



บริษัท อีซัน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
รายงานประจำปี

**2568**

(แบบ 56-1 One Report)



# สารบัญ

คณะกรรมการบริษัท	2
รายงานของคณะกรรมการบริษัท	4
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	5
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	
1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	7
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	28
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	34
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	49
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	59
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	63
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	77
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	95
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	108
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	
รายงานของคณะกรรมการบริษัทต่องบการเงิน	121
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	122
งบการเงิน	127
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้บริหารสายบัญชีและการเงิน ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท	193
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย	204
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	206
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	208
เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	213
เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	215

## คณะกรรมการบริษัท







1. นางพิสมัย บุญเกียรติ  
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ
2. นายเจน วงศ์อิริยะกุล  
กรรมการอิสระ
3. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง  
กรรมการอิสระ
4. ศ.ดร. ธราพงษ์ วิทิตสานต์  
กรรมการอิสระ
5. นายสนั่น เอกแสงกุล  
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล  
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7. นายสนิท เอกแสงกุล  
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8. นายวิชัย เอกแสงกุล  
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล  
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร



นางพิสมัย บุญเกียรติ  
ประธานกรรมการ

## รายงานคณะกรรมการบริษัท

เศรษฐกิจของประเทศไทยในปี 2568 มีอัตราการขยายตัวในระดับค่อนข้างต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับประเทศคู่แข่งในภูมิภาค อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณท์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ของไทยยังคงขยายตัวได้ดีกว่าที่คาดการณ์ไว้ โดยอยู่ที่ระดับร้อยละ 2.5 ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการประคองตัวของระบบเศรษฐกิจภายใต้บริบทความท้าทายรอบด้าน

ความตึงเครียดบริเวณชายแดนไทยได้ส่งผลกระทบต่อมูลค่าการส่งออกสินค้าจากประเทศไทย ซึ่งรวมถึงสินค้ากลุ่มที่ใช้สี่เกลือบบรรจุภัณฑ์ของบริษัท นอกจากนี้ความขัดแย้งในภูมิภาคอื่นของโลกได้ก่อให้เกิดความไม่แน่นอนต่อห่วงโซ่อุปทานซึ่งส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและความท้าทายสำคัญตั้งแต่ด้านพลังงานไปจนถึงวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ในการนี้บริษัทได้เตรียมแผนรองรับโดยการจัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตในหลากหลายภูมิภาค ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถดำเนินการผลิตและส่งมอบสินค้าได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการได้รับคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพสินค้าของบริษัท

ในเดือนกุมภาพันธ์ 2569 บริษัทได้เผชิญกับเหตุการณ์อัคคีภัยซึ่งส่งผลให้เกิดความเสียหายต่ออาคารผลิตบางส่วน นับเป็นเหตุการณ์อัคคีภัยครั้งแรกตลอดระยะเวลาดำเนินงานกว่า 60 ปีของบริษัท บริษัทสามารถควบคุมสถานการณ์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพซึ่งเป็นผลจากการให้ความสำคัญกับการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอทำให้ไม่มีพนักงานได้รับบาดเจ็บจากเหตุการณ์ดังกล่าวแต่อย่างใด บริษัทจะเร่งดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่ที่ได้รับเสียหายเพื่อให้การดำเนินงานกลับสู่สภาวะปกติโดยเร็วและเพื่อให้ส่งผลกระทบต่อคู่ค้าน้อยที่สุด ทั้งนี้บริษัทคาดว่าเหตุการณ์อัคคีภัยจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในปี 2569 ซึ่งบริษัทจะเตรียมมาตรการรองรับเพื่อลดผลกระทบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมต่อไป

ในนามของคณะผู้บริหาร ดิฉันขอขอบคุณลูกค้าและผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้การสนับสนุนด้วยดีและเชื่อมั่นต่อบริษัทเสมอมา บริษัทจะทบทวนและยกระดับการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันอีกในอนาคต พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยของพนักงานและความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนโดยรอบเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้กับธุรกิจและสังคมไทยในระยะยาว

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน  
Financial Overview

งบการเงินรวม	Consolidated	2568 2025	2567 2024	2566 2023 (ปรับปรุงใหม่)
<b>ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน (ล้านบาท)</b>	<b>Financial Position and Operation Result (Million Baht)</b>			
สินทรัพย์รวม	Total Assets	1,144.46	1,190.51	1,388.03
หนี้สินรวม	Total Liabilities	177.64	221.66	201.43
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	Shareholder's equity of the parent	912.69	909.35	1,149.04
รายได้จากการขายและบริการ	Revenue from Sales and Services	716.43	791.96	755.95
รายได้รวม	Total Revenue	748.23	825.86	789.84
กำไรขั้นต้น	Gross Profit	218.97	226.90	214.88
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจาก - เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	Expected credit losses from short-term loan- to related company	2.10	(30.62)	-
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	Profit (loss) from operating activities	69.36	83.40	107.54
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	Share of profit (loss) associated companies	41.41	37.78	57.82
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่)	Net Profit (Loss) (Attributable to shareholders of the parent)	91.69	63.85	122.57
<b>ข้อมูลต่อหุ้น (บาท)</b>	<b>Per Share (Baht)</b>			
มูลค่าที่ตราไว้	Par Value	1.00	1.00	1.00
กำไร(ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	Basic earning/share	0.17	0.11	0.22
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>	<b>Financial Ratio</b>			
<b>ความสามารถในการทำกำไร (%)</b>	<b>Profitability Ratio (%)</b>			
อัตรากำไรสุทธิ	Net Profit Margin	13.34%	8.99%	19.80%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	Return on Equity	10.06%	6.20%	11.33%
<b>สภาพคล่อง (เท่า)</b>	<b>Liquidity Ratio (Times)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง	Current Ratio	5.26	4.08	5.76
<b>ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (%)</b>	<b>Efficiency Ratio (%)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	Return on Total Assets	9.75%	7.16%	12.59%
<b>วิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)</b>	<b>Financial Policy Ratio (Times)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	Debt to Equity Ratio	0.18	0.23	0.17

\* คณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดจัดประชุมในวันที่ 22 เมษายน 2569

\* The Board of Directors dated February 27, 2026 resolved to set dividend payment for the operation of year 2025 in cash at 0.08 baht per share, and the decision of paying dividend has to be approved by Annual General Shareholder Meeting which will be held on April 22, 2026.

ส่วนที่ 1

# การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายวัสดุอุตสาหกรรม ได้แก่ สีย้อมรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์งานโลหะ โดยบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าให้แก่เจ้าของลิขสิทธิ์ สีย้อมรถจักรยานยนต์เพื่อส่งมอบให้แก่กลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงร่วมมือกับเจ้าของลิขสิทธิ์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สามารถใช้งานได้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในแต่ละประเทศ สำหรับสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์งานโลหะ บริษัทจะผลิตตาม Knowhow ที่บริษัทได้วิจัยพัฒนาขึ้น รวมถึงผลิตตาม Knowhow จากความร่วมมือทางการค้ากับเจ้าของลิขสิทธิ์ต่างๆ จากนั้นจะจำหน่ายให้กับลูกค้าผู้ใช้โดยตรงภายใต้ตราสินค้า EASON และ INX เป็นต้น

นอกจากนี้บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจอื่นนอกเหนือไปจากการผลิตและจำหน่ายวัสดุอุตสาหกรรมซึ่งเป็นธุรกิจหลักปกติของบริษัทตั้งแต่ในปี 2552 โดยปัจจุบันมีการลงทุนในบริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แอดวานซ์ พาวเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดเมื่อเดือนสิงหาคม 2568 และสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทแล้ว) และ บริษัท อีซิน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

### 1.1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

#### วิสัยทัศน์

ผู้ผลิตชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนและบริหารการลงทุนเพื่อความยั่งยืน

#### พันธกิจ

องค์กรแห่งการเรียนรู้เพื่อเตรียมความพร้อมหรือลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับใช้ในการบริหารความเสี่ยงและสร้างความแข็งแกร่งให้แก่บุคลากรสู่ความเป็นผู้นำในภูมิภาคอาเซียน

### 1.1.2 พัฒนาการที่สำคัญ

บริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งขึ้นในปี 2508 ภายใต้ชื่อ บริษัท ผลิตภัณฑ์สีอิสาน จำกัด โดย นายช่อ เอกแสงกุล ผู้ที่มีประสบการณ์และวิสัยทัศน์ด้านผลิตภัณฑ์สีอุตสาหกรรม ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีย้อมรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์งานโลหะ มีพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

#### 2532 - 2550

##### 2532

- เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท ผลิตภัณฑ์สีอิสาน จำกัด เป็น บริษัท อีซิน เพ้นท์ โปรดักส์ จำกัด

##### 2548

- เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท อีซิน เพ้นท์ จำกัด (มหาชน) ด้วยทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

##### 2550

- ก่อตั้ง บริษัท อีซิน อูไร เพ้นท์ จำกัด ในประเทศเวียดนาม เพื่อเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีย้อมรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ

## 2551 - 2560

### 2551

- เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท ออริจิน มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด จากถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 เป็นร้อยละ 40 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ออริจิน อีชีน เพ้นท์ จำกัด

### 2552

- ก่อตั้ง บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการเครื่องกรองน้ำและเครื่องกรองอากาศ

### 2556

- ก่อตั้ง บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด ในประเทศอินโดนีเซีย เพื่อเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์

### 2557

- ก่อตั้ง บริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด ในประเทศมาเลเซียเพื่อเป็นตัวแทนจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์ ตลอดจนสีอุตสาหกรรมอื่นๆ และเป็นการขยายฐานลูกค้าของบริษัทในอนาคต

### 2559

- ลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) ดำเนินธุรกิจออกแบบและก่อสร้างงานวิศวกรรมเครื่องจักรโรงไฟฟ้า โดยเฉพาะโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20.95

### 2560

- เพิ่มทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 566.76 ล้านบาท

## 2561 - ปัจจุบัน

### 2561

- ร่วมจัดตั้ง บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”) เพื่อลงทุนในธุรกิจผลิตประกอบรถ กิจการรถรับจ้างสาธารณะ กิจการเทคโนโลยีที่สนับสนุนกิจการรถรับจ้างสาธารณะ โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.25

### 2563

- เปลี่ยนชื่อจาก บริษัท อีชีน เพ้นท์ จำกัด (มหาชน) เป็น บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะดำเนินต่อไปในอนาคต
- ร่วมจัดตั้ง บริษัท ซีเอส กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“CAS”) ในปี 2563 เพื่อลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้าโดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 และได้จำหน่ายหุ้นคืนแก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในปี 2564 เนื่องจากบริษัทไม่มีผลดำเนินงานใดๆ
- ลงทุนใน บริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) ดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โรงไฟฟ้า โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30

### 2565

- ได้รับการอนุมัติการส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนด้านการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน

### 2567

- เลิกกิจการ บริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด ในประเทศมาเลเซีย
- ก่อตั้ง บริษัท อีชีนเอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เพื่อลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- ได้รับการรับรองมาตรฐานฮาลาลและใช้เครื่องหมายรับรองฮาลาลสำหรับกระบวนการผลิตหมึกพิมพ์โลหะ

### 2568

- จำหน่ายหุ้นสามัญของ บริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด และสิ้นสุดการเป็นบริษัทร่วม
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 มีมติอนุมัติการเลิกกิจการ บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด โดยบริษัทจะดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและจะชำระบัญชีเสร็จสิ้นต่อไป

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

	ปี 2549	ระบบคุณภาพ ISO 9001:2000 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2553	ระบบคุณภาพ ISO 9001:2008 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2560	ระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2554	ระบบคุณภาพ ISO 14001:2004 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2560	ระบบคุณภาพ ISO 14001:2015 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2552	ระบบคุณภาพ ISO/TS 16949:2002 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2555	ระบบคุณภาพ ISO/TS 16949:2009 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2560	ระบบคุณภาพ IATF 16949:2016 โดย SGS (Thailand) Ltd.
	ปี 2550	เข้าร่วมกลุ่ม Responsible Care “ดูแลด้วยความรับผิดชอบ” กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
	ปี 2551	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2552	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2553	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2554	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2555	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2555	รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบการกิจการดีเด่น 5 ปีต่อเนื่อง (ปี 2551 – 2555) กระทรวงแรงงาน
	ปี 2555	รางวัล CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการต่อสังคม (Beginner)
	ปี 2556	รางวัล CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการต่อสังคม (Flagship Project)
	ปี 2557	รางวัล CSR-DIW มาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการต่อสังคม (Continuous Project) โดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2556	รางวัลดีเด่นด้านผลการดำเนินงาน และ รางวัลดีเด่นผู้บริหารสูงสุด โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	ปี 2558	รางวัลผลงานดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน Thailand Energy Awards 2015 โดย กรมพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน
	ปี 2558	รางวัลผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 ระบบสีเขียว (Green System) โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2559	รางวัลการจัดการพลังงานดีเด่น Total Energy Management (TEM Award) โดย กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2559	รางวัลชมเชย องค์การโปร่งใส ครั้งที่ 6 โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการ ทุจริตแห่งชาติ (ปปช.)
	ปี 2560	รางวัลการเพิ่มผลิตภาพอุตสาหกรรมไทยอย่างยั่งยืนด้วยการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2560	รางวัลจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย โดย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	ปี 2561	เข้มจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย โดย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
	ปี 2562	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2563	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2564	รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ กระทรวงแรงงาน
	ปี 2565	รางวัลผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2566	รางวัลผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 3 ระบบสีเขียว (Green System) โดย กระทรวงอุตสาหกรรม
	ปี 2567	มาตรฐานฮาลาล “กระบวนการผลิตหมักพิมพ์โลหะ” โดย สำนักงานคณะกรรมการอิสลามประจำจังหวัดชลบุรี
	ปี 2568	ประกาศเกียรติคุณกิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2568 สถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน)

### 1.1.3 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

บริษัทมีการระดมทุนโดยการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท รุ่นที่ 1 และ รุ่นที่ 2 ในปี 2550 และ 2559 ตามลำดับ พร้อมกับออกใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้ รุ่นที่ 1 ในปี 2559 ซึ่งใบสำคัญแสดงสิทธิทุกรุ่นได้สิ้นอายุในปี 2560 ทั้งนี้บริษัทได้นำเงินดังกล่าวไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในรายละเอียดของใบสำคัญแสดงสิทธิครบถ้วนแล้วและปัจจุบันบริษัทไม่มีการระดมทุนอื่นใด

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้ค้ำประกันในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัทไม่มีข้อมูลใดสำหรับใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทหรือใบแสดงสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนที่โอนสิทธิได้แต่ละรุ่น

### 1.1.5 บริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

Eason & Co Public Company Limited  
(ชื่อย่อหลักทรัพย์ EASON)

ประกอบธุรกิจ	• ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ ได้แก่ สีสันรถจักรยานยนต์ หมวกพิมพ์บรรจุภัณฑ์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ สีอุตสาหกรรมอื่นๆ และการลงทุนในธุรกิจอื่น
เลขทะเบียนบริษัท	• 0107548000111
ทุนจดทะเบียน	• ทุนจดทะเบียน 567,084,913 บาท • ทุนชำระแล้ว 566,764,945 บาท
จำนวนหุ้น	• หุ้นสามัญจำนวน 566,764,945 หุ้น • มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	• เลขที่ 7/1-2 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160
เว็บไซต์	• <a href="http://www.easonplc.com">www.easonplc.com</a>
โทรศัพท์	• (66) 2941 6931

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้หลักของบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ตามรายละเอียดดังนี้

1. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มยานยนต์ เช่น สีที่ใช้พ่นสีตัวถัง ชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ ซึ่งจะผันแปรตามยอดผลิตรถยนต์
2. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น เป็นสีที่ใช้กับกลุ่มอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์ อุตสาหกรรมเคลือบบรรจุภัณฑ์ ซึ่งรายได้จะผันแปรตามภาวะอุตสาหกรรมอาหารและบรรจุภัณฑ์

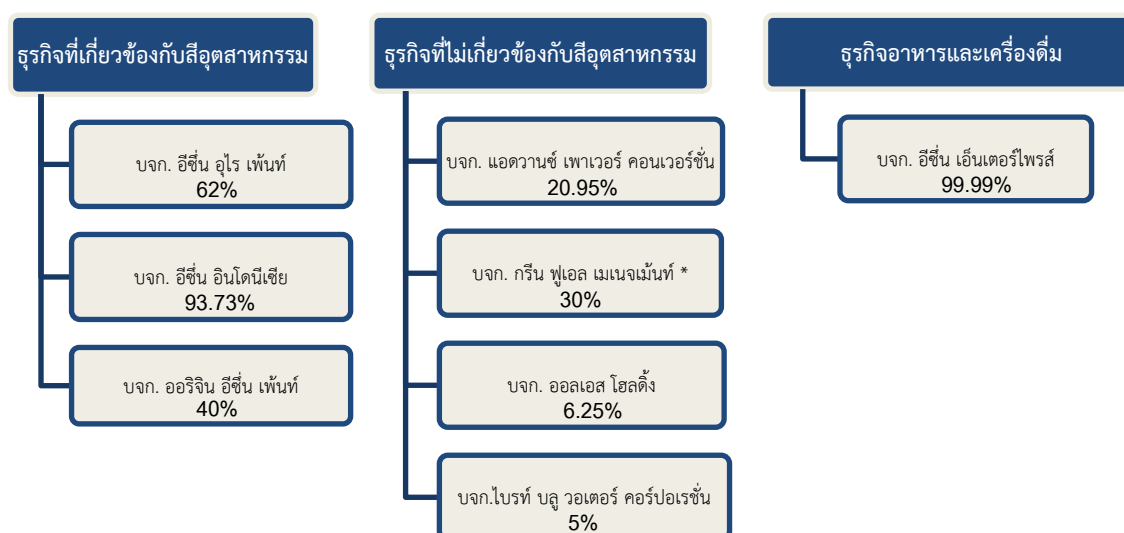


3. รายได้นอกเหนือจากรายได้ข้อ 1 และ 2 ได้แก่ เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลกำไรอื่น และ รายได้อื่น เช่น รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากการขายเศษซาก กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ เป็นต้น

หน่วย : ล้านบาท, %	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุง)	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2568%	ปี 2567% (ปรับปรุง)	ปี 2566% (ปรับปรุง)
รายได้จากการขายและบริการ	716.43	791.96	755.95	95.88%	96.10%	92.26%
กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น	392.29	409.36	374.24	52.50%	49.67%	45.67%
กลุ่มยานยนต์	321.97	378.50	377.45	43.09%	45.93%	46.07%
ส่วนงานอื่น	2.17	4.10	4.26	0.29%	0.50%	0.52%
รายได้เงินปันผล	0.79	1.08	1.68	0.11%	0.13%	0.21%
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	32.84	-	-	4.01%
รายได้อื่น*	30.03	31.07	28.91	4.02%	3.77%	3.73%
รายได้รวม	747.25	824.10	819.38	100.00%	100.00%	100.00%

\* ได้แก่ รายได้ค่าเช่าและบริการ รายได้ดอกเบี้ย เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ขายซาก เกล็ดสินค้า และอื่นๆ

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรมและมีการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทอื่น แบ่งเป็นบริษัท ประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสีอุตสาหกรรม ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับสีอุตสาหกรรม และ ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ดังนี้



\* บริษัทจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท กรีน พูลเอด เมเนจเม้นท์ จำกัด เมื่อเดือนสิงหาคม 2568 และสิ้นสภาพการเป็นบริษัทร่วมแล้ว

#### (1) ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสีอุตสาหกรรม

##### ▪ บริษัท อีซิน อูไร เพ้นท์ จำกัด (“EUP”)

EUP ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี 2550 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านบาทและเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 4.5 ล้านบาทในปี 2555 ทำหน้าที่ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นในประเทศ เวียดนาม ตั้งอยู่ภายในนิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เมืองฮานอย บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 62 ร่วมด้วยบริษัท อูไร พาณิชย์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และผู้ถือหุ้นชาวไทยอีกร้อยละ 8

EUP ได้ทำสัญญาความร่วมมือทางธุรกิจกับ BASF Coatings Vietnam Co., Ltd. (“BCV”) เพื่อรับจ้างผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ให้แก่ BCV ซึ่งทำหน้าที่ผู้จัดจำหน่ายให้แก่ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ในเวียดนาม

- **บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด (“EI”)**

EI ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนเมษายน 2556 ในประเทศอินโดนีเซีย ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ เพื่อเป็นฐานการผลิตสียานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นในภูมิภาคอาเซียน โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 93.73 ร่วมกับ PT. Mitra Anugerah Surya พันธมิตรในประเทศอินโดนีเซียถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 6.25 และดำเนินงานผลิตภายใต้คำสั่งซื้อของบริษัท บีเอเอสเอฟ (อินโดนีเซีย) จำกัด (“BASF”)

เนื่องจาก EI มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดและประสิทธิภาพการขาดทุนอย่างต่อเนื่อง EI จึงหยุดดำเนินธุรกิจและปรับเปลี่ยนเป็นธุรกิจบริการให้เช่าอาคารและที่ดินตั้งแต่ปี 2563 ซึ่งภายหลัง EI ได้จำหน่ายทรัพย์สินที่ดินและอาคารทั้งหมดในปี 2566 เพื่อเป็นการเสริมสภาพคล่องและนำเงินไปชำระภาระผูกพันต่างๆ

ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการบริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด โดยบริษัทจะดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและจะชำระบัญชีเสร็จสิ้นต่อไป

- **บริษัท ออริจิน อีชีน เพ้นท์ จำกัด (“OEP”)**

บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยมี Origin (Japan) Co. Ltd. (“Origin”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 45 ซึ่งมีจุดแข็งด้านการคิดค้นและพัฒนาสูตรการผลิตสีพ่นพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์สื่อสารที่มีชื่อเสียงในประเทศญี่ปุ่น และ Miki (Thailand) Ltd. (“Miki”) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15 ซึ่งเป็นผู้จัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ที่มีเครือข่ายลูกค้าทั้งในประเทศไทยและประเทศญี่ปุ่น โดย OEP จะผลิตสีภายใต้ Knowhow ของ Origin ตามคำสั่งซื้อของ Miki ซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบในการผลิตตามสูตรให้แก่ OEP จากนั้น Miki จะจำหน่ายสีไปยังฐานลูกค้าผู้ใช้สีอีกทอดหนึ่ง

## (2) ธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับสีอุตสาหกรรม

- **บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”)**

APCON ก่อตั้งขึ้นเมื่อเดือนมีนาคม 2555 ดำเนินธุรกิจให้บริการออกแบบจัดหาและก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงผลิตกระแสไฟฟ้า โดยเฉพาะการดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนด้วยเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับใช้ในโรงงานอุตสาหกรรม ปัจจุบัน APCON มีทุนจดทะเบียนจำนวน 1,050 ล้านบาท บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 2,199,999 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20.95



เนื่องจาก APCON มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งไม่เป็นตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ APCON เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม APCON ไม่สามารถชำระคืนเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 1.82 ล้านบาท รวมเป็นเงินจำนวน 25.82 ล้านบาทให้แก่บริษัทได้ตามกำหนดซึ่งบริษัทได้ดำเนินการติดตามและทวงถาม APCON ถึงแผนการชำระหนี้คืนให้แก่บริษัทแล้วแต่ไม่เป็นผลสำเร็จ บริษัทจึงพิจารณาการใช้สิทธิตามกฎหมายโดยยื่นฟ้อง APCON เพื่อให้ชำระหนี้เงินต้นและ

ดอกเบี้ยถึงวันฟ้องรวมเป็นเงินจำนวน 26.72 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลจังหวัดสมุทรปราการได้มีคำพิพากษาให้ APCON ชำระเงินจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าการชำระเงินคืนแก่บริษัทจะแล้วเสร็จ และเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 APCON ได้ชำระเงินจำนวน 2.10 ล้านบาทให้แก่บริษัท ซึ่งในการนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเห็นชอบให้บริษัทติดตามการเรียกชำระหนี้เพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาข้างต้นต่อไป

ทั้งนี้บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาทในงบการเงินปี 2565 และ ดอกเบี้ยจำนวน 1.82 ล้านบาทในงบการเงินปี 2566 แล้ว ซึ่งไม่มีผลกระทบที่เป็นนัยสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

- บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”)

GFM เริ่มดำเนินธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้แก่โรงไฟฟ้าในไตรมาสที่ 4 ปี 2563 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 45 ล้านบาท บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 1,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30 ซึ่งถือเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพและมีทิศทางการเติบโตไปพร้อมกับภาคอุตสาหกรรมของประเทศ แต่จากการชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมได้ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ GFM ไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด GFM จึงปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินธุรกิจเป็นการให้เช่าเครื่องจักรผลิตเชื้อเพลิง



ในปี 2568 บริษัทได้พิจารณาผลการดำเนินงานของ GFM ซึ่งพบว่าขาดทุนต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2565 ประกอบกับ GFM ไม่มีรายได้จากธุรกิจเป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน ทำให้บริษัทไม่สามารถคาดการณ์ศักยภาพการทำการในอนาคตหรือผลตอบแทนในระยะยาวได้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 จึงมีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของ GFM ซึ่งทำให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการลงทุนรวมทั้งสิ้น 11.61 ล้านบาท และส่งผลให้ GFM สิ้นสภาพการเป็นบริษัทร่วม

- บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”)



All S จัดตั้งขึ้นในเดือนพฤศจิกายน 2561 เพื่อดำเนินธุรกิจผลิตประกอบรถยนต์ กิจกรรมรับจ้างสาธารณะ และกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกับรถรับจ้างสาธารณะด้วยทุนจดทะเบียน 580 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 362,500 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 6.25

เนื่องจาก All S มีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและประสบปัญหาการขาดสภาพคล่อง บริษัทจึงได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ All S จำนวน 27.81 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 0.90 ล้านบาทคืนให้แก่บริษัทในเดือนธันวาคม 2567 ซึ่ง All S ไม่สามารถชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยได้ทันตามกำหนด ปัจจุบันบริษัทคงอยู่ระหว่างการติดตามและทวงถาม All S ถึงแผนการชำระหนี้คืนให้แก่บริษัท และจะรายงานความคืบหน้าให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบต่อไป

- **บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“BBW”)**

BBW ก่อตั้งขึ้นในปี 2552 เพื่อดำเนินธุรกิจจำหน่ายและให้บริการเครื่องกรองน้ำและเครื่องกรองอากาศ และปัจจุบันได้ขยายการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,500 ล้านบาท โดยบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 15 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 5 บาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 5 ของทุนจดทะเบียน

BBW ยังคงดำเนินธุรกิจให้บริการเครื่องกรองน้ำตามปกติ ส่วนงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำคงอยู่ในความรับผิดชอบของผู้ถือหุ้นรายใหญ่



### (3) ธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม

- **บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”)**

EE ก่อตั้งขึ้นในเดือนพฤษภาคม 2567 ด้วยทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเข้าลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม ในเดือนกรกฎาคม 2567 EE ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 110.5 ล้านบาท เพื่อเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการ รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัท โคอิ เดอะ (ประเทศไทย) จำกัด (“KOI”) ซึ่งทำให้ EE เป็นผู้ถือหุ้นของ KOI ทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 35.99 รวมถึงเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท โคคา เวนเจอร์ส จำกัด ทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 18.36 ซึ่งดำเนินธุรกิจร้านเนื้อย่าง Kazama Yakiniku และในเดือนพฤศจิกายน 2568 EE ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 168 ล้านบาท เพื่อการรับโอนสินทรัพย์ห้องชุดสำนักงานจากบริษัท (ในฐานะบริษัทแม่) และเพื่อรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในอนาคต





## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์	ลิขสิทธิ์	รายละเอียด	ตราสินค้า
สีพ่นรถจักรยานยนต์	BASF	บริษัทรับจ้างผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ตามคำสั่งผลิตของบริษัท บีเอ เอสเอฟ (ไทย) จำกัด (“BTL”) ภายใต้สัญญาความร่วมมือทางธุรกิจ Toll Manufacturing Agreement	“BASF”
สีเคลือบบรรจุภัณฑ์	EASON	บริษัทผลิตสีตาม Knowhow ที่บริษัทวิจัยและพัฒนาขึ้นและเป็นผู้จำหน่ายโดยตรงไปยังลูกค้า	“Eason”
หมึกพิมพ์ออฟเซตงานโลหะ	EASON	บริษัทผลิตสีตาม Knowhow ที่บริษัทวิจัยและพัฒนาขึ้น และเป็นผู้จำหน่ายโดยตรงไปยังลูกค้า	“นกบินคู่”
หมึกพิมพ์ยูวี หมึกพิมพ์พิเศษ	INX	บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหมึกพิมพ์ UV ของ INX ในประเทศไทย และเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ UV รายเดียวของประเทศ	“INX”

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และการพัฒนา

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรม รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ แล็กเกอร์ ทินเนอร์ และสารเติมแต่งต่างๆ ตามความต้องการของลูกค้า โดยบริษัทจะร่วมออกแบบ ปรับแต่ง และผลิตสีตามรูปแบบการนำไปใช้งานของลูกค้าแต่ละราย ทั้งนี้ทุกผลิตภัณฑ์จะต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐานการใช้งาน รวมถึงเกณฑ์การทดสอบตามมาตรฐานของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือตามข้อกำหนดของลูกค้าด้วย คุณสมบัติโดยทั่วไปคือความสวยงามของสี (Decoration) ได้แก่ คุณสมบัติด้านความสวยงามสะอาดตา ความเงา ความต้าน ความเป็นประกาย เป็นต้น และการปกป้องชิ้นงาน (Protection) ได้แก่ ด้านความทนทานต่อแรงขีดข่วน การทนต่อความร้อน การทนต่อการกัดกร่อนของสารเคมี ไม่หลุดลอกง่าย เป็นต้น ผลิตภัณฑ์ของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

#### 1. สีพ่นรถจักรยานยนต์ (Motorcycle Paints)

เป็นสีที่ใช้สำหรับพ่นตัวถังและชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ มีคุณสมบัติสวยงามสะอาดตา ทนทานต่อแสงแดด ทนต่อแรงกระแทก การขีดขีด การล้างด้วยน้ำยาทำความสะอาดรวมถึงการทนต่อน้ำมันเชื้อเพลิง ในการผลิตสีประเภทนี้ บริษัทได้รับสิทธิการผลิตตามระบบรับจ้างผลิต (Toll Manufacturing Agreement) ตาม Knowhow ของ BASF ซึ่งเป็นเจ้าของลิขสิทธิ์สีพ่นรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในประเทศญี่ปุ่น และเป็นเครือข่ายของผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์และสีอุตสาหกรรมชั้นนำของโลกโดยบริษัทจะผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของ BASF Coatings Co., Ltd. (“BASF”) ซึ่งบริษัทได้รับการแต่งตั้งเป็นศูนย์กลางการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจสารเคลือบ (Coatings) ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นในภูมิภาคอาเซียน โดย BASF จะเป็นผู้จัดจำหน่ายสีไปยังลูกค้าผู้ใช้สีในอุตสาหกรรมยานยนต์ต่อไป สีพ่นรถจักรยานยนต์ออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

- สีพ่นรถจักรยานยนต์กลุ่ม Hi-Urethane เป็นสีชนิด Two Components Polyurethane ใช้สำหรับพ่นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ที่ผลิตจากพลาสติก ABS (Acrylonitrile Butadiene Styrene) ได้แก่ ชิ้นส่วนตัวถังรถ นอกจากนี้ยังสามารถใช้กับชิ้นส่วนพลาสติก ABS อื่นๆ ได้อีกด้วย เช่น หมวกกันน็อค เป็นต้น
- สีพ่นรถจักรยานยนต์กลุ่ม BELCOAT เป็นสีชนิด Thermosetting Acrylic Melamine ใช้สำหรับพ่นชิ้นส่วนตัวถังรถจักรยานยนต์ที่ทำด้วยโลหะ (Phosphated Steel) ได้แก่ ชิ้นส่วนถังน้ำมันรถจักรยานยนต์ เป็นต้น
- สีพ่นรถจักรยานยนต์พิเศษอื่นๆ เช่น สีพ่นรองพื้นเพื่อช่วยในการนำไฟฟ้า (Electro Conductive Primer) ซึ่งมีลักษณะพิเศษ คือ มีตัวประจุไฟฟ้าในสีซึ่งเป็นประจุไฟฟ้าชั่วคราวกับชิ้นงานที่เป็นโลหะ ทำให้ไม่เกิดการฟุ้งกระจายเวลาพ่นสี ซึ่งจะช่วยลดอัตราการสูญเสียขณะที่พ่น เป็นต้น

#### 2. สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ (Packaging Coatings)

เป็นสีที่ใช้สำหรับพ่น/เคลือบบรรจุภัณฑ์ที่ผลิตจากเหล็กที่ไม่เคลือบดีบุก (Tin Free Steel) เหล็กเคลือบดีบุก (Tin Plated Steel) และอลูมิเนียม เช่น สีเคลือบกระป๋อง สีเคลือบหลอดอลูมิเนียม และสีเคลือบฝาฉีก เป็นต้น สีเคลือบบรรจุภัณฑ์จะต้องมีคุณสมบัติทนต่อการกัดกร่อนของสินค้าที่บรรจุอยู่ในบรรจุภัณฑ์ เช่น สารเคมี เป็นต้น องค์ประกอบของสีเคลือบบรรจุภัณฑ์นี้ ประกอบไปด้วย แล็กเกอร์สำหรับเคลือบภายในและภายนอก สีรองพื้น (Sizing) สีขาว (White Coatings) และน้ำยาอบเงา (Overprint Varnish) นอกจากนี้บริษัทยังพัฒนาผลิตภัณฑ์

สำหรับกระป๋องอาหาร 2 ชั้น ประเภท DRD ตลอดจนพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถใช้กับงาน Engineering Plastic (เทคโนโลยีใหม่สำหรับใช้แทนโลหะอลูมิเนียม) และผลิตภัณฑ์ที่ทนทานต่อการกัดกร่อนของน้ำมัน Gasohol E20 ได้อีกด้วย สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ที่บริษัทผลิตสามารถจำแนกได้ 3 แบบ ดังนี้

- สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ทั่วไป (General Can Coatings) ใช้สำหรับพ่น/เคลือบบรรจุภัณฑ์ที่ไม่ใช่อาหาร เช่น สีเคลือบขาขาวสำหรับงานกระป๋องทั่วไป (White Coatings for General Can) สีเคลือบขาขาวและขาเงา สำหรับงานกระป๋องสเปรย์ (White Coatings and Varnish for Cone & Dome - Aerosol Cans) สีเคลือบขาขาวและขาเงา สำหรับหลอดอลูมิเนียม (Coatings for Collapsible Tubes) และ สีเคลือบขาเงาสำหรับงานกระป๋องทั่วไป (Lacquer for General Line Can) เป็นต้น โดยคุณสมบัติของสีชนิดนี้จะทนต่อการขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์ในการกระบวนการผลิตของลูกค้า ทนต่อสารเคมีที่อยู่ในตัวสินค้าและมีสีสวยงามสะอาดตา

- สีเคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร (Food Can Coatings) ใช้สำหรับพ่น/เคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร เช่น ฝาจีบ (Crown Coatings) Coatings for 2 piece and 3 piece Processed Food Can & Soft Drink, Coatings for Easy Open Ends (EOE) และ Drawn and Redrawn Can (DRD) เป็นต้น โดยคุณสมบัติของสีชนิดนี้ นอกจากจะต้องทนต่อการขึ้นรูปบรรจุภัณฑ์ และทนต่อสารเคมีที่อยู่ในตัวสินค้าแล้ว สีเคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร จะต้องผ่านข้อกำหนดของ FDA (Food and Drug Administration) และมาตรฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบรรจุภัณฑ์อาหาร

- อื่นๆ เช่น Air-dry side stripe lacquer ใช้สำหรับพ่น/เคลือบเพื่อซ่อมตะเข็บกระป๋องด้านนอกที่ขึ้นรูปเรียบร้อยแล้ว ในกรณีที่เกิดรอยถลอกหรือรอยขีดข่วนระหว่างกระบวนการผลิต และ สีฟันถังโลหะ เป็นต้น

### 3. หมึกพิมพ์บรรจุภัณฑ์โลหะ (Offset Ink for metal packaging)

เป็นหมึกพิมพ์ที่ใช้ในอุตสาหกรรมการพิมพ์งานโลหะซึ่งผลิตขึ้นจากเทคโนโลยีที่พัฒนาโดยบริษัทเอง และเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ UV สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 3 ชั้น (3-Piece Can) ภายใต้เทคโนโลยีของ INX International Ink Co., USA เพียงรายเดียวในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงเป็นผู้นำเข้าหมึกพิมพ์พิเศษ INX สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 2 ชั้น (2-Piece Can) ซึ่งมีความหลากหลายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของลูกค้าได้ โดยบริษัทสามารถผลิตได้ทั้งหมึกชุดสีสี่ และหมึกสีพิเศษ นอกจากนี้ยังสามารถออกแบบและปรับแต่งคุณสมบัติต่างๆ เพื่อให้ตรงตามความต้องการของลูกค้าได้

นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาหมึกพิมพ์สำหรับฝาเกลียวอลูมิเนียม และหมึกพิมพ์ สำหรับชิ้นงานในระบบ UV เพื่อจำหน่ายให้กับผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์โลหะอลูมิเนียมทั้งภายในประเทศรวมถึงส่งออกไปยังประเทศกลุ่มอาเซียน สามารถจำแนกได้ 3 กลุ่ม ดังนี้

- หมึกพิมพ์สำหรับงานพิมพ์บนโลหะ เป็นหมึกที่ใช้สำหรับงานพิมพ์บนโลหะภายนอก ซึ่งใช้กับงานพิมพ์ทั่วไป เช่น กระป๋องบรรจุภัณฑ์ และงานกระป๋องอาหาร ทั้งที่เป็นชิ้นงานที่มีส่วนผสมของดีบุก (Tin Plated Steel) ชิ้นงานที่ไม่มีส่วนผสมของดีบุก (Tin Free Steel) และอลูมิเนียม เป็นต้น โดยคุณสมบัติของหมึกพิมพ์ออฟเซตชนิดนี้จะยึดติดแน่นกับชิ้นงาน ทนการขึ้นรูป ทนความร้อน และทนต่อสารเคมีต่างๆ

- หมึกพิมพ์ยูวี เป็นหมึกพิมพ์ที่ต้องทำให้แห้งด้วยแสงอัลตราไวโอเล็ต (Ultra Violet) เหมาะสำหรับพิมพ์บนบรรจุภัณฑ์อาหารและงานที่มีปริมาณมาก เนื่องจากมีคุณสมบัติแห้งเร็วมีผิวเรียบสม่ำเสมอเพราะมีการไหลของเนื้อสีที่มีความทนทานต่อสารเคมี มีกลิ่นอ่อน รวมถึงไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- หมึกพิมพ์พิเศษ เช่น หมึกพิมพ์ Dry Offset ที่ใช้พิมพ์บนชิ้นงานกระป๋องและบรรจุภัณฑ์โลหะอลูมิเนียม สามารถพิมพ์บนบรรจุภัณฑ์หลังการขึ้นรูปแล้ว

### (2) การตลาดและการแข่งขัน

- ลักษณะเฉพาะของตลาดสีอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมสีจำแนกตามลักษณะการใช้งานได้เป็น 2 ประเภท ได้แก่ สีทาอาคารและสีอุตสาหกรรม สีทาอาคารนั้นจะมีผู้ผลิตในตลาดเป็นจำนวนมาก มีการขยายตัวตามภาวะการก่อสร้างและมีการแข่งขันสูงด้านราคา ส่วนสีอุตสาหกรรมนั้น มีจำนวนผู้ผลิตและขนาดตลาดของสีแต่ละชนิดขึ้นอยู่กับฐานลูกค้าความยากง่ายของเทคโนโลยีและสูตรการผลิต และไม่ใช่กลยุทธ์การแข่งขันด้านราคาเป็นปัจจัยสำคัญ โดยมีลักษณะสำคัญของการตลาด ได้แก่

1. ลูกค้าผู้ใช้จะคำนึงถึงตราสินค้าและเจ้าของหรือผู้คิดค้น Knowhow เป็นสำคัญ โดยพฤติกรรมของลูกค้าผู้ใช้จะมีความภักดีต่อตราผลิตภัณฑ์ (Brand Royalty) เนื่องจากลูกค้าจะพิจารณาผู้ผลิตที่สามารถผลิตได้ตรงกับข้อกำหนดและความต้องการของลูกค้าเป็นสำคัญ ดังนั้นการเปลี่ยนไปใช้ของผู้ผลิตอื่นจึงอาจต้องมีการปรับเปลี่ยนสายการผลิตสินค้าหรือหยุดสายการผลิตซึ่งทำให้ลูกค้ามีต้นทุนในการเปลี่ยนแปลง (Switching Cost) อย่างไรก็ตามเมื่อเปรียบเทียบต้นทุนกับต้นทุนของสินค้า (Total Product Cost) จะมีสัดส่วนที่น้อยมาก (เช่น ต้นทุนที่ใช้เทียบกับต้นทุนการผลิตรถจักรยานยนต์ทั้งคัน) จึงทำให้ลูกค้ามีความภักดีต่อรายี่ห้อของสินค้า ทั้งนี้ผู้ผลิตต้องสามารถผลิตได้ตรงตามเจตสีและมีคุณสมบัติที่ลูกค้าต้องการรวมถึงการส่งมอบสินค้าตรงเวลา เนื่องจากเป็นส่วนประกอบหนึ่งของชิ้นงานที่ลูกค้าจะนำไปผลิต หากการส่งมอบล่าช้าอาจทำให้ลูกค้าเกิดอุปสรรคในการผลิตสินค้าได้ ดังนั้นลูกค้าจึงมีความต้องการสินค้าที่มีมาตรฐานและคุณภาพสูง มีตราสินค้าหรือผลิตภัณฑ์โดยใช้ Knowhow ที่เป็นที่ยอมรับของลูกค้า
2. แม้ว่าสีจะมีเทคโนโลยีการผลิตที่ไม่ซับซ้อน แต่ผู้ผลิตที่ได้มาตรฐานต้องพึงพาสูตรและวัตถุดิบเฉพาะในการผลิตสีซึ่งเป็นความลับทางการค้า ดังนั้นผู้ผลิตสีจึงจำเป็นต้องมีความร่วมมือทางธุรกิจกับเจ้าของลิขสิทธิ์ เพื่อให้ได้สูตรการผลิตและคุณภาพที่ลูกค้ายอมรับ
3. การที่ผู้ผลิตสามารถผลิตสีตาม Knowhow ของเจ้าของลิขสิทธิ์ที่มีชื่อเสียง จะเป็นสิ่งแสดงถึงระดับมาตรฐานและคุณภาพของผู้ผลิตด้วย เช่น ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ประเทศญี่ปุ่นจะใช้สีของ BASF สำหรับพ่นชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ บริษัทซึ่งมีฐานะเป็นผู้ผลิตสีก็จะได้รับการยอมรับจากผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ด้วยกัน
4. ช่องทางการจำหน่ายของสีอุตสาหกรรมนั้นผู้ผลิตสีส่วนใหญ่จะส่งสินค้าผ่านผู้จัดจำหน่าย ซึ่งผู้ผลิตโดยมากจะมีผู้จัดจำหน่ายเพื่อนำสินค้าไปจำหน่ายอีกทอดหนึ่ง แต่บางกรณีผู้ผลิตสามารถจำหน่ายโดยตรงให้แก่ลูกค้าปลายทางได้ด้วย

#### ▪ การตลาดและการแข่งขัน

ในปี 2568 ตลาดสีอุตสาหกรรมทั่วโลกในภาพรวมเติบโตขึ้นจากปีก่อนหน้าจากการฟื้นตัวของภาคการผลิตอุตสาหกรรมและการลงทุนในหลายอุตสาหกรรมใหญ่ เช่น ยานยนต์ เครื่องจักรและโครงสร้างพื้นฐาน โดยมีภูมิภาคเอเชีย-แปซิฟิกเป็นตลาดหลักของกลุ่มสีอุตสาหกรรมซึ่งมีทิศทางไปสู่การใช้สูตรการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับกฎระเบียบต่างๆ ที่กำหนดให้สินค้าและบริการต้องมีการประเมินการปล่อยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

สำหรับตลาดสีอุตสาหกรรมไทยในปี 2568 ได้ฟื้นตัวต่อเนื่องจากปี 2567 จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมหลัก เช่น การผลิตรถยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยกลุ่มรถจักรยานยนต์จะต้องการสีที่มีคุณสมบัติทนต่อการขีดข่วน การกัดกร่อนจากสารเคมีและแดดซึ่งมีความแตกต่างจากสีใช้งานทั่วไป สำหรับสีกลุ่มบรรจุภัณฑ์โลหะจะความต้องการการทนต่อการกัดกร่อนและสุขอนามัยที่สูงโดยเฉพาะในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม โดยบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มยานยนต์และกลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์เข้ามาอย่างสม่ำเสมอ ทำให้สามารถรักษาระดับกำลังการผลิตและควบคุมต้นทุนการผลิตได้เป็นอย่างดี และมีความพร้อมในการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตามสภาวะเศรษฐกิจโลกในภาพรวมและในประเทศไทยที่ยังไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นกำลังการซื้อโดยเฉพาะในภาคครัวเรือนก็ยังคงอยู่ในภาวะหดตัว ดังนั้นนโยบายการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาล การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐ ราคาสินค้าอุปโภคบริโภค ค่าไฟฟ้า-พลังงาน และค่าครองชีพ จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท

#### ▪ กลยุทธ์การตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมเป็นระยะเวลาร่วม 60 ปี มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับจากลูกค้าด้วยดีมาตลอด โดยบริษัทมีกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่

1. นโยบายด้านการรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ เนื่องจากลูกค้าผู้ใช้ (End User) จะให้ความสำคัญในมาตรฐานคุณภาพระดับสูงและตระหนักถึงการรักษาสภาพแวดล้อม
2. การเพิ่มสายการผลิตและขยายกำลังการผลิตเพื่อเพิ่มผลิตภัณฑ์ โดยเฉพาะสีที่สามารถตอบสนองอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่มีอัตราการเติบโตสูง
3. การวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่องทำให้บริษัทสามารถให้คำแนะนำแก่ลูกค้าได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันโดยการสร้างความแตกต่างจากคู่แข่ง ทั้งนี้บริษัทมีการร่วมวิจัยและพัฒนาไปกับเจ้าของ Knowhow เพื่อให้มีคุณสมบัติที่พิเศษและสอดคล้องกับความต้องการของตลาด การร่วมพัฒนาสูตรวัตถุดิบทำให้

ต้นทุนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตต่ำลง นอกจากนี้บริษัทยังมีการวิจัยและพัฒนาขึ้นเอง เช่น การปรับการใช้งานสีให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในประเทศไทย ซึ่งแตกต่างจากสภาพแวดล้อมในประเทศของเจ้าของ Knowhow

4. การพัฒนาอย่างต่อเนื่องด้านการให้บริการที่ดีต่อลูกค้าโดยใช้กลยุทธ์ทางการตลาด ได้แก่ การพัฒนาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า (Alliance Strategy) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม โดยเข้าร่วมเป็นสมาชิกกลุ่ม Responsible Care เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

#### ▪ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทมีฐานลูกค้าสำคัญในกลุ่มผู้ใช้สีเพื่อนำไปเป็นส่วนประกอบของสินค้าหรือเพิ่มมูลค่าสินค้า เช่น ผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ยานยนต์ และผู้ผลิตบรรจุภัณฑ์โลหะ เป็นต้น ในปี 2568 บริษัทมีสัดส่วนลูกค้าภายในประเทศร้อยละ 90 และลูกค้าต่างประเทศร้อยละ 10 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด ลักษณะของกลุ่มลูกค้าสามารถจำแนกตามอุตสาหกรรมดังนี้

1. ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นลูกค้ากลุ่มผู้ใช้สีในการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ โดยบริษัทเป็นผู้ผลิตสีตามคำสั่งผลิตภายใต้การดำเนินแผนการตลาดของบริษัท บีเอเอสเอฟ (ไทย) จำกัด
2. ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์เป็นลูกค้าผู้ใช้สีในการเคลือบบรรจุภัณฑ์ ได้แก่ กระป๋องบรรจุภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม เช่น น้ำอัดลมและเบียร์ เป็นต้น หรือหลอดบรรจุภัณฑ์ เช่น ยาสีฟันหรือยา เป็นต้น
3. ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมการพิมพ์เป็นลูกค้าผู้ใช้สีหมึกพิมพ์ในงานพิมพ์โลหะ ได้แก่ บรรจุภัณฑ์โลหะและฝาฉีก เป็นต้น

### (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทมีโรงงานผลิต 2 แห่ง ตั้งอยู่ใน อ.พานทอง จ.ชลบุรี และ Noi Bai Industrial Park (Hanoi, Vietnam) เพื่อดำเนินการผลิตสีอุตสาหกรรม และมีกำลังการผลิตรวมจำนวน 8,880 ตันต่อปีซึ่งสามารถจำแนกกำลังการผลิตตามประเภทผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

หน่วย : ตัน

สายผลิตภัณฑ์	กำลังการผลิต (ปัจจุบัน)	ปริมาณผลิตจริง	
		ปี 2568	ปี 2567
สีพ่นรถยนต์	6,000	4,162 (69%)	4,281 (71%)
สีอุตสาหกรรมอื่น	2,880	1,602 (55%)	1,780 (61%)
รวม	8,880	5,764 (65%)	6,061 (68%)

ในการผลิตสินค้าแต่ละรายการ บริษัทจะมีขั้นตอนการผลิตหลักเริ่มตั้งแต่การติดต่อประสานงานกับลูกค้าและรับคำสั่งซื้อ (Order) จากลูกค้า โดยที่ลูกค้าจะมีคำสั่งซื้อล่วงหน้าประมาณ 1 - 3 เดือน เพื่อให้บริษัทมีเวลาเตรียมการวางแผนการผลิตสินค้าและสั่งซื้อวัตถุดิบจาก Supplier ให้เพียงพอต่อความต้องการและเกิดประสิทธิภาพในการผลิต ทั้งนี้ ในการผลิตสินค้าบริษัทจะให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นหลัก ด้วยการตรวจสอบคุณภาพโดยใช้อุปกรณ์ตรวจวัดที่ได้มาตรฐานทั้งในระหว่างการผลิตและก่อนการส่งมอบให้กับลูกค้าต่อไป



▪ **วัตถุดิบและผู้จำหน่าย (Supplier)**

วัตถุดิบหลักและผู้จัดจำหน่าย/นำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสีของบริษัท มีดังนี้

รายการ	ประเทศที่ผลิต	การควบคุมราคาค้นทุน
1. ผงสี (Pigments)	เกาหลี ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา อังกฤษ อินเดีย เยอรมนี สวิตเซอร์แลนด์ ออสเตรเลีย แคนาดา จีน และ อิตาลี	บริษัทจะมีการประเมินแผนการใช้วัตถุดิบอย่างต่อเนื่อง จากนั้นจึง
2. เรซิน (Resins)	ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา จีน เยอรมนี เบลเยียม ไต้หวัน อินเดีย อินโดนีเซีย อิตาลี นอร์เวย์ และ ไทย	ทำการแจ้งปริมาณความต้องการแก่ผู้จัดจำหน่าย หรือผู้นำเข้า และ
3. ตัวทำละลาย (Solvents)	ญี่ปุ่น สหรัฐอเมริกา มาเลเซีย เยอรมนี จีน และ ไทย	เจรจาตกลงราคากันล่วงหน้า
4. สารเติมแต่ง (Additives)	ไต้หวัน สหรัฐอเมริกา เยอรมนี ญี่ปุ่น จีน นอร์เวย์ เนเธอร์แลนด์ อังกฤษ อินเดีย และ ไทย	ประมาณ 1 - 3 เดือน กรณีที่ผู้นำเข้ามีการทำstock สามารถเจรจาเป็นรายเดือน

▪ **สีพันธมิตรจักรยานยนต์**

การเข้าทำสัญญา Toll Manufacturing Agreement กับ BASF Coatings Co., Ltd. (“BASF”) ทำให้บริษัทได้รับผลตอบแทนในรูปของค่าจ้างผลิตซึ่งผันแปรไปตามปริมาณสินค้าที่ผลิตและคำสั่งผลิต ภายใต้การดำเนินแผนการตลาดของ BASF ที่ถือเป็นเครือข่ายกลุ่ม BASF SE ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเคมีภัณฑ์ระดับโลกซึ่งมีฐานลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

การรับจ้างผลิตช่วยให้บริษัทสามารถลดต้นทุนการบริหารจัดการวัตถุดิบและลดความเสี่ยงด้านราคาวัตถุดิบที่มีความผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจ และจากการที่บริษัทมีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้ามาอย่างยาวนาน ประกอบกับ BASF SE มีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจสารเคลือบ (Coatings) ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ภูมิภาคอาเซียน จึงทำให้มั่นใจได้ว่า BASF จะมุ่งมั่นดำเนินแผนการตลาดและขยายฐานลูกค้าให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ให้ได้เป็นอย่างดี

▪ **สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะ และสีอุตสาหกรรมอื่น**

บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะ และสีอุตสาหกรรมอื่นตรงไปยังลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมบรรจุภัณฑ์ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ บริษัทจะให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าผู้ใช้สีเคลือบบรรจุภัณฑ์อย่างมาก เนื่องจากข้อกำหนดหรือมาตรฐานของสีเคลือบบรรจุภัณฑ์จะมีความเข้มงวดมากกว่าสีประเภทอื่น โดยเฉพาะสีเคลือบบรรจุภัณฑ์อาหาร ดังนั้นบริษัทจะเข้าไปมีส่วนร่วมในการวางแผนการผลิตของลูกค้ามีทีมงานขายสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ที่รับผิดชอบดูแลการขายและให้บริการอย่างทั่วถึง รวมถึงบริการหลังการขายด้วย

สำหรับหมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะซึ่งโดยทั่วไปเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความยุ่งยากและซับซ้อนในการใช้งานน้อยกว่าผลิตภัณฑ์กลุ่มอื่น อีกทั้งลูกค้ามีทักษะในการใช้งานหมึกพิมพ์ที่ดีอยู่แล้ว บริษัทจึงเลือกใช้การตั้งทีมงานขายและให้บริการผลิตภัณฑ์หมึกพิมพ์ไปยังกลุ่มผู้ใช้หมึกพิมพ์โดยตรง

**(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

**4.1 ทรัพย์สินหลัก**

บริษัทมีทรัพย์สินที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

หน่วย : พันบาท				
	ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและอาคาร			
1.1	ที่ดิน (เนื้อที่ 32-2-4 ไร่) เป็นที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	29,570.36	-ไม่มีภาระผูกพัน-

	ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
	1.2 อาคารโรงงานและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	33,484.27	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.3 ที่ดิน (เนื้อที่ 1-0-7 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา	เจ้าของ	16,687.00	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.4 ที่ดิน (เนื้อที่ 0-1-95 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา	เจ้าของ	15,726.75	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.5 อาคารสำนักงานและโรงอาหาร ตั้งอยู่ที่สำนักงานสาขา ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ	12,004.95	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.6 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม	ปลูกสร้างบนพื้นที่เช่า สัญญาเช่าสิ้นสุดเดือน พฤศจิกายน 2587*	7,517.38	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	1.7 ห้องชุดสำนักงาน ตั้งอยู่ที่ 240/44 และ 240/46 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนรามอินทรา แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ	21,571.77	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	<b>รวม</b>		<b>136,562.48</b>	
2.	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	14,663.77	-ไม่มีภาระผูกพัน-
3.	เครื่องมือและอุปกรณ์ห้องทดลอง	เจ้าของ	4,417.72	-ไม่มีภาระผูกพัน-
4.	อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	เจ้าของ	1,386.54	-ไม่มีภาระผูกพัน-
5.	เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	2,085.22	-ไม่มีภาระผูกพัน-
6.	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เจ้าของ	951.68	-ไม่มีภาระผูกพัน-
7.	ยานพาหนะ	เจ้าของ	33,708.59	-ไม่มีภาระผูกพัน-
8.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เจ้าของ	633.73	-ไม่มีภาระผูกพัน-
9.	อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	เจ้าของ	2,663.23	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	<b>รวมที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ</b>		<b>197,072.96</b>	

\* หมายเหตุ สิทธิการเช่าและสิทธิการสร้างสิ่งปลูกสร้างและการใช้ประโยชน์บนที่ดินสามารถต่ออายุได้

#### 4.2 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 และเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยมีมูลค่ารวมจำนวน 722.83 ล้านบาท ซึ่งปรากฏรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4 และบริษัทกำหนดนโยบายการลงทุน ดังนี้

- เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างโอกาสและผลตอบแทนระยะยาว เสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท
- เป็นการลงทุนในโครงการหรือถือหุ้นสามัญของบริษัทผู้ดำเนินโครงการในลักษณะการลงทุนระยะยาว
- สัดส่วนการลงทุนตามสัดส่วนขั้นต่ำที่ทำให้บริษัทสามารถมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน
- ไม่ลงทุนในโครงการที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือขัดต่อศีลธรรมอันดีของสังคม

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ได้แก่

1. บริษัท อีชีน อูไร เพ้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆในประเทศเวียดนาม มีมูลค่าตามราคาทุน รวม 90.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 7.06 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท
2. บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆในประเทศอินโดนีเซีย มีมูลค่าตามราคาทุนรวม 117.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 9.20 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว
3. บริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ผู้ชำระบัญชีของบริษัทย่อยได้ยื่นแจ้งการชำระบัญชีเสร็จและได้รับอนุมัติการจดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 ทำให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยแล้ว และบริษัทรับรู้กำไรจากการเลิกบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนรวม เป็นจำนวนเงิน 0.32 ล้านบาท
4. บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในกิจการอื่น เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 มีมูลค่าตามราคาทุน รวม 168.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 13.14 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

### บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่

1. บริษัท ออริจิน อีชีน เพ้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและขายสีพ่นพลาสติกและเคมีภัณฑ์ มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 68.94 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณร้อยละ 6.02 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย
2. บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด “APCON” ถือหุ้นร้อยละ 20.95 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโรงงานไฟฟ้า และการผลิตไฟฟ้า มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 214.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณ ร้อยละ 18.71 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว
3. บริษัท กรีน ฟูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 30 ซึ่งประกอบธุรกิจในการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้โรงไฟฟ้า เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2568 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวแล้ว ทำให้มีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 11.61 ล้านบาท (ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวนเงิน 5.34 ล้านบาท) ซึ่งภายหลังการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้ บริษัท กรีน ฟูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท
4. บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 35.99 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 63.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณร้อยละ 5.57 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

### (5) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ไม่มี

## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### (1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการที่จะดำเนินธุรกิจให้ประสบความสำเร็จสูงสุด ในการเป็นผู้ผลิตสีอุตสาหกรรมชั้นนำของประเทศและการลงทุนในธุรกิจอื่นเพื่อให้บริษัทมีความมั่นคงและแข็งแกร่ง ด้วยการมุ่งเน้นพัฒนาองค์กรทั้งระบบอย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมและยืดหยุ่นที่จะปรับเปลี่ยนการดำเนินงานในด้านต่างๆ ให้มีความเหมาะสมแก่บริษัทมากที่สุด และมีการตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน โดยสามารถจำแนกแนวทางการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนี้

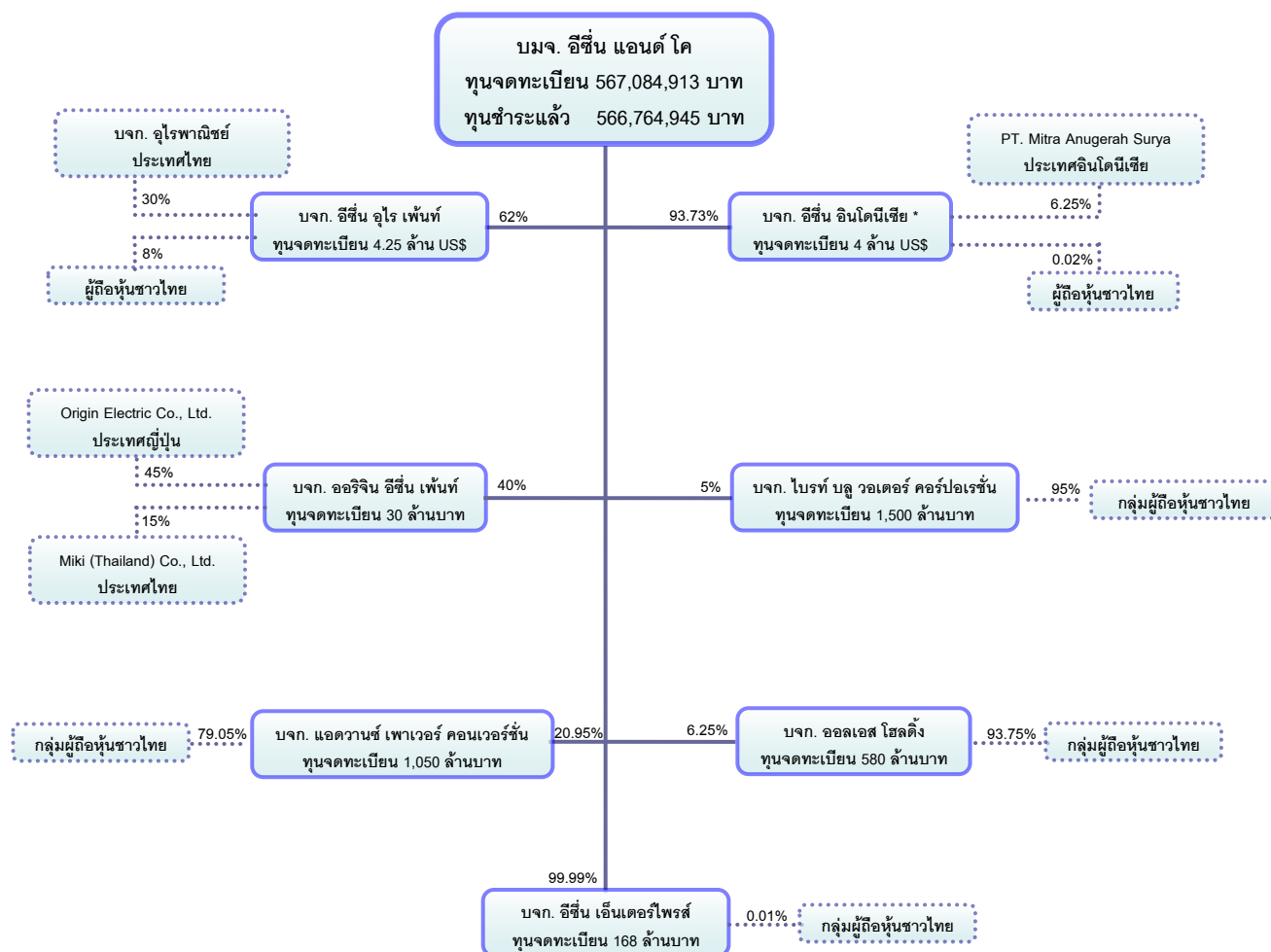
#### ธุรกิจสีอุตสาหกรรม

- บริษัทเป็นผู้ผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์คุณภาพสูงภายใต้เครื่องหมายการค้า BASF ประเทศไทย ซึ่งเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อของ BASF Coatings Co., Ltd. และเป็นผู้ผลิตหมึกพิมพ์ UV สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 3 ชิ้น (3-Piece Can) ภายใต้เทคโนโลยีของ INX International Ink Co., USA เพียงรายเดียวในอาเซียนและเป็นผู้นำเข้าหมึกพิมพ์พิเศษ INX สำหรับงานพิมพ์กระป๋อง 2 ชิ้น (2-Piece Can) ซึ่งมีความหลากหลายและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ของลูกค้า
- บริษัทมีการวางแผนพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์หมึกพิมพ์อย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถใช้ได้กับเทคโนโลยีการผลิตของลูกค้าและความเร็วของเครื่องพิมพ์ที่สูงขึ้น มีการใช้ส่วนผสมที่สอดคล้องกับข้อกำหนดสากลในด้านความปลอดภัยต่อผู้บริโภค พร้อมจัดหาอุปกรณ์ เครื่องมือทดสอบที่ทันสมัย เพื่อใช้ในการศึกษาค้นคว้าวิจัยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า สามารถตรวจสอบและแก้ไขปัญหาได้รวดเร็วมากยิ่งขึ้น
- พัฒนาคุณภาพสีเคลือบบรรจุภัณฑ์เพื่อเพิ่มความสะดวกในการใช้งาน มีราคาเหมาะสมและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม บริษัทมีเป้าหมายพัฒนาสินค้ากลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์ให้มีความปลอดภัยสูง สามารถใช้งานได้หลายประเภท ควบคู่กับการนำอุปกรณ์และเครื่องมือทดสอบที่ทันสมัยเข้ามาใช้ในกระบวนการศึกษาค้นคว้าวิจัยเพิ่มมากขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถด้านการตรวจสอบและแก้ไขปัญหาได้อย่างรวดเร็วยิ่งขึ้น
- พัฒนาสีที่ผลิตโดยใช้ Knowhow และตราสินค้าของบริษัท รวมถึงเน้นความร่วมมือทางการค้ากับกลุ่มเจ้าของลิขสิทธิ์แท่นการซื้อลิขสิทธิ์การปรับปรุงผลิตภัณฑ์สูตรมาตรฐานจากต่างประเทศให้มีความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมและการใช้งานของลูกค้าในภูมิภาคต่างๆ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความสอดคล้องตามความต้องการของลูกค้า
- ขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองให้มากขึ้น ไม่เน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งเท่านั้น ซึ่งทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงของรายได้ไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันได้

#### การลงทุนในธุรกิจอื่น

- บริษัทบริหารการลงทุนในธุรกิจอื่นโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน
- บริษัทพิจารณาการลงทุนในธุรกิจ Non-paint หรือธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรมซึ่งเป็นธุรกิจหลักปกติของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาอย่างรอบด้านแล้วว่าการลงทุนดังกล่าวจะส่งเสริมผลประโยชน์ของบริษัทให้มีความมั่นคงในอนาคต และฝ่ายบริหารที่มีความพยายามศึกษาข้อมูลเพื่อหาโอกาสใหม่ๆ สำหรับการลงทุนในธุรกิจ Non-paint อย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการหารี้อยู่ร่วมกับที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่มีความน่าสนใจอย่างใกล้ชิด
- บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงด้านต่างๆ จากการลงทุนในธุรกิจ จึงวิเคราะห์ถึงปัจจัยความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการลงทุน โดยร่วมกันค้นหาแนวปฏิบัติเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่มีความเหมาะสม ซึ่งบริษัทถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์และความสามารถในการดำเนินธุรกิจที่มั่นคงในอนาคต

(2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



\* ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติอนุมัติการเลิกกิจการบริษัท อีซิน อินโดนีเซีย จำกัด โดยบริษัทจะดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและจะชำระบัญชีเสร็จสิ้นต่อไป

(3) การถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)

บริษัทไม่อยู่ในขอบเขตของ Holding Company

(4) นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

<p>ประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น สัดส่วนการถือหุ้น โทรศัพท์</p>	<p><b>บริษัท อีซิน อูไร เฟ้นท์ จำกัด (ประเทศเวียดนาม)</b> Eason Urai Paint Co., Ltd. ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่น Lot 76, 77 Noi Bai Industrial Zone, Mai Dinh, Soc Son, Hanoi, Vietnam 4.5 ล้านเหรียญสหรัฐฯ N/A (Certificate of Investment ของประเทศเวียดนามระบุสัดส่วนการถือครอง) ร้อยละ 62 +84-4-3582-4480</p>
---	---

ประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น สัดส่วนการถือหุ้น โทรศัพท์	<b>บริษัท อีซิน อินโดนีเซีย จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย)</b> PT. Eason Indonesia ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่น JL. Tekno Boulevard Block A3 No.3A-6, Bekasi-Jawa Barat, Indonesia 4 ล้านเหรียญสหรัฐฯ N/A (Certificate of Investment ของประเทศอินโดนีเซียระบุสัดส่วนการถือครอง) ร้อยละ 93.73 +62-813-1051-6965
ประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น สัดส่วนการถือหุ้น โทรศัพท์	<b>บริษัท ออริจิน อีซิน เพ้นท์ จำกัด</b> Origin Eason Paint Co., Ltd. ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นพลาสติกสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ เครื่องใช้ไฟฟ้าและอุปกรณ์สื่อสาร เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20160 30 ล้านบาท หุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท 120,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40 038-195130 - 1
ประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น สัดส่วนการถือหุ้น โทรศัพท์	<b>บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด</b> Advance Power Conversion Co., Ltd. บริการออกแบบ จัดทำ ก่อสร้าง บริหารด้านปฏิบัติการและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้า เลขที่ 119 หมู่ 6 ตำบลหนองบอนแดง อำเภอบ้านบึง จังหวัดชลบุรี 20170 1,050 ล้านบาท หุ้นสามัญจำนวน 10,500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท 2,199,999 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.95 02-7455050
ประกอบธุรกิจ ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ทุนจดทะเบียน จำนวนหุ้น สัดส่วนการถือหุ้น โทรศัพท์	<b>บริษัท อีซิน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด</b> Eason Enterprise Co., Ltd. การลงทุนในธุรกิจกลุ่มอาหารและเครื่องดื่ม เลขที่ 402/5 ซอยพหลโยธิน 32 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 168 ล้านบาท หุ้นสามัญจำนวน 1,680,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท 1,679,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 99.99 02-5790501

### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

ในปี 2568 บริษัทไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัท เอกแสลง โฮลดิ้งส์ จำกัด (“EKH”) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทซึ่งมีกลุ่มเอกแสลงกุลเป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 EKH ถือหุ้นบริษัทจำนวน 228,356,831 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 40.29 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด EKH ดำเนินธุรกิจ Holding Company และให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยมีการร่วมกันกับกรรมการของบริษัทจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร

กลุ่มเอกแสลงกุลเป็นผู้ก่อตั้งบริษัทในปี 2508 ภายใต้ชื่อบริษัท ผลิตภัณฑ์สีอุตสาหกรรม จำกัด ด้วยประสบการณ์และวิสัยทัศน์ด้านอุตสาหกรรมมาเป็นเวลานานและมีความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยบริษัทเป็นผู้รับจ้างผลิตสินค้าให้แก่เจ้าของลิขสิทธิ์สีพ่นรถจักรยานยนต์ เพื่อส่งมอบให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ใช้สีที่เป็นผู้ผลิต

ขึ้นส่วนรจกรยานยนต์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงร่วมมือทางการค้ากับเจ้าของลิขสิทธิ์ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าสามารถใช้ได้กับสภาพแวดล้อมในแต่ละประเทศ สำหรับสี่เคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์ออฟเซ็ทงานโลหะ บริษัทจะผลิตตาม Know-how ที่บริษัทได้วิจัยพัฒนาขึ้น รวมถึงผลิตตาม Know-how จากความร่วมมือทางการค้ากับเจ้าของลิขสิทธิ์ต่างๆ จากนั้นจะจำหน่ายสิทธิให้กับลูกค้าผู้ใช้โดยตรงภายใต้ตราสินค้า EASON และ INX เป็นต้น ดังนั้นด้วยประสบการณ์การบริหารธุรกิจข้างต้นกลุ่มเอกแสงกุลจึงดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทจนถึงปัจจุบัน

### 1.3.4 ข้อมูลผู้ถือหุ้น

#### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่มผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด <sup>(1)</sup> และกลุ่มเอกแสงกุล <sup>(2)</sup>	260,738,820	46.004
2.	นายสุรัชย์ รัตทอง	33,000,000	5.823
3.	บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) <sup>(3)</sup>	29,294,600	5.168
4.	กลุ่มจิรพัฒน์กุล <sup>(4)</sup>	20,945,131	3.696
5.	บริษัท มิกิ แอนด์ โค จำกัด (ประเทศญี่ปุ่น)	14,892,500	2.628
6.	กลุ่มโล่ประคอง <sup>(5)</sup>	9,240,000	1.630
7.	นายภาคย์ วสินระพี	6,200,000	1.094
8.	นางสาวโชติรส อัทธกรวโรดม	6,079,900	1.073
9.	นายธนธรเศรษฐ์ บุญชัย	5,993,100	1.057
10.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,550,993	0.979
รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 ลำดับแรก		391,935,044	69.152
ผู้ถือหุ้นอื่นๆ		174,829,901	30.848
จำนวนหุ้นทั้งหมด		566,764,945	100.00

หมายเหตุ :

<sup>(1)</sup> บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทโดยถือหุ้นจำนวน 228,356,831 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 40.291 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และมีกลุ่มเอกแสงกุลเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันกับบริษัทจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. นายสนั่น เอกแสงกุล
2. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล
3. นายสนิธ เอกแสงกุล
4. นายวิชัย เอกแสงกุล
5. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล

<sup>(2)</sup> กลุ่มเอกแสงกุล จำนวน 10 คน ถือหุ้นรวมจำนวน 32,381,989 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.713 ได้แก่

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	12,305,867	2.171
2. นายณัฐพล เอกแสงกุล	6,945,999	1.226
3. นายจิตติ เอกแสงกุล	4,101,490	0.724
4. นางสาวปิยะรัตน์ ยงวณิชย์	3,804,330	0.671
5. นายสนิธ เอกแสงกุล	3,000,000	0.529



6. นายวิชัย เอกแสงกุล	1,231,111	0.217
7. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	784,336	0.138
8. นางสาวกมลภัทร เอกแสงกุล	170,000	0.030
9. นายสนั่น เอกแสงกุล	19,855	0.004
10. นางชุติมา เอกแสงกุล	<u>19,001</u>	<u>0.003</u>
รวม	<u>32,381,989</u>	<u>5.713</u>

(3) บริษัทซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน (รายละเอียดปรากฏตามข้อ 1.7 การซื้อหุ้นคืน หน้า 27)

(4) กลุ่มจิรพัฒน์กุล จำนวน 2 คน ถือหุ้นรวมจำนวน 20,945,131 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 3.694 ได้แก่

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นางสาวสาธิตา จิรพัฒน์กุล	19,445,131	3.430
2. นายสามารถ จิรพัฒน์กุล	<u>1,500,000</u>	<u>0.264</u>
รวม	<u>20,945,131</u>	<u>3.694</u>

(5) กลุ่มโล่ประคอง จำนวน 2 คน ถือหุ้นรวมจำนวน 9,240,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 1.629 ได้แก่

	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. นายวิบูลย์ โล่ประคอง	6,940,000	1.224
2. นางพรรณิ โล่ประคอง	<u>2,300,000</u>	<u>0.405</u>
รวม	<u>9,240,000</u>	<u>1.629</u>

#### กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด (“EKH”) และ กลุ่มเอกแสงกุล มีส่วนการถือหุ้นรวม 260,738,820 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 46.004 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว โดยมีกลุ่มเอกแสงกุลเป็นผู้ถือหุ้น EKH ในสัดส่วนร้อยละ 100 และมีการรวมกันกับบริษัทจำนวน 5 ท่าน ได้แก่

1. นายสนั่น เอกแสงกุล
2. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล
3. นายสนธิ เอกแสงกุล
4. นายวิชัย เอกแสงกุล
5. นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล

#### (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทไม่มีข้อตกลงใดๆ ระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียนจำนวน 567,084,913 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 567,084,913 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญที่เรียกชำระแล้วจำนวน 566,764,945 หุ้น และหุ้นสามัญคงเหลือจากการจัดไว้เพื่อรองรับการแปลงสภาพตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นบริษัท รุ่นที่ 2 (EASON-W2) ซึ่งสิ้นอายุแล้วจำนวน 319,968 หุ้น ทำให้มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วจำนวน 566,764,945 บาท

1.4.2 บริษัทไม่มีหุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

1.4.3 บริษัทไม่มีหุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อบุคคลต่างด้าวและใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย



## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2568 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่นใดนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระดำเนินงานปกติของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทอาจกำหนดให้การจ่ายเงินปันผลมีอัตราน้อยกว่าอัตราที่กำหนดข้างต้นได้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงาน ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นและ/หรือความเห็นชอบของคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

### ข้อมูลการจ่ายปันผลระหว่าง ปี 2565 - 2567

	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	67.01 ล้านบาท	93.17 ล้านบาท	81.32 ล้านบาท
กำไรสุทธิหลังหักสำรองตามกฎหมาย	63.66 ล้านบาท	88.51 ล้านบาท	77.25 ล้านบาท
จำนวนหุ้นมีสิทธิรับเงินปันผล	566.76 ล้านหุ้น	566.76 ล้านหุ้น	566.76 ล้านหุ้น
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	0.06 บาท	0.05 บาท	0.10 บาท
รวมเงินปันผลจ่าย	34.00 ล้านบาท	28.33 ล้านบาท	56.67 ล้านบาท
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ 50.74	ร้อยละ 32.02	ร้อยละ 73.36

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2569 มีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยจ่ายปันผลเป็นเงินสดในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท และให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ซึ่งกำหนดจัดในวันที่ 22 เมษายน 2569

## 1.7 การซื้อหุ้นคืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงินภายในวงเงินไม่เกิน 56 ล้านบาทและจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 56,676,494 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568 ถึง วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568

โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงินดังกล่าวได้สิ้นสุดลงในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 29,294,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.17 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท รวมมูลค่าที่ซื้อคืนทั้งสิ้น 35,146,979 บาท

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

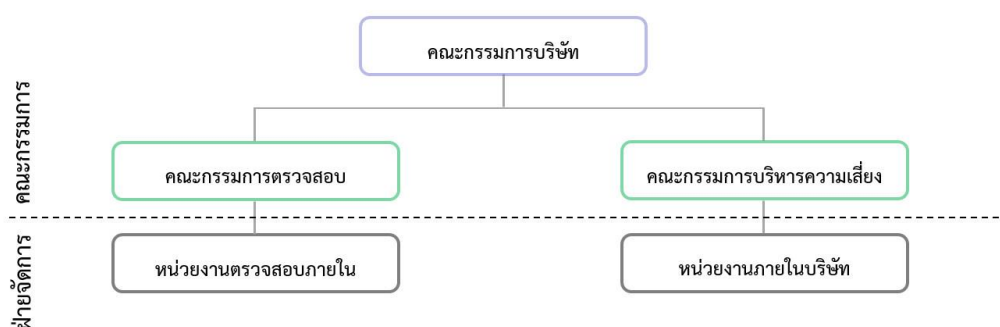
### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัท จึงได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงตามหลักสากลของ COSO-ERM 2017 พร้อมกับกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1. ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความเข้าใจ มีจิตสำนึก และมีความรับผิดชอบร่วมกันในเรื่องความเสี่ยงและผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อกระบวนการบริหารและการปฏิบัติงาน
2. สนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีคุณภาพ เหมาะสมและเพียงพอ รวมถึงการจัดการ การควบคุม การติดตาม การรายงานผล และสื่อสารให้ข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง
3. จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านคุณภาพ เช่น ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ของบริษัท และเชิงปริมาณ เช่น รายได้ รายจ่าย และผลประกอบการของบริษัท โดยพิจารณาจากโอกาสที่อาจเกิดขึ้น
4. กำหนดระดับความเสี่ยงเพื่อจำกัดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่กำหนด
5. จัดให้มีระเบียบการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานถือปฏิบัติ อันเป็นการควบคุมความเสี่ยงจากการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อองค์กร ทั้งปัจจัยภายในและภายนอก การบริหารความเสี่ยงภาวะปกติ - ภาวะวิกฤติ - หลังภาวะวิกฤติ ควบคู่กับการพิจารณาแผนจัดการความเสี่ยง รวมทั้งติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีการรายงานความคืบหน้าให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

#### โครงสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยง



#### คณะกรรมการ

- **คณะกรรมการบริษัท** เป็นผู้กำหนดแนวทางและอนุมัตินโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการระบุความเสี่ยงอย่างครบถ้วน มีการประเมินและบริหารจัดการเพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อทำหน้าที่ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทตามกรอบการบริหารความเสี่ยง (COSO-ERM)

- **คณะกรรมการตรวจสอบ** ทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการอนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี ขอบเขตการปฏิบัติงาน พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้รองรับทิศทางการดำเนินงานของบริษัท

- **คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ทำหน้าที่พิจารณาแผนการบริหารความเสี่ยงและร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียและฝ่ายบริหาร ดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมทั้งติดตามและประเมินการปฏิบัติงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานสถานะความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทและการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัท

### ฝ่ายจัดการ

- **หน่วยงานตรวจสอบภายใน** ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในตามแนวทางความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามาตรการจัดการความเสี่ยงถูกนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และความเสี่ยงนั้นได้รับการควบคุมให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป
- **หน่วยงานภายในบริษัท** ประกอบด้วยฝ่ายบริหาร ผู้จัดการฝ่ายและส่วนงานต่างๆ ทำหน้าที่ดูแลทบทวนความเสี่ยงและมาตรการความเสี่ยง โดยบูรณาการกระบวนการบริหารความเสี่ยงไปยังการบริหารจัดการและกระบวนการทำงานภายในบริษัท โดยกำหนดกรอบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง พิจารณาการปฏิบัติการ พร้อมทั้งวิเคราะห์สาเหตุที่ทำให้เกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้น เพื่อสื่อสารข้อมูลความเสี่ยงและมาตรการจัดการความเสี่ยงด้านปฏิบัติการไปยังหน่วยงานระดับต่างๆ รวมทั้งรายงานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อฝ่ายบริหารต่อไป

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจภายใต้ Toll Manufacturing Agreement

บริษัทดำเนินธุรกิจสีพ่นรถจักรยานยนต์ภายใต้ Toll Manufacturing Agreement โดยเป็นผู้ผลิตสินค้าสีพ่นรถจักรยานยนต์ตามคำสั่งผลิตของบริษัท บีเอเอสเอฟ โคทติ้งส์ จำกัด (“BASF”) ซึ่งเป็นผู้ว่าจ้าง จากนั้น BASF จะจัดจำหน่ายสินค้าไปยังกลุ่มผู้ผลิตชิ้นส่วน OEM ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ทั้งในประเทศและประเทศในภูมิภาคอาเซียน ภายใต้สัญญาความร่วมมือ Toll Manufacturing Agreement บริษัทจะได้รับผลตอบแทนในรูปของค่าจ้างผลิตซึ่งจะผันแปรไปตามปริมาณสินค้าที่ผลิต จึงอาจมีความเสี่ยงด้านการขยายตัวของรายได้ หาก BASF ไม่สามารถขยายฐานลูกค้าในภูมิภาคเพิ่มขึ้นได้ รวมถึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ BTL จะว่าจ้างผู้ผลิตรายอื่นทดแทน

เนื่องจาก BASF เป็นตราสินค้าที่มีชื่อเสียงระดับโลกและได้รับการยอมรับในระดับสากล อีกทั้งมีเป้าหมายให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางด้านการผลิตเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจสารเคลือบ (Coatings) ในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และอุตสาหกรรมอื่นในภูมิภาคอาเซียน จึงทำให้มั่นใจได้ว่า BASF จะสามารถดำเนินแผนการตลาดและขยายฐานลูกค้าให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้เป็นอย่างดี ประกอบกับบริษัทมีประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจผลิตสีอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสม่ำเสมอตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าและได้รับความไว้วางใจให้เป็นผู้ผลิตสินค้าต่อไป

#### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิง Know-How จากลูกค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ตามคำสั่งซื้อของบริษัท บีเอเอสเอฟ โคทติ้งส์ จำกัด (“BASF”) ด้วย Know-How ของ BASF ซึ่งจำเป็นต้องใช้วัตถุดิบเฉพาะที่เป็นความลับทางการค้าในการผลิต โดยซื้อจากผู้จำหน่ายที่ได้รับการยอมรับจากเจ้าของ Know-How เท่านั้น ดังนั้นหาก BASF มีความสนใจลงทุนในอุตสาหกรรมผลิตสี จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญได้

บริษัทเป็นผู้ผลิตสีโดยใช้ Know-How จากต่างประเทศที่มีชื่อเสียงและได้รับการยอมรับในระดับสากล ซึ่งต้องมีการปรับการใช้งานให้เข้ากับสภาพแวดล้อมในประเทศไทยซึ่งมีความแตกต่างจากสภาพแวดล้อมในประเทศของเจ้าของ Know-How ต้องอาศัยการวิจัย พัฒนาและความชำนาญทางธุรกิจในประเทศ และขั้นตอนการให้บริการหลังการขายโดยบุคลากรคนไทยที่มีความชำนาญและสามารถประสานงานกับลูกค้าคนไทยได้ดีกว่าบุคลากรชาว

ต่างประเทศ ซึ่งบริษัททั้งความเข้าใจและความชำนาญในธุรกิจและสามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้สีของลูกค้าในประเทศได้ดีกว่า

BASF เป็นบริษัทที่ให้ความสำคัญด้านการวิจัยและพัฒนาซึ่งถือว่าเป็นต้นทุนค่าใช้จ่ายที่สูงสำหรับการผลิตสินค้า ทำให้ BASF สามารถคิดค้นสูตรสารเคมีใหม่ๆ ที่ทันต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลาได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีโอกาสได้รับค่าแรงจากการผลิตสินค้าเพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญในการขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองในกลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์มากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้สัดส่วนรายได้ที่มาจาก การจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักอื่นๆ เพิ่มขึ้นในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกันในปัจจุบัน

### ความเสี่ยงจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเฉพาะจากผู้จัดจำหน่ายราย

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสีบรรจุภัณฑ์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์จากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลักจำนวน 53 ราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบสำคัญซึ่งมีสูตรเป็นความลับทางการค้าตาม Know-How ที่บริษัทใช้ในการผลิต จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากหากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่อ้างการยกเลิกการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัท หรือไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบได้ตรงตามเวลาที่กำหนด

อย่างไรก็ตามในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสินค้า บริษัทได้ทำการค้ากับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบในประเทศรายดังกล่าวมาเป็นเวลานาน โดยมีการทำสัญญาระหว่างบริษัทและผู้จัดจำหน่าย เพื่อให้ผู้จัดจำหน่ายสามารถจัดหาวัตถุดิบตามสัญญาตรงตาม Know-How ทั้งนี้ หากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบตามสัญญาอ้างการยกเลิกการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทได้ หรือไม่สามารถจัดส่งได้ตรงตามเวลาที่กำหนด บริษัทสามารถสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวจากบริษัทคู่ค้า กลุ่มบริษัทเจ้าของ Know-How เพื่อใช้ในการผลิตและสามารถส่งสีให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อในเวลาที่ต้องการได้ ซึ่งการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศจะมีต้นทุนสูงกว่าวัตถุดิบในประเทศและอาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตสินค้าของบริษัทสูงขึ้น

### ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงอุตสาหกรรมยานยนต์

รายได้จากการรับจ้างผลิตสีกลุ่มยานยนต์จะเป็นไปในทิศทางเดียวกันกับภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ ซึ่งสถานะเศรษฐกิจประเทศไทยในภาพรวมยังไม่มีแนวโน้มที่ดีขึ้น กำลังการซื้อโดยเฉพาะในภาคครัวเรือนยังคงอยู่ในภาวะหดตัว อัตราการบริโภคสินค้ากลุ่มยานยนต์จึงเป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทโดยตรง

อย่างไรก็ตามอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่ได้รับการส่งเสริมจากภาครัฐอย่างต่อเนื่อง โดยส่วนใหญ่มีฐานการผลิตขึ้นส่วนและประกอบในประเทศไทย ในขณะที่ผู้บริโภคที่เลือกที่จะลดภาระค่าใช้จ่ายโดยการใช้อัตราการลดหย่อนภาษีเป็นพาหนะในการเดินทางและการขนส่งทดแทนการใช้อัตราการลดหย่อนภาษีที่มีต้นทุนที่สูงกว่า ซึ่งถือเป็นปัจจัยที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในขณะที่เดียวกันการผลิตเพื่อการส่งออกยังคงมีแนวโน้มที่ดี อีกทั้งอุตสาหกรรมยานยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่พฤติกรรมการใช้สีของผู้ผลิตยานยนต์ยังคงไม่เปลี่ยนยี่ห้อสีจากเดิมที่ตนเคยใช้อยู่ เนื่องจากมีต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงสูง (Switching Cost) ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับต้นทุนสีที่ใช้ในการผลิตกับต้นทุนสินค้าคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก เช่น ต้นทุนสีเปรียบเทียบกับต้นทุนรถยนต์ทั้งคัน ผู้ใช้สีจึงเลือกที่จะใช้สีที่ตนให้การยอมรับและไม่เสี่ยงที่จะเปลี่ยนไปใช้สีที่ไม่เป็นที่รู้จักหรือไม่เป็นที่ยอมรับ แม้สีดังกล่าวจะมีราคาขายที่ต่ำกว่า ดังนั้นจึงมั่นใจได้ว่าฐานลูกค้าผู้ใช้สีของ BASF จะยังคงใช้สีของ BASF ต่อไป

นอกจากนี้บริษัทยังให้ความสำคัญในการผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรมอื่น นอกเหนือจากอุตสาหกรรมยานยนต์มากขึ้น เช่น สีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์ รวมถึงการมุ่งเน้นพัฒนาสีที่ผลิตโดยใช้ Know-How และตราสินค้าของบริษัทพร้อมทั้งขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองมากขึ้น

### ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยี

เนื่องจากลูกค้าของบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตสินค้าสำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่อง บริษัทจึงต้องมีการควบคุมกระบวนการผลิตสีให้เป็นไปตามมาตรฐานของกลุ่มอุตสาหกรรมหรือตามข้อกำหนดของลูกค้าเป็นหลัก เช่น หากลูกค้าให้ความสำคัญเรื่องการรักษาสิ่งแวดล้อม บริษัทต้องใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ตระหนักถึงการรักษาสิ่งแวดล้อมด้วย เพราะสีเป็นส่วนหนึ่งของผลิตภัณฑ์ของลูกค้าด้วย ด้วยเหตุผลดังกล่าวนี้ทำให้บริษัทต้องพยายามพัฒนาเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า หากลูกค้าผู้ใช้สีเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่ เช่น การเปลี่ยนแปลงวัสดุที่ใช้ในการผลิตของลูกค้าจากโลหะ มาเป็นกระดาษ หรือการลดการใช้ทินเนอร์ในผลิตภัณฑ์ของลูกค้า ตลอดจนการเปลี่ยนสูตรการผลิตเป็นสูตรน้ำ (Water Borne) การใช้หุ่นยนต์ในขั้นตอนการพ่นสี

ทำให้ลดการสูญเสียของสีระหว่างการผลิต และการใช้สารเคมีชนิดใหม่ๆ เพื่อรักษาสีเงาแวววาว การเปลี่ยนแปลงขนาดใหญ่ดังกล่าวอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้

อย่างไรก็ตาม โดยปกติแล้วลูกค้าผู้ใช้สีจะเป็นผู้ผลิตที่มีการวางแผนในสายการผลิตระยะยาว และมักไม่มีการเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่บ่อยครั้ง เนื่องจากในการเปลี่ยนแปลงสายการผลิตหรือเทคโนโลยีขนาดใหญ่แต่ละครั้งจะต้องใช้เงินลงทุนสูง รวมถึงบริษัทมีการวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับแผนการผลิตในระยะยาวของลูกค้าด้วย จึงทำให้บริษัทสามารถประเมินแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของเทคนิคการผลิต และสามารถปรับแผนการลงทุนของบริษัทเพื่อให้เกิดความสอดคล้องกับแผนของลูกค้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีได้

### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราและราคาราคาวัตถุดิบ

บริษัทใช้เคมีภัณฑ์เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตสี ได้แก่ ผงสี เรซิน ตัวทำละลาย (Solvent) ซึ่งผงสี และเรซินที่เป็นวัตถุดิบเฉพาะ มีบางส่วนต้องนำเข้าจากต่างประเทศ และซื้อผ่านผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ จึงทำให้บริษัทมีการซื้อวัตถุดิบทั้งในรูปสกุลเงินบาท และสกุลเงินต่างประเทศ ในปี 2568 บริษัทมีสัดส่วนการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายหรือผู้นำเข้า คิดเป็นร้อยละ 77 ของยอดซื้อวัตถุดิบ และบริษัทนำเข้าวัตถุดิบเองคิดเป็นร้อยละ 23 ของยอดซื้อวัตถุดิบ จึงอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีวงเงินสำหรับทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินซึ่งเป็นวงเงินที่เพียงพอต่อมูลค่าการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศในแต่ละครั้ง นอกจากนี้ บริษัทมีการวางแผนการผลิตตามแผนการผลิตสินค้าของลูกค้าก่อนการซื้อวัตถุดิบหลักๆ จากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อให้มีวัตถุดิบให้พอเพียงสำหรับการผลิตสีในแต่ละคำสั่งซื้อจากลูกค้า โดยจะมีการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าประมาณ 1 - 3 เดือน และมีการสำรองวัตถุดิบนานประมาณ 3 เดือน นอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการปรับราคาขายตามความผันผวนของต้นทุนแม้จะไม่สามารถปรับราคาได้ทันที แต่สินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทจะมีวงจรชีวิตค่อนข้างสั้นทำให้บริษัทมีโอกาสที่จะตั้งราคาสินค้าใหม่ให้สะท้อนต้นทุนที่แท้จริงเพื่อรักษาระดับอัตรากำไรส่วนเพิ่ม และบริษัทยังติดตามความเคลื่อนไหวของราคารูปสงค์และอุปทานของเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหารต้นทุนการผลิต ลดความเสี่ยงจากผลกระทบของความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ และทำให้บริษัทบริหารอัตรากำไรขั้นต้นได้

### ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจอื่น

บริษัทมีการลงทุนเพื่อขยายการดำเนินงานทั้งการจัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุนในบริษัทอื่นซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม โดยแต่ละธุรกิจมีความเสี่ยงที่แตกต่างกันตามประเภทของการลงทุน เช่น ความเสี่ยงจากผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทย่อยในต่างประเทศ และความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจ Non-paint ได้แก่ บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด และ บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งในช่วงเวลาที่ผ่านมามีผลการดำเนินงานที่ยังไม่เป็นไปตามแผนงานและมีผลขาดทุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้พยายามศึกษาข้อมูลเพื่อหาโอกาสใหม่ๆ ควบคู่กับการหาร่วมกับที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจที่มีความน่าสนใจอย่างใกล้ชิด โดยในปี 2567 บริษัทได้ขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มซึ่งถือเป็นอุตสาหกรรมที่มีการเติบโตสูงและยืดหยุ่นต่อสถานการณ์เศรษฐกิจต่างๆ เนื่องจากอาหารและเครื่องดื่มเป็นปัจจัยพื้นฐานของผู้บริโภค

อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยมีการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงในทุกธุรกิจที่บริษัทลงทุน ตลอดจนให้มีการรายงานความคืบหน้าของการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องผ่านคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และกำหนดให้ผู้บริหารที่รับผิดชอบมีหน้าที่รายงานความคืบหน้าของโครงการและการบริหารความเสี่ยงในประเด็นต่างๆ ต่อที่ประชุม

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับตามที่คาดหวัง

บริษัทดำเนินงานโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่จะเกิดแก่ผู้ถือหุ้น แต่อย่างไรก็ตามการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของมูลค่าหุ้นของบริษัทอาจขึ้นอยู่กับปัจจัยที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ ทั้งจากภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์โลกที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโรค การเกิดภาวะสงคราม ตลอดจนนโยบายภาครัฐและข้อกฎหมายต่างๆ เป็นต้น ซึ่ง

ปัจจัยดังกล่าวมีผลทำให้มูลค่าหุ้นเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้  
ผลตอบแทนด้านมูลค่าหุ้นตามที่คาดหวัง

ดังนั้นผู้ถือหุ้นอาจมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของ

### ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายปันผลที่ไม่เป็นไปตามที่ผู้ถือหุ้นคาดหวัง

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทจะขึ้นอยู่กับผลประกอบการ กำไรสุทธิ กระแสเงินสด ภาระผูกพันทางการเงินหรือการขยายการลงทุน เป็นต้น ดังนั้นในกรณีที่ปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลจึงอาจทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเสี่ยงจากการได้รับเงินปันผลที่ไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง หรือได้รับเงินปันผลในอัตราต่ำกว่าที่ผู้ถือหุ้นคาดหวังไว้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### ความเสี่ยงจากการถูกควบคุมเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท ได้แก่ บริษัท เอกแสลง โฮลดิ้งส์ จำกัด และ ครอบครัวเอกแสลงกุล ถือหุ้นรวมกันคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.00 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นกลุ่มนี้เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามและผู้บริหารของบริษัทด้วย จึงทำให้เป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้เกือบทั้งหมด ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียงอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อคัดค้านหรือถ่วงดุลการบริหารของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ตาม โครงสร้างการจัดการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดคำตอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการต่างๆ อย่างชัดเจน อีกทั้งประธานคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการตรวจสอบทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ และเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการธุรกิจ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับงบการเงินและรายงานทางการเงินต่างๆ จึงมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานของคณะกรรมการต่างๆ เป็นไปอย่างมีระบบ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

#### 2.2.4 ความเสี่ยงอื่นๆ

### ความเสี่ยงจากโรคระบาด

สืบเนื่องสถานการณ์การระบาดของเชื้อ COVID-19 ได้ส่งผลกระทบต่อการณ์ดำเนินชีวิตของผู้คนทั่วโลก ทำให้รัฐบาลของหลายประเทศจำเป็นต้องใช้มาตรการควบคุมการแพร่ระบาดซึ่งทำให้กิจการแทบทุกประเภทต้องหยุดชะงักและส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจทั่วโลกถดถอยรวมถึงประเทศไทยด้วยเช่นกัน และจากการที่ภาครัฐได้ออกมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยงจากโรคระบาดดังกล่าว ทำให้บริษัทต้องมีการปรับตัวให้เข้ากับการทำงานรูปแบบใหม่ เช่น Work Form Home ซึ่งทำให้พนักงานไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานในที่ทำงานหรือไม่สามารถเข้าพบลูกค้าได้ จึงอาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพและผลการดำเนินงานบริษัทได้เช่นกัน

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากโรคระบาดนี้ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติการป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของเชื้ออื่นที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ทั้งลูกค้า คู่ค้า พนักงาน รวมไปถึงชุมชนในสังคม โดยมีการตั้งคณะทำงานเพื่อติดตามสถานการณ์ เฝ้าระวัง ป้องกัน ควบคุมการแพร่ระบาดของเชื้อ มีมาตรการคัดกรองบุคคลภายนอกและพนักงานก่อนเข้าภายในบริษัทและรณรงค์ให้พนักงานสวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาปฏิบัติงาน รวมทั้งมีการกำหนดให้มีการเว้นระยะห่างทางสังคมในการปฏิบัติงานและอนุญาตให้พนักงานบางส่วนสามารถปฏิบัติงานที่บ้านได้ ทำให้ในช่วงเวลาที่ผ่านมามีบริษัทสามารถควบคุมไม่ให้เกิดการระบาดของเชื้อภายในบริษัทได้เป็นอย่างดี และมีความพร้อมต่อการผลิตและให้บริการแก่ลูกค้าเสมอ



## ความเสี่ยงจากภัยธรรมชาติ

บริษัทได้จัดทำแผนป้องกันและลดความเสี่ยงจากอัคคีภัยและอุทกภัย โดยด้านอัคคีภัยบริษัทมีการตั้งคณะทำงานแผนฉุกเฉินขึ้นเพื่อปฏิบัติหน้าที่ในกรณีที่เกิดเหตุฉุกเฉินขึ้น พร้อมจัดให้มีการฝึกอบรมและฝึกซ้อมหลักสูตรการผจญเพลิงและการอพยพหนีไฟเป็นประจำทุกปี มีการติดตั้งระบบแจ้งเตือนเมื่อเกิดควันไฟและตรวจสอบตลอดจนปรับปรุงอุปกรณ์ป้องกันไฟให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานตลอดเวลา นอกจากนี้บริษัทยังมีการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นโดยการทำประกันวินาศภัยทรัพย์สินของบริษัท เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับความเสี่ยงจากการเกิดอุทกภัย คณะกรรมการความปลอดภัยและอาชีวอนามัยได้ดำเนินมาตรการป้องกัน ดูแลและแก้ไขสถานการณ์ มีการประชุมจัดทำแผนป้องกันก่อนเกิดเหตุ ขณะเกิดเหตุและหลังเกิดเหตุ การติดตามข่าวสารของหน่วยงานภาครัฐ และแผนการฟื้นฟูบริเวณสำนักงานในกรณีที่เกิดเหตุเพื่อให้การปฏิบัติงานสามารถกลับสู่สภาพปกติได้โดยเร็ว

## ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศของบริษัทจะอยู่ภายใต้ข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสารเคมี ทั้งด้านการจัดหาวัตถุดิบ การผลิตและการขนส่ง โดยข้อกำหนดเหล่านั้นเป็นสิ่งที่บริษัทต้องปฏิบัติตามและหากมีการฝ่าฝืนอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานหรือชื่อเสียงของบริษัทได้

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด และติดตามข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีผลกระทบต่อการทำงานที่ประกาศบังคับใช้ใหม่อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสื่อสารเผยแพร่ให้บุคลากรขององค์กรมีความเข้าใจในข้อกำหนดอย่างถูกต้องไปในทิศทางเดียวกัน

## ความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทตระหนักว่าการทุจริตคอร์รัปชันเป็นอุปสรรคที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการกำหนดนโยบายการควบคุมภายในโดยจัดทำเป็นคู่มือจรรยาบรรณของพนักงานและสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบในการปฐมนิเทศการเป็นพนักงานของบริษัท เพื่อให้พนักงานยึดมั่นที่จะปฏิบัติในฐานะผู้ปกป้องชื่อเสียงและรักษาเกียรติภูมิของบริษัท ตลอดจนจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและการคุ้มครองผู้ร้องเรียนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม









ทั้งนี้บริษัทไม่มีพบประเด็นหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องแต่อย่างใด

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเพื่อประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดกรอบการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนโดยวิเคราะห์ผลกระทบและสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลอย่างรอบด้านทั้ง 3 มิติ ได้แก่ การจัดการผลกระทบผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านสังคม ด้วยการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน นโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงรวมถึงจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานอย่างเคร่งครัด อีกทั้งบริษัทยังมีนโยบายด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริต ซึ่งจะเป็นการเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอันสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน 17 เป้าหมายตามทวิงค์การสหประชาชาติกำหนดขึ้นเพื่อมุ่งหวังให้สังคมโลกดีขึ้นภายในปี 2573 (Sustainable Development Goals : SDGs) ซึ่งบริษัทได้พิจารณาเป้าหมายดังกล่าวและดำเนินงานแล้วจำนวน 8 เป้าหมายสำคัญ ได้แก่ เป้าหมายที่ 3, 4, 5, 7, 8, 12, 16 และ 17

	การมีสุขภาพและ ความเป็นอยู่ที่ดี	สนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีปราศจากโรคภัย จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีและจัดทำมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด COVID-19
	การให้การศึกษา ที่เท่าเทียมกัน	จัดฝึกอบรมเพิ่มพูนทักษะการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมการเรียนรู้แก่เยาวชนโดยการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียน
	การให้โอกาสและ เท่าเทียมกันทางเพศ	ปรับค่าจ้างตามผลงานและความสามารถในการปฏิบัติงาน และการเลื่อนตำแหน่งอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ อายุและศาสนา
	การมีพลังงานสะอาด ที่เชื่อถือได้	ดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งช่วยลดอัตราการใช้พลังงานและช่วยลดปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก
	เศรษฐกิจที่ยั่งยืนและ การจ้างงานที่มีคุณค่า	จัดโครงสร้างการบริหารงาน การบริหารทรัพยากรบุคคลให้ตรงกับความสามารถ เพื่อประสิทธิภาพการทำงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด
	แผนการบริโภค และการผลิตที่ยั่งยืน	จัดสรรทรัพยากรอย่างรู้คุณค่าในทุกกระบวนการปฏิบัติงานตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
	ส่งเสริมสังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก	ดำเนินธุรกิจภายใต้พันธะสัญญา “ดูแลด้วยความรับผิดชอบต่อ” ตั้งแต่ภายในองค์กรออกไปสู่สังคมภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง
	ความร่วมมือเพื่อ การพัฒนาที่ยั่งยืน	ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืน

#### การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรม

บริษัทมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติของผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชา และพนักงานทุกระดับขององค์กร รวมถึงเปิดเผยนโยบายกำกับดูแลกิจการไว้ในเว็บไซต์ของบริษัททั้งแนวทางการดำเนินธุรกิจและการแข่งขันที่เป็นธรรม ดังนี้



1. บริษัทจะกำหนดกลยุทธ์และเพิ่มขีดความสามารถเพื่อสร้างมูลค่าให้กับบริษัทในระยะยาวอย่างยั่งยืน
2. บริษัทจะกำหนดวิสัยทัศน์ที่มีความเหมาะสมเพื่อให้การสร้างมูลค่าประสบผลสำเร็จ เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานให้เป็นທີ່พอใจของผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และ นักลงทุนโดยเท่าเทียมกัน
3. บริษัทจะมุ่งเน้นความโปร่งใสในการดำเนินงาน สามารถอธิบายและตรวจสอบได้ เช่น มีกระบวนการตัดสินใจและขั้นตอนการทำงานที่ชัดเจน เปิดเผยได้ โดยการแสดงรายงาน และการวิเคราะห์ผลประกอบการ และทิศทางการดำเนินงานต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า นักลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายโดยเท่าเทียมกันอย่างเพียงพอและทันเวลา
4. บริษัทจัดให้มีการนำเสนอข้อมูลและการสื่อสารที่ดีในระดับคณะกรรมการบริษัทในขณะที่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ มีหน้าที่ให้ความเห็นและช่วยติดตามตรวจสอบการดำเนินงาน ให้ข้อเสนอแนะและควบคุมด้วยความระมัดระวังเพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินไปได้ในอนาคตอย่างมั่นคงยั่งยืน
5. มุ่งสร้างพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้าเพื่อเติบโตและพัฒนาาร่วมกันในระยะยาว ด้วยการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ ไม่เรียกรับผลประโยชน์ที่อยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า โดยดำเนินงานภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมตามระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง ตั้งแต่การคัดเลือกคู่ค้า การเสนอราคา และการเปรียบเทียบราคา
6. เคารพกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง ไม่ลอกเลียนแบบ รวมทั้งมีนโยบายในการใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้โดยไม่ได้รับอนุญาต



บริษัทขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนโดยวิเคราะห์ผลกระทบและสร้างคุณค่าให้เกิดความสมดุลอย่างรอบด้านทั้ง 3 มิติ ได้แก่ การจัดการผลกระทบผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และการจัดการด้านสังคมที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 3.2 การจัดการผลกระทบผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

การบริหารห่วงโซ่มูลค่าถือเป็นกลยุทธ์สำคัญที่จะส่งผลสำเร็จทางธุรกิจอย่างยั่งยืน บริษัทให้ความสำคัญต่อทุกกระบวนการของห่วงโซ่ธุรกิจ (Business Chain) ครอบคลุมทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตและสภาพแวดล้อมที่ดีขึ้น รวมถึงการดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### (1) การบริหารปัจจัยการผลิต

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสีผงจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์จากผู้จัดจำหน่าย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นวัตถุดิบสำคัญซึ่งมีสูตรเป็นความลับทางการค้าตาม Know-How ที่บริษัทใช้ในการผลิต นอกจากนี้บริษัทยังได้พัฒนาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสีร่วมกับผู้ผลิตวัตถุดิบ เพื่อให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติตรงตามลักษณะการใช้งานทั้งในและต่างประเทศ

## (2) การปฏิบัติการด้านการผลิต

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทโดยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ ความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้า บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการคุณภาพ ISO9001:2015, ISO14001:2015 และ IATF16949:2016 และใช้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอนตั้งแต่การได้มาซึ่งวัตถุดิบ การผลิต และการจัดการของเสีย

## (3) การกระจายสินค้าและบริการ

บริษัทกำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้าย มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการที่ตอบสนองลูกค้าอย่างรวดเร็ว พัฒนาการบริการลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งด้านการผลิตและการจัดส่งที่เน้นการตรงต่อเวลาตามที่ตกลงกับลูกค้า รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อกลุ่มลูกค้าของบริษัทภายใต้นโยบาย “คุณภาพสม่ำเสมอ ส่งของตรงเวลา พัฒนาต่อเนื่อง” รวมถึงรักษาความลับของลูกค้าโดยไม่นำไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

## (4) การตลาดและการขาย

บริษัทมุ่งการขยายฐานลูกค้าของบริษัทเองให้มากขึ้น ไม่เน้นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมใด อุตสาหกรรมหนึ่งเท่านั้น ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถกระจายความเสี่ยงของรายได้ไปตามวัฏจักรของอุตสาหกรรมที่แตกต่างกันได้ ตลอดจนให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบข้อมูลสินค้าและบริการโดยไม่กล่าวอ้างเกินจริงอันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน

## (5) การจัดการผลิตภัณฑ์หลังการขาย

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อกู้ด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคและเคารพข้อคิดเห็นระหว่างกันตามข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าภายใต้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการแลกเปลี่ยนความรู้และให้ความช่วยเหลือในด้านเทคนิคการใช้ผลิตภัณฑ์ ตลอดจนการร่วมมือกันเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบที่มีผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงานขององค์กร โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจตามแนวทางดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	การมีส่วนร่วม	การดำเนินงาน	ผลที่ได้รับ
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li><li>งานนักลงทุนสัมพันธ์</li><li>website</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li><li>การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่ดี</li><li>ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ถูกต้องและสามารถตรวจสอบได้</li><li>การบริหารงานที่โปร่งใส</li></ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"><li>การสื่อสารข้อมูลต่างๆ</li><li>กิจกรรมเชื่อมความสัมพันธ์</li><li>สำรวจความพึงพอใจ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ทบทวนค่าตอบแทน / สวัสดิการพนักงานอย่างสม่ำเสมอ</li><li>กิจกรรมสร้างความสามัคคีระหว่างพนักงานในองค์กร</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ค่าตอบแทน / สวัสดิการที่เหมาะสม</li><li>ความก้าวหน้า มั่นคง</li><li>การพัฒนาศักยภาพ</li></ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>สำรวจความพึงพอใจ</li><li>ลูกค้าสัมพันธ์</li><li>email / โทรศัพท์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>พัฒนาผลิตภัณฑ์สม่ำเสมอ</li><li>การผลิตที่ได้มาตรฐานเพื่อคุณภาพสินค้าที่ดี</li><li>จัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็ว</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ราคาเหมาะสมกับคุณภาพ</li><li>ข้อมูลสินค้าถูกต้อง</li><li>สินค้ามีความปลอดภัย</li><li>การรับข้อร้องเรียนต่างๆ</li></ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"><li>การประชุมร่วมกับผู้ขาย</li><li>Email โทรศัพท์</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ทบทวนวิธีการจัดซื้อ / จัดจ้าง</li><li>การพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ความเป็นธรรมกับคู่ค้า</li><li>การมีธุรกิจร่วมกันอย่างยั่งยืน</li></ul>
ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"><li>การสานเสวนา</li><li>กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การฝึกซ้อมการดับเพลิง การฟื้นคืนชีพ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย</li><li>มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน</li></ul>
สังคมและสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"><li>สำรวจและประเมินผล</li><li>กระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การพัฒนาองค์ความรู้พลังงาน</li><li>ปฏิบัติตามระบบ ISO14001</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า</li><li>การดำเนินกิจกรรมอย่างต่อเนื่อง</li></ul>

บริษัทเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีและการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม ทั้ง พนักงาน คู่ค้า ชุมชนและสังคมด้วยความเคารพสิทธิมนุษยชนของทุกคนโดยไม่เลือกปฏิบัติ ถือเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดร่วมกัน

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ดูแลผลประโยชน์และส่งเสริมเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกัน เช่น การเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศ การเข้าร่วมประชุมเพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท
2. ผลิตและจำหน่ายสินค้าตลอดจนการบริการที่เชื่อถือได้ ด้วยการกำหนดราคาสินค้าที่เป็นไปตามต้นทุนสินค้าและสามารถแข่งขันได้ รักษาสัญญาและข้อตกลงในการขายสินค้า แก่ไขสินค้าให้ตรงต่อความต้องการของลูกค้า ตลอดจนการรับซื้อร้องเรียนจากลูกค้า ซึ่งบริษัทมีนโยบายติดตามความพึงพอใจของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ
3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหน้าที่มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ อย่างเคร่งครัด
4. ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเคารพในสิทธิการทำงาน ความเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ความก้าวหน้า รวมทั้งส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาของบริษัท
5. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ไปยังผู้บริหาร ผู้บังคับบัญชาและพนักงานทุกระดับให้ตระหนักถึงการปฏิบัติงานภายใต้การเคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน
6. จัดให้มีการประชุมเพื่อทบทวนปรับปรุงกระบวนการให้สอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชน โดยคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน นำเสนอผลการประชุมต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามหลักสิทธิมนุษยชน
7. เคารพสิทธิของพนักงานและสนับสนุนให้พนักงานไปใช้สิทธิเลือกตั้งผู้แทนหรือผู้นำต่างๆ ตามกำหนด
8. ให้โอกาสพนักงานอย่างเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ความก้าวหน้าในอาชีพ การดูแลความปลอดภัย สภาพแวดล้อมและคุณภาพชีวิตในการทำงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม
9. เปิดโอกาสให้มีการจ้างงานหลังเกษียณอายุสำหรับพนักงานที่มีความรู้ ทักษะ ความสามารถและมีสุขภาพแข็งแรงได้ปฏิบัติงานกับบริษัทต่อไปตามความเหมาะสม
10. ให้ความสำคัญแก่พนักงานทุกระดับเมื่อพบการกระทำผิดข้อบังคับการทำงาน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อพิจารณา และเปิดโอกาสให้พนักงานได้ชี้แจงปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สามารถเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรได้ต่อไป อย่างไรก็ตามหากเป็นการกระทำผิดข้อบังคับการทำงานที่นำไปสู่การใช้มาตรการทางวินัย คณะกรรมการจะพิจารณาลงโทษไปตามลำดับขั้นที่กำหนด
11. บริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างพนักงานกับพนักงาน พนักงานกับองค์กร เพื่อให้เป็นพื้นฐานของแรงงานสัมพันธ์ที่ดี ส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้การบริหารจัดการให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงานและการดำเนินชีวิต
12. จัดให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรม พัฒนาทักษะ การฝึกงานที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตามหน้าที่ รวมทั้งเปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในอาชีพตามความสามารถ

ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่ประการใด

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยฯ รับผิดชอบการจัดทำแผนฝึกอบรม เช่น “การปฐมพยาบาลและการช่วยฟื้นคืนชีพ” และ “การซ่อมแผนฉุกเฉินและการอพยพหนีไฟ” เป็นต้น จัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตรายจากการทำงาน พร้อมทั้งรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน เนื่องจากพนักงานเป็นทรัพยากรอันสำคัญต่อบริษัท

ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงเห็นสมควรให้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเป็นระบบ โดยใช้เป็นกรอบกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการป้องกันและควบคุมความเสี่ยง รวมถึงให้มีการทบทวนและปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อป้องกันการบาดเจ็บและการเจ็บป่วยจากการทำงาน ตลอดจนการปฏิบัติให้ได้ตามกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆ ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทโดยกำหนดเป็นนโยบาย ดังนี้

1. ความปลอดภัยในการทำงานถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
2. บริษัทสนับสนุนให้มีการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อป้องกันและควบคุมความเสี่ยง
3. บริษัทสนับสนุนให้มีกิจกรรมเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อเสริมความตระหนักและการมีส่วนร่วมของพนักงาน
4. บริษัทจะจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินการให้บรรลุตามนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม
5. ผู้บังคับบัญชาทุกระดับต้องกระทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามระเบียบและข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
6. พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเองและเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทเป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001 : 2015 ตั้งแต่ปี 2554 ด้วยความตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการผลิต บริษัทจึงดำเนินการจัดทำระบบบำบัดของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตตามมาตรฐานของกรมโรงงานและตามที่กฎหมายกำหนด พร้อมทั้งให้ความสำคัญของการจัดการเพื่อลดภาวะการเกิดก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2568 บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นผู้ประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 (Green System) ด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบระหว่างปี 2569 – 2571 จากกระทรวงอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ได้เข้าตรวจประเมินติดตามการรักษาระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามแนวปฏิบัติ ISO 14001:2015 เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการกระบวนการปฏิบัติงานต่างๆ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งบริษัทได้รับการรับรองผลการตรวจติดตามระหว่างปี 2569 – 2571 โดยไม่ปรากฏประเด็นการร้องขอให้แก้ไขข้อบกพร่องหรือความไม่สอดคล้องตลอดจนการปฏิบัติที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด





### (1) การจัดการพลังงาน

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากรด้านพลังงานเพื่อให้เกิดการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ เช่น การเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาพักกลางวันและก่อนเลิกงานเป็นเวลา 15 นาที การติดโคมสะท้อนแสง การควบคุมการเปิด-ปิดแสงสว่างบริเวณพื้นที่จอดรถ เป็นต้น

#### การดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงาน

ปี	การดำเนินโครงการ
2558 - 2559	ได้รับการคัดเลือกให้เป็นองค์กรดีเด่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน “Thailand Energy Awards 2015” จาก กระทรวงพลังงาน และ องค์กรที่มีกิจกรรมการจัดการพลังงานแบบสมบูรณ์โดยรับมอบรางวัล “TEM Awards 2016” จาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2560 - 2562	เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรม (Energy Points) โดยได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 10 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน
2563 - 2564	เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรมแบบบูรณาการ เฟส 2
2565 - 2566	ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 175 kWh และ 213 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน ภายใต้การสนับสนุนของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
2568	ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 231 kWh เพื่อใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน ทำให้บริษัทที่กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 631 kWh

- ระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 631 kWh

บริษัทเริ่มนำระบบพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงานตั้งแต่ปี 2562 โดยในปี 2568 บริษัทได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 231 kWh ทำให้ปัจจุบันบริษัทที่กำลังการผลิตไฟฟ้ารวมทั้งสิ้น 631 kWh สามารถผลิตกระแสไฟฟ้าได้เฉลี่ยเดือนละ 50,000 หน่วย คิดเป็นค่าไฟฟ้าเดือนละประมาณ 300,000 บาท และสามารถช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเฉลี่ย 28 tCO<sub>2</sub> ต่อเดือน หรือ 336 tCO<sub>2</sub> ต่อปี



- โครงการ Utility Green Tariff (UGT)

ในปี 2568 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการ Utility Green Tariff (UGT) การให้บริการไฟฟ้าสีเขียวแบบไม่เจาะจงแหล่งที่มาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งมีนโยบายสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนจากแหล่งกำเนิดตามธรรมชาติ เพื่อมุ่งสู่เป้าหมาย Carbon Neutrality โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอันเป็นสาเหตุสำคัญของภาวะโลกร้อน บริษัทจะได้รับการรับรองว่ากระแสไฟฟ้าที่ใช้ในกระบวนการผลิตเป็นพลังงานสะอาด ซึ่งส่งผลให้ Carbon Footprint องค์กรใน Scope 2 มีค่าเป็น 0

#### ข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าและก๊าซเรือนกระจก

การใช้พลังงานไฟฟ้า	หน่วย	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
พลังงานซื้อจากการไฟฟ้า	หน่วย	738,594	858,779	863,112
พลังงานจากแสงอาทิตย์	หน่วย	527,907	427,947	349,859
ค่าพลังงานเฉลี่ยในการผลิต : ตัน	kWh	129	141	157
ปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	tCO2	295.6	239.5	195.7

#### (2) การจัดการน้ำ

บริษัทไม่มีน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต มีเพียงน้ำเสียที่เกิดจากการอุปโภคและบริโภคภายในบริษัทเท่านั้น ซึ่งน้ำเสียดังกล่าวจะถูกจัดการผ่านระบบถังบำบัดน้ำเสีย (Septic Tank) ก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม

#### (3) การจัดการมลพิษ

บริษัทจัดให้มีมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน ดำเนินการตรวจสอบวัดคุณภาพอากาศและติดตั้งเครื่องฟอกอากาศภายในสำนักงานเพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองในอากาศให้อยู่ในระดับที่ไม่มีผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน และให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษา ตรวจสอบระบบบำบัดมลพิษอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจัดให้มีการตรวจวัดคุณภาพของสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 บริษัทมีงบประมาณด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมประมาณ 200,000 บาท ซึ่งบริษัท สวนอุตสาหกรรมบางกระดี จำกัด ได้ตรวจวัดและประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทดังนี้

1. การตรวจวัด แสง เสียง ความร้อน สารเคมี น้ำเสียที่ระบายออกสู่ภายนอกและอากาศจากปล่อยระบาย เมื่อวันที่ 3 – 4 เมษายน 2568
2. การตรวจวัดคุณภาพดินและน้ำใต้ดิน เมื่อวันที่ 25 มิถุนายน 2568
3. การตรวจวัดน้ำเสียที่ระบายออกสู่ภายนอกและอากาศจากปล่อยระบาย (ครั้งที่ 2) เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2568

ทั้งนี้ ผลการตรวจวัดในปี 2568 ไม่พบข้อบกพร่องทางกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด





- การจัดการมลพิษทางอากาศ

บริษัทจัดให้มีระบบบำบัดมลพิษทางอากาศก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อม เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมที่กำหนด โดยประกอบด้วย

- หน่วยดูดซับด้วยถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon Adsorber) ซึ่งทำหน้าที่ดูดซับไอระเหยของสารอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) และสารมลพิษอื่นๆ
- ระบบถุงกรอง (Bag Filter) สำหรับเครื่อง Dust Collector ซึ่งสามารถดักจับฝุ่นละอองและอนุภาคขนาดเล็กได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ผลการตรวจวัดความเข้มข้นของสารเคมีในสถานประกอบการ ปี 2568

พารามิเตอร์	ค่าที่ตรวจพบ (ppm)			มาตรฐาน (ppm)		ผลเปรียบเทียบ
	ห้องปฏิบัติการ	ห้องปฏิบัติการ LR	อาคารผลิต 2	Thai	ACGIH	
Toluene	0.630	0.420	0.018	200	20	ผ่าน
Xylene	<0.005	<0.005	<0.005	100	100	ผ่าน
Methyl ethyl ketone (MEK)	5.64	4.12	<0.05	200	200	ผ่าน
Formaldehyde	0.05	0.06	0.06	None	50	ผ่าน
n-Butanol	0.04	0.12	0.02	1000	1000	ผ่าน
Ethyl acetate	<0.01	<0.01	<0.01	15	400	ผ่าน

#### ผลการตรวจวิเคราะห์สารเจือปนในอากาศ ปี 2568

พารามิเตอร์	ค่าที่ตรวจพบ				ผลตรวจ
	ปล่องระบาย 1	ปล่องระบาย 2	ปล่องระบาย 3	ปล่องระบาย 4	
เส้นผ่าศูนย์กลางปล่อง (m)	0.30 x 0.50	0.30 x 0.50	0.30 x 0.50	0.45 x 0.80	ผ่าน
อุณหภูมิ (°C)	30.0	30.0	30.0	30.5	ผ่าน
ความเร็วลม (m/s)	2.6	13.5	2.9	3.2	ผ่าน
อัตราการไหลของอากาศ (m <sup>3</sup> /s)	0.29	1.53	0.33	0.85	ผ่าน
CO <sub>2</sub> (%)	<0.50	<0.50	<0.50	<0.50	ผ่าน
O <sub>2</sub> (%)	21.00	21.00	21.00	21.00	ผ่าน
Xylene (ppm)	<0.001	28.61	0.26	0.13	ผ่าน
Volatile Organic Compound (mg/m <sup>3</sup> )	1.65	1.14	2.97	3.08	ผ่าน

- การจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว

บริษัทมีแนวทางในการบริหารจัดการของเสียและวัสดุที่ไม่ใช้แล้วโดยเน้นการ ลด (Reduce) ใช้ซ้ำ (Reuse) และรีไซเคิล (Recycle) เพื่อลดปริมาณขยะที่ต้องกำจัด โดยของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตจะถูกคัดแยกและจัดการตามประเภท ได้แก่

- ของเสียอันตราย เช่น สารเคมีใช้แล้ว สีเสื่อมสภาพ ภาชนะปนเปื้อน จะถูกจัดเก็บและส่งกำจัดโดยผู้ให้บริการที่ได้รับอนุญาต
- ของเสียไม่อันตราย เช่น เศษวัสดุจากกระบวนการผลิตและบรรจุภัณฑ์ที่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือใช้ซ้ำได้
- ขยะทั่วไป บริษัทสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการลดขยะโดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและส่งเสริมโครงการรีไซเคิลภายในองค์กร

นอกจากนี้ บริษัทยังมีมาตรการในการนำสารทำละลาย (Solvent) ที่ผ่านการใช้งานแล้วกลับมาใช้ใหม่ เพื่อเป็นการช่วยลดปริมาณของเสีย ลดการใช้ทรัพยากรใหม่และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- การจัดการน้ำทิ้ง

บริษัทไม่มีน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต มีเพียงน้ำเสียที่เกิดจากการอุปโภคและบริโภคภายในบริษัท เท่านั้น ซึ่งน้ำเสียดังกล่าวจะถูกจัดการผ่านระบบถังบำบัด (Septic Tank) ก่อนปล่อยออกสู่สิ่งแวดล้อมเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม โดยแนวปฏิบัติในการจัดการน้ำทิ้งของบริษัทมีดังนี้

1. การลดปริมาณน้ำเสียที่เกิดขึ้นโดยติดตั้งอ่างล้างมือแบบอัตโนมัติ เพื่อช่วยลดการใช้น้ำอย่างสิ้นเปลืองด้วยระบบเซ็นเซอร์ที่ช่วยควบคุมการไหลของน้ำให้สอดคล้องกับการใช้งานจริง
2. บริษัทดำเนินการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่าความสกปรกของน้ำ (BOD, COD) ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) และค่าของแข็งละลายน้ำ (TDS) ตลอดจนมีการจัดส่งรายงานสรุปผลการดำเนินงานของระบบบำบัดน้ำเสีย (หรือการรายงาน ทส. 2) ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ให้แก่ตามระเบียบปฏิบัติของกรมควบคุมมลพิษเป็นประจำทุกเดือน

#### (4) การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านการจัดการพลังงานเพื่อดำเนินโครงการอนุรักษ์พลังงานควบคู่กับการรณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงาน และเห็นความสำคัญของการจัดการเพื่อลดภาวะการเกิดก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนกำหนดแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในทุกกิจกรรมขององค์กรแก่พนักงานทุกระดับเพื่อนำไปสู่การลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทที่มีต่อระบบสิ่งแวดล้อม

##### แนวทางการบริหารจัดการ

บริษัทได้ประเมินปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรหรือปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรในรูปต้นคาร์บอนไดออกไซด์ (tCO<sub>2</sub>) ได้แก่ การเผาไหม้ของเชื้อเพลิง การใช้สารทำความเย็น การขนส่ง และการใช้ไฟฟ้า บริษัทมีแผนงานในการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศด้วยการประเมินจากการปล่อยและการลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์หรือก๊าซเรือนกระจก ใน 2 ส่วนหลัก ดังนี้

- **Scope I : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางตรง (Direct Emissions)** จากกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท โดยตรง เช่น การเผาไหม้ของเชื้อเพลิงก๊าซหุงต้ม (LPG) การใช้น้ำมันพาหนะของบริษัท การใช้สารทำความเย็น และการใช้สารดับเพลิงเคมี เป็นต้น
- **Scope II : การคำนวณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions)** ได้แก่ การซื้อพลังงานมาใช้ในบริษัท ได้แก่ พลังงานไฟฟ้า เป็นต้น



บริษัทได้รับการทวนสอบโดย บริษัท เอ็นพีซี เซฟตี้ แอนด์ เอ็นไวรอนเมนทอล เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นผู้ทวนสอบการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรและเป็นบริษัทที่ขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ตั้งแต่นั้นปี 2566 ซึ่งบริษัทได้นำผลการทวนสอบไปใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์แหล่งกำเนิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร เพื่อกำหนดแนวทางและมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว โดยในปี 2568 บริษัทได้ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการลดคาร์บอนอย่างต่อเนื่อง เช่น การปรับเปลี่ยนรถ Forklift จากใช้น้ำมันเป็นเชื้อเพลิงเป็นระบบไฟฟ้า และการนำระบบพลังงานแสงอาทิตย์มาใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงานทำให้สามารถช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเฉลี่ย 28 tCO<sub>2</sub> ต่อเดือน หรือ 336 tCO<sub>2</sub> ต่อปี ซึ่งส่งผลให้ Carbon Footprint ขององค์กรใน Scope 2 มีค่าเป็น 0 และปัจจุบันบริษัทได้มีส่วนร่วมในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมแล้วไม่น้อยกว่า 700 tCO<sub>2</sub>

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทเชื่อว่าการเติบโตของธุรกิจจะเกิดขึ้นได้อย่างยั่งยืนต่อเมื่อการดำเนินธุรกิจนั้นได้รับการยอมรับ ความสำเร็จและความเชื่อมั่นจากชุมชนและสังคมที่มีความเกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อมกับบริษัท โดยบริษัทต้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคมเพื่อสร้างความเติบโตไปพร้อมๆ กัน และนอกจากการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายกฎระเบียบและมาตรฐานคุณภาพต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้กิจกรรมการดำเนินธุรกิจของบริษัทไม่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสังคมแล้ว บริษัทยังมีเป้าหมายที่จะนำทรัพยากรและความรู้ความเชี่ยวชาญของบริษัทภายใต้การมีส่วนร่วมของพนักงานเพื่อเข้าไปมีส่วนช่วยในการพัฒนาชุมชนและสังคม โดยเฉพาะพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### (1) การดำเนินงานด้านพนักงานและแรงงาน

บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการยกระดับความรู้ความเชี่ยวชาญของพนักงาน โดยเฉพาะการฝึกอบรมความรู้ในงานที่รับผิดชอบทั้งในด้านการจัดการ การบริหารการผลิตและควบคุมคุณภาพ การเพิ่มพูนทักษะด้านการจัดซื้อ การขนส่ง การซ่อมบำรุง การบัญชี-การเงิน การจัดการอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนแนวปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจัดให้มีการอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทให้ครอบคลุมบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารงานและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมตามแผนงานประจำปี ประกอบด้วยหลักสูตรที่ครอบคลุมการพัฒนาความรู้และทักษะต่างๆ 3 หมวดหลักสูตร ดังนี้

หมวดการอบรม	จำนวนหลักสูตร	ระดับพนักงานที่อบรม	ร้อยละ
Functional Course	32	ระดับบริหาร	2
Law & Requirement Course	23	ระดับจัดการ	27
Management Course	22	ระดับปฏิบัติการ	71

ระดับบริหาร	ระดับจัดการ	ระดับปฏิบัติการ
เสริมสร้างวิสัยทัศน์ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารและทิศทางขององค์กร	พัฒนาความรู้และทักษะการจัดการ การสร้างความสัมพันธ์อันดีในทีมงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร	เสริมสร้างความรู้ ความเชี่ยวชาญตามหน้าที่ที่รับผิดชอบ เพื่อให้สนองตอบความต้องการของลูกค้าและทีมงาน

ในปี 2568 บุคลากรของบริษัทได้รับการฝึกอบรมจำนวน 155 คน คิดเป็นร้อยละ 83 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด คิดเป็นจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ย 8.18 ชั่วโมงต่อคนต่อปี



### ตัวอย่างหลักสูตรการฝึกอบรม ปี 2568

หมวดหลักสูตร	หัวข้ออบรม
Functional Course	<ul style="list-style-type: none"> <li>2 Pieces Metal Decorating</li> <li>การควบคุมเหตุฉุกเฉินจากการขนส่ง</li> <li>เทคนิคการปรับสูตรและการแก้ปัญหาหมึกพิมพ์ UV</li> <li>วิธีการทดสอบ Mud crack สำหรับหมึก UV White</li> </ul>
Law & Requirement Course	<ul style="list-style-type: none"> <li>Cybersecurity Awareness</li> <li>มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS 2569</li> <li>กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>ความปลอดภัยจากการใช้สารเคมีและการใช้อุปกรณ์ PPE</li> </ul>
Management Course	<ul style="list-style-type: none"> <li>Board Reporting Program</li> <li>เทคนิคการบริหารและควบคุมสินค้าคงคลังอย่างมืออาชีพ</li> <li>จิตวิทยาการบริหารและจิตใจทีมงาน</li> <li>วางแผนกำลังคนเพื่อเพิ่มผลผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>

บริษัทจัดสวัสดิการดูแลสุขภาพพนักงานทั้งในเชิงการป้องกันและรักษาโดยจัดให้มีการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี พร้อมจัดให้มีสวัสดิการ ประกันชีวิต และประกันสุขภาพเพื่อรักษาพยาบาลกรณีเจ็บป่วย จัดให้มีการอบรมให้ความรู้ “การปฐมพยาบาลและการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย” เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติได้อย่างถูกต้องเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉิน



ในปี 2568 บริษัทไม่มีพนักงานที่ได้รับอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน และบริษัทได้เข้าร่วมกิจกรรมรณรงค์ลดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ (Zero Accident) กับสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) โดยบริษัทได้รับเกียรติบัตรระดับทองแดงเป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน รวมจำนวนชั่วโมงทำงานสะสม 2,375,225 ชั่วโมง และมีเป้าหมายในการยกระดับความปลอดภัยขึ้นต่อไปในปี 2569

บริษัทจ้างงานพนักงานด้วยค่าตอบแทนอย่างถูกต้องตามกฎหมาย กำหนดวันเวลาทำงาน วันหยุด สิทธิการลา การดูแลสุขภาพความปลอดภัยตามที่กฎหมายกำหนด มุ่งให้เกิดความสมดุลระหว่างการทำงาน กำหนดอัตราการขึ้นค่าจ้างและโบนัสตามสภาพเศรษฐกิจประกอบกับผลการดำเนินงานของบริษัท และพิจารณาปรับค่าจ้างตามผลงานและความสามารถในการปฏิบัติงานของพนักงานหรือการเลื่อนตำแหน่งจากผลงานที่โดดเด่น จัดสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยก เพศ เชื้อชาติ อายุและศาสนา โดยดูแลให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีเพียงพอต่อการดำรงชีพ ได้แก่

กองทุนประกันสังคม	การลาพักผ่อนประจำปี
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	การลากิจ ลาแต่งงาน ลาคลอดบุตร
ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ	การลาอุปสมบท ลาฆาปนกิจ
ประกันสุขภาพรักษาพยาบาลกรณีเจ็บป่วย	ทุนการศึกษาบุตร
การมอบเกียรติบัตรและของที่ระลึก ทำงานครบ 10, 15, 20, 25, 30, 35 ปี	เงินช่วยเหลือกรณีพนักงานหรือบิดา มารดา เสียชีวิต

บริษัทให้โอกาสเท่าเทียมกันในการจ้างงานโดยไม่เลือกปฏิบัติโดยเฉพาะผู้พิการซึ่งบริษัทได้ส่งเสริมให้มีอาชีพและงาน ในปี 2568 บริษัทจ้างผู้พิการปฏิบัติงานจำนวน 2 คน ตามอัตราผู้พิการ 1 คน ต่อพนักงาน 100 คน

#### สถิติการจ้างงาน

ปี	พนักงานชาย		พนักงานหญิง		รวม
	พนักงานประจำ	พนักงานผู้พิการ	พนักงานประจำ	พนักงานผู้พิการ	
2568	112	1	81	1	195
2567	114	1	81	1	197
2566	113	1	78	1	197

นอกจากนี้บริษัทได้ส่งเสริมให้พนักงานออกกำลังกายเพื่อให้พนักงานมีสุขภาพและพละนาามัยที่แข็งแรง ห่างไกลจากโรคร้าย โดยจัดให้มีพื้นที่ออกกำลังกายและติดตั้งเครื่องออกกำลังกายให้กับพนักงานอีกด้วย





## (2) การดำเนินงานด้านลูกค้า

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการผลิตที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยในการใช้งาน และรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจให้แก่ลูกค้าโดย บริษัทได้รับการรับรองระบบการบริหารจัดการคุณภาพด้วยมาตรฐานสากลในทุกกระบวนการ ดังนี้

- การรับรองระบบบริหารจัดการคุณภาพ ISO9001:2015 ในกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน ตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การตรวจสอบ การบรรจุ และการจัดการของเสีย
- การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมในโรงงานผลิต ISO14001:2015 เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสภาพแวดล้อมตามหลักปฏิบัติ ข้อบังคับและข้อกำหนดที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ระบบบริหารงานคุณภาพสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ IATF16949:2016 ซึ่งครอบคลุมกระบวนการผลิต การพัฒนาการผลิต และการบริการผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยานยนต์



บริษัทได้ให้ความสำคัญและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้าและคู่ค้าเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัท ดังนี้

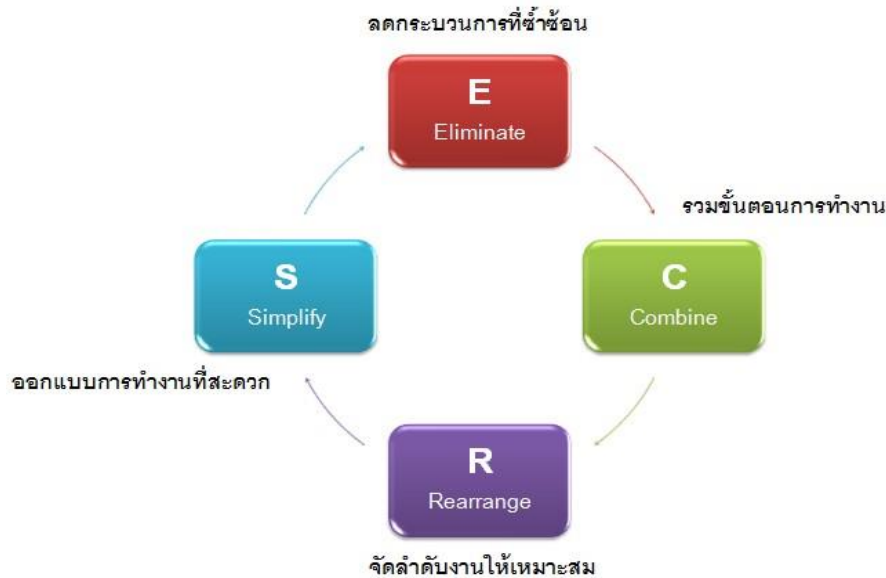
1. บริษัทให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบข้อมูลสินค้าและบริการ โดยไม่กล่าวอ้างเกินจริงอันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อน
2. มีการติดต่อประสานงานกับลูกค้าด้วยความสุภาพและเป็นที่เป็นที่ไว้วางใจ ตลอดจนมีกระบวนการวัดความพึงพอใจของลูกค้าทั้งในสินค้าและการบริการ
3. เก็บรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีใช้งานผลิตภัณฑ์ของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์สูงสุด
5. สร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
6. ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า
7. เอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก
8. ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
9. สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ แก่เจ้าหน้าที่
10. รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อคำสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่อย่างเคร่งครัด ในการชำระคืนหนี้ เงินกู้ยืม ดอกเบี้ย และมีความรับผิดชอบต่อหลักประกันต่างๆ หากเกิดกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญาที่ตกลงไว้ได้ บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญห
11. ปฏิบัติงานโดยยึดหลักจริยธรรมโดยไม่เรียกรับหรือจ่ายผลประโยชน์ที่ไม่สุจริตต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่





## การผลิตสินค้าที่มีคุณภาพ

บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการผลิตโดยรวมด้วยการนำหลัก ECRS มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิตที่สอดคล้องกันและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยได้มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพิ่มเครื่องมือและอุปกรณ์การทดสอบ รวมถึงการวิจัยพัฒนาสินค้าให้มีความรวดเร็วและทันต่อความต้องการของลูกค้า พร้อมกับคงไว้ซึ่งความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการผลิต คุณภาพของสินค้า และการส่งมอบที่ตรงเวลา ซึ่งผลที่ได้รับทำให้บริษัทสามารถลดระยะเวลาการผลิต จนถึงส่งมอบแก่ลูกค้าลงได้คิดเป็นร้อยละ 25



### (3) การดำเนินงานด้านชุมชนและสังคม

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้พันธสัญญา “ดูแลด้วยความรับผิดชอบ” ตั้งแต่ภายในองค์กรออกไปสู่สังคมภายนอกองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ความปลอดภัยภายในโรงงาน การปกป้องสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยในการขนส่ง ตลอดจนการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพกับชุมชน ซึ่งถือเป็นส่วนสำคัญในการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดี

ในปี 2568 บริษัทได้จัดกิจกรรมด้านชุมชนและการบริจาคแก่สังคม ดังนี้

- จัดกิจกรรมร่วมบริจาคโลหิตเพื่อสำรองการช่วยเหลือแก่ผู้ป่วย ณ โรงพยาบาลพนัสนิคม จ.ชลบุรี



- บริจาคทุนการศึกษาแก่นักเรียนโรงเรียนอนุบาลพานทองวัดหนองกระทุ่ม โรงเรียนอนุบาลวัดโคกท่าเจริญ โรงเรียนวัดห้วยยาง (วงศ์วารราษฎร์รังสฤษดิ์) และ ร่วมมอบสิ่งของเพื่อใช้ในการจัดกิจกรรมแก่นัก สวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดชลบุรี ในโอกาสวันเด็กแห่งชาติ



- บริจาคสีให้แก่วัดแปลงเกตุศรีนิคม และ โรงเรียนวัดพานทอง อ.พนัสนิคม จ.ชลบุรี เพื่อใช้ในการปรับปรุง ภูมิทัศน์ของวัดและโรงเรียน



- ส่งมอบปฏิทินตั้งโต๊ะเก่าเพื่อนำไปผลิตเป็นสื่อ การเรียนการสอนอักษรเบรลล์แก่ ศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด มูลนิธิช่วยคนตาบอดแห่งประเทศไทย ในพระ บรมราชูปถัมภ์



- สนับสนุนหมวกนิรภัยในโครงการ “สวมหมวก นิรภัย อบรมวินัยจราจร” ร่วมกับงานป้องกัน และบรรเทาสาธารณภัย องค์การบริหารส่วน ตำบลพานทอง จ.ชลบุรี ให้แก่นักเรียน โรงเรียนวัดบ้านจั่ว อ.พานทอง จ.ชลบุรี



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายสียูตสาหกรรม โดยผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ สีพ่นชั้นส่วนรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ และหมึกพิมพ์สำหรับงานโลหะ นอกจากนี้บริษัทยังมีการลงทุนในกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างผลตอบแทนในรูปเงินปันผลและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน

ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการธุรกรรมการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยจัดตั้งบริษัท อีซีเอ็น เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เพื่อรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) จากบริษัท เอกแสง เวเนเจอร์ส จำกัด คิดเป็นมูลค่าประมาณ 248.40 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด (“KOI”) ในสัดส่วนร้อยละ 35.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

ธุรกรรมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อปรับโครงสร้างการลงทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารธุรกิจ

ทั้งนี้บริษัทได้ปรับปรุงย้อนหลังงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อสะท้อนผลของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยมีผลให้สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 17.90 ล้านบาท ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 และ 61.25 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมถึงทำให้กำไรสำหรับปีเพิ่มขึ้น 26.03 ล้านบาท

**ตารางที่ 1** สรุปงบการเงินรวม และสัดส่วนร้อยละของการวิเคราะห์ตามแนวดิ่ง

งบการเงินรวม (หน่วย: ล้านบาท, %)	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุง)	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2568%	ปี 2567% (ปรับปรุง)	ปี 2566% (ปรับปรุง)
รายได้จากการขายและบริการ	716.43	791.96	755.95	95.75%	96.90%	95.71%
รวมรายได้ *	748.23	825.86	789.84	100.00%	100.00%	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	497.46	565.06	541.07	66.48%	68.42%	68.50%
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย **	677.88	771.32	711.84	90.60%	93.40%	90.12%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	69.36	83.40	107.54	9.27%	10.10%	13.62%
รายได้-ต้นทุนทางการเงิน	(0.02)	0.53	2.02	(0.01%)	0.06%	0.26%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	41.41	37.78	57.82	5.54%	4.58%	7.32%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	91.69	63.85	122.57	12.27%	7.75%	15.52%
สินทรัพย์รวม	1,144.46	1,190.51	1,388.03	100.00%	100.00%	100.00%
หนี้สินรวม	177.64	221.66	201.43	15.52%	18.62%	14.51%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	912.69	909.35	1,149.04	79.75%	76.38%	82.78%
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	104.99	72.04	124.35	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(1.95)	(230.61)	129.37	-	-	-
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน	(84.07)	(37.63)	(44.31)	-	-	-
เงินสดสุทธิ ***	18.97	(196.20)	209.41	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นงวด	256.36	247.46	449.15	22.40%	20.79%	32.36%

\* รวมรายได้ คือ รายได้จากการขายและบริการ รายได้เงินปันผล รายได้อื่น และรายได้ทางการเงิน

\*\* รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย คือ ต้นทุนขายและบริการ ต้นทุนในการจัดหาเงินทุน ค่าใช้จ่ายในการบริหาร ค่าใช้จ่ายอื่น และผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

\*\*\* เงินสดสุทธิ คือ เงินสดสุทธิจากกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินในต่างประเทศ และกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินฝากธนาคาร

## ผลการดำเนินงาน

### รายได้

รายได้หลักของบริษัทจำแนกได้เป็น 3 ประเภท ตามรายละเอียดดังนี้

1. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มยานยนต์ ได้แก่ สำหรับชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์
2. รายได้จากการขายและบริการ กลุ่มอุตสาหกรรมอื่น ได้แก่ สำหรับอุตสาหกรรมสิ่งพิมพ์และบรรจุภัณฑ์
3. รายได้นอกเหนือจากรายได้จากการขายและบริการ ได้แก่ เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ รายได้จากการขายเศษซาก และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

รายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวม ในปี 2568 และปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 747.25 ล้านบาท เท่ากับ 824.10 ล้านบาท และ 819.38 ล้านบาท ตามลำดับ รายได้หลักของบริษัทมาจากการขายและบริการกลุ่มอุตสาหกรรม (ประกอบด้วย กลุ่มยานยนต์ อุตสาหกรรมอื่นและส่วนงานอื่น) บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายและบริการต่อรายได้รวม เท่ากับ ร้อยละ 95.88 และ 96.10 และร้อยละ 92.26 ตามลำดับ

รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเช่าและบริการ รายได้ดอกเบี้ย และอื่นๆ ในปี 2568 บริษัทมีรายได้อื่นรวมมูลค่า 30.03 ล้านบาท

การลดลงของรายได้ส่วนใหญ่เกิดจากปริมาณการขายในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ลดลงและภาวะชะลอตัวของอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับการผลิตและบรรจุภัณฑ์

### ตารางที่ 2 โครงสร้างรายได้รวม ตามงบกำไรขาดทุนรวม

หน่วย : ล้านบาท, %	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุง)	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2568%	ปี 2567% (ปรับปรุง)	ปี 2566% (ปรับปรุง)
รายได้จากการขายและบริการ	716.43	791.96	755.95	95.88%	96.10%	92.26%
กลุ่มอุตสาหกรรมอื่น	392.29	409.36	374.24	52.50%	49.67%	45.67%
กลุ่มยานยนต์	321.97	378.50	377.45	43.09%	45.93%	46.07%
ส่วนงานอื่น	2.17	4.10	4.26	0.29%	0.50%	0.52%
รายได้เงินปันผล	0.79	1.08	1.68	0.11%	0.13%	0.21%
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	32.84	-	-	4.01%
รายได้อื่น*	30.03	31.07	28.91	4.02%	3.77%	3.73%
รายได้รวม **	747.25	824.10	819.38	100.00%	100.00%	100.00%

\* รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าเช่าและบริการ รายได้ดอกเบี้ย เงินปันผลรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน รายได้ขายซาก เคลมสินค้า และอื่นๆ

\*\* รายได้รวมซึ่งไม่รวมรายได้ทางการเงิน

ในปี 2568 สำหรับรายได้จากการขายอุตสาหกรรมอื่น ได้แก่ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์และหมึกพิมพ์ มูลค่า 392.29 ล้านบาท ลดลง 17.06 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.17 เป็นผลมาจากปริมาณขาย (+ต้น) ลดลง สำหรับรายได้จากการขายและบริการกลุ่มยานยนต์มูลค่า 321.97 ล้านบาทลดลง 56.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.94 จากปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากปริมาณขาย (+ต้น) ลดลง

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ ล้านบาท 41.41 ล้านบาท 37.78ล้านบาท และ 57.82 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมเพิ่มขึ้นจาก

- บริษัท ออริจิน อีชีน เพ้นท์ จำกัด (“OEP”) จากผลประกอบการของ OEP ตามทิศทางของอุตสาหกรรมรถยนต์
- บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด (“E&KH”) ตามที่บริษัทได้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ในปี 2567 คือบริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”) เพื่อเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด (“Entire Business Transfer”) หลังการทำรายการรับโอนกิจการเสร็จแล้ว EE จะมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม คือ E&KH ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยวิธีราคาหุ้นจำนวนเงิน 15.55 ล้านบาท โดยบริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ



- EE ทั้งนี้ บริษัทร่วมดังกล่าวถูกรวมในการจัดทำงานการเงินของบริษัทโดยแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในการเงินรวม
- บริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) มีส่วนแบ่งขาดทุนเนื่องจากผลประกอบการของ GFM ขาดทุน
  - ในขณะที่ไม่มีส่วนแบ่งจากบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด แล้วเนื่องจากบริษัทบันทึกผลขาดทุนด้อยค่าของเงินลงทุนในกลุ่ม APCON ทั้งจำนวนในปี 2565

### ตารางที่ 3 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม

หน่วย: ล้านบาท	บริษัทถือหุ้น (%)	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุง)	ปี 2566 (ปรับปรุง)
บริษัท ออริจิน อีซีเอ็น เพ้นท์ จำกัด	40.00	22.38	17.88	33.22
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	35.99	19.79	21.16	26.26
บริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด	30.00	(0.76)	(1.25)	(1.66)
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	20.95	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) รวม		41.41	37.79	57.82

### ต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ต้นทุนขายและบริการ ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 497.46 ล้านบาท 565.06 ล้านบาท และ 541.07 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 ลดลง 67.60 ล้านบาท ลดตามรายได้จากการขายและบริการที่น้อยลง ในขณะที่อัตราส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้ขายและบริการ คิดเป็นร้อยละ 66.48 ร้อยละ 68.42 และร้อยละ 68.50 ตามลำดับ (ทั้งนี้ ตารางที่ 1 สรุปงบการเงินรวม และสัดส่วนร้อยละของการวิเคราะห์ตามแนวดิ่ง แสดงเป็นอัตราส่วนจากรายได้รวม) อัตราส่วนต้นทุนขายและบริการต่อรายได้ขายและบริการในปี 2568 ซึ่งอยู่ในระดับใกล้เคียงกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากความสามารถในการบริหารต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทมีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาอุปสงค์และอุปทานของเคมีภัณฑ์ในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด เพื่อเป็นข้อมูลในการบริหาร และลดความเสี่ยงจากผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และความเพียงพอของปริมาณวัตถุดิบ โดยมีการสำรองตามความต้องการวัตถุดิบให้เหมาะสมในการผลิตประมาณ 1-4 เดือน ทำให้บริษัทสามารถควบคุมต้นทุนการผลิตได้

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 9.36 ล้านบาท 9.52 ล้านบาท และ 8.02 ล้านบาท ในปี 2568 ลดลง 0.17 ล้านบาท ลดลงผันแปรตาม ปริมาณต้นทุนที่ขายได้ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวม ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 162.60 ล้านบาท 166.04 ล้านบาท และ 160.75 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 ลดลง 3.44 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายในการเดินทางที่ลดลง อัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหาร ต่อรายได้รวม ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับร้อยละ 21.76 ร้อยละ 20.15 และร้อยละ 19.62 ตามลำดับ

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 677.88 ล้านบาท 740.70 ล้านบาท และ 711.84 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 ลดลง 62.82 ล้านบาท สาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายในการเดินทางลดลง

### รายได้ทางการเงิน ต้นทุนทางการเงินและภาษี

บริษัทมีรายได้ทางการเงิน จากดอกเบี้ยที่ได้เงินให้กู้ยืมกับบริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง รายได้ทางการเงิน ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 0.98 ล้านบาท 1.76 ล้านบาท และ 3.30 ล้านบาท

ต้นทุนทางการเงิน ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 1.00 ล้านบาท 1.23 ล้านบาท และ 1.28 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันทางการเงิน

สำหรับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 มีมูลค่าเท่ากับ 13.06 ล้านบาท 16.84 ล้านบาท 10.97 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2568 บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลลดลงจากปีก่อนหน้า ในขณะที่กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทได้รับได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตหมึกพิมพ์บรรจุภัณฑ์และสีเคลือบสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และบรรจุภัณฑ์ จากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน

## ผลดำเนินงาน

บริษัทมีกำไรขั้นต้น คำนวณจากรายได้จากการขายและบริการหักต้นทุนขายและบริการ ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 218.97 ล้านบาท 226.90 ล้านบาท และ 214.88 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นอัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้ขายและบริการเท่ากับ 30.56 ร้อยละ 28.65 และร้อยละ 28.43 ตามลำดับ ในปี 2567 และ 2568 อัตราส่วนกำไรขั้นต้นต่อรายได้เพิ่มขึ้น จาก ปี 2567 อย่างมีนัยสำคัญ เป็นผลมาจากการปรับโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีซิน อูไร เพ้นท์ จำกัด (“EUP”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม จากเดิมเป็นการรับจ้างผลิตเท่านั้น โดยลูกค้าเป็นผู้จัดซื้อวัตถุดิบ เปลี่ยนเป็นการผลิตเพื่อจำหน่ายสีให้ลูกค้า โดยที่ EUP เป็นผู้จัดซื้อวัตถุดิบ จึงส่งผลให้รายได้จากการขายสินค้าของ EUP และต้นทุนสินค้าขายเพิ่มสูงขึ้น จากการรวมราคาวัตถุดิบในรายได้ และต้นทุนสินค้าขาย จากรายได้เดิมเป็นรายได้รับจ้าง และต้นทุนขายไม่รวมต้นทุนวัตถุดิบ

กำไร (ขาดทุน) สุทธิในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 99.79 ล้านบาท 74.25 ล้านบาท และ 156.41 ล้านบาท ตามลำดับ และกำไร (ขาดทุน) สุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 91.69 ล้านบาท 63.85 ล้านบาท และ 122.57 ล้านบาท ตามลำดับ สาเหตุหลักที่บริษัทมีกำไรเพิ่มขึ้นมาจากการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่เพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

ณ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,144.46 ล้านบาท และจำนวน 1,190.51 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 46.05 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า ลดลงจากสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวน 31.99 ล้านบาท และลดลงจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 14.06 ล้านบาท

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 256.36 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 22.40 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2567 จำนวน 8.90 ล้านบาท

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 191.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 16.75 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากสิ้นปี 2567 จำนวน 15.82 ล้านบาท ส่วนใหญ่ (เกินกว่าร้อยละ 70) เป็นลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ บริษัทและบริษัทย่อยให้เครดิตกับลูกค้าทั่วไปอยู่ระหว่าง 30-90 วัน อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 บริษัทไม่มีการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายละเอียดอายุของลูกหนี้จะสามารถแยกตามรายละเอียดในตารางที่ 4: ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น



#### ตารางที่ 4 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

หน่วย: ล้านบาท, %	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุง)	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2568%	ปี 2567% (ปรับปรุง)	ปี 2566% (ปรับปรุง)
ลูกหนี้การค้า	180.46	197.19	186.79	94.13%	95.02%	77.10%
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	159.66	170.54	184.34	83.28%	82.18%	76.09%
เกินกำหนดชำระ 0 - 90 วัน	16.09	25.05	2.44	8.39%	12.07%	1.01%
เกินกำหนดตั้งแต่ 91 วัน ขึ้นไป	-	1.59	1.04	-	0.77%	0.43%
ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1.04)	-	-	(0.43%)
ลูกหนี้อื่น	11.26	10.35	55.47	5.87%	4.99%	22.90%
รวม	191.72	207.53	242.26	100.00%	100.00%	100.00%

#### เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

ในปี 2568 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง จำนวน 42.35 ล้านบาท ได้แก่ เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด (“E&KH”) 1.63 ล้านบาท และบริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด (“KOI”) 40.72 ล้านบาท ทั้งนี้ เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“ALL S”) จำนวน 27.81 ล้านบาท และบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) จำนวน 21.90 ล้านบาท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนแล้ว

#### ตารางที่ 5 เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567
บริษัท ออลเอส โฮลดิ้งส์ จำกัด	27.81	27.81
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27.81)	(27.81)
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	21.90	24.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21.90)	(24.00)
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	1.63	2.04
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	40.72	48.91
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	42.35	50.95

#### สินค้าคงเหลือ

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินค้าคงเหลือ จำนวน 92.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.09 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากสิ้นปี 2567 จำนวน 34.06 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการสินค้าคงเหลือให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับสถานการณ์ โดยที่บริษัทประกอบธุรกิจผลิตสียูธาสหกรรมตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งจะมีความแตกต่างกันในแต่ละราย ดังนั้น ก่อนการผลิตสินค้าบริษัทจะมีการวางแผนโดยให้สอดคล้องกับแผนการผลิตสินค้าประจำปีของลูกค้า บริษัทจึงผลิตสีในปริมาณที่เท่ากับความต้องการของลูกค้าในการสั่งซื้อแต่ละคราว และอาจมีการผลิตสีสำรองเพียงบางส่วนเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายในการจัดการสินค้าคงเหลือ และมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าอย่างเหมาะสมและเพียงพอแล้ว

#### สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

ณ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น จำนวน 37.82 ล้านบาท คือ เงินฝากธนาคารระยะยาวของบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม

## สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน จำนวน 523.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 45.73 ของสินทรัพย์รวม โดยส่วนใหญ่เป็น ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์จำนวน 163.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.33 ของสินทรัพย์รวม ลดลงจากปีก่อนหน้า 9.89 ล้านบาท และเงินลงทุนในบริษัทรวม จำนวน 132.70 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 11.59 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 6.08 ล้านบาท จากการการรับโอนธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

## สภาพคล่อง

ณ 2568 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 104.99 ล้านบาท ซึ่งเป็นแหล่งเงินสดหลักจากการดำเนินธุรกิจ

บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ สิ้นปีจำนวน 256.36 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเล็กน้อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ส่งผลให้บริษัทมีภาระดอกเบี้ยต่ำและความยืดหยุ่นทางการเงินในการรองรับการลงทุนในอนาคต

## โครงสร้างเงินทุน

ในปี 2568 ปี 2567 และปี 2566 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ เท่ากับ 0.18 เท่า 0.23 เท่า และ 0.17 เท่า ตามลำดับ จะเห็นว่า บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ ลดลงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากรายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงจากการดำเนินธุรกิจปกติลดลงตามยอดขายและการสำรองสินค้าคงคลัง ขณะที่หนี้สินตามสัญญาเช่าซื้อลดลงจากการจ่ายชำระตามกำหนด อย่างไรก็ตาม ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทไม่มีเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 177.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.52 ของยอดรวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 118.03 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 10.31 ของยอดรวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น หนี้สินหมุนเวียนส่วนใหญ่ คือ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 105.08 ล้านบาท และหนี้สินไม่หมุนเวียน จำนวน 59.60 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.21 ของยอดรวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น หนี้สินไม่หมุนเวียนส่วนใหญ่ คือ หนี้สินตามสัญญาเช่า และประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 117.64 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.52 ของสินทรัพย์รวม ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวน 912.69 ล้านบาท ซึ่งสะท้อนถึงโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งและความสามารถในการรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจได้ในระดับที่เหมาะสม

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งสิ้น 966.82 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้า 2.03 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันจำนวน (207.43) ล้านบาท ซึ่งรายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันและราคาตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้รับมาของบริษัท เอกแอส เวเนเจอร์ส จำกัด

## 4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานในอนาคต

### 1. การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 บริษัทได้เข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer: EBT) จากบริษัท เอกแสง เวนเจอร์ส จำกัด ส่งผลให้โครงสร้างการลงทุนของบริษัทมีบริษัทที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้น โดยผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มดังกล่าวอาจมีผลต่อผลประกอบการรวมของบริษัทในอนาคต บริษัทจึงติดตามผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มอย่างใกล้ชิด โครงสร้างบริษัทที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย

ประเภท	บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทย่อยทางตรง	บริษัท อีซีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทถือหุ้น 100%
บริษัทย่อยทางอ้อม	บริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด	บริษัท อีซีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้น 70.59%
บริษัทร่วมทางอ้อม	บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้น 51%
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัดถือหุ้น 100%
บริษัทที่เกี่ยวข้อง	บริษัท โคคา เวนเจอร์ส จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัดถือหุ้น 51%

### 2. การลงทุนในบริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“BBW”)

บริษัทมีเงินลงทุนใน BBW ในราคาทุนจำนวน 76.05 ล้านบาท ขณะที่มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวอยู่ที่ 47.10 ล้านบาท เนื่องจาก BBW มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่องและมีความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต จึงอาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการและฐานะการเงินของบริษัทในงบการเงินรวม

### 3. การลงทุนและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“ALL S”)

บริษัทมีเงินลงทุนใน ALL S ในราคาทุนจำนวน 36.25 ล้านบาท และมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทดังกล่าวจำนวน 27.81 ล้านบาท เนื่องจาก ALL S มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่ได้รับชำระคืนเงินกู้ตามกำหนด บริษัทจึงได้บันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss) สำหรับเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงติดตามการชำระหนี้จาก ALL S อย่างต่อเนื่อง

### 4. การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัท กรีน ฟูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”)

บริษัทมีเงินลงทุนใน GFM ในราคาทุนจำนวน 13.50 ล้านบาท โดย GFM มีผลการดำเนินงานขาดทุนอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติอนุมัติให้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน GFM จำนวน 1,350,000 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียน ให้แก่บริษัท ฐิติ กรุ๊ป จำกัด ในราคาหุ้นละ 1.40 บาท รวมมูลค่า 1.89 ล้านบาท การจำหน่ายหุ้นดังกล่าวเสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2568 ส่งผลให้บริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวน 11.61 ล้านบาท (และในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 5.34 ล้านบาท) และทำให้ GFM สิ้นสุดสถานะการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

### 5. เงินให้กู้ยืมแก่บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”)

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่ APCON จำนวน 24.00 ล้านบาท และได้ดำเนินการฟ้องร้องตามกฎหมายต่อศาลจังหวัดสมุทรปราการ ศาลได้มีคำพิพากษาให้ APCON ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยแก่บริษัทเป็นจำนวน 26.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาท นับจากวันที่ยื่นฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นบางส่วนจำนวน 2.10 ล้านบาท และได้กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตในจำนวนเดียวกัน โดยบริษัทยังคงดำเนินการทางกฎหมายเพื่อให้มีการชำระหนี้ส่วนที่เหลือต่อไป

### 6. เหตุเพลิงไหม้ภายในโรงงาน

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคารผลิตบางส่วนของโรงงานที่อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี ซึ่งบริษัทสามารถควบคุมสถานการณ์ได้ภายในวันเดียวกัน เหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อกำลังการ

ผลิตบางส่วนของบริษัท บริษัทได้ประสานงานกับกลุ่มบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีกำลังการผลิตสูงสุดสาหร่าย เพื่อรองรับการผลิตทดแทนและลดผลกระทบต่อการส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า

ทั้งนี้ บริษัทได้ทำประกันภัยอัคคีภัยคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สิน โดยมีวงเงินประกันครอบคลุมความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการตรวจสอบหาสาเหตุของเหตุเพลิงไหม้และประเมินความเสียหายร่วมกับบริษัทประกันภัย ซึ่งยังไม่สามารถประมาณจำนวนเงินชดเชยได้ในขณะนี้

### 4.3 งบการเงินและอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สรุปงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 – 2568

งบแสดงฐานะการเงิน (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุง)	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2568%	ปี 2567% (ปรับปรุง)	ปี 2566% (ปรับปรุง)
เงินสด	256.36	247.46	449.15	22.40%	20.79%	32.36%
ลูกหนี้และตัวเงินรับการค้าสุทธิ	191.72	207.53	242.26	16.75%	17.43%	17.45%
สินค้าคงเหลือ	92.55	126.61	98.58	8.09%	10.63%	7.10%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	621.04	653.03	818.00	54.27%	54.85%	58.93%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	523.41	537.48	570.03	45.73%	45.15%	41.07%
<b>สินทรัพย์รวม</b>	<b>1,144.46</b>	<b>1,190.51</b>	<b>1,388.03</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>
เจ้าหนี้และตัวเงินจ่ายการค้าสุทธิ	105.08	145.62	131.96	9.18%	12.23%	9.51%
หนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.24	5.43	4.89	0.55%	0.46%	0.35%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	118.03	159.92	141.97	10.31%	13.44%	10.23%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	59.60	61.74	59.46	5.21%	5.19%	4.28%
<b>หนี้สินรวม</b>	<b>177.64</b>	<b>221.66</b>	<b>201.43</b>	<b>15.52%</b>	<b>18.62%</b>	<b>14.51%</b>
ทุนจดทะเบียน	567.08	567.08	567.08	49.55%	47.63%	40.85%
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	566.76	566.76	566.76	49.52%	47.61%	40.83%
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	232.26	232.26	232.26	20.29%	19.51%	16.73%
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)ทุนอื่น	(207.43)	(207.43)	57.74	(18.12)%	(17.42)%	4.16%
กำไร(ขาดทุน)สะสม	466.39	414.99	388.47	40.75%	34.86%	27.99%
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	912.69	909.35	1,149.04	79.74%	76.39%	82.78%
ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	54.13	59.49	37.57	4.73%	5.00%	2.71%
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่รวม</b>	<b>1,144.46</b>	<b>1,190.51</b>	<b>1,388.03</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>	<b>100.00%</b>

**สรุปงบกำไรขาดทุนรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 – 2568**

งบกำไรขาดทุนรวม (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุง)	ปี 2566 (ปรับปรุง)	ปี 2568%	ปี 2567% (ปรับปรุง)	ปี 2566% (ปรับปรุง)
รายได้						
รายได้จากการขายและบริการ	716.43	791.96	755.95	95.88%	96.10%	92.26%
เงินปันผลรับ	0.79	1.08	1.68	0.11%	0.13%	0.21%
รายได้อื่น	30.03	31.06	28.91	4.02%	3.77%	3.53%
รวมรายได้ *	747.25	824.10	819.38	100.00%	100.00%	100.00%
ต้นทุนขายและบริการ	497.46	565.06	541.07	66.57%	68.57%	66.03%
กำไรขั้นต้น	218.97	226.90	214.88	29.30%	27.53%	26.22%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	9.36	9.52	8.02	1.25%	1.16%	0.98%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	162.60	166.04	160.75	21.76%	20.15%	19.62%
รวมค่าใช้จ่าย	171.96	175.56	168.77	23.01%	21.30%	20.60%
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	69.36	83.40	107.54	9.28%	10.12%	13.12%
ผลขาดทุนด้านเครดิตเงินกู้ระยะสั้น	2.10	(30.62)	-	0.28%	(3.72%)	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	8.46	0.08	2.00	1.13%	0.01%	0.24%
รายได้ทางการเงิน	0.98	1.76	3.30	0.13%	0.21%	0.40%
ต้นทุนทางการเงิน	(1.00)	(1.23)	(1.28)	(0.13%)	(0.15%)	(0.16%)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	41.41	37.78	57.82	5.54%	4.58%	7.06%
กำไร(ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	112.85	91.09	167.38	15.10%	11.05%	20.43%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(13.06)	(16.84)	(10.97)	(1.75%)	(2.04%)	(1.34%)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	99.79	74.25	156.41	13.35%	9.01%	19.09%

ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	91.69	63.85	122.57	12.27%	7.75%	14.96%
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8.10	10.10	7.81	1.08%	1.23%	0.95%
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)						
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	0.1653	0.1127	0.2163			

\* รวมรายได้ซึ่งไม่รวมรายได้ทางการเงิน

**สรุปงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 – 2568**

งบกระแสเงินสด (หน่วย: ล้านบาท)	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุง)	ปี 2566 (ปรับปรุง)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	104.99	72.04	124.35
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1.95)	(230.61)	129.37
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(84.07)	(37.63)	(44.31)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินในต่างประเทศเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(8.08)	(5.80)	(3.66)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	8.90	(201.69)	204.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	247.46	449.15	245.06
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	256.36	247.46	449.15

**สรุปอัตราส่วนทางการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 – 2568**

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2568	ปี 2567 (ปรับปรุง)	ปี 2566 (ปรับปรุง)
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	5.26	4.08	5.76
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	101.70	103.65	114.70
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	80.40	72.73	79.74
ระยะเวลาชำระหนี้เจ้าหนี้การค้า	(วัน)	91.97	89.65	99.34
วงจรเงินสด	(วัน)	90.13	86.73	95.10
<b>อัตราส่วนแสดงการทำกำไร</b>				
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น/รายได้ขายและบริการ	(%)	30.56%	28.65%	28.43%
อัตรากำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงาน	(%)	15.22%	11.18%	21.35%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ*	(%)	13.34%	8.99%	19.80%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	10.06%	6.20%	11.33%
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพดำเนินงาน</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	9.75%	7.16%	12.59%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	24.37%	20.15%	32.37%
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.18	0.23	0.17
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	113.47	74.88	131.80

**หมายเหตุ**

\* อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่) / รายได้รวม



## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ :	บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ได้แก่ สีพ่นรถจักรยานยนต์ หมึกพิมพ์ บรรจุภัณฑ์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ สีอุตสาหกรรมอื่นๆ และการลงทุนในธุรกิจอื่น
สำนักงานใหญ่และโรงงาน :	7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ 0-3845-1833 โทรสาร 0-3845-1825
สำนักงานสาขา (1) :	312, 402/3 - 6 ซอยพหลโยธิน 32 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2941-6931 โทรสาร 0-2941-6930
สำนักงานสาขา (2) :	162/25 หมู่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี 18140 โทรศัพท์ 081-726-6706
เลขทะเบียนบริษัท :	0107548000111
เว็บไซต์ :	www.easonplc.com

#### 5.1.1 บริษัทย่อย

##### บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด - ประเทศเวียดนาม

ประเภทธุรกิจ :	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ
ที่ตั้ง :	Lot 76, 77 Noi Bai Industrial Zone, Mai Dinh Soc Son, Hanoi, Vietnam โทรศัพท์ +84-4-3582-4480 โทรสาร +84-4-3582-4483

##### บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด - ประเทศอินโดนีเซีย

ประเภทธุรกิจ :	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆ
ที่ตั้ง :	JL.Tekno Boulevard Block A3 No.3A-6, Pasirgombong-Cikarang Utara, Bekasi-Jawa Barat, Indonesia โทรศัพท์ +62-813-1051-6965

##### บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	การลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่ม
ที่ตั้ง :	เลขที่ 402/5 ซอยพหลโยธิน 32 แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทรศัพท์ 0-2579-0501 โทรสาร 0-2941-6930

#### 5.1.2 บริษัทร่วม

##### บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด

ประเภทธุรกิจ :	ผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นพลาสติกและวัตถุติด
ที่ตั้ง :	เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160 โทรศัพท์ 0-3819-5130 – 1 โทรสาร 0-3819-6294

### **บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด**

ประเภทธุรกิจ : ผู้ให้บริการออกแบบจัดหาและก่อสร้างงานระบบวิศวกรรมการติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงไฟฟ้าและงานบริหารด้านปฏิบัติการเดินเครื่องและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ที่ตั้ง : เลขที่ 119 หมู่ 6 ตำบลหนองบอนแดง  
อำเภอบ้านปึง จังหวัดชลบุรี 20170  
โทรศัพท์ 0-2745-5050

### **5.1.3 บุคคลอ้างอิง**

#### **บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด - นายทะเบียน**

เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991

#### **บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด - ผู้สอบบัญชี**

เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6 – 7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)  
ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
โทรศัพท์ 0-2555-0600 โทรสาร 0-2555-0664

## **5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น**

### **5.2.1 การซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงิน**

ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติโครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงินภายในวงเงินไม่เกิน 56 ล้านบาทและจำนวนหุ้นที่จะซื้อคืนไม่เกิน 56,676,494 หุ้น หรือคิดเป็นจำนวนไม่เกินร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท โดยมีกำหนดระยะเวลาซื้อหุ้นคืนตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568 ถึง วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568

โครงการซื้อหุ้นคืนเพื่อการบริหารทางการเงินดังกล่าวได้สิ้นสุดลงในวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 โดยบริษัทได้ดำเนินการซื้อหุ้นคืนรวมทั้งสิ้น 29,294,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.17 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท รวมมูลค่าที่ซื้อคืนทั้งสิ้น 35,146,979 บาท ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณากำหนดระยะเวลาจำหน่ายหุ้นที่ซื้อคืนภายหลัง

### **5.2.2 การผิวนัดชำระหนี้ของบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด**

บริษัทได้ให้ความช่วยเหลือทางการเงินซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นแก่ บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด (“All S”) จำนวน 27.81 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระเงินต้นดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 0.90 ล้านบาทคืนให้แก่บริษัทในเดือนธันวาคม 2567 (สิ้นสุดวันที่ 30 ธันวาคม 2567)

เนื่องจาก All S ยังคงมีผลการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายและประสบปัญหาการขาดสภาพคล่องในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา ทำให้ไม่สามารถจ่ายชำระหนี้เงินต้นพร้อมดอกเบี้ยรวมเป็นเงินจำนวน 28.72 ล้านบาทได้ตามกำหนด ซึ่งในการนี้บริษัทจะดำเนินการติดตามและทวงถาม All S ถึงแผนการชำระหนี้คืนให้แก่บริษัท และบริษัทจะรายงานความคืบหน้าให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบต่อไป

### **5.2.3 การเกิดเหตุเพลิงไหม้ในพื้นที่ของโรงงาน**

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคารผลิตซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ของโรงงาน อ.พานทอง จ.ชลบุรี โดยบริษัทสามารถควบคุมเพลิงได้สำเร็จโดยไม่มีผู้ได้รับบาดเจ็บหรือเสียชีวิตและไม่มีผลกระทบต่อพื้นที่ข้างเคียงจากเหตุการณ์ดังกล่าว

เหตุเพลิงไหม้ได้ส่งผลกระทบต่อการผลิตบางส่วน โดยบริษัทได้ประสานงานไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นผู้ผลิตอุตสาหกรรมและคงมีกำลังการผลิตเพียงพอที่จะสามารถดำเนินการผลิตทดแทนได้ พร้อมกันนี้บริษัทจะเร่งดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่ที่เสียหายเพื่อให้การดำเนินงานกลับสู่สภาวะปกติโดยเร็วและเพื่อให้ส่งผลกระทบต่อค่าน้อยที่สุด

บริษัทได้ทำประกันภัยอัคคีภัยคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สินโดยมีวงเงินครอบคลุมต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น ซึ่งขณะนี้บริษัทคงอยู่ระหว่างการหาสาเหตุของเพลิงไหม้และประเมินความเสียหายร่วมกับบริษัทประกันภัย และบริษัทจะรายงานความคืบหน้าให้ผู้ถือหุ้นและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบต่อไป

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทใช้สิทธิตามกฎหมายโดยยื่นฟ้องบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด (“APCON”) ต่อศาลจังหวัดสมุทรปราการเพื่อให้ศาลมีคำพิพากษาบังคับให้ APCON ชำระหนี้เงินกู้ยืมและดอกเบี้ยถึงวันฟ้องรวมเป็นเงินจำนวน 26.72 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลจังหวัดสมุทรปราการได้มีคำพิพากษาให้ APCON ชำระเงินจำนวนดังกล่าวพร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปีของเงินต้นจำนวน 24 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าการชำระหนี้ครบถ้วนแล้วเสร็จ ทั้งนี้เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 APCON ได้ชำระเงินจำนวน 2.10 ล้านบาทให้แก่บริษัท ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเห็นชอบให้บริษัทติดตามการเรียกชำระหนี้เพื่อให้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้นต่อไป

### 5.4 ตลาดรองในกรณีจดทะเบียนหลักทรัพย์ในประเทศอื่น

- ไม่มี -

### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

- ไม่มี - (เนื่องจากบริษัทไม่มีการออกตราสารหนี้)

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการบริหารบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับการบริหารบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) มาใช้เป็นแนวทางในการพัฒนานโยบาย เพื่อให้การบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครองและเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนี้

#### 1. บทบาทความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กร

ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตระหนักและเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะผู้นำ โดยกำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการที่ดีและสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งติดตามและกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ภายในขอบเขตความรับผิดชอบด้วยความรอบคอบ ระวังระมัดระวังและซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุม

#### 2. วัตถุประสงค์และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัทเพื่อความยั่งยืน

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายธุรกิจที่สร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายธุรกิจ โดยส่งเสริมการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

#### 3. เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการให้มีองค์ประกอบและสัดส่วนกรรมการอิสระที่เหมาะสม พร้อมทั้งให้มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใสและชัดเจน กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับความรับผิดชอบ และส่งเสริมการพัฒนาทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด

#### 4. การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารทรัพยากรบุคคล

มีกระบวนการสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย พร้อมทั้งกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสม และบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ เพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ ทักษะและประสบการณ์ให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง

#### 5. ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

ส่งเสริมและพัฒนาการสร้างวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมภายในองค์กร เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่ธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

#### 6. ระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม

จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมมีกระบวนการจัดการความขัดแย้งและป้องกันการใช้ประโยชน์ในทรัพย์สิน ข้อมูล โอกาสและการทำธุรกรรมกับบุคคลที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

#### 7. ความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

เปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลาและโปร่งใส ตามกฎเกณฑ์มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง พร้อมสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียโดยใช้เทคโนโลยีอย่างเหมาะสม รวมถึงมีมาตรการคุ้มครองข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลที่เปิดเผยสามารถสะท้อนผลการดำเนินงานและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนของกิจการ

## 8. สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

กำกับดูแลให้มีกระบวนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม พร้อมป้องกันการใช้ตำแหน่งหน้าที่เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ถือหุ้นโดยรวมส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิขั้นพื้นฐานตามกฎหมายและมากกว่าสิทธิขั้นต่ำที่กำหนด ตลอดจนไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทถือปฏิบัติ ดังนี้

- บริหารงานด้วยความระมัดระวังและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ เปิดเผยข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและเพียงพอแก่สาธารณะ ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน รวมทั้งดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความเสี่ยงอยู่เสมอ โดยมีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด
- ดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รับผิดชอบต่อการตัดสินใจและการกระทำของตนเอง
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน และต้องดำรงไว้ซึ่งความเป็นธรรมต่อคู่ค้าผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### 2) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการได้มีส่วนร่วมในการกำหนด (หรือให้ความเห็นชอบ) วิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนการกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการตามบทบาทหน้าที่ ให้เป็นไปตามแผนธุรกิจและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยดูแลรายงานทางการเงิน และระบบควบคุมภายใน และเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในกรณีที่เกิดรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้อง และครบถ้วน

#### 3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ในการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก ซึ่งมาตรการในการอนุมัติรายการระหว่างกัน ตลอดจนกำหนดนโยบายและแนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนมีนาคม 2549

#### 4) การถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัท โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงบุคคลเดียวหรือกลุ่มเดียว โดยกำหนดให้มีกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมากกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและสร้างกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุล

#### 5) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

บริษัทแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โดยมีให้บุคคลคนเดียวดำรงตำแหน่งทั้งสองควบคู่กัน ทั้งนี้ ก็เพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน ทำให้ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจเบ็ดเสร็จ และมีการถ่วงดุลในกิจการที่สำคัญซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนาจที่มอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือคณะกรรมการบริษัทจะไม่สามารถอนุมัติรายการใดๆ ที่ตนเองหรือบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท



## 6) ค่าตอบแทนกรรมการและเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ส่วนค่าตอบแทนของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดซึ่งสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมทั้งผลการดำเนินงานของบริษัทและผลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ระดับบริหารแต่ละท่าน

## 7) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง มีความน่าเชื่อถือ เพื่อให้นักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจ จึงจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี โดยในปี 2568 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรองโดยไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชี และนำเสนอให้แกตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตรงเวลาที่กำหนด และไม่มีคำสั่งให้แก้ไขงบการเงินของบริษัทแต่อย่างใด

## 8) รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทรับทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำเอกสารการมีส่วนได้เสียรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2568 กรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด และหากมีกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสียในเรื่องใด กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระนั้นๆ โดยบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบทั่วกัน

## 9) การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเป็นประจำทุกไตรมาส และอาจจัดให้มีการประชุมเพิ่มเติมตามที่เห็นสมควร โดยจะกำหนดวัน เวลาประชุมล่วงหน้าตลอดทั้งปี และได้มีการแจ้งกำหนดการประชุมให้กรรมการทุกท่านรับทราบ สำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท กรรมการแต่ละท่านสามารถที่จะเสนอวาระการประชุมได้ โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านมีเวลาพิจารณาและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม

กรรมการทุกท่านมีหน้าที่ที่ต้องเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เว้นแต่มีภารกิจสำคัญเร่งด่วนหรือเจ็บป่วย โดยประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านให้ความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระต่อที่ประชุม และกรรมการที่เป็นผู้มีส่วนได้เสียในวาระที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระนั้นๆ ทั้งนี้ในขณะที่คณะกรรมการลงมติจะต้องมีการการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมและจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัทเรียบร้อยแล้วอย่างเป็นระบบ เพื่อความสะดวกในการสืบค้นข้อมูล และคณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างกรรมการตรวจสอบและฝ่ายบริหารโดยไม่มีการการบริษัทที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และกรรมการอิสระของบริษัทได้มีการประชุมโดยที่ไม่มีกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุมจำนวนหนึ่งครั้ง

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

#### (1) สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิความเป็นเจ้าของ จึงดำเนินการในเรื่องต่างๆ โดยไม่ละเมิดหรือสิทธิของผู้อื่น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกประเภท ทั้งผู้ถือหุ้นรายย่อยและนักลงทุนสถาบัน ดังนี้

## 1.1 สิทธิขั้นพื้นฐาน

สิทธิขั้นพื้นฐาน ได้แก่ สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรในรูปของเงินปันผลตามสัดส่วนจำนวนหุ้น สิทธิในการรับทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทที่เพียงพอ ทันเวลาและสม่ำเสมอ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี สิทธิในการมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงลงคะแนน

## 1.2 สิทธิในการรับทราบข้อมูลที่สำคัญ

ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท การเปลี่ยนแปลงอำนาจการควบคุม ตลอดจนข้อมูลอื่นที่จำเป็นต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น

## 1.3 สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายในระยะเวลา 4 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบปีบัญชีของบริษัท ในกรณีที่มีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องเสนอวาระพิเศษซึ่งอาจเป็นเรื่องที่กระทบกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ซึ่งบริษัทจะกำหนดวัน เวลาและสถานที่จัดประชุมที่ไม่เป็นอุปสรรคต่อการเข้าร่วมประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถเข้าร่วมประชุมได้ โดยในปี 2568 บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง

### ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระประชุมและเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ระหว่างวันที่ 16 ตุลาคม 2567 – 17 มกราคม 2568 รวมระยะเวลา 3 เดือน โดยแจ้งเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท พร้อมทั้งได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ในช่วงเวลาดังกล่าวไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมหรือเสนอชื่อผู้ที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด
- 2) บริษัทแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทถึงกำหนดการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 54 วัน โดยแจ้งในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 และมีการประชุมวันที่ 24 เมษายน 2568 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้
- 3) บริษัทเผยแพร่เอกสารเชิญประชุมผ่านเว็บไซต์บริษัท ซึ่งมีข้อมูลเช่นเดียวกับข้อมูลที่บริษัทส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 30 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้รวดเร็วและมีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้ามากยิ่งขึ้น โดยเผยแพร่เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568
- 4) บริษัทจัดส่งเอกสารเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุมระยะเวลา 15 วัน ซึ่งเกินกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนดไว้ โดยส่งเอกสารเชิญประชุมในวันที่ 9 เมษายน 2568
- 5) เอกสารเชิญประชุมที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นประกอบด้วยหนังสือเชิญประชุมซึ่งมีรายละเอียดวาระการประชุมที่มีข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในทุกวาระ พร้อมกับเอกสารที่ใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจลงคะแนนในวาระต่างๆ แบบ 56-1 รูปแบบ QR Code ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลของกรรมการอิสระที่บริษัทเสนอให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าประชุมด้วยตนเองได้ ข้อบังคับบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการประชุม เอกสารที่ผู้เข้าร่วมประชุมต้องนำมาแสดงก่อนเข้าร่วมประชุม และระเบียบปฏิบัติในการประชุม แผนที่สถานที่จัดประชุม แบบลงทะเบียน หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นกำหนดการลงคะแนนได้ และสามารถ Download จากเว็บไซต์ของบริษัทได้

- 6) บริษัทจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2568 โดยใช้อาคารอเนกประสงค์ซึ่งตั้งอยู่ในสำนักงานบริษัทสาขา กรุงเทพฯ เป็นสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น และกำหนดระเบียบการเข้าร่วมประชุมสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน ดังนี้

- เสนอผู้ถือหุ้นพิจารณาขอมติให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทนการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
- ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามเป็นลายลักษณ์อักษรที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมได้เป็นการล่วงหน้าผ่านช่องทางอีเมล [ir@easonplc.com](mailto:ir@easonplc.com)
- บริษัทจัดที่นั่งสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมให้มีระยะห่างตามคำแนะนำด้านสุขอนามัยของกระทรวงสาธารณสุข

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมจำนวน 39 ราย รวมเป็นหุ้นจำนวน 349,017,330 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 61.58 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัท แบ่งเป็นผู้ถือหุ้นเข้าประชุมด้วยตนเองจำนวน 21 ราย จำนวนหุ้น 57,108,255 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 18 ราย จำนวนหุ้น 291,909,075 หุ้น



### วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทจัดการประชุมในวันพฤหัสบดีที่ 24 เมษายน 2568 เวลา 10.00 น. ณ อาคารอเนกประสงค์ซึ่งตั้งอยู่ในสำนักงานบริษัทสาขา กรุงเทพฯ ผู้เข้าร่วมประชุมสามารถเดินทางด้วยรถยนต์ส่วนตัวมายังบริษัท และบริษัทจัดให้มีรถรับ – ส่งจากปากซอยพหลโยธิน 32 เข้ามายังบริษัทเพื่ออำนวยความสะดวกสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมที่เดินทางด้วยรถไฟฟ้าหรือรถสาธารณะ
- 2) บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดและเครื่องสแกนเนอร์ในการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุม โดยผู้เข้าร่วมประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุม 1 ชั่วโมง และสามารถลงทะเบียนได้จนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ โดยบริษัทจัดบุคลากรอย่างเพียงพอสำหรับการลงทะเบียน พร้อมจัดอาคารแอสแตมปีบริการแก่ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมแทน พร้อมกับมอบบัตรลงคะแนนเสียงสำหรับผู้ถือหุ้นทุกท่าน
- 3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุมทุกครั้งหากไม่มีภารกิจอื่นเร่งด่วนหรือเจ็บป่วย ในปี 2568 มีกรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทั้ง 9 ท่าน และนอกจาก



ฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมแล้วยังมีผู้สอบบัญชีจาก บริษัทสอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด และ ที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุมในครั้งนี้ด้วย

- 4) ก่อนเริ่มการประชุม เลขานุการได้แจ้งรายละเอียดขององค์ประชุม วิธีการลงคะแนนและวิธีการนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระการประชุม สำหรับผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้ว คงมีสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ที่ประชุมยังไม่มีมติพิจารณาและลงมติได้ พร้อมเชิญผู้ถือหุ้นในที่ประชุมร่วมเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนแต่ละวาระเพื่อให้การประชุมเป็นไปด้วยความโปร่งใส ซึ่งในปี 2568 นายสุภวิทย์ ปรารงค์จันทร์ ผู้รับมอบฉันทะเสนอตัวเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน
- 5) ในการประชุม ประธานที่ประชุมดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่มีการเพิ่มเติมวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลใดๆ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ ได้ในทุกวาระการประชุม โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 นายสุประวิทย์ อภิวงสวัสดิ์ อาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้น (ผู้แทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย) ได้เข้าร่วมประชุมและปฏิบัติงานด้านการประเมินคุณภาพการจัดประชุม
- 6) บริษัทใช้ระบบบาร์โค้ดและเครื่องสแกนเนอร์ในการนับคะแนนและการสรุปผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระ พร้อมทั้งแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนจอภาพในห้องประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน



### หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกับที่จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและบนเว็บไซต์ของบริษัทในวันถัดไป
- 2) บริษัทจัดทำรายงานประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่มีสาระสำคัญครบถ้วน และมีการสรุปผลการลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน พร้อมทั้งบันทึกประเด็นและคำชี้แจงไว้โดยสรุป และนำเสนอให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น และนำเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในครั้งต่อไป
- 3) จัดให้มีการบันทึกทัศนคติการประชุมนิติสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับการเผยแพร่ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่สนใจ

## (2) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ดังนี้

- 1) บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ก่อนประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ระหว่างวันที่ 16 ตุลาคม 2567 – 17 มกราคม 2568 รวมระยะเวลา 3 เดือน โดยจัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการเผยแพร่ในเว็บไซต์บริษัท พร้อมทั้งแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอข้อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด
- 2) การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุมเป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถือ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และไม่มีหุ้นใดมีสิทธิพิเศษที่จะจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่น
- 3) ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัท หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนเพื่อเป็นการรักษาสิทธิของตนได้ บริษัทได้แจ้งรายละเอียดเกี่ยวกับเอกสารที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะไว้อย่างชัดเจน และจัดส่งไปพร้อมกับหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ซึ่งเป็นแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนในแต่ละวาระได้
- 4) การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย มีการเตรียมบัตรลงคะแนนให้ผู้ถือหุ้นทุกวาระ โดยบริษัทจะเก็บบัตรลงคะแนนเฉพาะผู้ถือหุ้นที่งดออกเสียงและผู้ถือหุ้นที่ไม่เห็นชอบ และใช้ระบบ Barcode ในการนับคะแนนเสียงในทุกวาระการประชุมและแสดงผลการลงมติดังกล่าวบนหน้าจอในห้องประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบพร้อมกัน

## (3) บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับความเป็นธรรมทุกฝ่าย

### 1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทเคารพต่อสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้โดยกฎหมาย ข้อบังคับและจริยธรรมของบริษัท มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลและมีการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว หากไม่มีเหตุจำเป็นอื่นใดและการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

### 2) พนักงาน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานโดยถือเป็นทรัพยากรสำคัญที่จะนำพาองค์กรไปสู่ความสำเร็จ จึงกำหนดนโยบายให้มีการส่งเสริมการอบรม การพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและให้โอกาสความก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละบุคคล รวมถึงให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานควบคู่กับการกำหนดนโยบายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน



บริษัทจัดให้มีสวัสดิการแก่พนักงานเพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยขยัน ห้องพยาบาล การตรวจสุขภาพประจำปี ประกันอุบัติเหตุและประกันสุขภาพ เครื่องแบบพนักงาน โครงการกู้ยืมเงินที่มีความจำเป็นทุนการศึกษาบุตร รถรับส่งพนักงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและสุขภาพของพนักงาน โดยกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อดูแลอย่างใกล้ชิด ตลอดจนมีการติดตั้งป้ายแสดงสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดให้มีการฝึกอบรมหลักสูตรด้านความปลอดภัย เช่น หลักสูตร “ความปลอดภัยจากการใช้สารเคมีอันตราย” หลักสูตร “การปฐมพยาบาลเพื่อช่วยฟื้นคืนชีพ” และ หลักสูตร “การดับเพลิงขั้นต้นและการอพยพหนีไฟ” เป็นต้น ในขณะเดียวกันบริษัทได้เตรียมแผนป้องกันและระงับอัคคีภัย เส้นทางหนีไฟ การตรวจสอบอุปกรณ์ดับเพลิงและสัญญาณแจ้งเหตุ เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย



### 3) ลูกค้า

บริษัทกำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า มีการพัฒนาคุณภาพสินค้าและการบริการที่ตอบสนองลูกค้าอย่างรวดเร็วภายใต้นโยบาย “คุณภาพสม่ำเสมอ ส่งตรงเวลา พัฒนาต่อเนื่อง” รวมถึงรักษาความลับของลูกค้าโดยไม่นำไปใช้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

บริษัทได้จัดให้มีบริการ “ลูกค้าสัมพันธ์” เพื่อให้ลูกค้าสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อร้องเรียนต่างๆ ทางโทรศัพท์หมายเลข 02-941-6931 หรือ Email : [info@easonplc.com](mailto:info@easonplc.com) และสามารถเข้าเยี่ยมชมกระบวนการปฏิบัติงานหรือสอบถามกระบวนการผลิตตามมาตรฐานระบบการบริหารคุณภาพที่กำหนดได้



ทั้งนี้ในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่เป็นนัยสำคัญ ส่วนข้อร้องเรียนอื่นๆ บริษัทได้นำมาวิเคราะห์หาสาเหตุเพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน และติดตามผลมิให้มีข้อบกพร่องขึ้นอีก พร้อมทั้งจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 5 ด้านครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานตามระบบคุณภาพ



### เกณฑ์ประเมินความพึงพอใจของลูกค้า

ระดับ	เกณฑ์	คะแนน
4	พึงพอใจมาก	ร้อยละ 90 ขึ้นไป
3	พึงพอใจ	ร้อยละ 80 ขึ้นไป
2	พอใช้	ร้อยละ 70 ขึ้นไป
1	ควรปรับปรุง	ร้อยละ 60 ขึ้นไป
0	ไม่ผ่าน	น้อยกว่าร้อยละ 50

### ผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ประจำปี 2568

หน่วย : ร้อยละ

	กลุ่มหมึกพิมพ์	กลุ่มสียานยนต์	กลุ่มสีเคลือบบรรจุภัณฑ์
ความสะดวกในการประสานงาน	97.6	100.0	98.5
เอกสารและการจัดส่ง	97.3	100.0	98.6
คุณภาพสินค้าและการพัฒนา	96.3	100.0	96.3
การบริการหลังการขาย	96.8	100.0	98.1
ความพึงพอใจโดยรวมต่อสินค้า	95.2	100.0	94.8
ระดับความพึงพอใจเฉลี่ย	96.6	100.0	97.2

#### 4) คำว่า

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความเป็นธรรม เสมอภาคและเคารพข้อคิดเห็นระหว่างกันตามข้อตกลง และ เงื่อนไขทางการค้าภายใต้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการแลกเปลี่ยนความรู้และให้ความช่วยเหลือในด้านเทคนิคการใช้สี ตลอดจนการร่วมมือกันเพื่อพัฒนาสินค้าและบริการ มีการจัดแข่งขันฟุตบอลเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับลูกค้าเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้บริษัทได้จัดทำระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีความสอดคล้องกับระบบคุณภาพ ISO 9001 และ คัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจไม่ขัดต่อข้อกำหนดและมีแนวปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ตลอดจนคู่ค้าที่ตระหนักถึงการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีขัดแย้งหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้าแต่อย่างใด



## 5) คู่แข่ง

บริษัทให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าโดยสุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด จึงกำหนดนโยบายดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม โดยตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่ง

## 6) เจ้าหนี้

บริษัทมีนโยบายปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกรายอย่างซื่อตรงด้วยความเสมอภาค โดยปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด บริษัทดำเนินการเปิดเผยฐานะทางการเงินต่อสาธารณชนอย่างถูกต้อง ตรงเวลามาโดยตลอด เจ้าหนี้การค้าสามารถส่งใบแจ้งหนี้ให้แก่บริษัทได้ตามกำหนดวันรับเอกสารซึ่งบริษัทได้แจ้งให้เจ้าหนี้การค้าทราบเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี พร้อมกำหนดให้เป็นวันจ่ายเช็คให้แก่เจ้าหนี้ด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายตรงตามเงื่อนไขการชำระเงินที่ได้ตกลงไว้โดยไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด

## 7) การส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของการใช้ทรัพยากรด้านพลังงานเพื่อให้เกิดการใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจ เช่น การเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศก่อนเวลาพักกลางวันและก่อนเลิกงานเป็นเวลา 15 นาที การติดโคมสะท้อนแสง การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้า เป็นต้น ควบคู่กับการณรงค์เพื่อสร้างจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงานและแนวทางการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าในทุกกิจกรรมขององค์กรแก่พนักงานทุกระดับ

จากการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานในภาคอุตสาหกรรมแบบบูรณาการภายใต้การสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน และ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน บริษัทได้ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ขนาดรวม 631 kWh ใช้งานร่วมกับระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน ซึ่งช่วยให้บริษัทได้มีส่วนร่วมในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเทียบเท่า 312 tCO<sub>2</sub> ต่อปี และส่งผลให้ Carbon Footprint ขององค์กรใน Scope 2 ของปี 2568 มีค่าเท่ากับศูนย์

## 8) การสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนโดยสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดกิจกรรมสานสัมพันธ์กับชุมชนเป็นประจำทุกปี เช่น กิจกรรมสืบสานประเพณีทำบุญตักบาตร ถวายเทียนพรรษา และการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินเพื่อเตรียมความพร้อมในกรณีเกิดภาวะฉุกเฉินร่วมกับหน่วยงานใกล้เคียงบริษัท และเพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติด้านความด้านความปลอดภัยร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ภายในชุมชน



#### 9) แนวปฏิบัติการไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

บริษัทเคารพในสิทธิพื้นฐานของมนุษยชนโดยดำเนินธุรกิจตามกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน ไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งการแบ่งเพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิทางการเมือง รวมทั้งไม่สนับสนุนกิจกรรมที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การต่อต้านการใช้แรงงานเด็กด้วยการไม่รับบุคคลอายุต่ำกว่า 18 ปีเข้าเป็นพนักงาน ไม่มีการเลิกจ้างอย่างไม่เป็นธรรม มีการปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กฎหมายแรงงานซึ่งคุ้มครองสิทธิมนุษยชนของพนักงานอย่างเคร่งครัด ซึ่งตลอดระยะเวลาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทไม่เคยมีประวัติหรือคดีเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน

#### 10) แนวปฏิบัติการไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์

บริษัทดำเนินธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาด้วยการลอกเลียนแบบ หรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต บริษัทคิดค้น พัฒนาสินค้าและบริการใหม่อย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการประกวด Best Performance Team ซึ่งกำหนดให้พนักงานคิดค้นวิธีการปฏิบัติงานใหม่ๆ ที่สะดวก รวดเร็ว และเพิ่มประสิทธิภาพในงานที่พนักงานรับผิดชอบเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทไม่มีการเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์แต่อย่างใด

#### 11) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติ ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต นอกจากนี้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจยังได้กำหนดไม่ให้งานกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานเรียกรับหรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้าหรือจากบุคคลภายนอกอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้แก่บริษัท รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใดเพื่อให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัดและไม่พบความผิดปกติแต่อย่างใด

#### 12) การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

บริษัทยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม โดยให้ความสำคัญกับการเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิ ตลอดจนมีมาตรการเยียวยาผลกระทบที่เกิดจากหรือเกี่ยวเนื่องกับบริษัทอย่างเป็นธรรม

#### 13) มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

- บริษัทดำเนินการลงโทษทางวินัยตามความเหมาะสมกับผู้ที่จะดำเนินการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมายในกรณีที่เป็นการกระทำผิดกฎหมาย
- บริษัทดำเนินการลงโทษกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานที่กระทำผิด ช่มชู้หรือคุกคาม หรือเพิกเฉยต่อการกระทำผิดหรือฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชันโดยพิจารณาโทษตามความหนักเบาของความผิดตั้งแต่ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษรจนถึงเลิกจ้างหรือให้พ้นจากตำแหน่งหน้าที่ ตลอดจนให้รับผิดชอบทางแพ่งและทางอาญาตามกฎหมาย
- ในกรณีที่คู่ค้าหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทไม่ปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ทั้งในกรณีที่เป็นผู้กระทำผิดหรือเพิกเฉยต่อการกระทำผิดหรือให้ข้อมูลที่เท็จ บริษัทอาจพิจารณายกเลิกสัญญา

#### (4) การเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส

บริษัทตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศที่มีความสำคัญของบริษัททั้งข้อมูลการเงินและข้อมูลสำคัญอื่นซึ่งถือเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้อย่างครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส เป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างถูกต้องเท่าเทียมกันผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ



56-1 One Report รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท (www.easonplc.com) ซึ่งมีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ โดยบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเพื่อแสดงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- 1) บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่บริษัทต้องปฏิบัติตามต่อสังคมและรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
- 2) บริษัทมีการเปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงบทบาทหน้าที่ ขอบเขตอำนาจและวาระการดำรงตำแหน่ง บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในแบบ 56-1 One Report
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นต่อการเงิน ถูกต้อง ครบถ้วน มีความน่าเชื่อถือ และการเปิดเผยข้อมูลครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อให้นักลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจ จึงจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงินไว้ในแบบ 56-1 One Report 2568 และนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 4) บริษัทอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานต่อผู้สอบบัญชีและให้ความร่วมมือในการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้องและโปร่งใส เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถแสดงความเห็นต่อการเงินได้อย่างถูกต้องครบถ้วนและอย่างอิสระ ซึ่งทำให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนสามารถเชื่อถือในข้อมูลของบริษัทได้อย่างมั่นใจ
- 5) บริษัทเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งคณะกรรมการสรรหากำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลเป็นผู้กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารโดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันจากข้อมูลที่สามารถหาได้จากหน่วยงานที่น่าเชื่อถือ เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น และพิจารณาร่วมกับผลประกอบการของบริษัท และหน้าที่ความรับผิดชอบต่อกรรมการ โดยนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติ สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารจะพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
- 6) คณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในและการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีไว้ในแบบ 56-1 One Report 2568
- 7) คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทรับทราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องนับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำเอกสารการมีส่วนได้ส่วนเสียรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2568 กรรมการบริษัทและผู้บริหารไม่มีส่วนได้ส่วนเสียแต่อย่างใด และหากมีกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในวาระนั้นๆ โดยบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบทั่วกัน
- 8) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บริษัทปฏิบัติตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนในกรณีที่เกิตรายการระหว่างกันขึ้น โดยบริษัทจะนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนที่จะเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติตามลำดับ ซึ่งทำให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบรายละเอียดการทำรายการก่อนที่จะมีการแจ้งข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 9) บริษัทจัดให้มีผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนประเภทสถาบันผู้ถือหุ้นรวมทั้งนักวิเคราะห์ทั่วไป ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดให้ นายณัฐพล เอกแสงกุล (รองกรรมการผู้จัดการ) เป็นผู้แทนผู้บริหารในการให้ข้อมูลข่าวสารผ่านทาง ir@easonplc.com และ/หรือ หมายเลขโทรศัพท์ 02-941-6931 โทรสาร 02-941-6930
- 10) คณะกรรมการได้กำหนดและจัดให้มีช่องทางที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถติดต่อร้องเรียนในเรื่องที่อาจมีปัญหา (Whistle Blowing) กับกรรมการโดยตรงผ่านทาง email address ของกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการรักษาความลับของผู้ร้องเรียนอย่างครบถ้วน

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างและคงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และยึดมั่นที่จะดำเนินการในฐานะพลเมืองที่ดีของสังคม โดยพนักงานทุกคนมีฐานะเป็นผู้ปกป้องชื่อเสียงและรักษาเกียรติภูมิของบริษัท ด้วยการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานสูงสุดของวิชาชีพและการประพฤติปฏิบัติอย่างมีจรรยาบรรณดังนี้

1. มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
2. มีการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์
3. มีแนวปฏิบัติในการเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ
- 4.ต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
5. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
6. ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
7. มีความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
8. มีความรับผิดชอบต่อในหน้าที่
9. ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท
10. แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับมีหน้าที่ในการติดตามดูแลให้พนักงานในความรับผิดชอบของตนมีการปฏิบัติตามจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ สำหรับผู้ที่ละเว้นการปฏิบัติตามจรรยาบรรณจะได้รับโทษทางวินัยและ/หรือโทษตามกฎหมาย และหากพนักงานมีข้อสงสัยที่ไม่สามารถปฏิบัติตามหรือตัดสินใจได้ ให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ซึ่งในกรณีที่มีข้อขัดแย้งให้ถือคำวินิจฉัยของกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นที่สิ้นสุด ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กรแต่อย่างใด

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการ

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมุ่งมั่นที่จะยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส เติบโตอย่างยั่งยืนและสร้างความเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ซึ่งสรุปรายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญดังนี้

- 1) ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้กรอบการปฏิบัติงานในกระบวนการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอย่างรอบด้าน โดยใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงตามหลักสากลของ COSO-ERM 2017
- 2) ปรับปรุงนโยบายคุณภาพ “พัฒนาต่อเนื่องเพื่อผลประโยชน์ยั่งยืน” เพื่อให้มีความสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันที่มุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม



### 6.3.2 ประเด็นที่ยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ประเด็นที่สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยได้จัดทำข้อเสนอแนะในส่วนที่บริษัทยังไม่ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทจะใช้เป็นแนวทางสำหรับการปรับปรุงการปฏิบัติให้มีความเหมาะสมต่อไป

ข้อเสนอแนะ	เหตุผล
บริษัทควรเปิดเผยรายละเอียดคำตอบแทนของ CEO	คณะกรรมการได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวรวมไว้ในคำตอบแทนของคณะผู้บริหาร เนื่องจากบริษัทเป็นองค์กรขนาดเล็กซึ่งข้อมูลไม่มีผลกระทบกับการบริหารจัดการแต่อย่างใด
คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนบริษัทจดทะเบียนให้กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกิน 5 แห่ง	คณะกรรมการไม่ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ เนื่องจากเชื่อมั่นในความรู้ความเชี่ยวชาญและความตั้งใจในการอุทิศเวลาเพื่อปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการแต่ละท่านตามที่ได้รับ ความไว้วางใจจากคณะกรรมการและผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันบริษัทไม่มีกรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 5 แห่ง
คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการได้ไม่เกินระยะเวลา 9 ปี	คณะกรรมการไม่ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวไว้ เนื่องจากกรรมการอิสระคงปฏิบัติหน้าที่ด้วยความที่เป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งเป็นการตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการชุดปัจจุบันประกอบด้วยกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกินระยะเวลา 9 ปี จำนวน 3 ท่าน เนื่องจากกรรมการอิสระดังกล่าวเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านที่บริษัทต้องการ สามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการอิสระได้เป็นอย่างดี ตลอดจนมีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท

### 6.3.3 ข้อมูลการปฏิบัติเรื่องอื่นๆ

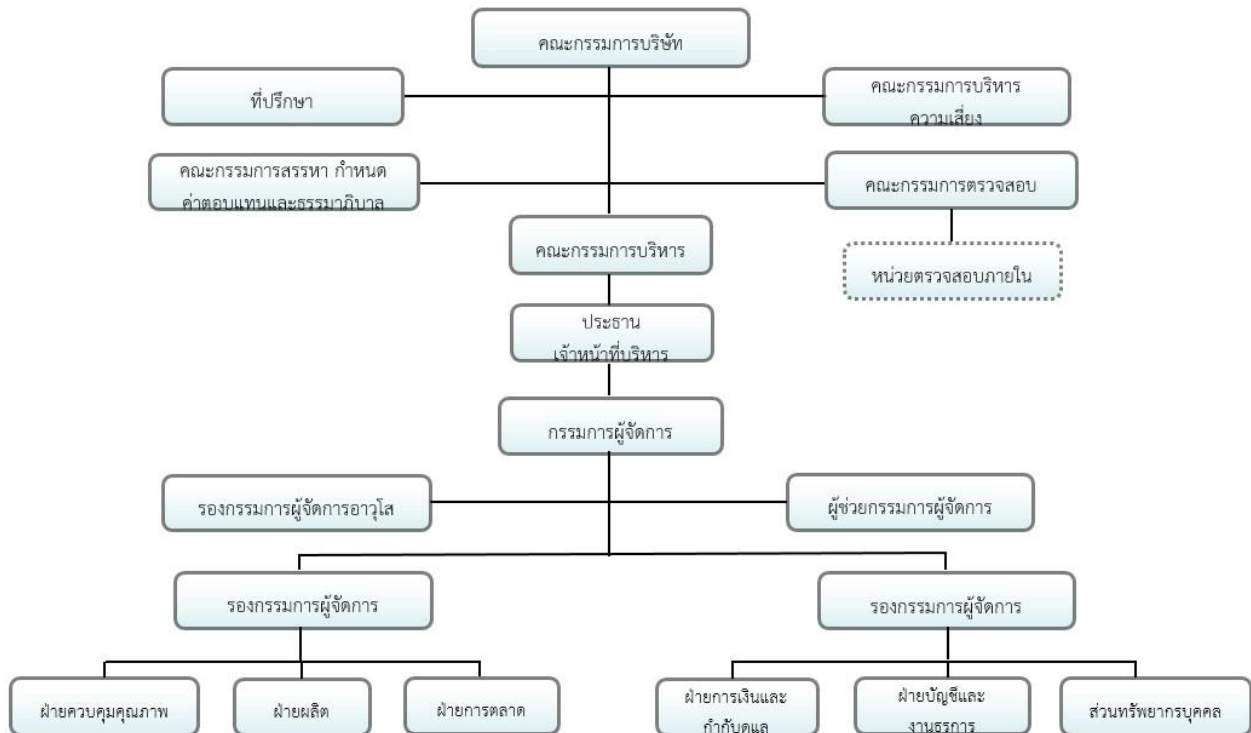
การประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ซึ่งประเมินโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย บริษัทได้รับผลการประเมินคุณภาพจัดการประชุมจำนวน 100 คะแนนเต็ม



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อช่วยกำกับดูแลการบริหารงานในด้านต่างๆ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร โดยมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุดของคณะผู้บริหารและมีผังโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้



หมายเหตุ บริษัทได้จ้างบริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด (บุคคลภายนอก) ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัท

### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และ กรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี แบ่งเป็นเพศชายจำนวน 5 ท่าน และ เพศหญิงจำนวน 4 ท่าน

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
4 ท่าน	5 ท่าน
ร้อยละ 44.44	ร้อยละ 55.56
(ทุกท่านเป็นกรรมการอิสระ)	

ช่วงอายุของกรรมการ		
60 – 69 ปี	70 – 79 ปี	80 ปีขึ้นไป
5 ท่าน	3 ท่าน	1 ท่าน

เพศของกรรมการ	ชาย	หญิง
	5 ท่าน	4 ท่าน

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมรายบุคคล

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	กรรมการ บริษัท	กรรมการ ตรวจสอบ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล	กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	กรรมการบริหาร
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ กรรมการอิสระ	ประธาน	ประธาน	กรรมการ	-	-
2.	นายเจน วงอริยสกุล กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	-	-
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง กรรมการอิสระ	กรรมการ	กรรมการ	ประธาน	-	-
4.	ศ.ดร. ธารพงษ์ วิทิตสานต์ กรรมการอิสระ	กรรมการ	-	-	-	-
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	กรรมการ	-	-	-	ประธาน
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการผู้จัดการ	กรรมการ	-	-	ประธาน	กรรมการ
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	กรรมการ	-	-	กรรมการ	กรรมการ
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล กรรมการที่เป็นผู้บริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส	กรรมการ	-	-	-	กรรมการ

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ประเภทกรรมการ	วาระที่	ปี	รวม (ปี)	แต่งตั้งครั้งแรก
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	กรรมการอิสระ	7	ปี 2566 – 2568	21	14 มีนาคม 2548
2.	นายเจน วงอริยสกุล	กรรมการอิสระ	8	ปี 2567 – 2569	21	14 มีนาคม 2548
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ	7	ปี 2566 – 2568	21	14 มีนาคม 2548
4.	ศ.ดร.ธารพงษ์ วิทิตสานต์	กรรมการอิสระ	4	ปี 2568 – 2570	10	22 เมษายน 2559
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	7	ปี 2566 – 2568	21	14 มีนาคม 2548
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	8	ปี 2567 – 2569	21	14 มีนาคม 2548
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	8	ปี 2568 – 2570	21	14 มีนาคม 2548
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	8	ปี 2567 – 2569	21	14 มีนาคม 2548
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	8	ปี 2568 – 2570	21	14 มีนาคม 2548

### หมายเหตุ

- กรรมการลำดับที่ 1. นางพิสมัย บุญเกียรติ ประธานกรรมการ และ  
ลำดับที่ 3. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการเงิน
- กรรมการลำดับที่ 5. นายสนั่น เอกแสงกุล ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการลำดับที่ 6. นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล ดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทต่างๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ประเภทบริษัท/จำนวน	ชื่อบริษัท
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง	1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. ดีคอน โปรดักส์
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. คลื่นลูกใหม่ คอนซัลแตนท์
2.	นายเจน วองอิสริยะกุล	บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง	1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. วินเนอร์ กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
		บริษัทอื่น 6 แห่ง	1. บจก. วินเนอร์ แฟม 2. บจก. ซี.ยู.เอ็นเทอร์ไพรส์ 3. บจก. ซี.ยู. สีนกัม เอ็นเทอร์ไพรส์ 4. บจก. จูฬา บิซิเนส เอ็นเทอร์ไพรส์ 5. บจก. ซียู เอ็นไว เอ็นเทอร์ไพรส์ 6. บจก. ซียู ไซ เอ็นเทอร์ไพรส์
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	บริษัทจดทะเบียน 4 แห่ง	1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. วินเนอร์ กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ 3. บมจ. พรอดิจี 4. บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย)
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตสานต์	บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง	1. บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค 2. บมจ. ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทย่อย 1 แห่ง	บจก. อีซีเอ็น อูโร ฟันท์
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทย่อย 1 แห่ง	บจก. อีซีเอ็น อูโร ฟันท์
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทย่อย 2 แห่ง	1. บจก. อีซีเอ็น อูโร ฟันท์ 2. บจก. อีซีเอ็น อินโดนีเซีย
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	บมจ. อีซีเอ็น แอนด์ โค
		บริษัทอื่น 1 แห่ง	บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์

ทั้งนี้ไม่มีกรรมการบริษัทท่านใดดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนเกินกว่า 5 แห่ง และไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นแต่อย่างใด

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล หรือ นายสนธิ เอกแสงกุล หรือ นายสนั่น เอกแสงกุล หรือ นายวิชัย เอกแสงกุล หรือ นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล กรรมการสองในห้าคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ผู้มีอำนาจควบคุม

บริษัทไม่มีผู้มีอำนาจควบคุมที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการบริหารอย่างมีนัยสำคัญ

#### วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทแต่ละท่านมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ดังนี้

1. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสามโดยอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการแบ่งออกให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม

โดยที่กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ปัจจุบันมีกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนั้นกรรมการแต่ละท่านจะดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

2. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นตำแหน่งเมื่อลาออก หรือ ถึงแก่กรรม หรือ ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่ง หรือ ศาลมีคำสั่งให้ออก
3. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะสาเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งที่ว่างลง บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน
4. กรรมการบริษัทที่ลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง ให้ยื่นหนังสือลาออกต่อบริษัท การลาออกมีผลนับแต่วันที่ยื่นหนังสือลาออกไปถึงบริษัท
5. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และต้องมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุรอบบัญชี
2. จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
3. จัดให้มีการทำงบดุลและงบกำไรขาดทุนของบริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
4. คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจเพิกถอนเปลี่ยนแปลงบุคคลที่ได้รับมอบอำนาจนั้นได้เมื่อเห็นสมควร คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งการมอบอำนาจนั้นจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้หรือเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตชัดเจน
5. กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานและงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแลการบริหารและการจัดการของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายที่ได้รับมอบหมาย เว้นแต่ในเรื่องที่คณะกรรมการต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ หรือ การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับ เป็นต้น
6. กำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7. พิจารณาโครงสร้างการบริหารงาน แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม
  8. ติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
  9. กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชน หรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
  10. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาที่บริษัททำขึ้น หรือถือหุ้นหรือหุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ
- ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทหรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้หรือเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ วงเงินการอนุมัติ
- ในปี 2568 กรรมการบริษัทไม่มีประวัติการกระทำความผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

#### ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน และ มอบอำนาจหน้าที่ให้แก่คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ และ รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
2. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
3. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัทในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการให้กู้ยืมแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน
5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือบริษัทที่ประกอบธุรกิจต่อกัน
6. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
7. อนุมัติการลงทุน-ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญและ/หรือหลักทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวรในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการจำหน่ายจ่ายโอนในสินทรัพย์ถาวรในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพ การทำลาย การตัดบัญชีซึ่งสินทรัพย์ถาวรและ/หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ขำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ ล้าสมัยหรือไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชี (ราคาทุน) ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใดๆ สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาททางการค้าและ/หรือที่เป็นข้อพิพาททางการค้าที่มีทุนทรัพย์ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
12. อนุมัติการเข้าทำธุรกรรมที่มีข้อพิพาทของธุรกิจหรือธุรกิจในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
13. เสนอการเพิ่มทุนหรือลดทุนหรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้

15. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาชี้แจงให้เห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามความเห็นที่เกี่ยวข้องจำเป็น
16. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท
17. อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

#### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

1. พิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทร่วมกับฝ่ายบริหาร และกำกับดูแลให้กรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ชัดเจน และทันเวลาก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการบริษัทสามารถตัดสินใจได้อย่างเหมาะสมและกำหนดเป้าหมายทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ และส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกคนสามารถอภิปรายและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างเต็มที่ เป็นอิสระ และใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างครบถ้วน
3. กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหารเข้าร่วม
4. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย โดยจัดสรรเวลาอย่างเหมาะสม รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นอย่างเท่าเทียม และกำกับดูแลให้มีการตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสมและโปร่งใส
5. สนับสนุนและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท
6. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
7. กำกับดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและการจัดการอย่างโปร่งใสในกรณีที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
8. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทมีโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม
9. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทแต่ละราย เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
10. ทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระ ข้อบังคับของบริษัท และกฎหมาย

#### บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้ชัดเจน เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท โดยสรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ดังนี้

1. ดำเนินการหรือปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัท
2. เป็นผู้รับมอบอำนาจของบริษัทในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นและ/หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือคณะกรรมการบริหารของบริษัททุกประการ
3. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วงและ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วงและ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจและ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนดหรือคำสั่งที่คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือบริษัทได้กำหนดไว้
4. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัจจัยต่างๆ ไม่ว่าภายในและภายนอกบริษัท
5. พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และสัญญาต่าง ๆ ซึ่งเป็นผลประโยชน์ต่อกิจการของบริษัท รวมทั้งกำหนดขั้นตอนและวิธีการจัดทำสัญญาดังกล่าว เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท



- มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การติดต่อเรื่องบัญชีเงินฝากกับธนาคาร การจัดซื้อวัตถุดิบในการผลิตในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 10 ล้านบาท
- พิจารณาจัดสรร เงินบำเหน็จ เงินรางวัล หรือผลตอบแทนต่างๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แก่พนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการกิจการให้บริษัท
- มีอำนาจพิจารณาว่าจ้างพนักงาน และบรรจุแต่งตั้ง ตลอดจนการโอน โยกย้ายข้ามสายงาน/ฝ่าย/แผนก หรือการพ้นจากการเป็นพนักงาน กำหนดอัตราค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินโบนัส รวมถึงสวัสดิการ เกี่ยวกับพนักงานทั้งหมดของบริษัทยกเว้นพนักงานระดับผู้บริหาร
- มีอำนาจ ออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
- สร้างเสริมและพัฒนาให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจรรยาบรรณ ปฏิบัติตามกฎหมาย ศีลธรรม และวัฒนธรรม อันดีโดยยึดหลักธรรมาภิบาล
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใด กับบริษัทหรือบริษัทย่อย ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ หรือ วงเงินการอนุมัติ

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมจำนวน 4 คณะ ซึ่งมีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม เพื่อดูแลรับผิดชอบงานในแต่ละด้าน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าบริษัทมีการดำเนินงานอย่างรอบคอบ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร พร้อมกับได้กำหนดขอบเขต อำนาจดำเนินการและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละชุดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ โดยมีประธานของคณะกรรมการชุดย่อยของแต่ละคณะทำหน้าที่ดูแลการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และมีการรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยตรวจสอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดอำนาจและหน้าที่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด และมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 2 ปี

คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือจัดให้มีการประชุมพิเศษในกรณีที่มิวาระเร่งด่วนและรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วยกรรมการ ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธาน (กรรมการอิสระ)
2.	นายเจน วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

กรรมการลำดับที่ 1. นางพิสมัย บุญเกียรติ และ ลำดับที่ 3. นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการเงิน

## ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหารหรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท มาชี้แจงให้เห็น รวบรวมหรือให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
4. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องและเรื่องที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

## หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ รวมถึงการรายงานต่อคณะกรรมการในเรื่องดังต่อไปนี้

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้บริหารที่รับผิดชอบการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
2. สอบทานการปฏิบัติของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณารายการเกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเปิดเผยข้อมูลให้ เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
4. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอกและผู้ตรวจสอบภายใน
5. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงาน ตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
6. พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนของผู้ตรวจสอบภายใน โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงาน ตรวจสอบภายในนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบและเข้าร่วม ประชุมกับคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และเข้าร่วมประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วม ประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทาง ธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่ กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
8. จัดทำรายงานกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท รายงาน ดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ รายการดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลดังต่อไปนี้
  - ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทถึง ความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
  - ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

- เหตุผลที่เชื่อว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทเหมาะสมที่จะได้รับการแต่งตั้งต่อไปอีกวาระหนึ่ง
  - ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้อุปสรรคหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
10. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ รวมถึงการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้อุปสรรคหน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี

ในการปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทโดยตรง ซึ่งคณะกรรมการบริษัทควรมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง โดยได้กำหนดวัน เวลาการประชุมไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัท และผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงินในการสอบทางการเงินทุกไตรมาส

#### คุณสมบัติของกรรมการตรวจสอบ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือร่วมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท เช่น กรรมการผู้จัดการของบริษัท ไม่สามารถเป็นกรรมการตรวจสอบได้ เนื่องจากกรรมการผู้จัดการเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงต่อการบริหาร เป็นต้น
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปี ก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
6. เป็นกรรมการที่ไม่ใช่เป็นผู้เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
8. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

#### 7.3.2 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดี มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	ประธาน (กรรมการอิสระ)
2.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	กรรมการ (กรรมการอิสระ)
3.	นายเจน ว่องอิสริยะกุล	กรรมการ (กรรมการอิสระ)

### ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

1. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
2. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม ตลอดจนให้ส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท มีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี มีขอบเขต หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

#### ด้านการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหาอย่างเหมาะสมโดยพิจารณาถึงความรู้ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท ประสิทธิภาพในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลัก ที่บริษัทดำเนินอยู่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัท
2. สรรหารายชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยอ้างอิงจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ในการสรรหากรรมการใหม่และผู้บริหารระดับสูง
3. พิจารณากลับกรองรายชื่อ ตรวจสอบประวัติและคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานทางการของผู้ที่จะเสนอชื่อและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา
4. ดำเนินการเพื่อให้มีการทบทวนและติดต่อสัมภาษณ์ผู้ที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ เพื่อจะได้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีจะมารับตำแหน่ง
5. พิจารณาผลงาน คุณสมบัติ และความเหมาะสมของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระและสมควรได้รับเลือกตั้งใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท
6. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกรณีที่มีเหตุการณ์การเปลี่ยนแปลงที่เกี่ยวข้องกับคุณสมบัติของกรรมการบริษัท
7. จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่และพัฒนาความรู้แก่กรรมการปัจจุบัน
8. วางแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Plan) เพื่อเตรียมพร้อมบุคคลที่มีศักยภาพให้สามารถสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการ หรือผู้บริหารระดับสูงเกษียณ ลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
9. ปฏิบัติหน้าที่ในเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### ด้านการกำหนดค่าตอบแทน

1. กำหนดและจัดทำนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร
2. เสนอแนวทางและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
3. พิจารณาอนุมัติรูปแบบ หลักเกณฑ์ และการกำหนดมูลค่าของค่าตอบแทน ทั้งส่วนที่เป็นเงินเดือนและผลประโยชน์อื่นที่จ่ายให้แก่กรรมการ กรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง และที่ปรึกษาระดับบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นรายบุคคล
4. กำหนดเกณฑ์การประเมินผู้บริหารสูงสุด พร้อมทั้งนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
5. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารทุกปี และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ ผลการประเมินดังกล่าวจะนำมาพิจารณาปรับขึ้นค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### ด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนดทิศทางการกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมของกรรมการและผู้บริหาร 4 ลำดับแรกตามค่านิยม ของก.ล.ต. ให้เป็นไปตามจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ ให้รวมถึงการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อ สังคม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ
2. กำกับดูแลให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และฝ่ายบริหารเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวทางปฏิบัติตามจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ของมาตรฐานสากลและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ

### **คุณสมบัติของกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล**

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลต้องเป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใส และเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง
3. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือร่วมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท หากจำเป็นต้องมีกรรมการที่เป็นผู้บริหารอยู่ในคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลก็ควรเป็นส่วนน้อยของกรรมการทั้งหมด และประธานกรรมการบริษัทต้องไม่เข้าร่วมเป็นกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะข้างต้นมาก่อนในระยะเวลา 1 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้วเห็นว่า การเคยมีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียนั้นจะไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ
6. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

### **7.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้แต่งตั้งคณะทำงานขึ้นประกอบด้วยผู้บริหารระดับฝ่ายจากทุกหน่วยงานเพื่อร่วมประเมินความเสี่ยงและชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคมที่ได้รับมอบหมาย โดยมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	ประธาน (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายจิตติ เอกแสงกุล	กรรมการ
4.	นายณัฐพล เอกแสงกุล	กรรมการ

### ขอบเขตอำนาจคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. อำนาจในการจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญให้ข้อมูลและคำแนะนำต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
2. อำนาจในการขอความร่วมมือจากหน่วยงานต่างๆ ภายในองค์กรเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อชี้แจงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามที่เห็นสมควร
3. อำนาจแต่งตั้งคณะทำงานประเมินและติดตามความเสี่ยงทั้งองค์กร

### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่งตั้งขึ้นโดยคณะกรรมการบริษัท โดยมีสมาชิกเป็นผู้บริหารจากสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
2. กำหนดกลยุทธ์ โครงสร้างองค์กร ทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนวิธีปฏิบัติให้มีความสอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยงและอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ภายใต้กรอบนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
4. ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์และวิธีปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ด้านความเสี่ยงได้ถูกปฏิบัติอย่างเหมาะสม
5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาสเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงต่างๆ และสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนด
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

#### 7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัทมีดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสนั่น เอกแสงกุล	ประธาน (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3.	นายสนธิ เอกแสงกุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
4.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
5.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
6.	นายมา อรรถพงษ์	กรรมการ
7.	นายณัฐพล เอกแสงกุล	กรรมการ

### ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการแก่พนักงานระดับต่างๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่างๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญหรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท



4. ออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานและสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือพนักงานผู้ดำรงตำแหน่งบริหารเป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
5. อนุมัติการกู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของบริษัท ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 50 ล้านบาท
6. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกินจำนวน 30 ล้านบาท
7. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพหรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้ มีมูลค่าทางบัญชีลดลงได้ตามมูลค่าที่เกิดขึ้นจริง
8. มอบอำนาจให้แก่ผู้บริหาร หรือพนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดกระทำการแทนได้
9. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องของบริษัท เพื่อชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
10. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

#### หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆของบริษัท หลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบตลอดจนติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทตามนโยบายที่กำหนด

สรุปอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญได้ ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัททุกประการ
2. พิจารณากำหนดนโยบาย ทิศทาง และกลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัท กำหนดแผนการเงินงบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การขยายงาน การประชาสัมพันธ์ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามเป้าหมาย
3. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายจัดการเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ รวมถึงการพิจารณาและอนุมัติการเปลี่ยนแปลง เพิ่มเติมงบประมาณรายจ่ายประจำปีในระหว่างที่ไม่มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทและให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัททราบในที่ประชุมคราวต่อไป
4. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การใช้จ่ายเงินในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัท เช่น การจัดซื้อทรัพย์สิน วัตถุดิบ เครื่องจักร ยานพาหนะ ฯลฯ ในวงเงินสำหรับแต่ละรายการไม่เกิน 30 ล้านบาท
5. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญๆ ตามงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
6. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การจัดหางบการเงินสินเชื่อ หรือการออกตราสารหนี้ รวมถึงการให้หลักประกัน การค้ำประกันเงินกู้หรือสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใดๆ ของบริษัทในวงเงินไม่เกิน 50 ล้านบาท
7. เป็นที่ปรึกษาฝ่ายจัดการในเรื่องนโยบายด้านการเงิน การตลาด การบริหารบุคคล และการปฏิบัติการอื่นๆ
8. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร และการเลิกจ้าง
9. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่เห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรืออำนาจนั้นๆ ได้เห็นสมควร
10. ดำเนินการอื่นใด ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มี

ส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย (ตามที่นิยามไว้ในประกาศ กตต.) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการตามที่ข้อบังคับของบริษัทหรือบริษัทย่อยหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด (แล้วแต่กรณี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามปกติธุรกิจที่มีการกำหนดขอบเขตอำนาจการอนุมัติไว้อย่างชัดเจน เช่น ลักษณะของรายการ วงเงินการอนุมัติ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 ผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัทตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 23/2551 มีจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1.	นายสนั่น เอกแสงกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการผู้จัดการ
3.	นายสนิธ เอกแสงกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส (ฝ่ายบัญชีและการเงิน)
4.	นายวิชัย เอกแสงกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
5.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส

หมายเหตุ : ผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อยตามหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 หมายความว่า ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร สืบสายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

การจ่ายค่าตอบแทนแก่ผู้บริหารระดับสูงจะเป็นไปตามหลักการที่บริษัทกำหนด โดยคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลจะพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนผู้บริหารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

การพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นไปตามความเหมาะสมตามโครงสร้างค่าตอบแทนของบริษัท และพิจารณาเปรียบเทียบจากข้อมูลการสำรวจการจ่ายค่าตอบแทนจากสถาบัน องค์กร และหน่วยงานที่ได้รับความเชื่อถือ อัตราการเติบโตผลิตภัณฑ์มวลรวม อัตราเงินเฟ้อ และกำไรสุทธิของบริษัทย้อนหลังตามความเหมาะสม รวมทั้งการพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

### 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท

ผู้บริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนและเงินโบนัสซึ่งพิจารณาจ่ายตามผลประกอบการ

- ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ในปี 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยค่าตอบแทนเงินเดือน โบนัส ให้แก่ผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมเป็นเงิน 18,683,445 บาท

- ค่าตอบแทนอื่น

ค่าตอบแทนอื่นได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งบริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพโดยบริษัทได้สมทบในอัตราร้อยละ 3 – 15 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงาน โดยในปี 2568 บริษัทได้จ่ายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย รวมเป็นเงิน 625,002 บาท

## คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ปี 2566 – 2568

คำตอบแทน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
เงินเดือน โบนัส	18,683,445	22,596,315	23,400,100
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	625,002	631,230	672,180
รวม	19,308,447	23,227,545	24,072,280

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทมีพนักงานทั้งสิ้น 195 คน โดยอยู่ประจำสำนักงานใหญ่ อ.พานทอง จ.ชลบุรี จำนวน 141 คน และประจำที่สำนักงานสาขากรุงเทพฯ จำนวน 54 คน ซึ่งสามารถแบ่งตามส่วนงานได้ดังนี้

พนักงาน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
• ส่วนผลิต	125	125	124
• ส่วนสำนักงานและสนับสนุน	70	72	69
รวมจำนวนพนักงาน	195	197	193

## ผลตอบแทนพนักงานของบริษัท ปี 2566 – 2568

คำตอบแทน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
เงินเดือน โบนัส	105,624,895	102,391,862	94,217,652
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,778,653	2,570,205	2,473,989
รวม	108,403,548	104,962,067	96,691,641

## จำนวนพนักงานของบริษัทย่อย

- บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด (ประเทศเวียดนาม) มีพนักงานจำนวน 32 คน
- บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด (ประเทศอินโดนีเซีย) คงอยู่ระหว่างการจดทะเบียนเลิกกิจการ
- บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ไม่มีการจ้างผู้บริหารและพนักงานประจำ ประกอบธุรกิจโดยมอบหมายให้บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาจ้างบริหารในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา จำนวนพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

## จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทมีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 179 คน คิดเป็นร้อยละ 91.79 ของพนักงาน

ข้อพิพาทด้านแรงงาน บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานในปี 2568

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 บุคคลที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ด้านต่างๆ

#### 1) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการบริหารได้แต่งตั้ง นายณัฐพล เอกแสงกุล ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และความสามารถด้านบัญชีและการเงิน ให้ดำรงตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ (บัญชีและการเงิน) ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- วางแผนกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อสนับสนุนการเติบโตทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อรองรับการขยายธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตและการเพิ่มมูลค่ากิจการของบริษัท

2. ควบคุมและบริหารโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลทางการเงินและระบบการบริหารการเงินของบริษัท เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุภารกิจและเป้าหมายที่กำหนด
  3. พัฒนาและบริหารเครื่องมือทางการเงิน เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงานและการประเมินมูลค่ากิจการ
  4. สื่อสารข้อมูลทางการเงินที่สำคัญขององค์กร เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นให้แก่กลุ่มทุนเกี่ยวกับความมั่นคงและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท
- ทั้งนี้ ในปี 2568 นายณัฐพล เอกแสงกุล ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร CFO's Refresher จัดโดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งสิ้น 8 ชั่วโมง

## 2) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทได้แต่งตั้ง นายชยุต เสรีรักษ์ ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในระบบบัญชีของบริษัท ให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงานธุรการ เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. กำหนดนโยบายและวางแผนงานด้านบัญชีและการเงิน รวมทั้งกำหนดระบบบัญชีและการเงินให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินงานของบริษัท
2. ควบคุมการจัดทำบัญชีและตรวจสอบการปิดบัญชีของบริษัทในแต่ละงวดให้ถูกต้องและเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่กำหนด
3. ควบคุมและตรวจสอบการจัดทำงบการเงิน งบดุล งบกำไรขาดทุน และรายงานทางบัญชีต่างๆ
4. ควบคุมและตรวจสอบรายรับ-รายจ่ายของบริษัท
5. ควบคุมการจัดทำรายงานภาษีอากรเพื่อนำส่งหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2568 นายชยุต เสรีรักษ์ ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตร CFO Annual Conference on Capital Markets, PwC Thailand's 2025 Symposium: Corporate Reporting Forum และ PwC Thailand's 2025 Symposium: Maximising Shareholder Value รวมระยะเวลาทั้งสิ้น 13.30 ชั่วโมง

## 3) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นายสาโรช จันทะดี ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 8 สิงหาคม 2551 ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัท จากสถาบันส่งเสริมกรรมการบริหารไทย เมื่อวันที่ 16 – 17 ตุลาคม 2555 และการอบรมหลักสูตร Certificate in Investor Relation 2017 จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย เมื่อวันที่ 23 – 25 สิงหาคม 2560 โดยให้มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2551 กำหนด ตลอดจนหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัท และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องต่อเนื่อง ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ
2. ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ ฝ่ายจัดการ ดูแลและประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศที่เกี่ยวข้องตามระเบียบและข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังนี้
  - ทะเบียนกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)
7. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียตามที่คณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารรายงาน
8. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด

#### 4) ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้แต่งตั้งหรือเลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทมีการว่าจ้างบริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบระบบภายในซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้คัดเลือกหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งต่อไป นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน	บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด
ชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาววรลักษณ์ ลิ้มสุขประเสริฐ กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร	ปริญญาตรีบัญชี เกียรตินิยมอันดับสองมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย
ประสบการณ์ทำงาน	2538 – 2545 บริษัท เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด 2546 – 2547 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคีสบบัญชี จำกัด 2548 – ปัจจุบัน บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"> <li>• สัมมนาเชิงปฏิบัติการ TSQC1 แบบเจาะลึก ด้าน Monitoring และ EQCR สำหรับสำนักงานสอบบัญชีตลาดทุน</li> <li>• แนวปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพฉบับที่ 1(TSQC1) สำหรับสำนักงานสอบบัญชี</li> <li>• COSO Internal Control Integrated Framework Update 2013</li> <li>• การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบภายใน</li> <li>• การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการสำหรับระบบขายและลูกค้า</li> <li>• กรอบการบริหารความเสี่ยง</li> <li>• TFRS 15 มาตรฐานรายงานทางการเงินเรื่องการรับรู้รายได้ของกิจการ</li> </ul>

#### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการสื่อสารข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุน โดยมอบหมายให้ นายณัฐพล เอกแสงกุล รองกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่สื่อสารและให้ข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดี ความน่าเชื่อถือ ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมทั้งกำกับดูแลทีมงานให้สื่อสารข้อมูลอย่างถูกต้องและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- เป็นตัวแทนของบริษัทในการสื่อสารและให้ข้อมูลเพื่อสร้างความเข้าใจที่ดีแก่ผู้ลงทุนทั้งสถาบันในประเทศ ต่างประเทศและนักลงทุนรายย่อย เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่บริษัท ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับนักลงทุนและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ
- สร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจที่ดีกับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งกำกับดูแลทีมงานให้การสื่อสารมีความถูกต้อง ชัดเจน และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน

ทั้งนี้ผู้สนใจลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ที่ งานนักลงทุนสัมพันธ์ โทรศัพท์ 0-2941-6931 หรือฝากคำถามผ่าน Email : [ir@easonplc.com](mailto:ir@easonplc.com)



### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีบริษัท

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสอบบัญชีธรรมดา จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยกำหนดค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 1,050,000 บาท ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### รายชื่อผู้สอบบัญชี

ลำดับ	ชื่อ	เลขที่อนุญาต	หรือ
1.	นางสาวสุลลิต อาตสว่าง	7517	หรือ
2.	นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์	4752	หรือ
3.	นายธนวุฒิ พิบูลย์สวัสดิ์	6699	หรือ
4.	นางสาววันนิสา งามบัวทอง	6838	หรือ
5.	นางสาวธัญพร ตั้งโนนปัจจัย	9169	

#### 1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีสำหรับปี 2568 ให้แก่ บริษัทสอบบัญชีธรรมดา จำกัด เป็นจำนวนเงิน 1,050,000 บาท เมื่อเปรียบเทียบกับค่าเฉลี่ยค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในหมวดเดียวกันพบว่าค่าตอบแทนการสอบบัญชีของบริษัทอยู่ในระดับที่เหมาะสม

หน่วย : บาท			
ค่าตอบแทน	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
บจก. สอบบัญชีธรรมดา	1,050,000	1,050,000	960,000

#### 2) ค่าบริการอื่น

ในปี 2568 บริษัทไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนอื่นให้แก่ผู้สอบบัญชี สำนักงานบัญชี บุคคลที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานบัญชีแต่อย่างใด

ทั้งนี้ไม่มีกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีที่บริษัทใช้บริการในช่วง 2 ปีที่ผ่านมา

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส มั่นคงและเติบโตอย่างยั่งยืน ประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตและการควบคุมภายใน การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน และการสื่อสารกับคณะกรรมการและการแจ้งเบาะแส ซึ่งสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทภายใต้หัวข้อ “ข้อมูลนักลงทุน”

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 9 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่หลากหลายทั้งด้านบัญชี การเงิน การบริหารจัดการ การตลาด และ ธุรกิจอุตสาหกรรม ซึ่งให้คำปรึกษาและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยมีจำนวนกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งเกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและมีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 คนตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กรรมการอิสระเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความเห็นต่อการทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระและปฏิบัติหน้าที่ดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล มีหน้าที่สรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือสรรหาจากระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระที่มีทักษะและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทตามคุณสมบัติกรรมการอิสระ จากนั้นจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนนเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบให้กำหนดนิยาม “กรรมการอิสระ” ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้องและบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ บุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมมีส่วนเกี่ยวข้อง เว้นแต่จะพ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้หากคณะกรรมการตลาดทุนมีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติของกรรมการอิสระ บริษัทจะกำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระให้เป็นไปตามที่มีประกาศเปลี่ยนแปลงทุกประการ และภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว คณะกรรมการบริษัทอาจมอบหมายให้กรรมการอิสระตัดสินใจเรื่องการดำเนินงานของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท โดยเป็นการตัดสินใจในรูปแบบของคณะ ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา กรรมการอิสระของบริษัทไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือให้บริการทางวิชาชีพที่ขัดต่อเกณฑ์ที่กำหนด

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลจะพิจารณาสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่ง ทั้งกรณีที่มาออกก่อนครบวาระและที่ครบกำหนดออกตามวาระ ด้วยการสรรหาบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือสรรหาจากระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา จากนั้นจึงเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เว้นแต่ในกรณีที่มิใช่เป็นการออกตามวาระและยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่เหลืออยู่ โดยบุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการบริษัทดังกล่าวจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งเพศ อายุ มีความรู้ และ ประสบการณ์ในด้านต่างๆ เช่น การเงิน เศรษฐกิจ การจัดการ การบริหารธุรกิจ การตลาด การบริการ และ กฎหมาย เป็นต้น เพื่อให้สามารถกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้อย่างถูกต้อง การทำหน้าที่กำกับดูแลและตรวจสอบการทำงานของฝ่ายจัดการ ตลอดจนสนับสนุนให้มีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่หลากหลายในสาขาวิชาชีพต่างๆ ที่เป็นประโยชน์สูงสุดและเพิ่มมูลค่าให้แก่บริษัท
2. กรรมการบริษัทต้องเข้าใจบทบาทหน้าที่และทำหน้าที่ของตนแทนผู้ที่มีส่วนได้เสียโดยสุจริตอย่างเต็มที่ด้วยความมุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดให้กิจการและผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องในระยะยาว

3. กรรมการบริษัทต้องมีคุณลักษณะและภาพลักษณ์ที่สนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท อาทิ คุณธรรม จริยธรรม ความกล้าแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ การทุ่มเทอุทิศเวลาแก่บริษัท อายุที่เหมาะสม สุขภาพร่างกายที่แข็งแรงเพื่อให้มีความพร้อมสำหรับการประชุมและปฏิบัติตนในฐานะกรรมการ
4. กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 กฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดว่าในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งที่กรรมการคิดเป็นจำนวนหนึ่งในสามหรือจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับหนึ่งในสามที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดจะต้องพ้นจากตำแหน่ง ดังนั้นกรรมการบริษัทจึงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้ ซึ่งบริษัทไม่ได้กำหนดจำนวนวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ แต่จะพิจารณาความเหมาะสมในการแต่งตั้งกรรมการที่ครบวาระเข้าดำรงตำแหน่ง

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ได้มีมติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนน อนุมัติการแต่งตั้งกรรมการเดิมทั้ง 3 ท่าน ได้แก่ ศ.ดร. ธารพงษ์ วิจิตรคันต์ นายสนธิ เอกแสงกุล และ นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกรวาระหนึ่ง ซึ่งในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัทให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล โดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการครั้งละหนึ่งคน

### การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลจะพิจารณาคัดเลือกจากผู้บริหารปัจจุบันหรือบุคคลอื่นที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม เข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายแล้ว หลังจากนั้นจึงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

### (3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

#### การเข้ารับการอบรมของกรรมการ

คณะกรรมการสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้แก่กรรมการอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้อันเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการและงานที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น การเข้าอบรมหลักสูตรที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยหรือหน่วยงานอื่น ทั้งนี้ กรรมการได้รับการอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยคิดเป็นร้อยละ 88.88 ของจำนวนคณะกรรมการทั้งหมด

กรรมการได้เข้าร่วมอบรม-สัมมนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและได้นำความรู้มาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติหน้าที่ โดยในปี 2568 มีกรรมการเข้าร่วมกิจกรรมอบรม-สัมมนาดังนี้

#### การเข้าร่วมอบรมของกรรมการบริษัท ปี 2568

วันที่	ชื่อ-สกุล	หัวข้ออบรม	ผู้จัด
มิถุนายน – พฤศจิกายน 2568	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	หลักสูตรสุดยอดการบริหารธุรกิจด้วยกฎหมายสำหรับผู้บังคับการ	มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

ในกรณีที่กรรมการเข้ารับตำแหน่งใหม่ บริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการท่านนั้นเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ มีการนำเยี่ยมชมสำนักงานและโรงงาน นำเสนอประวัติบริษัทและสรุปภาพรวมและนโยบายธุรกิจให้กรรมการใหม่ได้รับทราบ พร้อมส่งมอบคู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน ข้อบังคับบริษัท พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนกฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีการเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งกรรมการเพิ่มเติม

### (4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2568 เพื่อให้กรรมการแต่ละท่านได้พิจารณาผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในภาพรวม คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงการประเมินตนเองเป็นรายบุคคล และพิจารณาผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเป็นการทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในระหว่างปีที่ผ่านมา ซึ่งจะช่วยให้คณะกรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ในปี 2568 บริษัทจัดให้มีการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยโดยรวมทั้ง คณะและการประเมินตนเองของกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วยหัวข้อประเมินดังนี้

#### 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างและคุณสมบัติมีความเหมาะสมกับลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์หลากหลายเพียงพอและทำหน้าที่โดยรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้คณะกรรมการได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อทำหน้าที่ช่วยในการกำกับดูแลกิจการ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทด้วยความโปร่งใส ยุติธรรม ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง รวมถึงค่าตอบแทนที่เหมาะสม สามารถกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท จรรยาบรรณธุรกิจ รวมถึงการบริหารและจัดการความเสี่ยง ดูแลและให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการต้องให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาทิศทางการดำเนินงานของบริษัท มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทบทวนระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ มีการดูแลให้การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการพิจารณาสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท การพิจารณานโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง การดูแลและทบทวนการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท กลยุทธ์ที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันความเสี่ยงทุกประเภท ให้แนวนโยบาย กำกับดูแล ให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายบริหาร การกำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ การตรวจสอบ ติดตามการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

#### 3) ความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่

คณะกรรมการมีการเตรียมตัวและศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุมและเข้าประชุมอย่างสม่ำเสมอ กรรมการได้แสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระและมีความเป็นกลางในการพิจารณาเรื่องต่างๆ มีอิสระในการตัดสินใจลงมติ รวมถึงการให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและเข้าใจประเด็นที่มีความสำคัญโดยใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นนั้นๆ อย่างเหมาะสมและยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกันโดยไม่เกิดความขัดแย้ง

#### 4) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการและความเป็นอิสระ

คณะกรรมการสามารถหารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้อย่างตรงไปตรงมาและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับฝ่ายบริหาร โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถขอคำแนะนำจากกรรมการได้เมื่อจำเป็น โดยที่คณะกรรมการไม่



แทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร อีกทั้งคณะกรรมการได้เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสมในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณที่กำหนดไว้

#### 5) การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

คณะกรรมการมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการ มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทอย่างเพียงพอ มีการค้นหาข้อมูลหรือติดตามข่าวที่สำคัญเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบต่างๆ และสภาพการแข่งขันซึ่งจะช่วยให้การปฏิบัติหน้าที่กรรมการมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการทุกท่านได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้เข้าใจการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ และในกรณีที่กรรมการเข้าใหม่ คณะกรรมการได้ดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดเอกสารหรือจัดบรรยายสรุปเพื่อให้กรรมการเข้าใหม่เข้าใจธุรกิจและการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และคณะกรรมการได้มีการกำหนดแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้การทำหน้าที่ในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

เลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้แก่กรรมการทุกท่าน โดยกรรมการทุกท่านมีความเป็นอิสระในการทำแบบประเมิน และเมื่อได้ทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้วกรรมการจะจัดส่งคืนให้แก่เลขานุการบริษัทเพื่อสรุปผลและรายงานให้คณะกรรมการรับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

#### เกณฑ์ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ระดับ	เกณฑ์	คะแนน
4	ดีมาก	ร้อยละ 80 ขึ้นไป
3	ดี	ร้อยละ 70 ขึ้นไป
2	พอใช้	ร้อยละ 60 ขึ้นไป
1	ควรปรับปรุง	ร้อยละ 50 ขึ้นไป
0	ไม่ผ่าน	น้อยกว่าร้อยละ 50

- การประเมินผลงานของคณะกรรมการทั้งคณะได้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยแบ่งออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่
  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
  - บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย
  - ความมีประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่
  - ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการและความเป็นอิสระ
  - การพัฒนาตนเองของคณะกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

ในปี 2568 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 87.98

- การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2568 คณะกรรมการได้ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งผลการประเมินสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการชุดย่อย	ผลการประเมิน (ร้อยละ)
คณะกรรมการตรวจสอบ	96.25
คณะกรรมการบริหาร	89.84
คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	90.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	84.38

- การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการเป็นรายบุคคลได้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยแบ่งออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่
  - คุณสมบัติของกรรมการ
  - การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ
  - บทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และ การพัฒนาตนเอง

ในปี 2568 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 92.71

4) การประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้ประเมินผลการปฏิบัติงานโดยแบ่งออกเป็น 8 ด้าน ได้แก่

- ความเป็นผู้นำ
- การปฏิบัติตามกลยุทธ์
- ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
- การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
- การกำหนดกลยุทธ์
- การวางแผนทางการเงิน
- ความสัมพันธ์กับภายนอก
- คุณลักษณะส่วนตัว

ในปี 2568 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดีมาก” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 86.88

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### (1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ

ในปี 2568 คณะกรรมการแต่ละชุดได้จัดให้มีการประชุมตามวาระปกติ โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริษัท จำนวน 4 ครั้ง และการประชุมผู้ถือหุ้นจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	การประชุม (ครั้ง)					
			กรรมการบริษัท (4)			สามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (1)		
			Onsite	Online	รวม	Onsite	Online	รวม
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	4	-	4/4	1	-	1/1
2.	นายเจน วงศ์วิริยะกุล	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	4	-	4/4	1	-	1/1
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนด ค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	4	-	4/4	1	-	1/1
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตสานต์	กรรมการบริษัท	2	2	4/4	1	-	1/1
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร	4	-	4/4	1	-	1/1
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	2	2	4/4	1	-	1/1
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	4	-	4/4	1	-	1/1
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง	4	-	4/4	1	-	1/1
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร	4	-	4/4	1	-	1/1

ในปี 2568 กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้ประชุมร่วมกันโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง

#### (2) ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท

##### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลเป็นผู้กำหนดวงเงินค่าตอบแทนแก่กรรมการ โดยพิจารณาจากการเปรียบเทียบบริษัทที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ทั้งในด้านโอกาสทางธุรกิจและผลการดำเนินงาน ตลอดจนอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการ โดยกำหนดค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำปีแล้ว จึงนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนนั้น

## องค์ประกอบค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

องค์ประกอบค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโครงสร้างรูปแบบเดียวกัน ดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุม : จ่ายให้แก่กรรมการที่เข้าร่วมประชุม
2. ค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส) : จ่ายให้แก่กรรมการทุกท่านโดยมีคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลพิจารณา

หน่วย : บาท	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
1. ค่าเบี้ยประชุม (บาท / คน / ครั้ง)			
• กรรมการบริษัท (ประธาน/กรรมการ)	15,000/10,000	15,000/10,000	15,000/10,000
• กรรมการตรวจสอบ (ประธาน/กรรมการ)	15,000/12,000	15,000/12,000	15,000/12,000
• กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการบริหาร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
2. ค่าตอบแทนประจำปี (บาท / คน / ปี)			
• กรรมการบริษัท (ประธาน/กรรมการ)	150,000/120,000	150,000/120,000	150,000/120,000
• กรรมการตรวจสอบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการบริหารความเสี่ยง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
• กรรมการบริหาร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

หมายเหตุ : กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร ไม่มีค่าเบี้ยประชุมและค่าตอบแทนประจำปี (โบนัส)

ในปี 2568 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

### 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการประกอบด้วย เบี้ยประชุม และ โบนัส ซึ่งรวมค่าตอบแทนในปี 2568 เป็นเงินจำนวน 1,685,000 บาท ซึ่งสอดคล้องกับมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ที่มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในปี 2568 เป็นวงเงินไม่เกิน 2,500,000 บาท

หน่วย : บาท

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม		โบนัส	จำนวนเงิน
			กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ		
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธาน / กรรมการอิสระ	60,000	75,000	150,000	285,000
2.	นายเจน วองอิสริยะกุล	กรรมการอิสระ	40,000	60,000	120,000	220,000
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	กรรมการอิสระ	40,000	60,000	120,000	220,000
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิตสานต์	กรรมการอิสระ	40,000	-	120,000	160,000
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	กรรมการ	40,000	-	120,000	160,000
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการ	40,000	-	120,000	160,000
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	กรรมการ	40,000	-	120,000	160,000
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการ	40,000	-	120,000	160,000
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการ	40,000	-	120,000	160,000
รวม			380,000	195,000	1,110,000	1,685,000

- 2) คำตอบแทนอื่นสำหรับกรรมการ  
บริษัทไม่มีนโยบายให้คำตอบแทนอื่นนอกเหนือไปจากค่าเบี้ยประชุมและคำตอบแทนประจำปี

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### (1) กลไกการกำกับดูแล

คณะกรรมการบริษัทจะประชุมร่วมกันเพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคลและแต่งตั้งกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งจำนวนบุคคลที่คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งจะเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งมีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ตนดำรงตำแหน่งกรรมการ ยกเว้นเรื่องสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจ บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้นต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติก่อนที่จะไปลงมติออกเสียงลงคะแนน

บริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท (บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด) จะเป็นผู้ติดตามดูแลระบบการควบคุมภายในดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้ง ต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติและเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญตามหลักเกณฑ์ต่างๆ ในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ที่บริษัทปฏิบัติ อาทิ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการสำคัญอื่นๆ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูลและการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อย ให้สามารถตรวจสอบและรวบรวมข้อมูลเพื่อจัดทำงบการเงินได้เสร็จตามกำหนด

#### (2) ข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่น

บริษัทไม่มีข้อตกลงพิเศษใดๆ ระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารบริษัทย่อย และไม่มีข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการแบ่งผลตอบแทนนอกเหนือจากผลตอบแทนตามสัดส่วนการถือหุ้นปกติในบริษัท

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง โดยกำหนดเป็นนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ในการทำรายการที่ต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ จากนั้นบริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ โดยเปิดเผยชื่อและความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายการกำหนดราคา มูลค่ารายการและรายละเอียดอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในการทำรายการ นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

บริษัทดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยเฉพาะเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งในการทำรายการดังกล่าวกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

#### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานไม่นำข้อมูลรวมถึงไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่ไปแสวงหาผลประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่นโดยมิชอบ ซึ่งบริษัทได้สื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบเพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจเสมอมา โดยในปี 2568 ที่ผ่านมากฎกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามนโยบายเป็นอย่างดี

บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติด้านการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยมีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชนและอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลแล้ว และได้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบ ซึ่งในปี 2568 ไม่ปรากฏว่ามีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่กำหนด นอกจากนี้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ครั้งแรกและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

### การถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัท ปี 2568

ลำดับที่	ชื่อ-สกุล	จำนวนหุ้น (หุ้น)			
		ณ 31 ธ.ค. 67	เปลี่ยนแปลง	ณ 31 ธ.ค. 68	ร้อยละ
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	-	-	-	-
2.	นายเจน วงศ์วิริยะกุล	-	-	-	-
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง	-	-	-	-
4.	ศ.ดร.ธราพงษ์ วิทิศานต์	-	-	-	-
5.	นายสนั่น เอกแสงกุล	19,855	-	19,855	0.004
6.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	12,245,067	60,800	12,305,867	2.171
7.	นายสนธิ เอกแสงกุล	3,000,000	-	3,000,000	0.529
8.	นายวิชัย เอกแสงกุล	1,231,111	-	1,231,111	0.217
	คู่สมรส	19,001	-	19,001	0.003
9.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	784,336	-	784,336	0.138
รวม		17,299,370	60,800	17,360,170	3.062

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การต่อต้านการทุจริตเป็นนโยบายสำคัญประการหนึ่งของบริษัท ซึ่งนอกจากจะสร้างจิตสำนึกเพื่อเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับแล้ว บริษัทได้จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบและระบบการควบคุมภายใน โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทาน เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. กำหนดจรรยาบรรณพนักงานเพื่อเป็นคู่มือมาตรฐานสำหรับพนักงานในการประพฤติตน โดยมุ่งเน้นเรื่องความซื่อสัตย์ คุณธรรม ความเชื่อถือได้และปณิธานสู่ความเป็นเลิศ
2. ทบทวนระเบียบปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง และระเบียบการลงนามในเอกสารการเบิกจ่ายและสั่งซื้อ
3. กรรมการบริษัท ผู้บริหารหรือพนักงานต้องไม่กระทำการใดอันเป็นการเรียกรับหรือยอมรับทรัพย์สินผลประโยชน์เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ
4. จัดอบรมให้ความรู้แก่ผู้บริหารและพนักงานในเรื่องกรอบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในเพื่อการบริหารความเสี่ยง
5. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยผู้แจ้งจะได้รับการคุ้มครองและเรื่องที่ได้รับความสนใจจะถูกนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบโดยคณะกรรมการซึ่งจะพิจารณาอย่างเป็นธรรม

### (4) การแจ้งเบาะแส

บริษัทกำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนกับบริษัทได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม ตลอดจนได้รับการป้องกันการถูกกลั่นแกล้งอันเนื่องมาจากการร้องเรียนดังกล่าว ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท เช่น ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน หรือการกระทำผิดกฎหมายและจรรยาบรรณ หรือเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชัน โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทาง เลขานุการบริษัท หมายเลขโทรศัพท์ 02-941-6931 ต่อ 1221 Email : ir@easonplc.com หรือ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลให้แก่คณะกรรมการบริษัทได้โดยตรงผ่านช่องทางดังนี้

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนด ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมี นางพิสมัย บุญเกียรติ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับ นายเจน วงศ์อิริยะกุล และ นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา เป็นกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยในปี 2568 มีการประชุมรวมจำนวน 5 ครั้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้ประชุมร่วมกันโดยไม่มีผู้บริหารเข้าร่วมประชุมด้วยจำนวน 1 ครั้ง

ลำดับที่	กรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	ประธาน / กรรมการอิสระ	5/5
2.	นายเจน วงศ์อิริยะกุล	กรรมการอิสระ	5/5
3.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	กรรมการอิสระ	5/5

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมรวม 5 ครั้ง และหารือร่วมกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

- **การสอบทานงบการเงิน** สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- **การสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ** มีการป้องกันการทุจริตและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาและประเมินผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ ความรู้ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
- **การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน** โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ และความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสอบบัญชีธรรมานิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2568 มีค่าตอบแทนรวม 1,050,000 บาท
- **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** ติดตามให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและครอบคลุม ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของหนดับบริษัท



โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ไม่มีข้อจำกัดในการรับข้อมูล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีการจัดทางการเงินถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### 8.3.1 คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

#### • การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาลมีสมาชิกซึ่งเป็นกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา (ประธาน) นางพิสมัย บุญเกียรติ และนายเจน วงศ์อิสรียะกุล โดยในปี 2568 คณะกรรมการมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 2 ครั้ง

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1.	นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา	ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	2/2
2.	นางพิสมัย บุญเกียรติ	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	2/2
3.	นายเจน วงศ์อิสรียะกุล	กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล	2/2

#### • ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล



นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา  
ประธานคณะกรรมการสรรหา  
กำหนดค่าตอบแทน และธรรมาภิบาล

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล ได้ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติพื้นฐานและคุณสมบัติที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและจริยธรรม มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ตลอดจนไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏว่าในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด คณะกรรมการได้พิจารณาคุณสมบัติของ

กรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่านและเห็นว่าสมควรกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่ง ได้แก่ ศ.ดร. ธารพงษ์ วิจิตรานันท์ นายสนธิ เอกแสงกุล และ นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่านกลับเข้าเป็นกรรมการอีกวาระหนึ่งตามที่เสนอ รวมทั้งได้มีการพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนคณะกรรมการต่างๆ โดยพิจารณาจากอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อบริษัท

นอกจากนี้คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่เป็นไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการและคณะผู้บริหารไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) นี้แล้ว

### 8.3.2 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### • การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง และ ประเมินความเสี่ยงเพื่อให้สามารถควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ได้แก่ นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล (ประธาน) นายวิชัย เอกแสงกุล นายจิตติ เอกแสงกุล และ นายณัฐพล เอกแสงกุล ร่วมทำหน้าที่รายงานผลการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้ถูกจัดการแล้วอย่างเหมาะสม โดยในปี 2568 คณะกรรมการมีการประชุมเพื่อ ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 4 ครั้ง

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
2.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
3.	นายจิตติ เอกแสงกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
4.	นายณัฐพล เอกแสงกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

#### • ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการประชุม ร่วมกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยงรวมจำนวน 4 ครั้ง โดยจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงและหารือถึงประเด็นความเสี่ยงครอบคลุมทุก ด้าน ประเมินความเสี่ยงด้านกลยุทธ์เพิ่มเติม การประเมินความเสี่ยง ด้านการลงทุน การรับมือในสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงนโยบาย ภาครัฐซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

##### 1) กรอบการบริหารความเสี่ยงประจำปี 2568

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการประชุมตาม กรอบบริหารความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งปัจจัย ภายในและปัจจัยภายนอกประจำปี 2568 รวมทั้งจัดระดับความเสี่ยง ออกเป็น 4 ระดับ ได้แก่ ระดับสูงมาก สูง กลาง และ ต่ำ ตาม แนวทางการบริหารความเสี่ยงหลักสากลของ COSO-ERM เพื่อสร้าง องค์กรความรู้ให้แก่ผู้จัดการทุกระดับและสามารถประเมินความเสี่ยงของ แต่ละหน่วยงานสำหรับใช้ในการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง

##### 2) การประเมินความเสี่ยง

จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่ครอบคลุมด้านต่างๆ ทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติการ ด้าน การเงิน และความเสี่ยงด้านสภาพแวดล้อมหรือภัยธรรมชาติ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ และพิจารณาแผน บริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

##### 3) การบริหารความเสี่ยงและการติดตาม กำกับดูแล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานบริหารจัดการความเสี่ยงอย่าง ใกล้ชิด พร้อมกับจัดการประชุมเพื่อรับทราบผลการบริหารจัดการ ตลอดจนให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์แก่ คณะทำงานเพื่อให้ได้รับประสิทธิผลจากการบริหารความเสี่ยงอย่างแท้จริง และจะนำเสนอผลการบริหารจัดการต่อ คณะกรรมการบริษัทต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความเห็นสรุปว่า บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่าง เพียงพอสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่าง ครบถ้วน



นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล  
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### 8.3.2 คณะกรรมการบริหาร

- การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 7 ท่าน โดยมี นายสนั่น เอกแสงกุล เป็นประธาน ซึ่งในปี 2568 คณะกรรมการมีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจำนวน 10 ครั้ง

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้ง
1.	นายสนั่น เอกแสงกุล	ประธานกรรมการบริหาร	10/10
2.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	กรรมการบริหาร	10/10
3.	นายสนิธ เอกแสงกุล	กรรมการบริหาร	10/10
4.	นายวิชัย เอกแสงกุล	กรรมการบริหาร	10/10
5.	นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล	กรรมการบริหาร	10/10
6.	นายมา อรรถพงษ์	กรรมการบริหาร	10/10
7.	นายณัฐพล เอกแสงกุล	กรรมการบริหาร	10/10

- ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร



นายสนั่น เอกแสงกุล

ประธานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

1. นำเสนอกกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานประจำปี และ งบประมาณประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนดไว้
2. อนุมัติการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมของพนักงานทุกระดับให้สามารถรับมือกับการแข่งขันทางธุรกิจได้
3. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการสอบทานและให้ความเห็นชอบต่อการเงินดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
4. ดูแลให้มีการตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานโดยผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ
5. ติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทและหน่วยงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
6. พิจารณาการทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง มีความเหมาะสมผลในเรื่องของราคาและเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นที่ตั้ง โดยกรรมการบริหารที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติในกรณีที่ขนาดรายการมีนัยสำคัญ
7. ทบทวนหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานมีแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ตลอดจนทบทวนระเบียบเกี่ยวกับการปฏิบัติงานภายในของบริษัทให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน

คณะกรรมการบริหารมีความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของบริษัทภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความโปร่งใสตรวจสอบได้ ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายใน โดยมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ และมีการป้องกันดูแลรักษาทรัพย์สิน หรือลดความเสียหายที่เกิดจากความผิดพลาดหรือจากการทุจริต ตลอดจนได้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทว่าจ้าง บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นนิติบุคคลภายนอก ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่และเป็นอิสระ ทำให้บริษัทมีการปรับปรุงตนเองให้ทันต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยประสานงานผู้จัดการส่วนพัฒนาระบบของบริษัทและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในงานตรวจสอบให้ดียิ่งขึ้นในกระบวนการตรวจสอบภายใน

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 5 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบทุกท่านเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับฝ่ายจัดการและผู้ตรวจสอบภายใน และได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมจำนวน 1 ครั้ง เพื่อปรึกษาหารือในสาระสำคัญของแผนการสอบบัญชี ประเด็นทางการบัญชีที่สำคัญ มาตรฐานการบัญชีที่จะบังคับใช้ รวมถึงความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความคิดเห็นของผู้สอบบัญชีและได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการตรวจสอบได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2568 จากการตรวจสอบภายใน การประเมินความเสี่ยงและการสอบถามจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน จึงมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานปัจจุบัน โดยพิจารณาถึงด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ ดังนี้

#### (1) การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และได้มีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการณ์ขณะนั้น

บริษัทได้มีการจัดโครงสร้างองค์กรเพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการออกจากกัน ให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ พร้อมทั้งสื่อสารให้ฝ่ายบริหารและพนักงานรับทราบเพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรง ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท รวมถึงการไม่คอร์รัปชันอันก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรด้วย

#### (2) การประเมินความเสี่ยง

บริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่ดูแลและบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ มีการกำหนดแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงานที่ชัดเจน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจตามที่บริษัทได้กำหนดไว้ นอกจากนี้บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน และสะท้อนถึงการดำเนินงานของบริษัท

### (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทได้มีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และ วงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานออกจากกัน เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปที่รัดกุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ หรือเกินกว่าอำนาจอนุมัติที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท ตลอดจนมีมาตรการที่จะติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัทและผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว บริษัทได้ปฏิบัติตามขั้นตอนและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ

### (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอแก่กรรมการเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ รวมถึงมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีและบัญชีต่างๆ ไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่มีความปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

บริษัทมีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

### (5) ระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย กรณีที่มีความแตกต่างจะพิจารณาทบทวนและปรับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ รวมทั้งจัดให้มีระบบการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการอย่างครบถ้วน ในกรณี บริษัท เวิล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด ในฐานะผู้ตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตรวจสอบวิเคราะห์และประเมินผลการควบคุมของระบบต่างๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกไตรมาส กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้พิจารณาดำเนินการปรับปรุง และมีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

#### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

ผลการสอบทานเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสมโดยไม่พบข้อบกพร่องหรือข้อบ่งชี้เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันที่มีสาระสำคัญ ทั้งนี้บริษัทได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอเพื่อให้สามารถดำเนินการดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทอยู่รอดจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้

บริษัทไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน อย่างไรก็ตามผู้ตรวจสอบภายในได้มีข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพและรวดเร็วยิ่งขึ้น รวมถึงการลดการปฏิบัติงานที่ซ้ำซ้อน โดยได้รายงานให้หน่วยงานผู้รับการตรวจสอบรับทราบและติดตามการดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งรายงานผลการติดตามต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง ซึ่งที่ผ่านมาได้มีการดำเนินการปรับปรุงครบถ้วนตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่เห็นต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ และ ผู้สอบบัญชีมีความเห็นสอดคล้องกัน โดยการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสและมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารหรือพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจได้

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ได้แต่งตั้ง บริษัท เวล แพลนนิ่ง โซลูชั่น จำกัด โดย นางสาววรลักษณ์ ลิ้มสุขประเสริฐ ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในประจำปี 2568 เพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบงานของบริษัทตามแผนงานที่ได้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและอนุมัติ โดยมอบหมายให้ส่วนงานพัฒนาระบบของบริษัทเป็นผู้ประสานงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นางสาววรลักษณ์ ลิ้มสุขประเสริฐ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และ ประสบการณ์ มีคุณสมบัติเหมาะสมและเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอนและโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย บุคคลมาดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทหรือการแต่งตั้งหน่วยงานภายนอกเป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในจะต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ไม่ปรากฏว่าความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นแตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท



## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน

บริษัทมีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งเป็นรายการธุรกิจปกติ การสนับสนุนธุรกิจปกติ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ไม่เกิน 3 ปี) และ รายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน โดยมีกลุ่มบุคคล ลักษณะความสัมพันธ์ ประเภทรายการ เงื่อนไขของรายการ มูลค่ารายการ และ ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ รวมถึงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ 31 ธันวาคม ของปี 2566 – 2568 ดังนี้

บริษัท/ บริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและเงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและสมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	
บจก. เอกแสง โฮลดิ้งส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้อง (ถือหุ้นในบริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 42.49 ของจำนวนที่มีสิทธิออกเสียง)</li> <li>ถือหุ้นโดยผู้ถือหุ้นของบริษัท ได้แก่ กลุ่มเอกแสงกุล ร้อยละ 100.00 ของทุนที่ชำระแล้วทั้งหมด</li> <li>มีกรรมกรกลุ่มเดียวกัน</li> </ul>	รายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> <li>สินทรัพย์สิทธิการใช้</li> <li>หนี้สินตามสัญญาเช่า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและห้องวิจัย สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีอายุ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 323,232 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2566 สิ้นสุดวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 339,393.60 บาท</li> <li>เช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาเพิ่มเติมที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงาน สัญญาเช่าลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2565 สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 117,180 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2571 สัญญาเช่ามีอายุ</li> </ul>	13.11 15.82	17.57 20.49	22.03 24.90	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทเช่าที่ดินและอาคารสำนักงานสาขาที่กรุงเทพมหานคร ซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานและห้องวิจัย</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทมีความจำเป็นต้องเช่าพื้นที่ดังกล่าว เพื่อใช้ประโยชน์ในปัจจุบัน เพื่อการใช้เป็นสำนักงานในกรุงเทพมหานคร และใช้เป็นห้องวิจัย</li> <li>โดยสัญญาที่ 1 มีระยะเวลาเช่า 3 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด</li> <li>โดยสัญญาที่ 2 มีระยะเวลาเช่า 3 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด ในการต่ออายุการเช่าทั้งสองสัญญาอีก 3 ปี บริษัทต้องแสดงความจำเป็นเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 1 เดือนก่อนครบระยะเวลาเช่า โดยสามารถตกลงราคาค่าเช่าใหม่ได้</li> <li>ค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราตลาด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป</li> </ul>

บริษัท/ บริษัทย่อยกับ บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ เหตุผลสมผลของรายการ
				ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่น</li> </ul>	3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 123,039 บาท <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้บริการอื่นๆได้แก่ ค่าบริหารจัดการ เป็นต้น ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> </ul>	0.36	0.36	0.36	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> </ul>
บริษัท ออริจิน อีเซ็น เพ้นท์ จำกัด (“OEP”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นร้อยละ 40 และกรรมการร่วมกัน</li> <li>เป็นบริษัทร่วม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้จากการขายวัตถุดิบ</li> <li>รายได้อื่น</li> </ul> <ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกหนี้การค้า               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ยอดต้นปี</li> <li>- ยอดสิ้นปี</li> </ul> </li> <li>ซื้อสินค้า</li> </ul> การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่ารับ</li> <li>ค่าบริการรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สูตรการผลิตสีพ่นพลาสติกบางรายการใช้วัตถุดิบร่วมกับของบริษัทเป็นการรวมอำนาจการสั่งซื้อ ราคาเป็นราคาตลาดบวกกำไรที่ตกลงร่วมกัน</li> <li>รายการปกติทางธุรกิจเกี่ยวเนื่องจากการขายสินค้า</li> <li>ปัจจุบันบริษัทยังคงซื้อวัตถุดิบบางรายการเพื่อใช้ในการผลิตสีพ่นรถจักรยานยนต์ในราคาที่เทียบเคียงกับราคาตลาดได้เดิม บริษัทซื้อวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตที่พ่นพลาสติก เป็นรายการปกติทางธุรกิจไม่มีราคาตลาดอ้างอิง เพราะเป็นวัตถุดิบเฉพาะ เป็นราคาที่ตกลงร่วมกัน</li> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารโรงงานสัญญาเช่าลงวันที่ 1 เมษายน 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มีนาคม 2568 สัญญา</li> </ul>	0.28 0.09  1.69 1.69  0.04  8.14 2.08	0.33 0.07  1.55 1.69  0.03  8.14 2.08	0.36 0.39  1.66 1.55  0.04  8.14 2.08	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ออริจิน อีเซ็น เพ้นท์ จำกัด เป็นบริษัทร่วมทุน ทำหน้าที่เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายสีพ่นพลาสติก มีเครดิตขายเช่นเดียวกับลูกค้ารายอื่น ๆ</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: บริษัทร่วมทุนกับบริษัท ออริจิน อีเซ็น เพ้นท์ จำกัด เพื่อความคล่องตัวในการขยายตลาดสีพ่นพลาสติก</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> <li>หากบริษัทต้องสั่งซื้อวัตถุดิบนำเข้าเอง จะต้องซื้อในจำนวนขั้นต่ำตามที่ผู้จำหน่ายกำหนด การซื้อผ่านบริษัท ออริจิน อีเซ็น เพ้นท์ จำกัด ที่สั่งซื้อวัตถุดิบผ่านบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่มีการสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากอยู่แล้ว ทำให้บริษัทไม่จำเป็นต้องซื้อในปริมาณที่เกินความจำเป็น</li> <li>บริษัทให้เช่าพื้นที่อาคารโรงงานและคลังสินค้าเพื่อเป็นโรงงานผลิตและคลังสินค้าเก็บสีพ่นพลาสติก</li> <li>บริษัทได้ให้เช่าช่วงพื้นที่สำนักงานสาขาที่</li> </ul>

บริษัท/ บริษัทย่อยกับ บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ เหตุผลสรุปของรายการ
				ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	
			<p>เช่าอายุ 3 ปี พื้นที่เช่า 3,522.58 ตรม.อัตราค่าเช่าเดือนละ 678,288.11 บาท และค่าบริการเดือนละ 173,066.20 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 เมษายน 2568 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มีนาคม 2569 สัญญาเช่าอายุ 1 ปี พื้นที่เช่า 3,522.58 ตรม.อัตราค่าเช่าเดือนละ 678,288.11 บาท และค่าบริการเดือนละ 173,066.20 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นโกดังสินค้าและพื้นที่ส่วนกลางสัญญาลงวันที่ 1 มิถุนายน 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 พื้นที่เช่า 1,436.80 ตรม.อัตราค่าเช่าเดือนละ 161,424.48 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มิถุนายน 2568 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2569 พื้นที่เช่า 1,436.80 ตรม.อัตราค่าเช่าเดือนละ 161,424.48 บาท</li> </ul>				<p>กรุงเทพมหานครเพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงานและห้องวิจัยและพัฒนา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ:</li> <li>สัญญา มีระยะเวลาการเช่า 3 ปี บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัดประเมินค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตรตลาด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป</li> </ul>

บริษัท/ บริษัทย่อยกับ บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ เหตุผลสมผลของรายการ
				ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้บริการอื่นๆ ได้แก่ ค่าภาษีโรงเรือน ค่าบริการไฟฟ้า ค่าเช่าเดินท์ และค่าบริการระบบสารสนเทศ เป็นต้น ในราคาค่าต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม เพื่อเป็นการบริหารทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท</li> </ul>	5.31	5.50	5.75	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> </ul>
บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทร่วมร้อยละ 15</li> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่ารับ</li> <li>ค่าบริการรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าช่วงพื้นที่อาคารสำนักงาน สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มิถุนายน 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 15,939 บาท และค่าบริการเดือนละ 4,312 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มิถุนายน 2568 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 พฤษภาคม 2571 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 16,736 บาท และค่าบริการเดือนละ 4,528 บาท</li> <li>บริษัทได้ทำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่สำนักงานพานทอง บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลงวันที่ 1 เมษายน 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มีนาคม 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี พื้นที่เช่า 313 ตรม. อัตราค่าเช่าเดือนละ 60,268 บาท และค่าบริการเดือนละ 15,377 บาท และได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1</li> </ul>	0.68 0.18	0.91 0.24	0.91 0.24	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการเช่าพื้นที่อาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงาน</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ:</li> <li>บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระประเมินค่าเช่าสำนักงาน โดย บริษัท จี.พี.วี. โกลบอลพร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชั่น จำกัด</li> <li>ซึ่งค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราราคาตลาด ที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป</li> </ul>

บริษัท/ บริษัทย่อยกับ บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ เหตุผลสมผลของรายการ
				ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่น</li> </ul>	<p>เมษายน 2568 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 มีนาคม 2569 สัญญาเช่ามีอายุ 1 ปี พื้นที่เช่า 177 ตรม. อัตราค่าเช่าเดือนละ 34,081.35 บาท และค่าบริการเดือนละ 8,696.01 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้บริการอื่นๆ ได้แก่ ค่าภาษีโรงเรือน ค่าบริการไฟฟ้า และ ค่าอบรมสัมมนา ในราคาต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> </ul>	0.07	0.05	0.05	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> </ul>
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นร้อยละ 5</li> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	<p>การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่ารับ</li> <li>ค่าบริการรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่อาคารชุด สัญญาลง วันที่ 1 มกราคม 2566 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2566 อัตรา ค่าเช่า เดือนละ 75,027.50 บาทและ ค่าบริการเดือนละ 30,011 บาท</li> <li>บริษัทได้ทำสัญญาแนบท้าย วันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญา วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 อัตรา ค่าเช่าเดือนละ 75,027.50 บาท และค่าบริการเดือนละ 30,011 บาท</li> <li>บริษัทได้ทำสัญญาเช่าและบริการพื้นที่สำนักงานเสนานิคม บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 1 ปี 10 เดือน อัตราค่าเช่าเดือนละ 52,290 บาทและค่าบริการ</li> </ul>	<p>0.95</p> <p>0.37</p>	<p>1.00</p> <p>0.43</p>	<p>1.22</p> <p>0.61</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการเช่าพื้นที่อาคารชุด เพื่อใช้เป็นสำนักงาน</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ:</li> <li>บริษัทได้ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระประเมินค่าเช่าสำนักงาน โดย บริษัท จี.พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชั่น จำกัด</li> <li>ซึ่งค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตามรายการค้าปกติทั่วไป</li> </ul>

บริษัท/ บริษัทย่อยกับ บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ สมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	
			เดือนละ 13,944 บาท ▪ บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่ สำหรับวางทรัพย์สิน สัญญาลง วันที่ 1 มกราคม 2566 สิ้นสุด สัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่า เดือนละ 26,880 บาท				
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นร้อยละ 20.95</li> <li>เป็นบริษัทร่วม</li> </ul>	รายการให้ช่วยเหลือ ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li> <li>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้กู้ยืมในรูปตัวสัญญาใช้ เงิน อายุของตัวสัญญาใช้เงินไม่ เกิน 1 ปี บริษัทคิดดอกเบี้ยอัตรา ร้อยละ 6.50 ต่อปี ในปี 2567 บริษัทหยุดรับรู้รายได้ดอกเบี้ย และบริษัทกำลังดำเนินคดีตาม กฎหมาย ในปี 2568 บริษัทได้รับ ชำระคืนเงินต้นบางส่วน จำนวน เงิน 2.10 ล้านบาท</li> </ul>	21.90 (21.90)	24.00 (24.00)	24.00 (24.00)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: การให้ความ ช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้ บริษัทร่วม</li> </ul>
บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นร้อยละ 6.25</li> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>	รายการให้ช่วยเหลือ ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> <li>ดอกเบี้ยค้างรับ</li> <li>ค่าเผื่อผลขาดทุนด้าน เครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้เงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญา ใช้เงิน อายุของตัวสัญญาใช้เงินไม่ เกิน 1 ปี บริษัทคิดดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 3.25 ต่อปี เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่ได้ รับคืนเงินให้กู้ยืม 27.81 ล้านบาท และ ดอกเบี้ย 0.90 ล้านบาท บริษัทบันทึก ค่าเผื่อผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของ เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยทั้งจำนวน</li> </ul>	27.81 (27.81)	27.81 (27.81)	27.81 0.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: การให้ความ ช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>



บริษัท/ บริษัทย่อยกับ บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ เหตุผลสมผลของรายการ
				ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	
บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ ไพรส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ถือหุ้นร้อยละ 100</li> <li>เป็นบริษัทย่อย</li> <li>มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน</li> </ul>	รายการให้ช่วยเหลือ ทางการเงิน <ul style="list-style-type: none"> <li>ตัวสัญญาใช้เงิน</li> <li>ดอกเบี้ยรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้เงินกู้ยืมในรูปตัวสัญญา ใช้เงิน อายุของตัวสัญญาใช้เงินไม่ เกิน 1 ปี บริษัทคิดดอกเบี้ยใน อัตราร้อยละ 2 ต่อปี</li> </ul>	165.60 3.39	169.60 1.80	00.00 00.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: การให้ความ ช่วยเหลือทางการเงิน เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้ บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> </ul>
บริษัท โคอิ เตะ (ประเทศไทย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท อีแอนด์เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ100</li> <li>เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</li> <li>มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน</li> </ul>	การให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ <ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าเช่ารับ</li> <li>ค่าบริการรับ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่ฝาก สินค้าพานทอง สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญา วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญา เช่าอายุ 2 ปี อัตราค่าเช่าเดือน ละ 106,800 บาท</li> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่ฝาก สินค้าสาขาทะกั่วพานทอง สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่าอายุ 2 ปี พื้นที่เช่า 910 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าเดือนละ 220,220 บาท</li> <li>บริษัททำสัญญาให้เช่าพื้นที่วาง ทรัพย์สินสาขาทะกั่วพานทอง สัญญาเช่าลงวันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่าอายุ 2 ปี พื้นที่เช่า 64 ตารางเมตร อัตราค่าเช่าเดือนละ 13,440 บาท</li> <li>บริษัทได้ทำสัญญาให้เช่าพื้นที่ อาคารชุด สัญญาลง วันที่ 1 มกราคม 2567 สิ้นสุดสัญญาวันที่</li> </ul>	2.15 4.24	0.42 2.34	00.00 00.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทได้ให้เช่าพื้นที่สำนักงานพานทอง และ สาขาที่กรุงเทพมหานครเพื่อรับฝากสินค้า</li> <li>เป็นการเช่าพื้นที่อาคารชุด เพื่อใช้เป็น สำนักงาน</li> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ:</li> <li>สัญญา มีระยะเวลาการเช่า 2 ปี บริษัทได้ ดำเนินการให้ผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จี. พี.วี. โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้แวลูเอชัน จำกัด ประเมิน</li> <li>ค่าเช่าเป็นอัตราใกล้เคียงกับอัตราราคาตลาด ที่ ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ ซึ่งเป็นไปตาม รายการค้าปกติทั่วไป</li> </ul>

บริษัท/ บริษัทย่อยกับ บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ประเภทรายการ	ลักษณะและ เงื่อนไขของรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ สมเหตุสมผลของรายการ
				ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566	
		<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าบริการอื่นๆ</li> </ul>	<p>31 ธันวาคม 2568 สัญญาเช่าอายุ 2 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 47,250 บาทและค่าบริการเดือนละ 7,950 บาท</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทให้บริการอื่นๆได้แก่ ค่าภาษีโรงเรือน ค่าบริการไฟฟ้าและประปา ในราคาคำนวนบวกกำไรส่วนเพิ่ม</li> </ul>	0.72	0.37	00.00	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความเห็นกรรมการตรวจสอบ: เป็นรายการค้าปกติ</li> </ul>

## 9.2.2 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคตทั้งในส่วนที่เกิดขึ้นต่อเนื่อง ประกอบด้วย รายการธุรกิจปกติของบริษัท ได้แก่ การขายวัตถุดิบและสินค้า การซื้อวัตถุดิบและสินค้า การให้บริการ และรายการเข้าและให้เข้า อสังหาริมทรัพย์ระยะสั้น เป็นต้น คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาความ สมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการและพิจารณาว่าเงื่อนไขการกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำรายการว่าเป็นไปตาม ลักษณะธุรกิจปกติ ทั้งนี้ ผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการทำรายการ คณะกรรมการบริษัทจะ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ หรือข้อกำหนดของตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทหรือบริษัทย่อย และตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดย สมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทที่เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรือ อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความ จำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นว่า เป็นไปตามลักษณะธุรกิจปกติ และพิจารณาเปรียบเทียบการกำหนดราคา กับบุคคลภายนอก ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อ นำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ บริษัท จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และหมายเหตุประกอบ งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน



นางพิสมัย บุญเกียรติ  
ประธานกรรมการบริษัท

## รายงานความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียน ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ด้วยดุลยพินิจอย่างรอบคอบระมัดระวังและประมาณการที่สมเหตุสมผล ในการจัดทำมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนได้แสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัท มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่ดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกท่านซึ่งเป็นกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายในความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบที่แสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

## ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวม งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

## การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายสินค้าถือเป็นรายการบัญชีที่สำคัญเนื่องจากจำนวนที่บันทึกในบัญชีมีสาระสำคัญ และส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัทและบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทและบริษัทมีการขายสินค้าหลายประเภทและมีลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่มีความหลากหลาย เช่น รายการส่งเสริมการขาย ส่วนลดต่าง ๆ รวมทั้งการให้ส่วนลดพิเศษเพื่อกระตุ้นยอดขาย ทำให้รายการขายของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีเงื่อนไขในการรับรู้รายได้และการบันทึกรายการส่งเสริมการขายและส่วนลดต่าง ๆ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญต่อการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบทำความเข้าใจ

และเลือกตัวอย่างเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกแบบไว้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตัวอย่างรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อตรวจสอบกับเอกสารประกอบการขายและสอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทและบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี ประกอบกับได้วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยตามแต่ละผลิตภัณฑ์เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทและบริษัทย่อยมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวนเงิน 42.35 ล้านบาท และ 165.60 ล้านบาท (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ข้าพเจ้าได้ให้ความสนใจเกี่ยวกับการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว ซึ่งบัญชีนี้ต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์ผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เนื่องจากปัจจุบันบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน บางบริษัทมีข้อบ่งชี้ว่าเงินให้กู้ยืมดังกล่าว อาจไม่ได้รับชำระคืน ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ประเมินการกำหนดหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดโดยทำความเข้าใจในการกระบวนกรที่ทำให้ได้มาซึ่งตัวเลขดังกล่าว เพื่อประเมินการใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต รวมถึงเปรียบเทียบกับอัตราการเติบโตระยะยาวกับการคาดการณ์ของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม เพื่อพิจารณาความสมเหตุสมผลของการประมาณการดังกล่าว

### ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.1 เกี่ยวกับเหตุการณ์ไฟไหม้ที่เกิดขึ้นที่โรงงานของบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งส่งผลให้ทรัพย์สินได้รับความเสียหายตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าว ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่รับรู้จากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และ

การใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมี ประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปร่วมมีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีความสำคัญที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นายพีรเดช พงษ์เสถียรศักดิ์



(นายพีรเดช พงษ์เสถียรศักดิ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4752

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	256,364,490.00	247,464,906.69	181,083,486.91	160,039,730.61
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	191,716,638.99	207,533,146.86	160,212,840.34	158,349,223.34
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	4, 7	42,351,240.00	50,952,000.00	165,600,000.00	169,600,000.00
สินค้าคงเหลือ	8	92,550,470.98	126,609,986.82	84,760,856.11	120,570,130.51
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	37,820,224.29	20,265,958.36	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		241,298.14	206,182.28	148,540.12	114,610.60
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		621,044,362.40	653,032,181.01	591,805,723.48	608,673,695.06
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	88,148,834.84	96,685,716.35	88,148,834.84	96,685,716.35
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	132,697,957.09	126,616,438.21	35,784,300.00	49,284,300.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	258,323,609.80	200,823,609.80
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	13	33,119,563.49	35,112,397.69	11,547,794.06	35,112,397.69
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	14	163,953,394.02	173,841,132.09	148,455,415.04	150,335,232.97
สินทรัพย์สิทธิการใช้	15	25,538,319.81	31,496,192.92	16,181,661.38	20,550,322.31
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	16	11,823,986.89	6,839,456.47	11,648,879.78	6,644,023.03
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	17	65,368,286.32	63,822,504.34	114,547,472.76	113,001,690.78
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		2,763,353.15	3,064,019.76	2,358,124.70	2,379,620.03
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		523,413,695.61	537,477,857.83	686,996,092.36	674,816,912.96
รวมสินทรัพย์		1,144,458,058.01	1,190,510,038.84	1,278,801,815.84	1,283,490,608.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีชิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 18	105,079,389.45	145,621,182.15	64,054,461.35	85,366,168.89
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	19	6,241,628.23	5,434,961.70	6,241,628.23	5,434,961.70
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		2,239,417.66	4,411,122.87	1,829,482.56	3,487,867.06
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		4,473,073.84	4,456,636.12	3,991,371.00	3,928,915.65
รวมหนี้สินหมุนเวียน		118,033,509.18	159,923,902.84	76,116,943.14	98,217,913.30
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19	12,923,142.73	18,113,999.95	12,923,142.73	18,113,999.95
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	20	46,679,645.00	43,624,357.00	46,679,645.00	43,624,357.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		59,602,787.73	61,738,356.95	59,602,787.73	61,738,356.95
รวมหนี้สิน		177,636,296.91	221,662,259.79	135,719,730.87	159,956,270.25

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 567,084,913 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	567,084,913.00	567,084,913.00	567,084,913.00	567,084,913.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 566,764,945 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท	566,764,945.00	566,764,945.00	566,764,945.00	566,764,945.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	232,264,884.55	232,264,884.55	232,264,884.55	232,264,884.55
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	2.3	(207,433,319.86)	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
- สรรองตามกฎหมาย	24	58,535,543.16	53,564,700.14	58,535,543.16
- สรรองหุ้นทุนซื้อคืน	25	35,238,776.80	-	35,238,776.80
ยังไม่ได้จัดสรร		372,612,670.27	361,428,417.89	336,217,571.04
หุ้นทุนซื้อคืน	25	(35,238,776.80)	(35,238,776.80)	-
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(110,051,551.93)	(97,234,640.82)	(50,700,858.78)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่		912,693,171.19	909,354,986.90	1,143,082,084.97
รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		54,128,589.91	59,492,792.15	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		966,821,761.10	968,847,779.05	1,143,082,084.97
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,144,458,058.01	1,190,510,038.84	1,278,801,815.84

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
รายได้					
รายได้จากการขายและบริการ	4	716,428,752.99	791,956,934.42	531,908,115.90	549,878,514.56
รายได้เงินปันผล	10, 11, 12	786,500.00	1,080,000.00	40,602,256.42	41,066,910.00
รายได้อื่น	4, 13, 21	30,029,934.63	31,067,683.29	38,912,308.52	29,175,257.44
รวมรายได้		747,245,187.62	824,104,617.71	611,422,680.84	620,120,682.00
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนขายและบริการ	4	497,455,528.80	565,060,857.41	331,795,519.64	348,183,651.27
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		9,359,952.36	9,525,015.03	9,359,952.36	9,525,015.03
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4	162,604,013.27	166,039,102.81	149,826,665.03	152,216,149.96
ค่าใช้จ่ายอื่น	22	8,462,251.33	78,395.28	14,430,657.51	78,395.28
รวมค่าใช้จ่าย		677,881,745.76	740,703,370.53	505,412,794.54	510,003,211.54
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		69,363,441.86	83,401,247.18	106,009,886.30	110,117,470.46
รายได้ทางการเงิน		981,784.19	1,759,380.86	3,391,780.81	2,695,673.12
ต้นทุนทางการเงิน		(1,003,349.14)	(1,232,882.29)	(1,003,349.14)	(1,232,882.29)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7	2,100,000.00	(30,619,003.00)	2,100,000.00	(30,619,003.00)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	11	41,406,043.64	37,781,705.66	-	-
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		112,847,920.55	91,090,448.41	110,498,317.97	80,961,258.29
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	23	(13,061,355.11)	(16,844,725.08)	(11,081,457.66)	(13,942,013.71)
กำไรสำหรับปี		99,786,565.44	74,245,723.33	99,416,860.31	67,019,244.58
การแบ่งปันกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		91,689,887.31	63,850,689.74	99,416,860.31	67,019,244.58
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,096,678.13	10,100,018.99	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจ					
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน		-	295,014.60	-	-
		99,786,565.44	74,245,723.33	99,416,860.31	67,019,244.58
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	27				
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		0.1653	0.1127	0.1792	0.1182

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรสำหรับปี	99,786,565.44	74,245,723.33	99,416,860.31	67,019,244.58
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงินในต่างประเทศ	(13,476,270.28)	(7,528,979.36)	-	-
	(13,476,270.28)	(7,528,979.36)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,334,321.20)	3,985,818.84	(4,334,321.20)	3,985,818.84
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในตราสารทุน	10	(6,292,338.47)	(6,292,338.47)	(6,065,148.55)
ส่วนแบ่งขาดทุนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(504,634.24)	-	-
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษีเงินได้	20	-	(2,414,947.10)	(2,414,947.10)
	(10,626,659.67)	(4,998,911.05)	(10,626,659.67)	(4,494,276.81)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(24,102,929.95)	(12,527,890.41)	(10,626,659.67)	(4,494,276.81)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	75,683,635.49	61,717,832.92	88,790,200.64	62,524,967.77
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	72,580,637.73	53,830,296.78	88,790,200.64	62,524,967.77
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,102,997.76	7,592,521.54	-	-
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	295,014.60	-	-
	75,683,635.49	61,717,832.92	88,790,200.64	62,524,967.77

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท														
งบการเงินรวม														
หมายเหตุ	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่										ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
				จัดสรรแล้ว			ยังไม่ได้จัดสรร	ผลสะสมขาดทุนจากเงินลงทุนที่วัดมูลค่า	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ					รวม
				- สรรองตามกฎหมาย	- สรรองหุ้นทุนซื้อคืน									
ยอดคงเหลือต้นงวด 2567	566,764,945.00	232,264,884.55	-	50,213,737.91	-	338,251,652.47	-	(50,352,356.42)	(45,846,621.33)	(96,198,977.75)	1,091,296,242.18	37,566,674.55	57,739,664.73	1,186,602,581.46
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน			(207,433,319.86)								(207,433,319.86)	17,067,999.19	(58,034,679.33)	(248,400,000.00)
สำรองตามกฎหมาย 24				3,350,962.23		(3,350,962.23)					-			-
เงินปันผลจ่าย 26						(28,338,232.20)					(28,338,232.20)	(2,465,820.00)		(30,804,052.20)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						60,931,108.40		(2,079,329.71)	(5,021,481.91)	(7,100,811.62)	53,830,296.78	7,592,521.54	295,014.60	61,717,832.92
โอนผลสะสมของการปรับมูลค่าสุทธิรวมเงินลงทุนไปยังกำไรสะสมเนื่องจากการขายเงินลงทุน						(6,065,148.55)		6,065,148.55		6,065,148.55	-			-
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการชำระบัญชีเสร็จ											-	(268,783.13)		(268,783.13)
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อยจากการเรียกชำระค่าหุ้น											-	200.00		200.00
ยอดคงเหลือปลายปี 2567	566,764,945.00	232,264,884.55	(207,433,319.86)	53,564,700.14	-	361,428,417.89	-	(46,366,537.58)	(50,868,103.24)	(97,234,640.82)	909,354,986.90	59,492,792.15	-	968,847,779.05
สำรองตามกฎหมาย 24				4,970,843.02		(4,970,843.02)					-			-
สำรองหุ้นทุนซื้อคืน 25					35,238,776.80	(35,238,776.80)	(35,238,776.80)				(35,238,776.80)			(35,238,776.80)
เงินปันผลจ่าย 26						(34,003,676.64)					(34,003,676.64)	(8,467,200.00)		(42,470,876.64)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						91,689,887.31		(8,935,066.70)	(8,482,589.91)	(17,417,656.61)	74,272,230.70	3,102,997.76		77,375,228.46
โอนผลสะสมของการปรับมูลค่าสุทธิรวมเงินลงทุนไปยังกำไรสะสมเนื่องจากการขายเงินลงทุน						(6,292,338.47)		4,600,745.50		4,600,745.50	(1,691,592.97)	-		(1,691,592.97)
ยอดคงเหลือปลายปี 2568	566,764,945.00	232,264,884.55	(207,433,319.86)	58,535,543.16	35,238,776.80	372,612,670.27	(35,238,776.80)	(50,700,858.78)	(59,350,693.15)	(110,051,551.93)	912,693,171.19	54,128,589.91	-	966,821,761.10

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บาท

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		หุ้นทุนซื้อคืน	องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร			
				- สํารองตามกฎหมาย	- สํารองหุ้นทุนซื้อคืน		ผลสะสมขาดทุนจาก เงินลงทุนที่วัดมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม	
หมายเหตุ								
ยอดคงเหลือต้นปี 2567		566,764,945.00	232,264,884.55	50,213,737.91	-	290,456,391.16	-	1,089,347,602.20
สํารองตามกฎหมาย		24		3,350,962.23		(3,350,962.23)		-
เงินปันผลจ่าย		26				(28,338,232.20)		(28,338,232.20)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						64,604,297.48	(2,079,329.71)	62,524,967.77
โอนผลสะสมของการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน ไปยังกำไรสะสมเนื่องจากการขายเงินลงทุน						(6,065,148.55)	6,065,148.55	-
ยอดคงเหลือปลายปี 2567		566,764,945.00	232,264,884.55	53,564,700.14	-	317,306,345.66	-	1,123,534,337.77
สํารองตามกฎหมาย		24		4,970,843.02		(4,970,843.02)		-
สํารองหุ้นทุนซื้อคืน		25			35,238,776.80	(35,238,776.80)	(35,238,776.80)	(35,238,776.80)
เงินปันผลจ่าย		26				(34,003,676.64)		(34,003,676.64)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						99,416,860.31	(8,935,066.70)	90,481,793.61
โอนผลสะสมของการปรับมูลค่ายุติธรรมเงินลงทุน ไปยังกำไรสะสมเนื่องจากการขายเงินลงทุน						(6,292,338.47)	4,600,745.50	(1,691,592.97)
ยอดคงเหลือปลายปี 2568		566,764,945.00	232,264,884.55	58,535,543.16	35,238,776.80	336,217,571.04	(50,700,858.78)	1,143,082,084.97

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</u>				
กำไรสำหรับปี	99,786,565.44	74,245,723.33	99,416,860.31	67,019,244.58
รายการปรับปรุงกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากเงินลงทุนในหน่วยลงทุน	(127,055.84)	(743,799.62)	(127,055.84)	(743,799.62)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและหนี้สูญ (โอนกลับ)	(2,100,000.00)	30,619,003.00	(2,100,000.00)	30,619,003.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31,615,688.41	30,262,369.86	26,968,896.88	26,019,862.63
ผลขาดทุนจากการลดลงของมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	(103,182.10)	375,007.89	(103,182.10)	375,007.89
กำไรจากการเลิกบริษัทย่อย	-	(320,198.44)	-	-
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	7,244,524.76	-	11,610,000.00	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	3,590,288.00	4,535,249.07	3,590,288.00	4,535,249.07
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(10,496,228.17)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	882,341.47	78,395.28	882,341.47	78,395.28
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,996,459.26	(313,162.47)	2,064,781.20	(416,698.53)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(41,406,043.64)	(37,781,705.66)	-	-
เงินปันผลรับ	(786,500.00)	(1,080,000.00)	(40,602,256.42)	(41,066,910.00)
ดอกเบี้ยรับ	(3,015,245.82)	(2,462,413.67)	(3,890,343.16)	(3,772,681.97)
ดอกเบี้ยจ่าย	1,003,349.14	1,232,882.29	1,003,349.14	1,232,882.29
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13,061,355.11	16,844,725.08	11,081,457.66	13,942,013.71
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	111,642,544.19	115,492,075.94	99,298,908.97	97,821,568.33
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	15,674,784.20	(10,962,446.15)	(2,127,391.75)	(3,325,773.53)
สินค้าคงเหลือ	34,162,697.94	(28,403,445.33)	35,912,456.50	(30,754,189.11)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(35,115.86)	(11,892.35)	(33,929.52)	35,639.59
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	300,666.61	(214,863.38)	21,495.33	20,778.50
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(40,541,792.70)	12,527,263.83	(18,995,945.69)	12,360,157.88
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,437.72	245,918.06	62,455.35	138,684.33
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	121,220,222.10	88,672,610.62	114,138,049.19	76,296,865.99

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(535,000.00)	(3,350,000.00)	(535,000.00)	(3,350,000.00)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(15,695,262.00)	(13,281,679.81)	(13,202,043.84)	(10,578,689.74)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	104,989,960.10	72,040,930.81	100,401,005.35	62,368,176.25
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(17,554,265.93)	(20,265,958.36)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,046,302.62)	37,218,500.00	(3,046,302.62)	37,218,500.00
เงินสดรับดอกเบี้ย	3,156,969.49	1,434,922.79	4,032,066.83	2,745,191.09
เงินสดจ่ายสำหรับการโอนธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	(248,400,000.00)	-	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(57,500,000.00)	(110,499,800.00)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,890,000.00	-	1,890,000.00	-
เงินสดจ่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(7,650,100.00)	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้ผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	(50,952,000.00)	-	(175,000,000.00)
เงินสดรับคืนเงินจากผู้มีระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,700,760.00	-	6,100,000.00	5,400,000.00
เงินสดรับปันผล	28,866,500.00	41,066,910.00	40,602,256.42	41,066,910.00
เงินสดรับปันผลของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรับโอนธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	43,910,713.00	-	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(917,262.50)	(3,720,425.00)	-	(3,720,425.00)
เงินสดจ่ายซื้อทรัพย์สิน	(19,977,070.69)	(18,855,422.08)	(19,977,070.69)	(16,832,266.21)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	31,211,440.00	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	2,391,283.35	406,958.42	2,391,283.35	406,958.42
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,460,091.28)	(4,809,066.30)	(7,460,091.28)	(4,605,803.10)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,949,480.18)	(230,614,967.53)	(1,756,417.99)	(223,820,734.80)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(5,380,799.67)	(5,617,336.91)	(5,380,799.67)	(5,617,336.91)
เงินสดรับค่าหุ้นสามัญ	-	200.00	-	-
เงินสดจ่ายหุ้นทุนซื้อคืน	(35,238,776.80)	-	(35,238,776.80)	-
เงินสดจ่ายปันผล	(42,470,876.64)	(30,776,692.20)	(34,003,676.64)	(28,338,232.20)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(975,133.24)	(1,232,882.29)	(977,455.53)	(1,232,882.29)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(84,065,586.35)	(37,626,711.40)	(75,600,708.64)	(35,188,451.40)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศลดลง	(8,078,851.00)	(5,798,673.09)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินฝากธนาคาร				
สกุลเงินตราต่างประเทศ	(1,996,459.26)	313,162.47	(2,000,122.42)	273,004.66

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	8,899,583.31	(201,686,258.74)	21,043,756.30	(196,368,005.29)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	247,464,906.69	449,151,165.43	160,039,730.61	356,407,735.90
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	256,364,490.00	247,464,906.69	181,083,486.91	160,039,730.61
<u>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</u>				
เจ้าหนี้ซื้อทรัพย์สินลดลง	(2,284,263.16)	(1,939,585.12)	(2,284,263.16)	(1,939,585.12)
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	996,608.98	3,779,435.18	996,608.98	3,779,435.18

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 1. ข้อมูลทั่วไป

### 1.1 ภูมิฐานะและสถานะทางกฎหมาย

บริษัทได้จดทะเบียนจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2508 และบริษัทได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2548

บริษัทมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนไว้ดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 7/1-2 หมู่ที่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี

สำนักงานสาขา (1) : เลขที่ 312 , 402/3-6 ซอยเสนานิคม 1 ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม  
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร

สำนักงานสาขา (2) : เลขที่ 162/25 หมู่ที่ 7 ตำบลหนองปลาหมอ อำเภอหนองแค จังหวัดสระบุรี

### 1.2 ลักษณะธุรกิจและผู้ถือหุ้น

บริษัทประกอบธุรกิจหลักเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ซึ่งประกอบด้วยสปีฟน ชี้นส่วนรถจักรยานยนต์ สีเคลือบบรรจุภัณฑ์ หมึกพิมพ์ออฟเซต และผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนคิดเป็นอัตราร้อยละ 42.49 และร้อยละ 38.96 ตามลำดับ (ซึ่งบริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นโดยตระกูลเอกแสงกุลอัตราร้อยละ 100) และถือหุ้นในนามบุคคลตระกูลเอกแสงกุลรวมอีกอัตราร้อยละ 6.02 และร้อยละ 4.87 ตามลำดับ รวมเป็นอัตราส่วนการถือครองหุ้นร้อยละ 48.51 และร้อยละ 43.83 ตามลำดับ

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

### 2.1 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัดที่กำหนด โดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**2.2 เกณฑ์การจัดทำงานงบการเงินรวม**

**2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้**

ชื่อบริษัทย่อย	ลักษณะของธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น	อัตราร้อยละของการถือหุ้น		ร้อยละของสินทรัพย์ที่		ร้อยละของรายได้	
		ในประเทศ			รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม		จากการขายที่รวมอยู่	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัทย่อยทางตรง								
บริษัท อีชีน อู โพร เพ็นท์ จำกัด	ผลิตและขายสีอุตสาหกรรม	เวียดนาม	62.00	62.00	11.65	15.08	25.67	30.42
บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด	ผลิตและขายสีอุตสาหกรรม	อินโดนีเซีย	93.73	93.73	0.29	0.33	-	-
บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	เพื่อลงทุนในกิจการอื่น	ไทย	100.00	100.00	7.28	2.54	-	-
บริษัทย่อยทางอ้อม								
บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด	ผลิต จำหน่าย นำเข้าและส่งออกเครื่องมือ	ไทย	70.59	70.59	8.39	6.72	-	-

**2.2.2 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน**

**2.2.3 รายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทกับบริษัทย่อยที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดรายการออกจากงบการเงินรวมแล้ว**

**2.2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ย ณ วันที่ในงบฐานะการเงินสำหรับรายการสินทรัพย์และหนี้สิน หรืออัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือนสำหรับรายการที่เป็นรายได้และค่าใช้จ่าย ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ” ในส่วนของผู้ถือหุ้น**

**2.2.5 ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม**

**2.3 การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

ตามรายงานการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการเข้าทำธุรกรรมการได้มาซึ่งสินทรัพย์โดยรับโอนกิจการทั้งหมดจากบริษัท เอกแสง เวเนเจอร์ส จำกัด (“EV”) รวมถึงทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิ หน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของ EV ด้วยวิธีการรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer : EBT) ซึ่งมีมูลค่าการทำรายการเป็นจำนวนเงิน 248.40 ล้านบาท

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

และเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567 บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้รับการโอนกิจการทั้งหมดเสร็จสิ้นแล้ว บริษัท เอกแสง เวเนเจอร์ส จำกัด จะดำเนินการเลิกบริษัทและชำระบัญชีถัดไป ทั้งนี้ การรับโอนธุรกิจดังกล่าวเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน และบริษัทได้จัดทำงบการเงินตามแนวปฏิบัติทางการบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันที่ออกโดยสภาวิชาชีพ โดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย (Similar to pooling of interests) โดยผู้ซื้อต้องรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่นำมารวม ณ วันที่มีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบการเงินรวม

รายละเอียดของสิ่งตอบแทนที่จ่ายในการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันและราคาตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ที่ได้รับมาของบริษัท เอกแสง เวเนเจอร์ส จำกัด ณ วันที่ 1 กรกฎาคม 2567 ประกอบด้วย

	บาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,825,389.02
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	25,500,000.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	15,415,966.09
อุปกรณ์	1,313.09
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	100,634.30
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	275,887.45
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(73,753.64)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10,756.98)
รวมสินทรัพย์สุทธิ	58,034,679.33
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(17,067,999.19)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้มา	40,966,680.14
หัก สิ่งตอบแทนที่จ่าย	(248,400,000.00)
ส่วนต่างจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(207,433,319.86)

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง 2567 มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปัจจุบัน

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

2.5 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานการบัญชีระหว่างประเทศ ฉบับรวมเล่มปี 2568 (Bound Volume 2025 Consolidated without early application) โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ณ หรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการรับจ้างรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้วเสร็จตามงวดในสัญญา

รายได้ค่าเช่าและบริการรับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่าและบริการและตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิในการรับเงินปันผล

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน โดยไม่รวมเงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลาและรายการเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

3.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงในราคาทุนโดยใช้วิธีการคำนวณด้วยราคาต้นทุนมาตรฐาน ซึ่งได้ปรับให้ใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามเกณฑ์ถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

ต้นทุนของสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสถานที่และสภาพปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายในการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ประเมินจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้านั้น



บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.4 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมิน โดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.5 เงินลงทุน

#### เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

#### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาผลประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 20 ปี

3.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุนและหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละประเภทดังนี้

ประเภทของสินทรัพย์	อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ
อาคารและอาคารให้เช่า	5 - 32 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 10 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้ในห้องทดลอง	5 - 10 ปี
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	3 - 6 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 6 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	3 - 6 ปี
ยานพาหนะ	6 - 8 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**3.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สิทธิบัตรทางเทคนิค แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเป็นระยะเวลา 5 - 10 ปี

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า(ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 10 ปี

**3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน**

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากสินค้างเหลือได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า จะกระทำทุกครั้งที่มีมูลค่าสินทรัพย์ตามบัญชี หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง ราคาขายของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดเงินสดซึ่งส่วนใหญ่เป็นหน่วยแยกอิสระจากสินทรัพย์อื่นๆ ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

บริษัทและบริษัทย่อยจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เช่นเดียวกับในกรณีที่ไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุน

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.10 สัญญาเช่า

3.10.1 กรณีเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการซื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลโดยคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นโดยสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงโดยสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สำหรับสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือน หรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการเช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.10.2 กรณีเป็นผู้ให้เช่า

กรณีสัญญาเช่าเงินทุน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าเงินทุน ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ภายใต้สัญญาเช่าเงินทุนเป็นลูกหนี้ด้วยจำนวนที่เท่ากับเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า กล่าวคือผลรวมของมูลค่าปัจจุบันสุทธิของจำนวนเงินที่จะได้รับตามสัญญาเช่าและมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์อ้างอิงที่ไม่ได้รับการประกัน หลังจากนั้นจะรับรู้รายได้ทางการเงินตลอดอายุสัญญาเช่าในรูปแบบที่สะท้อนถึงอัตราผลตอบแทนรายงวดของเงินลงทุนสุทธิตามสัญญาเช่า

กรณีสัญญาเช่าดำเนินงาน

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

3.11 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้และค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส และเงินกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

บริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของบริษัท เงินที่บริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

## บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากรางานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานสำหรับพนักงาน บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรางานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ ทั้งนี้ หากมีผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานของพนักงานเป็นระยะเวลานาน บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย เพื่อกำหนดมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันของประโยชน์ ณ วันสิ้นงวดที่รายงาน ทั้งนี้ หากมีผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุน

### 3.13 หุ้นทุนซื้อคืน

เมื่อมีการซื้อคืนหุ้นทุน จำนวนสิ่งตอบแทนที่จ่ายซื้อรวมถึงต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงจัดประเภทเป็นหุ้นทุนซื้อคืนและแสดงเป็นรายการหักในส่วนของผู้ถือหุ้น และจัดสรรจำนวนเดียวกันนี้จากกำไรสะสมไปเป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนภายใต้ส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืนจำนวนเงินที่ได้รับรับรู้เป็นรายการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยหักบัญชีหุ้นทุนซื้อคืนด้วยจำนวนต้นทุนของหุ้นทุนซื้อคืนที่จำหน่ายซึ่งคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และโอนจำนวนเดียวกันนี้จากบัญชีสำรองหุ้นทุนซื้อคืนไปกำไรสะสม ส่วนเกินทุนจากการจำหน่ายหุ้นทุนซื้อคืน (“ส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืน”) แสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้น ขาดทุนสุทธิจากการจำหน่ายหรือยกเลิกหุ้นทุนซื้อคืนนำไปหักจากกำไรสะสมหลังจากหักจากส่วนเกินทุนหุ้นทุนซื้อคืนหมดแล้ว

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.14 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทผู้บริหารสำคัญกรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.15 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วย ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

บริษัทย่อยในต่างประเทศคำนวณภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ระบุในกฎหมายภาษีอากรของประเทศนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

## บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้ใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

#### 3.16 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

##### ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้ โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น
- ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

#### 3.17 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ

ในการประมาณค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้านำคงเหลืออื่น โดยค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้า และเปรียบเทียบกับราคาทุนของสินค้านั้น และค่าเพื่อสำหรับสินค้าเก่า เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้าแต่ละชนิด จำนวนค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้านำคงเหลือทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของการหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์สิทธิการใช้ และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้ำของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้ำหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

## บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทและบริษัทย่อยในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

#### อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

#### ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

#### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

#### ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่รับรู้ในงบฐานะการเงินที่ไม่มีการซื้อขายในตลาดและไม่สามารถหาราคาได้ในตลาดซื้อขายคล่อง ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยใช้เทคนิคและแบบจำลองการประเมินมูลค่า ซึ่งตัวแปรที่ใช้ในแบบจำลองได้มาจากการเทียบเคียงกับตัวแปรที่มีอยู่ในตลาด โดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางด้านเครดิต สภาพคล่อง ข้อมูลความสัมพันธ์ และการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในระยะยาว

**4. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

	ลักษณะความสัมพันธ์
<b>บริษัทย่อยทางตรง</b>	
บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 62 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท อีชีน อินโคนิเซีย จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 93.73 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และผู้ถือหุ้น/กรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทย่อยทางอ้อม</b>	
บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด	บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 70.59
<b>บริษัทร่วมทางตรง</b>	
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 40
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 20.95
บริษัท กรีน ฟูลด เมเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 (จำหน่ายเงินลงทุนออกไปเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2568)
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b>	
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 และกรรมการร่วมกัน
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>	
บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด	ถือหุ้นในบริษัทในอัตราร้อยละ 38.96
บริษัท อูไรพาณิชย์ จำกัด	ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 30 ในบริษัทย่อย
บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด	ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 15 ในบริษัทร่วม
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 5
บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	บริษัทถือหุ้นในอัตราร้อยละ 6.25
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 100 และกรรมการร่วมกัน
บริษัท โคคา เวเนเจอร์ส จำกัด	บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นในอัตราร้อยละ 51 และกรรมการร่วมกัน

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

การกำหนดนโยบายราคา

ขายสินค้า	- ใช้วิธีราคาทุนบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม เนื่องจากบริษัทขายสินค้าให้กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นตัวแทนจำหน่ายสินค้าของบริษัทเพียงรายเดียวตามข้อตกลงทางการค้ากับเจ้าของสูตรการผลิต บริษัทจึงไม่สามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดได้ ทั้งนี้บริษัทมีอิสระในการกำหนดอัตรากำไรส่วนเพิ่ม โดยพิจารณาตามนโยบายราคาและภาวะตลาดควบคู่กัน
ค่าเช่าและค่าบริการรับ	- ค่าเช่าโกดังเก็บสินค้าและค่าเช่าสำนักงานคิดเป็นรายเดือนตามสัญญาตามพื้นที่ ที่ใช้แต่ละบริษัทโดยประมาณค่าเช่า 4,312 - 678,288.11 บาทต่อเดือน
ดอกเบี้ยรับ	- คิดในอัตราร้อยละ 2.00 ร้อยละ 3.25 และร้อยละ 6.50 ต่อปี
ค่าซื้อสินค้า	- ใช้วิธีราคาตลาด ยกเว้นค่าซื้อวัตถุดิบเฉพาะใช้ราคาที่เกิดจากกันล่วงหน้า
ค่าเช่าจ่าย	- ค่าเช่าสำนักงานและโกดังเก็บสินค้าคิดเป็นรายเดือนเดือนละ 123,039 - 339,393 บาทตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	- วัตถุดิบเพื่อการวิจัยและพัฒนา คิดตามราคาตลาด - ค่าใช้จ่ายอื่นคิดตามราคาตลาด

บริษัทมีรายการที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>รายการในงบกำไรขาดทุน</u>				
<u>บริษัทย่อยทางตรง/ทางอ้อม</u>				
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	-	3,391,780.81	1,796,338.82
รายได้อื่น				
บริษัท อีชีน อูไรเฟ้นท์ จำกัด	-	-	947,300.00	1,186,410.00
บริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด	-	-	180,000.00	90,000.00
	-	-	1,127,300.00	1,276,410.00
<u>บริษัทร่วม</u>				
ขายสินค้า				
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	284,632.00	329,181.50	284,632.00	329,181.50
ค่าเช่าและค่าบริการรับ				
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	15,530,138.39	15,717,418.95	15,530,138.39	15,717,418.95
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	40,777.64	38,904.92	-	-
รายได้อื่น				
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	86,612.00	71,773.00	86,612.00	71,773.00
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	180,000.00	-	180,000.00	-
	266,612.00	71,773.00	266,612.00	71,773.00

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	44,400.00	33,600.00	44,400.00	33,600.00
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ค่าเช่าและค่าบริการรับ				
บริษัท มิถิ (ประเทศไทย) จำกัด	929,724.04	1,199,877.51	929,724.04	1,199,877.51
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1,320,768.50	1,427,785.59	1,320,768.50	1,427,785.59
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	7,106,036.02	3,130,403.98	7,106,036.02	3,130,403.98
	<u>9,356,528.56</u>	<u>5,758,067.08</u>	<u>9,356,528.56</u>	<u>5,758,067.08</u>
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	-	899,334.30	-	899,334.30
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	941,006.55	821,141.64	-	-
	<u>941,006.55</u>	<u>1,720,475.94</u>	<u>-</u>	<u>899,334.30</u>
รายได้อื่น				
บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด	360,000.00	360,000.00	360,000.00	360,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	115,243.91	187,743.93	115,243.91	187,743.93
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	318,000.76	318,649.84	318,000.76	318,649.84
	<u>433,244.67</u>	<u>506,393.77</u>	<u>433,244.67</u>	<u>506,393.77</u>

บริษัทมียอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังต่อไปนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ยอดคงเหลือที่แสดงไว้ในฐานะการเงิน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด	-	-	50,000.00	50,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	-	-	165,600,000.00	169,600,000.00
<b>บริษัทร่วม</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	1,690,672.62	1,692,833.69	1,690,672.62	1,692,833.69
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	1,897,643.84	1,897,643.84	1,897,643.84	1,897,643.84
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	<u>(1,897,643.84)</u>	<u>(1,897,643.84)</u>	<u>(1,897,643.84)</u>	<u>(1,897,643.84)</u>
	<u>1,690,672.62</u>	<u>1,692,833.69</u>	<u>1,690,672.62</u>	<u>1,692,833.69</u>

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท แอควาเนซ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	21,900,000.00	24,000,000.00	21,900,000.00	24,000,000.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(21,900,000.00)	(24,000,000.00)	(21,900,000.00)	(24,000,000.00)
บริษัท อี แอนด์ เค โซลดิ้งส์ จำกัด	1,632,000.00	2,040,000.00	-	-
	<u>1,632,000.00</u>	<u>2,040,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	-	8,988.00	-	8,988.00
<b>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด	72,547.51	104,744.65	72,547.51	104,744.65
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	109,542.48	108,645.99	109,542.48	108,645.59
บริษัท ออลเอส โซลดิ้ง จำกัด	908,859.16	908,859.16	908,859.16	908,859.16
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(908,859.16)	(908,859.16)	(908,859.16)	(908,859.16)
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	780,179.66	1,124,601.20	614,971.66	492,231.20
	<u>962,269.65</u>	<u>1,337,991.84</u>	<u>797,061.65</u>	<u>705,621.44</u>
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท ออลเอส โซลดิ้ง จำกัด	27,812,500.00	27,812,500.00	27,812,500.00	27,812,500.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(27,812,500.00)	(27,812,500.00)	(27,812,500.00)	(27,812,500.00)
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	40,719,240.00	48,912,000.00	-	-
	<u>40,719,240.00</u>	<u>48,912,000.00</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท มิกิ (ประเทศไทย) จำกัด	170,160.00	43,200.00	170,160.00	43,200.00
บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,700.00	-	2,700.00	-
บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด	129,850.00	279,000.00	129,850.00	279,000.00
	<u>302,710.00</u>	<u>322,200.00</u>	<u>302,710.00</u>	<u>322,200.00</u>
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
บริษัท เอกแสง โซลดิ้งส์ จำกัด	13,114,788.80	17,568,162.78	13,114,788.80	17,568,162.78
<b>หนี้สินตามสัญญาเช่า</b>				
บริษัท เอกแสง โซลดิ้งส์ จำกัด	15,821,559.07	20,494,975.09	15,821,559.07	20,494,975.09

**คำตอบแทนผู้บริหาร**

คำตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ประกอบด้วยคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อยหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

คำตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	20,993,447.00	25,044,645.00
ผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน	43,529.00	180,238.00
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,409.00	4,308.00
รวม	21,039,385.00	25,229,191.00

**5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด**

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	122,049.60	134,344.29	28,617.50	50,229.28
เช็คในมือ	-	2,791,869.68	-	2,791,869.68
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	149,649,488.04	123,406,694.36	75,237,916.75	69,839,908.79
เงินฝากธนาคาร - สะสมทรัพย์	106,592,952.36	100,923,298.19	105,816,952.66	87,357,722.86
เงินฝากประจำ - 3 เดือน	-	20,208,700.17	-	-
รวม	256,364,490.00	247,464,906.69	181,083,486.91	160,039,730.61

**6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ค้างชำระ				
ตัวเงินรับการค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	4,709,519.40	-	4,709,519.40	-
ลูกหนี้การค้า				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	159,657,545.19	170,545,951.93	129,312,578.47	122,513,209.09
เกินกำหนดชำระ 0 - 90 วัน	16,090,993.76	25,050,200.42	16,090,993.76	25,050,200.42
เกินกำหนดชำระ 91 - 180 วัน	-	-	-	-
เกินกำหนดชำระ 181 - 360 วัน	-	1,590,977.54	-	1,590,977.54
เกินกำหนดชำระ 360 วันขึ้นไป	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า	180,458,058.35	197,187,129.89	150,113,091.63	149,154,387.05

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้อื่น				
เงินยืมล่วงหน้า	1,140,750.00	-	1,140,750.00	-
รายได้ค้างรับ	3,211,676.82	3,469,725.43	3,211,676.82	3,469,725.43
ดอกเบี้ยค้างรับ	2,806,503.00	2,948,226.67	2,806,503.00	2,948,226.67
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,806,503.00)	(2,806,503.00)	(2,806,503.00)	(2,806,503.00)
ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	-	141,723.67	-	141,723.67
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	6,447,276.40	5,916,953.61	5,597,134.34	5,094,426.25
อื่นๆ	458,877.42	817,614.26	150,187.55	488,960.94
รวม	11,258,580.64	10,346,016.97	10,099,748.71	9,194,836.29
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	191,716,638.99	207,533,146.86	160,212,840.34	158,349,223.34

บริษัทและบริษัทย่อยให้เครดิตเทอมกับลูกค้าทั่วไปอยู่ระหว่าง 30 - 90 วัน

**7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	102,764,500.00	102,764,500.00	221,412,500.00	226,812,500.00
ชำระคืนระหว่างปี	(10,700,760.00)	-	(6,100,000.00)	(5,400,000.00)
ยอดคงเหลือปลายปี	92,063,740.00	102,764,500.00	215,312,500.00	221,412,500.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(49,712,500.00)	(51,812,500.00)	(49,712,500.00)	(51,812,500.00)
สุทธิ	42,351,240.00	50,952,000.00	165,600,000.00	169,600,000.00

**งบการเงินรวม**

**บริษัทย่อยทางตรง**

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (บริษัทย่อยทางตรง) ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด ในรูปของตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวนเงิน 28.51 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 ต่อปี ครบกำหนดจ่ายคืนภายในเดือนธันวาคม 2567 และต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินออกไปเป็นครบกำหนดวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และในระหว่างปี 2568 บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ได้รับชำระคืนเงินต้นบางส่วนจากบริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีเงินให้กู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 23.74 ล้านบาท และมีการต่ออายุตั๋วสัญญาใช้เงินออกไปเป็นครบกำหนดภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2569



**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**บริษัทย่อยทางอ้อม**

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2567 บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด จำนวนเงิน 20.40 ล้านบาท และวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด (บริษัทร่วมของบริษัทย่อยทางอ้อม) จำนวนเงิน 2.04 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ครอบคลุมค่าง่ายคืนภายในเดือนธันวาคม 2567 และมีการต่ออายุตัวสัญญาใช้เงินออกไปเป็นครบกำหนดในวันที่ 30 มิถุนายน 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามลำดับ ในระหว่างปี 2568 บริษัท อี แอนด์ เค เวเนเจอร์ส จำกัด ได้รับชำระคืนเงินต้นบางส่วนจากบริษัท โคอิเตะ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีเงินต้นเงินให้กู้ยืมคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 16.98 ล้านบาท และ 1.63 ล้านบาท ตามลำดับ และมีการต่ออายุตัวสัญญาใช้เงินออกไปเป็นครบกำหนดภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2569 และวันที่ 31 ธันวาคม 2569 ตามลำดับ

**งบการเงินเฉพาะกิจการ**

**บริษัทย่อย**

เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567 บริษัท ได้ให้เงินกู้ยืมแก่บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวนเงิน 175 ล้านบาท คิดดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 2 ต่อปี ครอบคลุมเมื่อทวงถามภายในเดือนธันวาคม 2567 ต่อมาบริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินต้นบางส่วนพร้อมดอกเบี้ยทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มียอดคงเหลือจำนวนเงิน 169.60 ล้านบาท และมีการต่ออายุตัวสัญญาใช้เงินออกไปเป็นครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2568 และในระหว่างปี 2568 บริษัทย่อยได้ชำระคืนเงินต้นอีกบางส่วนพร้อมดอกเบี้ยทำให้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มียอดเงินกู้ยืมคงเหลือจำนวนเงิน 165.60 ล้านบาท และมีการต่ออายุตัวสัญญาใช้เงินออกไปเป็นครบกำหนดภายในเดือนธันวาคม 2569

**บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน**

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2567 ศาลจังหวัดสมุทรปราการ ได้มีคำพิพากษาคดีหมายเลขแดงที่ พ1994/2567 ตัดสินให้บริษัท แอดวาน เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 26.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 6.50 ต่อปี (ของเงินต้น 24 ล้านบาท) โดยนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2568 บริษัทได้รับชำระคืนเงินต้นบางส่วนจำนวนเงิน 2.10 ล้านบาท จากบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด และกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยจำนวนเดียวกัน

และเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2567 บริษัทไม่ได้รับคืนเงินให้กู้ยืมจากบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อครบกำหนดอายุตัวสัญญาใช้เงิน จำนวนเงิน 27.81 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงพิจารณาบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวทั้งจำนวน

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

การพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด และบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด โดยใช้วิธีการทั่วไป (General Approach) พบว่ามีความไม่แน่นอนว่าจะได้รับชำระคืน ฝ่ายบริหารของบริษัทจึงบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทดังกล่าวทั้งจำนวน

**8. สินค้ำคงเหลือ**

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินค้ำสำเร็จรูป	27,515,307.11	29,134,470.85	25,521,348.13	27,957,651.12
สินค้ำระหว่างผลิต	3,420,822.33	2,556,373.01	31,593.56	290,038.23
วัตถุดิบ	58,578,487.12	89,292,464.92	56,195,274.81	86,722,601.42
วัสดุสิ้นเปลือง	1,146,777.63	1,175,749.02	1,123,562.82	1,148,910.72
ภาชนะบรรจุ	645,154.59	926,670.85	645,154.59	926,670.85
สินค้ำระหว่างทาง	2,044,584.65	4,428,102.72	2,044,584.65	4,428,102.72
รวม	93,351,133.43	127,513,831.37	85,561,518.56	121,473,975.06
หัก ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำ	(800,662.45)	(903,844.55)	(800,662.45)	(903,844.55)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	92,550,470.98	126,609,986.82	84,760,856.11	120,570,130.51

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้ำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	903,844.55	528,836.66
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	60,002.25	683,667.72
ลดลงระหว่างปี	(163,184.35)	(308,659.83)
ยอดคงเหลือปลายปี	800,662.45	903,844.55
มูลค่าสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	684,439.24	998,556.62

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในต่างประเทศมีเงินฝากธนาคารระยะเวลา 92 - 185 วัน วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย จำนวนเงิน 37.82 และ 20.27 ล้านบาท ตามลำดับ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.70 - 4.00 ต่อปี

**10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น**

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม	ราคาทุน	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากเพื่อการลงทุน	9,120,932.65	9,120,932.65	-	-
เงินลงทุนในสลากออมสิน	-	-	22,000,000.00	22,000,000.00
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	26,333,748.92	26,423,647.19	1,262,823.15	1,296,591.35
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	8,301,000.00	2,165,630.00	19,049,745.50	13,542,250.00
เงินลงทุนระยะยาวอื่น - ในหุ้นสามัญ				
- บริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด	36,250,000.00	3,338,625.00	36,250,000.00	12,596,875.00
- บริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	76,047,551.47	47,100,000.00	76,047,551.47	47,250,000.00
	<u>112,297,551.47</u>	<u>50,438,625.00</u>	<u>112,297,551.47</u>	<u>59,846,875.00</u>
รวม	<u><u>156,053,233.04</u></u>	<u><u>88,148,834.84</u></u>	<u><u>154,610,120.12</u></u>	<u><u>96,685,716.35</u></u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดเป็นจำนวนเงิน 0.79 ล้านบาท และ 1.08 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2568 และ 2567 บริษัทขายเงินลงทุนตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาดมีผลขาดทุนจำนวนเงิน 6.29 และ 6.07 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งรับรู้เข้ากำไรสะสม

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม**

เงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

			บาท			
	ถือหุ้นร้อยละ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		ราคาทุน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
<b>บริษัทร่วมทางตรง</b>						
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	40.00	40.00	68,941,823.76	74,644,383.41	35,784,300.00	35,784,300.00
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	20.95	20.95	214,103,967.79	214,103,967.79	459,999,900.00	459,999,900.00
บริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด	-	30.00	-	8,001,644.25	-	13,500,000.00
<b>บริษัทร่วมทางอ้อม</b>						
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	35.99	35.99	63,756,133.33	43,970,410.55	-	-
รวม			346,801,924.88	340,720,406.00	495,784,200.00	509,284,200.00
<b>หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
- บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด			(214,103,967.79)	(214,103,967.79)	(459,999,900.00)	(459,999,900.00)
สุทธิ			132,697,957.09	126,616,438.21	35,784,300.00	49,284,300.00

**เงินลงทุนในบริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด (“GFM”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของบริษัท จำนวน 1,350,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท คิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมดของ GFM ให้แก่ บริษัท ฐิติกรุป จำกัด (“ผู้ซื้อ”) โดยมีมูลค่าการซื้อขายตามที่บริษัทและผู้ซื้อตกลงร่วมกันในราคาหุ้นละ 1.40 บาท คิดเป็นมูลค่ารวม 1.89 ล้านบาท เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2568 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวแล้ว ทำให้มีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 11.61 ล้านบาท (ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวนเงิน 5.34 ล้านบาท) ซึ่งภายหลังการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้ GFM สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท

**เงินลงทุนในบริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด**

ตามที่บริษัทได้ตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ คือบริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (“EE”) เพื่อเข้าทำธุรกรรมรับโอนกิจการทั้งหมด (“Entire Business Transfer”) (ดูหมายเหตุ 2.3) หลังการทำรายการรับโอนกิจการเสร็จแล้ว EE จะมีเงินลงทุนในบริษัทร่วมคือบริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นการลงทุนด้วยวิธีราคาทุนจำนวนเงิน 15.55 ล้านบาท โดยบริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ EE ทั้งนี้ บริษัทร่วมดังกล่าวถูกรวมในการจัดทำงบการเงินของบริษัทโดยแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เงินปันผลรับ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม			
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด	22,377,440.35	17,875,065.20	28,080,000.00	36,000,000.00
บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด	-	-	-	-
บริษัท กรีน ฟูล เมเนจเม้นท์ จำกัด	(757,119.49)	(1,252,704.00)	-	-
บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	19,785,722.78	21,159,344.46	-	-
รวม	41,406,043.64	37,781,705.66	28,080,000.00	36,000,000.00

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ มีดังนี้

	บาท			
	บริษัท ออริจิน อีชีน เฟ้นท์ จำกัด		บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	274,785,450.49	281,777,128.43	218,468,934.50	174,662,844.04
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	11,113,979.90	12,901,858.69	116,535,115.69	133,577,090.25
หนี้สินหมุนเวียน	(68,019,522.58)	(62,929,359.58)	(204,081,077.66)	(214,829,699.23)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(15,473,768.00)	(13,825,503.00)	(22,559,820.09)	(23,842,607.49)
สินทรัพย์ - สุทธิ	202,406,139.81	217,924,124.54	108,363,152.44	69,567,627.57
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40	35.99	35.99
	80,962,455.92	87,169,649.82	38,999,898.56	25,037,389.16
อื่น ๆ	(12,020,632.16)	(12,525,266.41)	24,756,234.77	18,933,021.39
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	68,941,823.76	74,644,383.41	63,756,133.33	43,970,410.55
รายได้	312,679,785.50	297,334,018.00	637,460,631.46	608,923,812.16
กำไรสำหรับปี	54,682,015.27	44,687,663.20	38,795,534.87	29,844,731.97

การพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ฝ่ายบริหารของบริษัทได้พิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด จากการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่จะเกิดขึ้น โดยการประมาณการตามแผนธุรกิจ และกำหนดข้อสมมติจากการประเมินแนวโน้มรายได้ในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ รวมถึงการพิจารณาผลการดำเนินงานในอดีตและปัจจุบันของกลุ่มบริษัทดังกล่าว ซึ่งจากการทดสอบการด้อยค่าดังกล่าวมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี โดยฝ่ายบริหารได้พิจารณาบันทึกผลขาดทุนการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทร่วมเต็มจำนวนแล้ว

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย**

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัทย่อย	จำนวนหุ้นที่ถือ		สัดส่วนในการถือหุ้น (ร้อยละ)		บาท		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด	2,790	2,790	62.00	62.00	90,323,809.80	90,323,809.80	11,735,756.42	3,986,910.00
บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด	3,749,000	3,749,000	93.73	93.73	117,704,840.00	117,704,840.00	-	-
บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด	1,679,998	1,104,998	100.00	100.00	167,999,800.00	110,499,800.00	-	-
รวม					376,028,449.80	318,528,449.80	11,735,756.42	3,986,910.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า								
- บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด					(117,704,840.00)	(117,704,840.00)		
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ					258,323,609.80	200,823,609.80		

**เงินลงทุนในบริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด**

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเลิกกิจการบริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด (“EI”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศอินโดนีเซียที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 93.73 เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและการชะลอตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ได้ส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและ EI ได้หยุดดำเนินธุรกิจตั้งแต่ปี 2563 ประกอบกับได้มีการพิจารณาความเห็นของผู้ร่วมทุนแล้ว โดยบริษัทจะดำเนินการจดทะเบียนเลิกกิจการและชำระบัญชีให้เสร็จสิ้นต่อไป

**เงินลงทุนในบริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2567 อนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในกิจการอื่น และเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 บริษัทดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยมีทุนจดทะเบียน 0.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 5,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท บริษัทเข้าถือหุ้นจำนวน 4,998 หุ้น มูลค่า 499,800 บาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.96

เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวนเงิน 110 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 1,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมด ทำให้บริษัทถือหุ้นรวมจำนวน 1,104,998 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และบริษัทได้ชำระเงินลงทุนเต็มมูลค่าแล้ว

และเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2568 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวนเงิน 57.50 ล้านบาท โดยการออกหุ้นใหม่จำนวน 575,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเป็นการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 110.50 ล้านบาท เป็น 168 ล้านบาท วัตถุประสงค์ของการเพิ่มทุนจดทะเบียนเพื่อใช้ในการรับโอนห้องชุดสำนักงานด้วยวิธีซื้อขายแบบปกติ และเพื่อรองรับการขยายการลงทุนในธุรกิจอาหารและเครื่องดื่มในอนาคต ซึ่งบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยทั้งหมดทำให้บริษัทถือหุ้นเป็นจำนวน 1,679,998 หุ้น ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นไม่เปลี่ยนแปลงจากเดิม และบริษัทได้ชำระเงินลงทุนเต็มมูลค่าแล้ว

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ  
 งบการเงินรวมได้รวมบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จัดตั้ง และสถานที่ หลักของธุรกิจ	สัดส่วนของความเป็นเจ้าของ และสิทธิในการออกเสียงที่ถือ		บาท			
		โดยส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุม (ร้อยละ)		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมจัดสรร สำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุมสะสม	
				2568	2567	2568	2567
<u>บริษัทย่อยทางตรง</u>							
บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด	เวียดนาม	38.00	38.00	(2,740,304.86)	3,723,542.88	31,181,467.17	41,308,972.03
บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด	อินโดนีเซีย	6.27	6.27	(35,320.94)	(25,088.77)	(5,321,790.76)	(5,286,469.82)
<u>บริษัทย่อยทางอ้อม</u>							
บริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด	ไทย	29.41	29.41	5,878,623.56	3,893,867.43	28,268,713.50	23,470,089.94
อื่น ๆ				-	200.00	200.00	200.00
รวม				3,102,997.76	7,592,521.54	54,128,589.91	59,492,792.15

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อย ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	บาท					
	บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด		บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด		บริษัท อี แอนด์ เค เวนเจอร์ส จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	108,110,169.90	144,018,825.96	3,350,285.71	3,948,206.15	32,231,219.71	35,892,985.46
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25,259,864.86	35,562,264.45	-	-	63,841,607.22	44,066,671.58
หนี้สินหมุนเวียน	(41,615,665.04)	(61,175,392.12)	(47,220.00)	(81,808.02)	(248,204.13)	(451,577.66)
รายได้	186,294,258.17	242,894,560.84	26,410.53	34,591.62	1,382,774.32	917,669.78
ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วม	-	-	-	-	19,785,722.78	21,159,344.46
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	5,863,736.74	9,798,797.04	(162,127.45)	(400,139.85)	19,988,519.42	21,473,400.05
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	5,863,736.74	9,798,797.04	(162,127.45)	(400,139.85)	19,988,519.42	21,473,400.05

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68
<b>ราคาทุน</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุง	37,464,379.62	-	-	37,464,379.62
อาคารชุด	32,940,170.64	917,262.50	-	33,857,433.14
รวม	<u>70,404,550.26</u>	<u>917,262.50</u>	<u>-</u>	<u>71,321,812.76</u>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุง	24,693,763.91	1,222,821.65	-	25,916,585.56
อาคารชุด	10,598,388.66	1,687,275.05	-	12,285,663.71
รวม	<u>35,292,152.57</u>	<u>2,910,096.70</u>	<u>-</u>	<u>38,202,249.27</u>
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	<u>35,112,397.69</u>			<u>33,119,563.49</u>



**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68
<b>ราคาทุน</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุง	37,464,379.62	-	-	37,464,379.62
อาคารชุด	32,940,170.64	-	(32,940,170.64)	-
รวม	70,404,550.26	-	(32,940,170.64)	37,464,379.62
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุง	24,693,763.91	1,222,821.65	-	25,916,585.56
อาคารชุด	10,598,388.66	1,626,570.15	(12,224,958.81)	-
รวม	35,292,152.57	2,849,391.80	(12,224,958.81)	25,916,585.56
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	35,112,397.69			11,547,794.06

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุง	37,464,379.62	-	-	37,464,379.62
อาคารชุด	29,219,745.64	3,720,425.00	-	32,940,170.64
รวม	66,684,125.26	3,720,425.00	-	70,404,550.26
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุง	23,055,001.69	1,638,762.22	-	24,693,763.91
อาคารชุด	9,059,091.07	1,539,297.59	-	10,598,388.66
รวม	32,114,092.76	3,178,059.81	-	35,292,152.57
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	34,570,032.50			35,112,397.69

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายอาคารชุดสำนักงานกับบริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งโดยมีราคาขายเป็นจำนวนเงิน 31.21 ล้านบาท (ราคาประเมินล่าสุดจากผู้ประเมินราคาอิสระ) ทำให้บริษัทมีกำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เป็นจำนวนเงิน 10.50 ล้านบาท รายการซื้อขายดังกล่าวแล้วเสร็จเมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อาคารให้เช่าเพื่อทำการผลิตและเก็บสินค้าและอาคารชุดให้เช่าเพื่อใช้เป็นสำนักงานมีมูลค่ายุติธรรมรวม 39 ล้านบาท และ 34 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมูลค่ายุติธรรมเป็นราคาประเมินล่าสุด โดยผู้ประเมินอิสระโดยใช้วิธีการประเมินมูลค่าตามวิธีต้นทุน (Cost approach) และวิธีการเปรียบเทียบราคาตลาด (Market approach)

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทรับรู้รายได้ค่าเช่าและค่าบริการจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวนเงิน 16.86 ล้านบาท และ 18.15 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

**14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	61,984,112.60	-	-	61,984,112.60
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	237,983,713.39	7,747,415.91	-	245,731,129.30
เครื่องจักรและอุปกรณ์	167,771,618.14	1,456,166.04	(1,590,452.76)	167,637,331.42
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	34,636,385.04	743,375.89	(204,686.92)	35,175,074.01
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	11,930,232.51	392,000.00	(450,025.26)	11,872,207.25
เครื่องใช้สำนักงาน	28,194,303.70	616,543.92	(95,568.09)	28,715,279.53
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	18,002,773.96	285,862.26	(222,895.03)	18,065,741.19
ยานพาหนะ	58,236,083.35	7,931,347.60	(7,060,046.73)	59,107,384.22
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	942,300.00	633,725.56	(942,300.00)	633,725.56
อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	2,094,314.06	1,421,529.34	(852,613.12)	2,663,230.28
<b>รวม</b>	<b>621,775,836.75</b>	<b>21,227,966.52</b>	<b>(11,418,587.91)</b>	<b>631,585,215.36</b>
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	169,024,369.47	9,884,049.17	-	178,908,418.64
เครื่องจักรและอุปกรณ์	149,137,377.33	4,860,796.90	(1,024,611.90)	152,973,562.33
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	29,226,384.55	1,735,649.50	(204,683.92)	30,757,350.13
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,592,431.36	343,255.99	(450,021.26)	10,485,666.09
เครื่องใช้สำนักงาน	25,820,170.26	905,441.14	(95,553.09)	26,630,058.31
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	16,940,457.27	396,485.15	(222,881.03)	17,114,061.39
ยานพาหนะ	26,045,181.32	3,705,910.42	(4,352,298.77)	25,398,792.97
<b>รวม</b>	<b>426,786,371.56</b>	<b>21,831,588.27</b>	<b>(6,350,049.97)</b>	<b>442,267,909.86</b>
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ</b>	<b>(21,148,333.10)</b>			<b>(25,363,911.48)</b>
<b>ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ</b>	<b>173,841,132.09</b>			<b>163,953,394.02</b>

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66 (ปรับปรุงใหม่)	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	61,984,112.60	-	-	61,984,112.60
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	233,887,367.75	4,154,289.57	(57,943.93)	237,983,713.39
เครื่องจักรและอุปกรณ์	165,105,718.12	3,695,598.05	(1,029,698.03)	167,771,618.14
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	31,747,446.81	3,041,414.55	(152,476.32)	34,636,385.04
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	11,002,618.68	934,677.29	(7,063.46)	11,930,232.51
เครื่องใช้สำนักงาน	27,839,701.96	1,330,763.54	(976,161.80)	28,194,303.70
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	17,623,220.38	542,190.18	(162,636.60)	18,002,773.96
ยานพาหนะ	56,950,965.54	3,298,120.56	(2,013,002.75)	58,236,083.35
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	1,975,279.16	942,300.00	(1,975,279.16)	942,300.00
อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	2,446,834.14	-	(352,520.08)	2,094,314.06
รวม	610,563,265.14	17,939,353.74	(6,726,782.13)	621,775,836.75
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	159,149,445.91	9,874,923.56	-	169,024,369.47
เครื่องจักรและอุปกรณ์	145,136,412.29	4,669,707.91	(668,742.87)	149,137,377.33
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	28,098,305.56	1,279,080.68	(151,001.69)	29,226,384.55
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,429,943.50	169,549.32	(7,061.46)	10,592,431.36
เครื่องใช้สำนักงาน	25,924,420.39	871,806.67	(976,056.80)	25,820,170.26
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	16,754,260.32	327,920.55	(141,723.60)	16,940,457.27
ยานพาหนะ	23,977,878.22	3,600,381.86	(1,533,078.76)	26,045,181.32
รวม	409,470,666.19	20,793,370.55	(3,477,665.18)	426,786,371.56
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินในต่างประเทศ	(18,864,106.13)			(21,148,333.10)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	182,228,492.82			173,841,132.09

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	61,984,112.60	-	-	61,984,112.60
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	179,184,311.93	7,747,415.91	-	186,931,727.84
เครื่องจักรและอุปกรณ์	127,554,000.74	1,456,166.04	(1,590,452.76)	127,419,714.02
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	28,591,184.91	743,375.89	(204,686.92)	29,129,873.88
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	11,878,473.99	392,000.00	(450,025.26)	11,820,448.73
เครื่องใช้สำนักงาน	26,481,240.74	616,543.92	(95,568.09)	27,002,216.57
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	17,996,773.96	285,862.26	(222,895.03)	18,059,741.19
ยานพาหนะ	52,298,655.79	7,931,347.60	(7,060,046.73)	53,169,956.66
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	942,300.00	633,725.56	(942,300.00)	633,725.56
อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	2,094,314.06	1,421,529.34	(852,613.12)	2,663,230.28
รวม	509,005,368.72	21,227,966.52	(11,418,587.91)	518,814,747.33
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	144,979,553.24	8,010,752.67	-	152,990,305.91
เครื่องจักรและอุปกรณ์	116,677,074.25	3,437,753.17	(1,024,611.90)	119,090,215.52
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	24,095,961.04	1,424,799.15	(204,683.92)	25,316,076.27
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,561,519.99	334,629.56	(450,021.26)	10,446,128.29
เครื่องใช้สำนักงาน	24,310,300.12	847,600.94	(95,553.09)	25,062,347.97
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	16,935,165.42	395,778.00	(222,881.03)	17,108,062.39
ยานพาหนะ	21,110,561.69	3,587,933.02	(4,352,298.77)	20,346,195.94
รวม	358,670,135.75	18,039,246.51	(6,350,049.97)	370,359,332.29
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	150,335,232.97			148,455,415.04

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดิน	61,984,112.60	-	-	61,984,112.60
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	175,611,704.99	3,630,550.87	(57,943.93)	179,184,311.93
เครื่องจักรและอุปกรณ์	126,286,395.42	2,297,303.35	(1,029,698.03)	127,554,000.74
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	25,702,246.68	3,041,414.55	(152,476.32)	28,591,184.91
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,950,860.16	934,677.29	(7,063.46)	11,878,473.99
เครื่องใช้สำนักงาน	26,227,761.47	1,229,641.07	(976,161.80)	26,481,240.74
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	17,617,220.38	542,190.18	(162,636.60)	17,996,773.96
ยานพาหนะ	51,013,537.98	3,298,120.56	(2,013,002.75)	52,298,655.79
เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	1,975,279.16	942,300.00	(1,975,279.16)	942,300.00
อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	2,446,834.14	-	(352,520.08)	2,094,314.06
รวม	499,815,952.98	15,916,197.87	(6,726,782.13)	509,005,368.72
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	136,925,607.72	8,053,945.52	-	144,979,553.24
เครื่องจักรและอุปกรณ์	113,772,315.26	3,573,501.86	(668,742.87)	116,677,074.25
เครื่องมือเครื่องใช้ห้องทดลอง	23,282,866.02	964,096.71	(151,001.69)	24,095,961.04
อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	10,407,658.56	160,922.89	(7,061.46)	10,561,519.99
เครื่องใช้สำนักงาน	24,466,772.54	819,584.38	(976,056.80)	24,310,300.12
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	16,750,171.77	326,717.25	(141,723.60)	16,935,165.42
ยานพาหนะ	19,161,235.99	3,482,404.46	(1,533,078.76)	21,110,561.69
รวม	344,766,627.86	17,381,173.07	(3,477,665.18)	358,670,135.75
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	155,049,325.12			150,335,232.97

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อาคารและอุปกรณ์ซึ่งหักค่าเสื่อมราคาทั้งจำนวนแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่ มีราคาทุนจำนวนเงิน 312.93 ล้านบาท และ 285.65 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินรวมและจำนวนเงิน 271.95 ล้านบาท และ 244.68 ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ

**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**15. สินทรัพย์สิทธิการใช้**

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	39,859,434.73	-	-	39,859,434.73
สิทธิการเช่า	17,832,479.51	-	-	17,832,479.51
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3,779,435.18	996,608.98	-	4,776,044.16
รวม	61,471,349.42	996,608.98	-	62,467,958.40
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	22,291,271.97	4,453,373.96	-	26,744,645.93
สิทธิการเช่า	8,524,229.57	800,737.49	-	9,324,967.06
เครื่องจักรและอุปกรณ์	797,275.63	911,895.95	-	1,709,171.58
รวม	31,612,777.17	6,166,007.40	-	37,778,784.57
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ในต่างประเทศ	1,637,620.67			849,145.98
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	31,496,192.92			25,538,319.81

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	39,859,434.73	-	-	39,859,434.73
สิทธิการเช่า	17,832,479.51	-	-	17,832,479.51
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3,779,435.18	-	3,779,435.18
รวม	57,691,914.24	3,779,435.18	-	61,471,349.42
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	17,825,696.98	4,465,574.99	-	22,291,271.97
สิทธิการเช่า	7,723,492.08	800,737.49	-	8,524,229.57
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	797,275.63	-	797,275.63
รวม	25,549,189.06	6,063,588.11	-	31,612,777.17
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน ในต่างประเทศ	1,989,224.55			1,637,620.67
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	34,131,949.73			31,496,192.92

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	39,859,434.73	-	-	39,859,434.73
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3,779,435.18	996,608.98	-	4,776,044.16
รวม	43,638,869.91	996,608.98	-	44,635,478.89
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	22,291,271.97	4,453,373.96	-	26,744,645.93
เครื่องจักรและอุปกรณ์	797,275.63	911,895.95	-	1,709,171.58
รวม	23,088,547.60	5,365,269.91	-	28,453,817.51
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	20,550,322.31			16,181,661.38

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
อาคาร	39,859,434.73	-	-	39,859,434.73
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	3,779,435.18	-	3,779,435.18
รวม	39,859,434.73	3,779,435.18	-	43,638,869.91
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
อาคาร	17,825,696.98	4,465,574.99	-	22,291,271.97
เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	797,275.63	-	797,275.63
รวม	17,825,696.98	5,262,850.62	-	23,088,547.60
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	22,033,737.75			20,550,322.31

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย สัญญาเช่าที่ดิน อาคาร รถไฟฟ้า รถยนต์ อายุสัญญาเช่า 3 - 5 ปี และสิทธิการเช่าซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่ดินในประเทศเวียดนาม โดยจ่ายค่าเช่าล่วงหน้า เป็นเงิน 840,500 ดอลลาร์สหรัฐ ระยะเวลาสัญญาเช่า 35 ปี 6 เดือน สัญญาสิ้นสุดในเดือนเมษายน 2587 ตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า



**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**16. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	-	-	8,810,162.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,630,704.16	42,000.00	12,023,894.38	27,696,598.54
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	6,346,048.97	5,677,845.41	(12,023,894.38)	-
รวม	30,786,915.96	5,719,845.41	-	36,506,761.37
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,161.83	-	-	8,810,161.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,137,297.66	735,314.99	-	15,872,612.65
รวม	23,947,459.49	735,314.99	-	24,682,774.48
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,839,456.47			11,823,986.89

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	เพิ่มขึ้นจาก การโอนธุรกิจ	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>					
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	-	-	-	8,810,162.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,427,780.85	100,800.00	102,463.20	(339.89)	15,630,704.16
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	-	6,346,048.97	-	6,346,048.97
รวม	24,237,943.68	100,800.00	6,448,512.17	(339.89)	30,786,915.96
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,161.83	-	-	-	8,810,161.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14,910,286.76	165.70	227,185.09	(339.89)	15,137,297.66
รวม	23,720,448.59	165.70	227,185.09	(339.89)	23,947,459.49
<b>ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน</b>					
ในต่างประเทศ	(2,649.89)				-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	514,845.20				6,839,456.47

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 67			ณ 31 ธ.ค. 68
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	-	-	8,810,162.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,195,520.96	12,065,894.38	-	27,261,415.34
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	6,346,048.97	5,677,845.41	(12,023,894.38)	-
รวม	30,351,732.76	17,743,739.79	(12,023,894.38)	36,071,578.17
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,161.83	-	-	8,810,161.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14,897,547.90	714,988.66	-	15,612,536.56
รวม	23,707,709.73	714,988.66	-	24,422,698.39
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	6,644,023.03			11,648,879.78

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 66			ณ 31 ธ.ค. 67
<b>ราคาทุน</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	-	-	8,810,162.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	15,195,860.85	-	(339.89)	15,195,520.96
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	-	6,346,048.97	-	6,346,048.97
รวม	24,006,023.68	6,346,048.97	(339.89)	30,351,732.76
<b>หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>				
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,161.83	-	-	8,810,161.83
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	14,700,109.26	197,778.53	(339.89)	14,897,547.90
รวม	23,510,271.09	197,778.53	(339.89)	23,707,709.73
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	495,752.59			6,644,023.03

**17. สินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี**

สินทรัพย์และหนี้สินภายในได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายในได้รอการตัดบัญชี	65,368,286.32	63,822,504.34	114,547,472.76	113,001,690.78

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

การเปลี่ยนแปลงสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 68
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :			
สินค้าคงเหลือ	165,076.72	(145,749.96)	-
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	11,591,634.39	-	1,083,580.30
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	42,820,793.56	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,161,742.50	(1,328,788.31)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,724,871.40	611,057.60	-
รวม	<u>68,464,118.57</u>	<u>(863,480.67)</u>	<u>1,083,580.30</u>
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(79,599.60)	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,562,014.63)	1,325,682.35	-
รวม	<u>(4,641,614.23)</u>	<u>1,325,682.35</u>	<u>(3,315,931.88)</u>

	บาท		
	งบการเงินรวม		
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 66	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 67
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :			
สินค้าคงเหลือ	146,375.79	18,700.93	-
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	12,589,439.10	-	(997,804.71)
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	42,820,793.56	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,591,519.14	(429,776.64)	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,793,096.99	(126,901.49)	1,058,675.90
รวม	<u>68,941,224.58</u>	<u>(537,977.20)</u>	<u>60,871.19</u>
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(117,683.80)	38,084.20	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(5,017,362.02)	455,347.39	-
รวม	<u>(5,135,045.82)</u>	<u>493,431.59</u>	<u>(4,641,614.23)</u>

บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 67	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 68
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ	165,076.72	(145,749.96)	-	19,326.76
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	11,591,634.39	-	1,083,580.30	12,675,214.69
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	91,999,980.00	-	-	91,999,980.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,161,742.50	(1,328,788.31)	-	3,832,954.19
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,724,871.40	611,057.60	-	9,335,929.00
รวม	117,643,305.01	(863,480.67)	1,083,580.30	117,863,404.64
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(79,599.60)	-	-	(79,599.60)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,562,014.63)	1,325,682.35	-	(3,236,332.28)
รวม	(4,641,614.23)	1,325,682.35	-	(3,315,931.88)

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 66	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ 31 ธ.ค. 67
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
สินค้าคงเหลือ	146,375.79	18,700.93	-	165,076.72
การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	12,589,439.10	-	(997,804.71)	11,591,634.39
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	91,999,980.00	-	-	91,999,980.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,591,519.14	(429,776.64)	-	5,161,742.50
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	7,793,096.99	(126,901.49)	1,058,675.90	8,724,871.40
รวม	118,120,411.02	(537,977.20)	60,871.19	117,643,305.01
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี :				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(117,683.80)	38,084.20	-	(79,599.60)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(5,017,362.02)	455,347.39	-	(4,562,014.63)
รวม	(5,135,045.82)	493,431.59	-	(4,641,614.23)

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า	96,858,673.56	134,068,978.15	57,291,321.32	75,279,105.06
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินรับล่วงหน้า	169,191.78	-	169,191.78	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	-	2,284,263.16	-	2,284,263.16
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	7,535,684.12	8,089,192.92	6,088,896.34	6,914,366.96
อื่นๆ	515,839.99	1,178,747.92	505,051.91	888,433.71
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	<u>105,079,389.45</u>	<u>145,621,182.15</u>	<u>64,054,461.35</u>	<u>85,366,168.89</u>

**19. หนี้สินตามสัญญาเช่า**

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	23,548,961.65	25,386,863.38
เพิ่มขึ้น	996,608.98	3,779,435.18
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,003,349.14	1,232,882.29
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(6,384,148.81)	(6,850,219.20)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	19,164,770.96	23,548,961.65
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,241,628.23)	(5,434,961.70)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	<u>12,923,142.73</u>	<u>18,113,999.95</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีหนี้สินตามสัญญาเช่าต้องจ่ายชำระ ดังนี้

	บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2568			2567		
	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	รวม
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,013,888.00	13,546,569.29	20,560,457.29	6,413,755.20	19,394,957.28	25,808,712.48
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(772,259.77)	(623,426.56)	(1,395,686.33)	(978,793.50)	(1,280,957.33)	(2,259,750.83)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	<u>6,241,628.23</u>	<u>12,923,142.73</u>	<u>19,164,770.96</u>	<u>5,434,961.70</u>	<u>18,113,999.95</u>	<u>23,548,961.65</u>

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิทรัพย์สินถาวร	6,166,007.40	6,063,588.11	5,365,269.91	5,262,850.62
ดอกเบี้ยจ่าย	1,003,349.14	1,232,882.29	1,003,349.14	1,232,882.29
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	23,112.00	68,052.00	23,112.00	68,052.00
รวม	7,192,468.54	7,364,522.40	6,391,731.05	6,563,784.91

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ เป็นจำนวนเงิน 5.38 ล้านบาท และ 5.62 ล้านบาท ตามลำดับ

## 20. ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	43,624,357.00	38,965,484.93
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	3,881,610.00
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	(535,000.00)	(3,350,000.00)
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,064,809.00
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	3,590,288.00	3,062,453.07
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,679,645.00	43,624,357.00

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ต้นทุนบริการในอดีต	-	1,064,809.00
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		
ต้นทุนขายและบริการ	895,442.80	744,756.12
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,510,445.52	1,303,452.33
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	45,938.00	184,546.00
	2,451,826.32	2,232,754.45
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	1,138,461.68	829,698.62
	3,590,288.00	3,062,453.07

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้รับรู้ใน: -  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

	บาท	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
กำไรหรือขาดทุน	-	407,987.00
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	3,473,623.00
	-	3,881,610.00

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละ	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
อัตราคิดลด	2.20 - 4.25	2.20 - 4.25
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.00 - 6.00	4.00 - 6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0.00 - 12.00	0.00 - 12.00
อัตรารณณะ	100.00 ของอัตรารณณะไทย 2560 ปรับปรุงด้วยร้อยละ 3 ต่อปี	100.00 ของอัตรารณณะไทย 2560 ปรับปรุงด้วยร้อยละ 3 ต่อปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน  
 ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(4,308,883.00)	5,013,372.00	(4,302,890.00)	5,026,877.00
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละ 1)	5,049,201.00	(4,391,430.00)	4,596,537.00	(4,005,407.00)
อัตราการหมุนเวียนในพนักงาน (ร้อยละ 20)	(2,038,580.00)	2,207,867.00	(1,841,501.00)	1,990,820.00
อัตรารณณะ (ร้อยละ 1)	207,173.00	(241,162.00)	189,006.00	(219,768.00)



**บริษัท อีซีเอ็น แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**21. รายได้อื่น**

รายได้อื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ค่าเช่าและบริการ	25,488,489.88	24,167,869.52	25,668,489.88	24,347,869.52
กำไรจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	10,496,228.17	-
กำไรจากการเลิกบริษัทย่อย	-	320,198.44	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	2,033,461.63	2,119,465.83	498,562.35	1,077,008.85
อื่นๆ	2,507,983.12	4,460,149.50	2,249,028.12	3,750,379.07
รวม	30,029,934.63	31,067,683.29	38,912,308.52	29,175,257.44

**22. ค่าใช้จ่ายอื่น**

ค่าใช้จ่ายอื่น ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	5,354,524.76	-	11,610,000.00	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	2,225,385.10	-	2,225,385.10	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	882,341.47	78,395.28	882,341.47	78,395.28
รวม	8,462,251.33	78,395.28	14,430,657.51	78,395.28

**23. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

23.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน:				
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	13,523,556.79	16,800,179.47	11,543,659.34	13,897,468.10
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้				
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(462,201.68)	44,545.61	(462,201.68)	44,545.61
รวม	13,061,355.11	16,844,725.08	11,081,457.66	13,942,013.71

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไร				
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในหลักทรัพย์	1,083,580.30	(997,804.71)	1,083,580.30	(997,804.71)
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	1,058,675.90	-	1,058,675.90
รวม	1,083,580.30	60,871.19	1,083,580.30	60,871.19

**23.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้**

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีสำหรับปี	112,847,920.55	91,090,448.21	110,498,317.97	80,961,258.29
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20, 22	20, 22, 24	20	20
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	24,200,595.06	18,413,326.51	22,099,663.59	16,192,251.66
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	-	-	-
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษี	1,259,699.96	1,503,836.62	1,040,507.90	1,141,426.93
- ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ย (กลับรายการ)	(420,000.00)	5,015,566.03	(420,000.00)	5,015,566.03
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- รายได้เงินปันผลที่ได้รับยกเว้น	(157,300.00)	(216,000.00)	(8,120,451.28)	(8,213,382.00)
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้น	(14,185.15)	(48,900.38)	(14,185.15)	(48,900.38)
- กำไรจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมการลงทุน	(3,261,895.50)	-	(3,261,895.50)	-
- ค่าใช้จ่ายที่หักเป็นรายจ่ายได้เพิ่มในทางภาษี	(422,963.15)	(456,948.53)	(422,963.15)	(456,948.53)
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(22,168.63)	(121,814.04)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(8,281,208.73)	(7,556,341.13)	-	-
อื่นๆ	180,781.25	312,000.00	180,781.25	312,000.00
รวมรายการกระทบยอด	(11,139,239.95)	(1,568,601.43)	(11,018,205.93)	(2,250,237.95)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	13,061,355.11	16,844,725.08	11,081,457.66	13,942,013.71

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**23.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้**

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	112,847,920.55		91,090,448.21	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	24,200,595.06	20, 22	18,413,326.51	20, 22, 24
รายการกระทบยอด	(11,139,239.95)	9.87	(1,568,601.43)	1.72
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	13,061,355.11	11.57	16,844,725.08	18.49

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไรทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	110,498,317.97		80,961,258.29	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	22,099,663.59	20.00	16,192,251.66	20.00
รายการกระทบยอด	(11,018,205.93)	9.97	(2,250,237.95)	2.78
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	11,081,457.66	10.03	13,942,013.71	17.22

**24. ดำรงตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ซึ่งกำหนดให้บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมาย ด้วยจำนวนเงินไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าสำรองนี้จะมียอดเท่ากับร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้ ในระหว่างปี 2568 บริษัทจัดสรรสำรองตามกฎหมายจำนวนเงิน 4.97 ล้านบาท

**25. หุ้นทุนซื้อคืน/สำรองหุ้นทุนซื้อคืน**

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติโครงการการซื้อหุ้นคืนเพื่อบริหารทางการเงินสำหรับสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนไม่เกิน 56,676,494 หุ้น (มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) คิดเป็นร้อยละ 10 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด และมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 56 ล้านบาท โดยจะดำเนินการซื้อหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยตั้งแต่วันที่ 19 พฤษภาคม 2568 ถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 โดยมีกำหนดระยะเวลาการซื้อหุ้นคืนภายใน 6 เดือน โดยหุ้นทุนที่ซื้อคืนต้องจำหน่ายออกไปภายหลัง 3 เดือน แต่ไม่เกิน 3 ปี นับจากวันซื้อหุ้นคืนเสร็จสิ้น

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

ตามจดหมายของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กต.ชส. (ว) 2/2548 ลงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2548 เกี่ยวกับการซื้อหุ้นคืนว่าบริษัทมหาชนจำกัดจะซื้อหุ้นคืนได้ไม่เกินวงเงินกำไรสะสม และให้บริษัทต้องกันกำไรสะสมไว้เป็นเงินสำรองเท่ากับจำนวนเงินที่ได้จ่ายซื้อหุ้นคืนจนกว่าจะมีการจำหน่ายหุ้นซื้อคืนไว้หมด หรือลดทุนที่ชำระแล้วโดยวิธีตัดหุ้นซื้อคืนที่จำหน่ายไม่หมดแล้วแต่กรณี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีหุ้นสามัญซื้อคืนโดยบริษัทเป็นจำนวน 29,294,600 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 5.17 ของหุ้นที่จำหน่ายทั้งหมด มูลค่ารวมของหุ้นทุนซื้อคืนเป็นจำนวนเงิน 35.24 ล้านบาท พร้อมกันนี้บริษัทได้จัดสรรกำไรสะสมไว้เป็นสำรองหุ้นทุนซื้อคืนในจำนวนเดียวกัน

**26. เงินปันผลจ่าย**

สำหรับปี 2568

บริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ให้ผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยกำหนดให้วันที่ 8 พฤษภาคม 2568 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท จำนวน 566,727,444 หุ้น คิดเป็นจำนวนเงิน 34.00 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 23 พฤษภาคม 2568

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 จากผลการดำเนินงานของปี 2565 - 2567 เป็นจำนวนเงิน 15,000 ล้านบาท เวียดนามดอง หรือประมาณ 19.44 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 30 มิถุนายน 2568

สำหรับปี 2567

บริษัทใหญ่

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทโดยกำหนดให้วันที่ 8 พฤษภาคม 2567 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท จำนวน 566,529,444 หุ้น คิดเป็นเงิน 28.34 บาท โดยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

บริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด อนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 จากผลการดำเนินงานของปี 2565 - 2566 เป็นจำนวน 4,500,000,000 เวียดนามดอง หรือประมาณ 6.49 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นแล้วในวันที่ 15 กรกฎาคม 2567

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**27. กำไรต่อหุ้น**

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปี

จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักคำนวณโดยสุทธิจากหุ้นสามัญซื้อคืนที่ถือโดยบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 25

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	91,689,887.31	63,850,689.74	99,416,860.31	67,019,244.58
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)				
หุ้นสามัญที่ออกและเรียกชำระแล้ว	566,764,945	566,764,945	566,764,945	566,764,945
(หัก) หุ้นสามัญซื้อคืน	(11,956,517)	-	(11,956,517)	-
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสุทธิ				
จากหุ้นสามัญซื้อคืน (หุ้น)	554,808,428	566,764,945	554,808,428	566,764,945
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)				
- กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	0.1653	0.1127	0.1792	0.1182

**28. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน**

บริษัท ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยเข้าร่วมในกองทุนจดทะเบียนประเภทหลายนายจ้าง ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุนซึ่งจดทะเบียนแล้ว

พนักงานและบริษัทจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคนโดยคิดตามระยะเวลาการทำงาน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 3.31 ล้านบาท และ 3.10 ล้านบาท ตามลำดับ

**29. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติประกอบด้วยค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	152,626,290.69	464,157,364.08	269,892,667.12	289,948,924.90
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	754,714.42	2,237,070.45	2,694,747.66	(113,673.33)
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	415,506,135.95	151,417,096.48	133,632,112.79	131,131,284.96
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	31,615,688.41	30,262,369.86	26,968,896.88	26,019,862.63
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	21,039,385.00	25,229,191.00	21,039,385.00	25,229,191.00

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**30. การจำแนกข้อมูลตามส่วนงานและตามภูมิศาสตร์**

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการใน 3 ส่วนงานหลัก คือ (1) ส่วนงานผลิตสีกลุ่มยานยนต์ (2) ส่วนงานกลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น และ (3) ส่วนงานอื่น

กลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ดำเนินงานในส่วนงานภูมิศาสตร์หลัก คือ ประเทศไทย

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	พันบาท							
	งบการเงินรวม							
	กลุ่มยานยนต์		กลุ่มสีอุตสาหกรรมอื่น		ส่วนงานอื่น		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขายและบริการ	321,973	378,503	392,287	409,352	2,169	4,102	716,429	791,957
รายได้อื่น-ค่าเช่าและบริการ	-	-	-	-	25,489	24,168	25,489	24,168
ต้นทุนและค่าใช้จ่าย	(277,410)	(333,523)	(375,336)	(387,020)	(16,674)	(20,082)	(669,420)	(740,625)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	44,563	44,980	16,951	22,332	10,984	8,188	72,498	75,500
รายได้เงินปันผล							786	1,080
รายได้อื่น (บางส่วน)							4,541	6,900
ค่าใช้จ่ายอื่น							(8,462)	(78)
รายได้ทางการเงิน							982	1,759
ต้นทุนทางการเงิน							(1,003)	(1,233)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น							2,100	(30,619)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม							41,406	37,781
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(13,061)	(16,845)
กำไรสำหรับปี							99,787	74,245
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>								
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18,782	28,495	7,929	9,080	-	-	26,711	37,575
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ส่วนกลาง							170,362	171,379
สินทรัพย์สิทธิการใช้							25,538	31,496
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน							11,824	6,839

**จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้**

รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยได้มาจากการขายสินค้า โดยมีจังหวะในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเพียงอย่างเดียว

**ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีรายได้จากลูกค้าหนึ่งรายที่มีรายได้มากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้กิจการ เป็นจำนวนเงิน 101.93 ล้านบาท และ 99.17 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งมาจากส่วนงานกลุ่มยานยนต์

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**31. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน**

เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566 บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์จากการได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ในกิจการผลิตหมึกพิมพ์บรรจุภัณฑ์และสีเคลือบสำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์และบรรจุภัณฑ์ ประเภท 6.1 กิจการผลิตผลิตภัณฑ์เคมีเพื่อการอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อการใช้พลังงานทดแทน โดยได้รับการยกเว้นอากรขาเข้าร้อยละ 100 เฉพาะเครื่องจักร ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุนในการปรับปรุงประสิทธิภาพ โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนเป็นระยะเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้ภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดในบัตรส่งเสริมการลงทุน

**32. การเปิดเผยข้อมูลสำหรับเครื่องมือทางการเงิน**

**32.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อยไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้แล้ว

**32.2 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย**

บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินฝากสถาบันการเงินและเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทและบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ



บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	106,592,952.36	-	149,771,537.64	256,364,490.00	0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	191,716,638.99	191,716,638.99	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	42,351,240.00	-	42,351,240.00	2.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	37,820,224.29	-	37,820,224.29	3.70, 4.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,120,932.65	-	79,027,902.19	88,148,834.84	0.25
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	105,079,389.45	105,079,389.45	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	19,164,770.96	-	19,164,770.96	3.80, 4.58

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	127,731,721.08	-	119,733,185.61	247,464,906.69	0.15 - 3.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	207,533,146.86	207,533,146.86	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	50,952,000.00	-	50,952,000.00	2.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	20,265,958.36	-	20,265,958.36	4.00
สินทรัพย์ทางการเงิน ไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,000,000.00	74,685,716.35	96,685,716.35	0.80, 1.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	145,621,182.15	145,621,182.15	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,548,961.65	-	23,548,961.65	3.80, 4.58

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

	บาท				อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	105,816,952.66	-	75,266,534.25	181,083,486.91	0.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	160,212,840.34	160,212,840.34	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	165,600,000.00	-	165,600,000.00	2.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	9,120,932.65	-	79,027,902.19	88,148,834.84	0.25
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	64,054,461.35	64,054,461.35	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	19,164,770.96	-	19,164,770.96	3.80, 4.58

	บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามอัตราตลาด	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	93,957,445.58	-	66,082,285.03	160,039,730.61	0.15 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	158,349,223.34	158,349,223.34	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทที่เกี่ยวข้อง	-	169,600,000.00	-	169,600,000.00	2.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	22,000,000.00	74,685,716.35	96,685,716.35	0.80, 1.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	85,366,168.89	85,366,168.89	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	23,548,961.65	-	23,548,961.65	3.80, 4.58

### 32.3 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการที่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยในต่างประเทศ ซึ่งบริษัทไม่ได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**32.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งจัดหางินสินเชื่อบริหารยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	105,079,389.45	-	-	105,079,389.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,241,628.23	12,923,142.73	-	19,164,770.96
รวม	111,321,017.68	12,923,142.73	-	124,244,160.41

	บาท			
	งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	145,621,182.15	-	-	145,621,182.15
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,434,961.70	18,113,999.95	-	23,548,961.65
รวม	151,056,143.85	18,113,999.95	-	169,170,143.80

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	64,054,461.35	-	-	64,054,461.35
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,241,628.23	12,923,142.73	-	19,164,770.96
รวม	70,296,089.58	12,923,142.73	-	83,219,232.31

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	85,366,168.89	-	-	85,366,168.89
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,434,961.70	18,113,999.95	-	23,548,961.65
รวม	90,801,130.59	18,113,999.95	-	108,915,130.54

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**32.5 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน**

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทและบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทและบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

**32.6 การวัดมูลค่ายุติธรรม**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- หน่วยลงทุน	-	26,423,647.19	-	26,423,647.19
- ตราสารทุนในความต้องการตลาด	2,165,630.00	-	-	2,165,630.00
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	50,438,625.00	50,438,625.00
รวม	2,165,630.00	26,423,647.19	50,438,625.00	79,027,902.19

	บาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3	รวม
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น				
- หน่วยลงทุน	-	1,296,591.35	-	1,296,591.35
- ตราสารทุนในความต้องการตลาด	13,542,250.00	-	-	13,542,250.00
- เงินลงทุนระยะยาวอื่น	-	-	59,846,875.00	59,846,875.00
รวม	13,542,250.00	1,296,591.35	59,846,875.00	74,685,716.35

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

**33. การบริหารจัดการทุน**

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.18 : 1	0.23 : 1	0.12 : 1	0.14 : 1

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**

**34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการระยะยาว**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญามีระยะเวลา 1 - 4 ปี  
ค่าเช่าและค่าบริการรวมที่จะต้องจ่ายในอนาคตมี ดังนี้

	ล้านบาท
จ่ายชำระภายใน :	
1 ปี	1.65
2 ถึง 4 ปี	-

**34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาความช่วยเหลือทางเทคนิค**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสัญญาซื้อขายสูตรลับทางการค้า จำนวน 2 สูตร กับบริษัทแห่งหนึ่ง โดยบริษัทจะมีสิทธิผลิตและจำหน่ายสินค้าตลอดไปนับตั้งแต่วันที่ทำสัญญา และบริษัทต้องชำระค่าลิขสิทธิ์ในอัตราที่กำหนดไว้ตามสัญญา

**34.3 ภาระค้ำประกัน**

34.3.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามของบริษัท จำนวนเงิน 1.09 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าของบริษัท

34.3.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีภาระผูกพันจากการเข้าทำสัญญาค้ำประกันวงเงินกู้ให้กับบริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด โดยค้ำประกันวงเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 6.25 ในบริษัท ออลเอส โฮลดิ้ง จำกัด รวมวงเงินทั้งสิ้น 40.31 ล้านบาท และ 190,600 เหรียญสหรัฐ

**35. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน**

**35.1 เหตุการณ์เพลิงไหม้**

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ได้เกิดเหตุเพลิงไหม้ภายในอาคารผลิตบางส่วนซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่ของโรงงาน อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี บริษัทสามารถควบคุมสถานการณ์ได้ภายในวันเดียวกันและเหตุการณ์ดังกล่าวส่งผลกระทบต่อการผลิตบางส่วนของบริษัท ในการนี้บริษัทได้ติดต่อประสานงานไปยังบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นผู้ผลิตสื่ออุตสาหกรรมและคงมีกำลังผลิตเพียงพอที่จะสามารถดำเนินการผลิตทดแทนได้ ทั้งนี้ บริษัทจะเร่งดำเนินการฟื้นฟูพื้นที่ที่เสียหายเพื่อให้การดำเนินงานกลับสู่สภาวะปกติโดยเร็วและเพื่อให้ส่งผลกระทบต่อลูกค้าน้อยที่สุด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ทำประกันภัยอัคคีภัยคุ้มครองความเสียหายต่อทรัพย์สิน โดยมีวงเงินครอบคลุมต่อความเสียหายที่เกิดขึ้น ขณะนี้บริษัทอยู่ระหว่างการหาสาเหตุของเพลิงไหม้และประเมินความเสียหายร่วมกับบริษัทประกันภัย เพื่อกำหนดจำนวนเงินชดเชยที่บริษัทสามารถเอาประกันภัยได้ ทั้งนี้ ผลที่สุดยังไม่สามารถประมาณการหรือทราบได้ในขณะนี้

**บริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**35.2 การจ่ายเงินปันผล**

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท โดยกำหนดให้วันที่ 30 เมษายน 2569 เป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการรับเงินปันผลและกำหนดจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 พฤษภาคม 2569 ทั้งนี้ มติดังกล่าวจะต้องได้รับการอนุมัติในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อน

**36. การอนุมัติงบการเงิน**

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ผู้บริหาร  
ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และ เลขานุการบริษัท



## กรรมการบริษัท (1)

### นางพิสมัย บุญเกียรติ



อายุ	81 ปี
ตำแหน่ง	ประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
ประเภทกรรมการ	กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	14 มีนาคม 2548
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	21 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท : พาณิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี : บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการฝึกอบรม	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 34 ประกาศนียบัตร Director Certificate Program รุ่นที่ 58
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การถือหุ้นของผู้สมรส	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. ดีคอน โปรดักส์</li><li>สถาบันฝึกอบรม 1 แห่ง ประธานสถาบันคลื่นลูกใหม่คอนซัลแตนท์</li></ul>
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2543 – ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ ศาลเยาวชนและครอบครัว จังหวัดนนทบุรี</li><li>ปี 2530 – ปัจจุบัน อาจารย์พิเศษคณะเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปี 2542 – 2543 ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ไปโอไฟล์ จำกัด</li></ul>

## กรรมการบริษัท (2)

### นายเจน วงศ์อิริยะกุล



อายุ	73 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
ประเภทกรรมการ	กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	14 มีนาคม 2548
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	21 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท : XMBA บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี : วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี : สาขาธุรกิจ มหาวิทยาลัยภาษาและวัฒนธรรมปักกิ่ง
ประวัติการฝึกอบรม	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 31 (พ.ศ. 2547) ประกาศนียบัตรวิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 8 ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 23 Role of Nomination and Governance Committee (RNG 5/2013)
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
การถือหุ้นของคู่สมรส	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	
• บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง	กรรมการ บมจ. วินเนอร์ กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์
• บริษัทอื่น 5 แห่ง	1. กรรมการ บจก. วินเนอร์ แฟม 2. กรรมการ บจก. ซี.ยู. เอ็นเทอร์ไพรส์ 3. กรรมการ บจก. ซี.ยู. สีนกัม เอ็นเทอร์ไพรส์ 4. กรรมการ บจก. จุฬา บีซิเนส เอ็นเทอร์ไพรส์ 5. กรรมการ บจก. ซียู เอ็นไว เอ็นเทอร์ไพรส์
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ	
• กรรมการที่ปรึกษาสมาคมนิสิตเก่าวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
• ประธานแผนกกีฬาออล์ฟ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	
• ปี 2529 – 2533 กรรมการสมาคมว่ายน้ำสมัครเล่นแห่งประเทศไทย	

## กรรมการบริษัท (3)

### นางสาวทิพวรรณ อุทัยสา



อายุ	68 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
ประเภทกรรมการ	กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	14 มีนาคม 2548
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	21 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท : บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี : พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ประวัติการฝึกอบรม	ประกาศนียบัตร Director Certification Program รุ่นที่ 29 ประกาศนียบัตรวิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 9 ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ รุ่นที่ 8 ประกาศนียบัตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 53 หลักสูตร Roll of the Compensation Committee (RCC 17/2013) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 10
การถือหุ้นในบริษัท	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	
• บริษัทจดทะเบียน 3 แห่ง	1. ประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ. พรอดดิจ 2. กรรมการตรวจสอบ บมจ. วินเนอร์ กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ 3. กรรมการตรวจสอบ บมจ. โรงพยาบาลลาดพร้าว
• บริษัทอื่น 1 แห่ง	กรรมการผู้จัดการ บจก. เปเปอร์เมท (ประเทศไทย)
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ	
• ปี 2548	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อินเทอร์เน็ตเนชั่นเนล เอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
• ปี 2538 – 2548	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไออีซี โมบาย จำกัด

## กรรมการบริษัท (4)

### ศาสตราจารย์ ดร. ธราพงษ์ วิจิตตานนท์



อายุ	70 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท
ประเภทกรรมการ	กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	22 เมษายน 2559
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	10 ปี
การศึกษา	ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์ Institute Nationale Polytechnique, Toulouse, France ปริญญาโท วิศวกรรมเคมี Institute Nationale Polytechnique, Toulouse, France ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี

การถือหุ้นของคู่สมรส ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง บริษัท ยูเนี่ยน ปีโตรเคมีคอล จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่มี

การดำรงตำแหน่งอื่นในปัจจุบัน

- ศาสตราจารย์ ระดับ 10
- รองอธิการบดี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- กรรมการบริหารสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หัวหน้าศูนย์เชื้อเพลิงและพลังงานจากชีวมวลจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อ.แก่งคอย จ.สระบุรี

ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ

- ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยพลังงาน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หัวหน้าภาควิชาเคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หัวหน้าหน่วยวิจัยเชื้อเพลิงสังเคราะห์ ภาควิชาเคมีเทคนิค คณะวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปี 2558 – 2560 ประธานกรรมการบริษัท ชันไทยอุตสาหกรรมถลุงมีอย่าง จำกัด (มหาชน)

## กรรมการบริษัท (5) / ผู้บริหาร (1)

### นายสนั่น เอกแสงกุล



อายุ	71 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	14 มีนาคม 2548
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	21 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรม Fu-Jen University (ประเทศไต้หวัน)
ประวัติการฝึกอบรม	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 31 (พ.ศ. 2547) Mini MBA รุ่นที่ 3 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
การถือหุ้นในบริษัท	19,855 หุ้น (ร้อยละ 0.004)
การถือหุ้นของคู่สมรส	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	พี่น้องครอบครัวเอกแสงกุล
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทจดทะเบียน ไม่มี</li><li>บริษัทย่อย 1 แห่ง ประธานกรรมการ บริษัท อีชีน อูไร เพ้นท์ จำกัด (เวียดนาม)</li><li>บริษัทอื่น 1 แห่ง ประธานกรรมการ บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด</li></ul>
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2528 – ปัจจุบัน ผู้บริหารบริษัท อีชีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทในกลุ่ม</li><li>ปี 2545 – 2548 ที่ปรึกษาประธานสภาผู้แทนราษฎร</li></ul>

## กรรมการบริษัท (6) / ผู้บริหาร (2)

### นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล



อายุ	69 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการผู้จัดการ
ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	14 มีนาคม 2548
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	21 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท : XMBA บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี : วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประวัติการฝึกอบรม	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 31 (พ.ศ. 2547) ประกาศนียบัตร Director Certificate Program รุ่น 154 (พ.ศ. 2554) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. รุ่นที่ 49) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่นที่ 6) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 18) หลักสูตรการบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ สำนักข่าวกรองแห่งชาติ (บมช. รุ่นที่ 7) หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส. รุ่นที่ 7) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการจัดการพลังงาน (วพน. รุ่นที่ 12) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการพัฒนามหานคร (มหานคร รุ่นที่ 8)
การถือหุ้นในบริษัท	12,305,867 หุ้น (ร้อยละ 2.17)
การถือหุ้นของคู่สมรส	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	พี่น้องครอบครัวเอกแสงกุล
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทจดทะเบียน ไม่มี</li> <li>บริษัทย่อย 1 แห่ง กรรมการ บริษัท อีซิน อูไร เฟ้นท์ จำกัด (ประเทศเวียดนาม)</li> <li>บริษัทอื่น 1 แห่ง กรรมการ บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปี 2567 – ปัจจุบัน กรรมการประกันสังคม (ผู้แทนฝ่ายนายจ้าง)</li> <li>ปี 2566 – ปัจจุบัน รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>ปี 2558 – ปัจจุบัน ผู้บริหารบริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ</li> <li>ปี 2560 – ปัจจุบัน ประธานกิตติมศักดิ์กลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>ปี 2559 – 2560 ประธานกลุ่มอุตสาหกรรมเคมี สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย</li> <li>ปี 2557 – 2560 นายกสมาคมนิสิตเก่าวิทยาศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>ปี 2543 – 2547 นายกสมาคมผู้ผลิตสียไทย</li> </ul>

## กรรมการบริษัท (7) / ผู้บริหาร (3)

### นายสนธิ เอกแสงกุล



อายุ	68 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	14 มีนาคม 2548
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	21 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรีบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการฝึกอบรม	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 31 (พ.ศ. 2547) Mini MBA บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การถือหุ้นในบริษัท	3,000,000 หุ้น (ร้อยละ 0.52)
การถือหุ้นของคู่สมรส	ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร พี่น้องครอบครัวเอกแสงกุล

#### การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

- บริษัทจดทะเบียน ไม่มี
- บริษัทอื่น 1 แห่ง กรรมการ บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่มี

#### ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ

- ปี 2563 – 2566 กรรมการบริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด
- ปี 2559 – 2563 กรรมการบริษัท โคอิ เตะ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2552 – 2558 กรรมการบริษัท ไบรท์ บลู วอเตอร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- ปี 2539 – 2558 กรรมการบริษัท นอฟ (ประเทศไทย) จำกัด
- ปี 2558 – 2563 นายกสมาคมนักเรียนเก่าบดินทรเดชา (สิงห์ สิงหเสนี)
- กรรมการชมรมนักอุตสาหกรรมยุคใหม่
- กรรมการคัดเลือกบริษัทที่ปรึกษาระบบคุณภาพ TFQS สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ



## กรรมการบริษัท (8) / ผู้บริหาร (4)

### นายวิชัย เอกแสงกุล



อายุ	63 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	14 มีนาคม 2548
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	21 ปี
การศึกษา	ปริญญาโท : วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี : วิทยาศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
ประวัติการฝึกอบรม	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 31 (พ.ศ. 2547)
การถือหุ้นในบริษัท	1,231,111 หุ้น (ร้อยละ 0.21)
การถือหุ้นของคู่สมรส	19,001 หุ้น (ร้อยละ 0.003)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	พี่น้องครอบครัวเอกแสงกุล
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	
• บริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
• บริษัทย่อย 2 แห่ง	1. ประธานกรรมการ บริษัท อีซีน อินโดนีเซีย จำกัด (อินโดนีเซีย) 2. กรรมการ บริษัท อีซีน อุไร เฟ้นท์ จำกัด (เวียดนาม)
• บริษัทอื่น 1 แห่ง	กรรมการ บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ	
• 2528 – ปัจจุบัน	ผู้บริหารบริษัท อีซีน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ
• ปี 2539 – 2558	กรรมการบริษัท นอฟ (ประเทศไทย) จำกัด
• ปี 2546 – 2549	กรรมการบริษัท เอกแสง (1978) จำกัด
• ปี 2528 – 2531	อาจารย์พิเศษภาควิชาเคมี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## กรรมการบริษัท (9) / ผู้บริหาร (5)

### นางสาวสิรินันท์ เอกแสงกุล



อายุ	62 ปี
ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร รองกรรมการผู้จัดการอาวุโส
ประเภทกรรมการ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับแต่งตั้งครั้งแรก	14 มีนาคม 2548
ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	21 ปี
การศึกษา	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประวัติการฝึกอบรม	ประกาศนียบัตร Director Accreditation Program รุ่น 31 (พ.ศ. 2547) Mini MBA บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
การถือหุ้นในบริษัท	784,336 หุ้น (ร้อยละ 0.13)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	พี่น้องครอบครัวเอกแสงกุล
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น	<ul style="list-style-type: none"><li>บริษัทจดทะเบียน ไม่มี</li><li>บริษัทอื่น 1 แห่ง กรรมการ บริษัท เอกแสง โฮลดิ้งส์ จำกัด</li></ul>
การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท	ไม่มี
ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"><li>ปี 2539 – 2558 กรรมการบริษัท นอฟ (ประเทศไทย) จำกัด</li><li>ปี 2521 – 2549 กรรมการบริษัท เอกแสง (1978) จำกัด</li></ul>

## ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน

### นายณัฐพล เอกแสงกุล

อายุ	42 ปี
ตำแหน่ง	ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน (แต่งตั้งเมื่อ 22 เมษายน 2568) รองกรรมการผู้จัดการ (แต่งตั้งเมื่อ 1 มีนาคม 2560) กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง
การศึกษา	ปริญญาโท Financial Management, University of Exeter ประเทศอังกฤษ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
ประวัติการฝึกอบรม	Subsidiary Governance Program สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย รุ่น 11 (2568) e-learning CFO's Refresher (2568) ESG in the Boardroom สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย รุ่น 5 (2567) Strategic CFO in Capital Market Programme สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่น 1 (2558) Human Resource Development Program สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (2558) Director Certification Program (2557) Director Accreditation Program (2556)

การถือหุ้นในบริษัท 6,945,999 หุ้น (ร้อยละ 1.22)  
 การถือหุ้นของคู่สมรส 3,804,330 หุ้น (ร้อยละ 0.67)  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร บุตรนายสนั่น เอกแสงกุล  
 การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่มี  
 ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ  
 • ปี 2551 – 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

## ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ นายชยุต เสรีรักษ์  
 อายุ 54 ปี  
 ตำแหน่ง ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี (แต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2553)  
 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงานธุรการ (แต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2553)  
 การศึกษาปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 ประวัติการฝึกอบรม CFO Annual Conference on Capital Markets  
 Corporate Reporting Forum by PWC  
 Update TFRS by PWC and SET  
 สมาชิกสภาวิชาชีพบัญชี ประเภทสามัญ  
 ขึ้นทะเบียนผู้ทำบัญชีกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า  
 การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
 การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่มี  
 ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ  
 • ปี 2553 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและงานธุรการ บริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

## เลขานุการบริษัท

ชื่อ นายสาโรช จันทะดี  
 อายุ 56 ปี  
 ตำแหน่ง เลขาธิการบริษัท (แต่งตั้งเมื่อ 8 สิงหาคม 2551)  
 ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ (แต่งตั้งเมื่อ 1 มกราคม 2551)  
 การศึกษาปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
 ประวัติการฝึกอบรม Certification in Investor Relation สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (2560)  
 หลักสูตรเลขานุการบริษัท สถาบันส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (2555)  
 Mini MBA บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ รุ่น 46 (2554)  
 การถือหุ้นในบริษัท ไม่มี  
 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร ไม่มี  
 การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่มี  
 ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง/ตำแหน่งที่สำคัญ  
 • ปี 2551 – ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท อีซิน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการในบริษัทย่อย

**เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)**

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	บริษัทย่อย		
		บจก. อีชีน อูไร เฟ้นท์	บจก. อีชีน อินโดนีเซีย	บจก. อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์
1.	นายสนั่น เอกแสงกุล	X		
2.	นางสาวเพชรรัตน์ เอกแสงกุล	/		
3.	นายวิชัย เอกแสงกุล	/	X	
4.	นายทองมา เพิ่มทรัพย์ศิริ	/		
5.	นายสุเมธ สุวภัทรชัย	/		
6.	นายณัฐพล เอกแสงกุล		/	X
7.	Mr. Arthur Surya		/	
8.	นางสาวพรรณพิมล บุญญภิญโญ		/	
9.	นายจิตติ เอกแสงกุล			/

หมายเหตุ      X      =      ประธานกรรมการ  
                      /      =      กรรมการ

เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

### เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงานเพื่อให้มีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้แต่งตั้งหรือเลิกจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยบริษัทมีการว่าจ้างบริษัท เวล แพลนนิง โซลูชัน จำกัด ทำหน้าที่ผู้ตรวจสอบระบบภายในซึ่งจะรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้คัดเลือกหรือเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท และจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป นอกจากนี้บริษัทได้จัดให้มีคู่มือการตรวจสอบภายในของบริษัทเพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

ชื่อบริษัทตรวจสอบภายใน	บริษัท เวล แพลนนิง โซลูชัน จำกัด
ชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	นางสาววรลักษณ์ ลิ้มสุขประเสริฐ กรรมการผู้จัดการ
คุณวุฒิทางการศึกษา / วุฒิบัตร	ปริญญาตรีบัญชี (เกียรตินิยมอันดับสอง) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ปริญญาโทบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย
ประสบการณ์ทำงาน	2538 – 2545 บริษัท เอสจีวี ณ ถลาง จำกัด 2546 – 2547 บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอนบัญชี จำกัด 2548 – ปัจจุบัน บริษัท เวล แพลนนิง โซลูชัน จำกัด
การฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง	<ul style="list-style-type: none"><li>• สัมมนาเชิงปฏิบัติการ TSQC1 แบบเจาะลึก ด้าน Monitoring และ EQCR สำหรับสำนักงานสอบบัญชีตลาดทุน</li><li>• แนวปฏิบัติตามมาตรฐานการควบคุมคุณภาพฉบับ ที่ 1(TSQC1) สำหรับสำนักงานสอบบัญชี</li><li>• COSO Internal Control Integrated Framework Update 2013</li><li>• การประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนตรวจสอบภายใน</li><li>• การตรวจสอบภายในแบบบูรณาการสำหรับระบบขายและลูกค้าหนี้</li><li>• กรอบการบริหารความเสี่ยง</li><li>• TFRS 15 มาตรฐานรายงานทางการเงินเรื่องการรับรู้รายได้ของกิจการ</li></ul>

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. จัดทำแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปี
2. ควบคุมการดำเนินการสอบทานผลการปฏิบัติงาน ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของระบบงานต่างๆ ให้เป็นไปตามแผนงาน
3. สรุปผลการสอบทาน พร้อมข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงงานให้ผู้รับการตรวจรับทราบ และติดตามผลการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ
4. รายงานผลการตรวจสอบต่อผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ
5. งานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ



เอกสารแนบ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

## เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทมีทรัพย์สินที่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สำหรับการประกอบธุรกิจซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

หน่วย : พันบาท

	ทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าทางบัญชีสุทธิ	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดินและอาคาร			
1.1	ที่ดิน (เนื้อที่ 32-2-4 ไร่) เป็นที่ตั้งโรงงานและคลังสินค้า สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	29,570.36	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.2	อาคารโรงงานและคลังสินค้า ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี	เจ้าของ	33,484.27	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.3	ที่ดิน (เนื้อที่ 1-0-7 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา	เจ้าของ	16,687.00	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.4	ที่ดิน (เนื้อที่ 0-1-95 ไร่) บริเวณข้างเคียงที่ตั้งสำนักงานสาขา	เจ้าของ	15,726.75	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.5	อาคารสำนักงานและโรงอาหาร ตั้งอยู่ที่สำนักงานสาขา ถนนพหลโยธิน แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ	12,004.95	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.6	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมนอยไบ เมืองฮานอย ประเทศเวียดนาม	ปลูกสร้างบนพื้นที่เช่า สัญญาเช่าสิ้นสุดเดือน พฤศจิกายน 2587*	7,517.38	-ไม่มีภาระผูกพัน-
1.7	ห้องชุดสำนักงาน ตั้งอยู่ที่ 240/44 และ 240/46 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ชั้น 21 ถนนตากสิน 18 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร	เจ้าของ	21,571.77	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	<b>รวม</b>		<b>136,562.48</b>	
2.	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เจ้าของ	14,663.77	-ไม่มีภาระผูกพัน-
3.	เครื่องมือและอุปกรณ์ห้องทดลอง	เจ้าของ	4,417.72	-ไม่มีภาระผูกพัน-
4.	อุปกรณ์ติดตั้งไฟฟ้า	เจ้าของ	1,386.54	-ไม่มีภาระผูกพัน-
5.	เครื่องใช้สำนักงาน	เจ้าของ	2,085.22	-ไม่มีภาระผูกพัน-
6.	เครื่องตกแต่งสำนักงาน	เจ้าของ	951.68	-ไม่มีภาระผูกพัน-
7.	ยานพาหนะ	เจ้าของ	33,708.59	-ไม่มีภาระผูกพัน-
8.	เครื่องจักรและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เจ้าของ	633.73	-ไม่มีภาระผูกพัน-
9.	อุปกรณ์และอะไหล่เครื่องจักร	เจ้าของ	2,663.23	-ไม่มีภาระผูกพัน-
	<b>รวมที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สุทธิ</b>		<b>197,072.96</b>	

\* หมายเหตุ สิทธิการเช่าและสิทธิการสร้างสิ่งปลูกสร้างและการใช้ประโยชน์บนที่ดินสามารถต่ออายุได้

## สรุปสัญญาเช่าที่สำคัญ

- **สัญญาเช่าที่ 1 :** บริษัทเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ซอยพหลโยธิน 32 กรุงเทพมหานครจากบริษัท เอกแสลง โฮลดิ้งส์ จำกัดเพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงานสาขาและห้องวิจัย บริษัทได้ทำสัญญาเช่าลงวันที่ 1 มีนาคม 2563 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566 มีอายุ 3 ปี ค่าเช่าเดือนละ 323,232 บาท และบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าดังกล่าวแล้วเริ่มสัญญาตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2569 สัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี อัตราเช่าเดือนละ 339,393.60 บาท ในการต่ออายุการเช่าอีก 3 ปี บริษัทต้องแสดงความจำนงเป็นลายลักษณ์อักษรภายใน 1 เดือนก่อนครบระยะเวลาการเช่า โดยสามารถตกลงราคาค่าเช่าใหม่ได้
- **สัญญาเช่าที่ 2 :** บริษัทเช่าที่ดินและอาคารสำนักงาน ซอยพหลโยธิน 32 กรุงเทพมหานคร จากบริษัท เอกแสลง โฮลดิ้งส์ จำกัด เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของสำนักงานสาขาเพิ่มเติม สัญญาเช่าเริ่มตั้งแต่ 1 พฤษภาคม 2565 สิ้นสุดสัญญาวันที่ 30 เมษายน 2568 สัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี อัตราเช่าเดือนละ 117,180 บาท และบริษัทได้ต่อสัญญาเช่าลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2568 สิ้นสุดวันที่ 30 เมษายน 2571 สัญญาเช่ามีอายุ 3 ปี อัตราค่าเช่าเดือนละ 123,039 บาท

อัตราค่าเช่าที่ดินและอาคารถูกประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ คือ บริษัท จีพีวี โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีค่าสิทธิบัตรทางเทคนิคและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ซึ่งมีการตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญา 5 – 10 ปี ดังนี้

ชื่อสินทรัพย์	ราคาสินทรัพย์ที่ซื้อ	ค่าตัดจำหน่ายสะสม	ราคาสินทรัพย์สุทธิ
สิทธิบัตรทางเทคนิค	8,810,162.83	8,810,161.83	1.00
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	27,696,598.54	15,872,612.65	11,823,985.89
รวม	36,506,761.37	24,682,774.48	11,823,986.89

## นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 50 และเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยมีมูลค่าตามบัญชีตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 722.83 ล้านบาท ซึ่งปรากฏรายละเอียดตามเอกสารแนบ 4 และบริษัทกำหนดนโยบายการลงทุน ดังนี้

- เป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างโอกาสและผลตอบแทนระยะยาว เสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัท
- เป็นการลงทุนในโครงการหรือถือหุ้นสามัญของบริษัทผู้ดำเนินโครงการในลักษณะการลงทุนระยะยาว
- สัดส่วนการลงทุนตามสัดส่วนขั้นต่ำที่ทำให้บริษัทสามารถมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและติดตามตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทที่ลงทุน
- ไม่ลงทุนในโครงการที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือขัดต่อศีลธรรมอันดีของสังคม

### บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 50 ได้แก่

1. บริษัท อีชีน อูไร เฟ้นท์ จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆในประเทศเวียดนาม มีมูลค่าตามราคาทุน รวม 90.32 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 7.06 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

- บริษัท อีชีน อินโดนีเซีย จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายสีพ่นรถจักรยานยนต์และสีอุตสาหกรรมอื่นๆในประเทศอินโดนีเซีย มีมูลค่าตามราคาทุนรวม 117.71 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 9.20 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว
- บริษัท อีชีน ฟาร์อีส จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเป็นผู้จัดจำหน่ายสีอุตสาหกรรม ในประเทศมาเลเซีย เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ผู้ชำระบัญชีของบริษัทย่อยได้ยื่นแจ้งการชำระบัญชีเสร็จและได้รับอนุมัติการจดทะเบียนชำระบัญชีเสร็จเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 ทำให้บริษัทดังกล่าวสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยแล้ว และบริษัทรับรู้กำไรจากการเลิกบริษัทย่อยในงบกำไรขาดทุนรวม เป็นจำนวนเงิน 0.32 ล้านบาท
- บริษัท อีชีน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในกิจการอื่น เมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2567 มีมูลค่าตามราคาทุน รวม 168.00 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยประมาณร้อยละ 13.14 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

#### บริษัทร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม ได้แก่

- บริษัท ออริจิน อีชีน เพ้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40 ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและขายสีพ่นพลาสติกและเคมีภัณฑ์ มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 68.94 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณร้อยละ 6.02 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย
- บริษัท แอดวานซ์ เพาเวอร์ คอนเวอร์ชัน จำกัด “APCON” ถือหุ้นร้อยละ 20.95 ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโรงงานไฟฟ้า และการผลิตไฟฟ้า มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 214.10 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณ ร้อยละ 18.71 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย บริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวนแล้ว
- บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 30 ซึ่งประกอบธุรกิจในการจัดหาและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวลให้โรงไฟฟ้า เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2568 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวแล้ว ทำให้มีผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 11.61 ล้านบาท (ในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวนเงิน 5.34 ล้านบาท) ซึ่งภายหลังการจำหน่ายหุ้นสามัญดังกล่าวทำให้ บริษัท กรีน พูเอล เมเนจเม้นท์ จำกัด สิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทร่วมของบริษัท
- บริษัท อี แอนด์ เค โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 35.99 ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทางอ้อม มีมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสียรวม 63.76 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วมประมาณร้อยละ 5.57 ของสินทรัพย์รวมของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทจัดให้มีการประเมินราคาทรัพย์สินโดยบริษัท จี.พี.วี.โกลบอล พร็อพเพอร์ตี้ แวลูเอชัน จำกัด ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

#### 1. สำนักงานใหญ่ อ.พานทอง จ.ชลบุรี เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2568

ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 32-2-5 ไร่ (13,005 ตารางวา) สิ่งปลูกสร้างจำนวน 24 หลัง พร้อมส่วนปรับปรุงพัฒนา
ที่ตั้งของทรัพย์สิน	เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ซ.เนินตาลเด่น ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 2220, 4229 และ 6826 ต.พานทอง อ.พานทอง จ.ชลบุรี
ภาระผูกพัน	ไม่มี
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีต้นทุน
มูลค่าทรัพย์สิน	148,850,102 บาท

รายการ	จำนวน	ราคาประเมินต่อหน่วย (บาท)	ราคาประเมินรวม (บาท)
1. ที่ดิน จำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 32-2-5 ไร่ หักเนื้อที่ส่วนที่เป็นบ่อน้ำคิดเป็นเนื้อที่ประมาณ 1-1-62.5 ไร่ คงเหลือเนื้อที่ที่ประเมินมูลค่าประมาณ 31-0-42.5 ไร่	12,442.5 ตร.ว.	8,000	99,540,000
2. สิ่งปลูกสร้างจำนวน 24 หลัง พร้อมส่วนปรับปรุงพัฒนา	-	-	49,310,102.50
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน			148,850,102.50
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน (พิเศษ)			148,850,102.00

## 2. สำนักงานสาขา แขวงจันทรเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2568

ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินจำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 1-2-2 ไร่ (602 ตารางวา) และสิ่งปลูกสร้างจำนวน 10 หลัง
ที่ตั้งของทรัพย์สิน	ตาดินแดน 1 ซอย 12 ถนนเสนานิคม 1 แขวงจันทรเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพฯ
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 4593, 17530 ต.จันทรเกษม อ.จตุจักร กรุงเทพฯ และ 159220 ต.ลาดยาว อ.จตุจักร กรุงเทพฯ
ภาระผูกพัน	ไม่มี
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีต้นทุน
มูลค่าทรัพย์สิน	37,747,000 บาท

รายการ	จำนวน	ราคาประเมินต่อหน่วย (บาท)	ราคาประเมินรวม (บาท)
1. ที่ดิน จำนวน 3 แปลง เนื้อที่รวม 1-2-2 ไร่	602 ตร.ว.	61,000	36,722,000
2. สิ่งปลูกสร้างจำนวน 11 หลัง	-	-	1,025,290
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน			37,747,290
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน (พิเศษ)			37,747,000

## 3. ห้องชุดสำนักงานจำนวน 2 ห้อง ชั้น 21 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2568

ประเภททรัพย์สิน	ห้องชุดสำนักงานจำนวน 2 ห้อง เนื้อที่รวม 600.22 ตารางเมตร
ที่ตั้งของทรัพย์สิน	ห้องชุดเลขที่ 240/44 และ 240/46 ชั้น 21 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุดเลขที่ 240/44 และ 240/46 ชั้น 21 อาคารอโยธยาทาวเวอร์ ทะเบียนอาคารชุดเลขที่ 10/2537
ภาระผูกพัน	ไม่มี
วัตถุประสงค์การประเมิน	เพื่อทราบมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด
มูลค่าทรัพย์สิน	32,211,440 บาท

รายการ		ราคาประเมินต่อหน่วย (บาท)	ราคาประเมินรวม (บาท)
1. ห้องชุดเลขที่ 240/44 ชั้น 21	300.11 ตร.ม.	52,000	15,605,720
2. ห้องชุดเลขที่ 240/46 ชั้น 21	300.11 ตร.ม.	52,000	15,605,720
รวมมูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน			32,211,440

เอกสารแนบ 5

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ

## เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยสามารถดูรายละเอียดได้ใน [www.easonplc.com](http://www.easonplc.com) หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” <http://easonplc.com/th/investor-corporate-governance.html> ดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. ผลการดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
3. กฎบัตรของคณะกรรมการต่างๆ
  - คณะกรรมการบริษัท
  - คณะกรรมการตรวจสอบ
  - คณะกรรมการบริหาร
  - คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทนและธรรมาภิบาล
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
4. การขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน
5. การต่อต้านการทุจริตและการควบคุมภายใน
6. การควบคุมการใช้ข้อมูลภายใน
7. นโยบายการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยความยั่งยืน
  - นโยบายสิ่งแวดล้อม
  - นโยบายความปลอดภัย
  - นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม
  - นโยบายการจัดการพลังงาน
  - นโยบายการบริหารความเสี่ยง
  - นโยบายการลงทุน
  - นโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
  - นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์
  - นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
8. จรรยาบรรณพนักงาน <http://easonplc.com/upload/ethics-employee.pdf>



เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยมีนางพิสมัย บุญเกียรติ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ร่วมกับนายเจน วงศ์วิริยะกุล และ นางสาวทิพวรรณ อุทัยสง เป็นกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีการประชุมรวม 5 ครั้ง และหารือร่วมกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบบัญชี ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้



นางพิสมัย บุญเกียรติ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ

- **การสอบทานงบการเงิน** สอบทานงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยประจำไตรมาสและประจำปี 2568 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยมีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- **การสอบทานให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ** มีการป้องกันการทุจริตและการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามผลการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งพิจารณาและประเมินผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพ ความรู้ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่
- **การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทน** โดยพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสิทธิภาพ และความ เป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัทสอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2568 มีค่าตอบแทนรวม 1,050,000 บาท
- **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน** รวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน
- **การสอบทานการบริหารความเสี่ยง** ติดตามให้บริษัทมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและครอบคลุม ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของหนตบริษัท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วน ไม่มีข้อจำกัดในการรับ ข้อมูล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม มีการ จัดทางการเงินถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการปฏิบัติตามระเบียบข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆ ที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบข้อบกพร่องหรือสิ่งผิดปกติที่เป็นสาระสำคัญ





บริษัท อีซัน แอนด์ โค จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 7/1-2 หมู่ 1 ตำบลพานทอง อำเภopanทอง จังหวัดชลบุรี 20160

Tel : (66)3-845-1833 Fax : (66)3-845-1825

สำนักงานกรุงเทพฯ : เลขที่ 312, 402/3-6 ซอยพหลโยธิน 32 แขวงจันทรเกษม

เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

Tel: (66)2-941-6931 Fax: (66)2-941-6930

[www.easonplc.com](http://www.easonplc.com)