



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน)



รายงาน  
ประจำปี  
**2566**



# สารบัญ

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	6
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	46
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	54
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	101
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	116

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	126
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	166
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	193
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	211

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

งบการเงิน	220
-----------	-----

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	312
-------------------------------	-----

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	314
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	340
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)	343
เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	346



# สารจากประธานกรรมการบริษัท



นางไพจิตร รัตนานนท์  
ประธานกรรมการ

ภายใต้เศรษฐกิจทั่วโลกที่กำลังประสบกับภาวะชะลอตัวเป็นวงกว้าง แรงกดดันด้านเงินเฟ้อที่ทวีความรุนแรงขึ้น ส่วนใหญ่สืบเนื่องมาจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน วิกฤตค่าครองชีพ ภาวะการเงินตึงตัวในภูมิภาค ล้วนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโดยรวม รวมถึงภาพรวมอุตสาหกรรมธุรกิจรับเหมาก่อสร้างปี 2566 ของประเทศไทยยังต้องเผชิญกับความเสี่ยง จากต้นทุนค่าขนส่งและราคาวัสดุก่อสร้างที่ปรับสูงขึ้น โดยเฉพาะเหล็กและปูนซีเมนต์ที่ส่งผลกระทบต่อภาระการขยายตัวของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีความพร้อมที่จะรับมือกับสถานการณ์ และคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นดังกล่าว จึงปรับกลยุทธ์เพื่อแสวงหาโอกาสใหม่ทางธุรกิจ โดยการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้าทางธุรกิจที่มีความรู้ ความชำนาญ ได้แก่ 1) การลงทุนกลุ่มสาธารณูปโภคในกิจการที่ได้รับสัมปทานกับภาครัฐและธุรกิจด้านพลังงาน เพื่อให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป การให้บริการออกแบบ ซ่อมบำรุง เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณูปโภค และ 2) การมุ่งสู่งานนวัตกรรมใหม่ คือ การลงทุนในธุรกิจ Smart IoT Ecosystem การให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ประมวลผล ข้อมูลขนาดใหญ่ รวมถึงการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย เพื่อให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม เพื่อให้สามารถต่อยอดจากธุรกิจปัจจุบันและสร้างความเติบโตที่มั่นคงอย่างยั่งยืน สิ่งเหล่านี้สะท้อนให้เห็นว่าเรามีความพร้อมอย่างยิ่งที่จะรับมือและก้าวเข้าสู่โลกดิจิทัลอย่างแท้จริง

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนในการประเมินและจัดลำดับความสำคัญด้านสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล (Environment Social and Governance: ESG) โดยกำหนดกรอบแนวทางเพื่อให้เกิดความยั่งยืนภายใต้การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีการส่งเสริมกิจกรรมเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจากโรงพยาบาลศรีธัญญาด้วยการส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพ เพื่อให้ผู้ป่วยมีรายได้มีขวัญกำลังใจ และตระหนักถึงคุณค่าในตัวเอง อีกทั้ง ยังให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด การจัดการและควบคุมการดำเนินงานให้เกิดผลกระทบต่อสังคมชุมชนน้อยที่สุด รวมถึงให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน ผู้ที่เกี่ยวข้องในโครงการและสังคมชุมชนใกล้เคียง

สำหรับทิศทางการดำเนินงานในปี 2567 บริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างการเติบโตควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพและกำหนดมาตรการในการควบคุมดูแลต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกด้านอย่างเคร่งครัด ตลอดจนกำหนดทิศทางและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมในหลายมิติ โดยมุ่งเน้นการให้บริการที่มีคุณภาพพร้อมทั้งแสวงหาโอกาส และทางเลือกใหม่ในการขยายธุรกิจ ตลอดจนพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อยกระดับการให้บริการและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการภายในองค์กร

ท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า และพันธมิตรทางธุรกิจที่ได้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอขอบคุณผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ร่วมแรงร่วมใจในการดำเนินธุรกิจท่ามกลางสถานการณ์ที่ยากลำบากในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อบรรลุตามวิสัยทัศน์ นโยบาย และเป้าหมายของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป



(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

28 กุมภาพันธ์ 2567

# Our Vision

**“A Pioneer Organization who delivers innovative project solution in the region” (CLMVT)**

“เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)”

# Our Mission

## **To our shareholders and partners.**

We will deliver sustainable returns through good governance. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส

## **To our Customer.**

We will deliver excellent service with high quality, environmental and safety awareness to ensure our clients' success.

ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า

## **To our Society.**

We will conduct business with good corporate responsibility.

เราจะบริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

## **To our Employees.**

We will create best working environment and become the best Operational – excellence organization.

เราจะสร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติการที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ





## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



## 1. โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

#### 1.1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการงานรับเหมาก่อสร้างอย่างครบวงจร ประกอบด้วยการออกแบบวิศวกรรม การจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และการก่อสร้าง หรือ EPC โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ ในด้านงานวางระบบท่อ (ทั้งท่อก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ และท่อปิโตรเคมี) และการรับเหมาก่อสร้างโรงงานใน อุตสาหกรรมปิโตรเคมี นอกจากการให้บริการรับเหมาก่อสร้าง บริษัทฯ ยังมีธุรกิจพัฒนาโครงการและการ ลงทุน บริษัทฯ มีบริษัทย่อย คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่มีความเชี่ยวชาญงาน โยธาและระบบงานสาธารณูปโภค กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการขยายฐานเงินทุนและการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 ได้ขยายไปสู่งานนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น การรับเหมาก่อสร้างคลังสินค้าอัจฉริยะด้วยระบบ Automated Storage and Retrieval System (AS/RS) ลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ผู้ประกอบการใน ธุรกิจพลังงานอุตสาหกรรมปิโตรเคมี และหน่วยงานราชการ เป็นต้น

บริษัทฯ เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้ชื่อย่อ “TRC” เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 และย้ายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในกลุ่มอุตสาหกรรม อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง หมวดพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 และตั้งแต่วันที่ 2 มกราคม 2557 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ อยู่ในหมวดบริการรับเหมาก่อสร้าง

#### วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมองค์กร

บริษัทฯ มีนโยบายทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายทุกปี ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 เห็นควรให้คงไว้ซึ่งวิสัยทัศน์ ส่วนพันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยม องค์กรตามเดิม

#### วิสัยทัศน์

มุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมการให้บริการอย่างครบวงจร (Turnkey EPC) และตอบสนอง ความต้องการที่ดีที่สุดให้กับลูกค้าทั้งในประเทศและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้\* (CLMVT)”

\* ประกอบด้วยประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา เวียดนาม และไทย

#### พันธกิจ

1. สร้างผลตอบแทนที่น่าพึงพอใจอย่างยั่งยืนและบริหารงานอย่างโปร่งใส
2. ส่งมอบบริการที่มีคุณภาพ ตรงตามเวลา มีความปลอดภัย และนำมาซึ่งความสำเร็จของธุรกิจลูกค้า
3. บริหารจัดการธุรกิจ ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
4. สร้างเสริมบรรยากาศการทำงานให้ดีที่สุดและเป็นองค์กรที่มีการปฏิบัติที่มุ่งสู่ความเป็นเลิศ

### ค่านิยมองค์กร

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1. B = Be Innovative   | นวัตกรรมนำองค์กร  |
| 2. E = Energetic       | ขับเคลื่อนอย่างมีพลัง   |
| 3. T = Target-Oriented | มุ่งสู่ผลลัพธ์  |
| 4. R = Respect & Trust | เคารพกันและกัน เชื่อมั่นไว้วางใจ                                    |
| 5. C = Commitment      | มุ่งมั่นสู่คุณภาพ ปลอดภัยทุกเวลา รักษาสิ่งแวดล้อม รับผิดชอบต่อสังคม |

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาการด้านการขยายธุรกิจ และได้รับเหมางานโครงการขนาดใหญ่อย่างต่อเนื่องในช่วง 6 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

#### ปี 2561

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างก่อสร้าง 10 โครงการ มูลค่ารวม 3,621.57 ล้านบาท

บริษัทฯ: 4 โครงการ รวม 924.88 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- งานผู้รับเหมาช่วงโครงการ The 5<sup>th</sup> Transmission Pipeline Project Phase 1 ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) โดยรับงานจาก Sinopec International Petroleum Service Corporation ซึ่งเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างหลักของโครงการ ลักษณะงานคือ Engineering, Procurement, Construction, Commissioning และ Start-up สถานี Block Valve & Facility 14 แห่ง มูลค่างาน 755.23 ล้านบาท ระยะเวลา 33 เดือน

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: 6 โครงการ รวม 2,696.69 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง จากกรุงเทพมหานครและการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างานรวม 1,524.37 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
- โครงการออกแบบและก่อสร้างศูนย์กระจายสินค้าผลิตภัณฑ์หล่อลื่นจากบริษัท ปตท.น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 600 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน

- เดือนมีนาคม 2561 บริษัทฯ ออกหุ้นกู้ให้กับบุคคลโดยเฉพาะเจาะจงในวงเงิน 180 ล้านบาท หุ้นกู้มีอายุ 2 ปี อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี จ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน
- เดือนเมษายน 2561 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้



- อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 733,712,251.25 บาท เป็น 733,711,662 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 5,869,698,010 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท
  - อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 36,685,583 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 293,484,664 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 733,711,662 บาท เพิ่มเป็น 770,397,245 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,177,960 หุ้น
  - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 6,163,177,960 หุ้น เพื่อรองรับการออกหุ้นปันผล
  - เดือนพฤษภาคม 2561 บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
    - ลดทุนจดทะเบียนเป็น 733,711,662 บาท
    - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 770,397,245 บาท
    - ออกหุ้นปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2560 ในอัตรา 20 หุ้นเดิมต่อ 1 หุ้นใหม่ จำนวน 6,163,177,960 หุ้น
- ณ สิ้นปี 2561 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 770,397,245 บาท และทุนที่ชำระแล้ว 770,395,728.12 บาท
- เดือนพฤษภาคม 2561 APOT ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทฯ หยุดการก่อสร้างโครงการที่ APOT ว่าจ้างบริษัทฯ ทั้งหมด และขอยกเลิกสัญญาโครงการปรับปรุงอุโมงค์เอียง
- สาเหตุจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในปัจจุบันและอนาคตหลายประการของ APOT ซึ่งเป็นบริษัทร่วมที่กลุ่มบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25.13 ส่งผลให้มีความเป็นไปได้ที่บริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าจ้างงานที่ APOT ค้างชำระ และไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนตามที่เคยคาดการณ์ บริษัทฯ จึงพิจารณาบันทึกสำรองต่าง ๆ สำหรับเงินลงทุน ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น รวมทั้งรับรู้ค่าใช้จ่าย/ภาระผูกพัน/ภาระอื่น ๆ เกี่ยวกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทฯ ให้บริการแก่ APOT เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการในงบการเงินปี 2561 ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ และส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ไว้กับผู้ถือหุ้นกู้ในเดือนมีนาคม 2562 บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการขอไถ่ถอนหุ้นกู้ 180 ล้านบาท คืนก่อนกำหนด

## ปี 2562

- เดือนมิถุนายน 2562 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
  - อนุมัติการลดทุนจดทะเบียนจาก 770,397,245 บาท เป็น 770,395,728.12 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 6,163,165,825 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท

- อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 427,997,626.63 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 3,423,981,013 หุ้น จากทุนจดทะเบียน 770,395,728.12 บาท เพิ่มเป็น 1,198,393,354.75 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 9,587,146,838 หุ้น
- อนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 3,423,891,013 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ที่ราคาเสนอขาย 0.125 บาท
- อนุมัติการโอนทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 73,371,224.63 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้นจำนวน 1,041,739,823 บาท ไปชดเชยผลขาดทุนสะสมของบริษัท
- เดือนกรกฎาคม 2562
  - บริษัทฯ ดำเนินการเกี่ยวกับหุ้นสามัญ ดังนี้
    1. ลดทุนจดทะเบียนเป็น 770,395,728.12 บาท
    2. เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 1,198,393,354.75 บาท
    3. จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 3,423,981,013 หุ้น เสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมในอัตราส่วน 9 หุ้นเดิมต่อ 5 หุ้นใหม่ ณ สิ้นปี 2562 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วจำนวน 1,198,393,354.75 บาท
  - บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2562 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน
- เดือนสิงหาคม 2562 บริษัทฯ ได้ลงนามสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) (“AGE”) และบริษัท แอปไฟลแอ็นซ์ เทคโนโลยี ซัพพลายส์ จำกัด (“APTECH”) ในการจัดตั้งบริษัทร่วมทุนเพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า บริษัทร่วมทุนได้จัดตั้งและจดทะเบียนบริษัทในนาม บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด ณ สิ้นปี 2562 AT มีทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท โดยเป็นทุนชำระแล้ว 50.75 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นระหว่าง TRC AGE และ APTECH เป็นร้อยละ 50:50:0 ตามลำดับ
- เดือนพฤศจิกายน 2562 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2562 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สาม
- เดือนธันวาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2562 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เข้าลงนามในสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจด้านการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุมผ่าน IOT โดยร่วมกันจัดตั้ง บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)



- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างรวมทั้งสิ้น 9 โครงการ มูลค่ารวม 6,660.80 ล้านบาท

บริษัทฯ: 2 โครงการ รวม 2,222.75 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการออกแบบ จัดหาและก่อสร้างโรงงานผลิตกลีเซอรีน จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 389.75 ล้านบาท ระยะเวลา 480 วัน
- โครงการก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี จากบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 1,833 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: 7 โครงการ รวม 4,438.05 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 3304 สายแยกทางหลวงหมายเลข 315 (ดอนสีนนท์) – บรรจบทางหลวงหมายเลข 331 (แปลงยาว) ตอน 2 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 2 กรมทางหลวง มูลค่างาน 558.88 ล้านบาท ระยะเวลา 690 วัน
- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-โอศกจากการไฟฟ้านครหลวงมูลค่างาน 2,205.42 ล้านบาท ระยะเวลา 1,260 วัน
- โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิตตอน 1 ช่วง กม.5+500.000 – กม.10+700.00 จากสำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 633.01 ล้านบาท ระยะเวลา 900 วัน
- โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิตตอน 3 ช่วง กม.28+030.000 – กม.30+300.00 สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง มูลค่างาน 293.69 ล้านบาท ระยะเวลา 720 วัน
- โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4 จากการไฟฟ้านครหลวง มูลค่างาน 517.76 ล้านบาท ระยะเวลา 630 วัน

## ปี 2563

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวม 3,445 ล้านบาท

บริษัทฯ: มูลค่ารวม 1,081 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการ Piping Spool Fabrication Works และ Fabrication and Construction of New Storage Tanks ซึ่งเป็นโครงการผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูปและสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันดิบจำนวน 15 ถัง จากกิจการร่วมค้า Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte.Ltd. and Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. มูลค่างาน 720 ล้านบาท

- โครงการ Civil and Structural Work Package for CFP Concurrent Work Project จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 93 ล้านบาท
- โครงการ EPC Service HDPE Pipeline Package for New Bang Phra Rae Water Line จากบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 254 ล้านบาท
- โครงการอื่น ๆ มูลค่ารวม 14 ล้านบาท

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด มูลค่ารวม 2,364 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการจ้างเหมาก่อสร้างโรงฝึกกีฬาอเนกประสงค์ จากมหาวิทยาลัยแห่งชาติวิทยาเขตอุดรธานี มูลค่างาน 87.50 ล้านบาท
  - โครงการก่อสร้างงาน Infrastructure โครงการ Nihonbashi-Bangpakong จากบริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 63 ล้านบาท
  - โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลผู้ป่วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย มูลค่างาน 740 ล้านบาท
  - โครงการบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สายบ.ไม้เสียบ-พัทลุง จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 890 ล้านบาท
  - โครงการการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก) พระประแดง-บางแค จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 514 ล้านบาท
  - โครงการอื่น ๆ มูลค่ารวม 69 ล้านบาท
- เดือนสิงหาคม 2563 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ร่วมทุนกับบริษัท วิวิธสาร จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 โดยมีผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท มหัท จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการด้านการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการพัฒนาแพลตฟอร์ม
  - เดือนตุลาคม 2563 บริษัทฯ ได้เปลี่ยนแปลงระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OHSAS 18001:2007) ไปสู่ ISO 45001:2018
  - เดือนพฤศจิกายน 2563 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2563 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่สี่



ปี 2564

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวมกว่า 1,555 ล้านบาท โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้

บริษัทฯ: มีโครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการ BAPT2 Combined Cycle Cogeneration Plant Project และ BAPT3 Combined Cycle Cogeneration Plant Project จากบริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด มูลค่างาน 31.63 ล้านบาท และ 123.17 ล้านบาท ตามลำดับ ระยะเวลา 639 วัน
- โครงการก่อสร้างก่อสร้างงานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน คลังเพชรบุรี จากบริษัท แพนเอเชีย สโตเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด มูลค่างาน 186.29 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี
- โครงการก่อสร้างก่อสร้างงานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน คลังบางปะกง จากบริษัท แพนสโตเรจแอนด์เซอร์วิส จำกัด มูลค่างาน 116.43 ล้านบาท ระยะเวลา 1 ปี

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: มีโครงการสำคัญ ได้แก่

- โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สายบ.ตำหนัก-แยกโคกเคียนตอน 1 จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 653.23 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน
- โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเพื่อการท่องเที่ยว อำเภอปราณบุรี และอำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 164.48 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน

- เดือนสิงหาคม 2564 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2564 มีมติ ดังนี้

- อนุมัติให้บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) บริษัทย่อย บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 99.97 เพิ่มทุนจดทะเบียน จากทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 50,000,000 บาท (500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- อนุมัติให้บริษัทฯ สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วน ของ TRC-UT จำนวน 249,851 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 49.97 ของจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งหมดของ TRC-UT ให้แก่ บริษัท แพลนเน็ตยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้เข้าร่วมลงทุนใหม่ โดยภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นในสัดส่วน ร้อยละ 49.97 ส่งผลให้ TRC-UT จะสิ้นสุดการเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยเปลี่ยนเป็นบริษัทร่วมของ บริษัทฯ แทน

- เดือนตุลาคม 2564 บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.97 เพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท (10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) เป็นทุนจดทะเบียน 10,000,000 บาท (100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท)
- เดือนพฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2564 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่ห้า

#### ปี 2565

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวมกว่า 537.19 ล้านบาท โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้  
 บริษัทฯ: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
  - โครงการวางท่อจำหน่ายก๊าซธรรมชาติ ไปยังกลุ่มลูกค้าเขตส่งเสริมอุตสาหกรรมนวนคร จังหวัดนครราชสีมา ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มูลค่างาน 82.54 ล้านบาท ระยะเวลา 450 วัน
  - โครงการวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติใหม่ สำหรับโรงไฟฟ้าระบบโคเจนเนอเรชั่นของบริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด มูลค่างาน 132.00 ล้านบาท ระยะเวลา 540 วัน
 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
  - โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเมืองพิษณุโลกระยะที่ 2 จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่างาน 91.59 ล้านบาท ระยะเวลา 780 วัน
  - โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเพื่อการท่องเที่ยว อำเภอปรางค์บรูและอำเภอสามร้อยยอด จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 164.48 ล้านบาท ระยะเวลา 840 วัน
  - โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเทศบาลตำบลกำแพง อำเภอละงู จังหวัดสตูล จากกรมโยธาธิการและผังเมือง มูลค่า 128.50 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแล้ว) ระยะเวลา 720 วัน
- เดือนมกราคม 2565 บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย ตกลงทำสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง หรือกิจการร่วมค้าอิตับเบิลยูที (EWT Joint Venture) ระหว่างบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 บริษัท ยูไนเต็ต เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30 และบริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 30

- เดือนมีนาคม 2565 บริษัท โออีพี เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย ตกลงทำสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เชนส์-โออีพี ระหว่างบริษัท เอ็กซ์เชนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60 และบริษัท โออีพี เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40
- เดือนพฤษภาคม 2565 กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เชนส์-โออีพี เข้าทำสัญญาจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการการขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูล กับบริษัท ไพรินิไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด มูลค่างาน 138.90 ล้านบาท ระยะเวลา 180 วัน
- เดือนมิถุนายน 2565 กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง เข้าทำสัญญาจ้างพัฒนาระบบปฏิบัติการหลักของ ปณท (THP Core System) กับบริษัท ไพรินิไทย จำกัด มูลค่างาน 988.00 ล้านบาท ระยะเวลา 24 เดือน
- เดือนกันยายน 2565 ปิดบริษัท TRC Middle East LCC และบริษัท TRC Engineering LLC บริษัทย่อยที่สาธารณรัฐสุลต่านโอมาน ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน TRC International Limited ที่สัดส่วนร้อยละ 70 โดยจัดขึ้นเพื่อรองรับโครงการ Construction of Flow Lines Rima Satellites Small Fields จากบริษัท Petrogas Rima LLC ซึ่งโครงการดังกล่าวก่อสร้างแล้วเสร็จและได้ส่งมอบงานต่อลูกค้าเรียบร้อยแล้ว ประกอบกับสถานการณ์ราคาน้ำมันที่ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัททั้งสองมิได้ดำเนินโครงการใด ๆ ตั้งแต่ปี 2558 ทั้งนี้ การปิดบริษัททั้ง 2 ดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ รับรู้การขาดทุนจากการเลิกกิจการจำนวน 36.85 ล้านบาท
- เดือนพฤศจิกายน 2565 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2565 ในระดับ “ดีเลิศ” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยต่อเนื่องเป็นปีที่หก

## ปี 2566

- บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับงานรับเหมาก่อสร้างมูลค่ารวมกว่า 2,124.51 ล้านบาท โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้
  - บริษัทฯ มีโครงการสำคัญ ได้แก่
    - งานประกอบโครงสร้างเหล็กสำหรับโครงการสร้างหน่วยผลิตไฮโดรเจนของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) เจ้าของโครงการ บริษัท วิชั่น เอ็นเนอร์ยี(ประเทศไทย) จำกัด มูลค่างาน 238.01 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลางานดำเนินการ 257 วัน
  - บริษัท สหการวิศวกร จำกัด: มีโครงการสำคัญ ได้แก่
    - งานก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4140 สาย อ.ท่าศาลา - อ.นบพิตำ ณ อำเภอท่าศาลา และอำเภอนบพิตำ จังหวัดนครศรีธรรมราช จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 746.73 ล้านบาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ระยะเวลาดำเนินการ 900 วัน



- เดือนมีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 มีมติอนุมัติให้เงินกู้ยืมกับ TRC Investment Limited (“บริษัทย่อย”) และ TRC International Limited (“TRC Inter”) รวมเป็นเงินมูลค่าไม่เกิน 113,303,500 บาท ซึ่งบริษัทฯ เข้าถือหุ้นบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 100 และบริษัทย่อยถือหุ้น TRC Inter ในสัดส่วนร้อยละ 100 ตามลำดับ การทำรายการนี้เพื่อใช้ในการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิจำกัด (มหาชน) (“APOT”) ตามสัดส่วนการถือครองหุ้นเท่ากับร้อยละ 25.1 ใน APOT
- เดือนพฤษภาคม 2566 บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงนามในบันทึกแนบท้ายสัญญาการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง เพื่อเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า จากสัดส่วนเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 4.17
- เดือนสิงหาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยด้วยคะแนนเต็ม 100 คะแนน
- เดือนพฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 มีมติที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับทุนจดทะเบียน ดังนี้
  - อนุมัติการเข้าลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ไม่เกิน 4,020,240,000.00 บาท แบ่งออกเป็น 40,202,400.00 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 100 บาท
  - อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท อีกจำนวน 299,598,338.75 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,198,393,354.75 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 1,497,991,693.5 บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,396,786,710 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้ บริษัทฯ มีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ จำนวนไม่เกิน 2,396,786,710 หุ้น
  - อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 2,396,786,710 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่จัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นที่จะทำให้บริษัทมีหน้าที่ตามกฎหมายต่างประเทศ ในราคาเสนอขายหุ้นละที่ 0.20 บาท รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 479,357,342 บาท ในอัตราส่วนการจัดสรร 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน
  - อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทในวงเงินรวมไม่เกินจำนวน 2,000 ล้านบาท
- เดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2566 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้หลักของกลุ่มบริษัทมาจาก 1. การให้บริการก่อสร้าง 2. การให้บริการอื่น และ 3. การขาย ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ (ร้อยละ)	2564		2565		2566	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. การให้บริการก่อสร้างระบบท่อ	บริษัทฯ		1,309.42	33.68	533.45	15.82	382.08	17.42
	กิจการร่วมค้าพทยา	49.00	260.16	6.69	191.39	5.67	90.43	4.12
	บจก. สหการ วิศวกร	99.99						
	รวม		1,569.58	40.37	724.84	21.49	472.51	21.54
การให้บริการระบบวิศวกรรม	บริษัทฯ		(27.39)	(0.70)				
	กิจการร่วมค้าพทยา	49.00						
	บจก. สหการ วิศวกร	99.99						
	รวม		(27.39)	(0.70)				
การให้บริการก่อสร้างงานโยธา	บริษัทฯ		309.90	7.97	184.49	5.47		
	กิจการร่วมค้าพทยา	49.00						
	บจก. สหการ วิศวกร	99.99	1,895.05	48.74	2,071.66	61.42	1,359.41	61.96
	รวม		2,204.95	56.71	2,256.15	66.89	1,359.41	61.96
การให้บริการก่อสร้าง	บริษัทฯ		72.33	1.86	302.83	8.98	292.59	13.34
	กิจการร่วมค้าพทยา	49.00	2.70	0.07	25.44	0.75		
	บจก. สหการ วิศวกร	99.99	8.40	0.22	1.60	0.05		
	รวม		83.43	2.15	329.87	9.78	292.59	13.34
รวมรายได้การให้บริการก่อสร้าง			3,819.47	98.23	3,283.82	97.36	2,124.51	96.84
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ			2,225.70	57.24	2,198.30	65.17	1,187.07	54.11
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน			1,593.77	40.99	1,085.52	32.18	937.44	42.73

โครงสร้างรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัทฯ (ร้อยละ)	2564		2565		2566	
			ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
2.การให้บริการอื่น	บจก. ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้	40.00	11.67	0.30				
	บจก. โออีฟ เทคโนโลยี	49.97	5.81	0.15	57.87	1.72	16.76	0.76
รวมรายได้จากการให้บริการอื่น			17.48	0.45	57.87	1.72	16.76	0.76
3. รายได้จากการขาย	บจ. สหการ วิศวกร	99.99	8.4	0.22	1.6	0.05	0.05	
รายได้ดอกเบี้ย			0.49	0.01	1.21	0.04	1.12	0.05
รายได้อื่น			42.42	1.09	28.52	0.85	51.5	2.35
รวมรายได้			3,888.26		3,373.02		2,193.94	

### 1.2.2 ลักษณะธุรกิจและบริการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ TRC”) ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน ซึ่งประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญเฉพาะทางได้แก่ งานก่อสร้างระบบท่อ งานก่อสร้างโรงงานด้านอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี โดยรับงานก่อสร้างทั้งจากทางภาครัฐและภาคเอกชน ทั้งในลักษณะที่เป็นผู้รับเหมาโดยตรง (Main Contractor) และเป็นผู้รับเหมาช่วง (Sub-Contractor) นอกจากนี้ยังร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ ทั้งในและต่างประเทศในการเข้าประมูลงานในลักษณะกิจการร่วมค้า (Joint Venture) หรือนิติบุคคลร่วมทำงาน (Consortium) เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติหรือเงื่อนไขตามที่ลูกค้ากำหนดในการเข้าร่วมประมูลงาน

นอกเหนือจากธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักแล้วบริษัทฯ แสวงหาโอกาสและเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ มีการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ให้มีการรับรู้รายได้อย่างสม่ำเสมอ ลดการพึ่งพิงรายได้จากการให้บริการก่อสร้างเพียงอย่างเดียวจึงขยายธุรกิจไปในกลุ่มสาธารณูปโภคและการลงทุน และ Smart IoT Ecosystem โดยการเข้าลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่มีโอกาสเติบโตในระยะยาว และนำมาซึ่งผลตอบแทนจากการลงทุนในระดับที่น่าพอใจ

ปี 2560 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) เพื่อประกอบธุรกิจสาธารณูปโภค โครงการแรกคือ โครงการสัมปทานประปาจากองค์การบริหารส่วนตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง ซึ่งก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มประกอบกิจการในเชิงพาณิชย์ในเดือนมีนาคม 2561 ต่อมาในเดือนสิงหาคม 2564 TRC-UT ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็นทุนจดทะเบียน 50 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วน ของ TRC-UT ให้แก่ บริษัท แพลนเน็ทยูทิลิตี้ จำกัด (“Planet UT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ของ บริษัท แพลนเน็ต คอมมูนิตีส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) โดยภายหลังการดำเนินการดังกล่าว บริษัทฯ จะถือหุ้นใน TRC-UT ในสัดส่วน ร้อยละ 49.97

ปี 2560 บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) เป็นบริษัทย่อยของ TRC ร่วมกับ บริษัท หัวหวน อินโนเวทีฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง) พันธมิตรจากประเทศจีน จัดตั้งบริษัทย่อยชื่อ บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด (“SHC”) ด้วยทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดันท่อลอด และงานขุดเจาะอุโมงค์ โดย SHC เป็นผู้รับเหมาช่วงรับงานก่อสร้างต่อจาก SKW

ปี 2562 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) และร่วมกันจัดตั้งบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า

ปี 2563 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาร่วมลงทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจธุรกิจ Smart IoT Ecosystem ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ต่อมาในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มหัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

ปี 2565 บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด เป็นบริษัทย่อยของ TRC ตกลงทำสัญญาการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคคิง หรือกิจการร่วมค้าอีดับเบิลยูที (EWT Joint Venture) ระหว่างบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิตีส์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) และ ตกลงทำสัญญาการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอลีฟ ระหว่างบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด รวมถึง กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอลีฟ เข้าทำสัญญาจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการการขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูล กับบริษัท ไปรษณีย์ไทยดิสทริบิวชั่น จำกัด

### 1.2.3 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัททีอาร์ซี ประกอบด้วย บริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า รวมทั้งสิ้น 18 นิติบุคคล ตามรายละเอียดหัวข้อ “โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท” ประกอบธุรกิจในกลุ่มธุรกิจ 4 ประเภท ดังนี้

1. ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง
2. ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน
3. ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem
4. ธุรกิจโรงผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก Steel Structure และ ถังบรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมันขนาดใหญ่



### ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทให้บริการงานก่อสร้างต่าง ๆ ดังนี้

#### งานก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรมงานวางระบบท่อ

บริษัทฯ ให้บริการงานวางระบบท่อหลายประเภท เช่น ท่อส่งก๊าซธรรมชาติ ท่อน้ำ ท่อขนส่งปิโตรเคมี เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญงานวางระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเป็นอย่างมาก ลักษณะงานประกอบไปด้วยงานวางท่อก๊าซ งานก่อสร้างสถานีควบคุมแรงดันก๊าซ และงานก่อสร้างสถานีวัดปริมาตรก๊าซ เป็นต้น บริษัทฯ มีทีมงานวิศวกรที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญ สามารถให้บริการงานก่อสร้างงานวางระบบท่อก๊าซขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางสูงสุด 30 นิ้ว รวมถึงงานวางท่อระบบท่อก๊าซข้ามจังหวัด หรือ Provincial Gas Pipeline ในปี 2558 บริษัทฯ ได้รับงานโครงการ 1<sup>st</sup> Transmission Pipeline Life Extension Project 28" Recoating Section (RC-400) จากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นงานบริการก่อสร้างในการขยายอายุการใช้งานระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติเส้นที่ 1 ขนาดเส้นผ่านศูนย์กลาง 28 นิ้ว ด้วยการขุดเปิดหน้าดินแล้วล่อกวัดที่หุ้มท่อเดิมและทำการเคลือบท่อใหม่ เพื่อให้มีอายุการใช้งานที่ยาวนานขึ้น และมีต้นทุนที่น้อยกว่าการก่อสร้างวางท่อใหม่

#### งานก่อสร้างและออกแบบวิศวกรรมโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี

บริษัทฯ ให้บริการก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมีแบบครบวงจรเริ่มตั้งแต่งานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้างพร้อมติดตั้งเครื่องจักร กลุ่มลูกค้าได้แก่กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เช่น บริษัท บางจากไบโอฟูเอล จำกัด กลุ่มบริษัท ปตท. เช่น บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น

#### งานก่อสร้างโครงการพื้นฐาน สาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป

บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (บริษัทย่อย) เดิมชื่อ บริษัท สหวิศวกรรม ยูไนเต็ดเอ็นจิเนียริงส์ จำกัด ก่อตั้งในปี 2497 ด้วยทุนจดทะเบียน 500,000 บาท โดยผู้ก่อตั้งคือ นายประเทือง คำประกอบ เพื่อประกอบธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ธุรกิจดำเนินการมาได้ด้วยดีและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง จนกระทั่งปี 2540 SKW เริ่มประสบปัญหาทางการเงิน ทาง SKW พยายามแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้น จนในที่สุดปี 2543 SKW ได้ตัดสินใจเข้าสู่แผนฟื้นฟูกิจการและดำเนินการฟื้นฟูกิจการตามแผนเป็นผลสำเร็จ และศาลล้มละลายกลางได้มีคำสั่งยกเลิกการฟื้นฟูกิจการของ SKW ในเดือนมีนาคม 2547

ในเดือนเมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นเดิมของ SKW ได้ทำรายการแลกหุ้นกับบริษัทฯ ทำให้ SKW กลายเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2550 เป็นต้นมา ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว 500 ล้านบาท

SKW เป็นผู้รับเหมาก่อสร้างที่ขึ้นทะเบียนเป็นผู้รับเหมากับหน่วยราชการหลายแห่ง อาทิ เช่น กรุงเทพมหานคร กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบท การท่าเรือแห่งประเทศไทย กรมโยธาธิการและผังเมือง การไฟฟ้านครหลวงและการประปาส่วนภูมิภาค เป็นต้น โดย SKW ได้รับการจัดชั้นจากหน่วยงานราชการให้เป็นผู้รับเหมาที่สามารถเข้ารับงานแบบไม่จำกัดวงเงินสำหรับการเข้าร่วมประมูลงาน ประเภทงานอาคาร งานก่อสร้างงานทางและงานสะพานพิเศษ

จากประสบการณ์ที่สะสมมายาวนานทำให้ SKW มีความชำนาญด้านการให้บริการงานก่อสร้างด้านงานโยธา ผลงานส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างงานสาธารณูปโภค อาทิเช่น ถนน สะพาน และงานก่อสร้างอาคาร เป็นต้น กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ อย่างไรก็ตามนอกจากงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธาแล้ว SKW ยังได้ขยายการบริการไปยังการรับเหมาก่อสร้างโรงงานในธุรกิจพลังงานและปิโตรเคมี และงานติดตั้งเครื่องจักร ผลงานที่ผ่านมา อาทิ เช่น โรงงานผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลังจากบริษัท อูบล ไบโอ เอทานอล จำกัด มูลค่างาน 2,134 ล้านบาท งานจัดหา ติดตั้ง ทดสอบระบบเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิตบูทรีด้านกระบวนการผลิตยาเส้นพอง (M-01/2) จากโรงงานยาสูบ กระทรวงการคลัง มูลค่างาน 834.14 ล้านบาท

SKW ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพและกระบวนการดำเนินงานภายในองค์กรเป็นอย่างยิ่ง โดยเริ่มจากปี 2552 SKW ได้รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO 9001:2008 และมุ่งมั่นในการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย จนในปี 2560 SKW ได้รับการรับรองมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2015, และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001: 2015 จาก SGS (Thailand) Co., Ltd.

### ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน

บริษัทฯ มีเป้าหมายในการสร้างรายได้ที่มั่นคงและยั่งยืนจึงกำหนดให้มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน เพื่อลดการพึ่งพิงจากรายได้จากการบริการก่อสร้างที่เป็นรายได้หลักของธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเห็นถึงการได้รับโอกาสการให้บริการก่อสร้างจากโครงการสาธารณูปโภคหรือโครงการลงทุนนั้นด้วย โดยบริษัทฯ จะพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเดิมของบริษัทฯ อาทิเช่น ธุรกิจสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน ธุรกิจโรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจด้านพลังงาน เป็นต้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน ดังนี้

#### ธุรกิจสาธารณูปโภค

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสจากการที่รัฐบาลได้ส่งเสริมให้มีการลงทุนโครงสร้างพื้นฐาน ตลอดจนการให้สิทธิพิเศษต่างๆ เพื่อจูงใจนักลงทุนทั้งภายในและภายนอกประเทศให้มีการขยายฐานการผลิตมายังประเทศไทย กอปรกับพื้นที่ EEC จะได้รับการส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและความต้องการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานเพิ่มมากขึ้นในอนาคต บริษัทฯ จึงได้ลงทุนในกิจการผลิตและจำหน่ายน้ำประปาชุมชนตำบลตาสีห์ อำเภอลวกแดง จังหวัดระยอง โดยจัดตั้งบริษัทย่อย ชื่อ บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ซึ่งประกอบการในเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนมีนาคม 2561

ในปี 2564 TRC-UT ได้เข้าร่วมประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ โครงการประกวดราคาซื้อน้ำประปาจากเอกชนในพื้นที่การประปาภูมิภาค สาขาบ้านฉาง โดย TRC-UT ได้รับประกาศเป็นผู้ชนะการเสนอราคา ปัจจุบัน TRC-UT อยู่ระหว่างการรอลงนามสัญญาโครงการดังกล่าว

#### ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ได้รับสัมปทานกับภาครัฐ

บริษัทฯ ได้ลงทุนในโครงการเหมืองแร่โพแทชที่อำเภอบำเหน็จณรงค์ จังหวัดชัยภูมิ โดยซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 25.13 ในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) โดยผ่านบริษัทย่อยที่ต่างประเทศ เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2558 APOT ได้รับอนุมัติประทานบัตรทำเหมืองแร่ใต้ดินจากกระทรวงอุตสาหกรรม อายุประทานบัตร 25 ปี โดยมีเป้าหมายกำลังผลิตแร่โพแทชเพื่อใช้ในการผลิตปุ๋ยโพแทสเซียม 1.235 ล้านตันต่อปี เพื่อลดการพึ่งพิงการนำเข้าแร่โพแทช 7-8 แสนตันต่อปี สำหรับผลผลิตส่วนเกินที่เหลือจะทำการส่งออกไปยังต่างประเทศเพื่อให้ได้รับรายได้เพิ่มขึ้นและคุ้มค่ากับการลงทุน

#### ธุรกิจลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจด้านพลังงาน

บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) แล้วจัดตั้งบริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) ด้วยทุนจดทะเบียน 200 ล้านบาท แต่ละฝ่ายถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 : 50 เพื่อประกอบธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และธุรกิจโรงไฟฟ้า ได้แก่ การผลิตและจำหน่าย ioni ไฟฟ้า และน้ำใช้สำหรับโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น บริษัทฯ เห็นว่าการเข้าร่วมทุนดังกล่าวจะก่อให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด เนื่องจากผู้ร่วมทุนมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในด้านต่าง ๆ ทั้งด้านการก่อสร้างอย่างครบวงจร การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง และการให้บริการออกแบบและซ่อมบำรุงเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับงานสาธารณูปโภค และยังทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น

#### ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

เทคโนโลยีเป็นปัจจัยหนึ่งที่สำคัญในการขับเคลื่อนกระบวนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความมั่นคงปลอดภัย และพัฒนาสังคม ทั้งในภาครัฐและภาคอุตสาหกรรมและภาคผู้บริโภค ปัจจุบันความก้าวหน้าของเทคโนโลยีเครือข่ายความเร็วสูงการเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตที่ดีและมีความครอบคลุมทั่วประเทศ รวมถึงการประยุกต์ใช้งาน Big data analytics ทำให้เพิ่มความสามารถในการแข่งขันในด้านความเร็ว แม่นยำ ให้ข้อมูลที่ทันต่อการตัดสินใจและทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทฯ เห็นว่าการลงทุนธุรกิจ Smart IoT Ecosystem มีโอกาสเติบโตอย่างมาก ในปี 2563 บริษัทฯ ทำสัญญาร่วมทุนกับบริษัท เอ็กซ์เซนส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด แล้วจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อ บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด ดำเนินการให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) ต่อมาในช่วงปลายปี OLIVE จัดตั้งบริษัทย่อย 1 บริษัท ชื่อ บริษัท มัท จำกัด (“MAHAT”) เพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม

### ธุรกิจผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก (Fabrication Shop)

บริษัทฯ ให้บริการผลิตและประกอบโครงสร้างเหล็ก Steel Structure และ ถังบรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมันขนาดใหญ่ ติดตั้งให้กับโรงงานอุตสาหกรรมด้านก๊าซและน้ำมัน และปิโตรเคมีแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่องานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาวัสดุอุปกรณ์ ตัด ประกอบเชื่อม ขึ้นรูป ทำสี และติดตั้งในไซต์งาน ผลงานที่ผ่านมา อาทิ งานผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูป (Piping Spool Fabrication Works) ของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project :CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยผู้ว่าจ้างคือกิจการร่วมค้า Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte. Ltd. and Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. มูลค่างาน 447 ล้านบาท และ โครงการสร้างถังเก็บสำรองน้ำมันดิบจำนวน 15 ถัง (Fabrication and Construction of New 15 Storage Tanks) ของโครงการพลังงานสะอาด (Clean Fuel Project :CFP) ของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) โดยผู้ว่าจ้างคือกิจการร่วมค้า Petrofac South East Asia Pte. Ltd., Saipem Singapore Pte. Ltd. and Samsung Engineering (Thailand) Co., Ltd. มูลค่างาน 484 ล้านบาท ระยะเวลางาน : 2564 – 2567 และโครงการสร้างประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน ขนาด 50,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 58.23 เมตร ความสูง 24.38 เมตร จำนวนทั้งหมด 4 ถัง ของบริษัท แพนเอเชีย สโตเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด จังหวัดเพชรบุรี มูลค่างานประมาณ 186 ล้านบาท

#### 1.2.4 การตลาดและการแข่งขัน

##### 1.2.4.1 การตลาด

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างช่วงปี 2566-2567 มีแนวโน้มเผชิญความเสี่ยงจากต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นมากทั้งด้านค่าขนส่งและราคาวัสดุก่อสร้าง จากสงครามรัสเซีย-ยูเครน และ สงครามที่อิสราเอล ที่ผลักดันให้ราคาน้ำมันและวัสดุก่อสร้างที่สำคัญโดยเฉพาะเหล็กและปูนซีเมนต์ปรับเพิ่มขึ้น ส่งผลกระทบกับธุรกิจก่อสร้างที่ต้องเผชิญกับต้นทุนต่าง ๆ ที่ปรับสูงขึ้น ซึ่งผู้รับเหมาต้องแบกรับภาระต้นทุนที่ปรับสูงขึ้นเกือบทุกหมวด โดยเฉพาะเหล็กและผลิตภัณฑ์เหล็ก และเผชิญกับปัจจัยเสี่ยงรอบด้านของธุรกิจก่อสร้าง เช่น การแบกรับต้นทุนแรงงานที่ยังอยู่ในระดับสูงจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานทั้งด้านปริมาณและทักษะ ที่ยังยืดเยื้อ รวมถึงการที่ทางภาครัฐมีนโยบายจะปรับขึ้นค่าแรงขั้นต่ำอีกด้วย เป็นต้น

ทำให้ผู้รับเหมาในธุรกิจก่อสร้างต้องประสบปัญหาสภาพคล่องทางการเงินประกอบกับข้อจำกัดด้านการบริหารจัดการต้นทุน การขาดแคลนแรงงานและบุคลากรที่มีฝีมือ ข้ำเติมปัญหาจากสถานการณ์สงคราม ที่ยังไม่คลี่คลาย ส่งผลให้โครงการก่อสร้างทั้งขนาดใหญ่ กลางและเล็กบางโครงการมีการชะลอการลงทุนก่อสร้างออกไป รวมถึงโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงิน จากปัจจัยหลายๆ เรื่องข้างต้น แต่เรายังมองว่าแนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างในปี 2567-2568 ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างยังมีทิศทางฟื้นตัว โดยมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มขยายตัว 5.0 – 6.5% โดยปัจจัยขับเคลื่อนหลักมาจากการลงทุนก่อสร้างภาครัฐ จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่เชื่อมโยงกับเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridors: EEC) ที่มีแนวโน้มจะเร่งดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการโครงสร้างพื้นฐานด้านคมนาคมขนส่งในพื้นที่ EEC ระยะที่ 2 (ปี 2565-2569) และโครงการขยายเส้นทาง



การคมนาคมขนส่ง โดยเฉพาะทางรางและถนน อาทิเช่น รถไฟฟ้า รถไฟทางคู่ มอเตอร์เวย์ และโครงข่ายคมนาคมขนาดใหญ่ (Megaprojects) ที่เชื่อมโยงกับพื้นที่ EEC รวมทั้งโครงการสาธารณูปโภคพื้นฐานอื่น ๆ การลงทุนโครงการก่อสร้างภาคเอกชน ทั้งในส่วนโครงการก่อสร้างโรงงาน นิคมอุตสาหกรรม โครงการก่อสร้างที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ที่มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัวตามภาวะเศรษฐกิจ

#### 1.2.4.2 การแข่งขัน

ผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่และขนาดกลางมักจะได้เปรียบในการรับงานภาครัฐ โดยเฉพาะโครงสร้างพื้นฐานขนาดใหญ่ เนื่องจากมีประสบการณ์ ความชำนาญเฉพาะด้าน มีศักยภาพทางการเงิน และมีการพัฒนาเทคนิคและเทคโนโลยีในงานก่อสร้างอย่างต่อเนื่อง ส่วนผู้รับเหมาขนาดเล็กจะมีโอกาสรับงานภาครัฐในลักษณะของผู้รับเหมาช่วง ในขณะที่งานก่อสร้างของภาคเอกชนจะประกอบไปด้วย งานก่อสร้างที่อยู่อาศัย งานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างพาณิชย์กรรม และอื่น ๆ เช่น โรงแรม และโรงพยาบาล เป็นต้น ซึ่งงานก่อสร้างภาคเอกชนมักผันแปรตามความเชื่อมั่นในการลงทุนซึ่งขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ได้แก่ ภาวะเศรษฐกิจ เสถียรภาพการเมือง การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานและนโยบายกระตุ้นการลงทุนของภาครัฐ เป็นต้น

#### ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

##### ● นโยบายการตลาดในปี 2566

1. คัดเลือกงาน และโครงการที่สอดคล้องเหมาะสมกับวิสัยทัศน์ และความสามารถของบุคลากร
2. แสวงหาลูกค้ากลุ่มอุตสาหกรรมใหม่ สรรหาลูกค้ารายใหม่
3. สรรหาพันธมิตรเพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการเข้าร่วมเสนองาน
4. พัฒนาระบบของการจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านราคา
5. กระชับความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าหลัก
6. ขยายศักยภาพทางการตลาดด้านโรงผลิตประกอบโครงสร้างเหล็กและถังบรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมัน (Fabrication Shop & Tanks)

##### ● คู่แข่งในภาพรวม

กลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่มีรายได้แนวโน้มขยายตัวดีจากความสามารถได้เปรียบด้านเงินลงทุน และมีความเชื่อมโยงธุรกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงและการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการก่อสร้าง ขณะที่รายได้ของกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางและขนาดเล็กมีแนวโน้มฟื้นตัวในกรอบจำกัด เนื่องจากยังมีความเสี่ยงสูงจากความไม่แน่นอนของปริมาณงานก่อสร้างและการรับจ้างเหมาช่วง นอกจากนี้ยังเผชิญกับการแข่งขันที่สูง เพราะผู้รับเหมาก่อสร้างขนาดกลางขนาดเล็กในประเทศมีจำนวนมาก

และส่วนใหญ่เป็นการก่อสร้างแบบดั้งเดิมที่พึ่งแรงงานไม่มีทักษะมากกว่าเครื่องจักร ทำให้งานในมือมีจำกัดและอาจส่งผลกระทบต่อปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงินในกรณีที่ภาวะตลาดแรงงานตึงตัว

งานก่อสร้างในประเทศ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ งานก่อสร้างของภาครัฐและงานก่อสร้างของภาคเอกชน และหากแบ่งตามลักษณะของผู้รับจ้างอาจแบ่งได้ออกเป็น 2 กลุ่มคือผู้รับเหมาก่อสร้างภายในประเทศ และผู้รับเหมาที่รับงานก่อสร้างเฉพาะในต่างประเทศ ส่วนกลุ่มผู้รับเหมาในประเทศจะประกอบไปด้วยผู้ประกอบการขนาดใหญ่ (รายได้ต่อปีมากกว่า 5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดกลาง (รายได้ต่อปี 1,000-5,000 ล้านบาท) ผู้ประกอบการขนาดเล็ก (รายได้ต่อปีต่ำกว่า 500 ล้านบาท)

กลุ่มบริษัทฯ (TRC) เป็นกลุ่มผู้ประกอบการธุรกิจก่อสร้างขนาดกลาง จึงมีจำนวนคู่แข่งขึ้นจำนวนมากมาย ทำให้การแข่งขันด้านราคามีความรุนแรงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ

### ● ลักษณะลูกค้าและความสัมพันธ์

ฐานลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ จะอยู่ในกลุ่มเอกชนผู้ประกอบการทางด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจงและในลักษณะของการประกวดราคา บริษัทฯ จึงพัฒนารูปแบบการให้บริการแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบถ้วน เริ่มจากงานออกแบบด้านวิศวกรรม งานจัดหาวัสดุ งานก่อสร้าง การทดสอบเดินระบบ และการซ่อมบำรุงต่าง ๆ

ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง งานโยธา กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นภาครัฐซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์และการก่อสร้างเป็นหลัก

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าและบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์ ภายใต้การรับรองมาตรฐานระดับสากล

- ISO 9001 มาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ
- ISO 14001 มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และ
- ISO 45001 มาตรฐานระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

เนื่องจากการก่อสร้างโครงการต่าง ๆ ตั้งแต่เริ่มโครงการไปจนถึงการส่งมอบงานเมื่อเสร็จสิ้นสมบูรณ์มักจะใช้เวลาเฉลี่ยในแต่ละโครงการมากกว่า 12 เดือนขึ้นไป ทำให้ต้องมีการประสานงานใกล้ชิดเป็นระยะเวลายาวนานกับเจ้าของโครงการซึ่งถือเป็นลูกค้า ดังนั้น ความสัมพันธ์ที่มีต่อลูกค้าจะเป็นไปในลักษณะผู้ร่วมงานในทีมเดียวกันร่วมผลักดันสู่ผลสำเร็จของโครงการร่วมกัน ซึ่งถือเป็นความสัมพันธ์ที่ดีและสร้างสายสัมพันธ์ได้ต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดหมายให้เกิดการเรียกใช้บริการซ้ำ หรือมีการแนะนำบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้ารายใหม่ เพื่อเพิ่มโอกาสในการนำเสนอบริการในอนาคต

### ● กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทตามลักษณะผู้ว่าจ้างงาน คือ กลุ่มลูกค้าภาครัฐซึ่งรวมถึงรัฐวิสาหกิจ และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ในกลุ่มลูกค้าภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ อาทิเช่น กรมทางหลวง กรมทางหลวงชนบทกรุงเทพมหานคร การประปานครหลวง การประปาส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และบริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) เป็นต้น ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าด้วยการกำหนดคุณสมบัติเพื่อให้ผู้รับเหมาที่ผ่านคุณสมบัติสามารถขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าจึงจะสามารถเข้าประมูลงานได้ โดยเกณฑ์คุณสมบัติพิจารณาจากจำนวนเครื่องจักรอุปกรณ์ที่มีอยู่รวมถึงผลงานและความสามารถในอดีต สำหรับกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนนั้นมีการพิจารณาการเข้าร่วมเป็นคู่ค้าโดยการขึ้นทะเบียนคู่ค้า และพิจารณาจากผลงานของบริษัทฯ จากคำแนะนำที่มีการบอกต่อกันมาในกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ เช่น กลุ่มบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) และ กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

### ● บริการที่สำคัญ การนำเสนองาน และการประมูลงาน

การให้บริการธุรกิจหลักของ TRC นั้น เน้นงานออกแบบและรับเหมาก่อสร้างงานวางระบบท่อ งานรับเหมาก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาคเอกชน ซึ่งมีการจัดจ้างทั้งในลักษณะของการคัดเลือกแบบเฉพาะเจาะจง และในลักษณะของการประกวดราคา ทางบริษัทฯ จึงได้พัฒนารูปแบบการให้บริการก่อสร้างแบบครบวงจรเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครัน เริ่มจากงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ งานก่อสร้าง งานทดสอบระบบ จนครอบคลุมถึงงานซ่อมบำรุง (Lump sum /Turnkey, EPC)

ในขณะที่การให้บริการธุรกิจหลักของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (SKW) นั้น เน้นงานรับเหมาก่อสร้างงานโยธา กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จึงเป็นภาครัฐ ซึ่งมีการจัดจ้างในลักษณะของการประกวดราคาเป็นหลัก ส่วนใหญ่จะใช้รูปแบบการให้บริการงานจัดหาเครื่องจักรอุปกรณ์ และการก่อสร้างเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก และบริหารสัญญาเพื่อการส่งมอบผลงานที่สมบูรณ์

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นงานที่ต้องติดต่อและเข้าหาลูกค้าโดยตรง สายงานการตลาดและสายงานปฏิบัติงานโครงการ เป็นผู้รับผิดชอบและดูแลในการพัฒนาความสัมพันธ์กับกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และมุ่งขยายโอกาสในการเข้าร่วมประมูลโครงการต่าง ๆ และพัฒนาโครงการลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดให้มีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมถึงกำหนดกลยุทธ์ ทั้งนี้เพื่อให้ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงาน โดยมีการติดตามข้อมูลข่าวสารแผนการลงทุน หรืองานประมูลของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ มีการพัฒนาและปรับปรุงงานขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้ากับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าสะสมรวมทั้งสิ้น 29 ราย โดยเป็นภาคเอกชนทั้งหมด ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าเอกชนรายใหม่เพิ่มเติมอีกจำนวน 5 ราย ( TPAC-TPCC, UBE, HMC, TTT และ CUEL) เพื่อรักษาและเพิ่มโอกาสในการเข้าประมูลงาน

ในส่วนของบริษัท สหการวิศวกร จำกัด (SKW) ได้ขึ้นทะเบียนคู่ค้ากับลูกค้าสะสมรวมทั้งสิ้น 12 ราย แบ่งเป็นลูกค้าภาครัฐ 7 ราย และภาคเอกชน 5 ราย และในปี 2566 ได้ดำเนินการในเรื่องการต่อกรขึ้นทะเบียนของทุกราย เพื่อรักษาโอกาสในการประมูลรับงานกับลูกค้าต่อไปทั้งนี้สัดส่วนในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2566 ยังคงให้บริการเฉพาะโครงการในประเทศไทย เนื่องจากมีโครงการที่จะต้องนำส่งเจ้าของโครงการอยู่เต็มความสามารถในการรับงานได้ในขณะนี้

## ข. สภาพการแข่งขัน

### ● สภาพการแข่งขันของธุรกิจก่อสร้างในปี 2566

ในปี 2566 ธุรกิจก่อสร้างงานวางระบบท่อมีการแนวโน้มชะลอตัวต่อเนื่อง จากภาวะเศรษฐกิจและราคาน้ำมันโลก ทำให้มีการแข่งขันสูงขึ้น โดยเฉพาะงานระบบท่อก๊าซธรรมชาติ สาเหตุจากการปรับลดแผนการลงทุนในธุรกิจน้ำมันและธุรกิจท่อส่งก๊าซธรรมชาติของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ผู้สำรวจและผลิตก๊าซธรรมชาติรายใหญ่ ประกอบกับการเข้ามาของคู่แข่งจากต่างประเทศอีกหลายราย กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวโดยการหันมาพัฒนาธุรกิจก่อสร้างอื่น ๆ ทดแทน เช่น การก่อสร้างระบบคลังสินค้าอัจฉริยะ การก่อสร้างระบบท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน การก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคและกลุ่มพลังงานทดแทน และรับงานผลิตประกอบโครงสร้างเหล็ก และถังบรรจุผลิตภัณฑ์น้ำมันปิโตรเลียม (Fabrication Shop Steel Structure & Tankages) เป็นต้น เพื่อเพิ่มรายได้ชดเชยให้กับรายได้ที่ลดลงจากงานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติ

ส่วนการแข่งขันของงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม งานก่อสร้างโยธา และระบบสาธารณูปโภคนั้น มีอุปสงค์ขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการลงทุนเมกะโปรเจกต์ และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ และแผนการลงทุนในโครงการขนาดกลางและย่อยภายใต้งบประมาณประจำปี แต่อัตราการเติบโตต่ำกว่าประมาณการส่งผลให้การลงทุนก่อสร้างภาคเอกชนชะลอตัวตามมา อีกทั้งความสามารถในการทำกำไรจากงานก่อสร้างยังมีแนวโน้มลดลงต่อเนื่องซึ่งมาจากปัญหาขาดแคลนแรงงานทั้งด้านปริมาณและคุณภาพ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง แรงงานที่มีทักษะความชำนาญ ประกอบกับราคาน้ำมัน และราคาวัสดุก่อสร้างที่มีแนวโน้มสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ จึงปรับตัวด้วยการใช้นโยบายการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและ/หรือเป็น Partner กับคู่ค้าต่าง ๆ ทั้งผู้จัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และผู้รับเหมาช่วง รวมไปถึงบริษัทคู่แข่งในธุรกิจงานก่อสร้างโรงงานอุตสาหกรรม และงานก่อสร้างโยธา เป็นต้น

### 1.2.5 โครงการสำคัญที่ดำเนินการในปี 2566

#### ● งานทางด้านอุตสาหกรรมปิโตรเคมี

1. บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) ได้เริ่มลงทุนโครงการ CFP หรือ Clean Fuel Project มูลค่า 1.5 แสนล้านบาท มาตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งมีความก้าวหน้าของงานมาเป็นลำดับ บริษัทฯ ได้มีโอกาสรับงานบางส่วนจากผู้รับเหมาหลักของโครงการดังกล่าว ดังนี้
  - Piping Spool Fabrication Works ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานตัดและเชื่อมเหล็กตามแบบ ซึ่งมีปริมาณงานโดยประมาณที่ 300,000 DB



- Civil and Structural Works ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างฐานรากเพื่อรองรับการติดตั้งงานเดินท่อ ถังเก็บผลิตภัณฑ์ และฐานที่ตั้งเครื่องจักรอุปกรณ์ต่าง ๆ
  - Fabrication and Construction of New Storage Tanks ขอบเขตของงานประกอบด้วย การก่อสร้างถังเก็บผลิตภัณฑ์ (Storage Tanks) จำนวน 15 ถัง ซึ่งจะตั้งอยู่ในพื้นที่เดิม (Brown Field) และพื้นที่ใหม่ (Green Field)
2. งานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน ขนาด 50,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 58.23 เมตร ความสูง 24.38 เมตร จำนวนทั้งหมด 4 ถัง ของบริษัท แพนเอเชีย สตอเรจแอนด์เทอร์มินัล จำกัด จังหวัดเพชรบุรี
  3. งานเชื่อมประกอบและติดตั้งถังเก็บน้ำมัน ขนาด 10,000 ตัน 5,000 ตัน และ 2,000 ตัน ของบริษัท แพนสตอเรจแอนด์เซอร์วิส จำกัด จังหวัดฉะเชิงเทรา
    - ขนาด 10,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 31.50 เมตร ความสูง 18.0 เมตร จำนวนทั้งหมด 3 ถัง
    - ขนาด 5,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 26.2 เมตร ความสูง 14.75 เมตร จำนวนทั้งหมด 9 ถัง
    - ขนาด 2,000 ตัน เส้นผ่าศูนย์กลางขนาด 13.3 เมตร ความสูง 23 เมตร จำนวนทั้งหมด 8 ถัง
  4. งานจ้างก่อสร้างโครงการระบบบำบัดน้ำเสีย High Total Dissolved Solids สำหรับโรงแยกก๊าซ หน่วยที่ 5 จำนวน 1 งาน ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  5. งานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีวัดปริมาตรและควบคุมความดันก๊าซฯ ของบริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (อ่างทอง) 2 จำกัด และ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (อ่างทอง) 3 จำกัด
  6. งานก่อสร้างระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติและสถานีวัดปริมาตรและควบคุมความดันก๊าซฯ ของบริษัท เอ็กโก โคเจนเนอเรชั่น จำกัด
  7. งานก่อสร้างโครงสร้างเหล็ก และติดตั้งอุปกรณ์ ของโครงการก่อสร้างหน่วยผลิตไฮโดรเจน (Mechanical Work for New Hydrogen Manufacturing Unit (HMU-2) Project) ของบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
  8. ก่อสร้างโครงการปรับปรุงระบบท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 36 นิ้ว RC0630 ระหว่างสถานีควบคุมก๊าซ WN2.5-WN3 ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  9. ก่อสร้างโครงสร้างคอนกรีตป้องกันท่อส่งก๊าซธรรมชาติ RC0660 ที่ตัดผ่านคลองระพีพัฒน์กม. 0+830 ของ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- **งานทางด้านสาธารณูปโภคและงานก่อสร้างทั่วไป**
    1. งานโครงการก่อสร้างบูรณะโครงข่ายทางหลวงเชื่อมโยงระหว่างภาค ทางหลวงหมายเลข 41 สายบ้านไม้เสียบ - พัทลุง ของ สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง ขอบเขตของงานประกอบด้วย

งานก่อสร้างถนนปูยางแอสฟัลท์ ขนาด 4 เลน ระยะทางประมาณ 32 กิโลเมตร และมีสะพานความยาว 50 เมตร จำนวน 2 สะพาน และสะพานความยาว 15 เมตร จำนวน 1 สะพาน ซึ่งจะมีระยะเวลาก่อสร้างจนถึงส่งมอบโครงการในปี 2568

2. งานโครงการก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายถนนวงแหวนรอบนอกกรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก) ช่วงพระประแดง - บางแค ของ สำนักก่อสร้างทางที่ 1 กรมทางหลวง ขอบเขตของงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนปูยางแอสฟัลท์ ขนาด 6 เลน ระยะทางประมาณ 6.5 กิโลเมตร คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2567
3. โครงการก่อสร้างอาคารผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยใน ห้องคลอด ห้องผ่าตัด และ ICU พื้นที่ใช้สอยประมาณ 28,176 ตารางเมตร โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ ตำบลท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ตามแผนงานเดิมจะมีการส่งมอบโครงการในปี 2567
4. โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สาย บ.ตำหนิง - แยกโคกเคียน ตอน 1 อำเภอกระบุรี และอำเภอตะกั่วป่า จังหวัดพังงา ของกรมทางหลวง ขอบเขตงานประกอบด้วย งานก่อสร้างถนนโดยขยายทางจาก 2 ช่องจราจร เป็น 4 ช่องจราจร ระยะทาง 10.50 กิโลเมตร และงานติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2567โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเทศบาลตำบลกำแพง อำเภอละงู จังหวัดสตูล ของกรมโยธาธิการและผังเมือง ขอบเขตงานก่อสร้างทางและระบบป้องกันน้ำท่วม คาดว่าจะส่งมอบโครงการได้ในปี 2567

#### 1.2.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

##### ● วัตถุดิบและวัสดุเพื่อใช้ในการก่อสร้าง

ในกรณีที่เป็นวัสดุก่อสร้างทั่วไป เช่น อิฐ ปูน เหล็ก ลวดเชื่อม เป็นต้น จะจัดซื้อจากภายในประเทศ โดยต้องมีการตรวจสอบราคาและคุณภาพของสินค้าจากหลายตัวแทนจำหน่าย รวมไปถึงการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของบริษัทผู้จำหน่ายเอง ซึ่งเป็นขั้นตอนของระบบจัดซื้อจัดจ้างของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกตัวแทนจำหน่าย และภายหลังการคัดเลือกจะมีการติดตามผล เช่น ตรวจสอบคุณภาพและความถูกต้องของสินค้า การยืนยันราคา ระยะเวลาก่อสร้าง เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพของสินค้าและบริการที่บริษัทฯ ได้รับอยู่ภายใต้เงื่อนไข ข้อตกลงที่เป็นไปตามที่สั่งซื้อ

ส่วนกรณีวัสดุก่อสร้างที่มีคุณลักษณะเฉพาะ เช่น ท่อ หรือ วาล์ว ที่ต้องมีการกำหนดคุณสมบัติให้เหมาะสมเฉพาะงาน คุณสมบัตินั้นจะถูกกำหนดโดยวิศวกรผู้ออกแบบ และ/หรือเจ้าของโครงการ บริษัทฯอาจมีความจำเป็นต้องจัดซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตเองโดยตรง โดยทั่วไปแล้วเจ้าของโครงการจะมีการกำหนดรายละเอียดของวัสดุให้สามารถเลือกได้จากหลายบริษัทผู้จำหน่าย ทางบริษัทฯ จะคำนึงถึงมาตรฐานทางวิศวกรรมที่เหมาะสมในการนำมาใช้งาน รวมไปถึงการตรวจสอบบริการของตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิต ในแง่ของการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย หลังจากคัดเลือกในเบื้องต้นตามหลักเกณฑ์ของการจัดซื้อของบริษัทฯ แล้ว จึงต่อรองและยืนยันราคาจากตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตก่อนที่จะออกไปสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายที่คัดเลือกแล้วว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม ภายหลังการ

จัดซื้อและส่งมอบเสร็จสิ้น บริษัทฯ ยังติดตามคุณภาพของสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องเพื่อที่จะสามารถรับรองคุณภาพของตัวสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ รวมไปถึงตัวแทนจำหน่ายหรือผู้ผลิตและเก็บไว้เป็นข้อมูลสำหรับการประกอบการพิจารณาและคัดเลือกตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตในครั้งต่อไป

#### ● เครื่องจักรและอุปกรณ์

ในส่วนของเครื่องจักรและอุปกรณ์ ทางบริษัทฯ มีนโยบายที่จะมีเครื่องจักรหลัก ๆ และอุปกรณ์เป็นของตนเอง เพื่อใช้ในการดำเนินงานก่อสร้างพื้นฐาน สำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์อื่น ๆ ที่จำเป็นต่องานก่อสร้าง ทางบริษัทฯ จะใช้วิธีการเช่าเพื่อนำมาใช้ในแต่ละโครงการ นอกจากนี้ทางสหการวิศวกร (SKW) มีเครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับงานโยธา เช่น รถบรรทุก รถขุด หรือรถแทรกเตอร์ ซึ่งสามารถนำมาใช้งานร่วมกัน ทำให้บริษัทฯ สามารถลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเครื่องมือและอุปกรณ์ลงได้

#### ● ผู้รับเหมาช่วง

ในการจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงสำหรับงานบางส่วน บริษัทฯ จะพิจารณาจากศักยภาพของผู้รับเหมาช่วงในแง่ของความน่าเชื่อถือทางการเงิน ผลงานที่ผ่านมาในอดีต ความพร้อมของบุคลากร การบริหารจัดการในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงเครื่องมือและเครื่องจักรว่ามีความเหมาะสมต่อลักษณะงานหรือไม่ โดยบริษัทฯ จะมีนโยบายที่จะกำหนดรายละเอียดในการจัดจ้างช่วงให้เหมือนหรือใกล้เคียงกับที่บริษัทฯ ทำกับลูกค้า (Back-to-back) เช่น ในเรื่องของการส่งมอบ การรับประกันคุณภาพงาน การตรวจรับงาน และการรับประกันผลงาน เป็นต้น

### 1.2.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดปรากฏอยู่ใน “เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### 1.2.8 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

โครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบของบริษัทฯ บริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่มีมูลค่าตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของรายได้รวมตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างานของ บริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	% ของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
<b>บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)</b>					
1. โครงการงานวางท่อส่งน้ำและก่อสร้างสถานีสูบน้ำ	ก่อสร้างท่อส่งน้ำและ สถานีสูบน้ำ	2,055.00	135.42	6.59	2567
2. Subcontract for Piping Spool Fabrication Works	ผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูป	451.33	17.56	3.89	2567
3. Fabrication and construction of 15 new storage tanks	สร้างถังเก็บสำรอง น้ำมันดิบจำนวน 15 ถัง	698.24	74.89	10.73	2567
4. โครงการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสีย High TDS	ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำ เสีย	159.86	51.39	36.26	2567
5. New Gas Pipeline system for EGCO cogeneration SPP Replacement project	ผลิตชิ้นงานท่อขึ้นรูป	132.00	3.56	2.70	2567
6. งานประกอบโครงสร้างเหล็กสำหรับโครงการสร้างหน่วยผลิตไฮโดรเจนของ IRPC	งานประกอบโครงสร้าง เหล็ก	226.67	8.87	3.91	2567
7. งาน Process De bottle Neck	งานประกอบโครงสร้าง เหล็ก	23.60	6.07	25.72	2567
8. งานก่อสร้างปรับปรุงท่อส่งก๊าซธรรมชาติขนาด 36 นิ้ว	งานปรับปรุงท่อก๊าซ	76.20	44.83	58.83	2567
9. งานก่อสร้างโครงสร้างคอนกรีตป้องกันท่อส่งก๊าซธรรมชาติ RC0660 ที่ตัดผ่านคลองระพีพัฒน์ กม.0-80	งานโครงสร้างคอนกรีต	32.65	32.22	98.68	2567
<b>บริษัท สหการวิศวกร จำกัด</b>					
1. โครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ ระนอง	ก่อสร้างสะพานข้ามแยก และงานไฟฟ้า	1,257.08	66.50	5.29	2567
2. งานก่อสร้างบ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดินในถนนพระราม 3 ร่วมกับโครงการก่อสร้างสะพานข้ามแยก ณ.ระนอง	ก่อสร้างบ่อพักและ ท่อร้อย สายไฟฟ้าใต้ดิน	277.83	57.27	20.61	2567
3. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการรัชดาภิเษก-อโศก	เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้า อากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ ดิน	2,213.68	1,094.67	49.45	2569

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างานของ บริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	% ของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
4. โครงการพัฒนาคูน้ำ ริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 3	พัฒนาระบบระบายน้ำบริเวณคูน้ำตามแนวถนนวิภาวดีรังสิต รวมงานไฟฟ้าและงานประปา	264.88	31.16	11.76	2567
5. โครงการก่อสร้างสายพัฒนาคูน้ำริมถนนวิภาวดีรังสิต ตอน 1 ช่วง กม.5+500.000- กม.10+700.00	พัฒนาระบบระบายน้ำบริเวณคูน้ำตามแนวถนนวิภาวดีรังสิต รวมงานไฟฟ้าและงานประปา	699.95	172.65	24.67	2567
6. โครงการก่อสร้างบ่อบำบัดและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพัฒนาคูน้ำ ถนนวิภาวดีรังสิต ระยะที่ 2 ตอน 1	ก่อสร้างบ่อบำบัดและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	44.52	16.90	37.96	2567
7. งานวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้องของ ถ.วิภาวดีรังสิต ตอน1	งานวางท่อประปาและงานที่เกี่ยวข้องของ ถ.วิภาวดีรังสิต ตอน1	33.91	18.40	54.27	2567
8. โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการพระราม 4	เปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน	517.76	224.88	43.43	2567
9. โครงการก่อสร้างอาคารรักษาพยาบาลผู้ป่วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชท่าบ่อ	ก่อสร้างอาคารขนาด 10 ชั้น	694.84	206.06	29.66	2567
10. ก่อสร้างทางหลวงพิเศษหมายเลข 9 สายถนนวงแหวนรอบนอก กรุงเทพมหานคร (ด้านตะวันตก)	ก่อสร้างถนนทางหลวง	480.36	136.23	28.36	2567
11. ก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 สายบ.ตำหนัก-แยกโคกเคียน ตอน1	ก่อสร้างถนนทางหลวง	653.23	335.19	51.31	2567
12. โครงการพัฒนาพื้นที่เฉพาะเพื่อการท่องเที่ยว อ.ปรางค์บุรีและอ.สามร้อยยอด	ปรับปรุงถนน ทางจักรยาน ภูมิทัศน์ และลานจอดรถ	164.49	76.84	46.72	2567
13. โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเมืองพิษณุโลกระยะที่ 2	ก่อสร้างพัฒนาพื้นที่ชุมชนเทศบาล	91.59	41.47	45.28	2567
14. โครงการงานก่อสร้างบ่อบำบัดและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน ถ.วิภาวดีรังสิต ระยะ2 ตอน2	ก่อสร้างบ่อบำบัดและ ท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน	53.09	6.02	11.34	2567
15. โครงการพัฒนาพื้นที่ชุมชนเทศบาลกำแพง อำเภอละงู จ.สตูล	ก่อสร้างพัฒนาพื้นที่ชุมชนเทศบาล	120.09	97.21	80.95	2567



ชื่อโครงการ	ลักษณะงาน	มูลค่างานของ บริษัทฯ (ล้านบาท)	มูลค่างานที่เหลือ โดยประมาณ (ล้านบาท)	% ของงาน ที่ยังไม่ได้ส่งมอบ	ปีที่คาดว่าจะ แล้วเสร็จ
16. จ้างเหมาก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4140 สาย อ.ท่า ศาลา- อ.นบพิตำโครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4 บ้านตำหนิง-โคกเคียน ตอน 1	ก่อสร้างถนนทางหลวง	746.73	696.85	93.32	2568
<b>กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา</b> 1. รับเหมาโครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทาง รถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา	ก่อสร้างระบบระบายน้ำ	580.37	38.39	6.54	2567

### 1.2.9 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องและเอื้อประโยชน์ต่อการทำธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือเป็นธุรกิจซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มเจริญเติบโต โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการลงทุนเป็นสำคัญ ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจจะมีการร่วมมือกับพันธมิตรหรือนักลงทุนรายอื่นในการร่วมกันทำธุรกิจ

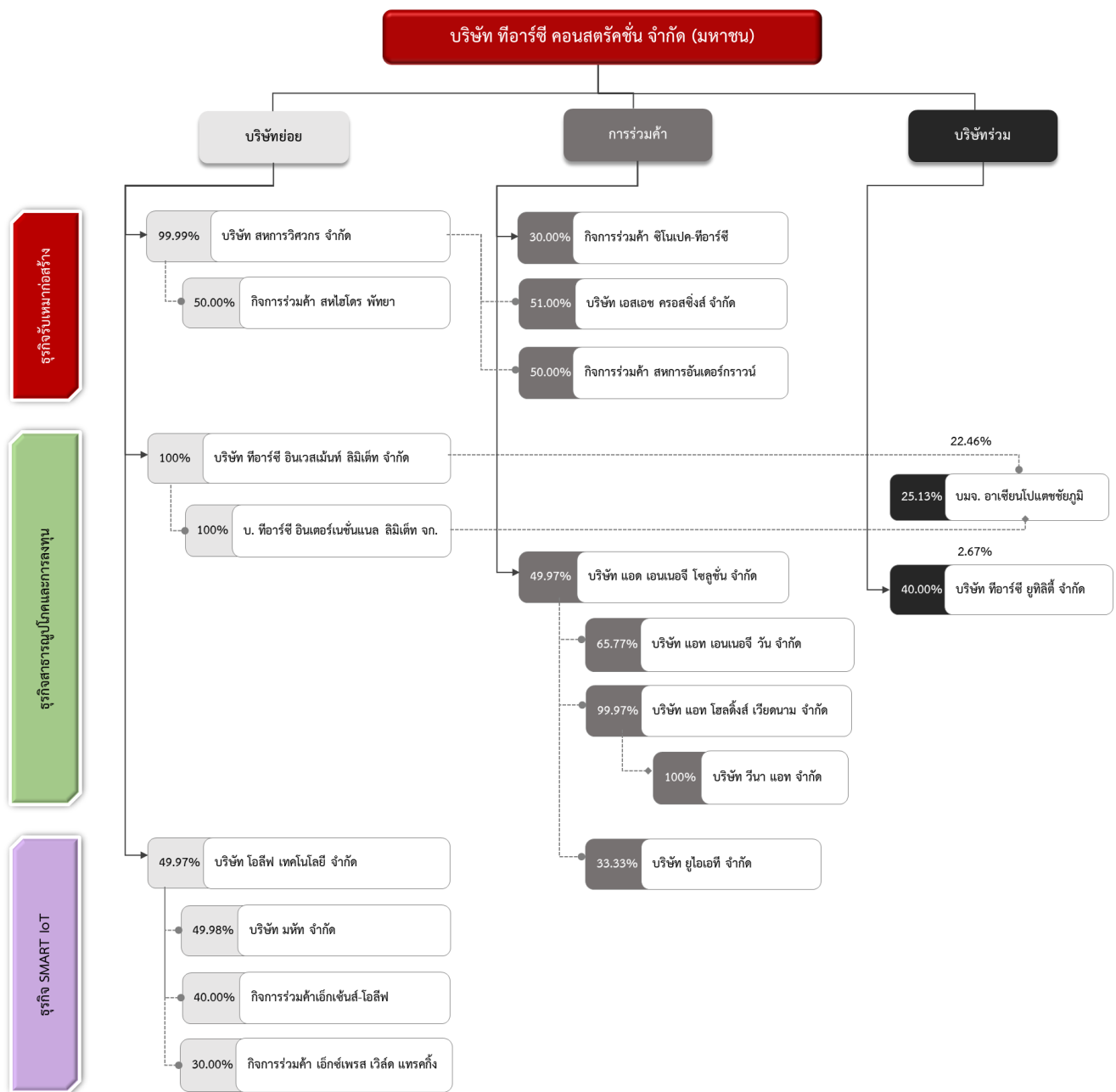
บริษัทฯ มีการส่งตัวแทนเข้าบริหารร่วมกับตัวแทนผู้ถือหุ้นหลักตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีการแบ่งหน้าที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน เพื่อร่วมในการตัดสินใจและดำเนินนโยบายของบริษัทฯ นั้น ๆ รวมทั้งการพิจารณาการลงทุนจะพิจารณาสัดส่วนการลงทุนและผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นสำคัญ

สำหรับมูลค่าเงินลงทุนของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า แสดงอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13-15

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ หรือ TRC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2541 โดยกลุ่มนายไพฑูรย์ โกสียรัชช์วงศ์ เพื่อประกอบธุรกิจบริการก่อสร้างและติดตั้งระบบวิศวกรรมในงานวางระบบท่อแก๊สบริษัทในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2548 บริษัทฯ ได้แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และจดทะเบียนหลักทรัพ์ในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2548 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 154.50 ล้านบาท และทุนชำระแล้ว 151 ล้านบาท หลังจากนั้นบริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพย์ TRC เข้าซื้อ-ขายในกระดานตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2556 ตลอดระยะเวลาดำเนินธุรกิจที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ขยายธุรกิจจากเดิมที่เป็นเพียงผู้รับเหมาก่อสร้างออกไปในธุรกิจที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องจนกลายเป็นกลุ่มบริษัทที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมต่าง ๆ

## โครงสร้างการถือหุ้น



### บริษัทย่อย

1. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (“SKW”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2497 ในปี 2550 TRC เข้าซื้อหุ้นสามัญของ SKW จากผู้ถือหุ้นเดิม เป็นผลให้ TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ปัจจุบัน SKW มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 500 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานและรับเหมาก่อสร้างทั่วไป
2. TRC International Limited (“TRC Inter”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศฮ่องกง เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2551 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน TRC Invest ในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Inter มีทุนจดทะเบียน 10,000 เหรียญฮ่องกงและทุนชำระแล้ว 10 เหรียญฮ่องกง ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น

3. TRC Investment Limited (“TRC Invest”) จัดตั้งบริษัทที่ประเทศมอริเชียส เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2551 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ปัจจุบัน TRC Invest มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 เหรียญสหรัฐฯ ดำเนินธุรกิจการลงทุนในกิจการอื่น
4. บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด (“OLIVE”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และ บริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน OLIVE มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาทและทุนชำระแล้ว 3.10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริหารจัดการประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)
5. บริษัท มัทท จำกัด (“MAHAT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน OLIVE ในสัดส่วนร้อยละ 59.98 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.02 และ บริษัท วิวิธสาร จำกัด ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 39.99 ปัจจุบัน MAHAT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 1 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจผลิตจำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
6. กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา (“SAHAHYDRO PATTAYA”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ เข้าร่วมทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2563 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ร้อยละ 20 และร้อยละ 30 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาโครงการก่อสร้างระบบระบายน้ำถนนเลียบริมทางรถไฟฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขตเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี
7. กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง (“EWT Joint Venture”) ประกอบด้วย OLIVE บริษัท ยูไนเต็ท เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท เทิร์นคีย์ คอมมูนิเคชั่น เซอร์วิส จำกัด เข้าร่วมทำสัญญาร่วมค้าเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2565 โดยมีการถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 30 ร้อยละ 30 และร้อยละ 40 ตามลำดับ เพื่อดำเนินโครงการการจ้างพัฒนาระบบปฏิบัติการหลักของ ปณท (THP Core System)
8. กิจการร่วมค้าเอ็กซ์เซ็นส์-โอลีฟ (“Xsense-Olive Joint Venture”) ประกอบด้วย OLIVE และบริษัท เอ็กซ์เซ็นส์ อินฟอร์เมชั่น เซอร์วิส จำกัด โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 40,000 บาท เพื่อดำเนินโครงการการจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการการขนส่งและระบบ Marketplace สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูล

#### บริษัทร่วม

1. บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (“APOT”) จัดตั้งเมื่อปี 2534 TRC ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 25.13 ผ่านบริษัทย่อย TRC Invest และ TRC Inter ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 22.46 และ 2.67 ตามลำดับ โดยร่วมลงทุนกับกระทรวงการคลัง ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20 และกลุ่มผู้ถือหุ้นอื่น ๆ ในสัดส่วนร้อยละ 54.87 มีทุนจดทะเบียน 20,805,797,300 บาท ทุนชำระแล้ว 3,256,727,300 บาท ดำเนินธุรกิจเหมืองแร่โพแทช (ยังไม่ดำเนินงานเชิงพาณิชย์)
2. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด (“TRC-UT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2560 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 เดิม TRC-UT มีทุนจดทะเบียน จำนวน 50 ล้านบาท

และทุนชำระแล้ว จำนวน 13.25 ล้านบาท เมื่อเดือนกันยายน ปี 2566 TRC-UT มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 31.25 ล้านบาท ทำให้ TRC ปรับลดการถือหุ้นร้อยละ 40 ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำประปา

### การร่วมค้า

1. กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี (“SINOPEC-TRC”) ประกอบด้วย TRC และ บริษัท ซิโนเปค อินเตอร์เนชั่นแนล ปิโตรเลียม เซอร์วิส คอร์ปอเรชั่น (จีน) ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2556 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และร้อยละ 70 ตามลำดับ เพื่อรับเหมางาน EPC for Provincial Gas Transmission Pipeline Project to Nakorn Ratchasima
2. บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด (“SHC”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2560 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน SKW ในสัดส่วนร้อยละ 51 และบริษัท หัวหยวน อินโนเวทีฟ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ฮ่องกง) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49 ปัจจุบัน SHC มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 40 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจรับเหมาก่อสร้างวางท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินท่อดูดและงานชุดเจาะอุโมงค์
3. บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด (“AT”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2562 TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.03 และบริษัท เอเชีย กรีน เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50 ปัจจุบัน AT มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว 200 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจจัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคให้แก่โรงงานอุตสาหกรรม และธุรกิจโรงไฟฟ้า
4. บริษัท แอท เอนเนอจี วัน จำกัด (“AT ONE”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน AT ในสัดส่วนร้อยละ 49 มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับหน่วยงานรัฐและเอกชน
5. บริษัท แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม จำกัด (“AT Holding”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน AT ในสัดส่วนร้อยละ 97.97 ผู้บริหาร TRC ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 0.01 มีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท ดำเนินกิจการลงทุนและเข้าถือหุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ ในนิติบุคคลอื่นทั้งในประเทศ
6. บริษัท วินา แอท จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งขึ้นที่ประเทศเวียดนาม เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563 TRC ถือหุ้นทางอ้อมผ่าน AT Holding ในสัดส่วนร้อยละ 100 มีทุนจดทะเบียน 0.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดำเนินกิจการลงทุนและเข้าถือหุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ ในนิติบุคคลอื่นทั้งในประเทศ
7. กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวด์ (“SAHAKARN UNDERGROUND”) ประกอบด้วย SKW (บริษัทย่อย) และ บริษัท อันเดอร์กราวด์ คอนสตรัคชั่น สเปเชียลลิสต์ จำกัด ทำสัญญาร่วมค้า เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563 โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 และร้อยละ 50 ตามลำดับ เพื่อรับเหมาก่อสร้างบ่อกักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน
8. บริษัท ยูไอเอที จำกัด (“UIAT”) ประกอบด้วย AT บริษัท ยูไนเต็ท เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิสเชส จำกัด และบริษัท IBS Corporation จำกัด โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นแต่ละบริษัทร้อยละ 33.33 เพื่อเข้าร่วม

ประมวลโครงการบริการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV Rooftop) บนอาคารสถานที่ของบริษัท ไปรษณีย์ ไทย จำกัด โดยเป็นการร่วมค้ำกับบริษัท Energy Solution Management จำกัด (มหาชน)

### ข้อมูลของนิติบุคคลที่ลงทุนตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

#### ● การลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว(บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์: 0-2022-7777 โทรสาร: 0-2022-7788	0105497000257	รับเหมาก่อสร้างงาน สาธารณูปโภค พื้นฐานและงาน ก่อสร้างทั่วไป	500,000,000	500,000,000	50,000,0000	10	99.99
TRC Investment Limited 10th Floor, Standard Chartered Tower, 19 Cybercity, Ebene, Republic of Mauritius	079207 C1/GBL (จดทะเบียนที่ ประเทศมอริเซส)	ลงทุนในกิจการ อื่น	1 เหรียญ สหรัฐฯ	1 เหรียญ สหรัฐฯ	1	1 เหรียญ สหรัฐฯ/ หุ้น	100.00
TRC International Limited Room 2101, Hong Kong Trade Centre, 161-7 Des Voeux Road, Central, Hong Kong	1202588 (จดทะเบียนที่ ประเทศฮ่องกง)	ลงทุนในกิจการ อื่น	10,000 เหรียญฮ่องกง	10,000 เหรียญฮ่องกง	1	10 เหรียญ ฮ่องกง/ หุ้น	100.00 (ถือหุ้น ผ่าน TRC Investm ent Limited)
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ* ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกร จำกัด และ บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777	0993000342674 (เลขประจำตัวผู้ เสียภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง โครงการ ปรับปรุงขยาย การประปาส่วน ภูมิภาค สาขา เกาะ สมุย อำเภอบาง เกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ ธานี					บริษัท สหการ วิศวกร จำกัดลงทุน ร้อยละ 49.00



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว(บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
หมายเหตุ * เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยดังกล่าว ได้ชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว							
<b>บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด</b> 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777	0105563043435	บริการวิจัย พัฒนาระบบ ตรวจสอบ ควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการ จัดการ ประมวลผล ข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data)	10,000,000	3,100,000	100,000	100	49.97
<b>บริษัท มหัท จำกัด</b> 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777	0105563170399	ผลิต จำหน่าย ให้ บริการด้านการ บริหารจัดการ ทางเทคโนโลยี สารสนเทศ การ พัฒนา แพลตฟอร์ม	1,000,000	1,000,000	10,000	100	59.98 (ถือหุ้นผ่าน บจ. โอสิฟ เทคโนโลยี)
<b>กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา</b> ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกร จำกัด บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน) และ ห้างหุ้นส่วนจำกัด สามประสิทธิ์ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7755	0993000441923 (เลขประจำตัวผู้ เสียภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง โครงการระบบ ระบายน้ำถนน เลียบริมทางรถไฟ ฝั่งตะวันออก ระยะที่ 1 เขต เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี					บจ. สหการ วิศวกร ลงทุนร้อยละ 50.00

● การลงทุนในบริษัทร่วม

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
บริษัท อาเซียน โปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) 8 อาคารทีอาร์ซี ชั้น 5 ซอย สุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2001-7733 โทรสาร : 0-2001-7739	0107547000478	ทำเหมืองแร่ โพแทช	29,472,035,900	2,805,797,300	28,057,973	100	25.13 (22.46 ถือหุ้น ผ่าน TRC Investment Limited และ 2.67 ถือผ่าน TRC International Limited)
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขต บางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0105560100101	ผลิตและ จำหน่าย น้ำประปา	31,250,000	31,250,000	1,250,000	25	40.00

● การลงทุนในการร่วมค้า

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่าย แล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน ลงทุน (%)
กิจการร่วมค้า ซี โนเปค-ทีอาร์ซี ประกอบด้วย บริษัท ที อาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซีโนเปค อินเตอร์เนชั่น แนล ปีโตรเลียม เชอร์วิส คอร์ปอเรชั่น 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788	0993000315961 (เลขประจำตัวผู้เสีย ภาษีอากร)	EPC for Provincial Gas Transmission Pipeline Project to Nakorn Ratchasima					30.00
บริษัท เอสเอช ครอส ซิงส์ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขต บางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7788	0105560194041	รับเหมาก่อสร้าง วางท่อร้อย สายไฟฟ้าใต้ดิน งานดินทอหลอด และงานขุดเจาะ อุโมงค์	40,000,000	40,000,000	400,000	100	51.00 (ถือหุ้นผ่าน บจ. สหการ วิศวกร )
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	0105562139846	จัดหาและ ให้บริการด้าน สาธารณูปโภค	200,000,000	200,000,000	2,000,000	100	50.00

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่าย แล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน ลงทุน (%)
8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขต บางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755		ให้แก่โรงงาน อุตสาหกรรม ทั่วไป และธุรกิจ โรงไฟฟ้า					
<b>บริษัท แอท เอนเนอจี</b> <b>วัน จำกัด</b> 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขต บางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105563030902	ธุรกิจโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า ให้กับหน่วยงาน รัฐและเอกชน	10,000,000	10,000,000	100,000	100	49.00 (ถือหุ้นผ่าน บจ. แอท เอนเนอจี โซลูชั่น)
<b>บริษัท แอท โฮลดิ้งส์</b> <b>เวียดนาม จำกัด</b> 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขต บางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0105563030953	ประกอบกิจการ ลงทุนและเข้าถือ หุ้นไม่ว่าด้วย วิธีการใดๆ ใน นิติบุคคลอื่นทั้ง ในประเทศและ ต่างประเทศ	1,000,000	1,000,000	10,000	100	99.97 (ถือหุ้นผ่าน บจ. แอท เอนเนอจี โซลูชั่น)

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและการดำเนินงาน

ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่าย แล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน ลงทุน (%)
<b>บริษัท วินา แอท จำกัด</b> No. L17-11, Floor 17, Vincom Center Building, No. 72, Le Thanh Ton Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	0316626604 (จดทะเบียนที่ประเทศเวียดนาม)	ประกอบกิจการลงทุนและเข้าถือหุ้นไม่ว่าด้วยวิธีการใด ๆ ในนิติบุคคลอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ	312,500 USD	312,500 USD	(เป็นการลงทุนทั้งหมด จึงไม่มีหุ้น และมูลค่าหุ้น)	(เป็นการลงทุนทั้งหมด จึงไม่มีหุ้น และมูลค่าหุ้น)	100.00 (ลงทุนผ่าน บจ. แอท โฮลดิ้งส์ เวียดนาม)
<b>กิจการร่วมค้า สหการ อันเตอร์กราวน์</b> ประกอบด้วย บริษัท สหการวิศวกร จำกัด และ บริษัท อันเตอร์กราวน์ คอนสตรัคชั่น สเปเชียล ลิสท์ จำกัด 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขต บางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022 7777 โทรสาร : 0-2022 7755	0093000430859 (เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร)	รับเหมาก่อสร้าง บ่อพักและท่อร้อยสายไฟฟ้าใต้ดิน					50.00
<b>บริษัท ยูไอเอที จำกัด</b> ประกอบด้วย บริษัท ยูโนเต็ด เทเลคอม เซลส์ แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด และบริษัท IBS Corporation จำกัด 44/45 ซอยวิภาวดีรังสิต 60 แขวง18-1-2	0105565139120	บริการติดตั้งระบบการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar PV Rooftop)	4,800,000	1,200,000	48,000	100	33.33



ชื่อและที่อยู่บริษัท	เลขทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (บาท)	ทุนชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ จำหน่าย แล้ว (หุ้น)	มูลค่าหุ้น (บาท/หุ้น)	สัดส่วน ลงทุน (%)
----------------------	------------	--------------	-----------------------	----------------------	--	--------------------------	-------------------------

แขวงตลาดบางเขน เขต

หลักสี่ กรุงเทพมหานคร

10210

โทรศัพท์ :

0-2022-7777

โทรสาร :

0-2022-7788

#### 1.4 ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น

##### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2566 บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท

##### ผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 6 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้น ดังนี้

	จำนวนราย	จำนวนหุ้นสามัญ	สัดส่วนการถือหุ้น
ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย	11,577	8,545,094,169	89.13%
ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว	13	1,042,052,669	10.87%
<b>รวม</b>	<b>11,590</b>	<b>9,587,146,838</b>	<b>100.00%</b>

##### รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับ

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด <sup>(1)</sup>	2,712,797,314	28.30%
2.	UBS AG SINGAPORE BRANCH	465,449,533	4.85%
3.	SMPR Holding Pte. Ltd. <sup>(2)</sup>	348,434,992	3.63%
4.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	333,521,398	3.48%
5.	UBS AG LONDON BRANCH	223,988,897	2.34%
6.	น.ส.ภาสิตา ลีสกุล	123,660,694	1.29%
6.	นาย รัชชัย บวรธรรณนท์	108,955,700	1.14%
7.	นาย บุญธรรม ไกรวัฒนพงศ์	104,917,465	1.09%
9.	นาย นพชัย นพสุวรรณวงศ์	93,790,000	0.98%

ลำดับที่	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
10.	นาง จารุภิญญ์ อัครดำรงชัย	85,825,300	0.90%
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ	4,985,805,545	52.01%
รวม		9,587,146,838	100.00%

หมายเหตุ: (1) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ประกอบธุรกิจการเช่าและการดำเนินการเกี่ยวกับสังหาริมทรัพย์ โดยมีนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

(2) Ultimate Shareholder ของ SMPR Holding Pte. Ltd. คือ SP International Group Limited (ถือหุ้น SMPR Holding Pte. Ltd. ร้อยละ 100)

ผู้ถือหุ้นรายย่อย ณ วันที่ 5 เมษายน 2566

จำนวนผู้ถือหุ้นรายย่อย (Free Float) 10,884 ราย หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69.73 ของการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (% Free Float)

## 1.5 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### 1.5.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและทุนสำรองตามที่กฎหมาย อย่างไรก็ตาม การการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ โดยขึ้นอยู่กับแผนการลงทุน ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ในอนาคต โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้เป็นทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้เป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัทฯหรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงสภาวะตลาดซึ่งอาจมีผลกระทบต่อกระแสเงินสดของบริษัทฯ ในอนาคต โดยให้อำนาจคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณา ทั้งนี้ มติของคณะกรรมการของบริษัทฯ ที่อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจะต้องถูกนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งคณะกรรมการของบริษัทฯ มีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและให้รายงานต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

### 1.5.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัทย่อย กิจการร่วมค้า และบริษัทที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ยังไม่ได้กำหนดนโยบายเงินปันผล

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	(0.05)	(0.01)	(0.01)	(0.05)
อัตราเงินปันผล (บาท/หุ้น)	-	-	-	-

	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะหลังหักสำรองตามกฎหมาย (%)	-	-	-	-
วันที่จ่ายเงินปันผล	-	-	-	-

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> เงินปันผลประกอบด้วยเงินสดปันผล และหุ้นปันผล

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการและเป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างโอกาสและหลีกเลี่ยงหรือลดความเสี่ยงต่าง ๆ ทำให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายไว้ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงให้เกิดประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งทำหน้าที่ติดตามประเมินผล ทบทวนการจัดการความเสี่ยงทั้งที่เกิดจากปัจจัยภายนอกและจากการบริหารงานภายในองค์กรเพื่อให้เหมาะสมต่อสถานการณ์และสามารถจัดการเพื่อลดโอกาสการเกิดและผลกระทบจากความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยนโยบายความเสี่ยงบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวินโหลดข้อมูล/นโยบายบริหารความเสี่ยง”

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ผลการพิจารณาทบทวนประเภทความเสี่ยงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้พิจารณาทบทวนประเด็นปัจจัยความเสี่ยงสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้านต่าง ๆ อาทิ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

##### ● ความเสี่ยงจากการสูญเสียตลาดที่เป็นธุรกิจหลักของบริษัท

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างเป็นธุรกิจที่แข่งขันกันด้วยราคาเป็นหลัก โดยเบื้องต้นเจ้าของโครงการจะคัดเลือกผู้เข้าร่วมการประมูลตามคุณสมบัติที่กำหนดไว้ จากนั้นจึงคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างที่เสนอราคาประมูลที่ต่ำที่สุด ซึ่งตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาธุรกิจหลักของบริษัทมาจากสัญญาโครงการก่อสร้างระบบท่อสำหรับขนส่งผลิตภัณฑ์และก๊าซธรรมชาติของภาคเอกชนและงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของภาครัฐ แต่ในปัจจุบันแนวโน้มและทิศทางของตลาดดังกล่าวมีการเพิ่มจำนวนขึ้นของคู่แข่งและส่งผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการแข่งขันด้านราคา ซึ่งหากบริษัทไม่สามารถแข่งขันราคาเพื่อรักษาสัดส่วนในตลาดนี้ไว้ได้ย่อมส่งผลกระทบต่อรายได้และผลกำไรโดยรวมของบริษัท ดังนั้นเพื่อเพิ่มโอกาสและสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันบริษัทจึงได้พัฒนาศักยภาพของโรงประกอบชิ้นงานที่จังหวัดระยองเพื่อช่วยลดระยะเวลาและต้นทุนในการดำเนินงาน ณ จุดก่อสร้างและเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าหรือพันธมิตรใหม่ ๆ ที่มีความต้องการผู้รับเหมาที่มีความพร้อมในเรื่องสถานที่และขีดความสามารถในการประกอบชิ้นงานก่อนส่งติดตั้งได้ตามที่ลูกค้าต้องการ ซึ่ง



เป็นไปตามที่บริษัทได้มีการปรับนโยบายในการขยายตลาดกลุ่มลูกค้าในธุรกิจด้านอื่น ๆ เพิ่มขึ้นควบคู่ไปกับการรักษาฐานลูกค้าธุรกิจเดิม เช่น การขยายฐานกลุ่มลูกค้าที่ดำเนินธุรกิจด้านคลังหรือถึงเก็บน้ำมันรวมถึงงานก่อสร้างระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐานของกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนและกลุ่มโรงพยาบาล เพื่อลดความเสี่ยงหากการแข่งขันด้านราคารุนแรงจนส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนโครงการจนอาจไม่คุ้มค่าการลงทุน

● **ความเสี่ยงจากการแข่งขันเพื่อให้ได้รับสัญญาโครงการอย่างต่อเนื่อง**

ธุรกิจก่อสร้างในปัจจุบันมีการเพิ่มขึ้นของผู้รับเหมาที่เป็นคู่แข่งทั้งจากภายในประเทศและคู่แข่งที่มาจากบริษัทต่างประเทศซึ่งมีความพร้อมในด้านเครื่องจักรและเทคโนโลยีส่งผลให้เกิดการแข่งขันที่รุนแรงซึ่งหากบริษัทไม่สามารถชนะการแข่งขันและได้รับสัญญาโครงการอย่างต่อเนื่องย่อมส่งผลกระทบโดยตรงต่อการที่บริษัทต้องแบกรับต้นทุนด้านแรงงานและเครื่องจักรเพื่อรักษาศักยภาพในการแข่งขันเพื่อให้เกิดความเติบโตทางธุรกิจ บริษัทจึงได้เน้นนโยบายการบริหารจัดการต้นทุนที่จำเป็นให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อให้สามารถแข่งขันได้โดยการมุ่งเน้นการลงทุนในเครื่องจักรที่มีความจำเป็นและเน้นการดูแลบำรุงรักษาเพื่อลดต้นทุนจากการเช่าเครื่องจักรภายนอก ควบคู่ไปกับพัฒนาระดับโรงประกอบชิ้นงานที่จังหวัดระยองเพื่อสร้างโอกาสในการเข้าร่วมประมูลงานในกลุ่มลูกค้าหรือพันธมิตรใหม่ๆ อีกทั้งยังสามารถบริหารจัดการทรัพยากรด้านบุคคลเพื่อความร่วมมือในการได้รับสัญญาใหม่อยู่ตลอดเวลา บริษัทได้พัฒนาโรงประกอบชิ้นงานจนได้รับการรับรองมาตรฐานการออกแบบและผลิตภาพชนะแรงดันจากASME U/S/R STAMP ซึ่งจะสร้างโอกาสในการได้รับสัญญาโครงการจากกลุ่มลูกค้าที่มีความต้องการผลิตภาพชนะแรงดันและซ่อมบำรุงตามมาตรฐานดังกล่าว

**ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)**

● **ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง**

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างมีความจำเป็นที่ต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนสูง ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับค่าจ้างจากการให้บริการก่อสร้างภายหลังส่งมอบงานในแต่ละงวดงาน หากการดำเนินงานโครงการเกิดความล่าช้าไม่บรรลุตามแผนส่งมอบงานในแต่ละงวดและบริหารเงินทุนหมุนเวียนไม่เหมาะสมก็จะส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องในการดำเนินงานของโครงการ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น บริษัทกำหนดมาตรการควบคุมให้ทุกโครงการต้องจัดทำประมาณการเงินสดของแต่ละโครงการและติดตามควบคุมประเมินสถานะเงินทุนหมุนเวียนตามแผนรายเดือนเพื่อให้มั่นใจว่าเพียงพอสามารถดำเนินโครงการให้แล้วเสร็จตามสัญญาโครงการรวมถึงจัดหาเงินทุนสำรองมาใช้ได้ทันในกรณีจำเป็น โดยบริษัท มีนโยบายขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เช่น การขอสินเชื่อวงเงินถาวร/วงเงินทั่วไปจากสถาบันการเงิน วงเงินสินเชื่อโครงการ ฯลฯ นอกจากนี้แล้วบริษัทมีการจัดทำประมาณการเงินสดโดยรวมของบริษัทฯ เป็นรายเดือนและรายงานงบกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริงต่อคณะกรรมการบริหารทุกเดือน เพื่อใช้เป็นแนวทางบริหารสภาพคล่องที่เหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและเกิดต้นทุนทางการเงินน้อยที่สุด

● **ความเสี่ยงจากความมั่นคงทางการเงินและความสามารถในการจัดหาเงินทุน**

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างต้องแข่งขันเพื่อให้ได้รับสัญญาโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สถานะการเงินมีความมั่นคงและสร้างความเชื่อมั่นต่อการจัดหาแหล่งเงินทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาว บริษัทจึงได้เน้นกลยุทธ์การแข่งขันในตลาดธุรกิจหลักควบคู่ไปกับการขยายตลาดธุรกิจใหม่ตามที่ได้ระบุในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ข้างต้น ประกอบกับบริษัทได้มีนโยบายการลงทุนในธุรกิจด้านอื่นๆ เช่น ธุรกิจด้านสาธารณูปโภคโดยการหาน้ำประปาเพื่อการอุปโภคและบริโภค เป็นต้น โดยที่ผ่านมามีบริษัทยังคงยึดมั่นในการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในการกู้ยืมเงินและปฏิบัติตามเงื่อนไขเสมอมาเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นต่อสถาบันการเงินและแหล่งเงินลงทุน

**ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)**

● **ความเสี่ยงผลตอบแทนในการดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

ความเสี่ยงในการบริหารจัดการโครงการให้ได้ผลกำไรตามเป้าหมายโดยส่วนมากมาจากสาเหตุความล่าช้าในการดำเนินโครงการ บริษัทฯ มีแนวทางป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าวตั้งแต่ทำการสำรวจพื้นที่ก่อนสร้างก่อนประมูลงาน ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อกำหนดวิธีการก่อสร้างและแผนระยะเวลาโครงการ ติดตามควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงาน โดยความล่าช้าอาจเกิดจากหลายปัจจัย อาทิเช่น ความล่าช้าจากการไม่ได้รับใบอนุญาตหรือส่งมอบพื้นที่ให้เข้าดำเนินการก่อสร้างล่าช้า การขาดประสบการณ์และความชำนาญของผู้รับเหมาช่วง ความล่าช้าจากการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภคหรือโครงสร้างที่เป็นอุปสรรค เป็นต้น

ความล่าช้าอันเนื่องมาจากการไม่ได้รับใบอนุญาตก่อสร้างหรือส่งมอบพื้นที่ซึ่งโดยทั่วไปขอขอยกการขอรับใบอนุญาตหรือส่งมอบพื้นที่จะอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของเจ้าของโครงการหากเกิดความล่าช้าส่งผลทำให้การดำเนินโครงการไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญาทางบริษัทก็สามารถดำเนินการขอขยายระยะเวลาในสัญญาเพื่อละเว้นบทปรับได้แต่ก็จะส่งผลกระทบต่อต้นทุนหากระยะเวลาโครงการยาวนานขึ้น ซึ่งความเสี่ยงจากการได้รับหรือไม่ได้รับใบอนุญาตนี้ทางบริษัทจะประเมินและใช้ประกอบการประมาณการต้นทุนตั้งแต่ช่วงประกวดราคาและระหว่างดำเนินโครงการ บริษัทใช้การบริหารผู้รับเหมาช่วงหลายสัญญาเพื่อลดความเสี่ยงหากเกิดความล่าช้าจากผู้รับเหมาช่วงในสัญญาใดสัญญาหนึ่งเพื่อสามารถเร่งรัดให้การดำเนินโครงการแล้วเสร็จได้เร็วขึ้นโดยส่งผลกระทบต่อต้นทุนของบริษัทน้อยที่สุดควบคู่ไปกับการกำกับดูแลการใช้จ่ายของโครงการให้อยู่ภายใต้งบประมาณที่ได้อนุมัติ

ความล่าช้าที่เกิดจากปัญหาการขาดแคลนแรงงานทั่วไปและแรงงานที่มีทักษะสูงซึ่งสาเหตุเกิดจากปัจจุบันมีการแข่งขันสูงในธุรกิจรับเหมาก่อสร้างหากบริษัทสามารถแข่งขันต้นทุนด้านค่าแรงก็สามารถสร้างโอกาสในการชนะการประมูลและสร้างผลตอบแทนได้ตามที่วางเป้าหมายไว้ซึ่งแรงงานในประเทศ

มีค่าแรงที่สูงกว่าเมื่อเทียบกับแรงงานจากประเทศในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านที่มีอาณาเขตติดกับประเทศไทย (CLMV) บริษัทจึงได้มีการบริหารจัดการสัดส่วนการจ้างแรงงานในประเทศควบคู่กับการพิจารณาใช้แรงงานข้ามชาติที่ถูกกฎหมายตามแนวทางของกระทรวงแรงงานในการนำเข้าแรงงานจากกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านเพื่อลดปัญหาการขาดแคลนแรงงานและยังสามารถแข่งขันต้นทุนด้านค่าแรงได้

ความล่าช้าจากการรื้อย้ายระบบสาธารณูปโภคหรือโครงสร้างซึ่งสาเหตุหลักที่ส่งผลกระทบต่อโครงการเกิดจากระบบสาธารณูปโภคหรือโครงสร้างนั้นไม่ได้ถูกระบุในแบบหรือปริมาณงานตามสัญญาและไม่ถูกสำรวจพบ ซึ่งการดำเนินการสำรวจเพื่อยืนยันอุปสรรคจะดำเนินการตั้งแต่ขั้นตอนก่อนยื่นประมูลโครงการและจะถูกยืนยันอีกครั้งก่อนเริ่มขั้นตอนก่อสร้างเพื่อใช้ในการจัดทำแผนงานที่มีประสิทธิภาพและลดระยะเวลาที่อาจสูญเสียไปจากปัญหาเหล่านั้นในระหว่างดำเนินโครงการให้น้อยที่สุด

#### ● ความเสี่ยงจากการต้องรับผิดชอบตามเงื่อนไขสัญญาโครงการ

ความเสี่ยงจากการต้องรับผิดชอบตามเงื่อนไขสัญญาโครงการมักเกิดขึ้นจากการที่บริษัทไม่สามารถส่งมอบโครงการได้ตามเงื่อนไขสัญญาซึ่งแต่ละโครงการจะมีบทปรับที่แตกต่างกันโดยกลยุทธการบริหารโครงการจะคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความชำนาญในแต่ละประเภทงานที่เหมาะสมตามขนาดหรือมูลค่าของแต่ละสัญญาโครงการและผู้รับเหมาจะต้องผ่านเกณฑ์การประเมินคุณสมบัติความพร้อมในด้านการเงิน ประสิทธิภาพและมูลค่างานตามสัญญาที่เคยได้รับ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้รับเหมาสามารถดำเนินโครงการได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อเงื่อนไขสัญญาและชื่อเสียงของบริษัท อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นบริษัทได้กำหนดเงื่อนไขความรับผิดชอบของแต่ละสัญญาการจ้างผู้รับเหมาให้สอดคล้องตามเงื่อนไขสัญญาโครงการ

ความเสี่ยงจากการต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างดำเนินโครงการมักเกิดขึ้นกับระบบสาธารณูปโภคใต้ดินจากอุปสรรคที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ซึ่งก่อนจะเข้าดำเนินการโครงการจะต้องเข้าสำรวจเพื่อยืนยันอุปสรรคจุดที่จะทำการก่อสร้างตามที่ได้ถูกระบุในแบบหรือปริมาณงานตามสัญญา ซึ่งอาจมีอุปสรรคใต้ดินจากสิ่งปลูกสร้างหรือระบบสาธารณูปโภคที่ไม่ได้ถูกระบุไว้และสำรวจไม่พบและอาจได้รับความเสียหายในระหว่างดำเนินการก่อสร้างซึ่งบริษัทใช้มาตรการถ่ายโอนความเสี่ยงโดยได้มีการทำประกันเสี่ยงภัยทุกชนิด (Contractor All Risk) ทุกโครงการให้ครอบคลุมมูลค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสมต่อแต่ละระบบสาธารณูปโภคหรือตรงตามเงื่อนไขการจัดทำประกันภัยตามสัญญาโครงการ

#### ● ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและภัยคุกคามทางไซเบอร์

บริษัทมีระบบงานที่จำเป็นต้องจัดการกับข้อมูลต่างๆเป็นจำนวนมาก เช่น ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้าง ข้อมูลด้านบัญชีและทรัพย์สิน ข้อมูลบุคคล เป็นต้น จึงจำเป็นต้องนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามามีบทบาทสำคัญในการดำเนินธุรกิจซึ่งย่อมมีความเสี่ยงแฝงมาด้วย ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ปัจจุบันมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นเป็นอย่างมากซึ่งอาจ

ก่อให้เกิดความเสียหายและมีผลกระทบต่อการรักษาความลับ (Confidentiality) การรักษาความครบถ้วน (Integrity) และการรักษาสภาพพร้อมใช้ (Availability) ของข้อมูลตลอดเวลา บริษัทจึงมีเจ้าหน้าที่ด้านไอทีดำเนินการดูแลระบบตามนโยบายความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศและปฏิบัติตามแนวทางการบริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เช่น จัดทำระบบควบคุมดูแลห้องเซิร์ฟเวอร์ (Server Room) ตามมาตรฐานกำหนด การติดตั้ง Firewall/LOG เพื่อป้องกันเครือข่ายผู้บุกรุกทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการ การติดตั้ง VPN จอยโดเมนให้เชื่อมต่อเข้า Active Directory Server เพื่อควบคุมจัดการด้านความปลอดภัยของระบบคอมพิวเตอร์ภายในองค์กรทั้งที่สำนักงานใหญ่และสำนักงานโครงการ อย่างไรก็ตามแนวทางดังกล่าวสามารถครอบคลุมความมั่นคงปลอดภัยได้เฉพาะความเสี่ยงและภัยคุกคามที่เป็นที่รู้จักอยู่แล้วในขณะที่ภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นภัยคุกคามที่มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาตัวเองอยู่ตลอดเวลา บริษัทจึงได้มีการจัดทำแผนตอบโต้และบริหารเหตุฉุกเฉิน โดยมุ่งเน้นที่การเตรียมพร้อมในการรับมือภัยคุกคาม เช่น การฝึกซ้อมแผนตามรอบเวลา ระบบการตรวจจับและวิเคราะห์ การควบคุมความเสียหายและการกู้คืน เช่น การกำหนดรอบระยะเวลาในการสำรองข้อมูล เป็นต้น เพื่อที่จะสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพพร้อมทั้งลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบข้อมูลและเครือข่ายทางสารสนเทศให้น้อยที่สุด และสามารถบริหารให้ธุรกิจยังสามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง

- **ความเสี่ยงจากการรักษาพนักงานให้เติบโตอย่างต่อเนื่องกับบริษัท**

พนักงาน ถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญในการขับเคลื่อนให้บริษัทสามารถเจริญเติบโตในธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการรักษาทรัพยากรด้านบุคคลให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท จึงได้กำหนดแนวทางเพื่อลดความเสี่ยงในการที่ต้องเสียพนักงานที่เป็นทรัพยากรสำคัญไปดังนี้ 1) ทำการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อบริษัทเป็นประจำทุกปีเพื่อนำมาปรับนโยบายในการบริหารงานบุคคลได้อย่างเหมาะสม 2) สำรวจและปรับอัตราค่าจ้างให้ทันกับสถานการณ์ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน 3) ดูแลเรื่องสวัสดิการและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พนักงานอย่างเหมาะสม ให้มีความปลอดภัยในการทำงาน มีสิ่งแวดล้อมและสุขภาพอนามัยที่ดี 4) ใช้ระบบการประเมินผลการทำงาน ค่าตอบแทนและเงินรางวัลเพื่อให้พนักงานสามารถเติบโตในสายอาชีพงานและสืบทอดตำแหน่งได้อย่างชัดเจนเพื่อเป็นแรงจูงใจให้พนักงานอยากร่วมงานกับบริษัทไปจนเกษียณอายุการทำงาน

- **ความเสี่ยงด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ตระหนักถึงการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นนโยบายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญมากโดยคำนึงถึงผู้ที่มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร ในพื้นที่การทำงานและพื้นที่ข้างเคียงการทำงานรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยดูแลให้ได้รับผลกระทบจากการก่อสร้างให้น้อยที่สุด บริษัทฯ นำระบบมาตรฐาน ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018

ซึ่งเป็นมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากลมาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการและการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินงานก่อสร้าง และสร้างอาชีพอนามัย ความปลอดภัยในการทำงาน ได้แก่ การควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม เช่น ฝุ่น น้ำเสีย เสียงในการทำงานของเครื่องจักร ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด และการกำหนดมาตรการควบคุมการทำงานให้เกิดความปลอดภัย ฯลฯ

นอกจากนี้ ยังมีนโยบายการสร้างความสัมพันธ์กับชุมชนข้างเคียงด้วยการประสานงานกับผู้นำชุมชนเพื่อเข้าสำรวจพื้นที่และสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ความวิตกกังวลที่อาจเกิดจากผลกระทบของการก่อสร้างและสนับสนุนกิจกรรมด้านสังคมสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกันและสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### ● ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk)

ในฐานะบริษัทฯ จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย บริษัทฯ ตระหนักการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับจากการปรับเปลี่ยนกฎระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างและงานด้านอื่น ๆ การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจะเกี่ยวข้องกับกฎหมายหลายฉบับ ข้อปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงเกี่ยวข้องกับความชำนาญในวิชาชีพต่าง ๆ ที่มีกฎหมายควบคุม ไม่ว่าจะเป็นกฎหมายวิชาชีพสถาปนิกและวิศวกร กฎหมายทางด้านแรงงาน กฎหมายทางด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดทำบัญชี ฯลฯ โดยกฎหมายและข้อบังคับเหล่านี้ บริษัทฯ ต้องดำเนินการให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างครบถ้วน ซึ่งหากไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติไม่ครบถ้วน อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ บริษัทฯ จึงมีแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีนโยบายในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามระเบียบปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงจัดตั้งหน่วยงานทำหน้าที่ดูแล รับผิดชอบในการติดตาม และตรวจสอบการดำเนินการต่าง ๆ ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับของรัฐ รวมถึงหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงานด้วยกัน การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ บริษัทฯ หรือ ผู้บริหารย่อมมีความเสี่ยงที่จะได้รับโทษตามบทบัญญัติที่กำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างสูงในการคัดสรรพนักงานที่มีคุณภาพเข้าร่วมงาน รวมถึงการกำหนดมาตรการที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานเพื่อการกำกับดูแล

#### ● ความเสี่ยงใหม่ (Emerging Risk)

N/A

### 2.2.2 ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อสิทธิหรือการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมจำนวนมากทำให้ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้ในอนาคตอันใกล้

ในงวดบัญชีปี 2566 บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 445.71 ล้านบาท และเป็นการขาดทุนสุทธิต่อเนื่องปีที่ 5 (นับปี 2562) ทำให้บริษัทฯ มียอดขาดทุนสะสมตามงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 1,422.64 ล้านบาท

การที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนสะสมดังกล่าว ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้ตามกฎหมายเนื่องจากบริษัทฯ ยังต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนเพื่อบริหารโครงการที่มีอยู่ในปัจจุบันที่มีการขยายระยะเวลาก่อสร้าง การคิดค่าปรับจากการผิดสัญญาโครงการก่อสร้าง และค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายจำนวนมาก

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแผนกลยุทธ์รวมถึงบริหารจัดการควบคุมต้นทุนและค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถลดการขาดทุนสะสมและให้ผลการดำเนินการกลับมามีกำไรสุทธิโดยเร็ว ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ สามารถจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นได้หากบริษัทฯ มีกำไรสะสมและมีผลการดำเนินงานในปีนั้นเป็นกำไรสุทธิเป็นต้นไป

- ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 25

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 2,712,797,314 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 28.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทฯ ที่ถือหุ้นโดยนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ร้อยละ 50.50 ซึ่งสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวอาจมีส่วนในการตัดสินใจอย่างมีสาระสำคัญในที่ประชุมรวมถึงการขอมติในเรื่องอื่นใดที่ต้องได้รับเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการและมีการถ่วงดุลอำนาจ บริษัทฯ จึงกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส อีกทั้งกำหนดนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมรวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งในการประชุมบุคคลดังกล่าวจะต้องไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติในวาระนั้น ๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริษัทเพื่อแสดงความโปร่งใสและสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าจะสามารถสอบทานการทำงานและถ่วงดุลอำนาจในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้ในระดับหนึ่ง รวมทั้งกลั่นกรองเรื่องต่าง ๆ ก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น



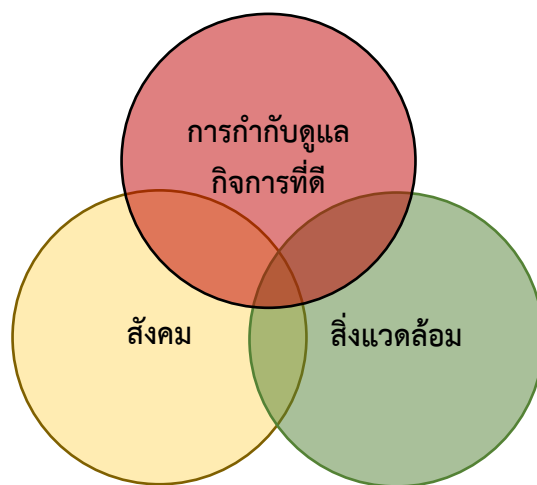
### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 แนวทางและเป้าหมายการจัดการเพื่อความยั่งยืน

##### หลักการพัฒนายั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ “เรามุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมและตอบสนองความต้องการที่ดีที่สุดในให้กับลูกค้าทั้งในประเทศ และภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (CLMVT)” เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ที่วางไว้ บริษัทฯ จึงกำหนดกรอบแนวทางเพื่อให้เกิดความยั่งยืนซึ่งครอบคลุมมิติแห่งความยั่งยืน ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้การดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการมาเป็นแนวทางในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายต่าง ๆ ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ



การกำกับดูแลกิจการที่ดี	สิ่งแวดล้อม	สังคม
1. จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ	8. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินการโครงการ	12. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
2. การจัดการห่วงโซ่อุปทาน	9. กฎหมายและข้อปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม	13. การจ้างงานและข้อปฏิบัติด้านแรงงาน
3. การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ	10. การใช้พลังงาน	14. การฝึกอบรมและให้ความรู้
4. การต่อต้านการทุจริต	11. การใช้น้ำ	15. ชุมชนท้องถิ่น/และรอบพื้นที่โครงการ
5. การบริหารความเสี่ยง		16. กฎหมายด้านสังคม (แรงงานเด็ก, แรงงานบังคับ)
6. การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ		
7. ความรับผิดชอบต่อลูกค้า		

### การรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการสร้างผลตอบแทนสูงสุดอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความตระหนักว่าธุรกิจก่อสร้างนับเป็นธุรกิจสำคัญขั้นพื้นฐานของประเทศที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม การดำเนินธุรกิจก่อสร้างจำเป็นต้องมีความเกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลายกลุ่มด้วยกัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องของผลกระทบต่อความเป็นอยู่ ความปลอดภัย นอกเหนือจากพนักงานและคนงานของบริษัทฯ แล้วยังรวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยงานก่อสร้างเป็นปัจจัยหนึ่งในการเกิดมลภาวะด้านต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชนสังคมที่อาศัยใกล้เคียงบริษัทฯ หรือหน่วยงานก่อสร้าง รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดอันตรายกับชีวิต และทรัพย์สินหากขาดการดำเนินการด้านความปลอดภัย ขาดการควบคุมดูแล และบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกขั้นตอนของกระบวนการดำเนินการของบริษัทฯ โดยการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและดำเนินธุรกิจภายใต้วิสัยทัศน์และภารกิจที่สำคัญ โดยให้ความสำคัญในเรื่องความโปร่งใสความเชื่อถือได้ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายต่าง ๆ และแนวทางที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และมีการติดตามประเมินผลเพื่อการพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้น โดยการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ส่วน ได้แก่

1) การดำเนินงานในกระบวนการ (CSR In Process) บริษัทฯ ดำเนินงานด้วยความระมัดระวังในทุกขั้นตอนด้วยความรับผิดชอบต่อผลกระทบการสร้างคุณค่าและผลประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน

2) การดำเนินงานนอกกระบวนการ (CSR After Process) บริษัทฯ มีนโยบายในการเข้าไปมีส่วนร่วมและสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้สังคมชุมชนมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นและสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืนโดยไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ซึ่งข้อมูลการรายงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนจัดทำขึ้นเพื่อแสดงความเจตนาจริงในการบริหารงานเพื่อความเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ โดยแสดงผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้องและโปร่งใส

บริษัทฯ มีการเปลี่ยนแปลงสำคัญด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในปี 2566 ดังนี้

1. การเปลี่ยนแปลงตัวชี้วัด ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
  - การลดการใช้พลังงานไฟฟ้า เป้าหมาย หน่วยการใช้ไฟฟ้าลดลง  $\geq 2\%$  เมื่อเปรียบเทียบ 3 ปี ย้อนหลัง
  - การควบคุมมลภาวะที่เกิดจากกิจกรรมงานก่อสร้าง เป้าหมายผลการตรวจวัดมลภาวะด้านสิ่งแวดล้อมเป็นไปตามค่ามาตรฐานที่กฎหมายกำหนด บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด(มหาชน) ดำเนินการขอการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการปลดปล่อยขยะหรือมลภาวะต่าง ๆ จากกิจกรรมของบริษัทฯ จึงทำให้มีการจัดตั้งวัตถุประสงค์และ

เป้าหมายเพื่อลดหรือควบคุมการก่อให้เกิดขยะ หรือการปล่อยมลภาวะสู่สิ่งแวดล้อม และชุมชน โดยปี 2566 บริษัทดำเนินการลดขยะน้ำมันจากการซ่อมบำรุงเครื่องจักร ภายในบริษัทฯ โดยการส่งออกไปให้หน่วยงานภายนอกที่มีใบอนุญาตรีไซเคิลเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ และบริษัทฯ ยังเล็งเห็นความสำคัญในการควบคุมหรือลดการปล่อยมลภาวะ เช่น ฝุ่นละออง น้ำเสีย ให้อยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด บริษัทฯ กำหนดให้โครงการก่อสร้างจัดทำแผนการติดตามตรวจวัดด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมดำเนินการตรวจวัดพารามิเตอร์ต่าง ๆ ให้ครอบคลุมมลภาวะที่โครงการก่อสร้างปลดปล่อยออกมาจากกิจกรรมก่อสร้าง ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินการต่าง ๆ ให้ผู้บริหารรับทราบและหาแนวทางในการพัฒนาให้ดีขึ้น

- ควบคุมไม่ให้เกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน (Recordable Case = 0)
- ควบคุมการเจ็บป่วยจากการทำงาน เป้าหมาย การเสีระหว่างการทำงานที่เกิดจากการเจ็บป่วยจากการทำงาน เป็น ศูนย์

2. ปรับปรุงระบบการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง
3. ปรับปรุงระบบการตรวจประเมินผู้รับเหมาช่วง

### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท (Value Chain)

ในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้คำนึงถึงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพื่อลดต้นทุนและยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันในอุตสาหกรรมและลดความเสี่ยงในด้านต่างในการดำเนินธุรกิจ เพื่อการสร้างผลงานที่มีคุณภาพ เสร็จทันเวลา สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า ด้วยการประสานงานและให้ความร่วมมือกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ควบคู่ไปกับการบริหารต้นทุนที่สามารถแข่งขันในธุรกิจได้

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์ต้นทุนในงานก่อสร้างซึ่งได้แก่ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนวัสดุดิบ ต้นทุนด้านเครื่องจักร ต้นทุนวัสดุสิ้นเปลือง ต้นทุนการบริหารโครงการ ซึ่งล้วนเป็นต้นทุนส่วนใหญ่ของต้นทุนรวมทั้งหมด ดังนั้นการบริหารจัดการงานก่อสร้าง การควบคุมต้นทุนการก่อสร้างจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดที่จะก่อให้เกิดผลกำไรและเพิ่มมูลค่า เริ่มตั้งแต่การวางแผนประมาณงานหรือรับงานจากลูกค้า (เจ้าของโครงการ) เมื่อได้งานมาต้องมีการวางแผนงานก่อสร้างและแผนการใช้ทรัพยากรอย่างรัดกุม ดำเนินการประเมินสถานการณ์ล่วงหน้าและประเมินความเสี่ยงในการทำงานให้ครบทุกด้าน เพื่อให้การจัดทำประมาณการต้นทุนของแต่ละงานเป็นไปอย่างแม่นยำ การดำเนินการก่อสร้างมีประสิทธิภาพตรงตามข้อกำหนดเป็นไปตามแผนที่วางไว้ เพื่อให้การส่งมอบงานมีคุณภาพและทันเวลา ในระหว่างการดำเนินการก่อสร้าง หากมีปัจจัยใดที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือมีเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดเกิดขึ้นที่อาจกระทบกับการทำงานหรือทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นจะต้องมีการประชุมทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมพร้อมและจัดการแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพที่สุด บริษัทฯ มีคณะทำงาน และการจัดเตรียมบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในงานแต่ละประเภทธุรกิจ รวมถึงเครื่องจักรเครื่องมือ วัสดุ อุปกรณ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในด้านความ

ปลอดภัยของชีวิตและทรัพย์สินของพนักงานและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและเป็นมิตรกับชุมชนที่อยู่รอบข้างในตลอดการดำเนินงานอย่างมีความสมดุลเป็นการดำเนินธุรกิจเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน



1. **กิจกรรมหลัก (Primary Activities)** คือ การเชื่อมโยงกันอย่างต่อเนื่องของ 5 กิจกรรมหลักตามบริบทของธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
1) <b>กิจกรรมการประมูลงาน</b> เป็นกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ได้รับโอกาสการเป็นผู้รับเหมาก่อสร้างเพื่อสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การติดต่อหางานจากสื่อต่าง ๆ หรือบางครั้งอาจเป็นลูกค้าติดต่อเข้ามาโดยตรง</li> <li>● การศึกษาความเป็นไปได้ในการก่อสร้าง</li> <li>● การซื้อของประมูลเพื่อเข้าประมูลงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ)</li> <li>● คู่แข่ง</li> </ul>
2) <b>กิจกรรมการประเมินและประมูลราคา</b> เป็นกิจกรรมที่ต้องดำเนินการด้วยความรอบคอบเนื่องจากธุรกิจก่อสร้างเป็นการกำหนดราคาแบบล่ำซำ (ราคาเหมาดั้งแต่ต้นจนจบไม่รวมการเพิ่ม/ลดงานในอนาคต) หรือตามลักษณะงานโครงการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การถอดแบบหรือการถอดปริมาณการก่อสร้างด้วยการคำนวณแผนการก่อสร้างปริมาณวัสดุแรงงานเทคนิคทางวิศวกรรมและเงื่อนไขการก่อสร้างจากลูกค้า</li> <li>● การยื่นซองประมูลราคาโครงการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ)</li> <li>● คู่แข่ง</li> </ul>

กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
3) กิจกรรมบริหารงานก่อสร้างและการก่อสร้าง เป็นกิจกรรมหลักซึ่งใช้ทรัพยากรแรงงานระยะเวลาในการดำเนินงานมากโดยเฉลี่ยประมาณ 2-3 ปีต่อโครงการ และเป็นกิจกรรมส่วนที่สร้างรายได้ให้แก่ธุรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การลงนามสัญญาก่อสร้าง</li> <li>● การจัดเตรียมการก่อสร้าง</li> <li>● การวางแผนทรัพยากรวัสดุ/แรงงาน</li> <li>● การก่อสร้างทุกขั้นตอน</li> <li>● การติดตามตรวจสอบคุณภาพงาน</li> <li>● การวางบิลเป็นไปตามความคืบหน้างาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ)</li> <li>● ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ)</li> <li>● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน</li> <li>● พนักงาน</li> <li>● ผู้รับเหมาช่วง</li> <li>● ชุมชนรอบข้างโครงการ</li> <li>● หน่วยงานภาครัฐ/หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ</li> </ul>
4) กิจกรรมการส่งมอบโครงการ เป็นกิจกรรมที่รวมถึงการบริการเก็บงานซึ่งเป็นไปตามสัญญาการรันตีผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การทดสอบระบบเต็มรูปแบบ</li> <li>● การอบรมให้ความรู้/คู่มือการใช้งาน (ขึ้นกับสัญญาโครงการ)</li> <li>● การส่งมอบงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ)</li> <li>● ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ)</li> <li>● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน</li> <li>● พนักงาน</li> <li>● ผู้รับเหมาช่วง</li> <li>● ชุมชนรอบข้างโครงการ</li> <li>● หน่วยงานภาครัฐ/หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ</li> </ul>
5) กิจกรรมการรับประกันโครงการ เป็นกิจกรรมที่จะบริการดูแลหลังจากส่งมอบงานไปแล้ว ซึ่งขึ้นอยู่กับข้อตกลงในสัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การแก้ไขผลงานที่เกิดการชำรุด</li> <li>● การบำรุงรักษาอุปกรณ์</li> <li>● การบริการหลังการขาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ลูกค้า (เจ้าของโครงการ)</li> <li>● คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน</li> <li>● ชุมชนรอบข้างโครงการ</li> <li>● ผู้รับเหมาช่วง</li> </ul>

**2. กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)** คือ กิจกรรมที่สนับสนุนให้กิจกรรมหลักบรรลุเป้าหมาย ซึ่งมีความสำคัญไม่น้อยไปกว่ากิจกรรมหลัก โดยบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการอย่างรอบคอบและปฏิบัติตามเกณฑ์การบริหารจัดการอย่างเหมาะสมทั้งงานด้านคุณภาพพาณิชยกรรมความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ด้านบัญชีการเงิน ด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคล ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และด้านงานธุรการส่วนงานสนับสนุนของบริษัทต่าง ๆ ซึ่งประกอบไปด้วยหน่วยงานต่อไปนี้

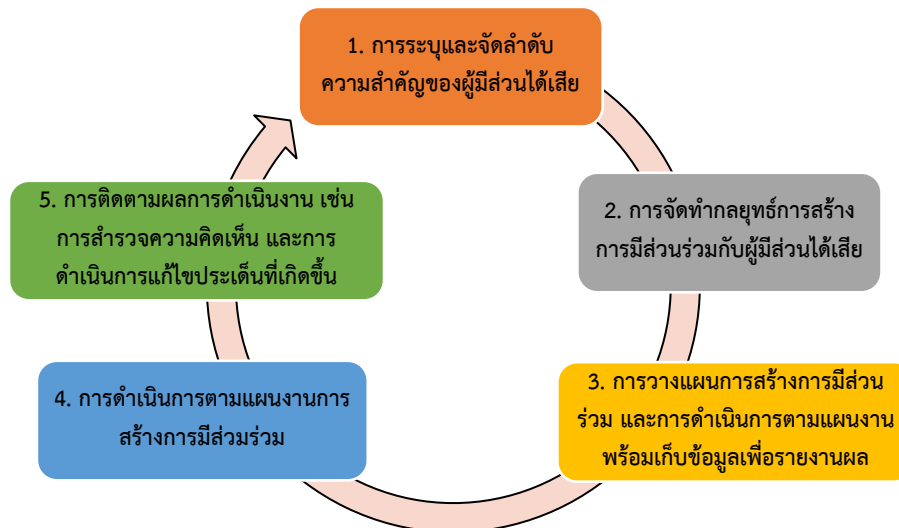
กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
<p><b>1) งานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและงานด้านการบริหารจัดการพัสดุและโลจิสติกส์</b> เป็นงานที่รับผิดชอบดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อใช้ในโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ โดยคัดเลือกวัสดุอุปกรณ์และบริการที่มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้างในจำนวนที่ถูกต้องตรงตามเวลาที่ต้องการใช้งานในราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมติดตามผลการส่งมอบวัสดุอุปกรณ์และบริการที่จัดซื้อจัดจ้าง ให้กับโครงการก่อสร้างให้เรียบร้อยสมบูรณ์และนำเกณฑ์การประเมินด้านความยั่งยืนทั้งในมิติการกำกับกิจการสังคม และที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) เข้ามาปรับใช้ในงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างด้วย เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การไม่ใช้แรงงานเด็ก และแรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●วางแผนการจัดซื้อจัดจ้างร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการที่ได้รับมอบหมายให้บริหารโครงการที่เปิดขึ้นใหม่</li> <li>●คัดเลือกผู้ขาย/ผู้ให้บริการจากบัญชีรายชื่อผู้ขายบัญชีรายชื่อผู้ให้บริการตามบัญชีรายชื่อที่ฝ่ายจัดซื้อฯ มีอยู่</li> <li>●จัดส่งรายละเอียดความต้องการวัสดุอุปกรณ์/บริการให้ผู้ขาย/ผู้ให้บริการ พร้อมระบุกำหนดเวลาการนำเสนอราคา</li> <li>●ตรวจสอบความถูกต้องของการเสนอราคาสรุปเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขที่ผู้ขาย/ผู้ให้บริการแต่ละรายเสนอมา</li> <li>●หารือกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการเพื่อตรวจสอบความถูกต้องให้ตรงกับความต้องการของหน่วยงานและเจรจาต่อรองราคาและเงื่อนไขกับผู้ขาย/ผู้ให้บริการ</li> <li>●สรุปผู้ขาย/ผู้ให้บริการที่เสนอราคาและเงื่อนไขที่ดีที่สุดพร้อมให้ความเห็นเสนอขออนุมัติต่อผู้บริหาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●ลูกค้า (เจ้าของโครงการ)</li> <li>●ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ)</li> <li>●คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน</li> <li>●ผู้รับเหมาช่วง</li> </ul>



กิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่า	การระบุกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	การระบุผู้มีส่วนได้เสีย
<p><b>2) งานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน (QSHE)</b> เพื่อให้โครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้มีคุณภาพสอดคล้องกับข้อกำหนดของสัญญาก่อสร้าง เกิดความปลอดภัยและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กับผู้ที่เกี่ยวข้องในการทำงานของโครงการก่อสร้าง รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน เช่น การพิจารณาด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน การใช้แรงงานเด็กและแรงงานผิดกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมายสิ่งแวดล้อม เป็นต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●วางแผนการงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานร่วมกับฝ่ายบริหารและผู้จัดการโครงการที่ได้รับมอบหมายให้บริหารโครงการที่เปิดขึ้นใหม่</li> <li>●ประสานงานรายละเอียดความต้องการงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>●ตรวจสอบและควบคุมงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>●สรุปผลการดำเนินงานด้านคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงานให้เห็นเสนอขออนุมัติต่อผู้บริหาร เพื่อให้เกิดการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>●ลูกค้า (เจ้าของโครงการ)</li> <li>●ที่ปรึกษาโครงการ (ผู้ตรวจสอบ)</li> <li>●คู่ค้าผู้ผลิตและจำหน่ายวัสดุ/แรงงาน</li> <li>●ผู้รับเหมาช่วง</li> <li>●หน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานกำกับที่ทำหน้าที่ควบคุมคุณภาพ</li> <li>●พนักงาน</li> <li>●สังคมและชุมชนรอบข้างโครงการ</li> </ul>
<p><b>3) งานด้านทรัพยากรบุคคล</b> เมื่อมีการเปิดโครงการใหม่ฝ่ายทรัพยากรบุคคลมีหน้าที่ในการจัดสรรบุคลากรที่เหมาะสมทั้งความสามารถและจำนวนบุคลากรในแต่ละประเภทของงานรวมถึงจัดสรรคนงานให้เหมาะสมเพียงพอเพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุดโดยจะมีการแต่งตั้งผู้จัดการโครงการเพื่อทำหน้าที่บริหารงานภายในโครงการให้เรียบร้อย</p>		
<p><b>4) งานด้านบัญชี</b> ดูแลรับผิดชอบในส่วนของระบบบัญชีงานภาษีอากรต่าง ๆ การจัดทำรายงานการเงินต่าง ๆ เพื่อเสนอต่อผู้บริหารและองค์กรภายนอก เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น</p>		
<p><b>5) งานด้านการเงิน</b> ดูแลรับผิดชอบในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนในโครงการก่อสร้างการทำหนังสือค้ำประกันรวมถึงการติดตามเรียกเก็บเงินตามสัญญาก่อสร้างและการจ่ายเงินแก่ Vender หรือ Subcontractor ต่าง ๆ</p>		
<p><b>6) งานด้านระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศ</b> ส่วนงานบริหารและระบบข้อมูลเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการดำเนินการติดตั้งพัฒนาและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร รวมถึงบริษัทฯ มีการพัฒนาโปรแกรมและเทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้มากขึ้น</p>		

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่า

บริษัทฯ สร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มแตกต่างกันไปตามความเหมาะสมของโอกาสและระดับของความสัมพันธ์ทั้งในรูปแบบที่เป็นทางการและไม่เป็นทางการ เพื่อร่วมกันผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนแปลงเชิงบวก และลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นสำหรับทุกฝ่าย โดยในปี 2565 ได้กำหนดแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียซึ่งประกอบด้วย



บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการกำหนดแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียที่มีประสิทธิภาพ จึงได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวิเคราะห์เพื่อระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
1) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผลตอบแทนและการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน</li> <li>• การดำเนินกิจการประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย</li> <li>• ความสามารถในการบริหารจัดการผลตอบแทนที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การขยายการลงทุนสู่ธุรกิจอื่นเพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติม</li> <li>• เข้าร่วมโครงการ CGR เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท</li> <li>• ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นตามนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจรวมทั้งเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการได้รับข้อมูล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประชุมสามัญประจำปี (AGM)</li> <li>• กิจกรรมนักลงทุนพบผู้บริหาร (Opportunity Day)</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)</li> </ul>

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ</li> <li>● การปรับตัวขององค์กรให้ทันต่อธุรกิจใหม่ ๆ</li> </ul>	<p>ข่าว สารที่จำเป็นถูกต้องตามความเป็นจริงตามที่ตลาดหลัก ทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การเปิดเผยข่าวสารของบริษัทฯ กับตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
2) ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การส่งมอบงานและบริการที่มีคุณภาพและเงื่อนไขเวลาที่กำหนดในราคาที่ตกลงกันได้</li> <li>● การดำเนินการอย่างโปร่งใส</li> <li>● ความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปฏิบัติต่อลูกค้าโดยยึดหลักดำเนินงานตามมาตรฐานสากลตอบสนองความต้องการของลูกค้า</li> <li>● การส่งมอบงานที่มีถูกต้องตรงเวลาและรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>● การบริหารสัญญาและจัดการข้อตกลงหรือข้อพิพาทต่าง ๆ ร่วมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การประชุมร่วมกันกับลูกค้า</li> <li>● การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>● การรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียนจากลูกค้า</li> </ul>
3) คู่แข่งขัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● มีการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปฏิบัติต่อคู่แข่งขันทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสมไม่โจมตีหรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้ายหรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้องและไม่กลั่นแกล้งหรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรมไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม</li> </ul>

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
4) คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สร้างความน่าเชื่อถือและธรรมาภิบาลขององค์กร</li> <li>● ความเป็นธรรมและเสมอภาค</li> <li>● การแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์และความเชี่ยวชาญระหว่างกัน</li> <li>● การปฏิบัติตามสัญญา หรือข้อตกลงอย่างเป็นธรรม</li> <li>● ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง รวดเร็วตามเงื่อนไข ระยะเวลาการให้ความรู้ และการพัฒนาาร่วมกัน</li> <li>● ความสามารถผลงาน และความเป็นอาชีพของทีมงาน</li> <li>● ความสามารถในการบริหารกิจการ และบรรษัทภิบาล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การประเมินคุณสมบัติการคัดเลือกคู่ค้า</li> <li>● การจัดทำระบบจัดซื้อจัดจ้างที่มีมาตรฐาน</li> <li>● การเจรจาหารือร่วมกันเพื่อหาข้อตกลงในการทำงาน</li> <li>● ให้ความสำคัญกับคู่ค้าในฐานพันธมิตรทางธุรกิจที่มีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยปฏิบัติกับคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเสมอภาครักษาสัมพันธภาพที่ดีต่อกันและคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน</li> <li>● ปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดหา</li> <li>● การพัฒนาคู่ค้าด้วยการแนะนำให้ความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาร่วมกัน</li> <li>● สร้างความเข้าใจในแนวทางการดำเนินธุรกิจเช่นมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและส่งเสริมการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การประชุมร่วมกัน</li> <li>● การรับฟังความคิดเห็น และรับข้อร้องเรียน</li> <li>● การศึกษาดูงานในโครงการของบริษัท</li> <li>● การสื่อสารผ่านช่องทางต่าง ๆ</li> <li>● การทำบันทึกข้อตกลงต่าง ๆ รวมทั้งการรักษาความลับทางธุรกิจ</li> </ul>
5) พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ที่เป็นธรรม</li> <li>● การฝึกอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนและร่วมพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ผู้บริหารพบพนักงาน (CEO Talk)</li> <li>● คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ</li> </ul>

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ความมั่นคงและก้าวหน้าในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● จ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเหมาะสม</li> <li>● พัฒนาพนักงานครอบคลุมความสมรรถนะหลักองค์กร ทั้งความสามารถเชิงการบริหารจัดการและความสามารถในการปฏิบัติงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● กล้องรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>● แผนการฝึกอบรมพนักงาน</li> <li>● การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li> <li>● แผนการดำเนินกิจกรรมประจำปี</li> <li>● Line @trcconstruction</li> <li>● Line @trchr</li> </ul>
6) สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>● การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน</li> <li>● การรับฟังและแก้ไขปัญหาย่างทันท่วงที</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง</li> <li>● ร่วมรับฟังความคิดเห็นและแก้ไขปัญหาเรื่องร้องเรียน</li> <li>● ร่วมกับชุมชนดำเนินกิจกรรม/โครงการด้านอาชีพการศึกษาการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น และร่วมพัฒนาสถานที่ชุมชนให้น่าอยู่</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ตัวแทนบริษัทฯ จัดประชุมกับหมู่บ้านและชุมชนเพื่อทำความเข้าใจผลกระทบหรือข้อคิดเห็นในการดำเนินงานของโครงการ</li> <li>● ช่องทางการรับข้อร้องเรียน</li> <li>● การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้าง</li> <li>● โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน</li> </ul>
7) เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>● สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาความโปร่งใสในการทำธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงของสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● เบอร์โทรศัพท์ของบริษัท</li> <li>● E-mail</li> <li>● หนังสือยืนยันยอด</li> </ul>

ระบุและวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและแนวทางวิธีการมีส่วนร่วม			
ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็น/ความคาดหวัง	แนวทางการดำเนินงาน	ช่องทางการมีส่วนร่วม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ความสามารถในการชำระหนี้คืน</li> <li>● ระดับเครดิตที่น่าเชื่อถือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● การปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้</li> <li>● การวิเคราะห์และประมาณการรายได้</li> </ul>	
8) หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง</li> <li>● ไม่สร้างผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่กฎหมายกำหนดในทุก ๆ ด้าน</li> <li>● เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● รายงานข้อมูลตามที่กฎหมายกำหนด</li> <li>● นำส่งภาษีตามกฎหมายกำหนด</li> <li>● การสนับสนุนโครงการต่าง ๆ ของภาครัฐที่เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม</li> </ul>

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศด้วยความภาคภูมิใจที่ได้มีส่วนในการผลักดัน และเติบโตคู่กับประเทศไทยมาโดยตลอด และมีโอกาสที่จะสร้างผลกระทบทั้งทางบวก และทางลบต่อสังคมและความปลอดภัย ทั้งสังคมภายในและภายนอกบริษัทฯ ความรับผิดชอบต่อสังคมและความปลอดภัยจึงนับเป็นอีกหนึ่งจุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจ และภารกิจที่สำคัญในการมีส่วนร่วมสร้างสรรค์และพัฒนาคุณภาพชีวิต และความปลอดภัยของทุกสังคมที่บริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องให้ดียิ่งขึ้นโดยมีการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมสังคมในด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอดโดยมุ่งหวังในการอยู่ร่วมกับสังคมและชุมชนอย่างมีความสุขตลอดระยะเวลากว่า 24 ปี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้จริยธรรมและการจัดการที่ดีมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งยึดตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 1) ด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการ 2) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม 3) การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม 4) การดูแลความปลอดภัยและรักษาสิ่งแวดล้อม 5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และ 6) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมโดยมุ่งมั่นดูแลให้การดำเนินงานทุกกระบวนการไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อชุมชนความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการพัฒนากิจกรรมเพื่อสังคม ซึ่งช่วยส่งเสริมให้ชุมชนสังคมโดยรวมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเชื่อมั่น เพื่อเกิดความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อไป

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมทั้งการใช้ทรัพยากร การจัดการของเสีย การจัดการน้ำ การควบคุม และลดการปล่อยมลพิษและน้ำเสีย รวมไปถึงการให้บริการด้วยความรับผิดชอบต่อสภาพแวดล้อมและชุมชนรอบโครงการ โดยกำหนดนโยบายต่าง ๆ ได้แก่ “นโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy)” นโยบายฉบับนี้ประยุกต์ใช้ทุกหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงลงมาถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ รวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยเฉพาะผู้บริหารต้องนำองค์กรเป็นแบบอย่าง (Role model) ในการปฏิบัติ สนับสนุน ผลักดัน ติดตาม ทบทวนผลการดำเนินงาน และปรับปรุงวิธีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Missions) ขององค์กร และ “นโยบายการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อม” ที่สื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันภายในบริษัทฯ ได้แก่ การใช้รถยนต์ การใช้ไฟฟ้า การใช้เครื่องปรับอากาศและพัดลมระบายอากาศ การใช้อุปกรณ์สำนักงาน การใช้น้ำ การลดขยะ และการนำกลับมาใช้ใหม่ และยังให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการของเสียในกระบวนการด้วยการนำกลับมาใช้เวียนซ้ำ (3R: Reuse Reduce Recycle) และบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อย และทำให้มีเศษวัสดุคงเหลือในโครงการให้น้อยที่สุด รวมไปถึงการนำเสนอวัสดุ/วิธีการก่อสร้างและรูปแบบการให้บริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมต่อเจ้าของโครงการ (สามารถศึกษานโยบายต่าง ๆ เพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ เพื่อให้มีผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งการจัดการด้านน้ำเสีย ฝุ่นละออง และเสียงให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมทุกโครงการ โดยแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมประจำโครงการเพื่อติดตามการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมาตรการการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมระยะก่อสร้างตามข้อกำหนดของผู้เจ้าโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เห็นความสำคัญของการปฏิบัติการเพื่อลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมโดยนำระบบมาตรฐาน ISO 14001 เข้ามาประยุกต์ใช้ในการบริหารจัดการพื้นฐานของการดำเนินงานธุรกิจ อีกทั้งยังสะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการบริหารจัดการที่ดีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานในการการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน ดังนี้

##### 3.3.2.1 การดำเนินงานตามระบบมาตรฐาน ISO 14001

เพื่อเป็นการเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเกี่ยวกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ผู้บริหารได้มอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบขอการรับรองระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งเป็นมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อมระดับสากล เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environmental Aspects) ขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อม การป้องกัน



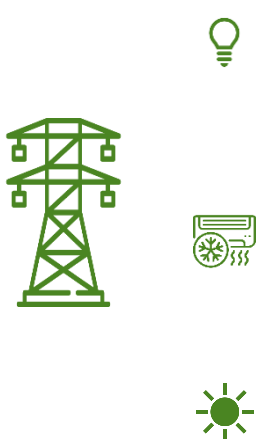
มลพิษ และการดำเนินธุรกิจขององค์กร และยังช่วยให้องค์กรมั่นใจในการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกฎหมาย เพื่อลดความเสี่ยงที่ต้องที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติตามกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบ ISO 14001 ตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน และยังคงมุ่งมั่นพัฒนาระบบฯ ที่ได้ขอการรับรองให้ดียิ่งขึ้นต่อไป

### 3.3.2.2 การจัดการพลังงานไฟฟ้า

พลังงานไฟฟ้า เป็นปัจจัยหลักที่สำคัญต่อการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ซึ่งในปัจจุบันความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดความขาดแคลนด้านพลังงานและส่งผลกระทบต่อความผันผวนในการใช้ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานด้วยการบริหารการใช้พลังงานให้เกิดการคุ้มค่ามากที่สุด บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการจัดการด้านพลังงานดังนี้

#### 3.3.2.2.1 แนวทางการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า

บริษัทฯ ใช้แนวทางการบริหารจัดการต่อประเด็นพลังงาน โดยการสนับสนุนนโยบายภาครัฐต่อการอนุรักษ์พลังงาน และส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีจิตสำนึกและใส่ใจต่อการใช้พลังงานอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยลดการใช้และภาระค่าใช้จ่ายด้านพลังงานของบริษัทฯ โดยเริ่มจากการจัดการภายในสำนักงานใหญ่ เช่น การปิดไฟฟ้าในพื้นที่ทำงานช่วงพักกลางวันหรือเมื่อเลิกใช้งาน การสนับสนุนให้มีการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าแบบฟลูออเรสเซนต์ (Flourescent Lamp) เป็นหลอดประหยัดไฟฟ้าแบบ LED (Light Emitting Diode) และการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ การกำหนดเวลาปิดระบบปรับอากาศก่อนเวลาเลิกงาน การควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสมตลอดจน การเริ่มเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าในสำนักงานมาใช้เป็นแบบประหยัดไฟ (เบอร์ 5) และการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วน เป็นต้น โดยรายละเอียดการดำเนินการเพื่อการประหยัดพลังงานไฟฟ้ามีดังนี้

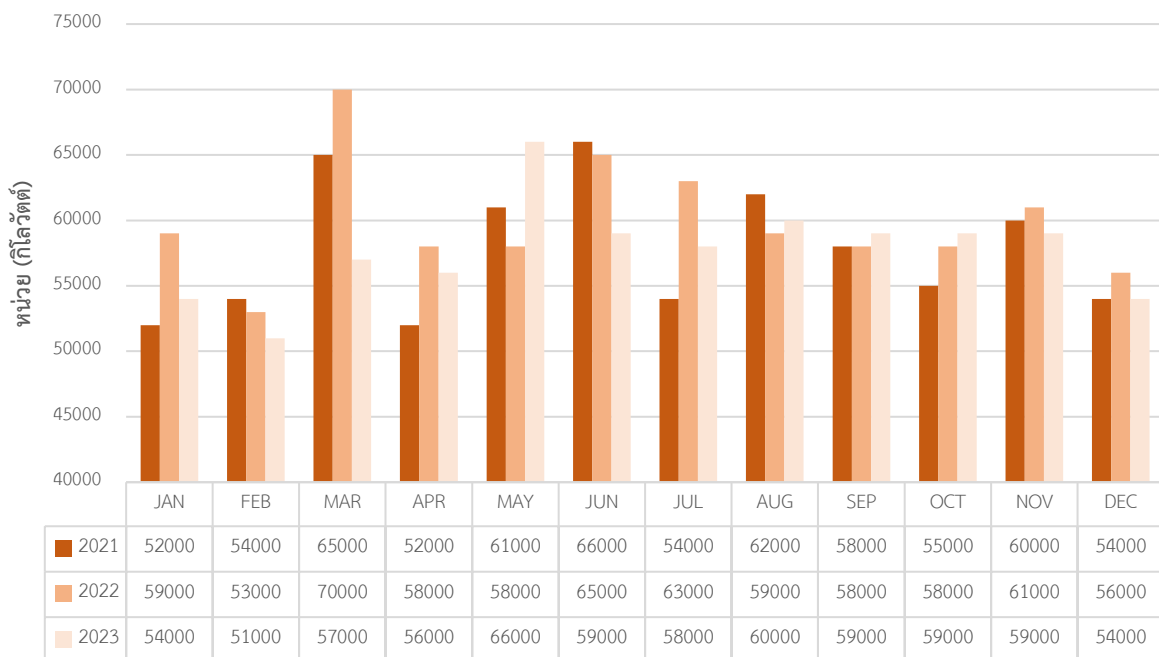


- 1) การใช้หลอดประหยัดไฟ LED ซึ่งใช้กระแสไฟน้อยกว่า ให้ความสว่างสูง แต่เกิดความร้อนต่ำ และมีอายุการใช้งานได้นานกว่า ซึ่งจากการคำนวณการใช้หลอดไฟ LED สามารถประหยัดพลังงานได้ประมาณ 60% เมื่อเปรียบเทียบกับการใช้หลอดประหยัดไฟทั่วไป
- 2) การใช้เครื่องปรับอากาศที่อาคารสำนักงานใหญ่ในระบบ VRV (Variable Refrigerant Volume) และให้บางพื้นที่ได้มีใช้เครื่องปรับอากาศแบบ Inverter ที่ใช้พลังงานน้อยกว่าการใช้เครื่องปรับอากาศแบบธรรมดาได้ประมาณ 20-30%
- 3) บริษัทฯ ได้เริ่มนำพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่อาคารสำนักงานใหญ่ เช่น หลอดไฟส่องสว่างที่รอบลานจอดรถยนต์ เป็นต้น

บริษัทฯ ได้เริ่มเก็บรวบรวมสถิติข้อมูลการใช้พลังงานไฟฟ้าตั้งแต่ปี 2562 ถึง 2566 เพื่อเปรียบเทียบกับการใช้พลังงานจากแสงอาทิตย์ที่ได้จากการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์มาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าบางส่วนที่สำนักงานใหญ่ และเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าเป็น LED ตั้งแต่ปลายปี 2562 เป็นต้นมา โดยแสดงเป็นตารางเปรียบเทียบการใช้พลังงานไฟฟ้าย้อนหลัง 3 ปี (ปี 2563-2566) ที่สำนักงานใหญ่ ดังนี้

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าปี 2563-2566 อาคารสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ

ตารางเปรียบเทียบการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วย (กิโลวัตต์) ย้อนหลัง 3 ปี



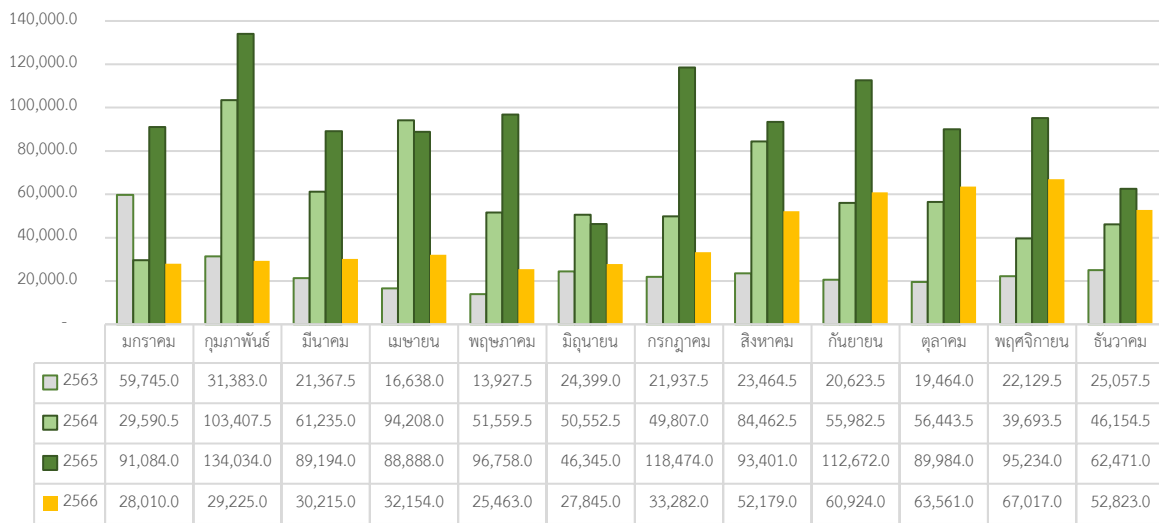
หมายเหตุ : ข้อมูลปริมาณการใช้ไฟฟ้าเฉพาะที่อาคารสำนักงานใหญ่ของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

จากสถิติแสดงข้อมูลปริมาณหน่วยการใช้ไฟฟ้าอาคารสำนักงานใหญ่ปี 2566 เท่ากับ 692,000 หน่วย เทียบกับปี 2565 ปริมาณเท่ากับ 718,000 หน่วย คิดเป็นลดลงร้อยละ 3.621 (26,000 หน่วย)

### 3.3.2.3 การลดการใช้กระดาษ

บริษัทฯ ถือเป็นแนวทางที่ทุกหน่วยงานในบริษัทฯ เป็นเป้าหมายในการลดปริมาณการใช้กระดาษ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วในการบริหารงาน รวมถึงเป็นการลดปริมาณการใช้กระดาษและเป็นการอนุรักษ์ทรัพยากรทางธรรมชาติในหน่วยงานของตนเอง โดยการปรับปรุงกระบวนการทำงาน ลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อนเพื่อให้สามารถลดปริมาณการใช้กระดาษลง อีกทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้ดียิ่งขึ้น อาทิ ลดขั้นตอนการอนุมัติ ลดการพิมพ์หรือถ่ายเอกสาร พิมพ์หรือใช้กระดาษทั้งสองหน้า ลดการจัดเก็บและทำลายเอกสาร เป็นต้น นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและศูนย์ข้อมูล พัฒนาระบบการจัดเก็บเอกสาร (Document Storage) ให้อยู่ในรูปแบบ Digital file แทนการทำสำเนาเอกสารในรูปแบบของกระดาษ รวมทั้งจัดทำระบบการขออนุมัติในเรื่องต่าง ๆ ผ่านระบบ Intranet หรือ I-Service แทนการอนุมัติบนกระดาษ เช่น ระบบการขออนุมัติลางานของพนักงาน การขอจัดทำนามบัตร การขออนุมัติการเดินทางโดยรถยนต์ การขอเอกสารด้านบุคคล เป็นต้น นอกจากนี้ในส่วนของระบบงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดซื้อ-จัดจ้าง บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Materials Requisition System ออนไลน์ เพื่อให้สามารถบันทึกข้อมูลประมวลผลและแสดงผลผ่านโปรแกรม

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้กระดาษของอาคารสำนักงานใหญ่บริษัทฯ ปี 2563-2566



จากสถิติแสดงข้อมูลปริมาณการใช้กระดาษของอาคารสำนักงานใหญ่ปี 2566 เท่ากับ 502,698 แผ่น เทียบกับปี 2565 เท่ากับ 1,118,539 แผ่น คิดเป็นลดลงร้อยละ 55.06% (615,841 แผ่น) เนื่องจากการใช้กระดาษ Reuse มากขึ้นและมีการส่งเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ จึงทำให้ปริมาณการใช้กระดาษในปี 2566 มีจำนวนที่ลดลง

### 3.3.2.4 การบริหารจัดการน้ำและน้ำเสีย

น้ำ ถือเป็นทรัพยากรที่ใช้สามารถนำกลับมาหมุนเวียนในวัฏจักร (ต้องผ่านกระบวนการบำบัดเพื่อนำกลับมาใช้ได้) อีกทั้งเป็นทรัพยากรที่มีประโยชน์ต่อมนุษย์ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม มนุษย์ใช้สอยน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภคในชีวิตประจำวัน ชำระล้างสิ่งสกปรกต่าง ๆ ใช้เป็นส่วนประกอบในการผลิตอาหาร รวมถึงเป็นปัจจัยในขบวนการผลิตภาคอุตสาหกรรมและเกษตรกรรม นอกจากนี้ ความสำคัญของน้ำยังใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า การคมนาคมขนส่ง การพักผ่อนหย่อนใจ การประมง เพื่อเป็นแหล่งอาหารเสริมของสัตว์และพืชน้ำ เป็นตัวรักษาความสมดุลทางธรรมชาติไม่ว่าจะเป็น อุณหภูมิ ปริมาณน้ำฝน ก๊าซต่าง ๆ ในบรรยากาศ เป็นต้น

#### 3.3.2.4.1 การจัดการน้ำ

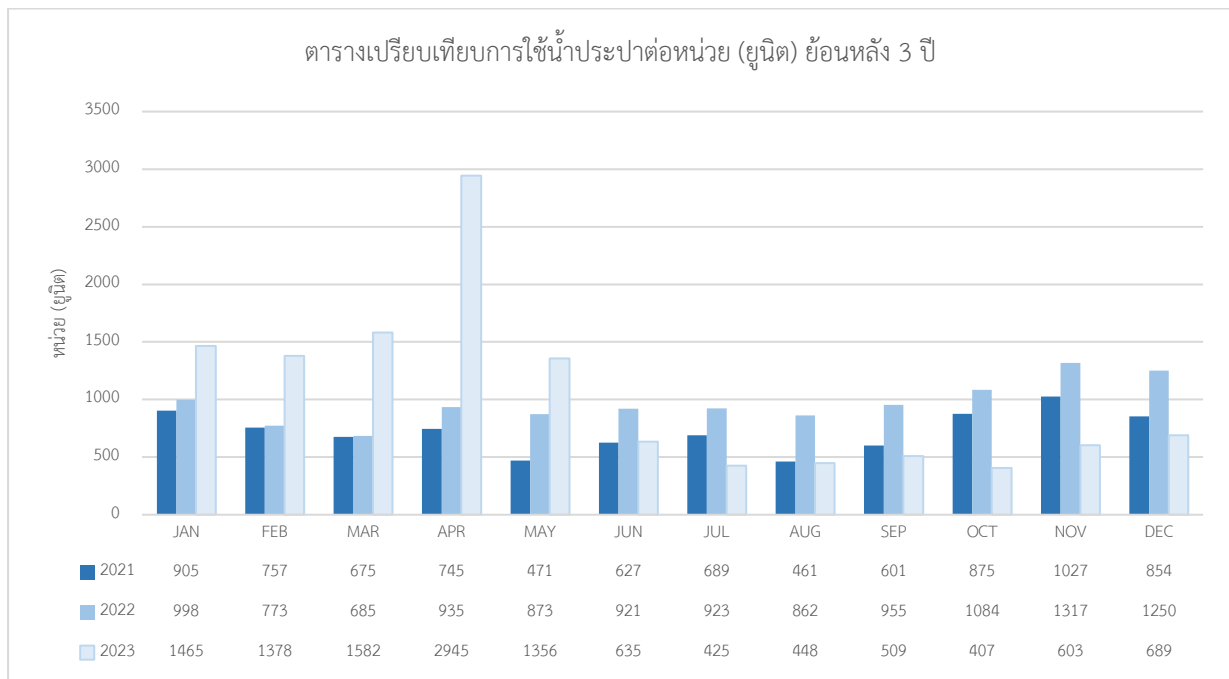
บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเป็นอย่างยิ่ง เพราะถือเป็นทรัพยากรที่สำคัญต่อการดำรงชีวิตและการพัฒนาเศรษฐกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทาง และเป้าหมายการจัดการเรื่องทรัพยากรน้ำ โดยได้กำหนดมาตรการควบคุมการใช้น้ำพื้นที่อาคารสำนักงานอย่างคุ้มค่า ดังนี้

- 1) การรณรงค์และสื่อสารประชาสัมพันธ์ ผ่านป้ายเตือนให้ประหยัดน้ำ และเปิดก๊อกทุกครั้งหลังการใช้งาน
- 2) การบำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพและอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ

สำนักงานใหญ่  
ยังขึ้น

- 3) การนำน้ำใช้ผ่านระบบหมุนเวียนกลับมาใช้ซ้ำรดน้ำต้นไม้อาคาร
- 4) การปรับเปลี่ยนอุปกรณ์หัวฉีดน้ำเพื่อให้เกิดการประหยัดน้ำมาก
- 5) การตรวจสอบและซ่อมแซมรอยรั่วของท่อน้ำ

กราฟแสดงข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใช้น้ำประจำปี 2563-2566



หมายเหตุ : ข้อมูลหน่วยปริมาณการใช้น้ำประจำปีเฉพาะที่อาคารสำนักงานใหญ่ของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

จากกราฟสถิติแสดงข้อมูลปริมาณหน่วยการใช้น้ำประจำปี 2566 เท่ากับ 12,442 หน่วย เมื่อเทียบกับปี 2565 เท่ากับ 11,576 หน่วย คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.48 ด้วยเหตุสถานการณ์ทางอาคารสำนักงานแบ่งพื้นที่ให้เช่าเป็นสำนักงานในบางส่วนจึงทำให้มีการใช้น้ำประจำปีเพิ่มขึ้น

### 3.3.2.4.2 การจัดการน้ำเสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการน้ำเสียที่เกิดจากการใช้งานเป็นอย่างยิ่ง เนื่องจากการปล่อยน้ำเสียลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะหรือออกสู่สิ่งแวดล้อมจะเป็นการสร้างผลกระทบทางลบให้กับสิ่งแวดล้อมและชุมชนสังคม จึงได้มีมาตรการในการควบคุมการปล่อยน้ำเสีย ดังนี้

- 1) ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อให้ น้ำที่ใช้ในกระบวนการได้รับการบำบัดก่อนปล่อยลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- 2) บำรุงรักษาระบบบำบัดน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานเสมอ
- 3) ตรวจสอบคุณภาพน้ำเสียสม่ำเสมอ

**ผลการตรวจวัดคุณภาพน้ำเสีย** โดยการจัดการน้ำเสียของอาคารสำนักงานใหญ่ดำเนินการตามข้อกำหนดมาตรฐานควบคุมการระบายน้ำทิ้งจากอาคาร (อาคารประเภท ค. ที่มีพื้นที่ใช้สอย 5,000 ตรม. แต่ไม่ถึง 10,000 ตรม.) ซึ่งดำเนินการตั้งแต่ปี 2561 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ มีการตรวจค่าคุณภาพน้ำทิ้ง อาทิ ค่าความเป็นกรด-ด่าง (pH) ค่าบีโอดี (BOD: Biochemical Oxygen Demand) ค่าของแข็งแขวนลอย (SS: Suspended Solids) ค่าของแข็งที่ละลายทั้งหมด (TDS: Total Dissolved Solids) ค่าปริมาณของแข็งจมตัว (Settleable Solids) ค่าซัลไฟด์ (Sulfide) ค่า TKN (Total Kjeldahl Nitrogen) ค่าน้ำมันและไขมัน (Fat, Oil and Grease: FOG) ซึ่งค่าน้ำทิ้งที่ปล่อยออกไปตามค่ามาตรฐานที่กำหนด

### 3.3.2.5 การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางและเป้าหมายการบริหารจัดการขยะของเสีย และ/หรือ การลดมลพิษ โดยได้มีการจัดการขยะของเสียที่หลีกเลี่ยงจากการใช้งาน ดังนี้

1) อาคารสำนักงานใหญ่ได้มีการคัดแยกขยะก่อนนำไปจัดการตามที่ประเภทของขยะ อาทิ

- **ขยะทั่วไป** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่ไม่ได้ปนเปื้อนสารเคมีหรือสารอันตราย และไม่สามารถนำไปรีไซเคิลหรือนำไปใช้ประโยชน์อย่างอื่นได้ โดยไปกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาต

- **ขยะรีไซเคิล** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีมูลค่า และสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ได้ โดยนำมาแปรรูปเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต

- **ขยะอันตราย** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีองค์ประกอบหรือปนเปื้อนสารเคมี หรือมีคุณสมบัติที่เป็นอันตรายที่มีลักษณะเป็นสารไวไฟ สารมีพิษ สารกัดกร่อน สารที่ทำให้เกิดการระคายเคือง โดยไปกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาต

- **ขยะติดเชื้อ** หมายถึง ของเสียหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วที่มีเชื้อโรคปะปนหรือมีความเข้มข้น ซึ่งถ้ามีการสัมผัสหรือใกล้ชิดแล้วสามารถทำให้เสี่ยงเกิดโรคได้ โดยไปกำจัดกับบริษัทที่ได้รับอนุญาต

2) สำนักงานโครงการ ได้มีการจัดการขยะหรือของเสีย อาทิ

- **พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน** ทั้งในส่วนของการปฏิบัติการ และกิจกรรมสนับสนุนการผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดของเหลือน้อยที่สุด

- **การจัดการของเสีย** ที่โครงการเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ตั้งแต่การจัดเก็บของเสีย การนำไปใช้ประโยชน์ภายในโครงการ และการนำออกไปบำบัด/กำจัดภายนอกโครงการ

- **ลดปริมาณการฝังกลบของเสีย** โดยการคัดแยกและจัดการกับของเสียแต่ละประเภทตามศักยภาพการใช้ประโยชน์

- **ติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล** การบริหารจัดการของเสียอย่างต่อเนื่อง

- **ประสานงานกับหน่วยงานราชการทั้งในพื้นที่เพื่อปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม**

### 3.3.2.6 การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมในโครงการก่อสร้าง

การควบคุมมลภาวะระหว่างการก่อสร้าง บริษัทฯ ถือเป็นนโยบายในการดำเนินงานก่อสร้างเพื่อลดหรือหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อมลภาวะต่าง ๆ ในระหว่างการก่อสร้าง โดยได้กำหนดการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและมาตรการบรรเทาผลกระทบที่มีสาเหตุจากการดำเนินการก่อสร้าง อันได้แก่ ผลกระทบด้านฝุ่นละออง ผลกระทบด้านเสียง และผลกระทบด้านน้ำผิวดิน โดยให้ทุกหน่วยงานในระหว่างการก่อสร้างจะต้องดำเนินการดังนี้

- 1) ดูแลหน่วยงานก่อสร้างให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย สะอาด ควบคุมการกองเก็บวัสดุ ควบคุมการเคลื่อนย้ายวัสดุก่อสร้างคัดแยกวัสดุบางส่วนที่เหลือใช้กลับมาใช้งานในงานอื่น รวมไปถึงวัสดุที่ใช้ไปแล้วนำกลับมาปรับปรุง แปรรูป นำกลับมาใช้งานใหม่หากดำเนินการได้
- 2) จัดให้มีการติดตั้งผ้าใบกันฝุ่นรอบอาคารและบริเวณรั้วโครงการในบางโครงการที่อยู่ติดกับชุมชน รวมถึงมีการติดตั้งสิ่งรองรับวัสดุ ซึ่งอาจจะตกหล่นจากการก่อสร้างที่ระดับเหนือพื้นดิน เพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของวัสดุและฝุ่น
- 3) ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานราชการ ในกรณีที่ได้รับการร้องขอหรือได้รับคำสั่งจากเจ้าของงานในการหยุดการก่อสร้างในบางวัน เพื่อลดโอกาสในการทำให้เกิดฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5)
- 4) ควบคุมความเร็วของยานพาหนะในหน่วยงาน ควบคุมฝุ่นในระหว่างการก่อสร้าง ทำความสะอาดถนนในหน่วยงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำที่ล้างล้อเพื่อป้องกันมิให้เศษดิน เศษวัสดุต่าง ๆ เกิดความสกปรกต่อพื้นที่ภายนอกสถานที่ก่อสร้าง
- 5) สำหรับพื้นที่ก่อสร้างที่มีการเปิดผิวดิน จะมีการฉีดพรมน้ำเป็นประจำเพื่อป้องกันการฟุ้งกระจายของฝุ่นละออง รวมถึงลดปริมาณฝุ่นขนาดเล็ก
- 6) การควบคุมกิจกรรมก่อสร้างที่ก่อให้เกิดเสียงดัง โครงการจะทำงานที่ใช้เสียงดังตามระยะเวลาที่ได้ตกลงร่วมกับชุมชนโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง และหากต้องดำเนินกิจกรรมต่อเนื่องหลังจากที่ตกลงกันไว้จะมีการประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนใกล้เคียงทราบล่วงหน้า
- 7) คัดแยกขยะตามประเภท ควบคุมน้ำเสีย มีระบบบ่อดักไขมัน ควบคุมดูแลเครื่องมือ เครื่องจักร ให้อยู่ในสภาพดี ไม่มีน้ำมันรั่วไหล โดยมีการควบคุมด้วยวิธีที่เหมาะสม และนำไปกำจัดโดยวิธีที่ถูกหลักสุขาภิบาล
- 8) ควบคุมดูแลคุณภาพอากาศในสถานที่ก่อสร้าง โดยตรวจวัดคุณภาพและจัดทำแผนรักษาความสะอาดและคุณภาพอากาศระหว่างการก่อสร้าง

### ช่องทางการสื่อสารเกี่ยวกับผลกระทบทางสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนที่อาจเกิดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมในระหว่างงานก่อสร้าง โดยสามารถร้องเรียนได้ที่ผู้จัดการโครงการทุกโครงการตามข้อมูลที่สื่อสารหน้าโครงการ หรือที่ corporatecomm@trc-con.com ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่ได้รับเรื่องร้องเรียนอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับผลกระทบที่มีต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่ก่อสร้าง

#### 3.3.2.7 กิจกรรมรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ ไม่เพียงแต่ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมในระหว่างกระบวนการการทำงานเท่านั้น แต่ยังได้คำนึงถึงการรักษาสภาพแวดล้อมจากการใช้ชีวิตประจำวันของพนักงานทุกคนในองค์กร จึงได้ริเริ่มโครงการรณรงค์ด้านสิ่งแวดล้อมหลากหลายโครงการ อาทิ

ชื่อโครงการ	รายละเอียด
โครงการ “TRC Go Green”	ตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้เริ่มตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวทิ้งทั้งในสำนักงานและหน่วยงาน ได้มีการสื่อสารและการจัดกิจกรรมไปยังพนักงานทุกคนอย่างต่อเนื่อง โดยได้ริเริ่มโครงการ TRC Go Green เพื่อเป็นการรณรงค์และเป็นการปลูกจิตสำนึกให้พนักงานทุกคนได้ตระหนักถึงความจำเป็นในการคงไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมตามธรรมชาติ รวมถึงภาวะโลกร้อนที่เกิดจากการทำลายของมนุษย์ผ่านการใช้รูปแบบในชีวิตประจำวัน ในปี 2566 บริษัทฯ ยังคงตั้งเป้าหมายที่จะให้พนักงานทุกคนลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวต่อไป
โครงการ “หนังสืออักษรเบรลล์”	บริษัทฯ เล็งเห็นถึงการลดการทิ้งขยะด้วยการนำมาใช้ประโยชน์ใหม่ซึ่งเริ่มดำเนินการมาเป็นเวลากว่า 6 ปี โดยเป็นโครงการที่รวบรวมและส่งมอบปฏิทิน หนังสือ และนิตยสารเก่าที่ไม่ใช้แล้วมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปทำหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศต่อไป
ประชาสัมพันธ์และสื่อสารเกี่ยวกับกิจกรรมที่ช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์	ในปี 2566 นี้ ทางบริษัทฯ มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมที่ช่วยลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นท์ เช่น การใช้แก้วกาแฟแบบล้างได้ แทนแก้วพลาสติก, ลดใช้ขวดพลาสติก, คัดแยกขยะประเภทแก้ว, การนำกระดาษ A4 ที่ใช้แล้วมา Reuse ใช้หน้าที่ 2, ลดการใช้ถุงพลาสติกหูหิ้วคนละ 1 ใบต่อวัน โดยผ่านทางวารสาร



ชื่อโครงการ	รายละเอียด
	ประจำเดือน และการเข้า Site visit เพื่อสื่อสารโดยตรงต่อพนักงาน

### 3.3.2.8 การดำเนินการด้านการรายงานก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับเชื้อเพลิงหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) และการใช้พลังงานหรือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) เป็นหลัก ทั้งนี้บริษัทฯ มีความพยายามอย่างเต็มที่ในการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ผู้บริหารเห็นถึงความสำคัญในการจัดทำรายงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อที่จะได้ทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้น อีกทั้งยังสามารถกำหนดเป็นนโยบายและแผนงานที่จะบริหารจัดการในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างชัดเจนเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเป็นลำดับต่อไป และบริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานได้เข้ารับการอบรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก และความสำคัญที่องค์กรจะต้องร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการควบคุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

จากปริมาณการใช้ไฟฟ้าในปี 2563-2566 ของบริษัทฯ ที่เก็บรวบรวมข้อมูลสามารถนำมาคำนวณเป็นข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในประเภทที่ 2 หรือการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่เกิดจากการใช้พลังงาน (Energy Indirect Emissions) จากการซื้อพลังงานไฟฟ้าเพื่อมาใช้บริโภคภายในองค์กรส่วนคำนวณจากการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉพาะอาคารสำนักงานบริษัทฯ ได้ดังนี้

ปี	2563	2564	2565	2566
กิโลวัตต์/ชั่วโมง (kWh)	763,000	693,000	714,000	692,000
ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO <sub>2</sub> e)	443.53	402.84	415.05	402.26

จากการดำเนินการตามแนวการบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าในปี 2566 บริษัทฯ สามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 41.27 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO<sub>2</sub>e) เมื่อเทียบกับปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2563 โดยข้อมูลปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทที่ 2 ข้างต้น ยังไม่ได้ผ่านการทวนสอบข้อมูลจากผู้ทวนสอบที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือเทียบเท่า ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างจัดให้มีการทวนสอบจากผู้ทวนสอบจากภายนอกที่ได้รับการขึ้นทะเบียนจาก อบก. หรือ

เทียบเท่าเพื่อให้เกิดความน่าเชื่อถือของข้อมูลต่อผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้ที่เกี่ยวข้อง และเพื่อให้มีมาตรฐานที่สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อไป

### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคมและความปลอดภัย (Sustainability Management Social & Safety Perspective)

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

**พนักงานและแรงงาน** เป็นปัจจัยที่สำคัญเป็นอย่างมากที่จะทำให้การดำเนินธุรกิจให้สำเร็จ ล่วงได้ด้วยดี บริษัทฯ จำเป็นที่จะต้องมีการบริหารโดยยึดหลักความเหมาะสมตามหน้าที่ความรับผิดชอบและสิทธิมนุษยชน ซึ่งจะต้องสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ด้วยการดำเนินงานอย่างชัดเจนโปร่งใสยุติธรรมและเสมอภาคในกระบวนการบริหารจัดการบุคลากร รวมถึงการสนับสนุนพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะของพนักงาน การดูแลและรักษาพนักงานให้คงอยู่กับองค์กรให้นานที่สุด ตลอดจนสนับสนุนค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรมแก่พนักงานทุกคน ดังนี้

##### 3.4.1.1 แนวทางการจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนสากลแก่พนักงานเพื่อนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินการบริษัทฯ มีนโยบายเรื่องการสรรหาว่าจ้างโดยยึดหลักจริยธรรมในการสรรหาและว่าจ้างโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติทั้งในเรื่องเชื้อชาติ ศาสนา สีผิวหรือเพศ รวมทั้งไม่มีการใช้แรงงานเด็ก แรงงานที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย ทั้งนี้ให้ถือปฏิบัติรวมถึงผู้รับเหมาทุกรายที่ทำงานร่วมกับบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ทุกคนมีโอกาสเท่าเทียมกันในการเข้ารับการคัดเลือกเป็นพนักงานของบริษัทฯ ได้ให้ความเสมอภาคในการจ่ายเงินเดือน ค่าจ้างและผลตอบแทนต่าง ๆ ให้กับพนักงานและคนงานทุกคนตามความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมกับตำแหน่งงานนั้น ๆ อย่างเท่าเทียมกันในแต่ละตำแหน่งงาน เช่นเดียวกับสวัสดิการในด้านต่าง ๆ เช่น การจัดสรรเรื่องที่พักอาศัย การรักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ เป็นต้น บริษัทฯ ไม่มีการแบ่งแยกการทำงานระหว่างพนักงานปกติ พนักงาน/แรงงานที่มีความพิการ และแรงงานต่างด้าว โดยที่ทุกคนทำงานร่วมกันตามความรู้ความสามารถของแต่ละคน นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ทุกคนได้เข้ารับการอบรมฝึกฝนเพื่อพัฒนาตัวเองให้มีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตนเองตามความสามารถอย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน รวมถึงการร่วมสนับสนุนส่งเสริมผู้พิการให้มีโอกาสเท่าเทียมกับบุคคลทั่วไป เช่น การรับสมัครคนพิการเข้าทำงาน การจัดเตรียมสิ่งอำนวยความสะดวกสำหรับผู้พิการในอาคารสำนักงานใหญ่ เช่น ลิฟต์โดยสาร ทางลาดสำหรับรถเข็นบริเวณทางเข้า-ออกอาคาร และบริษัทฯ ยังได้ปฏิบัติตามกฎหมายเรื่องการจ้างงานคนพิการ โดยการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องและโรงพยาบาลศรัทธา เพื่อเข้าถึงการจ้างงานคนพิการ โดยเข้าร่วมโครงการจ้างงานคนพิการเพื่อทำงานในชุมชนหรือองค์กรสาธารณประโยชน์ เช่น โรงเรียน โรงพยาบาล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นับเป็นแนวทางและมิติใหม่ต่อการจ้างงานคนพิการโดยการเข้าถึงผู้พิการในชุมชนให้ได้มีงานทำเป็นการตอบสนองความต้องการของคนพิการตามนโยบายของรัฐบาล พร้อมทั้งสร้างโอกาสให้กับคนพิการที่มีศักยภาพมีความพร้อมในการทำงานเข้าเป็น

พนักงานของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการทำความคุ้นเคยกับชุมชนหรือองค์กรสาธารณกุศลในฐานะของพนักงานที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ในการสร้างความเท่าเทียมกันให้กับสังคมและสร้างมูลค่าเศรษฐกิจให้กับประเทศ

#### 3.4.1.1.1 การจ้างงาน

ในปี 2566 บริษัทฯ มีพนักงานและแรงงาน ทั้งหมด 1,392 คน แบ่งเป็น พนักงานหญิง จำนวน 356 คน (คิดเป็นร้อยละ 25.57) และพนักงานชายจำนวน 1,036 คน (คิดเป็นร้อยละ 74.42) เป็นคนต่างชาติ 73 คน (คิดเป็นร้อยละ 5.24) และมีพนักงานพิการหรือแรงงานผู้พิการจำนวน 6 คน เท่ากับ (คิดเป็นร้อยละ 0.43) ของแรงงานทั้งหมดของบริษัทฯ

##### ตารางการจ้างพนักงานปี 2563-2566

พนักงาน	2563	2564	2565	2566
พนักงาน (คน)	484	443	258	226
พนักงานชั่วคราว (คน)	1,078	699	774	1,166
รวมจำนวนพนักงาน (คน)	1,562	1,142	1,032	1,392

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับหลักความเสมอภาคและเท่าเทียมกันในการจ้างงาน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ประกอบธุรกิจงานก่อสร้าง ดังนั้นการจ้างงานโดยส่วนใหญ่จะปฏิบัติงานในโครงการก่อสร้าง สัดส่วนการจ้างตามตำแหน่งงานจึงเป็นการจ้างพนักงานเพศชายมากกว่าเพศหญิง ส่วนการจ้างงานผู้พิการของบริษัทฯ ได้จ้างคนพิการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด โดยที่บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยในการทำงานจึงพิจารณาให้ผู้พิการทำงานในส่วนที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานก่อสร้างและจัดให้ทำงานในตำแหน่งที่เหมาะสม

#### 3.4.1.2 นโยบายการพัฒนาบุคลากรและการส่งเสริมความก้าวหน้าตามสายอาชีพ

บริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาส่งเสริมบุคลากรในทุกระดับให้เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมีความเชี่ยวชาญในการทำงานให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสร้างผลงานให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งด้านความรู้ที่เกี่ยวข้องกับสายงานที่รับผิดชอบ ความรู้ในการบริหารจัดการ เพื่อให้พนักงานทุกคนมีทักษะความรู้ ความสามารถ เพื่อให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและสร้างสรรค์ผลงานที่ดีให้กับลูกค้า รวมถึงมีความเข้าใจในข้อพึงปฏิบัติตามมาตรฐานการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ ความสามารถให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีความรู้เท่าทันกับการพัฒนาของอุตสาหกรรมอยู่ตลอดเวลา รวมถึงรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้พนักงานหรือบุคลากรที่มีคุณภาพย่อมเป็นส่วนส่งเสริมให้องค์กรและสังคมมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยอาศัยองค์ความรู้และประสบการณ์ในการทำงานของแต่ละบุคคล เพื่อเป็นส่วนในการขับเคลื่อนให้สังคมมีความเจริญก้าวหน้าผ่านผลงานที่มีคุณภาพ ถึงแม้ว่าพนักงานและคนงานเหล่านี้จะย้ายไปทำงานที่สถานประกอบการอื่นพวกเขาเหล่านั้นยังคงสามารถนำองค์ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญที่แต่ละคนมีอยู่ไปสร้างสรรค์ผลงานที่ดีและมีคุณภาพในสถานประกอบการอื่นอันจะก่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อสังคมโดยรวม

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานดูแลด้านการฝึกอบรม รับผิดชอบในการจัดเตรียมหลักสูตรการอบรมให้กับพนักงานทุกระดับชั้นในองค์กรรวมถึงแรงงานฝีมือในหน่วยงานก่อสร้าง โดยที่หน่วยงานฝึกอบรมจะวางแผนหลักสูตรอบรมที่สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร การสรรหาพนักงานภายในหรือบุคลากรภายนอกองค์กรที่มีประสบการณ์มีความชำนาญในหัวข้อต่าง ๆ มาเป็นผู้ถ่ายทอดความรู้ โดยจะวางแผนและกำหนดกลุ่มเป้าหมายที่จะต้องได้รับการฝึกอบรมเป็นการล่วงหน้าตลอดปี หน่วยงานฝึกอบรมจะประชาสัมพันธ์หลักสูตรการอบรมผ่านช่องทาง Internal และวารสารรายเดือนของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้รับทราบและสามารถวางแผนเพื่อเข้ารับการฝึกอบรมได้

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถมีการฝึกอบรมให้กับพนักงานและคนงานในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรม รวมถึงได้มีการส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ ใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานอื่น ๆ ในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลโดยที่บริษัทฯ สามารถออกใบรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่าง ๆ ได้

#### 3.4.1.2.1 แผนพัฒนาบุคลากร (Career Path Development)

บริษัทฯ มีการจัดวางแผนการพัฒนาบุคลากรเป็นประจำทุกปีโดยมีความต่อเนื่องกันเพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพให้กับพนักงาน โดยจัดทำแผนการพัฒนาพนักงานรายบุคคล (Individual Development Plans: IDP) มีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานได้ตระหนักรู้และเข้าใจถึงโอกาสในการพัฒนาตนเองเพื่อความก้าวหน้าตามสายงานโดยเป็นไปตามความมุ่งมั่นขององค์กรในการสร้าง “คุณภาพคนคุณภาพงาน” และสอดคล้องกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จัดให้มีแผนการอบรมและกำหนดการล่วงหน้าตลอดทั้งปีและประกาศแจ้งให้พนักงานได้รับทราบสำหรับการวางแผนเข้ารับการอบรมผู้บังคับบัญชามีหน้าที่จัดสรรเวลาให้พนักงานในสังกัดได้เข้ารับการฝึกอบรมตามหัวข้อการฝึกอบรมและช่วงเวลาที่กำหนด เพื่อให้พนักงานได้นำความรู้ที่ได้รับไปใช้ในการพัฒนาการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อันจะเป็นการเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนมีความก้าวหน้าในหน้าที่การงานของตน กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรแบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม คือ 1) กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการถึงระดับบริหาร 2) กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติงานรวมถึงแรงงานในหน่วยงานก่อสร้าง

การพัฒนาสำหรับพนักงานระดับปฏิบัติการและระดับบริหารบริษัทฯ ได้นำระบบ Competency มาใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร โดยมีเป้าหมายตัวชี้วัดและการกำหนดแผนในการพัฒนาตาม IDPs (Individual Development Plans) เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือความคาดหวังโดยกำหนดระดับในการพัฒนาออกเป็น 3 ระดับ ดังนี้

ประเภทของ Competency	กลุ่มเป้าหมายในการพัฒนา	เป้าหมายในการจัดหลักสูตร
Core Competency ความสามารถหลักที่ทุกคนในองค์กรจะต้องมี	พนักงานทุกคนในองค์กรทุกระดับ	เพื่อให้พนักงานในองค์กรได้ตระหนักถึงค่านิยมหลักของบริษัทฯ ตามหลักการดังนี้ 1) การมุ่งมั่นในความสำเร็จ 2) การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ 3) การให้ความสำคัญกับลูกค้า 4) การคิดริเริ่มสร้างสรรค์ 5) การรับรู้และแก้ไขปัญหาอย่างรวดเร็ว
Managerial Competency ความสามารถในการบริหารจัดการ	พนักงานระดับผู้บริหาร/ผู้จัดการ	มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะทางการบริหารจัดการงานสำหรับผู้บริหาร เช่น 1) การวิเคราะห์และวางแผนอย่างเป็นระบบเชิงป้องกัน 2) ความสามารถในการบริหารทรัพยากร 3) การบริหารความเสี่ยง 4) การบริหารความเปลี่ยนแปลง 5) หลักการสื่อสารและการประสานงาน 6) ภาวะความเป็นผู้นำ ซึ่งจะเป็นหลักในการบริหารเพื่อเตรียมความพร้อมบุคลากรต่อไป
Functional Competency ความสามารถที่แต่ละตำแหน่งต้องมี	พนักงานระดับวิชาชีพและระดับปฏิบัติงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● มุ่งเน้นการพัฒนาทักษะงานตามสายอาชีพ ทักษะเชิงเทคนิค และการปฏิบัติงานตามตำแหน่งและสายงานหรือฝ่ายที่รับผิดชอบ</li> <li>● การพัฒนาสายอาชีพให้กับพนักงานตาม Career Path ที่กำหนดของแต่ละตำแหน่งงาน</li> </ul>

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดปฐมนิเทศพนักงานใหม่ โดยจัดให้มีการอบรมพื้นฐานความรู้ด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการปฏิบัติงาน อันประกอบด้วยประวัติและลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ความรู้พื้นฐานด้านกระบวนการทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย โครงสร้างองค์กร ค่านิยมองค์กร กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท สวัสดิการ และการการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมฯ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตฯ ขององค์กร แนวทางการดำเนินงานด้าน ความรู้เบื้องต้นด้านระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015, ISO14001:2015, ISO 45001:2018 ความรู้เกี่ยวกับการใช้งานระบบแม่ข่ายและระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กร และการใช้ข้อมูลภายใน และความรู้ด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน ซึ่งในปี 2566 นี้ มีการจัดปฐมนิเทศให้กับพนักงานใหม่ จำนวน 2 รุ่น โดยมีผู้เข้าร่วมทั้งหมดจำนวน 36 คน

โดยในปีที่ผ่านมา ทางบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้จัดอบรมทั้งภายในและภายนอก โดยมีรายละเอียดการฝึกแต่ละกลุ่มหลักสูตร ดังนี้

กลุ่มหลักสูตร	จำนวน (หลักสูตร)
ด้านพัฒนาเทคนิคการปฏิบัติงาน	14
ด้านความปลอดภัย	17
ด้านสิ่งแวดล้อม	3
ด้านอื่น ๆ	4

และสามารถสรุปผู้เข้ารับการอบรมและจำนวนชั่วโมงการอบรมปี 2563-2566 ดังนี้

ข้อมูลการอบรมพนักงาน	2563	2564	2565	2566
จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)	464	315	355	496
จำนวนชั่วโมง (ชั่วโมง)	352	243	462	633

#### 3.4.1.2.2 การพัฒนาระบบ KM (Knowledge Management)

บริษัทฯ ได้มีการรวบรวมความรู้ ขั้นตอน เทคนิคในการทำงานต่าง ๆ และมีการประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงองค์ความรู้ต่าง ๆ ได้ทุกที่ทุกเวลารวมถึงการตอบปัญหาโดยผ่านทางออนไลน์ เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานให้ความสนใจเข้าร่วมกิจกรรมแบบออนไลน์ อันจะเป็นการทำให้พนักงานได้มีการพัฒนาความรู้อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

#### 3.4.1.2.3 การบริหารผลการปฏิบัติของพนักงาน

บริษัทฯ มีระบบบริหารผลการปฏิบัติงานเพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลในแต่ละระดับพนักงานให้เกิดความสอดคล้องและไปในแนวทางเดียวกันกับเป้าหมายสูงสุดของบริษัทฯ ในการมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจให้สามารถแข่งขันได้ ส่งผลให้องค์กรเจริญก้าวหน้าอย่างยั่งยืนต่อไป ผู้บังคับบัญชามีหน้าที่ในการบริหาร ประเมินผลงานของพนักงานในความรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จ โดยการมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการพัฒนาความรู้ความสามารถให้กับพนักงานผ่านการสอนงาน การอบรม และการมอบหมายงานที่สอดคล้องกับความถนัดและความสามารถของพนักงาน พนักงานมีหน้าที่ปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายด้วยความรับผิดชอบเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามที่ได้รับมอบหมายและได้ตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ รวมถึงหาโอกาสในการพัฒนาตนเองให้มีผลการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นอยู่เสมอ

บริษัทฯ จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อพิจารณาหาหนทางการจัดสรรค่าตอบแทน รวมถึงการปรับเลื่อนตำแหน่ง เพื่อเป็นการส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้พนักงานได้ใช้ความรู้ความสามารถที่มีในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความทุ่มเทเต็มความสามารถ และมีการปรับปรุงผลการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง



### 3.4.1.3 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้กับพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด โดยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานในรูปแบบดัชนีวัดผลงาน (KPIs) และศักยภาพของบุคคล (Competency) เป็นเครื่องมือในการบริหารการจ่ายค่าตอบแทนระยะสั้น กล่าวคือ เงินเดือน รวมถึงการจัดสวัสดิการอื่น ๆ นอกเหนือจากที่กำหนดโดยกฎหมาย เพื่อสร้างความมั่นคงให้กับพนักงานและครอบครัว รวมถึงการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กร โดยไม่เลือกปฏิบัติหรือความแตกต่างระหว่างอัตราเงินเดือนและค่าตอบแทน พื้นฐานระหว่างเพศหญิงและชาย เช่น การพิจารณาขึ้นเงินเดือน โบนัสประจำปี เงินรางวัลตามผลงานรวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ในส่วนของผลตอบแทนระยะยาว บริษัทฯ จะพิจารณาจากภาพรวมการลงทุนของบริษัทฯ และภาพรวมของอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ บริษัทฯ มีการทบทวนการจ่ายค่าตอบแทนและการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่เหมาะสม

บริษัทฯ ให้สวัสดิการและสิทธิประโยชน์แก่พนักงานเพื่อลดภาระค่าครองชีพ ส่งเสริมสวัสดิภาพ ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงานและครอบครัว โดยบริษัทฯ จัดสรรสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ให้แก่พนักงานนับแต่วันที่พนักงานได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำโดยพนักงานในระดับเท่ากันจะได้รับสวัสดิการเท่าเทียมกันโดยไม่แบ่งแยกเพศ เชื้อชาติ อายุ และศาสนา โดยที่บริษัทฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคนได้รับทราบสิทธิของตนผ่านทางคู่มือพนักงานและการสื่อสารภายในองค์กร นโยบายในการจัดการด้านสวัสดิการและผลประโยชน์ประกอบด้วยนโยบายส่งเสริมสุขภาพบริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานเพื่อให้พนักงานได้ทราบถึงสุขภาพในเบื้องต้นซึ่งหากมีอาการผิดปกติจะได้หาแนวทางในการป้องกันและรักษาต่อไป ในส่วนของสำนักงานโครงการ บริษัทฯ ได้จัดเตรียมห้องปฐมพยาบาลพร้อมพยาบาลประจำ รวมถึงยาสามัญประจำบ้านเพื่อบริการด้านการรักษาพยาบาลเบื้องต้นให้กับพนักงาน

#### 3.4.1.3.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเมื่อวันที่ 1 เดือน มิถุนายน พ.ศ. 2548 เพื่อเป็นการเก็บออมและสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและครอบครัว เสริมสร้างความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว โดยพนักงานสามารถเลือกแผนการลงทุนได้เองเพื่อให้ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนจากการลงทุนตามที่พนักงานเห็นสมควร และเพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแผนการลงทุน โอกาสและความเสี่ยง รวมถึงผลตอบแทนบริษัทฯ ได้ประสานงานให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนฯ จะต้องมีการพบปะกับผู้บริหารและตัวแทนฝ่ายนายจ้างและลูกจ้างเพื่อมารายงานผลการดำเนินงานของกองทุนรวมถึงสภาพแวดล้อมในการลงทุนโอกาสและความเสี่ยง แนวโน้มการลงทุนในระยะสั้นและระยะยาว และประชาสัมพันธ์ให้กับพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนฯ ได้รับทราบอย่างทั่วถึงเพื่อเป็นการประกอบการตัดสินใจให้กับพนักงานในการเลือกแผนการลงทุนได้อย่างเหมาะสม ในส่วนของอัตราการจ่ายเงินสะสมพนักงานสามารถเลือกอัตราการจ่ายเงินสะสมเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราระหว่างร้อยละ 3-10 ของเงินเดือน



ขึ้นอยู่กับความสนใจและเป็นไปตามที่พนักงานแจ้งความประสงค์ นอกจากนี้บริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบอีกส่วนหนึ่งให้กับพนักงานในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือนขึ้นอยู่กับอายุการทำงานของพนักงานแต่ละคนในรอบปี 2566 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด สมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้พนักงานจำนวน 3.84 ล้านบาท และ 1.82 ล้านบาท ในอัตราร้อยละ 3-7 ของเงินเดือน

พนักงานประจำที่อายุงานครบ 1 ปีแล้ว จะมีสิทธิ์เป็นสมาชิกกองทุนฯ (สมัครตามความสนใจ) โดยบริษัทฯ ได้กำหนดอัตราเงินสมทบตามรายละเอียดตามตารางดังต่อไปนี้

อายุงาน	อัตราเงินสมทบ (ร้อยละ) (ในส่วนของบริษัทฯ)
อายุงาน 1-3 ปี	3
อายุงาน 3-10 ปี	5
อายุงาน 10 ปีขึ้นไป	7

#### เงื่อนไขการจ่ายเงินสะสมและเงินสมทบ

บริษัทฯ จะจ่ายเงินสะสมในส่วนของพนักงานและเงินสมทบในส่วนของบริษัทฯ ให้กับพนักงานที่พ้นสภาพการเป็นสมาชิกกองทุนฯ เมื่อสิ้นสภาพการเป็นพนักงาน ทั้งนี้ อัตราการจ่ายเงินสมทบของบริษัทฯ และผลประโยชน์ที่เกิดจากเงินดังกล่าวจะขึ้นอยู่กับอายุสมาชิก

#### 3.4.1.3.2 การส่งเสริมสุขภาพ

บริษัทฯ จัดให้สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขามีห้องพยาบาลโดยมีพยาบาลให้การดูแลปฐมพยาบาลรักษาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้น ห้องบริการให้นมบุตร รวมถึงให้คำปรึกษาในการดูแลสุขภาพและการใช้ยาอย่างถูกต้องและเหมาะสม เพื่อเป็นการส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่ดี บริษัทฯ ได้สนับสนุนให้พนักงานมีกิจกรรมการออกกำลังกายหลังเวลางาน โดยบริษัทฯ ได้จัดห้องออกกำลังกายพร้อมอุปกรณ์ออกกำลังกายและมีการให้คำแนะนำในการออกกำลังกายและการใช้อุปกรณ์อย่างเหมาะสมถูกต้องและปลอดภัย และในปีนี้ ทางบริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมโยคะ เพื่อส่งเสริมสุขภาพให้กับพนักงาน และยังเป็น การฝึกวรบรวมกายและใจเข้าด้วยกัน เพื่อให้ร่างกายเกิดความสมดุล โดยมีการจัดกิจกรรมทุกวันพุธ - พฤหัสบดี ณ ห้องออกกำลังกาย ชั้น 1 อาคารสำนักงานใหญ่ และในส่วนโครงการผู้ดูแลโครงการยังได้จัดให้มีสถานที่ออกกำลังกายที่เหมาะสมตามสมควร โดยได้สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาที่จำเป็นเบื้องต้น เช่น โต๊ะและอุปกรณ์เทเบิลเทนนิส ลูกฟุตบอล ลูกเบดมินตัน ให้กับพนักงาน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสนับสนุนส่งเสริมให้พนักงานได้มีโอกาสออกกำลังกายในช่วงหลังเวลางานได้ทุกวันโดยไม่ต้องเดินทางไกลและไม่เสียค่าใช้จ่าย

#### 3.4.1.3.3 สวัสดิการด้านที่พักอาศัย

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านที่พักอาศัยให้กับพนักงาน เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายที่พักอาศัย อำนวยความสะดวก ลดความเสี่ยงในการเดินทางไปทำงาน บริษัทฯ ได้จัดหาที่พักให้พนักงานบริเวณใกล้เคียงโครงการหรือหน่วยงานก่อสร้างแต่ละแห่งโดยคำนึงถึงสุขอนามัยและความปลอดภัยของที่พักอาศัย

#### 3.4.1.3.4 ค่ารักษาพยาบาลพนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการด้านการรักษาพยาบาลให้กับพนักงานในกรณีคนไข้นอก ซึ่งนอกเหนือจากสวัสดิการที่ได้รับจากสำนักงานประกันสังคม โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายการประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิตส่วนหนึ่งให้กับพนักงาน นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีการประกันสุขภาพกลุ่มในส่วนของค่าเข้ารับการรักษายาบาลจากอาการเจ็บป่วยและอุบัติเหตุ รวมทั้งจัดให้มีของเยี่ยมพนักงานในกรณีผู้ป่วยในเพื่อเป็นการแสดงความห่วงใยและให้กำลังใจแก่พนักงานบริษัทฯ

#### 3.4.1.3.5 การประกันอุบัติเหตุ ประกันชีวิต และกองทุนต่าง ๆ

บริษัทฯ จัดให้มีการประกันชีวิตกับบริษัท เอฟดับบลิวดี ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน) และประกันสุขภาพกับบริษัท ชันเดย์ อินส์ จำกัด สำหรับพนักงานกับ โดยพนักงานสามารถเข้ารับการรักษายาบาลได้ตามวงเงินและเงื่อนไขที่กำหนด ในสถานพยาบาลที่พนักงานสะดวกจะใช้สิทธิ์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบตามที่กฎหมายกำหนดให้กับกองทุนประกันสังคมและกองทุนเงินทดแทน

#### 3.4.1.3.6 การช่วยเหลือทางการเงินอื่น ๆ

บริษัทฯ จัดให้มีสวัสดิการเงินค่าช่วยเหลือในการจัดการศพให้กับพนักงาน รวมถึงบิดา มารดา คู่สมรส และบุตรเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่าย รวมถึงการส่งพวงหรีดเพื่อร่วมแสดงความเสียใจ

#### 3.4.1.3.7 คณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ เพื่อดำเนินการตามที่กฎหมายกำหนด โดยจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการฯ เพื่อเป็นตัวแทนของพนักงาน ทำหน้าที่เป็นสื่อกลางในการถ่ายทอดความต้องการด้านสวัสดิการของลูกจ้างให้นายจ้างทราบ เสนอแนะ ตรวจสอบ ดูแลการจัดการสวัสดิการภายในสถานประกอบการ ส่งเสริมกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์ หาแนวทางในการปรับปรุงสวัสดิการและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดีขึ้น รวมถึงเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับพนักงาน อันจะส่งผลให้เป็นการเพิ่มผลผลิตและประสิทธิภาพในการทำงานของสถานประกอบการ โดยในปีที่ผ่านมาได้มีการประชุมร่วมกับตัวแทนฝ่ายนายจ้าง และได้นำเสนอข้อเรียกร้องและเสนอแนะจากพนักงานให้ตัวแทนฝ่ายนายจ้าง เพื่อร่วมกันพิจารณาซึ่งที่นายจ้างสามารถดำเนินการให้กับพนักงานได้ตามความเหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาท หรือได้รับการร้องเรียนในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างไม่เป็นธรรม

#### 3.4.1.4 กิจกรรมพนักงานสัมพันธ์และการสื่อสารกับพนักงาน (Employee Relations)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญด้านพนักงานสัมพันธ์และการสื่อสารข้อมูลภายในองค์กรระหว่างบริษัทกับพนักงาน โดยมีฝ่ายสื่อสารองค์กรเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและเปิดเผยข้อมูลภายในองค์กรผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานรับทราบและมีความเข้าใจในเรื่องนโยบาย กฎระเบียบ ข่าวสาร และกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันช่องทางหลักที่ใช้ในการสื่อสารดังกล่าว ได้แก่ Intranet ซึ่งข้อมูลที่เปิดเผยไว้ให้พนักงานได้รับทราบ อาทิ สื่อในการเรียนรู้ระบบ ERP ข้อกำหนดและเอกสารในระบบ ISO ภาพกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวกับพนักงาน เช่น ปฏิทินกิจกรรมและ

ข่าวสารบริษัท แนะนำพนักงานเข้าใหม่ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารผ่านอีเมล Application Line และบอร์ดให้พนักงานรับทราบอีกด้วย โดยบริษัทฯ มีการจัดทำกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร ดังนี้

**3.4.1.4.1 Mr. Engage** ซึ่งเป็นการสื่อสารผ่านช่องทาง Group Line ระหว่างฝ่ายทรัพยากรบุคคลและพนักงานในองค์กร เพื่อความสะดวกในการให้ข้อมูลและคำแนะนำกับพนักงานด้านที่เกี่ยวข้อง

**3.4.1.4.2 Lunch Talk** เป็นการจัดกิจกรรมร่วมรับประทานอาหารกลางวันร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงานเพื่อให้พนักงานได้พบปะพูดคุยในโอกาสต่าง ๆ เช่น กิจกรรม Big Cleaning Day กิจกรรมสงกรานต์ เป็นต้น

**3.4.1.4.3 HRBP (HR Business Partner)** กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบของฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อให้เข้าถึงปัญหาของพนักงานในแต่ละฝ่ายภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**3.4.1.4.4 กิจกรรม 5 ส** เพื่อเสริมสร้างวินัยและสุขนิสัยให้กับพนักงาน โดยมีตัวแทนผู้บริหารและพนักงานแต่ละฝ่ายร่วมประเมินผลกิจกรรม

**3.4.1.4.5 กิจกรรมทำบุญประจำปี** เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงานทั้งที่สำนักงานใหญ่และพนักงานที่ปฏิบัติงานทั้งหมดมีโอกาสได้ร่วมทำบุญ และพบปะสังสรรค์รับประทานอาหารร่วมกันในบรรยากาศที่อบอุ่น

**3.4.1.4.6 การรับเรื่องข้อเรียน** บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเสนอแนะความคิดเห็นหรือข้อร้องเรียนผ่านกล่องรับความคิดเห็น โดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคลจะเป็นผู้รวบรวมข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารบุคคลเพื่อพิจารณาและดำเนินการต่อไป ข้อมูลรายละเอียดของผู้ร้องเรียนจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับอย่างเคร่งครัด และส่วนของโครงการได้มีการจัดเจ้าหน้าที่ลงพื้นที่สำรวจชุมชนรอบพื้นที่โครงการ และจัดตั้งศูนย์รับเรื่องร้องเรียนเพื่อรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะจากชุมชนที่โครงการได้เข้าพื้นที่ไปก่อสร้าง

**3.4.1.5 มาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)**

ในปี 2566 ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 ในประเทศมีจำนวนลดลง แต่ทางบริษัทฯ ยังคงบริหารจัดการกับโรค Covid-19 ต่อในแบบโรคประจำถิ่นต่อไป ซึ่งทางบริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาในสถานการณ์การแพร่ระบาดของ Covid-19 โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการที่รัฐบาลกำหนดอย่างเคร่งครัด และยังคงเน้นย้ำในการสื่อสารความเสี่ยงด้านมาตรการป้องกัน เช่น การสวมใส่หน้ากากอนามัยเป็นประจำ ลดการอยู่ในพื้นที่แออัด และการล้างมือด้วยแอลกอฮอล์อย่างสม่ำเสมอ

**3.4.1.6 โครงการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน**

บริษัทฯ ถือเป็นเรื่องสำคัญอย่างยิ่งในดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงสังคมและชุมชน อาทิ การส่งเสริมพัฒนาและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน การบริจาคโลหิต การบริจาคสิ่งของเพื่อ

สาธารณประโยชน์สำหรับคนด้อยโอกาสในสังคมและชุมชน กิจกรรมการพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ เป็นการส่งมอบโอกาสให้กับสังคมและชุมชนใกล้เคียง เพื่อแสดงให้เห็นถึงการส่งเสริมความตระหนักในหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างเป็นรูปธรรมควบคู่ไปกับการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ คือ การส่งมอบงานที่ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการให้กับลูกค้าภายใต้ระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งมีโครงการที่พัฒนาและเป็นประโยชน์ต่อสังคมหลากหลายด้าน ดังต่อไปนี้

โครงการ	รายละเอียด
ส่งเสริมพัฒนาการและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>มอบของขวัญในวันเด็กแห่งชาติ</b> เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้กับเด็ก ๆ ซึ่งจะเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริษัทฯ ได้ร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติที่โรงเรียนอนุบาลวัดพรพระ รุ่งประสิทธิ์ และโรงเรียนวัดพรพระรุ่งประสิทธิ์ โดยการมอบของขวัญให้นักเรียน</li> <li>● สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักเรียนโรงเรียนบ้านหนองแพบ</li> <li>● สนับสนุนทุนการศึกษาให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดเป็ริง</li> </ul> </li> <li>● <b>เปิดพื้นที่ให้นักศึกษาวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่ายเข้ามาเรียนรู้การทำงานจริง</b> บริษัทฯ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือเพื่อการจัดการเรียนการสอนอาชีวศึกษากับวิทยาลัยเทคนิคบ้านค่ายโดยการเปิดพื้นที่สำนักงานสาขาจังหวัดระยองให้นักศึกษาได้เข้ามาฝึกทำงานจริง</li> </ul>
การพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>ร่วมสนับสนุนกิจกรรมโครงการ D.A.R.E. กับทาง สน. คันนายาว</b> มีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการแก้ไขปัญหายาเสพติด โดยหลักการป้องกันและปราบปราม กลุ่มผู้มีโอกาสเข้าไปใช้ยาเสพติดให้มีภูมิคุ้มกันยาเสพติด โครงการ D.A.R.E.ประเทศไทย โดยมีการมอบรางวัลให้กับนักเรียนที่เขียนเรียงความได้ดี มีการอ่านคำปฏิญาณของนักเรียนและผู้ปกครอง และการมอบประกาศนียบัตรให้แก่ผู้เรียนและผู้ปกครอง พร้อมประชาสัมพันธ์โครงการ 18 กลไกของมิชชัน “ไม่เชื่อ ไม่รับ ไม่โอน รู้ทันกลโกง” ณ โรงเรียนวัดคูบอน (วัฒนานันท์อุทิศ) แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ</li> <li>● <b>โครงการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>● สนับสนุนน้ำดื่ม ให้กับสถานีตำรวจภูธร มาบตาพุด จ.ระยอง เพื่อใช้ในการจัดกิจกรรม 7 วันอันตราย ช่วงเทศกาลปีใหม่</li> </ul> </li> </ul>

โครงการ	รายละเอียด
<p>สาธารณประโยชน์เพื่อสร้างโอกาสในสังคมและชุมชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● <b>กิจกรรมบริจาคโลหิต</b> บริษัทฯ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิตเป็นประจำทุกปีปีละ 2 ครั้ง ต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2551 โดยเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลทั่วไปในชุมชนใกล้เคียงได้ร่วมกันบริจาคโลหิต สำหรับปี 2566 จัดขึ้นในเดือนกันยายน เป็นการบริจาคโลหิตให้โรงพยาบาลราชวิถี ซึ่งได้รับการบริจาคโลหิตรวมจำนวนทั้งสิ้น 91 ถุง และเกร็ดเลือด 5 ถุง หรือ 37,050 มิลลิลิตร</li> <li>● <b>กิจกรรมบริจาค กล่องเครื่องดื่ม ใส่มะกอก ห่วงฝาคูมเนียม ปฏิทินและสิ่งของที่ไม่ใช้แล้วเพื่อสร้างโอกาส</b> โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1) <b>ส่งมอบกล่องเครื่องดื่ม (UHT)</b> บริษัทฯ สนับสนุนกิจกรรมโดยร่วมมือกับตัวแทนจากบริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) เพื่อนำกล่องเครื่องดื่มไปรีไซเคิลผลิตเป็นแผ่นหลังคาในโครงการ “หลังคาเขียวเพื่อมูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง(ภาฯ)ยามยาก” โดยวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความตระหนักในการจัดการขยะและนำของที่ไม่ใช้แล้วกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด (หลังคา 1 แผ่นมีขนาด 1X2.40 เมตร ใช้กล่องเครื่องดื่มประมาณ 2,083 กล่องในการผลิต)</li> <li>2) <b>ส่งมอบใส่มะกอกและห่วงฝาคูมเนียม</b> บริษัทฯ สนับสนุนด้วยการมอบใส่มะกอกและห่วงฝาคูมเนียมใช้แล้วให้แก่สมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล โดยให้พนักงานแต่ละหน่วยงานได้มีการคัดแยกขวดเย็บจากกระดาษที่ไม่ใช้แล้วรวมถึงห่วงฝาคูมเนียมเพื่อรวบรวมนำไปมอบให้กับสมาคมคนพิการทางการเคลื่อนไหวสากล จังหวัดปทุมธานี นำไปเป็นส่วนผสมในการทำขาเทียมสำหรับช่วยเหลือคนพิการต่อไป ซึ่งตลอดปี 2566 สามารถรวบรวมได้ทั้งหมด 3.4 กิโลกรัม</li> <li>3) <b>ส่งมอบปฏิทินที่ไม่ใช้แล้ว</b> บริษัทฯ สนับสนุนด้วยการรวบรวมปฏิทินและนิตยสารที่ไม่ใช้แล้วมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด เพื่อนำไปผลิตหนังสืออักษรเบรลล์ให้หน่วยงานผู้พิการทางสายตาทั่วประเทศต่อไป</li> <li>4) <b>ส่งมอบสิ่งของที่ไม่ใช้แล้ว</b> เพื่อเป็นการสนับสนุนโอกาสทางความรู้ และได้มอบสิ่งของที่ไม่ใช้แล้ว เช่น กระเป๋ารองเท้าหนังสือและเครื่องใช้ไฟฟ้า เป็นต้น ให้แก่มูลนิธิกระจกเงา เพื่อนำไปสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคม เพื่อให้ทางมูลนิธิได้นำไปใช้ประโยชน์หรือส่งต่อให้กับผู้ที่ต้องการ และสามารถนำไปทำประโยชน์ต่อไปได้</li> </ol> </li> <li>● <b>โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ป่วยจากโรงพยาบาลศรีธัญญา</b> บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญต่อการดำรงชีวิตของผู้ป่วยในโรงพยาบาลศรีธัญญา จึง</li> </ul>



โครงการ	รายละเอียด
	ได้จัดทำโครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้ป่วยด้วยการส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพเพื่อให้ผู้ป่วยมีรายได้มีขวัญกำลังใจและตระหนักรู้ถึงคุณค่าในตัวเอง และบริษัทฯ ขอส่งกำลังใจและจะอยู่เคียงข้างสังคมไทยตลอดไป

### กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการและการศึกษาเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน



### การพัฒนาชุมชนและกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ



## กิจกรรมสาธารณประโยชน์เพื่อสร้างโอกาสในสังคมและชุมชน





### 3.4.2 นโยบายและแนวทางการปฏิบัติด้านสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติสุขภาพอนามัยและให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการทำงาน เพราะตระหนักดีว่าผู้ที่มาปฏิบัติงานในพื้นที่ดำเนินงานของบริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยการกำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย รับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy) นโยบายฉบับนี้ประยุกต์ใช้ทุกหน่วยงานทั่วทั้งองค์กรตั้งแต่ผู้บริหารระดับสูงลงมาถึงพนักงานระดับปฏิบัติการ รวมถึงผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยเฉพาะผู้บริหารต้องนำองค์กรเป็นแบบอย่าง (Role model) ในการปฏิบัติสนับสนุนผลักดันติดตามทบทวนผลการดำเนินงานและปรับปรุงวิธีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ (Vision) และพันธกิจ (Missions) ขององค์กรผ่านการดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 45001 โดยให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานนำไปเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันภายในบริษัท ได้แก่ การส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย การปฏิบัติตามกฎหมาย การติดตามตรวจวัดและการควบคุมการปฏิบัติ การขึ้นทะเบียนเป็นหน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย การดำเนินการตามมาตรการป้องกันและบรรเทาปัญหาตามสถานการณ์การแพร่ระบาด Covid-19 การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การสื่อสารด้านความปลอดภัย และการสร้างความตระหนัก เป็นต้น และยังคงดำเนินการตามรูปแบบวิธีการก่อสร้างที่เจ้าของโครงการกำหนด (สามารถศึกษานโยบายต่าง ๆ เพิ่มเติมได้จากเว็บไซต์บริษัทฯ หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับร่วมกันขับเคลื่อนดำเนินการปฏิบัติไม่เพียงแต่สอดคล้องตามกฎหมายและนโยบายเท่านั้น ยังมุ่งมั่นยกระดับมาตรฐานให้เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และมุ่งมั่นเป็นองค์กรที่ปลอดภัย อุบัติเหตุจากการทำงานเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีทั้งต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยผู้บริหารมีความมุ่งมั่นในการผลักดันให้การดำเนินการในทุกโครงการเกิดความปลอดภัยทั้งต่อชีวิตและทรัพย์สินและไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยถือเป็นความร่วมมือและเป็นหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันทุกระดับ และได้กำหนดเป้าหมาย “อุบัติเหตุเป็นศูนย์” โดยผู้บริหารเป็นผู้นำในการรับผิดชอบผลักดันให้มีการจัดการและติดตามผลอย่างจริงจัง ทั้งสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรในการจัดการสร้างบรรยากาศสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การจัดสรรเครื่องมือและอุปกรณ์ที่เพียงพอและเหมาะสมให้กับผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกิจกรรมการดำเนินงานของโครงการต่าง ๆ ให้มีผลกระทบต่อสังคมน้อยที่สุดและสร้างความปลอดภัยมากที่สุด ทั้งการจัดการเสี่ยง ฝุ่นละอองให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎหมายที่กำหนด ซึ่งบริษัทฯ มีการจัดการด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมทุกโครงการ โดยแต่งตั้งให้มีเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมประจำโครงการเพื่อติดตามตรวจสอบผลการปฏิบัติตามมาตรการความปลอดภัยและการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมในระยะการก่อสร้างตามข้อกำหนดของเจ้าโครงการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บรรลุตามมุ่งมั่นดังกล่าว อาทิ

### 3.4.2.1 ระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัย

บริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO 45001) ซึ่งจะส่งผลให้ระบบการจัดการเกิดความมั่นคงนำไปสู่เป้าหมายสูงสุด คือ ความปลอดภัยสุขภาพอนามัยความยั่งยืนตลอดไปตลอดไป ในส่วนของโครงการได้มีการสื่อสารให้พนักงานได้รับทราบถึงข้อมูลความปลอดภัย และนโยบายความปลอดภัยของบริษัท และทั้งนี้ทางบริษัท ยังมีการตรวจประเมินระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการตรวจสอบและทบทวนกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานภายนอก โดยเป็นการตรวจสอบจากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

### 3.4.2.2 ส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขอนามัย

ในปี 2566 บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วยบาดเจ็บหรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสมโดยมีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้ 1) มาตรการปฏิบัติตามกฎหมาย และ 2) มาตรการติดตามตรวจวัดและควบคุมการปฏิบัติ ซึ่งพบการบาดเจ็บจากการทำงานจำนวน 2 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุดังกล่าวแล้ว คือการรณรงค์ให้พนักงานทราบถึงการทำงานอย่างปลอดภัย โดยจัดกิจกรรม Safety Talk และ Safety Award สำหรับพนักงานที่มีการสวมใส่อุปกรณ์ความปลอดภัยและทำงานด้วยความปลอดภัย

#### 3.4.2.2.1 มาตรการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation Compliance) เพื่อให้

การปฏิบัติสอดคล้องตามข้อกำหนดและมีการติดตาม พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการดำเนินการได้อย่างถูกต้อง และเป็นอิสระ คณะผู้บริหารระดับสูงจึงได้สนับสนุนให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัยส่วนกลางในการติดตามและดำเนินการร่วมกับคณะกรรมการโครงการ โดยมีบทบาทติดตามผลการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายและมาตรฐานความปลอดภัย รวมถึงตรวจสอบให้ข้อเสนอแนะและผลักดันร่วมกับคณะกรรมการความปลอดภัยในทุกโครงการ เพื่อให้เกิดสภาพการทำงานที่ปลอดภัยสอดคล้องกับกฎหมาย พร้อมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานให้กับผู้บริหารระดับสูงได้รับทราบในทุกเดือน การอบรมหลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้แก่พนักงาน และการอบรมการจัดการสารเคมีอันตรายให้ผู้ปฏิบัติงาน

#### 3.4.2.2.2 มาตรการติดตามตรวจวัดและการควบคุมการปฏิบัติ เพื่อให้

ความสำคัญและมุ่งเน้นมาตรการเชิงป้องกันในการปฏิบัติงานเกิดความปลอดภัย บริษัทฯ ได้เริ่มต้นที่ผู้ปฏิบัติงานต้องอยู่ในสภาพความพร้อมที่จะปฏิบัติงาน เช่น ต้องไม่มีสารเสพติดแอลกอฮอล์ เป็นต้น บริษัทฯ จึงจัดให้มีการสุ่มตรวจ อาทิ เช่น การตรวจวัดแอลกอฮอล์ การตรวจวัดสารเสพติด การตรวจประเมินการปฏิบัติงาน การตรวจสอบวัดค่าด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมของผู้ปฏิบัติงานและการดำเนินงานที่โครงการ

#### ○ การตรวจวัดแอลกอฮอล์ เพื่อตรวจสอบความพร้อมของสภาพ

ร่างกายผู้ปฏิบัติงาน เนื่องจากการดื่มแอลกอฮอล์ก่อนการปฏิบัติงานทำให้มีผลต่อการตอบสนองต่อสิ่งต่าง ๆ เช่น การตัดสินใจช้าลง การควบคุมตนเอง การใช้เหตุผลและความจำลดลง เพื่อไม่ให้เป็นอย่างอื่นปัจจัยที่จะทำ

ให้เกิดอุบัติเหตุขึ้นในระหว่างการทำงานต่าง ๆ เช่น งานขั้ยานพาหนะ งานบนที่สูง งานควบคุมเครื่องจักร เป็นต้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุอันจะส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บ ทุพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตได้ทั้งตัว ผู้ปฏิบัติงานและผู้ร่วมงาน

○ **การตรวจวัดสารเสพติด** เพื่อป้องกันและเฝ้าระวังการเสพติด ในสถานที่ปฏิบัติงาน รวมถึงที่พักของผู้ปฏิบัติงาน (แคมป์) เนื่องจากสารเสพติดสามารถทำลายประสาทสมอง ขาดความสนใจตนเอง ขาดสติสัมปชัญญะ ร่างกายอ่อนเพลีย และประสบอุบัติเหตุได้ง่ายอันเป็นผลจากการควบคุมทางกล้ามเนื้อและระบบประสาทบกพร่อง ซึ่งนำไปสู่การบาดเจ็บ เจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตทั้งของผู้ปฏิบัติงานและผู้ร่วมงาน

○ **การตรวจวัดค่าด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม** (แสง เสียง และฝุ่นละออง) เพื่อเฝ้าระวังความเป็นอันตรายแฝงที่อาจเกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นอันตรายแฝงอีกหนึ่งปัจจัยที่สามารถก่อให้เกิด “โรคที่เกิดจากการปฏิบัติงาน” ได้ ทั้งโรคที่เกิดขึ้นได้เฉียบพลันและโรคที่สะสมเรื้อรังและสอดคล้องตามกฎหมายกำหนดมาตรฐานในการบริหาร จัดการ และดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับความร้อน แสงสว่าง และเสียง พ.ศ. 2559

○ **การอบรมด้านความปลอดภัยก่อนเริ่มงาน** ด้วยเหตุผลของการเกิดอุบัติเหตุอันนำไปสู่การบาดเจ็บ เจ็บป่วย ทุพพลภาพ หรืออาจเสียชีวิตเกิดจากผู้ปฏิบัติไม่มีความรู้ความเข้าใจ และเพื่อควบคุมความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงานหรือลูกจ้าง จึงต้องให้ความรู้ความเข้าใจและฝึกปฏิบัติงาน อีกทั้งยังปฏิบัติตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ. 2554 มาตรา 16 กำหนดให้นายจ้างจัดให้ผู้บริหาร หัวหน้างาน และลูกจ้างทุกคนได้รับการฝึกอบรมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

○ **การตรวจสอบพื้นที่การทำงาน (Safety Walk)** คณะกรรมการด้านความปลอดภัย (คปอ.) ประจำแต่ละโครงการร่วมกันดำเนินการสำรวจพื้นที่ในการปฏิบัติงาน เพื่อให้ทราบถึงลักษณะความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นบริเวณที่มีการปฏิบัติงาน การจัดการความเสี่ยงและช่วยลดความสูญเสียจากการเกิดอุบัติเหตุในการทำงาน และช่วยให้สถานที่ทำงานเป็นระเบียบเรียบร้อย ปฏิบัติงานได้สะดวกปลอดภัย และเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ที่มีหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยว่าสามารถปฏิบัติตามมาตรฐานหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับโครงการที่กำหนดไว้เพียงใด รวมทั้งเป็นการกระตุ้นหน้าที่รับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องในเรื่องความปลอดภัยที่ได้กำหนดไว้ให้มีการปฏิบัติอย่างจริงจัง

○ **การตรวจประเมินโครงการ (QSHE Project Audit)** เพื่อให้มั่นใจว่าระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยได้ถูกนำไปปฏิบัติสอดคล้องตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด โดยการเข้าตรวจติดตามการดำเนินการในโครงการ รวมถึงการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อพนักงานหรือลูกจ้าง และชุมชนใกล้เคียงที่ทางบริษัทฯ ดำเนินโครงการ

○ **RSA (Road Safety Audit)** การตรวจสอบอย่างเป็นทางการของโครงการด้านถนน โดยคณะผู้ตรวจสอบที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ คณะผู้ตรวจสอบจะรายงานถึง

แนวโน้มในการเกิดอุบัติเหตุและความปลอดภัยในการใช้งานโครงการดังกล่าว ซึ่งโดยทั่วไปแล้วการตรวจสอบความปลอดภัยทางถนนสามารถนำไปใช้กับโครงการทุกประเภทโดยไม่คำนึงถึงขนาดของโครงการ เช่น โครงการก่อสร้างใหม่ โครงการปรับปรุงขยายถนนหรือทางแยก โครงการบูรณะซ่อมแซมต่าง ๆ โครงการถนนที่เปิดใช้งานแล้ว เป็นต้น โดยสามารถดำเนินการตรวจสอบความปลอดภัยทางถนนได้ในขั้นตอนต่าง ๆ ของโครงการขณะก่อสร้างก่อนเปิดการใช้งาน รวมไปถึงถนนหรือโครงการที่เปิดใช้งานแล้ว

### 3.4.2.3 หน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถฝึกอบรมให้กับพนักงานและลูกจ้างในบางตำแหน่งงานได้เป็นประจำและต่อเนื่อง โดยเฉพาะในส่วนงานที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและความชำนาญการพิเศษ บริษัทฯ ได้ขอขึ้นทะเบียนกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดตั้งเป็นหน่วยงานฝึกอบรมด้านความปลอดภัย รวมถึงได้มีการส่งเสริมพัฒนาและสนับสนุนพนักงานที่มีคุณสมบัติตรงตามที่กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานกำหนด เพื่อให้สามารถเป็นวิทยากรให้การอบรมในหลักสูตรที่บริษัทได้รับการรับรองจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน ซึ่งทำให้บริษัทฯ สามารถใช้ศักยภาพของพนักงานที่มีอยู่ในการจัดการอบรมภายในให้แก่พนักงานในแต่ละหลักสูตรได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยที่บริษัทฯ สามารถออกใบรับรองการอบรมหรือใบประกาศนียบัตรในหลักสูตรต่าง ๆ ได้ดังต่อไปนี้

หัวข้อที่จัดการฝึกอบรม	หน่วยงานที่ขึ้นทะเบียน
ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในตู้้อากาศ	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
คณะกรรมการความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.)	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน (จป.หัวหน้างาน)	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การปฏิบัติงานเกี่ยวกับปั้นจั่น	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การตรวจสอบความปลอดภัยเกี่ยวกับงานถนน	กรมทางหลวงกระทรวงคมนาคม
การติดตั้งและตรวจสอบนั่งร้านแบบท่อและข้อต่อ	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
ความปลอดภัยในการทำงานในที่สูง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การควบคุมลิฟต์ขนส่งและโดยสารชั่วคราวในงานก่อสร้าง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน
การอบรมหลักสูตรความปลอดภัยลูกจ้างใหม่ 6 ชั่วโมง	สำนักความปลอดภัยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีฝึกอบรมเพิ่มเติมให้พนักงานเกิดความพร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ที่อาจจะเกิดขึ้นโดยไม่คาดหวังไว้ เช่น การปฐมพยาบาลเบื้องต้นและการช่วยฟื้นคืนชีพ (First Aid & CPR) โดยการใช้เครื่อง AED การอบรมหลักสูตรดับเพลิงเบื้องต้น การฝึกซ้อมเหตุสารเคมีหกรั่วไหล และการฝึกซ้อมอพยพหนีไฟกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและพื้นที่ทำงานใกล้เคียง ทำให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ทักษะ และวิธีการปฐมพยาบาลเบื้องต้นอย่างถูกวิธี เพื่อเป็นการเตรียมแผนตอบสนองต่อเหตุฉุกเฉินทางการแพทย์ที่อาจจะเกิดขึ้นในการทำงาน และยังสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน

### 3.4.2.4 การสื่อสารและการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย

เพื่อกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญและสร้างจิตสำนึกด้านความปลอดภัย ในการทำงานทุกโครงการจะจัดให้หัวหน้างาน เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย ผู้บริหารโครงการได้ผลัดเปลี่ยนหมุนเวียนกันมาแบ่งปันประสบการณ์ในกิจกรรม Tool Box Talk และ Safety Talk รวมถึงพูดคุยมาตรการป้องกันตามแผนควบคุมและจัดการความเสี่ยงในกลุ่มย่อยกับผู้ปฏิบัติงานก่อนเริ่มงาน อาทิ เช่น ประชุมหัวหน้างานก่อนเริ่มงาน กิจกรรม Safety Talk กิจกรรม Safety Management Tour และกิจกรรม BBSO (Behavior Based Safety) ซึ่งมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้

#### 3.4.2.4.1 กิจกรรม Tool Box Talk / Safety Talk / Safety Moment

เนื่องจากอุบัติเหตุนำมาซึ่งความสูญเสีย ทั้งต่อชีวิต ทรัพย์สิน ตลอดจนกระบวนการทำงานอย่างต่อเนื่องขององค์กร ซึ่งสามารถก่อให้เกิดผลกระทบอย่างรุนแรง จากสถิติอุบัติเหตุพบว่าเป็นจากการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Action) เป็นสาเหตุที่สำคัญของการเกิดอุบัติเหตุถึงร้อยละ 88 และมีเพียงร้อยละ 12 เท่านั้นที่เกิดจากสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (ข้อมูลจากสมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ฯ) ดังนั้น หากองค์กรต้องการควบคุมอุบัติเหตุให้เป็นศูนย์ นอกจากการมีระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยอย่างมีประสิทธิภาพแล้ว ยังจะต้องมีเทคนิคที่ทำให้ผู้ปฏิบัติงานทุกคนได้มีความตระหนักถึงอันตรายและเล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยทุกขั้นตอนในการทำงานที่มีอันตรายซ่อนเร้นอยู่ การเสริมสร้างความรู้และความสามารถด้านความปลอดภัย (Safety Competency Management) เพื่อกระตุ้นให้เกิดจิตสำนึกด้านความปลอดภัย (Safety Mind) จึงเป็นสิ่งที่สำคัญที่จะต้องมีการปลูกฝังลงไปในแนวคิดของผู้ปฏิบัติงานทุกคนเพื่อให้เกิดการทำงานอย่างปลอดภัย หากทุกคนได้มีการพัฒนาจิตสำนึกด้านความปลอดภัยอย่างดีพอแล้ว เป็นที่เชื่อได้ว่าระดับความปลอดภัยขององค์กรจะมีมาตรฐานสูงขึ้น ตลอดจนคุณภาพชีวิตของพนักงานก็จะมีมาตรฐานสูงขึ้นอย่างแน่นอน

ดังนั้นกิจกรรม Tool Box Talk / Safety Talk / Safety Moment จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยทุกระดับสามารถนำไปใช้ในการพูดคุยเตือนก่อนเริ่มการทำงานทุก ๆ วัน โดยเนื้อหาชี้ให้เห็นความสำคัญของงานที่จะต้องปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายและบ่งชี้อันตรายที่ซ่อนเร้นอยู่ในการทำงานที่จะนำไปสู่การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัยในการทำงานอย่างยั่งยืนต่อไป โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานได้เล็งเห็นความสำคัญของความปลอดภัยซึ่งเป็นสมรรถนะพื้นฐานในการปฏิบัติงาน ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกแห่งการระวังอันตรายในการทำงาน โดยมีเทคนิคที่เน้นให้เกิดความกระตือรือร้น มีการปรับเลือกหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับสถานการณ์ที่อาจจะไม่ใช่ในโครงการของบริษัทฯ หรือนำบทเรียนการทำงานที่หน้างานมาประยุกต์ใช้ และมีการมอบรางวัลให้กับพนักงานที่ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีด้านความปลอดภัย เป็นต้น

#### 3.4.2.4.2 กิจกรรม BBSO (Behavior Based Safety Observation) การสร้าง

ความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยโดยการสังเกตพฤติกรรมด้านความปลอดภัยและให้ข้อเสนอแนะเป็นกิจกรรมที่ทางบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินงานมาตั้งแต่ 2562 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งเป็นการช่วยส่งเสริมสร้างวัฒนธรรมและเกิดเป็นพฤติกรรมด้านความปลอดภัยในองค์กร เมื่อพนักงานทุกคนเข้าใจหลักการของกิจกรรม BBSO และ



นำไปปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการจัดรูปแบบการทำการกิจกรรมการสังเกตพฤติกรรมเสี่ยงและพฤติกรรมความปลอดภัย และเขียนรายงานกิจกรรม BBSO เข้ามาที่ส่วนกลาง เพื่อรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์เพื่อนำไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานด้านความปลอดภัยต่อไป

### 3.5 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านเศรษฐกิจ

#### 3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ ด้วยองค์กรไม่เพียงแค่หวังกำไรในการประกอบธุรกิจแต่เป็นการสร้างให้เกิดการหมุนเวียนประโยชน์ร่วมกันและการกระจายรายได้ไปยังของผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนความก้าวหน้าของประเทศซึ่งเกิดจากผลประกอบการของธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายต่าง ๆ ได้แก่ “นโยบายการประมงงาน นโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง และนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม (QSSHE Policy)” เป็นต้น เพื่อสนับสนุนให้เกิดการเท่าเทียมกันในการแข่งขันและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งเพื่อสนับสนุนต่อความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจของประเทศทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการกระจายรายได้ไปยังผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผลกำไรจากการดำเนินธุรกิจนับเป็นส่วนในการสร้างประโยชน์สุขไปยังผู้มีส่วนได้เสียร่วมกันทุกฝ่าย ทั้งนี้ การดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยสร้างผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจผ่านทางกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ รวมไปถึงผ่านทางกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน

#### 3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจ

บริษัทฯ ได้อธิบายเพิ่มเติมไว้ในหัวข้อ “ลักษณะการประกอบธุรกิจและโครงสร้างรายได้” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ในส่วนผลการดำเนินงานทางการเงินสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมในหัวข้อ “คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ”

#### 3.5.3 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

ความไว้วางใจที่บริษัทฯ ได้รับจากลูกค้ามาโดยตลอดเป็นสิ่งสำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น บริษัทฯ ยึดถือเป็นแนวปฏิบัติในการบริหารงานก่อสร้างที่ต้องควบคุมทุกรายละเอียด ในแต่ละขั้นตอนการดำเนินงาน ตั้งแต่การออกแบบ การให้คำปรึกษา การควบคุมงานให้เป็นไปตามแบบก่อสร้าง รายการคำนวณที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐานวิชาชีพ การเลือกใช้วัสดุก่อสร้างที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการตามมาตรฐานและผ่านการรับรองคุณภาพ บริษัทฯ จัดทำคู่มือในการทำงานและตรวจสอบงานด้านการบริหารโครงการและมีหน่วยงานประกันคุณภาพที่เป็นอิสระซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบกำกับดูแลงานในระหว่างการก่อสร้างและก่อนส่งมอบงานเพื่อให้มั่นใจว่างานที่จะส่งมอบให้กับลูกค้าเป็นผลงานที่มีคุณภาพถูกต้องเป็นไปตามมาตรฐานและตรงกับวัตถุประสงค์การใช้งานของลูกค้าแต่ละราย

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า โดยส่งแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าตามกลุ่มเป้าหมายเมื่อโครงการแล้วเสร็จ เพื่อสอบถาม ติดตาม ประเมินผลงานความพึงพอใจของลูกค้า เก็บรวบรวมข้อมูล ข้อบกพร่องและนำมาปรับปรุงพัฒนาวิธีการทำงานให้ดีขึ้น เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ

สูงสุด โดยกำหนดหัวข้อการสอบถามความพึงพอใจของลูกค้าโดยมี 5 หัวข้อการประเมิน ได้แก่ 1. การบริหารโครงการ (Project Management) 2. การออกแบบและงานวิศวกรรม (Design and Engineering) 3. การจัดซื้อ/จัดจ้าง (Procurement) 4.การควบคุมคุณภาพงาน (Quality Control) 5.การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety Health and Environmental) บริษัทตั้งเป้าระดับคะแนนความพึงพอใจมากที่สุด คือ 4.5 คะแนน หรือคิดเป็นร้อยละ 90 ลงมาถึงไม่พอใจที่สุดที่ 0 คะแนน

สำหรับผลการประเมินความพึงพอใจประจำปี 2566 เทียบกับปี 2565 มีดังนี้

ผลการประเมินความพึงพอใจ 0-5 (0-100%)			
ข้อที่	หัวข้อประเมิน	ปี 2565 (2022)	ปี 2566 (2023)
	Target KPI	4.5 (90%)	4.5 (90%)
1	การบริหารโครงการ (Project Management)	3.4 (68%)	4.3 (86%)
2	การออกแบบและงานวิศวกรรม (Design and Engineering)	3.8 (75%)	4.3 (87%)
3	การจัดซื้อ/จัดจ้าง (Procurement)	3.2 (63%)	3.9 (79%)
4	การควบคุมคุณภาพงาน (Quality Control)	3.7 (73%)	4.3 (87%)
5	การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety Health and Environmental)	3.3 (65%)	4.4 (88%)
เฉลี่ยภาพรวม		3.4 (68%)	4.3 (85%)

บริษัทฯ มีการรับประกันผลงานหลังการก่อสร้างเป็นระยะเวลาไม่ต่ำกว่า 1 ปี หรือตามข้อตกลง เพื่อให้ลูกค้าทุกรายมั่นใจในความปลอดภัยและคุณภาพของอาคารและสิ่งปลูกสร้าง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ส่งแบบสอบถามไปยังเจ้าของงานและผู้ควบคุมงาน จากตารางผลการประเมินความพึงพอใจดังกล่าว เมื่อนำคะแนนที่ได้รับจากการประเมินผ่านการทำแบบสำรวจในแต่ละหมวดมารวมมีค่าเฉลี่ยที่ร้อยละ 85 เพิ่มขึ้นจากค่าเฉลี่ยในปีที่ผ่านมา แต่ยังคงอยู่ในเกณฑ์ความพอใจที่ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้คือ ร้อยละ 90 ซึ่งฝ่ายบริหารและฝ่ายเกี่ยวข้องได้ร่วมกันหารือเพื่อพัฒนาปรับปรุง นอกจากนั้น ยังได้มีการนำข้อเสนอแนะจากลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาให้การทำงานดีขึ้น บริษัทฯ จะยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาปรับปรุงคุณภาพการทำงานให้ต่อไปเพื่อให้ลูกค้ารับความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001 ISO 14001 และ ISO 45001 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดความมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถส่งมอบผลงานและบริการที่สอดคล้องต่อความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมบุคลากรในระดับต่าง ๆ ให้มีความรู้ความเข้าใจหลักการและข้อกำหนดของมาตรฐาน เพื่อให้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดทำระบบได้อย่างถูกต้องเหมาะสมตาม



ระดับความรับผิดชอบของบุคลากรแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทฯ กำหนดช่องทาง/วิธีการในการร้องเรียนเรื่องคุณภาพงาน ซึ่งลูกค้าสามารถร้องเรียนเรื่องคุณภาพของงานก่อสร้างได้ทั้งในระยะเวลาก่อสร้างและหลังการก่อสร้าง โดยการแจ้งในแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้าหรือการแจ้งโดยตรงต่อผู้จัดการโครงการผู้บริหารของบริษัทฯ หรือทางอีเมลได้ที่ [trc@trc-con.com](mailto:trc@trc-con.com) บริษัทฯ จะตอบสนองต่อปัญหาหรือการร้องเรียนอย่างรวดเร็ว

### 3.6 การจัดการด้านบรรษัทภิบาลและการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมควบคู่ไปกับการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการส่งเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการซึ่งเป็นความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และถือเป็นหน้าที่ของคณะกรรมการที่จะสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นในการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการได้รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยรายละเอียดปรากฏอยู่ในหัวข้อ “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ” ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจปรากฏอยู่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/คู่มือการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณ ปี 2566” และนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในหัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนิโหลตข้อมูล/นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” รวมถึงแนวทางปฏิบัติซึ่งแสดงให้เห็นถึงหลักสำคัญของความซื่อสัตย์การดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และเป็นความรับผิดชอบต่อกรรมการผู้บริหาร และพนักงานในการนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนด้วยความจริงใจ โปร่งใสและซื่อสัตย์

#### ผลการดำเนินงานด้านการกำกับกิจกรรมที่ดี

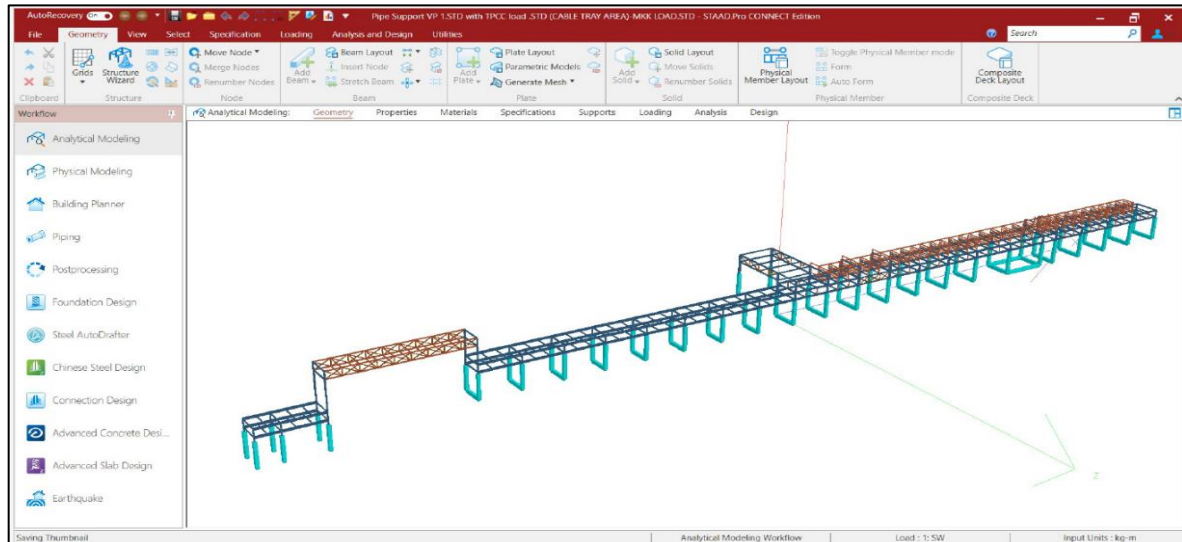
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรมตามหลักการกำกับดูแลกิจการ พร้อมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปี 2566 ในระดับ “ดีมาก” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

### 3.7 นวัตกรรมและความยั่งยืนของธุรกิจในการออกแบบทางวิศวกรรม

ในปัจจุบัน นวัตกรรมได้กลายเป็นรากฐานสำคัญของความสำเร็จและความยั่งยืน การเปิดรับเทคโนโลยี และการใช้ประโยชน์จาก Software เป็นสิ่งสำคัญสำหรับบริษัทต่าง ๆ ในการสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขัน บริษัท TRC ได้ใช้ Software เพื่อให้งานออกแบบ จัดซื้อ และก่อสร้าง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งเป็น

## 1. Software ในการออกแบบโครงสร้าง

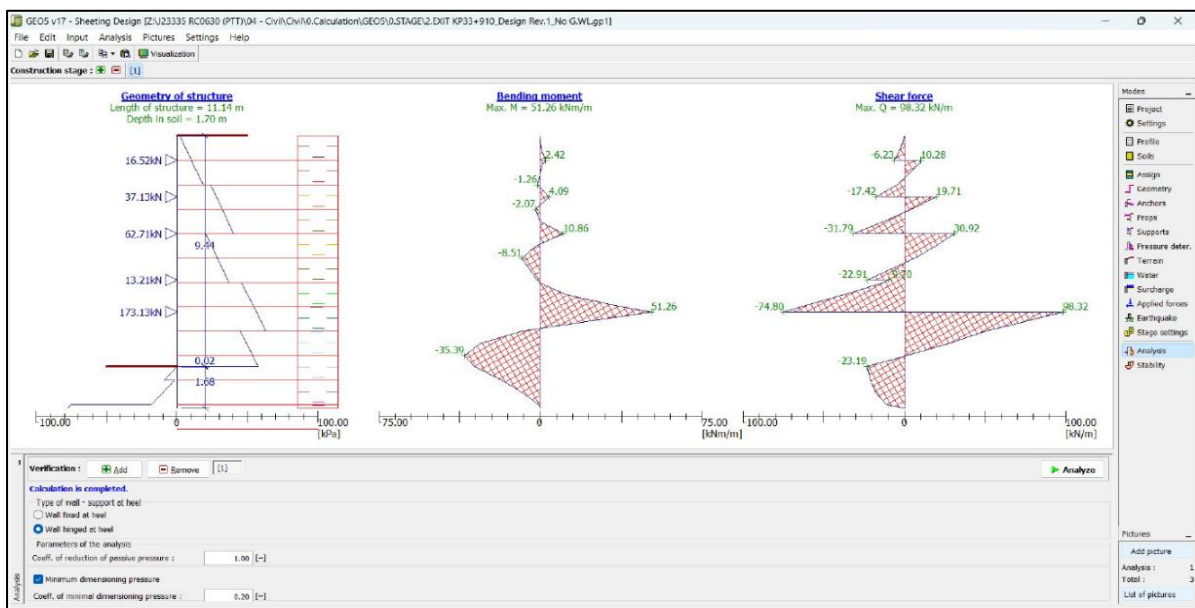
นอกเหนือจากการคำนวณรวดเร็วและแม่นยำ Software นี้ยังสามารถจำลองและวิเคราะห์ระบบโครงสร้างที่ซับซ้อนโดยพิจารณาแรงกระทำทั้งระบบ เพื่อลดความเสี่ยงของข้อผิดพลาดและรับประกันความปลอดภัยของโครงสร้าง



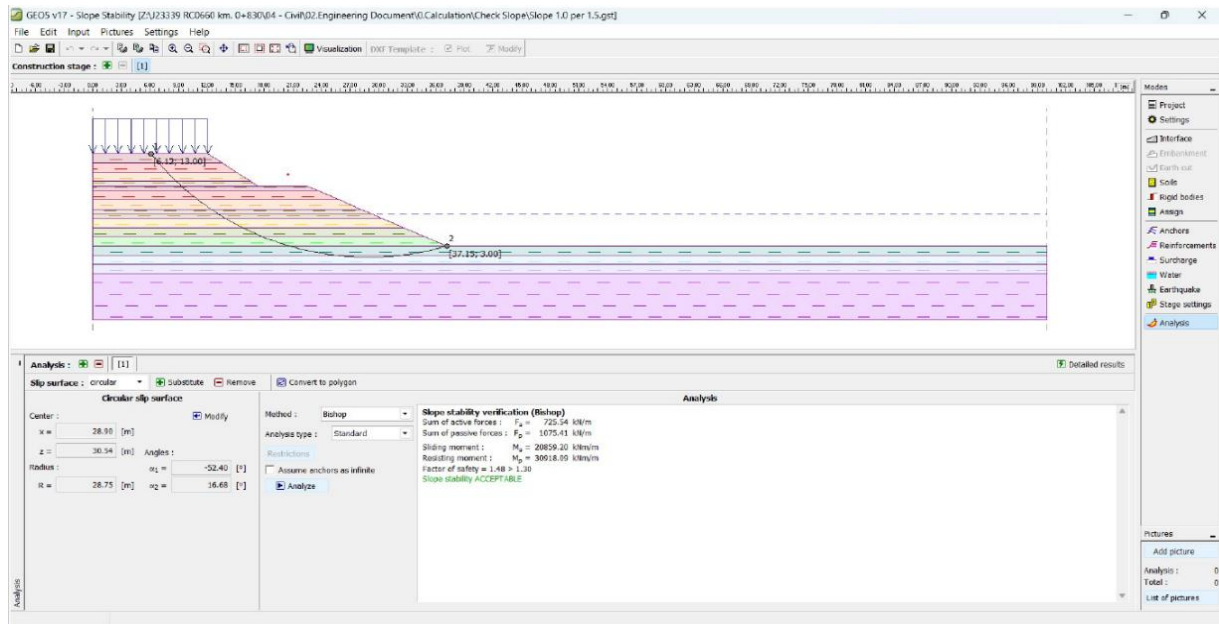
รูปที่ 1 Software ในการออกแบบโครงสร้าง

## 2. Software ในการออกแบบ Sheet Pile

ในการก่อสร้างที่เกี่ยวข้องกับการทำงานใต้ดิน Sheet pile มีส่วนสำคัญในด้านความปลอดภัยในการทำงาน และเพื่อวิเคราะห์แรงกระทำที่เกิดขึ้นจากชั้นดินที่แตกต่างกันตามลักษณะภูมิประเทศ การใช้ Software ในการออกแบบ จึงมีส่วนสำคัญในการเลือก Sheet pile ให้เหมาะสมและปลอดภัย



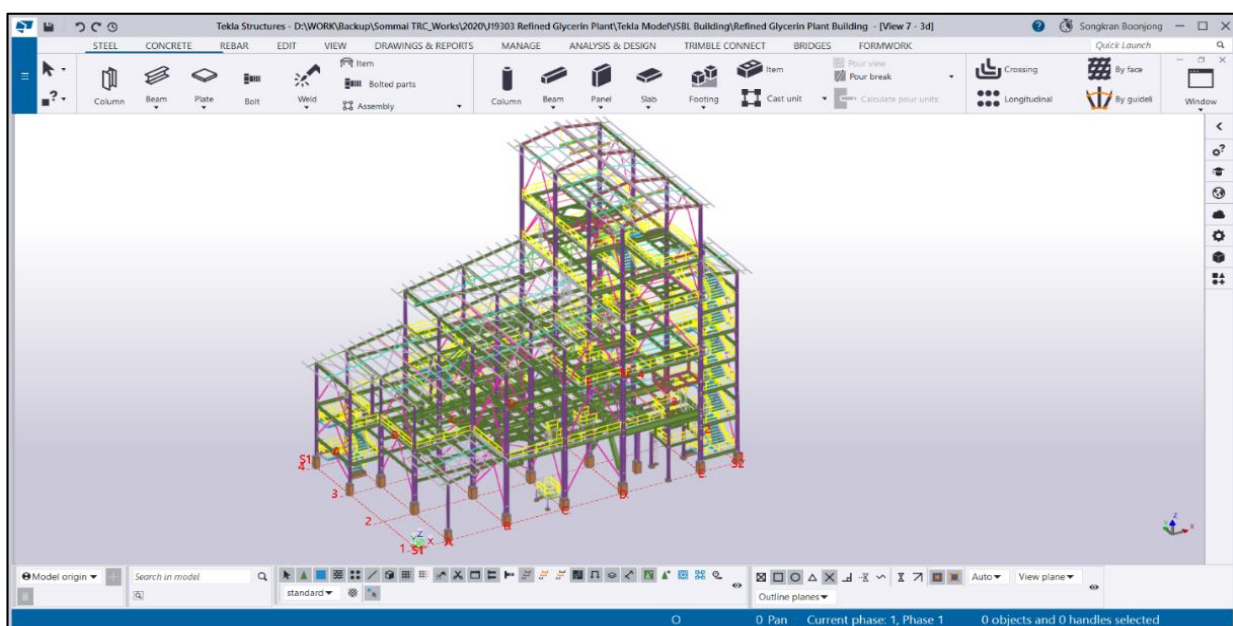
รูปที่ 2 วิเคราะห์แรงกระทำในชั้นดินต่าง ๆ



รูปที่ 3 วิเคราะห์เสถียรภาพของชั้นดิน

### 3. Software คำนวณปริมาณวัสดุที่ใช้กับโครงสร้าง

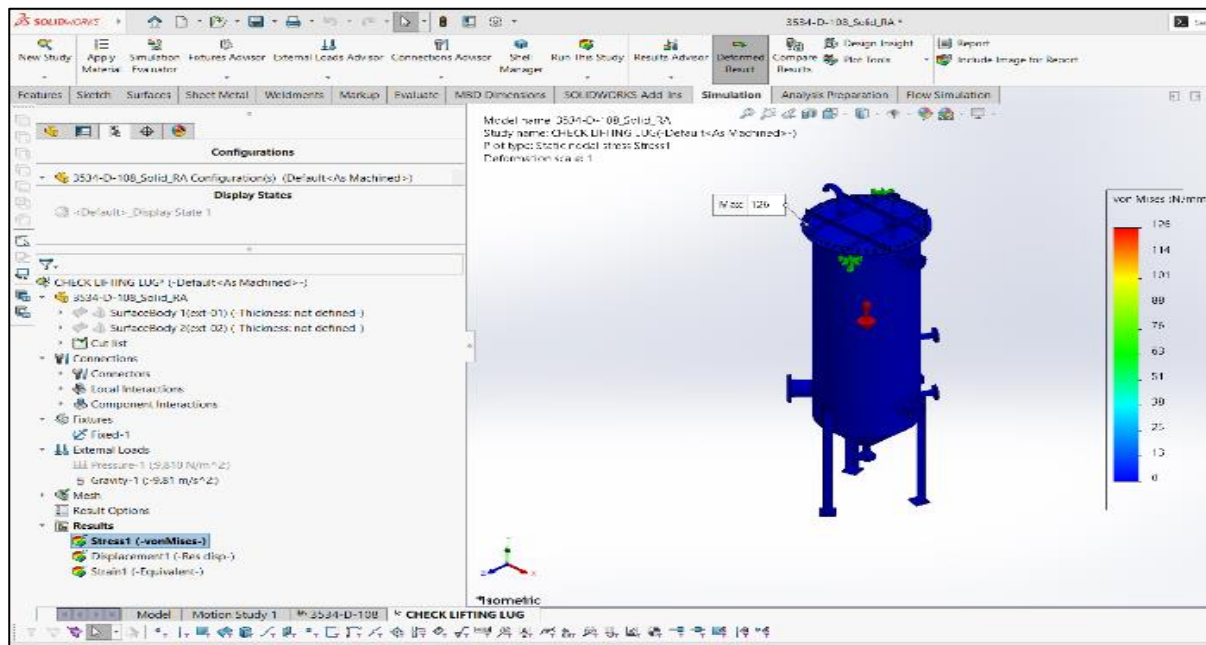
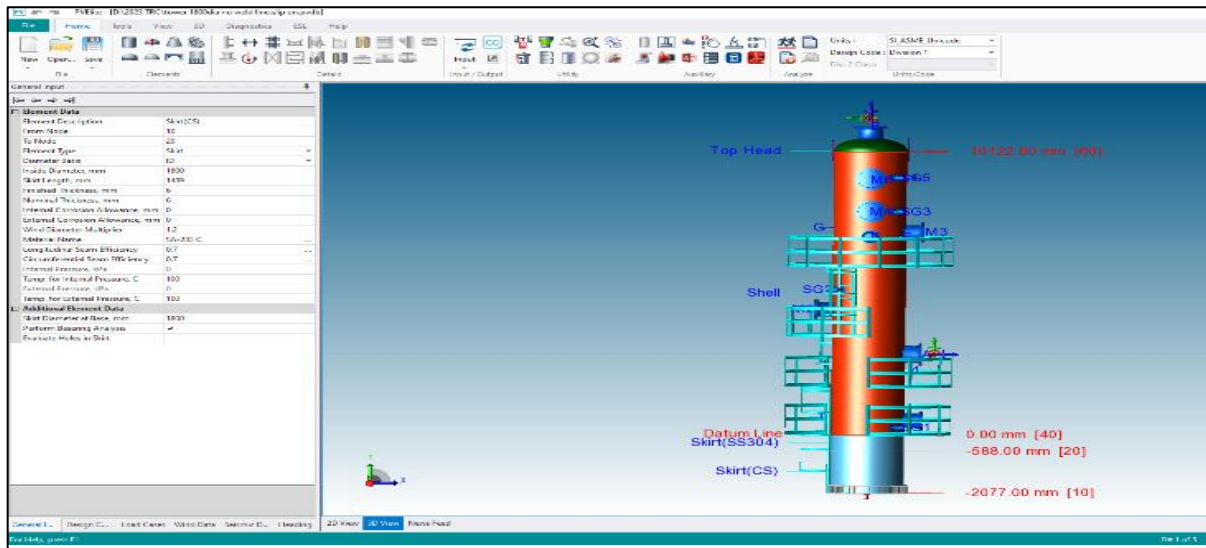
กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นหนึ่งในกระบวนการสำคัญในการก่อสร้าง เพื่อลดการสูญเสีย และเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน การใช้ Software จึงเข้ามามีส่วนสำคัญในกระบวนการ โดยมีการสร้างแบบจำลอง 3 มิติ ที่ครอบคลุม ช่วยให้วิศวกรเห็นภาพโครงสร้างทั้งหมดและกำหนดความต้องการเหล็กได้อย่างแม่นยำ



รูปที่ 4 แบบจำลอง 3 มิติ เพื่อคำนวณปริมาณวัสดุที่ใช้

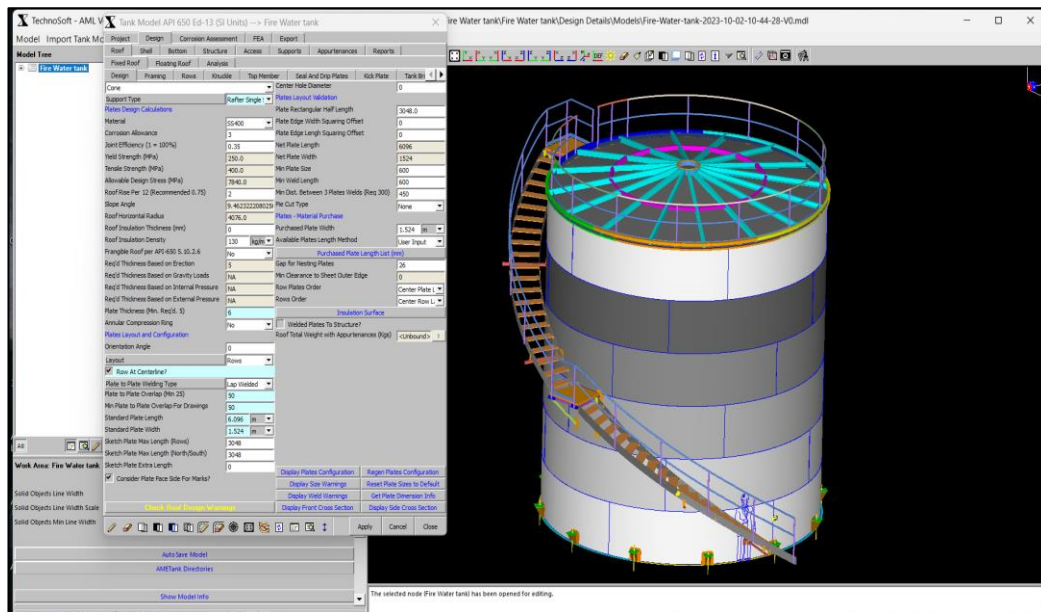
#### 4. Software ออกแบบหอกลิ้น ถึงความดัน และถึงเก็บสารเคมี

เครื่องมืออุปกรณ์ที่รองรับความดัน หอกลิ้น หรือถังเก็บสารเคมี จำเป็นต้องได้รับการออกแบบที่เป็นไปตามมาตรฐานและสอดคล้องกับข้อบังคับอุตสาหกรรม การใช้ Software ช่วยในการออกแบบ ทำให้มั่นใจว่าอุปกรณ์เป็นไปตามข้อกำหนด อีกทั้งยังสามารถประเมินความแข็งแรงของอุปกรณ์ เพื่อเลือกใช้วัสดุที่มีความแข็งแรงเพียงพอ คำนวณต้นทุนการก่อสร้าง



รูปที่ 5 การออกแบบหอกลิ้น ถึงความดัน

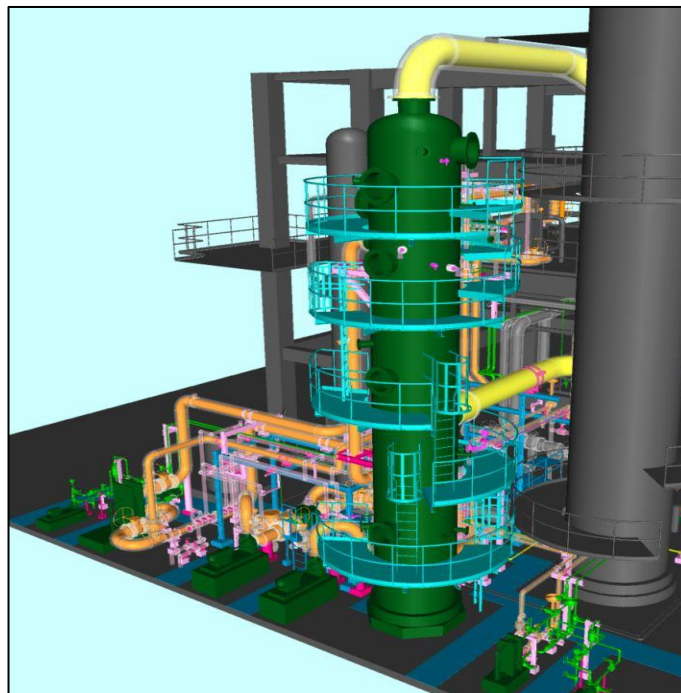




รูปที่ 6 การออกแบบถังเก็บสารเคมี

## 5. Software จำลองการเดินท่อแบบ 3 มิติ

Software นี้ช่วยให้วิศวกรสามารถประเมินเส้นทางการเดินของท่อเพื่อให้เป็นไปตามหลักของวิศวกรรม และการจำลองในรูปแบบ 3 มิตินี้ ทำให้สามารถระบุและแก้ไขปัญหาการก่อสร้างที่อาจเกิดขึ้นในสภาพแวดล้อมเสมือนจริง ซึ่งช่วยลดค่าใช้จ่ายในการทำงานซ้ำในระหว่างขั้นตอนการก่อสร้างจริง



รูปที่ 7 การจำลองการเดินท่อแบบ 3 มิติ

## 4. การวิเคราะห์คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

## ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปความเห็นของผู้สอบบัญชีต่องบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 ที่นำเสนอได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแล้ว ซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขต่องบการเงินที่ตรวจสอบ โดยเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปี โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีปี 2564 ได้แสดง ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ในหน้ารายงานดังรายละเอียดด้านล่างนี้ ทั้งนี้รายละเอียดดังปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.4 และข้อ 3.5

รายงานของผู้สอบบัญชีปี 2565 ไม่ได้แสดง ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ในหน้ารายงาน

รายงานของผู้สอบบัญชีปี 2566 ไม่ได้แสดง ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น ในหน้ารายงาน

งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท			ร้อยละต่อยอดรวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	27.03	15.71	52.94	0.69	0.36	1.29
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	203.30	247.03	408.60	5.18	5.67	9.98
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,387.17	2,742.29	2,285.56	60.79	62.99	55.81
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5.98	17.97	21.20	0.15	0.41	0.52
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	367.65	354.25	380.78	9.36	8.14	9.30
สินค้าคงเหลือ	-	1.61	1.61	-	0.04	0.04
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	124.65	122.86	69.11	3.17	2.82	1.69
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	49.31	49.70	23.84	1.26	1.14	0.57
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>3,165.09</b>	<b>3,551.42</b>	<b>3,243.64</b>	<b>80.60</b>	<b>81.58</b>	<b>79.20</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	86.21	53.55	31.96	2.20	1.23	0.78
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	5.00	-	-	0.13	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-	-



งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท			ร้อยละต่อยอดรวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9.51	-	-	0.24	-	-
เงินลงทุนในร่วมค้า	87.71	123.99	138.89	2.23	2.85	3.39
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	526.17	571.99	619.14	13.40	13.14	15.12
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22.96	14.67	18.46	0.58	0.34	0.45
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6.92	9.10	11.18	0.18	0.21	0.27
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9.01	20.51	27.30	0.23	0.47	0.67
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8.31	8.17	4.76	0.21	0.19	0.12
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>761.79</b>	<b>801.98</b>	<b>851.69</b>	<b>19.40</b>	<b>18.42</b>	<b>20.80</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,926.88</b>	<b>4,353.39</b>	<b>4,095.33</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	878.46	939.91	796.62	22.37	21.59	19.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	987.11	788.92	780.52	25.14	18.12	19.06
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	857.07	1,174.28	839.73	21.83	26.97	20.50
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	559.81	617.56	910.99	14.26	14.19	22.24
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	19.50	-	-	0.50	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	280.10	73.30	-	7.13	1.68	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	361.06	284.93	229.61	9.19	6.55	5.61
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	52.72	64.49	75.99	1.34	1.48	1.86
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	10.81	10.38	13.05	0.28	0.24	0.32
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	-	0.24	1.28	-	0.01	0.03
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	84.53	33.67	7.77	2.15	0.77	0.19
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>4,091.17</b>	<b>3,987.67</b>	<b>3,655.56</b>	<b>104.18</b>	<b>91.60</b>	<b>89.26</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12.70	7.80	8.21	0.32	0.18	0.20
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	47.83	38.71	61.27	1.22	0.89	1.50
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	-	2.49	2.49	-	0.06	0.06
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	13.89	13.89	-	0.35	0.32	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>74.42</b>	<b>62.89</b>	<b>71.97</b>	<b>1.90</b>	<b>1.44</b>	<b>1.76</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>4,165.58</b>	<b>4,050.56</b>	<b>3,727.53</b>	<b>106.08</b>	<b>93.04</b>	<b>91.02</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						

งบแสดงฐานะการเงิน	ล้านบาท			ร้อยละต่อยอดรวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน	1,198.39	1,198.39	1,198.39			
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	1,198.39	1,198.39	1,198.39	30.52	27.53	29.26
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	-	-	-	-	-	-
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	-	-	(2.96)	-	-	(0.07)
กำไร (ขาดทุน) สะสม						
จัดสรรแล้ว – สรรองตามกฎหมาย						
บริษัท						
บริษัทย่อย	-	-	4.11	-	-	0.10
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,454.16)	(913.84)	(816.25)	(37.03)	(20.99)	(19.93)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15.11	15.82	16.12	0.38	0.36	0.39
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท</b>	<b>(240.66)</b>	<b>300.37</b>	<b>399.41</b>	<b>(6.13)</b>	<b>6.90</b>	<b>9.75</b>
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัท	1.95	2.46	(31.61)	0.05	0.06	(0.77)
ย่อย						
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>(238.71)</b>	<b>302.83</b>	<b>367.80</b>	<b>(6.08)</b>	<b>6.96</b>	<b>8.98</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,926.88</b>	<b>4,353.39</b>	<b>4,095.33</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

#### งบกำไรขาดทุน

งบกำไรขาดทุน	ล้านบาท			ร้อยละต่อยอดรายได้รวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
<b>รายได้</b>						
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	2,124.51	3,283.82	3,819.47	96.84	97.36	98.23
รายได้จากการให้บริการอื่น	16.76	57.87	17.48	0.76	1.72	0.45
รายได้จากการขาย	-	1.60	8.40	-	0.05	0.22
รายได้ดอกเบี้ย	1.11	1.21	0.49	0.05	0.04	0.01
รายได้อื่น	51.50	28.52	42.42	2.35	0.85	1.09
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,193.88</b>	<b>3,373.02</b>	<b>3,888.26</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>						
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	2,247.41	3,067.46	3,625.75	102.44	90.94	93.25
ต้นทุนการให้บริการอื่น	14.76	52.05	10.24	0.67	1.54	0.26
ต้นทุนขาย	-	1.22	8.16	-	0.04	0.21
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	258.03	258.32	260.21	11.76	7.66	6.69
ขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	-	36.85	-	-	1.09	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,520.20</b>	<b>3,415.90</b>	<b>3,904.37</b>	<b>114.87</b>	<b>101.27</b>	<b>100.41</b>

งบกำไรขาดทุน	ล้านบาท			ร้อยละต่อยอดขายรวม		
	2566	2565	2564	2566	2565	2564
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(326.32)	(42.88)	(16.11)	(14.87)	(1.27)	(0.41)
ผลกำไรและ กลับริายการขาดทุนจากการด้อยค่า (TFRS9)	(0.13)	-	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	(68.13)	(42.55)	(35.06)	(3.11)	(1.26)	(0.91)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(119.20)	-	-	(5.43)	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(14.10)	(21.04)	2.56	(0.64)	(0.62)	0.07
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(527.87)	(106.46)	(48.61)	(24.06)	( 3.16)	(1.25)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(12.44)	(6.09)	(10.69)	(0.57)	(0.18)	(0.28)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(540.32)</b>	<b>(112.55)</b>	<b>(59.30)</b>	<b>(24.06)</b>	<b>(3.34)</b>	<b>(1.53)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:</b>						
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงินที่เป็น						
เงินตราต่างประเทศ – สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.71)	(3.63)	(1.96)	(0.03)	(0.11)	(0.05)
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
กำไรจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์	-	14.37	22.03	-	0.43	0.57
ประกันภัย-สุทธิจากภาษี						
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้</b>	<b>(0.71)</b>	<b>10.74</b>	<b>20.07</b>	<b>(0.03)</b>	<b>0.32</b>	<b>0.52</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(541.03)</b>	<b>(101.82)</b>	<b>(59.30)</b>	<b>(24.66)</b>	<b>(3.34)</b>	<b>(1.01)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(540.32)	(97.89)	(57.39)	(24.66)	(3.32)	(0.94)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(3.93)	(1.91)	-	(0.02)	(0.057)
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี</b>	<b>(541.03)</b>	<b>(101.82)</b>	<b>(59.30)</b>	<b>(24.66)</b>	<b>(3.34)</b>	<b>(1.01)</b>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(541.03)	(111.96)	(36.64)	(24.66)	(2.90)	(1.48)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(3.93)	(2.59)	-	(0.12)	(0.05)
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>(541.03)</b>	<b>(112.55)</b>	<b>(39.23)</b>	<b>(24.66)</b>	<b>(3.02)</b>	<b>(1.53)</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)</b>	<b>(0.0564)</b>	<b>(0.0117)</b>	<b>(0.0060)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	2566	2565	2564
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(61.45)	143.29	87.16
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	19.50	-	-
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	219.70	75.30	-
เงินสตรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12.90)	(2.00)	-
ดอกเบี้ยจ่าย	(49.77)	(38.36)	(33.20)
หนี้สินตามสัญญาเช่า (ลดลง)	(11.62)	(11.75)	(17.93)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>103.46</b>	<b>166.48</b>	<b>36.02</b>
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(0.71)	(3.63)	(1.96)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	11.32	(37.23)	(36.84)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15.71	52.94	89.78
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>27.03</b>	<b>15.71</b>	<b>52.94</b>
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย			
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมิได้ชำระเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.04	(5.08)	(8.97)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16.94	7.73	10.13

อัตราส่วนทางการเงิน

	หน่วย	2566	2565	2564
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.77	0.89	0.89
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.05	0.05	0.10
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	0.01	(0.04)	0.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	12.82	14.04	13.54
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	28.09	25.93	26.59
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	-	-	-
ระยะเวลาขายสินค้า	วัน	-	-	-
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	เท่า	3.03	4.57	5.34
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	119	79	67
Cash Cycle	วัน	(91)	(53)	(41)
อัตราส่วนกำไรต่อหุ้น	เท่า	(0.0564)	(0.0117)	(0.0060)
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	%	(5.65)	6.66	5.23
อัตราผลตอบแทนต่อรายได้	%	(14.87)	(1.27)	(0.41)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	%	(15.24)	(1.28)	(0.42)

	หน่วย	2566	2565	2564
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม	%	2.40	0.88	1.10
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	%	2.57	(4.80)	0.78
อัตรากำไรสุทธิ	%	(24.63)	(3.32)	(1.48)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(1,685.32)	(33.39)	(14.81)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>				
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(13.05)	(2.65)	(1.48)
อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	(98.40)	(18.80)	(9.27)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.53	0.80	1.00
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	(17.45)	13.38	10.13
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	(4.13)	0.62	1.59
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	เท่า	(4.62)	38.62	14.71
อัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	เท่า	(0.25)	0.03	0.07

### ภาพรวมการดำเนินงานปี 2566

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างแบบครบวงจรประกอบไปด้วยงานออกแบบวิศวกรรม งานจัดหาเครื่องจักรและอุปกรณ์ และงานก่อสร้าง เป็นธุรกิจหลัก ในส่วนของบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ 1) ธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง 2) ธุรกิจสาธารณูปโภคและการลงทุน และ 3) ธุรกิจ Smart IoT Ecosystem

ในปี 2566 มีโครงการใหม่เกิดขึ้น จำนวน 12 โครงการ มูลค่ารวม 1,127.38 ล้านบาท เป็นของบริษัทฯ จำนวน 11 โครงการ รวมมูลค่าที่ได้รับมา 380.65 ล้านบาท โครงการสำคัญ ได้แก่ โครงการประกอบโครงสร้างเหล็กสำหรับโครงการสร้างหน่วยผลิตไฮโดรเจน จากบริษัท วิชั่น เอ็นเนอยี (ประเทศไทย) จำกัด มูลค่างาน 238.01 ล้านบาท ระยะเวลา 257 วัน และของบริษัทย่อย จำนวน 1 โครงการ รวม 746.73 ล้านบาท ได้แก่ โครงการก่อสร้างทางหลวงหมายเลข 4140 สายอ.ท่าศาลา-อ.นบพิตำ จ.นครศรีธรรมราช จากกรมทางหลวง มูลค่างาน 746.63 ล้านบาท ระยะเวลาก่อสร้าง 900 วัน

ธุรกิจรับเหมาก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลัก มีมูลค่างานยังไม่ได้รับรู้รายได้ (backlog) ยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 จำนวน 4,130.83 ล้านบาท และบริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานกลุ่มโยธา จำนวน 1,359.41 ล้านบาท งานระบบท่อ จำนวน 472.51 ล้านบาท และงานบริการอื่น ๆ จำนวน 292.59 ล้านบาท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้รวม 2,193.88 ล้านบาท ลดลง 1,179.14 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 34.96 สรุปผลการดำเนินงานเป็นขาดทุนสุทธิ 540.32 ล้านบาท โดยเป็นส่วนที่ของบริษัทใหญ่ 541.03 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้น 429.06 ล้านบาท หรือขาดทุนเพิ่มขึ้นร้อยละ 383.23 ผลการดำเนินงานสรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน	2566	2565	2564	การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%	2566	2565	2564
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและ บริการอื่น	2,141.27	3,343.29	3,845.35	(1,202.02)	97.60	97.60	99.12	98.90
รายได้อื่น	52.61	29.73	42.91	22.88	76.96	2.40	0.88	1.10
รวมรายได้	2,193.88	3,373.02	3,888.26	(1,179.14)	(34.96)	100.00	100.00	100.00
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น</b>	<b>(120.90)</b>	<b>222.56</b>	<b>201.19</b>	<b>(343.46)</b>	<b>(154.32)</b>	<b>(5.51)</b>	<b>6.60</b>	<b>5.17</b>
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	258.03	258.32	260.21	(0.29)	(0.11)	11.76	7.66	6.69
ขาดทุนจากการเลิกกิจการ	-	36.85	-	(36.85)	(100.00)	-	1.09	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(133.30)	(21.03)	2.56	(112.26)	533.62	6.08	(0.62)	0.07
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	(68.13)	(42.55)	(35.06)	(25.58)	60.11	(3.11)	(1.26)	(0.91)
<b>ขาดทุนก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>(527.88)</b>	<b>(106.46)</b>	<b>(48.61)</b>	<b>(421.41)</b>	<b>395.83</b>	<b>(24.06)</b>	<b>(3.16)</b>	<b>(1.25)</b>
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(12.44)	(6.09)	(10.69)	(6.35)	(0.57)	(0.57)	(0.18)	(0.28)
ขาดทุนสำหรับปี	(540.32)	(112.55)	(59.30)	(427.76)	380.05	(24.63)	(3.34)	(1.53)
<b>ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัท</b>	<b>(541.03)</b>	<b>(111.96)</b>	<b>(36.63)</b>	<b>(429.06)</b>	<b>383.23</b>	<b>(24.66)</b>	<b>(3.32)</b>	<b>(0.94)</b>

## วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### 1. รายได้

รายได้	2566	2565	2564	การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%	2566	2565	2564
1. การให้บริการก่อสร้าง								
งานโยธา	1,359.41	2,256.15	2,204.95	(896.73)	(39.75)	66.89	66.89	56.71
งานระบบท่อ	472.51	724.84	1,569.58	(252.34)	(34.81)	21.49	21.49	40.37
งานระบบวิศวกรรม	-	-	(27.39)	-	-	-	0.00	(0.70)
งานบริการอื่น	292.59	302.83	72.33	(10.24)	(3.38)	13.34	8.98	1.86
<b>รวมรายได้การให้บริการก่อสร้าง</b>	<b>2,124.51</b>	<b>3,283.82</b>	<b>3,819.47</b>	<b>(1,159.31)</b>	<b>(35.30)</b>	<b>96.87</b>	<b>97.36</b>	<b>98.23</b>
2. การให้บริการอื่น	16.76	57.87	17.48	(41.11)	(71.04)	0.76	1.72	0.45
3. การขาย	-	1.60	8.40	(1.60)	(100.00)	0.02	0.05	0.22
<b>รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง การขายและบริการอื่น</b>	<b>2,141.27</b>	<b>3,343.29</b>	<b>3,845.35</b>	<b>(1,202.02)</b>	<b>(35.95)</b>	<b>97.66</b>	<b>99.12</b>	<b>98.90</b>
รายได้อื่น	52.61	29.73	42.91	22.88	76.97	2.40	0.88	1.10
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,193.88</b>	<b>3,373.02</b>	<b>3,888.26</b>	<b>(1,179.14)</b>	<b>(34.96)</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>
รายได้ก่อสร้างจากงานภาครัฐ	1,187.07	2,198.30	2,225.70	(1,011.23)	(54.11)	65.17	65.94	58.27
รายได้ก่อสร้างจากงานภาคเอกชน	937.44	1,085.52	1,593.77	(148.08)	(13.64)	42.73	32.18	41.73



## ผลการดำเนินงานปี 2566

1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง เท่ากับ 2,124.51 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 1,159.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 35.30 เนื่องจากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ดำเนินการก่อสร้างส่วนใหญ่แล้วเสร็จ และบริษัทฯ ไม่มีงานโครงการขนาดใหญ่เพิ่มขึ้นในปี 2566 นอกจากนี้มีโครงการก่อสร้างบางโครงการที่บริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการก่อสร้างได้ตามแผนงานก่อสร้าง เนื่องจากไม่ได้รับอนุญาตให้เข้าพื้นที่ก่อสร้างจากหน่วยงานเจ้าของพื้นที่ ได้แก่ โครงการก่อสร้างก่อสร้างระบบท่อส่งน้ำดิบอ่างเก็บน้ำคลองหลวง-ชลบุรี (งานก่อสร้างท่อส่งน้ำ และก่อสร้างสถานีสูบน้ำ) โครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการอโคกรัชดาภิเษก-อโศก และโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน พระราม 4

บริษัทฯ รับรู้รายได้จากงานกลุ่มโยธา จำนวน 1,359.41 ล้านบาท และงานระบบท่อ จำนวน 472.51 ล้านบาท โครงการหลักที่บันทึกเป็นรายได้ ได้แก่ โครงการก่อสร้างถนนทางหลวงของกรมทางหลวง 4 โครงการ จำนวน 451.58 ล้านบาท โครงการออกแบบและก่อสร้างถังน้ำมันให้แก่บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง จำนวน 292.69 ล้านบาท และโครงการก่อสร้างหอพักผู้ป่วยโรงพยาบาลพระยุพราช ท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย จำนวน 276.00 ล้านบาท เป็นต้น

2. รายได้จากการให้บริการอื่น เท่ากับ 16.76 ล้านบาท เป็นรายได้จากบริษัทย่อยแห่งหนึ่งซึ่งรับงานเกี่ยวกับการพัฒนาโปรแกรมและติดตั้งอุปกรณ์ GPS ให้กับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง

3. รายได้อื่น เท่ากับ 52.61 ล้านบาท เกิดจากการเรียกร้องจากหนังสือค้ำประกันของผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งของบริษัทจากการผิดเงื่อนไขสัญญา รายได้ที่ได้รับจากเงินชดเชยค่าความเสียหายของโครงการก่อสร้างที่ได้รับจากบริษัทประกันภัย และรายการปรับปรุงประมาณการสำหรับการค้ำประกันงานโครงการก่อสร้างที่หมดระยะเวลาการค้ำประกันผลงาน

รายได้อื่น	2566	2565	2564	การเปลี่ยนแปลง		% ต่อยอดรวม		
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%	2566	2565	2564
1. เงินชดเชยจากบริษัทประกัน	15.94	1.03	10.70	14.91	50.15	(9.67)	(0.23)	24.92
2. ค่าสินค้า/ค่าบริการ/ค่าเช่าเรียกเก็บผู้รับเหมา	12.98	8.46	13.80	4.52	15.20	(5.34)	(0.12)	32.15
3. ค่าใช้จ่ายบวกกลับ	3.96	2.65	6.35	1.31	4.41	(3.70)	(0.09)	14.80
4. ค่าบริการทบทวนแบบทางวิศวกรรม	-	2.00	-	(2.00)	(6.73)	-	-	-
5. กำไรจากการสูญเสียส่วนควบคุมบริษัทย่อย	-	2.04	1.90	(2.04)	(6.86)	0.14	-	4.40
6. ขายเศษวัสดุ	5.18	-	0.79	5.18	17.42	(0.79)	(0.02)	1.85
7. ค่าชดเชยราคาวัสดุที่เพิ่มขึ้น (ค่า K)	1.11	-	0.32	1.11	3.73	(0.32)	(0.01)	0.74
8. อื่นๆ	12.33	12.34	8.56	(0.01)	(0.03)	3.78	0.09	20.00
<b>รวมรายได้อื่น</b>	<b>51.50</b>	<b>28.52</b>	<b>42.42</b>	<b>22.98</b>	<b>77.30</b>	<b>(13.90)</b>	<b>(0.32)</b>	<b>98.86</b>
ดอกเบี้ยรับ	1.11	1.21	0.49	(0.10)	-	0.72	0.02	1.14
<b>รวมรายได้อื่นทั้งสิ้น</b>	<b>52.61</b>	<b>29.73</b>	<b>42.91</b>	<b>22.88</b>	<b>0.53</b>	<b>(13.18)</b>	<b>(0.31)</b>	<b>100.00</b>

## 2. ต้นทุน

### ต้นทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุน ค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนทางการเงิน	2566	2565	2564	การเปลี่ยนแปลง	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	%
1. ต้นทุนงานก่อสร้าง	2,247.41	3,067.46	3,625.75	(820.05)	(26.73)
2. ต้นทุนบริการอื่น	14.75	52.05	10.24	(37.30)	(71.66)
3. ต้นทุนขาย	-	1.22	8.16	(1.22)	(100.00)
<b>รวมต้นทุน</b>	<b>2,262.16</b>	<b>3,120.73</b>	<b>3,644.15</b>	<b>(858.57)</b>	<b>(27.51)</b>
ค่าใช้จ่ายบริหาร	258.03	258.32	260.21	(0.29)	(0.11)
ขาดทุนจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	36.85	-	(36.85)	(100.00)
ต้นทุนทางการเงิน	68.13	42.55	35.06	25.58	60.12

1. ต้นทุนทางการเงิน เท่ากับ 68.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 25.58 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 60.12 เนื่องจากบริษัทฯ ใช้เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นเพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการดำเนินงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน จำนวน 878.46 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง จำนวน 280.10 ล้านบาท
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 258.16 ล้านบาท ใกล้เคียงกับค่าใช้จ่ายในการบริหารของปีก่อน ซึ่งค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ คือ เงินเดือนพนักงาน ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

### วิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

#### ● สินทรัพย์รวม

วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้นจำนวน 3,926.88 ล้านบาท ลดลงจากวันที่ 31 ธันวาคม 2565 จำนวน 426.61 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 9.80 ทั้งนี้สินทรัพย์หมุนเวียนปี 2566 จำนวน 3,165.09 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 386.32 ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 10.88 ในขณะที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 761.79 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 40.19 ล้านบาท หรือลดลงอัตราร้อยละ 5.01 โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบแสดงฐานะการเงิน	2566	2565	2564	เพิ่ม (ลด)		% ต่อยอดรวม		
				ล้านบาท	%	2566	2565	2564
สินทรัพย์หมุนเวียน	3,165.09	3,551.41	3,243.64	(386.32)	(10.88)	80.60	81.58	79.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	761.79	801.98	851.69	(40.19)	(5.01)	19.40	18.42	20.80
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>3,926.88</b>	<b>4,353.49</b>	<b>4,095.33</b>	<b>(426.61)</b>	<b>(9.80)</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>	<b>100.00</b>

รายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ได้แก่

1. สินทรัพย์หมุนเวียนที่เป็นสาระสำคัญ ได้แก่ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา จำนวน 203.30 ล้านบาท และ 2,387.17 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 43.73 ล้านบาทจากปี 2565 หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 39.54 เนื่องจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการก่อสร้าง และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญามีจำนวนลดลงจากปีก่อน 355.12 ล้านบาท หรือลดลงในอัตราร้อยละ 12.95 . เนื่องจากบริษัทฯ สามารถเก็บเงินจากเจ้าของโครงการได้ตรงกับเงื่อนไขของสัญญา
2. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น มีรายการดังนี้  
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ ปี 2563 จำนวน 163.47 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 จำนวน 170.46 ล้านบาท ลดลง 6.99 ล้านบาท ซึ่งลดลงเนื่องจากรายได้ที่ลดลง และสามารถเก็บเงินได้ตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันตามเงื่อนไขของสัญญา ทั้งนี้ปี 2566 มีลูกหนี้การค้าที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน 106.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.287 ค้างชำระ ไม่เกิน 3 เดือนจำนวน 19.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.15 ค มีลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 12 เดือน จำนวน 14.78 ล้านบาท ได้มีการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นทั้งจำนวน 0.21 ล้านบาท ทั้งนี้ลูกหนี้การค้าของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่เป็นหน่วยงานราชการ และบริษัทเอกชนที่จดทะเบียนในตลาดฯ จึงมีความน่าเชื่อถือและมีฐานะการเงินที่มั่นคง  
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ปี 2566 จำนวน 40.66 ล้านบาท ลดลง 36.756 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทสามารถเรียกเก็บเงินได้
3. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ลดลง ได้แก่ ที่ดินอาคารและอุปกรณ์ จำนวน 526.17 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 45.82 บาท สาเหตุ เกิดจากบันทึกค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์จำนวน 55.36 บาท และ มีการซื้อทรัพย์สินเพิ่ม จำนวน 10 ล้านบาท
4. อัตราการหมุนเวียนของลูกหนี้การค้า ปี 2566 28. เท่า มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย 119 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 มีอัตรา 14 เท่า และ 119 วัน มีอัตราสูงขึ้นกว่าปีก่อนๆ ทั้งนี้ลูกค้าโดยส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นหน่วยงานราชการและบริษัทขนาดใหญ่ บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ซึ่งมีสถานะการเงินที่มั่นคง นอกจากนี้ปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง 0.077 เท่า ซึ่งเป็นอัตราส่วนที่เท่ากับปี 2565 ส่วนอัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเวียนเร็ว 0.89 เท่า เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้การค้า
5. อัตราผลตอบแทนของสินทรัพย์ และอัตราหมุนเวียนสินทรัพย์ ปี 2566 มีอัตราร้อยละ -13.05 ซึ่งในปี 2565 มีอัตรา -2.65 เนื่องจากผลประกอบการที่ขาดทุน

● หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

งบแสดงฐานะการเงิน	2566	2565	2564	เพิ่ม (ลด)	
				ล้านบาท	%
หนี้สินหมุนเวียน	4,091.17	3,987.67	3,655.56	103.50	2.60
หนี้สินไม่หมุนเวียน	74.42	62.89	71.97	11.53	18.33
รวมหนี้สิน	4,165.59	4,050.56	3,727.53	115.03	2.84
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(240.66)	300.37	399.41	(541.03)	(180.12)
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,926.88</b>	<b>4,353.39</b>	<b>4,095.33</b>	<b>(426.51)</b>	<b>(9.80)</b>

รายการหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นที่สำคัญได้แก่

1. หนี้สินหมุนเวียนเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ได้แก่ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจำนวน 103.50 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.604 เนื่องจากเป็นต้นทุนที่ใช้โครงการก่อสร้างที่เพิ่มขึ้นและอยู่ระหว่างการรอเรียกชำระ และเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 878.46 ล้านบาทลดลง 61.45 ล้านบาท หรือ ลดลงในอัตรา ร้อยละ 6.53 เนื่องจากผลประกอบการที่ขาดทุน จึงมีความจำเป็นต้องหาแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการดำเนินการ
2. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ปี 2566 จำนวน 987.11 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 198.19 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 25.12 เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ปี 2566 65.38.27 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 3.09 เจ้าหนี้การค้า-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน ปี 2566 จำนวน 839.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 183.50 หรืออัตราร้อยละ 28.09 โดยมีอัตราหมุนเวียน เจ้าหนี้การค้า และระยะเวลาชำระหนี้ 3.03 เท่า และ 119 วัน เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 มีอัตรา 4.57 เท่า และ 79 วัน โดยมี cash cycle ปี 2566 และ ปี 2565 -91 วัน และ -53 วัน ตามลำดับ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้เครดิตเทอมในการจ่ายชำระเจ้าหนี้เป็นระยะเวลาที่ยาวกว่าการได้รับชำระจากลูกหนี้ นอกจากนี้ มี เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ จำนวน 2.46 ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่าย จากบุคคลหรือกิจการไม่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 20.22 ล้านบาท เนื่องจากมีกู้ยืมเพื่อใช้ในกิจการ และมีค่าใช้จ่าย-กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกันจำนวน 86.49 ล้าน
3. ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน -238.71 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 541.54 ล้านบาท หรือ ลดลงอัตราร้อยละ 178.83 เนื่องจากมีผลการดำเนินขาดทุนสำหรับปีจำนวน 540.32 ล้านบาท มีการปรับลดด้วยกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 0.71 ล้าน

ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่ม โดยลำดับเหตุการณ์ได้ดังนี้ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 2,396,786,710 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น ในอัตราส่วนการจัดสรร 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท

เพื่อเสริมสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทฯ รับจองซื้อและจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจดทะเบียนไปเมื่อวันที่ 22 – 26 มกราคม 2566 และได้รับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวนรวมทั้งสิ้น 479.63 ล้านบาท

วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนชำระแล้วและแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 4 กับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เสร็จสิ้นแล้ว ซึ่งจากผลการเพิ่มทุนดังกล่าว หากคำนวณรวมกับผลการดำเนินงานประจำปี 2566 แล้ว จะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้นกลายเป็นบวก อยู่ที่ประมาณ 240.65 ล้านบาท โดยปัจจุบันบริษัทฯ ยังไม่มีเหตุการณ์ใดที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญที่จะทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ

### สภาพคล่อง และความเพียงพอของเงินทุน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 27.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.32 จากสิ้นปีก่อนที่มีเงินสดคงเหลือ 15.71 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

งบกระแสเงินสด	2566	2565	2564
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	54.97	(160.56)	30.14
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(145.89)	(39.51)	(101.05)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	102.95	166.47	36.02
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น	(0.71)	(3.63)	(1.95)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>11.32</b>	<b>(37.23)</b>	<b>(36.84)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	15.71	52.94	89.78
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>27.03</b>	<b>15.71</b>	<b>52.94</b>

การเปลี่ยนแปลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แยกตามกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

- เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 54.97 ล้านบาท เกิดจากผลประกอบการที่ขาดทุนจากการดำเนินงานของปีปัจจุบัน
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน -145.89 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกันที่เพิ่มขึ้นจำนวน 32.65 ล้านบาท เพื่อเป็นหลักประกันในการออกหนังสือค้ำประกันให้กับโครงการก่อสร้างตามเงื่อนไขของสัญญา มีเงินลงทุนเพิ่มในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่งเพื่อการขยายธุรกิจโครงการจ้างพัฒนาระบบปฏิบัติการหลัก ให้กับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง มีการลงทุนกับบริษัทร่วมแห่งหนึ่ง จำนวนเงิน 119.25 ล้านบาทเพื่อวัตถุประสงค์นำไปศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ เพื่อจะกลับมาดำเนินโครงการอีกครั้ง เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 9.59 ล้านบาท สำหรับการซื้อเครื่องมือ และ อุปกรณ์การ

- เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 102.95 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก และบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่เกี่ยวข้อง จำนวน 239 ล้านบาท ขณะที่เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยจ่าย และ จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า จำนวน 74.29 ล้านบาท

#### อัตราส่วนความเพียงพอของทุน

อัตราส่วนทางการเงิน	2566	2565	2564
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	(17.45)	13.38	10.13
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย (เท่า)	(4.13)	0.62	1.59
อัตราส่วนส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน	(0.25)	0.03	0.07

สิ้นปี 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีอัตราหนี้สินต่อทุนคิดเป็น -17.45 เท่า เพิ่มขึ้นจากปีก่อนที่มีอัตรา 13.38 เท่า และมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย -4.13 เท่า ลดลงจากปีซึ่งมีอัตรา 0.62 เท่า นอกจากนี้มีอัตราส่วนความสามารถในการชำระภาระผูกพัน -0.25 เท่า ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีอัตรา 0.03 เท่า สาเหตุจากการมีผลประกอบขาดทุน ทำให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีแหล่งที่มาของเงินทุนจากเงินรับจากการดำเนินงาน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ และ จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้เป็นการกู้ยืมเงินมาเพื่อการบริหารงานโครงการมักเป็นการกู้ยืมระยะสั้นถึงปานกลางในลักษณะ Project Finance โดยธนาคารผู้ให้วงเงินสินเชื่อจะให้บริษัทฯโอนสิทธิการรับเงินค่างานให้แก่ธนาคาร ทางผู้ว่าจ้างจะชำระค่าบริการด้วยการโอนเข้าบัญชีเงินฝากของบริษัทฯที่เปิดไว้กับธนาคารผู้ให้วงเงินสินเชื่อ หากบริษัทฯปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดการใช้วงเงินสินเชื่อ ไม่มีภาระหนี้สินเกินวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจะสามารถเบิกเงินค่างานก่อสร้างมาใช้ได้ นอกจากนี้ในปี 2565 บริษัทฯ ยังมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นจำนวน 73.30 ล้านบาท อีกด้วย

#### ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบแสดงฐานะการเงิน

บริษัทฯได้เปิดเผยรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 34.3 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

#### ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต

แม้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนา-2019 จะบรรเทาลงแล้ว แต่สถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียกับยูเครนยังคงดำเนินอยู่ โดยไม่อาจประมาณได้ว่าจะสิ้นสุดเมื่อไร อาจเป็นผลทำให้ราคาวัสดุก่อสร้างเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต



บริษัทได้ใช้ความพยายามในการดำเนินงานอย่างระมัดระวังรอบคอบ พิจารณาออกไปสั่งจ้างล่วงหน้า เพื่อป้องกันการขึ้นราคาวัสดุก่อสร้างสำคัญ เช่น เหล็ก ท่อ คอนกรีต ที่อาจเพิ่มขึ้นในอนาคต แม้การแข่งขันในอุตสาหกรรมรับเหมาก่อสร้างจะสูงขึ้น แต่บริษัทฯ ยังคงพิจารณารับงานด้วยความระมัดระวัง โดยพิจารณาโครงการที่สามารถสร้างผลกำไร และลูกค้าที่มีความมั่นคงด้านการเงิน โดยเฉพาะอย่างยิ่งหน่วยงานราชการ และเอกชนที่ฐานะการเงินมั่นคง เพื่อสร้างรายได้และผลกำไรให้แก่บริษัทต่อไป

นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมองหาโอกาสในการลงทุนโดยผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในโครงการที่เกี่ยวข้องกับพลังงานทดแทน สาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบที่เกี่ยวข้องกับ smart IOT เพื่อสร้างรายได้ที่ต่อเนื่องและมั่นคงในอนาคต

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### 5.1.1 ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	TRC
เลขทะเบียนบริษัท	0107548000293
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจให้บริการรับเหมาก่อสร้างและออกแบบทางวิศวกรรมในงานวางระบบท่อและโรงงานขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมปิโตรเคมี น้ำมัน และก๊าซธรรมชาติ รวมถึงการพัฒนาโครงการและการลงทุนด้านพลังงาน สาธารณูปโภค โรงไฟฟ้า และปิโตรเคมี
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : 0-2022-7777 โทรสาร : 0-2022-7788 เว็บไซต์ : www.trc-con.com
ทุนจดทะเบียน	1,198,383,354.75 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	1,198,383,354.75 บาท
หุ้นสามัญ	9,587,146,838 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	0.125 บาท
เลขานุการบริษัท	โทรศัพท์ : 0-2022-7777 ต่อ 3218, 3221 โทรสาร : 0-2022-7778 อีเมล : CoporateSecretary@trc-con.com

#### 5.1.2 บุคคลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์**  
 บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
 กรุงเทพมหานคร 10400  
 โทรศัพท์ : 0-2009-9000  
 โทรสาร : 0-2009-9992
- ผู้สอบบัญชี**  
 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด  
 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7  
 ซอยประชาชื่น 20 ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ  
 เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800  
 โทรศัพท์ : 0-2596-0500  
 โทรสาร : 0-2596-0560

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อพิพาททางกฎหมาย

#### 1. คดีหมายเลขดำที่ 2401/2554,341/2555 และหมายเลขแดงที่ 1208-1209/2558 (ศาลปกครอง)

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐกับพวกรวม ต่อศาลปกครองกลาง ในข้อหาให้ชำระเงินค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 27,502,024.46 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น จากการกระทำละเมิดของเจ้าพนักงานกรณีใช้อำนาจและพิจารณาโดยใช้ดุลพินิจออกคำสั่งไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมทั้งมีคำสั่งยึดหลักประกันจำนวน 20,000,000 บาท

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2554 บริษัทฯ ได้ยื่นคำฟ้องและคำขอคุ้มครองชั่วคราวต่อศาลปกครองกลาง โดยวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2555 ศาลมีคำสั่งให้ยกคำร้องขอคุ้มครองชั่วคราว

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาว่า ให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย คืนหลักประกันการยื่นคำร้องและข้อเสนอขายไฟฟ้า คือ หนังสือค้ำประกันของผู้ฟ้องคดีที่ 2 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2550 จำนวน 20,000,000 บาท โดยมีเงื่อนไขให้บริษัทฯ และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันรับผิดชอบใช้เงินจำนวน 10,000,000 บาท พร้อมดอกเบี้ย 7.5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 10,000,000 บาท นับถัดจากวันฟ้อง (วันที่ 28 ธันวาคม 2554) ไปจนกว่าจะชำระเสร็จโดยให้ชำระภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนอื่นที่ผู้ฟ้องคดีฟ้องมาให้ยกเสียทั้งสิ้น

เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2558 การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางเพื่อให้บริษัทฯ และธนาคารร่วมกันหรือแทนกันชำระเงินจำนวน 20,304,109.58 บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 20,000,000 บาท นับแต่วันถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระให้แก่หน่วยงานรัฐ

เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาแก้อุทธรณ์ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เนื่องจากเป็นคดีที่มีรายละเอียดที่มาก จึงต้องใช้เวลานานแก้อุทธรณ์มากขึ้น

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2564 ทางบริษัทฯ ได้วางเงินตามคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง พร้อมด้วยดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 17,506,164.38 บาท เพื่อให้ทางคู่กรณีมารับเงินจำนวนดังกล่าวเพื่อปิดคดีและทางบริษัทฯ จะดำเนินการยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อให้มีคำสั่งต่อคู่กรณีคืนหนังสือค้ำประกันของธนาคารให้แก่บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองสูงสุดขอให้ศาลมีคำสั่งให้ผู้ถูกฟ้องคดีที่ 10 คืนหนังสือค้ำประกันมูลค่า 20,000,000 บาท (ยี่สิบล้านบาทถ้วน) ให้แก่บริษัทฯ

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องต่อศาลปกครองเพื่อขอคืนเงินจากศาลปกครองเนื่องจากหน่วยงานของรัฐ ไม่มารับเงินที่บริษัทนำไปวางต่อศาลเพื่อชดเชยค่าเสียหาย

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้รับเงินเงินคืนจากศาลปกครองแล้ว  
ขณะนี้คดีอยู่ระหว่างรอหมายนัดฟังคำพิพากษาของศาลปกครองสูงสุด

## 2. คดีพิพาทหมายเลขดำที่ 39/2564

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทฟ้องบริษัทเอกชนเป็นคดีต่อสถาบัน  
อนุญาโตตุลาการ เนื่องจากบริษัทเอกชนผิดสัญญา พร้อมเรียกค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 121,183,444.65  
บาท

เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 บริษัทเอกชนยื่นคำคัดค้านและขอเรียกเรื่องแย้ง

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำแก้ข้อเรียกร้องแย้ง ซึ่ง  
สถาบันอนุญาโตตุลาการอนุญาตให้ขยายระยะเวลายื่นคำแก้ข้อเรียกร้องแย้ง จนถึงวันที่ 31 พฤศจิกายน 2564

เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564 บริษัทฯ ได้ยื่นคำแก้ข้อเรียกร้องแย้ง

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 นัดพร้อมเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาท โดยในนัดดังกล่าว คณะ  
อนุญาโตตุลาการพิจารณาคำร้องคัดค้านการแต่งประธานคณะอนุญาโตตุลาการ และมีคำสั่งยกคำร้องของ  
บริษัทฯ แจ้งบริษัทเอกชนและบริษัทฯ ทราบและดำเนินกระบวนการพิจารณาในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งเลื่อนนัดกำหนดประเด็นข้อพิพาทไป  
เป็นวันที่ 1 มีนาคม 2565 เนื่องจากบริษัทเอกชนเพิ่งได้รับคำร้องจากบริษัทฯ จึงไม่สามารถทำคำแถลงคัดค้าน  
ได้ทันเวลา

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งยกคำร้องของผู้ร้องที่ขอให้คณะ  
อนุญาโตตุลาการมีคำสั่งกำหนดมาตรการชั่วคราวเพื่อคุ้มครองประโยชน์ของผู้เรียกร้องระหว่างพิจารณา และ  
กำหนดประเด็นข้อพิพาทและวันนัดสืบพยานผู้เรียกร้องและผู้คัดค้าน โดยนัดสืบพยานนัดแรกในวันที่ 26  
กรกฎาคม 2565

เนื่องด้วยคณะอนุญาโตตุลาการขอถอนตัวออกจากการเป็นอนุญาโตตุลาการ ยกเลิกวันนัดสืบพยาน  
ฝ่ายผู้เรียกร้องและผู้คัดค้านทั้งหมด

ภายหลังได้มีการเสนอชื่อและแต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการชุดใหม่เป็นที่เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 20  
กันยายน 2565

สถาบันฯ ได้กำหนดนัดพร้อม โดยคณะอนุญาโตตุลาการชุดใหม่ทำการกำหนดกรอบเวลาวันนัด  
สืบพยานใหม่ โดยนัดสืบพยานฝ่ายผู้เรียกร้องในวันที่ 13 และ 14 กุมภาพันธ์ 2566 และนัดสืบพยานฝ่ายผู้  
คัดค้านในวันที่ 16, 17 และ 20 กุมภาพันธ์ 2566

ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดเมื่อวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๖ เป็นข้อพิพาทหมายเลขแดงที่  
๔๔/๒๕๖๖ และเมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ผู้คัดค้านตกลงกันปฏิบัติตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ  
โดยผู้คัดค้านได้นำเช็คเช็คมูลค่า ๕๗,๔๘๘,๐๔๖.๙๕ บาท ให้แก่บริษัทฯ

### 3. คดีหมายเลขดำที่ พ.4156/2562 และหมายเลขแดงที่ พ.4693/2563 (ศาลแพ่งรัชดา)

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2562 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องหน่วยงานรัฐสองแห่ง ต่อศาลแพ่งรัชดา ให้ชำระค่า  
งานเพิ่ม ค่าใช้จ่าย และค่าเสียหายเนื่องจากการผิดสัญญา เป็นจำนวนเงิน 28,611,071.51 บาท พร้อมดอกเบี้ย  
ร้อยละ 7.5 ต่อปี ของต้นเงิน 26,770,593.23 บาท นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นโดย  
ศาลกำหนดวันสืบพยานโจทก์หรือวันกำหนดชี้สองสถานในวันที่ 21 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2562 กระทรวงการคลังยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การออกไปอีก  
30 วัน ศาลมีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำให้การจนถึงวันที่ 15 ตุลาคม 2562

เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2562 กระทรวงการคลังยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การครั้งที่ 2 เพื่อ  
ขยายระยะเวลายื่นคำให้การออกไปอีก 30 วัน ศาลมีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำให้การจนถึงวันที่ 15  
พฤศจิกายน 2562 และการยาสูบแห่งประเทศไทยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลายื่นคำให้การเช่นกัน โดยศาล  
มีคำสั่งอนุญาตขยายระยะเวลายื่นคำให้การจนถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2562

เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2562 ศาลมีคำสั่งเลื่อนวันนัดสืบพยานโจทก์หรือวันกำหนดชี้สองสถานออกไป  
โดยกำหนดวันนัดใหม่เป็นวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2562 เป็นวันนัดชี้สองสถานหรือสืบพยานโจทก์ แต่เนื่องจากบริษัทย่อย  
เพิ่งได้รับคำให้การจากคู่กรณีไม่กี่วันที่ผ่านมา ประกอบกับคดีนี้มีประเด็นต่อสู้ข้ออ้างยุ่งยาก ดังนั้นเพื่อให้โอกาส  
บริษัทย่อยได้สู้คดีอย่างเต็มที่และเพื่อประโยชน์แห่งความยุติธรรม บริษัทย่อยจึงได้ขอเลื่อนนัดชี้สองสถาน โดยศาล  
ได้อนุญาต จึงมีคำสั่งเลื่อนวันกำหนดชี้สองสถานออกไปเพื่อให้บริษัทย่อยได้ตรวจสอบคำให้การของคู่กรณีและ  
จัดเตรียมพยานบุคคลและพยานเอกสารประกอบการสู้คดี โดยกำหนดวันนัดใหม่เป็นวันที่ 30 มกราคม 2563

เมื่อวันที่ 30 มกราคม 2563 ศาลและคู่ความทั้งสองฝ่ายดำเนินการกำหนดประเด็นข้อพิพาทและ  
กำหนดวันสืบพยานทั้งสองฝ่าย

เมื่อวันที่ 14 และ 15 กรกฎาคม 2563 เป็นวันสืบพยานบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้นำพยานเข้า  
เบิกความจำนวน 4 ปาก

เมื่อวันที่ 16 และ 17 กรกฎาคม 2563 เป็นวันนัดสืบพยานคู่กรณี โดยคู่กรณีได้นำพยานเข้าเบิก  
ความจำนวน 4 ปาก

เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2563 ศาลมีคำพิพากษา ดังนี้

1. ให้การยาสูบแห่งประเทศไทยชดใช้เงินจำนวน 4,401,389.50 บาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5  
ต่อปี ของต้นเงินนับถัดจากวันฟ้อง (1 สิงหาคม 2562) และใช้ค่าฤชาธรรมเนียมแทนบริษัทย่อย



โดยกำหนดค่าทุนความ 50,000 บาท ส่วนค่าฤชาธรรมเนียมให้การยาสูบแห่งประเทศไทย ใช้แทนเฉพาะเท่าที่บริษัทย่อยชนะคดี

2. ยกฟ้องบริษัทย่อยในส่วนที่เรียกร้องให้หน่วยงานรัฐหนึ่งชำระค่าเสียหาย และค่าฤชาธรรมเนียมระหว่างบริษัทย่อยและกระทรวงการคลัง ให้เป็นพับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นขยายระยะเวลาอุทธรณ์คดีเนื่องจากศาลแพ่งยังจัดทำคำพิพากษาไม่แล้วเสร็จ

เมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 การยาสูบแห่งประเทศไทยได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อคัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น โดยให้พิพากษายกฟ้องบริษัทย่อย และให้บริษัทย่อยชดเชยค่าฤชาธรรมเนียมและค่าทุนความแทนการยาสูบแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ในวันเดียวกัน บริษัทย่อยได้ยื่นขยายระยะเวลาอุทธรณ์คดีเพื่อจัดเตรียมเอกสารเพิ่มเติม

เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คดีต่อศาลอุทธรณ์ เพื่อให้การยาสูบแห่งประเทศไทยชำระเงินให้บริษัทฯ เพิ่มอีกเป็นจำนวนเงิน 20,131,728.04 บาท ด้วย

เมื่อวันที่ 28 กันยายน 2564 ศาลได้นัดให้คู่ความฟังคำพิพากษาและหรือคำสั่งศาลอุทธรณ์ ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องบริษัทย่อยสำหรับส่วนที่เรียกร้องการยาสูบแห่งประเทศไทย และส่วนค่าฤชาธรรมเนียมทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ระหว่างบริษัทย่อยและการยาสูบแห่งประเทศไทย ให้เป็นพับ นอกเหนือจากนี้เป็นไปตามคำพิพากษาศาลชั้นต้น

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาฎีกา เนื่องจากบริษัทฯ ยังไม่เห็นฟ้องด้วยกับคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ แต่ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) จึงไม่สามารถจัดทำคำฎีกาได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด และในวันเดียวกันนั้นศาลมีคำสั่งอนุญาตให้ขยายระยะเวลาฎีกาถึงวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2565

เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2566 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ฎีกาและรับฎีกาไว้พิจารณาและให้หน่วยงานของรัฐ ผู้เป็นจำเลยที่ 2 แก่ฎีกาภายใน 15 วัน นับจากวันที่ 16 มกราคม 2566

ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา

**4. ข้อพิพาททางอนุญาโตตุลาการหมายเลขดำที่ 35/2564 หรือคดีหมายเลขแดงที่ 21/2565 และคดีในศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง คดีหมายเลขดำที่ กค69/2565 และคดีในศาลแพ่ง คดีหมายเลขดำที่ พ.3110/2565**

บริษัท ย่อยถูกผู้รับเหมาของโครงการก่อสร้างฟองร้องเรียกชำระค่าจ้างตามสัญญาก่อสร้างรวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนเงิน 14.15 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับจากวันที่เรียกจนถึงวันที่เสนอข้อพิพาทรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16.30 ล้านบาท คดีนี้พิจารณาโดยคณะอนุญาโตตุลาการ

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 อนุญาโตตุลาการมีคำวินิจฉัยชี้ขาดให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 9.62 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 3 นับตั้งแต่วันที่คำวินิจฉัยชี้ขาด (10 มีนาคม 2565) พร้อมต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการดำเนินกระบวนการพิจารณา เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เห็นพ้องกับคำพิพากษาของอนุญาโตตุลาการ บริษัทย่อยจึงได้ดำเนินการขอเพิกถอนคำวินิจฉัยของอนุญาโตตุลาการต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565 ผู้ฟ้องร้องได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับใช้คำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง และให้บริษัทย่อยชำระเงินตามคำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ศาลมีคำสั่งนัดไต่สวนคำร้องในวันที่ 30 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งเลื่อนการพิจารณาคดีออกไปเนื่องจากคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการอยู่ระหว่างการขอให้ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางทำการเพิกถอนคดี

เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 ศาลได้นัดพร้อม มารับฟังคำสั่งให้รอการพิจารณาพิพากษาคดีไว้ชั่วคราวเนื่องจากฝ่ายผู้ร้องได้ยื่นคัดค้านต่อศาลให้วินิจฉัยว่าคดีดังกล่าวอยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศหรือไม่ ต่อมาศาลจึงมีคำสั่งให้รอการพิจารณาพิพากษาชั่วคราว และเสนอให้ศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษเป็นผู้วินิจฉัย

เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ได้รับคำวินิจฉัยจากประธานศาลอุทธรณ์คดีชำนาญพิเศษแล้วเสนอให้โอนคดีไปยังศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ศาลอนุญาตให้บริษัทย่อยแต่งตั้งทนายเข้าว่าความ เนื่องจากคดีมีเหตุอันสมควร ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 มีการนำสืบพยานทั้ง 2 ฝ่าย คือ ผู้ร้องและบริษัทย่อย

และเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลได้สืบพยานและไต่สวนคำร้องทั้ง 2 ฝ่าย และนัดฟังคำไต่สวนในวันที่ 24 มีนาคม 2566 ปัจจุบันคดีอยู่ในระหว่างรอคำไต่สวนของศาล

เมื่อวันที่ ๒๔ มีนาคม ๒๕๖๖ ศาลมีคำสั่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ให้บริษัทฯ ชำระเงิน ๙,๖๑๕,๐๗๐.๗๒ บาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ ๓ ต่อปี นับแต่วันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๕ เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่ผู้ร้อง

เมื่อวันที่ ๑๒ เมษายน ๒๕๖๖ บริษัทฯ ได้ยื่นคำร้องขอขยายระยะเวลาอุทธรณ์คำสั่งของศาล ศาลอนุญาตให้ขยายระยะเวลาอุทธรณ์ ถึงวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เมื่อวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๖ บริษัทฯ ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลและส่งสำเนาอุทธรณ์ให้โจทก์

คดีจึงยังไม่สิ้นสุด ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ยืนยันว่าข้อมูลในการต่อสู้คดีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี บริษัทฯ ยังไม่พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในงบการเงิน

## 5. คดีหมายเลขดำที่ พ.2367/2565

เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2565 ผู้รับเหมาโครงการแห่งหนึ่งของบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องบริษัทฯ ในข้อหาหรือฐานความผิดสัญญาซื้อขายสินค้าและให้บริการติดตั้ง และเรียกค่าเสียหายจากบริษัทฯ จำนวน 66.88 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 61.77 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้กับโจทก์ ศาลนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์วันที่ 4 เมษายน 2566

เมื่อวันที่ ๔ เมษายน ๒๕๖๖ คู่ความทุกฝ่ายมาศาล แต่เนื่องจากบริษัทฯ ได้ยื่นฟ้องแย้งโจทก์ ดังนั้นศาลจึงต้องใช้เวลาโจทก์ในดำเนินการยื่นคำให้การแก้ฟ้องแย้งบริษัทฯ ดังนั้น ศาลจึงได้กำหนดวันนัดชี้สองสถานเป็นวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖

เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๖ นัดชี้สองสถานเพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินคดี คู่ความทั้งสองฝ่ายมาศาล ตรวจสอบคำฟ้อง คำให้การจำเลย และฟ้องแย้งจำเลย ข้อเท็จจริงที่คู่ความแถลงร่วมกันแล้วเห็นว่า คดีมีประเด็นข้อพิพาทดังนี้ ๑. โจทก์หรือจำเลยเป็นฝ่ายผิดสัญญา ๒. ค่าเสียหายมีเพียงใด

และเพื่อประโยชน์ของคู่ความทั้งสองฝ่าย ศาลจึงให้นัดไกล่เกลี่ยในวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ นาฬิกา

นัดสืบพยานโจทก์และจำเลย ในวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ถึง วันที่ ๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ และวันที่ ๒๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๓๐ นาฬิกา

เมื่อวันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖ คู่ความทั้งสองฝ่ายมาศาล โจทก์และจำเลยเจรจาตกลงในเรื่องค่าความเสียหาย ในเบื้องต้นต่างฝ่ายจะนำข้อมูลนำเสนอผู้บริหาร และทำการเจรจาก่อนวันนัดในครั้งหน้า ในวันที่ ศาลจึงเลื่อนนัดไกล่เกลี่ยไปอีกนัดหนึ่ง เป็นวันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ นาฬิกา

วันที่ ๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ นาฬิกา คู่ความทั้งสองฝ่ายมาศาล โจทก์และจำเลยไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ คดีจึงเข้าสู่กระบวนการสืบพยานต่อไป

เมื่อวันที่ ๑๕ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ คู่ความทั้งสองฝ่ายมาศาล โดยโจทก์และจำเลยสามารถตกลงกันได้ ศาลจึงได้มีคำพิพากษาตามยอม โดยบริษัทฯ ตกลงชำระเงินให้แก่โจทก์เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น ๕๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท โดยบริษัทฯ ตกลงผ่อนชำระเป็นรายงวด โดยจะชำระให้เสร็จสิ้นภายใน ๑๒ งวด ดังนี้

งวดที่ ๑ ถึงงวดที่ ๓ เดือนละไม่น้อยกว่า ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท งวดที่ ๔ ถึงงวดที่ ๑๒ เดือนละไม่น้อยกว่า ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท เริ่มชำระงวดแรกวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ และชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ ๓๑ มกราคม ๒๕๖๘

ขณะนี้คดีถึงที่สุด และอยู่ระหว่างบริษัทฯ ชำระเงินให้แก่โจทก์ตามสัญญาประนีประนอมยอมความ

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อระบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ซึ่งจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและส่งผลให้ธุรกิจมีความเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การดำเนินงานอย่างมีจรรยาบรรณและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อยกระดับการดำเนินการที่มีอยู่แล้วให้มีความเป็นระบบมาตรฐานที่ชัดเจน โดยมีเจตนารมณ์ที่จะส่งเสริมให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีระบบการบริหารจัดการที่มีมาตรฐานและกระจายการปฏิบัติไปสู่พนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับ อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างแท้จริง โดยมีนโยบายหรือการดำเนินการที่รักษาสีทึ้นพื้นฐานที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับอย่างเป็นธรรมตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่านั้น เพื่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระยะยาวและอย่างยั่งยืน มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ โปร่งใส ตรวจสอบได้ โดยการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหลักเกณฑ์ว่าด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสากล (ASEAN CG Scorecard) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงซึ่งอาจเกิดจากการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม สถานการณ์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบกฎหมายระเบียบปฏิบัติด้วยความมีจริยธรรม ความยุติธรรมและความเสมอภาค และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้เป็นแนวทางปฏิบัติโดยเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” และผนวกเป็นเอกสารส่วนหนึ่งของข้อบังคับในการทำงานให้กับพนักงานทุกคน และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัทได้ประกาศใช้ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการ” ซึ่งมีมติอนุมัติการใช้นโยบายการกำกับดูแลกิจการจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 เพื่อเป็นแนวทางให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้ทบทวนและพิจารณาเบื้องต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนได้จัดให้มีการทบทวนนโยบายดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567 และนำเสนอ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติการทบทวนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567

บริษัทฯ เผยแพร่นโยบายและแนวทางในปฏิบัติงานด้านการกำกับดูแลกิจการให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท เพื่อยึดเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันตามหลักการกำกับกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานก.ล.ต.”) ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 หมวด ดังนี้

- หลักปฏิบัติหมวดที่ 1 การตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 2 การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainability Value Creation)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 3 การเสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effective)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 4 การสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 5 การส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 6 การดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 7 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)
- หลักปฏิบัติหมวดที่ 8 การสนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

ทั้งนี้ รายละเอียดนโยบายและแนวปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ดังปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับที่บริษัทฯ ได้จัดทำ” และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ภายใต้หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน”

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันเป็นผลให้ในรอบปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการประเมินตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้คะแนนระดับ “ดีมาก” (Very Good) จากผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยประจำปี 2566 (CGR 2023) จากสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ โดยร่วมกับผู้บริหารระดับสูงวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้น และระยะยาว ตลอดจนกำหนดนโยบายการเงิน การบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการ การตรวจสอบและ การประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริหารให้เป็นไปตามแผนงานที่วางไว้อย่างอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในเรื่ององค์ประกอบ คุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ จำนวนคณะกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจ สัดส่วนกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้ โดยมีการกำหนดหัวข้อที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

#### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ประกอบด้วย ประธานกรรมการ (ประธานกรรมการบริษัท ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) รองประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีองค์ประกอบที่สำคัญ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับขนาดกิจการของบริษัทฯ โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ท่าน และไม่เกิน 12 ท่าน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย
- 2) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียในทางการเงิน และการบริหารกิจการ อีกทั้ง มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์คุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด
- 3) คณะกรรมการเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ
- 4) การปฐมนิเทศกรรมการใหม่  
เมื่อมีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ และส่งมอบกฎบัตรคณะกรรมการ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ฉบับล่าสุด

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ จัดทำสื่อวีดิทัศน์แนะนำบริษัทฯ และสื่อวีดิทัศน์โครงการขนาดใหญ่ที่สำคัญ เพื่อใช้ในการแนะนำบริษัทฯ ต่อกรรมการใหม่ และมีการจัดเตรียม Slide Presentation แนะนำธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารนำเสนอให้กับกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ทราบถึงข้อมูลของบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งเลขานุการบริษัท โดยพิจารณาคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมที่จะทำหน้าที่ให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ และดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

## 2. คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำกับดูแลให้องค์ประกอบของคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้าน ตลอดจนเพศและอายุที่จำเป็นต่อการบรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร โดยมีคุณสมบัติที่สำคัญดังนี้

- 1) กรรมการต้องมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหาร จัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต.
- 2) มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
- 3) กรรมการไม่สามารถประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันละเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
- 4) กรรมการต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัทฯ ทำขึ้นไม่ว่าโดยตรง หรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทฯ หรือบริษัทในเครือ
- 5) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นไม่เกิน 4 บริษัท
- 6) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ที่อยู่ในเครือของบริษัทโดยให้รายงานต่อคณะกรรมการหลังจากที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือแล้ว

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยกรรมการจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาประโยชน์ของบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของหลักธรรมาภิบาลที่ดีในการสร้างเสริมความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ เพื่อสร้างมูลค่าให้กับกิจการและเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในระยะยาว

#### 1) วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์เป็นประจำทุกปี โดยมีฝ่ายกลยุทธ์องค์กรรับผิดชอบในการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร กำกับดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้อย่างเป็นรูปธรรมและประเมินผลลัพท์ว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์และ/หรือเป้าหมายที่กำหนด ในปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 ได้พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายและค่านิยมองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ให้พนักงานภายในองค์กรรับทราบอย่างทั่วถึง และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “เกี่ยวกับเรา/วิสัยทัศน์ พันธกิจและเป้าหมาย”

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารนำเสนอเป้าหมายองค์กรประจำปี ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยมีการกำหนดดัชนีชี้วัดองค์กรในหัวข้อต่าง ๆ (อาทิเช่น มูลค่างานใหม่ที่ได้รับในระหว่างปี จำนวนลูกค้าใหม่ ระดับความพึงพอใจของลูกค้า เป็นต้น) สัดส่วนน้ำหนัก และเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละหัวข้อการประเมิน เพื่อให้สามารถประเมินผลและคำนวณผลประเมินเป็นคะแนนเฉลี่ยได้อย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการติดตามการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ และประเมินผล และนำเสนอผลประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ผลการประเมินจะถูกนำมาใช้ประกอบในการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายของบริษัทฯ การพิจารณาขึ้นเงินเดือน การจ่ายโบนัสประจำปี และการกำหนดเป้าหมายองค์กรในปีถัดไป

#### 2) โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

ปัจจุบันกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มีการจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ จะต้องผ่านการพิจารณาความเหมาะสมจากคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ในแต่ละปีกรรมการจะต้องออกตามวาระไม่น้อยกว่าหนึ่งในสาม บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 4 บริษัท ประธาน

เจ้าหน้าที่บริหารจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการก่อนที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น เว้นแต่การดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทที่อยู่ในเครือของบริษัทฯ โดยให้รายงานต่อคณะกรรมการหลังจากที่ไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในเครือแล้ว และตั้งแต่ปี 2561 เป็นต้นไป กำหนดให้มีการทบทวนโครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Bord Skills Matrix and Diversify) เป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำ Skill Matrix เพื่อพิจารณาทักษะ และประสพการณ์การทำงานของกรรมการบริษัท สำหรับปี 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 มีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีทักษะวิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย สามารถให้คำแนะนำที่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ โดยมีรายละเอียดตามตารางนี้

**โครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท**  
(Bord Skills Matrix and Diversify)

รายชื่อกรรมการ	เพศ	ทักษะ ประสบการณ์ และความชำนาญ											คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการชุดย่อย				
		การเมืองและรัฐวิสาหกิจ	วิศวกรรมศาสตร์	การเงิน การบัญชี และการตรวจสอบ	พลังงาน ปิโตรเลียม และปิโตรเคมี	บริหารความเสี่ยง	กฎหมายและข้อบังคับ	บริหารธุรกิจ	การตลาดและการสื่อสาร	การบริการการก่อสร้าง	เศรษฐศาสตร์	การกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการอิสระ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารทรัพยากร	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ญ	✓						✓		✓	✓		✓							
2. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	ช	✓		✓		✓		✓			✓	✓			✓	✓	C		C	
3. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	ญ			✓	✓	✓		✓			✓	✓			✓	✓	✓	C		
4. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	ญ			✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓			✓	C	✓	✓	✓	
5. นายภาสิต ลิ้มสกุล	ช			✓		✓		✓	✓	✓	✓			✓			✓		✓	✓
6. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	ญ			✓		✓		✓	✓		✓	✓		✓			✓	✓	✓	✓
7. นางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล	ญ			✓		✓		✓			✓	✓		✓				✓	✓	✓*
รวม		2	-	6	2	6	1	7	2	1	7	5	1	3	3	3	5	4	5	3

- หมายเหตุ 1. คณะกรรมการบริษัทขาดบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญด้านวิศวกรรมศาสตร์
2. สัดส่วนของกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 42.86 ของคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 คน และกรรมการบริหาร 2 คน รวมเป็นจำนวน 5 คน
4. นางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล ได้รับการแต่งตั้งตำแหน่งกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566



แต่อย่างไรก็ตามเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีควรมีการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มอีก 2 คน เพื่อให้สัดส่วนของกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

ปัจจุบันไม่มีกรรมการท่านใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกินกว่า 4 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนโยบายของบริษัทฯ รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนในบริษัทอื่น แสดงในหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

#### 4. ภาวะผู้นำและความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ประกอบด้วย ประธานกรรมการ (ประธานกรรมการบริษัท ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) รองประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระ โดยมีภาวะความเป็นผู้นำและความเป็นอิสระที่สำคัญ ดังนี้

- 4.1 คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทในการกำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการ ดำเนินการตามนโยบาย และมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 4.2 คณะกรรมการบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระจากภายนอก ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ โดยกรรมการอิสระจะต้องเข้าถึงข้อมูลทางการเงิน และข้อมูลธุรกิจอื่น ๆ อย่างเพียงพอที่จะสามารถ แสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระ รักษาประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องและเข้าร่วมประชุมโดยสม่ำเสมอ พร้อมทั้งจัดทำรายงานรับรองความเป็นอิสระของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเปิดเผยในรายงาน ข้อมูลประวัติกรรมการ ณ สิ้นปี ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ
- 4.3 กรรมการอิสระทุกคนจะต้องมีคุณสมบัติความเป็นอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งมีคุณสมบัติอื่น ๆ ตามที่บริษัทกำหนดเพื่อสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้อย่างเท่าเทียมกัน และดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือบริษัทอื่นซึ่งมีผู้บริหาร/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน นอกจากนี้ ยังต้องสามารถให้ความคิดเห็นในการประชุมได้อย่างเป็นอิสระ
- 4.4 การแยกตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - 1) ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยได้มีการกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของประธานกรรมการไว้อย่างชัดเจน แสดงไว้ในส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report) ประธานกรรมการของบริษัทฯ คือ นางไพจิตร รัตนานนท์ เป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ

- 2) บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายภัสสดี ลีสกุล ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

#### 4.5 วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัทฯ และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยบริษัทฯ กำหนดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยไม่มีข้อยกเว้น (หรือไม่เกิน 3 วาระติดต่อกัน) ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเกิน 9 ปี ซึ่งกรรมการอิสระที่ได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งนั้นมีคุณสมบัติครบถ้วนตาม नियมกรรมการอิสระของบริษัทฯ เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ปฏิบัติหน้าที่กรรมการด้วยความเป็นอิสระ ไม่มีผลประโยชน์ส่วนตัวที่อาจขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ตลอดจนมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### 5. การจัดตั้งคณะกรรมการคณะอนุกรรมการ (คณะกรรมการชุดย่อย)

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการอนุกรรมการเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์การดำเนินงานที่สำคัญเฉพาะเรื่องตามที่ได้รับมอบหมาย และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท โดยผ่านการพิจารณาสรรหาจากคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และสรรหา และแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจน ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย 5 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีการกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะอนุกรรมการแต่ละคณะอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรเปิดเผยในเว็บไซต์ และในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการที่แต่งตั้งขึ้นดังกล่าวมีอำนาจสั่งการให้ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องหรือผู้ที่เห็นสมควรเข้าร่วมประชุมชี้แจง และ/หรือจัดทำรายงานเสนอ และ/หรือว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำการดำเนินการได้ตามที่เห็นสมควร

นอกจากนี้เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานที่เป็นระบบ รัดกุม เหมาะสม สามารถควบคุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เป็นไปตามระบบการควบคุมภายในที่ดี และเป็นการกระจายอำนาจในการบริหารงาน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการบังคับใช้ “คู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ” เพื่อใช้เป็นกรอบการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคนในองค์กร ซึ่งกำหนดระดับหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ อีกทั้ง เป็นการกระจายอำนาจจากระดับสูงลงสู่ระดับล่างเพื่อให้การปฏิบัติงานคล่องตัวรวดเร็ว และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขคู่มืออำนาจและดำเนินการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

### 5.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในคณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยได้กำหนดสัดส่วนการถือหุ้นของกรรมการอิสระไว้ที่ไม่เกินร้อยละ 0.75 ซึ่งเข้มกว่าเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่กำหนดไว้ที่ร้อยละ 1

ตั้งแต่ปี 2558 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างตรวจสอบภายใน คือ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ทำหน้าที่ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในแทนฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการทำงานผู้ตรวจสอบภายในมีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง

### 5.2 คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 3 ท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร เพื่อทำหน้าที่สรรหากรรมการและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในปี 2566 มีการประชุม 3 ครั้ง เพื่อพิจารณากรอบการขึ้นเงินเดือนของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวมสำหรับปี 2567 และพิจารณากรอบโบนัสของบริษัทฯและบริษัทย่อยจากผลการดำเนินงานปี 2566 รวมทั้งพิจารณาเงินเดือนปี 2567 และโบนัสปี 2566 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณากรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ และพิจารณา สรรหากรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก โดยพิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการจะต้องมีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่สอดคล้องกับการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

### 5.3 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม “คณะกรรมการบรรษัทภิบาล” เป็น “คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ในปี 2566 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาแผนและสรุปผลการดำเนินงาน CSR ปี 2566 รับทราบผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนปี 2566 และรับทราบหลักเกณฑ์ CGR 2023 ที่อยู่ระหว่างการดำเนินการ/ ยังไม่ได้ดำเนินการ รวมถึงการพิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และทบทวนความเหมาะสมของการปฏิบัติของบริษัทฯ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) ที่ประกาศโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

#### 5.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน เพื่อทำหน้าที่ด้านการบริหารความเสี่ยงในปี 2566 มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อรับทราบภาพรวมการบริหารความเสี่ยง อนุมัติแผนบริหารความเสี่ยง และจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (56-1 One Report) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการ นอกจากนี้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการความเสี่ยง และคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อบริหารจัดการงานด้านความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์และแผนกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้าน

#### 5.5 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จำนวนรวม 5 ท่าน โดยมีนางสาวภาวิตา ลี้สกุล ได้รับการแต่งตั้งตำแหน่งกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 มีการประชุม 16 ครั้ง เพื่อทำหน้าที่วางแผนและกำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนพิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล หรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 5.6 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่มีต่อรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายในจะถูกแสดงในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) ทั้งนี้ รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report) เช่นกัน

### 6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการทุกท่านประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการ ซึ่งใช้ตามแบบฟอร์มจากฝ่ายพัฒนาธรรมาภิบาลเพื่อตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำหรับการประเมินปี 2566 บริษัทฯ ยังคงใช้แบบฟอร์มประเมินที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเผยแพร่ในเดือนกุมภาพันธ์ 2558 โดยได้มีการเพิ่มเติมข้อมูลที่เป็นปัจจุบันของ

บริษัทฯ ในแต่ละหัวข้อ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาให้กับคณะกรรมการในการประเมิน หัวข้อการประเมินแบ่งออกเป็น 6 หัวข้อ คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
- 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

นอกจากนี้แล้ว ยังมีการประเมินผลงานของกรรมการเป็นรายบุคคลและการประเมินผลงานของคณะอนุกรรมการ 4 ชุดประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (หัวข้อการประเมินคือ 1. โครงสร้างและคุณสมบัติ 2.การประชุม 3.บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ) และได้นำเสนอสรุปผลคะแนนเฉลี่ยของการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการเป็นรายบุคคล และคณะอนุกรรมการ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้กรรมการทุกท่านได้รับทราบ และนำผลประเมินไปใช้เป็นแนวทางในการแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป สำหรับใน ปี 2566 คะแนนการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะอยู่ในระดับเกินกว่าร้อยละ 90

#### 6.1 การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ประเมินผลการปฏิบัติงาน และพิจารณาค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และให้นำเสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของผู้บริหารในแต่ละปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

หัวข้อประเมิน	น้ำหนัก	คะแนนเต็ม
<b>ส่วนที่ 1 KPIs (การประเมินผลงาน)</b>		
เป้าหมายตามนโยบาย คุณภาพงาน การบริหารเวลา การบริหารทรัพยากร และความรอบรู้ในงาน	70%	25
<b>ส่วนที่ 2 การประเมินพฤติกรรม (Behaviour Competency)</b>		
<b>2.1 การประเมินพฤติกรรมในการทำงาน</b>		
ตั้งใจปฏิบัติงานให้บรรลุผลสัมฤทธิ์ ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน การทำงานเป็นทีม และการบริหาร และการเป็นหุ้นส่วน	15%	25
<b>2.2 การประเมินทักษะการบริหารจัดการ</b>		

หัวข้อประเมิน	น้ำหนัก	คะแนนเต็ม
การวางแผนและจัดระบบงาน การวิเคราะห์และตัดสินใจ ความเป็นผู้นำ และการมอบหมายและติดตามงาน	15%	20

ระดับผลประเมินการปฏิบัติงานจะมีรายละเอียดดังนี้

ผลการปฏิบัติงาน	คะแนนรวม ( %)	สรุปผลการประเมิน
สูงกว่ามาตรฐานมาก (Outstanding)	86 - 100	O
สูงกว่ามาตรฐาน (Above Standard)	71 - 85	A
มาตรฐาน (Standard)	51 - 70	S
ควรปรับปรุง (Need Improvement)	30 - 50	N
ไม่น่าพอใจ (Unsatisfactory)	0 - 29	U

ทั้งนี้ ผลการประเมินประจำปี 2566 ของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คือ นายภาสิต ลีสกุล มีคะแนนที่ได้รับ คือ 82.70 (A) สูงกว่ามาตรฐาน

## 6.2 ประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่มีกรณีที่กรรมการอิสระกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออกอันเนื่องมาจากประเด็นเรื่องการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ หรือไม่มีกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการอิสระลาออกทั้งคณะ

## 7. แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายในการคัดเลือกประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร ในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจ ดังปรากฏบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/sustainability/corporate-governance/downloads>

## 8. การประกันภัยความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร

สืบเนื่องจากการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีการเข้าทำธุรกรรมทางธุรกิจจำนวนมากและมีความเกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ การให้ความเห็น การเข้ารับรองและผูกพันแทนบริษัทฯ ตามภาระหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารในธุรกรรมต่าง ๆ โดยบางกรณี

อาจมีความเสี่ยงต่อการเรียกร้องจากบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ เกี่ยวกับความรับผิดชอบของกรรมการหรือผู้บริหารอันสืบเนื่องมาจากการปฏิบัติงานตามตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการรับประกันภัยความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร (Directors and Officers Liability Insurance หรือ D&O) โดยระบุเงื่อนไขการรับประกัน วงเงินประกันและค่าเบี้ยประกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ความคุ้มครองกรรมการและผู้บริหารกรณีมีการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายอันเนื่องมาจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารภายใต้อำนาจหน้าที่โดยชอบ ยกเว้นการกระทำที่เป็นการฉ้อฉลหรือทุจริต บริษัทไม่ต้องรับผิดชอบความสูญเสียและให้เรียกค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นทั้งหมดในการต่อสู้คดีคืนจากกรรมการหรือผู้บริหารที่ฉ้อฉลหรือทุจริต

## 9. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย

- |   |   |      |
|---|---|------|
| - ประธานกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ | 1 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นอิสระ                             | 3 | ท่าน |
| - กรรมการที่เป็นผู้บริหาร                         | 3 | ท่าน |

## 10. คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาจะนำเสนอคำตอบแทนและโบนัสของกรรมการต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่ออนุมัติ และ นำเสนอคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคำตอบแทนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาความเหมาะสมโดยใช้ข้อมูลผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนมาประกอบการพิจารณา ซึ่งคำตอบแทนที่กรรมการได้รับอยู่ในรูปของคำตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่น และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยงและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบบริษัทฯ ส่วนคำตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนหน้าที่และความรับผิดชอบ

## 11. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริม สนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารได้รับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความรู้ มานำมาปรับปรุงการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อาทิเช่น หลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ



บริษัทฯ มีนโยบายจัดประชุม หรือการสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับผู้บริหารของบริษัทฯ อย่างเป็นทางการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อสื่อสารนโยบาย เป้าหมาย ทิศทาง และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และมีการเชิญผู้ทรงคุณวุฒิผู้มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ มาเป็นวิทยากรให้ความรู้กับผู้บริหาร

เลขานุการบริษัทจะนำเสนอประกาศ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือหน่วยงานต่าง ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ รวมทั้งประชาสัมพันธ์การสัมมนาและ/หรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารได้มีการเข้าร่วมอบรมและสัมมนา ดังนี้

- นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจ เข้าอบรมหลักสูตรวิทยากร ผู้นำไทย-จีน (วทจ.) รุ่นที่ 5 จากสถาบันวิทยากรผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ
- นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ เข้าอบรม SET online Seminar หัวข้อ ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย ในวันที่ 24 พ.ย. 2566 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- นายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เข้าอบรมหลักสูตร CEO CLUB ครั้งที่ 3/2566 ในหัวข้อ "Riding the Waves of Mega Trends" จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- นางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการ กรรมการผู้จัดการ เข้าอบรมหลักสูตร กิจกรรม Engaging Board in ESG 2566 จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเข้าอบรมหลักสูตรจิตวิทยา ความมั่นคง (สจว.) รุ่นที่ 123/2566 จัดโดยสถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- นางพนาลี นรจิตต์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ได้เข้าอบรมดังนี้

สถาบัน	หลักสูตร
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Case การบันทึกบัญชีของ TAS16, TAS2 และ TAS23 ให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี</li> <li>- ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2566 และการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำเสนองบการเงินปี 2567</li> <li>- ผลกระทบด้านภาษีอากรจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีในปี 2566 และ Case Studies ที่นักบัญชีไม่ควรพลาด</li> <li>- เจาะลึกการวิเคราะห์งบการเงิน</li> </ul>

สถาบัน	หลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี ว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี</li> <li>- อบรมออนไลน์ Economic Update for CFO “การติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ”</li> <li>- อบรม e-learning CFO’s Refresher Course การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน</li> <li>- อบรมออนไลน์ Risk Management for CFOs</li> <li>- อบรมออนไลน์ “FINTECH เทคโนโลยีทางการเงิน”</li> <li>- อบรมออนไลน์ “Green Assets: Opportunities For Sustainable Development”</li> <li>- อบรมออนไลน์ “RPA (Robotic Process Automation) in Finance and Accounting”</li> <li>- อบรมออนไลน์ “การบริหารความเสี่ยง ESG ความท้าทายในภาคปฏิบัติ”</li> <li>- อบรมออนไลน์ “What is the future of the CFO role”</li> <li>- อบรมออนไลน์ “แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม”</li> </ul>
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 8/2023 หัวข้อ แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2023 หัวข้อ Economic Update for CFO (ครั้งที่ 2)</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2023 หัวข้อ What is the future of the CFO role?</li> <li>- สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ Governance System for Fraud Detection</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2023 หัวข้อ “RPA (Robotic Process Automation) in finance and Accounting”</li> </ul>

สถาบัน	หลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2023 หัวข้อ “Green Assets: Opportunities for Sustainable”</li> <li>- IR Sharing 4/2023 หัวข้อ “How to improve your IR strategy from basic to advanced?”</li> <li>- IR Sharing 3/2023 หัวข้อ “How to Write an Effective MD&amp;A”</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2023 หัวข้อ ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2023 หัวข้อ Risk Management for CFOs</li> </ul>

บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญเกี่ยวกับการพัฒนาตนเองของกรรมการและผู้บริหารจึงได้จัดให้มีการฝึกอบรม หลักสูตรในด้านต่าง ๆ โดยว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญพิเศษด้านนั้น ๆ เข้ามาให้การอบรมให้กับผู้บริหารเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจ และนำความรู้ที่ได้จากการฝึกอบรมมาประยุกต์ใช้กับการบริหารงานขององค์กรและเตรียมพร้อมเพื่อรองรับการเจริญเติบโตในอนาคตของบริษัทฯ ต่อไป หลักสูตรการอบรมในปี 2566 ปรากฏดังหัวข้อ “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

## 12. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยล่วงหน้าทุกปี โดยมีกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้อาจมีการประชุมในวาระพิเศษเพิ่มตามความจำเป็น

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2566			
วันที่	เวลา	การประชุม	วาระประชุม
วันที่ 25 มกราคม 2566	10.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565	พิจารณาการจำหน่ายทรัพย์สินและการเช่าอาคารสำนักงาน
	11.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565	พิจารณาการจำหน่ายทรัพย์สินและการเช่าอาคารสำนักงาน
วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566	13.00 น.	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ครั้งที่ 1/2566	
	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2566	พิจารณางบการเงินปี 2565

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยสำหรับปี 2566			
วันที่	เวลา	การประชุม	วาระประชุม
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566	พิจารณางบการเงินปี 2565 พิจารณากำหนดวัน และวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566
วันที่ 14 มีนาคม 2566	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565	พิจารณาแบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2565 (แบบ 56-1 One Report)
วันที่ 20 เมษายน 2566	10.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2566	พิจารณาการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน
	11.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2566	พิจารณาการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ประเภทการรับความช่วยเหลือทางการเงิน
วันที่ 26 เมษายน 2566	14.00 น.	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	
วันที่ 12 พฤษภาคม 2566	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2566	พิจารณางบการเงินไตรมาส 1 ปี 2566
	15.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566	พิจารณางบการเงินไตรมาส 1 ปี 2566
วันที่ 21 มิถุนายน 2566	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2566	
	15.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาล ครั้งที่ 1/2566	
วันที่ 11 สิงหาคม 2566	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2566	พิจารณางบการเงินไตรมาส 2 ปี 2566
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566	พิจารณางบการเงินไตรมาส 2 ปี 2566
วันที่ 26 กันยายน 2566	13.30 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2566	พิจารณาการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี
	14.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566	พิจารณาการเปลี่ยนแปลงนโยบายบัญชี
วันที่ 9 ตุลาคม 2566	15.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566	วาระพิเศษ
วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2566	พิจารณางบการเงินไตรมาส 3 ปี 2566

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยสำหรับปี 2566			
วันที่	เวลา	การประชุม	วาระประชุม
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2566	พิจารณางบการเงินไตรมาส 3 ปี 2566
วันที่ 27 พฤศจิกายน 2566	11.00 น.	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	
วันที่ 27 พฤศจิกายน 2566	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา ครั้งที่ 2/2566	
	15.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 2/2566	
วันที่ 20 ธันวาคม 2566	13.00 น.	ประชุมกรรมการอิสระ (โดยไม่มีฝ่ายจัดการ)	
	14.00 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 2/2566	
	15.30 น.	ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2566	

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยสำหรับปี 2567 (อาจมีการเปลี่ยนแปลง)	
วันที่	การประชุม
วันที่ 23 มกราคม 2567	ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 1/2567
	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาครั้งที่ 1/2567
	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567
วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาครั้งที่ 2/2567
	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2567
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567
วันที่ 14 มีนาคม 2567	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 3/2567
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3/2567
วันที่ 29 เมษายน 2567	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 (AGM)
วันที่ 15 พฤษภาคม 2567	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2567
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2567
วันที่ 21 มิถุนายน 2567	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 1/2567
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 2/2567
วันที่ 9 สิงหาคม 2567	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 5/2567
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2567
วันที่ 18 กันยายน 2567	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6/2567

กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อยสำหรับปี 2567 (อาจมีการเปลี่ยนแปลง)	
วันที่	การประชุม
วันที่ 13 พฤศจิกายน 2567	ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 6/2567
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2567
วันที่ 27 พฤศจิกายน 2567	ประชุมคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาครั้งที่ 3/2567
	ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงครั้งที่ 2/2567
วันที่ 17 ธันวาคม 2567	ประชุมคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ครั้งที่ 3/2567
	ประชุมคณะกรรมการอิสระ
	ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2567

ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่บริหารการประชุมคณะกรรมการบริษัท สรุปประเด็นเรื่องต่างๆของวาระเพื่อการพิจารณา เปิดโอกาสและสนับสนุนให้กรรมการแต่ละคนแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ และจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่ให้การสนับสนุนการจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบเพื่อส่งให้กรรมการเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม ดูแลการจัดการประชุม จัดเก็บเอกสารเกี่ยวกับการประชุม ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการปฏิบัติของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบ ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนนำเสนอประกาศ กฎระเบียบต่าง ๆ และหลักสูตรการอบรมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการเพื่อให้กรรมการรับทราบ

คณะกรรมการบริษัท มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอโดยเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดในรอบปี ในปี 2566 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง จากการประชุมทั้งหมด 10 ครั้ง โดยมีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการและกรรมการชด้อยแต่ละคน ในหัวข้อ “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” และยังมีนโยบายให้กรรมการอิสระประชุมร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ในปี 2566 มีการประชุมกรรมการอิสระร่วมกันโดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในวันที่ 20 ธันวาคม 2566

บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเพิ่มเติมเพื่อให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี ดังนี้

- ตั้งแต่ปี 2555 กำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2566 มีการประชุมดังกล่าวในเดือนธันวาคม ตามรายละเอียดข้างต้น
- ตั้งแต่ปี 2559 กำหนดให้การลงมติแต่ละวาระในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทต้องมีกรรมการอยู่ครบเป็นองค์ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2561 กำหนดให้บรรจวาระพิจารณาให้กรรมการมีส่วนได้เสีย (ถ้ามี) รายงานการมีส่วนได้เสียในวาระที่เสนอในการประชุมคณะกรรมการเป็นวาระแรกของการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการประชุมในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย และปี 2566 มีการระบุเน้นย้ำในแต่ละวาระอีกครั้งก่อนการพิจารณาว่าวาระนั้น ๆ มีกรรมการผู้มีส่วนได้เสียหรือไม่ หากมีกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะต้องไม่เข้าร่วมในการประชุมในวาระดังกล่าวเพื่อเป็นไปตามแนวการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับกิจการที่ดีเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการให้สิทธิขั้นพื้นฐานต่อผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมผู้ถือหุ้น การได้รับส่วนแบ่งในผลกำไร เงินปันผลอย่างเท่าเทียมกัน การได้รับข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอ การเปิดโอกาสล่วงหน้าในการเสนอวาระการประชุมและการเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมอย่างเป็นอิสระและยังสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหาร รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน

#### 1.1) การกำหนดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจัดขึ้นตามมาตรา 98 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 27 ที่กำหนดให้ต้องมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ

การประชุมผู้ถือหุ้นคราวอื่น ๆ ให้เรียกว่า “ประชุมวิสามัญ” คณะกรรมการจะเรียกประชุมวิสามัญเมื่อใดก็ได้แต่จะเห็นสมควร

ซึ่งในปี 2566 การประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 26 เมษายน 2566 และการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ได้กำหนดให้มีการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 โดยเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นในรูปแบบผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 ซึ่งไม่ตรงกับวันหยุดนักขัตฤกษ์ หรือวันหยุดต่อเนื่องที่หยุดติดต่อกัน 3 วันขึ้นไป โดยถ่ายทอดสดจากที่ทำการบริษัทฯ ห้องประชุมมัลติฟังก์ชัน ชั้น 2 เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

สำหรับหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ 3 ช่องทาง ดังนี้

- (1) บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกท่านทางไปรษณีย์
- (2) บริษัทฯ ได้มีการลงประกาศในหนังสือพิมพ์รายวัน ติดต่อกัน 3 วัน ก่อนการประชุม (ฉบับลงวันที่ 17 เมษายน 18 เมษายน และ 19 เมษายน 2566)



(3) บริษัทฯ ได้ลงรายละเอียดการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

สำหรับหนังสือเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 บริษัทฯ ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบ 2 ช่องทาง เนื่องจากมีการแก้ไขข้อบังคับที่ 28 ของบริษัทฯ “ให้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมโดยใช้วิธีการโฆษณาทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ติดต่อกันสาม (3) วัน ก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่าสาม (3) วัน” แทน ดังนี้

(1) บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังผู้ถือหุ้นทุกท่านทางไปรษณีย์

(2) บริษัทฯ ได้ลงรายละเอียดการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

## 1.2) การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 เรื่อง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ระเบียบวาระการประชุมรวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Record Date) ผ่านระบบการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในทันทีที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติโดยได้เผยแพร่สารสนเทศดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566

บริษัทฯ เผยแพร่มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท 8/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 เรื่อง กำหนดวันประชุมผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ระเบียบวาระการประชุมรวมถึงวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (Record Date) ผ่านระบบการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในทันทีที่คณะกรรมการบริษัทได้มีมติโดยได้เผยแพร่สารสนเทศดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2566

ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำกับดูแลบริษัทฯ และการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอคำถาม เสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้า ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน – 31 ธันวาคม 2565 โดยได้เผยแพร่ตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวผ่านระบบการเปิดเผยสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอคำถาม เสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแต่อย่างใด

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการพิจารณาไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ เผยแพร่ข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 และหนังสือเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งจัดทำทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษพร้อมเอกสารประกอบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และได้แจ้งให้นักลงทุนและผู้ถือหุ้นรับทราบซึ่งได้แจ้งหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุมได้แก่ ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ สิทธิในการออกเสียงลงคะแนนแต่ละวาระ (โดยผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับ

หนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง) กำหนดการประชุม ระเบียบวาระการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการ พร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุมต่าง ๆ รวมถึงหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.และแบบ ค) และสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 และสำเนารายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ โดยผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2566 นับเป็นจำนวน 33 วันก่อนวันประชุม (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม) และเมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ตามลำดับ โดยมอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ตั้งแต่วันที่ 12 เมษายน 2566 นับเป็นจำนวน 14 วันก่อนวันประชุม และได้ทำการประกาศลงในหนังสือพิมพ์รายวันติดต่อกัน 3 วัน ก่อนการประชุม (วันที่ 17 - 19 เมษายน 2566)

สำหรับหนังสือเชิญประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2566 นายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นผู้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 นับเป็นจำนวน 14 วันก่อนวันประชุม เพื่อบอกกล่าวการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า ที่เพียงพอสำหรับผู้ถือหุ้นในการเตรียมตัวเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมตามที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองได้ บริษัทฯ อำนวยความสะดวกโดยการจัดส่งหนังสือมอบฉันทะให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถระบุดูแลเสียง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” ในแต่ละวาระได้พร้อมทั้งแนบเอกสารหลักฐาน ตลอดจนคำแนะนำวิธีการมอบฉันทะที่ไม่ยุ่งยาก เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเตรียมได้อย่างถูกต้อง และไม่เกิดปัญหาในการเข้าร่วมประชุมของผู้รับมอบฉันทะ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเองมอบฉันทะให้บุคคลอื่น หรือมอบฉันทะให้กรรมการอิสระเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยบริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ และมีการเสนอชื่อกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน เพื่อเป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระ หรือประกอบมติที่ขอตามทีระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 และหนังสือเชิญประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2566 หรือในเอกสารแนบวาระการประชุมครบถ้วน

บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมและออกเสียงอย่างเต็มที่ และละเว้นการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น การเข้าประชุมเพื่อออกเสียง การลงมติไม่ควรมีวิธีการที่ยุ่งยาก หรือมีค่าใช้จ่ายมากเกินไป สถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง หรือจัดประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เป็นต้น

## 1.3) การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น

(1) การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 จัดขึ้นวันที่ 26 เมษายน 2566 เวลา 11.00 น. ในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดย ณ เวลาเปิดประชุมมีจำนวนผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 4 ราย นับจำนวนหุ้นรวมได้ 42,061,065 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 24 ราย นับจำนวนหุ้นรวมได้ 3,252,985,880 หุ้น รวมจำนวนทั้งสิ้น 28 ราย นับจำนวนหุ้นรวมทั้งหมดได้ 3,295,046,945 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 34.3694 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (จำนวนหุ้นทั้งหมดเท่ากับ 9,587,146,838 หุ้น) ถือว่าครบเป็นองค์ประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

ก่อนเริ่มการประชุมประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานของที่ประชุมได้แนะนำกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย และผู้สอบบัญชีต่อที่ประชุม ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม แจ้งหลักเกณฑ์วิธีการออกเสียงลงคะแนน คะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ และการนับคะแนน ตลอดจนวิธีการซักถามและแสดงความคิดเห็นก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมครบจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการบริษัททั้งหมด ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลและชี้แจงข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงลำดับระเบียบวาระ ไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด สำหรับวาระคำตอบแทนกรรมการได้มีการนำเสนอโนบายคำตอบแทน และวิธีการในการกำหนดคำตอบแทนกรรมการต่อผู้ถือหุ้น โดยแยกเป็นคำตอบแทนต่อคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย และได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการออกเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิที่จะเลือกกรรมการที่เห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสม โดยได้ให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงในระบบ E-Voting ลงคะแนนสำหรับวาระเลือกตั้งกรรมการเพื่อเก็บเป็นหลักฐาน ส่วนวาระอื่นได้ขอให้ลงคะแนนกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่เห็นชอบหรืองดออกเสียง

อนึ่ง บริษัทฯ ได้เชิญผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ได้แก่ นายพีระเดช พงษ์เสถียรศักดิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4752 และนายยอดศักดิ์ คิวินศักดิ์ ผู้จัดการแผนกตรวจสอบบัญชี เพื่อทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และบริษัทฯ ได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากบริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด เพื่อทำหน้าที่ประกาศผลการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุม ผู้ถือหุ้น (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และการแสดงผล รวมถึงการสอบถามคำถามต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ ในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่อให้การดำเนินการประชุมรวมทั้งการนับคะแนนและการแสดงผลสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

บริษัทฯ จัดให้มีการลงคะแนนในทุกระยะการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียง โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จัดขึ้นในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทฯ ได้ใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ บริษัท ควิดแล็บ จำกัด (“ควิดแล็บ”) ซึ่งเป็นระบบของควิดแล็บที่เป็นผู้ดำเนินการจัดทำระบบ E-AGM สำหรับการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียง โดยการลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นเข้าใช้งานแถบเมนู E-Voting เพื่อทำการลงคะแนนในแต่ละวาระแทนการใช้บัตรลงคะแนน พร้อมทั้งเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียง และบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

ทั้งนี้ ประธานของที่ประชุม ได้จัดสรรเวลาการประชุมให้มีความเหมาะสม โดยเริ่มประชุมในเวลา 11.00 น. และปิดการประชุมเวลา 12.48 น. ตลอดจนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและได้บริหารจัดการให้มีตอบข้อซักถามทุกข้ออย่างครบถ้วน รวมถึงให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุมก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

(2) การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 จัดขึ้นวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 เวลา 11.00 น. ในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดย ณ เวลาเปิดประชุมมีจำนวนผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 5 ราย นับจำนวนหุ้นรวมได้ 10,470,266 หุ้น และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 25 ราย นับจำนวนหุ้นรวมได้ 3,255,815,453 หุ้น รวมจำนวนทั้งสิ้น 30 ราย นับจำนวนหุ้นรวมทั้งหมดได้ 3,266,285,719 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 34.0694 ของจำนวนหุ้นที่ออกและจำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ ณ วันปิดสมุดทะเบียน (จำนวนหุ้นทั้งหมดเท่ากับ 9,587,146,838 หุ้น) ถือว่าครบเป็นองค์ประชุม ตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

ก่อนเริ่มการประชุมประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานของที่ประชุมได้แนะนำกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน และที่ปรึกษาการเงินอิสระ ซึ่งที่ปรึกษากฎหมายได้แจ้งวิธีปฏิบัติในการประชุม แจ้งหลักเกณฑ์วิธีการออกเสียงลงคะแนน คะแนนเสียงที่ต้องการในแต่ละวาระ และการนับคะแนนตลอดจนวิธีการซักถามและแสดงความคิดเห็นก่อนเริ่มระเบียบวาระการประชุม การดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามลำดับวาระในหนังสือเชิญประชุม ซึ่งมีกรรมการบริษัทเข้าร่วมการประชุมครบจำนวน 7 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกรรมการบริษัททั้งหมด ประธานคณะกรรมการชุดย่อย กรรมการคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน (CFO) ได้เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อนำเสนอข้อมูลและชี้แจงข้อมูลในกรณีที่มีข้อสอบถามที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ไม่มีการเปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ ไม่มีการเพิ่มเติมวาระอื่นๆ ที่ไม่ได้ระบุในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการขอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นที่ไม่ได้กำหนดไว้ในที่ประชุมแต่อย่างใด

อนึ่ง บริษัทฯ ได้เชิญที่ปรึกษากฎหมายอิสระจากบริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ซีเอ็มที จำกัด เพื่อทำหน้าที่ประกาศผลการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ และทำหน้าที่เป็นสักขีพยานในการตรวจสอบการลงคะแนนเสียงในการประชุมเพื่อให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

ทั้งนี้ เมื่อการประชุมแล้วเสร็จไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการนับคะแนนเสียงแต่อย่างใด

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุม ผู้ถือหุ้น (ระบบงานประชุมผู้ถือหุ้น) การลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และการแสดงผล รวมถึงการสอบถามคำถามต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องในแต่ละวาระ ในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) เพื่อให้การดำเนินการประชุมรวมทั้งการนับคะแนนและการแสดงผลสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ

บริษัทฯ จัดให้มีการลงคะแนนในทุกวาระการประชุมที่ต้องมีการลงคะแนนเสียง ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง พร้อมทั้งตรวจนับคะแนนเสียง โดยการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 จัดขึ้นในรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) บริษัทฯ ได้ใช้ระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ของ บริษัท โอเจ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (“โอเจ”) ซึ่งเป็นระบบของโอเจที่เป็นผู้ดำเนินการจัดทำระบบ E-AGM สำหรับการลงทะเบียน และการนับคะแนนเสียง โดยการลงคะแนนเสียงให้ผู้ถือหุ้นเข้าใช้งานแถบเมนู E-Voting เพื่อทำการลงคะแนนในแต่ละวาระแทนการใช้บัตรลงคะแนน พร้อมทั้งเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียง และบันทึกมติของที่ประชุมไว้อย่างชัดเจนในรายงานการประชุม

ทั้งนี้ ประธานของที่ประชุม ได้จัดสรรเวลาการประชุมให้มีความเหมาะสม โดยเริ่มประชุมในเวลา 11.00 น. และปิดการประชุมเวลา 12.57 น. ตลอดจนได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือตั้งข้อซักถามในประเด็นต่างๆ อย่างอิสระและเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบคำถามและได้บริหารจัดการให้มีตอบข้อซักถามทุกข้ออย่างครบถ้วน รวมถึงให้ข้อมูลรายละเอียดในที่ประชุมก่อนการลงมติในแต่ละวาระ

#### 1.4) การดำเนินการหลังการประชุมผู้ถือหุ้น และการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

(1) ภายหลังการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยระบุผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละวาระ ทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ไม่มีบัตรเสีย เนื่องจากเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จึงไม่มีการพิมพ์บัตรเสียลงคะแนน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่สารสนเทศดังกล่าวเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันที่ประชุม ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วย



รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษากฎหมายและผู้สอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการจดรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 9 พฤษภาคม 2566 ซึ่งเป็นการนำส่งภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย โดยในวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นตัวแทนจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมในการประชุมด้วย ตลอดจนบริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูล หรือสอบถามได้โดยตรงผ่านช่องทางของสำนักงานเลขานุการบริษัท หรือตามช่องทางการติดต่อ ซึ่งเป็นหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

(2) ภายหลังการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เสร็จสิ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่มติที่ประชุมพร้อมผลการลงคะแนนเสียงโดยระบุผลของมติและจำนวนคะแนนเสียงของผู้เข้าร่วมประชุมในแต่ละวาระ ทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ ไม่มีบัตรเสีย เนื่องจากเป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จึงไม่มีการพิมพ์บัตรเสียลงคะแนน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่สารสนเทศดังกล่าวเมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งเป็นวันเดียวกับวันที่ประชุม ผ่านระบบการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งประกอบด้วยรายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาการเงิน และที่ปรึกษาการเงินอิสระที่เข้าร่วมประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ผลการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ข้อคิดเห็นที่สำคัญและข้อเสนอแนะของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ โดยบริษัทฯ จัดให้มีการจดรายงานการประชุมให้ครบถ้วน ถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถาม และข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้นอกจากนี้บริษัทฯ ได้นำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 8 ธันวาคม 2566 ซึ่งเป็นการนำส่งภายใน 14 วัน นับแต่วันที่มีการประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและสามารถตรวจสอบข้อมูลได้โดยไม่ต้องรอให้ถึงการประชุมในคราวถัดไป

บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2566 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 69.73 และเมื่อ

วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ซึ่งเป็นวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยร้อยละ 69.70

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ฐานะทางสังคม ความคิดเห็นทางการเมือง และแม้ผู้ถือหุ้นจะไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยเหตุไม่สะดวกประการใด ผู้ถือหุ้นย่อมมีสิทธิมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้ ตลอดจน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และการส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์สามารถแจ้งเรื่องอย่างไม่เป็นทางการถึงสำนักงานเลขานุการบริษัท และจัดส่งต้นฉบับเอกสารพร้อมทั้งหลักฐานต่าง ๆ ถึงสำนักงานเลขานุการบริษัทตามช่องทางการติดต่อ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเรียงตามวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม และไม่มีการเพิ่มวาระในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ทั้งนี้ เพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระผ่านทางสำนักงานเลขานุการบริษัทตามช่องทางการติดต่อ หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียนกรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริง และดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอแนะกรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่าเป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุมในการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป

### 2.1 การมอบฉันทะ

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สะดวกเข้าประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถรักษาสิทธิโดยการมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ท่านใดท่านหนึ่งจากตัวแทนกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน ที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมด ซึ่งบริษัทฯ ได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อให้เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้โดยไม่มีเงื่อนไข ซึ่งบริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบมอบฉันทะและรายละเอียดต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2566 นับเป็นจำนวน 32 วันก่อนวันประชุม (ล่วงหน้ามากกว่า 30 วันก่อนการประชุม) สำหรับการประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 บริษัทฯ ได้เปิดเผยแบบมอบฉันทะและรายละเอียดต่าง ๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 โดยผู้ถือหุ้นสามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ทั้งการโทรศัพท์ หรือ อีเมล เป็นต้น



## 2.2 การเสนอระเบียบวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถเพิ่มวาระการประชุม เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการ และตั้งคำถามเป็นการล่วงหน้า ก่อนวันประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ดังรายละเอียดที่ได้เปิดเผยในข้อ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น ; 1.2) การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

## 3. บทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอกองค์กร และคำนึงถึงผลกระทบและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการบริษัท ตั้งมั่นในความยุติธรรมและความมีคุณธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ โดยไม่เลือกปฏิบัติต่อ ผู้หนึ่งผู้ใดอย่างไม่เป็นธรรม ไม่ใช้วิจารณ์ญาณหรือความสัมพันธ์ส่วนตัวตัดสินและให้โอกาสเท่าเทียมกัน โดยไม่แบ่งแยก เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือเพศ จึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มไว้ใน ดังต่อไปนี้

### 1. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อนักงาน และลูกค้า

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นปัจจัยหนึ่งสู่ความสำเร็จ เป็นผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหนึ่งที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายของ บริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการสื่อสารวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายให้กับพนักงานทุกระดับ และปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียม เคารพสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในด้านโอกาสความก้าวหน้า การพัฒนาศักยภาพ ทักษะการทำงาน การให้ผลตอบแทน สวัสดิการที่จำเป็น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการนโยบายมาตรการด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยในการทำงาน และสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานอย่างเพียงพอและเหมาะสม เพื่อป้องกันการบาดเจ็บ สูญเสียชีวิตจากอุบัติเหตุ และการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนา เสริมสร้างวัฒนธรรม และบรรยากาศการทำงานที่ดี ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมเพื่อสร้างความมั่นใจให้พนักงานและเพิ่มมูลค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม กรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับพนักงาน ซึ่งเปิดเผยในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทั่วทั้งองค์กร

บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม ใช้ระบบการประเมินผลงาน (KPI) ในการประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้สะท้อนผลการปฏิบัติตามความเป็นจริง นอกจากนี้ผลจากการประเมินจะใช้ในการวางแผนการฝึกอบรมการสนับสนุนเรื่องการศึกษาต่อของพนักงานและการพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม รวมทั้งบริษัทฯ ยังจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน และสวัสดิการต่าง ๆ กำกับดูแลเรื่องความปลอดภัย และสุขอนามัยที่ดีในสถานที่ทำงาน

### 2. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม โดยจะรับผิดชอบต่อและสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการอย่างโปร่งใส มีระบบบัญชีที่เชื่อถือได้ และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการดังกล่าว

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัทยังได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น ซึ่งเปิดเผยอยู่ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) และยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดทั่วทั้งองค์กร โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียมกันไม่ว่าจะเป็นนักลงทุนรายย่อย หรือนักลงทุนสถาบัน โดยมุ่งบริหารงานที่สร้างความเติบโตให้แก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการดำรงกิจการและการแข่งขันในระยะยาว มุ่งสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมและยั่งยืนให้กับผู้ถือหุ้น โดยกำหนดนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของบริษัทฯ ให้แก่ผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลาผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 3. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่แข่ง

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายให้การสนับสนุนการร่วมมือในการแข่งขันทางการค้าเพื่อประโยชน์สูงสุดของลูกค้า ภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันเสรีที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต หรือไม่เหมาะสม ไม่เปิดเผย หรือละเลยให้ข้อมูลความลับของบริษัทฯ ตกอยู่ในมือคู่แข่ง ไม่โจมตี หรือทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งด้วยการกล่าวหาในทางร้าย หรือใช้วิธีอื่นที่ไม่ถูกต้อง และไม่กลั่นแกล้ง หรือทำให้คู่แข่งเสียโอกาสอย่างไม่เป็นธรรม

### 4. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการให้บริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตรงตามความต้องการของลูกค้า เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด ในราคาเป็นธรรม ส่งมอบงานภายในระยะเวลาที่กำหนด ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงทางการค้าอย่างเคร่งครัด มีการรักษาความลับของลูกค้าและไม่นำความลับทางการค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยระหว่างเวลาปฏิบัติการและความสมบูรณ์ของงานที่ส่งมอบเป็นสำคัญ เนื่องจากลักษณะงานของบริษัทฯ เป็นงานบริการรับเหมาก่อสร้างอุตสาหกรรมด้านพลังงาน และปิโตรเคมี ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลงานที่เป็นมาตรฐานภายใต้ความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ในระหว่างงานก่อสร้าง บริษัทฯ จะมีการจัดประชุมกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอทุกโครงการ และยินดีที่จะนำชม หรืออธิบายงานก่อสร้างในส่วนต่างๆ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในงานก่อสร้างของบริษัทฯ ทุกขั้นตอน ซึ่งบริการต่างๆ เหล่านี้ ทำให้ลูกค้าเกิดความไว้วางใจ และพึงพอใจในผลงานที่ได้มาตรฐาน นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดตั้ง Call Center อีเมล : [trc@trc-con.com](mailto:trc@trc-con.com) เบอร์ +66 2022 7777 เพื่อติดตามการแจ้งเบาะแส กระบวนการจัดการข้อร้องเรียน และตอบคำถามข้อร้องเรียน และข้อสงสัยเพื่อเป็นช่องทางให้ลูกค้าสามารถติดต่อกับบริษัทฯ ได้โดยตรงสำหรับปี 2566 บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นธรรม

### 5. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับคู่ค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการกำหนดแนวทางและวิธีการปฏิบัติในการจัดซื้อ จัดจ้าง และกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าไว้อย่างชัดเจน มีการจัดทำระบบทะเบียนผู้ขาย เพื่อให้เกิดความเป็นธรรม

ในกระบวนการจัดหาที่โปร่งใส และมีขั้นตอนที่ตรวจสอบได้ และเพื่อให้แน่ใจถึงการไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการและผู้บริหาร และพนักงาน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการตัดสินใจทำธุรกรรมต่างๆ จัดทำหนังสือยืนยันความเป็นอิสระของตนกับคู่ค้ารายหลักของบริษัทฯ

#### 6. จรรยาบรรณว่าด้วยความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ให้ไว้กับเจ้าหนี้สถาบันการเงินอย่างเคร่งครัด และมีการปฏิบัติตามข้อตกลงด้านการค้ากับเจ้าหนี้การค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งด้านการชำระค่าสินค้าและบริการ แต่ละปีจะมีการจัดให้เจ้าหนี้สถาบันการเงินเข้าเยี่ยมชมโครงการก่อสร้างที่ได้รับการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ เพื่อรับทราบความคืบหน้าของโครงการ และการจัดประชุมระหว่างผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ และผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สินเชื่อของสถาบันการเงิน เพื่อร่วมกันทบทวนและพิจารณาวงเงินสินเชื่อ หลักประกัน เงื่อนไข และค่าธรรมเนียมที่เหมาะสม และเพื่อการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้บริหารกับสถาบันการเงิน

#### 7. จรรยาบรรณว่าด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความปลอดภัยของสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน ความรับผิดชอบต่อที่มีส่วนร่วมพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม จึงมีนโยบายจัดสรรงบประมาณประจำปี เพื่อใช้สนับสนุนในโครงการและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว และส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อรับผิดชอบต่อสังคมและพัฒนาชุมชน รวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบต่อในการช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น เพื่อให้สอดคล้องกับคุณลักษณะดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ เกี่ยวกับการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชน หรือสังคม นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งเปิดเผยไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) รวมถึงได้เปิดเผยแนวปฏิบัติในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้ทุกคนในองค์กรยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

นอกจากแนวปฏิบัติที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสียแล้ว บริษัทฯ ยังให้แนวทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ในส่วนที่ 3 และส่วนที่ 4 ตามที่ปรากฏในคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกคนรับทราบ ทำความเข้าใจ และยึดถือปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยการปฏิบัติเกี่ยวกับระบบบริหารคุณภาพ อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม ในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน โดยจัดให้มีการกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้องครบถ้วนเป็นจริงตามมาตรฐานการบัญชี โดยผ่านการตรวจสอบ

จากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบ ให้ดำเนินการตามเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตรงเวลา และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำหรับสารสนเทศที่ไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ มีการกำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. เปิดเผยข้อมูลโดยการจัดทำรายงานต่าง ๆ อย่างครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีส่วนได้เสียใด ๆ ในเรื่องที่ตัดสินใจ อาทิเช่น รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการรับทราบภาระหน้าที่ รายงานการตรวจสอบ การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง กฎบัตรของคณะกรรมการเฉพาะเรื่อง การรับรอง ความเป็นอิสระของคณะกรรมการอิสระ รายงานของคณะกรรมการเฉพาะเรื่องและรายงานการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันโดยมีความถูกต้อง ครบถ้วนน่าเชื่อถือและทันเวลาด้วยความโปร่งใส ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่าย อาทิเช่น ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เช่น ข้อมูลบริษัทฯ ข้อมูลทางการเงิน รายงานประจำปี ข่าวประชาสัมพันธ์ และปรับปรุงเว็บไซต์ของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้มีส่วนได้เสียได้รับข้อมูลข่าวสารได้อย่างทั่วถึง

บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารรายงานการมีส่วนได้เสีย และการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 วันที่ 23 มกราคม 2567 มีมติกำหนดนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายผ่านช่องทางสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (อีเมล) ต่อประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัท โดยมีการจัดทำแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและพนักงานเป็นประจำทุกปี และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง (ถ้ามี) รวมทั้งจัดทำหนังสือรับรองความเป็นอิสระทุกปี และให้เลขานุการบริษัทนำเสนอรายงานดังกล่าวต่อประธานคณะกรรมการตรวจสอบและประธานกรรมการทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน เพื่อให้เป็นไปโดยชอบด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

นอกจากนี้ ยังสามารถใช้ข้อมูลดังกล่าวในการตรวจสอบและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อีกด้วย ส่วนการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลนอกเหนือจากสารสนเทศต่าง ๆ ตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเพื่อเปิดเผยข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้น และ สาธารณชนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ ได้แก่ ข่าวการลงทุนที่สำคัญ ข่าวการดำเนินงานของบริษัทฯ โครงการเพื่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น

## 5. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ (Code of Conduct) และได้เผยแพร่ให้กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของบริษัทฯ รับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด รวมทั้งบริษัทฯ มีการให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหารและพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ เพื่อป้องกันกรณีที่กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร ผู้บริหาร และพนักงานทำการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายในหรือการทำรายการเกี่ยวโยงกัน ตลอดจนซื้อขาย สินทรัพย์ในลักษณะที่เป็น การฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงาน การถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย โดยจัดส่งให้แก่เลขานุการบริษัทผ่านช่องทางการติดต่อที่กำหนดไว้หรือ หน่วยงานที่รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูลเพื่อเก็บรักษา และจัดทำรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของ กรรมการและผู้บริหารให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกครั้งที่มีการประชุม รวมทั้งให้มีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

### ตารางรายงานการได้มาและจำหน่ายไปหุ้นของบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

สำหรับปี 2566 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายการได้มาและจำหน่ายหุ้นของบริษัทฯ ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 665	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2565	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2566	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 (ทุนชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	34,913,971	-	-	34,913,971	0.364
		(ในนามนางไพจิตร)				
		2,712,797,314	-	-	2,712,797,314	28.296
		(ในนามบจก.เคพีเค 1999) <sup>(1)</sup>				
รวม					2,747,711,285	28.660
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการ ตรวจสอบ	-	-	-	-	-
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-

ชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 665	จำนวนหุ้น ได้มา ระหว่างปี 2565	จำนวนหุ้น จำหน่าย ระหว่างปี 2566	จำนวนหุ้น ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 (ทุนชำระแล้ว 1,198,393,354.75 บาท)	
					หุ้น	ร้อยละ
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-
5. นายภาสิต ลิ้มสกุล	กรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	10,919,998	-	-	10,919,998	0.114
6. นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	-	-	-	-	-
7. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล	กรรมการ และ ผู้อำนวยการ สายงานการตลาด	17,645,411	-	-	17,645,411	0.184
8. นายโล่ห์ อิง คี	ประธานเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติการ	2,515,574	-	-	2,515,574	0.026
9. นางพนาลี นรจิตต์	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน	-	-	-	-	-
10. นางสาวเรวดี ออาจหาญ	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี อาวุโส	63,200	-	-	63,200	0.001
รวมการถือหุ้น TRC ของกรรมการและผู้บริหารทุกคน		กรณีรวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			2,903,897,171	30.29
		กรณีไม่รวมการถือหุ้นโดย บจก. เคพีเค 1999			183,689,648	1.558

1) หมายเหตุ: (1) บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด เป็นบริษัทที่นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ ถือหุ้นร้อยละ 50.50

## 6. การมีส่วนได้เสียของคณะกรรมการ

- 1) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในลักษณะที่อาจทำให้กรรมการรายดังกล่าวไม่สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระ จะต้องงดเว้นการมีส่วนร่วมในการประชุมพิจารณาว่าจะ
- 2) บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน ซึ่งได้กระทำอย่างยุติธรรมตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ด. และเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

## 7. การป้องกันความขัดแย้งของผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่าง บริษัทฯ กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อำนาจอันมิควรใน



ทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร โดย

- 1) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเปิดเผยรายงานการซื้อขายหุ้น การถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ทราบทุกครั้ง
- 2) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3) บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายว่าการทำรายงานระหว่างกันที่สำคัญต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 4) บริษัทฯ มีระบบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ซึ่งรวมถึงการกำหนดนโยบายและวิธีปฏิบัติในการรักษาความลับ การจัดการข้อมูลที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ ตลอดจนกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้อง อาทิ ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ปรึกษาทางการเงิน ปฏิบัติตามระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลด้วย

## 8. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรและเผยแพร่ต่อสาธารณะบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และสื่อสารในทุกระดับทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้เกิดการปฏิบัติได้จริง โดยนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ได้กำหนดหลักปฏิบัติสำคัญเพื่อเป็นแนวทางในการนำไปปฏิบัติ กล่าวคือ ไม่กระทำหรือสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใด ๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในช่วยให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้ความร่วมมือกับภาครัฐในการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนด ของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายที่ดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และยึดมั่นคุณธรรม จริยธรรม บริหารงานด้วยความโปร่งใส และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางในการประพฤติปฏิบัติที่เหมาะสมของคณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานในจริยธรรมทางธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ "บรรษัทภิบาล" ของบริษัทฯ



## 9. มาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติดูแลเรื่อง กรรมการและผู้บริหาร ในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนรวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ หากผู้ใดฝ่าฝืนถือว่าได้กระทำความผิดบริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัย ได้แก่ ตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงานโดยไม่จ่ายค่าจ้าง และเลิกจ้าง ตามลำดับ รวมทั้งอาจมีความรับผิดทั้งทางอาญาและทางแพ่งตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายห้ามมิให้บุคลากร ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกระทำการอันใดที่เป็น การเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมไม่ว่าจะอยู่ในฐานะผู้รับ ผู้ให้ หรือเสนอให้สินบนแก่บุคคล หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน คู่ค้า และลูกค้า โดยให้มีการสอบทานนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และ ข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการฝ่าฝืนหรือกระทำความผิดตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และแนวปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว จะต้อง ได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบข้อบังคับในการทำงานที่กลุ่มบริษัทกำหนดไว้ และต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายเสียหายแก่กลุ่มบริษัท หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย

## 10. ช่องทางในการสื่อสารข้อมูลกับสาธารณชน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดย มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านสื่อต่างๆ ได้แก่ เว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้นายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร นางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการและรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด นางพนาลี นรจิตต์ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ และสื่อสารกับ ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 5202, 5160 หรือทางอีเมล [ir\\_trc@trc-con.com](mailto:ir_trc@trc-con.com)

## 6.2 จริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ

คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคน มีแนวทางในการปฏิบัติงาน การประพฤติตน เป็นไปอย่างมีมาตรฐาน คุณภาพ คุณธรรม และความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลของบริษัทมหาชนจำกัด และบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อันจะนำไปสู่การเป็นองค์กรที่มีระบบการจัดการที่ดี อีกทั้งยังส่งผลให้ผลงานโดยรวมประสบความสำเร็จและมีประสิทธิภาพ โดยปรารถนาเป็นอย่างยิ่งที่จะให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติงานภายใต้คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้อย่างสม่ำเสมอในทุกกรณีจนกลายเป็นหลักในการทำงานที่ดีต่อไป

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ในการประเมินผลการประกาศใช้คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อแจ้งผลการปฏิบัติตามคู่มือฉบับนี้ได้ผลเป็นอย่างไร มีอุปสรรคและข้อจำกัดที่ส่งผลต่อการดำเนินกิจการบริษัทฯ หรือไม่ โดยให้แจ้งผลที่ได้จากการประเมินรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ พร้อมทั้ง ทบทวนเพื่อปรับปรุงคู่มือจริยธรรมธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก อันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

สำหรับในปี 2566 กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน ไม่มีกรณีกระทำผิดอันเนื่องมาจากประเด็นเกี่ยวกับจริยธรรมที่ขัดต่อกฎระเบียบ ที่เป็นความผิดร้ายแรง โดยถูกพิจารณาจากหน่วยงานกำกับดูแล

ทั้งนี้ รายละเอียดคู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ ดังปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 OneReport) ฉบับนี้ ภายใต้หัวข้อ “เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม และจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทฯ ได้จัดทำ” และบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/sustainability/corporate-governance/downloads> ภายใต้หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน”

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 1. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มุ่งมั่นประกอบธุรกิจตามแบบอย่างบรรษัทภิบาล โปร่งใส เป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเสริมสร้างพัฒนาศักยภาพให้แก่บุคลากรสู่ความเป็นเลิศในทุกด้าน บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าและกำลังสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนา บุคลากรให้เป็นผู้ที่มีคุณภาพ มีคุณธรรมจริยธรรม ยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต มีความรับผิดชอบต่อองค์กรและสังคม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคม

(Corporate Social Responsibility) ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดีมีความสามารถนั้นจะช่วยส่งเสริมให้องค์กรเติบโตได้อย่างก้าวหน้า ด้วยความยั่งยืนในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และคณะอนุกรรมการทุกคณะ เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดีในทุกระดับขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการด้านความยั่งยืนอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีมีสรุปสาระสำคัญดังนี้

1) การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะอนุกรรมการทุกคณะ รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้แก้ไขปรับปรุงนโยบาย ในส่วนที่สมควรได้รับการแก้ไขเพิ่มเติม เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ทั้งนี้การแก้ไขปรับปรุงดังกล่าวได้แก่ นโยบายการกำกับดูแลกิจการ คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นต้น

2) การให้ความเห็นชอบให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยมีส่วนร่วมในการเสนอคำถาม เสนอระเบียบวาระ การประชุมและเสนอบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ประจำปี 2566 เป็นการล่วงหน้าตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565

3) การประชุมระหว่างคณะกรรมการอิสระร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการ เข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง ในวันที่ 20 ธันวาคม 2566

4) การกำหนดแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประจำปี 2566

5) การกำหนดให้มีการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อสร้างผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของกลุ่มบริษัท โดยสำนักเลขานุการบริษัทมีการแจ้งเตือนการทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ และผู้บริหาร (แบบ 59-2) รวมถึงการแจ้งเตือนถึงรายละเอียดและระยะเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท (Black-Out Period) ซึ่งบริษัทฯ กำหนดให้ต้องหลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนที่งบการเงินหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และ 24 ชั่วโมงหลังจากการเปิดเผยงบการเงินหรือ ข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อสาธารณชน ห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่นรวมถึงคู่สมรส และ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ ด้วย

6) การสื่อสารและเสริมสร้างการตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแล กิจการ คู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท การควบคุมภายในที่ดี และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ การให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแก่กรรมการบริษัท กรรมการบริหารต่อ

ที่ประชุมคณะกรรมการ สำหรับการให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแก่ผู้บริหารและพนักงานเป็นการจัดอบรมและบรรยายเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว ให้กับพนักงานที่เข้าทำงานกับบริษัทฯ ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกครั้ง

7) การจัดอบรมและสื่อสารให้บุคลากรปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้รับทราบถึงแนว ปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การรับเรื่องร้องเรียน การสอบสวนและบทลงโทษ รวมทั้งการรักษาความลับ และการให้ความคุ้มครองแก่ผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ข้อมูลการทุจริตคอร์รัปชัน

8) การกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขาย

## 2. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code)

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามแนวทางของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการนำ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องและเหมาะสมกับรูป แบบการดำเนินธุรกิจของบริษัท อีกทั้งได้ติดตามผลการปฏิบัติตาม CG Code ดังกล่าวด้วย

โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้นำหลักปฏิบัติของ CG Code ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทอย่างเหมาะสมแล้ว โดยบริษัทฯ ได้จัดทำมีนโยบายกำกับดูแลกิจการเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อยกระดับการ กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานหลักการกำกับดูแลกิจการสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่ง บริษัทฯ ได้มีการสื่อสารให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งเผยแพร่แนบนโยบายดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ แก่พนักงานอีกด้วย

## 3. การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินจากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2566 (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies 2020) หรือ CGR Checklist โดยสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) คิดเป็นคะแนนเฉลี่ยโดยรวมร้อยละ 75 โดยได้รับผลคะแนนในระดับ "ดีมาก" นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการ "การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566" หรือ AGM Checklist โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (TIA) ซึ่งมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยมีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นให้เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล และผ่านหลักเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินครอบคลุมขั้นตอนต่าง ๆ โดยการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 บริษัทฯ ได้คะแนน AGM Checklist คิดเป็น 100 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ "ดีมาก"

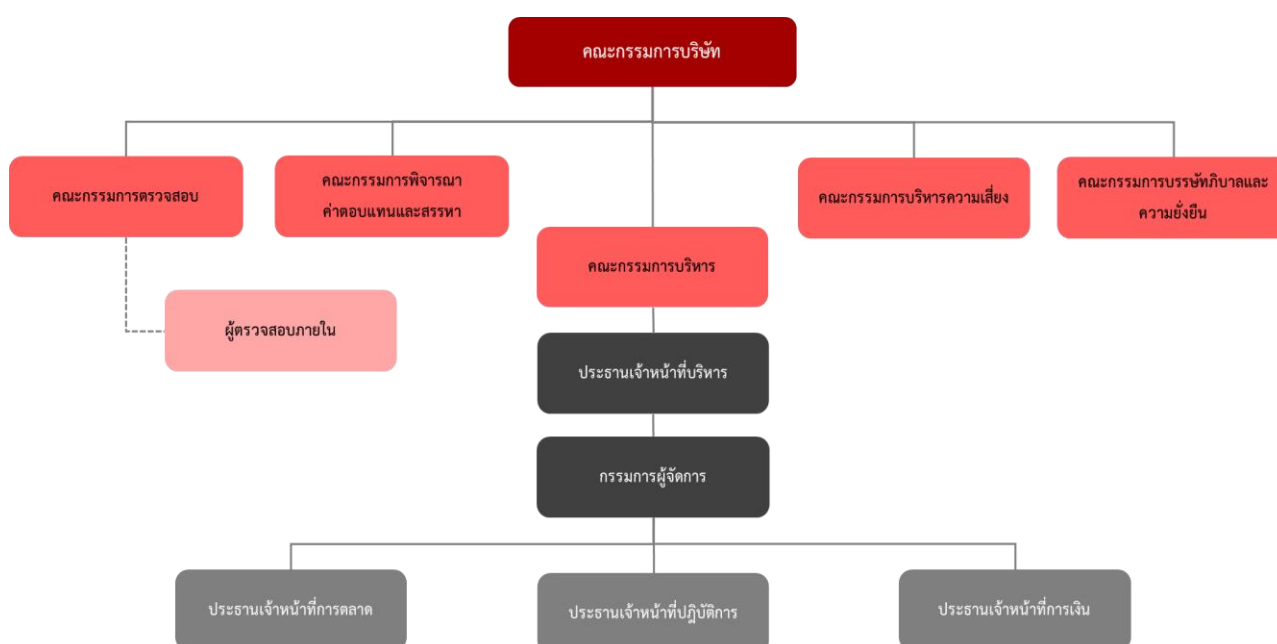
## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการ 6 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริหาร

โครงสร้างการจัดการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 คณะกรรมการบริษัท

##### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องซึ่งประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ร่วมกับผู้บริหารระดับสูงในการวางแผนการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว ตลอดจนร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การบริหารงานขององค์กร มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงอย่างเป็นอิสระ

ปัจจุบันกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน มีความหลากหลายทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และไม่มี การจำกัดเรื่องเพศ บริษัทฯ มีการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารออกจากกัน โครงสร้างกรรมการประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ 3 ท่าน เกินกว่า 1 ใน 3 ของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดการถ่วงดุลและการสอบทานการบริหารงาน โดยมีรายละเอียดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| - ประธานกรรมการ                   | ประธานกรรมการไม่เป็นผู้บริหาร อีกทั้งไม่เป็นบุคคลเดียวกับ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือกรรมการผู้จัดการ  |
| - จำนวนกรรมการอิสระ               | จำนวน 3 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้ง คณะ   |
| - จำนวนกรรมการที่มาจากฝ่ายบริหาร  | จำนวน 3 ท่าน   |
| - จำนวนกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร | จำนวน 1 ท่าน   |
| - จำนวนกรรมการสุภาพสตรี           | จำนวน 5 ท่าน ซึ่งมีสัดส่วนมากกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการ ทั้งหมด คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 71.43 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน (1 ท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน ) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร 1 ท่าน (ประธานกรรมการ) และกรรมการบริหาร 2 ท่าน |

บริษัทฯ มีการทบทวนโครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Bord Skills Matrix and Diversify) เป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำโครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท ดังกล่าว เพื่อพิจารณาทักษะ และประสบการณ์การทำงานของกรรมการบริษัท สำหรับปี 2566 ที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 มีความเห็นว่าคณะกรรมการบริษัทมีทักษะ วิชาชีพและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านที่หลากหลาย สามารถให้คำแนะนำที่ประโยชน์ต่อการดำเนินงานของ บริษัทฯ ได้ โดยมีรายละเอียดตามตารางโครงสร้างความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการบริษัท (Bord Skills Matrix and Diversify) หัวข้อ 2) โครงสร้าง คุณสมบัติของกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการใน บริษัทอื่นของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ รายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ เป็นผู้มิพบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ประกอบด้วย



- |                             |                         |
|-----------------------------|-------------------------|
| 1) นางไพจิตร รัตนานนท์*     | ประธานกรรมการ           |
| 2) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ | กรรมการอิสระ            |
| 3) รศ.นพ.กำจร ตติยกวี       | กรรมการอิสระ            |
| 4) นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์   | กรรมการอิสระ            |
| 5) นายภาสิต ลีสกุล          | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 6) นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์    | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |
| 7) นางสาวภาวิตา ลีสกุล      | กรรมการที่เป็นผู้บริหาร |

\*หมายเหตุ นางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ประกอบด้วยนางไพจิตร รัตนานนท์ นายภาสิต ลีสกุล นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการสองคนในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกัน และประทับตราสำคัญบริษัทฯ

### สรุปการได้รับการแต่งตั้งกรรมการ

รายชื่อกรรมการ	ปีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ	ปีที่เลือกครั้งล่าสุด	ประเภทของกรรมการ	การสรรหา/การแต่งตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566	การแต่งตั้งในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งถัดไป
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2548	2565	ประธานกรรมการ	ไม่ใช่	2568
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	2562	2564	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2567
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	2562	2565	กรรมการอิสระ	ไม่ใช่	2568
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2559	2566	กรรมการอิสระ	ใช่	2569
5. นายภาสิต ลีสกุล	2556	2566	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ใช่	2569
6. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	2550	2564	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2567
7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล	2562	2565	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ไม่ใช่	2568

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ตามรายชื่อข้างต้น

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท ได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ หัวข้อ “การพัฒนาที่ยั่งยืน/รายงานการกำกับดูแลกิจการและดาวนิโหลดข้อมูล/กฎบัตร” ประกอบด้วย 10 หัวข้อ ได้แก่ องค์ประกอบ คุณสมบัติ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม อำนาจอนุมัติ ค่าตอบแทน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### 1. บทบาทขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- 1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ เช่น เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการซื้อหรือขายสินทรัพย์ที่สำคัญตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามที่หน่วยงานราชการอื่น ๆ กำหนด เป็นต้น
- 2) กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวน สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งความรู้ ความชำนาญที่หลากหลาย เพื่อให้เหมาะสมกับบริษัทฯ
- 3) กำหนดหรือเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ
- 4) กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และทิศทางที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นและการเติบโตอย่างยั่งยืน ยกเว้นนโยบายหรือการดำเนินงานที่ต้องได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) พิจารณาตัดสินใจในเรื่องที่มีสาระสำคัญ เช่น แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ อำนาจการบริหาร และรายการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนด
- 6) ติดตามดูแลให้มีการนำกลยุทธ์ของบริษัทฯ ไปปฏิบัติ และติดตามการวัดผลการดำเนินงาน โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งให้นโยบายเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยและสุขอนามัย ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ
- 7) กำกับดูแลและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่องค์กรควบคู่กับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- 8) กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศและมาตรการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 9) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการทบทวนและประเมินระบบการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อระดับความเสี่ยงมีการเปลี่ยนแปลง
- 10) กำกับดูแลและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติ และเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 11) ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกในจริยธรรมและคุณธรรม มีการปฏิบัติตามคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด

- 12) รับผิดชอบต่อผลประโยชน์และการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร โดยมีความตั้งใจและความระมัดระวังในการปฏิบัติงาน
- 13) จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงิน และการสอบบัญชีที่เชื่อถือได้ รวมทั้งดูแลให้มีกระบวนการในการประเมินความเหมาะสมของการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การบริหารการจัดการความเสี่ยง การรายงานทางการเงิน และการติดตามผล
- 14) ติดตามดูแลสภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ รวมทั้งแผนหรือกลไกในการแก้ไขหากเกิดปัญหา
- 15) ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ เคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ รายย่อยและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อย่างเป็นธรรมและโปร่งใส กำกับดูแลให้มีกระบวนการและช่องทางในการรับและจัดการกับข้อร้องเรียนของผู้ที่ประสงค์จะแจ้งเบาะแสหรือผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถติดต่อ/ร้องเรียนในเรื่องที่อาจเป็นปัญหากับคณะกรรมการได้โดยตรง
- 16) พิจารณาแผนสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ
- 17) กำกับดูแลให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี และอนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 18) กำกับดูแลให้มีกระบวนการสรรหาและเลือกตั้งบุคคลเป็นกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส และมีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างเหมาะสม
- 19) อุทิศเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยโดยกรรมการบริษัทที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมจะต้องแจ้งให้ประธานกรรมการหรือเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าก่อนการประชุม
- 20) ดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ
- 21) รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่าง ๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 22) อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ กำหนดให้รายการที่กรรมการหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น
  - (ก) เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

- (ข) การทำรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 23) พัฒนาความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องโดยการเข้าอบรมหรือเข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการหรือกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
- 24) คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารตามที่เห็นสมควรให้เป็น คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติงานตามความเหมาะสมและ/หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และร่วมพิจารณาอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยกำหนดให้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อย และมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี

ทั้งนี้ การมอบอำนาจแก่กรรมการดังกล่าวข้างต้น จะไม่รวมถึงการมอบอำนาจที่ทำให้กรรมการชุดย่อยต่าง ๆ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) รวมทั้งกำหนดให้ต้องขอความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทฯ ที่เป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 25) เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ
- (ก) คณะกรรมการจะต้องไม่แทรกแซงการตัดสินใจของฝ่ายจัดการซึ่งคณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการดำเนินการรับผิดชอบตัดสินใจในการดำเนินงาน เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน การบริหารจัดการงานประจำ (day-to-day operation) เป็นต้น
- (ข) คณะกรรมการจะต้องระมัดระวังในการอนุมัติรายการระหว่างกัน และ/หรือรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ควรเข้าร่วมประชุมเพื่ออนุมัติเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

## 2. บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในฐานะผู้นำองค์กรที่จะสร้างคุณค่าและการเติบโตให้กิจการอย่างยั่งยืนภายใต้หลักปฏิบัติ ดังนี้

- 1) บทบาทและความรับผิดชอบในฐานะการเป็นผู้นำองค์กร
- บริษัทฯ กำหนดบทบาท หน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างชัดเจนในฐานะผู้กำกับดูแล ให้กิจการมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ ดังนี้
- การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย

- การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บริษัทฯบรรลุ ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้
  - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- 2) การสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลกิจการโดยการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และนำไปสู่ผลสำเร็จในประเด็นสำคัญ ดังนี้
- สนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
  - ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
  - ส่งเสริมการประกอบธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
  - กำกับดูแลให้ธุรกิจสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
- 3) การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ และเพื่อแสดงให้เห็นว่ากรรมการและผู้บริหารทุกคนได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ ความระมัดระวัง และ ซื่อสัตย์สุจริต บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้
- ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารทุกคน จะกระทำภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแล
  - บริษัทฯ กำหนดนโยบายอำนาจการดำเนินการและการอนุมัติ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง
  - คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส
  - คณะกรรมการบริษัทต้องรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้ถือหุ้นรับทราบเป็นประจำทุกปี

### 3. คุณสมบัติและบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ โดยประธานกรรมการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่จากประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ อย่างชัดเจน เพื่อเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ ซึ่งประธานกรรมการมีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลการใช้นโยบาย และแนวทางปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำแนะนำและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของฝ่ายจัดการ แต่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัทฯ ประธานกรรมการเป็นผู้ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนให้กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการประชุม ตลอดจนดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพจนสำเร็จลุล่วง โดยมีบทบาทหน้าที่ดังนี้

- 1) เรียกประชุมคณะกรรมการ โดยทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม และกำหนดวาระการประชุม คณะกรรมการโดยหรือ ร่วมกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้แน่ใจว่าเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุไว้ในวาระการประชุมแล้ว รวมทั้งกำกับดูแลการจัดส่งหนังสือนัดประชุม และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอและทันเวลา
- 2) เป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดในกรณีที่ที่ประชุมคณะกรรมการต้องมีการวินิจฉัยชี้ขาดในที่ประชุม และมีการลงคะแนน เสียงเท่ากัน ให้ประธานออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
- 3) เสริมสร้างมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการบริษัท
- 4) เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัทฯ และตามระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- 5) ดูแลให้การติดต่อสื่อสารระหว่างกรรมการและผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 6) ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย มีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม	คณะ กรรมการ บริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย				
			คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริษัท และกรรมการ ความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์ <sup>1</sup> ประธานกรรมการ	✓	☑					
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ		✓	☑	✓	✓	✓	
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ สรรหา และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง		✓	✓	☑		☑	
4. นางพวงทิพย์ ศิลปะศาสตร์ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัทและกรรมการ ความยั่งยืน		✓	✓	✓	☑		
5. นายภาสิต ลิ้มสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	✓	✓		✓		✓	☑
6. นางพจณี เป่าสวัสดิ์ กรรมการ กรรมการบริหาร	✓	✓		✓	✓	✓	✓
7. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล กรรมการ กรรมการบริหาร <sup>2</sup> กรรมการผู้จัดการ <sup>2</sup> รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และเลขานุการบริษัท	✓	✓			✓		✓
8. นายโล่ห์ อิง คี กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ							✓
9. นางพนาลี นรจิตต์ กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงิน							✓
รวมจำนวนกรรมการและผู้บริหารของแต่ละชุด	4	7	3	5	4	4	4

☑ประธานกรรมการ ✓กรรมการ

1. ประธานกรรมการเป็นตัวแทนจากบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
2. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล ได้รับการแต่งตั้งตำแหน่งกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566

### 7.3.1 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดที่ได้รับการแต่งตั้ง

โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบริษัทและกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร ดังนี้

#### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

- 1) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
- 2) รศ.นพ. กำจร ตติยกวี กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
- 3) นางพวงทิพย์ ศิลปะศาสตร์ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

โดยมีนางสาวเรวดี อาจหาญ หัวหน้าสายงานบัญชีและการเงิน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ



ทั้งนี้ นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ ประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 9 หัวข้อ ได้แก่ วัตถุประสงค์ของการตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม องค์ประชุม ค่าตอบแทนกรรมการตรวจสอบ หน่วยงานที่รับผิดชอบ และการรักษาคุณภาพกรรมการตรวจสอบ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ได้รับการทบทวนและแก้ไขตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2567

- 1) สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง และเปิดเผยอย่างเพียงพอโดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็น และเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทก็ได้
- 2) พิจารณานุมัติแผนงานตรวจสอบภายใน งบประมาณ และกำลังพลของการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน หรือ คัดเลือก/เสนอแต่งตั้งผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
- 3) สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งโยกย้าย ความดีความชอบ การเลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และการเปลี่ยนแปลง/เลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายในในกรณีใช้บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsourcing)
- 4) สอบทานการให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 5) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคลที่มีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระ ความเพียงพอของทรัพยากร และปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่า รายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 7) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทในรายงานสำคัญ ๆ ที่ต้อง

เสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น

- 8) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  1. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  2. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
  3. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  4. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  5. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  6. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  7. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย
  8. รายงานอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 9) รายงานกิจกรรมต่าง ๆ ที่ทำอย่างเป็นประจำเพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้ทราบถึงกิจกรรมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังต่อไปนี้
  1. รายงานการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งระบุความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ไว้อย่างชัดเจน
  2. รายงานเกี่ยวกับความเห็นต่อรายงานทางการเงิน การตรวจสอบภายใน และกระบวนการตรวจสอบภายใน
  3. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบ
- 10) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 10.1 รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 10.2 ข้อสงสัยหรือสันนิษฐานว่าอาจมีการทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องสำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - 10.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควรกรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้

- 11) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทได้กระทำความผิดตามที่กฎหมายระบุ และได้แจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทรับทราบ และเพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปโดยไม่ชักช้า และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายในสามสิบวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี พฤติการณ์อันควรสงสัยที่ต้องแจ้งดังกล่าว และวิธีการเพื่อให้ได้ซึ่งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์นั้น ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- 12) ให้มีอำนาจเชิญกรรมการ ผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทหรือ หรือตอบคำถามของคณะกรรมการตรวจสอบ
- 13) พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- 14) ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้มีการพิจารณาประเมินผลและควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ที่สำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 2. คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 5 คน ดังนี้

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1) รศ.นพ. กำจร ตติยกวี      | ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และกรรมการอิสระ |
| 2) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ | กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และกรรมการอิสระ       |
| 3) นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์   | กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และกรรมการอิสระ       |
| 4) นายภาสิต ลีสกุล          | กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา                       |
| 5) นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์   | กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา                       |

โดยมีนางสาวภาวิดา ลีสกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

#### 1) ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 1.1 พิจารณากำหนดกรอบ และงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในอัตราที่เหมาะสม สอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ
- 1.2 กำหนดเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน และร่วมประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติคำตอบแทน
- 1.3 พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนของกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ว่ามีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงาน ผลประกอบการของกลุ่มบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยเทียบเคียงได้กับบริษัทอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ความเป็นธรรมและสมเหตุสมผล
- 1.4 พิจารณากำหนดคำตอบแทนประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติสำหรับคำตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ส่วนคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยจะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.5 กรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ หรือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นให้แก่กรรมการและพนักงาน (ESOP) คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีหน้าที่พิจารณาเงื่อนไข หลักเกณฑ์การจัดสรรที่เหมาะสม และเป็นธรรมต่อทั้งพนักงานและผู้ถือหุ้น และพิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบสำหรับกรณีที่มีการจัดสรรให้กรรมการเกินกว่าร้อยละ 5 ของหลักทรัพย์ทั้งหมดที่จะจัดสรร โดยต้องไม่มีคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาได้รับจัดสรรเกินกว่าร้อยละ 5

#### 2) ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- 2.1 กำหนดคุณสมบัติของบุคคลที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และตำแหน่งอื่นที่จะแต่งตั้งขึ้นใหม่ (ถ้ามี) ที่ต้องการสรรหา และพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอเลื่อนตำแหน่งมาดำรงตำแหน่งข้างต้น โดยการพิจารณาความรู้

ความสามารถ ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญ ที่เหมาะสม เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ

2.2 สรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับตามที่ระบุในข้อ 2.1 โดยการพิจารณาแต่งตั้งเป็นดังนี้

- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณานำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งสำหรับกรรมการบริษัทที่ครบวาระ และ/หรือการเพิ่มจำนวนกรรมการ
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงกรณีที่กรรมการลาออก หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้
- เสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง สำหรับการแต่งตั้งประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ

2.3 พิจารณาให้ความเห็นแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหายังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาตามความจำเป็น หรือเห็นสมควร

### 3. คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566 มีมติเปลี่ยนแปลงชื่อจากเดิม “คณะกรรมการบรรษัทภิบาล” เป็น “คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน”

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 คน รวม 4 คน ดังนี้

- 1) นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ
- 2) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ
- 3) นางพจนิษฐ์ เผ่าสวัสดิ์ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
- 4) นางสาวภาวิดา ลีสกุล กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

โดยมีนางสาวภาวิดา ลีสกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรฉบับล่าสุดได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ องค์ประกอบ วาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติงาน และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

- 1) กำหนดนโยบายและทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ที่ฝ่ายจัดการทบทวนและนำเสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 2) กำหนดแนวทางการดำเนินงาน แนวปฏิบัติ และ/หรือนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และทบทวนแผนงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ (Environmental, Social, and Governance : ESG) ที่มีแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากล เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3) ให้คำแนะนำ สนับสนุน และส่งเสริมแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนองค์กร
- 4) กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการนำนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและจริยธรรมธุรกิจ (Code of Conduct) และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ไปดำเนินการในเชิงปฏิบัติ
- 5) ติดตามงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม แผนงานการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน ครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ (Environmental, Social, and Governance : ESG) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนั้นแล้ว คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนยังมีหน้าที่ในการดำเนินการเรื่องอื่นใด ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการเปลี่ยนแปลงขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืนตามความจำเป็นหรือเห็นสมควร

#### 4. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 คน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน รวม 4 คน ดังนี้

- |                             |   |
|-----------------------------|---|
| 1) รศ.นพ. กำจร ตติยกวี      | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ |
| 2) นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ       |
| 3) นายภาสิต ลีสกุล          | กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |
| 4) นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์    | กรรมการบริหารความเสี่ยง                       |

โดยมีนางสาวภาวิตา ลีสกุล เลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี

กฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ถูกเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ประกอบด้วย 6 หัวข้อ ได้แก่ องค์ประกอบและคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม การรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- 1) กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่สำคัญประเภทต่าง ๆ เช่น ความเสี่ยงในการเข้าประมูลงาน ความเสี่ยงด้านการจัดหาวัตถุดิบและอุปกรณ์ ความเสี่ยงการก่อสร้าง ความเสี่ยงทางการเงิน และ ความเสี่ยงด้านบุคลากร เป็นต้น รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 2) กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามแผนงาน
- 3) กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กรกำหนดวางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายขององค์กร
- 4) กำกับดูแล สนับสนุน ผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และทบทวน ความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- 5) รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับรายการความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินสถานะ ความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยง ผลกระทบที่จะเกิดในการดำเนินงาน รวมถึงวิธีการป้องกันและสิ่ง ที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้อง รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเร็ว
- 6) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีอำนาจจัดตั้งคณะทำงานเพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง และ รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- 7) ปฏิบัติงานอื่นใด ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### 5. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 คน ดังนี้

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 1) นายภาสิต ลิ้มสกุล     | ประธานกรรมการบริหาร   |
| 2) นางพจนิย์ เผ่าสวัสดิ์ | กรรมการบริหาร   |
| 3) นายโล่ห์ อิง คี       | กรรมการบริหาร   |
| 4) นางพนาลี นรจิตต์      | กรรมการบริหาร   |
| 5) นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล | กรรมการบริหาร (มีมติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 และมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2566 เป็นต้นไป) |



โดยมีนางสาวรุ่งนภา บุพพธิ์ เลขานุการบริหาร เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- 1) กำหนดนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนธุรกิจ แผนการดำเนินงาน งบประมาณและค่าใช้จ่ายลงทุนประจำปี ตารางอำนาจอนุมัติ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และโครงสร้างการบริหารงานหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาการแก้ไขปรับปรุงต่าง ๆ เพื่อให้สอดคล้องและสนับสนุนต่อสภาพเศรษฐกิจและสถานะการแข่งขันในตลาด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- 2) ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ธุรกิจ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษา แนะนำ การบริหารจัดการแก่ผู้บริหาร
- 3) ดำเนินการจัดทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินในการเปิดบัญชี การให้กู้ยืม การกู้ยืม การจัดหาเงินสินเชื่อ รวมถึงการให้หลักประกัน จำนำ จำนอง ค้ำประกัน และการอื่น ๆ รวมถึงการซื้อขายและจดทะเบียนกรรมสิทธิ์ที่ดินใด ๆ ตามวัตถุประสงค์เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณาการเข้าทำสัญญาเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และสัญญาเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินหรือทำให้ได้มาซึ่งสิทธิเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัทฯ ตลอดจนการกำหนดขั้นตอนและวิธีการเจรจาเพื่อทำสัญญาดังกล่าว
- 5) พิจารณาผลกำไรและขาดทุนของบริษัทฯ และการเสนอจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) พิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกไตรมาสและเปรียบเทียบกับงบประมาณ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 7) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก เลิกจ้าง กำหนดอัตราค่าจ้าง ให้บำเหน็จรางวัล ปรับขึ้นเงินเดือน ค่าตอบแทน เงินโบนัส ของพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป โดยอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้าย ปลดออก และเลิกจ้างผู้บริหาร 1 อันดับรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นอำนาจของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
- 8) ดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราวไป
- 9) พิจารณาและรายงานคณะกรรมการบริษัททันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยว่า มีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกติอื่น
- 10) ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการแก้ไขเปลี่ยนแปลงขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารได้ตามที่จำเป็นหรือเห็นสมควร

### 5.1) อำนาจในการอนุมัติวงเงินของคณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจในการอนุมัติวงเงินต่าง ๆ ตามคู่มืออำนาจอนุมัติและดำเนินการ อาทิเช่น

เรื่อง	คณะกรรมการบริหาร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- การอนุมัติงบประมาณโครงการ	-	ไม่จำกัดวงเงิน
- การตัดหนี้สูญ	5-10 ล้านบาท	≤ 5 ล้านบาท
- การเบิกเงินทดรอง	-	> 100,000 บาท/ครั้ง
- ค่าเลี้ยงรับรอง การประชาสัมพันธ์ และการบริจาค	-	> 50,000 บาท/ครั้ง
- การกู้ยืมเงินระยะสั้นระหว่างบริษัทในเครือ	50-100 ล้านบาท	≤ 50 ล้านบาท

### 5.2) นโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นตามข้อบังคับข้อ 13 วรรค 2 ของบริษัทฯ ดังนี้

“ห้ามมิให้กรรมการเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในห้างหุ้นส่วนจำกัด ประกอบกิจการหรือเข้าเป็นกรรมการในบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง”

และกำหนดให้กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ไม่เกินกว่า 4 บริษัท ในกรณีที่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ไม่เข้าข่ายที่ระบุในข้อบังคับให้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ดังนี้

- |                        |   |
|------------------------|---|
| 1) นายภาสิต ลีสกุล     | ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร           |
| 2) นางสาวภาวิตา ลีสกุล | กรรมการผู้จัดการ* และรักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด |
| 3) นายโล่ห์ อิง คี     | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ                           |
| 4) นางพนาลี นรจิตต์    | ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน                              |

\*หมายเหตุ: มีมติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 และมีผลตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2566 เป็นต้นไป

ทั้งนี้ รายชื่อของคณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทข้างต้นเป็นไปตามนิยาม “ผู้บริหาร” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตามประกาศที่ ทจ.23/2551 ลงวันที่ 31 สิงหาคม 2551 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2551 ผู้บริหารระดับสูงจะได้รับมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้ดำเนินงานภายใต้นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจัดทำคู่มืออำนาจดำเนินการในการกำหนดขอบเขตหน้าที่ที่ชัดเจน เพื่อความโปร่งใสและมีความคล่องตัวในการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูงทั้ง 7 ท่าน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้าม ดังนี้

1. ไม่มีประวัติการกระทำผิดอาญาในความผิดที่เกี่ยวกับทรัพย์สินซึ่งได้กระทำโดยทุจริต
2. ไม่มีประวัติการทำรายการที่อาจเกิดจากความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมา

#### เลขานุการบริษัท

ในปี 2565 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวภาวิดา ลีสกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2565 เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์”)

โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการรวมถึงหนังสือนัดประชุมคณะกรรมการชุดย่อยที่เป็นเลขานุการ คือคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และคณะกรรมการบรรษัทภิบาล
  - รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
  - หนังสือเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสีย และหนังสือรับรองความเป็นอิสระที่รายงานโดยกรรมการและผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่บริษัทฯ มอบหมาย อาทิ เช่น
  - ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลให้การดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
  - ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงาน (Contact Person) รับผิดชอบในการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศที่ถูกต้อง ครบถ้วนตามกฎหมายให้กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

#### 7.4.2 ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีดังนี้

- 1) เป็นผู้สนับสนุนและอำนวยความสะดวกการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ทั้งในด้านปฏิบัติการและด้านงานอำนวยความสะดวกต่อคณะกรรมการบริษัทโดยเป็นผู้เชื่อมต่อระหว่างกรรมการบริษัทและพนักงาน
- 2) ดำเนินการวางระบบบริหารงาน การผลิตสินค้าหรือบริการจนถึงการส่งมอบงาน เช่น การตลาด งานประมูล งานออกแบบ งานจัดซื้อ การผลิตและการส่งมอบโครงการ
- 3) รับผิดชอบด้านการจัดการทางการเงิน ภาษี ความเสี่ยง การจัดการนำเสนองบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ดูแลการจัดการ และจัดสรรทรัพยากรองค์กรให้เป็นไปตามกรอบแนวทางของงบประมาณ ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
- 4) กำกับดูแลการจัดการด้านทรัพยากรบุคคลที่มีประสิทธิภาพ และให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้และเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับ
- 5) ดำเนินการด้านประชาสัมพันธ์องค์กร และชุมชนสัมพันธ์ เป้าหมายขององค์กร รวมทั้งสินค้าและบริการ จะต้องได้รับการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์เพื่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ดีและเป็นที่ภาคภูมิใจของผู้ถือหุ้น
- 6) ดำเนินการเรื่องการจัดหาทุนเพื่อการดำเนินงานของบริษัท วางแผนการจัดหาทุน แหล่งทุน กลยุทธ์การจัดหาทุน การจัดทำเอกสารการหาทุน และอื่น ๆ
- 7) ดำเนินการเรื่องอื่นใด ขององค์กร ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการบริษัท

อนึ่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ไม่มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ เกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

### 7.4.3 ขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการ มีดังนี้

- 1) ทำหน้าที่บริหารงานและควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ พร้อมทั้งกำหนดแผนงานและติดตามการปฏิบัติตามแผนงานในการดำเนินงานและบริหารงานประจำวัน
- 2) มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ บัญชี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ งบประมาณ อำนาจการบริหารต่าง ๆ และกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และรักษา ระเบียบวินัยการทำงานภายในบริษัทฯ
- 3) ติดตามและดำเนินผลการดำเนินงานในแต่ละวันเพื่อวางแผน เตรียมตัว ประเมิน และป้องกันความเสี่ยง ที่อาจจะเกิดขึ้นทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน
- 4) มีอำนาจในการให้ความเห็นชอบต่อนิติกรรมที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกรรมปกติของบริษัทฯ เช่น การซื้อขาย ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมปกติ การลงทุน เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ ภายใต้อำนาจการบริหารต่าง ๆ ที่กำหนด เพื่อก่อให้เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 5) มีอำนาจกระทำการและแสดงตนเป็นตัวแทนของบริษัทต่อบุคคลภายนอกในกิจการที่เกี่ยวข้องจำเป็น และดำเนินธุรกรรมทางการค้าปกติเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 6) รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารทันทีเมื่อตรวจพบหรือสงสัยหรือได้รับรายงานว่ามีเหตุการณ์ทุจริต มีการปฏิบัติที่ฝ่าฝืนกฎหมาย และมีการกระทำที่ผิดปกตินั้น
- 7) ดำเนินการใด ๆ (ถ้ามี) ตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและเป็นครั้งคราว อำนาจในการการทำนิติกรรมใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ถือว่าอยู่ในขอบข่ายอำนาจของกรรมการผู้จัดการที่ได้มอบหมายให้บุคคลอื่นกระทำในนามของตนเอง ในกรณีดังกล่าว นิติกรรมนั้นจะต้องนำเสนอเพื่อให้ได้ความเห็นชอบโดยผ่านคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเสนอไปยังคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายต่อไป
- 8) การดำเนินการอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการดังกล่าวข้างต้น หรือตามที่ได้รับมอบหมายจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารในแต่ละคราวไป

### 7.4.4 ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร

#### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับองค์ประกอบ 2 ด้านคือ การจ่ายค่าตอบแทนแบบประจำและการจ่ายค่าตอบแทนแบบผันแปร (โบนัส) ด้วยระดับของการจ่ายค่าตอบแทนที่หลากหลาย และออกแบบมาเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในระยะยาว โครงสร้างการจ่ายค่าตอบแทนนี้ ทำให้บริษัทฯ มีวิธีการที่สมดุลระหว่างการจ่ายค่าตอบแทนประจำและการจ่ายค่าตอบแทนที่

มีความผันแปรที่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยธุรกิจหรือหน้าที่ของการทำงานของกลุ่มบริษัทและของพนักงานแต่ละบุคคล

วัตถุประสงค์การจ่ายค่าตอบแทนแบบประจำ เพื่อ

- ดึงดูดและรักษาพนักงานที่มีความสามารถโดยจัดให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่แข่งขันได้และเสมอภาค
- ทบทวนเป็นประจำทุกปีผ่านการเปรียบเทียบกับบริษัทที่มีการดำเนินงานในอุตสาหกรรมเดียวกันและพิจารณาให้สอดคล้องกับภาวะของตลาด รวมไปถึงความแตกต่างของหน้าที่ความรับผิดชอบส่วนบุคคล ผลการดำเนินงาน ความสำเร็จ ทักษะการทำงานรวมถึงระดับความสามารถการทำงาน

นโยบายระยะสั้นของการจ่ายค่าตอบแทนแบบแปรผัน (โบนัส)

- สนับสนุนให้มีวัฒนธรรมการจ่ายค่าตอบแทนตามความสามารถการทำงานและยึดมั่นในค่านิยมหลักของกลุ่มบริษัท
- การจ่ายค่าตอบแทนขึ้นอยู่กับผลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท การปฏิบัติงานตามหน่วยธุรกิจหรือหน้าที่การทำงานและการปฏิบัติงานส่วนบุคคล
- การวัดผลการทำงานตามวิธีการวัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน Key Performance Indicator : KPI

นโยบายระยะยาวของการจ่ายค่าตอบแทนแบบแปรผัน (โบนัส)

- การจ่ายโบนัสแบบแปรผันที่เกินเกณฑ์ที่บริษัทฯ ตั้งไว้จะถูกเลื่อนออกไปตามช่วงเวลาหนึ่ง การจ่ายโบนัสแบบแปรผันนี้จะสิ้นสุดลงทันทีเมื่อมีการยุติการจ้างงาน (รวมถึงการลาออก) ยกเว้นในกรณี การเจ็บป่วย ความพิการ การจ้างให้ออกจากงาน การเกษียณอายุ หรือเสียชีวิต

## 1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

### (ก) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหาร

ค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
เงินเดือน	4	16.36	4	15.76
โบนัส	0	0.00	0	0.00
รวมทั้งสิ้น		16.36		15.76

หมายเหตุ:

1. ผู้บริหาร 4 คน ประกอบด้วยนายภัสสดี ลิ้มสกุล นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล นายโล่ห์ อิง คี และนางพนาลี นรจิตต์
2. ค่าตอบแทนผู้บริหารประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินประกันสังคม ทั้งนี้ ไม่รวมค่าตอบแทนของผู้จัดการฝ่ายบัญชีและผู้จัดการฝ่ายการเงิน

## (ข) ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาเป็นผู้ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ

ค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส เงินประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

## 2) ค่าตอบแทนอื่น

## (ก) ค่าตอบแทนอื่นของผู้บริหาร

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

เงินสมทบ	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	จำนวนคน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2	0.43	2	0.39

หมายเหตุ: ผู้บริหาร 2 คน ประกอบด้วยนายภาสิต ลีสกุล และนางสาวภาวิตา ลีสกุล

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัทฯ

## 7.5.1 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ข้อมูลพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีพนักงานทั้งสิ้น 1,395 คน ประกอบด้วยพนักงานประจำ 229 คน และพนักงานชั่วคราว 1,166 คน

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	2565	2566
<b>พนักงานประจำ</b>		
ฝ่ายบริหาร (ตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการสายงานขึ้นไป)	2	3
สายงานการตลาด	12	12
สายงาน TRC Project	9	6
สายงาน SKW-Infrastructure (N)	7	12
สายงาน SKW-Infrastructure (S)	7	7
สายงาน Special Project	8	8
สายงาน TRC Pipeline	11	11
สายงานบริการงานก่อสร้าง	127	17



สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)	
	2565	2566
ฝ่ายที่ขึ้นตรงประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ	1	56
สายงานบริหารคุณภาพ	9	26
สายงานบริหารองค์กร	38	56
สายงานบัญชีและการเงิน	27	15
พนักงานชั่วคราว	770	1,166
รวมพนักงานทั้งหมด	1,028	1,395

**7.5.2 ผลตอบแทนพนักงาน** ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนรวมทั้งสิ้น 431.17 ล้านบาท โดยผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา โบนัส เงินประกันสังคม ค่าเบี้ยประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น

(หน่วย: ล้านบาท)

ผลตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมกรรมการและผู้บริหารที่แสดงในหัวข้อก่อนหน้า)	ปี 2565	ปี 2566
พนักงานประจำ	194.37	242.27
พนักงานสัญญาจ้าง	244.33	188.90
รวมผลตอบแทนทั้งหมด	438.70	431.17

### 7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนและบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์ ทิสโก้ จำกัด โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน และจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

### 7.5.4 นโยบายการพัฒนาพนักงาน

ตามปรัชญาองค์กรของบริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้ยึดมั่นและมุ่งเน้นการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด บริษัทฯ มีนโยบายในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อ “การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน”

### 7.5.5 ข้อพิพาททางด้านการงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

#### 1) ผู้รับผิดชอบสูงสุดสายงานบัญชีและการเงิน

นางพนาลี นรจิตต์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

#### 2) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวเรวดี อาจหาญ หัวหน้าสายงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

#### 3) เลขานุการบริษัท

นางสาวภาวิตา ลีสกุล ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงใน “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท”

#### 4) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด (ELBA)

ที่อยู่เลขที่ 98/163 ซ. รามคำแหง 39 แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพมหานคร 10310  
โทรศัพท์ 02 184 5979

เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่ง ELBA ได้มอบหมายให้นายสุวิทย์ จันทรอำพร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ทั้งนี้ รายละเอียดประวัติเพิ่มเติมแสดงในส่วนที่ 2 ข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน ของแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One report)

### 7.6.2 รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานกำกับดูแล และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์โดยมีนางสาวภาวิตา ลีสกุล ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญและสื่อสารกับผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ ผู้สื่อข่าว และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และทั่วถึง โดยมีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลของบริษัทฯ ในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.trc-con.com/th/home> ในหัวข้อ “นักลงทุนสัมพันธ์” เช่น ข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัทฯ และบทสัมภาษณ์ผู้บริหารในสื่อหนังสือพิมพ์และนิตยสาร โดยจะประสานกับ

หน่วยงานที่เป็นเจ้าของข้อมูลซึ่งมีหน้าที่เป็นผู้ให้รายละเอียดเพื่อสรุปเป็นสารสนเทศแล้วขออนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเผยแพร่ รวมทั้งรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations: IR) ได้แก่ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำหรับกิจกรรมพนักงนลงทุนเข้าเยี่ยมชมไซต์งาน บริษัทฯ งดการจัดกิจกรรมดังกล่าว เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโควิด-19

สำหรับการดำเนินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทในปี 2566 ประกอบด้วยกิจกรรมดังต่อไปนี้

ประเภทกิจกรรม	วันที่จัดกิจกรรม
บริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day)	วันที่ 29 มีนาคม 2566 สำหรับรอบงบการเงินปี 2565
	วันที่ 14 มิถุนายน 2566 สำหรับรอบงบการเงินไตรมาสที่ 1 ปี 2566
	วันที่ 13 กันยายน 2566 สำหรับรอบงบการเงินไตรมาสที่ 2 ปี 2566
	วันที่ 20 ธันวาคม 2566 สำหรับรอบงบการเงินไตรมาสที่ 3 ปี 2566

ผู้ลงทุนสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ มาที่ส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตามหมายเลขโทรศัพท์ +66 2022 7777 ต่อ 4803, 4824 หรือทางอีเมล [ir\\_trc@trc-con.com](mailto:ir_trc@trc-con.com)

### 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

#### - ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี

บริษัทผู้สอบบัญชี บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด (หน่วย : บาท)	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2565	ค่าสอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชี 2566	ค่าบริการอื่น ปี 2565	ค่าบริการอื่น ปี 2566
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)	1,200,000	1,200,000	111,917	85,642
<b>บริษัทย่อย:</b>				
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	955,000	955,000	27,711	36,655
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	285,000	285,000	-	-
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	410,000	410,000	-	-
กิจการร่วมค้าสหการ-อินเตอร์กราวน	80,000	30,000	-	-
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	80,000	80,000	-	-
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	190,000	190,000	-	-

#### ค่าบริการอื่น ได้แก่

ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง ค่าล่วงเวลาทำงาน และค่าอื่น ๆ ของผู้สอบบัญชีสำหรับการสอบบัญชี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

##### (1) กรรมการอิสระ

##### หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

##### • กระบวนการสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา เป็นผู้พิจารณาเบื้องต้นถึงบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถที่สามารถช่วยเหลือให้คำแนะนำที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ จากนั้นนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ)

##### • คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระสอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.75 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้การตัดสินใจอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัท

ใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชีซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการวิชาชีพนั้น เว้นแต่ได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับตำแหน่ง

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### • การสรรหากรรมการ

การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการจะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่ความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งตามลำดับ (นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เฉพาะกรณีการเพิ่มจำนวนกรรมการ และการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ) โดยหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลไป
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3

กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่ยั่งยืนในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

### ● การสรรหาผู้บริหารสูงสุด

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุดคือ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการสรรหาผู้บริหารระดับสูงรองจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 1 อันดับ เช่น ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด จะกระทำโดยคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา เพื่อสรรหาและพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลผู้มีคุณวุฒิ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานที่เหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ โดยคณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้บริหารสูงสุด และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งในกรณีที่มีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดการดำเนินงาน ดังนี้

- อนุมัติให้มีแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีนโยบายให้ผู้บริหารระดับสูงระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไปวางแผนสืบทอดตำแหน่งของตนเอง และให้มีการพิจารณาถ่ายทอดความรู้ในการทำงานให้กับพนักงานในองค์กรที่มีศักยภาพ ที่เห็นว่าจะสามารถแทนตำแหน่งตนในกรณีเหตุการณ์ฉุกเฉิน หรือการเกษียณอายุ

- คุณสมบัติเบื้องต้นของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นดังนี้
- การศึกษาไม่ต่ำกว่าระดับปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ หรือบริหารธุรกิจ หรือสาขาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หากมีการศึกษาต่ำกว่าปริญญาโท ให้เป็นดุลยพินิจในการพิจารณาคุณสมบัติอื่น ๆ ประกอบของคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

- ประสบการณ์ไม่น้อยกว่า 10 ปี ในการบริหารงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความเป็นผู้นำ และมีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล
- มีความสามารถในการวางแผนกลยุทธ์ และการจัดการองค์กร
- มีการตัดสินใจและการแก้ไขปัญหาที่สุชุม รอบคอบ คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร



### 8.1.2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### 8.1.2.1. การประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2565

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 100 และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยรายละเอียดยการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	จำนวนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในปี 2566						
	การประชุมผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริษัท และความเป็น	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	2/2	10/10	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	2/2	10/10	6/6	3/3	2/2	2/2	ไม่ได้เป็น
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	2/2	10/10	6/6	3/3	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	2/2	10/10	6/6	3/3	2/2	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น
5. นายภาสิต ลิ้มสกุล	2/2	10/10	ไม่ได้เป็น	3/3	ไม่ได้เป็น	2/2	16/16
6. นางพณีย์ เผ่าสวัสดิ์	2/2	10/10	ไม่ได้เป็น	3/3	1/2	1/2	15/16
7. นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล	2/2	10/10	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	2/2	ไม่ได้เป็น	3/16*
8. นายโล่ห์ อิง คี	-	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	9/16
9. นางพนาลี นรจิตต์	-	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	15/16

หมายเหตุ \*นางสาวภาวิตา ลิ้มสกุล ได้รับการแต่งตั้งตำแหน่งกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566

#### 8.1.2.2. ค่าตอบแทนกรรมการ

##### ● ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทนกรรมการปี 2566 ของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

- ค่าตอบแทนรายเดือน สำหรับประธานกรรมการ 50,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 25,000 บาทต่อเดือน กรรมการอิสระ 2 คน คนละ 20,000 บาทต่อเดือน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 คน คนละ 10,000 บาทต่อเดือน
- ค่าตอบแทนพิเศษหรือโบนัส ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้อนุมัติการงดจ่ายโบนัสกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2565

3. ค่าเบี้ยประชุม สำหรับคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทน และสรรหา คณะกรรมการบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ในอัตรา 10,000 บาทต่อคนต่อการเข้าร่วมประชุมต่อครั้ง (ให้เฉพาะกรรมการอิสระ)

4. บริษัทย่อย ในปี 2566 มีการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการเพียงบริษัทเดียว คือ บริษัท สหการวิศวกร จำกัด ในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือนให้กรรมการรวม 5 คน ละคร 10,000 บาทต่อเดือน

**สรุปการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการปี 2566 เป็นดังนี้**

กรรมการบริษัท	ค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท					ค่าตอบแทนรายการกรรมการบริษัท สหการวิศวกร จำกัด	รวม 2 บริษัท
	คณะกรรมการบริษัท (ประกอบด้วยค่าตอบแทนรายเดือนปี 2566)	ค่าเบี้ยประชุม					
		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	600,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	120,000	720,000
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	300,000	60,000	30,000	20,000	20,000	ไม่ได้เป็น	430,000
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	240,000	60,000	30,000	ไม่ได้เป็น	20,000	ไม่ได้เป็น	350,000
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	240,000	60,000	30,000	20,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	350,000
5. นายภาสิต ลิ้มสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	120,000	240,000
6. นางพจณีย์ เผ่าสวัสดิ์	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	120,000	240,000
7. นางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล	120,000	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้ เบี้ยประชุม	ไม่ได้เป็น	ไม่ได้	120,000
รวมค่าตอบแทนกรรมการ	1,740,000	180,000	90,000	40,000	40,000		
รวมทั้งสิ้น	2,090,000						
ค่าตอบแทนกรรมการ SKW						360,000	
รวม 2 บริษัท							2,450,000

• **ค่าตอบแทนอื่น**

(ก) **ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการ**

ประธานกรรมการได้รับเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ในปี 2566 รวม 42,000) ประกันชีวิตและอุบัติเหตุกลุ่ม ประกันสุขภาพ รถประจำตำแหน่ง คนขับรถ และค่าน้ำมัน

(ข) **ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการอิสระ**

กรรมการอิสระได้รับประกันสุขภาพ

### 8.1.3. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมโดยมอบอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินการ ดังนี้

- พิจารณาส่งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปเป็นกรรมการ และ/หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล และควบคุมการดำเนินธุรกิจ
- รายงานการส่งตัวแทนดังกล่าว พร้อมคุณสมบัติของตัวแทนให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ
- กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติที่เป็นไปตามอำนาจอนุมัติและดำเนินการ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูล และดำเนินการใด ๆ ที่เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์
- รายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมต่อคณะกรรมการทุกไตรมาส และในกรณีที่มีเรื่องที่มียุทธศาสตร์ของบริษัดังกล่าว อาทิเช่น การเพิ่มหรือลดทุน การเลิกบริษัท ให้นำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติก่อนดำเนินการใด ๆ

#### 8.1.3.1. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### ● การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2561 มีมติอนุมัติระเบียบข้อบังคับในการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน ฉบับแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ปี 2561 ให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ซึ่งเป็นฉบับที่ยึดถือปฏิบัติจนถึงปัจจุบันและให้ประกาศใช้แทนระเบียบข้อบังคับฉบับเดิมที่เคยอนุมัติในปี 2548 และให้ระเบียบข้อบังคับฉบับดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวรร จำกัด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการให้ความรู้แก่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นประจำทุกปี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

##### ● หลักการพิจารณาข้อมูลภายใน

ข้อมูลภายในที่ห้ามมิให้เปิดเผยแก่บุคคลใดก่อนเปิดเผยแก่ผู้ลงทุนทั่วไป หมายถึง ข้อมูลที่ยังมิได้มีการเปิดเผยต่อประชาชนเป็นการทั่วไป ซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ซึ่งได้แก่ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบุคคลลงในที่น่าจะมีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ หรือการตัดสินใจลงทุน ข้อมูลดังกล่าวรวมถึงข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทจดทะเบียน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มี

อำนาจควบคุม หรือผู้บริหารสำคัญของบริษัทจดทะเบียน และเป็นข้อมูลที่มีความชัดเจนพอสมควรที่ผู้ลงทุนทั่วไป น่าจะใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน

● **ระเบียบข้อบังคับในการการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน**

1. บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนผ่านตลาดหลักทรัพย์ฯ ก่อนที่จะเปิดเผยแก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ หรือบุคคลภายนอกกลุ่มอื่นใด รวมทั้งก่อนการเผยแพร่ข้อมูลในวงกว้างต่อผู้ลงทุนทั่วไปในช่องทางอื่น โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับผู้อำนวยการสายงาน และเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นโฆษกในการเปิดเผยข้อมูลในนามบริษัทฯ

2. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ และบุคคลภายนอกที่มาปฏิบัติหน้าที่ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของกลุ่มบริษัทฯ ต้องรักษาข้อมูลภายในด้วยความระมัดระวัง และมีความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้ข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปข้างนอก และต้องปฏิบัติตามประกาศเรื่อง “แนวทางปฏิบัติในการควบคุมการปฏิบัติงานและการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ” ประกอบด้วยนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การแบ่งแยกหน้าที่ การควบคุมการเข้าออกห้อง Server และการป้องกันความเสียหาย เป็นต้น และจะต้องไม่นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยโดยมิชอบ หรือนำข้อมูลภายในไปแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

กรณีบุคคลภายนอกที่มีส่วนร่วมในการทำงาน หรืออยู่ระหว่างการดำเนินการที่จำเป็นให้กับกลุ่มบริษัทฯ ที่ล่วงรู้ข้อมูลภายในอันอาจจะมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ อาทิเช่น ที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย เป็นต้น จะต้องดำเนินการให้บุคคลเหล่านั้นทำข้อตกลงในการรักษาความลับ (Confidentiality Agreement) ก่อนที่จะให้เข้าถึงข้อมูลภายใน

3. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัทฯ ใช้ความลับ และ/หรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนที่มีหรืออาจจะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มาใช้เพื่อการซื้อ หรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อหรือขาย หรือเสนอซื้อ หรือเสนอขายซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่นของบริษัทฯ (ถ้ามี) ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อมูลภายในออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน รวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กึ่งกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าว ต้องไม่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี และในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว

นอกจากนั้นแล้ว กรณีที่บุคคลที่ระบุในวรรคก่อนหน้า มีการรับทราบข้อมูลภายในที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน ต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทจดทะเบียนอื่นดังกล่าว จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงนับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว

4. กรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี ผู้บริหารชั่วคราว ผู้ทำแผน ผู้บริหารแผน และผู้บริหารแผนชั่วคราว จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง รวมถึงบุคคลที่ใกล้ชิดตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ฉบับที่ 5 พ.ศ. 2559 ด้วยวิธีอื่นแบบด้วยวิธีอิเล็กทรอนิกส์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และให้แจ้งต่อเลขานุการบริษัท เพื่อรายงานการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

หากมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามตามมาตรา 59 จะมีบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

5. การไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับฉบับนี้ถือว่าเป็นการกระทำความผิดอย่างร้ายแรง

#### • การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันซึ่งอนุมัติโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2559 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2559 เพื่อสื่อสารให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ โดยมีการกำหนดข้อพึงปฏิบัติเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรปรากฏดังคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปี 2563 “ส่วนที่ 4 นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน” ซึ่งแบ่งเป็นหัวข้อย่อยประกอบด้วย ค่านิยม นโยบาย หน้าที่ความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติ มาตรการ ช่องทางในการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน และได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์บริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน” ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจในทุกกระบวนการเป็นไปอย่างถูกต้องอยู่ในขอบข่ายกฎหมายอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและเป็นธรรม

ทั้งนี้ในปี 2566 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือคอร์รัปชันแต่อย่างใด

#### • การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางสำหรับการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ และจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ โดยสามารถให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำดังกล่าว ผ่านช่องทางการร้องเรียนดังนี้

1. ติดต่อประธานกรรมการตรวจสอบโดยตรง

ทางอีเมล (E-mail Address) : chairman. auditor@trc-con.com หรือ เข้า  
เว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.trc-con.com) และ  
Click ที่ Icon \*ส่ง Email ถึงประธานกรรมการ  
ตรวจสอบ"

ทางโทรศัพท์ : +6620227788

ทางไปรษณีย์ : ประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง  
เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

2. ติดต่อผ่านเลขานุการบริษัท

ทางอีเมล (E-mail Address) : CorporetaSecretary@trc-con.com

โทรศัพท์ : +6620227777

ทางโทรศัพท์ : +6620227799

ทางไปรษณีย์ : เลขานุการบริษัท  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)  
เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง  
เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220

3. ติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อเขียน E-mail มายังบริษัทฯ

สำหรับการแจ้งเบาะแสผ่านช่องทางที่ 2 และ 3 เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูล  
ข้อร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส และนำเสนอทุกข้อร้องเรียนต่อประธานกรรมการตรวจสอบ โดยประธาน  
กรรมการตรวจสอบจะพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอน และรายงานเรื่องที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตรวจสอบ  
และ/หรือคณะกรรมการบริษัทต่อไป

สำหรับพนักงาน บริษัทฯ พร้อมที่จะรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน โดย  
บริษัทฯ ได้มีกระบวนการในการจัดการกับเรื่องที่พนักงานร้องเรียน เพื่อพิจารณาว่าเข้าข่ายเป็นเรื่องที่สามารถจะเป็น  
การกระทำผิดหรือไม่ และอยู่ในความรับผิดชอบระดับไหน เพื่อที่จะกำหนดบทลงโทษสำหรับการกระทำผิดนั้น ๆ ได้  
อย่างเป็นธรรม และถูกต้อง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้พนักงาน สามารถส่งความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อ  
ร้องเรียน โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้

1. กล้องรับฟังความคิดเห็น เปิดโดยผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล เดือนละ 1 ครั้ง
2. การร้องทุกข์ ผ่านหัวหน้างานตามลำดับชั้น ซึ่งระบุในกฎระเบียบข้อบังคับการทำงาน โดยบริษัทฯ จะมีการรวบรวม นำเสนอความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนที่พิจารณาแล้วว่ามีความสำคัญ หรือต้องมีการดำเนินการใด ๆ ต่อคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ทั้งนี้ในปี 2566 ไม่มีการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสแต่อย่างใด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบปี 2566

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ประกอบด้วยนางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ รศ.นพ.กำจร ตติยกวี และนางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยเป็นผู้ทรงคุณวุฒิและมีประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน ด้านอุตสาหกรรมพลังงาน ด้านเศรษฐศาสตร์และด้านบริหารธุรกิจ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้ง ได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทั้งนี้เพื่อพิจารณาสอบทานข้อมูลจากงบการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อความถูกต้อง ความครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพของการควบคุมภายในองค์กร ซึ่งผลจากการประชุมในแต่ละครั้ง จะนำเสนอประเด็นที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและดำเนินการปรับปรุง ทั้งนี้การดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบมีสาระสำคัญในปี 2566 สรุปได้ดังนี้

**1. การสอบทานรายงานทางการเงิน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ โดยหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน นอกจากนี้ยังมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า งบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ครบถ้วน และเชื่อถือได้



**2. การสอบทานการประเมินการควบคุมภายในและการกำกับดูแลการตรวจสอบภายใน** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ ในการประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณางบการเงินทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้นำเสนอสรุปผลการตรวจสอบภายใน และนำเสนอประเด็นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อร่วมหารือแนวทางการแก้ไขปรับปรุง และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ก่อนนำเสนอแบบประเมินดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นตรงกันว่า ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม และเพียงพอ

**3. การสอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนด** คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและกำกับให้บริษัทฯ ดำเนินกิจการต่าง ๆ อย่างถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยในปี 2565 ไม่พบการกระทำที่ขัดต่อกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

**4. การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ซึ่งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปด้วยความเป็นธรรม สมเหตุสมผล และเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนเพียงพอ

**5. การพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี** คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติ ทักษะความรู้ความสามารถในวิชาชีพ ประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชี ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สอบบัญชี ธรรมนิติ จำกัด เป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ

การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2566 ได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความเป็นอิสระ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นว่า งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีความถูกต้อง เพียงพอ และสอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบ

การบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างครบถ้วน

-รัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์-

(นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

28 กุมภาพันธ์ 2567

### 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### 8.3.1 รายงานคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหาปี 2566

ตามที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา ประกอบด้วยผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัทจำนวน 5 ท่าน ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน โดยมีสัดส่วนกรรมการอิสระคิดเป็นร้อยละ 60 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์ วิธีการสรรหา แต่งตั้งบุคคล ที่จะเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงพิจารณากำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงให้เป็นไปตามข้อบังคับ หลักเกณฑ์ กฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2566 คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหามีการประชุมทั้งสิ้น 3 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญการประชุมดังต่อไปนี้

พิจารณาและทบทวนการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน และระดับอัตราคำตอบแทนในอุตสาหกรรมเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

ร่วมประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประจำปี 2566 และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

พิจารณากำหนดกรอบและงบประมาณในการขึ้นเงินเดือนประจำปี 2567 และโบนัสประจำปี 2566 ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ในอัตราที่เหมาะสมสอดคล้องกับผลการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัท และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ

พิจารณาทบทวน และสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยพิจารณาสรรหา และคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์และเหมาะสมต่อลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหาได้ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และให้ความเห็นอย่างตรงไปตรงมา ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

-กัจร ตติยกรวี-

(รศ.นพ. กัจร ตติยกรวี)

ประธานกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

24 กุมภาพันธ์ 2566

### 8.3.2 รายงานคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนปี 2566

คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน คือ กรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน โดยมีหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการกำหนดนโยบาย กำกับดูแล และส่งเสริม การดำเนินงานเกี่ยวกับธรรมาภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบ 3 มิติหลัก คือ มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติด้านสังคม (Social) และมิติด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance & Economic) เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเติบโตอย่างมั่นคงและพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และติดตามผลการปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติที่ดี นอกจากนี้ยังได้ส่งเสริมให้มีการสื่อสารนโยบายของบริษัทให้พนักงานได้รับทราบ เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและสามารถปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทได้อย่างถูกต้อง
2. กำหนดแนวทางการดำเนินงาน และพิจารณาทบทวนแผนงานบริหารจัดการด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านสังคม และมิติด้านการกำกับดูแลและเศรษฐกิจ (Environmental, Social, and Governance : ESG) ที่มีแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานระดับประเทศและระดับสากล เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท
3. ดูแลและสนับสนุน และส่งเสริมแก่คณะกรรมการบริษัท ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนองค์กร
4. พิจารณางานด้าน Corporate Social Responsibility (CSR) โดยรับผิดชอบต่อสังคม ชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกองค์กร อันนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน
5. พิจารณาทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและความยั่งยืน ซึ่งปัจจุบันได้มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขกฎบัตรให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยจะดำเนินธุรกิจให้เติบโตควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้ง

พัฒนาแนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ บริษัทฯ จะยังยึดมั่นและรักษาคุณภาพในการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ต่อไปเพื่อความเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน

-พวงทิพย์ ศิลปศาสตร์-

(นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์)

ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน

27 พฤศจิกายน 2566

### 8.3.3 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปี 2566

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ตระหนักและให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ สามารถบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ พร้อมทั้งสร้างความมั่นใจ และความน่าเชื่อถือให้กับผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงป้องกัน และลดผลกระทบของความเสี่ยง ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพปัจจัยภายใน และภายนอกบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงได้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการทั้งสิ้นอีก 4 ท่าน โดยกรรมการทุกท่านเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารความเสี่ยงทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญ ดังนี้

1. อนุมัติแผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงขององค์กรประจำปี 2566 โดยพิจารณารายการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ เป้าหมายขององค์กร และสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
2. ติดตาม ประเมิน ทบทวน แผนการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และความเสี่ยงด้านการเงิน
3. ติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะทำงานจัดการความเสี่ยง เพื่อให้คำแนะนำและข้อเสนอแนะอันเป็นประโยชน์ เพื่อไปปรับใช้ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้มีประสิทธิผลต่อการบริหารความเสี่ยงอย่างแท้จริง
4. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองและรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลให้คณะทำงานจัดการความเสี่ยง ดำเนินการลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ความเสี่ยงของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงมีความมั่นใจว่า การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ฝ่ายจัดการมีนโยบายส่งเสริมให้ความรู้เรื่องการบริหารความเสี่ยงให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน ทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความเข้าใจ และมีจิตสำนึกในเรื่องความเสี่ยง และร่วมกันบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน

- กำนจร ตติยกรวิ-

(รศ.นพ. กำนจร ตติยกรวิ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

27 พฤศจิกายน 2566



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลและการควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน ระบบการควบคุมภายในประกอบด้วย นโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่กำหนดขึ้นเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับการดำเนินธุรกิจในด้าน การดำเนินงานทางการเงิน และด้านกฎระเบียบต่าง ๆ ระบบการควบคุมภายในจึงเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้ฝ่ายบริหารมั่นใจว่า ธุรกิจจะได้ดำเนินงานไปได้ด้วยดี อีกทั้งยังช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทฯ มีการจัดวางระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมต่าง ๆ อย่างเพียงพอและเหมาะสมที่ทำให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบรับผิดชอบการสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่ฝ่ายบริหารจัดให้มีขึ้น สำหรับปี 2566 บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ทำหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินผลเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของส่วนงานระบบต่าง ๆ ตามแผนงานที่กำหนด รวมถึงสอบทานให้บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ปฏิบัติตามกฎหมาย ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัททุกไตรมาส โดยรายงานถึงวัตถุประสงค์การตรวจสอบ ขอบเขตการตรวจสอบ วิธีการตรวจสอบ สรุปประเด็นสำคัญที่พบข้อเสนอนแนะและผลการติดตามข้อเสนอนแนะที่ให้บริษัทฯ นำไปดำเนินการปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาประเด็นต่าง ๆ ของผลการตรวจสอบ จากนั้นจึงรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และจัดทำรายงานความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในของบริษัทให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและเปิดเผยในรายงานประจำปี

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด โดยซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารแล้วและร่วมประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ตามแบบประเมินที่ฝ่ายบริหารได้จัดทำตามแนวคิดของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) แบ่งออกเป็น 5 ส่วน ได้แก่ การควบคุมภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ ระบบการติดตาม คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นตรงกันว่า บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด มีการปฏิบัติและดำเนินการตามระบบควบคุมภายในมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทช่วยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอและไม่พบข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ

**ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ**

ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้แต่งตั้ง บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด (ELBA) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ซึ่ง ELBA ได้มอบหมายให้นายสุวิทย์ จันทรอำพร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติผู้ตรวจสอบภายในจาก ELBA และนายสุวิทย์ จันทรอำพร แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ด้านการตรวจสอบภายใน มีความเข้าใจในธุรกิจที่มีลักษณะเดียวกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 20 ปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน โดยตั้งแต่ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบบริษัทฯ แต่งตั้งนางสาวเรวดี อาจหาญ หัวหน้าสายงานบัญชีและการเงิน ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และเป็นผู้ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่จ้างจากภายนอกด้วย

ทั้งนี้การพิจารณาแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ตรวจสอบภายใน มีรายละเอียด ดังนี้

**ชื่อ:** นายสุวิทย์ จันทรอำพร

**การศึกษา:** ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประกาศนียบัตร ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

**คุณวุฒิทางวิชาชีพ:** ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

**ประสบการณ์การทำงาน:**

**ปัจจุบัน:** กรรมการผู้จัดการ บริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์รี จำกัด

**อดีต:** ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอบีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ไอบีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศสหรัฐอเมริกา

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท ยูแทคไทย จำกัด

**ประวัติการฝึกอบรม:** - COSO ERM

- Risk Management

- โครงการหลักสูตร CIA Review

- การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ

- การจัดทำกระดานทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร

- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์
- Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting
- Thailand IFRS Conference
- การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- Quick law เรื่องการคุ้มครองสิทธิและหน้าที่ผู้ถือหุ้น
- เข้าใจกลยุทธ์การทำธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การกำกับดูแล IT ระดับองค์กร
- การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

### รายการระหว่างกัน

ในระหว่างปี 2566 บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยคิดราคาซื้อ/ขายสินค้าและบริการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยใช้ราคาที่ตกลงกันตามสัญญา ซึ่งเป็นตามเงื่อนไขการค้าตามปกติของธุรกิจ มีรายละเอียดดังนี้

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	2564	2565	2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<b>บริษัทย่อย</b>					
1. บริษัท สหการวิศวกร จำกัด (SKW) บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 99.99 มีกรรมการร่วมกัน คือ	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	3.07	13.12	14.99	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงิน หนังสือค้ำประกัน ค่าแรงงาน และขายรถบรรทุกเป็น รายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด กับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป  บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4-8 ต่อปี ตามต้นทุนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินบวกส่วนเพิ่ม
บริษัทย่อยร่วมกัน คือ	ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	12.47	3.66	7.15	
1) นายไพจิตร รัตนานนท์	ขายรถบรรทุก	-	-	-	
2) นางสาวภาวิดา ลีสกุล	ดอกเบี้ยจ่าย	25.08	24.60	43.81	
3) นายภาสิต ลีสกุล					
4) นางพนัญญ์ เผ่าสวัสดิ์	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	20.72	66.57	36.01	
	เจ้าหนี้การค้า	64.38	7.43	1.54	
	ดอกเบี้ยค้างจ่าย	17.17	41.78	44.54	
	<u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
	ยอดยกมาต้นงวด	642.00	693.00	618.50	
	กู้เพิ่มในระหว่างปี	211.00	128.00	156.40	บริษัทฯ ให้ออกเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีการเรียกเก็บดอกเบี้ย ในอัตราที่เหมาะสม
	จ่ายคืนระหว่างปี	160.00	202.50	131.81	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	693.00	618.50	643.09	
2. บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด บริษัทย่อย TRC ถือหุ้นร้อยละ 49.97 มีกรรมการร่วมกัน คือ	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.74	0.92	0.66	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
บริษัทย่อยร่วมกัน คือ	ดอกเบี้ยจ่าย	0.02	0.07	0.49	
1) นายภาสิต ลีสกุล	ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	-	0.53	1.09	บริษัทฯ ให้ออกเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีการเรียกเก็บดอกเบี้ย ในอัตราที่เหมาะสม
2) นางสาวภาวิดา ลีสกุล	ดอกเบี้ยค้างจ่าย		0.07	0.56	
- ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ	<u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
TRC ถือหุ้นส่วนที่เหลือ	ยอดยกมาต้นงวด	0.05	-	11.00	
	กู้เพิ่มระหว่างปี	0.85	13.00	-	

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	2564	2565	2566	ความจำเป็นและความเหมาะสม
	จ่ายคืนระหว่างปี	0.90	2.00	5.65	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	11.00	5.35	
3. กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา บริษัทย่อย ถือหุ้นโดย บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 100 1) นางพจณี เป้าสวัสดิ์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง ดอกเบี้ยจ่าย ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น เจ้าหนี้การค้า ดอกเบี้ยค้างจ่าย <u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	0.66 - - 5.12 - - - - 68.00 68.00 -	0.51 25.44 0.32 4.15 27.22 0.32 - 16.61 7.20 9.41	0.70 0.45 0.13 7.96 24.81 0.44 9.41 - 9.41 -	ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป      เงินกู้ยืมเงินมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม มีการเรียกเก็บดอกเบี้ย ในอัตราที่เหมาะสม
4. กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ บริษัทย่อย ถือหุ้นโดย บริษัท สหการวิศวกรรม จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 49.00 มีกรรมการ คือ - นางพจณี เป้าสวัสดิ์ กรรมการของบริษัท เป็นผู้มีอำนาจลงนามในกิจการร่วมค้า	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ดอกเบี้ยจ่าย <u>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</u> ยอดยกมาต้นงวด กู้เพิ่มในระหว่างปี จ่ายคืนระหว่างปี ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	- - - - - - -	- - - - - - -	- - - - - - -	เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยดังกล่าวอยู่ระหว่างดำเนินการชำระบัญชี
<b>บริษัทร่วม</b> 1. บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) กลุ่มบริษัท TRC ถือหุ้น ร่วมกันในสัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ 25.13 มีตัวแทนกรรมการบริษัทฯ คือ นางพจณี เป้าสวัสดิ์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น ค่าลูกหนี้เงินประกันสัญญา ก่อสร้าง	- - -	- - -	1.07 - -	ในปี 2561 บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) มีสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการดำเนินโครงการ เหมืองแร่โพแทชและประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง  บริษัทฯ จึงบันทึกหนี้สงสัยจะสูญของรายการสินทรัพย์ตาม งบการเงินปี 2561 จำนวน 390.33 ล้านบาท และปี 2562 อีกจำนวน 1.24 ล้านบาท
2. บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด กิจการร่วมค้า TRC ถือหุ้น ร้อยละ 40.00 มีกรรมการร่วมกัน คือ 1) นายภาสิด ลิ้มกุล 2) นางพนาลี นรจิตต์	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น	0.13 -	1.07 0.11	0.94 0.10	ค่าเช่ารถ ค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกัน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติราคาใกล้เคียงกับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
<b>กิจการร่วมค้า</b> 2. บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51.00	รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ	0.32	0.26	0.20	ค่าเช่าเครื่องจักร ค่าเช่ารถ ค่าบริการแรงงาน และค่าธรรมเนียมการใช้วงเงินหนังสือค้ำประกัน เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติเป็นราคาใกล้เคียง

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	2564	2565	2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
<p>มีกรรมการร่วมกัน คือ</p> <p>1) นายภาสิต ลิ้มสกุล</p> <p>2) นางพจนิษฐ์ เฝ้าสวัสดิ์</p> <p>ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของ TRC</p> <p>ถือหุ้นส่วนที่เหลือ</p>	ลูกหนี้อื่น	8.32	5.17	1.01	กับราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
<p>3. กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวด์</p> <p>กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท</p> <p>ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.00</p> <p>มีกรรมการร่วมกัน คือ</p> <p>1) นางพจนิษฐ์ เฝ้าสวัสดิ์</p>	<p>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</p> <p>ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น</p>	-	-	-	
<p>4. กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอลีฟ</p> <p>กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดยกลุ่มบริษัท</p> <p>ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 40.00</p>	<p>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</p> <p>ดอกเบียจ่าย</p> <p>ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น</p> <p>ดอกเบียค้างรับ</p> <p>เจ้าหนี้การค้า</p> <p>ดอกเบียค้างจ่าย</p> <p>ลูกหนี้เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</p> <p>เจ้าหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น</p> <p>ยอดยกมาต้นงวด</p> <p>ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี</p> <p>รับคืนระหว่างปี</p> <p>ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด</p>	-	2.01	-	<p>ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</p> <p>ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>
<p>5. บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด</p> <p>กิจการร่วมค้า ถือหุ้นโดย TRC</p> <p>ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.00</p> <p>มีตัวแทนกรรมการของบริษัทฯ คือ</p> <p>1) นายภาสิต ลิ้มสกุล</p> <p>2) นางพจนิษฐ์ เฝ้าสวัสดิ์</p> <p>3) นางพนาลี นริจิตต์</p>	<p>รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ</p> <p>ลูกหนี้การค้า / ลูกหนี้อื่น</p>	-	0.32	0.33	<p>ค่าบริการแรงงานเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ</p> <p>ราคาใกล้เคียงกับราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p>
<p><b>กรรมการบริษัท</b></p> <p>นางไพจิตร รัตนานนท์</p>	<p>ดอกเบียจ่าย</p> <p>ดอกเบียค้างจ่าย</p> <p><b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b></p> <p>ยอดยกมาต้นงวด</p> <p>ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี</p> <p>จ่ายคืนระหว่างปี</p> <p>ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด</p>	-	1.21	3.29	<p>บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน</p> <p>เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 8 ต่อปี</p>
<p>นายภาสิต ลิ้มสกุล</p>	<p>ดอกเบียจ่าย</p> <p>ดอกเบียค้างจ่าย</p> <p><b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b></p>	-	2.39	3.28	<p>บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน</p> <p>เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม</p> <p>อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 8 ต่อปี</p>

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์	รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	2564	2565	2566	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
	ยอดยกมาต้นงวด	-	-	43.00	
	ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	43.00	-	
	จ่ายคืนระหว่างปี	-	-	2.00	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	43.00	41.00	
บริษัท เคพีเค จำกัด	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	10.25	บริษัทฯ กู้ยืมเงินเพื่อใช้เป็นทุนหมุนเวียน
	ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	10.25	เงินกู้ยืมมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม
	<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2 - 9 ต่อปี
	ยอดยกมาต้นงวด	-	-	-	
	ให้กู้เพิ่มในระหว่างปี	-	-	186.50	
	จ่ายคืนระหว่างปี	-	-	-	
	ยอดคงเหลือยกไปปลายงวด	-	-	186.50	

### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2548 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2548 มีมติกำหนดมาตรการเข้าทำรายการระหว่างกันว่า จะต้องมีการตรวจสอบและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการของบริษัทเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และให้มีการตรวจสอบ และเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ของรายการว่าเป็นไปตามเงื่อนไขทางธุรกิจปกติ และเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกหรือไม่ และเพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการบริษัทมีมติให้บริษัทฯ สามารถเข้าทำรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การรับงานก่อสร้าง การจ้างงานต่อ เป็นต้น ที่มีมูลค่ารายการไม่เกินกว่า 30 ล้านบาท ภายใต้เงื่อนไขว่ารายการดังกล่าวต้องกระทำด้วยราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และให้นำรายการระหว่างกันดังกล่าวเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบและให้ความเห็นต่อไป ส่วนรายการระหว่างกันต่อไปนี้จะต้องถูกนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลในการทำรายการ และมีมติอนุมัติให้ทำรายการดังกล่าว ก่อนการตกลงเข้าทำรายการ

- รายการระหว่างกันที่มีใช้ธุรกิจปกติ หรือที่ไม่ได้สนับสนุนธุรกิจปกติ
- รายการระหว่างกันที่กระทำด้วยราคาและ/หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่แตกต่างจากราคา และ/หรือเงื่อนไขปกติที่กระทำกับบุคคลภายนอก
- รายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติภายใต้ราคาและเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เป็นไปตามเงื่อนไขปกติของธุรกิจที่มีมูลค่ารายการเกินกว่า 30 ล้านบาท

โดยผู้ที่มีความขัดแย้งมีส่วนได้ส่วนเสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด (ตามข้อบังคับของบริษัทฯ หรือตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด หรือตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด) ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย จะต้องไม่



มีอำนาจในการดำเนินการใด ๆ ในหรือเกี่ยวกับรายการหรือเรื่องที่มีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว

และคณะกรรมการบริษัทจะต้องดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงตลอดถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการเกี่ยวโยง และการได้มาหรือจำหน่ายซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย รวมทั้งปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัทไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

### การอนุมัติในหลักการสำหรับการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติ

ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ที่มีผลใช้บังคับวันที่ 31 สิงหาคม 2551 การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นรายการค้า/ธุรกรรมปกติของบริษัทฯ จะต้องถูกนำเสนอและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการได้มีการอนุมัติในหลักการให้ทำรายการดังกล่าวได้ ซึ่งเดิมตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ฝ่ายจัดการสามารถทำรายการดังกล่าวได้โดยมิต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการแต่อย่างใด

ตามที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2548 ได้มีมติอนุมัติในหลักการว่า การทำรายการเกี่ยวโยง แม้ว่าเป็นรายการปกติ แต่หากขนาดรายการเกินกว่า 30 ล้านบาท จะต้องขออนุมัติจากคณะกรรมการก่อนทำรายการ (ตามรายละเอียดที่อธิบายในหัวข้อ “มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน” ข้างต้น) ซึ่งเป็นการอนุมัติในหลักการสำหรับการทำรายการเกี่ยวโยงที่เป็นรายการปกติ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัติที่ออกมาใหม่ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอเรื่องนี้เข้าที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2551 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2551 เพื่อให้คณะกรรมการรับทราบถึงแนวปฏิบัติของพระราชบัญญัตินี้ดังกล่าว

### การทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันเป็นประจำทุกปี โดยที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 4/2565 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2565 ได้พิจารณาทบทวนมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันและหากไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ เห็นควรให้นำมาพิจารณาทุก 3 ปี แต่ถ้ามีการเปลี่ยนแปลงที่เป็นนัยสำคัญ เห็นควรให้มีการนำเสนอตามรอบการประชุมคณะกรรมการเพื่อรับทราบทันที ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีการเปลี่ยนแปลงมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่ทำนัยสำคัญ

### นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทฯ คาดว่ายังคงมีการทำรายการระหว่างกันอย่างต่อเนื่อง เช่น ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง การให้เช่าสินทรัพย์ ซึ่งเป็นรายการธุรกิจและรายการสนับสนุนธุรกิจตามปกติ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ บริษัทย่อยหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้พิจารณาตรวจสอบแสดงความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการพร้อมทั้งเปิดเผยชนิด มูลค่า และเหตุผลในการทำรายการต่อผู้ถือหุ้นตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยเคร่งครัด นอกจากนี้บริษัทฯ จะสร้างเสริมความเข้าใจให้กับผู้ปฏิบัติงานให้มากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยจะมีการประชุมชี้แจงให้ผู้เกี่ยวข้องทราบถึงข้อกำหนดใหม่ๆ รวมทั้งวิธีปฏิบัติที่เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อให้ปฏิบัติตามได้ครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใสและรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินเฉพาะกิจการ และงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย รวมทั้งสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยงบการเงินสำหรับปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ถูกจัดทำขึ้นตามมาตรฐานทางบัญชีที่รองรับทั่วไปในประเทศไทย โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างสมเหตุสมผล มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อสะท้อนฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อนักลงทุน ทั้งนี้งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระแล้ว

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและสามารถที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ ตลอดจนป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่กำกับดูแลงบการเงิน ประเมินระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างมีประสิทธิภาพ โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้แสดงไว้ในแบบแสดงข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 One Report)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยสามารถแสดงฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด ได้อย่างถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

-ไพจิตร รัตนานนท์-

(นางไพจิตร รัตนานนท์)

ประธานกรรมการ

28 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

---

รายงานและงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ  
บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

\*\*\*\*\*/2

การรับรู้รายได้ ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.1 รายได้จากสัญญาก่อสร้าง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับรายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง และข้อ 4.18 นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญสำหรับประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง และประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ข้าพเจ้าพิจารณาว่าการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้างเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในการตรวจสอบ เนื่องจากรายได้ ต้นทุนจากสัญญาก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทรับรู้ในแต่ละงวดมีจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้รวม ต้นทุนรวมของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ กระบวนการในการวัดมูลค่ารวมถึงรอบระยะเวลาที่เหมาะสมในการรับรู้รายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นนั้นเป็นเรื่องที่ต้องใช้ดุลยพินิจที่มีนัยสำคัญของผู้บริหารในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้างและความน่าจะเป็นของโอกาสที่จะเกิดผลขาดทุนและวัดมูลค่าผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่ารายได้ ต้นทุนและประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

การตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการได้มาซึ่งรายได้จากสัญญาก่อสร้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้และต้นทุน การประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

- ทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการทำสัญญา การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการ การบันทึกรับรู้รายได้ ต้นทุนและการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงานและผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากสัญญาก่อสร้าง

- ตรวจสอบต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงานจากต้นทุนจริงที่เกิดขึ้น ตรวจสอบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยผู้บริหาร โครงการกับรายงานการประเมินที่ส่งให้เจ้าของโครงการ รวมถึงพิจารณาความสอดคล้องกับเอกสารประกอบการประเมิน และขอหนังสือรับรองอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรจากผู้รับผิดชอบโครงการ สอบทานเหตุผลสนับสนุนของผู้บริหารเกี่ยวกับความแตกต่างระหว่างขึ้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากสัดส่วนของงานก่อสร้างที่ทำเสร็จจริงซึ่งประเมินโดยวิศวกรโครงการ และขึ้นความสำเร็จของงานที่พิจารณาจากต้นทุนค่าก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง ณ วันสิ้นรอบกับต้นทุนค่าก่อสร้างที่ประมาณไว้ เข้าเยี่ยมชมโครงการและเข้าร่วมสังเกตการณ์การวัดขึ้นความสำเร็จของงาน วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้างกับประมาณการต้นทุนโครงการ เพื่อประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น อ่านสัญญาก่อสร้าง และสอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับเงื่อนไขและความเสี่ยงต่างๆของสัญญาดังกล่าวเกี่ยวกับการรับรู้รายได้และประมาณการผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้น

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

\*\*\*\*\*/3



ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องการเงิน**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไมตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

\*\*\*\*\*/5

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวนิธินิ กิตติคุณาพงษ์

(นางสาวนิธินิ กิตติคุณาพงษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8843

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	27,031,569	15,709,111	6,737,188
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 7	203,297,745	247,033,193	120,499,197
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	5, 8	2,387,172,638	2,742,292,286	433,407,498
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,977,999	17,969,257	2,778,001
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	5	367,649,100	354,245,383	34,067,521
สินค้าคงเหลือ	9	-	1,608,139	-
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	10	124,645,399	122,855,647	64,425,762
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	49,313,087	49,702,189	15,823,930
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,165,087,537	3,551,415,205	677,739,097
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	12	86,206,853	53,552,506	32,367,500
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	15	5,000,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	13	-	-	477,372,377
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	14	9,505,526	-	12,500,000
เงินลงทุนในการร่วมค้า	15	87,712,316	123,990,703	99,999,900
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	16	526,174,919	571,987,169	500,189,147
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	22,955,707	14,673,263	12,125,307
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	6,919,499	9,096,591	6,748,418
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	9,007,041	20,507,563	6,264,634
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		8,307,037	8,168,265	996,175
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		761,788,898	801,976,060	1,148,563,458
รวมสินทรัพย์		3,926,876,435	4,353,391,265	1,826,302,555

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	878,460,810	939,908,999	257,990,242
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 21	987,108,104	788,918,857	530,848,541
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		857,070,907	1,174,281,648	91,981,859
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	8	559,811,223	617,556,759	75,401,951
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	22	19,500,000	-	16,000,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	280,102,031	73,300,000	928,543,478
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง		361,062,008	284,929,835	34,208,345
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	23	52,716,760	64,486,304	28,772,727
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	10,807,994	10,378,697	7,070,021
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		-	238,639	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	25	84,528,404	33,670,802	39,379,045
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,091,168,241	3,987,670,540	2,010,196,209
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24	12,695,517	7,803,892	6,394,761
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	26	47,830,328	38,705,103	33,958,037
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ	35	-	2,493,836	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	5	13,890,006	13,890,006	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		74,415,851	62,892,837	40,352,798
รวมหนี้สิน		4,165,584,092	4,050,563,377	2,050,549,007

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 9,587,146,838 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.125 บาท	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355	1,198,393,355
ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย				
บริษัท	28	-	-	-
บริษัทย่อย		-	-	-
ยังไม่ได้จัดสรร	(1,454,160,675)	(913,844,821)	(1,422,639,807)	(976,932,696)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	15,108,533	15,818,224	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(240,658,787)	300,366,758	(224,246,452)	221,460,659
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,951,130	2,461,130	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	(238,707,657)	302,827,888	(224,246,452)	221,460,659
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	3,926,876,435	4,353,391,265	1,826,302,555	2,029,834,073

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	หมายเหตุ	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
รายได้	5, 33				
รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง		2,124,510,351	3,283,819,565	850,509,657	1,020,766,172
รายได้จากการให้บริการอื่น		16,755,855	57,870,217	-	-
รายได้จากการขาย		-	1,600,263	-	-
รายได้ดอกเบี้ย		1,114,628	1,211,743	228,477	70,038
รายได้อื่น		51,497,329	28,518,894	44,956,224	22,800,534
รวมรายได้		2,193,878,163	3,373,020,682	895,694,358	1,043,636,744
ค่าใช้จ่าย	29				
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	5	2,247,414,133	3,067,463,106	951,693,940	913,209,684
ต้นทุนการให้บริการอื่น		14,754,455	52,045,242	-	-
ต้นทุนขาย		-	1,222,402	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		258,032,438	258,320,791	187,205,163	199,381,886
ขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	13	-	36,845,368	-	-
รวมค่าใช้จ่าย		2,520,201,026	3,415,896,909	1,138,899,103	1,112,591,570
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน		(326,322,863)	(42,876,227)	(243,204,745)	(68,954,826)
ผลกำไรและกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)					
ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9		(131,566)	-	(114,025,405)	-
ต้นทุนทางการเงิน	5	(68,125,799)	(42,550,115)	(77,158,752)	(45,129,400)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	14.2	(119,193,967)	-	-	-
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	15.1	(14,101,292)	(21,036,979)	-	-
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(527,875,487)	(106,463,321)	(434,388,902)	(114,084,226)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	30	(12,440,367)	(6,091,248)	(11,318,209)	(23,237)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		(540,315,854)	(112,554,569)	(445,707,111)	(114,107,463)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ - สุทธิจากภาษีเงินได้	(709,691)	(3,631,811)	-	-
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษี	-	14,367,755	-	5,819,594
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษีเงินได้	(709,691)	10,735,944	-	5,819,594
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	(541,025,545)	(101,818,625)	(445,707,111)	(108,287,869)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(540,315,854)	(111,960,817)	(445,707,111)	(114,107,463)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(593,752)	-	-
	(540,315,854)	(112,554,569)	(445,707,111)	(114,107,463)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(541,025,545)	(97,892,958)	(445,707,111)	(108,287,869)
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	(3,925,667)	-	-
	(541,025,545)	(101,818,625)	(445,707,111)	(108,287,869)
กำไรต่อหุ้น	31			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท	(0.0564)	(0.0117)	(0.0465)	(0.0119)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บาท

งบการเงินรวม

		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท								ส่วนของผู้มี		รวม	
		ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น		กำไร (ขาดทุน) สะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวมส่วน	ส่วนได้เสียที่	ส่วนของ	
		และชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่าทุน	รวม	จัดสรรแล้ว - สํารองตามกฎหมาย		ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	รวม	ของผู้ถือหุ้น	ไม่มีอำนาจ	
			จากการเปลี่ยนแปลง	ส่วนต่ำกว่าทุนอื่น	บริษัท	บริษัทย่อย		ผลต่างจากการ	ส่วนแบ่ง	องค์ประกอบอื่น	ของบริษัท	ควบคุม	
			สัดส่วนการถือหุ้น					แปลงค่างบการเงิน	กำไร (ขาดทุน)	ของส่วน		ของบริษัทย่อย	
			ในบริษัทย่อย					ที่เป็นเงินตรา	เบ็ดเสร็จอื่น	ของผู้ถือหุ้น			
								ต่างประเทศ	จากบริษัทรวม				
หมายเหตุ													
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		1,198,393,355	(2,955,890)	(2,955,890)	-	4,108,018	(816,251,759)	15,218,346	899,774	16,118,120	399,411,844	(31,610,699)	367,801,145
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	-	(111,960,817)	-	-	-	(111,960,817)	(593,752)	(112,554,569)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	14,367,755	(299,896)	-	(299,896)	14,067,859	(3,331,915)	10,735,944
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(97,593,062)	(299,896)	-	(299,896)	(97,892,958)	(3,925,667)	(101,818,625)
ผลกระทบจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	13	-	2,955,890	2,955,890	-	(4,108,018)	-	-	-	-	(1,152,128)	37,997,496	36,845,368
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		1,198,393,355	-	-	-	-	(913,844,821)	14,918,450	899,774	15,818,224	300,366,758	2,461,130	302,827,888
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		1,198,393,355	-	-	-	-	(913,844,821)	14,918,450	899,774	15,818,224	300,366,758	2,461,130	302,827,888
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	-	(540,315,854)	-	-	-	(540,315,854)	-	(540,315,854)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	-	-	(709,691)	-	(709,691)	(709,691)	-	(709,691)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	-	(540,315,854)	(709,691)	-	(709,691)	(541,025,545)	-	(541,025,545)
ผลกระทบจากการเลิกกิจการของบริษัทย่อย	13	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(510,000)	(510,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,198,393,355	-	-	-	-	(1,454,160,675)	14,208,759	899,774	15,108,533	(240,658,787)	1,951,130	(238,707,657)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		บาท		
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
		จัดสรรแล้ว -	ยังไม่ได้จัดสรร	
	สำรองตามกฎหมาย			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,198,393,355	-	(868,644,827)	329,748,528
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(114,107,463)	(114,107,463)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	5,819,594	5,819,594
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(108,287,869)	(108,287,869)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,198,393,355	-	(976,932,696)	221,460,659
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,198,393,355	-	(976,932,696)	221,460,659
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	(445,707,111)	(445,707,111)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	(445,707,111)	(445,707,111)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,198,393,355	-	(1,422,639,807)	(224,246,452)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษี	(527,875,487)	(106,463,321)	(434,388,902)	(114,084,226)
รายการปรับกระทบยอดกำไร (ขาดทุน) ก่อนภาษีเป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	66,193,684	69,579,435	61,316,461	62,262,757
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับรายการ)	131,566	979,227	114,025,405	979,227
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า (โอนกลับรายการ)	(693,793)	-	(693,793)	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(400,139)	344,179	(400,139)	344,179
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(74,764)	(475,049)	(74,764)	(442,050)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	417,771	1,931,353	247,940	1,926,638
ผลขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย	-	36,845,368	-	-
ผลขาดทุนจากการลดสัดส่วนในการร่วมค้า	3,040,434	-	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	119,193,967	-	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	14,666,574	21,238,410	-	-
ประมาณการหนี้สินจากคดีความ (โอนกลับรายการ)	(1,701,056)	-	(1,701,056)	-
ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง (โอนกลับรายการ)	217,947,359	28,037,174	135,353,052	3,500,000
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,237,425	7,884,501	6,882,361	5,864,767
รายได้ดอกเบี้ย	(1,114,628)	(1,211,743)	(228,477)	(70,038)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	68,125,799	42,550,115	77,158,752	45,129,400
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์				
และหนี้สินดำเนินงาน	(32,905,288)	101,239,649	(42,503,160)	5,410,654
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	45,312,703	161,254,198	25,889,406	92,700,707
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	355,119,648	(456,734,112)	119,588,312	192,774,957
เงินจ่ายล่วงหน้าแก่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง	(13,403,717)	26,538,062	(10,470,246)	15,497,471
สินค้าคงเหลือ	2,301,932	-	2,301,932	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	389,102	(25,867,681)	(5,211,287)	(1,168,741)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(138,772)	(3,413,362)	578,119	(10,119)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	179,861,009	9,888,990	102,417,329	(10,176,011)
ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	(317,210,741)	334,553,432	(55,506,691)	(48,891,177)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	(57,745,536)	(293,435,829)	(11,778,270)	(130,691,667)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	76,132,173	55,323,381	1,365,637	5,029,787
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	50,857,602	25,901,442	30,772,786	(7,410,175)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	13,890,006	-	-
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	288,570,115	(50,861,824)	157,443,867	113,065,686
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง	(229,716,903)	(39,545,075)	(168,043,221)	(1,263,223)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินจากคดีความ	(792,780)	-	(792,780)	-
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	(112,200)	(12,485,928)	(112,200)	(8,451,016)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(48,443,453)	(115,447,956)	(29,372,348)	(92,765,920)
รับคืนภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	45,469,861	57,775,976	44,803,582	57,712,506
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	54,974,640	(160,564,807)	3,926,900	68,298,033
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	(32,654,347)	(21,592,852)	(6,252,500)	2,995,000
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(5,000,000)	-	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	11,991,258	6,008,744	-	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2,778,001)	(596,065)	(2,778,001)
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(113,303,500)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในบริษัทร่วม	(119,253,526)	-	(6,250,025)	-
เงินสดจ่ายจากการลงทุนในการร่วมค้า	-	(6,340,050)	-	(6,000,050)
เงินรับจากการคืนเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า	6,749,825	-	6,749,825	-
ดอกเบี้ยรับ	1,787,120	549,090	159,026	33,124
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	74,766	475,056	74,766	442,056
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(9,588,157)	(15,608,854)	(5,712,996)	(15,218,641)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	(224,470)	-	(153,470)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(145,893,061)	(39,511,337)	(125,131,469)	(20,679,982)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(61,448,189)	143,292,146	(49,412,123)	(65,755,161)
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	19,500,000	-	16,000,000	-
เงินสัรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	219,702,031	75,300,000	376,416,527	232,913,933
เงินสัจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12,900,000)	(2,000,000)	(160,086,982)	(213,700,000)
ดอกเบี้ยจ่าย	(49,774,062)	(39,269,387)	(55,891,332)	(16,736,158)
เงินสัจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(11,619,210)	(10,847,259)	(6,121,931)	(6,991,677)
เงินสัจ่ายคืนทุนที่บริษัทย่อยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย	(510,000)	-	-	-
เงินสัสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	102,950,570	166,475,500	120,904,159	(70,269,063)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(709,691)	(3,631,811)	-	-
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	11,322,458	(37,232,455)	(300,410)	(22,651,012)
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัต้นปี	15,709,111	52,941,566	7,037,598	29,688,610
เงินสัและรายการเทียบเท่าเงินสัปลายปี	27,031,569	15,709,111	6,737,188	7,037,598
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสัประกอบด้วย				
ซื้อสินทรัพย์โดยยังมีได้ชำระเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	376,641	(5,082,478)	347,492	(5,036,916)
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น	16,940,131	7,731,682	5,308,382	7,123,048

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

(ก) การดำเนินงานของบริษัท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ธุรกิจหลักของบริษัท คือ การให้บริการก่อสร้าง ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทอยู่ที่ เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร

(ข) ข้อสมมติฐานในการจัดทำงบการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 926 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 1,332 ล้านบาท) ผลขาดทุนสะสมเกินทุนเป็นจำนวน 239 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 224 ล้านบาท) และมีผลการดำเนินงานขาดทุนจำนวน 540 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 446 ล้านบาท) จากเหตุการณ์สาเหตุหลักมาจากการบันทึกหนี้สูญและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากการให้เงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมเพื่อนำมาลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) (บริษัทร่วม) และยอดค้างชำระที่เกี่ยวข้องกับโครงการก่อสร้างที่บริษัทรับมาจากบริษัทร่วม สาเหตุจากสถานการณ์ความไม่แน่นอนในการพัฒนาโครงการของบริษัทร่วม ทางฝ่ายบริหารมีแผนจะจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566 เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2566 และตามมติที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2566 ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 2,396,786,710 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.125 บาท และเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นในอัตราส่วนการจัดสรร 4 หุ้นสามัญเดิม ต่อ 1 หุ้นสามัญเพิ่มทุน ในราคาเสนอขายหุ้นละ 0.20 บาท เพื่อเสริมสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ฝ่ายบริหารได้จัดทำแผนการดำเนินธุรกิจ กำหนดนโยบายในการขยายฐานลูกค้ารายใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ นโยบายในการควบคุมค่าใช้จ่ายเพื่อลดต้นทุนในการดำเนินงาน และกลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นเพียงพอต่อการดำเนินงาน

ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากการจัดสรรเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 479,357,342 บาท บริษัทดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนจดทะเบียนชำระแล้ว เป็นจำนวนเงิน 1,497,991,693.50 บาท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากระทรวงพาณิชย์เป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังนั้นกลุ่มบริษัทสามารถดำเนินงานได้ต่อเนื่อง จากเหตุผลดังกล่าวงบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปโดยถือตามข้อสมมติทางบัญชีที่ว่ากิจการจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นจึงไม่ได้ปรับปรุงมูลค่าสินทรัพย์ในราคาที่สามารถขายได้ และไม่ได้ปรับปรุงหนี้สินตามจำนวนเงินที่จะต้องจ่ายคืนและจัดประเภทบัญชีใหม่ ซึ่งอาจจำเป็นถ้ากลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอยู่ต่อไปได้



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทางการเงินรวมและการดำเนินงาน

- 2.1 งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2566	2565
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท</u>				
บริษัท สหการวิศกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างสาธารณูปโภค พื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00
บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	49.97	49.97
<u>ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท</u>				
กิจการร่วมค้า ไฮโครเทค สหการ (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	ไทย	-	49.00
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด)	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00
บริษัท มหัท จำกัด (ถือหุ้นโดยบริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด)	บริหารจัดการและ ประมวลผลข้อมูล	ไทย	59.98	59.98
กิจการร่วมค้า สหไฮโคร แพทชา (ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศกร จำกัด)	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00

- 2.2 บริษัทจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 2.3 บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทางการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 2.4 งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้ นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับนโยบายการบัญชีที่สำคัญของบริษัท
- 2.5 สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายปี ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- 2.6 ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.7 ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัท และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม
- 2.8 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน

3. หลักเกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

3.1 หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

ข้อมูลทางการเงินทั้งหมดมีการเปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้แสดงเป็นหลักพันบาทยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น และเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยการแก้ไขดังกล่าวไม่กระทบกับหลักการในมาตรฐานและไม่กระทบกับผู้ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

3.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับปรับปรุง 2566 และลงประกาศราชกิจจานุเบกษาแล้วเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2566 นั้น เป็นการปรับปรุงทั้งหมด 4 เรื่อง ได้แก่ คำนิยามของประมาณการทางบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของนโยบายการบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียว และการปรับปรุงอื่นเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 เรื่อง สัญญาประกันภัย ซึ่งการปรับปรุงนี้ เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินแล้วและเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตราฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้และต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสัญญาก่อสร้างโดยส่วนใหญ่มีภาระที่ต้องปฏิบัติตามภาระเดียว กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการตามสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง โดยใช้วิธีผลัดพัทธ์ในการวัดความสำเร็จของงานซึ่งประเมินอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จโดยวิศวกรโครงการ โดยได้พิจารณาอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา โดยจะตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวนเมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของสัญญาการเรียกร้องความเสียหาย ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญ ของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

เมื่อมูลค่าและความสำเร็จของงานตามสัญญาไม่สามารถวัดได้อย่างสมเหตุสมผล รายได้จะรับรู้ได้ตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่านั้น

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระ โดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

ต้นทุนในการให้บริการงานก่อสร้างประกอบด้วย ต้นทุนค่าวัสดุ ค่าแรง ค่ารับเหมาก่อสร้างช่วง ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายอื่นซึ่งคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จ

ต้นทุนที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดชำระแสดงไว้เป็น “ต้นทุนงานที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน

รายได้และต้นทุนบริการพัฒนาระบบ

รายได้จากการให้บริการพัฒนาระบบของบริษัทย่อยจะรับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ใช้บริการ ตามวิธีอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ โดยวัดจากอัตราส่วนจากต้นทุนบริการที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน เทียบกับประมาณการต้นทุนค่าบริการทั้งหมด

รายได้จากการบริการดูแลระบบและรักษาอุปกรณ์ของบริษัทย่อยจะรับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่ใช้บริการตามสัญญาตามวิธีเส้นตรง

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อบริษัทย่อยได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับคืนหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดอกเบี้ยรับตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยคำนวณจากเงินต้นคงค้าง

รายได้อื่นและค่าใช้จ่าย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้อื่นและค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

#### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

4.3 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่ไม่มียกประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปแสดงในราคาทุน หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคงเหลือคำนวณตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น อกรงขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

4.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมนโยบายการเงินและการดำเนินงาน ซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงมากกว่ากึ่งหนึ่ง บริษัทได้รวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทควบคุมบริษัทย่อยจนกระทั่งอำนาจควบคุมหมดไป

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และบริษัทจะบันทึกผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่มีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้น และในกรณีที่เงินลงทุนดังกล่าวเกิดการด้อยค่า บริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและบริษัทจะรับรู้รายได้เงินปันผลเมื่อมีการประกาศจ่ายจากบริษัทย่อย

4.6 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

บริษัทร่วม หมายถึงกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับควบคุมซึ่งโดยทั่วไปแล้วบริษัทจะถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงอยู่ระหว่างร้อยละ 20 ถึงร้อยละ 50 ของสิทธิออกเสียงทั้งหมด เงินลงทุนในบริษัทร่วมเริ่มแรกด้วยราคาทุนและใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.7 เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าแสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงด้วยวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) การร่วมค้าบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม เงินลงทุนในการร่วมค้าวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนและปรับปรุงภายหลังโดยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนหลังการได้มาสำหรับส่วนที่เป็นของบริษัทและรายการเคลื่อนไหวของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าเงินลงทุนของบริษัทในการร่วมค้า บริษัทจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนดังกล่าวเป็นภาระผูกพันตามส่วนได้เสียในการร่วมค้านั้น

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

4.8 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ที่ดิน แสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคาร และอุปกรณ์ และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอน ขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 30 ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน รับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ อายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10 ปี
--------------------	-----------

กลุ่มบริษัทมีการทบทวนอายุการใช้ประโยชน์ทุกปี

ค่าตัดจำหน่ายรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

4.10 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันหมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทย่อยในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของสัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

**หนี้สินตามสัญญาเช่า**

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนี้ของหนี้สินสัญญาเช่านั้น ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

**สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ**

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

4.12 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งเกิดขึ้นระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลือ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ามีข้อบ่งชี้ของสินทรัพย์ว่ามีการด้อยค่าหรือไม่ หากสินทรัพย์นั้นมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะถูกกลับรายการเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเพิ่มขึ้นในภายหลังและจะกลับรายการได้ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมหรือค่าตัดจำหน่าย มูลค่าที่จะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขาย ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรู้ และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการสมทบเงิน)

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน)

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามระเบียบพนักงานของกลุ่มบริษัท และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและราคาทองคำ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น

4.15 ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้อื้อหนี้หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคตเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงหักกลบสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในการแสดงรายการในงบแสดงฐานะการเงินแทนการแสดงแยกจากกัน

4.16 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกในระหว่างปี



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

4.17 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของกลุ่มบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์ทางการเงินและไม่ใช่งานทางการเงิน

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ได้มาจากราคา) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

4.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากสัญญาก่อสร้างตลอดช่วงเวลาตามความสำเร็จของงาน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น โดยอ้างอิงข้อมูลจากวิศวกรหรือผู้ควบคุมโครงการและคำนึงถึงความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในอดีต

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนการก่อสร้างของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าโชห่วย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างจนเสร็จ ประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการเรียกร้องการรับประกันผลงานที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างที่ได้เสร็จสิ้นในระหว่างปี โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต รายการที่เกิดขึ้นจริงในอดีตและมูลค่าของสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทคาดว่ารายจ่ายเหล่านี้ส่วนใหญ่จะเกิดขึ้นในรอบปีบัญชีถัดไปและรายจ่ายทั้งหมดจะเกิดขึ้นภายในสองปีนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีต้นทุนเกิดขึ้นอีก โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจนจบโครงการ

ประมาณการค่าปรับจากความล่าช้าของโครงการ

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินจากค่าปรับจากความล่าช้าสำหรับโครงการที่ไม่สามารถส่งมอบงานให้เสร็จทันภายในเวลาที่กำหนด โดยพิจารณาจากอัตราค่าปรับตามที่กำหนดไว้ในสัญญา และเป็นจำนวนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ค่าเสื่อมราคาของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงูเงี้ยวในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน และตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน และราคาทองคำ เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะชนะคดี อย่างไรก็ตาม เพื่อความรอบคอบ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

5. รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อยและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้นซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รายละเอียดความสัมพันธ์ที่บริษัทมีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	สาธารณรัฐเม็กซิโก	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	ไทย	บริษัทย่อย
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	ฮ่องกง	บริษัทย่อย
TRC Middle East LLC *	สาธารณรัฐสุดอันโอมาน	บริษัทย่อย
TRC Engineering LLC *	สาธารณรัฐสุดอันโอมาน	บริษัทย่อย
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท มหัท จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	ไทย	บริษัทย่อย
บริษัท อาเซียนโปแตช ชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	ไทย	บริษัทร่วม
กิจการร่วมค้าชินเปค - ทีอาร์ซี	ไทย	กิจการร่วมค้า
บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ไทย	กิจการร่วมค้า
ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2566		
เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม		
ที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 40		
กิจการร่วมค้า สหการอินเตอร์กราวน์	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอสิฟ	ไทย	กิจการร่วมค้า
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง	ไทย	กิจการร่วมค้า
ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2566		
เปลี่ยนสถานะเป็น		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน		
และมีกรรมกร่วมกัน		
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ไทย	กรรมกรบริษัท
นายภาสิต ลีสกุล	ไทย	ประธานกรรมการ
นางไพจิตร รัตนานนท์	ไทย	

\* เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565 บริษัทย่อยเลิกกิจการและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	-	-	8	29	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	44	25	อัตราร้อยละ 4.50 - 7.00 ต่อปี (2565 : อัตราร้อยละ 2.50 - 6.25 ต่อปี)
รายได้อื่น	-	-	16	15	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการให้บริการอื่น	12	53	-	-	ราคาตามสัญญา
ต้นทุนทางการเงิน	17	4	17	4	อัตราร้อยละ 6.25 - 9.00 ต่อปี (2565 : อัตราร้อยละ 6.25 - 8.00 ต่อปี)
รายได้อื่น	3	5	3	4	ต้นทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ดอกเบี้ยรับ	1	1	-	-	อัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี (2565 : อัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี)

ยอดคงเหลือที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
- <u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	574,534	528,838
บริษัทร่วม	381,661	383,420	381,394	383,420
กิจการร่วมค้า	25,778	35,876	3,376	7,583
รวม	407,439	419,296	959,304	919,841
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(381,051)	(383,420)	(910,529)	(841,010)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- <u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ</u>	26,388	35,876	48,775	78,831

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง</u>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม	7,854	7,854	7,854	7,854
กิจการร่วมค้า	-	-	-	-
รวม	7,854	7,854	7,854	7,854
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
รวมลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-
<u>เงินย่ำล่วงหน้าที่ผู้รับเหมาช่วงตามสัญญาก่อสร้าง</u>				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กิจการร่วมค้า	37,927	42,528	-	-
รวม	37,927	42,528	-	-
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	5,186	4,595
บริษัทร่วม	3,200	-	-	-
กิจการร่วมค้า	2,778	17,969	2,778	2,778
รวม	5,978	17,969	7,964	7,373
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	(5,186)	(4,595)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	5,978	17,969	2,778	2,778
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	1,419,821	1,306,517
รวม	-	-	1,419,821	1,306,517
<u>หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</u>	-	-	(1,419,821)	(1,306,517)
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	-	-	-	-
<u>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
- บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	72,500	77,704
กิจการร่วมค้า	38,359	41,741	53	44
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	10,247	-	10,247	-
กรรมการบริษัทและประธานกรรมการ	9,923	3,347	9,923	3,347
รวม	58,529	45,088	92,723	81,095

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย	-	-	648,442	638,914
กิจการร่วมค้า	-	7,000	-	7,000
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	186,500	-	186,500	-
กรรมการบริษัทและประธานกรรมการ	93,602	66,300	93,602	66,300
รวม	280,102	73,300	928,544	712,214
<u>เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง</u>				
- กิจการที่เกี่ยวข้อง				
กิจการร่วมค้า	20,071	12,996	-	-
รวม	20,071	12,996	-	-
<u>หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
กิจการร่วมค้า	13,890	13,890	-	-
รวม	13,890	13,890	-	-

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมระยะสั้นที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>					
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์	กิจการร่วมค้า	3,191	-	(3,191)	-
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	กิจการร่วมค้า (ตั้งแต่วันที่ 27 กรกฎาคม 2566 เปลี่ยนสถานะเป็นบริษัทร่วม)	12,000	-	(8,800)	3,200
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอลิฟ	กิจการร่วมค้า	2,778	-	-	2,778
รวม		17,969	-	(11,991)	5,978
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		17,969	-	(11,991)	5,978



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ
		ณ วันที่ 31			ณ วันที่ 31
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ธันวาคม 2564			ธันวาคม 2565
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>					
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวด์	กิจการร่วมค้า	9,200	-	(6,009)	3,191
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	กิจการร่วมค้า	12,000	-	-	12,000
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	-	2,778	-	2,778
รวม		21,200	2,778	(6,009)	17,969
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		21,200	2,778	(6,009)	17,969

		พันบาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุง อัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะ ความสัมพันธ์					
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	4,595	595	-	(4)	5,186
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	2,778	-	-	-	2,778
รวม		7,373	595	-	(4)	7,964
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(4,595)	(595)	-	4	(5,186)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		2,778	-	-	-	2,778

<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	1,260,508	101,250	-	-	1,361,758
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	บริษัทย่อย	46,009	12,054	-	-	58,063
รวม		1,306,517	113,304	-	-	1,419,821
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,306,517)	(113,304)	-	-	(1,419,821)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		-	-	-	-	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

		พันบาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
เงินให้กู้ยืม	ลักษณะความสัมพันธ์	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	การปรับปรุงอัตราแลกเปลี่ยน	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	3,986	594	-	15	4,595
TRC Engineering LLC	บริษัทย่อย	56,858	95	(56,953)	-	-
TRC Middle East LLC	บริษัทย่อย	3,940	142	(4,082)	-	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	-	2,778	-	-	2,778
รวม		64,784	3,609	(61,035)	15	7,373
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(64,784)	(831)	61,035	(15)	(4,595)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น - สุทธิ		-	2,778	-	-	2,778
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>						
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด	บริษัทย่อย	1,260,508	-	-	-	1,260,508
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด	บริษัทย่อย	46,009	-	-	-	46,009
รวม		1,306,517	-	-	-	1,306,517
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(1,306,517)	-	-	-	(1,306,517)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว - สุทธิ		-	-	-	-	-

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.50 - 9.25 ต่อปี (31 ธันวาคม 2565 : ร้อยละ 2.50 - 5.00 ต่อปี) มีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

เงินให้กู้ยืมแก่ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด และทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด มีวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท อาเซียนโปเตซซัททุมิ จำกัด (มหาชน) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 14 โดยเป็นการลงทุนในระยะยาว ดังนั้นบริษัทจึงจัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
กิจการร่วมค้าเอ็กซ์เซนส์ - โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	7,000	-	(7,000)	-
บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	186,500	-	186,500
นางภาสิต ลีสกุล	กรรมการบริษัท	41,000	-	-	41,000
นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	25,300	33,202	(5,900)	52,602
รวม		73,300	219,702	(12,900)	280,102

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
กิจการร่วมค้าเอ็กซ์เชนส์ - โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	-	7,000	-	7,000
นาขาสิต ลีสกุล	กรรมการบริษัท	-	43,000	(2,000)	41,000
นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	-	25,300	-	25,300
รวม		-	75,300	(2,000)	73,300

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัทย่อย	618,500	156,400	(131,808)	643,092
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทธา	บริษัทย่อย	9,414	314	(9,728)	-
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	11,000	-	(5,650)	5,350
กิจการร่วมค้าเอ็กซ์เชนส์ - โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	7,000	-	(7,000)	-
บริษัท เคทีเค 1999 จำกัด	บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	186,500	-	186,500
นาขาสิต ลีสกุล	กรรมการบริษัท	41,000	-	-	41,000
นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	25,300	33,202	(5,900)	52,602
รวม		712,214	376,416	(160,086)	928,544

เงินกู้ยืมระยะสั้น	ลักษณะความสัมพันธ์	พันบาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริษัทย่อย	693,000	128,000	(202,500)	618,500
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทธา	บริษัทย่อย	-	16,614	(7,200)	9,414
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัทย่อย	-	13,000	(2,000)	11,000
กิจการร่วมค้าเอ็กซ์เชนส์ - โอสิฟ	กิจการร่วมค้า	-	7,000	-	7,000
นาขาสิต ลีสกุล	กรรมการบริษัท	-	43,000	(2,000)	41,000
นางไพจิตร รัตนานนท์	ประธานกรรมการ	-	25,300	-	25,300
รวม		693,000	232,914	(213,700)	712,214

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.25 - 9.00 ต่อปี (31 ธันวาคม 2565 : ร้อยละ 2.50 - 8.00 ต่อปี) และมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถามและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2566

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีภาระจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34.4 และ 34.5

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมไปถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุด		สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม		วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ผู้บริหาร				
ค่าตอบแทนผู้บริหาร				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	19	20	18	18
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1	1	1	1
รวม	20	21	19	19

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
เงินสดในมือ	1,127	1,377	170	180
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์และกระแสรายวัน	25,905	14,332	6,567	6,858
รวม	27,032	15,709	6,737	7,038

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่ธนาคารกำหนด

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	239	-	239	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	16,668	-	-
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	22,090	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	381,051	383,420	381,051	383,420
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	403,380	400,088	381,290	383,420
หัก : ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(381,051)	(383,420)	(381,051)	(383,420)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	22,329	16,668	239	-
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	106,723	94,901	59,222	33,973
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	19,860	43,368	4,318	23,631
3 - 6 เดือน	-	10,564	-	-
6 - 12 เดือน	-	4,956	-	-
มากกว่า 12 เดือน	14,777	214	214	214
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	141,360	154,003	63,754	57,818
หัก : ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(214)	(214)	(214)	(214)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	141,146	153,789	63,540	57,604
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	163,475	170,457	63,779	57,604
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
เงินทดรองแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,685	18,161	48,429	78,795
ดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	374	1,047	529,585	457,627
อื่นๆ	36,598	58,202	9,018	8,468
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	40,657	77,410	587,032	544,890
หัก : ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(834)	(834)	(530,312)	(458,425)
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	39,823	76,576	56,720	86,465
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	203,298	247,033	120,499	144,069

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

กลุ่มบริษัทได้โอนสิทธิเรียกร้องในการรับเงินจากลูกหนี้การค้าเพื่อเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยอดคงเหลือของลูกหนี้การค้าข้างต้นได้รวมยอดลูกหนี้การค้าซึ่งใช้เป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อเป็นจำนวนประมาณ 126 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 58 ล้านบาท) (31 ธันวาคม 2565 : 84 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 46 ล้านบาท))

8. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา/หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

8.1 ยอดคงเหลือตามสัญญา

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	2,087,599	2,472,845	401,226	494,535
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	307,428	277,301	40,035	66,315
หัก: ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,854)	(7,854)	(7,854)	(7,854)
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	2,387,173	2,742,292	433,407	552,996
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
รายได้ค่าก่อสร้างรับล่วงหน้า	3,015	3,280	-	3,280
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าตามสัญญาก่อสร้าง	556,796	614,276	75,402	83,900
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	559,811	617,556	75,402	87,180

8.2 รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยคาดว่าจะเรียกชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 2,088 ล้านบาทและจำนวน 2,391 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 401 ล้านบาท และ 413 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ โดยคาดว่าจะเรียกชำระหลังจากหนึ่งปี จำนวน 82 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 82 ล้านบาท) รายละเอียดตามหมายเหตุข้อ 35 (คดีที่ 2 ของบริษัท)

8.3 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้ยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นรายได้จำนวน 243 ล้านบาทและจำนวน 387 ล้านบาท ตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 64 ล้านบาท และ 192 ล้านบาท ตามลำดับ)

**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

**8.4 รายได้ที่เราคาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่ยังไม่ได้ปฏิบัติหรือยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นจำนวน 3,712 ล้านบาทและจำนวน 4,460 ล้านบาทตามลำดับ (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 377 ล้านบาทและ 586 ล้านบาทตามลำดับ) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 1-2 ปี

**9. สินค้ำคงเหลือ**

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
วัตถุดิบและวัสดุก่อสร้าง	-	2,302	-	2,302
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	-	(694)	-	(694)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	-	1,608	-	1,608

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้บันทึกกลับรายการมูลค่าสินค้ำคงเหลือที่ปรับลดลงเนื่องจากการขายสินค้า

**10. ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย**

ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ปี 2562	-	566	-	-
ปี 2564	23,576	68,480	-	44,804
ปี 2565	53,810	53,810	35,053	35,053
ปี 2566	47,260	-	29,373	-
	124,646	122,856	64,426	79,857

กลุ่มบริษัทแสดงภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่ายเป็นสินทรัพย์ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสิทธิขอคืนภาษีข้างต้น อย่างไรก็ตาม มูลค่าที่จะได้รับคืนของภาษีเงินได้ดังกล่าวขึ้นอยู่กับการใช้สิทธิขอคืนภาษีและผลการตรวจสอบภาษีของกลุ่มบริษัทโดยหน่วยงานของรัฐ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2566

11. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	10,685	15,115	7,768	9,175
ลูกหนี้กรมสรรพากร	16,109	21,845	-	-
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนด	22,519	12,742	8,056	1,438
รวมสินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	49,313	49,702	15,824	10,613

12. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้ในนามของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 34.4



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

13. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกในราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		บาท					
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน - สุทธิ	
			2566	2565	2566	2565	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง สาธารณูปโภคพื้นฐาน	ไทย	99.99	99.99	500,000,000 บาท	500,000,000 บาท	620,894,691	620,894,691	(145,071,416)	(145,071,416)	475,823,275	475,823,275
ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	สาธารณรัฐเม็กซิโก	100.00	100.00	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	1 เหรียญ สหรัฐอเมริกา	32	32	-	-	32	32
บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริการจัดการและประมวลผล ข้อมูล	ไทย	49.97	49.97	3,100,000 บาท	3,100,000 บาท	1,549,070	1,549,070	-	-	1,549,070	1,549,070
รวม							622,443,793	622,443,793	(145,071,416)	(145,071,416)	477,372,377	477,372,377

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัท มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว		บาท					
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน - สุทธิ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด</u>												
กิจการร่วมค้า ไฮโดรเทค สหการ	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	-	49.00	-	1,000,000	-	490,000	-	-	-	490,000
					บาท	บาท						
กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทธา	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	ไทย	100.00	100.00	200,000 บาท	200,000 บาท	200,000	200,000	-	-	200,000	200,000
<u>ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเต็ด</u>												
ทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด	ลงทุนในกิจการอื่น	ฮ่องกง	100.00	100.00	10	10	33	33	-	-	33	33
					เหรียญฮ่องกง	เหรียญฮ่องกง						
<u>ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเต็ด</u>												
TRC Middle East LLC	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		สุດตานโอมาน			Omani Rial	Omani Rial						
TRC Engineering LLC	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	สาธารณรัฐ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
		สุດตานโอมาน			Omani Rial	Omani Rial						
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด</u>												
บริษัท มหัท จำกัด	บริหารจัดการและประมวลผล ข้อมูล	ไทย	59.98	59.98	1,000,000	1,000,000	599,800	599,800	-	-	599,800	599,800
					บาท	บาท						
รวม							799,833	1,289,833	-	-	799,833	1,289,833

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

กิจการร่วมค้าไฮโดรเทค สหการ

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารครั้งที่ 2/2562 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการเลิกบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว

TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC

เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2559 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2559 มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปิดบริษัท TRC Middle East LLC และ TRC Engineering LLC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยทั้งสองได้ยกเลิกและชำระบัญชีเรียบร้อยแล้ว และได้สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยบริษัทย่อยทั้งสองบริษัทดำเนินกิจการขาดทุนเกินทุน ทำให้บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการเลิกบริษัทย่อย จำนวน 36.85 ล้านบาท ซึ่งแสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

14. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

14.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		พันบาท					
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
ถือหุ้นโดยบริษัท												
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	40.00	-	31,250	-	9,506	-	-	-	9,506	-
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด												
บริษัท อาเซียนโปแลนด์ ซัยกูมิ จำกัด (มหาชน)	ขุดเจาะเหมืองแร่	ไทย	22.46	22.46	3,256,727	2,805,797	1,126,742	1,126,742	(1,126,742)	(1,126,742)	-	-
ถือหุ้นโดยทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด												
บริษัท อาเซียนโปแลนด์ ซัยกูมิ จำกัด (มหาชน)	ขุดเจาะเหมืองแร่	ไทย	2.67	2.67	3,256,727	2,805,797	85,989	85,989	(85,989)	(85,989)	-	-
รวม							1,222,237	1,212,731	(1,212,731)	(1,212,731)	9,506	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

เงินลงทุนในบริษัทร่วมซึ่งบันทึกในวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ กิจการจัดตั้ง	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		พันบาท			
			ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	ไทย	40.00	-	31,250	-	12,500	-	-	-
รวม							12,500	-	-	-

บริษัท อาเซียนโปเตซซึยุมิ จำกัด (มหาชน)

ตามข้อตกลงการขอประทานบัตรระหว่างบริษัทร่วมกับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ กระทรวงอุตสาหกรรมในเดือนมกราคม 2558 บริษัทร่วมมีภาระผูกพันในการจ่ายชำระเงินผลประโยชน์พิเศษฯ จำนวน 8 งวด เป็นจำนวนเงินงวดละ 433 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.5 ต่อปี คิดเป็นจำนวนเงินทั้งหมด 569 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่ปี 2561 และมีข้อผูกพันในการจ่ายชำระเงินกองทุนต่างๆทุกปีตลอดอายุประทานบัตร ทั้งนี้ บริษัทร่วมได้รับหนังสือจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชัยภูมิเรียกร้องให้ชำระเงินผลประโยชน์พิเศษฯงวดที่ 1 ถึงงวดที่ 7 จำนวนเงินรวม 3,980 ล้านบาท พร้อมค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ภายใน 90 วันนับจากวันที่ได้รับหนังสือดังกล่าว ซึ่งครบกำหนดในเดือนมกราคม 2567 มีฉะนั้นอาจถูกเพิกถอนประทานบัตร ตามนัยมาตรา 128 แห่งพระราชบัญญัติแร่ พ.ศ. 2560

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2566 อนุมัติให้เงินกู้ยืมกับ ทีอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิเตด (บริษัทย่อย) และทีอาร์ซี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิมิเตด (บริษัทย่อยทางอ้อม) เป็นจำนวนเงินรวม 113.30 ล้านบาท เพื่อให้ลงทุนเพิ่มในหุ้นสามัญเพิ่มทุนครั้งที่ 1 ปี 2566 ของบริษัท อาเซียนโปเตซซึยุมิ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4,509,300 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาทตามสัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัทร่วมที่ร้อยละ 22.4535 และร้อยละ 2.6730 ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2566 บริษัทย่อยและบริษัทย่อยทางอ้อมได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นจำนวนเงินรวม 113.30 ล้านบาทแล้วทั้งจำนวน

ตามมติที่ประชุมวิสามัญครั้งที่ 1/2566 ในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติการบวงเงินลงทุนเพิ่มเติมในหุ้นสามัญเพิ่มทุนตามสัดส่วนของบริษัท อาเซียนโปเตซซึยุมิ จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนไม่เกิน 4,020,240,000 บาท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อยของบริษัทได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนทั้งจำนวน เป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,474 ล้านบาท เนื่องจากสถานการณ์ของบริษัทร่วมมีความไม่แน่นอนที่สำคัญ อาทิเช่น ภาระในการชำระเงินผลประโยชน์พิเศษฯ ซึ่งส่งผลให้เกิดความเสี่ยงในการถูกเพิกถอนประธานบัตร และยังมีความไม่แน่นอนในการหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมในการพัฒนาโครงการเหมืองแร่โปแตช ทั้งในส่วนการเพิ่มทุนที่ยังไม่มีความคืบหน้าในการหาผู้ร่วมทุนรายใหม่ทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน และ/หรือการได้รับสินเชื่อกาธนาคารพาณิชย์ ทำให้บริษัทร่วมเกิดปัญหาด้านเงินทุนหมุนเวียน ส่งผลให้เกิดความล่าช้าของแผนพัฒนาโครงการของบริษัทร่วม รวมถึงการที่บริษัทต้องรับรู้ผลขาดทุนของบริษัทร่วมด้วยวิธีส่วนได้เสียเข้ามาในผลประโยชน์ประกอบกรรวมเป็นจำนวนมากต่อเนื่องกันมาหลายปี และจะต้องรับรู้มากขึ้นในอนาคตจากการบันทึกค่าปรับจากการที่บริษัทร่วมไม่สามารถชำระเงินผลประโยชน์พิเศษฯที่ต้องชำระทุกๆปี ถึงแม้ว่าฝ่ายบริหารของบริษัทจะได้บันทึกสำรองเผื่อขาดทุนไว้เต็มจำนวนสำหรับสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับโครงการเหมืองแร่โปแตชของบริษัทร่วมแล้ว บริษัทยังคงมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดำเนินการอย่างดีที่สุดเพื่อให้ได้คืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้นมากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ และในอนาคตถ้าได้รับคืนมาซึ่งมูลค่าของสินทรัพย์เหล่านั้น บริษัทก็จะสามารถกลับรายการสำรองเผื่อขาดทุนที่เกินความจำเป็น และรับรู้กำไรในอนาคตเพื่อชดเชยขาดทุนจากสำรองดังกล่าวได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทร่วมยังคงไม่สามารถจ่ายชำระผลประโยชน์พิเศษฯให้กับกรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ งวดที่ 1 ถึงงวดที่ 7 จำนวน 3,980 ล้านบาท รวมถึงค่าปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี เนื่องจากบริษัทร่วมอยู่ระหว่างดำเนินการในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมทั้งในส่วนของการเรียกเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทร่วมและสรรหาผู้ลงทุนใหม่ที่มีศักยภาพ บริษัทร่วมได้ระงับโครงการก่อสร้างเหมืองชั่วคราว และในระหว่างปี 2565 บริษัทร่วมถูกฟ้องร้องจากคู่สัญญาจากการผิดสัญญาให้ขาดใช้ค่าเสียหายพร้อมดอกเบี้ยจำนวนทุนทรัพย์ 3,971 ล้านบาท อยู่ระหว่างการไกล่เกลี่ยกับคู่สัญญา และบริษัทร่วมยังไม่สามารถปฏิบัติให้เป็นไปตามเงื่อนไขแบบท้ายประธานบัตร เรื่องการนำส่งเงินกองทุน และส่งมอบเงินให้กรมอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่ และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและชุมชนที่ตั้งอยู่ในเขตประธานบัตร จำนวนเงิน 550 ล้านบาท ฝ่ายบริหารของบริษัทร่วมได้บันทึกประมาณการหนี้สินไว้ทั้งจำนวนแล้ว

**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

**14.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)**

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	
	จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	อื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		
	2566	2565	2566	2565
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	(5,890)	-	-	-
บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	(113,304)	-	-	-
รวม	(119,194)	-	-	-

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทได้รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินรวม เท่ากับราคาทุนตามสัดส่วนการถือครองของบริษัทย่อย เนื่องจากส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินมูลค่าส่วนได้เสียของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นแล้ว และบริษัทไม่ได้คำนวณภาระหนี้สินของบริษัทร่วมดังกล่าวแต่อย่างใด

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) ในงบการเงินรวม เนื่องจากส่วนแบ่งขาดทุนในบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินมูลค่าส่วนได้เสียของบริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน) นั้นแล้ว และบริษัทไม่ได้คำนวณภาระหนี้สินของบริษัทร่วมดังกล่าวแต่อย่างใด

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2566

14.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

บริษัท อาเซียนโปเตซซึญมิ จำกัด (มหาชน)

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

	ล้านบาท	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	174	6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	6,570	6,579
หนี้สินหมุนเวียน	(6,462)	(5,632)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(840)	(1,376)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(558)	(423)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	25.13	25.13
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	(140)	(106)
การตัดรายการระหว่างกัน	-	-
ค่าความนิยม	847	847
รวม	707	741
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	(1,213)	(1,213)
ผลสะสมของส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมที่ยังไม่รับรู้	(506)	(472)

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565

	ล้านบาท	
	2566	2565
รายได้	35	5
กำไร (ขาดทุน)	(586)	(545)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(586)	(545)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ล้านบาท
	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	25
หนี้สินหมุนเวียน	(7)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(5)
สินทรัพย์สุทธิ	20
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40.00
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	8
การตัดรายการระหว่างกัน	-
ค่าความนิยม	2
รวม	10
หัก: ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน	-
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทรวม	10

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ล้านบาท
	2566
รายได้	25
กำไร (ขาดทุน)	(12)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(12)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

15. เงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะ ธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ราคาทุน (พันบาท)		พันบาท					
						วิธีส่วนได้เสีย		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		วิธีส่วนได้เสีย - สุทธิ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท</u>											
กิจการร่วมค้าชิโนเปค - ทีอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	-	30	-	2,376	-	2,376	-	-	-	2,376
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	50	50	100,000	100,000	86,644	90,334	-	-	86,644	90,334
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	-	50	-	12,999	-	15,238	-	-	-	15,238
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท สหการวิศวกร จำกัด</u>											
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	51	51	20,400	20,400	-	15,225	-	-	-	15,225
กิจการร่วมค้า สหการอินเตอร์กราวน์	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	50	50	200	200	-	-	-	-	-	-
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด</u>											
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอสิฟ	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	40	40	40	40	1,068	818	-	-	1,068	818
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง	บริหารจัดการและประมวลผลข้อมูล	-	30	-	300	-	-	-	-	-	-
รวม				120,640	136,315	87,712	123,991	-	-	87,712	123,991

เงินลงทุนในกิจการร่วมค้าซึ่งบันทึกในวิธีราคาทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		พันบาท					
				ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		ราคาทุน	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
กิจการร่วมค้าชิโนเปค - ทีอาร์ซี	ให้บริการงานวิศวกรรมก่อสร้าง	-	30	-	2,376	-	-	-	2,376
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายพลังงาน	50	50	100,000	100,000	-	-	100,000	100,000
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำประปา	-	50	-	12,999	-	-	-	12,999
รวม				100,000	115,375	-	-	100,000	115,375



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

กิจการร่วมค้าชิโนแปค - ทีอาร์ซี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ฝ่ายบริหารอนุมัติให้บันทึกตัดเงินลงทุนในการร่วมค้าออกทั้งจำนวน เนื่องจากกิจการร่วมค้าได้ดำเนินการโครงการก่อสร้างเสร็จสิ้นแล้ว โดยบริษัทรับรู้ผลขาดทุนจากการตัดบัญชีจำนวน 2.38 ล้านบาท ในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหาร

บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด

ตามที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติให้ลดทุนจดทะเบียนบริษัท จากเดิมจำนวน 50,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 12,500,000 บาท แบ่งออกเป็น 500,000 หุ้น โดยลดมูลค่าหุ้นในตราไว้ต่อหุ้น มูลค่า 25 บาท และพร้อมกันนี้ให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 18,750,000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท จะทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนใหม่ทั้งสิ้น 31,250,000 บาท แบ่งออกเป็น 1,250,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 25 บาท

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) มีมติอนุมัติให้สละสิทธิการซื้อหุ้นสามัญเพิ่มทุนบางส่วนของบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด จำนวน 125,000 หุ้น ของจำนวนหุ้นสามัญที่ได้สิทธิให้แก่บริษัท เอส กรุ๊ป เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ในฐานะผู้เข้าร่วมทุนใหม่

จากการทำรายการดังกล่าว มีผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทเปลี่ยนจากเดิมอัตราร้อยละ 50 เป็นอัตราร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นสามัญทั้งหมดในบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด ประกอบกับข้อตกลงในสัญญาร่วมทุนคณะกรรมการบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด คณะกรรมการที่ได้มาจากการแต่งตั้ง จำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) ไม่เกิน 2 ท่าน บริษัท เอส กรุ๊ป เอเซีย (ประเทศไทย) จำกัด ไม่เกิน 2 ท่าน และบริษัท แพลนเน็ต ยูทิลิตี้ จำกัด ไม่เกิน 1 ท่าน และเงื่อนไขของมติที่ประชุมคณะกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบจากกรรมการอย่างน้อย 3 ใน 5 บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการลดสัดส่วนการถือหุ้นในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดในงบการเงินรวม จำนวน 723,978.26 บาท

กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง

ในระหว่างปี 2565 บริษัท โออีฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมกับ 2 บริษัทพันธมิตรจัดตั้งกิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง (EXPRESS WORLD TRACKING Joint Venture) เพื่อร่วมกันทำงานโครงการการจ้างพัฒนาระบบปฏิบัติการหลักของ ปณท. (THP Core System) ในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 เป็นจำนวนเงิน 300,000 บาท บริษัทย่อยและบริษัทพันธมิตรผู้ร่วมลงทุนบริหารและกำกับดูแลกิจการร่วมค้าร่วมกัน โดยมีกรรมการผู้แทนฝ่ายละ 2 ท่าน และมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีเสียงสนับสนุนของผู้แทนแต่ละฝ่ายอย่างน้อย 1 เสียง ดังนั้นบริษัทย่อยจึงพิจารณา เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้รับหนังสือจากกิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง เกี่ยวกับการเรียกชำระเงินลงทุน จำนวน 30 ล้านบาท โดยให้ชำระเงินตามสัดส่วนร้อยละ 30 คิดเป็นมูลค่าเงินจำนวน 9 ล้านบาท กำหนดชำระภายในวันที่ 10 มีนาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 ได้รับหนังสือเรียกชำระเงินลงทุน เพิ่มอีกจำนวน 90 ล้านบาท โดยให้ชำระเงินตามสัดส่วนร้อยละ 30 คิดเป็นมูลค่าเงินจำนวน 27 ล้านบาท กำหนดชำระภายในวันที่ 17 มีนาคม 2566 รวมมูลค่าเงินลงทุนที่เรียกชำระทั้งสิ้นตามสัดส่วนของบริษัทย่อยเป็นจำนวนเงิน 36 ล้านบาท และเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2566 บริษัทย่อยได้ชำระเงินลงทุนบางส่วนจำนวนเงิน 5 ล้านบาท ทำให้บริษัทย่อยมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายชำระเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าจำนวนเงิน 31 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2566 บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ได้ลงนามในบันทึกแนบท้ายสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง เพื่อเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการลงทุนในกิจการร่วมค้า จากสัดส่วนเดิมร้อยละ 30 เป็นร้อยละ 4.17 หรือเป็นจำนวนเงิน 5,000,000 บาท ของเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 120,000,000 บาท

จากการทำรายการดังกล่าว มีผลให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทย่อยลดลง ประกอบกับข้อตกลงในสัญญากิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง คู่สัญญาตกลงแก้ไขเปลี่ยนแปลงองค์ประชุมและมติของคณะกรรมการกิจการร่วมค้า โดยองค์ประชุมของกิจการร่วมค้าต้องมีผู้แทนของคู่สัญญาไม่น้อยกว่าสองฝ่ายรวมกันอย่างน้อย 3 คนเข้าร่วมประชุม และเงื่อนไขของมติที่ประชุมคณะกรรมการต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก บริษัทได้จัดประเภทเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง เป็นสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น และรับรู้ผลต่างที่เกิดขึ้นจากการลดสัดส่วนการลงทุนในบัญชีค่าใช้จ่ายในการบริหาร ซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนสำหรับงวดในงบการเงินรวม จำนวน 2,316,454.94 บาท

**กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอลิฟ**

ในระหว่างปี 2565 บริษัท โอลิฟ เทคโนโลยี จำกัด (บริษัทย่อย) ร่วมกับบริษัทพันธมิตรจัดตั้งกิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์-โอลิฟ (XSENSE-OLIVE Joint Venture) เพื่อร่วมกันทำงานโครงการการจ้างพัฒนาแพลตฟอร์มการบริหารจัดการขนส่งและระบบ Market Place สำหรับเกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย และการจัดซื้ออุปกรณ์ติดตามรถขนส่งพร้อมระบบรับข้อมูลในสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 เป็นจำนวนเงิน 40,000 บาท บริษัทย่อยและบริษัทพันธมิตรผู้ร่วมลงทุนบริหารและกำกับดูแลกิจการร่วมค้าร่วมกัน โดยมีกรรมการผู้แทนของบริษัทย่อย 2 ท่าน และบริษัทพันธมิตร 3 ท่าน และมติของที่ประชุมคณะกรรมการในเรื่องต่างๆต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการทั้งหมด โดยต้องมีเสียงสนับสนุนของผู้แทนแต่ละฝ่ายอย่างน้อย 1 เสียง ดังนั้นบริษัทย่อยจึงพิจารณาเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

15.1 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

ในระหว่างปี บริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	พันบาท			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		อื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	(15,225)	(8,479)	-	-
บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	(3,124)	(12,303)	(566)	(202)
กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์	-	(546)	-	-
บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	1,382	(186)	-	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เซนส์ - โอลิฟ	250	778	-	-
กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิลด์ แทรคกิ้ง	2,616	(300)	-	-
รวม	(14,101)	(21,036)	(566)	(202)

กิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทหยุดรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนในกิจการร่วมค้า สหการอันเดอร์กราวน์ในงบการเงินรวม เนื่องจากส่วนแบ่งขาดทุนจากการลงทุนมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินมูลค่าส่วนได้เสียของกิจการร่วมค้า และบริษัทไม่ได้คำประกันภาระหนี้สินของกิจการร่วมค้าแต่อย่างใด

15.2 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท	
	2566	2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	136	166
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3	5
หนี้สินหมุนเวียน	(143)	(142)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(4)	29
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	51	51
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	(2)	15

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
รายได้	27	73
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(2)	(4)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-
กำไร (ขาดทุน)	(34)	(17)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(34)	(17)

บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15	19
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11	27
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	325	333
หนี้สินหมุนเวียน	(28)	(29)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(148)	(168)
สินทรัพย์ - สุทธิ	175	182
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	50	50
สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ	88	91

สรุปรายการกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ

	ล้านบาท	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
รายได้	50	54
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	18	17
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(4)	(4)
กำไร (ขาดทุน)	(6)	(25)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(1)	(0)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(7)	(25)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

16. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	142,062	-	-	-	142,062
อาคาร	400,755	3,645	-	-	404,400
เครื่องมือและอุปกรณ์	643,702	5,378	(141,986)	10,607	517,701
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	89,845	757	(27,414)	-	63,188
ยานพาหนะ	77,825	-	(1,221)	-	76,604
งานระหว่างก่อสร้าง	16,627	185	-	(10,607)	6,205
รวมราคาทุน	1,370,816	9,965	(170,621)	-	1,210,160
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	(98,015)	(20,302)	-	-	(118,317)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(536,768)	(32,913)	141,635	-	(428,046)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(87,435)	(1,511)	27,348	-	(61,598)
ยานพาหนะ	(76,611)	(634)	1,221	-	(76,024)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(798,829)	(55,360)	170,204	-	(683,985)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	571,987				526,175

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	142,062	-	-	-	142,062
อาคาร	395,504	-	-	5,251	400,755
เครื่องมือและอุปกรณ์	632,554	4,297	(6,997)	13,848	643,702
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	89,805	283	(243)	-	89,845
ยานพาหนะ	81,282	-	(3,457)	-	77,825
งานระหว่างก่อสร้าง	31,606	6,022	(1,902)	(19,099)	16,627
รวมราคาทุน	1,372,813	10,602	(12,599)	-	1,370,816
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	(78,001)	(20,014)	-	-	(98,015)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(510,878)	(32,859)	6,969	-	(536,768)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(85,364)	(2,311)	240	-	(87,435)
ยานพาหนะ	(79,428)	(639)	3,456	-	(76,611)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(753,671)	(55,823)	10,665	-	(798,829)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	619,142				571,987

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1		ตัดจำหน่าย	(โอนออก)	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2566				ธันวาคม 2566
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	391,835	-	-	-	391,835
เครื่องมือและอุปกรณ์	475,203	5,164	(120,831)	10,607	370,143
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	79,701	712	(25,044)	-	55,369
ยานพาหนะ	61,189	-	(1,221)	-	59,968
งานระหว่างก่อสร้าง	16,627	185	-	(10,607)	6,205
รวมราคาทุน	1,165,027	6,061	(147,096)	-	1,023,992
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	(97,247)	(19,770)	-	-	(117,017)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(382,815)	(31,239)	120,649	-	(293,405)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(77,583)	(1,377)	24,978	-	(53,982)
ยานพาหนะ	(59,993)	(627)	1,221	-	(59,399)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(617,638)	(53,013)	146,848	-	(523,803)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	547,389				500,189

	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1		ตัดจำหน่าย	(โอนออก)	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2565				ธันวาคม 2565
<b>ราคาทุน</b>					
ที่ดิน	140,472	-	-	-	140,472
อาคาร	386,584	-	-	5,251	391,835
เครื่องมือและอุปกรณ์	457,848	3,982	(475)	13,848	475,203
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	79,687	253	(239)	-	79,701
ยานพาหนะ	64,019	-	(2,830)	-	61,189
งานระหว่างก่อสร้าง	31,606	6,022	(1,902)	(19,099)	16,627
รวมราคาทุน	1,160,216	10,257	(5,446)	-	1,165,027
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>					
อาคาร	(77,634)	(19,613)	-	-	(97,247)
เครื่องมือและอุปกรณ์	(352,163)	(31,104)	452	-	(382,815)
เครื่องตกแต่งและติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	(75,713)	(2,106)	236	-	(77,583)
ยานพาหนะ	(62,193)	(630)	2,830	-	(59,993)
รวมค่าเสื่อมราคาสะสม	(567,703)	(53,453)	3,518	-	(617,638)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	592,513				547,389

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	8,221	11,310	5,245	8,332
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	47,139	44,513	47,768	45,121
รวม	55,360	55,823	53,013	53,453

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 432 ล้านบาท และ 567 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 330 ล้านบาท และ 442 ล้านบาท ตามลำดับ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของเครื่องมือและยานพาหนะ ซึ่งได้มาภายใต้สัญญาเช่าทางการเงิน โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวนประมาณ 1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทจำนวนเงินประมาณ 1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทได้นำที่ดินและอาคารซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 100 ล้านบาท ไปจดจำนองไว้กับธนาคารเพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากธนาคาร

## 17. สินทรัพย์สิทธิการใช้

### 17.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	5,487	-	(5,487)	-
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	21,694	14,439	(6,630)	29,503
ยานพาหนะ	9,101	2,501	(5,152)	6,450
รวม	36,282	16,940	(17,269)	35,953
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(5,159)	(328)	5,487	-
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(9,771)	(6,228)	6,630	(9,369)
ยานพาหนะ	(6,679)	(2,101)	5,152	(3,628)
รวม	(21,609)	(8,657)	17,269	(12,997)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	14,673			22,956

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	9,820	-	(4,333)	5,487
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	810	-	(810)	-
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	20,760	7,123	(6,189)	21,694
ยานพาหนะ	9,188	609	(696)	9,101
รวม	40,578	7,732	(12,028)	36,282
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(6,364)	(3,128)	4,333	(5,159)
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	(743)	(67)	810	-
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(9,876)	(6,084)	6,189	(9,771)
ยานพาหนะ	(5,130)	(2,245)	696	(6,679)
รวม	(22,113)	(11,524)	12,028	(21,609)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	18,465			14,673

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงื่อนไข/ ตัดจำหน่าย	
<b>ราคาทุน</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,386	-	(1,386)	-
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	20,849	5,309	(6,262)	19,896
ยานพาหนะ	3,863	-	(2,088)	1,775
รวม	26,098	5,309	(9,736)	21,671
<b>หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(1,193)	(193)	1,386	-
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(9,221)	(5,641)	6,262	(8,600)
ยานพาหนะ	(2,714)	(320)	2,088	(946)
รวม	(13,128)	(6,154)	9,736	(9,546)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	12,970			12,125



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลงเงิน/ตัดจำหน่าย	
ราคาทุน				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	1,386	-	-	1,386
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	19,765	7,123	(6,039)	20,849
ยานพาหนะ	3,863	-	-	3,863
รวม	25,014	7,123	(6,039)	26,098
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	(731)	(462)	-	(1,193)
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	(9,424)	(5,836)	6,039	(9,221)
ยานพาหนะ	(2,395)	(319)	-	(2,714)
รวม	(12,550)	(6,617)	6,039	(13,128)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	12,464			12,970

กลุ่มบริษัทเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อายุสัญญาเช่า 3 ปี อาคารสำนักงาน อุปกรณ์และรถยนต์ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 3 ปี

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม (พันบาท)				
	ยอดคงเหลือ	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/	โอนเข้า/	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่ 1		ตัดจำหน่าย	(โอนออก)	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2566				ธันวาคม 2566
<b>ราคาทุน</b>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	31,268	-	-	-	31,268
รวมราคาทุน	31,268	-	-	-	31,268
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(22,171)	(2,177)	-	-	(24,348)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22,171)	(2,177)	-	-	(24,348)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	9,097				6,920

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินรวม (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>ราคาทุน</b>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	31,118	150	-	-	31,268
รวมราคาทุน	31,118	150	-	-	31,268
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(19,939)	(2,232)	-	-	(22,171)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,939)	(2,232)	-	-	(22,171)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11,179				9,097
งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
<b>ราคาทุน</b>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	30,621	-	-	-	30,621
รวมราคาทุน	30,621	-	-	-	30,621
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(21,722)	(2,151)	-	-	(23,873)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(21,722)	(2,151)	-	-	(23,873)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	8,899				6,748
งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	โอนเข้า/ (โอนออก)	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<b>ราคาทุน</b>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	30,543	78	-	-	30,621
รวมราคาทุน	30,543	78	-	-	30,621
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>					
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	(19,530)	(2,192)	-	-	(21,722)
รวมค่าตัดจำหน่ายสะสม	(19,530)	(2,192)	-	-	(21,722)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11,013				8,899

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค่าตัดจำหน่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ รวมอยู่ใน				
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการ	27	31	15	17
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,150	2,201	2,136	2,175
รวม	2,177	2,232	2,151	2,192

19. สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

19.1 สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566		2566	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	9,534	20,777	6,792	17,869
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(527)	(269)	(527)	(286)
	9,007	20,508	6,265	17,583

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น	รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
		ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมมูลค่าสินค้าลดลง	139	-	(139)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	7,741	1,815	(22)	9,534
ประมาณการหนี้สินอื่น	12,897	-	(12,897)	-
รวม	20,777	1,815	(13,058)	9,534
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(269)	(258)	-	(527)
รวม	(269)	(258)	-	(527)
สุทธิ	20,508	1,557	(13,058)	9,007

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	
				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมมูลค่าสินทรัพย์	139	-	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	12,253	1,577	(2,497)	(3,592)
ประมาณการหนี้สินอื่น	15,199	5,873	(8,175)	-
รวม	27,591	7,450	(10,672)	(3,592)
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(287)	-	18	-
รวม	(287)	-	18	-
สุทธิ	27,304	7,450	(10,654)	(3,592)

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน		รายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น
		เพิ่มขึ้น	ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ	
				ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
ค่าเสื่อมมูลค่าสินทรัพย์	139	-	(139)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	5,437	1,377	(22)	-
ประมาณการหนี้สินอื่น	12,293	-	(12,293)	-
รวม	17,869	1,377	(12,454)	-
หนี้สินถาวรที่ได้รับจากการตัดบัญชี				
สัญญาเช่า	(286)	(241)	-	-
รวม	(286)	(241)	-	-
สุทธิ	17,583	1,136	(12,454)	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	รายการที่รับรู้ใน กำไรหรือขาดทุน เพิ่มขึ้น ใช้ประโยชน์/ กลับรายการ		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
ค่าเผื่อมูลค่าสินทรัพย์ลดลง	139	-	-	139
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	7,410	1,173	(1,691)	5,437
ประมาณการหนี้สินอื่น	11,845	700	(252)	12,293
รวม	19,394	1,873	(1,943)	17,869
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
สัญญาเช่า	(333)	-	47	(286)
รวม	(333)	-	47	(286)
สุทธิ	19,061	1,873	(1,896)	17,583

20. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

		พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)					
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	MOR, MOR-1	38,082	13,458	19,542	6,333
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	MLR-0.65, MLR-1	185,686	171,804	12,266	39,370
ตัวสัญญาใช้เงิน	MLR-1, MLR-2,	654,693	754,647	226,182	261,700
	Fixed rate				
รวม		878,461	939,909	257,990	307,403

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
วันที่ 31 ธันวาคม 2566

21. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	38,266	41,357	24,813	27,219
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	839,628	653,128	385,346	289,576
เงินทดรองจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40	340	2,145	8,322
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์	2,460	2,057	2,366	1,994
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,223	3,391	65,765	45,554
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	86,491	88,646	50,414	34,551
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	987,108	788,919	530,849	407,216

22. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

		พันบาท			
		งบการเงินรวม			
	อัตราดอกเบี้ย	ณ วันที่ 31	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31
	ร้อยละ (ต่อปี)	ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ธันวาคม 2566
กิจการอื่น	7.00 - 8.00	-	19,500	-	19,500
รวม		-	19,500	-	19,500

		พันบาท				
		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการในระหว่างปี		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
				เพิ่มขึ้น	ลดลง	
กิจการอื่น	8.00	-	16,000	-	16,000	
รวม		-	16,000	-	16,000	

กลุ่มบริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

23. ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง

ประมาณการหนี้สินจากโครงการก่อสร้าง ประกอบด้วย

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน	ผลขาดทุน	รวม	การรับประกัน	ผลขาดทุน	รวม
	ผลงาน	โครงการก่อสร้าง		ผลงาน	โครงการก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	3,970	60,516	64,486	3,000	58,463	61,463
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	2,000	247,449	249,449	2,000	164,584	166,584
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(119)	(229,598)	(229,717)	(119)	(167,924)	(168,043)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(2,270)	(29,231)	(31,501)	(2,000)	(29,231)	(31,231)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,581	49,136	52,717	2,881	25,892	28,773

	พันบาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	การรับประกัน	ผลขาดทุน	รวม	การรับประกัน	ผลขาดทุน	รวม
	ผลงาน	โครงการก่อสร้าง		ผลงาน	โครงการก่อสร้าง	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,455	72,539	75,994	-	59,226	59,226
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,500	25,864	29,364	3,500	-	3,500
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(1,658)	(37,887)	(39,545)	(500)	(763)	(1,263)
โอนกลับประมาณการหนี้สิน	(1,327)	-	(1,327)	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,970	60,516	64,486	3,000	58,463	61,463

24. หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่าต้นปี	18,183	21,264	14,278	14,112
เพิ่มขึ้น	16,940	7,732	5,309	7,123
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	1,169	939	758	682
เงินจ่ายชำระ	(12,788)	(11,752)	(6,880)	(7,639)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าปลายปี	23,504	18,183	13,465	14,278
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(10,808)	(10,379)	(7,070)	(6,784)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	12,696	7,804	6,395	7,494

**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในรายการต่อไปนี้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	8,657	11,524	6,154	6,617
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,169	939	758	682
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	7,656	7,262	5,368	5,246
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	640	668	394	154
รวม	18,122	20,393	12,674	12,699

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าจำนวน 21 ล้านบาท และ 20 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 13 ล้านบาท และ 13 ล้านบาท ตามลำดับ) และมีการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ใช่เงินสดจำนวน 17 ล้านบาท และ 8 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ 5 ล้านบาท และ 7 ล้านบาท ตามลำดับ)

**25. หนี้สินหมุนเวียนอื่น**

หนี้สินหมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้กรรมสรรพากร	-	-	1,452	1,788
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	58,928	33,348	12,284	6,503
เงินมัดจำรับ	25,000	-	25,000	-
อื่น ๆ	600	323	643	315
รวม	84,528	33,671	39,379	8,606



**บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**  
**วันที่ 31 ธันวาคม 2566**

**26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน**

26.1 จำนวนเงินประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)					
	2566			2565		
	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	32,884	5,821	38,705	52,807	8,459	61,266
ถ้าไร้จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(14,603)	(3,357)	(17,960)
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	7,451	1,786	9,237	6,304	1,581	7,885
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(112)	-	(112)	(11,624)	(862)	(12,486)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	40,223	7,607	47,830	32,884	5,821	38,705
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)					
	2566			2565		
	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม	ผลประโยชน์หลัง ออกจากงาน	ผลประโยชน์ ระยะยาวอื่น	รวม
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานต้นปี	23,311	3,877	27,188	31,934	5,115	37,049
ถ้าไร้จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	(5,545)	(1,730)	(7,275)
ต้นทุนบริการในปัจจุบันและดอกเบี้ย	5,681	1,201	6,882	4,808	1,057	5,865
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานที่จ่ายจริง	(112)	-	(112)	(7,886)	(565)	(8,451)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงานปลายปี	28,880	5,078	33,958	23,311	3,877	27,188

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

- 26.2 ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>				
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุน</b>				
ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง	4,716	4,370	3,796	2,664
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,521	3,515	3,086	3,201
รวม	9,237	7,885	6,882	5,865
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>				
กำไรจากการประมาณการตามหลัก				
คณิตศาสตร์ประกันภัย	-	(17,960)	-	(7,275)
รวม	9,237	(10,075)	6,882	(1,410)

- 26.3 กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เกิดขึ้นจาก

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
<b>รับรู้ในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น</b>				
สมมติฐานประชากร	-	595	-	248
สมมติฐานทางการเงิน	-	3,446	-	2,182
การปรับปรุงจากประสบการณ์	-	13,919	-	4,845
รวม	-	17,960	-	7,275

- 26.4 ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย

	ร้อยละต่อปี			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด (ร้อยละต่อปี)	2.22 - 2.31	2.22 - 2.31	2.22	2.22
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน (ร้อยละต่อปี)	1.00	1.00	1.00	1.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (จำแนกตามอายุ) (ร้อยละต่อปี)	0 - 37.00	0 - 37.00	0 - 37.00	0 - 37.00
อัตราภาระ	ตารางภาระไทย	ตารางภาระไทย	ตารางภาระไทย	ตารางภาระไทย
	สามัญปี 2560	สามัญปี 2560	สามัญปี 2560	สามัญปี 2560
ราคาทองคำ (บาท)	30,350	30,350	30,350	30,350

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

26.5 การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565		2566		2565	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(2.6)	2.9	(2.4)	2.7	(1.8)	2.0	(1.6)	1.8
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	3.2	(2.9)	2.5	(2.3)	2.2	(2.0)	1.7	(1.6)
การเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1)	(2.8)	0.8	(2.5)	0.7	(1.9)	0.5	(1.7)	0.5
อัตราระยะ (เปลี่ยนแปลง 1 ปี)	0.2	(0.2)	0.2	(0.2)	0.1	(0.1)	0.1	(0.1)
ราคาทองคำ (1,000 บาท)	0.1	(0.1)	0.1	(0.1)	0.1	(0.1)	0.1	(0.1)

27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทคือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ตามงบการเงินรวมมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ (17.45) : 1 และ 13.38 : 1 ตามลำดับ

ตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ตามงบการเงินเฉพาะกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ (9.14) : 1 และ 8.17 : 1 ตามลำดับ

28. ทุนสำรองตามกฎหมาย

บริษัท

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัทย่อยในประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนผลกำไร ซึ่งบริษัททำมาหาได้ทุกคราวที่จ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนทุนของบริษัท สรรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

บริษัทย่อยในต่างประเทศ

ตามบทบัญญัติแห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทต้องจัดสรรทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนผลกำไร จนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนทุนของบริษัท

**29. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ**

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย รายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
วัสดุก่อสร้าง วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไปและค่างานผู้รับเหมา	1,962,106	2,234,702	532,176	538,656
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	444,218	443,132	358,809	368,198
ค่าเสื่อมราคา	64,017	67,347	59,167	60,070
ค่าตัดจำหน่าย	2,177	2,232	2,151	2,192
ค่าเช่าและบริการตามสัญญาเช่าดำเนินงาน	116,665	99,486	77,793	60,334

**30. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้**

**30.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	945	2,886	-	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
ที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	11,495	3,205	11,318	23
รวม	12,440	6,091	11,318	23

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

30.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่าย (รายได้) และผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(527,875)	(106,463)	(434,389)	(114,084)
อัตราภาษีที่ใช้ (%)	15% - 20%	12% - 20%	20%	20%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(105,526)	(15,377)	(86,878)	(22,817)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีเงินได้จากการตัดรายการระหว่างกัน	(13,477)	4,815	-	-
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักในการคำนวณ				
กำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่อนุญาตให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณกำไรทางภาษี	10,025	11,787	40,691	17,501
- ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	23,839	-	-	-
- ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	2,820	4,208	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกในงวดก่อนแต่นำมาลด				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในงวดปัจจุบัน	-	(6,383)	-	-
ผลขาดทุนทางภาษีที่คาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์	94,759	7,041	57,505	5,339
รวมรายการกระทบยอด	117,966	21,468	98,196	22,840
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	12,440	6,091	11,318	23

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

30.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(527,875)		(106,463)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(105,526)	(15 - 20)	(15,377)	(12 - 20)
รายการกระทบยอด	117,966	22.35	21,468	20.16
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	12,440	2.36	6,091	5.72
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	2566		2565	
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (พันบาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(434,389)		(114,084)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(86,878)	(20.00)	(22,817)	(20.00)
รายการกระทบยอด	98,196	22.60	22,840	20.02
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	11,318	2.60	23	0.02

ภาษีเงินได้นิติบุคคลของบริษัทย่อยในต่างประเทศแห่งหนึ่งคำนวณขึ้นในอัตราร้อยละ 12 ของกำไรทางภาษีส่วนที่เกินกว่า 30,000 โอมานเรียล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจำนวน 2,559 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 2,515 ล้านบาท) (2565 : 2,268 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ : 2,268 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากบริษัทพิจารณาแล้วคาดว่าจะไม่ได้ใช้ประโยชน์ในอนาคต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 919 ล้านบาท และ 10 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 703 ล้านบาท) (2565 : 599 ล้านบาท 41 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 412 ล้านบาท)) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

31. กำไรต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี (พันบาท)	(540,316)	(111,961)	(445,707)	(114,107)
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	9,587,147	9,587,147	9,587,147	9,587,147
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	(0.0564)	(0.0117)	(0.0465)	(0.0119)

32. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากการตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทได้รับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงิน 5 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 3 ล้านบาท) (2565 : 5 ล้านบาท งบการเงินเฉพาะกิจการ : 3 ล้านบาท)

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างระบบท่อ
- ส่วนงานการให้บริการระบบวิศวกรรมและก่อสร้างโรงงานในอุตสาหกรรมพลังงานและปิโตรเคมี
- ส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา
- ส่วนงานขายและบริการอื่น

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานและสินทรัพย์รวมในงบการเงิน

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก  
ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	พันบาท						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						
	การให้บริการ ก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการ ระบบวิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้างงานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
จังหวัดและเวลาในการรับรู้รายได้							
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	-	446	446	(446)	-
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	472,511	-	1,359,407	309,349	2,141,267	-	2,141,267
รายได้จากการขายและบริการ	472,511	-	1,359,407	309,795	2,147,713	(446)	2,141,267
ค่าเสื่อมราคา	(26,379)	-	(18,703)	(20,389)	(65,471)	1,454	(64,017)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(65,865)	-	(111,054)	(49,653)	(226,572)	20,208	(206,364)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(63,359)	-	(252,292)	(110,318)	(425,969)	46,903	(379,066)
รายได้อื่น							51,497
รายได้ดอกเบี้ย							1,115
ต้นทุนทางการเงิน							(68,126)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม							(119,194)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า							(14,101)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(527,875)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							(12,440)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(540,315)

	พันบาท						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565						
	การให้บริการ ก่อสร้างระบบท่อ	การให้บริการ ระบบวิศวกรรม	การให้บริการ ก่อสร้างงานโยธา	การขายและ บริการอื่น	รวมส่วนงาน	รายการปรับปรุง และตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม
จังหวัดและเวลาในการรับรู้รายได้							
- ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	-	-	-	27,038	27,038	(25,438)	1,600
- ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	724,846	-	2,256,144	360,700	3,341,690	-	3,341,690
รายได้จากการขายและบริการ	724,846	-	2,256,144	387,738	3,368,728	(25,438)	3,343,290
ค่าเสื่อมราคา	(31,405)	-	(19,366)	(18,030)	(68,801)	1,454	(67,347)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(104,365)	-	(92,659)	(61,647)	(258,671)	350	(258,321)
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	(54,736)	-	(14,468)	13,161	(56,043)	20,282	(35,761)
รายได้อื่น							28,519
รายได้ดอกเบี้ย							1,212
ขาดทุนจากการเลิกกิจการในบริษัทย่อย							(36,846)
ต้นทุนทางการเงิน							(42,550)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน ในการร่วมค้า							(21,037)
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(106,463)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้							(6,091)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี							(112,554)



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในประเทศเดียว คือ ประเทศไทย ดังนั้นรายได้และสินทรัพย์ที่แสดงอยู่ในงบการเงิน จึงถือเป็นการรายงานตามเขตภูมิศาสตร์แล้ว

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 276 ล้านบาท และ 218 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธาและบริการอื่น ตามลำดับ (ปี 2565 มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองราย เป็นจำนวนเงินประมาณ 726 ล้านบาท และ 550 ล้านบาท ซึ่งมาจากส่วนงานการให้บริการก่อสร้างงานโยธา)

34. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

34.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้าง และการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้างเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,111 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 187 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา) (31 ธันวาคม 2565 : 3,734 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา (งบการเงินเฉพาะกิจการ : 391 ล้านบาท และ 1 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา))

34.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าที่ดิน เครื่องจักร รถยนต์และอุปกรณ์ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 3 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	3	4	1	2
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 3 ปี	-	-	-	-

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

34.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ

กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาบริการที่เกี่ยวข้องกับการจ้างที่ปรึกษา และการรักษาความปลอดภัย อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 1 ถึง 2 ปี

กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาบริการที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	-	1	-	1

34.4 หนังสือค้ำประกันธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 หนังสือค้ำประกันออกโดยธนาคารในนามกลุ่มบริษัท ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ค้ำประกันการก่อสร้างและการประมูลงานก่อสร้าง	1,049	1,330	250	424
ค้ำประกันการชำระคืนเงินรับล่วงหน้าและเงิน				
ประกันผลงาน	1,438	1,511	258	192
ค้ำประกันอื่น ๆ	128	153	88	108
รวม	2,615	2,994	596	724

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระจากการให้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ใช้วงเงินหนังสือค้ำประกันของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงิน 341 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : 341 ล้านบาท)

34.5 การค้ำประกัน

(ก) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่บริษัทย่อย ในวงเงิน 977 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : 985 ล้านบาท)

(ข) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันร่วมกันในการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทใช้ร่วมกันภายในวงเงิน 3,230 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2565 : 3,230 ล้านบาท)

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

34.6 ภาระผูกพันอื่นๆ

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
ภาระผูกพันอื่นๆ				
สัญญาซื้อวัสดุก่อสร้าง	-	50	-	48
รวม	-	50	-	48

35. คดีฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทได้ถูกฟ้องร้องเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเกี่ยวกับการผิดสัญญาจ้าง มีคดีความทั้งหมด 17 คดี โดยเรียกค่าเสียหายจากกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนรวม 84 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทจำนวน 27 ล้านบาท) ขณะนี้คดียังอยู่ในระหว่างขั้นตอนพิจารณาของศาล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่สามารถประเมินระยะเวลาของกระแสเงินสดจ่ายชำระค่าเสียหาย (ถ้ามี) จากการเรียกฟ้องร้องค่าเสียหายดังกล่าวได้ ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าคดีดังกล่าวจะไม่ก่อให้เกิดผลเสียหายอย่างมีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท โดยมีข้อมูลในการต่อสู้คดีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี อย่างไรก็ตามผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้บันทึกภาระหนี้สินจำนวน 46 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 27 ล้านบาท) ไว้ในงบการเงินแล้ว

คดีความที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในระหว่างปีมีดังนี้

บริษัท	มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
คดีที่ 1	20	คดีสิ้นสุด (บริษัท : โจทก์)	บริษัทยื่นฟ้องหน่วยงานของรัฐและพวกแห่งหนึ่งเพื่อให้คืนหนังสือคำประกันและชดใช้ค่าเสียหาย ซึ่งสืบเนื่องมาจากเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2554 หน่วยงานของรัฐแห่งหนึ่งมีจดหมายถึงธนาคารแห่งหนึ่งให้ยึดหนังสือคำประกันตามข้อเสนอทางการค้าที่บริษัทได้วางไว้ต่อหน่วยงานของรัฐจำนวน 20 ล้านบาท เนื่องจากหน่วยงานของรัฐพิจารณาว่าบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอดังกล่าวได้ ต่อมาศาลปกครองมีคำพิพากษาให้หน่วยงานของรัฐคืนหลักประกัน และให้บริษัทชดใช้ค่าเสียหายให้กับหน่วยงานของรัฐ จำนวน 10 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี ต่อมาหน่วยงานของรัฐได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษา เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2566 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำพิพากษาให้บริษัทชดใช้จำนวนเงินต้น 10.15 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ของเงินต้นจำนวน 10 ล้านบาทให้กับผู้ถูกฟ้อง นับจากวันฟ้อง (28 ธันวาคม 2554) ไปจนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และ ร้อยละ 5 ต่อปีของเงินต้น 10 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2566 เป็นต้นไป เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2566 บริษัทชำระเงินพร้อมดอกเบี้ยให้แก่ผู้ถูกฟ้องคดีเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 18.30 ล้านบาท เรียบร้อยแล้ว

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
บริษัท (ต่อ)			
คดีที่ 2	118	คดีสิ้นสุด (บริษัท : ผู้เรียกร้อง)	<p>บริษัทฟ้องคู่สัญญาให้ชำระค่าจ้างและค่าเสียหายเนื่องจากผิดสัญญาจ้างทำของในวันที่ 30 กรกฎาคม 2564 จำนวนเงิน 121.18 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2564 คู่สัญญาขึ้นคำคัดค้านและขอเรียกเรื่องแย้งจำนวนเงิน 232.14 ล้านบาท เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2564 มีการนัดพร้อมและกำหนดประเด็นข้อพิพาท ต่อมาได้มีการเลื่อนและนัดวันกำหนดประเด็นข้อพิพาทเป็นวันที่ 1 มีนาคม 2565 และกำหนดวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 เป็นวันสืบพยานนัดแรก เนื่องด้วยคณะอนุญาโตตุลาการขอถอนตัวออกจากการเป็นอนุญาโตตุลาการ จึงยกเลิกวันนัดสืบพยานทั้งหมด ต่อมาได้มีการเสนอข้อและแต่งตั้งคณะอนุญาโตตุลาการชุดใหม่ และเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 ได้กำหนดนัดพร้อม เพื่อกำหนดกรอบเวลาสืบพยานใหม่ทั้งสองฝ่าย ในระหว่างวันที่ 13 - 20 กุมภาพันธ์ 2566 ได้สืบพยานเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 21 เมษายน 2566 บริษัทได้ยื่นคำแถลงการณ์ปิดคดีต่อคณะอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2566 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้คู่สัญญาชดเชยค่าเสียหายให้กับบริษัท เป็นจำนวนเงิน 119 ล้านบาท และให้บริษัทชดเชยให้แก่บริษัทคู่สัญญาจำนวนเงิน 61 ล้านบาท โดยให้คู่สัญญาชดเชยเงินให้กับบริษัทตามส่วนต่างจำนวน 58 ล้านบาท ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการมีคำสั่งให้บริษัทคู่สัญญาชำระเงินให้กับบริษัทให้แล้วเสร็จภายใน 30 วัน นับจากวันที่ออกคำชี้ขาด เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ทั้งสองฝ่ายได้บันทึกข้อตกลง และชำระเงินให้กับบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว</p>
คดีที่ 3	24.45	อยู่ระหว่างนัดฟังคำพิพากษาของศาล (บริษัท : จำเลย)	<p>เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2566 ผู้รับเหมาโครงการก่อสร้างแห่งหนึ่งของบริษัทได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาลในข้อหาหรือฐานความผิดสัญญาจ้างทำของและขอให้บริษัทชำระหนี้จำนวน 24.45 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีของจำนวนเงินต้น 23.77 ล้านบาท นับจากวันฟ้องไปจนกว่าบริษัทจะชำระเงินให้กับผู้รับเหมารายนี้ คดีความอยู่ระหว่างบริษัทยื่นคำให้การต่อศาล ซึ่งมีกำหนดยื่นคำให้การในวันที่ 24 สิงหาคม 2566 ต่อมาวันที่ 4 กันยายน 2566 คู่กรณีทุกฝ่ายมาศาล พร้อมกันนั้น บริษัทยื่นคำให้การและฟ้องแย้งโจทก์ให้โจทก์ชำระค่าเสียหายให้แก่บริษัทเป็นจำนวนเงิน 22.31 ล้านบาท โดยทางฝ่ายผู้รับเหมาขอนัดเจรจากับบริษัท ศาลจึงอนุญาตให้เลื่อนไปนัดไกล่เกลี่ยทำยอมหรือชี้สองสถานในวันที่ 9 ตุลาคม 2566 ต่อมาทั้งสองฝ่ายไม่สามารถตกลงกันได้ ศาลจึงได้กำหนดนัดสืบพยานโจทก์ในวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567 และนัดสืบพยานจำเลยในวันที่ 22 - 23 กุมภาพันธ์ 2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลมีกำหนดนัดสืบพยาน โดยคดีเสร็จการพิจารณาและให้นัดฟังคำพิพากษาวันที่ 30 เมษายน 2567</p> <p>คดีอยู่ในระหว่างนัดฟังคำพิพากษาของศาล บริษัทได้บันทึกหนี้สินจำนวนดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว และฝ่ายบริหารของบริษัทเชื่อมั่นว่าข้อมูลในการต่อสู้คดีมีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี</p>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
<b>บริษัทย่อย</b>			
คดีที่ 1	28.6	พิจารณาของศาลฎีกา (บริษัทย่อย : โจทก์)	บริษัทย่อยฟ้องร้องหน่วยงานราชการ 2 แห่ง เนื่องจากคิดสัญญาการชำระค่างานเพิ่ม ค่าใช้จ่ายและค่าเสียหายจำนวนเงิน 28.6 ล้านบาท ในวันที่ 25 กันยายน 2563 ศาลชั้นต้นมีคำพิพากษาให้หน่วยงานราชการชำระเงินให้กับบริษัทย่อยจำนวนเงิน 4.4 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี พร้อมชำระค่าฤชาธรรมเนียมและค่าทนายความ เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์เพื่อเรียกร้องค่าความเสียหายเพิ่มเติม เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2564 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาให้ยกฟ้องหน่วยงานราชการ 1 แห่งจาก 2 แห่ง ส่วนค่าฤชาธรรมเนียมทั้งศาลชั้นต้นและศาลอุทธรณ์ระหว่างบริษัทย่อยและจำเลยถือว่าเป็นพับ และยื่นคำพิพากษามาตามศาลชั้นต้น เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องต่อศาลฎีกาเนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เห็นพ้องกับคำพิพากษาของศาลอุทธรณ์ เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2565 บริษัทย่อยยื่นคำร้องขออนุญาตฎีกา เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2566 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้ฎีกาและรับฎีกาไว้พิจารณา และให้หน่วยงานของรัฐผู้เป็นจำเลยที่ 2 แก่ฎีกาภายใน 15 วัน นับจากวันที่ 16 มกราคม 2566 ขณะนี้คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาลฎีกา
คดีที่ 2	14.15	รอฟังคำพิพากษาจากศาล อุทธรณ์ (บริษัทย่อย : ผู้คัดค้าน)	บริษัทย่อยถูกผู้รับเหมาของโครงการก่อสร้างฟุ้งร้องเรียกชำระค่าจ้างตามสัญญาก่อสร้างรวมภาษีมูลค่าเพิ่มจำนวนเงิน 14.15 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปี นับจากวันที่เรียกร้องจนถึงวันที่เสนอข้อพิพาทรวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16.30 ล้านบาท คดีนี้พิจารณาคดีโดยคณะอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2565 อนุญาโตตุลาการมีคำวินิจฉัยชี้ขาดให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 9.62 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 3 นับตั้งแต่วันที่ ได้มีคำวินิจฉัยชี้ขาด (10 มีนาคม 2565) พร้อมต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการดำเนินกระบวนการพิจารณา เนื่องจากบริษัทย่อยยังไม่เห็นพ้องกับคำพิพากษาของอนุญาโตตุลาการ บริษัทย่อยจึงได้ดำเนินการขอเพิกถอนคำวินิจฉัยของอนุญาโตตุลาการต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2565 ผู้ฟ้องร้องได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับใช้คำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง และให้บริษัทย่อยชำระเงินตามคำวินิจฉัยชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ศาลมีคำสั่งนัดไต่สวนคำร้องในวันที่ 30 สิงหาคม 2565 เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลแพ่งเลื่อนการพิจารณาคดีออกไป เนื่องจากคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการอยู่ระหว่างการขอให้ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลางทำการเพิกถอนคดี

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

มูลฟ้อง (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
<p>บริษัทย่อย (ต่อ)</p> <p>คดีที่ 2 (ต่อ)</p>		<p>เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2565 ศาลได้นัดพร้อมมารับฟังคำสั่งให้รอการพิจารณาพิพากษาคดีไว้ชั่วคราว เนื่องจากฝ่ายผู้ร้องได้ยื่นคัดค้านต่อศาลให้วินิจฉัยว่าคดีดังกล่าวอยู่ในอำนาจพิจารณาของศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศหรือไม่ ต่อมาศาลจึงมีคำสั่งให้รอการพิจารณาพิพากษาชั่วคราวและเสนอให้ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์เป็นผู้วินิจฉัย เมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ได้รับคำวินิจฉัยจากประธานศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์แล้วเสนอให้โอนคดีไปยังศาลแพ่ง เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ศาลอนุญาตให้บริษัทย่อยแต่งตั้งทนายเข้าว่าความเนื่องจากคดีมีเหตุอันสมควร ต่อมาเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2565 มีการนำสืบพยานทั้ง 2 ฝ่าย คือ ผู้ร้องและบริษัทย่อย และเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลได้สืบพยานและไต่สวนคำร้องทั้ง 2 ฝ่าย เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566 ศาลมีคำสั่งให้บังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 9.62 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปีนับแต่วันที่ 10 มีนาคม 2565 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่ผู้ร้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 24 พฤษภาคม 2566 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลและส่งสำเนาอุทธรณ์ให้โจทก์แล้ว ปัจจุบันคดีนี้อยู่ระหว่างรอหมายกำหนดฟังคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ คดียังไม่สิ้นสุด ฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อมูลในการต่อสู้คดีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี บริษัทย่อยจึงยังไม่พิจารณาตั้งประมาณการหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นในงบการเงิน</p>
<p>คดีที่ 3</p> <p>66.8</p>	<p>คดีสิ้นสุด</p> <p>(บริษัทย่อย : จำเลย)</p>	<p>เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2565 ผู้รับเหมาโครงการแห่งหนึ่งของบริษัทย่อยได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยในข้อหาหรือฐานความผิดสัญญาซื้อขายสินค้าและให้บริการติดตั้ง และเรียกค่าเสียหายจากบริษัทย่อยจำนวน 66.88 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของต้นเงินจำนวน 61.77 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้นให้กับโจทก์ ศาลนัดชี้สองสถานและกำหนดแนวทางการดำเนินคดีหรือสืบพยานโจทก์ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566 บริษัทย่อยได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งต่อผู้รับเหมารายดังกล่าว ต่อมาวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ศาลให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้รับเหมาเจรจาตกลงในเรื่องค่าความเสียหาย ในเบื้องต้นทั้งสองฝ่ายจะนำข้อมูลเสนอต่อฝ่ายบริหารของแต่ละฝ่าย และเลื่อนนัดไต่สวนคดี เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2566 คู่ความทั้งสองฝ่ายมาศาล โจทก์และจำเลยไม่สามารถเจรจาตกลงกันได้ คดีจึงเข้าสู่กระบวนการสืบพยาน</p> <p>เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2566 ศาลได้ไต่สวนคดีให้บริษัทย่อยและบริษัทผู้รับเหมาประนีประนอมยอมความ โดยให้บริษัทย่อยชำระหนี้ให้แก่ผู้รับเหมา เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 54 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยตกลงผ่อนชำระให้แก่โจทก์เป็นรายเดือน และจะชำระให้เสร็จสิ้นสุด ภายใน 12 งวด กำหนดจ่ายคือ งวดที่ 1-3 ชำระไม่น้อยกว่า 3 ล้านบาท งวดที่ 4-12 ชำระไม่น้อยกว่า 5 ล้านบาท โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกภายในวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 และจะชำระให้เสร็จสิ้นภายในวันที่ 31 มกราคม 2568 คดีความดังกล่าวถือว่าสิ้นสุด</p>

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	มูลค่า (ล้านบาท)	สถานะของคดี	หมายเหตุ
<b>บริษัทย่อย (ต่อ)</b>			
คดีที่ 4	18.13	อยู่ระหว่างรอสืบพยาน (บริษัทย่อย : จำเลย)	เมื่อวันที่ 5 ตุลาคม 2566 บริษัทรับเหมาโครงการก่อสร้างของบริษัทย่อยได้เป็นโจทก์ยื่นฟ้องบริษัทย่อยในข้อหรือฐานความผิดสัญญา ขอให้ชำระหนี้เรียกค่าเสียหาย จ้างทำของ จำนวนทุนทรัพย์ 18.13 ล้านบาท พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 18.13 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องไปจนกว่าจำเลยจะชำระเงินให้แก่โจทก์เสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2567 ทนายของบริษัทย่อยและของผู้รับเหมาได้มาที่ศาลเพื่อกำหนดประเด็นข้อพิพาทและกำหนดวันสืบพยานโจทก์ในวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 และสืบพยานจำเลยในวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 คดีอยู่ในระหว่างสืบพยานโจทก์และจำเลย บริษัทย่อยได้บันทึกหนี้สินจำนวนดังกล่าวไว้ในงบการเงินแล้ว และฝ่ายบริหารของบริษัทย่อยเชื่อมั่นว่าข้อมูลในการต่อสู้คดีมีเพียงพอและมีโอกาสชนะคดี

36. เครื่องมือทางการเงิน

นโยบายการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืม ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อ คือ มูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ถูกจัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืม/เงินกู้ยืม และหนี้สินตามสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย			
	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	27	-	27	0.00 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	203	203	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	2,387	2,387	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	-	6	2.50 - 6.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	86	-	86	0.50
	6	-	113	2,590	2,709	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	472	-	406	-	878	4.25 - 8.45
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	987	987	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	560	560	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	19	-	-	-	19	7.00 - 8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	280	-	-	-	280	8.00 - 9.00
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	361	361	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11	13	-	-	24	3.81 - 6.58
	782	13	406	1,908	3,109	
	ล้านบาท					อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
	งบการเงินรวม					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	
ภายใน 1 ปี	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย			
	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	15	1	16	0.00 - 0.325
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	247	247	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	2,742	2,742	-
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18	-	-	-	18	2.50 - 6.25
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	54	-	54	0.25
	18	-	69	2,990	3,077	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	490	-	450	-	940	3.00 - 7.60
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	789	789	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	618	618	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	73	-	-	-	73	6.25 - 8.00
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	285	285	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10	8	-	-	18	3.81 - 6.44
	573	8	450	1,692	2,723	



บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี	รวม	อัตราดอกเบี้ย
	ภายใน1 ปี	มากกว่า	ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย		ที่แท้จริง
		1 ถึง 5 ปี	ตามราคาดาลด			(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	7	-	7	0.00 - 0.55
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	120	120	-
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	433	433	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3	-	-	-	3	2.50
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	-	-	32	-	32	0.50
	3	-	39	553	595	
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก						
สถาบันการเงิน	77	-	181	-	258	5.00 - 7.58
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	531	531	-
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	-	-	-	75	75	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	16	-	-	-	16	8.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	929	-	-	-	929	6.25 - 9.00
เจ้าหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญาก่อสร้าง	-	-	-	34	34	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7	6	-	-	13	3.81 - 6.46
	1,029	6	181	640	1,856	

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการซื้อสินค้า การให้บริการและการให้กู้ยืมเป็นเงินตราต่างประเทศ ในบางสถานการณ์กลุ่มบริษัทจะทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	185	10	34.2233	34.5624

สกุลเงิน	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(พัน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	21	20	185	10	34.2233	34.5624

ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

37. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่	ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่ม (ลด)*	เงินสด	ณ วันที่
	1 มกราคม		เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2566			2566
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	939,909	(61,448)	-	878,461
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	19,500	-	19,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	73,300	206,802	-	280,102
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18,183	(11,619)	16,940	23,504
รวม	1,031,392	153,235	16,940	1,201,567

บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม		เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2565			2565
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	796,617	143,292	-	939,909
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	73,300	-	73,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,264	(10,847)	7,766	18,183
รวม	817,881	205,745	7,766	1,031,392
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม		เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2566			2566
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	307,403	(49,413)	-	257,990
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการอื่น	-	16,000	-	16,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	712,214	216,330	-	928,544
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,278	(6,122)	5,309	13,465
รวม	1,033,895	176,795	5,309	1,215,999
	งบการเงินเฉพาะกิจการ (พันบาท)			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)*	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม		เพิ่มขึ้น	31 ธันวาคม
	2565			2565
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	373,158	(65,755)	-	307,403
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	693,000	19,214	-	712,214
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,112	(6,992)	7,158	14,278
รวม	1,080,270	(53,533)	7,158	1,033,895

\*กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินสดรวมจำนวนเงินสดรับและเงินสดชำระคืนในงบกระแสเงินสด

### 38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

## ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีแล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ต่อผู้สอบบัญชี และกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ **นายภาสิต ลีสกุล** หรือ **นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์** คนใดคนหนึ่งเป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ **นายภาสิต ลีสกุล** หรือ **นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์** คนใดคนหนึ่งกำกับไว้ บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงนาม
1. นายภาสิต ลีสกุล	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	..... -นายภาสิต ลีสกุล-
2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	..... -นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์-

#### ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลงนาม
1. นายภาสิต ลีสกุล	ประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	..... -นายภาสิต ลีสกุล-
2. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์	กรรมการ	..... -นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์-

ทั้งนี้ มาตรา 89/20 \*\*\* แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารต้องร่วมกันรับผิดชอบบุคคลที่ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในความเสียหายใด ๆ อันเกิดขึ้นเนื่องจากการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นหรือประชาชนทั่วไป โดยแสดงข้อความที่เป็นเท็จในสาระสำคัญหรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญ ในกรณีของการเงินและรายงานเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท หรือรายงานอื่นใด ที่ต้องเปิดเผยตามมาตราที่ 56 โดยมีเจตนาสร้างความรับผิดไว้ เฉพาะกรรมการและผู้บริหารที่ลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้องของข้อมูลในเอกสารดังกล่าวเท่านั้น อย่างไรก็ตาม กรรมการหรือผู้บริหารซึ่งสามารถพิสูจน์ได้ว่าโดยตำแหน่งหน้าที่ตน ไม่อาจล่วงรู้ถึงความแท้จริงของข้อมูลหรือการขาดข้อมูลที่ควรแจ้งนั้น ย่อมไม่มีความรับผิดตามมาตรา 89/20

หมายเหตุ \*\*\* ใช้บังคับกับบริษัทที่อยู่ภายใต้บังคับของหมวด 3/1 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ.2551 เท่านั้น

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และ  
เลขานุการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัทของบริษัทฯ  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



1. นางไพจิตร รัตนานนท์  
ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
อายุ: 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:	25 เมษายน 2548
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:	18 ปี 9 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2566)
การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2566:	10/10
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566:	28.660% (2,747,711,285 หุ้น) ถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อมผ่านบริษัท เคพีเค 1999 จำกัด ที่นางไพจิตรถือหุ้นอยู่ร้อยละ 50.50
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	เป็นมารดาของนายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และรักษาการกรรมการผู้จัดการ และนางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการ กรรมการผู้จัดการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และเลขานุการบริษัท
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์การเมือง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน มหาวิทยาลัยหัวเฉียวเฉลิมพระเกียรติ	หลักสูตรวิทยาการผู้นำไทย-จีน (วทจ.) รุ่นที่ 5
วิทยาลัยการยุติธรรม สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม	หลักสูตร ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส) รุ่นที่ 23/2561
สถาบันพระปกเกล้า	หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6/2560
สถาบันวิทยาการพลังงาน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 142/2554</li> <li>- Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 15/2550</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 38/2548</li> </ul>
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 5/2550
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.) รุ่นที่ 48/2548

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2548 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 4 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2565 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Investment Limited (ประเทศมอริเชียส)	ลงทุนและเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
2558 - ปัจจุบัน 2556 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC International Limited (ประเทศฮ่องกง)	ลงทุนและเข้าประมูลงานในโครงการต่าง ๆ
2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เคพีเค 1999 จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี





## 2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและ  
สรรหา กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ: 66 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ: 21 มิถุนายน 2562

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง: 4 ปี 7 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2566)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2566:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
10/10	6/6	3/3	2/2	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	SET online Seminar - ความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย วันที่ 24 พ.ย. 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"><li>- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น RCL 28/2022</li><li>- Advanced Audit Committee Program (AACP) 32/2562</li><li>- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 204/2558</li><li>- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 21/2557</li><li>- Corporate Governance for Executive (CGE) รุ่นที่ 1/2557</li><li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 111/2557</li></ul>

สถาบัน	หลักสูตร
สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา	ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปรพ.) รุ่นที่ 9/2563
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 4/2552
สถาบันวิทยาการตลาดทุน	ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 25 ปี 2560
Governance Matters Australia	The Board's Role in Strategic Formulation

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
21 มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา
14 พ.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2 พ.ค. 2565 – 31 ส.ค. 2566	กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ทีพีบี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกันภัยและประกันชีวิต
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยยูเนี่ยนฟีดมิลล์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์
12 พ.ย. 2562 – 25 พ.ย. 2563	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน) “MCOT”	สื่อสารมวลชน
2558 - 2561	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่/สายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)	ธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมี
2558 - 2561	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
12 ก.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ทีเคเค คอร์ปอเรชั่น จำกัด	จัดจำหน่ายสินค้าในระบบควบคุมการผลิตอัตโนมัติในโรงงาน
8 ก.พ. 2565 – 19 ก.ค. 2566	กรรมการ	ธนาคารออมสิน	สถาบันการเงิน

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2564 - 2565	กรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	องค์การสะพานปลา	รัฐวิสาหกิจ
2564 - 2565	กรรมการ	บริษัท ไทยแลนด์พรีวิลจ คาร์ด จำกัด	รัฐวิสาหกิจ
2563 - 2565	กรรมการ และประธานกรรมการ ตรวจสอบ	องค์การสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ในพระราชูปถัมภ์	รัฐวิสาหกิจ
2559 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี พีซีซี จำกัด	จำหน่ายปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท น้ำมัน ไออาร์พีซี จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมัน และก๊าซ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี โพลีออล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ สำหรับผลิตภัณฑ์โพลียูรี เทน
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท อุเบะ เคมีคอลส์ (เอเชีย) จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี คลีน พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าและ ไอน้ำ
2558 - 2561	กรรมการ	บริษัท ไออาร์พีซี เอ แอนด์ แอล จำกัด	จำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเคมี
2558 - 2559	กรรมการ	บริษัท ไทย เอพีเอส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเม็ด พลาสติก

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



3. รองศาสตราจารย์นายแพทย์กำจร ตติยกวี  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ  
อายุ: 68 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ: 29 เมษายน 2562  
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง: 4 ปี 8 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2566)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2566:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
10/10	6/6	3/3	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566: ไม่มี  
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี  
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด: วุฒิปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ (เทียบเท่าปริญญาเอก)  
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร	หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
23 พ.ย. 2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา
13 พ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. - 12 พ.ย. 2562	กรรมการบริหารความเสี่ยง
29 เม.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) “BJC”	การผลิตและการจัดจำหน่าย

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 2 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2561-ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ
2558 - 2559	ปลัดกระทรวง	กระทรวงศึกษาธิการ	หน่วยงานรัฐ
2557 – 2561	กรรมการสภาผู้ทรงคุณวุฒิ	วิทยาลัยเทคโนโลยีจิตรลดา	สถาบันอุดมศึกษาในกำกับของรัฐ

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์  
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน  
กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา  
อายุ: 69 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ: 24 กุมภาพันธ์ 2559

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง: 7 ปี 11 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2566)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2566:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการ บริษัทภิบาลและความยั่งยืน
10/10	6/6	3/3	2/2

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด: ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต (ภาษาอังกฤษ)  
มหาวิทยาลัยศิลปากร

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 226/2559 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 38/2559
กระทรวงอุตสาหกรรม	นักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและ กรรมการลงทุน (วธอ.) รุ่นที่ 2/2558
สถาบันวิทยาการพลังงาน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 6/2558
ศูนย์บริการวิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ภพผ.) รุ่นที่ 2/2557
สำนักงานรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)	นักบริหารรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ (สรอ.) รุ่นที่ 3/2556

สถาบัน	หลักสูตร
สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ	การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ (บมช.) รุ่นที่ 2/2553
สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน	นักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 53/2550
สถาบันฝึกอบรมด้านสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กรุงปารีส ประเทศฝรั่งเศส	การปฏิรูปองค์กร
สำนักงานปลัดกระทรวงพลังงาน	โครงการพัฒนานักบริหารด้านพลังงานระดับสูง
สถาบันศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ผู้บริหารระดับสูง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
13 พ.ย. 2562 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริษัททกบิลและความยั่งยืน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: 1 แห่ง

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยซูการ์ เทอร์มิเนล จำกัด (มหาชน) “TSTE”	ขนส่งและโลจิสติกส์
2558 - 2560	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคม	บริษัท ผลิตไฟฟ้า จำกัด (มหาชน) “EGCO”	พลังงานและสาธารณูปโภค

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 3 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ส.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้านสาธารณูปโภคแก่โรงงานอุตสาหกรรม
2558 - ปัจจุบัน	คณะกรรมการการกำหนดตำแหน่งระดับสูง	กระทรวงอุตสาหกรรม	ภาครัฐ

ปีทีดํารงตําหน้ง	ตําหน้ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ผู้อํานวยการบริหร	สถาบันฝึกอบรมและพัฒนา บุคลากรด้านปิโตรเลียม	ฝึกอบรมบุคลากรที่ทำงาน ในธุรกิจสำรวจ และผลิต ปิโตรเลียมในประเทศไทย

การดํารงตําหน้งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องเนื่องกัธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี  
ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี





## 5. นางพนีย์ เผ่าสวัสดิ์

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการพิจารณาคำตอบแทน  
และสรรหา กรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน  
กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร  
อายุ: 63 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ:

9 สิงหาคม 2550

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง:

16 ปี 5 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2566)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2566:

คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริษัท ภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการ บริหาร
9/10	3/3	1/2	1/2	15/16

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัย  
รามคำแหง

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์	งานสัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาข้อมูลรายการบัญชีที่ ผู้สอบบัญชีเสนอให้บริษัทจดทะเบียนปรับปรุงแก้ไขงบ การเงิน สำหรับการตรวจสอบงบการเงินงวดปี 2561
สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	สัมมนาวิชาการประจำปี Energy Symposium 2559
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- Risk Management Committee Program (RMP) รุ่นที่ 4/2557 - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 151/2554 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 9/2552

สถาบัน	หลักสูตร
	- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 64/2550
คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	การบริหารความเสี่ยงองค์กรรุ่นที่ 3/2557
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	- การขับเคลื่อนอุตสาหกรรมไทยเข้าสู่ยุค Thailand 4.0 - ศึกษาดูงานแลกเปลี่ยนประสบการณ์ โรงกำจัดขยะผลิตไฟฟ้าเพื่อสิ่งแวดล้อม ณ ศูนย์กำจัดมูลฝอยหนองแขม กรุงเทพมหานคร

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)**

ปีที่ย้ายตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2558 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2558 – 2563	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด
2556 – ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2555 – ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ
2550 – 2561	กรรมการจัดการ

**ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: - แห่ง**

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2556 - 31 พ.ค. 2563	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	บริษัท อควา คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) “AQUA”	บริการสื่อและสิ่งพิมพ์

**ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 5 แห่ง**

ปีที่ย้ายตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอช ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - 20 ก.ย. 2564	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับสาธารณูปโภคพื้นฐาน
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อาเซียนโปแตชชัยภูมิ จำกัด (มหาชน)	เหมืองแร่โพแทช
2558 - 2563	ประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และผู้อำนวยการสายงานการตลาด	บริษัท สหการวิศวรร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Engineering LLC สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างที่สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	TRC Middle East LLC สาธารณรัฐสุลต่าน โอมาน	ให้บริการงานวิศวกรรม ก่อสร้างที่สาธารณรัฐ สุลต่านโอมาน
2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



6. นายภาสิต ลีสกุล

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
กรรมการพิจารณาคำตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง  
อายุ: 40 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท: 21 มีนาคม 2556

จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง: 10 ปี 10 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2566)

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการในปี 2566:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการพิจารณา คำตอบแทนและสรรหา	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	คณะกรรมการบริหาร
10/10	3/3	2/2	16/16

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566: 0.114% (10,919,998 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- เป็นบุตรของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ
- เป็นพี่ชายของนางสาวภาวิตา ลีสกุล กรรมการ  
กรรมการผู้จัดการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่  
การตลาด และเลขานุการบริษัท

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด: ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน McCallum  
Graduate School of Business, Bentley University  
ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)	- CEO CLUB ครั้งที่ 3/2566 ในหัวข้อ "Riding the Waves of Mega Trends"
สำนักงานปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มูลนิธิเกษตรวิชาการ และสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร	- หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง รุ่นที่ 1/2565(วทส.1)
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 7/2563

สถาบัน	หลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TLCA Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 4/2559</li> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 105/2556</li> <li>- TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 7/2554</li> </ul>
สถาบันวิทยาการพลังงาน	ด้านวิทยาการพลังงาน สำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) รุ่น 7/2562
สถาบันฝึกอบรมบุคลากรด้านปิโตรเลียม	The Management of the Expiring Petroleum Concessions 2559
สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	Ultra-Wealth (UW) รุ่นที่ 1/2559
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	Difference: How to Harness Business Creativity (ABC) รุ่นที่ 3/2558
คณะตำรวจศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ	นักบริหารยุคใหม่เพื่องานพิทักษ์สันติราษฎร์ (บพส.) รุ่นที่ 1/2556
สถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตรผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย (ปนป.) รุ่นที่ 2/2555
NIDA-Wharton	NIDA Executive Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2552

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ย้ายตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2565 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร
2565 -2565	รักษาการกรรมการผู้จัดการ
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ
2552 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการพิจารณาค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง
2561 - ส.ค. 2564	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การเงิน
ก.พ. 2561 - ก.ย. 2561	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - 2561	ประธานกรรมการจัดการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 6 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
มี.ค. 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท แอท เอนเนอจี โซลูชั่น จำกัด	จัดหาและให้บริการด้าน สาธารณูปโภคให้แก่โรงงาน อุตสาหกรรมทั่วไปและธุรกิจ โรงไฟฟ้า
พ.ย. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัท จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้าน การบริหารจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ การพัฒนา แพลตฟอร์ม
มี.ค. 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โออีฟ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบ ตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ ตลอดจนบริการจัดการและ ประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอสเอส ครอสซิงส์ จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้ จำกัด	ลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับ สาธารณูปโภคพื้นฐาน
ส.ค. 2555 - ปัจจุบัน	กรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
2559	กรรมการ	ชมรม Human Capital Management Club สมาคม บริษัทจดทะเบียนไทย	-

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



## 7. นางสาวภาวิตา ลีสกุล

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน  
กรรมการผู้จัดการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด  
และเลขานุการบริษัท  
อายุ: 37 ปี

วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัทฯ: 8 สิงหาคม 2561  
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง: 5 ปี 5 เดือน (นับถึงเดือนธันวาคม 2566)

การเข้าร่วมประชุมกรรมการในปี 2566:

คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการบริหาร
10/10	2/2	3*/16

\*นางสาวภาวิตา ลีสกุล ได้รับการแต่งตั้ง  
ตำแหน่งกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 26  
กันยายน 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566: 0.184% (17,645,411 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:

- เป็นบุตรของนางไพจิตร รัตนานนท์ ประธานกรรมการ
- น้องสาวของนายภาสิต ลีสกุล กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:

- ปริญญาโทศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากฎหมายเศรษฐกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท International Economics and Finance, Keio University ประเทศญี่ปุ่น และ Brandeis International Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สถาบันจิตวิทยาความมั่นคง สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ	หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง (สจว.) รุ่นที่ 123/2566
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย	หลักสูตร TOPCATS : โครงการอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้าน นวัตกรรมบริการ รุ่นที่ 3

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย) ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้ากรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	หลักสูตร เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร
วิทยาลัยการเมืองการปกครองสถาบันพระปกเกล้า	ประกาศนียบัตร ผู้นำยุคใหม่ในระบอบประชาธิปไตย รุ่นที่ 9
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 151/2561</li> <li>- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 11/2559</li> </ul>
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	วุฒิบัตร “ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล” รุ่นที่ 40
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรม Engaging Board in ESG 2566</li> <li>- อบรมหลักสูตรกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของธุรกิจ (SET) รุ่นที่ 4</li> </ul>
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	TLCA Executive Development Program รุ่นที่ 16
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	Young F.T.I. Elite รุ่นที่ 3
สถาบันพัฒนาความคิดสร้างสรรค์เชิงธุรกิจ มหาวิทยาลัยศรีปทุม	ABC Talent: Grooming Rising Professionals

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2565 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการ รักษาการประธานเจ้าหน้าที่การตลาด และเลขานุการบริษัท
2564 - 2565	ผู้อำนวยการสายงานการตลาด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหารทั่วไปและความยั่งยืน
2559 - 2564	ผู้อำนวยการสายงานบริหารองค์กร
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสารองค์กร

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี



ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 4 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	บริการรับเหมาก่อสร้าง
พ.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มหัท จำกัด	ผลิต จำหน่าย ให้บริการด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ การพัฒนาแพลตฟอร์ม
ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและติดตามการบริหารงานตำรวจ สถานีตำรวจนครบาลคันนายาว (กต.ตร. สน.คันนายาว)	-	-
มี.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอลีฟ เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการวิจัยพัฒนาระบบตรวจสอบควบคุม วิเคราะห์ตลอดจนบริหารจัดการและประมวลผลข้อมูลขนาดใหญ่
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พีแอลแอล เอสเตท จำกัด	ธุรกิจโรงแรม

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



8. นายโลห์ อิง คี

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ และกรรมการบริหาร

อายุ: 66 ปี

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารในปี 2566:	9/16
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566:	0.026% (2,515,574 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	Technical Diploma in Mechanical Engineering, Singapore Polytechnic, Singapore

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 74/2551

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ต.ค. 2561 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร
2560 - ก.ย. 2561	รองประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ
2558 - ส.ค. 2561	กรรมการ
2558 - 2561	กรรมการจัดการ
2556 - 2560	ผู้อำนวยการโครงการ

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



9. นางพนาลี นรจิตต์  
ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
อายุ: 58 ปี

การเข้าร่วมประชุมกรรมการบริหารในปี 2566:	15/16
สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566:	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Case การบันทึกบัญชีของ TAS16, TAS2 และ TAS23 ให้ถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชี</li> <li>- ข้อควรระวังในการยื่นงบการเงินปี 2566 และการเตรียมความพร้อมสำหรับการนำเสนองบการเงินปี 2567</li> <li>- ผลกระทบด้านภาษีอากรจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชีในปี 2566 และ Case Studies ที่นักบัญชีไม่ควรพลาด</li> <li>- เจาะลึกการวิเคราะห์งบการเงิน</li> <li>- ข้อบังคับสภาวิชาชีพบัญชี ว่าด้วยจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี</li> <li>- อบรมออนไลน์ Economic Update for CFO “การติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจในประเทศและต่างประเทศ”</li> <li>- อบรม e-learning CFO’s Refresher Course การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี สำหรับผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน</li> <li>- อบรมออนไลน์ Risk Management for CFOs</li> <li>- อบรมออนไลน์ “FINTECH เทคโนโลยีทางการเงิน”</li> <li>- อบรมออนไลน์ “Green Assets: Opportunities For Sustainable Development”</li> </ul>

สถาบัน	หลักสูตร
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อบรมออนไลน์ “RPA (Robotic Precess Automation) in Finance and Accounting”</li> <li>- อบรมออนไลน์ “การบริหารความเสี่ยง ESG ความท้าทายในภาคปฏิบัติ”</li> <li>- อบรมออนไลน์ “What is the future of the CFO role”</li> <li>- อบรมออนไลน์ “แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม”</li> </ul>
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 8/2023 หัวข้อ แนวทางการออกและเสนอขายตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2023 หัวข้อ Economic Update for CFO (ครั้งที่ 2)</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 6/2023 หัวข้อ What is the future of the CFO role?</li> <li>- สัมมนาออนไลน์ หัวข้อ Governance System for Fraud Detection</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 5/2023 หัวข้อ “RPA (Robotic Process Automation) in finance and Accounting”</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 4/2023 หัวข้อ “Green Assets: Opportunities for Sustainable”</li> <li>- IR Sharing 4/2023 หัวข้อ “How to improve your IR strategy from basic to advanced?”</li> <li>- IR Sharing 3/2023 หัวข้อ “How to Write an Effective MD&amp;A”</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 3/2023 หัวข้อ ฟินเทค (Fintech) เทคโนโลยีทางการเงิน</li> <li>- TLCA CFO CPD ครั้งที่ 2/2023 หัวข้อ Risk Management for CFOs</li> <li>- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 6/2565</li> <li>- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 3/2565</li> <li>- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 2/2565</li> </ul>

สถาบัน	หลักสูตร
	- TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD) ครั้งที่ 1/2565
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.)	Easy listening: เกร็ดความรู้ด้านบัญชี ที่ AC ไม่ควรพลาด
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	- e-learning CFO's Orientation Course 2566 - สรุปสาระสำคัญของมาตรฐานรายงานทางการเงิน TFRS ที่มีการเปลี่ยนแปลงและมีผลบังคับใช้ ปี 2566
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 90/2011

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
ส.ค. 2564 - 2566	ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
พ.ย. 2554 - ก.พ. 2562	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ไฮโดรเทค จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง
ก.ย. 2538 - ก.ย. 2543	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: 1 แห่ง

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
2558 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท แมงโก้ คอนซัลแตนท์ จำกัด	กิจกรรมเกี่ยวกับบัญชี การทำบัญชีและการตรวจสอบบัญชี การให้คำปรึกษาด้านภาษี
ต.ค. 2543 - ก.ย. 2552	ผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ	บริษัท จี เอ็ม ทัวร์แอนด์ทราเวล จำกัด	กิจกรรมการบริหารและบริการสนับสนุน

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี



10. นางสาวเรวดี อางหาญ

หัวหน้าสายงานการบัญชีและการเงิน ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ: 55 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ ณ 31 ธันวาคม 2566:	0.001% (63,200 หุ้น)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร:	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด:	ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการจัดการ มหาวิทยาลัยอีสเทิร์นเอเซีย

การอบรม:

สถาบัน	หลักสูตร
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	- โครงการประกาศนียบัตรนักบัญชีอาชีพ advance Certificate of TAX Accountant (ACTA) - เรียนรู้บัญชีผ่านเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters: KAMs)
บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด	สรุปมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงปี 2564
บริษัท แอคซ์เรียล บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด	TAS19 คำนวณผลประโยชน์พนักงาน และ TFRS9 ตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)	- สัมมนาหลักสูตร Accounting Management Live หัวข้อ “มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจสำหรับบริษัทจดทะเบียน” - อบรมการใช้งานระบบ Smart FSCOMP 2566 - CFO Refresher Course รุ่นที่ 1/2563
สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย	- Strategic Financial Leadership Program (SFLP) - TLCA CFO Professional Development Program ครั้งที่ 1/2564

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง: บริษัท ทีอาร์ซี คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน)

ปีที่ดำรงตำแหน่ง	ตำแหน่ง
2565 - ปัจจุบัน	หัวหน้าสายงานการบัญชีและการเงิน
2543 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น: ไม่มี

ตำแหน่งในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน: ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ: ไม่มี

ประวัติการทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมา: ไม่มี

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย							
		บจก. สหการ วิศวกร	กิจการร่วมค้า สหไฮโดร พัทยา	บจก. ทิอาร์ซี อินเวสเมนต์ ลิมิ เต็ด	บจก. ทิอาร์ซี อินเตอร์เนชั่น แนล ลิมิเต็ด	บริษัท โอสิฟ เทคโนโลยี จำกัด	บริษัท มหัท จำกัด	กิจการร่วมค้า เอ็กเซ็นส์-โอสิฟ	กิจการร่วมค้า เอ็กซ์เพรส เวิร์ด แทรคกิ้ง
1. นางไพจิตร รัตนานนท์	/, X, ○	/, X, ○		/, ○	/, ○				
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์	XX, /								
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี	A, /								
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์	A, /								
6. นายภาสิต ลิ้มสกุล	XXX, /, ○, C, M	/, ○, C, M	○			X, /, ○, M	X, /, ○	X, /, ○	X, /, ○, M
6. นางพนัญช์ เผ่าสวัสดิ์	/, //, ○, M	/, ○, M	○						
7. นางสาวภาวิดา ลิ้มสกุล	/, //, M, ○	/, ○, M				/, ○, M	/, ○	/, ○	/, ○, M
8. นายโล่ห์ อิง คี	//, M								
9. นางพนาลี นรจิตต์	//, M								
10. นางสาวเรวดี อาจหาญ	M								

X	=	ประธานกรรมการ
XX	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ
XXX	=	ประธานกรรมการบริหาร
A	=	กรรมการตรวจสอบ
/	=	กรรมการ
//	=	กรรมการบริหาร
○	=	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
C	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
M	=	ผู้บริหาร

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทฯ และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ต่อ)

กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ	กิจการร่วมค้า							บริษัทร่วม	
	กิจการร่วมค้า ซิโนเปค-ทีอาร์ซี	บจก. เอสเอช โครสซิงส์	กิจการร่วมค้า สหการแอนเดอร์ กราวน์	บจก. แอด เอน เนอจี โซลูชั่น	บจก. แอท เอน เนอจี วัน	บจก. วีนา แอท	บจก. ยูไอเอที	บมจ. อาเซียน โปแตชชัยภูมิ	บจก. ทีอาร์ซี ยูทิลิตี้
1. นางไพจิตร รัตนานนท์									
2. นางรัชดาภรณ์ ราชเทวินทร์									
3. รศ.นพ.กำจร ตติยกวี									
4. นางพวงทิพย์ ศิลปศาสตร์				/, ○					
6. นายภาสิต ลีสกุล	○	X, /, ○		X, /, ○	/, ○	/, ○	/, ○		X, /, ○
6. นางพจนีย์ เผ่าสวัสดิ์		/, ○	○					/	
7. นางสาวภาวิดา ลีสกุล									
8. นายโล่ห์ อิง คี	/								
9. นางพนาลี นรจิตต์				/, ○	/, ○				/, ○
10. นางสาวเรวดี อาจหาญ									

X	=	ประธานกรรมการ
XX	=	ประธานกรรมการตรวจสอบ
XXX	=	ประธานกรรมการบริหาร
A	=	กรรมการตรวจสอบ
/	=	กรรมการ
//	=	กรรมการบริหาร
○	=	กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
C	=	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
M	=	ผู้บริหาร

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท  
(Compliance)

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ตั้งแต่ปี 2558 ถึงปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัท สหการวิศวกร จำกัด ได้ว่าจ้างบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เนื่องจากมีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน และรายงานการตรวจสอบภายในมีประโยชน์เป็นอย่างมาก ฝ่ายจัดการสามารถนำข้อเสนอแนะมาใช้ในการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท เอล บิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด ในการทำหน้าที่หัวหน้าทีมตรวจสอบภายใน

ชื่อ: นายสุวิทย์ จันทร์อำพร

การศึกษา: ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปริญญาตรี คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง  
ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ  
ประกาศนียบัตร ตรวจสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

คุณวุฒิทางวิชาชีพ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย

### ประสบการณ์การทำงาน:

ปัจจุบัน:

กรรมการผู้จัดการ

บริษัท เอลบิสซิเนส แอดไวเซอร์ จำกัด

อดีต:

ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี

บริษัท ไฟร์ชวอเตอร์เฮาส์ คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

บริษัท บางกอกแลนด์ จำกัด (มหาชน)

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ไอพีเอ็ม (ประเทศไทย) จำกัด และ

บริษัท ไอพีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประเทศ สหรัฐอเมริกา

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน

บริษัท ยูแทคไทย จำกัด

ประวัติการฝึกอบรม: - COSO ERM  
- Risk Management  
- โครงการหลักสูตร CIA Review  
- การปฏิบัติงานสอบบัญชีอย่างมีคุณภาพ  
- การจัดทำกระดาษทำการเพื่อมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันในองค์กร

- การสอบทานกระบวนการจัดทำและติดตามการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์
- Orientation course for Chief Accountants focusing on financial reporting
- Thailand IFRS Conference
- การจัดทำบัญชีให้สอดคล้องกับสภาพกิจการตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สำหรับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
- Quick law เรื่องการคุ้มครองสิทธิและหน้าที่ผู้ถือหุ้น
- เข้าใจกลยุทธ์การทำธุรกิจอย่างยั่งยืน
- การกำกับดูแล IT ระดับองค์กร
- การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์

ตั้งแต่ปี 2559 คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งนางสาวเรวดี อัจหาญ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ การพิจารณาคัดเลือก/เสนอแต่งตั้ง ถอดถอน หรือโยกย้ายผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

#### เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ  
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### สินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯและบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ถาวรที่บริษัทฯและบริษัทย่อยที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิ หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า จำนวน 526.18 ล้านบาท สินทรัพย์มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* (ล้านบาท)	มูลค่าของหลักประกันที่นำไปค้ำประกัน (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	142.06	111.00	จดจำนองเพื่อเป็นหลักประกันการใช้วงสินเชื่อต่อสถาบันการเงินในวงเงิน 1,100 ล้านบาท
2. อาคาร	เป็นเจ้าของ	286.08		ไม่มี
3. เครื่องมือและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	89.66		ไม่มี
4. เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	10.59		ไม่มี
5. ยานพาหนะ <sup>1</sup>	เป็นเจ้าของ/ เช่าซื้อ	0.58		ไม่มี
6. สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	60.21		ไม่มี

หมายเหตุ: \*มูลค่าสุทธิ คือ มูลค่าราคาทุนตามบัญชี หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

### รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

-ไม่มี-



เลขที่ 8 ซอยสุขาภิบาล 5 ซอย 32 แขวงท่าแร้ง เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร 10220 โทรศัพท์ : +66 2022 7777 อีเมล : [trc@trc-con.com](mailto:trc@trc-con.com)  
No. 8 Soi Sukhapiban 5 Son 32, Tha Raeng, Bang Khen District Bangkok 10220, Thailand Telephone : +66 2022 7777 Email : [trc@trc-con.com](mailto:trc@trc-con.com)