

**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
รายงานประจำปี 2566
แบบ 56-1 One Report**



สารบัญ

01

สารจากคณะกรรมการ

02

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

03

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

33

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

36

การบริหารจัดการความเสี่ยง

37

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

52

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

54

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

62

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

71

รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

80

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

86

ส่วนที่ 3 รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน

148

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

150

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีเลขานุการบริษัท

166

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

167

เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

169

เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

174

เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดักเลกกิจการ ฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

175

เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

รายงานคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

สารจากคณะกรรมการ



ปี 2566 ถึงแม้เศรษฐกิจของประเทศ จะมีแนวโน้มเริ่มฟื้นตัวจากวิกฤตการณ์แพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา-19 และมีการใช้จ่ายจากการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร แต่ทว่ายังคงได้รับผลกระทบจากวิกฤตความขัดแย้ง รัสเซีย-ยูเครน ที่ยังคงยืดเยื้อ และเกิดความขัดแย้งใหม่ เพิ่มขึ้นในตะวันออกกลาง ระหว่างอิสราเอลกับปาเลสไตน์ และความขัดแย้งของชนกลุ่มน้อยกับรัฐบาลเมียนมาร์ ที่ส่งผลกระทบด้านลบต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวม ทำให้การขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ในปี 2566 ต่ำกว่าเป้าหมายที่คาดไว้ เหลือเพียงร้อยละ 1.8

แต่ด้วยการดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบรัดกุม ป้องกันความเสี่ยงหลายด้าน และควบคุมค่าใช้จ่าย ส่งผลให้ผลการดำเนินการ ในปี 2566 บริษัทฯ มีการรับรู้รายได้เพิ่มสูงขึ้นเป็น 2,111 ล้านบาท ซึ่งสูงจากปี 2565 ถึงร้อยละ 23 และมีผลกำไร 127 ล้านบาท

ปี 2567 ท่ามกลางวิกฤตการณ์ความขัดแย้งด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังคงอยู่ "ดิไทย" ยังคงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยนโยบายรอบคอบรัดกุม เพื่อเป้าหมายสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน และรักษาความเป็นผู้นำด้านโซลูชั่นหม้อแปลงไฟฟ้าแบบครบวงจร และได้รับประโยชน์จากการขยายธุรกิจความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในปีที่ผ่านมา ดิไทยคาดว่า ปี 2567 จะมีการขยายตลาดส่งออกไปยังประเทศในเขตอื่นที่นอกเหนือจากตลาดเดิมของบริษัท และจะทำให้มีการรับรู้รายได้เพิ่มสูงขึ้นจากเดิมร้อยละ 20

ในการดำเนินธุรกิจและบริหารองค์กร ดิไทย ยังคงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาบุคลากร และส่งเสริมด้วยแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยในปี 2566 "ดิไทย" ได้รับมอบธงธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อมยอดเยี่ยม "ธงขาว ดาวทอง" (Gold Star Award) จากการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) และรับมอบประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า ได้รับการรับรองหม้อแปลงไฟฟ้าเบอร์ 5 ระดับ 5 ดาว จากการไฟฟ้าผลิตแห่งประเทศไทย และดิไทยยังได้รับคะแนนจากการประเมิน ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2566 ได้รับการประเมินคะแนนเฉลี่ยโดยรวม ร้อยละ 92 จึงยืนยันถึงการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2567 ดิไทย มีเป้าหมายที่จะมุ่งสร้างมูลค่าเพิ่ม ด้วยกลยุทธ์การขยายธุรกิจ ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร และการขยายกำลังการผลิต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยเน้นนวัตกรรมจากการวิจัยและพัฒนา มุ่งสู่ความเป็นเลิศ ที่สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ ควบคู่ไปกับการขับเคลื่อนตามกรอบแนวคิด ESG เพิ่มขึ้น

ในโอกาสนี้ คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้าธุรกิจ ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สถาบันการเงิน ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และสนับสนุนการดำเนินงานด้วยดีตลอดมา และขอให้เชื่อมั่นว่า ดิไทย จะดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี มุ่งมั่นสู่การเป็นผู้นำระดับสากล ควบคู่กับการสร้างสรรค์คุณค่าให้กับสังคมและโลกอย่างยั่งยืน

(นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว)
ประธานกรรมการ

(นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน)
ประธานกรรมการบริหาร

สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



สารถึงผู้มีส่วนได้เสีย

ปี 2566 ที่ผ่านมา "กริไทย" วางกลยุทธ์เพื่อรักษาการเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ ขยายธุรกิจผ่านความร่วมมือกับพันธมิตร ทั้งความร่วมมือทางด้านการค้า และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ต่อยอดจากธุรกิจเดิม เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคในปัจจุบันและอนาคต โดยมีลูกค้าเป็นศูนย์กลาง และร่วมมือกับลูกค้าในการพัฒนานวัตกรรม รวมถึงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพ พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อลดต้นทุน และเพิ่มผลผลิต ยึดมั่นในนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามแนวทางสร้างความสมดุล ทั้งเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคม โดยมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักบรรษัทภิบาล สอดคล้องกับกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ESG (Environment, Social and Governance) พร้อมทั้งบริหารจัดการองค์กรให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว และปรับตัวได้รวดเร็วทันกับการเปลี่ยนแปลงโดยธุรกิจไม่หยุดชะงัก ทำให้มีผลการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นเป็น 2,111 ล้านบาท ซึ่งสูงจากปี 2565 ร้อยละ 23 มีผลกำไร 127 ล้านบาท และได้รับคะแนนจากการประเมินตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies : CGR) ประจำปี 2566 ได้รับการประเมินคะแนนเฉลี่ยโดยรวม ร้อยละ 92

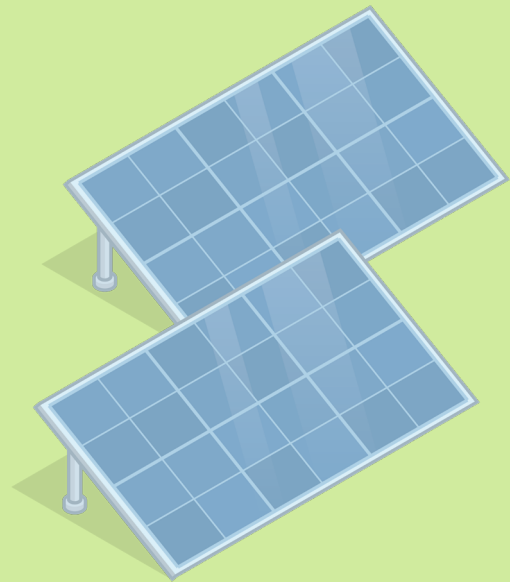
ปี 2567 กริไทย ยังคงดำเนินนโยบายกลยุทธ์ดังเช่นปี 2566 โดยให้ความสำคัญเพิ่มมากขึ้นกับการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และโซลูชันครบวงจร มุ่งตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคภายใต้นวัตกรรมเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology) และ ผลิตภัณฑ์สีเขียว (Green Product) เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ในปี 2593 โดยคาดว่าจะดำเนินธุรกิจให้มีผลการดำเนินงานเพิ่มสูงขึ้นจากปี 2566 อีกร้อยละ 20 เป็น 2,600 ล้านบาท

สุดท้ายนี้ ในนามของกลุ่มกริไทย ผมขอขอบคุณ การสนับสนุนจากทุกภาคส่วน ที่ทำให้ "กริไทย" สามารถดำเนินธุรกิจและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ผมเชื่อมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า ความทุ่มเท และตั้งใจจริงของทุกฝ่ายในการปฏิบัติงาน ขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อทั้งสิ่งแวดล้อม เศรษฐกิจ และสังคม จะนำพาให้ "กริไทย" สามารถสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดี ด้วยพลังงานไฟฟ้าคุณภาพที่ยั่งยืนต่อไป

(นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน)
ประธานกรรมการบริหาร

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและ ผลดำเนินการ



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2530 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4.2 ล้านบาท โดยวิศวกรคนไทยที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญทางด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจาก บริษัท ศิริวิวัฒน์ (2515) จำกัด โดยนายสัมพันธ์ วงษ์ปาน นายอุปกมล ทวีโกด นายจารุวิทย์ สอนมาลี นายอวยชัย ศิริวงษา และนางสุนันท์ สันติโชตินันท์ เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป และรัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ด้วยวิสัยทัศน์ของคณะกรรมการบริษัท และความสามารถของคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ยาวนานกว่า 36 ปี สามารถ นำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ Mai เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 ด้วยทุนจดทะเบียน 280.32 ล้านบาท ณ. ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อยมี ทุนจดทะเบียน 308 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ถึงระดับ Extra High-Voltage แรงดันไฟฟ้า 525 kV และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001, ISO14001, ISO/IEC 17025, ISO45001 และ ในปี 2561 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง Extra High-Voltage ขนาด 333 MVA แรงดันไฟฟ้า 525 kV จำนวน 6 เครื่อง ติดตั้งใช้งานแล้วที่สถานีไฟฟ้าแรงสูงอุบลราชธานี 3 จ.อุบลราชธานี และ ในปี 2566 ได้รับคำสั่งซื้ออีกจำนวน 14 เครื่อง สำหรับติดตั้งใช้งานที่สถานีไฟฟ้าแรงสูงสามโคก จ.ปทุมธานี และสถานีไฟฟ้าแรงสูง สงขลา 3 (คลองแงะ) จ.สงขลา โดยมีกำหนดส่งมอบทั้งหมดภายในปี 2567 นี้ ภายใต้เครื่องหมายการค้า "อิทธิไทย" ซึ่งเป็นผู้ประกอบการ 1 ใน 2 ของประเทศ ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง Extra High-voltage ขนาดนี้ได้ ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้ได้มากยิ่งขึ้น

สรุปความภาคภูมิใจของบริษัทฯ โดยสังเขป ดังนี้

- ปี 2542 บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้แสดงสัญลักษณ์ตราสินค้าไทย (Thailand Brand) ปี 2542 จากกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ
- ปี 2551 บริษัทฯ ได้รับรางวัลผู้ส่งออกดีเด่น Prime Minister Export Award 2008 ในฐานะผู้ส่งออกแบรนด์ของตัวเองดีเด่น Thai-Owned Brand จากกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2551
- พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 ครอบคลุมผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาดของบริษัท
- กันยายน 2559 ได้รับรางวัล Prime Minister Award ในสาขา ผู้ส่งออกดีเด่น 2559 (Best Exporter Award 2016)
- ธันวาคม 2559 ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณและธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม "Green Star Awards" โดยการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ปี 2560 บริษัทฯ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture)
- ธันวาคม 2563 ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (The Prime Minister's Industry Award 2020) ประเภทรางวัลอุตสาหกรรมศักยภาพ
- มีนาคม 2564 ได้รับการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MIT) ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- มีนาคม 2565 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้จัดการมอบรางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (ธงขาวดาวเขียว) ประจำปี 2564 ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรม โดยอิทธิไทย โรงงาน 2 ได้รับมอบ ธงขาวดาวทอง จากประเมินของคณะกรรมการตรวจประเมินโรงงาน ผ่านเกณฑ์การตรวจอยู่ในเกณฑ์ดี-ดีเยี่ยม ซึ่งมีผลการตรวจประเมินตามเกณฑ์ธรรมาภิบาลในระดับดีเยี่ยมต่อเนื่องตลอด 6 ปี และ อิทธิไทย โรงงาน 3 ได้รับมอบธงขาวดาวเขียว ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- มิถุนายน 2566 บริษัทฯ เข้ารับมอบประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) ซึ่งอิทธิไทยได้ผ่านขั้นตอนการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 เป็นเครื่องหมายแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่น ตั้งใจ และรับผิดชอบต่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกิจกรรมของบริษัทฯ

- วันที่ 19 มกราคม 2567 การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้จัดงานมอบธงธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (ธงขาวดาวเขียว) ประจำปี 2566 ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมที่ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินของคณะกรรมการตรวจประเมินโรงงานอุตสาหกรรม มี 127 โรงงานอยู่ในเกณฑ์ดี-ดีเยี่ยม ได้รับมอบธงขาวดาวเขียว และขณะที่ 29 โรงงาน ได้รับมอบธงขาวดาวทอง เพื่อเป็นการยืนยันถึงรักษามาตรฐานเกณฑ์ธรรมมาภิบาลดีเยี่ยมต่อเนื่องตลอด 6 ปี และถึงไทย คือ 2 ใน 29 โรงงานทั่วประเทศที่ได้รับธงขาวดาวทองในครั้งนี้ ซึ่งมีการจัดพิธีมอบขึ้นที่โรงแรม ดิ แอทธินี กรุงเทพมหานคร

ภาพรวมในการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และนโยบาย

จากประสบการณ์อันยาวนานในการประกอบธุรกิจการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ มี วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ในการเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง มีความหลากหลาย อย่างครบวงจร เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับชาติและระดับสากล รวมถึงมีศักยภาพและขีดความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ให้รองรับการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้าของประเทศ และภูมิภาคเอเชียได้ทุกระดับ จนถึงขนาด 333 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) แรงดันไฟฟ้า 525 กิโลโวลต์ (kV) ทั้งยังเน้นการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มีต้นทุนในการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ รวมถึง การแสวงหาโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง ส่งมอบผลงานคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล พร้อมทั้งสร้างสรรค์สิ่งดีงามต่อสังคม จึงได้กำหนดเป็นวิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ขององค์กร เพื่อการการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืน

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการพิจารณาให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขที่จะเข้าประมูลงานอย่างเป็นทางการจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง มาโดยตลอด ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพ ในการแข่งขัน และการขยายขีดความสามารถในการผลิตดังกล่าวนี้ จะส่งผลให้บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายมากยิ่งขึ้น ซึ่งช่วยในเรื่องของการขยายตลาดและการขยายฐานลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มุ่งการบริหารการจัดการและการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย การจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลาให้มีประสิทธิภาพดียิ่งกว่าเดิม เพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า และพัฒนากระบวนการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพรวมถึงการใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย เพื่อให้การใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

บริษัทได้ประกาศวิสัยทัศน์ และพันธกิจ ซึ่งใช้เป็นแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำในการผลิต จำหน่าย และ ให้บริการครบวงจรเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าในภาคพื้น เอเชียและทุกภูมิภาค รวมทั้งแสวงหาโอกาสร่วมลงทุนในธุรกิจพลังงานที่เกี่ยวข้อง ด้วยผลงานคุณภาพที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าโดยยึดหลักธรรมาภิบาล พร้อมทั้งสร้างสรรค์สิ่งดีงามต่อสังคม

พันธกิจ

1. ธุรกิจ

- ใช้ความเชี่ยวชาญทางเทคนิคไปร่วมมือกับลูกค้าในการออกแบบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพให้เหมาะสมกับระบบและลักษณะงานของลูกค้า พร้อมทั้งพัฒนาระบบบริการครบวงจรเพื่อสนับสนุนการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของลูกค้า
- ขยายโครงสร้างตลาดครอบคลุมประเทศในเอเชียและทุกภูมิภาคทั่วโลก
- เพิ่มสายงานธุรกิจการจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบการผลิตและจำหน่ายพลังงาน และร่วมลงทุนในโครงการระบบผลิตพลังงาน

2. ลูกค้า

- ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยคำนึงถึง คุณภาพ ราคาที่เหมาะสม กำหนดส่งที่ทันเวลา และการบริการที่ดี
- มุ่งมั่นเพื่อให้เป็นบริษัทที่ลูกค้านึกถึงเป็นลำดับแรกเมื่อต้องการสินค้าและบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า

3. บุคลากร

- ส่งเสริม พัฒนา และรักษาบุคลากรให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญพร้อมสร้างจิตสำนึกในการทำงานเป็นทีม เปี่ยมด้วยคุณภาพ รักษาคุณธรรม และคำนึงถึงลูกค้า

4. ธรรมาภิบาล

- สร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดอย่างเป็นธรรม

5. ความรับผิดชอบต่อสังคม

- เป็นสมาชิกที่ดีของสังคมและดำเนินธุรกิจโดยตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อส่วนรวม

เป้าหมายระยะยาวในการดำเนินธุรกิจ

เพื่อให้สอดคล้องกับ ภาวะเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ และบริษัทย่อย จัดทำ แผนยุทธศาสตร์ และแผนธุรกิจ โดยมีการเปลี่ยนแปลงกลุ่มธุรกิจ จาก กลุ่ม Transformer และ กลุ่ม Non-Transformer มาเป็น กลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า Power Related Business และ กลุ่มธุรกิจที่ไม่เกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า Non-Power Related Business รวมถึง กลุ่มธุรกิจใหม่ New Business โดยมีกรอบระยะเวลา 10 ปี (2561-2571) แบ่งเป็นแผนระยะสั้น 1-3 ปี ระยะกลาง 3-5 ปี และระยะยาวเวลา 5-10 ปี เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่ง และเติบโตอย่างยั่งยืน ของบริษัทและบริษัทย่อย

ณ ปัจจุบัน ทางบริษัทฯ ยังดำเนินการตามแผนที่กำหนดไว้ซึ่งอาจจะมีการปรับเปลี่ยนเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในช่วงของการแพร่ระบาดของโควิด 19 ทำให้บริษัทฯ และ บริษัทย่อย ต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องสถานการณ์ เพื่อให้สามารถรับมือกับเหตุการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และสามารถแข่งขันในภาวะเศรษฐกิจปัจจุบันได้

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ ในช่วง 2563-2566

บริษัทฯ ได้เพิ่มศักยภาพ และขีดความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ระดับ Extra High-Voltage ขนาดสูงสุด 333 MVA ระดับแรงดัน 525 kV โดยได้รับความไว้วางใจในการผลิต และส่งมอบให้กับการไฟฟ้าฝ่ายผลิต โดยบริษัทฯ ได้รับการพิจารณาให้มีคุณสมบัติตรงตามเงื่อนไขที่จะเข้าประมูลงานอย่างเป็นทางการจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิต และการไฟฟ้านครหลวง

ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาด 333 MVA แรงดันไฟฟ้า 525 kV จำนวน 6 เครื่อง และในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยอีกครั้ง โดยได้รับคำสั่งซื้ออีกจำนวน 14 เครื่อง สำหรับติดตั้งใช้งานที่สถานีไฟฟ้าแรงสูงสามโคก จ.ปทุมธานี และสถานีไฟฟ้าแรงสูง สงขลา 3 (คลองแงะ) จ.สงขลา โดยมีกำหนดส่งมอบทั้งหมดภายในปี 2567 ทำให้บริษัทเป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 รายในประเทศไทย ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดแรงดัน 525 kV รวมถึงส่งเสริมให้ บริษัทฯ มีศักยภาพ ในการแข่งขัน และขยายขีดความสามารถในการผลิตดังกล่าวนี้ จะส่งผลให้บริษัทฯ มีสินค้าหลากหลายมากยิ่งขึ้น ซึ่งช่วยในเรื่องของการขยายตลาดและการขยายฐานลูกค้าอีกด้วย นอกจากนี้ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการหลังการขาย สะดวก และครอบคลุมยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นแรงเสริมในการทำให้ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าก้าวต่อไปอย่างมั่นคง และยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และ พันธกิจของบริษัทฯ ได้มุ่งมั่นในการบริหารจัดการและการให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย แบบครบวงจร การจัดส่งสินค้าที่ตรงต่อเวลาให้มีประสิทธิภาพดียิ่งกว่าเดิม เพื่อให้เกิดความพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า และพัฒนาระบบการผลิตเพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ รวมถึงการใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่ทันสมัย เพื่อให้การใช้ทรัพยากรของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

1.1.3 ในช่วง 2555-2561 ทางบริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ทั้งหมดจำนวน 10 ครั้ง ในปี 2563 ได้มีการไถ่ถอนครบทั้งหมดแล้ว หุ้นกู้ฉบับสุดท้ายในการไถ่ถอน ได้แก่หุ้นกู้ที่ออกในครั้งที่ 9 ที่ออกในเดือน มิถุนายน 2560 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการขยายธุรกิจและใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนการดำเนินงาน จำนวน 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท มีอายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 23 มิถุนายน 2563 ได้มีการไถ่ถอนครบทั้งจำนวนเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2563 (รายละเอียดดูตามหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2565 หน้า 52)

การชำระคืนหุ้นกู้ นั้น บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนเงินกู้ จากธนาคารในประเทศไทยแห่งหนึ่ง โดย ทำสัญญากู้เงิน 2 ฉบับ ในวันที่ 17/6/2562 จำนวน 500 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการชำระคืนเงินค่าหุ้นกู้ ในอัตราดอกเบี้ย MLR — 2.25 ต่อปี ในวันเดียวกัน บริษัทฯ ได้เปิดรับเงินกู้จำนวน 300 บาท โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือน กรกฎาคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายใน

ระยะเวลา 84 เดือน นับจากวันเริ่มผ่อนชำระครั้งแรก ส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ให้เบิกรับเงินกู้ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่ง บริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ที่เหลือดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563 เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯ (รายละเอียดดูตามหมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2566 ข้อ 18 หน้า 131)

ตั้งแต่ปี 2562 จนถึงปัจจุบันทางบริษัทฯ ยังไม่มีนโยบายในการออกหุ้นกู้

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในช่วงปี 2564 ถึง 2566 แสดงดังนี้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท	2564	%	2565	%	2566	%
กลุ่ม Transformer บมจ.กริไทย								
1 รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้า ในประเทศ								
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง			762	37%	342	20%	874	41%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย			627	31%	757	44%	816	39%
รวม			1,389	68%	1,099	64%	1,690	80%
2 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ								
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง			214	10%	232	13%	74	4%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย			190	9%	46	3%	117	6%
รวม			404	20%	278	16%	191	9%
3 รายได้จากบริการหม้อแปลงไฟฟ้า			93	5%	90	5%	94	4%
4 รายได้อื่น			5	0.2%	50	2.9%	0	0.0%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer			1,891	92%	1,517	88%	1,975	94%
กลุ่ม Non-Transformer								
5 รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	บจ. แอลดีเอส.เมทัล	92.50%	76	4%	53	3%	7	0%
	เวิร์ค (LDS)							
6 รายได้การประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งานบริการ/	บจ. กริไทย อี แอนด์	100%	54	3%	125	7%	103	5%
Operation & Maintenance (O&M)	เอส (TRT E&S)							
7 รายได้อื่นๆ			26	1%	26	2%	26	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer			156	8%	204	12%	136	6%
รายได้รวมทั้งหมด			2,047	100%	1,720	100%	2,111	100%

* รายได้อื่นๆ ประกอบด้วย ดอกเบี้ยรับ บัตรภาษี รายได้เบ็ดเตล็ด รวมถึงรายได้อื่น ๆ

ตารางยอดการรับสั่งซื้อ และมูลค่างานคงเหลือ ช่วงปี 2564-2566

ตารางยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	2564		2565		2566	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
รายได้รวม	2,048	100%	1,720	100%	2,111	100%
ยอดรับคำสั่งซื้อ – ในประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,203	72%	1,394	74%	2,575	84%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	212	13%	162	9%	70	3%
รวม	1,414	85%	1,556	83%	2,645	87%
ยอดรับคำสั่งซื้อ – ต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	218	13%	228	12%	329	11%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	40	2%	91	5%	80	3%
รวม	259	15%	319	17%	409	14%
รวมยอดรับคำสั่งซื้อในประเทศและต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	1,421	85%	1,622	87%	2,903	95%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	252	15%	253	13%	150	5%
รวม	1,673	100%	1,875	100%	3,053	100%
มูลค่างานคงเหลือ – ในประเทศ ณ สิ้น ธันวาคม						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	494	64%	802	77%	1,900	80%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	82	10%	84	8%	158	6%
รวม	576	74%	885	85%	2,058	86%
มูลค่างานคงเหลือ – ต่างประเทศ ณ สิ้น ธันวาคม						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	156	20%	124	12%	291	12%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	42	6%	37	3%	37	2%
รวม	199	26%	162	15%	328	14%
รวมมูลค่างานคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	650	84%	926	88%	2,191	92%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	125	16%	121	12%	195	8%
รวม	775	100%	1,047	100%	2,386	100%

1.2.2. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1. ผลิตภัณฑ์ ธุรกิจและบริการของกลุ่มบริษัท อิทธิไทย แบ่งเป็น 2 กลุ่มธุรกิจ

(1) กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Business Group) ผลิตและจำหน่ายโดย บมจ.อิทธิไทย

- หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)
- หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)
- งานบริการ (Service)

(2) กลุ่มที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Business Group) ประกอบธุรกิจ โดยบริษัทในกลุ่มไทย

- รถกระเช้า (Aerial / Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า
- SMA — Central Inverter Service Partner in Thailand: TRT E&S ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจาก SMA เพื่อจัดหาและดำเนินการ บำรุงรักษา inverters ให้กับลูกค้าที่มี Service warranty contract กับ SMA ในประเทศไทย รวมถึง สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา และ สปป.ลาว
- งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication)
- งานด้านการเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง ถ่านหิน (Operation and Maintenance Line Coal)

ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป. ลาว

(1) กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า

ลักษณะผลิตภัณฑ์

บริษัท ไทย อิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ทำหน้าที่ในการเพิ่มหรือลดแรงดันไฟฟ้า รวมทั้งให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ และเป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังระดับแรงดัน Extra High Voltage และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ผลิตจากบริษัทฯ ที่มีประสบการณ์ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า มากกว่า 36 ปี เป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งในประเทศ และต่างประเทศ บริษัทฯ ยังเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยตนเอง เพื่อปรับปรุงคุณภาพและขีดความสามารถอย่างต่อเนื่องจนได้รับการรับรองมาตรฐานต่าง ๆ ทั้งในด้านผลิตภัณฑ์และระบบงานจากหลายหน่วยงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่

- การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.384-2543) สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ผ่านการทดสอบการทนต่อการลัดวงจร (Short Circuit Test) ที่สถาบัน KEMA ประเทศเนเธอร์แลนด์
- การรับรองมาตรฐาน ISO 9001 สำหรับการออกแบบ การพัฒนา การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย จาก Management System Certificate Institution (Thailand) (MASCI)
- การรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและปฏิบัติการสอบเทียบ มอก.17025 (ISO/IEC 17025) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม
- การรับรองผลิตภัณฑ์หม้อแปลงฉลากเขียว จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
- การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- การรับรองผลิตภัณฑ์ PEA Product Acceptance (PPA) จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ยังมีคุณสมบัติตามเกณฑ์มาตรฐานที่ประเทศต่าง ๆ กำหนดส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในระดับสากล ได้แก่

- International Electrotechnical Commission (IEC) (มาตรฐานสากล)
- American National Standard Institution (ANSI) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Verband Deutscher Elektrotechniker (VDE) ประเทศเยอรมัน
- Japanese Industrial Standard (JIS) ประเทศญี่ปุ่น
- British Standards (BS) ประเทศอังกฤษ
- Australian Standards (AS) ประเทศออสเตรเลีย

ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ หม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการ ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

- การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- การรับรองผลิตภัณฑ์ PEA Product Acceptance (PPA) จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

(2) หม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer)

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ แบ่งออกตามกำลังไฟฟ้าและแรงดันไฟฟ้าได้เป็น 3 ประเภท ดังนี้

หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการปรับแรงดันไฟฟ้าที่ส่งมาจากแหล่งผลิตไฟฟ้าผ่านไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) ให้ลดลงก่อนจะส่งกระแสไฟฟ้าเข้าสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) และส่งให้ผู้ใช้ต่อไป ซึ่งการลดระดับแรงดันไฟฟ้าในระบบการจ่ายพลังงานไฟฟ้าในส่วนของการส่งแรงสูงจะต้องลดแรงดันไฟฟ้าลง 2 ระดับ ทั้งนี้ระดับแรงดันไฟฟ้าเริ่มต้นจากแหล่งผลิตไฟฟ้า (โรงผลิตไฟฟ้า) จะมีแรงดันไฟฟ้าตามระบบไฟฟ้าเท่ากับ 115 – 500 กิโลโวลต์ (kV) ซึ่งการลดแรงดันไฟฟ้าในระดับที่ 1 ด้วยหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังจะลดแรงดันไฟฟ้าตามระบบไฟฟ้าลงเหลือ 69 – 230 กิโลโวลต์ (kV) และการลดแรงดันไฟฟ้าในระดับที่ 2 ด้วยหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังจะลดแรงดันไฟฟ้าตามระบบไฟฟ้าลงเหลือ 11 – 33 กิโลโวลต์ (kV) เมื่อลดแรงดันไฟฟ้าในระดับที่ 2 แล้วกระแสไฟฟ้าจะถูกส่งเข้าสายระบบจำหน่ายต่อไป

ทั้งนี้ หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังที่บริษัทฯ ผลิต ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าที่มีกำลังไฟฟ้ามากกว่า 10 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) หรือแรงดันไฟฟ้ามากกว่า 36 กิโลโวลต์ (kV) จนถึง หม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 333 MVA แรงดันไฟฟ้า สูงสุด 525 กิโลโวลต์ (kV) ซึ่งเป็นที่ยอมรับทั้งในตลาดประเทศ และต่างประเทศ

จากการที่หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังมีขนาดใหญ่ ดังนั้นเมื่อถึงขั้นตอนการจัดส่ง บริษัทฯ จะจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยถอดส่วนประกอบหม้อแปลงไฟฟ้าออกเป็นส่วนๆ เท่าที่จำเป็นก่อนจัดส่งให้ลูกค้า เพื่อให้ง่ายต่อการขนส่ง สำหรับการประกอบและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง บริษัทฯ จะคิดราคาค่าบริการแยกต่างหากจากการคิดราคาหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งบริการดังกล่าวจะต้องทำโดยผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญเฉพาะ สำหรับผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตและจ่ายพลังงานไฟฟ้า เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.), การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.), การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.), นิคมอุตสาหกรรมและโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่ที่ใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่งแรงสูง เป็นต้น ในปัจจุบัน บริษัทฯ ถือได้ว่า เป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 รายในประเทศ ที่สามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาดแรงดัน 525 kV

รูปแสดงลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง



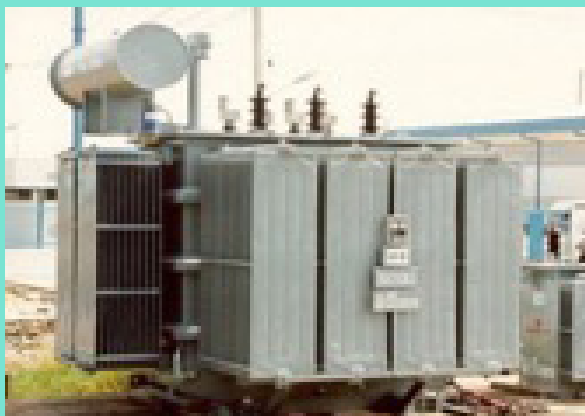
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง Extra-High Voltage ขนาด 333 MVA 525 kV จำนวน 6 เครื่อง ติดตั้งใช้งานที่สถานีไฟฟ้าแรงสูง อุบลราชธานี 3 จ.อุบลราชธานี ปี 2563

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้าที่ส่งผ่านตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีแรงดันไฟฟ้าตามระบบไฟฟ้าเท่ากับ 11 — 33 กิโลโวลต์ (kV) ให้ลงมาอยู่ในระดับที่ตรงกับความต้องการของผู้ใช้ไฟฟ้าต่อไป บริษัทฯ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายได้ทุกประเภท ตามความต้องการของลูกค้า ได้แก่

(1) หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย แบบน้ำมัน (Oil Type) หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะใช้น้ำมันสำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงไฟฟ้า ผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตและจ่ายไฟฟ้า เช่น การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) นิคมอุตสาหกรรม และโรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้กระแสไฟฟ้าจากสายส่งระบบจำหน่าย

รูปแสดงลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน



Open type conservator tank



Fully sealed with Oil Filled

(2) หม้อแปลงระบบจำหน่าย แบบของเหลวติดไฟยาก (Less-flammable Liquid Type) หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะใช้ฉนวนเหลว อาทิ ซิลิโคน (Silicone oil) หรือ ฉนวนเหลวเอสเทอร์ (Ester) บรรจุเป็นฉนวนแทนน้ำมันหม้อแปลง โดยของเหลวชนิดนี้ จะมีคุณสมบัติที่สามารถทนต่อการติดไฟที่อุณหภูมิประมาณ 300 องศาเซลเซียส ซึ่งน้ำมันหม้อแปลงทั่วไปจะใช้ชนิด Mineral Oil จะทนการติดไฟได้ที่อุณหภูมิประมาณ 160 องศาเซลเซียส หม้อแปลงชนิด Less-flammable Liquid Type นี้จึงมีความปลอดภัยสูงกว่าหม้อแปลงแบบใช้น้ำมัน Mineral Oil จึงเป็นที่นิยมสำหรับติดตั้งใช้งานภายในอาคารหรือตึกสูงในเขตการไฟฟ้านครหลวงเป็นหลัก และโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการความปลอดภัยสูงกว่าปกติ โดยคาดว่าหม้อแปลงชนิดนี้จะเป็นที่นิยมใช้ในอนาคต

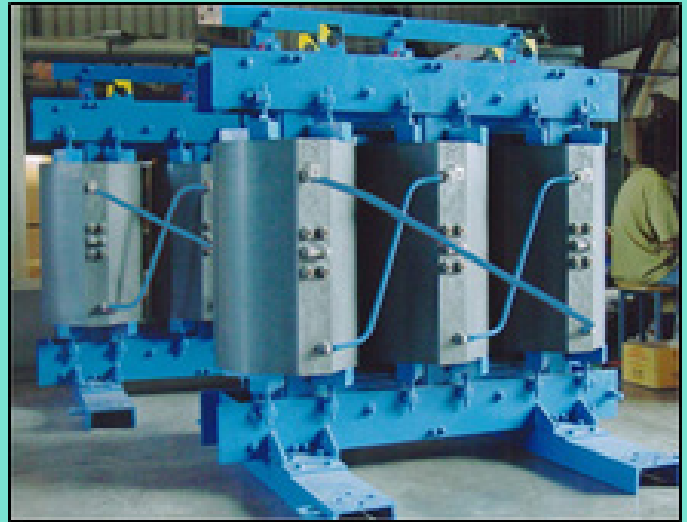


Less-flammable Liquid Type (Silicone fluid)

(3) หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย แบบแห้งคาสเรซิน (Dry Type Cast Resin) หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะใช้เรซินเป็นฉนวนในการป้องกันไฟฟ้าลัดวงจรในตัวหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งมีคุณสมบัติเด่น คือ ยากต่อการลุกไหม้ ลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะมีเรซิน

ห่อหุ้มขดลวดไว้ ทำให้มีจุดชนไฟสูง ยากต่อการลุกไหม้ โดยหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้จะใช้ในอาคารสูงเป็นส่วนใหญ่ โดยผู้ใช้งานจะเป็นเจ้าของอาคารสูง เช่น อาคารสำนักงาน อาคารคอนโดมิเนียม เป็นต้น

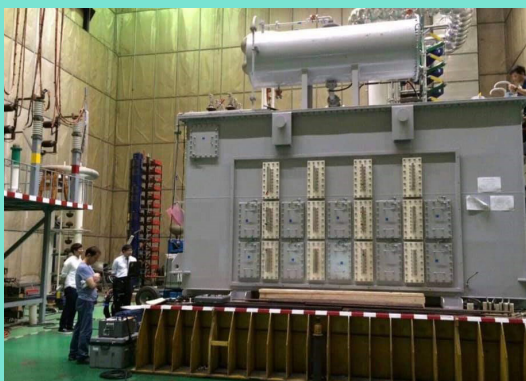
รูปแสดงลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งคาสเรซิน



หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ (Special Transformer)

บริษัทฯ มีจุดเด่นในด้านการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ซึ่งออกแบบและผลิตโดยเฉพาะตามการใช้งานและคุณสมบัติที่ลูกค้ากำหนด โดยการออกแบบและเทคโนโลยีการผลิตที่ใช้มีบางส่วนที่แตกต่างไปจากกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าปกติ ซึ่งต้องอาศัยความรู้ ความสามารถของผู้ผลิตเป็นอย่างมาก หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้ากระแสสลับเป็นกระแสดตรง (Rectifier Transformer) ซึ่งใช้ในโรงงานอุตสาหกรรมเคมี หม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ในการหลอมโลหะ (Induction Furnace Transformer) ซึ่งใช้ในอุตสาหกรรมหลอมโลหะ หรือหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้จำนวนอื่น เช่น ซิลิโคนออยล์ รวมทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดทนการสั่นสะเทือน (Vibration Proof Transformer) ซึ่งมีการใช้ในเหมืองที่มีการสั่นสะเทือนมาก เป็นต้น

รูปแสดงลักษณะของหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ



Rectifier Transformer



Vibration Proof Transformer

งานบริการ (Services)

งานบริการของบริษัทฯ เป็นงานให้บริการที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งมีความหลากหลายและให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการและให้ความสะดวกแก่ผู้ให้บริการ บริษัทฯ เน้นการให้บริการโดยใช้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และใช้เครื่องมือที่ทันสมัยในการให้บริการ ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้การบริการหลังการขาย สะดวก รวดเร็ว และครอบคลุมยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นแรงเสริมให้การทำธุรกิจด้านหม้อแปลงไฟฟ้าก้าวต่อไปอย่างมั่นคง และ ยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และ พันธกิจ ของบริษัทฯ รวมถึงมุ่งมั่นในการบริหารการจัดการ และการให้บริการทั้งก่อนและ หลังการขาย แบบครบวงจร เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า และ ประโยชน์สูงสุดต่อผู้ให้บริการ

งานที่ศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า ให้บริการ ได้แก่

- งานบริการประกอบและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงงานรื้อถอนหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการเปลี่ยนและปรับปรุงสภาพฉนวนน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการตรวจเช็คสภาพ และบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งในและนอกสถานที่
- งานบริการ ขยาย ตรวจสอบ และเปลี่ยนอุปกรณ์ป้องกันหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งในห้องทดสอบและนอกสถานที่
- งานบริการทดสอบสายเคเบิล และอุปกรณ์ไฟฟ้าในห้องทดสอบ
- งานบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าและระบบไฟฟ้า
- งานบริการให้เช่าหม้อแปลงไฟฟ้า
- งานบริการอบรมให้ความรู้เรื่องการใช้งานและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าทั้งใน และนอกสถานที่
- งานบริการให้คำปรึกษา จัดหา เช่าซื้อหรือซ่อมแซม ดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์เก็บพลังงานไฟฟ้า หรือแบตเตอรี่พร้อมอุปกรณ์ควบคุม



กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Business Group)

ผลิตภัณฑ์ที่ไม่ใช่กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัท กิรไทย ประกอบด้วย

งานประกอบ และจำหน่ายรถกระเช้า (Aerial/Digger Derrick Crane) และ งานบริการ SMA — Central Invertor Service Partner in Thailand บริหารงานโดย บจ. กิรไทย อีเอนด์ เอส

• รถกระเช้า (Aerial/Digger Derrick Crane) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและ การไฟฟ้าภูมิภาค เช่น รถกระเช้าสำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้า รถขุดปักเสา ซึ่งประกอบและจำหน่ายโดย บจ. กิรไทย อีเอนด์เอส (TRT E&S) ให้กับการไฟฟ้า นครหลวง และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 30% รายได้ทั้งหมดมาจากโครงการที่ชนะการประมูล และงบประมาณ

ของการไฟฟ้าในแต่ละปี ซึ่งทางบริษัทฯ กำลังศึกษาความเป็นไปได้ในส่วนการจำหน่ายรถที่ใช้เครนเป็นส่วนประกอบ ในส่วนของ หน่วยงานราชการอื่น รวมถึง ภาคเอกชน เพื่อให้การรับรู้รายได้เป็นไปอย่างสม่ำเสมอ

- SMA — Central Inverter Service Partner in Thailand: TRT E&S ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจาก SMA เพื่อจัดหาและดำเนินการ บำรุงรักษา inverters ให้กับลูกค้าที่มี Service warranty contract กับ SMA ในประเทศไทย รวมถึง พม่า และ ลาว

- เนื่องจาก ทาง JV LDS-NDP ปิดโครงการที่ สปป.ลาว ในปี 2563 จึงได้โอนธุรกิจงานด้านการเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียงถ่านหิน (Operation and Maintenance Line Coal) ให้กับ TRT E&S เพื่อบริหารงานต่อ โดยเข้าทำสัญญากับทาง EGAT ในวันที่ 22 มิถุนายน 2563 ตาม สัญญาจ้างเหมางานเดินเครื่องและบำรุงรักษา อุปกรณ์ระบบสายพานลำเลียงถ่าน สำหรับโครงการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าพลังความร้อนลิกไนต์หงสา สปป.ลาว กับ EGAT ลงวันที่ 22 มิถุนายน 2565 ระยะเวลาสัญญา 2 ปี ซึ่งจะสิ้นสุดสัญญาในวันที่ 30 มิถุนายน 2567

งานรับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) ซึ่งดำเนินธุรกิจโดย บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด (LDS)

- งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel Fabrication) ได้แก่ การทำตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า การผลิตตัวถังเตาอบหม้อแปลงไฟฟ้า ชิ้นส่วนประกอบต่าง ๆ ของโรงไฟฟ้าเช่น Stacker, Steel Duct และอื่น ๆ โครงสร้าง E-house โครงสร้างสายพานลำเลียง และ ชิ้นงานเหล็กที่ขึ้นรูปจากเหล็กแปรรูปทั่วไป เป็นต้น

งานเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป.ลาว บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P (JV)

- เนื่องจากไม่สามารถประมูลงานในส่วนนี้ได้ โครงการนี้ได้สิ้นสุดโครงการ ตั้งแต่ 30 มิถุนายน 2563 และคาดว่าจะปิดกิจการเสร็จสิ้น ภายในปี 2567

การตลาด ภาวะอุตสาหกรรม และการแข่งขัน

การตลาด

กลยุทธ์การแข่งขัน

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ต้องอาศัยความเชื่อมั่นในด้านคุณภาพและผลงานที่ผ่านมาเป็นหลัก และจากผลงานที่ผ่านมา 36 ปี บริษัทฯ ได้พิสูจน์ถึงผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและบริการที่ดีให้กับลูกค้ามาโดยตลอด ทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการส่งมอบที่ตรงต่อเวลา ซึ่งบริษัทฯ ตระหนักและเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยบริษัทฯ มีกลยุทธ์การแข่งขันดังนี้

(1) ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากกับกลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์ โดยการสร้างความเป็นเลิศทางด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการออกแบบให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า ด้วยการอาศัยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ และการใช้เครื่องมือเครื่องจักรที่ทันสมัยในกระบวนการผลิต ซึ่งได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจาก เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลก และในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีที่ได้รับการถ่ายทอดมาพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง จนบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในการผลิต ภายใต้อุปกรณ์การผลิตของ "อีโรไทย" เพื่อยกระดับคุณภาพของสินค้า และเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ อีกทั้งยังเพิ่มคุณสมบัติและขีดความสามารถของผลิตภัณฑ์ เพื่อตอบสนองความพึงพอใจและรองรับความต้องการของลูกค้าได้สูงสุด โดยบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานต่าง ๆ เช่น การรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.384-2543) สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม การรับรองมาตรฐาน ISO 9001:2015 สำหรับการออกแบบ การพัฒนา การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย จาก Management System Certificate Institution (Thailand) (MASCI) เป็นต้น

จากการควบคุมการผลิตทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การคัดเลือกคุณภาพของวัตถุดิบ ผ่านกระบวนการออกแบบและการผลิตที่ได้มาตรฐาน ออกมาเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณสมบัติตรงตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่องจะต้องผ่านการ

ทดสอบ โดยห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการทดสอบและปฏิบัติการสอบเทียบ มอก.17025-2561(ISO/IEC17025:2017) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นบริษัทรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง

(2) ต้นทุนผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีการบริหารต้นทุนผลิตภัณฑ์ ให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีต้นทุนที่เหมาะสม โดยพัฒนาและปรับปรุงการทำงานให้มีประสิทธิภาพ

(3) การกำหนดราคาค่าผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาค่าผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับต้นทุน โดยคำนึงถึง คุณภาพสินค้า และไม่มีนโยบายในการแข่งขันด้านราคาโดยตัดราคาแข่งกับคู่แข่งอื่นทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งในการเสนอราคา เนื่องราคาวัตถุดิบหลัก มีความผันผวนตามราคาในตลาดโลก ดังนั้น บริษัทฯ จึงจำเป็นต้องติดตามสถานการณ์ราคาของวัตถุดิบในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด และปรับต้นทุนให้สอดคล้องกับสถานะของตลาดในช่วงนั้นๆ เพื่อเป็นฐานในการเสนอราคา

(4) ระยะเวลาการส่งมอบผลิตภัณฑ์และการให้บริการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงต่อเวลา และบริการหลังการขายที่ดี เช่น งานติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการเติมน้ำมัน งานบำรุงรักษา งานซ่อมแซม งานทดสอบ เป็นต้น ซึ่งงานบำรุงรักษาและซ่อมแซม บริษัทฯ ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง ถือว่าเป็นจุดแข็งของบริษัทฯ และยังเป็น การสร้างภาพพจน์ ความน่าเชื่อถือ และการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีสินค้าและบริการแบบครบวงจร ซึ่งส่งผลให้เกิดความสะดวกแก่ลูกค้า

(5) การส่งเสริมการตลาด

การส่งเสริมการตลาดที่สำคัญที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการแข่งขัน เพื่อสร้างการรับรู้ต่อตราสินค้าของบริษัทฯ (Brand Awareness) ซึ่งจะก่อให้เกิดการจดจำในตัวสินค้า ได้แก่ คุณภาพของสินค้า การนำเสนอผลงานในการผลิตที่ผ่านมา เทคโนโลยี และ know-how ต่างๆ ที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะบริษัทเท่านั้น การจัด Road Show ในต่างประเทศเพื่อเปิดตลาดใหม่ การเข้าร่วมกิจกรรม และการจัดอบรมให้ความรู้กับลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าหลักที่เป็นหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

(1) ลูกค้าในประเทศ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.)
- กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ซึ่งจะเป็นผู้สั่งซื้อและใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน) บริษัท ฝาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น นอกจากนี้ กลุ่มอื่นๆ ได้แก่ โรงพยาบาล ห้างสรรพสินค้า และนิคมอุตสาหกรรม
- กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ ส่วนใหญ่เป็นผู้รับเหมาในระดับนานาชาติ โดยงานที่รับเหมาจะรวมไปถึงการจัดหาและติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าด้วย

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มลูกค้าในประเทศทุกกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งกับกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักที่มีการติดต่อซื้อขายมาเป็นระยะเวลานานกว่า 36 ปี และเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน บริษัทฯ จึงจัดให้มีกิจกรรมกระชับความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เช่น การนัดพบปะสังสรรค์กับลูกค้า การนำลูกค้าเยี่ยมชมโรงงานและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และการแข่งขันกีฬากระชับมิตร เป็นต้น

(2) ลูกค้าต่างประเทศ แบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจ
- กลุ่มผู้รับเหมาโครงการ ส่วนใหญ่จะเป็นผู้รับเหมาในระดับนานาชาติ ซึ่งในประเทศมาเลเซียและสิงคโปร์ ผู้ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าทั้งภาครัฐและเอกชนจะสั่งผ่านผู้รับเหมาโครงการ โดยงานที่รับเหมาจะรวมไปถึงการจัดหา ขนส่ง และติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า

• คู่ค้าระหว่างประเทศซึ่งสนับสนุนการขายแบบโครงการในประเทศนั้นๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคู่ค้าประเภทนี้จำนวน 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท One Asia Engineering Sdn. Bhd. ประเทศมาเลเซีย Electrical Product International Pte. Ltd. ประเทศสิงคโปร์ และ Coris Trading Co., Ltd. ประเทศบรูไน

บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายฐานลูกค้าในต่างประเทศเพิ่มขึ้น ให้สอดคล้องกับการขยายตัวของตลาด และ กำลังผลิต

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

อุตสาหกรรมการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นอุตสาหกรรมต่อเนื่องและเกี่ยวข้องกับพลังงานไฟฟ้า ซึ่งเป็นพลังงานพื้นฐานของทุก ๆ ประเทศ และมีความสำคัญอย่างมากต่อความเป็นอยู่ของประชาชนและการประกอบธุรกิจของอุตสาหกรรมต่าง ๆ เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า

การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า จะขยายตัวตามความต้องการปริมาณไฟฟ้าที่เพิ่มสูงขึ้น การขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม โดยผู้บริหารบริษัทฯ ได้ประเมินว่า ความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น 1 เมกะวัตต์นั้นจะมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) ประมาณ 2 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) และมีความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ประมาณ 4 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) เพื่อใช้ในระบบส่งและระบบจ่ายไฟฟ้า ทั้งนี้การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้ายังรวมไปถึงตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ซื้อเพื่อทดแทนหม้อแปลงไฟฟ้าเดิมอีกด้วย

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศ

ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยตั้งแต่ปี 2546 มีการขยายตัวในอัตราที่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับความต้องการพลังงานทั่วโลก ความต้องการพลังงานไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ขยายตัวตามการขยายตัวของประชากร การขยายตัวทางเศรษฐกิจ และการขยายตัวของภาคอุตสาหกรรม ทั้งนี้ ประเทศไทยมีโครงสร้างกิจการไฟฟ้าและความต้องการใช้ไฟฟ้าดังนี้

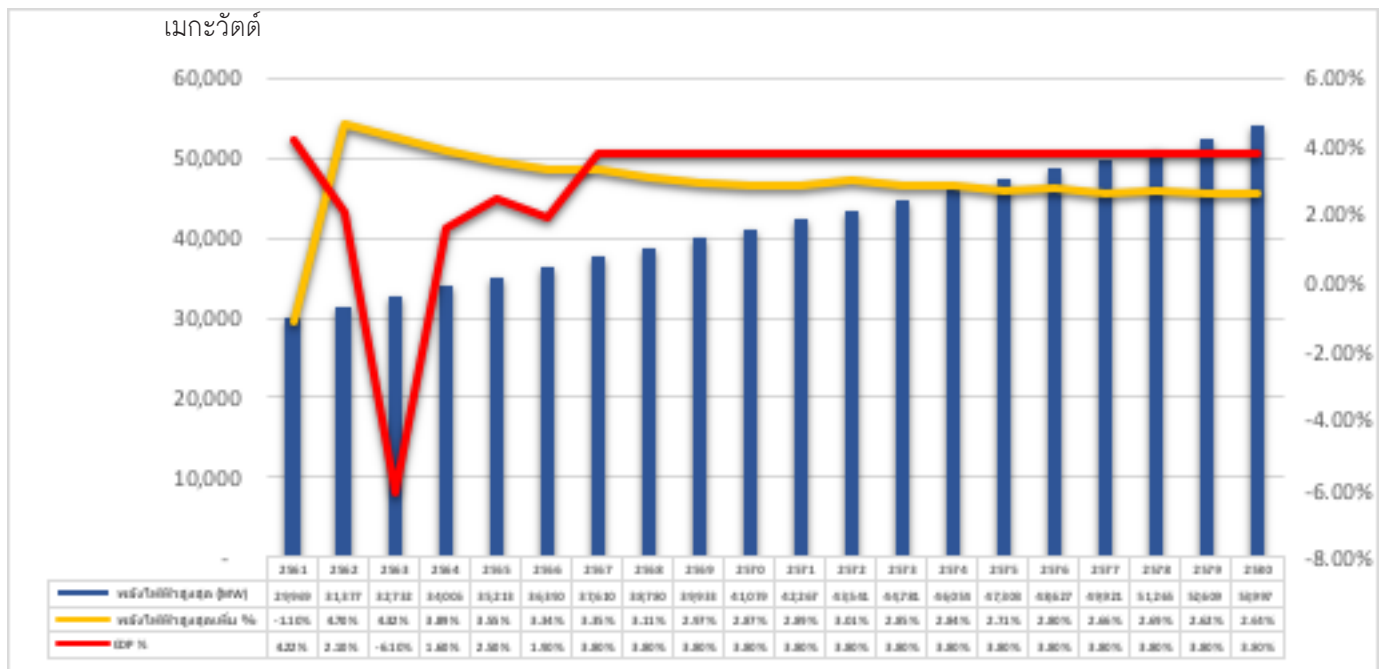
โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศ

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าของประเทศไทยในปัจจุบัน เริ่มจากโรงผลิตไฟฟ้า ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ห่างไกลจากแหล่งใช้งาน ได้ทำการผลิตกระแสไฟฟ้า จากนั้นจะปรับแรงดันไฟฟ้าขึ้นด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูงไปตามสายส่งแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชน จะทำการปรับแรงดันไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าตามความเหมาะสม แล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่ายไปตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) และจะทำการปรับลดแรงดันไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ คือ

1. ระบบผลิต (Generation)
2. ระบบส่ง (Transmission)
3. ระบบจำหน่าย (Distribution)

ระบบผลิตไฟฟ้าส่วนใหญ่และระบบส่งไฟฟ้าทั้งหมดของประเทศไทยจะดำเนินการโดย การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) ส่วนระบบจำหน่ายจะอยู่ภายใต้การดำเนินการของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่ง กฟน. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดกรุงเทพมหานคร นนทบุรี และสมุทรปราการ ส่วน กฟภ. จะจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ผู้ใช้ไฟฟ้าในเขตจังหวัดอื่น ๆ ที่เหลือทั้งหมด

สถิติพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า



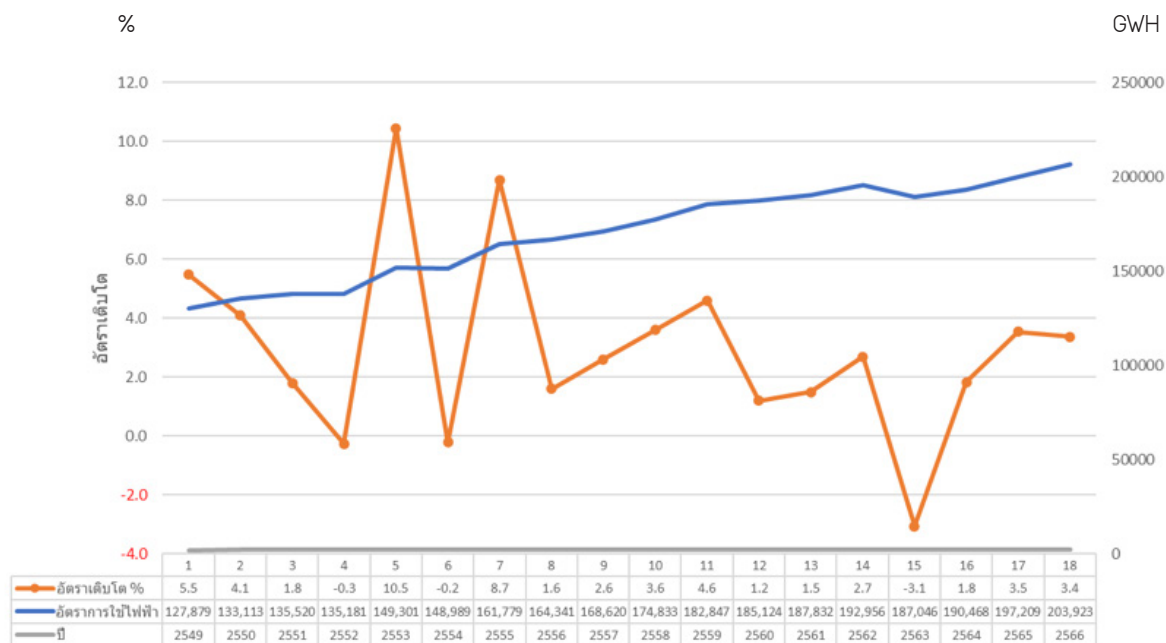
ที่มา : สถิติและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้า ตามแผน PDP 2018

จากปริมาณการผลิตและซื้อพลังงานไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย หรืออีกนัยหนึ่งคือความต้องการไฟฟ้าสูงสุดของประเทศไทย ตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2560-2580 (PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) ซึ่งในปี 2580 ค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดเท่ากับ 53,997 เมกะวัตต์ ตามแผน และ ความต้องการไฟฟ้าสูงสุดในช่วง ปี 2560-2580 เพิ่มขึ้นเฉลี่ยปีละ 1,393 เมกะวัตต์ อัตราเพิ่มตัวเฉลี่ยในแต่ละปีอยู่ที่ 3.03% เปรียบเทียบกับ อัตราตัวเฉลี่ยของ GDP Growth Rate ในช่วงเวลาเดียวกัน อยู่ที่ 3.8% ซึ่งความต้องการไฟฟ้าสูงสุดจะเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางเดียวกันกับ อัตราการเติบโตของผลผลิตมวลรวมภายในประเทศ (GDP) ซึ่งจะทำให้ความต้องการใช้หม้อแปลงไฟฟ้าเติบโตไปในทิศทางเดียวกันโดยเฉลี่ยเติบโตปีละ 3.67% ซึ่งทางภาคราชการได้เตรียมงบประมาณในการจัดหาหม้อแปลงไฟฟ้า ประมาณ 3,000-4,000 ล้านบาท ในแต่ละปี เพื่อรองรับการขยายความต้องการใช้ไฟฟ้าตามแผน PDP 2018 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1

แนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทย

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยนั้น ได้เปลี่ยนโครงสร้างจากนำเข้ามาเป็น อุตสาหกรรมเพื่อทดแทนการนำเข้าโดยผลิตเพื่อใช้ในประเทศและมีขีดความสามารถในการส่งออก ซึ่งอัตราส่วนสำหรับผลิตเพื่อใช้ในประเทศและการส่งออกเปลี่ยนแปลงจาก 80:20 ในปี 2549 มาเป็น 70:30 ในปี 2550 และมีแนวโน้มการส่งออก สูงขึ้น ทั้งนี้เพราะผู้ประกอบการสามารถเพิ่มศักยภาพในการผลิตทำให้มีผลิตภัณฑ์ที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้าในต่างประเทศได้มากขึ้น รวมถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก็เป็นที่ยอมรับในตลาดต่างประเทศเป็นอย่างดี

ยอดการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศ 2549-2566



ที่มา: EPPO

ในปี 2566 การการใช้ไฟฟ้าของทั้งประเทศมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจาก 197,209 GWh ในปี 2565 มาเป็น 203,923 GWh ในปี 2566 หรือ เพิ่มขึ้น 3.4% การเพิ่มขึ้นส่วนใหญ่ เป็นกลุ่มของการใช้ไฟฟ้าของ กลุ่มบ้านพักอาศัย และ กลุ่มอุตสาหกรรม ที่ขยับตัวสูงขึ้น ซึ่งแสดงถึงความต้องการใช้ไฟฟ้ายังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง

การแข่งขัน

การแข่งขันในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้านั้น ทางบริษัทฯ ได้แบ่งลักษณะตลาดออกเป็น ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง โดยตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมีผู้ผลิตจำนวน 25 ราย ซึ่งเป็นบริษัท ของคนไทยทั้งสิ้น โดยมีคู่แข่งจำนวน 8 ราย ที่มีความสามารถในการผลิตและผ่านการทดสอบตามมาตรฐาน ISO 9001 มาตรฐานอุตสาหกรรม และ Short Circuit Test นอกเหนือจากนั้นเป็นผู้ผลิตขนาดกลางและขนาดเล็ก ซึ่งมีจุดเด่นทางด้านราคาจำหน่ายเป็นหลัก โดยกลุ่มลูกค้าของแต่ละผู้ผลิตก็แตกต่างกันไป ในขณะที่ตลาดของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังเป็นอุตสาหกรรมที่ต้องอาศัยความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ประสบการณ์ ของผู้ผลิต และเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิต รวมถึงการวิจัยและพัฒนาเป็นอย่างมาก เพื่อให้หม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตมีคุณภาพสูง และมีมาตรฐานตามเกณฑ์ที่กำหนด รวมทั้งต้องการในเรื่องความมีเสถียรให้กับระบบไฟฟ้าของลูกค้าได้ จึงทำให้การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่เป็นไปได้ยาก

ในปัจจุบัน บริษัทฯ จัดเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ารายเดียวที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 1 ใน 4 รายในประเทศ สำหรับขนาดไม่เกิน 100 MVA 230 kV และเป็นผู้ผลิต 1 ใน 3 ที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดตั้งแต่ 100-300 MVA ขนาดแรงดัน 230 kV และ เป็นผู้ผลิต 1 ใน 2 รายในประเทศ ที่ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง Extra High-Voltage ขนาด 333 MVA ขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV

สำหรับตลาดต่างประเทศ เนื่องจากบริษัทฯ มีความสามารถในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง สำหรับระดับแรงดัน 230 kV โดยเริ่มผลิตจำหน่ายให้ลูกค้าในประเทศแล้ว จึงทำให้สามารถขยายตลาดหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดเดียวกันนี้เข้าสู่ตลาดประเทศ สิงคโปร์ เวียดนาม อินเดีย ศรีลังกา เมียนมาร์ และ ปากีสถาน ซึ่งมีมูลค่าตลาดหลายร้อยล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา ในขณะที่ตลาดเดิมที่เป็นเป้าหมายของบริษัทฯ ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดใหญ่ไม่เกิน 132 kV ของบริษัทฯ ยังคงสามารถรักษาตลาดที่ครอบคลุมประเทศ เวียดนาม มาเลเซีย สิงคโปร์ บรูไน ฟิลิปปินส์ อินเดีย เนปาล ศรีลังกา และออสเตรเลีย ตลอดจนได้รับการยอมรับจากบริษัทข้ามชาติในการนำหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการขนาดใหญ่ เช่น โครงการปิโตรเคมี

ในประเทศต่าง ๆ ทั้งของ Fuji Electric System Co., Ltd และ Samsung Co., Ltd., ซึ่งแสดงถึงศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ ในระดับนานาชาติ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ ที่ตั้งเป้าหมายในการส่งออก ให้มีสัดส่วนร้อยละ 30-35% ของยอดขายรวม

ศักยภาพในการแข่งขัน

จากประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และความชำนาญของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีมาอย่างยาวนาน และต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ ถือได้ว่าเป็นหนึ่งในผู้นำของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ จากการมุ่งเน้นความเป็นเลิศทางด้านผลิตภัณฑ์และบริการ ทำให้สินค้าของบริษัทฯ มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางและได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า รวมทั้งปัจจัยตลาดที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพสูงในการแข่งขัน ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลต่อศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ มีดังนี้

(1) บริษัทฯ ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลก พร้อมกับการพัฒนาด้านเทคโนโลยีการผลิตและการออกแบบอย่างต่อเนื่อง จนบุคลากรของบริษัทฯ มีความรู้ ความสามารถ และเชี่ยวชาญในการผลิตได้ด้วยตนเอง ซึ่งช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายในการผลิต การลดปริมาณการสูญเสียในกระบวนการผลิต และการพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์

(2) บริษัทฯ ได้รับการรับรองความสามารถของห้องปฏิบัติการสอบเทียบและห้องปฏิบัติการทดสอบ ตาม มอก. 17025-2561 (ISO/IEC 17025:2017) จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศไทยรายแรกที่ได้รับมาตรฐานดังกล่าว

(3) บริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจาก การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ในคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ มาเป็นระยะเวลากว่า 20 ปี

(4) บริษัทฯ มีการให้บริการการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อรองรับความต้องการและให้ความสะดวกแก่ลูกค้า

(5) บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ดังต่อไปนี้

5.1 ISO 9001 Version 2015 จาก MASCI สำหรับการออกแบบ และการพัฒนา การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

5.2 ได้รับการรับรองมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย มอก.384-2543 จากสำนักงานมาตรฐานแห่งประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ เป็นบริษัทเดียวในประเทศไทยที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

5.3 ได้รับรางวัลผู้ส่งออกสินค้าและบริการดีเด่น (Prime Minister Export Award) ปี 2542 และ 2551 ในประเภทแบรนด์ไทยยอดเยี่ยม (Best Thai Brand) จาก ฯพณฯ ท่านนายกรัฐมนตรี และเครื่องหมายสัญลักษณ์ตราสินค้าไทย (Thailand's Brand) ปี 2542 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์

5.4 ได้รับการรับรอง TIS/OHSAS 18001 ในด้านระบบจัดการ อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในการทำงาน จาก MASCI เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2552 ได้ปรับมาตรฐานเป็น ISO45001:2018 และได้รับการรับรองเมื่อวันที่ 22 มกราคม 2564

5.5 ในเดือน พฤศจิกายน 2553 บริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384-2543 ครอบคลุมผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าทุกขนาดของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 300 MVA 230 kV ที่บริษัทฯ มีความภาคภูมิใจที่เป็น 1 ใน 3 บริษัทที่สามารถผลิตได้ในประเทศ

5.6 ในปี 2556 บริษัทฯ ได้รับการรับรอง Green Industrial ระดับ 3 ระบบสีเขียว โดยมีระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมในโรงงานที่ดี และได้รับมอบประกาศเกียรติคุณและธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม "Green Star Awards" โดยกรมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในเดือนธันวาคม 2558 และ จะเข้าสู่กระบวนการขอรับการรับรอง Green Industrial ระดับ 4 วัฒนธรรมสีเขียวและสร้างสภาพแวดล้อมที่ดีในสถานที่ทำงาน ในเดือน มิถุนายน 2559 และ ได้รับรางวัล Prime Minister Award ในสาขารางวัลผู้ส่งออกดีเด่นปี 2559 (BEST EXPORT AWARD 2016) ในเดือน กันยายน 2559

5.7 ได้รับรางวัล ASIAN OUTSTANDING ENGINEERING ACHIEVEMENT AWARD 2014 จากวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย (ASEAN Federation of Engineering Organization) ที่ประเทศเมียนมาร์ ในวันที่ 12 พฤศจิกายน 2557

5.8 ได้รับรางวัลคุณภาพดีเด่น ประจำปี 2561 (SQAT QUALITY AWARD 2018) ในงานวันมาตรฐานโลก จากสมาคมมาตรฐานและคุณภาพแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2561

5.9 ในปี 2563 บริษัทฯ ได้รับรางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น (The Prime Minister's Industry Award 2020) ประเภทรางวัลอุตสาหกรรมศักยภาพ ในวันที่ 14 ธันวาคม 2563 จาก ฯพณฯ นายกรัฐมนตรี พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา ณ ห้องมณีนวรัตน์ สโมสรทหารบก

5.10 ในปี 2564 บริษัทฯ ได้รับการรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand (MIT) ของสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย โดยหนังสือรับรองออกให้เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2564

5.11 ในปี 2565 บริษัทฯ ได้รับมอบรางวัลธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (องชวดาวเขียว) ประจำปี 2564 ในระดับ องชวดาวทอง ณ โรงงานที่ 2 และ องชวดาวเขียว ณ โรงงานที่ 3 จาก การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย และได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยการรับรองจะมีอายุ 3 ปี ถึง วันที่ 30 กันยายน 2568

5.12 บริษัทฯ ได้รับรางวัล องชวดาวทอง โดยเป็นรางวัลที่จัดโดย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย เพื่อมอบรางวัล ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม (องชวดาวเขียว) ประจำปี 2566 ให้กับโรงงานอุตสาหกรรมในนิคมอุตสาหกรรมที่ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินของคณะกรรมการตรวจประเมินโรงงานอุตสาหกรรม โดยบริษัทฯ ได้รับมอบองชวดาวทอง เพื่อเป็นการยืนยันถึงรักษามาตรฐานเกณฑ์ธรรมาภิบาลดีเยี่ยมต่อเนื่องตลอด 6 ปี และถึงไทย คือ 2 โรงงาน จากจำนวน 29 โรงงานทั่วประเทศที่ได้รับองชวดาวทองในครั้งนี้ ซึ่งมีการจัดพิธีมอบขึ้นที่โรงแรม ดิ แอทธินี กรุงเทพมหานคร เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2567

การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การผลิต

สำนักงาน และโรงงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู จังหวัดสมุทรปราการ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีโรงงาน 3 โรงงาน โดยกำลังผลิต 9,000 MVA โดยมีรายละเอียดดังนี้

โรงงานที่	สถานที่ตั้ง	ดำเนินการ
1	516 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 8 D ด.แพรกษา อ.เมืองฯ จ. สมุทรปราการ	โรงงาน ผลิตอุปกรณ์ สำหรับใช้ในการผลิต หม้อแปลงไฟฟ้า
2	516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 8 D ด.แพรกษา อ.เมืองฯ จ. สมุทรปราการ (สำนักงานใหญ่)	โรงงาน ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง
3	516/2 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 1 B ด.บางปูใหม่ อ.เมืองฯ จ. สมุทรปราการ 516/3	โรงงาน ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้ Unit Substation
4	516/3 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 11 B ถ.สุขุมวิท ด.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	โรงงาน ผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า สำหรับ บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล.เวิร์ค (บมจ. อิทธิไทย ถือหุ้น 92.50%) เช่าดำเนินการ

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตรายหนึ่งผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงของประเทศไทย โดยเทคโนโลยีในการผลิตของบริษัทฯ นั้น เป็นเทคโนโลยีในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ทันสมัย ซึ่งในทุกกระบวนการผลิตนั้น บริษัทฯ ได้ใช้เครื่องจักรที่ทันสมัยจากต่างประเทศ เช่น เครื่องตัดเหล็ก เตาอบ และเครื่องมือทดสอบ เป็นต้น โดยมีการจัดการกระบวนการผลิต 1 กะต่อวัน ส่วนด้านนโยบายการผลิตของบริษัทฯ นั้น จะเป็นการผลิตตามคำสั่งซื้อ (Engineering to Order) โดยมุ่งเน้นที่จะผลิตสินค้าให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า เพื่อให้เกิดความพึงพอใจสูงสุด โดยอาศัยการบริหารจัดการและการวางแผนที่มีประสิทธิภาพทั้งในส่วนของการวัตถุดิบและการผลิต ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประหยัดต้นทุนในการผลิต ส่งมอบตามเวลาที่ลูกค้ากำหนด สามารถรองรับความต้องการที่เร่งด่วนของลูกค้าได้ ซึ่งตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าได้เป็นอย่างดี โดยการบริหารการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัทฯ ดังกล่าวไปแล้วนั้น เกิดจาก

การวางแผนการผลิตของฝ่ายบริหาร ฝ่ายผลิต และฝ่ายการตลาด ซึ่งจะทำให้การจัดประชุมอย่างสม่ำเสมอเพื่อติดตามแผนการผลิต การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี และแนวโน้มความต้องการสินค้า

วัตถุดิบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้านการบริหารจัดการวัตถุดิบเป็นอย่างมาก ซึ่งการจัดซื้อวัตถุดิบบริษัทฯ จะมุ่งเน้น ด้านคุณภาพ วัตถุดิบ และระยะเวลาในการจัดส่งวัตถุดิบเป็นหลัก ส่วนราคาจะเป็นปัจจัยที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญประกอบ

ปัจจัยที่สำคัญต่อการบริหารวัตถุดิบคือ ความมีศักยภาพของผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบว่า สามารถจัดส่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ได้มาตรฐาน และส่งมอบได้ตรงตามกำหนดเวลา ดังนั้นเพื่อให้ได้ผู้จำหน่ายที่ดีที่สุด บริษัทฯ จึงได้จัดทำทะเบียนผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบขึ้น เพื่อใช้ในการประเมินศักยภาพของผู้จำหน่ายแต่ละราย นอกจากนี้ เพื่อให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพดี ตรงตามความต้องการ บริษัทฯ จึงได้กำหนดคุณสมบัติและมาตรฐานของวัตถุดิบแต่ละประเภท ไว้ให้ผู้จัดจำหน่ายใช้เป็นเกณฑ์ในการจัดเตรียมวัตถุดิบให้กับบริษัทฯ ซึ่งการจัดทำทะเบียนผู้จัดจำหน่ายและการกำหนดมาตรฐานวัตถุดิบนั้น ส่งผลดีอย่างมากในการบริหารจัดการวัตถุดิบ

จากการที่ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ ที่ผลิตตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Engineering to Order) ซึ่งการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้าในแต่ละประเภทจะใช้ระยะเวลาในการผลิตที่แตกต่างกันออกไป ดังนั้นบริษัทฯ จึงต้องทำการวางแผนการผลิต ซึ่งแผนดังกล่าวจะช่วยให้บริษัทฯ กำหนดช่วงเวลาที่จะสั่งซื้อ จัดส่ง และใช้วัตถุดิบในแต่ละชนิดได้อย่างเหมาะสม เนื่องจากการจัดซื้อวัตถุดิบในแต่ละช่วงเวลานั้น จะมีต้นทุนที่ต่างกัน นอกจากนี้แผนการวางแผนการผลิตยังช่วยกำหนดวันในการจัดส่งสินค้าที่แน่นอนได้อีกด้วย ดังนั้นการบริหารการจัดซื้อวัตถุดิบจึงเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างมากในการคำนวณต้นทุนทั้งของวัตถุดิบที่จะต้องสั่งซื้อมาเพื่อผลิตตามแผนการผลิต และเพื่อการเสนอราคาให้กับลูกค้า และจากการบริหารจัดการวัตถุดิบที่มีประสิทธิภาพจะส่งผลให้บริษัทฯ รักษาระดับอัตรากำไรขั้นต้นตามที่กำหนดได้ ประกอบกับประสบการณ์ของผู้บริหารที่มีมาอย่างยาวนานต่อเนื่อง และการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ รวมทั้งการติดตามการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด ส่งผลสามารถประเมินสถานการณ์และแนวโน้มของราคาวัตถุดิบแต่ละชนิดได้ในระดับหนึ่ง

บริษัทฯ จัดซื้อวัตถุดิบจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยยอดการสั่งซื้อในปี 2564, 2565 และ 2566 แสดงดังตาราง

วัตถุดิบ	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	472	44	564	44	603	36
ต่างประเทศ	600	56	640	56	1,056	64
รวม	1,072	100	1,204	100	1,659	100

วัตถุดิบหลักสำหรับใช้ในการผลิตของบริษัทฯ คือ เหล็กซิลิคอน ลวดทองแดงพันฉนวน ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า และอุปกรณ์แรงดัน ซึ่งมีมูลค่าการจัดซื้อวัตถุดิบหลักแต่ละประเภทดังนี้

วัตถุดิบ	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เหล็กซิลิคอน	147	14	315	26	417	25
ลวดทองแดงพันฉนวน	299	28	325	27	408	25
ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า	168	16	194	16	157	9
น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า	93	9	86	7	101	6
อุปกรณ์ปรับแรงดัน	12	1	18	1	36	2

(1) เหล็กซิลิคอน (Silicon)

เหล็กซิลิคอนเป็นส่วนประกอบของแกนเหล็กหม้อแปลงไฟฟ้า โดยทั่วไป บริษัทฯ จะสั่งซื้อจากต่างประเทศทั้งหมด เนื่องจากประเทศไทยไม่สามารถผลิตได้ ในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อเหล็กซิลิคอนคิดเป็นร้อยละ 25 ของยอดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ ทำการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศจำนวน 6 ราย ผู้จัดจำหน่ายในประเทศ จะอยู่ที่ ญี่ปุ่น เยอรมัน เกาหลี และ จีน ซึ่งปริมาณการจำหน่ายของผู้จัดจำหน่ายเหล็กซิลิคอนทั้ง 6 รายนี้รวมกันประมาณร้อยละ 90 ของปริมาณการจำหน่ายทั่วโลกต่อปี บริษัทฯ และผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายมีความสัมพันธ์อันดีต่อกันมาเป็นระยะเวลายาวนาน ส่งผลให้ได้วัตถุดิบที่มีคุณภาพดีได้มาตรฐาน และได้รับตรงตามเวลาที่กำหนด

การจัดการเหล็กซิลิคอน บริษัทฯ จะทำการจองวัตถุดิบล่วงหน้าตามปริมาณความต้องการใช้รวมทั้งปีตามแผนการผลิต ซึ่งผู้จัดจำหน่ายจะทยอยส่งวัตถุดิบให้ตามปริมาณที่กำหนด สำหรับราคาของผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบเสนอให้จะตกลงราคาเป็นราย 3 เดือน หรือ 6 เดือน ขึ้นกับระดับความผันผวนของราคา จากการจัดซื้อดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ สามารถประเมินราคาเหล็กซิลิคอนตามแผนการผลิตที่วางไว้ได้

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สัดส่วนการซื้อเหล็กซิลิคอนของผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ (ร้อยละ)	-	10	-
จำนวนผู้จัดจำหน่ายเหล็กซิลิคอน (ราย)	-	1	-

หมายเหตุ : ผู้จัดจำหน่ายเหล็กซิลิคอนรายใหญ่ หมายถึง ผู้จัดจำหน่ายที่มีสัดส่วนการสั่งซื้อเกินร้อยละ 10 ของยอดซื้อวัตถุดิบ

(2) ลวดทองแดงพันฉนวน

ลวดทองแดงพันฉนวนเป็นวัตถุดิบหลักสำคัญที่บริษัทฯ ใช้ในการผลิตคอยล์ ซึ่งเป็นส่วนประกอบที่สำคัญของหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2566 บริษัทฯ มียอดการสั่งซื้อลวดทองแดงพันฉนวนร้อยละ 25 ของยอดซื้อวัตถุดิบ โดยมีการสั่งซื้อลวดทองแดงพันฉนวนจากทั้งในประเทศ และต่างประเทศในสัดส่วนประมาณร้อยละ 32 และร้อยละ 68 ตามลำดับ สำหรับลวดทองแดงพันฉนวนที่ทำการสั่งซื้อในประเทศนั้น ส่วนใหญ่จะนำมาใช้ผลิตคอยล์สำหรับผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ส่วนลวดทองแดงพันฉนวนที่สั่งเข้ามาจากต่างประเทศส่วนใหญ่จะนำมาเพื่อผลิตคอยล์สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง สาเหตุที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ เนื่องจากคุณภาพของลวดทองแดงพันฉนวนที่ผลิตได้ในประเทศนั้น ยังไม่ได้มาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดในการนำมาใช้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง

ราคาลวดทองแดงพันฉนวนเปลี่ยนแปลงโดยตลอด ส่งผลให้ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบไม่สามารถยืนยันราคาวัตถุดิบนี้ได้ บริษัทฯ จึงมีการติดตามราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด โดยอาศัยแหล่งข้อมูลที่เชื่อถือได้ เช่น Website ของ London Metal Exchange และจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ทั้งนี้ หากบริษัทฯ ได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า บริษัทฯ จะดำเนินการสั่งซื้อลวดทองแดงพันฉนวนทั้งหมดที่จะใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ เพื่อลดความเสี่ยงด้านราคาลวดทองแดงผันผวน

บริษัทฯ สั่งซื้อลวดทองแดงพันฉนวนจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศจำนวน 7 ราย และจากผู้จัดจำหน่ายต่างประเทศจำนวน 3 ราย ซึ่งอยู่ในประเทศ มาเลเซีย เกาหลีและจีน

รายการ	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
สัดส่วนการซื้อลวดทองแดงพันฉนวน ของผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ (ร้อยละ)	-	10	-
จำนวนผู้จัดจำหน่ายลวดทองแดงพันฉนวน (ราย)	-	1	-

หมายเหตุ : ผู้จัดจำหน่ายลวดทองแดงพันฉนวนรายใหญ่ หมายถึง ผู้จัดจำหน่ายที่มีสัดส่วนการสั่งซื้อเกิน ร้อยละ 10 ของยอดซื้อวัตถุดิบ

(3) ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า

ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าผลิตจากเหล็กแผ่นเป็นองค์ประกอบหลัก บริษัทฯ ได้สั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าจาก บริษัท ไทยพิน จำกัด (บริษัทย่อย) บริษัท ไทยคอร์รูเกท จำกัด (บริษัทที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 9.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว) และ บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด (บริษัทย่อย) รวมทั้งสั่งซื้อจากผู้ผลิตรายอื่นในประเทศอีกประมาณ 4 ราย รวมเป็น 7 ราย และต่างประเทศ อีก 2 ราย ทั้งนี้ โดยมีบริษัท ไทยพิน จำกัด และ บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค จำกัด เป็นบริษัทย่อย เพื่อให้บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าจะสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในกรณีเร่งด่วนได้ โดยบริษัทฯ มีนโยบายในการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าจากผู้ผลิตที่สามารถส่งได้ตามเวลาที่บริษัทฯ กำหนด ในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าร้อยละ 9 ของยอดซื้อวัตถุดิบตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าที่บริษัทฯ สั่งซื้อไม่ว่าจะมาจากผู้ผลิตรายใด ต้องผ่านมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนดและเหมาะสมกับกรรมวิธีการผลิตและเทคโนโลยีการผลิตของบริษัทฯ ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าที่สั่งซื้อนั้นจึงมีคุณภาพที่ได้มาตรฐานเดียวกัน

ราคาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าจะไม่ผันผวนมากนัก โดยบริษัทฯ ดำเนินการให้ผู้จัดจำหน่ายแจ้งการเปลี่ยนแปลงราคาวัตถุดิบล่วงหน้า ทั้งนี้บริษัทฯ มีการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาและประเมินสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบประเภทดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

(4) น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า

บริษัทฯ สั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศรวม 2 ราย ซึ่งเป็นบริษัทจัดจำหน่ายน้ำมันชั้นนำในประเทศ โดยบริษัทฯ จะสั่งซื้อน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ตามปริมาณการสั่งซื้อที่ต้องการตามแผนการผลิตที่จัดทำไว้ บริษัทฯ ดำเนินการติดตามความเคลื่อนไหวของราคาอย่างสม่ำเสมอ พร้อมกันนั้นผู้จัดจำหน่ายจะแจ้งราคาให้ทราบล่วงหน้าด้วยเช่นกัน ในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการซื้อน้ำมันร้อยละ 6 ของยอดซื้อวัตถุดิบ

(5) อุปกรณ์ปรับแรงดัน (OLTC : Onload Tap Changer)

อุปกรณ์ปรับแรงดันเป็นส่วนประกอบในหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งใช้ในการปรับเปลี่ยนระดับแรงดันไฟฟ้าในขณะที่หม้อแปลงไฟฟ้ากำลังจ่ายไฟ บริษัทฯ นำเข้าอุปกรณ์แรงดันจากต่างประเทศทั้งหมด ในปี 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนการสั่งซื้อร้อยละ 2 ของยอดซื้อวัตถุดิบ บริษัทฯ จะทำการสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายใหญ่ในต่างประเทศจำนวน 2 ราย ซึ่งอยู่ในประเทศเยอรมัน และประเทศญี่ปุ่น ในกรณีที่ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบมีวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้ บริษัทฯ สามารถสั่งซื้อจากผู้จัดจำหน่ายรายอื่นๆ ในตลาดโลกได้

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน)

ทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ คือ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ที่ดิน						
516 หมู่ 4 ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-2-59 ไร่ โฉนดเลขที่ 90175		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	3.49	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
516/1 หมู่ 4 ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-1-24 ไร่ โฉนดเลขที่ 90177		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 213.50 ล้านบาท	28.43	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
586/169, 586/171 586/173, 586/175 หมู่บ้านชิติลเลขาบางปู ช.นิคมอุตสาหกรรม บางปู ต.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	โฉนดเลขที่ 235699 235700, 235701 และ 235702 4 ยูนิต@18.75ตรว		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	1.13	หยุดใช้งาน
516/2 หมู่ 2 ซอย 1 ถนนสุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	8-3-75 ไร่ โฉนดเลขที่ 86384,28968		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 500 ล้าน บาท และวงเงิน 1,170 ล้านบาท	57.34	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
516/3 หมู่ 4 ซอย 12 ถนนสุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	16-1-75 ไร่ โฉนดเลขที่ 90771		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับ วงเงิน 125.4 ล้านบาท และวงเงิน 1,170 ล้านบาท	119.90	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
516/3 หมู่ 2 ซอย 12 ถนนสุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	2-1-93 ไร่ โฉนดเลขที่ 98629		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับ วงเงิน 125.4 ล้านบาท และวงเงิน 1,170 ล้านบาท	15.00	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
ที่ดินไม่มีสิ่ง ปลูกสร้าง	4-2-17 ไร่ โฉนดเลขที่ 85928		บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	-	36.06	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ

ที่ตั้ง	ลักษณะและ ขนาดพื้นที่	พื้นที่ ใช้สอย	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลัง หักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
654 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-79 ไร่ โฉนดเลขที่ 241159		บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	3.07	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง						
516 หมู่ 4 ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารซ่อมบำรุง	1,808 ตรม. 720 ตรม. 215 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	7.50	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
516/1 หมู่ 4 ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,753 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 213.50 ล้านบาท	24.66	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน โฉนด เลขที่ 235699, 235700, 235701 และ 235702	อาคารพาณิชย์	74.9 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	1.0	หยุดใช้งาน
654 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	803 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	4.81	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
516/2 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,400 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 500 ล้านบาท และ วงเงิน 1,170 ล้านบาท	117.89	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
516/3 หมู่ 4 ซอย 11 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,100 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 125.4 ล้านบาท และ วงเงิน 1,170 ล้านบาท	126.52	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ

เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหักค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองเครื่องจักรไว้กับ บมจ.ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 100 ล้านบาท	105.32
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	8.22

สัญญาเช่าระยะยาว

ไม่มี

บริษัทย่อย

ทรัพย์สินถาวรของบริษัทย่อย คือ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ที่ดิน						
653 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ด.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	3-1-27 ไร่ โฉนดเลขที่ 85929		บจ.ไทยฟีน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	8.46	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง						
653 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ด.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารสำนักงาน และ โรงงาน อาคารโรงงาน	1,482 ตรม. 864 ตรม.	บจ.ไทยฟีน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	2.16	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ

เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหัก ค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ. ไทยฟีน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองเครื่องจักรไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	1.01
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	บจ. ไทยฟีน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	0.01 0.38
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ. กริไทย อีแอนด์เอส	ไม่มี	0.30
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	0.15
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ. แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค	ไม่มี	9.96
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		0.44
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ (บจ. เอชทีที)	บจ.เอชทีที เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	โอนกรรมสิทธิ์เครื่องจักรมา เป็นของบมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท โอนกรรมสิทธิ์มาเป็นของ บมจ. กริไทย	*0.00
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ (บจ. เอชทีที)	บจ.เอชทีที เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี โอนกรรมสิทธิ์มาเป็นของ บมจ. กริไทย	*0.00

*มูลค่าตามบัญชี เท่ากับ 1 บาท

มูลค่างานที่ยังไม่ส่งมอบ

ตารางยอดรับคำสั่งซื้อและมูลค่างานคงเหลือ (ล้านบาท)	2564		2565		2566	
	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%	จำนวนเงิน	%
มูลค่างานคงเหลือ - ในประเทศ ณ สิ้น ธันวาคม	2564		2565		2566	
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	494	64%	802	77%	1,900	80%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	82	10%	84	8%	158	6%
รวม	576	74%	885	85%	2,058	86%

มูลค่างานคงเหลือ - ต่างประเทศ ณ สิ้น ธันวาคม						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	156	20%	124	12%	291	12%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	42	6%	37	3%	37	2%
รวม	199	26%	162	15%	328	14%

รวมมูลค่างานคงเหลือทั้งในประเทศและต่างประเทศ						
กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า	650	84%	926	88%	2,191	92%
กลุ่มไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า	125	16%	121	12%	195	8%
รวม	775	100%	1,047	100%	2,386	100%

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มี 2 โครงการ ที่แต่ละโครงการมีมูลค่า มากกว่า 10% ของรายได้รวม ดังนี้

ชื่อโครงการ	มูลค่าโครงการ (ล้านบาท)	กำหนดส่งมอบ
1.โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคใต้ตอนล่าง เพื่อเสริมความมั่นคงของระบบไฟฟ้า (งานจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 333.33 MAV 500 kV)	505.00	ไตรมาส 2 และ 3 ปี 2567
2.โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้าบริเวณภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือตอนล่าง ภาคกลาง และ กรุงเทพมหานคร เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงระบบไฟฟ้า (งานจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 333.33 MA 500 kV)	499.68	ไตรมาส 2 และ 3 ปี 2567

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

สัญญาระหว่างบริษัทฯ กับ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ประเทศออสเตรีย

ชื่อสัญญา	License Contract
วันเริ่มต้นสัญญา	30 สิงหาคม 2548 (บริษัทเริ่มสัญญาเมื่อวันที่ 14 มกราคม 2537)
วันหมดสัญญา	31 ธันวาคม 2569 (เป็นการขยายอายุสัญญาครั้งที่ 10)
สาระสำคัญของสัญญา	- เป็นสัญญาการให้ใช้สิทธิหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง (Power Transformer) ของ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) เพื่อผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง กำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 20 — 300 เมกะโวลต์แอมแปร์ (MVA) แรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 66 – 230 กิโลโวลต์ (kV) - บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังภายใต้สิทธิของ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) เพียงรายเดียวในประเทศไทย โดยสามารถจำหน่ายได้ในประเทศไทย มาเลเซีย สิงคโปร์ อินโดนีเซีย บรูไน ฟิลิปปินส์ กัมพูชา ลาว และเวียดนาม แต่สำหรับประเทศออสเตรียและประเทศอื่นๆ จะต้องได้รับการตกลงจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ก่อน และมีสิทธิติดข้อความ "License EBG –Linz/Austria" บนผลิตภัณฑ์ - บริษัทฯ และ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) มีสิทธิที่จะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้รับการพัฒนาหรือเปลี่ยนแปลงโดยฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง โดยอยู่ภายใต้ขอบเขตของสัญญานี้ ซึ่งหากมีการพัฒนาหรือเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเกิดขึ้น ต้องแจ้งให้อีกฝ่ายทราบทันที ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงที่มีผลกระทบต่อลักษณะและหรือคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ จะต้องได้รับอนุญาตจาก Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ก่อน - ถ้าบริษัทฯ บกพร่องในการปฏิบัติตามวิธีการผลิตของ Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) ภายในช่วงระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ได้รับแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษร Siemens Transformers Austria GmbH & Co KG (VA TECH EBG Transformatoren GmbH & Co) มีสิทธิที่จะเรียกคืนเอกสารทั้งหมดที่ส่งให้บริษัทฯ ยกเลิกสัญญานี้ โดยทำเป็นลายลักษณ์อักษร และบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิผลิตสินค้าภายใต้สิทธินี้ได้อีกต่อไป - ค่าใช้จ่ายตามสัญญา ประกอบด้วย (1) ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะตัดจำหน่ายในระยะเวลา 5 ปี (2) ค่าธรรมเนียมจากยอดขาย ซึ่งแปรผันตามยอดขายผลิตภัณฑ์ที่ใช้สิทธิฉบับนี้ และ (3) ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม (ถ้ามี)

- การบอกเลิก สัญญา – การต่อสัญญาต้องแจ้งล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันหมดสัญญา และแม้ว่าหมดสัญญาแล้ว บริษัทฯ มีสิทธิที่จะนำความรู้ที่ได้รับถ่ายทอดไปพัฒนาใช้ต่อไปได้
- คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งกระทำการละเมิดข้อตกลงตามสัญญาที่ระบุไว้ และไม่ได้มีการแก้ไขการกระทำดังกล่าวภายใน 60 วัน นับจากมีคำแจ้งเตือน

หมายเหตุ บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมด้านซอฟต์แวร์การคำนวณเพื่อออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าซึ่งจ่ายเป็นรายปี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 138.19 ล้านบาท โดยสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อยคิดเป็นร้อยละ 4.23 ของสินทรัพย์รวม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเงินลงทุนทั่วไปอีกด้วย ทั้งนี้นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนทั่วไป จะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง หรือต่อเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยโครงการการลงทุน จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ สำหรับนโยบายการบริหารงานของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยจะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมในการบริหารงานในบริษัทย่อยนั้น ในส่วนของเงินลงทุนทั่วไป จะเป็นเพียงเข้าร่วมลงทุนปกติ ซึ่งบริษัทฯ จะไม่ได้ ส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อร่วมในการบริหารงานในบริษัทที่ไปลงทุน รายละเอียดการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ตารางแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ไทยฟีน จำกัด	99.99	15.00	15.00
บริษัท ทิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	99.99	5.00	5.00
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ด จำกัด	92.50	120.00	118.19
รวมมูลค่าเงินลงทุน	–	–	138.19
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	–	–	–
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ	–	–	138.19

* ณ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม (กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. – เอ็น.ดี.พี) จำนวน 100 ล้านบาท

(หมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2566 ข้อ 1.2.2 หน้า 101)

ตารางแสดงเงินลงทุนทั่วไป

ชื่อบริษัท	สัดส่วนการลงทุน (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท พูจิ ทัสโก คอร์ปอเรท จำกัด*	10.00	100.00	10.00**

หมายเหตุ

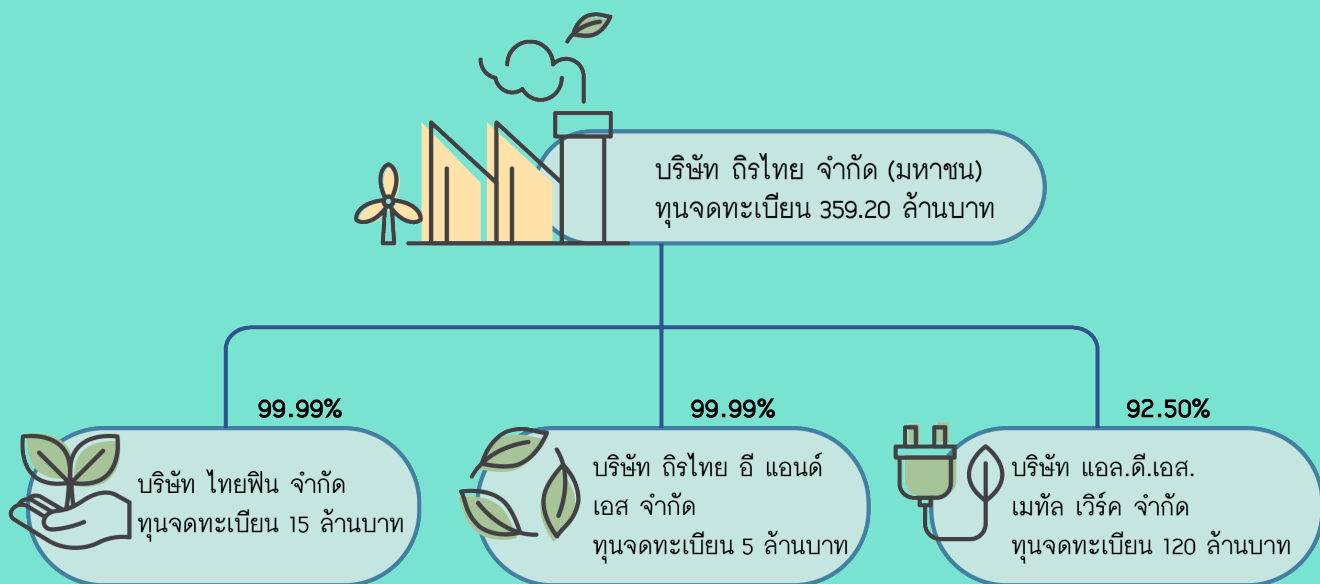
* ปัจจุบัน บริษัทฯ ทัสโก ทราฟ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

** มูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินปี 2566 จำนวน 6 ล้านบาท ถือเป็นขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของลงทุนในตราสารทุน (ตามหมายเหตุประกอบงบปี 2566 ข้อ 8 หน้า 118)

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัททิรไทย

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Engineering to Order) เพื่อจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการให้บริการติดตั้ง ซ่อมบำรุง และทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจะแยกออกเป็น 2 โรงงาน ได้แก่ โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย เป็นสินค้าที่ยอมรับทั้งตลาดในประเทศ และ ต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศที่ผลิตได้ทั้งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังและหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย โดยได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตจากผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชั้นนำของโลกบริษัทฯ มีการถือหุ้นในบริษัทย่อย 3 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้



บริษัท ไทยฟิน จำกัด จดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2529 ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ซ่อมแซมและบำรุงรักษา ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ได้แก่ ฝาดึง ครีบบระบายความร้อน แคลมป์ เป็นต้น โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพียง รายเดียวเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มใน บริษัท ไทยฟิน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท เมื่อเดือนกันยายน 2549 เพื่อลงทุนซื้อและ ปรับปรุง เครื่องมือ เครื่องจักร และอาคารโรงงาน สำหรับรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้ บริษัท ไทยฟิน จำกัด มีทุนจ ดทะเบียนชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท

สถานที่ตั้ง: 653 หมู่ 2 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 1 B ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10280
Tel: 02-323-3094-5 Fax: 02-323-3096

บริษัท กิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ประกอบธุรกิจ ขาย ติดตั้งและบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง และดัดขึ้นตามแผนโครงสร้าง ธุรกิจที่ต้องการแยกหน่วยธุรกิจต่างหาก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงานและการแข่งขันในตลาด และได้เริ่มดำเนินการแล้ว ตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2553 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท

สถานที่ตั้ง: 516/1 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 8 D ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมืองสมุทรปราการ จ. สมุทรปราการ Tel: 02-323-3091-3 Fax: 02-709-4520

บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวอร์ค จำกัด ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ประกอบธุรกิจ รับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูป ทั่วไป โดยมีความชำนาญพิเศษในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุดที่สามารถผลิต ได้ในปัจจุบันคือขนาด 300 MVA โดยที่บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 85% จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติให้เข้าทำรายการจากที่ ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตให้ทันกับการ เติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน และขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและขยายการเติบโตของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ LDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 20 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท เมื่อวันที่ ตามมติกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นถือของ กิรไทยเพิ่มขึ้นจาก 85% เป็น 92.50%

ในไตรมาส 4 ปี 2556 LDS ได้ชนะการประมูล และได้เซ็นสัญญางาน Engineering Procurement and Construction (EPC) โครงการ ระบบสายพานลำเลียงขนขี้เถ้าและขี้บ่ม ของโรงไฟฟ้าหงสา ที่ สปป.ลาว มูลค่างาน 448 ล้านบาท ซึ่งได้ส่งมอบงานเสร็จสิ้นในไตรมาส 3 ของปี 2558 ด้วยคุณภาพของงานที่ส่งมอบ ในเดือน ธันวาคม 2557 LDS ได้ชนะการประมูลและได้เซ็นสัญญางาน Operation and Main-tenance ระบบสายพานลำเลียงขนถ่านดิน (Waste Line 2) ในนาม กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส — เอ็น.ดี.พี (JV L.D.S — N.D.P.) ด้วย มูลค่างาน 1,315 ล้านบาท ระยะเวลาสัญญา 4.5 ปี ซึ่งเพิ่มศักยภาพของกลุ่มบริษัทกิรไทย ในการขยายธุรกิจในการรับงาน EPC ของ ระบบสายพานลำเลียง รวมถึง การบริการทางด้านการ เดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operating and Maintenance) ทั้ง

ในธุรกิจ โรงไฟฟ้า เหมือง และทุกอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ระบบสายพานลำเลียง ซึ่งเป็นการเพิ่มศักยภาพเพื่อรองรับการเติบโตตามเป้าหมายของกลุ่มบริษัทไทย

ในช่วงปี 2562-2565 ด้วย นโยบายของลูกค้าทาง สปป ลาว ในส่วนงาน EPC เปลี่ยนจาก ผู้รับเหมาทั้งโครงการ เป็น การจ้าง ผู้รับเหมารายย่อยหลาย ๆ รายแทน ประกอบกับ สถานการณ์ โควิด 19 ทำให้งานในส่วนนี้ น้อยลงจนไม่คุ้มค่าที่รับงานในประเทศลาว ในปี 2566 จึงหยุดการรับงาน ที่ สปป.ลาว

ในไตรมาส 4 ปี 2566 LDS ได้ย้ายไปโรงงานเช่าแห่งใหม่ที่ตั้งอยู่ที่ นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 11 B และ สามารถ ดำเนินการผลิตตัวถังหม้อแปลงได้อย่างเต็มที่ใน ไตรมาส 2 ปี 2567 โดยโรงงานเช่าแห่งใหม่นี้ บมจ. กริไทย เป็นผู้สร้างโรงงานผลิตตัว ถังหม้อแปลงไฟฟ้า บนที่ดินที่ บมจ.กริไทย เป็นผู้ถือกรรมสิทธิ์ เนื่องจาก โรงงานเช่าเดิมของ LDS ที่ ต. บางปลา จ.สมุทรปราการ เป็น สถานที่มีสภาพทรุดโทรม และมีค่าใช้จ่ายในการบำรุงซ่อมแซมที่ค่อนข้างสูง ดังนั้นการสร้างโรงงานผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าที่อยู่ใกล้ บมจ.กริไทย ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปูซอย 8D ทำให้เกิดการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในเรื่องของ โลจิสติก การประสาน งาน และการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล รวมถึง เพื่อเป็นการรักษาความมั่นคงของกลุ่ม Supply Chain ของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่ง LDS มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า โดยเฉพาะหม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 333.3 MVA 525 kV รวมถึง งาน Steel Fabrication อื่น ๆ ที่สามารถสนับสนุนในกลุ่มบริษัทไทย และ เตรียมความพร้อมที่จะเติบโตไปพร้อมกับ บมจ.กริไทย อย่างยั่งยืน

สถานที่ตั้ง: 516/3 หมู่ที่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 11 B ต.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ Tel: 02-752-4511, 02-752-4364, 02-039-4032 email: lds@ldsmetalwork.com

1.3.2 ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือ บริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของ จำนวน

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566

รายชื่อผู้ถือหุ้น		จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วน
1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน*		40,779,127	13.24%
2. นายพิเชษฐ ญาณสุคนธ์		16,873,600	5.48%
3. นายประภาส จันทรังษี		13,199,899	4.29%
4. นายวิระ ทยานาราวพร		12,499,900	4.06%
5. นายวิบูล วงศ์สืบชาติ		10,193,700	3.31%
6. THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED**		8,000,000	2.60%
7. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์*		6,991,809	2.27%
8. นางขมัยพร คำชู		6,658,210	2.16%
9. นายสมชาย สุขจิตต์นิตยกาล		5,658,740	1.84%
10. นายกานต์ วงษ์ปาน*		5,587,743	1.81%
ผู้ถือหุ้นรายอื่น		181,565,544	58.95%
รวม		308,008,272	100.00%

หมายเหตุ

* ผู้ถือหุ้นลำดับที่ 1,7 และ 10 เป็น ผู้บริหารและกรรมการของบริษัท

** THE BANK OF NEW YORK (NOMINESS) LIMITED เป็นนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian มีรายชื่อผู้ถือหุ้นตามตารางดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น
นายได้ จงอึ้ง	11,703,770	3.80

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 359,202,865 บาท เรียกชำระแล้ว 308,008,272 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 308,008,272 หุ้น มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น 1 บาท

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและหลังหักสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2564	2565	2566
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	0.24	- 0.03	0.421
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น	0.12	-	0.21
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	53.23%	-	51.03%

การบริหารจัดการความเสี่ยง



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการองค์กรที่ดี เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้มีการเติบโตและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน มีฐานะทางการเงินที่มั่นคงและสามารถสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระดับที่เหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นควรให้มีการนำระบบการบริหารความเสี่ยงมาปฏิบัติโดยมีกรอบการดำเนินงานและขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission — Enterprise Risk Management (COSO — ERM) ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลในปัจจุบัน การบริหารความเสี่ยงตามแนวทางนี้ประกอบด้วยองค์ประกอบและหลักการซึ่งสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจ และกระบวนการบริหารงาน โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

เป็นพื้นฐานที่สำคัญสำหรับกรอบการบริหารความเสี่ยง การกำกับดูแลกิจการเป็นกระบวนการที่องค์กรได้มีการดำเนินการตามกรอบนโยบาย และโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงซึ่งการกำกับดูแลกิจการมีอิทธิพลต่อการกำหนดกลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร การกำหนดกิจกรรมการป้องกัน ประเมิน และการจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร ประกอบด้วยหลายปัจจัย เช่น จริยธรรม วิธีการทำงานของผู้บริหารและบุคลากร รวมถึง ปรัชญาและวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยง

2. กลยุทธ์และวัตถุประสงค์องค์กร (Strategy & Objective Setting)

บริษัทฯ บูรณาการกรอบการบริหารความเสี่ยงเข้ากับแผนธุรกิจผ่านกระบวนการกำหนดกลยุทธ์ โดยกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้สอดคล้องกับการกำหนดกลยุทธ์ และมั่นใจว่าวัตถุประสงค์ที่กำหนดขึ้นนั้นมีความสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยทั่วไป วัตถุประสงค์และกลยุทธ์ควรได้รับการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร

3. ผลการดำเนินงาน (Performance)

เป็นขั้นตอนในการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรที่สอดคล้องกับประเภทความเสี่ยงที่องค์กรกำหนด โดยต้องพิจารณาว่ามีความเสี่ยงใดบ้างที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์ ทิศทาง และการดำเนินกิจการขององค์กร การกำหนด/ประเมิน กิจกรรมการควบคุมภายในที่ครอบคลุมกิจกรรมขององค์กร การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงโดยการใช้ฐานข้อมูลในอดีตในการพิจารณา การจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร จนสามารถนำไปกำหนดแผนในการจัดการ / ตอบสนอง รวมทั้ง การจัดทำความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวม เพื่อให้องค์กรสามารถวิเคราะห์และบริหารความเสี่ยงได้ครบกระบวนการโดยที่สามารถสร้างความมั่นใจ และการบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

4. การทบทวนและปรับปรุง (Review & Revision)

เป็นกระบวนการทบทวนความสามารถในการบริหารความเสี่ยง และการบริหารความเสี่ยงที่ได้ดำเนินการไป รวมถึง ผลการดำเนินงานขององค์กรเทียบกับเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ กระบวนการนี้จะช่วยให้องค์กรสามารถประเมินขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงที่มีในปัจจุบันได้ รวมถึง แนวทางการปรับปรุงแก้ไขที่ควรดำเนินการเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

5. ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานผล (Information Communication & Reporting)

เป็นสิ่งจำเป็นสำหรับองค์กรในการป้องกัน ประเมิน และจัดการความเสี่ยง ข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งจากแหล่งภายนอก และภายใน ควรได้รับการบันทึกและสื่อสารอย่างเหมาะสม ทั้งในด้านรูปแบบ และเวลา เพื่อช่วยให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงต่าง ๆ และ พิจารณาติดตามผลกระทบของเหตุการณ์ที่อาจจะเป็นความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ ในกรณีที่ความเสี่ยงยังอยู่ในระดับที่ควบคุมได้โดยผู้บริหาร จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ แต่

ถ้าเป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ ทางฝ่ายบริหารจะเป็นผู้นำเสนอกรรมการบริษัทพิจารณาและติดตามสถานการณ์ตามความเหมาะสม ความเสี่ยงที่มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัท สรุปได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านรายได้จากการประมูล

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้หลักจากการประมูลงานจากกลุ่มผู้ผลิตไฟฟ้าภาครัฐวิสาหกิจในประเทศ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) และ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมียอดขายรวมของ ภาคการไฟฟ้า เท่ากับ ร้อยละ 23 ของรายได้รวม ดังนั้นรายได้จำนวนดังกล่าวขึ้นอยู่กับความสามารถในการชนะการประมูลโครงการ ซึ่งมีความไม่แน่นอน และยังขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและงบประมาณของหน่วยงานนั้นเป็นสำคัญ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีโครงการที่จะส่งมอบให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวในปี 2567 - 2568 รวม 1,369 ล้านบาท

นอกจากนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน ในปี 2564 โดยการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ขนาด 333 MVA ที่มีขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV และในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ชนะการประมูล สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้ ด้วยมูลค่างาน 935 ล้านบาท ซึ่งมีกำหนดส่งมอบทั้งหมดในปี 2567 ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็น 1 ใน 2 รายในประเทศที่สามารถ ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV ดังนั้นบริษัทฯ คาดว่าจะมีรายได้อย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบหลัก

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ได้แก่ ลวดทองแดงพันฉนวน เหล็กซิลิคอน ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า และน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า โดยในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 67 ของยอดซื้อวัตถุดิบทั้งหมด ทั้งนี้ราคาวัตถุดิบดังกล่าวจะผันแปรไปตามอุปสงค์และอุปทานในตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ราคาทองแดงซึ่งมีความผันผวนของราคาในตลาดโลกอย่างมีนัยสำคัญ และ ในปี 2566 ราคาทองแดงในตลาดโลกก็ยังคงมีความผันผวนอยู่ แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ติดตามสถานการณ์ราคาทองแดงอย่างใกล้ชิด พร้อมปรับกลยุทธ์ในการขึ้นราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุน รวมถึงการบริหารจัดการการจัดซื้อวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงใช้มาตรการเดิมต่อไปในปี 2567 รวมถึงการติดตามสถานการณ์ของราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ตามความเหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าน่าจะทำให้ความเสี่ยงในเรื่องของราคาวัตถุดิบอยู่ในระดับที่ควบคุมได้

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 สัดส่วนยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น ภาครัฐ และ เอกชน ร้อยละ 90 และ ส่งออก ร้อยละ 10 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัดส่วนการขายให้แก่ลูกค้าคนใดคนหนึ่ง เกินกว่าร้อยละ 30 ของยอดขายรวม มี อยู่ 1 ราย ซึ่งงานทั้งหมดจะส่งมอบภายในปี 2567

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงดำเนินนโยบายทางการตลาดเดิม พร้อมทั้งปรับกลยุทธ์ตามสถานการณ์และความเหมาะสม ประกอบกับมีการเพิ่มศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังขนาดแรงดันไฟฟ้า 525 kV ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขัน และสามารถขยายฐานตลาด ทั้งในประเทศและต่างประเทศมากยิ่งขึ้น ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่า จะสามารถบริหารความเสี่ยงจากการพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่เพียงกลุ่มเดียวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงจากการแข่งขันทางด้านราคา

การแข่งขันด้านราคาในภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และ ในกรณีที่ระบบการประมูลของภาครัฐไม่อยู่ในภาวะปกติ ทำให้เกิดภาวะ Supply มากกว่า Demand ซึ่งเป็นปัจจัยเสี่ยงที่หลีกเลี่ยงไม่พ้น ดังนั้น ทางกลุ่มบริษัท ไทย มีมาตรการลดความเสี่ยงดังนี้

- การตั้งราคาแบบวิธี Cost Plus เพื่อการบริหารจัดการให้มีความยืดหยุ่นในการเสนอราคา และ บริหาร gross margin ให้อยู่ในอัตราเฉลี่ย 20%

- เน้นตลาดสำหรับผลิตภัณฑ์ ที่มี margin สูง ที่ต้องใช้วิศวกรรมการออกแบบ และมาตรฐานขั้นสูง
- ปรับปรุงระบบการจัดการในองค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และ ลดความสูญเสียที่ไม่จำเป็นของห่วงโซ่อุปทานทั้งภายในและภายนอกองค์กรเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายและต้นทุนเป็นเงินตราต่างประเทศ (ต้นทุน ได้แก่ ต้นทุนขายและบริการ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และดอกเบี้ย) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ (US Dollar) ดอลลาร์สิงคโปร์ (Singapore Dollar) และเงินสกุลยูโร (EURO) และสกุลอื่น ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว

แต่อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว โดยเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐที่เป็นเงินสกุลต่างประเทศหลัก บริษัทฯ ได้ทำการเปิดบัญชีเงินฝากสกุลดอลลาร์สหรัฐเพื่อทำ natural hedge โดยบริษัทฯ สามารถนำเงินรายได้ในสกุลดอลลาร์สหรัฐมาชำระค่าวัตถุดิบซึ่งเป็นเงินสกุลเดียวกันได้ และในการประเมินราคาต้นทุนหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทฯ ได้เผื่อค่าอัตราแลกเปลี่ยนผันผวนไว้ระดับหนึ่งด้วย

แต่อย่างไรก็ดี เนื่องจากสกุลเงินต่าง ๆ ณ ปัจจุบัน มีความผันผวน ตามภาวะเศรษฐกิจโลก และบริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญในความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินตามสถานการณ์เศรษฐกิจในแต่ละช่วงเวลาเพื่อป้องกันความเสี่ยงควบคู่กันไป

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจต้องเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน นำมาซึ่งความเสี่ยงและโอกาส ดังนั้นธุรกิจต้องปรับตัวและพัฒนาตนเองอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถอยู่รอดและเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน การพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนจึงเป็น "เรื่องสำคัญ" ที่บริษัทฯ ต่อบริษัทฯ และขับเคลื่อนอย่างเป็นรูปธรรมซึ่งสามารถทำได้หลายรูปแบบตามบริบทองค์กร ตามหลักการของเรื่องนี้คือ การที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเติบโตทางเศรษฐกิจ มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยให้หลักการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการดำเนินธุรกิจโดยปกติของบริษัทฯ

บริษัทฯ นำ 5 กระบวนการขับเคลื่อนธุรกิจสู่ความยั่งยืนมาดำเนินการดังนี้

กระบวนการที่ 1 การวิเคราะห์บริบท ความสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจ และผู้มีส่วนได้เสีย และประเด็นที่เกี่ยวข้องเพื่อกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร (Materiality)

กระบวนการที่ 2 การกำหนดนโยบายด้านความยั่งยืนขององค์กร (Policy)

กระบวนการที่ 3 การกำหนดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร (Strategy)

กระบวนการที่ 4 การขับเคลื่อนความยั่งยืนไปสู่การปฏิบัติ (Implementation)

กระบวนการที่ 5 การเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (Disclosure)

ได้จัดทำเป็นรายงานไว้ใน รายงานความยั่งยืนประจำปี 2566

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis : MD&A)



กลุ่มธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบด้วย

กลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer Group)

• ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ในปี 2564 ภาวะอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้า ยังคงได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 โดดเด่นเดียวกับปี 2563 จึงทำให้ยอดขายคำสั่งซื้อ ในปี 2564 สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าอยู่ที่ 1,421 ล้านบาท ลดลงเล็กน้อย เปรียบเทียบกับ ปี 2563 ที่ 1,429 ล้านบาท หรือ ลดลง 0.55%

ในปี 2564 การแพร่ระบาดของโรค COVID-19 ยังคงเป็นปัจจัยที่ทางกลุ่มบริษัทไทย ได้ให้ความสำคัญ และบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ โดยได้ออกมาตรการและจัดทำคู่มือการวางแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจด้านการบริหารคน ในสถานการณ์โรคระบาด โควิด 19 ซึ่งทุกภาคส่วนในองค์กรได้ให้ความร่วมมือ และตระหนักถึงผลกระทบในเรื่องนี้เป็นอย่างดี รวมถึงการบริหารจัดการ supply chain อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการของบริษัทฯ ในปี 2564 มีอัตรากำไรขั้นต้นเฉลี่ยเป็นไปตามนโยบาย เพิ่มขึ้นจาก 17% ในปี 2563 มาเป็น 21% ในปี 2564 ถึงแม้รายได้จากการขายปี 2564 อยู่ที่ 1,793 ล้านบาท หรือ ลดลง 9% จากปี 2563 แต่ด้วยการบริหารจัดการที่ดีและควบคุมค่าใช้จ่ายให้เหมาะสม ภายใต้สถานการณ์ COVID-19 ทำให้กำไรสุทธิของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 48 ล้านบาท ในปี 2563 มาอยู่ที่ 116 ล้านบาท ในปี 2564 นอกเหนือจากนี้ ณ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือสำหรับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า อยู่ที่ 650 ล้านบาท ซึ่งจะส่งมอบทั้งหมดในปี 2565 และมีมูลค่างานที่รอประมูลรวมถึงงานที่อยู่ในขั้นตอนการเสนอราคา อยู่ที่ 9,200 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสจะเป็นยอดขายคำสั่งซื้อได้ประมาณ 20%-25%

ในปี 2565 ภาวะการแพร่ระบาดของ COVID-19 ลดระดับความรุนแรงลดลงจนอยู่ในสถานะการเฝ้าระวัง ภายใต้การเฝ้าระวังของภาครัฐ และ การปฏิบัติตัวของภาคประชาชนที่ป้องกันตัวเองเป็นอย่างดี ทำให้ภาวะเศรษฐกิจเริ่มกลับคืนสู่ภาวะปกติ ทำให้การประมูลของภาครัฐเริ่มกลับมาเข้าสู่ภาวะเกือบปกติ เป็นผลให้ บริษัทฯ สามารถมียอดรับคำสั่งซื้อในปี 2565 จำนวน 1,622 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,421 ล้านบาท ในปี 2564 หรือเพิ่มขึ้น 14% จากปี 2564 และมีมูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้นธันวาคม 2565 จำนวน 926 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 650 ล้านบาท ในปี 2564 หรือเพิ่มขึ้น 42% จากปี 2564 นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับยอดคำสั่งซื้อ ตั้งแต่ เดือน มกราคม ถึง 13 มีนาคม 2566 จำนวน 822 ล้านบาท ทำให้ ณ 13 มีนาคม 2566 มีมูลค่างานคงเหลือ เพิ่มขึ้นอีก 822 ล้านบาท

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการขายจากกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้า ลดลง 372 ล้านบาท หรือคิดเป็น 21% เปรียบเทียบกับปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลกระทบของ backlog ณ สิ้นธันวาคม 2564 จำนวน 650 ล้านบาท ซึ่งลดลง 295 ล้านบาท เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ประกอบกับ ยอดรับคำสั่งซื้อในปี 2565 ในส่วนของหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง คิดเป็น 901 ล้านบาท คิดเป็น 56% ของยอดรับคำสั่งซื้อในปี 2565 ซึ่งหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง บางส่วน ต้องใช้ระยะเวลา ตั้งแต่ยื่นเสนอสัญญา จนถึงวันส่งมอบ ประมาณ 5-14 เดือน (ขึ้นอยู่กับขนาดของหม้อแปลงไฟฟ้า และ เงื่อนไขในสัญญา) ส่งผลให้ รายได้จากกลุ่มหม้อแปลงไฟฟ้าลดลงในปี 2565 และมีมูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้นธันวาคม 2565 อยู่ที่ 926 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 276 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564

ในปี 2565 บริษัทฯ มีผลขาดทุนสุทธิ 67 ล้านบาท เนื่องจากต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะ ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นผลมาจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบหลักในปี 2565 ซึ่งอิงกับราคาตลาดโลกที่ปรับตัวสูงขึ้น ในขณะที่ราคางานที่ส่งมอบเป็นราคางานใน backlog ของปี 2564 แต่อย่างไรก็ตามได้มีการปรับราคาขายตั้งแต่ ไตรมาส 4 ปี 2565 ดังนั้นในปี 2565 ทางบริษัทฯ ได้มีการควบคุมดูแลโดยมีการปรับราคาที่เหมาะสมในปี 2565 ตั้งแต่ ไตรมาส 4 ปี 2565 ให้สอดคล้องกับต้นทุนของวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น เพียงพอที่บริษัทฯ จะสามารถแข่งขันในภาวะเศรษฐกิจที่มีความผันผวนอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงดูแลอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และมาตรการอื่นๆ ที่จำเป็น เพื่อให้ ในปี 2566 บริษัทฯ สามารถจะยังคงรักษาอัตรากำไรขั้นต้นตามที่ได้กำหนดไว้

ในปี 2566 ภาวะการแพร่ระบาดของ โควิด 19 ลดระดับเป็นโรคประจำถิ่น ทำให้การดำเนินธุรกิจทั่วไปกลับมาสู่ภาวะปกติ ซึ่งรวมถึง ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยเช่นกัน เป็นผลให้การรับคำสั่งซื้อในประเทศ เติบโตอย่างต่อเนื่องจาก 1,394 ล้านบาทในปี 2565 เป็น 2,575 ล้านบาท ในปี 2566 หรือเพิ่มขึ้น 85% การเติบโตของการรับคำสั่งซื้อในปี 2566 ส่วนใหญ่มาจากภาครัฐ เพิ่มขึ้นจาก 505 ล้านบาท

ในปี 2565 เป็น 1,754 ล้านบาท ในปี 2566 หรือ คิดเป็น 247% เป็นผลมาจากการชนะการประมูลหม้อแปลงไฟฟ้า ขนาด 525 kv ในปี 2566 ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศ บริษัทฯ เป็น 1 ใน 2 ราย ในประเทศที่สามารถผลิตได้ มูลค่างาน 935 ล้านบาท ที่มีกำหนดส่งมอบงานทั้งหมดในปี 2567 ประกอบกับ บริษัทฯ ได้ส่งมอบงานหม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2566 มูลค่าทั้งสิ้น 1,881 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 มูลค่า 1,426 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น 455 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 32% และ มูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้น ธันวาคม 2566 สำหรับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า มีจำนวนทั้งสิ้น 2,191 ล้านบาท และ มีมูลค่างานที่รอประมูลรวมถึงงานที่อยู่ในขั้นตอนการเสนอราคา อยู่ที่ 12,450 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสจะเป็นยอดรับคำสั่งซื้อได้ประมาณ 20%-25%

ในปี 2566 จากการบริหารจัดการอย่างต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และ ควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณ และบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ ส่งผลให้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 161 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 ขาดทุน อยู่ที่ 67 ล้านบาท

ในปี 2566 เพื่อให้องค์กรขับเคลื่อนไปอย่างมั่นคงและยั่งยืน บริษัทฯ มีการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่เพื่อให้ สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัทฯ และเพิ่มความคล่องตัวมากขึ้น รวมถึง บริษัทฯ ได้มีการสร้างโรงงานผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าใหม่ บนที่ดินที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ที่ดินอุตสาหกรรมบางปูซอย 11 โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัล.เวิร์ค จำกัด ("LDS" ซึ่ง บริษัทฯ ถือหุ้น 92.5%) เข้าแทนที่ สถานที่เช่าเดิมที่ตั้งอยู่ที่ ต.บางปลา จ.สมุทรปราการ เนื่องจากสถานที่ที่มีสภาพทรุดโทรม และมีค่าใช้จ่ายในการบูรณะซ่อมแซมที่ค่อนข้างสูง ดังนั้นการสร้างโรงงานผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าที่อยู่ใกล้บริษัทฯ ที่นิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 8D ทำให้สามารถบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในเรื่องของ โลจิสติกส์ การประสานงาน และการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล รวมถึง การรักษาความมั่นคงของกลุ่ม Supply Chain ของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่ง LDS มีความเชี่ยวชาญในธุรกิจผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าโดยเฉพาะ หม้อแปลงไฟฟ้าขนาด 525 kv รวมถึง งาน Steel Fabrication อื่นๆ ที่สามารถสนับสนุนในกลุ่มบริษัท และ เตรียมความพร้อมที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

• งานซ่อมและบริการของหม้อแปลงไฟฟ้า

หม้อแปลงไฟฟ้า เป็นผลิตภัณฑ์คงทนที่มีอายุการใช้งาน ประมาณ 25 ปี และไม่ต้องการดูแลบำรุงรักษามากนัก ดังนั้น ปริมาณงานและอัตรากำไรขั้นต้นของ งานซ่อม และ งานบริการ ของแต่ละปี ขึ้นอยู่กับความจำเป็นของผู้ใช้งาน และ ความเสียหายของผลิตภัณฑ์

แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญทางด้านงานบริการ ซึ่ง บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและเชี่ยวชาญในทุกด้านของธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ดังนั้น ในปี 2563 บริษัทฯ ได้จัดตั้งศูนย์ธุรกิจบริการด้านหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้การบริการครบวงจรด้านธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งการบริการ การซ่อมแซมและบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงการให้คำแนะนำด้านวิศวกรรมไฟฟ้าแรงสูง เพื่อนำเสนอประโยชน์สูงสุดที่ลูกค้าจะได้รับ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในการดูแลรักษาลูกค้าเก่าและสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าใหม่ โดยจะผลักดันและขยายฐานรายได้ในส่วนนี้ให้เติบโตขึ้น เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างยั่งยืน

ในปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากงานซ่อมและบริการ 93 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ 55 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 อยู่ที่ 61% เปรียบเทียบกับ ปี 2563 อยู่ที่ 54%

ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากงานซ่อมและบริการ 90 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี 2564 อยู่ที่ 93 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2565 อยู่ที่ 59% เปรียบเทียบกับ ปี 2564 อยู่ที่ 61%

ในปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากงานซ่อมและบริการ 94 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ ปี 2565 อยู่ที่ 90 ล้านบาท โดยมีอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2566 อยู่ที่ 61% เปรียบเทียบกับ ปี 2565 อยู่ที่ 59%

กลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า (Non-Transformer Group) ประกอบด้วย

• ธุรกิจประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า (Aerial Crane Device and Digger Derrick Unit) สำหรับซ่อมบำรุงระบบไฟฟ้าของการไฟฟ้า รวมถึง การดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียงถ่านหินเข้าโรงไฟฟ้า ของ โรงไฟฟ้าทางสา สปป. ลาว บริหารงานโดย TRT E&S

ในเดือนสิงหาคม 2564 TRT E&S ชนะการประมูลและได้เซ็นสัญญาซื้อขายรถบรรทุกปั้นจั่น จำนวน 7 คัน มูลค่างาน 50 ล้านบาท กำหนดส่งมอบใน ไตรมาส 3 ปี 2565 (รับรู้รายได้ในปี 2565) ดังนั้นใน ปี 2564 TRT E&S มีรายได้รวมทั้งสิ้น 57 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากงานบริการคิดเป็น 98% และรายได้อื่น 2% ของรายได้รวม และมีกำไรสุทธิ 4 ล้านบาท และ ณ สิ้นธันวาคม 2564 มีมูลค่างานคงเหลือ อยู่ที่ 74 ล้านบาท ที่จะส่งมอบทั้งหมดในปี 2565 และ ประมาณการมูลค่างานที่รอประมูล 1,000 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 15%-20%

ในปี 2565 TRT E&S มีรายได้รวมทั้งสิ้น 446 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า และ อุปกรณ์อื่น คิดเป็น 72% รายได้จากการขาย รถบรรทุกป็นจัน คิดเป็น 12% รายได้จากการซ่อมและบริการ คิดเป็น 15% และ รายได้อื่น คิดเป็น 1% ของรายได้รวม และมีกำไรสุทธิ 14 ล้านบาท ณ สิ้นธันวาคม 2565 มีมูลค่างานคงเหลือ อยู่ที่ 84 ล้านบาท ที่จะส่งมอบทั้งหมดในปี 2566 และ ประมาณการมูลค่างานที่รอประมูล 1,700 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 15%-20%

ในปี 2566 TRT E&S มีรายได้รวมทั้งสิ้น 135 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า และ อุปกรณ์อื่น คิดเป็น 18% รายได้จากการขาย รถบรรทุกป็นจัน คิดเป็น 9% รายได้จากการซ่อมและบริการ คิดเป็น 67% และ รายได้อื่น คิดเป็น 6% ของรายได้รวม และมีกำไรสุทธิ 17 ล้านบาท ณ สิ้นธันวาคม 2566 มีมูลค่างานคงเหลือ อยู่ที่ 161 ล้านบาท ที่จะส่งมอบทั้งหมดในปี 2567 และ ประมาณการมูลค่างานที่รอประมูล 2,621 ล้านบาท ซึ่ง TRT E&S มีส่วนแบ่งการตลาดอยู่ที่ 15%-20%

• งานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป (Steel fabrication) งานโครงการ Engineering Procurement and Construction (EPC) และงานโครงการ Construction บริหารงานโดย LDS

ในปี 2559 ทาง LDS มีการปรับปรุงองค์กรเพื่อเตรียมขยายธุรกิจ ในด้าน EPC งานโครงการ Construction ที่มีโครงสร้างเหล็กมากกว่า 50% รวมถึง การพัฒนาฝีมือแรงงาน โดยเข้ารับการรับรอง ASME ในปี 2559 ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐานในไตรมาส 2 ปี 2560 เพื่อเตรียมตัวรองรับงานเหล็กที่ต้องการเชื่อมที่มีคุณภาพสูง ตัวอย่างเช่น Pressured Vessel ที่นอกเหนือจากงาน Steel Fabrication ทั่วไปที่ LDS มีความชำนาญและผลิตงานที่มีคุณภาพอยู่แล้ว จึงทำให้ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้สูงขึ้น ในขณะที่ในปี 2559 งานในส่วนของ EPC ส่วนต่อขยายสายพานลำเลียงซีเมนต์ และ ยิปซัม และ โครงการส่วนต่อขยายสายพานลำเลียง ขนถ่านหิน (Waste Line 2) ซึ่งได้เซ็นสัญญากับทางโรงไฟฟ้าหงสา ที่ สปป.ลาว ด้วยมูลค่าของทั้ง 2 โครงการรวมทั้งสิ้น 201 ล้านบาท ในเดือน พฤศจิกายน 2559 มีกำหนดส่งมอบงาน ในปี 2560 จึงทำให้ ในปี 2559 และ 2560 การรับรู้รายได้ของ LDS ยังเติบโตไม่ทันกับค่าใช้จ่ายในส่วนที่ขยายงานเพิ่มขึ้นตั้งแต่ปี 2558 ทำให้ ในปี 2559 มีผลขาดทุนสุทธิ 34 ล้านบาท และ ในปี 2560 จำนวน 47 ล้านบาท สำหรับ ปี 2561 เนื่องจากรายได้ยังเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย มีผลให้ขาดทุนสุทธิ 75 ล้านบาท ประกอบด้วย การปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้เป็นรายได้ทางภาษี จำนวน 21 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 54 ล้านบาท

ในปี 2562 LDS ได้มีการปรับปรุงองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงประมาณ 24% จากปี 2561 แต่ด้วยสถานะเศรษฐกิจปี 2562 สำหรับงาน Steel Fabrication ยังคงชะลอตัว และการปรับเปลี่ยนนโยบายของลูกค้าที่ สปป. ลาว ในส่วนของงาน EPC จากรับเหมาทั้งโครงการ เป็นการจ้างผู้รับเหมารายย่อยหลาย ๆ รายแทน ทำให้รายได้ในส่วนนี้หายไปในปี 2562 เป็นผลให้การรับรู้รายได้ในปี 2562 โดยรวมลดลง 48% จากที่ประมาณการไว้ ทำให้รายได้เติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ทำให้ขาดทุน 83 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย การปรับปรุงผลประโยชน์ทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของปีก่อน ๆ ที่เคยรับรู้เป็นรายได้ทางภาษี จำนวน 15 ล้านบาท และขาดทุนสุทธิ 68 ล้านบาท

ในปี 2563 LDS มีรายได้รวมทั้งสิ้น 256 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 36 ล้านบาท จากปี 2562 คิดเป็น 16% ของรายได้รวม บริษัทฯ ยังคงปรับปรุงองค์กรอย่างต่อเนื่อง และ บริหารต้นทุน ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น รวมถึง ลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงมาอีก 20% จากปี 2562 ทำให้ LDS มีผลขาดทุนสุทธิในปี 2563 อยู่ที่ 12 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2562 ขาดทุนสุทธิ อยู่ที่ 83 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตามทาง LDS มีมูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้นธันวาคม 2563 อยู่ที่ 15 ล้านบาท ที่กำหนดส่งมอบทั้งหมดในปี 2564 ในขณะที่มีงานที่อยู่ระหว่างการติดตาม ณ สิ้นธันวาคม 2563 ทั้งสิ้น 163 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสดำเนินการต่อได้ประมาณ 20% - 25%

ในปี 2564 เนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ทำให้การรับคำสั่งซื้อในส่วน Steel Fabrication หดตัวลง และ งานในส่วนของการตามสัญญาก่อสร้าง เลื่อนการสั่งซื้อและการส่งมอบ ทำให้การรับรู้รายได้รวมทั้งสิ้นในปี 2564 อยู่ที่ 173 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 อยู่ที่ 256 ล้านบาท หรือ ลดลง 83 ล้านบาท คิดเป็น -32% บริษัทฯ ยังคงปรับปรุงองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงมาอีก 25% จากปี 2563 แต่เนื่องจากรายได้ยังเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ทำให้ LDS มีขาดทุนสุทธิในปี 2564 อยู่ที่ 42 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2563 ขาดทุนสุทธิ 12 ล้านบาท แต่อย่างไรก็ตาม LDS มีมูลค่างานคงเหลือ ณ สิ้นธันวาคม 2564 ทั้งสิ้น 51 ล้านบาท ที่กำหนดส่งมอบทั้งหมดในปี 2565 ในขณะที่มีงานที่อยู่ระหว่างการติดตาม ณ สิ้นธันวาคม 2564 ทั้งสิ้น 120 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะมีโอกาสดำเนินการต่อได้ประมาณ 20%-25%

ในปี 2565 บริษัทฯ รับรู้รายได้รวมทั้งสิ้น 131 ล้านบาท เทียบกับปี 2564 อยู่ที่ 173 ล้านบาท หรือ ลดลง 42 ล้านบาท คิดเป็น -24% เนื่องจากคำสั่งซื้อในส่วน Steel Fabrication และ ในส่วนของงานตามสัญญาก่อสร้างลดลง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคง

ปรับปรุงองค์ประกอบอย่างต่อเนื่อง รวมถึงลดค่าใช้จ่ายขายและบริหารลงจาก 29 ล้านบาท ในปี 2564 มาอยู่ที่ 23 ล้านบาท ในปี 2565 หรือ ลดลงคิดเป็น 21% จากปี 2564 แต่เนื่องจากรายได้ยังเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ทำให้ LDS มีขาดทุนสุทธิในปี 2565 อยู่ที่ 40 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 ขาดทุนสุทธิ 42 ล้านบาท ณ สิ้นธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือทั้งสิ้น 37 ล้านบาท มีกำหนดส่งมอบทั้งหมดในปี 2566

ในปี 2566 บริษัทฯ รับรู้รายได้รวมทั้งสิ้น 111 ล้านบาท เทียบกับปี 2565 อยู่ที่ 131 ล้านบาท หรือ ลดลง 21 ล้านบาท คิดเป็น 16% เนื่องจากการลดลงของคำสั่งซื้อในส่วนของ Steel Fabrication (ที่ไม่ใช่การผลิตตัวถังหม้อแปลงของ TRT) และ งานตามสัญญาก่อสร้าง เพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น LDS ได้มีการปรับโครงสร้างองค์กรให้เหมาะกับการปฏิบัติงานที่ โรงงานเช่าแห่งใหม่ในนิคมอุตสาหกรรมบางปู ซอย 11B ตั้งแต่ ม.ค. 2566 เป็นผลให้ ค่าใช้จ่ายบริหารสูงขึ้นจาก 21 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 30 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 41% เนื่องจากเป็นค่าใช้จ่ายในการปรับโครงสร้างองค์กร และ ค่าใช้จ่ายในการย้ายโรงงาน สำหรับรายได้ยังเติบโตไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย ทำให้ LDS มีผลขาดทุนสุทธิในปี 2566 อยู่ที่ 38 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2564 ขาดทุนสุทธิ 40 ล้านบาท ณ สิ้นธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีมูลค่างานคงเหลือทั้งสิ้น 34 ล้านบาท มีกำหนดส่งมอบทั้งหมดในปี 2567 แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงปรับปรุงองค์ประกอบอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับสถานการณ์ในแต่ละไตรมาส เพื่อความคล่องตัวและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้ LDS มีสถานะที่มั่นคง เพื่อสนับสนุนการเติบโตของ TRT อย่างยั่งยืน

• งานเดินเครื่องและดูแลรักษาระบบสายพานลำเลียง (Operation and Maintenance) ที่ โรงไฟฟ้าหงสา สปป.ลาว บริหารงานโดย JV L.D.S-N.D.P. (JV)

เนื่องจากไม่สามารถประมูลงานในส่วนนี้ได้ โครงการนี้ได้สิ้นสุดโครงการ ตั้งแต่ 30 มิถุนายน 2563 และคาดว่าจะปิดกิจการเสร็จสิ้นภายในปี 2567

• สรุป

ในปี 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 1,720 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 2,048 ล้านบาทในปี 2564 หรือ รายได้ลดลงคิดเป็น 16% และมีผลขาดทุนทั้งสิ้น 95 ล้านบาท ซึ่งผลขาดทุนส่วนใหญ่ มาจาก ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งคิดเป็น 71% ของผลขาดทุนทั้งหมด ตามรายละเอียดที่ได้ชี้แจงไปแล้วข้างต้น ณ สิ้นธันวาคม 2565 มีมูลค่างานคงเหลือ อยู่ที่ 1,047 ล้านบาท ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 926 ล้านบาท และ กลุ่มที่ไม่ใช่ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า อยู่ที่ 121 ล้านบาท รวมถึงมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัทฯ จะเข้าประมูล ณ 31 ธันวาคม 2565 ประมาณ 14,937 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20% - 25%

เนื่องจาก ผลกระทบของสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน และความผันผวนของเศรษฐกิจอเมริกา ในปี 2565 ส่งผลกระทบโดยตรงต่อความผันผวนของราคาวัตถุดิบ อัตราแลกเปลี่ยน และอัตราดอกเบี้ย ดังนั้นบริษัทฯ และ บริษัทย่อย จะดำเนินการและออกมาตรการต่าง ๆ เพื่อบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ เพื่อให้ถึงเป้าหมายรายได้ 2,000 ล้านบาทในปี 2566 โดยรักษาอัตรากำไรขั้นต้น 15%-18% และควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับ งบประมาณภายใต้วินัยการเงินการคลังอย่างเคร่งครัด

ในปี 2566 จากการร่วมมือของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกภาคส่วน ที่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ ภายใต้วินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัด ทำให้ บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมทั้งสิ้น 2,111 ล้านบาท เปรียบเทียบกับ 1,720 ล้านบาทในปี 2565 หรือ รายได้เพิ่มขึ้นคิดเป็น 23% และมีกำไรสุทธิทั้งสิ้น 127 ล้านบาท ซึ่งกำไรส่วนใหญ่มาจาก ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ตามรายละเอียดที่ได้ชี้แจงไปแล้วข้างต้น ณ สิ้นธันวาคม 2566 มีมูลค่างานคงเหลือ อยู่ที่ 2,386 ล้านบาท ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 2,191 ล้านบาท และ กลุ่มที่ไม่ใช่ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า อยู่ที่ 195 ล้านบาท รวมถึงมีมูลค่างานที่กำลังเสนอราคาและประมาณการของมูลค่าโครงการของทางภาคราชการที่ทางบริษัทฯ จะเข้าประมูล ณ 31 ธันวาคม 2566 ประมาณ 15,271 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะได้คำสั่งซื้อประมาณ 20% - 25%.

ในปี 2567 เนื่องจาก สถานการณ์ของเศรษฐกิจโลก ภาวะสงคราม รวมถึง สถานการณ์สิ่งแวดล้อม บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังคงต้องเฝ้าติดตามอย่างใกล้ชิด และ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารแบบยืดหยุ่นตามสถานการณ์ และ บริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ควบคุมได้ เพื่อไปถึงเป้าหมาย 2,400 ล้านบาท โดยรักษาอัตรากำไรขั้นต้น 18%-20% และควบคุมค่าใช้จ่ายให้สอดคล้องกับ งบประมาณภายใต้วินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัด

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

ภาพรวมของผลการดำเนินงานในปี 2566

(ล้านบาท)

รายการ	2565		2566		เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
รายได้รวม	1,720		2,111		391	23%
รายได้จากการขายและบริการ	1,694	100%	2,084	100%	390	23%
กำไรขั้นต้น	191	11%	533	26%	342	180%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	88	5%	70	3%	(18)	-20%
ค่าใช้จ่ายบริหาร	189	11%	229	11%	40	21%
EBITDA	16	1%	321	15%	305	1946%
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	45	3%	75	4%	30	68%
EBIT	(106)	-6%	179	9%	285	269%
กำไร สุทธิส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	(92)	-5%	130	6%	222	241%

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำไรสุทธิที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ เท่ากับ 130 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 มีผลขาดทุนสุทธิในส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ จำนวน 92 ล้านบาท โดยมีปัจจัยหลัก ดังต่อไปนี้

1. กำไรขั้นต้นของรายได้จากการขายและบริการในปี 2566 อยู่ที่ 26% เทียบกับ 11% ในปี 2565 กำไรขั้นต้นที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มราคาขายให้สอดคล้องกับต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2565 ซึ่งเป็นผลมาจากวัตถุดิบหลักมีความผันผวนสูงในปี 2565 รวมถึงการบริหารจัดการต้นทุน อย่างมีประสิทธิภาพ

2. ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2566 อยู่ที่ 70 ล้านบาท หรือคิดเป็น 3% ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ซึ่งอยู่ที่ 88 ล้านบาท หรือคิดเป็น 5% ของรายได้รวม ค่าใช้จ่ายในการขายลดลงเนื่องจาก การบริหาร supply chain โดยเฉพาะอย่างยิ่งค่าขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2566 อยู่ที่ 229 ล้านบาท หรือคิดเป็น 11% ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ 189 ล้านบาท หรือคิดเป็น 11% ต่อรายได้รวม การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายบริหาร เนื่องจาก การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และ นโยบายของบริษัทฯ

4. ต้นทุนทางการเงินปี 2566 อยู่ที่ 75 ล้านบาท คิดเป็น 4% ของรายได้รวม เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ 45 ล้านบาท คิดเป็น 2% ของรายได้รวม เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินสำหรับการซื้อวัตถุดิบเพื่อรองรับยอดขายและการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ย

โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ (ล้านบาท)	ดำเนินการโดย	การถือหุ้น ของบริษัท	2564	%	2565	%	2566	%
กลุ่ม Transformer		บมจ.กรไทย						
1. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ								
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง			762	37%	342	20%	874	41%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย			627	31%	757	44%	816	39%
รวม			1,389	68%	1,099	64%	1,690	80%
2. รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้าต่างประเทศ								
หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง			214	10%	232	13%	74	4%
หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย			190	9%	46	3%	117	6%
รวม			404	20%	278	16%	191	9%
3. รายได้จากการบริการหม้อแปลงไฟฟ้า			93	5%	90	5%	94	4%
4. รายได้อื่น			5	0.2%	50	2.9%	0	0.0%
รวมรายได้ กลุ่ม Transformer			1,891	92%	1,517	88%	1,975	94%
กลุ่ม Non-Transformer		บริษัทย่อย						
5. รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC	บจ. แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค (LDS)	92.5%	76	4%	53	3%	7	0%
6. รายได้การประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า/งาน บริการ/Operation & Maintenance (O&M)	บจ. กรไทย อี แอนด์ เอส (TRT E&S)	100%	54	3%	125	7%	103	5%
7. รายได้อื่นๆ			26	1%	26	2%	26	1%
รวมรายได้ กลุ่ม Non-Transformer			156	8%	204	12%	136	6%
รายได้รวมทั้งหมด			2,047	100%	1,720	100%	2,111	100%

*รายได้อื่น ๆ ได้แก่ ดอกเบี้ยรับ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน บัตรภาษี และ รายได้อื่น ๆ

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้รวมจำนวน 2,111 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) รายได้ของกลุ่มธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 1,975 ล้านบาท คิดเป็น 94% และ 2) รายได้ของกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 136 ล้านบาท คิดเป็น 6% แสดงรายละเอียด ดังนี้

1) ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า ประกอบด้วย แหล่งรายได้ 2 ประเภท ดังนี้

- รายได้จากการขาย หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ในปี 2566 มีจำนวน 1,881 ล้านบาท แบ่งเป็นภาครัฐ และ ภาคเอกชนในประเทศคิดเป็น 90% และตลาดต่างประเทศ คิดเป็น 10% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 มียอดขายอยู่ที่ 1,377 ล้านบาท แบ่งเป็นภาครัฐ และ เอกชน 80% ต่างประเทศ คิดเป็น 20%

- ธุรกิจการให้บริการ: รายได้จากธุรกิจให้บริการในปี 2566 ประกอบด้วย การให้บริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการ บำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบริการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 94 ล้านบาท คิดเป็น 4% ของรายได้รวม

2) รายได้จากกลุ่มธุรกิจที่ไม่ใช่หม้อแปลงไฟฟ้า ในปี 2566 จำนวน 136 ล้านบาท ประกอบด้วย

- รายได้จากงาน Steel Fabrication/EPC จำนวน 7 ล้านบาท
- รายได้จากงานประกอบและจำหน่ายรถกระเช้า งานบริการ และงาน O&M จำนวน 103 ล้านบาท
- รายได้อื่นๆ จำนวน 26 ล้านบาท

ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะการเงินโดยย่อ ณ					(ล้านบาท)	
	31 ธ.ค. 65		31 ธ.ค. 66		เปลี่ยนแปลง	% เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,735	61%	2,202	67%	467	27%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,091	39%	1,063	33%	(28)	-3%
สินทรัพย์รวม	2,826	100%	3,266	100%	440	16%
หนี้สินหมุนเวียน	1,382	49%	1,754	54%	372	27%
หนี้สินไม่หมุนเวียน	457	16%	398	12%	(59)	-13%
หนี้สินรวม	1,839	65%	2,152	66%	313	17%
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	1,016	36%	1,146	35%	130	13%

สินทรัพย์รวม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 3,266 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 440 ล้านบาท จากปี 2565 คิดเป็น 16% ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) สินทรัพย์หมุนเวียน เพิ่มขึ้น จำนวน 467 ล้านบาท หรือคิดเป็น 27% จากปี 2565 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าสุทธิ เพิ่มขึ้น จำนวน 52 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ ในปี 2566 โดยเฉพาะ ธุรกิจ หม้อแปลงไฟฟ้า เพิ่มขึ้นจาก 1,377 ล้านบาท ในปี 2565 มาอยู่ที่ 1,881 ล้านบาท ในปี 2566 หรือ เพิ่มขึ้น 504 ล้านบาท คิดเป็น 37%

- ในปี 2566 ลูกหนี้ส่วนใหญ่ชั้นดีเป็นลูกหนี้ที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ คิดเป็นร้อยละ 85% ของยอดลูกหนี้สุทธิ

- ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยในปี 2566 อยู่ที่ 88 วัน ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ซึ่งอยู่ที่ 124 วัน เนื่องจากระยะเวลาการเก็บหนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขตามสัญญาในการเก็บเงินของแต่ละงวดโดยเฉพาะอย่างยิ่ง หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ที่เป็นสินค้าประเภท Engineering to Order ผลิตตามความต้องการของลูกค้า ที่มีเงื่อนไขการส่งมอบและการชำระ ของแต่ละประเภทจะแตกต่างกันตามใบสั่งซื้อและสัญญา โดยปกติหม้อแปลงระบบจำหน่ายมีระยะเวลาเก็บหนี้สั้นกว่าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ซึ่งในปี 2566 มีการติดตามการเก็บหนี้อย่างใกล้ชิด

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บไม่ได้ ภายใต้การตรวจสอบทุกไตรมาสโดยผู้บริหาร ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการตั้งค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญเพิ่ม 1.85 ล้านบาท ได้รับชำระคืนในระหว่างปี 1.34 ล้านบาท และ ลดลงเนื่องจากตัดเป็นหนี้สูญ 0.97 ล้านบาททำให้ค่าเผื่อสงสัยหนี้จะสูญ ณ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ 20.32 ล้านบาท เปรียบเทียบกับปี 2565 อยู่ที่ 20.78 ล้านบาท

- ลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 14 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจาก ลูกหนี้กรมสรรพากรเพิ่มขึ้น 16 ล้านบาท และ ลูกหนี้อื่นๆ ลดลง 3 ล้านบาท

- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น จำนวน 552 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าระหว่างผลิตที่เพิ่มขึ้น 205 ล้านบาท จากปี 2565 ให้สอดคล้องกับ มูลค่างานคงเหลือที่จะส่งมอบภายในไตรมาส 1 ปี 2567 นอกจากนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาดังค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพและค้างนาน ตามมาตรฐานบัญชี ฉบับที่ 2 เรื่องสินค้าคงเหลือ ซึ่งในปี 2566 มีค่าเผื่อสินค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 10 ล้านบาท ทำให้ ณ 31 ธันวาคม 2566 ยอดคงเหลือค่าเผื่อมูลค่าสินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้นจาก 48 ล้านบาท ในปี 2565 เป็น 58 ล้านบาท ในปี 2566

2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ลดลง 28 ล้านบาท หรือ 3% ปัจจัยหลักมาจากการลดลงของ สินทรัพย์ ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ลดลง 21 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง 7 ล้านบาท เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ ลดลง 9 ล้านบาท และ ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ เพิ่มขึ้น 10 ล้านบาท

หนี้สินรวม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 2,152 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 313 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 17% ส่วนใหญ่มาจาก

- การเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียน 372 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการ เพิ่มขึ้นของ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 242 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้า เพิ่มขึ้น 114 ล้านบาท ภาษีนิติบุคคลค้างจ่าย เพิ่มขึ้น 21 ล้านบาท และ เจ้าหนี้อื่น ลดลง 13 ล้านบาท

- การลดลงของหนี้สินไม่หมุนเวียนรวม 59 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่มาจาก การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 28 ล้านบาท และ การลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี ลดลง 34 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ทั้งสิ้น 1,146 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จากปีก่อน 130 ล้านบาท หรือคิดเป็น 13% สาเหตุหลักจาก บริษัทฯ และ บริษัทย่อย มีกำไรเบ็ดเสร็จ ส่วนที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่สำหรับปี 2566 จำนวน 130 ล้านบาท.

ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัดส่วนสินทรัพย์หมุนเวียน 67% และ สัดส่วนสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน 33% ในขณะที่ มีสัดส่วนหนี้สินหมุนเวียน 54%, หนี้สินไม่หมุนเวียน 12% และ ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ 35% จะเห็นได้ว่า สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนทั้งหมดของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย จำนวน 1,063 ล้านบาท (33% ของสินทรัพย์รวม) จัดหามาจากแหล่งเงินทุนระยะยาว คือ ส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จำนวน 1,146 ล้านบาท (35% ของสินทรัพย์รวม)

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ เท่ากับ 1.88 เท่า สูงกว่า ปี 2565 สำหรับอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ณ 31 ธันวาคม 2566 อยู่ที่ 1.34 เท่า แสดงถึงความสามารถในการบริหารจัดการหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสม ซึ่งต่ำกว่า 1.5 เท่า

- บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2566 อยู่ในระดับ 1.26 เท่า เท่าเดิมเมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน

- ความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ในปี 2566 อยู่ที่ 3.38 เท่า เพิ่มขึ้น เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 อยู่ที่ -1.38 เท่า ปัจจัยหลักเกิดจาก การเพิ่มขึ้นของอัตราค่าไถ่ขึ้นต้น จาก 11.25% ในปี 2565 มาอยู่ที่ 25.57% ในปี 2566 ทำให้เกิดการกำไรก่อนดอกเบี้ยและภาษี จำนวน 254 ล้านบาท เปรียบกับปี 2565 ขาดทุนก่อนดอกเบี้ยและภาษี จำนวน 62 ล้านบาท

- อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (DSCR) อยู่ที่ 1.60 เท่า สูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2565 อยู่ที่ 0.10 เท่าเนื่องจาก EBITDA ในปี 2566 เพิ่มขึ้น 305 ล้านบาทจากปี 2565

- อัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (ROE) อยู่ที่ 12.07% สูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2565 อยู่ที่ -9.02% อัตราส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากกำไรสุทธิ 127 ล้านบาทในปี 2566 เปรียบเทียบกับ ขาดทุนสุทธิ 95 ล้านบาท ในปี 2565

- อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) อยู่ที่ 4.16% สูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับ ปี 2565 อยู่ที่ -3.37% เนื่องจาก กำไรสุทธิจำนวน 127 ล้านบาท ในปี 2566

โดยสรุป บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายจะควบคุม อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ไม่เกิน 1.5 เท่า และ จะบริหารจัดการ EBITDA ให้มีสัดส่วนที่เหมาะสมกับภาระเงินต้นและดอกเบี้ย นอกเหนือจากนี้บริษัทฯ มีนโยบายที่จะสำรองวงเงินกู้ระยะสั้นจากทางสถาบันการเงิน โดยมีเงื่อนไขที่สามารถเรียกเงินกู้ระยะสั้นโดยใช้เวลาไม่เกิน 3-5 วัน และสามารถชำระเงินคืนก่อนครบกำหนดชำระโดยไม่มีเบี้ยปรับ โดยมีการทบทวนวงเงินทุกปี ซึ่ง ณ สิ้นธันวาคม 2566 ทางบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีวงเงินประเภทนี้อยู่ประมาณ 450 ล้านบาท เพื่อเป็นการสำรองสภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ภายใต้นโยบายวินัยทางการเงินที่เข้มงวด ทางบริษัทฯ และบริษัทย่อย บริหารจัดการโครงสร้างเงินทุนอยู่ในระดับที่เหมาะสม

สภาพคล่อง

	ล้านบาท	ล้านบาท
สภาพคล่อง (ล้านบาท)	2565	2566
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการดำเนินงาน	(27)	(209)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการลงทุน	(111)	(48)
กระแสเงินสดได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมการจัดหาเงิน	146	115
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง)	7	(142)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้องขาด	316	323
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	(0)	(0)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	323	180

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดคงเหลือปลายงวด 2566 จำนวน 180 ล้านบาท ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับเงินสดปลายงวดปี 2565 จำนวน 323 ล้านบาท เนื่องจาก

- เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน (209) ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก

1. กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินการ 356 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากกำไรสุทธิในปี 2566 จำนวน 127 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 67 ล้านบาท ขาดทุนจากการลดลงมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ) 20 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 75 ล้านบาท และ ค่าใช้จ่ายทางภาษี 52 ล้านบาท

2. การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ดำเนินงาน 638 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้า 54 ล้านบาท และ การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 572 ล้านบาท

3. การเพิ่มขึ้นของหนี้สินดำเนินงาน 87 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้ากิจการอื่น 117 ล้าน

4. เงินสดจ่ายภาษีเงินได้สุทธิ 15 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการลงทุน จำนวน (48) ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ จำนวน (45) ล้านบาท จ่ายเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน จำนวน (6) ล้านบาท และ เงินสดรับ จากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 3 ล้านบาท

- เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมการจัดหาเงิน จำนวน 115 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจาก จ่ายดอกเบี้ย (71) ล้านบาท เงินเบิกเกินบัญชี และ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 250 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาวสุทธิ ลดลง (30) ล้านบาท และ จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า (35) ล้านบาท

ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการตรวจสอบของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯระหว่างปี 2564, 2565 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 ซึ่งตรวจสอบโดย นางณัฐสรณ์ ศรีพนันท์จิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน และ ผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2565 ซึ่งตรวจสอบโดย นางณัฐสรณ์ ศรีพนันท์จิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทฯ แสดงฐานะการเงิน และ ผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

รายงานผู้สอบบัญชีสำหรับงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ซึ่งตรวจสอบโดย นางณัฐสรณ์ ศรีพนันท์จิน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 จากสำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท จำกัด ได้ให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขว่า งบการเงินของบริษัทฯแสดงฐานะการเงิน และ ผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

สรุปฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ตารางสรุปรายการงบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุน งบกระแสเงินสด และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ เป็นดังต่อไปนี้
ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วน
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	316,036,311.29	11%	322,545,440.27	11%	180,299,355.61	6%
ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	678,935,987.90	24%	483,852,674.64	17%	535,876,127.94	16%
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	11,134,213.64	0%	1,241,439.04	0%	-	0%
ลูกหนี้อื่น	30,254,540.09	1%	40,029,126.37	1%	53,730,962.48	2%
สินค้าคงเหลือสุทธิ	725,215,753.11	26%	876,483,106.33	31%	1,428,056,928.07	44%
ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้-งวดปัจจุบัน	4,988,264.32	0%	10,075,993.98	0%	3,878,429.48	0%
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น-หน่วยลงทุน	703,040.00	0%	720,080.00	0%	595,070.00	0%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,767,268,110.35	63%	1,734,947,860.63	61%	2,202,436,873.58	67%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	33,873,880.42	1%	33,921,139.88	1%	27,999,557.82	1%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ	643,922,555.18	23%	697,149,176.38	25%	704,803,908.87	22%
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	241,310,617.35	9%	218,759,280.43	8%	211,545,321.02	6%
ค่าความนิยม	19,772,301.79	1%	19,772,301.79	1%	19,772,301.79	1%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	34,017,845.16	1%	39,550,742.00	1%	37,163,132.07	1%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	44,156,223.48	2%	58,913,751.48	2%	38,376,949.19	1%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26,908,242.92	1%	22,937,712.59	1%	23,481,820.11	1%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	1,043,961,666.30	37%	1,091,004,104.55	39%	1,063,142,990.87	33%
รวมสินทรัพย์	2,811,229,776.65	100%	2,825,951,965.18	100%	3,265,579,864.45	100%

ตารางสรุปงบแสดงฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วน
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	621,805,077.79	22%	884,196,966.31	31%	1,126,294,946.60	34%
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้อง	10,987.41	0%	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	284,867,843.40	10%	220,273,384.05	8%	334,542,401.34	10%
เจ้าหนี้อื่นๆ - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	148,276,143.87	5%	158,858,257.98	6%	146,252,532.51	4%
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	44,152,987.15	2%	33,676,563.71	1%	35,010,531.46	1%
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดระยะเวลาภายใน 1 ปี	69,389,318.13	2%	83,290,191.34	3%	90,189,026.91	3%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น - ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	22,289,030.62	1%	428,480.39	0%	21,606,933.46	1%
หนี้สินหมุนเวียนอื่นๆ		0%	1,164,065.44	0%	100,897.03	0%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,190,791,388.37	42%	1,381,887,909.22	49%	1,753,997,269.31	54%
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	119,163,738.88	4%	87,119,036.65	3%	59,475,830.52	2%
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	269,993,060.27	10%	255,117,472.52	9%	220,780,284.88	7%
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	112,591,497.74	4%	115,010,392.03	4%	117,765,132.99	4%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	501,748,296.89	18%	457,246,901.20	16%	398,021,248.39	12%
รวมหนี้สิน	1,692,539,685.26	60%	1,839,134,810.42	65%	2,152,018,517.70	66%
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
(หุ้นสามัญ 1,235,000 หุ้นละ 100.00 บาท)	359,202,865.00	13%	359,202,865.00	13%	359,202,865.00	11%
ทุนที่ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว						
(หุ้นสามัญ 1,235,000 หุ้นละ 100.00 บาท)	308,008,272.00	11%	308,008,272.00	11%	308,008,272.00	9%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	260,145,145.84	9%	260,145,145.84	9%	260,145,145.84	8%
กำไร(ขาดทุน)สะสม						
- จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	35,920,286.50	1%	35,920,286.50	1%	35,920,286.50	1%
- ยังไม่ได้จัดสรร	541,045,616.92	19%	412,001,639.55	15%	541,579,961.66	17%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,145,119,321.26	41%	1,016,075,343.89	36%	1,145,653,666.00	35%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(26,429,229.87)	-1%	(29,258,189.13)	-1%	(32,092,319.25)	-1%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,118,690,091.39	40%	986,817,154.76	35%	1,113,561,346.75	34%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,811,229,776.65	100%	2,825,951,965.18	100%	3,265,579,864.45	100%

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม					
	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2564	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2565	สัดส่วน	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วน
รายได้						
รายได้จากการขาย	1,819,852,634.21	88.9%	1,513,702,819.39	88.0%	1,900,411,404.11	90.0%
รายได้จากการให้บริการ	146,991,035.33	7.2%	156,747,970.99	9.1%	183,572,954.88	8.7%
รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	54,519,699.84	2.7%	23,367,906.40	1.4%	246,760.96	0.0%
รายได้อื่น						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,413,640.78	0.2%	8,476,212.32	0.5%	11,451,229.72	0.5%
อื่นๆ	23,064,693.03	1.1%	17,278,881.72	1.0%	15,003,828.79	0.7%
รวมรายได้	2,047,841,703.19	100.0%	1,719,573,790.82	100.0%	2,110,686,178.46	100.0%
ค่าใช้จ่าย						
ต้นทุนขาย	1,420,745,898.16	69.4%	1,383,023,647.44	80.4%	1,453,568,238.63	68.9%
ต้นทุนบริการ	78,671,032.94	3.8%	95,140,496.20	5.5%	97,300,616.05	4.6%
ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้าง	54,071,882.04	2.6%	25,091,872.46	1.5%	341,811.80	0.0%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	104,516,765.89	5.1%	88,491,954.94	5.1%	70,436,692.68	3.3%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	234,586,461.42	11.5%	189,434,564.30	11.0%	229,231,672.11	10.9%
ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่น	4,328,777.80	0.2%	-	-	-	-
ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	-	-	6,000,000.00	0.3%
รวมค่าใช้จ่าย	1,896,920,809.25	92.6%	1,781,182,535.34	103.6%	1,856,879,031.27	88.0%
กำไร/(ขาดทุน)ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	150,920,893.94	7.4%	(61,608,744.52)	-3.6%	253,807,147.19	12.0%
ต้นทุนทางการเงิน	(47,895,821.30)	2.4%	(44,761,999.42)	2.6%	(75,186,263.33)	3.6%
ผลกำไร/(ขาดทุน)จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า	-	-	(1,164,065.44)	0.1%	1,063,168.41	0.1%
ยุติธรรมตราสารอนุพันธ์						
(กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า) ขาดทุน						
จากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน	(5,705,428.74)	0.3%	1,515,250.00	0.1%	(508,000.00)	0.0%
ทางการเงินฉบับที่ 9						
กำไรก่อนภาษีเงินได้	97,319,643.90	4.8%	(106,019,559.38)	-6.2%	179,176,052.27	8.5%
ภาษีเงินได้	(27,887,287.44)	1.4%	11,105,215.39	0.6%	(52,431,860.28)	-2.5%
กำไร/(ขาดทุน)สุทธิ	69,432,356.46	3.4%	(94,914,343.99)	-5.5%	126,744,191.99	6.0%
กำไร/(ขาดทุน) สำหรับปี-ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่	72,626,061.23	3.5%	(92,085,384.73)	-5.4%	129,578,322.11	6.1%
กำไร/(ขาดทุน) สำหรับปี-ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสีย	(3,193,704.77)	0.2%	(2,828,959.26)	-0.2%	(2,834,130.12)	-0.1%
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม						

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2564	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2565	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2566
กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน			
กำไรสุทธิ	69,432,356.46	(94,914,343.99)	126,744,191.99
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน) สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	82,686,861.55	77,309,642.21	67,381,219.29
ภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายตัดบัญชี	1,081,011.50	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(3,812,107.71)	(12,136,007.67)	(9,003,007.43)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	(87,210.00)	(17,040.00)	195,509.00
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	-	1,164,065.44	(1,063,168.41)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	29,454,659.91	18,152,540.45	20,056,202.56
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า	-	(978,946.29)	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	-	-	6,000,000.00
(ขาดทุน)กลับรายการ จากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	5,705,428.74	(1,515,250.00)	508,000.00
ขาดทุน(กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(3,084,365.14)	(2,612,462.66)	(1,460,644.59)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,328,777.80	-	-
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	8,774,095.51	9,168,467.62	9,127,456.78
เงินชดเชยเลิกจ้างพนักงาน	-	-	10,214,472.36
ดอกเบี้ยรับ	(190,815.32)	(205,039.31)	(473,018.43)
ต้นทุนทางการเงิน	47,895,821.30	44,761,999.42	75,186,263.33
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	27,887,287.44	(11,105,215.39)	52,431,860.28
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินการ	270,071,802.04	27,072,409.83	355,845,336.73
ลูกหนี้การค้าลดลง(เพิ่มขึ้น)	301,437,445.95	196,353,204.26	(53,700,987.49)
มูลค่าสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บลดลง (เพิ่มขึ้น)	(11,134,213.64)	9,892,774.60	1,241,439.04
ลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น)	35,865,372.36	(9,771,033.71)	(13,697,476.09)
สินค้าคงเหลือลดลง (เพิ่มขึ้น)	49,244,658.98	(169,419,893.67)	(571,630,024.30)
เจ้าหนี้การค้า-บริษัทเกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น(ลดลง)	10,987.41	(10,987.41)	-
เจ้าหนี้การค้า-บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น(ลดลง)	36,115,342.44	(61,474,001.58)	116,514,094.52
เจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น(ลดลง)	(163,788,731.51)	1,759,921.43	(12,718,487.22)
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(5,198,233.33)	(1,468,240.00)	(6,372,715.82)
จ่ายเงินชดเชยเลิกจ้างพนักงาน	-	-	(10,214,472.36)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	512,624,430.70	(7,065,846.25)	(194,733,292.99)
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้	(23,395,445.81)	(20,294,866.38)	(14,733,020.24)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	489,228,984.89	(27,360,712.63)	(209,466,313.23)

ตารางสรุปงบกระแสเงินสดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย(ต่อ)

หน่วย : บาท

รายการ	งบการเงินรวม		
	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2564	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2565	ตรวจสอบ 31 ธันวาคม 2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
รับดอกเบี้ย	197,490.58	201,486.74	468,658.41
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(11,425,736.79)	(102,063,388.69)	(44,751,688.10)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อทรัพย์สิน	(560,747.66)	(9,993,762.81)	-
จ่ายเจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	(14,148,238.34)	(1,430,810.00)	(5,757,341.58)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	5,493,834.70	7,582,600.93	2,819,283.55
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(57,364.66)	(47,259.46)	(78,417.94)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(3,256,125.61)	(9,367,572.33)	(505,145.35)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	362,167.30	3,658,567.02	166,358.15
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(23,394,720.48)	(111,460,138.60)	(47,638,292.86)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	(44,726,066.85)	(42,718,027.88)	(70,757,899.27)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(325,531,050.10)	271,897,871.09	250,339,706.54
เงินกู้ยืมระยะยาว เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(74,520,000.00)	(3,150,600.00)	(29,743,400.00)
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(43,363,907.92)	(43,412,820.02)	(34,656,259.52)
จ่ายเงินปันผล	(6,160,165.44)	(36,958,592.64)	-
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(494,301,190.31)	145,657,830.55	115,182,147.75
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(28,466,925.90)	6,836,979.32	(141,922,458.34)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	343,637,954.42	316,036,311.29	322,545,440.27
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	865,282.77	(327,850.34)	(323,626.32)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	316,036,311.29	322,545,440.27	180,299,355.61

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	งบการเงินรวม		
	2564	2565	2566
1. อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.48	1.26	1.26
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.84	0.58	0.41
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.34	(0.02)	(0.13)
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	2.44	2.91	4.09
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	148	124	88
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	10.97	11.73	11.22
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	33	31	32
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.82	5.95	5.59
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	62	60	64
Cash Cycle (วัน)*	118.81	93.78	55.78
2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้นต่อรายได้จากการขายและบริการ(%)	23.15%	11.25%	25.57%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	7.47%	-3.64%	12.18%
อัตรากำไรอื่น (%)	n/a	n/a	n/a
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (%)	324.16%	44.41%	-82.53%
อัตรากำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นใหญ่(%)	3.55%	-5.36%	6.14%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) ROE (%)	6.37%	-9.02%	12.07%
3. อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	2.26%	-3.37%	4.16%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (%)	22.63%	-9.19%	36.21%
อัตราการใช้หนี้สินของสินทรัพย์ (เท่า)	0.67	0.61	0.69
4. อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เท่า)	1.48	1.81	1.88
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (เท่า)	0.98	1.32	1.34
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.15	(1.38)	3.38
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้ (DSCR) (เท่า)	1.45	0.10	1.60
อัตราการใช้เงินปันผล (%)	53%	n/a	51%
5. ข้อมูลต่อหุ้น			
จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว**	308,008,272	308,008,272	308,008,272
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (บาท/หุ้น)	3.63	3.20	3.62
กำไร (ขาดทุน) สุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.23	(0.31)	0.41
เงินปันผล (บาท/หุ้น)	0.12	n/a	0.21

* อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือและCash cycle คำนวณโดยใช้ตัวเลขเฉพาะสินค้าสำเร็จรูปเท่านั้น ไม่รวมวัตถุดิบและงานงานระหว่างทำ

** จัดทำเป็นมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อการเปรียบเทียบ

DSCR = EBITDA / การจ่ายชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย

ข้อมูลทั่วไป



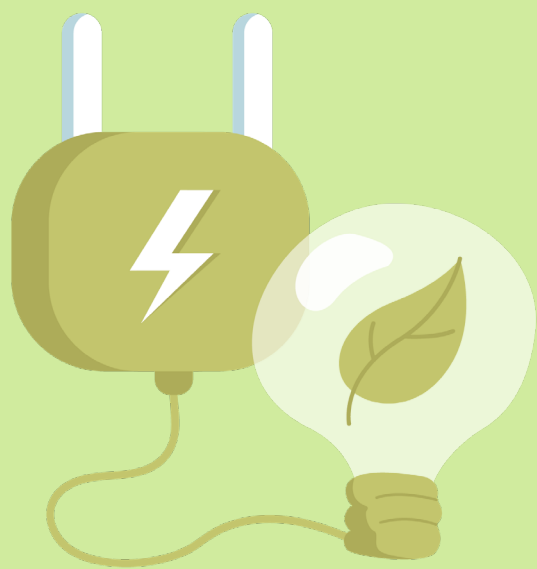
ชื่อบริษัท :	บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
ลักษณะการประกอบธุรกิจ :	ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย รวมทั้งให้บริการติดตั้ง บริการเติมน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า งานซ่อมบำรุง งานบริการแก้ไขซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการทดสอบหม้อแปลง และ งานบริการเข้าหม้อแปลงไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงานและโรงงาน :	516/1 หมู่ที่ 4 (นิคมอุตสาหกรรมบางปู) ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ 10280
เลขที่ทะเบียนบริษัท :	0107574800498
Website :	www.tirathai.co.th
โทรศัพท์ :	(02) 769-7699,
โทรสาร :	(02) 323-0910, (02) 709-3236
จำนวนทุนจดทะเบียน :	359,202,865 บาท
จำนวนทุนเรียกชำระ :	308,008,272 บาท (ณ 31 ธันวาคม 2566)
จำนวนหุ้นสามัญ :	308,008,272 หุ้น (ณ 31 ธันวาคม 2566)
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ต่อหุ้น :	1 บาท
นักลงทุนสัมพันธ์ :	คุณกานต์ วงษ์ปาน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชีและเทคโนโลยีสารสนเทศ และเลขานุการบริษัท
Email :	ir@tirathai.co.th
Tel: :	(02) 769 7699 ext. 1220
บุคคลอ้างอิงอื่นๆ	
นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400
โทรศัพท์ :	(02) 009-9000
โทรสาร :	(02) 009-9991
ผู้สอบบัญชี :	1. นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 หรือ 2. นางสาวดรณี สมกำเนิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5007 หรือ 3. นางสาวจารุณี น่วมแม่ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5596 หรือ 4. นายศิริเมศร์ อัครโชติกุลนันท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 11821 สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที แอสโซซิเอท 491/27 สีสมพลาซ่า ถนนสีลม บางรัก กรุงเทพฯ 10500
โทรศัพท์ :	(02) 234-1676
โทรสาร :	(02) 237-2133

ข้อพิพาททางกฎหมาย

- ไม่มี

ส่วนที่ 2

การทำกับดักแล็กการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เห็นถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับ จึงกำหนดเป็นข้อพึงปฏิบัติไว้ในจรรยาบรรณทางธุรกิจตลอดจนฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเป็นรากฐานในการเติบโตอย่างยั่งยืน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ สร้างความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติงานตามที่ สร้างความโปร่งใสบนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกิจการอย่างยั่งยืน และเพิ่มความเชื่อมั่นให้ผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายในการกำกับดูแลกิจการดังนี้

1. ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
2. บริหารงานอย่างเต็มความสามารถด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น
3. จัดให้มีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยง โดยดำเนินการด้วยความระมัดระวัง และมีการประเมินความเสี่ยงรวมทั้งวางกลยุทธ์ แก่ไข และติดตามการบริหารความเสี่ยงอยู่เสมอ
4. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย
5. จัดโครงสร้างบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละกลุ่มอย่างชัดเจน
6. ดูแลสนับสนุนให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างถูกต้องและชอบธรรม

บริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ MAI เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 บริษัทฯ โดยคณะกรรมการและผู้บริหาร ของบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในคุณธรรม และอยู่ในกรอบของกฎหมายรวมถึงกรอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำแนวนโยบายในการกำกับดูแลกิจการนำไปปฏิบัติให้เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้และเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ จะได้รายงานผลของการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติ ในปี 2565 ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน ดังนี้

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ดำเนินการตามนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

โครงสร้างการถือหุ้นระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทย่อยมีความชัดเจนโปร่งใส มีการเปิดเผยรายชื่อ จำนวน และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทใหญ่และบริษัทย่อย ไว้ในหัวข้อเรื่อง โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

การส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีกระบวนการในการปฏิบัติเพื่อดูแลรักษาและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นตั้งแต่ขั้นตอนการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น และส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิดังกล่าว ทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นภายหลังการซื้อขายหลักทรัพย์ สิทธิในการรับเงินปันผล โดยจัดให้มีการดูแลและประสานงานระหว่างผู้ถือหุ้นกับนายทะเบียนบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด — TSD ตลอดจนจัดให้มีหน่วยงานรับผิดชอบตอบข้อซักถามและอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในดำเนินงานทะเบียน นอกจากนี้ ยังได้ส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีบทบาทในการประชุมผู้ถือหุ้น ตั้งแต่สิทธิในการเข้าประชุม สิทธิในการออก

เสียงลงคะแนนและแสดงความคิดเห็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาเรื่องที่สำคัญ รวมถึงบริษัทฯ มีนโยบายในการอำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

การอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสนับสนุนการใช้สิทธิออกเสียงของ ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น ในการเข้าร่วมประชุม และให้ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่ ไม่กระทำการใด ๆ ที่จะเป็นการจำกัดโอกาสการเข้าร่วมประชุม มีระบบการจัดการที่ส่งเสริมและสนับสนุน การใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นตั้งแต่วันที่ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น วันประชุมผู้ถือหุ้น และภายหลังวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักและปฏิบัติตามแนวทางในคู่มือ "AGM Checklist" ที่กำหนดโดยสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. บริษัทฯ ได้รับการประเมินจากสมาคมผู้ลงทุนไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียน และ ก.ล.ด. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 อยู่ที่ 93 คะแนน ระดับดี

จัดส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า ก่อนวันประชุมอย่างน้อย 15 วัน เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวไว้ใน Website ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน ลง Website วันที่ 27 มีนาคม 2565 เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น ได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าเพียงพอ ก่อนได้รับข้อมูลในรูปแบบเอกสารจากบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ คำนึงถึงความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการบริหารงาน และส่งเสริมให้มีกลไกตรวจสอบและตรวจสอบการบริหารของบริษัทฯ ซึ่งหลักการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันได้มีการดำเนินการดังนี้

การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ตระหนักว่าการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นช่องทางหนึ่งที่ผู้ถือหุ้น จะสามารถใช้สิทธิในการตรวจสอบ และควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงได้สนับสนุนการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ที่ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน และผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 โดยคณะกรรมการบริษัท ได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามขั้นตอนต่าง ๆ ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น โดยการเชิญประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้ทราบ วัน เวลา สถานที่ประชุม ตลอดจนรายละเอียดวาระการประชุม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ด้วยเวลาที่เพียงพอ และได้มีการส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้น มีโอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม การแสดงความเห็น และข้อเสนอแนะต่าง ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นไว้ อย่างเป็นระเบียบ และปลอดภัย ง่ายต่อการตรวจสอบ

หมวดที่ 3 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงสิทธิและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งภายในและภายนอกองค์กรและได้กำหนดพันธกิจของบริษัทฯ เป็นองค์กรที่น่าเชื่อถือและให้ผลประโยชน์ตอบแทนสูงสุด สำหรับผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ โดยได้กำหนดนโยบายและจรรยาบรรณในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสิทธิตามกฎหมายของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมกันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ

คณะกรรมการบริษัท ได้ตระหนักถึงความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยผ่านทางโครงการค่านิยมองค์กร (Core Value) ประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่ TQIC โดยมุ่งเน้น สร้างการทำงานเป็นทีม (Team Work), คุณภาพ (Quality), คุณธรรม (Integrity) และ การคำนึงถึงลูกค้า (Customer Focus) โครงการนี้เกิดขึ้นจากการร่วมแรงร่วมใจของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ จากการประมวลความคิดเห็น และคิดค้นขึ้นมาจากความเป็นตัวตนของคนในองค์กร เพื่อยังประโยชน์ ในการนำไป ปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งค่านิยมองค์กรนี้ ได้ทำการสื่อสารให้พนักงานทุกคนทุกระดับ มีความเข้าใจอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ค่านิยมองค์กร ได้ถูกนำไปใช้ในการคัดเลือกพนักงานใหม่ และสรุปให้พนักงานใหม่เข้าใจแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการ พร้อมผู้บริหารระดับสูง เชื่อมั่นว่าค่านิยมองค์กรที่สอดคล้องกับวัฒนธรรมองค์กร ที่ถูกกำหนดจาก ความต้องการและทิศทางของบุคลากรในองค์กรนั้น จะนำไปสู่ปฏิบัติอย่างจริงจัง ซึ่งจะปลูกฝังจิตสำนึกที่ดี ซึ่งสอดคล้องกับหลักจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ที่มีความโปร่งใส มีคุณธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง ซึ่งนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของ

องค์กรและเป็นกลไกหนึ่งในการปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในเวลาเดียวกัน จึงเชื่อได้ว่า บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้าและเจ้าหนี้ ลูกค้า คู่แข่ง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมนอกเหนือจากนี้ ได้กำหนดวิธีปฏิบัติที่ครอบคลุมถึงสิทธิและผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียพึงได้รับดังนี้

ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีนโยบายที่ดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นในเรื่องของการได้รับข้อมูล สิทธิในการออกเสียง สิทธิที่จะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมที่ผู้ถือหุ้นพึงมีพึงได้ รวมถึงการที่บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานที่ดีอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น และให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนในระดับที่น่าพอใจ โดยบริษัทฯ มีโครงสร้างผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน ไม่มีการถือหุ้นไขว้ อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีนโยบายไม่กีดกันหรือสร้างอุปสรรคในการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน และการไม่ละเลยต่อการเปิดเผยถึงข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (ถ้ามี)

สำหรับมาตรการในการอนุมัติการทำรายการเกี่ยวโยง ดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณา ความถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับ ตามสมเหตุสมผล และประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะงดออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว รวมถึง ดูแลรายการเกี่ยวโยง และการได้มาและจำหน่ายไปของทรัพย์สิน ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนดโดยเคร่งครัด

พนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานเป็นหนึ่งในปัจจัยสู่ความสำเร็จขององค์กร จึงได้มุ่งมั่นในการพัฒนาปัจจัยต่าง ๆ เพื่อให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เสริมสร้างวัฒนธรรม ส่งเสริมการทำงานเป็นทีม ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น คือเงินโบนัส และระยะยาว คือ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เทียบเคียงกับตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกันได้โดยจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายเช่น ประกันสังคม กองทุนเงินทดแทน การปฐมพยาบาล รวมถึงจัดสวัสดิการของบริษัทฯ เช่น การประกันชีวิตกลุ่ม การประกันอุบัติเหตุและสูญเสียอวัยวะจากอุบัติเหตุ และการประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เงินช่วยเหลือจัดการงานศพ รถรับ-ส่งพนักงาน เป็นต้น บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001 เพื่อดูแลเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน รวมถึง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความสามารถของพนักงาน และถ่ายทอดความรู้ รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานจะเห็นได้จากการกำหนดวัฒนธรรมองค์กรร่วมกัน โดยที่ การยึดมั่นในคุณธรรม (Integrity) เป็นส่วนหนึ่งในวัฒนธรรมองค์กรด้วย

คู่ค้าและเจ้าหนี้

บริษัทฯ มีนโยบายและได้ปฏิบัติต่อคู่ค้าและเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม โดยเฉพาะในเรื่องการคัดเลือกคู่ค้า บริษัทฯ มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โดยกำหนดไว้ในระเบียบปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เช่น การคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่ การประเมินคู่ค้า การเปรียบเทียบราคาก่อนสั่งซื้อ เป็นต้น รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และเงื่อนไขการค้า ตามสัญญาที่ตกลงทำร่วมกัน อย่างเคร่งครัด การมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติที่ดีและเป็นธรรมในการกู้ยืมเงินจากเจ้าหนี้ และการชำระคืน ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการค้าประกันให้บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจได้อย่างคล่องตัว ด้วยหลักประกันที่น้อยลง รวมถึงการบริหารเงินทุนเพื่อให้สัดส่วนโครงสร้างหนี้สินต่อทุนอยู่ในระดับที่แข็งแกร่งและสามารถรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ จากคู่ค้าหรือเจ้าหนี้แต่อย่างใด

ลูกค้า

บริษัทฯ เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้าโดยผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมาตรฐาน และสามารถตอบสนองความต้องการลูกค้าได้เป็นอย่างดีโดยเน้นให้ความสำคัญถึงคุณภาพสินค้า การบริการและราคาที่เหมาะสม พร้อมส่งมอบสินค้าตรงเวลาที่กำหนด หากมีอุปสรรคทำให้ไม่สามารถส่งมอบสินค้าตามที่กำหนด บริษัทฯ ดำเนินการแจ้งลูกค้าทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข

คู่แข่ง

บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี เพื่อรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใด ๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมากกับการรักษาสังแวดล้อม โดยรับผิดชอบ และดูแล มีให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม จากการดำเนินการดังกล่าวตามนโยบายดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 ด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานของการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ISO 45001 จาก Management System Certificate Institution (Thailand) (MASCI) โดยโครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม "องชวดาวเขียว" และ "องชวดาวทอง" ของบริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัลองชวดาวทอง ประจำปี 2566 ทั้ง 2 โรงงาน ซึ่งรางวัล "องชวดาวทอง" นั้น โรงงานจะต้องผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินใน 13 หัวข้อในระดับดีเยี่ยม 6 ครั้งติดต่อกัน โดยมีผลคะแนนจากการตรวจประเมินโครงการเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2566 ที่ผ่านมาดังนี้

- กริไทย โรงงาน 2 คะแนนประเมิน 95.8 คะแนน ได้รับคะแนนพิเศษ 8 คะแนน ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินโรงงาน อยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" โรงงาน 2 ได้รับองชวดาวทอง 3 ปีติดต่อกัน

- กริไทย โรงงาน 3 คะแนนประเมิน 95.8 คะแนน ได้รับคะแนนพิเศษ 8 คะแนน ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินโรงงาน อยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" โรงงาน 3 ได้รับองชวดาวทองเป็นปีแรก

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเปิดเผยสารสนเทศ ทั้งที่เป็นสารสนเทศทางการเงินและข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ ที่ไม่ใช้การเงินอย่างถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ ทันเวลา โปร่งใส ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกและได้รับข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใส ประกอบด้วย ภายในองค์กร บริษัทฯ จัดให้มีการพบปะระหว่างผู้บริหารกับพนักงานตั้งแต่หัวหน้าแผนกขึ้นไป เพื่อรับทราบทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และสื่อสารข้อมูล และถ่ายทอดนโยบายลงไปในส่วนของผู้ที่อยู่ในสายบังคับบัญชา รวมทั้งจัดให้มีช่องทางแบ่งปันความรู้ในระดับพนักงาน สำหรับภายนอกองค์กร ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และทาง เว็บไซต์ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเพื่อสร้างความมั่นใจในข้อมูลที่แสดงในรายงานทางการเงินมีความถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฯ ได้กำกับดูแลให้การจัดทำรายงานทางการเงิน ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีที่เป็นอิสระ และ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อการจัดทำรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี

นอกจากนี้ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในภาพรวม และความคืบหน้าของการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Opportunity Day และ สื่อมวลชนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ประชาชนทั่วไปได้รับทราบข่าวสารของบริษัทฯ อีกช่องทางหนึ่ง

ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตลอดปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีโอกาสให้ข้อมูลในกิจกรรมต่าง ๆ

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท ถือเป็นหัวใจสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องประกอบด้วยผู้ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้แก่บริษัท คณะกรรมการบริษัท มากกว่ากึ่งหนึ่งประกอบด้วยผู้มีความรู้ และประสบการณ์การบริหารในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยตรง รวมทั้งประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถในสาขาอื่น ๆ อาทิ ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ เป็นต้น และกรรมการทั้งหมดได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท ไทย (IOD) นอกจากนี้ มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทรวมถึงการแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการที่ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ มีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลใด หรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจ แต่เพียงบุคคลเดียว หรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุล และให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน 12 ตำแหน่ง (ซึ่งอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการอิสระ 1 ตำแหน่ง) เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 27.27 ของกรรมการทั้งหมด และอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการอิสระอีก 1 ตำแหน่ง โดยมีองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทดังนี้ คณะกรรมการ เห็นว่าเป็นองค์ประกอบที่เหมาะสม กรรมการที่เป็นผู้บริหารสามารถให้ความเห็นในเชิงลึก ส่วนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารก็เป็นผู้เชี่ยวชาญในอุตสาหกรรม ทำให้การแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมคณะกรรมการ เป็นไปอย่างสร้างสรรค์ การตัดสินใจของคณะกรรมการ ยึดประโยชน์ของบริษัทฯ โดยรวมเป็นสำคัญ (ดูรายละเอียด ในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ หน้า 62)

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ เพื่อผสมผสานความรู้ความสามารถและความรู้ความสามารถที่จำเป็น มุ่งมั่นทุ่มเทและเสียสละเวลาในการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการบริษัทโดยขั้นตอนการแต่งตั้งกรรมการมีความโปร่งใสและชัดเจน มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการทุกคน และทุกครั้งที่การเปลี่ยนแปลงกรรมการ กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่จะได้รับข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัทฯ ทันที หรือ อย่างช้าภายในสามเดือนนับจากที่ได้รับการแต่งตั้ง

ประธานกรรมการบริษัท ไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการ โดยแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการบริหารงานประจำไว้อย่างชัดเจน มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น และมีสิทธิออกเสียงชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงของคณะกรรมการในที่ประชุมมีจำนวนเท่ากันตามข้อบังคับบริษัทฯ

รองประธานกรรมการ มีหน้าที่ตามข้อบังคับในกิจการซึ่งประธานกรรมการมอบหมาย และปฏิบัติหน้าที่แทนประธานกรรมการในกรณีที่ประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้เป็นการชั่วคราว หรือเมื่อตำแหน่งประธานกรรมการว่างลง

กรรมการอิสระ บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริง และเหมาะสมกับลักษณะเฉพาะของบริษัทฯ (ดูรายละเอียด คุณสมบัติของกรรมการอิสระ ในหัวข้อ หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ หน้า 71)

กรรมการผู้จัดการ ได้รับแต่งตั้ง และมีการกำหนดกรอบอำนาจด้วยระยะเวลา และวงเงินในการเข้าทำนิติกรรมต่าง ๆ จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมีอำนาจที่ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ตามมติคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ดำเนินเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรรับทราบ ดูแล ให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และติดต่อสื่อสาร/ดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งหมด 4 คณะเพื่อพิจารณากลั่นกรองดำเนินงานเฉพาะเรื่องต่างๆ ที่สำคัญอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ โดยได้กำหนดองค์ประกอบและบทบาทหน้าที่ไว้อย่างชัดเจน คณะกรรมการชุดย่อยทั้ง 4 ชุด ประกอบด้วย

1. คณะกรรมการตรวจสอบ
2. คณะกรรมการสรรหา
3. คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริหาร

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทฯ ได้จัดทำข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณของคณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ และพนักงาน เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งการปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และสังคม ซึ่งสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) และค่านิยมไทย (TIRATHAI Core Values) เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติที่ดีอันจะส่งเสริม ให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีระบบ มีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ ที่เป็นการสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ลงทุนและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ข้อมูลเพิ่มเติม : <https://www.tirathai.co.th/th/corporate-governance/code-of-conduct>

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทหน้าที่เป็นผู้พิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับมีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และประเมินประสิทธิภาพการจัดการความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อระดับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงรวมถึงรายการที่ผิดปกติหรือเหตุการณ์ที่อาจบ่งชี้ถึงความผิดปกติ ทั้งนี้การดูแลหรือติดตามให้ปฏิบัติตามและทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจตามนโยบายแนวปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ(Business Code of Conduct) บริษัทฯ กำหนดให้เป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจะต้องรับทราบ ทำความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่กำหนดไว้ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน อย่างเคร่งครัดซึ่งผู้บริหารในองค์กรจะต้องกำกับดูแล และถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงานภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดไว้อย่างจริงจัง ซึ่งการพิจารณา ทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจของ บริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และระเบียบปฏิบัติของทางการ และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีการทบทวนปรับปรุงกฎระเบียบอยู่เสมอ ซึ่งเปิดเผยรายงานการกำกับดูแลไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 หรือOne Report ซึ่งมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้

ในปี 2566 บริษัทฯ ทบทวนนโยบาย ตามแนวปฏิบัติการดำเนินการหรือการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับ บริษัทฯ จดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) โดยมีพัฒนาการที่สำคัญด้วยการบริหารงานและปฏิบัติงาน ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในฐานะผู้นำองค์กร ที่สร้างคุณค่าให้แก่ กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board) ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้ดำเนินการ ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะ และการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ รวมถึง การส่งเสริมจรรยาบรรณทางธุรกิจที่ดูแลรับผิดชอบ ต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define Objectives that Promote Sustainable Value Creation) บริษัทฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจที่มุ่งเน้นด้านความยั่งยืนและดำเนินงานตามนโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness) บริษัทฯ มีการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ และสัดส่วนกรรมการอิสระตามข้อกำหนดและหลักเกณฑ์หน่วยงานกำกับดูแล และกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและคัดเลือกกรรมการอย่างเป็นธรรม และในปี 2566 กรรมการบริษัทฯ มีการเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาการดำเนินงานด้านต่างๆ ตลอดจนการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ (ดูรายละเอียด ในหัวข้อ รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ หน้า 71)

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management) ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และทบทวนนโยบายการสรรหากรรมการและผู้บริหาร โดยมีการคัดเลือกสรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร ให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้นอันจำเป็นต่อการขับเคลื่อนบริษัทไปสู่เป้าหมายตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ และกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับประเภทรูทธุรกิจและอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียง นำปัจจัยที่สำคัญมาพิจารณาติดตามการพัฒนาของผู้บริหารและบุคลากรในองค์กรอย่างใกล้ชิด (รายละเอียด ในหัวข้อ โครงสร้างการกำกับดูแล และเรื่องรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ หน้า 71)

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business) ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ปรับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจภายใต้วิกฤตของสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (CoVID-19) โดยบริษัทฯ นำเทคโนโลยีและโปรแกรมการทำงานต่างๆ เข้ามาช่วยปรับใช้ในการทำงานให้มีความเหมาะสมต่อสถานการณ์ และสามารถดำเนินธุรกิจได้ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการสำรองข้อมูลและดำเนินงานต่าง ๆ ภายใต้นโยบายการจัดการและการรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ส่งผลให้พนักงานทุกคนสามารถปฏิบัติงานได้แม้จะเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน สร้างมูลค่าให้แก่ธุรกิจ ลูกค้าและคู่ค้าทุกราย รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control) บริษัทฯ บริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการทบทวนความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ (ดูรายละเอียด ในหัวข้อ การบริหารจัดการความเสี่ยง และเรื่องการควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน หน้า 80)

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity) คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร ได้ติดตามการปฏิบัติงาน และผลประกอบการอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะเรื่องสภาพคล่องทางการเงิน ซึ่งมีการติดตามสภาพคล่องของบริษัทฯ ในทุกเดือน รวมถึง แนวโน้มปัญหาอันเกี่ยวกับทางการเงิน เพื่อสร้างมาตรการป้องกันปัญหาทางการเงิน ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท ยังได้สนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการและผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพิ่มการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนนักวิเคราะห์ และผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้ กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) ในไตรมาสที่ 2,3 และ 4 สรุปผลการดำเนินงานไตรมาส Company Snapshot เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุน การมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders) คณะกรรมการบริษัท ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วม ในการเสนอวาระการประชุม และรายชื่อผู้เข้าคัดเลือกเป็นกรรมการ และยังสนับสนุนการประชุมให้ผู้ถือหุ้น เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ได้ ภายใต้สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (CoVID-19) โดยจัดมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดอย่างเข้มงวด ตามประกาศของหน่วยงานรัฐและบทบัญญัติแห่งกฎหมาย และมีการแจ้งมติที่ประชุม และจัดทำรายงานการประชุมตามกำหนดเวลาของกฎหมาย พร้อมเปิดเผยรายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกคนเข้าถึงข้อมูลได้

ในปี 2566 บริษัทฯ จัดทำรายงานความยั่งยืน ซึ่งรายงานผลการดำเนินงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการ และผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาล ในประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทุกภาคส่วน โดยขอบเขตการรายงานครอบคลุม รายละเอียดการดำเนินงาน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

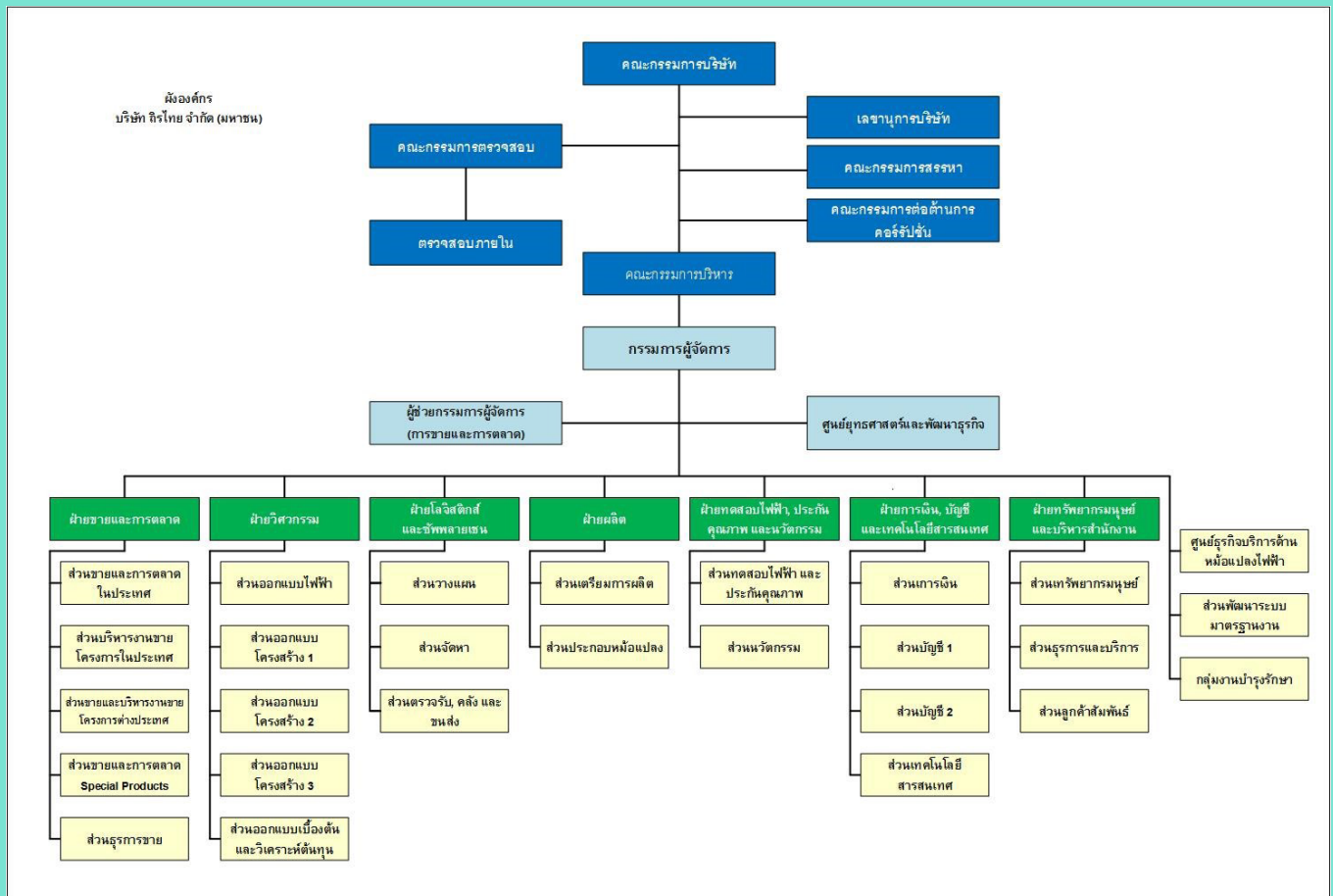
ถึง 31 ธันวาคม 2566 ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นไปตาม แนวทางและ
ข้อกำหนดในการรายงานของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวทางอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ การกำกับดูแล
กิจการของสถาบันกรรมการบริษัทไทย การประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในประเทศไทย ของสถาบันกรรมการ
บริษัทไทย โดยใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ



7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

รูปแบบผังโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) คณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Committee) และ คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

ณ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 11 ท่าน 12 ตำแหน่ง (ซึ่งอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการอิสระ 1 ตำแหน่ง) เป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน และกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งบริษัทฯ มีกรรมการอิสระทั้งหมด 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 27.27 ของกรรมการทั้งหมด และอยู่ระหว่างการสรรหากรรมการอิสระอีก 1 ตำแหน่งโดยมีองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายเสริมสกุล	คล้ายแก้ว	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/กรรมการสรรหา
นายสัมพันธ์	วงศ์ปาน	รองประธานกรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
นายจารุวิทย์	สวนมาลี	กรรมการ
นายอวยชัย	ศิริวงษา	กรรมการ/กรรมการบริหาร
นายอัมพรทัต	พูลเจริญ	กรรมการ/กรรมการบริหาร
นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการ/กรรมการสรรหา/กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
นายไฉ	จงอี	กรรมการ
นายบุญชัย	โสรวรรณชกุล	กรรมการ
นายอรรณพ	เตชะจรินทร์	กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการสรรหา
นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
นายกานต์	วงศ์ปาน	กรรมการและเลขานุการบริษัท

หมายเหตุ : นายกานต์ วงศ์ปาน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ โดยมติผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 28 เมษายน 2566

กรรมการแต่ละคนมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และมีการศึกษาในด้านต่างๆ ข้อมูลส่วนตัว อายุ ประวัติการทำงาน การศึกษา และประสบการณ์ของกรรมการ (รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร)

บริษัทฯ แบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงาน แยกออกจากกันอย่างชัดเจน โดยกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ เป็นคนละบุคคลกัน ประธานกรรมการและคณะกรรมการบริษัท มีขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ในดังนี้

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

1. ดำเนินกิจการค้าของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ

2. วางแผนและกำหนดนโยบายการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนตรวจสอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

3. กำหนดระเบียบต่าง ๆ ของบริษัทฯ

4. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร หรือมอบอำนาจให้กรรมการคนใดคนหนึ่ง หรือหลายคนหรือบุคคลอื่นกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการ ภายในขอบเขตที่คณะกรรมการพึงมี และมีสิทธิที่จะยกเลิก เพิกถอน แก้ไข หรือเปลี่ยนแปลงอำนาจดังกล่าวได้

5. พิจารณาและอนุมัติกิจการอื่นๆ ที่สำคัญอันเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือที่เห็นสมควรจะดำเนินกิจการนั้นๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับบริษัทฯ

เว้นแต่อำนาจในการดำเนินการดังต่อไปนี้ จะกระทำได้อีกต่อเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อน ทั้งนี้กำหนดให้รายการที่กรรมการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ ให้กรรมการผู้ซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องนั้นไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การโอนหรือขายกิจการ การเพิ่มทุน การควบรวมบริษัท เป็นต้น

- การทำรายการที่มีกรรมการมีส่วนได้เสีย และอยู่ในข่ายที่กฎหมายหรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ระบุให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน หรือ นายกันต์ วงษ์ปาน ลงนามร่วมกับ นายอัมพรทนต์ พูลเจริญ หรือ นายอวยชัย ศิริวงษา หรือ นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

ทั้งนี้ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน เป็นกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งหมด(รายละเอียดตามเอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย)

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯมี 4 ชุด คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน และคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายอรรถพล	เดกะจรินทร์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
นายสิงห์	นิกรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ
นายเสริมสกุล	คล้ายแก้ว	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : กรรมการตรวจสอบลำดับที่ 1 และ 2 เป็นผู้มีความรู้ความสามารถในการสอบทานงบการเงิน

โดยมี นางสาวสุรชนาภา เพชรกล่อง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน

(ข) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้จากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย

(ค) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

7.3.2 คณะกรรมการสรรหา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยด้วยบุคคลดังต่อไปนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายอรอนพ	เดกะจรินทร์	ประธานคณะกรรมการสรรหา
นายเสริมสกุล	คล้ายแก้ว	กรรมการสรรหา
นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการสรรหา

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา

1. กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้

2. สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

7.3.3 คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายสิงหะ	นิกรพันธุ์	ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
นายอวยชัย	ศิริวงษา	กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

1. ทบทวนนโยบายในเรื่องการป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน

2. ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต(Collection Action Coalition Against Corruption : CAC)

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมาตรการ เพื่อให้การดำเนินงานในเรื่องดังกล่าวเป็นไปอย่างต่อเนื่อง บรรลุผลสำเร็จ และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ฯ รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับ การประกาศเจตนารมณ์ และบริษัทฯ ได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยการรับรองจะมีอายุ 3 ปี ถึง วันที่ 30 กันยายน 2568 ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้

7.3.4 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายสัมพันธุ์	วงศ์ปาน	ประธานกรรมการบริหาร
นายอวยชัย	ศิริวงษา	กรรมการบริหาร
นายอัมพรทัต	พูลเจริญ	กรรมการบริหาร
นางสุนันท์	สันติโชตินันท์	กรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายหรือการจ่ายเงินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ หรือการลงทุนในโครงการใหม่หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ แต่ละครั้ง โดยมีมูลค่าไม่เกิน 200 ล้านบาท
3. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ การรับงาน การเสนอราคางานต่าง ๆ การเข้าทำสัญญา หรือการกู้ยืม การค้ำประกัน หรือการทำนิติกรรมใด ๆ ที่เป็นการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท
4. การกำหนดโครงสร้างองค์กร และการบริหาร โดยให้ครอบคลุมถึงรายละเอียดของการคัดเลือก การฝึกอบรม การว่าจ้าง การเลิกจ้างพนักงานของบริษัทฯ
5. การกำหนดค่าตอบแทน เงินเดือน ค่าตอบแทนอื่น และเงินโบนัสประจำปี ตลอดจนสวัสดิการพนักงาน ให้เหมาะสมตามนโยบายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน สภาพการณ์ ประเพณีปฏิบัติ และสอดคล้องกับกฎหมายที่บังคับใช้อยู่
6. พิจารณาการเข้าทำสัญญาของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เกี่ยวกับการเงิน การให้กู้ยืม การค้ำประกัน แต่ละครั้ง วงเงินไม่เกิน 5 ล้านบาท
7. พิจารณาวาระต่าง ๆ ก่อนเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
8. เสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในเรื่อง เป้าหมาย นโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ อำนาจการบริหารงาน งบประมาณรายจ่ายประจำปี ขอบเขตอำนาจและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทในแต่ละคราว
10. ควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการบริหารท่านใด หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามประกาศของคณะกรรมการ ก.ล.ด.) ให้คณะกรรมการบริหารนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป โดยกรรมการบริหารท่านนั้นและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในเรื่องดังกล่าว

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ชื่อ		ตำแหน่ง
นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน		กรรมการผู้จัดการ
นายอวยชัย ศิริวงษา		ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (การขายและการตลาด)
นางสุนันท์ สันติโชตินันท์		ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน
นายกันต์ วงษ์ปาน		ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ และเลขานุการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ

1. ดำเนินการและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายธุรกิจ แผนธุรกิจและกลยุทธ์ทางธุรกิจที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแล้ว
2. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่าย หรือการจ่ายเงินตามโครงการ หรือการลงทุน หรือการซื้อขายทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ ตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารแล้ว
3. มีอำนาจอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ ในวงเงินไม่เกิน 1.0 ล้านบาทต่อครั้ง ยกเว้นการจัดซื้อวัตถุดิบ การจัดจ้างผู้รับเหมาช่วงและพนักงานชั่วคราว เพื่อทำงานให้ลูกค้าตามสัญญา

4. มอบอำนาจหรือมอบหมายให้บุคคลอื่นใด ที่กรรมการผู้จัดการเห็นสมควรทำหน้าที่แทนในเรื่องที่จำเป็นและสมควร ซึ่งอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ

5. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการบริหารในแต่ละคราว

6. ดำเนินการและอนุมัติการเข้ารับว่าจ้าง รับทำงาน การตกลงผูกพันในการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยมีวงเงินดังกล่าวให้เป็นไปตามระเบียบอำนาจอนุมัติ และดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ทั้งนี้วงเงินดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสมโดยขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้น ให้แก่กรรมการผู้จัดการต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และในกรณีที่การดำเนินการใดที่มีหรืออาจมีผลประโยชน์หรือ ส่วนได้ส่วนเสียของกรรมการผู้จัดการ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กรรมการผู้จัดการไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการดังกล่าว โดยกรรมการผู้จัดการจะต้องนำเสนอเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

นโยบายค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการของบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจน และโปร่งใสโดยค่าตอบแทนอยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับอุตสาหกรรม รวมทั้งอยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะดึงดูดและรักษากรรมการที่มีคุณสมบัติที่ต้องการได้ และต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทฯ จัดให้เป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการดำเนินงานของผู้บริหารแต่ละท่าน ปัจจุบัน บริษัทฯ ยังไม่มีคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน แต่มีกระบวนการพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสมโดยใช้ข้อมูลค่าตอบแทนของบริษัทฯ ในอุตสาหกรรมเดียวกันและมีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งใช้ผลประกอบการของบริษัทฯ มาประกอบการพิจารณา โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทน	ปี 2565		ปี 2566	
	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (บาท)	จำนวนราย	ค่าตอบแทน (บาท)
ค่าตอบแทนรวม	4	10,439,946.20	4	12,660,000.00
โบนัสรวม	4	1,163,258.00	4	1,055,000.00
รวม	4	11,603,204.20	4	13,715,000.00

2. ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

1. รถยนต์เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติหน้าที่
2. ค่าน้ำมันรถเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ตามจริง แต่ไม่เกิน 10,000 บาท/คน/เดือน
3. การตรวจสุขภาพประจำปี
4. ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ
5. การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร D&O

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนและค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 572 คน (ไม่รวม กรรมการและผู้บริหาร) และบริษัทย่อย มีพนักงานรวม 265 คน โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน จำนวนทั้งสิ้น 205 ล้านบาท ในรูปของเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือพิเศษ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โบนัสพิเศษ เงินประกันสังคม และผลประโยชน์อื่น เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน ในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ รวม 79 ล้านบาท โดยแยกจำนวนพนักงาน ตามแต่ละสายงานหลัก ดังต่อไปนี้

ปี 2566	บริษัท ไทยไฟเบอร์ (มหาชน)	บริษัท ไทยฟิโน จำกัด	บริษัท ไทยไฟเบอร์ อี แอนด์ เอส จำกัด	บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัลเวิร์ค จำกัด
พนักงานปฏิบัติการ/บริการ (คน)	385	31	48	119
พนักงานบริหาร (คน)	52	24	15	28
พนักงานในสำนักงานใหญ่ (คน)	135	-	-	-
รวม (คน)	572	55	63	147
ค่าตอบแทนพนักงาน (ล้านบาท)	205	19	20	40

7.5.2 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สักร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมจากเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราตาม อายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคนเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเก็บออมเงินให้ลูกจ้างใช้จ่ายตอนเกษียณอายุ โดยมีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: "I Code") และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบต่อ I Code และ/หรือ บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: "ESG") มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือพนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาว

ชื่อบริษัท/บริษัทย่อย	มี/ไม่มี PVD	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วม PVD/พนักงานทั้งหมด (%)
บริษัท ไทยไฟเบอร์ (มหาชน)	มี	272	64.14%
บริษัท ไทยฟิโน จำกัด	มี	20	36.54%
บริษัท ไทยไฟเบอร์ อี แอนด์ เอส จำกัด	มี	12	73.68%
บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัลเวิร์ค จำกัด	ไม่มี	-	-
กิจการร่วมค้า	ไม่มี	-	-

7.5.3 สหกรณ์ออมทรัพย์ไทย

บริษัทฯ จัดให้มี สหกรณ์ออมทรัพย์ไทย เพื่อส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการออมเงิน และวางแผนการใช้เงิน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป็นแนวพระราชดำริในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 โดยสหกรณ์ออมทรัพย์ไทย ได้ก่อตั้งขึ้นเมื่อ วันที่ 29 มีนาคม 2549 ซึ่งในปี 2566 มีสมาชิกทั้งหมด 163 คน มีทุนเรือนหุ้นทั้งหมด 29,213,450 บาท

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

-ไม่มี-

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ข้อมูลผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายใน รายละเอียดตามเอกสารแนบที่ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

7.6.1 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 6 / 2564 ได้มีมติแต่งตั้งนายกานต์ วงษ์ปาน ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 ซึ่งเลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และ 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2551 ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบตามกฎหมายและตามที่บริษัทฯ หรือคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดำเนินการเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งให้ข้อมูลที่คณะกรรมการบริษัท รวมทั้งกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ควรรับทราบ ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และติดต่อสื่อสาร ดูแลให้ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relation) เพื่อเป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุนทั้งรายย่อยและสถาบัน นักวิเคราะห์ รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ เช่น ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการ ก.ล.ด. เพื่อให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับต่าง ๆ อย่างถูกต้องและครบถ้วน บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนงานนักลงทุนสัมพันธ์ตลอดปี ซึ่งเจ้าหน้าที่ระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงส่วนงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้มีโอกาสให้ข้อมูลในกิจกรรมต่าง ๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้สนใจ สามารถติดต่อสอบถามโดยตรงที่ส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ คุณกานต์ วงษ์ปาน คุณคุณากร สมบูรณ์สาร คุณชดาภา ดันดิอินทิต และ คุณรัฐพล เกษมวงศ์จิต หมายเลขโทรศัพท์ 02-769-7699 ต่อ 1220 หรือ E-mail: ir@tirathai.co.th หรือ เว็บไซต์ : www.tirathai.co.th

7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

1. ค่าสอบบัญชี

บริษัท และบริษัทย่อย จ่ายค่าสอบบัญชีให้กับ สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที.แอสโซซิเอท ซึ่งเป็นสำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 สังกัดอยู่ เป็นจำนวนเงินรวม 2,505,000 บาท โดยเป็นของบริษัท จำนวน 1,795,000 บาท และบริษัทย่อย รวมกัน จำนวน 710,000 บาท

2. ค่าบริการอื่น ๆ

– ไม่มี –

การถือหุ้นของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ณ วันสิ้นปี 2566 เปรียบเทียบกับ ณ วันสิ้นปี 2565

ลำดับที่	รายชื่อคณะกรรมการ/ผู้บริหาร	ณ วันสิ้นปี 31.12.2565	ณ วันสิ้นปี 31.12.2566	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น/ (ลดลง) ในปี 2566	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทในปี 2566
1.	นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–	–
2.	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	40,779,127	40,779,127	–	13.24%
3.	นายจารุวิทย์ สอนมาลี คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,521,014	4,521,014	–	1.30%
4.	นายอวยชัย ศิริวงษา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	250,000	250,000	–	0.08%
5.	นายอวยชัย ศิริวงษา คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	1,319,500	1,594,800	275,300	0.52%
6.	นายอัมพรทัต พูลเจริญ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–	–
7.	นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	2,253,900	2,253,900	–	0.73%
8.	นายไต้ จงอี *	–	–	–	–
9.	นายสิงหะ นิกรพันธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	6,991,809	6,991,809	–	2.27%
10.	นายไต้ จงอี *	–	–	–	–
11.	นายอรรณพ เตชะจรินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	33,000	133,000	100,000	0.04%
12.	นายสิงหะ นิกรพันธุ์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–	–
13.	นายอรรณพ เตชะจรินทร์ คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–	–
14.	นายบุญชัย ไสวรรณวันกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	239,700	239,700	–	0.08%
15.	นายบุญชัย ไสวรรณวันกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–	–
16.	นายบุญชัย ไสวรรณวันกุล คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–	–
17.	นายกันต์ วงษ์ปาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–	–
18.	นายกันต์ วงษ์ปาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	5,587,743	5,587,743	–	1.81%
19.	นายกันต์ วงษ์ปาน คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	–	–	–	–

หมายเหตุ * การถือหุ้นของบริษัท ของนายไต้ จงอี ถือหุ้นโดยนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian จำนวนทั้งสิ้น 11,570,770 หุ้น คิดเป็น 3.76%



8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้มีบทบาทสำคัญในการพิจารณา แนวทางการปฏิบัติงานเพื่อให้สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล การกำหนดกลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณต่างๆ ตลอดจนการตัดสินใจดำเนินกิจการภายใต้สถานการณ์วิกฤตเศรษฐกิจและการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา (CoVID-19) ให้ผ่านไปได้อย่างราบรื่น การพิจารณาปรับปรุงนโยบาย หลักเกณฑ์สำคัญ และกลยุทธ์ที่อาจนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างวัฒนธรรมและค่านิยมองค์กรรวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพ การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร หรือการให้ความเห็นอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความยั่งยืน นโยบายการขายสินค้า นโยบายการรับรู้ต่อลูกค้าของลูกหนี้การค้า นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เป็นต้น และคณะกรรมการได้ให้ฝ่ายจัดการเพิ่มนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจด้วยการใช้สื่อประชุมออนไลน์ ที่จะช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนความเพียงพอของระบบควบคุมภายในทุกปี และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานตระหนักถึงการบริหารจัดการและปฏิบัติงานอย่างสุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การสรรหา

คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ตระหนักถึงการดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะสามารถสรรหาบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งที่สำคัญอย่างเหมาะสม โดยการจัดให้มีกระบวนการและแผนปฏิบัติ อย่างเป็นรูปธรรม ตามหลักการจัดการทรัพยากรมนุษย์

การคัดเลือกกรรมการของบริษัทฯ ผ่านขั้นตอนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหา (Nominating Committee) ซึ่งคณะกรรมการสรรหาจะคัดเลือกบุคคลที่จะเข้าดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท โดยมีการพิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ หรือพิจารณาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทที่มีประสบการณ์ อย่างไรก็ตาม การแต่งตั้งกรรมการใหม่จะผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมอยู่ด้วย

นอกจากนี้ การแต่งตั้งคณะกรรมการจะต้องผ่านมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง

(ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียว หรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

(ค) บุคคลผู้ซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ที่ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่งเป็นจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทฯ นั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังจากต่อไป ให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ (รายละเอียด ในหัวข้อ วาระกรรมการบริษัทหน้า 73)

หลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการตรวจสอบ โดยมีคุณสมบัติดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ
 2. เป็นกรรมการที่ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานในบริษัทฯ และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
 3. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นลูกจ้าง พนักงาน หรือที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำจากบริษัทฯ บริษัทที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 4. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมทั้งในด้านการเงินและการบริหารงานของบริษัทฯ บริษัทในเครือ หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 5. เป็นกรรมการที่ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะตามหัวข้อ 4. มาก่อนในระยะเวลา 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ
 6. เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 7. เป็นกรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการบริษัทผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
 8. สามารถปฏิบัติหน้าที่ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมทั้งผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว
- นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาคุณสมบัติในด้านอื่นๆประกอบด้วย เช่น ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และจริยธรรม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ส่งเสริมและอำนวยความสะดวก ให้มีการฝึกอบรม และการให้ความรู้แก่ผู้ที่เกี่ยวข้อง ในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ทุกระดับ ตั้งแต่ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ผู้บริหาร และ ผู้ทำหน้าที่เลขานุการบริษัท เพื่อให้มีการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดย ณ ปัจจุบัน ผู้ที่เกี่ยวข้องในระบบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ดังกล่าวได้ผ่านการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ด. อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2566 กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ อบรมหลักสูตรพัฒนาความรู้และทักษะในการบริหารงาน ได้แก่ บทบาท หน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน

รวมถึง มีการจัดอบรมในหัวข้อที่สอดคล้องกับสถานการณ์โลกในปัจจุบัน ทั้งนี้ เพื่อนำความรู้จากการอบรม มาบริหารจัดการองค์กรปรับปรุงปฏิบัติงานและพัฒนาองค์กรให้มีการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัท เห็นถึงความสำคัญ ของการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อใช้เป็นกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติงานในหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้เห็นชอบ ให้ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการทั้งคณะ ซึ่งเป็นแบบที่กำหนด โดยศูนย์พัฒนาการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน โดยให้เลขานุการบริษัท นำส่งแบบประเมินให้คณะกรรมการพิจารณาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และสรุปผลการประเมิน รวมถึง รายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ปี 2566 แบ่งออกเป็นดังนี้

1. แบบประเมินตนเอง ของคณะกรรมการรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการ ในภาพรวมขององค์กรคณะ
2. แบบประเมินตนเอง ของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ในภาพรวมขององค์กรคณะ

3. แบบประเมินของ คณะกรรมการรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสม

สรุป ผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการ ในปี 2566 จากคะแนนเต็มร้อยละ 100 ดังนี้

ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการ ในเรื่องนั้น	ไม่เห็นด้วย หรือมีการ ดำเนินการในเรื่องนั้น เล็กน้อย	เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการ ในเรื่องนั้น พอสมควร	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการใน เรื่องนั้นดี	เห็นด้วยอย่างมาก หรือมี การดำเนินการในเรื่องนั้น อย่างดียิ่ง
คิดเป็นร้อยละ 0	คิดเป็นร้อยละ 0	คิดเป็นร้อยละ 0	คิดเป็นร้อยละ 2	คิดเป็นร้อยละ 98

ทั้งนี้ผลการประเมินฯ รวมทั้งข้อเสนอแนะและความคิดเห็นเพิ่มเติมที่ได้รับการประเมินผลจากการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในครั้งนี้ จะได้นำไปพิจารณาหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นต่อไป

วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ

ณ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน 12 ตำแหน่ง (ซึ่งอยู่ระหว่างการสรรหา 1 ตำแหน่ง) ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวน 1 ใน 3 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ประเภทของกรรมการ	ปีที่ได้รับการแต่งตั้ง	การแต่งตั้งครั้งถัดไป
1. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการอิสระ	2563	2569
2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	กรรมการ	2548	2567
3. นายจารุวิทย์ สวณมาลี	กรรมการ	2548	2569
4. นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการ	2548	2568
5. นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการ	2548	2567
6. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	กรรมการ	2548	2569
7. นายไต้ จงอี	กรรมการ	2548	2567
8. นายบุญชัย ไสวรรณวนิชกุล	กรรมการ	2565	2568
9. นายอรอนพ เดกะจรินทร์	กรรมการอิสระ	2559	2567
10. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	กรรมการอิสระ	2555	2568
11. นายกานต์ วงษ์ปาน	กรรมการ	2566	2569
12. อยู่ระหว่างการสรรหา	กรรมการอิสระ	-	2568

หมายเหตุ : กรรมการอิสระ นับจากปีที่แต่งตั้ง รวมแล้วยังไม่เกิน 9 ปี จำนวน 3 ท่าน มี 1 ท่านที่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี คือ นายสิงหะ นิกรพันธุ์ ซึ่งเป็นกรรมการที่มีความรู้และความชำนาญด้านบัญชีและการเงิน สามารถให้คำปรึกษาและการแนะนำที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งกับบริษัทฯ และในช่วงของการดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระนั้น ได้ทำหน้าที่ในการตรวจสอบบริษัทฯ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยโดยแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ มีนโยบายให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง คณะกรรมการบริหารประชุมเดือนละ 1 ครั้ง โดยจัดให้มีกำหนดวัน/เวลาการประชุมคณะกรรมการบริษัท เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และแจ้งให้กรรมการกรรมการทุกคนทราบกำหนดการดังกล่าว เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาเข้าร่วมประชุมได้ และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ กรรมการต้องมาประชุมอย่างน้อย กึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงครบองค์ประชุม ในการพิจารณากำหนดวาระการประชุม ประธานกรรมการจะเป็นผู้ให้ความเห็นชอบโดยการปรึกษากับกรรมการผู้จัดการ โดยกรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมด้วยเช่นกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารก่อนการประชุมล่วงหน้า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการประชุม ภายหลังการประชุมเลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมพร้อมสาระสำคัญครบถ้วน โดยมีระบบการจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองและลงนามโดยประธานในที่ประชุมเพื่อให้กรรมการและผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและอ้างอิงได้ ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุม 8 ครั้ง โดยการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	การประชุมคณะกรรมการ / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2566 (ครั้ง)	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี/ การเข้าประชุมทั้งหมดปี 2566 (ครั้ง)
1. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	8/8	1/1
2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	8/8	1/1
3. นายจารุวิทย์ สวณมาลี	8/8	0/1
4. นายอวยชัย ศิริวงษา	8/8	1/1
5. นายอัมพรหัตถ์ พูลเจริญ	6/8	0/1
6. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	8/8	0/1
7. นายไฉ จงอี	8/8	0/1
8. นายบุญชัย ไสวรรณวนิชกุล	8/8	1/1
9. นายอรรณพ เตชะจริณทร์	8/8	1/1
10. นายสิงหะ นิกรพันธุ์	8/8	1/1
11. นายกานต์ วงษ์ปาน	5/8	1/1

หมายเหตุ : นายกานต์ วงษ์ปาน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการโดยมติผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ในวันที่ 28 เมษายน 2566

คำตอบแทนกรรมการ

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

คำตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 ดังนี้

1.1 คำตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุม

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาทต่อคน)	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) (เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการ	25,000	30,000
- กรรมการ	10,000	15,000
คณะกรรมการตรวจสอบ		
- ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000	30,000
- กรรมการตรวจสอบ	5,000	15,000

1.2 โบนัส

ในปี 2566 ตามมติ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้อนุมัติ โบนัสกรรมการ โดยเมื่อคำนวณรวมกับคำตอบแทนรายเดือน และเบี้ยประชุม ประจำปี 2566 ไม่เกิน 5.5 ล้านบาท

2. ค่าตอบแทนอื่นหรือสิทธิประโยชน์อื่น

การประกันภัยความรับผิดของกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร D&O

ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อ	รวมค่าตอบแทนรายเดือน	รวมค่าเบี้ยประชุมปี 2566		โบนัส	รวม
		คณะกรรมการ	คณะกรรมการตรวจสอบ		
1. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	355,000	240,000	60,000	255,200	910,200
2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน*	540,000	120,000	–	127,600	787,600
3. นายอัมพรทัต พูลเจริญ*	180,000	90,000	–	127,600	397,600
4. นายจารุวิทย์ สวณมาลี	120,000	120,000	–	127,600	367,600
5. นายอวยชัย ศิริวจนา*	180,000	120,000	–	127,600	427,600
6. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ *	180,000	120,000	–	127,600	427,600
7. นายไฉ จงอี	120,000	120,000	–	127,600	367,600
8. นายบุญชัย โสวรรณวนิชกุล	120,000	120,000	–	127,600	367,600
9.นายอรรณพ เดกะจรินทร์	240,000	120,000	120,000	191,400	671,400
10.นายสิงหะ นิกรพันธุ์	180,000	120,000	60,000	127,600	487,600
11.นายกานต์ วงษ์ปาน	80,000	75,000	–	127,600	282,600
รวม	2,315,000	1,170,000	300,000	1,595,000	5,495,000

หมายเหตุ : (*) รวมค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริหาร ที่ได้รับอนุมัติในการประชุมกรรมการครั้งที่ 2/2566

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 3 แห่ง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท ไทยฟีน จำกัด จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2529 ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย ซ่อมแซม และบำรุงรักษาตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและอุปกรณ์อื่นๆ ได้แก่ ฝาถัง ครีบบระบายความร้อน แคลมป์ เป็นต้น โดยผลิตและจำหน่ายให้กับบริษัทฯ เพียงรายเดียวเท่านั้น ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท ไทยฟีน จำกัด จำนวน 5 ล้านบาท เมื่อเดือนกันยายน 2549 เพื่อลงทุนซื้อและปรับปรุง เครื่องมือ เครื่องจักร และอาคารโรงงาน สำหรับรองรับการขยายกำลังการผลิต ส่งผลให้บริษัท ไทยฟีน จำกัด มีทุนจดทะเบียนชำระแล้วเป็น 15 ล้านบาท

2. บริษัท ถิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด ประกอบธุรกิจ ขาย ติดตั้ง และบริการอุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง ทั้งนี้ บริษัทได้รับงานประจำภาคสนาม ตามสัญญาจ้างเหมาเดินเครื่อง และบำรุงรักษาอุปกรณ์ของ Coal Conveyor System โรงไฟฟ้าพลังความร้อน เมืองหงสา แขวงไชยบุรี สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว และตั้งขึ้นตาม แผนโครงสร้างธุรกิจ ที่ต้องการแยกหน่วยธุรกิจ ต่างหาก เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารงาน และการแข่งขันในตลาด และได้เริ่มดำเนินการแล้ว ตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2553 โดยมีทุนจดทะเบียน 5 ล้านบาท

3. บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ประกอบธุรกิจ รับจ้างงานเชื่อมประกอบเหล็กแปรรูปทั่วไป โดยมีความชำนาญพิเศษในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดใหญ่ โดยตัวถังหม้อแปลงขนาดใหญ่ที่สุดที่สามารถผลิตได้ในปัจจุบันคือขนาด 333 MVA ซึ่งจำหน่ายตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับ บมจ.ถิรไทย โดยที่บริษัทฯ เข้าซื้อหุ้นสามัญในสัดส่วน 85% จากผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งได้รับอนุมัติให้เข้าทำการรายการจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2555 ในวันที่ 5 ตุลาคม 2555 เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการจัดหาวัตถุดิบหลักในการผลิตให้ทันกับการเติบโตของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน และขยายโอกาสทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องและขยายการเติบโตของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนดไว้ LDS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 20 ล้านบาท เป็น 120 ล้านบาท ตามมติกรรมการครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2559 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นถือของ ถิรไทยเพิ่มขึ้นจาก 85% เป็น 92.50%

บริษัทฯ มีการกำกับดูแลการบริหาร กิจการบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย มีการปฏิบัติตาม มาตรการ และกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายว่า ด้วยบริษัทมหาชนจำกัด ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ต่าง ๆ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องทั้งนี้ เพื่อ รักษาผลประโยชน์ ในเงินทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย ในการกำกับดูแลการ ดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้นบริษัทฯ จะส่งตัวแทนของบริษัทฯ เป็นกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทดังกล่าวรายละเอียดเกี่ยวกับการ ดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ตามเอกสารแนบ 2

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการ กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ เสียทุกกลุ่ม

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมการดำเนินงานด้าน เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว รายละเอียดตามรายงานความยั่งยืน 2566

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการเป็นผู้ดูแลเรื่องรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยเมื่อคณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นหลัก โดย หากบริษัทฯ มีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์บริษัทฯ จะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็น รายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัดโดยคณะกรรมการ กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่สามารถเข้าร่วมกระบวนการการตัดสินใจในการพิจารณาธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับผู้ที่มีส่วน ได้เสียในเรื่องนั้น บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนหรือของบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อ บริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง

ซึ่งในปี 2566 คณะกรรมการมิได้รับรายงานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนั้นจึงมิได้นำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นเป็นกรณีพิเศษ

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีระบบป้องกันและตรวจสอบการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้เกิดความ ได้เปรียบจากการใช้ข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ โดยกำหนดแนวปฏิบัติในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูล ภายใน และให้ถือปฏิบัติโดยเคร่งครัดทั้งองค์กรดังนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้มีการป้องกันการนำข้อมูลของบริษัทฯ ไปใช้ โดยกำหนดให้ไม่ให้หน่วยงานที่รู้ข้อมูลนำไปเปิดเผยยัง หน่วยงานหรือบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

2. ผู้บริหารของบริษัทฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ ที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ต้องไม่ใช้ประโยชน์ จากข้อมูลก่อนที่จะเปิดเผยสู่สาธารณชน โดยกำหนดให้ผู้บริหารห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 เดือน และ 24 ชั่วโมง ก่อน และหลังทั้งการเงินหรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญจะเปิดเผยสู่สาธารณชน และห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญ นั้นต่อบุคคลอื่น

3. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหาร มีหน้าที่ในการรายงานการถือหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ตาม มาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เพื่อให้เป็นไปตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ สจ. 38/2561 เรื่อง การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าของกรรมการ ผู้บริหารผู้สอบบัญชี ผู้ ทำแผน และผู้บริหารแผน กำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยได้ส่งเป็นจดหมายเวียน ให้พนักงานและผู้บริหารได้ทราบโดยทั่วกัน

ซึ่งในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่ได้รับรายงานหรือเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือมีการลงโทษผู้ที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการใช้อำนาจภายในของกรรมการและผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้อง

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรที่ไม่เรียก ไม่รับ ไม่จ่าย และไม่ทำธุรกรรมกับบุคคลและนิติบุคคลที่เกี่ยวข้องกับคอร์รัปชัน ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการแล้ว โดยเฉพาะการรายงานผลและติดตามผลเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ที่ต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และหากมีประเด็นสำคัญที่มีความเสี่ยงที่อาจก่อผลกระทบต่อบริษัท จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาประเด็นนั้น เพื่อดำเนินการแก้ไขและติดตามผลอย่างใกล้ชิดต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) โดยการรับรองจะมีอายุ 3 ปี ถึง วันที่ 30 กันยายน 2568



(4) การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

คณะกรรมการจัดให้มีการรับแจ้งเหตุ ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งการแจ้ง โดยจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และจดหมาย ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่มีการกระทำผิดกฎหมายหรือข้อบังคับ ของบุคคล หรือเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท โดย จะรักษาข้อมูล ดังกล่าวไว้เป็นความลับ เพื่อไม่ให้ผู้แจ้งเบาะแสได้รับความเดือดร้อน อีกทั้งบริษัทฯ ยังมีแนวทางคุ้มครองสิทธิผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความเสียหายจากการละเมิดสิทธิจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาคชชค่าเสียหายให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด และสามารถส่งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทางดังนี้

1. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : whistleblower@tirathai.co.th หรือ
2. เว็บไซต์ของบริษัท <https://www.tirathai.co.th> หรือ
3. กล่องแดงรับแจ้งเบาะแส
4. จดหมายธรรมดา นำส่ง: ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ สำนักเลขานุการบริษัท

บริษัท ไทยทิร จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปูซอย 8 D

ถ.สุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280

โทร : (+66) 2 — 769-7699

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท ทุกครั้ง โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ไว้ในรายงานประจำปี

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2566 (ครั้ง)	การพ้นตำแหน่ง/วาระที่ครบการดำรงตำแหน่ง
นายอรรถพร เดกกระจินทร์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	4/4	28/4/2567
นายสิงห์ นิกรพันธุ์	กรรมการตรวจสอบ	4/4	28/4/2568
นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการตรวจสอบ	4/4	28/4/2569

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา

คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน และ 2 ท่าน เป็นกรรมการอิสระ มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหา มีการประชุม เพื่อพิจารณาคัดเลือกบุคคล ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ เพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้ที่ออกตามวาระ และกรรมการที่ขอลาออก เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในลำดับถัดไป ตามหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ อย่างเป็นธรรม และโปร่งใส โดยได้จัดทำรายงานคณะกรรมการสรรหาไว้

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2566 (ครั้ง)	การพ้นตำแหน่ง/วาระที่ครบการดำรงตำแหน่ง
นายอรรถพร เดกกระจินทร์	ประธานกรรมการสรรหา	1/1	28/2/2567
นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	กรรมการสรรหา	1/1	28/2/2567
นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	กรรมการสรรหา	1/1	28/2/2567

8.4 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน ประกอบด้วย กรรมการบริษัท 3 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2566 คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน มีการประชุม เพื่อพิจารณาทบทวน ดำเนินการปรับปรุง แก้ไข ทบทวนนโยบาย ให้มีความสอดคล้อง กับความเสี่ยงของบริษัทฯ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) โดยการรับรองจะมีอายุ 3 ปี ถึง วันที่ 30 กันยายน 2568

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2566 (ครั้ง)	วาระที่ครบการดำรงตำแหน่ง
นายสิงห์ นิกรพันธุ์	ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน	1/1	28/2/2567
นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน	1/1	28/2/2567
นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน	1/1	28/2/2567

8.5 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย กรรมการบริษัท 4 ท่าน มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหารแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้:

รายชื่อคณะกรรมการสรรหา	ตำแหน่ง	การเข้าประชุม / การเข้าประชุมทั้งหมด ปี 2566 (ครั้ง)	วาระที่ครบการดำรงตำแหน่ง
นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	ประธานกรรมการบริหาร	11/11	28/2/2567
นายอัมพรทัต พูลเจริญ	กรรมการบริหาร	11/11	28/2/2567
นายอวยชัย ศิริวงษา	กรรมการบริหาร	11/11	28/2/2567
นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	กรรมการบริหาร	11/11	28/2/2567

การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



9.1 การควบคุมภายใน

จากการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 ประจำปี 2566 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นพ้องกันว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ดังเช่นที่เคยปฏิบัติมาอย่างสม่ำเสมอ โดยสรุปได้ดังนี้

องค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กร และกำหนด อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบาย เป้าหมายและแผนการปฏิบัติงาน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อลูกค้า ลูกจ้าง สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ได้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้กำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน สามารถวัดผลได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ และเพื่อผลประโยชน์ระยะยาวของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนคุณค่าและจริยธรรมขององค์กร

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการจัดทำระเบียบวิธีปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์อักษรและปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ มีการตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานจริง ในธุรกรรมด้านบัญชีและการเงิน ด้านการบริหารงาน และการปฏิบัติงานหลักต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทในเครือ เช่น การขาย การให้บริการ การจัดซื้อ/จัดจ้าง การควบคุมคลังสินค้า และวัตถุดิบ ตลอดจนการควบคุมดูแลรักษาสินทรัพย์ เป็นต้น

การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ระบุความเสี่ยงในระดับองค์กร และระดับกิจกรรม หรือกระบวนการทำงาน ซึ่งกำกับดูแลโดยผู้บริหารและผู้ที่ปฏิบัติงานหน้าที่ในกิจกรรมหรือกระบวนการทำงานนั้น ๆ พร้อมทั้งมีการตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินการควบคุมภายในและร่วมกันวางแผนกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงที่อาจยังคงมีอยู่

การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารและระดับปฏิบัติการ

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานทั้งในภาพรวม และแผนปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ พร้อมทั้ง ได้มีการรายงานผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้เป็นระยะ ซึ่งคณะผู้บริหาร คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำกับติดตามเป็นรายเดือนและรายไตรมาสตามลำดับ

บริษัทฯ ได้กำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหาร แต่ละระดับอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร และติดตามดูแลการบริหารงานของบริษัท้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการประชุมผู้บริหารทุกเดือน

สำหรับการปฏิบัติงานของระดับปฏิบัติการ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าทำการตรวจสอบการปฏิบัติงาน ในกระบวนการต่าง ๆ ตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ซึ่งสรุปได้ว่าไม่มีการดำเนินการที่ส่อไปในทางทุจริต หรือ ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลเสียหายอย่างร้ายแรง และไม่มีการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบ กรณีที่อาจมีการปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบหรือคู่มือการทำงานนั้น หรือมีโอกาสที่ควรปรับปรุงงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ก็ได้ให้ข้อเสนอแนะแก่ผู้บริหารที่รับผิดชอบกระบวนการนั้น ๆ ให้ปรับปรุงให้รัดกุม ถูกต้องและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร เพื่อให้ประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอ มีการบันทึกและสรุปความเห็นของที่ประชุมไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง มีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการสื่อสารกับพนักงานทุกระดับภายในองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ตามที่กฎหมายกำหนด และมีการประชุมระหว่าง

คณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เพื่อทบทวนนโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปให้เหมาะสมกับธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาสาระสำคัญต่าง ๆ ตามรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัทฯ ได้พัฒนาและใช้ระบบสารสนเทศและระบบการสื่อสารข้อมูลภายในของบริษัทฯ และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็วและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในการควบคุมอย่างเหมาะสม ทั้งการควบคุมแบบป้องกัน (Preventive Control) และการควบคุมตรวจพบได้ (Detective Control)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ขยายผลการใช้งานระบบสารสนเทศหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการ (ระบบ Enterprise Resource Planning) ไปใช้ในกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในเครือด้วย เช่น ระบบบัญชีและการเงิน ระบบบริหารสินค้าคงคลัง ระบบจัดซื้อ/จัดจ้าง ระบบการขาย เป็นต้น ดังนั้น การควบคุมและการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทในเครือจึงมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ ในการพัฒนาและจัดหาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ ได้มีขั้นตอนการพิจารณาคัดเลือก และนำมาใช้ด้วยวิธีการที่เหมาะสมและรัดกุม

ระบบการติดตาม

บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท วาระปกติปีละ 4 ครั้ง และมีวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสม และมีการประชุมคณะกรรมการบริหารอย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมคณะกรรมการบริหาร หากผลการดำเนินงานแตกต่างจากเป้าหมาย จะมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับไปดำเนินการแก้ไข

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการติดตาม และตรวจสอบการปฏิบัติงานตามกฎระเบียบของบริษัทฯ และมาตรฐานจริยธรรม และตามระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ดำเนินการตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ หากผู้ตรวจสอบภายในพบข้อบกพร่องหรือข้อที่ควรปรับปรุงแก้ไขในระบบการควบคุมภายใน ก็ได้รายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและผู้บริหารที่รับผิดชอบดำเนินการปรับปรุงแก้ไข โดยไม่ชักช้า และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งมีการประชุมวาระปกติปีละ 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

สำหรับในช่วงปี 2566 ผู้ตรวจสอบภายใน ไม่พบว่าการดำเนินการที่ส่อไปในทางทุจริต หรือ ก่อให้เกิดข้อผิดพลาดที่จะส่งผลกระทบอย่างร้ายแรง และไม่พบว่าการนำทรัพย์สินของบริษัทฯ ไปใช้โดยมิชอบแต่อย่างใด ซึ่งหากผู้ตรวจสอบภายในตรวจพบว่าการเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวขึ้น ผู้ตรวจสอบภายในจะต้องรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทันที เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการแก้ไขโดยเร็วต่อไป

ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ นางณัฐสรณ์ ศรีชนันท์จิ้น ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4563 ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้สอบทานระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ เพื่อกำหนดการตรวจสอบ และขอบเขตการปฏิบัติงานสำหรับรอบระยะเวลาดังกล่าวแล้ว และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเพื่อเสนอแนะให้บริษัทฯ ปรับปรุงการควบคุมภายในแต่อย่างใด

ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายใน ทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน เพื่อให้มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้กำหนดภาระหน้าที่ อำนาจการดำเนินการของผู้ปฏิบัติงาน คณะกรรมการ คณะผู้บริหาร ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ติดตามควบคุมและประเมินผลออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังมีการควบคุมภายในที่เกี่ยวกับระบบการเงิน โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบรายงานทางการเงินเสนอผู้บริหารสายงานที่รับผิดชอบ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

คณะกรรมการตรวจสอบ ได้สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยได้พิจารณาและสอบทานร่วมกับฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และมีความเห็นว่า บริษัทฯ มีความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบ ได้ดูแลให้ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน มีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ การอบรม ที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยมี นางสาวสุรชนา เพชรกล่อง เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

9.1.2 ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

9.1.3 คณะกรรมการตรวจสอบ มีการแสดงความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่มีความเห็นที่แตกต่างไปจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท หรือผู้สอบบัญชี รายละเอียด รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามเอกสารแนบท้าย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ในปี 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจตามปกติ และการสนับสนุนธุรกิจปกติ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ดังต่อไปนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	เป็นกรรมการ และ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นร้อยละ 13.24 ในบริษัทฯ
บริษัท เอกซ์เพิร์ท ไอที จำกัด	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน เป็นผู้ถือหุ้น ถือหุ้นร้อยละ 15% ใน บริษัท เอกซ์เพิร์ท ไอที จำกัด
นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	เป็นกรรมการบริษัท และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในปี 2566 ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและสมเหตุสมผล
1. บจก. เอกซ์เพิร์ท ไอที	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน เป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นใน บริษัทฯ 13.24% และ เป็นผู้ถือหุ้นใน บจก. เอกซ์เพิร์ท ไอที 15%	บริษัทฯ เข้าซื้อ Firewall Network Security ที่มีตราสินค้า "SOPHOS" รุ่น XGS 2100 และ Central Software ระยะ เวลา 60 เดือน จากวันทำ สัญญา (เริ่มต้นวันที่ 19 มกราคม 2566 สิ้นสุดวันที่ 19 มกราคม 2571) วันที่ทำ รายการ 19 มกราคม 2566 กับ บจก. เอกซ์เพิร์ท ไอที	2,520,000	คณะกรรมการตรวจสอบ รับทราบรายงาน และ คณะกรรมการบริษัท เห็นชอบธุรกรรมดังกล่าว เนื่องจาก เป็น ธุรกรรมที่โดยปกติ บริษัทฯ ทำกับคู่ค้าอื่น ด้วยสินค้าและบริการ ที่เกี่ยวข้องมีลักษณะ และราคาที่เป็นมาตรฐานชัดเจน โดยเมื่อ เปรียบเทียบระหว่างธุรกรรมที่ บริษัทฯ ทำ กับคู่ค้าอื่น และ ธุรกรรมที่บริษัทฯ ทำกับ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง แล้วมีราคา เกือบเท่า หรือข้อตกลงที่ไม่แตกต่างกัน
				ธุรกรรมตั้งแต่ปี 2563 จนถึง 2571 รวมทั้งหมด 10 สัญญา มูลค่าทั้งสิ้น 16,314,000 บาท ตามตารางสรุปสัญญาซึ่ง สัญญาสุดท้ายจะผ่อนชำระเสร็จสิ้น ในปี 2571 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ยังคงมีสัญญา คงค้าง 3 สัญญา มูลค่า 6,762,000 บาท

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน)
สัญญาที่ทำกับ บริษัท เอคซ์เพิร์ท ไอที จำกัด

ลำดับ ที่	เริ่มสัญญา	สิ้นสุดสัญญา	เลขที่สัญญา	รายการ	ยี่ห้อ	จำนวน	ระยะ เวลาเช่า (เดือน)	ค่าเช่า/เดือน	สถานะ	จำนวนเงิน ทั้งสิ้น
1	8/4/2560	7/4/2563	6004/0901	คอมพิวเตอร์ Desk Top	DELL	85	36	124,100.00	จบ	4,467,600.00
2	28/5/2559	27/5/2563	5905/0901	Tablet Computer พร้อม อุปกรณ์	Microsoft	9	48	18,000.00	จบ	864,000.00
3	30/8/2562	29/8/2563	6208/0901	High Availability Hard Disk	HP MSA2040	1	12	15,000.00	จบ	180,000.00
4	22/11/2562	21/11/2563	6211/0901	คอมพิวเตอร์ Note Book	Acer Travel Mate	37	12	35,150.00	จบ	421,800.00
5	8/4/2563	7/4/2564	6303/0901	คอมพิวเตอร์ Desk Top	DELL	85	12	62,050.00	จบ	744,600.00
6	20/12/2560	19/12/2564	6104/0901	Firewall Network Security	SOPHOS	1	48	48,000.00	จบ	2,304,000.00
7	20/4/2561	19/4/2566	6107/0901	Engineering Workstation	DELL	1	60	9,500.00	ยังไม่ครบสัญญา	570,000.00
8	1/7/2563	30/6/2568	6307/0901	Engineering Workstation	DELL	33	60	63,900.00	ยังไม่ครบสัญญา	3,834,000.00
9	16/9/2563	15/9/2567	6309/0901	Notebook Computer	HP และ Microsoft	4	48	8,500.00	ยังไม่ครบสัญญา	408,000.00
10	20/01/2566	19/01/2571	6521/0901	Firewall Network Security	SOPHOS	1	60	42,000.00	ยังไม่ครบสัญญา	2,520,000.00
รวมทั้งสิ้น										16,314,000.00

สรุปตารางผ่อนชำระตามสัญญาเช่า ของ บจก. เอคซ์เพิร์ท ไอที

	2559	2560	2561	2562	2563	2564	2565	2566	2567	2568	2569	2570	2571
ชื่อ	3,873,600.00	6,771,600.00	570,000.00	601,800.00	4,986,600.00			2,520,000.00					
ชำระ	287,315.00	2,212,000.00	3,360,400.00	3,250,615.00	2,688,350.00	1,807,000.00	982,800.00	1,368,800.00	1,347,300.00	887,400.00	504,000.00	504,000.00	42,000.00
ยอดคงเหลือ	3,586,285.00	8,145,885.00	5,355,485.00	2,625,050.00	4,923,300.00	3,116,300.00	2,133,500.00	3,284,700.00	1,937,400.00	1,050,000.00	546,000.00	42,000.00	-

บุคคลที่อาจมีความ ขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	มูลค่า รายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลสมผล
2. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน เป็น กรรมการและผู้ถือหุ้นใน บริษัทฯ 13.24% และ กรรมการบริษัท และ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ได้มีการขายงาน โครงสร้างต่อเติมหลังคาแก่ นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน วันที่ทำรายการ 29 กันยายน 2566	1,284,000 (รวมVAT)	คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะ กรรมการบริษัท มีความเห็นและรับทราบ รายงาน ว่า ธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่มี ลักษณะเข้าข่ายรายการธุรกิจปกติ แบบ มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปคือ การขายงาน โครงสร้างต่อเติมหลังคา

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

บริษัท มีมาตรการและนโยบายในการดูแลรายการดังกล่าว ดังต่อไปนี้

1. มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

กรณีที่รายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกัน โดยจะพิจารณา เพียงรายการปกติทางธุรกิจที่จะก่อประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ เท่านั้น บริษัทฯ จะให้คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบ ไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี

2. นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กรรมการตรวจสอบและบริษัทฯ จะร่วมกันดูแลรายการระหว่างกันดังกล่าวที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ว่าจะเป็นไปได้ด้วยความสมเหตุสมผลและมีอัตราผลตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งผ่านการอนุมัติตามขั้นตอนและระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและมูลค่าของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ภายใต้ประกาศและข้อบังคับของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่มียาการระหว่างกันเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีนโยบาย ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมต่อรายการนั้น โดยในการออกเสียงในที่ประชุม นั้น ๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

3. มาตรการคุ้มครองผู้ลงทุน

เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในอนาคต ถ้ามีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้ส่วนเสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต บริษัทฯ จะจัดให้ผ่านที่ประชุมคณะกรรมการที่มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม เพื่อดูแลให้รายการระหว่างกันเป็นไปอย่างยุติธรรม และมีนโยบายการกำหนดราคาที่เหมาะสม ในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของกรรมการหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนด เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทฯ ทั้งนี้ ยกเว้นรายการระหว่างกันที่เป็นรายการปกติธุรกิจ และมีนโยบายในการกำหนดราคาและเงื่อนไขซึ่งเป็นราคาตลาดหรือไม่ต่างจากบุคคลภายนอก

บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายเข้าทำรายการระหว่างกันเฉพาะในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบรายการระหว่างกันรวมถึงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อความโปร่งใสและเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับนักลงทุน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังได้ยึดหลักการลดความเสี่ยงทุกชนิดของธุรกิจ โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบสอดส่องดูแลอีกทางหนึ่งด้วย

ส่วนที่ 3

รายงานผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตและงบการเงิน



บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



A. M. T. & Associates

สำนักงาน เอ. เอ็ม. ที. แอสโซซิเอต

Accounting Management & Tax Services

491/27 Silom Plaza, Silom Road, Bangruak, Bangkok 10500, Thailand.

Tel: +66 (0) 2234-1676, 2234-1678, 2237-2132 • Fax: +66 (0) 2237-2133

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนรวมและเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ธิรไทย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มา พิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดง ความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การแสดงผลค่าของสินค้ำคงเหลือ (งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ)

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2.4 และ 7 สินค้ำคงเหลือมีจำนวนที่มีนัยสำคัญได้ถูกแสดง มูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และผู้บริหารใช้ข้อมูลจากรายงานวิเคราะห์ อายุของสินค้ำคงเหลือและวิเคราะห์สินค้ำที่เสื่อมสภาพรายตัว รวมทั้งประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้ำให้เสร็จ ในการพิจารณาค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ ดังนั้นข้าพเจ้าจึงระบุว่า การวัดมูลค่าของสินค้ำคงเหลือ เป็นเรื่องที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าต่อเรื่องดังกล่าว

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการคำนวณต้นทุนสินค้ำ เข้าร่วมสังเกตการณ์ตรวจนับ สินค้ำ ตรวจสอบการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้ำ สอบถามฝ่ายบริหารและพิจารณาความเหมาะสมของ นโยบายการตั้งประมาณการการลดมูลค่าลงของสินค้ำคงเหลือและสุ่มทดสอบการตั้งประมาณการการลด มูลค่าลงของสินค้ำคงเหลือ ว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว รวมทั้งการทดสอบการคำนวณค่าเพื่อการลด มูลค่าสินค้ำคงเหลือ โดยการเปรียบเทียบต้นทุนของสินค้ำคงเหลือกับมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ นอกจากนี้ ข้าพเจ้า ยังได้พิจารณาถึงความเพียงพอของข้อมูลที่ได้เปิดเผยเกี่ยวกับการวัดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชี

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือการอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจจะเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตามเหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่ม หรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าว ในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(นางณัฐสรณ์ สโรชนันท์จัน)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4563

สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. แอสโซซิเอท

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท อิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		180,299,355.61	322,545,440.27	123,465,577.78	209,359,029.05
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1.3 และ 3	535,876,127.94	483,852,674.64	520,088,922.89	514,503,859.69
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน					
- มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	4	-	1,241,439.04	-	-
ลูกหนี้อื่น	1.3 และ 5	53,730,962.48	40,029,126.37	102,655,741.90	68,318,020.33
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.3 และ 6	-	-	61,280,000.00	38,090,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.3 และ 10	-	-	720,000.00	960,000.00
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	7	1,428,056,928.07	876,483,106.33	1,349,530,636.14	827,013,818.03
ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดปัจจุบัน		3,878,429.48	10,075,993.98	-	4,005,726.45
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - หน่วยลงทุน		595,070.00	720,080.00	595,070.00	720,080.00
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,202,436,873.58	1,734,947,860.63	2,158,335,948.71	1,662,970,533.55
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	8 และ 15	27,999,557.82	33,921,139.88	27,700,926.68	33,623,099.31
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	138,188,487.04	138,188,487.04
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	1.3 และ 10	-	-	240,530,145.02	247,360,145.02
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินและอาคาร - สุทธิ	11, 15 และ 18	-	-	274,672,141.55	235,508,743.39
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	12, 15 และ 18	704,803,908.87	697,149,176.38	420,711,866.01	440,254,968.95
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	13	211,545,321.02	218,759,280.43	207,769,978.58	217,299,548.00
ค่าความนิยม		19,772,301.79	19,772,301.79	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	37,163,132.07	39,550,742.00	37,128,836.25	39,494,036.36
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	29	38,376,949.19	58,913,751.48	32,773,654.18	49,379,418.20
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
- ภาษีเงินได้ที่สามารถขอคืนได้ - งวดก่อน		18,654,639.40	8,440,659.58	4,143,712.29	-
- เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์		1,962,616.82	11,395,631.97	1,962,616.82	11,395,631.97
- อื่นๆ		2,864,563.89	3,101,421.04	2,841,063.89	3,077,921.04
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		1,063,142,990.87	1,091,004,104.55	1,388,423,428.31	1,415,581,999.28
รวมสินทรัพย์		3,265,579,864.45	2,825,951,965.18	3,546,759,377.02	3,078,552,532.83

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	15	1,126,294,946.60	884,196,966.31	1,072,205,409.92
เจ้าหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.3	-	-	15,149,484.50
- กิจการอื่น		334,542,401.34	220,273,384.05	295,052,241.39
เจ้าหนี้อื่น	1.3 และ 16	146,252,532.51	158,858,257.98	133,061,340.71
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	90,189,026.91	83,290,191.34	90,189,026.91
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	35,010,531.46	33,676,563.71	34,190,545.79
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.3 และ 17	-	-	80,000,000.00
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		21,606,933.46	428,480.39	19,433,318.63
ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาฟอเวิร์ด	22	100,897.03	1,164,065.44	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,753,997,269.31	1,381,887,909.22	1,739,281,367.85
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	220,780,284.88	255,117,472.52	220,780,284.88
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	19	59,475,830.52	87,119,036.65	56,488,519.43
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	21	117,765,132.99	115,010,392.03	97,448,820.13
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		398,021,248.39	457,246,901.20	374,717,624.44
รวมหนี้สิน		2,152,018,517.70	1,839,134,810.42	2,113,998,992.29
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 359,202,865 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		359,202,865.00	359,202,865.00	359,202,865.00
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 308,008,272 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท		308,008,272.00	308,008,272.00	308,008,272.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		260,145,145.84	260,145,145.84	260,145,145.84
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24	35,920,286.50	35,920,286.50	35,920,286.50
ยังไม่ได้จัดสรร		541,579,961.66	412,001,639.55	828,686,680.39
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		1,145,653,666.00	1,016,075,343.89	1,432,760,384.73
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(32,092,319.25)	(29,258,189.13)	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,113,561,346.75	986,817,154.76	1,271,665,905.30
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,265,579,864.45	2,825,951,965.18	3,546,759,377.02

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อีร ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
งบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		บาท									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									
		ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน									
		กำไรสะสม									
		จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	ยังไม่จัดสรร							
		จัดสรรตามกฎหมาย	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566											
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566											
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565											
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี											
จ่ายเงินปันผล	25										
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565											

หมายเหตุประกอบงบการเงินนี้เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 งบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
					ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	667,592,200.96	-	-	1,271,665,905.30		
	-	-	-	161,094,479.43	-	-	161,094,479.43		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	828,686,680.39	-	-	1,432,760,384.73		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565 กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี จ่ายเงินปันผล	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	771,873,907.05	-	-	1,375,947,611.39		
	-	-	-	(67,323,113.45)	-	-	(67,323,113.45)		
	-	-	-	(36,958,592.64)	-	-	(36,958,592.64)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	308,008,272.00	260,145,145.84	35,920,286.50	667,592,200.96	-	-	1,271,665,905.30		

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท จีรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

		บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ		2566	2565	2566	2565
รายได้					
	รายได้จากการขาย	1,900,411,404.11	1,513,702,819.39	1,881,261,272.63	1,426,451,659.94
	รายได้จากการให้บริการ	183,572,954.88	156,747,970.99	93,998,791.90	89,670,947.62
	รายได้ตามสัญญาก่อสร้าง	246,760.96	23,367,906.40	-	-
	รายได้อื่น				
	- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	11,451,229.72	8,476,212.32	9,232,816.02	10,192,967.55
	- อื่นๆ	15,003,828.79	17,278,881.72	33,893,793.43	19,411,985.55
	รวมรายได้	1.3	2,110,686,178.46	1,719,573,790.82	2,018,386,673.98
ค่าใช้จ่าย					
	ต้นทุนขาย	7	1,453,568,238.63	1,383,023,647.44	1,458,873,125.72
	ต้นทุนการให้บริการ	7	97,300,616.05	95,140,496.20	36,865,278.47
	ต้นทุนตามสัญญาก่อสร้าง		341,811.80	-	-
	ค่าใช้จ่ายในการขาย		70,436,692.68	88,491,954.94	68,738,361.84
	ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	27	229,231,672.11	189,434,564.30	168,716,399.97
	ค่าใช้จ่ายอื่น - ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	8	6,000,000.00	-	6,000,000.00
	รวมค่าใช้จ่าย	1.3 และ 28	1,856,879,031.27	1,781,182,535.34	1,739,193,166.00
	กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน		253,807,147.19	(61,608,744.52)	279,193,507.98
	ต้นทุนทางการเงิน		(75,186,263.33)	(44,761,999.42)	(73,272,462.08)
	ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์	22	1,063,168.41	(1,164,065.44)	436,523.48
	กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	3	(508,000.00)	1,515,250.00	(1,150,000.00)
	กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		179,176,052.27	(106,019,559.38)	205,207,569.38
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	29	(52,431,860.28)	11,105,215.39	(44,113,089.95)
	กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		126,744,191.99	(94,914,343.99)	161,094,479.43
	การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		129,578,322.11	(92,085,384.73)	161,094,479.43
	ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,834,130.12)	(2,828,959.26)	-
			126,744,191.99	(94,914,343.99)	161,094,479.43
	กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.17			
	ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่		0.421	(0.299)	0.523
	จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		308,008,272	308,008,272	308,008,272

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	126,744,191.99	(94,914,343.99)	161,094,479.43	(67,323,113.45)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ				
ตามหลักคณิตศาสตร์ประกกันกับ				
สำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน	21	-	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับองค์ประกอบอื่น				
ของส่วนของผู้อถือหุ้น	29	-	-	-
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	126,744,191.99	(94,914,343.99)	161,094,479.43	(67,323,113.45)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของผู้อถือหุ้นบริษัทใหญ่	129,578,322.11	(92,085,384.73)	161,094,479.43	(67,323,113.45)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(2,834,130.12)	(2,828,959.26)	-	-
	126,744,191.99	(94,914,343.99)	161,094,479.43	(67,323,113.45)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กรูไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	126,744,191.99	(94,914,343.99)	161,094,479.43	(67,323,113.45)
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีเป็นเงินสด				
รับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	67,381,219.29	77,309,642.21	62,305,447.54	58,128,830.43
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	(9,003,007.43)	(12,136,007.67)	(8,716,177.77)	(12,163,306.06)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ (กลับรายการ)	20,056,202.56	18,152,540.45	20,056,202.56	15,410,850.62
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน	195,509.00	(17,040.00)	195,509.00	(17,040.00)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์	(1,063,168.41)	1,164,065.44	(436,523.48)	436,523.48
ขาดทุน (กำไร) จากการขายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(1,460,644.59)	(2,612,462.66)	(1,505,045.36)	(1,639,445.33)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน	6,000,000.00	-	6,000,000.00	-
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า)				
ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	508,000.00	(1,515,250.00)	1,150,000.00	(2,157,250.00)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า	-	(978,946.29)	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,127,456.78	9,168,467.62	7,012,081.72	7,050,094.72
เงินชดเชยจากการเลิกจ้างพนักงาน	10,214,472.36	-	6,201,094.69	-
ดอกเบี้ยรับ	(473,018.43)	(205,039.31)	(12,941,359.37)	(12,570,345.19)
ต้นทุนทางการเงิน	75,186,263.33	44,761,999.42	73,272,462.08	41,703,872.69
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	52,431,860.28	(11,105,215.39)	44,113,089.95	(15,453,079.84)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	355,845,336.73	27,072,409.83	357,801,260.99	11,406,592.07
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้า	(53,700,987.49)	196,353,204.26	(7,888,004.91)	143,223,511.77
มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	1,241,439.04	9,892,774.60	-	-
ลูกหนี้อื่น	(13,697,476.09)	(9,771,033.71)	(23,654,522.74)	(21,128,343.19)
สินค้าคงเหลือ	(571,630,024.30)	(169,419,893.67)	(542,573,020.67)	(181,015,778.57)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(10,987.41)	8,924,205.30	(5,524,339.85)
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	116,514,094.52	(61,474,001.58)	101,928,785.64	(49,943,284.61)
เจ้าหนี้อื่น	(12,718,487.22)	1,759,921.43	(8,385,070.72)	(5,664,137.25)
เงินสดจ่ายหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(6,372,715.82)	(1,468,240.00)	(4,875,933.33)	(1,077,960.00)
จ่ายเงินชดเชยจากการเลิกจ้างพนักงาน	(10,214,472.36)	-	(6,201,094.69)	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน	(194,733,292.99)	(7,065,846.25)	(124,923,395.13)	(109,723,739.63)
เงินสดรับ (จ่าย) ภาษีเงินได้สุทธิ	(14,733,020.24)	(20,294,866.38)	(8,640,473.53)	(10,740,030.83)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมดำเนินงาน	(209,466,313.23)	(27,360,712.63)	(133,563,868.66)	(120,463,770.46)

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท กริไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
รับดอกเบี้ย	468,658.41	201,486.74	2,258,160.54	2,384,360.58
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,819,283.55	7,582,600.93	987,406.53	6,143,722.43
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินและอาคาร	-	-	(34,845,212.87)	(92,486,420.50)
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(44,751,688.10)	(102,063,388.69)	(15,846,868.34)	(7,714,897.69)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อทรัพย์สิน	-	(9,993,762.81)	-	(9,993,762.81)
จ่ายเจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สิน	(5,757,341.58)	(1,430,810.00)	(10,348,299.72)	(8,930,810.00)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(23,190,000.00)	(30,790,000.00)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	7,070,000.00	6,240,000.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(78,417.94)	(47,259.46)	(77,827.37)	(46,964.57)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลง (เพิ่มขึ้น)	(505,145.35)	(9,367,572.33)	(495,842.34)	(9,351,672.33)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	166,358.15	3,658,567.02	166,358.15	415,834.80
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมลงทุน	(47,638,292.86)	(111,460,138.60)	(74,322,125.42)	(144,130,610.09)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
จ่ายคืนทุนทางการเงิน	(70,757,899.27)	(42,718,027.88)	(67,687,622.37)	(38,527,521.30)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	250,339,706.54	271,897,871.09	243,599,376.17	304,751,857.82
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	10,000,000.00	20,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(29,743,400.00)	(3,150,600.00)	(29,743,400.00)	(3,150,600.00)
จ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(34,656,259.52)	(43,412,820.02)	(33,874,520.71)	(31,113,886.79)
จ่ายเงินปันผล	-	(36,958,592.64)	-	(36,958,592.64)
เงินสดสุทธิได้จาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	115,182,147.75	145,657,830.55	122,293,833.09	215,001,257.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(41,456,145.11)	6,836,979.32	(85,592,160.99)	(49,593,123.46)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	322,545,440.27	316,036,311.29	209,359,029.05	259,151,297.20
ผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินตราต่างประเทศ	(323,626.32)	(327,850.34)	(301,290.28)	(199,144.69)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	180,299,355.61	322,545,440.27	123,465,577.78	209,359,029.05
การเปิดเผยเพิ่มเติมประกอบงบกระแสเงินสด				
กิจกรรมที่ไม่กระทบเงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจากการรับรู้สัญญาเช่า	9,271,768.40	1,816,441.61	6,071,691.30	864,657.11
เงินจ่ายล่วงหน้าลดลงจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,433,015.15	-	9,443,015.15	-
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	-	5,757,341.58
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อทรัพย์สินเพิ่มขึ้นจากการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4,327,133.30	5,757,341.58	4,316,433.30	4,590,958.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินถือเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท อิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 เรื่องทั่วไป

บริษัทฯ ได้จัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทจำกัดภายใต้ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ของประเทศไทย เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2530 ต่อมาเมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2548 บริษัทฯ ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2549 หุ่นสามัญของบริษัทฯ ได้รับอนุมัติเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ใหม่ ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนไว้ คือ เลขที่ 516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ตำบลแพรกษา อำเภอเมือง สมุทรปราการ บริษัทฯ ประกอบกิจการในประเทศไทยโดยดำเนินธุรกิจหลัก คือ เป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ขายวัสดุอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า ซ่อมบำรุงรักษาและบริการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า

1.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

1.2.1 งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ

งบการเงินนี้จัดทำและแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิม เว้นแต่ที่ได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกัน หรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

1.2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- 1) งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท” และ “บริษัทฯ และบริษัทย่อย”) และได้จัดทำขึ้นโดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกับการจัดทำงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 ดังต่อไปนี้

บริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ร้อยละการถือหุ้น	
			2566	2565
บริษัทย่อยทางตรง :				
บริษัท ไทย อิ แอนด์ เอส จำกัด	ขาย ติดตั้งและบริการ อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท ไทยฟิน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุงอุปกรณ์ หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	99.99	99.99
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	รับจ้างเชื่อมประกอบเหล็ก แปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรงและผู้บริหารร่วมกัน	92.50	92.50

บริษัทย่อยทางอ้อม :

กิจการร่วมค้า	เสนอประกวดราคาหรือเสนอ	ถือหุ้นทางอ้อม	-	-
แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี.*	เข้าทำงานให้แก่บริษัท			
(บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด ลงทุน	ต่างประเทศแห่งหนึ่ง			
ในสัดส่วนร้อยละ 80	(ได้ยื่นขอบัตรประจำตัว			
และบริษัท ไทย อิ	ผู้เสียภาษีอากรกับ			
แอนด์ เอส จำกัด ลงทุน	กรมสรรพากรเมื่อวันที่			
ในสัดส่วนร้อยละ 20)	27 มกราคม 2558)			

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี. มีเงินทุนจำนวน 100 ล้านบาท

- 2) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- 3) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- 4) ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

1.3 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นและ/หรือมีกรรมกร่วมกันและ/หรือเป็นกรรมการบริษัท มีดังนี้

- บริษัท ทรูไทย อี แอนด์ เอส จำกัด
- บริษัท ไทยฟิน จำกัด
- บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด
- กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. - เอ็น.ดี.พี.
- บริษัท เอกซ์เพิร์ท ไอที จำกัด
- บริษัท เอ็นเนอร์ยี่ โซลูชั่น 2563 จำกัด
- ผู้บริหารสำคัญ

รายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยทางตรง					
รายได้จากการขาย	-	-	73.68	435.59	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหาร
รายได้จากการให้บริการ	-	-	0.60	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหาร
รายได้อื่น	-	-	1.00	-	ราคาทุนบวกกำไรส่วนเพิ่มในอัตราที่กำหนดร่วมกันโดยฝ่ายบริหาร
ดอกเบี้ยรับ	-	-	12.59	12.41	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6 และข้อ 10
รายได้ค่าเช่า	-	-	14.16	1.48	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	-	0.09	68.92	77.93	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	-	0.02	90.98	75.26	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อทรัพย์สิน	-	-	3.18	0.94	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1.15	0.86	ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

	ล้านบาท				นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อยทางอ้อม</u>					
ซื้อทรัพย์สิน	-	-	-	0.20	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
รายได้จากการขาย	1.20	-	-	-	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	-	0.09	-	0.09	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
ซื้อสินค้าและบริการ	1.28	0.02	1.28	0.02	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อทรัพย์สิน	0.02	-	0.02	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่า	1.28	0.98	1.28	0.98	ไม่แตกต่างจากรายการที่กระทำกับ กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของรายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน สรุปได้ดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ทรูไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	-	-	0.64	89.63
บริษัท ไทยฟิน จำกัด	-	-	2.35	6.66
รวม	-	-	2.99	96.29
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ไทยฟิน จำกัด	-	-	11.55	11.55
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	-	-	49.73	26.54
รวม	-	-	61.28	38.09

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>เงินให้กู้ยืมระยะยาว</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	-	-	241.25	248.32
<u>ดอกเบี้ยค้างรับ</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ไทยฟิน จำกัด	-	-	0.36	0.19
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	-	-	32.00	21.50
รวม	-	-	32.36	21.69
<u>เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	-	-	22.32	13.65
<u>เจ้าหนี้การค้า</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ไทยฟิน จำกัด	-	-	8.16	4.30
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	-	-	6.99	1.93
รวม	-	-	15.15	6.23
<u>เจ้าหนี้อื่น</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	-	-	-	0.88
<u>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัท เอกซ์เพิร์ท ไอที จำกัด	0.14	0.09	0.14	0.09
รวม	0.14	0.09	0.14	0.97
<u>เงินกู้ยืมระยะสั้น</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ทรูไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	-	-	80.00	70.00
<u>ดอกเบี้ยค้างจ่าย</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท ทรูไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	-	-	2.72	1.56
<u>ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร</u>				

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบด้วย ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินได้แก่ เงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนในรูปแบบอื่น ทั้งนี้ผู้บริหารของบริษัทหมายถึงบุคคลที่กำหนดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	20,038,600.00	20,861,120.00	18,358,600.00	19,181,120.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	-
รวม	20,038,600.00	20,861,120.00	18,358,600.00	19,181,120.00

1.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.1 การรับรู้รายได้

รายได้จากการขายจะบันทึกเป็นรายได้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือเมื่อมีการส่งมอบสินค้า ยกเว้นกรณีที่เป็นการขายสินค้าที่รับจ้างผลิตตามคำสั่งที่กำหนดเป็นพิเศษของลูกค้า จะรับรู้รายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ซ่อมแซม บำรุงรักษา และอื่นๆ จะบันทึกเป็นรายได้โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ตามสัญญาก่อสร้างจะถือเป็นรายได้ตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จเมื่อวัดผลของงานที่ทำได้อย่างน่าเชื่อถือซึ่งประเมินโดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหาร โครงการร่วมกับลูกค้า หรือโดยคำนวณตามอัตราส่วนของต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับการประมาณการต้นทุนงานทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการก่อสร้างตามสัญญา ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะของสัญญา หากกิจการไม่สามารถประมาณผลของงานก่อสร้างได้อย่างน่าเชื่อถือ กิจการจะรับรู้รายได้ไม่เกินกว่าต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับต้นทุนนั้นคืน และกิจการจะรับรู้ต้นทุนการก่อสร้างที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดเป็นค่าใช้จ่ายในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าต้นทุนทั้งสิ้นของโครงการเกินกว่ามูลค่ารายได้ตามสัญญา บริษัทฯ จะรับรู้ประมาณการขาดทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุน

2.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง และไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

2.3 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน - มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ

มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ ประกอบด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับงานตามสัญญาที่เกิดขึ้นบวกค่าอะไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบัน หักด้วยผลรวมของขาดทุนที่รับรู้ และจำนวนที่เรียกเก็บจากลูกค้าแล้ว

สัญญาที่มีการเรียกเก็บเงินลูกค้ามากกว่ามูลค่างานที่แล้วเสร็จจะแสดงไว้เป็นเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าภายใต้หนี้สินหมุนเวียน

2.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

สินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิต แสดงในราคาต้นทุนมาตรฐาน (ซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริงตามวิธีถัวเฉลี่ย) ราคาทุนดังกล่าว หมายถึง ต้นทุนในการผลิตทั้งหมด รวมทั้งการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

วัตถุดิบ อะไหล่และวัสดุโรงงาน แสดงในราคาทุน (วิธีเข้าก่อน - ออกก่อน) และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับสินค้าที่ต้นทุนสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัย และค้างนาน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้านั้นให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายเพื่อให้ขายสินค้าได้

2.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงตามวิธีราคาทุน

บริษัทฯ ตั้งค่าเพื่อการคํว่ค่าของเงินลงทุน โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น

2.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดจากการกู้ยืม โดยต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ดังกล่าว จนกระทั่งการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมการก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์เสร็จสิ้นลง ในกรณีที่เงินกู้ยืมเกิดขึ้น โดยเฉพาะเพื่อก่อสร้างหรือผลิตสินทรัพย์ จำนวนต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์นั้นเป็นต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงในระหว่างปีของเงินกู้ยืม หักด้วยรายได้ที่เกิดจากการนำเงินกู้อย่างกล่าวไปลงทุนเป็นการชั่วคราว กรณีที่เงินกู้ยืมมีวัตถุประสงค์ทั่วไป บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นราคาทุนของสินทรัพย์คูณด้วยรายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ในการปันส่วนต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ

2.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนได้แก่อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าหรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจหรือใช้ในการผลิตหรือจัดหาสินค้าหรือให้บริการหรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ต้นทุนดังกล่าวรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและต้นทุนทางตรงอื่นเพื่อให้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทที่ดินและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนระหว่างก่อสร้าง

2.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน แสดงในราคาทุน

สำหรับทรัพย์สินรายการอื่น แสดงในราคาทุนสุทธิจากค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเสื่อมราคา คำนวณจากราคาทุนหลังจากหักมูลค่าซากโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของทรัพย์สินดังนี้

	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	3 - 20
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10
ยานพาหนะ	5 - 10

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาของที่ดินและงานระหว่างก่อสร้าง

2.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของทรัพย์สินดังนี้

	ปี
ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์หรือตัดบัญชี	5 - 20
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3 - 10
ค่าใบรับรองคุณภาพ	5 - 15

2.10 ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย

ค่าใช้จ่ายทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินซึ่งเกิดขึ้นก่อนหรือ ณ วันทำสัญญาวงเงินกู้ยืมและก่อนการเบิกถอนเงินกู้ยืมจะถูกบันทึกเป็นค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่าย ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตจ่ายตามสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่ได้เบิกถอนแล้วจะแสดงหักจากเงินกู้ยืมที่เกี่ยวข้องและถูกตัดจำหน่ายโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงตามอายุของเงินกู้

2.11 รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน ได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

2.12 สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

หากกลุ่มบริษัทไม่มีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงจะถูกโอนให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาโดยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อนดังนี้

	ปี
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	3 - 20
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	4 - 5

หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินตามสัญญาเช่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หากอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่านั้นไม่สามารถกำหนดได้ หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าโดยการใช่วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและลดมูลค่าตามบัญชีเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้วโดยกลุ่มบริษัทรับรู้ดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่าในงบกำไรขาดทุน นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงหรือประเมินสัญญาเช่าใหม่

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

- การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึง การจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าใดๆ
- การจ่ายชำระค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา ซึ่งการวัดมูลค่าเริ่มแรกใช้ดัชนีหรืออัตรา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล
- จำนวนเงินที่คาดว่าผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกนั้น
- การจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าผู้เช่าจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า

กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าแต่ละสัญญาเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หรือสัญญาเช่าดำเนินงาน

ในการจัดประเภทสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินว่าสัญญาเช่านั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับหรือไม่ โดยสัญญาเช่าจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน หากสัญญานั้นโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ และจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน หากสัญญาเช่านั้นไม่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์อ้างอิงที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังคำนึงถึงข้อบ่งชี้อื่น เช่น อายุสัญญาเช่าครอบคลุมอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจส่วนใหญ่ของสินทรัพย์อ้างอิง เป็นต้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้โดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าช่วง

ในฐานะผู้ให้เช่าช่วงกลุ่มบริษัทจะพิจารณาสัญญาเช่าหลักและสัญญาเช่าช่วงแยกออกจากกัน โดยสัญญาเช่าช่วงจะถูกจัดประเภทโดยอ้างอิงถึงสินทรัพย์สิทธิการใช้งานที่เกิดจากสัญญาเช่าหลักแทนที่จะอ้างอิงถึงสินทรัพย์อ้างอิง หากสัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้นที่กลุ่มบริษัทเลือกใช้ขอยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาเช่าช่วงต้องจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าช่วงแต่ละประเภท ดังนี้

- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้งานอันเกิดจากสัญญาเช่าหลักต่อไป หรือ
- สำหรับสัญญาเช่าช่วงที่จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าเงินทุน กลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์สิทธิการใช้งานที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก ณ วันที่สัญญาเช่าช่วงเริ่มมีผล แต่จะยังคงรับรู้รายการหนี้สินตามสัญญาเช่าหลักต่อไป

2.13 เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์ประเภทตราสารหนี้วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหน่วยลงทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์เพื่อค้า วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สำหรับตราสารทุนที่มีวัตถุประสงค์อื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือ ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลกำไร (ขาดทุน) สะสมจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวจะไม่ถูกจัดประเภทไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทรายการและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทประเมินข้อมูลคาดการณ์อนาคตประกอบการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) หรือวิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า ขึ้นอยู่กับความเป็นสาระสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

2.14 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการผลกระทบของเหตุการณ์ที่ไม่แน่นอนในอนาคต ที่อาจมีผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ด้วยเหตุนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ ได้แก่ ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้างเหลือ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ ค่าเสื่อมราคา ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน การรับรู้รายได้ด้วยวิธีอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า และการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของสัญญาเช่า

2.15 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

เงินชดเชยเมื่อออกจากงานของพนักงานตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงาน บันทึกลงเป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดทุนตลอดอายุการทำงานพนักงาน ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยเกี่ยวกับผลประโยชน์พนักงานหลังจากงานนี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ อย่างไรก็ตาม ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานที่เกิดขึ้นจริงนั้นอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้กำไรขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในการขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยแสดงเจตนาผูกพันอย่างชัดเจนเกี่ยวกับการเลิกจ้างและไม่มีความเป็นไปได้ที่จะยกเลิก มีรายละเอียดอย่างเป็นทางการทั้งการเลิกจ้างก่อนวันเกษียณตามปกติหรือการสนับสนุนการออกจากงานโดยสมัครใจ

ต้นทุนบริการในอสังหาริมทรัพย์รับรู้ทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนทันทีที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการหรือเมื่อรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

2.16 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกับการรวมธุรกิจหรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน ได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากรโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี บันทึกลงโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยอิงกับกฎหมายที่ประกาศใช้ ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

2.17 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี

3. ลูกหนี้การค้า - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า				
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,990,650.00	96,289,856.40
- กิจการอื่น	556,196,665.40	504,635,112.33	537,418,810.35	437,384,540.75
รวม	556,196,665.40	504,635,112.33	540,409,460.35	533,674,397.15
<u>หัก</u> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,320,537.46)	(20,782,437.69)	(20,320,537.46)	(19,170,537.46)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>535,876,127.94</u>	<u>483,852,674.64</u>	<u>520,088,922.89</u>	<u>514,503,859.69</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ลูกหนี้การค้าแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	455,269,236.85	424,551,144.09	445,282,591.75	452,141,218.62
เกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่า 3 เดือน	71,209,050.02	50,048,100.95	66,050,490.07	54,504,863.45
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	4,026,250.00	5,401,857.99	4,026,250.00	4,741,154.58
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	4,605,468.00	734,948.57	4,605,468.00	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	21,086,660.53	23,899,060.73	20,444,660.53	22,287,160.50
รวม	556,196,665.40	504,635,112.33	540,409,460.35	533,674,397.15
<u>หัก</u> ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิต				
ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(20,320,537.46)	(20,782,437.69)	(20,320,537.46)	(19,170,537.46)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	<u>535,876,127.94</u>	<u>483,852,674.64</u>	<u>520,088,922.89</u>	<u>514,503,859.69</u>

การเปลี่ยนแปลงของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(20,782,437.69)	(19,170,537.46)
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	(1,850,000.00)	(1,850,000.00)
ได้รับชำระคืนในระหว่างปี	1,342,000.00	700,000.00
ลดลงเนื่องจากตัดเป็นหนี้สูญ	969,900.23	-
ยอดคงเหลือปลายปี	(20,320,537.46)	(20,320,537.46)

4. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - หมุนเวียน - มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ / เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่าตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า มีดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	-	1,811,500.00	-	-
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	-	1,564,739.04	-	-
หัก จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	-	(323,300.00)	-	-
มูลค่างานตามสัญญาที่ยังไม่เรียกเก็บ	-	1,241,439.04	-	-
<u>เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า</u>				
มูลค่างานตามสัญญา	-	-	-	-
จำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้า	-	-	-	-
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วน				
ของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน	-	-	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ต้นทุนงานตามสัญญาของงานก่อสร้างที่อยู่ระหว่างทำที่เกิดขึ้นและกำไรที่รับรู้จนถึงปัจจุบันเป็นจำนวนเงิน - ล้านบาท และ - ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน 1.38 ล้านบาท และ 0.18 ล้านบาท ตามลำดับ) และเงินประกันผลงานจำนวน - ล้านบาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 เป็นจำนวนเงิน - ล้านบาท)

5. ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ค้างรับ	221,864.70	2,503,843.02	32,385,267.87	23,774,150.46
เงินทรองจ่าย	867,472.47	819,286.15	171,819.46	510,992.00
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21,288,222.06	17,995,105.82	18,918,181.89	15,713,504.76
ลูกหนี้กรมสรรพากร	29,973,634.19	14,289,955.96	28,494,158.48	14,289,955.96
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	907,018.28	1,410,517.68	22,684,618.28	13,936,712.00
อื่นๆ	472,750.78	3,010,417.74	1,695.92	92,705.15
รวม	53,730,962.48	40,029,126.37	102,655,741.90	68,318,020.33

6. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
- บริษัทย่อยแห่งที่ 1	11,550,000.00	-	-	11,550,000.00
- บริษัทย่อยแห่งที่ 2	26,540,000.00	23,190,000.00	-	49,730,000.00
	38,090,000.00	23,190,000.00	-	61,280,000.00

บริษัทย่อยแห่งที่ 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 8 ฉบับ ถึงกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และร้อยละ 1.50 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

บริษัทย่อยแห่งที่ 2

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 10 ฉบับ และ 4 ฉบับ ถึงกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และร้อยละ 1.50 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

7. สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินค้ำสำเร็จรูป	169,848,765.29	106,691,619.20	172,769,687.95	106,298,678.69
สินค้ำระหว่างผลิต	495,797,339.26	290,426,379.42	469,398,739.43	281,605,520.33
วัตถุดิบ	751,620,578.19	478,111,341.81	707,153,092.21	439,365,202.12
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	11,077,427.75	11,183,445.07	-	-
วัตถุดิบระหว่างทาง	57,745,720.44	37,690,973.52	48,701,780.92	37,690,973.52
รวม	1,486,089,830.93	924,103,759.02	1,398,023,300.51	864,960,374.66
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่า				
สินค้ำคงเหลือ	(58,032,902.86)	(47,620,652.69)	(48,492,664.37)	(37,946,556.63)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	<u>1,428,056,928.07</u>	<u>876,483,106.33</u>	<u>1,349,530,636.14</u>	<u>827,013,818.03</u>

ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขายและบริการ

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนสินค้ำที่ขายและบริการ	1,540,456,604.51	1,486,854,073.47	1,485,192,296.45	1,366,621,457.57
การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ				
เพิ่ม (ลด) สุทธิ	10,412,250.17	(8,689,929.83)	10,546,107.74	(6,156,591.90)
	<u>1,550,868,854.68</u>	<u>1,478,164,143.64</u>	<u>1,495,738,404.19</u>	<u>1,360,464,865.67</u>

การเปลี่ยนแปลงของค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือต้นปี	(47,620,652.69)	(37,946,556.63)
ยอดที่ลดลง (เพิ่มขึ้น) ระหว่างปี :		
- ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	(20,056,202.56)	(20,056,202.56)
- ลดลงจากการจำหน่าย	9,643,952.39	9,510,094.82
ยอดคงเหลือปลายปี	<u>(58,032,902.86)</u>	<u>(48,492,664.37)</u>

8. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

	สัดส่วน	บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
เงินลงทุน		2566	2565	2566	2565
ตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด :					
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - วัตถุประสงค์ด้วยมูลค่าบัญชีผ่านกำไรหรือขาดทุน					
- บริษัท พูจี ทัสโก คอร์ปอเรชั่น จำกัด 10%		6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00
หัก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าบัญชี					
ของเงินลงทุนในตราสารทุน		(6,000,000.00)	-	(6,000,000.00)	-
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - สุทธิ		-	6,000,000.00	-	6,000,000.00
เงินฝากประจำ		27,999,557.82	27,921,139.88	27,700,926.68	27,623,099.31
รวม		<u>27,999,557.82</u>	<u>33,921,139.88</u>	<u>27,700,926.68</u>	<u>33,623,099.31</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินฝากประจำได้นำไปใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชี และหนังสือค้ำประกันเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อย	ประเภทกิจการ	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ส่วนบาท		สัดส่วนเงินลงทุน		บาท		
			ทุนชำระแล้ว		2566	2565	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
							เงินลงทุน		
							วิธีราคาทุน	ราคาตามบัญชี	ราคาตามบัญชี
			2566	2565	2566	2565	2566	2565	2565
บริษัท กริไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	ขาย ติดตั้งและให้บริการ อุปกรณ์ไฟฟ้ากำลัง	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	5.0	5.0	99.99%	99.99%	4,999,300.00	4,999,300.00	162,668,183.32
บริษัท ไทยฟีน จำกัด	ผลิตและซ่อมบำรุง อุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้า	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	15.0	15.0	99.99%	99.99%	14,999,400.00	14,999,400.00	5,312,014.28
บริษัท แอด.ดี.เอส. แมทิล เวิร์ค จำกัด	รับจ้างเชื่อมประกอบ เหล็กแปรรูปทั่วไป	ถือหุ้นทางตรงและ ผู้บริหารร่วมกัน	120.0	120.0	92.50%	92.50%	118,189,787.04	118,189,787.04	(219,446,267.82)
รวม							138,188,487.04	138,188,487.04	(185,081,547.70)

10. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2566
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1	49,734,684.93	-	-	49,734,684.93
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2	160,000,000.00	-	-	160,000,000.00
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3	36,905,460.09	-	(6,110,000.00)	30,795,460.09
สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 4	1,680,000.00	-	(960,000.00)	720,000.00
รวม	248,320,145.02	-	(7,070,000.00)	241,250,145.02
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(960,000.00)			(720,000.00)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- สรุทิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	247,360,145.02			240,530,145.02

บริษัทย่อย

สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 :

ในเดือนกันยายน 2557 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะเวลา 3 ปี จำนวน 49.73 ล้านบาท กับบริษัทย่อย แห่งหนึ่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.30 ต่อปีและไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวน ภายในวันที่ 25 กันยายน 2560 และรับชำระดอกเบี้ยทุกๆ 3 เดือน โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนธันวาคม 2557

ต่อมาในวันที่ 25 กันยายน 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2562

ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2567

ต่อมาในวันที่ 25 กันยายน 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3 โดยเปลี่ยนแปลงกำหนดชำระคืนเงินต้นทั้งจำนวนเป็นภายในวันที่ 25 กันยายน 2572

สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2 :

ในวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2558 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าว ในวงเงิน 160 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยจะขอเบิกเงินกู้เป็นงวดๆ ตามความจำเป็นและต้องเบิกเงินกู้ตามสัญญาี้ ภายใน 25 ธันวาคม 2558 มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.50 ต่อปี ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และจ่ายดอกเบี้ยทุกๆ 6 เดือน โดยชำระดอกเบี้ยงวดแรกภายใน 6 เดือน นับจากวันที่รับเงินกู้งวดแรก เงินต้นมีกำหนดชำระ 4 งวดๆ ละเท่าๆ กัน ทุกวันที่ 25 ธันวาคม ของแต่ละปี โดยเริ่มผ่อนชำระงวดแรกในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 และในระหว่างปี 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ 3 งวดรวมจำนวน 101 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2558 บริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้ จำนวน 59 ล้านบาท โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญาี้

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับที่ 1 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2560
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2561
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2563

ต่อมาในวันที่ 25 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับที่ 2 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 มิถุนายน 2562
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2562
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2563
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2564

ต่อมาในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2568
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2569
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2570
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2571

ต่อมาในวันที่ 25 กันยายน 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้ฉบับที่ 4 โดยเปลี่ยนแปลงวันที่ผ่อนชำระแต่ละงวดเป็นดังนี้

- งวดที่ 1 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2573
- งวดที่ 2 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2574
- งวดที่ 3 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2575
- งวดที่ 4 ชำระคืนภายในวันที่ 25 ธันวาคม 2576

สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 3 :

ในวันที่ 28 ธันวาคม 2561 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 77.65 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้เบิกเงินกู้โดยขอโอนจากเงินกู้ยืมระยะสั้นและดอกเบี้ยค้างจ่ายมาเป็นเงินกู้ยืมภายใต้สัญญานี้ มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 120 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 - 60 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.44 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 61 - 119 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.86 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 120 : ชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย

ต่อมาในวันที่ 1 เมษายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 17 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.5 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน และในวันเดียวกัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำบันทึกข้อตกลงแนบท้ายสัญญาเงินกู้เพื่อรวมสัญญาเงินกู้ทั้ง 2 ฉบับข้างต้นให้เป็นสัญญาฉบับเดียว ภายใต้ข้อตกลงใหม่ได้กำหนดให้ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมกราคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 140 งวด ดังนี้

- งวดที่ 1 - 60 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.44 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 61 - 139 : ชำระคืนเงินต้นงวดละ 0.86 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย
- งวดที่ 140 : ชำระคืนเงินต้นส่วนที่เหลือทั้งหมดพร้อมดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยดังกล่าวได้ชำระคืนเงินต้นก่อนกำหนดจำนวน 37.46 ล้านบาท

สัญญาเงินกู้ฉบับที่ 4 :

ในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาให้กู้ยืมเงินระยะยาวอีก 1 ฉบับ กับบริษัทย่อยดังกล่าวจำนวน 4.4 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 ต่อปี และไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนมีนาคม 2563 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 55 งวด

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินและอาคาร - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<u>ราคาทุน</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	134,899,000.00	-	100,609,743.39	235,508,743.39
เพิ่มขึ้น	-	421,705.50	42,726,385.16	43,148,090.66
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	143,336,128.55	(143,336,128.55)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	134,899,000.00	143,757,834.05	-	278,656,834.05
<u>ค่าเสื่อมราคาสะสม</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(3,984,692.50)	-	(3,984,692.50)
ลดลง	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(3,984,692.50)	-	(3,984,692.50)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	134,899,000.00	-	100,609,743.39	235,508,743.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	134,899,000.00	139,773,141.55	-	274,672,141.55

ในปลายปี 2564 บริษัทฯ ได้เริ่มก่อสร้างอาคารบนที่ดินของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งเช่า

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566 และ 2565 มีจำนวน 3,984,692.50 บาท และจำนวน - บาท ตามลำดับ ซึ่งได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดจำนองไว้กับธนาคารแห่งหนึ่ง เพื่อเป็นการค้ำประกันเงินกู้ยืมของบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งงานก่อสร้างอาคาร ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์จำนวน 2.24 ล้านบาท และ 2.33 ล้านบาท มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 3.72 - 5.02 ต่อปี และร้อยละ 3.13 - 3.72 ต่อปี ตามลำดับ

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

		บาท							
		งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	อาคาร ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง/ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม
ราคาทุน									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	272,881,245.00	466,682,958.97	784,220,398.74	59,250,707.41	51,932,659.56	100,609,743.39	1,762,436.87	2,713,757.26	1,740,053,907.20
ซื้อเพิ่ม	-	421,705.50	9,643,394.11	520,193.64	732,740.19	42,726,385.16	2,904,289.49	895,367.98	57,844,076.07
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	(4,338,371.13)	(7,551,198.87)	(7,395,088.58)	(2,673,925.24)	-	(769,437.36)	-	(22,728,021.18)
รับโอน (โอน)	-	143,336,128.55	5,745,152.20	-	-	(143,336,128.55)	(2,194,014.76)	(3,551,137.44)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	272,881,245.00	606,102,421.89	792,057,746.18	52,375,812.47	49,991,474.51	-	1,703,274.24	57,987.80	1,775,169,962.09
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(289,545,675.34)	(656,580,199.82)	(54,021,408.02)	(37,359,044.40)	-	-	-	(1,037,506,327.58)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(18,159,795.46)	(25,847,841.50)	(1,476,141.10)	(1,851,197.66)	-	-	-	(47,334,975.72)
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	4,338,369.38	6,462,936.49	7,376,275.28	1,696,072.17	-	-	-	19,873,653.32
รับโอน (โอน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(303,367,101.42)	(675,965,104.83)	(48,121,273.84)	(37,514,169.89)	-	-	-	(1,064,967,649.98)
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	(1,373,331.77)	(411,006.11)	(3,614,065.36)	-	-	-	(5,398,403.24)
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รับโอน (โอน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	(1,373,331.77)	(411,006.11)	(3,614,065.36)	-	-	-	(5,398,403.24)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	272,881,245.00	177,137,283.63	126,266,867.15	4,818,293.28	10,959,549.80	100,609,743.39	1,762,436.87	2,713,757.26	697,149,176.38
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	272,881,245.00	302,735,320.47	114,719,309.58	3,843,532.52	8,863,239.26	-	1,703,274.24	57,987.80	704,803,908.87

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566 และ 2565 มีจำนวน 47,334,975.72 บาท และจำนวน 48,128,241.90 บาท ตามลำดับ ซึ่งได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
บาท									
ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ให้เช่า	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง/ระหว่างก่อสร้าง	สินทรัพย์ ระหว่างทาง	รวม	
รวม									
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	129,522,245.00	433,692,860.74	675,293,982.95	43,292,058.47	26,893,868.56	9,505,500.00	5,120,094.11	2,713,757.26	1,326,034,367.09
ซื้อเพิ่ม	-	-	9,359,862.68	381,613.87	720,000.00	-	9,268,833.99	895,367.98	20,625,678.52
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	-	(776,596.37)	(6,962,657.62)	(1,943,925.24)	-	-	-	(9,683,179.23)
รับโอน (โอน)	-	-	-	-	-	16,257,796.30	(12,706,658.86)	(3,551,137.44)	-
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	129,522,245.00	433,692,860.74	683,877,249.26	36,711,014.72	25,669,943.32	25,763,296.30	1,682,269.24	57,987.80	1,336,976,866.38
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	(265,457,925.36)	(557,239,321.13)	(38,814,445.05)	(21,589,891.06)	(2,677,815.54)	-	-	(885,779,398.14)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(13,375,875.26)	(22,098,471.87)	(1,259,306.91)	(426,699.72)	(2,030,337.63)	-	-	(39,190,691.39)
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	-	776,594.37	6,962,420.62	966,074.17	-	-	-	8,705,089.16
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	(278,833,800.62)	(578,561,198.63)	(33,111,331.34)	(21,050,516.61)	(4,708,153.17)	-	-	(916,265,000.37)
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เพิ่มขึ้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-
จำหน่าย / คัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	-	-	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	129,522,245.00	168,234,935.38	118,054,661.82	4,477,613.42	5,303,977.50	6,827,684.46	5,120,094.11	2,713,757.26	440,254,968.95
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	129,522,245.00	154,859,060.12	105,316,050.63	3,599,683.38	4,619,426.71	21,055,143.13	1,682,269.24	57,987.80	420,711,866.01

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2566 และ 2565 มีจำนวน 39,190,691.39 บาท และจำนวน 39,406,667.89 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและเครื่องจักรบางส่วนจำหน่ายให้กับธนาคารและสถาบันการเงินหลายแห่ง เพื่อเป็นการกำกับเงินกู้ยืม การปิดตลาดหรือโฟครีดและหนังสือกำกับเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ

งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ถาวรที่ด้อยค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่มีราคาทุนเดิม ดังนี้

ล้านบาท	
งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	657.95
งบ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	652.31

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	210,997,299.51	3,368,149.85	4,393,831.07	218,759,280.43
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	-	2,589,257.40	6,682,511.00	9,271,768.40
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12,009,069.66)	(1,821,738.37)	(2,654,919.78)	(16,485,727.81)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	198,988,229.85	4,135,668.88	8,421,422.29	211,545,321.02

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	210,900,512.27	3,240,600.95	3,158,434.78	217,299,548.00
<u>บวก</u> เพิ่มขึ้นระหว่างปี - ราคาทุน	-	2,401,691.30	3,670,000.00	6,071,691.30
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(11,912,282.42)	(1,746,693.83)	(1,942,284.47)	(15,601,260.72)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	198,988,229.85	3,895,598.42	4,886,150.31	207,769,978.58

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	16,485,727.81	25,346,724.82	15,601,260.72	15,172,383.22
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,714,523.40	6,081,150.70	4,640,162.21	5,854,196.13
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	5,660,948.65	9,845,174.00	2,825,813.35	3,432,792.50
รวม	26,861,199.86	41,273,049.52	23,067,236.28	24,459,371.85

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

	บาท			
	งบการเงินรวม			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์ รอดัดบัญชี	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	ค่าไปรับรอง คุณภาพ	รวม
<u>ราคาทุน</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	71,083,353.20	46,018,050.77	39,105,225.28	156,206,629.25
เพิ่มขึ้น	-	306,500.00	866,405.83	1,172,905.83
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	71,083,353.20	46,324,550.77	39,971,631.11	157,379,535.08
<u>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(46,462,018.44)	(45,769,747.36)	(24,424,121.45)	(116,655,887.25)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,448,547.25)	(119,508.32)	(1,992,460.19)	(3,560,515.76)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(47,910,565.69)	(45,889,255.68)	(26,416,581.64)	(120,216,403.01)
<u>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</u>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	24,621,334.76	248,303.41	14,681,103.83	39,550,742.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	23,172,787.51	435,295.09	13,555,049.47	37,163,132.07

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2566 และ 2565 มีจำนวน 3,560,515.76 บาท และจำนวน 3,834,675.49 บาท ตามลำดับได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ค่าออกแบบผลิตภัณฑ์	โปรแกรม	ค่าใบรับรอง	รวม
	รอดัชนี	คอมพิวเตอร์	คุณภาพ	
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	71,083,353.20	39,762,879.77	36,970,851.05	147,817,084.02
เพิ่มขึ้น	-	306,500.00	857,102.82	1,163,602.82
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	71,083,353.20	40,069,379.77	37,827,953.87	148,980,686.84
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(46,462,018.44)	(39,552,862.13)	(22,308,167.09)	(108,323,047.66)
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(1,448,547.25)	(94,821.03)	(1,985,434.65)	(3,528,802.93)
ลดลง	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(47,910,565.69)	(39,647,683.16)	(24,293,601.74)	(111,851,850.59)
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	24,621,334.76	210,017.64	14,662,683.96	39,494,036.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	23,172,787.51	421,696.61	13,534,352.13	37,128,836.25

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี 2566 และ 2565 มีจำนวน 3,528,802.93 บาท และจำนวน 3,549,779.32 บาท ตามลำดับ ได้รวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ยังใช้ประโยชน์อยู่มีราคาทุนเดิมจำนวน 108.01 ล้านบาท และ 107.08 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการมีจำนวน 99.68 ล้านบาท และ 99.64 ล้านบาท ตามลำดับ)

15. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชี	26,738,071.42	26,512,784.15	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน				
(อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.40 - 4.53 ต่อปี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และร้อยละ				
3.45 - 3.95 ต่อปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565)	280,000,000.00	400,000,000.00	280,000,000.00	400,000,000.00
ทรัสต์รีซีทส์	819,556,875.18	457,684,182.16	792,205,409.92	436,847,760.00
รวม	<u>1,126,294,946.60</u>	<u>884,196,966.31</u>	<u>1,072,205,409.92</u>	<u>836,847,760.00</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินเบิกเกินบัญชีค้ำประกัน โดยเงินฝากธนาคารและบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตั๋วสัญญาใช้เงินและทรัสต์รีซีทส์ ค้ำประกัน โดยจดจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนใหญ่ และบริษัทย่อยสองแห่ง และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ตั๋วสัญญาใช้เงินและทรัสต์รีซีทส์ ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน

16. เจ้าหนี้

เจ้าหนี้ประกอบด้วย

หมายเหตุ	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	94,739,007.90	69,573,429.54	85,996,237.31	62,296,533.82
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - ผลประโยชน์				
เมื่อออกจากงาน	21			
	-	5,281,333.33	-	5,281,333.33
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	40,769,645.84	67,414,553.82	40,124,145.84	60,896,153.82
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน	4,664,633.30	6,094,841.58	4,653,933.30	10,685,799.72
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	5,315,457.04	8,375,171.56	2,287,024.26	5,619,011.48
อื่นๆ	763,788.43	2,118,928.15	-	-
รวม	<u>146,252,532.51</u>	<u>158,858,257.98</u>	<u>133,061,340.71</u>	<u>144,778,832.17</u>

17. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่			ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2566
เงินกู้ยืมระยะสั้น	70,000,000.00	20,000,000.00	(10,000,000.00)	80,000,000.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินจำนวน 4 ฉบับ และ 3 ฉบับ ถึงกำหนดชำระเมื่อทวงถาม มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และร้อยละ 1.50 ต่อปี ตามลำดับ โดยไม่มีหลักทรัพย์ ค้ำประกัน

18. เงินกู้ยืมระยะยาว

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมจากธนาคารในประเทศ	318,180,000.00	347,360,000.00	318,180,000.00	347,360,000.00
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย	(16,254,000.00)	(15,690,600.00)	(16,254,000.00)	(15,690,600.00)
<u>บวก</u> ค่าตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียม				
ทางการเงินสะสม	9,043,311.79	6,738,263.86	9,043,311.79	6,738,263.86
รวม	310,969,311.79	338,407,663.86	310,969,311.79	338,407,663.86
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(90,189,026.91)	(83,290,191.34)	(90,189,026.91)	(83,290,191.34)
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจาก				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	220,780,284.88	255,117,472.52	220,780,284.88	255,117,472.52

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	347,360,000.00	347,360,000.00
บวก กู้เพิ่ม	56,340,000.00	56,340,000.00
หัก จ่ายคืนเงินกู้	(85,520,000.00)	(85,520,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	318,180,000.00	318,180,000.00

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงิน 2 ฉบับ กับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนรวม 500 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนการชำระคืนเงินค่าหุ้นกู้ ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี ในวันเดียวกันบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้จำนวน 300 ล้านบาท มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2562 โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับจากวันเริ่มผ่อนชำระครั้งแรก ส่วนที่เหลืออีก 200 ล้านบาท ให้เบิกรับเงินกู้ภายในวันที่ 30 มิถุนายน 2563 ซึ่งบริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ที่เหลือดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2563 โดยกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2563

ต่อมาเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากู้เงินกับธนาคารในประเทศดังกล่าวอีก 1 ฉบับ จำนวน 125.40 ล้านบาท เพื่อก่อสร้างโรงงาน ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR - 2.25 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือนให้เสร็จสิ้นภายในระยะเวลา 84 เดือน นับตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2565 โดยที่เดือนที่ 1 ถึงเดือนที่ 12 ปลอดชำระคืนเงินต้น ซึ่งเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้เบิกรับเงินกู้ดังกล่าวครบทั้งจำนวนแล้ว

เงินกู้ยืมดังกล่าวข้างต้นค้ำประกันโดยการจำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนของบริษัทฯ

นอกจากนี้ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดบางประการ ซึ่งรวมถึง การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน

19. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	120,795,600.36	119,406,641.89
เพิ่มขึ้น (ลดลง) ระหว่างปี :		
บวก จำนวนที่ต้องจ่ายตามสัญญา ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล	10,189,900.00	6,593,500.00
หัก ดอกเบี้ยจ่ายรอตตัดบัญชี	(918,131.60)	(521,808.70)
บวก ดอกเบี้ยจ่ายรอตตัดบัญชีที่ทยอยรับรู้	4,714,523.40	4,640,162.21
บวก ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตตัดจ่ายที่ทยอยรับรู้	570,981.64	570,981.64
หัก กำไรจากการขายและเช่ากลับคืนที่ทยอยรับรู้	(1,495,728.90)	(1,495,728.90)
หัก เงินจ่ายชำระ	(39,370,782.92)	(38,514,682.92)
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	94,486,361.98	90,679,065.22
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,010,531.46)	(34,190,545.79)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	59,475,830.52	56,488,519.43

ในระหว่างเดือนกรกฎาคม 2562 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรหลายเครื่อง มูลค่าตามบัญชีรวมจำนวน 241.22 ล้านบาท ให้แก่บริษัทลิสซิ่งแห่งหนึ่งและได้เข้าทำสัญญาเช่าทางการเงินกับบริษัทดังกล่าวมูลค่า 251.70 ล้านบาท ซึ่งเป็นสัญญาขายและเช่ากลับคืน โดยมีกำไรจากการขายรอตการรับรู้เป็นจำนวน 10.48 ล้านบาท ซึ่งจะทยอยรับรู้ไปตลอดอายุสัญญาเช่า (7 ปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 การวิเคราะห์การครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่า เป็นดังนี้

	บาท				
	งบการเงินรวม				
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566				
	กำไรหรือการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน		ค่าธรรมเนียมทางการเงิน		รวม
	เงินต้น	ดอกเบี้ยจ่ายรอตตัดบัญชี	ดอกเบี้ยจ่าย	ทางการเงินรอตตัดจ่าย	
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	36,510,358.25	(1,499,826.79)	3,362,973.48	572,545.97	38,946,050.91
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	61,836,213.81	(2,360,383.29)	2,389,572.63	901,055.82	62,766,458.97
เกินห้าปี	-	-	-	-	-
รวม	98,346,572.06	(3,860,210.08)	5,752,546.11	1,473,601.79	101,712,509.88

บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566					
	กำไรหรือการ		ค่าธรรมเนียม		รวม
	ได้รับจากการขาย	ดอกเบี้ยจ่าย	ทางการเงิน	รอตตัดจ่าย	
เงินต้น	และเช่ากลับคืน	รอตตัดบัญชี			
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	35,690,372.58	(1,499,826.79)	3,213,317.95	572,545.97	37,976,409.71
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	58,848,902.72	(2,360,383.29)	2,136,591.91	901,055.82	59,526,167.16
เกินห้าปี	-	-	-	-	-
รวม	94,539,275.30	(3,860,210.08)	5,349,909.86	1,473,601.79	97,502,576.87

บาท					
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	กำไรหรือการ		ค่าธรรมเนียม		รวม
	ได้รับจากการขาย	ดอกเบี้ยจ่าย	ทางการเงิน	รอตตัดจ่าย	
เงินต้น	และเช่ากลับคืน	รอตตัดบัญชี			
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	35,172,292.61	(1,495,728.90)	4,522,166.47	570,981.64	38,769,711.82
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	90,979,246.73	(3,860,210.08)	5,033,930.24	1,473,601.79	93,626,568.68
เกินห้าปี	-	-	-	-	-
รวม	126,151,539.34	(5,355,938.98)	9,556,096.71	2,044,583.43	132,396,280.50

บาท					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565					
	กำไรหรือการ		ค่าธรรมเนียม		รวม
	ได้รับจากการขาย	ดอกเบี้ยจ่าย	ทางการเงิน	รอตตัดจ่าย	
เงินต้น	และเช่ากลับคืน	รอตตัดบัญชี			
ถึงกำหนดการจ่ายชำระ					
ภายในหนึ่งปี	34,526,236.35	(1,495,728.90)	4,483,022.73	570,981.64	38,084,511.82
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	90,236,344.52	(3,860,210.08)	4,985,240.64	1,473,601.79	92,834,976.87
เกินห้าปี	-	-	-	-	-
รวม	124,762,580.87	(5,355,938.98)	9,468,263.37	2,044,583.43	130,919,488.69

20. หุ้นกู้

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2561 ผู้ถือหุ้นมีมติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ภายในวงเงินไม่เกิน 1,000 ล้านบาท กำหนดไถ่ถอนไม่เกิน 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ออกหุ้นกู้ในแต่ละคราว ทั้งนี้ข้อกำหนดและรายละเอียดเงื่อนไขอื่นๆ ของหุ้นกู้ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เป็นผู้พิจารณากำหนด ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าวข้างต้นบางส่วนจำนวน 100 ล้านบาท และบริษัทฯ ได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าวทั้งจำนวนแล้วตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562

21. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

- การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	115.01	112.59	95.31	94.62
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	9.12	9.17	7.01	7.05
ผลประโยชน์ที่จ่ายแล้ว	(6.37)	(1.47)	(4.87)	(1.08)
โอนไปเป็นค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	-	(5.28)	-	(5.28)
ผลขาดทุน (กำไร) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	<u>117.76</u>	<u>115.01</u>	<u>97.45</u>	<u>95.31</u>

- ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6.62	6.76	4.93	5.05
ต้นทุนดอกเบี้ย	2.50	2.41	2.08	2.00
รวม	<u>9.12</u>	<u>9.17</u>	<u>7.01</u>	<u>7.05</u>

- ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังนี้

	ร้อยละ			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.22 - 2.76	2.22 - 2.76	2.56	2.56
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.43 - 34.38*	1.43 - 34.38*	1.53 - 18.34*	1.53 - 18.34*
อัตรามรณะ	105% of TMO2017**	105% of TMO2017**	105% of TMO2017**	105% of TMO2017**

* ขึ้นอยู่กับอัตราเฉลี่ยของกลุ่มอายุพนักงาน

** อ้างอิงตามตารางมรณะไทย 2560 ประเภทสามัญ (TMO2017 : Thai Mortality Ordinary Tables of 2017)

- การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่นำมาวิเคราะห์ความอ่อนไหว ได้แก่ อัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน อัตราการหมุนเวียนพนักงานและอัตรามรณะ โดยถือว่าข้อสมมติอื่นไม่เปลี่ยนแปลง ซึ่งผลกระทบของการวิเคราะห์ความอ่อนไหวจากการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติที่เกี่ยวข้องที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

- ถ้าอัตราคิดลดเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 10.90 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 12.83 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 9.17 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 10.83 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 1 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะเพิ่มขึ้น 14.69 ล้านบาท (ลดลง 12.62 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะเพิ่มขึ้น 12.37 ล้านบาท (ลดลง 10.58 ล้านบาท)
- ถ้าอัตราการหมุนเวียนพนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 6.09 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 6.84 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 4.29 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 4.68 ล้านบาท)
- ถ้าอัตรามรณะเพิ่มขึ้น (ลดลง) ร้อยละ 20 ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานในงบการเงินรวมจะลดลง 1.57 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.59 ล้านบาท) และงบการเงินเฉพาะกิจการจะลดลง 1.31 ล้านบาท (เพิ่มขึ้น 1.33 ล้านบาท)

ในการรายงานการวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้น มูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ได้คำนวณโดยใช้วิธีเดียวกันกับที่คำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

22. ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาฟอร์เวิร์ด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสัญญาฟอร์เวิร์ดกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวนเงิน 0.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (เฉพาะกิจการ : จำนวนเงิน - ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อป้องกันความเสี่ยงในอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2567

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,164,065.44	436,523.48
ผลขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าธุรกรรม	(1,063,168.41)	(436,523.48)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	100,897.03	-

23. เครื่องมือทางการเงิน

23.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีเครื่องมือทางการเงินที่สำคัญที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินประกอบด้วย เงินฝากสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า และเงินกู้ยืม บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าวและมีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

(ก) ลูกหนี้การค้า

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารควบคุมความเสี่ยงนี้โดยการกำหนดให้มีนโยบายและวิธีการในการควบคุมสินเชื่อที่เหมาะสม ดังนั้นบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ จำนวนเงินสูงสุดที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีของลูกหนี้การค้าที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

(ข) เงินฝากสถาบันการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงที่เกิดจากเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ตาม เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีความน่าเชื่อถือ ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงานมีรายละเอียดดังนี้

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่หนี้สิน						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,126.29	1,126.29	-	-	-	1,126.29
- เจ้าหนี้การค้า	334.54	334.54	-	-	-	334.54
- เจ้าหนี้อื่น	146.25	146.25	-	-	-	146.25
- เงินกู้ยืมระยะยาว	310.97	90.19	90.20	124.20	6.38	310.97
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	94.49	35.01	35.22	24.26	-	94.49
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	21.61	21.61	-	-	-	21.61
	<u>2,034.15</u>	<u>1,753.89</u>	<u>125.42</u>	<u>148.46</u>	<u>6.38</u>	<u>2,034.15</u>
หนี้สินทางการเงินที่เป็นหนี้สิน						
- ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาฟอร์เวิร์ด	0.10	0.10	-	-	-	0.10

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ธนูปันธุ์</u>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,072.21	1,072.21	-	-	-	1,072.21
- เจ้าหนี้การค้า	310.20	310.20	-	-	-	310.20
- เจ้าหนี้อื่น	133.06	133.06	-	-	-	133.06
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	80.00	80.00	-	-	-	80.00
- เงินกู้ยืมระยะยาว	310.97	90.19	90.20	124.20	6.38	310.97
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	90.68	34.19	34.37	22.12	-	90.68
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	19.43	19.43	-	-	-	19.43
	<u>2,016.55</u>	<u>1,739.28</u>	<u>124.57</u>	<u>146.32</u>	<u>6.38</u>	<u>2,016.55</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นธนูปันธุ์</u>						
- ตราสารธนูปันธุ์ - สัญญาฟอร์เวิร์ด	-	-	-	-	-	-

	ล้านบาท					
	งบการเงินรวม					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ธนบัตร</u>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	884.20	884.20	-	-	-	884.20
- เจ้าหนี้การค้า	220.27	220.27	-	-	-	220.27
- เจ้าหนี้อื่น	158.86	158.86	-	-	-	158.86
- เงินกู้ยืมระยะยาว	338.41	83.29	90.28	164.84	-	338.41
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	120.79	33.68	33.42	53.69	-	120.79
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.43	0.43	-	-	-	0.43
	<u>1,722.96</u>	<u>1,380.73</u>	<u>123.70</u>	<u>218.53</u>	<u>-</u>	<u>1,722.96</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นธนบัตร</u>						
- ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาฟอร์เวิร์ด	<u>1.16</u>	<u>1.16</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.16</u>

	ล้านบาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	กระแสเงินสดตามสัญญา					
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565</u>						
<u>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</u>						
- เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	836.85	836.85	-	-	-	836.85
- เจ้าหนี้การค้า	201.27	201.27	-	-	-	201.27
- เจ้าหนี้อื่น	144.78	144.78	-	-	-	144.78
- เงินกู้ยืมระยะสั้น	70.00	70.00	-	-	-	70.00
- เงินกู้ยืมระยะยาว	338.41	83.29	90.28	164.84	-	338.41
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	119.40	33.03	33.20	53.17	-	119.40
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.43	0.43	-	-	-	0.43
	<u>1,711.14</u>	<u>1,369.65</u>	<u>123.48</u>	<u>218.01</u>	<u>-</u>	<u>1,711.14</u>
<u>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</u>						
- ตราสารอนุพันธ์ - สัญญาฟอร์เวิร์ด	0.44	0.44	-	-	-	0.44

ความเสี่ยงด้านตลาด

(ก) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากสถาบันการเงิน อย่างไรก็ดีตาม เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงอยู่ในระดับต่ำ

(ข) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>สินทรัพย์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	-	0.36	-	0.36
- สกุลเงินยูโร	0.14	0.39	-	-
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	1.22	1.34	1.22	1.34
ลูกหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	2.15	1.06	2.15	1.06
- สกุลเงินยูโร	0.29	0.13	-	-
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.67	1.60	0.67	1.60
<u>หนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ</u>				
ทรัสต์รีชีทส์				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	12.68	1.27	12.68	1.27
- สกุลเงินยูโร	0.90	0.24	0.90	0.24
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	2.52	4.32	2.52	4.32
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.60	0.22	0.60	0.22
เจ้าหนี้การค้า				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	1.74	1.96	1.50	1.96
- สกุลเงินยูโร	1.93	0.82	1.67	0.57
- สกุลเงินโครนาสวีเดน	0.36	0.90	0.36	0.90
- สกุลเงินฟรังก์สวิสเซอร์แลนด์	0.01	-	0.01	-
เจ้าหนี้อื่น - ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
- สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.22	0.17	0.22	0.17
- สกุลเงินยูโร	0.05	0.06	0.05	0.06
- สกุลเงินดอลลาร์สิงคโปร์	0.05	0.26	0.05	0.26

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสัญญาซื้อและขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท							
	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สัญญาซื้อ		สัญญาขาย		สัญญาซื้อ		สัญญาขาย	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ	0.23	1.34	-	-	-	1.07	-	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผลกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ข้างต้นเป็นกำไรจำนวน 1.06 ล้านบาท และเป็นขาดทุนจำนวน 1.16 ล้านบาท ตามลำดับ (เฉพาะกิจการ : เป็นกำไรจำนวน 0.44 ล้านบาท และเป็นขาดทุนจำนวน 0.44 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งได้รับรู้กำไรหรือขาดทุนดังกล่าวข้างต้นในงบกำไรขาดทุน

23.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ตัดจำหน่ายและเนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง จำนวนเงินที่ผู้ซื้อและผู้ขายตกลงแลกเปลี่ยนสินทรัพย์กันในขณะที่ทั้งสองฝ่ายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระในลักษณะที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องกัน วิธีการกำหนดมูลค่ายุติธรรมขึ้นอยู่กับลักษณะของเครื่องมือทางการเงิน มูลค่ายุติธรรมจะ กำหนดจากราคาตลาดล่าสุดหรือกำหนดขึ้นโดยใช้เกณฑ์การวัดมูลค่าที่เหมาะสม

24. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด บริษัทฯ จะต้องจัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

25. จ่ายเงินปันผล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2565 ผู้ถือหุ้นมีมติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2564 จำนวน 36.96 ล้านบาท ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2565

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ในเดือนกันยายน 2548 บริษัทฯ บริษัทย่อยและพนักงานได้เข้าร่วมในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ที่สโตร์ร่วมทุน 2 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยพนักงานจ่ายเงินสะสมจากเงินเดือน และบริษัทฯ จ่ายสมทบอีกส่วนหนึ่งในอัตราตามอายุการทำงาน ของพนักงานแต่ละคนเพื่อเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยให้สถาบันการเงินแห่งหนึ่งในประเทศเป็นผู้จัดการกองทุนตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530

27. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายบุคลากร	141,849,657.02	105,576,061.59	106,781,620.10	78,108,628.95
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	13,434,198.95	8,180,221.11	6,614,119.71	6,496,388.49
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและที่ปรึกษา	10,834,697.42	14,574,220.04	9,090,697.42	11,676,886.68
อื่นๆ	63,113,118.72	61,104,061.56	46,229,962.74	45,853,517.34
รวม	<u>229,231,672.11</u>	<u>189,434,564.30</u>	<u>168,716,399.97</u>	<u>142,135,421.46</u>

28. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

ค่าใช้จ่ายสำคัญ ๆ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ที่จำแนกตามลักษณะได้ดังนี้

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำลดลง (เพิ่มขึ้น)	(268,528,105.93)	(17,190,941.45)	(254,264,228.36)	(25,944,219.33)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	22,578,952.97	30,576,861.98	22,578,952.97	30,576,861.98
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,547,280,770.12	1,687,466,620.88	1,365,241,359.17	1,065,155,786.90
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	363,823,011.70	324,651,804.25	263,091,552.39	228,930,291.10
ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร	20,038,600.00	20,861,120.00	18,358,600.00	19,181,120.00
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	67,381,219.29	77,309,642.21	62,305,447.54	58,128,830.43
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่				
สินทรัพย์ทางการเงิน	6,000,000.00	-	6,000,000.00	-
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	20,056,202.56	18,152,540.45	20,056,202.56	15,410,850.62
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม				
ของตราสารอนุพันธ์	-	1,164,065.44	-	436,523.48
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน				
การรายงานทางการเงินฉบับที่ 9	508,000.00	-	1,150,000.00	-

29. รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้

รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน	(31,895,057.99)	(3,652,312.61)	(27,507,325.93)	-
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
จากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว	(20,536,802.29)	14,757,528.00	(16,605,764.02)	15,453,079.84
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้				
ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(52,431,860.28)	11,105,215.39	(44,113,089.95)	15,453,079.84

ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วย

	บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ที่เกี่ยวข้องกับผลกำไรขาดทุนจากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-	-	-

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สามารถแสดงได้ดังนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	188,593,024.63	(105,563,833.78)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ก่อนผลกระทบทางภาษี	(37,718,604.93)	21,112,766.76
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7,918,640.46)	(10,083,434.85)
- ผลขาดทุนในปีก่อนที่ไม่เคยรับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	615,587.57	-
- ปรับปรุงผลขาดทุนในปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้ เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(6,872,034.85)	(938,804.00)
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(854,233.92)	598,546.35
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	316,066.31	416,141.13
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(52,431,860.28)	11,105,215.39

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	205,207,569.38	(82,776,193.29)
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ก่อนผลกระทบทางภาษี	(41,041,513.88)	16,555,238.66
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:		
- ปรับปรุงผลขาดทุนในปีก่อนๆ ที่เคยรับรู้		
เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(2,601,501.49)	-
- ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	(780,260.89)	(1,514,799.95)
- ค่าใช้จ่ายที่เข้าเงื่อนไขหักได้เพิ่ม	310,186.31	412,641.13
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุน	(44,113,089.95)	15,453,079.84

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	บาท	
	งบการเงินรวม	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
<u>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</u>		
ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	95,085.80	55,984.00
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,462,606.00	4,258,788.91
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9,698,532.87	7,689,881.90
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง		
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน	1,200,000.00	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	63,696.57	78,887.86
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	24,005,288.60	23,002,078.40
กำไรรอการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	772,042.02	1,071,187.80
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	1,079,697.33	22,756,942.61
รวม	38,376,949.19	58,913,751.48

	บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม		
ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการปรับลดราคาหลักทรัพย์	95,085.80	55,984.00
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,462,606.00	3,834,107.49
ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	9,698,532.87	7,589,311.33
ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง		
มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุน	1,200,000.00	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	55,623.46	63,299.90
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	19,489,764.03	19,062,534.35
กำไรหรือการรับรู้จากการขายและเช่ากลับคืน	772,042.02	1,071,187.80
ผลประโยชน์จากขาดทุนสะสมทางภาษี	-	17,702,993.33
รวม	32,773,654.18	49,379,418.20

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ขาดทุนสะสมทางภาษีจำนวน 279.45 ล้านบาท และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์จำนวน 1.78 ล้านบาท ของบริษัทย่อยสามแห่งไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุม เนื่องจากฝ่ายบริหารพิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทย่อยดังกล่าวจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมมาใช้ประโยชน์ทางภาษีได้

30. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ประกอบกิจการเกี่ยวกับธุรกิจผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า วัตถุประสงค์หลักของหม้อแปลงไฟฟ้า คือการเปลี่ยนแรงดันไฟฟ้าเพื่อใช้ในการส่งจ่ายไฟฟ้า และรับจ่ายไฟฟ้า ประกอบแหล่งเก็บรูปทั่วไป โดยมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นดังนี้

ล้านบาท					
งบการเงินรวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	ในประเทศไทย	ต่างประเทศ	ต่างประเทศ	รายการตัดบัญชี	รวม
	2566	2565	2566	2565	2566
รายได้จากการขายและบริการ	2,061.31	1,930.40	268.16	(245.24)	2,084.23
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	464.46	119.46	57.83	10.73	533.02
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน				5.13	190.56
รายได้อื่น					11.45
ค่าใช้จ่ายในการขาย					15.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					(70.44)
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน					(229.23)
ต้นทุนทางการเงิน					(6.00)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าทรัพย์สินของตราสารอนุพันธ์					(75.18)
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่า (ขาดทุนจากการด้อยค่า) ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9					1.06
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้					(0.51)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี					(52.43)
					126.74
					(94.91)

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้านี้จากรายการขายสินค้าและบริการจำนวน 612.53 ล้านบาท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้านี้จากรายการขายสินค้าและบริการจำนวน 570.81 ล้านบาท

ล้านบาท

		งบการเงินรวม	
		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
		ในประเทศ	ต่างประเทศ
		2566	2565
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ สินทรัพย์อื่นๆ รวมสินทรัพย์	2566	431.38	2565
		2566	2565
		431.38	394.40
		104.50	89.45
		535.88	483.85
		704.80	697.15
		2,024.90	1,644.95
		3,265.58	2,825.95

31. สัญญาต่างๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการทำสัญญาต่างๆ ดังนี้

31.1 สัญญาบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันตามสัญญาระยะยาวสำหรับค่าที่ปรึกษา โดยมีวันสิ้นสุดของสัญญาในปี 2568 ค่าที่ปรึกษาขึ้นค่าตามสัญญาที่ต้องจ่ายในอนาคตมีดังนี้

สัญญา	ช่วงระยะเวลา (ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี	ไม่เกินหนึ่งปี	เกินหนึ่งปี
	ไม่เกินหนึ่งปี	แต่ไม่เกินห้าปี	ไม่เกินหนึ่งปี	แต่ไม่เกินห้าปี
ค่าที่ปรึกษา	2.22	0.96	-	-

ค่าที่ปรึกษาตามสัญญาระยะยาวดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 2.52 ล้านบาท (เฉพาะกิจการมีจำนวน - ล้านบาท)

31.2 สัญญาซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทในประเทศแห่งหนึ่ง ซึ่งมีกำหนดระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันเริ่มซื้อไฟฟ้าครั้งแรก (กันยายน 2565) โดยบริษัทฯ จะต้องจ่ายค่าไฟฟ้าตามจำนวนที่ใช้จริงในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาและถ้าบริษัทยกเลิกสัญญาก่อนครบกำหนด บริษัทฯ จะต้องเสียค่าปรับตามอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญา

31.3 สัญญาสิทธิ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาสิทธิกับบริษัทต่างประเทศแห่งหนึ่ง โดยบริษัทฯ ต้องจ่ายค่าธรรมเนียมในอัตราที่กำหนดไว้ในสัญญาดังกล่าว

32. ภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีภาระผูกพันและภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นดังต่อไปนี้

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
32.1 เลตเตอร์ออฟเครดิตที่เปิดไว้แต่ยังไม่ได้ใช้	109.98	76.53	101.42	68.74
32.2 ภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกัน	780.02	620.99	673.69	488.57
32.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นเกี่ยวกับการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินหลายแห่งให้บริษัทย่อยในวงเงิน 647.52 ล้านบาท และ 1,111.59 ล้านบาท ตามลำดับ				

33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทฯ คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ และบริษัทย่อยบริหารจัดการสถานะของทุนโดยใช้อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (Debt - to - Equity Ratio) เพื่อให้สอดคล้องกับเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว ซึ่งระบุให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนในภาพรวม ณ สิ้นปี ให้ไม่เกิน 2 : 1

ซึ่งตามงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.93 : 1	1.86 : 1

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัท ไทยไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดโดยถูกต้อง ตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น และนักลงทุนอย่างโปร่งใส

ในการนี้คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน ระบบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกัน การดูแลรักษาทรัพย์สิน มีระบบการป้องกันที่ดี ไม่มีรายการทุจริตหรือมีการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของการเงินของบริษัท ไทยไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และแสดงความเห็นไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีอย่างไม่มีเงื่อนไข ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปี

นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว
ประธานกรรมการ

นายสัมพันธ์ วงษ์พาน
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ /
ประธานกรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท



ชื่อ : นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว

อายุ : 65 ปี

ประเภทของกรรมการ : ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 4 ปี 3 เดือน ได้รับแต่งตั้งเป็นการกรรมการ เมื่อวันที่ 17 มกราคม 2563

การถือหุ้นของบริษัทฯ : ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- การจัดการภาครัฐและภาคเอกชนมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Director Certification Program (DCP 215) of Thai Institute of Directors Association (IOD), 2016

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

พ.ศ. 2566 — ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ไอร์รา แอนด์ โอฟูล จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2565 — ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอร์รา พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2565 — ปัจจุบัน	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท กันกุล พาวเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
พ.ศ. 2564 — ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
พ.ศ. 2564 — ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท แอสไพร์เซ็น ทู จำกัด
พ.ศ. 2563 — ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการสรรหา บริษัท ทรูไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2562 — ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไอร์รา แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
พ.ศ. 2559 — ปัจจุบัน	บุคคลในบัญชีรายชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ (Director pool) ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารองค์กร และการวางแผนกลยุทธ์
พ.ศ. 2558 — ปัจจุบัน	กรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
พ.ศ. 2562 — 2565	อนุกรรมการคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ด้านคุ้มครองผู้บริโภค
พ.ศ. 2560 — 2565	นายกสมาคมนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
พ.ศ. 2558 — 2565	อุปนายกสมาคม กีฬาวอลเลย์บอลแห่งประเทศไทย

ตำแหน่งงานในปัจจุบันกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : 2 แห่ง

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 5 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : 1 แห่ง



ชื่อ : นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน

อายุ : 71 ปี

ประเภทของกรรมการ : รองประธานกรรมการ / กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ผู้บริหาร (มีอำนาจลงนามผูกพัน)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 18 ปี 9 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 40,779,127 หุ้น คิดเป็น 13.24 %

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD :

- ปริญญาตรีสาขาวิศวกรรมศาสตร์(ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- The Role of Chairman(RCM), 2005
- Directors Accreditation Program(DAP), 2004
- Directors Certification Program(DCP), 2004
- Finance for Non-Finance Director(FN), 2004
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SEF), 5/2009
- The Role of Compensation Committee RCC12/2011
- How to Measure the Success of Corporate Strategy, HMS 2/2013

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2554 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
รองประธานกรรมการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริหาร บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบันในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ประธานชมรมนิสิตเก่า น้องใหม่จุฬาฯ รุ่น 2514



ชื่อ : นายอัมพรทัต พูลเจริญ

อายุ : 72 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 18 ปี 9 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 2,253,900 หุ้น คิดเป็น 0.73 %

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Accreditation Program(DAP), 2004
- Directors Certification Program(DCP), 2004

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2564 – ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
2554 – 2565	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ผลิตและโลจิสติกส์) บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
2551 – 2565	ผู้จัดการฝ่ายวางแผน จัดหา และขนส่ง บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
2550 – 2564	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (ฝ่ายผลิต) บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจกรรมอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายไต้ จงอี

อายุ : 63 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 18 ปี 9 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 133,000 หุ้น คิดเป็น 0.04%

: 8,000,000 หุ้น คิดเป็น 2.60% โดยนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian

: 3,570,770 หุ้น คิดเป็น 1.16% โดยนิติบุคคลต่างประเทศในฐานะ Custodian

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาโท สาขาการจัดการ / สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Directors Accreditation Program(DAP), 2006

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2563 - ปัจจุบัน รองประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการ บริษัท สายการบินนกแอร์ จำกัด (มหาชน)
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เจนก้องไกล จำกัด
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยครีประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563(มี.ค.-ก.ย.) กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)
- 2563(มี.ค.-ก.ค.) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ เออีซี จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 กรรมการ ควอลิตี้ เรนท อะ คาร์ จำกัด
- 2560 - 2563 กรรมการตรวจสอบและกรรมการ บริษัท พารากอน จำกัด
- 2560 - 2563 กรรมการ บริษัท คาเธ่ย์ดิสเพลน จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2563 กรรมการ บริษัท ไอรา แอดไวเซอร์ จำกัด
- 2555 - 2562 กรรมการสรรหา บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 กรรมการ บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2560 CEO บริษัท กรีน รีซอร์สเซส จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : 2 แห่ง
 กิจกรรมอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 1 แห่ง
 การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี
 องค์กรณ์อื่น / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายจรรวิทย์ สวนมาลี

อายุ : 73 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 18 ปี 9 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 4,521,014 หุ้น คิดเป็น 1.47 %

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) / Adamson University ประเทศฟิลิปปินส์
- Directors Accreditation Program(DAP), 2004

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานปัจจุบันในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี





ชื่อ : นางสาวสุนันท์ สันติโชตินันท์

อายุ : 72 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหา / ผู้บริหาร
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 18 ปี 9 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 6,991,809 หุ้น คิดเป็น 2.27%

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD :

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Directors Accreditation Program (DAP), 2004
- Company Secretary Program, 2005
- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG 20/2015)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2563 — ปัจจุบัน กรรมการสรรหา บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2548 — ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดิเรไทย จำกัด
- 2551 — ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และบริหารสำนักงาน บริษัท ดิเรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ประธานชมรมอุตสาหกรรมบางปู



ชื่อ : นายอรรณพ เดกะจรินทร์

อายุ : 74 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 7 ปี 5 เดือน (แต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 239,700 หุ้น คิดเป็น 0.077%

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)
- Management Development Program (MDP-9)
- Directors Accreditation Program (DAP) 2019
- บทบาท หน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียน

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- 2562 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ / กรรมการอิสระ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบันกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายสิงห์ นิกรพันธุ์

อายุ : 69 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ/กรรมการตรวจสอบ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 11 ปี 5 เดือน (แต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2555)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : (ไม่มี)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาโท ภาควิชาการบริหารธุรกิจ, Abilene Christian University, Dallas, Texas, USA.
- ปริญญาตรีสาขาการเงินการธนาคารมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์
- Capital Market Academy Leadership Program
- Politics and governance in Democratic Systems for Executive #8, King Prajadhipok's Institute
- Advanced Management for Bankers, Wharton School, University of Pennsylvania, U.S.A.
- Financial Institution Governance Program, FGP 3/2011
- Role of The Compensation Committee Program (RCC)
- Director Certificate Program (DCP)
- Improving Board Decisions (IBD)
- Director Certification Program Update (DCPU 2/2014)
- Advanced Audit Committee Program (AACP 15/2014)
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 10/2014)
- Role of the Chairman Program (RCP 33/2014)
- Successful Formulation and Execution of Strategy (SFE 25/2015)
- Ethical Leadership Program (ELP4/2016)

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท สยาม มอติฟายด์ สตาร์ช จำกัด
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท ธนาคารผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / รองประธานกรรมการประธาน / คณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหา และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โอเอฟเอส แคปปิตอล (ประเทศไทย) จำกัด(มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2555 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาอาวุโส สมาคมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- 2558 – 2563 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- 2556 – 2563 กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคาร ทหารไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบันกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง

กิจการอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 2 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่น ๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายอวยชัย คิริวงษา

อายุ : 69 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ผู้บริหาร
(มีอำนาจลงนามผูกพันร่วมกับนายสัมพันธ์)

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 18 ปี 9 เดือน (ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2548)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 1,594,800 หุ้น คิดเป็น 0.52%

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า วทยาเขตธนบุรี
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (การจัดการความขัดแย้ง) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- Directors Accreditation Program(DAP), 2004
- Finance for Non-Finance Director(FN), 2004

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2551 – ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

2548 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจกรรมอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 3 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายบุญชัย ไสวรรณวนิชกุล

อายุ : 66 ปี

ประเภทของกรรมการ : กรรมการอิสระ

จำนวนปีที่เป็นกรรมการ : 2 ปี 3 เดือน (แต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : (ไม่มี)

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD :

- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมศาสตร์ / จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัท (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 90/2550
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) รุ่น 41/2555
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 46/2565
- ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (ว.ต.ท.) รุ่นที่ 14
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 3

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

- 2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ/กรรมการตรวจสอบ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- 2563 – 2565 กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ฟอर्थ สมาร์ท เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท เดฟเวอร์ชูด จำกัด
- 2554 – ปัจจุบัน กรรมการบริษัท กรุงไทยคอมพิวเดอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด
- 2563 – 2564 ที่ปรึกษาประธานบริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2563 กรรมการบริษัท อีสเทอร์น พาวเวอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : 1 แห่ง
 กิจกรรมอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 4 แห่ง
 การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี
 องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



ชื่อ : นายกานต์ วงษ์ปาน

อายุ : 39 ปี

ตำแหน่ง : ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บัญชี และเทคโนโลยีสารสนเทศ
และเลขานุการบริษัทฯ

จำนวนปีที่เป็นการกรรมการ : 1 ปี 2 เดือน (แต่งตั้งเป็นการกรรมการ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2566)

การถือหุ้นของบริษัทฯ : 5,587,743 หุ้น คิดเป็น 1.81%

คุณวุฒิทางการศึกษาสูงสุด/การฝึกอบรม IOD

- Master of Business Administration, Chulalongkorn University.
- Master of Engineering, Chulalongkorn University.
- Bachelor of Engineering, Chulalongkorn University.
- Company Secretary Program (CSP 125/2022) of Thai Institute of Directors Association (IOD).
- Director Accreditation Program (DAP 215/2024) of Thai Institute of Directors Association (IOD).

ประสบการณ์การทำงาน 5 ปีย้อนหลัง :

2023 – present	Director of Tirathai Public Company Limited
2022 – present	Company Secretary and Finance Accounting and Information Technology Manager
2017 – 2021	Logistic & Supply Chain Manager: Planning, Purchasing, Logistic activities and Warehouse.
2015 – 2017	Plant 1 Manager: Managing of Production line of distribution transformer.
2012 – 2014	Electrical Design Engineer: Designing of distribution and medium power Transformer.
2009 – 2011	Testing Engineer: Testing of transformer for quality assurance Tirathai Public Company Limited

ตำแหน่งงานในปัจจุบัน กิจกรรมที่เป็นบริษัทจดทะเบียนอื่น : ไม่มี

กิจกรรมอื่นในตำแหน่งกรรมการ/ผู้บริหาร (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) : 1 แห่ง

การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขัน/กิจการที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ : ไม่มี

องค์กรอื่นๆ / กิจกรรมพิเศษที่สำคัญ : ไม่มี



หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ก. ทะเบียนกรรมการ
- ข. หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท
- ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมาย ดังนี้

- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานภายในบริษัทให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงาน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณะชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการให้เป็นไปตามกฎหมาย
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ไทย จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทย่อย			บริษัทที่เกี่ยวข้อง			
		1	2	3	4	5	6	7
1 นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว	X,V//.///							
2 นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	/,XV, XXXXX , ///	/	/	/	///			
3 นายจารุวิทย์ สวณมาลี	/							
4 นายอวยชัย ศิริวงษา	/,V//.///	/	/	/				
5 นายอัมพรทัต พูลเจริญ	/, V//. ///			/				
6 นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	/, V//. ///.///	/	/	/	/			
7 นายไต้ จงอึ้ง	/							
8 นายบุญชัย โสรวรรณิกกุล	/							
9 นายอรรถนพ เดกะจรินทร์	/, XX, XXXX, V/							
10 นายสิงหะ นิกรพันธุ์	/, V//.//							
11 นายกานต์ วงษ์ปาน	/ , ///	/	/	/			///	

หมายเหตุ:	X = ประธานกรรมการ	XX = ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
	XXX = ประธานประจำประเทศไทย	XXXX = ประธานกรรมการสรรหา
	XV = รองประธานกรรมการ	XXXXX = ประธานกรรมการบริหาร
	/ = กรรมการบริษัท	// = กรรมการตรวจสอบ
	/// = กรรมการสรรหา	///= ผู้บริหาร
	V/ = กรรมการอิสระ	V// = กรรมการบริหาร
	1 = บจ.ไทยฟิน	5 = บจ. เอกซ์เพิร์ท ไอที
	2 = บจ.แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค	6 = บจ. เอ็นเนอร์ยี่ ไซลูชั่น 2563
	3 = บจ.ไทย อี แอนด์ เอส	7 = บจ.มิตรแลนด์ ทรานสปอร์ต
	4 = กิจกรรมร่วมค้า แอล.ดี.เอส. – เอ็น.ดี.พี.	

รายละเอียดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งของผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	บริษัท ไทยฟีนิกซ์ จำกัด	บริษัท แอล.ดี.เอส.เมทัลเวิร์ค จำกัด	บริษัท ดิรไทย อีแอนด์เอส จำกัด	กิจการร่วมค้า L.D.S.-N.D.P.
1. นายสัมพันธ์ วงษ์ปาน	/	/	/	/
2. นายอวยชัย ศิริวงษา	/	/	/	
3. นายอัมพรทัต พูลเจริญ			/	
4. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์	/	/	/	/
5. นายแมน กิตติภูมิชัย	/			
6. นายกานต์ วงษ์ปาน	/	/	/	

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท
(Compliance)

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	ช่วงเวลา	บริษัท	ตำแหน่ง
นางสาวสุรชนา เพชรกล่อง	47	คุณวุฒิทางการศึกษา - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรีนิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรีเศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขา เศรษฐศาสตร์การเงินและการบริหารความเสี่ยง ประวัติอบรม - Fundamentals for New Auditor - ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPI-AT 60) - Audit Manager Tools and Techniques - Audit Report Writing - Personal Data Protection for Data Protection office - APCG (Anti — Corruption the Practical Guide) - had achievement of course of Personal Data Management to Comply with PDPA - ยกระดับกระดาศทำการเชี่ยวชาญสอบทานด้านคอร์รัปชัน - Risk Based Audit - Audit Report Technique to Audit Committee - Data Protection officer , Level 5	2536 — 2556 2557 — 2561 2562 — ปัจจุบัน	บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท ภิรไทย จำกัด (มหาชน)	พนักงานเอกสารส่วนบำรุงรักษา หัวหน้าแผนกสโตร์เครื่องมือ หัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำกับดูแลการปฏิบัติงานตรวจสอบ ภายในของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานสอดคล้องตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน (International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing) ผ่านกระบวนการต่าง ๆ ดังนี้
 - 1.1 ประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 1.2 สอบทานการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามนโยบาย กฎระเบียบ และข้อบังคับของบริษัทฯ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - 1.3 ให้คำปรึกษา แนะนำ สอบทาน และเสนอแนวทางแก้ไขปรับปรุงระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการที่ดีแก่ผู้บริหาร และหน่วยงานรับผิดชอบ
 - 1.4 ตรวจสอบติดตาม การดำเนินการตามข้อแนะนำจากการตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ฝ่ายบริหาร และผู้ที่รับการตรวจสอบนำไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ
 - 1.5 สอบทานเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบและการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้เกี่ยวข้อง (Stakeholders) อย่างเพียงพอ เชื่อถือได้
 - 1.6 ทำให้เกิดความมั่นใจต่อความคงอยู่ของสินทรัพย์ของบริษัทฯ รวมทั้งการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างประหยัด และคุ้มค่า
2. รายงานข้อเท็จจริงที่เป็นสาระสำคัญที่ตรวจพบอย่างครบถ้วนแก่ผู้บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ
3. ปฏิบัติงานตรวจสอบอื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท

คำอธิบาย

ให้แสดงรายละเอียดของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัทฯ (ถ้ามี) โดยให้มีสาระสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้

1. กรณีเป็นพนักงานภายในบริษัทฯ
 - (1) ให้ระบุรายละเอียดเกี่ยวกับชื่อของบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ให้ปฏิบัติงาน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และตำแหน่ง
 - (2) คุณวุฒิทางการศึกษา โดยให้รวมถึงวุฒิปริญญาตรี หรือประกาศนียบัตรที่เกี่ยวข้องด้วย หากจบการศึกษาสูงกว่าหรือเทียบเท่าปริญญาตรี ให้เปิดเผยคุณวุฒิทางการศึกษาดังแต่ปริญญาตรีขึ้นไป
 - (3) ประสบการณ์การทำงาน และการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้อง
 - (4) สำหรับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ให้ระบุหน้าที่ความรับผิดชอบด้วย

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

1. ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ทรัพย์สินถาวรของบริษัทฯ คือ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1.1 ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)
ที่ดิน						
516 หมู่ 4 ด.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	4-2-59 ไร่ โฉนดเลขที่ 90175		บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	3.49	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
516/1 หมู่ 4 ด.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	9-1-24 ไร่ โฉนดเลขที่ 90177		บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 213.50 ล้านบาท	28.43	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
586/169, 586/171 586/173, 586/175 หมู่บ้านซีดีวิลเลจบางปู ช.นิคมอุตสาหกรรม บางปู ด.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	โฉนดเลขที่ 235699 235700, 235701 และ 235702 4 ยูนิต@18.75 ตรว.		บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	1.13	หยุดใช้งาน
516/2 หมู่ 2 ซอย 1 ถนนสุขุมวิท ด.บางปูใหม่ อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	8-3-75 ไร่ โฉนดเลขที่ 86384 289688		บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 500 ล้าน บาทและวงเงิน 1,170 ล้านบาท	57.34	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
516/3 หมู่ 4 ซอย 12 ถนนสุขุมวิท ด.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	16-1-75 ไร่ โฉนดเลขที่ 90771		บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 125.4 ล้านบาท และวงเงิน 1,170 ล้านบาท	119.90	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
516/3 หมู่ 4 ซอย 12 ถนนสุขุมวิท ด.แพรงษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	2-1-93 ไร่ โฉนดเลขที่ 98629		บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 125.4 ล้านบาท และวงเงิน 1,170 ล้านบาท	15.00	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ

ที่ดิน ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง	4-2-17 ไร่ โฉนดเลขที่ 85928	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	-	36.06	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
654 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	1-0-79 ไร่ โฉนดเลขที่ 241159	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	3.07	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ

1.1 อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและ ขนาดพื้นที่	พื้นที่ ใช้สอย	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลัง หักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง ทรัพย์สิน
อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง						
516 หมู่ 4 ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารซ่อมบำรุง	1,808 ตรม. 720 ตรม. 215 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	7.5	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
516/1 หมู่ 4 ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,753 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 213.50 ล้านบาท	24.66	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
สิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน โฉนด เลขที่ 235699, 235700, 235701 และ 235702	อาคารพาณิชย์	74.9 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	1.0	หยุดใช้งาน
654 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	803 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	4.81	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
516/2 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,400 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 500 ล้านบาท และ วงเงิน 1,170 ล้านบาท	117.89	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ
516/3 หมู่ 4 ซอย 11 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารโรงงานและ สำนักงาน	9,100 ตรม.	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ กรรมสิทธิ์	บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 125.4 ล้านบาท และ วงเงิน 1,170 ล้านบาท	126.52	สำหรับเป็นสถานที่ ประกอบธุรกิจ

1.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค่า ประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหักค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองเครื่องจักรไว้กับ บมจ.ธนาคารทหารไทย สำหรับวงเงิน 100 ล้านบาท	105.32
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และ ยานพาหนะ	บริษัทฯ เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	8.22

1.3 สัญญาเช่าระยะยาว

ไม่มี

2. ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย

ทรัพย์สินถาวรของบริษัทย่อย คือ ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงานและ ยานพาหนะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

2.1 ที่ดิน อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

ที่ตั้ง	ลักษณะและขนาดพื้นที่	พื้นที่ใช้สอย	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพันค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อม (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครองทรัพย์สิน
ที่ดิน						
653 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	3-1-27 ไร่ โฉนดเลขที่ 85929		บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	8.46	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง						
653 หมู่ 2 ซอย 1 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท ต.แพรกษา อ.เมือง จ.สมุทรปราการ	อาคารสำนักงาน และ โรงงาน อาคารโรงงาน	1,482 ตรม. 864 ตรม.	บจ.ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองไว้กับ บมจ.ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 1,170 ล้านบาท	2.16	สำหรับเป็นสถานที่ประกอบธุรกิจ

2.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน

ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน ค่าประกันเงินกู้	มูลค่าสุทธิหักค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ. ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	จดจำนองเครื่องจักรไว้กับ บมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท	1.01
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	บจ. ไทยฟิโน เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	0.01 0.38
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ. กริไทย อีแอนด์เอส	ไม่มี	0.30
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี	0.15
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์	บจ. แอล.ดี.เอส.เมทัล เวิร์ค	ไม่มี	9.96
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ	เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์		0.44
เครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ (บจ. เอชทีที)	บจ.เอชทีที เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	โอนกรรมสิทธิ์เครื่องจักรมา เป็นของบมจ. ธนาคารกสิกรไทย สำหรับวงเงิน 52 ล้านบาท โอนกรรมสิทธิ์มาเป็นของ บมจ. กริไทย	*0.00
เครื่องตกแต่ง เครื่องใช้สำนักงาน และยานพาหนะ (บจ. เอชทีที)	บจ.เอชทีที เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์	ไม่มี โอนกรรมสิทธิ์มาเป็นของ บมจ. กริไทย	*0.00

* มูลค่าตามบัญชี เท่ากับ 1 บาท

3. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่าสุทธิทั้งสิ้นจำนวน 138.19 ล้านบาท โดยสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทย่อย คิดเป็นร้อยละ 4.23 ของสินทรัพย์รวม นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีเงินลงทุนทั่วไปอีกด้วย ทั้งนี้ นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและเงินลงทุนทั่วไป จะจำกัดเฉพาะธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง หรือต่อเนื่องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยโครงการการลงทุน จะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนดไว้ สำหรับนโยบายการบริหารงานของบริษัทย่อยจะเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ โดยจะส่งตัวแทนเข้าเป็นกรรมการเพื่อร่วมในการบริหารงานในบริษัทย่อยนั้น ในส่วนของเงินลงทุนทั่วไป จะเป็นเพียงเข้าร่วมลงทุนปกติ ซึ่งบริษัทฯ จะไม่ได้ส่งตัวแทนเข้าไปเป็นกรรมการ เพื่อร่วมในการบริหารงานในบริษัทที่ไปลงทุน รายละเอียดการลงทุน ณ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ตารางแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	สัดส่วน การลงทุน (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ไทยฟีน จำกัด	99.99	15.00	15.00
บริษัท ดิรไทย อี แอนด์ เอส จำกัด	99.99	5.00	5.00
บริษัท แอล.ดี.เอส. เมทัล เวิร์ค จำกัด	92.50	120.00	118.19
รวมมูลค่าเงินลงทุน			138.19
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า			-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย-สุทธิ			138.19

* ณ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีการลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม (กิจการร่วมค้า แอล.ดี.เอส. — เอ็น.ดี.พี) จำนวน 100 ล้านบาท (หมายเหตุประกอบงบการเงินปี 2566 ข้อ 1.2.2 หน้า 101)

ตารางแสดงเงินลงทุนทั่วไป

ชื่อบริษัท	สัดส่วน การลงทุน (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน (ล้านบาท)
บริษัท ฟู้ดส์โลคคอร์ปอเรชั่น จำกัด*	10.00	100.00	10.00**

หมายเหตุ

* ปัจจุบัน บริษัท ทัสโก้ ทราฟ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 89.99 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

** มูลค่าเงินลงทุนตามงบการเงินปี 2566 จำนวน 6 ล้านบาท ถือเป็นขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของลงทุนในตราสารทุน (ตามหมายเหตุประกอบงบปี 2566 ข้อ 8 หน้า 118)

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ

บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อส่งเสริมให้ บริษัทฯ เป็นบริษัทฯ ที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมีการกำกับดูแลกิจการและการบริหารจัดการที่เป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ สำหรับรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ บริษัทฯ ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ตามลิงก์ด้านล่างดังนี้

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ
: <https://www.tirathai.co.th/th/corporate-governance/corporate-governance-policy>
2. จรรยาบรรณธุรกิจ
: <https://www.tirathai.co.th/th/corporate-governance/code-of-conduct>
3. นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและแนวทางการปฏิบัติ
: <https://www.tirathai.co.th/th/corporate-governance/anti-corruption-policy>

รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ มุ่งเน้น การสนับสนุนการบริหารจัดการที่ดี และมีประสิทธิภาพ สำหรับบริษัท ให้ความสำคัญกับการมีอิสระในการเสนอข้อคิดเห็น และแนะนำการปรับปรุง เพื่อเสริมสร้างการควบคุมภายในและการจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วย

1. นายอรรณพ เตชะจรินทร์ (ประธานกรรมการ)
2. นายสิงหะ นิกรพันธุ์
3. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว

มีคุณสมบัติและอิสระ ตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2566 คณะกรรมการ ได้ประชุม 4 ครั้ง พร้อมกับ การประชุมร่วมกับผู้บริหารสูงสุด ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี โดยมีการพิจารณาและดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1. พิจารณาและตรวจสอบ งบการเงิน ทั้งรายไตรมาสและประจำปีของบริษัท ก่อนที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท การดำเนินการนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อยืนยันว่างบการเงิน ได้รับการจัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการบัญชีที่ยอมรับกันอย่างแพร่หลาย มีความเที่ยงตรง และสอดคล้องกับข้อเท็จจริง นอกจากนี้ ยังเพื่อให้แน่ใจว่าข้อมูลถูกเปิดเผยอย่างครบถ้วน ตามความต้องการของหน่วยงานกำกับดูแล

2. ดูแลและตรวจสอบว่า ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกัน หรือมีโอกาสเกิดผลประโยชน์ทับซ้อน ได้รับการเปิดเผยอย่างโปร่งใส ถูกต้อง และครบถ้วน เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท การจัดการเช่นนี้ มีจุดมุ่งหมาย เพื่อสร้างความโปร่งใส ในการดำเนินงาน และการตัดสินใจภายในบริษัท ช่วยให้ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุน สามารถประเมินความเสี่ยง และโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความข้องเกี่ยว และผลประโยชน์ทับซ้อนได้อย่างชัดเจน

3. ทำการประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท อย่างละเอียด รวมทั้ง ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ ที่มีประสิทธิภาพ การตรวจสอบนี้ ดำเนินการตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติ และมีการติดตามผล เพื่อดำเนินการปรับปรุง ตามข้อเสนอแนะจากรายงานผลการตรวจสอบ ผลการตรวจสอบ ไม่พบหลักฐานของการกระทำทุจริต หรือข้อบกพร่อง ที่อาจนำไปสู่ความเสียหายร้ายแรง สิ่งนี้แสดงให้เห็นว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายใน ที่แข็งแกร่ง ซึ่งสามารถจัดการกับความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม และทำให้คณะกรรมการตรวจสอบ มั่นใจว่าบริษัท สามารถจัดการกับความเสี่ยง ในระดับที่ยอมรับได้

4. ทำหน้าที่ในการดูแล และประเมินงานของทีมการตรวจสอบภายใน อย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาความเป็นอิสระในการทำงาน คณะกรรมการตรวจสอบ มีส่วนร่วมในการสอบทาน และวิเคราะห์แผนการตรวจสอบภายในประจำปี และตรวจสอบผลลัพธ์จากการตรวจสอบ

5. พิจารณาและเสนอ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี รวมถึง การกำหนดค่าธรรมเนียม สำหรับการสอบบัญชีประจำปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งจากนั้น จะเสนอต่อผู้ถือหุ้น เพื่อขออนุมัติในการประชุมสามัญประจำปี กระบวนการนี้ มีจุดประสงค์ เพื่อรับรองว่า ผู้สอบบัญชีที่เลือกมีความเหมาะสม และมีความเป็นอิสระเพียงพอ ที่จะทำการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท อย่างเป็นธรรม และตรงไปตรงมา

6. สอบทานและหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี เกี่ยวกับประเด็นสำคัญ ที่พบในระหว่างการตรวจสอบงบการเงินของบริษัท การกระทำนี้ มีเป้าหมาย เพื่อยืนยันว่า ทุกข้อสังเกตที่สำคัญที่ผู้สอบบัญชีได้ระบุไว้ได้รับการพิจารณา และดำเนินการอย่างเหมาะสม โดยฝ่ายบริหารของบริษัท การดำเนินการนี้ ช่วยให้เห็นใจว่า ปัญหาหรือความกังวลใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความถูกต้องของงบการเงิน ได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสม เพิ่มความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าบริษัท มีการบริหารจัดการที่มีความรับผิดชอบ และมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานการรายงานทางการเงินที่สูง

7. รายงานผลการปฏิบัติงานและการตรวจสอบให้กับคณะกรรมการบริษัท ทราบในทุก ๆ ไตรมาส การรายงานนี้ รวมถึงการนำเสนอความเห็น และข้อเสนอแนะที่มีคุณค่า ซึ่งสามารถช่วยเสริมสร้าง และปรับปรุงการบริหารจัดการของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการ จะ

พิจารณาข้อเสนอแนะเหล่านี้ เพื่อดำเนินการปรับปรุงอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ยังดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง ซึ่งเป็นกระบวนการที่สำคัญ ในการสะท้อน และกำหนดแนวทาง เพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานในอนาคต

8. ตรวจสอบและปรับปรุงกฎบัตร (Charter) ของตัวเองเป็นประจำ เพื่อให้แน่ใจว่ากฎบัตรดังกล่าว ยังคงถูกต้อง และสอดคล้อง กับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมาตรฐานที่ต้องการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ ได้ปฏิบัติหน้าที่ อย่างรอบคอบและเป็นอิสระ โดยมีการเสนอข้อเสนอแนะที่มีประโยชน์ และทำการประเมินผลงานของตนเอง เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานต่อไป รายงานนี้ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการส่งเสริมการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ และระบบการควบคุมภายในที่เข้มแข็ง สำหรับบริษัท ดิรไทย จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ซึ่งได้รับการรับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567



(นายอรรณพ เดกะจรินทร์)
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการบริษัท 3 ท่าน เพื่อช่วยคณะกรรมการทำหน้าที่ในการสรรหากรรมการ เพื่อให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีความเป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนมีประสิทธิภาพต่อกิจการ และ ให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และตามหลักการกำกับกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการสรรหา เป็นผู้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้เป็นไปตามโครงสร้าง ขนาด และ องค์ประกอบของคณะกรรมการที่คณะกรรมการกำหนดไว้ รวมถึง ได้ดำเนินการสรรหา และเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการให้คณะกรรมการพิจารณา

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาได้มีการจัดประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง โดยในการประชุมคณะกรรมการสรรหาครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 7 มกราคม 2566 ได้ดำเนินการพิจารณา สรรหาและคัดเลือกกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกเป็นกรรมการ ต่อที่ประชุมกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 เพื่อพิจารณานำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท มีมติในการประชุมครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 แต่งตั้งกรรมการสรรหาแทนกรรมการสรรหาที่ครบวาระ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ซึ่งวาระการดำรงตำแหน่งครบรอบในวันที่ 28 เดือนกุมภาพันธ์ 2566 โดยมีรายชื่อคณะกรรมการดังนี้

- | | |
|------------------------------|------------------------------------|
| 1. นายอรรณพ เตกะจรินทร์ | เป็นประธานกรรมการสรรหาอีกวาระหนึ่ง |
| 2. นายเสริมสกุล คล้ายแก้ว | เป็นกรรมการสรรหาอีกวาระหนึ่ง |
| 3. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ | เป็นกรรมการสรรหาอีกวาระหนึ่ง |

ในนามคณะกรรมการสรรหา



นายอรรณพ เตกะจรินทร์
ประธานคณะกรรมการสรรหา

รายงานคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ได้มุ่งมั่นต่อการส่งเสริมความโปร่งใสและความยุติธรรมในการดำเนินธุรกิจโดยได้จัดตั้งคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทสามท่าน เพื่อรับผิดชอบในการกำกับดูแลให้บริษัทมีการทำงานที่มีจริยธรรมและความโปร่งใส ซึ่งไม่ยอมรับต่อการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ มีการพัฒนาและปรับปรุงนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งแนวทางปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้าน การคอร์รัปชันภายในองค์กรรวมทั้งกฎหมายและนโยบายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท

คณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชันประกอบด้วย

1. นายสิงห์ นิกรพันธุ์ ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
2. นางสุนันท์ สันติโชตินันท์ กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน
3. นายอวยชัย ศิริวงษา กรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน

ในปี 2566 คณะกรรมการดังกล่าวได้จัดการประชุมหนึ่งครั้ง ได้มีการพิจารณาทบทวนกฎบัตร (Charter) ของคณะกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน พิจารณาทบทวนนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายไม่รับของขวัญ (No Gift Policy)

การตั้งคณะกรรมการนี้แสดงถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและต่อสู้กับการคอร์รัปชันเพื่อสร้างสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ยุติธรรมและโปร่งใส

นายสิงห์ นิกรพันธุ์
ประธานกรรมการต่อต้านการคอร์รัปชัน



บริษัท ทิรไทย จำกัด (มหาชน)

516/1 หมู่ 4 นิคมอุตสาหกรรมบางปู ถนนสุขุมวิท
ตำบลแพรกษา อำเภอเมืองฯ จังหวัดสมุทรปราการ 10280

โทรศัพท์ +66 (0) 27697699

www.tirathai.co.th