

# แบบ 56-1 ONE REPORT

ประจำปี 2566

- ✓ 405 Bondstreet Road
- ✓ Bang Phut, Pakkret
- ✓ Nonthaburi 11120

## Contact

02 -504-5237-39

[www.greenresources.co.th](http://www.greenresources.co.th)



# สารจากประธาน กรรมการบริษัทและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้ที่มีส่วนได้เสียในกิจการของบริษัททุกท่าน

ในปีที่ 2566 ประเทศไทยพบกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่รุนแรง ทั้งโรคระบาด สงครามในยูเครน เงินเฟ้อ รวมถึงการปรับขึ้นของอัตราดอกเบี้ยนโยบายอย่างรวดเร็วของธนาคารกลางหลายพื้นที่ทั่วโลก รวมทั้งไทยเองที่ปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยนโยบายครั้งแรกในเดือนสิงหาคม 2565 ที่ 0.25% ตั้งแต่โควิดระบาดเพื่อต่อสู้กับสถานการณ์เงินเฟ้อ เมื่อเข้าสู่ปี 2566 เศรษฐกิจไทยส่อแววฟื้นตัวจากการกลับมาของนักท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชน ทาง IMF และธนาคารแห่งประเทศไทย ต่างก็ได้คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจไทยจะโตอยู่ที่ 3.7% ในปี 2566 ท่ามกลางการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก

ปัญหาค่าครองชีพสูงจากเงินเฟ้อและต้นทุนที่เพิ่มขึ้นส่อแววคลี่คลายลง ประเทศไทยยังได้รับ ผลกระทบจากราคาพลังงานสูงเนื่องจากไทยต้องพึ่งพาการนำเข้าพลังงานเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะน้ำมันดิบ แม้ว่าต้นทุนแพงแต่การบริโภคเริ่มฟื้นตัว เห็นได้จากดัชนีการบริโภคภาคเอกชนที่สูงกว่าระดับก่อนโควิด รวมทั้งดัชนีดังกล่าวในภาคบริการที่ฟื้นตัวกว่า 48% ในตุลาคม 2565 เมื่อเทียบกับเมษายน 2563

ทิศทางของอุตสาหกรรมในประเทศไทยค่อนข้างไปในทางที่หลากหลาย อุตสาหกรรมที่ฟื้นตัวดีกว่าระดับก่อนโควิดได้แก่การค้าปลีกและค้าส่ง ห้างสรรพสินค้า จากแรงสนับสนุนของมาตรการภาครัฐ รวมทั้งกำลังซื้อของกลุ่มรายได้ปานกลางถึงสูง และการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยว นอกจากนี้การใช้อินเทอร์เน็ตที่เพิ่มขึ้นยังส่งผลบวกต่ออุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมทั้งพฤติกรรมที่เปลี่ยนไปหลังโควิดยังช่วยสนับสนุนธุรกิจอีคอมเมิร์ซการขนส่ง และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

การเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลและ ESG เป็นแนวโน้มระดับโลกที่สำคัญสำหรับทุกธุรกิจไม่ว่าจะเป็นอุตสาหกรรมใด ผู้นำต่าง ๆ ควรเข้าใจและใช้ประโยชน์สูงสุดจากกระแสธุรกิจเหล่านี้



นอกจากนี้ ในปัจจุบัน ประเด็น ESG ยังมีความสำคัญมากขึ้น นักลงทุนต่างให้ความสนใจในบริษัทที่มีเป้าหมาย ESG อย่างจริงจังมากขึ้น จากผลสำรวจ Thailand ESG and Sustainability Survey 2022 ของดีลอยท์ ประเทศไทยพบว่า ผู้นำธุรกิจส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับการตระหนักถึง ESG ในองค์กรและได้รวม ESG เข้ากับกลยุทธ์องค์กร นอกจากนี้ 34% ของผู้ตอบแบบสอบถามได้จัดตั้งคณะกรรมการด้านความยั่งยืนเพื่อดูแลหรือขับเคลื่อน ESG ในธุรกิจของตนอยู่แล้ว ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ยังมองว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทที่ดีขึ้นจะก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวก 3 ประการ ได้แก่ การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและลดต้นทุน ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของแบรนด์ และการบริหารความเสี่ยง

ด้านผลประกอบการบริษัทปี 2566 มีผลขาดทุนจำนวน 24.29 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 377.17 เมื่อเทียบกับผลดำเนินงานของปีก่อนในช่วงเวลาเดียวกัน สาเหตุเกิดจากบริษัทมีรายได้ลดลงและมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินและการวัดมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นเนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจ

อย่างไรก็ตาม ในช่วงปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกให้มีความหลากหลาย เพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มมากขึ้นจากธุรกิจดังกล่าว ซึ่งคณะกรรมการและผู้บริหารมีความตั้งใจจริงและมุ่งมั่นในการสร้างการเติบโตขององค์กร โดยยึดแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจที่มุ่งเน้นคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่อผู้ที่มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยงภายใต้การติดตามอย่างใกล้ชิด เพื่อให้ครอบคลุมในทุกๆ ด้าน ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบ มีการจัดการที่ทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนมีการปรับแผนการทำงานเชิงรุกมากขึ้น พร้อมทั้งมีนโยบายบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอน ซึ่งมาตรการทั้งหลายดังกล่าว บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าจะมีส่วนช่วยส่งผลดีต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปีต่อไปไม่มากนัก

บริษัทฯ จึงต้องปรับกลยุทธ์เพื่อรองรับสภาวะเศรษฐกิจที่แปรเปลี่ยน โดยบริษัทฯ ได้ยึดแนวทางการพัฒนาธุรกิจพลังงาน ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนเน้นการบริหารจัดการด้านต้นทุนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรให้ก้าวทันกับการเปลี่ยนแปลง ด้านเทคโนโลยี เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลประกอบการที่ดีและสามารถสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อมบนหลักธรรมาภิบาลที่ดี ในการขับเคลื่อนองค์กรสู่เป้าหมายการเป็น “บริษัทผลิตพลังงานไฟฟ้าชั้นนำและยั่งยืนในระดับประเทศ” ทั้งนี้ คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใคร่ขอขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้เชื่อมั่นว่าพวกเราทุกคนจะร่วมแรงร่วมใจเพื่อดำเนินการและพัฒนาบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้เกี่ยวข้อง ทุกฝ่ายและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อไป

## ติดต่อ

โทร : 02-504-5237-39 ต่อ 511  
อีเมล : info@greenresources.co.th

นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล

## สารบัญ / Content

	หน้า
<b>ส่วนที่ 1</b>	<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>
1.	โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท 1
2.	การบริหารจัดการความเสี่ยง 64
3.	การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 69
4.	การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A) 81
5.	ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น 106
<b>ส่วนที่ 2</b>	<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>
6.	นโยบายการกำกับกิจการ 109
7.	โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานอื่น ๆ 115
8.	รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ 139
9.	การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน 159
<b>ส่วนที่ 3</b>	<b>งบการเงิน</b>
<b>ส่วนที่ 4</b>	<b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล 239</b>
<b>เอกสารแนบ</b>	
เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี 241
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย 248
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) 249
เอกสารแนบ 4	รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน 250
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ 253
เอกสารแนบ 6	รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 268

## ส่วนที่ 1

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

## 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือ กลยุทธ์ของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

■ วิสัยทัศน์

“เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกและในกลุ่มธุรกิจที่สามารถสร้างผลกำไรอย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ”

■ พันธกิจ

1. มุ่งมั่นสร้างองค์กรธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน
2. มุ่งมั่นเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีอัตราการเจริญเติบโตที่สูงที่สุด และหาแหล่งลงทุนกับคู่ค้าที่มีศักยภาพที่แน่นอน
3. ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและสังคมเป็นหลัก

■ วัตถุประสงค์

โดยมุ่งเน้นการพัฒนาองค์กรธุรกิจพลังงานทางเลือกและธุรกิจที่สามารถสร้างผลกำไรต่อองค์กรอย่างยั่งยืน

■ เป้าหมาย

เป็นผู้นำสร้างองค์กรสู่การดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงยึดนโยบายแนวทางการดำเนินธุรกิจสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน และเร่งการจัดจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่ยังคงค้างให้แล้วเสร็จในปี 2567

เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจในระยะสั้น

ในปี 2565- 2568 บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ โดยได้กำหนดไว้ดังนี้ คือ

1. จำหน่ายและปิดโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีทั้งหมดให้เสร็จสิ้น
2. ศึกษาการลงทุนและขยายธุรกิจพลังงานทดแทนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น
  - ธุรกิจผลิตไฟฟ้า โดยการยื่นสมัครกับหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าโดยตรง รวมทั้งการร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่มีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าอยู่แล้ว
  - ธุรกิจบำรุงรักษาโรงไฟฟ้า
  - ธุรกิจติดตั้งพลังงานทดแทน

3. เพิ่มพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความมั่นคงทางการดำเนินธุรกิจ
4. ควบคุมการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลกิจการและมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ
5. เพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจ โดยการนำเอาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ เช่น ระบบเครือข่ายสารสนเทศในองค์กร
6. พัฒนาความสามารถของบุคลากรเพื่อให้ทันต่อการเติบโตของบริษัทฯ
7. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) ของบริษัทฯ
8. ส่งเสริมให้องค์กรมุ่งมั่นปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

#### เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจระยะกลางและระยะยาว

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ผลิตด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยรูปแบบธุรกิจที่สนใจได้แก่

- โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์
- โรงไฟฟ้าชีวมวล เชื้อเพลิงประเภทพืชพลังงานและไม้
- ธุรกิจ รับผิดชอบและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (EPC – ENGINEERING, PROCUREMENT & CONSTRUCTION)

ทั้งนี้ บริษัทได้วางเป้าหมายในอนาคตตามแผนการดำเนินธุรกิจในปี 2568 บริษัทฯ จะต้องมีโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนเน้นในประเทศที่มีกำลังการผลิตรวมทั้งสิ้น 50 เมกะวัตต์ รวมทั้งธุรกิจประเภท EPC โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะลงทุนโรงไฟฟ้าในประเทศเป็นหลัก

สำหรับการลงทุนในธุรกิจโรงไฟฟ้านั้น บริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมที่จะพัฒนาและลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้า เช่น สหกรณ์การเกษตร โครงการเปิดโซลาร์รูฟเสรีในโครงการนำร่อง (Pilot Project) นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ อยู่ในช่วงพิจารณาติดตั้งโรงไฟฟ้า โซลาร์รูฟเพื่อขายไฟฟ้าให้แก่โรงงาน โรงพยาบาล และยังมีโครงการที่จะให้บริการติดตั้ง โซลาร์รูฟให้แก่บ้านเรือนที่สนใจ และ/หรือ โรงงานอุตสาหกรรมการผลิตเพื่อลดต้นทุนในการผลิตไฟฟ้าของโรงงานนั้น ๆ

#### ■ กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

บริษัทฯ มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพเป็นหลัก และการดำเนินธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ เช่น พัฒนาธุรกิจเพื่อการขาย / ธุรกิจพาร์ทเมนต์ บริษัทฯ ได้ลดบทบาทในการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ โดยจะจัดการจำหน่ายโครงการอสังหาริมทรัพย์ที่มีอยู่ และลงทุนกับพลังงานทางเลือก โดยในระยะสั้น (Short range plan) บริษัทจะมีการลงทุนกับพลังงานทางเลือกที่มีสัญญาซื้อขายไฟกับการไฟฟ้าประมาณ 10 เมกะวัตต์ เป็นการสร้างความมั่นคงในรายรับของบริษัทในอีกกว่า 20 ปี ให้หลัง และมีแผนการบริหารเพื่อลดค่าใช้จ่ายของบริษัทในสถานะที่บริษัทกำลังขาดทุน ซึ่งต้องเริ่มจากการตัดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นเพื่อถ่วงดุลกับการสูญเสียไปแล้ว แม้เป็นเพียงสิ่งเล็กน้อยแต่ก็สามารถส่งผลต่อความสำเร็จของบริษัทได้ รวมทั้งจะเป็นการสร้างคุณลักษณะการใช้ชาติที่ดีให้แก่บริษัทในอนาคตได้อย่างแน่นอน

ในส่วน of แผนระยะกลาง (intermediate range plan) บริษัทจะมีการติดตั้งและขายไฟฟ้าให้กับภาคเอกชนด้วย ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทเล็งเห็นถึงความต้องการที่มากขึ้นในการผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองของภาคเอกชน และความต้องการใช้ไฟที่มากขึ้นในระดับครัวเรือน เช่น รถพลังงานไฟฟ้า เป็นต้น ส่วนในแผนระยะยาว เนื่องจากสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้กับภาครัฐมีอายุสัญญาถึงกว่า 20 ปี ทางบริษัทมุ่งมั่นที่จะดูแลและพัฒนาต่อยอดธุรกิจจากผลกำไรให้ได้มากที่สุด และมีปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 ตามที่มีหนังสือออกที่ อท.0006/2563 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้พิจารณา ทบทวนความเหมาะสมของกลุ่มอุตสาหกรรม และหมวดธุรกิจของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2563 โดยใช้ข้อมูลจาก แบบแสดง รายการข้อมูลประจำปี 2562 (แบบ 56-1) ที่บริษัทจดทะเบียนนำเสนอต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ นั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาข้อมูล ในแบบ 56-1 ของบริษัทพบว่ารายได้จากธุรกิจไฟฟ้าของบริษัทในปี 2562 มีสัดส่วนถึงร้อยละ 69 ของรายได้รวม ประกอบกับ บริษัทมีการเปิดเผยวิสัยทัศน์ที่จะเป็นผู้ผลิตด้านการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ซึ่งเหมาะสมที่จะอยู่ในหมวดธุรกิจพลังงาน และสาธารณูปโภคและจากการประสานงานบริษัทไม่ได้มีข้อขัดข้องใด ๆ ดังนั้น ตลาดหลักทรัพย์ฯ จึงเห็นควรปรับย้ายกลุ่ม อุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของบริษัทไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy & Utilities) ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป

ณ วันที่ 14 มกราคม 2559 บริษัทฯ ได้รับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เรื่องการเปลี่ยนแปลง ชื่อบริษัท เป็น บริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (จากเดิมชื่อบริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)) ซึ่งมีผลการเปลี่ยนแปลงจากการเข้าจดทะเบียนต่อกรมพัฒนาธุรกิจ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 เป็นต้นไป (และเดิมชื่อบริษัท ไมด้า เมดคาลิส์ เอ็นเนอร์เทนเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ) (“บริษัท”) เดิมชื่อ บริษัท ไมด้า อุตสาหกรรม จำกัด

จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 7 มกราคม 2535 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 5 ล้านบาท เพื่อประกอบกิจการผลิตคอกำลังไฟ และตู้ลำโพงสำหรับเครื่องเสียงเพื่อใช้ในบ้าน และชิ้นส่วนเครื่องใช้ที่ทำจากไม้ตามคำสั่งซื้อของผู้ประกอบการในประเทศเป็น หลัก ทั้งนี้กลุ่มผู้ก่อตั้งได้แก่ กลุ่มตระกูลเอียวสิวิกุล และนายธนศ ดิลกศักดิ์วิฑูร ต่อมาในปี 2539 บริษัทได้เพิ่มทุนจดทะเบียน เป็น 30 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 2.50 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้น เดิม เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนของกิจการ

ตามแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2) ประจำวันที่ 3 มีนาคม 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ได้แจ้งว่า นาย ใต้ ของ อี ได้ซื้อหุ้นของ บริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) โดยการซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่ช่วงเดือนกรกฎาคม 2559 – เดือนกุมภาพันธ์ 2560 เพิ่มขึ้นคิดเป็นจำนวน 15,612,900 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 2.184 รวมการถือครองหลักทรัพย์คิดเป็นจำนวน 109,663,102 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.337 ภายหลังการได้มาของหลักทรัพย์ตามรายละเอียดข้างต้น ทำให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อน		หลัง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไต้ ชองอี	94,050,202	13.153	109,663,102	15.337
2	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	24,000,000	3.357	37,450,000	5.237
3	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	4,679,800	0.654	33,011,400	4.616
4	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	15,865,900	2.219	28,526,100	3.989
5	UOBKAY HIAN PRIVATE LIMITED	32,687,500	4.572	27,467,500	3.841
6	นายฉัท มานะสมจิตร	-	-	25,588,000	3.578
7	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,527,862	2.312	16,527,862	2.311
8	นายณัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.403	10,029,400	1.402
9	นายขุน เณ	9,029,800	1.263	9,229,800	1.290
10	นายฤาเดช คุนยศยิ่ง	-	-	6,800,650	0.951

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN16/2560 เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2560 เรื่อง แจ้งการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของนายไต้ ชอง อี คิดเป็นจำนวน 109,663,102 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 15.337 ตามที่ได้มีการรายงานการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ไปก่อนหน้านี้

ตามแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2) ประจำปีที่ 17 มีนาคม 2560 โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้แจ้งว่า นาย ไต้ ชอง อี ได้ซื้อหุ้นของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดยการซื้อขายผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2560 เพิ่มขึ้นคิดเป็นจำนวน 37,646,300 หุ้น หรือเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 5.265 รวมการถือครองหลักทรัพย์คิดเป็นจำนวน 147,309,402 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 20.602 ภายหลังการได้มาของหลักทรัพย์ตามรายละเอียดข้างต้น ทำให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เปลี่ยนแปลง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อน		หลัง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไต้ ชองอี	109,663,102	15.337	147,309,402	20.602
2	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	37,450,000	5.237	43,000,000	6.014
3	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	33,011,400	4.616	11,773,500	1.646
4	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	28,526,100	3.989	28,526,100	3.989
5	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	27,467,500	3.841	27,467,500	3.841
6	นายฉัท มานะสมจิตร	25,588,000	3.578	28,282,828	3.956
7	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,527,862	2.311	16,427,862	2.311
8	นายณัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.402	10,029,400	1.402
9	นายขุน เณ	9,229,800	1.290	9,229,800	1.290
10	นายฤาเดช คุนยศยิ่ง	6,800,650	0.951	6,800,650	0.951

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ อำนาจการควบคุมและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

เมื่อวันที่ วันที่ 31 สิงหาคม 2560 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “GREEN”) ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการซื้อสินทรัพย์ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา กำลังการผลิตติดตั้งรวมประมาณ 1.0 เมกะวัตต์ จังหวัดลพบุรี โดยมีมูลค่าโครงการรวม 77.0 ล้านบาท (“โครงการฯ”)

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN08/2561 เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 เรื่อง ชี้แจงเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ กำลังการผลิตติดตั้งรวม 1.0 เมกะวัตต์ จังหวัดลพบุรี ของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ตามที่บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้แจ้งมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561 เกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 ซึ่งมีการนำเสนอวาระให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาให้สัตยาบันการเข้าลงทุนในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ด้วยนั้น เดิมบริษัทเข้าลงทุนในโครงการฯ ในรูปแบบของการซื้อทรัพย์สินและสิทธิในการดำเนินโครงการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เหตุผลและความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุน

ภายหลังจากที่บริษัทรับซื้อทรัพย์สินต่างๆ เกี่ยวกับโครงการจากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนสิงหาคม 2560 บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ในฐานะผู้ขาย ได้ดำเนินการขออนุญาตต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าของโครงการฯ ให้แก่บริษัทตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ทำไว้ระหว่างกัน แต่เนื่องจากมีข้อขัดข้องตามเงื่อนไขการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งผู้รับโอนสิทธิจะต้องเป็นบริษัทในเครือกับผู้โอนเสียก่อนจึงจะดำเนินการได้ ส่งผลให้บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ไม่สามารถโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทได้ทันที ดังนี้ เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ครบถ้วนตามสัญญาซื้อขายโครงการ ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด จึงตกลงโอนหุ้นในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้แก่บริษัท

ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนจากเดิมซึ่งเข้าซื้ออุปกรณ์และแผงโซลาร์เซลล์ของโครงการฯ ซื้อจาก บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ทั้งนี้ บริษัทขอเรียนว่าบริษัทได้ตรวจสอบสถานะทางกฎหมายและขั้นตอนการดำเนินการต่างๆ ในเรื่องดังกล่าวและทราบถึงประเด็นความเสี่ยงที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจไม่ให้ความเห็นชอบการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าอยู่ก่อนแล้ว แต่เนื่องจากผู้ขายได้ให้การรับรองดำเนินการและได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการโอนหุ้นข้างต้นไว้ล่วงหน้าด้วยในกรณีที่มิได้รับความเห็นชอบจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัทจึงเห็นว่าไม่มีความเสี่ยงในการเข้าทำรายการ

ทั้งนี้ บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด มิได้ประกอบธุรกิจหรือมีภาระหนี้สินหรือความรับผิดชอบอื่นใด นอกเหนือไปจากการดำเนินโครงการฯ เท่านั้น โดยโครงสร้างการถือหุ้นและฐานะทางการเงินรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นไปตามข้อมูลที่ได้เปิดเผยไว้แล้วในสารสนเทศการเข้าลงทุนในโครงการฯ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วและมีความเห็นว่าการดำเนินการตามแนวทางดังกล่าวจะเกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัท เพื่อให้บริษัทยังคงสามารถลงทุนในโครงการฯ ได้ต่อไปผ่านบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ซึ่งมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แล้ว และยังสามารถรักษาสิทธิประโยชน์ต่างๆ ตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายโครงการที่ทำไว้กับผู้ขายและตามนโยบายการลงทุนของบริษัท แต่การเข้าถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทจำกัดเข้าข่ายเป็นซื้อหรือรับโอนกิจการในบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทตามมาตรา 107 (2) (ก) แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 ซึ่งจะต้องได้รับมติเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเห็นชอบให้นำเสนอวาระข้างต้นต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561

เพื่อให้มีมติให้สัตยาบันการดำเนินการของบริษัทให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย (อ้างอิงมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอทุกประการ)

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN15/2561 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2561 เรื่อง แจ้งการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงาน โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ขนาด 5 เมกะวัตต์ จ.สระแก้ว เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เอชดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด) เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานโดยการเข้าซื้อหุ้นข้างมากในบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นเพื่อรับโอนกิจการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 5.0 เมกะวัตต์ จังหวัดสระแก้วจากผู้ดำเนินโครงการรายเดิม โดยมีมูลค่าการลงทุนรวม 330 ล้านบาท (“โครงการฯ”) และเมื่อรวมกับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์อื่นในรอบ 6 เดือนที่ผ่านมาของบริษัท (รายการได้มาซึ่งหุ้นในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด) ส่งผลให้มีขนาดรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 49.56 (อ้างอิงข้อมูลงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2560) จึงเข้าข่ายรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551

เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 เป็นวันกำหนดการใช้สิทธิครั้งสุดท้ายของการซื้อขายใบสำคัญแสดงสิทธิ GREEN-W4 และตั้งแต่วันที่ 19 มิถุนายน 2561 เป็นต้นไป ใบสำคัญแสดงสิทธิ GREEN-W4 จะหมดอายุและสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนแห่งประเทศไทย โดยมีผู้มาขอใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นจำนวน 103,003,894 หุ้น โดยมีอัตราการใช้สิทธิคือ ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย ใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้ 1 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 103,003,894 บาท (หนึ่งร้อยสามล้านสามพันแปดร้อยเก้าสิบสี่บาทถ้วน) ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วครั้งนี้รวมจำนวน 818,024,729 บาท (แปดร้อยสิบแปดล้านสองหมื่นสี่พันเจ็ดร้อยยี่สิบเก้าบาทถ้วน)

แจ้งการเพิ่มทุนและการลงทุนของบริษัทย่อยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 และครั้งที่ 4/2561 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2561 และวันที่ 27 มีนาคม 2561 มีมติ ดังนี้

- อนุมัติให้ดำเนินการเพิ่มทุนจดทะเบียนให้กับบริษัท เอช ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท
  - มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2561 อนุมัติให้เพิ่มทุนจากทุนจดทะเบียนเดิม 50,000,000 บาท เพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 100,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ไม่เกิน 150,000,000 บาท โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ของบริษัท เอช ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มีมติตามเสียง ข้างมากอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัททั้งสิ้น 85,000,000.- บาท คิดเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียนใหม่ คือ 135,000,000 บาท
  - มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2561 อนุมัติให้เพิ่มทุนจำนวนอีก 42,000,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 135,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 177,000,000 บาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 ของบริษัท เอช ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด มีมติอนุมัติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัทอีก 42,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 4,200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท ทุนจดทะเบียนใหม่ คือ 177,000,000 บาท

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. วันเดือนปีที่เกิดรายการ ปี 2561
2. ทุนจดทะเบียนบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

	ทุนจดทะเบียน (บาท)	จำนวนหุ้น (หุ้น)	มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ (บาท)
ก่อนการเพิ่มทุน	50,000,000	5,000,000	10
เพิ่มทุน	135,000,000	13,500,000	10
หลังการเพิ่มทุน	177,000,000	17,700,000	10

#### 1. โครงสร้างการถือหุ้น

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ก่อนการเพิ่มทุน		หลังการเพิ่มทุน	
		จำนวนหุ้น (หุ้น)	%	จำนวนหุ้น (หุ้น)	%
1.	บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	4,999,997	99.97	17,699,997	99.97
2.	พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.01	1	0.01
3.	นายประทีป อนันตโชติ	1	0.01	1	0.01
4.	นายไต้ ของ อี	1	0.01	1	0.01
รวม		5,000,000	100.00	17,700,000	100.00

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN20/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 เรื่อง แจ้งกำหนดการใช้สิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ออกใหม่ของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ตามใบสำคัญแสดงสิทธิ GREEN-W4 โดยให้ผู้ถือหุ้นแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิครั้งสุดท้าย ตั้งแต่วันที่ 1 – 17 มิถุนายน 2561 ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นใน บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ภายหลังการได้มาของหลักทรัพย์ตามข้อมูลปิดสมุดทะเบียน เพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น (Record Date) เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2561 ปรากฏว่า กลุ่มวิริยะเมตตาลู มีหุ้นนับรวมกันมากกว่าร้อยละ 25 (25.523) อ้างอิงแบบรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของกิจการ (แบบ 246-2) ซึ่งตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอ.2/2554 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการในการเข้าถือหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ (ฉบับประมวล) ข้อ 4 ระบุว่า บุคคลใดซื้อหรือกระทำการอื่นใดอันเป็นผลให้ตนได้มาซึ่งหุ้นหรือผู้ถือหุ้นของกิจการใด ณ สิ้นวันใดวันหนึ่งเพิ่มขึ้นจนถึงหรือข้ามจุด บุคคลนั้นต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดของกิจการ

จากข้อเท็จจริง การได้มาซึ่งหลักทรัพย์ของกิจการเพิ่มขึ้นดังกล่าวข้างต้น ของกลุ่มวิริยะเมตตาลู ได้แก่ นายพิสุทธิ วิริยะเมตตาลู นายพิจิตต์ วิริยะเมตตาลู นายพิชิต วิริยะเมตตาลู โดยผู้ถือหุ้นทั้ง 3 ราย มิได้เป็นบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (concert party) ผู้ถือหลักทรัพย์แต่ละรายมีแนวทางในการพิจารณาตัดสินใจเรื่องต่าง ๆ เป็นของตนเอง และมีความเป็นอิสระต่อกัน และไม่เป็นบุคคลตามมาตรา 258 (การนับหลักทรัพย์ของบุคคลอื่นรวมเป็นหลักทรัพย์ของบุคคลเดียวกัน) จึงไม่เข้าเกณฑ์ในการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์แต่อย่างใด ทั้งนี้ โครงสร้างผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เปลี่ยนแปลงดังรายละเอียดต่อไปนี้

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 13 มีนาคม 2560

### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2561

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเปลี่ยนแปลง		ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	หลังการเปลี่ยนแปลง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ			จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายไค้ ของอี	147,309,402	20.602	1	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	99,999,900	12.225
2	นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล	43,000,000	6.014	2	นายไค้ ของอี	73,429,424	8.976
3	พลตำรวจตรีสหัช อินทรสุขศรี	28,526,100	3.990	3	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	70,900,261	8.667
4	นายฉัท มานะสมจิตร	28,282,828	3.956	4	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	56,632,700	6.923
5	UOB KAY HIAN PRIVATE	27,467,500	3.841	5	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	52,150,000	6.375
6	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,427,862	2.298	6	พลตำรวจตรีสหัช อินทรสุขศรี	31,580,600	3.861
7	ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	11,773,500	1.647	7	นายฉัท มานะสมจิตร	19,183,628	2.345
8	นายณที พานิชวิระ	11,458,800	1.603	8	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,138,000	1.973
9	นายณัฐวุฒิ ส้อมสุข	10,029,400	1.403	9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	13,756,200	1.682
10	นายฐน เถิน	9,229,800	1.291	10	นายเสกขม ศิริพนิชสุธา	12,262,100	1.499
11	พิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	7,000,000	0.979	11	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	11,274,500	1.378
12	นายฤาเดช กุลยศชิ่ง	6,800,650	0.951	12	นายณัฐวุฒิ ส้อมสุข	10,029,400	1.226
13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	367,471,721	51.393	13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	350,688,016	42.870
รวม		715,020,835	100	รวม		818,024,729	100

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการถือหุ้นดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อโครงสร้างการจัดการ อำนาจการควบคุมและนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 บริษัทได้จัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 โดยมีวาระที่มียกสำคัญดังนี้

- ที่ประชุมมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้มีการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทและแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิให้สอดคล้องกับการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,149,760,250 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 818,024,729 บาท โดยการตัดหุ้นจดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 331,735,521 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- ที่ประชุมมีมติไม่อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 272,674,910 บาท จากเดิม 818,024,729 บาท เป็น 1,090,699,639 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 272,674,910 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
- ตามที่บริษัท ได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (GREEN-W5) จำนวนไม่เกิน 272,674,910 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วน โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย นั้น **ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติ ไม่อนุมัติตามคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม**

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN47/2561 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 เรื่อง แจ้งการเข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง ขนาด 5 เมกะวัตต์ จ.นครราชสีมา เนื่องด้วยที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีนริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ครั้งที่ 1/2561 ลงวันที่ 29 มกราคม 2561 อนุมัติให้กรอบการลงทุนโครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง โดยการให้ บริษัท เอชีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทั้งหมด หรือ “ACDE”) เข้าลงทุน ในบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด (“VT”) โดยมีมูลค่าโครงการรวม 320 ล้านบาทโดยเพิ่มทุนจดทะเบียนให้กับบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด จากทุนจดทะเบียนเดิม 50 ล้านบาท เพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 100 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ไม่เกิน 150 ล้านบาท และ ครั้งที่ 7/2561 ลงวันที่ 25 พฤษภาคม 2561 อนุมัติให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเจรจา กับทางบริษัท บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด เพื่อจัดทำบันทึกข้อตกลง (MOU) และแต่งตั้งบริษัท เจวีเอส

ที่ปรึกษาการเงิน จำกัด (“เจวีเอส”) ให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงิน ในการประเมินมูลค่าของเงินลงทุนในกิจการ โรงไฟฟ้า และ ครั้งที่ 10/2561 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติให้ ACDE ได้ทำการรับโอนหุ้นของ VT บางส่วนคิดเป็นจำนวนร้อยละ 49 โดย VT จะมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ACDE ซึ่งในการดำเนินการดังกล่าวถือเป็นรายการ ได้มา ซึ่งทรัพย์สินซึ่งมีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 33.60 (อ้างอิงข้อมูลงบการเงินรวม ณ 30 มิถุนายน 2561) จึงเข้าข่ายรายการ ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดรายการสูงกว่าร้อยละ 15 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 ตามหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลตามประกาศ คณะกรรมการตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551

### สรุปสาระสำคัญของการเข้าลงทุน

บริษัท เอชดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ACDE) ประสงค์จะลงทุนในกิจการ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวนเงินลงทุน รวม 100 ล้านบาท โดยเป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เวสต์ โซลาร์ จำกัด (VT) โดยมีผู้ลงทุน 2 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท เอชดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด : (ACDE)
2. บริษัท แอสโตรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด : (AST)

### มีรายละเอียดดังนี้

1. ACDE เข้าลงทุนโดยซื้อหุ้นสามัญใน VT เป็นจำนวนทั้งสิ้น 367,497 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนทั้งสิ้น ร้อยละ 49 ของ หุ้นจำนวน 750,000 หุ้น คิดเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 36,749,700 บาท และจ่ายส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญเพิ่มอีก จำนวน 25,000,000 บาท คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 61,749,700 บาท
2. ACDE ให้ AST ถูยืมเงินจำนวน 38,250,300 บาท ในอัตราดอกเบี้ย 5% ต่อปี โดยให้ AST นำหุ้นบุริมสิทธิของ VT มาจำนำเป็นหลักประกัน และให้ผลประโยชน์จากหุ้นบุริมสิทธิเป็นของ ACDE นับจากวันที่กู้ยืม เป็นระยะเวลา 2 ปี
3. ACDE จัดหาแหล่งเงินทุน วงเงินไม่เกิน จำนวน 220,000,000 บาท ให้แก่ VT โดย VT จะนำเงินดังกล่าวไปชำระหนี้ที่ค้างชำระตามสัญญาซื้อขายระหว่าง VT และ AST
4. ภายหลังจากครบสัญญาเงินกู้ตามอายุสัญญา 2 ปี แล้ว ทาง AST จะโอนหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 382,503 หุ้น ให้กับ ACDE ในส่วนดอกเบี้ยจะมีการหักกลับกับเงินปันผลที่ AST มีสิทธิจะได้รับ

เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2561 ได้มีมติอนุมัติการจำหน่ายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัทย่อยของบริษัท คือ กรีน พลัส แอสเซท จำกัด (“GPA”) (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) จำนวน 3,000,000 หุ้น หรือ คิดเป็นจำนวน ร้อยละ 99.99 ให้กับ นางสาวสุนีย์ สุพรรณวัฒนกุล ทั้งนี้ ภายหลังจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ GPA สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- |                          |   |   |
|--------------------------|---|---|
| วันที่เกิดรายการ         | : | 20 ธันวาคม 2561                               |
| ผู้ขาย                   | : | บริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน)          |
| ผู้ซื้อ                  | : | นางสาวสุนีย์ สุพรรณวัฒนกุล                    |
| จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่าย | : | 3,000,000 หุ้น หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 |

ราคาซื้อขาย : 100,000 บาท (หนึ่งแสนบาท) ซึ่งเป็นราคาที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ นางสาว สุนีย์ สุพรรณวัฒนกุล เป็นราคาที่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของบริษัทย่อย ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทย่อยดังกล่าวมีผลขาดทุนสะสม และหยุดการดำเนินธุรกิจมาระยะเวลาหนึ่งแล้ว การจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวออกไปจะทำให้บริษัทลดภาระการจัดการดูแล โดยไม่จำเป็นต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นของบริษัทย่อยอีก และยังเป็นทางเลือกที่สะดวกกว่าการชำระบัญชีเลิกกิจการ นอกจากนี้ บริษัท ได้มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเต็มจำนวนแล้ว ดังนั้น การจำหน่ายหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวในครั้งนี้ จึงไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

### เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2562

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 บริษัทได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 โดยมีวาระที่มียกสำคัญดังนี้

1. ตามที่บริษัท ได้มีการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท ครั้งที่ 5 (GREEN-W5) จำนวนไม่เกิน 272,674,910 หน่วย โดยจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วน โดยไม่คิดมูลค่าในอัตราส่วน 3 หุ้นสามัญเดิม ต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย นั้น ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติไม่อนุมัติตามคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม
2. การแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท ข้อ 20 และข้อ 21 เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายที่มีการแก้ไข ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอ
3. การขอสถายะบันการจำหน่ายหุ้นสามัญในบริษัทย่อย (บริษัท กรีนพลัส แอสเซท จำกัด) ตามมาตรา 107 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ.2535 เนื่องจากการจำหน่ายหุ้นสามัญที่ถืออยู่ทั้งหมดในบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท กรีนพลัส แอสเซท จำกัด (“GPA”) (ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) จำนวน 3,000,000 หุ้น หรือ คิดเป็นจำนวน ร้อยละ 99.99 ให้กับ นางสาวสุนีย์ สุพรรณวัฒนกุล ทั้งนี้ ภายหลังจากการซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้ GPA สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (อ้างถึงมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติตามที่เสนอ

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 5/2562 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท SK1 จากบริษัท นอร์ดิส อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด อ้างถึง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 4/2562 เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2562 มีมติให้ดำเนินการเจรจากับผู้เสนอขายเนื่องจากการวิเคราะห์มูลค่าความเหมาะสมของการเข้าซื้อหุ้น ดังกล่าว บริษัทฯ สามารถซื้อหุ้นได้ในราคา Carrying cost เท่ากับร้อยละ 6.5 จำนวนเงิน 52.84 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 บริษัทได้ซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 196,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 19.6 เป็นจำนวนเงิน 23.16 ล้านบาท ส่งผลให้บริษัทถือหุ้นทางตรงและทางอ้อมรวมร้อยละ 49 และได้บันทึกผลขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อย ไว้ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น เป็นจำนวนเงิน 1.74 ล้านบาท (ตามหนังสือออก GREEN23/2562 เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562)

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมมีมติขายบริษัทย่อย คือ บริษัท เจ อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัดโดยการจำหน่ายเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ในราคา 1 แสนบาท ให้กับบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องกัน และบริษัทมีการบันทึกผลขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุนสุทธิ จำนวน 2.88 ล้านบาท ซึ่งได้บันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดแล้วทั้งจำนวน

อ้างอิงหนังสือออกเลขที่ GREEN31/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 เรื่องแจ้งมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการทำรายการระหว่างกัน กรณีซื้อหุ้นกู้มีประกันของ บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการเข้าดำเนินการซื้อหุ้นกู้มีประกันของ บริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ครั้งที่ 1/2562 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ.2564 ซึ่งผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนก่อนครบกำหนดไถ่ถอน มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท ราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท จำนวนไม่เกิน 10,000 หน่วย หรือ คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น ไม่เกิน 10,000,000 บาท จาก นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการทำรายการ บริษัท จะได้รับดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.25 ต่อปี จากจำนวนเงิน 10,000,000 บาท โดยมีการชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน และบริษัทจะได้รับดอกเบี้ยรวมทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 1,268,750 บาท (มีขนาดรายการเท่ากับร้อยละ 1.59 ของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (NTA))

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้น เปรียบเทียบ ปี 2561 และ 2562 ซึ่งการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวไม่มีนัยสำคัญแต่ประการใด โดยมีรายละเอียดดังตารางการเปรียบเทียบดังนี้

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 5 กรกฎาคม 2561

#### ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2562

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	ก่อนการเปลี่ยนแปลง		ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	หลังการเปลี่ยนแปลง	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ			จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	99,999,900	12.225	1	นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	105,070,000	12.844
2	นายไต้ ขงออี	73,429,424	8.976	2	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	74,032,261	9.050
3	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	70,900,261	8.667	3	นายไต้ ขงออี	70,029,724	8.561
4	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	56,632,700	6.923	4	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	62,199,500	7.604
5	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	52,150,000	6.375	5	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	60,673,400	7.417
6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	31,580,600	3.861	6	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	35,062,100	4.286
7	นายฉัท มานะสมจิตร	19,183,628	2.345	7	นายฉัท มานะสมจิตร	19,183,628	2.345
8	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,138,000	1.973	8	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	16,338,000	1.997
9	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	13,756,200	1.682	9	UOB KAY HIAN PRIVATE	14,250,330	1.742
10	นายเสงี่ยม ศิริพนิชสุธา	12,262,100	1.499	10	นายเสงี่ยม ศิริพนิชสุธา	12,265,100	1.499
11	ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด	11,274,500	1.378	11	THE BANK OF NEW YORK	12,178,600	1.489
12	นายณัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.226	12	นายณัฐวุฒิ ล้อมสุข	10,029,400	1.226
13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	350,688,016	42.870	13	ผู้ถือหุ้นอื่นๆ	326,712,686	39.939
รวม		818,024,729	100	รวม		818,024,729	100

#### เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ.กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน 29.4% จาก บริษัท เอซีดีเอ็นเนอริยี จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิของ SK1 ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังจากการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 เปลี่ยนเป็นดังนี้

● **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)**

○ **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	196,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29.4%
3	ML*	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

\*บริษัท เมทลิงก์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ให้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วนร้อยละ 20.4% และ 30.6% ตามลำดับ

○ **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

\*บริษัท เมทลิงก์ อินโฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ให้กับ GREEN

ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ. กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เวนต์ส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน 49.0% จาก บริษัท เอชดี เอนเนอร์ยี จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิของ VT ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จากบริษัทย่อยดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน VT เปลี่ยนเป็นดังนี้

● **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนต์ส โซลาร์ จำกัด)**

○ **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ACDE	สามัญ	367,497	49.0%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	100%

\* บริษัท แอสโทรเนอรัจ โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ให้กับ ACDE

○ **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	รวม

\* AST ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ให้กับ GREEN

### เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2564

ตามที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “GREEN”) ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 ได้มีมติอนุมัติการปิดกิจการและจำหน่ายของบริษัทย่อยของบริษัท คือ บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธรทรัพย์ จำกัด (“TSAM”) ซึ่งประกอบธุรกิจบริหารสินทรัพย์ (บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน) ทั้งนี้ TSAM จะสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. วันที่คณะกรรมการมีมติเลิกกิจการ

- วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564

#### 2. วันที่คาดว่าจะจดทะเบียนเลิกกิจการ

- วันที่ 16 เมษายน 2564

#### 3. ข้อมูลของบริษัทย่อยที่เลิกกิจการ

- ชื่อบริษัท : บริษัท บริหารสินทรัพย์ ธรทรัพย์ จำกัด (เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เอชดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2564)
- การประกอบธุรกิจ : ให้บริการตามวัตถุประสงค์ที่ผู้ว่าจ้าง กำหนด
- สัดส่วนการถือหุ้น : ร้อยละ 99.99 (จำนวน 1,199,996 หุ้น)

#### 4. เหตุผล ความจำเป็นที่เลิกกิจการ

- เนื่องจากการเข้าศึกษาธุรกิจ บริหารสินทรัพย์ ตั้งแต่ต้นปี 2563 ยังไม่สามารถดำเนินการได้ใน ปัจจุบัน ผู้บริหารจึงพิจารณาให้ปิดกิจการหรือ จำหน่ายออก เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

#### 5. ผลกระทบต่อการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทจดทะเบียน และแนวทางดำเนินการเพื่อแก้ไขผลกระทบดังกล่าว

- ไม่มี

ตามหนังสือออกเลขที่ GREEN20/2564 เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 เรื่อง แจ้งความคืบหน้าภายหลังสิ้นสุดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท บัดนี้มีผู้สนใจซื้อบริษัทดังกล่าวข้างต้นแล้ว จึงขอแจ้งรายละเอียดและความคืบหน้า ดังนี้

- |                          |   |  |
|--------------------------|---|--|
| วันที่เกิดรายการ         | : | 13 พฤษภาคม 2564                                      |
| ผู้ขาย                   | : | บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)                 |
| ผู้ซื้อ                  | : | นางสาวดวงศิริ ปัญญาคง                                |
| จำนวนหุ้นสามัญที่จำหน่าย | : | จำนวน 1,199,996 หุ้น หรือ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.99 |
| ราคาซื้อขาย              | : | 100,000 บาท (หนึ่งแสนบาท) ซึ่งเป็นราคาที่ตกลง        |

ร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับ นางสาวดวงศิริ ปัญญาคงโดยพิจารณาจากการที่ TSAM ยังไม่สามารถดำเนินการได้ใน ปัจจุบัน ผู้บริหารจึงพิจารณาให้ปิดกิจการหรือ จำหน่ายออก เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ

คณะกรรมการจึงมีนโยบายในการเลิกกิจการหรือจำหน่ายให้แก่ผู้ที่สนใจ เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายและผลขาดทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต โดยเมื่อมีผู้สนใจและเสนอราคา บริษัทจึงได้พิจารณาจำหน่ายตามราคาที่เสนอ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปิดกิจการและการชำระบัญชี ซึ่งได้แก่ ค่าธรรมเนียม ค่าตรวจสอบบัญชี เป็นต้น

ดังนั้น การจำหน่ายออกของบริษัทย่อยดังกล่าวในครั้งนี้นี้จึง ไม่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทแต่อย่างใด

อัตราการถือหุ้นของบริษัทฯ ใน : ไม่มี

TSAM ภายหลังการจำหน่ายหุ้น

ลักษณะที่เกี่ยวข้องกัน : นางสาวดวงศิริ ปัญญาคง ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และไม่ใช่บุคคลที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กับ GREEN

ขนาดของรายการ : เมื่อคำนวณขนาดของรายการจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ไม่เข้าข่ายรายการที่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับการได้มาและ  
จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน

ตามหนังสือออกเลขที่ GREEN22/2564 เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2564 บริษัทได้แจ้ง เรื่องแจ้งผลคำพิพากษาของศาลฎีกาเกี่ยวกับกรณีข้อพิพาทของบริษัท (คดีเงินประกันการเข้าศึกษาโครงการ เดอะ โนเบิล อพาร์ทเมนต์ จ.เชียงใหม่ ให้แก่นางสาวชื่นจิตรฯ ) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2559 ภายหลังที่บริษัทได้เข้าศึกษาโครงการของจำเลยแล้ว บริษัทพบว่าไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน บริษัทจึงได้มีหนังสือแจ้งให้นางสาวชั้นจิตรทราบว่าการศึกษาโครงการไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน บริษัทจึงไม่ประสงค์ที่จะลงทุนในโครงการดังกล่าว และขอให้นางสาวชั้นจิตรคืนเงินประกันให้แก่บริษัทภายในกำหนด 7 วัน นับแต่วันที่นางสาวชั้นจิตรได้รับหนังสือดังกล่าว เมื่อครบกำหนด 7 วัน นางสาวชั้นจิตรยังคงเพิกเฉยไม่คืนเงินประกันจำนวน 35,000,000 บาท (สามสิบล้านบาทถ้วน) ซึ่งต่อมา วันที่ 31 มีนาคม 2559 บริษัทได้มีหนังสือแจ้งทวงถามจากนางสาวชั้นจิตรอีกครั้ง ก็ยังคงเพิกเฉย และยังคงถือเงินจำนวน 35,000,000 บาท (สามสิบล้านบาทถ้วน) ทำให้บริษัทได้รับความเสียหาย บริษัทจึงเรียกค่าเสียหายเป็นเงินจำนวน 10,000,000 บาท (สิบล้านบาทถ้วน) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 45,000,000 บาท (สี่สิบล้านบาทถ้วน)

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2560 ศาลตัดสินชั้น มีคำพิพากษาว่า บริษัทไม่มีเหตุจะต้องเลิกสัญญาได้ นิตกรรมสัญญาระหว่าง บริษัทกับนางชั้นจริงยังคงมีผลผูกพันตามกฎหมาย บริษัทไม่มีสิทธินำคดีนี้มาฟ้องต่อศาล ประเด็นปัญหาอื่นจึง ไม่จำเป็นต้องวินิจฉัยอีกต่อไป พิพากษายกฟ้อง คำอุทธรณ์กรณีนี้ให้เป็นพับ

วันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 บริษัทได้ขออนุญาตจัดตั้งร้านค้าปลีกสาขาร้าน

วันที่ 26 กันยายน 2561 ศาลอุทธรณ์พิพากษายืนตามคำพิพากษาของศาลชั้นต้น

วันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2562 บริษัทขึ้นฎีกาคัดค้านคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

ต่อมาวันที่ 24 พฤษภาคม 2564 ศาลฎีกาพิพากษา ให้จำเลยคืนเงินประกัน 35,000,000 บาท (สามสิบล้านบาทถ้วน) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ค่าฤชาธรรมเนียมในชั้นฎีกาให้เป็นพับ นอกจากนี้ก็แก้ไขเป็นไปตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์

### เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2565

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 คณะกรรมการบริหาร ได้มีมติอนุมัติปรับเพิ่มวงเงินสำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของตลาด ของคณะกรรมการบริหาร สำหรับการเข้าลงทุนซื้อขายหลักทรัพย์ จากเดิม 90,000,000 บาท (เก้าสิบล้านบาท) เป็นจำนวนเงิน 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) โดยอยู่ในอำนาจการซื้อ-ขาย ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการเลือกหน่วยลงทุน (หลักทรัพย์) นั้น

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติปรับเพิ่มวงเงินสำหรับการลงทุนในหลักทรัพย์ ในความต้องการของคณะกรรมการบริหาร จากเดิม 200,000,000 บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) เป็น 250,000,000 บาท (สองร้อยห้าสิบล้านบาทถ้วน)

### เหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญในปี 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ฝ่ายจัดการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนเป็นจำนวนเงินประมาณ 150,917,840 บาท (หนึ่งร้อยห้าสิบล้านเก้าแสนหนึ่งหมื่นเจ็ดพันแปดร้อยสี่สิบบาท)

#### **1.1.3 ให้ระบุว่าบริษัทได้ใช้เงินระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์แล้วหรือไม่**

- บริษัทไม่มีการระดมทุน

#### **1.1.4 ให้อธิบายข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา**

- ไม่มี

**1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท (ถ้ามี) จำนวน และชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท**

<b>ชื่อบริษัท</b>	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (ชื่อเดิม บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรท ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อ เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559)
<b>ที่ตั้งสำนักงานใหญ่</b>	:	405 ซอย 13 ถ.บอนดัสตริท ต.บางพลู อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
<b>ลักษณะการประกอบธุรกิจ</b>	:	บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในประเทศไทยและดำเนิน ธุรกิจหลักในธุรกิจพลังงานทางเลือกและพัฒนาธุรกิจ อสังหาริมทรัพย์
<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	:	0107548000587
<b>โทรศัพท์</b>	:	0-2504-5237-39
<b>โทรสาร</b>	:	-ไม่มี-
<b>Home Page</b>	:	<a href="http://www.greenresources.co.th">http://www.greenresources.co.th</a>
<b>ทุนจดทะเบียน</b>	:	818,024,729 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 818,024,729 หุ้น)
<b>ทุนที่ชำระแล้ว</b>	:	818,024,729 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 818,024,729 หุ้น)

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้รวมการจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลักจำแนกตามผลิตภัณฑ์

รายได้ของบริษัทในช่วง 3 ปีที่ผ่านมาเป็นรายได้จาก ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ รายได้จากการให้เช่า และรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า โดยรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2566 <sup>1</sup>		2565 <sup>1</sup>		2564 <sup>1</sup>	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า <sup>2</sup>	87.64	68.74	85.11	51.69	87.14	58.78
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า <sup>3</sup>	0.78	0.61	0.69	0.42	3.4	2.29
รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ <sup>4</sup>	11.83	9.28	11.34	6.89	10.75	7.25
รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ <sup>5</sup>	15.02	11.78	23.58	14.32	20	13.49
รายได้อื่น <sup>6</sup>	12.22	9.59	43.95	26.69	26.96	18.19
<b>รายได้รวม</b>	<b>127.49</b>	<b>100</b>	<b>164.67</b>	<b>100</b>	<b>148.25</b>	<b>100</b>

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> ข้อมูลอ้างอิงจากรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566

<sup>2</sup> รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในปี 2560 บริษัทฯ เข้าลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งเป็นผู้สัญญาจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และในปี 2561 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อมจำนวน 2 แห่ง ซึ่งเป็นผู้สัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ในปี 2563 บริษัทย่อยได้โอนหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อมทั้ง 2 แห่งให้แก่บริษัททำให้บริษัทย่อยทางอ้อมเปลี่ยนเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

<sup>3</sup> รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าโดยในปี 2563 บริษัทได้เริ่มต้นขยายในธุรกิจพลังงาน ในส่วนงานใหม่คือการให้บริการรับจ้างจัดหาอุปกรณ์ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษา ตรวจสอบอุปกรณ์ และให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร(EPC)

<sup>4</sup> รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ระหว่างปี 2561 และปี 2562 คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายในการนำห้องชุดโครงการ ร็อกเซียอาคาร 2 อาคาร 3 และ อาคาร 4 เปิดให้เช่าเนื่องจากการขายล่าช้ากว่าที่คาดไว้

<sup>5</sup> รายได้จากธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

ประกอบด้วย

1. โครงการ ร็อคเซีย เริ่มโครงการเมื่อปี 2556 จนถึงปัจจุบัน มูลค่าของโครงการโดยประมาณ 211 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวมี 4 อาคาร อาคารละ 75 ห้องชุด รวมโครงการทั้งหมด 300 ห้องชุดตามรายละเอียดต่อไปนี้

โครงการ ร็อคเซีย	ความคืบหน้าการก่อสร้าง	หมายเหตุ
อาคาร 1	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมเริ่มโอนในไตรมาส 4 ของปี 2558 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ “โครงการร็อคเซีย”
อาคาร 2	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน
อาคาร 3	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน
อาคาร 4	100%	งานก่อสร้างเสร็จ 100% ห้องชุดพร้อมโอน ปัจจุบันเปลี่ยนเป็นให้เช่ารายเดือน

2. โครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 บริษัทลงทุนโดยการเข้าถือหุ้น 100% ด้วยวงเงิน 160 ล้านบาท ในบริษัทโอริ น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด โครงการดังกล่าว สร้างเสร็จแล้ว 100% หลังจากที่บริษัทฯ รับโอนหุ้นจำนวน 150,000 หุ้น เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 ซึ่งมีมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 620 ล้านบาท บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายคอนโดดังกล่าว ในไตรมาส 1 ของปี 2559 เป็นต้นมา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำหน่ายแล้ว จำนวน 359 ยูนิต คิดเป็นร้อยละ 97 ของจำนวนห้องชุดทั้งหมด

<sup>6</sup> บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล หนี้สูญรับคืน กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน ค่าสินไหมทดแทนจากการประกันภัย ผลกำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และค่าธรรมเนียมต่างๆ ในการให้บริการ เป็นต้น

## ■ กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

### 1. การวิเคราะห์ทางการตลาด

#### สรุปสถานะธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ปี 2566

ภาคอสังหาริมทรัพย์หนึ่งในเครื่องยนต์ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย ยังคงเผชิญความท้าทายอย่างมากบนเส้นทางที่มีทั้ง "โอกาส" และ "ความเสี่ยง" จากปัจจัยลบรอบด้านที่มีผลต่อการฟื้นตลาด ไม่ว่าจะเป็นกำลังซื้อและเศรษฐกิจที่ยังเปราะบาง หนี้ครัวเรือนสูง อัตราดอกเบี้ยและต้นทุนปรับสูงขึ้นต่อเนื่อง เศรษฐกิจโตค่อนข้างช้า

ทิศทางธุรกิจอสังหาฯ เริ่มปรับตัวดีขึ้น ผู้ประกอบการมีการลงทุนที่อยู่อาศัยเพิ่มขึ้น ซึ่งภาคธุรกิจอสังหาฯ ถือเป็นดัชนีชี้วัดภาพรวมเศรษฐกิจไทยว่าจะขยายตัวได้ดีหรือไม่ สำหรับการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยนั้น จะเห็นได้ว่ามีลักษณะการเติบโตแบบค่อยเป็นค่อยไปในระดับ 3-4% สอดคล้องกับความเห็นของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ที่มองเศรษฐกิจอาเซียนเติบโตสวนทางกับประเทศขนาดใหญ่ ประเทศไทยจึงเป็น power house ของโลก จะต้องดึงดูดนักลงทุนให้มากที่สุด

ภาคธุรกิจหลักที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยในปีนี้เป็น คือ ภาคการท่องเที่ยว และการบริโภค ซึ่งจะสนับสนุนให้ธุรกิจอสังหาฯ เติบโตได้ต่อเนื่อง ช่วยทดแทนภาคธุรกิจส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจโลกชะลอตัว เผชิญกับปัญหาความขัดแย้งระหว่างประเทศทั้งสหรัฐกับจีน รวมถึง ยูเครนกับรัสเซีย

ทั้งนี้ นโยบายของภาครัฐพร้อมให้การสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอสังหาฯ ทั้งการลดค่าจดทะเบียน และค่าธรรมเนียมการโอน โดยค่าธรรมเนียมการโอนแม้จะไม่ต่ำสุด รวมถึงการเพิ่มทางเลือกในการระดมทุน ล่าสุดคณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้ออกมาตรการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลและมูลค่าเพิ่มให้ผู้ออกโทเคนดิจิทัล ซึ่งผู้ประกอบการอสังหาฯ สามารถใช้ช่องทางดังกล่าวในการระดมทุนได้ตลอดทั้งปี ใช้เวลา 2-3 ปีฟื้นตัว

นายกสมาคมอสังหาริมทรัพย์ไทย ฉายภาพรวมธุรกิจอสังหาฯ จะฟื้นตัวเต็มที่คงใช้เวลา 2-3 ปีขึ้นไป แม้ว่าบางเซ็กเตอร์ เช่น บ้านหรู มีทิศทางขยายตัวที่ดี แต่ภาพใหญ่ธุรกิจอสังหาฯ ยังคงชะลอตัวจากปัจจัยลบ รายได้ผู้บริโภคชะลอตัว การปล่อยสินเชื่อให้ผู้ซื้อบ้านลดลงจากปัญหาหนี้ครัวเรือนสูง "อสังหาฯ เวลานี้ฟื้นตัวระยะสั้นในเซ็กเมนต์กลางบน หรือบ้านแพง ส่วนตลาดต่างจังหวัดซบเซา กำลังซื้อระดับล่างยังไม่ดี ยิ่งกว่านั้นคือ โครงสร้างเศรษฐกิจที่เป็น K-Shaped ทำให้น่าเป็นห่วง เพราะไม่รู้ว่าตลาดจะฟื้นตัวเมื่อไร ขณะที่ยอดสินเชื่อคงค้าง ปัญหาหนี้ไม่ก่อให้เกิดรายได้หรือเอ็นพีแอลพุ่งต่อเนื่องตามมากระทบตลาดอสังหาฯ

นายกสมาคมธุรกิจบ้านจัดสรร มองว่า แม้ทิศทางตลาดอสังหาฯ แนวราบไม่ว่าจะเป็นบ้านเดี่ยว บ้านแฝด ทาวน์เฮ้าส์ ทาวน์โฮม ปี 2565 จะเติบโต แต่เพราะฐานตลาดช่วงโควิด-19 ค่อนข้างต่ำ รวมถึงมีตัวเร่งตลาด ไม่ว่าจะเป็นมาตรการแอลทีวี การลดหย่อนภาษีที่อยู่อาศัย ทำให้กำลังซื้อผู้บริโภคปี 2566 ล่วงหน้า ส่งผลให้ตลาดแนวราบปีนี้ การโอนกรรมสิทธิ์ทั่วประเทศ อยู่ที่ 264,571 หน่วย ลดลง 7.4% เชิงมูลค่าอยู่ที่ 753,628 ล้านบาท ลดลง 2.9% และการปล่อยสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยให้ผู้ซื้อใหม่ (Post Finance) มีมูลค่า 650,764 ล้านบาท ลดลง 6.8%

"การเปิดตัวโครงการแนวราบใหม่ปี 2566 กว่า 58,000 หน่วย สะท้อนตลาดกลับสู่ ความสมดุลเหมือนก่อนช่วงโควิดระบาด ซึ่งตอนนั้นโครงการเปิดใหม่หายไปค่อนข้างมาก หากดูใบอนุญาตการจัดสรร เพิ่มขึ้นเพียง 0.3% ภาพรวมตลาดจึงอยู่ในภาวะทรงตัว"

ภาพรวมตลาดอสังหาริมทรัพย์ ปี 2566 เติบโต "ปัจจัยลบ" มากกว่าปัจจัยบวก ไม่ว่าจะเป็นเงินเฟ้อสูง ดอกเบี้ยขาขึ้น ที่คาดว่าจะขยับกว่า 2% หนี้ครัวเรือนสูง การปฏิเสธสินเชื่อ ที่อยู่อาศัย ต้นทุนก่อสร้างเพิ่ม ที่ดินเพื่อพัฒนาโครงการหายากมากขึ้น สิ่งสำคัญ "มาตรการภาครัฐ" ไม่สอดคล้องกับกลไก การทำให้ตลาดที่อยู่อาศัยฟื้นตัว อย่างเช่น การจัดเก็บภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง เพราะหากดีเวลลอปเปอร์ยังไม่นำที่ดินสะสมมาใช้ จะมีการเพิ่มขึ้น "เท่าว" จาก 0.3% เป็น 0.6% เป็นต้น

**ปี 2566-2568 ธุรกิจที่อยู่อาศัย 6 จังหวัดหลักในภูมิภาค1/ มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวต่อเนื่อง** โดยมีปัจจัยหนุนจาก (1) เศรษฐกิจไทยที่ฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป (2) ความคืบหน้าของการลงทุนโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐจะหนุนให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจเติบโตตามมา (3) การฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยว โดยคาดว่าจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติจะกลับมาอยู่ระดับใกล้เคียงช่วงก่อนวิกฤติ COVID-19 ภายในปี 2568 และ (4) มาตรการกระตุ้นจากภาครัฐ อาทิ การลดค่าธรรมเนียมการโอนและจดจำนอง (มีผลตั้งแต่ 1 มกราคม 2566) และการผลักดันให้ไทยเป็น “บ้านหลังที่สอง” สำหรับชาวต่างชาติที่มีศักยภาพ อย่างไรก็ตาม การเติบโตของธุรกิจจะถูกจำกัดจาก (1) หนี้ครัวเรือนมีแนวโน้มทรงตัวระดับสูง ส่งผลให้สถาบันการเงินเพิ่มความเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อ (2) ต้นทุนการพัฒนาโครงการมีแนวโน้มปรับสูงขึ้นเฉลี่ย 5-10% ต่อปี ตามราคาวัสดุก่อสร้างและราคาพลังงานที่มีแนวโน้มทรงตัวสูงต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าจ้างแรงงานจากปัญหาแรงงานขาดแคลน และ (3) ทิศทางอัตราดอกเบี้ยขาขึ้น ซึ่งทำให้ผู้บริโภคชะลอการก่อหนี้ผูกพันในระยะยาว

จากข้อมูลข้างต้น คาดการณ์ว่าในปี 2566 -68 ลูกค้าต่างชาติจะยังไม่กลับมาเพิ่มกำลังในการซื้อ และลูกค้าไทยยังมีความกังวลกับอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น และการปล่อยสินเชื่อที่ยากขึ้นของกลุ่ม Bank

บริษัท กรีนฯ ยังคงมีความเห็นว่าแรงกดดันการขายอสังหาริมทรัพย์ทั้งหมดให้แล้วเสร็จภายใน ปี 2566 แต่ยังคงมีข้อจำกัดและปัจจัยหลายอย่างที่ยังไม่สามารถทำได้ คาดการณ์ว่าภายในปี 2567 จะสามารถปิดโครงการได้

Source of Information : 1. ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ : Real Estate Information Center / ศูนย์ข้อมูลธนาคารกรุงศรีอยุธยา

## 2. การตลาดของโครงการอสังหาริมทรัพย์

### ■ กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

**คอนโดรีคเซีย** เป็นโครงการคอนโดมิเนียม ใกล้สถาบันการศึกษาที่เจาะกลุ่มเป้าหมายหลักเป็นกลุ่มผู้สนใจลงทุนในการทำธุรกิจให้เช่าห้องพักแก่นักศึกษามหาวิทยาลัย และกลุ่มผู้ประกอบการที่สนใจซื้อห้องพักเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่บุตรหลาน โดยโครงการได้ใช้กลยุทธ์การออกแบบให้เหมาะสมกับการดำเนินชีวิตวัยเรียน ด้วยห้องพักตกแต่งเฟอร์นิเจอร์ครบชุด พร้อมเครื่องใช้ไฟฟ้าครบเซต มีระบบรักษาความปลอดภัยมาตรฐานสูงสุดตลอด 24 ชม. Wifi Internet ให้บริการค้นคว้าหาข้อมูลเพื่อทำรายงานและเตรียมสอบ มีร้านค้าอำนวยความสะดวก ได้แก่ ร้านสะดวกซื้อ, ร้านอาหาร, ร้านซักรีด, ร้านตัดผม รวมทั้งบริการพื้นที่จอดรถ และแม่บ้านทำความสะอาด โดยโครงการจะมุ่งเน้นไปที่การใช้วัสดุที่มีคุณภาพสูง การตกแต่งที่ทันสมัยมีสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโครงการหลากหลาย พร้อมการออกแบบห้องชุดที่มีความแปลกใหม่ให้ความคุ้มค่าในการใช้พื้นที่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

จากการวิเคราะห์ สินค้ามีจุดแข็งเพียงไม่กี่ด้าน ด้วยเป็นการซื้อสินทรัพย์เก่ามาพัฒนาเพื่อขายเป็นคอนโดมิเนียม ส่วนใหญ่จะได้เปรียบเรื่องราคาขายเพราะราคาที่ซื้อส่วนใหญ่จะซื้อต่ำกว่าราคาประเมิน จึงขายได้ถูกกว่าคอนโดที่พัฒนาขึ้นมาใหม่ ซึ่งจุดแข็งของอาคารที่วิเคราะห์ คือ ประเภทห้องขนาดเล็ก หรือห้องแบบสตูดิโอ (Studio) ที่ขนาดค่อนข้างกะทัดรัดเหมาะแก่การอยู่อาศัยของครอบครัวเดี่ยว แต่ราคาต้องถูกกว่าห้อง

1 ห้องนอน และมีลิฟท์ซึ่งเป็น Facility ที่ดีสำหรับอาคารขนาด 4 ชั้น และ ถนนโครงการกว้าง 8 เมตร ที่ไม่แออัดเหมือนโครงการอื่นๆ ที่ทำไว้ 6 เมตร ทั้งนี้ยังมีจุดอ่อนที่ต้องหาทางพัฒนาต่อเพื่อสนับสนุนงานขายต่อไป

#### วิเคราะห์กลุ่มเป้าหมาย

##### • กลุ่มเป้าหมายที่ 1

- ✓ นักศึกษามหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ✓ นักศึกษา ม.ราชภัฏมหาสารคาม

##### ลักษณะการใช้ชีวิต

ส่วนใหญ่จะใช้ชีวิตอยู่ในมหาวิทยาลัยกว่า 7-8 ชั่วโมงต่อวันเพื่อศึกษา หรือ พบปะเพื่อน และเวลาหลังเลิกเรียนมัรรวมตัวที่สรรพสินค้า เช่น ห้างเสริมไทย คอมเพล็กซ์ ห้างบิ๊กซีช่วงเย็นบางกลุ่มที่รายรับไม่มาก จะทานอาหารตามสั่ง บริเวณที่พัก บางกลุ่มเลือกทานที่ร้านอาหาร ชอบสถานบันเทิงยามค่ำคืนที่พักผ่อนส่วนใหญ่อยู่ไม่ไกลจากสถานศึกษา

##### • กลุ่มเป้าหมายที่ 2

- ✓ อาจารย์ในมหาวิทยาลัยมหาสารคาม
- ✓ อาจารย์ในมหาลัราชภัฏ
- ✓ ข้าราชการในจังหวัดมหาสารคาม
- ✓ หมอและพยาบาลในจังหวัด

##### ลักษณะการใช้ชีวิต

มีวันหยุดเสาร์ – อาทิตย์เป็นหลัก ส่วนใหญ่เข้างาน 8.00 – 15.00 น. (ยกเว้นกลุ่มพยาบาล เข้าเป็นกะ) มีรายได้ไม่สูงมาก แต่มีรายรับนอกเหนือจากงานประจำค่อนข้างเยอะส่วนใหญ่จะพักบ้านพักราชการ และซื้อสังฆภัณฑ์ไว้เพื่อปล่อยเช่าให้กับกลุ่มนักศึกษาเพื่อเป็นการทุนระยะยาว

##### • กลุ่มเป้าหมายที่ 3

- ✓ ร้านอาหาร
- ✓ ร้านเบเกอรี่ คอฟฟี่
- ✓ ร้านขายของชำ หรือ อะไหล่รถ

##### ลักษณะการใช้ชีวิต

ส่วนใหญ่ไม่มีวันหยุด เปิดกิจการทุกวันและดำเนินการด้วยตัวเอง ไม่ให้พนักงานเก็บเงินการใช้ชีวิตหากอยู่ในกลุ่มค้าขาย จะใช้ชีวิตหลังปิดร้าน เพื่อหาร้านอาหารอร่อยๆ ทาน หรือ ทำทานที่บ้านเอง ส่วนกลุ่มร้านอาหาร จะมีช่วงเช้าและกลางวันที่จะเป็นช่วงเวลาพักผ่อน สามารถพาครอบครัวไปชมภาพยนตร์ เดินซื้อสินค้าตามสรรพสินค้าได้

##### • กลุ่มเป้าหมายที่ 4

- ✓ พนักงานธนาคารทุกธนาคาร
- ✓ พนักงานในห้างสรรพสินค้า
- ✓ พนักงานประจำศูนย์จำหน่ายรถยนต์
- ✓ พนักงานโรงแรม

### ลักษณะการใช้ชีวิต

ส่วนใหญ่เป็นพนักงานที่ต้องประจำอยู่ที่ออฟฟิศ หรือ ตามโชว์รูม หรือ เคาท์เตอร์รับลูกค้า ส่วนใหญ่หลังเลิกงานจะเข้าสรรพสินค้าเพื่อเลือกซื้ออาหารสำเร็จรูปเข้าบ้าน หรือ รับประทานที่ศูนย์การค้า หรือตามร้านอาหาร ตามสั่งทั่วไปซึ่งเป็นร้านราคาไม่แพงมาก จากการวิเคราะห์ ส่วนใหญ่เป็นงานบริการ จะไม่ได้หยุดวันหยุดเสาร์ – วันอาทิตย์ จะได้หยุดวันธรรมดาสัปดาห์ละ 1 วัน เพื่อพักผ่อนและทำงานบ้าน เป็นวัยที่กำลังสร้างเนื้อสร้างตัว ต้องการพัฒนาจากการเช่าห้อง เป็นการซื้อสินทรัพย์ด้วยตัวเอง หรือเพื่อขยายตัวลงทุนระยะสั้น

เดิมบริษัทฯ มีนโยบายในการขายห้องชุดทั้งหมด 300 ยูนิต (4 ตึกๆ ละ 75 ยูนิต) บริษัทได้ปรับกลยุทธ์ในการเพิ่มรายได้ที่เน้นขายฐานรายได้จากธุรกิจหลักสู่ธุรกิจที่เกี่ยวข้องอื่นๆ ผ่านรูปแบบจากการสร้างเพื่อ “ขาย” อย่างเดียวมาเป็นการสร้างหรือการพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยเพื่อ “ปล่อยเช่า” ด้วยเหตุผลหลักๆ คือ เพื่อเพิ่มโอกาสให้กับธุรกิจ และเพิ่มโอกาสให้กับผู้บริโภคนั้น ปัจจุบันโครงการ Roccia Condo 1 มียอดโอนกรรมสิทธิ์สะสม ณ. 31 ธันวาคม 2562 รวม 29 ยูนิต เข้าซื้อ 1 ยูนิต ห้องว่าง 45 ยูนิต

เดือนมีนาคม 2560 บริษัทฯ จึงได้พัฒนาโครงการ Roccia Condo 3 เปิดให้เช่ารายเดือน โดยเริ่มประชาสัมพันธ์และเปิดให้ลูกค้าเข้าพักตั้งแต่ 1 เมษายน 2560 ซึ่งได้รับผลตอบรับจากลูกค้าเป็นอย่างดี มีผู้เช่าเต็มมาโดยตลอด จึงได้เปิดโครงการ Roccia Condo 2 ให้ลูกค้าจองห้องพัก ช่วงเดือนมิถุนายน 2560 และให้ลูกค้าเริ่มเข้าพักได้ ในเดือนกรกฎาคม 2560 โครงการ Roccia Condo 4 เริ่มประชาสัมพันธ์ ให้ลูกค้าจองในเดือนเมษายน 2561 และให้ลูกค้าเริ่มเข้าพักได้ในเดือน พฤษภาคม 2561 เป็นต้นมา ซึ่งทั้ง 3 ตึก มีอัตราการหมุนเวียนในการเข้าพักเฉลี่ยมากกว่า 90% โดยมีรายละเอียดอัตราค่าเช่าดังนี้

- Roccia Condo 2,3      fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์, ทีวี, ตู้เย็น อัตราค่าเช่า 3,700 บาท / เดือน  
ค่าน้ำ ค่าไฟ เก็บตามที่หน่วยงานราชการเรียกเก็บ
- Roccia Condo 4 (ชั้น 1)      fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์, ทีวี, ตู้เย็น อัตราค่าเช่า 3,700 บาท / เดือน  
ค่าน้ำ ค่าไฟ เก็บตามที่หน่วยงานราชการเรียกเก็บ
- Roccia Condo 4 (ชั้น 2-4)      fully furnished + เครื่องทำน้ำอุ่น, แอร์ อัตราค่าเช่า 3,500 บาท / เดือน  
ค่าน้ำ ค่าไฟ เก็บตามที่หน่วยงานราชการเรียกเก็บ

**คอนโด ออริจินัล บางมด-พระราม 2** ลักษณะอาคารชุดพักอาศัย 19 ชั้น ห้องพักอาศัย 367 ยูนิต ร้านค้า 4 ยูนิต รวมทั้งโครงการคิดเป็น 371 ยูนิต เนื้อที่การก่อสร้าง 2 ไร่ 3 งาน 75 ตารางวา บนทำเล ถนนพระราม 2 ราคาเริ่มต้นที่ 1.29 (ณ วันเปิดตัวโครงการ มีนาคม 2556) ขนาดห้อง 26.50 – 28.50 ตารางเมตร , 33.50-39.50 ตารางเมตร, 46.50-56.00 ตารางเมตร

### สถานะโครงการ ณ. 31 ธันวาคม 2566

สถานะโครงการ ณ.วันที่ 31 ธันวาคม 2565	จำนวน (ยูนิต)	มูลค่า (ล้านบาท)	สัดส่วน%
ขุดโอนสะสม	359	655.72	97.00%
จอง/ทำสัญญา	4	6.76	1
เข้าซื้อ	-	-	-
ห้องว่างห้องใหญ่ 2 ยูนิต Combine 3 คู	8	13.52	2%
รวมทั้งหมด	371	676	100%

### สรุปผลการวิเคราะห์ทางการตลาด (Summary Analysis) โครงการอริจินส์ บางมด – พระราม 2

#### - จุดแข็งของโครงการ อริจินส์ บางมด – พระราม 2

- ✓ วิวสวย บนคอนโด High – Rise สูง 19 ชั้น (ซึ่งในบริเวณดังกล่าว โครงการ อริจินส์ เป็น โครงการเดียวที่เป็นคอนโดแนวสูง)
- ✓ ทำเลการเดินทางที่สะดวก สบาย ติดถนนพระราม ซึ่งเป็นเส้นทางใหม่ในการเดินทางเข้าสู่ศูนย์กลางธุรกิจที่สะดวกสบายไม่แพ้ทางด่วน และ โครงการทางพิเศษบางพลี - บางขุนเทียน หรือวงแหวนใต้ และเป็นแหล่งสาธารณูปโภคต่างๆ มากมาย อาทิ เช่น ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล, คาร์ฟูร์, โลตัส, Big C, โฮมโปร และโรงพยาบาล เป็นต้น
- ✓ ระบบรักษาความปลอดภัย หลายขั้นตอน ที่ลูกค้าสามารถรับรู้ถึงความปลอดภัย
- ✓ ติดแนวรถไฟฟ้าสายสีแดง (ช่วงหัวลำโพง – มหาชัย)
- ✓ ผ่านการรับรองจาก EIA เรียบร้อยแล้ว

#### ■ กลยุทธ์ทางด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในรูปแบบที่หลากหลาย โดยมุ่งพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการที่อยู่อาศัยของผู้บริโภคให้มากที่สุด โดยการพัฒนาที่อยู่อาศัยในแต่ละทำเล บริษัทจะพิจารณาให้เหมาะสมกับตลาด สอดคล้องกับรูปแบบและวิถีการใช้ชีวิตของคนรุ่นใหม่

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการบริหารจัดการโครงการและบริการหลังการขาย เพื่อการบริการและแก้ปัญหาให้กับลูกค้าที่พ้ออาศัยให้เกิดความประทับใจ และสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้าของบริษัทได้เป็นอย่างดี

#### ■ กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางด้านราคา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น การกำหนดตำแหน่งผลิตภัณฑ์ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ลักษณะของผลิตภัณฑ์ ทำเลที่ตั้ง พื้นที่ใช้สอย เป็นต้น และเปรียบเทียบกับราคาของโครงการอื่นที่มีรูปแบบและที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาถึงต้นทุนของโครงการ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการกำหนดราคาจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสม ผู้บริโภครู้สึกถึงความคุ้มค่า รวมไปถึงการรักษาระดับกำไรของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตามที่บริษัทได้กำหนดนโยบายไว้

#### ■ กลยุทธ์ทางการส่งเสริมการขาย

บริษัทให้ความสำคัญกับการสื่อสารการตลาดในรูปแบบต่างๆ หลากหลายช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ได้แก่ การโฆษณาประชาสัมพันธ์โครงการผ่านสื่อรูปแบบต่างๆ เช่น ป้ายโฆษณา, การสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ([www.greenresources.co.th](http://www.greenresources.co.th)) และระบบเครือข่ายสังคมออนไลน์ Facebook ซึ่งลูกค้าสามารถเข้าไปอ่านและศึกษารายละเอียดเบื้องต้นของแต่ละโครงการได้

ในด้านของการส่งเสริมการขาย บริษัทจะพิจารณาถึงแรงจูงใจที่ทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อ ก่อนที่จะนำมาพิจารณาเพื่อออกแบบโปรโมชั่นเพื่อส่งเสริมการขาย อาทิเช่น การแถมเฟอร์นิเจอร์ การแถมเครื่องปรับอากาศ การให้ส่วนลดต่าง ๆ เป็นต้น

#### ■ กลยุทธ์ทางการจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายโดยตรง ผ่านสำนักงานขายของแต่ละโครงการ ด้วยทีมขายของบริษัท ที่มีความรู้ความเข้าใจในตัวสินค้า และความรู้เกี่ยวกับข้อสังหาริมทรัพย์โดยรวมเป็นอย่างดี จะรับรองลูกค้าทั้งที่แวะเข้ามาเยี่ยมชมโครงการที่สำนักงานขาย และห้องตัวอย่าง ณ ที่ตั้งโครงการ และทางโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อสอบถามรายละเอียด ซึ่งทีมขายสามารถอธิบายให้ลูกค้าและประชาชนทั่วไปได้รับรู้ รับทราบรายละเอียดและข้อมูลโครงการ

นอกเหนือจากทีมขายของบริษัทแล้ว บริษัทได้แต่งตั้งบริษัทที่เป็นตัวแทนขายมืออาชีพ และมีคุณภาพมาร่วมงานในการขายให้กับทางบริษัท ทั้งนี้บริษัท มีการจ่ายค่าตอบแทนการขายให้กับทีมขายของบริษัท และบริษัทที่เป็นตัวแทนขาย เพื่อเป็นการกระตุ้นยอดขายของบริษัท อีกทางหนึ่ง ภายใต้กรอบอำนาจอนุมัติของบริษัทซึ่งจะผ่านการตรวจสอบ / สอบทานจากผู้จัดการฝ่าย ผู้อำนวยการฝ่าย และประธานบริหารตามตารางอำนาจอนุมัติที่กำหนด

ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจในโครงการของบริษัท ยังสามารถโทรศัพท์เข้ามาสอบถามรายละเอียดได้ที่หมายเลข 02-504-5237-39 หรือศึกษาข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท [www.greenresources.co.th](http://www.greenresources.co.th)

## สรุปผลการวิเคราะห์ทางการตลาด (Summary Analysis) โครงการรื้อเคซี คอนโด จ.มหาสารคาม

## Situation

- จุดแข็งของอาคารที่วิเคราะห์ คือ ประเภทห้องขนาดเล็ก หรือห้องแบบสตูดิโอ (Studio) ที่ขนาดค่อนข้างกะทัดรัดเหมาะแก่การอยู่อาศัยของครอบครัวเดี่ยว แต่ราคาต้องถูกกว่าห้อง 1 ห้องนอน และมีลิฟท์ซึ่งเป็น Facility ที่ดีสำหรับอาคารขนาด 4 ชั้น และ ถนนโครงการกว้าง 8 เมตร

## Price and Area

- ห้องสตูดิโอช่วงราคาตลาดไม่ควรเกิน 27,000-30,000 ต่อ ตรม. หรือ ราคาเริ่มชั้นแรกที่ 690,000 - 750,000 บาท

## Functional

- โครงการรื้อเคซีก็สามารถพัฒนารูปแบบให้เป็น 1 ห้องนอนกับห้องนอนกับห้องครัว
- (ควรรวราคาแบบห้อง สตูดิโอ)

## Absorption Rate

- จากภาพรวมการซื้อ - ขายอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียม ในจังหวัดมหาสารคาม มีอุปสงค์ค่อนข้างน้อย จึงต้องสร้างบรรยากาศต่างๆ ให้เกิดกระแสและความสนใจในการซื้อ - ขาย เพิ่มขึ้น และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

## Theories of Motivation

- ซื้อเพื่อดำรงชีพ และ เพื่อความปลอดภัย
- Life Style เช่น ใช้กระเป๋าราคาประหยัด หรือกินอาหารตามร้านข้างทางธรรมดา ร้านตามสั่งต้องการของจำเป็นในการดำรงชีวิตหากซื้อคอนโด เช่น TV เครื่องใช้ร่รมอเตอร์ไซค์ หรือรถอีโก้คาร์ ส่วนใหญ่เป็นพนักงานปฏิบัติการ พยาบาล เจ้าของธุรกิจขนาดเล็ก ส่วนใหญ่รายได้ 18,000 บาทขึ้นไป ชอบเดินตลาดนัด หรือ ชอบเดินห้าง

## Target Approach

- กลุ่มนักศึกษา ให้ผู้ปกครองซื้อไว้เพื่ออาศัยระหว่างศึกษาและขายหรือปล่อยเช่าต่อ
- กลุ่มข้าราชการซื้อไว้เพื่อปล่อยเช่าระยะยาว หรืออาศัย
- กลุ่ม SME ซื้อไว้เพื่อปล่อยเช่าระยะยาว หรืออาศัยเอง
- กลุ่มพนักงาน ซื้อไว้เพื่ออาศัยเอง หรือ ปล่อยขายคาวนระยะสั้น

โครงการเดิมชื่อ คือ “ศูนย์หอพัก ดักสิลา” ซึ่งโดยส่วนใหญ่คนในพื้นที่รู้จักเป็นอย่างดีว่าเป็นอพาร์ทเมนต์ หรือ หอพัก ที่สร้างเพื่อให้นักศึกษาไว้เช่าเป็นรายเดือน ดังนั้นในกรณีนี้คือการ Renovate เพื่อขายคอนโด นอกจากการปรับเปลี่ยนโฉมหน้า หรือ รูปแบบภายนอกแล้ว พร้อมเปลี่ยนชื่อใหม่ “โครงการร็อคเซีย” เพื่อกระตุ้นแรงซื้อจากการกลุ่มเป้าหมาย หรือสร้างความสนใจแตกต่างขึ้นอีกครั้ง

## สรุปผลการวิเคราะห์ทางการตลาด (Summary Analysis) โครงการคอนโด ออริจินส์ บางมด-พระราม2

### Situation

- จุดแข็งของอาคารที่วิเคราะห์ คือ มีห้องหลายขนาดให้เลือกสรร ดังนี้ 1.Superior Design 28 ตารางเมตร 1 ห้องนอน 1 ห้องน้ำ ห้องรับแขก 1 มุมบริการ 2.ห้อง Super Deluxe Design รวม 2 ห้องของห้องขนาด 56 ตารางเมตร 2 ห้องนอน 2 ห้องน้ำ 1 ห้องรับแขก 1 มุมบริการ 3. ห้อง Deluxe Design ขนาด 33,39,44,46.5 ตารางเมตร 1 ห้องนอน 1 ห้องน้ำ 1 ห้องรับแขก 1 มุมบริการ

### Price and Area

- ราคาเริ่มต้นที่ประมาณ 61,000.- บาท/ตารางเมตร และราคาจะเพิ่มขึ้นตามความสูงของชั้น

### Functional

- Lobby โถงทางเข้าขนาดใหญ่, สวนพักผ่อนขนาดใหญ่บริเวณด้านหน้าโครงการ แบบ Tunnel Tropical Garden , Sky Fitness , สระว่ายน้ำ
- (ห้องเอนกประสงค์ขนาดใหญ่แบบ inside-out Garden (Common room) , มุมอ่านหนังสือพร้อม Wifi
- ระบบรักษาความปลอดภัยที่มีหลายขั้นตอน เพื่อเพิ่มความรัดกุมต่อลูกบ้านที่มาอาศัยอยู่

### Absorption Rate

- จากภาพรวมการซื้อ - ขายอสังหาริมทรัพย์ประเภทคอนโดมิเนียมปัจจุบันบริเวณดังกล่าว โครงการ ออริจินส์ ยังไม่มีคู่แข่งมากนัก

### Theories of Motivation

- ซื้อเพื่อดำรงชีพ เพื่อความปลอดภัย และซื้อเพื่อเก็งกำไร
- กลุ่มเป้าหมายจะมี lifestyle ที่ทันสมัยและรักความสะดวกสบาย

### Target Approach

- กลุ่มลูกค้าทั่วไปที่ต้องการที่อยู่อาศัยที่มีความสะดวกในการเดินทาง
- กลุ่มนักลงทุนทั่วไป
- กลุ่ม SME ซื้อไว้เพื่อปล่อยเช่าระยะยาว หรืออาศัยเอง
- กลุ่มพนักงาน ซื้อไว้เพื่ออาศัยเอง หรือ ปล่อยขายคาวนระยะสั้น
- กลุ่มนักลงทุนระยะสั้นซื้อเพื่อเก็งกำไร

### 3. สถานะการแข่งขันทางการตลาด

ปัจจุบันจะเห็นว่ามิโครกรต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นห้างสรรพสินค้า ร้านค้าประเภทขายสินค้าเฉพาะทาง เช่น เฟอร์นิเจอร์ต่างมาเปิดที่จังหวัดมหาสารคาม ดังนั้น แนวโน้มความเจริญของจังหวัดมหาสารคามมีการพัฒนาขึ้นเรื่อย ๆ อีกทั้งการพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัย โรงพยาบาล จะทำให้จังหวัดมหาสารคามมีความเจริญเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ จังหวัดมหาสารคาม ยังมีการพัฒนาเพื่อรองรับการขยายตัวเมื่อมีการเปิดการค้าเสรี ดังนั้นจังหวัดมหาสารคามจะเป็นจังหวัดที่เพื่อนบ้านของไทย เช่น จีน เวียดนาม ลาว ส่งนักเรียนมาศึกษาเพิ่มขึ้น หลักสูตรการศึกษา ไม่ว่าภาษาต่างชาติ เช่น ภาษาเกาหลี ก็มีเปิดสอนในมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ซึ่งอนาคตมหาวิทยาลัยมหาสารคาม จะมีการเปิดภาควิชาแพทยศาสตร์ (แผนปัจจุบัน) จะเห็นได้จากการพัฒนาโรงพยาบาลมหาวิทยาลัยมหาสารคาม

ตลาดคอนโดมิเนียมให้เข้าพักอาศัยในบริเวณรอบมหาวิทยาลัยมหาสารคามทั้งเก่าและใหม่ มีความเป็นไปได้ในการพัฒนา เนื่องจากจำนวนอุปทานยังน้อยกว่า จำนวนนักศึกษาที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นในทุกๆ ปี นักศึกษาส่วนใหญ่จะเป็นชาวต่างถิ่นที่อาศัยอยู่ในเขตภาคอีสาน และในจังหวัดที่ใกล้เคียงกับจังหวัดมหาสารคาม นอกจากนี้ยังมีนักศึกษาจากประเทศเพื่อนบ้าน เข้ามาศึกษาในจังหวัดมหาสารคาม แก่ ชาวจีน และชาวเวียดนาม เป็นต้น

แนวโน้มการเพิ่มขึ้นของบุคลากรทางการศึกษา มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น จากการขยายหลักสูตรการศึกษาของมหาวิทยาลัยซึ่งบริเวณที่น่าสนใจเพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ ในเขตบริเวณรอบรั้วมหาวิทยาลัยซึ่งบริเวณดังกล่าวยังไม่มีคู่แข่งมากนัก และยังเป็นบริเวณที่สะดวกในการคมนาคมของนักศึกษา (ลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย)

### 4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

- ไม่มี -

### 5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

## ■ กลุ่มธุรกิจพลังงาน

### 1. การวิเคราะห์ทางการตลาด

#### สรุปสถานะธุรกิจพลังงานปี 2566

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) คาดการณ์แนวโน้มการใช้พลังงาน ปี 2566 โดยความต้องการใช้พลังงานขั้นต้นของประเทศจะเพิ่มขึ้น 2.7% อยู่ที่ 2,111 พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน จากความต้องการเดินทางที่มีแนวโน้มกลับมาเป็นปกติมากขึ้นทั้งการเดินทางภายในประเทศและการเดินทางระหว่างประเทศ รวมทั้งการขยายตัวของการลงทุนทั้งการลงทุนภาคเอกชนและภาครัฐ ตามการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ โดยเป็นการใช้น้ำมันที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 4.2% ก๊าซธรรมชาติคาดว่าจะเพิ่มขึ้นเล็กน้อย 1.8% การใช้ถ่านหิน/ลิกไนต์คาดว่าจะเพิ่มขึ้น 1.1% และการใช้ไฟฟ้าพลังน้ำและไฟฟ้านำเข้า คาดว่า จะเพิ่มขึ้น 4.4%

ทั้งนี้ ยังคงต้องติดตามปัจจัยเสี่ยงอย่างใกล้ชิด เช่น การชะลอตัวของเศรษฐกิจประเทศหลักที่จะส่งผลกระทบต่อภาคการผลิตและภาคการส่งออก สถานการณ์ความไม่สงบระหว่างรัสเซีย-ยูเครน และมาตรการควบคุมการแพร่ระบาดและอนุญาตให้มีการเดินทางระหว่างประเทศของประเทศจีน ซึ่งกระทรวงพลังงานจะติดตามและบริหารนโยบายพลังงานในช่วงวิกฤตราคาพลังงานอย่างใกล้ชิด เพื่อหาแนวทางและมาตรการในการช่วยเหลือประชาชนในช่วงวิกฤตพลังงานต่อไป

เทรนด์พลังงานในปี 2566 คาดว่าจะเป็นเมกะเทรนด์ การใช้พลังงานสะอาดมีโอกาสดำเนินการได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐบาลทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ด้วยอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากราคาพลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งจากปัจจัยการเมือง สงคราม และอุปทานเป็นหลัก จึงทำให้เกิดการตื่นตัวทั่วโลก เช่น ยุโรป ที่ได้รับผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนโดยตรง ทำให้เกิดนโยบายเร่งรัดการใช้พลังงานสะอาดทดแทนพลังงานจากถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ ไม่ว่าจะเป็นพลังงานแสงอาทิตย์จากโซลาร์เซลล์ ลม น้ำ หรือชีวมวล ที่ไม่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น โดยตั้งเป้าหมายให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,236 GW หรือคิดเป็น 45% ของกำลังการผลิตทั้งยุโรป ให้ได้ภายในปี 2030 อีกทั้งการเติบโตของตลาดรถ EV ก็มีผลสำคัญที่ทำให้เทรนด์พลังงานสะอาดเติบโตขึ้นไปอีก โดยเฉพาะในไทย ที่มีฐานการผลิต EV หลายแบรนด์

การใช้พลังงานสะอาดมีโอกาสดำเนินการได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐบาลทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ด้วยอัตราเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นอันเนื่องมาจากราคาพลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ทั้งจากปัจจัยการเมือง สงคราม และอุปทานเป็นหลัก จึงทำให้เกิดการตื่นตัวทั่วโลก เช่น ยุโรป ที่ได้รับผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครนโดยตรง ทำให้เกิดนโยบายเร่งรัดการใช้พลังงานสะอาดทดแทนพลังงานจากถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ

ไม่ว่าจะเป็นพลังงานแสงอาทิตย์จากโซลาร์เซลล์ ลม น้ำ หรือชีวมวล ที่ไม่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มขึ้น โดยตั้งเป้าหมายให้มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 1,236 GW หรือคิดเป็น 45% ของกำลังการผลิตทั้งยุโรป ให้ได้ภายในปี 2030 อีกทั้งการเติบโตของตลาดรถ EV ก็มีผลสำคัญที่ทำให้เทรนด์พลังงานสะอาดเติบโตขึ้นไปอีก โดยเฉพาะในไทย ที่มีฐานการผลิต EV หลายแบรนด์

ทิศทางของนโยบายพลังงานในปี 2566 ว่า ยังต้องติดตามสถานการณ์พลังงานอย่างใกล้ชิด โดยเฉพาะเรื่องการบริหารจัดการพลังงานให้มีความต่อเนื่อง เพื่อให้มีปริมาณเพียงพอกับที่คาดการณ์ว่าแนวโน้มความต้องการใช้พลังงานจะเพิ่มขึ้น กระทรวงพลังงานต้องปรับบทบาทองค์กรก้าวสู่ยุคเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) นอกจากจะต้องสร้างความมั่นคงด้านพลังงานแล้ว ยังต้องเปลี่ยนแปลงเชิงนโยบายและการดำเนินการหลายด้านเพื่อขับเคลื่อนประเทศเข้าสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ทั้งการส่งเสริมการผลิตพลังงานสะอาดให้เป็นไปตามเป้าหมาย การปรับตัวเพื่อรองรับและส่งเสริมการผลิตและการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) พร้อมๆ ไปกับติดตามและบริหารจัดการสถานการณ์ราคาพลังงาน เพื่อลดผลกระทบต่อประชาชนและผู้ประกอบการ รวมทั้งสร้างพันธมิตรและร่วมมือกับทุกภาคส่วนขับเคลื่อนการพัฒนา เพื่อให้เกิดการลงทุนธุรกิจพลังงานใหม่ๆ ตามเป้าหมาย

สำหรับแผนงานสำคัญของกระทรวงพลังงานในปี 2566 จึงมุ่งสู่พลังงานสะอาดเพื่อตอบโจทย์สังคมยุคไร้คาร์บอน โดยได้วางแผนงานและโครงการแบ่งเป็น 4 มิติ ประกอบด้วย

**มิติที่ 1** พลังงานสร้างความมั่นคงสู่สังคมคาร์บอนต่ำ โดยแผนพลังงานชาติและแผนพลังงานรายสาขาใหม่เน้นการส่งเสริมพลังงานสะอาด ตามเป้าหมายสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน ภายในปี ค.ศ. 2050 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี ค.ศ. 2065 มีแผนการลงทุน Grid Modernization ของประเทศฉบับแรก ปลดล็อก ปรับปรุงกฎกติกา เพื่อส่งเสริมการซื้อขายไฟฟ้าสะอาดเชิงพื้นที่ ส่งเสริมการลงทุนรถ EV และสถานีอัดประจุไฟฟ้า รวมทั้งศึกษาศักยภาพกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางการพัฒนาเทคโนโลยีการดักจับ การใช้ประโยชน์และการกักเก็บคาร์บอน (CCUS)

**มิติที่ 2** พลังงานเสริมสร้างเศรษฐกิจ ด้วยการจัดหาก๊าซธรรมชาติจากแหล่งในประเทศ และประเทศเพื่อนบ้านซึ่งมีต้นทุนการผลิตต่ำกว่าการนำเข้า Spot LNG เร่งพัฒนาเครื่องมือทางการเงินเพื่อส่งเสริมพลังงานทดแทน และการอนุรักษ์พลังงาน พร้อมกันนี้ยังส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้ง บนหลังคาสำหรับหน่วยงานของรัฐ การบังคับใช้เกณฑ์ด้านพลังงานสำหรับการออกแบบอาคารสร้างใหม่ (BEC)

**มิติที่ 3** พลังงานลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น โดยส่งเสริมการลงทุนโรงไฟฟ้า ชีวมวล/ก๊าซชีวภาพจากพืชพลังงานเพื่อชุมชนและเศรษฐกิจฐานราก โดยเร่งการลงทุน 200 เมกะวัตต์ คาดว่าจะมีเงินหมุนเวียนในระบบเศรษฐกิจรวม 20 ปีประมาณ 37,700 ล้านบาท และยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้กว่า 630,737 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี ในมิตินี้ยังมีการพัฒนาระบบไฟฟ้าสำหรับพื้นที่เกาะและพื้นที่ห่างไกล และที่สำคัญก็คือมาตรการการช่วยเหลือด้านพลังงานแบบเฉพาะให้กับกลุ่มเปราะบาง เช่น ส่วนลดค่าซื้อก๊าซหุงต้มผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ หรือช่วยเหลือค่าไฟฟ้าแก่ผู้มีรายได้น้อย

**มิติที่ 4** การพัฒนาองค์กรเพื่อให้บริการ โดยเผยแพร่ข้อมูลด้านพลังงานรูปแบบ Interactive Dashboard แสดงข้อมูลเชิงลึกด้านพลังงานผ่านการประมวลผลรูปแบบที่เข้าใจง่าย เพื่อใช้สื่อสารให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก รวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพด้านดิจิทัลในการดำเนินงานด้านพลังงาน

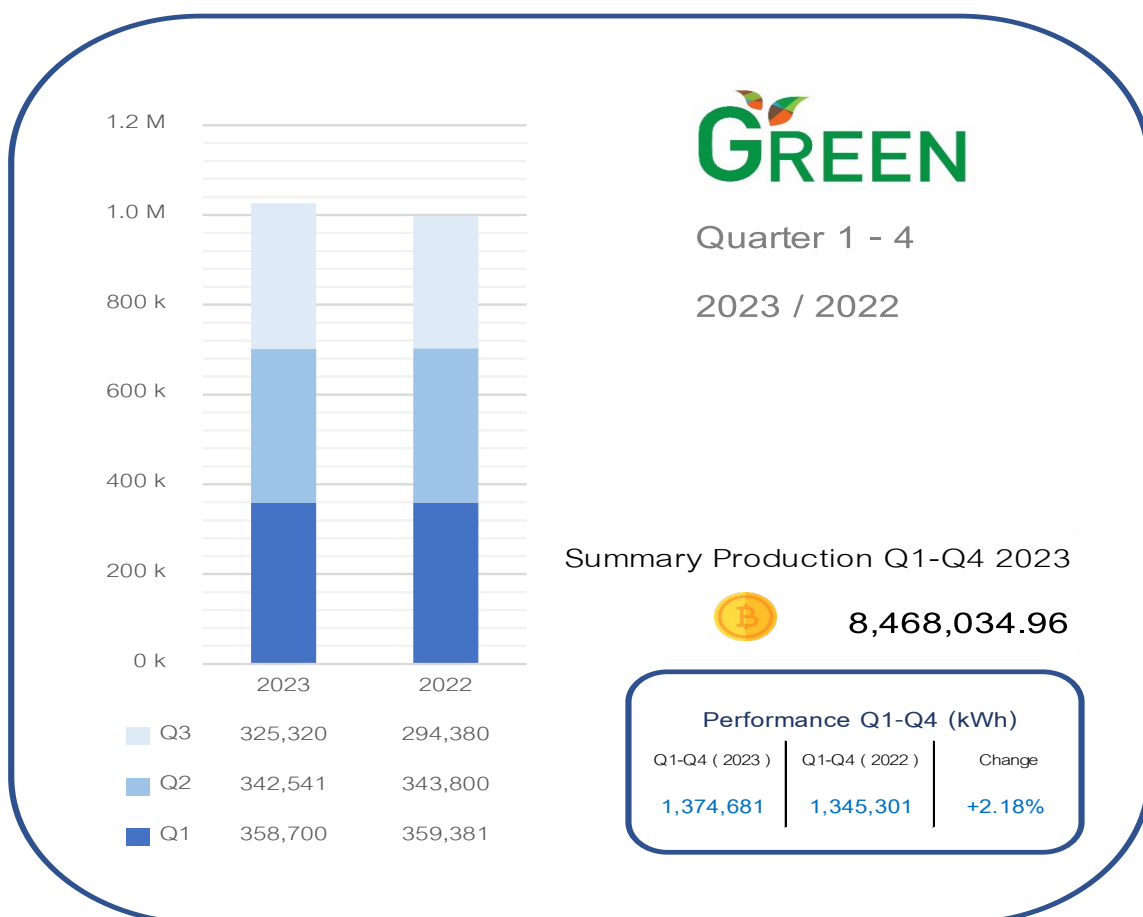
ซึ่งทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่ภาครัฐ ตามนโยบายของภาครัฐที่สนับสนุนการผลิตและการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน โดยกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการพัฒนาและลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทนซึ่งถือว่าเป็นกลุ่มธุรกิจที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง และมีความเสี่ยงจากการดำเนินงานต่ำ ตลอดจนสามารถสร้างแหล่งที่มาของรายได้ให้แก่กลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมั่นคงและต่อเนื่องในระยะยาว จึงขยายขอบเขตการประกอบธุรกิจการดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนแบบติดตั้งพื้นดิน (Solar Farm) ภายใต้การดำเนินการของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 2. การตลาดของธุรกิจของพลังงาน

2.1 กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ (Product) การผลิตกระแสไฟฟ้าในปี 2564 สามารถแบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

1. การผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อใช้ในการจัดจำหน่ายให้กับหน่วยงานภาครัฐฯ โดยมีรายละเอียด ของแต่ละโครงการดังต่อไปนี้

1. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ 1 MW จ.ลพบุรี (Green) :	1 MW
- กำลังการผลิตติดตั้ง	: 994.5 กิโลวัตต์ (kWp)
- มูลค่าโครงการ	: 77.00 ล้านบาท
- วันที่เริ่ม COD	: 28 ม.ค.2559
- ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า (สัญญาอายุ 25 ปี)	: 1 ม.ค.2559 - 30 ธ.ค.2581



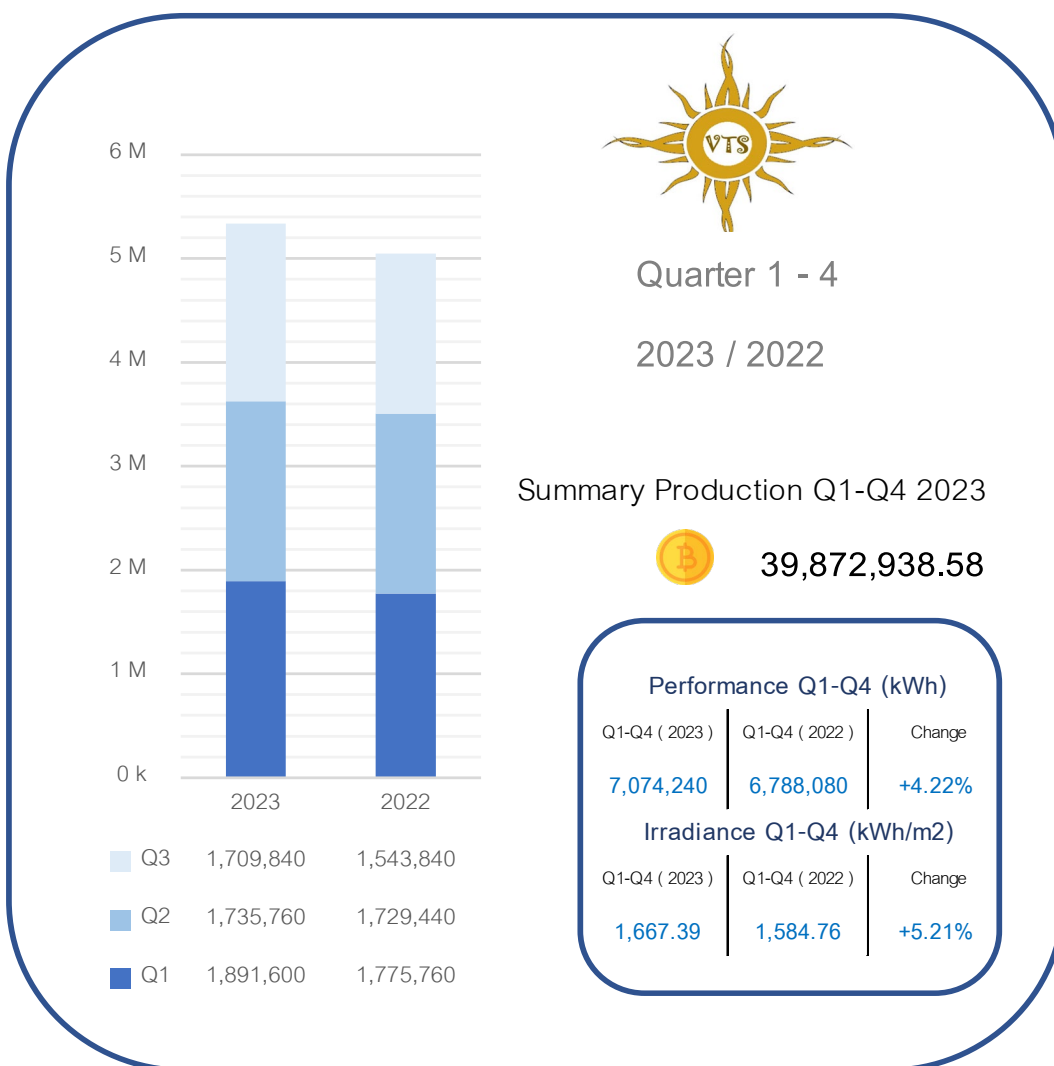
2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จ.สระแก้ว (SK1) : 5 MW

- กำลังการผลิตติดตั้ง	:	4.9942	กิโลวัตต์ (MWp)
- มูลค่าโครงการ	:	330.00	ล้านบาท
- วันที่เริ่ม COD	:	31 ธ.ค.2560	
- ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า (สัญญาซื้อขาย 25 ปี)	:	31 มี.ค.2560 - 30 ธ.ค.2584	



3. โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง จ.นครราชสีมา (VT) : 5 MW

- กำลังการผลิตติดตั้ง : 4.9960 กิโลวัตต์ (MWp)
- มูลค่าโครงการ : 320.00 ล้านบาท
- วันที่เริ่ม COD : 28 เม.ย.2560
- ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้า (สัญญาอายุ 25 ปี) : 28 เม.ย.2560 – 27 เม.ย.2585



2. รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าโดยในปี 2563 - 2564 บริษัทได้เริ่มต้นขยายในธุรกิจพลังงานในส่วนงานใหม่คือการให้บริการรับจ้างจัดหาอุปกรณ์ ออกแบบ และติดตั้งอุปกรณ์ผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์รวมถึงการให้บริการบำรุงรักษา ตรวจสอบอุปกรณ์ และให้คำปรึกษาในการติดตั้งระบบพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (EPC) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	รายละเอียด	หมายเหตุ
1.	SOLAR ROOFTOP VIBHAVADI HOSPITAL	SITE : VIBRAVADI, BANGKOK CAPACITY: 384.8 KWP. SOLAR PANEL : JINKO SOLAR INVERTER: HUAWEI	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
2.	SOLAR ROOFTOP VIRIYA HOUSE	SITE :NAWAMIN 155, BANGKOK CAPACITY: 72.00 KWP. SOLAR PANEL:JINKO SOLAR INVERTER :HUAWEI, SOLAR EDGE	ส่งมอบงานแล้ว 100 %
3.	SOLAR ROOFTOP THEPHARAK WAREHOUSE	SITE : PATTHANAKARN, BANGKOK CAPACITY: 448.00 KWP. SOLAR PANEL:JINKO SOLAR INVERTER : HUAWEI	ส่งมอบงานแล้ว 100 %

หมายเหตุ : ในปี 2566 ยังไม่มีโครงการอื่นเพิ่มเติม

## 2.2 กลยุทธ์ด้านราคา (Price)

การผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อจัดจำหน่ายจะมีราคาตามสัญญาที่ได้ลงนามกับคู่ค้า ตลอดระยะเวลาของสัญญานั้น ๆ แต่ในส่วนของการกำหนดราคาสำหรับบริการและการติดตั้ง บริษัทฯ จะคำนวณจากต้นทุนที่บริษัทมีและเพิ่มในส่วนกำไรขั้นต้น

## 2.3 กลยุทธ์สถานที่ (Place)

ตามที่ภาครัฐได้ส่งเสริมธุรกิจประเภทพลังงานทดแทนนั้นสำนักงานนโยบายและแผนพลังงานมุ่งเน้นส่งเสริมให้มีการใช้พลังงานทดแทนในกลุ่ม ของโซลาร์รูฟท็อปภาคประชาชนเข้ามาแทน แต่ภายใต้การพึ่งพิงการได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า ที่ลดลงจากสาเหตุข้างต้น ปรากฏว่าต้นทุนในการติดตั้งโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคาและบนพื้นมีค่าที่ลดลงจนมีราคาต้นทุน การผลิตไฟฟ้าต่อหน่วยเมื่อเปรียบเทียบกับค่าซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวงในระดับที่ประหยัด ได้หากมีการติดตั้งเพื่อใช้ประโยชน์เอง (Self Consumption) ลดลงหรือประหยัดโดยประมาณ 12 – 30% จึงส่งผลให้เกิดอุปสงค์มากขึ้น จากภาคเอกชนที่มีความประสงค์จะปรับปรุงโครงสร้างการใช้พลังงานของธุรกิจ บริษัทได้ดำเนินการลงทุน บริษัทจึงเล็งเห็นประโยชน์ดังกล่าว จึงได้เลือกในกลุ่มของภาคอุตสาหกรรม และกลุ่มโรงงาน ที่สามารถช่วยลดต้นทุนการใช้ไฟฟ้าได้เป็นอย่างดี

## 2.4 กลยุทธ์ด้านการส่งเสริมทางการตลาด

บริษัทจะดำเนินศึกษาโครงการที่มีความสนใจในการลดต้นทุนการใช้ไฟฟ้า ภายในอุตสาหกรรม และจะนำเสนอผลงานที่ผ่านมา และให้ลูกค้ามองเห็นประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับจากการดำเนินการดังกล่าว

## 3. การวิเคราะห์การแข่งขัน

ในปี 2564-2568 คาดว่าธุรกิจผลิตไฟฟ้าเอกชนจะเติบโตดีขึ้น โดยลำดับ ปัจจัยหนุนทั้งด้านอุปสงค์ที่มีตลาดรองรับแน่นอน และด้านอุปทานจากนโยบายสนับสนุนการลงทุนของภาครัฐตามแผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าและแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก ทั้งนี้ กลุ่มโรงไฟฟ้าที่การลงทุนมีแนวโน้มเร่งตัวขึ้นตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นไป ประกอบด้วย โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคาภาคประชาชน โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ ตามลำดับ

เนื่องจากเป็นกลุ่มเป้าหมายที่ภาครัฐจะทยอยรับซื้อไฟฟ้า อีกทั้งเป็นกลุ่มที่มีศักยภาพการแข่งขันด้านต้นทุน และแหล่งวัตถุดิบ สำหรับโครงการพลังงานลม ภาครัฐจะเริ่มรับซื้อไฟฟ้าในปี 2565-2567 ซึ่งเป็นช่วงเวลาที่การลงทุนขยายสายส่งไฟฟ้าในพื้นที่เป้าหมายคาดว่าจะเสร็จสมบูรณ์

โครงสร้างธุรกิจผลิตไฟฟ้าของไทยมีลักษณะผูกขาดโดยภาครัฐเป็นผู้ซื้อรายเดียว (Enhanced Single Buyer Model) กล่าวคือ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (Electricity Generating Authority of Thailand: EGAT) เป็นทั้งผู้ผลิตและรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP) และผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP) รวมถึงยังผูกขาดระบบสายส่งไฟฟ้า (Transmission system) โดยมีการไฟฟ้านครหลวง (Metropolitan Electricity Authority: MEA) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (Provincial Electricity Authority: PEA) ทำหน้าที่จำหน่ายไฟฟ้าและมีการรับซื้อไฟฟ้าจากผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

### ทิศทาง การเติบโตของธุรกิจผลิตไฟฟ้าขึ้นอยู่กับ

- ความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศ ซึ่งผันแปรตามภาวะเศรษฐกิจ โดยมีอัตราการเติบโตโดยเฉลี่ยคิดเป็นประมาณ 0.9-1.1 เท่าของอัตราการเติบโตของ GDP เมื่อพิจารณาแยกตามภาคเศรษฐกิจ พบว่า ในปี 2562 - 2565 ภาคอุตสาหกรรม ภาคธุรกิจ ภาคครัวเรือน และภาคอื่นๆ มีการใช้ไฟฟ้าในสัดส่วน 44.6% 25.5% 25.5% และ 4.4% ของปริมาณการใช้ไฟฟ้าทั้งประเทศ โดยอุตสาหกรรมอาหารมีการใช้ไฟฟ้ามากที่สุด รองลงมาได้แก่ อุตสาหกรรมเหล็กและโลหะพื้นฐาน อิเล็กทรอนิกส์ ยานยนต์ และพลาสติก ตามลำดับ สำหรับภาคบริการที่มีการใช้ไฟฟ้ามากที่สุด ได้แก่ อพาร์ทเมนต์และเกสต์เฮาส์ ห้างสรรพสินค้า โรงแรม ขนส่ง ขนส่ง ตามลำดับ
- นโยบายภาครัฐ ได้แก่ (1) แผนพัฒนากำลังการผลิตไฟฟ้าของประเทศ (Power Development Plan: PDP) และแผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก (Alternative Energy Development Plan: AEDP) โดยจะกำหนดกำลังการผลิตไฟฟ้าสำหรับโรงไฟฟ้าแต่ละประเภท[1] (2) นโยบายด้านราคารับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งมีต้นทุนการผลิตสูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิล (ก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และน้ำมัน) โดยปัจจุบันอยู่ภายใต้ระบบ Feed-in Tariff [2] (FiT) จากเดิมที่ใช้ระบบ Adder [3] (Box 1)

และ (3) แผนพัฒนาโครงข่ายสายส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน

สำหรับประเทศไทยผู้ผลิตเอกชนมีบทบาทในการผลิตไฟฟ้าเพิ่มขึ้น โดยปี 2562 -2565 มีสัดส่วนรวมกันอยู่ที่ 57.7% ของกำลังการผลิตติดตั้งในระบบ แบ่งเป็น IPP สัดส่วน 30.3% และ SPP + VSPP สัดส่วน 27.4% ขณะที่ EGAT ผลิตและนำเข้าไฟฟ้าจากประเทศเพื่อนบ้านมีสัดส่วนรวมกันอยู่ที่ 42.3%

### ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

#### 1. ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ (Independent Power Producer: IPP)

- กำลังการผลิตติดตั้ง: มากกว่า 90 เมกะวัตต์ ใช้ก๊าซธรรมชาติและถ่านหินเป็นเชื้อเพลิงหลัก ผู้ผลิตได้แก่ (1) บมจ.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี โฮลดิ้ง (2) บจก.กัลฟ์ เจพี เอ็นเอส (3) บจก.กัลฟ์ เจพี ยูที (4) บจก.กัลฟ์ เพาเวอร์ เจเนอเรชั่น (5) บจก.ราชบุรีเพาเวอร์ (6) บจก.บีแอลซีพี เพาเวอร์ (7) บมจ.ผลิตไฟฟ้า (8) บจก.โกลว์ ไอพีพี (บ่อวิน) (9) บมจ.โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ (10) บจก.ผลิตไฟฟ้าราชบุรี (11) บจก.เก็ท โคะ-วัน และ (12) บจก.อีสเทิร์น เพาเวอร์
- รายได้ของธุรกิจ: กลุ่มนี้มีความเสี่ยงต่ำในการรับรู้รายได้ เนื่องจากมีสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว (อายุสัญญา 25 ปี) กับ EGAT โดยมีรายได้จาก 2 ทางคือ (1) รายได้ขั้นต่ำที่จะได้รับตามที่กำหนดในสัญญา ขายไฟฟ้าระยะยาวกับ EGAT หรือที่เรียกว่า Minimum take และ (2) รายได้จากปริมาณการจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบจริงตามการใช้ของผู้บริโภคในประเทศ รวมถึงผลตอบแทนจากการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ อาทิ เมียนมา สปป.ลาว อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ออสเตรเลีย

#### 2. ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (Small Power Producer: SPP)

- กำลังการผลิตติดตั้ง: 10-90 เมกะวัตต์ ใช้เชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน น้ำมัน และพลังงานหมุนเวียน ผู้ผลิตกลุ่มนี้ขายไฟฟ้าส่วนใหญ่ให้กับ EGAT ส่วนที่เหลือจะขายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมในสถานที่ใกล้เคียง จำแนกเป็น (1) SPP ประเภท Firm มีสัญญาขายไฟฟ้าให้ EGAT เป็นระยะเวลา 20-25 ปี เชื้อเพลิงที่ใช้ส่วนใหญ่เป็นก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน และ (2) SPP ประเภท Non-Firm อายุสัญญา 5 ปี (ต่ออายุได้คราวละ 5 ปี) เชื้อเพลิงที่ใช้ส่วนใหญ่เป็นพลังงานหมุนเวียน อาทิ แสงอาทิตย์ ลม ชยะชีวมวล
- รายได้ของธุรกิจ: ผู้ผลิตไฟฟ้า SPP มีรายได้ 2 ทางคือ (1) รายได้จากสัญญาขายไฟฟ้าระยะยาวกับ EGAT มีการประกันรายได้ขั้นต่ำเช่นเดียวกับ IPP ความเสี่ยงในการรับรู้รายได้จึงค่อนข้างต่ำ และ (2) รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าโดยตรงให้กับลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมในพื้นที่ใกล้เคียง รายได้ในส่วนนี้จะผันแปรตามทิศทางเศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมของลูกค้า รวมถึงผลตอบแทนจากการลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ เช่น โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ในญี่ปุ่น จีน และได้หวัน พลังงานลมในเวียดนาม เป็นต้น

### 3. ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP)

- **กำลังการผลิตติดตั้ง:** น้อยกว่า 10 เมกะวัตต์ ใช้เชื้อเพลิงจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน อาทิ แสงอาทิตย์ ลม พลังน้ำ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ โดยทั่วไปจะผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้เองเป็นหลัก ส่วนที่เหลือจะขายให้กับ MEA และ PEA ในอัตราซื้อภายใต้ระบบ Feed-in Tariff (FiT) ตลอดจนอุดหนุนโครงการโดยอิงตามประเภทเชื้อเพลิง (Box 1) ผู้ผลิตในกลุ่มนี้ส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรม จัดหาออกแบบ และก่อสร้าง เนื่องจากมีความชำนาญงานด้านติดตั้งระบบไฟฟ้า รวมถึงผู้ผลิตอุปกรณ์/เทคโนโลยีเซลล์แสงอาทิตย์
- **รายได้ของธุรกิจ:** ผู้ผลิตในกลุ่มนี้มีรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ MEA และ PEA ตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้หลังจากจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบ (COD) แล้ว ทั้งนี้ โรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงธรรมชาติ อาทิ แสงอาทิตย์ ลม และน้ำ ในช่วง 1-2 ปีแรก ผลประกอบการจะอยู่ในภาวะขาดทุน เนื่องจากมีภาระต้นทุนสูงจากการก่อสร้างและการติดตั้งระบบ จากนั้นผลประกอบการจะปรับดีขึ้นจากการทยอยรับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า ส่วนโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ ผลประกอบการมักมีความไม่แน่นอนขึ้นอยู่กับปริมาณและราคาวัตถุดิบที่ใช้เป็นเชื้อเพลิง

#### จากการวิเคราะห์แนวโน้ม

คาดการณ์ว่าจากปัจจุบันถึงปี 2566 ธุรกิจผลิตไฟฟ้าภาคเอกชนมีแนวโน้มปรับดีขึ้นตามความต้องการเนื่องจากความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศมีแนวโน้มขยายตัวเฉลี่ย 2.8-3.8% รวมถึงมีทิศทางเติบโตตามภาวะเศรษฐกิจ และนโยบายสนับสนุนการลงทุนภาครัฐตามแผน PDP รวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปหนุนความต้องการใช้ไฟฟ้าทั้งในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม ขณะที่ความต้องการใช้ไฟฟ้าภาคครัวเรือนยังเติบโตเนื่องจากมาตรการ Work from home

ปี 2564 - 2566 คาดว่ารายได้ของผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนมีแนวโน้มเติบโต จากความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศที่จะฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม การแข่งขันของธุรกิจมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น จากการเข้ามาของผู้ผลิตไฟฟ้าในกลุ่มพลังงานหมุนเวียน จึงอาจกดดันรายได้ของธุรกิจอยู่บ้าง

จากข้อมูลข้างต้นจึงวิเคราะห์การแข่งขันได้ดังนี้

- **ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่ (IPP):** คาดรายได้ปรับดีขึ้นเป็นลำดับ ตามความต้องการใช้ไฟฟ้าในประเทศและผลตอบแทนจากการลงทุนในต่างประเทศ สำหรับการลงทุนใหม่ในประเทศ ผู้ผลิตมีแนวโน้มขยายการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนมากขึ้น เนื่องจากแผน PDP2018 จะเปิดประมูลโรงไฟฟ้าใหม่จากก๊าซธรรมชาติ (เชื้อเพลิงหลัก) เพียง 700 เมกะวัตต์ในปี 2564-2565 ขณะที่การลงทุนโรงไฟฟ้าในต่างประเทศ (อาทิ เมียนมา สปป.ลาว อินโดนีเซีย ฟิลิปปินส์ ออสเตรเลีย และญี่ปุ่น) มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั้งในส่วนโรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ ถ่านหิน และพลังงานหมุนเวียน (โดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ และพลังงานลม)
- **ผู้ผลิตไฟฟ้าขนาดเล็ก (SPP):** รายได้มีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่อง ผลจาก (1) โรงไฟฟ้าเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติระบบ Cogeneration (ทยอยสิ้นสุดอายุสัญญาปี 2562-2568) สามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับนิคมอุตสาหกรรมและสวนอุตสาหกรรมได้ต่อเนื่อง (2) การลงทุนใหม่ของโรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนแบบ SPP hybrid firm จะมีต้นทุนค่า

เชื้อเพลิงต่ำกว่าราคาขายปลีกค่าไฟฟ้า (ต้นทุนประมาณ 1.81 บาทต่อหน่วย ขณะที่ราคาขายปลีกประมาณ 3.60 บาทต่อหน่วย) และ (3) การลงทุนโรงไฟฟ้าใหม่ในเขต EEC เพื่อรองรับความต้องการใช้ที่เพิ่มขึ้น

โดยเฉพาะกลุ่มที่มีศักยภาพด้านการเงินและเทคโนโลยี เช่น กลุ่ม IPP / SPP กลุ่มรับเหมาก่อสร้างงานวิศวกรรม/จัดหาออกแบบและก่อสร้าง ซึ่งมีความชำนาญงานด้านติดตั้งระบบไฟฟ้า และกลุ่มผู้ผลิตอุปกรณ์/เทคโนโลยีโซลาร์เซลล์ เป็นต้น ซึ่งทั้ง 3 กลุ่มแตกไลน์ธุรกิจมาลงทุนผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนเพื่อเพิ่มรายได้

#### 4. การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจะเป็นผู้ดำเนินการจัดหาผลิตภัณฑ์และ/หรือ บริการ โดยมีการเปรียบเทียบราคา และผลประโยชน์ที่จะได้รับ จะพิจารณาจากภาพรวมซึ่งจะมีลำดับการอนุมัติตามขั้นตอนแผนการปฏิบัติงานของบริษัท เนื่องจากผลิตภัณฑ์บางรายการจะต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ (บางรายการตามสัญญาเดิมที่มีกับคู่ค้าในส่วนของารรับประกัน)

#### 5. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

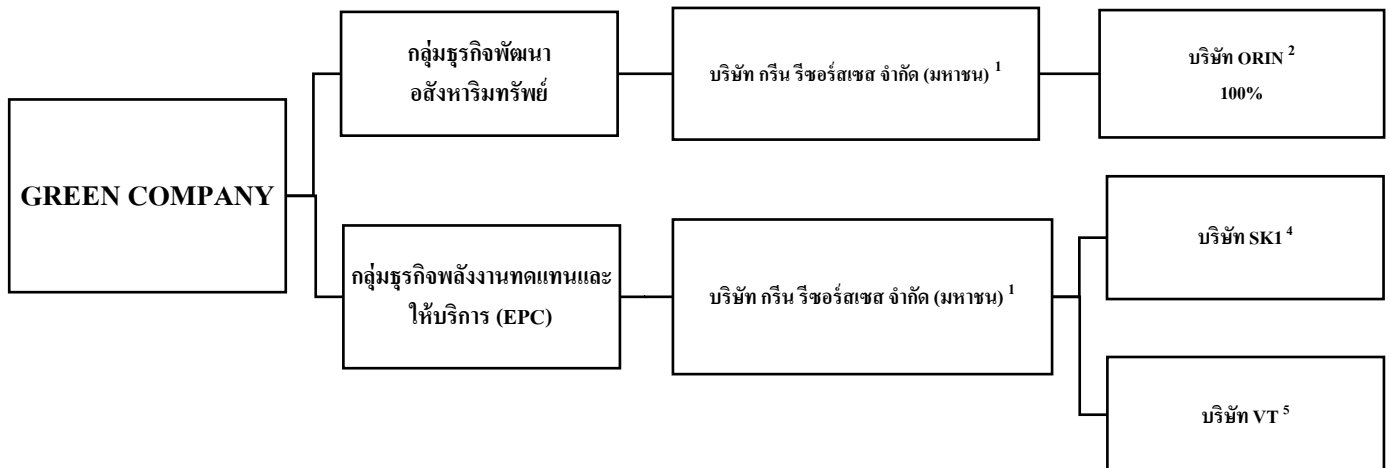
- ไม่มี

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทและบริษัทย่อย

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้ทบทวนการปรับย้ายกลุ่มอุตสาหกรรมและหมวดธุรกิจของบริษัทเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร (Resources) หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค (Energy & Utilities) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เป็นต้นไป เนื่องจากในปี 2562 มีรายได้จากธุรกิจไฟฟ้า สัดส่วนถึงร้อยละ 69 ของรายได้รวม และยังคงมีธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ 2 โครงการที่ยังดำเนินการประเภทที่อยู่อาศัยโดยเน้นการขายโครงการอาคารชุด (ทรัพย์สินที่ยังจัดจำหน่ายไม่แล้วเสร็จ) ใกล้แหล่งชุมชนและศูนย์การศึกษาเป็นหลัก โดยโครงสร้างการลงทุน ในบริษัทย่อยเป็นกลุ่มของพลังงานทดแทน บริษัทและบริษัทย่อย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และ กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน มีดังนี้

ภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่ม บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)



**หมายเหตุ** <sup>1</sup> บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) เดิมชื่อ บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรทีฟเวลลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน) ได้รับการอนุมัติให้เปลี่ยนชื่อบริษัทจากการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2559 พร้อมทั้งจดทะเบียนเพื่อเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทใหม่ ชื่อย่อหลักทรัพย์ รวมทั้งตราประทับของบริษัท ต่อเจ้าหน้าที่กรมพัฒนาธุรกิจ มีผลเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559

**\*\*แบบแสดงรายการข้อมูล (แบบ 56-1) ประจำปี 2558 บริษัทจะใช้ชื่อ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) แทน บริษัท เอเชีย คอร์ปอเรทีฟเวลลอปเมนต์ จำกัด (มหาชน)**

ในช่วงปี 2561 และ 2562 บริษัทได้รับรู้รายได้จากการให้เช่าของโครงการรีอเคเซียคอนโด จ.มหาสารคาม ประมาณ 8.73 ล้านบาทและ 10.25 ล้านบาทตามลำดับ

<sup>2</sup> บมจ. กรีน รีซอร์สเซส เข้าลงทุนใน บริษัท โอรีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (เป็นธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์สร้างคอนโด ภายใต้ชื่อ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2) ด้วยเงินลงทุน 160 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2559 บริษัทได้เข้าทำรายการเข้าซื้อหุ้นสามัญของโอรีน โดยได้รับโอนหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น และชำระเงินค่าซื้อขายตามสัญญาให้แก่ผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ซึ่งเป็นไปตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ครั้งที่ 1/2559 ดังกล่าว จึงส่งผลให้โอรีนมีสถานะเป็นบริษัทย่อยของบริษัท (รายละเอียดความคืบหน้าของโครงการจะกล่าวถึงในหัวข้อ 1.3.1)

### 3 บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด

#### โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)

##### ■ โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	196,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29.4%
3	ML*	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

\*บริษัท เมทลิ่งค์ อิน โฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ให้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วนร้อยละ 20.4% และ 30.6% ตามลำดับ

##### ■ โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	GREEN***	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

#### หมายเหตุ

\*\*\* อ้างอิงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ ACDE โอนหุ้นสามัญของ SK1 จำนวน 29.4% และรับโอนสิทธิการรับจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่ ACDE ทำไว้กับ ML ให้กับ GREEN และ รายงานการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ที่ประชุมมีมติรับทราบการโอนหุ้นบุริมสิทธิของ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด จาก ML ให้กับ GREEN

### 4 บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด

#### ○ โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด)

##### โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 1 มกราคม 2563

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ACDE	สามัญ	367,497	49.0%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	100%

\* บริษัท แอสโทรเนอจี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ให้กับ ACDE

### โครงสร้างการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	GREEN***	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	รวม

**หมายเหตุ** \*\*\* อ้างอิงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ ACDE โอนหุ้นสามัญของ VT จำนวน 49% และรับโอนสิทธิการรับจำนำหุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดที่ ACDE ทำไว้กับ AST ให้กับ GREEN และ GREEN ได้รับโอนหุ้นบุริมสิทธิของ บริษัท เวนต์ส โซลาร์ จำกัด จาก AST เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2563

## ❖ กลุ่มธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

### ➤ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) สถานที่ตั้ง อาคารเลขที่ 405 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี วันที่จัดตั้งบริษัท 7 มกราคม 2535 จดทะเบียนเข้าตลาดหลักทรัพย์เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2548 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,149,760,250 บาท (หนึ่งพันหนึ่งร้อยสี่สิบเก้าล้านเจ็ดแสนหกหมื่นสองร้อยห้าสิบบาทถ้วน) เมื่อวันอังคารที่ 31 กรกฎาคม 2561 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติการลดทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,149,760,250 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 818,024,729 บาท โดยการตัดหุ้น จดทะเบียนที่ยังมิได้นำออกจำหน่าย จำนวน 331,735,521 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

ในปี 2556 ได้เริ่มการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย คือ โครงการร็อคเซีย คอนโด จังหวัดมหาสารคาม บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการเพื่ออยู่อาศัยประเภทคอนโดมิเนียม โดยทั้งนี้บริษัทฯ มีแผนนโยบายในการบริหารงานและว่าจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างบ้านตามแบบที่กำหนด และมีการควบคุมการก่อสร้างโดยการจัดส่งวิศวกรและสถาปนิกของบริษัทได้เข้าตรวจสอบคุณภาพในทุกขั้นตอน ภายใต้ชื่อ โครงการร็อคเซีย เป็นลักษณะคอนโดมิเนียม จำนวน 4 ชั้น ทั้งหมด 4 อาคาร ห้องพักอาศัยจำนวน 75 ยูนิต รวมทั้งโครงการ 300 ยูนิต สถานที่ตั้ง ใกล้แหล่งการศึกษา เขตมหาวิทยาลัย จังหวัดมหาสารคาม มีมูลค่าการลงทุน ประมาณ 189 ล้านบาท ซึ่งโครงการดังกล่าวมีการก่อสร้างแล้วเสร็จ 100% พร้อมโอนอาคาร

ในปี 2560 เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจและยอดจำหน่ายของโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ฝ่ายบริหารจึงมีนโยบายในการปรับปรุงอาคารบางส่วนโครงการเพื่อให้เช่า ซึ่งได้รับผลตอบแทนที่น่าพอใจ โดยส่วนที่ให้เช่ามีผู้เช่าในอัตราร้อยละ 80 – 95 ตลอดปีที่ผ่านมา และในปี 2561 ได้มีการขยายส่วนอาคารให้เช่าเพิ่มเติม เพื่อรองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้า

ในช่วงปี 2565 มียอดการโอนอาคารชุดดังกล่าวทั้งหมด 1 ห้อง คิดเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้นประมาณ 0.69 ล้านบาท และอาคารโครงการร็อคเซีย 1 โอนแล้ว 35 ห้อง คงเหลือ 40 ห้อง และในส่วนอาคารโครงการร็อคเซีย 2 - 4 ได้เปิดให้เช่ารายเดือนเดือนละ 3,500 – 3,700 บาท ซึ่งมีผู้เช่าคิดเป็นร้อยละ 91 ของจำนวนห้องเช่าทั้งหมดโดยมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10.59 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 818,024,729 บาท และมีทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 818,024,729 บาท คิดเป็นหุ้นสามัญ 818,024,729 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยบริษัทมีส่วนการถือหุ้นร้อยละ (0)

รายชื่อของคณะกรรมการบริษัท ณ ปัจจุบัน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

**รายชื่อกรรมการบริษัทฯ**

**ตำแหน่ง**

1. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการบริษัท
2. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. พล.ต.ต.ศหัสชัย อินทรสุขศรี	รองประธานกรรมการบริษัท
4. นายสมควร มุสิกอินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
5. นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
7. นางภวัญญา กฤตชาติ	กรรมการ
8. นายอภิชาติ ศิวโมกข์	กรรมการ
9. นายพรเทพ ชาญพงษ์ชัย	กรรมการอิสระ

➤ **บริษัท โอริจิน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด**

ชื่อบริษัท	: บริษัท โอริจิน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ทุนจดทะเบียน	: เมื่อเริ่ม ก่อตั้งบริษัทมีทุนจดทะเบียน 150 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 150,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท <b>หมายเหตุ</b> ในปี 2561 บริษัทฯ ได้ขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อลดทุนจดทะเบียนบริษัท จำนวน 105,000 หุ้น ณ 31 ธันวาคม 2564 มีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 45,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 บาท จึงทำให้ทุนจดทะเบียนเป็น 45,000,000 บาท (สี่สิบล้านบาท) ในปี 2565 บริษัทฯ ได้ขอมติที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2565 ให้อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัท เหลือ 12,000,000 บาท (สิบสองล้านบาท) เป็นหุ้นสามัญของบริษัทจำนวน 12,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 1,000 บาท
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105555108663
จัดตั้งเมื่อวันที่	: 24 กรกฎาคม 2555
ประเภทธุรกิจ	: พัฒนาอสังหาริมทรัพย์สำหรับขายโดยขณะนี้มีโครงการอาคารชุดพร้อมโอน 1 โครงการ ชื่อ “โครงการ Origins บางมด-พระราม 2” ตั้งอยู่บนที่ดิน 2 แปลง แบ่งออกเป็น - เนื้อที่ 2 ไร่ 3 งาน 41 ตารางวา - เนื้อที่ 60 ตารางวา

**หมายเหตุ** ที่ดินรวมถึงสิ่งก่อสร้างดังกล่าวไม่มีภาระหนี้สินแต่ประการใด

- ราคาซื้อ-ขาย ห้องชุดของโครงการโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 69,327 บาทต่อตารางเมตร

- อาคารสูง 19 ชั้น จำนวน 371 ห้อง พร้อมเฟอร์นิเจอร์และเครื่องปรับอากาศ
- มูลค่ารวมประมาณ 619.40 ล้านบาท
- เอกสารสิทธิที่ดิน โฉนดที่ดิน เลขที่ 6930 และ 17321 จำนวน 2 ฉบับ เนื้อที่ดินรวม 2-3-81 ไร่ หรือ 1,181.00 ตารางวา แขวงบางมด เขตบางขุนเทียน กรุงเทพมหานคร

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน (%)
1. บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	149,998	99.9998
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.0001
3. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	1	0.0001

## ❖ กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

### ➤ บริษัท เอชีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (จำหน่ายออกจากบริษัทย่อย)

บริษัท เอชีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (บริษัทย่อย) สถานที่ตั้งอาคารเลขที่ 405 ชั้น 2 ซอย 13 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2558 ทะเบียนเลขที่ 0125558006551 ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 135,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านบาท) ใหม่ เป็นทุนจดทะเบียน 177,000,000 บาท (หนึ่งร้อยเจ็ดสิบล้านบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดของการเพิ่มทุนจดทะเบียน ดังนี้

1. อ้างถึงมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 พิจารณออนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 50,000,000 บาท เป็น 135,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ จำนวน 8,500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกค่าหุ้นที่เรียกชำระแล้วคิดเป็นร้อยละ 25 ของทุน จำนวน 21,250,000 บาท
  - รวมทุนจดทะเบียน จำนวน 135,000,000 บาท
  - ทุนชำระแล้ว จำนวน 56,250,000 บาท
  - คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 78,750,000 บาท
2. อ้างถึงการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2561 ที่ประชุมพิจารณาการเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทฯ ในส่วนที่ยังมิได้เรียกชำระให้ครบเต็มมูลค่าจากผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (บมจ.กรีนฯ) อีกจำนวน 3.75 บาท รวมเป็นจำนวน 10 บาท (ชำระเต็มจำนวน) จากการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 40,000,000 บาท (จากการเพิ่มทุนในการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 7/2558 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 )
  - จำนวนเงินที่เรียกชำระครั้งนี้ จำนวน 15,000,000 บาท
  - รวมทุนชำระแล้ว จำนวน 71,250,000 บาท (จากทุนจดทะเบียน 135,000,000 บาท)
  - คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 63,750,000 บาท
3. อ้างถึงมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2561 พิจารณออนุมัติเพิ่มทุน จดทะเบียนของบริษัทฯ อีก จำนวน 42,000,000 บาท (สี่สิบล้านสองแสนบาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 4,200,000 หุ้น (สี่สิบล้านสองแสนหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) โดยเรียกชำระค่าหุ้น 2.50 บาท จำนวน 10,500,000 บาท
  - รวมทุนจดทะเบียน จำนวน 177,000,000 บาท
  - ทุนชำระแล้ว จำนวน 86,000,000 บาท
  - คงเหลือเงินที่ต้องชำระ จำนวน 91,000,000 บาท

ในปี 2562 บริษัทยังไม่มีเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนบริษัทแต่ประการใด

ในปี 2563 บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัท ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท บริหารสินทรัพย์ ธนทรัพย์ จำกัด เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2563 เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจบริหารสินทรัพย์ และลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 177 ล้านบาทเป็น 45 ล้านบาท ตามมติที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2563 ต่อมาเมื่อบริษัทได้เข้าศึกษาธุรกิจดังกล่าวแล้วและยังไม่สามารถดำเนินการประกอบกิจการได้ในปัจจุบันทางคณะกรรมการบริษัทจึงได้พิจารณาอนุมัติให้ปิดกิจการหรือจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทออกไปตามมติการประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2564 วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2564 เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายต่างๆที่เกิดขึ้น

4. อ้างอิงมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563 พิจารณาอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทอีก จำนวน 132,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบสองล้านบาท) โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญจำนวน 13,200,000 หุ้น (สี่ล้านสองแสนหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 10 บาท (สิบบาท) โดยชำระคืนค่าหุ้นเป็นจำนวนเงิน 46,000,000 บาท มีรายละเอียดดังนี้

#### เดิม

▪ รวมทุนจดทะเบียน	จำนวน 177,000,000 บาท
▪ ทุนชำระแล้ว	จำนวน 86,000,000 บาท
▪ คงเหลือเงินที่ต้องชำระ	จำนวน 91,000,000 บาท

#### ใหม่

▪ รวมทุนจดทะเบียน	จำนวน 45,000,000 บาท
▪ ทุนชำระแล้ว	จำนวน 45,000,000 บาท
▪ คงเหลือเงินที่ต้องชำระ	จำนวน 0.00 บาท

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการ
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	กรรมการ
3. นายประทีป อนันตโชติ	กรรมการ

<u>รายชื่อผู้ถือหุ้น</u>	<u>จำนวนหุ้น</u>	<u>สัดส่วน(%)</u>
1. บมจ.กรีน รีซอร์สเซส	4,999,997	99.9997
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.0001
3. นายประทีป อนันตโชติ	1	0.0001
4. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	1	0.0001

การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในปี 2564 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการได้มีมติในการตัดจำหน่ายนั้น (จัดจำหน่ายแล้วตามรายละเอียดในส่วนที่ 1) จึงทำให้บริษัทดังกล่าวไม่ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัทกรีนฯ อีกต่อไป

➤ **บริษัท เจ อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด (จำหน่ายออกจากบริษัทย่อย)**

บริษัท เจ อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ได้จดทะเบียนเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0165556001056 สถานที่ตั้ง 242 หมู่ที่ 4 ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วจำนวน 14,500,000 บาท (สิบสี่ล้านห้าแสนบาทถ้วน) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงาน โดย บริษัท กรีน ริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน) เข้าลงทุนในโครงการดังกล่าวเป็นจำนวน 1 เมกะวัตต์ รวมเป็นมูลค่าที่บริษัทฯ จะเข้าลงทุนเป็นจำนวนเงิน 77,000,000.- บาท (เจ็ดสิบล้านเจ็ดแสนบาทถ้วน)

**รายชื่อคณะกรรมการบริษัท**

1. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการ
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	กรรมการ
3. นายประทีป อนันตโชติ	กรรมการ
4. นายเจริญ ชูศรี	กรรมการ

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วน(%)
1. บมจ.กรีน ริชอร์สเชส	149,996	99.996
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	1	0.001
3. นายประทีป อนันตโชติ	1	0.001
4. นายเจริญ ชูศรี	1	0.001
5. นางจริยา ชูศรี	1	0.001

**สรุปข้อมูลโครงการ**

ประเภทโครงการ	โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนหลังคา ตั้งอยู่ที่ อ.พัฒนานิคม จ.ลพบุรี ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยวิธี Photovoltaic PV Technology
พื้นที่โครงการ	ขนาด 4,134 ตารางวา หรือคิดเป็น 10 ไร่ 1 งาน 34 ตารางวา
อัตราซื้อไฟฟ้า	Feed-in-Tariff (FiT) 6.16 บาท ต่อหน่วย (mwh) คงที่ตลอดอายุสัญญา
ระยะเวลาซื้อขายไฟฟ้าตามสัญญา	สัญญามีอายุ 25 ปี สิ้นสุดวันที่ 30 ธ.ค. 2581 โดย ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2560 สัญญามีอายุคงเหลือ 21 ปี 4 เดือน
กำลังการผลิต	994.8 กิโลวัตต์ (kWp)
สิทธิประโยชน์ทางภาษี	ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคล 8 ปี (2559 – 2566)
สินทรัพย์ที่จะเข้าซื้อ	มูลค่ารายการรวม 77.0 ล้านบาท ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ดินแปลงโฉนดเลขที่ 34250 ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี เนื้อที่ 10 ไร่ 1 งาน 34 ตารางวา จำนวน 2.0 ล้านบาท</li> <li>อาคารติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์ อาคารควบคุม และสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินข้างต้น จำนวน 17.0 ล้านบาท</li> <li>แผงโซลาร์เซลล์และวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ติดตั้งบนหลังคา ในโครงการฯ รวมถึงสิทธิในการผลิตและขายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเลขที่ PV-PEA-0065/2556 จำนวนรวม 58.0 ล้านบาท</li> </ul>

**หมายเหตุ** เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติอนุมัติในการพิจารณาให้สัตยาบันการเข้าลงทุนในบริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการลงทุนจากเดิมที่เป็นการซื้อทรัพย์สิน เป็นการเข้าลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัทเจ้าของโครงการแทน เนื่องด้วยข้อจำกัดเกี่ยวกับการโอนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าบางประการ จึงทำให้ บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของบริษัท กรีนฯ (ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและภายในอนาคตเมื่อบริษัทฯ ดังกล่าวโอนสิทธิเรียบร้อยแล้วผู้บริหารจะดำเนินการปิดบริษัทดังกล่าวเพื่อลดค่าใช้จ่ายในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทย่อย และเพื่อให้บริษัทกรีนฯ รับรู้รายได้ในธุรกิจพลังงานโดยตรง)

### **เหตุผลและความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุน**

ภายหลังจากที่บริษัทรับซื้อทรัพย์สินต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการจากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนสิงหาคม 2560 บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ในฐานะผู้ขาย ได้ดำเนินการขออนุญาตต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าของโครงการฯ ให้แก่บริษัทตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ทำไว้ระหว่างกัน แต่เนื่องจากมีข้อขัดข้องเกี่ยวกับระเบียบภายในของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่งผลให้บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ไม่สามารถโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทได้ทันที เนื่องจากผู้รับโอนสิทธิจะต้องมีสถานะเป็นบริษัทในเครือของผู้โอนเสียก่อนจึงจะดำเนินการได้ ดังนั้น เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ครบถ้วนตามข้อตกลงการซื้อขายโครงการฯ ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของบริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด จึงตกลงโอนหุ้นในบริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้แก่บริษัท เพื่อให้บริษัทและบริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด มีสถานะเป็นบริษัทในเครือกันเพื่อดำเนินการขอโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้ามายังบริษัทต่อไป

ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนรูปแบบการลงทุนจากเดิมซึ่งเข้าซื้ออุปกรณ์และแผงโซลาร์เซลล์ของโครงการฯ ซื้อจาก บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด แทน ทั้งนี้ บริษัทขอเรียนว่าบริษัทได้ตรวจสอบสถานะทางกฎหมายและขั้นตอนการดำเนินการต่าง ๆ ในเรื่องดังกล่าวและทราบถึงประเด็นความเสี่ยงที่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอาจไม่ให้ความเห็นชอบการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าอยู่ก่อนแล้ว แต่เนื่องจากผู้ขายได้ให้การรับรองดำเนินการและได้ทำข้อตกลงเกี่ยวกับการโอนหุ้นข้างต้นไว้ล่วงหน้าด้วยในกรณีที่ไม่ได้รับความเห็นชอบจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค บริษัทจึงเห็นว่าไม่มีความเสี่ยงในการเข้าทำรายการ

### **การโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้กับ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)**

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2561 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2561 ได้มีมติ พิจารณาอนุมัติการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของ บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้กับ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) อ้างอิงที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุนในโครงการฯ ในรูปแบบของการซื้อทรัพย์สินและสิทธิในการดำเนินโครงการและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ภายหลังจากที่บริษัทรับซื้อทรัพย์สินต่าง ๆ เกี่ยวกับโครงการจากผู้ขายเป็นที่เรียบร้อยแล้วในช่วงเดือนสิงหาคม 2560 บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ในฐานะผู้ขาย ได้ดำเนินการขออนุญาตต่อการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าของโครงการฯ ให้แก่บริษัทตามข้อตกลงในสัญญาซื้อขายที่ทำไว้ระหว่างกัน แต่เนื่องจากมีข้อขัดข้องตามเงื่อนไขการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคซึ่งผู้รับโอนสิทธิจะต้องเป็นบริษัทในเครือกับผู้โอนเสียก่อนจึงจะดำเนินการได้ ส่งผลให้บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ไม่สามารถโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายกระแสไฟฟ้าให้แก่บริษัทได้ทันที ดังนั้น เพื่อให้บริษัทได้รับสิทธิประโยชน์ครบถ้วนตามสัญญาซื้อขายโครงการ ผู้ถือหุ้นทั้งหมดของ บริษัท เจ.อี.โซลาร์ ลพบุรี จำกัด จึงตกลง

โอนหุ้นในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ให้แก่บริษัท ด้วยเหตุผลข้างต้น บริษัทจึงมีความจำเป็นต้องเปลี่ยนรูปแบบการเข้าลงทุนจากเดิมซึ่งเข้าซื้ออุปกรณ์และแผงโซลาร์เซลล์ของโครงการฯ ซื้อจาก บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นการเข้าถือหุ้นในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด แทน

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 พฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ได้ดำเนินการแจ้งความประสงค์ในการโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคพิจารณาและให้ความยินยอมและดำเนินการ โอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าดังกล่าว ให้แก่บริษัท กรีนฯ ตามหลักเกณฑ์และระเบียบที่กำหนดไว้ต่อไปด้วย และวันเดียวกัน บริษัท กรีนฯ ได้ส่งหนังสือขอรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (GREEN23/2561) ไปยังการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เพื่อแจ้งให้ทราบว่า มีความประสงค์ที่จะขอรับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด

ต่อมาเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2561 กฟภ.ได้มีหนังสือแจ้งให้ บมจ. กรีนฯ และ บริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด แจ้งว่า เมื่อพิจารณาแล้วปรากฏว่า บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด (ผู้โอน) และ บมจ.กรีนฯ (ผู้รับโอน) มีลักษณะเป็นนิติบุคคลบริษัทในเครือตามประมวลรัษฎากร มาตรา 39 (3) และ (4) ดังนี้

1. บริษัท กรีนฯ ได้เข้าถือหุ้นของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด จำนวน 144,996 หุ้น จากจำนวนหุ้นทั้งหมด 145,000 หุ้น ซึ่งเกินกว่าร้อยละห้าสิบของทุนทั้งหมด

2. บุคคลเกินกว่าถึงจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจจัดการในบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด เป็นกรรมการซึ่งมีอำนาจจัดการในบริษัท กรีนฯ

โดยให้ดำเนินการจัดส่งเอกสารประกอบการทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าภายใน 60 วันนับจากวันที่ 5 มิถุนายน 2561

วันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ได้ลงนามในบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าเลขที่ PV-PEA-0065/2556 ครั้งที่ 2 รวมกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาดังกล่าวให้แก่ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โดย บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) จะได้รับค่าไฟฟ้าตามสัญญาแทน บริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด หลังจากได้ดำเนินการยื่นเอกสาร ขอบอนุญาตให้ผลิตพลังงานควบคุม (พค2) ให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคแจ้ง 1 มกราคม 2562 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ดำเนินการขออนุญาตตามข้อกำหนดของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเรียบร้อยแล้วและได้เริ่มรับค่าไฟฟ้าตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2562 สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOD) ได้มีหนังสือเลขที่ นร.1305/000814 เรื่อง การอนุมัติให้ได้รับการส่งเสริมเพื่อรับโอนกิจการ โดยสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOD) ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนได้พิจารณาเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมเพื่อรับโอนกิจการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคา ตามบัตรส่งเสริมเลขที่ 1694 (2)/2558 ลงวันที่ 2 มิถุนายน 2558 จากบริษัท เจ.อี. โซลาร์ ลพบุรี จำกัด ได้ โดยให้ได้รับสิทธิและประโยชน์อื่น ๆ เท่าที่เหลืออยู่ และให้แก้ไขเงื่อนไข ทุนจดทะเบียนในเงื่อนไขเฉพาะ โครงการข้อ 3 และข้อ 8 ในส่วนของวงเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง เป็นดังนี้

ข้อ 3 จะต้องมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้วไม่น้อยกว่า 715,020,835 บาท ก่อนออกบัตรส่งเสริม

ข้อ 8 ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่ได้รับยกเว้นตามมาตรา 31 วรรคหนึ่ง มีมูลค่าไม่เกิน 39,609,225.05 บาท และให้ได้รับสิทธิและประโยชน์มาตรา 37 เพิ่มเติม

บมจ.กรีนฯ ได้รับโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) เรียบร้อยแล้ว และได้รับบัตรส่งเสริม เลขที่ 62-0276 ลงวันที่ 21 มีนาคม 2562 จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

**หมายเหตุ** อ้างถึงรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2562 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2562 ที่ประชุมมีมติขายบริษัทย่อย คือ บริษัท JE Solar โดยจำหน่ายเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2562 ให้แก่บุคคลอื่นซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและไม่ใช่นิติบุคคลที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บมจ.กรีนฯ

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) รับรู้รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าดังกล่าวตั้งตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบัน

#### ➤ **บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด**

จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2559 เดิมบริษัทชื่อ นอร์ติส ซีแอลเอ็มวี จำกัด และได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงเป็น บริษัท เอสเค วันเพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2560 ณ ปัจจุบัน สถานที่ตั้งอาคารเลขที่ 405 ชั้น 2 ซอย 13 ถนนบอนดัสตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105559037957 มีทุนจดทะเบียน 100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาท) ประกอบธุรกิจพลังงาน

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2561 บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“ACDE”) เข้าลงทุนใน SK1 ซึ่งเป็นผู้สนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าของสหกรณ์นิคมสระแก้ว ซึ่งเป็นคู่สัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค คิดเป็นมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้น 330 ล้านบาท ผ่านการถือหุ้นบางส่วนใน SK1 ร่วมกับบริษัท นอร์ติส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“NT”) และ บริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด (“ML”) โดยเข้าทำรายการ ดังนี้

- (1) ACDE เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นใน SK1 และรับโอนสิทธิต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจาก นางสาวคริสติน่า ไกรภัสสรพงษ์ (ผู้ถือหุ้นสามัญของ SK1 เดิม) ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท
- (2) ACDE ให้กู้ยืมแก่ ML ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท
- (3) GREEN ให้กู้ยืมแก่ SK1 ซึ่งไม่เข้าข่ายเป็นนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

**หมายเหตุ** ML เป็นบริษัทผู้สนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าฯ เดิม ซึ่งตกลงโอนการสนับสนุนโครงการโรงไฟฟ้าฯ ให้แก่ SK1 คิดเป็นมูลค่าโครงการทั้งสิ้น 330 ล้านบาท ทั้งนี้ ML ยังคงถือหุ้นบุริมสิทธิ ในสัดส่วนร้อยละ 51 ของหุ้นทั้งหมดของ SK1 เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการโอนสิทธิตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้าของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ทั้งนี้ หุ้นบุริมสิทธิทั้งหมดใน SK1 เป็นหุ้นซึ่งมีสิทธิออกเสียงน้อยกว่าหุ้นสามัญ (หุ้นบุริมสิทธิ 100,000 หุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่าหุ้นสามัญ 1 หุ้น)

#### **โครงสร้างการเข้าลงทุนโดย ACDE**

- (1) ซื้อหุ้นสามัญ 29.40% ใน SK1 จากคุณคริสติน่า ในราคา 9,820,000 บาท (มีส่วนเพิ่มมูลค่าหุ้นจำนวน 1,000,000.- บาท) (ภายหลังจากที่ ACDE เข้าถือหุ้นใน SK1 ในวันที่ 19 มีนาคม 2561 แล้ว SK1 จึงมีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ GREEN)
- (2) รับโอนสิทธิตามตัวสัญญาใช้เงินและสัญญาจำนำระหว่าง คุณคริสติน่าและ ML ในราคา 9,180,000 บาท (ไม่มีส่วนเพิ่มใดๆ)
- (3) จากนั้น SK1 จึงเรียกชำระค่าหุ้นจนเต็มจำนวนจากผู้ถือหุ้นทั้งหมด ดังนั้น NT, ACDE จึงชำระค่าหุ้นสามัญที่ตนถือเพิ่มเติม โดย ACDE ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มเติมจนเต็มมูลค่า คิดเป็นเงินทั้งสิ้น 20,580,000 บาท

(4) ผู้ถือหุ้นสามัญ (NT (โดย NTE) และ ACDE) ให้กู้ยืมแก่ ML เพิ่มเติมตามสัดส่วนการถือหุ้นสามัญ (NT 40% : ACDE 60%) เพื่อชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิเงินเต็มมูลค่า ซึ่งคิดเป็นเงินในส่วนที่ ACDE ให้กู้ยืมเป็นจำนวน 21,420,000 บาท

(5) นอกจากนี้ เพื่อให้ SK1 มีทุนเพียงพอ NT (โดย NTE) และ GREEN ตกลงให้กู้ยืมแก่ SK1 ตามสัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง NT และ ACDE (40 : 60) โดย NT ให้กู้ยืมเป็นจำนวน 12 ล้านบาท และ GREEN ให้กู้ยืมเงินเป็นจำนวน 18 ล้านบาท

#### โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหารงานใน SK1 ก่อนการเข้าลงทุนของบริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	ชำระแล้ว (บาท)	ยังไม่ชำระ	ยังไม่ชำระ(บาท)	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1	NT	สามัญ	196,000	30%	5,880,000.00	70%	13,720,000.00	19.6%
2	คุณศรีศตินา	สามัญ	294,000	30%	8,820,000.00	70%	20,580,000.00	29.4%
3	ML	บุริมสิทธิ	510,000	30%	15,300,000.00	70%	35,700,000	51.0%
รวม			10,000,000		30,000,000.00		70,000,000	100%

#### โครงสร้างการถือหุ้นและการบริหารงานใน SK1 ภายหลังการเข้าลงทุนของบริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1	NT	สามัญ	196,000	19,600,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29,400,000	29.4%
3	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51,000,000	51.0%
รวม			10,000,000	100,000,000	100%

**หมายเหตุ** 1. NT และ ACDE ให้กู้ยืมเงินแก่ ML จำนวนรวม 51 ล้านบาท (ในสัดส่วนการให้กู้ยืม NT 40% : ACDE 60%) เพื่อใช้ชำระค่าหุ้นบุริมสิทธิใน SK1 โดย ML ออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ NT และ ACDE ตามสัดส่วนเงินกู้ยืมดังกล่าว โดยตั๋วสัญญาใช้เงินมีอายุ 3 ปี และอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี ซึ่ง ML ในฐานะผู้ถือหุ้นบุริมสิทธิมีสิทธิได้รับเงินปันผลจาก SK1 ในอัตราเดียวกันกับดอกเบี้ยเงินกู้ยืมตามตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าว

2. ACDE เข้าลงทุนใน SK1 ในวันที่ 19 มีนาคม 2561 ซึ่งส่งผลให้ SK1 มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของ GREEN

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

- นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
- นายประทีป อนันตโชติ
- นางภวิญญา กฤตชาติ
- นางสาวประภารัตน์ ตั้งควัฒนา
- นางสาวอรอุมา สีแสงทอง
- นายประพันธ์ อัสวาลังพรหม

**หมายเหตุ** อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 2 มกราคม 2562

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2562

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2562 ได้มีมติให้บริษัทเข้าลงทุนในหุ้นสามัญและสิทธิในหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (SK1) จากบริษัท นอร์ติส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (NT) ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินการเป็นไปตามอำนาจ การดำเนินการ/อนุมัติของบริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบเรื่องดังกล่าวแล้ว ซึ่งต่อมาในวันที่ 19 กันยายน 2562 บริษัทฯ ได้มีการทำรายการดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยมี โครงสร้างผู้ถือหุ้นใน SK1 ก่อนและหลังการเข้าทำรายการ เป็นดังนี้

● โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 ก่อนการเข้าลงทุนของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1.	NT	สามัญ	196,000	19,600,000	19.6%
2.	ACDE	สามัญ	294,000	29,400,000	29.4%
3.	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51,000,000	51.0%
รวม			1,000,000	100,000,000	100%

● โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 หลังการเข้าลงทุนของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภท	จำนวนหุ้น	ชำระแล้ว	สัดส่วนตามทุนจดทะเบียน
1.	GREEN	สามัญ	196,000	19,600,000	19.6%
2.	ACDE	สามัญ	294,000	29,400,000	29.4%
3.	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51,000,000	51.0%
รวม			1,000,000	100,000,000	100%

หมายเหตุ ML ทำการนำหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN และ ACDE ใน สัดส่วน GREEN 20.4 % และ ACDE 30.6%

ทั้งนี้ NT ตกลงโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาให้กู้ยืมเงินแก่ ML จำนวนรวม 20.4 ล้านบาท (อายุสัญญา 3 ปี นับจาก วันที่ 19 มีนาคม 2561) ให้แก่ GREEN ทั้งหมด รวมทั้งสิทธิการรับชำระหนี้ในต้นเงินจาก SK1 จำนวน 9 ล้านบาท (อายุสัญญา 10 ปี นับจากวันที่ 19 มีนาคม 2561) ตามสัญญากู้ยืมเงินระหว่าง NT และ SK1 และดอกเบี้ยคงค้างที่เหลืออยู่ทั้งหมดจำนวน 0.27 ล้านบาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 9.27 ล้านบาท โดยเป็นไปตามเงื่อนไขตามสัญญาที่ผู้ขายกำหนด บริษัทได้พิจารณาแล้ว ไม่มี ผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต บริษัทจึงตกลงรับเงื่อนไขดังกล่าวไว้ รวมถึงผลประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตตาม สัญญาดังกล่าว ให้แก่บริษัท รวมมูลค่าสินทรัพย์ที่ได้รับทั้งหมด ดังนี้

1. มูลค่าหุ้นสามัญ SK1	19,600,000.00	บาท
2. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม – ML	20,400,000.00	บาท
3. ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม – SK1	9,274,931.48	บาท
4. ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,561,643.84	บาท

(Carry Cost 6.5% ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 19-3-61 ถึง 31-7-62 )

รวม **52,836,575.32** บาท

ทั้งนี้ การเข้าลงทุนดังกล่าว มีมูลค่ารายการที่จ่ายเท่ากับ 52,836,575.32 บาท เป็นรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งเมื่อคำนวณขนาดรายการตามเกณฑ์มูลค่าสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว สูงสุดเท่ากับร้อยละ 5.75 และบริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงอำนาจการลงนามผูกพันบริษัท และ เปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

- |                |                |
|----------------|----------------|
| 1. นายพิพัทธ์  | วิริยะเมตตากุล |
| 2. นายประทีป   | อนันต์โชติ     |
| 3. นางกวิญญา   | กฤตชาติ        |
| 4. นายประพันธ์ | อัสวพลังพรหม   |

**หมายเหตุ** อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 29 ตุลาคม 2562

#### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563 - 2564

เมื่อวันที่ 26 มกราคม 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ.กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน 29.4% จาก บริษัท เอชดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจำนวนหุ้นบุริมสิทธิของ SK1 ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังจากการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจำนวนหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 เปลี่ยนเป็นดังนี้

#### ● โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)

##### ○ โครงสร้างการถือหุ้นเดิม

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	196,000	19.6%
2	ACDE	สามัญ	294,000	29.4%
3	ML*	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

\*บริษัท เมทลิกซ์ อิน โฟ จำกัด : ML ได้ทำการจำนวนหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน SK1 ไว้กับ GREEN และ ACDE ในสัดส่วนร้อยละ 20.4% และ 30.6% ตามลำดับ

##### ○ โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2563 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2563 ที่ประชุมมีมติรับทราบการรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน 51% จาก บริษัท เมทลิกซ์ อิน โฟ จำกัด หรือ “ML” ให้แก่บริษัททำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน SK1 เปลี่ยนเป็นดังนี้

● **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท SK1 (บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด)**

○ **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	ML	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

○ **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	490,000	49.0%
2	GREEN	บุริมสิทธิ	510,000	51.0%
รวม			1,000,000	100%

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นบริษัทย่อยของบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2563 เป็นต้นไป

**รายชื่อคณะกรรมการบริษัท**

- |    |                |                |
|----|----------------|----------------|
| 1. | นายพิพัทธ์     | วิริยะเมตตากุล |
| 2. | พล.ต.ต.สหัสชัย | อินทรสุขศรี    |
| 3. | นางภวัญญา      | กฤตชาติ        |

**หมายเหตุ** อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

➤ **บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด**

บริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด จดทะเบียน เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2559 ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ 0105559197229 สถานที่ตั้ง อาคารเลขที่ 405 ชั้น 2 ซอย 13 ถนนบอนดัสตริท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี มีทุนจดทะเบียนและทุนที่ชำระแล้วจำนวน 75,000,000 บาท (เจ็ดสิบล้านห้าหมื่นบาทถ้วน) ประกอบธุรกิจพลังงาน

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2561 ทาง AST จะดำเนินการโอนหุ้นสามัญ จำนวน 367,497 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 49 ของหุ้นจำนวน 750,000 หุ้น ให้กับ ACDE

บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (“ACDE”) เข้าลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าฯ คิดเป็นมูลค่าลงทุนรวมทั้งสิ้น 320 ล้านบาท ผ่านการถือหุ้นใน VT โดยเป็นการซื้อหุ้นจาก AST ซึ่งไม่ใช่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและไม่ใช่นักลงที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ GREEN

**รายชื่อผู้ถือหุ้นของ AST ประกอบด้วย**

- |    |   |         |      |         |
|----|---|---------|------|---------|
| 1. | นายแทฮี คิม   | 1       | หุ้น | 0.001%  |
| 2. | บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ โคเรีย คัมปะนี ลิมิเต็ด | 655,129 | หุ้น | 48.999% |
| 3. | นายกัมพล จันทะกุล                                   | 681,840 | หุ้น | 51.000% |

### ขั้นตอนที่ 1

ACDE ซื้อหุ้นสามัญของ VT จาก AST จำนวน 367,497 หุ้น ในราคาสุทธิ	61,749,700	บาท
ACDE ให้ AST กู้ยืมเงินจำนวน*	38,250,300	บาท
(อายุสัญญาเวลา 2 ปี (นับจากวันที่ 11/6/2561) ค่าประกันด้วยหุ้นบุริมสิทธิของ VT จำนวน 382,503 หุ้น)		
แบ่งเป็นเงินค่าหุ้นทั้งหมด	75,000,000	บาท
ส่วนเพิ่มมูลค่าหุ้น	<u>25,000,000</u>	บาท
รวมมูลค่าเงินลงทุน	<u><b>100,000,000</b></u>	บาท

### ขั้นตอนที่ 2

VT กู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินหรือแหล่งเงินทุนอื่น	210,000,000	บาท
กระแสเงินสดจากการดำเนินงานของ VT	<u>10,000,000</u>	บาท
รวมมูลค่าเงินกู้ยืม	<u><b>220,000,000</b></u>	บาท
เพื่อชำระค่าเครื่องจักรส่วนที่เหลือตามสัญญาให้แก่ AST		
รวมมูลค่าโครงการสุทธิ	<u><b>320,000,000</b></u>	บาท

**หมายเหตุ** มูลค่า 320 ล้านบาท เป็นมูลค่าทั้งหมดของโครงการ

\*\*\* ภายหลังจากครบสัญญาเงินกู้ตามอายุสัญญา 2 ปี แล้ว ทาง AST จะโอนหุ้นบุริมสิทธิ จำนวน 382,503 หุ้น ให้กับ ACDE ในส่วนดอกเบี้ยจะมีการหักลบกับเงินปันผลที่ AST มีสิทธิจะได้รับ

- หุ้นบุริมสิทธิ มีจำนวน 382,503 หุ้น คิดเป็น 10 หุ้น ต่อ 1 เสียง โดยมีสิทธิ ดังนี้
  - o สิทธิในการออกเสียงคิดเป็น 10 หุ้น ต่อ 1 เสียง
  - o สิทธิในการรับเงินปันผล หรือการจ่ายค่าตอบแทนใด ๆ ตามที่ได้มีการเสนอหรือประกาศจ่าย โดยคณะกรรมการและ/หรือ อนุมัติโดยผู้ถือหุ้น หลังจากจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นสามัญแล้ว
  - o ไม่สามารถแปลงจากหุ้นบุริมสิทธิเป็นหุ้นสามัญได้
  - o สิทธิอื่น ๆ ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์

### รายชื่อผู้ถือหุ้น VT ก่อนเข้าลงทุนของ บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	คิดเป็น
1	บริษัท แอสโตรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด			
	- กลุ่ม ก	หุ้นสามัญ	367,497	48.997%
	- กลุ่ม ข	หุ้นบุริมสิทธิ	382,500	51.000%
2	นายชาง จี-ปิง	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
3	นายกำพล จันทกุล	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
4	นายเทวี คิม	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
รวม			<b>750,000</b>	<b>100%</b>

## รายชื่อผู้ถือหุ้น VT หลังเข้าลงทุนของ บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	คิดเป็น
1	บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	หุ้นสามัญ	367,497	48.997%
2	บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด	หุ้นบุริมสิทธิ	382,500	51.000%
3	นายกำพล จันทกุล	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
4	นายเทวี คิม	หุ้นบุริมสิทธิ	2	0.002%
รวม			750,000	100%

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในปี 2563

ที่ประชุมมีมติอนุมัติให้ บมจ. กรีนฯ ดำเนินการรับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เวนตัส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน 49.0% จาก บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด หรือ “ACDE” ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท รวมถึง การรับโอนสิทธิในการรับจํานําในหุ้นบุริมสิทธิของ VT ที่ทาง ACDE มีอยู่เดิม ทั้งนี้ ภายหลังจากการรับโอนหุ้น และ สิทธิในการรับจํานําหุ้นบุริมสิทธิ ของบริษัท จาก บริษัทย่อย ดังกล่าว จะทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน VT เปลี่ยนเป็นดังนี้

- โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตัส โซลาร์ จำกัด)

- โครงสร้างการถือหุ้นเดิม

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	ACDE	สามัญ	367,497	49.0%
2	AST*	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	100%

\* บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจํานําหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ

ACDE

- โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	รวม

\* AST ได้ทำการจํานําหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ GREEN

และในวันที่ 11 มิถุนายน 2563 บมจ. กรีนฯ ได้ดำเนินการรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เวนตัส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน 51.0% จาก บริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด หรือ “AST” ซึ่งทำให้โครงสร้างการถือหุ้นใน VT เปลี่ยนเป็นดังนี้

● **โครงสร้างการถือหุ้นในบริษัท VT (บริษัท เวนตัส โซลาร์ จำกัด)**

○ **โครงสร้างการถือหุ้นเดิม**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	AST	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	100%

\* บริษัท แอสโทรเนอจี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด (AST) ได้ทำการจำหน่ายหุ้นบุริมสิทธิที่ถืออยู่ทั้งหมดใน VT ไว้กับ

ACDE

○ **โครงสร้างการถือหุ้นภายหลังการทำรายการ**

ลำดับ	ผู้ถือหุ้น	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1	GREEN	สามัญ	367,497	49%
2	GREEN	บุริมสิทธิ	382,503	51.0%
รวม			750,000	รวม

จากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีผลทำให้บริษัท เวนตัส โซลาร์ จำกัด เปลี่ยนสถานะจากบริษัทย่อยทางอ้อม เป็นบริษัทย่อยของบริษัท นับตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2563 เป็นต้นไป

**การเปลี่ยนกลุ่มผู้ถือหุ้น ณ ปี 2564**

ลำดับ	รายชื่อ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น (ชำระแล้ว)	คิดเป็น
1	กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	หุ้นสามัญ	367,497	48.997%
2	กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	หุ้นบุริมสิทธิ	382,501	51.001%
3	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	หุ้นบุริมสิทธิ	1	0.001%
4	นางภวิญญา กฤตชาติ	หุ้นบุริมสิทธิ	2	0.001%
รวม			750,000	100%

**รายชื่อคณะกรรมการบริษัท**

- นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
- พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี
- นางภวิญญา กฤตชาติ

**หมายเหตุ** อ้างอิงข้อมูลจากหนังสือรับรองบริษัทและสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 4 มกราคม 2565

➤ **ธุรกิจรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Engineering-Procurement-Construction : EPC)**

ธุรกิจรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร เป็นการให้บริการด้านการออกแบบวิศวกรรมไฟฟ้า การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ผลิตไฟฟ้า และการก่อสร้างระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Engineering, Procurement and Construction หรือ EPC) โดยเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าที่มีความสนใจในการลดค่าไฟฟ้าเพื่อช่วยลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในระยะยาว ทั้งธุรกิจขนาดใหญ่ ได้แก่ กลุ่มโรงพยาบาล กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรม โกดังสินค้า จนถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อยเช่นบ้านพักอาศัย อาคารสำนักงาน เป็นต้น

โดยในปี 2563-2564 มีรายละเอียดของโครงการดังต่อไปนี้

โครงการ	รายละเอียด/สถานที่ตั้ง	สถานะปัจจุบัน
1. โรงพยาบาลวิภาวดีรังสิต	Capacity : 384,800 watt (384.8 kWp.) Project cost : 10.73Mb. Offer 27.88 THB / Watt EPC cost : 10.02 Mb. Offer 26.07 THB / Watt (EPC / AST) Installation : 4 Months Location : Vibravadi Rd, Bangkok	แล้วเสร็จ
2. บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด (โกดัง)	Capacity : 448,000 watt (448kWp.) Installation : 4 Months. Location : Patthanakarn, Bangkok	แล้วเสร็จ
3. บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด (อาคารสำนักงาน)	อาคาร 1 : 36,000 watt (36 kWp.) อาคาร 2 : 12,000 watt (12 kWp.) อาคาร 3 : 12,000 watt (12 kWp.) อาคาร 4 : 12,000 watt (12 kWp.) Installation : 1 Months. Location : Nawamin155 , Bangkok	แล้วเสร็จ
4. โรงพยาบาลวิภาวดีรังสิต	Capacity : 43,200 watt (43.20kWp.) Installation : 60 Days. Location : Vibravadi Rd, Bangkok	แล้วเสร็จ

หมายเหตุ ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จากข้อมูลข้างต้นบริษัท GREEN รับรู้รายได้ในปี 2563 และ 2564 ตามงวดงานที่ได้รับใบสัญญา ส่วนของโครงการอื่น ๆ อยู่ระหว่างการดำเนินงานและ/หรือพิจารณาในปี 2564

## รูปภาพโครงการ

### โครงการโรงไฟฟ้า จ.ลพบุรี



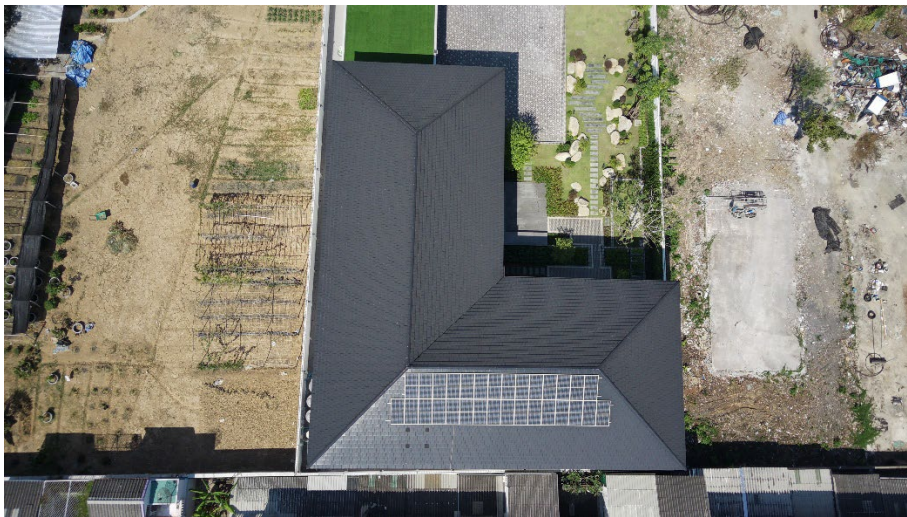
## โครงการโรงไฟฟ้า จ.นครราชสีมา



## โครงการโรงไฟฟ้า จ.สระแก้ว



## โครงการ EPC



### 2.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10

ตามคำอธิบายหากมีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท เพื่อให้เห็นโครงสร้างที่ชัดเจนจึงขออธิบายการถือหุ้นของบริษัท กรีน รีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน) คือ นายไต้ ของ อี ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นประมาณมากกว่าร้อยละ 18 แต่ไม่เกินร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

ซึ่งบริษัทเล็งเห็นว่าบุคคล และ/หรือ ผู้ถือหุ้นดังกล่าว ที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัท มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีของการขอมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน

ทั้งนี้ บริษัทยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรการการกำกับดูแลและควบคุมภายในที่ดีโดยตลอดมา

### 2.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน จนถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2564
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เวนต์ส โซลาร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมกรร่วมกัน
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท คันทรี กรุป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมกรในบริษัทซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท เลอ เอสตินน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกรร่วมกัน
บริษัท โกโซลาร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน

#### 2.3.4 ผู้ถือหุ้น THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED

##### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

##### (ก) กลุ่มผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก

- รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรก จำนวนหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้น ณ วันปิดสมุดบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นล่าสุด เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 ดังนี้

ลำดับที่	รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น	
		จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1	นายพิสุทธิ วิริยะเมตตากุล	104,250,000	12.744
2	นายพิชิต วิริยะเมตตากุล	79,276,600	9.691
3	PHILLIP SECURITIES PTE LTD.	74,032,261	9.050
4	นายไต้ ชองอี	72,091,624	8.813
5	นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล	71,540,000	8.745
6	น.ส.วราภรณ์ สมนานพันธ์ชัย	30,000,000	3.667
7	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	28,820,700	3.523
8	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	17,160,117	2.098
9	นายสุจินต์ ชูวงศ์เลิศสกุล	16,831,500	2.058
10	นางสาวพรทิพย์ วงศ์ศรีสุขน	12,313,000	1.505
11	ผู้ถือหุ้นรายย่อย	311,708,927	38.105
รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น		<u>818,024,729</u>	<u>100.00</u>

##### (ข) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี

##### (2) ในกรณีที่บริษัทมีการประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (holding company)

ให้แสดงข้อมูลผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักตามแนวทางที่กำหนดไว้ใน (1) ด้วย

- ไม่มี

##### (3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholding' agreement) (ถ้ามี)

- ไม่มี

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) มีหุ้นเพียงประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ ชนิดระบุชื่อผู้ถือหุ้น และมีมูลค่าที่ตราไว้เท่ากันทุกหุ้น คือหุ้นละ 1 บาท

ทุนจดทะเบียน	:	818,024,729 บาท	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	จำนวน	818,024,729	หุ้น
ทุนที่ชำระแล้ว	:	818,024,729 บาท	ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	จำนวน	818,024,729	หุ้น

#### 1.5 หลักทรัพย์อื่น

ตั้งแต่ปี 2563 – 2566 บริษัทฯ ยังไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น ๆ

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้นำไปจ่ายต่าง ๆ มาประกอบพิจารณา เช่น ฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน สภาพคล่อง และโครงการขยายงาน เป็นต้น ทั้งนี้ จะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น หรือความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมาตั้งแต่ปี 2548 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น จากผลการดำเนินงานในรอบปี 2550 โดยมีมติอนุมัติจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2551 ในอัตราหุ้นละ 0.05 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 12,500,000 บาท และนับตั้งแต่ปี 2551 -2566 บริษัทฯ มีนโยบายงดการจ่ายเงินปันผล เนื่องจากบริษัทยังมีผลการดำเนินงานขาดทุนสะสมอยู่

##### นโยบายในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย กำหนดให้ใช้นโยบายการจ่ายเงินปันผลตามนโยบายเดียวกับบริษัทใหญ่ กรณีปกติที่บริษัทไม่มีความจำเป็น ต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้บริษัทย่อยเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลของ บริษัทย่อยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายแล้วในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทย่อยอาจกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและความจำเป็นของบริษัทย่อย โดยการจ่ายเงินปันผลจะต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพมีฐานะการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม โดยมีการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้น บริษัทจึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องมีความเข้าใจหลักการบริหารความเสี่ยงและนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อช่วยกำกับดูแลสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในองค์กรทุกระดับอย่างมีประสิทธิภาพจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรเพิ่มเติมจากการขับเคลื่อนของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยผู้อำนวยการฝ่ายของแต่ละสาขาน สร้างความร่วมมือในการดำเนินธุรกิจภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อให้มาตรฐานในการบริหารความเสี่ยงเทียบเท่ากับบริษัทชั้นนำและมุ่งเน้นหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อีกทั้งทบทวนการบริหารความเสี่ยงปีละ 2 ครั้ง โดยในปี 2566 โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่

1. **ระดับองค์กร** โดยการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรดำเนินการผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกรอบบริหารความเสี่ยงองค์กร พร้อมทั้งกำกับดูแลและให้คำแนะนำการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่สอดคล้องกับเป้าหมายธุรกิจภายใต้สภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลงต่อฝ่ายจัดการซึ่งมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในระดับจัดการ

2. **ระดับจัดการ** โดยการบริหารงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบในการประเมิน ติดตามและดำเนินงานบริหารความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ

ทั้งนี้ นอกจากการตระหนักถึงการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพแล้วนั้น บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee : AC) ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีหน้าที่รับผิดชอบในการระบุเหตุการณ์ เหตุปัจจัยต่าง ๆ และประเมินความเสี่ยงจากการทำงาน รวมถึงมีส่วนร่วมในการออกแบบและพัฒนาระบบงานบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยคำนึงประสิทธิภาพและประสิทธิผล และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีด้วย

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

##### 1. ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงธุรกิจหลัก

ในต้นปี 2560 ผู้บริหารเล็งเห็นว่าธุรกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เริ่มมีคู่แข่งจำนวนมากและมีกลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นรายใหญ่จำนวนมาก ซึ่งถือว่าเป็นคู่แข่งที่มีความสำคัญในด้านธุรกิจอย่างมาก โดยเฉพาะทั้งในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ/หรือ ในพื้นที่ต่างจังหวัดก็ตาม และด้วยความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงตามกระแสนิยมในปัจจุบัน ผู้บริหารจึงมีการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการลงทุนให้บริษัทสามารถที่จะดำเนินธุรกิจต่อไปได้ จึงเล็งเห็นว่าธุรกิจพลังงานทดแทนกำลังอยู่ในกระแสดังกล่าวของกลุ่มผู้บริโภคในปัจจุบัน ดังนั้นบริษัทจึงได้เริ่มต้นการลงทุนในธุรกิจ

พลังงานทดแทน ในช่วงปี 2560 -2562 เป็นต้นมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งถือเป็นการเริ่มต้นการลงทุนในธุรกิจด้านพลังงานทดแทน แต่ในการเปลี่ยนแปลงธุรกิจจากเดิมเป็นธุรกิจใหม่นั้น บริษัทได้เล็งเห็นถึงความเสี่ยง ดังนี้

1. ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจพลังงาน ซึ่งบริษัท ยังไม่มีประสบการณ์มากนัก จึงถือว่าเป็นการเริ่มต้นในการประกอบธุรกิจดังกล่าว
2. ใช้เงินลงทุนค่อนข้างสูง ในการลงทุนแต่ละครั้งเพราะต้องมีต้นทุนต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ
3. การรับรู้รายได้ เนื่องจากธุรกิจด้านพลังงานทดแทนมีปัจจัยหลายอย่างในการผลิตเพื่อให้เกิดกระแสไฟฟ้า (หน่วยการผลิตในแต่ละวัน) ปัจจัยสำคัญในความเสี่ยงที่ไม่สามารถควบคุมได้คือ สภาพอากาศที่เกิดขึ้น จึงทำให้กำลังการผลิตผันแปรตามสภาพอากาศในช่วง ๆ นั้น
4. การควบคุมการดำเนินงานในแต่ละโครงการไม่ทั่วถึง เนื่องจากโครงการ โรงไฟฟ้าแต่ละโครงการจะอยู่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดเป็นจำนวนมาก จึงทำให้การดูแลรักษา การตรวจสอบประสิทธิภาพในการผลิตและ/หรือ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานเป็นไปได้อย่างไม่เต็มประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีมาตรการรองรับความเสี่ยง ดังกล่าวข้างต้น ดังนี้

1. ธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจที่ต้องอาศัยความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้ที่ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการ โครงการ (Project Manager) หรือวิศวกรผู้ควบคุมโครงการ (Project Engineer) ซึ่งต้องรับผิดชอบโครงการก่อสร้างให้เสร็จสมบูรณ์ หากบริษัทไม่มีบุคลากรดังกล่าวอาจจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้ ดังนั้นบริษัทจึงมีนโยบายในการสรรหาและพัฒนาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเพื่อเข้ามาปฏิบัติงานพร้อมพัฒนาโครงการ และในส่วนของพนักงาน บริษัทจะมีการจัดอบรมเฉพาะวิชาชีพในด้านที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ อันจะนำไปสู่ความเชื่อมั่นที่มีต่อบริษัท และความสำเร็จทางธุรกิจต่อไปในอนาคต
2. ดำเนินการจัดสรรเงินลงทุนในการดำเนินการดังกล่าวไว้อย่างเหมาะสม โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนและ/หรือ หาแหล่งเงินทุนจากสถาบันต่าง ๆ เนื่องจากธุรกิจพลังงานเป็นธุรกิจที่ได้รับรายได้ระยะยาว (สัญญาระยะเวลาประมาณ 25 ปี) มีผลตอบแทนคงที่และมีระยะเวลาคืนทุนไม่ต่ำกว่า 10 ปี บริษัทจึงต้องบริหารจัดการจัดสรรเงินทุนให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจที่จะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. มั่นตรวสอบงานระบบของแต่ละโครงการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้กำลังการผลิตคงที่นอกจากกรณีสภาพอากาศไม่เอื้ออำนวย เช่น ฝนตกตลอดทั้งวัน และ/หรือ ช่วงที่มีหมอกเมฆปกคลุมเป็นจำนวนมากก็จะส่งผลโดยตรงต่อกำลังการผลิตอย่างชัดเจน (เป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้)
4. ภายในแต่ละโครงการบริษัทจะมีพนักงานปฏิบัติงานประจำอยู่แล้วเพื่อดูประสิทธิภาพในการผลิตกระแสไฟฟ้า เมื่อเกิดความผิดปกติที่ทำให้กำลังการผลิตลดลงเจ้าหน้าที่จะต้องเร่งดำเนินการหาสาเหตุที่เกิดขึ้นให้เร็วที่สุดเพื่อปรับปรุงในจุดดังกล่าวที่เกิดขึ้น เช่น เมื่อตรวจสอบแล้วพบว่าแผงโซลาร์เสื่อมสภาพทำให้กำลังการผลิตลดลง ซึ่งบริษัทจะต้องมีการสต็อกแผงโซลาร์ไว้อยู่แล้วเพื่อใช้สำรองกรณีเกิดเหตุขึ้น เป็นต้น

หมายเหตุ : ณ ปัจจุบันธุรกิจหลักของบริษัทได้แก่ ธุรกิจจำหน่ายพลังงานไฟฟ้า

## 2. ความเสี่ยงจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

บริษัทและบริษัทย่อยได้บันทึกค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียจากการด้อยค่าของลูกหนี้อันเกิดมาจากที่ลูกหนี้ไม่สามารถในการชำระหนี้ ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญนั้นเป็นการประเมินบนพื้นฐานจาก ความไม่แน่นอนในการรับชำระหนี้และดุลพินิจของผู้บริหาร

ทางบริษัทจะมีการจัดทำสัญญาที่รัดกุม ในกรณีที่เป็นลูกหนี้ทางการค้า ในกรณีลูกหนี้ที่ผิดนัดตามสัญญา ทางบริษัทก็จะเร่งดำเนินการตามกฎหมาย เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้บริษัทฯ เกิดความเสียหายที่จะตามมา

## 3. ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

บริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้อื่น ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้นโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้เงินให้กู้ยืม และลูกหนี้อื่นที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 4. ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและเจ้าหนี้สัญญาเช่าการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่มีการปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

### ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า (ธุรกิจพลังงาน)

#### 1. ความเสี่ยงจากความเข้มของแสงอาทิตย์ที่น้อยกว่าที่คาดการณ์

เนื่องจากโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ใช้แสงอาทิตย์เป็นปัจจัยหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้า ความเข้มของแสงที่ลดลงส่งผลให้ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ลดลง ทำให้โครงการมีรายได้จากการขายไฟฟ้าต่ำกว่าที่ประมาณการไว้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงนี้ บริษัทฯ จึงต้องคำนวณความเข้มของแสงโดยเฉลี่ยและนำค่าที่ได้ประมาณการมาเปรียบเทียบกับบริษัทฯ อื่นที่ทำธุรกิจเดียวกันเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว

#### 2. ความเสี่ยงเนื่องจากแผงโซลาร์เซลล์เสื่อมสภาพ

เนื่องจากแผงโซลาร์เซลล์เป็นอุปกรณ์หลักในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้า โดยแผงเซลล์ที่เสื่อมสภาพจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแปลงความเข้มแสงอาทิตย์เป็นกระแสไฟฟ้าลดลง แม้ในความเข้มแสงเดียวกันก็ตาม ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้ของการจำหน่ายไฟฟ้าที่ลดลง

เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ จะเน้นให้ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านคอยตรวจสอบทุก 6 เดือน หรือ 1 ปี อีกทั้งอุปกรณ์ดังกล่าวได้รับการรับประกันจากโรงงานที่ผลิตและจำหน่าย เมื่อเกิดปัญหาทางโครงการผู้ผลิตจะรับผิดชอบตามสัญญาที่ได้ตกลงกัน (อาจมีค่าใช้จ่ายในบางกรณี)

#### 3. ความเสี่ยงเกี่ยวกับประสิทธิภาพและเสถียรภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้า

ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพและเสถียรภาพของกระบวนการผลิตไฟฟ้า ประกอบไปด้วยหลายปัจจัย เช่น ประสิทธิภาพและอายุการใช้งานของอุปกรณ์หลักในการผลิตไฟฟ้าน้อยกว่าที่คาดการณ์ การสูญเสียที่

เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตไฟฟ้า ประสิทธิภาพในการผลิตไฟฟ้าของแผงเซลล์ แสงอาทิตย์ลดลงจากสภาพอากาศร้อน การที่โรงไฟฟ้าต้องหยุดการผลิตไม่ว่าจะมีสาเหตุจากปัจจัยภายใน เช่น ปัญหาด้านเทคนิคในกระบวนการผลิตไฟฟ้า หรือปัจจัยภายนอก เช่น ระบบสายส่งของการไฟฟ้าไม่เสถียรหรือต้องหยุดซ่อมบำรุง หรือปริมาณไฟที่ส่งเข้าสู่ระบบสายส่งเกินความต้องการทำให้ไม่สามารถส่งไฟเข้าสู่ระบบสายส่งได้ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายในโดยจัดให้มี การติดตามผลการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านระบบ Monitoring เพื่อให้สามารถระบุและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็ว และจัดให้มีการตรวจสอบและซ่อมบำรุงโรงไฟฟ้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของโรงไฟฟ้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และ มีการซื้อประกันภัยเครื่องจักรหลักและรายได้ ในกรณีการดำเนินงานหยุดชะงักเนื่องจากปัจจัยต่างๆ ที่ไม่แน่นอน

#### 4. ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ

การประกอบธุรกิจไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนอยู่ภายใต้การกำกับดูแลตามหลักเกณฑ์ทางกฎหมายและระเบียบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจำนวนมาก เช่น พระราชบัญญัติการผังเมือง พ.ศ. 2518 พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติโรงงาน พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ.2550 เป็นต้น กลุ่มบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้ครบถ้วนในทุกช่วงเวลา ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ หยุดชะงัก ต้องหยุดดำเนินงาน หรือมีค่าใช้จ่ายในการจัดการต่อผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และ พยายามลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมทั้งมีการศึกษาและติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

#### **ความเสี่ยงงานรับผิดชอบและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร (Engineering , Procurement and Construction : EPC)**

ปัจจุบันการดำเนินการก่อสร้างระบบการติดตั้งตามรูปแบบสัญญา งานด้านวิศวกรรม งานจัดซื้อจัดจ้าง และงานก่อสร้าง ที่เป็นรูปแบบของสัญญา ที่เรียกว่า Engineering , Procurement and Construction ( EPC ) ประกอบด้วย 3 ลักษณะงาน คืองานวิศวกรรม (Engineering) งานจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement) งานก่อสร้าง (Construction) เป็นรูปแบบงานรูปแบบหนึ่งที่สามารถใช้ได้กับโครงการขนาดใหญ่ และ โครงการมีความซับซ้อน โดยแนวโน้มของสัญญานี้มีมูลค่าค่อนข้างสูง เนื่องจากมีความเสี่ยงในการดำเนินงานที่สูง ดังนั้นความเสี่ยงทั้งหมดจึงถูกถ่ายโอนจากเจ้าของ โครงการมาอยู่ที่ผู้รับเหมา ซึ่งการทำโครงการลักษณะแบบนี้จะต้องมีการประสานและร่วมมือกันผลิตผลงาน (co- production) ของแต่ละช่วงงานออกมาให้สอดคล้องกันและมีการถ่ายทอดความรู้ซึ่งกันและกันกับผู้ร่วมงานและผู้เกี่ยวข้องเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพของการบริหารโครงการก่อสร้างให้มากที่สุด เนื่องจากผู้รับเหมาต้องรับผิดชอบอย่างเต็มที่ ความเสี่ยงต่างๆ จึงตกอยู่กับผู้รับเหมาทั้งหมด เช่น การบริหารเงินสด การเบิกงวดงาน การบริหารในส่วนของผู้รับเหมาช่วงต่าง ๆ ให้สามารถดำเนินงานแล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลาของสัญญาต่อไป

#### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ไม่มี -

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะยกระดับการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทั้งในมิติสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล หรือ ESG ให้มีความทัดเทียมกับมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายสูงสุด คือ ความยั่งยืนขององค์กร บนพื้นฐานของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับสร้างความยั่งยืนขององค์กรให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุน คู่ค้า พนักงาน ให้เกิดประโยชน์ร่วมกันในระยะยาว รวมถึงการส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และเสริมสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ รวมทั้งการพัฒนาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะได้มีมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามการตรวจสอบ ผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประมวลหลักการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัทฯ อันเป็นการเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและสามารถดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบการบริหารจัดการให้เป็นแนวปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- มุ่งมั่นสร้างองค์กรสู่ธุรกิจพลังงานสะอาด Green & Clean Energy Business เพื่อสร้างกระแสรายได้ที่มั่นคงแก่องค์กรอย่างยั่งยืน
- มุ่งมั่นเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีอัตราการเจริญเติบโตที่สูงที่สุด และหาแหล่งลงทุนกับคู่ค้าที่มีศักยภาพที่แน่นอน
- ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและสังคมเป็นหลัก
- มุ่งมั่นเป็นบริษัทที่ดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้อย่างต่อเนื่องในธุรกิจที่เป็นเมกะเทรนด์ของโลกที่รัฐบาลให้การสนับสนุน และ/หรือ อยู่ในความสนใจของผู้บริโภค โดยพิจารณาถึงโอกาส ความเป็นไปได้ และความเสี่ยงของธุรกิจนั้น ๆ เพื่อสร้างความไว้วางใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นักลงทุน รวมถึงยังเป็นการเพิ่มพูนศักยภาพ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความยั่งยืนอย่างแท้จริง

#### ❖ มิติสิ่งแวดล้อม

##### แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- ดำเนินการป้องกัน แก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามประมวลหลักการปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม จัดการความหลากหลายทางชีวภาพตามเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งพัฒนา และปรับปรุงระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมทั้งแสวงหามาตรการและวิธีการใหม่ ๆ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการจัดการและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น
- คิดค้นและหาแนวทางและวิธีการลดการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ของเสีย เพื่อป้องกัน ควบคุม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน และสังคมให้น้อยที่สุด
- กำหนดวิธีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่มีผลต่อการผลิตและธุรกิจ เพื่อให้ธุรกิจสามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

**เป้าหมาย**

- การจัดการน้ำในโครงการ ด้วยวิธีการใช้น้ำจากบ่อกักเก็บน้ำของโครงการเพื่ออุปโภคของพนักงาน และสำหรับล้างแผง ซึ่งโครงการจะไม่ล้างแผงในช่วงฤดูฝน และนำน้ำไปรดต้นไม้ของพื้นที่สีเขียวในโครงการ โดยไม่มีการระบายน้ำทิ้งออกสู่ภายนอกโครงการแต่อย่างใด
- ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและไม่มีการปรับเกี่ยวกับการละเมิดสิ่งแวดล้อม

**❖ มิติสังคม****แนวปฏิบัติด้านสังคมและชุมชน**

- เสริมสร้างและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ด้วยการเปิดกว้างรับฟังความคิดเห็นการหารืออย่างโปร่งใสและสร้างสรรค์ ปฏิบัติต่อกันอย่างเท่าเทียม และเคารพในความแตกต่าง ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิต และความเข้มแข็งของชุมชน เช่น CSR สนับสนุนกิจกรรมตามประเพณี
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ สมาคมอุตสาหกรรม พันธมิตรธุรกิจ ภาคประชาสังคม และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนา และ/หรือ ประยุกต์ใช้มาตรฐานและวิธีปฏิบัติด้านความยั่งยืนที่ดีของอุตสาหกรรม และ/หรือภาคส่วนต่าง ๆ
- พัฒนาศักยภาพความรู้ความสามารถของพนักงาน โดยการสนับสนุนให้มีการอบรมความรู้ที่จำเป็นเกี่ยวกับงานที่ได้รับผิดชอบ รวมทั้งสภาพแวดล้อมของการทำงานที่ปลอดภัยและทั้งชีวิตและทรัพย์สิน สามารถทำงานได้เต็มศักยภาพและขีดความสามารถ
- มุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึงผลประโยชน์” โดยปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงาน ตระหนักถึงการรับผิดชอบต่อสังคม เป้าหมายในการทำ CSR ของบริษัทฯ คือ ธุรกิจและสังคมมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กัน

**แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน**

- ปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างโดยไม่เลือกปฏิบัติให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน มอบหมายให้เพียงพอตามความสามารถ และผลตอบแทนที่เหมาะสม ห้ามมีการจ้างแรงงานที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี และแรงงานผิดกฎหมาย โดยครอบคลุมถึงพนักงานและคู่ค้า และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย
- เคารพสิทธิ ให้เกียรติ และปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ และคู่ค้า ด้วยความเสมอภาคและคำนึงถึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
- ดูแลและคุ้มครองความปลอดภัยแก่พนักงาน ลูกจ้างและทรัพย์สินของบริษัทฯ โดยไม่ให้กระทบสิทธิและความปลอดภัยของผู้อื่น รวมทั้งปกป้องสิทธิส่วนบุคคล การเก็บรักษาข้อมูลความลับ การเปิดเผยข้อมูล และการใช้ประโยชน์ข้อมูลส่วนบุคคล

**เป้าหมาย :**

- บริษัทฯ ไม่มีการร้องเรียน หรือเรียกร้องการเยียวยา หรือการชดเชยจากพนักงาน/ชุมชน และ/หรือผู้มีส่วนได้เสีย
- รักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าและชุมชน รวมทั้งระดับความผูกพันของพนักงานองค์กรไว้

**❖ มิติบรรษัทภิบาล****แนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลหรือการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

- ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- ปฏิบัติตามแนวทางและวิธีปฏิบัติที่กำหนดไว้จรรยาบรรณของบริษัทฯ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบ ประกาศ คำสั่งของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น พนักงาน สังคมและสิ่งแวดล้อม การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การใช้งานระบบเครือข่ายและคอมพิวเตอร์ เป็นต้น

**เป้าหมาย :**

- บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่เป็นไปตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมภาคเอกชนในการต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง

**3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ**

บริษัทมุ่งมั่นในการรักษาความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมต่อกระบวนการบริหารจัดการของบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางและกรอบปฏิบัติ มาตรการป้องกันแนวทางแก้ไขกรณีเกิดผลกระทบ และกระบวนการติดตามประเมินผลจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประชาสัมพันธ์และสร้างการมีส่วนร่วมในกิจกรรมของบริษัท รวมถึงรับฟังความคิดเห็นจากประชาชน ชุมชน ซึ่งจะได้นำข้อคิดเห็น/ข้อเสนอแนะดังกล่าว ไปปรับปรุงแนวทางปฏิบัติและมาตรการต่าง ๆ ของบริษัทให้สอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป

**3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจของ GREEN และบริษัทย่อย**

ในกระบวนการการดำเนินธุรกิจผลิตไฟฟ้าที่เป็นธุรกิจหลักของ GREEN จำแนกออกเป็น 3 ขั้นตอนหลัก คือ

- 1) การพัฒนาโครงการ
- 2) การบริหารการผลิต
- 3) การส่งมอบสินค้าและบริหาร

ในแต่ละขั้นตอนต่างมีผู้ที่มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญและส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของงานต่อเนื่องจนถึงความสำเร็จของธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่ง GREEN มีแนวทางในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียที่อยู่ในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ และการบริโภค

- (1) การบริหารจัดการการผลิต หรือ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics) สำหรับการพัฒนาโครงการของบริษัทในแต่ละพื้นที่ ซึ่งมีการกระจายตัวอยู่ในหลายจังหวัดของประเทศไทย ซึ่งการเลือกทำเลที่ตั้งโครงการ นอกจากจะต้องคำนึงถึงปัจจัยเรื่องสายส่งของการไฟฟ้าแล้ว ยังต้องคำนึงถึงประสิทธิภาพการใช้พื้นที่ความปลอดภัย และความเหมาะสมกับ การดำเนินโครงการควบคู่ไปกับการร่วมของชุมชนในพื้นที่ความปลอดภัย และความเหมาะสมกับการดำเนินโครงการควบคู่ไปกับการอยู่ร่วมกันของชุมชนในพื้นที่ ดังนี้

**ที่ตั้งโครงการ** บริษัทมีหลักปฏิบัติในการจัดหาโครงการควบคู่ไปกับการอยู่ร่วมกันของชุมชนในพื้นที่ ดังนี้

- ต้องไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของหน่วยงานราชการในพื้นที่ รวมไปถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ต้องไม่เป็นพื้นที่เพื่อการชลประทาน เพื่อการเกษตร ไม่รบกวนลำน้ำสาธารณะ แม่น้ำลำคลอง รวมถึงไม่กีดขวางทางน้ำ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- สร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินโครงการ เช่น การจัดทำแผนกิจกรรมประชาสัมพันธ์ ในด้านประโยชน์และมาตรการป้องกัน แก้ไข และติดตามผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น รวมถึงการดำเนินกิจกรรมทางสังคมร่วมกับผู้นำชุมชนกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประชาชนทั่วไป อย่างสม่ำเสมอ
- การรับฟังความคิดเห็นของประชาชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเปิดให้มีการรับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น ณ ที่ตั้งโครงการ ไปรษณีย์ โทรศัพท์ เว็บไซต์ เป็นต้น

**แรงงาน** ในการดำเนินโครงการในแต่ละพื้นที่ บริษัทได้จัดหาและว่าจ้างแรงงานในพื้นที่ ซึ่งเป็นที่ตั้งโครงการเพื่อส่งเสริมการจ้างงานในชุมชน และสร้างการมีส่วนร่วมในการอยู่ร่วมกัน เพื่อรักษา ปกป้องผลประโยชน์ของชุมชน อีกทั้งเพื่อความสะดวกในการเดินทางของพนักงาน เป็นต้น

- (2) การปฏิบัติการ (Operations) สำหรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น บริษัทมุ่งเน้นไปที่แหล่งพลังงานสะอาด คือ พลังงานที่มาจากธรรมชาติ ได้แก่ แสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานจากธรรมชาติที่ปลอดภัยและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เป็นแหล่งพลังงานที่ใช้แล้วไม่หมดไป ซึ่งต่างจากเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีอยู่อย่างจำกัด อีกทั้งกระบวนการผลิตของพลังงานสะอาดยังไม่ทำลายหรือส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อมและชั้นบรรยากาศเหมือนพลังงานอื่น ๆ นอกจากการส่งเสริมการดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ยังดำเนินธุรกิจที่ช่วยลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป อย่างการดำเนินโครงการ โรงไฟฟ้าพลังงานความร้อนจากขยะ ซึ่งมีส่วนช่วยบริหารจัดการด้านขยะที่นับวันจะมีปริมาณเพิ่มมากขึ้น และเป็นผลกระทบที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมค่อนข้างมาก

- (3) การกระจายสินค้าและบริการ หรือ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)

บริษัทจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ผลิตขึ้นได้จากพลังงานทดแทนให้แก่ กฟภ. กฟน. สำหรับประเทศไทย ซึ่งทำเลที่ตั้งของโครงการจะอยู่ใกล้กับจุดเชื่อมต่อของระบบไฟฟ้าของผู้รับซื้อ เพื่อประหยัดค่าใช้จ่ายและลดอัตราการสูญเสียกระแสไฟฟ้าในระบบที่เกิดขึ้นจากระยะทางที่ใช้ในการเชื่อมต่อไฟฟ้า

#### (4) การแข่งขัน

เนื่องจากลักษณะธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานทดแทนที่บริษัทได้ดำเนินการนั้น เป็นลักษณะธุรกิจสัมปทาน คู่ค้าที่สำคัญ คือ หน่วยงานภาครัฐ อย่างการไฟฟ้าฯ ซึ่งมีสัญญาระยะยาวในการรับซื้อกระแสไฟฟ้า ที่ อัตราการรับซื้อที่แน่นอน อีกทั้ง ไฟฟ้าถือเป็นปัจจัยสำคัญและเป็นปัจจัยพื้นฐานของเศรษฐกิจ ชุมชน และสังคม โดยที่ผ่านมา ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้ายังมีปริมาณที่สูง ขณะที่ปริมาณไฟฟ้าในระบบ ยังคงพึ่งพิงการผลิต จากถ่านหินและก๊าซธรรมชาติ ขณะที่แนวโน้มของโลกทุกวันนี้มีความพยายามที่จะปรับเปลี่ยนมาใช้พลังงานทดแทนที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาวะก๊าซเรือนกระจกเพิ่มมากขึ้น ดังนั้น บริษัทจึงไม่ได้รับผลกระทบในเชิงการแข่งขันมากนัก

#### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทาง/การตอบสนองขององค์กร
คณะกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายและถูกต้องตามหลักจรรยาบรรณ</li> <li>การยึดมั่นในหลักการความโปร่งใส ตรวจสอบได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดูแลกำกับกิจการที่ดีตามนโยบายข้อบังคับ</li> <li>รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี</li> <li>ราคาหุ้นที่สอดคล้องกับกิจการ</li> <li>มีการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้</li> <li>การให้ข้อมูลที่สำคัญต่อการตัดสินใจ โปร่งใส</li> <li>บริหารจัดการความเสี่ยงในทุกมิติอย่างสม่ำเสมอ</li> </ul>
แรงงาน/พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายได้และสวัสดิการที่ดี เหมาะสม</li> <li>สิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> <li>การฝึกอบรมเพื่อให้มีความเข้าใจในงานที่ได้รับมอบหมาย</li> <li>บริษัทมีความมั่นคง</li> <li>ความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดให้มีสวัสดิการในด้านต่าง ๆ เช่น ประกันสุขภาพ ค่าทำงานล่วงเวลา</li> <li>จัดสถานที่ทำงานให้มีความสะอาด มีระเบียบ ปลอดภัย</li> <li>การส่งเสริมและพัฒนาทักษะความรู้ ให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เช่น การจัดอบรมในโปรแกรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง</li> <li>บริหารจัดการด้านความปลอดภัย ด้วยระบบมาตรฐานสากล</li> </ul>

ลูกค้า (ภาครัฐ) / เอกชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การปฏิบัติตามสัญญา/ข้อตกลงอย่างเคร่งครัด</li> <li>● ความเสถียรภาพของระบบผลิตและจำหน่าย</li> <li>● การเข้าแข่งขันราคาอย่างโปร่งใส</li> <li>● การรักษาความลับ ข้อมูลภายใน</li> <li>● ได้รับกระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขสัญญา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การปฏิบัติตามสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> <li>● กำกับดูแลกิจการที่ดี โปร่งใส</li> <li>● ปฏิบัติตามหลักการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>● จรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลความลับลูกค้า</li> <li>● สนับสนุนกิจกรรมที่สนองนโยบายรัฐ</li> <li>● ให้เข้าเยี่ยมชมกิจการตามชี้แจงงาน</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขการจ่ายเงิน</li> <li>● ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงไปตรงมา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กำหนดและปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อที่ชัดเจนตรงไปตรงมา</li> <li>● แลกเปลี่ยนความรู้ ความเข้าใจ ในการพัฒนาวัตถุดิบ</li> <li>● ยึดมั่นในความสุจริต โปร่งใส</li> </ul>
เจ้าหน้าที่และสถาบันการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● องค์กรมีความน่าเชื่อถือ</li> <li>● ความสามารถในการชำระหนี้</li> <li>● การขยายการเติบโตของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การปฏิบัติตามภารกิจให้สำเร็จลุล่วง</li> <li>● ปฏิบัติตามสัญญาและข้อตกลงอย่างเคร่งครัด</li> </ul>
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ไม่เบียดเบียนแหล่งที่อยู่อาศัยของชุมชน</li> <li>● ไม่สร้างมลพิษ หรือผลกระทบทางลบใด ๆ ให้ชุมชนเดือดร้อนรำคาญใจ</li> <li>● การช่วยเหลือ สนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ในชุมชน</li> <li>● รักษาหรือทำให้สิ่งแวดล้อมดีขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สร้างความเข้าใจในประเด็นพลังงานทดแทนและเทคโนโลยี</li> <li>● ดำเนินโครงการเพื่อสังคม เช่น การบริจาคให้แก่ผู้ยากไร้ ช่วยเหลือพัฒนาหมู่บ้าน</li> <li>● ไม่สร้างมลพิษ หรือสิ่งรบกวนให้กับชุมชน</li> </ul>
หุ้นส่วนทางธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ความซื่อสัตย์สุจริตและความโปร่งใส</li> <li>● ความมั่นคงและน่าเชื่อถือ</li> <li>● ผลตอบแทนที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สร้างความมั่นใจแก่หุ้นส่วนธุรกิจโดยยึดหลักของความสุจริต โปร่งใส</li> <li>● การบริหารต้นทุนที่ดีและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

สำหรับการดำเนินธุรกิจผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนนั้น โดยบริษัทยึดหลักการดำเนินธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและหรือช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป และไม่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (ก๊าซเรือนกระจก) ที่เป็นสาเหตุของปัญหาโลกร้อนในปัจจุบัน ทั้งนี้ นโยบายในการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้ดำเนินควบคู่ไปกับการคำนึงถึงบริบทของมิติด้านสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

โดยได้กำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไข และติดตามตรวจสอบผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสมและให้สอดคล้องกับศักยภาพของพื้นที่ โดยมีแนวทาง ดังนี้

##### (1) ทำเลที่ตั้งและพื้นที่โครงการ

ในการเลือกพื้นที่ทำโครงการนอกจากจะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ผิดกฎหมายข้อบังคับแล้ว ยังต้องดำเนินการศึกษาผลกระทบของโครงการที่มีต่อสิ่งแวดล้อมก่อนเริ่มดำเนินโครงการ และภายหลังดำเนินโครงการแล้วยังต้องมีการติดตาม ประเมินผล ตรวจสอบ แก้ไข และลดผลกระทบหากเกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมขึ้น เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ทันที นอกจากนี้ยังสนับสนุนให้มีการจัดสรรพื้นที่สีเขียวสำหรับการปลูกต้นไม้ขึ้นต้นและมีความสูงที่เหมาะสมเพื่อสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีและความเหมาะสมด้านทัศนียภาพด้วย นอกจากนี้ในการจัดการผังโครงการจะคำนึงถึงการเชื่อมโยงระบบไฟฟ้าและความปลอดภัยด้านสิ่งแวดล้อมหรือเหตุการณ์ที่อาจจะก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยให้อยู่ห่างจากพื้นที่อ่อนไหว เช่น แหล่งชุมชน เป็นต้น

##### (2) การกำจัดมลพิษทางอากาศ

สำหรับกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์นั้น ไม่ก่อให้เกิดมลพิษอันตรายแต่อย่างใด จะมีก็เฉพาะในช่วงล้างแผงเท่านั้น ซึ่งมลพิษหลักที่เกิดขึ้น ได้แก่ ฝุ่นละออง การเกิดเสียง การกำจัดน้ำเสีย ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อคนงาน และชุมชนที่อยู่ใกล้พื้นที่ ดังนั้น บริษัทจึงควบคุมให้มีการกำหนดแนวเขตที่ชัดเจนและสอดคล้องกับงานแต่ละช่วง พร้อมทั้งจัดพรมน้ำบริเวณพื้นที่ที่เกิดฝุ่นละอองด้วย

##### (3) การกำจัดน้ำเสีย

ระบบการจัดการน้ำทั้งจากโครงการ ในช่วงระยะดำเนินการโครงการ มีการแบ่งน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นในช่วงเปิดดำเนินการมีอยู่ 2 ส่วน ได้แก่

##### 1. น้ำทิ้งที่เกิดจากห้องทำงานและห้องน้ำ

เป็นน้ำทิ้งที่เกิดจากกิจกรรมการต่าง ๆ ภายในห้องทำงานและห้องน้ำ โดยจะถูกระบายลงบ่อเกรอะ บ่อซึมที่ถูกสุขลักษณะ ซึ่งโครงการฯ กำหนดให้ติดตั้งห่างจากบ่อน้ำดื่มและแหล่งน้ำสาธารณะอย่างน้อย 50 เมตร และทางโครงการฯ มีการสูบล้างทุกปี

##### 2. น้ำทิ้งที่เกิดจากกระบวนการล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์

กระบวนการล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะมีการล้างจำนวน 6 ครั้งต่อปี โดยจะทำการล้างทั้งหมด 16,000 แผง ซึ่งทำให้มีปริมาณการใช้น้ำจำนวน 192 ลูกบาศก์เมตร/ปี (ไม่มีการล้างแผงเซลล์แสงอาทิตย์ในช่วงฤดูฝน) โดยน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจะมีคุณสมบัติสีเทา ค่อนข้างขุ่นมาจากแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยตะกอนจะเกิดจากฝุ่นทั่วไป แล้วน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจะถูกระบายลงสู่ร่องน้ำตามแรงโน้มถ่วงของโลกแล้วปล่อยให้ไหลลงสู่รางระบายน้ำต่อไปที่เชื่อมต่อกับบ่อบำบัดน้ำฝนของโครงการฯ แล้วจึงหมุนเวียนน้ำกลับมาใช้ใหม่อีกครั้ง

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาภาวะโลกร้อน ด้วยการกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดการใช้พลังงานลดการใช้ทรัพยากรโดยหันมาให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการนำทรัพยากรธรรมชาติมาประยุกต์ใช้ในการกระบวนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของบริษัท สะท้อนถึงการมีส่วนร่วมช่วยลดผลกระทบจากการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนของบริษัท จึงเป็นการช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

#### (1) นโยบายการบริหารงานบุคคล

บริษัทได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากร มุ่งเน้นในการสร้างและพัฒนาความรู้ ทักษะในการทำงาน และนอกจากนี้บริษัทยังมุ่งมั่นที่จะทำงานด้วยความรับผิดชอบต่ออาชีวอนามัยและความปลอดภัยของการทำงานในบริษัท โดยถือว่าระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงานเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

#### ▪ การปฏิบัติด้านแรงงาน

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลให้ค่าจ้างในระดับที่เหมาะสมกับอุตสาหกรรมของไทย การปรับปรุง เปลี่ยนแปลง โครงสร้าง และการจัดระเบียบองค์กรนั้นจะดำเนินการอย่างรับผิดชอบโดยอยู่ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายไทย รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัด สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยสำหรับพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มาเยี่ยมชมโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท โดยพยายามให้ทุกคนปลอดภัยจากอุบัติเหตุและอันตรายใด ๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นได้

#### ▪ อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

มีการควบคุมดูแลการใช้อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล การตรวจสอบเครื่องมืออุปกรณ์ทุกชนิดเพื่อความปลอดภัยในการใช้งาน รวมถึงจัดให้มีอุปกรณ์ดับเพลิงอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

#### ▪ การตรวจสอบภาพประจำปี

บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภาพประจำปีให้แก่พนักงานทุกคน และมีการตรวจสอบภาพก่อนเข้าทำงานตามปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การตรวจสอบสุขภาพทั่วไป

#### (2) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

บริษัทมีนโยบายการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจ (CSR) อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งมั่นและสืบสานความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน ให้ความสำคัญกับสิทธิมนุษยชนขั้นพื้นฐานเพื่อส่งเสริมการเคารพต่อสิทธิและเสรีภาพด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกเพศ ชนชั้น ไม่ใช้แรงงานเด็ก และต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทมีส่วนสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนด้านต่าง ๆ เช่น การศึกษา สังคม สิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยประโยชน์ที่ตั้งเป้าหมายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- การจ้างงานและการสร้างอาชีพให้กับคนในชุมชน ทำให้เกิดธุรกิจต่อเนื่องในท้องถิ่น อีกทั้งเป็นการเพิ่มประโยชน์ทางอ้อมให้กับชุมชนในรูปแบบภาษีท้องถิ่น ซึ่งมีส่วนส่งเสริมงบประมาณที่จะนำมาใช้พัฒนาสาธารณูปโภคในท้องถิ่น เช่น น้ำประปา ถนน เป็นต้น

- การมีส่วนร่วมและการพัฒนาชุมชน บริษัทจะพิจารณาความต้องการของชุมชน ส่งเสริมบุคลากรเพื่อเป็นส่วนหนึ่งกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในท้องถิ่นรอบสถานประกอบการในด้านการพัฒนาการศึกษา วัฒนธรรม สังคม และมีส่วนร่วมในการปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมทำงานอาสาสมัครและกิจกรรมการสาธารณะประโยชน์ร่วมกับชุมชน

ทั้งนี้ บริษัทได้ตระหนักเสมอถึงการเป็นส่วนหนึ่งในชุมชนและสังคมไทย จึงได้เล็งเห็นความสำคัญในการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมที่อยู่โดยรอบไปยังชุมชนใกล้เคียงกับที่ตั้ง โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ด้วยดีเสมอมา ไม่ว่าจะเป็นการเลือกลงทุนในโครงการที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวม การเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนทรัพยากรบุคคล การสนับสนุนด้านวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ การเข้าไปเป็นจิตอาสา เป็นต้น

- บริษัทฯ มีนโยบายยึดหลักธรรมาภิบาล มีความรับผิดชอบต่อสังคมและดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมและการร่วมกันในชุมชนอย่างยั่งยืน โดยกำหนดแผนงานด้านมวลชนสัมพันธ์เพื่อให้สามารถเข้าถึงชุมชนและชุมชนสามารถติดต่อกับโรงงานได้โดยตรง รวมทั้งให้มีการประชาสัมพันธ์และจัดเตรียมแผนรองรับข้อร้องเรียนจากชุมชนข้างเคียงเพื่อจัดการแก้ไขปัญหาและจัดทำเป็นฐานข้อมูล เพื่อใช้ประกอบการจัดทำแผนงานด้านการประชาสัมพันธ์ไป

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

บริษัทมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้านความรับผิดชอบต่อสังคม Corporate Social Responsibility : CSR ด้วยความตระหนักและให้ความสำคัญในการสนับสนุนงาน กิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมสังคมและชุมชนโดยรอบโครงการของบริษัท โดยมุ่งสร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดจากการยอมรับและไว้วางใจซึ่งกันและกัน เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีการเติบโตควบคู่ไปกับการมีคุณภาพชีวิตที่ดีของชุมชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน

กิจกรรมที่บริษัทได้เข้าไปดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านสังคมที่ได้ดำเนินการในทุกปี อย่างในปีที่ผ่านมาเกิดการระบาดของโรค COVID – 19 ซึ่งส่งผลกระทบเป็นวงกว้างต่อสังคมและเศรษฐกิจ บริษัทได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริจาคและสนับสนุนกิจกรรมของทางหน่วยงานภาครัฐและเอกชน รวมถึงการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับบุคลากร ผ่านกิจกรรมหลากหลาย รวมไปถึงส่งเสริมกิจกรรมให้กับบุคลากรทุกท่านของบริษัท ในการตระหนักและช่วยเหลือชุมชนและสังคมตามความเหมาะสมให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. สำนักงานใหญ่ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ในวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ได้มีโอกาสร่วมทำกิจกรรม CSR ประจำปี 2566 โดยการบริจาคและส่งมอบสิ่งของช่วยเหลือเด็กพิการ ณ บ้านนนทภูมิ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี เพื่อสร้างโอกาสและแรงบันดาลใจ ในการร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กพิการ ในการร่วม “ปันน้ำใจ” ให้กับน้องๆ



## 2. โครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จ.สระแก้ว (SK1)

ในวันที่ 28 มีนาคม 2566 ทางบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำโครงการ CSR โดยการสนับสนุนจัดกิจกรรมวันผู้สูงอายุและรดน้ำคำหัวผู้สูงอายุ พร้อมกับมอบทุนผู้สูงอายุ เนื่องในประเพณีวันสงกรานต์ประจำปี 2565 และร่วมสนับสนุนทอดผ้าป่าสามัคคี เพื่อสร้างภูมิประคอบโบสถ์ ให้กับหมู่บ้านแก่งสี่แยก หมู่ที่ 3 ตำบลสระขวัญ อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว



## 2. โครงการโรงไฟฟ้าโซลาร์ฟาร์มสหกรณ์โคนมปากช่อง จ.นครราชสีมา (VT)

ในวันที่ 13 สิงหาคม 2566 ทางบริษัท เวนตุส โซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บมจ.กรีน รีซอร์สเซส ได้จัดทำ CSR ประจำปี 2566 โดยการมอบเงินจัดทำซ่อมแซม ถนนสายหลักเนื่องจากยางมะตอยที่ชำรุดเสียหายจากการใช้งานตามสภาพพื้นที่แก่วหมู่บ้านหนองผักหนอก หมู่ที่ 10 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา



#### 4.การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)

##### (ก) สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในงบการเงิน  
โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564  
และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565  
แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในงบการเงิน  
โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565  
และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

รายงานของผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินสำหรับปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
แสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข และมีเรื่องสำคัญในการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในงบการเงิน  
โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ และได้ให้ความเห็นว่า งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566  
และผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัทฯ โดยถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย

## (ข) ตารางสรุปงบการเงินรวม

งบแสดงฐานะการเงิน

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	16,235.00	1.41	33,894.00	3.07	55,743.00	5.33
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	270.00	0.02	288.00	0.03	2,487.00	0.24
- กิจการอื่น	45,451.00	3.95	41,075.00	3.72	32,865.00	3.15
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,000.00	3.48	40,000.00	3.62	40,000.00	3.83
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	73,718.00	6.41	52,649.00	4.76	37,373.00	3.58
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	158,700.00	13.81	146,925.00	13.29	122,191.00	11.69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1,041.00	0.09	965.00	0.09	493.00	0.05
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	335,415.00	29.18	315,796.00	28.57	291,152.00	27.86
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	34,321.00	2.99	69,870.00	6.32	66,045.00	6.32
เงินฝากจากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	12,234.00	1.06	12,276.00	1.11	12,341.00	1.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	9,689.00	0.84	7,284.00	0.66	5,092.00	0.49
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,000.00	1.74	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	1,695.00	0.15	242.00	0.02	0.00	0.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	112,424.00	9.78	107,716.00	9.75	103,008.00	9.86
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	541,042.00	47.07	513,603.00	46.47	489,337.00	46.83
สินทรัพย์สิทธิการใช้	49,853.00	4.34	47,114.00	4.26	48,007.00	4.59
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	31,555.00	2.75	29,969.00	2.71	28,380.00	2.72
สินทรัพย์ภายในนิติบุคคลรอดบัญชี	617.00	0.05	789.00	0.07	1,049.00	0.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	507.00	0.04	489.00	0.04	456.00	0.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	813,937.00	70.82	789,352.00	71.43	753,715.00	72.14
รวมสินทรัพย์	1,149,352.00	100.00	1,105,148.00	100.00	1,044,867.00	100.00

หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น						
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
- กิจการอื่น	8,943.00	0.78	7,758.00	0.70	7,241.00	0.69
หนี้สินที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- สัญญาเช่าทางการเงินกิจการอื่น	2,538.00	0.22	2,478.00	0.22	2,560.00	0.25
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
เงินกู้ยืมระยะยาวครบกำหนดชำระภายใน 1 ปี	34,660.00	3.02	34,415.00	3.11	35,139.00	3.36
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>46,141.00</b>	<b>4.01</b>	<b>44,651.00</b>	<b>4.04</b>	<b>44,940.00</b>	<b>4.30</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	48,205.00	4.19	46,277.00	4.19	44,268.00	4.24
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	248,113.00	21.59	213,834.00	19.35	179,142.00	17.14
ประมาณการหนี้สินค่าผ่อนโอน	0.00	0.00	0.00	0.00	6,504.00	0.62
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2,241.00	0.19	2,187.00	0.20	2,832.00	0.27
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>298,559.00</b>	<b>25.98</b>	<b>262,298.00</b>	<b>23.73</b>	<b>232,746.00</b>	<b>22.28</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>344,700.00</b>	<b>29.99</b>	<b>306,949.00</b>	<b>27.77</b>	<b>277,686.00</b>	<b>26.58</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	818,025.00		818,025.00		818,025.00	
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	818,025.00	71.17	818,025.00	74.02	818,025.00	78.29
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	624,226.00	54.31	624,226.00	56.48	624,226.00	59.74
ส่วนเกิน(ค่า)จากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน						
การลงทุนในบริษัทย่อย	(585.00)	(0.05)	(585.00)	(0.05)	(585.00)	(0.06)
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
จัดสรรแล้ว- ดำรงตามกฎหมาย	9,834.00	0.86	9,834.00	0.89	9,834.00	0.94
ยังไม่ได้จัดสรร	(646,848.00)	(56.28)	(653,301.00)	(59.11)	(684,319.00)	(65.49)
องค์ประกอบอื่นส่วนของผู้ถือหุ้น	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>804,652.00</b>	<b>70.01</b>	<b>798,199.00</b>	<b>72.23</b>	<b>767,181.00</b>	<b>73.42</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,149,352.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,105,148.00</b>	<b>100.00</b>	<b>1,044,867.00</b>	<b>100.00</b>

## หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
<b>รายได้</b>								
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	87,308.00	60.48	87,137.00	45.32	85,110.00	51.68	87,636.00	68.74
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	24,498.00	16.97	3,396.00	1.77	690.00	0.42	777.00	0.61
รายได้ค่าเช่าและบริการ	10,534.00	7.30	10,750.00	5.59	11,340.00	6.89	11,832.00	9.28
รายได้จากการขาย	12,784.00	8.86	19,999.00	10.40	23,580.00	14.32	15,023.00	11.78
<b>รวมรายได้จากการดำเนินงาน</b>	<b>135,124.00</b>	<b>93.61</b>	<b>121,282.00</b>	<b>63.08</b>	<b>120,720.00</b>	<b>73.31</b>	<b>115,268.00</b>	<b>90.41</b>
ดอกเบี้ยรับ	6,216.00	4.31	11,255.00	5.85	9,673.00	5.87	6,086.00	4.77
เงินปันผล	0.00	0.00	18,288.00	9.51	9,788.00	5.94	4,708.00	3.69
กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	335.00	0.23	19,898.00	10.35	(7,294.00)	(4.43)	0.00	0.00
กำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
โอนกลับหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	0.00	20,888.00	10.86	14,072.00	8.55	0.00	0.00
กลับรายการค้ำยเงินลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	15,548.00	9.44	0.00	0.00
รายได้อื่น	2,672.00	1.85	664.00	0.35	2,166.00	1.32	1,429.00	1.12
<b>รวมรายได้</b>	<b>144,347.00</b>	<b>100.00</b>	<b>192,275.00</b>	<b>100.00</b>	<b>164,673.00</b>	<b>100.00</b>	<b>127,491.00</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>								
ต้นทุนจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	40,629.00	28.15	42,001.00	21.84	43,336.00	26.32	42,748.00	33.53
ต้นทุนการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	21,556.00	14.93	2,995.00	1.56	930.00	0.56	1,052.00	0.83
ต้นทุนขาย	11,197.00	7.76	18,263.00	9.50	21,204.00	12.88	15,399.00	12.08
ต้นทุนค่าเช่าและบริการ	10,108.00	7.00	9,935.00	5.17	9,892.00	6.01	9,464.00	7.42
<b>รวมต้นทุนขาย</b>	<b>83,490.00</b>	<b>57.84</b>	<b>73,194.00</b>	<b>38.07</b>	<b>75,362.00</b>	<b>45.76</b>	<b>68,663.00</b>	<b>53.86</b>
ต้นทุนการจัดจำหน่าย	1,881.00	1.30	1,242.00	0.65	2,078.00	1.26	1,155.00	0.91
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	22,039.00	15.27	20,123.00	10.47	19,259.00	11.70	18,196.00	14.27
ค่าตอบแทนกรรมการและฝ่ายบริหาร	12,912.00	8.95	14,688.00	7.64	16,261.00	9.87	16,507.00	12.95
ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน		0.00		0.00	589.00	0.36	17.00	0.01
ขาดทุนจากการค้ำยเงินลงทุน	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	3,825.00	3.00
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของหลักทรัพย์เพื่อค้ำ		0.00		0.00		0.00	10,906.00	8.55
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	0.00	0.00	23,562.00	12.25	45,715.00	27.76	23,907.00	18.75
หนี้สงสัยจะสูญ	105.00	0.07	0.00	0.00	0.00	0.00	4.00	0.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>36,937.00</b>	<b>25.59</b>	<b>59,615.00</b>	<b>31.01</b>	<b>83,902.00</b>	<b>50.96</b>	<b>74,517.00</b>	<b>50.96</b>
<b>รวมต้นทุนขายและค่าใช้จ่าย</b>	<b>120,427.00</b>	<b>83.43</b>	<b>132,809.00</b>	<b>69.07</b>	<b>159,264.00</b>	<b>96.72</b>	<b>143,180.00</b>	<b>104.82</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	23,920.00	16.57	59,466.00	30.93	5,409.00	3.28	(15,689.00)	(12.31)
ต้นทุนทางการเงิน	11,281.00	7.82	12,551.00	6.53	12,020.00	7.30	15,295.00	12.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>131,708.00</b>	<b>91.24</b>	<b>145,360.00</b>	<b>75.60</b>	<b>171,284.00</b>	<b>104.02</b>	<b>158,475.00</b>	<b>116.81</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักภาษีเงินได้	12,639.00	8.76	46,915.00	24.40	(6,611.00)	(4.02)	(30,984.00)	(24.30)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้	(308.00)	(0.21)	(187.00)	(0.10)	(172.00)	(0.10)	(260.00)	(0.20)
<b>กำไร(ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>12,947.00</b>	<b>8.97</b>	<b>47,102.00</b>	<b>24.50</b>	<b>(6,439.00)</b>	<b>(3.91)</b>	<b>(30,724.00)</b>	<b>(24.10)</b>

## หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2563		ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว		ตรวจสอบแล้ว	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :								
ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(204.00)	(0.14)	0.00	0.00	(14.00)	(0.01)	(294.00)	(0.23)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	12,743.00	8.83	47,102.00	24.50	(6,453.00)	(3.92)	(31,018.00)	(24.33)
การแบ่งกำไร(ขาดทุน)								
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	6,831.00		47,102.00		(6,453.00)		(31,018.00)	
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	6,116.00		0.00		0.00		0.00	
	12,947.00		47,102.00		(6,453.00)		(31,018.00)	
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน								
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น(บาท)	0.02		0.06		(0.01)		(0.04)	

## หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	47,102.00	(6,439.00)	(30,724.00)
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่าย(รายได้) ภาษีเงินได้	(187.00)	(172.00)	(260.00)
ต้นทุนทางการเงิน	12,551.00	12,020.00	15,295.00
การปรับปรุงด้วยรายการดอกเบี้ยรับ	(10,836.00)	(9,673.00)	(6,086.00)
การปรับปรุงด้วยเงินปันผลรับ	(18,288.00)	(9,787.00)	(4,708.00)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้า(เพิ่มขึ้น) ลดลง	26,786.00	20,795.00	8,218.00
การปรับปรุงด้วยต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	18,524.00	21,160.00	14,441.00
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(181.00)	1,336.00	280.00
การปรับปรุงด้วยค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	38,055.00	37,213.00	35,876.00
การปรับปรุงด้วยหนี้สูญ และหนี้สงสัยจะสูญ(กลับรายการ)	(20,888.00)	(14,072.00)	(4.00)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้าโอนกลับ)	(862.00)	(92.00)	835.00
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	495.00	492.00	351.00
การปรับปรุงด้วยสินทรัพย์อื่น(เพิ่มขึ้น) ลดลง	3,717.00	37,460.00	38,638.00
การปรับปรุงด้วยกำไร(ขาดทุน)จากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(54.00)	0.00	0.00
รายการปรับปรุงเพื่อกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ	477.00	(127.00)	629.00
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง	96,411.00	90,114.00	72,781.00
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน			
ภาษีเงินได้รับคืน(จ่ายออก)	(652.00)	(576.00)	(493.00)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	0.00	0.00	(560.00)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมดำเนินงาน	95,759.00	89,538.00	71,728.00

## หน่วย : พันบาท

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว	ตรวจสอบแล้ว
	จำนวน	จำนวน	จำนวน
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่คิดการค่าประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(2,323.00)	(42.00)	(65.00)
เงินสรับจากการขายบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่จ่ายไป	100.00	0.00	0.00
เงินสรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	77,200.00	35,790.00	14,850.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อตราสารทุนหรือตราสารหนี้ของกิจการอื่น	(211,074.00)	(97,024.00)	(24,930.00)
เงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่นหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(60,000.00)	0.00	0.00
เงินสรับชำระคืนจากเงินจ่ายล่วงหน้าและเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลอื่น			
หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	50,000.00	20,000.00	0.00
เงินสรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	7.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,258.00)	(1,314.00)	(569.00)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(91.00)	(17.00)	(25.00)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,340.00)	0.00	0.00
เงินปันผลรับ	18,288.00	9,788.00	4,708.00
เงินสรับจากดอกเบี้ย	10,837.00	9,404.00	6,074.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(119,654.00)</b>	<b>(23,415.00)</b>	<b>43.00</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสรับจากการกู้ยืมเงิน	75,000.00	0.00	0.00
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้เงินกู้ยืม	(34,746.00)	(34,524.00)	(33,968.00)
เงินสดที่ผู้เช่าจ่ายเพื่อลดจำนวนหนี้สินซึ่งเกิดขึ้นจากสัญญาเช่าทางการเงิน	(1,819.00)	(1,988.00)	(1,927.00)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(12,552.00)	(11,952.00)	(14,027.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>25,883.00</b>	<b>(48,464.00)</b>	<b>(49,922.00)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>1,988.00</b>	<b>17,659.00</b>	<b>21,849.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>14,247.00</b>	<b>16,235.00</b>	<b>33,894.00</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>16,235.00</b>	<b>33,894.00</b>	<b>55,743.00</b>

<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>			
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (LIQUIDITY RATIO)</b>	<b>ปี 2564</b>	<b>ปี 2565</b>	<b>ปี 2566</b>
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	7.27	7.07	6.48
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว(เท่า)	1.34	1.69	2.03
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า(เท่า)	2.28	2.71	2.95
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	159.86	134.68	123.77
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์ถาวร(เท่า)	0.29	0.27	0.22
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.89	1.19	1.53
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	411.65	306.02	239.27
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า(เท่า)	7.97	9.02	9.16
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	45.81	40.44	39.87
วงจรเงินสด (วัน)	525.70	400.26	323.17
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (PROFITABILITY RATIO)</b>	<b>ปี 2564</b>	<b>ปี 2565</b>	<b>ปี 2566</b>
อัตรากำไรขั้นต้น(%)	25.01%	27.54%	36.56%
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	24.50%	-3.91%	-24.10%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	6.03%	-0.81%	-3.96%
<b>อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (EFFICIENCY RATIO)</b>	<b>ปี 2564</b>	<b>ปี 2565</b>	<b>ปี 2566</b>
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์(%)	5.38%	0.48%	-1.46%
อัตราการหมุนเวียนของสินทรัพย์(เท่า)	0.17	0.15	0.12
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน ( FINANCIAL POLICY RATIO )</b>	<b>ปี 2564</b>	<b>ปี 2565</b>	<b>ปี 2566</b>
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(เท่า)	0.43	0.38	0.36
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย(เท่า)	4.74	0.45	-1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	2.03	1.97	1.60

## การวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ธุรกิจพลังงาน บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการลงทุนในธุรกิจพลังงานตั้งแต่ปี 2560 โดยขยายการลงทุนในธุรกิจพลังงานผ่านบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด และ บริษัท เวนดัส โซลาร์ จำกัด ซึ่งลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กำลังการผลิตตามสัญญาทั้ง 2 แห่ง รวม 10 เมกะวัตต์ ซึ่งปัจจุบันเปิดดำเนินการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าเต็มกำลังการผลิต

ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน บริษัทฯ มีการลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ประเภท คอนโดมิเนียมชื่อโครงการ ร็อคเชิควอนโด ใน จังหวัดมหาสารคาม ปัจจุบันเนื่องจากสภาพเศรษฐกิจ และกระแสดังกล่าวความต้องการของตลาดในพื้นที่ตั้งโครงการในปี 2558 บริษัทฯ ได้ปรับเปลี่ยนอาคารคอนโดมิเนียมจำนวน 3 อาคาร เป็นห้องชุดให้เช่า ปัจจุบันมีผู้พักอาศัยไม่ต่ำกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนห้องเช่าทั้งหมด

ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับโอนสัญญาซื้อขายไฟฟ้าจากบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด และเริ่มรับรายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้าตั้งแต่ เดือนพฤศจิกายน 2561 และในปีนี้เป็นบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นของบริษัทที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจำนวน 2 แห่ง โดยในเดือน มีนาคม ได้ลงทุนในหุ้นบริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 5.0 เมกะวัตต์ ในจังหวัดสระแก้ว และในเดือน กันยายน ได้ เข้าลงทุน ในบริษัท เวนดัส โซลาร์ จำกัด (“VT”) ซึ่งดำเนินการโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ชนิดติดตั้งบนพื้นดิน ขนาด 5.0 เมกะวัตต์ในจังหวัดนครราชสีมา

ในปี 2562 บริษัทฯ ได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด (“JE”) ให้แก่บุคคลซึ่งไม่เกี่ยวข้อง กับบริษัทฯ มีผลให้ JE หมดสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และบริษัทฯ ได้ซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) ร้อยละ 19.60 ของทุนจดทะเบียน มีผลให้บริษัทและบริษัทย่อย ถือหุ้นใน SK1 รวมเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นสามัญของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน ร้อยละ 29.40 ของทุนจดทะเบียน และหุ้นสามัญของบริษัท เวนดัส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน ร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน จาก บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทฯ และรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (“SK1”) จำนวน ร้อยละ 51 ของทุน จดทะเบียน จากบริษัท เมทลิงค์ อินโฟร จำกัด และรับโอนหุ้นบุริมสิทธิของบริษัท เวนดัส โซลาร์ จำกัด (“VT”) จำนวน ร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนจากบริษัท แอสโทรเนอร์จี โซลาร์(ไทยแลนด์) จำกัด มีผลให้บริษัทถือหุ้นใน SK1 และ VT ร้อยละ 99.99 และ ร้อยละ 99.99 ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ขยายส่วนงานให้บริการติดตั้งระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์โดยให้บริการแบบครบวงจร (EPC – ENGINEERING, PROCUREMENT & CONSTRUCTION) ตั้งแต่การวางแผนการติดตั้ง จัดหาอุปกรณ์ และติดตั้งอุปกรณ์สำหรับผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งการขออนุญาตกับหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการขยายธุรกิจด้านการให้บริการตรวจสอบ บำรุงรักษา และซ่อมแซม อุปกรณ์ระบบผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

ในปี 2565 บริษัทฯ ยังมีการดำเนินงานทางด้านธุรกิจพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งการศึกษาการลงทุนในด้านต่างๆ ของธุรกิจ นโยบายการให้การสนับสนุนของทางภาครัฐ การจำหน่ายและให้บริการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจพลังงานทั้งกับภาครัฐและเอกชน

## รายได้

บริษัทมีรายได้รวมในปี 2566 และ 2565 จำนวน 127.49 และ 164.67 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 37.18 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 22.58 เมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยแหล่งรายได้สามารถจำแนกออกได้เป็น 3 ประเภท คือ รายได้จากการขาย รายได้จากการบริการ และรายได้อื่น ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้จากการดำเนินงาน						
- จำหน่ายกระแสไฟฟ้า	87.14	45.32	85.11	51.69	87.64	68.74
-บริการติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิต	3.39	1.77	0.69	0.42	0.78	0.61
-รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	10.75	5.59	11.34	6.89	11.83	9.28
- พัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	20.00	10.40	23.58	14.32	15.02	11.78
รายการ	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้อื่น	70.99	36.92	43.95	26.69	12.22	9.59
รวมรายได้	192.27	100	164.67	100	127.49	100

**หมายเหตุ** รายได้อื่น เช่น รายได้ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน และการกลับรายการหนี้สูญโอนกลับ เป็นต้น

## รายได้จากการจำหน่ายไฟฟ้า

ในปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 87.14 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.17 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 87.31 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.19 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากปัจจัยต่างๆซึ่งมีผลต่อการผลิตได้แก่ ความเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ การบำรุงรักษา และสภาพอากาศซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตไฟฟ้าได้กำลังการผลิตที่ลดลง

ในปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 85.11 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2.03 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 87.14 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.33 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากปัจจัยต่างๆซึ่งมีผลต่อการผลิตได้แก่ ความเสื่อมสภาพของอุปกรณ์ การบำรุงรักษา และสภาพอากาศซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตไฟฟ้าได้กำลังการผลิตที่ลดลง และระหว่างปี โครงการบางส่วนได้รับความเสียหายจากภัยธรรมชาติทำให้การผลิตบางส่วนหยุดชะงัก

ในปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้รวม 87.64 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2.53 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีรายได้จำนวน 85.11 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.97 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากปัจจัยต่างๆซึ่งมีผลต่อการผลิตได้แก่ สภาพอากาศซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตไฟฟ้าได้มีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้น และการบำรุงรักษาเครื่องจักรอุปกรณ์ต่างๆให้อยู่ในสภาพดี

### รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน

ในปี 2563 บริษัทได้มีการขยายธุรกิจทางด้านพลังงานโดยรับผิดชอบติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร( EPC – ENGINEERING, PROCUREMENT & CONSTRUCTION) โดยบริษัทมีรายได้ในปี 2563 จำนวน 24.50 ล้านบาท

ปี 2564 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 3.39 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 21.11 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 24.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 86.16 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากการแข่งขันทางธุรกิจ การชะลอตัวในด้านการลงทุนของลูกค้า โรคระบาด และบางส่วนอยู่ในขั้นตอนการตัดสินใจของผู้ซื้อ เป็นต้น

ปี 2565 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 0.69 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2.7 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 3.39 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 79.65 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากยังไม่มีลูกค้ารายใหม่และรายได้ที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้ากับลูกค้าเดิม

ปี 2566 บริษัทมีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน จำนวน 0.78 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.09 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีจำนวน 0.69 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.04 ของรายได้ปีก่อน เนื่องจากยังไม่มีลูกค้ารายใหม่และรายได้ที่เกิดขึ้นเป็นการให้บริการที่เกี่ยวข้องกับระบบผลิตไฟฟ้ากับลูกค้าเดิม

### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 20.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 7.22 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 12.78 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.10 เนื่องจากการปรับโปรโมชันและ การส่งเสริมการขายของบริษัท

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 23.58 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3.58 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 20.00 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 17.9 เนื่องจากการปรับโปรโมชันและ การส่งเสริมการขายของบริษัท

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ จำนวน 15.02 ล้านบาท ลดลงจำนวน 8.56 ล้านบาทเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีจำนวน 23.58 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 36.30 เนื่องจากการจัดโปรโมชันและการส่งเสริมการขายของบริษัท

### รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 10.75 ล้านบาทเพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 0.22 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนมีรายได้จำนวน 10.53 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.09 เนื่องจากลูกค้าเข้าพักมากขึ้น

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 11.34 ล้านบาทสูงขึ้นกว่าปีก่อนจำนวน 0.59 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปีก่อนมีรายได้จำนวน 10.75 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.49 โดยเป็นรายได้จากการให้เช่าห้องพักค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการอื่นๆ เพิ่มขึ้น เป็นต้น

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง จำนวนทั้งสิ้น 11.83 ล้านบาท สูงขึ้นกว่าปีก่อน จำนวน 0.49 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปีก่อนมีรายได้จำนวน 11.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.32 โดยเป็นรายได้จากการให้เช่าห้องพักค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการอื่นๆ เพิ่มขึ้น เป็นต้น

#### รายได้อื่น

รายได้อื่นของบริษัท ได้แก่ รายได้ดอกเบี้ยรับ กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน กำไร(ขาดทุน) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน เงินปันผลรับ และรายการหนี้สูญโอนกลับ เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน และการโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ เป็นต้น โดยในระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยมีการโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 20.89 ล้านบาท เงินปันผล จำนวน 18.29 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 11.26 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน การโอนกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุน และการโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ เป็นต้น โดยในระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยมีการกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 15.55 ล้านบาท การโอนกลับรายการหนี้สงสัยจะสูญ จำนวน 14.07 ล้านบาท เงินปันผล จำนวน 9.79 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 9.67 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทมีรายได้อื่นซึ่งได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล เป็นต้น โดยในระหว่างปีบริษัทเงินปันผลรับจำนวน 4.71 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 6.09 ล้านบาท

#### ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ต้นทุนจากการขาย	42.00	43.33	42.75
รายได้จากการขาย	87.14	85.11	87.64
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	48.20	50.91	48.77

ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้าประกอบด้วย ค่าแรงทางตรง ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการผลิต

ปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 42 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.20 ของรายได้จากการขาย ซึ่งประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม-บำรุงรักษา ค่าสาธารณูปโภค ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเงินสนับสนุนโครงการ เป็นต้น

ปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 43.33 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 50.91 ของรายได้จากการขาย ซึ่งประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม-บำรุงรักษา ค่าสาธารณูปโภค ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเงินสนับสนุนโครงการ เป็นต้น

ปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีต้นทุนจากการขายกระแสไฟฟ้าจำนวน 42.75 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48.77 ของรายได้จากการขาย ซึ่งประกอบด้วย ค่าเสื่อมราคาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าซ่อมแซม-บำรุงรักษา ค่าสาธารณูปโภค ค่ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าเงินสนับสนุนโครงการ เป็นต้น

**ต้นทุนขายจากธุรกิจพลังงานทดแทน**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ต้นทุนจากการขาย	2.99	0.93	1.52
รายได้จากการให้บริการ	3.40	0.69	0.78
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	87.94	134.78	194.87

ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ประกอบด้วย ค่าแรงทางตรง ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ และค่าใช้จ่ายในการติดตั้ง

ปี 2564 บริษัทย่อยมีต้นทุนจากธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 2.99 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.94 ของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์ ค่าแรง ค่าธรรมเนียม ค่าเดินทาง และ ค่าขนส่ง เป็นต้น

ปี 2565 บริษัทย่อยมีต้นทุนจากธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 0.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 134.78 ของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ค่าเครื่องมือ ค่าแรง ค่าธรรมเนียม ค่าเดินทาง และ ค่าขนส่ง เป็นต้น ส่วนของต้นทุนซึ่งสูงกว่ารายได้เกิดจากรายได้จำนวน 1.2 ล้านบาท เกิดจากสัญญาที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ปี 2566 บริษัทย่อยมีต้นทุนจากธุรกิจพลังงานทดแทนจำนวน 1.52 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 194.87 ของรายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า ซึ่งประกอบด้วย ค่าเครื่องมือ ค่าแรง ค่าธรรมเนียม ค่าเดินทาง และ ค่าขนส่ง เป็นต้น ส่วนของต้นทุนซึ่งสูงกว่ารายได้เกิดจากรายได้จำนวน 1.2 ล้านบาท เกิดจากสัญญาที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

**ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์**

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ต้นทุนจากการขาย	18.26	21.20	15.40
รายได้จากการขาย	20.00	23.58	15.02
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการขาย (ร้อยละ)	91.30	89.90	102.53

ต้นทุนขายของบริษัทประกอบด้วย ต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต

ปี 2564 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 18.26 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 91.30 ของรายได้จากการขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทย่อยมีการปรับกลยุทธ์ในการส่งเสริมการขาย และ โปรโมชันต่างๆ

ปี 2565 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 21.20 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 89.90 ของรายได้จากการขาย ซึ่งเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากบริษัทย่อยมีการปรับกลยุทธ์ในการส่งเสริมการขาย และภาครัฐให้การสนับสนุนเพื่อให้ประชาชนมีที่อยู่อาศัยโดยการออกนโยบายปรับลดค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายต่างๆในการซื้ออสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

ปี 2566 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 15.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 102.53 ของรายได้จากการขาย ซึ่งลดลงเมื่อเทียบกับระยะเวลาเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัทอยู่ในช่วงสุดท้ายก่อนปิดการขาย เหลือสินค้าให้ลูกค้าเลือกไม่มาก ในบริเวณที่ตั้งโครงการมีคู่แข่งหลายราย บริษัทจึงมีการส่งเสริมการขายต่างๆเพื่อให้ลูกค้าตัดสินใจซื้อได้เร็วขึ้น

## ต้นทุนค่าเช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ต้นทุนค่าเช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	9.93	9.89	9.46
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	10.75	11.34	11.49
สัดส่วนต้นทุนต่อรายได้จากการบริการ (ร้อยละ)	92.37	87.21	82.33

ปี 2564 บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 9.93 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 92.37 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการ ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการห้องพักรายเดือนของโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการให้เช่าพื้นที่บางส่วนของสำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้าง ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

ปี 2565 บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 9.89 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.21 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้องซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการห้องพักรายเดือนของโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการให้เช่าพื้นที่บางส่วนของสำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้าง ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

ปี 2566 บริษัทมีต้นทุนค่าเช่าและบริการจำนวน 9.46 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 82.33 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้องซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการห้องพักรายเดือนของโครงการแห่งหนึ่งของบริษัท และค่าใช้จ่ายในการให้เช่าพื้นที่บางส่วนของสำนักงานใหญ่และโครงการโรงไฟฟ้าลพบุรี เช่น ค่าเสื่อมราคา ค่าจ้าง ค่าบริการ ค่าสาธารณูปโภคต่าง ๆ เป็นต้น

## ต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ต้นทุนการจัดจำหน่าย	1.24	2.08	1.16
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	20.12	19.85	18.18
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	14.69	16.26	16.54
รวมต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร	36.05	38.19	35.88
รวมรายได้	192.28	164.67	127.49
สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	18.75	23.19	28.14

ในปี 2564 บริษัทมีต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 36.05 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 0.78 ล้านบาท โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายลดลง 0.64 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 0.14 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทมีต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 38.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 2.14 ล้านบาท โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 0.84 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 1.30 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทมีต้นทุนการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 35.88 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 2.31 ล้านบาท โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายลดลง 0.92 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 1.39 ล้านบาท

ต้นทุนการจัดจำหน่ายประกอบด้วย ค่าขนส่ง ค่าโฆษณา ค่าส่งเสริมการขาย ค่าส่วนกลาง ค่าธรรมเนียม ค่าใช้จ่ายในการโอน เป็นต้น โดยต้นทุนการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นและลดลงตามรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท

ส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าตอบแทนฝ่ายบริหาร ค่าบริหารงานอื่น ๆ และค่าใช้จ่ายอื่น เป็นต้น โดยสามารถแบ่งได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน	16.15	12.72	12.56
ค่าตอบแทนฝ่ายบริหาร	14.69	16.26	16.54
ค่าบริหารงานอื่น ๆ	4.45	7.12	5.62
ค่าใช้จ่ายอื่น	23.08	45.72	38.64
รวม	58.37	81.82	73.36

**หมายเหตุ 1.** ในปี 2564 บริษัทได้มีการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนลงทุนในบริษัท ออรา คริม จำกัด จำนวน 12.62 ล้านบาท เนื่องจากการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 และ ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจำนวน 10.46 ล้านบาท

2. ในปี 2565 บริษัทมีผลขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินอื่นจำนวน 45.72 ล้านบาท

#### กำไร(ขาดทุน)สุทธิ

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
กำไรสุทธิ	47.10	(6.45)	(31.02)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิต่อหุ้น (บาท)	0.06	(0.01)	(0.04)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (ร้อยละ)	24.50	(3.91)	(24.10)
อัตราผลตอบแทนส่วนของผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	6.03	(0.81)	(3.96)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	5.38	0.48	(1.46)

ปี 2564 2565 และ 2566 บริษัทมีกำไรสุทธิจำนวน 47.10 ล้านบาท ขาดทุน 6.45 ล้านบาท และ ขาดทุน 31.02 ล้านบาท ตามลำดับ

ในปี 2564 บริษัทมีกำไรสุทธิ 47.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 40.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 589.60 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากเงินปันผล และดอกเบี้ยรับ เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน

ในปี 2565 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 6.45 ล้านบาท กำไรลดลงจำนวน 53.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 113.69 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินบางส่วน และรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล ลดลงเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจ

ในปี 2566 บริษัทมีขาดทุนสุทธิ 31.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 24.57 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 380.93 เมื่อเทียบกับปีก่อน เนื่องจากผลขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินบางส่วน และรายได้อื่น ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ เงินปันผล ลดลงเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจ

## ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2564-2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวม จำนวน 1,149.35 ล้านบาท จำนวน 1,105.15 ล้านบาท และ จำนวน 1,044.87 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทได้แก่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม และสินทรัพย์ทางการเงิน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ในปี 2564 มีจำนวน 14.89 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 14.64 ล้านบาท และ ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.25 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนจำนวน 10.85 ล้านบาท โดยปี 2563 มีลูกหนี้การค้า จำนวน 25.74 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 14.98 ล้านบาทและลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 10.76 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทได้รับชำระค่าสินค้าและบริการตามสัญญาเพิ่มขึ้น

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ในปี 2565 มีจำนวน 15.35 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 15.08 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.27 ล้านบาท โดยลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก ปี 2564 ซึ่งมีลูกหนี้การค้าจำนวน 14.89 เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นทั้งจำนวน เป็นจำนวน 14.64 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.25 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

ลูกหนี้การค้าของบริษัท ในปี 2566 มีจำนวน 14.92 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 14.65 ล้านบาท และ ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.26 ล้านบาทลดลงจากปีก่อนเป็นจำนวน 0.43 ล้านบาท โดยปี 2565 ลูกหนี้การค้า จำนวน 15.35 ล้านบาท เป็นลูกหนี้การค้ากิจการอื่นจำนวน 15.08 ล้านบาทและลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 0.27 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา

**ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น** เมื่อแยกตามอายุของลูกหนี้การค้า จะสามารถแยกออกมาได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
รายได้ค้างรับ	7.64	16.67	8.23	17.82	7.27	15.89
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7.01	15.30	6.86	14.85	7.38	16.13
ไม่เกิน 3 เดือน	-		0.01	0.02	0.01	0.02
3 – 6 เดือน	-		-		-	
6 – 12 เดือน	-		-		-	
เกิน 12 เดือน	31.17	68.03	31.09	67.31	31.09	67.96
รวม	45.82	100.00	46.19	100.00	45.75	100.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(31.18)		(31.10)		(31.10)	
รวม	14.64		15.09		14.65	

ลูกหนี้การค้า – กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน เมื่อแยกตามอายุของลูกหนี้การค้า จะสามารถแยกออกมาได้ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

อายุลูกหนี้การค้า	ปี 2564		ปี 2565		ปี 2565	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0.25	100.00	0.27	100.00	0.27	100.00
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-	-	-
3 – 6 เดือน	-	-	-	-	-	-
6 – 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
เกิน 12 เดือน	-	-	-	-	-	-
รวม	0.25	100.00	0.27	100.00	0.27	100.00
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	-		(0.01)		(0.01)	
รวม	0.25	100.00	0.26	100.00	0.26	100.00

#### การพิจารณาตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทมีนโยบายในการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยพิจารณาจากประมาณจากการประสบการณ์ในการเก็บหนี้ และตามสถานะปัจจุบันของลูกหนี้ค้าง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งในกรณีที่ผู้บริหารเห็นว่าอาจเกิดความไม่แน่นอนในการเรียกชำระหนี้ ผู้บริหารจะมีการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนเท่ากับมูลค่าลูกหนี้ค้างค้างทันที นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายตัดหนี้สูญตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากร โดยในการตัดหนี้สูญ บริษัทจะต้องติดตามทวงถามให้ชำระหนี้ตามสมควร มีหลักฐานการติดตามทวงถาม และยังไม่ได้รับชำระหนี้ โดยปรากฏว่า

- 1) ลูกหนี้ถึงแก่ความตาย เป็นคนสาบสูญ หรือมีหลักฐานว่าสาบสูญไปและไม่มีทรัพย์สินใด ๆ จะชำระหนี้ได้ หรือ
- 2) ลูกหนี้เลิกกิจการและมีหนี้ของเจ้าหนี้รายอื่นที่มีบุริมสิทธิเหนือทรัพย์สินทั้งหมดของลูกหนี้ก่อนเป็นจำนวนมากกว่าทรัพย์สินของลูกหนี้ นอกจากนี้ บริษัทอาจตัดจำหน่ายหนี้สูญจากการดำเนินการ โดยฟ้องร้องลูกหนี้ในคดีแพ่งหรือคดีล้มละลาย และศาลได้มีคำสั่งรับคำฟ้องนั้นแล้ว

ปี 2564 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่ม จำนวน 0.10 ล้านบาท ตามการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS9)

ปี 2565 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญลดลง จำนวน 0.01 ล้านบาท ตามการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS9)

ปี 2566 บริษัทมีการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น จำนวน 0.01 ล้านบาท ตามการประเมินของผู้ประเมินอิสระตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 (TFRS9)

#### สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เงินลงทุนชั่วคราว)

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เป็น เงินลงทุนซึ่งบริษัทนำไปลงทุนเพื่อผลตอบแทนในระยะเวลาอันสั้นไม่เกิน 1 ปี ได้แก่ ตราสาร เงินฝากประจำ ตราสารทุนในความต้องการของตลาด เป็นต้นโดยบริษัทได้มีการลงทุนประเภทสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น(เงินลงทุนชั่วคราว)ดังนี้

ในปี 2564 บริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีมูลค่าสุทธิจำนวน 158.70 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 142.78 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีมูลค่าสุทธิจำนวน 146.93 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ลดลงจากปี 2564 จำนวน 11.77 ล้านบาท

ในปี 2566 บริษัทมีการลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาดมีมูลค่าสุทธิจำนวน 122.19 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลดลงจากปี 2565 จำนวน 24.74 ล้านบาท

#### **ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย**

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายเป็นมูลค่าการพัฒนาโครงการ รีอเคเซีย จ.มหาสารคาม และ โครงการ ออริจินส์ บางมด พระราม 2 โดยแสดงมูลค่าคงเหลือของต้นทุนพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ส่วนที่ยังไม่ได้โอนให้แก่ลูกค้า

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของบริษัทในปี 2564 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 73.72 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 91.38 ล้านบาท ลดลง 17.66 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.32 ของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดบริษัทขอยมีการ โอนห้องชุดให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นจึงได้ตัดต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขาย

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของบริษัทในปี 2565 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 52.65 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 73.72 ล้านบาท ลดลง 21.07 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 28.58 ของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดบริษัทขอยมีการ โอนห้องชุดให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นจึงได้ตัดต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขาย

ต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายของบริษัทในปี 2566 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 37.37 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 52.65 ล้านบาท ลดลง 15.28 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 29.02 ของต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายในปีก่อน สาเหตุหลักเกิดบริษัทขอยมีการ โอนห้องชุดให้แก่ลูกค้าเพิ่มขึ้นจึงได้ตัดต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขาย

#### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทในปี 2564 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 541.04 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 568.86 ล้านบาท เป็นจำนวน 27.82 ล้านบาท มีการลงทุนในสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจำนวน 1.26 ล้านบาท และบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 29.07 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทในปี 2565 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 513.60 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 541.04 ล้านบาท เป็นจำนวน 27.44 ล้านบาท มีการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 0.73 ล้านบาท และบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 28.16 ล้านบาท

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทในปี 2566 มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 489.34 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 513.60 ล้านบาท เป็นจำนวน 24.26 ล้านบาท มีการจำหน่ายสินทรัพย์จำนวน 0.24 ล้านบาท และบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 25.59 ล้านบาท

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นรายการเช่าที่ดินตามสัญญาเช่าระยะยาวโครงการโรงไฟฟ้าจังหวัดนครราชสีมา และสัญญาสนับสนุนโครงการของโรงไฟฟ้าจังหวัดสระแก้ว รวมถึงสัญญาเช่าซื้อรถยนต์ โดยมีการแสดงรายการใหม่ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2564 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 49.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 0.57 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมีสัญญาเช่าระยะยาวเพิ่มขึ้น 3.26 ล้านบาท และการตัดจำหน่ายระหว่างปีจำนวน 2.69 ล้านบาท ตามสัญญาเช่าที่ดินและสัญญาสนับสนุนโครงการ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2565 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 47.11 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 จำนวน 2.74 ล้านบาท เนื่องจากมีการตัดจำหน่ายระหว่างปี ตามสัญญาเช่าที่ดินและสัญญาสนับสนุนโครงการ

สินทรัพย์สิทธิการใช้ในปี 2566 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 48.01 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 0.90 ล้านบาท เนื่องจากระหว่างปีบริษัทและบริษัทย่อยมีการบันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายในการรื้อถอนสิ่งตกแต่งและติดตั้ง และการปรับปรุงพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญา

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นทรัพย์สินบางส่วนของบริษัท ร้อยละ 90 ซึ่งบริษัทได้เปลี่ยนนโยบายโดยการนำห้องชุดบางส่วนให้ลูกค้าที่สนใจเช่า ตั้งแต่ เดือน เมษายน 2560 เป็นต้นมา ปัจจุบันมีผู้เช่ามากกว่าร้อยละ 90 ของจำนวนห้องชุดที่ให้เช่าทั้งหมด

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2564 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 112.42 ล้านบาท ลดลงจากปี 2563 ที่มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 117.13 ล้านบาทลดลงจำนวน 4.71 ล้านบาทเนื่องจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2565 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 107.72 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ที่มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 112.42 ล้านบาทลดลงจำนวน 4.70 ล้านบาทเนื่องจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทในปี 2566 มีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 103.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 107.72 ล้านบาทลดลงจำนวน 4.71 ล้านบาทเนื่องจากการบันทึกค่าเสื่อมราคาระหว่างปี

### เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้

ในปี 2564 บริษัทย่อยจำนวน 2 แห่งของบริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 6.68 ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 210 ล้านบาทและ 180 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทแห่งที่ 1 มีกำหนดชำระ 143 งวด อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 3.75 ล้านบาท และบริษัทที่ 2 ได้รับวงเงินกู้ยืมจำนวน 180 ล้านบาทในอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 3.10

ในปี 2565 บริษัทย่อยจำนวน 2 แห่งของบริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 6.68 ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 210 ล้านบาทและ 180 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทแห่งที่ 1 มีกำหนดชำระ 143 งวด อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 4.95 และบริษัทที่ 2 ได้รับวงเงินกู้ยืมจำนวน 180 ล้านบาทในอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 4.30 (อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มกราคม 2566)

ในปี 2566 บริษัทย่อยจำนวน 2 แห่งของบริษัทได้วางเงินฝากประจำกับธนาคารเพื่อเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินจำนวน 6.68 ล้านบาท และ 5.55 ล้านบาท สำหรับวงเงินกู้ยืมจำนวน 210 ล้านบาทและ 180 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทแห่งที่ 1 มีกำหนดชำระ 143 งวด อัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 5.85 และบริษัทที่ 2 ได้รับวงเงินกู้ยืมจำนวน 180 ล้านบาทโดยบริษัทแห่งที่ 2 มีกำหนดชำระ 120 งวด ในอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันอยู่ที่ร้อยละ 4.95 (อ้างอิงอัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 มกราคม 2567)

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ตารางมูลค่าเงินลงทุนของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 2564 และ 2565

บริษัท	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	-	-	-
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	55,000,000.00	22,000,000.00	22,000,000.00
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด <sup>1</sup>	114,367,895.87	114,367,895.87	114,367,895.87
บริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด <sup>2</sup>	103,295,813.52	103,295,813.52	103,295,813.52
รวม	272,663,709.39	239,663,709.39	239,663,709.39

หมายเหตุ <sup>1</sup>บริษัทฯ และบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว จนถึงปี 2563 บริษัทย่อยได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถือไว้ให้แก่บริษัทฯ

<sup>2</sup>บริษัทย่อยดังกล่าวถือหุ้นโดยบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทจนถึงปี 2563 บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้โอนหุ้นทั้งหมดที่ถือไว้ให้แก่บริษัทฯ

ในระหว่างปี 2561 บริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัทเอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.294 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 103.40 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 30.40 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 29.40) และ ลงทุนในบริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.367 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 168.03 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 61.75 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 49) ซึ่งทั้งสองบริษัทประกอบธุรกิจพลังงานทดแทน ปัจจุบันมีโครงการผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นระยะเวลา 25 ปี สิ้นสุดสัญญา ณ 30 ธันวาคม 2584 และ 28 เมษายน 2585 ตามลำดับ

ในระหว่างปี 2562 บริษัท ได้ลงทุนในบริษัทเอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 0.196 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 118.17 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 23.16 ล้านบาท (ถือหุ้นร้อยละ 19.60) ทำให้บริษัทฯและบริษัทย่อยถือหุ้นในบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด คิดเป็นจำนวน 53.56 ล้านบาท(ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน )

ในระหว่างปี 2563 บริษัทได้รับโอนหุ้นของบริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.294 ล้านหุ้น (ถือเป็นหุ้นร้อยละ 29.40 ) และหุ้นของบริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด เป็นหุ้นสามัญจำนวน 0.367 ล้านหุ้น (ถือเป็นหุ้นร้อยละ 49 ) จากบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ทำให้บริษัทถือหุ้นร้อยละ 49 ในบริษัททั้ง 2 แห่งและทำให้บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด และบริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด เปลี่ยนจากบริษัทย่อยทางอ้อมเป็นบริษัทย่อยของบริษัท

ในปี 2564 บริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท เอ ซี ดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด ให้แก่บุคคลอื่นทำให้บริษัทดังกล่าวไม่ได้เป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯอีกต่อไป และบริษัทได้บันทึกผลต่างจากการจำหน่ายเงินลงทุนไว้ในงบกำไรขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ของบริษัทฯ

ในปี 2565 บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนตามมติการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 วันที่ 25 สิงหาคม 2565 ให้ลดทุนจดทะเบียนบริษัทจากเดิม 45 ล้านบาท ลดลง 33 ล้านบาท คงเหลือทุนจดทะเบียน 12 ล้านบาทโดย บริษัทฯยังคงถือหุ้นในบริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 12,000 หุ้น (ถือเป็นหุ้นร้อยละ 100 ) และบริษัทได้บันทึกการลดมูลค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว ในงบแสดงฐานะการเงินของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

ในปี 2566 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาว ของเงินลงทุนในบริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด จำนวน 1.70 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

#### เงินลงทุนระยะยาวอื่น

##### บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด

ในปี 2549 บริษัทได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด จำนวน 1.2 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 116.66 บาท เป็นจำนวนรวม 140 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว เกี่ยวเนื่องมาจากการรวมการของบริษัทร่วมกันแห่งหนึ่งซึ่งเป็นกรรมการของบริษัทด้วย ได้ร่วมลงทุนกับกรรมการของบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด แล้วต่อมาในปี 2550 ทั้ง 2 ฝ่ายเกิดข้อพิพาทกัน ทำให้บริษัทไม่ได้รับงบการเงินของบริษัทที่ลงทุนไว้ตั้งแต่ปี 2550 ดังนั้นเพื่อพิจารณาการด้อยค่าของเงินลงทุนดังกล่าว ซึ่งถือเป็นการถูกจำกัดขอบเขตโดยสถานการณ์งบการเงินรวมได้แสดงเงินลงทุนดังกล่าวในมูลค่าตามบัญชีที่เคยบันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ส่วนงบการเงินเฉพาะบริษัท บริษัทบันทึกเงินลงทุนดังกล่าวด้วยราคาทุนที่จ่ายซื้อเงินลงทุน ซึ่งต่อมาบริษัทได้จัดประเภทเป็นเงินลงทุนระยะยาวอื่น เนื่องจากบริษัทไม่มีอำนาจควบคุมหรืออิทธิพลอย่างเป็นทางการในบริษัทดังกล่าว ในเดือนธันวาคม 2555 ความคืบหน้าของคดีข้อพิพาทยังไม่สามารถได้ข้อยุติ ประกอบกับบริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด มีคดีความเกี่ยวกับหนี้สินจำนวนมากและคดีกล่าวหาจากราชการ เรื่องการบุกรุกที่สาธารณะ ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่าโอกาสที่จะได้ข้อยุติทั้งหมดคงใช้เวลานานและอาจมีผลเสียหายต่อบริษัทที่บริษัทไปลงทุน จึงมีมติให้บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาวอื่นดังกล่าวทั้งจำนวน เป็นจำนวนเงิน 140 ล้านบาท ในงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2555 และในปี 2559 บริษัท ภูเก็ต เพนนินซูลา จำกัด ได้ถูกศาลล้มละลายกลางให้พิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พุทธศักราช 2483 มาตราที่ 14

##### บริษัท ออรา ครีม จำกัด

ในปี 2553 บริษัทได้ลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด โดยลงทุนในหุ้นสามัญจำนวน 4.5 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท คิดเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทดังกล่าว โดยบริษัทดังกล่าวประกอบกิจการโรงแรมในจังหวัดนครปฐม

ในปี 2559 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เริ่มเปิดให้บริการในธุรกิจโรงแรมตั้งแต่ปี 2558 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมยกมา บริษัทจึงพิจารณาให้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 9.14 ล้านบาท เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าที่แท้จริงของเงินลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

ในปี 2560 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด ซึ่งบริษัทดังกล่าวได้เริ่มเปิดให้บริการในธุรกิจโรงแรมตั้งแต่ปี 2558 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมยกมา บริษัทจึงพิจารณาให้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 2.48 ล้านบาท เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าที่แท้จริงของเงินลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ในปี 2561 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีขาดทุนจากการดำเนินงานและขาดทุนสะสมยกมาอย่างต่อเนื่อง บริษัทจึงพิจารณาให้บันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 1.30 ล้านบาท เพื่อสะท้อนให้เห็นมูลค่าที่แท้จริงของเงินลงทุน ในงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

ในปี 2562 บริษัทบันทึกโอนกลับค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา ครีม จำกัด จำนวน 4.85 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2563 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในเงินลงทุนระยะยาวอื่น

ในปี 2564 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา คริม จำกัด จำนวน 12.62 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2565 บริษัทได้บันทึกลดค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา คริม จำกัด จำนวน 15.55 ล้านบาทโดยพิจารณาจากรายงานการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

ในปี 2566 บริษัทบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเงินลงทุนระยะยาวอื่น ของเงินลงทุนในบริษัท ออรา คริม จำกัด จำนวน 3.83 ล้านบาทโดยพิจารณาจากการประเมินมูลค่าของกิจการโดยผู้ประเมินอิสระ

#### ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ในปี 2564 บริษัทได้แสดงต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 73.72 ล้านบาท โดยแสดงเป็น ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโครงการ ร็อคเซีย คอนโด จำนวน 20.54 ล้านบาท และโครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 จำนวน 53.18 ล้านบาท ซึ่งระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท ) ต้นทุน
การพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2564	91.38
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(18.52)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า(โอนกลับ)	0.86
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	<u>73.72</u>

ในปี 2565 บริษัทได้แสดงต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 73.72 ล้านบาท โดยแสดงเป็น ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโครงการ ร็อคเซีย คอนโด จำนวน 20.03 ล้านบาท และโครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 จำนวน 32.62 ล้านบาท ซึ่งระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังนี้

	(หน่วย : ล้านบาท )
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	73.72
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(21.16)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า(โอนกลับ)	0.09
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	<u>52.65</u>

ในปี 2566 บริษัทได้แสดงต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 91.38 ล้านบาท โดยแสดงเป็นต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขายโครงการ ร็อคเซีย คอนโด จำนวน 20.47 ล้านบาท และโครงการ ออริจินส์ คอนโด บางมด-พระราม 2 จำนวน 70.91 ล้านบาท ซึ่งระหว่างปีมีการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	52.65
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	0.12
ลดลงจากการขายห้องชุดระหว่างปี	(14.56)
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า(โอนกลับ)	(0.84)
ต้นทุนการพัฒนาโครงการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	<u>37.37</u>

#### สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

ในปี 2563 และ 2562 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอดัด บัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 33.05 ล้านบาท และ 34.48 ล้านบาท มีการซื้อเพิ่มจำนวน 0.14 ล้านบาทและตัดจำหน่ายระหว่างปี จำนวน 1.57 ล้านบาท

ในปี 2564 และ 2563 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอดัด บัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 31.56 ล้านบาท และ 33.05 ล้านบาท มีการซื้อเพิ่มจำนวน 0.09 ล้านบาทและตัดจำหน่ายระหว่างปี จำนวน 1.58 ล้านบาท

ในปี 2565 และ 2564 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอดัด บัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 29.97 ล้านบาท และ 31.56 ล้านบาท มีการซื้อเพิ่มจำนวน 0.02 ล้านบาทและตัดจำหน่ายระหว่างปี จำนวน 1.60 ล้านบาท

ในปี 2566 และ 2565 บริษัทมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้ารอดัด บัญชี ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชี จำนวน 28.38 ล้านบาท และ 29.97 ล้านบาท มีการซื้อเพิ่มจำนวน 0.02 ล้านบาทและตัดจำหน่ายระหว่างปี จำนวน 1.61 ล้านบาท

#### สภาพคล่องและความพอเพียงของเงินทุน

สำหรับปี 2564 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 95.76 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2563 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 66.97 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 2.03 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นลบ 1.41 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 16.24 ล้านบาท มีหนี้สิน 344.70 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 7.97 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง

สำหรับปี 2565 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 89.54 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2564 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 95.76 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 1.97 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 2.03 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 33.89 ล้านบาท มีหนี้สิน 306.95 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 9.02 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง

สำหรับปี 2566 บริษัทมีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 71.73 ล้านบาท ซึ่งแตกต่างจากปี 2565 ซึ่งมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นบวกจำนวน 89.54 ล้านบาท ทำให้บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 1.60 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนมีสภาพคล่องของกระแสเงินสดเป็นบวก 1.97 เท่า บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 55.74 ล้านบาท มีหนี้สิน 277.69 ล้านบาท และมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 9.16 เท่า ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทยังคงมีความสามารถในการชำระหนี้ และดำเนินงานได้อย่างพอเพียง

### แหล่งที่มาของเงินทุน

#### 1. หนี้สิน

ณ สิ้นปี 2564 บริษัทมีหนี้สินรวม 344.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2563 จำนวน 40.38 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากระหว่างปีบริษัทขอยืมแหล่งหนึ่งมีกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 75 ล้านบาท

ณ สิ้นปี 2565 บริษัทมีหนี้สินรวม 306.95 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2564 จำนวน 37.75 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินให้แก่สถาบันการเงิน

ณ สิ้นปี 2566 บริษัทมีหนี้สินรวม 277.69 ล้านบาท ลดลงจากสิ้นปี 2565 จำนวน 29.26 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากการชำระหนี้ตามสัญญากู้ยืมเงินให้แก่สถาบันการเงิน

#### 2. ส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับสิ้นปี 2564 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 804.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 757.55 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 47.10 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 6.03 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สาเหตุเกิดจากในระหว่างปีบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย 2 แห่งและได้รับรู้สัดส่วนกำไรจากผลประกอบการของบริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้น โดยบริษัทมีกำไรในส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็นร้อยละ 70.18

สำหรับสิ้นปี 2565 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 798.20 ล้านบาท ลดลงจากปี 2564 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 804.65 ล้านบาท ลดลงจำนวน 6.45 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ (0.81) ซึ่งลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินกิจการ

สำหรับสิ้นปี 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นจำนวน 767.18 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 ที่มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 798.20 ล้านบาท ลดลงจำนวน 31.02 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ (3.96) ซึ่งลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีผลขาดทุนจากการดำเนินกิจการ

### การจัดประเภทรายการใหม่

รายการบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ได้มีการจัดประเภทใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้น การจัดประเภทรายการใหม่มีดังต่อไปนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ที่เคยแสดงไว้เดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	จัดประเภทใหม่
<b>รายได้</b>			
รายได้อื่น	26,971	44,022	70,993
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35,239	54	35,293
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(20,888)	20,888	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	23,080	23,080

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่เคยแสดงไว้เดิม	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	จัดประเภทใหม่
<b>รายได้</b>			
รายได้อื่น	34,256	60,885	95,141
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	33,067	(5,850)	27,217
หนี้สูญและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(37,752)	37,752	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	28,983	28,983

### ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2564 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายตาม สัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ 14.45 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ

สำหรับปี 2565 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายตาม สัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ 12.68 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ

สำหรับปี 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จำเป็นต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายตาม สัญญาเช่าและสัญญาบริการต่าง ๆ 12.38 ล้านบาท ซึ่งยังไม่ถึงกำหนดชำระ

## 2. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด มหาชน จัดทำบทวิเคราะห์ถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกเกี่ยวกับธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และธุรกิจพลังงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและความจำเป็น

ของการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงหรือความไม่แน่นอนในแต่ละช่วงเวลาโดยปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตอันใกล้ของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญดังนี้

1. สำหรับโครงการอสังหาริมทรัพย์ของบริษัท เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจตกต่ำ และกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ลดลง ประกอบกับสถาบันการเงินมีความเข้มงวดในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่อยู่อาศัยเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อยอดขายในโครงการที่บริษัทลงทุน ทำให้ยอดขายโครงการชะลอตัว และยังส่งผลให้บริษัทเสียค่าใช้จ่ายในการดูแลบำรุงรักษาโครงการในส่วนที่ยังเหลืออยู่

2. สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ผลกระทบที่เกิดขึ้นส่วนมากเกิดจากสภาพภูมิอากาศในพื้นที่ตั้งโครงการเนื่องจากการผลิตต้องอาศัยพลังงานจากแสงอาทิตย์ สามารถผลิตได้ในช่วงกลางวันเท่านั้น ไม่เหมือนพลังงานทดแทนประเภทอื่น เช่น กังหันลม พลังงานน้ำจากเขื่อน ถ่านหิน เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีผลกระทบทางกายภาพต่างๆ เช่น ฝุ่นควันไฟ มุลนก อุปกรณ์ต่างๆ สายไฟ พิวส์ ฯลฯ ซึ่งต้องมีการดูแลบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ

3. สำหรับธุรกิจรับติดตั้งและบำรุงรักษาระบบผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบครบวงจร เนื่องจากเป็นธุรกิจใหม่ บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความเชื่อถือของลูกค้า โดยบริษัทจำเป็นต้องดำเนินการสร้างความน่าเชื่อถือและมาตรฐานในการให้บริการกับลูกค้า ในด้านต่างๆ เช่น การติดตั้งระบบให้สำเร็จภายในระยะเวลาตามสัญญา การดูแลรักษาอุปกรณ์ให้ผลิตได้ตามมาตรฐาน ความรวดเร็วในการให้บริการกรณีที่เกิดปัญหากับอุปกรณ์ เป็นต้น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป ชื่อ สถานที่ตั้ง โทรศัพท์ โทรสารของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

#### ● ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท	:	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	GREEN
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	405 ซอย 13 ถ.บอนด์สตรีท ต.บางพลู อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107548000587
ทุนจดทะเบียน	:	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 818,024,729 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 818,024,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท จำนวนทุนที่ชำระแล้ว 818,024,729 บาท
ประเภทธุรกิจ	:	บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลักในธุรกิจพลังงานทางเลือกและพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
หมวดธุรกิจ	:	พลังงานและสาธารณูปโภค
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	ทรัพยากร
Home Page	:	<a href="http://www.greenresources.co.th">http://www.greenresources.co.th</a>
จำนวนพนักงาน	:	27 <sup>(1)</sup> คน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

## ข้อมูลติดต่อ

สำนักเลขานุการบริษัท/ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 02-504-5237 ต่อ 511 อีเมล : [info@greenresources.co.th](mailto:info@greenresources.co.th)

หมายเหตุ <sup>(1)</sup>จำนวนพนักงาน 27 คน ไม่รวมพนักงานกลุ่มบริษัทฯ จำนวน 10 คน

## บุคคลอ้างอิง

### นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ข้างสถานทูตจีน)

93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง

กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์ : 02-009-9999

โทรสาร : 02-009-9991

Website: <http://www.tsd.co.th>

E-mail: [TSDCallCenter@set.or.th](mailto:TSDCallCenter@set.or.th)

## ผู้สอบบัญชี

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

อาคารธรรมนิติ 178 ซอยเพิ่มทรัพย์ แขวง บางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์ : 02 596 0500

อีเมล : [center@daa.co.th](mailto:center@daa.co.th)

Web : [www.daa.co.th](http://www.daa.co.th)

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทหรือบริษัทย่อยมีคดีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุดและไม่มีคดีที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ นอกจากนี้บริษัทไม่มีคดีที่มีได้เกิดจากการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทอื่นเป็นสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. คดีหมายเลขดำที่ พ 1933/2559 (ศาลจังหวัดนนทบุรี) ระหว่าง บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) โจทก์ กับ บริษัท วี.พี.เค เรียวเอสเตท จำกัด จำเลย ข้อหาหรือฐานความผิด คือ ผิดสัญญาโอนสิทธิเงินมัดจำที่ดิน โดยมี

**ทุนทรัพย์หรือมูลค่าความเสียหายโดยประมาณ 50,341,249 บาท (ห้าสิบล้านสามแสนสี่หมื่นหนึ่งพันสองร้อยสี่สิบเก้าบาทถ้วน)**

คดีนี้สืบเนื่องมาจากเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2559 บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด(มหาชน) โจทก์ได้ยื่นฟ้องคดีดังกล่าวข้างต้น ต่อศาลจังหวัดนนทบุรี เพื่อเรียกร้องให้ บริษัท วิ.พี.เค. เรียวเอสเตตรท จำกัด จำเลย ชำระเงินค่ามัดจำที่ดินจำนวน 46,000,000 บาท (สี่สิบล้านบาท) พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ผิดสัญญา (ผิดสัญญาครบกำหนด 6 เดือน นับตั้งแต่วันที่ 25 มิถุนายน 2558) ถึงวันฟ้องเป็นเงินจำนวน 4,341,249 บาท รวมเป็นเงินจำนวน 50,341,249 บาท

โดยศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2561 ให้จำเลยชำระหนี้จำนวน 46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี และศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562 ยืนตามศาลชั้นต้น จำเลยไม่ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลฎีกา คดีถือเป็นสิ้นสุด

เมื่อวันที่ 25 พ.ย.63 ติดตามที่กรมพัฒนาธุรกิจฯ ศาลจังหวัดนนทบุรี สถานประกอบการของ วิพีเค และกรมบังคับคดี ได้ทราบความคืบหน้าว่า ปัจจุบัน วิพีเค ได้ย้ายสถานประกอบการไปนานแล้ว แต่ไม่ได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงต่อกรมพัฒนาธุรกิจฯ และไม่ได้ยื่นงบการเงินตั้งแต่ปี 2559

เมื่อวันที่ 20 ม.ค.64 กรรมการและผู้บริหารมีนโยบายให้ทำการสืบทรัพย์และรายงานผลเป็นระยะไป

เมื่อวันที่ 1 ธ.ค.64 ออกหนังสือแจ้งให้ วิ.พี.เค. ชำระหนี้ตามคำพิพากษา และปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบทรัพย์ตั้งเรื่องบังคับคดีต่อไป

เมื่อวันที่ 31 ธ.ค.65 ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัท ได้ตรวจสอบพบว่า บริษัท วิ.พี.เค. เรียวเอสเตตรท จำกัด ได้ย้ายสถานประกอบการไปจากสถานที่ที่ได้จดทะเบียนไว้กับสำนักงานทะเบียนหุ้นส่วนบริษัท โดยมีได้มีการแจ้งย้ายสถานประกอบการหรือแจ้งจดทะเบียนเลิกบริษัทแต่อย่างใด และมีได้ส่งงบการเงินตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา

เมื่อวันที่ 31 ธ.ค.66 ที่ปรึกษากฎหมายของบริษัทอยู่ระหว่างดำเนินการสืบทรัพย์ของจำเลย เพื่อบังคับคดีตามคำพิพากษาก่อนหมดอายุความในปี 2570

**สถานะคดี ณ ปัจจุบัน** \*\*คดีถึงที่สุด\*\* บริษัท กรีนฯ (โจทก์) ศาลมีคำพิพากษาให้โจทก์ชนะคดีความ ปัจจุบันอยู่ระหว่างสืบทรัพย์เพื่อนำไปตั้งเรื่องบังคับคดีตามคำพิพากษาต่อไป

#### 5.4 ตลาดรอง

- บริษัทไม่มีหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

#### 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่มีบริษัทออกตราสารหนี้)

- บริษัทไม่มีสถาบันการเงินที่ติดต่อและไม่มีการออกตราสารหนี้

## ส่วนที่ 2

### การกำกับดูแลกิจการ

#### 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจเสมอมาเพื่อให้มั่นใจได้ว่าในขณะที่บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อก้าวสู่ความสำเร็จและการเติบโตทางธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practices) สำหรับใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของบริษัทเพื่อประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเป็นการเสริมสร้างความโปร่งใส ความมีประสิทธิภาพของฝ่ายบริหารจัดการ อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นขึ้นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาลและมุ่งมั่นการเติบโตเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืน

#### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

##### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทฯ มีเจตนาธรรมที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจให้เกิดประสิทธิผล มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมีการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ โดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ที่ดีให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า และคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวม มีหลักธรรมาภิบาลในการทำธุรกิจ ที่ทำให้กระบวนการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ จึงได้กำหนดเป็นนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ จัดให้มีแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน
2. คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ จะทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ มีการบริหารงานอย่างรอบคอบ และระมัดระวัง เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
3. ดำเนินงานให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตรงเวลา และเท่าเทียมกันต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
4. ควบคุม และบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และเพียงพอต่อการตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจ
5. ยึดถือ และปฏิบัติหน้าที่ด้วยการคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นสำคัญ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ
6. กำหนดให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ เพื่อให้ทราบภาระบทบาท หน้าที่ของการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย (IOD)

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ เคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยการดำเนินการของบริษัทฯ ในปี 2566 ที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

### 1. สิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 จัดขึ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2566 ณ ห้องประชุมชั้น 3 อาคารกรีน (สำนักงานใหญ่) ซึ่งบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและใช้สิทธิเสียงครบถ้วน ดังนี้

#### ○ การดำเนินการก่อนการประชุม

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งหรือหลายรายนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท เสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อนักแสดงเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการระหว่างวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 – 29 ธันวาคม 2565 (ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น) โดยได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องการกำหนดวันประชุม ระเบียบวาระการประชุม รวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทันทีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ลงมติ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566
- เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เอกสารข้อมูลประกอบการประชุม และหนังสือมอบฉันทะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2566 (ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม) และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมดังกล่าว ผ่านระบบ QR CODE ของศูนย์รับฝากหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (TSD) ให้ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2566 (ล่วงหน้า 7 วันก่อนวันประชุม) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาเพียงพอสำหรับศึกษาข้อมูลประกอบการประชุม โดยผู้ถือหุ้นชาวต่างชาติจะได้รับเอกสารเป็นฉบับภาษาอังกฤษ
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยบริษัทฯ ได้สนับสนุนให้ใช้หนังสือมอบฉันทะแบบ ข. (แบบที่ผู้ถือหุ้นเลือกการลงคะแนนเสียงได้)
- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการเข้าร่วมประชุมและระเบียบวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยได้รับช่องทางการสอบถามไว้ในหนังสือเชิญประชุม

#### ○ การดำเนินการในวันประชุม

- จัดการประชุม ณ อาคารสำนักงานใหญ่ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ซึ่งการเดินทางของผู้ถือหุ้นสะดวกสบายระบบการขนส่งทุกเส้นทาง
- จัดเจ้าหน้าที่ไว้อย่างเพียงพอสำหรับต้อนรับและให้คำแนะนำแก่ผู้เข้าประชุม ในเรื่องขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนและการตรวจเอกสาร รวมถึงจัดให้มีอาคารแสดมภ์เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้รับมอบฉันทะในขั้นตอนการตรวจเอกสาร

- นำเทคโนโลยี (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) มาใช้ในการประชุม เช่น การลงคะแนน การนับคะแนนและการแสดงผลคะแนน ส่งผลให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- มีการแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม และขั้นตอนการออกเสียงลงमतก่อนเริ่มระเบียบวาระ
- ใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกระเบียบวาระ และจัดให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- จัดให้มีที่ปรึกษาบริษัทและตัวแทนผู้ถือหุ้นเป็นสักขีพยานในการตรวจนับคะแนนเสียง ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จ ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด
- ประธานในที่ประชุมเปิดโอกาสและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความเห็นอย่างเต็มที่ และได้บริหารจัดการให้มีการตอบข้อซักถามทุกข้ออย่างครบถ้วน
- ดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม

#### ○ การดำเนินการหลังประชุม

- เผยแพร่มติที่ประชุมผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ภายในวันทำการหลังเสร็จสิ้นการประชุม โดยระบุผลมติ และจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง
- จัดทำรายงานการประชุมที่ระบุรายชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงที่เข้าร่วมประชุม ข้อมูลที่กรรมการนำเสนอ คำถาม คำตอบ ผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าประชุมในแต่ละระเบียบวาระ โดยนำเสนอ ตลท. ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียน และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ภายใน 14 วัน นับแต่วันที่ประชุม

### 2. การมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ สมเหตุสมผล และจะเปิดเผยข้อมูลให้สาธารณชนรับทราบโดยทันทีเพื่อความโปร่งใสในการทำงาน อีกทั้งจะนำข้อมูลที่จำเป็นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน รายงานประจำปี และแบบ 56-1 อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในการพิจารณาการทำรายการระหว่างกัน บริษัทจะกำหนดให้กรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสีย ไม่มีสิทธิออกเสียงลงमतในเรื่องที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสีย เพื่อความเป็นอิสระในการตัดสินใจ นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหาร รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และไม่ใหักรรมการบริษัท กรรมการบริหารผู้บริหาร หรือผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายในเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลภายนอก หรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และไม่ใหัซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนถึงงบการเงินเผยแพร่ต่อสาธารณชน

### 3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ

บริษัทจะดูแลให้มีความเท่าเทียมกันในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียในทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ คู่แข่ง หน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน สภาแวดล้อม ชุมชนต่างๆ เนื่องจากความสำคัญของการร่วมมือกันระหว่างบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านี้จะสร้างความมั่นคง สร้างงาน และสร้างกิจการให้บริษัทมีฐานะการเงินที่มั่นคง

คณะกรรมการบริษัทเล็งเห็นความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลทั้งทางด้านการเงินและที่ไม่ใช่การเงิน ดังนั้น บริษัทจึงมีนโยบายที่จะเปิดเผยข้อมูลที่มีความถูกต้องครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ตามมาตรฐาน และเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเสนอให้กับผู้ถือหุ้นทุกท่านตลอดจนผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อให้ผู้ได้รับข่าวสารมีความเข้าใจในบริษัทได้อย่างถูกต้อง ซึ่งจะทำให้บริษัทได้รับการยอมรับและสนใจที่จะเข้ามาลงทุน อีกทั้งยังทำให้บริษัทได้รับมุมมองจากสาธารณชนที่ดีต่อบริษัท ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนเป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท

ปัจจุบัน บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบัญชี และการเงิน และฝ่ายบริหาร เป็นผู้รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูล และในอนาคตบริษัทจะแต่งตั้งพนักงานทางด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นมารับผิดชอบร่วมกับผู้บริหารในการให้ข้อมูลที่สำคัญของบริษัทต่อไป ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอข้อมูลบริษัทได้ที่ โทร. 02-504-5237-39 ต่อ 511 หรือที่ E-mail address: sarunrat@greenresources.co.th

## 6.2 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทจัดทำข้อพึงปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้ปฏิบัติงานฝ่ายต่างๆ เพื่อให้ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเป็นธรรม ซึ่งแนวทางดังกล่าวจะสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบ และถือปฏิบัติ ซึ่งบริษัทเชื่อว่าการให้ความสำคัญกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีเหล่านี้จะสามารถยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้สูงขึ้น อีกทั้งส่งเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ลงทุนในบริหารงานของฝ่ายการจัดการ สร้างความยุติธรรม และความน่าเชื่อถือต่อผู้ลงทุน แนวทางจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### 1. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

- แนวทางการดำเนินธุรกิจ
- นโยบายการต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชั่น

### 2. จริยธรรมกรรมการบริษัท

- การปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ
- ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ

### 3. จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- การปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- นโยบายการปฏิบัติต่อผู้อื่น
- นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน
- นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
- นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

- ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

#### 4. จริยธรรมพนักงาน

- การปฏิบัติต่อตนเอง
- การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้อง และสังคม
- การปฏิบัติระหว่างพนักงาน
- การปฏิบัติต่อองค์กร
- การใช้สิทธิทางการเมือง

รายละเอียดและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ปรากฏอยู่ในคู่มือจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) ซึ่งอยู่ระหว่างทบทวนและปรับปรุงเพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ต. และให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทที่มีการปรับปรุงหัวข้อและเนื้อหาให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันขึ้น

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของการดำเนินการด้านกำกับดูแลกิจการในปี 2566

#### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีหรือกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ ในปี 2566 ประกอบด้วย

##### 1) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

บริษัทได้มีความตระหนักถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม คณะกรรมการบริษัทจึงให้ความสำคัญกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบและการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการ โดยในรอบปี 2566 บริษัทได้มีดำเนินต่อไปนี้

- กำหนดและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของ ก.ล.ต. และให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของบริษัทที่มีการปรับปรุงหัวข้อและเนื้อหาให้ทันสมัยขึ้น
- ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี สื่อความในให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยสื่อความเรื่องการรับเรื่องร้องเรียนและให้ความคุ้มครอง เพื่อให้บุคลากรรับทราบถึงแนวปฏิบัติในการรับเรื่องร้องเรียน การสอบสวนและการตัดสินใจโทษ รวมทั้ง การรักษาความลับและการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูล
- ดูแลและแจ้งเตือนให้กรรมการและผู้บริหารมีการรายงานการมีส่วนได้เสียตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนด
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อยให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อกำหนดความชัดเจนของขอบเขตการรับผิดชอบที่จะสามารถทำให้ผลการปฏิบัติงานได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

- ทบทวนการประเมินและให้ความเห็นชอบเกี่ยวกับการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายในบริษัท ประจำปี 2566 เพื่อกำหนดแนวทางการปรับปรุงและยกระดับบริษัทให้มีประสิทธิภาพที่ดี
- แต่งตั้งคณะทำงานสำหรับแผนรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เพื่อให้บริษัทสามารถใช้งานระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงได้จัดทำแผนแก้ไขปัญหาดังกล่าว เมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน และเป็นกรอบแนวทางในการบำรุงรักษาในปี 2566 จนถึงปัจจุบัน
- ในช่วงสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อ COVID-19 บริษัทได้วางแนวทางการจัดการและดูแลผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท เพื่อสุขอนามัยที่ดีของพนักงาน (บริษัทได้มีการจัดหาวัคซีนให้กับองค์กร)

## 2) ด้านการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กร (Compliance)

- รวบรวมกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยดำเนินการติดตามและรวบรวมกฎหมายหรือข้อกำหนดอื่น ๆ ทั้งที่เป็นกฎหมายใหม่หรือที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อนำขึ้นทะเบียนกฎหมายในระบบ

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของ ก.ล.ต.ไปปรับใช้

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาและมอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปทบทวนและพิจารณาเพื่อปรับใช้ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมต่อไป

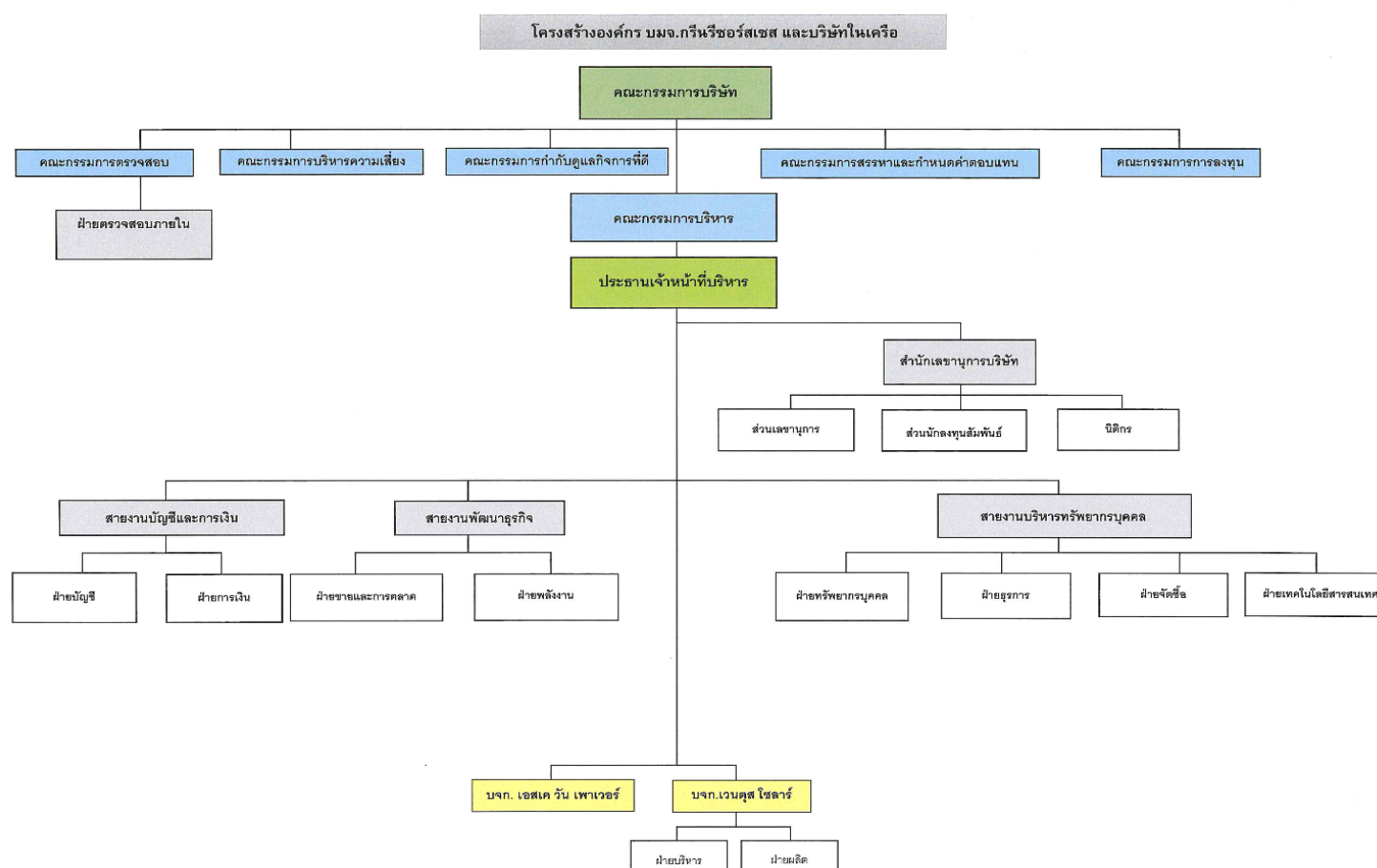
### 6.3.3 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- การประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้น AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้คะแนน AGM Checklist

## 7. โครงสร้างการกำกับกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการจัดการ (เปลี่ยนแปลง มกราคม 2567)

#### แผนภาพโครงสร้างการบริหารจัดการภายในบริษัท ณ วันที่ 3 มกราคม 2567



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 9 คน ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 8 คน โดยในจำนวนนี้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร องค์ประกอบดังกล่าวเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้บริษัทมีกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เหมาะสมต่อการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

#### ➤ คณะกรรมการบริษัท

ณ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566 = การประชุมคณะกรรมการบริษัทจำนวนทั้งหมด 4 ครั้ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	การประชุมคณะกรรมการบริษัท			
		วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม	จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท	คิดเป็นอัตราส่วนในการเข้าประชุม (%)
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 27/04/61 27/04/64 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการบริษัท	แต่งตั้ง 27/04/61	4	4	100.00
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล <sup>3</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61 27/04/64 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
4.นางภวิญญา กฤตชาติ <sup>4</sup>	กรรมการ	แต่งตั้ง 27/04/61	4	4	100.00
5.นายสมควร มูลิกอินทร์ <sup>5</sup>	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 15/5/61 21/04/65 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
6.นายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา <sup>6</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 24/03/60	4	4	100.00
7.นายพีระพงษ์ พิตรพิมลพาทิส <sup>7</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 11/08/63 21/04/65 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
8. นายอภิชาติ ศิวโมกข์ <sup>8</sup>	กรรมการ	แต่งตั้ง 26/04/62 21/04/65 (ต่อวาระ)	4	4	100.00
9.นายพรเทพ ธัญญพงษ์ชัย <sup>9</sup>	กรรมการ	แต่งตั้ง 27/04/64 (ต่อวาระ นายประทีป)	4	4	100.00

**หมายเหตุ** กรณีกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วม สาเหตุ คือ ติดภารกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้, และกรรมการบางท่านเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออก

- <sup>1</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติเสนอให้ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายอภิชาติ ศิวโมกข์ ที่ลาออกจากตำแหน่ง และแต่งตั้งให้ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร แทน พลตำรวจตรีสหัชชัย อินทรสุขศรี ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>2</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรีสหัชชัย อินทรสุขศรี ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท (เพิ่มเติม) มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>3</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทน นายประทีป อนันตโชติ ที่รักษาการแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>4</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมรับทราบการลาออกจากตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของ นางภวิญญา กฤตชาติ แต่ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการ และ แต่งตั้งนายแพพ คิมแซม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นางภวิญญา กฤตชาติ มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
- <sup>5</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา เข้าดำรงตำแหน่ง รักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ ระหว่างการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบคนใหม่ แทนนางภวิญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561
- <sup>6</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้งกรรมการ นายสมควร มุลิกอินทร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ แทน นางภวิญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป และเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ประชุมมีมติให้กับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป
- <sup>7</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติแต่งตั้ง นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทีส เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายแพพ คิม แซม ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563 และเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ประชุมมีมติให้กับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป
- <sup>8</sup> นายอภิชาติ ศิวโมกข์ ได้รับแต่งตั้งใหม่จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ตามเสียงข้างมาก และเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 ที่ประชุมมีมติให้กับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไป
- <sup>9</sup> นายพรเทพ ชาญพงษ์ชัย ได้รับแต่งตั้งใหม่จากมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ตามเสียงข้างมากเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมออย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง โดยจะมีวาระการประชุมพร้อมเอกสารประกอบส่งให้กรรมการทุกคนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้กรรมการได้ มีเวลาพิจารณา และศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ อีกทั้งมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ดูแลการประชุมของคณะกรรมการ บริษัท พร้อมทั้งบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีการจัดเก็บไว้อย่างถูกต้องครบถ้วนสามารถ ตรวจสอบได้

ดังนั้น บริษัทมีกรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารคิดเป็นร้อยละ 44.44 ของคณะกรรมการ โดยกรรมการดังกล่าวเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ราย และกรรมการ 1 ราย

**หมายเหตุ** กรรมการบริหารที่ไม่เป็นผู้บริหาร ในส่วนที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ หมายถึง กรรมการในคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเท่านั้น ไม่ได้หมายถึง สมาชิกอื่นในคณะกรรมการบริหารหรือกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการบริษัท

#### การถือครองหลักทรัพย์ของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ตำแหน่ง	30/12/2565	30/12/2566	การเปลี่ยนแปลง
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ/ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	กรรมการ/รองประธานกรรมการบริษัท	29,015,900	28,820,700	195,200
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4,600,000	5,000,000	400,000
4.นางภวิญญา กฤตชาติ	กรรมการ	-	-	-
5. นายอภิชาติ คิวโมกษ์	กรรมการ			
6.นายสมควร มุสิกอินทร์	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
7.นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
8.นายพีระพงษ์ พิตรพิมลพาทิศ	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	-	-	-
9.นายพรเทพ ธัญญพงษ์ชัย	กรรมการอิสระ			

**หมายเหตุ** ข้อมูลการปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการผู้มีอำนาจกระทำการแทนบริษัทฯ “นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล คนใดคนหนึ่ง ลงลายมือชื่อร่วมกับ พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี หรือ นางภวิญญา กฤตชาติ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท (อ้างอิงหนังสือรับรองบริษัท ณ วันที่ 3 มกราคม 2567)

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับการดูแลการบริหารจัดการบริษัทให้ไปเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการ และเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลในการเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยกรรมการแต่ละท่านจะต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ ให้เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น กำหนดนโยบาย และทิศทางการดำเนินงาน การบริหารเงิน การบริหารความเสี่ยงของกิจการ และจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุม และตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ รวมทั้งกำกับ และควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล พร้อมทั้งห้ามมิให้กรรมการประกอบกิจการ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือกรรมการในกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

คณะกรรมการมีอำนาจและหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท โดยรวมถึงอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท โดยให้คณะกรรมการจัดทำเป็นหนังสือนัดประชุม ระบุสถานที่ วัน เวลา ระเบียบวาระการประชุม และเรื่องที่เสนอของที่ประชุม พร้อมด้วยรายละเอียดตามสมควร โดยระบุว่าเป็นเรื่องที่เสนอเพื่อทราบ เพื่ออนุมัติหรือเพื่อพิจารณา รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการในเรื่องดังกล่าว และจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นและนายทะเบียนทราบไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม และโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วัน
- (2) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะ เมื่อมีการพิจารณาเรื่องหรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทและบริษัทย่อยที่มีผลกระทบต่อบริษัท รายการซื้อหรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณาและอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ การกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงินและการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัท เป็นต้น
- (3) จัดให้มีระบบการบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชีที่มีความน่าเชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทำให้สามารถตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลได้ในภายหลัง มีการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) จัดให้มีการทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริง ครบถ้วนและถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอของที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหารและการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัท รวมถึงบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิเช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

- (6) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น ๆ ที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- (7) บังคับใช้นโยบายควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนกับบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม ได้แก่

- 7.1 ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบซึ่งได้กำหนดไว้สำหรับกรรมการที่ได้รับมติที่เห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ให้เข้าเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยนั้น
- 7.2 ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานและงบประมาณอย่างต่อเนื่อง
- 7.3 ติดตามดูแลให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญแก่บริษัทให้ครบถ้วนถูกต้อง
- 7.4 หากเป็นกรณีที่บริษัทย่อยทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน หรือ ทำรายการสำคัญอื่นใดนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง กรรมการหรือบุคคลอื่นใดที่ได้รับมติดจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ให้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามกลไกกำกับดูแลเกี่ยวกับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งรายการที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ ให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวของบริษัทย่อยทำนองเดียวกับการทำรายการในหลักเกณฑ์ ลักษณะ และขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณี
- (8) พิจารณาและมีมติอนุมัติการแต่งตั้ง เปลี่ยนแปลง บุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม รวมถึงกำหนดเงื่อนไขนโยบายการควบคุมและกลไกการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุนในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม เพื่อแสดงว่าบริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยตามที่กำหนดในประกาศ ทจ.28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับตามที่ได้มีการแก้ไข
- (9) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้ง คณะกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ และคณะอนุกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการการลงทุน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ ตลอดจนค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ที่แต่งตั้ง

ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดต่อบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว

ในกรณีที่คณะกรรมการมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลอื่นปฏิบัติการแทนคณะกรรมการในเรื่องใดการมอบหมายดังกล่าวต้องจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษร หรือบันทึกเป็นมติคณะกรรมการในรายงานการประชุมคณะกรรมการอย่างชัดเจน และระบุขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้รับมอบอำนาจไว้อย่างชัดเจน

- (10) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมและกำกับดูแลของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิกเพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร

ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัท หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือเป็นตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ อื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

- (11) กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัททราบถึงส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (12) กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไปโดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญตามที่กำหนดในกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เว้นแต่กรรมการและผู้บริหารดังกล่าวจะพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น
- (13) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใด ที่มีหรืออาจมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- (14) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทรวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวมีหน้าที่แจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดที่ได้รับการแต่งตั้ง

#### 1. คณะกรรมการบริหาร (EXECUTIVE BOARD OF DIRECTOR CHARTER)

คณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
2	พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี <sup>2</sup>	รองประธานกรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
3	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล <sup>3</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
4	นางภวิญญา กฤตชาติ <sup>4</sup>	กรรมการบริหาร	แต่งตั้ง 15/05/61
5	นายอภิชาติ ศิวโมกข์ <sup>5</sup>	กรรมการบริหาร	ดำรงตำแหน่งแทน นายประทีป อนันตโชติ แต่งตั้ง 11/05/2564

- หมายเหตุ**
- ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นายอภิชาติ ศิวโมกข์ ที่ลาออกจากตำแหน่งและแต่งตั้งให้ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และ ประธานกรรมการบริหาร แทน พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี
  - การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรี สหัสชัย อินทรสุขศรี ดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริหาร (เพิ่มเติม) มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 เป็นต้นไป
  - การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ที่ประชุมรับทราบการลาออกจากตำแหน่งกรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ ของ นางภวิญญา กฤตชาติ แต่ยังคงดำรงตำแหน่ง กรรมการ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติแต่งตั้งให้ นางภวิญญา กฤตชาติ ตำแหน่ง กรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป
  - ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ที่ประชุมไม่อนุมัติต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ให้ คุณประทีป อนันตโชติ ตามเสียงข้างมากและที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติอนุมัติ แต่งตั้งนายอภิชาติ ศิวโมกข์ ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริหาร แทน นายประทีป อนันตโชติ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2564

โดยมี นางสาวสรณรัตน์ สีสัน เลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุระและงานบริหารของบริษัท กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่าง ๆ ของบริษัท การกำหนดหลักเกณฑ์ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมตลอดถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท ตามนโยบายที่กำหนด โดยสรุปคณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. ให้แนวนโยบาย แต่งตั้ง กำหนดอำนาจ หน้าที่ กำกับ ดูแล ประสานงาน และกำหนดหน้าที่ของคณะทำงานพิเศษ หรือคณะบริหารงานพร้อมทั้งพิจารณาและอนุมัติข้อเสนอต่าง ๆ ซึ่งเสนอโดยคณะบริหารงานหรือคณะทำงานพิเศษ
2. อนุมัติข้อเสนอ ซึ่งเสนอโดยคณะทำงานต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน ดำเนินธุรกิจตามวัตถุประสงค์ของบริษัท
3. ศึกษาความเป็นไปสำหรับโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่าง ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
4. ศึกษาความเป็นไปได้ในการเข้าลงทุนในโครงการใหม่ ๆ และมีอำนาจในการพิจารณาอนุมัติให้บริษัทเข้าลงทุน หรือเข้าร่วมลงทุนกับบุคคล นิติบุคคล คณะบุคคลอื่น ๆ ในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อดำเนินกิจการตามวัตถุประสงค์ในวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อโครงการ รวมถึงการเข้าลงทุนในลักษณะอื่น ๆ เช่น การเข้าซื้อหุ้นแลกเปลี่ยนหุ้นกับนิติบุคคลอื่น ได้ตามที่เห็นสมควร ตลอดจนถึงการการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ
5. กำหนด พิจารณา อนุมัติ ระเบียบ ข้อบังคับ แนวนโยบายการบริหารงานและการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือการดำเนินการใด ๆ อันมีผลผูกพันบริษัท
6. ให้คำแนะนำ คำปรึกษา และกำหนดแนวนโยบายและอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะทำงานพิเศษ
7. มีอำนาจอนุมัติ แต่งตั้ง ว่าจ้าง ปลด ลงโทษทางวินัย กำหนดเงินเดือน ค่าจ้าง สวัสดิการ โบนัส บำเหน็จ และผลตอบแทนอื่น ๆ รวมทั้งค่าใช้จ่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกของเจ้าหน้าที่หรือพนักงานบริษัท ซึ่งมีตำแหน่งตั้งแต่ผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป รวมถึงผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รองกรรมการผู้จัดการหรือเทียบเท่า หรือคณะทำงานพิเศษต่าง ๆ เพื่อดำเนินงานเฉพาะเรื่อง
8. ดำเนินการอื่น ๆ ตามนโยบายที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
9. มีอำนาจแต่งตั้งบุคคลหรือคณะบุคคลใด ๆ ให้ดำเนินกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลหรือคณะบุคคลดังกล่าวมีอำนาจดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรและมีอำนาจเปลี่ยนแปลง แก้ไข ยกเลิก เพิกถอนอำนาจนั้น ๆ ได้
10. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหาร ได้ตามความเหมาะสมและมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวกและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ของประธานที่ปรึกษาหรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม

11. คณะกรรมการบริหาร หรือประธานกรรมการบริหาร มีอำนาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ กำหนดระเบียบข้อบังคับของการประชุมได้ตามที่เห็นสมควร
12. ในกรณีที่ประธานกรรมการบริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ประธานกรรมการบริหารแต่งตั้งผู้รักษาการเพื่อปฏิบัติหน้าที่แทนเป็นคราว ๆ ไป โดยผู้รักษาการมีอำนาจหน้าที่เท่ากับประธานกรรมการบริหาร
13. พิจารณานุมัติให้อำนาจต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการบริหารงานแก่ผู้บริหารตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ
14. มีอำนาจอนุมัติและเบิกถอนเงินจากบัญชีทั้งหมดของบริษัทและใช้สินเชื่อที่ธนาคาร หรือสถาบันการเงินทุกแห่งที่บริษัทมีอยู่ รวมทั้งการขอเปิดบัญชีต่าง ๆ และ/หรือ ขอใช้สินเชื่อ ในรูปแบบต่าง ๆ กับธนาคารหรือสถาบันการเงินทุกแห่ง ตลอดจนนำหลักทรัพย์ต่าง ๆ ของบริษัทไปเป็นหลักประกันหนี้ดังกล่าวทั้งที่ต้องจดทะเบียนและไม่จดทะเบียนก็ตาม

คณะกรรมการบริหารอาจจะมอบหมาย และกำหนดอำนาจหน้าที่ให้กรรมการบริหารแต่ละคนสามารถดำเนินการภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามข้อ 4.9 ก็ได้ โดยกรรมการบริหารดังกล่าวจะต้องรับผิดชอบในงานที่ได้รับมอบหมายนั้นโดยตรงต่อคณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ การอนุมัติรายการของคณะกรรมการบริหารข้างต้น จะไม่รวมถึงการอนุมัติรายการที่คณะกรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งการอนุมัติรายการในสถานะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัท หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ในกรณีที่กรรมการบริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตกเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกรณีเช่นนี้ กรรมการบริหารผู้มีส่วนได้เสียจะเข้าร่วมประชุม หรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นรายการปกติทั่วไปทางการค้าที่มีวงเงินไม่เกิน 300 ล้านบาทต่อรายการ เมื่อคณะกรรมการบริหารได้ขออนุมัติเป็นหลักการ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้ว ให้คณะกรรมการบริหารดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

## 2. คณะกรรมการตรวจสอบ (AUDIT COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการตรวจสอบ ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายสมควร มุสิกอินทร์ <sup>1</sup>	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 15/05/61
2	นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา <sup>2</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 24/03/60
3	นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทีศ <sup>3</sup>	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	แต่งตั้ง 11/08/63

- หมายเหตุ**
- <sup>1</sup> ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง กรรมการ นายสมควร มุสิกอินทร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ แทน นางภวิญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป
  - <sup>2</sup> การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ได้มีมติแต่งตั้งนายวิรัช จันทรศิริวัฒนา เข้าดำรงตำแหน่ง รักษาการประธานกรรมการตรวจสอบ ระหว่างการสรรหาและ แต่งตั้งกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบคนใหม่ แทนนางภวิญญา กฤตชาติ ที่ลาออกจาก ตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 27 เมษายน 2561 และ เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ได้มีมติแต่งตั้ง กรรมการ นายสมควร มุสิกอินทร์ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและประธานกรรมการ ตรวจสอบ เป็นต้นไป
  - <sup>3</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมมีมติอนุมัติ แต่งตั้ง นายพีระพงศ์ พิตรพิมลพาทีศ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ แทน นายแอฟ คิม แยม ทั้งนี้ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2563

โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ( ม.ค 2559 – ธ.ค. 2566 )

#### บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่ และรับผิดชอบตามข้อกำหนด และหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

1. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและประสิทธิผล และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบ ภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอ คำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมตลอดจนรายการได้มา หรือจำหน่ายไปของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลง นามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย
8. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควรซึ่งประเภทรายการหรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
- 8.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 8.2 การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - 8.3 การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วจะต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกถอนต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1.	พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี <sup>1</sup>	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้ง 15/05/61
2.	นางภวิญญา กฤตชาติ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้ง 15/05/61
3.	นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	แต่งตั้ง 15/05/61

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 ที่ประชุมมีมติแต่งตั้ง พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี แทน นายอภิชาติ สีวโมกษ์ ที่ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 พร้อมกับแต่งตั้งพลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

##### 1. การสรรหา

- พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา รวมทั้งคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำชื่อเสนอต่อ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณาเลือกบุคคลที่เหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง
- พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาการปรับอัตราเงินเดือนและผลตอบแทนอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ภารกิจอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

##### 2. การพิจารณาค่าตอบแทน

- จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

2. พิจารณาคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน รวมถึงผลประโยชน์อื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล โดยการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ

3. รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามกับคำตอบแทนของกรรมการบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

4. รายงานนโยบาย หลักการ/เหตุผลของการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปี ของบริษัทฯ

5. ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RISK MANAGEMENT COMMITTEE CHARTER)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1.	นายสมควร มุสิกอินทร์ <sup>1</sup>	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	แต่งตั้ง 15/05/61
2.	นายพิรพงศ์ พิตรพิบูลพาติศ <sup>2</sup>	กรรมการบริหารความเสี่ยง	แต่งตั้ง 11/05/64
3.	นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา	กรรมการบริหารความเสี่ยง	แต่งตั้ง 24/03/60

**หมายเหตุ** <sup>1</sup> ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 และตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้ง นายสมควร มุสิกอินทร์ ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง แทน นายสิน เอกวิศาลที่ลาออกจากการเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 ทั้งนี้ มีผลตั้งแต่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป

<sup>2</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายพิรพงศ์ พิตรพิบูลพาติศ โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

โดยมี นางสาวสรณ์รัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. พิจารณาสอบทาน และนำเสนอแนะนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง ให้แก่คณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นชอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

3. กำกับดูแลกิจการการพัฒนาและการปฏิบัติตามนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กรและมีการปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง
4. สอบทานรายงานการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตามความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ และดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและมีการปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร
6. รายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเสี่ยงและและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ
7. ให้คำแนะนำและคำปรึกษากับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Sub Risk-Management Committee : SRM) และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมในการแก้ไขข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยง
8. พิจารณาแต่งตั้งอนุกรรมการและ/หรือบุคลากรเพิ่มเติมหรือทดแทนในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม รวมทั้งกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการตามวัตถุประสงค์
9. ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
10. ทั้งนี้ผู้บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง และ/หรือผู้ตรวจสอบภายใน และ/หรือผู้สอบบัญชี จะต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้บรรลุตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย
11. กำหนดนโยบายและกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงให้ คำแนะนำแก่คณะกรรมการ และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
12. กำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ โดยมุ่งเน้นเพิ่มการให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยงในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างเหมาะสม
13. พิจารณารiskที่สำคัญของบริษัทที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท เช่น ด้านการลงทุน ด้านการเงิน ด้านความปลอดภัย ด้านกฎหมายและกฎระเบียบ โดยให้เสนอแนะ วิธีป้องกันและวิธีลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมทั้งติดตามประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
14. รายงานการกำกับผลประเมินความเสี่ยง และการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด
15. ให้ตั้งคณะทำงานได้ตามที่เห็นสมควร

## 5. คณะกรรมการการลงทุน (BOARD OF INVESTOR CHARTER)

คณะกรรมการการลงทุน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล <sup>1</sup>	ประธานกรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 15/05/61
2	นางภวิญญา กฤตชาติ <sup>2</sup>	กรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 15/05/61
3	นายอภิชาติ ศิวโมกษ <sup>3</sup>	กรรมการการลงทุน	แต่งตั้ง 11/05/64

- หมายเหตุ**
- <sup>1,2</sup> ตามมติคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2561 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2561 และตามมติคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2561 เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 มีมติอนุมัติเปลี่ยนแปลงคณะกรรมการการลงทุน โดยแต่งตั้งนายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการการลงทุน และแต่งตั้งนางภวิญญา กฤตชาติ ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤษภาคม 2561 เป็นต้นไป
- <sup>3</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้งนายอภิชาติ ศิวโมกษ โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

โดยมี นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน เป็นเลขานุการคณะกรรมการการลงทุน

### บทบาทและหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการการลงทุน

1. พิจารณากำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แผนการลงทุน ให้สอดคล้องหรือเป็นไปตามกฎระเบียบ หลักเกณฑ์ประกาศ ฯลฯ ของทางราชการ อยู่ภายใต้ข้อกำหนดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ กฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และให้เป็นไปตามกรอบนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด จัดทำกรอบนโยบายการลงทุนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เช่น ขอบเขตประเภทสินทรัพย์ที่บริษัทจะลงทุน และจำนวนวงเงินลงทุนที่ผู้บริหารแต่ละระดับสามารถอนุมัติให้ลงทุน
2. พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงด้านการลงทุน
3. พิจารณาจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุนของบริษัท
4. กำกับดูแลการลงทุนของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการลงทุน แผนการลงทุน ระเบียบวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับการลงทุน และนโยบายบริหารความเสี่ยง ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
5. สอบทานและปรับเปลี่ยนกรอบนโยบายการลงทุนและแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงและนำเสนอกรอบนโยบายการลงทุนที่มีการเปลี่ยนแปลงต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. การกำกับดูแลในเรื่องธรรมาภิบาล ความโปร่งใสและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
7. พิจารณาอนุมัติการกำหนดข้อจำกัด ขอบเขตการลงทุนในสินทรัพย์แต่ละประเภท จัดสรรเงินลงทุนใน สินทรัพย์ให้เหมาะสม
8. พิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงผู้ทำหน้าที่ดูแลทรัพย์สินของบริษัทฯ (Custodian)
9. พิจารณาคัดเลือกผู้จัดการกองทุนภายนอกตามความเหมาะสม และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ
10. พิจารณาเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนและการประกอบธุรกิจอื่นของบริษัทฯ
11. ดำเนินการอื่นตามคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

## 6. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (BOARD OF CORPORATE GOVERNANCE CHARTER)

คณะกรรมการการลงทุน ระหว่าง วันที่ 1 มกราคม 2566 – 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

ลำดับ	ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออกหรือแต่งตั้งใหม่
1.	นายสมควร มุสิกอินทร์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	แต่งตั้ง 15/05/61
2.	นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา <sup>1</sup>	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	แต่งตั้ง 11/05/64
3.	นายพรเทพ ชาญพงษ์ชัย <sup>2</sup>	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี	แต่งตั้ง 11/05/64

**หมายเหตุ** <sup>1,2</sup> ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2564 มีมติแต่งตั้ง นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา และ นายพรเทพ ชาญพงษ์ชัย โดยมีผลนับแต่วันที่แต่งตั้ง

### บทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance Policy) ที่เหมาะสมกับบริษัท ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบและข้อบังคับของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลเพื่อเสนอคณะกรรมการอนุมัติ
2. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัท
3. กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท
6. จัดทำรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการ พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม

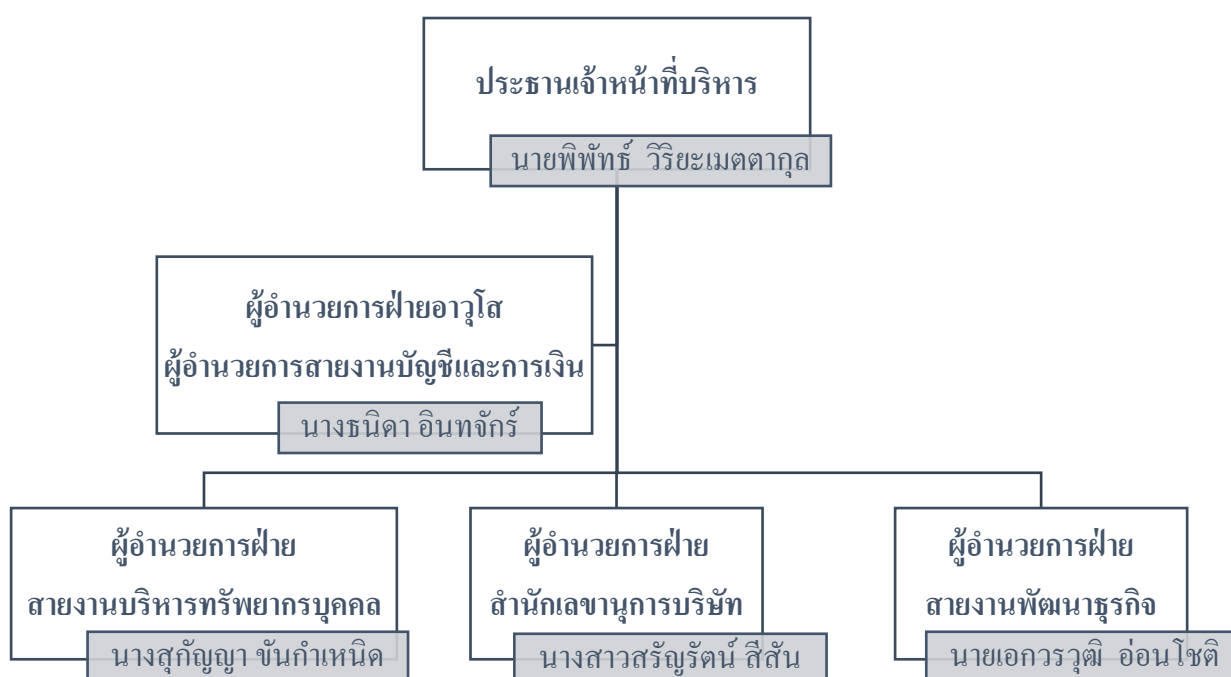
#### 2. ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

1. จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่เหมาะสมกับบริษัท และเป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
2. พิจารณาทบทวน และปรับปรุงนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามมาตรฐานสากล ตลอดจนกฎหมาย หลักเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ และธุรกิจของบริษัท

3. กำกับ ดูแล และให้คำแนะนำแก่กรรมการ และผู้บริหารในการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้มีผลในทางปฏิบัติและมีความต่อเนื่อง
4. เสนอแนะข้อกำหนดและแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
5. สนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสีย ร่วมปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท
6. จัดทำรายงานผลการประเมินการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันประจำปี เพื่อรายงานคณะกรรมการ พร้อมทั้งนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขปรับปรุงตามความเหมาะสม
7. แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้ตามความเหมาะสม
8. ปฏิบัติงานอื่นใด ที่คณะกรรมการมอบหมาย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีผู้บริหารระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป ดังนี้



## ➤ ผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีผู้บริหารจำนวน 5 ราย ดังนี้

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่กรรมการลาออก หรือแต่งตั้งใหม่
1.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	แต่งตั้ง 27/04/61
2.นางธนิตา อินทจักร์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	แต่งตั้ง 01/07/60
3.นางสุกัญญา ชันคำเหินด	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	แต่งตั้ง 01/07/60 และ 1/12/65 โยกย้าย จากสายงานพัฒนาธุรกิจ
4.นางสาวสรัญรัตน์ ลีสัน	ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท	แต่งตั้ง 01/07/60
5.นายเอกวรวิทย์ อ่อนโชติ	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานพัฒนาธุรกิจพลังงาน	แต่งตั้ง 13/05/64

## การถือครองหลักทรัพย์ของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	ณ 30/12/2565 จำนวนหุ้น	ณ 30/12/2566 จำนวนหุ้น	การเปลี่ยนแปลง จำนวนหุ้น
1.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4,600,000	5,000,000	400,000
2.นางธนิตา อินทจักร์	ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้อำนวยการสายงานบัญชีและการเงิน	-	-	-
3.นางสุกัญญา ชันคำเหินด คู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ผู้อำนวยการฝ่าย สายงานบริหารทรัพยากรบุคคล	-	-	-
4.นางสาวสรัญรัตน์ ลีสัน	ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท	4,552	4,552	-

## บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีรายละเอียดการมอบอำนาจตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยการมอบอำนาจดังกล่าวต้องไม่มีลักษณะ เป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารสามารถอนุมัติ รายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท (ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต.ประกาศกำหนด) ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าว จะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าวตามข้อบังคับของบริษัทหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย แนวทาง หรือหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติไว้

1. ดำเนินการในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามแผนงาน และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้
2. ดำเนินการในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมายและวัตถุประสงค์ นโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทุกประการ
3. มีอำนาจบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน เลื่อน ลด ตัดเงินเดือน หรือ ค่าจ้าง ลงโทษทางวินัยพนักงานและลูกจ้าง ตลอดจนให้พนักงานและลูกจ้างออกจากตำแหน่ง แต่ถ้าเป็นพนักงานหรือลูกจ้างตั้งแต่ตำแหน่งที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญ ผู้อำนวยการฝ่าย/สำนัก หรือเทียบเท่าขึ้นไป จะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเพื่อทราบ
4. มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
5. มีอำนาจออกประกาศ ระเบียบ คำสั่ง หรือบันทึก เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายและผลประโยชน์ของบริษัท และเพื่อรักษาระเบียบวินัยการทำงานภายในองค์กร
6. อนุมัติการว่าจ้างบุคลากร และการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ (ซึ่งมิใช่พนักงานประจำของบริษัท) ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของบริษัท ทั้งนี้ ควรพิจารณาให้สอดคล้องกับเกณฑ์การได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ของสำนักงาน ก.ล.ด.ด้วย
7. ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการบริหารได้มอบหมาย ซึ่งอยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท

ทั้งนี้การดำเนินการอนุมัติรายการ ตามขอบเขต อำนาจหน้าที่ดังกล่าวต้องอยู่ ภายใต้อำนาจอนุมัติวงเงินที่คณะกรรมการบริษัทได้ พิจารณาอนุมัติไว้ ซึ่งมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 (ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2562) จนถึงปัจจุบัน

#### วงเงินอนุมัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	ไม่เกิน 10 ล้านบาท
คณะกรรมการบริหาร	ไม่เกิน 300 ล้านบาท
คณะกรรมการบริษัท	ไม่จำกัดจำนวน

#### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของผู้บริหารทุกระดับเป็นไปตามผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการดำเนินงาน (Key Performance Indicators :KPIs) ซึ่งเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงร่วมกันกำหนด โดย KPIs ดังกล่าว ซึ่งเกี่ยวข้องกับกระบวนการทำงานภายในองค์กรและมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโตขององค์กรและพนักงาน และครอบคลุมทั้งผลการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และการประเมินศักยภาพและภาวะผู้นำที่จะช่วยให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถนำพาองค์กรให้บรรลุเป้าหมายตามกลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในระยะยาวได้ โดยผู้บริหารแต่ละตำแหน่งจะมีตัวชี้วัดการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของตน โดยในแต่ละปีคณะกรรมการบริษัทฯ จะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาการปรับเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูงตามผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การปรับเงินเดือนดังกล่าวต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

### 7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

การพิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นจะอยู่ที่ตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยที่คณะกรรมการบริษัทได้ส่งมอบหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์ประเมินให้แก่คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการดังกล่าว เช่น หลักเกณฑ์การปรับเงินเดือน การจ่ายผลตอบแทนอื่น ๆ

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

##### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้แก่ผู้บริหารจำนวน 5 ราย รวมทั้งสิ้น 6,822,600 บาท

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น ๆ

##### ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

- เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ผู้บริหาร โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 2 ของเงินเดือน โดยในปี 2566 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร 5 ราย รวมทั้งสิ้น 118,404 บาท

### 7.5 บุคลากร

บริษัทและบริษัทย่อยมีพนักงานทั้งหมด 36 คน โดยในปี 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 9,474,750.08 บาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัสเงินช่วยเหลือพิเศษ เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าสมมนาฝึกอบรม ค่าประกันสุขภาพ ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อยได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทรวม จำนวน 3,082,787.84 บาท

#### ○ จำนวนพนักงานและผลตอบแทน

ข้อมูล ณ วันที่ 1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2566

ปี 2566	จำนวน (คน)	ค่าตอบแทน (ล้านบาท)
บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)	25	9.47
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	-	-
บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด	-	-
บริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด	11	3.08
รวม	36	12.55

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท รับผิดชอบตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออกเพื่อการเกษียณของพนักงาน บริษัทจึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบตาม I Code และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance. “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทในระยะยาวได้

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD / พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท กรีนริชอร์สเชส จำกัด (มหาชน)	มี	23	76.66
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท เอส เค วัน เพาเวอร์ จำกัด	ไม่มี	-	-
บริษัท เวนคัส โซลาร์ จำกัด	มี	8	72.72
รวม		31	75.61

หมายเหตุ : กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หรือ Provident Fund (PVD)

#### ○สวัสดิการพนักงาน

นอกเหนือจากค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือนแล้ว บริษัทฯ ได้จัดให้มีผลประโยชน์ตอบแทนให้พนักงานทุกระดับในรูปแบบต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับสภาพความต้องการของพนักงาน ดังนี้

1. ประกันสังคม กองทุนที่ให้หลักประกันแก่ผู้ที่อยู่ในระบบประกันสังคมให้ได้รับประโยชน์ทดแทน เมื่อประสบอันตรายหรือเจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรือตาย ซึ่งไม่เกิดจากการทำงาน รวมทั้งกรณีคลอดบุตร สงเคราะห์บุตร ชราภาพ และว่างงาน
2. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นหลักประกันที่มั่นคงของพนักงานและครอบครัว ให้กับพนักงานที่สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ บริษัทฯ จะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของเงินสมทบ และพนักงานจะจ่ายเงินเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของสะสมตามสัดส่วนที่บริษัทฯ กำหนด
3. ประกันสุขภาพการให้ความคุ้มครองด้านรักษาพยาบาล สำหรับพนักงาน ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานด้วย
4. เงินช่วยเหลืออื่น ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การจ่ายเงินช่วยเหลือฌาปนกิจ เยี่ยมไข้กรณีเจ็บป่วย เงินช่วยเหลืออุทกภัย

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานสำคัญของบริษัท มีดังนี้

- เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2556 เป็นต้นไป โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานประจำปี
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และการประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) ให้คำแนะนำเกี่ยวกับข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารควรรับทราบ
- 5) จัดอบรมและปฐมนิเทศ ตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 6) ดูแล และประสานงานงานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

ทั้งนี้ นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน มีประวัติการศึกษา และการอบรมด้านเลขานุการบริษัท ดังนี้

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการ) มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Fundamentals for Corporate Secretaries) หลักสูตร 3 วัน
- หลักสูตรผู้ปฏิบัติงานเลขานุการบริษัท (Advance for Corporate Secretary) หลักสูตร 4 วัน
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP :69/2016),สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Anti-Corruption: the Practical Guide (ACPG: 29/2016),สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Effective Minutes Taking (EMT: 35/2016) ,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP: 21/2016) ,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Company Reporting Program (CRP: 16/2016) ,สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP : 18/2018) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการ (CS sharing)
- บทบาทเลขานุการบริษัทในการส่งเสริม CG ให้กับองค์กร

- ถอดรหัส พ.ร.บ.ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฉบับ 2559
- เทคนิคการวิเคราะห์และการบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของกิจการอย่างยั่งยืน
- กฎหมายหลักทรัพย์และกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด สำหรับผู้บริหารและนักบัญชี โดยมีประวัติและคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### • ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นางธิดา อินทจักร ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส สายงานบัญชีและการเงิน รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีประวัติปรากฏในเอกสารแนบ 1

#### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

##### ข้อมูลติดต่อ

นางสาวสรวิรัตน์ สีสัน ตำแหน่ง ผู้อำนวยการฝ่าย สำนักเลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 02-504-5237-39 ต่อ 511

อีเมล : sarunrat@greenresources.co.th

#### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทเป็นผู้มีหน้าที่ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้ง โดยจะพิจารณาจากคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ผลการปฏิบัติงาน และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี ใ้คือนุมัติบริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด และในปี 2566 มีรายละเอียดดังนี้

##### 1.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่

- ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม .....-..... บาท
- สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ในรอบปีที่บัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม จำนวน 1,730,000 บาท โดยเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 1,070,000 บาท และของบริษัทย่อย จำนวน 660,000 บาท

##### 1.2 ค่าบริการอื่น (Non – Audit Fee)

- ค่าบริการอื่นที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัดอยู่ ได้แก่ ค่าบริการตรวจสอบและรับรองการปฏิบัติตามเงื่อนไขของบัตรส่งเสริมการลงทุนฯ ,ค่าพาหนะในการปฏิบัติงาน,ค่าล่วงเวลา,ค่าไปรษณีย์, โทรศัพท์,ค่าจัดทำงบการเงินเพิ่มเติม (ถ้ามี),ค่าที่พัก,ค่าเบี้ยเลี้ยง เป็นต้น โดยปี 2566 มีค่าบริการอื่นของบริษัท จำนวน 97,365 บาท และ บริษัทย่อยจำนวน 60,000 บาท

บริษัทและบริษัทย่อยจ่าย ค่าตอบแทนของงานบริการอื่น ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบสถานะของกิจการ (Due Diligence) การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) และการตรวจสอบการปฏิบัติตามสัญญา ให้แก่

- ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### ○ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ทบทวนและปรับปรุงคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เป็นหลักในการทำงานของพนักงานทุกระดับและการดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มีการบริหารจัดการที่พัฒนาสู่ความเป็นเลิศ มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นการสร้างเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

#### 8.1.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

โดยในการคัดเลือกบุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการมีขั้นตอนดังนี้

##### (1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### ■ คณะกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 3 คน โดยมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 2 ปี บริษัทมีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ ให้มีคุณสมบัติสอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.12/2543 เรื่อง การขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติ และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1. ถือหุ้น ไม่เกินร้อยละห้าของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรวมหุ้นที่ถือโดยบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย
2. ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต ทางการสมรส หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณ์อย่างอิสระ และไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
5. กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนจะต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

นอกจากนี้ บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆ ประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ในธุรกิจ ความเชี่ยวชาญเฉพาะทางที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ความมีจริยธรรม ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

สำหรับหลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับมาดำรงตำแหน่งใหม่ได้ กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นใดนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กำหนด โดยบุคคลที่เป็นกรรมการตรวจสอบแทนจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนทดแทน

การกำหนดนิยามกรรมการอิสระของ บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจากไม่เกิน 9 ปี (หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน)

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เพื่อทำหน้าที่สรรหาและพิจารณาลักษณะบุคคลที่เหมาะสมเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ โดยพิจารณาจากข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย รวมถึงบัญชีรายชื่อกรรมการของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่าง ๆ ไว้ จากนั้น คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยจะต้องเป็นบุคคลที่มีชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์การแสดงชื่อบุคคลในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์
- ไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการ ในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและดำเนินธุรกิจอันเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- ต้องแจ้งให้บริษัททราบ โดยมีชกเข้าในกรณีที่กรรมการมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรง หรือ โดยอ้อม ในสัญญาใด ๆ ที่บริษัททำขึ้นระหว่างรอบปีบัญชี หรือถือหุ้น หรือหุ้นกู้ในบริษัท และบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงในระหว่างรอบปีบัญชี

สำหรับการสรรหากรรมการเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ ได้ประกาศบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และเผยแพร่ผ่านระบบสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาความเหมาะสมเพื่อเสนอรายชื่อดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป ทั้งนี้ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด

## ○ กระบวนการแต่งตั้งกรรมการ

### 1) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาเห็นชอบให้เสนอรายชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป โดยบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพ้นหรือจะพ้นเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยที่ :

- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ถึงมีให้ประชาชนที่ประชุมออกเสียงได้เพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

### 2) การแต่งตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างในกรณีที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะคัดเลือกและนำเสนอรายชื่อบุคคลที่มีความเหมาะสมตามหลักเกณฑ์การสรรหาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลง ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามสี่ (3/4) ของกรรมการที่ยังเหลืออยู่ โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าว จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน

## ○ การพ้นจากตำแหน่งกรรมการ

- 1) ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ถ้าจำนวนกรรมการจะออกแบ่งให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้
- 2) นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อตาย ลาออก ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกหรือมีศาลคำสั่งให้ออก
- 3) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการซึ่งลาออกอาจแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนทราบด้วยก็ได้
- 4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการจะเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท หรือไม่ได้

อย่างไรก็ตาม ในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นกรรมการ คณะกรรมการจะพิจารณาจากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศของ

### ■ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการของบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ซึ่งประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารจำนวนหนึ่งที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการและควบคุมกิจการของบริษัทตามที่คณะกรรมการมอบหมาย

- คณะกรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่
- คณะกรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง

### ■ ผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาจากบุคคลากรที่มีประสบการณ์และมีความรู้ความสามารถในการบริหารงานในสายงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทำหน้าที่ผู้บริหารในการขับเคลื่อนการดำเนินงานขององค์กรให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามวัตถุประสงค์ของบริษัท

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

บริษัทฯ มีการกำหนดวันประชุมล่วงหน้าอย่างเป็นทางการเป็นประจำทุกปี ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนจัดสรรเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้อย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการนัดประชุมนัดพิเศษเพิ่มเติมเพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน ทั้งนี้ กรรมการที่ติดภารกิจสำคัญเร่งด่วนและไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ต้องมีหนังสือลาประชุมต่อประธานกรรมการเป็นลายลักษณ์อักษร โดยในการประชุมแต่ละครั้ง บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนประชุม เว้นแต่ในกรณีเหตุจำเป็นเร่งด่วน เช่น การประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ นัดพิเศษ เป็นต้น เพื่อให้กรรมการมีเวลาเพียงพอในการศึกษาข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม ผ่านทางเลขานุการบริษัทเพื่อประสานงานต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการจัดการเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ในกรณีที่กรรมการคนใดคนหนึ่งมีส่วนได้เสียเกี่ยวกับเรื่องที่มีการพิจารณา กรรมการดังกล่าวจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจเรื่องนั้น

เมื่อสิ้นสุดการประชุม บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ รับรองในการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง รายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองแล้วจะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบเพื่อความสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

ในปี 2566 มีการประชุมบริษัทฯ รวม 4 ครั้ง เป็นการประชุมนัดปกติ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางในการปฏิบัติงานด้านการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้การประชุมดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมการบริหารจัดการประชุม

## การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการประจำปี 2566

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการการลงทุน	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับกิจการที่ดี	การเข้าร่วม การประชุม ผู้ถือหุ้น (AGM)
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	4/4	6/6	-	-	-	-	-	AGM = 1/1
2.พล.ต.ศ.สหัสชัย อินทรสุขศรี	4/4	6/6	-	-	-	1/1	-	AGM = 1/1
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	4/4	6/6	-	-	1/1	-	-	AGM = 1/1
4.นางภวิญญา กฤตชาติ	4/4	6/6	-	-	1/1	1/1	-	AGM = 1/1
5.นายสมควร มุสิกอินทร์	4/4	-	4/4	4/4	-	-	1/1	AGM = 1/1
6.นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	4/4	-	4/4	4/4	-	1/1	1/1	AGM = 1/1
7.นายพิรพงศ์ พิตรพิมลพาทิส	4/4	-	4/4	4/4	-	-	-	AGM = 1/1
8.นายอภิชาติ ศิวโมกข์	4/4	6/6	-	-	1/1	-	-	AGM = 1/1
9.นายพรเทพ ธีบุญพงศ์ชัย	4/4	-	-	-	-	-	1/1	AGM = 1/1

## ค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ โดยข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ และกรรมการชุดย่อย ซึ่งประกอบด้วยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อัตราการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น ผลงานของคณะกรรมการ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกรรมการชุดย่อย และการเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน และได้เสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 พิจารณานุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เสนอ ซึ่งในส่วนของการกรรมการบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินทั้งสิ้นไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) ต่อปี ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าวไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการได้รับในฐานะที่เป็นพนักงานหรือลูกจ้างบริษัท ทั้งนี้ จินกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเปลี่ยนแปลงเป็นอย่างอื่น ตามที่เสนอให้กำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2566 ให้เป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามเดิมโดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงตามรายละเอียด ดังนี้

### 1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทฯ

#### 1.1 ค่าตอบแทนรายไตรมาส

- ประธานกรรมการ 40,000 บาท/ไตรมาส
- ประธานกรรมการตรวจสอบ 40,000 บาท/ไตรมาส
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ 40,000 บาท/ไตรมาส

## 1.2 ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม) ไม่เกินปีละ 10 ครั้ง

- ประธานกรรมการ 25,000 บาท/ครั้ง
- ประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาท/ครั้ง
- กรรมการและกรรมการตรวจสอบ 20,000 บาท/ครั้ง

## ■ รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการปี 2566

รายชื่อกรรมการ	ค่าตอบแทนในฐานะกรรมการ (บาท)
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	260,000.00
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	240,000.00
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	240,000.00
4.นางกัญญา กฤตชาติ	240,000.00
5.นายสมควร มุสิกอินทร์	260,000.00
6.นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	240,000.00
7.นายอภิชาติ สีวโมกข์	240,000.00
8.นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส	240,000.00
9.นายพรเทพ รัชญพงษ์ชัย	240,000.00
<b>รวม</b>	<b>2,200,000.00</b>

ในปี 2566 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุม และสวัสดิการอื่นๆ ให้กับกรรมการ จำนวน 9 ราย รวมทั้งสิ้น 2.20 ล้านบาท

## 1.3 ค่าตอบแทนกรรมการชดเชยในรูปแบบเบี้ยประชุม

- ไม่มี-

## 1.4 ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ

- ไม่มี-

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทที่บริษัทฯ ถือหุ้น (บริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง) อย่างใกล้ชิด เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์เงินลงทุนของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ดังนั้นบริษัทจึงมีแนวทางการบริหาร เพื่อเป็นกลไกในการบริหารจัดการงานของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้มีความสอดคล้อง เป็นระบบ และผลักดันให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความเชื่อมโยงและการประสานงานที่ดีในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และนำไปสู่ทิศทางที่ต้องการบรรลุความสำเร็จที่ได้ตั้งเป้าหมาย และเติบโตไปด้วยกันอย่างโปร่งใสและยั่งยืน

แนวทางการบริหารจัดการ ประกอบด้วยหลักการกำกับดูแล ดังนี้

- มีการเสนอชื่อ และใช้สิทธิออกเสียงแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ ตั้งแต่ปี 2556 เป็นต้นไป บริษัทกำหนดระเบียบปฏิบัติให้การเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงดังกล่าว ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทด้วย โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินงานเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ (ไม่ใช่ต่อบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท
- บริษัทมีนโยบายได้พิจารณาส่งกรรมการ และผู้บริหาร เข้าเป็นกรรมการในบริษัทย่อยแต่ละแห่ง โดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวได้ผ่านการอนุมัติจากการประชุมคณะกรรมการแล้ว ทั้งนี้หากกรรมการและผู้บริหารรายดังกล่าวพ้นสภาพเป็นกรรมการในบริษัทย่อย คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาส่งคนเข้าไปดูแลผลประโยชน์ของบริษัท และบริษัทได้กำหนดนโยบายการทำธุรกรรมที่สำคัญ โดยมีคณะกรรมการบริษัทต้องร่วมพิจารณาเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ ในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดระเบียบให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยมีข้อบังคับในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าว ให้ครบถ้วนถูกต้อง และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยให้สามารถตรวจสอบ และรวบรวมมาจัดทำงบการเงินรวมได้ทันกำหนดด้วย

บริษัทจะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวพัน และเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัท หรือธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต หรือธุรกิจที่บริษัทมีความถนัด และชำนาญ โดยจะคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ในกรณีที่บริษัทมีการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทจะควบคุมดูแลโดยส่งกรรมการเข้าเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น และหากบริษัทย่อยมีการดำเนินธุรกิจที่กระทบต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจะกำหนดวิธีการควบคุมดูแล เช่น การกำหนดเรื่องที่จะต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เป็นต้น ในกรณีที่ลงทุนในบริษัทร่วม บริษัทจะไม่เข้าไปควบคุมดูแลมากนัก แต่จะส่งตัวแทนจากบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทนั้นๆ ตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทร่วมนั้นๆ

- บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์ จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด หากบริษัทย่อยแห่งใดในกลุ่มบริษัทใช้นโยบายการบัญชีที่แตกต่างจากนโยบายที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับรายการที่เหมือนกันและเหตุการณ์ในสถานการณ์ที่คล้ายคลึงกัน งบการเงินของบริษัทย่อยนั้นจะมีการปรับปรุงให้เป็นไปตามนโยบายการบัญชีเดียวกันกับของบริษัทใหญ่เพื่อการจัดทำงบการเงินรวมผลขาดทุนในบริษัทย่อยจะถูกปันส่วนไปยังส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมแม้ว่าการปันส่วนดังกล่าวจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบก็ตาม
- การกำหนดระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลักและกลไกอื่นในการกำกับดูแลบริษัทย่อยดังกล่าว เช่น การอนุมัติการเพิ่มทุนหรือลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น

#### ○ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในจรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักคนงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

ทั้งนี้ แนวทางดังกล่าวได้ผ่านการให้ความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรม โปร่งใส ดังนั้นเพื่อเป็นการป้องกันการใช้อำนาจที่ผิดหรือพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม บริษัทจึงได้มีนโยบายกำหนดให้พนักงานทุกคนหลีกเลี่ยงการกระทำความผิดดังกล่าว อีกทั้งหากพบเห็นจำเป็นต้องรายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยทันที ซึ่งผู้บังคับบัญชาจะมีหน้าที่แจ้งต่อฝ่ายทรัพยากรบุคคลเพื่อดำเนินการต่อไป

##### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน จรรยาบรรณทางธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และคู่มือบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งจะมอบให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อแรกเข้าทำงาน โดยสรุปนโยบายสำคัญ ดังนี้

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานลงนามรับทราบถึงประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ที่กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนี้ ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย

2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามนำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัท จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการเลิกจ้าง

ในปีที่ผ่านมาไม่พบว่ากรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนดให้งดการซื้อขาย นอกจากนี้บริษัทได้เริ่มนำระบบ electronic เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการรายงานการซื้อขายของกรรมการและผู้บริหารอีกด้วย

##### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทเชื่อมั่นว่า การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส รับผิดชอบต่อทุกภาคส่วนและ/หรือกลุ่มที่มีหรือไม่มีส่วนได้เสีย จะเป็นแรงสนับสนุนให้ธุรกิจดำเนินไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี บริษัทจึงได้จัดทำนโยบาย การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้นกับหน่วยงานอื่นๆ โดยทุกคนภายในองค์กรต้องรับรู้ รับทราบ และพร้อมปฏิบัติตามโดยมีรายละเอียดต่อไปนี้

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลให้มีระบบที่สนับสนุนการต่อต้านการคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักและให้ความสำคัญกับการต่อต้านการคอร์รัปชันและปลูกฝังจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร
2. ประธานบริหารและคณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้เกี่ยวข้อง รวมทั้ง ทบทวนให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ สภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ เป็นต้น
3. คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานระบบรายงานทางการเงินและบัญชี ระบบควบคุมภายใน ระบบตรวจสอบภายในและระบบบริหารความเสี่ยงให้มั่นใจว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุมเหมาะสม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
4. หัวหน้างานฝ่ายตรวจสอบภายใน มีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้อง ตรงตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติ และกฎหมาย ข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้น และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### ○ แนวทางการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ยื่นความจำนงประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC ตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2558 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการจัดทำหรือสอบทานระบบควบคุมภายในของตนเองตามแนวทางที่กำหนดในแบบประเมินตนเอง (71 ข้อ) และให้บุคคลที่สาม (ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล ก่อนจะยื่นขอรับรองมาที่คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติฯ (CAC Council) เพื่อพิจารณาให้การรับรองต่อไป

ในปี 2565 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน ดังนี้

1. พนักงานต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉย เมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบผ่านช่องทางต่างๆ ที่กำหนดไว้ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
2. ผู้ที่กระทำคอร์รัปชันและผู้มีส่วนรู้เห็นหรือเกี่ยวข้องจะต้องได้รับการลงโทษทางวินัยตามกฎหมายของบริษัทฯ ที่กำหนดไว้และได้รับโทษตามกฎหมาย
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมเนียมและมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน
4. บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเผยแพร่ สื่อสารและฝึกอบรมเพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ
5. ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่และรับผิดชอบในการตรวจสอบและสอบทานการดำเนินงานตามนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ามีระบบควบคุมที่มีความเหมาะสม และเพียงพอต่อความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

## มาตรการการปฏิบัติ

การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน (การติดต่อธุรกิจกับหุ้นส่วนและบุคคลภายนอก) พนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ขณะที่กำลังติดต่อธุรกิจกับลูกค้า ผู้ขายสินค้า หุ้นส่วนหรือบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า “บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ”)

1. พนักงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจและมารยาททางธุรกิจขณะที่ติดต่อกับบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
2. พนักงานต้องไม่รับหรือเรียกร้องทั้งทางตรงและทางอ้อมซึ่ง เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้ น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ
3. พนักงานอาจรับของกำนัลที่ไม่ใช่เงินสดหรือของมีราคาใดๆ จากบุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจก็ได้ โดยได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาสายตรงเสียก่อน ทั้งนี้ การรับของกำนัลเช่นว่านั้นต้องเป็นไปตามกฎระเบียบ ประเพณีปฏิบัติทางธุรกิจหรือมารยาททางธุรกิจ และต้องไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจของพนักงาน
4. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัทฯ เพื่อรับหรือเรียกร้อง ให้บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจหรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลภายนอกดังกล่าวให้บริการใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ
5. เมื่อพนักงานแนะนำบุคคลให้แก่บริษัทฯ การดำเนินการดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์หรือขั้นตอนการจัดจ้างของบริษัทฯ อีกทั้งต้องไม่ทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัวอันมิชอบด้วยกฎหมาย
6. พนักงานที่เป็นผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาในหน่วยงานเดียวกัน พึงไม่มีความสัมพันธ์ในฐานะคู่สมรสหรือบิดามารดา/บุตร
7. พนักงานต้องไม่ให้สินบนแก่เจ้าพนักงานหรือเจ้าหน้าที่ราชการโดยการเสนอให้เงิน บัตรกำนัล เช็ก หุ้ น ของขวัญหรือสินบนอื่นใด เงินค่าตอบแทนพิเศษหรือสิ่งจูงใจใดๆ ที่มีมูลค่า
8. พนักงานที่ละเมิดข้อกำหนดในวรรคก่อนต้องถูกลงโทษตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และอาจถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย
9. พนักงานต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนก่อนเสนอให้ของกำนัล (ตัวอย่างเช่น ผลิ ตภัณฑ์ของบริษัทฯ) หรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ โดยที่ยังคงต้องปฏิบัติตามประเพณีปฏิบัติหรือมารยาททางธุรกิจ กฎหมายท้องถิ่นและกฎระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ด้วยถ้าพนักงานไม่ได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนล่วงหน้าเนื่องจากมีเหตุเร่งด่วนแล้ว พนักงานรายดังกล่าวยังพึงต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้บังคับบัญชาของตนหลังจากมอของกำนัลหรือเลี้ยงรับรองแก่บุคคลภายนอกที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจไปแล้วอยู่
10. พนักงานไม่พึงหาประโยชน์ใดๆ จากตำแหน่งหน้าที่ของตนในบริษัทฯ เพื่อมีความสัมพันธ์อันมิชอบ ทำการคุกคามทางเพศ การเลือกปฏิบัติในรูปแบบใดๆ (รวมถึงการเลือกปฏิบัติโดยอาศัยเชื้อชาติ เพศ ความพิการหรือศาสนาเป็นเกณฑ์) ลักทรัพย์ ข่มขู่ บิ บบังคับ หรือการดำเนินการอันไม่ชอบด้วยกฎหมายอื่นๆ
11. ถ้าพนักงานมีคำถามเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันแล้ว พนักงานพึงต้องขอความเห็นจากผู้บังคับบัญชาของตนเพื่อไม่ให้เกิดข้อโต้แย้งขึ้น

### การแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน

#### 1. เรื่องที่รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- 1.1 การกระทำที่ทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับองค์กร โดยทางตรง หรือทางอ้อม
- 1.2 การกระทำที่ผิดขั้นตอนตามระเบียบปฏิบัติของบริษัท หรือมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัท จนทำให้สงสัยได้ว่า อาจจะเป็นช่องทางการทุจริต
- 1.3 การกระทำที่ทำให้บริษัทฯ เสียผลประโยชน์ กระทั่งต่อชื่อเสียงของบริษัท
- 1.4 การกระทำที่ผิดกฎหมาย ผิดศีลธรรม จรรยาบรรณทางธุรกิจ

#### 2. ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

พนักงานทุกคนมีหน้าที่ต้องรายงานเรื่องราวไปยังบุคคล/หน่วยงานดังต่อไปนี้เมื่อพบเห็นการทุจริต คอร์รัปชัน ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัท ที่ละเมิดนโยบายนี้

#### 3. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายใน (ผู้ร้องทุกข์จากภายใน)

- (1) หัวหน้าหน่วยงานที่พนักงานคนดังกล่าวสังกัดอยู่
- (2) หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบ หัวหน้าฝ่ายทรัพยากรบุคคลหรือหัวหน้าฝ่ายกฎหมาย
- (3) กล่องรับความคิดเห็น
- (4) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (e-mail)

#### 4. กลไกแสดงความคิดเห็นจากภายนอก (ผู้ร้องทุกข์จากภายนอก)

- (1) ผู้รับความคิดเห็น
- (2) กล่องจดหมายอิเล็กทรอนิกส์
- (3) เว็บไซต์ [www.greenresource.co.th](http://www.greenresource.co.th)

### การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และการรักษาความลับ

#### 1. การคุ้มครองผู้ร้องเรียน และผู้เกี่ยวข้อง

เนื่องจากการร้องเรียน และการให้ข้อมูล ที่กระทำไปโดยสุจริตใจ ย่อมก่อให้เกิดประโยชน์อันยิ่งใหญ่แก่ทั้ง บริษัทฯ และพนักงานเป็นส่วนรวม ดังนั้น ผู้ยื่นคำร้องเรียน ผู้ให้ข้อมูล ให้ข้อเท็จจริง หรือให้พยานหลักฐานใดเกี่ยวกับการร้องเรียน และที่เป็นผู้พิจารณาคำร้องเรียน เมื่อได้กระทำไปโดยสุจริตใจ แม้จะเป็นเหตุให้เกิดข้อยุ่งยากประการใด ย่อมได้รับการประกันการคุ้มครองว่าจะไม่เป็นเหตุหรือถือเป็นเหตุที่จะเลิกจ้าง ลงโทษ หรือดำเนินการใดที่เกิดผลร้ายต่อพนักงานดังกล่าว บริษัทฯ มินนโยบายที่จะให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเท่าเทียมกันตามกฎหมายของบริษัทฯ โดยจะให้ความคุ้มครองแก่ผู้ร้องเรียน และเรื่องที่ร้องเรียนนั้น เป็นความลับ และจะดำเนินการเพื่อคุ้มครองผู้ร้องเรียน

#### 2. การปิดบังชื่อและการเก็บรักษาความลับ

พนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก อาจเลือกไม่เปิดเผยชื่อเมื่อรายงานการกระทำละเมิดของพนักงานคนอื่นก็ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานระบุตัวตนของตนเมื่อทำการรายงานเพื่อให้ง่ายต่อการติดต่อและสอบสวน

เมื่อพนักงานหรือผู้ร้องเรียนจากภายนอก ทำการรายงานแล้ว หน่วยงานที่รับเรื่องพึงดำเนินการปกป้องคุ้มครองและป้องกันที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถทำการสอบสวนได้อย่างมีประสิทธิภาพและเพื่อป้องกันพนักงานหรือผู้ร้องทุกข์จากภายนอกดังกล่าวจากการกลั่นแกล้งหรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม

**การดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ**

1. เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส กรรมการบริหาร คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์และ คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้กลั่นกรอง สืบสวนข้อเท็จจริง
2. ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง กรรมการบริหาร คณะกรรมการแรงงานสัมพันธ์และ คณะกรรมการตรวจสอบ อาจมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
3. หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี มีเหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการคอร์รัปชัน หรือทุจริตจริง บริษัทจะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพินิจตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริตตามที่ได้อ้างกล่าวหา
4. หากผู้ถูกร้องเรียน ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าการกระทำผิดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัย ตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำความผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้โทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ คำตัดสินของ คณะกรรมการ (ผู้บริหาร) ถือเป็นอันสิ้นสุด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย การบริหารธุรกิจและพลังงาน พร้อมทั้งคุณสมบัติที่เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในระหว่างปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ในการประชุมดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหารด้านบัญชีและการเงินของบริษัท ผู้สอบบัญชี ผู้รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน เข้าร่วมประชุมในวาระต่าง ๆ เพื่อเสนอข้อมูล รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการบริหารงาน ผลจากการประชุมในแต่ละครั้งได้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบทุกครั้ง ซึ่งมีรายละเอียดจำนวนครั้งที่เข้าประชุม ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายสมควร มุสิกอินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4
2. นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นายพิรพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส	กรรมการตรวจสอบ	4/4

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตาม กฎบัตรที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

### 1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้องครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมีสาระสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบทุกคนได้สอบถามและให้ความเห็นได้อย่างมีอิสระ และเห็นว่างบการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นโดยถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล ผู้สอบบัญชีไม่ได้แสดงความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทมีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### 2. การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

#### 2.1 การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจากรายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้

อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบถามขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ และครอบคลุมบริษัทย่อย มีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร ผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีแนวทางในการชี้เบาะแสให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระสอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2566 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 4 ครั้ง

### 3. การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

### 4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน

#### 4.1 รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการค้าหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผย และแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้องครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทที่ได้พิจารณานั้น บริษัทดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

## 5. ผู้สอบบัญชีภายนอก

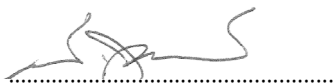
คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี แห่งบริษัท บริษัท สอบบัญชีธรรมดา จำกัด ในปี 2566 ซึ่งได้ให้บริการสอบบัญชีในปี 4 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ มีความเป็นอิสระเพียงพอ และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2566 และค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาสของบริษัท และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 1,730,000.- บาท

### ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่ต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างตรงไปตรงมา เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมควร มุสิกอินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

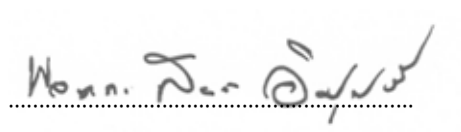
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. พล.ต.ต.สหัชชัย อินทรสุขศรี	1/1
2. นางกัญญา กฤตชาติ	1/1
3. นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	1/1

โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน สรุปได้ ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นชอบคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2566
2. พิจารณาให้ความเห็นคัดเลือกรายชื่อของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 และให้ความเห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการแทนกรรมการซึ่งต้องออกจากตำแหน่งตามวาระปี 2566
3. พิจารณานุมัติทบทวนคำตอบแทนและสวัสดิการของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(พล.ต.ต.สหัชชัย อินทรสุขศรี)

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

### 8.3.2 รายงานของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ด้วยบริษัทฯ ตระหนักดีว่าการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรากฐานที่สำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การบริหารจัดการความยั่งยืนและการดำเนินงานด้านการดูแลสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปัจจุบัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 คน ได้แก่

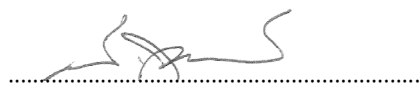
	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายสมควร มุสิกอินทร์	1/1
2. นายพรเทพ พิตรพิบูลพาทิส	1/1
3. นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	1/1

โดยสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี สรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพิจารณาเห็นชอบรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG CODE) ของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เพื่อเปิดเผยในรูปแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 2566 (56-1 One report) ของบริษัทฯ
2. พิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์ให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566
3. พิจารณาเห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการกำกับกฎหมายและกฎระเบียบองค์กรประจำปี 2566
4. พิจารณาเห็นชอบรายงานแผนการขึ้นต่ออายุของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)

จากความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ คาดหวังว่าจะส่งผลให้การดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทมีความยั่งยืนเป็นรูปธรรมมากที่สุด

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(นายสมควร มุสิกอินทร์)

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### 8.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2566 ที่ผ่านมา ถือเป็นปีที่บริษัทฯ ได้ดำเนินงานทางธุรกิจตามวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัทฯ ด้วยความท้าทายอย่างยิ่ง โดยเฉพาะการรักษาความมั่นคงในการดำเนินธุรกิจ การขยายการเติบโตทางธุรกิจพลังงานทางเลือก ภายใต้ผลกระทบอย่างรุนแรงที่กระจายเป็นวงกว้างจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 ซึ่งกระทบต่อภาคธุรกิจและภาคสังคมทั่วโลก อีกทั้งสถานการณ์วิกฤตภัยแล้งในประเทศที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อการผลิตของประเทศ

การบริหารความเสี่ยงภายใต้สถานการณ์ดังกล่าวข้างต้น จึงเป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเพื่อลดผลกระทบที่เกิดขึ้น ตลอดจนแสวงหาโอกาสท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ไม่แน่นอนต่าง ๆ เพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่อันจะเป็นการส่งเสริมให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายตามพันธกิจองค์กร รวมถึงสร้างความมั่นใจต่อนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้สนับสนุนและผลักดันการดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นรูปธรรม โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ภายใต้การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ซึ่งเป็นผู้แทนที่มีความรู้ความสามารถจากคณะกรรมการบริษัทฯ จำนวน 3 คน ได้แก่

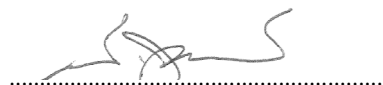
	จำนวนครั้งที่ประชุม
1. นายสมควร มุสิกอินทร์	4/4
2. นายวิรัตน์ จันทรศิริวัฒนา	4/4
3. นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส	4/4

ในปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังคงให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ผ่านการจัดประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรวม 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาถ้อยแถลงประเด็นต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบอย่างนัยสำคัญให้ครบถ้วนทุกมิติเพื่อปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ในทุกการประชุมโดยสรุปสาระสำคัญในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

- กำหนดและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหาร ความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ตลอดจนทบทวนกรอบความเสี่ยง ที่ยอมรับได้ของบริษัทฯ (Risk Appetite) ให้สอดคล้องกับ แผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- ให้ข้อคิดเห็นต่อการจัดทำรายการความเสี่ยงองค์กร ประจำปี 2565-2566 โดยถ้อยแถลงให้สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจ แผนกลยุทธ์ และเป้าหมายองค์กร ตลอดจนติดตามและ ให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะเป็นไปโดย มีประสิทธิภาพและสามารถบรรลุตามเป้าหมายทั้งในระยะสั้น และระยะยาวได้อย่างยั่งยืน
- ติดตามและวิเคราะห์ปัจจัยสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกิดขึ้น ภายนอก อาทิ วิกฤตภัยแล้ง การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 การโจมตีทางไซเบอร์ เป็นต้น ซึ่งเป็นประเด็น ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการในรูปแบบต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหาร จัดการผลกระทบที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และทันทั่วทั้ง ทำให้บริษัทฯ ยังคงสามารถดำเนินธุรกิจตามแผนกลยุทธ์และ รักษาผลการดำเนินงานตามแผนที่วางไว้

- 
4. ติดตาม ประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อโครงการลงทุนต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีประสิทธิภาพ ภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ และมีการกำหนด มาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยง ที่เป็นรูปธรรมและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายสมควร มูลิกอินทร์)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในซึ่งเป็นองค์ประกอบหนึ่งของการกำกับกิจการที่ดี เพื่อให้บริษัทสามารถที่จะทำตามวัตถุประสงค์ โดยการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยได้นำกรอบการควบคุมตามหลักมาตรฐานสากล COSO มาเป็นแนวปฏิบัติของบริษัท ตลอดจนการตรวจสอบภายในจะทำหน้าที่ประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสามท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย ได้ทำการประเมินแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทในเรื่องขององค์กร และสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศ และการสื่อสารข้อมูล และระบบติดตาม โดยมีความเห็นว่า ในสภาพปัจจุบัน บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และสอดคล้องกับแบบประเมินการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยเฉพาะในส่วนของการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว นั้น บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่รัดกุม และเพียงพอ รวมทั้งมีระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายใน และยังมีระบบการจัดเก็บเอกสารที่ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ ถูกต้อง และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งบริษัทมีกิจกรรมภายใน 5 องค์ประกอบที่สำคัญได้ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบโดยตรงในการจัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบควบคุมภายใน รวมทั้งดำเนินการทบทวนความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานความเป็นธรรมของผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหมาะสม เพียงพอ สอดคล้องกับแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ทบทวนระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท

เมื่อพิจารณาปัจจัยข้างต้นประกอบกับระบบการควบคุมภายในและการปฏิบัติงานที่บริษัทจัดให้มีขึ้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเห็นตรงกันกับคณะกรรมการตรวจสอบว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการที่ผู้บริหารและพนักงานนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจไม่ให้เกิดความเสียหายอย่างมีสาระสำคัญและที่ผ่านมาคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทไม่เคยได้รับรายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญจากผู้สอบบัญชีและสำนักตรวจสอบภายในแต่อย่างใด

จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่าง ๆ ทั้ง 5 ด้าน มีสาระสำคัญดังนี้ คือ

## 1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทมีการจัดการการควบคุมภายในที่ดี โดยการจัดโครงสร้างองค์กรให้มีการกระจายอำนาจเพื่อให้เกิดความคล่องตัว ในการปฏิบัติงาน มีสายงานที่ชัดเจน กำหนดอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับชั้น กำหนดเป้าหมาย ในการดำเนินงานและตัวชี้วัดผลจากการปฏิบัติงาน รวมถึงระเบียบคู่มือปฏิบัติงาน ตลอดจนการทบทวนและปรับปรุง เป็นระยะ ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิด

- 1.1 บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ในการปฏิบัติงานของ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกระดับ และกำหนดตัวชี้วัด (Key Performance Indicators: KPIs) เพื่อเป็นแนวทางในการ ปฏิบัติงานและติดตามผลเปรียบเทียบกับเป้าหมาย เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามเป้าหมาย
- 1.2 บริษัทจัดโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และปรับปรุงเมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยนแปลงไป เพื่อรองรับการเติบโตของ ธุรกิจและมีการกำหนดอำนาจอนุมัติ ตลอดจนหน้าที่อย่างชัดเจนตามแต่ละลำดับชั้น ทำให้การปฏิบัติงานมีความ คล่องตัว เหมาะสมสอดคล้องกับสภาพธุรกิจ
- 1.3 บริษัทกำหนดจริยธรรมธุรกิจ จรรยาบรรณเป็นลายลักษณ์อักษรให้กรรมการและพนักงานยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ รวมทั้งการจูงใจพนักงานใหม่มีความเข้าใจ และรับทราบ และฝ่ายบริหารกำหนดให้มีระเบียบปฏิบัติ ไว้เป็น ลายลักษณ์อักษร และประกาศให้พนักงานทุกคนได้รับทราบและปฏิบัติตาม
- 1.4 บริษัทกำหนดนโยบายให้บริษัทเป็นส่วนหนึ่งที่เข้าร่วมการประกาศเจตนารมณ์ในการต่อต้านคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และฝ่ายบริหารดำเนินการปรับปรุงการจูงใจการควบคุมภายในให้เป็นไปตามข้อกำหนด และแนวทาง ปฏิบัติ ตามหลักเกณฑ์ในการเข้าร่วม โครงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีแผนงานนำไปปฏิบัติ
- 1.5 บริษัทกำหนดนโยบายและวิธีบริหารทรัพยากรบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เช่น การคัดเลือก การฝึกอบรม การ เลื่อนตำแหน่ง การจ่ายผลประโยชน์ตอบแทน เป็นต้น โดยมีนโยบายในการพัฒนา ความรู้ ความสามารถของ บุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจ และรองรับแผนการขยายงานในอนาคต
- 1.6 บริษัทมีกระบวนการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารและพนักงานทุกคน เช่น การจัดระบบที่ปรึกษา และการ ฝึกอบรม โดยบริษัทกำหนดการสำรวจความต้องการ ในการพัฒนาและฝึกอบรมของพนักงานแต่ละตำแหน่งงาน และมีการจัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี พร้อมกับจัดทำรายงานเปรียบเทียบการฝึกอบรมตามแผน
- 1.7 บริษัทสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญไว้ ระหว่างปี 2023-2033

## 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมากทั้งภายในและภายนอก ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อบริษัท ไม่ว่าจะทางตรงหรือทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถเตรียมรับมือกับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นภายในอนาคต คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีนโยบายในการวิเคราะห์ความเสี่ยง บริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดแนวทางการบริหารความ เสี่ยงให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันทั้งองค์กร เช่น การฝึกอบรม การจัดประชุมและร่วมกันวิเคราะห์ความเสี่ยงกับสาย งานต่าง ๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ได้มีการแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตามและดูแลให้เป็นไปตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งการทบทวนความเสี่ยง ผลการประเมิน และกิจกรรมต่าง ๆ ในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส

2.1 โครงสร้างขององค์กรปัจจุบัน มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และกรรมการฝ่ายบริหาร กำหนดและทบทวนกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่สอดคล้องต่อทิศทางกลยุทธ์การดำเนินงานและแผนธุรกิจ พร้อมกับการกำกับดูแล ติดตามและสอบทานการรายงานการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ และมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ดำเนินการตามนโยบายบริหารความเสี่ยง และการพิจารณาโครงการลงทุน คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ เฉพาะ โครงการลงทุนธุรกิจพลังงานทดแทนจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงกำหนดให้มีคู่มือบริหารความเสี่ยงโครงการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าส่วนงานที่เกี่ยวข้องรับทราบและเข้าใจบทบาทหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงโครงการ

2.2 บริษัทดำเนินโครงการเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต เพื่อนำไปปฏิบัติในปี 2560 และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต และมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต กรณีเกิดการทุจริตและประพฤติดมิชอบของพนักงานอย่างน้อยปีละครั้ง

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติงาน (SOP) และอำนาจอนุมัติเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการควบคุมเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การติดตามการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎระเบียบต่าง ๆ

3.1 บริษัทกำหนดโครงสร้างองค์กร มอบหมายอำนาจหน้าที่ให้กับผู้บริหารสายงานต่างๆ ให้มีการควบคุมภายในที่เหมาะสม รวมถึงมีคณะกรรมการ เช่น คณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น เพื่อให้เกิดความสมดุลในการปฏิบัติงาน

3.2 บริษัทกำหนดให้มีนโยบาย คู่มืออำนาจดำเนินการ “Table of Authority” ตามแต่ละลำดับชั้น ระเบียบ ขั้นตอน และวิธีปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร ให้สามารถตอบสนองต่อการขยายงานและการเติบโตของบริษัท และเพื่อตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมถึงการควบคุมกิจกรรมการปฏิบัติงานให้สอดคล้องตามเป้าหมายขององค์กร

3.3 บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมให้มีความเหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร เช่น สภาพแวดล้อม ความซับซ้อนของงาน ขอบเขตการดำเนินงาน รวมถึงลักษณะเฉพาะอื่นๆ ดังนี้

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร รวมถึงการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานในลักษณะที่ไม่ถูกต้องหรือคุกคามจากภัยต่าง ๆ จึงเห็นสมควรให้กำหนดนโยบายขึ้น โดยมีการกำหนดมาตรฐาน แนวปฏิบัติ ขั้นตอนการปฏิบัติ ให้ครอบคลุม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความเข้าใจในเรื่องของความปลอดภัยในการใช้งาน

นอกจากนี้ บริษัทมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้แก่พนักงานผ่านทางอีเมล เพื่อให้รับทราบข้อมูลที่ถูกต้องและทันต่อเวลา ตลอดจนมีการนัดประชุมร่วมกันเพื่อให้เกิดการประสานงาน และปฏิบัติให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### 5. ระบบการติดตาม

บริษัทมีระบบการควบคุมติดตามการดำเนินงานตามปกติ ผ่านแต่ละสายงาน หรือผู้บริหารทั้งในเรื่องผลการดำเนินงาน หรือ การปฏิบัติตามนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นผู้ดูแลและติดตาม โดยที่ผู้ตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนการดำเนินงานให้เป็นไปตามคู่มือปฏิบัติงาน นโยบาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ภายในองค์กร ภายใต้ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นของบริษัท รวมทั้งให้คำปรึกษาแนะนำแนวทาง เพื่อให้การทำงานมีการกำกับดูแลที่ดี

### 9.2 รายการระหว่างกัน (ถ้ามี)

ในปี 2564 2565 และ 2566 และบริษัทมีการทำรายการกับบุคคล หรือกิจการที่อาจมีความขัดแย้งต่างๆ โดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้น และ/หรือผู้บริหารของบริษัท รวมถึงการทำรายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งมีผู้ถือหุ้นและ/หรือผู้บริหารร่วมกัน รายการดังกล่าวได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทรวมทั้งหนังสือแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์และรายละเอียดของรายการระหว่างกัน ได้ดังนี้

บุคคลหรือกิจการ ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บริหารสินทรัพย์ธนทรัพย์ จำกัด (ชื่อเดิม บริษัท เอซีดี เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายประทีป อนันตโชติ ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2558 ถึง 23 มีนาคม 2564</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน กุมภาพันธ์ 2559 ถึง 23 มีนาคม 2564</li> <li>- มีกรรมการร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน มิถุนายน ปี 2560 ถึง 21 มิถุนายน 2564</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน จนถึงวันที่ 27 เมษายน 2564</li> <li>- บริษัทจำหน่ายหุ้นของบริษัทดังกล่าวเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2564 ตามมติกรรมการบริษัท</li> </ul>

บุคคลหรือกิจการ ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นายประทีป อนันตโชติ ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2559 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน มีนาคม 2559 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นาย ใต้ ของ อี ตั้งแต่เดือน กรกฎาคม ปี 2559 ถึง ปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2560 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นางภวิญญา กฤตชาติ ตั้งแต่เดือน 13 พฤษภาคม 2564 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นายประทีป อนันตโชติ ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 ถึง วันที่ 13 พฤษภาคม 2564</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นางภวิญญา กฤตชาติ ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
บริษัท เวन्दูส โซลาร์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นายประทีป อนันตโชติ ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึง 13 พฤษภาคม 2564</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นางภวิญญา กฤตชาติ ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- มีกรรมกร่วมกันคือ พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2561 ถึงปัจจุบัน</li> <li>- ถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทถือหุ้น 99.99% ของทุนจดทะเบียน</li> </ul>
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	มีกรรมกร่วมกันคือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันและเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล และ นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล

บุคคลหรือกิจการ ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด	มีกรรมการร่วมกันคือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล และ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันและเป็นกรรมการในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายพิชิต วิริยะเมตตากุล
บริษัท ไดนาสตี เซรามิก จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกันและเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัทดังกล่าว คือ นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท โกโซลาร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิจิตต์ วิริยะเมตตากุล นายพิสุทธิ์ วิริยะเมตตากุล และนายพิชิต วิริยะเมตตากุล มีกรรมการของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวคือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท เลอ เอสตินน์ จำกัด	มีกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล
บริษัท ทีละแก้ว จำกัด	มีกรรมการของบริษัท เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว คือ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล

### รายการระหว่างกันในปี 2566 และ 2565

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทมีความเห็นต่อรายการระหว่างกันดังกล่าวข้างต้นของบริษัท ดังนี้

#### 1. รายการระหว่างกันกับ บริษัท โอรีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2566	2565	
รายได้ค่าใช้จ่าย, ที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	383	200	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	480	480	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการค่าบริการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน
- ดอกเบี้ยจ่าย	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	-	64	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด

## 2. รายการระหว่างกันกับ บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2566	2565	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	29	221	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	840	840	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

## 3. รายการระหว่างกันกับ บริษัท เวนต์ูส โซลาร์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2566	2565	
รายได้,ค่าใช้จ่าย,ที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	-	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	840	840	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน
-เงินปันผล	เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท	5,225	5,225	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามนโยบายและข้อกำหนดทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ
- ดอกเบี้ยจ่าย	ไม่เกินร้อยละ 5 ต่อปี	-	24	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด

## 4. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2566	2565	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - ดอกเบี้ยรับ	ไม่เกินร้อยละ 7 ต่อปี	15	15	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นภายใต้เงื่อนไขของสัญญาทางการเงินตามปกติ และเงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีภาระผูกพันกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด
- ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	73	65	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

## 5. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2566	2565	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม	170	170	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติ และเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

## 6. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท ไดนาสดี เซรามิค จำกัด (มหาชน)

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2566	2565	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - เงินปันผล	เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทผู้จ่าย	1,176	3,260	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามนโยบายและข้อกำหนดทั่วไปในการดำเนินธุรกิจ

## 7. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท โกโซลาร์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2566	2565	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคารุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม	535	520	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติและเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

## 8. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท เลอ เอสตินน์ จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2566	2565	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคารุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม	273	243	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติและเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

## 9. รายการระหว่างบริษัท กับ บริษัท ทีละแก้ว จำกัด

ลักษณะรายการ	นโยบายราคา	มูลค่าของรายการ (พันบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
		2566	2565	
รายได้,ค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญ - รายได้อื่น	ราคารุนบวก กำไรส่วนเพิ่ม	45	-	รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความเหมาะสมเนื่องจากเป็นรายการตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าปกติและเป็นราคาซึ่งไม่แตกต่างจากราคาที่ทำกับบุคคลภายนอกภายใต้เงื่อนไขเดียวกัน

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ผ่านมาของบริษัท ได้มีการกำหนดมาตรการ และขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน ดังนี้

1) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกันที่ไม่ใช่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ ต้องได้รับความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ และได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการก่อนจึงจะดำเนินการได้ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงเหตุผล ความจำเป็น ความสมเหตุสมผล สามารถเปรียบเทียบกับเงื่อนไขของรายการที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับบุคคลภายนอกได้ และต้องดำเนินการตามระเบียบหรือประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และประกาศของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2) การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเฉพาะธุรกรรมการค้าปกติ เช่น การขายสินค้าการให้บริการ การซื้อสินค้าการจ่ายค่าสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ เป็นต้น ให้กรรมการผู้จัดการอนุมัติได้

เมื่อรายการดังกล่าวมีเงื่อนไขในด้านราคา การชำระเงิน และเงื่อนไขอื่นๆ เป็นไปในทำนองเดียวกันกับที่บริษัททำกับบุคคลอื่นหรือตามสัญญาที่ตกลงไว้ ทั้งนี้ให้แจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งถัดไป ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตกเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติ การอนุมัติให้เป็นอำนาจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี โดยกรณีเช่นนี้กรรมการผู้จัดการจะเข้าร่วมประชุมหรือลงมติในเรื่องนั้นไม่ได้ ทั้งนี้เว้นแต่เป็นธุรกรรมการค้าปกติ อาทิการขายสินค้าที่ไม่เกิน 20 ล้านบาท ต่อรายการเมื่อกรรมการผู้จัดการได้ซื้ออนุมัติเป็นหลักการ โดยได้แจ้งให้คณะกรรมการทราบถึงเงื่อนไขตามวรรคหนึ่งแล้วให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามวรรคหนึ่งได้ แต่จะต้องแจ้งเรื่องให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบในการประชุมครั้งต่อไป

### นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการเข้าทำรายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตตามที่ได้กล่าวข้างต้น โดยการกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินการค้าปกติในราคาตลาด ซึ่งสามารถเปรียบเทียบได้กับราคาที่เกิดขึ้นกับบุคคลภายนอก หรือให้ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงร่วมกันอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมพิจารณาตรวจสอบ และให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคาและความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย เพื่อความโปร่งใสและสอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอื่นๆ นั้น คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ทั้งนี้ หากมีรายการระหว่างกันของบริษัทหรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดในอนาคต บริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทจะได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี และบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท

ส่วนที่ 3 งบการเงิน  
บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

รายงานการตรวจสอบและงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### ● การรับรู้รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ อีกทั้งลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีรายได้หลายประเภท ดังนั้นการรับรู้รายได้จึงมีเงื่อนไขและข้อตกลงตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าเป็นจำนวนมาก รวมถึงนโยบายการบัญชีที่แตกต่างกัน ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับการวัดมูลค่าและรอบระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงระบุว่า การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.1

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ และให้ความสำคัญในการทดสอบเป็นพิเศษโดยการขยายขอบเขตการทดสอบสำหรับการควบคุมภายในที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้เคียงสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อทดสอบรายละเอียดกับสัญญาหรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งได้สอบถามใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกให้แก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของการรับรู้รายได้ตามเงื่อนไขของสัญญาที่ทำกับลูกค้าและมีความสอดคล้องกับนโยบายการบัญชี และข้าพเจ้าได้ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้พิจารณาความเหมาะสมและเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตาม มาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวเดชนี พรเพ็ญพบ



(นางสาวเดชนี พรเพ็ญพบ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 10769

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	55,743	33,894	40,975
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 7	35,352	41,363	5,573
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	40,000	40,000	40,000
ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย	8	37,373	52,649	19,035
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	122,191	146,925	122,191
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		493	965	292
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		291,152	315,796	228,066
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	66,045	69,870	66,045
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	11	12,341	12,276	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	-	-	232,545
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	5.4, 7	5,092	7,284	5,092
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.4	-	-	6,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	13	-	242	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	14	103,008	107,716	103,008
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15	489,337	513,603	62,596
สินทรัพย์สิทธิการใช้	16	48,007	47,114	2,233
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	17	28,380	29,969	61
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	1,049	789	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		456	489	3
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		753,715	789,352	477,583
รวมสินทรัพย์		1,044,867	1,105,148	705,649



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินหมุนเวียน				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5.4, 19	7,241	7,758	3,587
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	35,139	34,415	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ				
ภายในหนึ่งปี	21	2,560	2,478	395
รวมหนี้สินหมุนเวียน		44,940	44,651	3,982
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	179,142	213,834	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	44,268	46,277	523
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	22	2,832	2,187	2,616
ประมาณการหนี้สินค้ำเรือถอน	23	6,504	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		232,746	262,298	3,139
รวมหนี้สิน		277,686	306,949	7,121
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 818,024,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		818,025	818,025	818,025
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 818,024,729 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		818,025	818,025	818,025
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		624,226	624,226	624,226
ส่วนค่าจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนใน				
บริษัทย่อย		(585)	(585)	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว				
ทุนสำรองตามกฎหมาย		9,834	9,834	9,834
ยังไม่ได้จัดสรร		(684,319)	(653,301)	(753,557)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		767,181	798,199	698,528
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,044,867	1,105,148	746,009

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายละเอียด	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
รายได้					
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	30	87,636	85,110	8,539	8,287
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	5.3	777	690	1,977	1,890
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	5.3	11,832	11,340	12,792	12,300
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์		15,023	23,580	1,320	690
รายได้อื่น	5.3, 25	12,223	43,953	17,474	47,769
รวมรายได้		127,491	164,673	42,102	70,936
ค่าใช้จ่าย					
ต้นทุนจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		42,748	43,336	3,923	3,877
ต้นทุนการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า		1,052	930	1,052	930
ต้นทุนการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง		9,464	9,892	9,464	9,892
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์		15,399	21,204	999	503
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		1,155	2,078	427	446
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5.3	34,724	36,109	27,100	28,090
ค่าใช้จ่ายอื่น	26	38,638	45,715	38,638	47,411
รวมค่าใช้จ่าย		143,180	159,264	81,603	91,149
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		(15,689)	5,409	(39,501)	(20,213)
ต้นทุนทางการเงิน	5.3	15,295	12,020	55	166
ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้		(30,984)	(6,611)	(39,556)	(20,379)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	29	(260)	(172)	-	-
ขาดทุนสำหรับปี		(30,724)	(6,439)	(39,556)	(20,379)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	22	(294)	(14)	(257)	24
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		(294)	(14)	(257)	24
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(31,018)	(6,453)	(39,813)	(20,355)
ขาดทุนต่อหุ้น (บาท)					
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	30	(0.04)	(0.01)	(0.05)	(0.02)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

วิมล งาม

GREEN  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนค่าจากการ เปลี่ยนแปลงสัดส่วน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
			การลงทุนในบริษัทย่อย	สำรองตามกฎหมาย		
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	818,025	624,226	(585)	9,834	(646,848)	804,652
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(6,439)	(6,439)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(14)	(14)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	818,025	624,226	(585)	9,834	(653,301)	798,199
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	-	(30,724)	(30,724)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(294)	(294)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	818,025	624,226	(585)	9,834	(684,319)	767,181



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

วิรัช วัฒน

*[Signature]*

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้	
			ทุนสำรอง	จัดสรร	
ตามกฎหมาย					
ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	818,025	624,226	9,834	(693,389)	758,696
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(20,379)	(20,379)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	24	24
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	818,025	624,226	9,834	(713,744)	738,341
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี					
ขาดทุนสำหรับปี	-	-	-	(39,556)	(39,556)
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	(257)	(257)
ยอดคงเหลือปลายปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	818,025	624,226	9,834	(753,557)	698,528

   
**GREEN**  
**RESOURCES**  
PUBLIC COMPANY LIMITED

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนสำหรับปี	(30,724)	(6,439)	(39,556)	(20,379)
ปรับรายการที่กระทบขาดทุนเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
การปรับปรุงด้วยค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(260)	(172)	-	-
การปรับปรุงด้วยต้นทุนทางการเงิน	15,295	12,020	55	166
การปรับปรุงด้วยรายได้ดอกเบี้ย	(6,086)	(9,673)	(6,376)	(9,936)
การปรับปรุงด้วยเงินปันผลรับ	(4,708)	(9,787)	(10,408)	(15,013)
การปรับปรุงด้วยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	8,218	20,795	2,819	17,361
การปรับปรุงด้วยต้นทุนพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์	14,441	21,160	1,189	595
การปรับปรุงด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น (ลดลง)	280	1,336	(173)	144
การปรับปรุงด้วยค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	35,876	37,213	9,165	9,834
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,696
การปรับปรุงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(4)	(14,072)	1	(14,072)
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากการปรับลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับ)	835	(92)	(190)	(92)
การปรับปรุงด้วยประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	351	492	322	461
การปรับปรุงด้วยขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	38,638	37,460	38,638	37,460
การปรับปรุงอื่นที่กระทบยอด (กำไร) ขาดทุน	629	(127)	298	376
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงาน	72,781	90,114	(4,216)	8,601
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(560)	-	(560)	-
ภาษีเงินได้รับคืน (จ่ายออก)	(493)	(576)	(291)	(280)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	71,728	89,538	(5,067)	8,321
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(65)	(42)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	(24,930)	(97,024)	(24,930)	(97,024)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินอื่น	14,850	35,790	14,850	35,790
เงินสดรับจากการลงทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	33,000
เงินสดจ่ายเพื่อเงินให้กู้ยืม	-	-	(1,500)	(20,000)
เงินสดรับชำระคืนจากเงินให้กู้ยืม	-	20,000	15,500	30,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออุปกรณ์	(569)	(1,314)	(374)	(546)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(25)	(17)	(25)	(17)
เงินสดรับจากเงินปันผล	4,708	9,788	10,408	15,013
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	6,074	9,404	6,556	9,527
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	43	(23,415)	20,485	5,743

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(33,968)	(34,524)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(5,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	5,000
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,927)	(1,988)	(392)	(525)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(14,027)	(11,952)	(54)	(166)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(49,922)	(48,464)	(446)	(691)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	33,894	16,235	26,003	12,630
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	55,743	33,894	40,975	26,003
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด :</b>				
โอนอะไหล่และวัสดุสิ้นเปลืองไปเป็นอุปกรณ์	388	-	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นอุปกรณ์	384	-	384	-
ดอกเบี้ยค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	6	68	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(12)	(269)	180	(409)
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	5,242	-	-	-



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

วิทย์ งาม

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ภูมิสำเนาและสถานะทางกฎหมายของกลุ่มบริษัท

การจดทะเบียน : บริษัทได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทะเบียน  
เลขที่ 0107548000587 เมื่อวันที่ 17 สิงหาคม พ.ศ. 2548

ที่ตั้งบริษัท สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 405 ถนนบอนด์สตรีท ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัด  
นนทบุรี

ที่ตั้งโครงการพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัท แห่งที่ 1 : เลขที่ 242/1 หมู่ที่ 4 ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี

บริษัทย่อย แห่งที่ 1 : เลขที่ 350-351 หมู่ที่ 10 ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา

บริษัทย่อย แห่งที่ 2 : เลขที่ 304 ตำบลสระขวัญ อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว

1.2 ลักษณะการดำเนินงานและกิจกรรมหลัก

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจพลังงานทางเลือกและการพัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพ  
บัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำ  
ขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดย  
ประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.  
2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบาย  
การบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงิน  
ฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

## 2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

2.2.1 งบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะรวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	อัตราส่วนของการถือหุ้น (ร้อยละของจำนวนหุ้นจดทะเบียน)		จัดตั้งขึ้น ที่ประเทศ
		2566	2565	
บริษัท โอรีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	ประเทศไทย
บริษัท เวนดัส โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	ประเทศไทย

2.2.2 บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

2.2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

2.2.4 งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีเดียวกันสำหรับรายการบัญชีที่เหมือนกันหรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกัน

2.2.5 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

## 2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการแก้ไขดังกล่าวไม่กระทบกับหลักการในมาตรฐานและไม่กระทบกับผู้ที่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

## 2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง 2566 และลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 นั้น เป็นการปรับปรุงทั้งหมด 4 เรื่อง ได้แก่ คำนิยามของประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว และการปรับปรุงอื่นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ซึ่งการปรับปรุงนี้ เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินแล้วและเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

## 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้ารับรู้รายได้เมื่อมีการจ่ายกระแสไฟฟ้า ซึ่งคำนวณตามอัตราที่กำหนดในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า

#### รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์

รายได้จากการขายสินทรัพย์รับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินทรัพย์ให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินทรัพย์รับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

สำหรับการขายสินทรัพย์ที่มีการรับประกันที่เป็นการให้ความเชื่อมั่นในสินทรัพย์ที่ขายว่าเป็นไปตามรายละเอียดที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกการรับประกันสินค้าเป็นประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

สำหรับการขายสินทรัพย์ที่มีการรับประกันที่เป็นการให้บริการแก่ลูกค้าเพิ่มเติมนอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นว่าสินค้าจะใช้งานได้ตามคุณลักษณะที่ตกลงกัน กลุ่มบริษัทบันทึกส่วนของการรับประกันประเภทการให้บริการดังกล่าวเป็นรายได้ตลอดระยะเวลาของการให้บริการ

### รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า

รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ตามสัญญาโครงการรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามการวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จ โดยอ้างอิงกับต้นทุนที่เกิดขึ้นที่ใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้แล้วเสร็จโดยเทียบต้นทุนที่คาดว่าจะใช้ทั้งหมดเพื่อปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ในบางสถานการณ์กลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม แต่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนที่เกิดขึ้นในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ในสถานการณ์ดังกล่าว กลุ่มบริษัทต้องรับรู้รายได้เพียงต้นทุนที่เกิดขึ้นจนกว่ากิจการจะสามารถวัดผลลัพธ์ของภาระที่ต้องปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผล

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “มูลค่างานที่ทำเสร็จแต่ยังไม่เรียกเก็บ” ในงบแสดงฐานะการเงินภายใต้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “รายได้รอการรับรู้” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นภายใต้เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

### รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้ค่าเช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับ รับรู้เป็นรายได้เมื่อมีสิทธิได้รับเงินปันผล

### ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

### รายได้รับอื่นและค่าใช้จ่าย

รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

### 3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน นับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

### 3.3 เครื่องมือทางการเงิน

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

วชิรา วัฒน

- สิ้นทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสิ้นทรัพย์ทางการเงินนั้น ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

#### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิ้นทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างกัน หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

✓ ๑๕๐๐ ๑๕๗

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### 3.4 ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย แสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย ต้นทุนที่ดิน ค่าก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายโดยตรงกับการพัฒนาโครงการ ซึ่งรวมทั้งดอกเบี้ยเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งจะหยุดบันทึกดอกเบี้ยจ่ายเข้ามาเป็นต้นทุน เมื่องานก่อสร้างแล้วเสร็จหรือโครงการหยุดพัฒนา

บริษัทบันทึกต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เป็นต้นทุนขายเมื่อมีการโอนกรรมสิทธิ์ให้กับผู้ซื้อแล้ว

### 3.5 ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์

ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์ประกอบด้วย ที่ดิน ค่าถมที่ ค่าออกแบบ ค่าสาธารณูปโภค ค่าก่อสร้าง ต้นทุนการกู้ยืมและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ในการคำนวณหาต้นทุนหน่วยในอาคารชุดพักอาศัย บริษัทได้แบ่งสรรต้นทุนการพัฒนาทั้งหมดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โดยคำนึงถึงต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงด้วย) ตามเกณฑ์พื้นที่ และตามเกณฑ์ราคาขาย

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขาย เช่นภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมการโอนกรรมสิทธิ์ บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อมีการขาย

วิรัช กษพ

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

### 3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึง กิจกรรมที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนจะบันทึกเป็นขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประเภทอาคารให้เข้าคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ โดยประมาณ 30 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

### 3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน

อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายการเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

วราภรณ์ กว

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5 ปี
อุปกรณ์	5 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	21 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

### 3.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

### 3.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัดแสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต โดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น ค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 ปี
ต้นทุนส่วนต่อขยายโรงไฟฟ้า	24 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

### 3.11 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน บริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย

### 3.12 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนโยบายของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระหรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 3.13 ผลประโยชน์พนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมและกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

### ผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากการงานตามข้อบังคับของกลุ่มบริษัท กฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากการงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) จะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของกำไรสะสม

#### 3.14 ประเมินการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

#### 3.15 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

#### 3.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี

### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวต่อไปนี้ การรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกัน ได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

### 3.17 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

วิรัตน์ กอ

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*(Signature)*

### 3.18 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายอยู่แล้วในระหว่างปี

### 3.19 การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทใช้วิธีการตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทจะใช้วิธีการราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวแทน

#### ลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรม

ระดับที่ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน

ระดับที่ 2 ใช้ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

ระดับที่ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับขั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

### 4. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

#### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้

ในการประมาณการค่าเพื่อหนี้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงประวัติการชำระหนี้และข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตซึ่งมีการปรับสะท้อนข้อมูลปัจจุบัน และการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (Consumer Price Index)

นางสาว กณ

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

### สัญญาบริการติดตั้งระบบ

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากงานค่าบริการติดตั้งระบบโดยอ้างอิงกับระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระของงานติดตั้งระบบตามสัญญา เมื่อกิจการสามารถประมาณผลของการปฏิบัติตามภาระของงานติดตั้งระบบตามสัญญาได้อย่างน่าเชื่อถือ ระดับความก้าวหน้าของงานติดตั้งระบบถูกกำหนดโดยพิจารณาจากการสำรวจและประมาณการโดยผู้เชี่ยวชาญโครงการของบริษัทฯและบริษัทย่อย ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระโดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตและข้อมูลที่ได้รับจากผู้เชี่ยวชาญโครงการของกลุ่มบริษัท

### ประมาณการต้นทุนค่าบริการติดตั้งระบบ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนค่าบริการติดตั้งระบบของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของงานติดตั้งระบบที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรงและค่าวัสดุที่ต้องใช้ในการให้บริการติดตั้งระบบ กับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาสินค้า ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

### สำรองเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการ

ฝ่ายบริหารได้ทำการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสถานการณ์ปัจจุบัน

### ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาการปรับลดต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อพบว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับของอสังหาริมทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ ฝ่ายบริหารพิจารณาปรับลดมูลค่าของต้นทุนการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เท่ากับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ อย่างไรก็ตาม ความมีสาระสำคัญและการปรับลดมูลค่าดังกล่าวขึ้นกับดุลพินิจของฝ่ายบริหาร

### ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนนั้น รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากรายได้โดยอ้างอิงจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมในงวดปัจจุบันและงวดก่อนโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

### ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่ามูลค่าคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือไม่จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับการใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

### อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัดของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

### ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน

กลุ่มบริษัทมีการผูกพันในการรื้อถอนสิ่งตกค้างและติดตั้ง และปรับปรุงพื้นที่เช่าคืนแก่ผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ในการประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน ฝ่ายบริหารใช้ดุลยพินิจในการคาดการณ์เกี่ยวกับประมาณการต้นทุนรื้อถอนในอนาคต อัตราคิดลด และอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์

### มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32.7

### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

### 5. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน โดยที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมเดียวกันหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกัน การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

5.1 ลักษณะความสัมพันธ์กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
<u>บริษัทย่อย</u>	
บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
บริษัท เวนต์ูส โซลาร์ จำกัด	บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการร่วมกัน
<u>บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการในบริษัท ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่
บริษัท เทพารักษ์พัฒนาการ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เลอ เอสตินน์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ทีละแก้ว จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โกโซลาร์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน
<u>บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>	
กรรมการและผู้บริหารสำคัญ	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการบริหารงาน

5.2 นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง	ราคาตามสัญญาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยรับ	อัตราร้อยละ 1.75 - 8.00 ต่อปี
ดอกเบี้ยจ่าย	อัตราร้อยละ 4.00 ต่อปี
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	ตามที่ได้รับอนุมัติโดยกรรมการและ/หรือผู้ถือหุ้น

วิภาวดี

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

Signature

5.3 รายการสำคัญที่เกิดขึ้นกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า				
บริษัทย่อย	-	-	1,200	1,200
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	777	690	777	690
รวม	777	690	1,977	1,890
รายได้จากการให้เช่าและบริการที่เกี่ยวข้อง				
บริษัทย่อย	-	-	960	960
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	318	243	318	243
รวม	318	243	1,278	1,203
เงินปันผลรับ				
บริษัทย่อย	-	-	5,700	5,225
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	1,176	3,260	1,176	3,260
รวม	1,176	3,260	6,876	8,485
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	413	421
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	3,200	3,215	3,200	3,215
รวม	3,200	3,215	3,613	3,636
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	74	55	61	55
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัทย่อย	-	-	-	88
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร*				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16,507	16,262	12,307	12,302
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	133	177	133	177
รวม	16,640	16,439	12,440	12,479

\*ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา

5.4 ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทย่อย	-	-	129	309
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,483	2,692	2,483	2,692
รวม	2,483	2,692	2,612	3,001
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10)	(14)	(15)	(14)
สุทธิ	2,473	2,678	2,597	2,987
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5,092	7,284	5,092	7,284
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	532	535	532	535

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,000	-	-	40,000

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	40,000	-	-	40,000

กชกร ก.ค.พ.

GREEN  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับบริษัท คันทรี กรุ๊ป ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 40.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2565 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 8.00 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยมีหลักประกันการกู้ยืมเงินเป็นหุ้นของบริษัท คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) จำนวน 80 ล้านหุ้น ซึ่งผู้กู้เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ในหุ้นดังกล่าวตามสัญญาจำนำหุ้นที่ทำระหว่างกัน ต่อมาเมื่อครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ บริษัทได้มีการทำบันทึกข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ยืมเงินเพื่อแก้ไขวันที่ครบกำหนดชำระคืนในสัญญาเงินกู้ดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2567 และวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ตามลำดับ

- รายการเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,000	-	(20,000)	-

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	20,000	1,500	(15,500)	6,000

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2565
เงินให้กู้ยืมระยะยาว				
บริษัทย่อย	10,000	20,000	(10,000)	20,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	20,000	-	(20,000)	-
รวม	30,000	20,000	(30,000)	20,000

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 บริษัทให้บริษัท โรงพยาบาลวิภาวดี จำกัด (มหาชน) กู้ยืมเงินจำนวน 20.00 ล้านบาท เป็นเงินกู้ในรูปแบบตั๋วสัญญาใช้เงิน ครอบคลุมในวันที่ 30 มิถุนายน 2566 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.25 ต่อปี โดยจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน หากได้ถอนก่อนวันครบกำหนดทุก 3 เดือน จะได้รับดอกเบี้ยร้อยละ 1.75 ต่อปี ต่อมาเมื่อวันที่ 17 มกราคม 2565 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวครบถ้วนทั้งจำนวนแล้วก่อนวันที่กำหนดไว้ในตั๋วสัญญาใช้เงิน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เป็นจำนวนเงินรวม 6.00 ล้านบาทและ 20.00 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

แห่งที่ 1 : บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด - ปี 2566 ไม่มีเงินกู้คงเหลือ (ปี 2565 : 4.00 ล้านบาท) ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี กำหนดชำระคืนทั้งหมดภายใน 3 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาลงวันที่ 12 ธันวาคม 2562 ต่อมาเมื่อครบกำหนดชำระคืนเงินกู้ทางผู้กู้ขอขยายระยะเวลาการชำระเงินกู้ โดยได้มีการตกลงแก้ไขวันที่ครบกำหนดชำระคืนในสัญญาเงินกู้ดังกล่าวเป็น “ชำระคืนเงินกู้ให้แล้วเสร็จภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2566” และในวันที่ 15 มีนาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินจำนวน 1.50 ล้านบาท ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี กำหนดชำระคืนภายใน 1 ปี นับจากวันที่ทำสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566 บริษัทได้รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมดังกล่าวครบถ้วนตามสัญญาเงินกู้แล้วทั้งจำนวน

แห่งที่ 2 : บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - ปี 2566 เงินกู้จำนวน 6.00 ล้านบาท (ปี 2565 : 16.00 ล้านบาท) ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.85 ต่อปี กำหนดชำระคืนทั้งหมดภายใน 3 ปี นับจากวันที่ทำสัญญาลงวันที่ 21 กันยายน 2565

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ดังนี้

เงินกู้ยืมระยะสั้น	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		เพิ่มขึ้น	ลดลง	
บริษัทย่อย	-	5,000	(5,000)	-
รวม	-	5,000	(5,000)	-

✓ อดิ อดิ

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

ในระหว่างปี 2565 บริษัทได้กู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี ดังนี้  
 แห่งที่ 1 : บริษัท เวนต์ส โซลาร์ จำกัด - เงินกู้จำนวน 2.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนทั้งหมดภายใน  
 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญาลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2565  
 บริษัทได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวก่อนวันที่กำหนดไว้ในสัญญาครบถ้วนทั้งจำนวน  
 แห่งที่ 2 : บริษัท โอรีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด - เงินกู้จำนวน 3.00 ล้านบาท กำหนดชำระคืนทั้งหมด  
 ภายใน 1 ปี นับจากวันที่ในสัญญาลงวันที่ 8 มีนาคม 2565 ต่อมาเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2565  
 บริษัทได้จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวก่อนวันที่กำหนดไว้ในสัญญาครบถ้วนทั้งจำนวน

#### 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	45	31	23	7
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	8,979	4,586	2	2
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	46,719	29,277	40,950	25,994
รวม	55,743	33,894	40,975	26,003

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยระหว่าง  
 ร้อยละ 0.55 ถึง 0.60 ต่อปี และร้อยละ 0.325 ถึง 0.35 ต่อปี ตามลำดับ

#### 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	273	269	402	398
รวม	273	269	402	398
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(10)	(14)	(15)	(14)
สุทธิ	263	255	387	384
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
รายได้ค้างรับ	7,269	8,229	796	863
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,381	6,859	102	84
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	8	8	8	8
เกิน 3 เดือนขึ้นไป	31,093	31,093	31,093	31,093
รวม	45,751	46,189	31,999	32,048

บริษัท กสพ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(31,098)	(31,098)	(31,098)	(31,098)
สุทธิ	14,653	15,091	901	950
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	14,916	15,346	1,288	1,334
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ (หมายเหตุ 7.2)				
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,284	9,689	7,284	9,689
หัก ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	(5,092)	(7,284)	(5,092)	(7,284)
รวมลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระสุทธิ	2,192	2,405	2,192	2,405
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 7.3)				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	18	18	198
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่น	64,226	69,594	48,075	48,446
รวม	64,244	69,612	48,093	48,644
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(46,000)	(46,000)	(46,000)	(46,000)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	18,244	23,612	2,093	2,644
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น- สุทธิ	35,352	41,363	5,573	6,383

7.1 รายการเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือยกมาต้นปี	77,112	91,184	77,112	91,184
ยอดเพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	3	1	3
ยอดลดลงในระหว่างปี	(4)	(14,075)	-	(14,075)
ยอดคงเหลือยกไปปลายปี	77,108	77,112	77,113	77,112

7.2 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ  
ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ ประกอบด้วย

	พันบาท							
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		เกินกำหนดชำระ		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ	2,677	3,032	5,807	8,485	-	-	8,484	11,517
หัก ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้	(310)	(429)	(335)	(646)	-	-	(645)	(1,075)
ภาษีขาดดอกเบี้ย	(175)	(198)	(380)	(555)	-	-	(555)	(753)
ลูกหนี้ตามสัญญาผ่อนชำระ - สุทธิ	2,192	2,405	5,092	7,284	-	-	7,284	9,689

วิรัตน์ นิล

Signature

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้ภายใต้สัญญาผ่อนชำระ (สุทธิจากดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้) จำแนกตามอายุหนี้ได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อายุหนี้ค้างชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	7,284	9,689	7,284	9,689
เกินกำหนดชำระ	-	-	-	-
รวม	7,284	9,689	7,284	9,689

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สัญญาผ่อนชำระของบริษัทมีระยะเวลาคงเหลือตามสัญญา คงเหลือโดยประมาณ 6 - 54 เดือน และ 18 - 66 เดือน ตามลำดับ และมีกำหนดการจ่ายค่างวดเท่ากันทุกงวด

### 7.3 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	46,000	46,000	46,000	46,000
ลูกหนี้กรมสรรพากร	13,949	19,291	724	1,352
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	3,784	3,718	959	697
ดอกเบี้ยค้างรับ	386	374	357	537
อื่น ๆ	125	229	53	58
รวม	64,244	69,612	48,093	48,644
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน	(46,000)	(46,000)	(46,000)	(46,000)
สุทธิ	18,244	23,612	2,093	2,644

#### ลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน

บริษัทมีลูกหนี้เงินมัดจำค่าซื้อที่ดิน จำนวน 46.00 ล้านบาท จากการโอนสิทธิเงินมัดจำค่าที่ดินให้แก่บริษัทแห่งหนึ่ง ซึ่งครบกำหนดชำระคืนในปี 2558 โดยบริษัทดังกล่าวไม่สามารถชำระหนี้ได้ตามกำหนด บริษัทจึงได้บันทึกตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวนและได้ฟ้องร้องดำเนินคดีตั้งแต่ปี 2559 ปัจจุบันคดีความถึงที่สุดแล้ว ศาลมีคำสั่งให้บริษัทชนะคดี โดยบริษัทจะได้รับชำระคืนเงินต้นจำนวน 46.00 ล้านบาท และดอกเบี้ยเป็นจำนวนเงิน 4.34 ล้านบาท แต่ทั้งนี้ ณ สิ้นปีบริษัทอยู่ระหว่างการสืบทรัพย์เพื่อนำทรัพย์สินของลูกหนี้มาชำระหนี้ให้แก่บริษัทตามคำพิพากษาของศาลฎีกา

เงินประกันเพื่อศึกษาโครงการ

เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้ทำบันทึกข้อตกลงกับเจ้าของโครงการรายหนึ่งเพื่อศึกษาโครงการอาคารพักอาศัยให้เขา ที่จังหวัดเชียงใหม่ และเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2558 บริษัทได้จ่ายเงินประกันสำหรับโครงการดังกล่าวจำนวน 35.00 ล้านบาท ซึ่งตามข้อตกลงหากบริษัทไม่ประสงค์จะร่วมลงทุน เจ้าของโครงการจะต้องคืนเงินประกันทั้งหมด ซึ่งต่อมาตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 ที่ประชุมมีมติไม่ร่วมลงทุนในโครงการดังกล่าว (หมายเหตุ 35) และบริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีเรียกคืนเงินประกันและบันทึกค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทั้งจำนวน โดยปัจจุบันคดีความดังกล่าวถึงที่สุดแล้ว ศาลมีคำสั่งให้บริษัทชนะคดี โดยให้คู่สัญญาชำระคืนเงินต้นจำนวน 35.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2559 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น ต่อมาเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2564 คู่สัญญาได้มีการขอผ่อนชำระคืนเงินต้นรวมดอกเบี้ยทั้งสิ้นเป็นจำนวนเงิน 45.00 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 12 งวด โดยทางคู่สัญญาได้มีการผ่อนชำระคืนเสร็จสิ้นแล้วในเดือนมิถุนายน 2565

8. ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย

ต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์เพื่อขาย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนค่าที่ดิน	24,565	27,145	2,564	2,699
ต้นทุนอาคารและอื่นๆ	17,398	29,260	20,036	21,091
รวม	41,963	56,405	22,600	23,790
หัก ค่าเผื่อจากการลดมูลค่า	(4,590)	(3,756)	(3,565)	(3,756)
สุทธิ	37,373	52,649	19,035	20,034

การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนการพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	52,649	73,718	20,034	20,537
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	123	135	-	-
หัก ลดลงระหว่างปี	(14,564)	(21,296)	(1,189)	(595)
หัก การ (เพิ่มขึ้น) ลดลงของค่าเผื่อจากการลดมูลค่า	(835)	92	190	92
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	37,373	52,649	19,035	20,034

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าสินค้างเหลือที่ปรับลดลง (กลับรายการ)				
และรับรู้เป็นต้นทุนขายสำหรับปี	835	(92)	(190)	(92)

วิมล วัฒน

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

วิมล วัฒน

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด				
หุ้นสามัญ	150,573	164,400	150,573	164,400
บวก กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจาก				
การวัดมูลค่า	(28,382)	(17,475)	(28,382)	(17,475)
รวม	122,191	146,925	122,191	146,925

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ราคาตามบัญชีต้นปี	146,925	158,700	146,925	158,700
ซื้อเงินลงทุน	24,930	77,024	24,930	77,024
ขายเงินลงทุน	(38,757)	(81,505)	(38,757)	(81,505)
การเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(10,907)	(7,294)	(10,907)	(7,294)
ราคาตามบัญชีปลายปี	122,191	146,925	122,191	146,925

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุน				
ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด				
(หมายเหตุ 10.1)	185,000	185,000	185,000	185,000
บวก กำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่า	(148,955)	(145,130)	(148,955)	(145,130)
	36,045	39,870	36,045	39,870
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
หุ้นกู้ (หมายเหตุ 10.2)	30,000	30,000	30,000	30,000
รวม	66,045	69,870	66,045	69,870

✓ สก ๑๖๗

### 10.1 ตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ทุนที่เรียกชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ)	
		2566	2565	2566	2565
บริษัท ภูเก็ตเพนินซูลา จำกัด	โรงแรม	600,000	600,000	20.00	20.00
บริษัท ออรา ครีม จำกัด	โรงแรม	500,000	500,000	9.00	9.00
พันบาท					
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
ราคาหุ้นเงินลงทุน					
บริษัท ภูเก็ตเพนินซูลา จำกัด		140,000	140,000	140,000	140,000
บริษัท ออรา ครีม จำกัด		45,000	45,000	45,000	45,000
รวม		185,000	185,000	185,000	185,000

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้อยู่ในความต้องการของตลาด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ราคาตามบัญชีต้นปี	39,870	24,321	39,870	24,321
ซื้อเงินลงทุน	-	-	-	-
ขายเงินลงทุน	-	-	-	-
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าสุทธิรวม	(3,825)	15,549	(3,825)	15,549
ราคาตามบัญชีปลายปี	36,045	39,870	36,045	39,870

### 10.2 หุ้นกู้

รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ราคาตามบัญชีต้นปี	30,000	10,000	30,000	10,000
ซื้อเงินลงทุน	-	20,000	-	20,000
ขายเงินลงทุน	-	-	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	30,000	30,000	30,000	30,000

วิรัตน์ กอ

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*(Signature)*

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทได้ซื้อหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันของบริษัท ดี ซูพรีม จำกัด ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 10.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.20 ต่อปี จะได้รับดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันของบริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 10.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.10 ต่อปี จะได้รับดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 บริษัทได้ซื้อหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีประกันของบริษัท แมกโนเลีย ควอลิตี้ ดีเวล็อปเม้นต์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดไถ่ถอน จำนวน 10.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี 11 เดือน 29 วัน ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 7.10 ต่อปี จะได้รับดอกเบี้ยทุก 3 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้

#### 11. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินฝากประจำที่มีอายุ 12 เดือน	5,618	5,585	-	-
เงินฝากธนาคารบัญชีออมทรัพย์	6,723	6,691	-	-
รวม	12,341	12,276	-	-

บริษัทย่อยได้นำบัญชีเงินฝากธนาคารไปเป็นหลักประกันการชำระหนี้ตามสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศ (หมายเหตุ 20)

#### 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทย่อย	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		สัดส่วนการถือหุ้น		พันบาท			
		(ร้อยละ)		ทุนที่เรียกชำระแล้ว		วิธีราคาทุน	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท โอรีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด	พัฒนาธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	99.99	99.99	12,000	12,000	22,000	22,000
บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	100,000	100,000	114,368	114,368
บริษัท เวนด์ โซลาร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์	99.99	99.99	100,000	100,000	103,296	103,296
รวม						239,664	239,664
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย							
บริษัท โอรีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด						(7,119)	(7,119)
สุทธิ						232,545	232,545

✓ ๖๖๖ ๖๖๖

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*(Signature)*

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

	พันบาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ ต้นปี	7,119	5,422
บวก ตั้งเพิ่มระหว่างปี	-	1,697
หัก ลดลงระหว่างปี	-	-
ยอดคงเหลือ ณ สิ้นปี	7,119	7,119

#### เงินปันผลระหว่างปี

บริษัทย่อย	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566	2565	2566	2565
บริษัท เวन्दูส โซลาร์ จำกัด	-	-	5,700	5,225
	-	-	5,700	5,225

#### ปี 2565

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท โอรีน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2565 ได้มีมติพิเศษอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 33.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 45.00 ล้านบาท เป็น 12.00 ล้านบาท โดยการลดจำนวนหุ้นสามัญลง 33,000 หุ้น จากเดิมจำนวน 45,000 หุ้น คงเหลือ 12,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1,000.00 บาท ภายหลังจากการลดทุนจดทะเบียน บริษัทยังคงถือหุ้นในบริษัทย่อย คิดเป็นสัดส่วนเดิมคือร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียน และได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 28 กันยายน 2565

#### 13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	-	242	-	-

วิรัช งาม

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*(Signature)*

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินกับสหกรณ์แห่งหนึ่ง เพื่อซื้อที่ดินสำหรับที่ตั้งโครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ โดยบริษัทย่อยได้รับโอนสิทธิ์เรียกร้องในลูกหนี้เงินกู้ยืมดังกล่าวจากผู้ได้รับสิทธิ์ใช้ที่ดินรายเดิม โดยมีหนี้ตามบัญชีคงเหลือ ณ วันที่ได้รับโอนจำนวน 6.90 ล้านบาท ตามสัญญากำหนดให้ผู้กู้จ่ายชำระเป็นเวลา 60 เดือน ในอัตราเดือนละ 121,092.43 บาท ปลอดดอกเบี้ย โดยสหกรณ์ตกลงให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสิทธิหักค่าใช้จ่ายรายเดือนตามสัญญาให้ผู้สนับสนุนโครงการการดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ใช้สิทธิ์ของเจ้าของโครงการ (สหกรณ์นิคมสระแก้ว) เพื่อชำระคืนเงินกู้เป็นรายเดือน

14. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2566
<u>ราคาทุน</u>				
อาคารชุด	155,169	-	-	155,169
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
อาคารชุด	(25,020)	(4,708)	-	(29,728)
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>				
อาคารชุด	(22,433)	-	-	(22,433)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	107,716			103,008

	พันบาท			
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	ในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2565
<u>ราคาทุน</u>				
อาคารชุด	155,169	-	-	155,169
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
อาคารชุด	(20,312)	(4,708)	-	(25,020)
<u>ค่าเผื่อการด้อยค่า</u>				
อาคารชุด	(22,433)	-	-	(22,433)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	112,424			107,716

วิรัช กอง

GREEN  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของบริษัทเป็นอาคารชุดให้เช่า บริษัทได้มีการประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ด้วยวิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) โดยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวน 113.17 ล้านบาท และ 114.75 ล้านบาท โดยประเมินในปี 2566 และปี 2564 ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์ จำนวนเงิน 12.79 ล้านบาท และ 12.30 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน จำนวนเงิน 9.47 ล้านบาท และ 9.89 ล้านบาท ตามลำดับ ที่ได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			
		จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	รับ โอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	23,375	-	-	-	23,375
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	35,159	-	-	-	35,159
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	8,411	293	(183)	-	8,521
อุปกรณ์	9,585	92	-	388	10,065
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	577,504	156	(55)	-	577,605
ยานพาหนะ	-	-	-	844	844
สินทรัพย์อื่น	8,661	28	-	-	8,689
รวม	663,375	569	(238)	1,232	664,938
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,709)	(398)	-	-	(2,107)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(11,848)	(1,716)	-	-	(13,564)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(6,621)	(471)	181	-	(6,911)
อุปกรณ์	(9,026)	(217)	-	-	(9,243)
ระบบสาธารณูปโภค	(680)	-	-	-	(680)
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(111,438)	(22,620)	38	-	(134,020)
ยานพาหนะ	-	(32)	-	(460)	(492)
สินทรัพย์อื่น	(8,450)	(134)	-	-	(8,584)
รวม	(149,772)	(25,588)	219	(460)	(175,601)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	513,603				489,337

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	23,375	-	-	-	23,375
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	35,159	-	-	-	35,159
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	8,338	73	-	-	8,411
อุปกรณ์	9,544	41	-	-	9,585
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	577,133	1,098	(727)	-	577,504
สินทรัพย์อื่น	8,559	102	-	-	8,661
รวม	662,788	1,314	(727)	-	663,375
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,312)	(397)	-	-	(1,709)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(10,132)	(1,716)	-	-	(11,848)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(6,113)	(508)	-	-	(6,621)
อุปกรณ์	(8,816)	(210)	-	-	(9,026)
ระบบสาธารณูปโภค	(671)	(9)	-	-	(680)
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(87,051)	(24,524)	137	-	(111,438)
สินทรัพย์อื่น	(7,651)	(799)	-	-	(8,450)
รวม	(121,746)	(28,163)	137	-	(149,772)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	541,042				513,603

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	14,000	-	-	-	14,000
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	29,687	-	-	-	29,687
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5,134	292	(166)	-	5,260
อุปกรณ์	9,281	-	-	-	9,281
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	40,620	54	(55)	-	40,619
ยานพาหนะ	-	-	-	844	844
สินทรัพย์อื่น	8,660	28	-	-	8,688
รวม	108,062	374	(221)	844	109,059

วิรัช กมล

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

พันบาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	รับโอน (โอนออก)		
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(10,850)	(1,484)	-	-	(12,334)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(5,003)	(89)	166	-	(4,926)
อุปกรณ์	(8,860)	(171)	-	-	(9,031)
ระบบสาธารณูปโภค	(680)	-	-	-	(680)
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(8,339)	(2,115)	38	-	(10,416)
ยานพาหนะ	-	(32)	-	(460)	(492)
สินทรัพย์อื่น	(8,450)	(134)	-	-	(8,584)
รวม	(42,182)	(4,025)	204	(460)	(46,463)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	65,880				62,596

พันบาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	
	จำนวนที่ เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ ลดลง	รับโอน (โอนออก)		
ราคาทุน					
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	14,000	-	-	-	14,000
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	29,687	-	-	-	29,687
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	5,060	74	-	-	5,134
อุปกรณ์	9,281	-	-	-	9,281
ระบบสาธารณูปโภค	680	-	-	-	680
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	40,249	371	-	-	40,620
สินทรัพย์อื่น	8,559	101	-	-	8,660
รวม	107,516	546	-	-	108,062
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(9,365)	(1,485)	-	-	(10,850)
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	(4,888)	(115)	-	-	(5,003)
อุปกรณ์	(8,690)	(170)	-	-	(8,860)
ระบบสาธารณูปโภค	(671)	(9)	-	-	(680)
ระบบและอุปกรณ์โครงการพลังงานแสงอาทิตย์	(6,242)	(2,097)	-	-	(8,339)
สินทรัพย์อื่น	(7,651)	(799)	-	-	(8,450)
รวม	(37,507)	(4,675)	-	-	(42,182)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	70,009				65,880

✓ 8 ก.ค. 66

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*(Signature)*

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
ต้นทุนขายและบริการ	24,209	26,765	2,650	3,283
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	1,379	1,398	1,375	1,392
รวม	25,588	28,163	4,025	4,675
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายสินทรัพย์	(19)	(589)	(17)	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้ใช้สิทธิเหนือพื้นดิน และเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า ราคาทุนรวมเป็นจำนวนเงิน 542.44 ล้านบาท และ 542.44 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อจากธนาคาร (หมายเหตุ 20)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินที่คิดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 24.52 ล้านบาท และ 21.26 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 22.38 ล้านบาท และ 21.59 ล้านบาท) ตามลำดับ

#### 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	รายการในระหว่างปี			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ตัด จำหน่าย	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	51,081	5,242	-	56,323
ยานพาหนะ	4,104	-	-	3,260
รวม	55,185	5,242	-	59,583
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(6,969)	(3,580)	-	(10,549)
ยานพาหนะ	(1,102)	(385)	-	(1,027)
รวม	(8,071)	(3,965)	-	(11,576)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	47,114			48,007

พงศ์ ทรัพย์

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/ตัด จำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	51,081	-	-	51,081
ยานพาหนะ	4,104	-	-	4,104
รวม	55,185	-	-	55,185
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(4,646)	(2,323)	-	(6,969)
ยานพาหนะ	(686)	(416)	-	(1,102)
รวม	(5,332)	(2,739)	-	(8,071)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	49,853			47,114

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน				
ยานพาหนะ	4,104	-	-	3,260
รวม	4,104	-	-	3,260
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ยานพาหนะ	(1,102)	(385)	-	(1,027)
รวม	(1,102)	(385)	-	(1,027)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	3,002			2,233

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	รายการในระหว่างปี			ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ตัดจำหน่าย รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน				
ยานพาหนะ	4,104	-	-	4,104
รวม	4,104	-	-	4,104
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ยานพาหนะ	(686)	(416)	-	(1,102)
รวม	(686)	(416)	-	(1,102)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	3,418			3,002

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย ที่ดิน อายุสัญญาเช่า 25 ปี และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 4 - 5 ปี

✓ 5/12/2566

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*(Signature)*

17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ธันวาคม 2566
ราคาทุน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,041	25	-	1,066
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	36,545	-	-	36,545
รวม	152,889	25	-	152,914
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(656)	(84)	-	(740)
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	(6,961)	(1,530)	-	(8,491)
รวม	(103,555)	(1,614)	-	(105,169)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	29,969			28,380

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 31	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2564	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ธันวาคม 2565
ราคาทุน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,024	17	-	1,041
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	36,545	-	-	36,545
รวม	152,872	17	-	152,889
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(583)	(73)	-	(656)
ต้นทุนส่วนต่อขยาย	(5,431)	(1,530)	-	(6,961)
รวม	(101,952)	(1,603)	-	(103,555)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	31,555			29,969

✓ ธีรเดช เกษม

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ธันวาคม 2566
ราคาทุน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	631	25	-	656
รวม	115,934	25	-	115,959
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(548)	(47)	-	(595)
รวม	(96,486)	(47)	-	(96,533)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	83			61

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31	การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2564	จำนวนที่เพิ่มขึ้น	จำนวนที่ลดลง	ธันวาคม 2565
ราคาทุน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	115,303	-	-	115,303
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	614	17	-	631
รวม	115,917	17	-	115,934
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(95,938)	-	-	(95,938)
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	(512)	(36)	-	(548)
รวม	(96,450)	(36)	-	(96,486)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของทรัพย์สิน				
ค่าสิทธิในการใช้เครื่องหมายการค้า	(19,365)	-	-	(19,365)
รวม	(19,365)	-	-	(19,365)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	102			83

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่คิดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนรวมเป็นจำนวน 0.50 ล้านบาท และ 0.50 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.50 ล้านบาท และ 0.50 ล้านบาท) ตามลำดับ

วิศว์ คง

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

Signature

18. สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
สัญญาเช่า	667	157	-	824
ขาดทุนสะสมทางภาษี	122	(63)	-	59
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน	-	504	-	504
รวม	789	598	-	1,387
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี :				
ผลต่างจากการคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชี และทางภาษีของอุปกรณ์	-	(338)	-	(338)
รวม	-	(338)	-	(338)
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	789			1,049

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		ในกำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี :				
สัญญาเช่า	495	172	-	667
ขาดทุนสะสมทางภาษี	122	-	-	122
รวม	617	172	-	789

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีรายการภาษีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ทางภาษีภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากยังมีความไม่แน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ในอนาคต เป็นจำนวนเงิน 123.99 ล้านบาท และ 92.06 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 119.43 ล้านบาท และ 88.72 ล้านบาท) ตามลำดับ

นางสาว นพ

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

Signature

19. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้เงินประกัน	15	10	15	10
รายได้รับล่วงหน้า	517	525	517	525
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	532	535	532	535
กิจการอื่น				
เจ้าหนี้การค้า	1,392	1,396	381	315
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,840	1,550	501	572
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	-	560	-	560
เจ้าหนี้เงินประกัน	1,839	2,156	1,085	1,403
รายได้รับล่วงหน้า	527	326	467	326
อื่นๆ	1,111	1,235	621	610
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5,317	5,827	2,674	3,471
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6,709	7,223	3,055	3,786
รวม	7,241	7,758	3,587	4,321

ในระหว่างปี 2565 มีผู้ซื้อไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขการจ่ายชำระเงินตามสัญญา บริษัทย่อยจึงได้รับเงินจองและบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุน จำนวน 1.39 ล้านบาท

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน  
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	214,797	248,930	-	-
ค่าธรรมเนียมในการจัดการเงินกู้ยืม				
รอดัดตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	(516)	(681)	-	-
รวม	214,281	248,249	-	-
หัก ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,139)	(34,415)	-	-
สุทธิ	179,142	213,834	-	-

เมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2561 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 210.00 ล้านบาท เพื่อนำมาชำระค่าซื้อโครงการพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์ โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีค่าธรรมเนียมในการจัดการกู้ยืมอัตราร้อยละ 0.50 ของเงินกู้ และคิดอัตราดอกเบี้ย 5 ปีแรกร้อยละ MLR-1.50 ต่อปี ปีถัดไป คิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.25 ต่อปี กำหนดให้ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน สำหรับเงินต้นกำหนดให้ชำระเป็นงวดรายเดือน จำนวน 143 งวด เริ่มงวดแรก เดือนกันยายน 2561 ด้วยจำนวนเงินที่แตกต่างกันโดยงวดที่ 1 ถึง งวดที่ 24 งวดละ 1.35 ล้านบาท , งวดที่ 25 ถึง งวดที่ 60 งวดละ 1.40 ล้านบาท , งวดที่ 61 ถึง งวดที่ 108 งวดละ 1.50 ล้านบาท , งวดที่ 109 ถึง งวดที่ 142 งวดละ 1.60 ล้านบาท และงวดที่ 143 ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยสิ่งปลูกสร้าง ชุดผลิตไฟฟ้าและอุปกรณ์ และสิทธิเหนือที่ดินในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (หมายเหตุ 15) เงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 11) หุ้่นสามัญและหุ้่นบุริมสิทธิของบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2562 บริษัทย่อยได้ทำสัญญากู้ยืมเงินจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง วงเงิน 180.00 ล้านบาท เพื่อนำไปใช้สนับสนุนโครงการโรงผลิตกระแสไฟฟ้า โดยเงินกู้ยืมดังกล่าวมีค่าธรรมเนียมในการจัดการกู้ยืมอัตราร้อยละ 0.25 ของเงินกู้ และคิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-2.15 ต่อปี กำหนดให้ชำระดอกเบี้ยทุกสิ้นเดือน สำหรับเงินต้นกำหนดให้ชำระภายในนับแต่วันเบิกเงินกู้ครั้งแรกงวด กำหนดให้ชำระเป็นงวดรายเดือน จำนวน 120 งวด เริ่มงวดแรกในเดือนที่เบิกเงินกู้โดย งวดที่ 1 ถึง งวดที่ 119 งวดละ 1.84 ล้านบาท งวดที่ 120 ชำระส่วนที่เหลือทั้งหมด เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยสิ่งปลูกสร้างชุดผลิตไฟฟ้าและอุปกรณ์ และสิทธิเหนือที่ดินในโครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (หมายเหตุ 15) หุ้่นที่ออกและจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทย่อย เงินฝากธนาคาร (หมายเหตุ 11) และสิทธิในการรับเงินตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า และค้ำประกันโดยบริษัท

## 21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	48,755	50,743	1,310	1,835
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	2,298	2,394	55	77
เงินจ่ายชำระ	(4,225)	(4,382)	(447)	(602)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	46,828	48,755	918	1,310
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(2,560)	(2,478)	(395)	(391)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ				
จากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	44,268	46,277	523	919

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิทรัพย์สินถาวร	3,965	2,739	385	416
ดอกเบี้ยจ่าย	2,298	2,394	55	77
	6,263	5,133	440	493

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าเป็นจำนวนเงิน 1.93 ล้านบาท และ 1.99 ล้านบาท (งบเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.39 ล้านบาท และ 0.53 ล้านบาท) ตามลำดับ

## 22. ประมวลการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมวลการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประมวลการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันต้นปี	2,187	2,241	2,037	2,160
ผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการ	-	-	-	-
ต้นทุนบริการและดอกเบี้ยข่วงปัจจุบัน	351	492	322	461
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	294	14	257	(24)
ประมวลการหนี้สินของโครงการผลประโยชน์ ณ วันสิ้นปี	2,832	2,747	2,616	2,597
หัก ส่วนของผลประโยชน์จ่ายโดยโครงการที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (โอนไปเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น)	-	(560)	-	(560)
สุทธิ	2,832	2,187	2,616	2,037

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนบริการ				
ต้นทุนการให้บริการ	278	463	254	435
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน	73	29	68	26
รวม	351	492	322	461

บริษัท กบม

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*(Signature)*

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	347	-	287
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	236	(377)	211	(345)
ประสพการณ์	58	44	46	34
รวม	294	14	257	(24)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(299)	(244)	(262)	(218)
ลดลงร้อยละ 1	355	290	309	257
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	350	288	305	255
ลดลงร้อยละ 1	(300)	(247)	(263)	(220)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน				
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20	(265)	(216)	(227)	(189)
ลดลงร้อยละ 20	313	256	266	222

ข้อสมมุติหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	2566		2565	
	ร้อยละ		ร้อยละ	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
อัตราคิดลด	3.04 - 3.59	3.04	3.33 - 3.75	3.33
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	3.50	3.50	3.00	3.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน				
อายุต่ำกว่า 30 ปี	11.46	11.46	11.46	11.46
อายุระหว่าง 31 - 40 ปี	8.60	8.60	8.60	8.60
อายุระหว่าง 41 - 50 ปี	5.73	5.73	5.73	5.73
อายุมากกว่า 50 ปี	2.87	2.87	2.87	2.87
อัตราการทุพพลภาพ	5.00 ของอัตราภาระ	5.00 ของอัตราภาระ	5.00 ของอัตราภาระ	5.00 ของอัตราภาระ
อัตราภาระ	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา	100.00 ของอัตรา
	ภาระไทยปี 2560	ภาระไทยปี 2560	ภาระไทยปี 2560	ภาระไทยปี 2560

วิชัย วัฒน

GREEN  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

วิชัย วัฒน

23. ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน

รายการเปลี่ยนแปลงของประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน ณ วันต้นปี	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	5,242	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,262	-	-	-
ประมาณการหนี้สินในการรื้อถอน ณ วันสิ้นปี	6,504	-	-	-

24. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัท ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทคือ กรรมการผู้จัดการของบริษัท

กลุ่มบริษัทมีรายได้หลักจากสามประเภทธุรกิจ โดยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามประเภทธุรกิจ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจให้เช่าและบริการ		ธุรกิจผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขายและบริการ								
ประเภทของการรับรู้รายได้ :								
ณ จุดใดจุดหนึ่ง	15.02	23.58	-	-	87.64	85.11	102.66	108.69
ตลอดช่วงเวลา	-	-	11.83	11.34	0.78	0.69	12.61	12.03
รวมรายได้จากการขายและบริการทั้งสิ้น	15.02	23.58	11.83	11.34	88.42	85.80	115.27	120.72
หัก ต้นทุนขายและบริการ	(15.40)	(21.20)	(9.47)	(9.89)	(43.80)	(44.27)	(68.67)	(75.36)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	(0.38)	2.38	2.36	1.45	44.62	41.53	46.60	45.36
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น							(26.41)	(1.76)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย							(1.15)	(2.08)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(34.72)	(36.11)
ต้นทุนทางการเงิน							(15.30)	(12.02)
รายได้ภาษีเงินได้							0.26	0.17
ขาดทุนสำหรับปี							(30.72)	(6.44)

บริษัท ธรณี

GREEN  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทแสดงสินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน แยกตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม							
	ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์		ธุรกิจให้เช่าและบริการ		ธุรกิจผลิตพลังงานจากแสงอาทิตย์		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ถาวร	34.53	36.41	0.16	0.29	531.03	553.99	565.72	590.69
สินทรัพย์ถาวร-ให้เช่า	-	-	103.01	107.72	-	-	103.01	107.72
รวม	34.53	36.41	103.17	108.01	531.03	553.99	668.73	698.41
สินทรัพย์อื่น							376.14	406.74
สินทรัพย์รวม							1,044.87	1,105.15

## 25. รายได้อื่น

รายได้อื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินปันผลรับ	4,708	9,787	10,408	15,013
ดอกเบี้ยรับ	6,086	9,673	6,376	9,936
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	14,072	-	14,072
กำไรจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนอื่น ๆ	1,429	2,166	690	493
รวม	12,223	43,953	17,474	47,769

## 26. ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงิน	23,907	45,715	23,907	45,715
ขาดทุนจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนอื่น ๆ	14,731	-	14,731	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	1,696
รวม	38,638	45,715	38,638	47,411

27. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในต้นทุนโครงการอสังหาริมทรัพย์	14,442	21,160	(1,190)	595
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	35,876	37,213	9,165	9,834
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	16,640	16,439	12,440	12,479
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	12,558	12,750	9,475	10,109
ค่าสาธารณูปโภค	3,822	3,620	2,680	2,398
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	7,639	7,855	1,558	1,469

28. เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานสำหรับพนักงานประจำทั้งหมดของบริษัทตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

พนักงานและบริษัทจ่ายสมทบเข้าเงินกองทุนตามโครงการนี้ในอัตราร้อยละของเงินเดือนของพนักงานแต่ละคน พนักงานจะได้รับส่วนที่บริษัทสมทบตามระเบียบและข้อบังคับของเงินกองทุนและตามระยะเวลาการทำงานกับบริษัท กลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งผู้จัดการกองทุนแห่งหนึ่งเพื่อบริหารกองทุนตามข้อกำหนดในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นจำนวนเงิน 0.30 ล้านบาท และ 0.32 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.25 ล้านบาท และ 0.29 ล้านบาท) ตามลำดับ

29. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

29.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	-	-	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(260)	(172)	-	-
รวม	(260)	(172)	-	-

29.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้และผลคูณของขาดทุนทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	(30,984)	(6,611)	(39,556)	(20,379)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	20%	20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(6,197)	(1,322)	(7,911)	(4,076)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหัก				
ในการคำนวณกำไรทางภาษี	3,312	339	3,021	270
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้องนำมา				
คำนวณกำไรทางภาษี	(6,358)	(12,457)	(2,513)	(8,831)
ผลกระทบทางภาษีจากการตัดรายการระหว่างกัน	1,337	957	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้	7,646	12,637	7,403	12,637
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในปีก่อนแต่นำมาใช้ลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	-	(326)	-	-
รวมรายการกระทบยอด	5,937	1,150	7,911	4,076
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(260)	(172)	-	-

29.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	(30,984)		(6,611)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(6,197)	20.00	(1,322)	20.00
รายการกระทบยอด	5,937	(19.16)	1,150	(17.40)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(260)	0.84	(172)	2.60
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
ขาดทุนทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้สำหรับปี	(39,556)		(20,379)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(7,911)	20.00	(4,076)	20.00
รายการกระทบยอด	7,911	(20.00)	4,076	(20.00)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	-	-	-	-

### 30. ขาดทุนต่อหุ้น

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้วในระหว่างปีสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
ขาดทุนสำหรับปี	(พันบาท)	(30,724)	(6,439)	(39,556)	(20,379)
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงน้ำหนัก	(พันหุ้น)	818,025	818,025	818,025	818,025
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	(บาทต่อหุ้น)	(0.04)	(0.01)	(0.05)	(0.02)

### 31. สิทธิประโยชน์จากการได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุน ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ จำนวน 3 ฉบับ โดยได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรดังนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่างเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล กิจการจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่างเวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนดระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัทมีรายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน	87,636	85,110	8,539	8,287

### 32. เครื่องมือทางการเงิน

#### 32.1 การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นในสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินตามปกติธุรกิจ โดยใช้ระบบการจัดการและการควบคุมภายในองค์กรโดยทั่วไป และไม่ได้ประกอบธุรกรรมตราสารอนุพันธ์ทางการเงินใด ๆ เพื่อการค้าหรือการเก็งกำไร

### 32.2 การจัดประเภทรายการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่ใช้จัดการสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

	พันบาท					
	2566					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	55,743	55,743	-	40,975	40,975
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	35,352	35,352	-	5,573	5,573
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	40,000	-	40,000	40,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	122,191	-	122,191	122,191	-	122,191
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	36,045	30,000	66,045	36,045	30,000	66,045
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	12,341	12,341	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,092	5,092	-	5,092	5,092
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	6,000	6,000
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	158,236	178,528	336,764	158,236	127,640	285,876

	พันบาท					
	2565					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวม
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	33,894	33,894	-	26,003	26,003
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	41,363	41,363	-	6,383	6,383
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	40,000	-	40,000	40,000
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	146,925	-	146,925	146,925	-	146,925
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	39,870	30,000	69,870	39,870	30,000	69,870
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	12,276	12,276	-	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	7,284	7,284	-	7,284	7,284
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	20,000	20,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	242	242	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	186,795	165,059	351,854	186,795	129,670	316,465

หนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2565 กลุ่มบริษัทจัดประเภทรายการด้วยวิธี  
ราคาทุนตัดจำหน่าย

วิเศษ วัฒน

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

Signature

### 32.3 ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากมีเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาว และสัญญาเช่าทั้งนี้สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทเชื่อว่าความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกิจการ กลุ่มบริษัทมิได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินอื่นเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	46,719	-	9,024	55,743	0.55 - 0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,192	33,160	35,352	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	122,191	122,191	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	30,000	36,045	66,045	7.10 - 7.20
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	12,341	-	12,341	0.60 - 1.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,092	-	5,092	5.11
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	7,241	7,241	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	214,281	-	-	214,281	MLR - 1.25,1.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	46,828	-	46,828	4.89 - 4.90

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40,950	-	25	40,975	0.55 - 0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,192	3,381	5,573	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	122,191	122,191	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	30,000	36,045	66,045	7.10 - 7.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,092	-	5,092	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	6,000	-	6,000	3.85 - 4.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	3,587	3,587	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	918	-	918	4.90

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	พันบาท				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29,277	-	4,617	33,894	0.325 - 0.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,405	38,958	41,363	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	146,925	146,925	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	30,000	39,870	69,870	7.10 - 7.20
เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน	-	12,276	-	12,276	0.325 - 0.75
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	7,284	-	7,284	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	-	-	242	242	-
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	7,758	7,758	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	248,249	-	-	248,249	MLR - 1.50
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	48,755	-	48,755	3.97 - 4.90

วิมล กอ

	พันบาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ตามอัตราตลาด				
<u>สินทรัพย์ทางการเงิน</u>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	25,994	-	9	26,003	0.325 - 0.35
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	2,405	3,978	6,383	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	40,000	-	40,000	8.00
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	146,925	146,925	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	30,000	39,870	69,870	7.10 - 7.20
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-	7,284	-	7,284	5.11
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	20,000	-	20,000	3.85 - 4.00
<u>หนี้สินทางการเงิน</u>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	4,321	4,321	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,310	-	1,310	3.97 - 4.90

#### 32.4 ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้น กลุ่มบริษัทไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ดังกล่าว นอกเหนือไปจากที่ได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้แล้ว

#### 32.5 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนในสกุลเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากธุรกรรมการค้าของกลุ่มบริษัททำธุรกิจภายในประเทศ

#### 32.6 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

### 32.7 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงไว้ในงบการเงินมีอัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

2566					
พันบาท					
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3		
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	150,573	122,191	-	-	122,191
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	185,000	-	-	36,045	36,045
2565					
พันบาท					
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ					
มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม				รวม
	ระดับที่ 1	ระดับที่ 2	ระดับที่ 3		
สินทรัพย์					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนที่อยู่ในความต้องการของตลาด	164,400	146,925	-	-	146,925
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น					
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	185,000	-	-	39,870	39,870

ในระหว่างงวด ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภทของสินทรัพย์ทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับตราสารทุนอื่นที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด อ้างอิงจากราคาประเมินด้วยวิธีมูลค่าปัจจุบันสุทธิของกระแสเงินสดของเงินลงทุน

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	0.36	0.38	0.01	0.01

34. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	248,249	(33,968)	-	214,281
หนี้สินตามสัญญาเช่า	48,755	(1,927)	-	46,828
รวม	297,004	(35,895)	-	261,109

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	282,773	(34,642)	118	248,249
หนี้สินตามสัญญาเช่า	50,743	(1,988)	-	48,755
รวม	333,516	(36,630)	118	297,004

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด เพิ่มขึ้น การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,310	(392)	-	918
รวม	1,310	(392)	-	918

นางสาว กอภ

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 31	เพิ่ม (ลด)*	เพิ่มขึ้น	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2564		การแปลงค่า	ธันวาคม 2565
			อัตราแลกเปลี่ยน	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,835	(525)	-	1,310
รวม	1,835	(525)	-	1,310

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 35. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### 35.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาบริการ ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาระผูกพัน				
ภายใน 1 ปี	5,862	8,116	1,764	1,520
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,513	4,565	93	574
รวม	12,375	12,681	1,857	2,094

#### 35.2 สัญญาเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญากับคู่สัญญาหลายรายเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

##### บริษัท

เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2561 บริษัทได้ทำข้อตกลง 3 ฝ่ายระหว่างบริษัท (ผู้รับโอน) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (คู่สัญญา) และบริษัท เจ.อี โซลาร์ ลพบุรี จำกัด (บริษัทย่อย) (ผู้โอน) แก้ไขเพิ่มเติมในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาเพื่อโอนสิทธิและหน้าที่ตามสัญญาทั้งหมดให้แก่บริษัท ซึ่งจะได้รับสิทธิจำหน่ายกระแสไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ที่ติดตั้งบนหลังคาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตามสัญญาเลขที่ PV-PEA 0065/2556 ลงวันที่ 6 กันยายน 2556 ที่ กฟภ. รับซื้อพลังงานไฟฟ้า 995 กิโลวัตต์ ระยะเวลา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2556 ถึง วันที่ 30 ธันวาคม 2581 ด้วยอัตราที่กำหนดไว้ตามปริมาณการผลิตซึ่งเป็นอัตรา 6.16 บาทต่อหน่วย และเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2562 ได้รับการอนุมัติให้โอนสิทธิประโยชน์ทางภาษีจากการส่งเสริมการลงทุนให้แก่บริษัท

### บริษัทย่อย

บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำข้อตกลงแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสำหรับการรับซื้อไฟฟ้าจากการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัท เมทลิงค์ อินโฟ จำกัด ที่ได้รับสิทธิกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อรับโอนสิทธิในการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขเดิมที่ผู้โอนได้ทำไว้กับการไฟฟ้าระยะเวลาโครงการ 25 ปี

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาให้เป็นผู้สนับสนุนโครงการ ดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินเพื่อใช้สิทธิจากเจ้าของโครงการ โดยบริษัทย่อยจะต้องจ่ายค่าสนับสนุนโครงการให้เจ้าของโครงการรายปี ปีละ 3.30 ล้านบาท โดยชำระภายหลังที่ผู้สนับสนุนโครงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าครบ 1 ปี (กำหนดชำระค่าใช้สิทธิโดยแบ่งจ่ายเป็นรายเดือน) บริษัทย่อยมีภาระที่จะต้องจ่ายเงินสนับสนุนจนถึงสิ้นสุดสัญญา (เดือน เมษายน 2584) จำนวนเงินทั้งสิ้น 76.45 ล้านบาท

บริษัท เว็นตุส โซลาร์ จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ทำสัญญากับคู่สัญญาหลายรายเกี่ยวกับการได้มาซึ่งสิทธิในการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ดังนี้

วันที่ 20 มกราคม 2560 ทำสัญญาเพื่อซื้อโครงการไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินตั้งอยู่ในสหกรณ์โคนมปากช่องจากบริษัท แอสโตรเนอร์จี โซลาร์ (ไทยแลนด์) จำกัด ซึ่งได้รับสิทธิในการขายกระแสไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่าซื้อขาย จำนวน 294.99 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทย่อยได้ทำข้อตกลงเพิ่มเติมเพื่อรับโอนสิทธิในสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคจากคู่สัญญาเดิม ตามสัญญาการซื้อขายไฟฟ้าเลขที่ PVF2-PEA-018/2559 ในปริมาณรับซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุด 5.0 เมกะวัตต์ โดยกำหนดวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ ภายในวันที่ 30 เมษายน 2560 มีระยะเวลา 25 ปี

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2560 บริษัทย่อยได้ทำสัญญาร่วมพัฒนาโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์กับสหกรณ์โคนมปากช่อง จำกัด ซึ่งเจ้าของโครงการเป็นฝ่ายจัดหาที่ดินสำหรับเป็นที่ตั้งของโครงการ ส่วนบริษัทย่อยเป็นผู้สนับสนุนโครงการและทำสัญญากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และดำเนินการขอใบอนุญาตและอื่นๆ โดยแบ่งปันผลประโยชน์ตามข้อตกลงในสัญญา

เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561 บริษัทย่อยและสหกรณ์โคนม ได้ร่วมกันทำสัญญาเพื่อเช่าที่ดินกับเจ้าที่ดินรายหนึ่งเพื่อใช้เป็นที่ตั้งโครงการผลิตพลังงานไฟฟ้าเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2559 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2584 (ฉบับเดิมลงวันที่ 14 กรกฎาคม 2559) ระยะเวลาการเช่า 25 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ค่าเช่ารวม 38.40 ล้านบาทโดยสหกรณ์เป็นผู้จ่ายชำระจำนวน 26.40 ล้านบาท ชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 88,008.00 บาท ส่วนบริษัทย่อยต้องจ่ายชำระ จำนวนเงินรวม 12.00 ล้านบาท แบ่งชำระเป็นเดือนๆละ 40,008.00 บาท

### 36. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567

กชกร ออม

**GREEN**  
RESOURCES  
PUBLIC COMPANY LIMITED

*[Signature]*

## ส่วนที่ 4

## การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report

## ของบริษัทที่มีใช้บริษัทจดทะเบียน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท\* ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้


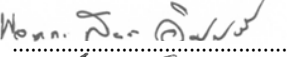


“บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้วด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

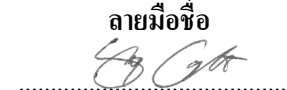
(3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ**
1. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานกรรมการบริษัท	
2. พลตำรวจตรีสหัสชัย อินทรสุขศรี	รองประธานกรรมการบริษัท	
3. นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	
4. นางกัญญา กฤตชาติ	กรรมการ/กรรมการบริหาร	

\* ให้แนบเอกสารหลักฐานประกอบด้วย ทั้งนี้ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีนี้เป็นข้อมูลที่สำคัญที่ผู้ลงทุนใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนบริษัทจึงควรเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาก่อนที่จะส่งให้สำนักงาน

\*\* พร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี)

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
ผู้รับมอบอำนาจ นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสี่ยงใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญในกรณีของการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทหรือรายงานอื่นใดที่ต้องเปิดเผยตามมาตรา 56 หรือมาตรา 199 โดยมีได้จำกัดความรับผิดชอบไว้เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตนไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดชอบตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ \*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 เท่านั้น

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
และเลขานุการบริษัท

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
1. นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	74	- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ , จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่น 2511  - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารเมือง (ผู้นำเมือง รุ่น 3) - หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร ภาครัฐร่วม เอกชน (วปรอ.4414) - หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 15 (2557) - หลักสูตร “Increasing Your Corporate Value Through Effective Communication” - หลักสูตร “บทบาทกรรมการต่อการบริหารความเสี่ยง ขององค์กร”	-	นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล – บุตรชาย	เม.ย.2561 – ปัจจุบัน ปี 2541 – ปัจจุบัน ปี 2545 – ปัจจุบัน  ปี 2546 – ปัจจุบัน	-ประธานกรรมการบริษัท -ประธานกรรมการบริหาร -รองประธานคณะกรรมการ บริษัท -กรรมการ -กรรมการ/กรรมการบริหาร -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. โรงพยาบาลวิภาวดี -บมจ.โรงพยาบาลเจ้าพระยา  -บมจ.เชียงใหม่รามธุรกิจการแพทย์ -บจก. โรงพยาบาลเสรีรักษ์ -บจก.สินแพทย์ -บจก.แพทย์ปัญญา -บจก.วิภารามแหลมฉบัง -บมจ.ไดนาสดีเซรามิค -บจก.ปรีณส์คันทัน พาร์ค สวีท -บจก.เทพารักษ์พัฒนาการ -บจก.ทิพย์คันทัน -บจก.เลกาซี กอล์ฟ (ประเทศไทย) -บจก.ศิครินทร์
2. พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	74	-วิทยาลัยศรีปทุม ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต - อบรม Director Accreditation Program (DAP) ของการ เป็นกรรมการ รุ่นที่ 34/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	3.523  (หมายเหตุ : ข้อมูล สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทด้วยทุน จดทะเบียน 818,024,729 บาท ณ 28 ธันวาคม 2566)	ไม่มี	ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  ปัจจุบัน  2556	-รองประธานกรรมการ  -กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ -กรรมการอิสระ -กรรมการผู้จัดการ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส  - บริษัท เพิ่มสินสตีลเวสต์ จำกัด (มหาชน) -บริษัท กันยออิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)  -บมจ.กรีน รีซอร์สเซส

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
					2542	-ผู้บังคับกองการเงิน	-สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
					2535	-รองผู้บังคับกองการเงิน	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2533	-รองผู้กำกับ (ทำหน้าที่ ปฏิบัติการ)	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2527	-สารวัตรแผนกงบประมาณ	-กองการเงิน กรมตำรวจ
					2524	-รองสารวัตรแผนก งบประมาณ	-กองการเงิน กรมตำรวจ
5.นางภวัญญา กฤตชาติ	75	-บัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) คณะพาณิชย ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	15 พ.ค. 61 - ปัจจุบัน	-กรรมการบริหาร	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					24 ก.พ. 2560 - 2561	-กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ	- บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2557 – ปัจจุบัน	-กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน กรรมการผู้จัดการ	- บริษัทบริหารสินทรัพย์ธนภัทร จำกัด
					7 ก.ค. 2559 -2561	-กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	- บมจ.กรีน รีซอร์สเซส
					5 ก.พ. 2558 – 7 ก.ค. 2559	-กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ	- บมจ.โรแยล ซีรามิก อุตสาหกรรม
					2552 – 2556	-กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ	- บจ. บริหารสินทรัพย์ ลินน์ ฟิลลิปส์
					2551 – 2555	-กรรมการ	- บมจ. โรแยล ซีรามิก อุตสาหกรรม

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
6.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	40	ปริญญาตรี Marketing มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  -อบรม Director Accreditation Program (DAP) ของการ เป็นกรรมการ รุ่นที่ 142/2017 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	0.6111  (หมายเหตุ : ข้อมูลสัดส่วน การถือหุ้น ใน บริษัทด้วยทุน จดทะเบียน 818,024,729 บาท ณ 28 ธันวาคม 2566)	ไม่มี	26 เม.ย. 61 - ปัจจุบัน  24 ก.พ. 2560 – ปัจจุบัน  ปี 2566 – ปัจจุบัน  ปี 2564 – ปัจจุบัน ปี 2562 – ปัจจุบัน ปี 2562 - ปัจจุบัน	-ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  -กรรมการบริหาร -กรรมการการลงทุน  -กรรมการ  -กรรมการ -กรรมการ -กรรมการ	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส  -บมจ.กรีน รีซอร์สเซส  -บริษัท ทีละแก้ว จำกัด  -บริษัท เลอ เดสติเน่ จำกัด -บริษัท ภูเก็ต ไลฟ์ เซ็นเตอร์ จำกัด -บริษัท ดับเบิลทวินส์ จำกัด
7.นายสมควร มุสิกอินทร์	75	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (การบัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	15 พ.ค.61 – ปัจจุบัน  2514 – ปัจจุบัน	-กรรมการอิสระและประธาน กรรมการตรวจสอบ -ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	-บมจ.กรีน รีซอร์สเซส  -ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
8.นายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา	70	-ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรสาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	24 ก.พ. 2560- ปัจจุบัน 2553 – 2555  2552 – 2557  2555 – 2557	-กรรมการอิสระและ กรรมการตรวจสอบ - นักบริหาร 13 รองผู้ว่าการ แผนพัฒนาองค์กร - นักบริหาร 13 รองผู้ว่าการ เทคโนโลยีสารสนเทศและ ระบบสื่อสาร	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -สมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์แห่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ชมรมวิศวกรการไฟฟ้านครหลวง  - การไฟฟ้านครหลวง

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
9.นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส	54	ปริญญาโท คณะรัฐศาสตร์ Master of Arts Executive Program in Public Affairs มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ/กรรมการ ตรวจสอบ	บมจ.กรีน รีซอร์สเซส
					2550 - ปัจจุบัน	รองผู้บริหารสูงสุดและ เลขานุการบริษัทสายงาน Office of President & CEO	บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน) / ธุรกิจสินเชื่อเพื่อผู้บริโภค
					2538-2550	ทนายความ บริษัท กรุงไทย กฎหมาย จำกัด/รัฐวิสาหกิจ	บริษัท กรุงไทยกฎหมาย จำกัด/ รัฐวิสาหกิจ
10.นายอภิชาติ ศิวโมกข์	64	- University of California, Berkeley International Business Development Program  - ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	ไม่มี	ไม่มี	แต่งตั้งเข้าใหม่ 26 เม.ย.2562	- กรรมการ	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					24 ก.พ. 2560 – เม.ย 2561 (ลาออก 27 เม.ย.61)	-กรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2558 - ปัจจุบัน	-กรรมการการลงทุน -กรรมการ	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส
					2531 – ปัจจุบัน	- กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ - กรรมการผู้จัดการ	- บจก. สปีดเวย์ ทรานสปอร์ต - บจก. สปีดเวย์อินเตอร์ ทรานสปอร์ต - บจก. เกรท กรีนเวย์

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
11.นายพรเทพ ธัญญพงศ์ชัย	73	-ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาโท พณิชยศาสตรมหาบัณฑิต (สาขาบริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้ากำลัง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย -ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปรอ.) รุ่นที่ 4515 -ประกาศนียบัตรชั้นสูง สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรด้านการบริหารงานภาครัฐและกฎหมาย (ปรม.) รุ่นที่ 1 -หลักสูตรการเมืองการปกครองสำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 7	ไม่มี	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน 2562 – ปัจจุบัน  2557 – 2561  2552 – 2553  2548 - 2552	กรรมการอิสระ กรรมการ/ที่ปรึกษา  ประธานกรรมการกำกับ กิจการพลังงาน  ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง (สมัยที่ 2 )  ผู้ว่าการการไฟฟ้านครหลวง (สมัยที่ 1 )	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส คณะกรรมการ สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า วิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการ พลังงาน (กกพ.)
12.นางธนิดา อินทจักร์	55	-รัฐศาสตรบัณฑิต สาขาการบริหารรัฐกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง  -บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก  -หลักสูตร CFO Current Issues ของสภาวิชาชีพบัญชี ปี 2559	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2560 - ปัจจุบัน  2556 – 2560  2559 - 2560 2558 - 2560  2549 - 2555	-ผู้อำนวยการฝ่ายอาวุโส ผู้อำนวยการสายงานบัญชี และการเงิน -ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสาย งานบัญชีและการเงิน -กรรมการการลงทุน -กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน -ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -บ. พรพี การบัญชี

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ในการทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
13.นางสาวสร้อยรัตน์ สีสัน	45	-ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (MBA) สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ -ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (BBA) สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2560 - ปัจจุบัน  2556 - ปัจจุบัน 2547 -2556 2546-2547	-ผู้อำนวยการฝ่าย สำนัก เลขานุการบริษัท -เลขานุการบริษัท -เลขานุการประธานบริหาร -เลขานุการคณะกรรมการ การเกษตรและสหกรณ์	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอน สตรัคชั่น -สำนักงานสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ
14. นางสุกัญญา ขันกำเหนิด	42	-ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง	ไม่มี	ไม่มี	ก.ค.2560-ปัจจุบัน 2558 – 2560  2556-2557  2555-2556 2546-2555	-ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ -ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนา ธุรกิจ -ผู้อำนวยการสำนักงาน เลขานุการผู้บริหาร -Sale Executive -เจ้าหน้าที่สินเชื่ออาวุโส	-บมจ. กรีน รีซอร์สเซส -บมจ. กรีน รีซอร์สเซส  -บจก.อินเตอร์ ฟาร์อีสท์ เอ็นเนอร์ยี่  -บจก.เกรท ไซนามิลเลนเนียม -ธนาคารนครหลวงไทย จำกัด (มหาชน)

## 1.2 ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามกำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

### 1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

ก.ทะเบียนกรรมการ

ข.หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท

ค.หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

### 2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วัน ทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

### 3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้

- จัดการเรื่องการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้อง และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละชุด และข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Best Practices)
- แจ้งมติและนโยบายของคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องและติดตามการปฏิบัติตามมติและนโยบายดังกล่าวผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะเบื้องต้นแก่คณะกรรมการ และคณะกรรมการที่แต่งตั้งโดยคณะกรรมการ ในประเด็นกฎหมายระเบียบปฏิบัติ และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ
- ดูแลให้หน่วยงานเลขานุการบริษัท เป็นศูนย์กลางของข้อมูลองค์กร (Corporate Records) อาทิ หนังสือจดทะเบียนนิติบุคคล บริคหน์ สนธิ ข้อบังคับทะเบียนผู้ถือหุ้น และใบอนุญาตประกอบธุรกิจประเภทต่างๆ
- ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานกำกับดูแลโดยเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัท
- ติดต่อและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นทั่วไป ให้ได้รับทราบสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และข่าวสารของบริษัท
- ให้ข่าวสารและข้อมูลแก่กรรมการ ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท เพื่อประกอบการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ
- จัดให้มีการให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

## เอกสารแนบ 2 ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 - 31 ธันวาคม 2566

กรรมการและผู้บริหาร บริษัท	บมจ. กรีน รีซอร์สเซส	บจ.โอริ่น พร็อพเพอร์ตี้	บจ. เวนด์สเตอร์	บจ. เอส เค วัน เพาเวอร์	หมายเหตุ
1.นายชัยสิทธิ์ วิริยะเมตตากุล	A,B,E				แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 (แทนนายอภิชาติ ศิวโมกข์)
2.พล.ต.ต.สหัสชัย อินทรสุขศรี	D,E	F	F	F	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ,แต่งตั้งเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556
3.นายพิพัทธ์ วิริยะเมตตากุล	C,E,I	F	F	F	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561 ,แต่งตั้งเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2560
4.นางกัญญา กฤตชาติ	E,F,I	F	F	F	แต่งตั้งเมื่อวันที่ 27 เมษายน 2561
5.นายสมควร มุสิกอินทร์	G,H				แต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2561 (แทนนายสิน เอกวิศาล)
6.นายวิรัตน์ จันทร์ศิริวัฒนา	G,H				แต่งตั้งเมื่อ 27 เมษายน 2561
7.นายอภิชาติ ศิวโมกข์	F,E				แต่งตั้งเข้ามาใหม่ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2562 ตามมติที่ประชุม AGM/2562
8.นายพีระพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส	G,H				11 สิงหาคม 2563 (แทนนายเชฟ คิม แยม)
9.นายพรเทพ ธัญญพงษ์ชัย	H				แต่งตั้ง เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 ตามมติที่ประชุม AGM/2564 แทน นายประทีป อนันตโชติ



บริษัท



บริษัทย่อย

A = ประธานกรรมการ

B = ประธานกรรมการบริหาร

C=ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

D = รองประธานกรรมการบริษัท

E = กรรมการบริหาร

F = กรรมการ

G = กรรมการตรวจสอบ

H = กรรมการอิสระ

I = ผู้บริหาร



เอกสารแนบ 4      รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ตามที่บริษัท ซาเตอร์ แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ได้รับมอบหมายให้ทำการประเมินมูลค่าทรัพย์สินทั้งหมด โดยได้แสดงรายละเอียดหลักเกณฑ์ สมมติฐาน และเงื่อนไขข้อจำกัดในการประเมินมูลค่าในครั้งนี้ และแจ้งผลสรุปการประเมินมูลค่าทรัพย์สินดัง ต่อไปนี้

1. บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 405 ถนนบอนดส์ตริท เมืองทองธานี (ซอยติวานนท์-ปากเกร็ด36)ถนนติวานนท์ (ทล.306) ตำบลบ้านใหม่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี
พิกัดที่ตั้งทรัพย์สิน	พิกัด Lat 13.922266 Lon 100.537326
เอกสารสิทธิ์ที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 136629-136632 จำนวน 4 ฉบับ เนื้อที่ 0-0-80.0 ไร่ หรือ 80.0 ตารางวา
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด มหาชน
อาคารสิ่งปลูกสร้าง	อาคารสำนักงาน สูง 6 ชั้น จำนวน 1 หลัง
เอกสารแสดงกรรมสิทธิ์สิ่งปลูกสร้าง	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด มหาชน
ภาระผูกพัน	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
สิทธิการใช้ทางเข้า - ออก	ถนนภายใต้การจัดสรรที่ดิน
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach)
วันที่ประเมินราคา	6 พฤศจิกายน 2566
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	50,500,000.- บาท (-ห้าสิบล้านห้าแสนบาทถ้วน-)

หมายเหตุ ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ CV 4455/2566/GE เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566

2.โครงการอาคารชุดออร์จินส์ บางมด พระราม 2

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ห้องชุดพักอาศัย
ที่ตั้งทรัพย์สิน	อาคารชุดออร์จินส์ บางมด พระราม 2 ถนนพระราม 2 แขวงบางมด เขตจอมทอง กรุงเทพมหานคร
เอกสารสิทธิ์ห้องชุด	หนังสือแสดงกรรมสิทธิ์ห้องชุด จำนวน 14 ห้อง พื้นที่ 430.57 ตารางเมตร อาคารชุดออร์จินส์ บางมด พระราม 2 ทะเบียนอาคารชุดเลขที่ 8/2558
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	บริษัท โอริน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
ภาระผูกพัน	ไม่มีภาระผูกพันใดๆ
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	หลักเกณฑ์เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach)
วันที่ประเมินราคา	31 ตุลาคม 2566
มูลค่าทรัพย์สิน	26,557,600.- บาท (-ยี่สิบล้านห้าแสนห้าหมื่นเจ็ดพันหกร้อยบาทถ้วน-)

หมายเหตุ ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ CV 4455/2566/GE เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566

## 3.โครงการอาคารชุดตึกสีลา และอาคารชุดร็อกเซีย คอนโด

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	อาคารชุดพักอาศัย
ที่ตั้งทรัพย์สิน	อาคารชุดตึกสีลา อาคารเค และ อาคารร็อกเซีย 2-4 เลขที่ 101,102,103 และ 108 ถนนถีนานนท์ (ทล.213) ตำบลเกิ้ง อำเภอมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม
พิกัดที่ตั้งทรัพย์สิน	พิกัด Lat 13.922266 Lon 100.537326
เอกสารสิทธิห้องชุด	หนังสือกรรมสิทธิ์ห้องชุด จำนวน 264 ห้อง จำนวน 4 อาคาร เนื้อที่ห้องชุดรวม 6,601.09 ตารางเมตร ทะเบียนอาคารชุดเลขที่ 1/2557 , 2/2558 , 3/2558 และ 4/2558
ผู้ถือกรรมสิทธิ์ห้องชุด	บริษัท กรีน รีซอร์สเชส จำกัด มหาชน
ภาระผูกพัน	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
สิทธิการใช้ทางเข้า - ออก	ทางสาธารณะประโยชน์
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	หลักเกณฑ์เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) และวิธีรายได้ (Income Approach)
วันที่ประเมินราคา	7 พฤศจิกายน 2566
มูลค่าทรัพย์สิน	145,596,850.- บาท (-หนึ่งร้อยสี่สิบห้าล้านห้าแสนเก้าหมื่นหกพันแปดร้อยห้าสิบบาทถ้วน-)

**หมายเหตุ** ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ CV 4457/2566/GE เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566

## 4.โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดลพบุรี

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเชส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักร (Solar Rooftop)
ที่ตั้งทรัพย์สิน	เลขที่ 242/1 หมู่ที่ 4 ถนนซอย 22 ถนนสายโคกตูม-มะนาวหวาน (ทล.3333) ตำบลพัฒนานิคม อำเภอพัฒนานิคม จังหวัดลพบุรี
เอกสารสิทธิที่ดิน	โฉนดที่ดินเลขที่ 34250 จำนวน 1 แปลง เนื้อที่รวม 10-1-34.0 ไร่ หรือ 4,134.0 ตารางวา
พิกัดที่ตั้งทรัพย์สิน	LAT: 14.912549 LON: 100.993722
ใบอนุญาตปลูกสร้างอาคาร	ไม่สามารถตรวจสอบได้
ภาระผูกพัน	ไม่มีภาระผูกพันอื่นๆ
สิทธิการใช้ทางเข้า - ออก	เป็นทางสาธารณะประโยชน์
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	วิธีต้นทุน (Cost Approach)
วันที่ประเมินราคา	6 พฤศจิกายน 2566
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	49,976,000.- บาท (-สี่สิบล้านเก้าแสนเจ็ดหมื่นหกพันบาทถ้วน-)

**หมายเหตุ** ตามรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินที่ CV 4452/2566/GE เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566

## 5. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดสระแก้ว

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ชุดผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)
ที่ตั้ง	บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด เลขที่ 304 หมู่ที่ 3 ตำบลสระขวัญ อำเภอเมืองสระแก้ว จังหวัดสระแก้ว
ทะเบียนเครื่องจักร	เลขทะเบียน 65-327-701-0001 ถึง 0008 จำนวน 8 รายการ
ผู้ถือกรรมสิทธิ์เครื่องจักร	บริษัท เอสเค วัน เพาเวอร์ จำกัด
ภาระผูกพันของเครื่องจักร	ไม่มี
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	โดยวิธีคิดต้นทุน (Cost Approach)
วันที่ประเมินราคา	3 พฤศจิกายน 2566
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	161,094,000.- บาท (-หนึ่งร้อยหกสิบเอ็ดล้านเก้าหมื่นสี่พันบาทถ้วน-)

**หมายเหตุ** ตามรายงานการประเมินค่าทรัพย์สินที่ CV 4454/2566/GE เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

## 6. โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดนครราชสีมา

ชื่อลูกค้า	บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
ประเภททรัพย์สิน	เครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ ชุดผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)
ที่ตั้ง	บริษัท เวन्दูส โซลาร์ จำกัด เลขที่ 350-351 หมู่ที่ 10 ถนนสายบ้านซับพลู-หนองมาก (นม.2091) ตำบลคลองม่วง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา
ทะเบียนเครื่องจักร	เลขทะเบียน 60-214-701-0044 ถึง 0049 จำนวน 6 รายการ
ผู้ถือกรรมสิทธิ์เครื่องจักร	บริษัท เวन्दูส โซลาร์ จำกัด
ภาระผูกพันของเครื่องจักร	ไม่มี
วัตถุประสงค์ที่ประเมิน	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
หลักเกณฑ์การประเมิน	เพื่อกำหนดมูลค่าตลาด
วิธีการประเมิน	โดยวิธีคิดต้นทุน (Cost Approach)
วันที่ประเมินราคา	3 พฤศจิกายน 2566
มูลค่าทรัพย์สินที่ประเมิน	147,340,000.- บาท (-หนึ่งร้อยสี่สิบเจ็ดล้านสามแสนสี่หมื่นบาทถ้วน-)

**หมายเหตุ** ตามรายงานการประเมินค่าทรัพย์สินที่ CV 4453/2566/GE เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

## เอกสารแนบ 5

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ

## 1. นโยบายการต่อต้านการทุจริต (Anti-corruption Policy)

คณะกรรมการบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ เป็นธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจริยธรรมทางธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

เพื่อให้มั่นใจว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท กรีนฯ จะปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและประเทศชาติ คณะกรรมการบริษัทฯ จึงเห็นควรกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตกับทุกกิจกรรมของบริษัทฯ ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ของกลุ่มบริษัท ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ การรับสิ่งของ ของขวัญ การเลี้ยงรับรอง เงินเรียไ้ เงินบริจาคและผลประโยชน์อื่นใด ให้แก่ตนเองจากบุคคลที่ทำการธุรกิจกับบริษัทในกลุ่มบริษัท
2. ครอบคลุมถึงพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตลอดจนทบทวนแนวปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบข้อบังคับและข้อกำหนดทางกฎหมาย

แนวปฏิบัติ

เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชั่น กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน เจ้าหน้าที่ ตัวแทนที่ทำหน้าที่ในนามของ บริษัท กรีน ริชอร์ตเซส จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทอื่นที่บริษัทมีอำนาจควบคุม ทั้งที่มีการประกอบธุรกิจในประเทศและต่างประเทศ และในทุก ๆ ธุรกิจของบริษัท จะต้องปฏิบัติตนในเรื่องต่อไปนี้ด้วยความระมัดระวัง

- ของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง

การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจกับคู่ค้า (คู่ค้าในอดีต ปัจจุบัน หรือคาดว่าจะเป็คู่ค้าในอนาคต) หรือลูกค้าในอนาคต อาจมีความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การทุจริตและคอร์รัปชั่นได้ โดยการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีอาจหมายถึงรวมถึงการให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง บริษัทจึงคาดหวังว่าผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้จะสามารถใช้วิจารณญาณในการตัดสินใจว่า ของขวัญ ของกำนัลและการเลี้ยงรับรองที่เกิดขึ้นมีความเหมาะสมในแต่ละวาระ เหมาะสมกับผู้รับหรือให้ โดยไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือยอมรับในสังคม และต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจของบริษัท ทั้งนี้ การรับ และ/หรือ การให้ ของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง ต้องเป็นไปตามแนวทางที่บริษัทกำหนด

- การช่วยเหลือทางการเงิน

การช่วยเหลือทางการเงิน เป็นการช่วยเหลือไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในรูปของเงินหรือรูปแบบอื่น เพื่อสนับสนุนกิจกรรมทางการเงิน เช่น การให้กู้เงิน การให้สิ่งของหรือบริการ การโฆษณาส่งเสริมหรือสนับสนุนพรรคการเมือง การซื้อบัตรเข้าชมงานที่จัดเพื่อระดมทุน หรือบริจาคเงินให้แก่องค์กรที่มี

ความสัมพันธ์ใกล้ชิดกับพรรคการเมือง หรือเปิดโอกาสให้พนักงานลาหยุดโดยไม่รับค่าจ้างจากนายจ้าง หรือเป็นตัวแทนบริษัท เพื่อร่วมดำเนินการเกี่ยวกับการรณรงค์การเมือง

บริษัทมีนโยบายเป็นกลางทางการเมือง ในกรณีที่บริษัทมีความประสงค์จะให้การสนับสนุนทางการเมือง เพื่อส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และจะต้องมีการลงบันทึกไว้อย่างถูกต้อง มีหลักฐานและการอนุมัติตามขั้นตอน เพื่อการตรวจสอบในภายหลัง

บริษัทสนับสนุนการใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียง ทั้งระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ถือเป็นการรักษาสีหน้าที่สำคัญและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของประชาชนตามระบอบประชาธิปไตย แต่อย่างไรก็ตาม การช่วยเหลือทางการเมืองหรือทำกิจกรรมทางการเมืองต้องเป็นการร่วมกิจกรรม ในนามส่วนตัว ไม่สามารถอ้างอิงเป็นตัวแทนของบริษัท

- **การให้เงินสนับสนุนและการบริจาคเพื่อการกุศล**

การให้เงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในกิจกรรมตอบแทนสังคม ตลอดจนประชาสัมพันธ์และเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้แก่บริษัท โดยไม่มุ่งหวังผลทางธุรกิจเป็นตอบแทน ทั้งนี้ การให้เงินสนับสนุนและการบริจาคเพื่อการกุศลต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสและถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุน ไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างสำหรับการทุจริตและคอร์รัปชัน

การให้เงินสนับสนุนและการบริจาคเพื่อการกุศล จะต้องมีการลงบันทึกไว้อย่างถูกต้อง มีหลักฐานและการอนุมัติตามขั้นตอน เพื่อการตรวจสอบในภายหลัง

- **ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการติดต่อกับภาครัฐ**

การทำธุรกรรมกับภาครัฐ และการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ จะต้องดำเนินการอย่างถูกต้อง โปร่งใส ตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ของหน่วยงานราชการนั้นๆ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

- บริษัทมีนโยบายไม่จ้างหรือแต่งตั้งเจ้าพนักงานรัฐที่ยังอยู่ในตำแหน่ง ยกเว้นรัฐวิสาหกิจ ที่มีข้อกำหนดจากหน่วยงานจัดตั้งให้สามารถมีตัวแทนจากหน่วยงานรัฐเข้ามาปฏิบัติงานในองค์กรได้
- กำหนดระยะเวลาเว้นวรรค (Cooling-off period) เป็นเวลา 2 ปี สำหรับการแต่งตั้งอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ออกจากตำแหน่ง หรือนุคคลที่เคยทำงานให้กับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยตรง
- มีกระบวนการตรวจสอบประวัติ (Due Diligence) ของบุคคลที่บริษัทจะสรรหาเพื่อแต่งตั้งเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการ ที่ปรึกษา และผู้บริหารของบริษัท เพื่อตรวจสอบสิ่งที่เป็นประเด็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนแต่งตั้ง
- ควรระบุข้อห้ามในการทำหน้าที่และวิธีปฏิบัติ เพื่อป้องกันการใช้อำนาจในทางมิชอบ หรือ ประเด็นที่มีผลประโยชน์ขัดแย้ง เช่น การเปิดเผยความลับหน่วยงานของรัฐที่ตนเคยสังกัด การ Lobby เพื่อได้รับประโยชน์ในทางที่มิชอบ การอุทธรณ์ขอให้ติดต่อหน่วยงานเดิมที่เคยสังกัด เป็นต้น

- เพิ่มความโปร่งใสของการแต่งตั้ง โดยการเปิดเผยข้อมูลรายนามและประวัติของบุคคลที่เคยเป็นอดีตเจ้าหน้าที่ของรัฐที่ได้รับการแต่งตั้งมาเป็นที่ปรึกษา/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/ผู้บริหารของบริษัท พร้อมระบุเหตุผลผลการแต่งตั้งบุคคลเหล่านั้นในเอกสารเผยแพร่ของบริษัท

#### ข้อกำหนดสำหรับการดำเนินการ

1. การดำเนินการใด ๆ ตามนโยบายต่อต้านการทุจริตให้ใช้แนวปฏิบัติตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ และ คู่มือ จริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานนโยบายและแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ระเบียบ คู่มือปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และแนวทางปฏิบัติอื่นใดที่บริษัทจะกำหนดขึ้นต่อไป
2. นโยบายต่อต้านการทุจริตนี้ ให้ครอบคลุมทุกกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย
3. กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตคอร์รัปชันทั่วทั้งองค์กรเป็นประจำทุกปี
4. เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องความเสี่ยงกับการทุจริตคอร์รัปชัน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในกลุ่มบริษัท ทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังในเรื่องต่อไปนี้
  - 4.1 ของกำนัล การเลี้ยงรับรองและค่าใช้จ่าย : การให้/รับ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองให้เป็นไปตามที่กำหนดในคู่มือจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัทฯ
  - 4.2 เงินบริจาคเพื่อการกุศล หรือเงินสนับสนุน : การให้/รับเงินบริจาค เงินเรียไร ต้องเป็นไปอย่างโปร่งใสถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุนไม่ได้ถูกนำไปใช้เพื่อเป็นข้ออ้างในการคิดสินบน
  - 4.3 ความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้าง : ห้ามให้หรือรับสินบนในการดำเนินธุรกิจทุกชนิดกับ คู่ค้า คู่สัญญา หน่วยงานภาครัฐ หรือหน่วยงานที่ดำเนินธุรกิจกับบริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้

## 2. จริยธรรมของกรรมการบริษัทฯ

บริษัทฯ มุ่งหวังให้ กรรมการ กรรมการชุดย่อย และกรรมการบริษัทย่อย ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กรอบจริยธรรม ดำรงตน หรือ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

### 2.1 การปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัทฯ

#### 2.1.1 ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องไม่หลีกเลี่ยงการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลกิจการที่บริษัทฯ กำหนดขึ้น และรายงานข้อมูลเกี่ยวกับการฝ่าฝืน การไม่ปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมาย ต่อหน่วยงานนั้น ๆ

- 2.1.2 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุม มีเรื่องที่จะพิจารณากรรมการที่มีส่วนได้เสีย ท่านนั้น ต้องออกจากห้องประชุมและงดการมีส่วนร่วมใด ๆ ในการพิจารณาตัดสินใจในเรื่องดังกล่าว
- 2.1.3 หลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้
- (1) ไม่นำข้อมูลที่ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนหรือผู้อื่นโดยมิชอบ
  - (2) ไม่ใช้ความลับขององค์กรในทางที่ผิด และไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร แม้พ้นสภาพหรือสิ้นสุดการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรไปแล้ว
  - (3) ไม่หาประโยชน์ส่วนตัว จากการเป็นกรรมการ
  - (4) ไม่สร้างข้อผูกมัดที่อาจขัดแย้งกับหน้าที่ของตนในภายหลัง
  - (5) ไม่รับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใดอันเป็นการขัดต่อประโยชน์ขององค์กร
- 2.1.4 รักษาข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กรหรือผู้มีส่วนได้เสีย ยกเว้นกรณีที่เป็นไปตามกฎหมาย
- 2.1.5 การได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งหลักทรัพย์จดทะเบียนของกรรมการ คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการปฏิบัติเกี่ยวกับการได้มาหรือการจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของกรรมการและพนักงาน พ.ศ. 2547

## 2.2 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาข้อมูลอันเป็นความลับ

### 2.2.1 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายที่มีให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้โอกาสจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ของบริษัทฯ แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง จึงกำหนดข้อควรปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

- (1) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- (2) กรณีที่จำเป็นต้องทำรายการนั้น เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้ทำรายการนั้นเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ และมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวข้อง
- (3) ในกรณีที่มิกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ไปเป็นกรรมการ หุ่นส่วนหรือที่ปรึกษาในองค์กรอื่น การดำรงตำแหน่งนั้นต้องไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่โดยตรงในบริษัทฯ
- (4) ในการพิจารณารายการที่มีหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีอาจมีความขัดแย้งอื่น ซึ่งใช้เป็นแนวปฏิบัติอย่างชัดเจน และเชื่อมั่นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเป็นธรรม โปร่งใส สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งจัดให้มีแบบรายงานการ

- เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งจัดให้มีแบบรายงานการเปิดเผยรายการที่สงสัยว่าจะเป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ไว้ในคู่มือการกำกับดูแลกิจการ
- (5) บุคคลที่ดำเนินการใดๆ ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะต้องมีหน้าที่ในการรายงานการมีส่วนได้เสีย ดังนี้
- กรรมการและผู้บริหาร จะต้องมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันที ที่มีรายการเกิดขึ้น และเพื่อมั่นใจได้ว่า บริษัทฯ ได้มีการตรวจสอบเป็นประจำ จึงกำหนดให้เลขานุการบริษัทฯ มีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี และรายงานประธานกรรมการ และรายงานประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ธรรมชาติาภิบาลรับทราบ อย่างน้อยปีละครั้ง
  - ผู้บริหารระดับการตั้งแต่ ผู้จัดการแผนก ถึง ผู้จัดการทั่วไป และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดให้ผู้บริหารในระดับจัดการทุกคนและพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงาน มีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียทันทีที่มีรายการเกิดขึ้น และ/หรือ รายงานการมีส่วนได้เสียเป็นประจำทุกสิ้นปี โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติหน้าที่ประธานคณะทำงานธรรมชาติาภิบาล มีหน้าที่สำรวจและรายงานต่อกรรมการผู้อำนวยการ รับทราบเป็นประจำหรืออย่างน้อยปีละครั้ง
- (6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนรู้ข้อมูลภายในใช้เป็นแนวปฏิบัติ และกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ต่อคณะกรรมการเป็นประจำ
- (7) กำหนดให้ กรรมการ ผู้บริหาร ต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ ผ่านเลขานุการบริษัทฯ และรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบ รายไตรมาส
- (8) ประกาศให้ทราบทั่วกันว่า กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในที่มีนัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่บริษัทฯ จะมีการประกาศผลการดำเนินงาน หรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดต่อสาธารณชน
- (9) เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งมีส่วนได้เสียกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการรายงานข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกับทุกไตรมาส และตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้
- (10) ในกรณีบุคคลที่เกี่ยวข้อง เข้าไปมีส่วนร่วมหรือถือหุ้นในกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ให้ดำเนินการดังนี้
- กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง จะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทฯ ทราบเป็นลายลักษณ์อักษร
  - พนักงาน จะต้องแจ้งให้กรรมการผู้อำนวยการทราบเป็นลายลักษณ์อักษร

## 2.2.2 การใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเป็นการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในที่สำคัญของบริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปใช้เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

ข้อมูลภายในที่สำคัญมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ คือ

1. ข้อมูลที่มีความสำคัญและจงใจให้ผู้รู้ข้อมูล ทำการซื้อหรือขายหุ้น และ
2. ข้อมูลที่ยังไม่ได้มีการเปิดเผยต่อสาธารณชน รวมถึงข้อมูลที่บริษัทจัดเก็บไว้และยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเป็นการชั่วคราว เช่น ข้อมูลในงบการเงินที่ยังไม่ได้นำเสนอตลาดหลักทรัพย์ฯ การจ่ายเงินปันผลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ การได้มาซึ่งสัญญาทางการค้าที่สำคัญที่มีผลกระทบต่อผลประกอบการโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ เป็นต้น

#### แนวทางและมาตรการการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

1. บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร ตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 รวมถึงคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ จัดทำและจัดส่งรายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้ง รวมทั้งจัดทำและจัดส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์อันเนื่องมาจากการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ภายใน 3 วัน นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงและสรุปจำนวนหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารเป็นรายบุคคล เพื่อนำเสนอให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งถัดไป นอกจากนั้น ยังได้แจ้งบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวด้วย
2. บริษัทมีข้อกำหนดห้ามกรรมการ ผู้บริหารตามที่ระบุไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 89/1 พนักงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำงบการเงิน เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลภายนอกอื่น ๆ ที่ได้รับการบอกกล่าวเกี่ยวกับข้อมูลภายในที่สำคัญ เช่น ผู้สอบบัญชี เปิดเผยข้อมูลภายในที่สำคัญที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน แก่บุคคลอื่นที่ไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้อง นำข้อมูลงบการเงิน หรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทที่ทราบ เปิดเผยแก่บุคคลภายนอก และรวมทั้งห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท/กลุ่มบริษัท จะเผยแพร่ต่อสาธารณชน และต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทจนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นสู่สาธารณะทั้งหมดแล้ว การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวถือเป็นกระทำผิดวินัยของบริษัท หากกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงาน ที่ได้ล่วงรู้ข้อมูลภายในที่สำคัญ คนใดกระทำความผิดวินัยจะได้รับโทษตั้งแต่ การตักเตือน การตัดค่าจ้าง การพักงาน โดยไม่ได้รับค่าจ้าง จนถึงการใช้การเลิกจ้าง

### **2.3 ความรับผิดชอบต่อทรัพย์สินของบริษัทฯ**

บริษัทฯ ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน ใช้ทรัพยากร และทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันและการให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงาน ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินและทรัพยากรของบริษัทฯ อย่างประหยัด และเกิดประโยชน์สูงสุด
2. ช่วยกันดูแลมิให้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ

#### **3.3.1 การจัดทำเอกสาร**

- (1) ต้องจัดทำเอกสารต่าง ๆ ด้วยความสุจริต รอบคอบ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
- (2) ห้ามมิให้ปลอมแปลงหนังสือ รายงาน หรือเอกสารของบริษัทฯ

## 3.3.2 การใช้คอมพิวเตอร์และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

- (1) อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศต่าง ๆ ให้ถือเป็นทรัพย์สินของบริษัทฯ ผู้บริหารและพนักงานไม่ควรใช้คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- (2) ห้ามผู้บริหารและพนักงานเปิดเผยข้อมูลทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลที่ทางบริษัทฯ ชื้อมาทั้งที่อยู่และไม่อยู่ในระบบข้อมูลของบริษัทฯ หรือคัดลอกข้อมูลใส่ในสื่อบันทึกข้อมูลส่วนตัวโดยไม่ได้รับอนุญาต
- (3) ห้ามผู้บริหารและพนักงาน เปลี่ยนแปลง ทำซ้ำ ลบทิ้ง หรือทำลายข้อมูลของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต
- (4) ห้ามผู้บริหารและพนักงาน นำซอฟต์แวร์ที่ผิดกฎหมายมาใช้ และห้ามคัดลอกซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์ด้วยเหตุผลใด ๆ โดยมีได้รับอนุญาตจากบริษัทผู้ผลิตซอฟต์แวร์นั้น ๆ
- (5) ห้ามผู้บริหารและพนักงาน ปรับแต่งอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ หรือติดตั้งอุปกรณ์ใด ๆ ที่นอกเหนือจากอุปกรณ์มาตรฐานที่บริษัทฯ ติดตั้งให้ นอกจากได้รับอนุญาตเป็นกรณีไป
- (6) ห้ามผู้บริหารและพนักงาน ใช้อีเมลบริษัทฯ ในการส่งต่อข้อความที่กล่าวร้าย ทำให้เสื่อมเสีย หรือข้อความหาบคาย ลามก ข่มขู่ ก่อวินาศกรรม หรือสร้างความรำคาญให้กับผู้อื่น
- (7) ผู้บริหารและพนักงาน ควรใช้อินเทอร์เน็ตในการแสวงหาข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน และจะต้องหลีกเลี่ยงเว็บไซต์ที่ผิดกฎหมาย หรือละเมิดศีลธรรมอันดีงาม
- (8) ผู้บริหารและพนักงานควรใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์สื่อสารอื่น ๆ ที่บริษัทฯ จัดให้ เช่น โทรศัพท์ โทรสาร โทรศัพท์มือถือ อย่างมีจิตสำนึกและรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก
- (9) ห้ามผู้บริหาร และพนักงานเข้าถึงระบบหรือข้อมูลที่ไม่ได้รับอนุญาตหรือไม่ได้มีไว้สำหรับตนโดยมิชอบ
- (10) ห้ามผู้บริหารและพนักงานที่ล่วงรู้มาตรการป้องกันการเข้าถึงข้อมูลและระบบคอมพิวเตอร์ที่ผู้อื่นจัดทำขึ้น หรือไม่ได้มีไว้สำหรับตนโดยมิชอบ และปรารถนาหรือทำให้เกิดความเสียหายแก่ผู้อื่น
- (11) บริษัทฯ หรือหน่วยงานที่ได้รับมอบหมาย โดยบริษัทฯ ขอสงวนสิทธิ์ในการตรวจสอบการใช้งานทรัพย์สินภายใต้ระบบสารสนเทศของบริษัทฯ ตามความเหมาะสม

## 3. จริยธรรมต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## 3.1 การปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

ความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ถือเป็นนโยบายหลัก ในการดำเนินธุรกิจในปี 2558 โดยได้กำหนดอยู่ในวิสัยทัศน์ขององค์กรว่า “เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัท ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ สร้างกระแสนายได้อย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ”

บริษัทฯ ยังได้กำหนดนโยบายที่เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Policy) ว่า “เรามุ่งมั่นที่จะเป็นบริษัทพัฒนาธุรกิจพลังงานทางเลือกและผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีการเติบโตอย่างมีคุณภาพ สร้างกระแสนายได้อย่างต่อเนื่องและสร้างฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง เพื่อประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ดำเนินธุรกิจด้วยหลักบรรษัทภิบาล โดยคำนึงถึง

ผลประโยชน์” โดยปลูกฝังและส่งเสริมให้พนักงาน ตระหนักถึงการรับผิดชอบต่อสังคม เป้าหมายในการทำ CSR ของบริษัทฯ คือ ธุรกิจและสังคม มีการเติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กัน

### ความสำคัญของการรับผิดชอบต่อสังคมต่อการดำเนินธุรกิจ

ที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายในการทำ CSR อย่างเป็นทางการที่ชัดเจน ซึ่งผู้บริหารได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของ CSR ในปี 2558 บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์การทำ CSR โดยให้ความสำคัญกับ CSR in Process เพราะเป็นการดำเนินกิจกรรม กระบวนการต่างๆ ภายในของบริษัทฯ เพื่อผลิตและส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและบริการที่ดี ให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งตรงกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้ทำหน้าที่ของตนอย่างเต็มกำลังความสามารถเพื่อดูแลลูกค้าและชุมชน ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่อ คำนึงงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และการทำ CSR ที่ได้ประโยชน์อย่างแท้จริงนั้น ต้องเริ่มจากกระบวนการธุรกิจภายใน เพื่อให้ได้คอนโดมิเนียมที่มีคุณภาพ ในราคายุติธรรม มีบริการที่ดี ทำให้ลูกค้าได้รับประโยชน์ตอบแทนสูงสุด เป็นการพัฒนาความยั่งยืนของกิจการและสังคมโดยรวมในอนาคตได้เป็นลำดับ

บริษัทฯ ได้ปรับแนวคิดให้มุ่งไปสู่องค์กรที่มีส่วนต่อความรับผิดชอบต่อสังคมนอกเหนือจากการแสวงหาผลกำไร อันเป็นวัตถุประสงค์หลักขององค์กรธุรกิจโดยทั่วไป ในเรื่องของการดูแลรับผิดชอบต่อสังคมว่าเป็นหน้าที่ของทุกคนทุกภาคส่วน ไม่ใช่เรื่องของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ประเด็นสำคัญต่อมาก็คือ การสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับ CSR ให้เกิดขึ้นกับบุคลากรภายในบริษัท เพราะ CSR ไม่ควรจะเป็นแค่กระแสความนิยมฉาบฉวยหรือเป็นเพียงกิจกรรมส่งเสริมการตลาดและการสร้างสีสันเพื่อการประชาสัมพันธ์องค์กรโดยมีการบริจาคเป็นส่วนประกอบเพียงเท่านั้น แต่จะเป็นการกำหนดประเด็นทางสังคมที่เกี่ยวข้องแล้วจึงนำประเด็นนั้น ๆ ไปสร้างสรรค์เป็นกิจกรรม CSR ที่เหมาะสมต่อไป

โดยที่ความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เป็นแนวคิดที่ถือเป็นหลักการที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน กล่าวคือ การดำเนินธุรกิจควรให้ความสำคัญต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการสร้างความเจริญเติบโตของธุรกิจ เพราะการดำเนินธุรกิจในลักษณะนี้เชื่อว่าจะสามารถนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนที่แท้จริง และความรับผิดชอบต่อสังคมมิได้จำกัดอยู่เพียงเรื่องของการให้ความช่วยเหลือ การบริจาค หรือจิตอาสาเท่านั้น องค์กรต้องรับผิดชอบต่อสังคมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance) การประกอบกิจการที่เป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม และการจัดการสิ่งแวดล้อม

ดังนั้น การดำเนินกิจการเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) จึงแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะกว้างๆ คือ การดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมตามที่กฎหมายกำหนด เช่น กฎหมายว่าด้วยแรงงาน กฎหมายว่าด้วยคุ้มครองผู้บริโภค กฎหมายว่าด้วยสิ่งแวดล้อม กฎหมายว่าด้วย การประกอบธุรกิจพลังงาน เป็นต้น อีกลักษณะหนึ่ง ได้แก่ การดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมตามความสมัครใจ เช่น การปลูกป่า การบริจาคทุนการศึกษา การณรงค์สร้างจิตสำนึก การช่วยเหลือผู้ประสบภัย เป็นต้น

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้มีการดำเนินการกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม ตามที่กฎหมายกำหนดไว้แล้ว ซึ่งเป็นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการของบริษัทฯ โดยตรง แต่การดำเนินกิจกรรมเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยความสมัครใจ นั้น บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) มีความเห็นว่า ความรับผิดชอบต่อสังคมย่อมมีความเกี่ยวข้องเป็นห่วงโซ่กับการประกอบธุรกิจ เพราะการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมแล้ว ย่อมทำให้การประกอบ

ธุรกิจดำเนินไปอย่างยั่งยืน ประกอบกับธุรกิจของบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจพลังงาน ถึงแม้ว่า จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายเพื่อความรับผิดชอบต่อสังคมอยู่แล้วก็ตามแต่ยังไม่ครอบคลุมไปถึงสังคมภายนอก

### 3.2 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักดีว่า ผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ บริษัทฯ มีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้น ในระยะยาว จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องปฏิบัติตามแนวทางต่อไปนี้

- 3.2.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐานข้อมูล เชื่อว่าเพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรง ทางอ้อม และทำโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม ไม่กระทำการโดยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 3.2.2 ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัทฯ มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
- 3.2.3 จัดการ ดูแล มิให้สินทรัพย์ของบริษัทฯ เสื่อมค่า หรือสูญหายโดยมิชอบจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
- 3.2.4 เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้ามามีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ ภายใต้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
- 3.2.5 รายงานสถานภาพของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริง และทันต่อสถานการณ์
- 3.2.6 แจ้งข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริง และเพียงพอต่อการตัดสินใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และในเวลาที่เหมาะสม
- 3.2.7 ดูแลไม่ให้เกิดการ ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะเปิดเผยข้อมูลลับของบริษัทฯ ต่อบุคคลภายนอก และ/หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
- 3.2.8 จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่สุจริตหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ครอบคลุมถึงเว็บไซต์ ไปรษณีย์ และโทรคมนาคม และมีกระบวนการตอบสนองข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ร้องเรียน รวมถึงแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนอย่างเป็นระบบและยุติธรรม
- 3.2.9 จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลหลากหลายช่องทาง รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูล ได้โดยสะดวก และจัดทำข้อมูลด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

### 3.3 นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน

- 3.3.1 บริษัทฯ มีมาตรการคุ้มครองพนักงานที่ให้ข้อมูลแก่ทางการกรณีมีการทำผิดกฎหมาย หรือผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ จะได้รับความคุ้มครอง บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นการเปลี่ยนตำแหน่งงาน ลักษณะงาน สถานที่ทำงาน สักพนักงาน ข่มขู่ ครอบงำการปฏิบัติงาน เลิกจ้าง (มาตรา 89/2) อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทำผิดกฎหมายหรือการผิดจรรยาบรรณ
- 3.3.2 บริษัทฯ ตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญ ในการสร้างผลิตภัณฑ์ คุณภาพแก่บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลักความเท่าเทียมและเสมอภาค ทั้ง

ในเรื่องการจ้างงาน ผลตอบแทน การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม เพื่อให้พนักงานเป็นผู้มีความสามารถและเป็นคนดีของสังคมด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักการปฏิบัติต่อพนักงานดังนี้

- (1) ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- (2) ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความสุภาพ ให้ความเคารพต่อความเป็นปัจเจกชน และศักดิ์ศรีของความเป็นมนุษย์ ตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล
- (3) จัดเงื่อนไขการจ้างงานที่เป็นธรรมสำหรับพนักงานและให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมตามศักยภาพ
- (4) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อม และจัดระบบการทำงานให้พนักงานมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน รวมถึงมีสุขอนามัยที่ดี
- (5) ให้ความสำคัญกับการพัฒนาพนักงานเพื่อฝึกทักษะและเพิ่มพูนศักยภาพ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีการเรียนรู้อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- (6) แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัลและลงโทษพนักงาน ด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
- (7) บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน
- (8) ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานและสถานภาพของบริษัทฯ ให้พนักงานทราบอย่างสม่ำเสมอ
- (9) รับฟังข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ทางวิชาชีพของพนักงาน
- (10) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่ไม่เป็นธรรม ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อความมั่นคงในหน้าที่การงานของพนักงาน หรือคุกคามและสร้างความกดดันต่อสภาพจิตใจของพนักงาน
- (11) สร้างจิตสำนึกที่ดีให้พนักงานรู้จักการเป็นผู้ให้ และเป็นพลเมืองดีของสังคม
- (12) จัดให้มีช่องทางให้พนักงานสามารถร้องเรียน ในกรณีไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับเรื่องที่น่าจะเป็นการกระทำผิดกฎหมาย และมีกระบวนการแก้ไข รวมถึงมาตรการคุ้มครองพนักงานผู้ร้อง ที่เป็นระบบและยุติธรรม
- (13) บริษัทฯ และตัวแทนองค์กรต้องสนับสนุนการใช้สิทธิทางการเมืองของพนักงานด้วยความเป็นกลาง
- (14) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานในการเสนอแนะและแนวทางในการปฏิบัติงาน และ/หรือข้อตกลงต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน ภายใต้วัฒนธรรมองค์กรที่ร่วมกัน ตลอดจนมีความสามัคคีภายในองค์กร
- (15) ส่งเสริมให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกซึ่งเป็นประโยชน์ต่อองค์กรและสังคมเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและผูกพันต่อองค์กร ตามความเหมาะสมและดุลยพินิจของผู้บังคับบัญชา

### 3.4 นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ มีนโยบายให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าและเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จของธุรกิจบริษัทฯ โดยปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความจริงใจและสุภาพอ่อนน้อม และมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการที่จะสนองความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยกำหนดเป็นนโยบายและข้อปฏิบัติไว้ดังต่อไปนี้

1. ผลิต ออกแบบ และส่งมอบสินค้าที่ผ่านการรับรองคุณภาพและได้มาตรฐานตรงตามข้อตกลงกับลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ไม่ค้ากำไรเกินควร
2. ให้ข้อมูลข่าวสารและคำแนะนำที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันเหตุการณ์ต่อลูกค้า เพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้า การบริการ
3. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้าอย่างเคร่งครัด กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งให้ลูกค้าทราบ เพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไขปัญหา
4. ปฏิบัติกับลูกค้าด้วยความสุภาพ และเป็นที่วางใจของลูกค้า
5. มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของลูกค้าอย่างปลอดภัย มีมาตรการรักษาความลับของลูกค้า ไม่ส่งต่อข้อมูลโดยไม่ได้รับความยินยอมจากลูกค้า และไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
6. รับประกันสินค้า ภายใต้งบเงื่อนไขระยะเวลาที่เหมาะสม และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค
7. ให้มีระบบ/กระบวนการ ที่ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยของสินค้าและบริการ รวมทั้งความรวดเร็วในการตอบสนองการส่งมอบ และการดำเนินการอย่างถึงที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบสนองอย่างรวดเร็ว
8. ริเริ่มสนับสนุนการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของลูกค้า
9. มุ่งเน้นการพัฒนาเพื่อผลิตสินค้า การใช้บรรจุภัณฑ์ และการขนส่งสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
10. สร้างช่องทางในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้าทราบอย่างต่อเนื่อง

### 3.5 นโยบายการปฏิบัติต่อลูกค้า และ/หรือเจ้าหน้าที่

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การปฏิบัติต่อลูกค้า รวมถึงเจ้าหน้าที่ อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และตั้งอยู่บนพื้นฐานที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย หลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่ทำให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมทั้งปฏิบัติตามพันธสัญญา ให้ข้อมูลที่เป็นจริง รายงานที่ถูกต้อง โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บริษัทเปิดโอกาสในการทำธุรกิจให้กับลูกค้าและการพิจารณาคัดเลือกลูกค้าตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสมอภาคและเป็นธรรม
2. ใช้สินค้าและบริการที่มีลิขสิทธิ์ สิทธิบัตร และเครื่องหมายการค้าถูกต้อง และไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
3. การรับสิ่งของ หรือประโยชน์อื่นใด :
  - 3.1 ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงาน รับ หรือ ขอเรียไรของขวัญ เช่น การเลี้ยงรับรอง การให้บริการ การสนับสนุนทางการเงิน หรือ เงินรางวัลจากลูกค้าและเจ้าหน้าที่ที่ทำการธุรกิจกับบริษัทฯ
  - 3.2 เพื่อป้องกันการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นธรรมและมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจอย่างใดอย่างหนึ่ง ห้ามรับสิ่งของหรือผลประโยชน์อื่นใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่ หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับองค์กร
  - 3.3 การรับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด ที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในข้อ 3.2 ซึ่งมีความจำเป็นต้องรักษาสัมพันธภาพอันดีระหว่างบุคคลหรือระหว่างองค์กรให้ผู้รายงาน ให้ผู้บังคับบัญชาของตนทราบ และส่งมอบสิ่งของนั้นให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผ่านเลขานุการบริษัทภายใน 5 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด

4. การให้สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใด : ห้ามมิให้ผู้บริหาร และพนักงานเสนอผลประโยชน์ หรือสิ่งจูงใจในรูปใดๆ ทั้งสิ้น ต่อบุคคลภายนอกอื่นใดเพื่อจูงใจให้ปฏิบัติในทางที่มิชอบ และก่อให้เกิดความขัดแย้ง
5. กรณีที่มีข้อมูลว่ามีการเรียกรับ หรือการรับ หรือการจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตเกิดขึ้นต้องเปิดเผยรายละเอียดต่อคู่ค้าและร่วมกันแก้ไขปัญหาดังกล่าวโดยยุติธรรมและรวดเร็ว หามาตรการป้องกัน และให้โอกาสเท่าเทียมกันในการคัดเลือกโดยพิจารณาคุณสมบัติเป็นสำคัญ
6. ปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้อย่างเคร่งครัด
7. กรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดได้ ต้องรีบแจ้งล่วงหน้า เพื่อร่วมกันพิจารณาแนวทางแก้ไข
8. ให้โอกาสคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามระบบมาตรฐานสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และมีความรับผิดชอบต่อสังคม
9. ส่งเสริมการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมของคู่ค้า และเปิดโอกาสให้คู่ค้าเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทฯ

### 3.6 นโยบายการปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า ไม่ละเมิดความลับ หรือล่วงรู้ความลับทางการค้าของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีที่ผิด ดังต่อไปนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่ดี ส่งเสริมการค้าเสรี และไม่ใช้วิธีทุบตลาด
2. ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า ด้วยวิธีที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การให้สินบน หรือว่าจ้างพนักงานของบริษัทคู่แข่ง เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทคู่แข่ง
3. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
4. ไม่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติร่วมกันเพื่อกระทำการหรือสมยอมในการเสนอราคาที่ไม่เป็นธรรมต่อลูกค้า
5. ไม่ละเมิดละเมิดปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด

### 3.7 ความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้แนวปฏิบัติ ที่ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีกระบวนการที่เป็นมิตรต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่าง ๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
2. ปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน ISO 9001:2015
3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงาน และส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ตลอด กระบวนการทางธุรกิจ
4. จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากรตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุ และโรคภัย

5. กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณค่าด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัย และคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา
6. เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัทฯ และสื่อสารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่อง

### 3.8 ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะอยู่ร่วมกันกับชุมชนและสังคมอย่างมีความสุข ภายใต้แนวคิด “ชุมชนกรีน” ช่วยเหลือดูแลกันและกัน มีส่วนร่วมพัฒนาเพื่อชุมชนเข้มแข็งอยู่ได้ด้วยตนเอง อีกทั้งมุ่งเน้นกระบวนการทำงานร่วมกับชุมชน และส่งเสริมกิจกรรมต่าง ๆ ของชุมชนทั้งใกล้ไกลตามนโยบายของบริษัทและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของภาครัฐ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน

1. บริษัทฯ จะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่คำนึงถึงประโยชน์และความยั่งยืนของชุมชนและสังคมเป็นสำคัญ
2. บริษัทฯ จะส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานภาคสังคมในการร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อการพัฒนาชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
3. บริษัทฯ กำหนดให้มีการวางแผนและมาตรการป้องกัน / แก้ไข เมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคม โดยการมีส่วนร่วมของพนักงานและส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและมีจิตอาสา
5. บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้และการศึกษาของเยาวชนไทยตามศักยภาพที่มีอยู่ของบริษัท
6. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และสุขลักษณะของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชน
7. ส่งเสริม ทำนุบำรุงศาสนาและอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
8. ส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจชุมชนท้องถิ่น และให้โอกาสในการเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ
9. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยการสรรหาและสนับสนุนในการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ของชุมชน ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ชุมชนมีความรู้เพื่อการประกอบอาชีพและสามารถนำเอาความรู้ไปสร้างหรือส่งเสริมครอบครัวและชุมชนให้มีรายได้เพิ่มและสามารถอยู่ได้ด้วยตนเอง
10. สื่อสารกับชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอและมีความโปร่งใส ตลอดจนเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบ

### 4. จริยธรรมพนักงาน

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพพนักงานสู่ความเป็นพลเมืองดีของสังคม เพื่อส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมส่วนบุคคล (Individual Social Responsibility : ISR) เน้นให้พนักงานเป็นศูนย์กลางเพื่อส่งเสริมการเป็น “กรีน” ที่เป็นทั้ง “คนเก่งและคนดี” และสามารถขยายผลไปสู่สังคมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของธุรกิจ โดยมีแนวทางดังต่อไปนี้

#### 4.1 การปฏิบัติต่อตนเอง

1. ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รายงานตามความเป็นจริง
2. เคารพและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด
3. ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต และไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่หาผลประโยชน์ในทางมิชอบ

#### 4.2 การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องและสังคม

1. ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบด้านความปลอดภัย ตลอดจนดูแลและรักษาสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัย
2. ขอมรับในข้อผิดพลาดและส่งมอบสินค้าทดแทนให้กับลูกค้า
3. ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าก่อนได้รับอนุญาต
4. มีส่วนร่วมในกิจกรรมที่บริษัทฯ จัดขึ้น
5. มีส่วนร่วมในการสืบสานขนบธรรมเนียมและประเพณีท้องถิ่น
6. ช่องทางการรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากลูกค้า เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 4.3 การปฏิบัติระหว่างพนักงาน

1. ไม่ชักจูงหรือชี้นำการตัดสินใจของเพื่อนร่วมงานในสิทธิเรื่องการเมือง
2. มีน้ำใจกับเพื่อนร่วมงาน ช่วยเหลือการทำงานอื่น ๆ ตามความเหมาะสม
3. ใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นอย่างสุภาพและเหมาะสม

#### 4.4 การปฏิบัติต่อองค์กร

1. ทำงานด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ
2. การใช้ทรัพย์สิน และสวัสดิการต่าง ๆ ขององค์กร อย่างรู้คุณค่า
3. เมื่อพบเห็นเหตุการณ์ทุจริต ประพฤติมิชอบ คอร์รัปชั่น หรือเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรต้องรายงานทันทีผ่านช่องทางการแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ (หมวดที่ 7 การแจ้งข้อร้องเรียน และข้อเสนอแนะ) ที่บริษัทฯ กำหนดไว้
4. ตั้งใจเรียนรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ก้าวหน้า
5. ติดตามข่าวสารเพื่อให้เป็นเหตุผลในการพูดคุย
6. สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายตามที่บริษัทฯ กำหนด

#### 4.5 การใช้สิทธิทางการเมือง

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นกลางทางการเมือง ไม่เข้าไปมีส่วนร่วม และไม่ฝักใฝ่พรรคการเมืองหนึ่งพรรคการเมืองใด หรือผู้มีอำนาจทางการเมืองคนใดคนหนึ่ง ไม่นำเงินทุนหรือทรัพยากรของบริษัทฯ ไปใช้สนับสนุน ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมแก่พรรคการเมืองหรือนักการเมืองใด ๆ

### 5. การดูแลให้มีการปฏิบัติตามและการทบทวน

บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานนี้ อย่างเคร่งครัด มิใช่การปฏิบัติตามสมควรใจ และไม่สามารถอ้างว่าไม่ทราบแนวปฏิบัติที่กำหนดขึ้น

ผู้บริหารทุกระดับในองค์กรจะต้องดูแลรับผิดชอบ และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายงานบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานอย่างจริงจัง

บริษัทฯ ไม่พึงปรารถนาที่จะให้กระทำได้ ๆ ที่ผิดกฎหมาย ขัดกับหลักจริยธรรมที่ดี หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานผู้ใดกระทำความผิดจริยธรรมที่กำหนดไว้ จะได้รับโทษทางวินัยอย่างเคร่งครัด และหากมีการกระทำที่เชื่อได้ว่าผิดกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ และข้อบังคับของภาครัฐ บริษัทฯ จะส่งเรื่องให้เจ้าหน้าที่ภาครัฐดำเนินการต่อไปโดยไม่ชักช้า

คณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการการตรวจสอบและสรรมาภิบาล กำหนดให้มีการทบทวนคู่มือ “จริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน” เป็นประจำทุกปี

## เอกสารแนบ 6

## รายงานการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 3 ท่าน ที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติครบถ้วน ในระหว่างปี 2566 มีการจัดประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รายงานของกรรมการตรวจสอบและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุม มีดังนี้

			จำนวนครั้ง
1. นายสมควร มุสิกอินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ		4/4
2. นายวิรัตน์ จันทศิริวัฒนา	กรรมการตรวจสอบ		4/4
3. นายพิรพงศ์ พิตรพิบูลพาทิส	กรรมการตรวจสอบ		4/4

คณะกรรมการตรวจสอบ ปฏิบัติภารกิจอย่างอิสระภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อช่วยในการสอบทานให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ สอดคล้องกับ ข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมเพื่อพิจารณาและให้ข้อคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

**การสอบทานรายงานทางการเงิน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานข้อมูลทางการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2566 ซึ่งผ่านการสอบทานและ ตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว โดยได้เชิญผู้บริหารและผู้สอบบัญชีเข้าร่วมหารือในการสอบทานความถูกต้องครบถ้วน ก่อนที่จะให้ความเห็นชอบต่อรายงานทางการเงิน รายการปรับปรุงบัญชีที่มีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินอย่างมี สาระสำคัญ รวมถึงความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความ เห็นชอบกับการรายงานของผู้บริหารรายงานบัญชีและการเงินของบริษัทว่า รายงานทางการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นโดย ถูกต้องในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญในหมายเหตุประกอบงบ การเงินอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และเชื่อถือได้ การเลือกใช้ นโยบายบัญชีที่มีความสมเหตุสมผล

**การสอบทานระบบควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน****การบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลกิจการที่ดี**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยพิจารณาจาก รายงานสรุปผลการตรวจสอบภายในและการติดตามผลจากผู้ตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส ตามแผนงานที่ได้ อนุมัติซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญของบริษัท และได้ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อระบบการควบคุมภายในเพื่อให้มี ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน โดยได้สอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานและภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ความเป็นอิสระ รวมถึงความเพียงพอของบุคลากรในหน่วยงานเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานการตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ ได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้ตรวจสอบภายใน ที่จัดทำขึ้นตามระดับและแนวความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯและครอบคลุมบริษัทย่อยมีการปรับแผนการตรวจสอบให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่าระบบการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีอิสระ เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ มีการประสานงานที่ดีกับฝ่ายบริหารและผู้สอบบัญชี และให้การสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง(Risk Management) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยได้ทบทวนปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัทฯซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานประจำปี

บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน) ได้ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรมอย่างสม่ำเสมอ สร้างความตระหนักรู้ในเรื่องการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันเพื่อให้เกิดเป็นวัฒนธรรมและค่านิยมขององค์กร ผ่านทางนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีแนวทางในการชี้แนะแก่ให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงาน ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจากผลการประเมิน คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพด้วยความเป็นอิสระสอดคล้องตามแนวทางการปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ อันมีส่วนช่วยเสริมสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส โดยในปี 2564 ได้รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบจำนวนรวม 4 ครั้ง

#### **การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานบริษัทฯ เกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบ ไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในเรื่องการปฏิบัติที่ขัดต่อกฎหมายและข้อกำหนดดังกล่าว

#### **การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกัน**

##### **รายการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการทำการรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และหน่วยงานเกี่ยวข้องอื่นๆ ที่กำหนด เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าว สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานงานบัญชีและการเงินว่ารายการทางการเงินการซื้อหรือรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงินที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการซื้อทั่วไป ซึ่งมีความสมเหตุสมผล เป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้งรายการที่มีสาระสำคัญได้รับการเปิดเผย และแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงินแล้ว อย่างถูกต้อง ครบถ้วน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัท ที่มีขนาดใหญ่หรือมูลค่าสูง ๆ ซึ่งมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯตามหลักเกณฑ์และแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นชอบกับรายงานของผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงินว่ารายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯที่ได้พิจารณานั้น บริษัทดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด อย่างถูกต้อง ครบถ้วนแล้ว

#### **ผู้สอบบัญชีภายนอก**

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาประเมินความเป็นอิสระและผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี แห่งบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด ในปี 2566 ซึ่งได้ให้บริการสอบบัญชีเป็นปี 2 และเห็นว่าผลการปฏิบัติงานโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจ ความเป็นอิสระเพียงพอ และอนุมัติค่าสอบบัญชีงบการเงินประจำปี 2566 และค่าสอบทานงบการเงิน รายไตรมาสของ บริษัท และงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงินรวม 1,730,000.- บาท

#### **ความเห็นและข้อสังเกตโดยรวม**

จากการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566 ทำให้เชื่อได้ว่าบริษัทมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงิน ที่ถูกต้องเชื่อถือได้ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการปฏิบัติงาน คณะกรรมการตรวจสอบได้ใช้ความรู้ ความสามารถ ประกอบกับความระมัดระวังรอบคอบและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ และไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล ทรัพยากร และความร่วมมือทั้งจากผู้บริหาร พนักงานและ ผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ อย่างตรงไปตรงมาเพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเท่าเทียมกัน

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายสมควร มูลิกอินทร์)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ