



**NIPPON STEEL**

**GSteel**

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)

แบบ 56-1 One Report  
รายงานประจำปี 2568

## สารบัญ

### ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท.....	5
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง.....	31
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน.....	40
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A).....	64
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น.....	70

### ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ.....	73
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ.....	93
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ.....	108
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน.....	116

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

#### เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชีและ  
การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 ทฤษฎีสนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ อ้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็น  
ส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report และคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่อ้างอิงนั้น เช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้  
ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

## สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินงานภายใต้โครงสร้างการดำเนินงานที่ได้รับการปรับให้มีความกระชับ คล่องตัว และมุ่งเน้นประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความท้าทายอันเกิดจากความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจมหภาค

ความท้าทายที่สำคัญที่สุดคือแรงกดดันด้านราคา ทั้งในระดับสากลและภายในประเทศ ซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่อราคาขายและอัตรากำไร ตั้งแต่ต้นปี 2567 เป็นต้นมา บริษัทฯ ประสบกับการชะลอตัวของอุปสงค์และราคาสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) โดยราคานำเข้าสินค้าจากประเทศจีนมายังประเทศไทยปรับตัวลดลงมากกว่า 100 เหรียญสหรัฐต่อตันในช่วงเวลาดังกล่าว

เพื่อตอบสนองต่อความท้าทายเหล่านี้ บริษัทฯ ได้พัฒนากลยุทธ์ที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทแม่ Nippon Steel Corporation ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งมอบประโยชน์จากเครือข่ายและประสบการณ์ในอุตสาหกรรมเหล็กระดับโลกให้แก่บริษัท ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพด้านต้นทุนและลดต้นทุนการแปรรูป (conversion cost) ในหลายส่วนของกระบวนการผลิต ซึ่งในระยะสั้นช่วยลดผลกระทบจากการปรับลดราคาขายได้อย่างมีนัยสำคัญ

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงเชิงกลยุทธ์ที่สำคัญ จากเดิมที่ผลิตเฉพาะช่วงเวลาที่มีอัตราค่าไฟฟ้านอกช่วงพีก (off-peak) มาเป็นการดำเนินงานตลอด 24 ชั่วโมง การลดเวลาการหยุดการผลิต (idle time) ส่งผลเชิงบวกต่อประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร โดยเฉพาะด้านสาธารณูปโภค อาทิ ไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ

นอกจากนี้ ข้าพเจ้ามีความยินดีอย่างยิ่งที่จะแจ้งให้ทราบว่า กลยุทธ์ด้านการขายและการตลาดเพิ่มเติมซึ่งมุ่งเน้นผลลัพธ์ในระยะสั้น กำลังอยู่ระหว่างการออกแบบและดำเนินการอย่างจริงจัง โดยได้รับการสนับสนุนด้านทรัพยากร ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์จากบริษัทแม่ กลยุทธ์ดังกล่าวประกอบด้วย:

- การใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้ารายใหญ่ พร้อมเสนอเงื่อนไขการชำระเงินที่ยืดหยุ่น
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อรองรับความต้องการของบริษัทในกลุ่ม
- การพัฒนาเกรดเหล็ก HRC ใหม่สำหรับผู้ผลิตเหล็กรีดซ้ำ (re-rolling)
- การยกระดับคุณภาพสินค้าเพื่อสนับสนุนการจำหน่ายไปยังตลาดยุโรป ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถของบริษัทในการผลิตเหล็กที่มีการปล่อยคาร์บอนต่ำ

บริษัทฯ ยังคงทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยงานภาครัฐและสมาคมการค้าในประเทศ เพื่อผลักดันการบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด (anti-dumping) ต่อผู้ส่งออกจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศจีน

จากการดำเนินกลยุทธ์ต่าง ๆ ควบคู่กับความทุ่มเทของทีมงานบริหาร บริษัทฯ เริ่มเห็นแนวโน้มเชิงบวกในด้านปริมาณการขาย ประกอบกับการฟื้นตัวของอุปสงค์สินค้า HRC ทั้งในตลาดโลกและตลาดภายในประเทศ รวมถึงการกำหนดราคาที่เปิดกว้างและสามารถแข่งขันได้เมื่อเทียบกับสินค้านำเข้า บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นอย่างเต็มที่ในการสร้างความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืน ผ่านการพลิกฟื้นธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าขอแสดงความขอบคุณต่อผู้ถือหุ้น คู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ Nippon Steel Corporation และพนักงานทุกท่านของบริษัท ที่ได้ทุ่มเทแรงกายแรงใจภายใต้สถานการณ์ที่ท้าทาย และให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เรามุ่งมั่นพลิกฟื้นบริษัทและสร้างองค์กรที่มีความยั่งยืนในระยะยาว

**นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน**

ประธานกรรมการ



## สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อุตสาหกรรมเหล็กโลกยังคงเผชิญกับแรงกดดันอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงหลายปีที่ผ่านมา เนื่องจากอุปสงค์ที่อ่อนตัวและกำลังการผลิตส่วนเกินในประเทศจีน ซึ่งส่งผลให้กำไรถูกบีบตัวลง สถานการณ์โลกดังกล่าว ประกอบกับการเติบโตของ GDP ในประเทศไทย ที่ชะลอตัวลง และการนำเข้าที่ไม่เป็นธรรมซึ่งส่วนใหญ่มาจากประเทศจีน ก็กำลังส่งผลกระทบอย่างรุนแรงต่ออุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศและความสามารถในการทำกำไรของบริษัท

แม้ว่าสถานการณ์ที่ท้าทายในปัจจุบันคาดว่าจะยังคงดำเนินต่อไปในระยะใกล้ บริษัทกำลังดำเนินการมาตรการภายในหลายประการเพื่อชดเชยผลกระทบจากสภาวะตลาดที่อ่อนแอ และเพื่อพลิกฟื้นผลการดำเนินงาน

ในด้านการขายและการตลาด ปัจจุบันบริษัทได้รับการสนับสนุนจากทีมการตลาดของกลุ่มบริษัทแม่ ซึ่งช่วยในการใช้ประโยชน์จากฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง พร้อมทั้งให้การสนับสนุนด้านเทคนิคเพื่อเพิ่มปริมาณการขายภายในประเทศ โดยบริษัทได้รับการยอมรับจากลูกค้าว่าเป็นผู้จัดหาที่เชื่อถือได้ ข้าพเจ้ามีความยินดีที่จะรายงานว่ หลังจากการปรับปรุงคุณภาพอย่างเหมาะสม และการใช้ประโยชน์จากผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมของเรา ซึ่งผลิตผ่านกระบวนการเตาหลอมไฟฟ้า (Electric Arc Furnace) และสอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรการ Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) ที่เพิ่งประกาศใช้โดยกลุ่มประเทศยุโรป บริษัทได้เริ่มการส่งออกไปยังกลุ่มประเทศยุโรปอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งได้ช่วยเพิ่มเติมในการเพิ่มปริมาณการขายและปริมาณการผลิต โดยรวมแล้ว ความพยายามต่าง ๆ ส่งผลให้ปริมาณการขายเพิ่มขึ้นเกือบ 15% ซึ่งช่วยให้อัตราการใช้กำลังการผลิตสูงขึ้น

เราได้ดำเนินความพยายามหลายประการในด้านการผลิต เช่น การลดต้นทุนการผลิตโดยการปรับเปลี่ยนการดำเนินงานเป็นโหมด 24 ชั่วโมง แทนการเดินเครื่องเฉพาะในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าต่ำ (อัตราค่าไฟฟ้า) เช่นที่ผ่านมา ซึ่งได้ช่วยลดค่าสาธารณูปโภคและต้นทุนอื่น ๆ ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต และเสริมแรงส่งของการผลิต นอกจากนี้ ผ่านแผนการลงทุน (Capex) มูลค่า 3,000 ล้านบาท ที่ได้ประกาศไว้ก่อนหน้านี้ และการปรับปรุงกระบวนการต่าง ๆ โดยได้รับการสนับสนุนทางเทคนิคจาก Nippon Steel Corporation บริษัทกำลังลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงคุณภาพ ทำให้การผลิตมีเสถียรภาพ และพัฒนาเกรดใหม่ของเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

แม้ว่าบริษัทจะรายงานผลขาดทุนสำหรับปี 2025 แต่มาตรการที่กำลังดำเนินการอยู่ในขณะนี้ รวมถึงมาตรการเพิ่มเติมที่กำลังอยู่ในแผน จะช่วยเสริมสร้างผลการดำเนินงานให้แข็งแกร่งขึ้น และทำให้มั่นใจได้ว่าจะได้รับประโยชน์อย่างเต็มที่ในปีต่อ ๆ ไป

ข้าพเจ้าขอใช้โอกาสนี้แสดงความขอบคุณอย่างจริงใจต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดของเรา รัฐบาลแห่งประเทศไทย และพันธมิตรทางธุรกิจ สำหรับการสนับสนุนในช่วงเวลาที่ท้าทายเช่นนี้ ข้าพเจ้าขอแสดงความขอบคุณต่อพนักงานทุกท่านที่ได้ทำงานอย่างไม่ย่อท้อ เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์ของเราในการทำให้บริษัทเป็นหนึ่งในโรงงานผลิตเหล็ก EAF/HRC ชั้นนำของเอเชีย

นายอิเดกิ โอภาวะ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 13 มีนาคม 2569



**นายคริสโตเฟอร์  
ไมเคิล เน็คสัน**

ประธานกรรมการ  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
กรรมการอิสระ



**นายสมชาย  
หวังวัฒนาพาณิชย์**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายฮิเดกิ  
โอการะ**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายยาสุโอะ  
มูราโอกะ**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**คุณหญิงปัทมา  
ลีสวัสดิ์ตระกูล**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**นายชัยณรงค์  
มนเทียรวิเชียรฉาย**

กรรมการอิสระ  
กรรมการตรวจสอบ



**นายวิธาน  
สันติไชยกุล**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายธิดาโต๊ะ  
อิชิสะกิ**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



**นายบัณฑิตชูรย์  
จ้อยเจริญ**

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท



## เลขานุการบริษัท



**นางสาวอาทยา  
สุขโท**

เลขานุการบริษัท

## รายนามผู้บริหาร



**นายอิทธิเดช  
โอภาวะ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายโทชิตาชี  
มูไคยามะ**  
หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่  
บริหาร  
และวางแผนองค์กร  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานจัดซื้อ



**นายอิทธิโรธิ  
เอบินะ**  
ประธานเจ้าหน้าที่  
สายงานการตลาด



**นายอิทธิชาชี  
คาโต้**  
ประธานเจ้าหน้าที่  
สายงานการปฏิบัติการ



**นายจิรเดช  
สัตยาอุทย์**  
ประธานเจ้าหน้าที่ด้านสิ่งแวดล้อม  
อาชีวอนามัย และความปลอดภัย



**คุณหญิงปัทมา  
สิสวัสดิ์ตระกูล**  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสังคม  
และสิ่งแวดล้อม

**นายโยชิฮิโกะ  
ซาตะโทชิ**  
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่าย  
ควบคุมงบประมาณและ  
บริหารต้นทุน



**นายราจีฟ  
ชวาเว็ด**  
ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและ  
การเงิน  
ประธานเจ้าหน้าที่  
สายงานกำกับดูแล

## รายนามคณะกรรมการ



**นายอิทธิเดช  
โอภาวะ**  
ประธานคณะกรรมการ



**นายโทชิตาชี  
มูไคยามะ**  
คณะกรรมการ



**นายอิทธิโรธิ  
เอบินะ\***  
คณะกรรมการ



**นายอิทธิชาชี  
คาโต้\***  
คณะกรรมการ



**นายจิรเดช  
สัตยาอุทย์\*\***  
คณะกรรมการ

**นายโยชิฮิโกะ  
ซาตะโทชิ\***  
คณะกรรมการ



**นายราจีฟ  
ชวาเว็ด**  
คณะกรรมการ

### หมายเหตุ

\*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569 มีมติรับทราบการลาออก นายอิทธิโรธิ เอบินะ นายอิทธิชาชี คาโต้ และนายโยชิฮิโกะ ซาตะโทชิ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569

\*\*ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายจิรเดช สัตยาอุทย์ เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569



# ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

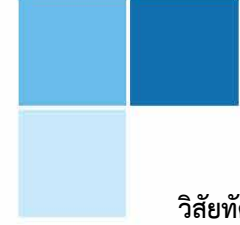
## ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน (hot-rolled coil) เป็นผลิตภัณฑ์หลักตามคำสั่งของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทจะถูกนำไปใช้โดยตรงในงานก่อสร้าง การชลประทานและวิศวกรรมโยธา และใช้เป็นวัตถุดิบของอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมแปรรูปเหล็กแผ่นสำหรับงานก่อสร้างได้แก่ ท่อเหล็ก และเหล็กโครงสร้างรูปพรรณ อุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น ภาชนะบรรจุน้ำมัน ก๊าซหุงต้ม อุปกรณ์หรือชิ้นงานสำหรับอุตสาหกรรมทั่วไป เป็นต้น

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทใช้เทคโนโลยีการผลิตอันทันสมัย โดยรวมกระบวนการหลอม การหล่อ และการรีดไว้ในโรงงานเดียวกันอย่างสมบูรณ์และมีประสิทธิภาพสูง หรือที่เรียกว่า Compact Mini Mill ซึ่งประกอบด้วยเทคโนโลยีการหลอมเหล็กด้วยเตาอาร์คไฟฟ้า (Electric Arc Furnace (EAF)) เทคโนโลยีการหล่อเหล็กแท่งแบบต่อเนื่อง (Continuous Casting Machine) และเทคโนโลยีการรีดเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot Strip Mill) อย่างต่อเนื่องทุกกระบวนการดังกล่าว

กระบวนการผลิตของบริษัทโดยสังเขปเริ่มจากนำเศษเหล็ก (ferrous scrap) และเหล็กถลุง (pig Iron) มาหลอมรวมกันในเตาอาร์คไฟฟ้า (EAF) จนได้เป็นน้ำเหล็กที่อุณหภูมิประมาณ 1,600 องศาเซลเซียส แล้วนำไปปรับปรุงคุณภาพน้ำเหล็กด้วยการเติมสารปรุงแต่งต่างๆ เพื่อให้ได้คุณภาพตามมาตรฐานหรือตามข้อกำหนดของลูกค้า จากนั้นจึงนำน้ำเหล็กที่ได้เข้าสู่กระบวนการหล่อแบบต่อเนื่องเป็นเหล็กแท่งแบน (slab) ขนาดกลาง ความหนา 100 มม. และนำเหล็กแท่งแบนที่ได้มาผ่านกระบวนการรีดร้อนเพื่อรีดลดขนาดให้ได้เป็นเหล็กแผ่นรีดร้อนขนาดความหนาในช่วง 1.0-13.0 มม. ตามคำสั่งของลูกค้า ซึ่งโรงงานของบริษัทเป็นโรงงานแห่งแรกในประเทศไทย และมีเพียงไม่กี่โรงงานในโลกที่สามารถผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ระดับความหนาต่ำสุด 1.0 มม. ทั้งนี้ กระบวนการผลิตข้างต้นจะเป็นกระบวนการผลิตแบบต่อเนื่อง โดยใช้เวลาการผลิตทั้งกระบวนการเพียง 3.5 ชั่วโมง

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัท มีกำลังการผลิตอยู่ที่ 1.5 ล้านตันต่อปี ซึ่งเพียงพอต่อคำสั่งซื้อของลูกค้าสำหรับส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย (various product mixes) โดยผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่ผลิตได้มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมของไทย (มอก.) และนอกจากนี้สามารถผลิตสินค้าได้มาตรฐานสากลอย่างมาตรฐานของญี่ปุ่น (JIS) สหรัฐอเมริกา (ASTM และ SAE) ยุโรป (EN, DIN และ BS) มาเลเซีย (MS) ฯลฯ ตามความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศได้อีกด้วย

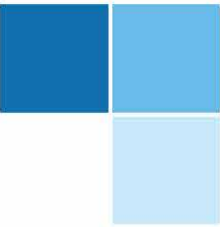


## วิสัยทัศน์

“โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแบบ EAF ที่มีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงสุดของเอเชีย”

## พันธกิจ

1. สร้างการจัดการระดับสูงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และ การจัดการความเสี่ยง
2. ยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าด้วยการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย
3. สร้างเสถียรภาพของการผลิตในระดับสูง
4. ปรับปรุงขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและงานในความรับผิดชอบ
5. มีส่วนส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ รวมทั้งมีส่วนในการสนับสนุนการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนของประเทศไทย



## วัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

พันธกิจของบริษัท เป็นดังนี้

1. สร้างการจัดการระดับสูงด้านความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการความเสี่ยง
2. ยกระดับความพึงพอใจของลูกค้าด้วยการปรับปรุงคุณภาพสินค้าและผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย
3. สร้างเสถียรภาพของการผลิตในระดับสูง
4. ปรับปรุงขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและงานในความรับผิดชอบ
5. มีส่วนส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ รวมทั้งมีส่วนในการสนับสนุนการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนของประเทศไทย

เพื่อบรรลุพันธกิจข้างต้น บริษัทจะดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

- ทางบริษัทฯ จะยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ
- มุ่งเน้นการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพในเชิงกลยุทธ์อย่างยั่งยืนเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมผ่านทางวงจรธุรกิจที่หลากหลาย
- ดำเนินการลงทุนเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพของโรงงานและเครื่องจักร เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพ มีคุณภาพสม่ำเสมอ และมีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาปรับใช้อย่างต่อเนื่อง
- นำกิจกรรม Total Productive Maintenance/Management (TPM) มาปรับใช้ในทุกส่วนของบริษัทฯ เพื่อช่วยเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกระบวนการทั้งหมด และปรับปรุงกำลังการผลิต คุณภาพ ต้นทุน การส่งมอบ และการรักษาสิ่งแวดล้อมให้ดียิ่งขึ้น
- เพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้ดียิ่งขึ้น และมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
- ร่วมมือกับสมาคมอุตสาหกรรมเหล็กต่างๆ และหน่วยงานราชการ



## การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญและการพัฒนาในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2568

- ✓ ในปี 2568 รัฐบาลไทยโดยกระทรวงพาณิชย์ได้ประกาศมาตรการป้องกันการหลีกเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) ที่ไม่เป็นธรรม ดังนี้
  - ✓ เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 ได้มีการเริ่มต้นการไต่สวนกรณีการหลีกเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเหล็กกล้าผสมและเหล็กกล้าไม่ผสมทั้งชนิดม้วนและไม่เป็นม้วน ความกว้างตามที่กำหนดจากผู้ผลิตในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 6 ราย
  - ✓ เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2568 ได้มีการเริ่มต้นการไต่สวนกรณีการหลีกเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับเหล็กแผ่นรีดเย็นชุบสังกะสีแบบจุ่มร้อน ทั้งชนิดม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดเย็นชุบสังกะสี-อลูมิเนียม-แมกนีเซียม ทั้งชนิดม้วนและไม่เป็นม้วน จากผู้ผลิตในสาธารณรัฐประชาชนจีนจำนวน 10 ราย

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2567

- ✓ รัฐบาลไทยโดยกระทรวงพาณิชย์ได้ประกาศมาตรการต่อไปนี้เพื่อควบคุมการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) ที่ไม่เป็นธรรม
  - ✓ การบังคับใช้มาตรการต่อต้านการหลีกเลี่ยงอากรสำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนทั้งแบบม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับการนำเข้าเหล็กกล้าผสมรีดร้อนทั้งแบบม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนจากผู้ผลิต 17 ราย มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป
  - ✓ การขยายระยะเวลาการบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กรีดร้อนที่เดิมโบรอนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2572

### เหตุการณ์สำคัญในปี 2566

- ✓ รัฐบาลไทยโดยกระทรวงพาณิชย์ได้ประกาศมาตรการต่อไปนี้เพื่อควบคุมการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) ที่ไม่เป็นธรรม
  - ✓ การขยายระยะเวลาการบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีแหล่งกำเนิดจากสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน และสาธารณรัฐตุรกีเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2566 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2571
  - ✓ การขยายระยะเวลาการบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและมาเลเซียเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2566 ถึงวันที่ 10 กรกฎาคม 2571
  - ✓ เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2566 กรมการค้าต่างประเทศได้ออกประกาศในราชกิจจานุเบกษาเพื่อเริ่มการไต่สวนการหลีกเลี่ยงอากรตอบโต้การทุ่มตลาดในกรณีของเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับการนำเข้าเหล็กกล้าผสมรีดร้อนทั้งแบบม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน
- ✓ เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 บริษัทได้เข้าทำสัญญาสินเชื่อกับบริษัทที่เกี่ยวข้องในประเทศ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องดังกล่าวจะให้อำนาจเงินสินเชื่อเงินกู้จำนวน 2,300 ล้านบาทเป็นความช่วยเหลือทางการเงิน การชำระคืนการเบิกถอนดังกล่าวจะทำในวันครบกำหนดและคิดดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทยบวก 0.18% ต่อปี วงเงินสินเชื่อนี้จะครบกำหนดในวันที่ 31 กรกฎาคม 2567

## ปี 2568

### พฤษภาคม

**9 พฤษภาคม 2568** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 โดยที่ประชุมได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งของ นายสิทธิศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล จาก รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นที่ปรึกษาอาวุโส โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2568

### เมษายน

**28 เมษายน 2568** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 โดยที่ประชุมได้มีมติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) รับทราบการลาออกของนายโนบุโอะ โอโคจิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไป
- 2) อนุมัติการแต่งตั้งนายวิธาน สันติไชยกุล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แทนนายโนบุโอะ โอโคจิ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไป
- 3) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้  
“(1) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือ นายอติเดิ โสภาวะ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายวิธาน สันติไชยกุล หรือ นายยาสุโอะ มุราโอกะ หรือนายบัณฑิต จุ้ยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายวิธาน สันติไชยกุล นายอิชาโตะ อิชิสะกิ นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ นายอติเดิ โสภาวะ กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท”

### มีนาคม

**14 มีนาคม 2568** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 โดยที่ประชุมได้มีมติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) อนุมัติการแต่งตั้ง นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิชย์ กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ เข้าดำรงตำแหน่ง รักษาการประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และรักษาการประธานกรรมการของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 14 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป
- 2) รับทราบการลาออกของผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ดังนี้
  - นายยาสุโอะ ซากาโมโตะ ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ (Chief Operating Officer (COO))
  - นายโยชิฟูมิ โทคิตะ ตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ด้านการค้า (Chief Commercial Officer)
- 3) อนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ดังนี้
  - นายอิซาซึ คาโต้ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ (Chief Operation Officer (COO))
  - นายจิรเดช สัตยายุทธ์ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย(Chief EHS Officer)

### กุมภาพันธ์

**27 กุมภาพันธ์ 2568** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายอติเดิ โสภาวะ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานคณะกรรมการบริหาร ของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป แทนนายบัณฑิต จุ้ยเจริญ ซึ่งเกษียณจากตำแหน่งแล้ว

## พฤศจิกายน

**28 พฤศจิกายน 2567** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2567 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติรับทราบการลาออกของนายโยชิโนะ อิเคดะ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป
- 2) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายยาสุโอะ มุราโอกะ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม แทนนายโยชิโนะ อิเคดะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป
- 3) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑิต จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายโยชิโนะ อิเคดะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป
- 4) มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของนายฮิเดกิ โอภาวะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป โดยนายฮิเดกิ โอภาวะ ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท
- 5) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑิต จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนายฮิเดกิ โอภาวะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป
- 6) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้  
 “(1) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือนายฮิเดกิ โอภาวะ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโนบุโอะ โอโคจิ หรือนายยาสุโอะ มุราโอกะ หรือนายบัณฑิต จัยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ  
 (2) นายโนบุโอะ โอโคจิ นายฮิซาโตะ อิชิสะกิ นายบัณฑิต จัยเจริญ นายฮิเดกิ โอภาวะ กรรมการสองในสี่คนนี้ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท”
- 7) มีมติรับทราบการเกษียณจากตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของนายบัณฑิต จัยเจริญ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป โดยนายบัณฑิต จัยเจริญ ยังคงดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท
- 8) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายฮิเดกิ โอภาวะ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แทนนายบัณฑิต จัยเจริญ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ดังนั้น นายฮิเดกิ โอภาวะ จะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท
- 9) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายบัณฑิต จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานที่ปรึกษา (Supreme Advisor) โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป ดังนั้น นายบัณฑิต จัยเจริญ จะดำรงตำแหน่ง ประธานที่ปรึกษา (Supreme Advisor) กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท

**8 พฤศจิกายน 2567** ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป
- 2) มีมติรับทราบการลาออกของนายโยชิฟูมิ โทคิตะ จากตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด และอนุมัติการแต่งตั้งนายอิโรชิ เอบินะ ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด และคณะบริหารของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป
- 3) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายโยชิฟูมิ โทคิตะ เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ด้านการค้า และดำรงตำแหน่งคณะบริหารของบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567

## เมษายน

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายโยชิโนะ อิเคดะ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริหารความเสี่ยง แทนนายทาเคชิ เซกิโนะ ซึ่งได้แสดงความประสงค์ที่จะไม่เข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
- 2) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้  
“(1) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือนายฮิเดกิ โอภาวะ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนายโนบุโอะ โอโคจิ หรือ นายโยชิโนะ อิเคดะ หรือนายบัณฑิต จุ้ยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายโนบุโอะ โอโคจิ นายโยชิโนะ อิเคดะ นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ นายฮิซาโตะ อิชิซะกิ กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อและประทับตราสำคัญของบริษัท”

## มีนาคม

15 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้

“(1) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือนายฮิเดกิ โอภาวะ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโนบุโอะ โอโคจิ หรือ หรือนายบัณฑิต จุ้ยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายโนบุโอะ โอโคจิ นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ นายฮิซาโตะ อิชิซะกิ กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท”

## กุมภาพันธ์

22 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติรับทราบการลาออกของนายโทชิคาชิ มุโคยามะ หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด รักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานจัดซื้อ จากตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด และอนุมัติการแต่งตั้งนายโทชิคาชิ มุโคยามะ ให้ดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานจัดซื้อ ดังนั้น นายโทชิคาชิ มุโคยามะ จะดำรงตำแหน่ง หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานจัดซื้อ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป
- 2) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายโยชิฟุมิ โทคิตะ (Mr. Yoshifumi Tokita) เข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด แทนนายโทชิคาชิ มุโคยามะ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป
- 3) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้  
“(1) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือ นายฮิเดกิ โอภาวะ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโนบุโอะ โอโคจิ หรือ นายทาเคชิ เซกิโนะ หรือ นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายโนบุโอะ โอโคจิ นายทาเคชิ เซกิโนะ นายบัณฑิต จุ้ยเจริญ นายฮิซาโตะ อิชิซะกิ กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท”

## ปี 2566

## สิงหาคม

เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติรับทราบการลาออกของนายอิจิโร่ ซาโต้ กรรมการของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป
- 2) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายฮิซาโตะ อิชิซะกิ (Mr. Hisato Ishizaki) เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท แทนนายอิจิโร่ ซาโต้ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 11 สิงหาคม 2566 เป็นต้นไป

## เมษายน

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายฮิเดกิ โอทาวะ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา ซึ่งได้แสดงความประสงค์ที่จะไม่เข้ารับตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง
- 2) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้  
“(1) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือ นายฮิเดกิ โอทาวะ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโนบุโอะ โอโคจิ หรือ นายทาคาชิ เซกิโนะ หรือ นายบัณฑิต ชัยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายโนบุโอะ โอโคจิ นายทาคาชิ เซกิโนะ นายบัณฑิต ชัยเจริญ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท”

## มีนาคม

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2566 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติรับทราบการลาออกของนายเคนอิจิ โฮชิ กรรมการผู้มีอำนาจ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 เป็นต้นไป
- 2) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายทาคาชิ เซกิโนะ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจ และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท แทนนายเคนอิจิ โฮชิ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2566 เป็นต้นไป
- 3) มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการลงนามผูกพันบริษัท เป็นดังนี้  
“(1) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล หรือนางสาวกรรณิการ์ ยมจินดา คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโนบุโอะ โอโคจิ หรือ นายทาคาชิ เซกิโนะ หรือ นายบัณฑิต ชัยเจริญ คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท หรือ (2) นายโนบุโอะ โอโคจิ นายทาคาชิ เซกิโนะ นายบัณฑิต ชัยเจริญ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อ และประทับตราสำคัญของบริษัท”

## กุมภาพันธ์

เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ได้มีมติอนุมัติเรื่องสำคัญ ดังนี้

- 1) มีมติรับทราบการลาออกของนายทลี จง หยวน กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง เนื่องจากมีภารกิจอื่น โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- 2) มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายสมชาย หวังวัฒนาพาณิช เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายทลี จง หยวน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- 3) มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 เป็นต้นไป
- 4) มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายโทชิคาชิ มุคิยามะ หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด เข้าดำรงตำแหน่งรักษาการประธานเจ้าหน้าที่สายงานจัดซื้อ อีกตำแหน่งหนึ่ง โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566

## โครงสร้างรายได้

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายได้จากการขายสินค้าในประเทศเป็นหลักตามราคาการส่งออกซึ่งต่ำมาก เนื่องจากการแข่งขันราคาที่สูงในต่างประเทศ

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

รายได้ (บริษัทและบริษัทย่อย)	2568		2567		2566	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
<b>รายได้ในประเทศ</b>						
-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน <sup>(1)</sup>	6,248.29	72.53	-	-	-	-
-กลุ่มอื่นๆ	1,711.32	19.86	8,369.55	99.26	10,664.93	96.81
รวมรายได้ในประเทศ	7,959.61	92.39	8,369.55	99.26	10,664.93	96.81
<b>ต่างประเทศทางอ้อม<sup>(2)</sup></b>						
-บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน <sup>(1)</sup>	188.29	2.19	-	-	100.86	0.92
-กลุ่มอื่นๆ	209.01	2.42	-	-	-	-
รวมรายได้ต่างประเทศทางอ้อม	397.30	4.61	-	-	100.86	0.92
<b>รวม</b>	<b>8,356.91</b>	<b>97.00</b>	<b>8,369.55</b>	<b>99.26</b>	<b>10,765.79</b>	<b>97.73</b>
รายได้อื่น <sup>(3)</sup>	258.07	3.00	62.07	0.74	250.26	2.27
<b>รายได้รวม</b>	<b>8,614.98</b>	<b>100.00</b>	<b>8,431.62</b>	<b>100.00</b>	<b>11,016.05</b>	<b>100.00</b>

### หมายเหตุ

1. บริษัทที่เกี่ยวข้องกันประกอบด้วย บจ. นิปปอน สตีล เทรดดิง (ประเทศไทย) และบจ. เอ็นเอส-สยามยูโนเด็คสตีล
2. ต่างประเทศทางอ้อม หมายถึง การขายให้กับผู้ค้าในประเทศเพื่อส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ
3. รายได้อื่นของบริษัทประกอบด้วยรายได้จากดอกเบี้ยรับ การขายเศษซาก กำไรจากตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุ ความสุทธิ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น



(หน่วย: ตัน)

ปริมาณการขาย (เฉพาะของบริษัท)	2568	2567	2566
<b>ปริมาณขายในประเทศ</b>			
-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	341,979	-	-
-กลุ่มอื่นๆ	87,967	379,802	447,749
รวมปริมาณขายในประเทศ	429,946	379,802	447,749
<b>ปริมาณขายต่างประเทศทางอ้อม</b>			
-บริษัทที่เกี่ยวข้อง	11,021	-	4,432
-กลุ่มอื่นๆ	12,560	-	-
รวมปริมาณขายต่างประเทศ	23,581	-	4,432
<b>รวม</b>	<b><u>453,527</u></b>	<b><u>379,802</u></b>	<b><u>452,181</u></b>

สัดส่วนยอดขายภายในประเทศและต่างประเทศต่อยอดขายรวมของผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนของบริษัทระหว่างปี 2566 ถึง 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

ยอดขาย	2568		2567		2566	
	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ	รายได้	ร้อยละ
ในประเทศ	7,959.61	95.25	8,369.55	100.00	10,664.93	99.06
ต่างประเทศทางอ้อม	397.30	4.75	-	-	100.86	0.94
<b>รวม</b>	<b><u>8,356.91</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>8,369.55</u></b>	<b><u>100.00</u></b>	<b><u>10,765.79</u></b>	<b><u>100.00</u></b>

## ลักษณะผลิตภัณฑ์

ผลิตภัณฑ์ของบริษัท คือ เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และเหล็กแผ่นหนา (Slab) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ต้นน้ำของอุตสาหกรรมเหล็กแผ่น โดยเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดล้างผิวเคลือบน้ำมัน ซึ่งนำไปใช้อุตสาหกรรมก่อสร้าง เป็นต้น



ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัท มีคุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐานของไทย (มอก.) และมาตรฐานสากล ได้แก่ มาตรฐานประเทศญี่ปุ่น (JIS) มาตรฐานสหรัฐอเมริกา (ASTM, SAE, AISI และ API) มาตรฐานยุโรป (EN, DIN, BS) มาตรฐานอินเดีย (BIS) และ มาตรฐานมาเลเซีย (MS) มีขนาดความกว้างตั้งแต่ 900-1,550 มิลลิเมตร ความหนาตั้งแต่ 1-13 มิลลิเมตร และน้ำหนักของขนาดม้วนตั้งแต่ 8 ตันถึง 28 ตัน

### รายละเอียดขนาดผลิตภัณฑ์ของบริษัท สรุปได้ดังนี้

ลักษณะของผลิตภัณฑ์	รายละเอียด
ความกว้าง	900 - 1,550 มิลลิเมตร
ความหนา	1 - 13 มิลลิเมตร
น้ำหนักต่อความยาว	8.3 - 18 กิโลกรัมต่อมิลลิเมตร
น้ำหนักทั้งหมดของม้วนเหล็ก	8 - 28 ตัน

## การตลาดและการแข่งขัน

### กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทได้มุ่งเน้นการควบคุมการผลิตให้เกิดคุณภาพและความสม่ำเสมอสูงสุด อีกทั้งเรื่องของคุณภาพพิเศษ ที่ตลาดยังต้องพึ่งพาการนำเข้า เช่น เหล็กคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมถังแก๊ส เหล็กคุณภาพสำหรับงานเชื่อมและทนแรงดึงสูง

บริษัทมีแผนที่จะปรับปรุงกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. มุ่งเน้นผลิตภัณฑ์ตามความต้องการตลาด และมีการใช้งานอยู่เสมอ
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่รองรับตลาดที่ไม่ใช่แค่อุตสาหกรรมก่อสร้างทั่วไป แต่รวมไปถึงอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนอุตสาหกรรมก่อสร้างขนาดใหญ่ รวมถึงอุตสาหกรรมเครื่องเครื่องใช้ไฟฟ้า ครุภัณฑ์ และยานยนต์
3. พัฒนาเหล็กแผ่นรีดร้อนที่นำไปใช้สำหรับอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น เหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold-rolled Coil) เหล็กแผ่นเคลือบสังกะสี (Galvanizing steel)
4. พัฒนาผลิตภัณฑ์เหล็กม้วนที่มีความหนาพิเศษ ตามความต้องการของตลาดเฉพาะและตลาดระดับบน

### กลยุทธ์ด้านราคา

1. กำหนดราคาที่เหมาะสมโดยอิงราคาตลาดเหล็กโลกและราคาต้นทุนสำหรับสินค้าเหล็กเกรดทั่วไป เพื่อให้สามารถแข่งขันกับสินค้าคู่แข่งได้ และยังรักษาสวนแบ่งการตลาด และขยายสัดส่วนแบ่งตลาดให้เพิ่มขึ้น
2. มีการปรับปรุงเทคโนโลยีที่มีอยู่ เพื่อช่วยสนับสนุนให้ต้นทุนการผลิตต่ำ และมีโอกาสเข้าสู่ตลาดใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. บริษัทสามารถผลิตสินค้าที่มีความแตกต่างจากคู่แข่งได้ทั้งในเรื่องคุณภาพและเกรด จึงสามารถกำหนดราคาขายที่สูงกว่าได้ รวมทั้งบริการหลังการขายให้ดียิ่งขึ้น
4. การให้ข้อมูลกับลูกค้ามากขึ้น เพื่อให้ความมั่นใจในการบริโภคเหล็กของบริษัท รวมถึงการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักของบริษัทสามารถแบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ศูนย์บริการตัดเหล็ก (Steel Service Centre) เช่น ผู้ที่ซื้อผลิตภัณฑ์เหล็ก เช่น เหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) และเหล็กแผ่นรีดเย็น (CRC) ซึ่งจะดำเนินการนำเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) ตัดออกเป็นขนาดต่างๆ (cut sheet) สำหรับจำหน่ายให้กับผู้ใช้ปลายทาง
2. ผู้ผลิตท่อเหล็ก (Pipe Maker) เช่น ผู้ผลิตเหล็กท่อ เพื่อใช้ในงานท่อ
3. ผู้ใช้โดยตรงอื่นๆ (Direct User) และผู้ค้า

บริษัทมุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อน สำหรับสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตท่อ (pipe making industry) เป็นหลัก ตามนโยบายความต้องการของลูกค้า

## ช่องทางการจัดจำหน่าย

สำหรับการขายในประเทศ บริษัทมีการจัดจำหน่ายสินค้าผ่าน 2 ช่องทางดังนี้

### 1. การจัดจำหน่ายโดยตรง (Direct Sale)

บริษัทขายให้ผู้ผลิตโดยตรงเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.81 ในปี 2568

### 2. การจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง (Wholesaler)

สำหรับกลุ่มลูกค้าอื่นๆ ซึ่งเป็นลูกค้ารายเล็กและมีจำนวนมาก บริษัทจะทำการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขายส่ง ซึ่งจะช่วยให้ลดภาระค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานขายและค่าใช้จ่ายด้านการตลาดได้มาก นอกจากนี้ยังสามารถแบ่งภาระความเสี่ยงด้านเครดิตในกลุ่มนี้ให้กับตัวแทนขายส่งเป็นผู้รับผิดชอบ โดยบริษัทขายผ่านช่องทางนี้เป็นสัดส่วนร้อยละ 92.19 ของปริมาณจำหน่ายภายในประเทศในปี 2568

บริษัทมีแผนที่จะกลับมาส่งออกไปยังตลาดต่างประเทศ เพื่อรักษาความสมดุลของราคาและอุปทานในตลาด รวมถึงเป็นการเทียบระดับสินค้ากับผู้ผลิตอื่นในระดับโลกและสร้างชื่อเสียงของบริษัทในระดับโลก

## กลยุทธ์การตลาด

1. บริษัทมีลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ ที่ชัดเจนมากขึ้น เช่น กลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมผู้ผลิตท่อ กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น ทั้งในประเทศและต่างประเทศ กลุ่มลูกค้าศูนย์บริการเหล็กแผ่น กลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ กลุ่มลูกค้าโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ ที่มีความต้องการใช้เหล็กคุณภาพพิเศษ
2. บริษัทมีการพัฒนาและปรับปรุงคุณภาพของสินค้าให้ดีขึ้นตลอดเวลา โดยการลงทุนในเรื่องของเครื่องมือให้ทันสมัย เพื่อเพิ่มศักยภาพ ปรับปรุงคุณภาพ และลดต้นทุนในการผลิต
3. บริษัทมีการส่งทีมงานที่มีความสามารถและความชำนาญในการนำเหล็กไปใช้ในงานต่างๆ และยังให้การสนับสนุนให้ความรู้เกี่ยวกับเหล็กแก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมต่างๆ เพื่อให้เกิดความปลอดภัย และเกิดประโยชน์สูงสุดในการใช้เหล็กให้เหมาะสม
4. บริษัทประสบความสำเร็จอย่างมากในการสร้างความเชื่อมั่นในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้ตรงต่อเวลา ทำให้ลูกค้าสามารถวางแผนและบริหารปริมาณสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม
5. บริษัทให้ความสำคัญต่อการปรับปรุงและพัฒนาสินค้าและบริการของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยได้มีการสำรวจและรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้าเป็นระยะๆ ทำให้บริษัทสามารถทราบถึงความต้องการที่ถูกต้องและเหมาะสมของลูกค้าได้อย่างชัดเจน

## ภาวะอุตสาหกรรมเหล็ก

### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศไทยปี 2568

จากข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงานยอดการผลิตเหล็กสำเร็จรูปของไทย ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2568 อยู่ที่ 8.07 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 23.50% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา (ปี 2567) หากพิจารณาจำแนกยอดการผลิตตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า เป็นการผลิตเหล็กทรงยาว (Long steel products) อยู่ที่ 5.29 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 26.25% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ขณะที่ยอดผลิตกลุ่มเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อยู่ที่ 2.77 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 18.58% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบนที่มีการผลิตมากที่สุดคือ เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (ความหนา  $\leq 3$  มม.) และเป็นม้วน (Hot rolled sheet and coil) ในปี 2568 อยู่ที่ 2.62 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 19.85% รองลงมา คือ ยอดผลิตเหล็กแผ่นเคลือบ (Coated) อยู่ที่ 1.63 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 4.88% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา ขณะที่ยอดผลิตเหล็กแผ่นรีดเย็น (Cold rolled sheet) อยู่ที่ 1.36 ล้านตัน ลดลง 3.43% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูป (หน่วย : ตัน)	ปี 2567	ปี 2568	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	6,538,807	8,075,459	23.50%
การนำเข้า	11,400,028	11,956,881	4.88%
การส่งออก	1,399,724	1,546,665	10.50%
การบริโภค	16,539,111	18,485,675	11.77%

ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงยาว (หน่วย : ตัน)	ปี 2567	ปี 2568	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	4,194,898	5,296,121	26.25%
การนำเข้า	2,892,001	3,079,937	6.50%
การส่งออก	867,668	907,023	4.54%
การบริโภค	6,219,231	7,469,035	20.10%

ผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบน (หน่วย : ตัน)	ปี 2567	ปี 2568	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	2,343,909	2,779,338	18.58%
การนำเข้า	8,508,027	8,876,944	4.34%
การส่งออก	532,056	639,642	20.22%
การบริโภค	10,319,880	11,016,640	6.75%

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปภายในประเทศของไทย (Total Apparent Finished Steel Consumption) ในปี 2568 อยู่ที่ 18.48 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 11.77% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา หากพิจารณาปริมาณการใช้ตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ พบว่า ปริมาณการใช้เหล็กทรงยาวเพิ่มขึ้น 20.10% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 7.46 ล้านตัน ขณะที่ปริมาณการใช้เหล็กทรงแบนมีการเพิ่มขึ้น 6.75% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา อยู่ที่ 11.01 ล้านตัน โดยผลิตภัณฑ์เหล็กทรงแบนที่มีการใช้งานมากที่สุด คือ เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) 6.11 ล้านตัน รองลงมาคือ เหล็กแผ่นเคลือบ 4.78 ล้านตัน และเหล็กแผ่นรีดเย็น 2.73 ล้านตัน ตามลำดับ

การนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็กสำเร็จรูปของไทยในปี 2568 อยู่ที่ 11.95 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 4.88% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์ที่มีการนำเข้ามากที่สุดคือ เหล็กแผ่นรีดร้อน 3.42 ล้านตัน รองลงมาคือ เหล็กแผ่นเคลือบ 3.32 ล้านตัน และ เหล็กแผ่นรีดเย็น 1.53 ล้านตัน ตามลำดับ หากพิจารณาสัดส่วนการใช้เหล็กนำเข้าเทียบกับการใช้เหล็กผลิตในประเทศ อยู่ที่ 64.68% ต่อ 35.32% ซึ่งสะท้อนให้เห็นว่าไทยมีการพึ่งพาสินค้านำเข้าเหล็กปริมาณค่อนข้างสูง

สำหรับยอดการส่งออกเหล็กสำเร็จรูปของไทยในปี 2568 อยู่ที่ 1.54 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 10.50% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันกับปีที่ผ่านมา โดยผลิตภัณฑ์เหล็กที่มีการส่งออกมากที่สุดคือ เหล็กโครงสร้างรูปพรรณ อยู่ที่ 334,049 ตัน รองลงมาคือ เหล็กเส้น 295,246 ตัน

#### ภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อน (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม) ในประเทศปี 2568

อุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยไม่มีอุตสาหกรรมการผลิตขั้นต้นที่เริ่มจากการถลุงจากแร่เหล็ก ดังนั้น โครงสร้างอุตสาหกรรมเหล็กและเหล็กกล้าของไทยจึงเริ่มจากการผลิตในอุตสาหกรรมขั้นกลาง ด้วยการหลอมเศษเหล็กจากโรงงานที่มีเตาหลอมเศษเหล็กด้วยเตา Electrical arc furnace (EAF) ของผู้ผลิตในประเทศไทย จากนั้นจึงส่งต่อไปยังการผลิตในขั้นปลาย โดยแบ่งเป็นอุตสาหกรรมเหล็กทรงยาว (Long steel products) อาทิ Bar, HR section, Wire rod, Cold-drawn bar, Steel wire, Seamless pipes เป็นต้น และอุตสาหกรรมเหล็กทรงแบน (Flat steel products) อาทิ HR plate, HR sheet and coil, CR sheet, Coated, Cold-formed section, Welded pipe เป็นต้น จากนั้นจึงส่งต่อไปยังอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้เหล็กต่อไป สำหรับภาวะอุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนไทย ข้อมูลทางสถิติของสถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย (ISIT) รายงานยอดการผลิต การนำเข้า การส่งออก และปริมาณการใช้ ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม ปี 2568 ดังนี้

ยอดการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศปี 2568 อยู่ที่ 2.77 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 18.58% จากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน โดยเป็นการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (ความหนา ≤ 3 มม.) และเป็นม้วน (HR sheet & coil) อยู่ที่ 2.62 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 19.85% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ขณะที่ยอดการผลิตเหล็กรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) ทรงตัว อยู่ที่ 149,952 ตัน

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (หน่วย : ตัน) (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม)	ปี 2567	ปี 2568	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	2,343,909	2,779,338	18.58%
การนำเข้า	3,390,667	3,420,035	0.87%
การส่งออก	20,730	83,786	304.18%
การบริโภค	5,713,846	6,115,587	7.03%

ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (ความหนา > 3 มม.) (หน่วย: ตัน) (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม)	ปี 2567	ปี 2568	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	149,952	149,952	0.00%
การนำเข้า	230,248	235,748	2.39%
การส่งออก	16,166	7,812	-51.68%
การบริโภค	364,034	377,888	3.81%



ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (ความหนา ≤ 3 มม.) และเป็นม้วน (หน่วย : ตัน) (ไม่รวมเหล็กแผ่นรีดร้อนไร้สนิม)	ปี 2567	ปี 2568	% เปลี่ยนแปลง
การผลิต	2,193,958	2,629,386	19.85%
การนำเข้า	3,160,419	3,184,287	0.76%
การส่งออก	4,564	75,974	1564.64%
การบริโภค	5,349,813	5,737,699	7.25%

ที่มา : ศูนย์ข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมเหล็ก สถาบันเหล็กและเหล็กกล้าแห่งประเทศไทย

สำหรับปริมาณการใช้ผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อน (Hot rolled) ชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ภายในประเทศ ปี 2568 อยู่ที่ 6.11 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 7.03% โดยแยกเป็นการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (ความหนา ≤ 3 มม.) และเป็นม้วน (HR sheet & coil) อยู่ที่ 5.73 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 7.25% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน และมีปริมาณการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) อยู่ที่ 377,888 ตัน เพิ่มขึ้น 3.81% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีที่ผ่านมา

ส่วนการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนของไทยปี 2568 เพิ่มขึ้น 0.87% อยู่ที่ 3.42 ล้านตัน โดยเป็นการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (ความหนา ≤ 3 มม.) และเป็นม้วน (HR sheet & coil) อยู่ที่ 3.18 ล้านตัน เพิ่มขึ้น 0.76% เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน และเป็นการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR Plate) อยู่ที่ 235,748 ตัน เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน 2.39%

และการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อน ทั้งชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนของไทยในปี 2568 อยู่ที่ 83,786 ตัน ส่งออกเพิ่มขึ้นสูงถึง 304.18% เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา โดยเป็นการส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นบาง (ความหนา ≤ 3 มม.) และเป็นม้วน (HR sheet & coil) อยู่ที่ 75,974 ตัน เพิ่มขึ้นสูงถึง 1564.64% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ขณะที่การส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อนแผ่นหนา (HR plate) อยู่ที่ 7,812 ตัน ลดลง 51.68% เมื่อเทียบกับช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน

## การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### การผลิตและกำลังการผลิต

โรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนของบริษัท ตั้งอยู่บนที่ดินจำนวนประมาณ 429 ไร่ ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นโรงงานที่มีกระบวนการผลิตเหล็กครบวงจร ทั้งหลอม หล่อ และรีด อยู่ในโรงงานเดียวกัน หรือที่เรียกว่า Compact Mini Mill และเป็นการผลิตแบบต่อเนื่อง ซึ่งมีกำลังการผลิตสูงสุด (Design Capacity) ที่ 1.5 ล้านตันต่อปี โดยขณะนี้มีประสิทธิภาพกำลังการผลิต (Effective Capacity) ที่ 1.3 ล้านตันต่อปี และโรงงานสามารถขยายกำลังการผลิตสูงสุดได้ถึง 3.4 ล้านตันต่อปี ด้วยการติดตั้งเครื่องจักรบางส่วนเพิ่มเติม

กระบวนการผลิตทั้งหมดบริษัทจะใช้เวลาทั้งสิ้นประมาณ 3.5 ชั่วโมง โดยโรงงานเปิดดำเนินการผลิตได้ตลอด 24 ชั่วโมง เฉพาะช่วงสุดสัปดาห์ ซึ่งช่วงเวลาการผลิตจะแบ่งเป็น 2 กะ และใช้คนงาน 3 ชุดหมุนเวียนสลับกันปฏิบัติงาน ทั้งนี้ โรงงานจะมีการหยุดซ่อมบำรุงเดือนละครั้ง ครั้งละ 24 ชั่วโมง และ ประจำปี ปีละ 1 ครั้ง ครั้งละประมาณ 7-10 วัน ซึ่งการซ่อมบำรุงจะดำเนินการและควบคุมโดยวิศวกรของบริษัท

### วัตถุดิบและสารอนุมูลสำคัญที่ใช้ในการผลิต

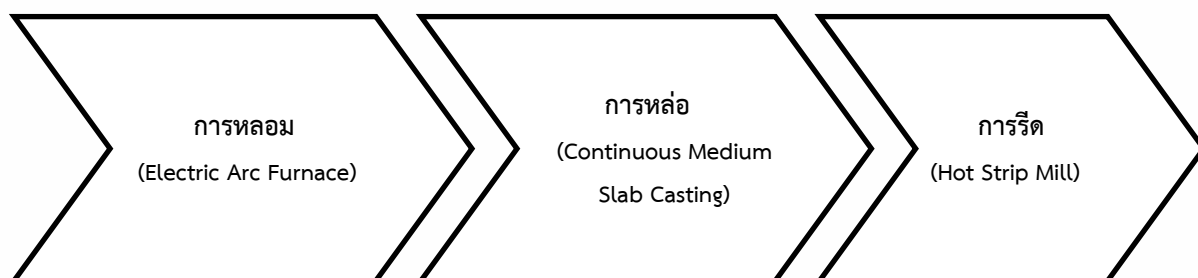
กระบวนการผลิตของบริษัทมีการใช้วัตถุดิบหลักคือ เศษเหล็ก และเหล็กถลุง รวมถึงเศษเหล็กที่ได้มาจากกระบวนการผลิต นอกจากนี้ในการผลิตต้องใช้สารผสมในการผลิตอันได้แก่ ปูนขาวเผา (Burnt Lime) สารประกอบอัลลอยด์ เพื่อช่วยให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ

สำหรับสารอนุมูลที่สำคัญที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ไฟฟ้า แก๊สธรรมชาติ (Natural Gas) แก๊สออกซิเจน แก๊สชนิดอื่นๆ รวมถึงน้ำดิบ

วัตถุดิบหลักในการผลิต เป็นต้นทุนหลักที่ใช้ในการผลิตมีสัดส่วนที่สูงเมื่อเทียบกับต้นทุนการผลิตทั้งหมดโดยวัตถุดิบหลักประกอบด้วย เศษเหล็ก และเหล็กถลุง สารปรุงแต่ง และสารผสม เช่น ปูนขาว อัลลอยด์ เป็นต้น

### เทคโนโลยีที่ใช้ในการผลิต

บริษัทมีโรงงานผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นรูปแบบกะทัดรัดใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ และใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีความทันสมัย คือ เทคโนโลยีที่รวมการผลิตทั้งระบบหลอม หล่อ และรีดเข้าด้วยกันเป็นกระบวนการผลิตต่อเนื่อง โดยมีรอบการผลิตที่สั้น คือ ใช้เวลาประมาณ 3.5 ชั่วโมงต่อรอบ ในการแปรสภาพวัตถุดิบจนได้เป็นผลิตภัณฑ์ นับตั้งแต่ปี 2565 บริษัทได้เร่งดำเนินการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่โครงสร้างการดำเนินงานที่มีคุณภาพสูงและต้นทุนต่ำ ผ่านการนำเทคโนโลยีล่าสุดของนิปปอน สตีล มาใช้ในกระบวนการผลิตและการยกระดับคุณภาพ ควบคู่ไปกับการลงทุนด้านเงินทุนตามแผนที่กำหนดไว้ รายละเอียดเทคโนโลยีที่สำคัญมีดังนี้



1. เทคโนโลยีการหลอมเศษเหล็กโดยเตาหลอมไฟฟ้า (Electric Arc Furnace) พร้อมเตาปรับปรุงน้ำเหล็ก (Ladle Heat Furnace) โดยเทคโนโลยีดังกล่าวเป็นของบริษัท Mannesmann Demag Huttentechnik ประเทศเยอรมัน (เอสเอ็มเอส) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีการหลอมเหล็กที่ใช้ไฟฟ้าแรงสูง ทำการอาร์คเหล็กถลุง (Pig Iron) และเศษเหล็ก (Scrap) ให้หลอมละลาย ทั้งนี้ในการผลิตจะมีการใช้ก๊าซออกซิเจน และก๊าซอื่นๆ เพื่อเพิ่มอุณหภูมิในการหลอมละลาย และรักษาคุณภาพน้ำเหล็ก จากนั้นจึงใช้เตาปรับปรุงน้ำเหล็กในการปรับปรุงน้ำเหล็กให้ได้คุณสมบัติที่ต้องการ โดยมีกำลังการผลิตที่ 1.7 ล้านตันต่อปี

ในปี 2568 บริษัทได้ติดตั้ง wall burners (combustion devices) ใหม่ ในเตาหลอมไฟฟ้า (EAF) หมายเลข 1 และ หมายเลข 2 ส่งผลให้ระยะเวลาในการหลอมสั้นลง และอุณหภูมิภายในเตามีความสม่ำเสมอมากขึ้น ทั้งนี้ การปรับปรุงดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถประหยัดพลังงานได้อย่างมีนัยสำคัญ จากการลดการใช้พลังงานไฟฟ้า



2. เทคโนโลยีการหล่อเหล็กแผ่นหนาขนาดกลาง (Continuous Medium Slab Casting) เป็นเทคโนโลยีของบริษัท Sumitomo Heavy Industries แห่งประเทศญี่ปุ่น (เจพี สตีล แพลนเทค) ใช้ในการหล่อเหล็กหนาขนาดกลางความหนาตั้งแต่ 80-100 มิลลิเมตร โดยมีกำลังการผลิตที่ 1.58 ล้านตันต่อปี



3. เทคโนโลยีการรีดร้อน (Hot Strip Mill) เป็นการรีดลดขนาด Slab ให้บางลง เป็นเทคโนโลยีของบริษัท Mitsubishi Heavy Industry แห่งประเทศญี่ปุ่น (ปริเมทอล) สามารถรีดเหล็กจากความหนาประมาณ 80-100 มิลลิเมตร จนมีความหนา 1-13 มิลลิเมตร มีกำลังการผลิต 1.5 ล้านตันต่อปี

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง โรงรีดตกแต่งขั้นสุดท้าย (finishing rolling mills) ทั้ง 6 เครื่อง ได้รับการติดตั้งระบบลดความหนาแบบไฮดรอลิกที่มีความเร็วและความแม่นยำสูง ซึ่งช่วยเสริมสมรรถนะการควบคุมมิติและความเรียบของผลิตภัณฑ์ในระดับขั้นสูง




## กระบวนการผลิต

บริษัทผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน โดยมีขั้นตอนดังนี้

1. กระบวนการหลอมเหล็ก (Melting Process) เป็นกระบวนการหลอมเหล็ก โดยการนำเศษเหล็กและเหล็กถลุงมาหลอมในเตาหลอมไฟฟ้า แล้วนำไปผ่านกระบวนการปรับปรุงน้ำเหล็กในเตาปรับปรุงคุณภาพ
2. กระบวนการหล่อแผ่นเหล็ก (Casting Process) เป็นกระบวนการนำน้ำเหล็กที่ปรับปรุงคุณภาพแล้วมาหล่อเป็นเหล็กแผ่นขนาดความหนา 80-100 มิลลิเมตร
3. กระบวนการรีดแผ่นเหล็ก (Rolling Process) เป็นกระบวนการนำเหล็กแผ่นหนาจากเตาปรับอุณหภูมิมารีดลดขนาด หลังจากนั้นจึงผ่านเข้าสู่เครื่องม้วนแผ่นเหล็ก (Down Coiler) แล้วลำเลียงไปเก็บยังลานพักสินค้า (Coil yard) ต่อไป
4. การก่อสร้างโรงรีด Hot Skin Pass Mill แห่งใหม่

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการก่อสร้างโรงรีด Hot Skin Pass Mill แห่งใหม่ (สำหรับกระบวนการ temper rolling ของแผ่นเหล็กรีดร้อน) โดยมีกำหนดเริ่มเดินเครื่องในปี 2569 โรงงานที่ใช้เทคโนโลยีล้ำสมัยแห่งนี้จะช่วยสร้างระบบการผลิตที่มีความมั่นคง เพื่อรองรับการจัดหาผลิตภัณฑ์แผ่นเหล็กรีดร้อนคุณภาพสูงที่มีความเรียบเป็นเลิศอย่างสม่ำเสมอ



## การจัดหาวัตถุดิบ

ความต้องการวัตถุดิบ (เหล็กถลุงและเศษเหล็ก) มีปริมาณสูง และเนื่องจากปริมาณวัตถุดิบในประเทศมีไม่เพียงพอ  
กับความต้องการในประเทศ ดังนั้น จึงยังคงต้องมีการนำเข้าวัตถุดิบ

ในปีที่ผ่านมา โดยบริษัทได้จัดหาวัตถุดิบเป็นสัดส่วนดังนี้

- จัดหาวัตถุดิบเศษเหล็กในประเทศ (Local Scrap) ประมาณร้อยละ 84
- จัดหาวัตถุดิบเหล็กถลุงนำเข้า (imported Pig Iron) และเศษเหล็กนำเข้า (Imported Scrap) รวมกัน  
ประมาณร้อยละ 16

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักของกิจการแบ่งได้ตามตารางด้านล่างนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิ* ณ 31 ธันวาคม 2568	ภาระผูกพัน ①
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	432	มีบางส่วน
อาคารและสิ่งปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	590	ไม่มี
เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	4,252	ไม่มี
อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	27	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	1	ไม่มี
งานระหว่างก่อสร้าง	เป็นเจ้าของ	1,343	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>6,645</b>	

สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ คือ

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ* ณ 31 ธันวาคม 2568	ภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	13	ไม่มี

ทรัพย์สินที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ คือ

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ* ณ 31 ธันวาคม 2568	ภาระผูกพัน
ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	110	ไม่มี

หมายเหตุ \* มูลค่าสุทธิ หมายถึง มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

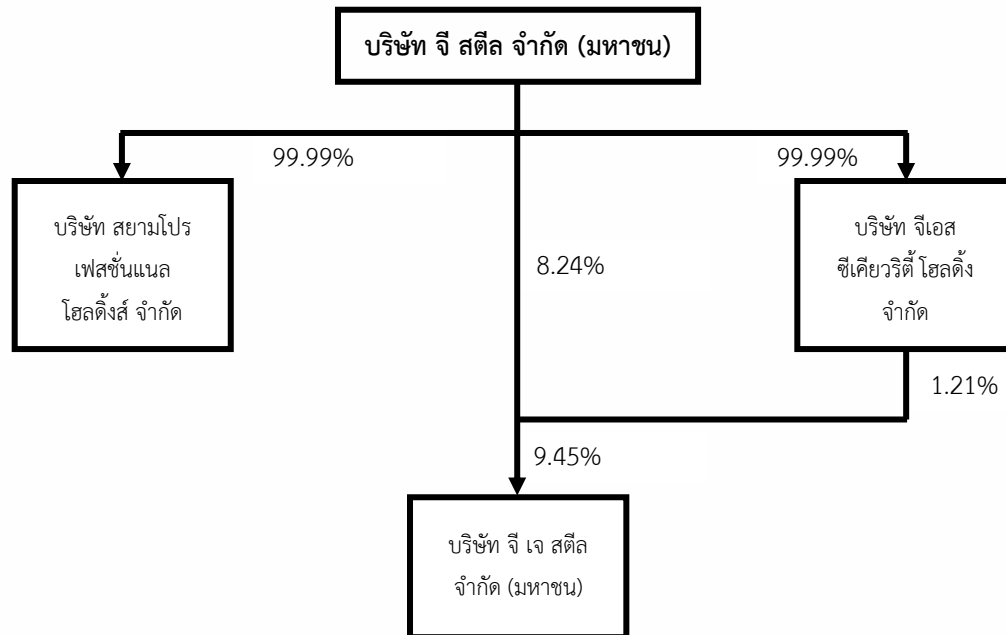
① ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร และเครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนเงินรวม 4,048 ล้านบาท จะต้องจดจำนองเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมแบบมีหลักประกันจาก NSTH โดยขึ้นอยู่กับการณ์การจดจำนองสินทรัพย์จากสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 และข้อ 11

สำหรับรายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถดูได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ



## โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

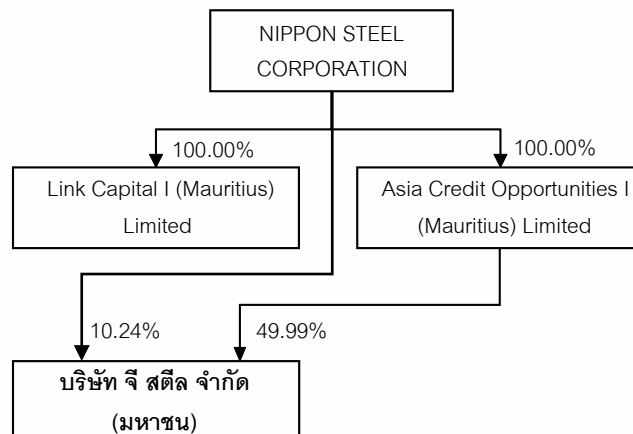


นอกจากนี้ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและลดต้นทุนการผลิตของบริษัท อีกทั้งยังเป็นการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น บริษัทจึงได้เข้าลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อยและประเภทธุรกิจที่เข้าลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อย	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ชนิดและจำนวนของหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท สยามโปรเฟสชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด	88 ปาไซ ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500	ลงทุนในบริษัทอื่น	หุ้นสามัญ 3,410,000 หุ้น	ร้อยละ 99.99
บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	88 ปาไซ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500	กิจการที่ตั้งโดยมี วัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อ การปรับโครงสร้างหนี้	หุ้นสามัญ 6,703,410 หุ้น	ร้อยละ 99.99

## ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่าง NIPPON STEEL CORPORATION (“ผู้ถือหุ้นใหญ่”) กับบริษัท

การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของผู้ถือหุ้นใหญ่และบริษัทดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกัน โดยการดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของผู้ถือหุ้นใหญ่เชื่อมั่น (1) เหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับกระบวนการรีดเย็น (Rerolling hot-rolled coil) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ กระป๋องบรรจุภัณฑ์ และการก่อสร้าง (2) เหล็กแผ่นรีดร้อนล้างผิวด้วยกรดและเคลือบน้ำมัน (Pickled and Oiled Hot-Rolled Coil) สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ และ (3) เหล็กแผ่นรีดร้อนอื่นๆ สำหรับอุตสาหกรรมยานยนต์ อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจของกิจการมุ่งเน้นเหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับใช้งานพื้นฐานทั่วไป เนื่องจากความแตกต่างในการนำผลิตภัณฑ์ไปใช้งานและกลุ่มลูกค้า รวมถึงคุณลักษณะเฉพาะของผลิตภัณฑ์ การดำเนินธุรกิจในประเทศไทยของผู้ถือหุ้นใหญ่และบริษัทจึงไม่ปรากฏความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างกัน

### ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ระหว่าง บริษัท กับบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี เจ สตีล”)

ในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคตระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล บริษัทและจี เจ สตีล มีแนวทางในการกำหนดมาตรการการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล ดังต่อไปนี้

- 1) รักษานโยบายการผลิตในปัจจุบันที่อิงจากคำสั่งซื้อของลูกค้า ไม่ว่าลูกค้าปัจจุบันหรือลูกค้าใหม่ก็ตาม โดยคำสั่งซื้อรวมถึงปริมาณที่จะสั่งซื้อจากแต่ละบริษัท ขึ้นอยู่กับการตัดสินใจของลูกค้าเอง แม้ว่าบริษัทและ จี เจ สตีล จะมีความสามารถในการผลิตผลิตภัณฑ์ประเภทต่างๆ ที่มีความใกล้เคียงกันซึ่งขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า แต่บริษัทมุ่งเน้นการผลิต HRC สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตท่อ (pipe making industry) เป็นหลัก และ จี เจ สตีล มุ่งเน้นการผลิต HRC สำหรับการใช้งานแบบแผ่นตัด (cut sheet) เป็นหลัก โดยบริษัทใช้แนวทางดังกล่าวในการจัดทำแผนธุรกิจซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบจะติดตามตรวจสอบเป็นประจำทุกไตรมาส
- 2) การลดโอกาสการทำธุรกิจแข่งขันกันระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล: ฝ่ายจัดการของบริษัทและจี เจ สตีล จะมีการวางแผนจัดทำแนวทางการขยายธุรกิจในอนาคตของแต่ละบริษัท โดยตั้งอยู่บนหลักการความเหมาะสม และความชำนาญ กระบวนการผลิต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปัจจุบันของแต่ละบริษัท ให้สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ในอนาคตของแต่ละกลุ่มลูกค้า หลีกเลี่ยงการลงทุนที่ซ้ำซ้อน และสร้างการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ทั้งในการผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ บนพื้นฐานของนโยบายการผลิตในปัจจุบันที่อิงจากคำสั่งซื้อของลูกค้าที่ได้อธิบายไว้ในข้อ 1 เพื่อประโยชน์ของบริษัทและ จี เจ สตีล

- 3) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ: บริษัทและจี เจ สตีล ต่างมีคณะกรรมการ และคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นของตนเอง ทั้งนี้เพื่อเป็นการรักษผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของทั้งสองฝ่าย และฝ่ายจัดการของแต่ละบริษัทต่างก็มีนโยบายการดำเนินธุรกิจเป็นของตนเอง เพื่อดำรงความเป็นอิสระในการบริหารจัดการของแต่ละบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและ จี เจ สตีล
- 4) อำนาจอนุมัติแผนธุรกิจจะขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของแต่ละบริษัทซึ่งรวมถึงกรรมการอิสระ ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการจะไม่มีอำนาจในการดำเนินการใดโดยปราศจากแผนธุรกิจซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีการตรวจสอบสถานะของตลาด ความต้องการของลูกค้า ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน และปัจจัยอื่นๆ ก่อนการอนุมัติแผนธุรกิจดังกล่าว นอกจากนั้น ในกรณีที่มีคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานที่ประชุม (ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ) จะมีสิทธิออกเสียงชี้ขาด
- 5) การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล: ทั้งสองบริษัทมีนโยบายในการดำรงหลักการทำการค้าปกติทั่วไป (Commercial Arm's Length Basis) ในการทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและจี เจ สตีล โดยหากมีการทำรายการระหว่างกันระหว่างทั้งสองบริษัท ทั้งสองบริษัทจะจัดให้มีการตรวจสอบข้อมูลที่โปร่งใสกับผู้สอบบัญชี เพื่อให้สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการเกี่ยวโยงดังกล่าว และทั้งสองบริษัทจะทำการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอในงบการเงิน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท กับ จี เจ สตีล บริษัทมุ่งเน้นการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตท่อ (pipe making industry) เป็นหลัก ในขณะที่ จี เจ สตีล มุ่งเน้นการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับการใช้งานแบบแผ่นตัด (cut sheet) เป็นหลัก จากนโยบาย, คำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งเป็นไปตามขีดความสามารถในการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์จากแต่ละบริษัท มีผลแสดงอัตราส่วนในปี 2567 และ 2568 ดังนี้

อัตราส่วนการผลิตตามลักษณะอุตสาหกรรม	บริษัท	
	2567	2568
อุตสาหกรรมการผลิตท่อ	93%	46%
การใช้งานแบบแผ่นตัด	7%	40%
สำหรับกระบวนการรีดเย็น	0%	14%
อื่นๆ	0%	0%
รวม	100%	100%

1. โดยภาพรวม บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายได้จากการปรับปรุงคุณภาพและการพัฒนาผลิตภัณฑ์เกรดใหม่ รวมถึงการขายตลาดไปยังพื้นที่ใหม่ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถเพิ่มอัตราการใช้กำลังการผลิตและลดต้นทุนลงได้
2. สำหรับอุตสาหกรรมการผลิตท่อนั้น มีการแข่งขันด้านราคาอย่างรุนแรงจากการนำเข้าสินค้าจากประเทศจีน ส่งผลให้คำสั่งซื้อจากกลุ่มผู้ผลิตท่อลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขายที่ลดลงในกลุ่มผู้ผลิตท่อดังกล่าวได้รับการชดเชยจากการพัฒนาเกรดสินค้าใหม่สำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมรีดเย็น (Rerolling) และการเพิ่มขึ้นของคำสั่งซื้อจากกลุ่มอุตสาหกรรมแผ่นตัด (Cut Sheet) ซึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงคุณภาพสินค้าของบริษัท

## ผู้ถือหุ้น

รายชื่อและสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 ราย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละของ ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว
1.	กลุ่ม NIPPON STEEL CORPORATION	17,424,672,258	60.23
	ASIA CREDIT OPPORTUNITIES I (MAURITIUS) LIMITED <sup>(1)</sup>	14,461,489,473	49.99
	NIPPON STEEL CORPORATION <sup>(2)</sup>	2,963,182,785	10.24
2.	กลุ่ม คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	2,618,759,960	9.05
	บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(3)</sup>	2,025,246,897	7.00
	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	403,412,980	1.39
	น.ส. เกรช ลีสวัสดิ์ตระกูล	178,440,083	0.62
	น.ส. สุรติพร ลีสวัสดิ์ตระกูล	5,000,000	0.02
	น.ส. สุธิดารัตน์ ลีสวัสดิ์ตระกูล	5,000,000	0.02
	นางปทุม เจริญศิลป์	1,580,000	0.01
	นายมานิตย์ เจริญศิลป์	80,000	0.00
3.	UOB KAY HIAN PRIVATE LIMITED	2,168,239,536	7.50
4.	นาย นิรมิตร งามชำนาญฤทธิ์	435,682,520	1.51
5.	นาย ทวีฉัตร จุฬางกูร	432,208,900	1.49
6.	น.ส. สุภิญญา ลีสวัสดิ์ตระกูล	403,212,000	1.39
7.	น.ส. สรัญญา ลีสวัสดิ์ตระกูล	403,000,000	1.39
8.	น.ส. สุวิมาดา ลีสวัสดิ์ตระกูล	402,929,106	1.39
9.	นาย ญัฐพล จุฬางกูร	402,878,400	1.39
10.	นาย กฤษนันท์ เกวลี	276,463,000	0.96
11.	ผู้ถือหุ้นอื่น	3,960,719,752	13.69
<b>รวม</b>		<b>28,928,765,432</b>	<b>100.000</b>

หมายเหตุ

- (1) ASIA CREDIT OPPORTUNITIES I (MAURITIUS) LIMITED ถือหุ้นโดย NIPPON STEEL CORPORATION ร้อยละ 100  
 (2) NIPPON STEEL CORPORATION มีรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก (ณ วันที่ 30 กันยายน 2568) ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น: พันหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	143,140	13.7
2.	Custody Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	45,243	4.3
3.	JP MORGAN CHASE BANK 385632	22,117	2.1
4.	STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234	20,099	1.9
5.	Nippon Life Insurance Company	19,179	1.8
6.	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001	15,419	1.5
7.	JP MORGAN CHASE BANK 385864	15,039	1.4
8.	JP MORGAN CHASE BANK 385781	14,420	1.4
9.	Meiji Yasuda Life Insurance Company	13,712	1.3
10.	Nippon Steel Group Employees Shareholding Association	13,606	1.3

หมายเหตุ: สัดส่วนของการถือหุ้นคำนวณจากจำนวนหุ้นที่ออกทั้งหมดซึ่งไม่รวมถึงหุ้นซื้อคืน (treasury stocks)

- (3) รายชื่อผู้ถือหุ้นบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ณ วันที่ 4 ตุลาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	24,938,001	67.40
2.	น.ส. เกรช ลีสวัสดิ์ตระกูล	6,141,999	16.60
3.	น.ส. จอย ลีสวัสดิ์ตระกูล	5,920,000	16.00
<b>รวม</b>		<b>37,000,000</b>	<b>100.00</b>

## การออกหลักทรัพย์อื่น

สำหรับปี 2568 บริษัทไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีหลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ คือ หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายให้แก่ผู้ลงทุนในต่างประเทศคงเหลือ มีลักษณะสำคัญ ดังนี้

จำนวนเงิน	15.51 ล้านเหรียญสหรัฐ
ประเภทของหุ้นกู้	หุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิแบบไม่มีประกัน (Senior unsecured notes)
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 3 ต่อปี
ระยะเวลา	5 ปี
วัตถุประสงค์ในการใช้เงิน	ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2558 เพื่อลงทุนในโครงการขยายกำลังการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อน
สิทธิของผู้ถือหุ้นกู้ในการไถ่ถอน	ผู้ถือหุ้นกู้สามารถใช้สิทธิในการให้บริษัทไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดได้ในอัตราร้อยละ 101 ของเงินต้นบวกดอกเบี้ยค้างจ่ายจนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน หากมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
ผู้รับประกันการจัดจำหน่าย	UBS Investment Bank
ตลาดรองสำหรับการซื้อขายหุ้นกู้	ตลาดหลักทรัพย์ ประเทศสิงคโปร์
นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited 30 Floor, HSBC Main Building, 1 Queen's Road Central, Hong Kong

ทั้งนี้ เนื่องจากเกิดจากวิกฤตเศรษฐกิจโลกปี 2551 ส่งผลให้ราคาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์เหล็กมีความผันผวนอย่างมาก จนกระทบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างรุนแรง ทำให้บริษัทได้ผิदनัดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้นับตั้งแต่วันที่ 30 ธันวาคม 2554 เป็นต้นมา หนี้ส่วนนี้จำเป็นต้องได้รับการปรับโครงสร้างซึ่งขึ้นอยู่กับกระแสเงินสดของบริษัท เมื่อผู้ถือหุ้นกู้มาแสดงตนและทำการเรียกร้องสิทธิ

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้น คือ ในกรณีที่บริษัทไม่มีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนเพิ่มหรือขยายงาน และมีกระแสเงินสดเพียงพอ บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการดำเนินงานหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองตามกฎหมายแล้ว อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจจะกำหนดให้บริษัทจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมและตามความจำเป็นของบริษัท เช่น กรณีที่บริษัทมีความจำเป็นต้องใช้เงินเพื่อการลงทุนหรือการขยายกิจการ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงภาวะทางเศรษฐกิจ หรือสภาพตลาดหรือมีเหตุการณ์อื่นใดที่มีผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัท เป็นต้น

## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) มีความเชื่อมั่นและตระหนักในสำคัญของการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และหลักการการกับดูแลกิจการที่ดี ดังนั้นการบริหารความเสี่ยงจึงมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดำเนินไปอย่างมั่นคง ช่วยเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จให้แก่บริษัทฯ ให้มากที่สุดและลดความสูญเสียให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยมีกระบวนการบริหารจัดการป้องกันความเสี่ยงและเหตุการณ์หรือความไม่แน่นอนที่อาจเกิดขึ้นและก่อให้เกิดความเสียหาย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ อย่างชัดเจน

บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร และเป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและเป็นสากล โดยนำกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) มาใช้ปรับปรุงพัฒนาควบคู่กับกรอบแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาการควบคุมภายในและบริหารจัดการความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยเพิ่มโอกาสความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ ลดความล้มเหลวรวมถึงความสูญเสียและความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ จึงกำหนดกรอบนโยบายในการบริหารความเสี่ยง วิธีการดำเนินงาน และแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. จัดการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและอยู่ในระดับที่สามารถยอมรับได้ ให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยง
2. กำหนดให้มีมาตรการในการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำหนดวิธีการเพื่อลดทอนความเสี่ยงอันจะก่อให้เกิดความสูญเสียต่อองค์กร
3. กำหนดแผนงานบริหารความเสี่ยงประจำปี และติดตามการดำเนินงานพร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าต่างๆ ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและบริหารความเสี่ยง
4. ส่งเสริมให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรได้รับรู้และช่วยป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น รวมทั้งรณรงค์ให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมที่นำไปสู่การสร้างสรรค์มูลค่าให้แก่องค์กร

### การประเมินความเสี่ยง

เป็นการประเมินเพื่อหาระดับความเสี่ยงโดยพิจารณาจากโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยงและผลกระทบด้านต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับ รวมทั้งประเมินว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วความรุนแรงจะอยู่ในระดับใด เพื่อที่จะนำมาจัดลำดับความสำคัญโดยใช้เกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดหรือเกณฑ์ที่ส่วนงานกำหนดขึ้นเองภายใต้บริบทของส่วนงานแต่จะต้องสอดคล้องกับเกณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งการประเมินความเสี่ยงจะใช้ข้อมูลในอดีตและการคาดการณ์ในอนาคตมาพิจารณาร่วมกัน

การประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ จะพิจารณาจากองค์ประกอบ 2 ประการ ได้แก่

1. โอกาสหรือความถี่ในการเกิดเหตุการณ์ต่างๆ (Likelihood) หมายถึง โอกาสหรือความถี่ของเหตุการณ์ ความเสี่ยงว่ามีโอกาสเกิดขึ้นมากน้อยเพียงใด

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	ความถี่ที่เกิดความเสี่ยง (เฉลี่ย)	ระดับคะแนน
โอกาสที่จะเกิดสูงมาก	กำลังเกิดขึ้นหรือมีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุกเดือน	5
โอกาสที่จะเกิดสูง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุก 6-12 เดือน	4
โอกาสที่จะเกิดปานกลาง	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุก 1-5 ปี	3
โอกาสที่จะเกิดน้อย	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุก 5-10 ปี	2
โอกาสที่จะเกิดน้อยมาก	มีโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นทุก 10 ปีหรือมากกว่านั้น	1

2. ความรุนแรงของผลกระทบของความเสียหาย (Consequence) หมายถึง ความรุนแรงของเหตุการณ์ความเสียหายที่หากเกิดขึ้นแล้วจะส่งผลกระทบในด้านต่างๆ ซึ่งผลกระทบนั้นพิจารณาได้ทั้งเชิงปริมาณ ได้แก่ ความเสียหายด้านการเงิน ผลกระทบด้านการดำเนินงาน และผลกระทบเชิงคุณภาพ ได้แก่ ผลกระทบด้านชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ผลกระทบด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของบุคลากร และประสิทธิผลของการทำงาน

ความรุนแรงของผลกระทบ	ผลกระทบจากความเสียหาย	ระดับคะแนน
มากที่สุด	เสียหายในวงกว้าง นานหลายสัปดาห์ ผลกระทบสูง	5
มาก	เสียหายนานหลายวัน ต้องดำเนินการแก้ไขทันที	4
ปานกลาง	ปัญหาที่ต้องการการใส่ใจพอสมควร	3
น้อย	ปัญหาที่ต้องการการใส่ใจเล็กน้อย	2
น้อยมาก	ปัญหาเล็กน้อยที่ไม่ต้องใส่ใจมากนัก	1

### การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

การจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง เป็นการพิจารณาความเสี่ยงภายใต้มิติของโอกาสที่จะเกิดและผลกระทบ ซึ่งการประเมินผลกระทบจะต้องพิจารณาผลกระทบในทุกด้าน แล้วเลือกผลกระทบที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อจัดลำดับความสำคัญ และใช้ในการตัดสินใจว่าความเสี่ยงใดควรเร่งจัดการก่อน

ลำดับความเสี่ยง		ความรุนแรงของผลกระทบจากความเสียหาย				
		1-น้อยมาก	2-น้อย	3-ปานกลาง	4-มาก	5-มากที่สุด
โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง	5-โอกาสที่จะเกิดสูงมาก	(5)	(10)	(15)	(20)	(25)
	4-โอกาสที่จะเกิดสูง	(4)	(8)	(12)	(16)	(20)
	3-โอกาสที่จะเกิดปานกลาง	(3)	(6)	(9)	(12)	(15)
	2-โอกาสที่จะเกิดน้อย	(2)	(4)	(6)	(8)	(10)
	1-โอกาสที่จะเกิดน้อยมาก	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)

ตารางจัดอันดับความเสี่ยงเป็นเครื่องมือที่ใช้ในขั้นตอนการจัดอันดับความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงแต่ละประเภทจะพิจารณาจากความเป็นหรือแนวโน้มของเหตุการณ์เทียบกับความรุนแรงของผลกระทบต่อธุรกิจหากเหตุการณ์นั้นเกิดขึ้น

โดยตารางจัดลำดับความเสี่ยงจะคิดคำนวณจากผลคูณระดับคะแนนระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับความรุนแรงของผลกระทบจากความเสียหาย ซึ่งตารางจัดลำดับความเสี่ยงจะแสดงให้เห็นถึงขอบเขตความรุนแรงที่บริษัทฯ ยอมรับได้ เพื่อกำหนดเป็นเป้าหมายในภาพรวมว่าจะต้องบริหารความเสี่ยงจนมีระดับความรุนแรงลดลง

ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) คือ เหตุการณ์ความไม่แน่นอนที่บริษัทฯ ยอมรับให้เกิดขึ้นและคงอยู่โดยที่การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ยังดำเนินไปและสามารถบรรลุเป้าหมายได้ โดยมีการมอบหมายให้ทุกหน่วยงานหาสาเหตุและผลกระทบของความเสี่ยง รวมถึงประเมินมาตรการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

### ความหมายของลำดับความเสี่ยงและการตอบสนองตามเกณฑ์ระดับคะแนน

กระบวนการนี้เป็นการแปลความหมายของคะแนนที่ได้ เพื่อพิจารณาถึงแนวทางในการดำเนินการที่จะต้องคำนึงถึงความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้นทุนที่เกิดขึ้น และเปรียบเทียบกับผลประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมี



ประสิทธิผล โดยลดโอกาสที่จะเกิดผลกระทบหรือจำกัดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในระดับต่างๆ ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	คะแนน	สี	ความหมายและแนวทางในการดำเนินการ
เสี่ยงต่ำ	1-2	เขียว	ความเสี่ยงระดับต่ำยอมรับได้โดยไม่ต้องควบคุมหรือจัดการความเสี่ยง
เสี่ยงปานกลาง	3-6	เหลือง	ความเสี่ยงระดับปานกลางยอมรับได้แต่ต้องควบคุมและติดตามอย่างสม่ำเสมอ
เสี่ยงสูง	7-12	ส้ม	ความเสี่ยงระดับสูงยอมรับได้แต่ต้องติดตามควบคุมจัดการความเสี่ยงตลอดเวลา
เสี่ยงสูงมาก	13-25	แดง	ความเสี่ยงสูงมากไม่สามารถยอมรับได้จำเป็นต้องหยุด/เลิก/ลดความเสี่ยงทันที

การตอบสนองความเสี่ยงสามารถดำเนินการโดยพิจารณาตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง คือการหลีกเลี่ยงโอกาสรวมถึงเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงโดยการหยุด ยกเลิก เปลี่ยนแปลง ปรับเปลี่ยนรูปแบบ ลดขนาดของกิจกรรมหรือโครงการที่จะดำเนินการ หรือเลือกกิจกรรมหรือโครงการอื่นที่สามารถยอมรับได้มากกว่า
2. การกระจายความเสี่ยง คือการกระจายหรือโอนความเสี่ยงทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนไปยังผู้อื่นที่มั่นใจได้ว่าจะสามารถควบคุมความเสี่ยงนั้นๆ ได้ เช่น การทำประกันภัย การทำสัญญา การว่าจ้างบุคคลภายนอกให้ดำเนินการแทน เป็นต้น
3. การลดและควบคุมความเสี่ยง คือการลดโอกาสในการเกิดความเสี่ยงหรือความรุนแรงของผลกระทบที่จะเกิดขึ้นโดยใช้วิธีการเพิ่มเติมเพื่อจัดการความเสี่ยง เช่น การตรวจสอบและควบคุมภายใน การติดตามผลการดำเนินงาน การจัดทำแผนฉุกเฉิน การฝึกอบรมบุคลากรเพื่อพัฒนาทักษะ เป็นต้น
4. การยอมรับความเสี่ยง คือการยอมรับความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นซึ่งเป็นความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ หรือต้นทุนการจัดการความเสี่ยงสูงกว่าประโยชน์ที่จะได้รับ หรือทรัพยากรมีไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ จะต้องมีการติดตามการดำเนินการนั้นๆ อย่างใกล้ชิด

#### การติดตามประเมินผล

ในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการติดตามประเมินผลเพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานมีความเหมาะสมและอยู่ในภายใต้กรอบความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยใช้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงในการวิเคราะห์ความเสี่ยงของกระบวนการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนและประเมินแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีอยู่เพื่อปรับปรุงแก้ไขจุดบกพร่อง และกำกับให้แผนบริหารจัดการความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอ

#### ปัจจัยความเสี่ยง

ปัจจัยความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่อาจมีผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ และแนวทางในการป้องกันความเสี่ยง สามารถสรุปได้ ดังนี้

#### ความเสี่ยงจากการผลิต การจัดซื้อพิเศษเหล็ก และการขนส่งสินค้า

##### ความเสี่ยงการผลิตจากการจัดหา ซ่อมแซม เครื่องจักรสำรองทดแทนเครื่องจักรชำรุดเสื่อมสภาพ

เนื่องจากเครื่องจักรขนาดใหญ่ มีลักษณะพิเศษเฉพาะ เกิดความเสื่อมสภาพ ชำรุดจากการใช้งาน บริษัทฯ จึงมีการซ่อมแซม บำรุงรักษา รวมทั้งจัดซื้อเครื่องจักรทดแทน ปัจจัยความเสี่ยง คือ ในการดำเนินการจัดการซ่อมแซมหรือสั่งซื้อเครื่องจักรทดแทนนั้น ต้องใช้ระยะเวลา จึงต้องมีการวางแผนการบำรุงรักษา การจัดซื้อเครื่องจักรใหม่ทดแทน ให้ทันต่อเวลา ไม่ให้การผลิตต้องหยุดชะงัก หรือหากจำเป็นต้องหยุดการผลิตก็ต้องเป็นระยะเวลาที่สั้นที่สุด

## ความเสี่ยงด้านการจัดหาเศษเหล็กในประเทศ

เศษเหล็กในประเทศเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต โดยมีสัดส่วนการใช้เศษเหล็กในประเทศมากกว่าร้อยละ 80 ของวัตถุดิบหลักทั้งหมด ซึ่งสัดส่วนการใช้นั้นขึ้นอยู่กับแผนการผลิต, กระบวนการจัดหาเศษเหล็กและปริมาณเศษเหล็กที่มีในประเทศ เนื่องจากปริมาณความต้องการใช้เศษเหล็กในประเทศโดยรวมของเตาหลอมในปัจจุบันมีมากกว่าปริมาณเศษเหล็กในประเทศ ทางบริษัทฯ เองได้มีการวางแผนจัดหาเศษเหล็กมีคุณภาพดีในประเทศเพิ่มขึ้น โดยการขยายฐานผู้จัดจำหน่ายและจัดหาเศษเหล็กในประเทศอย่างต่อเนื่อง

อีกทั้งบริษัทฯ วางแผนคงสัดส่วนการใช้เศษเหล็กในประเทศไว้ที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของวัตถุดิบหลักในการผลิต เพื่อคงปริมาณเศษเหล็กในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ เนื่องจากการใช้เศษเหล็กนำเข้าจากต่างประเทศจำเป็นต้องใช้เวลาในการจัดหา นานกว่า และอาจมีความไม่แน่นอนของราคาจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้ต้นทุนการผลิตมีการผันผวนได้ การใช้เศษเหล็กในประเทศเป็นวัตถุดิบหลักจึงทำให้มีความแน่นอนทั้งด้านปริมาณและราคา

## ความเสี่ยงด้านการจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้า

การจัดส่งสินค้าให้ลูกค้า บริษัทฯ ใช้บริการรถขนส่งภายนอก เพื่อให้มีปริมาณรถขนส่งที่เพียงพอ สามารถจัดส่งสินค้าแก่ลูกค้าได้ครบถ้วนตามกำหนด มีอัตราการจัดส่งสูงขึ้นและควบคุมค่าขนส่งได้ บริษัทฯ ได้ทำสัญญาระยะยาวกับบริษัท ตัวแทนขนส่ง (Transportation Agencies) มากกว่า 1 ราย โดยกำหนดอัตราค่าขนส่งในแต่ละช่วงราคาน้ำมันที่มีการปรับขึ้นลง และในกรณีที่บริษัทขนส่งไม่สามารถจัดส่งสินค้าให้ลูกค้าหรือสินค้าได้รับความเสียหายในระหว่างการขนส่ง บริษัทฯ สามารถเรียกร้องค่าเสียหายจากบริษัทขนส่งได้

## ความเสี่ยงจากการจัดซื้อเศษเหล็กและเหล็กดิบจากต่างประเทศ

นอกจากเศษเหล็กในประเทศแล้ว วัตถุดิบหลักในการผลิตที่ยังคงจำเป็นต้องใช้ตามสัดส่วนความต้องการของฝ่ายผลิต ได้แก่ เหล็กดิบ (Pig Iron) ซึ่งต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศเท่านั้น และมีเศษเหล็กนำเข้าบางประเภทซึ่งบริษัทฯ ยังคงจำเป็นต้องจัดหาจากต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพาเศษเหล็กภายในประเทศ เนื่องจากปริมาณเศษเหล็กที่จัดหาได้ในประเทศมีน้อยกว่าความต้องการใช้โดยรวมในประเทศจึงอาจเกิดการขาดแคลนในบางช่วงเวลาได้ การสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวจากต่างประเทศนั้นทางบริษัทฯ ต้องทำการวางแผนการสั่งซื้ออย่างสม่ำเสมอและระมัดระวังเพื่อไม่ให้เกิดปัญหาการขาดแคลนของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เนื่องจากการขนส่งบางครั้งมีความไม่แน่นอน รวมถึงปริมาณและราคาวัตถุดิบที่มีการเคลื่อนไหวตลอดเวลาตามสภาวะของตลาดโลก บริษัทฯ จึงต้องติดตามความเคลื่อนไหวของตลาดเหล็กและเหล็กถลุงโลกอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา และประสานงานกับฝ่ายผลิตเพื่อวางแผนการสั่งซื้อให้มีวัตถุดิบให้เพียงพอสำหรับใช้ในการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้ระบุเงื่อนไขการปรับและการชดเชยในสัญญาซื้อขายวัตถุดิบจากต่างประเทศให้เหมาะสมและรัดกุมหากได้รับวัตถุดิบด้วยคุณภาพหรือไม่เป็นไปตามสัญญา เพื่อบรรเทาความเสียหายที่บริษัทฯ จะได้รับจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจัดจำหน่าย

### ความเสี่ยงจากการถูกแย่งส่วนแบ่งตลาดโดยสินค้านำเข้า

ปริมาณการส่งออกผลิตภัณฑ์เหล็กจากประเทศจีนได้เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วท่ามกลางสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอย นอกจากนี้ยังพบว่าสถานการณ์ดังกล่าวได้เกิดขึ้นกับผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนของทางบริษัทฯ เช่นเดียวกัน การนำเข้าผลิตภัณฑ์เหล็ก (จากประเทศจีน) มายังประเทศไทยยังคงสูงแม้ว่าทางรัฐบาลจะมีมาตรการต่างๆ เพื่อป้องกันการนำเข้าที่ไม่เป็นธรรมแล้วก็ตาม แต่ราคาเหล็กแผ่นรีดร้อนในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงอยู่ในระดับต่ำมากเนื่องมาจากอิทธิพลของวัตถุดิบจากจีน ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงจากการผันผวนของความต้องการและราคาผลิตภัณฑ์

เนื่องจากอุตสาหกรรมต่อเนื่องบางประเภทที่ใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เช่น อุตสาหกรรมท่อเหล็ก อุตสาหกรรมการก่อสร้าง อาทิเช่น โครงการก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) มีลักษณะขึ้นลงตามวัฏจักรธุรกิจ ส่งผลให้ความต้องการและราคาผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีความผันผวนตามไปด้วย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัทฯ ในอนาคตได้

เหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วนซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีความต้องการนำไปใช้ในกลุ่มอุตสาหกรรมต่อเนื่องอื่นๆ เช่น อุตสาหกรรมเหล็กรีดเย็นสำหรับใช้ในอุตสาหกรรมรถยนต์ เหล็กชุบสังกะสี เหล็กแผ่นที่ใช้ในอุตสาหกรรมต่างๆ ด้วยเหตุนี้บริษัทฯ กำลังดำเนินการผลิตเหล็กกล้าเกรดที่มีมูลค่าเพิ่มประเภทอื่นๆ โดยได้รับการสนับสนุนจากกลุ่มบริษัทนิปปอนสตีล คอร์ปอเรชั่น

บริษัทฯ ประสงค์ให้นโยบายภาครัฐส่งเสริมอุตสาหกรรมเหล็กภายในประเทศ ซึ่งจะช่วยลดการนำเข้าที่ไม่เป็นธรรม และลดความเสี่ยงของบริษัทฯ ได้ในเวลาเดียวกัน

## ความเสี่ยงด้านการเงิน

### ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ สั่งซื้อวัตถุดิบ (ทั้งเศษเหล็กและเหล็กดิบ) และวัตถุดิบเปลี่ยนชนิดอื่นๆ มาจากต่างประเทศทำให้มีค่าใช้จ่ายเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศในขณะที่ได้รับยอดขายส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินบาท บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างหนี้ต่างประเทศโดยใช้เงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ในประเทศเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน และบริษัทฯ ยังได้ปรับโครงสร้างหนี้ต่างประเทศเพิ่มเติมโดยใช้เงินกู้สกุลเงินบาทไทยจากบริษัทในเครือภายในประเทศ และมีการแปลงหนี้ต่างประเทศจากดอลลาร์สหรัฐเป็นเงินบาทไทย

บริษัทฯ ยังได้ปรับลดการจัดซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศเพื่อช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ ป้องกันความเสี่ยงจากธุรกรรมแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสำหรับการสั่งซื้อวัตถุดิบและรายการลงทุนขนาดใหญ่ในสกุลเงินต่างประเทศเป็นรายกรณีโดยอาศัยบริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศจากธนาคารพาณิชย์ภายในประเทศหลังจากพิจารณาผลประโยชน์ทางด้านต้นทุนแล้ว

### ความเสี่ยงในการให้สินเชื่อกับลูกค้า

ตามปกติเงื่อนไขการชำระเงินสำหรับลูกค้าทั่วไปของบริษัทฯ คือรับชำระเงินสดล่วงหน้าเต็มจำนวนก่อนส่งมอบสินค้าและเครดิตไม่เกิน 14 วันสำหรับการขายภายในประเทศ และเงินสดล่วงหน้าและเลตเตอร์ออฟเครดิต (L/C) สำหรับการขายเพื่อส่งออก นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานรวมถึงสถานะทางการเงินของลูกค้ารายใหม่ก่อนอนุมัติวงเงิน ทั้งยังมีการตรวจสอบสถานะทางการเงินของลูกค้าแต่ละรายเป็นระยะเพื่อยืนยันวงเงินสินเชื่ออีกด้วย

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องทางการเงิน

บริษัทฯ ได้จัดทำประมาณการทางการเงินและประมาณการกระแสเงินสดประจำเดือนเพื่อติดตามและสอบทานสถานะทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์เป็นเงินทุนหมุนเวียน และได้ทำสัญญาบริหารเงินสดกับบริษัทแห่งหนึ่งในประเทศที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อจัดหากระแสเงินสดให้กับบริษัทฯ ในกรณีที่เงินในบัญชีธนาคารของบริษัทฯ ไม่เพียงพอ บริษัทฯ ยังได้ทำสัญญาเงินกู้กับบริษัทในเครือภายในประเทศ เพื่อขอวงเงินสินเชื่อสำหรับการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั่วไปด้วย

## ความเสี่ยงในการผิณฑชำระหนี้ ค่าธรรมเนียม ดอกเบี้ย ภายใต้สัญญากู้ยืมเงินกับเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีการเจรจาแผนการชำระหนี้กับเจ้าหนี้ต่างๆ รวมทั้งการผ่อนชำระเป็นงวดๆ การแปลงหนี้ รวมถึงการพักชำระหนี้เพื่อหลีกเลี่ยงการผิณฑชำระหนี้และได้ชำระหนี้เหล่านั้นครบถ้วนแล้ว สำหรับยอดคงเหลือบริษัทฯ ไม่ได้จัดทำแผนการชำระหนี้ใดๆ เนื่องจากไม่มีการเรียกร้องจากเจ้าหนี้ และบริษัทฯ จะจัดทำแผนการชำระหนี้เมื่อเจ้าหนี้เรียกร้อง มิฉะนั้นหนี้จำนวนดังกล่าวจะถูกตัดบัญชีหลังจากสิ้นสุดระยะเวลาการฟ้องร้องตามกฎหมาย

## ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม และด้านบุคลากร

### ความเสี่ยงจากการผลิตที่อาจก่อให้เกิดมลภาวะ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจในการผลิตแผ่นเหล็กรีดร้อนชนิดม้วน ซึ่งมีทั้งกระบวนการหลอม หล่อ และรีด ซึ่งในกระบวนการผลิตอาจก่อให้เกิดมลภาวะได้ ทั้งในด้านฝุ่นละอองที่ปนเปื้อนในอากาศ โลหะหนักที่อาจปนเปื้อนในน้ำ และอุณหภูมิของน้ำที่ผ่านกระบวนการผลิต รวมถึงระดับความดังของเสียงที่อาจสูงเกินค่ามาตรฐาน ทั้งนี้ ทางบริษัทได้จัดให้มีระบบป้องกันมลพิษทางอากาศ เพื่อดักจับฝุ่นก่อนปล่อยสู่บรรยากาศ มีระบบบำบัดน้ำหล่อเย็น เพื่อกำจัดโลหะหนักที่อาจปนเปื้อนมาสู่น้ำทิ้งของระบบหล่อเย็น ทางบริษัทฯ ยังได้นำน้ำทิ้งนั้นไปใช้การพรมตะกอนเหล็กขณะร้อน ซึ่งน้ำดังกล่าวจะระเหยสู่บรรยากาศทั้งหมด ตลอดจนปลูกต้นไม้สลับฟันปลาเพื่อเป็นแนวกันฝุ่นและเสียงรอบโรงงาน ซึ่งมาตรการต่างๆ สอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมในปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้บำรุงรักษาเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดมลพิษที่เสื่อมสภาพตามระยะเวลาจึงทำให้ประสิทธิภาพในการทำงานลดลงอันอาจเป็นเหตุให้เกิดมลพิษหลุดรอดออกสู่สิ่งแวดล้อมภายนอกได้ และสร้างความเสียหายหรือผลกระทบต่อชุมชนหรือต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีต้นทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการปรับปรุงฟื้นฟู สิ่งแวดล้อมและชุมชนให้กลับมาดังเดิม บริษัทฯ จัดให้มีการบำรุงรักษาเครื่องจักรที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดมลพิษตามระยะเวลา เพื่อให้เครื่องจักรมีประสิทธิภาพในการทำงานที่ดีอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนงบประมาณในการบำรุงรักษาอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่มลพิษจะหลุดรอดออกสู่สิ่งแวดล้อมภายนอกได้

บริษัทฯ จึงมีการว่าจ้างบริษัทที่เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อม เข้าทำการตรวจสอบคุณภาพสิ่งแวดล้อมโรงงานเป็นประจำทุกๆ รอบ 6 เดือนตามมาตรการ EIA และได้นำเสนอรายงานผลการตรวจสอบฯ ต่อสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมโรงงานอุตสาหกรรม และกรมการอุตสาหกรรมพื้นฐานและการเหมืองแร่อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่าจะไม่ประสบปัญหาในเรื่องดังกล่าว

### ความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจที่อาจก่อให้เกิดความไม่ปลอดภัยต่อพนักงาน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจที่เป็นอุตสาหกรรมหนัก ทำให้พนักงานของบริษัทฯ อาจได้รับอันตรายที่เกิดจากกระบวนการหลอมเหล็ก หล่อเหล็ก และรีดเหล็ก และการขนถ่ายวัสดุที่มีน้ำหนักมาก ซึ่งอาจส่งผลทำให้บริษัทฯ มีภาระค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากการฟ้องร้องเรียกค่าเสียหายจากผู้ที่ได้รับอันตราย รวมถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากค่าปรับ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกิจกรรมการชี้บ่งอันตรายและประเมินความเสี่ยงที่พนักงาน มีการทำ Toolbox Meeting ที่พนักงานก่อนลงมือปฏิบัติงาน ตลอดจนจัดทำแผนฉุกเฉิน (Emergency Plan) และมาตรการด้านความปลอดภัยในขณะทำงานที่ได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 45001 ในการป้องกันหรือลดอัตราความเสี่ยงที่จะเกิดอุบัติเหตุในขณะปฏิบัติงาน และผลกระทบต่อสุขภาพอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้จากข้อมูลในอดีตพบว่าสถิติการเกิดอุบัติเหตุของบริษัทฯ ตั้งแต่ก่อตั้งโรงงานมีอัตราต่ำ และไม่เคยมีกรณีร้องเรียนเรียกค่าเสียหายจากการละเมิดต่อพนักงานเลย

## ความเสี่ยงเกี่ยวกับนโยบายภาครัฐ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

การจัดการความเสี่ยงด้วยการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนตาม พระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ พ.ศ. 2542 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

เนื่องจากอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนซึ่งเป็นสินค้าอุปโภคขั้นพื้นฐานในการพัฒนาประเทศและมีผู้ผลิตที่มีขนาดใหญ่อยู่หลายรายทั่วโลก ดังนั้น ภายใต้การแข่งขันที่เข้มข้นในโลกการค้าเสรีโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วงที่สภาวะเศรษฐกิจตกต่ำอย่างต่อเนื่องนานหลายปี ทำให้ผู้ผลิตต่างต้องเผชิญกับสถานการณ์ที่ทำนาย ซึ่งส่งผลให้กลไกราคาตลาดในประเทศที่มีการนำเข้าสินค้าทุ่มตลาดถูกบิดเบือนไป หรือกล่าวได้ว่าเป็นการทำลายตลาดของอุตสาหกรรมภายในประเทศ ซึ่งก่อให้เกิดการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมเกิดขึ้น ดังนั้น นโยบายการตอบโต้การทุ่มตลาดจึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยบรรเทาความเสียหายของอุตสาหกรรมเหล็กในประเทศ และทำให้เกิดการค้าที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายได้

ในปัจจุบันยังพบว่าผู้นำเข้าบางรายได้มีความพยายามที่จะหลบเลี่ยงมาตรการการตอบโต้การทุ่มตลาดเพื่อหลีกเลี่ยงการต้องจ่ายอากรตอบโต้การทุ่มตลาดเพิ่มเติมจากภาษีนำเข้าปกติอยู่เสมอ ทำให้มาตรการที่บังคับใช้ไร้ประสิทธิภาพและขาดประสิทธิภาพ

ด้วยเหตุนี้ ทางภาครัฐโดยกรมการค้าต่างประเทศ จึงได้ทำการเสนอปรับปรุงกฎหมายฉบับนี้ให้เกิดประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพในการบังคับใช้เพิ่มขึ้นโดย

- ขยายขอบเขตให้ครอบคลุมและป้องกันการหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุน
- เพิ่มมาตรการควบคุมการจัดเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ออกกฎหมายลูกสำหรับมาตรการตอบโต้การอุดหนุน

ทั้งนี้ พระราชบัญญัติการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุนซึ่งสินค้าจากต่างประเทศ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 ฉบับปรับปรุงใหม่นี้ ได้เพิ่มเติมบทบัญญัติข้างต้นและได้ประกาศลงในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม พ.ศ. 2562 และให้มีผลบังคับใช้วันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2562 เป็นต้นไป ซึ่ง พรบ. ดังกล่าว จะช่วยป้องกันการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่หลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดและการอุดหนุน และช่วยบรรเทาความเสียหายจากการยุติมาตรการปกป้องจากการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจืออื่นๆ ชนิดเป็นมันและไม่เป็นมันที่เพิ่มขึ้นอีกด้วย

สำหรับประเทศไทย รัฐบาลโดยกระทรวงพาณิชย์ได้มีการใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อน ดังนี้

- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นมันและไม่เป็นมันที่นำเข้าจาก 14 ประเทศ ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 9 มิถุนายน 2564 ถึงวันที่ 8 มิถุนายน 2569
- การบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นมันและไม่เป็นมันที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม และสาธารณรัฐอาหรับอียิปต์ เป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2569
- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นมันและไม่เป็นมันที่มีแหล่งกำเนิดจากสหพันธ์สาธารณรัฐบราซิล สาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน และสาธารณรัฐตุรกี เป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2566 ถึงวันที่ 1 มิถุนายน 2571
- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นมันและไม่เป็นมันที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีนและประเทศมาเลเซีย ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 11 กรกฎาคม 2566 ถึงวันที่ 10 กรกฎาคม 2571

- การบังคับใช้มาตรการตอบโต้การหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด สำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดกับการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนเจืออัลลอย ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ของผู้ผลิตจำนวน 17 ราย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป
- การขยายเวลาบังคับใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือโบรอนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วนที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2572
- การเปิดการไต่สวนการหลบเลี่ยงมาตรการตอบโต้การทุ่มตลาด กรณีสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อขยายการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดกับการนำเข้าสินค้าเหล็กแผ่นรีดร้อนเจือและไม่เจือชนิดเป็นม้วนและไม่เป็นม้วน หน้ากว้าง ที่มีแหล่งกำเนิดจากสาธารณรัฐประชาชนจีน ของผู้ผลิตจำนวน 6 ราย เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568

การใช้มาตรการตอบโต้การทุ่มตลาดดังกล่าวของภาครัฐสามารถบรรเทาปัญหาทางการค้าอันเนื่องมาจากการทุ่มตลาดโดยบางประเทศที่ใช้มาตรการดังกล่าวได้ ทำให้อุตสาหกรรมเหล็กแผ่นรีดร้อนโดยรวมยังคงเดินหน้าต่อไปได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมกับผู้ผลิตในประเทศรายอื่นๆ ติดตามสถานการณ์การทุ่มตลาดที่อาจเกิดขึ้นจากประเทศอื่นๆ หรือในลักษณะอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อยับยั้งหรือป้องกันการก่อให้เกิดการค้าที่ไม่เป็นธรรมจากการทุ่มตลาดที่อาจเกิดขึ้นกับตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อนในประเทศไทยต่อไป

#### **ความเสี่ยงจากการควบคุมราคาของภาครัฐ**

เหล็กแผ่นรีดร้อนเป็นสินค้าหนึ่งในหลายรายการสินค้าควบคุมตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งในทางปฏิบัติเป็นการติดตามข้อมูลความเคลื่อนไหวด้านปริมาณและราคาขายสินค้าในประเทศ แต่ไม่ได้ควบคุมราคาขายแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ ได้ให้ความร่วมมือในการแจ้งข้อมูลปริมาณสินค้าและราคาขายในประเทศแก่กรมการค้าภายในเป็นอย่างดีโดยตลอด บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในระดับต่ำที่อาจจะถูกยับยั้งการปรับขึ้นราคาสินค้าหากราคาขายในประเทศปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว หรือในกรณีที่กระทรวงพาณิชย์ใช้มาตรการขอความร่วมมือตรึงราคาสินค้าอุปโภคบริโภคหรือโภคภัณฑ์ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องปรับราคาสินค้าให้สูงขึ้นในระดับที่สอดคล้องกับต้นทุนวัตถุดิบ ต้นทุนการผลิต รวมถึงราคาขายในตลาดต่างประเทศตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

#### **ความเสี่ยงทั่วไป**

##### **ความเสี่ยงจากการไม่สามารถดำเนินกิจการเนื่องจากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้**

บริษัทฯ อาจจะมีความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ จากปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้หลายประการเช่น จากการก่อวินาศกรรม การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ และอุบัติเหตุขั้นร้ายแรงในอุตสาหกรรม

##### **แนวทางรองรับความเสี่ยง**

1. บริษัทฯ มีการจัดทำแผนฉุกเฉินตอบโต้ความเสี่ยงทุกกรณีเพื่อลดผลกระทบหรือความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้
2. บริษัทฯ จัดให้มีระบบการรักษาความปลอดภัย มีเจ้าหน้าที่รักษาความปลอดภัย ทั้งเป็นพนักงานของบริษัทฯ และการว่าจ้างบริษัทรักษาความปลอดภัยที่มีประสิทธิภาพเข้ามาดูแลและตรวจตราการเข้า-ออกอย่างเข้มงวดตลอด 24 ชั่วโมง



3. บริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบและควบคุมการอนุญาตผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกเข้าเขตบริษัทฯ ด้วยการใช้เครื่อง VMS (Visitor Management System)
4. บริษัทฯ มีการติดตั้งกล้องวงจรปิดและควบคุมตรวจสอบตลอด 24 ชั่วโมง และปฏิบัติตามได้กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
5. บริษัทฯ โดยฝ่ายสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ได้มีการจัดระบบมาตรฐานเกี่ยวกับแผนตอบโต้กรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน อาทิเช่น แผนป้องกันอัคคีภัย สารเคมีรั่วไหล และแผนฉุกเฉินเกี่ยวกับกัมมันตภาพรังสี
6. บริษัทฯ ได้ทำกรรมธรรม์ประกันภัยซึ่งให้ความคุ้มครองความสูญเสียหรือเสียหายของทรัพย์สินในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุเจาะจง
7. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมพนักงานให้มีทักษะและความชำนาญ อย่างสม่ำเสมอ ให้ความรู้รอบรู้ความปลอดภัยในการทำงานให้อย่างต่อเนื่อง

ในกรณีเกิดการระบาดของเชื้อโรคตามฤดูกาล บริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกหลายมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงมาโดยตลอด เช่น การสร้างความตระหนักในการป้องกันตนเองให้กับพนักงาน การจัดหาวัคซีนเพื่อป้องกันโรคระบาดตามฤดูกาลฉีดให้กับพนักงานทุกคน รวมถึงมีการวางแผนด้านกำลังพลเพื่อทดแทนงานในกรณีพบโรคระบาดในหน่วยงาน เป็นต้น

### **ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 โดยให้ความสำคัญกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรทุกระดับมีจิตสำนึกในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันและต่อต้านทุจริต การให้หรือการรับสินบน (Anti-Corruption and Anti-Bribery Policy) ไว้เป็นนโยบายในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบ (Corporate Compliance Policy) ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

อีกทั้งบริษัทฯ ได้เข้าร่วมสมาชิกโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามรายการตรวจสอบการควบคุมภายใน (Internal Control Checklist) ของกลุ่มบริษัทนิปปอนสตีลซึ่งครอบคลุมถึงการต่อต้านการทุจริต การต่อต้านการติดสินบน เป็นต้น ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้ต่ออายุสมาชิกภาพโครงการแนวร่วมภาคปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในปีนี้ และบริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกำหนดความรับผิดชอบและแนวทางในการปฏิบัติที่เหมาะสมสำหรับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกิจกรรม และได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกได้รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกันในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำการประเมิน วิเคราะห์ และกำหนดมาตรการในการบริหารความเสี่ยงของธุรกิจ และการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และการตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน



#### การพัฒนาที่ยั่งยืน - SDGs ด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัท มุ่งเน้นนำ SDGs ไปสู่การปฏิบัติให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม ซึ่งจะใช้เป็นเข็มทิศในการพัฒนากิจการของบริษัทเป็นพื้นฐาน

หลักที่สำคัญในนโยบายต่างๆของบริษัท เช่น นโยบายความปลอดภัย และแผนงานความปลอดภัยที่มุ่งเน้น ปรับปรุงสถานที่ปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยสูงสุดต่อผู้ร่วมงานของบริษัท ทั้งพนักงานและผู้ร่วมปฏิบัติงานในสถานปฏิบัติงานของบริษัท และพัฒนาระบบการบริหารงานด้านความปลอดภัยเพื่อการมีสุขภาพ ความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของบริษัท

ส่วนการผลิตของบริษัทเป็นธุรกิจผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน เป็นการผลิตที่คำนึงถึงมาตรฐานคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ทางบริษัท ใส่ใจและบริหารสิ่งแวดล้อมในการผลิตเพื่อไม่ก่อให้เกิดมลพิษและสภาพแวดล้อมที่สะอาดและปลอดภัยต่อชุมชน

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

##### 3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่มูลค่าอย่างยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแต่ละกิจกรรมของกระบวนการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทได้ระบุไว้ดังนี้

ห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ		ผู้มีส่วนได้เสีย
กิจกรรมหลัก (Primary activities)		
การบริหารปัจจัยการผลิต และ โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound logistics)	<ul style="list-style-type: none"><li>• การจัดหาปัจจัยเพื่อการผลิตและแหล่งเงินทุน</li><li>• การจัดหาสินแร่และวัตถุดิบสำหรับผลิตเหล็ก</li><li>• กระบวนการขนส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและตรงเวลา</li><li>• การจัดเก็บวัตถุดิบที่ปลอดภัยและควบคุมคุณภาพ</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ผู้ถือหุ้น</li><li>• พนักงานบริษัท</li><li>• ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการจัดหาวัตถุดิบ</li><li>• ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการขนส่งวัตถุดิบ</li><li>• ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการจัดหาปัจจัยการผลิต</li><li>• ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการขนส่งปัจจัยการผลิต</li><li>• ชุมชนรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม และเส้นทางการขนส่ง</li><li>• สถาบันการเงิน</li></ul>
การปฏิบัติการ (Operations)	<ul style="list-style-type: none"><li>• การผลิตที่มีประสิทธิภาพและความปลอดภัย</li><li>• การทดสอบและควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน</li><li>• การพัฒนาการผลิตด้วยเทคโนโลยีทันสมัย</li><li>• การใช้ทรัพยากรและวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ</li><li>• การจัดการหรือลดของเสีย และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• พนักงานบริษัท</li><li>• ลูกค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการจัดการของเสีย</li><li>• ชุมชนรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม</li></ul>

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ		ผู้มีส่วนได้เสีย
การกระจายสินค้า และ โลจิสติกส์ขาออก (Outbound logistics)	<ul style="list-style-type: none"> <li>คลังสินค้าที่มีความปลอดภัยและสะดวกต่อการขนส่ง</li> <li>การขนส่งสินค้าที่ปลอดภัยและตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบริษัท</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านการขนส่งสินค้า</li> <li>ชุมชนรอบพื้นที่นิคมอุตสาหกรรม และเส้นทางการขนส่ง</li> </ul>
การตลาดและการขาย (Marketing and Sales)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสื่อสารและให้ข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าอย่างถูกต้อง ครบถ้วน</li> <li>การกำหนดราคาสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบริษัท</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา</li> <li>คู่แข่ง</li> </ul>
การบริการหลังการขาย (Customer services)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ศูนย์หรือหน่วยบริการรับความเห็น หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการใช้สินค้า</li> <li>การรับประกันสินค้าหรือความพึงพอใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบริษัท</li> <li>ลูกค้า</li> <li>คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา</li> </ul>
กิจกรรมสนับสนุน (Support activities)		
<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาศักยภาพและบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>การบริหารจัดการอาคาร สถานที่ และสาธารณูปโภค</li> <li>โครงสร้างพื้นฐาน (ระบบบัญชี การเงิน เทคโนโลยีสารสนเทศ)</li> <li>การบริหารจัดการองค์กร</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานบริษัท</li> <li>คู่ค้า และ/หรือ คู่สัญญา ด้านอาคารสถานที่ และ สาธารณูปโภค</li> </ul>

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญทั้งภายในและภายนอกองค์กรซึ่งมีความสัมพันธ์กับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนและสวัสดิการ</li> <li>สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย</li> <li>การพัฒนาศักยภาพในหน้าที่</li> <li>ความมั่นคงและก้าวหน้าในการทำงาน</li> <li>ระบบโครงสร้างพื้นฐานที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน</li> <li>ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้พนักงานฝึกอบรม เพื่อพัฒนา ศักยภาพและเสริมสร้างความก้าวหน้าในหน้าที่</li> <li>ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันตาม นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี และการจ่ายเงินปันผล</li> <li>ได้รับการอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิ และการดูแลสิทธิ</li> <li>ทิศทางและกลยุทธ์ดำเนินธุรกิจของบริษัท และการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส รวดเร็วและเพียงพอต่อการตัดสินใจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส</li> <li>บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
คู่สัญญา และ พนักงาน Outsource	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>การชำระเงินครบถ้วนและตรงเวลา</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา</li> <li>ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจ การเติบโตและก้าวหน้า ในระยะยาว</li> <li>มีความปลอดภัยตามมาตรฐานการทำงาน</li> <li>ได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม</li> <li>การได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมให้พนักงานฝึกอบรม เพื่อพัฒนา ศักยภาพและเสริมสร้างความปลอดภัยใน หน้าที่</li> <li>ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกันตาม นโยบายการปฏิบัติต่อพนักงาน</li> </ul>
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ลูกค้า คู่สัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>การชำระเงินครบถ้วนและตรงเวลา</li> <li>การปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลงในสัญญา</li> <li>ความสัมพันธ์เชิงธุรกิจในระยะยาว</li> <li>มีมาตรฐานรับรองในการดำเนินธุรกิจ</li> <li>ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>พัฒนากระบวนการ และปรับปรุงตาม ข้อเสนอแนะของลูกค้า</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน</li> <li>การขนส่งสินค้าที่ปลอดภัยและตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>พัฒนากระบวนการ และปรับปรุงตาม ข้อเสนอแนะของลูกค้า</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้ความร่วมมือและการสนับสนุน</li> <li>ชำระค่าธรรมเนียมและภาษี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความร่วมมือและการสนับสนุน</li> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย	แนวทางการตอบสนองความคาดหวัง ของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	
ชุมชนท้องถิ่น สังคม และ สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>การได้รับโอกาสร่วมงานกับบริษัท</li> <li>การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมและให้ความช่วยเหลือชุมชนท้องถิ่น</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>การแข่งขันอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมายและคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ</li> <li>กำหนดราคาสินค้าที่เป็นธรรม เป็นไปตามภาวะอุตสาหกรรมและตลาด</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่ดี ภายใต้แนวปฏิบัติที่ส่งเสริมให้บริษัทมีกระบวนการที่เป็นมิตรต่อพนักงานและสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

- 1.1 ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับต่างๆ ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- 1.2 ปฏิบัติตามระบบมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001
- 1.3 ส่งเสริมและสนับสนุนในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า มีมาตรการประหยัดพลังงาน และส่งเสริมกระบวนการนำทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ (recycle) ตลอดกระบวนการทางธุรกิจ
- 1.4 จัดให้มีระบบการทำงานที่มุ่งเน้นให้เกิดความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงานอย่างเหมาะสม เช่น การมีระบบป้องกันมลพิษที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างปฏิบัติงาน การจัดสถานที่ทำงานให้สะอาดและถูกสุขลักษณะ เพื่อให้บุคลากรตลอดจนผู้เข้ามาในบริษัททุกคนปลอดภัยจากอันตรายจากอุบัติเหตุและโรคร้ายต่างๆ
- 1.5 กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานต้องเอาใจใส่อย่างจริงจังต่อกิจกรรมทั้งปวงที่จะเสริมสร้างคุณภาพด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติงานด้วยจิตสำนึกถึงความปลอดภัยและคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมตลอดเวลา
- 1.6 เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการดำเนินงานของบริษัท และสื่อสารกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมให้พนักงานและผู้เกี่ยวข้องรับทราบอย่างต่อเนื่อง

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อช่วยสังคมสิ่งแวดล้อมโดยรวม ทางบริษัทดำเนินงานพัฒนาวิธีการใช้พลังงาน ปรับวิธีการผลิตอยู่ตลอดเพื่อลดการใช้พลังงานเทียบต่อหน่วยการผลิต และเป็นแนวนโยบายเกี่ยวข้องกับ Carbon Footprint ซึ่งส่งผลดีต่อปล่อยระบายอากาศจากการผลิตของบริษัทที่มีค่ามลพิษของอากาศที่ปล่อยออกจากโรงงานต่ำกว่าค่ามาตรฐานของหน่วยงานรัฐบาลอย่างมาก บริษัทยังได้สนับสนุนนโยบายของรัฐบาลที่ให้โรงงานอุตสาหกรรมช่วยลดการปล่อยอากาศจากการผลิต เพื่อลดปริมาณฝุ่นละอองต่างๆ เช่น pm 2.5 อีกด้วย

บริษัท ได้เข้ารับพิธีมอบรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 หรือ Green Industrial Level 4 เมื่อวันที่ 22 กันยายน พ.ศ. 2568 และ รางวัลเหมืองแร่สีเขียว ประจำปี 2568 หรือ Green Mining Award 2025 เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 และรับประกาศนียบัตรเครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร หรือ Carbon Footprint Organization : CFO ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ.2568



1.รางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 (Green Industrial Level 4)



## 2.รางวัลเหมืองแร่สีเขียว ประจำปี 2568 (Green Mining Award 2025)



## 3.ประกาศียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร หรือ Carbon Footprint of Organization : CFO

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อช่วยเหลือสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรวมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการพัฒนาวิธีการใช้พลังงาน และปรับปรุงกระบวนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิต บริษัทได้ดำเนินงานตาม แนวนโยบายที่เกี่ยวข้องกับ Carbon Footprint ซึ่งส่งผลต่อการลดปริมาณมลพิษทางอากาศที่ปล่อยออกจากโรงงาน ทั้งนี้ ค่ามลพิษทางอากาศของบริษัทอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดโดยหน่วยงานภาครัฐอย่างมาก

นอกจากนี้ บริษัทให้การสนับสนุนนโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมให้ภาคอุตสาหกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และมลภาวะทางอากาศ รวมถึงลดปริมาณฝุ่นละอองขนาดเล็ก เช่น PM 2.5 โดยดำเนินมาตรการควบคุมและปรับปรุง กระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามหลักความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทได้รับรางวัลรับมอบรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 หรือ Green Industrial Level 4 และ รางวัลเหมืองแร่สีเขียว ประจำปี 2568 หรือ Green Mining Award 2025 ซึ่งแสดงถึงความสำเร็จของบริษัทในการรักษามาตรฐานการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง



### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะให้มีการอยู่ร่วมกันกับชุมชนและสังคมอย่างมีความสุขภายใต้การช่วยเหลือดูแลกันและมีส่วนร่วมพัฒนาเพื่อชุมชนเข้มแข็งอยู่ได้ด้วยตนเอง อีกทั้งมุ่งเน้นกระบวนการทำงานกับชุมชนและส่งเสริมกิจกรรมต่างๆของชุมชนทั้งไกลและใกล้ตามนโยบายของบริษัทสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาของภาครัฐ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจของชุมชนอย่างยั่งยืน

- 1.1 บริษัทจะดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจที่คำนึงถึงประโยชน์และความยั่งยืนของชุมชนและสังคมเป็นสำคัญ
- 1.2 บริษัทจะส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและหน่วยงานภาคสังคมในการร่วมประชุม แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและให้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ เพื่อการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ
- 1.3 บริษัทกำหนดให้มีการวางแผนและมาตรการป้องกัน/แก้ไขเมื่อเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
- 1.4 จัดกิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์เพื่อสังคมโดยการมีส่วนร่วมของพนักงานและส่งเสริมให้พนักงานร่วมปฏิบัติตนเป็นพลเมืองดีของสังคมและมีจิตอาสา
- 1.5 บริษัทมุ่งเน้นที่จะพัฒนาความรู้และการศึกษาของเยาวชนไทยตามศักยภาพที่มีอยู่ของบริษัท
- 1.6 ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในท้องถิ่น ในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของสถานศึกษา ศาสนสถาน และสุขลักษณะของเยาวชนและผู้ด้อยโอกาส รวมถึงสิ่งแวดล้อมของชุมชน
- 1.7 ส่งเสริม ทำนุบำรุงศาสนาและอนุรักษ์วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมและประเพณีอันดีงามของท้องถิ่น
- 1.8 ส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับธุรกิจชุมชนท้องถิ่น และให้โอกาสในการเป็นคู่ค้ากับบริษัท
- 1.9 สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยการสรรหาและสนับสนุนในการจ้างงาน และผลิตภัณฑ์ของชุมชน ตลอดจนสนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นให้ชุมชนมีความรู้เพื่อการประกอบอาชีพและสามารถนำเอาความรู้ไปสร้างหรือส่งเสริมครอบครัวและชุมชนให้มีรายได้เพิ่มและสามารถอยู่ได้ด้วยตนเอง
- 1.10 สื่อสารกับชุมชนและสังคมอย่างสม่ำเสมอและมีความโปร่งใส ตลอดจนเผยแพร่และรายงานผลการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มได้รับทราบ

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### การจัดกิจกรรม Inner CSR ภายในองค์กร

นอกจากกิจกรรมหรือโครงการที่ได้เข้าร่วมกับองค์กรภายนอกบริษัท แล้ว ยังมีการจัดกิจกรรมต่างๆ ให้กับพนักงาน อาทิเช่น

#### การตรวจสุขภาพประจำปีให้แก่พนักงาน

ด้วยบริษัท ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญต่อสุขภาพอนามัยของพนักงานจึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี ซึ่งเป็นสวัสดิการและเป็นประโยชน์ต่อพนักงาน โดยมีการตรวจสุขภาพประจำปีในวันที่ 8, 9, 12, 15, 16 ธันวาคม 2568



#### โครงการทันตกรรมเคลื่อนที่ (ดูแลสุขภาพช่องปากให้กับพนักงาน)

นอกเหนือจากการจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีแก่พนักงานแล้ว บริษัทยังมีการรณรงค์เพื่อให้ความรู้สาเหตุของการเกิดโรค ข้อควรระวัง และแนวทางการป้องกัน โดยการติดบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมถึงการสร้างความตระหนักให้พนักงานโดยปี 2568 นี้ บริษัท ได้จัดให้มีโครงการทันตกรรมเคลื่อนที่เพื่อดูแลสุขภาพช่องปากให้กับพนักงาน เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงานได้เข้าถึงสิทธิประกันสังคม กรณี ทันตกรรม และยังทำให้พนักงานมีสุขภาพช่องปากดี ลดความเสี่ยงการเกิดโรคในช่องปากอีกด้วย



#### การจัดกิจกรรมประเพณีสงกรานต์ บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) ประจำปี 2568

บริษัทจัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรในวันสงกรานต์หรือวันปีใหม่ไทย ภายในโรงงาน ประจำปี 2568 ซึ่งถือเป็นกิจกรรมในการอนุรักษ์วัฒนธรรมไทยให้ยั่งยืนสืบไป





## กิจกรรมกีฬา

### การแข่งขันกีฬาฟุตซอล (G Steel Futsal 2025)

บริษัทจัดกิจกรรม การแข่งขันกีฬาฟุตซอล (ฟุตซอล 5 คน) ในวันที่ 21 – 28 เมษายน 2568 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเสริมสร้างสุขภาพอนามัยที่ดีให้กับพนักงาน และสร้างความรักความสามัคคี ระหว่างพนักงานของบริษัทฯ และเพื่อเป็นกิจกรรมรณรงค์ในการต่อต้านยาเสพติดภายในสถานประกอบการ



### จี สตีล เดิน วิ่ง เพื่อสุขภาพ (G Steel Walk & Run 2025)

บริษัทจัดกิจกรรม จี สตีล เดิน วิ่ง เพื่อสุขภาพ ประจำปี 2568 ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน จนถึง วันที่ 23 ตุลาคม 2568 มีพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมประมาณ 82 คน โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานได้ออกกำลังกาย หรือเล่น กีฬา เพื่อเป็นการเสริมสร้างสุขภาพ พลานามัย ที่แข็งแรงสมบูรณ์ สร้างความสัมพันธ์ไมตรี มิตรภาพที่ดีต่อกันในกลุ่มเพื่อน พนักงาน



### โครงการสวัสดีปีใหม่ ขับขี่ปลอดภัย ไร้อุบัติเหตุ

บริษัทจัดให้มีโครงการ “สวัสดีปีใหม่ ขับขี่ปลอดภัย ไร้อุบัติเหตุ” ในเดือน ธันวาคม 2568 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อรณรงค์ให้พนักงานมีความตระหนัก เกี่ยวกับกฎจราจร การป้องกันตนเองขณะขับขี่ยานพาหนะ สร้างจิตสำนึกในเรื่องของความ ปลอดภัย ในการใช้รถใช้ถนน



## รางวัล “ชื่นชมจากใจ” ปี 2568

เพื่อเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมการ ชื่นชม/ขอบคุณ ในองค์กร บริษัทฯจึงจัดให้มีโครงการ “ชื่นชมจากใจ” โดยเปิดโอกาสให้พนักงานยกย่อง ชมเชย และเป็นกำลังใจให้กัน ประเภทของการชื่นชม ประกอบด้วย 7 หัวข้อ ได้แก่ ผลการปฏิบัติงาน, ความปลอดภัย, การทำงานเป็นทีม, การแก้ปัญหา, ความรับผิดชอบ, การบริการลูกค้า และการมีส่วนร่วม



## Team Building

เพื่อเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กร ให้เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันและการทำงานร่วมกันของทีม รวมถึงเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการสื่อสารและความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรในทีมงานข้ามสายงาน บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรม Team Building ในเดือน สิงหาคม - พฤศจิกายน 2568



## การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

### การบริจาคโลหิตให้แก่สภากาชาดไทย

บริษัทฯได้จัดให้พนักงานเข้าร่วมในการบริจาคโลหิต กับสภากาชาดไทย ในวันที่ 16 มกราคม และ 11 กันยายน 2568 พนักงานเข้าร่วมบริจาคโลหิตทั้งหมดจำนวน 113 คน จำนวนโลหิตที่บริจาครวมทั้งสิ้น 50,150 ซี.ซี





## การจัดกิจกรรมวันเด็กของตำบลหนองล่อก ประจำปี 2568

บริษัทเข้าร่วมจัดกิจกรรมงานวันเด็กของตำบลหนองล่อก ประจำปี 2568 เพื่อให้เด็กและเยาวชน ได้รื่นเริงสนุกสนาน ร่วมกิจกรรมกันอย่างสร้างสรรค์ ก่อให้เกิดความรัก ความสามัคคีในหมู่คณะ เป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิตให้มีความสมบูรณ์แข็งแรงทั้งร่างกายและจิตใจ ณ. โรงเรียนบ้านมาบตอง, โรงเรียนวัดหนองกระบอก, โรงเรียนบ้านหนองสะพาน และองค์การบริหารส่วนตำบลหนอง ในวันที่ 9 มกราคม 2568



## จัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกปลอดภัยบนท้องถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ประจำปี 2568

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในการจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกปลอดภัยบนท้องถนนในช่วงเทศกาลสงกรานต์ อำเภอบ้านค่าย ระหว่างวันที่ 11 – 17 เมษายน 2568



## โครงการเด็กปฐมวัยสวมหมวกนิรภัยป้องกันอุบัติเหตุ

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในโครงการเด็กปฐมวัยสวมหมวกนิรภัยป้องกันอุบัติเหตุ วันที่ 26 มีนาคม 2568





## โครงการจัดการแข่งขันกีฬา ต.หนองละลอก ประจำปี 2568

บริษัท สนับสนุนงบประมาณให้กับ อบต.หนองละลอกในการจัดแข่งขันกีฬาดังนี้

- ฟุตบอลอาวุโส ตำบลหนองละลอก ครั้งที่ 2 วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2568
- การแข่งขันกีฬาด้านยาเสพติด ตำบลหนองละลอก วันที่ 1 เมษายน 2568
- การแข่งขันกีฬาและนันทนาการผู้สูงอายุ 8 เมษายน 2568
- มหกรรมสุขภาพดี อบต.หนองละลอก วันที่ 5 พฤษภาคม 2568
- การแข่งขันกีฬาฟุตบอล 7 คนหนองละลอก วันที่ 23 พฤษภาคม 2568
- การแข่งขันกีฬา เซปักตะกร้อ หนองละลอก วันที่ 13 มิถุนายน 2568



## โครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด

บริษัทสนับสนุนงบประมาณโครงการรณรงค์ป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด “ฟ้าสาง อำเภอบ้านค่าย” วันที่ 18 เมษายน 2568



## โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ ต.หนองละลอก

บริษัทสนับสนุนงบประมาณโต๊ะหินขัดสำหรับปรับปรุงภูมิทัศน์ ต.หนองละลอก วันที่ 23 พฤษภาคม 2568



## กิจกรรมเฉลิมพระชนมพรรษาพระราชินี

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในการกิจกรรมเฉลิมพระชนมพรรษาพระราชินี หมู่ 10 ต.หนองละลอก 2 มิถุนายน 2568



## หนองตะพานเกมส์ ประจำปี 2568

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในการแข่งขันกีฬาหนองตะพานเกมส์ ระหว่างวันที่ 17 - 23 เมษายน 2568



## งานม้งคุดหวานหนองตะพาน ประจำปี 2568

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในงานม้งคุดหวานหนองตะพาน วันที่ 29 พฤษภาคม 2568





## มอบคอมพิวเตอร์ให้กับหน่วยงานต่างๆ ในปี 2568

บริษัท มอบคอมพิวเตอร์ที่ครบอายุการใช้งาน ให้กับหน่วยงาน และ โรงเรียนที่ มีความต้องการ รวมจำนวน 76 ชุด



## กิจกรรมวันกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน

บริษัท สนับสนุนงบประมาณ การจัดกิจกรรม “วันกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน” ประจำปี 2568 ในวันอาทิตย์ที่ 10 สิงหาคม

2568



## กิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ร.10

บริษัท สนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมวันเฉลิมพระชนมพรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ประจำปี 2568 ในวันที่ 28 กรกฎาคม 2568



## พิธีทำบุญสำนักงานเทศบาลตำบลบ้านค่าย

บริษัทสนับสนุนงบประมาณจัดพิธีทำบุญสำนักงานเทศบาลตำบลบ้านค่ายในโอกาสครบรอบ 23 ปี โดยมีการจัดพิธีในวันที่ 15 ธันวาคม 2568



## โครงการ “รวมใจ ไทยเป็นหนึ่ง”

บริษัทสนับสนุนงบประมาณช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากสถานการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย ที่ทำให้ส่งผลกระทบต่อชีวิต และความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่ชายแดนร่วมกับอำเภอบ้านค่าย



## ช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากสถานการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย

บริษัทสนับสนุนน้ำดื่ม ช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากสถานการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย ที่ทำให้ส่งผลกระทบต่อชีวิตและความเป็นอยู่ของประชาชนในพื้นที่ชายแดนร่วมกับอุตสาหกรรมจังหวัดระยอง





บริษัท และพนักงานได้ร่วมบริจาค สิ่งของเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัย ชาติใหญ่ จ.สงขลา โดยมอบให้กับสำนักงาน  
ของ



บริษัท สนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมของเหล่ากาชาดจังหวัดระยอง “งานวันสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราช และงานกาชาดจังหวัดระยองประจำปี 2568”



บริษัท สนับสนุนงบประมาณในการจัดตั้งศูนย์อำนวยความสะดวกปลอดภัยบนท้องถนนในช่วงเทศกาลปีใหม่ ของ  
อำเภอบ้านค่าย ระหว่างวันที่ 30 ธันวาคม 2568 – 5 มกราคม 2569





## โครงการ “แบ่งปันของให้น้องสุขใจ”

เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติปี 2569 ตรงกับวันที่ 10 มกราคม 2569 หน่วยงาน บริษัทได้จัดโครงการ “แบ่งปันของให้น้องสุขใจ” โดยเปิดรับบริจาคสิ่งของ เช่น ตุ๊กตา ของเล่น จักรยาน ของใช้ ที่อยู่ในสภาพที่ดี สามารถส่งต่อให้กับเด็กๆ ตั้งแต่วันที่ 15 ธันวาคม 2568 – 5 มกราคม 2569



## การส่งเสริมวัฒนธรรมไทย

### การจัดกิจกรรมประเพณีเดือนสาม ประจำปี 2568

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมประเพณีเดือนสาม หมู่ 5, หมู่ 6, หมู่ 10 ตำบลหนองละลอก ในวันที่ 30 มกราคม - 8 กุมภาพันธ์ 2568



### การจัดกิจกรรมประเพณีสงกรานต์ ประจำปี 2568

บริษัทสนับสนุนและเข้าร่วมในการจัดกิจกรรมประเพณีสงกรานต์ ต.หนองละลอก, ต.หนองตะพาน, ต.บ้านค่าย, ต.มาบข่า, ต.นิคมพัฒนา รวม 12 ชุมชน





## ถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในการถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ในปี 2568 ดังนี้

กระทรวงมหาดไทย โดยถวายพระกฐิน ณ.วัดปทุมวนาราม จังหวัดกรุงเทพมหานคร ในวันศุกร์ที่ 31 ตุลาคม 2568

กระทรวงอุตสาหกรรม โดยถวายพระกฐิน ณ.วัดราชบูรณะ อำเภอหลังสวน จังหวัดชุมพร วันที่ 25 ตุลาคม 2568

กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน โดยถวายพระกฐิน ณ.วัดมณีมาวาส ตำบลบ่อ่าง อำเภอเมืองสงขลา จังหวัดสงขลา ในวันอาทิตย์ที่ 2 พฤศจิกายน 2568



## งานประเพณีแห่เทียนจำนำพรรษา

งานประเพณีแห่เทียนจำนำพรรษา ประจำปี 2568 ณ. วัดในเขตพื้นที่ตำบลหนองละลอก จำนวน 8 วัด ในวันที่ 9 กรกฎาคม 2568



## ประเพณีสารทจีน (ทิ้งกระจาด) และประเพณี ถือน้ำสรงกฐิน

บริษัทสนับสนุนน้ำดื่ม สำหรับประเพณีสารทจีน (ทิ้งกระจาด) และประเพณีถือน้ำสรงกฐิน ณ ศาลเจ้าหลวงเตี้ย อำเภอบ้านค่าย



## การจัดกิจกรรมประเพณีลอยกระทงประจำปี 2568

บริษัทสนับสนุนการจัดงานประเพณีลอยกระทง ประจำปี 2568 ณ คลองชลประทาน หมู่ 2 หมู่ 4 หมู่ 5 หมู่ 6 หมู่ 10 ต.หนองละลอก และเทศบาลตำบลบ้านค่าย วันที่ 5 พฤศจิกายน 2568



## การมีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา

### โครงการรับนักศึกษาฝึกงาน

บริษัทยังคงสนับสนุนการรับนักศึกษาจากสถาบันการศึกษาต่างๆ เข้าฝึกงานที่โรงงานระยอง เป็นประจำทุกปี ต่อเนื่อง เพื่อเปิดโอกาสให้นักศึกษาได้เข้ามาเรียนรู้ และฝึกงานตรงกับสาขาการศึกษา ระดับปริญญาตรี และ ปวส. ในปี 2568 บริษัทได้รับนักศึกษาประกอบด้วย

ที่	สถาบันการศึกษา	รวม
1	มหาวิทยาลัยศรีปทุม	1
2	มหาวิทยาลัยมหาสารคาม	1
3	วิทยาลัยเทคโนโลยีไออาร์พีซี	1
4	วิทยาลัยเทคนิคบ้านค่าย	1
รวมจำนวนนักศึกษา		4

### การจัดการแข่งขันกีฬาภายใน “มาบตองเกมส์ 2025”

บริษัทสนับสนุนงบประมาณในการจัดกิจกรรมการแข่งขันกีฬา “มาบตองเกมส์ 2025” ให้แก่โรงเรียนบ้านมาบตอง 10 ตำบลหนองละลอก ในวันที่ 6 – 9 ตุลาคม 2568





## ผ้าป่าเพื่อการศึกษา

บริษัทสนับสนุนงบประมาณการจัดงาน “ผ้าป่าเพื่อการศึกษาครบรอบ 76 ปี โรงเรียนบ้านค่าย” ในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2568



## พิธีเปิดอาคารเรียน โรงเรียนอนุบาลองค์การบริหารส่วนตำบลหนองละลอก

บริษัทเข้าร่วมพิธีเปิดอาคารเรียน โรงเรียนอนุบาลองค์การบริหารส่วนตำบลหนองละลอก วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568



## กิจกรรมสาธารณประโยชน์ให้กับชุมชน

### โครงการสนับสนุนผ้าอ้อมผู้ใหญ่ กับ กองสาธารณสุข อบต. หนองละลอก 2568

บริษัท สนับสนุนเครื่องสารถูปโภค เช่น สบู่ แปรงสีฟัน แป้ง ทิชชูเปียก ถุงมืออนามัย และผ้าเช็ดตัว ในการจัดทำโครงการสนับสนุนผ้าอ้อมผู้ใหญ่ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 ระหว่างวันที่ 13 – 16 พฤษภาคม 2568 เพื่อให้บุคคลที่มีภาวะพึ่งพิง จำนวนทั้งสิ้น 93 คน และเป็นการลงพื้นที่เยี่ยมบ้านช่วยเหลือเพื่อแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายให้กับครอบครัวผู้ดูแลผู้ มีภาวะพึ่งพิง รวมถึงการสร้างขวัญกำลังใจให้กับผู้ป่วยในตำบลหนองละลอก



### โครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ พัฒนา และการเพิ่มพื้นที่สีเขียว

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมโครงการส่งเสริมการอนุรักษ์ พัฒนา และการเพิ่มพื้นที่สีเขียว “กิจกรรมปลูกต้นไม้ที่บ้านพอ” ณ. อ่างเก็บน้ำดอกกราย ในวันที่ 6 สิงหาคม 2568





### วัดสวยด้วยมือเรา ทำความสะอาดเทศกาลเข้าพรรษา 2568 วัดมาบตอง

บริษัทได้จัดกิจกรรม “วัดสวยด้วยมือเรา” เป็นการส่งเสริมพัฒนา และบำรุงรักษา ศาสนาสถาน ให้เกิดความสะอาด มีภูมิทัศน์เป็นระเบียบ สวยงาม แก่ศาสนาสถาน และชุมชน วันที่ 8 พฤษภาคม 2568



### การจัดกิจกรรมเดิน - วิ่ง การกุศล คนเหล็กมินิมารathon 2025

บริษัทสนับสนุนกิจกรรม เดิน - วิ่งการกุศลคนเหล็กมินิมารathon 2025 เพื่อนำรายได้จากการจัดกิจกรรมไปช่วยเหลือ สนับสนุนผู้ด้อยโอกาสให้มีคุณภาพชีวิต และโอกาสในการพัฒนาศักยภาพต่างๆ ให้ยืนหยัดอยู่ในสังคมได้อย่างเข้มแข็ง มีการจัดกิจกรรมในวันที่ 5 ตุลาคม 2568



### โครงการรักษน้ำ รักษาป่า รักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมโครงการรักษน้ำ รักษาป่า รักษาสิ่งแวดล้อม กับ องค์การบริหารส่วนจังหวัดระยอง กิจกรรมเก็บขยะหลังเทศกาลลอยกระทง ณ เจดีย์กลางน้ำ ระยอง วันที่ 6 พฤศจิกายน 2568





## การมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชน

จัดกิจกรรม “ตลาดนัด จี สตีล” ประจำปี 2568 มีร้านค้าจากชุมชน อ.บ้านค่าย และสมาคมคนพิการ มาร่วมออก  
ร้านขายสินค้า ณ บริเวณทางเดินเข้าโรงงาน ประตูละ 1 เดือนละ 1 ครั้ง รวมรายได้ทั้งหมดที่ร้านค้าได้รับในปี 2568 จำนวน  
238,928 บาท



### บริษัทสนับสนุนสินค้า OTOP ของชุมชน

เพื่อเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจของชุมชน และให้ผลิตภัณฑ์ในชุมชน เป็นที่รู้จักในกลุ่ม หรือจังหวัดอื่นๆ



บริษัท มีการจ้างพนักงานที่มีทะเบียนบ้านระยอง จำนวน 377 คน ณ. วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### กิจกรรมเครือข่าย CSR-DPIM

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมเหมือง  
แร่และอุตสาหกรรมพื้นฐาน ที่มีการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง (CSR-DPIM Continuous Award) ประจำปี 2567 ของกรม  
อุตสาหกรรม





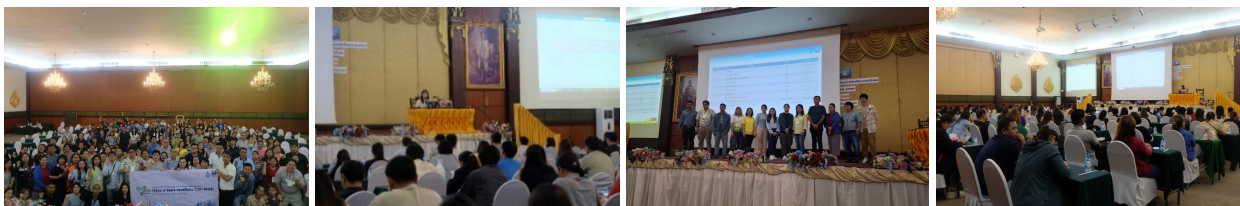
บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (Show & Share ของเครือข่าย CSR-DPIM) ภายใต้โครงการส่งเสริมอุตสาหกรรมเหมืองแร่และอุตสาหกรรมพื้นฐานให้มีมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR-DPIM) ประจำปี 2567 วันที่ 13 มีนาคม 2568 ณ ศูนย์ภูมิรักษ์ธรรมชาติ จังหวัดนครนายก โดยได้รับความรู้ต่างๆ ดังนี้

- ศึกษาเรียนรู้ “โครงการศูนย์ภูมิรักษ์ธรรมชาติ”- การน้อมนำแนวคิดและทฤษฎีการพัฒนาในด้านต่าง ๆ อาทิ ด้านการเกษตร ด้านปศุสัตว์ ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านพลังงาน มาปรับใช้กับอาชีพ
- Work Shop การทำผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ จากพันธุ์พืชท้องถิ่นในแต่ละภูมิภาค



การประชุมเครือข่าย CSR-DPIM ในวันที่ 14 มีนาคม 2568 ณ.และโรงแรมสิดา แอคทีวิตี รีสอร์ท จังหวัดนครนายก โดยเข้าร่วมกิจกรรมในแต่ละหัวข้อดังนี้

- ร่วมคัดเลือกคณะกรรมการบริหารเครือข่าย CSR-DPIM (วาระต่อไป)
- ร่วมคัดเลือกบุคลากรดีเด่นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (OMOP) ด้าน Popular Vote
- ชี้แจงรายละเอียดแผนงาน และวิธีการดำเนินงานโครงการ CSR-DPIM 2568 ให้กับสมาชิก
- เครือข่าย CSR-DPIM และการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดย สถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- รับฟังข้อมูลการจัดทำรายงานผลการดำเนินงานความรับผิดชอบต่อสังคม และแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกับ อุตสาหกรรมแร่เพื่อความยั่งยืน



## คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 1. สรุปสาระสำคัญ

	หน่วย : ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567
ผลการดำเนินงาน	รายได้จากการขายรวม	8,357	8,370
	กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นรวม	(1,222)	(1,099)
	กำไร (ขาดทุน) สุทธิรวม	(1,561)	(1,755)
	หน่วย : ล้านบาท	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
ฐานะการเงิน	สินทรัพย์รวม	10,629	8,399
	หนี้สินรวม	12,082	8,218
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(1,453)	180

### 2. ผลการดำเนินงานของบริษัท

#### • รายได้จากการขาย

บริษัทรายงานรายได้จากการขายจำนวน 8,357 ล้านบาท ลดลงจำนวน 13 ล้านบาท โดยหลักมาจากราคาขายที่ลดลงร้อยละ 16 สุทธิจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 19 เมื่อเทียบกับปี 2567 ในระหว่างปี บริษัทได้เพิ่มปริมาณการขายโดยประสบความสำเร็จในการพัฒนาสินค้าเกรดใหม่สำหรับเหล็กแผ่นรีดร้อนสำหรับนำไปรีดเย็นและการส่งออกไปยังตลาดใหม่ในยุโรป

#### • ผลการดำเนินงาน

แม้บริษัทจะมีความพยายามอย่างมากในการลดต้นทุน ขาดทุนขั้นต้นของบริษัทอยู่ที่ 1,222 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 123 ล้านบาท ซึ่งหลักๆ เนื่องจากส่วนต่างระหว่างราคาขายและราคาวัตถุดิบที่ลดลง อันเนื่องมาจากราคาขายลดลงอย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ตลาดที่ทำให้ขายซึ่งยังคงส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมเหล็กทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ

บริษัทยังมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นจากความพยายามในการพัฒนาผลิตภัณฑ์/ลูกค้ารายใหม่สำหรับตลาดส่งออกและตลาดภายในประเทศจำนวน 109 ล้านบาท

#### ผลการดำเนินงานที่แท้จริง - ไม่รวมรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ

หน่วย: ล้านบาท						
	สำหรับปี 2568		สำหรับปี 2567		สำหรับปี 2566	
	งบรวม	งบเดียว	งบรวม	งบเดียว	งบรวม	งบเดียว
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี - ตามงบการเงิน	(1,561)	(1,561)	(1,755)	(1,756)	(1,014)	(1,016)
(หัก) รายการกำไรที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-Recurring Item)						
กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ	(45)	(45)	-	-	(144)	(144)
(บวก) รายการค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-Recurring Item)						
ประมาณการหนี้สินที่ไม่สามารถตกลงกันได้ตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ	-	-	-	-	12	12
ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานที่ถือไว้เพื่อขาย	6	6	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี - ไม่รวมรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ	(1,600)	(1,600)	(1,755)	(1,756)	(1,146)	(1,148)

- **กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ**

กำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความเพิ่มขึ้นจำนวน 45 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เนื่องจากมีกำไรจากการตัดจำหน่ายหนี้สินและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเจ้าหนี้ไม่ได้เรียกร้องและเกินระยะเวลาอายุความตามที่กฎหมายกำหนด

- **รายได้อื่น**

บริษัทบันทึกรายได้อื่นจำนวน 136 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 82 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 หลัก ๆ เนื่องจากเพิ่มขึ้นจากการขายเศษเหล็กหลังจากการให้บริการรีดผิวแผ่นเหล็กรีดร้อนของบริษัทโดยผู้ให้บริการแล้ว การขายฝุ่นและตะกรันจากกระบวนการผลิต

- **ค่าใช้จ่ายในการขาย**

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 126 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 16 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 หลัก ๆ เนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น

- **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

งบเฉพาะกิจการ	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2566
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (หน่วย: ล้านบาท)	274	375	367

บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 274 ล้านบาท ซึ่งลดลง 101 ล้านบาทและ 93 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 และ 2566 ตามลำดับ หลัก ๆ เนื่องจากผลขาดทุนครั้งเดียวจากการกำจัดของเสียจำนวน 106 ล้านบาทในปี 2567 และ 105 ล้านบาทในปี 2566

- **กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ**

บริษัทรายงานกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิจำนวน 51 ล้านบาท เป็นผลมาจากค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินดอลลาร์สหรัฐจาก 34.1461 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ 31 ธันวาคม 2567 เป็น 31.7436 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ ณ 31 ธันวาคม 2568

- **ต้นทุนทางการเงิน**

บริษัทบันทึกต้นทุนทางการเงินจำนวน 196 ล้านบาท ลดลง 14 ล้านบาทเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 หลัก ๆ เนื่องมาจากการลดลงของอัตราดอกเบี้ย และการชำระคืนสำหรับหนี้ที่มีดอกเบี้ยสูงจากหนี้สินที่เกิดจากการประนีประนอมยอมความ

### 3. งบแสดงฐานะการเงิน

- **สินทรัพย์รวม**

ณ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์รวมมีจำนวน 10,629 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2,230 ล้านบาท หรือร้อยละ 27 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567

### สินทรัพย์หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 1,516 ล้านบาท หลักๆ มาจาก

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 198 บาท
- ลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้น 182 ล้านบาท เนื่องจากยอดขายที่เพิ่มขึ้นในช่วงสิ้นปี
- สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 1,027 ล้านบาท โดยหลักๆ แล้วเกิดจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 104 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นในลูกหนี้ค่าภาษีมูลค่าเพิ่ม

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 714 ล้านบาท หลักๆ มาจาก

- ที่ดินอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นสุทธิ 688 ล้านบาท (หลังจากหักค่าเสื่อมราคา 456 ล้านบาทแล้ว)
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้นสุทธิจำนวน 97 ล้านบาท หลักๆ เนื่องจากซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง
- ส่วนหนึ่งหักกลับกับการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนระยะยาวอื่นใน จีเจ สตีล 72 ล้านบาท
- **หนี้สินรวม**

หนี้สินรวมในงบการเงินรวม ณ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 12,082 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 3,864 ล้านบาท หรือร้อยละ 47 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 หลักๆ เกิดจากการเพิ่มขึ้นในเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า การกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ฯลฯ ดังนี้

### หนี้สินหมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 2,322 ล้านบาท หลักๆ มาจาก

- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น 1,640 ล้านบาทจากการกู้ยืมเพิ่มเติม
- เจ้าหนี้การค้า เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า และเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นรวม 1,154 ล้านบาทจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ
- ส่วนหนึ่งหักกลับด้วยการชำระคืนหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 387 ล้านบาท




### หนี้สินไม่หมุนเวียนรวมเพิ่มขึ้น 1,542 ล้านบาท หลักๆ มาจาก

- เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น 1,615 ล้านบาท จากการกู้ยืมเพิ่มเติม
- ส่วนหนึ่งหักกลับด้วยการชำระคืนหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ 73 ล้านบาท
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ 31 ธันวาคม 2568 งบการเงินรวมมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม (1,453) ล้านบาท ลดลง 1,633 ล้านบาท เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 เป็นผลมาจากขาดทุนสุทธิ 1,561 ล้านบาท และขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่กำหนดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น 72 ล้านบาทจากการลงทุนใน จีเจ สตีล

- **สถานการณ์ปัจจุบัน**

ในภาวะที่ยากลำบากในปัจจุบัน ความต้องการทั่วโลกที่ลดลง ราคาขายที่ตกต่ำ และสินค้านำเข้าราคาถูก ส่งผลกระทบต่อตลาดเหล็กแผ่นรีดร้อน (HRC) ในประเทศไทย บริษัทได้ดำเนินการหลายมาตรการเพื่อเพิ่มยอดขาย ลดต้นทุนการผลิต และร่วมมือกับสมาคมเหล็กและหน่วยงานภาครัฐเพื่อควบคุมการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนที่ไม่เป็นธรรมเพื่อพลิกฟื้นบริษัทและสร้างผลกำไรที่ยั่งยืน



อย่างไรก็ตาม แม้บริษัทจะได้ดำเนินการดังกล่าวแล้ว แต่หากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วยังคงแสดงให้เห็นถึง ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ อันเนื่องมาจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท บริษัทอาจเข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนกรณี ส่วนของผู้ถือหุ้นน้อยกว่าศูนย์ อีกเหตุหนึ่งได้ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 4. ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

- **สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุนของบริษัท**

ณ 31 ธันวาคม 2568 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือรวม 398 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 198 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 99 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 โดยในปี 2568 กระแสเงินสดจากแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

##### **กระแสเงินสดรวม**

- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงานในปี 2568 จำนวน 1,192 ล้านบาท และในปี 2567 จำนวน 1,669 ล้านบาท
- เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในปี 2568 จำนวน 1,237 ล้านบาท และในปี 2567 จำนวน 507 ล้านบาท ซึ่ง นำมาใช้ในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นของบริษัท
- เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2568 จำนวน 2,627 ล้านบาท หลักๆ มาจากการรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งบางส่วนหักลบ กับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายชำระคืนหนี้สินที่เกิดจากการประนีประนอม ยอมความและการจ่ายต้นทุนทางการเงิน

(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในงบกระแสเงินสด)

บริษัทพยายามบริหารสภาพคล่องเพื่อให้มั่นใจว่าจะมีกระแสเงินสดมีการหมุนเวียนอย่างเพียงพอ โดยการขายสินค้า เป็นเงินรับล่วงหน้าให้มากที่สุด และเร่งรัดการเก็บหนี้จากลูกหนี้ นอกจากนี้ บริษัทยังมีวงเงินจำกัดในการเบิกเงินจากวงเงิน สินเชื่อที่ได้รับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน



## 5. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (งบการเงินรวม)

อัตราส่วนทางการเงิน		2568	2567	2566
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.39	0.30	0.41
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.10	0.07	0.13
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	3.97	0.55	1.21
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	79.82	57.86	58.30
ระยะเวลาชำระหนี้	วัน	10.02	6.14	7.39
วงจรเงินสด (Cash Conversion Cycle)	วัน	73.77	52.27	52.11
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)</b>				
อัตรากำไรสุทธิ	ร้อยละ	(0.15)	(22.26)	(27.94)
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	(14.63)	(13.13)	(4.84)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	(19.42)	(18.94)	(9.33)
อัตรากำไรอื่น	ร้อยละ	3.00	0.47	1.98
อัตรากำไรสุทธิ *	ร้อยละ	(18.68)	(20.97)	(9.42)
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย **	ร้อยละ	N/A	(155.31)	(36.74)
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย ***	ร้อยละ	(16.41)	(20.77)	(10.75)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร ***	ร้อยละ	(24.78)	(29.69)	(16.82)
อัตรากำไรหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.88	0.99	1.14
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)</b>				
สัดส่วนหนี้สินต่อทุน ****	เท่า	N/A	45.56	3.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	(6.95)	(7.34)	(3.47)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น	บาท	(0.05)	(0.06)	(0.04)
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น ****	บาท	(0.05)	0.01	0.07

\* คำนวณจากเฉพาะกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ไม่รวมส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

\*\* คำนวณจากเฉพาะกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ หาดด้วยรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย (ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)

N/A หมายถึงไม่สามารถหาค่าได้ เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ

\*\*\* คำนวณจากเฉพาะกำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ไม่รวมส่วนที่เป็นส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

\*\*\*\* คำนวณจากรวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัท ไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

N/A หมายถึงไม่สามารถหาค่าได้ เนื่องจากส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบ

### • ด้านสภาพคล่อง

ปี 2568 วงจรเงินสด (Cash conversion cycle) ของงบการเงินรวมอยู่ที่ 73.77 เท่า เพิ่มขึ้น 21.49 เท่าจากปีที่แล้ว สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย 21.96 เท่า ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นในยอดคงเหลือของสินค้า เช่น สินค้าสำเร็จรูปที่รอส่งมอบให้ลูกค้า และวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่ที่ใช้เพื่อขยายกำลังการผลิตและปริมาณการขาย ซึ่งรวมถึงการส่งออก

### • ด้านความสามารถในการทำกำไร

งบการเงินรวมบันทึกอัตรากำไรสุทธิของยอดขายที่ -0.15% ในปี 2025 ซึ่งดีขึ้นเมื่อเทียบกับ -22.11% ที่บันทึกไว้เมื่อปีที่แล้ว ซึ่งหลัก ๆ เป็นผลที่เกิดขึ้นเนื่องจากปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น หักกลบด้วยราคาขายที่ลดลง

- **ด้านประสิทธิภาพในการดำเนินงาน**

อัตราผลตอบแทนรวมต่อสินทรัพย์เฉลี่ยและอัตราผลตอบแทนรวมจากสินทรัพย์ถาวรติดลบร้อยละ 16.41 และ 24.78 ตามลำดับ ซึ่งดีขึ้นกว่าปีที่แล้วเนื่องจากผลขาดทุนลดลงและสินทรัพย์ถาวรเพิ่มขึ้น อัตราการหมุนของสินทรัพย์ลดลงจาก 0.99 เท่าของปีก่อน เป็น 0.88 เท่าในปีนี เนื่องจากเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือและการลงทุนในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

**6. ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล**

บริษัท ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 31 - ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

**7. ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในอนาคต**

ปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อการดำเนินงานในอนาคต สามารถสรุปได้ดังนี้

1. นโยบายของรัฐบาลในการปกป้องทางการค้าแก่อุตสาหกรรมในประเทศจากการทุ่มตลาดของการนำเข้าที่ไม่เป็นธรรม
2. สถานการณ์อุปสงค์และอุปทานเหล็กทั่วโลก และแนวโน้มราคาในตลาดโลกและตลาดภายในประเทศไทย
3. การเติบโตของความต้องการใช้เหล็กในประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเติบโตในความต้องการใช้เหล็กแผ่นรีดร้อนเกรดการก่อสร้างซึ่งได้แรงหนุนจากโครงการภาครัฐเป็นหลัก
4. ราคาไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติอยู่ในระดับสูง ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไรในปัจจุบัน

ฝ่ายบริหารกำลังดำเนินการมาตรการแก้ไขหลายประการในการรักษาเสถียรภาพการผลิต การบำรุงรักษาอุปกรณ์ การลดต้นทุน และการปรับปรุงคุณภาพเพื่อรับมือกับปัจจัยลบดังกล่าวข้างต้น นอกจากนี้ บริษัทได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการตลาดด้วยการสนับสนุนอย่างเข้มแข็งจากทีมการตลาดของกลุ่มบริษัทแม่ ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการขายเหล็กแผ่นรีดร้อนเพิ่มขึ้น บริษัทยังได้เปลี่ยนมาใช้ในการผลิตตลอด 24 ชั่วโมง แทนที่จะผลิตเฉพาะช่วงนอกเวลาทำการ (อัตราค่าไฟฟ้า) เหมือนแต่ก่อนเพื่อรองรับปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น และช่วยลดต้นทุนด้วยการลดค่าสาธารณูปโภคและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ เนื่องจากการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ผลกำไรจากการลดต้นทุนในปีปัจจุบันถูกหักลบด้วยการลดลงของราคาขาย

ในระหว่างปี 2567 จี สตีล ยังได้ตัดสินใจลงทุนประมาณ 3,000 ล้านบาทในช่วง 3 ปีข้างหน้า การลงทุนดังกล่าวจะรวมถึง ก) เครื่องรีดปรับสภาพผิวเพื่อปรับปรุงคุณภาพและขยายกลุ่มผลิตภัณฑ์ตลอดจน ข) การปรับปรุงกระบวนการจัดการพื้นที่เก็บเศษเหล็กและการจัดซื้อ ซึ่งจะช่วยปรับปรุงความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนและเสริมสร้างระบบรีไซเคิลและ ค) ปรับปรุงซ่อมแซมอุปกรณ์ที่มีอยู่เพื่อฟื้นฟูเสถียรภาพและความน่าเชื่อถือของการผลิต ซึ่งจะช่วยให้จี สตีลสามารถสร้างโครงสร้างกำไรที่แข็งแกร่งได้

## ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ชื่อบริษัท:	บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)		
ชื่อย่อหลักทรัพย์:	GSTEEL (จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)		
เลขทะเบียนบริษัท:	0107538000746		
ประเภทธุรกิจ:	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน และเหล็กแผ่นหนา (Slab)		
วันที่เริ่มต้นซื้อขายหลักทรัพย์:	25 มกราคม 2549		
จำนวนทุนจดทะเบียน	ทุนจดทะเบียน	158,059,755,140.00 บาท	
และทุนชำระแล้ว:	ทุนชำระแล้ว	144,643,827,160.00 บาท	
จำนวนและชนิดหุ้น	หุ้นสามัญ	28,928,765,432 หุ้น	
ที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด:	หุ้นบุริมสิทธิ	ไม่มี	
	มูลค่าที่ตราไว้	หุ้นละ 5.00 บาท	
รอบระยะเวลาบัญชี:	1 มกราคม ถึง 31 ธันวาคม		
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	88 ชั้น 18 ปาไซ ทาวเวอร์ ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ (02) 634-2222 โทรสาร (02) 634-4114		
ที่ตั้งโรงงาน:	55 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรม เอส เอส พี ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 โทรศัพท์ (038) 869-323 โทรสาร (038) 869-333		
เว็บไซต์บริษัท:	www.gsteel.com		
บุคคลอ้างอิง:			
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด		
ที่ตั้ง	93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400		
โทรศัพท์	(02) 009-9999		
โทรสาร	(02) 009-9991		
หุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	The Hong Kong and Shanghai Banking Corporation Limited		
ที่ตั้ง	30 Floor, HSBC Main Building, 1 Queen's Road Central, Hong Kong		
โทรศัพท์	+852 2233 3000		
โทรสาร	+852 2801 5586		
ผู้สอบบัญชี	บริษัท เบเคอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอ็ดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด		
ที่ตั้ง	นายอภิชาติ สายะสิต ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4229 หรือ		
	นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3899 หรือ		
	นางสาววิลาวัลย์ บุชบาร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5550		
	175 อาคารสารคดีตึกทาวเวอร์ ชั้น 21/1 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120		
โทรศัพท์	(02) 679 5400		
โทรสาร	(02) 679 5500		

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีความที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของ ส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด ดังนี้

บริษัทได้รับสำเนาคำฟ้องโดยการปิดหมาย ณ ภูมิลำเนาของบริษัท เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2568 จากศาลแพ่งกรุงเทพใต้ (“ศาล”) โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

### ข้อมูลของคู่ความ

**โจทก์** นิติบุคคลซึ่งจดทะเบียนและจัดตั้งขึ้น ณ สาธารณรัฐสิงคโปร์ (“โจทก์”)

**จำเลย** บริษัท ที่ 1, ดร. สมศักดิ์ ลิสวัสดิ์ตระกูล ที่ 2 (“ดร. สมศักดิ์”)

**วันที่ถูกยื่นฟ้อง** 3 ตุลาคม 2568

### สรุปสาระสำคัญของคดีความ

เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2552 โจทก์ (ผู้ให้กู้) ได้เข้าทำสัญญากู้ยืมเงิน ฉบับลงวันที่ 20 มกราคม 2552 กับบริษัท (ผู้กู้) (“สัญญากู้ยืมเงิน”) เป็นเงินจำนวน 15,000,000 ดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งผู้กู้ต้องชำระเงินกู้คืนเต็มจำนวนโดยไม่ต้อง มีการบอกกล่าวอีก และต้องชำระไม่ช้ากว่าวันที่ 29 มกราคม 2553 พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9 ต่อปี โดยมี ดร. สมศักดิ์ เป็นผู้ค้ำประกันในสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ ดร. สมศักดิ์ (ผู้ค้ำประกัน) ได้เข้าทำสัญญาค้ำประกันกับโจทก์ ฉบับลงวันที่ 20 มกราคม 2552 เพื่อค้ำประกันการปฏิบัติตามภาระผูกพันของบริษัทภายใต้สัญญากู้ยืมเงิน ฉบับลงวันที่ 20 มกราคม 2552 (“สัญญาค้ำประกัน”) ต่อมาคู่สัญญายังได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติม และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่สอง ฉบับลงวันที่ 28 มกราคม 2554 เพื่อเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินกู้และวันครบกำหนดชำระคืนเงินกู้

ภายหลังจากชำระคืนเงินกู้บางส่วนแล้ว บริษัทได้เสนอให้แปลงหนี้คงเหลือจำนวนประมาณ 546 ล้านบาท โดยวิธีการแปลงหนี้เป็นทุน เมื่อโจทก์ตกลง บริษัทจึงได้ออกหุ้นใหม่ให้แก่โจทก์ ในวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 เพื่อเป็นที่ยุติ

อย่างไรก็ตาม ต่อมา โจทก์ได้ยื่นฟ้องบริษัท และดร.สมศักดิ์ ในข้อหาผิดสัญญากู้ยืมเงิน สัญญาค้ำประกัน และ บันทึบความเข้าใจที่จัดทำขึ้นภายหลัง โดยกล่าวอ้างว่าโจทก์ยังไม่ได้รับชำระหนี้เต็มจำนวน และเรียกร้องให้บริษัท และดร.สมศักดิ์ ชำระเงินดังต่อไปนี้ให้แก่โจทก์: (1) ต้นเงิน (9,542,568.94 ดอลลาร์สหรัฐ) และดอกเบี้ยผิพนัดค้าง ชำระ โดยคำนวณตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2563 (ซึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปีก่อนวันฟ้อง) จนถึงวันฟ้อง (3 ตุลาคม 2568) (7,156,926.71 ดอลลาร์สหรัฐ) เป็นจำนวนเงินรวม 16,699,495.65 ดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 541,798,436.86 บาท (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ในอัตรา 32.444 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) (2) ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของต้นเงิน (9,542,568.94 ดอลลาร์สหรัฐ) นับถัดจากวันฟ้องเป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเงินครบถ้วน และ (3) ค่าธรรมเนียมค่าธรรมเนียม ค่าทนายความ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการอย่างสูง

### การดำเนินการจัดการกับคดีของบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งทนายความเพื่อดำเนินกระบวนการพิจารณาในคดีนี้ โดยบริษัทต้องยื่นคำให้การแก้คดีต่อศาลภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับสำเนาคำฟ้อง และศาลได้กำหนดวันนัดพิจารณาคดีครั้งแรกในวันที่ 8 ธันวาคม 2568



## ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

### ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของบริษัท

ปัจจุบันยังไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### ประมาณการความเสียหายหรือค่าชดเชยที่บริษัทอาจต้องจ่ายหรือได้รับ

โจทก์เรียกร้องให้บริษัทและดร.สมศักดิ์ ชำระเงินดังต่อไปนี้ให้แก่โจทก์: (1) ต้นเงิน (9,542,568.94 ดอลลาร์สหรัฐ) และดอกเบี้ยผิดนัดค้างชำระ โดยคำนวณตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2563 (ซึ่งเป็นระยะเวลา 5 ปีก่อนวันฟ้อง) จนถึงวันฟ้อง (3 ตุลาคม 2568) (7,156,926.71 ดอลลาร์สหรัฐ) เป็นจำนวนเงินรวม 16,699,495.65 ดอลลาร์สหรัฐ หรือเทียบเท่ากับ 541,798,436.86 บาท (อ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ในอัตรา 32.444 บาท ต่อ 1 ดอลลาร์สหรัฐ) (2) ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปีของต้นเงิน (9,542,568.94 ดอลลาร์สหรัฐ) นับถัดจากวันฟ้อง เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเงินครบถ้วน และ (3) ค่าฤชาธรรมเนียม ค่าทนายความ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินการอย่างสูง

อย่างไรก็ตาม ทนายความของบริษัทประเมินในเบื้องต้นว่า บริษัทไม่ได้ผิดนัดชำระหนี้และไม่มีภาระผูกพันใด ๆ ต่อโจทก์ ดังนั้น บริษัทจึงยังไม่มี การตั้งสำรองความเสียหายจากคดีความดังกล่าว



# ส่วนที่ 2

## การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยได้ตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำ (governing body) ในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน รวมถึงได้ทบทวน ประเมินนโยบายและการดำเนินการต่างๆ ในด้านการกำกับดูแลกิจการตามหลัก CG Code ในแต่ละข้อ และมอบหมายให้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง หรือเลขานุการบริษัทปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจของบริษัท และแนวทางการดำเนินการต่างๆ ให้สอดคล้องกับหลัก CG Code และทันต่อการพัฒนาการด้านการกำกับดูแลกิจการที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วอีกด้วย ซึ่งมีส่วนช่วยให้การบริหารงานและการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันจะส่งผลให้บริษัทเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาวอีกด้วย คณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการจึงได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ เป็นนโยบายที่เป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น และได้ให้ความเห็นชอบต่อนโยบายดังกล่าว โดยมีรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังต่อไปนี้

1. การคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น มีสิทธิเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ล่วงหน้า และมีสิทธิเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า เป็นต้น ตลอดจนไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น
  2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
  3. การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้อง เพียงพอ ทัวถึง เท่าเทียมกัน และภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยผ่านช่องทางที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องต่างๆ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก เช่น ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท เป็นต้น
  4. การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับดูแลและการบริหารงานต้องเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรม รอบคอบและระมัดระวัง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น รวมทั้งต้องดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ต่างๆ
  5. การบริหารงานด้วยความโปร่งใสภายใต้ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน
  6. การควบคุมและบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับการดำเนินกิจการของบริษัท
  7. การดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้กรอบของกฎหมาย และจริยธรรมทางธุรกิจ
- สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม “เอกสารแนบ 5 คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ”

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้วางแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงานก.ล.ต.”) ปี 2560 (CG Code) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย โดยครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี 8 หลักปฏิบัติ ของสำนักงานก.ล.ต. ดังนี้



## หลักปฏิบัติที่ 1

### ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่บริษัทอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบในฐานะผู้นำและผู้ขับเคลื่อนองค์กร โดยมีบทบาทและหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์และนโยบายในการดำเนินธุรกิจของบริษัทด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม และความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1. บริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดถือแนวปฏิบัติสำคัญ 4 ประการ คือ
  - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบต่อสังคม และรับผิดชอบต่อ
  - การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
  - การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
  - การเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ตรวจสอบได้ และทันเวลา
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยร่วมกับฝ่ายบริหารพิจารณา ทบทวนกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
3. จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อสังคม ซื่อสัตย์สุจริต เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
4. จัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหารอย่างชัดเจน โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้หาข้อมูลต่างๆ เพื่อประกอบการพิจารณาและคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตัดสินใจ
5. สนับสนุนให้เกิดระบบบรรษัทภิบาลในการบริหารงานภายในองค์กร คณะกรรมการบริษัทจึงได้เป็นผู้นำในการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติ การทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง รวมถึงการแบ่งแยก ขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนระหว่างผู้ถือหุ้นกับคณะกรรมการบริษัท ระหว่างคณะกรรมการบริษัท กับผู้บริหารและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจและสามารถตรวจสอบซึ่งกันและกัน ได้อย่างอิสระ

## หลักปฏิบัติที่ 2

### กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาแผนหลักในการดำเนินงาน งบประมาณ เป้าหมายและนโยบายในการดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุด และความมั่นคงในระยะยาวของบริษัทและผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำกับดูแลและ ติดตามการดำเนินการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน งบประมาณ เป้าหมาย และนโยบายในการดำเนินธุรกิจ ที่กำหนดไว้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจัดทำกลยุทธ์และแผนงาน สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท โดยคำนึงถึงปัจจัยแวดล้อม ตลอดจนโอกาสและความเสี่ยงที่ยอมรับได้

## หลักปฏิบัติที่ 3

### เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- การกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการ อิสระ คุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านความรู้ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความสามารถเฉพาะด้าน

ของกรรมการ เพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

■ การรวมหรือแยกตำแหน่งเพื่อการถ่วงดุลอำนาจการบริหารงาน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดแบ่งแยกขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และคณะบริหาร รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดให้บุคคลผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด และสามารถที่จะสอบทานถ่วงดุลการบริหารงานได้

■ การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ

สำหรับกระบวนการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวิธีการที่เป็นทางการโดยยึดหลักความโปร่งใสซึ่งปราศจากอิทธิพลของฝ่ายบริหารหรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม กล่าวคือ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้สรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งกรรมการโดยทำการพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมโดยพิจารณาจากคุณวุฒิ ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน เพื่อให้ตรงกับภาระหน้าที่ของกรรมการบริษัทและ/หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และเมื่อคัดเลือกกรรมการที่เหมาะสมได้แล้ว จึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการต่อไป

- หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

➢ กรณีตำแหน่งกรรมการว่างลง เนื่องจากเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้ที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 68 และตามประกาศ หรือกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
3. เป็นผู้มีความรู้ลักษณะที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ อาทิ มีคุณธรรมจริยธรรม ความเป็นอิสระ กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความทุ่มเทอุทิศเวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

การเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างลงในกรณีอื่นที่มีใช้เนื่องมาจากการครบวาระตามกฎหมาย จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการแทนที่จะต้องมีการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ออกไป

➤ กรณีสรรหาบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนกรรมการที่จะครบกำหนดออกตามวาระ

การเลือกตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ จะต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือกสรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการโดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และประวัติการทำงานที่ดี มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร และเป็นผู้ใช้เวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

การเลือกตั้งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระจะต้องได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ซึ่งมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งกรรมการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. ในการเลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยกว่ากันไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

➤ การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทว่างลง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่คัดเลือก สรรหา บุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดสรรบุคคลผู้ที่มีคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่คณะกรรมการยังขาดอยู่ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทก่อนเป็นลำดับ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. มีคุณสมบัติสอดคล้องตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 68 และตามประกาศ หรือกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงข้อบังคับของบริษัท
2. เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่หลากหลาย และมีคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ
3. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ที่ส่งเสริมด้านการกำกับดูแลกิจการ อาทิ มีคุณธรรมจริยธรรม กล้าแสดงความคิดเห็น มีความคิดสร้างสรรค์ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังและความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความทุ่มเทใช้เวลาให้กับบริษัทอย่างเต็มที่

▪ กรรมการอิสระ

- หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทมีหลักเกณฑ์คัดเลือกกรรมการอิสระ โดยสรรหาผู้ที่มีความสามารถ มีประสบการณ์ เข้าใจธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัททั้งยังเป็นผู้มีวิสัยทัศน์และมีเวลาเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งมีคุณสมบัติตามประกาศ ระเบียบ ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของทางการ และขอเชิญท่าน

เหล่านั้นเข้าเป็นกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งบริษัทเห็นว่ากรรมการอิสระข้างต้นสามารถใช้ความรู้ความสามารถ ให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ไม่เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้อง (ตามมาตรา 258 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์)
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม และไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสีย เว้นแต่จะได้พ้นการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วเป็นเวลานานไม่น้อยกว่า 3 ปี
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อเป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือ บริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่า ประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของ รายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ใน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับ รวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคล เดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้น
6. ไม่เป็นบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

7. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้
8. สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลมิให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อตัดสินใจในกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทได้
9. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 ปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ในกรณีที่บุคคลที่บริษัทแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคหนึ่ง 4. หรือ 9. ให้บริษัทได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว ก็ต่อเมื่อบริษัทได้จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่แก้ไขเพิ่มเติม) แล้วว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือแนบประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย

- (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ
- (ค) ความเห็นของคณะกรรมการของบริษัทในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระข้างต้น บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัท ซึ่งมีความเข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

▪ การประเมินผลการปฏิบัติงานและการพัฒนาความรู้

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ

บริษัทจัดให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ (CG Self-Assessment) ตามมาตรฐานของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น สำหรับกระบวนการในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะนั้น คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงจะพิจารณาแบบประเมินผลก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา โดยสำนักงานเลขานุการบริษัทจะส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกท่านเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะ และรวบรวมแบบประเมินผลที่แล้วเสร็จเพื่อสรุปผลการประเมินต่อไป



โดยผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ประจำปี 2568 อยู่ในระดับ “เหมาะสม” ทั้งนี้ ประวัติการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ การดำรงตำแหน่ง การศึกษา ของกรรมการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ปรากฏอยู่ในประวัติของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลในเว็บไซต์ของบริษัท <https://investor.gsteel.com/th/downloads/one-reports>

■ **การเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นกรรมการบริษัท**

บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท สำหรับกรรมการที่ได้รับการเลือกตั้งรายใหม่ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ และจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ จัดเตรียมข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ เพื่อให้กรรมการมีข้อมูลอ้างอิงและสามารถสืบค้นได้ในเบื้องต้น เช่น ข้อมูลบริษัท ภาพรวมธุรกิจ โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร กฎบัตรคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย กำหนดการประชุม เป็นต้น ตลอดจนจัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร เยี่ยมชมโรงงาน เพื่อหารือและสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

**หลักปฏิบัติที่ 4                      สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ฝ่ายจัดการจัดทำรายงานเพื่อทราบเป็นประจำถึงแผนการพัฒนาและสืบทอดงาน ซึ่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้อำนวยการ ได้เตรียมความพร้อมในเรื่องผู้สืบทอดงานในกรณีที่ตนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ไว้แล้ว

**การสรรหาผู้บริหารระดับสูง**

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจให้เป็นผู้พิจารณาสรรหาและแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ทั้งด้านคุณวุฒิ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจ โดยจะดำเนินการคัดเลือกตามระเบียบเกี่ยวกับการบริหารทรัพยากรบุคคล โดยถ้าเป็นตำแหน่งระดับเทียบเท่าประธานเจ้าหน้าที่สายงาน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ สำหรับตำแหน่งหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

**หลักปฏิบัติที่ 5                      ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ**

**บทบาทต่อผู้มีส่วนได้เสีย**

บริษัทตระหนักและให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและมาตรการในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสามารถสรุปแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ดังนี้

■ **ผู้ถือหุ้น**

บริษัทให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งสิทธิพื้นฐานที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย และข้อบังคับบริษัท อาทิ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเลือกตั้งกรรมการ นอกเหนือจากสิทธิขั้นพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังดำเนินการในเรื่องอื่นๆ เพิ่มเติมเพื่อเป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ตามที่ได้ระบุไว้ในหลักปฏิบัติที่ 7 และหลักปฏิบัติที่ 8

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นเป็นลายลักษณ์อักษรขึ้น เมื่อปี 2561 โดยบริษัทตระหนักว่าผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ บริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว โดยกำหนดนโยบายดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต ภายใต้การตัดสินใจอย่างสมเหตุสมผล บนพื้นฐาน ข้อมูลที่เชื่อว่าเพียงพอ ถูกต้อง ไม่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อม และทำโดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท มีจุดมุ่งหมายโดยชอบและเหมาะสม ไม่กระทำการโดยมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ข้อบังคับของบริษัท มติกรรมการ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีของหลักการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่และรายย่อย เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น
3. จัดการดูแลมิให้สินทรัพย์ของบริษัท เสื่อมค่าหรือสูญหายโดยมิชอบ จัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ
4. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเข้ามามีส่วนในการดูแลกิจการ และให้ความเห็นเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ ภายใต้การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
5. รายงานสถานภาพของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ ครบถ้วนตามความเป็นจริงและทันต่อสถานการณ์อย่างเท่าเทียมต่อสาธารณะ
6. แจ้งข้อมูล ข่าวสารและสารสนเทศของบริษัทที่ถูกต้องตามข้อเท็จจริงและเพียงพอต่อการตัดสินใจแก่ผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดูแลไม่ให้เกิดการทุจริต ผู้บริหาร และพนักงาน แสวงหาผลประโยชน์ให้ตนเอง และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยไม่ให้ข้อมูลใดๆ ของบริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ เผยแพร่ข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอก และ/หรือดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท
8. จัดให้มีช่องทางของการแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่สุจริตหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ครอบคลุมถึงเว็บไซต์ไปรษณีย์ และโทรคมนาคม และมีกระบวนการตอบสนองข้อร้องเรียน การคุ้มครองผู้ร้องเรียน รวมถึงแจ้งผลการดำเนินการต่อผู้ร้องเรียนอย่างเป็นระบบและยุติธรรม
9. จัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลหลากหลายช่องทาง รวมทั้งจัดทำเว็บไซต์ของบริษัทให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก และจัดทำข้อมูลด้วยภาษาที่เข้าใจง่ายทั้งในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

#### ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ เพียงพอ ทันเวลา และโปร่งใส รวมถึงข้อมูลทั่วไปที่มีความสำคัญที่อาจกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทได้ โดยมอบหมายให้มีหน่วยงานรับผิดชอบงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์ขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนในการสื่อสารกับผู้ลงทุนประเภทสถาบัน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ทั่วไป รวมถึงภาครัฐที่เกี่ยวข้อง และสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศต่างๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัท ข้อมูลเกี่ยวกับธุรกิจ ข้อมูลทางการเงิน ข่าวบริษัทที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน ข่าวแจ้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข่าวกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท รายละเอียดการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น ซึ่งจะช่วยให้นักลงทุนสามารถติดตามข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น

## มาตรการป้องกันการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ประเมินผลและติดตามการดำเนินการเพื่อป้องกันความเสียหายจากการละเมิดต่อผู้ถือหุ้น โดยประเมินจากทั้งภายในองค์กร ซึ่งจะประเมินกับฝ่ายจัดการที่ดำเนินการดูแลสิทธิ ผู้ถือหุ้น และประเมินจากภายนอกในรูปของโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งประเมินโดยสำนักงาน ก.ล.ต. สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน เป็นประจำทุกปี

### ■ พนักงานและครอบครัว

1. บริษัทให้ผลตอบแทนแก่พนักงานโดยยึดหลักพิจารณาผลงานด้วยความเป็นธรรมและสามารถวัดผลได้ อาทิ รายได้ค่าตอบแทนรายเดือน รายได้จากการทำงานล่วงเวลา เงินพิเศษรางวัลการผลิต การประกันชีวิตและประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น
2. บริษัทมุ่งส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดให้มีการอบรมและสัมมนาผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เป็นต้น
3. บริษัทปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรมและความเท่าเทียมกัน อาทิ การประเมินผลงานพนักงาน การรักษาความลับประวัติการทำงาน และการใช้สิทธิต่างๆ ของพนักงาน เป็นต้น
4. บริษัทคำนึงถึงสิทธิของพนักงานเป็นสำคัญ และเปิดโอกาสให้พนักงานร้องเรียนกรณีพนักงานไม่ได้รับความเป็นธรรมผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ผู้รับความคิดเห็น หน่วยงานฝ่ายทรัพยากรบุคคลที่รับเรื่อง เป็นต้น
5. บริษัทมีหน้าที่ดูแลจัดสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ และเอื้อต่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ อาทิ บริษัทจัดให้มีการดำเนินการ 5 ส. จัดตั้งหน่วยงานด้านความปลอดภัยขึ้น เพื่อควบคุมและดูแลเรื่องอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน เป็นต้น

## มาตรการป้องกันการละเมิดต่อพนักงานและครอบครัว

ปัจจุบันบริษัทจัดให้มีการดูแลในเรื่องผลตอบแทนและสวัสดิการของพนักงานอย่างทั่วถึง และปฏิบัติตามนโยบายการดูแลพนักงานอย่างเคร่งครัด และได้จัดทำตู้รับข้อร้องเรียน และ/หรือข้อเสนอแนะจากพนักงานไว้สำหรับเป็นช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนของพนักงานที่ได้รับผลกระทบจากการทำงาน

### ■ ลูกค้า

1. บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือในระยะยาวกับลูกค้า โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือและไว้วางใจซึ่งกันและกัน
2. บริษัทมีหน้าที่ในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าของบริษัท ด้วยการรับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อปัญหาและความต้องการของลูกค้าเป็นอันดับแรก โดยให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรการ ดังต่อไปนี้
  - ยึดมั่นในการนำเสนอและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ได้มาตรฐานคุณภาพตรงกับความต้องการของลูกค้า
  - ยึดถือปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับลูกค้าอย่างดีที่สุด
  - การเสนอราคาและเงื่อนไขการค้าให้แก่ลูกค้าที่จัดอยู่ในกลุ่มเดียวกัน ต้องมีความเท่าเทียมกัน
  - ให้ข้อมูลที่ถูกต้องตรงตามความเป็นจริงแก่ลูกค้าเกี่ยวกับคุณสมบัติและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความเป็นธรรมให้กับลูกค้าของบริษัท

- พร้อมทั้งจะตอบคำถามของลูกค้า รวมทั้งการดำเนินการเกี่ยวกับข้อร้องเรียน การให้คำแนะนำ และการติดตามผลความคืบหน้าในประเด็นต่างๆ ที่ได้รับแจ้งจากลูกค้า

- เจ้าหน้าที่

1. บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์และปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ โดยยึดหลักความซื่อสัตย์สุจริต ความเชื่อถือ และไว้วางใจซึ่งกันและกัน
2. บริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบ เอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อเงื่อนไขต่างๆ ที่ได้ทำข้อตกลงไว้กับเจ้าหน้าที่ อย่างดีที่สุด

มาตรการป้องกันการละเมิดต่อลูกค้า และเจ้าหน้าที่

ปัจจุบันบริษัทได้มีการดูแลลูกค้าตามนโยบายการดูแลลูกค้า และจัดให้มีฝ่ายลูกค้าสัมพันธ์ (Customer Service) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์ร้องเรียนสำหรับลูกค้า ในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาและต้องการความช่วยเหลือ เพื่อป้องกันการเกิดความเสียหายจากการละเมิดต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่ ผู้บริหารจะพิจารณาคุณสมบัติของลูกหนี้และเจ้าหน้าที่ทุกรายก่อนการทำการธุรกรรม เพื่อป้องกันการเกิดปัญหาขึ้นในภายหลัง โดยพิจารณาตามหลักความซื่อสัตย์สุจริตและความน่าเชื่อถือ

- ชุมชนรอบโรงงาน

1. บริษัทและพนักงานต้องยึดมั่นประพฤติปฏิบัติตนเป็นพลเมืองที่ดี และเป็นประโยชน์แก่สังคมและชุมชน
2. มีหน้าที่ประพฤติปฏิบัติต่อชุมชนที่อาศัยอยู่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งโรงงานด้วยความเป็นมิตร และให้ความช่วยเหลือ สนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี ตลอดจนรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขในกรณีที่เกิดปัญหาต่างๆ ที่ได้รับผลมาจากการดำเนินการของบริษัทอย่างเป็นธรรม และมีความเท่าเทียมกัน
3. บริษัทมีหน้าที่ดูแลและสนับสนุนกิจกรรมที่มีคุณประโยชน์ต่อสังคม และให้ความร่วมมือกับภาครัฐและหน่วยงานต่างๆ ด้วยความเต็มใจ และเสียสละเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวม

มาตรการป้องกันการละเมิดต่อชุมชนรอบโรงงาน

บริษัทมีการป้องกันการเกิดความเสียหายจากการละเมิดต่อชุมชนและสังคมรอบโรงงาน ด้วยการปฏิบัติตามนโยบายการดูแลสังคมและชุมชน ในการสร้างสัมพันธ์อันดีกับสังคมและชุมชนรอบข้าง ตลอดจนให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนชุมชนให้มีความเป็นอยู่ที่ดี

ทั้งนี้หากมีกรณีดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทจะมีมาตรการการจัดการ โดยมีหน่วยงานฝ่ายบุคคลของโรงงานทำหน้าที่รับเรื่องร้องเรียนโดยตรง และรายงานต่อฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

- หน่วยงานราชการ

1. บริษัทมีหน้าที่ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องที่ได้กำหนดไว้ ทั้งยังส่งเสริมให้มีการปฏิบัติให้ดียิ่งขึ้น และ/หรือ มากกว่าที่กฎหมายและข้อบังคับต่างๆ กำหนดไว้
2. บริษัทจะสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสต่างๆ ของหน่วยงานราชการตามความเหมาะสม

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อหน่วยงานราชการ

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ โดยบริษัทมีหน่วยงานฝ่ายกฎหมายที่จะทำหน้าที่ในการติดตามดูแลการปฏิบัติของหน่วยงานในบริษัทให้มีการปฏิบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์อยู่อย่างสม่ำเสมอ

#### ▪ คู่ค้าและคู่สัญญา

1. บริษัทมีหน้าที่สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและคู่สัญญาทุกราย
2. บริษัทมีหน้าที่เปิดโอกาสให้คู่ค้าและคู่สัญญาทุกรายนำเสนอสินค้า/บริการได้โดยเท่าเทียมกัน โดยให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้าและคู่สัญญาต้องปฏิบัติตามมาตรการ ดังต่อไปนี้
  - ต้องปฏิบัติงานต่อคู่ค้าและคู่สัญญาด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และมีความเท่าเทียมกัน
  - การพิจารณาและตัดสินใจต้องอยู่บนพื้นฐานของการเปรียบเทียบคุณภาพ และเงื่อนไขต่างๆ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว
  - ต้องรักษาความลับของคู่ค้าและคู่สัญญาโดยห้ามมิให้มีการรับสินบนหรือค่านายหน้าใดๆ จากคู่ค้าหรือคู่สัญญา รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้าและคู่สัญญารายหนึ่งหรือหลายรายให้กับคู่ค้าและคู่สัญญารายอื่นรับทราบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อคู่ค้าและคู่สัญญา

บริษัทมีการป้องกันกรณีความเสียหายในการละเมิดต่อ Supplier และ Contractor โดยบริษัทมีนโยบายในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับ Supplier และ Contractor ทุกราย รวมถึงมีการปฏิบัติต่อ Supplier และ Contractor ทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน

#### ▪ นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

1. บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงินได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลประกอบการในอนาคตได้ตามความเหมาะสม และเป็นไปตามเงื่อนไขของกฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องการเปิดเผยข้อมูล
2. บริษัทจะอำนวยความสะดวกโดยจัดทำข้อมูลแนะนำการลงทุนของบริษัทให้แก่นักลงทุน

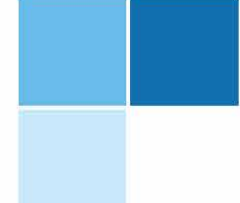
### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงิน

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสถาบันการเงินได้รับทราบข้อมูลการดำเนินงานของบริษัท และแนวโน้มผลประกอบการในอนาคต อีกทั้งมีการจัดทำข้อมูลแนะนำการลงทุนผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งการสอบถามข้อมูลผ่านทางนักลงทุนสัมพันธ์หรือทางเว็บไซต์ของบริษัท

#### ▪ นักวิชาการ

1. บริษัทเปิดโอกาสให้นักวิชาการได้รับทราบข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งแลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ในงานด้านวิชาการ และการทำวิจัยต่างๆ อันเป็นประโยชน์ต่ออุตสาหกรรมในประเทศ



- 
2. บริษัทสนับสนุนการเข้ามามีส่วนร่วมในการศึกษาการใช้เทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท ตลอดจนร่วมศึกษาเพื่อพัฒนานวัตกรรมต่างๆ ในการเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ เช่น ในด้านเครื่องจักร ด้านกรรมวิธีในการผลิต เป็นต้น

#### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อนักวิชาการ

บริษัทได้เปิดโอกาสให้นักวิชาการเข้าเยี่ยมชมโรงงาน และให้ข้อมูลวิธีการ กระบวนการดำเนินงานในการผลิตผลิตภัณฑ์ของบริษัท เพื่อเป็นประโยชน์ในด้านวิชาการ ตลอดจนร่วมมือกับนักวิชาการในการศึกษาปรับปรุงเทคโนโลยีในการผลิตต่างๆ ร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ

#### ▪ สถาบันการศึกษา

1. บริษัทจะทำการส่งเสริมให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตแก่สถาบันการศึกษา โดยจะให้ความสำคัญกับโรงเรียนและสถาบันการศึกษาที่ใกล้บริเวณชุมชนรอบโรงงานของบริษัทเป็นอันดับแรก
2. บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสถาบันการศึกษาตามความเหมาะสม

#### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อสถาบันการศึกษา

บริษัทได้ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาในการเปิดโอกาสให้เยี่ยมชมโรงงานของบริษัทและจัดบรรยายให้ความรู้ด้านเทคโนโลยีและกระบวนการผลิตของบริษัทแก่สถาบันการศึกษา ตลอดจนให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

#### ▪ สื่อมวลชน

1. บริษัทคำนึงถึงสิทธิและเสรีภาพของสื่อมวลชนในการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารของบริษัทสู่สาธารณชน
2. บริษัทจะทำการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของสื่อมวลชนตามความเหมาะสม

#### มาตรการป้องกันการละเมิดต่อสื่อมวลชน

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายในเรื่องการคำนึงถึงสิทธิและเสรีภาพแก่สื่อมวลชนในการเผยแพร่ข่าวสารของบริษัท สู่สาธารณชนอย่างเคร่งครัด และให้การสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ อยู่อย่างสม่ำเสมอ

### กลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกลไกการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียดังต่อไปนี้

1. บริษัทได้จัดให้มีตู้รับข้อร้องเรียนและ/หรือแสดงความคิดเห็นซึ่งติดตั้งอย่างเด่นชัดบริเวณด้านหน้าสำนักงานและด้านหน้าโรงงานของบริษัท
2. บริษัทได้จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ เช่น การจัดประชาสัมพันธ์นอกสถานที่ โดยหน่วยงานความปลอดภัย และฝ่ายบุคคลจะเดินทางไปประชาสัมพันธ์เรื่องการดำเนินการด้านการดูแลสิ่งแวดล้อมในกระบวนการผลิตของโรงงานให้กับชุมชนโดยรอบได้ทราบและทำความเข้าใจ ตลอดจนสอบถามถึงความคิดเห็นต่างๆ ของคนในชุมชน
3. บริษัทได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการส่งข้อเสนอแนะถึงบริษัท ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์
4. บริษัทได้จัดให้มีการส่งตัวแทนของบริษัทเพื่อเข้าเยี่ยมเยียนชุมชนในพื้นที่รอบๆ โรงงานเป็นประจำทุกปี

## กลไกคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนการกระทำที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณของธุรกิจ นโยบายและระเบียบข้อบังคับของบริษัท และการกระทำที่อาจสื่อถึงการคอร์รัปชัน พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถแจ้งเรื่องผ่านช่องทางร้องเรียน ดังนี้

- กรณีเรื่องร้องเรียนภายในองค์กร

- **ช่องทางที่ 1**

**หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Department)**

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) 88 ปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม

แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 02-634-2222 ต่อ 1241, 1242

e-mail : [IA@gsteeel.com](mailto:IA@gsteeel.com)

- **ช่องทางที่ 2**

**ฝ่ายทรัพยากรบุคคลและบริหาร**

**(Human Resource and Administration Department)**

โทร. 038-869-323 ต่อ 4111

e-mail : [HRA@gsteeel.com](mailto:HRA@gsteeel.com)

ผู้รับคำร้องเรียน ที่ตั้ง: หน้าบริเวณทางเข้าของโรงงาน และ สำนักงานใหญ่

- กรณีเรื่องร้องเรียนภายนอกองค์กร

**หน่วยงานกำกับดูแลกิจการ (Compliance Department)**

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) 88 ปาโซ่ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม

แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 02-634-2222 ต่อ 5995

e-mail : [compliance@gsteeel.com](mailto:compliance@gsteeel.com)

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยการไม่เปิดเผยแต่จะเก็บข้อมูลต่างๆ ของผู้แจ้งเบาะแสเป็นความลับ ได้กำหนดให้มีกระบวนการดำเนินการหลังจากมีผู้แจ้งเบาะแส

## **หลักปฏิบัติที่ 6      ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบ ดังนี้

1. จัดให้มีการกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือ กระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจน จัดทำระบบควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหาร ความเสี่ยง

2. จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย อาทิเช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งตรวจสอบและควบคุมดูแล
3. ดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## หลักปฏิบัติที่ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ ดังนี้

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ กฎระเบียบ นโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย
2. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน

### ▪ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นของรัฐอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจว่าได้เปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง เช่น

- จัดทำแบบรายงานต่างๆ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง และรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเปิดเผยจำนวนหุ้นที่ถือครองไว้ในแบบ 56-1 One Report
- เผยแพร่หนังสือนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และแบบ 56-1 One Report ภายใน 120 วันนับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดรอบปีบัญชี
- เผยแพร่รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งล่าสุดไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท
- เปิดเผยบทบาหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุมเป็นรายบุคคล
- เปิดเผยวิธีการสรรหากรรมการ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
- เปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูง
- เปิดเผยค่าสอบบัญชี และค่าบริการอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี ในแบบ 56-1 One Report

### ▪ ช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของบริษัท

นอกจากการเปิดเผยข้อมูลตามหน้าที่ภายใต้ข้อบังคับของกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทยังได้พัฒนาช่องทางในการสื่อสารข้อมูลและข่าวสารผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ที่

<https://investor.gsteel.com/th/home>

## หลักปฏิบัติที่ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุน และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิต่างๆ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น การเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า การเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท โดยนอกเหนือจากสิทธิพื้นฐานต่างๆ ข้างต้นแล้ว บริษัทยังได้ดำเนินการในเรื่องอื่นๆ เพื่อเป็นการส่งเสริมในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม ดังนี้

- การจัดสรรเวลาและการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นร่วมแสดงความคิดเห็น

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็น โดยประธานกรรมการได้สอบถามที่ประชุมในแต่ละวาระทุกวาระ รวมทั้งได้มีการบันทึกข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัทและแสดงความคิดเห็นของผู้ถือหุ้น รวมทั้งคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้บริหารลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

บริษัทจัดให้มีการบันทึกเสียงการประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยรายละเอียดสาระสำคัญของการซักถามในระหว่างการประชุมไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อสามารถใช้อ้างอิงในภายหลัง และช่วยให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมการประชุมสามารถติดตามรายละเอียดได้

- การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ข ขึ้น นอกจากนี้บริษัทยังได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะแบบ ก (แบบมอบฉันทะทั่วไป) และหนังสือมอบฉันทะแบบ ค (แบบมอบฉันทะเฉพาะสำหรับ Custodian) ให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อการดาวน์โหลดอีกด้วย

- การสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียง

คณะกรรมการบริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยบริษัทได้เสนอให้มีการกรรมการอิสระเข้าประชุมและลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทนผู้ถือหุ้นได้

- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยได้จัดเตรียมบัตรลงคะแนนเสียงให้แก่ผู้ถือหุ้นไว้ และแจกในขณะลงทะเบียนก่อนเริ่มการประชุม ซึ่งได้จัดทำบัตรลงคะแนนเสียงครบทุกวาระ เช่น การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผล การพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการแยกเป็นรายบุคคล เป็นต้น รายละเอียดการนับคะแนนเสียงดังกล่าวมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ ในกรณีหากมีข้อโต้แย้งเกิดขึ้นในภายหลัง

- การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของคณะกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัททุกท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน เข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ กรรมการบริษัททั้ง 9 ท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน รวม 10 ท่าน ได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นก่อนวันประชุม ในวันประชุม และหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้นำนโยบายสิทธิของผู้ถือหุ้นมาปฏิบัติและมีความครอบคลุมมากกว่าสิทธิตามกฎหมายโดยเฉพาะสิทธิในการรับรู้ข้อมูลและสารสนเทศ สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนถึงวันประชุมอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ข้อมูลดังกล่าวยังเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษโดยข้อมูลดังกล่าวจะเหมือนกับข้อมูลในรูปแบบเอกสารที่บริษัทส่งให้ผู้ถือหุ้นในการ



จัดส่งเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น (“การประชุม”) บริษัทได้มอบหมายให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายล่วงหน้าก่อนวันประชุมเพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอโดยบริษัทได้ระบุหลักเกณฑ์และวิธีการประชุมผู้ถือหุ้นไว้อย่างชัดเจนในหนังสือเชิญประชุมในวันประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้นในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงด้วยการใช้ระบบ e-Voting ในการนับคะแนน

ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งจำนวน และสัดส่วน ผู้ถือหุ้นที่ประชุมด้วยตนเองและผู้รับมอบฉันทะที่มาเข้าประชุม และแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุมและขั้นตอนการออกเสียงลงมติ วัตถุประสงค์ในการนับคะแนน โดยแยกอธิบายวิธีการนับคะแนนของผู้ที่มาประชุมด้วยตนเองและของผู้รับมอบฉันทะ รวมถึงแจ้งวิธีลงคะแนนเสียงอย่างชัดเจน และได้มีการบันทึกการแจ้งกฎเกณฑ์และขั้นตอนการออกเสียงลงมติดังกล่าวลงในรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้ให้ บริษัท ควิตแลบ จำกัด ทำหน้าที่เป็นสักขีพยานและผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงร่วมกับทางบริษัทตลอดการประชุม และมีตัวแทนอาสาพิทักษ์สิทธิผู้ถือหุ้นจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทยเข้าร่วมสังเกตการณ์อีกด้วย

หลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทนำเนื้อหาการประชุมซึ่งประกอบด้วย รายละเอียดวาระการประชุม มติที่ประชุม การลงคะแนนเสียง ตลอดจนคำถามและความเห็นของผู้ถือหุ้น รวบรวมจัดทำเป็นรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของระเบียบสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

▪ การอำนวยความสะดวกและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายในการอำนวยความสะดวกและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกันไว้ดังต่อไปนี้

นโยบายในการอำนวยความสะดวกและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการเคารพถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
  2. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งได้แก่ การเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า การเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า การส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม เป็นต้น
  3. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นในเรื่องต่างๆ เช่น สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการตัดสินใจ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงเองได้ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีทางเลือกในการมอบฉันทะโดยบริษัทจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เพื่อเป็นทางเลือกไว้ เป็นต้น
- การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า
- บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยหลักเกณฑ์การเสนอเพิ่มวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี มีดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ประสงค์จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุในวาระการประชุม ต้องถือหุ้น ณ วันที่เสนอวาระการประชุม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้
2. การเสนอเรื่องเพื่อบรรจุวาระการประชุม  
ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อ 1 ของหลักเกณฑ์นี้ สามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม โดยกรอก “แบบขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี” พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและสมบูรณ์ ส่งถึงบริษัท กรณีผู้ถือหุ้นหลายรายรวมกันเสนอวาระ ผู้ถือหุ้นทุกรายต้องกรอก “แบบขอเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี” และลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน แล้วรวบรวมส่งเป็นชุดเดียวกัน
3. เพื่อให้การดำเนินการประชุมเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทขอสงวนสิทธิที่จะไม่บรรจุเรื่องดังต่อไปนี้ เป็นวาระการประชุม
  - (ก) เรื่องที่เสนอโดยผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติไม่ครบถ้วน ให้ข้อมูลหรือเอกสารไม่ครบถ้วน ไม่เพียงพอ ไม่ตรงตามความเป็นจริง หรือเสนอมาไม่ทันภายในระยะเวลาที่กำหนด
  - (ข) เรื่องซึ่งตามปกติกฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทได้ดำเนินการกำหนดเป็นวาระการประชุมทุกครั้งอยู่แล้ว
  - (ค) เรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท และ/หรือ เรื่องที่บริษัทได้ดำเนินการไปแล้ว
  - (ง) เรื่องที่เป็นอำนาจการบริหารจัดการของบริษัท เว้นแต่เป็นกรณีที่เกิดความเดือดร้อนเสียหายอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม
  - (จ) เรื่องที่ผู้ถือหุ้นได้เคยเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาในรอบ 12 เดือนที่ผ่านมา และได้รับมติสนับสนุนด้วยเสียงที่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด โดยที่ข้อเท็จจริงยังไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ
  - (ฉ) เรื่องที่ไม่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และ/หรือ เรื่องที่ซ้ำกับที่ได้เคยเสนอมาก่อนแล้ว
  - (ช) เรื่องที่ขัดกับข้อบังคับบริษัท กฎหมาย ข้อบังคับของหน่วยงานที่กำกับดูแล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง หรือไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
  - (ซ) เรื่องปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนืออำนาจควบคุมที่บริษัทจะดำเนินการได้
4. กรรมการอิสระของบริษัทเป็นผู้พิจารณากลับกรองเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาให้ทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยเรื่องที่ผ่านมาความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทจะบรรจุเป็นวาระการประชุมในคำบอกกล่าวเรียกประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีต่อไป

▪ การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทได้เปิดโอกาสและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยได้จัดทำหลักเกณฑ์การพิจารณาเผยแพร่ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

โดยหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อมีดังนี้

1. คุณสมบัติของผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ประสงค์จะเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ ต้องถือหุ้น ณ วันที่เสนอชื่อกรรมการไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท โดยอาจเป็นผู้ถือหุ้นรายเดียวหรือหลายรายรวมกันก็ได้
2. การเสนอชื่อบุคคลเพื่อการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อ 1 ของหลักเกณฑ์นี้ สามารถเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ โดยต้องกรอกแบบฟอร์มจำนวน 3 แบบฟอร์ม ดังต่อไปนี้
  - แบบขอเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - แบบประวัติบุคคล ที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
  - หนังสือยินยอม ของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนและสมบูรณ์ ส่งถึงบริษัท กรณีผู้ถือหุ้นหลายรายรวมกันเสนอชื่อบุคคลเข้ารับการพิจารณา ผู้ถือหุ้นทุกรายต้องกรอก “แบบขอเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี” และลงชื่อไว้เป็นหลักฐาน แล้วรวบรวมส่งเป็นชุดเดียวกัน

3. ในการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับของบริษัท
4. บริษัทจะพิจารณารายชื่อบุคคลที่ผู้ถือหุ้นได้เสนอมา พร้อมเอกสารหลักฐานที่เกี่ยวข้องที่ครบถ้วนถูกต้อง และมีข้อมูลเพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกตามกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัท เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และบริษัทจะแจ้งผลการพิจารณาให้ทราบภายหลังการประชุมคณะกรรมการบริษัทต่อไป

▪ การป้องกันกรณีการจำกัดโอกาสของผู้ถือหุ้นในการศึกษาข้อมูลและสารสนเทศ

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น และไม่จำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า ในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทไม่มีการแจกโดยกะทันหันซึ่งเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมในที่ประชุม ไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ซึ่งในอดีตที่ผ่านมา ไม่มีข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นในกรณีดังกล่าวนี้ นอกจากนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสารและสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

▪ การพิจารณาไม่เพิ่มวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้า

คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นที่ได้กำหนดไว้ โดยในการประชุมผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามระเบียบวาระการประชุมอย่างเคร่งครัด โดยไม่มีการแจกเอกสารที่มีข้อมูลสำคัญเพิ่มเติมอย่างกะทันหัน และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุมหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบเป็นการล่วงหน้า

#### ▪ การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้ข้อมูลภายในเพื่อหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นในทางมิชอบไว้ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรักษาความลับ โดยมีการแจ้งมาตรการดังกล่าวผ่านทางคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ การจัดอบรม ช่องทางเครือข่ายภายใน (intranet) และทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ยังได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการแจ้งหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูล และติดตามให้คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารรายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียหรือการทำรายการระหว่างกันของกรรมการและผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องพึงปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในดังนี้

1. เลขานุการบริษัท มีหน้าที่แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบให้ปฏิบัติซึ่งหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตลอดจนรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535
2. คณะกรรมการบริษัทจะแนะนำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ทราบข้อมูลภายในหลีกเลี่ยงการซื้อขายหุ้นของบริษัทก่อนการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อมูลงบการเงินของบริษัท ซึ่งมีผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ต่อสาธารณชน กล่าวคือ เป็นเวลา 1 เดือนก่อนการเปิดเผยข้อมูล อันอาจเป็นการกระทำผิดพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัท โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจาจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

#### ▪ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการทำรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้ถือหุ้น กรรมการ และฝ่ายบริหาร ด้วยความรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต อย่างมีเหตุผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี ตลอดจนมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน โดยยึดผลประโยชน์ของบริษัทโดยรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยึดถือการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และวิธีการตามประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น บริษัทยังได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้บริหาร และพนักงานดังต่อไปนี้

1. ผู้บริหารและพนักงานจะต้องไม่กระทำการใดๆ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์หรือเบียดบังทรัพย์สิน ซึ่งเป็นของบริษัท หรือควรเป็นของลูกค้าของบริษัท
2. ผู้บริหารและพนักงานควรหลีกเลี่ยงสถานการณ์ หรือการมีกิจกรรมส่วนตัว และการมีผลประโยชน์ทางการเงินซึ่งอาจขัดแย้งกับหน้าที่การงานที่ผู้บริหารและพนักงานผูกพันอยู่
3. กรณีตำแหน่งหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารหรือพนักงานมีผลในอันที่จะเอื้อประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อมแก่ตนเอง หรือสมาชิกในครอบครัว (คู่สมรส บิดา มารดา บุตร ญาติ พี่น้อง) หรือบุคคลที่รู้จัก ผู้บริหารหรือพนักงานดังกล่าวไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจดำเนินการใดๆ และจะต้องแจ้งผู้บังคับบัญชาตามสายงานให้ทราบทันที

4. บริษัทจะหลีกเลี่ยงที่จะมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบให้กับผู้บริหารและพนักงานในกรณีที่จะนำไปสู่สถานการณ์ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท หรือขัดต่อผลประโยชน์ของลูกค้าของบริษัท
5. การที่ผู้บริหารหรือพนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมภายนอกองค์กร หรือดำรงตำแหน่งภายนอกองค์กร อาทิ การเป็นกรรมการ ที่ปรึกษา ตัวแทน หรือเป็นพนักงานในองค์กรอื่นๆ กิจกรรมอื่นๆ จะต้องไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท และลูกค้าของบริษัทไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และจะต้องไม่ทำให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัท รวมทั้งจะต้องไม่กระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ของบุคคลนั้นๆ
6. ห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าร่วมหรือรับตำแหน่งใดในองค์กรอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันกับบริษัท หรือกิจการที่แข่งขันกับบริษัท หรือกิจการที่อาจมีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ รวมถึงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งอาจมีความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลส่วนได้เสียในการทำธุรกรรมกับบริษัทของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอโดยตลอด

## 6.2 จริยธรรมทางธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำคู่มือ “จรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สำหรับกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน” (“คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ”) ซึ่งมุ่งเน้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ และวัตถุประสงค์หลักของบริษัท เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้ใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานในหน้าที่ และยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอและเคร่งครัด โดยครอบคลุมทั้งด้านการประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์และสุจริต การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเท่าเทียมและเป็นธรรม การป้องกันการละเมิดต่อผู้มีส่วนได้เสีย ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การรักษาความลับ และการใช้ข้อมูลในทางที่ผิด ตลอดจนเรื่องการรับสินบน ของขวัญ และของรางวัล รวมถึงการร่วมมือต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่แจกจ่ายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าใหม่ รวมทั้งดำเนินการทบทวนจรรยาบรรณต่างๆ สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานเดิม เพื่อให้เข้าใจถึงมาตรฐานด้านจริยธรรมที่บริษัทใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางและสร้างระบบงานที่เข้มแข็ง เพื่อป้องกันการทุจริต ผ่านระบบตรวจสอบภายใน เพื่อนำไปสู่การเป็นองค์กรธรรมาภิบาลอย่างแท้จริง สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมได้ตาม “เอกสารแนบ 5 คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ”

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร และให้ความเห็นชอบในนโยบายดังกล่าวไว้แล้วนั้น คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ไปปรับใช้

ในปี 2568 มีหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“CG Code”) ที่บริษัทยังไม่ได้นำมาปรับใช้ ได้แก่ การจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี และเปิดเผยการดำเนินการดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี

### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

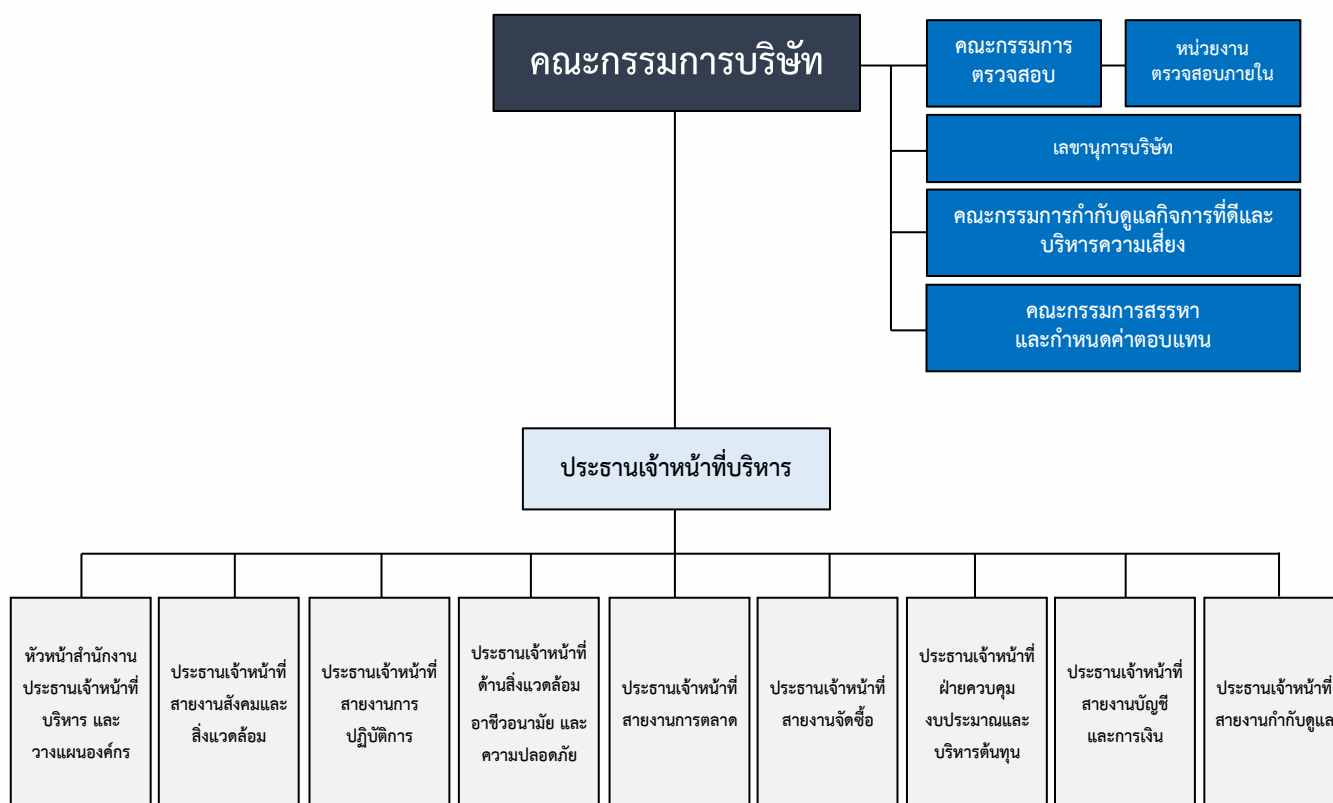
ในระหว่างปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้มีผังโครงสร้างองค์กร ซึ่งมีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ดังนี้



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งสิ้น 9 คน ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ			ตำแหน่ง
1.	นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน		ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช		กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
3.	ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย		กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ
4.	นายอิเดกิ โอภาวะ		กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
5.	นายวิธาน <sup>(2)</sup> สันติไชยกุล		กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
6.	นายยาสุโอะ มุราโอกะ		กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
7.	นายอิซาโตะ อิชิสะกิ		กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
8.	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล		กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
9.	นายบัณฑิต ชูญ้อย		กรรมการ / กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

## หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโนบุโอะ โอโคจิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติการแต่งตั้งนายวิธาน สันติไชยกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แทนนายโนบุโอะ โอโคจิ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

สามารถดูประวัติได้ตาม “เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในรายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท” ที่เว็บไซต์ <https://investor.steel.com/th/home>

## ข้อมูลเกี่ยวกับประธานกิตติมศักดิ์

ดร. สมศักดิ์ ลีสวัสดิ์ตระกูล เป็นประธานกิตติมศักดิ์ของบริษัท

## คำนิยาม

**กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการภายนอกซึ่งไม่ได้มีตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือพนักงานประจำของบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

**กรรมการที่เป็นผู้บริหาร** หมายถึง กรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการบริหารงานประจำ มีอำนาจในการจัดการ และ/หรือ มีอำนาจในการลงนามผูกพันบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร ซึ่งเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการให้ความเห็น ด้านธุรกิจอุตสาหกรรมหลักในเชิงลึก และวางแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร เป็นผู้ที่มีความรอบรู้ในด้านอุตสาหกรรมโดยรวม การเงิน การธนาคาร การบริหารสินทรัพย์ การตรวจสอบ กฎหมาย และความรู้ทางธุรกิจด้านอื่นๆ จึงทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมของคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างสร้างสรรค์ โดยการพิจารณาตัดสินใจของคณะกรรมการยึดถือผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสิ่งสำคัญ

### การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

บริษัทคำนึงถึงการถ่วงดุลในการบริหารงานของคณะกรรมการเป็นอย่างดี (Check and Balance) นอกจากนี้ยังได้กำหนดความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการที่ชัดเจน (Board Diversity) ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ เพื่อเสริมสร้างให้บริษัทมีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง และได้จัดให้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยงานคณะกรรมการบริษัทในการศึกษารายละเอียด ติดตามและควบคุมการปฏิบัติงาน และกลั่นกรองกิจการที่ได้รับมอบหมาย โดยมีการกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ปัจจุบันมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 4 ชุด ซึ่งมีบทบาทและหน้าที่แตกต่างกัน โดยรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย”

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 4 คน รวมเป็นคณะกรรมการบริษัททั้งสิ้น 9 คน โดยมีการถ่วงดุลของกรรมการอิสระคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.33 ของกรรมการทั้งหมด (คิดเป็นสัดส่วน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด)

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันตามหนังสือรับรองบริษัท เป็นดังนี้

“นายอติเดช โอภาวะ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอิชาโตะ อิชิสะกิ หรือ นายบัณฑิต ชัยเจริญ หรือ นายวิธาน สันติไชยกุล หรือ นายยาสุโอะ มูราโอกะ หรือ คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล คนใดคนหนึ่ง รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท”

## บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการไม่สามารถอนุมัติหรือพิจารณากำหนดเป็นประการใดๆ เว้นแต่ได้รับความเห็นชอบด้วยคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

1. ดูแลและจัดการให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ กฎระเบียบ นโยบายต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรักษาผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ถูกต้อง ครบถ้วน มีมาตรฐานและโปร่งใส ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย
2. กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ทิศทาง และกลยุทธ์ของบริษัท รวมทั้งพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. พิจารณาอนุมัติงบประมาณในการลงทุน และในการดำเนินการของบริษัทประจำปี รวมทั้งดูแลการใช้ทรัพยากรของบริษัท
4. กำหนดให้คณะกรรมการมีอำนาจที่จะขาย หรือจำนองอสังหาริมทรัพย์ใดๆของบริษัท หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ใดๆของบริษัทกว่า 3 ปีขึ้นไป หรือให้ หรือประนีประนอมยอมความ หรือยื่นฟ้องต่อศาล หรือมอบข้อพิพาทใดๆให้อนุญาตตุลาการ ทั้งนี้ให้อยู่ภายใต้บังคับกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด
5. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมใหญ่สามัญประจำปี ภายในไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันปิดบัญชีสิ้นปีของบริษัท และจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อมีความจำเป็น
6. ดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทอย่างเหมาะสม
7. จัดให้มีระบบบัญชี การรายงานทางการเงินและการสอบบัญชี รวมทั้งดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
8. จัดให้มีการทำงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกระแสเงินสด และงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท เสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาอนุมัติงบดุล งบกระแสเงินสด และบัญชีกำไรขาดทุน และคณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบให้เสร็จสิ้นก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น
9. จัดให้มีการรายงานข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไปที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ และยืนยันการตรวจสอบรับรองข้อมูลที่รายงาน
10. สอดส่องดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน
11. จัดตั้งให้มีคณะกรรมการชุดย่อย อาทิเช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมทั้งตรวจสอบและควบคุมดูแล
12. จัดให้มีการกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างครอบคลุม และดูแลให้ผู้บริหารมีระบบ หรือกระบวนการที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้มีการควบคุมและตรวจสอบภายใน ตลอดจนจัดทำระบบควบคุมทางการเงิน การดำเนินงาน และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน รวมทั้งควบคุมและบริหารความเสี่ยง

13. จัดการควบคุมให้ดูแลการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ให้เกิดความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยต้องคำนึงถึงคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
14. จัดให้มีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปประยุกต์ใช้ในการบริหารงานและการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานได้อย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้องค์กรมีการบริหารจัดการอย่างโปร่งใส เปิดเผย ตรวจสอบได้ มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการ ซึ่งครอบคลุมการทำหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุน และกำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบอย่างจริงจังว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย
15. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการของบริษัทเป็นคณะกรรมการบริหาร เพื่อควบคุมการบริหารงานของบริษัทในเรื่องที่เป็นสาระสำคัญ โดยคณะกรรมการบริหารต้องรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
16. คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจแต่งตั้งกรรมการหรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุด เพื่อจัดการกิจการของบริษัทภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการก็ได้ ทั้งนี้ เมื่อได้รับแต่งตั้งแล้วอาจจะถูกถอดถอนโดยมติที่ประชุมคณะกรรมการได้
17. กรรมการต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้าหากมีส่วนได้เสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้นไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือผู้ถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้นหรือลดลงในบริษัทหรือบริษัทในเครือ

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีส่วนได้ส่วนเสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทได้กำหนดให้กรรมการท่านนั้นไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว ทั้งนี้เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. กำหนดแผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงบประมาณประจำปี เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท
2. ดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกรอบของกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ตลอดจนมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
3. รับผิดชอบการบริหารจัดการโดยรวม และพิจารณานโยบายการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ภายใต้กรอบนโยบาย แผนธุรกิจ และแผนงบประมาณที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณานุมัติให้ดำเนินการ หรืออนุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการดำเนินการต่างๆ ตามระเบียบอำนาจอนุมัติของบริษัท หรือตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีทีคณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
5. สรรหา ว่าจ้าง แต่งตั้ง สับเปลี่ยน โอนย้าย พักงาน และเลิกจ้างผู้บริหารและพนักงานในทุกตำแหน่ง รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลประโยชน์ตอบแทนที่เหมาะสม สำหรับตำแหน่งระดับเทียบเท่าตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป ให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อรับทราบ ส่วนตำแหน่งระดับเทียบเท่าผู้บริหารหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ดำเนินการภายใต้ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

6. แต่งตั้งผู้มีอำนาจลงนามในเอกสารต่างๆ ของบริษัททั้งด้านบัญชี การเงิน การสั่งซื้อ การผลิต การขาย และการบริหารทั่วไป รวมทั้งเอกสารสำคัญอื่นๆ
  7. กำหนด เปลี่ยนแปลง แก้ไข และยกเลิกกฎระเบียบ คำสั่ง ประกาศ ข้อบังคับ บทลงโทษ รวมทั้งระบบควบคุมภายใน เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติงานของพนักงานทุกคน และเพื่อให้การบริหารจัดการภายในองค์กรเป็นไปตามนโยบายที่บริษัทกำหนด
  8. แต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงมีอำนาจในการแต่งตั้ง ทนายความเพื่อฟ้องร้องดำเนินคดี หรือเข้าสู่คดีที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
  9. มอบหมายเพื่อให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานหรือกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนตนตามที่เห็นสมควร และสามารถยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้
  10. รายงานผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการต่างๆ ตลอดจนสถานะทางการเงินต่อคณะกรรมการ และ คณะกรรมการบริษัท
  11. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการ หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

โครงสร้างการจัดการบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และคณะบริหาร โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละชุด ดังนี้

#### การดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง	คณะบริหาร
1.	นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน	✓	✓	-	-
2.	นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	✓	✓	✓	-
3.	ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย	✓	-	✓	-
4.	นายอิเดกิ โอภาวะ	-	-	-	✓
5.	นายวิธาน สันติไชยกุล	-	✓	✓	-
6.	นายยาสุโอะ มุราโอกะ	-	-	-	-
7.	นายอิซาโตะ อิชิสะกิ	-	-	-	-
8.	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	-	-	-	-
9.	นายบัณฑิต ชูริญ	-	✓	✓	-

\*   = ประธาน

#### 1. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบ หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยกรรมการตรวจสอบจะต้องเป็นกรรมการอิสระ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ตลอดจนมีคุณสมบัติและหน้าที่ในลักษณะเดียวกับที่กำหนดไว้ในประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. และข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ว่าด้วยคุณสมบัติ



และขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และจะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบ พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัทและ บริษัทย่อย พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส รวมถึงประชุมร่วมกับ ผู้สอบบัญชีในการหาแนวทางพิจารณาเรื่องต่างๆ นอกจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลสรุปเรื่องที่สำคัญให้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบและพิจารณาโดยบรรจุในระเบียบวาระการประชุมแล้ว ยังให้ความเห็นจาก การทำหน้าที่ ผ่านรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการที่มีรายชื่อ ดังนี้

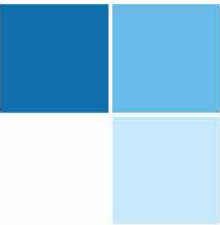
ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1	นายคริสโตเฟอร์ <sup>(1)</sup> ไมเคิล เน็คสัน	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ
3.	ดร. ชัยณรงค์ <sup>(1)</sup> มนเทียรวิเชียรฉาย	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ

#### หมายเหตุ

- (1) กรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงิน และสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน
  - 1.1 สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
  - 1.2 พิจารณาความเป็นอิสระของฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 1.3 พิจารณานโยบายการตรวจสอบประจำปีของบริษัทร่วมกับฝ่ายตรวจสอบภายใน รวมทั้งงบประมาณที่ใช้ในกระบวนการตรวจสอบ โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
  - 1.4 ดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการแก้ไขข้อบกพร่องที่ตรวจสอบพบ และติดตามให้ฝ่ายที่เกี่ยวข้องแก้ไขข้อบกพร่องนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 1.5 สอบทานหลักฐาน หรือได้สวนภายในเมื่อมีข้อสงสัยว่ามีการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อองค์กรอย่างมีนัยสำคัญ หรือมีข้อบกพร่อง หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลต่อการดำเนินงาน หรือระบบการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
  - 1.6 สอบทานมาตรฐานของบริษัทในการจัดการการต่อต้านทุจริตและการติดสินบน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - 1.7 พิจารณานโยบายการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 1.8 ประเมินผลการปฏิบัติงานและพิจารณานโยบายค่าจ้าง โบนัสหรือค่าตอบแทนอื่นใดของบุคลากรฝ่ายตรวจสอบภายใน
  - 1.9 ส่งเสริมความเข้าใจระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อให้การพิจารณาอยู่ในแนวทางเดียวกัน
  - 1.10 สอบทานขอบเขตการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีร่วมกับผู้สอบบัญชีของบริษัท ให้มีความสอดคล้องและการมีสนับสนุนร่วมกัน

- 
2. รายงานงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
    - 2.1 สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง เพียงพอ และเชื่อถือได้เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
    - 2.2 พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
    - 2.3 สอบทานหลักฐานหากมีข้อสงสัยเกี่ยวกับการดำเนินการที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท
  3. ผู้สอบบัญชีภายนอก
    - 3.1 พิจารณา ประเมินผล คัดเลือก เสนอคำตอบแทน และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีบริษัท โดยขึ้นอยู่กับความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากรภาระงานของสำนักงานสอบบัญชี และประสบการณ์ของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ เพื่อรับรองความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี ภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น การให้บริการอื่นของผู้สอบบัญชีที่นอกเหนือจากการตรวจสอบซึ่งมีลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันกระทบต่อความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และการปฏิบัติงานเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของผู้สอบบัญชี
    - 3.2 เสนอแนะให้ถอดถอนผู้สอบบัญชี ในกรณีที่เห็นว่าไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ
    - 3.3 เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
    - 3.4 เสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทได้
    - 3.5 พิจารณางานของสำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการว่าจ้าง เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดเตรียม หรือการนำเสนอรายงานการตรวจสอบ หรือการดำเนินการที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านอื่นๆ หรือยืนยันการให้บริการเพื่อบริษัท (รวมถึง การแก้ปัญหากรณีที่มีความเห็นแตกต่างของมติที่เกี่ยวกับรายงานทางการเงิน ระหว่างฝ่ายจัดการและผู้สอบบัญชี)
  4. การปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมาย
    - 4.1 ตรวจสอบว่าบริษัทได้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ
    - 4.2 สอบทานหลักฐาน กรณีมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำใดๆ ที่อาจฝ่าฝืนกฎหมาย หรือข้อกำหนดของ ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบของหน่วยงานราชการ ซึ่งมีหรืออาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ
  5. การบริหารความเสี่ยง  
สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
  6. ความรับผิดชอบอื่นๆ  
ภารกิจอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  7. การจัดหาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน  
ในกรณีจำเป็นคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะคณะกรรมการบริษัท ให้มีการว่าจ้างหรือนำผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาร่วมพิจารณาปรึกษาในการแก้ปัญหาของบริษัท เว้นแต่การให้คำปรึกษาหรือการแก้ปัญหาดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน้าที่ และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งจะต้องเป็นไปตามการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ ในกรณีที่การดำเนินการเรื่องใดที่กรรมการท่านใดหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน (ถ้ามี) ตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. และหรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้พิจารณาและอนุมัติรายการดังกล่าว ภายใต้ข้อบังคับหรือประกาศหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยผู้เป็นประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องเป็นกรรมการอิสระ และในคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง เพื่อความโปร่งใสและเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้จะต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ รวมทั้งการทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการสรรหา ทั้งนี้ ต้องคำนึงถึงคุณสมบัติตามนิยามที่บริษัทกำหนดขึ้น และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายสมชาย หวังวัฒนพานิช	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2.	นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน	กรรมการอิสระ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3.	นายวิธาน <sup>(1)</sup> สันติไชยกุล	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4.	นายบัณฑิตบุรี จุ้ยเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หมายเหตุ

- (1) ที่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโนโอะ โอโคจิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติการแต่งตั้งนายวิธาน สันติไชยกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แทนนายโนโอะ โอโคจิ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- พิจารณาและสรรหากรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาจากบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งดังกล่าว เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้วแต่กรณี
- กำหนดค่าตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการชุดต่างๆ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในแต่ละปี

5. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องรายงานผลการประชุมหรือรายงานอื่นใด ที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทควรทราบต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

### 3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง

กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงของบริษัท หมายถึง ผู้ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และทำหน้าที่ในการเสนอแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยง รายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง รวมทั้งแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนด และทำหน้าที่ในการเสนอแนวทางการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท รวมถึงทบทวนและปรับปรุงแนวทางปฏิบัติดังกล่าวให้เป็นไปตามกฎ ระเบียบ รวมทั้งข้อกฎหมายที่เกี่ยวข้องที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเกิดธรรมาภิบาลตามมาตรฐานสากล และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการรายชื่อ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
1.	นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง
2.	ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย	กรรมการอิสระ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง
3.	นายวิธาน <sup>(1)</sup> สันติไชยกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง
4.	นายบัณฑิตบุรี จัยเจริญ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง

#### หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโนบุโอะ โอโคจิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติการแต่งตั้งนายวิธาน สันติไชยกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แทนนายโนบุโอะ โอโคจิ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

#### หน้าที่และความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่สามารถใช้ได้กับทั่วทั้งองค์กร
2. ทบทวนและประเมินประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละสอง (2) ครั้งและทุกช่วงเวลาในระดับความเสี่ยงเปลี่ยนแปลง รวมทั้งให้ความสนใจและติดตามสัญญาณของความเสี่ยงตลอดจนรายการที่ผิดปกติ รวมถึงความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริต
3. รายงานความคืบหน้าความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ภายในระยะเวลาที่กำหนดเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
4. เสนอและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัท ต่อคณะกรรมการบริษัท
5. พัฒนาและทบทวนกระบวนการหรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อนำเสนอหรือเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

6. ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติงานของผู้บริหารให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท
9. ตรวจสอบการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงที่มีอยู่ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1) และตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 รายงานแบบ 56-1 ฉบับเดียวจะใช้แทนและแทนที่รายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
10. เสนอแนะและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ/หรือหน่วยงาน และ/หรือคณะทำงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญและการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนประเมินวิธีการที่เหมาะสมในการปรับปรุงฐานข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาแนวทางการบริหารความเสี่ยง
11. พิจารณาแนวปฏิบัติ เสนอนโยบาย หรือ แนวปฏิบัติด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานอย่างสม่ำเสมอ
12. ประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบโดยแบ่งปันความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่ก่อให้เกิดผลกระทบหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท
13. คณะกรรมการจะประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยคณะกรรมการตรวจสอบในการตรวจสอบความเสี่ยงของบริษัท ตามหน้าที่ที่ได้มอบหมายของคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎหมาย
14. จูงใจ และสร้างการตระหนักรู้ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

#### ขอบเขตอำนาจของคณะกรรมการ

1. คณะกรรมการมีอำนาจเชิญสมาชิกของฝ่ายจัดการ กรรมการ และ/หรือผู้รับผิดชอบใดๆ เข้าร่วมการประชุมเพื่อให้ข้อมูลที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ หรือ ชี้แจง หรือตอบปัญหาใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
2. คณะกรรมการต้องสามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างเหมาะสมโดยได้รับการสนับสนุนจากฝ่ายจัดการเพื่อให้แน่ใจว่าคณะกรรมการจะได้รับข้อมูลที่เพียงพอและเป็นข้อมูลเกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติตามความรับผิดชอบและหน้าที่ของคณะกรรมการได้
3. คณะกรรมการอาจร้องขอให้บริษัทว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญที่เป็นบุคคลภายนอกเพื่อสนับสนุน ทบทวนและสอบสวน เพื่อปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

#### **ข้อมูลเกี่ยวกับคณะบริหาร**

คณะบริหารของบริษัท ประกอบด้วยบุคคล จำนวน 7 คน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อคณะบริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายฮิเดกิ โอทากะ	ประธานคณะบริหาร
2.	นายโทชิคาซึ มุโทยามะ	คณะบริหาร
3.	นายฮิโรชิ <sup>(1)</sup> เอบินะ	คณะบริหาร
4.	นายราจีฟ ขวาเว็ด	คณะบริหาร
5.	นายฮิซาชิ <sup>(1)</sup> คาโต้	คณะบริหาร
6.	นายจิรเดช <sup>(2)</sup> สัตยายุทธ์	คณะบริหาร
7.	นายโยชิฮิโกะ <sup>(1)</sup> ซาคะโทชิ	คณะบริหาร



หมายเหตุ:

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569 มีมติรับทราบการลาออก นายอิโรชิ เอบินะ นายอิซาชิ คาโต้ และนายโยชิโกะ ซาตะโทชิ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569 มีมติอนุมัติการแต่งตั้ง นายจิรเดช สัตยาอุทัย เข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### ผู้บริหาร

ผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วยบุคคล จำนวน 8 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง
1.	นายอิเดกิ โอเกาะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2.	นายโทชิคาซึ มุเคยามะ	หัวหน้าสำนักงานประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และวางแผนองค์กร และประธานเจ้าหน้าที่สายงานจัดซื้อ
3.	นายอิโรชิ <sup>(2)</sup> เอบินะ	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการตลาด
4.	นายอิซาชิ <sup>(1) (2)</sup> คาโต้	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ
5.	นายจิรเดช <sup>(1)</sup> สัตยาอุทัย	ประธานเจ้าหน้าที่ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
6.	คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานสังคมและสิ่งแวดล้อม
7.	นายโยชิโกะ <sup>(1) (2)</sup> ซาตะโทชิ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุมงบประมาณและบริหารต้นทุน
8.	นายราจีฟ ขาวเว็ด	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน และประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแล

หมายเหตุ:

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้บริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2568 ดังนี้
  - นายอิซาชิ คาโต้ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการปฏิบัติการ
  - นายจิรเดช สัตยาอุทัย เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย
  - นายโยชิโกะ ซาตะโทชิ เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายควบคุมงบประมาณและบริหารต้นทุน
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 13 มีนาคม 2569 มีมติรับทราบการลาออก นายอิโรชิ เอบินะ นายอิซาชิ คาโต้ และนายโยชิโกะ ซาตะโทชิ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2569

### คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงผู้บริหารระดับสูงไว้ดังต่อไปนี้

1. การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง จะต้องพิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ความยุติธรรม และการจูงใจที่เพียงพอ สามารถเทียบเคียงกับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมถึงพิจารณาผลประกอบการ ผลงาน สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวม
2. โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาในเบื้องต้น และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ให้ความเห็นชอบ และนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

(แล้วแต่กรณี) ซึ่งได้แก่ การอนุมัติวงเงินค่าตอบแทนสูงสุดในแต่ละปี การกำหนดค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง รวมถึงค่าเบี้ยประชุม

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะต้องปฏิบัติตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นที่ได้อนุมัติวงเงินค่าตอบแทน และรายละเอียดค่าตอบแทน โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีด้วย นอกจากนี้ยังต้องเปิดเผยถึงส่วนที่กรรมการได้รับจากการทำหน้าที่อื่นให้บริษัท (หากมี) เช่น ที่ปรึกษา และรวมถึงส่วนที่ได้รับจากการเป็นกรรมการและการทำหน้าที่อื่น เช่น ที่ปรึกษาในบริษัทย่อย เป็นต้น
4. การกำหนดค่าตอบแทนให้แยกกรรมการที่ทำหน้าที่ในฝ่ายบริหารและได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือนจากบริษัท โดยมีให้ได้รับค่าตอบแทนกรรมการ

ทั้งนี้กรรมการของบริษัทที่เป็นกรรมการของบริษัทย่อยจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากบริษัทย่อย

สำหรับในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้พิจารณาแล้ว โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และเทียบเคียงได้กับค่าตอบแทนกรรมการในบริษัทจดทะเบียนที่อยู่ในอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ตลอดจนคำนึงถึงผลประโยชน์ สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และภาวะเศรษฐกิจโดยรวมแล้ว เห็นสมควรเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2568 ซึ่งเป็นจำนวนเดียวกันกับค่าตอบแทนกรรมการ ประจำปี 2567 ที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ตารางค่าตอบแทนคณะกรรมการสำหรับปี 2568

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทน ประจำตำแหน่ง (บาท/เดือน)	ค่าตอบแทน รายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	60,000	-	6,250
กรรมการ	-	20,000	5,000
ประธานกรรมการตรวจสอบ	60,000	-	6,250
กรรมการตรวจสอบ	-	-	5,000
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	6,250
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	-	5,000
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง	-	-	6,250
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง	-	-	5,000
ค่าตอบแทนอื่นๆ	-	-	-

#### หมายเหตุ

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งบริหารในบริษัทและได้รับค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน จะไม่ได้รับค่าตอบแทนกรรมการตามตารางข้างต้น และกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งมากกว่า 1 ตำแหน่ง ให้ได้รับค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งที่ได้รับค่าตอบแทนสูงสุดเพียงตำแหน่งเดียว ทั้งนี้ ค่าตอบแทนสำหรับตำแหน่งประธานกรรมการจะได้รับแยกต่างหากจากค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของผู้บริหารของบริษัทในรูปของเงินเดือนและอื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หน่วย : ล้านบาท	ปี 2568 (31 ธันวาคม 2568)	ปี 2567 (31 ธันวาคม 2567)
เงินเดือนและค่าแรง	11	18
ค่าสวัสดิการ	2	2

เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1	1
โปรแกรมค่าตอบแทนใจ	2	2
<b>รวม</b>	<b>16</b>	<b>23</b>

หมายเหตุ

ค่าตอบแทนผู้บริหาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนของผู้บริหาร จำนวน 6 รายในปี 2568 และ 2567

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### จำนวนบุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีพนักงานรวม 718 คน โดยจำแนกตามสายงานต่างๆ มีรายละเอียดดังนี้

สายงาน	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักงาน	37
โรงงาน	681
<b>รวม</b>	<b>718</b>

ค่าตอบแทนพนักงาน	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
รวม (ประกอบด้วย เงินเดือนรวม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และ อื่นๆ)	517

โดยจำแนกตามเพศ อายุ และระดับ มีรายละเอียดดังนี้

จำแนกตามเพศ	จำนวนพนักงาน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
เพศชาย	635	88.44%
เพศหญิง	83	11.56%
<b>รวม</b>	<b>718</b>	<b>100</b>

จำแนกตามอายุ	จำนวนพนักงาน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
น้อยกว่า 30 ปี	143	19.92%
30 ถึง 50 ปี	384	53.48%
มากกว่า 50 ปี	191	26.60%
<b>รวม</b>	<b>718</b>	<b>100</b>

จำแนกตามระดับ	จำนวนพนักงาน (คน)	สัดส่วน (ร้อยละ)
เจ้าหน้าที่ (ต่ำกว่าระดับผู้จัดการแผนก)	640	89.14%
ผู้จัดการแผนก ถึง ผู้จัดการฝ่าย	58	8.08%
ผู้จัดการทั่วไป	20	2.78%
<b>รวม</b>	<b>718</b>	<b>100</b>

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาววรหทัย เลิศธนพงศ์ ตำแหน่ง ผู้จัดการทั่วไป ฝ่ายบัญชี ซึ่งเป็นผู้มีความรับผิดชอบหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท โดยมีหน้าที่แจ้งรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการทำบัญชีให้ถูกต้องครบถ้วนตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานรายงานทางการเงิน และมีการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางวิชาชีพตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และระยะเวลาตามที่กฎหมายกำหนด

### เลขานุการบริษัท

บริษัทมอบหมายให้นางสาวอาทยา สุขโท ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท เพื่อให้คำแนะนำด้านกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจการของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประสานงานและติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติของคณะกรรมการบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- 1) ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับของบริษัทให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
- 2) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท และข้อปฏิบัติต่างๆ รวมถึงการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 3) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานราชการที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- 4) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ก) ทะเบียนกรรมการ
  - ข) หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัท
  - ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้ส่วนเสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- 6) สนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทตามที่ได้รับมอบหมาย
- 7) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นายชูชัย เอื้อสุขสถาพร ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีหน้าที่หลักในการจัดทำและเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ตรวจสอบและประเมินข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

บริษัทมอบหมายให้ นายราจีฟ ขวาเว็ด ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่สายงานกำกับดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะมีการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง ประกาศต่างๆ ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งปรากฏในเอกสารแนบ 1

## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทขอแนะนำให้ นางสาวอาทยา สุขโท เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ติดตาม รวบรวม ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนผู้บริหารในการติดต่อกับบุคคลภายนอก รวมถึงนักวิเคราะห์และนักลงทุน และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับ นักวิเคราะห์และนักลงทุน หากผู้ลงทุนต้องการข้อมูลเพิ่มเติมสามารถติดต่อโดยตรงที่หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ผ่านช่องทาง ดังต่อไปนี้

### หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations - IR)

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) 88 ปาโจ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม

แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500

โทร. 02-634-2222

E-mail: ir@gsteeel.com

## ผู้สอบบัญชี

ตามที่ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติแต่งตั้ง บริษัท เบเกอร์ ทิลลี ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท ในการสอบบัญชี ประจำปี 2568 และสอบทานงบการเงินรายไตรมาส มีรายละเอียดของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตดังนี้

1. นายอภิชาติ	สายะสิต	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4229
2. นางสาววิมลศรี	จงอุดมสมบัติ	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3899
3. นางสาววิลาวัลย์	บุษบาธร	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5550

## ค่าตอบแทนของสำนักงานสอบบัญชีและบริษัทในเครือ

### ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา มีจำนวนเงินรวม 4,460,000 บาท

### ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (non-audit fee)

-ไม่มี-



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สามารถนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแล ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร รวมทั้งให้ความเห็นอื่นๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์กร

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่กรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาที่ได้กำหนดไว้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ ในการสรรหากรรมการ บริษัทได้ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสมและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เพื่อพิจารณาเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการของบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในช่วงระหว่างวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2568 โดยเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทและระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปรากฏว่า ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดเสนอชื่อบุคคลมายังบริษัท

โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ของบริษัท มีกรรมการที่ครบวาระการดำรงตำแหน่ง จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ (1) นายโนบุโอะ โอโคจิ (2) คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล และ (3) นายบัณฑิต จัยเจริญ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ดำเนินการตามกระบวนการกลั่นกรองด้วยความรอบคอบ และระมัดระวัง ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการของบริษัท โดยพิจารณาจากความเหมาะสม อันประกอบด้วย คุณสมบัติ คุณสมบัติ ประสบการณ์ ทักษะ และความเชี่ยวชาญในวิชาชีพ รวมถึงองค์ประกอบของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท ตลอดจนจนประสิทธิภาพและผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมาแล้วเห็นว่า กรรมการทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนและเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท รวมถึงในช่วงที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านปฏิบัติหน้าที่กรรมการและกรรมการชุดย่อยได้เป็นอย่างดีและมีประสิทธิภาพอย่างมาก

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งไม่รวมกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อจึงได้ลงคะแนนเสียง พิจารณาเป็นรายบุคคลเห็นสมควรให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่านซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามกำหนดวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ/ กรรมการอิสระของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง

ทั้งนี้ วิธีการสรรหาบุคคลเพื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการ รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ “การสรรหา และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร” หัวข้อ “การเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ” และ หัวข้อ “ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” แล้ว

##### การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาและให้ความรู้แก่กรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกรรมการในคณะกรรมการต่างๆ เพื่อให้มีการปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้เข้าอบรมในหลักสูตร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายชื่อและตำแหน่ง	หลักสูตร	จำนวนชั่วโมง	จัดโดย
1	นายราจีฟ ขวาวีดี ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และการเงิน	CFO Refresher Course 2023 หัวข้อ “เตรียมความพร้อมรับมือประเด็นด้าน การเงิน การลงทุน และการบัญชี ที่ส่งผล ต่อบริษัทจดทะเบียน” เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 เวลา 09.00-16.40 น.	6 ชั่วโมง 40 นาที	ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทประจำปี นั้น เลขาธิการบริษัท ได้จัดทำ “แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ” (CG Self-Assessment) และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลงานและแก้ไขปัญหาต่างๆ ตลอดจนปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานให้ดีขึ้น

#### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการไม่น้อยกว่าปีละ 4 ครั้ง และดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยประธานกรรมการในฐานะประธานในที่ประชุมจะส่งเสริมให้มีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบ และมีเลขานุการบริษัทเข้าร่วมการประชุมเพื่อตอบข้อซักถาม ให้ความเห็นต่างๆ แก่กรรมการ และจัดบันทึกรายงานการประชุมเพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้ โดยกรรมการมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการทุกครั้งยกเว้นกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยจำเป็น

ในการกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมประจำปีพร้อมระบุเรื่องที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบถึงรายละเอียดต่างๆ ที่ต้องพิจารณาในการประชุมแต่ละครั้งล่วงหน้า เช่น การประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินประจำปี และการประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ถึงมีนาคม จะมีการกำหนดวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี รวมถึงกำหนดวันปิดสมุดทะเบียนพักการโอนหุ้นของบริษัท การประชุมในเดือนพฤษภาคม สิงหาคม และพฤศจิกายน จะมีการพิจารณาอนุมัติงบการเงินสอบทานรายไตรมาสที่ 1, 2 และ 3 อีกทั้งในการจัดประชุมในเดือนมกราคมจะมีการพิจารณางบประมาณประจำปีของบริษัท เป็นต้น

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้ท่านกรรมการสามารถวางแผนในการเข้าร่วมประชุมได้ เลขานุการบริษัทได้จัดทำกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 และแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบกำหนดการประชุมเป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี ทั้งนี้ เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนล่วงหน้าและจัดเวลาในการเข้าร่วมประชุมได้ และอาจมีการประชุมครั้งพิเศษเพิ่มเติม เพื่อพิจารณาเรื่องที่มีความสำคัญเร่งด่วน

ในการจัดประชุมแต่ละครั้ง เลขานุการบริษัทได้จัดส่งเอกสารการประชุมให้แก่กรรมการพิจารณาล่วงหน้าเฉลี่ย 3 วัน ก่อนการประชุม และได้มีการจัดทำเอกสารและสารสนเทศประกอบการประชุม

ประธานกรรมการจะใช้เวลาในการประชุมอย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา และกรรมการสามารถอภิปรายปัญหาสำคัญได้อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน ทั้งนี้ประธานกรรมการได้ส่งเสริมให้กรรมการในที่ประชุมใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และสอบถามที่ประชุมว่าจะมีผู้ใดสอบถามเพิ่มเติมหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่นหรือไม่ในการประชุมแต่ละวาระทุกครั้ง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมรวมทั้งหมด จำนวน 10 ครั้ง

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2568 ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริษัท	คณะกรรมการบริษัท จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดีและ บริหารความเสี่ยง จำนวนการประชุม/ การเข้าร่วมประชุม	การเข้าร่วมการประชุม ผู้ถือหุ้น	
					การประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568	การประชุม วิสามัญ ผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2568
1. นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน	0/10	0/9	0/4	-	-	-
2. นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	10/10	9/9	4/4	4/4	✓	✓
3. ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย	10/10	9/9	-	4/4	✓	✓
4. นายอิเดกิ โอภาวะ	10/10	-	-	-	✓	✓
5. นายวิธาน <sup>(1)</sup> สันติไชยกุล	4/4	-	1/1	3/3	-	✓
6. นายยาสุโอะ <sup>(2)</sup> มุราโอกะ	9/10	-	-	-	✓	✓
7. นายอิซาโตะ อิชิสะกิ	10/10	-	-	-	✓	✓
8. คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล	9/10	-	-	-	✓	✓
9. นายบัณฑิตบุรี จัยเจริญ	9/10	-	4/4	4/4	✓	✓

หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโนบุโอะ โอโคจิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติการแต่งตั้งนายวิธาน สันติไชยกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แทนนายโนบุโอะ โอโคจิ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไป
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโยชิโนะ อิเคดะ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายยาสุโอะ มุราโอกะ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม แทนนายโยชิโนะ อิเคดะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป

ค่าตอบแทนกรรมการแยกรายบุคคล สำหรับปี 2568

รายชื่อกรรมการ	บำเหน็จ กรรมการ (บาท)	ค่าเบี้ยประชุม (บาท)				รวม (บาท)
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี และบริหาร ความเสี่ยง	
1. นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน	1,440,000	6,250	-	-	-	1,446,250
2. นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	240,000	60,000	45,000	25,000	25,000	395,000
3. ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย	240,000	60,000	45,000	-	20,000	365,000
4. นายอิเดกิ <sup>(3)</sup> โอภาวะ	-	-	-	-	-	-
5. นายวิธาน <sup>(1)(3)</sup> สันติไชยกุล	-	-	-	-	-	-
6. นายยาสุโอะ <sup>(2)(3)</sup> มุราโอกะ	-	-	-	-	-	-
7. นายอิซาโตะ <sup>(3)</sup> อิชิสะกิ	-	-	-	-	-	-
8. คุณหญิงปัทมา <sup>(4)</sup> ลีสวัสดิ์ตระกูล	-	-	-	-	-	-
9. นายบัณฑิตบุรี <sup>(3)</sup> จัยเจริญ	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	1,920,000	126,250	90,000	25,000	45,000	2,206,250

## หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโนบุโอะ โอโคจิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติการแต่งตั้งนายวิธาน สันติไชยกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แทนนายโนบุโอะ โอโคจิ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไป
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโยชิโนะ อิเคดะ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และมีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายยาสุโอะ มูราโอกะ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม แทนนายโยชิโนะ อิเคดะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป
- (3) กรรมการได้แสดงความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม
- (4) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร หรือพนักงานในบริษัท และได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน จึงไม่ได้รับค่าบำเหน็จและค่าเบี้ยประชุม
- (5) รายละเอียดสำหรับค่าตอบแทนสำหรับปี 2568 ของกรรมการที่ได้พ้นจากตำแหน่ง เป็นดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง	วันที่พ้นจากตำแหน่ง	ค่าตอบแทนกรรมการ จำนวน (บาท)
1.	นายโยชิโนะอิเคดะ	1 มกราคม 2568	-
2.	นายโนบุโอะโอโคจิ	28 เมษายน 2568	-

หมายเหตุ \*กรรมการได้แสดงความประสงค์ไม่รับค่าตอบแทนประจำตำแหน่ง ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม

ที่ผ่านมา บริษัททำการเสนอชื่อและใช้สิทธิออกเสียงในการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัท ผ่านการดำเนินการโดยฝ่ายจัดการ โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมจะมีหน้าที่บริหารและดำเนินการเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยนั้นๆ และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องสำคัญในระดับเดียวกับที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง ทั้งนี้ การส่งกรรมการเพื่อเป็นตัวแทนในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมดังกล่าวเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลนั้น ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทมีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้ครอบคลุมเรื่องการปฏิบัติต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย ความรับผิดชอบต่อชุมชน และสังคม ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว นอกจากนี้ บริษัทยังได้ติดตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีอีก 4 ประเด็น ดังนี้

#### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการ และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบร่วมพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการที่นำเสนอขึ้นเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท ตลอดจนให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกัน ไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ในรายงานประจำปี

ในปีที่ผ่านมา ไม่พบว่าการกระทำของผู้บริหาร และพนักงาน มีกรณีที่น่าจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ของบริษัท จะต้องพึงปฏิบัติ ในการใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัท ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

ในรอบปีที่ผ่านมา ไม่พบว่าการ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท มีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลางดเว้น การซื้อขายหลักทรัพย์แต่อย่างใด

นอกจากนี้ บริษัทได้ทำการเปิดเผยข้อมูลของบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มีใช้ข้อมูลทางการเงินต่างๆ ตามเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ผ่านช่องทางระบบ online ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังได้ ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเป็นประจำ และปฏิบัติตามกำหนดระยะเวลาที่ต้องเปิดเผย ข้อมูลต่างๆ อย่างเคร่งครัด บริษัทยังได้นำข้อมูลสารสนเทศต่างๆ ที่ได้เปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึง ข่าวสารต่างๆ ของบริษัทเปิดเผยผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และจัดให้มีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน

## (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) ได้เข้าร่วมในโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) โดยประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการดังกล่าวในวันที่ 17 เมษายน 2560 โดยบริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ มีคุณธรรม โปร่งใสและเป็นธรรม ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการคอร์รัปชันให้กับพนักงาน บริษัทได้รับการรับรองให้เป็นสมาชิกโครงการ เมื่อวันที่ 5 พฤศจิกายน 2561 ในปี 2564 บริษัทได้ยื่นขอต่ออายุการรับรองเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และได้รับต่ออายุการรับรอง ตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งจะครบกำหนดอายุการรับรอง 3 ปี ในวันที่ 31 ธันวาคม 2567

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามรายการตรวจสอบการควบคุมภายใน (Internal Control Checklist) ของกลุ่มบริษัทนิปปอน สติล ซึ่งครอบคลุมถึงการต่อต้านการทุจริต การต่อต้านการติดสินบน ดังนั้นบริษัทฯ จึงไม่ได้ต่ออายุ สมาชิกภาพโครงการแนวร่วมภาคปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ในปีนี้ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้มีการ จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยกำหนดความรับผิดชอบและแนวทางในการปฏิบัติที่เหมาะสมสำหรับการป้องกันการ ทุจริตคอร์รัปชันในทุกกิจกรรม และได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้ที่มีส่วนได้เสียทั้ง ภายในและภายนอกได้รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติร่วมกันในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและยุติธรรม

1. บริษัทได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ดังนี้กำหนดให้คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบประเมินความเสี่ยงด้านการต่อต้านการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นภายในองค์กร จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตภายในบริษัท
2. สื่อสารและฝึกอบรมแก่คณะกรรมการผ่านการปฐมนิเทศประธานกรรมการ (Chairman Orientation) รวมถึงการ ฝึกอบรมพนักงานผ่านหลักสูตรปฐมนิเทศพนักงานใหม่ (Induction Training Program) เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ให้ความร่วมมือกับบริษัทใน การตรวจสอบและให้เบาะแสผู้กระทำความผิดตามนโยบายนี้อย่างเต็มที่ โดยบริษัทให้ความคุ้มครองผู้ร้องเรียนและรักษา ความลับตามนโยบายการแจ้งเบาะแส



3. จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานในหน้าที่ ยึดถือประพฤติปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยเคร่งครัดสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งเผยแพร่ผ่าน Web Intranet และเว็บไซต์ของบริษัท
4. สื่อสารนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และการงดเว้นการให้ของขวัญแก่ผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ไปยังลูกค้า (Customer) คู่ค้า (Supplier) ผู้ทำธุรกรรมหรือมีธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัท (Outsource) โดยตรงผ่านช่องทางของหน่วยงานการตลาด หน่วยงานจัดซื้อ และหน่วยงานทรัพยากรบุคคลและบริหาร เพื่อรับทราบและปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว ตลอดจนสื่อสารต่อไปยังบุคลากรทุกระดับ

#### (4) การแจ้งเบาะแส

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแส เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแสดงความคิดเห็นและแจ้งเบาะแส และการกระทำผิดกฎหมาย ผ่านช่องทางการร้องเรียน โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่เป็นหน่วยรับทราบและประสานด้านการกำกับดูแลกิจการและคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

ในการนี้ บริษัทได้ทดสอบระบบการแจ้งเตือนในช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนบนเว็บไซต์บริษัทอย่างสม่ำเสมอว่าระบบการแจ้งเตือนนั้นยังสามารถใช้งานได้อย่างถูกต้อง

ในปีที่ผ่านมา จากการทดสอบระบบการแจ้งเตือน พบว่าช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไม่มีความผิดปกติแต่อย่างใด และไม่มีผู้ใดแจ้งเรื่องการฝ่าฝืนคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ หรือแจ้งเบาะแสการกระทำที่ไม่เป็นไปตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 9 ครั้ง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน	0/9
2.	ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย	9/9
3.	นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	9/9

ทั้งนี้มีการเปิดเผยรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาแสดงไว้ใน “เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ”

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ จำนวน 4 ครั้ง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแต่ละคน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	4/4
2.	นายคริสโตเฟอร์ ไมเคิล เน็คสัน	0/4
3.	นายบัณฑิต <sup>(1)</sup> จัยเจริญ	4/4
4.	นายวิธาน <sup>(2)</sup> สันติไชยกุล	1/4

#### หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติรับทราบการลาออกจากตำแหน่ง กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนของนายอิทธิก โอภาว และมิตินันท์การแต่งตั้งนายบัณฑิต จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนนายอิทธิก โอภาว โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโนบุโอะ โอโคจิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติการแต่งตั้ง นายวิธาน สันติไชยกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แทนนายโนบุโอะ โอโคจิ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้เข้าร่วมประชุมเพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. พิจารณาโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในเรื่องจำนวนกรรมการที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และกำหนดกระบวนการ หลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลรวมทั้งกำหนด คุณสมบัติ ตลอดจนกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการของบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ และผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

2. กำหนดนโยบายพิจารณาหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงินของกรรมการของบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสม และเป็นธรรม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

#### คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง

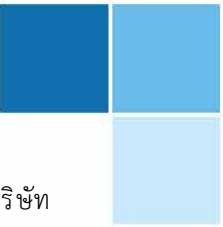
ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง ได้ประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ จำนวน 4 ครั้ง และมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงแต่ละคน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม/ จำนวนครั้งทั้งหมด
1.	นายสมชาย หวังวัฒนาพานิช	4/4
2.	ดร. ชัยณรงค์ มนเทียรวิเชียรฉาย	4/4
3.	นายบัณฑิต <sup>(1)</sup> จัยเจริญ	4/4
4.	นายวิธาน <sup>(2)</sup> สันติไชยกุล	3/3

#### หมายเหตุ

- (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโยชิโนะ อิเคดะ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และมิตินันท์การแต่งตั้งนายบัณฑิต จัยเจริญ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง แทนนายโยชิโนะ อิเคดะ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เป็นต้นไป
- (2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติรับทราบการลาออกของนายโนบุโอะ โอโคจิ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และอนุมัติการแต่งตั้ง นายวิธาน สันติไชยกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท แทนนายโนบุโอะ โอโคจิ โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 28 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

โดยคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงได้เข้าร่วมประชุมเพื่อติดตามและพิจารณาเรื่องสำคัญที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้



1. กำหนดนโยบาย เสนอแนวปฏิบัติ คำแนะนำ ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท ตลอดจนมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดความเหมาะสม ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

2. สอบทานการบริหารความเสี่ยงและกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัทในภาพรวมทุกไตรมาส โดยพิจารณาความเหมาะสมและประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายบริหารต่อความเสี่ยงที่ระบุ ซึ่งมีผลกระทบมากต่อธุรกิจบริษัท เพื่อให้มีการกำหนดมาตรการควบคุมหรือดำเนินการเพื่อบรรเทาอย่างเพียงพอเหมาะสมโดยคณะกรรมการได้ติดตาม และให้คำแนะนำเพิ่มเพื่อให้การจัดการมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงานด้านการเงิน และด้านอื่นๆ อันเป็นทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก และภายในองค์กร

#### คณะกรรมการ

ในปี 2568 คณะบริหารได้จัดให้มีการประชุมเป็นประจำทุกสัปดาห์ตลอดทั้งปี

โดยคณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการของบริษัท พิจารณากำหนดนโยบายต่างๆ แผนธุรกิจ แผนการลงทุน และแผนงานงบประมาณประจำปีของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ติดตามกำกับ และควบคุมให้การปฏิบัติงานบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทแต่ละไตรมาสตลอดปี รวมถึงผลประกอบการประจำปีให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### การควบคุมภายใน

ในการพิจารณาจัดทำแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน บริษัทได้พิจารณาทั้งหมด 5 ส่วนด้วยกัน ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ อีกทั้งยังได้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงช่วยทำหน้าที่ในการทบทวนระบบและประเมินประสิทธิผลของการจัดการความเสี่ยงตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ บริษัทยังมีระบบการควบคุมภายในเรื่องการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเพียงพอแล้ว โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการดำเนินการพัฒนาคุณภาพของระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงได้จัดทำแบบประเมินความเพียงพอของแบบสอบถามการควบคุมภายในประจำปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับการบริหารงานของบริษัท และได้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว

### การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทประจำปี 2568 แล้ว มีสาระสำคัญทั้ง 5 ส่วนดังนี้

#### ส่วนที่ 1 องค์กรและสภาพแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำกับดูแลการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งแบบระยะสั้น 1 ปี แบบระยะปานกลาง 5 ปี และแบบระยะยาว 10 ปี ควบคู่ไปกับการกำหนดงบประมาณประจำปี โดยได้มีการติดตามผลเป็นระยะๆ อีกทั้งยังมีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินธุรกิจในช่วงระหว่างดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในขณะนั้นตามความเหมาะสม ทั้งนี้เรื่องดังกล่าวได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณากำหนดเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ และได้ทบทวนแล้วว่าสามารถปฏิบัติได้ตามเป้าหมายจริง โดยวิเคราะห์ถึงการให้สิ่งจูงใจและผลตอบแทนแก่พนักงานว่าเป็นไปอย่างสมเหตุสมผลด้วย

บริษัทได้มีการกำหนดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยแยกการบริหารออกเป็น 2 ส่วน คือ ในส่วนของฝ่ายผลิตและฝ่ายซ่อมบำรุง กับส่วนงานสนับสนุน เพื่อให้สะดวกและเอื้อประโยชน์ต่อฝ่ายบริหารในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

บริษัทได้มีการปรับปรุงหลักจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) ในปี 2561 ซึ่งได้กำหนดนโยบายในด้านจริยธรรมและข้อกำหนดที่เกี่ยวกับจริยธรรม เพื่อให้ครอบคลุมถึงการห้ามมิให้ฝ่ายบริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและคู่ค้าของบริษัท รวมทั้งยังเน้นย้ำเรื่องการร่วมมือในนโยบายการต่อต้านทุจริตด้วย และได้กำหนดบทลงโทษกรณีที่มีการละเมิดไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้มีการจัดทำนโยบายและระเบียบวิธีการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปแบบรัดกุม และสามารถป้องกันการทุจริตได้ พร้อมทั้งกำหนดอำนาจอนุมัติเป็นวงเงินไว้อย่างชัดเจน

บริษัทได้พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยในการควบคุมการทุจริต

ในการกำหนดนโยบายและแผนการปฏิบัติงาน บริษัทได้คำนึงถึงความเป็นธรรมต่อคู่ค้า โดยได้กำหนดไว้เป็นนโยบายและเกณฑ์การปฏิบัติในจรรยาบรรณธุรกิจ ให้ผู้บริหารและพนักงานมีหน้าที่ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าทุกราย ตลอดจนกำหนดมาตรการให้ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างซื่อสัตย์สุจริต เท่าเทียมกัน ห้ามมิให้มีการรับสินบนจากคู่ค้าอย่างเด็ดขาด อีกทั้งต้องรักษาความลับของคู่ค้า ห้ามเปิดเผยข้อมูลหรือข้อเสนอของคู่ค้าให้กับคู่ค้ารายอื่นรับทราบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

## ส่วนที่ 2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารเป็นประจำทุกสัปดาห์ ซึ่งผู้บริหารที่รับผิดชอบแต่ละสายงานจะนำเสนอผลการดำเนินงาน ปัญหาและความเสี่ยงที่เผชิญอยู่ เข้าหารือในที่ประชุมเพื่อร่วมกันหาแนวทางป้องกันและแก้ไข

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงจะทำการวิเคราะห์และรายงานความคืบหน้าของลักษณะความเสี่ยง และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้มีการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ตลอดจนกำหนดวิธีการเพื่อลดความเสี่ยงอันจะเกิดความสูญเสียต่อบริษัท

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยงได้กำหนดแผนงานการบริหารความเสี่ยงประจำปี และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการปฏิบัติตามแผน และรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและบริหารความเสี่ยง

## ส่วนที่ 3 การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานอย่างชัดเจน และมี Work Flow ที่แสดงถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการปรับปรุงระเบียบอำนาจอนุมัติด้านการเงินและการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารงานของฝ่ายบริหาร บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยระบบที่ดีจะสามารถช่วยป้องกัน บริหารและจัดการความเสี่ยงหรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้เป็นอย่างดี

บริษัทได้กำหนดให้มีมาตรการและขั้นตอนอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน และได้กำหนดไว้เป็นนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมอยู่ในหลักจรรยาบรรณสำหรับผู้บริหารและพนักงาน โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริษัทห้ามมิให้ผู้มีส่วนได้เสียร่วมพิจารณาอนุมัติธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ในการตัดสินใจอนุมัติธุรกรรมใดๆ ก็ตาม บริษัทได้คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดในระยะยาวเป็นสำคัญ และกรณีเป็นธุรกรรมที่อาจมีความขัดแย้ง จะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ หรือขอความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนแล้วแต่กรณี

บริษัทได้มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามสัญญา และข้อตกลงที่มีผลผูกพันอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาสภาพประโยชน์ของบริษัท อีกทั้งบริษัทได้มีมาตรการที่จะให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย เพื่อลดความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยบริษัทได้มีการว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายเฉพาะด้านจากภายนอก เพื่อให้เข้ามาช่วยสอบทานเอกสาร และให้คำปรึกษาในการดำเนินการด้านต่างๆ ตลอดจนบริษัทได้มีฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอีกด้วย



#### ส่วนที่ 4 ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของระบบสารสนเทศและการสื่อสาร ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการปฏิบัติงานด้าน การควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ โดยมีแนวทางการบริหารระบบสารสนเทศดังต่อไปนี้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้จัดเตรียมเอกสารข้อมูล และรายละเอียดเกี่ยวกับวาระการพิจารณาที่สำคัญ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจล่วงหน้า และหากเรื่องใดมีรายละเอียดเพิ่มเติมในภายหลัง (ถ้ามี) บริษัทจะจัดส่งให้มีข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อแจกเป็นเอกสารประกอบการประชุมให้กับคณะกรรมการก่อนวันประชุมหรือภายในวันประชุม

บริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่แล้ว พร้อมทั้งเอกสารประกอบการพิจารณาการประชุมให้กับกรรมการบริษัททุกครั้งที่มีการประชุม เพื่อเป็นการให้ข้อมูลแก่กรรมการบริษัทโดยจัดส่งล่วงหน้าเฉลี่ย 7 วันก่อนวันประชุม

บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยบันทึกรายละเอียดที่เป็นสาระสำคัญ รวมถึงข้อเสนอแนะ ข้อท้วงติง และข้อคัดค้าน (ถ้ามี) และได้ให้คณะกรรมการบริษัทรับรองรายงานการประชุมดังกล่าวในการประชุมครั้งถัดไป ซึ่งประธานกรรมการได้เปิดโอกาสให้คณะกรรมการบริษัทได้แก้ไขหรือเพิ่มเติมเนื้อหาในรายงานการประชุมได้อย่างอิสระ

บริษัทได้จัดเตรียมสถานที่เพื่อจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชี และบัญชีต่างๆ ไว้อย่างเป็นสัดส่วน

บริษัทได้ใช้นโยบายการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ภายใต้การกำกับและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอก

บริษัทมีระบบและช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสม รวมทั้งจัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารผ่านทางเว็บไซต์และอีเมลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก


#### ส่วนที่ 5 ระบบการติดตาม

ฝ่ายบริหารได้รายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบทุกไตรมาส นอกจากนั้นบริษัทได้เตรียมจัดทำแผนงบประมาณประจำปีสำหรับใช้ในปีหน้า และจะนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงาน และรายงานเปรียบเทียบวิเคราะห์ผลต่างอย่างเป็นระบบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมระดับผู้บริหารทุกสัปดาห์ เพื่อทำหน้าที่ติดตามผลการปฏิบัติงาน และเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ และหารือถึงแนวทางการแก้ไขในกรณีที่ยังไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ นอกจากนั้นยังได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการขึ้นมาเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามเป้าหมายของบริษัท โดยเน้นการพัฒนากระบวนการปฏิบัติงานด้านต่างๆ เพื่อควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่วางไว้อย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี ซึ่งครอบคลุมทั้งการเงิน การดำเนินการ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่มีอยู่

การรายงานผลการตรวจสอบและการรายงานความคืบหน้า ฝ่ายตรวจสอบภายในได้รับมอบหมายให้รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินผลการแก้ไขข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเพื่อนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท



บริษัทมีนโยบายให้ฝ่ายบริหารของบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทถึงสิ่ง  
ที่ได้ทำการตัดสินใจดำเนินการในเรื่องต่างๆ หรืออาจมีผลกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้  
รวมถึงปัญหาต่างๆ ที่พบ อาทิ เรื่องการทุจริตหรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย

## รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยรายการระหว่างกัน (ดังกล่าว) ที่เกิดขึ้นนั้นเป็นการทำรายการกับผู้ถือหุ้นรวมถึงบริษัทในเครือ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปลักษณะความสัมพันธ์ได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท สยาม โปรเฟสชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (SPH)	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท จี เจ สตีล จำกัด(มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุดทางอ้อมเดียวกัน
Nippon Steel Corporation (“NSC”)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับสูงสุดทางอ้อม
Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”)	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นบริษัทย่อยของ NSC
Link Capital I (Mauritius) Limited (“Link Capital I”)	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
Nippon Steel Trading Corporation (“NST”)	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท นิปปอน สตีล (ไทยแลนด์) จำกัด (“NSTH”) (เดิมชื่อ บริษัท นิปปอน สตีล เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด)	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท นิปปอน สตีล เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (“NSTTH”)	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล จำกัด (“NS-SUS”)	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของบริษัท
บริษัท ไทย นิปปอน สตีล เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
Krosaki Harima Corporation	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท ไทย เอ็นเอส โซลูชั่น จำกัด (“ทีเอ็นเอสเอส”)	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท นิปปอน สตีล ฮาร์ดเพซิง (ประเทศไทย) จำกัด (“เอ็นเอสเอชที”)	เป็นบริษัทร่วมของ NSC

รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี 2566 ถึงปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

1. รายการกับบริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป</li> <li>- ซื้อวัตถุดิบ</li> <li>- ค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>- เงินรับล่วงหน้า</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	<p>6,248</p> <p>185</p> <p>1</p> <p>912</p> <p>18</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>1</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>2</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>ธุรกรรมการขายเป็นไปตามกระบวนการทางธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปสำหรับการขายภายในประเทศและการส่งออกทางอ้อมของสินค้าสำเร็จรูปของบริษัท ตามสัญญาขาย บริษัทจะได้รับเงินล่วงหน้าจาก NS-SUS ซึ่งมีเงื่อนไขที่ดีกว่าเมื่อเปรียบเทียบกับลูกค้าภายนอก และช่วยให้บริษัทสามารถบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างดีขึ้น</p> <p>ธุรกรรมการซื้อเป็นไปตามกระบวนการทางธุรกิจปกติ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และอิงตามราคาที่แข่งขันได้ที่ NS-SUS เสนอ</p> <p>ฝ่ายบริหารจึงมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการในครั้งนี้จะประโยชน์ต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผล</p>

2. รายการกับบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน)

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ซื้อวัตถุดิบและวัตถุดิบย่อย</li> <li>- ค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>- ขายวัตถุดิบ</li> <li>- ลูกหนี้อื่น</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	<p>15</p> <p>31</p> <p>81</p> <p>6</p> <p>5</p>	<p>-</p> <p>1</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>การซื้อวัตถุดิบและวัตถุดิบจำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานขึ้นเพื่อรองรับสายการผลิต</p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่นตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2568 เป็นต้นไป เกี่ยวข้องกับการใช้บริการรีดผิวแผ่นเหล็กที่โรงงาน GJS เพื่อปรับปรุงคุณภาพเหล็กแผ่นรีดร้อนให้ดียิ่งขึ้น</p> <p>การขายวัตถุดิบเกี่ยวข้องกับเศษโลหะที่เกิดจากกระบวนการรีดผิวแผ่นเหล็ก ซึ่งบริษัทได้ขายเศษเหล็กเหล่านั้นคืนให้กับ GJS ในราคาตลาด</p> <p>รายการนี้เป็นการเปรียบเทียบกับราคาตลาด ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงเห็นว่ารายการนี้เป็นประโยชน์ต่อบริษัทและสมเหตุสมผล</p>

3. รายการกับ Link Capital I (Mauritius) Limited

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- รายได้อื่น</li> </ul>	<p>7</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	<p>ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2568 บริษัทได้รับเงินคืนภาษีหัก ณ ที่จ่าย ซึ่งบริษัทได้ออกแทนให้ไว้ก่อนหน้านี้สำหรับปี 2060-2567 เป็นรายได้อื่นตามเงื่อนไขของข้อตกลงสินเชื่อ</p>

#### 4. รายการกับ Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้นทุนทางการเงิน</li> <li>- รายได้อื่น</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> <li>- ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาว</li> <li>- ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> </ul>	19 12 204 169 - 88	53 - 205 169 - 94	130 - 606 47 157 115	<p>ACO I ได้ซื้อหนี้ของบริษัทจากเจ้าหนี้หลายรายในระหว่างปี 2560-2561 และบางรายการได้เข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้โดยได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2562 นอกจากนี้ ยังได้อนุมัติสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ อีก 2 ฉบับโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในเดือนพฤษภาคม 2564</p> <p>ในเดือนธันวาคม 2566 และระหว่างปี 2567 บริษัทได้ชำระคืนเงินต้นล่วงหน้าบางส่วนสำหรับเจ้าหนี้อื่นแล้ว</p> <p>ในปี 2568 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ยืม และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ 2 ฉบับกับ ACO I เพื่อขยายวันครบกำหนดชำระคืนหนี้สินสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 169 ล้านบาท และจำนวน 87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีกำหนดชำระคืนเงินต้นครั้งเดียวในวันที่ 1 ธันวาคม 2569 และได้เปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 6 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกส่วนต่างร้อยละ 0.97 ต่อปี</p> <p>ต่อมา บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ อีก 2 ฉบับเพื่อแปลงหนี้สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับ ACO I จำนวน 3.44 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกากับ ACO I เป็นหนี้สกุลเงินไทย บาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน 33.9189 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริกากับ (อัตราแลกเปลี่ยน BOT ณ วันที่ 10 มีนาคม 2568) จำนวน 116.6 ล้านบาท และเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากเดิม LIBOR บวกร้อยละ 2.10 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกส่วนต่างร้อยละ 0.97 ต่อปี และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568</p> <p>สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2568</p> <p>ในไตรมาสที่ 4 ของปี 2568 บริษัทได้รับคืนเงินภาษีหัก ณ ที่จ่ายที่ออกแทนให้สำหรับปี 2560-2567 โดยบันทึกเป็นรายได้อื่น</p> <p>ฝ่ายบริหารจึงมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p>



## 5. รายการกับ Nippon Steel Corporation

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>- เจ้าหนี้อื่น</li> </ul>	<p>1</p> <p>1</p>	<p>1</p> <p>-</p>	<p>1</p> <p>-</p>	<p>ค่าใช้จ่ายอื่นเกี่ยวข้องกับข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาการบริการทางเทคนิค (Technical Service Framework) เพื่อปรับปรุงการผลิตและลดการใช้พลังงาน รายการนี้เป็นรายการธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไขทางการเงินที่ต่ำไป</p> <p>จากการเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการภายนอกหลายราย NSC ได้ให้เงื่อนไขที่ดีกว่า</p> <p>เจ้าหนี้อื่นเกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ค่าธรรมเนียมการค้าประกัน ในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญาค่าธรรมเนียมการค้าประกันกับบริษัท NSC โดย NSC จะเป็นผู้ให้การค้าประกันสำหรับสัญญากู้ยืมที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง โดยมีวงเงินค้าประกันสูงสุดไม่เกิน 2,100 ล้านบาท ทั้งนี้ ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2568 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ในการนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการค้าประกันในอัตราร้อยละ 0.13 ต่อปี ธุรกิจนี้ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว</p> <p>ดังนั้น ผู้บริหารจึงมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการในครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p>

## 6. รายการกับ Nippon Steel Trading Corporation

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ซื้อวัตถุดิบ</li> <li>- เจ้าหนี้การค้า</li> </ul>	<p>693</p> <p>122</p>	<p>424</p> <p>-</p>	<p>53</p> <p>-</p>	<p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไขทางการเงินที่ต่ำไปสำหรับการซื้อวัตถุดิบที่จำเป็นสำหรับการผลิตเหล็ก</p> <p>จากการเปรียบเทียบกับผู้ขายภายนอกหลายราย NST ได้ให้เงื่อนไขที่ดีกว่า ฝ่ายบริหารจึงมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการในครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p>

## 7. รายการกับบริษัท นิปปอน สตีล (ไทยแลนด์) จำกัด (เดิมชื่อบริษัท นิปปอน สตีล เซาท์อีสต์ เอเชีย จำกัด)

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดันทุนทางการเงิน</li> <li>- ค่าใช้จ่ายอื่น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะสั้น</li> <li>- เงินกู้ยืมระยะยาว</li> <li>- ดอกเบี้ยค้างจ่าย</li> </ul>	<p>113</p> <p>2</p> <p>4,390</p> <p>2,700</p> <p>32</p>	<p>75</p> <p>3</p> <p>3,100</p> <p>1,085</p> <p>38</p>	<p>2</p> <p>-</p> <p>2,300</p> <p>-</p> <p>2</p>	<p>ตั้งแต่เดือนกันยายน 2565 บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจำนวน 400 ล้านบาท ตามสัญญาให้บริการจัดการเงินสด (Cash Management Service Agreement) ซึ่งมีการต่ออายุและขยายวงเงินกู้ยืมเป็น 600 ล้านบาท ในเดือนพฤศจิกายน 2567 และจะครบกำหนดชำระในเดือนเมษายน 2569</p>

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
				<p>ในเดือนธันวาคม 2566 และกรกฎาคม 2567 บริษัท ได้รับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นเป็นจำนวน 2,300 ล้านบาท (ครบกำหนดชำระในเดือนกรกฎาคม 2567) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ 2,700 ล้านบาท (จะครบกำหนดชำระเดือน กรกฎาคม 2569) ตามลำดับ โดยเป็นความช่วยเหลือทางการเงิน และคิดอัตราดอกเบี้ยตาม อัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ธนาคารแห่งประเทศไทย ประกาศบวกร้อยละ 0.18 ต่อปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท</p> <p>ในเดือนสิงหาคม 2567 บริษัท ได้รับวงเงินกู้ยืม ระยะยาวจำนวน 1,600 ล้านบาท (ครบกำหนด ชำระเดือนธันวาคม 2572) ตามลำดับ เพื่อใช้เป็น ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับค่าใช้จ่ายในการ ลงทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั่วไปของ บริษัท และคิดอัตราดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ย นโยบายที่ธนาคารแห่งประเทศไทยประกาศบวกร้อย ละ 0.23 ต่อปี เป็นเวลา 2 ปี และหลังจากนั้นบวก ร้อยละ 1.80 ต่อปี ธุรกิจนี้ได้รับอนุมัติจากที่ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท</p> <p>ในเดือนกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ทำสัญญาเงิน กู้ยืมระยะสั้นแบบไม่มีหลักประกันกับ NSTH เพื่อ เป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับใช้ในการ ดำเนินงานทั่วไปรวมทั้งเป็นเงินทุนหมุนเวียน ให้กับบริษัท จำนวน 1,100 ล้านบาท โดยมี ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตรา ดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“BOT”) บวกด้วยร้อยละ 0.18 ต่อปี</p> <p>ในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญาวงเงิน สินเชื่อไม่มีหลักประกันกับ NSTH เพื่อเป็นการให้ ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับใช้ในการ ดำเนินงานทั่วไปรวมทั้งเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้กับ บริษัท จำนวน 3,369 ล้านบาท โดยมีระยะเวลา ตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2568 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2569 โดยมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ย นโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกด้วยร้อยละ 0.18 ต่อปี</p> <p>ต่อมา บริษัทได้ทำสัญญาวงเงินสินเชื่อแบบมี หลักประกันกับ NSTH เพื่อเป็นการให้ความ ช่วยเหลือทางการเงินสำหรับใช้ในการดำเนินงาน ทั่วไปรวมทั้งเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้กับบริษัท จำนวน 1,100 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาการเบิก ถอนเงินกู้ยืมตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระ</p>

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
				<p>คืนในวันที่ 31 ธันวาคม 2572 หรือจ่ายชำระคืนก่อนล่วงหน้าก่อนวันครบกำหนดชำระคืน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกด้วยร้อยละ 0.23 ต่อปี</p> <p>ธุรกรรมเหล่านี้ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทแล้ว</p> <p>ฝ่ายบริหารมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีความสมเหตุสมผลแล้ว</p>

#### 8. รายการกับบริษัท นิปปอน สตีล เทรดดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
- รายได้จากการขายสินค้าสำเร็จรูป	188	-	101	<p>รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปสำหรับการส่งออกสินค้าสำเร็จรูปทางอ้อมของบริษัท จากการเปรียบเทียบกับลูกค้าภายนอกหลายราย NSTTH ได้ให้เงื่อนไขที่ดีกว่า ฝ่ายบริหารจึงมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการในครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผล</p>

#### 9. รายการกับบริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
- เงินรับล่วงหน้า	-	1	1	<p>รายการนี้เป็นรายการธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ฝ่ายบริหารจึงมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการในครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผล</p>

#### 10. รายการกับบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
- ต้นทุนทางการเงิน	1	2	3	<p>รายการนี้อยู่ภายใต้สัญญาประนีประนอมเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท การปรับโครงสร้างนี้มีความจำเป็นเนื่องจากการขาดแคลนกระแสเงินสดของบริษัท</p>
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	5	6	
- เจ้าหนี้ประนีประนอมยอมความ	-	103	128	

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
				ต่อมาในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทได้ชำระคืน เงินต้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมด แล้ว  ฝ่ายบริหารมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็น ประโยชน์ต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผล

11. รายการกับบริษัท ไทย นิปอน สตีล เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	4	-	รายการนี้เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไข ทางการค้าโดยทั่วไปสำหรับการให้บริการบำรุงรักษา เครื่องจักรโดยกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จากการ เปรียบเทียบกับผู้ให้บริการภายนอกหลายราย กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ให้เงื่อนไขที่ดีกว่า ฝ่าย บริหารจึงมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการในครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผล

12. รายการกับบริษัท ไทย เอ็นเอส โซลูชั่น จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
- ค่าใช้จ่ายอื่น	6	1	-	รายการนี้เป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไข ทางการค้าโดยทั่วไปสำหรับการให้บริการบำรุงรักษา และพัฒนาระบบซอฟต์แวร์โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จากการเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการภายนอกหลาย ราย กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ให้เงื่อนไขที่ดีกว่า ฝ่าย บริหารจึงมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการในครั้งนี้ จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและมีความสมเหตุสมผล
- ปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์	5	-	-	
- เจ้าหนี้อื่น	2	-	-	

13. รายการกับ Krosaki Harima Corporation

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
- ซื้อวัตถุดิบย่อยและวัสดุ สิ้นเปลือง	-	-	1	รายการนี้เป็นรายการธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไข ทางการค้าโดยทั่วไปสำหรับวัสดุที่จัดหาโดย บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน จากการเปรียบเทียบกับผู้ขายภายนอกหลาย ราย บริษัทที่เกี่ยวข้องได้ให้เงื่อนไขที่ดีกว่า ฝ่าย บริหารจึงมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการใน ครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและมีความ สมเหตุสมผล

14. รายการกับบริษัท นิปปอน สตีล ฮาร์ดเพซิง (ประเทศไทย) จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
- ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	รายการนี้เป็นรายการธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไขทาง การค้าทั่วไปในการให้บริการโดยกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน จากการเปรียบเทียบกับผู้ให้บริการ ภายนอกหลายราย กิจการที่เกี่ยวข้องกันได้ให้ เงื่อนไขที่ดีกว่า ฝ่ายบริหารจึงมีความเห็นว่าการ เข้าทำรายการในครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และมีความสมเหตุสมผล

15. รายการกับบริษัท สยาม โปรเฟสชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
- เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	7	7	7	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไปและสมเหตุสมผล
- ค่าเผื่อการด้อยค่า	(7)	(7)	(7)	
- ดอกเบี้ยค้างรับ-บริษัทย่อย	1	1	1	
- ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1)	(1)	(1)	

16. รายการกับบริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะของรายการ	ขนาดรายการ/ยอดคงค้าง (ล้านบาท)			ความจำเป็นและ ความสมเหตุสมผลของรายการ
	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2568	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2567	ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566	
- ขาดทุนจากการด้อยค่า	-	-	2	รายการดังกล่าวเป็นไปตามธุรกิจปกติโดยมีเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไปและสมเหตุสมผล
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย-บริษัทย่อย	2	2	2	
- เงินทดรองจ่าย-บริษัทย่อย	7	7	6	
- ค่าเผื่อการด้อยค่า	(5)	(5)	(4)	

**มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

การทำรายการระหว่างกันทั้งหมดได้ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ  
ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์  
และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้ส่วนเสียในการทำรายการระหว่างกันจะไม่มีสิทธิ  
ในการออกเสียงลงมติในการทำรายการระหว่างกันนั้นๆ โดยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบจะต้อง  
ตรวจสอบและควบคุมดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าว ฝ่ายจัดการและหรือกรรมการที่ไม่มีส่วนได้เสียเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์  
ดังกล่าวจะเป็นผู้ดำเนินการและตัดสินใจเกี่ยวกับเรื่องรายการระหว่างกัน ทั้งนี้ไม่รวมถึงรายการซึ่งอยู่ใน/ภายใต้การดำเนิน  
ธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป

อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนการทำรายการอนุมัติรายการระหว่างกันโดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นไปตามระเบียบของ  
บริษัทโดยการขอความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผลและแจ้งต่อ  
คณะกรรมการหรือขออนุมัติจากคณะกรรมการและ/หรือผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะต้องดำเนินการให้  
สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาด



หลักทรัพย์ ในเรื่องเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันด้วยในฐานะบริษัทจดทะเบียนนอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันในอนาคตเกี่ยวกับธุรกิจปกติ และการให้กู้ยืม ดังนี้

อย่างไรก็ตาม ขั้นตอนการทำรายการอนุมัติรายการระหว่างกันของคณะกรรมการบริษัทจะต้องเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับของบริษัท โดยขอความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาถึงความจำเป็นและความสมเหตุสมผล และแจ้งต่อคณะกรรมการหรือขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท โดยจะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในเรื่องเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันในฐานะบริษัทจดทะเบียน นอกจากนี้ บริษัทยังมีนโยบายในการจัดการกับรายการระหว่างกันในอนาคตที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจปกติและการให้กู้ยืมเงิน ดังนี้

### 1. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

ในอนาคต บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนที่เป็นธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไปกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างต่อเนื่องในอนาคต เช่น การซื้อขายสินค้า การให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคหรือบริการอื่น การเช่าสำนักงาน หรือเช่าสถานที่สำหรับจัดสัมมนา ข้อกำหนดในการทำรายการระหว่างกันต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป เช่น การทำรายการระหว่างกันควรจะต้องดีกว่าหรือใกล้เคียงกับเงื่อนไขของบุคคลภายนอกอื่นๆ

### 2. ธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ

ในอนาคต บริษัทอาจมีการทำรายการประเภทธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่ไม่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และรายการระหว่างกันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างต่อเนื่องในอนาคต เช่น การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันซึ่งเป็นที่ปรึกษาให้กับบริษัท บริษัทจะปฏิบัติตามข้อกำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในการอนุมัติรายการระหว่างกันดังกล่าว และปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ หากมีรายการระหว่างกันในอนาคต บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน โดยคณะกรรมการบริษัทไม่อาจอนุมัติรายการใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกินขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการที่ได้รับไว้

### 3. การให้กู้ยืม

บริษัทไม่มีนโยบายในการให้กู้ยืมแก่บริษัทอื่น รวมทั้งบุคคลที่เกี่ยวข้องด้วย อย่างไรก็ตาม หากมีความจำเป็นต้องดำเนินการ บริษัทจะต้องปฏิบัติตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันตามข้อกำหนดเพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจะไม่อนุมัติรายการใดๆ ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกินขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการที่ได้รับไว้

นอกจากนี้ เนื่องจากผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี เจ สตีล”) มีความคล้ายคลึงกัน ดังนั้น เพื่อเป็นการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต ทางฝ่ายบริหารของบริษัทจึงได้มีแนวทางในการกำหนดมาตรการดังต่อไปนี้

#### 1) การลดโอกาสการทำธุรกิจแข่งขันกันระหว่างบริษัทและ จี เจ สตีล

ฝ่ายบริหารของบริษัทและ จี เจ สตีล จะมีการวางแผนจัดทำแนวทางการขยายธุรกิจในอนาคตของแต่ละบริษัทโดยตั้งอยู่บนหลักการว่าเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับความชำนาญกระบวนการผลิต กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในปัจจุบันของแต่ละบริษัท สอดคล้องกับแนวโน้มความต้องการผลิตภัณฑ์ในอนาคตของแต่ละกลุ่มลูกค้า (เพื่อ) หลีกเลี่ยงการลงทุนที่ซ้ำซ้อนและสร้าง Economy of Scale ในการผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบ

## 2) ความเป็นอิสระของคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

แต่ละบริษัทบริหารงานโดยต่างมีกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยของแต่ละฝ่าย และฝ่ายบริหารมีนโยบายการดำเนินธุรกิจโดยดำรงความเป็นอิสระในการบริหารจัดการของแต่ละบริษัทในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

## 3) การทำรายการระหว่างกันระหว่างบริษัทและ จี เจ สตีล

บริษัทมีนโยบายในการดำรงหลักการทำการค้าปกติทั่วไป (Commercial Arm's Length Basis) ในกรณีที่มีรายการระหว่างกันระหว่างสองบริษัท จะต้องมีการสอบทานว่ามีความโปร่งใสหรือไม่กับผู้สอบบัญชี เพื่อให้สามารถตรวจสอบและให้ความเห็นความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทได้อย่างเพียงพอ



# ส่วนที่ 3

## งบการเงิน

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของบริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นของเฉพาะกิจการและงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

### ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงิน 1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนรวมสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนรวมจำนวน 5,594 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงิน 4,788 ล้านบาท) และมีขาดทุนสะสมจำนวน 28,126 ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงิน 26,564 ล้านบาท) ความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการปฏิบัติตามแผนการปรับโครงสร้างหนี้และหาแหล่งเงินทุน และความสามารถของผู้บริหารในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในอนาคต ปัจจัยเหล่านี้เป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญเกี่ยวกับความสามารถในการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ในการนี้ บริษัทได้ดำเนินการต่าง ๆ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 1.3 เช่น การได้รับวงเงินสินเชื่อทั้งระยะสั้นและระยะยาว อีกทั้ง บริษัทได้เริ่มลงทุนตามโครงการลงทุน 3,000 ล้านบาท รวมทั้งปรับปรุงการขายเพื่อให้บริษัทดำเนินงานได้ตามปกติ ดังนั้น ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นอย่างยิ่งว่า การจัดทำงบการเงินดังกล่าวตามข้อสมมติฐานว่ากลุ่มบริษัทจะดำเนินงานอย่างต่อเนื่องนั้นเหมาะสมแล้ว ทั้งนี้ ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องนี้



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุด ตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการของผู้สอบบัญชี
<p><b>การประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</b></p> <p>บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่มีจำนวนเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งแสดงในราคาทุน หักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า</p> <p>ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าสำหรับที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อมีข้อบ่งชี้การด้อยค่าโดยประมาณจากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนที่พิจารณาโดยผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ว่าจ้างโดยผู้บริหาร มาจากมูลค่าจากการใช้ ซึ่งประมาณการคิดลดกระแสเงินสดที่ได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการใช้สินทรัพย์นั้นและการกำหนดสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราคิดลด ประมาณการอัตราการเติบโตของธุรกิจ ประมาณการรายได้และต้นทุนขาย และประมาณการงบประมาณซ่อมแซมและ/หรือเปลี่ยนแปลง ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน</p> <p>การใช้ดุลยพินิจและข้อสมมติฐานต่าง ๆ และอัตราคิดลดกระแสเงินสดของผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมกับผู้บริหารจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสภาวะตลาดในอนาคตได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญเรื่องนี้ในการตรวจสอบ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทำความเข้าใจกระบวนการการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (จำนวนเงินที่สูงกว่าระหว่างราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์สุทธิหรือมูลค่าจากการใช้) ที่ใช้ในการทดสอบการด้อยค่า</li> <li>ประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่สำคัญซึ่งพิจารณาโดยผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ว่าจ้างโดยผู้บริหารใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด รวมถึงอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต</li> <li>เปรียบเทียบและประเมินประมาณการกระแสเงินสดข้อสมมติฐานหลักและอัตราคิดลดกับงบประมาณและแผนธุรกิจของผู้บริหาร ผลการดำเนินงานในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงในปัจจุบัน สภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม</li> <li>ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของตามแบบจำลองทางการเงินที่ผู้เชี่ยวชาญอิสระร่วมกับผู้บริหารใช้ และเปรียบเทียบกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์</li> <li>พิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในหมายเหตุประกอบงบการเงิน</li> </ul>

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล

#### **ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

#### **ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ**

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการค้นได้อย่างสมเหตุสมผลว่า รายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่าง การตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ

(นางสาววิมลศรี จงอุดมสมบัติ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3899

บริษัท เบเกอร์ ทิลลี่ ออดิท แอนด์ แอดไวเซอร์รี เซอร์วิสเชส (ประเทศไทย) จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## สินทรัพย์

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	397,822,050	199,843,953	397,792,942	199,814,450
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า		892,428	1,115,535	892,428	1,115,535
ลูกหนี้การค้า	6	181,603,078	-	181,603,078	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4	5,517,012	-	7,511,537	1,961,965
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7, 27, 31	2,608,426,676	1,581,158,412	2,608,426,676	1,581,158,412
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	8	361,012,729	256,736,794	360,998,673	256,722,738
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>3,555,273,973</b>	<b>2,038,854,694</b>	<b>3,557,225,334</b>	<b>2,040,773,100</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	22,435,938	22,435,938
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	10, 20, 21	288,891,264	361,114,081	252,051,264	315,064,081
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	4, 11, 20, 21, 31, 32	6,644,663,739	5,957,106,027	6,644,663,739	5,957,106,027
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ		13,177,948	3,717,089	13,177,948	3,717,089
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ	4, 12, 31	110,111,491	12,859,756	110,111,491	12,859,756
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	4, 14	16,926,601	25,016,500	16,926,601	25,016,500
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>7,073,771,043</b>	<b>6,359,813,453</b>	<b>7,059,366,981</b>	<b>6,336,199,391</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>10,629,045,016</b>	<b>8,398,668,147</b>	<b>10,616,592,315</b>	<b>8,376,972,491</b>



## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	4, 15, 32	1,750,000,000	1,400,000,000	1,750,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4, 16	336,691,176	189,045,634	336,691,176
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4, 17	631,152,072	535,500,521	631,461,517
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	4, 18	913,237,886	2,802,645	913,237,886
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4, 19	413,273,980	432,004,122	414,785,170
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและ การประนีประนอมยอมความที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	4, 10, 11, 20	30,004,142	416,782,415	30,004,142
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	4, 10, 11, 21, 32	168,775,000	168,775,000	168,775,000
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	22	492,419,421	529,687,962	492,419,421
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี		3,983,198	1,823,017	3,983,198
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 10, 11, 21, 32	4,390,000,000	3,100,000,000	4,390,000,000
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น		-	3,850,000	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	19,942,589	46,747,585	19,911,034
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>9,149,479,464</b>	<b>6,827,018,901</b>	<b>9,151,268,544</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	4, 17	116,620,150	120,736,348	116,620,150
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4, 19	-	3,040,320	-
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและ การประนีประนอมยอมความ - สุทธิ	4, 10, 11, 20	-	72,942,848	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	4, 10, 11, 21, 32	2,700,000,000	1,085,000,000	2,700,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ		9,587,336	2,006,524	9,587,336
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์ พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	24	106,649,841	107,546,481	106,649,841
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,932,857,327</b>	<b>1,391,272,521</b>	<b>2,932,857,327</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>12,082,336,791</b>	<b>8,218,291,422</b>	<b>12,084,125,871</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
ทุนเรือนหุ้น				
- ทุนจดทะเบียน				
(หุ้นสามัญ 31,611,951,028 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 5 บาท)	158,059,755,140	158,059,755,140	158,059,755,140	158,059,755,140
- ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
(หุ้นสามัญ 28,928,765,432 หุ้น หุ้นละ 5 บาท)	144,643,827,160	144,643,827,160	144,643,827,160	144,643,827,160
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น				
- ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้น	(116,361,266,965)	(116,361,266,965)	(116,361,266,965)	(116,361,266,965)
- ส่วนเกินทุนจากการลดทุน	206,307,094	206,307,094	206,307,094	206,307,094
กำไร (ขาดทุน) สะสม				
- จัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย	25 763,976,886	763,976,886	763,976,886	763,976,886
- ขาดทุนสะสม	(28,125,606,313)	(26,564,160,630)	(28,232,794,123)	(26,671,341,395)
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	25 (2,580,530,337)	(2,508,307,520)	(2,487,583,608)	(2,424,570,791)
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ - สุทธิ (ขาดทุนสะสมเกินทุน)</b>	<b>(1,453,292,475)</b>	<b>180,376,025</b>	<b>(1,467,533,556)</b>	<b>156,931,989</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	700	700	-	-
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ (ขาดทุนสะสมเกินทุน)</b>	<b>(1,453,291,775)</b>	<b>180,376,725</b>	<b>(1,467,533,556)</b>	<b>156,931,989</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>10,629,045,016</b>	<b>8,398,668,147</b>	<b>10,616,592,315</b>	<b>8,376,972,491</b>

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขาย - สุทธิ	4	8,356,909,275	8,369,552,811	8,356,909,275
กลับรายการขาดทุนจากคำสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่ได้รับมอบ		26,000,000	-	26,000,000
ตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ		45,122,796	-	45,122,796
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ - สุทธิ		50,813,517	8,056,211	50,813,517
รายได้อื่น	4	136,133,188	54,014,897	136,133,183
<b>รวมรายได้</b>		<b>8,614,978,776</b>	<b>8,431,623,919</b>	<b>8,614,978,771</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขาย	4, 27			
- ต้นทุนของสินค้าที่ขาย		9,301,601,035	9,067,706,335	9,301,601,035
- ต้นทุนการผลิตที่สูญเปล่า		235,380,806	322,828,964	235,380,806
- ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7	42,228,334	77,985,868	42,228,334
<b>รวมต้นทุนขาย</b>		<b>9,579,210,175</b>	<b>9,468,521,167</b>	<b>9,579,210,175</b>
ค่าใช้จ่ายในการขาย	27	126,391,732	110,490,006	126,391,732
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 27	274,357,900	375,380,295	274,364,940
ขาดทุนจากคำสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่ได้รับมอบ	27	-	22,193,661	-
ต้นทุนทางการเงิน	4	196,464,652	210,512,084	196,464,652
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>10,176,424,459</b>	<b>10,187,097,213</b>	<b>10,187,431,499</b>
<b>ขาดทุนสำหรับปี</b>		<b>(1,561,445,683)</b>	<b>(1,755,473,294)</b>	<b>(1,561,452,728)</b>
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่กำหนดให้				
วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	10	(72,222,817)	(144,445,633)	(63,012,817)
<b>ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>(1,633,668,500)</b>	<b>(1,899,918,927)</b>	<b>(1,624,465,545)</b>
<b>การแบ่งปันขาดทุนสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(1,561,445,683)	(1,755,473,294)	(1,561,452,728)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
		<b>(1,561,445,683)</b>	<b>(1,755,473,294)</b>	<b>(1,561,452,728)</b>
<b>การแบ่งปันขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		(1,633,668,500)	(1,899,918,927)	(1,624,465,545)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	-	-
		<b>(1,633,668,500)</b>	<b>(1,899,918,927)</b>	<b>(1,624,465,545)</b>
<b>ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่</b>	28	<b>(0.054)</b>	<b>(0.061)</b>	<b>(0.054)</b>

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม (บาท)										
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น								ส่วนของผู้ถือหุ้นของ บริษัทใหญ่ - สุทธิ (ขาดทุนสะสม เกินทุน)	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนของผู้ถือหุ้น - สุทธิ (ขาดทุนสะสม เกินทุน)
	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ		กำไร (ขาดทุน) สะสม		ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง						
					ในมูลค่าชุดิธรรมของ						
					เงินที่ได้รับจาก	ตราสารทุนที่กำหนดให้	วัดมูลค่าด้วยมูลค่าชุดิธรรม				
ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการลดทุน	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง	ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นที่หมดอายุ	ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สุทธิ			
	144,643,827,160	(116,361,266,965)	206,307,094	763,976,886	(24,808,687,336)	14,049,679	(2,377,911,566)	(2,363,861,887)	2,080,294,952	700	2,080,295,652
10	-	-	-	-	(1,755,473,294)	-	(144,445,633)	(144,445,633)	(1,899,918,927)	-	(1,899,918,927)
	144,643,827,160	(116,361,266,965)	206,307,094	763,976,886	(26,564,160,630)	14,049,679	(2,522,357,199)	(2,508,307,520)	180,376,025	700	180,376,725
10	-	-	-	-	(1,561,445,683)	-	(72,222,817)	(72,222,817)	(1,633,668,500)	-	(1,633,668,500)
	144,643,827,160	(116,361,266,965)	206,307,094	763,976,886	(28,125,606,313)	14,049,679	(2,594,580,016)	(2,580,530,337)	(1,453,292,475)	700	(1,453,291,775)

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ (บาท)									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ		กำไร (ขาดทุน) สะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			
		ส่วนต่ำกว่า มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการลดทุน	จัดสรรเป็น ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ขาดทุนสะสม	ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง			ส่วนของ ผู้ถือหุ้น - สุทธิ (ขาดทุนสะสม เกินทุน)
						ในมูลค่ายุติธรรมของ			
						เงินที่ได้รับจาก ใบสำคัญแสดงสิทธิ ซื้อหุ้นที่หมดอายุ	ตราสารทุนที่กำหนดให้ วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	ส่วนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สุทธิ	
	144,643,827,160	(116,361,266,965)	206,307,094	763,976,886	(24,915,738,493)	14,049,679	(2,312,594,837)	(2,298,545,158)	2,038,560,524
10	-	-	-	-	(1,755,602,902)	-	(126,025,633)	(126,025,633)	(1,881,628,535)
	144,643,827,160	(116,361,266,965)	206,307,094	763,976,886	(26,671,341,395)	14,049,679	(2,438,620,470)	(2,424,570,791)	156,931,989
10	-	-	-	-	(1,561,452,728)	-	(63,012,817)	(63,012,817)	(1,624,465,545)
	144,643,827,160	(116,361,266,965)	206,307,094	763,976,886	(28,232,794,123)	14,049,679	(2,501,633,287)	(2,487,583,608)	(1,467,533,556)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
ขาดทุนสำหรับปี	(1,561,445,683)	(1,755,473,294)	(1,561,452,728)	(1,755,602,902)
รายการปรับกระทบขาดทุนสำหรับปีเป็นเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	463,272,918	443,827,875	463,272,918	443,827,875
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	48,064	-	48,064	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง - สุทธิ	(60,438,644)	(9,514,256)	(60,438,644)	(9,514,256)
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงของเงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค่า	223,107	3,123,497	223,107	3,123,497
ตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ	(45,122,796)	-	(45,122,796)	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	302,000	371,960
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	42,228,334	77,985,868	42,228,334	77,985,868
ขาดทุนจากค่าส่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่ได้รับมอบ (กลับรายการ)	(26,000,000)	22,193,661	(26,000,000)	22,193,661
ตัดบัญชีภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายที่ขอคืนไม่ได้	24,629	-	24,629	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	10,125,579	4,119,336	10,125,579	4,119,336
กำไรจากการขายสินทรัพย์ถาวร	(1,973,087)	-	(1,973,087)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้ออกรายขาย	6,200,000	-	6,200,000	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	9,502,207	10,075,003	9,502,207	10,075,003
ต้นทุนทางการเงิน	196,464,652	210,512,084	196,464,652	210,512,084
ดอกเบี้ยรับ	(896,023)	(1,390,970)	(896,019)	(1,390,961)
<b>สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น):</b>				
ลูกหนี้การค้า	(181,603,078)	25,042,238	(181,603,078)	25,042,238
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,517,012)	-	(5,851,572)	(371,960)
สินค้าคงเหลือ	(1,069,496,598)	(238,265,256)	(1,069,496,598)	(238,265,256)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(104,335,666)	(218,094,323)	(104,335,666)	(218,094,323)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,889,899	(2,189,816)	1,889,899	(2,189,816)
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง):</b>				
เจ้าหนี้การค้า	154,380,189	61,497,149	154,380,189	61,497,149
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	912,267,802	(73,016,153)	912,267,802	(73,016,153)
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	79,737,625	(283,964,196)	79,777,625	(283,834,196)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(853,061)	(20,997,192)	(853,061)	(20,997,192)
รับเงินภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	-	89,251,012	-	89,251,012
จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(10,398,847)	(13,467,412)	(10,398,847)	(13,467,412)
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(1,191,715,490)</b>	<b>(1,668,745,145)</b>	<b>(1,191,715,091)</b>	<b>(1,668,744,744)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,141,152,245)	(496,715,009)	(1,141,152,245)	(496,715,009)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	3,062,080	-	3,062,080	-
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(100,235,700)	(11,737,880)	(100,235,700)	(11,737,880)
รับดอกเบี้ย	896,023	1,390,970	896,019	1,390,961
<b>เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(1,237,429,842)</b>	<b>(507,061,919)</b>	<b>(1,237,429,846)</b>	<b>(507,061,928)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	350,000,000	300,000,000	350,000,000	300,000,000
จ่ายชำระคืนหนี้สินที่เกิดจากการประเมินปรนอมยอมความ	(427,942,890)	(121,896,440)	(427,942,890)	(121,896,440)
รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,190,000,000	800,000,000	3,190,000,000	800,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(800,000,000)	-	(800,000,000)	-
รับเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	515,000,000	1,085,000,000	515,000,000	1,085,000,000
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(35,325,000)	-	(35,325,000)
จ่ายชำระคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(3,889,674)	(3,148,170)	(3,889,674)	(3,148,170)
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(196,014,941)	(171,803,972)	(196,014,941)	(171,803,972)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>2,627,152,495</b>	<b>1,852,826,418</b>	<b>2,627,152,495</b>	<b>1,852,826,418</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>198,007,163</b>	<b>(322,980,646)</b>	<b>198,007,558</b>	<b>(322,980,254)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>199,843,953</b>	<b>522,827,295</b>	<b>199,814,450</b>	<b>522,797,400</b>
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(29,066)	(2,696)	(29,066)	(2,696)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>397,822,050</b>	<b>199,843,953</b>	<b>397,792,942</b>	<b>199,814,450</b>
<b>ข้อมูลเพิ่มเติมงบกระแสเงินสด</b>				
1) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น โดย				
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	13,739,184	36,713,172	13,739,184	36,713,172
- จ่ายชำระเงินสด	1,141,152,245	496,715,009	1,141,152,245	496,715,009
รวม	1,154,891,429	533,428,181	1,154,891,429	533,428,181
2) สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	13,630,667	3,601,548	13,630,667	3,601,548
3) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลงจากการเปลี่ยนเป็น เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว	1,100,000,000	-	1,100,000,000	-
4) คัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ - สุทธิ				
- เจ้าหนี้การค้าลดลง	5,034,164	-	5,034,164	-
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายลดลง	600,564	-	600,564	-
- เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าลดลง	1,832,561	-	1,832,561	-
- ดอกเบี้ยค้างจ่ายลดลง	2,062,378	-	2,062,378	-
- หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการลดลง	31,778,231	-	31,778,231	-
- เงินกู้ยืมจากกิจการอื่นลดลง	3,850,000	-	3,850,000	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นลดลง	(35,102)	-	(35,102)	-
สุทธิ	45,122,796	-	45,122,796	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

## 1. ข้อมูลทั่วไป โครงสร้างการถือหุ้นและการดำเนินงานต่อเนื่อง

### 1.1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ที่จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่ : เลขที่ 88 อาคารปารีส ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

โรงงานผลิต : เลขที่ 55 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรม เอสเอสพี ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง

บริษัทจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาด.”) เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน

### 1.2 โครงสร้างการถือหุ้น

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
	2568	2567
Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”)		
เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในสาธารณรัฐเมอริเชียส	49.99	49.99
Nippon Steel Corporation (“NSC”) - เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่น	10.24	10.24
UOB Kay Hian Private Limited - เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศสิงคโปร์	7.50	7.50
บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ไซด์ (ประเทศไทย) จำกัด	7.00	7.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุดของบริษัท คือ Nippon Steel Corporation ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศญี่ปุ่นและมีหุ้นจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์หลายแห่งในประเทศญี่ปุ่น

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศ ที่จัดตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	
			2568	2567
บริษัทย่อยทางตรง				
บริษัท สยาม โปรเฟสชั่นแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด (“เอสพีเอช”)	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	99.99	99.99
บริษัท จีเอส ซีเคียวริตี้ โฮลดิ้ง จำกัด (“จีเอส ซีเคียวริตี้”)	กิจการที่ตั้งโดยมี วัตถุประสงค์เฉพาะเพื่อ การปรับโครงสร้างหนี้	ไทย	99.99	99.99

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูล จึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มบริษัท”

### 1.3 การดำเนินงานต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สถานะทางการเงินบางส่วนของกลุ่มบริษัทและของบริษัท เป็นดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงต่อการดำเนินงานต่อเนื่อง	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
(1) ขาดทุนส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่สำหรับปี	(1,561)	(1,755)	(1,561)	(1,756)
(2) ขาดทุนสะสม	(28,126)	(26,564)	(28,233)	(26,671)
(3) หนี้สินหมุนเวียนมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน	5,594	4,788	5,594	4,788
(4) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ขาดทุนสะสมเกินทุน)	(1,453)	180	(1,468)	157

ดังนั้น ความสามารถในการชำระหนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัทจึงขึ้นอยู่กับความสามารถของผู้บริหารในการกู้ยืมเงินกู้ระยะยาวเพิ่มเติมจากสถาบันการเงินและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และบริหารการดำเนินงานของกลุ่มในอนาคตเพื่อให้มีกำไร

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทได้ดำเนินการดังต่อไปนี้เพื่อปรับปรุงสถานะทางการเงิน

#### ก) การจัดหาแหล่งเงินทุน

ณ ปัจจุบัน บริษัทได้รับวงเงินสินเชื่อระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง และกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 32

บริษัทยังคงได้รับการสนับสนุนทางการเงินจากกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุดของบริษัท เพื่อใช้ในการลงทุนที่สำคัญและจำเป็นต่อ บริษัท และใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน

นอกจากนี้ บริษัทยังคงนโยบายขายโดยรับเงินล่วงหน้าให้มากที่สุดและเร่งรัดการเก็บหนี้จากลูกหนี้เพื่อให้มั่นใจว่ากระแสเงินสด มีการหมุนเวียนอย่างเพียงพอ

#### ข) การผลิตและการขาย

ในขณะที่สถานการณ์ภายนอกยังคงผันผวน บริษัทได้ใช้มาตรการดังต่อไปนี้เพื่อปรับปรุงผลการดำเนินงานในระยะยาว

- บริษัทได้เริ่มลงทุนตามโครงการการลงทุน 3,000 ล้านบาท เพื่อฟื้นฟูสภาพอุปกรณ์และลงทุนในเครื่องจักรใหม่ ๆ โดยได้รับการสนับสนุนทางด้านเทคนิคและการเงินจากผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุด ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพในการผลิต ปรับปรุงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุน
- เพิ่มปริมาณการขายและการเข้าถึงลูกค้า โดยใช้ทีมการตลาดที่แข็งแกร่งและฐานลูกค้าของกลุ่มบริษัทใหญ่ จากผลของการปรับปรุงคุณภาพและความพยายามด้านการตลาด บริษัทได้เริ่มผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่นรีดร้อนเกรดรีดม้วนใหม่ในตลาดภายในประเทศ และเริ่มส่งออกเหล็กแผ่นรีดร้อนไปยังตลาดยุโรปแล้ว การดำเนินการเหล่านี้ช่วยเพิ่มปริมาณการจัดส่งและการผลิตให้ดียิ่งขึ้น
- ปรับปรุงการจัดหาเศษเหล็กให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดหาเศษเหล็กเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพในราคาที่แข่งขันได้
- ปรับปรุงต้นทุนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
- ใช้ประโยชน์ในฐานะที่เป็นผู้ผลิตหลักที่มีการปล่อยคาร์บอนต่ำ ซึ่งจะช่วยสนับสนุนเป้าหมายของรัฐบาลไทยในการเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) และเพื่อการส่งออกผลิตภัณฑ์ของบริษัท
- บริษัทได้ติดตามการนำเข้าอย่างต่อเนื่องและเรียกร้องการสนับสนุนจากรัฐบาลเพื่อควบคุมการนำเข้าที่ไม่เป็นธรรม เริ่มตั้งแต่ปี 2567 ได้มีการดำเนินการดังต่อไปนี้
  - การบังคับใช้มาตรการการป้องกันการหลบเลี่ยงภาษีเพื่อขยายเวลาการเรียกเก็บอากรตอบโต้การทุ่มตลาดสำหรับการนำเข้าเหล็กแผ่นรีดร้อนโลหะผสม (Alloy Hot-Rolled Coil) จากผู้ผลิต 17 รายจากสาธารณรัฐประชาชนจีน มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 สิงหาคม 2567 เป็นต้นไป
  - การขยายเวลาการบังคับใช้มาตรการป้องกันการทุ่มตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์เหล็กแผ่นรีดร้อนผสมโบรอนจากสาธารณรัฐประชาชนจีนออกไปอีก 5 ปี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 ถึงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2572

ภายใต้การบริหารงานในปัจจุบัน โดย NSC และการสนับสนุนและความมุ่งมั่นอย่างแข็งแกร่งของ NSC ฝ่ายบริหารเชื่อมั่นในความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท และไม่มีวาทะสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไป

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงินและหลักการจัดทำงบการเงินรวม

### (ก) เกณฑ์การถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทได้จัดทำบัญชีโดยบันทึกบัญชีเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตาม มาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยเท่านั้น

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน กลุ่มบริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้นำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินเพื่อใช้ในประเทศเท่านั้น

#### **มาตรฐานการบัญชีใหม่ที่มีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน**

กลุ่มบริษัทได้เปิดเผยมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชีและการตีความมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ไว้แล้วในหมายเหตุ 3

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวข้างต้น ไม่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญ ต่องบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (ข) หลักการจัดทำงบการเงินรวม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ ยกเว้นในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การควบคุม หมายถึงอำนาจในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของกิจการเพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรม ของกิจการนั้น ในการพิจารณาอำนาจในการควบคุม กลุ่มบริษัทต้องนำสิทธิในการออกเสียงที่เกิดขึ้นมารวมในการพิจารณา วันที่ซื้อ กิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนไปยังผู้ซื้อ การกำหนดวันที่ซื้อกิจการและการระบุเกี่ยวกับการโอนอำนาจควบคุม จากฝ่ายหนึ่งไปยังอีกฝ่ายหนึ่งต้องใช้ดุลยพินิจเข้ามาเกี่ยวข้อง

ค่าความนิยม ถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าสุทธิ (มูลค่ายุติธรรม) ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาซึ่งวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ



## บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่ที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยนั้นออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ถ้าไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

รายการบัญชีระหว่างกลุ่มบริษัทที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดบัญชีออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนสุทธิและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทและแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

### 3. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย เงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม ซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดที่แน่นอนและมีความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าน้อย

#### ลูกหนี้และค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ลูกหนี้แสดงในราคาตามราคาทุนตัดจำหน่ายสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### การตีราคาสินค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัทตีราคาสินค้าคงเหลือในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

สินค้าสำเร็จรูป วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง (ยกเว้น ลูกกริด) และอะไหล่ - วิธีราคาทุนถัวเฉลี่ย

วัสดุสิ้นเปลือง - ลูกกริด - วิธีราคาทุน และกลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายต้นทุนลูกกริดเป็นค่าใช้จ่ายตามปริมาณการใช้งาน

ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการตัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน ในกรณีของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการต้นทุนการผลิตที่ทำให้แล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายจำเป็นในการขาย

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

#### เงินลงทุน

เงินลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อค้าแสดงตามมูลค่ายุติธรรม บริษัทบันทึกการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งมิได้ถือไว้เพื่อค้าแต่ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ตามที่กำหนดโดยผู้บริหารแสดงตามมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของเงินลงทุนในตราสารทุนนี้จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และจะไม่มีกรโอนไปรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในภายหลังเมื่อจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว โดยจะถูกโอนไปกำไรสะสมแทน เงินปันผลจากเงินลงทุนดังกล่าวรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวจะแสดงอย่างชัดเจนว่าเป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุน

มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดคำนวณจากราคาเสนอซื้อล่าสุด ณ สิ้นวันทำการสุดท้ายของวันที่ในงบฐานะการเงิน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปซึ่งแสดงตามราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า

ต้นทุนของเงินลงทุนที่จำหน่ายในระหว่างปีคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า เมื่อสินทรัพย์ถูกขายหรือตัดออกจากบัญชี ต้นทุนและค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ของสินทรัพย์ดังกล่าวจะถูกตัดออกจากบัญชี กำไรหรือขาดทุนจากการขายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์จะบันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	25 - 40
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 40
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 5
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

สินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใด ๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหักสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่าคงเหลือ หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่าโดยประมาณดังต่อไปนี้

	ปี
ยานพาหนะ	2 - 5

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย

เครื่องจักรที่ไม่ได้ใช้งานที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย วัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนในการขาย ผลกำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าในภายหลังรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นและค่าตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นที่กลุ่มบริษัทซื้อมาแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ปี

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

10

วิธีการตัดจำหน่าย ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ และมูลค่าคงเหลือ จะได้รับการทบทวนทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ เมื่อมีเหตุการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อมที่มีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ หรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) ต่ำกว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าว โดยที่การสอบทานจะพิจารณาสินทรัพย์แต่ละรายการ หรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์นั้นให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และบันทึกการปรับลดมูลค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จหรือปรับลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ในกรณีที่สินทรัพย์เหล่านั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นมาก่อน กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งได้บันทึกไว้ในปีก่อน ๆ เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวจะไม่มีอยู่อีกต่อไป หรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลงโดยบันทึกไว้ในบัญชีรายได้อื่น หรือนำไปเพิ่มส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์แล้วแต่กรณี ทั้งนี้ จำนวนเงินที่เกิดจากการกลับรายการนี้จะต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชี (สุทธิจากค่าเสื่อมราคาหรือรายการจ่ายตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง)

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยบันทึกเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินตามภาระหนี้สินตามกฎหมาย หรือความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดภาระหนี้สินจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะต้องจ่ายชำระหนี้ตามภาระหนี้สินดังกล่าวและสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ กลุ่มบริษัทจะพิจารณามูลค่าของประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ในงบฐานะการเงินและปรับปรุงมูลค่าของประมาณการหนี้สินตามประมาณการที่เหมาะสมที่สุดในปัจจุบัน ในกรณีที่มูลค่าของเงินถูกกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของเวลา จำนวนเงินประมาณการหนี้สินที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพื่อชำระหนี้สินจะบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบัน

### ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุคำนวณจากการประมาณจำนวนผลประโยชน์ที่พนักงานควรได้รับเป็นการตอบแทนสำหรับบริการที่พนักงานให้ในงวดปัจจุบันและในงวดก่อน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้พิจารณาว่าการบริการในแต่ละงวดก่อให้เกิดสิทธิในการได้รับผลประโยชน์เพิ่มขึ้น และวัดมูลค่าแต่ละหน่วยแยกจากกันเพื่อรวมเป็นการผูกพันงวดสุดท้าย ต้นทุนบริการในอดีตและกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้การชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์เกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

### การใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

การประมาณการและข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการจัดทำงบการเงินนี้ได้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอ การเปลี่ยนแปลงการประมาณการทางบัญชีจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงก็ต่อเมื่อผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่องวดบัญชีนั้นหรือจะรับรู้ในงวดบัญชีที่มีการเปลี่ยนแปลงและในงวดอนาคตถ้าผลของการเปลี่ยนแปลงมีผลต่อทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

### การใช้วิจารณ์ฐานะ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณ์ฐานะในการเลือกนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงินประกอบด้วย

- การจัดทำงบการเงินรวม : กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมโดยพฤตินัย (De facto control) เหนือผู้ได้รับการลงทุน
- สัญญาเช่า

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อสมมติฐานและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับความไม่แน่นอนของการประมาณการที่สำคัญซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วย

- มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ
- ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี
- การใช้ประโยชน์ของขาดทุนทางภาษี
- การรวมธุรกิจ
- ข้อสมมติฐานสำหรับการประมาณการในการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคต
- การวัดมูลค่าของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ
- ประมาณการหนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น
- การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน
- การพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์

การรับรู้รายได้

ในการพิจารณาว่าจะรับรู้รายได้หรือไม่ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการ 5 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) การระบุสัญญาที่ทำกับลูกค้า
- 2) การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ
- 3) การกำหนดราคาของรายการ
- 4) การปันส่วนของราคาของรายการให้กับภาระที่ต้องปฏิบัติ
- 5) การรับรู้รายได้เมื่อกฎบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น

รายได้รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อกฎบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น โดยการส่งมอบสินค้าหรือบริการที่สัญญาว่าจะให้ลูกค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม ภาษีที่เกี่ยวข้องและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

การขายสินค้าและบริการ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าซึ่งโดยทั่วไปเกิดขึ้นเมื่อมีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับสัญญาที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า รายได้จะรับรู้ในจำนวนที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากว่าจะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญของรายได้ที่รับรู้สะสม ดังนั้น รายได้ที่ได้รับจะปรับปรุงด้วยประมาณการรับคืนสินค้าซึ่งประมาณการจากข้อมูลในอดีต รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ



บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ดอกเบี้ยรับ

ดอกเบี้ยรับ รับรู้เป็นรายได้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผล รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับ

รายได้อื่น

รายได้อื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา

รายจ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษา บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายจ่ายนั้น ส่วนรายจ่ายที่มีลักษณะเป็นรายจ่ายฝ่ายทุนได้บันทึกรวมไว้ในบัญชีอาคารและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัท (ในฐานะผู้เช่า) ประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่าหรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

สัญญาเช่ารับรู้สินทรัพย์ (สินทรัพย์สิทธิการใช้) และหนี้สินสำหรับสัญญาเช่าทุกรายการที่มีระยะเวลาในการเช่ามากกว่า 12 เดือน เว้นแต่สินทรัพย์อ้างอิงนั้นมีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า นับจากวันที่สัญญาเช่ามีผลและไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซื้อสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนี้ของหนี้สินสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

#### เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

#### • การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

#### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้อย่างแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้าเป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายถึงตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดถือเป็นรายได้อื่นในกำไรหรือขาดทุน

- **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายค่านึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในกำไรหรือขาดทุน

- **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีเมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

## บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน

#### • การค้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการคิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชีเมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### • การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกฎบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### การวัดมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สิน ซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาค่าเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการต้นทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินแทน

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน เช่น ใช้ราคาและข้อมูลที่เกี่ยวข้องอื่นซึ่งเป็นข้อมูลจากรายการในตลาดสำหรับสินทรัพย์ หนี้สิน หรือกลุ่มของสินทรัพย์และหนี้สินอย่างเดียวกันหรือเปรียบเทียบกันได้ (มีความคล้ายคลึงกัน) ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน หรือกลุ่มของสินทรัพย์หรือหนี้สิน หรือข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

### ต้นทุนทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เอง หรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าบันทึกในกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

### รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศในระหว่างปีแปลงค่าเป็นเงินบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งคงอยู่ ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

### ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้คำนวณจากผลกำไรสำหรับปีโดยพิจารณาถึงภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงถึงผลกระทบทางภาษีสุทธิของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีด้วยอัตราภาษีที่คาดว่าจะต้องใช้ในการงวดที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ หรือจะต้องจ่ายชำระหนี้สิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสะท้อนให้เห็นถึงผลทางภาษีที่จะเกิดขึ้นตามลักษณะที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และจ่ายชำระราคาตามบัญชีของหนี้สิน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ว่ากำไรทางภาษีมีเพียงพอสำหรับการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กลุ่มบริษัทได้ประเมินสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ใหม่ กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่ได้รับรู้ในอดีตเท่ากับจำนวนที่พบว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่กลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชานั้น กลุ่มบริษัทลดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลงด้วยจำนวนที่กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ามีความน่าจะเป็นไม่ถึงระดับความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนอีกต่อไปที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ภายในได้รื้อการตัดบัญชีและหนี้สินภายในได้รื้อการตัดบัญชีสามารถหักลบได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภายในได้ของปีปัจจุบันมาหักลบกับหนี้สินภายในได้ของปีปัจจุบันและภายในได้ปีประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันสำหรับหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกัน สำหรับหน่วยภาษีต่างกันนั้นกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจจะจ่ายชำระหนี้สินและสินทรัพย์ภายในได้ของปีปัจจุบันด้วยยอดสุทธิหรือตั้งใจจะรับคืนสินทรัพย์และจ่ายชำระหนี้สินในเวลาเดียวกัน

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่คำนวณโดยการหารขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ด้วยจำนวนหุ้นถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี

รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

4. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการจัดทำงบการเงิน บุคคลหรือกิจการเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หากกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบุคคลหรือกิจการในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารหรือในทางกลับกัน หรือกลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับบุคคลหรือกิจการนั้น การเกี่ยวข้องกันนี้อาจเป็นรายบุคคลหรือเป็นกิจการ

ความสัมพันธ์ที่มีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Nippon Steel Corporation (“NSC”)	ญี่ปุ่น	ผลิตและแปรรูปผลิตภัณฑ์เหล็ก วิศวกรรมและการก่อสร้าง เคมีภัณฑ์และวัสดุและระบบ โซลูชั่น	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ลำดับสูงสุดทางอ้อม
Nippon Steel Trading Corporation (“NST”)	ญี่ปุ่น	จำหน่ายและนำเข้า/ส่งออกเหล็ก วัสดุเพื่ออุตสาหกรรม และโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งทอ อาหาร และอื่น ๆ	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
Krosaki Harima Corporation	ญี่ปุ่น	ผลิตและจำหน่ายวัสดุทนไฟ	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
Asia Credit Opportunities I (Mauritius) Limited (“ACO I”)	สาธารณรัฐ มอริเชียส	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการลงทุน	เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่และเป็นบริษัทย่อย ของ NSC



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
Link Capital I (Mauritius) Limited ("Link Capital I")	สาธารณรัฐ มอริเชียส	กิจการที่ตั้งโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการลงทุน	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
เอสพีเอส	ไทย	ลงทุนในบริษัทอื่น	เป็นบริษัทย่อย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
จีเอส ซีเคียวริตี้	ไทย	กิจการตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ เฉพาะเพื่อการปรับโครงสร้างหนี้	เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมกรร่วมกัน กับบริษัท บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99
บริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) ("จี เจ สตีล")	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเหล็กแผ่น รีดร้อนชนิดม้วน	มีผู้ถือหุ้นใหญ่ลำดับสูงสุดทางอ้อม เดียวกัน
บริษัท นิปปอน สตีล (ไทยแลนด์) จำกัด ("NSTH")	ไทย	สำนักงานใหญ่ปฏิบัติการภูมิภาค	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท นิปปอน สตีล เทรคคิง (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	การขายส่งเหล็ก เหล็กกล้า และ โลหะที่นอกกลุ่มเหล็ก ขั้นมูลฐาน	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท เอ็นเอส-สยามยูไนเต็ดสตีล จำกัด ("NS-SUS")	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)	ไทย	ผลิตและจำหน่ายเหล็ก	มีผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท
บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ไทย	ให้คำปรึกษาด้านการบริหาร จัดการอื่น ๆ	กิจการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้ถือหุ้นของ บริษัท
บริษัท ไทย นิปปอน สตีล เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ไทย	รับเหมาก่อสร้าง	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท นิปปอน สตีลลอจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	ตัวแทนผู้รับจัดการขนส่งและ ออกของ	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท ไทย เอ็นเอส โซลูชั่น จำกัด	ไทย	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ไม่รวม โปรแกรมด้านหน้าเว็บเพจและ เครือข่าย)	เป็นบริษัทย่อยของ NSC
บริษัท เอ็นเอส-เท็กซ์เอ็นจี เอเม็ค จำกัด	ไทย	โปรแกรมคอมพิวเตอร์ (ไม่รวม โปรแกรมด้านหน้าเว็บเพจและ เครือข่าย)	เป็นบริษัทย่อยของ NSC

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่จัดตั้ง	ประเภทของธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
ผู้บริหารสำคัญ	-	-	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของกลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหารหรือไม่)

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการแต่ละประเภทอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการกำหนดราคา
ขายสินค้าสำเร็จรูป	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน โดยอ้างอิงราคาตลาด
ขายวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน โดยอ้างอิงราคาตลาด
รายได้อื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน โดยอ้างอิงราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	อัตราตามสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาด และราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ต้นทุนทางการเงิน	อัตราตามสัญญาโดยอ้างอิงราคาตลาด
พัฒนาปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์	อัตราตามสัญญา

รายการที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้าสำเร็จรูป	6,437	-	6,437	-
ขายวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	81	-	81	-
รายได้อื่น	19	-	19	-
ซื้อวัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลือง	893	425	893	425
ค่าใช้จ่ายอื่น	43	10	43	10
ต้นทุนทางการเงิน	133	131	133	131
พัฒนาปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์	5	-	5	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	16	23	16	23
ผลประโยชน์ระยะยาว	0.1	0.1	0.1	0.1

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

สอดคล้องเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

หมายเหตุ	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
จีเอส ซีเคียวริตี้	-	-	7	7
เอสพีเอช	-	-	1	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(6)	(5)
สุทธิ	-	-	2	2
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
จี เจ สติล	6	-	6	-
รวม	6	-	8	2
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>				
<b>เงินให้กู้ยืมแก่และดอกเบี้ยค้างรับจาก</b>				
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
<b>เงินให้กู้ยืม</b>				
เอสพีเอช	-	-	7	7
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(7)	(7)
สุทธิ	-	-	-	-
<b>ดอกเบี้ยค้างรับ</b>				
เอสพีเอช	-	-	1	1
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(1)	(1)
สุทธิ	-	-	-	-

14

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	-	7
เพิ่มขึ้น	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>-</b>	<b>7</b>

	หมายเหตุ	ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>	<b>16</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
NST		122	-	122	-
NS-SUS		18	-	18	-
<b>รวม</b>		<b>140</b>	<b>-</b>	<b>140</b>	<b>-</b>
<b>เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>	<b>17</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ACO I		204	205	204	205
จี เอส สตีล		5	-	5	-
บริษัท ไทย เอ็นเอส โซลูชั่น จำกัด		2	-	2	-
NSC		1	-	1	-
<b>รวม</b>		<b>212</b>	<b>205</b>	<b>212</b>	<b>205</b>
<b>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</b>	<b>18</b>				
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
NS-SUS		912	-	912	-
บริษัท เอเชีย เมทัล จำกัด (มหาชน)		-	1	-	1
<b>รวม</b>		<b>912</b>	<b>1</b>	<b>912</b>	<b>1</b>

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	19	ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
ดอกเบี้ยค้างจ่าย					
บริษัทย่อย					
จีเอส ซีเคียวริตี้		-	-	2	2
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
ACO I		88	94	88	94
NSTH		31	38	31	38
บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด		-	5	-	5
รวม		119	137	121	139
หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ	20				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด		-	103	-	103
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
NSTH		4,390	3,100	4,390	3,100

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	3,100
เพิ่มขึ้น	3,190
จ่ายชำระคืน	(1,900)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	4,390

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	หมายเหตุ	ล้านบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
ACO I		169	169	169	169
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี					
NSTH		2,700	1,085	2,700	1,085
รวม		2,869	1,254	2,869	1,254

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,254
เพิ่มขึ้น	1,615
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,869

สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สัญญาวงเงินสินเชื่อ - NSTH

เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาวงเงินสินเชื่อกับ NSTH โดยให้มีผลตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2567 โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะให้สินเชื่อวงเงินกู้แบบไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกัน ไม่เกินจำนวน 2,700 ล้านบาท เพื่อเป็นการช่วยเหลือทางการเงินเป็นระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 29 กรกฎาคม 2567 ถึงวันที่ 28 กรกฎาคม 2569 ภายในระยะเวลาวงเงินกู้ เงินกู้ที่เบิกถอนในแต่ละคราวจะต้องจ่ายชำระคืนเมื่อครบ 6 เดือนหลังจากวันที่เบิกถอน นอกจากนี้ บริษัทสามารถขอต่ออายุเงินกู้ดังกล่าวในครั้งถัดไปได้ไม่เกินระยะเวลา 6 เดือน โดยการตกลงร่วมกันของทั้งสองฝ่ายเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าก่อนวันหมดอายุอย่างน้อย 3 วันทำการธนาคาร และคิดดอกเบี้ยตามอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดยธนาคารแห่งประเทศไทย (“BOT”) บวกด้วยร้อยละ 0.18 ต่อปี



## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นแบบไม่มีหลักประกันกับ NSTH เพื่อเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับการดำเนินงานทั่วไปรวมทั้งเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้กับบริษัท จำนวน 1,100 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกด้วยร้อยละ 0.18 ต่อปี ยอดเงินคงเหลือพร้อมดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นได้ชำระคืนแล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2568

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญาเงินสินเชื่อไม่มีหลักประกันกับ NSTH เพื่อเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับการดำเนินงานทั่วไปรวมทั้งเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้กับบริษัท จำนวน 3,369 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 17 มิถุนายน 2568 ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม 2569 โดยมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกด้วยร้อยละ 0.18 ต่อปี และต้องชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญาเงินสินเชื่อแบบมีหลักประกันกับ NSTH เพื่อเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับการดำเนินงานทั่วไปรวมทั้งเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้กับบริษัท จำนวน 1,100 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาการเบิกถอนเงินกู้ยืมตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในวันที่ 31 ธันวาคม 2572 หรือจ่ายชำระคืนก่อนล่วงหน้าก่อนวันครบกำหนดชำระคืน โดยมีดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกด้วยร้อยละ 0.23 ต่อปี และต้องชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน สัญญาเงินสินเชื่อดังกล่าวมีที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรงานงไว้เป็นหลักประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11

เมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมแบบมีหลักประกันกับ NSTH เพื่อเป็นการให้ความช่วยเหลือทางการเงินสำหรับการดำเนินงานทั่วไปรวมทั้งเป็นเงินทุนหมุนเวียนให้กับบริษัท จำนวน 1,600 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาดังตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2572 โดยมีดอกเบี้ยไม่เกินอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกด้วยร้อยละ 0.23 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 12 สิงหาคม 2569 และ BOT บวกด้วยร้อยละ 1.80 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 13 สิงหาคม 2569 เป็นต้นไป สัญญาเงินสินเชื่อดังกล่าวมีที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรงานงไว้เป็นหลักประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 11

### สัญญาบริการจัดการเงินสด

เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 บริษัทได้ทำสัญญาบริการจัดการเงินสดกับ NSTH โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวจะให้อำนาจเงินสินเชื่อเงินกู้ยืมจำนวนเงิน 400 ล้านบาท เพื่อเป็นเงินทุนสำหรับกระแสเงินสดให้กับบริษัทในกรณีที่บริษัทมียอดคงเหลือของเงินในบัญชีธนาคารไม่เพียงพอตามที่ระบุไว้ในสัญญา ณ เวลาสิ้นสุดในแต่ละวันทำการ โดยการเบิกใช้เงินกู้ยืมดังกล่าวจะต้องจ่ายชำระคืนในวันเริ่มต้นของวันทำการถัดมา และมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ตกลงในสัญญา

เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญาเพิ่มวงเงินสินเชื่อภายใต้สัญญาบริการจัดการเงินสดกับ NSTH จำนวนเงิน 200 ล้านบาท (จากวงเงินสินเชื่อปัจจุบันจำนวน 400 ล้านบาท เป็นจำนวน 600 ล้านบาท) ต่อมาเมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาบริการจัดการเงินสดกับ NSTH โดยมีวงเงินกู้ 600 ล้านบาท เพื่อขยายวันครบกำหนดชำระออกไปอีกหนึ่งปี จนถึงวันที่ 30 เมษายน 2569

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### สัญญากู้ยืม - ACO I

เงินกู้ยืมระยะยาวจาก ACO I เป็นเงินกู้ยืมซึ่งโอนหนี้จากเจ้าหนี้ให้กับ ACO I ตามหนังสือแจ้งโอนลงวันที่ 17 ธันวาคม 2561 เงินกู้ยืมดังกล่าวมีกำหนดชำระคืนในจำนวนเงินที่แตกต่างกันตามที่ระบุในสัญญา สิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์และเดือนมิถุนายน 2562 โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 ต่อปี (อัตราดอกเบี้ยคิดค้น) โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบภาษีหัก ณ ที่จ่ายตามที่ระบุไว้ในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้เพื่อขยายระยะเวลาการชำระหนี้จนถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2568 และลดอัตราดอกเบี้ยลงเหลือร้อยละ 6 ต่อปี

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 และวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสำหรับสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (Amendment Agreement to Debt Restructuring Agreement) กับ ACO I เพื่อขยายกำหนดวันชำระคืนดอกเบี้ยค้างจ่าย ซึ่งครบกำหนดชำระในวันที่ 1 กันยายน 2567 ไปเป็นวันที่ 1 กันยายน 2568 โดยไม่มีดอกเบี้ยเพิ่มเติมเกิดขึ้นอันเป็นผลมาจากการเลื่อนจ่ายชำระหนี้ และขยายกำหนดวันชำระคืนเงินต้น ซึ่งจะครบกำหนดชำระในวันที่ 1 ธันวาคม 2567 และวันที่ 1 มีนาคม 2568 ไปเป็นวันที่ 30 เมษายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงเดิมตามที่ระบุไว้ในสัญญา ตามลำดับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 และวันที่ 6 สิงหาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญากู้ยืมกับ ACO I เพื่อขยายวันครบกำหนดชำระคืนหนี้สินจำนวน 169 ล้านบาท และดอกเบี้ยทบต้นที่เกี่ยวข้อง โดยมีกำหนดชำระเงินต้นครั้งเดียวในวันที่ 1 ธันวาคม 2569 และได้เปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 6 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกส่วนต่างร้อยละ 0.97 ต่อปี โดยดอกเบี้ยจะจ่ายทุก 6 เดือน และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568

### สัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับ ACO I

เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2562 บริษัททำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring Agreement) และสัญญาแก้ไขหนี้สิน (Debt Amendment Agreement) กับ ACO I เงินต้นคงเหลือจำนวน 37.49 ล้านดอลลาร์สหรัฐ บริษัทจะชำระคืนครั้งเดียวทั้งจำนวนเมื่อครบกำหนด 9 ปี หรือ สามารถชำระคืนก่อนกำหนดบางส่วนหรือทั้งหมดได้โดยไม่มีค่าปรับ และมีระยะเวลาปลอดดอกเบี้ย 3 ปี โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับ LIBOR บวกร้อยละ 2.10 ต่อปี

เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้กับ ACO I เพื่อจ่ายชำระคืนหนี้สินเดิมบวกดอกเบี้ยค้างจ่ายซึ่งคำนวณถึง ณ วันที่ 1 มีนาคม 2563 จำนวนเงินรวม 188.3 ล้านบาท ภายใต้สัญญาดังกล่าว หนี้สินดังกล่าวมีดอกเบี้ยร้อยละ 6 ต่อปี และจ่ายชำระคืนเป็นรายไตรมาสตามที่ระบุไว้ในสัญญาเริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2564 และสิ้นสุดวันที่ 1 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบภาษีหัก ณ ที่จ่ายตามที่ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 และวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสำหรับสัญญาปรับโครงสร้างหนี้สำหรับสกุลเงินบาท (Amendment Agreement to Debt Restructuring Agreement) กับ ACO I เพื่อขยายกำหนดวันชำระคืนดอกเบี้ยค้างจ่าย ซึ่งครบกำหนดชำระในวันที่ 1 กันยายน 2567 ไปเป็นวันที่ 1 กันยายน 2568 โดยไม่มีดอกเบี้ยเพิ่มเติมเกิดขึ้นอันเป็นผลมาจากการเลื่อนจ่ายชำระหนี้ และขยายกำหนดวันชำระคืนเงินต้น ซึ่งจะครบกำหนดชำระในวันที่ 1 ธันวาคม 2567 และวันที่ 1 มีนาคม 2568 ไปเป็นวันที่ 30 เมษายน 2568 โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงเดิมตามที่ระบุไว้ในสัญญา ตามลำดับ

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring Agreement) และสัญญาแก้ไขหนี้สิน (Debt Amendment Agreement) เพื่อแปลงหนี้สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกากับ ACO I จำนวน 3.44 ล้านบาทเหรียญสหรัฐอเมริกาคือเป็นหนี้สกุลเงินไทยบาทด้วยอัตราแลกเปลี่ยน 33.9189 บาท ต่อเหรียญสหรัฐอเมริก (อัตราแลกเปลี่ยน BOT ณ วันที่ 10 มีนาคม 2568) จำนวน 116.6 ล้านบาท และเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากเดิม LIBOR บวกร้อยละ 2.10 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกส่วนต่างร้อยละ 0.97 ต่อปี และต้องชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 และวันที่ 6 สิงหาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring Agreement) และสัญญาแก้ไขหนี้สิน (Debt Amendment Agreement) เพื่อขยายวันครบกำหนดชำระหนี้สินให้กับ ACO I สำหรับหนี้สินสกุลเงินบาทจำนวนเงิน 87 ล้านบาท และดอกเบี้ยทบต้นที่เกี่ยวข้อง โดยมีกำหนดชำระหนี้สินครั้งเดียวในวันที่ 1 ธันวาคม 2569 และเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ 6.00 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ประกาศโดย BOT บวกส่วนต่างร้อยละ 0.97 ต่อปี และต้องชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2568

### สัญญาประนีประนอมยอมความ

เมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2562 บริษัททำสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งจะชำระหนี้ส่วนที่เหลือ 146 ล้านบาท ภายในระยะเวลา 9 ปี เริ่มจากวันที่ 31 มีนาคม 2566 ถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2571 โดยคิดอัตราดอกเบี้ย MLR-2% ต่อปี ของเงินต้นจำนวนเงิน 59 ล้านบาท บริษัทจะได้รับการพักชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยภายใน 3 ปีแรก (Grace Period) และเริ่มต้นผ่อนชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยใหม่อีกครั้งในปีที่ 4 (เริ่มเดือนธันวาคม 2566) ทั้งนี้ บริษัทต้องผ่อนชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยให้แล้วเสร็จภายในปีที่ 9 ซึ่งเป็นวันสิ้นสุดของระยะเวลาการผ่อนชำระ

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาประนีประนอมยอมความกับบริษัท ซูพีเรียร์ โอเวอร์ซีส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อกำหนดการชำระหนี้เงินต้นจำนวน 146 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ค้างพักไว้ (จนถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2565) จำนวน 6 ล้านบาท โดยมีกำหนดชำระหนี้เป็นรายไตรมาสเท่า ๆ กัน 24 ไตรมาส ในจำนวนเงินไตรมาสละ 6.3 ล้านบาท เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2566 จนถึงวันที่ 1 ธันวาคม 2571 โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินต้นที่มีดอกเบี้ยคิดในอัตราดอกเบี้ย MLR-2% ต่อปี และมีกำหนดจ่ายชำระเป็นรายไตรมาส เริ่มตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2566 สัญญาแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2566

ในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทได้ชำระหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความกับกิจการอื่นและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้ถอนหุ้นที่จำนำไว้เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568 และได้ถอนหลักประกันที่ดินเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568 แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 และ 11 ตามลำดับ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### สัญญาบริการทางเทคนิค

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565 บริษัทได้ทำสัญญาบริการทางเทคนิคกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่ง เพื่อรับบริการที่เกี่ยวข้องกับการอบรมด้านการบำรุงรักษา โปรแกรมด้านความปลอดภัย การตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจวัดจากผู้เชี่ยวชาญ การกำกับดูแล/ให้คำแนะนำโดยผู้เชี่ยวชาญ การทดสอบและการวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ โดยมีค่าบริการในอัตราตามที่ตกลงกันตามสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 1 ปี สิ้นสุดวันที่ 31 สิงหาคม 2566 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติออกไปอีกครั้งละ 1 ปี เว้นแต่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแจ้งการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 90 วันก่อนวันหมดอายุของสัญญาแรกหรือสัญญาต่ออายุ

#### สัญญาบริการทางเทคนิค (Technical Service Framework Agreement)

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้ทำสัญญาบริการทางเทคนิค (Technical Service Framework Agreement) กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในต่างประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาในการให้บริการทางเทคนิคบางอย่างและใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องของเทคโนโลยีที่เป็นกรรมสิทธิ์ ความเชี่ยวชาญ สิทธิบัตร และซอฟต์แวร์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศ โดยคิดค่าบริการในอัตราตามที่ตกลงกันตามสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 3 ปี สิ้นสุดวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2569 และสามารถต่ออายุโดยอัตโนมัติออกไปอีกครั้งละ 1 ปี เว้นแต่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะแจ้งการบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรให้อีกฝ่ายหนึ่งทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 60 วันก่อนหมดอายุของสัญญาแรกหรือสัญญาต่ออายุ

#### สัญญาโครงการบริการสิทธิการใช้งาน SAP Cloud (Licensed SAP Cloud Service Project Agreement)

เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้ทำสัญญาโครงการบริการสิทธิการใช้งาน SAP Cloud (Licensed SAP Cloud Service Project Agreement) กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในประเทศแห่งหนึ่งเพื่อให้บริการสิทธิการใช้งาน SAP Cloud โดยคิดค่าบริการในอัตราตามที่ตกลงกันตามสัญญา สัญญาดังกล่าวมีอายุ 5 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2567 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2572

#### สัญญาค่าธรรมเนียมการรับประกัน

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 บริษัทได้ทำสัญญาค่าธรรมเนียมการรับประกันกับบริษัท NSC โดย NSC จะเป็นผู้ให้การรับประกันสำหรับสัญญากู้ยืมที่บริษัทได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง โดยมีวงเงินค้ำประกันสูงสุดไม่เกิน 2,100 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 15 ทั้งนี้ ระยะเวลาการค้ำประกันจะมีผลตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน 2568 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ตามระยะเวลาของสัญญาเงินกู้ยืม และอาจมีการแก้ไข ขยายหรือต่ออายุสัญญาได้ตามการตกลงร่วมกันของทั้งสองฝ่าย ในกรณีนี้ บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.13 ต่อปี

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	398	200

ยอดเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
สกุลเงินบาท	187	183
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	211	17
รวม	398	200

#### 6. ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	182	-

การวิเคราะห์อายุของลูกหนี้การค้ามีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
อยู่ในกำหนดระยะเวลาการชำระหนี้	182	-

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้า

ในปี 2568 โดยปกติการขายสินค้าภายในประเทศให้แก่ลูกค้าของบริษัทเป็นการขายแบบรับเงินล่วงหน้า และมีระยะเวลาการให้สินเชื่อไม่เกิน 14 วัน (2567: ไม่เกิน 3 วันทำการ) และการขายต่างประเทศเป็นการขายแบบเปิดเลตเตอร์ออฟเครดิตชนิดจ่ายเงินเมื่อเห็น

ยอดลูกหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
สกุลเงินบาท	182	-

7. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	822	232
วัตถุดิบ	790	528
วัสดุสิ้นเปลือง	523	445
อะไหล่	624	518
สินค้าระหว่างทาง	125	92
รวม	2,884	1,815
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ	(184)	(142)
หัก ค่าเผื่อวัตถุดิบสูญหาย	(92)	(92)
สุทธิ	2,608	1,581
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในระหว่างปี	42	78



บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### วัตถุดิบที่สูญหาย

ในไตรมาส 3 ปี 2560 บริษัทมีวัตถุดิบ (เศษเหล็ก) สูญหายที่อาจเกิดจากการถูกขโมย ก่อโกงหรือลักทรัพย์ มีค่าเสียหายเบื้องต้นประมาณ 88 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายไว้ทั้งจำนวนแล้ว ซึ่งต่อมาในไตรมาสที่ 4 ปี 2560 บริษัทได้ทำการตรวจนับสินค้าและวัตถุดิบ ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 แล้วพบว่าจำนวนวัตถุดิบ (เศษเหล็ก) ของบริษัทที่ขาดหายไปมีมูลค่าทั้งสิ้น 92 ล้านบาท บริษัทจึงได้ตั้งค่าเผื่อความเสียหายเพิ่มขึ้นอีก 4 ล้านบาท ในไตรมาส 4 ปี 2560

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2565 บริษัทได้รับจดหมายจากสำนักงานคุมประพฤติจังหวัดระยองแจ้งให้บริษัทเข้าพบเจ้าหน้าที่คุมประพฤติที่สำนักงานคุมประพฤติจังหวัดระยองเพื่อชี้แจงข้อเท็จจริงเกี่ยวกับพฤติการณ์ของคดีตลอดจนค่าเสียหายและบรรเทาความเสียหาย พนักงานอัยการจังหวัดระยองได้ตั้งข้อหาจำเลยหนึ่งรายจากหลายราย จากความผิดตามพระราชบัญญัติมาตราซึ่งดวงวัด พ.ศ. 2542 ที่แก้ไขใหม่ กฎกระทรวงหลักเกณฑ์และวิธีการจดทะเบียนเครื่องหมายเฉพาะตัวตาม พ.ศ. 2546 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2546 พนักงานอัยการได้ขอให้ศาลพิจารณาริบของกลางทั้งหมดและสั่งให้จำเลยชำระหนี้ให้กับบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้ตอบกลับพนักงานอัยการจังหวัดระยองและสำนักงานคุมประพฤติจังหวัดระยองว่าความเสียหายของบริษัทมีจำนวนเงิน 92 ล้านบาท บริษัทยังได้รายงานด้วยว่ายังมีความเสียหายต่อเศษเหล็กของบุคคลที่สามที่อยู่ในบริเวณสถานที่ของบริษัท

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2565 ศาลจังหวัดระยองได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยที่หนึ่งกระทำความผิดและต้องระวางโทษจำคุก 2 ปี และต้องชดเชยเงินให้ผู้เสียหาย (บริษัท) เป็นจำนวนเงิน 174 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2565 จำเลยได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดระยอง เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยกระทำความผิดและต้องระวางโทษจำคุก 2 ปี และต้องชดเชยเงินให้ผู้เสียหาย (บริษัท) เป็นจำนวนเงิน 174 ล้านบาท พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นคดีถึงที่สุดในวันที่ 29 มิถุนายน 2566

เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานอัยการจังหวัดระยอง แจ้งว่าพนักงานอัยการจังหวัดระยองได้ยื่นฟ้องจำเลยที่สองกับพวก ในความผิดตามพระราชบัญญัติมาตราซึ่งดวงวัด พ.ศ. 2542 และขโมย โดยบริษัทในฐานะผู้เสียหายตามมาตรา 44/1 แห่งประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา มีสิทธิเรียกค่าสินไหมทดแทนสำหรับความเสียหายที่เกิดแก่ทรัพย์สินของบริษัท

เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2566 จำเลยที่สองกับพวกให้การรับสารภาพ ศาลจึงงดสืบพยานและมีคำพิพากษาให้จำคุกจำเลย 2 ปี เมื่อวันที่ 12 กรกฎาคม 2566 จำเลยที่สองกับพวกได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลจังหวัดระยอง ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2567 ศาลอุทธรณ์ได้มีคำพิพากษาว่าจำเลยกระทำความผิดและต้องระวางโทษจำคุก 2 ปี และต้องชดเชยเงินให้ผู้เสียหาย (บริษัท) เป็นจำนวนเงิน 174 ล้านบาท พิพากษายืนตามศาลชั้นต้นคดีถึงที่สุดในวันที่ 13 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2566 บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงานอัยการจังหวัดระยอง แจ้งว่าพนักงานอัยการจังหวัดระยองได้ยื่นฟ้องจำเลยที่สามกับพวก ในความผิดตามพระราชบัญญัติมาตราซึ่งดวงวัด พ.ศ. 2542 และขโมย โดยบริษัทในฐานะผู้เสียหายตามมาตรา 44/1 แห่งประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญามีสิทธิเรียกค่าสินไหมทดแทนสำหรับความเสียหายที่เกิดแก่ทรัพย์สินของบริษัท

เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2568 ศาลได้พิพากษาว่าจำเลยที่สามกับพวกกระทำความผิดและต้องระวางโทษจำคุก 2 ปี และต้องชดเชยเงินแก่ผู้เสียหาย (บริษัท) เป็นจำนวนเงิน 174 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568 กลุ่มของจำเลยที่สามได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ และขณะนี้คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

8. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
เงินล่วงหน้าแก่ผู้ขายสินค้า - กิจการอื่น ๆ	44	39
ลูกหนี้ภาษีมูลค่าเพิ่ม	165	65
ภาษีเงินได้นิติบุคคลรอขอคืน	9	9
ภาษีซื้อที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	15	10
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้าและอื่น ๆ - สุทธิ	128	134
รวม	361	257

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนในบริษัทย่อยมีดังนี้

	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		สัดส่วน (ร้อยละ)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)					
					วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		ราคาทุน - สุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เอสพีเอส	341	341	99.99	99.99	341	341	(341)	(341)	-	-
จีเอส ซีเคียวริตี้	67	67	99.99	99.99	22	22	-	-	22	22
รวม					363	363	(341)	(341)	22	22

**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**10. เงินลงทุนระยะยาวอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นเงินลงทุนในบริษัท จี เจ สตีล จำกัด (มหาชน) (“จี เจ สตีล”) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 9.45 (ถือหุ้นทางตรงโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 8.24 และถือหุ้นทางอ้อมใน จีเอส ซีเคียวริตี้ ในสัดส่วนร้อยละ 1.21) ซึ่งมีได้ถือไว้เพื่อค้ำแต่ถือเพื่อวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์และแสดงในมูลค่ายุติธรรม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนนี้บันทึกผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนเงิน 73 ล้านบาท และ 63 ล้านบาท ตามลำดับ รายละเอียดมีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	362	506	315	441
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	(73)	(144)	(63)	(126)
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>289</b>	<b>362</b>	<b>252</b>	<b>315</b>

**หุ้นสามัญของ จี เจ สตีล ที่นำไปค้ำประกัน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทได้นำหุ้นสามัญของ จี เจ สตีล ไปค้ำประกันกับเจ้าหนี้รายต่าง ๆ ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	
	2568	2567
<b>หุ้นของ จี เจ สตีล</b>		
หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ	-	800
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,100	1,100
<b>รวม</b>	<b>1,100</b>	<b>1,900</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ชำระหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความกับกิจการอื่นและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวนแล้วตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นที่นำมาไว้ดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งาน ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	762	3,213	19,659	145	4	108	23,891
เพิ่มขึ้น	-	-	65	14	-	454	533
ตัดจำหน่าย	-	-	(959)	(90)	-	-	(1,049)
โอนเข้า (โอนออก)	-	-	3	1	-	(4)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	762	3,213	18,768	70	4	558	23,375
เพิ่มขึ้น	2	21	132	15	1	984	1,155
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(21)	(231)	(3)	-	-	(255)
โอนเข้า (โอนออก)	-	3	196	-	-	(199)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	764	3,216	18,865	82	5	1,343	24,275
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	26	1,482	13,292	131	4	-	14,935
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	45	391	4	-	-	440
ตัดจำหน่าย	-	-	(923)	(84)	-	-	(1,007)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	26	1,527	12,760	51	4	-	14,368
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	46	403	7	-	-	456
จำหน่ายและตัดจำหน่าย	-	(13)	(218)	(3)	-	-	(234)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26	1,560	12,945	55	4	-	14,590
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	306	1,071	1,705	6	-	-	3,088
กลับรายการ	-	-	(32)	(6)	-	-	(38)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	306	1,071	1,673	-	-	-	3,050
กลับรายการ	-	(5)	(5)	-	-	-	(10)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	306	1,066	1,668	-	-	-	3,040
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	430	615	4,335	19	-	558	5,957
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	432	590	4,252	27	1	1,343	6,645

มูลค่าต้นทุนของอาคารและอุปกรณ์บางรายการของบริษัทซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีจำนวนเงินรวม 1,960 ล้านบาท และ 1,962 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่จัดจำหน่าย

ที่ดินบางส่วนของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงินรวม 66 ล้านบาท ได้ค้ำประกันหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 20 (2568: ไม่มี)

ในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทได้ชำระหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความกับกิจการอื่นและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวนแล้ว ต่อมาเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการเข้าทำสัญญาปลดหลักประกันและอนุมัติการปลดจำนองที่ดินกับเจ้าหนี้รายดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการไถ่ถอนหลักประกันที่ดินดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัทซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวนเงินรวม 4,048 ล้านบาท และ 3,084 ล้านบาท ตามลำดับ โดยทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการณ์การอนุมัติการจดทะเบียนสิทธิจากสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง เพื่อใช้เป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมแบบมีหลักประกันจาก NSTH ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4 21 และ 32

### การทดสอบการด้อยค่าของมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนมาจากมูลค่าจากการใช้ จำนวนโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระที่ว่าจ้างโดยผู้บริหาร และออกรายงานลงวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2569 การกำหนดข้อสมมติฐานมาจากการประเมินของผู้บริหารและผู้เชี่ยวชาญอิสระ โดยพิจารณาจากแนวโน้มในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง ในอนาคตและข้อมูลในอดีตจากแหล่งข้อมูลภายนอกและภายใน ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนปี 2568 มีดังนี้

วิธีการประเมินมูลค่า	วิธีคิดลดกระแสเงินสด
ระยะเวลา	ประมาณการทางการเงิน 5 ปี คำนวณจากผลประกอบการในอดีตและประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของรายได้ที่คาดไว้
อัตราการเติบโตของปริมาณขาย	อัตราร้อยละ 44.10 ต่อปี ในปีแรก และร้อยละ 27.54 ต่อปี ในปี 2 และร้อยละ 0 ต่อปีในปี 3 ถึงปีที่ 5
อัตราการเติบโตของราคาขาย	อัตราร้อยละ 0 ต่อปี ในปี 1 ถึงปีที่ 5
มูลค่าสุดท้าย	อัตราการเติบโตสุดท้ายร้อยละ 0 ต่อปี จากกระแสเงินสดรับสุทธิในปี 5
อัตราคิดลด	อัตราร้อยละ 7.20 ต่อปี ซึ่งคำนวณจากค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของต้นทุนเงินทุน ซึ่งประกอบด้วยค่าเฉลี่ยของต้นทุนหนี้สิน อัตราผลตอบแทนที่ปราศจากความเสี่ยง ผลตอบแทนที่ชดเชยความเสี่ยงที่เพิ่มขึ้นและค่าเบต้าโดยเฉลี่ยของอุตสาหกรรม
อื่น ๆ	สมมติฐานอื่น ๆ เกี่ยวกับการประมาณการรายได้และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องประมาณการจากข้อมูลทางการเงินในอดีต และประมาณการผลประโยชน์ที่จะได้รับในอนาคตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยการเติบโตของอุตสาหกรรมที่คาดไว้

**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

จากการทดสอบการด้อยค่าข้างต้น ผู้บริหารสรุปว่าค่าเพื่อการด้อยค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพียงพอและเหมาะสมแล้ว

**การทดสอบความอ่อนไหวจากการทดสอบการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

การทดสอบความอ่อนไหวเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งจะเพิ่มขึ้นหรือลดลง เนื่องจากความผันผวนของข้อสมมติที่ใช้ในการคำนวณ

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่วัดมูลค่า (วันที่ 31 ธันวาคม 2568) โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) ต่อมูลค่ายุติธรรม ของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ล้านบาท)	
	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น	สมมติฐาน เปลี่ยนแปลงลดลง
อัตราคิดลด		
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 1	(1,006)	1,344
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 2	(1,791)	3,185
การเปลี่ยนแปลงของปริมาณขายจากสมมติฐานหลัก		
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 5	557	(557)
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10	1,113	(1,113)
การเปลี่ยนแปลงของราคาขายจากสมมติฐานหลัก		
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 5	661	(661)
- เปลี่ยนแปลงร้อยละ 10	1,321	(1,321)

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงถึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังภายใต้การประมาณการทางการเงินดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น - สุทธิ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)		
	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	19	-	19
เพิ่มขึ้น	-	12	12
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	19	12	31
เพิ่มขึ้น	95	5	100
โอนเข้า (ออก)	12	(12)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	126	5	131
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 และ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	18	-	18
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3	-	3
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	21	-	21
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1	12	13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	105	5	110

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นบางรายการของบริษัทซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัทยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีจำนวนเงินรวมประมาณ 17 ล้านบาท

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

13. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของขาดทุนทางบัญชีโดยใช้อัตราภาษีสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนก่อนภาษีทางบัญชี	(1,561)	(1,755)	(1,561)	(1,756)
ภาษีเงินได้คำนวณในอัตราร้อยละ 20	(312)	(351)	(312)	(351)
บวก (หัก) ผลกระทบทางภาษีจาก				
- รายได้ที่ได้รับการยกเว้นและ				
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำมาหักภาษีได้	(2)	3	(2)	3
- ผลแตกต่างชั่วคราวบางรายการที่ไม่รับรู้	32	104	32	104
- ผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้	286	252	286	252
- การใช้ประโยชน์ผลแตกต่างชั่วคราวอื่นที่ไม่ได้รับรู้	(4)	(8)	(4)	(8)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	-	-	-	-

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนสะสมทางภาษีที่ไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลแตกต่างชั่วคราว				
- ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	37	28	37	28
- ค่าเผื่อการด้อยค่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์				
และความแตกต่างของค่าเสื่อมราคา	1,486	1,464	1,486	1,464
- ค่าเผื่อการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้				
รอการขาย	994	993	994	993
- เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	32	32	32	32
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3	9	3	9
- ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน				
เมื่อเกษียณอายุ	21	22	21	22
	2,573	2,548	2,573	2,548
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี	864	555	864	555
รวม	3,437	3,103	3,437	3,103

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลขาดทุนสะสมทางภาษีจะสิ้นสุดภายในปี 2571 ถึง 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นสุดตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ บริษัท ยังไม่ได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในงบการเงินเนื่องจากยังไม่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

14. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขาย	4,979	4,979	4,979	4,979
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(4,969)	(4,963)	(4,969)	(4,963)
	10	16	10	16
เงินให้กู้ยืมแก่และคอกเบี้ยค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	8	8
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	(8)	(8)
	-	-	-	-
อื่น ๆ	7	9	7	9
สุทธิ	17	25	17	25

เครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขาย

บริษัท ได้ว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญทางเทคนิคเพื่อดำเนินการตรวจสอบสายการผลิต Pickling & Oiling ที่อยู่ในระหว่างการก่อสร้าง จากการสอบทานทางเทคนิคดังกล่าว พบว่าต้องมีการลงทุนเพิ่มเติมสำหรับการดำเนินงานของสายการผลิต Pickling & Oiling จำนวนเงินประมาณ 13.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ถึง 15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เทียบเท่าประมาณ 461 ล้านบาท ถึง 512 ล้านบาท) ซึ่งจะรวมถึงการเปลี่ยนชิ้นส่วนไฟฟ้าและระบบอัตโนมัติทั้งหมด รวมถึงการเปลี่ยนและ/หรือการซื้อชิ้นส่วนใหม่ ๆ หลายรายการ เพื่อให้พร้อมการทดสอบเดินเครื่องสายการผลิตดังกล่าว โดยผู้บริหารมีข้อสังเกตอีกว่า แม้จะมีการลงทุนเพิ่มเติมดังกล่าว ยังมีโอกาสน้อยมากที่สายการผลิต Pickling & Oiling ดังกล่าวจะสามารถบรรลุกำลังการผลิตตามที่ต้องการ ค่ากำหนดต่าง ๆ ของคุณภาพ และปริมาณของจำนวนที่คาดว่าจะผลิตได้ แต่หากไม่เปลี่ยนชิ้นส่วนที่เก่าและเป็นสนิมก็จะมีความเสี่ยงในด้านความต่อเนื่องในการดำเนินงานผลิต การเสียบ่อยครั้งเนื่องจากการแตกร้าวและหยุดการผลิต ซึ่งมีผลให้เกิดค่าบำรุงรักษาและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูง และที่สำคัญปัญหาด้านคุณภาพและความปลอดภัยจะยังคงเป็นข้อกังวลหลัก และสุดท้ายคือภาพลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ของบริษัทอาจจะเสียหายอย่างมาก

เมื่อพิจารณาปัจจัยทั้งหลายแล้ว ที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2566 มีมติที่จะไม่ดำเนินการติดตั้งสายการผลิต Pickling & Oiling ที่มีอยู่ต่อไป โดยพิจารณาถึงค่าเผื่อการด้อยค่าเพิ่มเติมของสายการผลิต Pickling & Oiling ดังกล่าวจำนวน 1,497 ล้านบาท (โดยใช้ราคาตลาดของเศษเหล็ก) ต่อมาในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2566 ได้อนุมัติให้บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขายจำนวน 1,497 ล้านบาท

**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

มูลค่าสุทธิตามบัญชีของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขายได้ถูกบันทึกลดมูลค่าตามราคาบังคับขายจำนวน 10 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท ตามเกณฑ์ราคาตลาดของเศษเหล็ก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามลำดับ ดังนั้นบริษัทจึงบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขายเพิ่มเติมจำนวนเงิน 6 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (2567: ไม่มี)

**15. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน**

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		ล้านบาท	
	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้น - สกุลเงินบาท	1.40 และ 1.51	2.40 และ 2.51	1,750	1,400

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะสั้นแบบไม่ผูกพันและไม่มีหลักประกันจากสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง โดยมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดย NSC ในจำนวนเงินสูงสุดไม่เกิน 2,100 ล้านบาท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 4

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/ งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,400
เพิ่มขึ้น	350
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,750

**16. เจ้าหนี้การค้า**

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	140	-
กิจการอื่น ๆ	197	189
รวม	337	189

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดเจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
สกุลเงินบาท	119	77
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	173	93
สกุลเงินยูโร	45	17
สกุลเงินเยน	-	2
รวม	337	189

17. เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	95	87	95	87
กิจการอื่น	211	166	211	166
เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้าและค่าบริการพลังงานค้างจ่าย	64	22	64	22
โบนัสและโปรแกรมค่าตอบแทนจูงใจค้างจ่าย	25	35	25	35
อื่น ๆ	236	226	236	226
	631	536	631	536
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	117	118	117	118
เจ้าหนี้ค่าไฟฟ้าค้างจ่าย	-	3	-	3
	117	121	117	121
รวม	748	657	748	657

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ยอดเจ้าหนี้และค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สกุลเงินบาท	721	520	721	520
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	17	136	17	136
สกุลเงินยูโร	10	1	10	1
รวม	748	657	748	657

18. เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	912	1
กิจการอื่น ๆ	1	2
รวม	913	3

ยอดเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
สกุลเงินบาท	913	3

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

# 19. ดอกเบี้ยค้างจ่าย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1	3	1	3
หุ้นกู้	263	264	263	264
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและ				
การประนีประนอมยอมความ				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	2	-	2
กิจการอื่น	1	5	1	5
เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102	113	104	115
อื่น ๆ				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	17	19	17	19
กิจการอื่น	29	26	29	26
	413	432	415	434
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและ				
การประนีประนอมยอมความ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3	-	3
รวม	413	435	415	437

ยอดดอกเบี้ยค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สกุลเงินบาท	121	145	123	147
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	282	281	282	281
สกุลเงินยูโร	10	9	10	9
รวม	413	435	415	437



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

20. หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ - กิจการอื่น	30	62
หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ		
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	103
กิจการอื่น	-	325
รวม	30	490
ส่วนที่หมุนเวียน	30	417
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	-	73
รวม	30	490

รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	490	612
จ่ายชำระคืน	(428)	(122)
ตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความ	(32)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	30	490

ยอดหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
สกุลเงินบาท	30	490

บริษัท จี สติล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการ

หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัทได้ครบกำหนดชำระหนี้ในปี 2561 แต่บริษัทได้ผิณัดชำระพร้อมดอกเบี้ยค้างจ่ายในอัตราดอกเบี้ยผิณัดชำระหนี้ตามที่ระบุไว้ในแผนปรับโครงสร้างหนี้ และนับตั้งแต่วันผิณัดชำระได้แสดงหนี้สินภายใต้แผนฟื้นฟูกิจการคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นหนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการและงบฐานะการเงินรวม

ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2568 และวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 มีมติอนุมัติให้ตัดจำหน่ายหนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการที่มีอายุเกินระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด 10 ปี โดยไม่มีการเรียกร้องใด ๆ จากเจ้าหนี้จำนวนเงิน 32 ล้านบาท และดอกเบี้ยค้างจ่ายจำนวนเงิน 2 ล้านบาท เป็นจำนวนเงินรวม 34 ล้านบาท ดังนั้น บริษัทจึงได้บันทึกการตัดจำหน่ายหนี้สินที่หมดอายุความดังกล่าวไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความ - กิจการอื่น

บริษัทได้ทำสัญญาประนีประนอมยอมความกับเจ้าหนี้หลายราย หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความมีกำหนดการผ่อนชำระคืนเป็นรายเดือนและมีอัตราดอกเบี้ยตามที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินจากการประนีประนอมยอมความกับกิจการอื่นค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นของ จี เจ สติล และการจดจำนองที่ดินบางส่วนของบริษัท ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 และ 11 และสินทรัพย์ส่วนตัวของกรรมการและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง

ในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัทได้ชำระหนี้สินจากการประนีประนอมยอมความกับกิจการอื่นและดอกเบี้ยค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวนแล้ว ทั้งนี้ บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นที่จำนำไว้เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568 และได้ถอนหลักประกันที่ดินเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2568 แล้ว ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 และ 11 ตามลำดับ

#### 21. เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก NSTH	4,390	3,100
เงินกู้ยืมระยะยาว		
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		
- ACO I	169	169
- ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี		
- NSTH	2,700	1,085
รวมเงินกู้ยืมระยะยาว	2,869	1,254
รวมทั้งสิ้น	7,259	4,354

**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

ยอดเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
สกุลเงินบาท	7,259	4,354

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจำนำหุ้นสามัญของ จี เจ สตีล และจดจำนองที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ของบริษัท โดยทั้งนี้ขึ้นอยู่กับการณ์อนุมัติการจดจำนองสินทรัพย์จากสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 10 และ 11

**22. ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หุ้นกู้ของบริษัทคงเหลือจำนวน 15.51 ล้านดอลลาร์สหรัฐ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3 ต่อปี โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน ครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนตุลาคม 2558 ซึ่งในวันที่ 9 มกราคม 2555 บริษัทได้รับหนังสือจากตัวแทนผู้ถือหุ้นกู้แจ้งว่าบริษัทอยู่ภายใต้เหตุแห่งการผิดนัดชำระหนี้ เนื่องจากบริษัทผิดนัดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ซึ่งถึงกำหนดชำระในวันที่ 30 ธันวาคม 2554 อย่างไรก็ตาม จนถึงปัจจุบันบริษัทยังไม่ได้รับการทวงถาม เพื่อไถ่ถอนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดดังกล่าว

โดยรายการเคลื่อนไหวของหุ้นกู้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	530	533
การปรับอัตราแลกเปลี่ยน	(38)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	492	530

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 23. หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
ประมาณการผลขาดทุนจากคำสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่ได้รับมอบ	17	43
ภาระหนี้สินที่เกี่ยวกับภาษี	3	4
รวม	20	47

ยอดหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จัดตามประเภทสกุลเงินตราได้ดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
สกุลเงินบาท	20	47

## 24. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 1 มกราคม	108	111
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6	7
ต้นทุนดอกเบี้ย	3	3
จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ	(10)	(13)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	107	108

จำนวนค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)	
	2568	2567
ในขาดทุนสำหรับปี :		
- ต้นทุนบริการปัจจุบันและต้นทุนดอกเบี้ย	9	10

## บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อสมมติฐานในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.76 ต่อปี
อัตราการเพิ่มของเงินเฟ้อที่คาดไว้	ร้อยละ 4 ต่อปี
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	ร้อยละ 2.87 ถึงร้อยละ 17.19 ต่อปี
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ตามตารางอัตรามรณะปี 2560

### การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนของโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	ผลกระทบเพิ่มขึ้น (ลดลง) / (ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนผลประโยชน์พนักงาน		
เมื่อเกษียณอายุ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
อัตราคิดลด		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(8)	(8)
ลดลงร้อยละ 1	9	9
อัตราของเงินเฟ้อ		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	11	10
ลดลงร้อยละ 1	(10)	(9)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(3)	(3)
ลดลงร้อยละ 10	4	3

แม้ว่าการวิเคราะห์นี้ไม่ได้คำนึงการกระจายตัวแบบเต็มรูปแบบของกระแสเงินสดที่คาดหวังกภายใต้โครงการดังกล่าว แต่ได้แสดงประมาณการความอ่อนไหวของข้อสมมติต่าง ๆ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)  
 วันที่ 31 ธันวาคม 2568

25.    **ทุนสำรองตามกฎหมายและองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**ทุนสำรองตามกฎหมาย**

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กำหนดให้บริษัทต้องจัดสรรเป็นทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี  
 หลังหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองดังกล่าวมีจำนวนเท่ากับร้อยละ 10 ของเงินทุนจดทะเบียน ทุนสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็น  
 เงินปันผลไม่ได้

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

รายละเอียดองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินที่ได้รับจากใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นที่หมดอายุ				
- ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นครั้งที่ 1 (GSTEL-W1)	11	11	11	11
- ใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นครั้งที่ 2 (GSTEL-W2)	3	3	3	3
	14	14	14	14
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม				
ของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(2,595)	(2,522)	(2,502)	(2,439)
สุทธิ	(2,581)	(2,508)	(2,488)	(2,425)

การยกเลิกใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นในปี 2562 จำนวน 7,025 ล้านหน่วย ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีหน่วยละ 0.002 บาท ได้ถูกโอนจากใบสำคัญ  
 แสดงสิทธิซื้อหุ้น ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของส่วนของผู้ถือหุ้น ไปยังองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 14 ล้านบาท

26.    **กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานที่จดทะเบียน**

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน  
 โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราร้อยละ 2 ถึงร้อยละ 10 ของเงินเดือนทุกเดือนและบริษัทจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ของ  
 เงินเดือนของพนักงานทุกเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้ได้จดทะเบียนเป็นกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามข้อกำหนดของกระทรวงการคลังและ  
 จัดการกองทุนโดยผู้จัดการกองทุนที่ได้รับอนุญาต

บริษัทจ่ายสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวข้างต้นเป็นเงินรวมประมาณ 17 ล้านบาท และ 16 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ  
 2567 ตามลำดับ

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

27. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้แก่

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	7,020	6,553	7,020	6,553
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	(590)	58	(590)	58
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	463	444	463	444
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	517	513	517	513
ค่าสาธารณูปโภค	1,271	1,065	1,271	1,065
ค่าก๊าซธรรมชาติ	367	379	367	379
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	493	384	493	384
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (หมายเหตุ 7)	42	78	42	78
ขาดทุนจากค่าเผื่อการค้าขาย				
เครื่องจักรที่ใช้งานไม่ได้รอการขาย	6	-	6	-
ขาดทุนจากค่าสั่งซื้อของวัตถุดิบที่ยังไม่ได้รับมอบ	-	22	-	22
อื่น ๆ	391	481	391	481
รวมค่าใช้จ่าย	9,980	9,977	9,980	9,977

28. ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่

ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 คำนวณจากขาดทุนสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่และจำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้วในระหว่างปี โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักแสดงการคำนวณดังนี้

	ล้านบาท / ล้านหุ้น			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ขาดทุนสำหรับปีส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	(1,561)	(1,755)	(1,561)	(1,756)
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ วันที่ 1 มกราคม	28,929	28,929	28,929	28,929
ผลกระทบจากการออกหุ้นใหม่	-	-	-	-
จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	28,929	28,929	28,929	28,929
ขาดทุนต่อหุ้นขั้นพื้นฐานส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (บาท)	(0.054)	(0.061)	(0.054)	(0.061)



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 29. การเปิดเผยเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ในฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการได้รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินลงทุนระยะยาวอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของรายการเหล่านี้ได้เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องในหมายเหตุ 3

## นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

## การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการคือการทำให้ฐานเงินทุนกลับมาแข็งแกร่งเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน เจ้าหนี้ และตลาด และเพื่อการดำเนินงานทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และการรักษาไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

## ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อสินค้าและการขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบางส่วนเพื่อจัดการความเสี่ยงนี้

## ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงทางด้านสินเชื่อ คือความเสี่ยงที่ลูกค้าหรือคู่สัญญาไม่สามารถชำระหนี้แก่บริษัท ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้เมื่อครบกำหนด

ณ วันที่รายงานไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญเพราะความเสี่ยงสูงสุดทางด้านสินเชื่อแสดงไว้ในราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินแต่ละรายการในงบฐานะการเงิน

## ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาดซึ่งจะมีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเนื่องมาจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หุ้นกู้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

		งบการเงินรวม						
		2568 (ล้านบาท)						
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี		อัตราดอกเบี้ย
		ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม			ที่แท้จริง
	การวัดมูลค่า				ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	398	-	398	0.01 - 0.20
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์	มูลค่ายุติธรรมผ่าน							
เพื่อค้า	กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	182	182	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการ								
ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	6	6	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	มูลค่ายุติธรรมผ่าน							
	กำไรหรือขาดทุน							
	เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	289	289	-
รวม		-	-	-	398	478	876	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	1,750	-	1,750	1.40 และ 1.51
เจ้าหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	7	-	-	-	330	337	7.50
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	17	-	-	204	527	748	2.61 และ 7.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	86	327	413	2.61
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟู								
กิจการ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	30	-	-	-	-	30	0.50
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	4,390	-	4,390	1.43
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	2,869	-	2,869	1.43 และ 2.22
หุ้นกู้	ราคาทุนตัดจำหน่าย	492	-	-	-	-	492	3.53
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4	10	-	-	-	14	7.28 - 7.63
รวม		550	10	-	9,299	1,184	11,043	

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม							
		2567 (ล้านบาท)							
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี			อัตราดอกเบี้ย
		มากกว่า			ปรับขึ้นลงตาม				ที่แท้จริง
การวัดมูลค่า	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม			(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	200	-	200	0.05 - 0.40	
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	1	1	-	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	361	361	-	
รวม		-	-	-	200	362	562		
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	1,400	-	1,400	2.40, 2.51	
เจ้าหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	7	-	-	-	182	189	7.50	
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	87	-	-	118	452	657	6.95 - 7.06	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	87	-	-	-	348	435	7.06	
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	386	-	-	42	62	490	0.50 - 6.00	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	3,100	-	3,100	2.43, 2.65	
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	169	-	-	1,085	-	1,254	2.48, 7.06	
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	4	4	-	
หุ้นกู้	ราคาทุนตัดจำหน่าย	530	-	-	-	-	530	3.53	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2	2	-	-	-	4	7.28 - 12.00	
รวม		1,268	2	-	5,745	1,048	8,063		

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ							
		2568 (ล้านบาท)							
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย	ไม่มี			อัตราดอกเบี้ย
		มากกว่า			ปรับขึ้นลงตาม				ที่แท้จริง
การวัดมูลค่า	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม			(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน									
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	398	-	398	0.01 - 0.20	
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์	มูลค่ายุติธรรมผ่าน								
เพื่อค้า	กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	1	1	-	
ลูกหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	182	182	-	
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการ									
ที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	8	8	-	
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	มูลค่ายุติธรรมผ่าน								
	กำไรหรือขาดทุน								
	เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	252	252	-	
รวม		-	-	-	398	443	841		
หนี้สินทางการเงิน									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	1,750	-	1,750	1.40 และ 1.51	
เจ้าหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	7	-	-	-	330	337	7.50	
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	17	-	-	204	527	748	2.61 และ 7.00	
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	86	329	415	2.61	
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟู									
กิจการ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	30	-	-	-	-	30	0.50	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก									
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	4,390	-	4,390	1.43	
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก									
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	2,869	-	2,869	1.43 และ 2.22	
หุ้นกู้	ราคาทุนตัดจำหน่าย	492	-	-	-	-	492	3.53	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	4	10	-	-	-	14	7.28 - 7.63	
รวม		550	10	-	9,299	1,186	11,045		

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		2567 (ล้านบาท)						
		อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย			อัตราดอกเบี้ย
	การวัดมูลค่า	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม	ไม่มี		ที่แท้จริง
					ราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	200	-	200	0.05 - 0.40
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์	มูลค่ายุติธรรมผ่าน							
เพื่อค้า	กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	1	1	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	2	2	-
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	มูลค่ายุติธรรมผ่าน							
	กำไรหรือขาดทุน							
	เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	315	315	-
รวม		-	-	-	200	318	518	
หนี้สินทางการเงิน								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	1,400	-	1,400	2.40, 2.51
เจ้าหนี้การค้า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	7	-	-	-	182	189	7.50
เจ้าหนี้อื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	87	-	-	118	452	657	6.95 - 7.06
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	ราคาทุนตัดจำหน่าย	87	-	-	-	350	437	7.06
หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟู								
กิจการและการประนีประนอม								
ขอมความ	ราคาทุนตัดจำหน่าย	386	-	-	42	62	490	0.50 - 6.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	3,100	-	3,100	2.43, 2.65
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก								
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ราคาทุนตัดจำหน่าย	169	-	-	1,085	-	1,254	2.48, 7.06
เงินกู้ยืมจากกิจการอื่น	ราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	-	-	4	4	-
หุ้นกู้	ราคาทุนตัดจำหน่าย	530	-	-	-	-	530	3.53
หนี้สินตามสัญญาเช่า	ราคาทุนตัดจำหน่าย	2	2	-	-	-	4	7.28 - 12.00
รวม		1,268	2	-	5,745	1,050	8,065	

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนเครื่องมือทางการเงินกันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินแต่ละประเภท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด - มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้าและเงินลงทุนระยะยาวอื่น - มูลค่ายุติธรรมถือตามราคาซื้อขายกันในตลาด (ใช้มูลค่ายุติธรรมระดับ 1)

ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ดอกเบี้ยค้างจ่าย - มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่นและค่าใช้จ่ายค้างจ่าย หนี้สินจากการยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการและการประนีประนอมยอมความ และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมอย่างเป็นสาระสำคัญ เนื่องจากหนี้สินทางการเงินเหล่านี้มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมจากกิจการอื่น - ราคายุติธรรมไม่สามารถคำนวณได้อย่างสมเหตุสมผล

หนี้สินตามสัญญาเช่า - มีราคาตามบัญชีไม่แตกต่างจากราคายุติธรรมเนื่องจากหนี้สินเหล่านี้คำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยตามท้องตลาด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมได้ดังนี้

2568 งบการเงินรวม (ล้านบาท)				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1	-	-	1
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	289	-	-	289
รวม	290	-	-	290
2567 งบการเงินรวม (ล้านบาท)				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1	-	-	1
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	361	-	-	361
รวม	362	-	-	362
2568 งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1	-	-	1
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	252	-	-	252
รวม	253	-	-	253

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2567 งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนระยะสั้นในหลักทรัพย์เพื่อค้า	1	-	-	1
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	315	-	-	315
รวม	316	-	-	316

### 30. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์ เป็นรูปแบบหลักในการรายงาน พิจารณาจากระบบการบริหารการจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

#### ส่วนงานธุรกิจ

บริษัทดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเดียว คือ ธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตเหล็กแผ่นรีดร้อนชนิดม้วน ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่า บริษัทมีส่วนงานธุรกิจเพียงส่วนงานเดียว

#### ส่วนงานภูมิศาสตร์

ในการนำเสนอการจำแนกส่วนงานภูมิศาสตร์ รายได้ตามส่วนงานแยกตามเขตภูมิศาสตร์ได้กำหนดจากสถานที่ตั้งของลูกค้า เมื่อพิจารณาถึงเกณฑ์ทำเลที่ตั้งของการดำเนินงานของบริษัทและเกณฑ์ของตลาดแล้ว บริษัทมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียวเนื่องจากบริษัทดำเนินธุรกิจส่วนใหญ่ในประเทศเท่านั้น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเป็นสินทรัพย์ที่อยู่ในประเทศไทยเท่านั้น

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย จากการขายสินค้าในประเทศเป็นจำนวนเงินรวม 6,248 ล้านบาท (2567 : ลูกค้ากิจการอื่น 4 ราย เป็นจำนวนเงินรวม 6,202 ล้านบาท)



บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)							
	2568				2567			
	เกิน 1 ปี แต่				เกิน 1 ปี แต่			
	ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม	ภายใน 1 ปี	ไม่เกิน 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
<b>ภาระผูกพันเพื่อซื้อวัตถุดิบและ</b>								
<b>วัสดุสิ้นเปลือง</b>								
ซื้อวัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่	730	3	-	733	581	-	-	581
ซื้อไฟฟ้า	639	2,556	3,194	6,389	662	2,648	3,973	7,283
ซื้อก๊าซธรรมชาติ	186	-	-	186	135	-	-	135
ซื้อน้ำดิบ	4	17	14	35	3	17	19	39
รวม	<u>1,559</u>	<u>2,576</u>	<u>3,208</u>	<u>7,343</u>	<u>1,381</u>	<u>2,665</u>	<u>3,992</u>	<u>8,038</u>
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>								
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	1,081	51	-	1,132	974	-	-	974
พัฒนาปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์	19	-	-	19	94	-	-	94
รวม	<u>1,100</u>	<u>51</u>	<u>-</u>	<u>1,151</u>	<u>1,068</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,068</u>
งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)								
ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าและบริการ								
ระยะเวลาที่ไม่เกิน 1 ปี					10		9	
ระยะเวลาที่เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี					20		22	
รวม					<u>30</u>		<u>31</u>	
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น								
หนังสือค้ำประกัน					150		150	

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### ภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

ภาระผูกพันภายใต้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง เพื่อคุ้มครองหนี้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศจากการซื้อสินทรัพย์ถาวรและวัตถุดิบจากต่างประเทศ รายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567
มูลค่าตามสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ	9.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ
เทียบเท่าเงินบาท	303 ล้านบาท	314 ล้านบาท
สัญญาสิ้นสุด	เดือนพฤษภาคม 2569	เดือนธันวาคม 2568

### สัญญาสำคัญ

- ก) เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าก๊าซธรรมชาติในแต่ละเดือนตามปริมาณที่ใช้ โดยมีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2578 อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีการต้องชำระค่าบริการส่วนต้นทุนคงที่ (Demand Charge) ในแต่ละเดือนให้กับผู้ขายในกรณีที่บริษัทหยุดใช้ก๊าซธรรมชาติ
- ข) เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2540 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อก๊าซออกซิเจน อาร์กอน และไนโตรเจน โดยบริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายซื้อก๊าซออกซิเจน อาร์กอน และไนโตรเจน ตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา ข้อตกลงดังกล่าวได้หมดอายุระยะเวลาเริ่มต้นไปแล้วเมื่อเดือนเมษายน 2562 ตามเงื่อนไขข้อตกลง หลังจากหมดอายุระยะเวลาเริ่มต้นไปแล้ว ข้อตกลงยังคงมีผลบังคับใช้ต่อไปและต่ออายุโดยอัตโนมัติเป็นรายปี เว้นแต่จะมีการยกเลิกโดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 36 เดือน
- ค) เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2558 บริษัทได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาซื้อไฟฟ้ากับบริษัทผลิตไฟฟ้ารายหนึ่ง (ซึ่งใช้แทนสัญญาลงวันที่ 19 สิงหาคม 2551) สัญญามีผลบังคับใช้จนถึงวันที่ 29 ธันวาคม 2578 หรือวันที่ยกเลิกก่อนได้โดยยินยอมร่วมกันทั้งสองฝ่ายแล้วแต่วันใดจะถึงก่อนกำหนด

บริษัทผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าบริการไฟฟ้าตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา และจะต้องจัดหาหลักประกันการจ่ายชำระเป็นจำนวนเงิน 60 ล้านบาท แก่บริษัทผลิตไฟฟ้าดังกล่าว อย่างไรก็ตาม จนถึงปัจจุบันบริษัทผลิตไฟฟ้าไม่ได้ขอหลักประกันดังกล่าว

- ง) เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2567 บริษัทได้เข้าทำสัญญาในการรับบริการด้านการจัดการกากโลหะ (Slag Handling) และการจัดการเศษเหล็กเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Processed Scrap) กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่งโดยสัญญามีระยะเวลา 5 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาไปได้อีก 1 ปี โดยอัตโนมัติ เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะมีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายถึงความตั้งใจที่จะไม่ต่อสัญญาฉบับนี้ อย่างน้อย 6 เดือน ก่อนที่จะหมดอายุของสัญญา

บริษัทบันทึกค่าบริการตามสัญญาดังกล่าวสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 เป็นจำนวนเงิน 47 ล้านบาท และ 35 ล้านบาท ตามลำดับ

**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)**

**วันที่ 31 ธันวาคม 2568**

- จ) เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2566 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อน้ำดิบกับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง สัญญานี้มีผลบังคับเป็นระยะเวลา 10 ปี นับจากวันที่เริ่มซื้อน้ำในวันที่ 1 พฤษภาคม 2567 และสามารถต่ออายุสัญญาไปได้อีก 5 ปี โดยอัตโนมัติ เว้นแต่คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะมีการแจ้งยกเลิกเป็นลายลักษณ์อักษรแก่อีกฝ่ายถึงความตั้งใจที่จะไม่ต่อสัญญาลงบับไม่น้อยกว่า 12 เดือน ก่อนที่จะหมดอายุของสัญญา

บริษัทผูกพันที่จะต้องซื้อน้ำดิบตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา และได้จ่ายชำระค่าธรรมเนียมการใช้น้ำจำนวนเงิน 2.2 ล้านบาทแล้ว

**32. วงเงินสินเชื่อเพื่อการดำเนินงาน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อดังนี้

วงเงินสินเชื่อ	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)			
	2568		2567	
	สกุลเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	สกุลเงินบาท	สกุลเงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	สกุลเงินบาท
<b><i>NSTH</i> (หมายเหตุ 4)</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นภายใต้				
- สัญญาวางเงินสินเชื่อ	-	6,069	-	2,700
- สัญญาบริการจัดการเงินสด	-	600	-	600
เงินกู้ยืมระยะยาวภายใต้สัญญาวางเงินสินเชื่อ				
แบบมีหลักประกัน	-	2,700	-	1,600
<b>สถาบันการเงินในประเทศ 3 แห่ง - สินเชื่อแบบไม่ผูกพัน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	18	1,470	36	2,814
เลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพท์	45	-	45	-
หนังสือค้ำประกัน	-	186	-	186
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	59	-	55	-

บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน (ต่อ)

วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 33. คดีความ

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2568 อดีตเจ้าหนี้ต่างชาติดำเนินคดีฟ้องบริษัทต่อศาลแพ่งกรุงเทพใต้ ในฐานความผิดจากการผิดนัดชำระหนี้ ตามสัญญาเงินกู้ยืมลงวันที่ 20 มกราคม 2552 และสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้อง เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 16.7 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (ประกอบด้วยเงินต้นจำนวน 9.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐ และดอกเบี้ยผิดนัดที่คำนวณถึงวันฟ้องจำนวน 7.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) พร้อมด้วยดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี ของเงินต้นนับจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

อย่างไรก็ดี หนี้สินดังกล่าวได้ถูกชำระเสร็จสิ้นแล้วโดยการแปลงหนี้เป็นทุน โดยบริษัทได้ออกและจัดสรรหุ้นใหม่จำนวน 546,862,275 หุ้นให้แก่เจ้าหนี้ดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 1 พฤศจิกายน 2554 และเจ้าหนี้ได้รับทราบแล้ว

เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2569 ศาลชั้นต้นได้พิจารณาและตรวจสอบหลักฐานประกอบแล้ว และกำหนดวันนัดพิจารณาคดีใหม่เพื่อตัดสินข้อพิพาทหรือกำหนดแนวทางการดำเนินคดี โดยกำหนดวันนัดพิจารณาคดีใหม่ในวันที่ 9 มีนาคม 2569 จากความเห็นของที่ปรึกษากฎหมายผู้บริหารเชื่อมั่นว่าไม่ต้องตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับข้อเรียกร้องค่าเสียหายใด ๆ ที่อาจเกิดขึ้น

### 34. มาตรฐานการรายงานทางการเงินซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว แต่ยังไม่ผลบังคับใช้

สภาวิชาชีพบัญชีได้ปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 โดยบริษัทไม่ได้นำมามาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้ในการจัดทำงบการเงินนี้เนื่องจากยังไม่มีผลบังคับใช้ บริษัทได้ประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่องบการเงินจากการถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ปรับปรุงใหม่เหล่านี้ ซึ่งคาดว่าไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่องบการเงินในงวดที่ถือปฏิบัติ



## เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีและเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็มของบริษัทได้จัดทำ
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถเรียกดูเอกสารแนบได้บนเว็บไซต์ของบริษัท  
<https://investor.gsteel.com/th/downloads/one-reports>



**NIPPON STEEL**

**GSteel**

**บริษัท จี สตีล จำกัด (มหาชน)**

**สำนักงานใหญ่**

88 ปาโซ ทาวเวอร์ ชั้น 18 ถนนสีลม  
แขวงสุริยวงศ์ เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500  
โทรศัพท์ (02) 634-2222  
โทรสาร (02) 634-4114

**โรงงาน**

55 หมู่ 5 สวนอุตสาหกรรม เอส เอส พี  
ตำบลหนองละลอก อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120  
โทรศัพท์ (038) 869-323  
โทรสาร (038) 869-333

[www.gsteel.com](http://www.gsteel.com)

อีเมล: [cs@gsteel.com](mailto:cs@gsteel.com)

