



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท เอกรัฐวิศวรรม จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



# สารบัญ

หน้า

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	10
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	28
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	31
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	32
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	33

### 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	34
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	35

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	39
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	41
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	47
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	56

### 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	70
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	75
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	76

### 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	87
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	89
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	90
5.4 ตลาดรอง	91
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	92
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	
<b>6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</b>	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	93
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	101
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	106
<b>7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ</b>	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	108
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	109
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	119
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	124
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	129
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	131
<b>8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</b>	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	133
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	150
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	151

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

### 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 155

9.2 รายการระหว่างกัน 158

### ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน 163

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 165

งบการเงิน 172

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 182

### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 238

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### ความเป็นมา

บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2524 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรกจำนวน 4 ล้านบาท โดยครอบครัวน้อยใจบุญเป็นผู้ก่อตั้ง บริษัท ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอกรัฐ” โดยจัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศทั้งในภูมิภาคเอเชียอาคเนย์ เอเชียใต้ ตะวันออกกลาง และออสเตรเลีย ได้รับความเชื่อถือด้านการออกแบบและวิศวกรรม จนมียอดขายเป็นอันดับหนึ่งตลอดมา นอกจากนี้ บริษัทมีความคิดริเริ่มที่จะหาธุรกิจใหม่ๆ ที่สอดคล้องและสามารถสนับสนุนธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า จึงเล็งเห็นความสำคัญและความต้องการสำหรับแหล่งพลังงานสะอาดในการผลิตกระแสไฟฟ้า โดยมองถึงศักยภาพและปัจจัยต่างๆ ในประเทศไทย จึงได้เริ่มธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์ขึ้น ซึ่งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์เป็นพลังงานหมุนเวียนที่สะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ภายใต้ชื่อแบรนด์ “ทีดีไฟฟ้าเขาถึง เราขายหม้อแปลงไฟฟ้า ทีดีไฟฟ้าเขาไม่ถึง เราขายแผงโซลาร์เซลล์”

ปี 2537 - แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน

ปี 2541 - เพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท เป็น 302 ล้านบาท

ปี 2547 - จัดตั้งบริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module) โดยมีโรงงานผลิตประกอบ และจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ณ จังหวัดฉะเชิงเทรา ด้วยกำลังการผลิต 15 MW ต่อปี

ปี 2549 - ได้รับอนุมัติเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเริ่มทำการซื้อขายหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกลุ่มธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค ภายใต้ชื่อหลักทรัพย์ “AKR” และเพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 790 ล้านบาท มีจำนวนหุ้นสามัญรวม 790 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- จัดตั้งโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) ณ นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จ.ระยอง ด้วยกำลังการผลิต 25 MW ต่อปี

นอกจากนี้ ยังให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น ให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน รวมถึงรับก่อสร้างโรงไฟฟ้า

ปี 2555 - ลดทุนจดทะเบียนโดยการลดมูลค่าหุ้นที่ตราไว้เป็นหุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งทำให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัท ลดลงเป็น 632 ล้านบาท

ปี 2556 - เพิ่มทุนจดทะเบียน โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 503 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท ทำให้บริษัทมีทุนจดทะเบียนเป็น 1,074.63 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,343.29 ล้านหุ้น

ปี 2558 - จัดตั้งบริษัท เอกรัฐเอ็นเอชอี จำกัด ซึ่งประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมด ทั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ให้คำปรึกษา เสนอราคา ประเมินราคา ลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงาน รวมทั้งโรงไฟฟ้าต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

ปี 2562 - เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 1,074.63 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,611.95 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 671.64 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 1 (AKR-W1)

ปี 2563 - จัดตั้งศูนย์บริการแห่งใหม่เพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง คือ ศูนย์บริการพิษณุโลก ซึ่งจะให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าครอบคลุมพื้นที่ 6 จังหวัดทางภาคเหนือตอนล่าง ได้แก่ พิษณุโลก สุโขทัย กำแพงเพชร อุตรดิตถ์ พิจิตร ตาก เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการลูกค้า และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทฯ อย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ปี 2564 - เพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จากเดิม 1,074.63 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 1,343.29 ล้านหุ้น เป็น 1,177.23 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 1,471.53 ล้านหุ้น หลังจาก AKR-W1 หมดอายุและมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 128.24 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 25.65 ล้านบาท

ปี 2565 - ลดทุนจดทะเบียน เพื่อให้ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วของบริษัทฯ สอดคล้องกัน ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีทุนจดทะเบียน 1,611.95 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว 1,177.23 ล้านบาทและคงเหลือหุ้นที่ยังไม่ได้นำออกจำหน่าย จำนวน 543.40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการลดทุนจดทะเบียนจากเดิม 1,611.95 ล้านบาท เป็น 1,177.23 ล้านบาทเท่ากับทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วในปัจจุบัน

ปี 2566 - เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิม 1,177.23 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,412.67 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ 294.31 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (AKR-W2)

- จัดตั้งศูนย์บริการแห่งใหม่เพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง คือ ศูนย์บริการอุบลราชธานี ซึ่งจะให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าครอบคลุมพื้นที่ 7 จังหวัด ได้แก่ อุบลราชธานี อำนาจเจริญ ยโสธร มุกดาหาร ร้อยเอ็ด สุรินทร์ ศรีสะเกษ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการลูกค้าอย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น

ปี 2567 - เพิ่มทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จากเดิม 1,177.23 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 1,471.53 ล้านหุ้น เป็น 1,177.52 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญ 1,471.90 ล้านหุ้น หลังจาก AKR-W2 หมดอายุและมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 0.36 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 25.72 ล้านบาท

ปัจจุบันบริษัทมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่กรุงเทพฯ และโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าและประกอบแผงโซลาร์เซลล์ตั้งอยู่ที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ส่วนโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ตั้งอยู่ที่ จังหวัดระยอง นอกจากนี้ยังมีศูนย์บริการหม้อแปลงไฟฟ้าจำนวน 12 แห่งครอบคลุมทั่วประเทศไทย

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าให้มีมาตรฐานและมีความทนทานสามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในทุกๆ ด้าน โดยดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับกิจการที่ดี ยึดหลักบรรษัทภิบาลด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรมและมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ แผนธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยฝ่ายบริหารจะนำเสนอแผนกลยุทธ์ประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในเดือนธันวาคมของทุกปี

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจและนโยบาย เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของบริษัท และเหมาะสมสถานการณ์ปัจจุบัน โดยที่ประชุมไม่มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไขใดๆ

## รูปภาพสารจากประธานกรรมการ

### สารจากประธานกรรมการ

#### ภาพรวมการดำเนินงานในปี 2567

เศรษฐกิจไทยในปี 2567 พุ่งตัวขึ้น แต่ผลการดำเนินงานของ AKR ยังคงเติบโตต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิ 279.98 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27% รายได้รวมอยู่ที่ 2,587.26 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566

**AKR** ปรับเปลี่ยนแผนกลยุทธ์ขององค์กรตามสถานการณ์ปัจจุบันและสภาวะการแข่งขัน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและบรรลุผลตามเป้าหมาย โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการต้นทุนและควบคุมค่าใช้จ่ายต่างๆ การติดตามแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดเพื่อลดความเสี่ยงจากค่าเงินบาท การลดของเสียที่เกิดจากการผลิต ควบคู่กับการพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าและงานบริการให้มีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ **AKR** ยังให้ความสำคัญเรื่องพลังงานแสงอาทิตย์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปีนี้มีผู้ประกอบธุรกิจให้ความสนใจติดตั้งโซลาร์เซลล์เพื่อผลิตพลังงานไฟฟ้าไว้ใช้ภายในสถานประกอบการหลายราย ทำให้ **AKR** มีรายได้งานรับเหมาออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นจากปีก่อน แต่ยังไม่ถึงเป้าหมาย

#### ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า

ธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้ายังคงเติบโตขึ้นตามความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น การลงทุนของภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นปัจจัยสนับสนุนให้มีการใช้หม้อแปลงไฟฟ้ามากขึ้น รวมถึงโครงการเปลี่ยนหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีอายุการใช้งานมานานของหน่วยงานภาครัฐ อีกทั้งยังมีแผนพลังงานแห่งชาติที่สร้างโอกาสให้ **AKR** สามารถจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าสำหรับโครงการก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าต่างๆ ที่เกิดขึ้นตามนโยบายของภาครัฐนี้ โดยเรามีความพร้อมและมีศักยภาพในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า ส่งผลให้รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น 15% จากปี 2566 นับเป็นธุรกิจหลักที่มีสัดส่วนรายได้มากที่สุดของกิจการหรือ 82% ของรายได้ทั้งหมด โดย **AKR** มีสัดส่วนการตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นอันดับ 1 ของประเทศเป็นเวลามากกว่าสิบปีติดต่อกัน ในขณะที่รายได้จากงานบริการบำรุงรักษามหม้อแปลงไฟฟ้าลดลงจากปีที่ผ่านมา 25% เนื่องจาก ปี 2566 บริษัทมีรายได้งานก่อสร้างสถานไฟฟ้าซึ่งมีมูลค่าสูง แต่ปี 2567 ไม่มีรายได้จากโครงการใหญ่



#### ธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์

รายได้จากการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ เพิ่มขึ้น 53% จากปีที่ผ่านมา ซึ่งเป็นการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานโครงการติดตั้ง Solar Rooftop หลายโครงการที่ดำเนินการต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2566 ในปีที่ผ่านมาการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลจากนโยบายของภาครัฐในการส่งเสริมให้ผู้ใช้ไฟฟ้าติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) เพื่อลดค่าใช้จ่ายจากค่าไฟฟ้าที่สูงขึ้น อีกทั้งราคาแผงโซลาร์เซลล์ที่เป็นวัตถุดิบหลักก็ลดลง ทำให้ประชาชนมีความสนใจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อนำไฟฟ้ามาใช้ในสถานประกอบการของตนเองเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ส่งผลให้เกิดภาวะโลกร้อนด้วย แม้ว่าธุรกิจนี้จะมีการแข่งขันที่ค่อนข้างสูง แต่ **AKR** ยังคงมุ่งมั่นหาบุคลากรใหม่ ๆ รวมถึงแหล่งผลิตในการลดต้นทุนการดำเนินงานให้ต่ำลง, การพัฒนาบุคลากร เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันให้มากขึ้น

#### ความยั่งยืนของ AKR

**AKR** มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมีธรรมาภิบาล ภายใต้ปรัชญาในการดำเนินงาน “การยึดมั่นในคุณภาพและซื่อสัตย์ต่อลูกค้า” ให้ความสำคัญทั้งคุณภาพผลิตภัณฑ์และคุณภาพในการบริหารจัดการองค์กร โดยมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร ปรับปรุงพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพ สร้างคุณภาพที่ดีขึ้นแก่สังคม สร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้องค์กรสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างเป็นสุข พร้อมยกระดับความเจริญก้าวหน้าของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไปพร้อมกัน เริ่มจากควบคุมและปรับปรุงกระบวนการดำเนินธุรกิจภายในให้องค์กรส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด ตามแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ “ความรับผิดชอบต่อสังคม” และมีส่วนร่วมกับชุมชนสังคมภายนอกเพื่อร่วมกันพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน

#### คาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2568

ในปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงเปราะบาง ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมจะเติบโต แต่ยังไม่แข็งแกร่ง จากผลกระทบสงครามระหว่างประเทศยูเครนและอิสราเอล รวมถึงการผลิตเปลี่ยนประธานาธิบดีประเทศสหรัฐอเมริกา อัตราเงินเฟ้อคาดว่าจะปี 2568 จะมีการชะลอตัวลง เป็นปัจจัยสนับสนุนให้ธนาคารกลางหลายแห่งจะยังคงปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายต่อไป ซึ่งการผ่อนปรนนโยบายการเงินจะช่วยกระตุ้นการบริโภคได้มากขึ้น แต่อย่างไรก็ตามเศรษฐกิจปี 2568 ก็จะได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความไม่แน่นอนทางการเมือง และอาจมีการกีดกันทางการค้าที่รุนแรงขึ้น ทั้งนี้คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะขยายตัวเร่งขึ้นจากปัจจัยหลัก คือ การบริโภคภาคเอกชน การส่งออกสินค้า การท่องเที่ยว และการลงทุนทั้งภาครัฐและเอกชน

ปี 2568 จะเป็นปีที่พลังงานแสงอาทิตย์จะมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนอนาคตพลังงานสะอาด สู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนในประเทศไทย ผ่านเทคโนโลยีใหม่และนโยบายสนับสนุนจากภาครัฐที่มุ่งเสริมความมั่นคงพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก**AKR** มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจนี้ให้เติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า โดยวางแผนกลยุทธ์การตลาดที่ครอบคลุมในทุกมิติ ปรับเปลี่ยนจุดอ่อน เสริมสร้างจุดแข็ง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

เรามุ่งมั่นพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องและเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการบำรุงรักษามหม้อแปลงไฟฟ้าให้รวดเร็ว แม่นยำยิ่งขึ้น โดยเราร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นนำในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้กับงานบริการ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าสำหรับการดูแลรักษามหม้อแปลงไฟฟ้า อีกทั้งยังขยายการส่งออกหม้อแปลงไฟฟ้าไปยังตลาดต่างประเทศมากขึ้น

โอกาสนี้ บริษัท เอกธุรกิจวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ขอขอบพระคุณท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ฝ่ายบริหารและพนักงานทุกท่านที่มีส่วนในการสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่อง **AKR** จะมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพและความเป็นผู้นำในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าที่เติบโตอย่างยั่งยืน ควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคม พัฒนาชุมชนและอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมไปพร้อมๆ กัน เพื่อให้ถือประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน

ในนามของคณะกรรมการและผู้บริหาร

( นายวิชุด แยมบุญเรือง )  
ประธานคณะกรรมการ



## วิสัยทัศน์

"เป็นองค์กรชั้นนำด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน โดยหม้อแปลงไฟฟ้ามีส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1 ในภูมิภาคอาเซียน"

## วัตถุประสงค์

1. มุ่งเน้นผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ประมาณ 10% ของรายได้รวม ภายใน 3 ปี
2. เพิ่มยอดขายโดยรวมโดยเติบโตโดยประมาณปีละ 5% (ลดต้นทุนรวมให้ต่ำลง 5% ภายใน 3 ปี)
3. กำหนดแผนการขายให้สามารถเพิ่มรายได้ตามที่กำหนด
4. กำหนดแผนการผลิตให้โรงงานตอบสนองยอดขายได้ที่กำหนด
5. พัฒนาการลดต้นทุนของสินค้า และบริการ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
  - กำหนดมาตรการลดค่าใช้จ่ายขององค์กร
  - กำหนดแผนเพิ่มประสิทธิภาพด้วยการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละหน่วยงาน
  - กำหนดแผนด้านบุคลากรภายในระยะเวลา 3 ปี
6. กำหนดแผนการลงทุนด้านพลังงานแสงอาทิตย์ PPA ภายใน 3 ปี โดยมีอัตราผลตอบแทนจากการลงทุนไม่น้อยกว่า IRR 6 %

## เป้าหมาย

- ส่งเสริมและพัฒนาภาพลักษณ์ขององค์กร และประสิทธิภาพในการดำเนินงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยการมีระบบบริหารจัดการองค์กรที่ดีเด่น พัฒนาและส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR) เพื่อมุ่งพัฒนาและปรับสถานะองค์กรให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้เป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนองค์กร ผลักดันและสนับสนุนกระบวนการเรียนรู้การพัฒนาบุคลากร และการสร้างนวัตกรรมภายในองค์กร
- มีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากล

## กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

"แนวโน้มในปี 2568 เป็นปีที่จะมุ่งการขายมาทางหม้อแปลงไฟฟ้าประหยัดพลังงาน เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและภาคเอกชนที่หันมาสนใจเรื่องประหยัดพลังงานมากขึ้น"

### แนวโน้มตลาด สำหรับการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในปี 2568

#### การเติบโตของตลาดพลังงานหมุนเวียน:

ความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้าสำหรับโครงการพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์ฟาร์มและพลังงานลมจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากนโยบายสนับสนุนพลังงานสะอาดตามแผน PDP 2018 Rev.1

#### การเปลี่ยนไปใช้พลังงานสะอาด:

การใช้พลังงานหมุนเวียนจะเพิ่มขึ้นตามแผน PDP 2018 Rev.1 และสอดคล้องกับ PDP 2024 ซึ่งเน้นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

#### การขยายตัวของโครงการก่อสร้าง:

โครงการเมกะโปรเจกต์ของภาครัฐ มูลค่าการก่อสร้างภาครัฐมีแนวโน้มขยายตัวเพิ่มมากขึ้น เช่น สนามบินและโครงสร้างพื้นฐานอื่นๆ จะเป็นโอกาสสำคัญในการขายหม้อแปลงไฟฟ้า

#### การขยายตัวของภาคเอกชน:

การก่อสร้างอสังหาริมทรัพย์ในกรุงเทพฯ และปริมณฑลมีแนวโน้มการก่อสร้างที่ลดลง จากภาวะ Oversupply

### Action Plan

#### • ผลิตภัณฑ์สินค้าและบริการ

"สื่อสารการตลาดความเป็นผู้นำด้านธุรกิจไฟฟ้าบนสื่อออนไลน์ เพื่อสร้างการรับรู้สำหรับโฆษณาองค์กร สินค้า และบริการ ให้แบรนด์เข้าถึงลูกค้าและผู้รับเหมารุ่นใหม่เพิ่มมากขึ้น (Top of Mind)"

**How to: Online - เว็บไซต์** พัฒนาเว็บไซต์ที่ทันสมัย ใช้งานง่าย และมีข้อมูลครบถ้วนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ, Social Media เช่น Facebook, Instagram, Line OA, Tiktok ในการโปรโมทสินค้าและสร้าง Content เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์เพื่อสื่อสารกับกลุ่มลูกค้า

**Offline - งานแสดงสินค้า** เข้าร่วมงานแสดงสินค้าและนิทรรศการเพื่อแสดงสินค้าและพบปะลูกค้า เน้นงานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มอุตสาหกรรมและกลุ่มพลังงานสะอาด, ศูนย์บริการลูกค้า โปรโมทศูนย์บริการลูกค้า 12 ศูนย์ ที่สามารถให้คำปรึกษาและแก้ไขปัญหาได้ทันทีในพื้นที่เขตนั้นๆ

#### • ปรับภาพลักษณ์องค์กร

"เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายใหม่ ให้เป็นองค์กรที่ทันสมัย"

**How to: พัฒนาบุคลากร** - เน้นความเป็นมืออาชีพมีบุคลากรเชี่ยวชาญเฉพาะทาง สร้างความเชื่อมั่นให้ทีมงานที่เข้าถึงง่าย เป็นมิตร ทันสมัย เพิ่มอบรมความรู้ทักษะเฉพาะทาง

**โปรโมทศูนย์บริการต้นแบบ** - เปิดตัวศูนย์บริการอะไหล่

#### • R&D

"พัฒนาคุณภาพของสินค้า เพื่อเป็นผู้นำด้านการและคงคุณภาพของสินค้าให้เหนือกว่าคู่แข่งเสมอ"

**How to:** คิดค้นนวัตกรรมใหม่ของหม้อแปลงไฟฟ้าและโซลาร์เซลล์ เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า หรือลดปัญหาการใช้งานที่ลูกค้าได้พบเจอ เพื่อแสดงถึงความคุ้มค่าของสินค้าและบริการที่ลูกค้าจะได้รับ สำหรับการสร้างความมั่นใจในคุณภาพจนเกิดเป็นความไว้วางใจในแบรนด์ สิ่งที่เราต้องส่งมอบกับลูกค้า คือ Quality และ Value ในการใช้งาน ลูกค้าคลายกังวลถึงปัญหาที่ตามมาต่อธุรกิจที่หยุดชะงัก สูญเสียรายได้อย่างมหาศาลของธุรกิจ พร้อมเป็นพันธมิตรทั้งเรื่องการเลือกชนิดของหม้อแปลงไฟฟ้า โซลาร์เซลล์ การติดตั้ง การบำรุงรักษา การบริการ การรับประกัน 10 ปี และมีสินค้าพร้อมจำหน่ายทันที

#### **ก้าวสู่เทคโนโลยีดิจิทัล**

บริษัทได้ดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2563 โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลระบบ IIOT (Industrial Internet of Thing) มาใช้งานกับหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อตอบโจทย์ลูกค้าที่ต้องการจัดการด้านพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และประหยัดค่าใช้จ่าย โดยทำการเชื่อมต่อเครื่องตรวจวัดข้อมูลแบบไร้สาย (Online Monitoring) กับหม้อแปลงไฟฟ้าของเราทำให้สามารถติดตามสถานะการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทุกที่ตลอดเวลา พร้อมรับประกันอุปกรณ์ IIOT 1 ปี

#### **• Ekarat Service Platform**

โปรแกรมที่จะช่วยอำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าและพนักงานบริการสำหรับงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า โดยลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูลหม้อแปลงไฟฟ้าของตนเอง นัดหมายการใช้บริการทางออนไลน์ และดูประวัติการตรวจเช็คหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผ่านมา โดยระบบจะทำงานเชื่อมต่ออุปกรณ์ IIOT และระบบ ERP ของบริษัทฯ

#### **• Ekarat Unit Substation**

ปัจจุบันระบบไฟฟ้าในประเทศไทย ได้มีการพัฒนาในรูปแบบการจ่ายไฟฟ้าให้มีความมั่นคง สวยงาม ปลอดภัย โดยเฉพาะในกรุงเทพฯ และจังหวัดใหญ่ ๆ ได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการจ่ายกระแสไฟฟ้าบนเสาไฟฟ้ามาเป็นการจ่ายไฟฟ้าใต้ดิน เพื่อปรับทัศนียภาพให้สวยงาม

Ekarat Unit Substation คือ ชุดอุปกรณ์สำหรับระบบจ่ายไฟฟ้าใต้ดิน ประกอบด้วยอุปกรณ์ 4 ส่วนหลัก คือ Medium Voltage Switchgear, หม้อแปลงไฟฟ้า, Low Voltage Switchboard และ Metal enclosure ซึ่งผ่านการทดสอบการเกิดลัดวงจรภายใน (Internal Arc Test) จากสถาบัน KEMA Labs ประเทศเนเธอร์แลนด์ ตามมาตรฐาน IEC 62271-202 IAC-AB, 20kA, 1sec เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสามารถป้องกันสะเก็ดระเบิดหรือเปลวไฟที่เกิดจากการลัดวงจรภายในตู้ นอกจากนี้ยังมีขนาดที่เหมาะสมและรองรับข้อกำหนดของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

#### **การลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567**

บริษัทได้บริหารจัดการลดต้นทุนการผลิตโดยไม่ให้ส่งผลกระทบต่อมาตรฐานทางด้านคุณภาพของสินค้า และปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ทั้งในส่วนของการผลิต การจัดซื้อจัดจ้าง และด้านบุคลากร อย่างต่อเนื่องจากปีก่อน อาทิเช่น

- การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าตามเป้าหมาย Zero Defect อย่างต่อเนื่อง โดยติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกปี
- การค้นหาแหล่งวัตถุดิบที่มีต้นทุนต่ำ เพื่อทดแทนวัตถุดิบเดิมที่ราคาสูง ทั้งในต่างประเทศและในประเทศ
- การวางแผนการผลิตสินค้าในปริมาณมาก ซึ่งจะช่วยให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำลง
- การลดต้นทุนจากระบบ Supply Chain ให้มีความรวดเร็วและลดค่าใช้จ่ายในการขนส่งให้น้อยที่สุด การฝึกอบรมบุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความผิดพลาดที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อผลิตภัณฑ์หรือทรัพย์สินของบริษัท

#### **การขยายและการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ**

บริษัทมีแผนที่จะขยายและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจ โดย

- การเพิ่มความสามารถของบุคลากรในการให้คำแนะนำในการลงทุนในโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ รวมไปถึงการให้บริการในด้านต่างๆ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า
- การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันโดยการหาพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีโดยการพัฒนาและอบรมทักษะฝีมือให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นสิ่งสำคัญในการที่จะรักษาความเป็นผู้นำของบริษัท
- มุ่งเน้นการสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นแก่ผู้ใช้งานในเรื่องหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ดลวดอลูมิเนียม ซึ่งมีคุณภาพเท่าเทียมกับหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ดลวดทองแดง แต่ผู้บริโภคส่วนใหญ่ยังไม่มั่นใจในประสิทธิภาพของอลูมิเนียมและยังคงนิยมใช้ทองแดงเป็นหลักเท่านั้น
  - มุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจให้เติบโตครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ โดยแสวงหาโอกาสในการเริ่มต้นธุรกิจใหม่ที่ส่งเสริมการดำเนินกิจการในปัจจุบัน สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลิตภัณฑ์ และสามารถลดต้นทุนในการดำเนินงานให้ลดลงได้ ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการพิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์ แผนธุรกิจ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ในการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยฝ่ายบริหารจะนำเสนอแผนกลยุทธ์ประจำปีให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในเดือนธันวาคมของทุกปี

#### **แผนยุทธศาสตร์ พ.ศ.2568-2570**

เป็นการมองภาพรวมองค์กรใน ระยะยาว 3 ปี โดยกำหนดทิศทางและตำแหน่งยุทธศาสตร์จะมุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่มี “ขีดสมรรถนะสูง” โดยครอบคลุมทุกด้านที่สำคัญ ได้แก่ ระบบจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า กระบวนการให้บริการลูกค้า รวมถึงระบบสนับสนุนอื่น เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร เป็นต้น และมี Business Model ที่เอื้อต่อโอกาสในการพัฒนาธุรกิจเกี่ยวเนื่องในอนาคต และมุ่งเน้น “การดำเนินธุรกิจด้านไฟฟ้าอย่างครบวงจร” เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำในภูมิภาค

- ตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกิดความพึงพอใจ ทั้งด้านคุณภาพและบริการ โดยการพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง มีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับศักยภาพองค์กร
- สร้างเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย ในการควบคุมระบบไฟฟ้าให้มีเสถียรภาพและความน่าเชื่อถือที่ดี นำองค์กรมุ่งสู่ระดับมาตรฐานสากลนวัตกรรมและการขยายธุรกิจ

## นโยบายองค์กร

บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายองค์กร เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับกิจการที่ดี มีจริยธรรมและมุ่งมั่นพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม โดยสรุปรายละเอียดดังนี้

1. ผลิตสินค้าและบริการ ได้มาตรฐานตามข้อกำหนด เพื่อลูกค้าพึงพอใจ
2. ดำเนินการรักษาคุณภาพของสินค้า คำนึงถึงอาชีวอนามัยความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากวัตถุดิบ กระบวนการผลิต กิจกรรมต่างๆ ตลอดจนสินค้าและบริการขององค์กร
3. องค์กรยึดมั่นในการส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร
4. ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจขององค์กรอย่างเคร่งครัด
5. การใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ถือเป็นหน้าที่ของพนักงานทุกคน
6. ให้การสนับสนุนในการจัดสรรทรัพยากรที่จำเป็นในการปรับปรุงและแก้ไขปัญหาด้านคุณภาพ ความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและสังคมให้เพียงพอและเหมาะสม
7. นโยบายองค์กร ได้เผยแพร่แก่พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย
8. มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยคำนึงถึงผลกระทบของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย

## พันธกิจ

1. พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความทนทานและมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง
2. ให้บริการอย่างมืออาชีพตามมาตรฐานสากลและตรงตามการนัดหมาย
3. มุ่งหรือคำนึงถึงผลตอบแทนสูงสุดที่จะมอบให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานขององค์กร

## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ

- AKR ได้รับการจัดอันดับอยู่ในทำเนียบ ‘สุดยอดบริษัทมหาชนยอดเยี่ยมแห่งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ปี 2024’ หรือ ‘Best Under A Billion 2024’ จากนิตยสาร Forbes Asia
- AKR ได้รับรางวัล Outstanding Company Performance Awards จากงาน SET Awards 2024 กลุ่มรางวัล Business Excellence ประเภท Best Company Performance Awards

### 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

#### รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"><li>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผล สำหรับผลการดำเนินงานปี 2566 แก่ผู้ถือหุ้นที่ปรากฏชื่อ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,471.53 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินปันผลจำนวน 95.65 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.015 บาทในการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566 คงเหลือเงินปันผลสำหรับปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.065 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567</li><li>- ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (AKR-W2) ที่ออกและ จัดสรรให้กับผู้ถือเดิม จำนวน 294.31 ล้านหน่วย เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 ได้ครบกำหนดอายุ 1 ปีเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ซึ่งเป็นวันใช้สิทธิครั้งสุดท้าย โดยมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวนทั้งสิ้น 0.36 ล้านหุ้น ในอัตราใช้สิทธิ 1 บาทต่อหุ้น รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้น 0.36 ล้านบาท ทำให้จำนวนหุ้นสามัญของบริษัทเพิ่มขึ้นเป็น 1,471.90 ล้านหุ้น จากเดิม 1,471.53 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท และทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว เพิ่มขึ้นเป็น 1,177.52 ล้านบาท จากเดิม 1,177.23 ล้านบาท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2567</li><li>- ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของกลุ่มอุตสาหกรรม (Industry Group) และหมวดธุรกิจ (Sector) ของบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2567 โดยเห็นควรให้บริษัทซึ่งมีลักษณะธุรกิจและโครงสร้างรายได้ส่วนใหญ่จากการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ย้ายไปยังกลุ่มอุตสาหกรรม “สินค้าอุตสาหกรรม” (INDUS) และหมวดธุรกิจ “วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร” (IMM) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน 2567 เป็นต้นไป</li><li>- AKR ได้รับโล่ดีเด่น SET Awards 2024 ในกลุ่มรางวัล Business Excellence ประเภท Outstanding Company Performance Awards สำหรับบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ที่มีการดำเนินงานของบริษัทที่โดดเด่น</li><li>- AKR ได้รับการจัดอันดับอยู่ในทำเนียบ ‘สุดยอดบริษัทมหาชนยอดเยี่ยมแห่งภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก’ ‘Best Under A Billion 2024’ จากนิตยสาร Forbes Asia</li><li>- การแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง จำนวน 3 ท่าน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป ได้แก่</li></ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2567	<p>1. นายสุรศักดิ์ วชิราภากร ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริการ</p> <p>2. นายสาห์ อู่ประพัฒน์ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด ทดแทนนายครุณวัฒน์ น้อยใจบุญ ซึ่งเกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566</p> <p>3. นางสาวโณมพิชา น้อยใจบุญ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน ทดแทนนายไพฑูรย์ อินทวิสูตร ซึ่งเกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566</p> <p>- การแต่งตั้งนายพรชัย ภมรพิบูลย์วิทย์ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชี ทดแทนนางสมจิตร โกบุตร ซึ่งเกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เป็นต้นไป</p> <p><b>การลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ซื้อเครื่องพ่นคอล์ยแรงสูง Nivel เพื่อขยายกำลังการผลิต (ปัจจุบันความเร็ว 2.5 เท่า จากเครื่อง Manual แบบเดิม) และเพื่อทดแทนพนักงานที่เกษียณอายุในอนาคต</li> <li>ซื้อเครื่องตัดเหล็ก SDRI เพื่อเพิ่มกำลังการผลิต 25% ใน Station ตัดเหล็ก และขยายกำลังการผลิตเหล็ก Silicon ความหนา 0.20 mm จากเดิมตัดได้เพียง 1 เครื่อง ปัจจุบันสามารถตัดได้ 2 เครื่อง</li> <li>ปรับปรุงระบบ Control เตาอบหม้อแปลงไฟฟ้า (เครื่องที่ 2) เพื่อเพิ่มปริมาณการอบไส้หม้อแปลงไฟฟ้า ในกรณีเตาอบเดิมไม่เพียงพอในการผลิต</li> <li>ขยายขอบเขตการผลิต เพื่อเพิ่มศักยภาพของการผลิตในฝ่ายผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าสำเร็จรูป จาก 3000 kVA เป็น 7700 kVA เพื่อสามารถรับงานหม้อขนาดใหญ่ได้มากขึ้น</li> <li>Process Improvement การนำ Lean Management มาปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้ลดขั้นตอนการทำงานและลดเวลาในการผลิตได้ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>ลดขั้นตอนกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้ผลิตได้เร็วขึ้น 25%</li> <li>ลดขั้นตอนการผลิตฝาหม้อแปลงไฟฟ้าวงรี ลดเวลาลง 78%</li> <li>ปรับปรุงวิธีการเชื่อมคืบ ได้แก่ การลดเวลาเชื่อมคืบ 30%, ลดระยะเวลาการทดสอบรั่วของคืบ Fin ได้ 50% ลดต้นทุนในการผลิตคืบ Radiator Fin ในขั้นตอนการเชื่อมและทดสอบคืบได้ 35%</li> <li>ปรับปรุงวิธีการประกอบเชื่อมตัวถังหม้อแปลง ขนาด 250 kVA ให้เร็วขึ้น 9% ปรับปรุงขั้นตอนการเตรียมงานและวิธีการประกอบเชื่อมตัวถังหม้อแปลงมีปีก (แบบพิเศษ) ทำให้ลดเวลาการผลิตได้ 32%</li> </ul> </li> </ul>
2566	<p>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2565 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทที่ปรากฏชื่อ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 พฤษภาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.06 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,471.53 ล้านหุ้น คิดเป็นเงินปันผลจำนวน 88.29 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.015 บาทในการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565 คงเหลือเงินปันผลสำหรับปี 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.045 บาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566</p> <p>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะถือหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (AKR-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้นโดยไม่คิดมูลค่า ในอัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย จำนวน 294.31 ล้านหน่วย มีอายุ 1 ปีนับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 1,177.23 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 1,412.67 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 294.31 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท เพื่อรองรับการใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวข้างต้น</p> <p>- จัดตั้งศูนย์บริการแห่งใหม่เพิ่มขึ้นอีก 1 แห่ง คือ ศูนย์บริการอุบลราชธานี ซึ่งจะให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าครอบคลุมพื้นที่ 7 จังหวัด ได้แก่ อุบลราชธานี อำนาจเจริญ ยโสธร มุกดาหาร ร้อยเอ็ด สุรินทร์ ศรีสะเกษ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการให้บริการลูกค้า และแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทอย่างรวดเร็วมากยิ่งขึ้น</p> <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานในงวดสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,471.53 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 22.07 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 8 ธันวาคม 2566</p> <p>- การแต่งตั้งนางสุภาพร จันทร์สุโรจน์ ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานการเงิน (CFO) ทดแทนนางสุวรรณณี สุจริตวงษ์พงศ์ ซึ่งเกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป</p> <p><b>การลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>สั่งซื้อเครื่องพ่นคอล์ยแรงสูงจากประเทศตุรกี และเครื่องพ่นคอล์ยแรงต่ำจากประเทศอิสราเอล เพื่อรองรับการเพิ่มกำลังการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแบบมาตรฐาน และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน โดยมีกำลังการผลิตมากกว่าเครื่องเดิมประมาณ 2.4 เท่า</li> <li>การปรับปรุงห้องปฏิบัติการทดสอบไฟฟ้าให้เป็นห้องระบบปิด (Shield Room) สำหรับการติดตั้งเครื่องทดสอบ Partial Discharge เพื่อรองรับการขยายขอบเขตการทดสอบไฟฟ้าแบบทดสอบ Routine Test ของหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดแห้งตามมาตรฐาน IEC 60076-11 และเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของการไฟฟ้านครหลวง</li> <li>ปรับปรุงเครื่องควบคุมเตาอบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าได้ประมาณร้อยละ 20 อีกทั้งยังลดเวลาและเพิ่มความปลอดภัยในกระบวนการเปิดเตาอบ</li> </ul>

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2566	- Process Improvement การปรับปรุงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าด้วย Lean Management ทำให้ลดขั้นตอนในการทำงานได้ประมาณร้อยละ 15-20 รวมถึงลดเวลาสูญเสียในการผลิตและสามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้ร้อยละ 10
2565	<p>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2564 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท ที่ปรากฏชื่อ ณ วันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 12 พฤษภาคม 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,471.53 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 44.15 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2565</p> <p>- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,611.95 ล้านบาท เป็น 1,177.23 ล้านบาท โดยการตัดหุ้นสามัญจดทะเบียนที่ไม่ได้ออกจำหน่าย จำนวน 543.40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.80 บาท ซึ่งเป็นหุ้นคงเหลือจากการใช้สิทธิแปลงสภาพของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ ครั้งที่ 1 (AKR-W1) และอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 4. ของบริษัท โดยบริษัทได้ดำเนินการจดทะเบียนลดทุนจดทะเบียนดังกล่าวต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565</p> <p>- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2565 มีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2565 ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวนทั้งสิ้น 1,471.53 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 22.07 ล้านบาท โดยจ่ายเงินปันผลในวันที่ 17 พฤศจิกายน 2565</p> <p>- บริษัทได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) กับบริษัท แพลเน็ต คอมมิวนิเคชั่น เอเชีย จำกัด (มหาชน) (PLANET) เพื่อร่วมกันออกแบบพัฒนาและกำหนดข้อกำหนดมาตรฐานคุณสมบัติหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพ มีความเหมาะสม และนำเทคโนโลยี Internet of Thing (IoT) มาใช้งานสำหรับโครงการติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์พลังงานไฟฟ้า (EV) ที่มีแนวโน้มเติบโตเพิ่มมากขึ้นในอนาคต โดยคำนึงถึงการเป็นเศรษฐกิจสีเขียว (GREEN ECONOMY) เป็นสำคัญ</p> <p>- บริษัทและคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา ร่วมลงนาม (MOU) ส่งเสริมความร่วมมือในการพัฒนา คุณภาพบัณฑิต ประกอบด้วย ความร่วมมือในการส่งเสริมการเรียนรู้และ กิจกรรมนักศึกษา ความร่วมมือในการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต ความร่วมมือในการรับสมัครนิสิตโครงการสหกิจศึกษา รวมถึงการทำงานร่วมกันในกิจกรรมใดๆ ภายใต้การพิจารณาของทั้งสองฝ่าย</p> <p><b>การลงทุนและปรับปรุงกระบวนการผลิต</b></p> <p>- บริษัทได้เปลี่ยนระบบซอฟต์แวร์ ERP (Enterprise Resource Planning) ที่ใช้ในการจัดการองค์การจากระบบ QAD เป็นระบบ SAP S/4HANA เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และเป็นสากลมากยิ่งขึ้น</p> <p>- บริษัทได้สั่งซื้อเครื่องตัดเหล็กซิลิกอนที่ทันสมัยที่สุดจากประเทศเยอรมนี เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดเหล็กให้รวดเร็วและแม่นยำ</p> <p>- การลดงาน Rework จากการค้นคว้าวิจัยและปรับปรุง/รอบเกิน โดยการติดตั้งเครื่องนักรอบที่มีการเขียนโปรแกรมใช้งานใหม่ โดยมีเป้าหมายจำนวนครั้งที่ทดสอบ Ration ไม่ผ่านเนื่องจากรอบขาดหรือรอบเกินเป็นศูนย์</p> <p>- การพัฒนาระบบการบันทึกเวลาทำงานฝ่ายผลิตแบบ Online เพื่อลดเวลาการทำงานของพนักงานในการบันทึกการผลิตโดยนำอุปกรณ์ Ipad มาอำนวยความสะดวกในการทำงาน</p>

### 1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อ

ผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

### 1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ : AKR

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : อาคารยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 28, 9/291 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10250

ประเภทธุรกิจ : ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าและบริการซ่อมบำรุงรักษา  
รับออกแบบติดตั้งรวมทั้งก่อสร้างสถานีไฟฟ้าย่อย  
รวมทั้งผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์  
และให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์

เลขทะเบียนบริษัท : 0107537002711  
โทรศัพท์ : 0-2719-8777  
โทรสาร : 02-719-8760  
เว็บไซต์บริษัท : <http://www.ekarat.co.th>  
อีเมล : [marketing@ekarat.co.th](mailto:marketing@ekarat.co.th)

จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 1,471,897,693  
หุ้นบุริมสิทธิ : 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

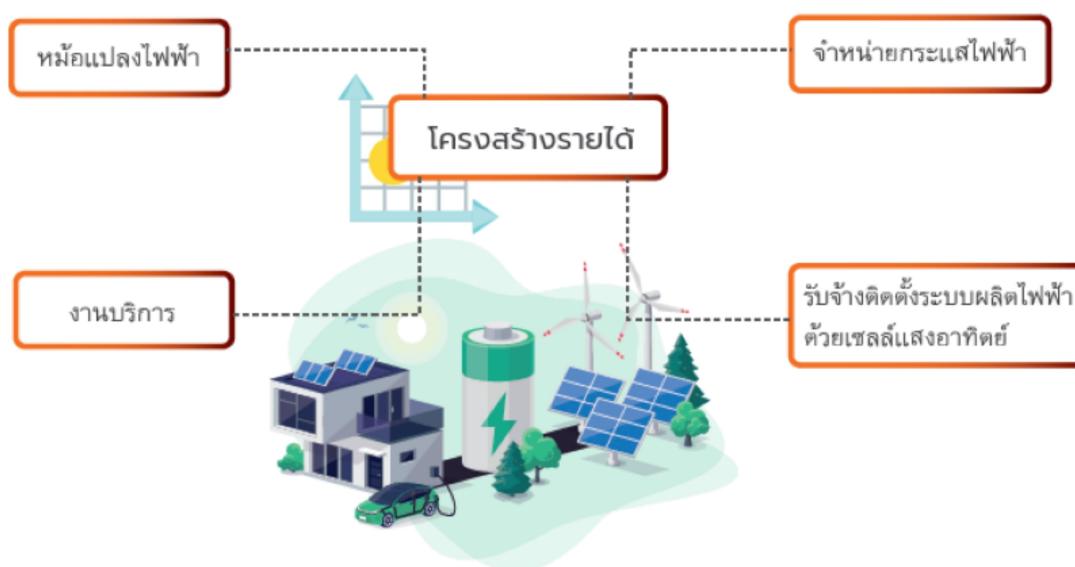
### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

บริษัทมีรายได้จากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า งานบริการและซ่อมบำรุง งานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ และการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยแสดงโครงสร้างรายได้ตามผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทและบริษัทย่อยได้ตามแผนภาพต่อไปนี้

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	2,120,959.57	2,300,963.46	2,599,239.29
ขายสินค้า (พันบาท)	1,604,893.97	1,829,252.59	2,099,746.67
ค่าบริการและซ่อมบำรุง (พันบาท)	225,227.18	273,763.99	204,921.60
รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ (พันบาท)	239,038.21	145,805.24	232,426.19
จำหน่ายกระแสไฟฟ้า (พันบาท)	35,486.76	35,259.81	34,223.81
อื่น ๆ (พันบาท)	16,313.45	16,881.83	27,921.02
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ขายสินค้า (%)	75.67%	79.50%	80.78%
ค่าบริการและซ่อมบำรุง (%)	10.62%	11.90%	7.88%
รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ (%)	11.27%	6.34%	8.94%
จำหน่ายกระแสไฟฟ้า (%)	1.67%	1.53%	1.32%
อื่น ๆ (%)	0.77%	0.73%	1.08%

#### รูปภาพโครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ



โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	2,120,959.57	2,300,963.46	2,599,239.29
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	1,985,803.90	2,142,972.87	2,473,266.92
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	135,155.67	157,990.59	125,972.37
ประเทศลาว (พันบาท)	75,351.36	74,846.47	68,984.83
ประเทศมาเลเซีย (พันบาท)	18,959.49	37,280.76	10,612.54
ประเทศบรูไนดารุสซาลาม / บรูไน (พันบาท)	22,289.91	14,260.93	16,821.68
ประเทศออสเตรเลีย (พันบาท)	13,708.40	11,123.48	21,971.18
ประเทศสิงคโปร์ (พันบาท)	1,961.67	1,637.07	0.00
ประเทศกัมพูชา (พันบาท)	1,054.47	2,953.20	0.00
ประเทศฟิลิปปินส์ (พันบาท)	1,830.37	7,815.60	6,146.47
ประเทศโมร็อกโก (พันบาท)	0.00	7,152.48	0.00
ประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ (พันบาท)	0.00	920.60	1,435.67
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	93.63%	93.13%	95.15%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	6.37%	6.87%	4.85%
ประเทศลาว (%)	55.75%	47.37%	54.76%
ประเทศมาเลเซีย (%)	14.03%	23.60%	8.42%
ประเทศบรูไนดารุสซาลาม / บรูไน (%)	16.49%	9.03%	13.35%
ประเทศออสเตรเลีย (%)	10.14%	7.04%	17.44%
ประเทศสิงคโปร์ (%)	1.45%	1.04%	0.00%
ประเทศกัมพูชา (%)	0.78%	1.87%	0.00%
ประเทศฟิลิปปินส์ (%)	1.35%	4.95%	4.88%
ประเทศโมร็อกโก (%)	0.00%	4.53%	0.00%
ประเทศสหรัฐอเมริกาหรับเอมิเรตส์ (%)	0.00%	0.58%	1.14%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	16,313.45	16,881.83	27,921.02
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	16,313.45	11,352.15	15,939.22
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	N/A	5,529.68	11,981.80



	2565	2566	2567
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	-31.45	172.21	965.94

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### 1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

จากโครงสร้างของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย 2 แห่งได้แก่ บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด และบริษัท เอกรัฐเอ็นเอช จำกัด นั้น สามารถจำแนกลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย งานบริการ และงานพลังงานแสงอาทิตย์ โดยมีโครงสร้างและรายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

#### หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

##### หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ผลิตภัณฑ์คุณภาพที่เป็นความภาคภูมิใจของบริษัทที่ได้รับความนิยม เชื่อถือ และไว้วางใจจากลูกค้าอย่างสูงสุด ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอกรัฐ” ซึ่งเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเทียบได้ตามมาตรฐานต่างๆ ระดับโลก ได้แก่ มาตรฐานสากล (IEC) มาตรฐานเยอรมัน (VDE&DIN) มาตรฐานอเมริกา (ANSI) และมาตรฐานญี่ปุ่น (JIS) นอกจากนี้ยังมีคุณสมบัติเด่น คือ มีความสูญเสียต่ำสามารถทนต่อแรงดันฟ้าผ่า (Impulse Voltage) และกระแสลัดวงจร (Short-Circuit Current) ได้สูงสุดเมื่อเทียบกับหม้อแปลงไฟฟ้าทั่วไปจึงมีอัตราการชำรุดเสียหายน้อยที่สุด บริษัทจึงเป็นผู้ผลิตสายแรงและสายเคเบิลที่ปกป้องความเสียหายที่จะเกิดขึ้น โดยการรับประกันคุณภาพหม้อแปลงไฟฟ้าทุกชนิดที่ผลิตโดยบริษัทยาวนานถึง 10 ปี ตามเงื่อนไขที่บริษัทกำหนดและสำหรับลูกค้าทุกรายที่ติดตั้งใช้งานในประเทศไทย

บริษัทสามารถออกแบบและผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทุกชนิดตามมาตรฐานสากลหรือมาตรฐานตามความต้องการของลูกค้า IEC 60076, ANSI C57, VDE 0532&DIN 4290, JIS, TIS 384-2543(2000) โดยหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทมีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1-30,000 kVA ทั้งแบบ 1 เฟส และ 3 เฟส มีระบบแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV กำลังการผลิตสูงสุด 5,000 เครื่องหรือ 2,500 MVA ต่อปี

หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) ซึ่งใช้แปลงแรงดันกระแสไฟฟ้าจากสายจ่ายแรงดันสูงของการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) หรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ที่ระดับแรงดัน 33 kV 22 kV หรือ 11 kV มาเป็นสายจ่ายแรงดันต่ำที่ระดับแรงดัน 230 V หรือ 400 V เพื่อส่งต่อไปยังผู้ใช้ไฟฟ้ารายย่อย เช่น บ้านพักอาศัย ซึ่งจะเห็นหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดนี้ได้บนเสาไฟฟ้าสองข้างทาง แต่ก็มีบ้างที่หน่วยงานธุรกิจบางแห่งดำเนินการขอรับกระแสไฟฟ้าแรงสูงจากการไฟฟ้านครหลวงหรือการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคโดยตรงและทำการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเองเพื่อลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะกับการใช้งาน หน่วยธุรกิจเหล่านี้ประกอบด้วยโรงงานอุตสาหกรรมขนาดกลาง โรงรณศูนย์การค้า โรงพยาบาล เป็นต้น หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

#### A. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน (Oil Type Distribution Transformer)

ใช้น้ำมันเป็นตัวหมื่นเวียนภายใน เพื่อระบายความร้อนและทำหน้าที่เป็นฉนวนด้วย ส่วนใหญ่หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน นิยมติดตั้งกลางแจ้ง(Outdoor) ทั้งนี้สามารถแบ่งหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันได้อีก 2 ชนิด ได้แก่

##### • หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดเปิด (Open Type with Conservator)

เป็นหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายชนิดเก่าซึ่งนิยมใช้มานานระบายความร้อนด้วยน้ำมันและมีท่อให้อากาศผ่านเข้าออกได้ ยังมีสารซิลิกาเจล (Silica Gel) สีฟ้าใสเป็นตัวช่วยดูดความชื้นและเป็นตัววัดค่าความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งจะต้องตรวจสอบน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าอยู่เสมอทุก 6-12 เดือน

##### • หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดสนิท (Hermetically Sealed Transformers)

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดนี้ ตัวฝาหม้อแปลงไฟฟ้าจะปิดสนิทมิดชิด เพื่อไม่ให้อากาศเข้าได้ ดังนั้นจึงมีคุณสมบัติในการป้องกันความชื้นได้อย่างดีเยี่ยม โดยไม่ต้องมีสารซิลิกาเจลช่วยในการกรองความชื้น และยังสามารถรักษาสภาพความเป็นฉนวนของน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าให้ใช้งานได้ยาวนาน

#### B. หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซิน (Dry Type Cast Resin)

โดยทั่วไปหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซินจะมีราคาสูงกว่าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันประมาณ 2-3 เท่า โดยมีขนาดกำลังไฟฟ้าตั้งแต่ 1-2,500 kVA และมีการระบายความร้อนโดยใช้อากาศและใช้เรซินและโพลีเอสเตอร์เป็นตัวเคลือบขดลวดเพื่อให้มีคุณสมบัติเป็นตัวฉนวนป้องกันความร้อนได้ดี ขดลวดแรงสูงและแรงต่ำผลิตจากอลูมิเนียมและฉนวนคุณภาพสูง เพื่อเพิ่มความปลอดภัยและความทนทาน กระบวนการพันด้วยเครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีล้ำสมัยจากยุโรปที่ควบคุมแรงดึงและระยะการพันอย่างแม่นยำทุกขั้นตอนอยู่ภายใต้การดูแลของบุคลากรผู้เชี่ยวชาญ ใช้เทคนิคเฉพาะโดยวิศวกรจากยุโรป เพื่อให้ขดลวดมีความแข็งแรง สม่าเสมอ และรองรับการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทเป็นผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าชนิดแห้งแบบคาสเรซินสายแรงในอุตสาหกรรมที่ใช้วัตถุดิบและเครื่องจักรทันสมัยที่สุดในปัจจุบัน ด้วยความร่วมมือจากผู้เชี่ยวชาญด้านการออกแบบและการผลิตระดับสากล ทำให้บริษัทสามารถผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานยุโรปและมีประสิทธิภาพสูง

#### การควบคุมคุณภาพ

บริษัทมีการควบคุมคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าทุกเครื่อง โดยหลังจากการอบและเติมน้ำมันในเตาสถูญญากาศเพื่อดึงความชื้นที่สะสมในส่วนต่างๆ ออกไป จากนั้นจะนำหม้อแปลงไฟฟ้าเข้าทดสอบคุณภาพก่อนที่จะส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งมี 2 ลักษณะ ดังนี้

- การทดสอบแบบมาตรฐาน(Routine Test) เช่น Ratio test, Resistance measurement, Polarity and phase relation test, No-load loss test, Oil test เป็นต้น

- การทดสอบพิเศษ (Special Test) ซึ่งจะทำตามความต้องการของลูกค้า เช่น Temperature rise test, Impulse test, Additional testing/witness testing เป็นต้น

## Ekarat Unit Substation

ปัจจุบันการไฟฟ้านครหลวงได้ดำเนินการนำสายไฟฟ้าลงใต้ดินในหลายพื้นที่ ช่วยเสริมสร้างความมั่นคง ปลอดภัย ของระบบไฟฟ้า ลดปัญหาไฟฟ้าตก หรือไฟฟ้าดับจากภัยธรรมชาติและอุบัติเหตุต่างๆ และสามารถรองรับปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นตามการเติบโตของสังคมเมือง เสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีและทัศนียภาพที่สวยงาม ซึ่งสามารถนำไปใช้งานได้หลายรูปแบบโครงการ อาทิเช่น ย่านธุรกิจการค้า กลุ่มอุตสาหกรรม หมู่บ้านจัดสรร ฯลฯ

**Unit Substation** คือ ชุดอุปกรณ์สำหรับระบบจ่ายไฟฟ้าใต้ดิน ประกอบด้วยอุปกรณ์ 4 ส่วนหลัก คือ

1. Medium Voltage Switchgear ทำหน้าที่เป็นอุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อกระแสไฟฟ้าทางด้านแรงสูงที่จ่ายผ่านมาจากระบบสายใต้ดิน โดยใช้ Ring main unit (RMU) เป็นตัวติดต่อ
2. Transformer ทำหน้าที่แปลงไฟฟ้าแรงดันสูงที่รับจาก Ring main unit (RMU) เป็นไฟฟ้าแรงดันต่ำ และส่งผ่านกระแสไฟฟ้าไปยัง switch board โดยหม้อแปลงใน Unit Substation สามารถติดตั้งทั้งชนิดฉนวนน้ำมัน (Oil Type) และฉนวนชนิดแห้ง (Dry Type Cast Resin)
3. Low Voltage Switchboard ทำหน้าที่เป็นอุปกรณ์ป้องกันและตัดต่อกระแสไฟฟ้าทางด้านแรงดันต่ำ สามารถเลือกใช้ได้ทั้งชนิด Molded case circuit breaker หรือ Fuse โดยสามารถเพิ่มอุปกรณ์สำหรับวัดค่ากระแส หรือวัดกำลังไฟฟ้าได้
4. Metal enclosure คือ ตู้ที่แบ่งเป็น 3 ส่วน ประกอบไปด้วย MV Compartment, Transformer Compartment และ LV Compartment รวมอยู่ในชุดเดียวกัน

## Ekarat IIoT Transformer

บริษัทเห็นความสำคัญในการพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อตอบโจทยลูกค้าที่ต้องการจัดการด้านพลังงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประหยัดเวลา และประหยัดค่าใช้จ่ายในการวางแผนการทำงาน การจัดการโหลด และวางแผนการบำรุงรักษา รวมถึงการสร้างมาตรฐานด้านความปลอดภัยที่ดีให้กับสถานประกอบการของลูกค้า บริษัทจึงได้พัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้ระบบ IIoT (Industrial Internet of Thing) ซึ่งจะทำให้การเชื่อมต่อเครื่องตรวจวัดข้อมูลแบบไร้สาย (Online Monitoring) เข้ากับหม้อแปลงไฟฟ้า ให้เหมาะสมกับผู้ประกอบการทุกธุรกิจที่ต้องการลดต้นทุนการใช้พลังงานไฟฟ้า

### การติดตั้ง Online Monitoring

สามารถติดตั้งได้ทั้งภายในและภายนอกอาคาร, ติดตั้งที่ตัวหม้อแปลงไฟฟ้าหรือแยกติดตั้งได้, ติดตั้งได้กับหม้อแปลงไฟฟ้าทุกประเภท

#### จุดเด่นของ Ekarat IIoT Transformer

- สามารถดูสถานะของหม้อแปลงไฟฟ้าได้แบบทันที ทุกที่ ทุกเวลา ผ่านระบบ Online Monitoring โดย Dashboard
- ช่วยให้การเก็บข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็ว และสามารถบันทึกรายงานการซ่อมบำรุงต่างๆ บน Cloud Server, SD Card หรือ USB type C ได้
- มีระบบแจ้งเตือน หากหม้อแปลงไฟฟ้าทำงานผิดปกติ เพิ่มความปลอดภัยในโรงงานและประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น
- Online ผ่านระบบการเชื่อมต่อแบบไร้สาย Wifi และเครือข่ายโทรศัพท์ และรองรับการเชื่อมต่อกับระบบพลังงานต่างๆ
- รับประกันอุปกรณ์ IIoT เป็นเวลา 1 ปี

## รูปภาพหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย



ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

### งานบริการและซ่อมบำรุง

งานบริการสามารถแบ่งออกได้ 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มงานบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และกลุ่มงานออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดแต่ละกลุ่มงาน ดังนี้

#### • กลุ่มงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า

งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า : หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ไฟฟ้าที่สำคัญ เมื่อใดก็ตามที่เกิดเหตุขัดข้องกับหม้อแปลงไฟฟ้าจะไม่สามารถจ่ายกระแสไฟฟ้าได้ เมื่อนั้นก็จะเกิดผลกระทบต่องานในทันที โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมต่างๆ กระบวนการผลิตต้องหยุดชะงักลง จนอาจทำให้เกิดการสูญเสียในระบบธุรกิจเป็นมูลค่าสูง ดังนั้นการวางแผนบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าตามระยะเวลาและรับการบริการจากผู้ที่มีความรู้ความชำนาญโดยตรง นอกจากจะเป็นการยืดอายุการใช้งานได้นานแล้ว ยังเป็นการป้องกันความเสียหายรุนแรงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ ยังให้บริการครอบคลุมถึงการซ่อมแซมเมื่อเกิดปัญหาขึ้นแล้ว โดยมุ่งเน้นเรื่องการให้บริการที่ครอบคลุมทุกพื้นที่และรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งงานบริการของบริษัท จะให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าทุกชนิดและทุกระบบแรงดันไฟฟ้า โดยการทดสอบและวิเคราะห์คุณภาพน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า (DGA) กรองและเปลี่ยนถ่ายน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า ตรวจสอบและแก้ไขรอยรั่วซึม เปลี่ยนน็อต เบล็ทเซอร์ และ Overhaul หม้อแปลงไฟฟ้าสูงสุด 25,000 kVA รวมถึงการแก้ไขหม้อแปลงไฟฟ้าที่หน้างาน โดยทีมงานวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีประสบการณ์ในงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้ามากกว่า 30 ปี พร้อมอุปกรณ์เครื่องมือ และเครื่องทดสอบที่ทันสมัย รวมทั้งสามารถให้คำแนะนำและปรับปรุงระบบไฟฟ้า นอกจากนี้ในระหว่างการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทได้จัดให้มีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสำรอง ตั้งแต่ขนาดเล็กจนถึงขนาดใหญ่จำนวนมากกว่า 100 เครื่อง ไว้สนับสนุนแก่ลูกค้า โดยลูกค้าสามารถทำการยืมใช้หม้อแปลงไฟฟ้าจนกระทั่งหม้อแปลงไฟฟ้าที่ลูกค้าสั่งซื้อผลิตเสร็จหรือทำการซ่อมแซมเสร็จ ซึ่งจะมีระยะเวลาในการผลิตหรือซ่อมแซมไม่เกิน 3 เดือน โดยระยะเวลาในการผลิตหรือซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายขึ้นอยู่กับขนาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ลูกค้าสามารถเช่าหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทได้ หากลูกค้าไม่ต้องการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า โดยจะมีการทำสัญญาให้เช่าแบบปีต่อปี

#### • กลุ่มงานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า

กลุ่มงานออกแบบ ติดตั้งและบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า มีผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

- **งานบำรุงรักษา On Load Tap Changer** (อุปกรณ์ชิ้นส่วนหนึ่งของหม้อแปลงไฟฟ้า) โดยบุคลากรของบริษัทได้ผ่านการฝึกอบรมจากบริษัทผู้ผลิต

On Load Tap Changer ทำให้สามารถให้คำแนะนำการตรวจสอบสภาพตามวาระ เปลี่ยนน็อต เบล็ทเซอร์ ติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติม โดยสามารถให้บริการหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายได้ทุกยี่ห้อ และทุกระบบไฟฟ้า

- **งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้าอุตสาหกรรม** : บริษัทให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้าอุตสาหกรรมด้วยมาตรฐานคุณภาพ ISO 9001:2000 โดยลูกค้าสามารถขอคำปรึกษาเบื้องต้นได้ฟรี โดยการดำเนินงานทีมงานบริการของบริษัท จะตรวจเช็คแก้ปัญหาที่โรงงาน รวมถึงการติดตั้ง Test Run และการ Overhaul นอกจากนั้นยังให้บริการซ่อมแซมมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสสลับ(Alternating Current : AC) ขนาดแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 380 โวลต์ถึง 6,600 โวลต์และมอเตอร์ไฟฟ้ากระแสตรง(Direct Current : DC) ขนาดแรงดันไฟฟ้าตั้งแต่ 110 โวลต์ ถึง 1,200 โวลต์ รวมทั้งการเปลี่ยนโรเตอร์บาร์ พันพอกเพลลา เปลี่ยนเพลลา เชื่อมฝา หรือดีบล็อก Laser Alignment Renew Commutator และ Slip-Ring โดยมีการรับประกัน 1 ปี
- **งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า** : บริษัทให้บริการบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าเพื่อเสริมประสิทธิภาพให้กับระบบจ่ายกระแสไฟฟ้า โดยความสำคัญที่ต้องมีการบำรุงรักษาเชิงป้องกันของตู้ควบคุมจ่ายไฟอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ เนื่องจากความสกปรกของอุปกรณ์ไฟฟ้า เช่น ฝุ่นละออง ผง เหมากัน และคราบสกปรกอื่นๆ รวมถึงสาเหตุที่เกิดจากตัวอุปกรณ์ไฟฟ้าในตู้ควบคุมจ่ายไฟ เกิดการคลายตัวจนเกิดความร้อนเพิ่มสูงขึ้นที่จุดต่อสายไฟฟ้า หรือจุดต่อระหว่างอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งเกิดขึ้นจากความร้อนที่สะสมไว้เมื่อใช้งานทำให้โลหะมีการขยายตัวและหดตัวเป็นประจำ ทำให้อุปกรณ์ไฟฟ้าได้รับความเสียหายส่งผลให้ต้องหยุดทำการจ่ายกระแสไฟฟ้าเพื่อซ่อมแซมฉุกเฉิน ดังนั้นจึงควรทำการบำรุงรักษาอุปกรณ์ ด้วยการทำความสะอาด และตรวจสอบจุดยึดติดต่อของอุปกรณ์ไฟฟ้าให้แน่นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งสามารถบำรุงรักษาได้ในรอบของการหยุดซ่อมบำรุงประจำปีหรือบำรุงรักษาเมื่อพบปัญหาจุดร้อนโดยตรวจสอบได้จากการทำ Thermo vision
- **งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องกำเนิดไฟฟ้า** : บริษัทจำหน่ายอะไหล่เครื่องยนต์ Alternator อุปกรณ์สำหรับเครื่องกำเนิดไฟฟ้า และบริการติดตั้งเครื่องกำเนิดไฟฟ้าตามมาตรฐาน รวมทั้งบริษัทได้ให้บริการการปรับปรุงชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้าและ ATS ให้เป็นระบบอัตโนมัติขานาน เครื่องกำเนิดไฟฟ้า(Synchronize Generator) ตู้ควบคุมและอุปกรณ์ต่างๆ รวมทั้งบริการซ่อมบำรุงรักษา(Preventive Maintenance) แบบรายครึ่งหรือเป็นสัญญาบริการรายปี นอกจากนั้นบริษัทสามารถให้บริการซ่อมแซมหรือ Overhaul ชุดเครื่องกำเนิดไฟฟ้าของลูกค้าด้วยช่างที่ชำนาญและอุปกรณ์ที่ทันสมัย
- **งานออกแบบและติดตั้งระบบไฟฟ้าอุตสาหกรรมทั้งระบบ Medium และ Low Voltage** ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้าที่ต้องการบริการที่ครบวงจร ตั้งแต่เริ่มก่อสร้างจนถึงการจ่ายไฟฟ้าได้ด้วยฝีมือการออกแบบและควบคุมงานโดยวิศวกรมืออาชีพ
- **งานออกแบบและก่อสร้างสถานีย่อย (Substation)** : บริษัทเป็นผู้รับออกแบบ ติดตั้งและก่อสร้างสถานีย่อยระบบไฟ 69-115 kV ให้กับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในส่วนกระแสไฟฟ้าลงถึงร้อยละ 15-20 และยังคงทำให้ระบบไฟฟ้ามีเสถียรภาพสูงขึ้น
- **งานที่ปรึกษาด้านระบบบริหารจัดการ** : โดยให้บริการให้คำปรึกษาระบบบริหารคุณภาพ ISO 9000 ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14000 ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ระบบมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO/IEC 17025 และระบบกิจกรรมข้อเสนอแนะกิจกรรม 5 ส QCC HACCP เป็นต้น ด้วยทีมงานที่ปรึกษามืออาชีพที่ร่วมสร้างระบบที่สอดคล้องกับความต้องการของธุรกิจและเป็นไปตามมาตรฐานบังคับภายในระยะเวลาอันสั้น
- **งานบริการห้องปฏิบัติการสอบเทียบ** : โดยให้บริการสอบเทียบเครื่องมือวัดทางไฟฟ้าและสอบเทียบด้านมิติ ด้วยห้องปฏิบัติการสอบเทียบที่ได้การรับรองระบบมาตรฐานคุณภาพห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

บริษัทได้มีการจัดตั้งศูนย์บริการและขายประจำทุกภูมิภาค ซึ่งมีความพร้อมทั้งด้านเครื่องมือ หม้อแปลงไฟฟ้าสำรอง มีวิศวกรและช่างเทคนิคที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ และผ่านการอบรมตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้บริการตลอด 24 ชั่วโมงด้วยความรวดเร็ว โดยศูนย์บริการและขายของบริษัท จำนวน 12 แห่ง มีดังนี้

1. **ศูนย์กรุงเทพ** พื้นที่ให้บริการ 3 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ สมุทรปราการ นนทบุรี
2. **ศูนย์ฉะเชิงเทรา** พื้นที่ให้บริการ 7 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี ฉะเชิงเทรา ระยอง จันทบุรี ปราจีนบุรี สระแก้ว ตราด
3. **ศูนย์อยุธยา** พื้นที่ให้บริการ 11 จังหวัด ได้แก่ อยุธยา ปทุมธานี อ่างทอง นครนายก สระบุรี ลพบุรี สิงห์บุรี ชัยนาท อุทัยธานี นครสวรรค์ เพชรบูรณ์
4. **ศูนย์นครปฐม** พื้นที่ให้บริการ 8 จังหวัด ได้แก่ นครปฐม กาญจนบุรี เพชรบุรี ประจวบคีรีขันธ์ สมุทรสาคร สมุทรสงคราม ราชบุรี สุพรรณบุรี
5. **ศูนย์ขอนแก่น** พื้นที่ให้บริการ 9 จังหวัด ได้แก่ ขอนแก่น กาฬสินธุ์ นครพนม เลย สกลนคร หนองคาย หนองบัวลำภู อุดรธานี บึงกาฬ
6. **ศูนย์นครราชสีมา** พื้นที่ให้บริการ 4 จังหวัด ได้แก่ นครราชสีมา ชัยภูมิ บุรีรัมย์ มหาสารคาม
7. **ศูนย์เชียงใหม่** พื้นที่ให้บริการ 8 จังหวัด ได้แก่ เชียงใหม่ เชียงราย แม่ฮ่องสอน พะเยา ลำพูน ลำปาง น่าน แพร่
8. **ศูนย์สงขลา** พื้นที่ให้บริการ 7 จังหวัด ได้แก่ สงขลา ตรัง บัตตานี นราธิวาส ยะลา สตูล พัทลุง
9. **ศูนย์สุราษฎร์ธานี** พื้นที่ให้บริการ 4 จังหวัด ได้แก่ สุราษฎร์ธานี ชุมพร ระนอง นครศรีธรรมราช
10. **ศูนย์ภูเก็ต** พื้นที่ให้บริการ 3 จังหวัด ได้แก่ ภูเก็ต กระบี่ พังงา
11. **ศูนย์พิษณุโลก** พื้นที่ให้บริการ 6 จังหวัด ได้แก่ พิษณุโลก อุตรดิตถ์ สุโขทัย ตาก กำแพงเพชร พิจิตร
12. **ศูนย์อุบลราชธานี** พื้นที่ให้บริการ 7 จังหวัด ได้แก่ อุบลราชธานี อำนาจเจริญ ยโสธร มุกดาหาร ร้อยเอ็ด สุรินทร์ ศรีสะเกษ

#### รถบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเคลื่อนที่

บริษัทได้เตรียมความพร้อมในการให้บริการที่รวดเร็วทันต่อความต้องการลูกค้า ด้วยรถบริการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าเคลื่อนที่ (Mobile Service Test) ซึ่งมีคุณสมบัติ ดังนี้

- ทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า ทางด้าน Power Factor, Winding Resistance, Turn Ratio&Vector Group, Megger&PL.
- ทดสอบน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า Dielectric Breakdown
- เป็นเครื่องทดสอบรุ่นใหม่ล่าสุดและมีความแม่นยำสูง
- สามารถทำการออกผลการทดสอบที่หน้างานและส่งข้อมูลผ่าน Internet ได้ทันที
- สามารถทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าได้ในขณะที่หน้างานไม่มีการจ่ายกระแสไฟฟ้า

## ศูนย์บริการและขาย SERVICE CENTER



Call Center

โทร : 095-371-5551



### สำนักงานใหญ่

โทร : 02-719-8777  
โทรสาร : 02-719-8757

### ศูนย์กรุงเทพ

โทร : 02-393-0437,  
02-746-3840-1  
โทรสาร : 02-398-2903

### ศูนย์นครปฐม

โทร : 034-244-045-6  
โทรสาร : 034-244-047

### ศูนย์อยุธยา

โทร : 035-345-078  
โทรสาร : 035-345-020

### ศูนย์ฉะเชิงเทรา

โทร : 038-530-213  
โทรสาร : 038-530-214

### ศูนย์ขอนแก่น

โทร : 043-465-276  
โทรสาร : 043-465-277

### ศูนย์นครราชสีมา

โทร : 044-277-279  
โทรสาร : 044-277-050

### ศูนย์อุบลราชธานี

โทร : 045-429-436  
โทรสาร : 045-429-437

### ศูนย์ชัยภูมิ

โทร : 053-128-039  
โทรสาร : 053-128-040

### ศูนย์พิษณุโลก

โทร : 055-304-778  
โทรสาร : 055-304-779

### ศูนย์สงขลา

โทร : 074-250-648  
โทรสาร : 074-250-649

### ศูนย์ภูเก็ต

โทร : 076-307-570  
โทรสาร : 076-307-571

### ศูนย์สุราษฎร์ธานี

โทร : 077-295-488  
โทรสาร : 077-295-489

## งานพลังงานแสงอาทิตย์

งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งเป็นธุรกิจของบริษัทรัน แบ่งออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ และธุรกิจการจำหน่ายและติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์

### A. โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทมีโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) จำนวน 2 แห่ง ดังนี้

#### • โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดปราจีนบุรี

ในปี 2553 บริษัทได้ก่อสร้างโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน (Solar Farm) เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี มีกำลังการผลิตไฟฟ้าขนาด 0.627 เมกกะวัตต์ต่อปี จำหน่ายไฟฟ้าให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ต่อมาในปี 2556 บริษัทได้ขยายโครงการเพิ่มขึ้นในเฟส 2 โดยตั้งอยู่ในสถานที่เดียวกัน มีกำลังการผลิตขนาด 0.627 เมกกะวัตต์ต่อปี รวมกำลังการผลิตทั้งหมดขนาด 1.26 เมกกะวัตต์ต่อปี

#### • โรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ จังหวัดนนทบุรี

ในปี 2559 บริษัทได้ตกลงร่วมกับสหกรณ์การเกษตรบางบัวทองในการดำเนินงานโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน สำหรับหน่วยงานราชการและสหกรณ์การเกษตร โดยบริษัทเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ตั้งแต่การลงทุน การออกแบบ การจัดซื้อ และการก่อสร้างโครงการ หรือเรียกว่า EPC โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการผลิต ส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้านครหลวง ขนาดของพื้นที่โครงการ 34 ไร่ อัตราการรับซื้อไฟฟ้าไม่เกิน 5.66 บาทต่อหน่วย คงที่ตลอดอายุสัญญา 25 ปี โดยมีกำลังการผลิตขนาด 3.35 เมกกะวัตต์ต่อปี ปริมาณกระแสไฟฟ้าที่ผลิตได้ต่อปี 4,988,820 kWh/year

#### ภาพรวมของโครงการ

โครงการตั้งอยู่ในเขตตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี เป็นพื้นที่ที่มีศักยภาพพลังงานแสงอาทิตย์เฉลี่ยรวมทั้งปีที่ 1,787.90-1,874.00 kWh/m<sup>2</sup>-day ซึ่งถือว่าอยู่ในเกณฑ์สูงและมีศักยภาพมากพอสำหรับการดำเนินโครงการโรงผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ เทคโนโลยีที่โครงการเลือกใช้เป็นเทคโนโลยีตามมาตรฐานทั่วไป คือ การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดิน โดยมีหลักการทำงานของระบบหลักๆ ดังนี้

- เมื่อมีแสงอาทิตย์ตกกระทบลงบนแผงเซลล์แสงอาทิตย์ เซลล์แสงอาทิตย์จะผลิตไฟฟ้ากระแสไฟฟ้าตรง (Direct Current : DC)
- อินเวอร์เตอร์จะเปลี่ยนไฟฟ้ากระแสตรงเป็นไฟฟ้ากระแสสลับ (Alternating Current : AC)
- ไฟฟ้ากระแสสลับดังกล่าวจะถูกส่งผ่านหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อเพิ่มแรงดันไฟฟ้าและส่งไฟฟ้าเข้าไปในระบบสายส่งไฟฟ้าของการไฟฟ้า

นครหลวง

### B. ธุรกิจการจำหน่ายและติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar PV Module) อีกทั้งเป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานตามมอก.1843-2553 หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากล IEC 61215 และ มอก.2580-2555 หรือเทียบเท่ามาตรฐานสากล IEC 61730 สำหรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีกำลังไฟตั้งแต่ 60 วัตต์ถึง 600 วัตต์ จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยขึ้น 2 แห่ง เพื่อประกอบธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ ดังนี้

#### 1. บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด

บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด ประกอบธุรกิจเป็นผู้จำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module) อีกทั้งเป็นผู้ให้บริการออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานทดแทนอื่น และให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์พลังงาน

#### 2. บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด

บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด ประกอบกิจการในด้านธุรกิจพลังงานทั้งหมด ทั้งเป็นผู้แทนจำหน่าย ให้คำปรึกษา เสนอราคา ประเมินราคา ให้บริการด้านการจัดการพลังงาน ลงทุนในอุตสาหกรรมธุรกิจพลังงาน รวมทั้งโรงไฟฟ้าต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศ

สำหรับงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์นี้ ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการมีรายละเอียดดังนี้

• **แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar PV Module)** บริษัทผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกซิลิคอนและผลึกมัลติคริสตัลไลน์ซิลิคอนตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทสามารถผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ได้ตั้งแต่กำลังไฟ 60 วัตต์จนถึง 660 วัตต์ ขึ้นอยู่กับความต้องการของลูกค้า และมีกำลังการผลิต 15 เมกกะวัตต์ต่อปี โดยแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่บริษัทผลิตได้จะมีประสิทธิภาพในการเปลี่ยนพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้าได้ประมาณร้อยละ 18 ของพลังงานแสงอาทิตย์ทั้งหมดที่ได้รับ และมีอายุการใช้งาน 20-25 ปี

• **ให้บริการออกแบบและติดตั้ง (EPC) โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์** ระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร (Solar Rooftop) และระบบผลิตไฟฟ้าแบบติดตั้งอิสระ (Solar Alone/Off-Grid) ทั้งแบบใช้แหล่งพลังงานแสงอาทิตย์อย่างเดียวและแบบสลับแหล่งพลังงาน คือโซพลังงานแสงอาทิตย์ร่วมกับแหล่งพลังงานอื่น เช่น เครื่องกำเนิดไฟฟ้าหรือพลังงานลม เป็นต้น



## Solar References



### นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์ จำเป็นต้องพัฒนาปรับปรุงกระบวนการผลิตและการให้บริการอย่างสม่ำเสมอให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงที่มีอยู่ตลอดเวลา การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจหลักโดยการศึกษาและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่สามารถส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานให้รวดเร็วยิ่งขึ้นมาใช้ บริษัทมีการตั้งคณะทำงานโครงการปรับปรุงพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้า โดยคณะทำงานประกอบด้วยรองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน ผู้จัดการโรงงาน วิศวกร ฝ่ายพัฒนาระบบคุณภาพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีความแข็งแกร่งทนทานและมีประสิทธิภาพในการใช้งานที่สูงขึ้น

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

### ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	N/A	N/A	N/A

### คำอธิบายเพิ่มเติมเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนาในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

#### Ekarat Service Platform

ในปี 2567 บริษัทดำเนินการพัฒนาเกี่ยวกับการนำเทคโนโลยี IIOT มาใช้กับหม้อแปลงไฟฟ้าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 โครงการ Ekarat Service Platform เป็นโครงการที่พัฒนาต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 โดยเป็นความร่วมมือระหว่างบริษัทและสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร



ลาดกระบังในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้อำนวยความสะดวกให้กับพนักงานบริการและลูกค้า เพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างสะดวกและรวดเร็วมากขึ้น รูปแบบของ Ekarat Service Platform เป็นระบบครบวงจรที่ลูกค้าสามารถจัดการข้อมูลเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าของตนเองได้ เช่น ประวัติการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า การนัดหมายออนไลน์ การติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าผ่านระบบ IIOT การแจ้งปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น รวมทั้งอำนวยความสะดวกในการบันทึกผลการตรวจสอบบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าของพนักงานบริการและส่งมอบรายงานให้ลูกค้าได้ทันที ทำให้การทำงานรวดเร็วขึ้น ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากขึ้น โดยเริ่มทดลองใช้โปรแกรมและปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2567

นอกจากนี้ ฝ่ายผลิตยังมีการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานต่างๆ เช่น

- นำ Lean Management มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการผลิต เพื่อลดขั้นตอนและลดเวลาที่ใช้ในการผลิตให้เร็วขึ้น
- ขยายขอบเขตการผลิตในฝ่ายผลิตหม้อแปลงสำเร็จรูป จาก 3000 kVA เป็น 7700 kVA เพื่อสามารถรับงานหม้อขนาดใหญ่ได้มากขึ้น
- เพิ่มความสามารถในการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้าในหัวข้อ Partial Discharge

ทั้งนี้ บริษัทไม่มีการแยกค่าใช้จ่ายเรื่องการจัดซื้อและพัฒนา โดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของงบประมาณการลงทุนในแต่ละปี

### 1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

#### หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

##### นโยบายการตลาด

##### • คุณภาพที่เชื่อถือได้

บริษัทมุ่งเน้นการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง โดยคัดสรรวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ทำให้ภาพลักษณ์ของหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีราคาสูงตามคุณภาพ มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่ต้องการสินค้าที่มีคุณภาพและความคงทนในการใช้งานสูง โดยปัจจัยที่สนับสนุนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพ ได้แก่

**การเลือกวัสดุที่มีคุณภาพ** ได้แก่ เหล็กซิลิคอน คอยล์ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า กระดาษฉนวน เป็นต้น ซึ่งวัสดุที่ใช้มีทั้งสั่งซื้อจากในประเทศ เช่น ลวดทองแดง น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น และวัสดุที่สั่งซื้อจากต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน, Coil, Cast Resin เป็นต้น

**การใช้เครื่องจักรทันสมัย** อาทิเช่น เครื่องปั๊มรีดซึ่งใช้สำหรับปั๊มแผ่นเหล็กยาวให้เป็นครีบลอน เพื่อทำเป็นครีบระบายความร้อนของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้มีรอยเชื่อมต่อน้อยที่สุด เพื่อไม่ให้มีรอยรั่วซึมของตัวถัง และเครื่อง Foil Winding ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยในการผลิตขดลวดแรงดันต่ำให้มีคุณสมบัติการกระจายของกระแสไฟฟ้าอย่างสมดุลและมีประสิทธิภาพ โดยทนต่อกระแสลัดวงจร และการกระชากของกระแสไฟฟ้าได้สูงสุด ซึ่งไม่ทำให้เกิดคอยล์เสียหาย และเครื่องตัดเหล็กที่สั่งซื้อใหม่จากประเทศเยอรมนีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตัดเหล็กให้รวดเร็วและแม่นยำมากยิ่งขึ้น

**บริษัทได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีต่างๆ จากบริษัทชั้นนำทั่วโลก** เช่น Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน Westing House Co.,Ltd.ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Elco Co., Ltd.ประเทศอิสราเอล เช่น รับถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิดปิดผนึก และหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซินจาก Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมันในขั้นตอนการออกแบบและการผลิต โดยคำนึงถึงจุดเด่นและจุดด้อยของแต่ละเทคโนโลยีเพื่อให้อาจนำมาใช้งานในประเทศได้อย่างเหมาะสม

**บุคลากรมีประสบการณ์ด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายมานาน** โดยได้รับการฝึกอบรมจากบริษัทชั้นนำทางเทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของโลกหลายแห่ง เช่น Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา Elco Co., Ltd. ประเทศอิสราเอล Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน เป็นต้น

**Quick Delivery** บริษัทมีสินค้าพร้อมส่งเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้ากลุ่มที่ต้องการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าเร่งด่วน โดยการจัดทราจวางแผนผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าขนาดมาตรฐานต่างๆ ที่มีความถี่ในการสั่งซื้อสูง เนื่องจากการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้านั้นต้องใช้ระยะเวลานาน

**ปริมาณความต้องการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง** ไฟฟ้านับเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจ หากพิจารณาจากความต้องการใช้ไฟฟ้าในอดีตที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ พบว่า การขยายตัวทางเศรษฐกิจต้องการพลังงานไฟฟ้าปรับตัวสอดคล้องกับการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ และเนื่องจากไฟฟ้าไม่สามารถที่จะผลิตและกักเก็บไว้ได้รวมถึงความต้องการไฟฟ้าของผู้ใช้ไฟฟ้าในแต่ละช่วงเวลาที่ไม่เท่ากัน ดังนั้นการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเป็นหน่วยงานรับผิดชอบที่จะต้องจัดหาไฟฟ้าให้เพียงพอต่อความต้องการและเพื่อให้ผู้ใช้ไฟฟ้า มีไฟฟ้าใช้ได้อย่างต่อเนื่อง จึงจำเป็นต้องทราบความต้องการไฟฟ้าและพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าในอนาคต โดยพิจารณาจากค่าความต้องการไฟฟ้า 2 ค่า คือ ความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) และค่าความต้องการพลังงานไฟฟ้า (Energy Demand) ทั้งนี้การขยายตัวของอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายและระบบจำหน่ายภายในประเทศสามารถพิจารณาได้จากยอดจำหน่ายของผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าภายในประเทศที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

สำหรับตลาดต่างประเทศ สามารถพิจารณาได้จากผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) ในแต่ละประเทศที่เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมของบริษัท ได้แก่ ประเทศในกลุ่มอาเซียน เช่น ประเทศลาว ประเทศมาเลเซีย ประเทศบรูไน เป็นต้น ประเทศในกลุ่มเอเชียใต้ เช่น ประเทศอินเดีย ประเทศเนปาล เป็นต้นและประเทศในกลุ่มทวีปออสเตรเลีย จะพบว่า ในแต่ละประเทศที่เป็นลูกค้าเดิมของบริษัท มีอัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ (GDP) มีแนวโน้มสูงขึ้นตามลำดับ ซึ่งการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมภายในประเทศ จะสอดคล้องกับอัตราการขยายตัวของความต้องการพลังงานไฟฟ้าและความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด ซึ่งจากแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานไฟฟ้าจะมีความสัมพันธ์ทางตรงต่อความต้องการหม้อแปลงไฟฟ้า เนื่องจากหม้อแปลงไฟฟ้าจะมีฟังก์ชันการใช้งานในการรับกำลังการผลิตกระแสไฟฟ้า ณ ปริมาณหนึ่ง เมื่อเศรษฐกิจขยายตัวและมีความต้องการพลังงานไฟฟ้ามักขึ้นก็จำเป็นต้องติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้นเพื่อให้มีฟังก์ชันในการใช้งานเพียงพอ

#### สัดส่วนการจำหน่าย ในประเทศต่อการส่งออกไปยังนายต่างประเทศ

ในปี 2567 บริษัทมีรายได้หลักจากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า เท่ากับ 2,089.58 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นกลุ่มลูกค้าในประเทศ เท่ากับ 1,963.61 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 94% ของรายได้จากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า โดยที่เหลือเป็นกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ เท่ากับ 125.97 ล้านบาท

ประมาณ 6% โดยเทียบสัดส่วนรายได้กลุ่มลูกค้าต่างประเทศกับรายได้จากการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าในประเทศ ได้ดังนี้

ประเทศ	สัดส่วน (%)
ลาว	3.51
มาเลเซีย	0.54
บรูไนดารุสซาลาม / บรูไน	0.86
ออสเตรเลีย	1.12
ฟิลิปปินส์	0.31
สหรัฐอเมริกาบริติช	0.07

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

#### • ลูกค้าในประเทศ

ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมัน (Oil Type Distribution Transformer) จะมุ่งเน้นไปที่ลูกค้ารัฐวิสาหกิจและลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ โดยกลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจจะมีลูกค้าที่สำคัญ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาค สำหรับลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมต่างๆ จะมุ่งเน้นอุตสาหกรรมที่มีการขยายงานสูงซึ่งเป็นตลาดสำคัญที่ใช้หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำนวนมาก ได้แก่ อุตสาหกรรมยานยนต์ อุตสาหกรรมปิโตรเคมี พลังงานและสาธารณูปโภค อุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้าง อุตสาหกรรมสื่อสาร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเกษตร อุตสาหกรรมสิ่งทอ อุตสาหกรรมโรงแรมและท่องเที่ยว ทางสรรพสินค้า เป็นต้น โดยการจำหน่ายแก่ลูกค้าภาคเอกชนจะเน้นการจำหน่ายผ่านกลุ่มผู้รับเหมา ตัวแทนจำหน่ายและเจ้าของโครงการเป็นส่วนใหญ่

สำหรับหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบแห้งชนิดเรซิน (Dry Type Cast Resin) ที่มีความปลอดภัยที่สุดและเหมาะสมที่สุดสำหรับงานติดตั้งภายในอาคาร กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็น กลุ่มสิ่งทอ อุตสาหกรรมประเภทยาสูบ คอนโดมิเนียม หรือโรงแรม ที่มุ่งเน้นความสวยงาม ปลอดภัย และประหยัดพื้นที่

ทั้งนี้ลูกค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายรายใหญ่ในประเทศของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภาคเอกชนที่มีชื่อเสียงและผู้รับเหมาก่อสร้าง ส่วนลูกค้าหน่วยงานราชการ ได้แก่ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง โดยกลุ่มลูกค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัท ในปี 2567 จะเป็นลูกค้าเอกชนในประเทศ ลูกค้าราชการและรัฐวิสาหกิจ และลูกค้าต่างประเทศ เท่ากับ 1,342.77 620.84 และ 125.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 64.26 29.71 และ 6.03 ตามลำดับ

#### • ลูกค้าต่างประเทศ

สำหรับกลุ่มลูกค้าต่างประเทศนั้น บริษัทได้มีการสร้างพันธมิตรกับผู้ประกอบการในต่างประเทศหรือตัวแทนจำหน่าย เพื่อเป็นการขยายฐานการผลิต ขยายฐานลูกค้าและแลกเปลี่ยนเทคโนโลยีต่างๆ โดยเป็นการจำหน่ายให้กับลูกค้าเอกชนทั่วไปและโครงการของหน่วยงานราชการต่างๆ การไฟฟ้าในแต่ละประเทศ กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท ได้แก่ กลุ่มประเทศเพื่อนบ้านในภูมิภาคเอเชีย และประเทศออสเตรเลีย เนื่องจากลูกค้ามีความเชื่อมั่นในชื่อเสียงเรื่องคุณภาพและความทนทานของหม้อแปลงไฟฟ้า “เอกรัฐ”

### นโยบายด้านราคา

ในการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัท จะอยู่ในระดับใกล้เคียงหรือสูงกว่ากับคู่แข่งเล็กน้อย ตามระดับคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่สูง ลักษณะการออกแบบผลิตภัณฑ์ตามความต้องการของลูกค้า และการให้บริการหลังการขายที่รวดเร็วเป็นจุดขาย

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสามารถแบ่งได้เป็น 2 ตลาดใหญ่ๆ คือ ตลาดในประเทศ และตลาดต่างประเทศ ตลาดในประเทศ สามารถจำแนกช่องทางการจัดจำหน่ายออกได้ 2 ช่องทาง ได้แก่

- **การขายโดยตรง** ซึ่งจะมีฝ่ายขายในประเทศและศูนย์บริการและขายทั้ง 12 แห่ง เป็นช่องทางสำคัญในการขายสามารถจำแนกลูกค้าได้ 2 กลุ่ม คือ ลูกค้าภาครัฐราชการ ได้แก่ การไฟฟ้านครหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และหน่วยงานราชการอื่นๆ ซึ่งจะดำเนินการขายผ่านการเข้าประมูลงานโดยตรง และลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม โรงแรม โรงพยาบาล อาคารสำนักงาน หรือที่พักอาศัยขนาดใหญ่ เป็นต้น โดยการขายให้แก่ลูกค้าซึ่งกำลังจะขยายธุรกิจหรือเจ้าของโครงการต่างๆ ที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าปริมาณมากในการประกอบการ รวมถึงผู้ประกอบการที่ขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ

- **การขายโดยผ่านคนกลาง** ลูกค้ากลุ่มนี้ ได้แก่ กลุ่มผู้รับเหมาต่างๆ ซึ่งเป็นผู้ประมูลงานได้ทั้งจากภาครัฐบาลและภาคเอกชนแล้วจึงสั่งซื้อจากบริษัทอีกต่อหนึ่ง และกลุ่มตัวแทนจำหน่ายในโครงการ Ekarat Dealer Program ในปี 2567 จำนวน 19 รายกระจายทั่วทุกภูมิภาคในประเทศ โดยผ่านการคัดกรองคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของบริษัท และได้รับการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทเป็นอย่างดี ทำให้สามารถเข้าถึงลูกค้าได้ครอบคลุมทุกพื้นที่ ตลาดต่างประเทศ บริษัทมีการขายผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยตลาดต่างประเทศถือเป็นเป้าหมายในการขยายตลาดที่สำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งลูกค้าในแถบภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง ซึ่งมีสถิติอัตราการบริโภคไฟฟ้าต่อหัวต่ำ และยังคงอาศัยการนำเข้าหม้อแปลงไฟฟ้าจากต่างประเทศ ซึ่งกลุ่มประเทศเหล่านี้อยู่ระหว่างการพัฒนาประเทศ โดยมีนักลงทุนต่างชาติให้ความสนใจขยายฐานการลงทุนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้แนวโน้ม

ความต้องการไฟฟ้าและหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ บริษัทยังมีการขยายตลาดไปยังทวีปออสเตรเลียผ่านทางตัวแทนจำหน่ายที่มีคุณภาพและน่าเชื่อถือ

### สภาพการแข่งขัน

#### **• ตลาดในประเทศ**

ปัจจุบันมีผู้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายอยู่ในตลาดจำนวนมาก จึงส่งผลให้มีการแข่งขันสูงมากขึ้นกว่าที่ผ่านมา แต่บริษัทยังคงมียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสูงสุดเป็นอันดับหนึ่ง ตั้งแต่ปี 2558-2567 และมีส่วนแบ่งตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเฉลี่ยประมาณร้อยละ 18 ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายในประเทศไทย

#### **• ตลาดต่างประเทศ**

สำหรับตลาดต่างประเทศนั้น มีการแข่งขันค่อนข้างสูงในประเทศเพื่อนบ้านใกล้เคียง เช่น ประเทศลาว ประเทศมาเลเซีย ประเทศบรูไน ประเทศเมียนมาร์ เนื่องจากมีผู้ประกอบการในประเทศไทยหลายรายที่สนใจขยายตลาดเช่นกัน แต่ลูกค้าส่วนใหญ่จะให้ความเชื่อมั่นและยอมรับในชื่อเสียงของ “เอกรัฐ” ว่าเป็นหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูง มีอายุการใช้งานยาวนาน ทำให้บริษัทมีส่วนแบ่งตลาดหม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอันดับ 1 ในประเทศลาว รวมถึงนโยบายการค้าของบางประเทศที่สนับสนุนการใช้ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศของตนเองเท่านั้น ทำให้เป็นอุปสรรคหนึ่งในการขยายตลาดต่างประเทศ

## **งานบริการและซ่อมบำรุง**

### นโยบายการตลาด

- มุ่งมั่นให้บริการอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ** งานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า และงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าของบริษัทถือเป็นงานที่มีความสำคัญอย่างมาก เนื่องจากการป้องกันความเสียหายรุนแรงที่อาจเกิดขึ้น โดยบริษัทจะเน้นการใช้ศูนย์บริการและขายทั่วประเทศในการให้บริการลูกค้าทั้งการตรวจสอบ บำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าอื่นๆ อย่างรวดเร็วตลอด 24 ชั่วโมง ซึ่งกลยุทธ์ทางการบริการนี้ ทำให้บริษัทสามารถดูแลลูกค้าได้ครอบคลุมทุกจังหวัด และเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าของบริษัทว่าจะได้รับการให้บริการอย่างมืออาชีพ โดยมีการตรวจสอบ บำรุงรักษาและซ่อมแซมอย่างถูกต้องและรวดเร็ว มุ่งเน้นที่การสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้ามากที่สุด อุตสาหกรรมงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้า ยังมีแนวโน้มเติบโตสม่ำเสมอตามยอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีมากขึ้น ซึ่งจะทำให้อุตสาหกรรมงานบริการมีแนวโน้มที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งอุตสาหกรรมงานบริการยังสามารถเติบโตจากงานบริการระบบไฟฟ้า เช่น การรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าของโรงงาน และงานบริการบำรุงรักษาและระบบไฟฟ้าที่ใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่
- ติดตามและใส่ใจ** ทีมงานบริการจะติดตามและดูแลลูกค้าที่ซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งลูกค้าตามระยะประกันและลูกค้าที่ทำสัญญางานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้ารายปีกับบริษัท เพื่อให้บริการตรวจเช็คและบำรุงรักษาระบบหม้อแปลงไฟฟ้าตามระยะเวลาที่กำหนด หรือเมื่อใกล้หมดระยะประกันตามสัญญา ทีมงานจะติดต่อสอบถามลูกค้าเพื่อให้การบริการเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยนำเสนอแพคเกจราคาที่หลากหลาย ทำให้ลูกค้าสามารถเลือกได้ตามความต้องการ
- การให้บริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยและรวดเร็ว** บริษัทได้นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ร่วมกับบริการให้บริการบำรุงรักษามหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อช่วยอำนวยความสะดวกต่อทีมงานบริการและลูกค้าในการเข้าถึงข้อมูลหม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้า สามารถตรวจเช็คสถานะการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทันที ทุกที่ ทุกเวลา ลดความเสี่ยงที่เกิดจากหม้อแปลงไฟฟ้าขัดข้อง และยังช่วยให้การแก้ไขปัญหาเป็นไปอย่างรวดเร็ว รวมถึงการจัดหาเครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ ที่ใช้ในการให้บริการที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย

## **สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา**

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

- กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนที่มีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายใช้อยู่แล้ว** โดยบริษัทมีการรับประกันการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของบริษัท เป็นเวลา 10 ปี ซึ่งเมื่อหมดระยะเวลาประกันแล้วลูกค้าส่วนใหญ่ยังคงใช้งานบริการของบริษัทต่อเนื่อง สำหรับในส่วนของการซ่อมบำรุงหม้อแปลงไฟฟ้าที่ยี่ห้ออื่น บริษัทจะใช้เวลาได้เปรียบจากการที่มีศูนย์บริการและขายหลายแห่งครอบคลุมทั่วประเทศ เข้าไปเสนองานให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้า ทั้งนี้บริษัทสามารถเสนอขายงานบริการระบบไฟฟ้ารวมกับการเสนอขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย เช่น งานรับจ้างตรวจเช็คตู้ MDB (Main Distribution Board) งานรับเหมาระบบไฟฟ้าแรงดันสูง-แรงดันต่ำ เป็นต้น
- กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องมีหนังสือรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน** เนื่องจากกฎระเบียบของทางราชการได้กำหนดให้โรงงานต้องมีหนังสือรับรองความปลอดภัยในระบบไฟฟ้าภายในโรงงาน ดังนั้นจึงเป็นโอกาสที่จะขยายการขายงานบริการตรวจเช็คระบบไฟฟ้า และงานที่ปรึกษาการอนุรักษ์พลังงานทั้งอาคารควบคุม (ปพอ.86) และโรงงานควบคุม (ปพร.56)
- กลุ่มโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่** บริษัทได้มุ่งเน้นการขายงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมระบบไฟฟ้าที่ใช้งานในโรงงานอุตสาหกรรมขนาดใหญ่

### นโยบายด้านราคา

ในการกำหนดราคางานบริการ บริษัทจะกำหนดราคาในระดับที่เหมาะสมซึ่งจะมีราคาใกล้เคียงกับราคาของคู่แข่ง โดยจะเน้นในเรื่องคุณภาพและความรวดเร็วในการให้บริการ เพื่อเป็นการรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าระยะยาว ซึ่งจะทำให้บริษัทสามารถเสนอขายงานบริการ และผลิตภัณฑ์อื่นของบริษัทได้

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ในปี 2567 สัดส่วนรายได้ของงานบริการของบริษัทส่วนใหญ่เป็นลูกค้าภาคเอกชน โดยบริษัทจะเสนอการขายงานบริการพร้อมๆ กับเสนอขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย นอกจากนี้ศูนย์บริการและขายอีก 12 แห่งทั่วทุกภูมิภาคของประเทศ ก็จะเป็นกำลังสำคัญในการขายงานบริการเนื่องจากมีโอกาสพบปะกับลูกค้าต่างๆ เป็นจำนวนมาก ซึ่งมีทั้งลูกค้าที่ช่างประจำศูนย์บริการออกไปให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าก็จะเสนอขายงาน

บริการไปพร้อมกันด้วย หรือในกรณีที่ลูกค้ามีปัญหาเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าก็มักจะติดต่อศูนย์บริการของบริษัทที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงก่อน ซึ่งลูกค้าจะได้รับความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการ ทั้งนี้บริษัทสามารถให้บริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายได้ทุกยี่ห้อ ไม่เฉพาะเจาะจงแค่เพียงหม้อแปลงไฟฟ้าของเอกรัฐเท่านั้น

### สภาพการแข่งขัน

บริษัทเป็นผู้นำในงานบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าหลังการขาย เนื่องจากบริษัทมีข้อได้เปรียบจากการเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศและมีศูนย์บริการและขายมากที่สุดในประเทศกระจายอยู่ทั่วภูมิภาค บริการรับแจ้งเหตุและให้บริการบำรุงรักษาตลอด 24 ชั่วโมง อย่างไรก็ตาม บริษัทให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าของเรา โดยพนักงานขายจะสื่อสารให้ลูกค้าตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าตั้งแต่การสั่งซื้อ เพื่อให้การใช้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งบริษัทยังมุ่งมั่นพัฒนาการให้บริการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ อาทิเช่น Internet Of Thing มาใช้งานกับหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้บริษัทติดตามการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้าได้ตลอดเวลา และหากพบความผิดปกติของหม้อแปลงไฟฟ้า ช่างบริการสามารถเข้าไปแก้ไขปัญหาให้กับลูกค้าในพื้นที่ต่างๆ ได้อย่างรวดเร็ว เนื่องจากบริษัทมีศูนย์บริการครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งจะบรรเทาความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ ศูนย์บริการของเรายังสามารถให้คำปรึกษาและให้ข้อมูลรายละเอียดแก่ผู้สนใจสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท โดยอำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าได้ที่ศูนย์บริการในพื้นที่ใกล้เคียงของลูกค้าได้ทุกแห่ง

ปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจงานบริการยังไม่รุนแรงนัก แม้จะมีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้น เช่น การไฟฟ้าหรือกลุ่มผู้รับเหมางานไฟฟ้า เป็นต้น เนื่องจากบริษัทมุ่งเน้นการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่กลุ่มลูกค้าของเรา ก่อนเพื่อสร้างความมั่นใจในความปลอดภัยจากการใช้งานหม้อแปลงไฟฟ้าของเรา ซึ่งโดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเชื่อมั่นและไว้วางใจใช้บริการกับบริษัทมากกว่าผู้ประกอบการรายอื่น

## งานพลังงานแสงอาทิตย์

### นโยบายการตลาด

- **สร้างความเชื่อมั่นในสินค้าที่มีคุณภาพและได้รับการรับรองตามมาตรฐาน** บริษัทมุ่งเน้นนโยบายผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพโดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และจะได้รับการทดสอบทุกแผงก่อนส่งไปจำหน่ายให้แก่ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่ผลิตจะมีคุณภาพตามระดับมาตรฐานต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้รับการรับรอง ไม่ว่าจะเป็นมอก.1843-2553 หรือเทียบเท่า IEC 61215 และมอก.2580 หรือเทียบเท่า IEC 61730 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

ในปัจจุบันพลังงานมีความสัมพันธ์กับการดำรงชีวิตของคนทั่วโลก มีการใช้พลังงานจากถ่านหิน แสงอาทิตย์ ลม ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมัน จากการคาดการณ์ว่าประชากรมีแนวโน้มเพิ่มจำนวนมากขึ้นเป็น 9.2 พันล้านคนในปี พ.ศ. 2583 ซึ่งความต้องการทางด้านพลังงานย่อมสูงขึ้นเช่นเดียวกันและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอน โดยประเทศจีนเป็นประเทศที่มีการใช้พลังงานสูงสุดของโลกแทนที่ประเทศสหรัฐฯ และคาดว่าในอนาคตความต้องการในการใช้พลังงานไฟฟ้าจะเพิ่มสูงขึ้น กระบวนการผลิตไฟฟ้าก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศและก่อให้เกิดการสูญเสียชีวิตของประชากรก่อนเวลาอันควร ส่งผลให้พลังงานทางเลือกอื่นที่สะอาดและมาจากธรรมชาติ เช่น พลังงานจากแสงอาทิตย์ ลม และชีวมวล เข้ามามีบทบาทอย่างมาก

เซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Cell) เป็นประติสักรวมทางเทคโนโลยีที่สำคัญอย่างหนึ่ง เพื่อใช้ในการเปลี่ยนรูปพลังงานแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงานไฟฟ้า ปัจจุบันเทคโนโลยีดังกล่าวได้มีการวิจัยและพัฒนาในหลายประเทศอย่างจริงจัง เป็นผลให้ราคาเซลล์แสงอาทิตย์ที่ผลิตได้มีราคาลดลงเป็นอย่างมาก จากอดีต ถึงแม้ปัจจุบันยังมีราคาต้นทุนการผลิตไฟฟ้าสูงกว่าการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนอื่นๆ ก็ตาม แต่แนวโน้มในการพัฒนาเพื่อลดต้นทุนการผลิต ประกอบกับราคาน้ำมันเชื้อเพลิงฟอสซิลที่มีราคาสูงขึ้น ส่งผลให้การผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์สามารถแข่งขันกับการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงฟอสซิลได้ในอนาคตอันใกล้

อัตราการเติบโตและสภาพอุตสาหกรรมการผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ในตลาดโลกและประเทศไทย ปัจจุบันตลาดพลังงานแสงอาทิตย์มีแนวโน้มจะเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากเทคโนโลยีการผลิตที่มีนวัตกรรมใหม่ๆ ทำให้แผงเซลล์แสงอาทิตย์มีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น และยังส่งผลให้ราคาลดต่ำลง

ส่วนอุตสาหกรรมผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศไทยเริ่มมีการเติบโตสูงมากขึ้น จากข้อมูลสถิติของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน พบว่า ผลการดำเนินงานด้านพลังงานแสงอาทิตย์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี โดยภาครัฐได้ออกนโยบายเพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมโซลาร์เซลล์ของไทยทั้งทางด้านการผลิตและการใช้งาน อาทิ

- 1) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก พ.ศ. 2561–2580 (AEDP2018) โดยกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน

แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกได้ให้ความสำคัญในการส่งเสริมการผลิตพลังงานจากวัตถุดิบพลังงานทางเลือกที่มีอยู่ภายในประเทศ การพัฒนาศักยภาพการผลิตและการใช้พลังงานทางเลือกด้วยเทคโนโลยีที่เหมาะสม โดยมีเป้าหมาย คือ เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกในรูปของพลังงานไฟฟ้า ความร้อนและเชื้อเพลิงชีวภาพต่อการใช้พลังงานขั้นสุดท้ายที่ร้อยละ 30 ในปี พ.ศ. 2580 ทั้งนี้ เป้าหมายการใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในปี พ.ศ. 2580 เท่ากับ 12,139 เมกะวัตต์ (MW)

- 2) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018 Revision1) โดยสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

เป็นแผนหลักในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าของประเทศไทยได้ให้ความสำคัญกับความมั่นคงของระบบไฟฟ้าที่ครอบคลุมตั้งแต่ระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า ไปจนถึงระบบจำหน่ายไฟฟ้า และผลิตไฟฟ้าให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการใช้งานไฟฟ้าตามจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ โดยหนึ่งในเป้าหมายหลัก คือ การผลิตและการรับซื้อไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานหมุนเวียน ซึ่งจะมีการรับซื้อเป็นรายปีในราคาไม่เกิราคาขายส่งเฉลี่ย (Grid Parity)

- **การให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม**

ปัจจุบันผู้ประกอบการให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การลดก๊าซเรือนกระจก เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของธุรกิจของตน และให้ความ

สนใจในการใช้พลังงานทดแทนเพิ่มมากขึ้น โดยเฉพาะการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ในสถานประกอบการ อาทิ การติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงาน เพื่อผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ในโรงงานและลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า และยังเป็นพลังงานสะอาดไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชนข้างเคียง

## สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

### กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของบริษัทจะมีทั้งลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มที่ดำเนินธุรกิจจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์และบริการติดตั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ หน่วยงานราชการต่างๆ ที่ได้รับการสนับสนุนและจัดสรรงบประมาณจากนโยบายส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน ซึ่งแนวโน้มของงบประมาณนี้สูงขึ้นเรื่อยๆ รวมถึงผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความสนใจการลงทุนติดตั้ง Solar Rooftop เพื่อประโยชน์ในการลดค่าใช้จ่ายไฟฟ้าและใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน อีกทั้งยังได้รับสิทธิประโยชน์จากการส่งเสริม BOI โดยสามารถนำหักภาษีเงินได้นิติบุคคล 3 ปี เป็นสัดส่วนร้อยละ 50 ของเงินลงทุน พร้อมกับยกเว้นอากรขาเข้าเครื่องจักร และกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอื่นๆ เช่น โรงแรม รีสอร์ท ที่พักส่วนบุคคล ที่ไม่อยู่ในพื้นที่ให้บริการของการไฟฟ้า หรือต้องการเป็นผู้ใช้พลังงานสะอาดรักษาสีสิ่งแวดล้อม รวมถึงชุมชน โรงเรียน อุทยานแห่งชาติ หน่วยงานราชการที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ห่างไกลและทุรกันดาร

### นโยบายด้านราคา

ในส่วนของการกำหนดราคาแผงเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัทจะกำหนดราคาในระดับใกล้เคียงกับคู่แข่งและพิจารณาจากต้นทุนการผลิตโดยรวม ทั้งนี้ ราคาแผงเซลล์แสงอาทิตย์จะผันแปรตามราคาดัชนีดิบหลัก ได้แก่ เซลล์แสงอาทิตย์ ค่อนข้างมาก เนื่องจากเป็นวัตถุดิบในการผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีความสำคัญและมีมูลค่าสูง ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นการผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

### ช่องทางการจัดจำหน่าย

ลูกค้างานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัทในปี 2567 แบ่งเป็นลูกค้าภาคเอกชนและหน่วยงานภาครัฐ สำหรับช่องทางการจำหน่ายนั้น จะใช้การประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อต่างๆ เพื่อสร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่นในแผงเซลล์แสงอาทิตย์ของบริษัท โดยมีทีมการตลาดออกไปพบปะลูกค้าเพื่อเสนอขายผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ และติดตามข่าวสารเพื่อเข้าร่วมโครงการต่างๆ เกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ของหน่วยงานราชการและภาคเอกชน ที่ได้รับการสนับสนุนจากนโยบายของรัฐบาล อาทิเช่น โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ หรือโครงการติดตั้ง Solar Roof เพื่อประโยชน์ในการผลิตไฟฟ้าไว้ใช้ภายในกิจการของตนเอง

### สภาพการแข่งขัน

ปัจจุบันหน่วยงานราชการและภาคเอกชนให้ความสำคัญเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น ผู้ประกอบธุรกิจต่างให้ความสนใจในผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมที่ไม่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก รวมถึงนโยบายเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานไฟฟ้าของรัฐบาล ทำให้อุตสาหกรรมพลังงานทดแทนในประเทศเติบโตขึ้นตามไปด้วย

อุตสาหกรรมพลังงานแสงอาทิตย์ในประเทศมีการแข่งขันค่อนข้างสูง เนื่องจากมีผู้ประกอบการให้ความสนใจในอุตสาหกรรมนี้เพิ่มมากขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทเล็งเห็นโอกาสในการจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ไปยังตลาดต่างประเทศที่มีอัตราการขยายตัวค่อนข้างสูงรองรับอยู่ โดยเฉพาะประเทศเพื่อนบ้าน ไม่ว่าจะเป็นประเทศพม่า ลาว เวียดนาม ฯลฯ

## 1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่มีกำลังไฟฟ้า ตั้งแต่ 1-30,000 kVA และมีระบบแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV ภายใต้เครื่องหมายการค้า "เอกรัฐ" โดยบริษัทมีโรงงานประกอบแกนเหล็ก ขดลวด และอุปกรณ์ภายในหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ตั้งอยู่ที่ 190 หมู่ 6 ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา และโรงงานผลิตตัวถังโลหะตั้งอยู่ที่ 260 หมู่ 6 ถนนบางปะกง-ฉะเชิงเทรา ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทอยู่บนพื้นฐานของคำว่า "คุณภาพทั่วทั้งองค์กร" บริษัทใส่ใจและเคร่งครัดที่จะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าคุณภาพสูงและทนทาน โดยกำหนดนโยบายจัดซื้อ จัดหา จัดจ้าง เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน มีกระบวนการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐานเป็นอันดับแรก การสร้างสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าที่ผ่านการคัดเลือกทั้งด้านคุณภาพสินค้า การขนส่งที่ตรงเวลา มีความรับผิดชอบต่อสังคม มีกระบวนการจัดซื้อที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ รวมถึงมีการประเมินผลลูกค้าเป็นประจำทุกปี

### กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
กำลังการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า (เครื่อง)	5,000.00	91.56

บริษัทมีกำลังการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าสูงสุด จำนวน 5,000 เครื่อง หรือ 2,500 MVA ต่อปี โดยในปี 2567 ปริมาณหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตได้จำนวน 4,578 เครื่อง คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิต เท่ากับ 91.56% ของกำลังการผลิต ในขณะที่ปริมาณหม้อแปลงไฟฟ้าที่ผลิตได้ เมื่อคิดเป็นกำลัง

ไฟฟ้ารวม 2,823 MVA คิดเป็นอัตราการใช้กำลังการผลิต เท่ากับ 112% ของกำลังการผลิต เนื่องจากมีการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีขนาดใหญ่หลายโครงการ จึงทำให้อัตราการใช้กำลังการผลิตเกินกว่าที่กำหนด ทั้งนี้ ไม่มีผลกระทบใดๆ ต่อกระบวนการผลิต เนื่องจากฝ่ายผลิตมีการบริหารจัดการวางแผนการผลิตไว้ล่วงหน้า

## การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

### หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

สำหรับวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ได้แก่ ลวดทองแดง เหล็กซิลิคอน น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เหล็กผลิตตัวถัง ทางปลาทองแดงแผ่น Coil Cast Resin และอุปกรณ์ต่างๆ มีทั้งที่จัดซื้อจากในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทมีส่วนการใช่วัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศที่ใกล้เคียงกัน โดยวัตถุดิบที่สั่งจากในประเทศ ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เหล็กผลิตตัวถัง ทางปลา ลวดทองแดงอาบน้ำยา เป็นต้น วัตถุดิบที่นำเข้าจากต่างประเทศ ได้แก่ เหล็กซิลิคอน ทองแดงแผ่น Coil Cast Resin เป็นต้น

ปี 2567 บริษัทมียอดสั่งซื้อวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า รวมทั้งสิ้น 1,228.07 ล้านบาท แบ่งออกเป็น

- สั่งซื้อในประเทศ จำนวน 680.40 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55.40 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด
- สั่งซื้อต่างประเทศ จำนวน 547.67 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.60 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด

ปี 2566 บริษัทมียอดสั่งซื้อวัตถุดิบ รวมทั้งสิ้น 1,353.80 ล้านบาท แบ่งออกเป็น

- สั่งซื้อในประเทศ จำนวน 637.96 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.12 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด
- สั่งซื้อต่างประเทศ จำนวน 715.83 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.88 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด

ปี 2565 บริษัทมียอดสั่งซื้อวัตถุดิบ รวมทั้งสิ้น 1,017.99 ล้านบาท แบ่งออกเป็น

- สั่งซื้อในประเทศ จำนวน 543.70 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 53.41 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด
- สั่งซื้อต่างประเทศ จำนวน 474.29 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.59 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด

### งานบริการและซ่อมบำรุง

ในส่วนของงานบริการและซ่อมบำรุง บริษัทได้จัดเตรียมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำนวนมากว่า 100 เครื่อง ไว้บริการให้ลูกค้ายืมหรือเช่าและอะไหล่ในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายไว้บริการลูกค้าในกรณีหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายของลูกค้าชำรุดหรือถึงกำหนดการบำรุงรักษา โดยมีศูนย์บริการและขายทั่วประเทศ 12 แห่ง เพื่อเตรียมพร้อมให้บริการแก่ลูกค้า รวมทั้งมีการบริการสอบเทียบเครื่องมือวัดทางไฟฟ้าและสอบเทียบคานามิติ โดยห้องปฏิบัติการทดสอบและสอบเทียบที่ได้รับมาตรฐาน ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งพร้อมให้บริการแก่ลูกค้า รวมทั้งบุคลากรที่ให้บริการแก่ลูกค้าเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์สูง โดยบุคลากรทุกคนจะผ่านการอบรมหลักสูตรมาตรฐานการปฏิบัติงานบริการทุกคนก่อนออกไปปฏิบัติงานจริง

### งานพลังงานแสงอาทิตย์

• **แผงเซลล์แสงอาทิตย์ (Solar Module)** บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์แสงอาทิตย์ชนิดผลึกซิลิคอน (Crystalline Silicon Solar Module) ตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (Made to Order) โดยบริษัทได้คัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพ มีราคาเหมาะสม ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อให้สามารถนำมาผลิตเป็นแผงเซลล์แสงอาทิตย์ที่มีคุณภาพเป็นที่เชื่อมั่นของลูกค้า และมีราคาที่สามารถแข่งขันได้ในท้องตลาด จากการผลิตทั้งแผงเซลล์แสงอาทิตย์ และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ทำให้บริษัทมีใบรับรอง CO เพื่อส่งออกไปยังประเทศในโซนยุโรปและอเมริกา

ปี 2567 บริษัทมียอดสั่งซื้อวัตถุดิบ รวมทั้งสิ้น 64.58 ล้านบาท แบ่งออกเป็น

- สั่งซื้อในประเทศ จำนวน 37.59 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 58.21 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด
- สั่งซื้อต่างประเทศ จำนวน 26.99 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 41.79 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด

• **โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm)** สำหรับโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Farm) ของบริษัท จำนวน 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี และอำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี นั้น บริษัทเป็นผู้ดำเนินการพัฒนาโครงการทั้งหมด ตั้งแต่การลงทุน การออกแบบ การจัดซื้อ และการก่อสร้างโครงการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการผลิต ส่ง และจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าให้กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคและการไฟฟ้านครหลวง บริษัทเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์บางส่วนโครงการเอง ได้แก่ แผงเซลล์แสงอาทิตย์และหม้อแปลงไฟฟ้า รวมถึงเป็นผู้จัดซื้ออุปกรณ์ส่วนอื่นๆ ที่เหลือเพื่อการพัฒนาโครงการเองทั้งหมด ดังนั้น รูปแบบการรับประกันอุปกรณ์ (Product Warranty) จึงเป็นลักษณะ Direct Guarantee จากผู้จำหน่ายอุปกรณ์แต่ละชนิดให้กับบริษัทโดยตรง

สำหรับแผงเซลล์แสงอาทิตย์และหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทจะเป็นผู้ให้บริการและรับประกันให้กับโครงการด้วยตัวเอง ในกรณีที่แผงเซลล์แสงอาทิตย์หรือหม้อแปลงไฟฟ้าชำรุด บริษัท สามารถนำแผงเซลล์แสงอาทิตย์ใหม่ไปเปลี่ยนทดแทน หรือดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดจากหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทันทีเพราะเป็นผู้ผลิตอุปกรณ์เหล่านั้นเอง

## สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
จีน	เหล็กซิลิคอน	295,612,954.00

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	ลวดทองแดง & Foil	255,737,264.00
จีน	ทองแดงแผ่น	134,715,520.00
ไทย	น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า	82,476,800.00
ไทย	เหล็กผลิตตัวถัง	72,373,858.00

**ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ**

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 5

บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยความยั่งยืน โดยคำนึงถึงการใช้พลังงาน สิ่งแวดล้อม ความปลอดภัยอาชีวอนามัย การมีความรับผิดชอบต่อสังคม การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน และบรรษัทภิบาล บริษัทจึงได้กำหนดจรรยาบรรณคู่ค้า เพื่อให้คู่ค้าใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และจรรยาบรรณบริษัท ตลอดจนมาตรฐานสากล โดยให้ความสำคัญและสนับสนุนให้คู่ค้าของบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานด้วยความเป็นธรรม ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามจรรยาบรรณนี้อย่างเคร่งครัด

โดยในปี 2567 บริษัทมีคู่ค้าทั้งในและต่างประเทศจำนวนหลายราย เมื่อพิจารณาคู่ค้าหลักๆ มีจำนวนประมาณ 5 ราย ซึ่งเป็นผู้ผลิต ผู้จัดจำหน่าย หรือผู้นำเข้าวัตถุดิบหลักในการผลิตที่มีคุณภาพ มีชื่อเสียง และมีการซื้อขายสินค้าระหว่างกันเป็นเวลายาวนานมากกว่า 10 ปี มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดในจรรยาบรรณคู่ค้า และสามารถปฏิบัติตามนโยบายจัดซื้อ จัดหา จัดจ้าง ของบริษัทได้ครบถ้วน

ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดซื้อทำการประเมินคู่ค้าแต่ละรายตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดเป็นประจำทุกปี พร้อมนำเสนอผลสรุปการประเมินแก่ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ

**1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ**

**ทรัพย์สินถาวรหลัก**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจที่เป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน อาคารและสิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์ เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ งานระหว่างก่อสร้าง และอื่นๆ รวมทั้งสิ้น 579.45 ล้านบาท (สามารถดูรายละเอียดได้ในเอกสารแนบ 4)

ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทมีราคาคงเหลือตามบัญชีสุทธิ จำนวน 112.44 ล้านบาท ได้ถูกนำไปวางเป็นหลักประกันสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

*ทั้งนี้ในปี 2567 บริษัทไม่มีรายการประเมินทรัพย์สินถาวร*

**สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ จำนวน 21.01 ล้านบาท (สามารถดูรายละเอียดได้ในเอกสารแนบ 4)

**ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ**

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์	21.01	-

**นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม**

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

นโยบายการลงทุนของบริษัทในธุรกิจต่างๆ ทั้งในส่วนของการลงทุนใหม่ การขยายหรือเพิ่มกำลังการผลิตเดิม การเข้าซื้อหุ้นหรือซื้อกิจการนั้น บริษัทพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ทั้งด้านแนวโน้มการขยายตัวของธุรกิจ การลงทุนที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม การเพิ่มความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทเป็นสำคัญ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการกระจายความเสี่ยงในการลงทุนของบริษัท

บริษัทได้พิจารณาแล้วเห็นว่าธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์เป็นธุรกิจที่มีแนวโน้มการเติบโตที่ดีในอนาคต โดยบริษัทมีนโยบายเข้าไปกำหนดแนวทางในการดำเนินงานหลักๆ ให้แก่บริษัทย่อย รวมถึงการกำหนดให้กรรมการบริหารของบริษัทเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อดูแลและบริหารจัดการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้สอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายและกลยุทธ์ของบริษัท ปัจจุบันบริษัทยังไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อยอื่นๆ



อย่างไรก็ตาม บริษัทยังมีการพิจารณาเกี่ยวกับการขยายธุรกิจไปยังผลิตภัณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การควบรวมหรือร่วมมือกับผู้ผลิตสินค้าตั้งแต่ต้นน้ำ-ปลายน้ำ ที่จะส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การขยายธุรกิจขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายอย่างที่ต้องพิจารณาอย่างรอบคอบ เพื่อไม่ให้กระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท

### 1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : มี

#### หม้อแปลงไฟฟ้า

บริษัทมียอดคำสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ (Backlog) จำนวน 1,096 เครื่อง มูลค่ารวม 516.96 ล้านบาท โดยคำสั่งซื้อดังกล่าวจะทยอยส่งมอบให้แก่ลูกค้าในปี 2568 ตามกำหนดการที่วางไว้ ซึ่งประกอบด้วยลูกค้าทั้งในภาครัฐและเอกชน บริษัทมั่นใจว่าการส่งมอบสินค้าอย่างตรงเวลาพร้อมคุณภาพที่ได้มาตรฐาน จะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจของลูกค้าต่อผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง

#### งานด้านพลังงานแสงอาทิตย์

บริษัทมีงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ที่ยังไม่ได้ส่งมอบให้ลูกค้าเฉพาะโครงการที่มีมูลค่าสูง และงานขายแผงโซลาร์เซลล์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมทั้งสิ้น 58.11 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- โครงการที่กำลังดำเนินการอยู่และทยอยรับรู้รายได้ตลอดปี 2567 มียอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าประมาณ 47.58 ล้านบาท

- งานขายแผงโซลาร์เซลล์ ที่ยังไม่ส่งมอบ มูลค่าประมาณ 10.53 ล้านบาท

### รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : 1,096

มูลค่างานทั้งหมด : 516,960,540.00

มูลค่ารับรู้แล้ว : 0.00

มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : 0.00

รายละเอียดเพิ่มเติม : หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายที่ได้รับคำสั่งซื้อ และเตรียมส่งมอบแก่ลูกค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### การแจกแจงรายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ชื่องาน	การรับรู้รายได้ของโครงการ (ร้อยละ)	ประมาณการระยะเวลา (ปี)	ประมาณการเวลาแล้วเสร็จ	มูลค่าของงาน (ล้านบาท)	รายละเอียดเพิ่มเติม
ยอดคำสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0.00	0 ปี 0 เดือน	-	516.96	เป็นคำสั่งซื้อที่มีกำหนดส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชนภายในปี 2568
งานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ (เฉพาะโครงการใหญ่)	70.00	2 ปี 0 เดือน	ธ.ค. 2568	126.00	เป็นโครงการติดตั้ง Solar Rooftop ของลูกค้าเอกชนรายใหญ่



## 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ภายใต้เครื่องหมายการค้า “เอกรัฐ” ต่อมาบริษัทได้ขยายธุรกิจเพิ่มเติมจากการเล็งเห็นถึงความสำคัญของพลังงานทดแทนโดยเฉพาะพลังงานแสงอาทิตย์ จึงจัดตั้งบริษัทย่อยขึ้นเพื่อดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายโซลาร์เซลล์ มีรายละเอียดดังนี้

##### 1. บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด

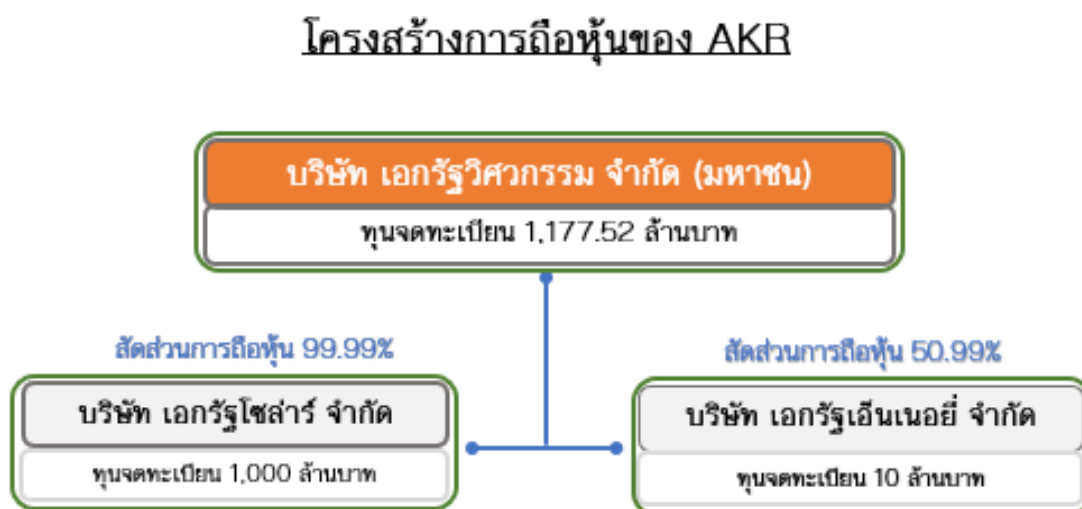
มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 1,000 ล้านบาท จำนวนหุ้นสามัญโดยบริษัทฯ ถือหุ้น 99.99% จัดตั้งเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2547 เพื่อประกอบธุรกิจผลิตเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์แสงอาทิตย์ โดยโรงงานผลิตเซลล์แสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่นิคมอุตสาหกรรมอมตะซิตี้ จระยอง และโรงงานผลิตแผงเซลล์แสงอาทิตย์ ตั้งอยู่ที่ อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยมีคณะกรรมการบริหารร่วมกันกับบริษัท จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายวิวัฒน์ แสงเทียน, นายคณูชา น้อยใจบุญ และนางสาวรมพิศมศรี น้อยใจบุญ เพื่อทำหน้าที่บริหารจัดการให้สอดคล้องเหมาะสมกับแผนธุรกิจหลักที่กำหนดไว้ ปัจจุบันทรัพย์สินของบริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด ได้ถูกจำหน่ายให้กับบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ต่อไป

##### 2. บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด

มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้น 50.99% จัดตั้งเมื่อวันที่ 22 เมษายน 2558 เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานแสงอาทิตย์ โดยกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารร่วมกันกับบริษัท จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นายคณูชา น้อยใจบุญ, นางสาวรมพิศมศรี น้อยใจบุญ และนางสาวอรุณี กนกพฤกษ์

#### แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### รูปแบบผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)	99.99%	99.99%
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)	50.99%	50.99%

**บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด**

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด 9/291 อาคารยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขต สวนหลวง จังหวัดกรุงเทพ 10250 โทรศัพท์ : +662-719-8777 โทรสาร : +662-719-8760	ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ: - การผลิตและประกอบแผงเซลล์ แสงอาทิตย์ รวมถึงเครื่องมือและ อุปกรณ์ในระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์ แสงอาทิตย์ทั้งหมด - การออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และบำรุงรักษาระบบผลิตไฟฟ้าด้วย เซลล์แสงอาทิตย์และพลังงาน ทดแทนอื่นๆ - ให้คำปรึกษาในการอนุรักษ์ พลังงาน เพื่อรองรับการเติบโตของ อุตสาหกรรมพลังงานสะอาด	หุ้นสามัญ	99,999,993	100,000,000
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด 9/291 อาคารยูเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขต สวนหลวง จังหวัดกรุงเทพ 10250 โทรศัพท์ : +662-719-8777 โทรสาร : +662-719-8760	ประกอบกิจการด้านธุรกิจพลังงาน โดยให้บริการแบบครบวงจร ได้แก่ - ให้คำปรึกษาด้านการลงทุนใน อุตสาหกรรมพลังงาน - ให้บริการด้านวิศวกรรมและการ จัดการ สำหรับโครงการพลังงาน - เป็นผู้แทนจำหน่ายอุปกรณ์และ เทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน - ลงทุนในอุตสาหกรรมพลังงานทั้ง ในประเทศและต่างประเทศ - ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า จากเซลล์แสงอาทิตย์	หุ้นสามัญ	509,970	1,000,000

**1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท**

บริษัทที่มีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี  
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่

**1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ไม่มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอื่นของกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

**1.3.4 ผู้ถือหุ้น**

**รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่**

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท เควี แอสเซ็ท จำกัด	170,000,000	11.55
2. นาย ก้องไกล กนกพฤกษ์	157,050,000	10.67
3. น.ส. วีรยา กนกพฤกษ์	102,000,000	6.93

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
4. นาย ชยพล กนกพฤกษ์	76,954,100	5.23
5. นาย วันชัย พูลทรัพย์	65,549,100	4.45
6. น.ส. อรุณี กนกพฤกษ์	31,000,000	2.11
7. นาง ภารดี เจริญจรรยา	28,000,000	1.90
8. นาย ภูมิพัฒน์ นำไพศาล	22,408,000	1.52
9. นาย พรชัย พูนเพิ่มสุวรรณ	19,000,000	1.29
10. น.ส. โฉมพิชา น้อยใจบุญ	14,900,680	1.01
11. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	12,106,719	0.82
12. นาย ฐิติพล ปัญญาภิรมย์	11,000,000	0.75
13. นาย ขวลิศ วิศวกรรมกุล	10,550,000	0.72
14. นาย วัลยะเพชร ปัทมทอง	9,500,000	0.65
15. น.ส. นริมภา น้อยใจบุญ	9,300,620	0.63
16. น.ส. ทิพรรัตน์ สาครสุขศรีฤกษ์	9,000,000	0.61
17. นาย สมชัย จิรปภา	8,500,000	0.58
18. นาย ปรีชา ปิ่นทอง	8,000,038	0.54
19. นาย สมศักดิ์ ศรีเพ็ง	7,649,100	0.52

### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ในปี 2567 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วจาก 1,177,226,284.80 บาท เป็น 1,177,518,154.40 บาท หลังจากที่สำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (AKR-W2) หมดอายุเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 และมีผู้ถือหุ้นใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 364,837 หุ้น ทำให้ทุนชำระแล้วของบริษัทเพิ่มขึ้น 291,869.60 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### 1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

#### ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	: 1,412.67
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	: 1,177.52
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	: 1,471,897,693
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	: 0.80
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น)	: 0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท)	: 0.00

#### บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หลักทรัพย์ของบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบันเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียวเท่านั้น

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

### 1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวนทั้งสิ้น 1,471,897,693 หุ้น และมีการถือหุ้น AKR โดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด จำนวน 12,106,719 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.82 ของหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบจำนวนของบริษัทที่ถือหุ้นโดย NVDR ได้จากตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่านเว็บไซต์ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 12,106,719

คิดเป็นร้อยละ (%) : 0.82

#### ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

เนื่องจากการถือหุ้น AKR ของบริษัทไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด มีสัดส่วนเพียงร้อยละ 0.82 เมื่อเทียบกับจำนวนหุ้นทั้งหมดของบริษัท จึงไม่ส่งผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้นของบริษัท ทั้งเรื่ององค์ประชุมไม่ครบตามกฎหมายกำหนดและการใช้สิทธิออกเสียงในการประชุม โดยอ้างอิงตามประกาศของ NVDR เรื่องการไม่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และใช้สิทธิออกเสียงในหุ้นที่ถือกัน เว้นแต่เป็นการประชุมเพื่อขอมติเพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 บริษัทได้ออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ครั้งที่ 2 (AKR-W2) ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 294,305,502 หน่วย โดยครบกำหนดอายุเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 (1 ปี) และสิ้นสุดการเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์ฯ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

#### หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้นแปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 2 (AKR-W2)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	31 พ.ค. 2566
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	30 พ.ค. 2567
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	1
วันกำหนดการใช้สิทธิ	ครั้งที่ 1 - วันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 ครั้งที่ 2 - วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 ครั้งสุดท้าย - วันที่ 30 พฤษภาคม 2567
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	ครั้งที่ 1 - วันที่ 23-24, 27-29 พฤศจิกายน 2566 ครั้งที่ 2 - วันที่ 21-23, 27-28 กุมภาพันธ์ 2567 ครั้งสุดท้าย - วันที่ 15-29 พฤษภาคม 2567
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	294,305,502
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	294,306,571
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ (หน่วย)	293,940,665
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	293,941,734
รายละเอียดเพิ่มเติม	การใช้สิทธิครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 และการใช้สิทธิครั้งที่ 2 วันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 พบว่าไม่มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิซื้อหุ้นสามัญ AKR-W2 แจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิแต่อย่างใด การใช้สิทธิครั้งที่ 3 เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 มีผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ จำนวน 364,837 หุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 364,837 บาท

### 1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจในการพิจารณาว่าไม่ดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวหรือเปลี่ยนแปลงนโยบายดังกล่าวได้เป็นครั้งคราว โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมถึงก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น เช่น ใช้จ่ายเป็นเงินทุนสำรองสำหรับการชำระคืนเงินกู้ ใช้จ่ายเป็นเงินลงทุนเพื่อขยายธุรกิจของบริษัท หรือปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวข้างต้นจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสมก่อน

ปี 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2566 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.08 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,471.53 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 95.65 ล้านบาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566 คงเหลือเงินปันผลสำหรับปี 2566 อีกในอัตราหุ้นละ 0.065 บาท โดยกำหนดวันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

ในปี 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่2/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ได้มีมติพิจารณาอนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผล ประจำปี 2567 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 1,471.90 ล้านหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินปันผลทั้งสิ้น 147.19 ล้านบาท โดยไม่มีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในปี 2567

บริษัทกำหนดวันรวบรวมรายชื่อผู้ถือหุ้นในวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม 2568 และจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติในวาระการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2567 เพื่อดำเนินการตามกฎหมายและจ่ายเงินปันผล

*ทั้งนี้ สิทธิในการรับเงินปันผลดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ก่อน*

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด และบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลตามผลประกอบการฐานะการเงินและแผนการลงทุน โดยไม่มีการกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แน่นอนและจะพิจารณาจากผลการดำเนินงานในแต่ละปี

*โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ไม่มีการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด*

### ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0730	0.0630	0.1080	0.1500	0.1900
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0300	0.0600	0.0800	0.1000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น) <sup>(1)</sup>	0.0000	0.0300	0.0600	0.0800	0.1000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	0.00	50.37	59.87	56.17	55.48

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> สิทธิในการรับเงินปันผลในปี 2567 ยังมีความไม่แน่นอน เนื่องจากต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ก่อน

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

#### นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทเห็นความสำคัญต่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงในองค์กร ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของทุกกระบวนการในการดำเนินธุรกิจและมีความเชื่อมโยงกันทุกระดับ บริษัทจึงได้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่พิจารณาประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท รวมถึงกำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ

**กระบวนการในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท** ได้กำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งของการวางแผนการดำเนินงานตามปกติของบริษัท ซึ่งแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วยขั้นตอนดังต่อไปนี้

- **การประเมินความเสี่ยงของแต่ละกิจกรรม และความเสี่ยงที่เป็นภาพรวมของบริษัท** ที่อาจเกิดขึ้นใหม่ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกบริษัท ไม่ว่าจะเป็นภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม พายุ แผ่นดินไหว หรือความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต การขนส่ง และการดำเนินธุรกิจโดยรวม, **โรคระบาด** เช่น COVID-19 อาจส่งผลกระทบต่อแรงงาน ชักพลาเยน และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ, **สถานะเศรษฐกิจ** เช่น ภาวะเงินเฟ้อ ค่าเงินบาทแข็งหรืออ่อนตัว และการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน ต้นทุนการดำเนินงาน และกำลังซื้อของลูกค้า, **สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมือง** ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ อาจสร้างความผันผวนต่อกฎระเบียบและนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ, **ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม** การเพิ่มขึ้นของกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมและแรงกดดันจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นต้น

- กำหนดและจำแนกที่มาของความเสี่ยง
- คาดการณ์โอกาสที่ความเสี่ยงอาจจะเกิดขึ้น และความรุนแรงของความเสี่ยงรวมถึงผลกระทบที่บริษัทจะได้รับหากมีความเสี่ยงเกิดขึ้น

- **การค้นหาลู่ทางความเสี่ยงในแต่ละด้าน** สามารถทำได้หลายวิธี เช่น การสัมภาษณ์ การระดมความคิดเห็น จัดทำแบบสอบถาม การเปรียบเทียบกับองค์กรภายนอก ฯลฯ

- **การจัดทำแผนป้องกันและควบคุมความเสี่ยง** บริษัทกำหนดวิธีจัดการความเสี่ยงไว้อย่างเหมาะสมและชัดเจน โดยใช้วิธีดังต่อไปนี้ พร้อมจัดทำแผนป้องกันและควบคุมความเสี่ยงไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

- การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง โดยไม่ยอมรับความเสี่ยงนั้นเลย เช่น เปลี่ยนหรือหยุดทำกิจกรรมหรือขั้นตอนที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง ฯลฯ
- การลด/ควบคุมความเสี่ยง คือการหาวิธีการควบคุมเพิ่มเติมเพื่อจัดการความเสี่ยง เช่น วิธีการทางวิศวกรรม การจัดการ ทำแผนฉุกเฉิน

ฯลฯ

- การหาผู้ร่วมรับผิดชอบความเสี่ยง เช่น การทำประกันภัย การจ้างบุคคลภายนอก ฯลฯ
- การยอมรับความเสี่ยง เช่น ขออนุมัติหลักการรับความเสี่ยงไว้หรือไม่ต้องมีการดำเนินการใดๆ

- **การสื่อสารและรายงาน** ฝ่ายบริหารได้สนับสนุนและมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับเห็นถึงความสำคัญ รวมถึงประโยชน์ที่จะได้รับการมีระบบบริหารความเสี่ยง โดยได้มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบอย่างสม่ำเสมอถึงประเด็นของความเสี่ยงที่ต้องได้รับการจัดการทันที

- **การติดตามและประเมินผล**

เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมต่อการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งเพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำระบบบริหารความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสมและปฏิบัติตามทั่วทั้งองค์กร หน่วยงานกำกับดูแลและดำเนินการดังต่อไปนี้

- ติดตามให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง
- สอบทานว่ามีผลการดำเนินการตามแผนการควบคุมความเสี่ยงอย่างครบถ้วนและทันเวลา
- ติดตามการรายงานผลการดำเนินการตามแผนควบคุมความเสี่ยงที่ถูกต้องและทันเวลา
- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดการประเมินความเสี่ยงและแผนป้องกันความเสี่ยง
- รายงานผลการกำกับดูแลและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการควบคุมความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีนโยบายกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ฝ่ายจัดการและพนักงานทุกระดับจะมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้รวมกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้าไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดทำแผนการดำเนินงานของทุกหน่วยงาน และมอบหมายให้มีการทบทวนและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นใหม่เป็นประจำทุกปี เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกันพิจารณาบริหารจัดการประเด็นความเสี่ยงต่างๆ ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน

ลิงก์นโยบาย แผนการดำเนินงาน : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)  
และแผนการบริหารความเสี่ยง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

#### ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ
- การขาดแคลนหรือพึ่งพิงแรงงานที่มีศักยภาพ
- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

#### ลักษณะความเสี่ยง

##### ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้าหม้อแปลงระบบจำหน่ายเฉพาะราย

รายได้ของบริษัทส่วนใหญ่มาจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ในปี 2565 2566 และ 2567 บริษัทมีสัดส่วนรายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้แก่หน่วยงานราชการเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ในแต่ละปี เท่ากับร้อยละ 20.54 ร้อยละ 28.68 และร้อยละ 29.60 ตามลำดับ จะเห็นได้ว่าสัดส่วนของรายได้ในกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการในปี 2567 เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.92 จากปี 2566 ทั้งนี้ รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าให้แก่หน่วยงานราชการนั้นไม่แน่นอน ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย ทั้งเรื่องงบประมาณในแต่ละปีของภาครัฐและการแข่งขันในการประมูลราคาหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาศักยภาพที่มีความชำนาญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ในปี 2567 รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายคิดเป็นร้อยละ 91.59 ของงานขายหม้อแปลงไฟฟ้าและงานบริการซึ่งการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์ความรู้ความชำนาญ ทั้งในส่วนของการออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้า และขั้นตอนในกระบวนการผลิตที่ไม่สามารถใช้เครื่องจักรดำเนินการแทนแรงงานคนได้ เพราะต้องใช้ความแม่นยำและปราณีต เช่น การเรียงเหล็ก การพันคอยล์ เป็นต้น ดังนั้นการพึ่งพาศักยภาพที่มีความรู้ความชำนาญเฉพาะทาง จึงมีความสำคัญต่อการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายซึ่งการสูญเสียบุคลากรที่มีความรู้ความชำนาญอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทได้

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

บริษัทมีรายได้หลักจากการขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ซึ่งการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายต้องใช้วัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิกอน ทองแดง น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น ดังนั้นบริษัทจึงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกค่อนข้างมาก ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของวัตถุดิบดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนรวมในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า

##### ความเสี่ยงจากคุณภาพวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

หม้อแปลงไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์สำคัญในระบบส่งกำลังไฟฟ้า หากเกิดการชำรุดเสียหายจะส่งผลกระทบต่อผู้ใช้ไฟฟ้าทั้งโรงงานอุตสาหกรรมและบ้านพักอาศัยเป็นอย่างมาก ดังนั้นหม้อแปลงไฟฟ้าจะต้องผลิตให้มีคุณภาพสูง จึงจำเป็นต้องมีการคัดเลือกวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ เหล็กซิลิกอน, ลวดทองแดง, ทองแดงแผ่น, กระดาษฉนวน, น้ำมันหม้อแปลง, ตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า อย่างมีคุณภาพตามมาตรฐาน เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากปัญหาวัดุดิบไม่ได้มาตรฐาน

#### ผลกระทบจากความเสี่ยง

##### ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้าหม้อแปลงระบบจำหน่ายเฉพาะราย

งบประมาณในแต่ละปีของภาครัฐในการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ทั้งการไฟฟ้าส่วนหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตนั้นไม่แน่นอน รวมถึงการแข่งขันในการประมูลราคาหม้อแปลงไฟฟ้า นับเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทไม่สามารถควบคุมได้ ซึ่งความไม่แน่นอนเหล่านี้จะส่งผลกระทบต่อรายได้ในการจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท แม้ว่าสัดส่วนรายได้ของลูกค้านี้จะน้อยกว่าภาคเอกชนก็ตาม

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาศักยภาพที่มีความชำนาญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีประสบการณ์ความรู้ความชำนาญ ความปราณีต ทักษะความเชี่ยวชาญเฉพาะในด้านนั้นๆ โดยไม่สามารถใช้เครื่องจักรทดแทนได้ ความผิดพลาดเล็กน้อยอาจส่งผลให้เกิดการลัดวงจรภายในหม้อแปลงไฟฟ้า ทำให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใช้งานในกรณีนี้ไฟฟ้าดับ

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

การเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า โดยเฉพาะวัตถุดิบหลักที่สำคัญและใช้ในปริมาณมาก อาทิ เหล็ก ทองแดง เป็นต้น มักจะมีราคาผันผวนตามสภาวะเศรษฐกิจและความต้องการของตลาด โดยเฉพาะวัตถุดิบที่สั่งซื้อจากต่างประเทศจะมีความผันผวนมากกว่าใน



ประเทศ กรณีที่ราคาวัตถุดิบสูงขึ้น ต้นทุนการผลิตก็สูงขึ้นตามลำดับ ทำให้บริษัทจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนราคาสินค้าให้สอดคล้องกัน

#### ความเสี่ยงจากคุณภาพวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

หม้อแปลงไฟฟ้า "เอกรัส" ยึดมั่นในเรื่องคุณภาพเป็นอันดับหนึ่ง การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าจะต้องเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดทั้งวัตถุดิบและกระบวนการผลิต บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการเลือกใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพดีและราคาเหมาะสม เนื่องจากบริษัทตระหนักดีว่า หากหม้อแปลงไฟฟ้าเกิดการชำรุดหรือขัดข้อง จะส่งผลกระทบต่อผู้ใช้เป็นอย่างมาก โดยเฉพาะผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่จะเสียหายจากการหยุดทำงานของเครื่องจักร

#### มาตรการจัดการความเสี่ยง

##### ความเสี่ยงในการพึ่งพาลูกค้าหม้อแปลงระบบจำหน่ายเฉพาะราย

เพื่อลดความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้จากรายการบริษัทวางแผนกลยุทธ์ส่งเสริมการขายหม้อแปลงไฟฟ้าในกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนในประเทศและลูกค้าต่างประเทศ เพื่อเพิ่มยอดขายงานเอกชนและขยายฐานลูกค้าไปยังต่างประเทศให้มากขึ้น รวมถึงการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งการพัฒนาคุณภาพหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การให้บริการที่รวดเร็วอย่างมืออาชีพ สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าอย่างสูงสุด

##### ความเสี่ยงจากการพึ่งพาบุคลากรที่มีความชำนาญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

บริษัทมีระบบการดำเนินงานที่ดีเป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงาน ISO 9001 ซึ่งมาตรฐาน ISO จะมีการกำหนดวิธีปฏิบัติงาน การฝึกอบรม และขั้นตอนในการปฏิบัติงาน ซึ่งในกรณีที่รับพนักงานใหม่จะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถทำความเข้าใจขั้นตอนการทำงาน ซึ่งจะช่วยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานจริงได้อย่างรวดเร็ว บริษัทมีการจัดทำแผนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งงานที่มีความสำคัญ (Succession plan) และมีการอบรมเพื่อพัฒนาคุณภาพพนักงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้บริษัทยังมีการให้ผลประโยชน์และมีมาตรการจูงใจพนักงานต่างๆ เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินรางวัลประจำปี รางวัลตอบแทนพิเศษสำหรับพนักงานที่ร่วมงานกับบริษัทมานาน ซึ่งมาตรการเหล่านี้มีส่วนช่วยในการลดการสูญเสียบุคลากร

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

การผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายต้องใช่วัตถุดิบทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิกอน ทองแดง น้ำมันหม้อแปลง เป็นต้น บริษัทจึงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกค่อนข้างมาก บริษัทมีการปรับปรุงพัฒนากระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่อให้ต้นทุนมีการลดลงอย่างต่อเนื่อง และการวางแผนจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ที่มีราคาต่ำกว่าโดยคำนึงถึงคุณภาพของวัตถุดิบเป็นปัจจัยสำคัญในการคัดเลือก รวมถึงการวางแผนสำรองวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตได้ประมาณ 3-6 เดือน ทั้งนี้ บริษัทอาจจำเป็นต้องปรับราคาขายเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้น

##### ความเสี่ยงจากคุณภาพวัตถุดิบในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ในการป้องกันความเสี่ยงจากคุณภาพวัตถุดิบนั้น บริษัทได้จัดทำขั้นตอนการทำงานตามมาตรฐานระบบ ISO 9001 ซึ่งประกอบด้วยขั้นตอนการออกแบบ, กำหนดคุณสมบัติของวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า โดยมีการตรวจสอบ ทดสอบ คัดเลือกผู้ส่งมอบที่มีคุณสมบัติตามที่ต้องการ มีขั้นตอนการตรวจรับวัตถุดิบ รวมถึงการสุ่มตรวจคุณภาพเพื่อให้มั่นใจได้ว่าวัตถุดิบที่ส่งเข้ามาใช้ในการผลิตเป็นไปตามคุณสมบัติและมีคุณภาพตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ หากพบปัญหาคุณภาพไม่เป็นไปตามมาตรฐาน บริษัทจะดำเนินการเจรจาเรียกร้องค่าเสียหายกับผู้ขายตามที่ตกลงกัน

#### **ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์**

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ

ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบและกฎหมาย

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ

#### **ลักษณะความเสี่ยง**

##### ความเสี่ยงจากการรับซื้อพลังงานของภาครัฐ

ในปี 2567 ภาครัฐมีนโยบายและดำเนินการส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์หลายโครงการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาทั้ง Solar Roof และ Solar Farm และจากการที่ภาครัฐมีประกาศลงในราชกิจจานุเบกษา 27 ธันวาคม 2567 กฎกระทรวง กำหนด ประเภท ชนิด และขนาดของโรงงาน (ฉบับที่3) พ.ศ.2567 ( ดัดตั้งโซลาเซลล์ เกิน 1 MW. ไม่ต้องขอแบบ รง.4 ) ซึ่งเป็นการลดขั้นตอนการขออนุญาตในการติดตั้ง นอกจากนี้สำนักงานส่งเสริมการลงทุน (BOI) ได้ประกาศให้สิทธิประโยชน์สำหรับผู้ประกอบการทั่วไปที่ติดตั้งระบบ Solar Rooftop และ Solar Farm สำหรับการใช้จ่ายในกิจการ

##### แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan : PDP)

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561-2580 จะมีการเพิ่มการใช้พลังงานทดแทนจากแสงอาทิตย์ประมาณ 10,000 MW (ปีละ 500 MW) โดยแบ่งเป็นสัดส่วนภาครัฐประมาณ 400 MW ต่อปี โครงการ Solar Rooftop ภาคประชาชน ประมาณ 100 MW ต่อปี

#### **ผลกระทบจากความเสี่ยง**

##### ความเสี่ยงจากการรับซื้อพลังงานของภาครัฐ

จากนโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ทั้ง Solar Roof และ Solar Farm ของภาครัฐและจากการที่ภาครัฐ มีการประกาศลดขั้นตอนการขออนุญาตในการติดตั้งโซลาเซลล์ เกิน 1 MW ไม่ต้องขอแบบ รง.4 นั้น เป็นการเพิ่มโอกาสในการขายอีกช่องทางหนึ่ง ในส่วนของสำนักงาน

ส่งเสริมการลงทุน BOI ได้ขยายเวลาการให้สิทธิประโยชน์สำหรับผู้ประกอบการทั่วไปที่ติดตั้งระบบ Solar Rooftop และ Solar Farm สำหรับการใช้จ่ายในกิจการออกไป จึงเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่บริษัทจะเข้าไปร่วมดำเนินการ

### แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan : PDP)

จากแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2561-2580 นับเป็นโอกาสในการขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้น

#### **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

นโยบายส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของภาครัฐและแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (Power Development Plan : PDP) ทั้ง 2 ปัจจัยนี้ส่งผลดีต่อบริษัทจากการเพิ่มโอกาสในการขายงานติดตั้งโซลาร์เซลล์ได้มากขึ้น บริษัทจึงวางแผนทางการตลาดและเพิ่มเป้าหมายรายได้งานพลังงานแสงอาทิตย์ การวางแผนจัดการเรื่องแผงโซลาร์เซลล์ซึ่งเป็นปัจจัยหลัก รวมถึงการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ในขณะเดียวกันบริษัทจะติดตามข่าวสารเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ของภาครัฐอย่างใกล้ชิด เนื่องจากอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลา เพื่อป้องกันผลกระทบกับผลการดำเนินงานของบริษัท

#### **ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงด้านการเงิน**

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลต่อการดำเนินงาน)
- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

#### **ลักษณะความเสี่ยง**

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีการสั่งซื้อวัตถุดิบเพื่อผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจากต่างประเทศ เช่น เหล็กซิลิคอน ขดลวดที่ใช้ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าแบบแห้ง ซึ่งการเสนอราคาและการชำระเงินค่าวัตถุดิบจะใช้เวลาหลายสัปดาห์ โดยค่าเงินดอลลาร์ยังคงมีแนวโน้มแข็งค่าจากการขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เศรษฐกิจโลกชะลอตัวส่งผลต่อเศรษฐกิจไทยให้มีความไม่แน่นอนสูง อย่างไรก็ตามบริษัทได้มีการติดตามดูอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิด

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทมีความเสี่ยงที่เกิดจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในตลาด เนื่องจากบริษัทมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ โดยธนาคารได้กำหนดอัตราดอกเบี้ยต่างๆ ตามลักษณะและวัตถุประสงค์ของวงเงินที่ใช้ ดังนี้

- (1) วงเงินกู้ยืม คิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MLR ต่อปี
- (2) วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและหรือทรัสต์รีซีพีสและหรือเงินกู้ยืมระยะสั้นหรือวงเงินหนังสือค้ำประกัน โดยหากเงินกู้เป็นสกุลเงินบาทคิดอัตราดอกเบี้ยในอัตรา MOR ต่อปี

ปัจจุบันเศรษฐกิจโลกมีความผันผวนจากวิกฤตโควิด-19 แต่ยังคงมีความหวังวิกฤตของสงครามต่างๆ อย่างไรก็ตามเพื่อรักษาระดับภาวะเงินเฟ้อให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ทำให้ในปีที่ผ่านมาธนาคารปรับลดอัตราดอกเบี้ย MLR (KBANK) จากร้อยละ 7.27 เป็นร้อยละ 7.15 และ MOR จากร้อยละ 7.59 เป็นร้อยละ 7.34

#### **ผลกระทบจากความเสี่ยง**

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า อันเนื่องมาจากการสั่งซื้อวัตถุดิบจากต่างประเทศที่ใช้เงินดอลลาร์สหรัฐเป็นหลัก ในการสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละอย่างนั้น บริษัทจะสั่งซื้อตามแผนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า

#### **มาตรการจัดการความเสี่ยง**

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนผู้บริหารมีการติดตามความเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอ โดยจะพิจารณาและตัดสินใจในการใช้เครื่องมือทางการเงินให้เหมาะสมตามสถานการณ์ หากค่าเงินบาทมีแนวโน้มอ่อนตัวมาก บริษัทจะทำ Forward Contract พร้อมทั้งพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าว และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารเงิน

##### ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

บริษัทได้ติดตามและแนวโน้มภาวะดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิดและบริหารจัดการด้านการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดค่าใช้จ่ายเรื่องดอกเบี้ย

#### **ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง**

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ

#### **ลักษณะความเสี่ยง**

##### ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง

เนื่องจากในปี 2567 เศรษฐกิจเริ่มมีการขยายตัวเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงทางการเมืองที่มีแนวโน้มที่ดีขึ้นและสถานการณ์โควิด-19 มีทิศทางที่ดีขึ้น ส่งผลให้ปี 2567 ตามการประกาศของสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ GDP เท่ากับ 2.7% บริษัทจึงประเมินว่าในปี 2568 จะเกิดการลงทุนภาค

รัฐในด้านสาธารณสุขขนาดใหญ่ กับการขยายตัวด้านพลังงานทดแทนเป็นหลัก หากโครงการลงทุนภาครัฐ สามารถเร่งรัดการดำเนินการได้เร็ว ในช่วงครึ่งปีแรกคงได้มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจได้ตามเป้าหมาย

**ผลกระทบจากความเสี่ยง**

**ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง**

จากผลกระทบของอัตราขยายตัวทางเศรษฐกิจดังกล่าวข้างต้นจึงเป็นความท้าทายของบริษัท ที่จะดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

**มาตรการจัดการความเสี่ยง**

**ความเสี่ยงเนื่องจากปัจจัยทางเศรษฐกิจและการเมือง**

การจัดการเพื่อให้เห็นผลตามมาตรการดังกล่าว บริษัทจึงได้เร่งรัดให้ฝ่ายขายมีการทำแผนงานเชิงรุกและกำหนดให้มีการเฝ้าติดตามเป็นระยะๆ

## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : ไม่มี  
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

## 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี  
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

##### นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และสอดคล้องตามทิศทางและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร เพื่อเป้าหมายที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรทั้งด้านเศรษฐกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้กำหนดนโยบายความยั่งยืนขององค์กร และประกาศให้ทราบโดยทั่วกันทั้งองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มบนเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อเป็นแนวทางขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามวิสัยทัศน์อย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดประเด็นสำคัญทั้ง 3 ด้าน ดังนี้

- **สิ่งแวดล้อม** มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศที่เกิดจากกระบวนการผลิตสินค้าในทุกๆ ด้าน และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า สร้างความเข้าใจและตระหนักในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมแก่บุคลากร เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรให้เติบโตควบคู่กับสิ่งแวดล้อมที่ดี
- **สังคม** ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ความเป็นธรรม และความเสมอภาคของพนักงาน รวมทั้งมุ่งมั่นที่จะพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน พร้อมทั้งส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและสังคมให้อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน
- **การกำกับดูแลกิจการ** ยึดมั่นการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อควบคุมและลดผลกระทบจากการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งการค้นหาโอกาสในการดำเนินธุรกิจที่สามารถตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมุ่งมั่นให้เกิดการสร้างนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน

ลิงก์นโยบายด้านความยั่งยืน : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)

##### เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

บริษัทมีวิสัยทัศน์เป็นองค์กรชั้นนำด้านคุณภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน โดยกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจตามพันธกิจและปรัชญาในการดำเนินงาน “การยึดมั่นในคุณภาพและชื่อเสียงต่อลูกค้า” เพื่อสร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มและเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2567 บริษัทกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงานท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา มีรายละเอียดดังนี้

##### สิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ : ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย : ควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานตามปกติ ในปี 2574 ให้ลดลงร้อยละ 5 เทียบกับปีฐาน 2564

ผลการดำเนินงาน : ดำเนินการตามแผนงานในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการผลิต

##### สังคม

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ : สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี และคำนึงถึงความปลอดภัยในการทำงาน

เป้าหมาย : ลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานให้ลดลงจากปี 2566 ร้อยละ 50

ผลการดำเนินงาน : จำนวนอุบัติเหตุจากการทำงานของพนักงาน ลดลงจากปี 2566

##### การกำกับดูแลกิจการ

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ : การบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

เป้าหมาย : ดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ผลการดำเนินงาน : คณะกรรมการ ESG ติดตามการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปรับเปลี่ยนให้สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืนของบริษัท

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ : Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 11 เมืองและชุมชนยั่งยืน (Sustainable Cities and Communities), Goal 12 การผลิตและบริโภคที่รับผิดชอบ (Responsible Consumption and Production), Goal 13

ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนขององค์กร

## การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี  
เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบาย : ไม่มี  
และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

### การทบทวนนโยบายความยั่งยืน

คณะกรรมการ ESG จะทบทวนนโยบายความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน *โดยในปี 2567 คณะกรรมการ ESG เห็นว่า นโยบายดังกล่าวมีรายละเอียดครบถ้วนและครอบคลุมในทุกมิติแล้ว จึงไม่มีการเปลี่ยนแปลงแต่อย่างใด*

### การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมุ่งเน้นให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะเรื่องการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาวะโลกร้อนหรือ Climate Change ดังนั้น บริษัทจึงได้มีการทบทวนเป้าหมายและแต่งตั้งคณะทำงานดำเนินการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ชุดใหม่ ซึ่งเป็นตัวแทนจากทุกภาคส่วนขององค์กรร่วมกันจัดทำแผนการดำเนินงานและกำหนดเป้าหมาย ประเมินการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในอนาคต

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทตระหนักถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร จึงมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อค้นหาความสนใจ ความคาดหวัง ข้อกังวล และปัจจัยความสำเร็จที่สามารถส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจจากผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำมาประเมินประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

การดำเนินธุรกิจของบริษัท แบ่งออกเป็น 5 กิจกรรมหลัก โดยแต่ละกิจกรรมมีความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

## รูปภาพห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

#### การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่มูลค่าของการประกอบธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจ จึงมีการจัดตั้งคณะทำงานความยั่งยืนที่มีตัวแทนจากทุกหน่วยงานขององค์กรร่วมกันพิจารณาและวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยวิเคราะห์ห่วงโซ่มูลค่าของแต่ละสายงาน และระบุผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับผลกระทบหรือส่งผลกระทบต่อการทำงานในแต่ละภารกิจหรือกิจกรรม โดยกำหนดให้มีการทบทวนเป็นประจำทุกปี ซึ่งรวบรวมผู้มีส่วนได้เสียได้ 8 กลุ่มหลัก บริษัทได้รวบรวมความต้องการ ความคาดหวัง และข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียมาพิจารณาประกอบกับแผนธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์และจัดลำดับประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย แล้วจัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อตอบสนองประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัท

#### การประเมินประเด็นสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทรวบรวมและระบุประเด็นสำคัญจากผู้มีส่วนได้เสียครอบคลุมทุกภาคส่วน และข้อมูลแนวโน้มที่สำคัญที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตที่ส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เช่น สถานการณ์โรคระบาด ความปลอดภัยในโลกไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น เพื่อนำมาพิจารณาร่วมกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นโยบายด้านความยั่งยืน และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนวิเคราะห์และทบทวนผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา เพื่อนำประเด็นเหล่านั้นมาจัดลำดับความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและกำหนดแนวทางการบริหารจัดการ บริษัทจะทำการประเมินประเด็นสำคัญทุกปี เพื่อทบทวนการเปลี่ยนแปลงของประเด็นต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียและนำไปบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพและสมดุล โดยมีการประเมินประเด็นสำคัญตามมาตรฐาน Global Reporting Initiative (GRI) Standards ดังนี้

##### 1. การระบุประเด็นสำคัญขององค์กร

คัดเลือกประเด็นด้านความยั่งยืนร่วมกับหน่วยงานต่างๆ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก โดยพิจารณาตามข้อกำหนด มาตรฐาน แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานตลอดห่วงโซ่มูลค่าขององค์กร รวมถึงสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารจัดการความยั่งยืนขององค์กร

##### 2. การประเมินระดับความสำคัญ

จัดลำดับความสำคัญของประเด็นความยั่งยืนทั้งด้านโอกาสและผลกระทบในการสร้างคุณค่าต่อองค์กรและต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งกลุ่มประเด็นจะถูกแบ่งตามระดับความสำคัญ ได้แก่ ระดับสูง ระดับกลาง และระดับต่ำ จากนั้นนำประเด็นสำคัญเข้าสู่กระบวนการกำหนดกลยุทธ์และบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพต่อไป

### รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีสวัสดิการที่ดีและเหมาะสมต่อสถานการณ์</li> <li>อบรมพัฒนาความรู้</li> <li>ปรับค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม</li> <li>มีความปลอดภัยในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ปรับปรุงหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนและการประเมินผลงาน</li> <li>โครงการช่วยเหลือพนักงานตามสถานการณ์</li> <li>โครงการจัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมภายในองค์กร</li> <li>การรับเรื่องข้อร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความผูกพันพนักงาน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
<b>ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร</b>			
<ul style="list-style-type: none"> <li>หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายอย่างถูกต้อง</li> <li>สนับสนุนโครงการของภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ตามที่กฎหมายกำหนด</li> <li>ร่วมกิจกรรมสาธารณะประโยชน์ต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>อื่น ๆ</li> <li>ข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน</li> <li>ช่วยเหลือชุมชนจากผลกระทบของโรคระบาด</li> <li>การอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข</li> <li>การดำเนินงานของบริษัทไม่สร้างผล กระทบทางลบต่อชุมชนทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนกิจกรรมต่างๆ ของชุมชน</li> <li>นโยบายสิทธิมนุษยชน</li> <li>บริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามระบบมาตรฐาน ISO 14001</li> <li>มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม</li> <li>การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>อื่น ๆ</li> <li>จัดทำประชาพิจารณ์</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลตอบแทนที่ดี</li> <li>มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง</li> <li>มีการกำกับกิจการที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเงินปันผล</li> <li>เปิดเผยข้อมูลโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การแถลงข่าว</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี</li> <li>อื่น ๆ</li> <li>กิจกรรมพบปะนักลงทุน</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพ</li> <li>ราคาสินค้ามีความเหมาะสม</li> <li>การรับประกันสินค้าเป็นไปตามข้อตกลง</li> <li>บริการหลังการขายดีและเร็ว</li> <li>ได้รับความรู้ทางเทคนิค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตสินค้าที่มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า</li> <li>จัดการด้านคุณภาพด้วยระบบ ISO 9001</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การรับเรื่องร้องเรียน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> <li>การอบรม / สัมมนา</li> <li>อื่น ๆ</li> <li>จัดงานแสดงสินค้า</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่แข่งทางการค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>แข่งขันอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>ช่วยเหลือกันเมื่อพบปัญหาในการประกอบธุรกิจ</li> <li>แลกเปลี่ยนความคิดเห็นต่างๆ ทั้งด้านการผลิต และผลิตภัณฑ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> <li>ร่วมมือกันพัฒนาธุรกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>เจ้าหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อตกลง</li> <li>มีแผนการดำเนินงานที่มั่นคง</li> <li>ประกอบธุรกิจที่น่าเชื่อถือและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อตกลง</li> <li>ชี้แจงผลการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเยี่ยมชม</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความโปร่งใสในการคัดเลือกและประเมิน</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขการชำระเงิน</li> <li>การแข่งขันราคาอย่างเป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนเป็นธรรม</li> <li>มีนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์</li> <li>การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจ</li> </ul>

รูปภาพรายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

Stakeholder	Sale & Marketing	Raw Material	Manufacturing	Delivery	Maintenance Service	Support Activities
Customer	✓		✓	✓	✓	✓
Employee	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Supplier	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Investor			✓	✓		✓
Payable	✓	✓	✓			✓
Community&Social			✓	✓	✓	✓
Competitor	✓	✓				✓
Government Officials			✓	✓		✓

Materiality Assessment



12 Issues in each dimension

1. Climate Change
2. Occupational Health and Safety
3. Social Responsibility
4. Risk Management
5. Responsibility for Products and Services
6. Corporate Governance
7. Human rights and Fair Labor Practice
8. Innovation and Technology
9. Water Management
10. Waste Management
11. Energy Management
12. Supply Chain Management

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ, การจัดการมลพิษทางเสียง

บริษัทกำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นคุณภาพของการผลิตและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน จึงนำระบบการจัดการพลังงานมาใช้ในการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน โดยมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ทั้งนี้บริษัทได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกได้ทราบโดยทั่วกัน และได้ดำเนินการตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดทำคู่มือการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยมีความมุ่งหมายที่จะกำหนดรูปแบบการจัดการองค์กร อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบระเบียบปฏิบัติและการควบคุมในระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้มีการนำมาปฏิบัติรักษาไว้และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ และวัตถุประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อม โดยทำการชี้แจงลักษณะประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมที่สำคัญที่สามารถควบคุมได้หรือสามารถผลักดันได้ในมุมมองของวงจรกิจวัตรชีวิตของผลิตภัณฑ์ งานบริการ รวมถึงการดำเนินการต่าง ๆ ไว้เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ฉบับปัจจุบัน โดยมีการอบรมชี้แจงข้อกำหนดตามมาตรฐานดังกล่าวนี้ให้แก่บุคคลที่รับผิดชอบในการปฏิบัติและรักษาระบบไว้เรียบร้อยแล้ว

บริษัทมีการจัดการพลังงานไฟฟ้า โดยติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าบนหลังคาโรงงาน ทำให้สามารถลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าลงได้ รวมถึงการใช้ผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน มีการตรวจวัดมลพิษบริเวณพื้นที่ทำงานทั้งระดับเสียง ความร้อน อากาศ และความเข้มของแสง เพื่อป้องกันอันตรายและลดความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทำงานหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน มีระบบการจัดการน้ำที่กักเก็บน้ำทิ้งก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก รวมถึงการจัดการขยะมูลฝอยแต่ละประเภท เพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกวิธี และมีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

นอกจากนี้ ยังกำหนดให้มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโรงงานเป็นประจำทุกปีตามที่กฎหมายกำหนด โดยว่าจ้างบริษัทผู้เชี่ยวชาญภายนอกเข้ามาตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่โรงงาน ผลการตรวจวัดตรวจสอบการตรวจวัดสารมลพิษ บริเวณพื้นที่ปฏิบัติงาน, การตรวจวัดความร้อน ความเข้มแสงสว่าง ความดังของเสียง บริเวณพื้นที่ปฏิบัติงาน, การตรวจวัดปริมาณสารมลพิษ ที่ปล่อยออกจากปล่องระบาย, การวัดความดังเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง บริเวณรอบโรงงาน และ การตรวจวัดคุณภาพของน้ำทิ้ง ซึ่งผลการตรวจวัดตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดทุกรายการ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)

##### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ : การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลง

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการดำเนินงานที่โรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า โดยหลังจากที่ได้รับการตรวจประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อช่วงปลายปี 2565 จากนั้นบริษัทได้ดำเนินการจัดทำแผนงานเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการผลิตสินค้า อาทิ มุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาด ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดปริมาณการใช้วัสดุสิ้นเปลือง ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร เป็นต้น

ในปี 2567 ได้มีการทบทวนนโยบายและแผนการดำเนินงานเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการตรวจประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอีกครั้ง โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานซึ่งเป็นตัวแทนจากทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุมและหารือร่วมกัน เพื่อวางแผนดำเนินการรวบรวมข้อมูลกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม ตลอดปี 2568 สำหรับการตรวจประเมินในปี 2569 โดยมีจุดมุ่งหมายการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ระดับ Net Zero ในอนาคต

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

##### แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทมีแผนการจัดการพลังงานตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ดังต่อไปนี้

- **การอนุรักษ์พลังงาน** โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน พัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีที่นำมาใช้ เช่น การออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีความสูญเสียต่ำกว่าปกติ (Low Loss) ตามรางข้อกำหนดของ Green Label ซึ่งเป็นการลดความสูญเสียในระบบจ่ายกำลังไฟฟ้าที่เกิดขึ้นขณะใช้งาน ทำให้ผู้ใช้สามารถลดค่าไฟฟ้าจากค่าสูญเสียในหม้อแปลงไฟฟ้านั้นน้อยลง
- **การประหยัดทรัพยากร** โดยการนำสิ่งเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ ลดของเสียและเศษวัสดุที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต เช่น การนำเศษไม้พาเลทที่ไม่ใช้แล้วหรือโครงเหล็กมาประกอบเป็นตู้หรือโต๊ะสำหรับใช้วางของและจัดให้เป็นมุมสันทนทานการสำหรับพนักงานใช้นั่งอ่านหนังสือได้ การใช้กระดาษรีไซเคิลเพื่อลดการใช้กระดาษสำหรับงานภายในบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้คณะกรรมการมีนโยบายในการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักเที่ยงเป็นเวลา 1 ชั่วโมง และจัดให้มีการฝึกอบรมความรู้ในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานตามมาตรฐาน ISO 14001
- **การป้องกันมลพิษและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง** โดยการควบคุมและเลือกใช้สารเคมีอย่างเหมาะสม ลดการก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นอันตรายต่อกระบวนการผลิต ควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งก่อนระบายออกสู่สาธารณะ รวมถึงป้องกันการรบกวนต่อชุมชนรอบข้างทั้งเรื่องเสียงและการสั่นสะเทือนจากกระบวนการผลิต

ลิงก์แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)

##### การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : มี

และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

##### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการซื้อไฟฟ้ามาใช้	2566 : ซื้อไฟฟ้ามาใช้ 1,460,660.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมง	2567 : ลด 5%

##### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

**เป้าหมาย :** ลดการซื้อไฟฟ้าจากการไฟฟ้ามาใช้ 5% จากปี 2566

##### ผลการดำเนินงาน

จากตารางแสดงปริมาณการใช้ไฟฟ้าในส่วนของโรงงานนั้น พบว่า ในปี 2567 ปริมาณการใช้ไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 341,630 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือร้อยละ 16.98 ทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ เนื่องจากบริษัทมียอดสั่งซื้อสินค้าเพิ่มมากขึ้น ฝ่ายผลิตต้องทำงานล่วงเวลาในช่วงหลังเลิกงานและวันหยุดสุดสัปดาห์ ทำให้มีการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงานมากขึ้น

ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินการตามแผนการลดพลังงานไฟฟ้าภายในโรงงาน ดังต่อไปนี้

- **การปรับปรุงเตาอบหม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องที่ 4**  
โดยติดตั้งระบบควบคุมอุณหภูมิการอบหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หลังจากปรับปรุงระบบควบคุม พบว่า ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าเฉลี่ยต่อปี ลดลง 18,892 กิโลวัตต์-ชั่วโมง คิดเป็นจำนวนเงินค่าไฟฟ้าลดลง 101,261.68 บาท โดยวางแผนปรับปรุงเตาอบ เครื่องที่ 1 เป็นลำดับต่อไปในช่วงต้นปี 2568 เนื่องจากมีปริมาณงานต่อเนื่อง ทำให้ไม่สามารถหยุดพักเพื่อติดตั้งระบบควบคุมได้
- **โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศรุ่นเก่าเป็นรุ่นใหม่ประหยัดไฟเบอร์ 5**  
เนื่องจากเครื่องปรับอากาศที่โรงงานเป็นรุ่นเก่าที่ใช้งานมานาน บริษัทจึงวางแผนลดการใช้พลังงานไฟฟ้าโดยทยอยปรับเปลี่ยนเป็นเครื่องปรับอากาศ

รุ่นใหม่ประหยัดไฟเบอร์ 5 แทน โดยประมาณการผลที่จะได้รับจากการดำเนินการตามแผน คือ

- สามารถลดค่าพลังงานไฟฟ้าได้ 611.04 kWh/hr
- สามารถลดค่าไฟฟ้าได้ 4,453.84 บาท/ปี
- สามารถลดปริมาณการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 1,888.12 kgCO<sub>2</sub>e/ปี

ทั้งนี้ การเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศนี้เป็นแผนงานระยะยาว ซึ่งบริษัทได้เริ่มดำเนินตั้งแต่ปี 2567 และคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2570

#### • **หม้อแปลงไฟฟ้าฉลากเบอร์ 5**

หม้อแปลงไฟฟ้าของเราได้รับการรับรองฉลากเบอร์ 5 รูปแบบใหม่จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย แสดงถึงผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูงและประหยัดไฟฟ้าได้มากกว่าเดิม รวมถึงแสดงปริมาณการลดการปล่อย CO<sub>2</sub> และมีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### • **มาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018**

เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2567 ทางบริษัทได้รับการตรวจติดตามมาตรฐานระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 ซึ่งเป็นการตรวจประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานประจำปี 2567 (Surveillance ครั้งที่ 2) โดยบริษัทที่ให้การรับรอง BSI GROUP (THAILAND) COMPANY LIMITED ซึ่งผลการตรวจประเมินครั้งนี้ ผ่านตามมาตรฐานกำหนดและได้รับการรับรองต่อเนื่อง

### การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

**เป้าหมาย : ลดปริมาณการใช้น้ำมันเชื้อเพลิง 5% จากปี 2566**

#### **ผลการดำเนินงาน**

ผลการดำเนินงานของบริษัทในด้านการใช้น้ำมันดีเซลและน้ำมันเบนซินสำหรับยานพาหนะขององค์กร เช่น รถยนต์ รถพ่วงรถบรรทุก และรถบรรทุกขนส่งสินค้า พบว่า บริษัทมีการใช้น้ำมันดีเซลในสัดส่วนมากกว่าน้ำมันเบนซิน โดยมีการบันทึกข้อมูลการเติมน้ำมันและค่าใช้จ่ายของรถแต่ละคันผ่านระบบควบคุมการเติมน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถติดตามและวิเคราะห์การใช้น้ำมันได้อย่างละเอียด

**ในปี 2567 บริษัทมีการใช้น้ำมันเพิ่มขึ้นจากปี 2566 โดยการใช้น้ำมันดีเซลเพิ่มขึ้น 20,340 ลิตร หรือร้อยละ 5.86 ขณะที่น้ำมันเบนซินเพิ่มขึ้น 11,213 ลิตร หรือร้อยละ 107** ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการขยายตัวของยอดการสั่งซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า ส่งผลให้การขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้นตามปริมาณและจำนวนรถที่ใช้งาน รวมถึงการใช้น้ำมันส่วนกลางที่ใช้ในการเดินทางของพนักงานมากขึ้น

ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการวางแผนการขนส่งสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดระเบียบขนส่งตามช่วงเวลาและสถานที่ เพื่อให้การขนส่งมีความถี่น้อยลงและลดการใช้พลังงาน นอกจากนี้ยังมีการสื่อสารให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการประหยัดพลังงาน เพื่อร่วมมือกันในการลดการใช้เชื้อเพลิงและเสริมสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรในอนาคต

	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	N/A	341,872.00	367,212.00
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	N/A	10,519.00	21,732.00

### การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

#### **การใช้พลังงานสะอาดตามธรรมชาติ**

ตามที่บริษัทเป็นผู้ผลิต จำหน่าย และติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ทำให้เข้าใจและตระหนักดีถึงความสำคัญของการใช้พลังงานธรรมชาติซึ่งไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในโรงงานผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า บริษัทจึงดำเนินการติดตั้ง Solar Rooftop บนหลังคาโรงงาน จำนวน 2 แห่ง ขนาด 27 kWp และขนาด 501.18 kWp รวมทั้งสิ้น 528.18 kWp โดยมีคณะทำงานสำรวจพื้นที่ ออกแบบ ประกอบแผงโซลาร์เซลล์และดำเนินการติดตั้ง เพื่อผลิตไฟฟ้าสำหรับใช้ในโรงงานตั้งแต่ปี 2561 โดยไฟฟ้าที่ผลิตได้จะเชื่อมต่อกับ Main Breaker เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าไปยังส่วนต่างๆ ของโรงงาน ทำให้บริษัทสามารถลดการใช้ไฟฟ้าจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้

**ในปี 2567 ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้จาก Solar Rooftop ลดลงจากปีก่อน จำนวน 28,982 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือลดลงร้อยละ 5.26 ปริมาณไฟฟ้าที่ผลิตได้ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศและปริมาณแสงแดดที่เป็นปัจจัยหลักในการผลิตไฟฟ้า**

เมื่อเปรียบเทียบค่าไฟฟ้าที่โรงงาน พบว่า ในปี 2567 บริษัทมีค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 760,795 บาท หรือร้อยละ 9.48 โดยสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าที่ซื้อจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 2,425,175 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.22 ของค่าไฟฟ้าทั้งหมด

นอกจากนี้ ยังมีการสำรวจสภาพการทำงานเครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า สายไฟฟ้า หลอดไฟฟ้า ที่มีอายุการใช้งานมานานอย่างสม่ำเสมอ เพราะอาจจะชำรุดหรือใช้ปริมาณไฟฟ้ามาก บริษัทได้ปรับเปลี่ยนมาใช้ผลิตภัณฑ์ที่ประหยัดพลังงาน

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	2,075,770.00	2,011,569.00	2,353,199.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,468,860.00	1,460,660.00	1,831,272.00

	2565	2566	2567
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	606,910.00	550,909.00	521,927.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : มี

บริษัทมีการใช้น้ำประปาจากการประปาส่วนภูมิภาคเพื่อการอุปโภคภายในที่โรงงาน จังหวัดฉะเชิงเทรา โดยไม่มีการใช้น้ำในกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า และจะมีการบำบัดน้ำเสียอย่างถูกวิธีก่อนที่จะปล่อยออกสู่ภายนอก บริษัทมีการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี โดยว่าจ้างบริษัทภายนอกเข้ามาตรวจวัดคุณภาพของน้ำก่อนปล่อยออกสู่ภายนอก

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย : ลดการใช้น้ำประปา 5% จากปี 2566

ในปี 2566 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำประปาเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมากอย่างผิดปกติ เนื่องจากมีน้ำรั่วไหลในท่อส่งน้ำใต้ดินของอาคารโรงงาน ทำให้การแก้ไขเป็นไปได้ด้วยความยากลำบาก อย่างไรก็ตามบริษัทยังคงตั้งเป้าหมายในการใช้น้ำประปาในปี 2567 ให้ลดลง 5% จากปี 2566

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
ลดการใช้น้ำ (Reduction of water withdrawal)	2566 : ใช้น้ำ 94,683.00 ลูกบาศก์เมตร	2567 : ลด 5%

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : มี

ในปี 2567 บริษัทมีปริมาณการใช้น้ำประปา ลดลง 77,729 ลูกบาศก์เมตร คิดเป็นร้อยละ 82 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งผลการดำเนินงานดีกว่าเป้าหมาย เนื่องจากในปี 2566 มีน้ำประปารั่วไหลบริเวณใต้ดินของโรงงาน ทำให้เกิดน้ำไหลทิ้งเป็นจำนวนมาก บริษัทพยายามเร่งรัดแก้ไขเพื่ออุดรอยรั่วที่ท่อใต้ดินจนสำเร็จ ทำให้ปริมาณการใช้น้ำในโรงงานลดลงอย่างมาก

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานใช้น้ำอย่างรู้คุณค่า โดยมีการสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับรู้และปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เช่น การติดข้อความบริเวณห้องสุขา ซึ่งเป็นสถานที่พนักงานเห็นได้อย่างชัดเจน เป็นต้น เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึกในการร่วมกันประหยัดการใช้น้ำและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากปริมาณน้ำที่ใช้แล้วของบริษัท

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	8,369.00	94,683.00	16,954.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

การจัดการน้ำเสีย

บริษัทมีระบบการจัดการน้ำทิ้งที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้กระบวนการบำบัดน้ำเสียผ่านถังบำบัดน้ำเสียสำเร็จรูปและถังตกไขมันแบบเดิมอากาศ เพื่อควบคุมคุณภาพน้ำทิ้งให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กฎหมายกำหนด ก่อนที่จะปล่อยน้ำทิ้งสู่ภายนอก

สำหรับน้ำอุปโภคทั่วไป หลังจากการใช้งาน น้ำจะไหลเข้าสู่บ่อพักน้ำบริเวณหน้าโรงงาน ซึ่งมีกั้นหน้าที่ทำหน้าที่เดิมอากาศและเพิ่มออกซิเจนในน้ำ ทำให้คุณภาพน้ำดีขึ้น ก่อนที่จะปล่อยน้ำทิ้งสู่ภายนอก

ในวันที่ 26-27 มีนาคม 2567 และวันที่ 30 ตุลาคม 2567 ฝ่ายควบคุมคุณภาพได้ติดต่อให้บริษัท สไมล์ แล็บบอราทอรี จำกัด เข้ามาตรวจวัด คุณภาพน้ำเสียทั้งทางกายภาพ เคมี และชีวภาพตามระเบียบประจำปี โดยผลการตรวจวัดในปี 2567 พบว่า คุณภาพน้ำทิ้งเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด

	2565	2566	2567
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	80.00	80.00	80.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	6,695.20	75,746.40	13,563.20
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	6,695.20	75,746.40	13,563.20

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	1,673.80	18,936.60	3,390.80

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

การกำจัดของเสียและวัสดุเหลือใช้ภายในโรงงานที่เกิดจากกระบวนการผลิต ทั้งที่เป็นอันตรายและไม่เป็นอันตราย นับเป็นปัญหาสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนสังคมในบริเวณใกล้เคียง หากผู้ประกอบการกำจัดของเสียและขยะไม่ถูกต้องตามเกณฑ์มาตรฐานที่กรมโรงงานกำหนดไว้ ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญต่อการดำเนินการกำจัดของเสียและวัสดุเหลือใช้ต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิต โดยมีระเบียบปฏิบัติเรื่องการจัดการขยะ ตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนถ่ายและขนส่ง การกำจัดขยะมูลฝอย และการนำมาใช้ประโยชน์อย่างถูกต้องเหมาะสมกับขยะแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด เพื่อนำไปกำจัดให้ถูกวิธีและลดการกำจัดขยะด้วยวิธีฝังกลบ โดยเฉพาะขยะที่เป็นอันตรายต่อสิ่งแวดล้อม การแยกขยะที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ ขยะที่สามารถนำไปจำหน่ายได้ เป็นต้น

บริษัทได้สื่อสารและสร้างจิตสำนึกในการคัดแยกขยะให้ทุกคนในองค์กรรับทราบและนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง โดยมีการจัดเตรียมถังขยะแยกตามประเภทของขยะในบริเวณต่างๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่พนักงาน

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : มี

บริษัทมีการควบคุมการจัดการขยะมูลฝอยตั้งแต่การแยกประเภท การจัดเก็บ การขนถ่ายและขนส่ง การกำจัดขยะ และการนำมาใช้ประโยชน์อย่างถูกต้องเหมาะสมกับขยะแต่ละประเภทให้สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องและเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด โดยขยะมูลฝอยแยกได้เป็น 3 ประเภท ได้แก่ ขยะทั่วไป ขยะรีไซเคิล และขยะอันตราย บริษัทมีการว่าจ้างบริษัทรับคัดแยกสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้วและบริษัทผู้รับกำจัดขยะ ได้รับการขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น มาดำเนินการจัดเก็บ คัดแยก ขยะต่างๆ เพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกวิธี โดยเฉพาะขยะที่เป็นอันตรายเคมี อันตรายที่อาจเป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อมบริเวณรอบๆ โรงงานได้ โดยบริษัทมีการตรวจสอบและติดตามการทำงานของผู้รับกำจัดให้ดำเนินการอย่างถูกวิธีและห้ามไม่ให้ลักลอบนำไปทิ้งเด็ดขาด

ขยะและของเสียไม่อันตรายของบริษัท ได้แก่ ขยะทั่วไปและขยะรีไซเคิล ในส่วนของการกำจัดขยะทั่วไป บริษัทได้ว่าจ้างหน่วยงานภายนอกมาดำเนินการจัดเก็บขยะแบบเหมาจ่ายรายเดือน แบบไม่จำกัดปริมาณขยะ มีค่าใช้จ่ายปีละ 72,000 บาท ส่วนขยะรีไซเคิล ได้แก่ กระดาษ เศษโลหะ เศษพลาสติก นั้น บริษัทจะจำหน่ายแก่ผู้รับเหมาที่รับซื้อเพื่อนำไปผ่านกระบวนการรีไซเคิลเป็นลำดับต่อไป

ขยะและของเสียอันตรายของบริษัท ได้แก่ น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า น้ำมันเบือน วัสดุปนเปื้อน สารเคมีต่างๆ บริษัทจะคัดแยกขยะแต่ละประเภท แล้วนำไปกำจัดตามกรรมวิธีที่ถูกต้องเพื่อไม่ให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมภายนอก ในส่วนน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้งานแล้ว บริษัทจะจำหน่ายแก่ผู้รับเหมาเนื่องจากสามารถนำไปรีไซเคิลเพื่อนำไปใช้ประโยชน์อย่างอื่นได้

การกำจัดขยะด้วยวิธีฝังกลบ

บริษัทไม่มีการกำจัดขยะทั้งขยะทั่วไปและขยะอันตรายจากกระบวนการผลิตด้วยวิธีฝังกลบแต่อย่างใด



## การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

เป้าหมาย	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย	วิธีการจัดการขยะและของเสีย
ลดปริมาณขยะและของเสีย ประเภทขยะ: ขยะอันตราย	2566 : ขยะอันตราย 27,781.00 กิโลกรัม	2567 : ลด 5%	<ul style="list-style-type: none"><li>• นำกลับมาใช้ซ้ำ</li><li>• นำกลับมาใช้ใหม่</li><li>• การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา</li><li>• อื่น ๆ : นำขยะรีไซเคิลไปจำหน่าย</li></ul>

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : มี

#### ผลการดำเนินงาน

ปริมาณขยะที่โรงงาน ในปี 2567 เพิ่มขึ้น 132,238 กิโลกรัม หรือร้อยละ 150 จากปี 2566

- ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย 136,918 กิโลกรัม เพิ่มขึ้น 77,044 กิโลกรัม หรือร้อยละ 129 จากปี 2566
- ปริมาณขยะและของเสียอันตราย 82,975 กิโลกรัม เพิ่มขึ้น 55,194 กิโลกรัม หรือร้อยละ 199 จากปี 2566
- ปริมาณขยะและของเสียรวมทั้งสิ้น 219,893 กิโลกรัม เพิ่มขึ้น 132,238 กิโลกรัม หรือร้อยละ 150 จากปี 2566

จากปริมาณขยะและของเสียอันตรายข้างต้น ทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในปี 2567 ปริมาณขยะทุกประเภทในบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด เนื่องจากการเพิ่มปริมาณการผลิตสินค้าที่สูงขึ้นกว่าปีก่อน ทำให้เกิดขยะจากวัสดุห่อหุ้มวัตถุดิบที่สั่งซื้อมาจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงขยะจากกระบวนการขนส่งสินค้า เช่น เศษไม้ พลาสติก เชือก และอื่นๆ อีกทั้งยังมีขยะที่เกิดจากกระบวนการผลิตสินค้าหรือจากการดำเนินงานในส่วนของสำนักงาน เช่น กระดาษ เป็นต้น เพื่อให้การจัดการขยะเกิดประโยชน์สูงสุด บริษัทจึงมีแผนในการจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเน้นการนำขยะมาใช้ประโยชน์ใหม่ การนำกลับมาใช้ซ้ำ หรือการจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อที่สามารถนำไปใช้ต่อได้ โดยเฉพาะขยะอันตรายที่มีปริมาณเพิ่มขึ้น เช่น น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าที่ใช้แล้ว ซึ่งสามารถนำไปจำหน่ายให้กับผู้ประกอบการที่รับซื้อเพื่อนำไปใช้ประโยชน์ต่อไป ด้วยกระบวนการที่ถูกต้องและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การจัดการขยะอย่างรอบคอบและมีความรับผิดชอบไม่เพียงแต่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม แต่ยังช่วยส่งเสริมให้บริษัทมีการดำเนินงานที่ยั่งยืนและมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างแท้จริง

#### • Reduce-Reuse-Recycle

"กระดาษ" นั้นเป็นทรัพยากรสำคัญที่มีการใช้จ่ายเป็นลำดับต้นๆ ขององค์กร และในขณะเดียวกันก็เป็นสิ่งที่ถูกปล่อยทิ้งไปอย่างไม่รอบคอบจนทำให้สิ้นเปลืองไปเช่นกัน เราจึงปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานใหม่ เพื่อลดการใช้กระดาษ โดยการทำงานในระบบออนไลน์ อาทิ การทำรายงาน KPI, การขอใช้ห้องประชุม, การบันทึกเวลาปฏิบัติงาน, การแจกจ่ายเอกสาร และเพิ่มช่องทางการรับซื้อเครื่องเขียน ข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นต่างๆ เป็นต้น รวมถึงการนำเครื่องมืออื่นมาใช้ทดแทนและช่วยอำนวยความสะดวก เช่น นำแท็บเล็ตมาใช้ในกระบวนการผลิต ทำให้การทำงานรวดเร็วและประหยัดค่าใช้จ่ายกระดาษได้มากขึ้น

การนำ "ไม้" เหลือใช้จากกระบวนการขนส่งหม้อแปลงไฟฟ้ามาประกอบเป็นโต๊ะ เก้าอี้ หรือนำมาใช้ประโยชน์อื่นๆ ภายในโรงงาน หรือนำไปบริจาคให้กับโรงเรียนหรือชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงเป็นสาธารณะประโยชน์

#### การศึกษาดูงานเรื่องการจัดการขยะ

เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2567 ตัวแทนของบริษัทได้เข้าร่วมศึกษาดูงานกับสมาคมรักษ์สิ่งแวดล้อมฉะเชิงเทรา เรื่อง "การบริหารจัดการขยะแบบครบวงจร" ที่บริษัท ไสร์จงกิจ จำกัด อำเภอบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อเป็นโอกาสในการนำแนวทางจากการศึกษาดูงานดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในบริษัทต่อไป

#### การจัดการข้อร้องเรียนเรื่องการจัดขยะของโรงงานจากชุมชนในพื้นที่รอบโรงงาน

บริษัทมีการสำรวจข้อร้องเรียนจากชุมชนบริเวณรอบโรงงานเป็นประจำทุกปี โดยการจัดทำหนังสือสอบถามไปยังสำนักงานเทศบาลตำบลท่าสะอ้าน อำเภอสระอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา และอุตสาหกรรมกรม จังหวัดฉะเชิงเทรา พร้อมกับส่งตัวแทนเข้าพบและสอบถามผู้อยู่อาศัยในชุมชนใกล้เคียงโรงงาน เพื่อให้ทราบถึงปัญหาและไม่พึงพอใจที่เกิดจากการกำจัดขยะหรือของเสียของโรงงาน พร้อมกับรับทราบข้อเสนอแนะ ความคิดเห็นของประชาชนเพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาดังกล่าวขึ้นอีก

ในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนเรื่องการกำจัดขยะจากชุมชนในพื้นที่บริเวณโรงงาน

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	128,990.00	87,655.00	219,893.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	96,265.00	59,874.00	136,918.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายรวม (กิโลกรัม) <sup>(2)</sup>	32,725.00	27,781.00	82,975.00
ขยะและของเสียอันตราย - การฝังกลบ (กิโลกรัม) <sup>(3)</sup>	N/A	N/A	N/A
ขยะและของเสียอันตราย - การเผาซึ่งได้พลังงานกลับมา (กิโลกรัม) <sup>(4)</sup>	N/A	N/A	38,375.00
ขยะและของเสียอันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	N/A	N/A	44,600.00

หมายเหตุ : <sup>(2)</sup> ขยะอันตรายและน้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้าที่ขายได้

<sup>(3)</sup> บริษัทไม่มีการจำกัดขยะโดยการฝังกลบ

<sup>(4)</sup> น้ำปนเปื้อนสี, น้ำปนเปื้อนน้ำมัน, วัสดุปนเปื้อน

#### การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	81,540.00	43,674.00	181,518.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	81,540.00	43,674.00	136,918.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม) <sup>(5)</sup>	N/A	N/A	136,918.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	N/A	N/A	44,600.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปรีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	N/A	N/A	44,600.00

หมายเหตุ : <sup>(5)</sup> เศษโลหะ, กระดาษ, พลาสติก

## ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

### แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ในปี 2565 บริษัทเริ่มดำเนินการโครงการ Carbon Footprint for Organization (CFO) โดยรวบรวมข้อมูลกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม ในช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2564 เพื่อประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และนำไปใช้ประกอบการพิจารณาหาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมจัดตั้งคณะทำงานและกำหนดแผนการดำเนินการ สื่อสารให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงวัตถุประสงค์และแนวทางปฏิบัติในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามข้อกำหนดในการคำนวณและรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร พิมพ์ครั้งที่ 8 (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 6, กรกฎาคม 2565) ขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยทุกหน่วยงานในองค์กรให้ความร่วมมือในการรวบรวมข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและเข้าร่วมประชุมเพื่อทราบแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรอง TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2565 และประกาศให้พนักงานรับทราบทางระบบ Intranet ของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทวางแผนเตรียมพร้อมรับการทวนสอบคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรอีกครั้ง โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานจากตัวแทนของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ในการกำหนดแผนการดำเนินงานในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อให้ทราบข้อมูลปริมาณในการคำนวณปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกจากองค์กร และแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สำคัญ ซึ่งสามารถนำมาดำเนินการเพื่อประยุกต์ใช้ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้เกี่ยวข้องทุกภาคส่วน

บริษัทได้จัดทำคู่มือคุณภาพการจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรเผยแพร่ภายในองค์กร โดยพนักงานสามารถศึกษาทำความเข้าใจในหลักเกณฑ์และขั้นตอนต่างๆ ทั้งรายละเอียดและความหมายของคำศัพท์ ข้อกำหนด รายการคำนวณ การจัดทำรายงาน ฯลฯ

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : มี

**การบริหารจัดการประเด็น**  
วัตถุประสงค์ : ปรับเปลี่ยนสู่องค์กรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด

หลังจากที่บริษัทได้รับการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2565 โดยได้รับการรับรอง TGO Guidance of the Carbon Footprint for Organization จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ผลการประเมินเป็นดังนี้

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท ทั้งทางตรงและทางอ้อม ปี 2564 (ปีฐาน)		
ขอบเขต	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร (tCO2e/yr)	สัดส่วน %
ประเภท 1		
670.00	5.70	
ประเภท 2		
701.00	5.97	
ประเภท 3		
10,375.00	88.33	
รวม		
11,746.00	100.00	

- บริษัทไม่มีการทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2567 เนื่องจากคณะกรรมการ ESG มีความเห็นว่า บริษัทควรจะนำผลการประเมินในปี 2565 มากำหนดแผนดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในองค์กร พร้อมกับประเมินผลการดำเนินงานดังกล่าว เพื่อปรับเปลี่ยนสู่องค์กรสีเขียว และเตรียมความพร้อมก่อนที่จะเข้ารับการทวนสอบในครั้งหน้า
- บริษัทได้พิจารณากำหนดแผนการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ดังนี้
- การลดการใช้ทรัพยากรสิ้นเปลือง
  - ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
  - การบริหารจัดการองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม
  - ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ที่เกิดจากกระบวนการผลิต
  - การบริหารจัดการ Supply Chain

ลิงก์แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)

**การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ**

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)  
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

**การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก**

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี  
การตั้งเป้าหมายที่บริษัทมี : การตั้งเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกอื่นๆ

**การตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ**

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจกอื่น ๆ

ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปีฐาน	ปีเป้าหมายระยะสั้น	ปีเป้าหมายระยะยาว
ขอบเขตที่ 1-3	2565 : ปล่อยก๊าซเรือนกระจก 11,746.00 tCO <sub>2</sub> e	-	2574 : ลด 5% เทียบกับปีฐาน

**ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก**

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

#### ส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

##### • ห้องปฏิบัติการทดสอบฉลากเขียว

เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้รับการตรวจรับรองต่ออายุการขึ้นทะเบียนห้องปฏิบัติการทดสอบฉลากเขียว ซึ่งการตรวจรับรองการต่ออายุระบบในครั้งนี้ได้รับการเข้าตรวจกับมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย และในการตรวจรับรองต่ออายุในครั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองให้ต่ออายุการขึ้นทะเบียนห้องปฏิบัติการทดสอบฉลากเขียว จนถึงปี 2572

##### • หม้อแปลงไฟฟ้าฉลากเขียว

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับการตรวจติดตามโครงการ Green Label จำนวน 26 รุ่น เป็นการตรวจประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานประจำปี 2567 โดยสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย และได้ Audit ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับกำหนดหม้อแปลงฉลากเขียวของบริษัท ผลการตรวจติดตามพบว่าบริษัทสามารถได้รับการรับรองระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

##### • หม้อแปลงไฟฟ้าฉลากเบอร์ 5

หม้อแปลงไฟฟ้าของเราได้รับการรับรองฉลากเบอร์ 5 รูปแบบใหม่จากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย แสดงถึงผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูงและประหยัดไฟฟ้าได้มากกว่าเดิม รวมถึงแสดงปริมาณการลดการปล่อย CO2 และมีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

#### ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากกระบวนการผลิตและการปฏิบัติงาน

- การลดการใช้กระดาษ โดยปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานใหม่เป็นการทำงานในระบบออนไลน์และนำ Tablet มาใช้แทนกระดาษ
- ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องปรับอากาศ โดยเปลี่ยนท่อพักลมแล้วและซื้อต่อสวมเร็วเพื่อลดมลรั่วในระบบปรับอากาศ ทำให้ลดพลังงานไฟฟ้าและลดการปล่อยก๊าซ CO2 ได้ 215 CO2e
- พัฒนาห้องพ่นสีเพื่อป้องกันฝุ่นละอองสี จากกระบวนการผลิตไม่ให้ละอองสีฟุ้งกระจายสู่ภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- โครงการเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศรุ่นเก่าเป็นรุ่นใหม่ที่มีประสิทธิภาพ

#### บริหารจัดการองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม

- ได้รับการรับรองต่อเนืองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 จากหน่วยงานที่ให้การรับรองบริษัท เอสจีเอส ประเทศไทย จำกัด (SGS)
- ได้รับการรับรองต่อเนืองระบบการจัดการพลังงาน ISO 50001:2018 ซึ่งเป็นการตรวจประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานประจำปี 2567 (Surveillance ครั้งที่ 2) จากหน่วยงานที่ให้การรับรอง BSI GROUP (THAILAND) COMPANY LIMITED

#### การบริหารจัดการ Supply Chain

- การสร้างความเข้าใจและส่งเสริมให้ลูกค้า ผู้รับเหมา ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทเกี่ยวกับคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยอาชีวอนามัย มีความรับผิดชอบต่อสังคมและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน เพื่อรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมและป้องกันมลพิษที่เกิดจากวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และกิจกรรมต่างๆ โดยบริษัทมีการตรวจติดตามและทวนสอบให้มีการปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย พร้อมทั้งปรับปรุงแก้ไขในทันที

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

#### จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการสำรวจความคิดเห็นของชุมชนในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงโรงงานเป็นประจำทุกปี โดยจัดทำหนังสือสอบถามไปยังเทศบาลตำบลท่าสะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา และจัดส่งบุคลากรลงพื้นที่พบกับประชาชน เพื่อรับทราบถึงปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชนเหล่านั้น รวมถึงรับทราบความต้องการและข้อเสนอแนะให้บริษัทมีส่วนร่วมในการปรับปรุงหรือพัฒนาชุมชนของตน จากนั้นบริษัทจะรวบรวมประเด็นปัญหาและข้อเสนอแนะที่สำคัญนำเสนอให้ฝ่ายบริหารรับทราบ วิเคราะห์หาสาเหตุ วางแผนการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น พร้อมทั้งตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ จากชุมชนในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงโรงงาน และไม่มีเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายใดๆ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

## 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ, สิทธิคู่ค้า

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยพื้นฐานของการเคารพในสิทธิมนุษยชน ไม่มีการกีดกันหรือเลือกปฏิบัติใดๆ ด้วยเหตุผลในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพทางสังคม ไม่มีการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าจ้างแรงงานเด็ก ไม่กระทำการหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ โดยให้ความสำคัญ ความเสมอภาคเท่าเทียมและความมั่นคงในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับชั้น และสนับสนุนให้มีการว่าจ้างผู้พิการตามที่กฎหมายกำหนด โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทตามที่กำหนดไว้ในคู่มือการจัดการแรงงาน

#### การดำเนินงานเรื่องสิทธิมนุษยชน

บริษัทมุ่งเน้นส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญและเข้าใจในเรื่องสิทธิมนุษยชน โดยการจัดอบรมให้ความรู้ทั้งพนักงานเดิมและพนักงานใหม่ ให้ทราบถึงแนวทางปฏิบัติและช่องทางการร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนตามที่บริษัทกำหนดไว้ในระเบียบ "ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน" รวมถึงให้ความสำคัญในด้านสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในการดำเนินธุรกิจซึ่งมีความเสี่ยงที่จะส่งผลกระทบต่อองค์กร **ทั้งนี้ ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทไม่ได้รับ การร้องเรียนเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด** เช่นเดียวกับปี 2566

บริษัทไม่มีการว่าจ้างแรงงานต่างด้าว และพนักงานที่โรงงานส่วนใหญ่จะเป็นผู้ที่อยู่อาศัยในชุมชนบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับสถานประกอบการ ซึ่งเป็นนโยบายของบริษัทในการส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพให้กับสังคมและชุมชนให้อยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานไทยในการดูแลสวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานควรได้รับ ไม่ว่าจะเป็นกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยได้จัดทำคู่มือการจัดการระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2546 ว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน สวัสดิการ แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน และกำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อทางสังคมและแรงงานตามมาตรฐานแรงงานไทย ซึ่งบริษัทได้นำมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องเรียนและร้องทุกข์ในเรื่องที่เห็นว่าได้รับการละเมิดสิทธิของตน ตามขั้นตอนกระบวนการที่กำหนดไว้ในระเบียบการปฏิบัติงาน โดยบริษัทมีผู้รับความคิดเห็น ขอร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ จากนั้นสรุปรวบรวมส่งให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีข้อคิดเห็นหรือร้องเรียนที่ปิดสรุปไม่ได้ จะนำเสนอที่ประชุมผู้บริหารพิจารณา

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)

### การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบต่อทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

### การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ : สิทธิของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนที่มีการเปลี่ยนแปลง

#### ความปลอดภัยในการทำงาน

ในปี 2567 บริษัทมีการประกาศระเบียบเรื่องความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับกับสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลเพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน โดยการควบคุมดูแลพนักงานให้สวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE) ตามที่กฎหมายกำหนดในพื้นที่ปฏิบัติงาน และห้ามสวมใส่รองเท้าแตะ รองเท้าเปิดนิ้วเปิดส้น เข้ามาในโรงงานเด็ดขาด โดยกำหนดบทลงโทษตามขั้นตอนเป็นลายลักษณ์อักษร และฝ่ายบุคคลได้สื่อสารให้พนักงานทราบและปฏิบัติตามกฎระเบียบดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

#### สิทธิหน้าที่ของนายจ้างและลูกจ้าง

บริษัทได้พิจารณาปรับเปลี่ยนรายละเอียดเรื่องสิทธิหน้าที่ของลูกจ้างและนายจ้างให้เหมาะสมกับปัจจุบัน เนื่องจากบริษัทได้จัดทำประกาศนี้ตั้งแต่ 2558 จึงปรับเปลี่ยนเพิ่มเติมรายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิหน้าที่ของทั้งนายจ้างและลูกจ้างให้ครอบคลุมในทุกด้าน เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน พ.ศ.2554 และประกาศของกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน โดยประกาศให้ทุกคนในองค์กรรับทราบ เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2567

#### การแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2567 บริษัทมีประกาศแต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ของบริษัทชุดใหม่ ตามประกาศของกระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ วาระการดำรงตำแหน่ง และกำหนดการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง

## การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

บริษัทเห็นความสำคัญของกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) โดยเลขานุการบริษัท ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ และผู้ที่เกี่ยวข้องกับทุกฝ่าย ได้ประชุมหารือเพื่อวางแผนการจัดทำแผน HRDD ของบริษัท ร่วมกันพิจารณาและวิเคราะห์องค์ประกอบของแผนงาน กำหนดขั้นตอนและกระบวนการในการจัดทำ รวมถึงการแต่งตั้งคณะทำงานที่เป็นตัวแทนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินการจัดทำแผนงานที่เหมาะสมและครอบคลุมในทุกภาคส่วนขององค์กร โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดการพิจารณาและอนุมัติการจัดทำแผน HRDD นี้เป็นลำดับต่อไป

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

##### แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

##### การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว มีการปรับปรุงโครงสร้างค่าจ้างเงินเดือนให้มีความสอดคล้องกับสภาพการแข่งขันของตลาดแรงงานและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการสำรวจอัตราค่าจ้างเงินเดือนของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในบริเวณเดียวกัน และในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงาน ประกอบกับการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับ โดยใช้หลักเกณฑ์ KPI แต่ละตำแหน่งงาน เพื่อนำผลประเมินมาใช้ในการปรับระดับและปรับค่าจ้างเงินเดือนประจำปี และจัดให้มีกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันอุบัติเหตุ และสวัสดิการต่างๆ เช่น ชุดยูนิฟอร์ม ค่าทำงานล่วงเวลา รถรับส่งพนักงาน จัดให้สถานที่เล่นกีฬา และสนับสนุนอุปกรณ์กีฬาต่างๆ เป็นต้น

##### การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยการให้โอกาสพนักงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงานและเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรองรับการแข่งขันที่มากขึ้นในอนาคต จึงจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบในการพัฒนาและฝึกอบรมขึ้นมาโดยเฉพาะ กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีตามผลสำรวจความต้องการของผู้บังคับบัญชาและพนักงานแต่ละสายงาน พร้อมจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม

##### ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นร่วมกันดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร และตัวแทนของพนักงานทุกระดับ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งพนักงานได้มีส่วนร่วมตัดสินใจในนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญ อันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงาน

##### การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงานตามนโยบายการจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทมีการจัดตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ โดยการคัดเลือกพนักงานในองค์กร จำนวน 5 คน เป็นผู้แทนฝ่ายลูกจ้างในการทำหน้าที่ดูแลการจัดสวัสดิการให้แก่พนักงาน โดยร่วมหารือ เสนอแนะความคิดเห็น กับผู้แทนของฝ่ายนายจ้างและควบคุมดูแลสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่พนักงาน นอกจากนี้ยังร่วมกันทำกิจกรรมที่ส่งเสริมความรู้แก่พนักงานที่สอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทจัดกิจกรรมส่งเสริมความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและผู้บริหาร ตัวอย่างเช่น

- การแข่งขันกีฬาภายในองค์กร เพื่อสร้างความสามัคคีและส่งเสริมสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- การจัดกิจกรรม 5 ส ที่ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดูแลและรับผิดชอบสถานที่ทำงานของตน
- การจัดกิจกรรมร่วมปลูกป่าโกงกางริมคลองตำหรุ เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือของชุมชนในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและช่วยสร้างการรับรู้ถึงความสำคัญ of ป่าโกงกางในระบบนิเวศของไทย
- การบริจาคโลหิตแก่สภากาชาด
- การประกวดหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัย เป็นกิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมและยกย่องหน่วยงานที่มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัยได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นแบบอย่างที่ดีแก่หน่วยงานอื่นๆ

### การจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพ

บริษัทได้จัดสถานที่สำหรับการเล่นกีฬาและสันทนาการต่างๆ อันจะส่งผลดีต่อสุขภาพจิตและสุขภาพกายของพนักงาน เช่น สนามฟุตบอล โต๊ะปิงปอง ห้องอ่านหนังสือ ฯลฯ เพื่อให้พนักงานได้รวมกิจกรรมออกกำลังกายในช่วงเวลาว่างจากการทำงานและสร้างความสามัคคีภายในองค์กร และยังช่วยลดปัญหาการเสพยาเสพติด นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีสำหรับพนักงานและผู้บริหารทั้งองค์กร

ลิงก์แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)

## การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

### การบริหารจัดการประเด็น

**วัตถุประสงค์ :** ความปลอดภัยอาชีวอนามัยที่เหมาะสมและปรับเปลี่ยนสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ทำให้พนักงานเกิดการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วย

**เป้าหมายระยะสั้น :** ลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ร้อยละ 50 จากปี 2566

**เป้าหมายระยะยาว :** ควบคุมจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานให้เป็น 0 ครั้งในปี 2574

บริษัทได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับเครื่องจักร อุปกรณ์ไฟฟ้า และไฟฟ้าแรงสูง ซึ่งมีโอกาสที่จะเกิดอุบัติเหตุได้ตลอดเวลา รวมถึงส่งผลให้พนักงานได้รับบาดเจ็บรุนแรงหรือเสียชีวิต ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญสูงสุดกับความปลอดภัยของพนักงาน โดยมีการกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อดูแลและป้องกันความเสี่ยง รวมถึงส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กรอย่างยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : มี

### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน	ลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน	2566: จำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงานในปี 2566 เท่ากับ 6 ครั้ง	2567: ลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดจากการทำงาน ร้อยละ 50 จากปี 2566

## ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : มี

### ผลการดำเนินงานที่สำคัญ

จำนวนอุบัติเหตุในการทำงาน ปี 2567 เท่ากับ 3 ครั้ง มีพนักงานประสบอุบัติเหตุและได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน จำนวน 3 ราย ซึ่งเป็นการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน ทั้ง 3 ราย ในขณะที่จำนวนอุบัติเหตุในการทำงานปี 2566 เท่ากับ 6 ครั้ง มีพนักงานประสบอุบัติเหตุและได้รับบาดเจ็บจากการทำงาน จำนวน 6 ราย ซึ่งเป็นการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน 3 รายและบาดเจ็บเล็กน้อย 3 ราย **จำนวนอุบัติเหตุปี 2567 ลดลง 50% จากปี 2566 ทำให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด**

ทั้งนี้ อุบัติเหตุส่วนใหญ่เกิดขึ้นที่โรงงาน มีสาเหตุมาจากการกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานยังไม่เพียงพอ คณะกรรมการความปลอดภัยฯ และ จป. ทุกระดับ รวมถึงพนักงานในพื้นที่ได้ร่วมกัน สอบสวนและวิเคราะห์สาเหตุ ทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในพื้นที่ทำงาน พร้อมทั้งหาวิธีป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอีกตามระบบ ISO 45001 โดยการอบรมสร้างจิตสำนึกและตระหนักถึงความระมัดระวังในการทำงานเพื่อความปลอดภัยให้กับพนักงาน และมอบหมายให้หัวหน้างานดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาให้ปฏิบัติตามกฎระเบียบด้านความปลอดภัยของบริษัท รวมถึงการลงโทษตามความผิดทางวินัยอย่างเคร่งครัด การฝึกอบรมเรื่องความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัยและสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยในองค์กร ดังนี้:

#### • กิจกรรมประกวดหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัย

คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้จัดกิจกรรมประกวดหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัยขึ้น 2 ครั้งในปี 2567 เพื่อกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงานให้ตระหนักถึงการทำงานอย่างปลอดภัย และรักษาสภาพแวดล้อมที่ดีในสถานที่ทำงาน

#### • การชี้แจงเรื่องโรคจากการทำงาน

เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับวิชาชีพ (จป.วิชาชีพ) ได้จัดการชี้แจงให้พนักงานทราบเกี่ยวกับโรคที่อาจเกิดจากการทำงาน รวมถึงวิธีการป้องกันโรคเหล่านี้ ตามที่กฎหมายกำหนด ในช่วงวันที่ 14-20 สิงหาคม 2567

#### • กิจกรรม 5 ส และการประกวดในพื้นที่โรงงาน

บริษัทได้ส่งเสริมการดำเนินงานด้านกิจกรรม 5 ส พร้อมจัดการประกวดในพื้นที่โรงงาน เพื่อสร้างจิตสำนึก ความสามัคคี และการมีส่วนร่วมของพนักงานในการปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพ และรักษาสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง



#### • การรับรองมาตรฐานระบบการจัดการ

บริษัทได้รับการรับรองต่อเนื่องจากบริษัท เอสจีเอส ประเทศไทย จำกัด (SGS) ในมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 ประจำปี 2567 โดยผ่านการตรวจประเมินระหว่างวันที่ 3-5 เมษายน 2567 กิจกรรมเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการพัฒนาสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและยั่งยืน พร้อมทั้งส่งเสริมสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

### การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

#### การจ้างงานพนักงาน

บริษัทมีนโยบายด้านความรับผิดชอบทางสังคมตามข้อกำหนด มรท.8001 พร้อมกับจัดทำคู่มือระบบการจัดการแรงงาน เพื่อนำมาประยุกต์ใช้ในการจัดการ และการปฏิบัติต่อแรงงานของบริษัท ตามข้อบังคับของกฎหมายแรงงานเป็นหลัก และปฏิบัติเพิ่มเติมตามข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานอื่น ๆ โดยใช้ปฏิบัติทั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน ซึ่งขอบเขตที่ครอบคลุมระบบบริหารตามมาตรฐาน มรท.8001 ได้ระบุไว้ และครอบคลุมถึงผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาจ้าง โดยบริษัทแจ้งให้ทราบและปฏิบัติตามมาตรการนี้ลงนามเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้ในการคัดเลือกและประเมินผู้ส่งมอบหรือผู้รับเหมาตามขั้นตอนที่กำหนด

บริษัทมีนโยบายว่าจ้างแรงงานไทยเท่านั้น ไม่มีการจ้างแรงงานต่างด้าว เพื่อสนับสนุนให้คนในพื้นที่บริเวณสถานประกอบการมีอาชีพและรายได้ ไม่ว่าจ้างเด็กที่มีอายุต่ำกว่า 15 ปี การใช้แรงงานหญิงขณะมีครรภ์ การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันโดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว ภาษา อายุ เพศ สถานภาพสมรส ความพิการ การเป็นสมาชิกสหภาพแรงงาน ความคิดเห็นทางการเมือง ถิ่นกำเนิด และพื้นฐานทางสังคม หรือแนวความคิดส่วนบุคคลอื่น ๆ

บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของพนักงานที่ต้องการให้มีความชัดเจนและตรงตามความต้องการขององค์กร โดยพิจารณาจากหลายปัจจัยที่สำคัญ ดังนี้:

- คุณสมบัติทางการศึกษาและประสบการณ์ พนักงานต้องมีการศึกษาหรือคุณวุฒิที่ตรงกับตำแหน่งงานที่เปิดรับ และมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้อง
- ทักษะและความสามารถเฉพาะทาง พนักงานควรมีทักษะเฉพาะทางที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน เช่น ทักษะการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ การสื่อสารภาษาอังกฤษ หรือทักษะเฉพาะด้านที่ตรงกับลักษณะของงาน
- ทักษะการทำงานร่วมกับผู้อื่น การทำงานเป็นทีมถือเป็นสิ่งสำคัญ พนักงานจะต้องมีทักษะในการทำงานร่วมกับผู้อื่นได้ดี มีการสื่อสารและประสานงานที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน
- ความสามารถในการแก้ปัญหาและคิดวิเคราะห์ พนักงานต้องสามารถคิดวิเคราะห์และตัดสินใจแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงานได้อย่างเหมาะสม และสามารถปรับตัวในสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้
- ทัศนคติและความมุ่งมั่น พนักงานต้องมีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน พร้อมทั้งจะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ มีความกระตือรือร้น มุ่งมั่นในงาน และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่
- ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร พนักงานต้องมีความเข้าใจในวัฒนธรรมขององค์กรและสามารถปรับตัวให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการทำงาน เพื่อให้สามารถทำงานร่วมกับทีมงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและร่วมสร้างความสำเร็จในองค์กร หลักเกณฑ์และคุณสมบัติเหล่านี้ถูกออกแบบมาเพื่อให้บริษัทได้พนักงานที่มีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการ และสามารถพัฒนาองค์กรไปในทิศทางที่ดีได้

ในปี 2567 บริษัทมีพนักงานรวมทั้งสิ้น 683 คน ลดลงจากปี 2566 เนื่องจากบริษัทมีนโยบายว่า กรณีที่มีพนักงานเกษียณอายุหรือลาออกโดยสมัครใจ บริษัทจะไม่รับพนักงานใหม่ทดแทน แต่จะพัฒนาประสิทธิภาพของพนักงานที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้นและจะเพิ่มปริมาณเครื่องจักรอัตโนมัติให้มากขึ้น

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	677	698	683
พนักงานชาย (คน)	420	437	432
พนักงานหญิง (คน)	257	261	251

#### การจ้างงานผู้พิการ

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้พิการมีอาชีพและหน้าที่การงานมั่นคง จึงเปิดโอกาสให้แรงงานพิการได้ทำงานร่วมกับบริษัทตามความสามารถของแต่ละบุคคล โดยปัจจุบันมีจำนวนผู้พิการปฏิบัติงานในกลุ่มบริษัท จำนวน 7 คน คิดเป็นร้อยละ 1 จากจำนวนพนักงานประจำทั้งหมด

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	7	7	7
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	7	7	7
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	6	6	6



	2565	2566	2567
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	1	1	1
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว กลยุทธ์ของบริษัท สภากรรมการแข่งขันของตลาดแรงงานและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีการสำรวจอัตราค่าจ้างเงินเดือนของผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในพื้นที่บริเวณเดียวกัน และในอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกัน เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่พนักงาน โดยบริษัทกำหนดให้มีการพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลการปฏิบัติงานรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators: KPIs) มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล การพิจารณาค่าตอบแทนและเงินโบนัสประจำปีของพนักงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันมีพนักงานของบริษัทที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ซึ่งบริหารจัดการกองทุนโดยบริษัท เอไอเอ จำกัด จำนวน 623 ราย คิดเป็นร้อยละ 91.21 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง ทั้งนี้พนักงานมีสิทธิในส่วนสมทบของบริษัท ร้อยละ 50 ในกรณีที่สิ้นสุดสมาชิกภาพหลังจากทำงานกับบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 ปี และร้อยละ 100 ในกรณีที่ทำงานกับบริษัท ไม่น้อยกว่า 5 ปี กองทุนได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุน ลงทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholders) อย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และโลก และยังมีการกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้นั่นใจว่ากองทุนฯ ลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนฯ ในระยะยาว

### ค่าตอบแทนอื่นๆ

บริษัทได้จัดสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงานนอกเหนือจากเงินเดือน ค่าล่วงเวลาและเงินโบนัส เช่น การมอบเครื่องแบบชุดฟอร์มให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและภาพพจน์ที่ดีและเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน, รถรับส่งพนักงาน หรือการมอบเงินช่วยเหลือบำเพ็ญกุศล ตลอดจนช่วยเหลือจัดการฌาปนกิจศพพนักงานและสมาชิกของครอบครัวพนักงานที่เสียชีวิต บริษัทตระหนักและใส่ใจในสุขภาพของพนักงาน จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจน มีมาตรฐานเดียวกัน และสอดคล้องกฎของกระทรวงแรงงาน รวมถึงการฉีดวัคซีนให้ทั่วถึงให้กับบุคลากรเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงาน เสียสละ ทุมเทและมีมีความรับผิดชอบเป็นอย่างดี บริษัทจะมอบเงินรางวัลพิเศษโดยพิจารณาจากการประเมินผลงานประจำปี

ในช่วงเดือนมีนาคมของทุกปี บริษัทจะจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยการว่าจ้างสถานพยาบาลที่น่าเชื่อถือและมีแพทย์ที่มีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญมาตรวจและให้คำปรึกษาปัญหาสุขภาพของพนักงาน

### การให้ความช่วยเหลือพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานที่เป็นทรัพยากรที่มีค่ามากที่สุดขององค์กร โดยให้ความช่วยเหลือพนักงานที่ประสบทุกข์ภัยทางภาคเหนือเมื่อเดือนพฤศจิกายนที่ผ่านมา พบว่ามีพนักงานที่ศูนย์บริการและขยายจังหวัดเชียงใหม่ จำนวน 2 คน ที่ได้รับผลกระทบดังกล่าว บริษัทได้มอบเงินช่วยเหลือเพื่อเป็นขวัญและกำลังใจแก่พนักงาน

## การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	210,014,640.00	247,552,772.79	279,754,849.82
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	131,788,980.00	156,839,252.12	177,730,800.29
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	78,225,660.00	90,713,520.67	102,024,049.53

## การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

### นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงาน ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน มีระบบการบริหารทรัพยากรบุคคลเรื่องการแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัลและการลงโทษพนักงานที่ชัดเจน รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานโดยการให้โอกาสพนักงานอย่างสม่ำเสมอและทั่วถึง เพื่อให้พนักงานมีศักยภาพในการปฏิบัติงานและเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้สูงขึ้น รวมถึงเตรียมความพร้อมในการรองรับการแข่งขันที่มากขึ้นในอนาคต จึงจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบในการพัฒนาและฝึกอบรมขึ้นมาโดยเฉพาะ กำหนดแผนการฝึกอบรมประจำปีตามผลสำรวจความต้องการของผู้บังคับบัญชาและพนักงานแต่ละสายงาน พร้อมจัดสรรงบประมาณสำหรับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ได้มีการจัดรูปแบบของการฝึกอบรมและพัฒนาในแนวทางต่างๆ ดังนี้

1. **การจัดฝึกอบรมภายใน** บริษัทจะจัดการฝึกอบรมภายในบริษัทโดยการเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถจากองค์กรภายนอกสถาบันต่างๆ ทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เข้ามาให้ความรู้กับพนักงานในระดับต่างๆ รวมถึงการจัดฝึกอบรมเพื่อยกระดับทักษะความชำนาญในงานให้กับพนักงาน โดยผู้เชี่ยวชาญภายในบริษัทอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
  2. **การจัดส่งพนักงานไปฝึกอบรมด้านเทคนิค การบริหาร การจัดการองค์กร ด้านภาษาต่างประเทศ ด้านความปลอดภัยชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมกับองค์กรและสถาบันภายนอก** เพื่อพัฒนาและเสริมทักษะความสามารถของพนักงาน
  3. **การจัดส่งพนักงานไปดูงาน ฝึกอบรม ประชุมสัมมนาที่ต่างประเทศ** ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน เทคนิควิชาชีพ และการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มความรู้และเทคนิคต่างๆ
- นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดกฎเกณฑ์การจัดระดับและตำแหน่ง เพื่อวางเส้นทางการเจริญเติบโตในสายงาน และหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน (KPI) แต่ละตำแหน่งงานไว้อย่างชัดเจน เป็นการสร้างแรงจูงใจ ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการทำงาน มีโอกาสก้าวหน้าในหน้าที่การงานตามความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการทำงานของพนักงาน
- ตัวอย่างการฝึกอบรมพนักงานภายในบริษัท**
- **ปฐมนิเทศพนักงานใหม่** โดยฝ่ายทรัพยากรมนุษย์จะจัดให้มีการปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ทุกคน เพื่อรับทราบและเข้าใจในข้อบังคับการทำงาน, ความก้าวหน้าในสายอาชีพ ระบบมาตรฐาน ISO ต่างๆ ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ ความปลอดภัยในการทำงานตามพรบ.ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ข้อมูลเกี่ยวกับการป้องกันการเกิดโรคจากการทำงาน ฯลฯ
  - **มาตรฐานงานบริการ** ซึ่งจะจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับงานบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่พนักงานประจำศูนย์บริการ
  - **พัฒนาทักษะผู้ช่วยผู้บริหารเพื่อความ "สำเร็จ"** เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจในการเป็นผู้ช่วยผู้บริหารที่ดีแก่พนักงานกลุ่มเลขานุการ
  - **การปฐมพยาบาลเบื้องต้น และ CPR** เป็นการให้ความรู้เกี่ยวกับการปฐมพยาบาลเบื้องต้นสำหรับพนักงานบริการและพนักงานในฝ่ายผลิตที่ทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
  - **ศาสตร์และศิลป์ในการบริหารทรัพยากรบุคคลสำหรับผู้บังคับบัญชา** เพื่อให้พนักงานระดับหัวหน้าแผนกขึ้นไปมีทักษะในการบริหารจัดการผู้ใต้บังคับบัญชาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**ตัวอย่างการฝึกอบรมพนักงานภายนอกบริษัท**

- ความปลอดภัยในการทำงาน(General Safety), ความปลอดภัยในงานไฟฟ้า(Electrical Safety), ความปลอดภัยในงานบนที่สูง(Work at Height)
- มาตรฐาน ISO/IEC27001:2022
- Anzen Leader Refreshment
- ระบบไฟฟ้าและสื่อสารเคเบิลใต้ดินสำหรับโครงการพัฒนาเมืองหลวงและเมืองใหญ่
- Kaizen & Lean Manufacturing for Green Productivity

ในปี 2567 บริษัทจัดให้มีการฝึกอบรมภายในและภายนอก รวมจำนวนชั่วโมงที่อบรมทั้งปี 10,296 ชั่วโมง คิดเป็น 15 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ซึ่งสูงกว่าเป้าหมาย 12 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

**การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน**

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8.81	22.00	15.19
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	586,290.00	702,764.00	637,395.50

**การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน**

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นร่วมมือกันดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร และตัวแทนของพนักงานทุกระดับ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งพนักงานได้มีส่วนร่วมตัดสินใจในนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสาธน์อันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญ อันเนื่องมาการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทมีการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงานแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจระเบียบกฎเกณฑ์ด้านความปลอดภัย เพื่อปลูกจิตสำนึกในการทำงานและตระหนักถึงอันตรายที่อาจเกิดขึ้นได้ ซึ่งต้องร่วมแรงร่วมใจกันทุกส่วนขององค์กร เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดอุบัติเหตุทั้งแก่ตนเอง ผู้ร่วมงาน รวมถึงทรัพย์สินของบริษัท โดยพนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการอบรมเรื่องข้อบังคับการทำงาน ความรู้เกี่ยวกับองค์กร ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และความรู้ด้านความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2567 มีการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้า
- หลักสูตรความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับการทำงานบนที่สูง
- หลักสูตรทบทวนการทำงานเกี่ยวกับบันได
- หลักสูตรการขับขีรถฟอร์คลิฟอย่างถูกต้องและปลอดภัย

#### กิจกรรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2567

- คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ได้มีการจัดกิจกรรมประกวดหน่วยงานดีเด่นด้านความปลอดภัย เพื่อเป็นการกระตุ้นจิตสำนึกพนักงานให้มีความตระหนักในการทำงานอย่างปลอดภัย ใส่ใจต่อการรักษาสภาพแวดล้อมที่ดี ซึ่งมีการประกาศผลการประกวดและมอบรางวัล เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2567 และวันที่ 25 ธันวาคม 2567
- บริษัทมีการดำเนินงานด้านกิจกรรม 5 ส และจัดให้มีการประกวดกิจกรรม 5ส ในพื้นที่โรงงานเพื่อเป็นการส่งเสริมและกระตุ้นเตือนให้พนักงานมีจิตสำนึก ความสามัคคี และมีส่วนร่วมในการปรับปรุงแก้ไขจัดการงาน ให้มีประสิทธิภาพ และรักษาสภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงานให้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- การฝึกซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟ ประจำปี 2567 เพื่อเป็นการปฏิบัติตามกฎกระทรวงแรงงานที่กำหนดมาตรฐานในการบริหารจัดการและดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานเกี่ยวกับการป้องกันและระงับอัคคีภัย พ.ศ.2555 ที่กำหนดให้สถานประกอบการจะต้องดำเนินการจัดให้ลูกจ้างทุกคนฝึกซ้อมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟพร้อมกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยวิทยากรจากฝ่ายป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เทศบาลตำบลท่าเสา อำเภอเมืองพะเยา จังหวัดพะเยา เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2567
- การตรวจสอบสภาพประจำปี 2567 บริษัทเห็นถึงความสำคัญของสุขภาพอนามัยของพนักงานซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีอย่างต่อเนื่องปีละ 1 ครั้ง ครอบคลุมทั้งสำนักงานใหญ่ โรงงาน และศูนย์บริการ โดยว่าจ้างสถานพยาบาลที่มีมาตรฐานเป็นผู้ตรวจ ตามโปรแกรมตรวจสุขภาพที่ครอบคลุมตามกฎหมาย บริษัทได้จัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปีของบุคลากรในส่วนของสำนักงานใหญ่และโรงงาน จังหวัดพะเยา โดยแพทย์และเจ้าหน้าที่จากโรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนวิบูลย์
- การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในการทำงาน เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2567 บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท บิวตี้ อินสเปกเตอร์ กรุ๊ป (2007) จำกัด เข้ามาตรวจสอบอาคารโรงงาน ประจำปี 2567 ตามที่กฎหมายกำหนด โดยเป็นตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงของอาคาร ตรวจสอบระบบบริการและอำนวยความสะดวก ตรวจสอบระบบสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย และตรวจสอบระบบบริหารจัดการความปลอดภัยในอาคาร
- การตรวจสอบสารเสพติดและปริมาณแอลกอฮอล์ บริษัทมีมาตรการป้องกันและปราบปรามยาเสพติดภายในโรงงาน ตามข้อบังคับของบริษัทในเรื่อง “ไม่เสพสุราหรือสิ่งมึนเมาในสถานที่ทำงาน หรือปฏิบัติงานในขณะที่มีอาการมึนเมา หรือเป็นเหตุให้ละทิ้งหน้าที่ในเวลาปฏิบัติงาน จึงห้ามพนักงานสุบ/เสพ/นำพา สิ่งมึนเมาหรือเครื่องดื่มที่ส่งผลให้มึนเมาทุกชนิดเข้ามาในพื้นที่บริษัทโดยเด็ดขาด รวมถึงกัญชาและกระท่อม หากพบพนักงานฝ่าฝืนจะถือเป็นความผิดร้ายแรง อาจถูกเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชยใดๆ” โดยก่อนที่พนักงานจะออกไปปฏิบัติงานนอกสถานที่จะต้องมีการตรวจวัดแอลกอฮอล์ โดยกำหนดเกณฑ์ไม่เกิน 20 มิลลิกรัมเปอร์เซ็นต์

บริษัทมีการสุ่มตรวจหาสารเสพติดและปริมาณแอลกอฮอล์โดยไม่มีการแจ้งล่วงหน้า ปีละ 2 ครั้ง รวมถึงพนักงานใหม่ทุกคนจะต้องได้รับการตรวจหาสารเสพติดก่อนเริ่มปฏิบัติงานตามกฎหมายของบริษัท เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการตามกฎหมายมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการของจังหวัดพะเยา โดยในปี 2567 จากการสุ่มตรวจวัดสารของพนักงานในโรงงาน ผลการตรวจสอบไม่พบยาเสพติดแต่อย่างใด

- การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้พนักงานได้รับการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่เป็นประจำทุกปี เพื่อลดความรุนแรงของโรคหากได้รับเชื้อไข้หวัดใหญ่และลดภาวะแทรกซ้อนรุนแรงที่เกิดจากโรคไข้หวัดใหญ่ได้
- การจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพ บริษัทได้จัดสถานที่สำหรับการออกกำลังกายและเล่นกีฬาต่างๆ อันจะส่งผลดีต่อสุขภาพจิตและสุขภาพกายของพนักงาน เช่น สนามฟุตบอล โต๊ะปิงปอง ห้องอ่านหนังสือ ฯลฯ เพื่อให้พนักงานได้รวมกิจกรรมออกกำลังกายในช่วงเวลาว่างจากการทำงานและสร้างเสริมความสามัคคีภายในองค์กร และยังช่วยลดปัญหาการเสพติด นอกจากนี้ บริษัทได้จัดงานกีฬา

#### การตรวจสอบอาคารโรงงาน ประจำปี 2567

วันที่ 7 มีนาคม 2567 ได้มีการว่าจ้าง บริษัท บิวตี้ อินสเปกเตอร์กรุ๊ป (2007) จำกัด เข้ามาตรวจสอบอาคารโรงงาน ประจำปี 2567 ตามที่กฎหมายกำหนด ผลการตรวจสอบสภาพอาคารทั่วไป พบว่าสามารถใช้งานได้ปกติ ตรวจไม่พบสิ่งผิดปกติในด้านโครงสร้างหลักและรอยร้าวที่อาจบ่งชี้ถึงความปลอดภัยในการทำงานของพนักงาน โดยมีรายการตรวจดังนี้

1. ตรวจสอบความมั่นคงแข็งแรงของอาคาร
2. ตรวจสอบระบบบริการและอำนวยความสะดวก
3. ตรวจสอบระบบสุขอนามัยและสิ่งแวดล้อม
4. ตรวจสอบระบบป้องกันและระงับอัคคีภัย
5. ตรวจสอบระบบบริหารจัดการความปลอดภัยในอาคาร

#### การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อป้องกันอันตรายและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการทำงานหรือสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยมีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในโรงงาน ดำเนินการตรวจวัดโดยผู้รับอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2567 บริษัทได้ว่าจ้าง บริษัท สไมล์ แล็บอราทอรี จำกัด เพื่อทำการตรวจวัดสภาพแวดล้อมในโรงงาน โดยทำการตรวจวัดสารมลพิษบริเวณพื้นที่ปฏิบัติงานและที่ปล่อยออกจากปล่องระบาย ตรวจวัดระดับความร้อน ความเข้มแสงสว่าง ความดังของเสียง ซึ่งพบว่าอยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	3	1	3

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

การสร้าง ความผูกพันของพนักงานในองค์กรเป็นสิ่งสำคัญในการทำให้องค์กรประสบความสำเร็จในระยะยาว การให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงานและองค์กร ทำให้พนักงานมีความมุ่งมั่น ทุ่มี และเต็มใจในการทำงานเพื่อความสำเร็จขององค์กร นับเป็นการลงทุนที่คุ้มค่าและมีผลต่อความยั่งยืนขององค์กร

บริษัทมีการสำรวจความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานในช่วงเดือนพฤศจิกายนเป็นประจำทุกปี โดยมีจุดมุ่งหมายในการค้นหาปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจและแรงจูงใจของพนักงานอย่างเป็นระบบและครอบคลุมทั้งองค์กร และเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและสาเหตุของปัญหา โดยบริษัทจะนำมาวิเคราะห์ และปรับปรุงพัฒนากระบวนการบริหารจัดการบุคลากร เพราะความพึงพอใจในการทำงานจะมีผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของพนักงาน

บริษัทได้สำรวจความพึงพอใจในการทำงานของพนักงานในองค์กรในปี 2567 โดยแยกผลสำรวจเป็น

- ความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กร พบว่า *ระดับความพึงพอใจ เท่ากับร้อยละ 77.81*
  - ความพึงพอใจของพนักงานในการบริการของฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ พบว่า *ระดับความพึงพอใจ เท่ากับร้อยละ 80*
- บริษัทตระหนักดีถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อความผูกพันของพนักงาน ทั้งความรู้สึกรักมีคุณค่าในองค์กรและโอกาสในการเติบโตในองค์กร การได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและสวัสดิการที่เหมาะสม ความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้บังคับบัญชา รวมถึงมีสภาพแวดล้อมและวัฒนธรรมองค์กรที่ดี บริษัทได้กำหนดแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์ที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์องค์กรในเรื่องการสร้าง ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ดังนี้
- โปรแกรมการดูแลพนักงานใหม่ (On-boarding Program) / โปรแกรมพี่เลี้ยง เพื่อลดอัตราการลาออกของพนักงานใหม่ในช่วง 1 ปี
  - การจัดกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ เช่น การแข่งขันกีฬภายในองค์กร งานเลี้ยงสังสรรค์ การฝึกอบรม เพื่อสร้างความสามัคคีและให้ความร่วมมือในการทำงาน
  - เสนออัตราผลตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรมสำหรับตำแหน่งและหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงาน เทาเทียบกับผู้ประกอบการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน
  - มีสวัสดิการที่ดีส่งเสริมคุณภาพชีวิตของพนักงานให้มั่นคงและปลอดภัย
  - พัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานนำเสนอหลักสูตรการอบรมที่ตนเองสนใจ
  - มีแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อคัดเลือกผู้สืบทอดที่มีศักยภาพในองค์กร เช่น พนักงานที่มีทักษะและประสบการณ์ที่สามารถเติบโตขึ้นมาแทนที่ตำแหน่งสำคัญได้

ในปี 2567 มีสัดส่วนพนักงานลาออกจากงานโดยสมัครใจ (Turn Over Rate) มากกว่าปี 2566 เท่ากับร้อยละ 1.9

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	77	44	56
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	49	25	39
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	28	19	17
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	11.37	6.30	8.20

	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและแรงงานตามมาตรฐานแรงงานไทยของบริษัทระบุว่า บริษัทจะเคารพเสรีภาพลูกจ้างในการจัดตั้งองค์กรหรือการเข้าร่วมองค์กรของลูกจ้าง หรือคณะกรรมการอื่นๆ ในบริษัท อีกทั้งจะเคารพสิทธิการร่วมเจรจาต่อรอง การคัดเลือกหรือเลือกตั้งผู้แทน เพื่อส่งเสริมและปกป้องสิทธิประโยชน์จากการทำงาน โดยไม่กระทำการใดๆ ที่ขัดขวางหรือแทรกแซง หรือขัดขวางการดำเนินกิจกรรมใดๆ ที่ชอบด้วยกฎหมาย

บริษัทได้จัดให้มีการเลือกตั้งผู้แทนฝ่ายลูกจ้างเป็น**คณะกรรมการสวัสดิการ**ในสถานประกอบการ ตามมาตรา 96 แห่งพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ.2541 จำนวน 5 คน โดยมีอำนาจและหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. ร่วมหารือ เสนอแนะความเห็นแก่ฝ่ายจ้าง ในการจัดสวัสดิการแก่ลูกจ้าง
2. ตรวจสอบ ควบคุม ดูแลเรื่องสวัสดิการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้าง
3. เสนอความคิดเห็นและแนวทางในการจัดการที่นายจ้างจัดให้แก่ลูกจ้างต่อคณะกรรมการสวัสดิการแรงงาน

โดยบริษัทจัดให้มีผู้แทนฝ่ายนายจ้างเข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการสวัสดิการเพื่อหารือร่วมกัน อย่างน้อย 3 เดือนต่อหนึ่งครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสวัสดิการจะอยู่ในตำแหน่งคราวละไม่เกิน 2 ปี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

## ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

### แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

#### ความรับผิดชอบต่อสินค้าและบริการ

หม้อแปลงไฟฟ้าถือเป็นปัจจัยหลักที่นำพลังงานไฟฟ้ามาหล่อเลี้ยงให้กับทุกธุรกิจ ในการเลือกใช้หม้อแปลงไฟฟ้าแต่ละครั้งจำเป็นต้องเลือกสิ่งที่ดีที่สุด เพราะหากธุรกิจเกิดการสะดุด อันเนื่องมาจากการชำรุดของหม้อแปลงไฟฟ้านั้น อาจก่อให้เกิดความเสียหายอย่างใหญ่หลวง บริษัทยึดมั่นในนโยบายที่จะผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าให้มีคุณภาพสูงสุด มีความคงทนต่อทุกสภาวะการใช้งานรวมทั้งทนทานต่ออุบัติเหตุใดๆ ที่จะเกิดกับหม้อแปลงไฟฟ้า มีอัตราการชำรุดเสียหายน้อยที่สุด และรับประกันคุณภาพหม้อแปลงไฟฟ้ายาวนานถึง 10 ปี นอกจากนี้ ยังมีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้งานร่วมกับหม้อแปลงไฟฟ้าเพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้ามากยิ่งขึ้น

ในด้านงานบริการ บริษัทให้ความสำคัญกับพนักงานบริการ โดยจะต้องได้รับการฝึกอบรมและเรียนรู้การทำงานอย่างชำนาญ เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าถึงประสิทธิภาพในการทำงานบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า

#### ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน

หม้อแปลงไฟฟ้า “เอกรัฐ” ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีต่างๆ จากบริษัทชั้นนำทั่วโลก เช่น Starkstrom-Geratebau GmbH ประเทศเยอรมัน Westing House Co.,Ltd. ประเทศสหรัฐอเมริกา และ Elco Co., Ltd. ประเทศอิสราเอล และบุคลากรมีประสบการณ์ด้านหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายจากการได้รับการฝึกอบรมความรู้มีความเชี่ยวชาญ บริษัทสามารถออกแบบและผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ทุกชนิดตามมาตรฐานสากล หรือตามความต้องการของลูกค้า หม้อแปลงไฟฟ้าจะต้องผ่านการทดสอบคุณภาพในห้องปฏิบัติการทดสอบที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน มอก.17025-2017 ก่อนที่จะส่งมอบให้กับลูกค้า พร้อมการรับประกันสินค้าเป็นระยะเวลา 10 ปี หลังจากติดตั้ง

บริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานต่างๆ ทั้งด้านคุณภาพ ด้านสิ่งแวดล้อม ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ฯลฯ โดยให้ความสำคัญในทุกกระบวนการผลิต ตั้งแต่การออกแบบ การพัฒนา การทดสอบ การขนส่ง การติดตั้ง กระทั่งขั้นตอนสุดท้ายคือ งานบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อให้ลูกค้าเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล มีความปลอดภัยทนทาน และส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อย โดยรายการมาตรฐานต่างๆ ที่ได้รับการรับรอง สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท <https://ekarat.co.th/wp-content/uploads/2020/10/AW-Company-Profile.pdf>

#### พัฒนาสินค้าเพื่อความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้า

บริษัทมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้าที่สามารถลดมลภาวะและส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ทั้งเรื่องเสียง อากาศ และความร้อน ที่เกิดจากการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้า ซึ่งอาจก่อให้เกิดมลพิษต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้าและสภาพแวดล้อมของสถานที่ตั้งในการใช้งาน หม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัทได้รับการรับรองผลิตภัณฑ์จากเขียวหรือ Green Label คือ เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบน้อย การควบคุมกระบวนการผลิตตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ตรวจสอบกระบวนการขนส่ง ขั้นตอนการผลิต สิ่งที่สำคัญคือ การตรวจสอบประสิทธิภาพการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดก่อนส่งมอบให้ลูกค้า สร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าในการตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าได้มากขึ้น

#### ข้อมูลรายละเอียดของสินค้าและบริการ

หลังจากที่บริษัทได้ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าเรียบร้อยแล้ว บริษัทจะจัดส่งบัตรรับประกันคุณภาพสินค้าให้แก่ลูกค้าทางไปรษณีย์ โดยมีรายละเอียดต่างๆ แจ้งให้ลูกค้าทราบถึงข้อแนะนำการใช้งาน ระยะเวลาประกัน ขอบเขตการรับประกัน และเบอร์โทรศัพท์ติดต่อฝ่ายบริการ นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางอื่นๆ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าติดต่อสอบถามหรือแจ้งปัญหาหรือร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ได้ทาง Call Center และ Line Official ของบริษัทได้ตลอดเวลา 24 ชั่วโมง หรือฝากข้อความในเว็บไซต์ [www.ekarat.co.th](http://www.ekarat.co.th) เจ้าหน้าที่จะติดต่อกลับอย่างรวดเร็ว เพื่อประสานงานแก้ไขปัญหาลูกค้า และติดตามความคืบหน้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถดูข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการ หรือโปรโมชั่นต่างๆ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท หรือทาง Facebook : Ekarat Engineering PCL.

การรับประกันสินค้า

ตามนโยบายรับประกันหม้อแปลงไฟฟ้า 10 ปี ในกรณีที่พบหม้อแปลงไฟฟ้ามีปัญหาในช่วงระยะเวลา 3 ปีแรกนับจากวันซื้อสินค้า บริษัทจะรับผิดชอบดำเนินการแก้ไขซ่อมแซมหรือเปลี่ยนเครื่องใหม่ให้กับลูกค้าโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย ขึ้นอยู่กับระดับความรุนแรงของปัญหาดังกล่าว ซึ่งต้องพิจารณาเป็นกรณีไป ตามเงื่อนไขของบริษัท หลังจากนั้นปีที่ 4 เป็นต้นไป บริษัทจะมีบริการดูแลรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้าโดยทำสัญญาบริการเป็นรายปี เพื่อติดตามและตรวจเช็คการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อความปลอดภัยในการใช้งานและป้องกันเหตุการณ์ไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้นได้ เช่น หม้อแปลงไฟฟ้าระเบิด เป็นต้น ซึ่งจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อธุรกิจของลูกค้าจากกระแสไฟฟ้าดับหรือเกิดเพลิงไหม้ได้ บริษัทคำนึงถึงความสำคัญในข้อนี้จึงมีหม้อแปลงไฟฟ้าสำรองให้ลูกค้าใช้งานระหว่างที่รอซ่อมแซม

การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)

เพื่อปกป้องการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของบุคคลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้เข้าชมหรือใช้งานเว็บไซต์ บริษัทและรองรับการดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล บริษัทได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท และกำหนดกระบวนการทำงานในองค์กรให้สอดคล้องกับ PDPA ทำการประเมินและวิเคราะห์ทุกภาคส่วนขององค์กร การเก็บข้อมูลส่วนบุคคล การรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล การใช้ข้อมูลส่วนบุคคล หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งมีการสื่อสารและอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรทุกหน่วยงานในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันปัญหาที่จะอาจตามมาทางด้านกฎหมาย ทั้งบทลงโทษทางแพ่ง ทางอาญา และทางปกครอง ซึ่งจะมีผลเสียต่องค์กร

สำหรับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่ได้จัดเก็บรวบรวม นำไปใช้เปิดเผย และการถ่ายโอนข้อมูลเพื่อใช้ในการซื้อสินค้าหรือรับบริการ บริษัทมีการบริหารจัดการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลคุ้มครองข้อมูลของลูกค้าและจำกัดสิทธิ์การเข้าถึงโดยเจ้าหน้าที่เฉพาะรายหรือผู้ได้รับมอบหมายที่มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทมีความโปร่งใสและยืนยันการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าไว้เป็นความลับอย่างมั่นคงปลอดภัยอยู่เสมอ

ในปี 2567 ไม่พบการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลจนก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

การให้ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

- เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 บริษัทให้การต้อนรับผู้ถือหุ้นและกลุ่มนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมกิจการ โดยคณะผู้บริหารให้การต้อนรับและนำชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีและสร้างความเชื่อมั่นในการบริหารงานของกิจการให้กลุ่มผู้ถือหุ้นและนักลงทุน
- บริษัทร่วมงานนิทรรศการ "International Engineering Expo 2024" เมื่อวันที่ 24-26 กรกฎาคม 2567 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ ซึ่งเป็นงานวิศวกรรมแห่งชาติที่รวมเทคโนโลยี เวทีการค้า และสัมมนาทางวิชาการกว่า 72 หัวข้อ ต่อยอดองค์ความรู้วิศวกรรมเพื่อความยั่งยืน
- บริษัทเข้าร่วมงานนิทรรศการ "Bangkok RHVAC and Bangkok E&E 2024" เป็นงานแสดงสินค้า เครื่องปรับอากาศและเครื่องทำความเย็น งานแสดงสินค้าเครื่องใช้ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ 2567 เมื่อวันที่ 4-7 กันยายน 2567 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค
- บริษัทเข้าร่วมงานแสดงสินค้า "Powerex Asia 2024" ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าและเทคโนโลยีระดับนานาชาติ ด้านการผลิตพลังงานไฟฟ้า ระบบส่งกำลัง และอุปกรณ์ไฟฟ้าแห่งเดียวในประเทศไทย เมื่อวันที่ 16-18 ตุลาคม 2567 ณ ศูนย์นิทรรศการและการประชุมไบเทค
- บริษัทจัดงานสัมมนาทางวิชาการเรื่อง "เทคโนโลยีและการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้า" ณ กรีนเลค รีสอร์ท จังหวัดเชียงใหม่ และโรงแรมเซ็นทารา อุบล จังหวัดอุบลราชธานี เป็นการเผยแพร่ความรู้และเทคโนโลยีเกี่ยวกับการบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าแก่ลูกค้าและผู้รับเหมา นำอุปกรณ์หม้อแปลงไฟฟ้าและแผงโซลาร์เซลล์มาแสดง เปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมสัมมนาได้สอบถามและให้คำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งแนะนำศูนย์บริการอุบลราชธานีซึ่งเป็นศูนย์บริการแห่งใหม่

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

การบริหารจัดการประเด็น

วัตถุประสงค์ : ความพึงพอใจของลูกค้าจากสินค้าที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยในการใช้งาน ทำให้เกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์

เป้าหมายระยะสั้น : ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการในปี 2567 อยู่ในเกณฑ์ดีมากไม่ต่ำกว่าปี 2566

เป้าหมายระยะยาว : เติบโตความต้องการของลูกค้า สร้างความพึงพอใจสูงสุด

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : มี

รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า	ความพึงพอใจของลูกค้า	2566: ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการอยู่ในเกณฑ์ดีมาก	2567: ความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อสินค้าและบริการอยู่ในเกณฑ์ดีมากไม่ต่ำกว่าปี 2566

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : มี

ความพึงพอใจของลูกค้าคือสิ่งสำคัญ

ลูกค้าคือคนสำคัญ บริษัทจึงมุ่งมั่นแก้ไขปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้นจากการให้บริการ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้มากที่สุด ทั้งการสำรวจความพึงพอใจและขอรับข้อเสนอแนะของลูกค้าผ่านทางช่องทางสื่อสารต่างๆ เช่น การสัมภาษณ์ทางโทรศัพท์ การเข้าพบลูกค้า Line Application E-mail เว็บไซต์ของบริษัท รวมถึงการสัมมนาหรืองานแสดงสินค้าต่างๆ และรวบรวมประเด็นปัญหาต่างๆ มาพิจารณาแนวทางปรับปรุงแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต

ฝ่ายการตลาดและสื่อสารองค์กรเป็นผู้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทั้งด้านหม้อแปลงไฟฟ้าและงานบริการบำรุงรักษา เป็นรายไตรมาส และรวบรวมผลสำรวจเฉลี่ยเป็นรายปี ผ่านทางช่องทางออนไลน์ โดยใช้ QR Code และ Link Form โดยมีเกณฑ์ในการประเมินความพึงพอใจ 4 ระดับ ดังนี้

ช่วงคะแนน 3.26 – 4.00 คะแนน	ระดับความพึงพอใจ	ดีมาก
ช่วงคะแนน 2.51 – 3.25 คะแนน	ระดับความพึงพอใจ	ดี
ช่วงคะแนน 1.76 – 2.50 คะแนน	ระดับความพึงพอใจ	ควรปรับปรุง
ช่วงคะแนน 1.00 – 1.75 คะแนน	ระดับความพึงพอใจ	ควรปรับปรุงเป็นอย่างมาก

ในการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าในการซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จะเป็นการวัดความพึงพอใจของลูกค้าตั้งแต่การประสานงานจนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้า โดยแบ่งกลุ่มลูกค้าหลักเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่ ผู้รับเหมา ผู้ใช้งาน การไฟฟ้า และลูกค้าต่างประเทศ โดยกำหนดเป้าหมายจำนวนลูกค้าที่ตอบกลับแบบสอบถาม ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด

สำหรับการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าด้านบริการ จะซักถามความคิดเห็นของลูกค้าหลังจากที่พนักงานบริการทำงานเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดยกำหนดเป้าหมายจำนวนลูกค้าที่ตอบกลับแบบสอบถาม ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 85 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด ซึ่งจะสอบถามความคิดเห็นของลูกค้าเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ความตรงต่อเวลา ความพร้อมของอุปกรณ์ ความรอบรู้ในงานและหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น

จากสถิติความพึงพอใจของลูกค้าที่ผ่านมา ตั้งแต่ปี 2550 ทำให้บริษัทรับรู้ถึงความต้องการของลูกค้ามากขึ้น และได้้นำความคิดเห็นของลูกค้ามาปรับปรุงพัฒนาสินค้าและการบริการให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้มากที่สุด โดยฝ่ายการตลาดฯ จะสรุปผลการสำรวจและเผยแพร่ภายในองค์กรทุกไตรมาส พร้อมกับนำข้อร้องเรียนที่ได้คะแนนต่ำเสนอต่อฝ่ายบริหารรับทราบ ในปี 2567 มีผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ดังนี้

ความพึงพอใจของลูกค้าด้านหม้อแปลงไฟฟ้า

ในปี 2567 มีจำนวนลูกค้าตอบแบบสอบถามด้านหม้อแปลงไฟฟ้า เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 80 ซึ่งมากกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจในหม้อแปลงไฟฟ้าของบริษัท เท่ากับร้อยละ 94.50 เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.25 จากปี 2566 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทจะรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ลูกค้าไว้อย่างดี และพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานให้ดียิ่งขึ้น

ความพึงพอใจของลูกค้าด้านงานบริการบำรุงรักษา

ในปี 2567 มีลูกค้าตอบแบบสอบถามหลังจากได้รับการบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าเฉลี่ยที่ร้อยละ 89 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม พบว่า ลูกค้ามีความพึงพอใจในการบริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 98.85 ซึ่งลดลงร้อยละ 0.65 จากปี 2566 ทำให้ผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ จากผลการสำรวจ ลูกค้าให้คะแนนความพึงพอใจต่ำกว่าค่าคาดหวังในส่วนของการตอบข้อซักถามและการให้คำแนะนำจากพนักงานบริการ ซึ่งเป็นสาเหตุหลักที่ทำให้คะแนนความพึงพอใจลดลง บริษัทจะดำเนินการปรับปรุงข้อบกพร่องนี้โดยการฝึกอบรมพนักงานในด้านการบริการและการให้คำแนะนำที่มีคุณภาพ เพื่อยกระดับการบริการและเพิ่มความพึงพอใจของลูกค้าให้สูงขึ้นในอนาคต

การจัดการข้อร้องเรียน

ตามที่บริษัทมีช่องทางที่หลากหลายในการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์หรือการให้บริการ เพื่อรักษาความเป็นธรรมให้กับผู้บริโภคตามพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้บริโภค โดยมีแนวทางการแก้ไขปัญหาและจัดการเรื่องร้องเรียนที่มีความชัดเจน รวดเร็ว และติดตามความคืบหน้าจนกว่าจะดำเนินการเสร็จสิ้น

สำหรับข้อร้องเรียนที่ได้รับนั้น ส่วนใหญ่เป็นการร้องเรียนเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้า โดยฝ่ายควบคุมคุณภาพจะเป็นผู้รับผิดชอบรับเรื่องข้อร้องเรียนเหล่านั้น และรวบรวมนำเสนอต่อที่ประชุมในฝ่ายผลิตเพื่อร่วมกันวิเคราะห์สาเหตุ ดำเนินการปรับปรุงแก้ไขปัญหาดังกล่าว ติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขหาวิธีป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต และรายงานผลการดำเนินงานให้ที่ประชุมรับทราบ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปี 2567 บริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับหม้อแปลงไฟฟ้าจากลูกค้า และด้านการให้บริการบำรุงรักษาหม้อแปลงไฟฟ้าเช่นเดียวกับปี 2566 เนื่องจากส่วนใหญ่ลูกค้ามีความพึงพอใจและชื่นชมการทำงานของพนักงานบริการอย่างสม่ำเสมอ

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี



## ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

### แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี  
แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ้างงานและพัฒนาทักษะอาชีพ, การศึกษา, ป่าไม้และทรัพยากรธรรมชาติ, อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต

#### ความรับผิดชอบต่อสังคม

ความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม บริษัทมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล ภายใต้ปรัชญาในการดำเนินงานที่ยึดมั่นใน "การรักษาคุณภาพและชื่อเสียงต่อลูกค้า" โดยให้ความสำคัญทั้งในด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และคุณภาพในการบริหารจัดการองค์กร พร้อมทั้งมุ่งพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ปรับปรุงและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นแก่สังคม และสร้างผลตอบแทนที่ดีอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น บริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินงานสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างมีความสุข และยกระดับความเจริญก้าวหน้าของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายไปพร้อมกัน โดยเริ่มจากการควบคุมและปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานด้านธุรกิจภายใน (CSR in Process) เพื่อให้ผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด ตามแนวปฏิบัติด้าน "ความรับผิดชอบต่อสังคม" ตามหลักการของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งมีส่วนร่วมกับชุมชนภายนอกในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในสังคมอย่างยั่งยืน

#### ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืนของผู้ประกอบการ (CSR-DIW CONTINUOUS)

ในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมช่วยเหลือสังคมและชุมชนในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทราอย่างต่อเนื่องในโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืนของผู้ประกอบการ (CSR-DIW CONTINUOUS) ซึ่งเป็นการนำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างประโยชน์ให้แก่สังคมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนในพื้นที่นั้น โดยแผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัทนั้นครอบคลุมหลายด้าน เช่น การพัฒนาการศึกษา การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การเสริมสร้างความปลอดภัย การสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจ และการเสริมสร้างความเข้มแข็งในด้านสังคมต่างๆ เป็นต้น

- เพิ่มคุณภาพชีวิตของประชาชน: การพัฒนาชุมชนในด้านต่างๆ ช่วยให้คุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนดีขึ้น ทั้งในเรื่องของการศึกษา สุขภาพ และความมั่นคงทางเศรษฐกิจ
- ความเข้มแข็งให้กับชุมชน: ชุมชนที่มีการจัดการที่ดีจะมีความสามารถในการจัดการกับปัญหาภายในและสามารถพัฒนาอย่างยั่งยืน
- สร้างการร่วมมือและความเข้าใจ: การจัดการที่ดีจะส่งเสริมความร่วมมือระหว่างชุมชนและองค์กรภายนอก ช่วยให้ทุกฝ่ายสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทได้นำหลักการความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 ได้รับรางวัลจากการดำเนินกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

- วันที่ 9 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้รับการตรวจรับรองต่ออายุการขึ้นทะเบียนห้องปฏิบัติการทดสอบฉลากเขียว จากกับมูลนิธิสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย โดยได้รับการรับรองให้ต่ออายุการขึ้นทะเบียนห้องปฏิบัติการ ทดสอบฉลากเขียว ถึงปี พ.ศ. 2572
- วันที่ 23 กันยายน 2567 บริษัทได้รับมอบรางวัลอุตสาหกรรมสีเขียวระดับที่ 4 วัฒนธรรมสีเขียว (Green Culture) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งแสดงถึงความร่วมมือร่วมใจในกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าและการดำเนินงานในด้านต่างๆ อย่างเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมจนกลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

### การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

#### การบริหารจัดการประเด็น

**วัตถุประสงค์ :** การมีส่วนร่วมกับสังคมชุมชน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตผ่านกิจกรรมเพื่อชุมชน และการอนุรักษ์ทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**เป้าหมายระยะสั้น :** จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชนบริเวณรอบโรงงาน เท่ากับ 0 ในปี 2567

**เป้าหมายระยะยาว :** พัฒนาชุมชนให้เติบโตพร้อมกับอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรอบพื้นที่โรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : มี

#### รายละเอียดการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ปีฐาน	ปีเป้าหมาย
• อาชีวอนามัย ความปลอดภัย สุขภาพและคุณภาพชีวิต	จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชน	2566: จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชน เท่ากับ 0	2567: จำนวนข้อร้องเรียนจากชุมชน เท่ากับ 0

### ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : มี



### การจัดการข้อร้องเรียนจากชุมชน

บริษัทมีการสำรวจความคิดเห็นของชุมชนในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงโรงงาน โดยจัดทำหนังสือสอบถามไปยังเทศบาลตำบลท่าเสา อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา และจัดส่งบุคลากรลงพื้นที่พบปะกับประชาชน เพื่อรับทราบถึงปัญหาต่างๆ ที่เกิดจากกระบวนการผลิตซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชนเหล่านั้น รวมถึงรับทราบความต้องการและข้อเสนอแนะให้บริษัทมีส่วนร่วมในการปรับปรุงหรือพัฒนาชุมชนของตน จากนั้นบริษัทจะรวบรวมประเด็นปัญหาและข้อเสนอแนะที่สำคัญนำเสนอให้ฝ่ายบริหารรับทราบ วิเคราะห์หาสาเหตุ วางแผนการแก้ไขปัญหาและปรับปรุงการดำเนินงานให้ดีขึ้น พร้อมทั้งตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินการแก้ไขอย่างต่อเนื่อง

*ในปี 2567 ได้มีการสำรวจชุมชนรอบบริเวณโรงงานในรัศมี 500 เมตร เพื่อสอบถามถึงผลกระทบจากกระบวนการทำงานของบริษัททั้งเรื่องอากาศ น้ำ และเสียง โดยไม่พบข้อร้องเรียนใดๆ จากชุมชน ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย*

### การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญกับการวางผังงาน โดยจะคัดเลือกผู้ที่อยู่อาศัยในพื้นที่บริเวณสถานประกอบการก่อน เพื่อสร้างรายได้และพัฒนาความรู้ สร้างทักษะในการทำงาน ทำให้คุณภาพชีวิตฐานะความเป็นอยู่ของชาวบ้านดีขึ้น ส่งผลให้เกิดการพัฒนาชุมชนควบคู่กับความเจริญเติบโตของบริษัท

### โครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อม สังคม และชุมชน

นอกจากการควบคุมและปรับปรุงกระบวนการดำเนินการธุรกิจภายใน (CSR in Process) ที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมแล้ว บริษัทยังมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนและสังคมภายนอกให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน เพื่อให้สามารถอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข โดยการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ดังนี้

#### ความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืนของผู้ประกอบการ (CSR-DIW CONTINUOUS)

- บริษัทเข้าร่วมกิจกรรม ภายใต้อุดมการณ์ความรู้ด้านการสิ่งแวดล้อม สนับสนุนเครือข่ายอุตสาหกรรมรักษาสีสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งศึกษาดูงาน และปล่อยสัตว์น้ำ จัดโดยอุตสาหกรรมจังหวัดฉะเชิงเทรา ณ ศูนย์นวัตกรรมสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ (ENIC) อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2567
- บริษัทเข้าร่วมโครงการปลูกจิตสำนึกด้านความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนน สำหรับนักเรียน นักศึกษา และชุมชนในพื้นที่จังหวัดภาคตะวันออก กับชมรมบุคลากรความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR Thai Club) และการไฟฟ้าฝ่ายผลิตโรงไฟฟ้าบางปะกง ในวันที่ 3 กันยายน 2567 โดยโครงการดังกล่าว นอกจากการมีส่วนร่วมที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนของผู้ประกอบการ (CSR) แล้ว ยังสามารถนำความรู้ด้านความปลอดภัยในการใช้รถใช้ถนนมาลงมือปฏิบัติจริงในองค์กรทราบต่อไปได้ด้วย
- เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2567 คณะผู้บริหารและพนักงานร่วมทำกิจกรรม "ปลูกป่าโกงกางริมคลองตำหรุ" เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและตระหนักในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่ป่าโกงกางริมคลองตำหรุ อำเภอมือง จังหวัดชลบุรี
- บริษัทเข้าร่วมโครงการกับสมาคมรักษาสีสิ่งแวดล้อมฉะเชิงเทรา จัดโครงการอบรมให้ความรู้ประจำปี 2567 เรื่องโครงการจัดการขยะชุมชน วัตถุประสงค์เพื่อให้สอดคล้องกับแผนงานระดับจังหวัดของจังหวัดฉะเชิงเทรา ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศระดับจังหวัด จังหวัดฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2567 ณ ศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงอำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา
- เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงซ่อมแซมพื้นที่เปียกเหินเรือหน้าท่าเรืออำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา ที่มีสภาพชำรุด เป็นสนิม ผุกร่อน เพื่อรองรับผู้เข้าร่วมรับชมงานแห่หลวงพ่อโสธรทางน้ำ ได้อย่างปลอดภัย

### ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษา

- บริษัทร่วมกับสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง คณะวิศวกรรมศาสตร์ ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการ (MOU) เพื่อส่งเสริมให้นักศึกษาได้แลกเปลี่ยน พัฒนาความรู้และทักษะจากการถ่ายทอดความรู้จากการปฏิบัติงานจริง และร่วมกันศึกษาวิจัย ค้นคว้า และพัฒนาเกี่ยวกับเทคโนโลยีด้านวิศวกรรมไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ วิศวกรรมระบบ IOT และสารสนเทศ
- บริษัทเป็นองค์กรที่มุ่งเน้นให้การส่งเสริมด้านการเรียนรู้ของนักศึกษาจากสถาบันการศึกษา จึงมีนโยบายรับนักศึกษาฝึกงานภาคฤดูร้อนประจำปี 2567 จำนวน 14 คน จากหลายสถาบันการศึกษา เพื่อรองรับการเรียนรู้ภาคปฏิบัติและเสริมสร้างประสบการณ์ในการใช้ชีวิต นอกจากนี้ยังมีการจัดให้นักศึกษามีการแข่งขันนำเสนอโครงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน เพื่อให้นักศึกษาฝึกงานได้ฝึกทักษะภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติงานในตำแหน่งวิศวกร
- บริษัทได้นำวัสดุเหลือใช้จากการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้ามาใช้ประโยชน์สูงสุด โดยการนำมาผลิตเป็นเก้าอี้ เพื่อมอบให้แก่โรงเรียนประกอบราษฎร์บำรุง และโรงเรียนวัดท่าเสา อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลแก่รัชกาลที่ 9
- สนับสนุนการจัดงาน K-Engineering World Tour and Workshop 2024 ของสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง คณะวิศวกรรมศาสตร์ เมื่อวันที่ 3 สิงหาคม 2567
- สนับสนุนการศึกษาดูงานของนักเรียนนักศึกษา ในการเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่โรงงาน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์และพัฒนาศักยภาพการเรียนรู้จากการเห็นกระบวนการผลิตที่แท้จริง ทั้งนักเรียนจากโรงเรียนเซนต์คาเบรียล นักศึกษาจากแผนกช่างไฟฟ้า-อิเล็กทรอนิกส์ วิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม
- สนับสนุนการประชาสัมพันธ์ทางด้านระบบสมองกลฝังตัวชิงแชมป์ประเทศไทย โครงการ "TESA Top Gun Rally ครั้งที่ 18" จัดโดยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชาและสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ โดยบริษัทได้นำหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์ให้นักศึกษาที่เข้าร่วมกิจกรรมนำไปศึกษาความรู้เพิ่มเติม เมื่อวันที่ 10-16 พฤศจิกายน 2567 ณ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา
- เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567 บริษัทได้มอบระบบผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร (Solar Rooftop) ให้กับโรงเรียนเซี่ยงในพิทยาคาร จังหวัดอุบลราชธานี เพื่อสนับสนุนการลดการใช้พลังงานของสถานศึกษาและเป็นจุดเรียนรู้เกี่ยวกับโซลาร์เซลล์ต่อไป

### กิจกรรมสาธารณประโยชน์อื่นๆ

- เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2567 พนักงานบริษัทได้เข้าร่วมบริจาคโลหิต ที่หอประชุม อำเภอบางปะกง ตำบลท่าสะอ้าน จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งจัดโดยอำเภอบางปะกง ร่วมกับเหล่ากาชาด จังหวัดฉะเชิงเทรา และกิ่งกาชาดอำเภอบางปะกง
- ในวันที่ 9 พฤษภาคม 2567 สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดฉะเชิงเทรา ได้เรียนเชิญบริษัทเข้าร่วมกิจกรรมทำบุญ ถวายภัตตาหารเพล และเครื่องสังฆทาน หรือบริจาคของ และกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการดับเพลิงให้แก่ชุมชน โรงเรียนใกล้เคียง ณ วัดประสาธน์โสมณ (วัดบางกรูด) ตำบลท่าพลับ อำเภอบ้านโพธิ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา เนื่องในวันความปลอดภัยในการทำงานแห่งชาติ
- บริษัทได้ส่งมอบพัดลม จำนวน 50 ตัวให้กับเหล่ากาชาดจังหวัดเลย เพื่อสนับสนุนโครงการให้การส่งมอบเครื่องใช้แก่ผู้ยากไร้ ผู้พิการ เด็ก ยากจน และผู้ด้อยโอกาสในพื้นที่จังหวัดเลย เพื่อเฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา รัชกาลที่ 10
- เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2567 คณะผู้บริหารและพนักงานร่วมทำบุญถวายปัจจัยและเวชภัณฑ์ในการช่วยเหลือผู้ติดเชื้อ HIV ที่พักพิงภายใต้การดูแลของวัดพระบาทน้ำพุ จังหวัดลพบุรี ซึ่งเป็นกิจกรรมต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2567 บริษัทได้ร่วมบริจาคน้ำดื่ม 6,000 ขวดและสิ่งของอุปโภคบริโภคแก่ผู้ประสบอุทกภัยน้ำท่วมให้แก่ศูนย์รับบริจาคช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย (NBT)
- ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคีประจำปี 2567 ณ วัดอ่าวสีเสียด อำเภอมโนสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2567 จำนวน 10,000 บาท กับสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ)

นอกจากนี้ในปี 2567 บริษัทยังมีกิจกรรมสาธารณกุศลอีกหลายกิจกรรม ซึ่งเป็นการช่วยเหลือสังคมและชุมชนที่บริษัทให้ความสำคัญและเต็มใจที่จะเป็นส่วนหนึ่งของการเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต โดยสามารถดูรูปภาพและรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรม CSR ได้ทางเว็บไซต์ของบริษัท: [www.ekarat.co.th](http://www.ekarat.co.th) และช่องทาง Facebook : Ekarat Ekarat

### ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0

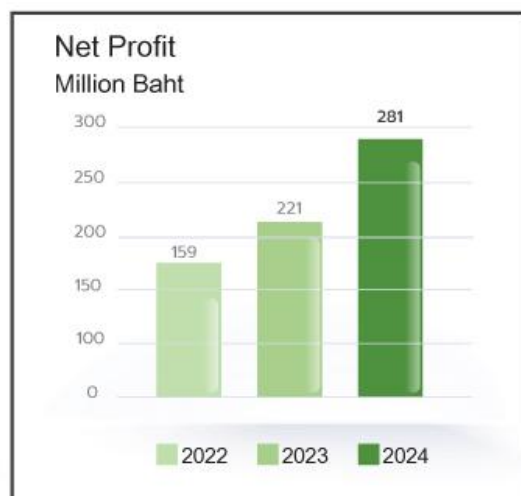
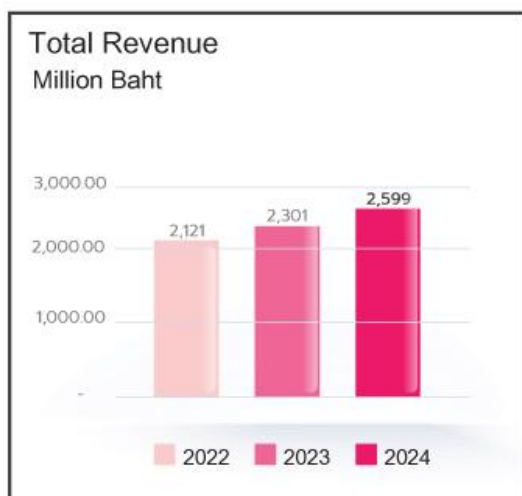
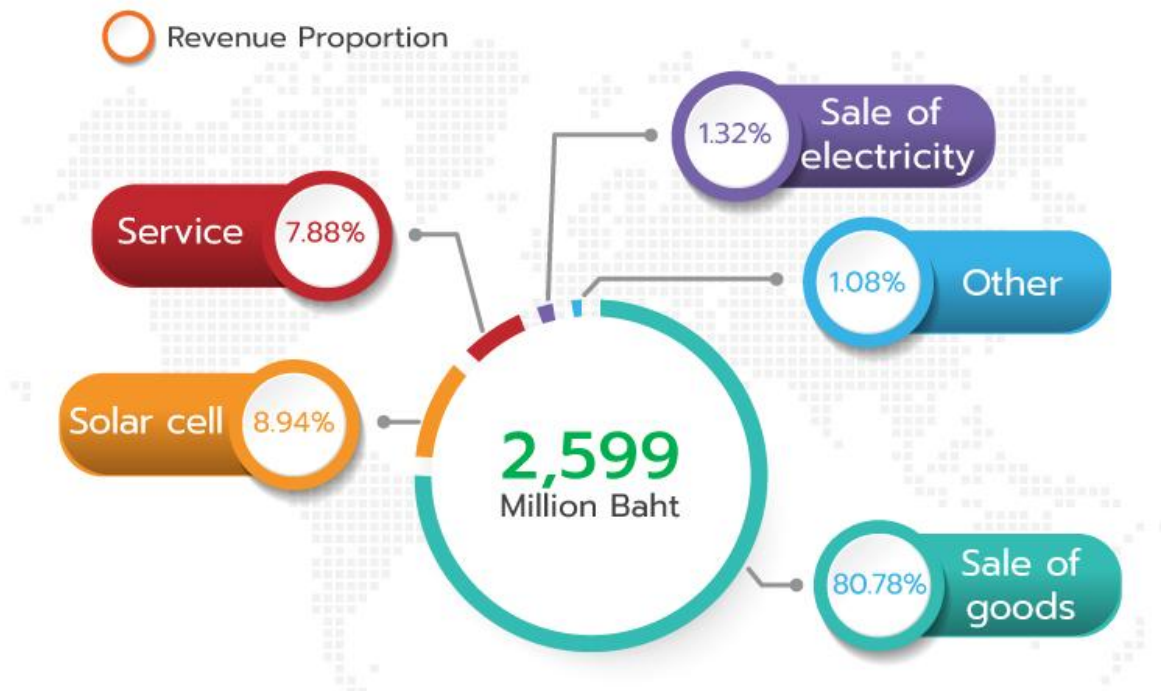
## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

#### ภาพรวมของการดำเนินงาน

ในปี 2567 การขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยเพิ่มขึ้นจากปีก่อนด้วยปัจจัยขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญทั้งการลงทุนของภาครัฐและภาคเอกชน แม้ว่า จะเติบโตไม่มากนัก แต่ทำให้บริษัทมีโอกาสในการขายหม้อแปลงไฟฟ้าได้มากขึ้น รวมถึงงานออกแบบและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์จากแผน พลังงานแห่งชาติใหม่ การวางแผนส่งซื้อวัตถุดิบทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการผลิตสินค้าให้ รวดเร็วและดียิ่งขึ้น การทำงานแบบ Zero Defect ส่งผลให้เกิดความผิดพลาดลดลง บริษัทปรับตัวจากการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอกต่างๆ โดยวาง แผนป้องกันความเสี่ยงอย่างรอบคอบ โดยสรุปผลการดำเนินงานในปี 2567 มีดังนี้

## Performance Results for 2024



### ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

##### รายได้

บริษัทมีรายได้จากการดำเนินงาน 4 ประเภท คือ การขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย งานบริการและซ่อมบำรุง งานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ และการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า

1. รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทในปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 2,099.75 ล้านบาทและ 1,829.25 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 14.79 จากการส่งมอบหม้อแปลงไฟฟ้าของลูกค้าหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

2. รายได้งานบริการและซ่อมบำรุงของบริษัทในปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 204.92 ล้านบาทและ 273.76 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 25.15 เนื่องจากในปี 2566 บริษัทมีรายได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าซึ่งมีมูลค่าสูง ในขณะที่ปี 2567 ไม่มีรายได้ที่มีมูลค่าสูง อีกทั้งรายได้งานบริการอื่นๆ ส่วนใหญ่จะลดลง ทั้งงานบริการรับจ้างเหมา, งานบริการบำรุงรักษา และงานบริการซ่อมแซม เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้น

3. รายได้จากรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 232.43 ล้านบาทและ 145.81 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 59.41 เป็นการรับรู้รายได้ตามความสำเร็จของงานโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าเอกชนหลายโครงการ
4. รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2567 และปี 2566 เท่ากับ 34.22 ล้านบาท และ 35.26 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 2.95 เนื่องจากตามสภาพภูมิอากาศที่มีปริมาณน้ำฝนมากกว่าปี 2566 และละอองฝุ่น PM 2.5 ทำให้แผงโซลาร์เซลล์รับแสงอาทิตย์ได้น้อยลง

#### **ต้นทุน**

1. บริษัทมีต้นทุนขายสินค้าในปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 1,512.00 ล้านบาท และ 1,387.87 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.94 สอดคล้องตามยอดขายสินค้าที่เพิ่มขึ้น แต่ในภาพรวมเมื่อเทียบสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายสินค้า เท่ากับ 72.01 พบว่า ต่ำกว่าปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 3.86 แสดงถึงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการต้นทุนได้ดีขึ้น
2. บริษัทมีต้นทุนงานบริการในปี 2567 และ 2566 จำนวน 111.92 ล้านบาท และ 172.89 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 35.27 สอดคล้องตามรายได้ที่ลดลง โดยส่วนใหญ่เกิดจากใน Q4/2566 มีการรับรู้ต้นทุนงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า และลดลงจากต้นทุนงานบริการรับจ้างเหมา เมื่อเทียบอัตราส่วนต้นทุนงานบริการต่อรายได้จากงานบริการ ในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 54.62 ต่ำกว่าปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 8.53
3. บริษัทมีต้นทุนงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2567 และ 2566 จำนวน 193.43 ล้านบาท และ 126.80 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 52.55 จากการรับรู้ต้นทุนงานโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของลูกค้าหลายโครงการ โดยอัตราส่วนต้นทุนงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ต่อรายได้จากงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 83.22 ซึ่งต่ำกว่าปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 3.74
4. บริษัทมีต้นทุนงานจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2567 และ 2566 จำนวน 20.57 ล้านบาท และ 20.64 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลงร้อยละ 0.36 ส่วนใหญ่เป็นค่าซ่อมแซมแผงโซลาร์เกิดจากค่าเสื่อมราคาของแผงโซลาร์เซลล์ซึ่งค่อนข้างคงที่ โดยมีอัตราส่วนต้นทุนจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าต่อรายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 60.11 สูงกว่าปี 2566 ประมาณร้อยละ 1.57

#### **ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า**

มีรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า ในปี 2567 เท่ากับ 10.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.96 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2566 เนื่องจากใน Q4/2567 มีการตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าวัตถุดิบ งานระหว่างทำ และสินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้น จำนวน 4.2 ล้านบาท ในขณะที่ Q4/2566 ส่วนใหญ่มีการโอนกลับค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าสำเร็จรูปที่ขายระหว่างงวดมากกว่า Q4/2567 จำนวน 12.06 ล้านบาท

#### **ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์**

มีรายการขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวรในปี 2567 เท่ากับ 6.29 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.91 ล้านบาทเมื่อเทียบกับปี 2566 โดยเป็นการตั้งค่าเผื่อด้อยค่าเครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานผลิตแผงโซลาร์เซลล์ที่จังหวัดระยองและจังหวัดฉะเชิงเทรา

#### **กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน**

บริษัทมีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนในปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 11.98 ล้านบาท และ 5.53 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 116.68 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการกำไรที่เกิดขึ้นจริงจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น จำนวน 7.47 ล้านบาท จากการแปลงเรทเจ้าหนี้ที่รูดรีชชิ่งจากเงินต่างประเทศเป็นเงินบาทจำนวนมาก ประกอบกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสูงกว่าวันที่แปลงเรท จึงทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเพิ่มขึ้น

#### **ต้นทุนในการจัดจำหน่าย**

บริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 192.55 ล้านบาท และ 127.79 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 50.67 โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับงานขาย และเมื่อพิจารณาอัตราส่วนต้นทุนในการจัดจำหน่ายต่อรายได้รวมในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 7.41 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ร้อยละ 1.86

#### **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 170.53 ล้านบาทและ 161.98 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.28 โดยส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานและค่าธรรมเนียมธนาคารที่เพิ่มขึ้น และเมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการบริหารต่อรายได้รวมของบริษัท ในปี 2567 เท่ากับร้อยละ 6.56 เป็นอัตราที่ลดลงจากปี 2566 ร้อยละ 0.48

#### **กำไรขั้นต้น**

บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นจากการขายสินค้าในปี 2567 และ 2566 เท่ากับร้อยละ 27.99 และ 24.13 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากงานบริการในปี 2567 และ 2566 เท่ากับร้อยละ 45.38 และ 36.85 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในปี 2567 และ 2566 เท่ากับร้อยละ 16.78 และ 13.04 ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นจากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าในปี 2567 และปี 2566 เท่ากับร้อยละ 39.90 และ 41.46 ตามลำดับ

ปี 2567 อัตรากำไรขั้นต้นของรายได้ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากปีก่อน ยกเว้นการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าที่ลดลงเล็กน้อย

#### **ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้**

บริษัทมีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ในปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 77.41 ล้านบาทและ 60.78 ล้านบาทตามลำดับ เพิ่มขึ้น 16.62 ล้านบาทหรือร้อยละ 27.34 เมื่อเปรียบเทียบกับปีที่ผ่านมา เพิ่มขึ้นตามผลการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาอัตราส่วนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ต่อรายได้รวม ในปี 2567 และ 2566 เท่ากับร้อยละ 2.98 และ 2.64 ตามลำดับ เป็นอัตราที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.34

#### **กำไรสุทธิ**

บริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 280.95 ล้านบาท และ 220.68 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 60.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 27.31 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566

## ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 2,381.59 ล้านบาท และ 2,247.13 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 134.46 ล้านบาท หรือมีอัตราการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์ คิดเป็นร้อยละ 5.99 โดยสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นในปี 2567 ส่วนใหญ่เป็นรายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น รายได้ค้างรับจากสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ และค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเกี่ยวกับงานขาย

### ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นหลังจากหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจำนวน 522.17 ล้านบาท และ 357.47 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 164.71 ล้านบาทหรือร้อยละ 46.08 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ห่มอแปลงไฟฟ้าในประเทศที่เพิ่มขึ้นจากการขายห่มอแปลงไฟฟ้าให้กับหน่วยงานราชการและลูกค้าเอกชน และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นงานของบริษัทย่อย ส่วนค่าใช้จ่ายล่วงหน้าเพิ่มขึ้นจากค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับงานขาย ในขณะที่ลูกหนี้การค้าต่างประเทศลดลง จากการชำระค่าห่มอแปลงไฟฟ้าจากลูกค้าต่างประเทศ

บริษัทมีนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้าแก่ลูกหนี้การค้าเป็นระยะเวลาประมาณ 30-90 วัน ทั้งนี้ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 62 วัน และ 60 วัน ตามลำดับ พบว่าบริษัทเก็บหนี้จากลูกหนี้ได้ช้าลงกว่าปีที่แล้ว

### สินค้าคงเหลือ

บริษัทมีมูลค่าสินค้าคงเหลือสุทธิหลังจากหักค่าเผื่อการลดมูลค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวน 798.51 ล้านบาทและ 808.89 ล้านบาทตามลำดับ ลดลง 10.38 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.28 ส่วนใหญ่เป็นงานระหว่างทำที่ลดลง โดยเฉพาะงานระหว่างทำห่มอแปลงไฟฟ้าของหน่วยงานราชการและห่มอแปลงไฟฟ้าพร้อมส่ง นอกจากนี้ยังมีวัตถุดิบและวัตถุดิบระหว่างทางสำหรับผลิตห่มอแปลงไฟฟ้าที่ลดลงจากปีก่อน ในขณะที่สินค้าสำเร็จรูปห่มอแปลงไฟฟ้าเพิ่มขึ้น เพื่อรองรับการสั่งซื้อของลูกค้าได้ทันที

สินค้าคงเหลือประกอบด้วยสินค้าสำเร็จรูปห่มอแปลงไฟฟ้า 240.96 ล้านบาท งานระหว่างทำ 165.18 ล้านบาท วัตถุดิบ 366.85 ล้านบาท วัสดุสิ้นเปลือง 7.36 ล้านบาท และวัตถุดิบระหว่างทาง 19.36 ล้านบาท

ทั้งนี้บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือในปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 2.29 และ 1.93 เท่า

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 579.45 ล้านบาท และ 638.97 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 59.52 ล้านบาทหรือร้อยละ 9.32 ลดลงส่วนใหญ่จากการจัดประเภทโรงงานที่จังหวัดระยองไปเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย มูลค่าตามบัญชี 56.04 ล้านบาท การตัดค่าเสื่อมราคาในระหว่างงวด 62.25 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง รวมถึงการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำนวน 58.96 ล้านบาท และ 59.24 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 0.28 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.47 ส่วนใหญ่เป็นการตัดจำหน่ายสินทรัพย์สิทธิการใช้ค่าเช่าที่ดิน Solar Farm การขายไฟฟ้า และค่าเช่าจ่ายล่วงหน้า และเพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่ารถยนต์ในระหว่างงวด

### สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี จำนวน 57.52 ล้านบาท และ 60.67 ล้านบาท ลดลง 3.15 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 5.19 โดยมีสาเหตุหลักจากผลกระทบจากค่าเสื่อมราคาและค่าเผื่อการด้อยค่าลดลง จำนวน 5.48 ล้านบาท

## สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

### หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีหนี้สินจำนวน 700.67 ล้านบาท และ 751.87 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 51.20 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 6.81 ส่วนใหญ่เป็นรายการเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินทั้งเจ้าหนี้ที่ร่ำรวยและตัวสัญญาใช้เงิน ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากเงินรับล่วงหน้าจากการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่จังหวัดระยอง

### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 184.38 ล้านบาท และ 171.22 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 13.16 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 7.69 เนื่องจากบริษัทมีรายการเงินรับล่วงหน้าค่าที่ดิน จำนวน 33.60 ล้านบาท ซึ่งเป็นเงินมัดจำตามข้อตกลงในการซื้อขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่โรงงาน จังหวัดระยอง ในขณะที่เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศและตัวเงินจ่ายลดลง โดยบริษัทได้รับเครดิตจากเจ้าหนี้ประมาณ 30 – 60 วัน ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยของปี 2567 และ 2566 เท่ากับ 35 วัน และ 45 วัน ตามลำดับ ซึ่งอัตราการจ่ายชำระเจ้าหนี้หมุนเร็วขึ้นจากปีก่อน

### เงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน จำนวน 126.19 ล้านบาท และ 219.68 บาท ลดลง จำนวน 93.49 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 42.56 ซึ่งส่วนใหญ่ลดลงจากการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ที่ร่ำรวย 53.49 ล้านบาท บริษัทมีเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 5.00 ล้านบาท และ 11.60 ล้านบาท ลดลง จำนวน 6.61 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 56.95 เนื่องจากการจ่ายชำระหนี้ในระหว่างงวดและไม่มีการกู้เงินเพิ่มในระหว่างงวด

### เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ จำนวน 47.21 ล้านบาทและ 51.93 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.72 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 9.09 ส่วนใหญ่จากเงินรับล่วงหน้าค่าก่อสร้างลานจอดรถและติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทย่อย จำนวน 8.82 ล้านบาท และรายได้งานบริการรับล่วงหน้าลดลง 3.73 ล้านบาท ขณะที่เพิ่มขึ้นจากเงินมัดจำค่าห่มอแปลงไฟฟ้า จำนวน 7.98 ล้านบาท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 1,680.92 ล้านบาท และ 1,495.26 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 185.66 ล้านบาทหรือคิดเป็นร้อยละ 12.42 เนื่องจากบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานตามงบการเงินรวม จำนวน 280.95 ล้านบาท และคงเหลือกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร จำนวน 415.22 ล้านบาท รวมถึงมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 25.72 ล้านบาท

### ความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน

บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เท่ากับ 0.42 เท่า และ 0.50 เท่า ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นมากกว่าหนี้สิน

## การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยการถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ระบุไว้ในสัญญาระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้น โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาสอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทที่เกี่ยวข้องกันหรือบุคคลที่มีผลประโยชน์ร่วม รวมถึงรายการที่อาจมีการขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นๆ ซึ่งได้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วนตามที่ควรในงบการเงินประจำปี

ในปี 2567 บริษัทมีรายการระหว่างกันที่เป็นการซื้อขายสินค้าและบริการที่เป็นธุรกิจปกติ และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ซึ่งฝ่ายบริหารต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบผ่านทางคณะกรรมการตรวจสอบ โดยบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่บริษัทย่อย 2 แห่ง คือ

- บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 99
- บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 51

รายการที่มีนัยสำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

- บริษัทมีรายได้จากการขายสินค้าให้กับบริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด จำนวน 1.05 ล้านบาท เป็นไปตามราคาตลาด
- บริษัทมีรายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์จากบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด จำนวน 40.83 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตาม

ราคากลางรวมกันที่ระบุในสัญญา

- บริษัทมีรายได้ค่าเช่าจากบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด จำนวน 0.02 ล้านบาท ซึ่งเป็นไปตามราคากลางรวมกันที่ระบุในสัญญา

## การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี  
ทางการเงินหรือไม่

## 4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

บริษัทได้ประเมินปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต ทั้งปัจจัยภายนอกด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และปัจจัยภายในของบริษัทไม่ว่าจะเป็นกระบวนการผลิต การบริหารจัดการ นโยบายและกลยุทธ์องค์กรต่างๆ โดยสรุปได้ดังนี้

#### 1. ความไม่แน่นอนของงบประมาณการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของการไฟฟ้า

งบประมาณในการจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้าของการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าภูมิภาคในแต่ละปีมีความไม่แน่นอน และอาจมีความล่าช้าไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงมีความเสี่ยงเรื่องโอกาสที่จะชนะการประกวดราคาในแต่ละครั้ง อาจทำให้ส่งผลกระทบต่อรายได้ในขายสินค้าของบริษัทฯ

#### 2. ความไม่แน่นอนของราคาวัตถุดิบ

วัตถุดิบหลักที่สำคัญในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า เช่น เหล็กซิลิคอน ทองแดง น้ำมันหม้อแปลงไฟฟ้า เป็นต้น ส่วนใหญ่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ ซึ่งเชื่อมโยงกับปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ มากมายที่ส่งผลกระทบต่อราคาได้ตลอดเวลา ทั้งเรื่องอัตราแลกเปลี่ยนและความผันผวนของราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลา

#### 3. ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าที่ต้องสั่งซื้อจากต่างประเทศ จำเป็นต้องสั่งซื้อในสกุลเงิน \$US ซึ่งมีความผันผวนอยู่ตลอดเวลา ทำให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเมื่อถึงกำหนดชำระเงินกับธนาคาร และส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ ได้

#### 4. ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว

เศรษฐกิจโลกปี 2568 มีแนวโน้มชะลอตัว โดยเฉพาะประเทศสหรัฐและกลุ่มประเทศในทวีปยุโรปจากภาวะการเงินที่ยังตึงตัวต่อเนื่อง ส่วนเศรษฐกิจจีนมีแนวโน้มเติบโตไม่มากนัก เนื่องจากปัญหาในภาคอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจของอาเซียน เกาหลีใต้ และไต้หวัน มีแนวโน้มขยายตัวได้ดีขึ้น ในขณะที่ตะวันออกกลางและอินเดีย มีแนวโน้มเติบโตในระดับสูง ทำให้อาจเป็นทั้งปัจจัยสนับสนุนและอุปสรรคต่อการส่งออกในระยะเวลาข้างหน้า

#### 5. ปัญหาเรื่องโรคระบาด

แม้ว่าสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัสโควิด-19 จะดีขึ้น แต่ยังคงต้องเฝ้าระวังเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการระบาดครั้งใหม่ และอาจมีโรคระบาดอื่นๆ เกิดขึ้นอีก ทำให้บริษัทฯ ต้องเตรียมพร้อมวางแผนมาตรการป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ

#### 6. ปัญหาการขนส่งสินค้าและวัตถุดิบล่าช้า

การขนส่งสินค้าและวัตถุดิบทั้งทางเรือ ทางอากาศ และทางรถยนต์ มีความสำคัญต่อกระบวนการผลิตสินค้าของบริษัทฯ หากเกิดความล่าช้าจะส่งผลกระทบต่อการทำงานส่งมอบสินค้าล่าช้ากว่ากำหนด ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของลูกค้าและอาจต้องเสียเงินค่าปรับหากในสัญญาซื้อขายมีระบุเงื่อนไขการผิดนัดตามกำหนดเวลาส่งมอบสินค้า

#### 7. ความไม่แน่นอนทางการเมือง

ความไม่แน่นอนทางการเมืองซึ่งยากที่จะคาดการณ์ล่วงหน้ามีผลกระทบทั้งโดยตรงและโดยอ้อมต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจและผลประกอบการ อาจส่งผลกระทบต่อการเงินลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ การเคลื่อนย้ายของแรงงานต่างชาติ ทั้งในส่วนของแรงงานฝีมือและแรงงานไร้ฝีมือ สถานะความผันผวนทางเศรษฐกิจจะย่ำแย่ รวมถึงกิจกรรมทางเศรษฐกิจและการค้าตกต่ำลงในภาพรวม

### โครงการหรือการวิจัยพัฒนาที่จะอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคตอันใกล้

บริษัทจะมีการพิจารณางบประมาณการลงทุนและพัฒนาต่างๆ เป็นประจำทุกปี โดยแต่ละหน่วยงานจะนำเสนอโครงการปรับปรุงและพัฒนาพร้อมกับงบประมาณและค่าใช้จ่ายในแต่ละโครงการ ซึ่งคณะกรรมการจัดการจะพิจารณาความเหมาะสมและอนุมัติในเบื้องต้น แล้วจึงเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในลำดับต่อไป

ดังนั้น บริษัทจึงมีการวางแผนการดำเนินงานและกำหนดวงเงินงบประมาณการลงทุนในโครงการต่างๆ ไว้ล่วงหน้า ทำให้ลดความเสี่ยงที่จะเกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือฐานะการเงินของบริษัทในระหว่างปี นอกจากเกิดเหตุที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ บริษัทจะปรับเปลี่ยนแผนดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ

*โดยภาพรวม บริษัทยังไม่มีโครงการหรือแผนพัฒนาใดๆ ที่อาจเกิดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานในระยะใกล้*



#### 4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

##### ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	89,089.34	261,374.45	257,044.18
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	394,906.54	357,467.93	522,173.84
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	949,152.63	808,885.29	798,505.01
สินทรัพย์อนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	N/A	N/A	36.60
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน และ/หรือ กลุ่ม สินทรัพย์ที่ยกเลิกซึ่งถือไว้เพื่อขาย (พันบาท)	N/A	N/A	56,042.01
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	21,623.56	12,349.10	7,144.70
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ (พันบาท)	14,728.69	5,949.46	1,274.35
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	6,894.87	6,399.64	5,870.35
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>1,454,782.07</b>	<b>1,440,076.76</b>	<b>1,640,946.34</b>
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	19,650.00	19,650.00	16,650.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	1,631.76	2,424.78	2,424.78
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	557,782.72	641,525.49	582,357.29
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (พันบาท)	75,554.68	59,243.23	58,963.02
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	11,350.69	22,681.92	21,008.51
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	74,007.69	60,670.44	57,523.19
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างรับ - ไม่ หมุนเวียน (พันบาท)	618.83	707.65	1,075.85

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	646.78	146.41	636.61
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	738,007.06	807,049.93	740,639.25
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	2,196,025.21	2,247,126.69	2,381,585.60

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>หนี้สิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (พันบาท)	210,794.40	219,678.48	126,192.01
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	247,628.53	171,219.17	184,378.93
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - หมุนเวียน (พันบาท)	64,209.64	87,996.74	118,442.20
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	21,873.73	22,941.39	6,608.21
หนี้สินอนุพันธ์ - หมุนเวียน (พันบาท)	1,203.16	253.44	N/A
หนี้สินทางการเงินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	3,165.58	3,301.78	3,443.84
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาและค่าเช่ารับล่วงหน้า - หมุนเวียน (พันบาท)	68,354.07	51,929.09	47,208.56
รายได้รับล่วงหน้า - อื่น ๆ (พันบาท)	68,354.07	51,929.09	47,208.56
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	11,445.21	9,178.49	7,149.87
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	19,217.38	26,858.32	45,042.13
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	18,513.51	11,353.38	19,354.55
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b> (พันบาท)	<b>666,405.20</b>	<b>604,710.26</b>	<b>557,820.30</b>
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	16,211.37	11,604.52	4,996.31
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	52,254.15	44,130.31	47,178.23
หนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	13,132.68	9,830.91	6,387.07
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	80,120.90	76,399.73	78,171.91
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	5,477.95	5,195.54	6,111.61

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	167,197.04	147,160.99	142,845.12
รวมหนี้สิน (พันบาท)	833,602.25	751,871.25	700,665.42
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	1,177,226.29	1,412,671.54	1,412,671.54
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	1,177,226.29	1,412,671.54	1,412,671.54
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	1,177,226.29	1,177,226.29	1,177,518.15
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	1,177,226.29	1,177,226.29	1,177,518.15
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	25,648.69	25,648.69	25,721.66
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	25,648.69	25,648.69	25,721.66
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	171,826.20	291,542.12	475,876.09
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	35,658.25	46,689.65	60,653.29
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	35,658.25	46,689.65	60,653.29
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	123,223.61	244,852.47	415,222.80
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	364.45	364.45	364.45
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	364.45	364.45	364.45
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของในบริษัทย่อย (พันบาท)	364.45	364.45	364.45
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	1,362,121.28	1,494,781.54	1,679,480.35
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	301.69	473.89	1,439.83
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	1,362,422.97	1,495,255.43	1,680,920.18
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	2,196,025.21	2,247,126.69	2,381,585.60

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ

## ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	2,104,646.12	2,284,081.63	2,571,318.27
รายได้จากการขาย (พันบาท)	1,640,380.73	1,864,512.40	2,133,970.48
รายได้จากการให้บริการ (พันบาท)	464,265.39	419,569.22	437,347.79
รายได้อื่น (พันบาท)	16,313.45	11,352.15	15,939.22
<b>รวมรายได้</b> (พันบาท)	<b>2,120,959.57</b>	<b>2,295,433.78</b>	<b>2,587,257.49</b>
ต้นทุน (พันบาท)	1,625,923.53	1,708,199.66	1,837,917.49
ต้นทุนขาย (พันบาท)	1,272,753.62	1,408,508.31	1,532,567.96
ต้นทุนการให้บริการ (พันบาท)	353,169.91	299,691.35	305,349.54
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	270,230.42	289,766.77	363,080.97
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	109,481.35	127,790.15	192,547.22
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	160,749.07	161,976.62	170,533.75
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (พันบาท)	128.63	900.44	5,068.56
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการลดมูลค่า ของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	1,816.40	-7,672.91	10,284.43
<b>รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย</b> (พันบาท)	<b>1,898,098.97</b>	<b>1,991,193.97</b>	<b>2,216,351.45</b>
กำไร (ขาดทุน) อื่น (พันบาท)	N/A	5,529.68	11,981.80
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	N/A	5,529.68	11,981.80
<b>กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้</b> (พันบาท)	<b>221,530.25</b>	<b>309,769.49</b>	<b>382,887.84</b>
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	22,515.89	28,307.54	24,533.41

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	39,586.59	60,784.55	77,405.11
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	159,427.80	220,677.41	280,949.32
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	159,427.80	220,677.41	280,949.32
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (พันบาท)	159,427.80	221,124.24	280,949.32
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	159,427.80	221,124.24	280,949.32
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	159,459.25	220,505.20	279,983.38
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	-31.45	172.21	965.94
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	159,459.25	220,952.03	279,983.38
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	-31.45	172.21	965.94
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/ หุ้น) (พันบาท)	0.11	0.15	0.19
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อม ราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	301,053.91	389,121.88	460,785.63
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	208,492.17	281,593.45	370,319.81
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	160,492.08	220,677.41	268,967.52

## ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	160,492.08	220,677.41	280,949.32
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	78,193.31	79,352.39	77,897.79
ค่าเสื่อมราคา (พันบาท)	78,044.58	77,647.38	75,128.26
ค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	148.73	1,705.01	2,769.54
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	1,816.40	-7,672.91	10,284.43
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (พันบาท)	-1,891.26	-1,164.06	101.43
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอื่น (พันบาท)	1,203.16	253.44	-36.60
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-1,385.87	2,086.97	1,979.21
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	128.63	-3,621.30	6,287.17
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์อื่น (พันบาท)	N/A	4,521.74	-1,218.60
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	-354.18	-573.06	-1,008.48
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	22,515.89	28,307.54	24,533.41
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	39,852.63	60,784.55	77,405.11
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	5,776.02	5,708.18	6,127.88
รายการปรับปรุงอื่น ๆ (พันบาท)	-5,039.61	-208.04	-2,330.04



	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	301,789.21	388,452.85	480,972.01
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-106,694.61	21,578.84	-163,869.47
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-89,357.37	112,486.13	-4,039.93
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	13,045.72	-1,259.59	4,430.66
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-5,131.27	-67,898.19	15,968.26
ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	39,430.22	23,528.51	32,709.38
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-3,903.77	-8,870.81	-4,355.69
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	6,274.93	-12,527.33	4,529.26
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	155,453.05	455,490.40	366,344.47
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	-22,238.80	-27,902.63	-24,791.74
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	-17,168.84	-39,850.72	-56,074.05
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	116,045.41	387,737.05	285,478.68
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	4,987.71	675.64	1,021.63
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	2,950.23	210.64	751.63
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-65,553.29	-120,030.67	-69,416.96
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	-52,390.90	-101,586.42	-61,662.21
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	-11,202.88	-13,036.35	-1,096.13
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	N/A	N/A	3,000.00

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	502.76	563.00	1,000.48
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม ลงทุน (พันบาท)	-60,062.82	-118,792.03	-64,394.86
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	-9,358.67	9,771.43	-93,478.46
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	N/A	20,000.00	N/A
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม (พันบาท)	-22,020.00	-26,850.58	-26,331.78
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-22,020.00	-26,850.58	-26,331.78
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	-17,515.40	-11,288.99	-10,319.28
เงินสดรับจากการจำหน่ายตราสารทุน (พันบาท)	N/A	N/A	364.84
จ่ายเงินปันผล (พันบาท)	-66,214.58	-88,291.77	-95,649.41
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (พันบาท)	-93,772.37	-96,659.91	-225,414.09
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่ม ขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	-37,789.78	172,285.11	-4,330.27
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	126,879.12	89,089.34	261,374.45
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	89,089.34	261,374.45	257,044.18

## อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	2.21	2.38	2.94
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.15	6.07	5.85
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	59.00	60.00	62.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.75	1.93	2.29
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	208.00	189.00	159.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	6.53	8.16	10.34
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	56.00	45.00	35.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	211.00	205.00	187.00
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	22.75	25.21	28.52
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	10.51	13.46	14.80
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	7.57	9.59	10.86
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	12.09	15.37	17.64
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.61	0.50	0.42
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	55.56	53.34	52.64
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	10.40	13.90	16.54
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.99	1.03	1.12

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลทั่วไป

##### นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก  
แขวง/ตำบล : ดินแดง  
เขต/อำเภอ : ดินแดง  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10400  
โทรศัพท์ : 02-009-9000  
โทรสาร : 02-009-9991

##### บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : อาคารว่องวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9  
แขวง/ตำบล : แขวงห้วยขวาง  
เขต/อำเภอ : เขตห้วยขวาง  
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร  
รหัสไปรษณีย์ : 10310  
โทรศัพท์ : +66 2645 0109  
โทรสาร : +66 2645 0110  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล  
เลขที่ใบอนุญาต : 3500  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว อัจฉรา สุขในบุญ  
เลขที่ใบอนุญาต : 4642  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย วิชัย รุจิदानนท์  
เลขที่ใบอนุญาต : 4054  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย เสถียร วงศ์สนั่น  
เลขที่ใบอนุญาต : 3495  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล  
เลขที่ใบอนุญาต : 5946  
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นาย ยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน  
เลขที่ใบอนุญาต : 9445

##### ที่ปรึกษากฎหมาย หรือ ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ

###### ที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการที่ 1

ชื่อที่ปรึกษากฎหมาย / ผู้จัดการภายใต้สัญญาการจัดการ : สำนักกฎหมายเทพนิติ  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 1845/11 ถนนพหลโยธิน

แขวง/ตำบล : ลาดยาว  
เขต/อำเภอ : จตุจักร  
จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10250  
โทรศัพท์ : +662-512-1353, +662-513-5450  
โทรสาร : +662-939-7156

## ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

### ผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงานที่ 1

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด  
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : ชั้น 18 อาคารปาร์ค เวเนเซอร์ อีโคเพล็กซ์ เลขที่ 57 ถนนวิฑู  
แขวง/ตำบล : ลุมพินี  
เขต/อำเภอ : ปทุมวัน  
จังหวัด : กรุงเทพฯ  
รหัสไปรษณีย์ : 10330  
โทรศัพท์ : +662-309-3550  
โทรสาร : +662-393-3086

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

### 5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : มี

ตามข้อบังคับของบริษัท ระบุว่า หุ้นของบริษัทให้โอนกันได้โดยเสรี เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นจะเป็นเหตุให้คนต่างด้าวถือหุ้นอยู่ในบริษัท เกินกว่าร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมดของบริษัท การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของคนต่างด้าวเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัท มีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นรายนั้นได้

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สัดส่วนการถือครองหุ้นสามัญของบริษัทโดยคนต่างด้าวมีจำนวนประมาณร้อยละ 0.11 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด

### 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ไม่มีคดีหรือข้อพิพาทซึ่งยังไม่สิ้นสุดและอาจมีผลกระทบด้านลบต่อ  
สินทรัพย์หรือการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

#### ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

## 5.4 ตลาดรอง

### ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี



## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทให้ความสำคัญในด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยตลอด บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ จรรยาบรรณของคณะกรรมการ ผู้บริหารระดับและพนักงาน ตามระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติขององค์กรที่ได้มาตรฐานและเป็นแนวทางที่ถูกต้อง ไว้ในข้อบังคับของบริษัท อีกทั้งยังมีนโยบายปฏิบัติตามหลักการและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้การกำหนดบทบัญญัติต่างๆ จะยึดให้เป็นแนวทางปฏิบัติได้จริง นอกจากนี้บริษัทได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาปฏิบัติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การบริหารงาน การดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส อันจะเป็นการให้ความคุ้มครอง และเพิ่มความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CGR ตามโอกาสเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาวะทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ สอดคล้องตามวิสัยทัศน์ในการเป็น "องค์กรชั้นนำด้านคุณภาพหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานทดแทน" และพันธกิจที่มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างมืออาชีพ สร้างผลตอบแทนสูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบและยึดถือปฏิบัติ

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่มีการกำหนดอำนาจ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัท โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท การสรรหาและเลือกตั้งกรรมการ การปฏิบัติต่อกรรมการใหม่ การพัฒนาความรู้ของกรรมการ การดำรงตำแหน่งในบริษัท/นิติบุคคลอื่นของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง องค์กรประกอบ บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย การแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและผู้บริหาร แผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน และบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

- นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกจ้าง พนักงาน พันธมิตร คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า สังคม ชุมชนและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้รับความพึงพอใจและได้รับสิทธิของตนอย่างเป็นธรรมเพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทได้โดยตรงผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ
- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน ทั้งในด้านสิทธิขั้นพื้นฐาน การประชุมผู้ถือหุ้น และการรับเงินปันผล
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส บริษัทได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้มีความครบถ้วนเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็ม : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านการกำหนดนโยบาย แผนกลยุทธ์ เป้าหมาย วิสัยทัศน์และพันธกิจ และมีบทบาทสำคัญในการกำกับ ดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนกลยุทธ์ที่ได้กำหนดไว้ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

##### อำนาจหน้าที่กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทความรับผิดชอบ และอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติเรื่องต่างๆ

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

## การสรรหากรรมการ

### การสรรหากรรมการ

การแต่งตั้งกรรมการบริษัทเป็นไปตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

ตามข้อบังคับของบริษัท คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 ท่าน โดยเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทได้กำหนดนโยบายความหลากหลายของคณะกรรมการ ซึ่งต้องประกอบด้วย ความหลากหลายของเพศ ทักษะ วิชาชีพ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม ด้านวิศวกรรมศาสตร์ ด้านบัญชีการเงิน ด้านบริหารธุรกิจและการจัดการ ด้านเศรษฐศาสตร์ ด้านนิติศาสตร์ ด้านรัฐศาสตร์ ด้านความมั่นคง

กรรมการบริษัทต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด อาทิเช่น

- ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ไม่เกิน 5 แห่ง
- ไม่เคยได้รับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่เป็นโทษสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาทหรือความผิดลหุโทษ
- ไม่เป็นข้าราชการการเมือง เว้นแต่เป็นการดำรงตำแหน่งกรรมการตามบทบัญญัติแห่งกฎหมาย
- ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง หรือเจ้าหน้าที่ของพรรคการเมือง
- ไม่เคยถูกไล่ออก ปลดออก หรือให้ออกจากงาน เพราะทุจริตต่อหน้าที่

### อำนาจหน้าที่กรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยไม่ขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทความรับผิดชอบและอำนาจหน้าที่ในการอนุมัติเรื่องต่างๆ

### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ

ตามข้อบังคับของบริษัทกำหนดไว้ว่า ในการประชุมสามัญประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วนหนึ่งในสาม หรือดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี เว้นแต่บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ จะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งแทน อย่างไรก็ตาม กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจได้รับการพิจารณาเลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไป

### นโยบายการดำรงตำแหน่งในสถาบันภายนอกของกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการบริษัทไว้ว่า กรรมการสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเมื่อรวมบริษัทแล้วจะต้องไม่เกิน 5 แห่ง โดยมีข้อกำหนดมิให้กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม โดยจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเลขานุการบริษัทจะนำข้อมูลไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

*ในปี 2567 ไม่มีกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นเกิน 5 แห่งตามข้อกำหนดของบริษัท โดยสามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 1*

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทรายใหม่ โดยเลขานุการบริษัทจะนำเสนอข้อมูลการประกอบธุรกิจของบริษัท แนวทางในการทำงานของคณะกรรมการ โครงสร้างการถือหุ้น กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่กรรมการจะได้รับ เพื่อให้กรรมการรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน

*ในปี 2567 บริษัทไม่มีการแต่งตั้งกรรมการบริษัทท่านใหม่*

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการสรรหากรรมการ : <https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Regulations2020.pdf>

เลขหน้าของลิงก์ : 3-5

## การกำหนดคำตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการไว้อย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาถ่วงถ่วงตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง สอดคล้องกับสถานะทางการเงินของบริษัท และเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจระดับเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้วเป็นประจำปี

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนกรรมการ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 24

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงสำคัญของความเป็นอิสระของคณะกรรมการ เนื่องจากคณะกรรมการต้องพิจารณาแสดงความ

คิดเห็นและออกเสียง เพื่อตัดสินใจในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท จึงจำเป็นต้องมีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่มีอยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### การแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

บริษัทได้มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทไว้อย่างชัดเจนในหน้าที่และอำนาจการตัดสินใจ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการจึงเป็นบุคคลคนละคนกัน โดยทั้งสองตำแหน่งต้องผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ได้บุคคลที่มีความเหมาะสม

#### การพัฒนากรรมการ

บริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับผู้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการรายใหม่ โดยจะนำเสนอข้อมูลของบริษัท โครงสร้างการถือหุ้น กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสิทธิประโยชน์ที่กรรมการจะได้รับ เพื่อให้กรรมการรับทราบข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ในการบริหารงาน บริษัทยังมีนโยบายสนับสนุนให้กรรมการเข้าอบรมหลักสูตรจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการเพิ่มพูน พัฒนาคความรู้ และแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่กรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

ในปี 2567 ไม่มีกรรมการท่านใดเข้าร่วมอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) และ Director Certification Program (DCP) จำนวน 9 คน และ 2 คน ตามลำดับ รวมทั้งสิ้น 10 คน หรือร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

##### การอบรมอื่นๆ ปี 2567

กรรมการได้เข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ดังนี้

- TFRS for NPAs Update 2567 และประเด็นความแตกต่างที่สำคัญระหว่างบัญชี VS ภาษี จัดโดย บริษัท เบริณี โดส จำกัด
- 2025 Deferred Tax และผลกระทบของ International Tax Reform - Pillar 2 Model Rules จัดโดย บริษัท เอ็น วาย ซี

แมนเนจเม้นท์ จำกัด

- สรุประเด็นสำคัญของ TFRS for NPAs รายการที่ต้องมีในงบการเงินและมาตรการภาษีใหม่ จัดโดย บริษัท พัฒนา การอบรม จำกัด
- การวัดค่า รับรู้รายการสินทรัพย์ ระหว่าง TFRS for PAs และ TFRS for NPAs จัดโดย มหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 8

#### การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)  
คณะกรรมการ

เลขหน้าของลิงก์ : 22

#### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทนของบริษัทเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย โดยผู้แทนบริษัทจะเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย

สำหรับในเรื่องนโยบายที่สำคัญ ให้ผู้แทนบริษัทรับนโยบายจากบริษัทก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระ การเพิ่ม-ลดทุน การเลิก-ควบรวมกิจการ ทั้งนี้ ผู้แทนบริษัทต้องรายงานข้อมูลต่างๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย เป็นประจำทุกไตรมาส และรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทางและแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อยได้ต่อไป

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยกำหนดการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และมี การกำหนดระเบียบวาระการประชุมที่ชัดเจน และมีวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญพร้อม ระเบียบวาระการประชุมและเอกสารให้กรรมการแต่ละท่านล่วงหน้าก่อนการประชุม 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ก่อน เข้าร่วมประชุม และต้องมีการกรรมการประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะครบเป็นองค์ประชุม นอกจากนี้ กรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้ บริหารสามารถจัดให้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมได้ตามความจำเป็นและความเหมาะสม โดยให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานและควรร ่างผลการประชุมให้กรรมการที่เป็นผู้บริหารทราบ

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติอื่น ๆ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governanc e\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governanc e_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 7-8, 12

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนทั้งภายในและภายนอก บริษัทจึงมีแนวปฏิบัติที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียมกัน โดยยึดหลักผลประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืน เพื่อที่จะเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การสร้างผลกำไรให้กับบริษัท โดยบริษัทดำเนิน ธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งสอดคล้องกับหลักมาตรฐานสิ่งแวดล้อมสากล เพื่อลดมลพิษและผลกระทบต่างๆ อันเกิดจากการดำเนินงาน โดยบริษัท ได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในคู่มือจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี

ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า, คู่ค้า, เจ้าหนี้, หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ, ชุมชนและสังคม

## ผู้ถือหุ้น

บริษัทดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างผลตอบแทนที่อย่างต่อเนื่องและยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น มีนโยบายในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างยุติธรรมและเท่าเทียมกันตาม หลักการกำกับกิจการที่ดี มีการรายงานสภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง และแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทราบอย่างเท่าเทียม กัน รวมถึงการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เสนอแนะข้อคิดเห็นและข้อร้องเรียนผ่านทางช่องทางต่างๆ ของบริษัท

### สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้ถือหุ้นและสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงกำหนดนโยบายที่จะรักษาสหสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นที่พึงได้รับ ได้แก่ สิทธิในการซื้อขาย สิทธิใน การมีส่วนแบ่งผลกำไรของบริษัท สิทธิการได้รับข้อมูลของบริษัทอย่างเพียงพอและทันเวลา สิทธิต่างๆ ในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิการมอบอำนาจให้ บุคคลอื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน สิทธิการแสดงความคิดเห็นและซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการ ประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การ เลือกตั้งกรรมการ การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัท เป็นต้น

### การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 โดยได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือ หุ้นที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และตรวจสอบให้การประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อปฏิบัติครบถ้วนตาม ข้อกำหนดที่ระบุไว้ใน Annual General Meeting Checklist (AGM Checklist) ของสมาคมผู้ลงทุนไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อยกระดับคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีของบริษัท ดังนี้

#### • การกำหนดวัน เวลา สถานที่จัดการประชุม

บริษัทกำหนดให้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดรอบปีบัญชีของบริษัทฯ และในกรณีที่มีความจำเป็น เร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษซึ่งเป็นเรื่องที่กระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขหรือกฎหมาย กฎหมาย ที่ใช้ บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติกำหนดให้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ในวันที่ 25 เมษายน 2567 ณ ห้องประชุม โรงแรมโกลเด้น ทิวลิป ซอฟเฟอริน ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ โดยบริษัทได้คัดเลือกสถานที่ที่ผู้ถือหุ้น สามารถเดินทางสะดวกและอยู่ไม่ห่างจากที่ตั้งของสำนักงานใหญ่ ทั้งนี้ ในปี 2567 บริษัทไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น

#### • การแจ้งเชิญประชุมล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดเผยมติการประชุม วันประชุม และระเบียบวาระการประชุมและแจ้งข่าวประกาศในเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าในวันทีคณะกรรมการมีมติก่อนการจัดส่งหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนาย ทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จะเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมที่มีรายละเอียดวาระการประชุม ข้อมูลประกอบที่สำคัญและจำเป็นสำหรับการ ตัดสินใจ ความเห็นของคณะกรรมการ รายงานการประชุมที่ผ่านมาซึ่งมีรายละเอียดครบถ้วน รายงานประจำปีพร้อมทั้งเอกสารประกอบการประชุม เอกสารที่ต้องใช้ในการมอบอำนาจ และระบุวิธีการใช้ให้ชัดเจนตามที่บริษัทฯ กำหนด โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

หนังสือเชิญประชุมส่งออกวันที่ 3 เมษายน 2567 และได้เผยแพร่ประกาศบนหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ ติดต่อกันต่อเนื่อง 9 วัน เมื่อวันที่ 17-25 เมษายน 2567 เพื่อบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการล่วงหน้า และได้นำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม 30 วัน (เริ่มตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2567) โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามารถดาวน์โหลดหนังสือมอบฉันทะแบบ ก., แบบ ข. หรือแบบ ค. ใช้ในการมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน

- **วันประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทได้อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น ตั้งแต่การจัดให้มีการประชุม ณ สถานที่ที่อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น จัดเจ้าหน้าที่ลงทะเบียน และกำหนดจุดบริการรับลงทะเบียนให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมอย่างเหมาะสมและเพียงพอ การนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยการไชระบบ Barcode ในการลงทะเบียนและการลงคะแนนเสียงเพื่อความสะดวกรวดเร็ว รวมทั้งการจัดให้มีการเสียงรับรองสำหรับผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม และเพื่อรักษาสีทิวทัศน์ให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นหรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ ซึ่งได้ระบุรายชื่อไว้ในหนังสือมอบฉันทะแล้วนั้น เป็นผู้เข้าประชุมและออกเสียงลงมติแทนผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทได้แจ้งในหนังสือเชิญประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงกระบวนการและขั้นตอนในการเข้าร่วมประชุม การตรวจสอบเอกสารหรือหลักฐานเพื่อแสดงสิทธิในการเข้าร่วมประชุม

ก่อนเริ่มการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมจะแนะนำคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย พร้อมกับแจ้งจำนวนองค์ประชุม จากนั้นกรรมการผู้จัดการกล่าวแนะนำคณะผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายซึ่งทำหน้าที่เป็นคนกลางให้ที่ประชุมรับทราบ อธิบายวิธีการลงคะแนน การใช้บัตรลงคะแนน การเก็บบัตรลงคะแนน การนับคะแนนเสียง และเปิดเผยผลการนับคะแนนในแต่ละวาระอย่างชัดเจน โปร่งใส รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม หรือแสดงความคิดเห็นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ และให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องชี้แจงและให้ข้อมูลต่างๆ แก่ผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและชัดเจน แล้วจึงให้ที่ประชุมออกเสียงลงมติในวาระนั้นๆ

สำหรับการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง บริษัทปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดให้หุ้น 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ถือคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ถ้ามีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด การนับคะแนนในกรณีระเบียบวาระทั่วไป จะบันทึกคะแนนจากบัตรลงคะแนนที่ไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง ส่วนที่เหลือนับเป็นคะแนนเสียงเห็นด้วย สำหรับวาระการเลือกตั้งกรรมการ ประธานจะดำเนินการให้ผู้ถือหุ้นลงมติเป็นรายบุคคล ทั้งนี้ประธานจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม และไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

หากมีกรรมการท่านใดมีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในวาระใด กรรมการท่านนั้น จะแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอไม่ร่วมประชุมและงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้กำหนดการประชุมเวลา 14.00 น. โดยเริ่มรับลงทะเบียนตั้งแต่ 12.00 น. ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมเป็นเวลา 2 ชั่วโมง มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมการประชุมจำนวนทั้งสิ้น 54 ราย (ณ เวลาปิดการประชุม) โดยมาประชุมด้วยตนเอง จำนวน 26 รายและรับมอบฉันทะ จำนวน 28 ราย รวมเป็นจำนวนหุ้นทั้งสิ้น 626,432,164 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 42.57 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ซึ่งเกินกว่าหนึ่งในสามของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด ถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัท

- **การแจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น**

บริษัทจะจัดส่งรายงานสรุปผลการลงมติในที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์ ภายในช่วงเย็นหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม ซึ่งได้ระบุผลของมติ (เห็นชอบ/ไม่เห็นชอบ) และผลของการลงคะแนนเสียง (เห็นด้วย/ไม่เห็นด้วย/งดออกเสียง/บัตรเสีย) ในแต่ละวาระ และจัดส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ซึ่งจัดบันทึกรายงานการประชุมโดยแยกวาระชัดเจน ระบุจำนวนกรรมการที่เข้าประชุม วิธีการนับคะแนนเสียง ข้อซักถามของผู้ถือหุ้นและข้อชี้แจงของคณะกรรมการ และมติของที่ประชุมในแต่ละวาระไว้อย่างครบถ้วนให้ตลาดหลักทรัพย์และคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายในกำหนด 14 วัน โดยบริษัท ได้เผยแพร่รายงานการประชุมและมติที่ประชุมของการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567

- **การจ่ายเงินปันผล**

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราประมาณร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยบริษัทจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเมื่อมีกำไรหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและสำรองตามกฎหมายในแต่ละปี รวมถึงไม่มีผลขาดทุนสะสมและสามารถมีเงินทุนได้เพียงพอตามกฎหมายกำหนดและเพียงพอสำหรับความจำเป็นทางธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทกำหนดจ่ายปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปี ภายใน 30 วันนับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล บริษัทจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราและจำนวนเงินที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอย่างเหมาะสม

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.08 บาทรวมเป็นเงินปันผลทั้งสิ้น 117,722,580 บาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2566 คงเหลือเงินปันผลสำหรับปี 2566 อีกในอัตราหุ้นละ 0.065 บาท โดยจ่ายให้ผู้ถือหุ้นในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

- **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน**

นโยบายของบริษัท คือ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดกฎหมาย รวมทั้งมีมาตรการป้องกันกรณีที่มีการผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือพวกพ้องในทางมิชอบ อาทิ การซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน (Insider Trading) การนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ และผู้บริหาร เพื่อสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัท

- **การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระ รายชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า**

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทฯ จะส่งหนังสือเชิญประชุม โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ พร้อมทั้งได้มีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์ฯ

อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระบอบดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

- **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส**

ผู้ถือหุ้นสามารถสื่อสารและเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างอิสระ โดยบริษัทไม่มีการปิดกั้นการสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้น โดยการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มให้มีความครบถ้วนเหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่ราคา

ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท

• **การกำกับดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน**

บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ โดยการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อขาย หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปหรือตลาดหลักทรัพย์ฯ และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริงหรือการเป็นพนักงานของบริษัท ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณะ และหลังประกาศ 24 ชั่วโมง รวมทั้งมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า บริษัทคู่ค้าและผู้ถือหุ้น มีข้อกำหนดและจรรยาบรรณที่ชัดเจน ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตนหรือกระทำการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย โดยนักลงทุนสัมพันธ์ได้ส่ง E-mail แจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบล่วงหน้าก่อนถึงช่วงเวลาดังกล่าวทุกครั้ง พร้อมชี้แจงให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประเภทของข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ให้ทราบด้วย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างถูกต้อง

• **การจัดทำรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์**

บริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการ และผู้บริหาร ซึ่งหมายรวมถึง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท จะต้องแจ้งให้บริษัททราบ และมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อ ขาย โอน หรือรับโอน และบริษัทกำหนดนโยบายให้มีการเปิดเผยรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมแต่ละครั้ง

• **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสินใจ รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ รวมทั้งได้กำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลและจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว **ซึ่งในปี 2567 ที่ผ่านมามีไม่พบปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้น** ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งผ่านการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการการดำเนินการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 4-5

## พนักงาน

บริษัทได้จัดระบบการให้ผลตอบแทน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นๆ ที่เป็นธรรมและเสมอภาคแก่พนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงานและกำหนดแนวทางปฏิบัติที่จะไม่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนตามหลักมาตรฐานแรงงานไทย หรือมรท.8001-2563

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการการดำเนินการที่เกี่ยวกับพนักงาน : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 5

## ลูกค้า

บริษัทมีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการปฏิบัติที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันของลูกค้า รวมไปถึงความรับผิดชอบต่อลูกค้า รักษาความลับของลูกค้าและไม่นำไปใช้ประโยชน์โดยมิชอบ การนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการอย่างครบถ้วนถูกต้อง ไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง รวมถึงติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการให้ดียิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถแก้ไขปัญหาอย่างทันท่วงที ป้องกันการสูญเสียลูกค้าและการแทรกแซงจากคู่แข่ง ซึ่งจะทำให้ลูกค้ามีความมั่นใจในการประกอบธุรกิจกับบริษัท และสร้างความสัมพันธ์อันดีในระยะยาว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการการดำเนินการที่เกี่ยวกับลูกค้า : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 5



## คู่แข่งทางการค้า

บริษัทได้มีการกำหนดแนวทางปฏิบัติโดยประพฤติกฎภายใต้กรอบการแข่งขันที่ดีตามจริยธรรมในการประกอบธุรกิจของบริษัท คือ การแข่งขันอย่างเป็นธรรม แต่เต็มไปด้วยความมุ่งมั่นและแน่วแน่ บริษัทจะไม่นำวิธีที่ผิดกฎหมายหรือผิดศีลธรรมมาใช้ในการรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาใช้ในการแข่งขัน แม้ว่าจะเป็นที่ยอมรับของตลาดแลกเปลี่ยนข้อมูล หรือการลักลอบขโมยข้อมูลทางการค้า หรือความลับทางการค้าของคู่แข่ง ทั้งในเรื่องสินค้า ราคา การผลิต การขายหรือการประมูล ซึ่งมีได้รับอนุญาตจากคู่แข่ง ไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือโดยอ้อมก็ตาม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่ง และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดขั้นตอนปฏิบัติและมาตรการป้องกันการเข้าไปเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมที่เป็นการขัดขวางการแข่งขัน พร้อมส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมาย

โดยในปี 2567 บริษัทไม่มีข้อพิพาทฟ้องร้องกับคู่แข่งทางการค้าแต่อย่างใด

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)  
และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

เลขหน้าของลิงก์ : 11

## ลูกค้า

บริษัทได้กำหนดนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมไว้อย่างเป็นระบบและชัดเจน เช่น การควบคุมการจัดซื้อ การคัดเลือกแหล่งจัดซื้อ รวมถึงติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคุณค่าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน โดยยึดถือหลักปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริต เที่ยงธรรมและรักษาสัมพันธภาพอันดีกับลูกค้า สนับสนุนซึ่งกันและกันทั้งเรื่องเทคโนโลยี ความปลอดภัย การเพิ่มผลผลิต ลดปัญหาสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่ความมั่นคงทางธุรกิจร่วมกัน โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของความสัมพันธ์ทางธุรกิจและการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมต่อทั้งสองฝ่าย รวมทั้งหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยลูกค้าจะต้องลงนามรับทราบแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของลูกค้าของบริษัท พร้อมทั้งการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลคุณค่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การบริหารห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามทิศทางขององค์กร โดยคำนึงถึงผลกระทบทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2567 บริษัทได้จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์กับผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของบริษัท เช่น การจัดอบรมสัมมนาเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การเยี่ยมชมโรงงาน การแลกเปลี่ยนความรู้ทางด้านเทคโนโลยี เพื่อส่งเสริมพัฒนาธุรกิจให้ก้าวหน้าไปพร้อมๆ กัน

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 5

## เจ้าหนี้

บริษัทได้ยึดปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้กับคู่สัญญาอย่างเคร่งครัด รวมทั้งการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง มีความรับผิดชอบต่อและไม่ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะก่อให้เกิดความเสียหายต่อเจ้าหนี้ โดยรายงานฐานะการเงินของบริษัทแก่เจ้าหนี้ทราบอย่างสม่ำเสมอด้วยความถูกต้องและตรงเวลา หากไม่สามารถปฏิบัติตามข้อผูกพันในสัญญา บริษัทจะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบทันที เพื่อหาแนวทางแก้ไขร่วมกัน บริษัทมีการบริหารจัดการเงินทุนให้มีโครงสร้างที่เหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รักษาความเชื่อมั่นของเจ้าหนี้ รวมถึงไม่เรียกหรือไม่รับหรือจ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้ากับคู่ค้าหรือเจ้าหนี้

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเจ้าหนี้ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 6

## หน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

บริษัทมุ่งหวังที่จะให้พนักงานของบริษัทให้ความสำคัญในการประพฤติและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดในเรื่องของการยื่นแบบภาษีและการชำระภาษีซึ่งจะต้องกระทำภายในเวลาที่กำหนดและอย่างถูกต้องครบถ้วน และผ่านการตรวจสอบอย่างถูกต้องแล้ว

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)  
และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานราชการหรือภาครัฐ

เลขหน้าของลิงก์ : 10

## ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญของชุมชนและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทมีแนวทางการปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO 9001:2000, ISO 14001, ISO 50001:2011, ISO 45001 และมาตรฐานการปฏิบัติงานอื่นๆ ทั้งด้านการพัฒนาและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อแสดงให้เห็นถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม เช่น การเข้าร่วมโครงการอุตสาหกรรมสีเขียว โดยบริษัทมุ่งมั่นพัฒนาตามวัตถุประสงค์ของโครงการอย่างต่อเนื่อง ตามคำ

นิยามว่า “หม้อแปลงไฟฟ้าเอกรัฐวิสาหกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม” รวมถึงให้การสนับสนุน ส่งเสริม หรือมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมหรือชุมชนที่ตั้งอยู่บริเวณใกล้เคียง ปลุกฝังให้พนักงานมีจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)  
และมาตรการดำเนินการที่เกี่ยวกับชุมชนและสังคม

เลขหน้าของลิงก์ : 5

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

### จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติตาม เนื่องจากบริษัทมีความเชื่อว่า แนวทางเกี่ยวกับจริยธรรมเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำไปสู่ผลการปฏิบัติงานที่ดีขึ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยหากละเว้นหรือฝ่าฝืนย่อมมีความผิดทางวินัย จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัท มีสาระสำคัญดังนี้

1. ซื่อสัตย์และเชื่อถือได้
2. ให้ความเคารพนับถือผู้อื่นอย่างสม่ำเสมอ
3. ยุติธรรมและไม่แบ่งแยก
4. ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาใดๆ รวมทั้งลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร
5. การรักษาความลับ
6. ความถูกต้องในการเก็บบันทึกข้อมูลของบริษัทฯ
7. ข้อมูลภายในและข้อมูลในการซื้อขายหลักทรัพย์
8. การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ
9. เป็นธรรมต่อคู่แข่งทางธุรกิจ
10. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น

นอกจากจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจแล้ว บริษัทมีข้อกำหนดจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อเป็นบรรทัดฐานให้ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือและปฏิบัติตาม ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญในการนำไปสู่การปฏิบัติงานที่ดีและถูกต้องตามกฎหมาย โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดอบรมเรื่องข้อบังคับการทำงาน (คู่มือพนักงาน) และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ให้กับพนักงานเข้าใหม่ทุกคนครบ 100% เพื่อให้พนักงานรับรู้ เข้าใจและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมทั้งงานในหน้าที่และความประพฤติ ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฉบับสมบูรณ์ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2567 คณะกรรมการไม่มีการแก้ไขรายละเอียดใดๆ

[ทั้งนี้ในปี 2567 ไม่พบผู้บริหารหรือพนักงานกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร มีเพียงการฝ่าฝืนกฎระเบียบของบริษัทบ้างเพียงเล็กน้อย ซึ่งไม่เป็นความผิดร้ายแรงแต่อย่างใด](#)

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 9-16

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ, การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน, การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม, การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ, การจัดการสิ่งแวดล้อม, สิทธิมนุษยชน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องทำเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเท่านั้น และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือเกี่ยวข้องกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการเกี่ยวข้องของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาตัดสิน รวมถึงไม่มีอำนาจอนุมัติในธุรกรรมนั้นๆ และในการอนุมัติใดๆ สำหรับกรณีดังกล่าวต้องยึดถือหลักการไม่ให้มีการกำหนดเงื่อนไขหรือข้อกำหนดพิเศษผิดไปจากปกติ โดยสรุปรายละเอียดดังนี้

- มีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่

เหมาะสม โดยกำหนดนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ กระบวนการในการพิจารณา และอนุมัติรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

- การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องส่งให้บริษัทผ่านเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปีและแจ้งให้บริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่นหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าวและจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวไปยังประธานคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ บริษัทได้นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และ/หรือผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย

บริษัทกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลจัดการแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าว [ซึ่งในปี 2567 ที่ผ่านมามีไม่พบปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้น](#) ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งผ่านการพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

ลิงก์การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 4, 12, 16

## การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทได้กำหนดนโยบายว่าด้วยการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ภายใต้การดำเนินการโดยใช้กลยุทธ์ในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ยึดมั่นคุณภาพที่ดีของสินค้าเป็นสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยห้ามมิให้คณะกรรมการ คณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัท เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ การให้และการรับสินบนทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม การเลี้ยรับรอง การบริจาคเงิน การช่วยเหลือทางการเงิน การเรียกรับหรือการรับผลประโยชน์หรือทรัพย์สินใดๆ ที่จะนำไปสู่การปฏิบัติหรือละเว้นในการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์ เว้นแต่เป็นกรณีที่กฎหมาย ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น หรือจารีตทางการค้าให้กระทำได้ บริษัทได้กำหนดบทลงโทษหากพนักงานไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่กำหนดไว้ดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทมีการติดประกาศประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบและแจ้งเตือนในวารสารภายในของบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ลิงก์การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?anti\\_corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?anti_corporate)

## การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในองค์กรหรือจากบุคคลภายนอก สามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่มีโอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ทางเว็บไซต์ e-mail หรือโทรศัพท์ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดผลกระทบต่องานแจ้งเบาะแส

ลิงก์การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Whistle\\_Blowing\\_Policy\\_2565.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Whistle_Blowing_Policy_2565.pdf)

## การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ โดยการห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ทำการซื้อขาย หลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัท โดยอาศัยข้อมูลภายในซึ่งเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหรือมูลค่าของหลักทรัพย์ที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนทั่วไปหรือตลาดหลักทรัพย์ และตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่งหรือฐานะที่สามารถล่วงรู้ข้อเท็จจริงหรือการเป็นพนักงานของบริษัท ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้อื่น หรือการนำข้อมูลภายในไปเปิดเผยให้ผู้อื่นกระทำดังกล่าว โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท จะเผยแพร่ต่อสาธารณะ และหลังประกาศ 24 ชั่วโมง รวมทั้งมีนโยบายและยึดมั่นในจริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริตในการดำเนินธุรกิจต่อลูกค้า บริษัทคู่ค้าและผู้ถือหุ้น มีข้อกำหนดและจรรยาบรรณที่ชัดเจน ในกรณีที่พนักงานหรือผู้บริหารนำข้อมูลบริษัทไปเปิดเผยหรือนำไปใช้ส่วนตนหรือกระทำการที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์ ถือเป็นความผิดอย่างร้ายแรงและอาจถูกลงโทษทางวินัย โดยนำกลั่นทวนสัมพันธได้ส่ง E-mail แจ้งเตือนให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทราบล่วงหน้าก่อนถึงช่วงเวลาดังกล่าวทุกครั้ง พร้อมชี้แจงให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประเภทของข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ให้ทราบด้วย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการรั่วไหลของข้อมูลและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้อง

ลิงก์การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Misuse\\_of\\_Inside\\_Information\\_Policy.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Misuse_of_Inside_Information_Policy.pdf)

## การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ

บริษัทมีนโยบายการประพฤติปฏิบัติเกี่ยวกับเงิน ของขวัญและการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นการรับหรือการให้ประโยชน์ทางการเงินหรือประโยชน์อื่นใดจากลูกค้า ผู้แทนจำหน่าย พ่อค้า ผู้รับเหมา ผู้ขายสินค้าและบริการให้บริษัท หรือจากบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัท โดยระบุไว้ใน

จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจอย่างชัดเจน เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบและยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด พร้อมกำหนดบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืน

ลิงก์การให้หรือรับของขวัญ การบันเทิง หรือการเลี้ยงรับรองทางธุรกิจ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 17

## การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทมุ่งหวังที่จะให้พนักงานของบริษัทให้ความสำคัญในการประพฤติและปฏิบัติหน้าที่ภายใต้กฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามที่กฎหมายกำหนดในเรื่องของการยื่นแบบภาษีและการชำระภาษีซึ่งจะต้องทำภายในเวลาที่กำหนดและอย่างถูกต้องครบถ้วน และผ่านการตรวจสอบอย่างถูกต้องแล้ว

ลิงก์การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 10

## การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน

บริษัทมีนโยบายการประพฤติปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้และรักษาทรัพย์สิน อุปกรณ์ของบริษัท ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกในตนเองและรักการประหยัด รวมทั้งรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงาน ให้สะอาด ปลอดภัย และนำรีนรมย์อยู่เสมอ อีกทั้ง ต้องไม่ใช้ข้อมูลภายใน ข้อมูลความลับของบริษัท เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือเปิดเผยแก่บุคคล ภายนอกหรือคู่แข่ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ ตามระเบียบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องในระหว่างการทำงานของ บริษัท หรือเมื่อออกจากการทำงานของ บริษัท แล้ว โดยไม่ได้รับอนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรจากบริษัท

ลิงก์การใช้และรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 18

## การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม

นโยบายของบริษัท คือ การแข่งขันอย่างเป็นธรรม แต่เต็มไปด้วยความมุ่งมั่นและแน่วแน่ ในขณะเดียวกันบริษัทจะไม่นำวิธีที่ผิดกฎหมายหรือผิดศีลธรรมมาใช้ในการรวบรวมข้อมูลที่น่ามาใช้เพื่อประโยชน์ในการแข่งขัน รวมทั้งห้ามมิให้มีการการลักลอบขโมยหรือใช้ข้อมูลใดๆที่สำคัญ ข้อมูลทางการค้า หรือความลับทางการค้าซึ่งมีได้รับอนุญาตจากเจ้าของข้อมูล หรือทำการล่อลวงหรือกระทำการใดให้พนักงานลูกจ้างเดิมหรือลูกจ้างปัจจุบันของบริษัทดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลอันเป็นความลับนั้นๆ ให้แก่บริษัท

ลิงก์การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 11

## การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

บริษัทให้ความสำคัญกับความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามมาตรฐานสากลและการป้องกันภัยคุกคามต่างๆ โดยคำนึงถึงการรักษาความลับของข้อมูล ความถูกต้องครบถ้วน และความสมบูรณ์พร้อมใช้ ซึ่งมีผลกับความมั่นคงปลอดภัยในการดำเนินกิจการของบริษัท และผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร จึงกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เผยแพร่ต่อผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อสร้างความเข้าใจและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด

ลิงก์การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Technology\\_Security\\_Policy.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Technology_Security_Policy.pdf)

## การจัดการสิ่งแวดล้อม

บริษัทกำหนดนโยบายและแผนการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นคุณภาพของการผลิตและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์พลังงาน จึงนำระบบการจัดการพลังงานมาใช้ในการดำเนินธุรกิจทุกขั้นตอน โดยมีเป้าหมายและวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับที่ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรการที่กำหนด ทั้งนี้บริษัทได้สื่อสารและประชาสัมพันธ์นโยบายดังกล่าวให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกได้ทราบโดยทั่วกัน และได้ดำเนินการตามนโยบายอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อมและข้อกำหนดตามมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001

- การอนุรักษ์พลังงาน โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ประหยัดพลังงาน พัฒนาระบบการจัดการพลังงานอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานในกระบวนการผลิตและเทคโนโลยีที่นำมาใช้ เช่น การออกแบบหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีความสูญเสียต่ำกว่าปกติ (Low Loss)

ตามร่างข้อกำหนดของ Green Label ซึ่งเป็นการลดความสูญเสียในระบบจ่ายกำลังไฟฟ้าที่เกิดขึ้นขณะใช้งาน ทำให้ผู้ใช้สามารถลดค่าไฟฟ้าจากค่าสูญเสียในหม้อแปลงไฟฟ้านั้นน้อยลง

- การประหยัดทรัพยากร โดยการนำสิ่งเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ ลดของเสียและเศษวัสดุที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต เช่น การนำเศษไม้พาเลทที่ไม่ใช่แล้วหรือโครงเหล็กมาประกอบเป็นตู้หรือโต๊ะสำหรับใช้วางของและจัดให้เป็นมุมสันถนาการสำหรับพนักงานใช้นั่งอ่านหนังสือได้ การใช้กระดาษรีไซเคิลเพื่อลดการใช้กระดาษสำหรับงานภายในบริษัท เป็นต้น ทั้งนี้คณะกรรมการนโยบายในการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงเวลาพักเที่ยง เป็นเวลา 1 ชั่วโมง และจัดให้มีการฝึกอบรมความรู้ในเรื่องการจัดการสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานตามมาตรฐาน ISO 14001

- การป้องกันมลพิษและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยการควบคุมและเลือกใช้สารเคมีอย่างเหมาะสม ลดการก่อให้เกิดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมและเป็นอันตรายต่อกระบวนการผลิต ควบคุมคุณภาพน้ำทั้งก่อนระบายออกสู่สาธารณะ รวมถึงป้องกันการรบกวนต่อชุมชนรอบข้างทั้งเรื่องเสียงและการสั่นสะเทือนจากกระบวนการผลิต

## สิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยพื้นฐานของการเคารพในสิทธิมนุษยชน ไม่มีการกีดกันหรือเลือกปฏิบัติใดๆ ด้วยเหตุผลในเรื่องสัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา อายุ เพศ สถานภาพทางสังคม ไม่มีการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่ว่าจ้างแรงงานเด็ก ไม่กระทำความหรือสนับสนุนให้มีการใช้แรงงานบังคับในทุกรูปแบบ โดยให้ความสำคัญ ความเสมอภาคเท่าเทียมและความมั่นคงในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับชั้น และสนับสนุนให้มีการว่าจ้างผู้พิการตามที่กฎหมายกำหนด

บริษัทได้ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานไทยในการดูแลสวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ที่พนักงานควรได้รับ ไม่ว่าจะเป็นกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยได้จัดทำคู่มือการจัดการระบบมาตรฐานแรงงานไทย มรท.8001-2546 ว่าด้วยการคุ้มครองแรงงาน สวัสดิการ แรงงานสัมพันธ์ ความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งบริษัทได้นำมาปฏิบัติและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถร้องเรียนและร้องทุกข์ในเรื่องที่เห็นว่าได้รับการละเมิดสิทธิของตนตามขั้นตอนกระบวนการที่กำหนดไว้ในระเบียบการปฏิบัติงาน โดยบริษัทมีผู้รับผิดชอบเห็น ข้อร้องเรียน หรือข้อเสนอแนะ จากนั้นสรุปรวบรวมส่งให้ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ตรวจสอบและดำเนินการปรับปรุงแก้ไข ในกรณีที่มีข้อคิดเห็นหรือร้องเรียนที่ปิดสรุปไม่ได้ จะนำเสนอที่ประชุมผู้บริหารพิจารณา

ลิงก์สิทธิมนุษยชน : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 9

## ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับชั้นร่วมมือกันดำเนินการตามนโยบายให้เป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้แต่งตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหาร และตัวแทนของพนักงานทุกระดับ เพื่อดูแลให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และมาตรฐานระบบจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 ซึ่งพนักงานได้มีส่วนร่วมตัดสินใจในนโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประจันอันตราย การเจ็บป่วย หรือการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญ อันเนื่องมาจากการทำงาน หรือความไม่ปลอดภัยในการทำงาน

ลิงก์ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)

## แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

### แนวปฏิบัติด้านทรัพยากรสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการปกป้องทรัพยากรสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัททั้งในส่วนของการจัดซื้อ จัดหา การใช้งานที่ต้องไม่ละเมิดสิทธิในทรัพยากรสิ่งแวดล้อมและได้ประกาศประชาสัมพันธ์แจ้งให้พนักงานทราบโดยทั่วกัน ทั้งบนเว็บไซต์และระบบอินเตอร์เนตภายในบริษัท นอกจากนี้ยังมีการให้ความรู้และเตือนพนักงานให้ตระหนักถึงเรื่องดังกล่าว รวมทั้งมีการตรวจสอบโดยฝ่ายตรวจสอบภายในและหน่วยงานภายนอก

ลิงก์แนวปฏิบัติอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

เลขหน้าของลิงก์ : 9

## การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี

ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัทได้มีการจัดอบรมเรื่องข้อบังคับการทำงาน (คู่มือพนักงาน) และจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ให้กับพนักงานและผู้บริหารใหม่ทุกคนครบ 100% ก่อนเริ่มปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานรับรู้ เข้าใจและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมทั้งงานในหน้าที่และความประพฤติตามที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นสิ่ง

สำคัญที่ทุกคนในองค์กรต้องยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เลขานุการบริษัทจะเป็นผู้ชี้แจงให้กรรมการรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ พร้อมกันอธิบายถึงความสำคัญที่กรรมการทุกท่านต้องพึงปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว

ในปี 2567 ไม่มีกรณีผู้บริหารหรือพนักงานกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท

ลิงก์แสดงกระบวนการที่ส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : [https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)  
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

เลขหน้าของลิงก์ : 12-21

## การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทเห็นถึงความสำคัญในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และบทลงโทษหากมีการฝ่าฝืนกระทำการทุจริตคอร์รัปชันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน

ทั้งนี้ บริษัทมีความสนใจในการเข้าร่วม "โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)" โดยอยู่ในระหว่างดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าร่วมโครงการดังกล่าว

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี  
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี

แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : มี

และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวน ปรับปรุง สารสำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้

- มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบายองค์กร แผนยุทธศาสตร์ระยะสั้นและระยะยาว เพื่อปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกัน โดยมุ่งเน้นการเป็นองค์กรที่มี “ขีดสมรรถนะสูง” ครอบคลุมทุกด้านที่สำคัญ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณารายละเอียดทั้งหมดที่ฝ่ายบริหารนำเสนอในแผนยุทธศาสตร์เป็นประจำทุกปี
- คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาความเหมาะสมของแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่ผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาผลตอบแทน เพื่อเตรียมความพร้อมในการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทดแทนได้อย่างรวดเร็ว
- จัดทำโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ได้แก่
  - การอบรมนโยบายการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
  - กำหนดแผนดำเนินการจัดการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
  - พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจให้เหมาะสมกับปัจจุบัน
- คณะกรรมการบริษัทร่วมกันพิจารณาและทบทวนกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

### 6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่

สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายและคู่มือ CGR ตามโอกาสเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย สภาวะทางเศรษฐกิจ และสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปเป็นประจำทุกปี และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบและยึดถือปฏิบัติ เป็นส่วนหนึ่งในการทำงาน

อย่างไรก็ตามในปี 2567 บริษัทยังไม่อาจปฏิบัติตามเกณฑ์ของโครงการ CGR ในประเด็นดังต่อไปนี้

- บริษัทไม่ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 24 กำหนดเฉพาะองค์ประชุมต้องมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- บริษัทไม่สามารถกำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการโดยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) เนื่องจากข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 21 กำหนดให้ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง โดยใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคลคราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นจะต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีทั้งหมด จะแบ่งคะแนนเสียงแก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- บริษัทมีกรรมการอิสระที่มีวาระการดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เนื่องจากบริษัทต้องการกรรมการอิสระที่มีความรู้ความเข้าใจในลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัท ซึ่งต้องใช้ระยะเวลาและประสบการณ์พอสมควร โดยกรรมการอิสระสามารถให้ความเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยไม่มีประโยชน์หรือส่วนได้เสีย ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทย่อย หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท รวมถึงมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรที่จะไม่จำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัท ไม่เกิน 9 ปี ตามเหตุผลดังกล่าวข้างต้น โดยได้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติเลือกกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเกิน 9 ปีเป็นกรรมการอิสระต่อไป

### 6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ในปี 2567 บริษัทได้รับผลประโยชน์ในเรื่องการกำกับดูแลกิจการและรางวัลต่าง ๆ ดังนี้

- ได้รับรางวัล Outstanding Company Performance Awards จาก SET Awards 2024 กลุ่มรางวัล Business Excellence สำหรับบริษัทที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดไม่เกิน 3,000 ล้านบาท ที่มีการดำเนินงานที่โดดเด่น เป็นเครื่องหมายถึงความสำเร็จที่ได้รับการยอมรับและต่อท้ายความเชื่อมั่นในอุตสาหกรรมพลังงานด้านหม้อแปลงไฟฟ้าและพลังงานแสงอาทิตย์
- ได้รับผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ในระดับ 5 ดาว หรือเกณฑ์ดีเลิศ (Excellent)
- ได้คะแนนประเมิน 100 คะแนนเต็ม จากผลประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย
- ได้ผลการประเมิน SET ESG Ratings ประจำปี 2567 เท่ากับ BBB จากการเข้าร่วมโครงการเป็นครั้งแรก





## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

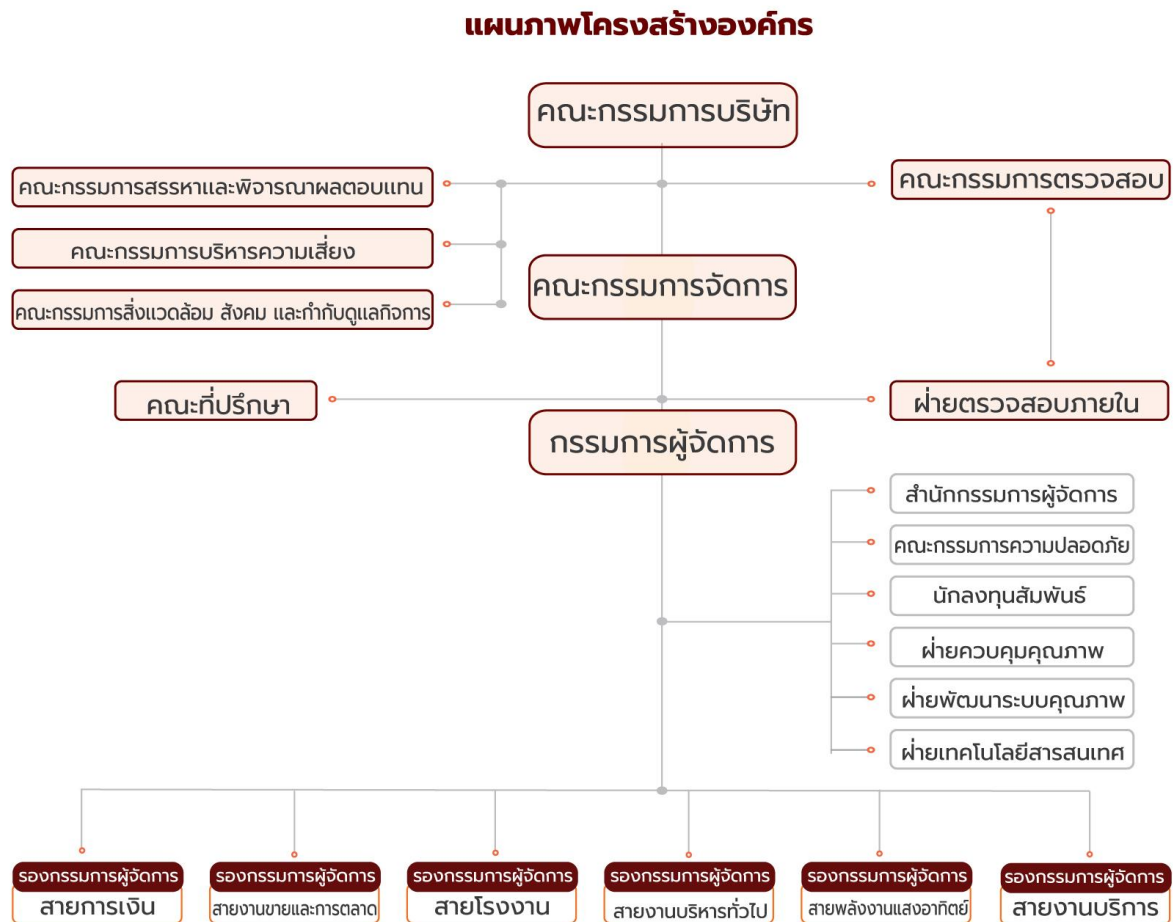
### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการชด้อย่อย จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคมและกำกับดูแลกิจการ โดยมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของคณะกรรมการจัดการ ทั้งนี้คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535

#### แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2567

#### รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบสูงสุดในการบริหารจัดการกิจการของบริษัทอยู่ภายใต้เงื่อนไขข้อบังคับของบริษัท ซึ่งกำหนดให้คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร กรรมการต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด ข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีความรู้ความสามารถ มีภาวะผู้นำ มีคุณธรรม และความเชี่ยวชาญที่เอื้อประโยชน์กับบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้แต่งตั้งกรรมการบริษัทและมีการถ่วงดุลกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่ให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลใดมีอำนาจในการตัดสินใจแต่เพียงผู้เดียวหรือกลุ่มเดียว เพื่อเป็นการสร้างกลไกการถ่วงดุลและให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 10 ท่าน ซึ่งแต่งตั้งโดยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วย

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	10	100.00
กรรมการชาย	8	80.00
กรรมการหญิง	2	20.00
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	10.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	9	90.00
กรรมการอิสระ	6	60.00
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	30.00

### 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

#### รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย วิจิต แยมบุญเรือง  เพศ: ชาย  อายุ : 83 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก  สาขา : Public &amp; International Affairs  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 4,068,722 หุ้น (0.276427 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 7,310 หุ้น (0.000497 %)</li> </ul>	<p>ประธานกรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	28 ก.พ. 2554	เศรษฐศาสตร์, บัญชี, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์
<p>2. นาย วินัย วิทวัสการเวช  เพศ: ชาย  อายุ : 74 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : รัฐศาสตร์  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ไม่ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	11 มิ.ย. 2555	บัญชี, ผู้นำ, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย วรวิทย์ ทองประเสริฐ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 53 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 39 หุ้น (0.000003 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	17 มิ.ย. 2552	บัญชี, การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้นำ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบภายใน
<p>4. นาย อรุณ ศรีจัญญ</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 78 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : รัฐศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 210,000 หุ้น (0.014267 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	13 พ.ค. 2562	เศรษฐศาสตร์, การตลาด, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย ชาตรี ศิริพานิชกร  เพศ: ชาย  อายุ : 77 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : กฎหมาย  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	12 ก.ค. 2559	บัญชี, กฎหมาย, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การตรวจสอบ
<p>6. นาย ธัญญา ศีลธร  เพศ: ชาย  อายุ : 78 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีการลาออกระหว่างปี)</p>	30 มิ.ย. 2563	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการความเสี่ยง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นางสาว อรุณี กนกฤกษ์  เพศ: หญิง  อายุ : 47 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b>  • การถือหุ้นทางตรง : 31,000,000 หุ้น (2.106125 %)  • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	28 ก.พ. 2554	<p>เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์</p>
<p>8. นาย วิวัฒน์ แสงเทียน  เพศ: ชาย  อายุ : 75 ปี  วุฒิการศึกษา : ปริญญาเอก  สาขา : วิศวกรรม  สัญชาติไทย : ใช่  ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่  ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี  การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่  ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b>  • การถือหุ้นทางตรง : 170,000 หุ้น (0.011550 %)  • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</p>	<p>กรรมการ  (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :  กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	25 มี.ย. 2557	<p>พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นาย ดนุชา น้อยใจบุญ เพศ: ชาย อายุ : 68 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	15 ม.ค. 2554	บัญชี, การเงิน, การจัดการองค์กร, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
<p>10. นางสาว ร่มพิศมศรี น้อยใจบุญ เพศ: หญิง อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การวิจัยดำเนินการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p><b>การถือครองหุ้นในบริษัท</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การถือหุ้นทางตรง : 1,171,724 หุ้น (0.079606 %)</li> <li>• การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %)</li> </ul>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	18 มี.ค. 2564	เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, ผู้นำ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- (2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจิตใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดกล่าว

(\*\*) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

## รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท



## คณะกรรมการบริษัท



นายวิชัย วัทวัสการเวช  
กรรมการอิสระ /  
ประธานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบ



นายวิชิต แยมบุญเรือง  
กรรมการอิสระ /  
ประธานคณะกรรมการ



นายรัญญา คีลรร  
กรรมการอิสระ /  
ประธานคณะกรรมการ  
บริหารความเสี่ยง /  
ประธานคณะกรรมการ ESG



นายวราห์ ทองประสิทธิ์  
กรรมการอิสระ /  
ประธานคณะกรรมการ  
สรรหาและพิจารณาผล  
ตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ



นายอรุณ ศรีจรูญ  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ



น.ส. อรุณี กนกพฤกษ์  
กรรมการ / กรรมการสรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน



นายชาตรี ศิริพานิชกร  
กรรมการอิสระ /  
กรรมการสรรหาและ  
พิจารณาผลตอบแทน



น.ส. ร่มพิศม์ศรี น้อยจำบุญ  
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการ ESG



นายวิวัฒน์ แสงเทียน  
กรรมการ



นายบุชา น้อยจำบุญ  
กรรมการ / กรรมการสรรหา  
และพิจารณาผลตอบแทน

(คนเล็ก) (คนเล็ก) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

### รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย วิจิต แม้มบุญเรือง	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. นาย วินัย วิทวัสการเวช	กรรมการ		✓	✓		
3. นาย วรภัท ทองประสินธุ์	กรรมการ		✓	✓		
4. นาย อรุณ ศรีจรรยา	กรรมการ		✓	✓		
5. นาย ชาตรี ศิริพานิชกร	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย จัญญา ศิลธร	กรรมการ		✓	✓		
7. นางสาว อรุณี กนกพฤษกุล	กรรมการ		✓		✓	
8. นาย วิวัฒน์ แสงเทียน	กรรมการ		✓		✓	✓
9. นาย ดนุชา น้อยใจบุญ	กรรมการ		✓		✓	✓
10. นางสาว รัมภ์ศรี น้อยใจบุญ	กรรมการ	✓				✓
รวม (คน)		1	9	6	3	3

### ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	4	40.00
2. พลังงานและสาธารณูปโภค	2	20.00
3. กฎหมาย	1	10.00
4. การตลาด	1	10.00
5. บัญชี	5	50.00
6. การเงิน	1	10.00
7. การวิเคราะห์ข้อมูล	1	10.00
8. การจัดการโครงการ	1	10.00
9. การจัดการองค์กร	8	80.00
10. วิศวกรรม	4	40.00
11. ผู้นำ	9	90.00
12. การจัดการกลยุทธ์	3	30.00

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
13. การจัดการความเสี่ยง	1	10.00
14. การตรวจสอบ	4	40.00
15. ตรวจสอบภายใน	1	10.00
16. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	3	30.00
17. บริหารธุรกิจ	1	10.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

### การแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ

#### ประธานกรรมการบริษัท

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยประธานกรรมการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างข้อกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานกรรมการมีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการเป็นผู้นำกำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีวาระการประชุมที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะเรื่องยุทธศาสตร์องค์กร จัดสรรเวลาให้ฝ่ายบริหารได้นำเสนอข้อมูลที่ชัดเจนและทันการณ์ เปิดโอกาสให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามได้อย่างทั่วถึง ตลอดจนดูแลให้มติที่ประชุมมีความชัดเจน และให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### กรรมการผู้จัดการ

กรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท มีบทบาทหน้าที่หลักในการกำกับดูแลและขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท พิจารณาปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับสภาพการประกอบธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงมีอำนาจอนุมัติและกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ตามระเบียบของบริษัท

กำหนดไว้และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ	: ใช่
ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน	: ไม่ใช่
ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงาน	: ไม่ใช่
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ <sup>(6)</sup>	: ใช่

หมายเหตุ : <sup>(6)</sup> ประธานกรรมการซึ่งเป็นกรรมการอิสระจะเป็นผู้กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้ง โดยแจ้งผ่านทางเลขานุการบริษัท

## มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ	: มี
วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ	: การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง, การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่ง ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

### การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง

คณะกรรมการและฝ่ายจัดการมีบทบาท อำนาจและหน้าที่ ความรับผิดชอบที่แบ่งแยกออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อสร้างดุลยภาพระหว่างการบริหารและการกำกับดูแลกิจการที่ดี อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระมากกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งจะทำให้เกิดการถ่วงดุล และการสอบทานการบริหารงานให้มีความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

### การแต่งตั้งกรรมการอิสระร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

ประธานกรรมการ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระ จะเป็นผู้กำหนดและพิจารณาวาระการประชุมคณะกรรมการในแต่ละครั้งร่วมกับเลขานุการบริษัทที่เป็นผู้ดูแลการประชุมคณะกรรมการบริษัท

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรฐานจริยธรรมที่ดี โดยมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมาย วัตถุประสงค์ ขอบบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลให้บริษัทมีกลไกในการควบคุม กำกับ และตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนเป้าหมายธุรกิจ โดยให้มีการพิจารณาและทบทวนเรื่องดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์และเป้าหมายที่กำหนด สำหรับรายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท โดยสรุปได้ดังนี้

- พิจารณาและเห็นชอบการกำหนดวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณเป็นประจำทุกปี
- กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ขอบบังคับ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ดูแลเรื่องระบบบัญชี รายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน ให้ถูกต้องเหมาะสม
- เปิดเผยข้อมูลที่ต้องการ และช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ อำนาจดังกล่าวข้างต้นไม่รวมถึงเรื่องอื่นๆ ที่ขอบบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องขออนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการดำเนินการ อาทิเช่น

- เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีมูลค่าเกินกว่า 20 ล้านบาทหรือ 3% ของ NTA แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า
- การซื้อหรือขายสินทรัพย์สำคัญที่เป็นการทำรายการตามหลักการได้มาและจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ซึ่งมีขนาดรายการตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้ผ่านการอนุมัติจากผู้ถือหุ้น

#### ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังต่อไปนี้

1. เป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับ ติดตามและดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร
2. กำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
3. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ
4. กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ความจำเป็นเร่งด่วน และให้คณะกรรมการได้รับข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ชัดเจน และทันเวลา
5. ควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูล สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการซักถาม แสดงความคิดเห็นอย่างมีอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปรายและสรุปมติที่ประชุม

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

#### บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณากลับกรองการดำเนินงานที่สำคัญเฉพาะเรื่องอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพ จำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ โดยสรุปบทบาทและหน้าที่หลักของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ดังนี้

##### คณะกรรมการตรวจสอบ

###### บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

###### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย บทบาทและหน้าที่สำคัญของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่

การสอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง สอบทานการควบคุมภายใน สอบทานการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยมีการรายงานผลการตรวจสอบและสอบทานรายการต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ รวมทั้งมีการประชุมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบัญชีเพื่อสอบทานงบการเงิน

###### ลิงก์กฎบัตร

[https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good\\_Corporate\\_Governance\\_Policy\\_and\\_Code\\_of\\_Conduct\\_2566\\_NEW.pdf](https://www.irplus.in.th/Listed/AKR/pdf/Good_Corporate_Governance_Policy_and_Code_of_Conduct_2566_NEW.pdf)

##### คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

###### บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาผลตอบแทน

###### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีบทบาทและหน้าที่หลัก ดังต่อไปนี้

- คัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- ให้ความเห็นชอบค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- พิจารณานโยบายด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ
- ให้ความเห็นชอบแผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

###### ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

### บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

บทบาทและหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

- ประเมินกรอบการบริหารความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต
- ให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- กำกับดูแลและติดตามผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- รายงานผลและข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง
- สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง

บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

### ลิงก์กฎบัตร

-

## คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ

### บทบาทหน้าที่

- บรรษัทภิบาล
- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ มีดังนี้

- การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการฟื้นฟูสภาพแวดล้อมที่ได้รับผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
- การบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม การพัฒนาชุมชนและสังคมภายนอกอย่างต่อเนื่อง
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี มีแนวทางบริหารความเสี่ยงอย่างชัดเจน รวมถึงการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- เสนอประเด็นเกี่ยวกับ ESG ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียและการดำเนินงานของบริษัทหรือคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งคำแนะนำในการแก้ไขปรับปรุงนโยบายและการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดการประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละไตรมาสละ 1 ครั้ง ซึ่งได้มีการกำหนดและแจ้งให้ทราบล่วงหน้า

### ลิงก์กฎบัตร

-

## 7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

### รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงิน โดยประชุมร่วมกับรองกรรมการผู้จัดการสายการเงินและผู้สอบบัญชีทุกไตรมาส โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงิน ซึ่งจัดทำตามมาตรฐานการบัญชี ตรวจสอบและรับรองโดยบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน โดยมีผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

#### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ทั้งนี้ มีกรรมการตรวจสอบ 2 ท่านที่เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ได้แก่ นายวินัย วิทวัสการเวช และนายวรภัท ทองประสิทธิ์ ซึ่งจบการศึกษาระดับปริญญาตรีและบริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) รวมทั้งมีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับการบัญชี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย วินัย วิทวัสการเวช <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 74 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	16 ก.ค. 2555	บัญชี, ผู้นำ, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาย วรวิทย์ ทองประเสริฐ <sup>(*)</sup> เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	17 มิ.ย. 2552	บัญชี, การวิเคราะห์ข้อมูล, ผู้ นำ, การตรวจสอบ, ตรวจสอบ ภายใน
3. นาย อรุณ ศรีจรรณ เพศ: ชาย อายุ : 78 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	13 พ.ค. 2562	เศรษฐศาสตร์, การตลาด, ผู้ นำ, การจัดการกลยุทธ์, การ ตรวจสอบ

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(\*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

## รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ในปี 2567 ไม่มีกรรมการตรวจสอบลาออกหรือพ้นจากตำแหน่งในระหว่างปี

## รายชื่อคณะกรรมการบริหาร <sup>(7)</sup>

ตามโครงสร้างขององค์กร ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 5 ท่าน ดังมีรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นางสาว ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ เพศ: หญิง อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การวิจัยดำเนินการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	1 เม.ย. 2564
2. นาง สุภาพร จันทร์สุโรจน์ เพศ: หญิง อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2566
3. นางสาว โฉมพิชา น้อยใจบุญ เพศ: หญิง อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การวิจัยจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567
4. นาย สุรศักดิ์ วชิราภรณ์ เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567
5. นาย สาห อู่ประพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	1 ม.ค. 2567

หมายเหตุ : <sup>(7)</sup> หมายเหตุ : เจ้าหน้าที่บริหาร คือ “ผู้บริหาร” ตามคำนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 4 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 2 ท่าน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน

### คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

เป็นกรรมการบริษัทที่มีความรู้ความสามารถ เข้าใจลักษณะธุรกิจและบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สามารถปฏิบัติหน้าที่และแสดงความคิดเห็นโดยอิสระ รวมทั้งมีอิสระและความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมในการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัททดแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน หรือ 50% ของคณะกรรมการสรรหา ได้แก่ นายวราห์ ทองประสินธุ์ ดำรงตำแหน่งประธาน และนายชาติรี ศิริพานิชกร ตำแหน่งกรรมการ

- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 8 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่ง ประธาน ผู้บริหารระดับสูง 5 ท่าน และผู้บริหาร 2 ท่าน

**คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เข้าใจลักษณะธุรกิจเป็นอย่างดี และสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอและมีประสิทธิภาพ มีคุณสมบัติครบถ้วนและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นกลไกสำคัญในการดำเนินงาน

• **คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 6 ท่าน โดยมีกรรมการอิสระ 1 ท่าน ดำรงตำแหน่งประธาน ผู้บริหารระดับสูง 4 ท่าน และเลขานุการบริษัท 1 ท่าน

**คุณสมบัติของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ**

เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และคุณสมบัติที่เหมาะสม สามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเพียงพอและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงในสายงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลกิจการในทุกด้าน

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	นาย วรภัท ทองประสิทธิ์	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ชาตรี ศิริพานิชกร	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางสาว สุรวี กนกภฤกษ์	กรรมการชุดย่อย
	นาย ดนุชา น้อยใจบุญ	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นาย ธิญญา ศีลธร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางสาว ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว โฉมพิชา น้อยใจบุญ	กรรมการชุดย่อย
	นาง สุภาพร จันทร์สุโรจน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย สุรศักดิ์ วชิราภากร	กรรมการชุดย่อย
	นาย สมพงศ์ ครอบโลก	กรรมการชุดย่อย
	นาย สาเห อู่ประพัฒน์	กรรมการชุดย่อย
	นาย วรพหล แสงเทียน	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ	นาย ธิญญา ศีลธร	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นางสาว ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	กรรมการชุดย่อย
	นาง สุภาพร จันทร์สุโรจน์	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว หรรษา บุณจันท์	กรรมการชุดย่อย
	นาย สาเห อู่ประพัฒน์	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว โฉมพิชา น้อยใจบุญ	กรรมการชุดย่อย

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว ร่มพิศมศรี น้อยใจบุญ เพศ: หญิง อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การวิจัยดำเนินการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด)	1 เม.ย. 2564	เศรษฐศาสตร์, การจัดการ องค์กร, วิศวกรรม, ผู้นำ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
2. นาง สุภาพร จันทร์สุโรจน์ <sup>(*)</sup> เพศ: หญิง อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน	1 ม.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, การจัดการความ เสี่ยง, การจัดทำงบประมาณ
3. นางสาว โฉมพิชา น้อยใจบุญ เพศ: หญิง อายุ : 47 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การวิจัยจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงา น	1 ม.ค. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ผู้ นำ, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการองค์กร
4. นาย สุรศักดิ์ วชิราภากร เพศ: ชาย อายุ : 58 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริกา ร	1 ม.ค. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ผู้นำ, การจัดการ ความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นาย สาห์ อู่ประพัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิกการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด	1 ม.ค. 2567	พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, ผู้นำ, การตลาด, บริหารธุรกิจ

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(\*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(\*\*) ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี

(\*\*\*) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปีรายงาน

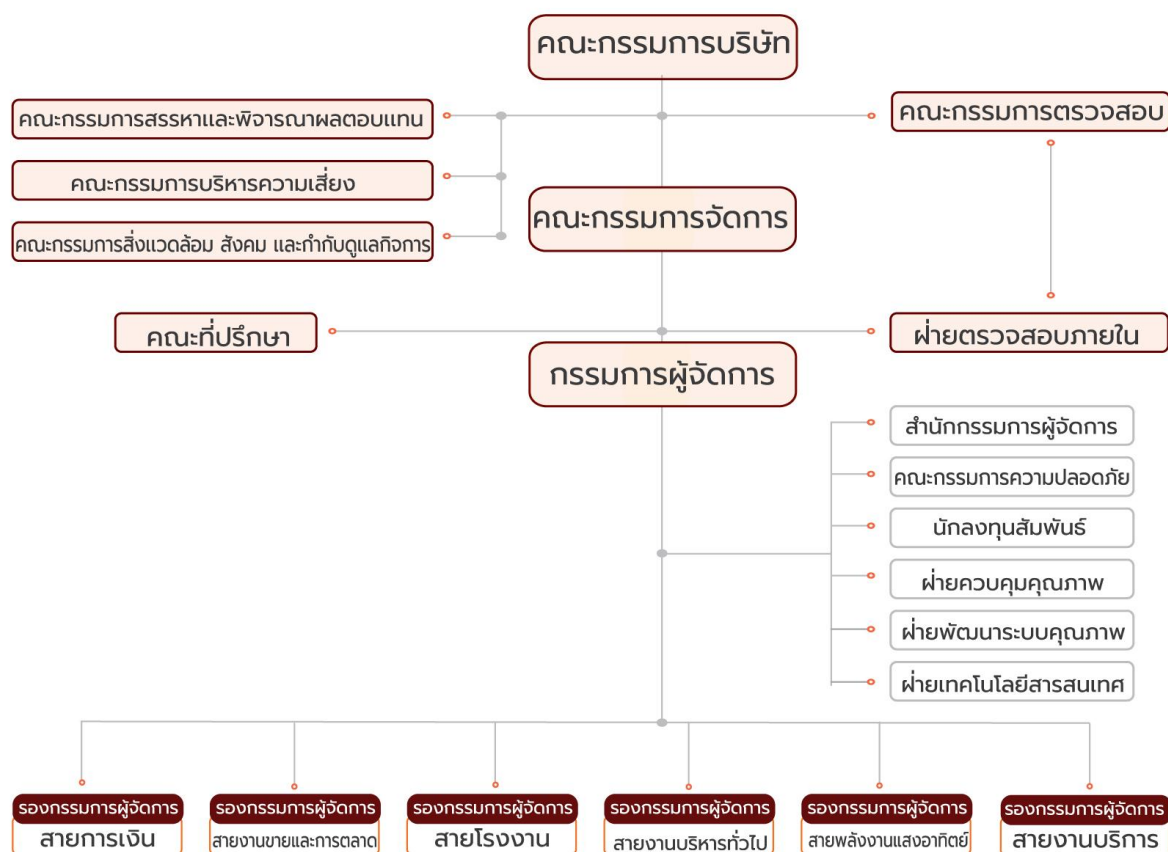
## แผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

โครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด ณ : 31 ธ.ค. 2567

วันที่

## รูปแผนภาพโครงสร้างผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

### แผนภาพโครงสร้างองค์กร



7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนรับผิดชอบในการนำเสนอค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยจะพิจารณาตามหลักเกณฑ์และวิธีการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมตามนโยบายของบริษัท ซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน ทั้งด้านการเงิน การพัฒนากระบวนการทำงาน รวมทั้งด้านการพัฒนาบุคลากร ตลอดจนแนวปฏิบัติและมาตรฐานของกลุ่มธุรกิจชั้นนำประเภทเดียวกันภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็น : มี  
ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะพิจารณาความสมเหตุสมผลและความเหมาะสมของค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงเป็นประจำทุกปี ทั้งอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปี โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ทั้งสถานะการณ์และสภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน เป็นอัตราที่สอดคล้องและเหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายค่าตอบแทนของผู้ประกอบการ อื่นๆ ในอุตสาหกรรมเดียวกัน จากนั้นจึงนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

โดยในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงที่ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนแล้ว และเห็นว่า ค่าตอบแทนของคณะผู้บริหารระดับสูงทั้งอัตราการขึ้นเงินเดือนและเงินโบนัสประจำปีมีความเหมาะสมกับผลการดำเนินงานของบริษัท และมีความสมเหตุสมผลตามผลการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ KPI และเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับผู้ประกอบการอื่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 5 คนตามตำแหน่ง ได้แก่ กรรมการผู้จัดการ, รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน, รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายและการตลาด, รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริการและรองกรรมการผู้จัดการสายงานโรงงาน

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

เงินเดือนและโบนัส

ค่าตอบแทนของผู้บริหารแต่ละตำแหน่ง ขึ้นอยู่กับหน้าที่ ความรับผิดชอบ ประสิทธิภาพและทักษะความชำนาญ โดยจะมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี พิจารณาจากการประเมินผลการปฏิบัติงานและอัตราเงินเดือนในอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน

ส่วนเงินโบนัส พิจารณาจากความสำเร็จของเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ประจำปี และผลการประเมิน KPI และเทียบเคียงกับอัตราค่าตอบแทนระดับผู้บริหารในกลุ่มอุตสาหกรรมใกล้เคียงกัน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	8,640,000.00	9,696,000.00	17,088,690.00

ในปี 2567 บริษัทได้แต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายสุรศักดิ์ วชิราภกร ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการสายงานบริการ ซึ่งเดิมไม่มีผู้ดำรงตำแหน่งนี้ ทำให้บริษัทมีผู้บริหารระดับสูงรวมทั้งสิ้น 5 ท่าน โดยมีค่าตอบแทนรวม 17.09 ล้านบาท แบ่งเป็นเงินเดือนจำนวน 12.91 ล้านบาท และเงินโบนัสที่พิจารณาผลการปฏิบัติงาน จำนวน 4.18 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท) <sup>(6)</sup>	106,236.00	113,400.00	347,847.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ผลประโยชน์อื่น

นอกจากค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือน เงินโบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพแล้ว ยังมีค่าตอบแทนอื่นเพิ่มเติมเพื่อสร้างความมั่นคงปลอดภัยและเป็นสวัสดิการให้กับผู้บริหาร ได้แก่ รถยนต์ประจำตำแหน่ง ค่าน้ำมัน และค่าโทรศัพท์รายเดือน สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ เป็นต้น

หมายเหตุ : <sup>(8)</sup> กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารระดับสูง ในปี 2567 เป็นส่วนของผู้บริหารระดับสูงที่อายุไม่เกิน 60 ปี

### ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00  
รอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 0.00

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	677	698	683
พนักงานชาย (คน)	420	437	432
พนักงานหญิง (คน)	257	261	251

#### จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

##### จำนวนพนักงาน จำแนกตามสายงานในรอบปีที่ผ่านมา

แผนก / สายงาน / หน่วยงาน / กลุ่มธุรกิจ	จำนวนพนักงาน (คน)
สำนักกรรมการผู้จัดการ	14
สายงานบริการ	132
สายงานการเงินและบัญชี	28
สายงานการตลาดและสื่อสารองค์กร	6
สายงานขาย	31
สายงานการผลิต	430
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	8
สายงานตรวจสอบภายใน	2
สายงานบริหารทั่วไป	32
จำนวนพนักงานรวม	683

#### การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

### ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

#### ค่าตอบแทนของพนักงาน

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนพนักงานที่สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กร โดยบริษัทมีการพิจารณาปรับขึ้นเงินเดือนพนักงานตามผลปฏิบัติงานรายบุคคลปีละ 1 ครั้ง โดยได้นำตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators : KPIs) มาใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล การพิจารณาค่าตอบแทนและเงินโบนัสประจำปีของพนักงาน

##### ค่าตอบแทนอื่นๆ

บริษัทได้จัดสวัสดิการอื่นๆ ให้แก่พนักงานนอกเหนือจากเงินเดือน ค่าล่วงเวลาและเงินโบนัส เช่น การมอบเครื่องแบบชุดฟอร์มให้กับพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อความเป็นระเบียบเรียบร้อยและภาพพจน์ที่ดี อีกทั้งยังเป็นการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายด้านเครื่องแต่งกายพนักงาน, รถรับส่งพนักงาน หรือการมอบเงินช่วยเหลือบำเพ็ญกุศล ตลอดจนช่วยเหลือจัดการฌาปนกิจศพพนักงานและสมาชิกในครอบครัวของพนักงานที่เสียชีวิต

บริษัทตระหนักและใส่ใจในสุขภาพของพนักงาน จึงจัดให้มีการตรวจสุขภาพประจำปี โดยจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติที่ชัดเจน มีมาตรฐานเดียวกันและสอดคล้องกฎของกระทรวงแรงงาน รวมถึงการฉีดวัคซีนไข้หวัดใหญ่ให้กับบุคลากรเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ เพื่อเป็นแรงจูงใจให้กับพนักงานที่มีความตั้งใจในการทำงาน เสียสละ ทุมแทและมีความรับผิดชอบเป็นอย่างดี บริษัทจะมอบเงินรางวัล

พิเศษโดยพิจารณาจากการประเมินผลงานประจำปี

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	210,014,640.00	247,552,772.79	279,754,849.82
ค่าตอบแทน พนักงานขาย (บาท)	131,788,980.00	156,839,252.12	177,730,800.29
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	78,225,660.00	90,713,520.67	102,024,049.53

## นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

ปัจจุบันมีพนักงานบริษัทที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัท ซึ่งบริหารจัดการกองทุนโดยบริษัท เอไอเอ จำกัด จำนวน 617 คิดเป็นร้อยละ 90 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ตามพระราชบัญญัติกองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของค่าจ้าง ทั้งนี้ พนักงานมีสิทธิได้รับส่วนสมทบของบริษัท ร้อยละ 50 ในกรณีที่สิ้นสุดสมาชิกภาพหลังจากทำงานกับบริษัท ไม่น้อยกว่า 3 ปี และร้อยละ 100 ในกรณีที่ทำงานกับบริษัทไม่น้อยกว่า 5 ปี

กองทุนฯ ได้ดำเนินการส่งเสริมการลงทุนโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ร่วมกับบริษัทจัดการ กำหนดนโยบาย และมอบหมายให้ผู้จัดการกองทุนในองค์กรที่มีความใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน ทั้งผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า สังคม และโลก และยังมีกำหนดเกณฑ์ด้านบรรษัทภิบาลในการคัดเลือกหลักทรัพย์ที่จะทำการลงทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนลงทุนในกิจการที่ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนในระยะยาว

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	609	624	617
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	89.96	89.40	90.34



## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

### 7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

#### รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ได้แก่ นายพรชัย ภูมิพิบูลย์วิทย์ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 ทดแทนนางสมจิตร โภคบุตร ที่เกษียณอายุเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย พรชัย ภูมิพิบูลย์วิทย์	pornchai@ekarat.co.th	+662-719-8777

#### รายชื่อเลขานุการบริษัท

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนและตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งนางสาวพรรษา บุณจันทร ตำแหน่งผู้จัดการสำนักงานกรรมการผู้จัดการ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 จนถึงปัจจุบัน

- หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท สามารถสรุปได้ดังนี้
- จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
    - ทะเบียนกรรมการ
    - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการและรายงานประจำปีของบริษัท
    - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
  - จัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
  - จัดให้มีการปฐมฤกษ์ และให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
  - ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับดูแลหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น
  - ดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแล และสาธารณชนให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย
  - ดำเนินการในภารกิจต่างๆตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พรรษา บุณจันทร	hansabur@ekarat.co.th	+662-719-8777

#### รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นายณัฐวิษณุ น้อยศรี ดำรงตำแหน่งผู้จัดการส่วนตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นมา เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลานาน มีความรู้ความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท ผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร Certified Professional Internal Audit of Thailand CPIAT จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย จึงเห็นว่า มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้ง บริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 โดยพิจารณาแล้วว่ามี ความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ราคาค่าบริการเหมาะสม โดยบริษัท เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้นายสุพจน์ ปานน้อย ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย ณัฐวิษณุ น้อยศรี	nuttavit@ekarat.co.th	+662-719-8777
2. นาย สุพจน์ ปานน้อย	pannoi_ten@amtaudit.com	-

### 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

#### รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วรณงาม ทิพย์วัฒน์	wanngam@ekarat.co.th	+662-719-8777

### 7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

#### รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด อาคารว่องวานิช 100/72 ชั้น 22 อาคารเลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ +66 2645 0109	1,200,000.00	-	<p>1. นาย อธิพงศ์ อธิพงศ์สกุล อีเมล: atipong@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3500</p> <p>2. นางสาว อัจฉรา สุขในบุญ อีเมล: atchara@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4642</p> <p>3. นาย วิชัย รุจิदानนท์ อีเมล: vichai@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 4054</p> <p>4. นาย เสถียร วงศ์สนั่น อีเมล: sathien@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 3495</p> <p>5. นางสาว กุลธิดา ภาสุรกุล อีเมล: kultida@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 5946</p> <p>6. นาย ยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน อีเมล: yuttapong@crowe-ans.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 9445</p>

### 7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2567 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายของบริษัท โดยร่วมกับคณะกรรมการจัดการและผู้บริหารระดับสูงในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและสอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกัน ตลอดจนกำกับดูแลให้การจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปีสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ความท้าทาย และโอกาสที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน การกำกับดูแลความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้ออกมาเป็นกลยุทธ์หลักที่องค์กรให้ความสำคัญ นอกจากนี้ยังร่วมกันพิจารณาความเหมาะสมของแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่ผ่านการพิจารณาและนำเสนอโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน เพื่อเตรียมความพร้อมในการสรรหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทดแทนได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### 8.1.1 การสรรหากรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

##### ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ

บริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเพื่อทำหน้าที่พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยจะทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และนโยบายของบริษัท

#### รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย วินัย วิทวัสการเวช	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	11 มิ.ย. 2555	บัญชี, ผู้นำ, การตรวจสอบ, การจัดการองค์กร, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
นางสาว อรุณี กนกพฤกษ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	28 ก.พ. 2554	เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร, การจัดการโครงการ, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์
นางสาว รมพิศม์ศรี น้อยใจบุญ	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	18 มี.ค. 2564	เศรษฐศาสตร์, การจัดการองค์กร, วิศวกรรม, ผู้นำ, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

#### การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยพิจารณาคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ยังพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีประสบการณ์และความรู้ที่จะสามารถให้ความเห็นและคำแนะนำที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงบุคคลที่มีชื่อเสียงที่จะช่วยยกระดับภาพลักษณ์ของบริษัท โดยต้องไม่เป็นผู้ที่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมกับบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รวมถึงความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นได้อย่างเสรีโดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหารหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ที่เกี่ยวข้องหรือญาติสนิทของบุคคลดังกล่าว

ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 60 ของกรรมการทั้งคณะ ได้แก่ นายวิชิต แย้มบุญเรือง, นายวินัย วิทวัสการเวช, นายวราห์ ทองประสินธุ์, นายอรุณ ศรีจรูญ, นายชาติศิริ ตีรพานิชกร และนายธัญญา ศีลธรร

##### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการอิสระ

- เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นแก่คณะกรรมการบริษัท
- เสนอความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการที่พึงปฏิบัติ
- ปฏิบัติตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทโดยไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่โดยอิสระ

#### หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยนับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระด้วย
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่จะอาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณของอิสระ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย ทั้งในปัจจุบันและก่อนได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ไม่น้อยกว่า 2 ปี
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในทางหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี  
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

#### หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการใหม่

1. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการเป็นผู้สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยพิจารณาจากรายชื่อและประวัติของผู้ที่ถูกเสนอชื่อกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งแทนจากคณะกรรมการชุดเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ จากการเสนอของผู้ถือหุ้นหรือจากทำเนียบกรรมการอาชีพ ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยจัดทำ Board Skill Matrix เพื่อประกอบการคัดเลือก โดยพิจารณาจากคุณสมบัติที่ดี ความหลากหลายทั้งในด้านคุณวุฒิ วิชาชีพ ทักษะ อายุ ประสบการณ์ เพศ เชื้อชาติ ศาสนา ถิ่นกำเนิด ความเชี่ยวชาญและความสามารถเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีในภาวะปัจจุบัน
2. เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันที่จะเสนอชื่อบุคคลอื่นเข้ารับการพิจารณา โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางในการเสนอชื่อและประกาศผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นเวลา 90 วันล่วงหน้าก่อนสิ้นสุดรอบบัญชี
3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนเป็นผู้กลั่นกรองและตรวจสอบรายชื่อผู้ที่จะเสนอเป็นกรรมการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องว่า เป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมหรือไม่
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนนำเสนอชื่อบุคคลที่ผ่านการพิจารณาต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหากเป็นกรณีที่กรรมการครบกำหนดตามวาระนั้นคณะกรรมการบริษัทจะเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ และหากเป็นกรณีอื่นจะสามารถแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทได้
5. ในการออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียงและจะใช้วิธีเลือกตั้งเป็นรายบุคคล

#### การสรรหาและการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทให้ความสำคัญกับการสรรหาบุคลากรที่จะดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงเพื่อให้องค์กรสามารถแข่งขันได้ในตลาด ได้แก่ ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและรองกรรมการผู้จัดการในสายงานต่างๆ บริษัทได้กำหนดนโยบายและดำเนินการคัดเลือก พัฒนา บุคลากรในแต่ละสายงานที่มีศักยภาพสูง รวมถึงจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง (Succession Planning) โดยในปี 2567 บริษัทได้ทบทวนหลักเกณฑ์ในการดำเนินโครงการดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสถานะเศรษฐกิจ เพื่อรองรับการเติบโตขององค์กรในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. การคัดเลือกและพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง เพื่อให้บริษัทมีบุคลากรที่มีความสามารถและศักยภาพที่เหมาะสม รองรับการแข่งขันและการเติบโตของธุรกิจและมั่นใจได้ว่าบริษัทจะสามารถรักษาบุคลากรที่มีความสามารถไว้กับองค์กร พร้อมทั้งจะปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทต่อไปในระยะยาว อีกทั้งยัง

สามารถเป็นผู้บริหารที่ดีและเติบโตเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารต่อไปในอนาคต ซึ่งบริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกและพัฒนาพนักงานผู้มีศักยภาพสูงทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร ในส่วนของภายในองค์กรจะคัดเลือกและพัฒนาพนักงานตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ไปจนถึงระดับบังคับบัญชาขึ้นไป โดยจะคัดเลือกพนักงานที่มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงานสูงและมีศักยภาพในการจะเป็นผู้นำ ซึ่งการคัดเลือกจะใช้เครื่องมือต่างๆ ทั้งเครื่องมือทางด้านจิตวิทยาและการประเมินด้วยบุคคลต่างๆ รอบด้าน ซึ่งผลการประเมินศักยภาพจะนำมาประกอบการวางแผนพัฒนารายบุคคล นอกเหนือจากการพัฒนาอบรมผ่านหลักสูตรต่างๆที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะมีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

2. การวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning Program) เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารหรือผู้นำในตำแหน่งสำคัญขององค์กรจะมีผู้สืบทอดตำแหน่ง อันจะสามารถรักษาขีดความสามารถ

สามารถในการแข่งขันและเป็นการบริหารความเสี่ยงด้านการบริหารบุคคลและรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและศักยภาพไว้กับองค์กร บริษัทจึงได้ดำเนินโครงการวางแผนผู้สืบทอดตำแหน่งระดับบริหารทุกตำแหน่ง โดยผ่านกระบวนการสรรหาและพัฒนาอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยในปี 2567 บริษัทได้ทำการคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งและประเมินระดับความพร้อมในการขึ้นสู่ตำแหน่งด้วยเครื่องมือต่างๆ เพื่อนำมาจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) โดยมุ่งเน้นในเรื่องของการพัฒนาทักษะและประสบการณ์ สำหรับการดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น ทั้งการเรียนรู้การทำงานจากผู้ดำรงตำแหน่ง การพัฒนาอบรมผ่านหลักสูตรต่างๆ โดยบริษัทจะติดตามและรายงานผลความคืบหน้าของการพัฒนาต่อผู้บริหารว่าเป็นไปตามแผนงานหรือเป้าหมายที่กำหนด

### การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการผู้จัดการ

การแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการ ซึ่งเป็นตำแหน่งเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุดของบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหามีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดหลักเกณฑ์วิธีการสรรหา และดำเนินการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เหมาะสม โดยมีคุณสมบัติและไม่ถึงลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และเสนอชื่อผ่านการคัดเลือกที่สมควรได้รับการแต่งตั้งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา รวมถึงการถอดถอนด้วยคะแนนเสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทมีแผนพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ โดยแยกสมรรถนะที่ต้องการเป็น 2 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการและด้านบทบาทหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการ โดยใช้เครื่องมือในการพัฒนาทั้ง Job shadowing, Self learning, On the job learning และการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริษัท

ปัจจุบันกรรมการผู้จัดการของบริษัท ได้แก่ น.ส.รมพิศมศรี น้อยใจบุญ ได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2564 โดยมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ในการบริหารกิจการเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจของบริษัทให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

### การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการผู้จัดการไว้ว่ากรรมการผู้จัดการสามารถไปดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง โดยจะต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อเลขานุการบริษัทจะได้นำข้อมูลไปเปิดเผยในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และมีข้อห้ามมิให้กรรมการผู้จัดการไปดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการ หรือตำแหน่งอื่นใดที่มีลักษณะงานคล้ายคลึงกันกับในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทและบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการเข้าร่วมเป็นกรรมการในองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนที่ตั้งขึ้นเพื่อผลประโยชน์ส่วนรวม

## วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ	: ไข
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่	
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด	: ไข
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่	

## จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่	: 1
แต่ละกลุ่มในรอบปีผ่านมา (คน)	

## สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

### การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระและรายชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเป็นการล่วงหน้า

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุมและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าก่อนที่บริษัทจะส่งหนังสือเชิญประชุม โดยมีระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 5 ตุลาคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยได้เปิดเผยรายละเอียดหลักเกณฑ์และวิธีการไปบนเว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งได้มีหนังสือแจ้งตลาดหลักทรัพย์ อย่างไรก็ตาม ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุม และไม่มีการเสนอชื่อบุคคลเสนอแต่งตั้งเป็นกรรมการในระบเวลาดังกล่าว ซึ่งเลขานุการบริษัทได้รายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบแล้ว

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการ ดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ในการเลือกกรรมการ อาจใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล คราวละคนหรือคราวละหลายคน รวมกันเป็นคณะ หรือด้วยวิธีการอื่นใดก็ได้ ตามแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะเห็นสมควร แต่ในการลงมติแต่ละครั้งผู้ถือหุ้นต้องออกเสียงด้วยคะแนนที่มีตามข้อ 1 ทั้งหมดจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่คนใดหรือคณะใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. การออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการ ต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง หากมีคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งหนึ่งในสามเป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังต่อไป ให้กรรมการคนที่ยืนในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง ซึ่งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระในข้อนี้ อาจได้รับเลือกตั้งกลับเข้ามาเป็นกรรมการใหม่ได้

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. เสียชีวิต
  2. ลาออก
  3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด
  4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้กรรมการคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง 5. ศาลมีคำสั่งให้ออก ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในที่ประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของคณะกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน
- ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งทั้งคณะ ให้คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่งเพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไป เพียงเท่าที่จำเป็น จนกว่าคณะกรรมการชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ เว้นแต่ศาลจะมีคำสั่งเป็นอย่างอื่น ในกรณีที่คณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามข้อ 5. คณะกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการชุดใหม่ ภายใน 1 เดือน นับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนประชุม กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงจนเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม ให้กรรมการที่เหลืออยู่กระทำการในนามของคณะกรรมการได้แต่เฉพาะการจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างทั้งหมดเท่านั้น การประชุมตามวรรคแรกให้กระทำภายใน 1 เดือน นับแต่วันที่จำนวนกรรมการว่างลงเหลือน้อยกว่าจำนวนที่จะเป็นองค์ประชุม และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนตามวรรคหนึ่ง อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ :      อื่น ๆ วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบข้างมาก  
ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

การกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

คณะกรรมการมีความหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งด้านทักษะความรู้ ความชำนาญตาม Board Skills Matrix ที่กำหนดไว้

คุณสมบัติของกรรมการบริษัทที่ต้องการสรรหา มีดังนี้

1. มีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อบังคับของบริษัท มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท สามารถกำหนดกลยุทธ์ และนโยบาย รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
2. ผู้ที่ได้รับการสรรหาจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีคุณธรรมและความรับผิดชอบ ตัดสินใจด้วยข้อมูลและเหตุผล
3. ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย กฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้องกำหนด
4. ความเป็นอิสระของกรรมการอิสระแต่ละคน
5. ความสามารถในการใช้เวลาของกรรมการบริษัท อาจพิจารณาจากจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งอยู่ เพื่อให้มีเวลาอย่างเพียงพอในการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งการดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัท

รายละเอียดการกำหนดคุณสมบัติในการสรรหากรรมการบริษัท

คุณสมบัติ ความรู้ หรือประสบการณ์	ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง
ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, พลังงานและสาธารณูปโภค, วิศวกรรม, การจัดการกลยุทธ์
การบริหารจัดการองค์กร	การจัดการองค์กร, ผู้นำ, การจัดการกลยุทธ์, การจัดทำงบประมาณ, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
การบริหารความเสี่ยง	เศรษฐศาสตร์, กฎหมาย, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง, การตรวจสอบ

คุณสมบัติ ความรู้ หรือประสบการณ์	ทักษะและความชำนาญที่เกี่ยวข้อง
ความมั่นคงและสังคม	กฎหมาย, ความรับผิดชอบต่อสังคม, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, ความยั่งยืน, การจัดการความเปลี่ยนแปลง
บัญชีและการเงิน	เศรษฐศาสตร์, ธนาการ, บัญชี, การเงิน, การจัดการความเสี่ยง
การวิจัยและพัฒนา	วัสดุอุตสาหกรรมและเครื่องจักร, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตลาด, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการความเปลี่ยนแปลง

## ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

### การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้มีการส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการเข้ารับการอบรม สัมมนา และร่วมกิจกรรม โดยเฉพาะการอบรมที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นการเพิ่มพูน พัฒนาความรู้ เข้าใจในบทบาทหน้าที่กรรมการบริษัทอย่างแท้จริงและแลกเปลี่ยนประสบการณ์ด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารบริษัท และกรรมการชวยย่อยอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

**ทั้งนี้ ในปี 2567 ไม่มีกรรมการบริษัทเข้าอบรมหลักสูตรของ IOD**

ปัจจุบันมีกรรมการบริษัทที่ผ่านการอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 9 คน และหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

#### การเข้ารับการอบรมอื่นๆ ในปี 2567

- *คุณวราห์ ทองประสิทธิ์* ได้เข้าอบรมหลักสูตรต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับหลักการบัญชีและภาษีอากรจากสถาบันฝึกอบรมชั้นนำ ซึ่งสามารถนำความรู้จากการเข้าอบรมมาใช้ในบทบาทหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบได้ดียิ่งขึ้น

#### การพัฒนาความรู้ของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ตามที่ ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี โดยกำหนดให้ CFO และผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีจะต้องเข้ารับการอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชี 6 ชั่วโมงต่อปี บริษัทได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวโดยมีรายละเอียดดังนี้

##### ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO)

บริษัทมีผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน (CFO) ได้แก่ นางสาวพร จันทร์สุโรจน์ ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการสายการเงิน ซึ่งได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566

ในปี 2567 คุณสุภาพรได้เข้าร่วมอบรม CFO Refresher Course หัวข้อ “บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ” จัดโดยสภาวิชาชีพบัญชี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาการอบรม จำนวน 6 ชั่วโมง ซึ่งเป็นการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี (CFO Refresh) ตามหลักเกณฑ์สำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

## รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย วิจิต แยมบุญเรือง ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2547: Director Certification Program (DCP)</li> <li>• 2547: Director Accreditation Program (DAP)</li> <li>• 2547: Advanced Audit Committee Program (AAP)</li> <li>• 2547: Role of the Chairman Program (RCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2560: Board that Make a Difference (BMD)</li> <li>• 2550: Charter Director Class (CDC)</li> </ul>
2. นาย วินัย วิทวัสการเวช กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2555: Advanced Audit Committee Program (AAP)</li> <li>• 2549: Director Certification Program (DCP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2565: Refreshment Training Program (RFP)</li> </ul>
3. นาย วรวิทย์ ทองประสิทธิ์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2561: Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL)</li> <li>• 2558: Advanced Audit Committee Program (AAP)</li> <li>• 2552: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul> อื่น ๆ <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2567: TFRS for NPAs Update 2567</li> </ul> และประเด็นความแตกต่างที่สำคัญระหว่างบัญชี VS ภาษี (จัดโดยบริษัท เบรนท์ โดส จำกัด) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2567: 2025 Deferred Tax และผลกระทบของ International Tax Reform - Pillar 2 Model Rules (จัดโดยบริษัท เอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด)</li> <li>• 2567: สรุปประเด็นสำคัญของ TFRS for NPAs</li> </ul> รายการที่ต้องมีในงบการเงิน และมาตรฐานภาษีใหม่ (จัดโดย บริษัท พัฒนาการอบรม จำกัด) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2567: การวัดค่า รับรู้รายการ สินทรัพย์ ระหว่าง TFRS for PAs และ TFRS for NPAs (จัดโดยมหาวิทยาลัยกรุงเทพสุวรรณภูมิ)</li> <li>• 2563: Computable General Equilibrium (CGE)</li> </ul>
4. นาย อรุณ ศรีจรรยา กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2562: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>
5. นาย ชาตรี ศิริพานิชกร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2556: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>
6. นาย ธัญญา ศีลธร กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2563: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>
7. นางสาว อรุณี กนกพฤษ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2554: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>
8. นาย วิวัฒน์ แสงเทียน กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2557: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>
9. นาย ดนุชา น้อยใจบุญ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) <ul style="list-style-type: none"> <li>• 2554: Director Accreditation Program (DAP)</li> </ul>



รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
10. นางสาว รมิทธิศรี น้อยใจ บุญ กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2566: Director Accreditation Program (DAP)

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยด้วยตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 3 แบบ ดังนี้

1. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะ
2. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแบบรายคณะ
3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทให้สอดคล้องกับแนวนโยบายที่กำหนดไว้ และเพื่อทบทวนปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในรอบปีที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทจึงได้ดำเนินการทบทวนแนวทางและข้อหัวในการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เหมาะสมตามแบบการประเมินตนเองของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งประกอบด้วย 3 หมวด ดังนี้

1. แบบโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท
2. การประชุมคณะกรรมการ
3. บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

โดยเลขานุการบริษัทได้จัดส่งแบบประเมินผลให้กรรมการบริษัททุกคน เพื่อประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่ง หลังจากนั้น เลขานุการบริษัทจะสรุปผลและนำเสนอผลประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในการประชุมครั้งถัดไป

**เกณฑ์การประเมินผล**

บริษัทกำหนดการคิดคะแนนประเมินเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละหัวข้อทั้งหมด โดยมีเกณฑ์ประเมินผลดังนี้

มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม, ร้อยละ 75-84 = ดีมาก, ร้อยละ 65-74 = ดี, ร้อยละ 50-64 = พอใช้, ต่ำกว่าร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10/2567 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 กรรมการบริษัททุกท่านได้ร่วมกันทำแบบประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง

**สรุปคะแนนผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท**

คะแนนประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2567 ทั้ง 2 แบบได้คะแนนเฉลี่ยในเกณฑ์ดีเยี่ยม โดยเห็นด้วยมากหรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม หมายความว่า คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติตามหลักการดูแลกิจการที่ดีอย่างดีเยี่ยมและเหมาะสม อีกทั้งยังมีส่วนร่วมและทำงานอย่างใกล้ชิดกับฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินธุรกิจและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ทั้งนี้ กรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาด้านต่างๆ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะนำผลที่ได้รับจากการประเมินไปพัฒนาการทำงานของคณะกรรมการต่อไป

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	ดีเยี่ยม / 93%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ดีเยี่ยม / 95%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการตรวจสอบ	การประเมินแบบรายคณะ	ดีเยี่ยม / 90%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	การประเมินแบบรายคณะ	ดีเยี่ยม / 92%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประเมินแบบรายคณะ	ดีเยี่ยม / 91%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ	การประเมินแบบรายคณะ	ดีเยี่ยม / 90%	100%
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	ไม่มี	ไม่มี
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

ข้อบังคับของบริษัทกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับการประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. บริษัทมีการกำหนดตารางการประชุมคณะกรรมการไว้เป็นการล่วงหน้าตลอดทั้งปี โดยจะต้องจัดการประชุมอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง ณ สำนักงานใหญ่ สำนักงานสาขา หรือจังหวัดใกล้เคียง
2. คณะกรรมการแต่ละท่านต้องเข้าประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมด
3. กรรมการจะต้องเข้าร่วมการประชุมอย่างน้อยก็หนึ่งจึงจะครบองค์ประชุม
4. เลขานุการบริษัทส่งหนังสือเชิญประชุม ระบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม ไปยังกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม 7 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นเร่งด่วน
5. ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ที่ประชุมมีการซักถามฝ่ายจัดการ อภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระและโปร่งใส และมีการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาโดยนัยสำคัญต้องออกจากห้องประชุมในระหว่างการประชุมเรื่องดังกล่าว นอกจากนี้ ประธานยังได้จัดสรรเวลาให้กับที่ประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการได้ร่วมกันอภิปรายปัญหาและแนวทางแก้ไข พร้อมกับเชิญผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อให้รายละเอียดเพิ่มเติมหากมีประเด็นซักถาม และเป็นโอกาสที่ทำให้รู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับไข่ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดงานอีกด้วย
6. คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ คราวจะมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดอยู่ในที่ประชุม เลขานุการบริษัทเป็นผู้จัดทำรายงานการประชุมเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับรองในวาระแรกของการประชุมครั้งถัดไป และให้ประธานกรรมการบริษัทลงลายมือชื่อรับรองความถูกต้อง

## การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้นจำนวน 11 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมด้วยตนเอง และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ และประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 โดยไม่มีการเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นแต่อย่างใด

### การประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร

บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารในปี 2567 จำนวน 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 11  
(ครั้ง)

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 25 เม.ย. 2567

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

## รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. นาย วิจิต แยมบุญเรือง (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย วินัย วิทวัสการเวช (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย วรภัท ทองประสิทธิ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาย อรุณ ศรีจรรยา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย ชาดรี ศิริพานิชกร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย ธีรญา ศีลธร (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นางสาว อรุณี กนกพุกกะ (กรรมการ)	10	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย วิวัฒน์ แสงเทียน (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นาย ดนุชา น้อยใจบุญ (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A
10. นางสาว รมพิศม์ศรี น้อยใจ บุญ (กรรมการ)	11	/	11	1	/	1	N/A	/	N/A

## รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2567 มีกรรมการ 1 ท่านที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทเพียงหนึ่งครั้งของจำนวนการประชุมทั้งหมด โดยกรรมการได้ขอลาประชุม

เนื่องจากติดภารกิจที่ต่างประเทศและไม่สะดวกที่จะเข้าประชุมทางออนไลน์ได้

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัทกำหนดว่า การจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการ ให้คณะกรรมการเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราวๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ ทั้งนี้บริษัทมีนโยบายในการพิจารณาโครงสร้างคำตอบแทนของกรรมการทุกปี โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะพิจารณากลับกรองถึงภาระความรับผิดชอบและการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แนวปฏิบัติที่บริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันใช้อยู่ สภาพเศรษฐกิจในปัจจุบัน รวมทั้งพิจารณาจากขนาดธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเป็นอัตราที่ใกล้เคียงกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยกำหนดคำตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมและโบนัส ซึ่งคำตอบแทนกรรมการได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้วเป็นประจำทุกปี

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2567 ในวงเงินไม่เกิน 8,000,000 บาท ซึ่งเป็นอัตราเดิมเท่ากับปี 2566 แบ่งออกเป็น

- 1. ค่าเบี้ยประชุมรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง รวมเป็นวงเงินไม่เกิน 5,000,000 บาท
- 2. เงินโบนัสของคณะกรรมการบริษัท บริษัทกำหนดคำตอบแทนที่เป็นเงินโบนัสของคณะกรรมการบริษัทในอัตราที่เหมาะสมกับผลประกอบการในแต่ละปี สำหรับผลการดำเนินงานประจำปี 2566 กำหนดวงเงินโบนัสของคณะกรรมการเป็นจำนวนเงินไม่เกิน 3,000,000 บาท

ทั้งนี้ คำตอบแทนกรรมการมีเพียงค่าเบี้ยประชุมและเงินโบนัสเท่านั้นไม่มีคำตอบแทนอื่นใดเพิ่มเติม

คำตอบแทนของคณะกรรมการ <sup>(9)</sup>

1. ค่าเบี้ยประชุม

1.1 ค่าเบี้ยประชุมเป็นรายเดือน

• ประธานคณะกรรมการบริษัท	เดือนละ	30,000	บาท
• กรรมการบริษัท	เดือนละ		
20,000	บาท		
• ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ	เดือนละ	20,000	บาท
• กรรมการตรวจสอบ	เดือนละ	10,000	
บาท			

1.2 ค่าเบี้ยประชุมเป็นรายครั้ง

• ประธานคณะกรรมการบริษัท	ครั้งละ	20,000	บาท
• กรรมการบริษัท	ครั้งละ		
10,000	บาท		
• ประธานคณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ครั้งละ	15,000	บาท
• กรรมการพิจารณาผลตอบแทน	ครั้งละ	10,000	บาท
• ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ครั้งละ	15,000	บาท
• กรรมการบริหารความเสี่ยงที่เป็นกรรมการบริษัท	ครั้งละ	10,000	บาท
• กรรมการบริหารความเสี่ยงที่ไม่เป็นกรรมการบริษัท	ครั้งละ	5,000	บาท

2. เงินโบนัสของคณะกรรมการบริษัท

สำหรับการจ่ายเงินโบนัสกรรมการ จะพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทและจะต้องมีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนเงินที่เหมาะสมในการจัดสรรให้กรรมการแต่ละราย

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ไม่ เป็นตัวเงิน	
1. นาย วิจิต แยมบุญเรือง (ประธานกรรมการ)			1,060,000.00		0.00

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริษัท	580,000.00	480,000.00	1,060,000.00	ไม่มี	
<b>2. นาย วินัย วิทวัสการเวช (กรรมการ)</b>			<b>905,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	350,000.00	315,000.00	665,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	240,000.00	0.00	240,000.00	ไม่มี	
<b>3. นาย วรภัท ทองประสิทธิ์ (กรรมการ)</b>			<b>875,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	350,000.00	315,000.00	665,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผล ตอบแทน	90,000.00	0.00	90,000.00	ไม่มี	
<b>4. นาย อรุณ ศรีจรรยา (กรรมการ)</b>			<b>785,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	350,000.00	315,000.00	665,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	
<b>5. นาย ชาตรี ศิริพานิชกร (กรรมการ)</b>			<b>725,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	350,000.00	315,000.00	665,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผล ตอบแทน	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
<b>6. นาย ธีรญา ศิลธร (กรรมการ)</b>			<b>695,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	350,000.00	315,000.00	665,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	30,000.00	0.00	30,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
<b>7. นางสาว อูรวี กนกพฤกษ์ (กรรมการ)</b>			<b>715,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	340,000.00	315,000.00	655,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผล ตอบแทน	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
<b>8. นาย วิวัฒน์ แสงเทียน (กรรมการ)</b>			<b>665,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	350,000.00	315,000.00	665,000.00	ไม่มี	
<b>9. นาย ดนุชา น้อยใจบุญ (กรรมการ)</b>			<b>725,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	350,000.00	315,000.00	665,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผล ตอบแทน	60,000.00	0.00	60,000.00	ไม่มี	
<b>10. นางสาว ร่มพิศมศรี น้อยใจ บุญ (กรรมการ)</b>			<b>20,000.00</b>		<b>0.00</b>
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	20,000.00	0.00	20,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>11. นาง สุภาพร จันทรสุโรจน์ (รองประธานกรรมการบริหาร)</b>			<b>10,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	
<b>12. นางสาว โฉมพิชา น้อยใจบุญ (รองประธานกรรมการบริหาร)</b>			<b>10,000.00</b>		<b>N/A</b>

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>13. นาย สุรศักดิ์ วชิราภากร (รองประธานกรรมการบริหาร)</b>			<b>10,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	
<b>14. นาย สาห์ อู่ประพัฒน์ (รองประธานกรรมการบริหาร)</b>			<b>10,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	มี	
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	
<b>15. นางสาว ھرษา นูรณ์จันทร์ (กรรมการชด้อย)</b>			<b>0.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
<b>16. นาย สมพงศ์ ครอบโลก (กรรมการชด้อย)</b>			<b>10,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	
<b>17. นาย วรพล แสงเทียน (กรรมการชด้อย)</b>			<b>10,000.00</b>		<b>N/A</b>
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	

#### รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	3,370,000.00	3,000,000.00	6,370,000.00

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	480,000.00	0.00	480,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน	270,000.00	0.00	270,000.00
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	110,000.00	0.00	110,000.00
6. คณะกรรมการสิ่งแวดล้อมสังคม และกำกับดูแลกิจการ	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : <sup>(9)</sup> กรรมการซึ่งเป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

## ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจาย : 0.00  
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา  
(บาท)

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

#### กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี  
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี  
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยนั้น บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นได้ส่งผู้แทนบริษัทเพื่อเข้าไปมีส่วนร่วมในการควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ ตลอดจนประสานงานในการร่วมมือทำธุรกิจระหว่างบริษัทย่อย โดยผู้แทนบริษัทจะเป็นผู้ที่ได้รับความเห็นชอบและผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการจัดการหรือคณะกรรมการบริษัท ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท เอกรัฐไฮลาร์ จำกัด และบริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด ซึ่งกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้แทนนั้น ประกอบด้วย บุคคลจากคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการจัดการ จำนวนทั้งสิ้น 3 ท่าน ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ สามารถกำหนดนโยบายที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและให้แนวทางบริหารที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัท เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และการกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบองค์กร กำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือรายการสำคัญอื่นใดให้ครบถ้วนถูกต้องเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย โดยใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัท ผ่านทางหน่วยงานส่วนกลางโดยสายงานบัญชีและการเงินบริษัท เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

สำหรับในเรื่องนโยบายที่สำคัญ ผู้แทนบริษัทรับนโยบายจากบริษัทก่อนเสนอความเห็นในที่ประชุมบริษัทย่อย เช่น การจัดสรรกำไร การจ่ายเงินปันผล การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกตามวาระ การเพิ่ม-ลดทุน การเลิก-ควบรวมกิจการ ทั้งนี้ ผู้แทนบริษัทต้องรายงานข้อมูลต่างๆ ตามกรอบระยะเวลาที่กำหนดต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทยังจัดให้มีการวิเคราะห์ ติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกไตรมาสและรายปี เพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนให้ฝ่ายบริหารใช้ในการตัดสินใจ กำหนดทิศทาง และแนวทางในการกำกับดูแลการลงทุนในบริษัทย่อยได้ต่อไป

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ



## การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี  
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทมีการควบคุมดูแลและป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม โดยในจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทได้กำหนดให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน จะต้องเปิดเผยข้อมูลในรายการที่มีส่วนได้เสียหรือการเกี่ยวข้องกับตนทุกครั้ง ซึ่งอาจมีผลประโยชน์ขัดกันกับผลประโยชน์ของบริษัท บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้หน่วยงานที่รับผิดชอบเรื่องดังกล่าวทราบและร่วมพิจารณาในธุรกรรมดังกล่าว เพื่อป้องกันการขัดแย้งของผลประโยชน์ส่วนตนกับบริษัท (Conflicts of Interest) โดยหากพนักงานฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจะเข้าลักษณะแห่งความผิดทางวินัย ต้องพิจารณาโทษวินัยตามขั้นตอนการลงโทษและความร้ายแรงของการกระทำ

คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทเป็นหลัก โดยหากบริษัทมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการระหว่างกัน บริษัทจะนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นในรายการดังกล่าว และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป โดยกรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนในการอนุมัติรายการดังกล่าว

เพื่อหลีกเลี่ยงความไม่เหมาะสมที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าว บริษัทจึงได้ดำเนินการดังนี้

- จัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่อย่างซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส ไม่แสวงหาผลประโยชน์ ส่วนตน และ/หรือผู้เกี่ยวข้องและหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท โดยกำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ผู้บริหาร หน่วยงานที่รับผิดชอบ และพนักงาน พร้อมแนวปฏิบัติที่พึงกระทำ
- ให้ความรู้ความเข้าใจแก่ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์พร้อมทดสอบความเข้าใจดังกล่าว รวมถึงกำหนดให้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องแจ้ง

ข้อมูลของตนในบริษัททราบในกรณีที่สงสัยว่าตนเองอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปให้ฝ่ายจัดการสามารถทำธุรกรรมระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องได้หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะทั่วไป ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง นอกจากนี้ยังให้บริษัทจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เป็นรายไตรมาส และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 บริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีเพียงการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และบริษัทย่อยกับบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกันโดยมีข้อตกลงทางการค้าโดยทั่วไปให้ฝ่ายจัดการสามารถดำเนินการได้ภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

### จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

## การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

### การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน : มี  
เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันใช้อ้างอิงภายใน โดยห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เข้าถึงข้อมูลภายในนำความลับหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม และยังห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ที่ออกโดยบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนที่ข้อมูลงบการเงินหรือข้อมูลอื่นที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทจะเผยแพร่ต่อสาธารณะ และหลังประกาศ 24 ชั่วโมง จัดให้มีมาตรการควบคุมการซื้อขายหลักทรัพย์และให้มีการเปิดเผยบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อาจเข้าถึงข้อมูลภายใน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการใช้อ้างอิงจากตำแหน่ง หน้าที่ หรือการปฏิบัติงาน เพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบแก่ตนเองหรือผู้อื่น

บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาความลับและการจัดการข้อมูลทั้งของผู้มีส่วนได้เสียและบริษัท โดยมีมาตรการจัดการข้อมูลต่าง ๆ ให้เหมาะสมรัดกุม ดังนี้

#### 1. การจัดการข้อมูล

- จัดเก็บและดูแลข้อมูลของลูกค้า คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงข้อมูลของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดให้พึงสงวนไว้ไม่ให้เปิดเผย โดยจะต้องทำการ

เก็บรวบรวมดูแล รักษาและใช้ข้อมูลส่วนบุคคลไว้อย่างเหมาะสม

- ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้เสียและบริษัท เว้นแต่จะได้รับความยินยอมแล้วแต่กรณี หรือเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. การสื่อสาร

- การสื่อสาร แลกเปลี่ยน หรือเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไปอย่างถูกต้องครบถ้วนและทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ชี้แจงและสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับประเภทของข้อมูลที่จะมีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ให้ทุกคนในองค์กรทราบ เพื่อปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างถูกต้องซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายและทั่วถึงทั้งองค์กร พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ทราบช่วงระยะเวลา Black Out Period ล่วงหน้าก่อนถึงช่วงเวลาประกาศงบการเงินประจำปี ไตรมาสและประจำปี หรือเปิดเผยข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทรับทราบ

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร 4 รายแรกของบริษัทแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์แก่เลขานุการบริษัททราบอย่างน้อย 1 วันทำการ และมีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ภายใน 3 วันทำการนับจากวันที่ซื้อขาย โดยเลขานุการจะรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมครั้งต่อไป

ในปี 2567 กรรมการและผู้บริหารมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ จำนวนทั้งสิ้น 7 ครั้ง โดยได้ปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท และรายงานการซื้อขายต่อสำนักงาน ก.ล.ด. อย่างถูกต้อง และไม่พบว่าการซื้อขายหลักทรัพย์หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องมีการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงที่บริษัทกำหนด ใ้งดการซื้อขาย และไม่พบการถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือการดำเนินการทางแพ่งจากสำนักงาน ก.ล.ด. หรือตลท. เรื่องการซื้อขายหุ้นโดยใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

- บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี
- ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่
- รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การประเมินและระบุความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน, การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชี

บริษัทได้สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันไปยังบุคลากรทุกระดับ รวมถึงผู้เกี่ยวข้องกับบริษัททุกฝ่าย โดยในปี 2567 บริษัทได้ดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

- เผยแพร่แนวปฏิบัติการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทและระบบอินทราเน็ตภายในบริษัท ซึ่งสามารถเข้าถึงได้ง่ายและทั่วถึงทั้งองค์กร พร้อมทั้งปิดประกาศเพื่อประชาสัมพันธ์ให้พนักงานรับทราบ
- การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ทุกคนทุกระดับผู้บริหารและพนักงาน จะต้องได้รับการอบรมสร้างความเข้าใจในเรื่องจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ข้อบังคับในการทำงาน ข้อบังคับของบริษัท และนโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บทลงโทษกรณีฝ่าฝืนข้อบังคับของนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้นภายในองค์กร โดยพนักงานได้ผ่านการอบรมครบถ้วน 100%
- บริษัทได้ดำเนินการสำรวจ ประเมินและติดตามความเสี่ยงเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่อาจเกิดขึ้นในองค์กร เพื่อให้รับทราบถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น โดยฝ่ายตรวจสอบภายในผ่านการประเมินการควบคุมภายใน รวมถึงนำเสนอมาตรการป้องกัน โดยบริษัทจะนำผลสำรวจดังกล่าวมาทบทวนแนวปฏิบัติระบบการควบคุมภายใน และกระบวนการทำงานที่อาจมีช่องว่างของการควบคุม แล้วนำมาปรับปรุงมาตรการป้องกันและประกาศให้ถือปฏิบัติทั้งองค์กร เช่น กฎเกณฑ์การปฏิบัติตามกฎหมาย การแข่งขันทางการค้า การทำการค้าที่เกี่ยวข้องกัน เป็นต้น ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันเป็นประจำทุกปี

ในปี 2567 บริษัทไม่พบประเด็นปัญหาเกี่ยวกับเหตุทุจริตคอร์รัปชันใดๆ และไม่มีการถูกลงโทษหรือค่าปรับเนื่องจากการดำเนินงานที่สอดคล้องตามกฎหมายหรือข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง และไม่มีการละเมิดจรรยาบรรณทางธุรกิจ ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบภายในพบเหตุการณ์ทุจริตของพนักงานที่ไม่เป็นสาระสำคัญเพียงเล็กน้อยเท่านั้น โดยได้ตรวจสอบข้อเท็จจริง และนำเสนอฝ่ายจัดการพิจารณาตักเตือนและลงโทษตามกฎระเบียบของบริษัท

บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ร่วมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนในกรณีที่มีผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือสามารถแจ้งเบาะแสหากพบเห็นพฤติกรรมที่สอดคล้องการทุจริตคอร์รัปชันของบุคคลในบริษัท โดยผู้

มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านช่องทางต่างๆ ทั้งทาง e-mail หรือเว็บไซต์ของบริษัท และมีมาตรการคุ้มครองแก่ผู้รายงานโดยถือเป็นความลับอย่างสูงสุด ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดของนโยบายและการดำเนินการเพื่อป้องกันการมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไว้ที่เว็บไซต์ของบริษัท <https://ekarat.co.th> ในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

## การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

### การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : มี  
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทได้จัดทำนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน (Whistle Blowing Policy) ขึ้น เพื่อเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรภายในองค์กรหรือจากบุคคลภายนอก สามารถแจ้งเบาะแสในกรณีที่มีโอกาสเกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ทาง e-mail หรือโทรศัพท์ เพื่อช่วยกันปรับปรุงแก้ไขหรือดำเนินการให้เกิดความถูกต้องเหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมากยิ่งขึ้น โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณาและฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียนดังกล่าว บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะเพื่อประโยชน์ร่วมกัน และเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนในกรณีที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือสามารถแจ้งเบาะแสดหากพบเห็นพฤติกรรมที่สื่อถึงการทุจริตคอร์รัปชันของบุคคลในบริษัท โดยผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อผ่านช่องทางต่างๆ ดังนี้

1. ทาง e-mail: [nuttavit@ekarat.co.th](mailto:nuttavit@ekarat.co.th) และ [hansabur@ekarat.co.th](mailto:hansabur@ekarat.co.th)
2. ทางเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?complaints](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?complaints)
3. จดหมายถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / เลขานุการบริษัท โดยส่งมาที่ บริษัท เอกริวิศกรรม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 29 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250

### ขั้นตอนดำเนินการเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัทจะรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะของท่านไปตรวจสอบและติดต่อกลับท่านโดยเร็ว โดยมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องและพิจารณากลับกรณข้อมูลที่ได้รับจากผู้แจ้งเบาะแส ในกรณีตรวจสอบแล้วพบว่าข้อมูลความจริง ฝ่ายตรวจสอบภายในจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบและกำหนดแนวทางในการดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริง กำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณากำหนดบทลงโทษต่อไป

### มาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน

บริษัทให้ความสำคัญว่าเป็นข้อมูลลับเฉพาะ เพื่อปกป้องคุ้มครองไม่ให้เกิดผลกระทบต่องานแจ้งเบาะแส บริษัทจะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ และข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้ และมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน หากมีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อนเสียหายหรือความไม่ปลอดภัย

ในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือกระทำผิดต่อจริยธรรมทางธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของบริษัท ทั้งจากบุคลากรภายในองค์กรหรือบุคคลภายนอก

### การฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล

ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการกระทำผิดหรือฝ่าฝืนกฎระเบียบของสำนักงาน ก.ล.ต.หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแต่อย่างใด

## จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีกรรมการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 5

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย วินัย วิทวัสการเวช (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	5	/	5
2 นาย วรภัท ทองประสิทธิ์ (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5
3 นาย อรุณ ศรีจรรยา (กรรมการตรวจสอบ)	5	/	5

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบแต่ละท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงาน หรือผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทแต่อย่างใด ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้สอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอและมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบ

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

(รายละเอียดตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### 8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัท จำนวน 5 ท่าน ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริหาร ทั้งสิ้น 37 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 37

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นางสาว ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ (ประธานกรรมการบริหาร)	36	/	37
2 นาง สุภาพร จันทสุโรจน์ (รองประธานกรรมการบริหาร)	37	/	37
3 นางสาว โฉมพิชา น้อยใจบุญ (รองประธานกรรมการบริหาร)	34	/	37
4 นาย สุรศักดิ์ วัชรภากร (รองประธานกรรมการบริหาร)	36	/	37
5 นาย สาฟห อู่ประพัฒน์ (รองประธานกรรมการบริหาร)	37	/	37

#### ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการจัดการมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานของบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ในปี 2567 ดังนี้

- พิจารณาถ่วงดุลการดำเนินงานทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน รวมถึงงบประมาณและโครงการลงทุนของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งการลงทุนจากการดำเนินงานตามปกติและการลงทุนสำหรับโครงการใหม่ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- พิจารณาติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นประจำรายเดือน รายไตรมาส ตลอดจนความก้าวหน้าของโครงการลงทุน รวมทั้งปัญหาหรือ อุปสรรคที่เกิดขึ้น เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
- พิจารณาเห็นชอบการต่อสัญญาจ้างพนักงานที่เกษียณอายุ โดยส่วนใหญ่เป็นงานด้านเทคนิค ซึ่งต้องมีความรู้และประสบการณ์ในการทำงาน บริษัทได้พิจารณา ถึงความจำเป็นและความเหมาะสมในการว่าจ้างต่อสัญญาเป็นรายปี พร้อมกับเตรียมความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่ง ให้มีทักษะและประสบการณ์อย่างเพียงพอ ที่จะปฏิบัติหน้าที่แทนในภายหน้า ก่อนนำเสนอคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งตามลำดับ
- พิจารณาทบทวนและปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับการดำเนินงานของบริษัท
- พิจารณาติดตามความร่วมมือทางด้านธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์กับบริษัทต่างประเทศ เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์ ให้หลากหลายมากขึ้น
- พิจารณาอนุมัติแผนงานและติดตามผลการดำเนินงานด้าน CSR โดยเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ของชุมชนในพื้นที่บริเวณโรงงาน สนับสนุนโครงการที่เป็นประโยชน์ ต่อสังคมอื่นๆ รวมถึงรับทราบผลการสำรวจความคิดเห็นของชุมชนในด้านผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัท เพื่อร่วมกันแก้ไขและป้องกันปัญหาที่อาจ ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- พิจารณาติดตามประสิทธิภาพการทำงานและรับทราบปัญหาการใช้งานของระบบ SAP อย่างต่อเนื่อง หลังจากที่บริษัทได้เปลี่ยนระบบ ERP จาก QAD เป็น SAP พร้อมเร่งรัดดำเนินการแก้ไขเพื่อให้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัท

#### การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

ในรอบปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังนั้ดังต่อไปนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย วรภัท ทองประสิทธิ์ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	5	/	5
2 นาย ชาศรี ศิริพานิชกร (กรรมการชุดย่อย)	5	/	5
3 นางสาว อรุณี กนกพฤกษ์ (กรรมการชุดย่อย)	5	/	5
4 นาย ดนุชา น้อยใจบุญ (กรรมการชุดย่อย)	5	/	5

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

### ด้านการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

- พิจารณาแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ลาออกและ/หรือพ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับของบริษัท และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนพิจารณาถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ความเชี่ยวชาญ ความหลากหลาย และ องค์ประกอบของความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่จำเป็นต้องมีหรือยังขาดอยู่ตาม Board Skill Matrix เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติเลือกตั้งกรรมการบริษัท

ในปี 2567 กรรมการบริษัทที่จะพ้นจากตำแหน่งตามวาระ มีจำนวน 3 ท่าน โดยคณะกรรมการสรรหา ได้พิจารณาตามหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหา บุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม รวมถึงผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการบริษัทในช่วงที่ผ่านมา เห็นควรเสนอให้เลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่าน ให้กลับเข้าดำรง ตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบและเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาแต่งตั้งกรรมการที่จะพ้น จากตำแหน่งตามวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เห็นว่ามีความเหมาะสม เพื่อรับการ พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการลงนามตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนด แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอบุคคลใดเข้ารับการ พิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการ และที่ประชุมผู้ถือหุ้น สามัญประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้มีมติเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ทั้ง 3 ท่านกลับเข้ามาเป็นกรรมการของบริษัทอีกวาระหนึ่ง

- พิจารณาเห็นชอบการต่อสัญญาจ้างพนักงานเกษียณอายุที่นำเสนอและผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการจัดการ โดยคณะกรรมการสรรหา ได้ พิจารณาตาม หลักเกณฑ์ และเหตุผลความจำเป็นที่ต้องต่อสัญญาจ้างพนักงานเหล่านั้น ว่ามีความเหมาะสมเพียงพอหรือไม่ โดยคำนึงประโยชน์ในการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นสำคัญ
- พิจารณารับทราบการดำเนินงานแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของผู้บริหารระดับสูง และการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงแทนคนที่ลา ออกหรือ เกษียณอายุ โดยพิจารณาคุณสมบัติตามแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้องค์กรมีผู้สืบทอดตำแหน่งระดับผู้บริหารหรือผู้ นำที่สำคัญ ที่กำหนดไว้ ประกอบกับผลการปฏิบัติงานที่ผ่านมา โดยบริษัทใช้หลักเกณฑ์ KPI เป็นเครื่องมือในการประเมินผลในแต่ละปี และมีการเตรียม ความพร้อมให้กับ ผู้ที่สืบทอด ตำแหน่งไว้ล่วงหน้าทั้งด้านการเพิ่มเติมความรู้และทักษะความเป็นผู้นำ

### ด้านผลตอบแทน

- พิจารณากำหนดค่าตอบแทนแก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2567 โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท แนวปฏิบัติที่ บริษัท จดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมทั้งความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ประกอบกับผลประเมินของคณะกรรมการประจำปี โดยได้เสนอขอ อนุมัติต่อ คณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 พิจารณานุมัติค่าตอบแทนกรรมการในวงเงินอัตราเดิมเท่ากับปี 2566 โดยที่ประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอดังกล่าว
- พิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูงและพนักงาน ทั้งอัตราการขึ้นเงินเดือนและโบนัสประจำปีให้ เหมาะสมกับ สถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท โดยเปรียบเทียบกับอัตราการจ่ายค่าตอบแทนของผู้ประกอบกรอื่นๆ ใน อุตสาหกรรมเดียวกัน
- พิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนให้มีความครบถ้วน เหมาะสมต่อสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้อง ตาม หลักการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้เปิดเผยคำตอบแทนของกรรมการและกรรมการชด้อย รวมทั้งคำตอบแทนผู้บริหารในแบบแสดงรายงานประจำปี 56-1 One Report ฉบับนี้ เพื่อความโปร่งใสในการตรวจสอบ

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท ทั้งความเสี่ยงจากปัจจัยภายในและความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอก คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงต้องเตรียมความพร้อมในการรับมือกับความเสี่ยงต่างๆ เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้น รวมถึงผลักดันให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในรอบปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 2

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ธีรญา ศีลธร (ประธานกรรมการชด้อย)	2	/	2
2 นางสาว ร่มพิศศรี น้อยใจบุญ (กรรมการชด้อย)	2	/	2
3 นางสาว โฉมพิชา น้อยใจบุญ (กรรมการชด้อย)	2	/	2
4 นาง สุภาพร จันทร์สุโรจน์ (กรรมการชด้อย)	2	/	2
5 นาย สุรศักดิ์ วชิราภากร (กรรมการชด้อย)	2	/	2
6 นาย สมพงศ์ ครอบโลก (กรรมการชด้อย)	2	/	2
7 นาย สาหะ อู่ประพัฒน์ (กรรมการชด้อย)	2	/	2
8 นาย วรพหล แสงเทียน (กรรมการชด้อย)	2	/	2

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาทบทวนความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัท
 

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้พิจารณาภาพรวมของประสิทธิภาพของระบบการบริหารความเสี่ยงในปัจจุบัน เพื่อลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อม ทางธุรกิจ สามารถสร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียว่า บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงได้ครอบคลุม ทุกด้าน
- พิจารณาประเมินและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ในอนาคตและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ
 

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงร่วมกันพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงใหม่ๆ ในด้านต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งบริษัทอาจจะควบคุมได้ หรือไม่สามารถควบคุมได้ อีกทั้งยังมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ทำให้บริษัทจะต้องจัดเตรียมแผนการดำเนินงานรองรับ เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยคณะกรรมการความเสี่ยงได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบและเห็นชอบอย่างต่อเนื่อง
- ติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของปีที่ผ่านมาว่าเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด และร่วมกันวิเคราะห์หาสาเหตุ อุปสรรค เพื่อกำหนดแนวทาง แก้ไขและป้องกันไม่ให้อีกครั้งได้รับ ความเสียหายจากความเสี่ยงเหล่านั้น

## การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยกำหนดกรอบการดำเนินงานอย่างรอบคอบและมีประสิทธิภาพทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาล ที่มีผลกระทบต่อทั้งทางบวกและทางลบสำคัญต่อการประกอบธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า คณะกรรมการ ESG มีหน้าที่ในการกำกับดูแล และติดตาม การดำเนินงาน พิจารณาปัจจัยเสี่ยงที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานด้าน ESG รวมถึงเสนอแนะแนวทางแก้ไขปรับปรุงและป้องกันปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น

ในรอบปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการ ESG รวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง โดยมีรายละเอียดในการเข้าประชุม ดังนี้

การประชุมคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแล : 2  
กิจการ (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแล กิจการ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ธัญญา ศีลธร (ประธานกรรมการชุดย่อย)	2	/	2
2 นางสาว ร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
3 นาง สุภาพร จันทร์สุโรจน์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
4 นางสาว ھرรษา บุรณจันทร์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
5 นาย สาหฬ อู่ประพัฒน์ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2
6 นางสาว โฉมพิชา น้อยใจบุญ (กรรมการชุดย่อย)	2	/	2

## ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสิ่งแวดล้อม สังคม และกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ESG มีหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- พิจารณาทบทวนนโยบายความยั่งยืน  
คณะกรรมการ ESG ได้ร่วมกันพิจารณาทบทวนนโยบายความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งมีเป้าหมายที่จะสร้างความยั่งยืนให้กับองค์กรภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ครอบคลุมในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อปรับเปลี่ยนให้เหมาะสมกับสภาวะแวดล้อมที่มีเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา
- พิจารณารับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการและนโยบายความยั่งยืน  
ในการประชุมของคณะกรรมการ ESG จะมีการติดตามการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการตามแผนงานที่กำหนดไว้ โดยผู้รับผิดชอบ แต่ละสายงานจะรายงานผลการดำเนินงานแต่ละไตรมาส และแผนการดำเนินงานในอนาคตให้คณะกรรมการ ESG ทราบ
- พิจารณารับทราบรายงานผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2567  
คณะกรรมการ ESG ได้พิจารณารับทราบผลสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies) ประจำปี 2567 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ผลปรากฏว่า บริษัทได้คะแนนในภาพรวม 101% อยู่ในระดับ 5 ดาว หรือเกณฑ์ “ดีเลิศ” (Excellent) ติดต่อกันเป็นปีที่ 6 และรับทราบข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการให้ดียิ่งขึ้นไป
- พิจารณารับทราบผลประเมิน SET ESG Rating ประจำปี 2567  
คณะกรรมการ ESG ได้พิจารณารับทราบผลประเมิน SET ESG Rating ประจำปี 2567 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทฯ เข้าร่วมการประเมินนี้เป็น ครั้งแรก และพบว่า บริษัท ได้รับผลประเมิน SET ESG Rating เท่ากับ BBB ทำให้บริษัทจะต้องมุ่งมั่นปรับปรุงการดำเนินงานในแต่ละด้าน ESG ให้ครอบคลุมประเด็น สำคัญที่บริษัทจะต้องใส่ใจควบคู่กับการดำเนินธุรกิจให้ก้าวหน้าต่อไป



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบร่วมประชุมทั้ง 3 ท่าน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยการซักถามข้อมูลจากหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและผลการประเมินระบบควบคุมภายใน ซึ่งจัดทำขึ้นโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในร่วมกับฝ่ายบริหารตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) อ้างอิงแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ด. ในด้านต่างๆ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อเพิ่มความมั่นใจในระบบการควบคุมภายในของบริษัท และการดำเนินงานภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้มีการจ้างผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นบุคคลภายนอก บริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงาน และประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในจากบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจของบริษัท รวมทั้งผู้สอบบัญชี คือ บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ได้รายงานว่ามีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญและไม่ซับซ้อนเป็นพิเศษเกี่ยวกับรายงานทางการเงินและการควบคุมภายใน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจภายในและสภาพแวดล้อมปัจจุบันของบริษัท และไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

#### The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ในการสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง โดยยึดถือและปฏิบัติตามข้อกำหนด วัตถุประสงค์ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยสรุปผลการประเมินการควบคุมภายในรอบปีที่ผ่านมา ดังนี้

##### 1. การควบคุมภายในองค์กร

- บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวมเป็นสำคัญ จึงส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทุกระดับปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ ไม่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน และมีบทลงโทษที่เหมาะสมหากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด โดยมีการเผยแพร่ชี้แจงทำความเข้าใจให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบโดยทั่วกัน
- บริษัทมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารไว้ในจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการจัดการทำหน้าที่บริหารจัดการบริษัทแทนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดนโยบาย โครงสร้างองค์กรและเป้าหมายต่างๆ
- บริษัทมีกระบวนการสรรหาคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพการทำงานที่เหมาะสมทั้งระดับผู้บริหารและพนักงาน มีกระบวนการประเมินผลการทำงานของบุคลากรประจำปี และเกณฑ์วัดผลที่เชื่อมโยงสู่การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม มีการจัดสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมให้แก่พนักงานทุกระดับโดยไม่เลือกปฏิบัติ ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน รวมทั้งมีการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ที่สำคัญ
- บริษัทมีหน่วยงานที่รับผิดชอบงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในด้านการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรมและถูกต้องตามกฎหมาย โดยดำเนินการตรวจสอบตามแผนงานประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทราบ พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะและแนวทางแก้ไขเพื่อนำไปปรับปรุงการบริหารจัดการบริษัทต่อไป
- คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระตามขอบเขตหน้าที่ที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและรายประจำปี การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผลการสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาทุกไตรมาส รวมทั้งในรายงานประจำปีของคณะกรรมการตรวจสอบ

##### 2. การประเมินความเสี่ยง

- บริษัทได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงในด้านต่างๆ ทั้งจากปัจจัยภายนอก เช่น สภาพการแข่งขันในธุรกิจหม้อแปลงไฟฟ้า สภาพเศรษฐกิจ และการเมือง ภัยพิบัติ โรคระบาด และปัจจัยภายใน เช่น ความผันผวนของวัตถุดิบ กระบวนการผลิต เทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ เป็นต้น โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้สอบทานการชี้บ่งความเสี่ยงและประเมินระดับความเสี่ยง พร้อมกับทบทวนการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับองค์กร รวมทั้งติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง โดยได้รายงานการบริหารความเสี่ยงของฝ่ายต่างๆ ต่อคณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้รับทราบตามลำดับ

### 3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

- บริษัทกำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และคู่มือการปฏิบัติงาน เป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อควบคุมการปฏิบัติงานทั้งในด้านธุรกรรมทางการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การผลิต การควบคุมคุณภาพ การขายสินค้า การบริหารจัดการทั่วไป โดยกำหนดขอบเขตความรับผิดชอบ วงเงินอนุมัติในแต่ละระดับ รวมทั้งขออนุมัติใช้งบประมาณของแต่ละหน่วยงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ผู้บริหารชี้แจงให้พนักงานทราบและนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีการติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดในการประชุมคณะกรรมการจัดการเป็นรายสัปดาห์ รายเดือน รายไตรมาส หากพบข้อผิดพลาดจะทำการแก้ไขทันที และมีการทบทวนปรับปรุงแก้ไขนโยบาย ระเบียบการปฏิบัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- บริษัทได้แต่งตั้งตัวแทนของบริษัท เป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อร่วมบริหารจัดการและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย
- เลขานุการบริษัทเป็นผู้รวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อประโยชน์ในการติดตามและสอบทานการทำงานระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

### 4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสาร

- การรักษาความปลอดภัยระบบสารสนเทศ (IT Security)** การบริหารจัดการข้อมูลโดยมีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการจัดเก็บ ค้นหาข้อมูล เอกสารสำคัญและเอกสารควบคุม รวมถึงข้อมูลประกอบการปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ครบถ้วนเพียงพอต่อการปฏิบัติงานและทันต่อการใช้งาน และมีการพัฒนาระบบ IT ให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลและเทคโนโลยี เช่น การติดตั้งระบบป้องกันการเข้าถึงระบบ IT ของบริษัท เพื่อป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีหลากหลายรูปแบบทั่วโลก ก่อให้เกิดความเสียหายต่อองค์กรหลากหลายด้าน อาทิ ค่าใช้จ่ายในการไล่ข้อมูล ผลกระทบจากการที่ธุรกิจต้องหยุดชะงัก และสูญเสียความเชื่อมั่นของลูกค้า เป็นต้น การดำเนินการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ บริษัทได้กำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกาศใช้ตั้งแต่ปี 2563 โดยมีแนวปฏิบัติต่างๆ ดังนี้
- สนับสนุนส่งเสริมให้ความรู้ความเข้าใจแก่ทุกคนในองค์กร รวมถึงบุคคลภายนอกที่ปฏิบัติงานให้กับองค์กรตระหนักถึงความสำคัญของภัยคุกคามทางไซเบอร์ต่างๆ โดยให้ปฏิบัติตามนโยบายนี้อย่างเคร่งครัด
- บริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้
- จัดสรรและบริหารทรัพยากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน
- ทบทวน ปรับปรุงนโยบายการดูแลและบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อระบบสารสนเทศของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ เจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศจะเฝ้าระวังและตรวจสอบกลั่นกรองข้อมูลจากภายนอกที่อาจเป็นภัยคุกคามแก่บริษัท พร้อมกับแจ้งเตือนผ่านระบบ Intranet ให้ทุกคนในองค์กรรับทราบทันทีหากพบความผิดปกติ และป้องกันความเสี่ยงของโครงสร้างพื้นฐานให้ครอบคลุมระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ บริหารจัดการแก้ไขข้อบกพร่องของระบบโปรแกรม ปรับปรุงเครื่องมือให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและรักษาความปลอดภัยของระบบสารสนเทศของบริษัท

ในปี 2567 บริษัทไม่ได้รับความเสียหายจากการภัยคุกคามด้านสารสนเทศแต่อย่างใด และฝ่ายบริหารได้ติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งทบทวนนโยบายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ในวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัทได้รับการตรวจติดตามระบบ ISO/IEC 27001:2012 เป็นการตรวจประเมินการปฏิบัติตามมาตรฐานประจำปี 2567 โดย BSI GROUP (THAILAND) COMPANY LIMITED (BSI) และได้ Audit ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับระบบมาตรฐานการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของบริษัท ผลการตรวจติดตามทางบริษัทสามารถได้รับการรับรองระบบดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

- การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA)** เพื่อปกป้องการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าทางธุรกิจ และผู้เข้าชมหรือใช้งานเว็บไซต์บริษัท และรองรับการดำเนินการตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act, PDPA) บริษัทได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) โดยประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.ekarat.co.th](http://www.ekarat.co.th) และกำหนดกระบวนการทำงานในองค์กรให้สอดคล้องกับ PDPA ทำการประเมินและวิเคราะห์ทุกภาคส่วนขององค์กร การเก็บข้อมูลส่วนบุคคล การรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคล การใช้ข้อมูลส่วนบุคคล หรือการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล พร้อมทั้งมีการสื่อสารและอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรทุกหน่วยงานในองค์กรรับทราบและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันปัญหาที่จะอาจตามมาทางด้านกฎหมาย ทั้งบทลงโทษทางแพ่ง ทางอาญา และทางปกครอง ซึ่งจะมีผลเสียหลายต่อองค์กร สำหรับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าที่ได้จัดเก็บรวบรวม นำไปใช้เปิดเผย และการถ่ายโอนข้อมูลเพื่อใช้ในการซื้อสินค้าหรือรับบริการ บริษัทมีการบริหารจัดการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลคุ้มครองข้อมูลของลูกค้าและจำกัดสิทธิ์การเข้าถึงโดยเจ้าหน้าที่เฉพาะรายหรือผู้ได้รับมอบหมายที่มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลเท่านั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความโปร่งใสและยืนยันการเก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าไว้เป็นความลับอย่างมั่นคงปลอดภัยอยู่เสมอ

ในปี 2567 ไม่พบการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคลจนก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

- มีระบบการสื่อสารสารสนเทศภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้พนักงานสามารถสื่อสาร รับทราบและเข้าถึงข้อมูลในการปฏิบัติงานได้อย่างรวดเร็ว โดยผ่านช่องทางต่างๆ เช่น ระบบ E-mail, intranet การประชาสัมพันธ์ผ่านกิจกรรมต่างๆ ตลอดจนสื่อสารผ่านสังคมออนไลน์ เช่น Application - Line ในแต่ละสายงาน วารสารภายใน เพื่อให้เกิดการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและทันต่อเหตุการณ์ และเข้าถึงพนักงานทุกกลุ่ม อันเป็นปัจจัยสำคัญยิ่งในการเชื่อมพนักงานทั้งองค์กรเข้าไว้ด้วยกัน
- สำหรับการสื่อสารภายนอกองค์กร บริษัทมีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกันตามกฎหมายเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การเผยแพร่ งบการเงินและผลประกอบการประจำปี รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.ekarat.co.th](http://www.ekarat.co.th) ตลอดจนจัดให้มีช่องทางกรรณการร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสการทุจริต การกระทำใดๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมายหรือจริยธรรมอันดีที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ทางจดหมายหรือ e-mail ส่งถึงเลขานุการบริษัทหรือกรรมการผู้จัดการของบริษัท นอกจากนี้ยังมีการจัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าทุกไตรมาส เพื่อรับฟังปัญหาหรือข้อร้องเรียนจากการให้บริการ รวมถึงข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อนำมาแก้ไขปรับปรุงการทำงานให้ดียิ่งขึ้น

## 5. ระบบการติดตาม

- บริษัทมีการติดตามการปฏิบัติงานทั้งระดับพนักงาน ผู้บริหาร และกรรมการ ให้เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด โดยผ่านการประชุมต่างๆ เช่น การประชุมคณะกรรมการจัดการรายสัปดาห์ การประชุมคณะกรรมการบริษัทรายเดือน การประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นต้น เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไขให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทมีการประเมินผลการควบคุมภายในทุกหน่วยงานและจัดทำรายงานการควบคุมภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งมีการสอบทานและประเมินประสิทธิภาพของการตรวจสอบภายในจากฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทและหน่วยงานภายนอกที่บริษัทได้ว่าจ้างมาตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทตามแผนการตรวจสอบประจำปี
- ฝ่ายตรวจสอบภายในของบริษัทและผู้ตรวจสอบภายนอก จะจัดทำรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะเพื่อการแก้ไขปรับปรุง และนำเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องรับทราบและดำเนินการตามข้อเสนอแนะ โดยผู้ตรวจสอบภายในจะติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขต่างๆให้ครบถ้วนทุกประเด็นและสรุปผลความคืบหน้าต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่า มีการนำข้อเสนอแนะไปปฏิบัติอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำอันอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ เช่น การทุจริต การขัดแย้งทางผลประโยชน์ การฝ่าฝืนกฎระเบียบ เป็นต้น ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานต่อกรรมการผู้จัดการและคณะกรรมการตรวจสอบทราบทันที

### 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

### 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

### 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : เป็นบุคลากรภายในบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้แต่งตั้งให้นายณัฐวิษุ น้อยศรี ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 เป็นต้นมา เนื่องจากเป็นผู้มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลานาน เป็นผู้มีความรู้และความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร Certified Professional Internal Audit of Thailand CPIAT จากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงเห็นว่า นายณัฐวิษุ น้อยศรี มีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2567 ได้แต่งตั้งบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอกให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ในปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5 โดยพิจารณาแล้วว่า มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท ราคาค่าบริการเหมาะสม และเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการทำงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัท โดยบริษัท เอ.เอ็ม.ที โซลูชั่น จำกัด ได้มอบหมายให้นายสุพจน์ ปานน้อย ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทในเอกสารแนบ 3)

### 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นขอความร่วมมือกรรมการผู้จัดการในการพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

## 9.2 รายการระหว่างกัน

ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยการถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทและบริษัทเหล่านั้นที่ปราศจากอิทธิพลในสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ภายใต้เงื่อนไขที่สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ บริษัทสามารถดำเนินการได้ตามปกติภายใต้หลักการที่คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติและจัดทำรายงานสรุปเพื่อรายงานให้กับคณะกรรมการบริษัททราบทุกไตรมาส และบริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท และบริษัทได้เปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบ 56-1 One Report ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในรอบปี 2567 แล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการที่มีความสมเหตุสมผล โดยมีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

### รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

#### 9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

##### บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายแผงเซลล์ แสงอาทิตย์ รวมถึงการออกแบบ ก่อสร้าง ติดตั้ง และบำรุงรักษา ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ และพลังงานทดแทนอื่น	เป็นบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียน จำนวน 1,000 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี้ จำกัด ประกอบกิจการด้านพลังงาน แสงอาทิตย์ทั้งหมด ทั้งเป็นผู้แทน จำหน่าย ให้คำปรึกษาการลงทุนใน ธุรกิจพลังงาน ให้บริการด้าน วิศวกรรมและการจัดการพลังงาน	เป็นบริษัทย่อย มีทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว จำนวน 10 ล้านบาท โดยบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.99 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด	31 ธ.ค. 2567

## รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ตามความสำเร็จของงาน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> ราคาตามสัญญาที่กำหนดขึ้นตามข้อกำหนดและเงื่อนไขปกติทางธุรกิจ <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วว่า เป็นไปตามการค้าปกติและมีเงื่อนไขต่างๆ ปกติของธุรกิจ	0.00	0.00	5,416,875.00
<b>รายการที่ 2</b> <u>ลักษณะรายการ</u> สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา <u>รายละเอียด</u> รายได้ค่ารับงานติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นไปตามราคากลางร่วมกันที่ระบุในสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วว่า เป็นไปตามการค้าปกติและมีเงื่อนไขต่างๆ ปกติของธุรกิจ	0.00	0.00	9,001,820.00
<b>รายการที่ 3</b> <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น <u>รายละเอียด</u> ค่าเช่าสำนักงานค่ารับ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นไปตามราคากลางร่วมกันที่ระบุในสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	18,000.00	12,000.00	18,000.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วว่า เป็นไปตามการค้ำปกติและมีเงื่อนไขต่างๆ ปกติของธุรกิจ			
<b>รายการที่ 4</b> <u>ลักษณะรายการ</u> เงินประกันผลงาน <u>รายละเอียด</u> เงินประกันผลงานตามสัญญาว่าจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นไปตามราคากลางร่วมกันที่ระบุในสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วว่า เป็นไปตามการค้ำปกติและมีเงื่อนไขต่างๆ ปกติของธุรกิจ	0.00	0.00	443,555.00
<b>รายการที่ 5</b> <u>ลักษณะรายการ</u> หนี้สินที่เกิดจากสัญญา <u>รายละเอียด</u> เงินรับล่วงหน้างานบริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยพลังงานแสงอาทิตย์ที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วในปัจจุบัน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นไปตามราคากลางร่วมกันที่ระบุในสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วว่า เป็นไปตามการค้ำปกติและมีเงื่อนไขต่างๆ ปกติของธุรกิจ	0.00	3,826,500.00	0.00
<b>รายการที่ 6</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ <u>รายละเอียด</u> รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นไปตามราคากลางร่วมกันที่ระบุในสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	0.00	0.00	40,831,570.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วว่า เป็นไปตามการค้ำปกติและมีเงื่อนไขต่างๆ ปกติของธุรกิจ			
<b>รายการที่ 7</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าเช่า <u>รายละเอียด</u> ค่าเช่าสำนักงาน <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นไปตามราคากลางร่วมกันที่ระบุในสัญญา <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วว่า เป็นไปตามการค้ำปกติและมีเงื่อนไขต่างๆ ปกติของธุรกิจ	24,000.00	24,000.00	24,000.00
บริษัท เอกรัฐโฮลาร์ จำกัด			
<b>รายการที่ 1</b> <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขายสินค้า <u>รายละเอียด</u> รายได้จากการขายหม้อแปลงไฟฟ้า <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> เป็นไปตามราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานแล้วว่า เป็นไปตามการค้ำปกติและมีเงื่อนไขต่างๆ ปกติของธุรกิจ	0.00	0.00	1,053,200.00

### 9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

#### มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีรายการซื้อขายสินค้าและบริการซึ่งเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากธุรกรรมทางการค้าตามปกตินั้น บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้ลงทุนเพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยให้ฝ่ายตรวจสอบเป็นผู้สอบทานถึงความจำเป็นของการทำรายการดังกล่าวกับหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้รายการซื้อขายสินค้าและบริการเป็นไปตามราคาตลาดและต้องรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

ส่วนรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้กลั่นกรองและดูแลให้มีการปฏิบัติที่เป็นไปตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติงานของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 และตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องกับข้อกำหนดในเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยกำหนดนโยบายเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้อย่างชัดเจนในคู่มือจริยธรรมธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของบริษัท เพื่อให้กรรมการและพนักงานได้ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง

ในกรณีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย ซึ่งถือเป็นรายการที่เกิดขึ้นเป็นครั้งคราว บริษัทมีนโยบายที่จะใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอก เช่น ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอ

รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท รายงานระหว่างกันที่เป็นรายการธุรกิจปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งเป็นรายการที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และเป็นไปตามหลักการในการเข้าทำรายการตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวโยงกันในอนาคต

การทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะเป็นรายการที่ดำเนินการทางธุรกิจตามปกติ ไม่มีรายการใดเป็นพิเศษ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท บริษัทย่อย บริษัทที่เกี่ยวข้อง และผู้ถือหุ้น ส่วนนโยบายการกำหนดราคาระหว่างบริษัทกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดจากราคาตามปกติของธุรกิจเช่นเดียวกับที่กำหนดให้กับบุคคล/กิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกันอ้างอิงจากราคาตลาด ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายให้กู้ยืมเงินหรือการค้าประกันสินเชื่อแก่บริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทถือหุ้นน้อยกว่าร้อยละ 50 หรือกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกู้ยืมเงิน

บริษัทคาดว่าแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในส่วนของซื้อขายสินค้าและบริการจะยังคงมีอยู่ตามการขยายตัวของธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ส่วนรายการอื่นๆ จะขึ้นอยู่กับความจำเป็นทางธุรกิจ ในกรณีที่รายการระหว่างกันต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการ และความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ ก่อนที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นอนุมัติ เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำ รายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

## 9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

ในปี 2567 บริษัทไม่มีการประเมินราคาทรัพย์สิน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

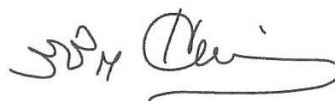
## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้จัดทำอย่างถูกต้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมซึ่งถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการใช้ดุลยพินิจและประมาณการอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและได้ผ่านการตรวจสอบและให้ความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ เป็นผู้รับผิดชอบสอบทานรายงานทางการเงิน และดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ เพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และป้องกันมิให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ปรากฏในหน้ารายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความเชื่อถือได้ของงบการเงินเฉพาะกิจการและงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



( นายวิชิต แยมบุญเรือง )

ประธานคณะกรรมการ

## รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาติ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

### ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

#### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้การค้าซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 493.68 ล้านบาทตามงบการเงินรวม และ 493.93 ล้านบาทตามงบการเงินเฉพาะกิจการ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าโดยผู้บริหาร ซึ่งประมาณการโดยการใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีต ประวัติการชำระหนี้และคาดการณ์เกี่ยวกับความสามารถในการชำระหนี้ในอนาคตของลูกหนี้การค้าแต่ละราย สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า

ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้การค้ามีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร ซึ่งเป็นเรื่องที่ข้าพเจ้าพิจารณาว่าเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า

#### วิธีการตอบสนองความเสี่ยง โดยผู้สอบบัญชี

- ทำความเข้าใจนโยบายการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัท พร้อมทั้งตรวจสอบการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- พิจารณาความเหมาะสมของการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากรายงานอายุลูกหนี้การค้าและประเมินความสามารถของการชำระหนี้ของลูกหนี้การค้าแต่ละราย
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า

#### ความเสี่ยง

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าจำนวน 46.04 ล้านบาทตามงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้านี้ดังกล่าวประมาณการมาจากอัตราร้อยละของช่วงอายุของสินค้าคงเหลือซึ่งกำหนดจากประสบการณ์ในอดีตของผู้บริหารความเหมาะสมของค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้านี้ขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารเป็นสำคัญ

### วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า
- สุ่มเลือกตัวอย่างรายการในรายงานอายุสินค้าคงเหลือ เพื่อทดสอบว่ารายการสินค้าคงเหลือดังกล่าวมีการจัดประเภทในแต่ละช่วงอายุอย่างเหมาะสมหรือไม่ และตรวจสอบการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าว่ามีความสอดคล้องกับนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตัวอย่างทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะคาดว่าจะได้รับของสินค้าคงเหลือ กับเอกสารการขายภายหลังวันที่สิ้นปีว่ามีการขายในราคาที่ต่ำกว่าราคาทุนหรือไม่ เพื่อประเมินการประมาณการของผู้บริหารว่าได้มีการประมาณการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าอย่างเหมาะสมและเพียงพอหรือไม่
- พิจารณาความถูกต้องของการประมาณการค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าในอดีตเพื่อประเมินความเหมาะสมของการตั้งสมมติฐานที่ใช้ในปัจจุบัน และประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการพิจารณาสินค้าที่ค้างนาน และการขายในราคาที่ต่ำกว่าทุนเพื่อพิจารณาความเหมาะสมของค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้า
- พิจารณาความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะรายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท ในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชี สำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงาน ต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อพิจารณาณ ใ้ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้องหรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง



- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้าได้รับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปีปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(นางสาวอัจฉรา สุขโนบุญ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4642

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ 25 กุมภาพันธ์ 2568

งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## งบการเงิน

## บริษัท เกรย์วิศวรรร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	257,044,183	261,374,451	255,145,260	260,224,985
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5.2, 7	522,173,840	357,467,925	522,443,397	357,339,204
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	798,505,009	808,885,287	798,505,009	808,885,287
สินทรัพย์สัญญาอนุพันธ์	34	36,604	-	36,604	-
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		1,274,350	5,949,461	1,274,350	1,762,895
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ	9	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		5,870,351	6,399,637	3,322,350	5,138,136
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย	10, 15	56,042,006	-	56,042,006	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,640,946,343	1,440,076,761	1,636,768,976	1,433,350,507
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ	11	16,650,000	19,650,000	16,650,000	19,650,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	12	-	-	1,274,925	1,274,925
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	13	2,424,784	2,424,784	2,424,784	2,424,784
สินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ	14	2,907,586	2,551,599	2,907,586	2,551,599
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	15	579,449,701	638,973,887	576,421,372	635,648,892
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	16	58,963,021	59,243,227	58,963,021	59,243,227
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	17	21,008,514	22,681,920	21,008,514	22,681,920
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	18	57,523,193	60,670,444	57,523,193	60,670,444
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย		1,075,845	707,654	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5.3	636,608	146,412	584,619	146,412
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		740,639,252	807,049,927	737,758,014	804,292,203
รวมสินทรัพย์		2,381,585,595	2,247,126,688	2,374,526,990	2,237,642,710

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณนา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

## บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	126,192,012	219,678,475	126,192,012
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	184,378,927	171,219,169	183,587,819
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	21	118,442,200	87,996,740	117,923,555
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	5.4, 22	47,208,560	51,929,094	47,208,560
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	23	6,608,212	22,941,390	6,608,212
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	24	7,149,867	9,178,485	7,149,867
ส่วนของหนี้สินทางการเงินอื่น				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	15, 25	3,443,839	3,301,777	3,443,839
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		45,042,133	26,858,321	45,042,133
หนี้สินสัญญาอนุพันธ์	34	-	253,437	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5.5	19,354,550	11,353,375	19,342,634
รวมหนี้สินหมุนเวียน		557,820,300	604,710,263	556,498,631
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	23	4,996,309	11,604,516	4,996,309
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	24	47,178,227	44,130,305	47,178,227
หนี้สินทางการเงินอื่น - สุทธิ	15, 25	6,387,066	9,830,905	6,387,066
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	26	78,171,907	76,399,725	78,171,907
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		6,111,608	5,195,540	6,111,608
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		142,845,117	147,160,991	142,845,117
รวมหนี้สิน		700,665,417	751,871,254	699,343,748

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายคณูชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นางสาวร่วมพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

บริษัท เอกรัฐวิศวรรร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,765,839,427 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท	1,412,671,542	1,412,671,542	1,412,671,542	1,412,671,542
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,471,897,693 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.80 บาท	1,177,518,154	1,177,226,285	1,177,518,154	1,177,226,285
(31 ธันวาคม 2566 : หุ้นสามัญ 1,471,532,856 หุ้น)				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	27	25,721,658	25,648,690	25,721,658
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	364,450	364,450	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	28	60,653,287	46,689,646	60,653,287
ยังไม่ได้จัดสรร	415,222,800	244,852,471	411,290,143	241,630,371
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	1,679,480,349	1,494,781,542	1,675,183,242	1,491,194,992
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,439,829	473,892	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,680,920,178	1,495,255,434	1,675,183,242	1,491,194,992
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	2,381,585,595	2,247,126,688	2,374,526,990	2,237,642,710

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายคณูชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นางสาวร่มพิศศรี น้อยใจบุญ)

บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>รายได้</b>				
32, 35, 36				
รายได้จากการขายสินค้า	5.6	2,099,746,667	1,829,252,589	2,099,725,167
รายได้ค่าบริการและซ่อมบำรุง		204,921,602	273,763,987	192,668,656
รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์	5.6, 22	232,426,190	145,805,237	230,809,490
รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		34,223,814	35,259,812	34,223,814
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		2,571,318,273	2,284,081,625	2,557,427,127
<b>ต้นทุน</b>				
ต้นทุนขาย		(1,511,999,234)	(1,387,866,118)	(1,511,999,234)
ต้นทุนการให้บริการและซ่อมบำรุง		(111,919,646)	(172,894,181)	(100,740,069)
ต้นทุนติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์		(193,429,890)	(126,797,170)	(193,429,890)
ต้นทุนขายกระแสไฟฟ้า		(20,568,723)	(20,642,187)	(20,272,057)
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการลดมูลค่าสินค้า	8	(10,284,425)	7,672,907	(10,284,425)
รวมต้นทุน		(1,848,201,918)	(1,700,526,749)	(1,836,725,675)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		723,116,355	583,554,876	720,701,452
รายได้อื่น	5.6, 39	15,939,219	11,352,154	15,936,499
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	15	(6,287,166)	3,621,299	(6,287,166)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	39	11,981,798	5,529,680	11,981,798
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	39	(192,547,222)	(127,790,155)	(192,547,222)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	15, 39	(170,533,747)	(161,976,618)	(169,917,199)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		381,669,237	314,291,236	379,868,162
ต้นทุนทางการเงิน		(24,533,412)	(28,307,538)	(24,533,412)
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	7, 39	1,218,602	(4,521,743)	1,218,602
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		358,354,427	281,461,955	356,553,352
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	18	(77,405,108)	(60,784,550)	(77,280,527)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		280,949,319	220,677,405	279,272,825
<b>กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี :</b>				
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้</b>				
<b>ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง :</b>				
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่				
ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	26	-	558,538	-
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	18	-	(111,708)	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		-	446,830	-
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		280,949,319	221,124,235	279,272,825

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายคณนา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

บริษัท เอกรัฐวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	279,983,382	220,505,198	279,272,825	220,627,891
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	965,937	172,207	-	-
	<u>280,949,319</u>	<u>220,677,405</u>	<u>279,272,825</u>	<u>220,627,891</u>
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่	279,983,382	220,952,028	279,272,825	221,074,721
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	965,937	172,207	-	-
	<u>280,949,319</u>	<u>221,124,235</u>	<u>279,272,825</u>	<u>221,074,721</u>
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	31 0.190	0.150	0.190	0.150
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)	<u>1,471,748,170</u>	<u>1,471,532,856</u>	<u>1,471,748,170</u>	<u>1,471,532,856</u>

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นางคณษา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)



บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท									
งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น		ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวมส่วนของ ผู้ถือหุ้น
				จัดสรร เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการวัดมูลค่า ใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	รวมส่วนของ บริษัทใหญ่		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,177,226,285	25,648,690	364,450	35,658,251	123,223,607	-	1,362,121,283	301,685	1,362,422,968
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
สำรองตามกฎหมาย	28	-	-	-	11,031,395	(11,031,395)	-	-	-
จ่ายเงินปันผล	29	-	-	-	-	(88,291,769)	-	(88,291,769)	(88,291,769)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	220,505,198	446,830	220,952,028	172,207
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	446,830	(446,830)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,177,226,285	25,648,690	364,450	46,689,646	244,852,471	-	1,494,781,542	473,892	1,495,255,434
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,177,226,285	25,648,690	364,450	46,689,646	244,852,471	-	1,494,781,542	473,892	1,495,255,434
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :									
สำรองตามกฎหมาย	28	-	-	-	13,963,641	(13,963,641)	-	-	-
เพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	27, 30	291,869	72,968	-	-	-	-	364,837	364,837
จ่ายเงินปันผล	29	-	-	-	-	(95,649,412)	-	(95,649,412)	(95,649,412)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	279,983,382	-	279,983,382	965,937
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,177,518,154	25,721,658	364,450	60,653,287	415,222,800	-	1,679,480,349	1,439,829	1,680,920,178

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

บริษัท เกร็ดวิศกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท						
งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วน ของผู้ถือหุ้น	
			จัดสรร		ผลกำไรจากการวัดมูลค่า	
			เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ใหม่ของผลประโยชน์ พนักงานที่กำหนดไว้	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,177,226,285	25,648,690	35,658,251	119,878,814	-	1,358,412,040
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :						
สำรองตามกฎหมาย	28	-	11,031,395	(11,031,395)	-	-
จ่ายเงินปันผล	29	-	-	(88,291,769)	-	(88,291,769)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	220,627,891	446,830	221,074,721
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	446,830	(446,830)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,177,226,285	25,648,690	46,689,646	241,630,371	-	1,491,194,992
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,177,226,285	25,648,690	46,689,646	241,630,371	-	1,491,194,992
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี :						
สำรองตามกฎหมาย	28	-	13,963,641	(13,963,641)	-	-
เพิ่มทุนจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ	27, 30	291,869	-	-	-	364,837
จ่ายเงินปันผล	29	-	-	(95,649,412)	-	(95,649,412)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	279,272,825	-	279,272,825
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,177,518,154	25,721,658	60,653,287	411,290,143	-	1,675,183,242

ลงชื่อ.....กรรมการ  
 (นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
 (นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## บริษัท เกรวีวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน :</b>				
กำไรสำหรับปี	280,949,319	220,677,405	279,272,825	220,627,891
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ขาดทุนจากการซื้อขายซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9(กลับรายการ)	(1,218,602)	4,521,743	(1,218,602)	4,521,743
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า(กลับรายการ)	10,284,425	(7,672,905)	10,284,425	(5,983,690)
กลับรายการขาดทุนจากการซื้อขายค่าส่งหิรัญทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	(793,029)	-	(793,029)
ขาดทุนจากการซื้อขายทรัพย์สิน(กลับรายการ)	6,287,166	(2,828,270)	6,287,166	(2,828,270)
ค่าเสื่อมราคา	63,789,793	64,997,709	63,493,127	64,701,044
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	11,338,464	12,649,669	11,338,464	12,649,669
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	2,769,535	1,705,008	2,769,535	1,705,008
ประมาณการหนี้สิน ไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	6,127,875	5,708,180	6,127,875	5,708,180
ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,979,207	2,086,972	1,979,207	2,086,972
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	101,433	(1,164,057)	101,433	(1,164,057)
(กำไร)ขาดทุนจากการวัดมูลค่าชุดธรรมสัญญาอนุพันธ์	(36,604)	253,437	(36,604)	253,437
โอนหนี้สินเป็นรายได้	(2,330,044)	(208,039)	(2,330,044)	(208,039)
ต้นทุนทางการเงิน	24,533,412	28,307,538	24,533,412	28,307,538
ดอกเบี้ยรับ	(1,008,479)	(573,060)	(981,762)	(563,048)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	77,405,108	60,784,550	77,280,527	60,784,550
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	480,972,008	388,452,851	478,900,984	389,805,899
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	(163,869,468)	21,578,844	(164,267,745)	21,619,076
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	(4,039,933)	112,486,128	(4,039,933)	110,796,913
เงินมัดจำและเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	4,675,111	(1,820,768)	488,545	2,365,798
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	161,094	495,228	1,815,786	1,520,557
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(405,547)	65,950	(353,558)	65,950
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	15,968,259	(67,898,191)	15,177,151	(67,898,191)
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	32,709,378	23,528,508	32,235,878	23,528,508
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ	(4,425,704)	(5,219,626)	570,437	(10,215,767)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	8,001,176	(7,160,136)	8,371,509	(7,182,038)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	953,788	(147,572)	953,788	(147,572)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	370,700,162	464,361,216	369,852,842	464,259,133
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(4,355,693)	(8,870,813)	(4,355,693)	(8,870,813)
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(24,791,744)	(27,902,632)	(24,791,744)	(27,902,632)
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(56,074,045)	(39,850,718)	(55,949,464)	(39,850,718)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	285,478,680	387,737,053	284,755,941	387,634,970

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายคณูชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นางสาวร่มพิศ ศรี น้อยใจบุญ)

บริษัท เอกรัฐวิสาหกรรรม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน :</b>				
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ให้เช่า	(963,400)	(883,000)	(963,400)	(883,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ให้เช่า	270,000	465,000	270,000	465,000
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(61,662,207)	(101,586,424)	(61,662,207)	(101,586,424)
เงินสดรับจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	751,629	210,637	751,629	210,637
เงินสดจ่ายเจ้าหน้าที่ค่าทรัพย์สิน	(5,695,222)	(4,524,893)	(5,695,222)	(4,524,893)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(1,096,130)	(13,036,348)	(1,096,130)	(13,036,348)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	1,000,475	562,996	973,757	553,029
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนลดลง	3,000,000	-	3,000,000	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(64,394,855)	(118,792,032)	(64,421,573)	(118,801,999)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน :</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(93,478,459)	9,771,426	(93,478,459)	9,771,426
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	20,000,000	-	20,000,000
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(23,030,000)	(23,685,000)	(23,030,000)	(23,685,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,319,282)	(11,288,993)	(10,319,282)	(11,288,993)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินทางการเงินอื่น	(3,301,777)	(3,165,575)	(3,301,777)	(3,165,575)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนจากการใช้สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ	364,837	-	364,837	-
เงินสดจ่ายเงินปันผล	(95,649,412)	(88,291,769)	(95,649,412)	(88,291,769)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(225,414,093)	(96,659,911)	(225,414,093)	(96,659,911)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง) - สุทธิ	(4,330,268)	172,285,110	(5,079,725)	172,173,060
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	261,374,451	89,089,341	260,224,985	88,051,925
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	257,044,183	261,374,451	255,145,260	260,224,985

**ข้อมูลเพิ่มเติมสำหรับงบกระแสเงินสด :**

รายการไม่กระทบเงินสด :

โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	3,496,198	35,581,939	3,496,198	35,581,939
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นสินทรัพย์ให้เช่า	639,588	488,151	639,588	488,151
โอนสินทรัพย์ให้เช่าไปเป็นสินค้าคงเหลือ	-	605,968	-	605,968
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	280,328	4,560,208	280,328	4,560,208
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินสด	2,994,529	5,835,363	2,994,529	5,835,363
สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	11,338,586	898,425	11,338,586	898,425

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นายคณูชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ  
(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เอกรัฐวิสาหกรรมการ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอกรัฐวิสาหกรรมการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนตามทะเบียนเลขที่ 0107537002711 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2537 และบริษัทฯ ได้เข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2549

สำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 9/291 อาคารยูเอ็มทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนรามคำแหง แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพมหานคร

บริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจประเภทผลิตและจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่าย (Distributions of Transformers) และผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (Solar Farms)

บริษัทฯ มีโรงงานจำนวน 4 สาขา ดังนี้

โรงงานแห่งที่ 1 : 190/1 หมู่ที่ 6 คลองสกลี แม่น้ำบางปะกง ตำบลท่าสะอ้าน อำเภอบางปะกง จังหวัดฉะเชิงเทรา

โรงงานแห่งที่ 2 : 7/242 หมู่ที่ 6 ตำบลมายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง

โรงงานผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์:

โรงงานแห่งที่ 1 : 365, 365/1 หมู่ที่ 3 ตำบลกรอกสมบูรณ์ อำเภอสรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี

โรงงานแห่งที่ 2 : 78 หมู่ที่ 9 ตำบลละหาร อำเภอบางบัวทอง จังหวัดนนทบุรี

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้น โดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้น ๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

#### เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวม ประกอบด้วย งบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) มีดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	บริษัทถือหุ้นร้อยละ	
			2567	2566
บริษัท เอกรัฐโซลาร์ จำกัด	จำหน่ายเซลล์แสงอาทิตย์และแผงเซลล์ แสงอาทิตย์	ไทย	99.99	99.99
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	ประกอบกิจการเกี่ยวกับไฟฟ้าพลังงาน แสงอาทิตย์	ไทย	51.00	51.00

ข) บริษัทฯ จะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯ มีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้

ค) บริษัทฯ นำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อย จนถึงวันที่บริษัทฯ สิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น

ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสาธารณะ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อย ตามวิธีราคาทุน

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

### 4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและการใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### 4.1 ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

##### การรับรู้รายได้

- รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับ รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า
- รายได้จากการให้บริการและซ่อมบำรุง รับรู้เมื่อให้บริการเสร็จและเป็นไปตามสัญญาการให้บริการ
- รายได้จากการรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์จะรับรู้รายได้เมื่อการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหาร โครงการ

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)



รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกิจการมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

จำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องปฏิบัติให้กับลูกค้าแสดงไว้เป็น “หนี้สินที่เกิดจากสัญญา” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นเงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

- กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการจำหน่ายกระแสไฟฟ้า เมื่อจ่ายกระแสไฟฟ้าให้แก่ลูกค้า รายได้จากการขายจะรับรู้ตามจำนวนหน่วยวัดที่ส่งด้วยอัตราที่กำหนดไว้
- รายได้ค่าเช่า รับรู้ตามระยะเวลาของสัญญาเช่า
- รายได้ดอกเบี้ย รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของสินทรัพย์
- รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### การรับรู้ค่าใช้จ่าย

- ต้นทุนจากการให้บริการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ รับรู้ต้นทุนเมื่อการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติได้เสร็จสิ้นสมบูรณ์ตลอดช่วงเวลาตามสัญญา กลุ่มบริษัทวัดระดับความก้าวหน้าของการปฏิบัติตามภาระให้เสร็จสิ้นสมบูรณ์โดยพิจารณาจากการสำรวจทางกายภาพโดยวิศวกรผู้บริหารโครงการ ซึ่งต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้นี้ประมาณขึ้นโดยวิศวกรหรือผู้รับผิดชอบดูแลโครงการของกลุ่มบริษัท ซึ่งอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้ ในกรณีที่มีเหตุการณ์ชี้ให้เห็นว่าต้นทุนทั้งหมดของโครงการที่ประมาณไว้สูงกว่ารายได้ทั้งหมดจากสัญญาก่อสร้าง กลุ่มบริษัทจะบันทึกผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีนั้น

ต้นทุนในการให้บริการที่เกิดขึ้นจริง แต่ยังมีได้จัดสรรเข้าเป็นต้นทุนในการให้บริการในส่วนกำไรหรือขาดทุนได้แสดงไว้เป็น “งานระหว่างทำ” ภายใต้สินทรัพย์หมุนเวียนในงบฐานะการเงิน และสัญญาที่มีต้นทุนในการให้บริการจากการคำนวณตามส่วนของงานที่แล้วเสร็จมากกว่าต้นทุนงานก่อสร้างที่จ่ายจริงจะแสดงไว้เป็น “ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย” ภายใต้หนี้สินหมุนเวียนในงบฐานะการเงิน

งานระหว่างทำประกอบด้วยต้นทุนของวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายอื่นที่เกิดขึ้นในแต่ละโครงการ ซึ่งแสดงตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

- รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นจะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในรอบบัญชีที่มีรายการดังกล่าว
- ต้นทุนทางการเงิน ได้แก่ ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในปีที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลานานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค่างวดตามสัญญาเช่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง
- ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย เงินสด เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์ กระแสรายวัน และเงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน ที่ไม่ติดภาระผูกพัน

## ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้านำมาชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

## สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือคำนวณตามราคาทุน และปรับด้วยค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า (ถ้ามี) หรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยราคาทุนคำนวณ ดังนี้

- วัตถุดิบ วัสดุสิ้นเปลือง คำนวณราคาทุนตามวิธีต้นทุนถ่วงน้ำหนัก (Weighted Average Method)
- สินค้าสำเร็จรูป และงานระหว่างทำ คำนวณราคาทุนโดยวิธีเฉพาะเจาะจง (Specific Identification Method)

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

## เครื่องมือทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทฯ ต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราจากการซื้อขายค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทฯ ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

#### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### การคําค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อนกลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการคําค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการคําค่า

### สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย ถ้ามูลค่าตามบัญชีที่จะได้รับคืนส่วนใหญ่มาจากการขาย มิใช่มาจากการใช้สินทรัพย์นั้นต่อไป

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนหรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายวัดมูลค่าด้วยจำนวนที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย (ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการจำหน่ายสินทรัพย์หรือกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายโดยไม่รวมต้นทุนทางการเงินและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้)

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนระหว่างที่สินทรัพย์นั้นถูกจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายหรือระหว่างที่สินทรัพย์นั้นเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มสินทรัพย์ที่จะจำหน่ายที่จัดประเภทเป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขายจะไม่ถูกคิดค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิด้วยค่าเผื่อการคําค่าสะสมและจะบันทึกการรับรู้การเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุนในกำไรหรือขาดทุน เมื่อจำหน่ายเงินลงทุนหรือเงินลงทุนเกิดการคําค่า

### อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งเป็นที่ดินหักด้วยค่าเผื่อการคําค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ตราสารอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

### สินทรัพย์ให้เช่า

สินทรัพย์ให้เช่า เป็นสินทรัพย์ที่นำออกให้ลูกจ้างเช่าหรือยืม กลุ่มบริษัทจะบันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์ให้เช่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการคําค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณโดยวิธีเส้นตรงเป็นเวลา 5 ปี

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ บันทึกมูลค่าเริ่มแรกในราคาทุน หลังจากนั้นกลุ่มบริษัทจะบันทึกอาคารและอุปกรณ์ด้วยราคาทุน หลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 - 40
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์	5 - 25
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	3 - 5
ยานพาหนะ	5

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และในกรณีที่สินทรัพย์เกิดการด้อยค่ากลุ่มบริษัทจะคำนวณค่าเสื่อมของสินทรัพย์ โดยใช้มูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ราคาใหม่) หักด้วยมูลค่าคงเหลือ (ถ้ามี) ตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์นั้น

การตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ กลุ่มบริษัทแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายตัดจ่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ด้วยระยะเวลา 5 - 10 ปี ไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง

## การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน สินทรัพย์สิทธิการใช้ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ดังกล่าวสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์นั้น ๆ ตามปกติธุรกิจหรือมูลค่าจากการใช้แล้วแต่อย่างใดจะสูงกว่า) โดยพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี หากราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน

## เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นแสดงในราคาทุน

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## ผลประโยชน์ของพนักงาน

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัท รับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคมและเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระซึ่งจะทำหน้าที่ประเมินมูลค่าของหนี้สินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ คือการจัดสรรผลประโยชน์งวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน ที่ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทไปยังงวดต่าง ๆ ตามสูตรการคำนวณผลประโยชน์ของโครงการ และจะจัดสรรผลประโยชน์โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้บริการของพนักงานไปจนกว่าจะเกษียณอายุ

ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรและขาดทุนจากการจ่ายผลประโยชน์ รวมถึงกำไรขาดทุนจากการลดขนาดโครงการลงและการชำระผลประโยชน์ของโครงการเมื่อมีการลดขนาดโครงการลงจะรับรู้เข้ากำไรหรือขาดทุนทันทีในงวดที่เกิดรายการ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาระหนี้สินโครงการผลประโยชน์พนักงานจะถูกวัดค่าโดยวิธีคิดส่วนลดมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยใช้อัตราส่วนลดซึ่งใกล้เคียงกับอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาล

### ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้น ได้อย่างน่าเชื่อถือ

### สัญญาเช่า

#### สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ แต่หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการค้ำค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีดังนี้

	อายุการใช้ประโยชน์ (จำนวนปี)
สิทธิการใช้ที่ดิน	25
อุปกรณ์สำนักงาน	5
ยานพาหนะ	5

เมื่อหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถูกรวบรวมใหม่เพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนเงินของการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ โดยการปรับปรุงสินทรัพย์สิทธิการใช้ อย่างไรก็ตาม ถ้ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าลดลงจนเป็นศูนย์แล้ว และมีการลดลงเพิ่มเติมจากการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทต้องรับรู้จำนวนคงเหลือของการวัดมูลค่าใหม่ในกำไรหรือขาดทุน

**สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ**

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกโดยแปลงค่าเป็นเงินบาท ตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ยอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นงวด แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน ผลกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนแสดงรวมไว้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ บันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

### ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลบได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

### รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ หรือถูกควบคุมโดยกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)



## การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีส่วนของบริษัทใหญ่ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วด้วยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปีบัญชี

## ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานดำเนินงานเปิดเผยแยกตามส่วนงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยส่วนงานธุรกิจเป็นส่วนธุรกิจที่จัดหาผลิตภัณฑ์หรือให้บริการที่มีความเสี่ยงและผลตอบแทนซึ่งแตกต่างไปจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ให้บริการของส่วนธุรกิจอื่น

## 4.2 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

### การระบุภาระที่ต้องปฏิบัติ

ในการระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในการส่งมอบสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าสินค้าหรือบริการแต่ละรายการถือเป็นภาระที่แยกจากกันหรือไม่ กล่าวคือ กิจกรรมจะบันทึกสินค้าหรือบริการแต่ละรายการแยกจากกัน ก็ต่อเมื่อสินค้าหรือบริการดังกล่าวสามารถระบุได้ว่าแยกจากสินค้าหรือบริการอื่นในสัญญา และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น

### การกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจกรรมจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการ ในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่ลูกค้าควบคุมในขณะที่สร้างสินทรัพย์ดังกล่าว หรือ
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจกรรมจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้น ได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงาน เพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยอ้างอิงข้อมูลจากผู้ควบคุมโครงการของกลุ่มบริษัท และการรับรองความสำเร็จของงาน โดยลูกค้า

### ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

### ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ในการประมาณรายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันที่ในงบการเงิน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมคุณภาพ ค้างนาน โดยคำนึงถึงอายุของสินค้าคงเหลือ

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา**

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น

ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### **สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี**

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ก่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่ากลุ่มบริษัทควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

### **ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์**

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงาน ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## 5. รายการบัญชีกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีความเกี่ยวข้องกันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม โดยการถือหุ้นระหว่างกัน หรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการหรือผู้บริหารบางท่านร่วมกัน รายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามเงื่อนไขและเกณฑ์ที่ได้ระบุในสัญญาระหว่างบริษัทฯ และบริษัทเหล่านั้น

### 5.1 ลักษณะความสัมพันธ์

ชื่อบริษัท	ประเทศ	ลักษณะความสัมพันธ์	เกี่ยวข้องโดย
บริษัท เกรรัฐ โซลาร์ จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 99.99
บริษัท เกรรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	ไทย	บริษัทย่อย	ถือหุ้นทางตรงในสัดส่วนร้อยละ 51

ยอดคงเหลือระหว่างบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

### 5.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัท เกรรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	5,416,875	-
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>				
บริษัท เกรรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	9,001,820	-
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัท เกรรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	18,000	12,000

### 5.3 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>เงินประกันผลงาน</b>				
บริษัท เกรรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	443,555	-

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

#### 5.4 เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	-	3,826,500

#### 5.5 หนี้สินหมุนเวียนอื่น - บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสำรองจ่าย				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,000	52,870	-	-

#### 5.6 รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการบัญชีที่สำคัญที่เกิดกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท				นโยบายราคา
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2567	2566	
รายได้จากการขายสินค้า					
บริษัท เอกรัฐ โซลาร์ จำกัด	-	-	1,053,200	-	เป็นไปตามราคาตลาด
รายได้รับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า					
ด้วยเซลล์แสงอาทิตย์					
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	40,831,570	-	เป็นไปตามราคาตกลงร่วมกันที่ระบุในสัญญา
รายได้ค่าเช่า					
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	-	-	24,000	24,000	เป็นไปตามราคาตกลงร่วมกันที่ระบุในสัญญา

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## 5.7 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	21,180,880	15,492,000
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	464,012	893,068
ค่าตอบแทนกรรมการ	7,290,000	7,280,000
รวม	28,934,892	23,665,068

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการเฉพาะในฐานะผู้บริหาร และให้แก่ผู้บริหารตามนิยามในประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ อันได้แก่ กรรมการผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานต่อจากกรรมการผู้จัดการลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่าผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และให้หมายรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	703,914	700,617	700,000	700,000
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	18,299,410	10,611,296	18,274,211	10,600,362
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	137,927,000	130,724,665	136,057,190	129,586,750
เช็ครับรอนำฝาก	113,859	119,337,873	113,859	119,337,873
เงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำ (อายุไม่เกิน 3 เดือน)	100,000,000	-	100,000,000	-
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	257,044,183	261,374,451	255,145,260	260,224,985

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราที่สถาบันการเงินกำหนด และเงินฝากธนาคารประเภทเงินฝากประจำอายุไม่เกิน 3 เดือน มีอัตราดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 1.40 ต่อปี

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,416,875	-
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	393,401,379	256,953,821	393,401,379	256,813,009
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	9,474,461	10,014,570	9,474,461	10,014,570
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>402,875,840</b>	<b>266,968,391</b>	<b>408,292,715</b>	<b>266,827,579</b>
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
- สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วย				
เซลล์แสงอาทิตย์	-	-	9,001,820	-
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - บริษัทอื่น</b>				
- สัญญาติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วย				
เซลล์แสงอาทิตย์	71,108,846	55,350,283	56,941,617	55,350,283
- สัญญาบริการ	19,724,294	20,287,434	19,724,294	20,287,434
- รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - ตามเงื่อนไขของสัญญา	6,988,896	15,267,888	6,988,896	15,267,888
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>97,822,036</b>	<b>90,905,605</b>	<b>92,656,627</b>	<b>90,905,605</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า</b>	<b>500,697,876</b>	<b>357,873,996</b>	<b>500,949,342</b>	<b>357,733,184</b>
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	<b>(7,014,451)</b>	<b>(18,061,468)</b>	<b>(7,014,451)</b>	<b>(18,061,468)</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>493,683,425</b>	<b>339,812,528</b>	<b>493,934,891</b>	<b>339,671,716</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	18,000	12,000
บริษัทอื่น	4,123,732	4,334,940	4,123,732	4,334,940
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	24,638,337	15,748,381	24,638,337	15,748,381
ลูกหนี้เงินประกัน	3,158,882	480,252	3,158,882	480,252
อื่น ๆ	588,344	1,110,704	588,435	1,110,795
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>32,509,295</b>	<b>21,674,277</b>	<b>32,527,386</b>	<b>21,686,368</b>
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	<b>(4,018,880)</b>	<b>(4,018,880)</b>	<b>(4,018,880)</b>	<b>(4,018,880)</b>
<b>รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>28,490,415</b>	<b>17,655,397</b>	<b>28,508,506</b>	<b>17,667,488</b>
<b>รวมลูกหนี้การค้าและ</b>				
<b>    ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ</b>	<b>522,173,840</b>	<b>357,467,925</b>	<b>522,443,397</b>	<b>357,339,204</b>

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุลูกหนี้ที่ค้างชำระ ได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	5,416,875	-
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,416,875	-
<b>ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	214,877,913	126,228,058	214,877,913	126,228,058
เกินกำหนดชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	147,489,975	85,439,713	147,489,975	85,298,901
ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน	16,450,790	16,973,155	16,450,790	16,973,155
ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน	4,940,198	7,745,239	4,940,198	7,745,239
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	9,642,503	20,567,656	9,642,503	20,567,656
รวมลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	393,401,379	256,953,821	393,401,379	256,813,009
<b>เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	9,474,461	10,014,570	9,474,461	10,014,570
รวมเช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	9,474,461	10,014,570	9,474,461	10,014,570
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ให้บริการ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	6,908,020	-
ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน	-	-	1,954,815	-
ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน	-	-	138,985	-
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา - บริษัทอื่น</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ให้บริการ				
ไม่เกิน 3 เดือน	77,224,748	73,872,179	67,597,808	73,872,179
ตั้งแต่ 3 เดือน - 6 เดือน	9,800,861	9,984,482	5,260,572	9,984,482
ตั้งแต่ 6 เดือน - 12 เดือน	3,540,111	5,206,584	3,540,111	5,206,584
เกิน 12 เดือนขึ้นไป	7,256,316	1,842,360	7,256,316	1,842,360
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	97,822,036	90,905,605	92,656,627	90,905,605
รวมลูกหนี้การค้า	500,697,876	357,873,996	500,949,342	357,733,184
<b>หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>	(7,014,451)	(18,061,468)	(7,014,451)	(18,061,468)
<b>รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ</b>	<b>493,683,425</b>	<b>339,812,528</b>	<b>493,934,891</b>	<b>339,671,716</b>

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)



โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลา 30 ถึง 90 วัน และเชื่อกันว่าวันที่ล่วงหน้ามีอายุเฉลี่ย 30 ถึง 90 วัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ลูกหนี้ที่เกินกำหนดชำระ 12 เดือนขึ้นไปส่วนหนึ่งอยู่ระหว่างการผ่อนชำระ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ คาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายที่เป็นสาระสำคัญจากลูกหนี้ดังกล่าว

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่อายุเกิน 12 เดือนขึ้นไปนับจากวันที่ให้บริการเป็นรายได้ที่ยังไม่เรียกชำระตามเงื่อนไขของสัญญา สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 รายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา มีดังนี้

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	18,061,468
ตั้งเพิ่มระหว่างปี	592,933
หัก กลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญตัดบัญชี	(1,811,535) (9,828,415)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	7,014,451

#### 8. สินค้าคงเหลือ - สุทธิ

สินค้าคงเหลือ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
วัตถุดิบ	366,648,334	388,373,801
วัตถุดิบระหว่างทาง	19,359,429	37,886,657
งานระหว่างทำ	165,178,764	212,166,477
สินค้าสำเร็จรูป	286,004,224	197,498,526
วัสดุสิ้นเปลือง	7,356,569	8,717,712
รวม	844,547,320	844,643,173
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้า	(46,042,311)	(35,757,886)
รวมสินค้าคงเหลือ - สุทธิ	798,505,009	808,885,287

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการเคลื่อนไหวของค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า (มูลค่าราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับและค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย) มีดังนี้

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	35,757,886
<u>บวก</u> ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	30,545,814
<u>หัก</u> กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้าจากการขาย	(20,261,389)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	46,042,311

#### 9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน		
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,128,315	1,128,315
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม	(1,128,315)	(1,128,315)
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียน - สุทธิ	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด จัดอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้ราคาปิดจากบริษัทบริหารสินทรัพย์แห่งหนึ่ง

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## 10. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	รวม
ราคาทุน	38,145,285	153,605,176	191,750,461
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(62,568,692)	(62,568,692)
ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	(73,139,763)	(73,139,763)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	38,145,285	17,896,721	56,042,006

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2567 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน (ส่วนงานผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์) ของบริษัทฯ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ

เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2567 บริษัทฯ ได้ทำจดหมายแสดงเจตจำนงในการขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (ส่วนงานผลิตและจำหน่ายแผงโซลาร์เซลล์) ราคาตามบัญชี จำนวน 56.04 ล้านบาท ให้กับบริษัทแห่งหนึ่งที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (“ผู้จะซื้อ”) ในราคา 112 ล้านบาท และผู้จะซื้อได้ชำระเงินมัดจำงวดแรกให้แก่บริษัทฯ ในวันทำจดหมายแสดงเจตจำนงจำนวน 11.20 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 8 ตุลาคม 2567 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างกับผู้จะซื้อ และผู้จะซื้อได้ชำระเงินมัดจำงวดที่สองให้แก่บริษัทฯ ในวันทำสัญญา จำนวน 22.40 ล้านบาท และส่วนที่เหลืออีกจำนวน 78.40 ล้านบาท ผู้จะซื้อตกลงจะชำระในวันโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างซึ่งกำหนดไว้ภายในสี่เดือนนับแต่วันที่ชำระเงินงวดที่สอง โดยบริษัทฯ ตกลงว่าจะขนย้ายเครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์ทั้งหมดให้เสร็จสิ้นก่อนการจดทะเบียนโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โดยบริษัทฯ ได้ปลดภาระค้ำประกันและโอนกรรมสิทธิ์ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวให้แก่ผู้จะซื้อในวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าจากสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวจำนวน 33.60 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 20

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

**11. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สหกิจ**

สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สทช ๓ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

		หน่วย: บาท					
		งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
		31 ธันวาคม 2567			31 ธันวาคม 2566		
		มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
ระดับของ		ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน		ผ่านกำไรขาดทุน	ราคาทุน	
มูลค่ายุติธรรม	เปิดเสรีอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม		เปิดเสรีอื่น	ตัดจำหน่าย	รวม
<b>สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ</b>							
เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัทไม่จดทะเบียน							
ในตลาดหลักทรัพย์ - สุทธิ	ระดับ 3	-	-	-	-	-	-
เงินฝากสถาบันการเงินที่คิดภาระค่าประกัน	ระดับ 1	-	16,650,000	16,650,000	-	19,650,000	19,650,000
รวม		-	16,650,000	16,650,000	-	19,650,000	19,650,000

เงินลงทุนในหุ้นสามัญ - บริษัท ไม่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ - สหธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	สัดส่วนเงินลงทุน				หน่วย: ล้านบาท					
					งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	(ร้อยละ)		(ล้านบาท)		วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อด้อยค่าสะสม		มูลค่าสุทธิ	
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
บริษัท จี.อี.ซี วิศวกรรม จำกัด	-	1.19	-	230	-	2.73	-	(2.73)	-	-
บริษัท สหการวิศวกร จำกัด	0.04	0.04	403	403	0.16	0.16	(0.16)	(0.16)	-	-
รวม					0.16	2.89	(0.16)	(2.89)	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกันเป็นเงินฝากสถาบันการเงิน ซึ่งนำไปค้ำประกันสินเชื่อและภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 19, 23 และ 37.1

## 12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สหธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท									
	สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)		ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
					วิธีราคาทุน		ค่าเผื่อค้ำค่าสะสม		มูลค่าสุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เอกรัฐโฮลส์ จำกัด	99.99	99.99	1,000	1,000	999.99	999.99	(999.99)	(999.99)	-	-
บริษัท เอกรัฐเอ็นเนอจี จำกัด	51.00	51.00	2.50	2.50	1.27	1.27	-	-	1.27	1.27
รวม					1,001.26	1,001.26	(999.99)	(999.99)	1.27	1.27

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

### 13. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
ราคาทุน	12,973,886	12,973,886
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(10,549,102)	(10,549,102)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	2,424,784	2,424,784

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		10,549,102
<u>หัก</u> กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน		-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		10,549,102

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่ดินมูลค่า 12.42 ล้านบาท เนื้อที่ 136-1-67 ไร่ ถัดกรรมสิทธิ์ร่วมกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน  
แห่งหนึ่ง (ราคาทุนทั้งหมดคิดเป็น 17.92 ล้านบาท)

ที่ดินดังกล่าวเป็นที่ดินที่ถือครองไว้เพื่อหวังกำไรจากการเพิ่มมูลค่าของที่ดินในระยะยาว ประเมินมูลค่ายุติธรรม  
โดยผู้ประเมินอิสระ โดยเกณฑ์วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Comparison Approach) ตามรายงานลงวันที่  
15 พฤศจิกายน 2566 มูลค่าที่ประเมินจำนวน 2.42 ล้านบาท

การวัดมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

#### 14. สินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ให้เช่า - สุทธิ ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หม้อแปลงไฟฟ้า			รวม
	หม้อแปลงไฟฟ้า ซื้อคืน	หม้อแปลงไฟฟ้า สำรองศูนย์	และแผงโซลาร์ ให้ยืม-ให้เช่า	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	22,786,125	3,920,749	4,816,268	31,523,142
ซื้อเพิ่ม	963,400	-	-	963,400
รับโอนจากสินค้า	639,588	-	-	639,588
จำหน่าย	(1,023,962)	-	-	(1,023,962)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	23,365,151	3,920,749	4,816,268	32,102,168
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(20,161,397)	(3,414,441)	(4,453,771)	(28,029,609)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(952,023)	(231,112)	(63,865)	(1,247,000)
จำหน่าย	82,027	-	-	82,027
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(21,031,393)	(3,645,553)	(4,517,636)	(29,194,582)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(941,934)	-	-	(941,934)
ลดลงระหว่างปี	941,934	-	-	941,934
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,333,758	275,196	298,632	2,907,586
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,682,794	506,308	362,497	2,551,599
<b>ค่าเสื่อมราคารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				1,247,000
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				1,369,500

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## 15. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท						
	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ	อาคารและ	เครื่องจักร	เครื่องตกแต่ง			
	ส่วนปรับปรุง	สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องมือและ	และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	สินทรัพย์	
	ที่ดิน		อุปกรณ์	สำนักงาน		ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	131,296,312	982,283,652	1,605,616,434	89,328,882	46,364,563	88,120,309	2,943,010,152
ซื้อเพิ่ม	-	372,800	8,551,936	3,596,064	3,800	52,132,136	64,656,736
รับโอนจากสินค้า	-	-	-	-	-	3,496,198	3,496,198
โอนเข้า (โอนออก)	-	817,758	3,688,387	222,018	-	(4,728,163)	-
จำหน่าย	-	(10,809,550)	(8,427,791)	(1,314,404)	(4,352,500)	(426,332)	(25,330,577)
จัดประเภทเป็น							
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
ที่ถือไว้เพื่อขาย	(38,145,285)	(153,605,176)	-	-	-	-	(191,750,461)
จัดประเภทจาก							
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	1,425,000	-	1,425,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	93,151,027	819,059,484	1,609,428,966	91,832,560	43,440,863	138,594,148	2,795,507,048
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(551,036,102)	(1,015,264,480)	(73,877,794)	(41,417,264)	-	(1,681,595,640)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(25,502,259)	(29,358,627)	(4,996,260)	(2,685,647)	-	(62,542,793)
จำหน่าย	-	5,225,701	7,847,657	1,312,458	4,352,498	-	18,738,314
จัดประเภทเป็น							
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	62,568,692	-	-	-	-	62,568,692
จัดประเภทจาก							
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(1,144,672)	-	(1,144,672)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(508,743,968)	(1,036,775,450)	(77,561,596)	(40,895,085)	-	(1,663,976,099)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(122,563,054)	(498,640,503)	(73,823)	-	(1,163,245)	(622,440,625)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(2,429,400)	(3,918,288)	(24,127)	-	-	(6,371,815)
จำหน่าย	-	3,591,429	-	-	-	-	3,591,429
จัดประเภทเป็น							
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	73,139,763	-	-	-	-	73,139,763
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(48,261,262)	(502,558,791)	(97,950)	-	(1,163,245)	(552,081,248)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	93,151,027	262,054,254	70,094,725	14,173,014	2,545,778	137,430,903	579,449,701
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	131,296,312	308,684,496	91,711,451	15,377,265	4,947,299	86,957,064	638,973,887
<b>ค่าเสื่อมการรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							62,542,793
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							63,628,209

ลงชื่อ.....กรรมการ

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยไญญ)

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยไญญ)

หน่วย: บาท							
งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	139,337,507	813,983,968	1,145,723,630	80,318,525	46,700,563	88,288,345	2,314,352,538
ซื้อเพิ่ม	-	372,800	8,551,936	3,596,064	3,800	52,132,136	64,656,736
รับโอนจากสินค้า	-	-	-	-	-	3,496,198	3,496,198
โอนเข้า (โอนออก)	-	817,758	3,688,387	222,018	-	(4,728,163)	-
จำหน่าย	-	(10,809,550)	(8,427,791)	(1,314,404)	(4,352,500)	(426,332)	(25,330,577)
จัดประเภทเป็น							
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
ที่ถือไว้เพื่อขาย	(38,145,285)	(153,605,176)	-	-	-	-	(191,750,461)
จัดประเภทจาก							
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	1,425,000	-	1,425,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	101,192,222	650,759,800	1,149,536,162	82,822,203	43,776,863	138,762,184	2,166,849,434
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(454,473,457)	(713,731,353)	(64,476,740)	(41,785,212)	-	(1,274,466,762)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(25,205,593)	(29,358,627)	(4,996,260)	(2,685,647)	-	(62,246,127)
จำหน่าย	-	5,225,701	7,847,657	1,312,458	4,352,498	-	18,738,314
จัดประเภทเป็น							
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	62,568,692	-	-	-	-	62,568,692
จัดประเภทจาก							
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	(1,144,672)	-	(1,144,672)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(411,884,657)	(735,242,323)	(68,160,542)	(41,263,033)	-	(1,256,550,555)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(99,492,162)	(303,514,276)	(67,201)	-	(1,163,245)	(404,236,884)
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	(2,429,400)	(3,918,288)	(24,127)	-	-	(6,371,815)
จำหน่าย	-	3,591,429	-	-	-	-	3,591,429
จัดประเภทเป็น							
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน							
ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	73,139,763	-	-	-	-	73,139,763
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	(25,190,370)	(307,432,564)	(91,328)	-	(1,163,245)	(333,877,507)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	101,192,222	213,684,773	106,861,275	14,570,333	2,513,830	137,598,939	576,421,372
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	139,337,507	260,018,349	128,478,001	15,774,584	4,915,351	87,125,100	635,648,892
<b>ค่าเสื่อมราคารับไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>							
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							62,246,127
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							63,331,544

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)



ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ ได้จำหน่ายสินทรัพย์ให้กับบุคคลอื่น โดยรับรู้ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดังกล่าว จำนวน 1.56 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 102.50 ล้านบาท และจำนวน 110.15 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นทรัพย์สินภายใต้โครงการพลังงานแสงอาทิตย์ (โซลาร์ฟาร์ม) ที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิจากหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งให้ดำเนินโครงการจำหน่ายกระแสไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 25 ปี ซึ่งโครงการดังกล่าวตั้งอยู่บนที่ดินเช่าจากเจ้าของที่ดินหลายรายตามหมายเหตุ 16

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร จำนวน 1 สัญญากับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในอัตราเดือนละ 0.32 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 5 ปี แสดงอยู่ในหนี้สินทางการเงินอื่นตามหมายเหตุ 25 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เครื่องจักรมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 20.63 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 56.04 ล้านบาท และ 69.86 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดประเภทสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขาย มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 56.04 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ ได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (รวมทั้งสิ่งปลูกสร้างบนที่ดินที่จะมีต่อไปในอนาคต) มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 112.41 ล้านบาท และจำนวน 179.58 ล้านบาท ตามลำดับ และเครื่องจักรบางส่วน มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 0.03 ล้านบาท และจำนวน 21.05 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันสินเชื่อและภาระผูกพันที่มีต่อธนาคารพาณิชย์ตามหมายเหตุ 19, 23 และ 37.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ราคาทุนจำนวน 678.62 ล้านบาท และจำนวน 691.79 ล้านบาท ตามลำดับ คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ส่วนใหญ่ยังคงใช้ดำเนินงานอยู่

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

## 16. สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สิทธิการใช้ ที่ดิน	อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	54,637,268	1,575,000	37,796,067	94,008,335
ซื้อเพิ่ม	-	-	11,338,586	11,338,586
จัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	(1,425,000)	(1,425,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	54,637,268	1,575,000	47,709,653	103,921,921
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(11,340,729)	(1,024,872)	(22,399,507)	(34,765,108)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2,406,219)	(315,000)	(8,617,245)	(11,338,464)
จัดประเภทเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-	-	1,144,672	1,144,672
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(13,746,948)	(1,339,872)	(29,872,080)	(44,958,900)
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	40,890,320	235,128	17,837,573	58,963,021
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	43,296,539	550,128	15,396,560	59,243,227
<b>ค่าเสื่อมราคารับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>				
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567				11,338,464
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566				12,649,669

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2559 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเป็นผู้สนับสนุนโครงการดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่ง ซึ่งเป็นผู้ได้รับสิทธิการขายไฟฟ้าให้แก่เจ้าของโครงการ โดยบริษัทฯ ต้องดำเนินโครงการในที่ดินของเจ้าของโครงการ เป็นระยะเวลา 25 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2584 และต้องจ่ายค่าใช้จ่ายสำหรับโครงการดังกล่าวที่จะเกิดขึ้นจนสิ้นสุดโครงการให้แก่เจ้าของโครงการ ซึ่งประกอบด้วย

	หน่วย: บาท
ค่าใช้ประโยชน์ในที่ดิน	23,789,500
ค่าทำสัญญาให้ใช้สิทธิขายไฟฟ้า	9,025,000
ค่าสิทธิการขายไฟฟ้า	อัตราร้อยละตามสัญญาของ ยอดขายไฟฟ้าก่อนหักค่าใช้จ่าย ในแต่ละเดือน (ประกันขั้นต่ำ 47,906,675)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## 17. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ ดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	49,590,284	42,403,171
ซื้อเพิ่ม	1,096,130	1,096,130
จำหน่าย	(1,448)	(1,448)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	50,684,966	43,497,853
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(24,481,270)	(19,721,251)
ตัดจำหน่ายสำหรับปี	(2,769,535)	(2,769,535)
จำหน่าย	1,447	1,447
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(27,249,358)	(22,489,339)
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(2,427,094)	-
(เพิ่มขึ้น) ลดลงระหว่างปี	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(2,427,094)	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	21,008,514	21,008,514
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	22,681,920	22,681,920
<b>ค่าตัดจำหน่ายรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี</b>		
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		2,769,535
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		1,705,008

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนราคาทุนจำนวน 17.84 ล้านบาทและจำนวน 17.82 ล้านบาทตามลำดับ ตัดจำหน่ายเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้ดำเนินงานอยู่

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

**18. สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ**

สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	72,712,439	76,233,997
หนี้สินภายใต้การควบคุม	(15,189,246)	(15,563,553)
สุทธิ	57,523,193	60,670,444

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้การควบคุมที่เกิดขึ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	กำไรขาดทุน			
	1 มกราคม 2567	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2567
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	7,151,576	2,056,886	-	9,208,462
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร				
และค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้อง	39,602,422	(5,476,386)	-	34,126,036
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	15,279,945	354,436	-	15,634,381
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,661,758	203,861	-	10,865,619
หนี้สินทางการเงินอื่น	2,626,536	(660,355)	-	1,966,181
หนี้สินจากการรื้อถอน	911,760	-	-	911,760
รวม	76,233,997	(3,521,558)	-	72,712,439
<b>หนี้สินภายใต้การควบคุม</b>				
ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยน				
ประมาณการอายุการใช้งาน	(1,564,898)	137,780	-	(1,427,118)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	(9,743,680)	(6,554)	-	(9,750,234)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	(3,579,222)	206,608	-	(3,372,614)
สินทรัพย์จากการประมาณการรื้อถอน	(675,753)	36,473	-	(639,280)
รวม	(15,563,553)	374,307	-	(15,189,246)
สุทธิ	60,670,444	(3,147,251)	-	57,523,193

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	การเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น(ลดลง)			
	กำไรขาดทุน			
	1 มกราคม 2566	กำไรขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2566
<b>สินทรัพย์ภายในได้รอตัดบัญชี</b>				
สินค้าคงเหลือ	3,236,085	(3,236,085)	-	-
ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ	8,159,928	(1,008,352)	-	7,151,576
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร				
และค่าเสื่อมราคาที่เกี่ยวข้อง	48,259,685	(8,657,263)	-	39,602,422
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16,024,179	(632,526)	(111,708)	15,279,945
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,739,872	(2,078,114)	-	10,661,758
หนี้สินทางการเงินอื่น	-	2,626,536	-	2,626,536
หนี้สินจากการรื้อถอน	911,760	-	-	911,760
รวม	89,331,509	(12,985,804)	(111,708)	76,233,997
<b>หนี้สินภายในได้รอตัดบัญชี</b>				
ค่าเสื่อมราคาจากการเปลี่ยน				
ประมาณการอายุการใช้งาน	(1,699,211)	134,313	-	(1,564,898)
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ค่าเสื่อมราคา)	(12,912,381)	3,168,701	-	(9,743,680)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ค่าเสื่อมราคา)	-	(3,579,222)	-	(3,579,222)
สินทรัพย์จากการประมาณการรื้อถอน	(712,223)	36,470	-	(675,753)
รวม	(15,323,815)	(239,738)	-	(15,563,553)
สุทธิ	74,007,694	(13,225,542)	(111,708)	60,670,444

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน</b>				
สำหรับปีปัจจุบัน	74,257,857	47,559,008	74,133,276	47,559,008
<b>ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี</b>				
การเปลี่ยนแปลงของผลแตกต่างชั่วคราว	3,147,251	13,225,542	3,147,251	13,225,542
<b>รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>77,405,108</b>	<b>60,784,550</b>	<b>77,280,527</b>	<b>60,784,550</b>

**การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง**

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ถ้าไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	358,354,427	281,461,955	356,553,352	281,412,441
อัตราภาษีที่ใช้	20%	20%	20%	20%
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน</b>				
ตามอัตราภาษี	71,670,885	56,292,391	71,310,670	56,282,488
<b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :</b>				
ถ้าไรที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน(BOI)	(1,784,474)	(1,912,590)	(1,784,474)	(1,912,590)
ขาดทุนทางภาษีในปีปัจจุบันที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	338,881	-	-
ขาดทุนทางภาษีในอดีตที่ไม่ได้บันทึกเป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(304,414)	(70,283)	-	-
ภาษีเงินได้จากกำไรระหว่างกัน	59,333	59,333	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี	8,832,344	7,219,815	8,822,897	7,219,815
รายได้ที่ไม่ถือเป็นรายได้/ค่าใช้จ่ายที่หักได้เพิ่ม	(1,068,566)	(1,142,997)	(1,068,566)	(805,163)
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	<b>77,405,108</b>	<b>60,784,550</b>	<b>77,280,527</b>	<b>60,784,550</b>
<b>อัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย</b>	<b>22%</b>	<b>22%</b>	<b>22%</b>	<b>22%</b>

**อัตราภาษีเงินได้**

กลุ่มบริษัทใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## 19. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567	อัตราดอกเบี้ย	2566	อัตราดอกเบี้ย
ตัวสัญญาใช้เงิน	-	5.00%, MLR-3.15%	40,000,000	4.77% - 5.15%, MLR-0.5%, MLR-2.15%
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	126,192,012	อัตราดอกเบี้ยตามตลาด	179,678,475	อัตราดอกเบี้ยตามตลาด
รวม	126,192,012		219,678,475	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศ 4 แห่ง จำนวน 1,688.34 ล้านบาท และ 1,499.98 ล้านบาท ตามลำดับ ถ้าประกันโดยเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุ 11 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุ 15

## 20. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทอื่น	135,891,020	154,658,089	135,891,020	154,658,089
รวมเจ้าหนี้การค้า	135,891,020	154,658,089	135,891,020	154,658,089
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทอื่น	9,534,423	8,990,473	9,534,423	8,990,473
เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน	3,114,229	6,243,837	3,114,229	6,243,837
เงินรับล่วงหน้าจากการขาย				
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง (หมายเหตุ 10)	33,600,000	-	33,600,000	-
อื่น ๆ	2,239,255	1,326,770	1,448,147	1,326,770
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	48,487,907	16,561,080	47,696,799	16,561,080
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	184,378,927	171,219,169	183,587,819	171,219,169

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)



## 21. ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
โบนัสค้างจ่าย	67,094,100	57,902,478	67,094,100	57,902,478
ต้นทุนงานรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า				
ด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ค้างจ่าย	27,627,457	6,448,208	27,627,457	6,448,208
ค่านายหน้าค้างจ่าย	15,880,787	11,878,435	15,402,287	11,878,435
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น	7,839,856	11,767,619	7,799,711	11,722,474
รวม	118,442,200	87,996,740	117,923,555	87,951,595

## 22. เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ

เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินประกันรับล่วงหน้า	613,800	760,800	613,800	760,800
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	37,017,911	27,431,443	37,017,911	27,431,443
รายได้รับล่วงหน้าตามสัญญา				
ให้บริการซ่อมบำรุง	7,573,247	9,863,773	7,573,247	9,863,773
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	2,003,602	13,873,078	2,003,602	8,876,937
รวม	47,208,560	51,929,094	47,208,560	46,932,953

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา มีรายละเอียด ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>		
มูลค่างานตามสัญญา	522,392,965	159,628,364
รายได้ที่รับรู้		
- รายได้จากการบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี	250,179,452	10,339,703
- รายได้จากการบริการที่รับรู้ในระหว่างปี	228,959,019	112,279,944
รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	479,138,471	122,619,647
<u>หัก</u> มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว (เงินงวด)	(408,029,625)	(67,269,364)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (แสดงรวมใน		
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ)	71,108,846	55,350,283
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>		
มูลค่างานตามสัญญา	199,754,420	366,464,548
รายได้ที่รับรู้		
- รายได้จากการบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี	194,283,647	298,622,177
- รายได้จากการบริการที่รับรู้ในระหว่างปี	3,467,171	33,525,293
รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	197,750,818	332,147,470
<u>หัก</u> มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว (เงินงวด)	(199,754,420)	(346,020,548)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (แสดงรวมใน		
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ)	2,003,602	13,873,078

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		
มูลค่างานตามสัญญา	520,710,884	159,628,364
รายได้ที่รับรู้		
- รายได้จากการบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี	250,179,452	10,339,703
- รายได้จากการบริการที่รับรู้ในระหว่างปี	227,342,319	112,185,944
รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	477,521,771	122,525,647
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว (เงินงวด)	(411,578,334)	(67,175,364)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา (แสดงรวมใน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ)	65,943,437	55,350,283
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา		
มูลค่างานตามสัญญา	199,754,420	349,843,743
รายได้ที่รับรู้		
- รายได้จากการบริการที่รับรู้จนถึงต้นปี	194,283,647	298,622,177
- รายได้จากการบริการที่รับรู้ในระหว่างปี	3,467,171	30,076,629
รายได้ที่รับรู้ตามอัตราส่วนของงานที่ทำเสร็จ	197,750,818	328,698,806
หัก มูลค่างานก่อสร้างที่เรียกเก็บแล้ว (เงินงวด)	(199,754,420)	(337,575,743)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (แสดงรวมใน เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้าและบริการ)	2,003,602	8,876,937

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### 23. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	11,675,000	34,705,000
<u>หัก</u> ค่าธรรมเนียมในการกู้ยืมรอตัดจ่าย	(70,479)	(159,094)
รวม	11,604,521	34,545,906
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(6,608,212)	(22,941,390)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	4,996,309	11,604,516

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท
	งบการเงินรวมและ
	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	34,705,000
<u>หัก</u> จ่ายชำระคืนเงินกู้ระหว่างปี	(23,030,000)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,675,000

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยไพบูลย์)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยไพบูลย์)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินมีรายละเอียด ดังนี้

หน่วย: ล้านบาท				ร้อยละต่อปี		การจ่ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ย
วงเงินกู้		เงินต้นคงเหลือ		อัตราดอกเบี้ยตามสัญญา		
2567	2566	2567	2566	2567	2566	
-	120.00	-	14.37	MLR-1.50%	MLR-1.50%	- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการโซลาร์บนพื้นดินที่ได้รับสิทธิจากภาครัฐแห่งหนึ่ง ชำระคืนเป็นเงินรวม 84 งวด ในอัตรางวดละ 1.31 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จ ภายใน พ.ย. 2567
-	12.00	-	2.00	3.50%	3.50%	- ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
						- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อใช้สำหรับการลงทุนและดำเนินงานอนุรักษ์พลังงานในอาคารและ/หรือโรงงาน ชำระคืนเป็นเงินรวม 60 งวด ในอัตรางวดละ 0.2 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จ ภายใน พ.ค. 2567
						- ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
20.00	20.00	11.68	18.34	MLR-1.50%	MLR-1.50%	- กู้เพื่อวัตถุประสงค์เพื่อซื้อที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ชำระคืนเป็นเงินรวม 36 งวด ในอัตรางวดละ 0.56 ล้านบาท และต้องชำระคืนให้แล้วเสร็จ ภายใน ธ.ย. 2569
						- ดอกเบี้ยจ่ายเป็นรายเดือนนับจากวันเบิกเงินกู้ครั้งแรก
20.00	152.00	11.68	34.71			

#### หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ นำเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุ 11 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบนที่ดิน และเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุ 15 มาเป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันเงินกู้ดังกล่าว

บริษัทฯ ได้ทำประกันภัยเครื่องจักรพร้อมอุปกรณ์ในวงเงินสูงสุดที่บริษัทประกันภัยจะพึงได้รับ และยกประโยชน์ในสิทธิประกันภัยทรัพย์สินให้แก่สถาบันการเงินเป็นผู้รับผลประโยชน์ นอกจากนี้บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญในสัญญาเงินกู้ เช่น การดำรงอัตราส่วนระหว่างหนี้สินต่อทุน (D/E) และดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ไม่ต่ำกว่าที่กำหนดในสัญญาจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้น

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## 24. หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
<b>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี</b>		
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	10,135,007	12,008,589
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(2,985,140)	(2,830,104)
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	7,149,867	9,178,485
<b>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี</b>		
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	28,811,032	24,070,233
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(7,378,022)	(7,356,926)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	21,433,010	16,713,307
<b>ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกิน 5 ปี</b>		
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	33,224,685	36,092,465
ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี	(7,479,468)	(8,675,467)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	25,745,217	27,416,998

หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วย สัญญาเช่าอุปกรณ์สำนักงาน สัญญาเช่ายานพาหนะ และสัญญาที่บริษัทฯ เป็นผู้สนับสนุนโครงการดำเนินการโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์แบบติดตั้งบนพื้นดินกับหน่วยงานราชการแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 25 ปี ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุ 16

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

## 25. หนี้สินทางการเงินอื่น - สุทธิ

หนี้สินทางการเงินอื่น - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
<b>หนี้สินทางการเงินอื่น</b>		
ภายใน 1 ปี	3,792,600	3,792,600
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	6,637,050	10,429,650
<u>หัก ดอกเบี้ยรอตัดบัญชี</u>	(598,745)	(1,089,568)
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินทางการเงินอื่น</b>	<b>9,830,905</b>	<b>13,132,682</b>
<u>หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี</u>	(3,443,839)	(3,301,777)
<b>หนี้สินทางการเงินอื่น - สุทธิ</b>	<b>6,387,066</b>	<b>9,830,905</b>

เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2565 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนเครื่องจักร จำนวน 1 สัญญา กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ในอัตราเดือนละ 0.32 ล้านบาท เป็นระยะเวลา 5 ปี การทำสัญญาขายและเช่ากลับคืนดังกล่าวได้ถูกพิจารณาว่าเป็น การโอนสินทรัพย์ที่มีใช้การขายตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 15 เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า ดังนั้น บริษัทจึงยังคงรับรู้สินทรัพย์ที่โอนเป็นสินทรัพย์ถาวรในงบการเงินต่อไป และรับรู้หนี้สินที่เกิดจากการทำสัญญา ขายและเช่ากลับคืนเป็นหนี้สินทางการเงินอื่นเท่ากับจำนวนเงินที่ได้รับจากการโอนสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เครื่องจักรมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 20.63 ล้านบาท ตามหมายเหตุ 15

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิสมัย น้อยใจบุญ)

## 26. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานและค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน	
	2567	2566
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ</b>		
<b>ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี</b>	76,399,725	80,120,896
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:		
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	3,841,014	4,152,231
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,286,861	1,555,949
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:		
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้		
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	338,099
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(11,573,929)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	10,677,292
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(4,355,693)	(8,870,813)
<b>ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ</b>		
<b>ผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี</b>	78,171,907	76,399,725

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
ต้นทุนขาย	3,805,644	3,740,917
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,322,231	1,967,263
<b>รวม</b>	6,127,875	5,708,180
<b>รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>		
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	558,538

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)



	(อัตราร้อยละ/ปี)	
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.85	ร้อยละ 2.85
อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต	ร้อยละ 4.98	ร้อยละ 4.98
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560	ร้อยละ 100 ของตาราง มรณะไทย พ.ศ.2560
อัตราหมุนเวียนพนักงาน		
อายุน้อยกว่า 20 ปี	25%	25%
อายุตั้งแต่ 20 ปี ถึง 29 ปี	19%	19%
อายุตั้งแต่ 30 ปี ถึง 39 ปี	10%	10%
อายุตั้งแต่ 40 ปี ถึง 59 ปี	5%	5%
อายุตั้งแต่ 60 ปีขึ้นไป	0%	0%
เกษียณอายุ	60 ปี	60 ปี

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์ก่อนคิดลดกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

[illegible]

(นางสาวร่มพิศม์ศรี น้อยใจบุญ)

กลุ่มบริษัทกำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรารณณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะไทย ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราการลาออก ประมาณการจากข้อมูลในอดีตตามช่วงอายุของพนักงาน

## 27. ทุนที่ออกและชำระแล้วและส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

ในเดือนพฤษภาคม ปี 2567 บริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญจากการใช้ใบสำคัญแสดงสิทธิ จำนวน 364,837 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท ทำให้บริษัทฯ มีทุนที่ออกและชำระแล้วจากเดิม 1,177,226,285 บาท (1,471,532,856 หุ้น) เป็น 1,177,518,154 บาท (1,471,897,693 หุ้น) และมีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิม 25,648,690 บาท เป็น 25,721,658 บาท โดยบริษัทฯ ได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2567

## 28. สำรองตามกฎหมาย

บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยขาดทุนสะสม จนกว่าสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ สำรองตามกฎหมายไม่สามารถนำมาจ่ายเป็นเงินปันผลได้

## 29. เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.080 บาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท ในวันที่ 8 ธันวาคม 2566 คงเหลือเงินปันผลจ่าย ในอัตราหุ้นละ 0.065 บาท จำนวน 1,471.53 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 95.65 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 24 พฤษภาคม 2567

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2565 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.060 บาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท คงเหลือเงินปันผลจ่าย ในอัตราหุ้นละ 0.045 บาท จำนวน 1,471.53 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 66.22 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 26 พฤษภาคม 2566

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงาน สำหรับงวดเก้าเดือนสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.015 บาท จำนวน 1,471.53 ล้านหุ้น เป็นจำนวนเงินรวม 22.07 ล้านบาท โดยได้จ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 8 ธันวาคม 2566

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### 30. ใบสำคัญแสดงสิทธิ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 มีมติอนุมัติการออกใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ ครั้งที่ 2 (AKR-W2) เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้น จำนวนไม่เกิน 294,305,502 หน่วย โดยไม่คิดมูลค่า อัตราส่วน 5 หุ้นสามัญเดิมต่อใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย และราคาการใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิเท่ากับ 1.00 บาทต่อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวจะมีอายุ 1 ปี จากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2567 ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญขอใช้สิทธิตามใบสำคัญแสดงสิทธิจำนวน 364,837 หน่วย ซื้อหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 364,837 หุ้น ในราคาใช้สิทธิ 1.00 บาทต่อหุ้น ทำให้หุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,177,226,285 บาท (1,471,532,856 หุ้น) เป็น 1,177,518,154 บาท (1,471,897,693 หุ้น)

การเปลี่ยนแปลงจำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	จำนวนหน่วย	
	2567	2566
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ ต้นปี	294,305,502	294,305,502
หัก ใบสำคัญแสดงสิทธิที่ใช้สิทธิในระหว่างปี	(364,837)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิหมดอายุ	(293,940,665)	-
ใบสำคัญแสดงสิทธิ ณ วันสิ้นปี	-	294,305,502

### 31. กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงวิธีการคำนวณได้ดังนี้

	สำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนหุ้นสามัญที่ออก ณ ต้นปี (หน่วย: หุ้น)	1,471,532,856	1,471,532,856	1,471,532,856	1,471,532,856
ผลกระทบจากหุ้นที่ออกระหว่างปี				
โดยการ行使สิทธิใบสำคัญแสดงสิทธิ (หน่วย: หุ้น)	215,314	-	215,314	-
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
ระหว่างปี (ขั้นพื้นฐาน) (หน่วย: หุ้น)	1,471,748,170	1,471,532,856	1,471,748,170	1,471,532,856
กำไรสุทธิสำหรับปีส่วนที่เป็นของ				
ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (หน่วย: บาท)	279,983,382	220,505,198	279,272,825	220,627,891
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (หน่วย: บาท)	0.190	0.150	0.190	0.150

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### 32. ส่วนงานดำเนินงาน

รายละเอียดข้อมูลส่วนงานดำเนินงานตามงบการเงินรวมสำหรับสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท										
ธุรกิจผลิตสินค้า และจำหน่าย		ธุรกิจบริการ		ธุรกิจรับจ้างติดตั้ง		ธุรกิจจำหน่าย		งบการเงินรวม		
				ระบบผลิตไฟฟ้า		ด้วยเซลล์แสงอาทิตย์				
รวมรายได้	2,099.75	1,829.25	204.92	273.76	232.43	145.81	34.22	35.26	2,571.32	2,284.08
รวมต้นทุน	(1,522.29)	(1,380.20)	(111.92)	(172.89)	(193.43)	(126.80)	(20.57)	(20.64)	(1,848.21)	(1,700.53)
กำไรขั้นต้น	577.46	449.05	93.00	100.87	39.00	19.01	13.65	14.62	723.11	583.55
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายบริหาร									(363.08)	(289.77)
กำไรจากการดำเนินงาน									360.03	293.78
รายได้อื่น									15.94	11.35
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการซื้อขายหลักทรัพย์									(6.29)	3.62
กำไรจากการอัตราแลกเปลี่ยน									11.98	5.53
ต้นทุนทางการเงิน									(24.53)	(28.31)
กลับรายการ(ขาดทุน)จากการซื้อขายซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9									1.22	(4.52)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้									(77.41)	(60.78)
กำไรสำหรับปี									280.94	220.67
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี:										
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง:										
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้									-	0.56
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่									-	(0.11)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี									-	0.45
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี									280.94	221.12

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายที่เกิดจากลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 3 ราย คิดเป็นอัตราร้อยละ 34.38 และจำนวน 1 ราย คิดเป็นอัตราร้อยละ 18.23 ของรายได้จากการดำเนินงานรวม ตามลำดับ

รายละเอียดข้อมูลสินทรัพย์แยกตามส่วนงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	ธุรกิจผลิตสินค้า บริการ					
	และรับจ้างติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้า		ธุรกิจจำหน่ายกระแสไฟฟ้า		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	421.56	464.89	157.89	174.08	579.45	638.97
สินทรัพย์อื่น					1,802.14	1,608.16
รวมสินทรัพย์					2,381.59	2,247.13

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### 33. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัทในการบริหารทางการเงิน คือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

### 34. เครื่องมือทางการเงิน

#### นโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยและจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา ซึ่งกลุ่มบริษัทจะพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสมเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายที่จะถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินเพื่อการเก็งกำไรหรือเพื่อการค้า

#### ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งจะไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันที่ระบุไว้ ทำให้เกิดความเสียหายแก่กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เป็นเป็นสาระสำคัญ ส่วนความเสี่ยงอื่นที่เกิดจากคู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามสัญญา กลุ่มบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้ครบแล้ว

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีทางสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงที่เกิดจากไม่ปฏิบัติตามสัญญา

#### ความเสี่ยงจากสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและเพื่อให้ผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสดลดลง

#### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า หนี้สินทางการเงินอื่น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้ (สำหรับอัตราดอกเบี้ยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้องแล้ว)

หน่วย: ล้านบาท						
งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม 2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100	-	-	138	19	257
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	522	522
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ	-	-	-	17	-	17
รวม	100	-	-	155	541	796
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	-	126	-	126
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	184	184
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7	21	26	-	-	54
หนี้สินทางการเงินอื่น	3	6	-	-	-	9
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	12	-	12
รวม	10	27	26	138	184	385
หน่วย: ล้านบาท						
งบการเงินรวม						
31 ธันวาคม 2566						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		รวม
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตาม ราคาลาด	ไม่มีดอกเบี้ย	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	131	130	261
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	-	-	-	358	358
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน - สุทธิ	-	-	-	20	-	20
รวม	-	-	-	151	488	639
หนี้สินทางการเงิน						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	40	-	-	180	-	220
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	171	171
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9	17	27	-	-	53
หนี้สินทางการเงินอื่น	3	10	-	-	-	13
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2	-	-	33	-	35
รวม	54	27	27	213	171	492

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิสมัย น้อยใจบุญ)

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ซึ่งเกิดจากการซื้อขายสินค้าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งรายการดังกล่าวจะมีอายุไม่เกินหนึ่งปี เพื่อป้องกันความเสี่ยงของการจ่ายชำระเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นสกุลเงินต่างประเทศที่ยังไม่ได้ทำสัญญาเพื่อป้องกันความเสี่ยง สรุปได้ดังนี้

สกุลเงิน	หน่วย: หน่วยเงินตราต่างประเทศ			
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ลูกหนี้การค้า		เงินกู้ยืมตรีสาร/เจ้าหนี้การค้า	
	2567	2566	2567	2566
ดอลลาร์สหรัฐ	1,050	-	343,249	1,218,109
ยูโร	-	-	88,112	316,627
ดอลลาร์สิงคโปร์	496,100	-	-	-
ริงกิตมาเลเซีย	484,640	2,006,676	-	-
ดอลลาร์ออสเตรเลีย	-	45,030	-	-
เยนญี่ปุ่น	-	-	-	753,600

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัท จัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินทางการเงินอื่น แสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- เงินกู้ยืมที่มีดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า แสดงมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินสัญญาอนุพันธ์ที่เป็นสัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่สำคัญดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ					
	เงินตราต่างประเทศ		จำนวนเงินที่ได้ตามสัญญา (บาท)		มูลค่ายุติธรรมสินทรัพย์ (หนี้สิน) (บาท)	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
ดอลลาร์สหรัฐ	719,847	1,500,000	24,051,133	51,030,000	244,373	(253,437)
ยูโร	284,413	-	10,273,007	-	(207,769)	-
			34,324,140	51,030,000	36,604	(253,437)

### 35. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่มีสาระสำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำเพิ่ม	(41,517,985)	(57,233,438)	(41,517,985)	(58,922,653)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	1,384,619,495	1,204,747,564	1,384,619,495	1,204,747,564
ขาดทุน(กลับรายการ)จากการลดมูลค่าสินค้า	10,284,425	(7,672,907)	10,284,425	(5,983,690)
ขาดทุน(กลับรายการ)จากการด้อยค่าทรัพย์สิน	6,287,166	(3,621,299)	6,287,166	(3,621,299)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	343,363,897	323,750,899	343,363,897	323,750,899
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	21,644,892	16,385,068	21,644,892	16,385,068
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	77,897,792	79,352,386	77,601,126	79,055,721
ค่าที่ปรึกษาในการบริหาร	660,000	1,540,800	660,000	1,540,800
ค่านายหน้าและค่าที่ปรึกษา	79,310,533	35,371,706	79,310,533	35,371,706

### 36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราที่ขึ้นอยู่กับอายุงานของพนักงานกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้มีสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งเป็นผู้บริหารจัดการกองทุน และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อ พนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ตามงบการเงินรวม ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนเป็นจำนวน 6.00 ล้านบาท และ 5.81 ล้านบาท ตามลำดับ

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)



### 37. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า

37.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงิน ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท						
	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2567			2566			
	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	คงเหลือ	วงเงินทั้งสิ้น	วงเงินใช้ไป	คงเหลือ	อัตราดอกเบี้ย
หนังสือค้ำประกัน		304.29			294.32		1.00% - 1.75%
ตัวสัญญาใช้เงิน		-			40.00		4.77% - 5.15%, MLR-0.5%, MLR-1.5%,
เลตเตอร์ออฟเครดิต/	1,488.34		1,057.86	1,299.98		785.98	MLR-2.15%
ทรัสต์รีซีพและแพ็คเกจเครดิต		126.19			179.68		อัตราดอกเบี้ยตามตลาด
วงเงินเบิกเกินบัญชี		-			-		MOR
แพ็คเกจรีงภายในประเทศ	200.00	-	200.00	200.00	-	200.00	MOR-0.75%
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	20.00	20.00	-	152.00	152.00	-	3.50%, MLR-1.5%

เมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564 บริษัทฯ ได้ทำสัญญากับบริษัทแห่งหนึ่งในการให้ใช้วงเงินจำนวน 50 ล้านบาท เพื่อออกหนังสือค้ำประกันกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งสำหรับทำสัญญาค้ำประกันประมูลงานโดยบริษัทดังกล่าวตกลงว่าจะสั่งซื้อสินค้าจากบริษัทฯ และเป็นผู้ชำระค่าธรรมเนียม ดอกเบี้ยและภาระค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ทั้งหมดที่เกิดขึ้นจากการขอใช้วงเงินดังกล่าว

ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้า ค้ำประกันโดยเงินฝากธนาคารตามหมายเหตุข้อที่ 11 และที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างรวมทั้งเครื่องจักรบางส่วนตามหมายเหตุข้อที่ 15

37.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายในอนาคตเกี่ยวกับสัญญาเช่าทรัพย์สินและบริการอื่น จำนวน 5.21 ล้านบาท และจำนวน 5.99 ล้านบาท ตามลำดับ

37.3 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจ้างที่ปรึกษางานขายจำนวน 1 สัญญา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาไว้แล้วเป็นจำนวนเงิน 61.20 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ คงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 12.24 ล้านบาท

37.4 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจ้างออกแบบสถาปัตยกรรมและสัญญาก่อสร้างจำนวน 4 สัญญา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาไว้แล้ว เป็นจำนวนเงิน 26.59 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ คงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 8.45 ล้านบาท

37.5 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจ้างติดตั้งระบบและอุปกรณ์การผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์จำนวน 8 สัญญา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาไว้แล้ว เป็นจำนวนเงิน 116.05 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ คงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 24.43 ล้านบาท

37.6 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่ต้องจ่ายตามสัญญาจ้างติดตั้งระบบและอุปกรณ์การผลิตพลังงานไฟฟ้าแสงอาทิตย์จำนวน 3 สัญญา ซึ่งทางบริษัทฯ ได้ทำสัญญาไว้แล้ว เป็นจำนวนเงิน 42.06 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ คงเหลือภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระตามสัญญาดังกล่าวจำนวน 4.69 ล้านบาท

ลงชื่อ.....กรรมการ

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคนุชา น้อยใจบุญ)

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### 38. สิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ดังนี้

38.1 บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุน ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ประเภท 7.1 กิจการสาธารณูปโภคและบริการพื้นฐาน เลขที่ 1105 (1)/2553 ลงวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2553 มีผลตั้งแต่วันที่ 14 ธันวาคม 2552 และเลขที่ 1297 (1)/2556 ลงวันที่ 7 มีนาคม 2556 มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2555 สิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรที่บริษัทจะได้รับ มีดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็น ระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่าง เวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล กิจการจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่าง เวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนด ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม คำนวณภาษีเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น
- ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการลงทุนในอัตราร้อยละ 50 ของอัตรากำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดเวลาที่ได้รับการส่งเสริม
- ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่าไฟฟ้า และค่าน้ำประปาสองเท่าของค่าใช้จ่ายดังกล่าวเป็นระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ

ในระหว่างปี 2566 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 1105 (1)/2553 สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรแล้ว

38.2 บริษัทได้รับสิทธิและประโยชน์จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในกิจการส่งเสริมการลงทุน ผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์ประเภท 7.1.1.2 กิจการผลิตพลังงานไฟฟ้าหรือพลังงานไฟฟ้าและไอน้ำจากพลังงานหมุนเวียน เลขที่ 60-0018-1-00-1-0 ลงวันที่ 11 มกราคม 2560 มีผลตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน 2559 สิทธิประโยชน์ทางภาษี อากรที่บริษัทจะได้รับ มีดังนี้

- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็น ระยะเวลา 8 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น กรณีที่ประกอบกิจการขาดทุนในระหว่าง เวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล กิจการจะได้รับอนุญาตให้นำผลขาดทุนประจำปีที่เกิดขึ้นในระหว่าง เวลานั้น ไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล มีกำหนด ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี นับแต่วันพ้นกำหนดเวลานั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวม คำนวณภาษีเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ในระหว่างปี 2567 บัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 60-0018-1-00-1-0 สิ้นสุดสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากรแล้ว

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

บริษัทฯ มีรายได้และค่าใช้จ่ายที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการดำเนินงาน	23,824,469	2,533,602,658	2,557,427,127
รายได้อื่น	-	15,936,499	15,936,499
รวมรายได้	23,824,469	2,549,539,157	2,573,363,626
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(11,809,839)	(1,814,631,411)	(1,826,441,250)
ขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	-	(10,284,425)	(10,284,425)
ขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	(6,287,166)	(6,287,166)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	11,981,798	11,981,798
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(3,092,258)	(359,372,163)	(362,464,421)
ต้นทุนทางการเงิน	-	(24,533,412)	(24,533,412)
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า			
ซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	1,218,602	1,218,602
รวมค่าใช้จ่าย	(14,902,097)	(2,201,908,177)	(2,216,810,274)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	8,922,372	347,630,980	356,553,352

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม	กิจการไม่ได้รับการส่งเสริม	รวม
รายได้จากการดำเนินงาน	23,990,657	2,256,538,086	2,280,528,743
รายได้อื่น	334,038	11,032,100	11,366,138
รวมรายได้	24,324,695	2,267,570,186	2,291,894,881
ต้นทุนจากการดำเนินงาน	(12,892,147)	(1,690,183,234)	(1,703,075,381)
กลับรายการขาดทุนจากการลดมูลค่าสินค้า	-	5,983,690	5,983,690
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	-	3,621,299	3,621,299
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	5,529,680	5,529,680
ต้นทุนในการจัดจำหน่ายและ			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(1,869,598)	(287,842,849)	(289,712,447)
ต้นทุนทางการเงิน	-	(28,307,538)	(28,307,538)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	(4,521,743)	(4,521,743)
รวมค่าใช้จ่าย	(14,761,745)	(1,995,720,695)	(2,010,482,440)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	9,562,950	271,849,491	281,412,441

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณฐา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

### 39. รายการจัดประเภทใหม่

กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในงวดปัจจุบัน สรุปได้ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
รายได้อื่น	16,881,834	(5,529,680)	11,352,154
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	5,529,680	5,529,680
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(107,682,812)	(20,107,343)	(127,790,155)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(186,605,704)	24,629,086	(161,976,618)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	(4,521,743)	(4,521,743)

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ตามที่รายงานไว้เดิม	จัดประเภทใหม่	หลังจัดประเภทใหม่
<b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>			
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566</b>			
รายได้อื่น	16,895,818	(5,529,680)	11,366,138
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	5,529,680	5,529,680
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(107,682,812)	(20,107,343)	(127,790,155)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(186,551,378)	24,629,086	(161,922,292)
ขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9	-	(4,521,743)	(4,521,743)

### 40. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ จ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท โดยจะจ่ายเงินปันผลดังกล่าวในวันที่ 26 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ต่อไป

### 41. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นายคณชา น้อยใจบุญ)

ลงชื่อ.....กรรมการ

(นางสาวร่วมพิศมศรี น้อยใจบุญ)

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0914/2024/1742173322780.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0914/2024/1742173322812.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0914/2024/1742173322820.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0914/2024/1742173322858.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: [https://www.ekarat.co.th/ir\\_index.php?corporate](https://www.ekarat.co.th/ir_index.php?corporate)



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/0914/2024/1742173322880.pdf>

