงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังและรอบคอบโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทุกคน โดยได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและครบถ้วน
10. คณะกรรมการบริษัทพึงอุทิศเวลาให้เพียงพอเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเต็มที่ และเป็นหน้าที่ของกรรมการที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุผลพิเศษ
11. คณะกรรมการบริษัทจะไม่อนุมัติคำตอบแทนของกรรมการเอง แต่จะจัดให้มีกระบวนการกำหนดคำตอบแทนที่โปร่งใสและขอความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น โดยระดับและองค์ประกอบของคำตอบแทนเหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพตามที่ต้องการ และจะหลีกเลี่ยงการจ่ายคำตอบแทนที่เกินสมควร

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน โดยต้องมีกรรมการที่มีความเป็นอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
2. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร / กรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน เพื่อความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างพอเพียง โดยต้องมีคุณสมบัติตามที่กำหนด ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ควรเป็นผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์ด้านการบัญชีและการเงิน
3. คณะกรรมการบริษัทอาจเป็นผู้ถือหุ้น หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทก็ได้

#### คุณสมบัติกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัท ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาว่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้
2. บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท จะต้องมีความประพฤติดีครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด



3. บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท จะต้องมีการพิจารณาตามเกณฑ์การกำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ (Board Skills Matrix) อันประกอบด้วย ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรือ อุตสาหกรรม คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

#### คุณสมบัติกรรมการอิสระ

1. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง คุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมและเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นเป็นอิสระ
3. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
4. เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท
5. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือมีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่ได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
7. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
8. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและไม่เป็น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

9. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
10. ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมในด้านการเงินและการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
11. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
12. เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
13. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน
14. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือบริษัทอื่น ซึ่งมีผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
15. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการเพื่อตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญของบริษัท และให้ความเห็นอย่างเห็นเป็นอิสระได้
16. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ตลอดจนภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการซึ่งเป็นบุคคลสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย และเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทควรต้องประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เมื่อตำแหน่งกรรมการว่างลงบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหา คัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการท่านใหม่ และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการเป็นผู้มีคุณสมบัติตรงตามที่ต้องการ โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน





### การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่เหมาะสมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ เพื่อเสนอขอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามข้อบังคับบริษัท โดยมีวิธีการดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
2. ในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการแต่ละราย ให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่จะพึงมี หรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เข้าดำรงตำแหน่งแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป หากวาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน โดยต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่
5. ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควร จะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

### วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นตำแหน่ง

1. กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
2. กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับฉลากกัน ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยังอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
3. นอกจากพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นตำแหน่งเมื่อ
  - (ก) ตาย
  - (ข) ลาออก
  - (ค) ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - (ง) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้ออก
  - (จ) ศาลมีคำสั่งให้ออก
4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดคนหนึ่งออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
5. การลาออกของคณะกรรมการบริษัท กรณีที่ยังดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทอยู่ให้ยื่นใบลาออกแจ้งต่อบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผลเว้นแต่มีเหตุสุดวิสัย เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก
6. กรณีกรรมการลาออก หรือพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้บริษัทแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมระบุเหตุผล ทั้งนี้ กรรมการที่ลาออกหรือถูกถอดถอนสามารถชี้แจงถึงสาเหตุดังกล่าวให้สำนักคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้
7. กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งแทนที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดตามวาระ จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้ เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน สามารถเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งได้



## การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ (ค่าตอบแทนรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และโบนัส) สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทและอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสบการณ์ ภาระหน้าที่บทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการกรรมการแต่ละคนและมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น โดยค่าตอบแทนกรรมการเพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการมีคุณภาพและสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมายและทิศทางธุรกิจที่บริษัทกำหนด โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

## การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดให้มีการประชุมในวันพฤหัสบดีของสัปดาห์ที่ 2 หรือ 3 ของแต่ละเดือนและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบกำหนดดังกล่าว เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ ทั้งนี้ กำหนดการประชุมอาจจะเปลี่ยนแปลงได้และไม่รวม กรณีการประชุมในวาระพิเศษ นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม มีจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะสามารถเปิดประชุมได้ ทั้งนี้ ณ ขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม โดยให้ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมและหากประธานกรรมการบริษัทไม่อยู่ที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานกรรมการ ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ก็ให้กรรมการบริษัทคัดเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม โดยกรรมการบริษัททุกคนมีโอกาสอภิปรายและแสดงความเห็นอย่างเปิดเผย ในกรณีที่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวข้องกับเรื่องกำลังพิจารณา กรรมการบริษัทผู้นั้นต้องออกจากการประชุมระหว่างพิจารณาเรื่องนั้น ๆ

1. การประชุมคณะกรรมการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของกฎหมายและข้อบังคับบริษัท
2. คณะกรรมการบริษัทควรจัดให้มีหรือเรียกประชุมตามที่เห็นสมควร อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปีและแจ้งให้กรรมการทุกท่านทราบ
3. การประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงเป็นองค์ประชุม
4. ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ถ้ามีรองประธานกรรมการให้รองประธานกรรมการเป็นประธานกรรมการ ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการหรือมีแต่ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ให้กรรมการซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุม
5. ประธานในที่ประชุมจะจัดสรรเวลาให้ฝ่ายบริหารจัดการได้นำเสนอประเด็นผลการดำเนินงานต่าง ๆ อย่างเพียงพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญและใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาอย่างรอบคอบ
6. องค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
7. การวินิจฉัยชี้ขาดให้ยึดถือเสียงข้างมากโดยกรรมการคนหนึ่งมี 1 เสียง ในการลงคะแนน เว้นแต่กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้นในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการลงคะแนนเสียง และคะแนนเสียง 2 ฝ่ายเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาด
8. คณะกรรมการสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เชิญผู้บริหารระดับสูง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูล ในกรณีที่คณะกรรมการต้องการสอบถามรายละเอียดอื่น ๆ เพิ่มเติม และในวาระที่มีรายการเกี่ยวโยงกันกับกรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาหรือลงมติ
9. ประธานกรรมการบริษัทอาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทกรณีพิเศษได้ ในกรณีที่กรรมการตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ร้องขอให้เรียกประชุมคณะกรรมการ ให้ประธานกรรมการกำหนดวันประชุมภายใน 14 วันนับแต่วันที่ได้รับการร้องขอ
10. เลขานุการบริษัทควรจัดทำวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม เพื่อนำส่งให้คณะกรรมการบริษัท และผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า ในระยะเวลาอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เพื่อให้คณะกรรมการทุกท่านได้มีเวลาศึกษาข้อมูลต่าง ๆ อย่างเพียงพอ ก่อนวันเข้าประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วน เพื่อรักษาสีทธิหรือผลประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่น และกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
11. เลขานุการบริษัทเป็นผู้บันทึก และจัดทำรายงานการประชุมเพื่อนำส่งคณะกรรมการบริษัท
12. เลขานุการบริษัทไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
13. คณะกรรมการบริษัทแต่ละท่านควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี







### การพัฒนากรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการของบริษัท ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง และนำความรู้มาพัฒนาให้เป็นประโยชน์กับบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการส่วนใหญ่ได้ผ่านการอบรมหลักสูตรกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว ได้แก่ หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Audit Committee Program หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) เป็นต้น

### การประเมินผลของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทจัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยได้ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี และรวบรวมสรุปผลรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รับทราบผลประเมิน เพื่อร่วมกันหารือ พิจารณา ทบทวนและปรับปรุงแก้ไข รวมทั้งพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยใช้หลักเกณฑ์ตามแบบตัวอย่าง ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ แบ่งการประเมินออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
5. การพัฒนาด้านของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล แบ่งการประเมินออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย



## แผนการสืบทอดตำแหน่งและการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทได้ให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมในการคัดเลือกบุคลากรที่เหมาะสมและโปร่งใสสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง ลดความเสี่ยงและผลกระทบที่อาจเกิดจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ ตลอดจนวางแผนทดแทนตำแหน่งงานสำคัญในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่หรือมีตำแหน่งว่างลง นอกจากนี้ ยังเป็นแนวทางในการมุ่งใจและรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้พัฒนาและก้าวหน้าในสายอาชีพอย่างเหมาะสม โดยการสืบทอดตำแหน่งมีแนวทาง ดังต่อไปนี้

1. ระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรอง เป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมี

การสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทผู้มีสิทธิ์คัดเลือก และพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

2. ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ จะมีกระบวนการ ดังนี้

- |   |  |
|---|--|
| <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1. วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทในด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนการลงทุนแผนงานการขยายตัว</li> <li>2.2. ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์บริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว</li> <li>2.3. กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงาน หรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่พ้นสภาพ</li> <li>2.4. จัดทำแผนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน และพัฒนาฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณหรือพ้นจากตำแหน่ง</li> <li>2.5. กำหนดความสามารถ ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>2.6. คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของกลุ่มพนักงานผู้มีศักยภาพเพื่อพิจารณาความเหมาะสม</li> <li>2.7. ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงานของพนักงาน โดยต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือ และเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง</li> <li>2.8. จัดทำแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) ให้แก่พนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยมีการมอบหมายงานที่ท้าทายรวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ ก่อนพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งจะเกษียณหรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา</li> </ol> |
|---|--|





### คณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยหรือคณะกรรมการเพื่อติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ คณะกรรมการบริหาร โดยรายละเอียดคณะกรรมการ ปรากฏในหัวข้อ 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### นโยบายการควบคุมและการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในการกำกับดูแลกิจการการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งประกอบธุรกิจหลักโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ในนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้มอบหมายให้กรรมการ และ/หรือ บุคคลที่ได้รับมอบหมายซึ่งมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนเข้าเป็นตัวแทนของบริษัท เพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัท เพื่อควบคุมดูแลกิจการและการดำเนินงานของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว โดยกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมให้เป็นไปตามระเบียบและกฎเกณฑ์ซึ่งกำหนดไว้ในข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและ/หรือ บริษัทร่วมนั้น ๆ โดยสัดส่วนตัวแทนของบริษัทที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทหรือข้อตกลงร่วมกันในกรณีของบริษัทร่วม

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรชัดเจน ซึ่งผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องถูกรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม มีการปฏิบัติตามมาตรการกลไกและนโยบายการควบคุมต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ของบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเอง รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมายอื่น ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่การกำกับดูแลและบริหารจัดการบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม โดยต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนที่จะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

### เรื่องที่จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

- (1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทเสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม ได้ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม จะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เว้นแต่เรื่องที่กรรมการและผู้บริหารรายนั้นมีส่วนได้เสียเป็นพิเศษในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการหรือผู้บริหารข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารบริษัท
- (2) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (3) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย และ/หรือ (ถ้ามี) เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญ
- (4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย



รายการตั้งแต่ข้อ (5) ถึงข้อ (13) เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญและหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้นก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย และกรรมการซึ่งบริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยจะออกเสียงในเรื่องดังต่อไปนี้กรรมการรายดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัท แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ เรื่อง การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) ซึ่งได้แก่รายการดังต่อไปนี้

- (5) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย
- (6) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
- (7) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- (8) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
- (9) การเข้าทำ แก้วไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญการมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
- (10) การเช่าหรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ
- (11) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมการผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้นกับบุคคลอื่นหรือนิติบุคคลอื่นหรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีธุรกรรมปกติของบริษัทย่อย
- (12) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (13) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายการควบคุมและกำกับดูแล  
บริษัทย่อยและบริษัทรวม







## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสีย เสริมสร้างการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และส่งผลให้บริษัทเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงมุ่งส่งเสริมให้มีการดำเนินการเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมหลักสำคัญ ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงสิทธิอันชอบธรรมตามกฎหมายของผู้ถือหุ้นโดยให้คุ้มครองสิทธิและการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิในเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่าสิทธิดังกล่าวได้รับการคุ้มครอง และปฏิบัติด้วยดี บริษัทจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิพื้นฐานต่าง ๆ อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การได้รับส่วนแบ่งกำไรจากบริษัท การได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยแต่ละหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียง

#### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทตระหนักถึงความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้นทุก ๆ ราย ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหารของบริษัทและผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นผู้บริหารของบริษัท รวมทั้งผู้ถือหุ้นต่างชาติ โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นดังกล่าวอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

#### 3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียนับว่ามีบทบาทสำคัญต่อบริษัทเป็นอย่างยิ่ง บริษัทจะจัดให้มีระบบกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญ เช่น ลูกค้า ลูกหนี้ เจ้าหนี้ คู่ค้า ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุน พนักงานและชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ สังคม ภาครัฐ ผู้มีส่วนได้เสียอื่น ได้แก่ คู่แข่ง และผู้สอบบัญชี เป็นต้น โดยบริษัทจะปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่มีกับบริษัท รวมทั้ง จะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่มีสาระสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นหรือผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงินต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของทางการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายมีความเท่าเทียมกันและน่าเชื่อถือ

#### 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อผู้ถือหุ้น ด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ



## นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน จัดเป็นเครื่องมือพื้นฐานหลักสำคัญที่จะช่วยให้การบริหารจัดการดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผลและสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ ซึ่งเจ้าของธุรกิจ กรรมการ หรือผู้บริหารระดับสูงขององค์กรมีหน้าที่การจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอเหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะหรือขนาดธุรกิจและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทตระหนักถึงการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในซึ่งถือว่าเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้ประสบผลสำเร็จ เจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอเหมาะสมกับลักษณะขนาดของธุรกิจหรือสภาพแวดล้อมเพื่อให้มั่นใจว่าหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายที่เกี่ยวข้องมีการรายงานที่น่าเชื่อถือ ถูกต้อง ครบถ้วนและสมบูรณ์ และมีการปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยบริษัทจะให้ความสำคัญของการป้องกันความสูญเสียหรือความเสียหาย และการแก้ไขปรับปรุงมากกว่าการสืบสวนสอบสวนหลังเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นแล้ว

เพื่อให้การควบคุมภายในของบริษัทมีประสิทธิผลเป็นไปตามวัตถุประสงค์ จึงกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในของงานที่ได้รับมอบหมายตลอดถึงการจัดให้มีแก้ไข ปรับปรุง กระบวนการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รัดกุม ควบคุมและตรวจสอบได้ โดยบริษัทจัดให้ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งมีความเป็นอิสระรายงานผลการตรวจสอบตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความมั่นใจว่าการปฏิบัติงานหลักและกิจกรรมสำคัญได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีความรัดกุมที่เพียงพอ

บริษัทยึดถือแนวปฏิบัติเพื่อให้การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในครอบคลุมทุกด้านตามองค์ประกอบของการควบคุมภายใน 5 ด้านดังนี้

### 1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

- การจัดโครงสร้างขององค์กร แบ่งสายการบังคับบัญชาตลอดจนการแยกแ่งหน้าที่ความรับผิดชอบในงานไว้อย่างชัดเจน
- การกำหนดนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และแผนดำเนินธุรกิจของบริษัทให้ชัดเจน ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้
- การจัดทำนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อใช้ยึดถือเป็นหลักและแนวในการปฏิบัติงานและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหายหรือละเว้นในการปฏิบัติงาน
- การจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ของพนักงาน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในทุกระดับชั้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้นำไปประพฤติปฏิบัติให้ถูกต้องและเหมาะสม
- การจัดทำคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อให้เข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ
- การจัดฝึกอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์

### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงซึ่งเป็นเหตุการณ์ไม่แน่นอนที่ไม่พึงประสงค์จะให้เกิด แต่หากเกิดเหตุการณ์ขึ้นจะก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทจึงกำหนดให้ทุกหน่วยงานทำการประเมินความเสี่ยงที่แฝงอยู่ในหน่วยงานและจัดให้มีการควบคุมความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ การตรวจสอบภายในของบริษัท จะเน้นตรวจสอบความเสี่ยง (Risk Based Audit) โดยทำการประเมินความเสี่ยงของงาน และคัดเลือกงานที่มีความเสี่ยงสูงนำมาวางแผนการตรวจสอบซึ่งจะช่วยให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพ





### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

บริษัทจะจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อย่างพอเพียงและเหมาะสม โดยเน้นกิจกรรมการควบคุมในลักษณะป้องกัน สืบค้นหา แก้ไข หรือทดแทน ซึ่งจะช่วยลดความเสียหายความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้น และสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายใน เช่น จัดให้มีนโยบาย แผนงาน งบประมาณ ขั้นตอนและวิธีปฏิบัติ ตลอดจนโครงสร้างองค์กร การแบ่งหน้าที่ การมอบอำนาจอนุมัติ เป็นต้น โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องให้ความร่วมมือและถือปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่ออกเป็นคำสั่งหรือประกาศโดยเคร่งครัด

### 4. ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

- บริษัทจัดให้มีการใช้ข้อมูลสารสนเทศที่เป็นอย่างเพียงพอและทันต่อสถานการณ์ซึ่งต้องมีความถูกต้องชัดเจน เข้าใจง่าย และเป็นปัจจุบัน
- บริษัทจัดให้มีการสื่อสารระหว่างผู้บริหารกับผู้ปฏิบัติงาน หรือระหว่างหน่วยงานด้วยกัน เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และการปฏิบัติงาน โดยจัดให้มีการอบรมพนักงานเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ

### 5. การติดตามและการประเมินผล (Monitoring)

บริษัทจัดให้มีการติดตาม ทบทวน และประเมินผลการควบคุมภายในเป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับงานและหน่วยงาน เช่น ผู้ตรวจสอบภายใน เป็นต้น และรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารของบริษัท หากขั้นตอนหรือการควบคุมมีจุดอ่อนให้เป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหารพิจารณากำหนดมาตรการควบคุม แก้ไขปัญหานั้นอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายการควบคุมภายใน  
และการตรวจสอบภายใน

## นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวัง โดยเฉพาะเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทจึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2567 ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงนโยบายฉบับล่าสุด เพื่อกำหนดให้มีแนวนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และเพื่อให้บริษัทใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการติดสินบน และการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจและทุกหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ที่ธุรกิจของบริษัท เข้าไปเกี่ยวข้อง โดยให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์เป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนเพื่อต่อต้านการทุจริตกับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collection Action Against Corruption: CAC) โดยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และคณะทำงานของบริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันและต่อต้านการคอร์รัปชันและสนับสนุนการดำเนินการตามโครงการดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองสมาชิก CAC เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



## นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญและเข้าใจวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส โดยให้ความสำคัญระมัดระวังในการดำเนินการเรื่องที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจึงกำหนดนโยบายแนวปฏิบัติเพื่อใช้ถือปฏิบัติ

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตมีเหตุผลด้วยความเป็นอิสระและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องอย่างเท่าเทียมกัน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในการทำรายการใด ๆ ที่บริษัททำกับผู้มีอำนาจหรือผู้สามารถควบคุมการตัดสินใจของบริษัทได้ เช่น ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้บริหาร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทจะให้ความสำคัญและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis)

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำการใด ๆ อันอาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ซึ่งอาจเกิดจาก

- การติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น
- การใช้โอกาสหรือข้อมูลภายในของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
- การทำรายการกับบริษัท
- การทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัท

ซึ่งส่งผลให้บริษัทเสียผลประโยชน์ ในกรณีที่จำเป็นไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ต้องทำรายการนั้น บริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้น ๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป โดยคำนึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. บริษัทจะต้องไม่ให้กู้ยืมหรือค้ำประกันแก่กรรมการหรือกิจการที่กรรมการถือหุ้นเกิน 50% เว้นแต่เป็นส่วนหนึ่งของสวัสดิการของบริษัท
2. กรรมการต้องไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัท เว้นแต่จะได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนที่จะได้รับการแต่งตั้งกรรมการ
3. กรรมการ และผู้บริหารต้องไม่ใช้โอกาสหรือข้อมูลของบริษัทเพื่อเอื้อประโยชน์ให้กับตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัทหรือทำธุรกิจที่เกี่ยวข้อง
4. กรรมการ และผู้บริหารต้องไม่เข้าร่วมประชุมหรือออกเสียงรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หากจำเป็นต้องทำเพื่อประโยชน์ของบริษัทให้กระทำการนั้นเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอกทั่วไป (Arm's Length Basis)
5. กรรมการต้องแจ้งการมีส่วนได้เสียในสัญญาต่าง ๆ ที่ทำขึ้นให้บริษัททราบ
6. กรรมการ และผู้บริหารต้องจัดทำรายงานเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปีหรือเมื่อเกิดเหตุการณ์
7. การทำรายการต่าง ๆ เช่น ซื้อขายสินค้า หรือทรัพย์สินอื่น เป็นต้น ของกรรมการบริษัทต้องแจ้งและได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน
8. การพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการทำรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์จะต้องมีกรรมการอิสระร่วมประชุมและพิจารณาทุกครั้ง
9. กรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรของบริษัทที่รับทราบข้อมูลภายใน พึงหลีกเลี่ยงการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์แก่บุคคลอื่นในทางมิชอบ

ในปี 2568 บริษัทได้ติดตามและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้จัดทำสื่อการเรียนรู้และแบบทดสอบในรูปแบบ E-Learning เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทบทวนความเข้าใจ ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัททุกท่านได้เข้ารับการทบทวนนโยบายผ่านสื่อการเรียนรู้ดังกล่าวครบถ้วน

จากการติดตามการปฏิบัติตามความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พบว่า ในปี 2568 ไม่มี ข้อร้องเรียนเรื่องการขัดแย้งทางผลประโยชน์







## นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

เพื่อสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิด หรือมีพฤติกรรมอันชวนสงสัยว่ากระทำผิดจากการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การคอร์รัปชันและการทุจริต รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ รวมถึงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท มีความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และป้องกันความเสี่ยงในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การบริหารจัดการเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียนเป็นไปตามกระบวนการอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนที่สุจริต โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน รวมทั้งเรื่องที่แจ้งหรือเรื่องที่ร้องเรียน จะถูกเก็บเป็นความลับ โดยไม่เปิดเผยต่อผู้อื่น ซึ่งนโยบายฉบับนี้ครอบคลุมบริษัท และบริษัทในเครือ เว้นแต่มีนโยบายหรือข้อกำหนดที่เข้มงวด หรือเคร่งครัด และครอบคลุมครบถ้วนกว่า ทั้งนี้ทางฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะทบทวนนโยบายฉบับนี้ทุก 2 ปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

### ขอบเขตการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน

เมื่อมีข้อสงสัย เชื่อว่า หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติที่ดีในเรื่อง

1. นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท
2. การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมของกลุ่มบริษัท
3. กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

### บุคคลที่สามารถแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บุคลากรของบริษัททุกระดับ รวมถึงบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ทราบข้อสงสัยตาม ขอบเขตที่ระบุไว้สามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนต่อบริษัทได้ ได้ตามช่องทางในการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ตามที่กำหนด

### การให้ความคุ้มครอง

บริษัทจะเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน และผู้ถูกร้องเรียนไว้เป็นความลับ หรืออาจเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องในวงจำกัด ทั้งนี้การจะเปิดเผยข้อมูลใด ๆ บริษัทจะพิจารณาอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

กรณีที่ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่า ตนอาจไม่ปลอดภัยหรืออาจได้รับความเดือดร้อน เสียหาย สามารถร้องขอให้ฝ่ายจัดการ หรือคณะกรรมการสอบสวนที่ได้รับการแต่งตั้งกำหนดมาตรการให้ความคุ้มครองที่เหมาะสมได้

### ขั้นตอนการดำเนินการและการสอบสวน

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

1. ขั้นตอนการดำเนินการตรวจสอบและรวบรวมข้อเท็จจริง

- กรณีเป็นการร้องทุกข์ของพนักงานให้ปฏิบัติตามข้อบังคับการทำงานเรื่องการร้องทุกข์
- กรณีเป็นการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน



นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นพนักงานระดับต่ำกว่า C-Level

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือ บุคคล หรือหน่วยงาน ที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมอบหมาย (ผู้ตรวจสอบ) ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบ

- กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นพนักงานระดับตั้งแต่ C-Level ขึ้นไป

ให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือบุคคล หรือหน่วยงานที่คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบ

\*\* ผู้ตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้ง อาจเป็นบุคคลหรือตัวแทนระดับหัวหน้าหน่วยงาน จากฝ่ายกำกับดูแลกิจการ ฝ่ายบุคคล หรือฝ่ายของผู้ถูกร้องเรียน

2. ขั้นตอนการสอบสวน

- กรณีไม่มีสาระสำคัญ หรือไม่มีความเสียหาย หรือเป็นข้อร้องเรียนที่ไม่ระบุชื่อ และไม่สามารถหาข้อมูลเพิ่มเติมได้ ให้ผู้ตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งสรุปผลการพิจารณาและดำเนินการบันทึกเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล
- กรณีมีข้อสงสัยมีสาระสำคัญมีความเสียหาย หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่าผู้ถูกกล่าวหา มีการกระทำที่ไม่สุจริต หรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติที่ดี



- กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นพนักงานต่ำกว่า C-Level

ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง (“คณะกรรมการสอบสวน”) เพื่อทำหน้าที่รวบรวมพยานหลักฐาน และดำเนินการใด ๆ ในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนนั้น โดยกระบวนการสอบสวนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเที่ยงธรรม คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงประกอบด้วยตัวแทนของกลุ่มบริษัท 3 ฝ่าย คือ

- (1) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- (2) ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (3) ฝ่ายหรือหน่วยงานอื่นที่มีความอิสระ เช่น สายงานการบัญชี และการเงิน ฝ่ายกฎหมาย เป็นต้น

- กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นพนักงานระดับตั้งแต่ C-Level ขึ้นไป

ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริง (“คณะกรรมการสอบสวน”) เพื่อทำหน้าที่รวบรวมพยานหลักฐาน และดำเนินการใด ๆ ในการสืบสวนหาข้อเท็จจริงของเบาะแสหรือข้อร้องเรียน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการจัดการแก้ไขข้อร้องเรียนนั้น โดยกระบวนการสอบสวนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและเที่ยงธรรม คณะกรรมการสอบสวนและตรวจสอบข้อเท็จจริงประกอบด้วยตัวแทนของกลุ่มบริษัท 3 ฝ่าย เช่น

- (1) ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
- (2) ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน
- (3) ฝ่ายหรือหน่วยงานอื่นที่มีความอิสระ เช่น สายงานบัญชีและการเงิน ฝ่ายกฎหมาย เป็นต้น

### 3. ผลการสอบสวน

- กรณีผู้ถูกร้องเรียนไม่มีความผิด หรือเป็นเรื่องที่เกิดจากความเข้าใจผิด หรือให้ข้อแนะนำแก่ผู้ถูกร้องเรียน หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้มีการประพจน์หรือปฏิบัติหน้าที่ เหมาะสมแล้ว และไม่มีการลงโทษใด ๆ ให้จัดทำบันทึกเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล และนำเสนอรายงานประจำปีต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- กรณีผู้ถูกร้องเรียนมีความผิด และมีการลงโทษทางวินัย และ/หรือ ดำเนินคดีทางกฎหมาย (ถ้ามี)
  - กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นพนักงานระดับต่ำกว่า C-Level  
ให้คณะกรรมการสอบสวนฯ แจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องเรียนทราบและสรุปแนวทางแก้ไขปรับปรุง พร้อมทั้งเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้ความเห็นชอบ และนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
  - กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นพนักงานระดับตั้งแต่ C-Level ขึ้นไป  
ให้คณะกรรมการตรวจสอบฯ แจ้งผลการดำเนินการให้ผู้ร้องเรียนทราบและสรุปแนวทางการแก้ไขปรับปรุง พร้อมทั้งเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบ

### ช่องทางแจ้งเบาะแส และ/หรือข้อร้องเรียน

กลุ่มบริษัทกำหนดช่องทางในการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน ดังนี้

1. การแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนโดยตรงถึง
  - ผู้บังคับบัญชาที่ตนไว้วางใจทุกระดับ
  - ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล
  - เลขานุการบริษัท
  - กรรมการตรวจสอบ
  - กรรมการบริษัท
2. ส่งโดยตรงถึงฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)
 

ทางไปรษณีย์ : บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ ชั้น 22

ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

เบอร์โทร : 02-105-8686 Ext : 400

Email : [whistleblower@primeroadgroup.com](mailto:whistleblower@primeroadgroup.com)





3. ส่งโดยตรงถึงฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
เบอร์โทร : 02-105-8686 Ext : 510  
Email : [hr@primeroadgroup.com](mailto:hr@primeroadgroup.com)

4. ส่งโดยตรงถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
Email : [Somprasong\\_p@primeroadgroup.com](mailto:Somprasong_p@primeroadgroup.com)

5. แจ้งผ่านเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท  
[www.primeroadpower.com](http://www.primeroadpower.com)

ในทุกช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานจะทำหน้าที่ในการประสานงานรับ - ส่งเรื่องติดตามการสอบสวนและรวบรวมเรื่อง

#### การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

การแจ้งเรื่องร้องเรียน แจ้งเบาะแส ให้อภัยคำหรือให้ข้อมูลใด ๆ ถ้าพิสูจน์ได้ว่ากระทำได้โดยไม่สุจริตหรือจงใจกลั่นแกล้ง ใส่ร้าย บิดเบือนข้อเท็จจริง กรณีเป็นพนักงานจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานและระเบียบบริษัท กรณีเป็นการกระทำโดยบุคคลภายนอก รวมถึงการกระทำโดยพนักงานบริษัทและทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทอาจจะพิจารณาดำเนินการทางกฎหมายตามแต่กรณี

จากการตรวจสอบเรื่องการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน พบว่า ในปี 2568 ไม่มี การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนมายังบริษัท

#### **นโยบายการรักษาและการใช้ทรัพย์สิน**

ทรัพย์สินของบริษัทถือเป็นทรัพยากรสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ซึ่งต้องคำนึงถึงการใช้ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีประสิทธิภาพและมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการใช้ทรัพย์สินของบริษัทซึ่งทรัพยากรที่บริษัทจัดเตรียมไว้ให้ใช้งานในการดำเนินธุรกิจของบริษัทผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง มีหน้าที่ในการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์อย่างเต็มที่และรับผิดชอบในการควบคุม ดูแลรักษาทรัพย์สินเยี่ยงวิญญูชนทั่วไปและไม่นำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจอนุมัติ

ทรัพย์สินของทางบริษัท หมายถึง ทรัพย์สินที่มีตัวตนและทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตน ทั้งที่ก่อให้เกิดรายได้และไม่ก่อให้เกิดรายได้ ซึ่งมีมูลค่า เช่น อสังหาริมทรัพย์และสังหาริมทรัพย์ รวมถึงเทคโนโลยี ความรู้ทางวิชาการ ข้อมูลเอกสารสิทธิ์ สิทธิ สัมปทาน สิ่งประดิษฐ์และทรัพย์สินทางปัญญา เป็นต้น

โดยแนวปฏิบัติในการรักษาและการใช้ทรัพย์สิน มีดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ต้องกำกับ จัดการ ควบคุม ดูแล ให้ทรัพย์สินใด ๆ ของบริษัทอยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ โดยต้องบำรุงรักษาและใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินอย่างคุ้มค่าและเต็มความสามารถ
2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ต้องยึดหลักของความประหยัด เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตรวมทั้งความสิ้นเปลืองโดยไม่จำเป็น
3. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้อง ต้องไม่นำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้ประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นเว้นแต่จะได้รับอนุญาตจากผู้มีอำนาจอนุมัติ



## นโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัท และของลูกค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้าและทางกฎหมาย บริษัทจึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้าไว้

### แนวทางปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูลภายในดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานปฏิบัติงาน และบุคลากรผู้เกี่ยวข้องของบริษัท ซึ่งในบางครั้งจะต้องทำงานกับข้อมูลและเอกสารที่ไม่สามารถเปิดเผยต่อบุคคลอื่นได้ หรือเป็นข้อมูลความลับทางการค้า เช่น ข้อมูลภายในที่ยังมิได้มีการเปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ ข้อมูลเกี่ยวกับการประมูล แผนงานตัวเลข การประดิษฐ์คิดค้นต่าง ๆ เป็นต้น ซึ่งถือเป็นสิทธิของบริษัท การปกป้องข้อมูลจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและในอนาคต รวมทั้งความมั่นคงในงานของบุคลากรทุกคน
2. บุคลากรทุกระดับของบริษัทมีหน้าที่รักษาความลับและความปลอดภัยของข้อมูล เพื่อปกป้องข้อมูลอันเป็นความลับ และเพื่อไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา
3. การแก้ไขคู่มือปฏิบัติการคัดเลือกคู่ค้าสินค้าและบริการ โดยระบุวิธีการจัดการเพื่อปกป้องข้อมูลความลับของคู่ค้าทางธุรกิจ มิให้มีการนำไปเปิดเผยหรือนำไปใช้เพื่อดำเนินธุรกิจ

### ชั้นความลับของข้อมูล

ข้อมูลลับทางการค้าซึ่งเป็นข้อมูลภายในของบริษัทต้องได้รับการปกปิดมิให้รั่วไหลออกไปสู่บุคคลภายนอกได้ ความลับของข้อมูลเหล่านั้นอาจแบ่งออกเป็นระดับชั้นตามความสำคัญจากน้อยไปหามาก ได้แก่ ข้อมูลที่เปิดเผยสาธารณะได้ข้อมูลใช้ภายใน ข้อมูลปกปิดข้อมูลลับ และข้อมูลลับมาก การใช้ข้อมูลภายในร่วมกันต้องอยู่ในกรอบตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ตนได้รับมอบหมายเท่านั้น

### การให้ข้อมูลข่าวสารแก่บุคคลภายนอก

ข้อมูลของบริษัทที่เปิดเผยออกไปสู่ภายนอกบริษัท หรือสู่สาธารณะ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเท่านั้น

บริษัทจัดให้มีหน่วยงานกลางที่เป็นผู้ให้ข้อมูลข่าวสารแก่สาธารณะ รวมทั้งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (IR : Investor Relations) โดยจะประสานงานกับหน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ให้รายละเอียด เพื่อสรุปเป็นสารสนเทศแล้วขออนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเผยแพร่

### ช่องทางในการติดต่อกับ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ติดต่อ : +662-105-8686 ext. 221

e-mail: [ir@primeroadgroup.com](mailto:ir@primeroadgroup.com)

เว็บไซต์: [www.primeroadpower.com](http://www.primeroadpower.com)

### การแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอก

บุคลากรของบริษัทจะต้องไม่ตอบคำถามหรือแสดงความเห็นแก่บุคคลภายนอกบริษัท เว้นแต่จะมีหน้าที่หรือได้รับมอบหมายให้ตอบคำถามเหล่านั้น หากไม่มีหน้าที่ขอให้ปฏิเสธการแสดงความเห็นต่าง ๆ ด้วยความสุภาพ แนะนำให้สอบถามจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายโดยตรง







## นโยบายการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทที่มีสาระสำคัญและยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น เนื่องจากบริษัทมีผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียหลากหลาย จึงต้องดำเนินการให้มีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และเพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมายบุคลากรทุกระดับของบริษัทตลอดถึงผู้เกี่ยวข้องทุกคนที่ได้รับทราบหรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ควรหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทที่ตนเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทนั้น แต่หากจะทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทก็ควรกระทำด้วยความระมัดระวัง โดยไม่ใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยในตลาดหลักทรัพย์ในการซื้อขาย เมื่อทำการซื้อขายแล้วก็ควรรายงานการซื้อขายหลักทรัพย์นั้นโดยถือปฏิบัติตามกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของกลุ่มบริษัทตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ต่อการซื้อขายหลักทรัพย์และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลภายในต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องก่อนมีการเปิดเผยก่อนมีการเปิดเผยให้ประชาชนรับทราบโดยทั่วถึงผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ

- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่า ในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย มีหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)
- บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่าในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงินหรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (Blackout Period) ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 1 เดือน ก่อนและจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท รายไตรมาสและประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่าในบริษัทและ/หรือบริษัทย่อย งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน รวมทั้งห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นและต้องรออน้อย 24 ชั่วโมง ภายหลังเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว
- บริษัทกำหนดบทบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้ประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้างหรือให้ออกจากงานซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความคิดนั้น ๆ

### มาตรการป้องกัน

1. จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จะทำได้ และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัท ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น และแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับ และมีข้อจำกัดในการนำไปใช้
2. จัดระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูลและเอกสารลับ
3. เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ จะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติ

### บทลงโทษ

บริษัทกำหนดบทบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มต้นตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้างหรือให้ออกจากงานซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความคิดนั้น ๆ



ในปี 2568 บริษัทได้ติดตามและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงานได้จัดทำสื่อการเรียนรู้และแบบทดสอบในรูปแบบ E-Learning เกี่ยวกับการใช้และรักษาความลับของข้อมูลภายใน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทบทวนความเข้าใจ ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัททุกท่านได้เข้ารับการทบทวนนโยบายผ่านสื่อการเรียนรู้ดังกล่าวครบถ้วน

จากการติดตามเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน พบว่า ในปี 2568 ไม่มี การกระทำผิดเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายใน

### นโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อบริษัท ตามมาตรา 89/14 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลที่ครบถ้วนถูกต้อง และเพียงพอสำหรับการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวครอบคลุมถึงส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งอาจเข้าข่ายเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้การพิจารณาและอนุมัติรายการต่าง ๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และระมัดระวัง ตามหน้าที่ความไว้วางใจ (fiduciary duties) โดยต้องตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ โดยปราศจากส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ข้อมูลจากการรายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวจึงเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนการกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว

ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อยต่อบริษัท ตามวิธีการและระยะเวลาที่บริษัทกำหนด

### วิธีการรายงานการมีส่วนได้เสีย

1. ให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสีย รายงานให้บริษัททราบถึงการมีส่วนได้เสียของตน หรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ในกรณีเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย โดยกรอกแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร และดำเนินการดังนี้
  - รายงานในครั้งแรก : รายงานภายใน 7 (เจ็ด) วันทำการ นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้ง
  - รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย : ให้รายงานโดยมิชักช้าภายใน 3 (สาม) วันทำการนับแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยระบุแจ้งการเปลี่ยนแปลงครั้งที่เท่าไร
2. ให้กรรมการและผู้บริหารส่งแบบแจ้งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ให้เลขานุการบริษัท ทันทีหรือภายในเวลาที่กำหนด
3. เมื่อเลขานุการบริษัทได้รับรายงานการมีส่วนได้เสีย มีหน้าที่ดำเนินการดังนี้
  - จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 (เจ็ด) วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น
  - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัท





## นโยบายการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศในการดำเนินการ ดังนั้นเพื่อให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงจัดทำนโยบายการใช้คอมพิวเตอร์และเป็นแนวทางปฏิบัติครอบคลุมพนักงานทุกคน รวมถึงคู่สัญญาหรือบุคคลภายนอกที่ได้รับอนุญาตให้เข้าถึงระบบของบริษัท ดังนี้

### การสำรองข้อมูลและสารสนเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของข้อมูลและสารสนเทศของบริษัท ซึ่งเก็บอยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ หากเกิดเหตุการณ์ที่เป็นภัยต่อระบบคอมพิวเตอร์อาจทำให้ข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทเสียหาย ไม่สามารถใช้งานได้ บริษัทจึงจัดให้มีการสำรองข้อมูลและสารสนเทศของบริษัทโดยเก็บรักษาไว้ให้รัดกุม ปลอดภัยอยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

### การใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นทรัพยากรที่บริษัทจัดเตรียมไว้ วัตถุประสงค์เพื่อการใช้งานในธุรกิจของบริษัทเท่านั้น ห้ามมิให้บุคคลใดใช้คอมพิวเตอร์และระบบสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทไปใช้ในกิจกรรมที่ไม่อยู่ในวัตถุประสงค์ของบริษัทหรือไม่ได้อยู่ในการกิจการงานของบริษัท หรือทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท และหากเกิดความเสียหายใด ๆ ที่เกิดจากการละเมิดดังกล่าว ให้ถือเป็นความผิดส่วนบุคคลโดยผู้ใช้งานต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น ดังนั้น ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องพึงใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทด้วยความระมัดระวังและมีให้ชัดต่อพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

### การป้องกันการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ

เพื่อเป็นการป้องกันการใช้คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทไปใช้งานในทางมิชอบ บริษัทจึงกำหนดหลักและแนวทางปฏิบัติเพื่อให้ผู้บริหาร พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง กับบริษัทถือปฏิบัติ

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายการใช้งานคอมพิวเตอร์  
และเทคโนโลยีสารสนเทศ

ทั้งนี้รายละเอียดการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบาย ดังนี้

หัวข้อการติดตาม	วิธีการตรวจสอบและติดตามผล	ความถี่ในการดำเนินการ
1. การเข้าถึงระบบและข้อมูล (Access Control)	ตรวจสอบสิทธิการเข้าใช้งานระบบ (User Access Review) ให้สอดคล้องกับตำแหน่งงาน และยกเลิกสิทธิ์พนักงานที่ลาออกทันที	ทุกไตรมาส / ทันทีที่เปลี่ยนสถานะพนักงาน
2. การใช้งานซอฟต์แวร์ (Software Compliance)	ตรวจสอบการติดตั้งโปรแกรมบนเครื่องคอมพิวเตอร์ผ่านระบบ Endpoint Management เพื่อป้องกันซอฟต์แวร์ละเมิดลิขสิทธิ์และมัลแวร์	สุ่มตรวจทุกเดือน / ตรวจสอบระบบอัตโนมัติ 24 ชม.
3. ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity)	ติดตามบันทึกการใช้งานเครือข่าย (Log File Tracking) และตรวจสอบการโจมตีจากภายนอกผ่านระบบ Firewall และ Antivirus	ติดตามผลแบบ Real-time (24/7)
4. การรักษาความลับข้อมูล (Data Confidentiality)	ตรวจสอบช่องโหว่และการรั่วไหลของข้อมูล (Vulnerability Assessment) รวมถึงการสุ่มตรวจการใช้งานอีเมลบริษัทในกรณีที่มีเหตุอันควรสงสัย	ทุก 6 เดือน / ตามกรณีเหตุการณ์
5. การตระหนักรู้ของบุคลากร (IT Literacy & Awareness)	จัดอบรมและทดสอบความรู้เกี่ยวกับนโยบายการใช้งาน IT และการป้องกันภัยคุกคาม (Phishing Simulation)	อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. การทำผิดวินัยและข้อบังคับ (Disciplinary Action)	รายงานเหตุการณ์ละเมิดนโยบายต่อคณะกรรมการบริหาร พร้อมดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท	เมื่อเกิดเหตุการณ์ (Event-driven)



ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเคร่งครัด ไม่พบการกระทำผิดที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยของระบบในระดับนัยสำคัญ และพนักงานทุกคนรับทราบนโยบายพร้อมผ่านการอบรมด้าน Cybersecurity Awareness เพื่อลดความเสี่ยงด้านการละเมิด พ.ร.บ. คอมพิวเตอร์ และกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษา ตลอดจนผู้กระทำการแทนหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัท โดยแบ่งหัวข้อได้ดังนี้

1. ความซื่อสัตย์สุจริต
2. การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนด
3. การใช้ความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ความระมัดระวังและเอาใจใส่
4. การบริหารจัดการที่ดี และควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและรัดกุม
5. มาตรฐานที่กำหนดสำหรับผู้ประกอบการ
6. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ
7. การควบคุมดูแลความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. การรักษาความลับของลูกค้า
9. การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือบริการกับลูกค้า
10. การให้คำแนะนำหรือการดำเนินการแทนลูกค้า
11. การรักษาสัมพันธภาพที่ดีกับทางการ
12. การบันทึกข้อมูลและการรายงาน
13. การให้บริหารและการปฏิบัติงาน
14. การรับของขวัญหรือสิ่งตอบแทนจูงใจจากลูกค้าหรือบุคคลอื่น
15. การดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม
16. สิทธิของบุคคลและกิจกรรมภายนอก

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



หลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณ  
และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท

**ในปี 2568 ไม่มีการฝ่าฝืนทางด้านจรรยาบรรณธุรกิจ**







### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และยึดถืออุดมการณ์ซึ่งได้ปฏิบัติมาเป็นเวลานานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลาบนพื้นฐานของการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงขององค์กรหรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการกบถวนนโยบาย

##### แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการให้มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการทบทวนความเหมาะสม และความครอบคลุมของนโยบาย แนวปฏิบัติ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงกฎหมาย กฎเกณฑ์ แนวปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแล และข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงกฎบัตรที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความชัดเจนในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างการกำกับดูแลและทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปัจจุบัน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดทำและปรับปรุงระเบียบปฏิบัติงานเพื่อกำหนดกรอบการดำเนินงานในประเด็นสำคัญ อาทิ การบริหารทรัพย์สิน การอนุมัติวงเงินสินเชื่อ การจัดหาโครงการที่เกี่ยวข้องกับภาคเอกชนและภาครัฐ การจำหน่ายเงินลงทุน และการติดตามหนี้ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพในการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

ในส่วนของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการบริหารจัดการข้อมูล บริษัทได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือและระเบียบปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ นโยบายการรักษาความปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Security Policies) คู่มือการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระเบียบปฏิบัติว่าด้วยการควบคุมการเข้าถึงระบบ (Access Control) ระเบียบปฏิบัติงานการบริหารจัดการทรัพย์สินอุปกรณ์สารสนเทศ (IT Asset Management) ระเบียบปฏิบัติงานด้านการบริหารจัดการเหตุการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ระเบียบปฏิบัติงานด้านความมั่นคงปลอดภัยของทรัพยากรมนุษย์ (Human Resource Security) แผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan) และคู่มือการจัดการสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานมีมาตรฐาน สามารถตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับกรอบการกำกับดูแลกิจการและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างต่อเนื่อง



### 6.3.2 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code)

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปรับใช้เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเทียบกับนโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยมีความเห็นว่าในภาพรวมบริษัทมีนโยบาย มาตรการและกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับทิศทางการเติบโตทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ ประเด็นที่ยังไม่สามารถปฏิบัติหรือยังไม่ได้นำหลักการดังกล่าวมาปรับใช้ มีดังนี้

หลักปฏิบัติ / แนวปฏิบัติ ตาม CG Code	เหตุผล / แนวทางการจัดการ
ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระ	เนื่องจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นบุคคลเดียวกัน ดังนั้นเพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ องค์ประกอบคณะกรรมการของบริษัทจึงประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทมีกรรมการอิสระ 4 ท่านจากกรรมการทั้งสิ้น 6 ท่าน ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการสรรหาประธานกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ
คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระนั้นให้ดำรงตำแหน่งต่อไป	บริษัทยังไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ อย่างไรก็ดีตาม ปัจจุบันกรรมการอิสระของบริษัททุกท่าน ดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี
คณะกรรมการควรพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว	บริษัทยังไม่ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยอยู่ระหว่างการพิจารณาการดำเนินการ

### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ด้วยความมุ่งมั่นและเจตนารมณ์อันแน่วแน่ในการดำเนินงานบนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ทำให้บริษัทได้รับการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลที่ดีอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงมาตรฐานการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและความมุ่งมั่นในการยกระดับธรรมาภิบาลควบคู่ไปกับการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยในปี 2568 บริษัทได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดี (Good) หรือ 4 ดาวสัญลักษณ์ จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพการดำเนินงานของบริษัทที่มีมาตรฐาน และความพร้อมในการรักษาพัฒนาการกำกับดูแลกิจการในระดับดีควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้รับผลประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (Annual General Meeting) จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย อยู่ในระดับระดับ “ดีเยี่ยม” ตอกย้ำถึงความโปร่งใสและการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนให้ฝ่ายเลขานุการบริษัทเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล อาทิ หลักสูตร Insight in SET รวมทั้ง การเข้าร่วมโครงการพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท และการสัมมนา CS Knowledge Sharing ซึ่งจัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ในหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับการจัดประชุมคณะกรรมการ การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน แนวปฏิบัติที่ดีในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และการจัดเตรียมหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังส่งเสริมให้พนักงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมสัมมนา Road to Certify และ Road to Join CAC & SME Briefing ซึ่งจัดโดยแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจและยกระดับแนวทางการปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

พร้อมกันนี้ บริษัทได้สนับสนุนให้ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์เข้าร่วมสัมมนา IR & CS Networking ในหัวข้อ Best Practices for IR Websites and Leveraging Digital Tools และหัวข้อการถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report รวมถึงการสัมมนา





IR Sharing ในหัวข้อ How to Write an Effective MD&A เพื่อพัฒนาทักษะด้านการสื่อสารข้อมูลและการจัดทำรายงานทางการเงินและข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้ลงทุน ทั้งนี้ เพื่อยกระดับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้มีความครบถ้วน โปร่งใส และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของบริษัทจดทะเบียนต่อไป

ในปี 2569 บริษัทได้กำหนดแผนพัฒนาความรู้และศักยภาพของบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของแต่ละฝ่าย ให้สามารถสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทมีแผนสนับสนุนฝ่ายเลขานุการบริษัทเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai IOD) ในหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัทและผู้ที่มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการ เพื่อยกระดับความรู้เชิงลึกด้านการกำกับดูแลกิจการและการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมจริยธรรมทางธุรกิจและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) โดยมีแผนส่งเสริมให้พนักงานจากฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมด้านการต่อต้านคอร์รัปชันและจริยธรรมทางธุรกิจกับองค์กรที่ได้รับการยอมรับ อาทิ แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) หรือ Thai IOD เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส และสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีจริยธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัท กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นธรรม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันและการให้สินบนที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Private Sector Collective Action against Corruption: CAC) เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลและการควบคุมภายในด้านการต่อต้านการทุจริต

บริษัทได้จัดทำนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้สามารถดำเนินการได้อย่างถูกต้องเหมาะสม รวมถึงจัดให้มี การอบรมและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานและคู่ค้าตระหนักถึง ความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ผ่านโครงการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ

ในปี 2568 บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบ โดยได้สนับสนุนให้พนักงานจากฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการอบรมและสัมมนากับหน่วยงานภายนอก เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความพร้อมในการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อาทิ การเข้าร่วมสัมมนา Webinar SET Sustainability Assessment 2025 การสัมมนาในหัวข้อ ESG into Supply Chain Management การรับฟังสรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับแนวทางการปรับปรุงหลักเกณฑ์เพื่อยกระดับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน ISSB ซึ่งจัดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการประเมิน FTSE Russell ESG Scores ประจำปี 2568 เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อยกระดับความเข้าใจเกี่ยวกับกรอบมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน และสนับสนุนให้บริษัทสามารถปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและการรายงานข้อมูลให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทมีแผนสนับสนุนให้พนักงานจากฝ่ายที่เกี่ยวข้องเข้ารับการอบรมด้าน ESG และความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างศักยภาพองค์กรในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

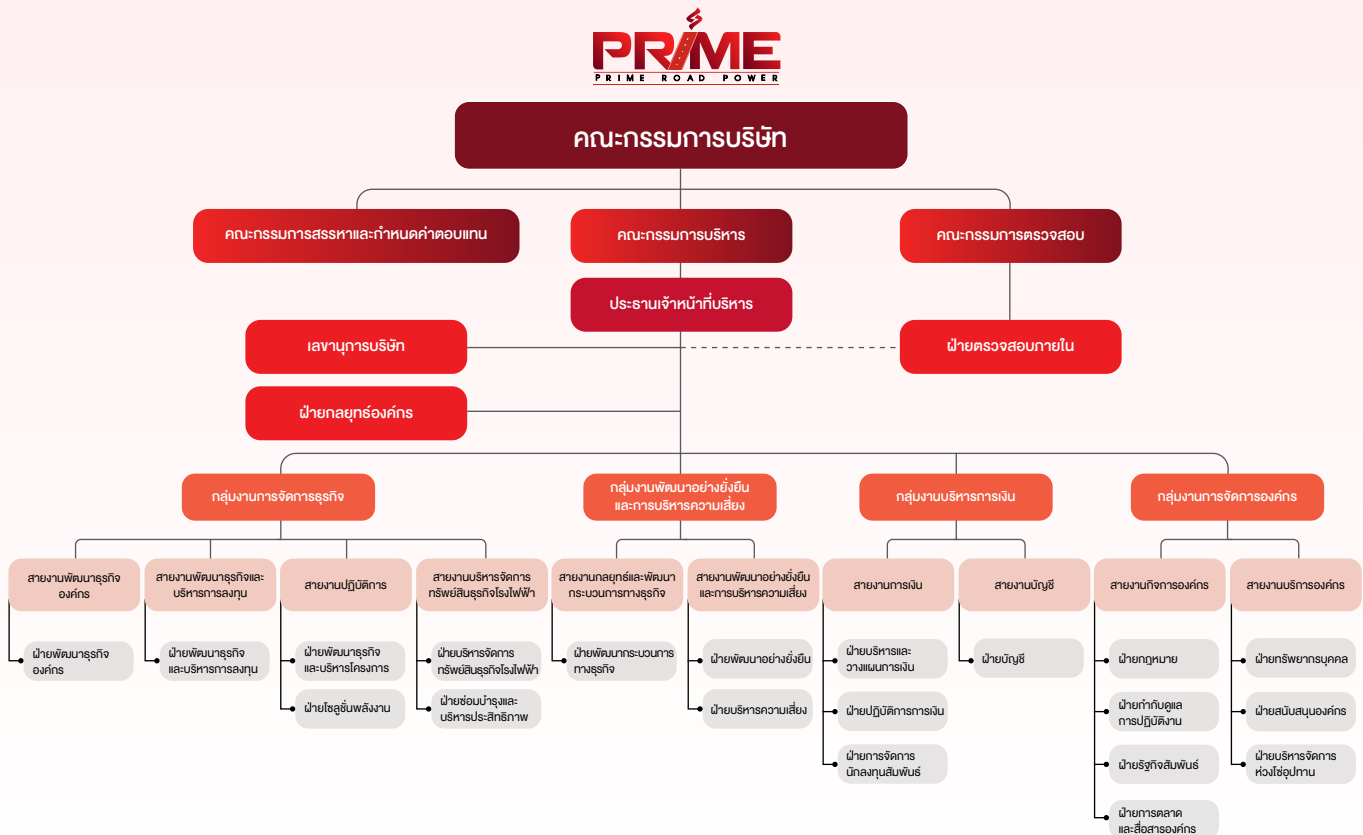


# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

## และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นซึ่งมีโครงการจัดการที่ชัดเจนถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบายแผนงานและกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชด้อย่อยจำนวน 3 ชุด เพื่อช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุด โดยโครงสร้างองค์กรของบริษัท ปี 2568 มีดังนี้



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการบริษัท

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 6 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้แก่ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน ทั้งนี้ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ซึ่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการของบริษัท ทำให้ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทจึงจัดให้มีโครงสร้างคณะกรรมการประกอบไปด้วยกรรมการอิสระ มากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด เพื่อให้มีกรรมการอิสระที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของฝ่ายจัดการ ได้อย่างอิสระ

- กรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นกรรมการผู้บริหาร 2 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้หมึง 1 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.67 ของกรรมการทั้งหมด



## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ	1. ประธานคณะกรรมการ 2. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	1. รองประธานคณะกรรมการ 2. ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
3	นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	1. ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ 2. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3. กรรมการอิสระ
4	พลอากาศเอกสุศักดิ์ มีมณี	1. ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2. กรรมการตรวจสอบ 3. กรรมการอิสระ
5	นายอภิชาติ ภูมิสุข	1. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 2. กรรมการตรวจสอบ 3. กรรมการอิสระ
6	นายเอ สัจเดว	1. กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และตระหนักถึงประโยชน์ของการมีกรรมการที่มีทักษะและความเชี่ยวชาญสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท โดยได้จัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix) เป็นเครื่องมือในการกำหนดและตรวจสอบคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการมีความหลากหลายทั้งในด้านประวัติการศึกษาและประสบการณ์ โดยไม่มีข้อจำกัดด้านเชื้อชาติ ภาษา อายุ หรือเพศ

ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skill Matrix)

รายชื่อ / ความชำนาญ	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	ธุรกิจต่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารจัดการ	กฎหมาย	วิศวกรรม	การพัฒนาองค์กรและวัฒนธรรม	ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	สังคม สิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม	บริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต
นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ	●	●	●	●	●		●	●	●	●
นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	●	●	●	●		●	●	●	●	●
นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	●	●	●	●			●		●	●
พลอากาศเอกสุศักดิ์ มีมณี	●		●	●		●	●	●	●	●
นายอภิชาติ ภูมิสุข	●	●		●		●	●	●	●	●
นายเอ สัจเดว	●	●	●	●			●			●

ทั้งนี้ รายละเอียดข้อมูล ประวัติของกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

### ข้อมูลกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

รายละเอียดข้อมูลกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ปรากฏตามเอกสารแนบ 2





### 7.2.3 บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รับผิดชอบ และรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัท และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัท และผู้ถือหุ้น
3. กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์การทำธุรกิจ แผนงาน และงบประมาณประจำปีของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารรวมทั้งผลงาน และผลประกอบการประจำปีตามมาตรฐานของบริษัทเทียบกับแผนงาน และงบประมาณแล้วพิจารณาแนวโน้มระยะต่อไปของปี
4. ดำเนินการต่าง ๆ เกี่ยวกับแผนธุรกิจงบประมาณและธุรกรรมที่มีนัยสำคัญตามคู่มือ อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท
5. จัดให้มีระบบควบคุมภายใน การประเมินความเสี่ยง รวมถึงจัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยง และการติดตามผลอย่างสม่ำเสมอตลอดจนการกำกับดูแล ควบคุม ติดตาม และประเมินผลการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทุกระบบขององค์กร เพื่อป้องกันมิให้เกิดเหตุที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันในการดำเนินการใด ๆ ของบริษัท
6. ประเมินผลงานของฝ่ายบริหารอย่างสม่ำเสมอ และดูแลระบบกลไกการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม
7. กำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารของบริษัท
8. ดำเนินการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ตลอดจนดูแลให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม
9. พิจารณออนุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ ก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย และการดำเนินการใด ๆ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
10. พิจารณา และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การเข้าทำรายการ (ในกรณีที่ขนาดของรายการไม่จำเป็นต้องพิจารณาอนุมัติโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น) ของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
11. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท
12. พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น โดยรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป
13. พิจารณาเรื่องต่าง ๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท อย่างเป็นธรรม หากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่ทำกับบริษัท หรือถือหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ สำหรับรายงานที่ทำกับกรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนอนุมัติการทำรายการในเรื่องนั้น
14. กำกับดูแลกิจการอย่างมีจรรยาบรรณและจริยธรรมทางธุรกิจ และทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท และประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
15. รายงานความรับผิดชอบของตนในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และครอบคลุมในเรื่องสำคัญ ๆ ตามนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
16. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรมได้ การมอบหมายอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือการมอบอำนาจช่วงให้ทำให้กรรมการหรือผู้มอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรือมีผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทหรือบริษัทย่อย
17. แต่งตั้งกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยดูแลระบบบริหารและระบบควบคุมภายในให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ เช่น คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น
18. จัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อดูแลให้คณะกรรมการและบริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ โดยพิจารณาจากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน รวมถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทอย่างเต็มที่





### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

1. ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท ตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้และดูแลให้ใช้เวลาในการประชุมอย่างเหมาะสม
2. เชิญประชุมและกำหนดระเบียบวาระการประชุมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. เป็นผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับดูแลและติดตามการบริหารงานของคณะกรรมการบริหาร รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลที่ดี
4. ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเสริมสร้างความสัมพันธ์ และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทตลอดจนฝ่ายจัดการ

### บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และแผนการทางธุรกิจที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
2. นำเสนอวิสัยทัศน์ นโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท หรือบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริหาร เพื่อประโยชน์ในการจัดทำเรื่องดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และเข้าร่วมการพิจารณาเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
3. แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท เพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัท
4. ประสานงาน ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อปฏิบัติตามเป้าหมายและทิศทางทางธุรกิจที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท
5. มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกิจใดๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทตามอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) ที่ได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน การกู้ยืมเงิน การขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญ และ/หรือ ตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และหรือตามข้อบังคับของบริษัท
6. ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ และบันทึกต่าง ๆ ภายในบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามนโยบาย และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท รวมถึงรักษาระเบียบวินัยภายในองค์กร
7. ดำเนินการ หรือกำหนดอำนาจการบริหารงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอยู่บนหลักของการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
8. มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายหรือตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการของบริษัท บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม รวมทั้งบริษัทร่วมที่เข้าไปลงทุนอย่างเป็นประจำสม่ำเสมอ และเสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหาอุปสรรคต่างๆ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจที่วางไว้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายของบริษัท รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส
9. สื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเกี่ยวกับแผนการดำเนินงานและผลการดำเนินงานขององค์กร
10. จัดการและพัฒนาทีมผู้บริหารให้มีความสามารถและมีประสิทธิภาพ เพื่อนำพาองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนด
11. รักษาและพัฒนาวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการทำงานร่วมกัน นวัตกรรม และความยั่งยืน
12. จัดการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ เช่น ความเสี่ยงทางด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผลกระทบจากก๊าซเรือนกระจกที่รุนแรงขึ้น และความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม โรคระบาดร้ายแรง เป็นต้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และอาจทำให้เกิดการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจในห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงวางแผนในการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นให้ทันเวลา อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
13. กำกับดูแลประเด็นการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นหนึ่งในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และกำกับดูแลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้ตามเป้าหมายระยะยาวและเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ กำหนดกรอบเป้าหมายที่ชัดเจนในการยกระดับการแก้ไขปัญหาสภาพภูมิอากาศ เพื่อสนับสนุนให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะอนุกรรมการ หรือกรรมการชด้อย 3 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีอำนาจหน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ ดังนี้

### คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee)

คณะกรรมการตรวจสอบถือเป็นกลไกที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและ ผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วน ในการช่วยให้มีระบบการตรวจสอบภายใน และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตรวจสอบการเปิดเผยความครบถ้วนของข้อมูลและสาระสำคัญต่อการเปิดเผย ข้อมูลทางการเงินต่อสาธารณชน รวมถึง พิจารณาการเข้าทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง โดยรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง
นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์ <sup>(1)</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายอภิชาติ ภูมิสุข	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

### หมายเหตุ

- (1) นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้  
นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์ จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ และระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ โดยมีประสบการณ์ทำงานที่ผ่านมา ดังนี้  
- รองผู้อำนวยการ กลุ่มบริหารความเสี่ยง ธนาคารอมสิน จำกัด (พ.ศ. 2558 - 2561)  
- ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานบริหารเงินและต่างประเทศ กลุ่มลงทุนและบริหารเงิน ธนาคารอมสิน จำกัด (พ.ศ. 2553 - 2558)

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝักใฝ่การจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมตลอดจนรายการได้มาหรือ จำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท กรณีบริษัทเข้าร่วมเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อ ดังต่อไปนี้
  - 8.1. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 8.2. การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน





- 8.3. การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่า ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้
9. มีอำนาจดำเนินการ คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัท
10. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
11. มีอำนาจหน้าที่ที่จะขอความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาวิชาชีพอื่นใดเมื่อจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งดำเนินการว่าจ้างให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท
12. คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่าง ๆ ได้
13. รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่
  - 13.1. รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งระบุความเห็นในการพิจารณากิจกรรมต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
  - 13.2. รายงานกิจกรรมที่พิจารณาในรอบระหว่างปี
  - 13.3. รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน รายงานผลการตรวจสอบภายใน
  - 13.4. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
14. รายงานสิ่งที่ตรวจพบในทันทีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทหาแนวทางแก้ไขได้ทันเวลาในเรื่อง ดังต่อไปนี้
  - 14.1. รายงานการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 14.2. รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 14.3. การฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดใด ๆ ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
15. การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
  - 15.1. รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ พร้อมนำเสนอแบบแจ้งรายชื่อ และขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
  - 15.2. นำส่งหนังสือรับรอง และประวัติของกรรมการตรวจสอบ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ
16. การรายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ เรื่องการเปลี่ยนแปลงสมาชิกกรรมการตรวจสอบ
  - 16.1. รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ถึงการเปลี่ยนแปลงสมาชิกกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์
  - 16.2. นำส่งหนังสือรับรองและประวัติของกรรมการตรวจสอบ สำหรับกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ พร้อมการรายงานมติการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ
17. การเปลี่ยนแปลงหน้าที่ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ รายงานมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงการเปลี่ยนแปลงหน้าที่และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วัน นับแต่วันที่มติดังกล่าวของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว
18. จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้
  - 18.1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 18.2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 18.3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 18.4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้ตรวจสอบบัญชี
  - 18.5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์



- 18.6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 18.7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- 18.8. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัท  
กลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวและแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- 18.9. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย  
จากคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยทำหน้าที่สนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบายรูปแบบ และหลักเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เทียบเคียงได้รับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่ขนาดและธุรกิจประเภทเดียวกัน เพื่อรักษาบุคลากรทั้งในระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการผลักดันการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ตำแหน่ง
พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ
นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ
นายอภิชาติ ภูมิสุข	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและกรรมการอิสระ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา ให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้
  - 1.1. พิจารณาความเหมาะสมของความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของกรรมการโดยรวมในคณะกรรมการบริษัทว่าคณะกรรมการบริษัทต้องการกรรมการที่มีคุณสมบัติลักษณะใดบ้าง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทมีองค์ประกอบตามที่คาดหวัง โดยพิจารณาตามเกณฑ์การกำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ (Board Skill Matrix) อันประกอบด้วยประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรือ อุตสาหกรรม คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
  - 1.2. พิจารณาความเป็นอิสระของกรรมการแต่ละคน เพื่อพิจารณาว่ากรรมการอิสระคนใดมีคุณสมบัติครบถ้วนหรือคนใดขาดคุณสมบัติในการเป็นอิสระ รวมทั้งพิจารณาว่า จำเป็นต้องสรรหากรรมการอิสระใหม่หรือไม่ หากมีกรรมการอิสระไม่ครบตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท
  - 1.3. พิจารณาการอุทิสเวลาของกรรมการ หากเป็นกรรมการเดิม ควรอาศัยผลประเมินจาก Board Self-Assessment ประกอบการพิจารณาในการเสนอชื่อกรรมการเดิมเข้ามาดำรงตำแหน่งต่ออีกวาระ ส่วนบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อเป็นกรรมการใหม่ ควรพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนที่จะเป็นกรรมการบริษัท
2. การสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้ง โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้
  - 2.1. กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการให้เหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัท เช่น พิจารณากรรมการเพิ่มเติมเพื่อเสนอให้ดำรงตำแหน่งต่อ เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น การใช้บริษัทภายนอกให้ช่วยสรรหา การพิจารณาบุคคลจากทำเนียบกรรมการอาชีพ หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม เป็นต้น
  - 2.2. ดำเนินการพิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อมาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
  - 2.3. ตรวจสอบให้รอบคอบว่า บุคคลที่ถูกเสนอชื่อนั้นมีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางราชการ
  - 2.4. ดำเนินการทบทวนบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัท หากได้รับการแต่งตั้งจากผู้ถือหุ้น







- 2.5. เสนอชื่อให้คณะกรรมการเพื่อพิจารณาและบรรจุชื่อในหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป
- 2.6. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอาจได้รับมอบหมายให้พิจารณาสรรหาผู้บริหารระดับสูง โดยเฉพาะประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้วยก็ได้
3. การพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนมีความเหมาะสม โดยควรดำเนินการ ดังต่อไปนี้
  - 3.1. ทบทวนความเหมาะสมของหลักเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน (ถ้ามี)
  - 3.2. พิจารณาข้อมูลหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
  - 3.3. กำหนดหลักเกณฑ์ให้มีความเหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรมและเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบผลสำเร็จ
  - 3.4. ทบทวนรูปแบบหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนทุกประเภท โดยพิจารณาจำนวนเงินและสัดส่วนการจ่ายค่าตอบแทนของแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งนี้ หลักการสำคัญในการพิจารณารูปแบบค่าตอบแทนแต่ละประเภท ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำ (Retainer Fee) เช่น ค่าตอบแทนรายเดือน ค่าตอบแทนรายปี เป็นต้น ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงานของบริษัท (Incentive) เช่น ผลกำไรของบริษัทหรือเงินปันผลที่จ่ายให้กับผู้ถือหุ้น เป็นต้น นอกจากนี้ กรรมการอาจได้รับค่าเบี้ยประชุม (Attendance Fee) เพิ่มเติมจากค่าตอบแทนประจำและค่าตอบแทนตามผลการดำเนินการของบริษัท เพื่อจูงใจให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่โดยการเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ
  - 3.5. พิจารณาในการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด หรือข้อเสนอแนะที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาเกณฑ์ประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยควรดำเนินการ ดังนี้
  - 5.1. กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้
  - 5.2. ในการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรพิจารณาผลประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารประกอบด้วย
  - 5.3. เปรียบเทียบกับการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกับบริษัท
  - 5.4. นำเสนอค่าตอบแทนที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้อนุมัติค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารส่วนค่าตอบแทนของกรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะต้องนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
6. หากมีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ (หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น) ให้แก่กรรมการและพนักงาน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรพิจารณาให้เงื่อนไขต่าง ๆ ช่วยจูงใจกรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษายุทธศาสตร์ที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง แต่ในขณะเดียวกันต้องไม่สูงเกินไป และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นด้วย
 

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ กรณีหากมีกรรมการหรือพนักงานรายใดจะได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จัดสรร อย่างไรก็ตาม ต้องไม่มีกรรมการรายใดในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการจัดสรรหลักทรัพย์เกินกว่าร้อยละ 5 ด้วย จึงจะมีสิทธิในการให้ความเห็นชอบดังกล่าว
7. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. สรุปผลการดำเนินงานไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้
  - 8.1. จำนวนครั้งในการประชุม
  - 8.2. จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
  - 8.3. การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัท กลยุทธ์ระยะสั้นและระยะยาวและแผนการสืบทอดตำแหน่ง



## คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) และกำหนดขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติที่ดี เพื่อใช้เป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารมี บทบาทและหน้าที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย เป้าหมาย หรือวัตถุประสงค์ รวมถึงการปฏิบัติ ตามระเบียบของบริษัท และมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแล กิจการของบริษัท ตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการ บริษัทมอบหมาย เพื่อให้บรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ และสอดคล้องกับพันธกิจ ของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	ตำแหน่ง
นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	ประธานกรรมการบริหาร
นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	รองประธานกรรมการบริหาร
นายพลกฤต ชินวัตร <sup>(1)</sup>	กรรมการบริหาร
นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์ <sup>(2)</sup>	กรรมการบริหาร

### หมายเหตุ

- (1) นายพลกฤต ชินวัตร พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2568
- (2) นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์ ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2568

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- มีอำนาจจัดการกิจการและดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นเรื่องที่ข้อบังคับบริษัทกำหนดไว้ให้ คณะกรรมการบริษัท พิจารณานอมนุมัติและเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอำนาจไว้เป็นการเฉพาะ
- พิจารณากำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่าง ๆ ของบริษัทเพื่อเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- ตรวจสอบ ติดตาม และดำเนินนโยบาย และแนวทางบริหารงานด้านต่าง ๆ ของบริษัทที่ได้กำหนดไว้ให้ เป็นไปตามที่ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี และการลงทุนของบริษัทก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานอมนุมัติต่อไป
- มีอำนาจตามขอบเขตที่กำหนดไว้ในนโยบายและระเบียบวิธีปฏิบัติของบริษัทเรื่องอำนาจอนุมัติและดำเนินการ
- กำกับดูแลการดำเนินงานในเชิงปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ โดยดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน การบริหาร ความเสี่ยง รวมทั้งกำกับให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเป็นไปตามมาตรฐาน และอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบาย หลักการ แนวปฏิบัติด้านการกำกับ ดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย





## การถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

ข้อมูลการถือครองหุ้นของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นดังนี้

ชื่อ - สกุล	หุ้นสามัญ (หุ้น)		
	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68	เพิ่ม (ลด)
<b>นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์</b>	987,847,118	1,665,758,718	677,911,600
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	1,067,311,972	395,131,972	(672,180,000)
<b>นายสุรเชษฐ ชัยปัทมานนท์</b>	54,355,078	85,720,078	31,365,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	178,062,925	178,062,925	-
<b>นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์</b>	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-	-	-
<b>พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี</b>	96,000	136,000	40,000
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-	-	-
<b>นายอภิชาติ ภูมิสุข</b>	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-	-	-
<b>นายเอ สัจเดว</b>	1,300,000	1,300,000	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-	-	-
<b>นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์</b>	926	2,436,826	2,435,900
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-	-	-
<b>นายปิยะศักดิ์ โชติพฤษ</b>	-	-	-
คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-
นิติบุคคลตามนิยามของสำนักงาน ก.ล.ต.	-	-	-



## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 4 ท่าน ตามนิตยสารประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
นายสุรเชษฐ์ ชัยภัทมานนท์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
นายปิยะศักดิ์ โชติพิทักษ์	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกิจการองค์กร
นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการจัดการธุรกิจ

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) และผู้บริหารให้เป็นไปอย่างเหมาะสม ทั้งด้านการหน้าที่ความรับผิดชอบและแรงจูงใจให้สามารถนำพาองค์กรในการดำเนินงาน ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงเพื่อให้การจ่ายค่าตอบแทนประจำเปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility)

#### คำนิยามและความหมาย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) หมายถึง กรรมการบริษัท ที่เป็นผู้บริหารหรือมีส่วน เกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำของบริษัท
- ผู้บริหาร หมายถึง ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้ที่ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรก นับต่อจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเปรียบเทียบกับผู้ดำรงตำแหน่งระดับ บริหารรายที่ 4 ทุกฝ่าย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือ การเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า
- ค่าตอบแทนประจำเดือน หมายถึง เงินเดือน และ เงินค่าตอบแทนอื่น ๆ ที่บริษัท จ่ายให้กับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) หรือผู้บริหาร เป็นรายเดือน เพื่อตอบแทนการบริหารงานประจำของบริษัท





### 7.4.3 จำนวนคำตอบแทนของผู้บริหาร

ในการกำหนดอัตราการจ่ายค่าตอบแทนประจำปีสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) และผู้บริหาร ใช้ข้อมูลจากรายงานสรุปผลการสำรวจข้อมูลกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเป็นข้อมูลเผยแพร่ (เฉพาะคำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง กลุ่มธุรกิจพลังงาน) และข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ สำหรับประกอบการพิจารณา โดยใช้ข้อมูลเฉพาะกลุ่มธุรกิจพลังงานที่ เปอร์เซ็นต์ไทล์ 75 เพื่อให้สามารถดึงดูด และรักษานักวิชาการในตำแหน่งที่มีความสำคัญกับองค์กร

หลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนประจำปีสำหรับกรรมการที่เป็นผู้บริหาร พิจารณาจากหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้บริหารเท่านั้น ดังนั้น กรรมการที่เป็นผู้บริหารยังคงมีสิทธิ ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ เพื่อสะท้อนถึงหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการอีกหน้าที่หนึ่ง หรือตามที่บริษัทจะกำหนดขึ้นในอนาคต

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director : ED) มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนอื่น ๆ ผลประโยชน์และสวัสดิการตามระเบียบของบริษัท เช่นเดียวกับผู้บริหารและพนักงาน เช่น สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการประกันสุขภาพกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุ การตรวจสอบสุขภาพ สวัสดิการเงินกู้ประเภทต่าง ๆ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การพัฒนาและฝึกอบรม เป็นต้น

#### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยเลี้ยง ดังนี้

คำตอบแทน	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)	จำนวน (คน)	คำตอบแทน (ล้านบาท)
เงินเดือนรวม	4	14.50	5**	12.89

#### หมายเหตุ

\*\* ในปี 2568 บริษัทมีผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. รวม 5 ท่านตลอดรอบปีบัญชี โดยรวมผู้บริหาร 1 ท่านที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี และ 1 ท่านที่ได้รับแต่งตั้งเข้าตำแหน่งระหว่างปี ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีผู้บริหารดำรงตำแหน่งอยู่จำนวน 4 ท่าน

ทั้งนี้ บริษัทพิจารณาการจ่ายโบนัสจากผลประกอบการ รวมถึงโครงการใหม่ที่บริษัทได้มาในปีนั้น ๆ

#### คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

บริษัทมีคำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร ได้แก่ รถประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมัน ค่าโทรศัพท์ ค่ารักษาพยาบาล ค่าประกันอุบัติเหตุ ค่าเดินทาง ค่าที่พัก





## 7.5 ข้อมูลพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีจำนวนพนักงานรวมทั้งสิ้น 117 คน (ไม่รวมผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ต จำนวน 4 คน) ดังนี้  
จำนวนพนักงานบริษัท (สำนักงานใหญ่)

ฝ่ายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	ปี 2567	ปี 2568
ฝ่ายเลขานุการบริษัท	3	3
ฝ่ายกลยุทธ์องค์กร	-	1
สายงานพัฒนารัฐกิจองค์กร	-	1
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจองค์กร	-	2
สายงานพัฒนารัฐกิจและบริหารการลงทุน	-	1
ฝ่ายพัฒนารัฐกิจและบริหารการลงทุน	13	16
สายงานปฏิบัติการ	-	1
ฝ่ายพัฒนาและบริหารโครงการ	9	7
ฝ่ายโซลูชั่นพลังงาน	-	16
สายงานบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งธุรกิจโรงไฟฟ้า	-	1
ฝ่ายบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งธุรกิจโรงไฟฟ้า	13	11
ฝ่ายซ่อมบำรุงและบริหารประสิทธิภาพ	-	3
สายงานกลยุทธ์และพัฒนาระบบการทางธุรกิจ	-	-
ฝ่ายพัฒนาระบบการทางธุรกิจ	-	-
สายงานพัฒนาอย่างยั่งยืนและการบริหารความเสี่ยง	-	-
ฝ่ายพัฒนาอย่างยั่งยืน	1	-
ฝ่ายบริหารความเสี่ยง	-	-
สายงานการเงิน	-	-
ฝ่ายบริหารและวางแผนการเงิน	6	3
ฝ่ายปฏิบัติการการเงิน	4	5
ฝ่ายการจัดการนักลงทุนสัมพันธ์	1	1
สายงานบัญชี	-	-
ฝ่ายบัญชี	9	8
สายงานกิจการองค์กร	-	-
ฝ่ายกฎหมาย	6	7
ฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน	1	-
ฝ่ายรัฐกิจสัมพันธ์	5	4
ฝ่ายการตลาดและสื่อสารองค์กร	1	-
สายงานบริการองค์กร	-	1
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	4	3
ฝ่ายสนับสนุนองค์กร	23	19
ฝ่ายบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน	6	3
รวม	105	117

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กร โดยมีการโอนย้ายพนักงานจากบริษัทย่อยมาอยู่ภายใต้บริษัท และมีการปรับปรุงโครงสร้างหน่วยงานบางส่วน ส่งผลให้จำนวนพนักงานในแต่ละฝ่ายระหว่างปี 2567 และปี 2568 อาจไม่สามารถเปรียบเทียบได้โดยตรง





### ผลตอบแทนรวมและลักษณะผลตอบแทนที่ให้กับพนักงาน

บริษัทมีการกำหนดค่าตอบแทนพนักงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ คุณวุฒิ และผลการดำเนินงานระดับองค์กร รวมทั้งสภาวะเศรษฐกิจ การแข่งขัน และตลาดแรงงาน ส่วนการปรับเงินเดือนและโบนัส กลุ่มบริษัทพิจารณาตามผลการประเมินการปฏิบัติงานรายบุคคล ซึ่งประเมินในรูปแบบดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (Key Performance Indicator) และกลุ่มของทักษะ ความรู้ ความสามารถ รวมทั้งพฤติกรรมคุณลักษณะ และทัศนคติ เพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จ ตรงตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร

ในปี 2568 บริษัทได้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของพนักงาน (ไม่รวมค่าตอบแทนผู้บริหารในข้อ 7.4.3) โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : บาท	ปี 2567		ปี 2568	
	เพศชาย	เพศหญิง	เพศชาย	เพศหญิง
ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท	69,125,574		45,727,197.77	
คิดเป็นสัดส่วน (%)	45.75%	52.25%	54.49	45.51
ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทย่อย	25,963,307		ในปี 2568 บริษัทได้ปรับโครงสร้างองค์กร โดยโอนย้ายพนักงานจากบริษัทย่อยมาอยู่ภายใต้การจ้างงานของบริษัททั้งหมด	
คิดเป็นสัดส่วน (%)	67.61%	32.39%		
รวม	90,088,881		45,727,197.77	

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของพนักงาน

บริษัทมีค่าตอบแทนพนักงานแทนที่ไม่เป็นตัวเงินของพนักงาน ได้แก่ ประกันสุขภาพ ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก ค่ารักษาพยาบาลผู้ป่วยใน ค่าทันตกรรม ประกันอุบัติเหตุ การตรวจสุขภาพประจำปี เงินสนับสนุนสำหรับการสร้างความสัมพันธ์ในหน่วยงาน สวัสดิการด้านกีฬา กิจกรรมและงานเลี้ยงสังสรรค์ต่าง ๆ รวมทั้งสิทธิอื่นตามนโยบายและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เช่น สิทธิการหยุดพักผ่อนประจำปี และสิทธิการลาประเภทต่าง ๆ เป็นต้น

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund)

บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีการวางแผนการเงิน เพื่อสร้างความมั่นคงทางการเงินในอนาคตและไว้สำหรับใช้จ่ายยามเกษียณอายุ ซึ่งถือเป็นหนึ่งในสวัสดิการของบริษัท โดยจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ภายใต้การบริหารจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด โดยพนักงานเลือกสะสมตั้งแต่ อัตราร้อยละ 3 ถึง ร้อยละ 15 ของเงินเดือนและบริษัทสมทบให้ในอัตราตามอายุงาน คือ อายุงานไม่เกิน 5 ปี สมทบเพิ่มร้อยละ 5 อายุงานตั้งแต่ 5 ปี แต่ไม่เกิน 10 ปี สมทบเพิ่มร้อยละ 6 อายุงานตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป สมทบเพิ่มร้อยละ 7 เป็นอัตราสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งสิ้น 90 คน (รวมผู้บริหารในข้อ 7.4.1) คิดเป็นร้อยละ 74.38 จากพนักงานทั้งหมดที่มีสิทธิตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วม ต่อพนักงานทั้งหมด (คน)
ผู้บริหาร	4	3.31%
พนักงาน	86	71.07%

### ข้อพิพาททางด้านการแรงงาน (3 ปีที่ผ่านมา)

ในปี 2568 อุตสาหกรรมรายหนึ่งได้ยื่นฟ้องบริษัทต่อศาลแรงงานกลาง โดยเรียกร้องเงินเป็นจำนวนประมาณ 1.57 ล้านบาท ปัจจุบันคดีดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลแรงงานกลาง โดยบริษัทได้ดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านการแรงงานอื่น และไม่มีสหภาพแรงงาน



## 7.6 ข้อมูลอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมาย

#### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

##### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์ ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน (Chief Financial Officer) มีผลตั้งแต่วันที่ 17 ตุลาคม 2567 โดยประวัติปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1

##### ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาว ปุณชญาณัฏฐ์ นรินทร์นอก ดำรงตำแหน่งผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี มีผลตั้งแต่วันที่ 25 ตุลาคม 2565 โดยประวัติปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1

#### **เลขานุการบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางสาวนันท์นัช สูงสว่าง ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2566 โดยประวัติปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 1

#### **หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติให้แต่งตั้ง บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด ("P&L") โดยผู้ที่ปฏิบัติหน้าที่ คือ คุณอมรรณ เดชกำแหง ตำแหน่งผู้อำนวยการสายงานตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในของ P&L เป็นผู้ที่มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน โดยประวัติปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 3

บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาวอมลรัตน์ ไตรยานนท์ เป็นผู้ประสานงานของบริษัท โดยทำหน้าที่ประสานงาน ระหว่าง P&L กับฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง

#### **หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance)**

บริษัทได้แต่งตั้งให้ นายปัญญา แสงสุข ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ภายในบริษัท โดยได้กำหนดบทบาทหน้าที่ที่สำคัญไว้ดังนี้

1. ตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
2. พัฒนาและดำเนินการตามนโยบายของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์อย่างถูกต้องและครบถ้วน
3. ติดตามการปรับปรุงและการเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบเพื่อประเมินผลกระทบต่อธุรกิจ
4. สนับสนุนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรกับฝ่ายบริหารความเสี่ยง โดยการระบุและประเมินการปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์และการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติเพื่อลดความเสี่ยงต่างๆ

โดยประวัติปรากฏอยู่ในเอกสารแนบ 3





## 7.6.2 ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทจัดให้มีฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส โดยมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทในรูปแบบเว็บไซต์ของบริษัท <https://primeroadpower.com/th/> ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ โดยบริษัทแต่งตั้ง นางสาวญาดา ลิขิตที่รุ่งเรือง ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายการจัดการนักลงทุนสัมพันธ์

สำหรับการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท ในปี 2568 ประกอบด้วยกิจกรรม ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ให้ข้อมูลและสื่อสารกับนักลงทุนผ่านช่องทางอีเมลและโทรศัพท์	รวมจำนวน 261 สาย และ 48 อีเมล
ผู้บริหารเข้าร่วมประชุมพบปะนักลงทุนผ่านระบบออนไลน์	รวมจำนวน 1 ครั้ง
การเผยแพร่ข่าวสาร ในรูปแบบของ press release และ photo release เป็นข่าวสารทั่วไป การแจ้งพัฒนาการของโครงการต่างๆ ของบริษัทและกลุ่มบริษัท ผ่านสื่อทางหุ้นในประเทศ	ผ่านสื่อหุ้นในประเทศ จำนวน 13 ข่าว (ในกรณีที่เป็นข่าวสารที่มีนัยสำคัญที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือ สำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทจะดำเนินการแจ้งข่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์)

### ช่องทางในการติดต่อกับ ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์

ติดต่อ : +662-105-8686 ext. 222

e-mail: ir@primeroadgroup.com

เว็บไซต์: www.primeroadpower.com

## 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีบริษัทและบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	งวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
บริษัท	1,900,000 บาท
บริษัทย่อย	12,983,709 บาท
<b>รวม</b>	<b>14,883,709 บาท</b>

หมายเหตุ ไม่รวมค่าบริการอื่น

### ค่าบริการอื่น (Non-audit Fee)

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายอื่น (Non-audit Fee) ที่จ่ายเป็นให้กับผู้สอบเป็นจำนวน 602,490 บาท



# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลอย่างจริงจังของคณะกรรมการบริษัท โดยมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรมและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและยึดถืออุดมการณ์ซึ่งได้ปฏิบัติมาเป็นเวลานานตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ภายใต้กรอบของจรรยาบรรณที่มีการพัฒนาให้เหมาะสมกับความเปลี่ยนแปลงเศรษฐกิจและสังคมอยู่ตลอดเวลา บนพื้นฐานของการเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่นำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาธุรกิจ ดังนี้

- ดำเนินการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทโดยเพิ่มรายละเอียด ข้อ 2.4 กรรมการอิสระ
- ดำเนินการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยปรับข้อความข้อ 2.1 องค์ประกอบคณะกรรมการตรวจสอบ และข้อ 2.4 วาระการดำรงตำแหน่ง และการพ้นตำแหน่ง
- ดำเนินการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ดำเนินการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- ดำเนินการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ตามแนวทางแบบประเมินที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ประเทศไทย (PwC Thailand) ได้ร่วมกันพัฒนาขึ้น ตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) เพื่อประเมินและทบทวนระบบควบคุมภายในให้มีความเหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชี รายงานที่ถูกต้องน่าเชื่อถือ
- อนุมัติทบทวนปรับปรุงคู่มือปฏิบัติงาน การติดตามหนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความชัดเจนของกระบวนการติดตามหนี้ รวมถึงเสริมสร้างความเพียงพอของระบบควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง
- อนุมัติระเบียบปฏิบัติงานการจำหน่ายเงินลงทุน เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการจำหน่ายเงินลงทุนให้มีความรัดกุม โปร่งใส และสอดคล้องกับระบบควบคุมภายในของบริษัท

### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### กรรมการอิสระ

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
2. ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหาร เป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ และผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในลักษณะที่จะทำให้ข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ
3. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
4. เป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 บริษัท
5. ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือมีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน หรือเป็นบุคคลที่มีความขัดแย้ง โดยต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี







6. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
7. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวาง การใช้พิจารณาอย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
8. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน
9. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทาง

- วิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
10. ไม่มีผลประโยชน์ หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมในด้านการเงิน และการบริหารงานในบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
11. ไม่มีลักษณะต้องห้าม ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด
12. เป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
13. สามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายให้เท่าเทียมกัน
14. สามารถดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่น ซึ่งมีผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
15. สามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการ เพื่อตัดสินใจในประเด็นที่สำคัญของบริษัทและให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
16. เป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ ตลอดจนภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
17. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

ปัจจุบันบริษัทมีกรรมการจำนวน 6 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน และมีผู้บริหารตามนิยาม ก.ล.ด. จำนวน 4 ท่าน โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุด ทั้งนี้ การแต่งตั้งกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ในส่วนการสรรหากรรมการ บริษัทได้เปิดโอกาสให้กรรมการและผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม นอกเหนือจากการใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท มีหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
2. ในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการแต่ละราย ให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือ พึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากครบกำหนดตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ



ตลาดหลักทรัพย์ฯ เข้าดำรงตำแหน่งแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป หากภาวะของกรรมการผู้ขึ้นจะเหลือไม่น้อยกว่า 2 เดือน โดยต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการบริษัทที่ยังเหลืออยู่

5. ให้คณะกรรมการบริษัท เลือกรวมกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่กรรมการพิจารณาเห็นสมควรจะเลือกกรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการก็ได้ รองประธานกรรมการมีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย

#### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ กรรมการใหม่จะได้รับการปฐมนิเทศตามแผนพัฒนากรรมการ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงสร้างความเข้าใจในวัตถุประสงค์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนการให้คำแนะนำทางด้านกฎหมาย กฎระเบียบ ประกาศ ข้อกำหนด พระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้อง เงื่อนไขต่าง ๆ ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงข้อบังคับบริษัทจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเพียงพอก่อนการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (Board Orientation Guideline) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

#### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ทั้งหลักสูตรการอบรมภายในและภายนอกบริษัท เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง และนำความรู้มาพัฒนาให้เป็นประโยชน์กับบริษัทโดยคณะกรรมการทุกท่านต้องได้รับการฝึกอบรม เพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงให้ความสำคัญในการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนาในหลักสูตรต่าง ๆ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถ โดยกรรมการทุกท่านได้ผ่านการอบรมหลักสูตรที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว เช่น หลักสูตร Director Certification Program (DCP) หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Audit Committee Program หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC) หลักสูตร Role of the Chairman program (RCP) เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปี 2568 กรรมการและผู้บริหารได้เข้าอบรม/สัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้เกี่ยวกับธุรกิจและความรู้ในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	หลักสูตร
<b>นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ</b> <i>ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตรการบริหารการรักษาค่าความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 12</li> <li>หลักสูตรประกาศนียบัตรสิทธิมนุษยชน สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 4</li> </ul>
<b>นายสุเชษฐ์ ชัยภัทมานนท์</b> <i>รองประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2025 หัวข้อ Digital Asset: Utility Token จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 5/2025 หัวข้อ การวางระบบบัญชี จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2025 หัวข้อ มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1 / IFRS S2 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 8/2025 หัวข้อ Three Lines of Defense model กับการทำงานของ CFO จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> </ul>





รายชื่อกรรมการ / ผู้บริหาร	หลักสูตร
<b>นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์</b> <i>ประธานกรรมการตรวจสอบ</i> <i>กรรมการสรรหาและกำหนด</i> <i>ค่าตอบแทน และ กรรมการอิสระ</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>หลักสูตร "Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency" จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>
<b>พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี</b> <i>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด</i> <i>ค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และ</i> <i>กรรมการอิสระ</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Audit Committee Forum No.57 : Embedding Trust in an AI-Driven World: Cybersecurity Insights 2025 จัดโดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด</li> </ul>
<b>นายอภิชาติ ภูมิสุข</b> <i>กรรมการตรวจสอบ</i> <i>กรรมการสรรหาและกำหนด</i> <i>ค่าตอบแทน และ กรรมการอิสระ</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE) จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>Audit Committee Forum No.57 : Embedding Trust in an AI-Driven World: Cybersecurity Insights 2025 จัดโดย บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด</li> <li>Online Director's Briefing 4/2025 หัวข้อ ESG Risks Mitigation: สิ่งที่กรรมการต้องรู้ ก่อนที่ความเสี่ยงจะกลายเป็นจุดเปลี่ยนขององค์กร จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li> <li>หลักสูตร "Hot Issue for Directors: The Evolving Role of Audit Committee in Fostering Trust and Transparency" จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> <li>Insight in SET: ID &amp; AC Focus รู้อย่างรอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li> </ul>

#### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้ประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยฝ่ายเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการบริษัททุกท่านประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี และรวบรวมสรุปผลรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รับทราบผลประเมิน เพื่อร่วมกันหารือพิจารณาบทวนและปรับปรุงแก้ไข รวมทั้ง พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ของตนเองให้เกิดประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ใช้หลักเกณฑ์ตามแบบตัวอย่างการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายคณะ แบ่งการประเมินออกเป็น 5 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
5. การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร

การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล แบ่งการประเมินออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท



การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายคณะ แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย และการปฏิบัติหน้าที่ในการประชุม
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

การประเมินตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล แบ่งออกเป็น 3 หัวข้อ ได้แก่

1. โครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย
2. การประชุมคณะกรรมการชุดย่อย
3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ปี 2568

การประเมินผลการปฏิบัติงาน	ผลการประเมินรายคณะ (ร้อยละ)	ผลการประเมินรายบุคคล (ร้อยละ)
คณะกรรมการบริษัท	93.06	96.21
คณะกรรมการตรวจสอบ	97.37	98.48
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	94.49	99.24

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ได้นำผลการประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย อาทิเช่น การกำหนดคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญของบุคคลที่บริษัทควรสรรหามาเป็นกรรมการบริษัท การกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมสัมมนาให้หัวข้อที่เกี่ยวข้องธุรกิจ เพื่อเพิ่มความรู้และความเข้าใจ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลและปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพ เป็นต้น

### การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนดำเนินการสรรหา และพิจารณาคุณสมบัติของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งรวมถึงการมีคุณสมบัติกรรมการครบถ้วนตามกฎหมาย และมีทักษะ ตลอดจนประสบการณ์ที่จำเป็นและเป็นประโยชน์สูงสุดกับองค์กร

### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี เพื่อประกอบการพิจารณาค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นที่เหมาะสมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ใช้หลักเกณฑ์ตามแบบตัวอย่างการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ออกโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งแบ่ง การประเมินออกเป็น 3 หมวด ได้แก่

หมวดที่ 1 ความคืบหน้าของแผนงานและความสำเร็จของเป้าหมายเชิงธุรกิจ

หมวดที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน

หมวดที่ 3 การพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้การประเมิน หมวด 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน แบ่งออกเป็น 10 หัวข้อ ได้แก่

1. ความเป็นผู้นำ
2. การกำหนดกลยุทธ์
3. การปฏิบัติตามกลยุทธ์
4. การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
5. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
6. ความสัมพันธ์กับภายนอก
7. การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
8. การสืบทอดตำแหน่ง





## 9. ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

### 10. คุณลักษณะส่วนตัว

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับปี 2568 มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 86.44

#### นโยบายการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

บริษัทมีนโยบายการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญทุกระดับให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารเป็นไปอย่างราบรื่น บริษัทได้ผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ รวมถึงได้มีการจัดเตรียมบุคลากรทดแทน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

#### แนวทางการสืบทอดตำแหน่งผู้บริหาร

##### 1. ระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด โดยต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ความเหมาะสมกับ วัฒนธรรมองค์กร โดยการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทสัปดาห์ละครั้ง คัดเลือก และพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งต่อไป

##### 2. ระดับผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ จะมีกระบวนการ ดังนี้

- 2.1 วิเคราะห์สถานการณ์การประกอบธุรกิจของบริษัทในด้านกลยุทธ์ นโยบาย แผนการลงทุนแผนงานการขยายตัว
- 2.2 ประเมินความพร้อมของกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์บริษัททั้งในระยะสั้น และระยะยาว
- 2.3 กำหนดแผนสร้างความพร้อมของกำลังคน โดยจะพัฒนาพนักงาน หรือสรรหาพนักงานเพื่อเตรียมทดแทนพนักงานที่พ้นสภาพ
- 2.4 จัดทำแผนการสรรหาและคัดเลือกพนักงาน และพัฒนาฝึกอบรมพนักงานไว้ล่วงหน้า ก่อนพนักงานจะเกษียณ หรือพ้นจากตำแหน่ง
- 2.5 กำหนดความสามารถ ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพ และทัศนคติที่พึงปรารถนาของพนักงานในตำแหน่งนั้น ๆ และจัดทำแผนพัฒนาเป็นรายบุคคล
- 2.6 คัดเลือก ประเมินผลงาน และประเมินศักยภาพของกลุ่มพนักงานผู้มีศักยภาพเพื่อพิจารณาความเหมาะสม
- 2.7 ระบุผู้สืบทอดตำแหน่งจากการประเมินและวิเคราะห์ศักยภาพ ผลงานของพนักงาน โดยต้องมีการแจ้งให้พนักงานทราบล่วงหน้า เพื่อเตรียมรับมือ และเรียนรู้งาน และกำหนดหาผู้สืบทอดตำแหน่งสำรอง
- 2.8 จัดทำแผนพัฒนาพนักงานเป็นรายบุคคล (Individual Development Plan) ให้แก่พนักงานที่คาดว่าจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง โดยมีการมอบหมายงานที่ท้าทาย รวมทั้งหมุนเวียนงาน เพื่อพัฒนาทักษะความเป็นผู้นำและความรอบรู้ในงาน เพื่อเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ ก่อนพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งจะเกษียณ หรือออกจากตำแหน่งก่อนเวลา





## 8.1.2 การประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท ในปี 2568

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ประชุมผู้ถือหุ้น
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม			
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	11/12	1/12	12/12 (100%)	-	-	1/1
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	9/12	3/12	12/12 (100%)	-	-	1/1
3. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	10/12	2/12	12/12 (100%)	8/8	4/4	1/1
4. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	8/12	4/12	12/12 (100%)	8/8	4/4	1/1
5. นายอภิชาติ ภูมิสุข	8/12	4/12	12/12 (100%)	8/8	4/4	1/1
6. นายเอ สัจเดว	1/12	11/12	12/12 (100%)	-	-	1/1

### การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท ในปี 2568

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	480,000	-	-
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	390,000	-	-
3. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์	330,000	300,000	80,000
4. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี	330,000	180,000	100,000
5. นายอภิชาติ ภูมิสุข	330,000	180,000	80,000
6. นายเอ สัจเดว	330,000	-	-





### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท ซึ่งรวมถึง

- การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- กำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการหรือผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยบริษัทร่วมและบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
- การจัดให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอในบริษัทย่อยของบริษัท
- การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัท
- จัดให้มีการประชุมทุกสัปดาห์ระหว่างผู้บริหารบริษัทย่อย กับหัวหน้าทีมงานของบริษัท
- การรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยในการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทได้กำหนดไว้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี 4 ประเด็น ดังนี้

#### 1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายกำหนดว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้ฝ่ายงานเลขานุการบริษัท หรือหน่วยงานที่ดูแลในเรื่องดังกล่าวทราบและไม่ร่วมพิจารณาการตัดสินใจธุรกรรมดังกล่าว ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่พบกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยทางบริษัทได้เผยแพร่แนวนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเสริมสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันอาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ซึ่งอาจเกิดจาก

- การติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น
- การใช้โอกาสหรือข้อมูลภายในของบริษัท แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน
- การทำรายการกับบริษัท
- การทำธุรกิจแข่งกับบริษัท เป็นต้น

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ซึ่งส่งผลให้บริษัทเสียผลประโยชน์ ในกรณีที่จำเป็นไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้และจำเป็นต้องทำรายการนั้น บริษัทจะดูแลให้การทำรายการนั้นๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใส เที่ยงธรรม เสมอเหมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้เกี่ยวข้อง



## 2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ บริษัทมีการดูแลเรื่อง การใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมาย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และได้เผยแพร่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดทราบ โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- 1) บริษัทได้แจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ที่กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์
- 2) บริษัทห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามถือเป็นการกระทำความผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้กฎหมาย

## 3. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ โดยเฉพาะเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทจึงกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อกำหนดให้มีแนวนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่จะยึดถือปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด และเพื่อให้บริษัทใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการติดสินบน และการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าโดยตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกธุรกิจและทุกหน่วยงาน ทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่ธุรกิจของบริษัท เข้าไปเกี่ยวข้อง โดยให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดกฎหมาย ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และคณะทำงานของบริษัทได้ให้ความสำคัญกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและให้การสนับสนุนโครงการแนวร่วมปฏิบัติด้วยดี ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองสมาชิก CAC เป็นครั้งแรก เมื่อวันที่

31 มีนาคม 2568

อ่านรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่



นโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



#### 4. การแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียน โดยกำหนดเป็นนโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน รายละเอียดปรากฏบน นโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เพื่อสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิด หรือมีพฤติกรรมอันชวนสงสัยว่ากระทำผิดจากการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การคอร์รัปชันและการทุจริต รวมทั้งจรรยาบรรณในการทำธุรกิจ รวมถึงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัท มีความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และป้องกันความเสี่ยงในความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้การบริหารจัดการเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแสหรือการร้องเรียนเป็นไปตามกระบวนการอย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียนที่สุจริต โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแส ผู้ร้องเรียน รวมทั้งเรื่องที่แจ้งหรือเรื่องที่ร้องเรียน จะถูกเก็บเป็นความลับ โดยมีช่องทางการแจ้งเบาะแสดังนี้

- ผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://primeroadpower.com/th/complaints-handling/> หรือ
- ผ่านช่องทางไปรษณีย์ โดยส่งโดยตรงถึงฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

**บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

เลขที่ 1 อาคารทีพีแอนด์ที ทาวเวอร์ ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต

แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่มีเบาะแส การละเมิดและข้อร้องเรียนใด ๆ ทั้งสิ้น



## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ดังนั้น โดยภาพรวมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จึงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย

- |                               |                                      |
|-------------------------------|--------------------------------------|
| 1. นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์       | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 2. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ       |
| 3. นายอภิชาติ ภูมิสุข         | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ       |

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมรวมกันทั้งสิ้น 8 ครั้ง โดยนางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการตรวจสอบ ทั้ง 2 ท่าน ได้แก่ พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี และนายอภิชาติ ภูมิสุข เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 8 ครั้ง ซึ่งการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีการปฏิบัติตามกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญฝ่ายบริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมตามวาระที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้เชิญผู้ตรวจสอบภายใน ผู้สอบบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อร่วมเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลจากการประชุมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกไตรมาส โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ ดังนี้

- การสอบทานงบการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส งบการเงินประจำปี และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชีที่สำคัญ โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายบริหาร เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รองรับทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างพอเพียง ครบถ้วนและเชื่อถือได้ สอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้อง ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัท เข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง ในปี 2568
- การสอบทานระบบควบคุมภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานความเหมาะสมเพียงพอ และประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีประสิทธิผลและเหมาะสมเพียงพอ ไม่มีข้อบกพร่องเป็นสาระสำคัญ และหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ
- การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และให้ข้อเสนอแนะและติดตามการดำเนินการแก้ไข ในประเด็นที่มีนัยสำคัญตามรายงานผลการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งให้ความเห็นในเรื่องการควบคุมภายในให้เพียงพอที่จะป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และพิจารณาทบทวนแผนการตรวจสอบภายในประจำปี เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการควบคุมภายในที่เพียงพอ
- การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัท ได้มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้ความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น







5. **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่เข้าข่ายรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล มีความถูกต้องครบถ้วน และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
6. **การปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเหมาะสมแล้ว
7. **การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีโดยพิจารณาความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ทักษะความรู้ความสามารถในด้านธุรกิจ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชีในปีที่ผ่านมา รวมถึงคำตอบแทนการสอบบัญชี ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ดังนี้
- แต่งตั้งบริษัท เคพีเอ็มจี ภูเก็ต สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2568 โดยมีรายชื่อต่อไปนี้
- |                              |                             |
|------------------------------|-----------------------------|
| 1) นางสาวมาริษา ธารารบรรพกุล | ทะเบียนเลขที่ 5752 และ/หรือ |
| 2) นางสาวรัชฎาภรณ์ เกตุแก้ว  | ทะเบียนเลขที่ 8179 และ/หรือ |
| 3) นางศศิธร พงศ์อดิศักดิ์    | ทะเบียนเลขที่ 8802 และ/หรือ |
| 4) นายอุดมศักดิ์ บุศรานิพนธ์ | ทะเบียนเลขที่ 10331         |
- ทั้งนี้ผู้สอบบัญชีดังกล่าวเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
8. **การประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ**
- แบบรายบุคคลในปี 2568 ผลประเมินอยู่ระดับดีเยี่ยม (ร้อยละ 98.48)
  - แบบรายคณะในปี 2568 ผลประเมินอยู่ระดับดีเยี่ยม (ร้อยละ 97.37)
9. **การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ**
- ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ความชัดเจน ครบถ้วน และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงหลักปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล โดยปรับแก้ข้อความในหัวข้อ 2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และ 2.4 วาระการดำรงตำแหน่งและการพ้นตำแหน่ง เพื่อกำหนดแนวทางที่ชัดเจน ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ การปรับปรุงดังกล่าวมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ส่งเสริมความโปร่งใส และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
10. **สอบทานการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการดำเนินการด้านการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการป้องกัน ตรวจสอบ และดำเนินการแก้ไขอย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมาย รวมทั้งหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(นางวิภาภรณ์ ชัยรัตน์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาคัดเลือกเสนอบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมมาปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยทำหน้าที่สนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย รูปแบบ และหลักเกณฑ์ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมถึงนำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อให้การพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม เทียบเคียงได้กับบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ที่มีขนาดและธุรกิจประเภทเดียวกัน และเพื่อที่รักษาบุคลากรทั้งในระดับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่มีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการผลักดันการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ |
| 2. นายอภิชาติ ภูมิสุข         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ       |
| 3. นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์       | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ       |

ปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้จัดการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง โดย พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มิ้มณี ประธานกรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทั้งสองท่าน ได้แก่ นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์ และนายอภิชาติ ภูมิสุข เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง และได้พิจารณาวาระต่าง ๆ และรายงานผลการประชุมพร้อมความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอย่างต่อเนื่อง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

- พิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติแต่งตั้ง**  
 พิจารณาการสรรหาและคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการอิสระรวมทั้งคณะกรรมการชุดย่อยที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาตามเกณฑ์การกำหนดองค์ความรู้ที่จำเป็นสำหรับการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ (Board Skills Matrix) อันประกอบด้วย ประสบการณ์ในธุรกิจ และ/หรืออุตสาหกรรม คุณวุฒิ ทักษะ และ/หรือ ประสบการณ์ด้านอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- กำหนดอัตราค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส และการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง**  
 เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจ และรักษาไว้ซึ่งผู้บริหารระดับสูงที่มีความสามารถและมีผลการปฏิบัติงานดี คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส และการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง ให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสมและสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และอยู่ในเกณฑ์ที่เทียบเคียงได้กับแนวปฏิบัติทั่วไปในอุตสาหกรรม
- การประเมินผลงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**
  - แบบรายบุคคลในปี 2568 ผลประเมินอยู่ระดับดีเยี่ยม (ร้อยละ 99.24)
  - แบบรายคณะในปี 2568 ผลประเมินอยู่ระดับดีเยี่ยม (ร้อยละ 96.49)





- **การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 1/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้มีความชัดเจน ครบถ้วน และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงหลักปฏิบัติที่เป็นมาตรฐานสากล โดยที่ประชุมเห็นว่ากฎบัตรดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานของบริษัท จึงไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติมเนื้อหาในปีดังกล่าว

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และเต็มความสามารถตลอดจนให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และมีความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติงานโดยใช้หลักความเสมอภาคยุติธรรม และโปร่งใส เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดและให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากลต่อไป

(พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



## การควบคุมภายในระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ซึ่งเป็นไปตามหลักการควบคุมกิจการที่ดี โดยยึดหลักการควบคุมภายในมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of Tread way Commission) โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเหมาะสมเพียงพอ เพื่อให้บริษัทมีระบบควบคุมภายในด้านการบริหารที่ดี การดำเนินงาน การบัญชีและการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมายและ กฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ซึ่งสามารถช่วยป้องกันและบริหารจัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทได้

การสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสม ของระบบควบคุมภายในของบริษัทได้ผ่านการพิจารณาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ซึ่งเป็นคณะกรรมการบริษัท และได้รับร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายใน โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายงานที่จัดทำรายงานดังกล่าวและจากเอกสารที่นำเสนอ ประกอบกับบริษัทมีการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส และรายงานผลการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี ทั้งคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท โดยทั้งสองคณะกรรมการมีความเห็นตรงกันว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในเพียงพอและเหมาะสมกับขนาดของกิจการและสภาพดำเนินธุรกิจปัจจุบัน โดยบริษัทมีการติดตามการควบคุมดูแลทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม โดยกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจไม่ได้ อีกทั้ง มีการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเหมาะสม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม บริษัทมีวัตถุประสงค์ในการสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมการควบคุมที่ดี โดยให้ผู้บริหารและพนักงานยึดมั่นในคุณค่าของความจริง และจริยธรรม ซึ่งได้กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและใช้เป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้ยึดถือปฏิบัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ มีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่เหมาะสมในการทำหน้าที่กำกับดูแลและพัฒนาการดำเนินงานต่าง ๆ โดยได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและสายงานที่เหมาะสม กำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบต่าง ๆ และยังกำหนดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานสำคัญ เพื่อให้เกิดการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน โดยพิจารณาถึงความเหมาะสมต่าง ๆ ทั้งทางธุรกิจและกฎหมาย เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการมีกระบวนการและการสื่อสารเชิงบังคับให้บุคลากรทุกคน มีความรับผิดชอบต่อระบบการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งมีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้ อีกทั้ง มีการกำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นในการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ และจัดให้มีการฝึกอบรมอย่างสม่ำเสมอ และกำหนดแผนและกระบวนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession planning) ที่สำคัญ
2. การประเมินความเสี่ยง บริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบกำกับดูแลและกำหนดนโยบายในการบริหารความเสี่ยงตลอดจนการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีการอนุมัติและสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังรับผิดชอบในการทบทวนและประเมินความเสี่ยงประจำปี ทั้งนี้ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยแยกพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจเกิดจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร โดยประเมินความสำคัญของความเสี่ยงทั้งโอกาสเกิดเหตุการณ์และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดแผนปฏิบัติงานและมาตรการรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเพียงพอและเหมาะสม
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน บริษัทกำหนดกิจกรรมการควบคุมให้เหมาะสมและสอดคล้องกับความเสี่ยง และลักษณะเฉพาะขององค์กร รวมทั้งกำหนดมาตรการการควบคุมซึ่งครอบคลุมกระบวนการต่าง ๆ และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างเหมาะสม บริษัทมีการควบคุมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบรองรับการใช้งานได้ตลอดเวลา ปลอดภัยจากการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญและสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท นอกจากนี้ มีการทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมอยู่เสมอ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ



4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล บริษัทกำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงานทั้งข้อมูลภายในและภายนอกองค์กรที่มีคุณภาพ รวมถึงความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และรูปแบบที่เข้าใจง่ายเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทที่มีข้อมูลที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยพิจารณาทั้งต้นทุนและประโยชน์ที่จะได้รับ บริษัทจัดให้มีช่องทางการสื่อสารที่สามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างทั่วถึง เพื่อเป็นการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กร ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็น นอกจากนี้ บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับทุจริตได้อย่างปลอดภัย
5. ระบบการติดตาม บริษัทกำหนดให้ฝ่ายจัดการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและมีผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานภายในองค์กรทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานเหล่านั้นมีระบบการควบคุมภายใน มีการจัดสรรบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ รวมทั้ง มีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานและป้องกันดูแลทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นให้ผู้ตรวจสอบภายในสามารถปฏิบัติงานได้อย่างอิสระ โดยรายงานผลการตรวจสอบและแนวทางแก้ไขจากฝ่ายบริหารต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

บริษัทใช้บริการบริษัทผู้ตรวจสอบภายใน โดยว่าจ้าง บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เนอล ออดิท จำกัด (“P&L”) เพื่อทำหน้าที่สอบทานและตรวจสอบระบบควบคุมภายในของกระบวนการปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่ครอบคลุมกระบวนการทางธุรกิจที่สำคัญของบริษัทโดย ปี 2568 บริษัทมีการตรวจสอบระบบงาน ดังต่อไปนี้

1. การบริหารสินทรัพย์ถาวร (Fixed Assets Management)
2. การลงทุน และการจำหน่ายเงินลงทุน
3. การปฏิบัติงานของฝ่ายปฏิบัติการและการบำรุงรักษา (Operations and Maintenance)
4. วงจรรายได้ (Revenue Cycle)

รวมถึงให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงและติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน โดยทาง P&L มีการรายงานผลการตรวจสอบและนำเสนอประเด็นข้อสังเกตต่อระบบควบคุมภายใน ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบข้อสังเกตและให้กำหนดแนวทางแก้ไขได้อย่างชัดเจน รวมถึงกำหนดการแก้ไขแล้วเสร็จ และมีการติดตามแก้ไขว่าได้ปิดประเด็นตรวจสอบต่าง ๆ อย่างครบถ้วน

นอกจากนี้ P&L มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบควบคุมภายในส่วนที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอที่จะทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้บริหารในเรื่องระบบข้อมูลที่มีความเชื่อถือได้และไม่มีข้อผิดพลาดใดที่มีสาระสำคัญ





## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 1. รายการระหว่างกันของบริษัทร่วมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่มีความขัดแย้ง

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์ที่เข้ารายการระหว่างกันกับกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ความสัมพันธ์กับบริษัท
1. นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	-	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริษัท ประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li><li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 48.44</li></ul>
2. นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์	-	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริษัท รองประธานกรรมการ รองประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน</li><li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นทั้งในทางตรงและทางอ้อม รวมทั้งสิ้นร้อยละ 6.20</li></ul>
3. นายศุภนาเดช ธรรมบุญรักษ์	-	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการบริหาร ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการจัดการธุรกิจ</li><li>กรรมการบริษัทย่อย</li></ul>
4. บริษัท แอคมี เอ็นเนอร์ยี่ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด ("ACME")	ประกอบธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน	<ul style="list-style-type: none"><li>มีการร่วมถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท 1 ท่าน คือ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ ถือหุ้นใน ACME เป็นสัดส่วนร้อยละ 49.9</li></ul>





## การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท

### (1) รายการเงินกู้ยืมจากกรรมการ

ผู้กู้	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ผู้ถือหุ้น)	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2566	ผู้เพิ่ม (ชำระคืน) งวดปี 2566	ดอกเบี้ย ปี 2567	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2567	ผู้เพิ่ม (ชำระคืน) งวดปี 2568	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2568	ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ระหว่างงวด ปี 2568	ลักษณะสัญญาเงื่อนไขที่สำคัญ
PAE	นายคณเดชะ ธรรมบุญรักษ์	5.99 ลบ.	-	60,064 บาท	5.99 ลบ.	(5.99 ลบ.)	- ลบ.	58,259 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญายืมเงินกับกรรมการ เพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทมีระยะเวลาที่ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อม กับ เงินต้น สามารถส่งสัญญาได้ทุก ๆ 3 ปี
PED	นายคณเดชะ ธรรมบุญรักษ์	3.36 ลบ.	-	33,732 บาท	3.36 ลบ.	-	3.36 ลบ.	36,497.12 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญายืมเงินกับกรรมการ เพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทมีระยะเวลาที่ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อม กับ เงินต้น
PGS	นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์	0.72 ลบ.	-	5,414 บาท	0.72 ลบ.	-	0.72 ลบ.	5,859 บาท	บริษัทได้มีการเข้าทำสัญญายืมเงินกับกรรมการ เพื่อนำเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทมีระยะเวลาที่ยืมไม่เกิน 3 ปี คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ต่อปี โดยกำหนดชำระดอกเบี้ยทั้งหมดพร้อม กับ เงินต้น

### หมายเหตุ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการเงินกู้ยืมในการทำการขาย และความเสี่ยงของรายการเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นรายการเกี่ยวกับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งเกิดขึ้นตามความจำเป็นเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทย่อยของบริษัท โดยที่เงินยืมเงินของบริษัทได้รับมีอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำกว่าต้นทุนที่บริษัทย่อยรายการยืมเงินดังกล่าวเกิดขึ้นตามความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน ซึ่งหากบริษัทจำเป็นต้องมีการกู้ยืมเงินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในอนาคต บริษัทจะจัดให้มีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำการขายดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงาน ก.ล.ด.



182

การกำกับดูแลกิจการ    งบการเงิน    เอกสารแนบ



ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ลานบาท)				ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ		บริษัทผู้สัญญา		ความสมเหตุสมผลของรายการ	
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่						
31 ธ.ค.2566	31 ธ.ค.2567	31 ธ.ค.2568	31 ธ.ค.2568						
2.24	2.24	2.24	2.24	STE		STE		ความสมเหตุสมผลของราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่ำอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.83 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา	
2.99	2.99	2.99	2.99	NAS		NAS		ความสมเหตุสมผลของราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่ำอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 3.83 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา	
3.84	3.84	3.84	3.84	IAC		IAC		ความสมเหตุสมผลของราคาเช่าที่ 3.75 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่ำอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 5.11 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา	



ขนาดของรายการเช่าที่ดิน (ลานบาท)			บริษัทผู้สัญญา		ลักษณะรายการ / เงื่อนไขที่สำคัญ		ความสมเหตุสมผลของรายการ
ณ วันที่	ณ วันที่	ณ วันที่					
31 ธ.ค.2566	31 ธ.ค.2567	31 ธ.ค.2568	2.88	2.88	CRE	CRE เช่าที่ดินที่ ต.สระเม็ง อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี เนื้อที่รวม 97-0-75 ไร่ จาก ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายใต้บริษัท CRE ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของ บริษัท โดยบริษัท ถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าวมีอัตราค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงิน 455,122 บาท รวมกับค่าเช่ารายเดือน 240,061 บาทต่อเดือน หรือ 3.92 บาทต่อตารางวาต่อเดือน โดยชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนและมีอายุสัญญาเช่า 30 ปี สิ้นสุดในปี 2585	ความสมเหตุสมผลของราคาเช่าที่ 3.92 บาทต่อตารางวาต่อเดือนนั้นต่ำกว่าอัตราค่าเช่าตลาดเฉลี่ยระยะเวลา 30 ปีที่ 4.74 บาทต่อตารางวาต่อเดือน ซึ่งได้รับการประเมิน ณ วันที่ 11 ธันวาคม 2561 โดยบริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ตามวิธีรายได้ (Income Approach) ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้พิจารณาและมีความเห็นชอบถึงความเหมาะสมของรายการรวมถึงเงื่อนไขในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของราคา

#### หมายเหตุ

รายการเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นกับบริษัทร่วมของ PRA ซึ่งเช่าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวตั้งแต่ปี 2555 ก่อนที่ PRA จะเข้าจดทะเบียนโดยอ้อมกับตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ บริษัทไม่มีแผนการจะให้โครงการโรงไฟฟ้าในอนาคตของบริษัทเช่าที่ดินจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง





(3) รายการเงินให้กู้ยืมโดยบริษัทร่วมของ บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด ("PEC")

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ แคปปิตอล จำกัด ("PEC") ได้รับโอนภาระหนี้เงินลงทุนในตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาวจำนวน 311.98 ล้านบาท ที่มีต่อบริษัทร่วมทั้ง 8 บริษัท จากบริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด ("PRT") ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน ต่อมาวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 PEC ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินฉบับใหม่รวม 9 ฉบับซึ่งมีมูลค่าเงินไ้และข้อข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับตั๋วสัญญาใช้เงินของ PRT ฉบับเดิม

รายละเอียดตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

หน่วย : บาท

บริษัท	อายุตั๋ว	วันครบกำหนดไถ่ถอน	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2567	ยอดคงเหลือ 31 ธ.ค. 2568	รายได้ดอกเบี้ยระหว่างงวด
บริษัท บึงสามพัน โฮลดิ้ง จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	26,185,349.29	26,447,202.78	261,853.49
บริษัท นอร์ธเวสต์ โฮลดิ้ง จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	25,285,463.52	25,538,318.16	252,854.64
บริษัท ไนน์ เอ โฮลดิ้ง จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	27,174,807.98	27,446,556.06	271,748.08
บริษัท โซลาเทค เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	26,020,289.85	26,280,492.75	260,202.90
บริษัท โกลเด้น ไลต์ โฮลดิ้ง จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	32,037,051.25	32,357,421.76	320,370.51
บริษัท อินฟินิท อัลฟ่า แคปปิตอล จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	30,976,624.58	31,286,390.83	309,766.25
บริษัท เรียงไหม รีโนเวลเอเบิลเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	10 ปี 8 เดือน	3 ส.ค. 2570	31,227,467.55	31,539,742.22	312,274.68
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	10 ปี 10 เดือน	3 ส.ค. 2570	40,659,943.31	41,066,542.74	406,599.43
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	100 ปี	2 ธ.ค. 2659	89,805,572.32	90,703,628.04	898,055.72
รวม			329,372,569.65	332,666,295.34	3,293,725.70

**หมายเหตุ**  
ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด ซึ่งไม่สามารถไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้ โดยมีค่าธรรมเนียมในการไถ่ถอนในอัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี



## 2. มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้กำหนดมาตรการการทำรายการระหว่างกันของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และนโยบายการจัดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้น ๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขโดยละเอียดให้เป็นไปตามลักษณะของอุตสาหกรรมและมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาดและมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอกและสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวไม่มีกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัทแต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันนั้นผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report)

## 3. นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามแนวทางการกำกับกิจการที่ดีและข้อกำหนดนโยบายของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทจึงได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ โดยเน้นในการกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัท

ทราบถึงความสัมพันธ์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อยในกรณีที่จำเป็นต้องทำรายการที่ไม่ใช่การดำเนินธุรกิจตามปกติหรือมีเงื่อนไขทางการค้าแตกต่างจากการทำรายการกับลูกค้าทั่วไป หรือบุคคลภายนอก หากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่อยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต.

อย่างไรก็ดี หากเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทหรือเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันขนาดเล็กแต่มีการนำเสนอเพื่อขออนุมัติการเข้าทำรายการจากคณะกรรมการบริษัทการเข้าทำรายการดังกล่าวกับบริษัท หรือบริษัทย่อยของบริษัทจะกระทำได้อีกเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและไม่มีส่วนได้เสียกับเรื่องที่พิจารณา ทั้งนี้ จะต้องไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารที่มีผลประโยชน์เกี่ยวข้องเข้าร่วมพิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด บริษัทจะเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ตลาดหลักทรัพย์และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) หรือแบบรายงานอื่นใด แล้วแต่กรณีและจะมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี และบริษัทจะกำหนดให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบและมีมาตรการควบคุมตรวจสอบดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการจริงถูกต้องตรงตามสัญญาหรือนโยบาย หรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้ และจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรู้ถึงรายการดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ





#### 4. แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทและบริษัทย่อยอาจมีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต โดยหากเป็นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปบริษัทจะดำเนินการตามมาตรฐานควบคุมการทำรายการระหว่างกันที่ระบุข้างต้นก่อนเข้าทำรายการ กล่าวคือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำหนดราคาและเงื่อนไขรายการต่าง ๆ ให้ชัดเจน เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทประโยชน์

ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะดำเนินการตามมาตรฐานอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ข้างต้น ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันที่จำเป็นต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการระหว่างกันนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทตามแต่กรณี เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของบริษัท แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกราย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report)

ทั้งนี้ บริษัทคาดว่ารายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังต่อไปนี้ ยังคงจะมีต่อไปในอนาคต

1. รายการกู้ยืมเงินจากกรรมการเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทตามความจำเป็น
2. รายการเช่าที่ดินระหว่างบริษัทดำเนินโครงการของบริษัทฯ กับ ACME เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

3

งบการเงิน





## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยได้มีการพิจารณานโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและหลักการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอและโปร่งใสในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีอย่างถูกต้องครบถ้วน แสดงข้อมูลตามข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ทันเวลา และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน รวมทั้งประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) นี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัท สามารถให้ความเชื่อมั่นได้ว่าการเงินรวมของ บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบและแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี/แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1 One Report) นี้แล้ว

นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์  
ประธานกรรมการ

นายสุรเชษฐ์ ชัยปัตตานนท์  
รองประธานกรรมการ





## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอผู้ถือหุ้นของบริษัท ไฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ไฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 13 ในระหว่างเดือนธันวาคม 2567 บริษัท Prime Solar Energy Corporation (PSE) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัท ได้ทำสัญญาการซื้อขายหุ้นของบริษัทย่อยในต่างประเทศที่ PSE ถืออยู่จำนวน 458.42 ล้านดอลลาร์ได้หวั่น (เทียบเท่า 474.70 ล้านบาท) โดยผู้ซื้อจ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อหุ้นบางส่วนจำนวน 126.00 ล้านดอลลาร์ได้หวั่น (เทียบเท่า 129.78 ล้านบาท) และจะจ่ายชำระเงินค่าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือจำนวน 332.42 ล้านดอลลาร์ได้หวั่น (เทียบเท่า 344.92 ล้านบาท) เมื่อ PSE ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ตกลงไว้ในสัญญาการซื้อขายหุ้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีรายการเงินจ่ายล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมและสินทรัพย์อื่นจากกลุ่มบริษัทให้แก่บริษัทในต่างประเทศเหล่านั้นอีกเป็น

มฟช.



จำนวน 480.46 ล้านดอลลาร์ได้หวั่น และ 0.39 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 510.92 ล้านบาท) เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลสำเร็จของการเจรจาระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ซื้อเงินลงทุน และผลของการปฏิบัติงานตามภาระให้สำเร็จ โดยสัญญาดังกล่าวไม่มีการระบุวันที่ที่ต้องปฏิบัติงานให้เสร็จ เป็นเหตุให้ผู้สอบบัญชีอื่นได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เกี่ยวกับรายการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าของเงินจ่ายล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมและสินทรัพย์อื่น และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดังที่กล่าวในวรรคเรื่องอื่น)

ต่อมาในปี 2568 PSE ยังคงปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ตกลงไว้ในสัญญาการซื้อขายหุ้นไม่เสร็จสิ้น และเกิดข้อพิพาททางกฎหมายระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ซื้อเกี่ยวกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ตกลงไว้ในสัญญาการซื้อขายหุ้น ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาโดยศาลในต่างประเทศ เนื่องด้วยสถานการณ์ ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานทางบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในการตรวจสอบมูลค่าของการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 458.42 ล้านดอลลาร์ได้หวั่น (เทียบเท่า 462.18 ล้านบาท) และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่แสดงไว้ในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนจำนวน 458.42 ล้านดอลลาร์ได้หวั่น (เทียบเท่า 462.18 ล้านบาท) และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินจ่ายล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมและสินทรัพย์อื่นจากกลุ่มบริษัทที่ให้แก่บริษัทเหล่านั้นที่แสดงไว้ในลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 486.41 ล้านดอลลาร์ได้หวั่น และ 0.42 ล้านเหรียญสหรัฐ (เทียบเท่า 503.54 ล้านบาท) ซึ่งรวมอยู่ในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,057.50 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้ เนื่องจากการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวขึ้นอยู่กับผลสำเร็จของการเจรจาระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ซื้อเงินลงทุน ผลของการปฏิบัติงานตามภาระให้สำเร็จ โดยสัญญาดังกล่าวไม่มีการระบุวันที่ที่ต้องปฏิบัติงานให้เสร็จ และยังขึ้นอยู่กับผลการพิจารณาของศาลในต่างประเทศซึ่งอาจมีผลต่อมูลค่าในการซื้อขายที่มีการตกลงกันไว้ในสัญญา ทำให้ข้าพเจ้าไม่ได้รับข้อมูลที่เพียงพอเพื่อใช้ในการตรวจสอบและไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจในมูลค่าของการขายเงินลงทุนและมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่าจำเป็นต้องปรับปรุงรายการสินทรัพย์ดังกล่าวหรือไม่ และเป็นจำนวนเท่าใด

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

ฟัซโซ.



## ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 2 8 19 22 และ 36 (ก) ซึ่งอธิบายว่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนเป็นจำนวน 2,562.03 ล้านบาท และ 1,749.24 ล้านบาท ตามลำดับ รวมทั้งบริษัทมีผลขาดทุนสะสมเป็นจำนวน 778.51 ล้านบาท และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันเป็นจำนวน 222.65 ล้านบาท และ 56.91 ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุข้อ 2) นอกจากนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการในสัญญากู้ยืมเงิน ส่งผลให้มีการจัดประเภทเงินกู้ยืมจำนวน 653.45 ล้านบาท จากระยะยาวเป็นระยะสั้นในงบการเงินรวม (หมายเหตุข้อ 19) และภายหลังรอบระยะเวลารายงานบริษัทอยู่ระหว่างการเชิญประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขอเลื่อนกำหนดชำระหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้น (หมายเหตุข้อ 22 และ 36 (ก)) อย่างไรก็ตาม การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทยังขึ้นอยู่กับความสำเร็จของแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาชำระหนี้สินและใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการขายสินทรัพย์โครงการตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุ 8 การเจรจาเพื่อผ่อนผันการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการในสัญญากู้ยืมเงิน และการเจรจาเพื่อขอเลื่อนกำหนดชำระหุ้นกู้ต่อผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียดเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 2 8 19 22 และ 36 (ก) สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

พ.ศ.





หากในการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่มีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น อย่างไรก็ตาม ตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในการตรวจสอบมูลค่าการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าวที่แสดงไว้ในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินจ่ายล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมและสินทรัพย์อื่นจากกลุ่มบริษัทที่ให้แก่บริษัทเหล่านั้นที่แสดงไว้ในลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น ซึ่งรวมอยู่ในฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนั้น หากผู้บริหารจัดทำข้อมูลอื่นจากการเงินดังกล่าว ข้าพเจ้าจะไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข และวรรคความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

มูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย และที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อย	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3(ข), 3(ง), 12 และ 16 ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
เนื่องจากสถานะทางเศรษฐกิจส่งผลให้บริษัทย่อยบางแห่งของกลุ่มบริษัทมีขาดรายได้ลดลงและมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยบางแห่งในงบการเงินเฉพาะกิจการและที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทย่อยบางแห่งในงบการเงินรวม อาจเกิดการด้อยค่า ผู้บริหารพิจารณาการด้อยค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากมูลค่าจากการใช้โดยประมาณการจากการคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการดำเนินงานซึ่งใช้ดุลยพินิจในการกำหนดข้อสมมติที่มีนัยสำคัญโดยผู้บริหาร	วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none"> <li>ทำความเข้าใจกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่าที่อาจเกิดขึ้นและการพิจารณาการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย</li> <li>ประเมินกระบวนการในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นข้อมูลที่ใช้จ่ายทำแบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต</li> <li>เปรียบเทียบข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ประมาณการรายได้ประมาณการต้นทุน ประมาณการค่าใช้จ่าย และอัตราคิดลดกับข้อมูลในอดีตของบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลภายนอก</li> </ul>
ดังนั้นเรื่องดังกล่าวจึงเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า	

ม.ร.ท.





	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ทดสอบความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</li> <li>• ทดสอบการคำนวณ และประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>
--	---

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุข้อ 34 (ณ) ของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ยื่นคำร้องอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดเพื่อขอขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง ซึ่งผลของคดียังมีความไม่แน่นอนและไม่สามารถสรุปได้ในขณะนี้ อีกทั้งปัจจุบันยังไม่มีการริบหลักประกันแต่อย่างใด จึงยังไม่มีภาระผูกพันที่ต้องรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินในงบการเงิน ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### เรื่องอื่นๆ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและของ บริษัท ไพร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นโดยได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 2 มีนาคม 2568 ว่า ยกเว้นผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเรื่องที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข มี 3 เรื่อง ดังนี้ 1) การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยเนื่องด้วยสถานการณ์ทำให้ไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในการตรวจสอบมูลค่าของการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงไว้ในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนจำนวน 474.70 ล้านบาทและมูลค่าของเงินจ่ายล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมและสินทรัพย์อื่นจากกลุ่มบริษัทที่ให้แก่บริษัทเหล่านั้นที่แสดงไว้ในลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นจำนวน 510.92 ล้านบาท ในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เนื่องด้วยสถานการณ์ทำให้ไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในการตรวจสอบมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,057.50 ล้านบาท ที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 3) มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้น เนื่องด้วยสถานการณ์ทำให้ไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอในการตรวจสอบมูลค่าของเงินจ่ายล่วงหน้าค่าหุ้นจำนวน 21.67 ล้านบาท ที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และมีวรรคข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้รับ.







### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควร ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

มกัษ.



- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ทปอ.





ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้า ขอรับรอง.

(มาริษา ธาราบรรพกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5752

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

1 มีนาคม 2569



# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	56,799	191,924	4,421	5,464
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	259,094	367,927	422,747	314,444
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	26	93,942	135,839	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	15,435	40,936
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		12,624	12,624	-	-
สินค้าคงเหลือ	7	45,030	56,775	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - ตราสารอนุพันธ์		15	28	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,427	15,782	3	13,864
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็น					
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	8	938,300	-	-	-
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>1,408,231</b>	<b>780,899</b>	<b>442,606</b>	<b>374,708</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	9	311,334	390,422	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	4,093,001	4,093,001
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	1,019,555	1,068,053	-	-
เงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	11	510	-	-	-
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	6, 13	525,747	533,184	1,028	1,061
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	8,311	8,311	1,437,433	1,494,083
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	10	53,637	64,103	-	-
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน	14	21,549	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16, 19, 22	2,573,663	3,224,590	9,847	9,997
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	28,476	99,724	3,683	7,617
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	291,160	498,933	127	149
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	30	5,105	10,209	2,357	1,632
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน	13	462,184	474,699	-	-
สินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	14	-	145,435	-	145,435
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		67,091	169,816	4,899	6,599
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,368,322</b>	<b>6,687,479</b>	<b>5,552,375</b>	<b>5,759,574</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>6,776,553</b>	<b>7,468,378</b>	<b>5,994,981</b>	<b>6,134,282</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
(พันบาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชี	19	24,767	9,917	14,883	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	306,163	322,491	67,288	29,118
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	26	34,398	94,701	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	787,138	212,500	-	-
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	2,839	2,646	-	-
ส่วนของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19, 21	1,561	4,498	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	4,408	9,227	2,612	3,615
สินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้า - ทรัสต์รีซีท	19	-	32,226	-	-
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19, 22	2,042,031	2,045,462	2,042,031	2,045,462
ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	76,890	84,700	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	19	65,000	70,000	65,000	70,000
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		6,735	8,076	-	-
หนี้สินทางการเงิน - ตราสารอนุพันธ์		8,711	3,500	-	-
เจ้าหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน	14	-	-	-	22,650
หนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	14	-	98,451	-	98,451
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		17,326	692	28	603
หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็น					
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	8	592,292	-	-	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,970,259	2,999,087	2,191,842	2,269,899
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	13	205,765	210,241	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	292,836	1,550,523	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	19	4,382	7,221	-	-
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	19, 21	64,328	139,284	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	28,834	106,177	819	3,431
ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 19	233,832	223,976	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 19	4,084	10,074	255,255	263,208
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	30	102,537	100,128	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	11,858	12,053	11,858	8,568
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		30,288	36,404	165	165
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		978,744	2,396,081	268,097	275,372
รวมหนี้สิน		4,949,003	5,395,168	2,459,939	2,545,271
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้					





## บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น	24				
ทุนจดทะเบียน		6,805,000	6,946,000	6,805,000	6,946,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว		4,254,485	4,254,485	4,254,485	4,254,485
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ		(1,559,619)	(1,559,619)	-	-
ส่วนเกินทุนจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นหมดอายุ		-	-	37,964	37,964
ส่วนเกินทุนจากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน		-	-	21,101	20,000
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	25	19,836	19,836	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร (ขาดทุนสะสม)		1,496,591	1,721,163	(778,508)	(723,438)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมกิจการภายใต้การควบคุมเดียวกัน	12	(2,452,138)	(2,452,138)	-	-
อื่นๆ		(110,686)	(85,520)	-	-
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>1,648,469</b>	<b>1,898,207</b>	<b>3,535,042</b>	<b>3,589,011</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	15	179,081	175,003	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>1,827,550</b>	<b>2,073,210</b>	<b>3,535,042</b>	<b>3,589,011</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>6,776,553</b>	<b>7,468,378</b>	<b>5,994,981</b>	<b>6,134,282</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>รายได้</b>	26			
รายได้จากการขาย	541,101	925,525	-	-
รายได้จากการก่อสร้างและบริการ	182,979	277,761	-	-
	<b>724,080</b>	<b>1,203,286</b>	-	-
ต้นทุนขายและต้นทุนการก่อสร้างและบริการ	(397,020)	(797,523)	-	-
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>327,060</b>	<b>405,763</b>	-	-
<b>รายได้อื่น</b>	27			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(290,198)	(307,413)	(125,762)	(143,677)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>99,264</b>	<b>135,556</b>	<b>86,583</b>	<b>29,240</b>
ต้นทุนทางการเงิน	29	(280,290)	(334,354)	(143,941)
กลับรายการ (ขาดทุน) จากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	28	21,921	(29,426)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	16, 28	(6,024)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่วิธีส่วนได้เสีย	11	33,584	91,587	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		(37,848)	(18,730)	(272)
กำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์		(5,687)	13,368	-
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>(175,080)</b>	<b>(141,999)</b>	<b>(57,630)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30	(47,568)	(44,394)	725
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<b>(222,648)</b>	<b>(186,393)</b>	<b>(56,905)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่อาจจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	(25,166)	(69,270)	-	-
รวมรายการที่อาจจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(25,166)	(69,270)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์				
พนักงานที่กำหนดไว้	23 1,835	-	1,835	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	1,835	-	1,835	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สรุปรายการ	(23,331)	(69,270)	1,835	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(245,979)	(255,663)	-55,070	(96,711)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(226,407)	(190,090)	(56,905)	(96,711)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,759	3,697	-	-
	(222,648)	(186,393)	(56,905)	(96,711)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(249,738)	(259,360)	(55,070)	(96,711)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,759	3,697	-	-
	(245,979)	(255,663)	(55,070)	(96,711)
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31 (0.053)	(0.045)	(0.013)	(0.023)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินรวม				งบองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนต่างทุน จากการซื้อธุรกิจ แบบย้อนกลับ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม	ส่วนต่างทุนจาก การรวมกิจการ ภายใต้การ ควบคุมเดียวกัน	สำรอง การแปลงค่า งบการเงิน (ถ้ามี)	การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนใน บริษัทย่อย	รวมองค์ ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,254,485	(1,559,619)	17,193	1,913,896	(2,452,138)	(11,685)	(4,565)	(2,468,388)	190,724	2,348,291
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนจากผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	2,643	(2,643)	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,254,485	(1,559,619)	19,836	1,721,163	(2,452,138)	(80,955)	(4,565)	(2,537,658)	175,003	2,073,210
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,254,485	(1,559,619)	19,836	1,721,163	(2,452,138)	(80,955)	(4,565)	(2,537,658)	175,003	2,073,210
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าสู่ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,254,485	(1,559,619)	19,836	1,496,591	(2,452,138)	(106,121)	(4,565)	(2,562,824)	179,081	1,827,550

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

# บริษัท ไพร่ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุน ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน จากใบสำคัญแสดง สิทธิซื้อหุ้นหมวดอายุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ส่วนเกินทุน	จากการที่ประกัน มูลค่าเงินลงทุน (พันบาท)	ขาดทุนสะสม	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	4,254,485	37,964	-	-	(626,727)	3,665,722
	-	-	20,000	-	-	20,000
	-	-	20,000	-	-	20,000
	-	-	-	-	(96,711)	(96,711)
	-	-	-	-	(96,711)	(96,711)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไรหรือขาดทุน รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,254,485	37,964	20,000	-	(723,438)	3,589,011
	4,254,485	37,964	20,000	-	(723,438)	3,589,011
	-	-	1,101	-	-	1,101
	-	-	1,101	-	-	1,101
	-	-	-	-	(56,905)	(56,905)
สำหรับการกับผู้อถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น รับชำระจากผู้อถือหุ้นที่ประกันมูลค่าเงินลงทุน รวมรายการกับผู้อถือหุ้นที่เข้าของที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี กำไรหรือขาดทุน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	-	-	-	(56,905)	(56,905)
	-	-	-	-	1,835	1,835
	-	-	-	-	(55,070)	(55,070)
	-	-	-	-	(778,508)	(778,508)
	4,254,485	37,964	21,101	-	(778,508)	3,535,042

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(222,648)	(186,393)	(56,905)	(96,711)
ปรับรายการที่กระทบกำไร (ขาดทุน) เป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	47,568	44,394	(725)	(397)
ต้นทุนทางการเงิน	265,083	324,593	130,776	125,730
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมในการออกหุ้นกู้	13,165	7,999	13,165	7,999
ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืม	29 2,042	9,761	-	-
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16 166,590	269,585	737	824
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	17 10,390	13,928	3,838	5,303
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18 28,869	31,700	22	21
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21,921)	16,761	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23 2,189	2,305	1,660	1,625
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	30,198	6,479	58	192
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	5,687	(13,368)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรของบริษัทร่วมที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	11 (33,584)	(91,587)	-	-
ผลขาดทุนจากการตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	444	738	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	6,024	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(22,003)	-	-	-
กำไรจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(842)	-	-	-
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	(8,501)	-	(8,501)	-
ผลขาดทุนการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	2	-
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	6,284	-	2,908	-
เงินปันผลรับ	-	-	(73,616)	(47,051)
ดอกเบี้ยรับ	(16,024)	(9,972)	(90,598)	(99,546)
	259,010	426,923	(77,179)	-102,011
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	77,837	141,148	(36,213)	653
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	26,731	60,346	-	-
สินค้าคงเหลือ	11,745	34,355	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13,559	(14,437)	14,647	(14,175)
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	7,437	(684,181)	33	(1,061)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	17,363	(135,184)	103	496
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	27,312	(88,500)	17,953	9,223
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(60,303)	49,542	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,634	2,919	(575)	571
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	(4,476)	755,974	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	392,849	548,905	(81,231)	(106,304)
จ่ายประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23 (549)	(657)	-	-
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(53,055)	(33,146)	(1,310)	(790)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	339,245	515,102	(82,541)	(107,094)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท โพรม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	602	(15,050)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(148,668)	(592,237)	(587)	(2,836)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,511	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(986)	(13,204)	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	(3,460)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	9,363	25,501
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	(65,900)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	(52,874)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	122,550
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	354	-	252,054
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	10	-	-	-
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	10	6,654	-	-
เงินสดรับจากลูกหนี้ค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน	14	62,000	62,000	20,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินหนี้สินเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	(10,978)	-	-	-
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1	-	-	-
เงินสดรับบางส่วนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่การขาย				
ยังไม่เสร็จแต่เกิดการสูญเสียการควบคุม	13	-	-	-
เงินฝากธนาคารของบริษัทย่อยที่สูญเสียการควบคุม	13	-	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	11	82,082	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	4	-	73,616	47,051
ดอกเบี้ยรับ	10,239	10,701	10	92
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	7,457	(401,229)	217,190	281,186

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

หมายเหตุ	งบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
(พันบาท)				
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีลดลง	(125)	(14,989)	(91)	(14,973)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	(5,000)	(30,000)	(5,000)	(30,000)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะสั้นเพื่อการนำเข้า - ทรัสต์รีซีท	(32,226)	24,674	-	-
เงินสดรับจากตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	41,480	44,900	-	-
เงินสดจ่ายคืนตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(49,290)	(5,200)	-	-
เงินสดจ่ายคืนตั๋วแลกเงิน	-	(43,750)	-	(43,750)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(13,949)	(19,485)	(3,801)	(5,362)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,880	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(14,242)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	4,000	48,219
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	(5,990)	(11,953)	(4,831)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	613,901	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(208,396)	(527,381)	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(231,733)	(267,387)	(118,847)	(121,185)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	102	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(505,229)</b>	<b>(233,977)</b>	<b>(135,692)</b>	<b>(171,882)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(158,527)	(120,104)	(1,043)	2,210
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	23,402	26,506	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>(135,125)</b>	<b>(93,598)</b>	<b>(1,043)</b>	<b>2,210</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	191,924	285,522	5,464	3,254
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>56,799</b>	<b>191,924</b>	<b>4,421</b>	<b>5,464</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญมีดังต่อไปนี้				
การซื้ออาคารและอุปกรณ์ ยังไม่ได้จ่ายชำระ	-	1,251	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(48,999)	-	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	87,182	-	-	-
เจ้าหนี้ค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23,146	-	-	-
โอนสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาซื้อขายเงินลงทุน				
กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(938,300)	-	-	-
หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	592,292	-	-	-
โอนสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาซื้อหุ้นเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม				
สินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	145,435	-	145,435	-
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน	(21,549)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	(98,451)	-	(98,451)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### หมายเหตุ

### สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงานการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- 7 สินค้าคงเหลือ
- 8 กลุ่มสินทรัพย์และหนี้สินที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย
- 9 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้
- 10 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น
- 11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 13 การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 14 การซื้อธุรกิจ
- 15 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 17 สัญญาเช่า
- 18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
- 19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
- 21 เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า
- 22 หุ้นกู้
- 23 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 24 ทุนเรือนหุ้น
- 25 สำรองตามกฎหมาย
- 26 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
- 27 รายได้อื่น
- 28 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
- 29 ต้นทุนทางการเงิน
- 30 ภาษีเงินได้





# บริษัท ไพร่ ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### หมายเหตุ

### สารบัญ

- |    |   |
|----|---|
| 31 | ขาดทุนต่อหุ้น                                       |
| 32 | เครื่องมือทางการเงิน                                |
| 33 | การบริหารจัดการทุน                                  |
| 34 | ภาระผูกพัน ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น |
| 35 | คดีฟ้องร้อง   |
| 36 | เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน                   |
| 37 | การจัดประเภทรายการใหม่                              |







# บริษัท โพร้ม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2569

### 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท โพร้ม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 1 อาคาร ที พี แอนด์ ที ชั้น 22 ซอยวิภาวดีรังสิต 19 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณ์ (ถือหุ้นร้อยละ 39.15) และ บริษัท Prime Road Tech Inter Limited (ถือหุ้นร้อยละ 9.29) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าและผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนเพื่อจำหน่ายให้แก่บุคคล นิติบุคคล ส่วนราชการองค์การของรัฐ รัฐวิสาหกิจทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12

### 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3 ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อ จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 2,562.03 ล้านบาท และ 1,749.24 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2567: 2,218.19 ล้านบาท และ 1,895.19 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งหนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วยส่วนของหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 2,042.03 ล้านบาท และ 787.14 ล้านบาท ตามลำดับ (31 ธันวาคม 2567: 2,045.46 ล้านบาท และ 212.50 ล้านบาท ตามลำดับ) รวมทั้งบริษัทมีขาดทุนสะสมจำนวน 778.51 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567: 723.44 ล้านบาท) และกลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันจำนวน 222.65 ล้านบาท และ 56.91 ล้านบาท ตามลำดับ (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567: กลุ่มบริษัทและบริษัทมีขาดทุนจำนวน 186.39 ล้านบาท และ 96.71 ล้านบาท ตามลำดับ) และบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ติดลบจำนวน 82.59 ล้านบาท (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567: 107.09 ล้านบาท)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 19 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการในสัญญากู้ยืมเงิน ส่งผลให้มีการจัดประเภทเงินกู้ยืมจำนวน 653.45 ล้านบาทจากหนี้สินไม่หมุนเวียนเป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบการเงินรวม ซึ่งขณะนี้กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจาขอผ่อนผันข้อกำหนดดังกล่าว

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 22 ในวันที่ 9 ธันวาคม 2568 และวันที่ 16 ธันวาคม 2568 บริษัทได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น กู้เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้หุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น โดยเลื่อนกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วนจากวันครบกำหนดเดิม และการให้ผลตอบแทนพิเศษ อย่างไรก็ตาม ภายหลักรอบระยะเวลารายงาน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทสามารถชำระคืนบางส่วนของผู้ถือหุ้นทั้ง 4 รุ่น ที่ถึงกำหนดเวลา รวมจำนวน 474.25 ล้านบาท (ร้อยละ 23.14 ของมูลค่าหุ้นกู้) จากเดิมให้ชำระ รวมจำนวน 614.85 ล้านบาท (ร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้นกู้) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติแผนการชำระคืนหุ้นกู้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้รายละเอียดขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนมีนาคม 2569 (หมายเหตุ 36 ก))

บริษัทได้มีแผนการจัดสรรกระแสเงินสดเพื่อวัตถุประสงค์ในการชำระหนี้เงินกู้ยืมและหุ้นกู้ที่จะถึงกำหนดและเพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจตามแผนธุรกิจของบริษัท โดยแผนดังกล่าวประกอบไปด้วยการพิจารณาจำหน่ายสินทรัพย์โครงการบางส่วนของโรงไฟฟ้าโซลาร์ การหาผู้ร่วมทุน โดยบริษัทได้พยายามเร่งดำเนินการตามแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

ในด้านการพิจารณาจำหน่ายสินทรัพย์โครงการ โรงไฟฟ้าและการเจรจากับผู้ร่วมทุน บริษัทประสบความสำเร็จในการดำเนินการไปแล้วบางส่วนตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 8 และตามข้อมูลที่บริษัทได้เปิดเผยไปแล้ว ทั้งนี้สินทรัพย์อื่น ๆ ยังอยู่ระหว่างการเจรจาซึ่งบริษัทได้รับข้อเสนอที่ไม่ผูกมัด (Non-binding offer) จากผู้ร่วมทุนที่มีศักยภาพ



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จของแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อนำมาชำระหนี้สินและใช้ในการดำเนินธุรกิจ การเจรจาเพื่อผ่อนผันการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการในสัญญากู้ยืม และการเจรจาเพื่อขอเลื่อนการชำระหนี้กับผู้ถือหุ้นกู้ สถานการณ์ดังกล่าวแสดงให้เห็นว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญซึ่งอาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทและบริษัท อย่างไรก็ตามผู้บริหารเชื่อมั่นว่ากลุ่มบริษัทและบริษัทจะมีเงินทุนหมุนเวียนสำหรับการดำเนินธุรกิจตามที่กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องการ จ่ายชำระหนี้สินตามที่กำหนดชำระและสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทและบริษัทเชื่อว่าการจัดทำงบการเงินตามหลักเกณฑ์การดำเนินงานต่อเนื่องมีความเหมาะสม ดังนั้นงบการเงินรวมและงบเฉพาะกิจการจึงไม่ได้รวมรายการปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์และการจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นหากกลุ่มบริษัทและบริษัทไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทรวม และการร่วมค้า งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกิน/ส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม





# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ/การควบคุมร่วมในผู้ได้รับการลงทุนตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย จนถึงวันที่ความมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวม

หากเงินลงทุนในบริษัทร่วมได้เปลี่ยนเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าหรือในทางกลับกัน กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีส่วนได้เสียต่อไปโดยไม่มีการวัดมูลค่าเงินลงทุนที่คงเหลืออยู่ใหม่ ในกรณีอื่นที่กลุ่มบริษัทสูญเสียการมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทร่วมหรือการควบคุมร่วมในการร่วมค้า กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดของเงินลงทุนนั้นและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนจากการตัดจำหน่ายในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียคงเหลืออยู่ของเงินลงทุนนั้นจะถูกรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการมีสิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมและถือเป็นมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงานรายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่า จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ผลสะสมของรายการแปลงค่าทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุนโดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นรายการแปลงค่าทางการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่ามีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

## (ง) เครื่องมือทางการเงิน

### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่ออกโดยกลุ่มบริษัท รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 4(ก)) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะรวมหรือหักต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาด้วย







# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการ ตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ชกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



## บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

### (ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และวงเงินให้สินเชื่อที่อนุมัติซึ่งไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่ต่ำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากมีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท





# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไถ่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน)

#### (ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.6) ดอกเบี่ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้นกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

#### (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้านคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

#### (ข) กลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

กลุ่มสินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์และหนี้สินที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่มูลค่าที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขายมากกว่ามาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในครั้งแรกและผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและอาคารและอุปกรณ์ที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะหยุดบันทึกค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา รวมถึงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียก็จะหยุดบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

#### (ณ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน





# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20 - 25 ปี
โรงไฟฟ้า	20 - 25 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า	3 - 25 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	6 ปี
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

### (ญ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

สิทธิการใช้ระบบสายส่งกระแสไฟฟ้า	20 - 25 ปี
สิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	20 - 25 ปี
สิทธิในการใช้ที่ดิน	ตามที่ระบุในสัญญา
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	10 ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10 ปี





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ก) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึกส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งงูใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยโดยนัย ในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการ วัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ฎ) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

### (จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำโดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (๓) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (๓) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน





# บริษัท ไพร่ ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้

มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

#### (ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### (1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายได้จากการขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลายๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

รายได้จากการขายไฟฟ้า

รายได้จากการขายไฟฟ้ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้

รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง

รายได้ค่าก่อสร้างประกอบด้วยจำนวนเมื่อเริ่มแรกตามที่ตกลงไว้ในสัญญาบวกจำนวนที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสัญญาอันเกิดจากการดัดแปลงงาน หรือการเรียกร้องค่าเสียหาย และสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือเมื่อสามารถประมาณผลของงานก่อสร้างตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้และต้นทุนค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้กำไรหรือขาดทุนตามสัดส่วนของขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง

ขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้างประมาณโดยอ้างอิงกับการสำรวจงานที่ทำ เมื่อไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ รายได้ค่าก่อสร้างจะถูกรับรู้ได้ไม่เกินกว่าต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน ผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากงานก่อสร้างรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### (2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง







# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินเงินคืนเป็นภาระผูกพันในการคืนสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากลูกค้าทั้งหมดหรือบางส่วนและวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องคืนให้กับลูกค้า หนี้สินเงินคืนได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและปรับปรุงกับจำนวนที่รับรู้รายได้

#### (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง



# บริษัท ไพรม์ โรด เทาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วมและการร่วมค้า และบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 11 และ 12 ตามลำดับ สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่กลุ่มบริษัทมีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี มีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/ สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่</b>		
Prime Road Tech Inter Limited	เขตบริหาร พิเศษฮ่องกง แห่ง สาธารณรัฐ ประชาชนจีน	ถือหุ้นร้อยละ 9.29 และมีกรรมกรร่วมกัน
นายสมประสงค์ ปัญจะลักษณะ ผู้บริหารสำคัญ ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	ถือหุ้นร้อยละ 39.15
		บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน ตั้ง การและควบคุมกิจกรรมต่างๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อมทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กิจการ (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	32,735	22,271
ดอกเบี้ยรับ	-	-	90,590	99,453
รายได้เงินปันผล	-	-	73,616	47,051
รายได้อื่น	-	-	897	2,546
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	3,712	3,617
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้อื่น	216	216	-	-





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>กรรมการบริษัท</b>				
ดอกเบี้ยรับ	416	365	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	69	106	-	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	18,313	27,564	16,953	21,223
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	961	905	879	677
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>19,274</b>	<b>28,469</b>	<b>17,832</b>	<b>21,900</b>

ขอคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	25,956	41,648
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	33,980	1,646
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	2,805	2,589	-	-
<b>รวม</b>	<b>2,805</b>	<b>2,589</b>	<b>33,980</b>	<b>1,646</b>
<b>เงินย่ำล่วงหน้า</b>				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	21,670	21,670	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
บริษัทย่อย	-	-	355,374	264,785
กรรมการบริษัท	1,054	638	-	-
<b>รวม</b>	<b>1,054</b>	<b>638</b>	<b>355,374</b>	<b>264,785</b>



# บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>เจ้าหนี้อื่น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,658	-
กรรมการบริษัท	12,927	2,455	4,998	2,388
<b>รวม</b>	<b>12,927</b>	<b>2,455</b>	<b>6,656</b>	<b>2,388</b>
<b>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</b>				
บริษัทย่อย	-	-	8,368	4,836
กรรมการบริษัท	6,435	6,891	-	-
<b>รวม</b>	<b>6,435</b>	<b>6,891</b>	<b>8,368</b>	<b>4,836</b>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัทย่อย	-	-	15,435	40,936
<b>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</b>				
บริษัทย่อย	-	-	1,437,433	1,494,083
กรรมการบริษัท	8,311	8,311	-	-
<b>รวม</b>	<b>8,311</b>	<b>8,311</b>	<b>1,437,433</b>	<b>1,494,083</b>
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
บริษัทย่อย	-	-	255,255	263,208
กรรมการบริษัท	4,084	10,074	-	-
<b>รวม</b>	<b>4,084</b>	<b>10,074</b>	<b>255,255</b>	<b>263,208</b>

### เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญากู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนเมื่อได้รับการทวงถามโดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 6.00 ต่อปี)





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	-	17,674	40,936	58,635
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	-	-	3,460
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	(9,363)	(25,501)	(21,159)
โอนไปเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(8,311)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	15,435	40,936

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญากู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี 2570 ถึง 2574 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ถึงร้อยละ 6.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 5.00 ถึงร้อยละ 6.00 ต่อปี)

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,311	-	1,494,083	1,693,263
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	-	65,900	52,874
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	-	(122,550)	(252,054)
รับโอนเงินจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,311	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,311	8,311	1,437,433	1,494,083





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ในรูปของสัญญากู้ยืมที่มีกำหนดชำระคืนภายในปี 2570 ถึง 2574 โดยมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.75 ถึงร้อยละ 2.00 ต่อปี)

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	10,074	10,074	263,208	219,820
เงินกู้ยืมระหว่างปี	-	-	4,000	48,219
จ่ายคืนเงินกู้ยืมระหว่างปี	(5,990)	-	(11,953)	(4,831)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>4,084</u>	<u>10,074</u>	<u>255,255</u>	<u>263,208</u>

### ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2562 บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี แคปิตอล จำกัด (“PEC”) ได้รับโอนภาระหนี้เงินลงทุนในตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว จำนวน 311.98 ล้านบาท ที่มีต่อบริษัทรวมทั้ง 8 บริษัท จากบริษัท ไพรม์ โรด เทค จำกัด (“PRT”) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันโดยมีผู้ถือหุ้นร่วมกัน โดย PRT ได้มาเมื่อคราวเข้าลงทุนซื้อหุ้นร้อยละ 30 ซึ่ง PRT ได้เข้าทำสัญญารับภาระหนี้ของผู้ถือหุ้นต่อบริษัทโครงการมาตามสัดส่วนการเข้าถือหุ้นด้วย ต่อมาวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 PEC ได้ออกตัวสัญญาใช้เงินฉบับใหม่รวม 9 ฉบับซึ่งมีมูลค่า เงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกันกับตัวสัญญาใช้เงินของ PRT ฉบับเดิม กล่าวคือ เป็นการออกตัวสัญญาใช้เงินตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 30 ในบริษัท รวมทั้ง 8 บริษัท ทั้งนี้ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีเงื่อนไขและข้อกำหนดเช่นเดียวกับตัวสัญญาใช้เงินที่ออกโดยผู้ถือหุ้นร้อยละ 70 ของบริษัทรวมทั้ง 8 บริษัท

ตัวสัญญาใช้เงินแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมที่คำนวณโดยการคิดลดจากมูลค่าเมื่อครบกำหนดตามอายุของตัวด้วยอัตราคิดลดคงที่ต่อปีซึ่งเป็นต้นทุนการกู้ยืมของผู้กู้





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดตัวสัญญาใช้เงินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

บริษัทร่วม	กำหนดไถ่ถอน	อัตราไถ่ถอน (ร้อยละต่อปี)	มูลค่าตัว สัญญาใช้ เงิน	ดอกเบี้ยค้างจ่าย (จ่ายล่วงหน้า) (พันบาท)	รวม	มูลค่า เมื่อครบ กำหนด
บริษัท เซียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	3 สิงหาคม 2570	1.00	28,811	1,105	29,916	32,042
บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซล่า จำกัด	3 สิงหาคม 2570	1.00	29,558	1,134	30,692	32,873
บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด	3 สิงหาคม 2570	1.00	24,159	927	25,086	26,869
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	3 สิงหาคม 2570	1.00	23,329	896	24,225	25,945
บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด	3 สิงหาคม 2570	1.00	24,007	922	24,929	26,699
บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด	3 สิงหาคม 2570	1.00	25,072	962	26,034	27,884
บริษัท อินฟินิท อัลฟา แอปพลิเคชัน จำกัด	3 สิงหาคม 2570	1.00	28,580	1,098	29,678	31,785
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	4 ตุลาคม 2570	1.00	37,499	1,238	38,737	41,792
บริษัท อีเอสพีพี จำกัด	15 ตุลาคม 2659	1.00	82,858	(78,323)	4,535	223,850
			<b>303,873</b>	<b>(70,041)</b>	<b>233,832</b>	<b>469,739</b>

ตัวสัญญาใช้เงินดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยเมื่อครบกำหนด ซึ่งไม่สามารถโอนแต่สามารถไถ่ถอนคืนก่อนกำหนดได้

การเปลี่ยนแปลงของตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	223,976	214,536
ตัดจำหน่ายดอกเบี้ยรอตัดจ่าย	9,856	9,440
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>233,832</b>	<b>223,976</b>



# บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### สัญญาสำคัญ

#### สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทรวม 8 แห่งได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับ บริษัท แคมป์ เอ็นเนอจี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันเพื่อใช้เป็นสถานที่ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ สัญญาทั้งหมดมีระยะเวลา 30 ปี โดยจะสิ้นสุดในปี 2585 บริษัทรวมมีภาระผูกพันที่จะต้องชำระค่าเช่าจำนวน 398.04 ล้านบาท (2567: 420.66 ล้านบาท) ตามที่ระบุไว้ในสัญญา

### 5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	413	461	189	192
เงินฝากธนาคาร	56,386	191,463	4,232	5,272
	<b>56,799</b>	<b>191,924</b>	<b>4,421</b>	<b>5,464</b>

### 6 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	งบการเงินรวม	
	ลูกหนี้การค้า	ค่าเพื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่ คาดว่าจะเกิดขึ้น
	(พันบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	39,425	-
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	16,038	-
31 - 90 วัน	-	-
91 - 180 วัน	1,575	-
มากกว่า 180 วัน	228,627	(226,421)
<b>รวม</b>	<b>285,665</b>	<b>(226,421)</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(226,421)	
<b>สุทธิ</b>	<b>59,244</b>	





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	
	ค่าเพื่อผลขาดทุน	
	ลูกหนี้การค้า	ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	(พันบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	96,226	(40,418)
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	16,266	(12,331)
31 - 90 วัน	57,218	(24,663)
91 - 180 วัน	39,381	(36,994)
มากกว่า 180 วัน	138,347	(129,181)
<b>รวม</b>	<b>347,438</b>	<b>(243,587)</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(243,587)	
<b>สุทธิ</b>	<b>103,851</b>	

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	299,342	361,252	422,747	314,444
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(99,492)	(97,176)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>199,850</b>	<b>264,076</b>	<b>422,747</b>	<b>314,444</b>
ลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 13)	536,377	551,320	1,028	1,061
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10,630)	(18,136)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>525,747</b>	<b>533,184</b>	<b>1,028</b>	<b>1,061</b>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 30 วัน ถึง 120 วัน



# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ดูหนังสือประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,250	2,589	32,780	1,646
รายได้ค้างรับ	53,447	64,732	25,955	41,648
เงินจ่ายล่วงหน้า	85,356	131,039	1,200	1
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11,321	10,327	774	1,122
ดอกเบี้ยค้างรับ	27,964	23,625	355,374	264,785
ลูกหนี้อื่น	85,823	104,918	5,679	4,437
เงินค้างรับจากบุคคลอื่น (หมายเหตุ 13)	504,077	511,483	1,028	1,061
เงินประกันผลงาน	29,159	24,601	-	-
อื่นๆ	28,322	39,258	985	805
รวม	835,719	912,572	423,775	315,505
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(110,122)	(115,312)	-	-
สุทธิ	725,597	797,260	423,775	315,505

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	358,899	361,119
เพิ่มขึ้น	10,903	57,502
กลับรายการ	(32,824)	(39,722)
โอนไปสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	(20,000)
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(435)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	336,543	358,899

ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 32 (ข.1)







# บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 7 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
สินค้ำคงเหลือ และวัสดุก่อสร้าง	45,030	56,775
รวม	<u>45,030</u>	<u>56,775</u>

### 8 กลุ่มสินทรัพย์และหนี้สินที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

ตามที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด (“STS”) บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด (“SMS”) และ บริษัท ไอคีด โซลาร์ จำกัด (“IDS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไพร้ม โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ส่งผลให้กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นกลุ่มสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อย่างไรก็ตาม การขายดังกล่าวได้เสร็จสิ้นแล้วในเดือนมกราคม 2569 (หมายเหตุ 36 (ข))



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทดังกล่าวที่ถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)
<strong>สินทรัพย์</strong>	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	135
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	24,954
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	78,486
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	591,617
สินทรัพย์สิทธิการใช้	59,738
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	178,732
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	4,421
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	217
<strong>กลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</strong>	<strong>938,300</strong>
<strong>หนี้สิน</strong>	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,154
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	420,790
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	73,554
หนี้สินตามสัญญาเช่า	72,211
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	7,709
หนี้สินภายใต้การควบคุม	852
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,022
<strong>หนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย</strong>	<strong>592,292</strong>

#### 9 เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ในงบการเงินรวมจำนวน 311.33 ล้านบาท (2567: 390.42 ล้านบาท) เป็นเงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิเรียกร้องไว้กับผู้ให้กู้เพื่อค้ำประกันเงินกู้ยืมระยะยาว (ดูหมายเหตุ 19) และค้ำประกันตามกระบวนการพิจารณาตีความของกลุ่มบริษัท





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 10 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	64,103	56,683
เงินให้กู้ยืมระหว่างปี	-	13,223
รับคืนเงินให้กู้ยืมระหว่างปี	(6,654)	(4,303)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(3,812)	(1,500)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>53,637</b>	<b>64,103</b>

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง มีระยะเวลาชำระคืนตั้งแต่ปี 2570 เป็นต้นไป โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.00 และ 8.00 ต่อปี (2567: ร้อยละ 6.00 และ 8.00 ต่อปี)

ดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3.90 ล้านบาท (2567 : 3.69 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงกับบริษัทผู้กู้ยืมเงินรายหนึ่ง หากบริษัทผู้กู้ยืมเงินไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยคงค้างได้ กลุ่มบริษัทมีสิทธิเรียกหุ้นทั้งหมดของบริษัทผู้กู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นประกันการชำระหนี้ ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทได้เซ็นสัญญาข้อตกลงระหว่างกัน โดยผู้กู้ยืมตกลงจะนำที่ดินและอาคารของผู้กู้ยืมโอนความเป็นเจ้าของให้กับกลุ่มบริษัทเพื่อเป็นการชำระหนี้สินบางส่วนและหนี้ส่วนที่เหลือจะผ่อนชำระเงินต้นและดอกเบี้ยตามที่ตกลงในสัญญาเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทยังไม่ได้รับโอนที่ดินและอาคารจากผู้กู้ยืมและอยู่ระหว่างการเจรจาซื้อหุ้นทั้งหมดของบริษัทผู้กู้ยืมจากผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเงิน 42.47 ล้านบาท

กลุ่มบริษัทมีข้อตกลงกับบริษัทผู้กู้ยืมเงินรายหนึ่ง หากบริษัทผู้กู้ยืมเงินไม่สามารถชำระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยคงค้างได้ กลุ่มบริษัทมีสิทธิเรียกหุ้นของบริษัทผู้กู้ยืมจากผู้ถือหุ้นเพื่อเป็นประกันการชำระหนี้ ในเดือนกันยายน 2568 บริษัทย่อยได้ลงนามในสัญญาเพื่อเข้าซื้อหุ้นในบริษัทผู้กู้ยืมเงินดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ข้อตกลงการโอนหุ้นยังอยู่ระหว่างการเจรจาภายใต้เงื่อนไขของสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีจำนวนเงิน 11.17 ล้านบาท

# บริษัท ไพร่ ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 11 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุน ในบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นทางอ้อมผ่านบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัทและเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	งบการเงินรวม					เงินปันผลรับสำหรับปี			
		สัดส่วน		ราคาทุน	มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย					
		ความเป็นเจ้าของ (ร้อยละ)	ทุนชำระแล้ว		2568	2567		2568	2567	
(พันบาท)										
บริษัท อีสซีพี จำกัด	(1)	30.00	30.00	480,000	2567	2568	2567	17,700	22,800	
บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด และ บริษัทย่อย										
บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด	(2)	30.00	30.00	167,000	167,000	50,100	89,390	91,669	3,300	
บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด	(3)	30.00*	30.00*							
บริษัท อินฟินิท โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด	(3)	30.00*	30.00*							
บริษัท เซี่ยงไห่รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	(1)	15.31*	15.31*							
บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซลาร์ จำกัด	(1)	15.31*	15.31*							
บริษัท บึงสามพัน โซลาร์ จำกัด	(1)	15.31*	15.31*							
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	(1)	15.31*	15.31*							
บริษัท โซลาร์เทค เอ็นเนอร์ยี จำกัด	(1)	15.31*	15.31*							
บริษัท ไนน์ เอ โซลาร์ จำกัด	(1)	15.31*	15.31*							
บริษัท อินฟินิท อัลฟ่า แคปิตอล จำกัด	(1)	16.87*	16.87*							
บริษัท เซี่ยงไห่รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	(1)	14.69	14.69	240,000	240,000	35,250	96,939	103,354	15,105	
บริษัท โกลเด้น ไลท์ โซลาร์ จำกัด	(1)	14.69	14.69	240,000	240,000	35,250	106,175	111,233	7,966	



# บริษัท ไพรม์ โสดี เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม

ประเทศที่ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย	เงินปันผลรับสำหรับปี		
	2568	2567	2568	2567	2568		
	(ร้อยละ)		(พันบาท)				
(1) ไทย	14.69	240,000	240,000	35,250	115,394	8,820	9,960
บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด							
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด							
(1) ไทย	14.69	240,000	240,000	35,250	105,681	8,820	8,820
(1) ไทย	14.69	240,000	240,000	35,250	109,482	9,961	9,676
(1) ไทย	14.69	240,000	240,000	35,250	104,258	7,680	13,380
(1) ไทย	13.13	240,000	240,000	31,500	95,169	8,550	13,110
บริษัท อินฟินิตี้ พาวเวอร์ จำกัด							
รวม			437,100	437,100	1,019,555	82,082	104,117
การร่วมค้า							
(4) ไทย	51.00	-	1,000	-	510	-	-
รวม			510	-	510	-	-

\* สัดส่วนของส่วนได้เสียที่แท้จริงที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ลักษณะธุรกิจ

(1) ผลิตภัณฑ์พลังงานแสงอาทิตย์

(2) ลงทุนและบริหารจัดการ

(3) ธุรกิจการลงทุน

(4) ก่อสร้างพัฒนาระบบไฟฟ้าความเร็วสูง

งบการเงินรวม

\* สัดส่วนของส่วนได้เสียที่แท้จริงที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

#### ลักษณะธุรกิจ

- (1) ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์
- (2) ลงทุนและบริหารจัดการ
- (3) ธุรกิจการลงทุน
- (4) ก่อสร้างพัฒนาระบบโรงไฟฟ้าความเร็วสูง

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณชน





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

งบการเงินรวม  
2568 2567  
(พันบาท)

### บริษัทร่วม

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

33,584 91,587

รายได้เงินปันผล

(82,082) (104,117)

### การร่วมค้า

เปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า ไพรม์-ไอโครเท็ค คอนสตรัคชันจาก

บริษัทย่อยเป็นการร่วมค้า

510 -

บริษัทย่อยได้นำหุ้นของบริษัทร่วมที่บริษัทย่อยถืออยู่ไปใช้เป็นหลักประกันสำหรับการค้าประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งของบริษัทร่วมหลายแห่งข้างต้น

บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท โกลเด้น ไลต์ โซล่า จำกัด 2) บริษัท บึงสามพัน โซล่า จำกัด 3) บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด 4) บริษัท โซล่าเทค เอ็นเนอจี จำกัด และ 5) บริษัท ไนน์ เอ โซล่า จำกัด มีหุ้นบุริมสิทธิซึ่งให้สิทธิไว้ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผลที่บริษัทประกาศจ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้นในปีที่ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้สิทธิสะสมเงินปันผลนั้นไปจนวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผลครั้งถัดไป และหุ้นบุริมสิทธิ 10 หุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผล ร้อยละ 95 จากมูลค่าเงินปันผลที่เหลือจากการปันให้ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม และหุ้นบุริมสิทธิหนึ่งหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท วิเชียรบุรี พาวเวอร์ จำกัด และ 2) บริษัท อินฟินิท โซล่า เอ็นเนอจี จำกัด มีหุ้นบุริมสิทธิซึ่งให้สิทธิไว้ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดสะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผลที่บริษัทประกาศจ่ายในอัตราร้อยละ 10 ของมูลค่าหุ้นในปีที่ไม่มีการประกาศจ่ายเงินปันผล ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิจะได้สิทธิสะสมเงินปันผลนั้นไปจนวันที่ประกาศจ่ายเงินปันผลครั้งถัดไป และหุ้นบุริมสิทธิ 10 หุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ซึ่งได้แก่ 1) บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด และ 2) บริษัท อินฟินิท อัลฟา แคมป์ดอล จำกัด มีหุ้นบุริมสิทธิซึ่งให้สิทธิไว้ ดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิชนิดไม่สะสม มีสิทธิได้รับเงินปันผล ร้อยละ 95 จากมูลค่าเงินปันผล และหุ้นบุริมสิทธิหนึ่งหุ้นมีสิทธิลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง

#### ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปสำหรับบริษัทร่วม

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลทางการเงินแบบสรุปสำหรับบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ข้อมูลทางการเงินที่เปิดเผยเป็นจำนวนที่แสดงอยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วม ซึ่งได้ปรับปรุงด้วยรายการปรับปรุงที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติตามวิธีส่วนได้เสีย รวมถึงการปรับปรุงเกี่ยวกับความแตกต่างของนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทและบริษัทร่วม

	บริษัท วีนา เอ็นเนอร์ยี โซลาร์			
	บริษัท อีเอสพีพี จำกัด		(ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ผลการดำเนินงานโดยสรุป				
รายได้	111,852	159,973	386,623	578,154
กำไร	30,973	70,531	92,458	248,703
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	30,973	70,531	92,458	248,703
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	17,700	22,800	900	3,300
งบฐานะการเงินโดยสรุป				
สินทรัพย์หมุนเวียน	118,125	141,842	442,546	549,117
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,054,989	1,095,000	3,189,285	3,336,264
หนี้สินหมุนเวียน	57,088	52,551	173,704	160,420
หนี้สินไม่หมุนเวียน	89,908	133,967	482,865	629,800
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,026,118	1,050,324	2,975,262	3,095,161
หัก ผลกระทบจากการเปลี่ยน				
นโยบายการบัญชี	(350,078)	(346,257)	13,800	13,804
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(2,691,095)	(2,803,405)
สินทรัพย์สุทธิของบริษัทร่วม	676,040	704,067	297,967	305,560



# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บริษัท อีสพีพี จำกัด		บริษัท วินา เอ็นเนอร์ยี่ โซลาร์	
	2568	2567	(ประเทศไทย) จำกัด และบริษัทย่อย	2567
			(พันบาท)	
การกระทบยอดกับมูลค่าตามบัญชี				
สินทรัพย์สุทธิ ณ วันสิ้นปี	676,040	704,067	297,967	305,560
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ				
ในบริษัทร่วม (ร้อยละ)	30	30	30	30
ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ				
ในบริษัทร่วม (บาท)	202,812	211,220	89,390	91,668
มูลค่าตามบัญชีของบริษัทร่วม	<u>202,812</u>	<u>211,220</u>	<u>89,390</u>	<u>91,668</u>

### การสูญเสียการควบคุมและการเปลี่ยนแปลงสถานะในบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นการร่วมค้า

ในวันที่ 1 มกราคม 2568 บริษัทได้สูญเสียการควบคุมในกิจการร่วมค้า ไพรม์-ไฮโดรเทค คอนสตรัคชั่น เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงด้านโครงสร้างการกำกับดูแลและสิทธิภายใต้สัญญาที่มีผลต่ออำนาจในการตัดสินใจเกี่ยวกับกิจกรรมที่ก่อให้เกิดรายได้ของกิจการร่วมค้า แม้ว่าโครงสร้างผู้ถือหุ้นของกลุ่มจะยังคงเดิม การเปลี่ยนแปลงนี้ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญต่อการจัดทำงบการเงินรวม



# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 12 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
ประเทศที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับสำหรับปี		
		ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า	ราคาทุน-สุทธิ				
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
	(ร้อยละ)				(พันบาท)				
บริษัทย่อย									
บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ									
(1)	ไทย	99.99	4,018,003	4,018,001	-	-	4,018,001	73,616	47,051
จำกัด									
บริษัท ไพรม์ อินเทอร์เน็ต									
(2)	ไทย	75.00	75,000	75,000	-	-	75,000	-	-
อินเทอร์เน็ต จำกัด									
รวม									
			4,093,001	4,093,001	-	-	4,093,001	73,616	47,051

#### ลักษณะธุรกิจ

- (1) ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน
- (2) ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน





# บริษัท โฟर्म โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทย่อยภายใต้บริษัท โฟर्म โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	อัตราร้อยละของ ส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มบริษัท
บริษัท โฟर्म เอ็นเนอร์จี แคปิตอล จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท โฟर्म โรด กรุป จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน และจำหน่ายอุปกรณ์โรงไฟฟ้า พลังงานแสงอาทิตย์	99.99
บริษัท โฟर्म รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์จี จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท พาวเวอร์ เอ็นเนอร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท 5 อมตะ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	51.00
บริษัท โฟर्म กรีน โซลาร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท สมาร์ท โซลาร์ พาวเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท จูปีเตอร์ เพาเวอร์ จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท โฟर्म อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่นส์ จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	89.99
บริษัท โฟर्म โรด รูฟท็อป จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท โฟर्म เอสโค จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	100.00
กิจการร่วมค้า วงศ์ไพบูลย์โฟर्मเอสโค	ไทย	ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา	100.00
บริษัท โฟर्म เอ็กซ์ จำกัด	ไทย	ที่ปรึกษา ติดตั้งระบบเทคโนโลยี และรับเหมาก่อสร้างเกี่ยวกับ อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน การอนุรักษ์พลังงาน เทคโนโลยี ดิจิทัล และนวัตกรรมอื่นๆ	69.99







# บริษัท โพรม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	อัตราร้อยละของ
			ส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มบริษัท
บริษัท วงศ์ไพบุลย์ เอ็นจิเนียริง จำกัด	ไทย	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีและ นวัตกรรมดิจิทัล โดยครอบคลุม ทั้งด้านงานวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction Services) งานให้บริการระบบ บริหารจัดการพลังงาน	69.99
บริษัท สยามกรีนเนอร์จี จำกัด	ไทย	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีและ นวัตกรรมดิจิทัล โดยครอบคลุม ทั้งด้านงานวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction Services) งานให้บริการระบบ บริหารจัดการพลังงาน	69.99
บริษัท บิ๊กดาต้า เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	ธุรกิจด้านเทคโนโลยีและ นวัตกรรมดิจิทัล โดยครอบคลุม ทั้งด้านงานวิศวกรรม จัดหา และก่อสร้าง (Engineering, Procurement and Construction Services) งานให้บริการระบบ บริหารจัดการพลังงาน	69.96
บริษัท โพรม เวสต์ เอ็นเนอร์จี จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.97
บริษัท โพรม เวสต์ เอ็นเนอร์จี เอส 1 จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.97
บริษัท โพรม เวสต์ เอ็นเนอร์จี เอส 2 จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.97



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	อัตราร้อยละของ ส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มบริษัท
บริษัท โพรม เวสต์ เอ็นเนอร์ยี่ เอส 3 จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.94
บริษัท โพรม ซิบีเอส 23 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โพรม เวสต์ เพาเวอร์ เอสวัน จำกัด”)	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท โพรม เอ็นเนอร์ยี่ เซอร์วิส จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท โพรม ซิบีเอส 01 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โพรม เวสต์ อินดัสเทรียล 1 จำกัด”)	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.97
บริษัท โพรม ซิบีเอส 02 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โพรม เวสต์ อินดัสเทรียล 2 จำกัด”)	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.97
บริษัท โพรม ซิบีเอส 03 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โพรม เวสต์ อินดัสเทรียล 3 จำกัด”)	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.97
บริษัท โพรม ซิบีเอส 04 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท โพรม เวสต์ อินดัสเทรียล 4 จำกัด”)	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.97
บริษัท พิวาร์ เทพา 1 จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท พิวาร์ เทพา 2 จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99





# บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	อัตราร้อยละของ ส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มบริษัท
บริษัท ฟิอาร์ ปากพนัง 1 จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท ฟิอาร์ ปากพนัง 2 จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท ฟิอาร์ ป่าพะยอม จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท ฟิอาร์ เพชรบุรี จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท ฟิอาร์ ระโนด 1 จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.97
บริษัท ฟิอาร์ ระโนด 2 จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท ฟิอาร์ หนองจิก จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท ฟิอาร์ หัวไทร จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท ฟิอาร์ เชียงใหม่ จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัดพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99



# บริษัท โพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศ ที่จดทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	อัตราร้อยละของ ส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มบริษัท
บริษัท พิวาร์ ท่าตะโก จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท พิวาร์ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด	ไทย	ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบ ประหยัพลังงาน โดยใช้ พลังงานทดแทน เช่น พลังงาน แสงอาทิตย์	99.99
บริษัท โพร้ม เอสเอ จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท โปร อินเทลลิเจนซ์ แอนด์ โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	ออกแบบ ติดตั้ง เป็นที่ปรึกษา เกี่ยวกับงานวางระบบด้าน วิศวกรรม	51.00
บริษัท โพร้ม เวสต์ เอ็นเนอร์ยี เอ็นอี 1 จำกัด	ไทย	ก่อสร้างติดตั้ง ให้คำปรึกษา เกี่ยวกับระบบผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	99.94
บริษัท โพร้ม แกรนด์ โซลาร์ 2 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท กิจการร่วมค้า โพร้ม ไพบูลย์ 1 จำกัด”)	ไทย	ออกแบบก่อสร้าง ติดตั้ง ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับระบบผลิต ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	100.00
กิจการร่วมค้าพีเกรท	ไทย	ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์บนหลังคา	49.00
Prime Road Alternative Company (Private) Limited	ศรีลังกา	ยังไม่ประกอบกิจการ	100.00
บริษัท โพร้ม เอ็นเนอร์ยี เคเอส จำกัด	ไทย	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	99.99
บริษัท รุฟท็อป กรีน เอ็นเนอร์ยี 01 จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	99.80
บริษัท รุฟท็อป กรีน เอ็นเนอร์ยี 02 จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	99.80
บริษัท รุฟท็อป กรีน เอ็นเนอร์ยี 03 จำกัด	ไทย	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	99.80
Prime Road Alternative (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากพลังงานทดแทน	100.00
Prime Esco (Cambodia) Co., Ltd.	กัมพูชา	ยังไม่ประกอบกิจการ	99.99
TH.Prime Solar Alternative (Cambodia) 1 Co., Ltd.	กัมพูชา	ยังไม่ประกอบกิจการ	99.99
Prime Solar Energy Corporation	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ลงทุนในธุรกิจพลังงานทดแทน	100.00
Jinaili Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ยังไม่ประกอบกิจการ	85.00
Hoyi Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ยังไม่ประกอบกิจการ	100.00





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศ		อัตราร้อยละของ ส่วนได้เสีย ในความเป็นเจ้าของ ที่ถือโดยกลุ่มบริษัท
	ที่ตั้งทะเบียนจัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	
Doran Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ยังไม่ประกอบกิจการ	100.00
Chenghong Technology Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ยังไม่ประกอบกิจการ	100.00
Chuang Energy Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ยังไม่ประกอบกิจการ	100.00
Starkey Solar Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ยังไม่ประกอบกิจการ	100.00
Prime HD Energy Corporation	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ยังไม่ประกอบกิจการ	80.00
Shuili 1 Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน)	ยังไม่ประกอบกิจการ	100.00
Prime Road Power (Shandong) Co., Ltd.	สาธารณรัฐจีน	ยังไม่ประกอบกิจการ	100.00

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย (ทางอ้อม) - รายการในระหว่างรอบระยะเวลา 2568

#### Prime Esco (Cambodia) Co., Ltd.

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2568 บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ได้ชำระค่าหุ้นในบริษัท Prime Esco (Cambodia) Co., Ltd. (“ESCOKH”) เพิ่ม 0.0925 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 1,100,000 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 101,700 บาท (เทียบเท่า 3,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา)

#### บริษัท พิวาร์ เชียงใหม่ จำกัด

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2568 บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ได้ชำระค่าหุ้นในบริษัท พิวาร์ เชียงใหม่ จำกัด เพิ่ม 75 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 1,039,997 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 78.00 ล้านบาท

#### บริษัท พิวาร์ ป่าพะยอม จำกัด

เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2568 บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ได้ชำระค่าหุ้นในบริษัท พิวาร์ ป่าพะยอม จำกัด เพิ่ม 75 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นจำนวน 419,997 หุ้น เป็นจำนวนเงิน 31.50 ล้านบาท

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ในวันที่ 28 ธันวาคม 2560 บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) ออกหุ้นสามัญจำนวน 4,018,000 หุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท รวม 4,018.00 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนต่อไปนี้

- หุ้นจำนวน 2,017,040 หุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,017.04 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี แคปิตอล จำกัด จำนวน 437,100 หุ้น
- หุ้นจำนวน 2,000,960 หุ้น ที่มีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท เป็นจำนวน 2,000.96 ล้านบาท เพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด จำนวน 999,998 หุ้น





# บริษัท โพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการแลกเปลี่ยนหุ้นดังกล่าวทำให้ PRA มีสัดส่วนการลงทุนในบริษัททั้งสองเป็นร้อยละ 99.99 โดยรายการดังกล่าวนี้ถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน (Business Combinations under Common Control) กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่เกิดจากรายการนี้จำนวน 2,452.14 ล้านบาท ในส่วนของเจ้าของ

#### 13 การขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

##### *Prime Solar Energy Corporation*

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12/2567 ได้มีมติอนุมัติให้ Prime Solar Energy Corporation (“PSE”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของบริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยที่ PSE ถืออยู่จำนวน 7 บริษัท รวมมูลค่า 458.42 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน (เทียบเท่า 474.70 ล้านบาท) ให้แก่กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ในต่างประเทศ (“ผู้ซื้อ”) โดยบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัทที่จำหน่ายไปเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 49.54 เมกะวัตต์ โดยมีข้อตกลงระบุไว้ในสัญญาการซื้อขายหุ้นของ 7 บริษัทที่กล่าวไปข้างต้น ข้อกำหนดเงื่อนไขในการชำระค่าหุ้นให้แก่กลุ่มบริษัท ดังนี้

- ค่าหุ้นงวดแรก จำนวน 126.00 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน กลุ่มบริษัทจะได้รับเมื่อได้รับการลงนามโดยคู่สัญญาและทำเรื่องการเปลี่ยนแปลงกรรมการ และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นไปยังผู้ซื้อ โดยกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามเงื่อนไขเสร็จสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2567 และได้รับเงินค่าหุ้นงวดแรกแล้ว จำนวนเงินเทียบเท่า 129.78 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินค่าหุ้นดังกล่าวบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีเจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นเป็นจำนวนเงินเทียบเท่า 127.03 ล้านบาท
- ค่าหุ้นงวดที่สอง (ก) จำนวน 126.00 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน กลุ่มบริษัทจะได้รับเมื่อมีการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกรรมการจากผู้ขายไปยังผู้ซื้อ และผู้ซื้อได้รับหนังสือแจ้งการขายไฟฟ้าของแต่ละโครงการตามที่ตกลงในสัญญา
- ค่าหุ้นงวดที่สอง (ข) จำนวน 126.00 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน กลุ่มบริษัทจะได้รับภายใน 30 วัน หลังจากผู้ซื้อได้รับหนังสือแจ้งการขายไฟฟ้าของแต่ละโครงการตามที่ตกลงในสัญญา
- ค่าหุ้นงวดที่สาม จำนวน 42.00 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน กลุ่มบริษัทจะได้รับภายใน 5 วัน หลังจาก PSE และบริษัทคู่สัญญาได้ลงนามเพื่อเปลี่ยนแปลงชื่อ PSE ในสัญญาซื้อขายไฟ และทางบริษัทย่อยดังกล่าวได้ทำการยื่นขอคืนภาษีมูลค่าเพิ่ม
- ค่าหุ้นงวดที่สี่ จำนวน 38.43 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน กลุ่มบริษัทจะได้รับภายใน 30 วัน หลังจากวันที่ผู้ซื้อได้รับหนังสือแจ้งการขายไฟฟ้าครั้งแรกของแต่ละโครงการตามที่ตกลงในสัญญา





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในสัญญาซื้อขายหุ้นดังกล่าวมีข้อกำหนดและเงื่อนไขบังคับก่อนการซื้อขาย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นและนอกจากนั้นยังมีข้อตกลงในสัญญาว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับชำระจากผู้ซื้อเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดที่ตกลงไว้ภายใต้สัญญาซื้อขายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวเสร็จสมบูรณ์ในแต่ละข้อกำหนดข้างต้น แต่เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นและผู้บริหารจาก PSE ไปยังผู้ซื้อแล้ว ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมบริษัทดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทจึงไม่รวมงบการเงินของบริษัทย่อยดังกล่าวในงบการเงินรวม และแสดงรายการที่เกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยข้างต้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนจำนวน 474.70 ล้านบาท

สำหรับปี 2567 งบการเงินรวมรับรู้ขาดทุนจากการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นจำนวน 0.54 ล้านดอลลาร์ได้หวั่น (เทียบเท่า 0.60 ล้านบาท)

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อยได้ส่งมอบเอกสารที่ระบุไว้ในสัญญาตามเงื่อนไขการชำระเงินงวดที่ 2 ต่อมาในเดือนมีนาคม 2568 บริษัทย่อยและผู้ซื้ออยู่ระหว่างการเจรจาเพื่อเร่งรัดให้มีการชำระเงินงวดที่ 2 ตามเงื่อนไขที่ตกลงกันและในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทย่อยได้ส่งจดหมายถึงผู้ซื้อเรียกให้ชำระเงินงวดที่ 2 อีกครั้ง ภายใน 7 วัน นับตั้งแต่วันที่ได้รับจดหมายดังกล่าว อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยยังไม่ได้รับชำระเงินดังกล่าว ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2568 ผู้ซื้อได้ยื่นฟ้องต่อศาลในไต่หวั่นเรียกร้องให้ส่งมอบเอกสารตามสัญญา โดยในวันที่ 11 กันยายน 2568 ศาลได้นัดฟังคำชี้แจงทั้งสองฝ่าย ซึ่งคดีดังกล่าวยังไม่ได้ข้อสรุป และศาลได้กำหนดวันพิจารณาคดีในครั้งถัดไปในวันที่ 19 มีนาคม 2569

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องต่อศาลในไต่หวั่นเรียกร้องให้ผู้ซื้อชำระเงินงวดที่ 2 พร้อมดอกเบี้ยและค่าปรับจากการชำระเงินล่าช้า อย่างไรก็ตาม ศาลยังไม่ได้กำหนดวันพิจารณา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนจำนวน 458.42 ล้านดอลลาร์ได้หวั่น (เทียบเท่า 462.18 ล้านบาท) (2567: เทียบเท่า 474.70 ล้านบาท) เงินจ่ายล่วงหน้า เงินให้กู้ยืมและสินทรัพย์อื่นให้แก่กลุ่มบริษัทย่อย 7 บริษัทดังกล่าว ซึ่งประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้



# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม 2568			31 ธันวาคม 2567		
	(ล้านดอลลาร์ ได้วัน)	(ล้าน เหรียญสหรัฐ)	(เทียบเท่า ล้านบาท)	(ล้านดอลลาร์ ได้วัน)	(ล้าน เหรียญสหรัฐ)	(เทียบเท่า ล้านบาท)
ลูกหนี้จากเงินยืม						
หุ้นกู้	324.04	-	326.70	324.04	-	335.55
ลูกหนี้จากเงินอุดหนุน						
จ่ายระยะสั้น	25.87	-	26.08	25.87	-	26.78
เงินอุดหนุนระยะยาว	9.95	-	10.03	9.95	-	10.30
เงินให้กู้ยืม	82.45	0.35	93.95	82.45	0.35	97.11
ดอกเบี้ยค้างรับจากเงิน						
ให้กู้ยืม	33.80	0.07	36.40	27.85	0.04	30.51
ลูกหนี้อื่น	10.30	-	10.38	10.30	-	10.67
รวม	<b>486.41</b>	<b>0.42</b>	<b>503.54</b>	<b>480.46</b>	<b>0.39</b>	<b>510.92</b>

รายการดังกล่าวบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของบัญชีลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นในงบการเงินรวม (ดูหมายเหตุ 6) อย่างไรก็ตาม รายการดังกล่าวมีความไม่แน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับชำระคืนเป็นจำนวนเท่าใดและเมื่อใดเนื่องจากกลุ่มบริษัทยังอยู่ในระหว่างการเจรจาระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ซื้อเงินลงทุน ผลของการปฏิบัติงานตามภาระให้สำเร็จ และผลการพิจารณาของศาลในต่างประเทศ และส่งผลต่อการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยจำนวน 1,057.50 ล้านบาท ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 14 การซื้อธุรกิจ

การซื้อธุรกิจแบบย้อนกลับ จากกลุ่มบริษัท FC Group

บริษัท ไพรม์ โรด อัลเทอร์เนทีฟ จำกัด (“PRA”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและผู้ซื้อกิจการในทางบัญชี ได้ซื้อกิจการของกลุ่มบริษัท ฟู้ด แคปิตอล จำกัด (มหาชน) (“FC”) ซึ่งถือเป็นผู้ถูกซื้อกิจการในทางบัญชี การซื้อกิจการได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2562 โดยมีเงื่อนไขที่ผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท FC ต้องปฏิบัติตามสัญญาการซื้อธุรกิจ ดังนี้

- การขายเงินลงทุนและหนี้สินตามเงื่อนไขบังคับก่อนการรวมธุรกิจ (“Condition Precedent”) โดยผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท FC ได้ขายเงินลงทุนและหนี้สินตามเงื่อนไขบังคับเสร็จสิ้นก่อนวันที่ 26 กรกฎาคม 2562





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- ข) การจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และหนี้สิน ตามหน้าที่ในการดำเนินการภายหลังการรวมธุรกิจรับโอนกิจการทั้งหมดและการจัดสรรหลักทรัพย์เสร็จสมบูรณ์ (“Covenants”) และการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน

ผู้ถือหุ้นเดิมของกลุ่มบริษัท FC จะต้องขายสินทรัพย์และหนี้สินตาม Covenants ภายหลังการรวมธุรกิจ โดยมีกำหนดระยะเวลาในการขายภายใน 12 เดือน และจะต้องได้รับชำระเงินทั้งจำนวนภายใน 15 เดือน นับจากวันที่ 26 กรกฎาคม 2562

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท FC จะต้องมิสินทรัพย์สุทธิภายหลังเสร็จสิ้นการปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งข้อ ก) และข้อ ข) จำนวน 576.84 ล้านบาท ในกรณีที่มีสินทรัพย์สุทธิน้อยกว่า 576.84 ล้านบาท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมของกลุ่มบริษัท FC ตกลงที่จะซื้อสินทรัพย์ในเงื่อนไขเพื่อให้กลุ่มบริษัท FC มีสินทรัพย์สุทธิที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในมูลค่าจำนวน 576.84 ล้านบาท ดังนั้น ในงบการเงินรวมจึงแสดงสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้จากการซื้อกลุ่มบริษัท FC ภายใต้อยู่การสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน โดยส่วนต่างของจำนวน 576.84 ล้านบาท กับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในกลุ่มบริษัท FC ณ วันซื้อกิจการจะบันทึกเป็นลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน

เมื่อเดือนสิงหาคม 2563 บริษัท ฟิอาร์จี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (“PRGD”) ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทและผู้ถือหุ้นของสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน ได้มีหนังสือบอกกล่าวถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม ซึ่งเป็นคู่สัญญา เพื่อเร่งรัดให้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญา อย่างไรก็ตาม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมได้มีหนังสือร้องขอให้ขยายระยะเวลาการปฏิบัติตามสัญญาสืบเนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด (COVID-19) ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่าง ๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งอุตสาหกรรมโรงเรือนและการท่องเที่ยว ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของสินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน ทั้งสองฝ่ายจึงตกลงขยายระยะเวลาออกไปถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยยังคงเงื่อนไขอื่นตามสัญญาเดิม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมจะรับภาระทางการเงินที่เกิดขึ้น

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมตกลงทำสัญญาชำระหนี้กับเจ้าหนี้เงินกู้ยืมในการชำระหนี้สินบางส่วน ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นและดอกเบี้ยค้างจ่ายตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน ด้วยการโอนสินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุนบางส่วน ได้แก่ เงินลงทุนทั้งหมดภายใต้กลุ่มบริษัท FC เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและดอกเบี้ยค้างรับ และสิทธิการเช่าที่ดิน ซึ่งผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม (ลูกหนี้จากการค้ำประกันมูลค่าเงินลงทุน) จะเป็นผู้รับภาระทางการเงินจากส่วนต่างการโอนสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวให้แก่กลุ่มบริษัท สัญญาตกลงชำระหนี้สินและโอนสิทธิในสินทรัพย์ดังกล่าวได้มีการลงนามครบถ้วนทุกฝ่ายภายในไตรมาสที่ 2 ปี 2564

ในส่วนของการปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม ที่จะครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ได้ขยายออกไปถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยยังคงเงื่อนไขอื่นตามสัญญาเดิม ทั้งนี้ เนื่องจากสถานการณ์โรคระบาด (COVID-19) ยังส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง การขยายระยะเวลาดังกล่าวได้รับความยินยอมและตกลงจากผู้บริหารและคณะกรรมการของบริษัท และผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม



## บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ผู้บริหารพิจารณาความเสี่ยงด้านเครดิตและโอกาสในการฟื้นตัวชำระหนี้ของผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม และรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับยอดลูกหนี้จากการค้าประกันที่ยังไม่ได้รับชำระเป็นจำนวนเงิน 523.97 ล้านบาทในงบการเงินรวม ในระหว่างปี 2566 เนื่องจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมไม่ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขในสัญญาที่ถึงกำหนดชำระเงินทั้งจำนวนให้แก่บริษัทภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถึงแม้ว่าเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2567 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมได้ชำระเงินเข้ามาภายหลังจำนวน 20.00 ล้านบาท แต่ยังไม่มีการชดเชยใด ๆ ในการชำระคืนในส่วนที่เหลือ

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 บริษัทและผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิมตกลงทำหนังสือแก้ไขเพิ่มเติมบันทึกข้อตกลงการโอนสินทรัพย์และหนี้สิน ฉบับลงวันที่ 30 มิถุนายน 2564 เป็นข้อตกลงเพื่อการปลดหนี้ทั้งหมด โดยให้ออนสักริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินปลอดสิทธิการเช่า รวมถึงโอนสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาของหุ้นเพิ่มทุนส่วนที่เหลือทั้งหมดในบัญชีของบริษัท ซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นก่อนการโอนกิจการภายใต้สัญญา Share Subscription Agreement ไปให้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม

เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2568 บริษัทได้ดำเนินการ โอนที่ดินปลอดสิทธิการเช่า รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินไปให้กับผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม ผลจากการทำรายการดังกล่าวทำให้กลุ่มบริษัทและบริษัทมีรายการลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุนเพิ่มขึ้นจำนวน 83.55 ล้านบาท และทางบริษัทได้รับสินทรัพย์จากทางผู้ถือหุ้นรายใหญ่เดิม คือ สิทธิการเช่าที่ดินในจังหวัดสุราษฎร์ธานีเพื่อใช้เป็นสินทรัพย์ค้ำประกัน สิทธิการเช่าที่ดินดังกล่าวมีระยะเวลาตามสัญญาเช่าทั้งหมด 30 ปี คงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นระยะเวลา 13 ปี และในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินเพิ่มเติมเป็นจำนวน 62.00 ล้านบาท







# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ มีดังต่อไปนี้

ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน

ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน ณ วันซื้อธุรกิจ เป็นผลต่างของมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของกลุ่มบริษัท FC ณ วันที่ซื้อธุรกิจ ที่ต่ำกว่ามูลค่าการค้าประกันตามสัญญา

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
มูลค่าที่ได้รับการค้าประกันตามสัญญา	576,840	-
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิของกลุ่มบริษัท FC ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	9,590	-
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน ณ วันที่ซื้อธุรกิจ	586,430	-
รายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องภายหลังวันที่ซื้อธุรกิจ		
ที่มีการรับประกัน		
รายได้อื่น	(200)	(200)
ต้นทุนทางการเงิน	78,618	78,618
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,720	2,720
ค่าตัดจำหน่าย	5,308	5,308
ผลกระทบจากรายการชำระหนี้	(121,388)	(101,579)
ชำระหนี้สินเดิมภายใต้สัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	(89,517)	(89,517)
หักกลบลบหนี้	83,549	83,549
โอนเข้าส่วนเกินทุนจากเงินค้าประกันเงินลงทุน	-	21,101
	545,520	-
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(523,971)	-
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	21,549	-



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ขอดังกล่าวของลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุนเปลี่ยนแปลงไปจากวันที่ซื้อธุรกิจเนื่องจากเงื่อนไขการค้าประกันมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ได้ค้าประกันรวมถึงรายได้และค่าใช้จ่ายภายหลังวันที่ซื้อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์สุทธิของกลุ่มบริษัท FC ณ วันที่ซื้อธุรกิจ

#### สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
สินทรัพย์ตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	80	-	80
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	88,048	-	88,048
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	2,608	-	2,608
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	54,699	-	54,699
รวมสินทรัพย์	-	145,435	-	145,435
หนี้สินตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน				
เงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงิน	-	14,974	-	14,974
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	49,813	-	49,813
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	27,164	-	27,164
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	6,500	-	6,500
รวมหนี้สิน	-	98,451	-	98,451
รวมสินทรัพย์สุทธิตามสัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	-	46,984	-	46,984





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงิน	
	งบการเงินรวม	เฉพาะกิจการ
	(พันบาท)	
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน		
มูลค่าที่ได้รับการค้าประกันตามสัญญา	576,840	-
ลูกหนี้จากรายการที่เกี่ยวข้องเนื่องภายหลังวันซื้อธุรกิจ		
ที่มีการรับประกัน	(46,984)	-
การหักกลบลบหนี้และชำระคืน	14,115	(22,650)
รับชำระหนี้สินเดิมภายใต้สัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	(20,000)	(20,000)
โอนเข้าส่วนเกินทุนจากเงินค้าประกันเงินลงทุน	-	20,000
	523,971	(22,650)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(523,971)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	-	(22,650)
รับชำระหนี้สินเดิมภายใต้สัญญาของซื้อหุ้นเพิ่มทุน	(62,000)	(62,000)
หักกลบลบหนี้	83,549	83,549
โอนเข้าส่วนเกินทุนจากเงินค้าประกันเงินลงทุน	-	1,101
ลูกหนี้จากการค้าประกันมูลค่าเงินลงทุน		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	21,549	-



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 15 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทย่อยแต่ละรายของกลุ่มบริษัทที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

	บริษัท 5 อมตะ จำกัด	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ร้อยละของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	49%	49%
สินทรัพย์หมุนเวียน	104,339	103,029
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	409,460	422,954
หนี้สินหมุนเวียน	(99,000)	(95,565)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(76,775)	(107,642)
<b>สินทรัพย์สุทธิ</b>	<b>338,024</b>	<b>322,776</b>
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	165,217	157,757
รายได้	62,404	64,241
กำไร	15,225	21,756
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม</b>	<b>15,225</b>	<b>21,756</b>
กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	7,460	10,660
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-
เงินปันผลที่จ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	41,525	55,998
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(3,708)	(14,954)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(37,897)	(40,706)



# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	โรงไฟฟ้า	เครื่องมือและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อะไหล่และวัสดุ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	162,219	245,125	6,535	3,539,785	1,116,367	18,991	549	127,322	1,087,906	6,304,799
เพิ่มขึ้น	79,551	10,344	95	617	15,411	1,416	-	239	476,107	583,780
โอน	-	-	101	514,136	227,030	777	-	(31,407)	(710,637)	-
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(111)	-	-	(679)	(790)
จัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	-	-	3,668	-	-	3,668
สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(58,350)	-	(1,361,344)	(688,290)	(148)	-	(63,058)	(451,552)	(2,622,742)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(4,468)	-	(103,081)	(64,166)	(12)	-	(7,902)	(45,461)	(225,090)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 1 มกราคม 2568	241,770	192,651	6,731	2,590,113	606,352	20,913	4,217	25,194	355,684	4,043,625



# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

เอกสารแนบ

#### งบการเงินรวม

	ที่ดิน	ส่วน ปรับปรุง ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	โรงไฟฟ้า	เครื่องมือและ อุปกรณ์ใน โรงไฟฟ้า (พันบาท)	เครื่องตกแต่ง และติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อะไหล่และ วัสดุ สำรองคลัง	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
เพิ่มขึ้น	200,139	-	-	144	2,349	145	-	1,123	53,845	257,745
โอน	-	-	-	70,741	34,952	18	-	(14,587)	(91,124)	-
จำหน่าย	-	-	-	(34,360)	(41,305)	(1,007)	(110)	(197)	(215)	(77,194)
โอน ไปกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(88,208)	-	(669,147)	(193,641)	(2,126)	-	(750)	-	(953,872)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน										
เงินตราต่างประเทศ	-	(2,964)	-	(73,896)	(13,428)	(7)	-	(300)	(8,877)	(99,472)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	441,909	101,479	6,731	1,883,595	395,279	17,936	4,107	10,483	309,313	3,170,832
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>										
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	48,995	5,536	528,939	221,902	15,178	546	-	-	821,096
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	11,056	957	180,075	75,747	1,750	-	-	-	269,585
จำหน่าย	-	-	-	-	-	(52)	-	-	-	(52)
จัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์สิทธิ										
การใช้	-	-	-	-	-	-	3,666	-	-	3,666
สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	(9,252)	-	(142,940)	(102,844)	(44)	-	-	-	(255,080)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า										
งบการเงิน	-	(722)	-	(11,936)	(7,518)	(4)	-	-	-	(20,180)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	-	50,077	6,493	554,138	187,287	16,828	4,212	-	-	819,035

#### ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

จำหน่าย

จัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์สิทธิ

การใช้

สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า

#### งบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ

1 มกราคม 2568



# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม									
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	โรงไฟฟ้า	เครื่องมือและอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า	เครื่องตกแต่งและติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	อะไหล่และวัสดุ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	8,059	72	118,273	38,770	1,416	-	-	-	166,590
ขาดทุนจากการซื้อขาย	-	-	-	2,476	3,548	-	-	-	-	6,024
จำหน่าย	-	-	-	(4,939)	(13,718)	(934)	(110)	-	-	(19,701)
โอน ไปกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	(31,641)	-	(241,433)	(87,105)	(2,074)	-	-	-	(362,253)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า	-	(389)	-	(9,686)	(2,446)	(5)	-	-	-	(12,526)
งบการเงิน	-	26,106	6,565	418,829	126,231	15,231	4,102	-	-	597,169
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568										
มูลค่าสุทธิทางบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	241,770	142,574	238	2,035,975	419,065	4,085	5	25,194	355,684	3,224,590
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	441,909	75,373	166	1,464,766	268,943	2,705	5	10,483	309,313	2,573,663
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท										





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในปี 2568 ที่ดินที่มีราคาตามบัญชีจำนวน 32.72 ล้านบาท (2567 : 32.72 ล้านบาท) อาคารและอุปกรณ์ที่มีราคาตามบัญชีจำนวน 1,597.34 ล้านบาท (2567 : 2,410.53 ล้านบาท) ได้นำไปใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจากธนาคาร (หมายเหตุ 19) และจำนวน 197.05 ล้านบาท ได้นำไปใช้เป็นหลักประกันหุ้นกู้ (หมายเหตุ 22)

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีต้นทุนการกู้ยืม

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 4.43 ล้านบาท ที่เกิดจากเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะและเงินกู้ยืมที่กู้มาเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปเพื่อสร้างโรงงานใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ ในปี 2567 กลุ่มบริษัทใช้อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ 3.31 ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตรการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตรต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการ

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ (ล้านบาท)	งานปรับปรุง พื้นที่ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	160	3,510	-	5,995	9,665
เพิ่มขึ้น	-	840	-	1,994	2,834
โอน	-	2,330	-	(2,330)	-
จัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	3,664	-	3,664
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ</b>					
<b>1 มกราคม 2568</b>	<b>160</b>	<b>6,680</b>	<b>3,664</b>	<b>5,659</b>	<b>16,163</b>
เพิ่มขึ้น	-	587	-	-	587
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>160</b>	<b>7,267</b>	<b>3,664</b>	<b>5,659</b>	<b>16,750</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>					
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	123	1,557	-	-	1,680
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	36	788	-	-	824
จัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	3,662	-	3,662
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ</b>					
<b>1 มกราคม 2568</b>	<b>159</b>	<b>2,345</b>	<b>3,662</b>	<b>-</b>	<b>6,166</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	737	-	-	737
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>159</b>	<b>3,082</b>	<b>3,662</b>	<b>-</b>	<b>6,903</b>





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่งและ ติดตั้ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ (พันบาท)	งานปรับปรุง พื้นที่ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
มูลค่าสุทธิทางบัญชี					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1	4,335	2	5,659	9,997
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของบริษัท	1	4,185	2	5,659	9,847

### 17 สัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ที่ดิน	23,746	88,500	-	-
อาคาร	2,360	5,782	2,359	4,624
ยานพาหนะ	2,370	5,442	1,324	2,993
รวม	28,476	99,724	3,683	7,617

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทไม่มีสินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น (2567: สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 44.95 ล้านบาท และ 2.65 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทเช่าสินทรัพย์เป็นระยะเวลา 3 ถึง 30 ปี และ 3 ถึง 4 ปี ตามลำดับ โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

#### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทมีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	5,014	6,895	-	-
- อาคาร	2,303	3,213	2,169	3,023
- ยานพาหนะ	3,073	3,820	1,669	2,280
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5,119	6,735	281	385
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	510	368	424	141
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	2,148	2,316	1,369	1,653

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีจำนวน 16.61 ล้านบาท และ 5.59 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 22.17 ล้านบาท และ 7.16 ล้านบาท ตามลำดับ)





บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 สันทรายไม่ม้วน

[illegible]

# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน    การกำกับดูแลกิจการ    งบการเงิน    เอกสารแนบ

	งบการเงินรวม					รวม
	สิทธิการใช้ระบบ สายส่งกระแสไฟฟ้า	สิทธิในสัญญา ซื้อขายไฟฟ้า	สิทธิในการ ใช้ที่ดิน	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ (พันบาท)	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	ค่าความเสื่อมพันธ์ ลูกค้า
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	17,114	157,826	4,150	3,599	-	184,282
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,824	25,828	749	896	-	31,700
สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	(4,073)	(5,415)	-	-	-	(9,488)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	(274)	(410)	-	-	-	(684)
เงินตราต่างประเทศ	16,591	177,829	4,899	4,495	-	205,810
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 1 มกราคม 2568</b>						
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	2,157	24,755	749	804	-	28,869
โอนไปกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(8,391)	(92,194)	-	(2)	-	(100,587)
สูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย	-	-	-	(38)	-	(38)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน	-	(153)	-	-	-	(153)
เงินตราต่างประเทศ	10,357	110,237	5,648	5,259	-	133,901
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>						
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	37,343	440,130	14,401	4,164	861	498,933
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	20,289	250,428	13,652	3,314	1,847	291,160





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

#### โปรแกรมคอมพิวเตอร์

(พันบาท)

#### ราคาทุน

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	190
เพิ่มขึ้น	23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	213
เพิ่มขึ้น	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	213

#### ค่าตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	43
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	21
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	64
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	22
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	86

#### มูลค่าสุทธิทางบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	149
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	127



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 19 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	ส่วนที่มี	งบการเงินรวม	
หมายเหตุ	หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี	รวม
		หลักประกัน	
		(พันบาท)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
เงินเบิกเกินบัญชี	14,883	9,884	24,767
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,076,047	3,927	1,079,974
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	7,221	-	7,221
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	21	65,889	65,889
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	33,242	33,242
หุ้นกู้	22	-	2,042,031
ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	41,190	35,700	76,890
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	65,000	-	65,000
ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว			
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	233,832	233,832
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือ			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	4,084	4,084
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	3,246,372	386,558	3,632,930





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม		
	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี		
หมายเหตุ	หลักประกัน	หลักประกัน		รวม
		(พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
เงินเบิกเกินบัญชี	-	9,917		9,917
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,758,902	4,121		1,763,023
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	9,867	-		9,867
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	21	143,782		143,782
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	115,404		115,404
สินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้า - ทรัสต์รีซีท	32,226	-		32,226
หุ้นกู้	22	2,045,462		2,045,462
ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	45,000	39,700		84,700
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	70,000	-		70,000
ตั๋วสัญญาใช้เงินระยะยาว				
จากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	223,976		223,976
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือ				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	10,074		10,074
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	1,915,995	2,592,436		4,508,431

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หมายเหตุ	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน (พันบาท)	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
เงินเบิกเกินบัญชี		14,883	-	14,883
หนี้สินตามสัญญาเช่า		-	3,431	3,431
หุ้นกู้	22	2,042,031	-	2,042,031
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น		65,000	-	65,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	255,255	255,255
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย		2,121,914	258,686	2,380,600



# บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	ส่วนที่มี	ส่วนที่ไม่มี	รวม	
	หลักประกัน	หลักประกัน (พันบาท)		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	7,046	7,046	
หุ้นกู้	22	-	2,045,462	2,045,462
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	70,000	-	70,000	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	263,208	263,208
รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	70,000	2,315,716	2,385,716	

### สินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้า - ทรัสต์รีซีท

เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้าจากสถาบันการเงินในรูปแบบทรัสต์รีซีท จำนวน 32.23 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.35 ต่อปี มีอายุ 90 วัน สินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้าดังกล่าวชำระคืนแล้ว ทั้งจำนวนในเดือนมีนาคม 2568

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้าจากสถาบันการเงินในรูปแบบทรัสต์รีซีท จำนวน 3.03 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.25 ต่อปี มีอายุ 62 วัน สินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้าดังกล่าวชำระคืนแล้ว ทั้งจำนวนในเดือนกรกฎาคม 2568

เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้าจากสถาบันการเงินในรูปแบบทรัสต์รีซีท จำนวน 3.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.15 ต่อปี มีอายุ 61 วัน สินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้าดังกล่าวชำระคืนแล้ว ทั้งจำนวนในเดือนกันยายน 2568

### เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การจ่ายเงินปันผล การโอนสิทธิในหุ้นการควบหรือรวมกิจการกับนิติบุคคลอื่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นและอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามสัญญา





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ซึ่งกำหนดการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุในสัญญา อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการในสัญญากู้ยืมเงินได้ บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ในระหว่างการดำเนินการเจรจาขอผ่อนผันการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดบางประการในสัญญากู้ยืมเงินกับทางสถาบันการเงิน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินดังกล่าว เป็นหนี้สินหมุนเวียนภายใต้ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 653.45 ล้านบาท ในงบการเงินรวม

#### เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวน 16.50 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.87 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นถึงเดือนพฤษภาคม 2571

#### ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 45.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี เงินกู้ระยะสั้นดังกล่าวชำระคืนแล้วทั้งจำนวนในเดือนกุมภาพันธ์ 2568

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 3 ฉบับ โดยมีเงินต้นจำนวน 6.00 ล้านบาท 10.00 ล้านบาท และ 9.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ดังกล่าวคิดดอกเบี้ยตามอัตรา MMR ซึ่งปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 8.30 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนวันที่ 5 มกราคม 2569 ทั้งนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระคืนแล้วทั้งจำนวน ในวันที่ 22 มกราคม 2569

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 บริษัทย่อยได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 3 ฉบับ โดยมีเงินต้นจำนวน 2.10 ล้านบาท 7.50 ล้านบาท และ 5.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินกู้ดังกล่าวคิดดอกเบี้ยตามอัตรา MMR ซึ่งปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 8.30 ต่อปี และในวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อยได้มีการชำระคืน เป็นจำนวนเงิน 1.00 ล้านบาท ในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568 บริษัทย่อยได้ชำระคืน เป็นจำนวนเงิน 3.00 ล้านบาท และชำระคืนส่วนที่เหลือจำนวนเงิน 10.70 ล้านบาท ในวันที่ 22 มกราคม 2569

เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในรูปแบบตัวสัญญาใช้เงินจำนวน 41.48 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระคืนวันที่ 24 กันยายน 2568 และในวันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัทย่อยได้ชำระคืน เป็นจำนวนเงิน 0.07 ล้านบาท ในวันที่ 31 ตุลาคม 2568 บริษัทย่อยได้ชำระคืน เป็นจำนวนเงิน 0.22 ล้านบาท และจะชำระคืนส่วนที่เหลือจำนวน 41.19 ล้านบาท เมื่อถึงกำหนดชำระคืนในวันที่ 2 มีนาคม 2569



## บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2566 บริษัทได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทแห่งหนึ่ง จำนวน 100.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 13.50 ต่อปี ได้ชำระคืนดอกเบี้ยครั้งที่ 1 แล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2566 และมีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยครั้งที่ 2 ภายในวันที่ 10 มีนาคม 2567

เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567 บริษัทได้มีการทำบันทึกแนบท้ายสัญญาเพื่อขยายกำหนดระยะเวลาในการชำระคืนเงินต้นตามสัญญาเงินกู้ออกไปอีก 6 เดือนนับตั้งแต่ครบสัญญาเดิม แบ่งชำระเป็น 2 ครั้ง ได้แก่ ครั้งที่ 1 ภายในวันที่ 10 มิถุนายน 2567 จำนวนเงิน 30.00 ล้านบาท และครั้งที่ 2 ภายในวันที่ 10 กันยายน 2567 จำนวนเงิน 70.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทมีการตกลงชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือนในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 13.50 ต่อปี โดยเริ่มคำนวณดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ 11 มีนาคม 2567 ถึงวันที่ 10 กันยายน 2567

ในระหว่างไตรมาส 3 ปี 2567 บริษัทจ่ายชำระคืนเงินต้น จำนวน 30.00 ล้านบาท และบริษัทได้มีการเจรจาขยายระยะเวลาการผ่อนชำระคืนส่วนที่เหลือ จำนวน 70.00 ล้านบาท จากกำหนดชำระเดิมภายในวันที่ 10 กันยายน 2567 เป็นชำระคืนจำนวน 10.00 ล้านบาท ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 และชำระส่วนที่เหลือจำนวน 60.00 ล้านบาท ในวันที่ 10 กันยายน 2568 อย่างไรก็ตาม ในวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้ชำระคืนเงินเพียงบางส่วนเป็นจำนวนเงิน 5.00 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 บริษัทได้เจรจาขยายระยะเวลาในการจ่ายชำระแก่ผู้ให้กู้อีกครั้ง โดยกำหนดจ่ายชำระเป็น 5 งวดตามที่ระบุในสัญญา โดยกำหนดชำระคืนงวดแรกในวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569







# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,630,054	2,410,530
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	311,334	390,422
ใบหุ้นของบริษัทย่อย	32,000	32,000
รวม	<b>1,973,388</b>	<b>2,832,952</b>

ในปี 2564 บริษัท ไพรม์ เอ็นเนอร์ยี่ เคเอส จำกัด (“PEKH”) ได้มีการจำหน่ายใบหุ้นของ Prime Road Alternative (Cambodia) Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PEKH จำนวน 31,999,700 บาท เพื่อการค้ำประกันเงินกู้ยืมกับธนาคารนิวยอร์กเมทลอนสาขาสิงคโปร์ (ตัวแทนหลักทรัพย์ของผู้ให้กู้) ในฐานะเป็นหลักประกันของการกู้ยืมจากธนาคารพัฒนาเอเชีย (ADB), บริษัทเงินทุนระหว่างประเทศ (IFC), องค์การความร่วมมือระหว่างประเทศแห่งญี่ปุ่น, กองทุนการลงทุนนอร์เวย์สำหรับประเทศกำลังพัฒนา (Norfund) และธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (TEXIM) โดยมียอดรวมเงินกู้ยืมสูงสุดจำนวน 30,380,000 เหรียญสหรัฐอเมริกา

## 20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เจ้าหนี้การค้า	203,270	196,417	21,474	2,176
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	34,665	55,091	7,370	5,885
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	23,421	15,746	25,332	13,684
เงินประกันผลงาน	7,862	7,343	-	-
อื่นๆ	36,945	47,894	13,112	7,373
รวม	<b>306,163</b>	<b>322,491</b>	<b>67,288</b>	<b>29,118</b>



# บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 21 เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน ซึ่งมีค่าตอบแทนการใช้สิทธิที่รับรู้เป็น “เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า” ตั้งแต่วันที่เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

มูลค่าปัจจุบันของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าครบกำหนดชำระดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ภายใน 1 ปี	1,561	4,498
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	8,011	20,669
หลังจาก 5 ปี	56,317	118,615
รวม	65,889	143,782

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ามีดังต่อไปนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ภายใน 1 ปี	4,800	11,137
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	20,085	44,973
หลังจาก 5 ปี	77,806	160,475
	102,691	216,585
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต	(36,802)	(72,803)
มูลค่าปัจจุบันของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	65,889	143,782





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงของเจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	143,782	148,075
ชำระคืนหนี้สิน	(10,978)	(11,136)
ต้นทุนทางการเงิน	6,639	6,843
โอนไปหนี้สินที่รวมในกลุ่มสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(73,554)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>65,889</b>	<b>143,782</b>

## 22 หุ้นกู้

งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ย	อายุ	วันที่ออกหุ้นกู้	จำนวนหน่วย	วันที่ครบกำหนด	จำนวนเงิน	
	(ร้อยละ)	(ปี)		(หน่วย)		(ล้านบาท)	
PRIME253A	ครั้งที่ 1/2565	6.00	4.72	10 มีนาคม 2565	1,000,000	27 กุมภาพันธ์ 2569	300
						28 พฤศจิกายน 2569	700
							1,000
PRIME25DA	ครั้งที่ 2/2565	5.70	4	2 ธันวาคม 2565	849,500	27 กุมภาพันธ์ 2569	255
						2 ธันวาคม 2569	595
							850
PRIME25DB	ครั้งที่ 1/2566	6.65	3.34	8 สิงหาคม 2566	121,100	27 กุมภาพันธ์ 2569	36
	ชุดที่ 1					8 ธันวาคม 2569	85
							121
PRIME253B	ครั้งที่ 1/2566	6.95	3.31	8 สิงหาคม 2566	78,900	27 กุมภาพันธ์ 2569	25
	ชุดที่ 2					28 พฤศจิกายน 2569	54
							79
รวม							<b>2,050</b>
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี							(8)
สุทธิ							<b>2,042</b>



## บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### การขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 1

ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 สำหรับหุ้นกู้ 3 รุ่น และในที่ประชุมหุ้นกู้ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2568 สำหรับหุ้นกู้ 1 รุ่น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 2,049.50 ล้านบาท ประกอบด้วย หุ้นกู้รุ่น PRIME253B มูลค่าหุ้นกู้ 78.90 ล้านบาท, หุ้นกู้รุ่น PRIME253A มูลค่าหุ้นกู้ 1,000.00 ล้านบาท, หุ้นกู้รุ่น PRIME25DA มูลค่าหุ้นกู้ 849.50 ล้านบาท และหุ้นกู้รุ่น PRIME25DB มูลค่าหุ้นกู้ 121.10 ล้านบาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่มีมติอนุมัติการขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้โดยไม่ถือเป็นเหตุให้ผิดนัดจำนวนรวม 2,049.50 ล้านบาท ดังต่อไปนี้

- หุ้นกู้ PRIME253B มูลค่าหุ้นกู้ 78.90 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดในวันที่ 8 มีนาคม 2568 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 23.67 ล้านบาท) และภายในวันที่ 8 มีนาคม 2569 ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือ (หรือ 55.23 ล้านบาท) และการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 5.95 ต่อปีเป็นร้อยละ 6.45 ต่อปี
- หุ้นกู้ PRIME253A มูลค่าหุ้นกู้ 1,000.00 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดในวันที่ 10 มีนาคม 2568 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 300.00 ล้านบาท) และภายในวันที่ 10 มีนาคม 2569 ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือ (หรือ 700.00 ล้านบาท) และการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 5.00 ต่อปีเป็นร้อยละ 5.50 ต่อปี
- หุ้นกู้ PRIME25DA มูลค่าหุ้นกู้ 849.50 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดในวันที่ 2 ธันวาคม 2568 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 2 ธันวาคม 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 254.85 ล้านบาท) และภายในวันที่ 2 ธันวาคม 2569 ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือ (หรือ 594.65 ล้านบาท) และการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 5.20 ต่อปีเป็นร้อยละ 5.70 ต่อปี
- หุ้นกู้ PRIME25DB มูลค่าหุ้นกู้ 121.10 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดในวันที่ 8 ธันวาคม 2568 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 36.33 ล้านบาท) และภายในวันที่ 8 ธันวาคม 2569 ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือ (หรือ 84.77 ล้านบาท) และการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 6.15 ต่อปีเป็นร้อยละ 6.65 ต่อปี

### การขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 2

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 บริษัทไม่สามารถชำระเงินต้นบางส่วนและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ PRIME253A และ PRIME253B รวมจำนวน 332.52 ล้านบาท ตามกำหนดเวลา เนื่องจากความคลาดเคลื่อนของแผนการขายทรัพย์สินและเงินลงทุนของบริษัท ประกอบกับข้อจำกัดในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมหุ้นกู้ 3 รุ่น ประกอบด้วย PRIME253A, PRIME253DA และ PRIME253DB และเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมหุ้นกู้ 1 รุ่น ประกอบด้วย PRIME253B มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- หุ้นกู้ PRIME253B มูลค่าหุ้นกู้ 78.90 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดในวันที่ 8 มีนาคม 2569 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 23.67 ล้านบาท) และภายในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2569 ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือ (หรือ 55.23 ล้านบาท) การเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 6.45 ต่อปีเป็นร้อยละ 6.95 ต่อปี ผ่อนผันให้บริษัทไม่ได้ชำระเงินต้นบางส่วนและดอกเบี้ยหุ้นกู้ จำนวนเงิน 24.84 ล้านบาท ซึ่งถึงกำหนดชำระในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัด ผ่อนผันการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหตุผิดนัดดังกล่าวและอนุมัติให้ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call default) ผ่อนผันการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่ามูลใด ๆ เป็นจำนวนรวมกันเกินกว่า 300.00 ล้านบาท ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดไขว้ (Cross default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และอนุมัติการให้หลักประกันการชำระหนี้หุ้นกู้โดยการจดจำนองที่ดินมูลค่ารวม 7.82 ล้านบาท
- หุ้นกู้ PRIME253A มูลค่าหุ้นกู้ 1,000.00 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดในวันที่ 10 มีนาคม 2569 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 300.00 ล้านบาท) และภายในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2569 ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือ (หรือ 700.00 ล้านบาท) และการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากเดิมร้อยละ 5.50 ต่อปีเป็นร้อยละ 6.00 ต่อปี ผ่อนผันให้บริษัทไม่ได้ชำระเงินต้นบางส่วนและดอกเบี้ยหุ้นกู้ จำนวนเงิน 307.68 ล้านบาท ซึ่งถึงกำหนดชำระในวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัด ผ่อนผันการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหตุผิดนัดดังกล่าวและอนุมัติให้ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call default) ผ่อนผันการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่ามูลใด ๆ เป็นจำนวนรวมกันเกินกว่า 300.00 ล้านบาท ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดไขว้ (Cross default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และอนุมัติการให้หลักประกันการชำระหนี้หุ้นกู้โดยการจดจำนองที่ดินมูลค่ารวม 68.40 ล้านบาท
- หุ้นกู้ PRIME253DA และ หุ้นกู้ PRIME253DB ผ่อนผันการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่ามูลใด ๆ เป็นจำนวนรวมกันเกินกว่า 300 ล้านบาท ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดไขว้ (Cross default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ และอนุมัติการให้หลักประกันการชำระหนี้หุ้นกู้โดยการจดจำนองที่ดินมูลค่ารวม 55.94 ล้านบาท และ 7.51 ล้านบาท ตามลำดับ

#### การขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ครั้งที่ 3

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 บริษัทไม่สามารถชำระเงินต้นบางส่วนและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ PRIME253A และ PRIME253B รวมจำนวน 337.56 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่สามารถชำระเงินต้นบางส่วนของหุ้นกู้ PRIME253DA จำนวน 254.85 ล้านบาท และไม่สามารถชำระเงินต้นบางส่วนและดอกเบี้ยของหุ้นกู้ PRIME253DB รวมจำนวน 36.94 ล้านบาท ตามกำหนดเวลา ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมหุ้นกู้ 1 รุ่น ประกอบด้วย PRIME253A และเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2568 ที่ประชุมหุ้นกู้ 3 รุ่น ประกอบด้วย PRIME253B, PRIME253DA และ PRIME253DB มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น โดยมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญดังนี้



## บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- หุ้นกู้ PRIME253A มูลค่าหุ้นกู้ 1,000.00 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 300.00 ล้านบาท) ตามที่ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2568 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยภายใน 27 กุมภาพันธ์ 2569 และตกลงให้ผลตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับช่วงเวลาที่ได้ขอเลื่อนกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน ผ่อนผันให้การที่บริษัทไม่ได้ชำระเงินต้นบางส่วนและดอกเบี้ยหุ้นกู้ จำนวนเงิน 313.59 ล้านบาท ซึ่งถึงกำหนดชำระในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัด ผ่อนผันการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหตุผิดนัดดังกล่าวและอนุมัติให้ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call default) และผ่อนผันการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่ามูลใด ๆ เป็นจำนวนรวมกันเกินกว่า 300.00 ล้านบาท ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดไขว้ (Cross default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- หุ้นกู้ PRIME253B มูลค่าหุ้นกู้ 78.90 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 23.67 ล้านบาท) ตามที่ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2568 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยภายใน 27 กุมภาพันธ์ 2569 และตกลงให้ผลตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับช่วงเวลาที่ได้ขอเลื่อนกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน ผ่อนผันให้การที่บริษัทไม่ได้ชำระเงินต้นบางส่วนและดอกเบี้ยหุ้นกู้ จำนวนเงิน 23.97 ล้านบาท ซึ่งถึงกำหนดชำระในวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัด ผ่อนผันการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหตุผิดนัดดังกล่าวและอนุมัติให้ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call default) และผ่อนผันการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่ามูลใด ๆ เป็นจำนวนรวมกันเกินกว่า 300.00 ล้านบาท ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดไขว้ (Cross default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
- หุ้นกู้ PRIME253DA มูลค่าหุ้นกู้ 849.50 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 2 ธันวาคม 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 254.85 ล้านบาท) ตามที่ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยภายใน 27 กุมภาพันธ์ 2569 และตกลงให้ผลตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับช่วงเวลาที่ได้ขอเลื่อนกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน ผ่อนผันให้การที่บริษัทไม่ได้ชำระเงินต้นบางส่วน จำนวนเงิน 254.85 ล้านบาท ซึ่งถึงกำหนดชำระในวันที่ 2 ธันวาคม 2568 ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัด ผ่อนผันการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหตุผิดนัดดังกล่าวและอนุมัติให้ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call default) และผ่อนผันการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่ามูลใด ๆ เป็นจำนวนรวมกันเกินกว่า 300.00 ล้านบาท ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดไขว้ (Cross default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้







# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- หุ้นกู้ PRIME253DB มูลค่าหุ้นกู้ 121.10 ล้านบาท จากเดิมครบกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ภายในวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วย (หรือ 36.33 ล้านบาท) ตามที่ได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยเสนอชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่ตราไว้ต่อหน่วยภายใน 27 กุมภาพันธ์ 2569 และตกลงให้ผลตอบแทนพิเศษในอัตราร้อยละ 2.00 ต่อปี สำหรับช่วงเวลาที่ได้ออกเลื่อนกำหนดชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน ผ่อนผันให้การที่บริษัทไม่ได้ชำระคืนเงินต้นบางส่วนและดอกเบี้ยหุ้นกู้ จำนวนเงิน 36.84 ล้านบาท ซึ่งถึงกำหนดชำระในวันที่ 8 ธันวาคม 2568 ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัด ผ่อนผันการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหตุผิดนัดดังกล่าวและอนุมัติให้ยกเลิกการเรียกให้หุ้นกู้ถึงกำหนดชำระโดยพลัน (Call default) และผ่อนผันการที่ผู้ออกหุ้นกู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขเรื่องการผิดนัดชำระหนี้ไม่ว่ามูลค่าใด ๆ เป็นจำนวนรวมกันเกินกว่า 300.00 ล้านบาท ไม่ให้เป็นเหตุผิดนัดไขว้ (Cross default) ตามหนังสือของผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

อย่างไรก็ตาม ภายหลักรอบระยะเวลารายงาน เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทสามารถชำระคืนเงินต้นบางส่วน of หุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น ที่ถึงกำหนดเวลา รวมจำนวน 474.25 ล้านบาท (ร้อยละ 23.14 ของมูลค่าหุ้นกู้) จากเดิมให้ชำระ รวมจำนวน 614.85 ล้านบาท (ร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้นกู้) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติแผนการชำระคืนหุ้นกู้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้รายละเอียดขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นกู้ในเดือนมีนาคม 2569 (หมายเหตุ 36 (ก))

หุ้นกู้ดังกล่าวเป็นหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ โดยบริษัทจดทะเบียนที่ดิน มูลค่ารวม 139.67 ล้านบาท เป็นหลักประกันการชำระหนี้หุ้นกู้ไว้กับผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ โดยวัตถุประสงค์ของการออกหุ้นกู้เพื่อนำไปชำระหนี้หุ้นกู้เดิมของบริษัท นำไปใช้ในการดำเนินงานหรือเป็นเงินทุนและสนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ บริษัทต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและข้อจำกัดบางประการตามที่ได้กำหนดไว้ เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นต้น

การเปลี่ยนแปลงของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม/	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,045,462	2,037,634
ค่าตัดจำหน่ายค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้	13,165	7,828
ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้หรือตัดบัญชี	(16,596)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>2,042,031</u>	<u>2,045,462</u>



# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 23 ประเมินการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>				
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	10,963	10,897	10,963	7,840
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	895	1,156	895	728
<b>รวม</b>	<b>11,858</b>	<b>12,053</b>	<b>11,858</b>	<b>8,568</b>

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

#### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### รับรู้ในกำไรขาดทุน

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้	2,031	1,984	1,502	1,445
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	158	321	158	180
<b>รวม</b>	<b>2,189</b>	<b>2,305</b>	<b>1,660</b>	<b>1,625</b>

#### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

#### รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### กำไรจากการประมาณตามหลัก

คณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในระหว่างปี

<b>1,835</b>	<b>-</b>	<b>1,835</b>	<b>-</b>
--------------	----------	--------------	----------

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทและบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงาน โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากตลาด (เงินลงทุน)





# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
โครงการผลประโยชน์	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	12,053	10,405	8,568	6,943
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,870	1,946	1,374	1,380
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	286	359	286	245
ขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์	33	-	-	-
	<b>2,189</b>	<b>2,305</b>	<b>1,660</b>	<b>1,625</b>
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(373)	-	(373)	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	584	-	584	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(2,046)	-	(2,046)	-
	<b>(1,835)</b>	<b>-</b>	<b>(1,835)</b>	<b>-</b>
<b>อื่นๆ</b>				
โอนภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	-	-	3,465	-
ผลประโยชน์จ่าย	(549)	(657)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>11,858</b>	<b>12,053</b>	<b>11,858</b>	<b>8,568</b>

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	1.27 - 1.87	3.14 - 3.80	1.27 - 1.87	3.14 - 3.55
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	4.00	5.00	4.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	4.20 - 48.44	1.91 - 45.84	4.20 - 48.44	3.82 - 45.84

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราระยะในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางระยะ



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สำหรับกลุ่มบริษัท อยู่ในช่วงระยะเวลา 2 - 12 ปี (2567: 8 - 25 ปี) และสำหรับบริษัทเป็นระยะเวลา 2 - 12 ปี (2567: 8 - 14 ปี)

#### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้ อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่นๆ คงที่

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์และ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(พันบาท)			
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(569)	688	(569)	688
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	584	(486)	584	(486)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(451)	574	(451)	574
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>				
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(822)	953	(568)	651
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	986	(865)	684	(606)
อัตรการหมุนเวียนของพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 20)	(1,052)	1,358	(808)	1,054





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 24 ทุนเรือนหุ้น

		งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
มูลค่าหุ้น		2568		2567	
ต่อหุ้น		จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน
(บาท)		(พันหุ้น / พันบาท)			
ทุนจดทะเบียน					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	6,946,000	6,946,000	6,946,000	6,946,000
ลดทุนจดทะเบียน <sup>(ก)</sup>	1	(2,691,514)	(2,691,514)	-	-
เพิ่มทุนจดทะเบียน <sup>(ข)</sup>	1	2,550,514	2,550,514	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	6,805,000	6,805,000	6,946,000	6,946,000
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว					
ณ วันที่ 1 มกราคม					
- หุ้นสามัญ	1	4,254,485	4,254,485	4,254,485	4,254,485
ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
- หุ้นสามัญ	1	4,254,485	4,254,485	4,254,485	4,254,485

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 ผู้ถือหุ้นของบริษัทมีมติอนุมัติเรื่องดังนี้

- (ก) ให้บริษัทลดทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,691.51 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 6,946.00 ล้านบาท เป็นจำนวน 4,254.49 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2568
- (ข) ให้บริษัทเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจำนวน 2,550.51 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 4,254.49 ล้านบาท เป็นจำนวน 6,805.00 ล้านบาท โดยเป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 2,550.51 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568



# บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 25 ดำรงตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### 26 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

กลุ่มบริษัทเปิดเผยส่วนงานที่รายงานสองส่วนงานโดยจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ ได้แก่ ส่วนงานในประเทศไทย และในต่างประเทศ ส่วนงานในต่างประเทศ ได้แก่ ราชอาณาจักรกัมพูชา และสาธารณรัฐจีน (ไต้หวัน) สองส่วนงานที่นำเสนอถูกจัดแบ่งและได้รับการสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ คณะกรรมการบริษัท ข้อมูลที่แสดงด้านล่างเป็นข้อมูลที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน

คณะกรรมการบริษัทประเมินและวัดผลการดำเนินงานของส่วนงานดำเนินงานด้วยกำไรสุทธิตามที่แสดงในงบการเงินรวม ซึ่งสามารถเชื่อมโยงและเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมที่คล้ายคลึงกัน

รายได้ของกลุ่มบริษัท คือรายได้จากการขายไฟฟ้าและรายได้จากการขายอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งมีการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง (Point in time) และรายได้จากการก่อสร้างและบริการซึ่งมีการรับรู้รายได้เมื่อปฏิบัติเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่ง (Over time)





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ		งบการเงินรวม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	รวมส่วนงานที่รายงาน (พันบาท)	2568	2567	2568	2567	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>										
รายได้จากการขายจากลูกค้าภายนอก	370,747	511,070	170,354	415,377	541,101	926,447	-	541,101	925,525	
รายได้จากการก่อสร้างและ										
บริการจากลูกค้าภายนอก	182,979	278,973	-	-	182,979	278,973	-	182,979	277,761	
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
<b>รวมรายได้</b>	<b>553,726</b>	<b>790,043</b>	<b>170,354</b>	<b>415,377</b>	<b>724,080</b>	<b>1,205,420</b>	<b>-</b>	<b>724,080</b>	<b>1,203,286</b>	
กำไรจากการดำเนินงาน	349,893	395,841	(17,895)	92,930	331,998	488,771	(260,372)	71,626	100,768	
ต้นทุนทางการเงิน	(335,781)	(381,158)	(65,986)	(143,567)	(401,767)	(524,725)	121,477	(280,290)	(334,354)	
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	33,584	91,587	-	-	33,584	91,587	-	33,584	91,587	
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเงินได้	47,696	106,270	(83,881)	(50,637)	(36,185)	55,633	(138,895)	(175,080)	(141,999)	
ภาษีเงินได้	(34,575)	(21,012)	(12,993)	(23,382)	(47,568)	(44,394)	-	(47,568)	(44,394)	
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	13,121	85,258	(96,874)	(74,019)	(83,733)	11,239	(138,895)	(222,648)	(186,393)	



# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ		งบการเงินรวม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม
	2568	2567	2568	2567	รวมส่วนงานที่รายงาน (พันบาท)	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
รวมสินทรัพย์	17,123,999	25,831,512	2,443,082	2,641,638	19,567,081	12,790,528	(21,004,772)	6,776,553	7,468,378
รวมหนี้สิน	7,327,724	10,767,880	1,139,257	1,474,228	8,466,981	(3,517,978)	(6,846,940)	4,949,003	5,395,168

จึงหาเวลาในการรับรู้รายได้สามารถแสดงได้ดังนี้

	ส่วนงานในประเทศ		ส่วนงานต่างประเทศ		งบการเงินรวม		ตัดรายการระหว่างกัน		รวม
	2568	2567	2568	2567	รวมส่วนงานที่รายงาน (พันบาท)	2568	2567	2568	2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม									
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	370,747	511,070	170,354	415,377	541,101	-	(922)	541,101	925,525
ตลอดช่วงเวลานึง	182,979	278,973	-	-	182,979	-	(1,212)	182,979	277,761
รวม	553,726	790,043	170,354	415,377	724,080	-	(2,134)	724,080	1,203,286



# บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ก) ลูกค้ารายใหญ่

กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่มาจากลูกค้ารายใหญ่ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ในประเทศ		ต่างประเทศ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 1 (ส่วนงานขาย)	319,866	334,130	*	*
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 2 (ส่วนงานก่อสร้างและบริการ)	*	*	*	223,793
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 3 (ส่วนงานขาย)	*	*	170,354	191,583
ลูกค้ารายใหญ่ รายที่ 4 (ส่วนงานขาย)	76,871	*	*	*
* ไม่ใช่ลูกค้ารายใหญ่ในปีนั้น				

### (ข) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามบัตรส่งเสริมการลงทุน จำนวนทั้งสิ้น 17 ฉบับ สำหรับกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ภายใต้เงื่อนไขบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร การได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมร่วมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดระยะเวลา 8 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์) และภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับการยกเว้น จะปรับเปลี่ยนตามจำนวนเงินลงทุนโดยไม่รวมค่าที่ดิน และทุนหมุนเวียนที่แท้จริงในวันเปิดดำเนินการตามโครงการที่ได้รับการส่งเสริม



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ค) ยอดคงเหลือของสัญญา

#### สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

#### งบการเงินรวม

2568 2567

(พันบาท)

#### สัญญาให้บริการ

93,942

135,839

#### รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

#### โอนออกไปลูกหนี้การค้า

94,942

157,964

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสิทธิของกลุ่มบริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญาให้บริการ ที่กลุ่มบริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาซึ่งเปิดเผยตามอายุโดยนับจากวันที่เกิดรายการ มีดังนี้

#### งบการเงินรวม

#### ค่าเพื่อผลขาดทุน

#### สินทรัพย์

#### ด้านเครดิตที่

#### ที่เกิดจากสัญญา

#### คาดว่าจะเกิดขึ้น

(พันบาท)

#### ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

7,593

-

#### เกินกำหนดชำระ

#### 1 - 30 วัน

-

-

#### 31 - 90 วัน

4,482

-

#### 91 - 180 วัน

5,151

-

#### มากกว่า 180 วัน

76,716

-

#### รวม

93,942

-

#### หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

-

#### สุทธิ

93,942





## บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	
	สินทรัพย์	ค่าเพื่อผลขาดทุน
	ที่เกิดจากสัญญา	ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
	(พันบาท)	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>		
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	54,253	-
เกินกำหนดชำระ		
1 - 30 วัน	-	-
31 - 90 วัน	3,344	-
91 - 180 วัน	12,318	-
มากกว่า 180 วัน	65,924	-
<b>รวม</b>	<b>135,839</b>	<b>-</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>135,839</b>	

หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	<b>34,398</b>	<b>94,701</b>

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า กลุ่มบริษัทจะรับรู้เป็นรายได้จากการขาย ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 73.33 ล้านบาทถูกรับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2568 (2567: 45.16 ล้านบาท)

#### (ง) รายได้คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ราคาที่ปันส่วนให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติที่ยังไม่แล้วเสร็จตามสัญญาว่าจ้างออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้ง ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนหลังคา มีดังนี้



# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(พันบาท)	
สัญญาว่าจ้างออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้ง	59,103	243,760
สัญญาการตรวจสอบ ติดตาม และบำรุงรักษา	18,540	22,916

ผู้บริหารคาดว่าราคาที่ปันส่วนให้กับภาระตามสัญญาการออกแบบ ก่อสร้าง และติดตั้ง ที่ยังไม่แล้วเสร็จ จำนวน 59.10 ล้านบาท จะรับรู้เป็นรายได้ในปี 2569 จำนวน 50.24 ล้านบาทและในปี 2570 จำนวน 8.86 ล้านบาท ราคาที่ปันส่วนให้กับภาระตามสัญญาการตรวจสอบ ติดตาม และบำรุงรักษา จำนวน 18.54 ล้านบาท จะถูกรับรู้ในระหว่างปี 2569 ถึง 2572

### 27 รายได้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินปันผลรับ	-	-	73,616	47,051
ดอกเบี้ยรับ	16,024	9,972	90,598	99,545
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	32,735	22,271
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	22,531	-	-	-
อื่นๆ	23,845	27,234	15,396	4,050
<b>รวม</b>	<b>62,402</b>	<b>37,206</b>	<b>212,345</b>	<b>172,917</b>







# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 28 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ค่าเสื่อมราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	166,590	269,585	737	824
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้	10,390	13,928	3,838	5,303
เงินเดือน ค่าแรงและค่าใช้จ่าย				
ผลประโยชน์พนักงาน	103,272	139,602	88,224	95,977
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษา	104,368	50,222	5,604	5,379
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	28,869	31,700	22	21
ค่าดำเนินงานและบำรุงรักษา	27,154	41,693	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า				
ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	(21,921)	29,426	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,024	-	-	-



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 29 ต้นทุนทางการเงิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ดอกเบี้ยจ่าย				
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	107,327	172,075	-	-
- ทรัสต์รีซีท	713	176	-	-
- หุ้นกู้	128,941	106,607	128,941	106,607
- ตัวสัญญาใช้เงิน	15,591	13,422	-	720
- เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	1,742	2,615	1,036	1,967
- เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	10,331	12,431	9,971	12,432
- เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	69	106	3,712	3,617
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	2,042	9,761	-	-
ต้นทุนทางการเงิน				
- เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	6,639	6,843	-	-
- ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน	1,776	3,583	-	1
ดอกเบี้ยสัญญาเช่า	5,119	6,735	281	385
<b>รวม</b>	<b>280,290</b>	<b>334,354</b>	<b>143,941</b>	<b>125,729</b>

### 30 ภาษีเงินได้

<b>ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>งบการเงินรวม</b>		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน</b>				
สำหรับงวดปัจจุบัน	(36,280)	(26,349)	-	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(11,288)	(18,045)	725	397
<b>รวมภาษีเงินได้</b>	<b>(47,568)</b>	<b>(44,394)</b>	<b>725</b>	<b>397</b>





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกระทหายอดเพื่อหา อัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567		2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้								
รวม		(175,080)		(141,999)		(57,630)		(97,108)
จำนวนภาษีตามอัตราภาษี								
เงินได้	20	(35,017)	20	(28,400)	20	(11,526)	20	(19,421)
ผลการดำเนินงานของ								
บริษัทร่วมสุทธิ								
จากภาษี		(6,717)		(18,318)		-		-
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(12,172)		(30,191)		(14,723)		(9,410)
ค่าใช้จ่ายที่สามารถหัก								
ภาษีได้เพิ่ม		-		(487)		-		-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหัก								
ภาษี		23,247		31,694		1,292		1,026
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้								
รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี								
เงินได้รอการตัดบัญชี		78,226		98,612		24,232		27,408
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่								
ยังไม่เคยรับรู้เป็น								
สินทรัพย์ภาษีเงินได้								
รอการตัดบัญชี		-		(8,516)		-		-
รวม	27.17	47,568	31.26	44,394	1.26	(725)	0.41	(397)



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภายในที่รอการตัดบัญชีที่ยังไม่ได้รับรู้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
ผลขาดทุนยกไป	245,189	209,436	100,627	89,534

ขาดทุนทางภาษีจะสิ้นอายุในปี 2569 - 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภายในที่รอการตัดบัญชีดังกล่าวเนื่องจากรายได้ส่วนหนึ่งของบริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งเป็นรายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ จึงยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่า บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตที่บริษัทและบริษัทย่อยบางแห่งจะนำผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้นมาใช้ประโยชน์ได้

งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		สินทรัพย์		หนี้สิน	สินทรัพย์		หนี้สิน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
				(พันบาท)				
รวม	5,105	10,209	102,537	100,128	2,425	1,765	-	-
การหักกลบรายการของภาษี	-	-	-	-	(68)	(133)	-	-
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสุทธิ	5,105	10,209	102,537	100,128	2,357	1,632	-	-





# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม						
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน				
		กำไร				
	ณ วันที่	กำไรหรือ ขาดทุน	เบ็ดเสร็จ อื่น	ผลต่าง จากอัตรา แลกเปลี่ยน	สินทรัพย์ที่ ถือไว้เพื่อ ขาย	ณ วันที่
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1 มกราคม					31 ธันวาคม
		(พันบาท)				
2568						
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัด บัญชี						
ภาระผูกพันผลประโยชน์						
พนักงาน	2,411	(39)	-	-	-	2,372
ค่าเสื่อมราคา	3,600	319	-	-	(2,675)	1,244
ประมาณการหนี้สินสำหรับการ						
รื้อถอน	942	135	-	-	(604)	473
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,256	255	-	-	(2,495)	1,016
รวม	10,209	670	-	-	(5,774)	5,105
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัด บัญชี						
ต้นทุนค่าธรรมเนียมนิติกรรมกู้ยืม	(1,099)	242	-	-	852	(5)
ค่าเสื่อมราคา	(98,488)	(12,347)	-	7,344	1,353	(102,138)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(134)	66	-	-	-	(68)
อื่นๆ	(407)	81	-	-	-	(326)
รวม	(100,128)	(11,958)	-	7,344	2,205	(102,537)



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม						
บันทึกเป็น(รายจ่าย) /						
รายได้ใน						
กำไร						
ขาดทุน ผลต่าง สินทรัพย์ที่						
ณ วันที่ กำไรหรือ เบ็ดเสร็จ จากอัตรา สินทรัพย์ที่						
ณ วันที่ 1 มกราคม กำไรหรือ เบ็ดเสร็จ จากอัตรา สินทรัพย์ที่						
2567						
สินทรัพย์ภายใต้การตัด						
บัญชี						
ภาระผูกพันผลประโยชน์						
พนักงาน	2,081	330	-	-	-	2,411
ค่าเสื่อมราคา	3,237	363	-	-	-	3,600
ประมาณการหนี้สินสำหรับการ						
รื้อถอน	791	151	-	-	-	942
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,986	270	-	-	-	3,256
รวม	9,095	1,114	-	-	-	10,209
หนี้สินภายใต้การตัด						
บัญชี						
ต้นทุนค่าธรรมเนียมการกู้ยืม	(1,365)	266	-	-	-	(1,099)
ค่าเสื่อมราคา	(79,511)	(20,265)	-	1,288	-	(98,488)
สินทรัพย์สิทธิการใช	(216)	82	-	-	-	(134)
อื่นๆ	(1,165)	758	-	-	-	(407)
รวม	(82,257)	(19,159)	-	1,288	-	(100,128)







# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	
		ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
		(พันบาท)		
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,713	659	-	2,372
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน	32	-	-	32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20	1	-	21
รวม	1,765	660	-	2,425
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(133)	65	-	(68)
รวม	(133)	65	-	(68)
2567				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	1,388	325	-	1,713
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรื้อถอน	25	7	-	32
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37	(17)	-	20
รวม	1,450	315	-	1,765
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(215)	82	-	(133)
รวม	(215)	82	-	(133)



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 31 ขาดทุนต่อหุ้น

การคำนวณขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานมาจากขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทกับจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายแล้ว

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท / พันหุ้น)			
ขาดทุนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	(226,407)	(190,090)	(56,905)	(96,711)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,254,485	4,254,485	4,254,485	4,254,485
ขาดทุนต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	(0.053)	(0.045)	(0.013)	(0.023)

### 32 เครื่องมือทางการเงิน

#### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล





# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			มูลค่ายุติธรรม	
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม (พันบาท)	ระดับ 2	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น					
สินทรัพย์อนุพันธ์	15	-	15	15	15
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,311	8,311	8,367	8,367
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
การเงิน	-	1,079,974	1,079,974	1,062,047	1,062,047
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น					
อื่น	-	7,221	7,221	6,737	6,737
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	4,084	4,084	3,809	3,809
หนี้สินอนุพันธ์	8,711	-	8,711	8,711	8,711
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น					
สินทรัพย์อนุพันธ์	28	-	28	28	28
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	8,311	8,311	8,347	8,347



# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม			
		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	การเงิน	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย การเงินที่วัดมูลค่า ด้วยราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม	ระดับ 2	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบัน					
การเงิน	-	1,763,023	1,763,023	1,556,585	1,556,585
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ					
อื่น	-	9,867	9,867	9,175	9,175
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,074	10,074	9,057	9,057
หนี้สินอนุพันธ์	3,500	-	3,500	3,500	3,500

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม		
เครื่องมือทาง					
การเงิน					
ที่วัดมูลค่าด้วย	เครื่องมือทาง				
มูลค่ายุติธรรม	การเงินที่วัดมูลค่า				
ผ่านกำไรหรือ	ด้วยราคาทุนตัด				
ขาดทุน	จำนวน	รวม	ระดับ 2	รวม	
		(พันบาท)			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568					
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการ					
ที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,437,433	1,437,433	1,473,517	1,473,517





## บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่าตามบัญชี			มูลค่ายุติธรรม	
	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือ ขาดทุน	เครื่องมือทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนตัด จำหน่าย	รวม (พันบาท)	ระดับ 2	รวม
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
	-	255,255	255,255	240,273	240,273
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>					
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
	-	1,494,083	1,494,083	1,539,408	1,539,408
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
	-	263,208	263,208	239,616	239,616

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน

## ประเภท

สัญญาซื้อขายเงินตรา  
ต่างประเทศล่วงหน้า

## เทคนิคการประเมินมูลค่า

การกำหนดราคาสัญญาซื้อขายล่วงหน้า มูลค่ายุติธรรมอ้างอิงราคาซื้อขายสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ณ วันที่รายงาน และมูลค่าปัจจุบันคำนวณโดยอ้างอิงจากเส้นอัตราผลตอบแทนของหลักทรัพย์ที่มีสินเชื่อกฎเกณฑ์ในสกุลเงินที่เกี่ยวข้อง



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าของกลุ่มบริษัท

##### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 26







# บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่ แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงิน ข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินยอขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ยอขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 26 ตามลำดับ

### (ข.1.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัดเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

### (ข.1.3) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทออกหนังสือการค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 40 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 34)

### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลบตามสัญญา



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	งบการเงินรวม			
		ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>2568</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	24,767	24,767	-	-	24,767
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	511,928	306,163	205,765	-	511,928
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	65,000	75,140	-	-	75,140
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,079,974	1,004,756	217,489	117,119	1,339,364
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	7,221	3,032	4,545	-	7,577
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	65,889	4,800	20,085	77,806	102,691
หนี้สินตามสัญญาเช่า	33,242	5,946	10,600	32,104	48,650
หุ้นกู้	2,042,031	2,135,642	-	-	2,135,642
ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	76,890	77,334	-	-	77,334
ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	233,832	-	245,890	223,850	469,740
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4,084	-	4,162	-	4,162
	<b>4,144,858</b>	<b>3,637,580</b>	<b>708,536</b>	<b>450,879</b>	<b>4,796,995</b>





## บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	ภายใน 1 ปี				
	มูลค่าตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>2567</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชี	9,917	9,917	-	-	9,917
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	532,732	322,491	210,241	-	532,732
สินเชื่อบริษัทเพื่อการนำเข้า					
- ทรัสต์รีซีท	32,226	32,842	-	-	32,842
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	70,000	76,732	-	-	76,732
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,763,023	294,848	910,117	1,029,308	2,234,273
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการอื่น	9,867	3,033	7,576	-	10,609
เจ้าหนี้ค่าสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า	143,782	11,137	44,973	160,475	216,585
หนี้สินตามสัญญาเช่า	115,404	14,314	39,842	110,782	164,938
หุ้นกู้	2,045,462	722,931	1,482,767	-	2,205,698
ตัวสัญญาใช้เงินระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	84,700	85,681	-	-	85,681
ตัวสัญญาใช้เงินระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	223,976	-	245,890	223,850	469,740
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,074	99	10,272	-	10,371
	<b>5,041,163</b>	<b>1,574,025</b>	<b>2,951,678</b>	<b>1,524,415</b>	<b>6,050,118</b>



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

#### กระแสเงินสดตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ภายใน 1 ปี				
	มูลค่าตามบัญชี	หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
2568					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	14,883	14,883	-	-	14,883
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	67,288	67,288	-	-	67,288
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	65,000	75,140	-	-	75,140
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,431	2,720	835	-	3,555
หุ้นกู้	2,042,031	2,135,642	-	-	2,135,642
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	255,255	2,725	257,982	-	260,707
	2,447,888	2,298,398	258,817	-	2,557,215

### 2567

#### หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อุปพันธ์

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	29,118	29,118	-	-	29,118
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	70,000	76,732	-	-	76,732
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,046	3,897	3,556	-	7,453
หุ้นกู้	2,045,462	2,135,642	-	-	2,135,642
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	263,208	3,725	270,659	-	274,384
	<b>2,414,834</b>	<b>2,249,114</b>	<b>274,215</b>	<b>-</b>	<b>2,523,329</b>

### (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีหน่วยงานที่ดำเนินงานในต่างประเทศ และได้ว่าจ้างผู้รับจ้างในต่างประเทศเพื่อรับเหมาก่อสร้างโรงไฟฟ้า จึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดจากสกุลเงินที่หลากหลาย โดยมีสกุลเงินหลักเป็นดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสกุลเงินเยนญี่ปุ่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเกิดขึ้นจากรายการธุรกรรมในอนาคต การรับรู้รายการของสินทรัพย์และหนี้สิน และเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเนื่องจากบริษัทมีการลงทุนและขอสินเชื่อเป็นเงินสกุลเดียวกับกระแสเงินสดรับและจ่ายในอนาคต

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยนญี่ปุ่น	งบการเงินรวม 2568		
			เงินดอง เวียดนาม (พันบาท)	เงินรูปีห์ อินโดนีเซีย	เงินดอลลาร์ ไต้หวัน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40	62	2	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	171,289	-	-	-	1,202
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(71,648)	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและดอกเบี้ย ค้างรับ	46,048	-	-	18,817	-
<b>ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มี</b>					
<b>ความเสี่ยง</b>	<b>145,729</b>	<b>62</b>	<b>2</b>	<b>18,817</b>	<b>1,202</b>
สัญญาซื้อ(ขาย) เงินตราต่างประเทศ					
- สุทธิ	-	-	-	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>145,729</b>	<b>62</b>	<b>2</b>	<b>18,817</b>	<b>1,202</b>



# บริษัท โพรม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				
	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	เงินเยนญี่ปุ่น	2567		
			เงินดอลลาร์เวียดนาม (พันบาท)	เงินรูปีอินโดนีเซีย	เงินดอลลาร์ไต้หวัน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	43	68	2	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	19,181	-	-	-	1,241
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(84,178)	-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการอื่นและดอกเบี้ยค้างรับ	81,261	-	-	21,541	-
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มี					
ความเสี่ยง	16,307	68	2	21,541	1,241
สัญญาซื้อ(ขาย) เงินตราต่างประเทศ					
- สุทธิ	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	16,307	68	2	21,541	1,241

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	เงินดอลลาร์เวียดนาม	เงินดอลลาร์ไต้หวัน	เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	เงินดอลลาร์เวียดนาม	เงินดอลลาร์ไต้หวัน
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	2	-	-	2	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4,872	-	1,029	5,535	-	1,061
ยอดบัญชีในงบฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	4,872	2	1,029	5,535	2	1,061
สัญญาซื้อ(ขาย) เงินตราต่างประเทศ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	4,872	2	1,029	5,535	2	1,061







# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การแข็งค่า (การอ่อนค่า) ที่เป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผลของเงินบาทที่มีต่อสกุลเงินตราต่างประเทศ ณ วันรายงาน ส่งผลกระทบต่อการวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราดอกเบี้ยเป็นอัตราคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	อัตราการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	การแข็งค่า	การอ่อนค่า	การแข็งค่า	การอ่อนค่า
		(ร้อยละ)		(พันบาท)	
<b>2568</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	14,573	(14,573)	487	(487)
เงินเยนญี่ปุ่น	10	6	(6)	-	-
เงินรูเปียห์อินโดนีเซีย	10	1,882	(1,882)	-	-
เงินดอลลาร์ไต้หวัน	10	120	(120)	103	(103)
<b>2567</b>					
เงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	10	1,631	(1,631)	572	(572)
เงินเยนญี่ปุ่น	10	7	(7)	-	-
เงินรูเปียห์อินโดนีเซีย	10	2,154	(2,154)	-	-
เงินดอลลาร์ไต้หวัน	10	124	(124)	106	(106)

### (ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 19) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย



# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			

### เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย

#### ผันแปร

หนี้สินทางการเงิน	(835,618)	(996,085)	-	-
	(835,618)	(996,085)	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นโดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

ผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	อัตรา	อัตรา	อัตรา	อัตรา
	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย	ดอกเบี้ย
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
	(พันบาท)			

#### 2568

### เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย

#### ผันแปร

8,356	(8,356)	-	-
-------	---------	---	---

#### 2567

### เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ย

#### ผันแปร

9,960	(9,960)	-	-
-------	---------	---	---

## 33 การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม





# บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 34 ภาระผูกพัน ประมาณการหนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### (ก) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
			(พัน)	
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
โรงไฟฟ้า เครื่องมือ				
และอุปกรณ์ในโรงไฟฟ้า				
สกุลเงินดอลลาร์ไต้หวัน	1,187,053	1,227,053	-	-
สกุลเงินบาท	2,764	1,213	-	-
งานปรับปรุงพื้นที่สำนักงาน				
สกุลเงินบาท	818	818	818	818

บริษัทย่อยในไต้หวันได้ทำสัญญาจ้างบริการพัฒนาปรับปรุงพื้นที่เพื่อใช้ในการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทหลายแห่ง ซึ่งคาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2570

#### (ข) สัญญาขายไฟฟ้า

##### บริษัทย่อยในประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 9 สัญญา (2567: จำนวน 9 สัญญา) ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าทุกฉบับ โดยมีกำลังการผลิตรวม 41.64 เมกะวัตต์

สัญญาขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทย่อยขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินให้แก่ กฟภ. ในอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยมีระยะเวลา 25 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ และอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาขายไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง อายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี โดยอัตโนมัติ



# บริษัท โฟร์ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยในราชอาณาจักรกัมพูชา มีสัญญาขายไฟฟ้ากับ Electricite Du Cambodge (“EDC”) จำนวน 1 สัญญา (2567: จำนวน 1 สัญญา) ปัจจุบันบริษัทย่อยได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าทุกฉบับ โดยมีกำลังการผลิตรวม 60.00 เมกะวัตต์

สัญญาขายไฟฟ้าของบริษัทย่อย กำหนดให้บริษัทย่อยขายไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนพื้นดินให้แก่ EDC ในอัตราการรับซื้อไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) โดยมีระยะเวลา 20 ปีนับจากวันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

### บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทร่วมมีสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (“กฟภ.”) จำนวน 10 สัญญา (2567: จำนวน 10 สัญญา) ปัจจุบันบริษัทร่วมได้ดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าตามที่กำหนดไว้ในสัญญาขายไฟฟ้าทุกฉบับ โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญาทั้งสิ้น 72.00 เมกะวัตต์ และกำลังการผลิตติดตั้งรวม 91.70 เมกะวัตต์

สัญญาขายไฟฟ้าของบริษัทร่วมดังกล่าวมีอายุสัญญา 5 ปี และต่ออายุได้ครั้งละ 5 ปี ซึ่งมีอัตรารับซื้อไฟฟ้าในรูปแบบส่วนเพิ่มราคาซื้อไฟฟ้า (Adder) สำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในอัตรา 8.00 บาทต่อกิโลวัตต์ชั่วโมง เป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์

### (ก) ภาระผูกพันตามสัญญาจ้างตรวจสอบและติดตามผลการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาจ้างตรวจสอบและติดตามผลการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นมีดังนี้

	งบการเงินรวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(พันบาท)	
ภายใน 1 ปี	2,883	8,326
เกินกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	407	3,290
รวม	3,290	11,616





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ง) หนังสือค้ำประกัน

#### บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทขอยืมหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 20.76 ล้านบาท จำนวน 3 ฉบับ เพื่อขอหนังสือค้ำประกันสำหรับวงหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา โดยบริษัทใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว

#### บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทขอยืมหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินสองแห่งในวงเงิน 42.34 ล้านบาท จำนวน 6 ฉบับ เพื่อขอหนังสือค้ำประกันสำหรับวงหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา โดยใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทขอยืมหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 1.69 ล้านบาท จำนวน 2 ฉบับ เพื่อขอหนังสือค้ำประกันสำหรับใช้ในการค้ำประกันประสิทธิภาพของผลงาน สำหรับการออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้ง โดยใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว

#### บริษัท ไพรม์ อัลเทอร์เนทีฟ วิชั่น จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทขอยืมหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินสามแห่งในวงเงิน 27.52 ล้านบาท จำนวน 17 ฉบับ เพื่อขอหนังสือค้ำประกันสำหรับวงหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา โดยใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทขอยืมหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 3.26 ล้านบาท จำนวน 6 ฉบับ เพื่อขอหนังสือค้ำประกันสำหรับใช้ในการค้ำประกันประสิทธิภาพของผลงาน สำหรับการออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้ง โดยใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว

#### บริษัท ไพรม์ เอ็กซ์ จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทขอยืมหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 0.30 ล้านบาท จำนวน 5 ฉบับ เพื่อขอหนังสือค้ำประกันสำหรับวงหลักประกันการปฏิบัติตามสัญญา โดยบริษัทใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว



## บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 0.03 ล้านบาท จำนวน 1 ฉบับ เพื่อขอหนังสือค้ำประกันสำหรับใช้ในการค้ำประกันประสิทธิภาพของผลงาน สำหรับการออกแบบ ก่อสร้างและติดตั้ง โดยบริษัทใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว

### (จ) ประมาณการหนี้สิน

*Prime Road Alternative (Cambodia) Co., Ltd.*

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 General Department of Taxation (“GDT”) ตัดสินผลการตรวจสอบทางภาษี สำหรับรอบระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 ให้บริษัทชำระภาษีเพิ่มเติม รวมถึงเบี้ยปรับเงินเพิ่ม เป็นจำนวน 11,496,028,956 เรียลกัมพูชา (เทียบเท่า 96.06 ล้านบาท) รายการภาษีเพิ่มเติมดังกล่าวเกี่ยวข้องกับภาษีมูลค่าเพิ่ม และภาษีหัก ณ ที่จ่าย

เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2566 บริษัทยื่นหนังสือคัดค้านต่อผลการตรวจสอบทางภาษีของ GDT และเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 GDT แก้ไขผลการตรวจสอบให้บริษัทชำระภาษีเพิ่มเติม รวมถึงเบี้ยปรับเงินเพิ่ม เป็นจำนวน 478,969,557 เรียลกัมพูชา (เทียบเท่า 4.31 ล้านบาท)

เมื่อวันที่ 3 มิถุนายน 2568 บริษัทได้รับหนังสือตัดสินผลการตรวจสอบทางภาษีสำหรับรอบระยะเวลาวันที่ 1 เมษายน 2565 ถึงวันที่ 31 ตุลาคม 2565 ให้บริษัทชำระภาษีเพิ่มเติม รวมถึงเบี้ยปรับเงินเพิ่ม เป็นจำนวน 371,662,771 เรียลกัมพูชา (เทียบเท่า 3.01 ล้านบาท) โดย ณ วันที่ 17 กรกฎาคม 2568 บริษัทได้รับหนังสืออนุญาตให้ผ่อนชำระเบี้ยปรับเงินเพิ่มดังกล่าวเป็นเวลา 3 งวด งวดละ 123,887,589 เรียลกัมพูชา (เทียบเท่า 1.00 ล้านบาท) โดยเริ่มชำระ ณ วันที่ 20 สิงหาคม 2568 ถึงวันที่ 20 ตุลาคม 2568 โดยกลุ่มบริษัทรับรู้ค่าใช้จ่ายเบี้ยปรับเงินเพิ่มดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนรวม และชำระเบี้ยปรับเงินเพิ่มแล้วทั้งจำนวน







# บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### (ฉ) หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

##### บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 51.40 ล้านบาท จำนวน 1 ฉบับ เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับการยื่นคำเสนอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ที่บริษัทย่อยได้รับคัดเลือกตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยบริษัทใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว ซึ่งในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง ระบุให้บริษัทย่อยดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายในวันที่ 19 เมษายน 2568 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินการลงนามในสัญญาตามกำหนดเวลา ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหตุสุดวิสัยบริษัทย่อยจึงไม่ได้ดำเนินการลงนามในสัญญาตามกำหนดเวลา หากปรากฏว่า กฟผ. เรียกคืนหลักประกันดังกล่าว กลุ่มบริษัทอาจมีหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ในเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง ต่อมาในเดือนตุลาคม 2568 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องดังกล่าว บริษัทย่อยจึงได้ยื่นคำร้องอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2568 ต่อมาในเดือนธันวาคม 2568 กฟผ. หนังสือคำสั่งยกเลิกคำเสนอขายไฟฟ้าแก่บริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อ กฟผ. เพื่อขอให้พิจารณาทบทวนคำสั่งยกเลิกคำเสนอขายไฟฟ้าและขอขยายวันที่ครบกำหนดระยะเวลาการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าออกไป 90 วัน นับแต่วันที่บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาหนังสืออุทธรณ์ ต่อมาในเดือนมกราคม 2569 กฟผ. มีคำสั่งไม่รับหนังสืออุทธรณ์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าเนื่องจากศาลปกครองสูงสุดได้มีการรับพิจารณาคำร้องอุทธรณ์คำสั่งไม่รับฟ้องไว้พิจารณาและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยเห็นว่าคดีมีประเด็นที่จะฎีกาได้แย้งได้ กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



## บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### บริษัท โพรม ไรด์ กรุ๊ป จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งในวงเงิน 20.86 ล้านบาท จำนวน 1 ฉบับ เพื่อเป็นหลักประกันสำหรับการยื่นคำเสนอขายไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (“กฟผ.”) ที่บริษัทย่อยได้รับคัดเลือกตามระเบียบคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน โดยบริษัทย่อยใช้วงเงินสินเชื่อเพื่อค้ำประกันกับสถาบันการเงินดังกล่าว ซึ่งในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP) โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ปี 2565 - 2573 สำหรับกลุ่มไม่มีต้นทุนเชื้อเพลิง ระบุให้บริษัทย่อยดำเนินการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ภายในวันที่ 19 เมษายน 2568 อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้ดำเนินการลงนามในสัญญาตามกำหนดเวลา ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากเหตุผลควิสัยบริษัทย่อยจึงไม่ได้ดำเนินการลงนามในสัญญาตามกำหนดเวลา หากปรากฏว่า กฟผ. เรียกคืนหลักประกันดังกล่าว และกลุ่มบริษัทอาจมีหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการผิดเงื่อนไขการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า อย่างไรก็ตาม ในเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัทย่อยได้ยื่นคำฟ้องต่อศาลปกครองกลาง ต่อมาในเดือนกันยายน 2568 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งไม่รับคำฟ้องดังกล่าว บริษัทย่อยจึงได้ยื่นคำร้องอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องต่อศาลปกครองสูงสุดแล้วในเดือนพฤศจิกายน 2568 ต่อมาในเดือนธันวาคม 2568 กฟผ. มีหนังสือคำสั่งยกเลิกการเสนอขายไฟฟ้าแก่บริษัทย่อย และบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อ กฟผ. เพื่อขอให้พิจารณาทบทวนคำสั่งยกเลิกคำเสนอขายไฟฟ้าและขอขยายวันที่ครบกำหนดระยะเวลาการลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าออกไป 90 วัน นับแต่วันที่บริษัทย่อยได้รับหนังสือแจ้งผลการพิจารณาหนังสืออุทธรณ์ ต่อมาในเดือนมกราคม 2569 กฟผ. มีคำสั่งไม่รับหนังสืออุทธรณ์ของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีความเห็นว่าเนื่องจากศาลปกครองสูงสุดได้มีการรับพิจารณาคำร้องอุทธรณ์คำสั่งไม่รับฟ้องไว้พิจารณาและที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทย่อยเห็นว่าคดีมีประเด็นที่จะฎีกาโต้แย้งได้ กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 35 คดีฟ้องร้อง

#### บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท

(ก) คดีหมายเลข พ.7554/2561 , อ.239/2565 , อ.352/2565, อ.2024/2566 และ อ.1389/2567

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2561 บริษัทย่อยสองรายถูกฟ้องเป็นจำเลยโดยบุคคลซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าว เป็นคดีหมายเลขดำที่ พ.7554/2561 เรื่องการไม่ทำตามบันทึกข้อตกลง โดยบุคคลดังกล่าวได้ฟ้องต่อศาลแพ่งโดยมีคำขอให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งส่งมอบหุ้นจำนวน 1,260 หุ้น (ร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) ให้แก่โจทก์ และมีคำขอให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวยุติการยื่นคำขอให้โจทก์ออกจากการเป็นกรรมการ นอกจากนี้ยังได้เรียกร้องให้โจทก์เป็นผู้มีอำนาจในการเบิกถอนเงินและทำธุรกรรมต่าง ๆ





# บริษัท โพรม ไรด์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทย่อยดังกล่าวข้างต้นส่งมอบหุ้นจำนวน 1,260 หุ้น (ร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) ให้แก่โจทก์ พร้อมจัดทำและเปลี่ยนแปลงบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย เพื่อยื่นต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ และเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์และขอทุเลาการบังคับคดีเพื่อให้ขยายระยะเวลาออกไปเนื่องจากบริษัทย่อยติดข้อจำกัดบางประการที่ทำให้ไม่สามารถดำเนินการตามคำสั่งศาลได้

เมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2564 คดีถูกยื่นต่อศาลฎีกาเพื่อพิจารณา และศาลฎีกาได้รับคดีไว้พิจารณาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2567

เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2567 ศาลฎีกามีคำพิพากษายกฟ้องคดีที่ทางบริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์และขอทุเลาการบังคับคดี

สืบเนื่องจากคดีข้างต้น ปัจจุบันบริษัทย่อยถูกฟ้องร้องเป็นคดี เรื่องลงข้อความเท็จในเอกสารของบริษัท จำนวน 4 คดี ได้แก่ คดี อ.239/2565, อ.352/2565, อ.2024/2566 และ อ.1389/2567 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- (1) คดีหมายเลขคำที่ อ. 239/2565 ศาลได้นัดสอบคำให้การตรวจพยานหลักฐาน และกำหนดวันนัดสืบพยานในวันที่ 12 กันยายน 2565 ซึ่งเลื่อนคดีเป็นวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ซึ่งต่อมาได้นัดสืบพยานในวันที่ 4 - 5 ตุลาคม 2566 และได้นัดสืบพยานต่อในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2567 และเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2567 ศาลพิพากษายกฟ้องคดี ซึ่งต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
- (2) คดีหมายเลข อ.352/2565 นัดไต่สวนมูลฟ้องในวันที่ 22 สิงหาคม 2565 ถูกเลื่อนเป็นวันที่ 10 ตุลาคม 2565 ศาลกำหนดวันฟังคำสั่งในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2565 และกำหนดวันตรวจพยานหลักฐานในวันที่ 23 มกราคม 2566 ศาลได้ตรวจพยานหลักฐานและกำหนดวันไต่สวนในวันที่ 28 - 30 พฤศจิกายน 2566 ต่อมาคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลจึงมีคำสั่งขยายเวลาการไต่สวนไปเป็นวันที่ 7 - 12 มีนาคม 2567 และในวันที่ 24 มิถุนายน 2567 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้องคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
- (3) คดีหมายเลขคำที่ อ.2024/2566 บริษัทย่อยถูกฟ้องคดี เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2566 โดยศาลได้นัดไต่สวนมูลฟ้องในวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2567 และนัดฟังคำตัดสินในวันที่ 7 มีนาคม 2567

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2567 ศาลพิจารณารับฟ้องคดี และนัดสอบคำให้การจำเลยในวันที่ 10 มิถุนายน 2567 และศาลนัดตรวจพยานหลักฐานในวันที่ 22 - 23 พฤษภาคม 2568 ต่อมาในวันที่ 6 สิงหาคม 2568 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้อง ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาการอุทธรณ์



## บริษัท โพรม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

- (4) คดีหมายเลขคำที่ อ.1389/2567 บริษัทย่อยถูกฟ้องคดี เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2567 ต่อมาในวันที่ 20 พฤศจิกายน 2567 ศาลมีคำพิพากษายกฟ้องคดี ต่อมาโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

### คดีหมายเลข พ.2125/2567

โจทก์ฟ้องคดีเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัทเป็นจำเลยที่ 2 เกี่ยวกับการบอกเลิกสัญญาจำหน่ายหุ้นระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง และธนาคารแห่งหนึ่ง ในวันที่ 24 มีนาคม 2568 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องคดี ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

### คดีหมายเลข พ.1185/2566

โจทก์ฟ้องคดีเมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2566 โดยบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทตกเป็นจำเลยที่ 3 ในคดี เนื่องจากโจทก์ใช้สิทธิซื้อหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง คืนจากจำเลยที่ 1 และ 2 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวถูกฟ้องร้องเพื่อให้ส่งมอบหุ้นจำนวน 1,260 หุ้น (ร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) ให้แก่โจทก์ คดีอยู่ในกระบวนการพิจารณาของศาลชั้นต้น และศาลกำหนดวันนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 และศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้องคดีที่โจทก์ได้เป็นผู้ยื่นฟ้อง ซึ่งโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาการอุทธรณ์

### คดีหมายเลข อ.1582/2567

โจทก์ฟ้องคดีเมื่อวันที่ 21 พฤษภาคม 2567 โดยบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทตกเป็นจำเลยที่ 3 ในคดี ขอให้ตัวการร่วมกันฟ้องเท็จและเบิกความเท็จ ในคดีหมายเลข 2309/2565 และคดีหมายเลข 352/2565 ศาลกำหนดวันไต่สวนคำให้การของจำเลยและตรวจพยานหลักฐานในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568 และศาลได้มีการนัดพิจารณาคดีในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569 และศาลชั้นต้นมีคำพิพากษายกฟ้อง

### คดีหมายเลข พ.3719/2567

โจทก์ฟ้องคดีเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 โดยบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทตกเป็นจำเลยที่ 2 และ 3 เกี่ยวกับการเพิกถอนนิติกรรมระหว่างกัน และให้โอนหุ้นคืนแก่โจทก์จำนวน 6,859 หุ้น โดย ณ วันที่ 30 ตุลาคม 2568 โจทก์ได้ถอนฟ้องคดี

### (ข) คดีหมายเลข พ.5582/2567

บริษัทย่อยถูกฟ้องคดี เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2567 เกี่ยวกับการผิดสัญญากู้ยืมเงิน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลชั้นต้น ต่อมาในวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569 ศาลนัดฟังคำพิพากษา แต่โจทก์ไม่ได้ไปฟังคำพิพากษา โดยศาลจะส่งคำพิพากษาไปยังสำนักงานของโจทก์ต่อไป





# บริษัท โพรม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ค) คดีหมายเลข พ.716/2568

บริษัทย่อยถูกฟ้องคดี เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 เกี่ยวกับการเรียกค่าเสียหายจากการผิดสัญญาซื้อขายอุปกรณ์เป็นเงินจำนวน 8.77 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ตุลาคม 2568 ได้มีการไกล่เกลี่ยกันในชั้นศาลเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้บันทึกการดังกล่าวเป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่นแล้วในงบการเงินรวม

(ง) คดีหมายเลข พ.3659/2568

บริษัทย่อยถูกฟ้องคดี เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2568 เกี่ยวกับการเรียกค่าเสียหายตามสัญญาว่าจ้าง จำนวน 1.08 ล้านบาท โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลชั้นต้น ในวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ศาลกำหนดนัดหมายสืบพยาน ต่อมาศาลชั้นต้นได้มีนัดฟังคำพิพากษาในวันที่ 27 เมษายน 2569

(จ) บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทในต่างประเทศ

เมื่อเดือนมีนาคม 2568 บริษัทแห่งหนึ่งในประเทศไต้หวัน ได้มีการยื่นฟ้องต่อศาลให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งชำระค่าตอบแทนตามสัญญาจ้างเป็นจำนวนเงิน 42.00 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน (เทียบเท่า 42.34 ล้านบาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2568 ได้มีการนัดไกล่เกลี่ย ซึ่งการเจรจาไกล่เกลี่ยในชั้นศาลไม่ประสบผลสำเร็จ และเมื่อวันที่ 24 กันยายน 2568 ได้มีคำให้ปากคำในชั้นศาลเพิ่มเติม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คดีอยู่ในขั้นตอนการพิจารณาของศาลชั้นต้น ต่อมาศาลได้มีการนัดไกล่เกลี่ยในวันที่ 5 มีนาคม 2569

เมื่อเดือนกรกฎาคม 2568 บริษัทสามแห่งในประเทศไต้หวัน ได้มีการยื่นฟ้องต่อศาลให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในประเทศไต้หวันให้คืนเงินที่รับชำระค่าไฟฟ้า รวมมูลค่า 14.17 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน (เทียบเท่า 14.29 ล้านบาท) โดยในเดือน สิงหาคม 2568 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ยื่นคำคัดค้านต่อคำสั่งชำระเงิน ปัจจุบันคดีความดังกล่าวอยู่ระหว่างการพิจารณา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้บันทึกการดังกล่าว จำนวน 17.08 ล้านดอลลาร์ไต้หวัน (เทียบเท่า 17.22 ล้านบาท) เป็นหนี้สินหมุนเวียนอื่นแล้วในงบการเงินรวม

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่ากลุ่มบริษัทไม่มีภาระที่จะต้องจ่ายค่าเสียหายจากการฟ้องร้องจากคดีความที่กล่าวมาข้างต้น ดังนั้น จึงไม่ได้ตั้งประมาณการหนี้สินจากคดีความในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



## บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 36 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

#### (ก) การผิณฑ์ชำระหนี้หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทสามารถชำระเงินต้นบางส่วนของหุ้นกู้ทั้ง 4 รุ่น ที่ถึงกำหนดเวลา รวมจำนวน 474.25 ล้านบาท (ร้อยละ 23.14 ของมูลค่าหุ้นกู้) จากเดิมให้ชำระ รวมจำนวน 614.85 ล้านบาท (ร้อยละ 30 ของมูลค่าหุ้นกู้) คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและอนุมัติแผนการชำระคืนหุ้นกู้เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้รายละเอียดขึ้นอยู่กับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนมีนาคม 2569 (หมายเหตุ 22)

#### (ข) การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท สตาร์ โซลาร์ จำกัด ("STS") บริษัท สมาร์ท โซลาร์ จำกัด ("SMS") และ บริษัท ไอดีเอส โซลาร์ จำกัด ("IDS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด ("PRG") ซึ่ง PRG ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 โดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 658.45 ล้านบาท และ PRG ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงกรรมการ และจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงผู้ถือหุ้นไปยังผู้ซื้อ ตามเงื่อนไขเสร็จสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2569 ทั้งนี้ในเดือนมกราคม 2569 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้น เมื่อหักค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมดังกล่าวและรายการกัณฑ์การแล้ว จำนวนสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 558.21 ล้านบาท

ต่อมาในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 กลุ่มบริษัทได้รับชำระเงินค่าหุ้นเพิ่มเติม เป็นจำนวนสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 31.43 ล้านบาท

#### (ค) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 01 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไพรม์ เวสต์ อินดัสเทรียล 1 จำกัด”) บริษัทย่อยมีมติให้จดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 590,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 1.00 ล้านบาท เป็น 60.00 ล้านบาท ส่งผลให้ PRG มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 02 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไพรม์ เวสต์ อินดัสเทรียล 2 จำกัด”) บริษัทย่อยมีมติให้จดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 590,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 1.00 ล้านบาท เป็น 60.00 ล้านบาท ส่งผลให้ PRG มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99







## บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 03 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไพรม์ เวสต์ อินดัสเทรียล 3 จำกัด”) บริษัทย่อยมีมติให้จดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 590,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 1.00 ล้านบาท เป็น 60.00 ล้านบาท ส่งผลให้ PRG มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 04 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไพรม์ เวสต์ อินดัสเทรียล 4 จำกัด”) บริษัทย่อยมีมติให้จดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 590,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาทจากทุนจดทะเบียนเดิม 1.00 ล้านบาท เป็น 60.00 ล้านบาท ส่งผลให้ PRG มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 23 จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท ไพรม์ เวสต์ เพาเวอร์ เอสวัน จำกัด”) มีมติให้จดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000.00 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 50.00 ล้านบาท เป็น 60.00 ล้านบาท ส่งผลให้ PRG มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 99.97 เป็นร้อยละ 99.99

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด (“PRG”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 3 จำกัด (“PGS3”) เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 39,998 หุ้น โดยมูลค่าหุ้นละ 25 บาท โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 3 จำกัด ประกอบกิจการออกแบบก่อสร้าง ติดตั้ง ให้คำปรึกษาระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ทุกรูปแบบ

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 2 จำกัด (“PGS2”) (เดิมชื่อ “บริษัท กิจการร่วมค้า ไพรม์ ไพพูลย์ 1 จำกัด”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 05 จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS2 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้ว ร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 05 จำกัด ประกอบธุรกิจ ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 05 จำกัด มีมติให้จดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 4.00 ล้านบาท เป็น 40.00 ล้านบาท โดยปัจจุบัน อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน



## บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 2 จำกัด (“PGS2”) (เดิมชื่อ “บริษัท กิจการร่วมค้า ไพรม์ พาวเวอร์ 1 จำกัด”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 06 จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS2 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 06 จำกัด ประกอบธุรกิจ ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 06 จำกัด มีมติให้จดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 4.00 ล้านบาท เป็น 40.00 ล้านบาท โดยปัจจุบัน อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 2 จำกัด (“PGS2”) (เดิมชื่อ “บริษัท กิจการร่วมค้า ไพรม์ พาวเวอร์ 1 จำกัด”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 07 จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS2 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 07 จำกัด ประกอบธุรกิจ ออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 07 จำกัด มีมติให้จดทะเบียนเพิ่มทุนของบริษัท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 360,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ส่งผลให้ทุนจดทะเบียนเพิ่มขึ้นจากเดิม 4.00 ล้านบาท เป็น 40.00 ล้านบาท โดยปัจจุบัน อยู่ระหว่างการดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุน

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 2 จำกัด (“PGS2”) (เดิมชื่อ “บริษัท กิจการร่วมค้า ไพรม์ พาวเวอร์ 1 จำกัด”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 08 จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS2 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 08 จำกัด ประกอบกิจการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัดพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์





# บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 2 จำกัด (“PGS2”) (เดิมชื่อ “บริษัท กิจการร่วมค้า ไพรม์ ไพบูลย์ 1 จำกัด”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 09 จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS2 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 09 จำกัด ประกอบกิจการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 3 จำกัด (“PGS3”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 10 จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS3 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 10 จำกัด ประกอบกิจการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 3 จำกัด (“PGS3”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 11 จำกัด ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS3 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 11 จำกัด ประกอบกิจการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 3 จำกัด (“PGS3”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 12 ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS3 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 12 จำกัด ประกอบกิจการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 3 จำกัด (“PGS3”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 14 ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS3 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัท ไพรม์ ซิปีเอส 14 จำกัด ประกอบกิจการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์



## บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัท ไพรม์ แกรนด์ โซลาร์ 3 จำกัด (“PGS3”) ได้ลงทุนในหุ้นสามัญของ บริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 13 ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 4.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย PGS3 เข้าลงทุนในหุ้นสามัญเป็นจำนวน 39,998 หุ้น และชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นจำนวนเงิน 0.99 ล้านบาท ส่งผลให้มีสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด โดยบริษัท ไพรม์ ซีบีเอส 13 จำกัด ประกอบกิจการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง ระบบประหยัพลังงาน โดยใช้พลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์

#### 37 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินเพื่อวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบของปี 2568 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนองบการเงินปี 2568 การจัดประเภทรายการที่มีสาระสำคัญดังนี้

2567

งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่	ก่อนจัดประเภทใหม่	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
(พันบาท)					

#### งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้

หมุนเวียนอื่น	309,932	57,995	367,927	310,027	4,417	314,444
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	94,881	(79,099)	15,782	23,346	(9,482)	13,864
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	148,712	21,104	169,816	1,534	5,065	6,599
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้						
หมุนเวียนอื่น	306,466	16,025	322,491	24,157	4,961	29,118
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,717	(16,025)	692	5,564	(4,961)	603
		-			-	





# บริษัท โพรม ไรต์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2567

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ก่อนจัด	จัดประเภท	หลังจัด	ก่อนจัด	จัดประเภท	หลังจัด
	ประเภทใหม่	ใหม่	ประเภทใหม่	ประเภทใหม่	ใหม่	ประเภทใหม่
(พันบาท)						
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>						
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่</b>						
<b>31 ธันวาคม 2567</b>						
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่ง						
เป็นไปตาม TFRS 9	(3,642)	(25,784)	(29,426)	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า						
สินทรัพย์	(25,784)	25,784	-	-	-	-
		-			-	

การจัดประเภทรายการใหม่นี้ได้จัดทำขึ้นเนื่องจากผู้บริหารเห็นว่ามีความเหมาะสมกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทมากกว่า



4

ເອກສາກໂນນ







## เอกสารแนบ 1 : คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร



### นายสมประสงค์ พิทยะลักษณะ

- ประธานคณะกรรมการ
- ประธานคณะกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 55 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 30 กรกฎาคม 2562

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก  
คณะรัฐศาสตร์ หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
มหาวิทยาลัยปทุมธานี
- ปริญญาโท  
นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเคส เวสเทิร์น รีเซพ  
ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) 147/2561
- หลักสูตร Role of the Chairman program (RCP) 52/2022  
ระหว่างวันที่ 13 - 14 กันยายน 2565
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและ  
ภาคเอกชนและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15  
สถาบันพระปกเกล้าประจำปีการศึกษา 2560 - 2561
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 4  
ระหว่างวันที่ 12 มกราคม - 3 มิถุนายน 2560
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 ประจำปี  
การศึกษา 2565 - 2566
- หลักสูตร Climate Action Leaders Forum ครั้งที่ 3 ระหว่าง  
วันที่ 7 กุมภาพันธ์ - 27 มีนาคม 2567
- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 11  
ระหว่างวันที่ 21 กุมภาพันธ์ - 13 กรกฎาคม 2567
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT)  
ระหว่างวันที่ 14 มีนาคม - 26 กันยายน 2567
- หลักสูตรประกาศนียบัตรสิทธิมนุษยชนสำหรับนักบริหารระดับสูง  
รุ่นที่ 4 (วันที่ 7 มีนาคม - 18 กรกฎาคม 2568)
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 16  
(พตส. 16) (9 มกราคม 2569 - 4 กันยายน 2569)

#### สัดส่วนการถือครองหุ้น

(นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี 2568 :	2,068,909,090	หุ้น
ถือโดย ตนเอง	2,068,909,090	หุ้น
ถือโดย คู่สมรส	0	หุ้น

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2560 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท คลิคโนเตอร์ บีชีเนส จำกัด
พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไพรม์ โรด กรุ๊ป จำกัด

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

#### บริษัทอื่น ๆ / องค์กรอื่น ๆ

กรรมการบริษัท  
บริษัท ปัญ แอทเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด  
คณะกรรมการขับเคลื่อนเอสเอ็มอียั่งยืน (SME ESG Taskforce)  
สมาพันธ์ เอสเอ็มอี ไทย

#### บริษัทย่อยของบริษัท

ตามที่เปิดเผยในเอกสารแนบ 2 รายละเอียดผู้บริหารและ  
คณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2568

คณะกรรมการบริษัท: 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง (100%)



## นายสุรเชษฐ์ ชัยปัทมานนท์

- รองประธานคณะกรรมการ
- รองประธานกรรมการบริหาร
- ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

อายุ : 58 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 สิงหาคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- Candidate for PhD Innovation & Industrial Management  
วิทยาลัยการจัดการนวัตกรรมและอุตสาหกรรม  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง  
(KMIT - CEIR)
- ปริญญาโท Operations Research in Finance  
มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า  
มหาวิทยาลัยโคลัมเบีย ประเทศสหรัฐอเมริกา

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) 147/2561
- UID-MIT IDEAS Asia Pacific Fellow 2022 - SDGs Leadership  
Lab an Transforming Systems for Better Business -  
Better World. Nominated among persons with significant  
experience in leading and creating change, especially in  
a multi-stakeholder setting
- Digital CEO Program - DEPA
- CFO Focus on Financial Reporting
- Chief of Digital AGRO BUSINESS #1
- CEO Learning through experiences #2 (CEO LTE#2)
- Net Zero CEO leadership Program
- Mindfulness Organization for CEO or Level-C Executives #5
- e-Learning CFO's Orientation for New IPOs ปี 2567
- หลักสูตร e-learning CFO's Refresher (ภาษาไทย) ปี 2567

### สัดส่วนการถือครองหุ้น

(นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี 2568 :	263,783,003	หุ้น
ถือโดย ตนเอง	85,720,078	หุ้น
ถือโดย คู่สมรส	0	หุ้น
นิติบุคคลตามนิยาม		
ของสำนักงาน ก.ล.ด	178,062,925	หุ้น

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อิมแพ็ค กรีน ยูทิลิตี้ โฮลดิ้ง จำกัด
พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การพัฒนายั่งยืน และการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2566 - 2567	ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เรดวัน เน็ตเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2558 - 2562	กรรมการผู้จัดการ บริษัท Asialcalcyon Capital Inc ประเทศสิงคโปร์
พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการ redONE Network Sdn Bhd 2012 ประเทศมาเลเซีย
พ.ศ. 2555 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ Tuas Capital Partners MGF I General Partner Ltd (Labuan) ประเทศมาเลเซีย

### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### บริษัทอื่น ๆ / องค์กรอื่น ๆ

ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท เรดวัน เน็ตเวิร์ค (ประเทศไทย) จำกัด  
กรรมการ  
RedONE Network Sdn Bhd 2012 ประเทศมาเลเซีย

### บริษัทย่อยของบริษัท

ตามที่เปิดเผยในเอกสารแนบ 2 รายละเอียดผู้บริหารและ  
คณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2568

คณะกรรมการบริษัท: 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง (100%)



## นางวิภากรณ์ ชัยรัตน์

- กรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 สิงหาคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 14 (พตส.14) ปี 2567
- หลักสูตรสื่อสุขภาพ (Health Ambassador) รุ่นที่ 4 ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 23 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 199/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Corate Governance for Executives รุ่นที่ 5/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 15 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารการคลัง (นบค.) รุ่นที่ 3 (Fiscal Management Program) สถาบันวิชาการและเศรษฐกิจและการคลัง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรนักการคลังมืออาชีพ (นคอ.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิชาการและเศรษฐกิจและการคลัง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตร GSB Leadership Program for Senior Management ณ ประเทศสิงคโปร์
- หลักสูตร GSB Advanced Executive Program ณ กรุงนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร GSB Middle Management Leadership Program ณ ประเทศสิงคโปร์

### สัดส่วนการถือครองหุ้น

(นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี 2568 :	0	หุ้น
ถือโดย ตนเอง	0	หุ้น
ถือโดย คู่สมรส	0	หุ้น

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการและรองประธานฝ่ายบริหาร ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี กองทุนผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี
พ.ศ. 2567 - 2568	ประธานกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิสังเคราะห์เด็ก ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี
พ.ศ. 2566 - 2568	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ / ประธานคณะกรรมการบริหารเงินกองทุน สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน) กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์
พ.ศ. 2564 - ปัจจุบัน	ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี
พ.ศ. 2564 - 2568	กรรมการและเหรัญญิก ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี กองทุนผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี



พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไพร์ม โรด พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2562 - 2563	กรรมการ สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.)
พ.ศ. 2561 - 2563	ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการ บริษัท เอ็ม อี ซี ที จำกัด
พ.ศ. 2560 - 2564	กรรมการ สมาคมนักศึกษาเก่าคณะพาณิชยศาสตร์และ การบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ  
บริษัท แอร์โรว์ ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)

#### บริษัทอื่น ๆ / องค์กรอื่น ๆ

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ  
สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)  
กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์  
ผู้พิพากษาสมทบ  
ศาลเยาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี  
กรรมการและรองประธานฝ่ายบริหาร  
ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี กองทุนผู้พิพากษาสมทบ  
ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี  
กรรมการและทนายฎีก มูลนิธิสังเคราะห์เด็ก  
ศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดนนทบุรี

#### บริษัทย่อยของบริษัท

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

#### จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2568

คณะกรรมการบริษัท : 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง (100%)  
คณะกรรมการตรวจสอบ: 8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง (100%)  
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง  
(100%)





## พลอากาศเอกสุรศักดิ์ มีมณี

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 30 กรกฎาคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปม.)  
วิทยาลัยการทัพอากาศ โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า  
โรงเรียนนายเรืออากาศ

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) 90/2561
- Road to certify with Thai IOD, 17 ตุลาคม 2565

### สัดส่วนการถือครองหุ้น

(นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี 2568 :	136,000	หุ้น
ถือโดย ตนเอง	136,000	หุ้น
ถือโดย คู่สมรส	0	หุ้น

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน บริษัท ไพร่ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2561 - 2568	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไฮโครเท็ค จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2558 - 2559	ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษกองทัพอากาศ / ประธานคณะกรรมการ พลังงานทดแทนกองทัพอากาศ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหา  
และพิจารณาค่าตอบแทน / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
บริษัท ไฮโครเท็ค จำกัด (มหาชน)

### บริษัทอื่น ๆ / องค์กรอื่น ๆ

- ไม่มี -

### บริษัทย่อยของบริษัท

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2568

คณะกรรมการบริษัท : 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง (100%)  
คณะกรรมการตรวจสอบ : 8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง (100%)  
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง (100%)



## นายอภิชาติ ภูมิสุข

- กรรมการอิสระ
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 54 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 2 สิงหาคม 2562

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาการออกแบบยานยนต์  
Royal Melbourne Institute of Technology (RMIT University)  
ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี สาขาศิลปอุตสาหกรรม  
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP) 164/2562

### สัดส่วนการถือครองหุ้น

(นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี 2568 :	0	หุ้น
ถือโดย ตนเอง	0	หุ้น
ถือโดย คู่สมรส	0	หุ้น

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท โซลารีนน์ จำกัด
พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท โกลบอล อิเลคทริค วียีเคิล จำกัด
พ.ศ. 2531 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซีอาร์เจ ประเทศไทย จำกัด
พ.ศ. 2558 - 2560	ที่ปรึกษา สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### บริษัทอื่น ๆ / องค์กรอื่น ๆ

- ไม่มี -

### บริษัทย่อยของบริษัท

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2568

คณะกรรมการบริษัท : 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง (100%)

คณะกรรมการตรวจสอบ : 8 ครั้ง จาก 8 ครั้ง (100%)

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 4 ครั้ง จาก 4 ครั้ง (100%)







## นายอ สัจฉร์

• กรรมการอิสระ

อายุ : 44 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ : 15 ธันวาคม 2565

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิตการจัดการสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยโมนาช เมืองเมลเบิร์น ประเทศออสเตรเลีย

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Accreditation Program โดย Thai Institute of Directors (IOD)
- หลักสูตรที่ปรึกษาทางการเงิน จัดโดยสมาคมวางแผนการเงิน
- หลักสูตรผู้แนะนำการลงทุนด้านหลักทรัพย์ (Security Investment Consultant) โดย Thai Professional Finance Academy

### สัดส่วนการถือครองหุ้น

(นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี 2568 :	1,300,000	หุ้น
ถือโดย ตนเอง	1,300,000	หุ้น
ถือโดย คู่สมรส	0	หุ้น

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ.2565 — ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2562 — ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ฟีน่า แอสเซ็ท จำกัด
พ.ศ. 2561 — 2565	กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอ คิว เอสเตท จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2561 - 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท ฟู้ด แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)

### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### บริษัทอื่น ๆ / องค์กรอื่น ๆ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
บริษัท ฟีน่า แอสเซ็ท จำกัด

### บริษัทย่อยของบริษัท

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

### จำนวนการเข้าประชุม / การประชุมทั้งหมดในปี 2568

คณะกรรมการบริษัท : 12 ครั้ง จาก 12 ครั้ง (100%)



## นายปิยะศักดิ์ ไชติพุกษ์

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายงานกิจการองค์กร
- อายุ : 55 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต University of Illinois at Urbana-Champaign ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Temple University Beasley School of Law ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า ปี 2566
- Ethical Leadership Program (ELP) 34/2024 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (Thai IOD)
- Director Accreditation Program (DAP 174/2020)

### สัดส่วนการถือครองหุ้น

(นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี 2568 :	0	หุ้น
ถือโดย ตนเอง	0	หุ้น
ถือโดย คู่สมรส	0	หุ้น

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ.2564 - ปัจจุบัน	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยงกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท เอ็นฟอร์ช ซีเคียว จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2559 - 2564	กรรมการ และ Partner บริษัท สำนักกฎหมายสากล วีรคุปต์ จำกัด

### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท เอ็นฟอร์ช ซีเคียว จำกัด (มหาชน)

### บริษัทอื่น ๆ / องค์กรอื่น ๆ

- ไม่มี -

### บริษัทย่อยของบริษัท

ตามที่เปิดเผยในเอกสารแนบ 2 รายละเอียดผู้บริหารและคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -





## นายคณาเดช ธรรมบุญรักษ์

- กรรมการบริหาร
  - ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการจัดการธุรกิจ
- อายุ : 39 ปี

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจภาควิชาภาษาอังกฤษ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (BBA)
- ปริญญาโท สาขาการเงิน มหาวิทยาลัยเซาเทิร์น แคลิฟลอเนีย (USC)

### ประวัติการฝึกอบรม

- Director Accreditation Program (DAP 164/2019)

### สัดส่วนการถือครองหุ้น

(นับรวมหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ)

จำนวนหุ้น ณ สิ้นปี 2568 :	2,436,826	หุ้น
ถือโดย ตนเอง	2,436,826	หุ้น
ถือโดย คู่สมรส	0	หุ้น

### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2568 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร / รักษาการรองประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานการจัดการธุรกิจ บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2553 - 2565	รองกรรมการผู้จัดการ (สายพัฒนาธุรกิจและกลยุทธ์) บริษัท ไพร์ม โรด กรุ๊ป จำกัด

### บริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ

- ไม่มี -

### บริษัทอื่น ๆ / องค์กรอื่น ๆ

- ไม่มี -

### บริษัทย่อยของบริษัท

ตามที่เปิดเผยในเอกสารแนบ 2 รายละเอียดผู้บริหารและคณะกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทรวม

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



## รายละเอียด เลขาอนุกรรมการบริษัท

### นางสาวนันทนัช สูงสว่าง

อายุ : 38 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมเคมี สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

16 มีนาคม 2566

#### ประสบการณ์ทำงาน

พ.ศ. 2566 - ปัจจุบัน เลขาอนุกรรมการบริษัท บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

#### การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 111/2563
- หลักสูตร Fundamentals for Corporate Secretaries (FCS) รุ่นที่ 1/2561
- หลักสูตร Advances for Corporate Secretaries (ACS) ปี 2563
- หลักสูตร Anti — Corruption : Practical Guide (ACPG) รุ่นที่ 67/2024

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

## รายละเอียดผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

### นางสาวปณชญาณัญญ์ นรินทร์นอก

อายุ : 51 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

25 ตุลาคม 2565

#### ประสบการณ์ทำงาน

พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกการบัญชี บริษัท บริษัท ไพร้ม โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)  
พ.ศ. 2558 - 2562 ผู้จัดการแผนกการบัญชี บริษัท ไพร้ม โรด กรุ๊ป จำกัด

#### การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- พ.ศ. 2565
- การจัดทำงบกระแสเงินสดเชิงปฏิบัติการ (Workshop)
  - เจาะลึก NPAEs ด้านรายได้และสินทรัพย์ พร้อมรับหลักเกณฑ์และสิทธิประโยชน์ด้านภาษี

- พ.ศ. 2566
- เทคนิคการบริหารภาษีของผู้จัดการฝ่ายบัญชี และสิทธิพิเศษทางภาษี
  - ปัญหาจากการจัดทำบัญชีที่มาจากการเข้าซื้อ ผ่อนชำระ และลิขสิทธิ์ และมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้อง
- พ.ศ. 2567
- Forensic Accounting การตรวจสอบการทุจริตองค์กร ด้วย “นิติบัญชี”
  - Financial Analysis เพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ธุรกิจและการแก้ไขปรับปรุงผลการดำเนินงาน
- พ.ศ. 2568
- การจัดทำ Transfer Pricing Documentation รองรับการตรวจสอบและชี้แจงกับสรรพากร
  - Working capital management (WCM) การบริหารเงินทุนหมุนเวียนเพื่อสร้างความสามารถในการทำกำไรสำหรับนักบัญชี

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -





เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดผู้บริหารและกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

[illegible]





[illegible]



หมายเหตุ

- = ประสิทธิภาพการ
- = การเพิ่มประสิทธิภาพ



## เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้ง บริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (P&L) ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยดูแลรับผิดชอบเรื่องการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ซึ่งเจ้าหน้าที่ของ P&L เป็นผู้มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากเจ้าหน้าที่ของ P&L มีวุฒิการศึกษาประสบการณ์ในการปฏิบัติงานและได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในโดยประวัติของเจ้าหน้าที่ของ P&L ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เป็นดังต่อไปนี้

### นางอมรรณ เดชกำแหง

#### ตำแหน่ง

ผู้อำนวยการงานตรวจสอบภายใน

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี หลักสูตรวิศวกรรมบัณฑิต สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- ปี 2568 - ปัจจุบัน ผู้อำนวยการงานตรวจสอบภายใน บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
- ปี 2556 - 2567 ผู้ช่วยผู้อำนวยการงานตรวจสอบภายใน บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด

#### ประวัติการกำผิดทางกฎหมาย ในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

#### การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง

- IIAT Annual Conference 2025
- Compliance Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)
- Agile Internal Audit : Enhancing Efficiency and Value in Internal Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)
- การเตรียมพร้อมสู่ New Global Internal Audit Standards 2025 และยกระดับการตรวจสอบด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โครงการสัมมนาเครือข่ายนักตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- หลักสูตรการตรวจสอบภายใน เพื่อเตรียมตัวเป็นผู้ตรวจสอบภายในรับอนุญาตสากล (Pre-CIA) รุ่นที่ 28 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Clinic IA : Topic “Fraud Audit and Caution for Auditor” สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)
- Clinic IA : Topic “COSO 2014” สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)
- Internal Auditor : ISO 14001 บริษัท เลิร์นนิ่ง แอนด์ โกรฟ คอนซัลตัง เซ็นเตอร์ จำกัด
- ใบอนุญาตเป็นผู้ประกอบวิชาชีพวิศวกรรมควบคุม ระดับภาคีวิศวกร
- Internal Auditor : TIS/OHSAS 18001 สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- Internal Auditor : ISO/TS 16949 สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- Internal Auditor : ISO 9001 สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)
- Integration of ISO9001, ISO14001 and OHSAS18001 สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



## รายละเอียดหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance)

### นายปัญญา แสงสุว

อายุ : 56 ปี

#### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (LL.B) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต (LL.M) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

#### วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

1 มิถุนายน 2567

#### ประวัติการฝึกอบรม

- ประกาศนียบัตรกฎหมายแรงงาน: สำเร็จหลักสูตรประกาศนียบัตรด้านกฎหมายแรงงาน เนติบัณฑิตยสภา
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ: สำเร็จหลักสูตรประกาศนียบัตรด้านกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ใบอนุญาตทนายความ: ได้รับใบอนุญาตจากสภาทนายความเลขที่ 1281/2542
- หลักสูตร DPO In Action เจ้าหน้าที่คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

- 2566 - ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้อำนวยการสายงานบริการองค์กร และ รักษาการผู้จัดการฝ่ายกำกับดูแลการปฏิบัติงาน บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2565 ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บริษัท เอเชีย เวลท์ โฮลดิ้ง จำกัด

2562 - 2564

Partner

บริษัท ลีกล์ เอพาร์ทเมนท์ จำกัด (สำนักงานกฎหมาย)

2560 - 2562

Manager, Corporate Secretarial Services 2

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2551 - 2560

Assistant Vice President

(นิติกรสายกฎหมายธุรกรรมตลาดทุน) +1

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

2548 - 2551

นิติกร

บริษัท สำนักงานกฎหมายสยามนิติ จำกัด

2547

ที่ปรึกษากฎหมายโครงการ (Contract)

บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

2546 - 2547

ที่ปรึกษากฎหมาย

บริษัท เดอะลีสท์ จำกัด

2540 - 2546

นิติกร

บริษัทหลักทรัพย์ ยูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)

2536 - 2540

นิติกร แผนกกฎหมาย ฝ่ายวาณิชธนกิจ

(Legal IB)

บริษัทเงินทุน เอกธนกิจ จำกัด (มหาชน)

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท

- ไม่มี -

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -





## เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ชื่อบริษัทย่อย เจ้าของทรัพย์สินบริษัท	รายการ ทรัพย์สิน		ราคาประเมิน (ล้านบาท)	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วิธีการประเมิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่รายงาน
บริษัท อีเอสพี จำกัด	สัญญาเช่าที่ดิน ต.สระเม็ง อ.วารินชำราบ จ.อุบลราชธานี เนื้อที่รวม 240-2-24.2 ไร่		3.09				
บริษัท นอร์ธเวสต์ โซลาร์ จำกัด	สัญญาเช่าที่ดิน อ.พราหมณ์ จ.กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 165-1-89 ไร่		5.47				
บริษัท บึงสามพัน โซลาร์ จำกัด	สัญญาเช่าที่ดิน อ.พราหมณ์ จ.กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 190-3-39 ไร่		5.47				
บริษัท โกลเด้น ไลฟ์โซลาร์ จำกัด	สัญญาเช่าที่ดิน ต.หาดเสี้ยว อ.ศรีสัชนาลัย จ.สุโขทัย เนื้อที่รวม 70-3-99 ไร่		5.47				
บริษัท โซลาร์เทค เอ็นเนอจี จำกัด	สัญญาเช่าที่ดิน อ.พราหมณ์ จ.กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 104-2-82 ไร่		3.83	บริษัท บางกอก แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	วิธีรายได้	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	30 ธันวาคม 2562
บริษัท ไนน์ เอ โซลาร์ จำกัด	สัญญาเช่าที่ดิน อ.พราหมณ์ จ.กำแพงเพชร เนื้อที่รวม 104-2-82 ไร่		3.83				
บริษัท อินฟินิท อัลฟ่า แคปิตอล จำกัด	สัญญาเช่าที่ดิน ต.วังหมัน อ.สามเงา จ.ตาก เนื้อที่รวม 204-3-99 ไร่		5.11				
บริษัท เชียงใหม่ รีนิวเอเบิล เอ็นเนอจี จำกัด	สัญญาเช่าที่ดิน ต.วังหมัน อ.สามเงา จ.ตาก เนื้อที่รวม 97-0-75 ไร่		4.74				



**บริษัท ไพรม์ โรด เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)**

1 TP & T Tower, 22<sup>nd</sup> Floor, Soi Vibhavadi Rangsit 19,  
Vibhavadi Rangsit Road, Chatuchak, Chatuchak,  
Bangkok Thailand 10900

Email: [ir@primeroadgroup.com](mailto:ir@primeroadgroup.com)

Tel: +662-105-8686 ext.620



[www.primeroadpower.com](http://www.primeroadpower.com)